

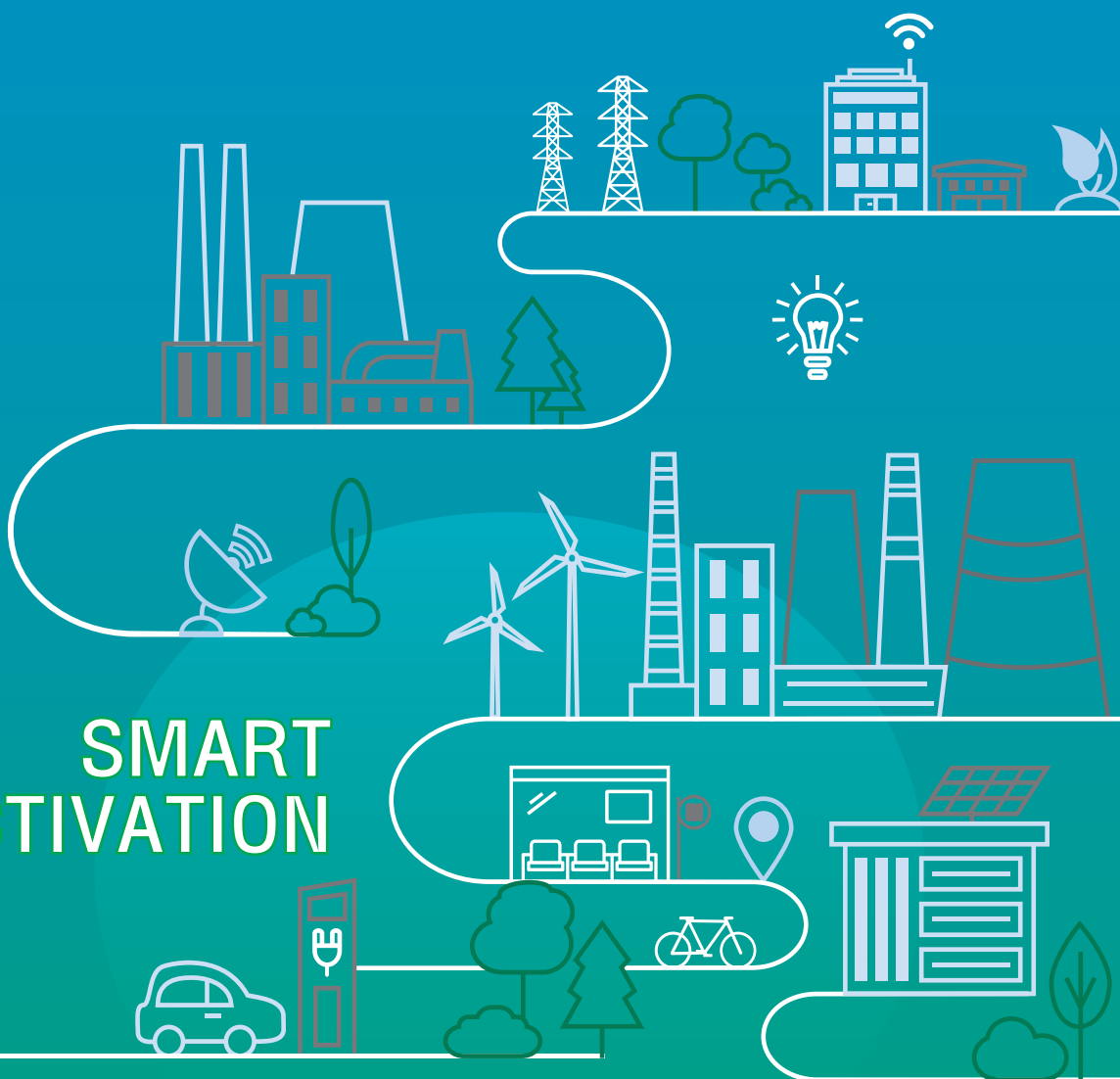
# AMATA

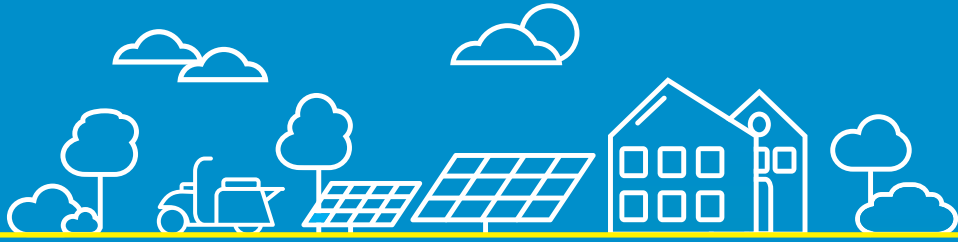
POSSIBILITIES HAPPEN

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

## รายงาน ประจำปี 2 5 6 1

SMART  
ACTIVATION





# “วิสัยทัศน์

เป็นผู้สร้างเมืองที่สมบูรณ์แบบที่สร้างโอกาสดีๆ ให้เกิดขึ้นที่นี่

# ”

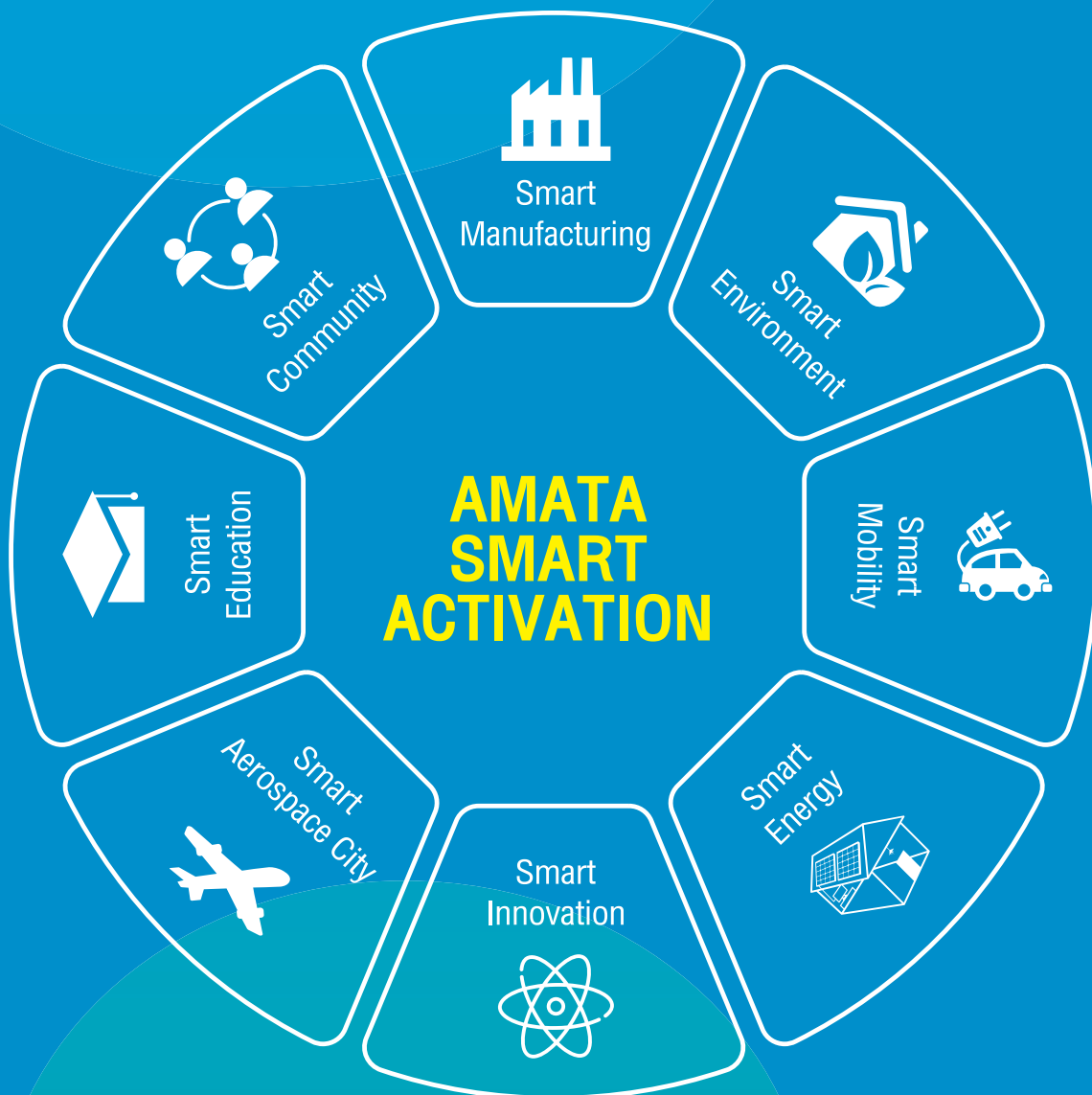
# “

## พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักปรัชญา “ALL WIN” เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์ โดยมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจใหม่ และสรรหานวัตกรรมที่จะสร้างความเป็นเมืองอัจฉริยะ อันจะนำมาซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของทุกภาคส่วน

# ”





## SMART ACTIVATION TOWARDS GREATER CITY

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) ได้พัฒนาโครงการย่อยภายใต้แนวคิดเมืองอัจฉริยะอมตะ (AMATA Smart City) โดยเริ่มต้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ก่อนเป็นลำดับแรก บริษัทฯ วางกลยุทธ์ในการเติบโตผ่านหุ้นส่วนกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Strategic Business Partners) เพื่อให้เกิดการพัฒนาธุรกิจอย่างรวดเร็วและมีคุณภาพสูง บริษัทฯ จึงได้ร่วมมือกับบริษัทชั้นนำทั้งไทยและต่างประเทศที่เป็นผู้นำในธุรกิจต่างๆ พัฒนาโครงการธุรกิจใหม่ภายใต้กรอบแนวคิดเมืองอัจฉริยะอมตะ

### มหาวิทยาลัยอมตะ

#### การศึกษาอัจฉริยะ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตจัดตั้ง มหาวิทยาลัยอมตะ ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยที่จัดตั้งขึ้นตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 29/2560 โดยร่วมมือกับมหาวิทยาลัยแห่งชาติไต้หวันซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำอยู่ในอันดับที่ 76 จากสถานศึกษา 100 แห่งที่ดีที่สุดในโลก (World top 100 in 2018) จัดทำหลักสูตรการศึกษาและอบรมเรื่องการผลิตอัจฉริยะ (Smart Manufacturing) โดยมีเป้าหมายที่จะยกระดับมาตรฐานการผลิต รวมทั้งการวิจัยและพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีการผลิตของประเทศไทย สอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยในระยะแรกจะเริ่มจัดการศึกษาในระดับปริญญาโท และการอบรมระยะสั้นให้กับผู้ที่สนใจทั่วไป



### โรงแรมนิคโกะ อมตะซิตี้ ชลบุรี

#### ชุมชนอัจฉริยะ (Smart Community)

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับ บริษัท Fujita Corporation Co., Ltd. และ Japan Overseas Infrastructure Investment Corporation for Transport & Urban Development (JOIN) ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐบาลญี่ปุ่น พัฒนาธุรกิจใหม่คือโครงการโรงแรม Hotel Nikko Amata City Chonburi ขึ้น เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว ขนาด 246 ห้อง บนพื้นที่ 21,000 ตารางเมตร มีมูลค่าทุนจดทะเบียน 717.6 ล้านบาท โดยมีบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารโรงแรมคือ บริษัท Okura Nikko Hotel Management Co., Ltd. มาเป็นผู้บริหาร เพื่ออำนวยความสะดวกนักท่องเที่ยวด้วยพื้นที่พักอาศัยใกล้สถานที่ทำงาน เพื่อช่วยลดระยะเวลาการเดินทางมาทำงานและทำให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



## โครงการเมืองสีเขียวอัจฉริยะ

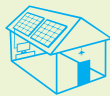


### สิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ

บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ Global Green Growth Institute (GGGI) ซึ่งเป็นองค์กรระหว่างประเทศที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลของประเทศพัฒนาแล้วกว่า 10 ประเทศ เพื่อดำเนินการศึกษความเป็นไปได้และแนวทางในการปรับปรุงนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ตามแนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมอัจฉริยะของบริษัทฯ เพื่อจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเน้นการนำพื้นที่ธรรมชาติหรือพื้นที่กึ่งธรรมชาติมาออกแบบและจัดการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ด้านนิเวศบริการ และการปกป้องระบบนิเวศ ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานสีเขียวได้หลายด้านพร้อมกัน



## โครงการสมาร์ทกริด



### พลังงานอัจฉริยะ

บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ของการพัฒนาระบบ Smart Grid ที่สามารถรองรับพลังงานหมุนเวียน และการบริหารการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพในนิคมอุตสาหกรรมและลดต้นทุนด้านพลังงาน

บริษัทฯ วางเป้าหมายด้านพลังงานของเมืองอัจฉริยะอมตะในการเป็นเมืองที่พึ่งพาตนเองด้านพลังงาน มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการใช้พลังงานหมุนเวียนในรูปแบบต่างๆ มีการลงทุนและพัฒนาแหล่งพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีขั้นสูงที่ลดการก่อมลภาวะ และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เพื่อให้บริษัทมีเสถียรภาพด้านพลังงาน



## โครงการถนนพลาสติกกรีซเคิล



### สิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ

บริษัทฯ ร่วมกับธุรกิจเคมีคอลล์ เอสซีจี และกลุ่มบริษัท ดาว (ประเทศไทย) ได้ลงนามข้อตกลงเพื่อพัฒนาถนนพลาสติกแรกของไทย เพื่อจัดการขยะพลาสติกอย่างมีประสิทธิภาพ , ปรับปรุงสาธารณูปโภค (ถนน) ภายในนิคมอุตสาหกรรมให้มีความแข็งแรงทนทาน, ลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับขยะพลาสติก





The first AMATA Smart City is located in Chonburi Province, strategically within EEC, 5 minutes away from Bangna-Trad Elevated Expressway and the Bangkok – Chonburi Motorway. Factories set up here benefit from their location in the heart of the Eastern Seaboard Industrial Region and its supporting infrastructure.



## AMATA SMART CITIES

Located in the Heart of Eastern Economic Corridor (EEC)



Thai Government initiated the Eastern Economic Corridor Development Project aiming at developing Thailand's Eastern seaboard into a leading economic zone in ASEAN with the objective to drive the economic growth of Thailand. The project will be implemented in three eastern provinces: Chachoengsao, Chonburi and Rayong.

**VIETNAM**

**HANOI**

**AMATA**  
CITY HALONG

**HO CHI MINH CITY**

**AMATA**  
CITY BIEN HOA

**AMATA**  
CITY LONG THANH

**AMATA**  
TOWNSHIP LONG THANH

# สารบัญ

08

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

09

ผลประกอบการตามงบการเงินรวม  
2557-2561

11

สารจากรองประธานคณะกรรมการ

12

คณะกรรมการ

14

ประวัติคณะกรรมการ

20

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

24

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

37

ปัจจัยความเสี่ยง

47

ข้อมูลทั่วไป

60

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

61

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

62

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร  
ระดับสูงตามนิยามของ ก.ล.ด.

64

หุ้นกู้

65

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

66

โครงสร้างการจัดการ

74

การกำกับดูแลกิจการ

90

ความรับผิดชอบต่อสังคม

91

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง

94

รายการระหว่างกัน

95

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

105

การวิเคราะห์ และคำอธิบายของ  
ฝ่ายจัดการ

113

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

116

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
ต่อการรายงานทางการเงิน  
ประจำปี 2561

118

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

124

งบการเงิน

134

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

186

ประวัติผู้บริหาร

191

ประวัติผู้บริหารบริษัทย่อย

194

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งของ  
ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมใน  
บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่  
เกี่ยวข้อง

195

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของ  
บริษัทย่อย

## “ข้อมูลสำคัญทางการเงิน”

### ข้อมูลสำคัญทางการเงิน บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

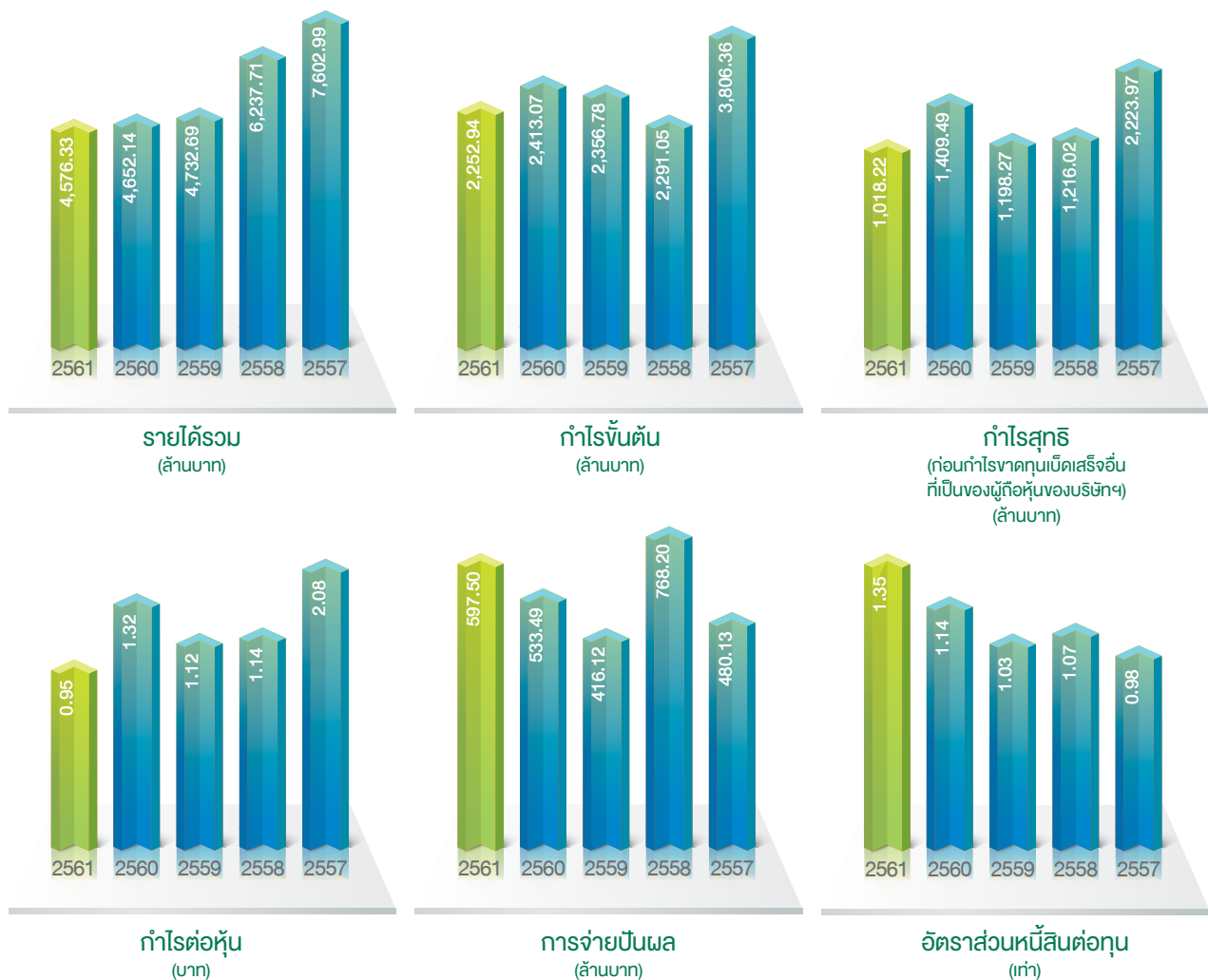
	2561	2560	2559	2558	2557
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>					
รายได้รวม	<b>4,576.33</b>	4,652.14	4,732.69	6,237.71	7,602.99
รายได้จากการดำเนินงาน	<b>4,353.81</b>	4,491.25	4,426.51	5,115.42	7,346.68
กำไรขั้นต้น	<b>2,252.94</b>	2,413.07	2,356.78	2,291.05	3,806.36
กำไรสุทธิ (ก่อนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	<b>1,018.22</b>	1,409.49	1,198.27	1,216.02	2,223.97
<b>งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์รวม	<b>33,021.43</b>	29,279.67	26,595.70	25,451.40	22,136.79
หนี้สินรวม	<b>17,452.34</b>	14,308.36	12,355.54	11,950.88	9,921.72
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	<b>15,569.09</b>	14,971.31	14,240.15	13,500.52	12,215.07
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<b>12,967.27</b>	12,555.56	11,947.63	11,170.07	10,114.36
<b>กำไรต่อหุ้นและการจ่ายปันผล (มูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)</b>					
กำไรต่อหุ้น (บาท)	<b>0.95</b>	1.32	1.12	1.14	2.08
การจ่ายปันผล (ล้านบาท)	<b>597.50</b>	533.49	416.12	768.20	480.13
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>					
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	<b>22.25</b>	30.30	25.32	19.49	29.25
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	<b>7.98</b>	11.50	10.37	11.43	24.13
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	<b>5.92</b>	8.04	7.41	10.90	14.75
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	<b>1.35</b>	1.14	1.03	1.07	0.98

# “ ผลประกอบการตามงบการเงิน 2557-2561 ”

## ผลการดำเนินงานของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

	2561	2560	2559	2558	2557
<b>จำนวนพื้นที่ที่ทำสัญญาขายในระหว่างปี (ไร่)</b>					
นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี	65	98	189	123	7
นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง	495	14	17	127	156
เขตอุตสาหกรรมระยองไทย-จีน	263	99	325	253	165
นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ เบียนห้วย	40	220	74	114	39
รวมทั้งสิ้น	863	431	605	617	367

\* ปี 2561 ในส่วนของเขตอุตสาหกรรมระยองไทย-จีน มีการลงนามสัญญาซื้อขายที่ดิน จำนวน 263 ไร่ และหนังสือแสดงความจำนงค์ซื้อที่ดิน (Letter of Intent) จำนวน 107 ไร่





## “สารจากรองประธานคณะกรรมการ”

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2561 นับว่าเป็นปีแห่งการพัฒนาของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยเริ่มปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ จากเดิมที่เป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมที่เป็นฐานการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ จากทั่วโลก เปลี่ยนเป็นผู้พัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ขึ้นในพื้นที่ภาคตะวันออก เพื่อเป็นพื้นที่การลงทุนที่สมบูรณ์แบบในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกหรือ EEC เพื่อรองรับการลงทุนจากอุตสาหกรรมเป้าหมาย สร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในภูมิภาค และสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจแก่ประเทศไทย รวมถึงสนองตอบแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นไปตามความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะพัฒนาธุรกิจและเศรษฐกิจไทยให้เติบโตไปพร้อมกับการรักษาสมดุลระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบให้อยู่ร่วมกันอย่างมีคุณภาพ บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ตามปรัชญา “ALL WIN” ที่เป็นแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาผนวกรวมกับแผนพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมทุกแห่งของบริษัทฯ ให้เป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ด้วยเทคโนโลยีชั้นนำ พลังงานทดแทน ระบบสาธารณูปโภคประหยัดพลังงาน และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยเริ่มพัฒนาในนิคมอุตสาหกรรม อมตะ ซิตี้ ชลบุรี (นิคมฯ อมตะนคร) เป็นแห่งแรก

เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2561 มีดังนี้

- วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก มีมติเห็นชอบประกาศให้นิคมอุตสาหกรรมของอมตะเป็นเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมเป้าหมาย
- วันที่ 19 มิถุนายน 2561 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบตามที่กระทรวงศึกษาธิการเสนอให้จัดตั้งมหาวิทยาลัยอมตะ ในหลักสูตร Master of Science (M.S.) in Engineering เพื่อรองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมเป้าหมายในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- วันที่ 8 กรกฎาคม 2561 โครงการเมืองอัจฉริยะอมตะ ร่วมกับกระทรวงพลังงาน ได้เป็นตัวแทนของจังหวัดชลบุรี ประเทศไทย เข้าร่วมการประชุม ASEAN Smart Cities Network ที่ประเทศสิงคโปร์ และได้ลงนามในเอกสารแสดงเจตจำนง (LOI) กับ Yokohama Urban Solution Alliance เพื่อร่วมกันพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอัจฉริยะ
- เมืองอัจฉริยะอมตะในเขตพื้นที่ EEC เป็นโครงการแรกที่เกิดจากความร่วมมือระหว่างประเทศจีนและญี่ปุ่นในประเทศที่สาม โดยมีพิธีลงนามความร่วมมือกันเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561 ที่กรุงปักกิ่ง ประเทศจีน

อนึ่ง โดยที่ที่ตั้งนิคมอุตสาหกรรมของเราในประเทศไทยอยู่ในใจกลางเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก หรือ Eastern Economic Corridor (EEC) ที่เป็นกลไกหนึ่งในการขับเคลื่อนนโยบาย Thailand 4.0 เราจึงจะได้รับประโยชน์จากนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลในเรื่องนี้เป็นอย่างมาก เนื่องจากจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่จะดึงดูดนักลงทุนให้สนใจเข้ามาลงทุน ส่งผลให้ประชากรที่ทำงานในนิคมอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถทำงานและอยู่อาศัยอย่างมีความสุข และสร้างความเจริญทางเศรษฐกิจให้แก่ประเทศไทยและภูมิภาค

อมตะ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่านที่ได้กรุณาให้การสนับสนุนกิจการของเราด้วยดีตลอดมา เราจะพยายามทำงานเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกด้านได้รับประโยชน์ด้วยดีตลอดไป



นายจักรกฤษณ์ พานิชพัฒน์  
รองประธานคณะกรรมการ

## “คณะกรรมการ”



### ▲ นายจกัชชัย พานิชพัฒน์

- รองประธานกรรมการ
- กรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



### ▲ นายวิกรม กรมดิษฐ์

- กรรมการ\*
  - ประธานกรรมการบริหาร
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร\*
- (\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ  
และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
เมื่อ 28 กุมภาพันธ์ 2562)



### ▲ นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด



▲ นายอนุชา สีหนาทกนกกุล

- กรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



▲ นายณพพันธุ์ เมืองโคตร

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



▲ รศ. ดร. สมเจตน์ กิตฺยพงษ์

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## “ ประวัติกรรมการ ”



### นายจirkชัย พานิชพัฒน์

- รองประธานกรรมการ
- กรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 80 ปี

#### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 กรกฎาคม 2546

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเท็กซัส ณ เมืองออสติน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.)

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548
- Director Certification Program (DCP) ปี 2549
- Role of Compensation Committee (RCC) ปี 2550
- Audit Committee Program (ACP) ปี 2552

การอบรมในปี 2561 ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

- รองเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ประธานกรรมการ บริษัท แมกเนคอมพ์ พรีซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ดี-จิก จำกัด
- รองประธานกรรมการ บริษัท อมตะ ซิตี จำกัด
- กรรมการ Amata Asia Ltd.
- กรรมการ บริษัท ชาน มิเกล เบียร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชาน มิเกล มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทย ชาน มิเกล ลิเคอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน ไม่มี

#### การเข้าประชุมปี 2561

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 1/1 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ 15 ปี 6 เดือน

#### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: ไม่มี
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

#### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



## นายวิกรม กรมดิษฐ์

- กรรมการ\*
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร\*  
(\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อ 28 กุมภาพันธ์ 2562)

อายุ 66 ปี

### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 6 มีนาคม 2533

### การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งชาติ ไต้หวัน

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ไม่มี

การอบรมในปี 2561 ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท วี แอนด์ เค คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรมดิษฐ์ จำกัด
- รองประธาน บริษัท บี ไอ พี แอนจิลีเนียริง จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการที่ปรึกษา บริษัท อมตะ (เวียดนาม) จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท อมตะ เพาเวอร์ จำกัด

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

ไม่มี

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ แมนชั่น เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด
- ประธานมูลนิธิอมตะ

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน ไม่มี

### การเข้าประชุมปี 2561

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง (มี 2 ครั้งที่ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง (ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 28 ปี 10 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: 191,335,900 หุ้น (17.93%)
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



## นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด

อายุ 58 ปี

### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 28 เมษายน 2549

### การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหาร (คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารจัดการสาธารณะ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- Director Certification Program (DCP) ปี 2550
- TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 ปี 2550

### การอบรมในปี 2561

- AMATA Risk Analysis and Mitigation Plan Training Workshop
- Happy Money Happy Retirement
- AMATA CG and Anti-Corruption

### ประสบการณ์การทำงาน

- ประธานสมาคมมวยน้ำสัปดาห์แห่งประเทศไทย
- ประธานสมาคมมวยน้ำสัปดาห์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ดูเพลน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการและที่ปรึกษาสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประธาน TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1
- ได้รับรางวัลนักทรัพยากรมนุษย์ดีเด่นแห่งประเทศไทย ประจำปี 2552 จากสถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

ไม่มี

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการ บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดตี้ บิลท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด
- กรรมการ Amata Asia Ltd.
- กรรมการ บริษัท อิตาซี ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิสเชส จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน ไม่มี

### การเข้าประชุมปี 2561

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 12 ปี 9 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: ไม่มี
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 150,000 หุ้น (0.01%) ถือโดยภรรยา

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



## นายอนุชา สีหนาทกนกกุล

- กรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 59 ปี

### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 เมษายน 2550

### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี และการบริหาร Houston Baptist University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) University of Houston, ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) ปี 2543
- Fellow Member ปี 2544
- Director Compensation ปี 2546
- Non-Executive Director ปี 2547
- Board Failure and How to Fix it ปี 2547
- CEO Performance Evaluation ปี 2547
- Raising the Awareness of Corporate Fraud in Thailand ปี 2548

การอบรมในปี 2561 ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ไซริส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมการการคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน วุฒิสภา
- ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการด้านการธนาคารและสถาบันการเงิน วุฒิสภา
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท นวลสีทอง จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท โฟคัส ดีเวลลอปเม้นท์ แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (ระยอง) จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด
- กรรมการ Amata Asia Ltd.
- กรรมการ บริษัท อมตะ ซิมมิท เรดตี้ บิลท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดาต้า อิน โหมชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท มูนแดนซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มูนแดนซ์ บิสโทร จำกัด
- กรรมการ บริษัท แคปปิตอล โฟคัส จำกัด
- กรรมการ บริษัท โฟคัส เอนไวรอนเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท 888 พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไร่อาทิตย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท วานา นาวา จำกัด
- กรรมการ บริษัท โฟคัส เวก คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน ไม่มี

### การเข้าประชุมปี 2561

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2/2 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 1/1 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

จำนวนปีที่กรรมการ 11 ปี 9 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง 10,373,300 หุ้น (0.97%)
- โดยคู่สมรส/ผู้ถือหุ้นด้วยกันหรือญาติสายโลหิต และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



## นายพนพันธ์ เมืองโคตร

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 70 ปี

### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 26 กรกฎาคม 2544

### การศึกษา

- Diploma, Springfield Township High School, Phila., Pa. (American Field Service Scholarship) พ.ศ. 2509-2510
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2510-2514
- ประกาศนียบัตรเนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา พ.ศ. 2515
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M. Corporations) New York University (Fulbright and Asia Foundation Scholarships) พ.ศ. 2518-2520

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 43/2548

การอบรมในปี 2561 ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

- หัวหน้าฝ่ายกฎหมายบริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ไอทีเอฟ จำกัด พ.ศ. 2515-2518
- ทนายความ สำนักงานกฎหมายแซนด์เลอร์และทองเอก พ.ศ. 2520-2524

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการบริษัท สหกล อีคิวเมนท์ จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการอิสระ บริษัท อีออน (ประเทศไทย) จำกัด (เดิม “บริษัท สยาม-จัสโก้ จำกัด”)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจริญสิน พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีเอฟคอนโทรลส์กรุ๊ป จำกัด
- เจ้าของสำนักงานกฎหมาย อินเตอร์เนชั่นแนลบิสซิเนสส์เลอว์เยอร์ส จำกัด พ.ศ. 2524-ปัจจุบัน

### ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน ไม่มี

### การเข้าประชุมปี 2561

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2/2 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 1/1 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 17 ปี 6 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: ไม่มี
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



## รศ. ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 70 ปี

### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 28 ธันวาคม 2542

### การศึกษา

- สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก  
Doctor of Engineering (D. Eng.) ปี พ.ศ. 2523  
Asian Institute of Technology (AIT)  
King's Scholarship (Thailand)
- สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท  
Master of Engineering (M. Eng.) ปี พ.ศ. 2516  
Asian Institute of Technology (AIT)  
(British Government Scholarship)
- สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี  
Bachelor of Engineering (B. Eng.) ปี พ.ศ. 2514  
University of Tasmania (Australia)  
(Colombo Plan Scholarship)

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP), 2549

การอบรมในปี 2561 ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

- 9 ปี ในฐานะผู้ว่าการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 3 ปี ในฐานะกรรมการผู้จัดการใหญ่สนามบินสุวรรณภูมิ

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ปรีชากรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้อง/กิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน ไม่มี

### การเข้าประชุมปี 2561

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2/2 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 1/1 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 19 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: ไม่มี
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

# “นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ”

## 1.1 วิสัยทัศน์

เป็นผู้สร้างเมืองที่สมบูรณ์แบบที่สร้างโอกาสดี ๆ ให้เกิดขึ้นที่นี่ (Creating Perfect Cities Where Possibilities Happen)

วิสัยทัศน์ดังกล่าวทำให้บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเน้นการพัฒนาที่ไม่หยุดยั้ง ทนต่อการเปลี่ยนแปลงไม่สิ้นสุดของเทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งอนาคต พร้อมก้าวสู่ยุค 4.0 ที่จะพัฒนาเมืองอัจฉริยะและศูนย์การเรียนรู้ในภูมิภาค เป็นพื้นที่การลงทุนที่สมบูรณ์แบบในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ในธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานในนิคมฯ และคนในชุมชนโดยรอบ เพื่อให้พวกเขาสามารถทำงานและใช้ชีวิตอย่างมีความสุข

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เดิมชื่อบริษัท บางปะกง อินดัสเตรียล ปาร์ค 2 จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2532 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจค้าอสังหาริมทรัพย์ ในรูปของการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเพื่อขายแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 120,000,000 บาท (หนึ่งร้อยยี่สิบล้านบาท) และได้จัดตั้งโครงการนิคมอุตสาหกรรมบางปะกง ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อนิคมฯ ครั้งแรกเป็น “นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร” เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2541

ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,067,000,000 บาท (หนึ่งพันหกสิบล้านบาท) และได้เปลี่ยนชื่อนิคมฯ ดังกล่าวครั้งที่ 2 เป็น “นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี” เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี จัดอยู่ในเขตส่งเสริมการลงทุนเขตที่ 2 เป็นโครงการที่ดำเนินงานโดยภาคเอกชนร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย บนเนื้อที่ประมาณ 25,004 ไร่ ตั้งอยู่ กม.ที่ 57 ถนนบางนา-ตราด ในเขตอำเภอเมืองและอำเภอบางพลี จังหวัดชลบุรี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจและเศรษฐกิจสังคมให้เติบโตไปพร้อมกับการอยู่ร่วมกันด้วยดีระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบ บนพื้นฐานของการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินธุรกิจตามปรัชญา “ALL WIN” อย่างเคร่งครัด ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ธุรกิจที่บริษัทฯ พัฒนาแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจต่างๆ ดังนี้

- ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและการพัฒนาชุมชนเมือง
- ธุรกิจสาธารณูปโภค ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานผลิตน้ำประปาเพื่อภาคอุตสาหกรรม โรงบำบัดน้ำเสีย เครือข่ายและสถานีควบคุมก๊าซธรรมชาติสำหรับนิคมอุตสาหกรรม ก๊าซอุตสาหกรรม โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง พลังงานทางเลือก
- ธุรกิจให้บริการในนิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ การจัดการขยะจากภาคอุตสาหกรรม อาคารโรงงานสำเร็จรูปให้เช่า การขนส่งและกระจายสินค้า การรักษาความปลอดภัย การบำรุงรักษาในสำนักงานและโรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล สถานศึกษา ที่พักอาศัย พาณิชยกรรม
- ธุรกิจการลงทุน

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับอำนาจในการควบคุมบริษัท ตระกูลกรมดิษฐ์ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ในปี 2561 มีเหตุการณ์สำคัญดังนี้

**วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติให้

- บริษัท อมตะ อินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (บริษัทร่วมที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 49) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20 ล้านบาท เป็น 55 ล้านบาท และบริษัทฯ จะเพิ่มทุนตาม เพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุน

ต่อมา บริษัท อมตะ อินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อมตะ บีโอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด โดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ของบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2561

- บริษัท อิตาซี ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิส เซส จำกัด เปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจและการลงทุนโรงงานอัจฉริยะ ดังนี้

	เดิม	เป็น
ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	1) ประกอบกิจการโรงงานอัจฉริยะด้วยแนวคิด Shared Manufacturing 2) ผลิตสินค้าอุตสาหกรรมสำหรับลูกค้าในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย 3) กิจกรรมด้านการขายและการตลาดสำหรับสินค้าอุตสาหกรรมที่ผลิตจากโรงงานอัจฉริยะ 4) บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าอุตสาหกรรมที่ผลิตจากโรงงานอัจฉริยะ	1) ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านการผลิตแก่ผู้ประกอบการโรงงานอัจฉริยะ 2) บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าอุตสาหกรรมที่ผลิตจากโรงงานอัจฉริยะ
ทุนจดทะเบียน	100 ล้านบาท	40 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชัน	ร้อยละ 10	ร้อยละ 25

- เพิ่มทุนใน Amata City Long Thanh Joint Stock Company (ACLT) จาก 1,213,305,200,000 ด่ง หรือเทียบเท่า 56.43 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 1,416,318,200,000 ด่ง หรือเทียบเท่า 65.59 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ทั้งนี้ ACLT เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. อมตะ วิเอ็น บริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 93.5 บมจ. อมตะ วิเอ็น จะลงทุนเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมใน ACLT โดยจะใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานสำหรับการชำระหุ้นส่วนเพิ่ม

**วันที่ 15 พฤษภาคม 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ได้มีมติ

- รับทราบการได้รับใบอนุญาตการลงทุนและจัดตั้งบริษัท Amata City Halong Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม (ผ่านบมจ. อมตะ วิเอ็น) ร้อยละ 72.84 และมีมติอนุมัติการชำระหุ้นจำนวน 20,000 ล้านด่ง หรือประมาณ 881,000 ดอลลาร์สหรัฐ และอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 567,500 ล้านด่ง หรือประมาณ 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

**วันที่ 14 สิงหาคม 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 ได้มีมติอนุมัติให้

- จัดตั้งบริษัท อมตะ ซิตี้ ลาว จำกัด ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อลงทุนพัฒนาเมืองอัจฉริยะและนิคมอุตสาหกรรมในประเทศดังกล่าว ด้วยทุนจดทะเบียน 25,000 ล้านบาท หรือประมาณ 100 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100
- บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ขายหุ้นทั้งหมดที่มีใน บริษัท สตัมป์ อมตะ โซลาร์ จำกัด ซึ่งจะดำเนินธุรกิจผลิตพลังงานจากแสงอาทิตย์ แต่ยังไม่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- บมจ. อมตะ วิเอ็น เพิ่มทุนจดทะเบียนใน Amata Township Long Thanh Joint Stock Company (ATLT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่อมตะ วิเอ็นถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยเพิ่มทุน 1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (23,000 ล้านบาท) จาก 15.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (335,660 ล้านบาท) เป็น 16.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (358,660 ล้านบาท)
- จัดตั้ง Amata Asia (Myanmar) Limited ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน มีทุนจดทะเบียนประมาณ 15,700,000 ดอลลาร์ฮ่องกง หรือ 2,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อลงทุนใน Yangon Amata Smart & Eco City Limited Liability Company ซึ่งจัดตั้งในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อพัฒนาเมืองอัจฉริยะและนิคมอุตสาหกรรมในเขตย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
- จัดตั้ง Yangon Amata Smart & Eco City Limited Liability Company ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อพัฒนาเมืองอัจฉริยะและนิคมอุตสาหกรรมในเขตย่างกุ้ง มีทุนจดทะเบียนประมาณ 2,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99

**วันที่ 13 พฤศจิกายน 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 ได้มีมติอนุมัติให้

- จัดตั้ง บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด เพื่อพัฒนาโรงแรม 4 ดาวและชุมชนอัจฉริยะภายในอมตะ ซิตี้ ชลบุรี ร่วมกับบริษัทร่วมทุนระหว่างผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาเมืองและรัฐบาลญี่ปุ่น ด้วยทุนจดทะเบียน 717.6 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชัน  
6 มีนาคม 2532



บริษัทและสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรง

บริษัทและสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรง และทางอ้อม

บริษัทและสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม

## “ลักษณะการประกอบธุรกิจ”

### โครงสร้างรายได้ (ก่อนตัดรายการระหว่างกัน)

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้นของ บริษัท	ปี 2561 รายได้	%	ปี 2560 รายได้	%	ปี 2559 รายได้	%
รายได้จาก	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		243	4	856	15	1,429	28
การขาย อสังหาริมทรัพย์	บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด	84%	848	15	587	10	448	9
	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	66%	608	11	643	11	356	7
	บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดตี้ บิลท์ จำกัด	49%	-	-	-	-	-	-
	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ อุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด	46%	691	12	609	10	218	4
รวม			2,390	42	2,695	46	2,451	48
รายได้ค่า สาธารณูปโภค	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	66%	214	4	219	4	240	5
	บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด	100%	1,256	22	1,227	21	1,145	22
	บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด	91%	400	7	379	6	364	7
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด*	14%	203	4	243	4	161	3
	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด*	20%	200	4	113	2	18	-
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด*	18%	40	1	40	1	26	1
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด*	27%	43	1	84	1	36	1
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด*	27%	62	1	89	2	23	-
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด*	15%	28	0	24	0	23	-
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด*	15%	27	0	28	0	15	-
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด*	24%	34	1	13	0	-13	-
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด*	24%	15	0	5	0	-4	-
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด*	24%	-5	0	5	0	-4	-
	บริษัท แวนแทค อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	21%	1	0	-	-	5	-
	Amata Power (Bien Hoa) Limited*	15%	1	0	-3	0	3	-
	บริษัท โซเด็คซ์ไชน์ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด*	36%	3	0	2	0	-	-
	บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด*	40%	8	0	-2	0	-	-
	บริษัท ฮิตาชิ ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด*	25%	-1	0	0	0	-	-
รวม			2,529	45	2,466	42	2,038	39

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้นของ บริษัท	ปี 2561 รายได้	%	ปี 2560 รายได้	%	ปี 2559 รายได้	%
รายได้จาก การให้เช่า	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		127	2	112	2	110	2
	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	66%	234	4	236	4	230	5
	บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด	84%	29	1	29	0	27	1
	บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดตี้ บิลท์ จำกัด	49%	230	4	195	3	144	3
	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ อุตสาหกรรม ระยอง (ไทย-จีน) จำกัด	46%	89	2	71	1	50	1
	กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าอมตะชัมมิทโกรท*	8%	32	1	34	1	36	1
	บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด	91%	14	0	15	0	15	-
รวม			755	13	692	12	612	13
รวมทั้งสิ้น			5,674	100	5,853	100	5,101	100

\*รายได้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมตามวิธีส่วนได้เสียจากการลงทุน

### การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีรายได้หลักจาก 2 สายผลิตภัณฑ์ คือ

1. ธุรกิจพัฒนาที่ดินนิคมอุตสาหกรรม
2. ธุรกิจผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสาธารณูปโภค

## 1. ธุรกิจพัฒนาที่ดินนิคมอุตสาหกรรม

### 1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

#### บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หรือ กนอ. มีที่ตั้งโครงการอยู่บนถนนบางนา-ตราด กม. 57 อำเภอเมืองและอำเภอบางพลี จังหวัดชลบุรี

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม โดยจัดพื้นที่ตามลักษณะการใช้งานเป็น 4 เขต คือ

1. พื้นที่เขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industrial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม และกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์ หรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบอุตสาหกรรม
2. พื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์แก่เศรษฐกิจของประเทศ โดยของที่นำเข้าไปในเขตดังกล่าวจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรตามที่กฎหมายบัญญัติ
3. พื้นที่เขตพาณิชยกรรม (Commercial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบพาณิชยกรรม เช่น ธนาคาร ไปรษณีย์ โรงพยาบาล สถานบริการน้ำมัน สถานศึกษา เป็นต้น

4. พื้นที่ส่วนกลางและระบบสาธารณูปโภค หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งพื้นที่ส่วนกลาง เช่น ถนน โรงผลิตน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดขยะ อ่างเก็บน้ำ สวนหย่อม ทะเลสาบ เป็นต้น

ขณะนี้แบ่งโครงการออกตามระยะเวลาการพัฒนาได้ดังนี้ :

- โครงการระยะที่ 1-10
- โครงการพัฒนาในอนาคต

ตารางแสดงรายละเอียดความคืบหน้า นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี ของบมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น

พื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ความคืบหน้า (ณ 31 ธ.ค. 2561)
เขตอุตสาหกรรมทั่วไป	2,081.66	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	65-99%
พื้นที่อื่นๆ	369.66	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	100%
ที่ดินรอการพัฒนา	4,953.96	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	0%
รวม	7,405.28		

#### บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับสิทธิและประโยชน์ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในประเภท 7.8 กิจการพัฒนาพื้นที่สำหรับกิจการอุตสาหกรรม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1983(2)/2554

วันที่อนุมัติ : 28 มิถุนายน 2554		วันที่บัตรส่งเสริม : 11 สิงหาคม 2554	
ระยะเวลาของสิทธิ : พฤศจิกายน 2554 ถึง พฤศจิกายน 2561		ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 7 ปี	
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์	<div><div>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 668.00 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 7 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้</div><div>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</div><div>3. ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</div></div>		
สรุปสาระสำคัญของเงื่อนไข	<div><div>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วไม่น้อยกว่า 1,067 ล้านบาท</div><div>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</div><div>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรม 800 ไร่ (ขนาดต้องไม่ต่ำกว่า 500 ไร่) และมีที่ดินที่ใช้เป็นเขตที่ตั้งโรงงานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</div></div>		

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1711(2)/2555	
วันที่อนุมัติ : 30 เมษายน 2555	วันที่บัตรส่งเสริม : 12 มิถุนายน 2555
ระยะเวลาของสิทธิ : เมษายน 2555 ถึง เมษายน 2562	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 7 ปี
สรุปสาระสำคัญสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 184.14 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 7 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วไม่น้อยกว่า 1,067 ล้านบาท</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรม 600 ไร่ (ขนาดต้องไม่ต่ำกว่า 500 ไร่) และมีที่ดินที่ใช้เป็นเขตที่ตั้งโรงงานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2708(2)/2555	
วันที่อนุมัติ : 24 กันยายน 2555	วันที่บัตรส่งเสริม : 15 พฤศจิกายน 2555
ระยะเวลาของสิทธิ : ธันวาคม 2555 ถึง ธันวาคม 2562	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 7 ปี
สรุปสาระสำคัญสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 199.98 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 7 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วไม่น้อยกว่า 1,067 ล้านบาท</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรม 800 ไร่ (ขนาดต้องไม่ต่ำกว่า 500 ไร่) และมีที่ดินที่ใช้เป็นเขตที่ตั้งโรงงานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

## บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59 — 1467 — 0 — 00 — 1 — 0

วันที่อนุมัติ : 3 ตุลาคม 2559	วันที่บัตรส่งเสริม : 11 พฤศจิกายน 2559
ระยะเวลาของสิทธิ : ธันวาคม 2559 ถึง ธันวาคม 2566	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 7 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 84.88 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 7 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วไม่น้อยกว่า 1,067 ล้านบาท</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรม 515 ไร่ (ขนาดต้องไม่ต่ำกว่า 500 ไร่) และมีที่ดินที่ใช้เป็นเขตที่ตั้งโรงงานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

## บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59 — 1468 — 0 — 00 — 1 — 0

วันที่อนุมัติ : 3 ตุลาคม 2559	วันที่บัตรส่งเสริม : 11 พฤศจิกายน 2559
ระยะเวลาของสิทธิ : ธันวาคม 2559 ถึง ธันวาคม 2566	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 7 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 117.16 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 7 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วไม่น้อยกว่า 1,067 ล้านบาท</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรม 620 ไร่ (ขนาดต้องไม่ต่ำกว่า 500 ไร่) และมีที่ดินที่ใช้เป็นเขตที่ตั้งโรงงานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

## บริษัท อมตะ ชีต จำกัด

บริษัท อมตะ ชีต จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มุ่งเน้นการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม โดยใช้ชื่อว่านิคมอุตสาหกรรมอมตะ ชีต ระยอง แบ่งเป็นเขตอุตสาหกรรมทั่วไปและเขตปลอดอากรในจังหวัดระยอง เขตพาณิชย์กรรมและเขตที่อยู่อาศัยในจังหวัดชลบุรี บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภคที่จำเป็น และให้ความสำคัญต่อการใช้พื้นที่ขนาดใหญ่เพื่อพัฒนาให้คุ้มทุนและมีประสิทธิภาพ โครงการตั้งอยู่บริเวณกิโลเมตรที่ 94 ถนนฉะเชิงเทรา-ระยอง (ทางหลวงหมายเลข 331) ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี และตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง

## ตารางแสดงรายละเอียดความคืบหน้า นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง ของบริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด

พื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ความคืบหน้า (ณ 31 ธ.ค. 2561)
เขตอุตสาหกรรมทั่วไป	2,403.47	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	16-99%
ที่ดินรอการพัฒนา	178.87	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	0%
รวม	2,582.34		

## บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในประเภท 7.8 กิจกรรมพัฒนาพื้นที่สำหรับกิจการอุตสาหกรรม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1428(2)/2552	
วันที่อนุมัติ : 28 เมษายน 2552	วันที่บัตรส่งเสริม : 2 มิถุนายน 2552
ระยะเวลาของสิทธิ : ตุลาคม 2553 — กันยายน 2561	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 8 ปี
สรุปสาระสำคัญสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"><li>ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 283 ล้านบาททั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li><li>ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li><li>ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา</li></ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"><li>ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าก่อนวันเปิดดำเนินการ</li><li>ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li><li>มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 1,345 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li></ol>

## บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1169(2)/2555

วันที่อนุมัติ : 20 ธันวาคม 2554	วันที่บัตรส่งเสริม : 15 กุมภาพันธ์ 2555
ระยะเวลาของสิทธิ : ธันวาคม 2554 — ธันวาคม 2562	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 8 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 561 ล้านบาททั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญของเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าก่อนวันเปิดดำเนินการ</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 1,450 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

## บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1710(2)/2555

วันที่อนุมัติ : 24 เมษายน 2555	วันที่บัตรส่งเสริม : 12 มิถุนายน 2555
ระยะเวลาของสิทธิ : มิถุนายน 2555 — มิถุนายน 2563	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 8 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 455.47 ล้านบาททั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญของเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าก่อนวันเปิดดำเนินการ</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 970 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2249(2)/2556	
วันที่อนุมัติ : 16 กรกฎาคม 2556	วันที่บัตรส่งเสริม : 11 กันยายน 2556
ระยะเวลาของสิทธิ : พฤศจิกายน 2556 — พฤศจิกายน 2564	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 8 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 457 ล้านบาททั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าก่อนวันเปิดดำเนินการ</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 1,380 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1968(2)/2557	
วันที่อนุมัติ : 15 กรกฎาคม 2557	วันที่บัตรส่งเสริม : 15 สิงหาคม 2557
ระยะเวลาของสิทธิ : กันยายน 2557 — กันยายน 2565	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 8 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 720.80 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าก่อนวันเปิดดำเนินการ</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 1,963 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

## 1.2 การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าของนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี และอมตะ ซิตี้ ระยอง จะเป็นบริษัทผู้ผลิตขนาดใหญ่ที่มีชื่อเสียงและอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมซึ่งส่วนมากเป็นบริษัทข้ามชาติ และเป็นอุตสาหกรรมที่มีการจัดการด้านการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 นักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น ถือเป็นกลุ่มนักลงทุนส่วนมากในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี คิดเป็น 64.0% และนักลงทุนจากประเทศจีน ถือเป็นกลุ่มนักลงทุนส่วนมากในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง คิดเป็น 36.5%

ในปี 2561 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย เช่นเดียวกับที่ผ่านมาทุกปี เช่น การร่วมเดินทางกับหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนเพื่อประชาสัมพันธ์ธุรกิจ และผลิตภัณฑ์บริษัท หรือการทำ Road Show เป็นต้น

การแข่งขันของนิคมอุตสาหกรรม จะใช้ข้อได้เปรียบเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับจาก BOI ตามทำเลที่ตั้งของโครงการ และความพร้อมของสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก ความมีชื่อเสียงของเจ้าของและผู้พัฒนาโครงการเป็นปัจจัยสำคัญในการขายพื้นที่โครงการ

นิคมอุตสาหกรรมอมตะในประเทศไทยทั้งสองแห่งมีจุดเด่นดังต่อไปนี้ :-

### - ความเหมาะสมของทำเลที่ตั้งโครงการ

นิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองโครงการเป็นนิคมที่ได้รับการส่งเสริม เนื่องจากมีความพร้อมและมีที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ EEC มีจุดขายที่จะดึงดูดผู้ประกอบการเป้าหมาย เข้ามาตั้งอยู่ในพื้นที่โครงการ เนื่องจากจะได้รับสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้มากกว่าพื้นที่อื่นๆ

ส่วนผู้ประกอบการที่ไม่ใช่อุตสาหกรรมเป้าหมายก็สนใจพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมอมตะ เนื่องจากนิคมอมตะทั้งสองแห่งมีทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพสูงไม่ไกลจากกรุงเทพฯ เข้าถึงได้ง่ายโดยถนนบางนา - ตราดและมอเตอร์เวย์ มีการขยายตัวของการคมนาคมขนส่งและสาธารณูปโภค เพื่อรองรับการเจริญเติบโตในภูมิภาคมากขึ้น

### - ความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกครบวงจรได้มาตรฐาน

นิคมอุตสาหกรรมอมตะทุกแห่งพัฒนาภายใต้แนวคิด เมืองสมบูรณ์แบบมีสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ได้มาตรฐานและครบครัน โดยคำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อม เพื่อความสมบูรณ์พร้อมสำหรับการทำงาน และการอยู่อาศัย มีสถาบันไทย-เยอรมัน เพื่อฝึกอบรมเทคนิคให้กับบุคลากรของโรงงาน สมาคม Y.W.C.A. เพื่อเปิดรับเลี้ยงเด็กก่อน โรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โรงเรียนสวนกุหลาบ ธนาคาร สถานีบริการน้ำมัน สวนพักผ่อนหย่อนใจ ร้านอาหาร อมตะแมนชั่น ห้างสรรพสินค้า และโรงพยาบาล เป็นต้น

### - พื้นที่นิคมจีน ภายในโครงการนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง

บริษัทอมตะได้ร่วมทุนกับกลุ่ม Holley จากประเทศจีน ภายใต้ชื่อ บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม ระยอง (ไทย-จีน) จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มุ่งเน้นการพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมเพื่อขายให้แก่กลุ่มทุนจากจีนแผ่นดินใหญ่ โครงการตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง เพื่อรองรับลูกค้าจากจีนให้เข้ามารวมอยู่ด้วยกัน โดยมีทีมงานขายและบริการหลังการขายเป็นชาวจีน ปัจจุบันพื้นที่นิคมจีนมีลูกค้าจีนมากกว่าร้อยละร้อยรายเข้ามาอยู่ในโครงการ

### - ความพร้อมในเรื่องการให้บริการ

ภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่งจะมีสำนักงานการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสำนักงานของกรมศุลกากรอยู่ในโครงการเพื่อให้บริการออกใบอนุญาตที่จำเป็นแก่ผู้ประกอบการ นอกจากนี้อมตะยังมีเจ้าหน้าที่

บริการหลังการขายที่มีความรู้ความสามารถและพร้อมให้บริการแก่ผู้ประกอบการทั้งใหม่และเก่าตลอดเวลา ไม่  
ว่าจะเป็นเรื่องการทำ Work Permit, วีซ่าสำหรับพนักงานต่างชาติ, การขอใบอนุญาตที่จำเป็นต่างๆ รวมทั้งการ  
อำนวยความสะดวกในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานท้องถิ่น เพื่อให้ผู้ประกอบการได้รับความสะดวกรวดเร็ว  
ทันใจในการประกอบกิจการและได้รับใบอนุญาตต่างๆ ด้วยความปลอดภัย ไร้กังวลและไม่มีการคิดค่าบริการแต่  
อย่างใด

ในปี 2561 นโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) หรืออีอีซีในพื้นที่ 3 จังหวัดภาค  
ตะวันออกได้แก่ จังหวัดฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง ที่รัฐบาลผลักดันอย่างเต็มที่ในช่วงปีที่ผ่านมา ส่งผลให้พื้นที่นิคม  
อุตสาหกรรมในพื้นที่อีอีซีได้รับความสนใจจากกลุ่มนักลงทุนจากต่างประเทศส่วนหนึ่ง ในขณะที่ผู้ประกอบการนิคม  
อุตสาหกรรมหลายรายเตรียมพื้นที่เพื่อเปิดขายเฟสใหม่ในช่วงปีพ.ศ. 2561–2563 เพื่อรองรับการลงทุน

พื้นที่ภาคตะวันออกเป็นพื้นที่ที่ได้รับความนิยมมากที่สุดของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม เพราะประมาณ 56% ของพื้นที่  
นิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยอยู่ในพื้นที่นี้ และอีกประมาณ 39% อยู่ในพื้นที่ภาคกลางซึ่งเป็นพื้นที่อุตสาหกรรมแห่ง  
แรกของประเทศไทย

นอกจากนี้รัฐบาลยังคงส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมไฮเทคของอาเซียนด้วยนโยบายประเทศไทย  
4.0 เนื่องจากประเทศไทยขาดแคลนแรงงานรายวันและไม่อาจพึ่งพาแรงงานต่างชาติในระยะยาวในอนาคตอีก

ทั้งค่าแรงขั้นต่ำของประเทศไทยไม่สามารถแข่งขันกับประเทศอื่นๆ ในอาเซียน ดังนั้นรัฐบาลพยายามพัฒนาภาค  
อุตสาหกรรมในประเทศไทยให้เป็นอุตสาหกรรมไฮเทคเพื่อทดแทนอุตสาหกรรมใช้แรงงาน

ความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรมในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561 อยู่ที่ประมาณ 91.7 ซึ่งเพิ่มต่อเนื่องจากเดือนพฤษภาคม  
พ.ศ. 2561 (90.2) โดยค่าดัชนี สูงที่สุดในรอบ 42 เดือนที่ผ่านมา สะท้อนถึงความเชื่อมั่นในภาคอุตสาหกรรม การส่งออก  
และภาวะเศรษฐกิจมีแนวโน้มที่ดีขึ้น บริษัทขนส่งสินค้าหลายแห่งหาโอกาสในการขยายตัวในประเทศไทยต่อเนื่องตั้งแต่  
ปีพ.ศ. 2559 เพราะประเทศไทยตั้งอยู่ในตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ที่ดีของอาเซียน ซึ่งมีผลดีต่อธุรกิจการขนส่งสินค้า

ที่มาของข้อมูล [http://www.colliers.com/-/media/files/apac/thailand/market-reports/1h%202018/thailand-industrial-estate-1h-2018\\_thai.pdf](http://www.colliers.com/-/media/files/apac/thailand/market-reports/1h%202018/thailand-industrial-estate-1h-2018_thai.pdf)

สำหรับคู่แข่งของนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี และอมตะ ซิตี้ ระยอง จะเป็นนิคมที่ร่วมดำเนินงานกับการนิคม  
อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยในแถบอีสเทิร์นซีบอร์ด แต่ทั้งอมตะ ซิตี้ ชลบุรีและอมตะ ซิตี้ ระยอง ยังคงเป็นนิคมที่ได้  
เปรียบคู่แข่ง เนื่องจากมีทำเลที่ตั้งที่ใกล้กรุงเทพฯ และสนามบิน อีกทั้งเป็นนิคมที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับจากนัก  
ลงทุนจากนานาชาติ มีขนาดพื้นที่ที่ได้รับการประกาศเป็นพื้นที่เขตอุตสาหกรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 43,962  
ไร่ (อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 27,067 ไร่, อมตะ ซิตี้ ระยอง 16,895 ไร่) มีนักลงทุนจำนวน 1,136 ราย จึงทำให้อมตะ ซิตี้ ชลบุรี  
และอมตะ ซิตี้ ระยอง เป็นนิคมที่เป็นที่ต้องการของนักลงทุนเก่าที่มีฐานเดิมและนักลงทุนใหม่ที่เป็น supplier ให้กับบริษัท  
ที่อยู่ในนิคมอมตะทั้งสองแห่ง และการที่อมตะ ซิตี้ ระยองมีพื้นที่นิคมเงินสามารถดึงดูดนักลงทุนเงินที่ต้องการออกนอก  
ประเทศมาลงทุนในต่างประเทศ เนื่องจากปัญหา trade war ระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกาในปีที่ผ่านมากระตุ้นให้นักลงทุน  
เข้ามาซื้อพื้นที่ในนิคมเงินมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

### การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยการส่งแบบสอบถามไปยังลูกค้า พร้อมกับมีเจ้าหน้าที่  
ฝ่ายการตลาดติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เพื่อให้บริษัทฯ ทราบถึงปัญหาและความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง อีกทั้งเป็นการ  
สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ผลคะแนนความพึงพอใจของลูกค้า รวมถึงปัญหาและข้อเสนอแนะได้ถูกนำเสนอในที่ประชุม  
ผู้บริหารด้วย เพื่อพิจารณาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ต่อไป โดยในปี 2561 บริษัทฯ  
ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า พบว่า ลูกค้ามีความพึงพอใจเฉลี่ยที่ 3.41 จากคะแนนเต็ม 5

นอกจากนี้ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้จัดสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ จำนวน 33 แห่ง นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรีได้รับคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยเป็นลำดับที่ 15 ที่คะแนน 84.4% ซึ่งดีขึ้นจากปี 2560 ที่ได้เป็นลำดับที่ 17 ที่คะแนน 79.8% และ นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยองได้รับคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยเป็นลำดับที่ 7 ที่คะแนน 88.2% ดีขึ้นจากปี 2560 ที่ได้เป็นลำดับที่ 9 ที่คะแนน 85%

### 1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมโดยพิจารณาเลือกทำเลที่ตั้งและศักยภาพของที่ดินที่เหมาะสม และสร้างสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพและเพียงพอแก่ลูกค้าซึ่งจะไปสร้างโรงงานในนิคม ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินดิบในประเทศไทยเพิ่มขึ้น 415.94 ไร่

### 1.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องส่งมอบพื้นที่โครงการแก่ลูกค้าเป็นจำนวนเงิน 213.96 ล้านบาท

## 2. ธุรกิจผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสาธารณูปโภค

บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด มีรายได้จากการให้บริการ 3 ประเภท คือ

1. ขายน้ำดิบ (Raw Water Supply)
2. ขายน้ำประปา (Treated Water Supply)
3. บริการบำบัดน้ำเสีย (Waste Water Treatment)

ซึ่งการให้บริการทั้ง 3 ประเภทนั้น เป็นการให้บริการภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง โดยรายได้หลักคือ

การให้บริการน้ำประปา	มีสัดส่วน	64% ของรายได้รวม
การให้บริการบำบัดน้ำเสีย	มีสัดส่วน	19% ของรายได้รวม
บริการน้ำดิบ	มีสัดส่วน	17% ของรายได้รวม

### 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทดำเนินการจัดหาแหล่งน้ำดิบ ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย และควบคุมระบบดังกล่าวตามข้อกำหนดของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีรายได้จากการจัดขายน้ำดิบ ขายน้ำประปา การให้บริการบำบัดน้ำเสียจากโรงงานและผู้ประกอบการทุกประเภท ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรีและนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง บริษัทเป็นผู้ผลิตน้ำประปา น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย ซึ่งคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 14001 จากสถาบัน TUV Rheinland Group โดยร่วมดำเนินงานกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและได้รับรองมาตรฐาน ISO 9001 จาก nqa.global assurance โดยได้รับรองในส่วนระบบผลิตน้ำประปา และบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด มีที่ตั้งสำนักงานอยู่ที่ อาคารอมตะ เซอร์วิส เซ็นเตอร์ 700/2 หมู่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ปัจจุบันบริษัทมีจำนวนลูกค้าและอัตราการให้บริการที่สูงขึ้น เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและจำนวนบริษัทอุตสาหกรรมที่เข้ามาประกอบธุรกิจภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยองมีจำนวนมากขึ้น โดยคู่แข่งชั้นทางธุรกิจของบริษัทมีเพียงผู้ส่งน้ำเอกชนท้องถิ่นรายย่อย แต่เนื่องจากบริษัทมีข้อได้เปรียบทางธุรกิจ กล่าวคือ

- เป็นบริษัทเดียวที่ประกอบธุรกิจด้านการผลิตน้ำประปาและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสียภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง
- คุณภาพและมาตรฐานของสินค้า
- ต้นทุนสินค้าที่ต่ำกว่า เนื่องจากการประหยัดจากขนาดการผลิต (Economy of scale)

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจซึ่งคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้า โดยทำการจัดหาบริการให้เพียงพอแก่ความต้องการของลูกค้า และมีคุณภาพสูงสุด ซึ่งคำนึงถึงการนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้อย่างคุ้มค่า ควบคู่ไปกับการรักษาต้นน้ำ แหล่งน้ำ และการดำเนินชีวิตของชุมชนโดยรอบ

การประกอบธุรกิจ ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี

### 2.3.1 แหล่งวัตถุดิบ (Water Resources)

- |                     |      |                       |
|---------------------|------|-----------------------|
| - เชื้อนสีด         | 5    | ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี |
| - ป่ออมตะ           | 17.8 | ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี |
| - ป่ออื่น ๆ         | 15.0 | ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี |
| - Water Reclamation | 6.2  | ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี |

### 2.3.2 การผลิต

- โรงผลิตน้ำประปามีหมายเลข 1 กำลังการผลิต 32,400 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงผลิตน้ำประปามีหมายเลข 2 กำลังการผลิต 21,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงผลิตน้ำประปามีหมายเลข 3 กำลังการผลิต 10,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงบำบัดน้ำเสียหมายเลข 1 กำลังการผลิต 24,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงบำบัดน้ำเสียหมายเลข 2 กำลังการผลิต 12,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงบำบัดน้ำเสียหมายเลข 3 กำลังการผลิต 4,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงบำบัดน้ำเสียหมายเลข 4 กำลังการผลิต 10,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

การประกอบธุรกิจ ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง

### 2.3.3 แหล่งวัตถุดิบ (Water Resources)

- |                               |                           |
|-------------------------------|---------------------------|
| - อ่างเก็บน้ำอมตะ ซิตี้ ระยอง | 3.5 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี |
| - แหล่งน้ำธรรมชาติ            | 8.3 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี |
| - บ่ออื่นๆ                    | 11 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี  |
| - Water Reclamation           | 5.5 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี |

### 2.3.4 การผลิต

- โรงผลิตน้ำประปาหมายเลข 1/1 กำลังการผลิต 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงผลิตน้ำประปาหมายเลข 1/2 กำลังการผลิต 15,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงผลิตน้ำประปาหมายเลข 2 กำลังการผลิต 10,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงบำบัดน้ำเสียหมายเลข 1 กำลังการผลิต 16,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงบำบัดน้ำเสียหมายเลข 2 กำลังการผลิต 9,600 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงบำบัดน้ำเสียหมายเลข 4 กำลังการผลิต 10,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

## “ปัจจัยความเสี่ยง”

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ ลดโอกาสที่ความเสี่ยงจะเกิดขึ้น หรือลดผลกระทบเชิงลบกรณีที่เกิดเหตุการณ์ขึ้น และได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจอันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย เนื่องจากลักษณะของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมมีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย และสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ มีความรับผิดชอบร่วมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงในบริษัทฯ โดยมีหน้าที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อวางมาตรการป้องกันและควบคุมความเสี่ยง โดยนำเสนอผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน และผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบัญชีและภาษี สายงานการเงิน ประธานสายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองต่อนโยบายหลักของบริษัทฯ ด้านการบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้มอบหมายให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Working Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและตัวแทนจากฝ่ายต่างๆ และกรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย จำนวนรวม 20 คน โดยมีผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบัญชีและภาษี สายงานการเงิน สายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นประธาน คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ประเมินปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัทฯ และปัจจัยอื่นๆ ที่กระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างครบถ้วน ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทราบเป็นประจำ รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความรู้และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรในที่สุด

บริษัทฯ ทำการประเมินความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน และประเด็นความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขันของธุรกิจ การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ นโยบายของรัฐ การเปลี่ยนแปลงของสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระบุแผนในการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ดังนี้

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)

### 1. ความเสี่ยงรายประเทศ (Country risks)

#### 1.1 ปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ และปัจจัยมหภาคอื่นๆ

##### 1.1.1 สภาวะเศรษฐกิจโลก

ปี 2561 สภาวะเศรษฐกิจโลกเติบโตลดลงจากที่คาดการณ์ไว้จาก 3.9% ชะลอตัวลงถึง 3.7% ลดลง 0.2% ทั้งนี้เพราะมีปัจจัยหลายประการที่ทำให้การเติบโตไม่เป็นไปตามคาดหมาย เช่น สงครามการค้าส่งผลกระทบต่อ

เติบโตทางเศรษฐกิจทั้งประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแถบยุโรปมีการชะลอตัวของการค้าโลก ค่าเงินยูโรที่แข็งค่าและความเสี่ยงทางการเมืองของประเทศอิตาลี ฝรั่งเศส อังกฤษ และเยอรมัน เศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่นถึงแม้มีนโยบายทางการเงินที่ผ่อนคลายแต่ยังมีปัจจัยลบมาจากการค้ากับประเทศจีนที่ชะลอตัวลงและการตีตราแห่งสงครามทางการค้าระหว่างประเทศจีนกับประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศกำลังพัฒนาหลายประเทศ เช่น ตุรกี อาร์เจนตินา บราซิล เม็กซิโก ฯลฯ กำลังประสบปัญหาวิกฤตค่าเงิน รวมทั้งประเทศจีนประสบปัญหาเศรษฐกิจชะลอตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

สำหรับปี 2562 มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกและปริมาณการค้าจะชะลอตัวลงค่อนข้างมากโดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรก โดยคาดว่าจะมีอัตราการขยายตัวเศรษฐกิจโลกจะอยู่ที่ระดับ 3.6-3.7% และคาดว่าปริมาณการค้าโลกจะเติบโตอยู่ที่ระดับ 3.8% โดยภาพรวมจากการชะลอตัวลงของเศรษฐกิจโลกดังกล่าวเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เกิดจากสภาวะการเงินที่ตึงตัวขึ้นจากสภาพคล่องในระบบการเงินโลกลดลง, มีต้นทุนทางการเงินของภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนเพิ่มสูงขึ้น, ผลกระทบจาก Brexit ที่มีผลต่อเศรษฐกิจของสหภาพยุโรป และสหราชอาณาจักร, การแยกตัวออกจากการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจในภูมิภาคต่างๆ รวมทั้ง ความตึงเครียดและผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างประเทศจีนกับประเทศสหรัฐอเมริกาที่ยังคงมีต่อเนื่องจากปีก่อน ฯลฯ แต่ในขณะเดียวกัน ท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ในส่วนประเทศในกลุ่มเอเชียโดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV กลับคาดว่าจะมีการเติบโตทางเศรษฐกิจมากขึ้น โดยมีสาเหตุมาจากเป็นกลุ่มประเทศที่กำลังพัฒนา เป็นตลาดแรงงานขนาดใหญ่ มีการลงทุนเพื่อพัฒนาประเทศ การตกลงเป็นพันธมิตรทางการค้าระดับภูมิภาค ฯลฯ

### 1.1.2 สภาวะเศรษฐกิจไทย

ปี 2561 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) มีการปรับประมาณการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยดีขึ้นจากที่เคยประมาณการไว้จากที่ระดับ 3.9% เป็นที่ระดับ 4.2% ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าเศรษฐกิจไทยในช่วงที่ผ่านมาสามารถขยายตัวได้ดีขึ้น โดยประเทศไทยเป็นประเทศเดียวในกลุ่ม A-SEAN-5 ที่ IMF ปรับประมาณการเพิ่มขึ้นทั้งในปีนี้และปีหน้า ถึงแม้ว่า IMF จะมองว่าการเติบโตของประเทศไทยอาจชะลอตัวลงบ้างในระยะข้างหน้า แต่อัตราการเติบโตในระดับดังกล่าวยังถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเมื่อเปรียบเทียบกับช่วง 5 ปีที่ผ่านมาที่เติบโตเฉลี่ย 2.8% ต่อปีเท่านั้น ถึงแม้ว่าการเติบโตและรายได้ทางเศรษฐกิจไทยหลักๆ มาจากภาคการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยว แต่อีกแรงสนับสนุนที่สำคัญที่ทำให้เศรษฐกิจไทยมีการเติบโตเพิ่มขึ้นคือการได้รับแรงสนับสนุนจากภาครัฐในการเพิ่มประสิทธิภาพและการขยายกำลังการผลิต เช่น บัณฑิตการสนับสนุนเพิ่มเติมจากมาตรการพิเศษของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเพื่อกระตุ้นการลงทุนในประเทศ บัณฑิตการสนับสนุนของภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) ในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นต้น

สำหรับปี 2562 มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยอาจขยายตัวได้ระหว่าง 4%-5% โดยมองว่ารายได้หลักยังคงเป็นการส่งออกและการท่องเที่ยวมากกว่าสาขาอื่นๆ เช่นเดียวกับปี 2561 ที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยความเสี่ยงหลายประการทั้งในประเทศและต่างประเทศที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย เช่น เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มขยายตัวทางเศรษฐกิจลดลงของหลายประเทศ อุปสงค์ในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากสภาวะการเงินที่ตึงตัวมากขึ้น ความไม่แน่นอนของมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศจีนและสหรัฐอเมริกาที่ยังไม่มีท่าทีจะยุติลงได้ สถานการณ์ทางการเมืองของหลายประเทศในยุโรป ความเสี่ยงจากปัญหาเสถียรภาพเศรษฐกิจการเงินของประเทศจีน ความเสี่ยงในการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วที่ถึงแม้จะเพิ่มขึ้นแต่ก็ยังไม่ถึงระดับที่ทำให้เกิดเศรษฐกิจถดถอย ซึ่งการดำเนินนโยบายที่ผิดพลาดของธนาคารกลางกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วถือเป็นความเสี่ยงหลักในปี 2562 ฯลฯ แต่ในขณะเดียวกันก็มีหลายปัจจัยสนับสนุนให้เศรษฐกิจไทยเติบโตเพิ่มขึ้นได้ เช่น การลงทุนของภาครัฐในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกและเขตเศรษฐกิจพิเศษ การปรับตัวของการจ้างงานและฐานรายได้ของประชาชนในระบบเศรษฐกิจ แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยและอัตราเงินเฟ้อยังอยู่ในระดับต่ำ รวมทั้ง ประเทศไทยยังเป็นประเทศที่เหมาะสมและน่าลงทุนสำหรับนักลงทุนต่างชาติซึ่งจะเป็นผลดีที่จะมีการขยายฐานการลงทุนไทยจากประเทศจีน ญี่ปุ่น ยุโรป ฯลฯ เพิ่มขึ้น

จากปัจจัยสนับสนุนต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ คาดว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในส่วนของรายได้จากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมจะสามารถปรับตัวได้เพิ่มขึ้นจากความต้องการจากหลายประเทศที่ต้องการขยายฐานการลงทุนมายังประเทศไทย รวมทั้งรายได้จากการให้เช่า รายได้จากระบบสาธารณูปโภค รายได้ค่าไฟฟ้า รายได้อื่นๆ จะเป็นไปอย่างสม่ำเสมอและมีอัตราเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปีเช่นกัน นอกจากนี้แหล่งรายได้ในประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังมีแผนขยายการลงทุนไปต่างประเทศในภูมิภาคเอเชียกลุ่มประเทศ CLMV เพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทฯ ในอนาคตด้วย ดังนั้นโดยภาพรวมแล้วบริษัทฯ ยังเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถสร้างความเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

## 1.2 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้วางแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องในประเทศกลุ่ม CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม) โดยเฉพาะในประเทศเวียดนาม ซึ่งการลงทุนดังกล่าวต้องอาศัยเงินลงทุนและความทุ่มเทในการพัฒนาโครงการใหม่ๆ ทั้งนี้การขยายการลงทุนในต่างประเทศทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ ทั้งความไม่แน่นอนทางการเมือง เศรษฐกิจ ระดับมหภาค ข้อตกลงระหว่างประเทศ กฎเกณฑ์ข้อบังคับ และความมั่นคง

บริษัทฯ ได้ทำการค้นคว้าวิจัย โดยวิเคราะห์และประเมินทั้งด้านการตลาด เศรษฐกิจ การเมือง สังคม และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจก่อนตัดสินใจลงทุน บริษัทฯ ได้ตั้งคณะทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้มีความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมในประเทศ และมีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการตลาด ข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ การแข่งขันในอุตสาหกรรม และการดำเนินงานทางธุรกิจ ให้คอยติดตามความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์เพื่อร่วมมือและรับการสนับสนุนจากทั้งรัฐบาลท้องถิ่นและรัฐบาลกลางของประเทศ นอกจากนี้ การลงทุนใหม่ต้องมีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนสูงกว่าอัตราผลตอบแทนขั้นต่ำที่ยอมรับได้เพื่อตัดสินใจลงทุนในโครงการนอกจากนี้บริษัทฯ ได้แต่งตั้งทีมบริหารเพื่อควบคุมและจัดการให้โครงการเป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบัน บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (อมตะ วิเอ็น) บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในเวียดนามผ่านบริษัทย่อย 4 แห่ง ได้แก่ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company Amata City Long Thanh Joint Stock Company Amata Township Long Thanh Joint Stock Company และ Amata City Halong Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่ได้จัดตั้งขึ้นในปี 2561 โดยในการลงทุนใช้แหล่งเงินทุนของอมตะ วิเอ็น และเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งระดับหนี้สินวัดโดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนของบริษัทฯ อยู่ในระดับต่ำหรือ 0.7 เท่า ทำให้บริษัทฯ ยังมีความสามารถในการกู้ยืมเงินสำหรับการลงทุนเพิ่มเติมได้

นอกจากนี้ ในการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศซึ่งมีข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติในพื้นที่แตกต่างกับประเทศไทย และประเทศเวียดนาม จึงจำเป็นต้องอย่างยิ่งที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญประสบการณ์จากบริษัทฯ ผู้ร่วมทุน ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดให้มีการติดตามความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และก่อนการร่วมลงทุน ต้องทำการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะ การตรวจสอบ และประเมินทรัพย์สินตลอดจนหนี้สินของบริษัทร่วมทุนว่ามีมูลค่าถูกต้องครบถ้วนตามบัญชีและมีอยู่จริง (Due diligence) อย่างรอบคอบ

การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและนโยบายของประเทศที่บริษัทฯ ลงทุนเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องเตรียมรับมือ บริษัทฯ จึงจัดให้มีหน่วยงานและบุคลากรที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะและมีความชำนาญในแต่ละเรื่อง เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกฎระเบียบทางการค้า ข้อตกลงระหว่างประเทศ รวมทั้งแนวโน้มของกฎหมาย เพื่อให้มีข้อมูลที่ถูกต้องชัดเจนทันต่อเหตุการณ์ ใช้ในการวางแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีการให้ความรู้ให้แก่บุคลากรเกี่ยวกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนมีการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

## 2. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

จากการก้าวไปสู่การปรับเปลี่ยนธุรกิจจากผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม เป็นผู้พัฒนาเมืองอัจฉริยะ บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการย่อยจำนวนมากที่สนับสนุนการพัฒนาเป็นเมืองอัจฉริยะของอมตะและเป็นพื้นที่การลงทุนที่ทันสมัยและสมบูรณ์แบบซึ่งพร้อมให้การสนับสนุนอุตสาหกรรมเป้าหมายในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก หรือ EEC ซึ่งโครงการย่อยประกอบด้วยหลากหลายธุรกิจซึ่ง บางส่วนของโครงการย่อยไม่ได้อยู่ในความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ได้ ดังนั้น เพื่อให้การขยายธุรกิจประสบความสำเร็จ และสามารถให้บริการที่มีคุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันได้ในตลาด ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายศึกษาและสรรหาบริษัทผู้ร่วมทุนที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจแต่ละประเภทมาลงทุน ร่วมกันในการให้บริการภายในนิคมอุตสาหกรรม และเมืองอัจฉริยะ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและลดความเสี่ยง และก่อนการร่วมลงทุน ต้องทำการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะ การตรวจสอบและประเมินทรัพย์สินตลอดจนหนี้สินของบริษัทผู้ร่วมทุนว่ามีมูลค่าถูกต้องครบถ้วนตามบัญชีและมีอยู่จริง (Due diligence) อย่างรอบคอบ

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risks)

### 1. ความเสี่ยงด้านการขายและการตลาด

#### 1.1 ความเสี่ยงในการสรรหาที่ดินเพื่อพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

การจัดหาที่ดินสำหรับการพัฒนาเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่ที่อยู่ในทำเลที่ดีและมีศักยภาพ ผลจากโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรีและระยอง ที่รัฐบาลกำลังเร่งผลักดันการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่ EEC เพื่อเชื่อมโยงการสัญจรทั้งทางบก น้ำ อากาศ เพื่อรองรับการพัฒนาพื้นที่ EEC ให้มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจของภูมิภาค ในกรอบวงเงินลงทุนกว่า 980,000 ล้านบาท ทำให้ราคาซื้อขายที่ดินในพื้นที่ภาคตะวันออก โดยเฉพาะจังหวัดชลบุรีและระยองมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นการเพิ่มขึ้นจากราคาประเมินทุนทรัพย์ที่ดินทั่วประเทศ ประกอบกับการแข่งขันที่สูงขึ้นในการสรรหาที่ดิน ทำให้บริษัทฯ เผชิญความเสี่ยงในด้านราคาที่ดินที่สูงขึ้น ซึ่งทำให้ต้นทุนการพัฒนาที่ดินสูงขึ้น กระทบต่ออัตรากำไรของรายได้จากการขายที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทฯ มีที่ดินระหว่างพัฒนาและรอการพัฒนามากกว่า 10,000 ไร่ในประเทศไทย ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาในระยะสั้นและระยะกลางได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนล่วงหน้าในการสรรหาที่ดินและมีการทบทวนแผนการสรรหาที่ดินให้ตรงตามเป้าหมายการขายตัวของบริษัทฯ และมีการปรับราคาขายตามราคาตลาดที่สะท้อนถึงราคาต้นทุน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาอัตรากำไรของรายได้จากการขายที่ดินได้

#### 1.2 ความเสี่ยงจากพฤติกรรมหรือความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว ทำให้ลูกค้าบางอุตสาหกรรมปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตให้ใช้เครื่องจักรหรือหุ่นยนต์มากขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน จึงทำให้ลูกค้ามีความต้องการใช้พื้นที่ในการสร้างโรงงานน้อยลง นอกจากนี้ ลูกค้าอาจมีการย้ายฐานการผลิตของโรงงานไปยังประเทศใกล้เคียง อันเนื่องมาจากนโยบายการส่งเสริมลงทุนของประเทศนั้น ๆ ดังนั้นจึงเกิดความเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายที่ดินของบริษัทฯ ได้

ในปี 2561 บริษัทฯ จึงได้ปรับเปลี่ยนแผนธุรกิจเป็นจากผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมเป็นผู้พัฒนาเมืองอัจฉริยะ ที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัยมากขึ้นและรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและความต้องการของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายที่เปลี่ยนไปในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน บริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจบริการเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มรายได้และเป็นการกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจหลัก

### 1.3 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มลูกค้ากระจุกตัวเฉพาะภาคส่วนธุรกิจ

จากฐานข้อมูลลูกค้าในประเทศไทย โรงงานจำนวนมากกว่าครึ่งหนึ่งเป็นลูกค้าสัญญาชาติญี่ปุ่น และประมาณร้อยละ 30 อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ การหดตัวของเศรษฐกิจญี่ปุ่นและยอดขายที่ลดลงของกลุ่มยานยนต์อาจส่งผลให้การขยายการผลิตหรือการลงทุนเพิ่มจากต่างประเทศลดลง ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงกับรายได้การขายที่ดินและรายได้อื่นของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ประเมินว่าผลกระทบอาจมีไม่มาก เนื่องจากบริษัทฯ ยังมีฐานลูกค้าที่เป็นสัญชาติอื่นและในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นที่กำลังขยายตัว ไม่เกี่ยวข้องกับการขยายตัวที่ช้าลงของอุตสาหกรรมยานยนต์

ทำเลของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ตั้งอยู่บนโครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกซึ่งเป็นฐานการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่สำคัญของเอเชีย ฐานลูกค้าส่วนใหญ่จึงเป็นผู้ผลิตรายานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์การอนุมัติโครงการผลิตรถยนต์ประหยัดพลังงานระยะที่ 2 และแผนการขยายกำลังการผลิตจึงส่งผลดีต่อบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พยายามสร้างความสมดุลของรายได้จากการขายพื้นที่ทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม รวมถึงรายได้อื่น เช่น รายได้จากค่าสาธารณูปโภค รายได้จากการให้เช่าพื้นที่โรงงาน และรายได้จากการบริการบำรุงรักษา การเพิ่มขึ้นของรายได้ประจำที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอนอกเหนือจากการขายที่ดินจะช่วยลดความผันผวนของรายได้จากการขายที่ดิน เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และช่วยกระจายความเสี่ยงในเรื่องการกระจุกตัวของฐานลูกค้าได้

### 1.4 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของโครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการใหม่ในประเทศเวียดนามที่อยู่ระหว่างการพัฒนาภายใต้บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม ประกอบด้วยโครงการ Amata City Long Thanh ซึ่งมีพื้นที่ในการพัฒนาประมาณ 410 เฮกตาร์ หรือ 2,562.5 ไร่ และโครงการ Amata Service Township Long Thanh ซึ่งมีพื้นที่ในการพัฒนาประมาณ 107 เฮกตาร์ หรือ 668.8 ไร่ โครงการ Amata Township Long Thanh ซึ่งมีพื้นที่ในการพัฒนาประมาณ 753 เฮกตาร์ หรือ 4,706.3 ไร่ และโครงการ Amata City Halong ซึ่งมีพื้นที่ในการพัฒนาประมาณ 714 เฮกตาร์ หรือ 4,462.5 ไร่ โดยโครงการดังกล่าวได้รับการอนุมัติการประกอบธุรกิจตามใบรับรองการลงทุนและอยู่ระหว่างกระบวนการเวนคืนที่ดิน

โดยการลงทุนข้างต้นมีความเสี่ยงในการดำเนินงานหากการดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผนและส่งผลให้เงินลงทุนในการดำเนินการสูงกว่าที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้บริษัทฯ ไม่สามารถรับรู้รายได้ตามแผนการ และไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดการณ์ไว้

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการจัดการโครงการและได้แต่งตั้งคณะทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญและผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการติดตามความคืบหน้าของโครงการและแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากความล่าช้า หรือความเสี่ยงจากต้นทุนที่สูงกว่าที่คาดการณ์ โดยคณะทำงานได้มีการจัดประชุมทุกสัปดาห์เพื่อรายงานผลความคืบหน้าต่อผู้บริหาร

## 2. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการพัฒนาธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้นหลายโครงการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบุคลากรจึงเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนโครงการต่าง ๆ ให้เติบโตไปสู่เป้าหมาย แต่เนื่องจากบริษัทฯ พบว่าบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถยังมีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้งานในอนาคต เนื่องจากมีจำนวนผู้สมัครงานที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับงานไม่มากนัก และบริษัทฯ มีอัตราการลาออกของพนักงานสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารงานของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำประเด็นดังกล่าวเข้ามาเป็นความเสี่ยงขององค์กร และจัดทำแผนการจัดการอย่างเร่งด่วนเพื่อลดความเสี่ยงนี้

โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการสรรหาและเร่งพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ ด้วยการติดตามทบทวนแผนกำลังคนกับกำลังคนที่สรรหาได้จริงทุกไตรมาสร่วมกับหน่วยธุรกิจ รวมถึงการทบทวนโครงสร้างองค์กรเป็นระยะๆ ให้สอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลง ทำการศึกษาข้อมูลภาพรวมจากรายงานผลสำรวจความผูกพันพนักงานที่ดำเนินการกับพนักงานทุกคน ร่วมกับคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Committee) และปรับปรุงงานบริหารทรัพยากรบุคคลในภาคปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง อาทิ การทยอยปรับปรุงระบบการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เหมาะสม รวมถึงการสื่อสารให้พนักงานทราบในที่ประชุมพนักงาน (Staff Meeting) ตลอดจนการปรับเปลี่ยนแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับประเด็นสำคัญของธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะปานกลาง บริษัทฯยังได้กำหนดนโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาเชิงกลยุทธ์ขึ้นนอกเหนือจากการเรียนรู้การทำงานจริง (On the job training) การมอบหมายงานที่ท้าทายขึ้น และการเรียนรู้งานเพิ่มเติมด้วยการหมุนเวียนงาน (Job Rotation) โดยได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการพัฒนาบุคลากรในทุกประเทศที่อัตราประมาณร้อยละ 2 ของงบประมาณที่จัดเตรียมไว้สำหรับเงินเดือนพนักงาน เพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานตามผลการประเมินผลงานอย่างต่อเนื่องของพนักงานรายบุคคล

### 3. ความเสี่ยงในการบริหารจัดการน้ำ

น้ำเป็นปัจจัยหลักของภาคอุตสาหกรรมและการดำรงชีพของสิ่งมีชีวิตบนโลกทุกชนิด ดังนั้นการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม การเพิ่มจำนวนอย่างรวดเร็วของประชากร ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ล้วนแล้วแต่ทำให้เกิดความเสี่ยงและความท้าทายในการบริหารจัดการน้ำและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน การรับมือกับความเสี่ยงในการขาดแคลนน้ำหรือน้ำท่วมจึงเป็นเรื่องสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาโดยตลอด

#### 3.1 ความเสี่ยงในการขาดแคลนน้ำ

การเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศมีผลต่อปริมาณฝนที่ตกในพื้นที่เก็บน้ำเป็นอย่างมาก ซึ่งอาจทำให้ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม ดังนั้น บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการสำรองน้ำในอ่างเก็บน้ำทั้งภายในและภายนอกนิคมอุตสาหกรรมไว้ว่า ต้องมีน้ำสำรองไว้ไม่น้อยกว่า 150% ของความต้องการบริโภคในนิคมอุตสาหกรรม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนน้ำในนิคมอุตสาหกรรมอมตะมาตลอดระยะเวลา 30 ปีที่ผ่านมา แม้ว่าพื้นที่ภาคตะวันออกของประเทศไทยจะเคยประสบภาวะแห้งแล้งมากที่สุดซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการหลายแห่งในเขตอีสต์เทิร์นซีบอร์ด ปัจจุบันบริษัทฯ มีอ่างเก็บน้ำสำหรับนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่งจำนวนรวม 17 บ่อ ขนาดความจุรวม 44.7 ล้านลูกบาศก์เมตร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า เพื่อลดการใช้ทรัพยากรในการผลิตน้ำที่มีอยู่จำกัด บริษัทฯจึงได้เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการผลิตน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วให้สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้ใหม่โดยใช้ระบบ Reclamation ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่นำระบบ Reverse Osmosis มาใช้กับน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว เพื่อผลิตเป็นน้ำประปาคุณภาพสูงสำหรับใช้กับโรงงานภายในนิคมอุตสาหกรรม ผลจากการดำเนินงานดังกล่าวทำให้บริษัทฯ สามารถมีน้ำดิบไว้ใช้ในฤดูน้ำแล้งและเพิ่มระยะเวลาในการจัดหาวัตถุดิบได้อีก 4 เดือน การขยายกำลังการผลิตน้ำที่ผ่านการบำบัดช่วยสร้างความเชื่อมั่นในด้านความมั่นคงของแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำภายในนิคมอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังทำให้ชุมชนเกิดความมั่นใจในการบริหารจัดการน้ำของบริษัทฯ อีกด้วย

#### 3.2 ความเสี่ยงจากอุทกภัย

ลักษณะทางภูมิศาสตร์ของพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี ตั้งอยู่ใกล้ทะเล โดยมีความสูงเหนือระดับน้ำทะเลปานกลางประมาณสองเมตร และเป็นพื้นที่รองรับน้ำที่ไหลมาจากชุมชนก่อนที่ลงสู่ม่านน้ำบางปะกง อีกทั้งระดับน้ำทะเลขึ้นลงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อการระบายน้ำฝนที่ตกลงมาในพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรม อมตะ ซิตี้ ชลบุรี ด้วย จึงมีความเสี่ยงด้านอุทกภัย ดังนั้นในช่วงที่มีฝนตกชุกตามฤดูกาลหรือนอกฤดูกาล พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี

มีโอกาสที่จะเกิดน้ำรอการระบายท่วมผิวถนนได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่ทำงานในนิคมอุตสาหกรรมหรืออาศัยในพื้นที่ใกล้เคียง

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการป้องกันน้ำท่วมนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี เป็นแผนงานสำคัญของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรม การเดินทางสัญจรของพนักงานและบุคคลทั่วไปที่เข้ามาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี แผนการป้องกันน้ำท่วมที่สำคัญ ได้แก่ การสร้างอ่างเก็บน้ำดิบในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี เพื่อใช้ในการกักเก็บน้ำหรือรองรับน้ำฝนที่ตกลงมา การปรับปรุงคลองระบายน้ำเดิมและขุดคลองระบายน้ำสายใหม่ เพื่อช่วยในการระบายน้ำและหนองน้ำที่เกิดขึ้นทั้งจากภายในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมและเกิดจากน้ำฝนที่หลากมาในช่วงฤดูฝน เช่น โครงการขุดคลองเลียบบถนนมอเตอร์เวย์ความยาว 11 กิโลเมตร เป็นต้น

จากศักยภาพในการบริหารจัดการน้ำของพื้นที่นี้ บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการน้ำได้ทั้งในช่วงน้ำหลากและช่วงหน้าแล้งที่เป็นผลสืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้ นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนรับมือฉุกเฉินโดยให้บริการความช่วยเหลือ 24 ชั่วโมงแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม

#### 4. ความเสี่ยงในการบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินภายในนิคมอุตสาหกรรม

เนื่องจากในนิคมอุตสาหกรรมทั้งสองแห่งมีโรงงานมากกว่า 1,000 แห่ง จึงมีโอกาสที่จะเกิดอุบัติเหตุที่เกี่ยวกับสารเคมีรั่วไหล เพลิงไหม้ รวมถึงอุบัติเหตุทางถนน หรือ การเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศที่ทำให้มีปริมาณฝนตกมากผิดปกติในช่วงเวลาหนึ่ง ทำให้เกิดอุทกภัยฉับพลันขึ้นได้ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งศูนย์ตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน (Emergency Response Center) จำนวน 2 แห่ง ดำเนินการโดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดับเพลิงและบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านเบอร์โทรศัพท์สายตรงของศูนย์ตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างสังคมที่มีความปลอดภัยให้แก่พนักงาน ลูกค้า และชุมชนโดยรอบ และการวางแผนและเตรียมพร้อมรับมือกับอุบัติเหตุภัยและภาวะฉุกเฉินทุกประเภท

แต่เนื่องจากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของอมตะมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง จึงเกิดความเสี่ยงในการบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินต่างๆ หากบริษัทฯ มีจำนวนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีทรัพยากรไม่เพียงพอ ไม่สามารถจัดการภาวะฉุกเฉินได้ทันทั่วทั้งที่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพของการบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินให้สามารถครอบคลุมพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมได้อย่างทั่วถึง โดยการพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ การลงทุนในอุปกรณ์และเครื่องมือสำหรับภาวะฉุกเฉินรูปแบบต่างๆ การนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการสอดส่องดูแลความปลอดภัยในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดระยะเวลาในการดำเนินการจัดการและควบคุมภาวะฉุกเฉินดังกล่าว ซึ่งจะสามารถลดความรุนแรงของความเสียหายจากภาวะฉุกเฉินต่างๆ ลงได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดการอบรมและจัดซ้อมแผนตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉินเพลิงไหม้และสารเคมีรั่วไหลภายในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม และจัดสัปดาห์ความปลอดภัยเพื่อให้ความรู้แก่โรงงานในนิคมอุตสาหกรรมและหน่วยงานท้องถิ่น เพื่อลดโอกาสและความรุนแรงในการเกิดภาวะฉุกเฉินอีกทางหนึ่ง

#### 5. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม กฎหมายและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อบังคับ

การลงทุนของบริษัทฯ เพื่อขยายพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอาจทำให้เกิดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียง การประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอาจทำให้มีการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีการปรับปรุงเพื่อให้ตรงตามข้อกำหนดที่เข้มงวดด้านสิ่งแวดล้อม ดังนั้นโครงการอาจล่าช้ากว่ากำหนดเมื่อต้องมีการทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม หรือรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพซึ่งต้องได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการและผ่านการยอมรับของชุมชน จึงอาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาในการดำเนินงานของโครงการและรายได้

นิคมอุตสาหกรรมทั้งสองแห่งในประเทศไทยของบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือ ระบบ ISO 14001 และได้นำหลักการมาประยุกต์ใช้กับนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ในประเทศเวียดนามเช่นกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจการภายในนิคมอุตสาหกรรมให้น้อยที่สุด บริษัทฯ ได้ริเริ่มและดำเนินโครงการการจัดการของเสียแบบบูรณาการ หรือการกำจัดของเสียโดยไม่ปล่อยทิ้งน้ำเสียและขยะอื่นๆ ออกสู่ภายนอกเพื่อลดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังร่วมมือกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงอุตสาหกรรมและหน่วยงานของรัฐอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่ากิจการภายในนิคมอุตสาหกรรมนั้นจะส่งผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียงน้อยที่สุด และเป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดไว้

## ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risks)

### ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล

การรั่วไหลหรือสูญหายของข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญอาจเกิดขึ้นได้ทั้งจากการโจมตีทางเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือจากความผิดพลาดของบุคลากรภายในบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ดังนั้นนอกจากการตรวจสอบและติดตามอย่างใกล้ชิดแล้ว บริษัทฯ ยังมีมาตรการเชิงรุกเพื่อลดโอกาสในการเกิดการรั่วไหลหรือสูญหายของข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญ เช่น การพัฒนาระบบและอุปกรณ์เพื่อตรวจสอบช่องโหว่ด้านความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ การทดสอบศูนย์ระบบสำรองเป็นประจำทุกปี สร้างความตระหนักรู้ด้านอันตรายจากเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งวิธีการป้องกันและกฎหมายด้านไอที ทั้งบริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจแก่พนักงานเป็นประจำและมีมาตรการจัดการที่เด็ดขาดแก่ผู้ที่จะมีเหตุจรรยาบรรณทางธุรกิจ

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 1. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

ธุรกิจสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากเมื่อเริ่มต้นในแต่ละโครงการของบริษัทฯ และใช้ระยะเวลาการคืนทุนเป็นเวลานาน รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีแผนการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและในต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอในต้นทุนที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนในการขยายธุรกิจและเพิ่มสภาพคล่องตัวในการดำเนินงาน ซึ่งถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง แต่บริษัทฯ ก็ยังคงต้องระมัดระวังเรื่องความเสี่ยงจากการจัดหาแหล่งเงินทุนตามแผนการลงทุนสำหรับโครงการลงทุนที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดได้จากการจัดหารายได้ที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรือมีความจำเป็นที่จะต้องใช้จ่ายเงินอย่างเร่งด่วน อาจส่งผลให้ไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินกู้ได้ตามกำหนด หรือจำเป็นต้องใช้เงินกู้ที่มีต้นทุนสูงเกินความจำเป็น

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการสร้างความเชื่อมั่นด้านการเงินและการลงทุนอย่างยั่งยืนโดยการควบคุม บริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ อย่างเคร่งครัด มีการวางแผนอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดหาเครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมกับแต่ละธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพทั้งด้านการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ การบริหารหนี้สินทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งการกำหนดแผนการลงทุนในแต่ละโครงการให้สอดคล้องกับแผนทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อลดต้นทุนทางการเงินและสร้างความเจริญเติบโตอย่างเข้มแข็งให้กับองค์กรอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) อยู่ในระดับ A “Stable” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการได้อย่างมั่นคง มีความน่าเชื่อถือสูงและมีความเสี่ยงต่ำ ทำให้สถาบันการเงินหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเกิดความเชื่อมั่น และเป็นภาพลักษณ์ที่ดีต่อบริษัทฯ โดยสำหรับปี 2561 นี้ บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้เพิ่มอีกจำนวน 1,000 ล้านบาทเพื่อนำไปใช้สำหรับการขยายธุรกิจและเป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการอีกทั้งบริษัทฯ ยังได้มีการลงนามเพื่อขอวงเงินกู้กับสถาบันการเงินเพื่อความเพียงพอต่อการลงทุน ซึ่งเครื่องมือทางการเงินและการดำเนินการที่กล่าวถึงทำให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนทางการเงินและป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นได้

ซึ่งนอกจากบริษัทจะจัดให้มีการลงทุนอย่างรอบคอบโดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนและโครงสร้างเงินทุนแล้ว บริษัทยังให้การติดตามฐานะทางการเงิน การวัดระดับหนี้สิน จำนวนเงินสดคงเหลือ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุน อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม แผนการขยายธุรกิจของบริษัท การควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ ฯลฯ ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่าบริษัทมีเงินทุนเพียงพอและเพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวมีสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 34.01 ของมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมดและมีเงินสดคงเหลือจำนวน 1,152 ล้านบาท

## 2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท มีการดำเนินงานในประเทศเวียดนาม จึงทำให้มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อมีการลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่ง ในระหว่างปี 2561 บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการลงทุนเพิ่มใน Amata City Long Thanh Joint Stock Company Amata Township Long Thanh Joint Stock Company และ Amata City Halong Joint Stock Company จำนวน 94.4 ล้านบาท 184.5 ล้านบาท และ 326.1 ล้านบาท ตามลำดับ

ผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อการดำเนินงานปกติอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินท้องถิ่น มีเพียงบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจในประเทศเวียดนามแห่งหนึ่งเท่านั้นที่มีการกู้ยืมเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินท้องถิ่น โดยมีการกู้ยืมเงินเป็นสกุลบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีเงินกู้คงค้างจำนวน 1,633.7 ล้านบาท

แม้ว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อการดำเนินงานอยู่ในระดับต่ำ บริษัท ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและเตรียมการจัดการอย่างรอบคอบ โดยเฉพาะการลดค่าเงินด่ง โดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงค่าเงินอย่างต่อเนื่องและลดช่วงระยะเวลาระหว่างการทำสัญญาและการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน สำหรับการจ่ายเงินปันผล บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลเป็นสกุลเงินด่ง รายการดังกล่าวอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวจะทำการชำระภายในหนึ่งวันทำการ ทำให้ผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

บริษัท ใช้วิธีการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ โดยบริษัทในเครือแต่ละบริษัท จะกู้เงินในสกุลเงินท้องถิ่นจากธนาคารท้องถิ่นให้ตรงกับสกุลเงินที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย เนื่องจากบริษัท มีการลงทุนในต่างประเทศ จึงมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและแนวโน้มเศรษฐกิจ เพื่อจัดการความเสี่ยงและลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ทันที่ นอกจากนี้บริษัท มีการพิจารณาเข้าทำสัญญาทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่างๆ ตามความเหมาะสม โดยพิจารณาจากขนาดของผลกระทบของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยง

## 3. ความเสี่ยงในด้านภาษีอากร

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติงานทางด้านภาษีให้เป็นไปอย่างเคร่งครัด โปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับทางภาษีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายและกระบวนการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านภาษี ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการด้านภาษีเป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม

ในปี 2561 บริษัท ได้ประกาศนโยบายภาษีฉบับปรับปรุงใหม่สำหรับกลุ่มบริษัท เพื่อให้ใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านภาษีอย่างถูกต้อง ปฏิบัติตามกฎหมายด้านภาษี ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม บริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งทางตรงและทางอ้อมที่เกี่ยวข้องกับภาษีและผลกระทบที่มีต่อเศรษฐกิจและสังคม การจัดการภาษีที่มีประสิทธิภาพจะช่วยส่งเสริมธุรกิจที่ยั่งยืนและสนับสนุนการพัฒนาประเทศโดยรวม สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายภาษี สามารถดูรายละเอียดได้ที่ [www.amata.com](http://www.amata.com)

เพื่อลดความเสี่ยงด้านภาษีอากร บริษัทฯเสียภาษีอากรอย่างถูกต้องและภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯมีการจัดเตรียมเอกสารประกอบการเสียภาษีอย่างครบถ้วนและเพียงพอ มีการพิจารณารายการธุรกรรมที่มีความซับซ้อนก่อนเข้าทำธุรกรรมเสมอ มีการพิจารณาโครงสร้างการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ และมีการกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในแต่ละประเทศติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายด้านภาษีอากรของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิดทั้งในระดับรัฐบาลกลางและในระดับท้องถิ่น รวมถึงมีการว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่น เพื่อให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายด้านภาษีอากรของประเทศนั้นๆ ในกรณีเกิดข้อพิพาททางด้านภาษีอากรกับหน่วยงานราชการในประเทศหรือต่างประเทศ บริษัทฯจะให้ข้อมูลทางภาษีอากรที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริงในการดำเนินธุรกิจให้แก่หน่วยงานราชการที่เกิดข้อพิพาท และในกรณีที่จำเป็น บริษัทฯจะมีการจ้างที่ปรึกษาทางภาษีอากรที่มีความเชี่ยวชาญมาแสดงความเห็น และดำเนินการในข้อพิพาทดังกล่าว

#### 4. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวนเงินรวม 11,598 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวจากสถาบันการเงินจำนวน 943 และ 4,663 ล้านบาท ตามลำดับ และหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่จำนวน 5,991 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 บริษัทฯมีหนี้สินที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น 2,495 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการลงทุนของบริษัทฯจึงอาจส่งผลให้บริษัทฯต้องมีการของอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯได้ อีกทั้งในปี 2561 คณะกรรมการนโยบายการเงินไทยมีมติให้ขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายโดยเห็นว่าแม้อุปสงค์ในต่างประเทศจะชะลอตัวลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศจีนกับประเทศสหรัฐอเมริกา แต่เศรษฐกิจไทยยังมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องจากแรงส่งของการลงทุนในภาคเอกชนและการขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทยจึงพิจารณาปรับตัวขึ้นของดอกเบี้ยนโยบายเพื่อลดความเสี่ยงด้านเสถียรภาพระบบการเงินและสร้างขีดความสามารถในการดำเนินนโยบายการเงินในอนาคต แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯยังมองความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปรับอัตราดอกเบี้ยยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และมองว่าแม้อัตราดอกเบี้ยนโยบายจะปรับเพิ่มขึ้นแต่ภาวะการเงินโดยรวมก็ยังคงอยู่ในระดับผ่อนคลายและเอื้อต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจโดยรวมและของบริษัทฯด้วย

ดังนั้น บริษัทฯจึงมองว่าอัตราดอกเบี้ยนโยบายของประเทศไทยยังคงอยู่ในระดับไม่เกินที่ร้อยละ 1.50-1.75 และถึงแม้จะมีการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ยก็ยังคงเป็นแบบค่อยเป็นค่อยไป นอกจากนี้ บริษัทฯจะพิจารณาการจัดสรรแหล่งเงินทุนต่างๆ ให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับประเภทลักษณะการลงทุน สภาพตลาด วัฏจักรระดับต้นทุนรวม ฯลฯ และรวมทั้งการติดตามสถานะทางการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนเท่ากับ 0.89 เท่า

#### ความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risks)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดใหม่ซึ่งกระทบกับความยั่งยืนของบริษัทฯเป็นอย่างมาก และสามารถสร้างผลกระทบรุนแรงในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯได้ จากการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ พบว่าความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจาก Digital Transformation ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภคและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate change) บริษัทฯจึงได้ปรับเปลี่ยนแผนธุรกิจจากการพัฒนานวัตกรรมที่เป็นฐานการผลิตทั่วไป ให้เปลี่ยนเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City) เพื่อเตรียมทรัพยากรและเทคโนโลยีต่างๆ รองรับอุตสาหกรรมที่จะเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต อีกทั้งช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการเป็นเมืองที่ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบต่างๆ และมีการบริหารจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯยังให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติทุกชนิดให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเฉพาะการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน

## “ข้อมูลทั่วไป”

### บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ประเภทของกิจการ	: พัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 6 มีนาคม 2532
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0107537002761
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 1,067,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: (02) 792 0000
แฟกซ์	: (02) 318 1096
โฮมเพจ	: www.amata.com
อีเมล	: viboon@amata.com
ผู้บริหาร	: นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์ (กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การตลาด)
สำนักงานโครงการ	: อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 700 ถนนบางนาตราด กม. 57 อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: (038) 939 007
โทรสาร	: (038) 939 000
อีเมล	: songchom@amata.com
ผู้บริหาร	: นางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์ (ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานการขาย)

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นอย่างน้อย 10%

#### 1. บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ขายและให้เช่าอพาร์ทเมนต์ขนาด 198 ห้อง และให้เช่าพื้นที่ในอาคารใน อมตะ ซิตี้ ชลบุรี
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 15 มิถุนายน 2533
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105533068758
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 68,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 300 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชัน	: 43.49%
สำนักงานใหญ่	: อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 700/1000 หมู่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: (038) 213 331-3
แฟกซ์	: (038) 213 143
อีเมล	: kongdeasthe@gmail.com
ผู้บริหาร	: นายก่อเดช สงวนสัตย์ (รองผู้จัดการทั่วไป)

**2. บริษัท อมตะ แมนชั่น เซอร์วิส จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: ดำเนินกิจการร้านอาหารไทยกรีนกราส บริการจัดเลี้ยง และรับจ้างบริหารโครงการต่าง ๆ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 15 พฤศจิกายน 2534
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105534108753
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 12.65%
สำนักงานใหญ่	: อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 700/1001 หมู่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: (038) 213 331-3
แฟกซ์	: (038) 213 143
อีเมล	: kongdeasthe@gmail.com
ผู้บริหาร	: นายก้องเดช สงวนสัตย์ (รองผู้จัดการทั่วไป)

**3. Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (เดิมชื่อ Amata (Vietnam) Joint Stock Company)**

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาคอมมูนิเคชัน ศูนย์พาณิชยกรรม และที่พักอาศัย
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 31 ธันวาคม 2537
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3600265395
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 20,400,000 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 65.56%
สำนักงานใหญ่	: Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: (84) 251-3991-007
แฟกซ์	: (84) 251-3891-251
อีเมล	: marketing@amata.com.vn
ผู้บริหาร	: นายสุรกิจ เกียรติธนากร (General Director)

**4. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: ลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 2 มีนาคม 2538
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105538027863
ทุนจดทะเบียนที่ออก	: หุ้นสามัญ 17,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	: จำนวน 15,690,600 หุ้น เรียกชำระเต็มจำนวน จำนวน 1,309,400 หุ้น เรียกชำระในอัตรา 72.50 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 13.77%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: (02) 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	: (02) 379 4245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริญญาด์ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

## 5. บริษัท อมตะ ซิตี จำกัด

ประเภทของกิจการ	: พัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 5 มิถุนายน 2538
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105538066591
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 4,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 83.67%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: (02) 792 0000
โทรสาร	: (02) 318 1096
สำนักงานโครงการ	: อมตะ ซิตี ระยอง 7 ถนน 331 กม. 39 อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
ที่ตั้งโครงการ	: ทางหลวง 331 กม. 94 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์	: (038) 497 007
แฟกซ์	: (038) 497 000
อีเมล	: viboon@amata.com
ผู้บริหาร	: นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์ (กรรมการ)

## 6. Amata Power (Bien Hoa) Ltd.

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 29 มิถุนายน 2539
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 1618/GP
ทุนจดทะเบียนที่ออก	: 5,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	: 4,428,571 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 14.82%
สำนักงานใหญ่	: 3A Road, Long Binh (Amata) Industrial Park, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: (84) 2513 936 938
แฟกซ์	: (84) 2513 936 445
อีเมล	: jan.tenner@bgrimpower.com tranhoang@amatapower.com.vn
ผู้บริหาร	: Mr. Jan Markus Tenner (President) Mr. Tran Hoang (Vice President)

**7. บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อใช้ในการอุตสาหกรรม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 5 มีนาคม 2542
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105542016421
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 100%
สำนักงานใหญ่	: อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 700/2 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด กม. 57 อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: (038) 939 007
แฟกซ์	: (038) 939 001
อีเมล	: chuchat@amata.com
ผู้บริหาร	: นายชูชาติ สายถิ่น (กรรมการผู้จัดการ)

**8. บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติและวางเครือข่ายท่อ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 27 พฤศจิกายน 2544
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105544114560
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 16,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 20%
สำนักงานใหญ่	: อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 700/2 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: (038) 214 199, 458 601-2
แฟกซ์	: (038) 214 255
อีเมล	: sales@amatangd.com, fa_ac@amatangd.com
ผู้บริหาร	: นายชัชวาล เอี่ยมศิริ (กรรมการผู้จัดการ)

**9. บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: ให้บริการดูแลพื้นที่ส่วนกลาง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 29 พฤศจิกายน 2545
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0205545012590
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 91%
สำนักงานใหญ่	: อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 700/2 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด กม. 57 อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: (038) 939 007
แฟกซ์	: (038) 939 001
อีเมล	: aukkares@amata.com
ผู้บริหาร	: นายอัศวินเรศร์ ชูช่วย (กรรมการผู้จัดการ)

#### 10. บริษัท อมตะ ชัมมิต เรดดี บิลท์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	: บริการให้เช่า/ขายอาคารโรงงานสำเร็จรูป
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 15 ธันวาคม 2547
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0205547025176
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้่นสามัญ 4,000,000 หุ้่น มูลค่าที่ตราไว้หุ้่นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้่นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 49%
สำนักงานใหญ่	: อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 700 ถนนบางนาตราด กม. 57 อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: (038) 939 007
แฟกซ์	: (038) 939 001
อีเมล	: janjira@amata.com
ผู้บริหาร	: นางสาวจันจิรา แย้มยิ้ม (กรรมการผู้จัดการ)

#### 11. บริษัท แวนเทค อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เวีย โลจิสติกส์ จำกัด)

ประเภทของกิจการ	: ให้บริการคลังสินค้า และขนส่งสินค้า
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 27 ธันวาคม 2547
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0205547025907
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้่นสามัญ 1,714,000 หุ้่น มูลค่าที่ตราไว้หุ้่นละ 83 บาท
สัดส่วนการถือหุ้่นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 21%
สำนักงานใหญ่	: อมตะ ซิตี้ ชลบุรี เฟส 6 เลขที่ 700/616 หมู่ 4 ตำบลบ้านเก่า อำเภอบางนาทอง จังหวัดชลบุรี 20160
โทรศัพท์	: (038) 210-228 ถึง 238
แฟกซ์	: (038) 210-245
อีเมล	: taizo-nishiyama.er@vantec-gl.com
ผู้บริหาร	: นายไทโซ นิชิยาม่า (President)

#### 12. Amata Asia Ltd.

ประเภทของกิจการ	: โฮลดิ้ง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 28 พฤษภาคม 2551
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 1242011
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้่นสามัญ 1,000 หุ้่น มูลค่าที่ตราไว้หุ้่นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง
สัดส่วนการถือหุ้่นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 100%
สำนักงานใหญ่	: 21 <sup>st</sup> Floor, Edinburgh Tower, The Landmark, 15 Queen's Road Central, Hong Kong
โทรศัพท์	: (02) 792 0000
แฟกซ์	: (02) 318 1096
อีเมล	: somhatai@amata.com
ผู้บริหาร	: นางสมหะทัย พานิชชีวะ (ประธานกรรมการ)

**13. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 9 กันยายน 2539
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105539100131
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 12,870,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 15.23%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: (02) 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	: (02) 379 4245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimmpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริยนาต สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

**14. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 12 มกราคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553004488
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 13,490,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 15.23%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: (02) 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	: (02) 379 4245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimmpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริยนาต สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

**15. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 12 มกราคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553004461
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 18.26%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: (02) 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	: (02) 379 4245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimmpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริยนาต สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

**16. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 2 กันยายน 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553107210
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,566,464 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 23.71%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: (02) 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	: (02) 379 4245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริยนาถ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

**17. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 26 สิงหาคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553104385
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 67 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 23.71%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: (02) 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	: (02) 379 4245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริยนาถ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

**18. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 26 สิงหาคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553104393
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,363,028 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 23.71%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: (02) 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	: (02) 379 4245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริยนาถ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

**19. บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: พัฒนานิคมเพื่อขายที่ดิน หรือ ให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปแก่นักลงทุน จากจีนแผ่นดินใหญ่
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 20 มีนาคม 2555
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105555043502
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 50 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 46.10%
สำนักงานใหญ่	: 126/33, 35 อาคารไทยศรี ชั้น 9 ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กทม.10600
โทรศัพท์	: 02-439-0915-17
แฟกซ์	: 02-439-0921-22
อีเมล	: genluo.xu@holley.cn
ผู้บริหาร	: นายฉวี เกิง โหล่ว (ประธานบริษัท)

**20. บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)**

ประเภทของกิจการ	: โฮลดิ้ง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 30 สิงหาคม 2555
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0107555000325
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 72.84%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: 02-792-0000
แฟกซ์	: 02-318-1096
อีเมล	: marketing@amata.com.vn
ผู้บริหาร	: นางสมหทัย พานิชชีวะ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

**21. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 26 สิงหาคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553104431
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,473,894 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 27%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: (02) 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	: (02) 379 4245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริยนาถ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

## 22. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 26 สิงหาคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553104423
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 27%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: (02) 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	: (02) 379 4245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริยนาถ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

## 23. Amata Global Pte. Ltd.

ประเภทของกิจการ	: โฮลดิ้ง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 14 พฤศจิกายน 2556
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 201330827G
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 ดอลลาร์สิงคโปร์
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 100%
สำนักงานใหญ่	: 50 Raffles Place, #06-00, Singapore Land Tower, Singapore (048623)
โทรศัพท์	: 084-883-0007
แฟกซ์	: -
อีเมล	: songchom@amata.com
ผู้บริหาร	: นางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์ (กรรมการ)

## 24. บริษัท อมตะ ชัมมิท รีทส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผู้จัดการกองทรัสต์
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 1 เมษายน 2557
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105557048153
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 49%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ชั้น 5 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: 02-7920089
แฟกซ์	: 02-3181096
อีเมล	: karntima@amatareit.com
ผู้บริหาร	: นางสาวกานติมา เจริญไชยประเสริฐ (กรรมการผู้จัดการ)

**25. Amata City Long Thanh JSC**

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เมืองลองถั่น จังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 25 มิถุนายน 2558
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 472033001249
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 141,631,820 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 68.11%
สำนักงานใหญ่	: Long Thanh Hi-tech Industrial Park, Tam An and Tam Phuoc, Long Thanh Town, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: (84) 251-3991-007
แฟกซ์	: (84) 251-3891-251
อีเมล	: marketing@amata.com.vn
ผู้บริหาร	: Mr. Thai Hoang Nam (General Director)

**26. บริษัท โซเด็กซ์โซ่ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: ให้บริการทางด้าน Outsource ในโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมดังนี้ <b>งานบริการทางด้านเทคนิค</b> เช่น งานระบบสาธารณูปโภคในโรงงาน การดำเนินการและบำรุงรักษาภายในโรงงาน รวมถึงงานบำรุงรักษาอาคารและปรับปรุงอาคาร <b>งานบริการทั่วไป</b> เช่น งานรักษาความสะอาด งานรักษาความปลอดภัย และจัดสวน โดยสามารถขยายรูปแบบไปยังธุรกิจด้านบริการอาหารและธุรกิจเครื่องแบบของพนักงานในอนาคต
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 10 กรกฎาคม 2558
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105558112602
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 36.4%
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 23/52-54 อาคารสรชัย ชั้นที่ 17 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กทม. 10110
โทรศัพท์	: +66 (0) 27141661
แฟกซ์	: +66 (0) 27140788
อีเมล	: ARNAUD.BIALECKI@SODEXO.COM
ผู้บริหาร	: Mr. Arnaud Bialecki (Country President)

## 27. บริษัท อมตะ บีอีซี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตและจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 9 ธันวาคม 2558
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105558192088
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 49%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: 02-685-6789
แฟกซ์	: 02-685-6790
อีเมล	: narongritj@bigth.com
ผู้บริหาร	: นายณรงค์ฤทธิ์ จงกลวดี (ผู้จัดการทั่วไป)

## 28. บริษัท อมตะ คินเดอร์เวิลด์ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด

ประเภทของกิจการ	: โรงเรียนเอกชนในระบบ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 12 กุมภาพันธ์ 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0205559005370
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 105,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 51%
สำนักงานใหญ่	: อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 700/4 หมู่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: +66 38 111 007
แฟกซ์	: +66 38 111 493
อีเมล	: stephen.see@kinderworldgroup.com
ผู้บริหาร	: Mr. Stephen See (General Manager)

## 29. Amata Township Long Thanh Joint Stock Company

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์กรรม ที่อยู่อาศัย และธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่เมือง ลองถั่น จังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 1 กันยายน 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3603404368
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 33,566,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 72.84%
สำนักงานใหญ่	: Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: (84) 251-3991-007
แฟกซ์	: (84) 251-3891-251
อีเมล	: marketing@amata.com.vn
ผู้บริหาร	: Ms. Pham Thi Thanh Huong (General Director)

**30. บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: ให้บริการเครือข่ายเส้นใยแก้วนำแสง ภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 6 ธันวาคม 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105559188912
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 40%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: (02) 792-0000
แฟกซ์	: (02) 318-1096
อีเมล	: chukietw@ais.co.th
ผู้บริหาร	: นายชูเกียรติ วัฒนากุล (กรรมการผู้จัดการ)

**31. บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโรงแรม 4 ดาวและชุมชนอัจฉริยะภายในอมตะ ซิตี้ ชลบุรี และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการอยู่อาศัย
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 20 มกราคม 2560
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105560009945
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 51%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: (02) 792-0000
แฟกซ์	: (02) 318-1096
อีเมล	: lena@amata.com
ผู้บริหาร	: Ms. Ng Choon Soon (Lena), Chairperson and Director

**32. บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด**

ประเภทของกิจการ	: ลงทุนในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 30 มกราคม 2560
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105560015741
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 99.98%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: (02) 792-0000
แฟกซ์	: (02) 318-1096
อีเมล	: varong@amata.com
ผู้บริหาร	: นายวรรงค์ ตั้งประพสิทธิ์กุล (กรรมการ)

### 33. Amata City Halong Joint Stock Company

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เมืองฮาลอง จังหวัดกว๋างนินห์ ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 18 เมษายน 2561
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 5701929293
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 22,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 72.84%
สำนักงานใหญ่	: Song Khoai Industrial Park, Song Khoai Commune, Quang Yen Town, Quang Ninh Province, Vietnam
โทรศัพท์	: 02033-567-007
แฟกซ์	: 02033-562-007
อีเมล	: marketing@amata.com.vn
ผู้บริหาร	: Mr. Nguyen Van Nhan (General Director)

### 34. บริษัท ฮิตาชิ ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิส เซส จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านการผลิตแก่ผู้ประกอบการโรงงานอัจฉริยะและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าอุตสาหกรรมที่ผลิตจากโรงงานอัจฉริยะ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 11 มิถุนายน 2561
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0205561021247
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 25%
สำนักงานใหญ่	: อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 700/841 หมู่ที่ 5 ตำบลหนองกะขะ อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
โทรศัพท์	: 038-109-617
แฟกซ์	: 038-109-617
อีเมล	: shigeaki.kikuchi.zd@hitachi-hightech.com
ผู้บริหาร	: Mr. Shigeaki Kikuchi (Managing Director)

### 35. Amata Asia (Myanmar) Limited

ประเภทของกิจการ	: ลงทุนใน บริษัท Yangon Amata Smart & Eco City Limited Liability Company ซึ่งจัดตั้งในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 23 พฤศจิกายน 2561
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 2769430
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 100%
สำนักงานใหญ่	: Flat B, 4 <sup>th</sup> Floor, Haven Commercial Building, 6-8 Tsing Fung Street, North Point, Hong Kong
โทรศัพท์	: (02) 792-0000
แฟกซ์	: (02) 318-1096
อีเมล	: satha@amata.com
ผู้บริหาร	: นายสัทธา วนลาภพัฒนา (กรรมการ)

## “บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ”

### นายทะเบียนหุ้น

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่ : เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม.  
รหัสไปรษณีย์ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : (02) 009-9000

โทรสาร : (02) 009-9992

### ผู้สอบบัญชี

#### นางสาว สุพรรณิ ตรียานันทกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ : 4498

ชื่อบริษัท : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
(เดิมชื่อ “บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด”)

ที่อยู่ : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม. 10110

โทรศัพท์ : (02) 264-9090

โทรสาร : (02) 264-0789

### ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย

#### บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล บิสซิเนส ลอว์เยอร์ส จำกัด

ที่อยู่ : 33/118-119 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 23  
ถนนสุขุมวิท แขวงสุขุมวิท เขตบางรัก กทม. 10500 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : (02) 233 1001, (02) 233 1008

โทรสาร : (02) 236 6100

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.amata.com](http://www.amata.com)

## “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่”

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ 28 ธันวาคม 2561		จำนวนหุ้น	%การถือหุ้น
1	ตระกูลกรมดิษฐ์	218,671,727	20.49
	นายวิกรม กรมดิษฐ์	191,335,900	
	นายวิฑูรย์ กรมดิษฐ์	24,906,470	
	น.ส. วิภาวี กรมดิษฐ์	1,546,457	
	น.ส. สมศรี กรมดิษฐ์	350,000	
	นางนิตยา กรมดิษฐ์	184,000	
	นางสุภาภรณ์ กรมดิษฐ์	150,000	
	นายวิฑิต กรมดิษฐ์	108,900	
	น.ส. วิชยา กรมดิษฐ์	90,000	
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	67,688,660	6.34
3	กองทุนเปิด เค 20 ซีแอลพีหุ้นระยะยาวปันผล	33,769,400	3.16
4	บริษัท อีโตซู เอ็นเตอร์ไพรส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	25,000,000	2.34
5	UBS AG LONDON BRANCH	20,801,249	1.95
6	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	18,184,376	1.70
7	กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30	16,589,800	1.55
8	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	16,553,600	1.55
9	นายศิริศักดิ์ สมนิสม	15,800,000	1.48
10	THE BANK OF NEW YORK MELLON	13,397,800	1.26

## “ การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตาม นโยบายของ ก.ล.ต. ”

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การถือหุ้น				เพิ่ม / (ลด) ระหว่างรอบ บัญชี
		ณ 29 ธค 2560		ณ 28 ธค 2561		
		จำนวน	% การถือหุ้น	จำนวน	% การถือหุ้น	
1. นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์	รองประธานกรรมการ และประธาน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
2. นายวิกรม กรมดิษฐ์	กรรมการ* ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร* (*ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการและรักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562)	191,335,900	17.9321	191,335,900	17.9321	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
3. นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
4. นายอนุชา สีหนาทกุล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการ บริหารความเสี่ยง	10,373,300	0.9722	10,373,300	0.9722	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
5. นายนพพันธ์ เมืองโคตร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจ สอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การถือหุ้น				เพิ่ม / (ลด) ระหว่างรอบ ปีบัญชี
		ณ 29 ธค 2560		ณ 28 ธค 2561		
		จำนวน	% การถือหุ้น	จำนวน	% การถือหุ้น	
6. รศ. ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
7. นางสาวสุน ชุน อึ้ง	ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
8. นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ	ผู้อำนวยการอาวุโส - สายงานบัญชีและภาษี สายงานการเงิน สายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
9. นางสาวจินดารัตน์ อังศุกุลชัย	ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและภาษี	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-

## “หุ้นกู้”

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ไถ่ถอนทั้งหมดรวม 6,000 ล้านบาท หุ้นกูดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในระดับ A เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2561 โดยเป็นหุ้นกู้ที่เสนอขายในปี 2560 จำนวน 5,000 ล้านบาท และเสนอขายในปี 2561 จำนวน 1,000 ล้านบาท มีรายละเอียดการออกหุ้นกู้ของบริษัทดังต่อไปนี้

ปี	รายละเอียด						
2560	<ul style="list-style-type: none"><li>เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ต่อนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่เป็นจำนวนเงิน 5,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 3 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้ อายุ 3, 5 และ 7 ปี ซึ่งเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดมูลค่า 1,000, 2000, และ 2,000 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้</li></ul>						
	ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	หลักประกัน	อายุ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน
	1	1,000,000	1,000	2.28	ไม่มี	3	5 ตุลาคม 2563
	2	2,000,000	2,000	2.69	ไม่มี	5	5 ตุลาคม 2565
	3	2,000,000	2,000	3.04	ไม่มี	7	5 ตุลาคม 2567
2561	<ul style="list-style-type: none"><li>เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ต่อนักลงทุนสถาบันเป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 2 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้ อายุ 7 และ 10 ปีซึ่งเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดมูลค่า 250 และ 750 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้</li></ul>						
	ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	หลักประกัน	อายุ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน
	1	250,000	250	3.60	ไม่มี	7	3 สิงหาคม 2568
	2	750,000	750	4.00	ไม่มี	10	3 สิงหาคม 2571

## “นโยบายการจ่ายเงินปันผล”

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่า 40% ของกำไรสุทธิในแต่ละปี โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2538/2539 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพเศรษฐกิจของประเทศ ภาวะตลาดของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม และสภาพคล่องของบริษัทฯ

ตั้งแต่ปี 2550 เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชี ประกาศสภาวิชาชีพบัญชีได้กำหนดให้บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบเดียว (เฉพาะกิจการ) ด้วยวิธี Cost Method ในขณะที่งบรวมยังใช้วิธี Equity Method

ต่อมา มาตรฐานบัญชีเปิดโอกาสให้บริษัทฯ สามารถเลือกบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบเฉพาะกิจการด้วยวิธี Cost Method หรือ Equity Method ซึ่งฝ่ายบริหารเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวในงบเฉพาะกิจการตามวิธี Cost Method ดังเดิม ส่งผลให้กำไรสุทธิของงบกำไรขาดทุนในงบเดียวและงบรวมอาจแสดงตัวเลขต่างกันได้

ดังนั้น อัตราจ่ายเงินปันผลจะจ่ายจากงบเดียว แต่บริษัทฯ จะจ่ายปันผลหากงบรวมของบริษัทฯ ยังมีผลขาดทุนสะสมหรือจ่ายปันผลแล้วกำไรสะสมในงบรวมเปลี่ยนเป็นขาดทุนสะสม

# “โครงสร้างการจัดการ”

## คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน

กรรมการที่ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	เลขานุการบริษัท
นายวิกรม กรมดิษฐ์ นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์ นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	นายอนุชา สิหนาทกถากุล นายณพพันธ์ เมืองโคตร รศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	นางวราภรณ์ วัชรานุเคราะห์

## โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 ชุด

คณะกรรมการบริษัท	รองประธานกรรมการ	นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์
	กรรมการ	นายวิกรม กรมดิษฐ์*, นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์, นายอนุชา สิหนาทกถากุล, นายณพพันธ์ เมืองโคตร และรศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์ (*ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการโดยมติการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562)
คณะกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการบริหาร	นายวิกรม กรมดิษฐ์
	กรรมการบริหาร	นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์, นายวัฒนา สุภรณ์ไพบูลย์ และนายวิบูลย์ กรมดิษฐ์
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นายณพพันธ์ เมืองโคตร
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นายอนุชา สิหนาทกถากุล และรศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	นายอนุชา สิหนาทกถากุล (เป็นผู้มีความรู้ในการสอบทานงบการเงิน)
	กรรมการตรวจสอบ	นายณพพันธ์ เมืองโคตร และรศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์
	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	นายอนุชา สิหนาทกถากุล, นายณพพันธ์ เมืองโคตร และรศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์

ในปี 2561 มีการประชุม

- คณะกรรมการ 6 ครั้ง มี 1 ครั้งที่เป็นการประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- คณะกรรมการบริหาร 62 ครั้ง
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 1 ครั้ง

ผู้เข้าร่วมประชุม

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ (*)	คณะกรรมการตรวจสอบ (*)	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (*)	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (*)
นายจก๊กชัย พานิชพัฒน์	5/5			1/1
นายวิกรม กรมดิษฐ์	5/5**			
นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	5/5			
นายอนุชา สีหนาทกถากุล	6/6	5/5	2/2	1/1
นายพนพันธ์ เมืองโคตร	6/6	5/5	2/2	1/1
รศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	6/6	5/5	2/2	1/1

(\*) จำนวนที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมที่กรรมการต้องเข้าประชุมทั้งปี (ครั้ง)

\*\* ในจำนวน 5/5 ครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท มี 2 ครั้งที่ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

## คณะผู้บริหาร

ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่บริหารทั้งหมด 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิกรม กรมดิษฐ์*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลาง
2. นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์*	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
3. นางสาวซุน ซุน อึ้ง*	ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน
4. นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ*	ผู้อำนวยการอาวุโส - สายงานบัญชีและภาษี สายงานการเงิน สายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. นางสาวทรงโนม ตั้งนพพันธ์	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานการขาย และรักษาการผู้อำนวยการสายงานวิเทศสัมพันธ์
6. นายภราดร สรวงสุวรรณ	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวิศวกรรม

รายชื่อ	ตำแหน่ง
7. นายวิวัฒน์ กรมดิษฐ์	ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาที่ดิน
8. นางวรารณ วัชรานุเคราะห์	เลขานุการบริษัทกลุ่มอมตะ
9. นางสาวจินดารัตน์ อังศุกุลชัย	ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและภาษี
10. นายสุวัฒน์ โปร่งจิตต์	ผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคลและธุรการ

หมายเหตุ \*ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.

\*\*นายวิกรม กรมดิษฐ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการโดยมติการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ทั้งนี้ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้วย

จำนวนพนักงานทั้งหมด 103 คน

## เลขานุการบริษัท

นางวรารณ วัชรานุเคราะห์ เป็นเลขานุการบริษัท

## คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) คำตอบแทนของกรรมการ

**นโยบายด้านคำตอบแทนของกรรมการ** บริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีการขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายคำตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยรายละเอียดในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

**ลักษณะคำตอบแทนของกรรมการ** คณะกรรมการได้รับคำตอบแทน 3 ส่วน ได้แก่ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัสเท่านั้น ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่น ดังนี้

คำตอบแทนรายเดือน จ่ายทุกเดือน ดังนี้

ประธาน	38,500 บาท/เดือน
รองประธาน	27,500 บาท/เดือน
กรรมการอื่นท่านละ	22,000 บาท/เดือน

เบี้ยประชุม จ่ายเป็นรายครั้งเมื่อเข้าประชุม

ประธาน	55,000 บาท/ครั้ง
รองประธาน	44,000 บาท/ครั้ง
กรรมการอื่นท่านละ	33,000 บาท/ครั้ง

โบนัส จ่ายปีละครั้ง โดยจ่ายร้อยละ 1.2 ของจำนวนเงินปันผลที่ประกาศจ่าย

### คณะกรรมการชด้อย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเรื่องค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชด้อยจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น คณะกรรมการชด้อยต่างๆ (ยกเว้นคณะกรรมการบริหารซึ่งไม่ได้ค่าตอบแทนจากตำแหน่งกรรมการบริหาร) ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ประธาน	55,000 บาท/ครั้ง
กรรมการอื่นท่านละ	33,000 บาท/ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนในเบื้องต้น แล้วเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ร่วมกับการพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนในรายงานประจำปี ทั้งค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล และค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

### ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับในปี 2561

	กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ		รวม
				เบี้ยประชุม + เบี้ยกรรมการ	โบนัส	
ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ					1,073,135.71	1,073,135.71
นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์			55,000.00	536,000.00	1,030,210.28	1,621,210.28
นายวิกรม กรมดิษฐ์				352,000.00	936,554.80	1,288,554.80
นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์				418,000.00	936,554.80	1,354,554.80
นายอนุชา สีหนาทกถากุล	63,000.00	270,000.00	33,000.00	451,000.00	936,554.80	1,753,554.80
นายพนพันธ์ เมืองโคตร	105,000.00	162,000.00	33,000.00	451,000.00	936,554.80	1,687,554.80
รศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	63,000.00	162,000.00	33,000.00	451,000.00	936,554.80	1,645,554.80
<b>รวม</b>	<b>231,000.00</b>	<b>594,000.00</b>	<b>154,000.00</b>	<b>2,659,000.00</b>	<b>6,786,119.99</b>	<b>10,424,119.99</b>

หมายเหตุ โบนัสกรรมการที่จ่ายในปี 2561 จ่ายจากผลการดำเนินงานของปี 2560 ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปี 2560

## คำตอบแทนที่กรรมการอิสระได้รับจากบริษัทย่อยในปี 2561

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย				
	บจก. อมตะ วอเตอร์	Amata Asia Limited	บจก. อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์	บจก. พัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการ อุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน)	บมจ. อมตะ วิเอ็น
นายอนุชา สีนันทกฤดากร	710,000.00 บาท	-	379,607.00 บาท	242,330.00 บาท	-
ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ	-	-	-	-	41,714.74 บาท

(ข) ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. 4 ท่าน จำนวน 16,220,705.55 บาท

## (2) คำตอบแทนอื่น

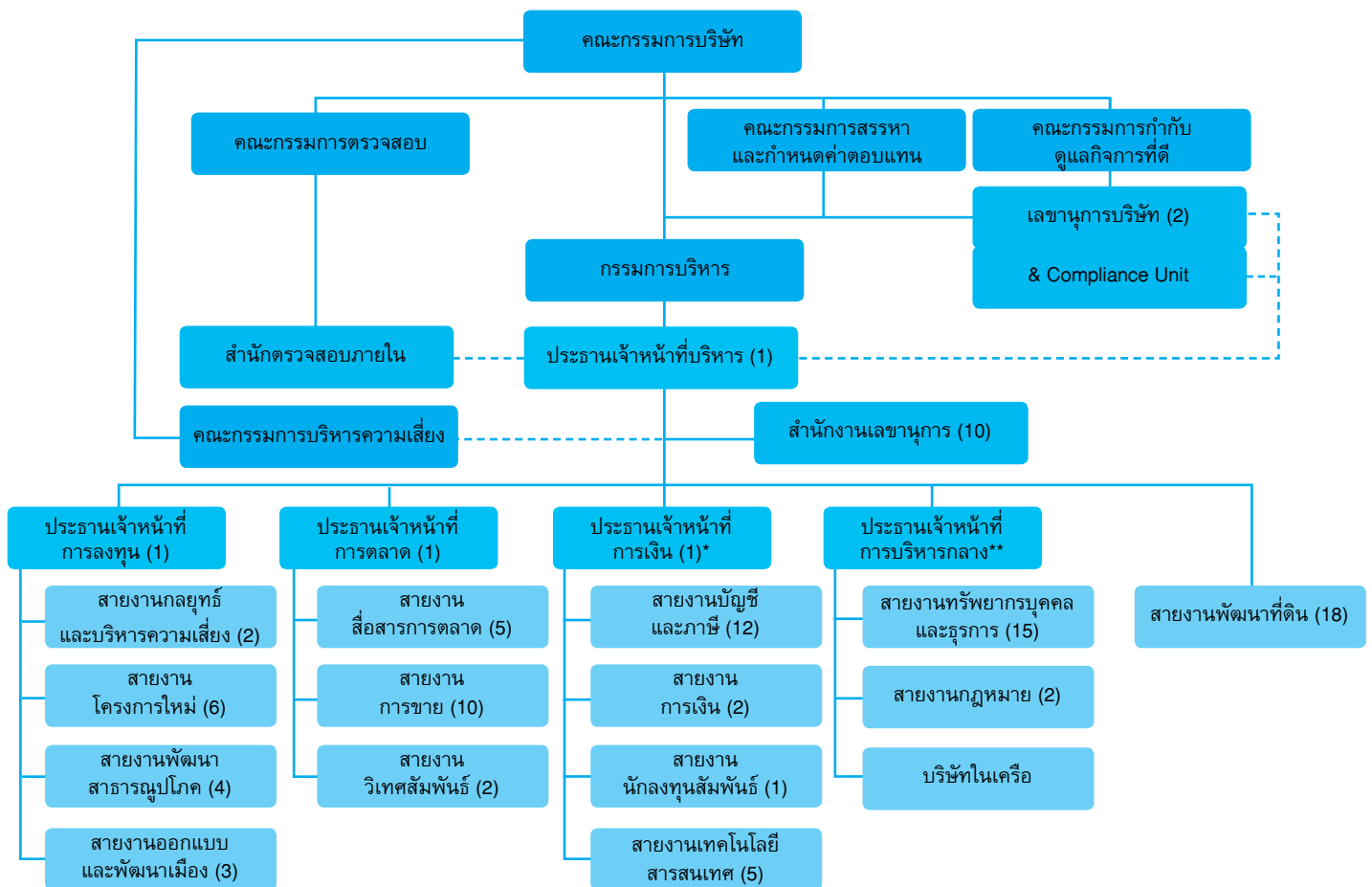
(ก) กรรมการ บริษัทฯ ไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการ

(ข) ผู้บริหาร มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหารตามนิยามของก.ล.ต. 4 ท่าน จำนวน 931,743.00 บาท

## บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมด 103 คน (ณ 31 ธันวาคม 2561) จำนวนพนักงานในแต่ละฝ่ายเท่ากับตัวเลขในวงเล็บ

ผลตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน, ค่าครองชีพ, ค่าล่วงเวลา, โบนัส, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ รวม 100,846,377.06 บาท



\* ผู้อำนวยการอาวุโส-สายงานบัญชีและภาษี สายงานการเงิน สายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ปฏิบัติหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

\*\* รักษาการโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## การบริหารทรัพยากรบุคคล

ในการดำเนินการบริหารทรัพยากรบุคคลนั้น บริษัทฯ วางแผนกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และรูปแบบการประกอบธุรกิจ ตามนโยบายธุรกิจการเป็น Smart City มุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน (Sustainable High Performance Organization) ที่เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้ปรับเปลี่ยนความรับผิดชอบงาน บริษัทฯ เชื่อว่าหากพนักงานมีความสุขกับการทำงานแล้ว จะสามารถสร้างผลงานที่มีคุณภาพแก่บริษัทฯ หากพนักงานได้ทำงานที่ชอบและถนัดตามความสามารถของตน บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้ความสำคัญและมุ่งเน้นสร้างบุคลากรที่เป็น High Performer ภายใต้การบริหารงานบุคคลที่เอื้อต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนท่ามกลางสภาวะที่เปลี่ยนแปลงและ Disruptive technology

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงความคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ ส่งผลต่อผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อให้พนักงานและผู้ร่วมงานอีกจำนวนมากทำหน้าที่ขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวเดินต่อไปอย่างยั่งยืน

## การบริหารค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารค่าตอบแทนเป็นเครื่องมือหนึ่งในการรักษาบุคลากร ดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถเข้ามาร่วมงาน รวมถึงการสร้างแรงจูงใจแก่พนักงานและผู้บริหารที่เป็นธรรมและเหมาะสมทั้งภายในองค์กรและขณะเดียวกันก็ทัดเทียมธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันให้แข่งขันได้ภายใต้การบริหารงบประมาณที่ได้ประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้รวมถึงการ

สนองการขยายกลยุทธ์ธุรกิจที่ครอบคลุมไปยังต่างประเทศ โดยจัดรูปแบบค่าตอบแทนเป็นเงิน (cash) และค่าตอบแทนที่ไม่เป็นเงิน (non-cash) ในสัดส่วนที่ทำให้เกิดการขับเคลื่อนผลการปฏิบัติงานสูงสุด เพื่อสนับสนุนการทำงานและกิจกรรมของบริษัทฯ ให้พนักงานได้ปฏิบัติงานอย่างมีความสุขและสะดวกสบาย โดยมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายหลักด้านบุคลากร (ได้แก่ เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม ค่าล่วงเวลา) ต่อผลประกอบการ (กำไรสุทธิ) อยู่ที่ร้อยละ 6 นอกจากนี้ยังส่งเสริมเรื่องสุขภาพของพนักงานให้มีสุขภาพดี นอกจากการยืดเส้นผ่อนคลายความเมื่อยล้าในการทำงานในช่วงบ่ายของทุกวัน ยังมีโปรแกรม Wellness ที่จัดต่อเนื่องตลอดทั้งปี รวมถึงการจัดสวัสดิการการตรวจสุขภาพประจำปีและการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่แก่ผู้บริหารและพนักงาน พร้อมกันนี้ ในปี 2561 ยังมีการมอบรางวัล Recognition Awards สำหรับพนักงานดีเด่น (The Best Employee Awards) รวมถึงรางวัลพนักงานสุขภาพดี (Healthy Employee Awards) และรางวัลพัฒนาสุขภาพยอดเยี่ยม (The Best Health Improvement Awards) เพื่อเป็นแรงผลักดันสนับสนุนพนักงานให้ดูแลสุขภาพต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสมและสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อส่วนรวม ผ่านการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ (Welfare Committee) ประกอบด้วยผู้แทนจากพนักงาน โดยจะมีการประชุมเป็นประจำทุก 2 เดือน เพื่อส่งเสริมการมีคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานของพนักงานซึ่งจะนำไปสู่ผลการทำงานที่ดีต่อไป และเป็นช่องทางหนึ่งในการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะรวมถึงข้อร้องเรียนของพนักงาน

## การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรปี 2561

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์พัฒนาบุคลากรที่สอดคล้องกลยุทธ์พัฒนาองค์กรสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน (Sustainable High Performance Organization) โดยการเน้นการพัฒนาใน Model 70:20:10 คือ เน้นการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง 70% การสอนงาน 20% และ การอบรม 10% รวมทั้งเชื่อมโยงการวัดผลที่ได้รับจากการพัฒนาทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร (Return on Investment)

การอบรม 10% ได้จัดทำแผนการฝึกอบรมบุคคลประจำปีให้กับพนักงานในหัวข้อต่าง ๆ ทางด้านธุรกิจ (Business Skills) ด้านการจัดการ (Non-Technical Skills) และความรู้ความชำนาญตามสายงาน (Functional Skills) ที่เป็นมาตรฐานตามระดับและตำแหน่งงานในภาพรวม ส่วนในภาพรายบุคคล บริษัทฯ ใช้ข้อมูลในส่วนของการวางแผนอาชีพและการพัฒนาพนักงานตามแบบฟอร์มการประเมินผลงานประจำปี และข้อมูลจากส่วน Learning & Growth จาก Balanced Scorecard บริษัทฯ ได้วางแผนเป้าหมายระยะ 2 ปี ในการจัดทำแผนการวางแผนเพื่อการพัฒนาและฝึกอบรม (Training Roadmap) สำหรับตำแหน่งงานหลักและสำคัญของกลุ่มบริษัท

โดยในปี 2561 มีการอบรมทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 92 ของจำนวนพนักงานและผู้บริหารทั้งหมด ซึ่งจำนวนการอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปีคือ 27.21 ชั่วโมง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาและส่งเสริมพฤติกรรมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในวัฒนธรรมขององค์กรเพื่อพัฒนาให้มีคุณลักษณะที่เหมาะสมและผลักดันกลยุทธ์ธุรกิจของอมตะอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายนายจ้างซึ่งเป็นพนักงานระดับบังคับบัญชา และตัวแทนฝ่ายลูกจ้างซึ่งเป็นพนักงานระดับปฏิบัติการ ตามสัดส่วนและจำนวนที่กฎหมายกำหนด โดยได้ตระหนักถึงความสำคัญของงานสุขภาพความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน จึงประกาศนโยบายเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน ดังต่อไปนี้

1. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน

2. บริษัทฯ จะสนับสนุนการออกประกาศ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ตลอดจนกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานที่เหมาะสม สอดคล้องกับมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. บริษัทฯ จะดำเนินการติดตามเฝ้าระวัง ประเมิน ควบคุมอันตราย และจัดให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานทั้งพื้นที่ภายในอาคาร และบริเวณภายนอกโดยรอบในเขตพื้นที่อาคาร เพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
4. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในการดำเนินโครงการ แผนงานความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งร่วมเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย
5. พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัย มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
6. บริษัทฯ จะติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน และพัฒนาปรับปรุงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จะต้องอยู่ในจิตสำนึก และมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยในปี 2561 ได้จัดแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน อาทิ หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย กฎหมายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย หลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น และการซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี

## “การกำกับดูแลกิจการ”

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ให้ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

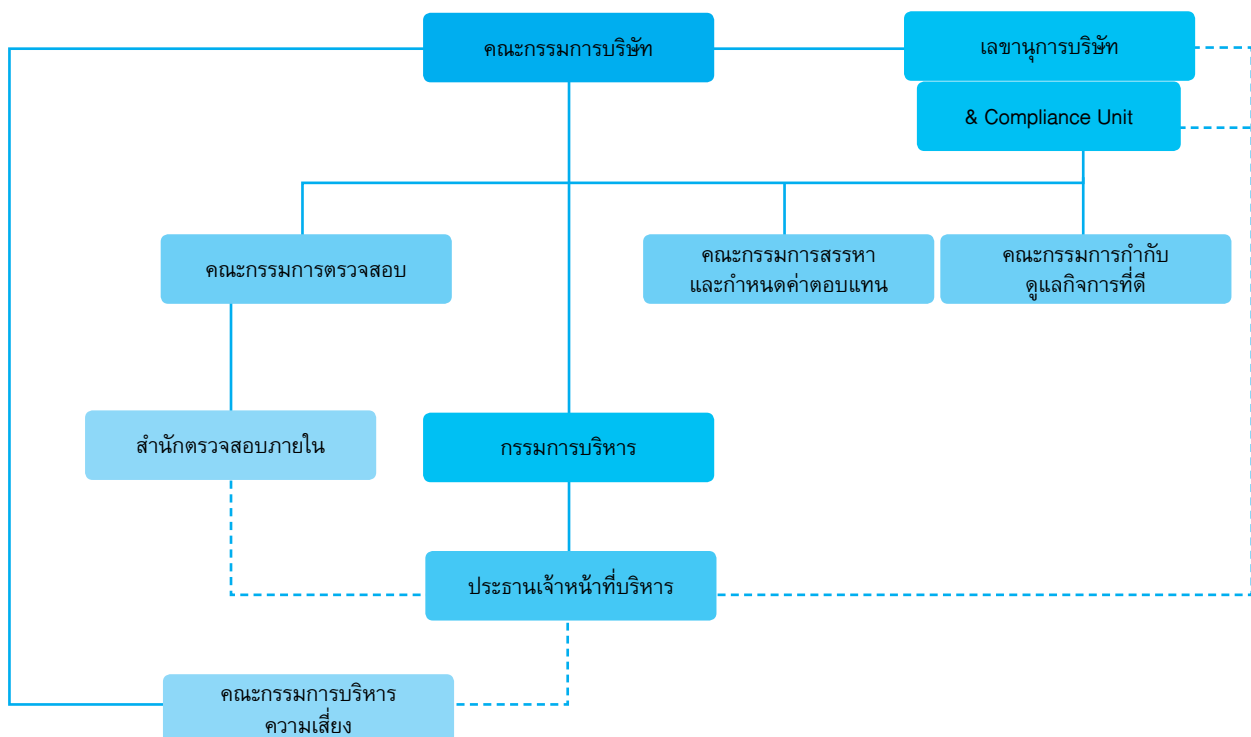
### นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ [www.amata.com](http://www.amata.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

### คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งมีทั้งสิ้น 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหาร โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ตามโครงสร้างตามภาพด้านล่าง

#### โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## คณะกรรมการบริษัท

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายใน สาขาต่างๆ ของธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่งครั้งแรก
1. นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์	รองประธานกรรมการ	23 กรกฎาคม 2546
2. นายวิกรม กรมดิษฐ์	กรรมการ* (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร*)	6 มีนาคม 2533
3. นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	กรรมการ	28 เมษายน 2549
4. นายอนุชา สีหนาทกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	27 เมษายน 2550
5. นายพนพันธ์ เมืองโคตร	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	26 กรกฎาคม 2544
6. รศ. ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	28 ธันวาคม 2542

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 พร้อมทั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. มีความเข้าใจถึงวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
6. จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือคณะกรรมการชด้อย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยดังกล่าว เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารและเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
12. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
13. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติไว้

### 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่ง

อย่างน้อย (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวน ใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการที่อยู่นานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทต้องมีมติด้วยคะแนนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 และ 75 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน บริษัทได้เปิดเผย “ข้อบังคับของบริษัท” ไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.amata.com](http://www.amata.com)

#### ผลงานของคณะกรรมการบริษัทในปี 2561

- พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอซื้อกรรมการเดิมที่ครบรอบออกตามวาระให้กลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัท อีกราวหนึ่งและพิจารณาเห็นชอบคำตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- อนุมัติทิศทางการกลยุทธ์และงบประมาณปี 2562
- อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และพิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอเงินปันผลประจำปีก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปี 2561
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่หนึ่งปี 2561
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่สองปี 2561
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่สามปี 2561
- พิจารณาโครงการลงทุนในธุรกิจใหม่

### คณะกรรมการบริหาร

#### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการ

บริษัทเห็นสมควร ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และอาจประกอบด้วยบุคคลอื่นใดคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของอมตะ

ณ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิกรม กรมดิษฐ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายจักรกฤษณ์ พานิชพัฒน์	กรรมการบริหาร
3. นายวัฒนา สุภรณ์ไพบูลย์	กรรมการบริหาร
4. นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	กรรมการบริหาร

#### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารมีดังนี้

1. การจัดซื้อที่ดินดิบเพื่อดำเนินโครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
2. การจัดซื้อทรัพย์สิน (ยกเว้นที่ดินดิบในข้อ 1) ที่มีมูลค่าไม่เกิน 10 ล้านบาทเพื่อนำมาใช้ในกิจการของบริษัท
3. การจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์เช่าจำนวนที่ดินของบริษัทและแบ่งแยกโฉนดที่ดิน ณ สำนักงานที่ดินจังหวัด

การยื่นขออนุญาตและเปลี่ยนแปลงแก้ไขที่เป็นทางการต่อหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตและสิทธิในการดำเนินกิจการของบริษัท

4. การเปิดบัญชีธนาคารใหม่ หรือฝากเงินกับสถาบันการเงินอื่น นอกเหนือจากบัญชีของบริษัทที่มีอยู่กับธนาคารสถาบันการเงินที่มีอยู่แล้ว เพื่อดำเนินกิจการปกติของบริษัทการกู้เงินและให้บุคคลที่สามกู้เงินของบริษัท
5. การค้าประกันการกู้ยืมเงินให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินรวมไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
6. การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อดำเนินกิจการในวงเงิน ไม่เกินคราวละ 500 ล้านบาท

### 3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรณีกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทฯ ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น

ผลงานของคณะกรรมการบริหารในปี 2561

- อนุมัติการซื้อขายที่ดินดิบ
- อนุมัติโอนกรรมสิทธิ์เช่าที่ดินของบริษัทและแบ่งแยกโฉนดที่ดิน ณ สำนักงานที่ดินจังหวัด

### คณะกรรมการตรวจสอบ

#### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้กรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีหรือการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นายอนุชา สีนันทกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. นายพนพันธ์ เมืองโคตร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3. รศ. ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

นายอนุชา สีนันทกุล ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี สาขาบัญชี และการบริหาร Houston Baptist University ประเทศสหรัฐอเมริกา และปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) University of Houston ประเทศสหรัฐอเมริกา มีความสามารถในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

1. พิจารณาเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีพร้อมทั้งค่าตอบแทน เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี
2. รับทราบการปฏิบัติงานอื่นที่มีงานสอบบัญชีพร้อมค่าตอบแทนจากงานดังกล่าว เพื่อพิจารณามีให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
3. พิจารณาตัดสินใจในกรณีที่ฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน หรือมีข้อจำกัดในการปฏิบัติงานสอบบัญชี
4. สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลรายการที่เกี่ยวข้องกันรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง และพิจารณาความดีความชอบของผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มตรวจสอบภายใน และกำกับพิจารณารายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและฝ่ายบริหารของบริษัทและหารือกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับนโยบายการประเมินและการบริหารความเสี่ยง
6. จัดหาที่ปรึกษาจากภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำแนะนำ ปรีกษาหรือให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม
7. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประชุมหารือโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง
8. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการทุจริต คอร์รัปชัน หรือรายการที่มีความบกพร่องทางการควบคุมภายใน ตลอดจนรายการที่มีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน
9. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และ เลิกจ้าง ผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

## 3 ภาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

3 ปี

ผลงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2561

ตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบหน้า 113

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้เลือกประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ประธานกรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน

ณ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นายพนพพันธ์ เมืองโคตร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. นายอนุชา สีนาททกถากุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. รศ.ดร.สมเจตน์ ทิณพงษ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้

### ด้านการสรรหา

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการอมติ พิจารณานุมัติ
- (2) สรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอมติ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้มีอำนาจในการจัดการ ให้คณะกรรมการอมติพิจารณา ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการอมติ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถึงโครงสร้างของ Board Skill Matrix ตามนโยบายการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- (3) ดูแลให้คณะกรรมการอมติและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการอมติและคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ตาม Board Skill Matrix
- (4) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี
- (5) สร้างความมั่นใจว่าอมติ มีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง เสนอต่อคณะกรรมการอมติเพื่อพิจารณานุมัติ

### ด้านค่าตอบแทน

- (1) กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการอมติ และผู้บริหารโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการอมติ พิจารณานุมัติ และ/หรือ นำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- (2) ดูแลให้กรรมการอมติ และผู้บริหารระดับสูงได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- (3) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการอมติและผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- (4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อย ต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
- (5) เสนอแนะค่าตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการอมติและคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการอมติ เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณานุมัติ

- (6) ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายจ่ายค่าตอบแทน แผนการกำหนด ค่าตอบแทนและผลประโยชน์พิเศษอื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงาน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการอมติ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (7) ทบทวนเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเสนอแนะต่อคณะกรรมการอมติ เพื่ออนุมัติ
- (8) เสนอแนะค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัทต่อคณะกรรมการอมติเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3 ปี

ผลงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในปี 2561

คณะกรรมการสรรหาฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คนได้ทำการสรรหากรรมการ เพื่อทดแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยสรรหากรรมการให้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ใช้ Board Matrix Skill เป็นเกณฑ์ และผ่านบริษัทจัดหางาน แอปซิปิค 2000 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ปรึกษาภายนอก และต้องเป็นผู้ที่มีชื่อเสียง มีภาพลักษณ์ที่ดีมีบุคลิกภาพเป็นที่น่าชื่นชม มีลักษณะเป็นผู้นำ นอกจากนี้ยังต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 และ 75 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาแล้วได้เสนอชื่อกรรมการเดิมที่ครบรอบออกตามวาระทั้ง 2 คนให้กลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่งซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์แต่งตั้งตามที่กรรมการสรรหาฯ เสนอ นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังได้พิจารณาเสนอเพิ่มค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ที่ประชุมผู้ถือหุ้นก็ได้อนุมัติตามที่เสนอ เพื่อเป็นผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ และความทุ่มเทของกรรมการ

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวน 3-5 คน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้เลือกประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ประธานกรรมการ ไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน

ณ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายพนพันธ์ เมืองโคตร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการอิสระ
3. นายอนุชา สีนันทกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการอิสระ
4. รศ. ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการอิสระ

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีดังนี้

- (1) กำหนดนโยบายด้านกำกับดูแล และส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- (2) กำกับดูแลให้การทำงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น ตลท. และกสท.
- (3) ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (4) ทบทวนนโยบาย และแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวทางปฏิบัติของสากล
- (5) กำหนดผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กร ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบาย และกระบวนการปฏิบัติที่ได้วางไว้ (Compliance Unit)
- (6) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (7) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณา
- (8) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี (Annual Report) เพื่อทราบ

## 3. วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3 ปี

ผลงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2561

1. ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 เพื่อเป็นแนวทางให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ ถึงขั้นตอนและวิธีปฏิบัติ โดยดูแลให้มีการจัดอบรมให้พนักงานเข้าใจวิธีการใช้คู่มือ นอกจากนั้นยังมีแผนระยะยาวที่จะปลูกฝังความมีคุณธรรมให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร ให้บริษัทสามารถทำธุรกิจ มีความเติบโตอย่างยั่งยืน คู่มือทั้งสองฉบับสามารถดาวน์โหลดได้ที่ [www.amata.com](http://www.amata.com)
2. ดำเนินการผลักดันขับเคลื่อนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าด้วยการเรียก รับ และจ่ายสินบน โดยการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับในหัวข้อ “ธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” โดยวิทยากรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561

นอกจากกรรมการชุดย่อยแล้ว บริษัทฯ ยังได้ตั้งกลุ่มผู้บริหารเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทที่เป็นตัวแทนของหน่วยงานทุกหน่วย โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่งตั้ง เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารจำนวน 5 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นายวิกรม กรมดิษฐ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายอนุชา สีนาททกถากุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. Ms. Choon Soon Ng	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร
5. นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ	เลขานุการ	ผู้บริหาร

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- กำหนดกระบวนการการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยการกำหนดสภาพแวดล้อม: โดยพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกพร้อมทั้งกำหนดขอบเขตรวมถึงหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง ซึ่งควรรวมถึง Strategic Risk (including market risk), Operational Risk, Financial Risk (including liquidity risk), Compliance Risk (including reputation risk)
- จัดการให้หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงทำการ
  - ระบุความเสี่ยง: ระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
  - วิเคราะห์ความเสี่ยง: ระบุผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ได้รับไว้ รวมถึงประสิทธิผลของการควบคุมภายในต่างๆ ที่มีอยู่
  - ประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงซึ่งอยู่ในดุลยพินิจของแต่ละหน่วยงานโดยการคัดเลือกและเห็นชอบทางเลือกในการลดโอกาสและผลกระทบของการเกิดความเสี่ยง และดำเนินการตามทางเลือก คือ หลีกเลี่ยง ยอมรับ โอน ลด
- ติดตามและประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง: โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งพิจารณาจาก
  - การกำหนดมาตรการเพื่อจัดการความเสี่ยง
  - การประเมินและคัดเลือกมาตรการจัดการความเสี่ยง
  - รายงานผลบริหารความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยง
  - หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงดำเนินการตามมาตรการจัดการที่กำหนด

ผลงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2561

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงในองค์กรและบริหารความเสี่ยงของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เน้นเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทบต่อธุรกิจ และเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และกำกับดูแลงานด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน และผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบัญชีและภาษี สายงานการเงิน สายงานนักลงทุน

### สัมพันธ์ และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Working Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและตัวแทนจากฝ่ายต่างๆ และกรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย จำนวนรวม 20 คน โดยมีผู้อำนวยการอาวุโส - สายงานบัญชีและภาษี สายงานการเงิน สายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นประธาน ดำเนินงานในปี 2561 ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ในระดับองค์กรที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานอย่างครบถ้วน อาทิเช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการลงทุนและพัฒนาธุรกิจ แต่ละประเภททั้งในและนอกประเทศ ด้านปฏิบัติการที่ครอบคลุมเรื่องความปลอดภัย สุขภาพ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้านการเงิน และด้านกฎหมายและกฎระเบียบ และประเด็นความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบในระดับองค์กร โดยให้เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
2. ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานการณ์การดำเนินธุรกิจ และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทราบเป็นประจำ
3. ส่งเสริมการเรียนรู้ อบรม เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่บุคลากรในบริษัททุกระดับ และสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการวิเคราะห์โอกาสและความเสี่ยงทางธุรกิจและการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้แก่ผู้บริหารจากทุกหน่วยงานและบริษัทย่อย จำนวน 46 คน จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วไปให้แก่พนักงานระดับปฏิบัติการและผู้บริหารระดับต้น จำนวนรวม 56 คน และกำลังอยู่ในระหว่างจัดทำคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรเพื่อให้ทุกหน่วยงานได้ศึกษาและปรับใช้ระบบการรายงานและการควบคุมความเสี่ยงให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจาก

1. คุณสมบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาว ที่สามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงคุณสมบัติ ขีดความสามารถ คุณลักษณะต่างๆ และความเป็นอิสระจัดทำเป็น Board Skill Matrix
2. โครงสร้างของกรรมการต้องมีความหลากหลายของคุณสมบัติของกรรมการตามนโยบายความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการ
3. ใช้ที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่
4. กรรมการทุกคนต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองตามนโยบายการประเมินการ ทำงานของประธานกรรมการ คณะกรรมการ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งต้องมีการเปิดเผยแผนการเพิ่มพูนความรู้ให้แก่คณะกรรมการบริษัท

หากเป็นกรรมการอิสระจะต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องโดยต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำผู้มีอำนาจควบคุม

- ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่มีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปีดังนี้
    - 3.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีต้นสังกัด
    - 3.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ที่มีมูลค่าการให้บริการทางวิชาชีพอื่นเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพอื่นๆ
    - 3.3 ไม่ได้รับประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีส่วนได้เสียจากการทำธุรกรรมทางการค้าหรือธุรกิจ ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกิจปกติ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่มีมูลค่าตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าโดยให้นับรวมมูลค่ารายการในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว
  4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  6. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  7. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
  8. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
  10. ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  11. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวงฉ้อฉลหรือทุจริต

12. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการของบริษัท
13. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1-12 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ จำนวนกรรมการสูงสุดของบริษัทมีได้กำหนดไว้ ขึ้นอยู่กับที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาลงมติ กรรมการอาจถูกถอดถอนได้ด้วยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของกรรมการดังกล่าวนี้ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ส่วนกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระหรือไม่ก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการขึ้นใหม่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้ง โดยผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มีภาวะผู้นำ มีขีดความสามารถและคุณลักษณะต่างๆ สอดคล้องกับธุรกิจของอมตะ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดในรายละเอียดให้มีความเหมาะสมตามสภาพการณ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นอกจากทำหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ แล้ว ยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้นักลงทุนและพนักงาน ส่วนแผนสืบทอดและทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการอมตะได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีการจัดทำแผนตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมาถึงตำแหน่งผู้บริหารในระดับผู้อำนวยการฝ่าย เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### นโยบายการลงทุน

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ดังนี้

1. บริษัทจะนำทรัพย์สินที่มีอยู่ไปลงทุน เช่น การนำที่ดินของบริษัทไปลงทุน
2. ประเภทของธุรกิจที่บริษัทจะเข้าลงทุน จะต้องเป็นธุรกิจด้านบริการซึ่งจะเป็นประโยชน์ และอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในนิคมฯ ของอมตะ
3. บริษัทจะพิจารณาลงทุนในบริษัทหุ้นส่วนที่มีความเชี่ยวชาญ มีระบบการจัดการที่ดี ประสบความสำเร็จในธุรกิจนั้น ๆ และมีชื่อเสียงในทางที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

### การควบคุมดูแลบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน

1. บริษัทได้ส่งผู้บริหารของบริษัทที่มีความรู้ความสามารถในแขนงหรือวิชาชีพนั้น ๆ เข้าไปเป็นกรรมการ ตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามหนังสือสัญญาร่วมลงทุน
2. ติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน ให้ได้มาตรฐานและมีสินค้าหรือบริการที่มีราคายุติธรรม หากมีลูกค้าร้องเรียนมา บริษัทจะทำการตรวจสอบ และปรับปรุงแก้ไขโดยด่วน
3. พนักงานของบริษัทจะให้ความร่วมมือและประสานงานกับบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน เพื่อให้ความช่วยเหลือและอำนวยความสะดวก
4. หากมีปัญหาเกิดขึ้นจากการดำเนินงานในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน ผู้บริหารของบริษัทจะประชุมร่วมกับ ผู้บริหารของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ดังนี้

1. ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)
2. ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ
3. ในกรณีที่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ ต้องแจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีแก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 7,411,915.34 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นแก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 2,504,630.74 บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

ในปี 2561 คณะกรรมการได้ทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ อย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา

ในปี 2561 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ทำกิจกรรมสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
พบนักลงทุนตามคำขอ	39
ให้ข้อมูลและประชุมทางโทรศัพท์	13
ประชุมนักวิเคราะห์	5
ประชุมนักลงทุนในประเทศ	10
ประชุมนักลงทุนต่างประเทศ	7
พบสื่อมวลชน	2

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ให้ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้มีการปรับปรุงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

บริษัทยึดถือหลักการ Apply or Explain ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถนำหลักปฏิบัติใดมาปรับใช้ บริษัทจะชี้แจงถึงเหตุผล และอธิบายว่ามีแผนดำเนินการต่อไปอย่างไร

เรื่องที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560

1. คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว
2. บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี
3. บริษัทได้มีนโยบายความหลากหลายในองค์ประกอบของคณะกรรมการ ซึ่งนอกเหนือจากเรื่องพื้นฐานการศึกษา ความรู้ และประสบการณ์แล้ว ยังเน้นเรื่องความหลากหลายของเพศและอายุที่จะทำให้คณะกรรมการมีมุมมองที่แตกต่าง ทำให้เกิดความคิดหรือวิธีแก้ปัญหาที่หลากหลายยิ่งขึ้น

### คำชี้แจงของบริษัท

1. บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 6 คน ซึ่งเป็นขนาดที่เหมาะสมสำหรับการประชุม ทำให้กรรมการทุกคนต้องเตรียมตัวก่อนการมาประชุมเป็นปกติ มีการให้ความเห็นอย่างผู้รอบรู้อย่างลึกซึ้งซึ่งเพราะเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท มีกรรมการอิสระ 3 คน แต่ละคนเป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขาที่บริษัทยังสามารถหาผู้อื่นมาทดแทนได้ในประสบการณ์ที่เท่าเทียมกัน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด Board Skill Matrix เพื่อเตรียมกระบวนการหากรรมการอิสระเพิ่มขึ้นในปีต่อไป
2. บริษัทมีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ผลการประเมินในปี 2561 เป็นดังนี้
  - ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ คณะกรรมการได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.17
  - ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คณะกรรมการชุดย่อยได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.71
  - ผลการประเมินคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล กรรมการและกรรมการชุดย่อยรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.73

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปศึกษาการประเมินตนเองโดยใช้ที่ปรึกษาภายนอกสำหรับปีต่อไป ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับนโยบายความหลากหลายในองค์ประกอบของคณะกรรมการในเรื่องเพศและอายุ ซึ่งอยู่ในขั้นตอนกำหนดหลักเกณฑ์และพิจารณาความเหมาะสม คาดว่าจะนำมาปฏิบัติในปีหน้า

## “ความรับผิดชอบต่อสังคม”

### แนวทางเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อเปิดเผยกระบวนการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล ในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท รวมถึงการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: SDGs) ที่บริษัทได้ดำเนินการไป เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดและผู้สนใจได้รับทราบ

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้ได้จัดทำขึ้นเป็นปีที่ 5 ครอบคลุมผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ตามมาตรฐานการจัดทำรายงานของ Global Reporting Initiative Standards (GRI Standards) ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Core Option)

สามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัทได้จากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนในเว็บไซต์ [www.amata.com](http://www.amata.com)

### แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่าการให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้น เป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บริษัทไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัลในรูปแบบใดๆ แก่หน่วยงานภายนอกหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงจากการให้สินบนและคอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนมาตรฐานการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ายังมีความเหมาะสม และได้จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน ให้ได้ทราบถึงการให้สินบนในรูปแบบต่างๆ ทั้งจากตนเองและบุคคลอื่น เพื่อให้สามารถหลีกเลี่ยงการกระทำความผิดได้ พร้อมทั้งจัดช่องทางแจ้งเบาะแสการรายงาน เพื่อสนับสนุนให้พนักงานเฝ้าระวัง และรายงานการพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการให้สินบนหรือคอร์รัปชันเกิดขึ้น กำหนดขั้นตอนการลงโทษผู้เกี่ยวข้องกับการให้สินบนและคอร์รัปชัน รวมถึงกระบวนการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวโดยสุจริต โดยในปี 2561 ได้จัด CG & Anti-Corruption Day เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจของผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการสอบทานระบบควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิภาพในการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชัน จัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและขั้นตอนปฏิบัติงานนั้นมีประสิทธิผล และได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันแก่ผู้จัดจำหน่ายสินค้า ผู้ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจและภายหลังตามความเหมาะสม นอกจากนี้ หลังจากที่ได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อยื่นขอรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

## “การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง”

### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในบริษัทและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการควบคุมภายในด้านต่างๆ ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติการของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดังนี้

#### ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทคำนึงถึงการมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่ต้องมีกลไกซึ่งทำให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวัง และส่งเสริมให้ทุกคนรับทราบและเข้าใจถึงรายละเอียดหลักๆ ของระบบการควบคุมภายในดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดการดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน โดยมีการประชุมร่วมกันของฝ่ายบริหาร เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ตลอด เพื่อที่จะนำเอาธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปดังที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้และพิจารณากำหนดเป็นงบประมาณประจำปี อีกทั้งมีการแจ้งให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายรับทราบ เพื่อบริหารงานภายในให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ตั้งไว้
- บริษัทและบริษัทย่อยได้พิจารณาบทวนถึงการตั้งเป้าหมายของการทำงานในแต่ละหน้าที่อย่างรอบคอบ โดยบทวนถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดแรงจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม
- บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร และมีการประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน
- บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ข้อกำหนด ระเบียบการปฏิบัติและบทลงโทษของฝ่ายบริหารและพนักงาน
- บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดนโยบายและระเบียบในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารสินทรัพย์ เพื่อป้องกันการทุจริต
- บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายเกี่ยวกับหลักการกำกับกิจการที่ดี (Corporate Governance) และมีการกำหนดหลักเกณฑ์พร้อมทั้งแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสีย

#### ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ระดับองค์กรและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมให้สอดคล้องกันเพื่อที่จะสามารถทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเหมาะสม อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารจึงกำหนดให้มีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอดังต่อไปนี้

- ประชุมเพื่อประเมินถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดเป็นความเสี่ยง ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงดังกล่าว
- แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงานทราบถึงแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปถ่ายทอดแก่พนักงานทุกคนเพื่อปฏิบัติให้ถูกต้อง และได้ติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

### ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารที่ทำให้มั่นใจว่านโยบายที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน
- บริษัทและบริษัทย่อยมีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำการรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด โดยจะต้องนำเสนอการทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการนั้นๆ หากมีการทำการรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ จะกำหนดให้ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทพิจารณาความเหมาะสม เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อยกนุมัติรายการก่อนเข้าทำการรายการ ซึ่งการอนุมัติจะกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นสำคัญ
- ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทและบริษัทย่อยในระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้ต้องมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทบทวนความเหมาะสมของรายการตลอดระยะเวลาของสัญญา อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาครอบคลุมถึงการป้องกันไม่ให้ผู้เกี่ยวข้องนำโอกาสหรือผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย
- บริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามดูแลการบริหารจัดการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอยู่เสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัท แต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายตรวจสอบติดตามการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้สอดคล้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และบริษัทมีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดการฝ่าฝืนกฎหมาย

### ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงาน ทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรได้ดียิ่งขึ้น ดังนั้นการสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในดังนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยเฉพาะข้อมูลที่มีนัยสำคัญ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลต่างๆ อย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนซึ่งทำให้ไม่สามารถจัดส่งเอกสารล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันได้
- บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้มีการบันทึกการรายงานการประชุมคณะกรรมการโดยมีเนื้อหารายละเอียดตามควร ซึ่งเป็นเนื้อหาสำคัญต่อการตัดสินใจในแต่ละเรื่อง อีกทั้งยังมีการบันทึกข้อซักถาม ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งความเห็นของกรรมการในการประชุม
- บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่สะดวกต่อการตรวจสอบ และมีการกำหนดนโยบายบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ และไม่ขัดต่อหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

บริษัทและบริษัทย่อยมีการติดตามงานที่ได้ดำเนินการไปอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการตรวจสอบ ปรับปรุง และแก้ไขระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้ข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยมีการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานจริง บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่ามีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและ บริษัท ปรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด เพื่อขอทราบจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ และรายงานให้คณะกรรมการทราบถึงความเหมาะสมและเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2019 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยอันเกิดจากการนำไปใช้โดยมิชอบ และในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบว่ามีภาระการดำเนินงาน

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทได้จ้างบริษัท ปรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งหัวหน้าทีมตรวจสอบภายในคือ นางสาวนฤมล ชุนทอง การศึกษาปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประสบการณ์ผ่านงานบัญชี การสอบบัญชีและตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่น้อยกว่า 7 ปี เป็นผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถแก้ไขปัญหาเร่งด่วนได้ทันการ และรับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วยโดยมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแล และประสานงานระหว่าง บริษัท ปรมา คอนซัลแตนท์ จำกัดและคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแต่งตั้งถอดถอนการว่าจ้างบริษัทที่มาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท

## “รายการระหว่างกัน”

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน และรายการเกี่ยวโยงโดยการวางนโยบาย ข้อปฏิบัติและวิธีการปฏิบัติอย่างชัดเจนและสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบบริษัท กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการกำกับกิจการที่ดี ผู้ที่เกี่ยวข้องกับรายการเกี่ยวโยงหรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนจะต้องแจ้งบริษัทและเปิดเผยความสัมพันธ์ บุคคลเหล่านี้ไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจะไม่มีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรม ยิ่งไปกว่านั้น การอนุมัติธุรกรรมที่ว่านี้ ต้องทำโดยเห็นแก่ประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ปราศจากเงื่อนไขพิเศษใดๆ และได้เปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ของงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## “อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ”

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ 31	ณ 31	ณ 31	ณ 31	ณ 31	ณ 31
		ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม
		2561	2560	2559	2561	2560	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.66	4.64	1.74	7.72	13.41	1.58
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.65	1.41	0.42	0.74	4.18	0.26
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.62	0.26	0.30	(0.19)	0.19	0.37
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	8.46	9.75	13.95	1.99	7.12	11.46
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	43.15	37.45	26.16	183.73	51.27	31.84
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.09	0.09	0.09	0.02	0.08	0.09
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	3,964.95	4,098.06	3,937.55	17,409.14	4,818.91	3,936.56
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	1.31	1.35	1.56	0.60	3.03	4.76
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	278.82	269.63	234.30	613.25	120.56	76.66
วงจรเงินสด	(วัน)	3,729.28	3,865.88	3,729.41	16,979.62	4,749.62	3,891.75
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร							
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	51.75	53.73	53.24	72.45	68.61	71.28
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	23.39	31.38	27.07	199.67	107.01	72.61
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	183.75	73.51	137.55	(12.41)	33.48	105.52
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	22.25	30.30	25.32	50.70	52.53	49.15
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	7.98	11.50	10.37	9.07	13.25	15.48
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	5.92	8.04	7.41	5.96	9.25	11.10
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.15	0.17	0.18	0.10	0.15	0.18
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.35	1.14	1.03	0.96	0.70	0.67
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	7.50	9.86	7.24	5.55	7.60	7.45
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	(เท่า)	0.37	0.14	0.35	(0.03)	0.07	0.52
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	58.68	37.85	34.73	80.90	51.48	37.24

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ 31		ณ 31		ณ 31		ณ 31	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
	2561		2560		2559		2560	
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,151,758,551	3.49	1,274,502,314	4.35	1,757,650,491	6.61	194,817,240	1.42
เงินลงทุนชั่วคราว	907,223,813	2.75	1,234,805,301	4.22	346,483,563	1.30	1,003,842,365	7.33
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงิน	472,964,079	1.43	556,431,271	1.90	365,120,003	1.37	167,126,630	1.04
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	37,110,204	0.27
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	7,667,264,685	23.22	6,891,795,337	23.54	7,642,074,323	28.73	3,055,311,813	22.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	91,696,789	0.28	99,456,675	0.34	106,840,693	0.40	5,880,417	0.04
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	10,290,907,917	31.16	10,056,990,898	34.35	10,218,169,073	38.42	4,502,229,374	32.86
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	932,511,680	6.81
เงินลงทุนในการร่วมค้า	61,072,690						61,199,800	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,741,905,427	11.33	3,207,493,369	10.95	2,572,807,416	9.67	1,155,951,171	8.44
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-						38,630,880	0.45
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,677,187,028	14.16	4,305,896,574	14.71	4,104,098,991	15.43	1,681,243,638	10.43
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,092,718,671	6.34	1,968,876,422	6.72	1,022,401,446	3.84	144,572,745	0.90
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	175,827,600	0.53	288,961,823	0.99	107,145,053	0.40	99,000	0.00
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	4,252,427,500	12.88	3,717,024,337	12.69	3,219,309,056	12.10	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยราชการในเวียดนาม	194,585,893	0.59	195,003,758	0.67	-	-	-	-
ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	7,324,259,538	22.18	5,317,999,249	18.16	5,169,019,545	19.44	7,223,610,895	44.83
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,150,383	0.02	1,144,790	0.00	9,720,077	0.04	5,043,756	0.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	204,390,223	0.62	220,278,300	0.75	173,030,903	0.65	85,164,450	0.53
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	22,730,524,953	68.84	19,222,678,622	65.65	16,377,532,487	61.58	11,361,678,582	70.51
รวมสินทรัพย์	33,021,432,870	100.00	29,279,669,520	100.00	26,595,701,560	100.00	13,700,466,799	100.00

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ) (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31 ธันวาคม		ณ 31 ธันวาคม		ณ 31 ธันวาคม		ณ 31 ธันวาคม		ณ 31 ธันวาคม		ณ 31 ธันวาคม	
	%	2560	%	2560	%	2559	%	2561	%	2560	%	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.69	1,567,718	0.01	1,880,806,950	7.07	146,237	0.00	608,143	0.00	1,272,451,530	10.08	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1.56	510,083,117	1.74	446,165,258	1.68	141,399,696	0.88	105,936,367	0.77	76,670,679	0.61	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.43	131,285,048	0.45	100,000,000	0.38		-	-	-	-	-	
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.25	623,239,026	2.13	2,124,182,675	7.99	60,000,000	0.37		-	1,577,428,619	12.50	
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	4.38	776,133,343	2.65	820,274,570	3.08	400,353,037	2.48	196,877,541	1.44	270,885,829	2.15	
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.26	73,327,927	0.25	121,916,705	0.46		-	15,929,631	0.12	73,785,460	0.58	
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	-	-	-	334,634,271	1.26		-	-	-	-	-	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.15	52,749,526	0.18	34,642,324	0.13	13,775,181	0.09	16,450,795	0.12	10,900,866	0.09	
รวมหนี้สินหมุนเวียน	11.71	2,168,385,705	7.41	5,862,622,753	22.04	615,674,151	3.82	335,802,477	2.45	3,282,122,983	26.00	
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11.62	3,355,291,772	11.46	2,645,347,516	9.95	992,534,400	6.16		-	1,466,047,237	11.61	
หุ้นกู้สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18.14	4,991,346,737	17.05	-	-	5,991,474,055	37.18	4,991,346,737	36.43		-	
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าระยะยาว	0.63	196,664,738	0.67	195,663,423	0.74		-	-	-	-	-	
รายได้ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า	8.86	3,027,155,339	10.34	3,152,926,645	11.86	229,987,235	1.43	228,029,285	1.66	238,661,305	1.89	
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	0.18	52,883,275	0.18	47,534,049	0.18	31,792,172	0.20	27,683,181	0.20	26,547,082	0.21	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1.16	354,257,042	1.21	315,603,301	1.19		-	8,416,835	0.06	7,521,354	0.06	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.55	162,373,174	0.55	135,847,982	0.51	36,826,146	0.23	35,142,942	0.26	32,589,252	0.26	
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	41.14	12,139,972,077	41.46	6,492,922,916	24.41	7,282,614,008	45.20	5,290,618,980	38.62	1,771,366,230	14.03	
รวมหนี้สิน	52.85	14,308,357,782	48.87	12,355,545,669	46.46	7,898,288,159	49.02	5,626,421,457	41.07	5,053,489,213	40.04	

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ 31	ณ 31		%	ณ 31	ณ 31		%
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม		ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	
	2561	2560	2559		2561	2560	2559	
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น								
ทุนจดทะเบียน								
หุ้นสามัญ 1,067,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000		1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว								
หุ้นสามัญ 1,067,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000	3.64	1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000	7.79
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	173,600,000	173,600,000	173,600,000	0.59	173,600,000	173,600,000	173,600,000	1.27
ส่วนเกินทุนอื่น	617,142,137	614,863,369	597,800,667	2.10	-	-	-	-
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	106,700,000	106,700,000	106,700,000	0.36	106,700,000	106,700,000	106,700,000	0.85
ยังไม่ได้จัดสรร	11,238,246,500	10,817,526,275	9,940,279,146	36.95	9,940,279,146	6,726,745,342	6,221,578,989	49.29
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(235,416,527)	(224,128,657)	(0.77)	62,253,912	0.23	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	12,967,272,110	12,555,560,987	11,947,633,725	42.88	8,215,120,164	8,074,045,342	7,568,878,989	59.96
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุม ของบริษัทฯย่อย	2,601,818,414	2,415,750,751	2,292,522,166	8.25	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	15,569,090,524	14,971,311,738	14,240,155,891	51.13	8,215,120,164	8,074,045,342	7,568,878,989	59.96
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	33,021,432,870	29,279,669,520	26,595,701,560	100.00	16,113,408,323	13,700,466,799	12,622,368,202	100.00

งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ 31		ณ 31		ณ 31		ณ 31	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
	2561		2560		2559		2560	
รายได้								
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,835,735,145	40.11	2,084,390,691	44.80	2,186,896,161	46.21	856,233,000	43.40
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	1,837,084,044	40.14	1,789,152,163	38.46	1,706,515,314	36.06	-	-
รายได้จากการให้เช่า	680,993,146	14.88	617,708,738	13.28	533,103,710	11.26	112,248,435	5.69
รายได้จากการให้สิทธิเหนือที่ดิน	-	-	-	-	57,517,200	1.22	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	965,581,166	48.94
ดอกเบี้ยรับ	25,656,677	0.56	25,934,622	0.56	27,742,437	0.59	10,466,176	0.53
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	97,519,219	2.13	41,643,981	0.90	100,575,215	2.13	-	-
รายได้อื่น	99,339,761	2.17	93,309,295	2.01	120,340,100	2.54	28,281,646	1.43
รวมรายได้	4,576,327,992	100.00	4,652,139,490	100.00	4,732,690,137	100.00	1,972,810,423	100.00
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	670,129,523	14.64	647,239,992	13.91	704,371,104	14.88	276,432,011	14.01
ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค	1,224,705,571	26.76	1,231,571,458	26.47	1,187,156,484	25.08	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่า	206,038,616	4.50	199,372,830	4.29	178,202,766	3.77	27,571,767	1.40
ค่าใช้จ่ายในการขาย	207,950,969	4.54	212,888,009	4.58	193,296,470	4.08	87,414,762	4.43
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	817,265,058	17.86	649,520,239	13.96	614,820,919	12.99	357,120,272	18.10
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดินต่าง จ่าย	-	-	-	-	239,960,121	5.07	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุน	38,500,000	0.84						
ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม	222,421,683	4.86						
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	36,814,707	0.80	139,994,629	3.01	12,004,570	0.25	6,489,245	0.33
รวมค่าใช้จ่าย	3,423,826,127	74.82	3,080,587,157	66.22	3,129,812,434	66.13	755,028,057	38.27
							885,605,402	38.96

งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ (ต่อ) (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ 31	ณ 31	ณ 31	ณ 31	ณ 31	ณ 31	ณ 31	
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	
	%	%	%	%	%	%	%	
	2561	2560		2559	2561	2560	2559	
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,152,501,865	1,571,552,333	33.78	1,602,877,703	888,825,578	1,217,782,366	1,387,620,096	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	690,564,542	675,590,081	14.52	325,298,033	-	-	-	
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,843,066,407	2,247,142,414	48.30	1,928,175,736	888,825,578	1,217,782,366	1,387,620,096	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(245,825,981)	(227,952,147)	(4.90)	(266,476,370)	(160,235,056)	(160,267,442)	(186,192,079)	
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,597,240,426	2,019,190,267	43.40	1,661,699,366	728,590,522	1,057,514,924	1,201,428,017	
ภาษีเงินได้	(271,276,403)	(282,904,369)	(6.08)	(304,052,654)	9,987,171	(21,173,785)	(84,048,209)	
กำไรสำหรับปี	1,325,964,023	1,736,285,898	37.32	1,357,646,712	738,577,693	1,036,341,139	1,117,379,808	
การแบ่งปันกำไร								
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,018,223,096	1,409,494,167		1,198,272,568	738,577,693	1,036,341,139	1,117,379,808	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	307,740,927	326,791,731		159,374,144	-	-	-	
	1,325,964,023	1,736,285,898		1,357,646,712	738,577,693	1,036,341,139	1,117,379,808	



งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31 ธันวาคม		%		ณ 31 ธันวาคม		%		ณ 31 ธันวาคม		%	
	2561				2560				2561			2559
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>												
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	198,991,352	10.64		0.47	4,860,609		(5.89)	(188.49)	172,704,468		(0.37)	(15,866,434)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(164,179,155)	(8.78)		8.65	89,651,621		(12.31)	321.22	(294,326,900)		60.94	372,845,809
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,191,142)	(0.17)		(1.18)	(12,266,706)		0.32	11.07	(10,142,158)		(0.46)	(15,160,802)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,759,875	0.68		(0.22)	(2,272,336)		(1.40)	43.51	(39,866,375)		(1.41)	15,009,044
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>												
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(7,276,973)	(0.39)		3.11	32,258,795		(0.29)	(17.27)	15,826,539		0.95	(16,279,647)
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	693,999,375	37.09		(4.34)	(44,934,149)		17.56	(221.84)	203,268,330		(21.33)	124,166,100
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	-	-		(32.30)	(334,634,271)		5.39	-	-		-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,393,888	0.34		1.75	18,107,202		0.67	2.92	(2,675,613)		1.60	10,516,848
รายได้รับล่วงหน้า	(117,735,419)	(6.29)		(11.97)	(123,977,069)		(7.32)	(2.36)	2,165,116		(3.06)	(17,795,141)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11,877,350	0.63		2.48	25,701,169		(6.37)	(1.84)	1,683,204		0.57	877,256
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>												
จ่ายภาษีเงินได้	2,072,943,316	110.80		132.30	1,370,704,252		118.19	64.94	(59,500,940)		122.52	1,203,440,672
	(201,976,273)	(10.80)		(32.30)	(334,653,303)		(18.19)	35.06	(32,125,475)		(22.52)	(24,398,040)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>												
	1,870,967,043	100.00		100.00	1,036,050,949		100.00	100.00	(91,626,415)		100.00	1,179,042,632
									347,006,100			100.00

งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ 31 ธันวาคม 2561	%	ณ 31 ธันวาคม 2560	%	ณ 31 ธันวาคม 2559	%	ณ 31 ธันวาคม 2560	%
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>								
ดอกเบี้ยรับ	25,675,486	(0.85)	25,938,643	(0.92)	28,713,368	(1.42)	12,394,623	(0.92)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	327,581,489	(10.86)	(888,321,739)	31.44	(8,453,613)	0.42	783,703,938	(58.04)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	30,000,000	(2.22)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	(303,701,684)	22.49
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วม ค้าและบริษัทร่วม	(99,149,715)	3.29	(416,509,650)	14.74	(228,247,725)	11.26	(99,149,715)	7.34
เงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม	421,925,405	(13.99)	291,659,894	(10.32)	230,815,210	(11.39)	899,025,166	(66.57)
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม	-	-	10,351,300	(0.37)	-	-	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(630,685,540)	20.91	(425,899,006)	15.07	(530,828,150)	26.19	(178,461,644)	13.22
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(268,161,118)	8.89	(162,581,646)	5.75	(107,770,932)	5.32	(18,858,798)	1.40
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน	157,902,136	(5.23)	55,392,902	(1.96)	215,833,712	(10.65)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	47,492	(0.00)	831,776	(0.03)	-	-	18,691	(0.00)
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดินลดลง (เพิ่มขึ้น)	(503,404,425)	16.69	(181,816,771)	6.43	17,048,805	(0.84)	(493,404,425)	36.54
ซื้อที่ดินเพื่อการพัฒนาในอนาคต	(2,448,270,165)	81.16	(1,134,587,867)	40.15	(1,643,699,039)	81.11	(2,005,096,981)	148.48
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(3,016,538,955)</b>	<b>100.00</b>	<b>(2,825,542,164)</b>	<b>100.00</b>	<b>(2,026,588,364)</b>	<b>100.00</b>	<b>(987,556,012)</b>	<b>100.00</b>

งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31		ณ 31		ณ 31		ณ 31		ณ 31		ณ 31	
	ธันวาคม		ธันวาคม		ธันวาคม		ธันวาคม		ธันวาคม		ธันวาคม	
	%	2561	%	2560	%	2559	%	2561	%	2560	%	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>												
ดอกเบี้ยจ่าย		(323,474,679)	(31.12)	(272,435,724)	(16.61)	(309,789,641)	33.62	(140,598,267)	(10.69)	(134,290,222)	(387.00)	(190,033,855)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เพิ่มขึ้น (ลดลง)		225,079,932	21.66	(1,879,239,232)	(114.56)	(106,827,817)	11.59	(461,906)	(0.04)	(1,271,843,387)	(3,665.25)	(2,479,006)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		18,395,700	1.77	50,000,000	3.05	180,000,000	(19.54)	-	-	320,000,000	922.19	735,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(8,340,778)	(0.80)	(18,714,952)	(1.14)	(80,000,000)	8.68	-	-	(320,000,000)	(922.19)	(735,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		2,224,445,375	214.02	3,980,216,619	242.64	1,804,088,782	(195.81)	1,052,534,400	80.02	1,000,000,000	2,881.84	898,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(1,003,381,484)	(96.54)	(4,625,512,913)	(281.97)	(1,789,541,711)	194.23	-	-	(4,043,475,856)	(11,652.67)	(1,508,679,578)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(381,758,189)	(36.73)	(591,980)	(0.04)	(9,579,095)	1.04	-	-	(591,980)	(1.71)	(11,109,095)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		3,581,515	0.34	27,488,492	1.68	-	-	3,581,630	0.27	27,488,492	79.22	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้-สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออก หุ้นกู้		997,744,383	96.00	4,990,899,907	304.25	-	-	997,744,383	75.86	4,990,899,907	14,383.00	-
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(597,502,871)	(57.49)	(533,486,950)	(32.52)	(416,118,591)	45.16	(597,502,871)	(45.43)	(533,486,950)	(1,537.43)	(416,118,591)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย		(115,443,780)	(11.11)	(83,358,072)	(5.08)	(193,576,598)	21.01	-	-	-	-	-
เงินสดจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการ ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย		-	-	5,145,100	0.31	-	-	-	-	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		1,039,345,124	100.00	1,640,410,295	100.00	(921,344,671)	100.00	1,315,297,369	100.00	34,700,004	100.00	(1,230,420,125)
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		(16,933,847)		(329,469,304)		2,007,675		-	-	-	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>		(123,160,635)		(478,550,224)		(1,297,681,908)		(126,724,875)		(605,849,908)		472,687,294
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		416,872		(4,597,953)		(706,965)						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		1,274,502,314		1,757,650,491		3,056,039,364		194,817,240		800,667,148		327,979,854
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>		1,151,758,551		1,274,502,314		1,757,650,491		68,092,365		194,817,240		800,667,148

## “การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ”

### เศรษฐกิจและนิคมอุตสาหกรรม

แนวโน้มเศรษฐกิจโลกมีการเติบโตชะลอตัวลงเล็กน้อยเนื่องจากกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วอย่าง ยุโรปโซน และ ญี่ปุ่น ที่มีอัตราการขยายตัวที่ชะลอตัวลงจากจุดสูงสุดที่ผ่านมาในช่วงปี 2560-2561 ทั้งนี้ภาพรวมเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วยังขยายตัวได้ค่อนข้างดี โดยการขับเคลื่อนส่วนใหญ่มาจากประเทศสหรัฐฯ ที่มีการเติบโตที่สูงเกินศักยภาพ นโยบายการเงินที่ยังผ่อนคลาย การค้าโลกที่ขยายตัวอยู่ในเกณฑ์ดีและปัจจัยการบริโภคภาคเอกชนที่ได้แรงส่งจากตลาดแรงงานที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการเติบโตที่ไม่สอดคล้องกันในหลายภูมิภาคเริ่มชัดเจนมากขึ้น จีนมีการเติบโตในอัตราที่ชะลอตัว อาร์เจนตินา เวเนซุเอลา และตุรกีประสบปัญหาเชิงนโยบายการขาดวินัยทางการเงินและการคลัง การขาดดุลการคลังและดุลบัญชีเดินสะพัด อีกทั้งความเปราะบางทางการเมืองทำให้เกิดการใช้ภัยเกินตัว จากการวิเคราะห์ของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ประมาณการการเติบโตของเศรษฐกิจโลกอยู่ที่ร้อยละ 3.7 ในปี 2561 และคาดการณ์ว่าการเติบโตจะอยู่ที่ร้อยละ 3.6-3.7 ในปี 2562 โดยภาพรวมเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มขยายตัวชะลอตัวอย่างต่อเนื่องจากครึ่งปีหลังของ 2561 เนื่องจากเศรษฐกิจในหลายประเทศขยายตัวต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ แต่อย่างไรก็ดี ในปี 2562 จะยังมีแรงส่งจากเศรษฐกิจสหรัฐฯ จากการพัฒนาของปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งขึ้น และการค้าในประเทศคู่ค้าหลักที่ฟื้นตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาคการผลิตการส่งออกปรับตัวเพิ่มขึ้น ประกอบกับอัตราเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ย และอัตราการว่างงานยังอยู่ในระดับต่ำ

ในปี 2561 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 4.2 ดีกว่าที่กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดไว้ และเป็นการขยายตัวสูงสุดในรอบ 6 ปี โดยมูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.7 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.1 บัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 7.4 ของ GDP การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 4.6 และร้อยละ 3.8 ตามลำดับ อ้างอิงจากสำนักยุทธศาสตร์และการวางแผนเศรษฐกิจมหภาคการลงทุนภาครัฐขยายตัว ร้อยละ 3.3 และการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 3.9 สถิติการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ ปี 2561 มีจำนวนโครงการยื่นขอส่งเสริมจำนวน 1,040 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 582,558 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 จำนวนโครงการเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 ส่วนมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 102 จำนวนโครงการต่างชาติที่ยื่นขอส่งเสริมของปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นหมวดบริการและสาธารณูปโภค รวม 387 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 37 ของจำนวนโครงการต่างชาติที่ยื่นขอส่งเสริมทั้งสิ้น ซึ่งกิจการบริการที่มีโครงการลงทุนหลายโครงการ เช่น ITC IHQ TISO กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าหรือไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน และกิจการวิจัยและพัฒนา รองลงมาเป็นหมวดผลิตภัณฑ์โลหะ เครื่องจักรและอุปกรณ์ขนส่ง จำนวน 236 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 23 ในด้านของมูลค่าเงินลงทุนส่วนใหญ่อยู่ในหมวดเคมีภัณฑ์ พลาสติก และกระดาษ มูลค่ารวม 343,943 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59 ของมูลค่าเงินลงทุนจากต่างประเทศที่ยื่นขอส่งเสริมทั้งสิ้น รองลงมาเป็นหมวดผลิตภัณฑ์ โลหะ เครื่องจักรและอุปกรณ์ขนส่ง มูลค่ารวม 101,208 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17 โดยประเทศที่มีการลงทุนในไทยมากที่สุดแบ่งตามจำนวนเงินลงทุน ได้แก่ สหรัฐอเมริกา โดยมีการลงทุนจำนวน 333,955 ล้านบาท และอันดับที่สองคือประเทศญี่ปุ่น จำนวนลงทุน 74,416 ล้านบาท

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2562 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4 - 5 โดยมีแรงสนับสนุนสำคัญ ประกอบด้วย (1) การใช้ภัยภาคครัวเรือนยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดีและสนับสนุนการขยายตัว ทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง (2) การปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนภาคเอกชนตามการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้จ่ายการผลิต และการเพิ่มขึ้นของมูลค่าการขอรับการส่งเสริมการลงทุน (3) การเร่งตัวขึ้นของการลงทุนภาครัฐ ตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ ๆ (4) การเพิ่มขึ้นของแรงขับเคลื่อนจากภาคการท่องเที่ยว ตามการปรับตัวเข้าสู่ภาวะปกติของจำนวนและรายได้จากการท่องเที่ยว และ (5) การเปลี่ยนแปลงทิศทางการค้า การผลิต และการลงทุนระหว่างประเทศ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 4.1 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 4.2 และร้อยละ 5.1 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 0.5 — 1.5 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ

6.2 ของ GDP อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากความผันผวนในระบบเศรษฐกิจการเงินโลก รวมทั้งบรรยากาศทางการเมืองและทิศทางการนโยบายของรัฐบาลหลังการเลือกตั้ง ยังเป็นปัจจัยที่จะต้องติดตามและประเมินสถานการณ์ อย่างใกล้ชิด

## การวิเคราะห์รายได้

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้รวมสำหรับปี 2561 เป็นจำนวน 4,576.3 ล้านบาท ลดลงจำนวน 75.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.6 จาก ปี 2560 ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้



### ก) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 1,835.7 ล้านบาท ปรับตัวลดลง 248.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.9 ทั้งนี้ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีการโอนที่ดินโดยรวมใกล้เคียงกับปีก่อนหน้าแต่สัดส่วนการโอนที่ดินของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี มีจำนวนน้อยลง จึงเป็นสาเหตุหลักในการปรับตัวลดลงของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากพื้นที่ในนิคมดังกล่าวเป็นพื้นที่ที่มีราคาขายต่อไร่สูงกว่าพื้นที่อื่นๆ ของบริษัทฯ

### ว) รายได้อื่นๆ

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	1,837.1	1,789.2	47.9	2.7
รายได้จากการให้เช่า	681.0	617.7	63.3	10.2
ดอกเบี้ยรับ	25.7	25.9	(0.3)	(1.1)
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	97.5	41.6	55.9	134.2
รายได้อื่น	99.3	93.3	6.0	6.5
<b>รวม</b>	<b>2,740.6</b>	<b>2,567.7</b>	<b>172.8</b>	<b>6.7</b>

ตารางข้างต้นนี้แสดงให้เห็นถึงรายได้ที่เปลี่ยนแปลงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

- รายได้ค่าสาธารณูปโภคของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 จำนวน 1,837.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 47.9 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 2.7 ทั้งนี้ รายได้ค่าสาธารณูปโภคประกอบด้วย
  - รายได้จากการขายน้ำให้กับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ
  - รายได้จากค่าบริการต่างๆ

การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าสาธารณูปโภคในปี 2561 มาจากการปรับตัวสูงขึ้นของปริมาณการใช้น้ำเนื่องจากการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นถึง 3 โรง นอกจากนี้บริษัทยังสามารถเพิ่มรายได้ค่าบริการอื่นๆ นอกเหนือจากค่าบริการรายเดือนที่เรียกเก็บจากผู้ประกอบการอีกด้วย
- บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าสำหรับปี 2561 จำนวน 681.0 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นจำนวน 63.3 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 10.2 การเพิ่มขึ้นของรายได้ดังกล่าว มาจากการที่บริษัทมีการสร้างโรงงานให้เช่าสำเร็จรูปเพิ่มในระหว่างปี ทั้งในประเทศไทยและในประเทศเวียดนาม และยังสามารถคงอัตราการเช่าเฉลี่ย (Average Occupancy Rate) อยู่ในระดับสูงกว่าร้อยละ 90
- นอกจากรายได้จากธุรกิจหลักแล้ว บริษัทมีรายได้อื่น ซึ่งในปี 2561 รายได้อื่นมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 222.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 61.6 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 38.3 จากปี 2560 เนื่องจากสาเหตุดังต่อไปนี้
  - กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในปี 2561 จำนวน 97.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55.9 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 134.2 จากปี 2560 เนื่องบริษัทมีการขายโรงงานให้เช่าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น
  - ในปี 2561 บริษัทมีการบันทึกกำไรได้อื่น จำนวน 99.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.4 ซึ่งเป็นรายได้จากการใช้สาธารณูปโภคเกินจากสัญญาที่บริษัทจัดสรรให้กับลูกค้า

## การวิเคราะห์กำไรขั้นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2561			ปี 2560			เปลี่ยนแปลง
	รายได้	กำไรขั้นต้น	ร้อยละ	รายได้	กำไรขั้นต้น	ร้อยละ	จำนวนจุด
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,835.7	1,165.6	63.5	2,084.4	1,437.2	68.9	(5.5)
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	1,837.1	612.4	33.3	1,789.2	557.6	31.2	2.2
รายได้จากการให้เช่า	681.0	475.0	69.7	617.7	418.3	67.7	2.0
<b>รวม</b>	<b>4,353.8</b>	<b>2,252.9</b>	<b>51.7</b>	<b>4,491.3</b>	<b>2,413.1</b>	<b>53.7</b>	<b>(2.0)</b>

บริษัทได้รายงานกำไรขั้นต้น โดยแบ่งตามธุรกิจหลักดังนี้

- กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์ลดลงจาก 1,437.2 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 1,165.6 ล้านบาทในปี 2561 ลดลง 271.6 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 18.8 อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2561 ปรับตัวลดลงเนื่องจากพื้นที่ส่วนใหญ่ที่บริษัททำการโอนให้แก่ลูกค้าในระหว่างปี เป็นพื้นที่ที่อยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งมีราคาและอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าพื้นที่ที่อยู่ในจังหวัดชลบุรี ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลงจากร้อยละ 68.9 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 63.5 ในปี 2561

- กำไรขั้นต้นจากธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นจาก 557.6 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 612.4 ล้านบาทในปี 2561 เพิ่มขึ้น 54.8 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 9.8 อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2561 เพิ่มขึ้นจากความสามารถในการเพิ่มรายได้ประจำ และการบริหารจัดการต้นทุนของบริษัทฯ ส่งผลต่อการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจดังกล่าวจากร้อยละ 31.2 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 33.3 ในปี 2561
- กำไรขั้นต้นจากการให้เช่าเพิ่มขึ้นจาก 418.3 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 475.0 ล้านบาทในปี 2561 เพิ่มขึ้น 56.7 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 13.5 เนื่องจากบริษัทสามารถปล่อยเช่าทรัพย์สินได้เกือบทั้งหมด ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจโรงงานให้เช่าสำเร็จรูปปรับตัวเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 67.7 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 69.7 ในปี 2561

## การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขาย	208.0	212.9	(4.9)	(2.3)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	817.3	649.5	167.7	25.8
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	297.7	140.0	157.7	112.7
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	245.8	228.0	17.9	7.8
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	271.3	282.9	(11.6)	(4.1)
<b>รวม</b>	<b>1,840.1</b>	<b>1,513.3</b>	<b>326.8</b>	<b>21.6</b>

- ค่าใช้จ่ายในการขาย สำหรับปี 2561 จำนวน 208.0 ล้านบาท ลดลง 4.9 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 2.3 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายจากการโอนที่ดิน
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 817.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 167.7 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 25.8 เนื่องจากในปี 2561 มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการโอนซื้อที่ดินในจังหวัดชลบุรี และการเปิดโครงการในต่างประเทศเพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทฯ ในปี 2561 มีจำนวน 245.8 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 17.9 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 7.8 โดยเป็นผลจากการที่ บริษัทฯ ได้ทำการเสนอขายหุ้นกู้ในปี 2561 จำนวนทั้งหมด 6,000 ล้านบาท และนำเงินไปลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ถึงแม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจากการออกหุ้นกู้จะอยู่ในระดับที่น่าพอใจแต่เนื่องจากจำนวนเงินลงทุนที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รวมสินทรัพย์	33,021.4	29,279.7	3,741.8	12.8
รวมหนี้สิน	17,452.3	14,308.4	3,144.0	22.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	15,569.1	14,971.3	597.8	4.0

## รวมสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 33,021.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 3,741.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.8 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดังนี้

- เงินลงทุนชั่วคราวลดลง 327.6 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯได้นำเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ ไปลงทุนทั้งในและต่างประเทศ จึงทำให้จำนวนเงินส่วนนี้ลดลงไปจากปี 2560 ที่มีจำนวนเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้จำนวน 1,235 ล้านบาทมาอยู่ที่ จำนวน 720 ล้านบาทในปี 2561 และมีเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 187 ล้านบาท
- ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 775.5 ล้านบาท จากการพัฒนาที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในอนาคต
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 534.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนในหุ้นตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ได้แก่ มีการลงทุนเพิ่ม จำนวน 430 ล้านบาท ในธุรกิจให้บริการแก๊สเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมและธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย และยังมีการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 15 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.2 เนื่องจากบริษัทร่วมส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 123.8 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการซื้อเพิ่ม และ/หรือ โอนอาคาร, ยานพาหนะ,และงานระหว่างก่อสร้าง
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน เพิ่มขึ้น 535.4 ล้านบาท จากต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม สำหรับการพัฒนาที่ดินในส่วนของนิคมอุตสาหกรรม

## รวมหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น จำนวน 17,452.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 3,144.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.0 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 225.1 ล้านบาท ซึ่งมาจากการเบิกกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ
- เงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งประกอบด้วยส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 1,259.8 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการกู้เพิ่มจำนวน 2,224 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวรวมจำนวน 1,003 ล้านบาท
- หนี้กู้ระยะยาว เพิ่มขึ้น 1,000 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 เพื่อนำมาเป็นเงินลงทุนในอนาคต และส่วนที่เหลือจะนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 15,569.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 597.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.0 โดยสาเหตุหลักมาจากผลประกอบการซึ่งมีกำไรสำหรับปี 2560 ก่อนหักส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมรวมจำนวน 1,325.9 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯมีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 712.9 ล้านบาท

## การวิเคราะห์บัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นจำนวน 485 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น — กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวน 304 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น — กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 181 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

- ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เป็นจำนวน 232 ล้านบาท
- ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เป็นจำนวน 9 ล้านบาท
- ค้างชำระนานกว่า 3 ถึง 9 เดือน เป็นจำนวน 1 ล้านบาท
- ค้างชำระนานกว่า 9 ถึง 12 เดือน เป็นจำนวน 0 บาท
- ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน เป็นจำนวน 11 ล้านบาท

สำหรับลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 229 ล้านบาท บริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 12 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทฯมีนโยบายและมีมาตรการในการติดตามหนี้ที่ดี ทำให้บริษัทฯไม่มีหนี้สูญจากการที่ไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้

## การวิเคราะห์กระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>1,274.5</b>	<b>1,757.7</b>	<b>(483.1)</b>	<b>(27.5)</b>
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,871.0	1,036.1	834.9	80.6
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,016.5)	(2,825.5)	(191.0)	6.8
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,039.3	1,640.4	(601.1)	(36.6)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น	(712.9)	(616.8)	(96.1)	15.6
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(16.9)	(329.5)	312.5	(94.9)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(123.2)	(478.6)	355.4	(74.3)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,151.8</b>	<b>1,274.5</b>	<b>(122.7)</b>	<b>(9.6)</b>

1. กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2561 จำนวน 1,871.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 834.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 738.9 ล้านบาท
2. กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2561 จำนวน 3,016.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 191.0 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินมัดจำค่าซื้อที่ดินเพิ่มขึ้นและการซื้อที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต จำนวนรวม 1,635.2 ล้านบาท

3. กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2561 จำนวน 1,039.3 ล้านบาท ลดลงจำนวน 601.1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวลดลงเป็นจำนวน 1,755.7 ล้านบาท และเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดลงจำนวน 3,993.1 ล้านบาท

## การวิเคราะห์สัดส่วนทางการเงิน

	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง จำนวนจุด	น่าพอใจ / ไม่น่าพอใจ
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	22.25	30.30	-8.05	ไม่น่าพอใจ
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	7.98	11.50	-3.53	ไม่น่าพอใจ
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	5.92	8.04	-2.13	ไม่น่าพอใจ
อัตราเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.88	0.71	0.17	ไม่น่าพอใจ

$$\begin{aligned} * \text{ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)} &= \frac{\text{กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่} * 100}{\text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)}} \\ ** \text{ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)} &= \frac{\text{กำไรสุทธิก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้} * 100}{\text{รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)}} \\ *** \text{ อัตราเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)} &= \frac{\text{เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย} * 100}{\text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่}} \end{aligned}$$

สำหรับปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการจำนวน 1,018.2 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 391.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 กำไรสุทธิของบริษัทฯที่ลดลงเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม, ขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน, และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นมาจากการซื้อที่ดินเพิ่มเติม โดยจากตารางแสดงผล อัตราส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 22.2 ในขณะที่ปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 30.3

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2561 เท่ากับร้อยละ 7.9 และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 5.9 ซึ่งมีการปรับตัวลดลงจากปี 2560 เนื่องจากการปรับตัวลดลงของกำไรสุทธิของบริษัทฯ

ณ สิ้นปี 2561 อัตราส่วนเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 0.8 เท่า และอยู่ที่ 0.7 เท่า ณ สิ้นปี 2560 อัตราส่วนดังกล่าวปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯยังคงรักษาระดับอัตราส่วนให้อยู่ที่ระดับต่ำเมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆในอุตสาหกรรมเดียวกัน อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ต่ำแสดงให้เห็นถึงโครงสร้างการจัดหาเงินทุนที่แข็งแกร่งและมีความยืดหยุ่นซึ่งสามารถปรับเข้ากับสถานการณ์ต่างๆได้

## เรื่องอื่นๆ

### การเปลี่ยนแปลงการลงทุนระหว่างปี

#### บริษัทย่อย

- ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปีปัจจุบัน บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (“วิเอ็น”) ได้ลงทุนเพิ่มใน Amata City Halong Joint Stock Company และ Amata City Long Thanh Joint Stock Company เป็นจำนวนเงิน 88 ล้านบาท และจำนวน 47 ล้านบาท ตามลำดับ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว
- ในระหว่างไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน วิเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน Amata City Halong Joint Stock Company และ Amata City Long Thanh Joint Stock Company เป็นจำนวน 209 ล้านบาทและจำนวน 40 ล้านบาทตามลำดับ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว
- ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน วิเอ็นได้ลงทุนหุ้นสามัญใน Amata City Halong Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนาม และดำเนินธุรกิจในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเป็นจำนวนเงิน 29 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทจึงรวมงบการเงินของ Amata City Halong Joint Stock Company ในงบการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน นอกจากนี้ วิเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน Amata Township Long Thanh Joint Stock Company เป็นจำนวนเงิน 178 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว
- ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนหุ้นสามัญของวิเอ็นเป็นจำนวน 390,700 หุ้น ในราคาหุ้นละ 9.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนในวิเอ็นของบริษัทฯและบริษัทย่อยเปลี่ยนจากร้อยละ 72.88 เป็นร้อยละ 72.84 นอกจากนี้ วิเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน Amata City Long Thanh Joint Stock Company และ Amata Township Long Thanh Joint Stock Company เป็นจำนวนบริษัทละ 7 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

#### บริษัทร่วม

- ในระหว่างไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ลงทุนในบริษัท ฮิตาชิ ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ทเซอร์วิสเชส จำกัด เป็นจำนวน 100,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนดังกล่าว
- บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว
- ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัดและบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด เป็นจำนวนเงิน 92 ล้านบาท และจำนวน 93 ล้านบาทตามลำดับ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว
- ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ลงทุนในบริษัท อมตะ บีไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด เป็นจำนวน 269,500 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 27 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนดังกล่าว และบริษัทฯ อมตะ ซิตี้ จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด เป็นจำนวนเงิน 108 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว

## “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ”

### รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ในปี 2561 บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านต่าง ๆ และเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยนายอนุชา สิหนาทกฤตกุลเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายพนพันธ์ เมืองโคตรและ รศ.ดร.สมเจตน์ ทิณพงษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางวราภรณ์ วัชรานุเคราะห์เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2561 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง และในปี 2562 จนถึงวันที่รายงาน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยนายอนุชา สิหนาทกฤตกุลและนายพนพันธ์ เมืองโคตร เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง รศ.ดร.สมเจตน์ ทิณพงษ์ เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง และเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561** โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรับทราบแผนการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและไม่พบรายการใดที่อาจมีผลกระทบอันเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน
- 2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน** เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นการประชุมปรึกษาหารือโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วม ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล
- 3. สอบทานการตรวจสอบภายใน** โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของบริษัท ปรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ อีกทั้งได้พิจารณาบททวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีจัดขึ้นตามความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. **สอบทานการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน** ให้มีการมอบหมายหน้าที่แก่ส่วนงานที่มีใช้บุคคลเดียวหรือส่วนงานเดียวกัน ในการดูแลสัญญา คำสั่งซื้อ การรับสินค้า การทำบัญชีสินค้า และการชำระเงิน โดยใช้กระบวนการตรวจสอบและถ่วงดุลระบบการควบคุมภายในที่ใช้ในการป้องกันและการตรวจการทุจริต นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังสนับสนุนให้บริษัท ดำเนินการให้ได้รับการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
5. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัท มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัท มีไว้กับบุคคลภายนอก
6. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัท โดยได้พิจารณาสอบทานนโยบาย บัญชีความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้า มีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator — KRI) ซึ่งถือเป็นระบบเตือนภัยล่วงหน้า ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
7. **สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว** ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
8. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562** เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง นางสาวสุพรรณิ ตรียานันทกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4498 หรือ นางสาววฐ ขยันการนาวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5423 หรือ นางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7480 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยประจำปี 2562 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 2,100,000 บาท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวดังนี้
  - ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
  - ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม โดยได้เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นจำนวน 2,100,000 บาท ซึ่งเท่ากับปี 2561
  - มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่อง การกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 5 รอบ ปีบัญชี ทั้งนี้หากนางสาวสุพรรณิ ตรียานันทกุล ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562 จะถือเป็นปีที่ 4 ในการเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย
  - ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัท และบริษัทย่อย

### ความเห็น/ข้อสังเกตจากการปฏิบัติหน้าที่

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งได้ใช้ความรู้ความสามารถในการติดตามการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีความเป็นอิสระเพียงพอ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ในสาระสำคัญอย่างถูกต้องเชื่อถือได้โดยได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอซึ่งรวมถึงการเปิดเผยรายงานที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามข้อผูกพัน และปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสและเชื่อถือได้ มีการบริหารความเสี่ยงและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กร มีผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติเหมาะสมที่ช่วยในการสอบบัญชีและระบบการควบคุมภายใน และมีประสิทธิผลซึ่งส่งเสริมการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายอนุชา สิทนาทกกุล  
(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

15 กุมภาพันธ์ 2562

## “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2561”

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2561

งบการเงินของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและจัดทำงบการเงินอย่างรอบคอบ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อรายงานงบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ ข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอกและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเลิกจ้างผู้สอบบัญชี

จากโครงสร้างการบริหารและระบบการควบคุมภายในดังกล่าว และผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เชื่อได้ว่า งบการเงินของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายจกักรัชย์ พานิชพัฒน์)

รองประธานกรรมการ



(นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์)

กรรมการบริหาร



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23 เกี่ยวกับการที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนามได้ทำการจ่ายชำระค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนามเป็นจำนวนทั้งสิ้น 222 ล้านบาท หรือจำนวน 158 พันล้านเวียดนามด่ง และบันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้ค่าสาธารณูปโภคและรายได้จากการให้เช่าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัท เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัท ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้ค่าสาธารณูปโภคและรายได้จากการให้เช่าของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้ค่าสาธารณูปโภคและรายได้จากการให้เช่ารับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

### เงินย่ำล่งหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 บริษัทย่อยมีเงินย่ำล่งหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินเป็นจำนวน 4,252 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพื่อพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมในอนาคต ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในกระบวนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวมาเป็นของบริษัทย่อย นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าต้นทุนใดเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาโครงการดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการบันทึกต้นทุนดังกล่าว เพื่อให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวมีการบันทึกบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ทำงานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศในการประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์และการพัฒนาโครงการ รวมถึงได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการจ่ายเงินและการอนุมัติการจ่ายดังกล่าว อ่านรายงานการประชุมและอ่านสัญญาที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้สอบถามความเหมาะสมของการจัดประเภทในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของเงินย่ำล่งหน้าค่าดังกล่าว

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด

การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สุพรรณิ ดิริยานันท์กุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4498

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2562

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,151,758,551	1,274,502,314	68,092,365
เงินลงทุนชั่วคราว	8	907,223,813	1,234,805,301	220,138,427
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	472,964,079	556,431,271	167,126,630
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	310,616,628
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	10	7,667,264,685	6,891,795,337	3,966,177,361
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		91,696,789	99,456,675	19,578,330
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>10,290,907,917</b>	<b>10,056,990,898</b>	<b>4,751,729,741</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	929,212,247
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	61,072,690	-	61,199,800
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	3,741,905,427	3,207,493,369	1,192,901,171
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	6	-	-	38,630,880
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	4,677,187,028	4,305,896,574	1,681,243,638
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	2,092,718,671	1,968,876,422	144,572,745
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน		175,827,600	288,961,823	99,000
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	16	4,252,427,500	3,717,024,337	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม	17	194,585,893	195,003,758	-
ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	18	7,324,259,538	5,317,999,249	7,223,610,895
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	26	6,150,383	1,144,790	5,043,756
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		204,390,223	220,278,300	85,164,450
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>22,730,524,953</b>	<b>19,222,678,622</b>	<b>11,361,678,582</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>33,021,432,870</b>	<b>29,279,669,520</b>	<b>16,113,408,323</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	226,647,650	1,567,718	146,237
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	513,713,194	510,083,117	141,399,696
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	141,339,971	131,285,048	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,401,967,149	623,239,026	60,000,000
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		1,445,398,156	776,133,343	400,353,037
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		86,049,040	73,327,927	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		51,103,106	52,749,526	13,775,181
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>3,866,218,266</b>	<b>2,168,385,705</b>	<b>615,674,151</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,836,350,032	3,355,291,772	992,534,400
หุ้นกู้ระยะยาว	22	5,991,474,055	4,991,346,737	5,991,474,055
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าระยะยาว		206,715,951	196,664,738	-
รายได้ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า		2,924,103,269	3,027,155,339	229,987,235
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		60,863,115	52,883,275	31,792,172
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	384,671,506	354,257,042	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		181,946,152	162,373,174	36,826,146
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>13,586,124,080</b>	<b>12,139,972,077</b>	<b>7,282,614,008</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>17,452,342,346</b>	<b>14,308,357,782</b>	<b>5,626,421,457</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,067,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,067,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		173,600,000	173,600,000	173,600,000	173,600,000
ส่วนเกินทุนอื่น		617,142,137	614,863,369	-	-
กำไรสะสม					
24	จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	106,700,000	106,700,000	106,700,000	106,700,000
	ยังไม่ได้จัดสรร	11,238,246,500	10,817,526,275	6,867,820,164	6,726,745,342
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(235,416,527)	(224,128,657)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		12,967,272,110	12,555,560,987	8,215,120,164	8,074,045,342
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		2,601,818,414	2,415,750,751	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		15,569,090,524	14,971,311,738	8,215,120,164	8,074,045,342
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		33,021,432,870	29,279,669,520	16,113,408,323	13,700,466,799

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,835,735,145	2,084,390,691	243,407,319	856,233,000
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	1,837,084,044	1,789,152,163	-	-
รายได้จากการให้เช่า	680,993,146	617,708,738	126,493,020	112,248,435
รายได้เงินปันผล	11, 13	-	1,029,595,748	965,581,166
ดอกเบี้ยรับ	25,656,677	25,934,622	16,511,551	10,466,176
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	97,519,219	41,643,981	-	-
รายได้อื่น	99,339,761	93,309,295	40,819,070	28,281,646
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,576,327,992</b>	<b>4,652,139,490</b>	<b>1,456,826,708</b>	<b>1,972,810,423</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	670,129,523	647,239,992	73,606,281	276,432,011
ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค	1,224,705,571	1,231,571,458	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่า	206,038,616	199,372,830	28,298,141	27,571,767
ค่าใช้จ่ายในการขาย	207,950,969	212,888,009	49,840,038	87,414,762
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	817,265,058	649,520,239	416,075,994	357,120,272
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	38,500,000	-	-
ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม	23	222,421,683	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	36,814,707	139,994,629	180,676	6,489,245
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,423,826,127</b>	<b>3,080,587,157</b>	<b>568,001,130</b>	<b>755,028,057</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	1,152,501,865	1,571,552,333	888,825,578	1,217,782,366
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	690,564,542	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	1,843,066,407	2,247,142,414	888,825,578	1,217,782,366
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(245,825,981)	(227,952,147)	(160,235,056)	(160,267,442)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	1,597,240,426	2,019,190,267	728,590,522	1,057,514,924
ภาษีเงินได้	26	(271,276,403)	(282,904,369)	(21,173,785)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,325,964,023</b>	<b>1,736,285,898</b>	<b>738,577,693</b>	<b>1,036,341,139</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,018,223,096	1,409,494,167	738,577,693	1,036,341,139
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	307,740,927	326,791,731	-	-
	<b>1,325,964,023</b>	<b>1,736,285,898</b>		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	28			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.95	1.32	0.69	0.97

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรสำหรับปี	1,325,964,023	1,736,285,898	738,577,693	1,036,341,139
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(21,151,840)	(423,044,912)	-	-
รายการที่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(21,151,840)	(423,044,912)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	1,756,457	-	2,890,205
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	(516,545)	-	(578,041)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	1,239,912	-	2,312,164
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(21,151,840)	(421,805,000)	-	2,312,164
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,304,812,183	1,314,480,898	738,577,693	1,038,653,303
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,004,603,487	1,122,873,152	738,577,693	1,038,653,303
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	300,208,696	191,607,746		
	1,304,812,183	1,314,480,898		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

โดยบริษัท อดัม-คอปเปอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม													(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น			กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จก่อน ผลส่งจาก	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จก่อน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุนจาก การแปลงค่า ส่วนทุนจาก งบการเงินที่เป็น บริษัทย่อย	ส่วนเกินทุน จากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินทุน จากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินทุน จากกำไรสุทธิ		
			ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,067,000,000	173,600,000	600,987,538	13,875,831	106,700,000	10,817,526,275	(228,364,743)	1,469,315	(2,182,184)	4,948,955	(224,128,657)	12,555,560,987	2,415,750,751	14,971,311,738
กำไรส่วนทวี	-	-	-	-	-	1,018,223,096	-	-	-	-	-	1,018,223,096	307,740,927	1,325,964,023
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(13,619,609)	-	(13,619,609)	-	(13,619,609)	(13,619,609)	(7,532,231)	(21,151,840)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,018,223,096	(13,619,609)	-	(13,619,609)	-	(13,619,609)	1,004,603,487	300,208,696	1,304,812,183
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งเกิดจาก การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในราคาที่สูงกว่า มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ขาย (หมายเหตุ 11)	-	-	2,278,768	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,278,768	3,581,515
ส่วนเกินจากบริษัทในของผู้ของบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	2,331,739	-	-	2,331,739	2,331,739	-	2,331,739
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	(597,502,871)	-	-	-	-	-	(597,502,871)	-	(597,502,871)
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นส่วนได้สิทธิ์ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(115,443,780)	(115,443,780)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,067,000,000	173,600,000	603,266,306	13,875,831	106,700,000	11,238,246,500	(241,984,352)	3,801,054	(2,182,184)	4,948,955	(235,416,527)	12,967,272,110	2,601,818,414	15,569,090,524

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย: บาท)
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น		
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,067,000,000	173,600,000	6,221,578,989	7,568,878,989		
กำไรสำหรับปี	-	-	1,036,341,139	1,036,341,139		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	2,312,164	2,312,164		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	1,038,653,303	1,038,653,303		
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (หมายเหตุ 31)	-	-	(533,486,950)	(533,486,950)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,067,000,000	173,600,000	6,726,745,342	8,074,045,342		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,067,000,000	173,600,000	6,726,745,342	8,074,045,342		
กำไรสำหรับปี	-	-	738,577,693	738,577,693		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	738,577,693	738,577,693		
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (หมายเหตุ 31)	-	-	(597,502,871)	(597,502,871)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,067,000,000	173,600,000	6,867,820,164	8,215,120,164		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,597,240,426	2,019,190,267	728,590,522	1,057,514,924
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	291,580,492	294,923,833	31,610,867	35,015,059
ค่าตัดจำหน่าย	23,206,475	21,426,327	11,164,035	9,351,380
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	(723,618)	(27,124,476)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(690,564,542)	(675,590,081)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(91,401,149)	(41,643,981)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	38,500,000	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(31,967)	(344,871)	(18,684)	(56,064)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(282,082)	(1,728,365)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	(1,029,595,748)	(965,581,166)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	2,382,936	446,829	2,382,936	446,829
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	43,310,648	(82,505,147)	178,107	6,489,245
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,635,160	7,413,162	4,108,991	4,026,303
ดอกเบี้ยรับ	(25,656,677)	(25,934,622)	(16,511,551)	(10,466,176)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	245,825,981	227,952,147	160,235,056	160,267,442
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,441,304,165	1,718,209,387	(108,137,551)	295,279,411
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	198,991,352	4,860,609	172,704,468	(1,293,917)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(164,179,155)	89,651,621	(294,326,900)	211,456,613
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,191,142)	(12,266,706)	(10,142,158)	(1,588,141)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,759,875	(2,272,336)	(39,866,375)	(4,887,474)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(7,276,973)	32,258,795	15,826,539	3,288,468
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	693,999,375	(44,934,149)	203,268,330	(74,008,288)
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	-	(334,634,271)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,393,888	18,107,202	(2,675,613)	5,549,929
รายได้รับล่วงหน้า	(117,735,419)	(123,977,069)	2,165,116	(10,632,020)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11,877,350	25,701,169	1,683,204	1,975,651
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	2,072,943,316	1,370,704,252	(59,500,940)	425,140,232
จ่ายภาษีเงินได้	(201,976,273)	(334,653,303)	(32,125,475)	(78,134,132)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,870,967,043	1,036,050,949	(91,626,415)	347,006,100

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</strong>				
ดอกเบี้ยรับ	25,675,486	25,938,643	12,394,623	7,071,066
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	327,581,489	(888,321,739)	783,703,938	(1,003,842,365)
เงินสละคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	30,000,000	80,000,000
เงินสละคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	23,135,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(303,701,684)	(116,957,444)
เงินสละขายซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(99,149,715)	(416,509,650)	(99,149,715)	(36,354,625)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	421,925,405	291,659,894	899,025,166	831,281,273
เงินสละรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม	-	10,351,300	-	-
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(630,685,540)	(425,899,006)	(178,461,644)	(3,420,900)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(268,161,118)	(162,581,646)	(18,858,798)	(4,264,969)
เงินสละรับจากการจำหน่ายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	157,902,136	55,392,902	-	-
เงินสละรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	47,492	831,776	18,691	56,075
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดินเพิ่มขึ้น	(503,404,425)	(181,816,771)	(493,404,425)	(123,194,223)
ซื้อที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	(2,448,270,165)	(1,134,587,867)	(2,005,096,981)	(617,929,900)
<strong>เงินสดสุทธิที่ใช้เป็นกิจกรรมลงทุน</strong>	<strong>(3,016,538,955)</strong>	<strong>(2,825,542,164)</strong>	<strong>(1,350,395,829)</strong>	<strong>(987,556,012)</strong>
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>				
ดอกเบี้ยจ่าย	(323,474,679)	(272,435,724)	(140,598,267)	(134,290,222)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	225,079,932	(1,879,239,232)	(461,906)	(1,271,843,387)
เงินสละรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,395,700	50,000,000	-	320,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(8,340,778)	(18,714,952)	-	(320,000,000)
เงินสละรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	2,224,445,375	3,980,216,619	1,052,534,400	1,000,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,003,381,484)	(4,625,512,913)	-	(4,043,475,856)
เงินสละขายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(381,758,189)	(591,980)	-	(591,980)
เงินสละรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,581,515	27,488,492	3,581,630	27,488,492
เงินสละรับจากการออกหุ้นกู้สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	997,744,383	4,990,899,907	997,744,383	4,990,899,907
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(597,502,871)	(533,486,950)	(597,502,871)	(533,486,950)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(115,443,780)	(83,358,072)	-	-
เงินสละรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	5,145,100	-	-
<strong>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>	<strong>1,039,345,124</strong>	<strong>1,640,410,295</strong>	<strong>1,315,297,369</strong>	<strong>34,700,004</strong>
<strong>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง</strong>	<strong>(16,933,847)</strong>	<strong>(329,469,304)</strong>	<strong>-</strong>	<strong>-</strong>
<strong>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</strong>	<strong>(123,160,635)</strong>	<strong>(478,550,224)</strong>	<strong>(126,724,875)</strong>	<strong>(605,849,908)</strong>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	416,872	(4,597,953)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,274,502,314	1,757,650,491	194,817,240	800,667,148
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,151,758,551	1,274,502,314	68,092,365	194,817,240

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ที่อยู่ตามที่ดินที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 2126 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2561 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
บริษัท อมตะ ซิตี จำกัด	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	ไทย	450	450	84	84
บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด	สร้างโรงงานให้เช่า	ไทย	400	400	49	49
บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด	ผลิต จัดจำหน่ายน้ำและบำบัดน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	ไทย	80	80	100	100
บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด	บริหารดูแลพื้นที่ส่วนกลาง	ไทย	15	15	91	91
Amata Asia Ltd.	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	ฮ่องกง	1	1	100	100
			(พันเหรียญฮ่องกง)			
Amata Global Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	สิงคโปร์	90	90	100	100
			(พันเหรียญสิงคโปร์)			

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2561 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม ระยอง (ไทย-จีน) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 21 และ บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 30 )	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม และสร้างโรงงานให้เช่า	ไทย	500	500	46	46
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 37 และ Amata Asia Ltd. ร้อยละ 36)	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	ไทย	468	468	73	73
Amata City Bienhoa Joint Stock Company (ถือหุ้นโดยบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 90)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	365,996	365,996 (ล้านเวียดนามด่ง)	66	66
บริษัท อมตะ ชัมมิท รีทส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด ร้อยละ 100)	ผู้จัดการกองทรัสต์ฯ	ไทย	10	10	49	49
Amata City Long Thanh Joint Stock Company (ถือหุ้นโดยบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 35 และ Amata City Bienhoa Joint Stock Company ร้อยละ 65 )	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	1,416,318	1,223,456 (ล้านเวียดนามด่ง)	68	68
Amata Township Long Thanh Joint Stock Company (ถือหุ้นโดยบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	335,660	204,000 (ล้านเวียดนามด่ง)	73	73
Amata City Halong Joint Stock Company (ถือหุ้นโดยบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	228,000	- (ล้านเวียดนามด่ง)	73	-
บริษัท อมตะ คินเคอร์เวิลด์ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด	โรงเรียนนานาชาติ	ไทย	11	11	51	51
บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	ไทย	1	1	100	100

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลให้เกิดรายการปรับปรุงจากรายการดังต่อไปนี้

- ค่านายหน้าจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า - บริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาว่าค่านายหน้าที่จ่ายไปเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าจะต้องบันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา จากเดิมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเกิดรายการ
- ค่าธรรมเนียมการโอนขายอสังหาริมทรัพย์ - บริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาว่าค่าธรรมเนียมการโอนอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบทั้งหมด ส่วนหนึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายที่ออกแทนให้แก่ลูกค้า ต้องบันทึกหักออกจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จากเดิมที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการขายทั้งจำนวน

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- |           |                                      |
|-----------|--------------------------------------|
| ฉบับที่ 7 | การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน |
| ฉบับที่ 9 | เครื่องมือทางการเงิน                 |

## มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 32                      การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- |            |   |
|------------|---|
| ฉบับที่ 16 | การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ |
| ฉบับที่ 19 | การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน                     |

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ในปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงิน  
ในปีที่เรื่อนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

- ก) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค (แสดงรวมภายใต้รายการ “รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์” ในงบการเงินรวม) รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของให้กับผู้ซื้อแล้ว

ข) รายได้จากการขายน้ำ

รายได้จากการขายน้ำประปาและน้ำดิบ ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าสาธารณูปโภครับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งน้ำให้กับลูกค้า

ค) รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการประกอบด้วยค่าบริการบำบัดน้ำเสียและค่าบริการดูแลรักษาพื้นที่ส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าสาธารณูปโภครับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ง) รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากค่าเช่าประกอบด้วยค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและโรงงานอุตสาหกรรม รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

จ) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ฉ) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### 4.2 ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค

ในการคำนวณหาต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค (แสดงรวมอยู่ภายใต้รายการ “ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์” ในงบการเงินรวม) บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่เกิดขึ้นให้กับที่ดินที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค (แสดงรวมอยู่ภายใต้รายการ “ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์” ในงบการเงินรวม) แสดงในราคาทุนเฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึง ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนสิทธิการใช้ที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

#### 4.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในกองทุนรวมแสดงในมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุนบริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 50 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 - 20	ปี
อาคาร	-	3 - 50	ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	-	3 - 10	ปี
ระบบสาธารณูปโภค	-	2 - 20	ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 15	ปี
สินทรัพย์อื่น	-	3, 5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.9 ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคตและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคตและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินแสดงในราคาทุนเฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดินและสิทธิในการใช้ที่ดิน

#### 4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.11 ค่าใช้จ่ายทางการเงินรอตัดบัญชี

บริษัทฯบันทึกค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้เป็นต้นทุนรอตัดบัญชีและทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของหุ้นกู้ ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีได้แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

#### 4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน*

##### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงาน*

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

**4.17 ประมาณการหนี้สิน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

**4.18 ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
  - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
  - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ ชัมมิต เรดดี บิลท์ จำกัด	บริษัทย่อย
Amata City Bienhoa Joint Stock Company	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย
Amata Asia Limited	บริษัทย่อย
Amata Global Pte. Ltd.	บริษัทย่อย
บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม ระยอง (ไทย-จีน) จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ ชัมมิต รีทส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย
Amata City Long Thanh Joint Stock Company	บริษัทย่อย
Amata Township Long Thanh Joint Stock Company	บริษัทย่อย
Amata City Halong Joint Stock Company	บริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อมตะ คินเดอร์เวิลด์ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท แวนเทก อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท อิตาซี ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท อมตะ บี.ไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด	กิจการร่วมค้า
กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าอมตะซัมมิทโกรท	บริษัทร่วมของบริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด
บริษัท โซเด็กซ์โซ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 2 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 10
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20
Amata Power (Bien Hoa) Limited	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และ Amata City Bienhoa Joint Stock Company ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 10
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท อมตะ ซิटी จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 8
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท อมตะ ซิटी จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 8
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท อมตะ ซิटी จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท อมตะ ซิटी จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท อมตะ ซิटी จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทย-จีน อุตสาหกรรมระยะของ เซอร์วิส จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชีวาพาย จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลวิการาม (อมตะนคร) จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อมตะ แมนชั่น เซอร์วิส จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรมคิษฐ์ คอร์ป จำกัด	มีบุคคลในครอบครัวของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
มูลนิธิอมตะ	มูลนิธิการกุศลซึ่งบริหารงานโดยผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทฯ
บริษัท กรมคิษฐ์ พาร์ค จำกัด	มีบุคคลในครอบครัวของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการ

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	51	ราคาตลาด
รายได้จากการให้เช่า	-	-	29	28	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10	3	ร้อยละ 2.60 ถึง 4.00 ต่อปี
ค่าสาธารณูปโภค	-	-	11	14	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	2	ร้อยละ 2.60 ถึง 3.40 ต่อปี
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	221	191	-	-	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญา
รายได้จากการให้เช่า	80	107	3	3	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าธรรมเนียมบริหารอสังหาริมทรัพย์	10	6	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าธรรมเนียมผู้จัดการกองทรัสต์ฯ	8	11	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าไฟฟ้า	26	25	-	-	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	8	9	8	8	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ค่าเช่า	6	4	6	4	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	2	5	-	-	ร้อยละ 3.75 และร้อยละ 4.00 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทร่วม	24	19	-	-
รวม	24	19	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	14	28
บริษัทร่วม	157	150	131	134
รวม	157	150	145	162
<b>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*	59	61	-	-
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)</b>				
บริษัทย่อย	3	-	1	13
บริษัทร่วม	10	4	4	1
รวม	13	4	5	14
<b>เงินรับล่วงหน้าค่าที่ดิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	16	16
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*	75	75	75	75
รวม	75	75	91	91
<b>รายได้ค่าเช่าที่ดินและอาคารโรงงานรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1	-
บริษัทร่วม	2,820	2,962	47	42
รวม	2,820	2,962	48	42

\*มีกรรมการร่วมกันหรือมีบุคคลในครอบครัวของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการ

เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2561
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท ไทย-จีน อุตสาหกรรมระยอง เซอร์วิส				
จำกัด	131	15	(8)	138
Kinderworld Education Group Pte. Ltd.	-	3	-	3
รวม	131	18	(8)	141

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ขาดทุนที่ยัง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ไม่เกิดขึ้นจริง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จากการแปลงค่า	31 ธันวาคม 2561
				อัตราแลกเปลี่ยน	
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</u>					
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	-	300	-	-	300
บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด	30	-	(30)	-	-
Amata Global Pte. Ltd.	4	3	-	-	7
บริษัท อมตะ คินเดอร์เวิลด์ เอ็ดดูเคชั่น					
จำกัด	3	1	-	-	4
รวม	37	304	(30)	-	311

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

Amata Asia Limited	62	-	(23)	-	39
รวม	62	-	(23)	-	39

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	85	77	27	24
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8	6	3	2
รวม	93	83	30	26

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการะจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 32.3 (1) และ 32.3 (2)

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	2	1	-	-
เงินฝากธนาคาร	1,114	1,151	34	100
เงินลงทุนในกองทุนรวมตลาดเงิน	36	123	34	95
รวม	1,152	1,275	68	195

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากธนาคาร	187	-	-	-
เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้	720	1,235	220	1,004
รวม	907	1,235	220	1,004

เงินฝากธนาคาร ณ 31 ธันวาคม 2561 เป็นของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี โดยได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.0 ถึงร้อยละ 7.0 ต่อปี สำหรับเงินฝากในสกุลเงินเวียดนามด่ง

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	24	19	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	229	285	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	157	150	145	162
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	75	115	22	43
รวม	485	569	167	205
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(12)	(13)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	473	556	167	205

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

อายุหนี้ค้างชำระ	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	24	19	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24	19	-	-
<b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	208	254	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	9	11	-	-
มากกว่า 3 - 9 เดือน	1	8	-	-
มากกว่า 9 - 12 เดือน	-	2	-	-
มากกว่า 12 เดือน	11	10	-	-
รวม	229	285	-	-
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(12)	(13)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	217	272	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	241	291	-	-

## 10. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท อมตะ ซิตี จำกัด มีที่ดินส่วนหนึ่งจำนวน 24 ล้านบาท (2560: จำนวน 40 ล้านบาท) ซึ่งเป็นที่ดินที่อยู่ระหว่างรอการโอนกรรมสิทธิ์จากผู้ขายที่ดินมาเป็นของบริษัทดังกล่าว

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

## 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ราคาทุน		(หน่วย: ล้านบาท)	
			เงินปันผลที่บริษัทได้รับ	
			ระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท อมตะ ซิตี จำกัด	371	371	38	75
บริษัท อมตะ ชัมมิต เรดดี บิลท์ จำกัด	196	196	34	30
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	154	157	10	17
บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด	105	105	11	4
บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด	80	80	390	440
บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด	14	14	64	28
บริษัท อมตะ คินเดอร์เวิลด์ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด	5	5	-	-
บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด	1	1	-	-
Amata Global Pte. Ltd.	3	3	-	-
รวม	929	932	547	594

## 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)							
	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		กำไรที่แบ่งให้กับ		เงินปันผลจ่ายให้กับ	
	ส่วนได้เสีย		ควบคุมในบริษัทย่อย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		สะสม		ในระหว่างปี		ควบคุมในระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด								
(มหาชน) และบริษัทย่อย	27	27	1,179	1,140	81	153	42	26
บริษัท อมตะ ชัมมิต เรดดี								
บิลท์ จำกัด	51	51	353	314	75	67	36	31
บริษัท อมตะ ซิตี จำกัด	16	16	484	454	35	19	7	15
บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์								
เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง								
(ไทย-จีน) จำกัด	54	54	557	502	98	59	25	10

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)							
	บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย				บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด			
	บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด		บริษัท อมตะ ซีดี จำกัด		บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,345	1,236	12	39	3,485	3,467	1,158	1,110
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,388	4,860	3,824	3,656	1,591	1,190	1,028	992
หนี้สินหมุนเวียน	(1,219)	(273)	(193)	(141)	(1,295)	(1,037)	(988)	(848)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,271)	(2,706)	(2,950)	(2,937)	(787)	(782)	(167)	(324)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย				บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้	1,171	1,171	276	237	952	666	834	684
กำไรสำหรับปี	208	422	147	127	202	113	151	122
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(21)	(423)	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	187	(1)	147	127	202	113	151	122

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด		บริษัท อมตะ ซีดี จำกัด		บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	353	217	65	35	508	145	438	42
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(651)	(470)	(148)	(52)	(693)	(515)	(65)	(223)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	348	870	78	(45)	110	360	(259)	117
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(12)	(404)	-	-	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	38	213	(5)	(62)	(75)	(10)	114	(64)

- 11.4 ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปีปัจจุบัน บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (“วิเอ็น”) ได้ลงทุนเพิ่มใน Amata City Halong Joint Stock Company และ Amata City Long Thanh Joint Stock Company เป็นจำนวนเงิน 88 ล้านบาทและจำนวน 47 ล้านบาท ตามลำดับ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว
- 11.5 ในระหว่างไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน วิเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน Amata City Halong Joint Stock Company และ Amata City Long Thanh Joint Stock Company เป็นจำนวน 209 ล้านบาทและจำนวน 40 ล้านบาท ตามลำดับ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว
- 11.6 ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน วิเอ็นได้ลงทุนหุ้นสามัญใน Amata City Halong Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนาม และดำเนินธุรกิจในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม เป็นจำนวนเงิน 29 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯจึงรวมงบการเงินของ Amata City Halong Joint Stock Company ในงบการเงินรวมตั้งแต่ ไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน นอกจากนี้ วิเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน Amata Township Long Thanh Joint Stock Company เป็นจำนวนเงิน 178 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว
- 11.7 ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนหุ้นสามัญของวิเอ็นเป็นจำนวน 390,700 หุ้น ในราคาหุ้นละ 9.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนในวิเอ็นของบริษัทฯและบริษัทย่อยเปลี่ยนจากร้อยละ 72.88 เป็นร้อยละ 72.84 นอกจากนี้ วิเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน Amata City Long Thanh Joint Stock Company และ Amata Township Long Thanh Joint Stock Company เป็นจำนวนบริษัทละ 7 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว
- 11.8 ในไตรมาสที่สี่ของปี 2560 บริษัทฯได้ลงทุนหุ้นสามัญในบริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯจึงรวมงบการเงินของบริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด ในงบการเงินรวมปี 2560
- 11.9 ในไตรมาสที่สี่ของปี 2560 บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนหุ้นสามัญของวิเอ็น เป็นจำนวน 3,100,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8.88 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 27 ล้านบาทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนในวิเอ็นของบริษัทฯและบริษัทย่อยเปลี่ยนจากร้อยละ 73.22 เป็นร้อยละ 72.88
- ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งและไตรมาสที่สองของปี 2560 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นเพิ่มในวิเอ็นเป็นจำนวนรวม 82,800 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 591,980 บาทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนในวิเอ็นของบริษัทฯและบริษัทย่อยเปลี่ยนจากร้อยละ 73.21 เป็นร้อยละ 73.22

11.10 ในไตรมาสที่หนึ่งและไตรมาสที่สองของปี 2560 วิเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน Amata City Long Thanh Joint Stock Company เป็นจำนวน 355,272 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท และ Amata Township Long Thanh Joint Stock Company เป็นจำนวน 700,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 11 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว

11.11 ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2560 บริษัทฯได้ลงทุนหุ้นสามัญในบริษัท อมตะ คินเคอร์เวิลด์ เอ็ดยูเคชั่น จำกัด เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว บริษัทฯจึงรวมงบการเงินของบริษัท อมตะ คินเคอร์เวิลด์ เอ็ดยูเคชั่น จำกัด ในงบการเงินรวมปี 2560

## 12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม		
		สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
		<u>2561</u> (ร้อยละ)	<u>2561</u>	<u>2561</u>
บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด	โรงแรม	51	61	61
รวม			<u>61</u>	<u>61</u>

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ
		<u>2561</u> (ร้อยละ)	<u>2561</u>	<u>2561</u>	<u>2561</u>
บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด	โรงแรม	51	61	-	61
รวม			<u>61</u>	<u>-</u>	<u>61</u>

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ลงทุนในบริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด เป็นจำนวน 611,998 หุ้น รวมเป็นเงิน 61 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและ  
รับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

การร่วมค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจาก เงินลงทุนในการร่วมค้า ในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในการร่วมค้า ในระหว่างปี	เงินปันผลที่บริษัทได้รับ ในระหว่างปี
	2561	2561	2561
บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด	-	-	-
รวม	-	-	-

## 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

## 13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	14	14	227	227	998	968
กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าอคมตะชัยมิตรโกวิท	ไทย	8	8	599	599	494	507
บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ)	ไทย	20	20	162	162	233	182
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	18	18	140	140	159	161
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	27	27	291	291	281	285
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	27	27	282	282	286	292
Amata Power (Bien Hoa) Limited (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	เวียดนาม	15	15	100	100	101	100
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์(ระยอง) 1 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	15	15	103	103	120	117
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์(ระยอง) 2 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	15	15	108	108	123	121

(หน่วย: ล้านบาท)							
บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์(ระยอง) 3 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	24	24	293	201	293	168
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์(ระยอง) 4 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	24	24	282	189	288	180
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์(ระยอง) 5 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	24	24	289	81	259	56
บริษัท โซเด็กซ์โซ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด (จัดหาบริการแก่โรงงาน)	ไทย	36	36	2	2	6	3
บริษัท แวนเทก อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริการขนส่ง)	ไทย	21	21	36	36	30	29
บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด (ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม)	ไทย	40	40	40	40	46	38
บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)	ไทย	43	43	-	-	-	-
บริษัท อิตาซี โฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด (บริการเทคโนโลยีสำหรับโรงงานอัจฉริยะ)	ไทย	25	-	10	-	8	-
บริษัท อมตะ บีโอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด (ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซ)	ไทย	49	-	27	-	17	-
รวม				2,991	2,561	3,742	3,207

(หน่วย: ล้านบาท)									
บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเพื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	14	14	227	227	-	-	227	227
บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ)	ไทย	20	20	184	184	(22)	(22)	162	162
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	10	10	140	140	-	-	140	140
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	20	20	291	291	-	-	291	291

(หน่วย: ล้านบาท)									
บริษัท  (ลักษณะธุรกิจ)	จัดตั้งขึ้น  ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						มูลค่าตามบัญชี	
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		ตามวิธีราคาทุน -	
								สุทธิ	
		2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	20	20	282	282	-	-	282	282
บริษัท แวนเทค อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริการขนส่ง)	ไทย	21	21	36	36	(22)	(22)	14	14
บริษัท อมตะ เน็ตเวอร์ค จำกัด (ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม)	ไทย	40	40	40	40	-	-	40	40
บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)	ไทย	43	43	-	-	-	-	-	-
บริษัท อิตาซี โฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด (บริการเทคโนโลยีสำหรับโรงงานอัจฉริยะ)	ไทย	25	-	10	-	-	-	10	-
บริษัท อมตะ บี.ไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด (ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซ)	ไทย	49	-	27	-	-	-	27	-
รวม				1,237	1,200	(44)	(44)	1,193	1,156

ในระหว่างไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท อิตาซี โฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิส เซล จำกัด เป็นจำนวน 100,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนดังกล่าว และบริษัท อมตะ ซิตี จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน บริษัท อมตะ ซิตี จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด และบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด เป็นจำนวนเงิน 92 ล้านบาท และจำนวน 93 ล้านบาทตามลำดับ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท อมตะ บี.ไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด เป็นจำนวน 269,500 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 27 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนดังกล่าว และบริษัท อมตะ ซิตี จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด เป็นจำนวนเงิน 108 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัท อมตะ ซิตี จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด และบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด เป็นจำนวนเงิน 173 ล้านบาท จำนวน 161 ล้านบาทและจำนวน 53 ล้านบาท ตามลำดับ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด มีมติจำหน่ายเงินลงทุนหุ้นสามัญของบริษัท สตราทิจิก เอ็นจิเนียริง แอนด์ แอดวานซ์ เทคโนโลยีส์ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 994 บาท ให้แก่บุคคลภายนอก โดยบริษัทฯ ได้บันทึกผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 0.3 ล้านบาทไว้ภายใต้หัวข้อ “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนปีดังกล่าว

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอมตะซัมมิทโกรท ได้ประกาศมูลค่าของหน่วยทรัสต์ในอัตราหน่วยทรัสต์ละ 0.17 บาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหน่วยจดทะเบียน เพื่อเป็นการลดสภาพคล่องส่วนเกิน ซึ่งบริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด ได้รับเงินคืนทุนจากการลดทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม				(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จากเงินลงทุน		เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ	
	ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด	203	243	2	5	175	139
กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์						
และสิทธิการเช่าอมตะซัมมิทโกรท	32	34	-	-	-	-
บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	200	113	-	-	149	97
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด	40	40	-	-	43	27
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด	43	84	1	-	47	65
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด	62	89	1	-	69	44
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด	28	24	-	-	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด	27	28	-	-	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด	34	13	-	-	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด	15	5	-	-	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด	(5)	5	-	-	-	-

บริษัท	งบการเงินรวม				(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน		ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จากเงินลงทุน		เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ	
	ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
Amata Power (Bien Hoa) Limited	1	(3)	-	-	-	-
บริษัท โซเด็กซ์โซ่ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด	3	2	-	-	-	-
บริษัท แวนเทค อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1	-	-	-	-	-
บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด	8	(2)	-	-	-	-
บริษัท อิตาซี โฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด	(1)	-	-	-	-	-
บริษัท อมตะ บีไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด	-	-	(10)	-	-	-
รวม	691	675	(6)	5	483	372

### 13.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 664 ล้านบาท (2560: จำนวน 652 ล้านบาท)

### 13.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

#### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์		บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซ		กองทรัสต์เพื่อการลงทุน	
	จำกัด และบริษัทย่อย		ธรรมชาติ จำกัด		ในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการ	
					เช่าอสังหาริมทรัพย์	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	12,848	12,690	1,142	930	281	251
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	40,248	38,896	897	746	4,676	4,717
หนี้สินหมุนเวียน	(5,689)	(4,814)	(527)	(416)	(20)	(21)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(34,318)	(34,951)	(652)	(656)	(1,337)	(1,327)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(5,853)	(4,791)	-	-	-	-
รายการขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	76	72
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>7,236</b>	<b>7,030</b>	<b>860</b>	<b>604</b>	<b>3,676</b>	<b>3,692</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	14%	14%	20%	20%	17%	17%
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ</b>						
<b>ในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>998</b>	<b>968</b>	<b>172</b>	<b>121</b>	<b>625</b>	<b>628</b>
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	-	-	(138)	(121)
ค่าความนิยม - สุทธิ	-	-	61	61	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>998</b>	<b>968</b>	<b>233</b>	<b>182</b>	<b>487</b>	<b>507</b>

## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย		บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด		กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้	24,815	20,424	4,192	3,133	388	403
กำไรสำหรับปี	2,284	2,620	999	566	281	297
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(16)	(56)	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,268	2,564	999	566	281	297

## 13.5 ข้อมูลส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในบริษัทร่วมอื่นๆ (ไม่รวมบริษัทร่วมตามหมายเหตุ 12.4)

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	10	(2)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	10	(2)

## 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ส่วนปรับปรุงที่ดินและระบบสาธารณูปโภค		อาคารระหว่างก่อสร้าง		รวม
	ที่ดิน	อาคารให้เช่า	ที่ดิน	อาคารระหว่างก่อสร้าง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:					
ราคาทุน	1,359	4,305	96	117	5,877
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,077)	(85)	-	(1,162)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(38)	-	-	(38)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,359	3,190	11	117	4,677
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:					
ราคาทุน	1,231	3,892	85	134	5,342
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(976)	(60)	-	(1,036)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,231	2,916	25	134	4,306

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนปรับปรุง				รวม
	ที่ดิน	อาคารให้เช่า	ที่ดินและระบบสาธารณูปโภค	อาคารระหว่างก่อสร้าง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:					
ราคาทุน	1,427	297	80	60	1,864
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(107)	(76)	-	(183)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,427	190	4	60	1,681
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:					
ราคาทุน	1,282	297	80	27	1,686
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(102)	(60)	-	(162)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,282	195	20	27	1,524

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	4,306	4,104	1,524	564
ซื้อสินทรัพย์	631	426	178	3
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	(67)	(14)	-	-
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์	19	45	-	977
ค่าเสื่อมราคา	(172)	(161)	(21)	(20)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(39)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)	(94)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	4,677	4,306	1,681	1,524

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของอาคารให้เช่า โดยมูลค่ายุติธรรมอาคารที่พักอาศัยให้เช่าซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว ประกอบด้วยอัตราการเข้าพัก อัตราคิดลด และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า ซึ่งผลการประเมินพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกผลขาดทุนจากด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 39 ล้านบาท ในส่วนของงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีปัจจุบัน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ที่ดิน อาคาร โรงงานและสำนักงานให้เช่า	8,071	7,752	2,132	1,930

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ไม่ได้ถูกประเมินโดยใช้ราคาซื้อขายในตลาด เนื่องจากลักษณะเฉพาะของอสังหาริมทรัพย์และการขาดแคลนข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ ผู้ประเมินอิสระจึงใช้แบบจำลองในการประเมินมูลค่ามาใช้ เช่น วิธีการเปรียบเทียบโดยตรง วิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของรายได้ที่เป็นกระแสเงินสด และวิธีคิดผลตอบแทนทางตรง เป็นต้น ซึ่งเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตของค่าเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด (“เอเอสอาร์บี”) ได้จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 101 ล้านบาท (2560: จำนวน 102 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 20





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 912 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯมีจำนวนเงินประมาณ 300 ล้านบาท (2560: จำนวน 811 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 301 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 16. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

จำนวนนี้เป็นต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพื่อพัฒนาที่ดินดังกล่าวเป็นนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยต่อไป ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในกระบวนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวมาเป็นของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในจำนวนนี้มีเงินจ่ายล่วงหน้าจำนวน 2,610 ล้านบาท (2560: จำนวน 1,807 ล้านบาท) เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับสิทธิในการใช้ที่ดินที่ผ่านกระบวนการการประกาศเวนคืนโดยหน่วยงานรัฐบาลแล้ว

#### 17. เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม

จำนวนนี้เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าที่บริษัทย่อยจ่ายให้กับหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม โดยได้รับอนุมัติให้สามารถนำมาหักกับค่าเช่าที่ดินที่รัฐบาลจะเรียกเก็บกับบริษัทย่อยในอนาคต ซึ่งปัจจุบันบริษัทย่อยได้รับยกเว้นค่าเช่าที่ดินจนถึงปี 2569

#### 18. ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีที่ดินส่วนหนึ่งจำนวน 27 ล้านบาท (2560: จำนวน 43 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 38 ล้านบาท) ซึ่งเป็นที่ดินที่อยู่ระหว่างรอการโอนกรรมสิทธิ์จากผู้ขายที่ดินมาเป็นของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### 19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

		(หน่วย: ล้านบาท)			
		อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
		(ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR - 1.00 ถึง + 0.50	-	2	-	1
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2.45 - 3.35	227	-	-	-
รวม		227	2	-	1

## 20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	196	242	5	1
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	13	4	5	14
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	305	264	131	91
รวม	514	510	141	106

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1,053	-	1,053	-
บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด	1,185	957	-	-
บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ อุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด	365	561	-	-
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	330	190	-	-
บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด	240	105	-	-
Amata City Long Thanh JSC.	2,065	2,034	-	-
Amata City Bienhoa JSC.	-	131	-	-
รวม	5,238	3,978	1,053	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,402)	(623)	(60)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	3,836	3,355	993	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,978	-
บวก: กู้เพิ่ม	2,224	1,053
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน/ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	39	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(1,003)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,238	1,053

### บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมหลายสัญญา วงเงินรวม 3,047 ล้านบาท เงินกู้ยืมส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาสและชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนมีนาคม 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2567 (2560: ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปี 2560 บริษัทฯได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดก่อนกำหนดชำระเป็นจำนวนเงิน 4,043 ล้านบาท)

### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทย่อยประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมหลายสัญญา วงเงินรวมจำนวน 16,058 ล้านบาทจำนวน 20 ล้านเหรียญสหรัฐและจำนวน 746 พันล้านเวียดนามด่ง (2560: จำนวน 21,201 ล้านบาทจำนวน 20 ล้านเหรียญสหรัฐและจำนวน 746 พันล้านเวียดนามด่ง) เงินกู้ยืมส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญาและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสและชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนมีนาคม ถึงเดือนกันยายน 2568 (2560: เดือนกรกฎาคม 2563 ถึงเดือนธันวาคม 2568)

เงินกู้ยืมของ Amata City Long Thanh JSC ค้ำประกันโดยบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และ Amata City Bienhoa JSC. เงินกู้ยืมระยะยาวของเอเอสอาร์บี ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมบางฉบับกำหนดให้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น รวมถึงบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่นำที่ดินโครงการไปจดจำนองหรือก่อภาระผูกพันในทรัพย์สินกับบุคคลอื่นตลอดอายุสัญญาเงินกู้ และการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติจากธนาคารก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยะของ (ไทย-จีน) จำกัด ได้ผิดเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศไทย ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแสดงเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวนเงินรวม 206 ล้านบาท ไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ณ ปัจจุบัน ธนาคารดังกล่าวยังไม่มีจดหมายแจ้งเตือนให้บริษัทย่อยดังกล่าวชำระหนี้คืนและยังคงคิดดอกเบี้ยในอัตราปกติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 5,271 ล้านบาท จำนวน 7 ล้านเหรียญสหรัฐ และจำนวน 652 พันล้านเวียดนามด่ง และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงิน 3,047 ล้านบาท (2560: จำนวน 4,420 ล้านบาท จำนวน 7 ล้านเหรียญสหรัฐ และจำนวน 652 พันล้านเวียดนามด่ง และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงิน 1,458 ล้านบาท)

22. หุ้นระยะยาว

ยอดคงเหลือของหุ้นระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

					งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย: ล้านบาท)
					2561			2560			
หุ้นกู้	อายุ	หุ้นกู้	ออกจำหน่าย	ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระดอกเบี้ย	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม	รวม
1/2560	3 ปี	5 ตุลาคม 2560	5 ตุลาคม 2560	5 ตุลาคม 2563	2.28	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน เริ่มตั้งแต่มีนาคม 2561 ถึง มกราคม 2563	-	1,000	-	1,000	1,000
2/2560	5 ปี	5 ตุลาคม 2560	5 ตุลาคม 2565	5 ตุลาคม 2565	2.69	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน เริ่มตั้งแต่มีนาคม 2561 ถึง มกราคม 2565	-	2,000	-	2,000	2,000
3/2560	7 ปี	5 ตุลาคม 2560	5 ตุลาคม 2567	5 ตุลาคม 2567	3.04	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน เริ่มตั้งแต่มีนาคม 2561 ถึง มกราคม 2567	-	2,000	-	2,000	2,000
1/2561	7 ปี	3 สิงหาคม 2561	3 สิงหาคม 2568	3 สิงหาคม 2568	3.60	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน เริ่มตั้งแต่กันยายน 2562 ถึง สิงหาคม 2568	-	250	-	250	-
1/2561	10 ปี	3 สิงหาคม 2561	3 สิงหาคม 2571	3 สิงหาคม 2571	4.00	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน เริ่มตั้งแต่กันยายน 2562 ถึง สิงหาคม 2568	-	750	-	750	-
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี											
หุ้นกู้ - สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี						-	-	(9)	-	(9)	(9)
						-	-	5,991	-	4,991	4,991

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ครั้งที่ 2/2560 และครั้งที่ 3/2560 มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ชนิด ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ไม่มีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อน กำหนด และเป็นหุ้นกู้ที่ออกใหม่แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง

ภายใต้หุ้นกู้ของบริษัทฯมีข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้หลายประการซึ่ง บริษัทฯจะต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลในกรณีที่ บริษัทฯผิณัดชำระหนี้ตามหุ้นกู้ และการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งระบุให้ ต้องมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>	4,991	-
บวก: ออกหุ้นกู้ในระหว่างปี	1,000	5,000
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือการตัดบัญชีระหว่างปี	2	-
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชีเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	(2)	(9)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>5,991</b>	<b>4,991</b>

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561 บริษัทฯได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาวครั้งที่ 1/2561 มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่ารวม 1,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระดอกเบี้ย	มูลค่า (ล้านบาท)
1/2561 ชุดที่ 1	7 ปี	3 สิงหาคม 2568	3.60	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือนในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และวันที่ 3 สิงหาคม ของแต่ละปีตลอดอายุหุ้นกู้	250
1/2561 ชุดที่ 2	10 ปี	3 สิงหาคม 2571	4.00	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือนในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และวันที่ 3 สิงหาคม ของแต่ละปีตลอดอายุหุ้นกู้	750

หุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้สัญญาหุ้นกู้กำหนดให้บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น รวมถึง บริษัทฯจะไม่นำทรัพย์สินส่วนที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของผู้ถือหุ้นกู้ไปจดจำนองหรือต่อภาระผูกพันในทรัพย์สินกับบุคคลอื่นตลอดอายุสัญญาหุ้นกู้

### 23. ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม

ในระหว่างปี 2559 หน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามได้ออกกฎหมายฉบับใหม่ ซึ่งมีผลกระทบที่นอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายส่วนเดิมแล้ว บริษัทย่อยยังมีการต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินเพิ่มเติมสำหรับที่ดินที่ได้มีการขายและรับเงินค่าเช่าจากผู้ซื้อเต็มจำนวนแล้ว

ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับหนังสือทวงถามจากหน่วยงานราชการท้องถิ่นของรัฐบาลเวียดนามเพื่อเรียกเก็บค่าปรับสำหรับการนำส่งค่าเช่าที่ดินล่าช้าเป็นจำนวนรวม 319 ล้านบาทหรือจำนวน 227 พันล้านเวียดนามด่ง โดยค่าปรับดังกล่าวเป็นการคำนวณย้อนหลังตั้งแต่ช่วงที่บริษัทย่อยได้รับชำระค่าเช่าจากผู้ซื้อจนถึงปัจจุบัน ซึ่ง ณ ขณะนั้นไม่ได้มีข้อบังคับหรือกฎหมายใดห้ามไม่ให้มีการเก็บค่าเช่าจากผู้ซื้อทั้งจำนวนและไม่ได้มีข้อกำหนดว่า หากบริษัทย่อยเรียกเก็บค่าเช่าจากผู้ซื้อทั้งจำนวนจะต้องนำส่งหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามในทันที ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเห็นว่าจำนวนเงินค่าปรับที่หน่วยงานราชการท้องถิ่นของรัฐบาลเวียดนามเรียกเก็บ ควรคำนวณโดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการนำส่งค่าเช่าทั้งจำนวนแก่หน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามมีผลใช้บังคับเท่านั้นบริษัทย่อยจึงได้ทำการจ่ายชำระค่าปรับสำหรับช่วงเวลาดังกล่าวเป็นจำนวน 97 ล้านบาทหรือจำนวน 69 พันล้านเวียดนามด่งและไม่ได้บันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นจำนวนประมาณ 222 ล้านบาทหรือจำนวน 158 พันล้านเวียดนามด่งไว้ในบัญชี ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำการหารือกับตัวแทนหน่วยงานราชการกลางของรัฐบาลเวียดนาม โดยการทำหนังสือไปยังหน่วยงานราชการกลางของรัฐบาลเวียดนามที่เกี่ยวข้องกับการชำระค่าเช่าที่ดินเพื่อขอคำชี้แจงเกี่ยวกับหลักการนับระยะเวลาในการคำนวณค่าปรับและขอผ่อนผันไม่ให้มีการคิดค่าปรับเพิ่มเติมระหว่างการหารือดังกล่าวแล้ว จนถึงวันที่ในงบการเงิน บริษัทย่อยยังไม่ได้รับหนังสือตอบกลับจากทางหน่วยงานราชการกลางของรัฐบาลเวียดนามที่เกี่ยวข้องจากการหารือและขอผ่อนผันค่าปรับเพิ่มเติม

นอกจากนี้ ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้รับหนังสือทวงถามฉบับที่สองจากหน่วยงานราชการท้องถิ่นของรัฐบาลเวียดนามให้ชำระค่าปรับคงเหลือจำนวน 222 ล้านบาทหรือจำนวน 158 พันล้านเวียดนามด่งในทันที มิฉะนั้นจะมีการคำนวณค่าปรับเพิ่มเติมจากการชำระล่าช้า ดังนั้น เพื่อมิให้เกิดการคำนวณค่าปรับและหลีกเลี่ยงมาตรการทางกฎหมายเพิ่มเติมจากหน่วยงานราชการท้องถิ่นของรัฐบาลเวียดนาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงได้พิจารณาชำระเงินค่าปรับคงเหลือจำนวนดังกล่าวให้กับหน่วยงานราชการท้องถิ่นของรัฐบาลเวียดนามและบันทึกค่าปรับที่ได้ชำระแล้วไว้ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม” ในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยยังคงไม่เห็นด้วยกับเงินค่าปรับที่คำนวณย้อนหลังดังกล่าว จึงได้ทำการหารือและขอคำชี้แจงกับหน่วยงานราชการกลางของรัฐบาลเวียดนามต่อไป

**24. ดำรงตามกฎหมาย**

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

**25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนที่ดินและค่าใช้จ่ายในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	670	1,060	74	683
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
และที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	2,424	(601)	2,916	(571)
ค่าจ้างผลิตและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำ	393	382	-	-
ต้นทุนค่าน้ำดิบ	83	110	-	-
ต้นทุนค่าบำรุงสาธารณูปโภคส่วนกลาง	274	281	-	-
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	343	281	160	131
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	57	63	21	31
ค่าธรรมเนียมในการโอนที่ดินและภาษีอื่น	114	88	35	19
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	312	317	43	45
ค่าไฟฟ้า	158	136	1	1

## 26. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้สำหรับปี	242	238	-	23
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	3	(3)	3	(2)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	26	48	(13)	-
<b>ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>271</b>	<b>283</b>	<b>(10)</b>	<b>21</b>

รายการกระทบยอดกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	1,597	2,019	729	1,058
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี	319	404	146	212
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	3	(3)	3	(2)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	(51)	(118)	(159)	(189)
<b>ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>271</b>	<b>283</b>	<b>(10)</b>	<b>21</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	22	25	14	14
รายได้จากการให้สิทธิเหนือพื้นดิน	(40)	(49)	(14)	(18)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11	10	6	6
หุ้นกู้ระยะยาว	-	(2)	-	(2)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(51)	(43)	(11)	(8)
รายได้รับล่วงหน้า	(380)	(328)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษี	10	-	10	-
อื่น ๆ	49	34	-	-
<b>รวม</b>	<b>(379)</b>	<b>(353)</b>	<b>5</b>	<b>(8)</b>
<b>โดยแสดงเป็น</b>				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	6	1	5	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(385)	(354)	-	(8)
<b>รวม</b>	<b>(379)</b>	<b>(353)</b>	<b>5</b>	<b>(8)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายการผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 328 ล้านบาท (2560: จำนวน 244 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ ผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

## 27. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยมีรายได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในภาษีอากรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวน 731 ล้านบาท (2560: จำนวน 635 ล้านบาท และเฉพาะของ บริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 124 ล้านบาท)

28. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 29. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด  
ด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับ  
ส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 6

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

## ส่วนงานทางธุรกิจ

[illegible]

## ส่วนงานทางภูมิศาสตร์

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ส่วนงาน		ส่วนงาน		รวม	
	ในประเทศไทย		ในต่างประเทศ			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	3,297	3,394	1,057	1,097	4,354	4,491
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,628	1,725	625	688	2,253	2,413

## 30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม กลีกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 11 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (2560: จำนวน 10 ล้านบาท และจำนวน 5 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 31. เงินปันผล

เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (หน่วย: ล้านบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (หน่วย: บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561	352	0.33
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561	245	0.23
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2561		597	0.56
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560	320	0.30
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560	213	0.20
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2560		533	0.50

### 32. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 32.1 การระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีการระดมทุนรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 185 ล้านบาท และจำนวน 27 พันล้านเวียดนามด่ง ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงานและระบบสาธารณูปโภค (2560: จำนวน 111 ล้านบาท และจำนวน 109 พันล้านเวียดนามด่ง)

#### 32.2 การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาระยะยาว

##### บริษัทฯ

บริษัทฯ มีการระดมทุนที่จะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยตามสัญญา ร่วมดำเนินงานโครงการนิคมอมตะซิตี้ ชลบุรี โดยจะต้องจ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายตาม สัญญาเป็นจำนวน 10,000 บาทต่อไร่ เงินกองทุนเพื่อบำรุงรักษานิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จำนวน 99 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ชำระแล้วเป็นจำนวน 99 ล้านบาท) และค่ากำกับ การบริการตามพื้นที่โครงการไม่น้อยกว่าปีละประมาณ 9 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและขายที่ดินกับบริษัท อมตะ สปริง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำสนามกอล์ฟในนิคมอมตะซิตี้ ชลบุรี โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญา ดังนี้

1. บริษัทฯ ให้เช่าที่ดินรวม 274,653 ตารางวา (ประมาณ 687 ไร่) โดยบริษัทฯ คิดค่าเช่าปีละ 2 ล้านบาท เริ่ม คิดค่าเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 สัญญาเช่าที่ดินมีระยะเวลา 30 ปี และเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาแล้ว ผู้เช่าสามารถต่อสัญญาตามเงื่อนไขเดิมได้อีก 30 ปี
2. บริษัทฯ จะขายที่ดินจำนวน 46,443 ตารางวา (ประมาณ 116 ไร่) ในราคาตารางวาละ 7,300 บาท โดยผู้ซื้อ ที่ดินจะต้องจ่ายเงินมัดจำค่าที่ดินจำนวน 30 ล้านบาท โดยจ่ายปีละไม่ต่ำกว่า 6 ล้านบาท ซึ่งจะต้องชำระ ให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปี และเมื่อบริษัทฯ โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินแต่ละเฟสให้กับผู้ซื้อ และผู้ซื้อจะต้องจ่ายค่า ที่ดินให้เสร็จสิ้นภายใน 2 ปี นับจากวันโอนที่ดิน

##### บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด

บริษัทย่อยมีการระดมทุนที่จะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยตามสัญญา ร่วมดำเนินงานโครงการนิคมอมตะซิตี้ ระยอง โดยจะต้องจ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายตาม สัญญาเป็นจำนวน 10,000 บาทต่อไร่ เงินกองทุนเพื่อบำรุงรักษานิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง จำนวน 101 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยได้ชำระแล้วเป็นจำนวน 70 ล้านบาท) และค่า กำกับการบริการตามพื้นที่โครงการไม่น้อยกว่าปีละประมาณ 5 ล้านบาท

**Amata City Bienhoa Joint Stock Company**

บริษัทย่อยมีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินให้กับหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามโดยจะต้องจ่ายชำระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเช่าพื้นที่ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาเช่าในอัตราค่าเช่าดังนี้

- พื้นที่จำนวน 241.04 เฮกเตอร์ ในอัตรา 1,000 เหรียญสหรัฐต่อพื้นที่ 1 เฮกเตอร์ต่อปี และจะปรับเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 15 ทุกๆ 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549
- พื้นที่จำนวน 0.47 เฮกเตอร์ ในอัตรา 58 ล้านเวียดนามด่งต่อพื้นที่ 1 เฮกเตอร์ต่อปี ในช่วง 5 ปีแรก และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม
- พื้นที่จำนวน 140.75 เฮกเตอร์ ในอัตรา 145 ล้านเวียดนามด่งต่อพื้นที่ 1 เฮกเตอร์ต่อปี ในช่วง 5 ปีแรก และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม
- พื้นที่จำนวน 67.97 เฮกเตอร์ ในอัตรา 20.995 ล้านเวียดนามด่งต่อพื้นที่ 1 เฮกเตอร์ต่อปี ในช่วง 5 ปีแรก และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม
- พื้นที่จำนวน 17.10 เฮกเตอร์ ในอัตรา 36.225 ล้านเวียดนามด่งต่อพื้นที่ 1 เฮกเตอร์ต่อปี ในช่วง 5 ปีแรก และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม
- พื้นที่พาณิชย์กรรมจำนวน 15.39 เฮกเตอร์ ในอัตรา 750 ล้านเวียดนามด่งต่อพื้นที่ 1 เฮกเตอร์ต่อปี ในช่วง 5 ปีแรก และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม

**บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด**

เพื่อประโยชน์ในการจัดหาน้ำให้พอเพียงต่อความต้องการใช้น้ำในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง บริษัทย่อยได้ทำสัญญาระยะยาวเพื่อซื้อน้ำดิบและผลิตน้ำประปากับบริษัทต่างๆ หลายสัญญา ในราคาและปริมาณการใช้น้ำตามที่กำหนดในสัญญาทั้งนี้ราคาสามารถปรับเพิ่มได้ในอนาคตตามดัชนีราคาผู้บริโภค สัญญาเหล่านี้จะสิ้นสุดในปี 2567 ถึงปี 2585

**32.3 การค้าประกัน**

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีภาระค้าประกันวงเงินสินเชื่อต่อสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อยเป็นมูลค่ารวมประมาณ 32 ล้านบาท (2560: จำนวน 32 ล้านบาท)
- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีภาระค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเพื่อค้าประกันการร่วมลงทุนใน บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด และบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 307 ล้านบาท (2560: จำนวน 319 ล้านบาท)

- (3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 36 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 3 ล้านบาท (2560: จำนวน 34 ล้านบาท และจำนวน 3 ล้านบาท ตามลำดับ) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและการปฏิบัติงานตามสัญญาของบริษัทฯและบริษัทย่อย
- (4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารให้กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาร่วมดำเนินงานโครงการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และโครงการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยองเป็นจำนวนเงินรวม 1,251 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 506 ล้านบาท (2560: จำนวน 1,178 ล้านบาท และจำนวน 454 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 33. สัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นผู้ให้เช่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน และอาคารโรงงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 6 เดือน ถึง 55 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวจะก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำในอนาคตดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภายใน 1 ปี	435	377	45	46
1 ถึง 5 ปี	792	614	99	111
มากกว่า 5 ปี	101	61	9	15



### 35. เครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

##### **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินเบิกเกินบัญชี เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม									
		อัตรดอกเบี้ยคงที่			อัตรดอกเบี้ย				
ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		มากกว่า 5 ปี	รวม	
2561	2560	2561	2560	2560	2561	2560	2560	2561	2560
-	-	-	-	-	760	886	392	1,152	1,275
-	-	-	-	-	-	-	941	941	1,235
-	-	-	-	-	-	-	475	475	556
-	-	-	-	-	6	3	-	6	3
-	-	-	-	-	766	889	1,808	2,574	3,069
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด									
เงินลงทุนชั่วคราว									
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น									
เงินฝากธนาคารที่มีการกำกับประกัน									
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน									
-	-	-	-	-	-	2	-	-	2
-	-	-	-	-	-	-	510	510	510
141	131	-	-	-	-	-	-	141	131
-	-	-	-	-	5,238	3,978	-	5,238	3,978
-	-	2,995	2,995	1,996	-	-	-	5,991	4,991
141	131	2,995	2,995	2,996	5,238	3,980	510	11,880	9,612

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินลงทุนชั่วคราว

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เงินฝากธนาคารที่มีการกำกับประกัน

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

สถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาว

## สินทรัพย์ทางการเงิน

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากธุรกรรมทางการเงินโดยส่วนใหญ่ของบริษัทย่อมอยู่ในสกุลเงินของท้องถิ่นนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ย่อมในประเทศไทยมียอดคงเหลือของเงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 449 ล้านดอลลาร์ (2560: จำนวน 23,030 ล้านดอลลาร์) และบริษัทย่อมในประเทศไทยมียอดคงเหลือของเงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 0.5 ล้านดอลลาร์ (2560: จำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

**35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงิน ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
หุ้นกู้	5,991	5,920	4,991	5,022

ก) หุ้นกู้ระยะยาวแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

**36. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.35:1 (2560: 1.14:1) และเฉพาะของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.96:1 (2560: 0.70:1)

**37. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

## “ประวัติผู้บริหาร”



▲ นางสาวซุน ซุน อีง (Lena)



▲ นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ



▲ นางสาวทรงไธม์ ตั้งนพพันธ์



▲ นายกราตร สงงสุวรรณ



▲ ดร.วิวัฒน์ กรมดิษฐ์



▲ นางวราภรณ์ วัชรานุเคราะห์



▲ นางสาวจินดารัตน์ อังศกุลชัย



▲ นายสุวัฒน์ ไปรุ่งจิตต์

## “ประวัติผู้บริหาร”

### 1. นางสาวซุน ชุน อัง (Lena)

**ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน

อายุ 44 ปี

#### การศึกษา

- Bachelor of Business Administration (Honors), National University of Singapore (1996)
- Executive MBA/GMP, National University of Singapore (2009)
- Executive Leadership Programme, Harvard University, John F. Kennedy School of Government (2015)
- Executive Leadership Programme, Saïd Business School, University of Oxford (2018)

#### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ Amata Global Pte. Ltd.
- กรรมการ บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด
- Chairperson (Audit) & Board Member, Singapore National Paralympic Council
- Council Member (Future of Manufacturing), World Economic Forum

### 2. นางสาวเด่นดาว โกลาเมศ

**ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

ผู้อำนวยการอาวุโส - สายงานบัญชีและภาษี  
สายงานการเงิน สายงานนักลงทุนสัมพันธ์  
และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ 57 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจและการจัดการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2560

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2013-2015 Board Advisor, Amata Corporation PCL.
- 2011-2015 Executive Vice President, Korvac Holdings Pte Ltd
- 2008-2011 Director (Infocomms & Technology), International Enterprise Singapore
- 2004-2007 Commercial Attaché, Ministry of Foreign Affairs (Singapore Embassy in Bangkok)
- 2004-2007 Center Director (Thailand), International Enterprise Singapore
- 2000-2003 Global Project Manager, Creative Technology Ltd (USA)

**ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

6 ปี 4 เดือน

**การถือหุ้นในบริษัท** ไม่มี

#### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ Amata Global Pte. Ltd.
- กรรมการ บริษัท อมตะ ชัมมิท รีทส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด
- กรรมการ Amata Asia (Myanmar) Ltd.

**ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ**

28 ปี

**การถือหุ้นในบริษัท** ไม่มี

### 3. นางสาวกรรไธม์ ตั้งนพพันธ์

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานการขาย และรักษาการ

ผู้อำนวยการสายงานวิเทศสัมพันธ์

อายุ 57 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ Amata Global Pte. Ltd.
- กรรมการ บริษัท อมตะ บีไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
(มหาชน)

29 ปี

### 4. นายเกรียง สรสุวรรณ

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวิศวกรรม

อายุ 64 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
(มหาชน)

26 ปี

### 5. ดร.วิวัฒน์ กรมดิษฐ์

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาที่ดิน

(ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งเป็น ผู้อำนวยการอาวุโสและ

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่วิศวกรรม มีผลตั้งแต่วันที่

1 มีนาคม 2562 เป็นต้นไป)

อายุ 57 ปี

การศึกษา

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจการจัดการสำหรับผู้บริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน

- 2546-2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรมดิษฐ์ คอร์ป จำกัด

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
(มหาชน)

7 ปี

## 6. นางวราภรณ์ วัชรานุเคราะห์

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขานุการบริษัท กลุ่มอมตะ

อายุ 60 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การเข้ารับการอบรมจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard ปี 2561
- Company Secretary Program ปี 2546

## 7. นางสาวจินดารัตน์ อังศุกุลชัย

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและภาษี

อายุ 57 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท โซเด็กซ์โซ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บีโอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด

## 8. นายสุวัฒน์ โปร่งจิตต์

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคลและธุรการ

อายุ 55 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- Effective Minutes Taking ปี 2549
- Board Reporting Program ปี 2556

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท แวนเทค อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ แมนชั่น เซอร์วิส จำกัด

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

29 ปี

ประสบการณ์การทำงาน

- 2536-2557 Senior Manager - Finance & Control, Schneider Group

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

4 ปี 9 เดือน

การถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่งอื่น

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ธุรกิจประกันภัย และเคมีภัณฑ์กว่า 20 ปี

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2 ปี 7 เดือน

## “ประวัติผู้บริหารบริษัทย่อย”



▲ นางสาวสมทะทัย พานิชชีวะ



▲ นายสุรทัก เกียรติธนากร



▲ นายชูชาติ สายถิ่น



▲ นางสาวกานติมา เจริญไชยประเสริฐ



▲ นางสาวจันทิรา แอ้มยิ้ม



▲ นายอักรเรศร์ ชูช่วย

## “ประวัติผู้บริหารบริษัทย่อย”

### 1. นางสาวหทัย พานิชชีวะ

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 53 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งอื่น

- Director และ President, Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
- Chairman, Amata City Long Thanh Joint Stock Company
- Chairman, Amata Township Long Thanh Joint Stock Company

- Chairman, Amata City Halong Joint Stock Company
- Chairman, Amata Asia Ltd.
- Chairman, Amata Asia (Myanmar) Ltd.
- กรรมการ บริษัท อมตะ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีวาทัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซาติชีวะ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีวาทัย อินเตอร์เนชันแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ มูลนิธิอมตะ

ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ

13 ปี

### 2. นายสุรกิจ เกียรติธนากร

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงานโครงการต่างประเทศ

อายุ 52 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขา Communication & DSP จาก Imperial College London

ตำแหน่งอื่น

- General Director, Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
- Director, Amata City Long Thanh Joint Stock Company
- Director, Amata Township Long Thanh Joint Stock Company

ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ

4 ปี 3 เดือน

### 3. นายชูชาติ สายกัน

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด

กรรมการผู้จัดการ

อายุ 57 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด

17 ปี

#### 4. นางสาวกานติมา เจริญไชยประเสริฐ

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ ซัมมิท รีทส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด  
กรรมการผู้จัดการ

อายุ 54 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ West Coast University

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด

ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ

24 ปี

#### 5. นางสาวจันจิรา แยมยัย

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด  
กรรมการผู้จัดการ

อายุ 50 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจและการจัดการ, Boston University, U.S.A.

ตำแหน่งอื่น

ไม่มี

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์  
จำกัด

14 ปี

#### 6. นายอัครินทร์ ชูช่วย

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด  
กรรมการผู้จัดการ

อายุ 51 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจและการจัดการ, Southwest Missouri State University, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซเด็กซ์โซ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ ดินเดอร์เวิลด์ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด
- กรรมการ Amata Asia (Myanmar) Ltd.

ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ

20 ปี

## “ ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ”

รายชื่อบริษัท	รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย														บริษัทร่วม										บริษัทที่เกี่ยวข้อง										
รายชื่อ			City	ACBH	AW	AFS	AAsia	ASRB	Amata VN	TCR	Global	ASRB-R	ACLT	ATLT	AKE	Energy	TJA	ACHL	AAsia (M)	BIP-D	VIA	ANGD	ABP	ABP4	ABP5	ABPR 3	ABPR 4	ABPR5	Sodexo	ABIG	AN	HTAS	ABP3	BIP-S	APBH	ABPR1	ABPR2
นายจักรกฤษณ์ พานิชพัฒน์	/, //	/, //	X		/			/																													
นายวิกรม กรมดิษฐ์	/, //, **	/, //																	/														/				
นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	/, //, **	/, //			/, //	/	/, //	/, //																							/						
นายอนุชา สิหนาทกฤดากร	/		/		/	/		/													/	/	/	/	/	/	/								/	/	
นายพนพันธ์ เมืองโคตร	/																																				
รศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	/																																				
นายวัฒนา สุภรณ์ไพบูลย์	//																					/	/	/	/	/	/										
นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ	**			/, //					/	/					/			/																			
Ms. Ng Choon Soon	**								/						/	X																					
นางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์	*								/						/															/							
นายภราดร สรวงสุวรรณ	*		/, //	/, //		/																															
นายวิวัฒน์ กรมดิษฐ์	*		/, //																												/						
นางวรรณกรณ์ วัชรานุกาญจน์	*																		/	/												/					
นางสาวจินดารัตน์ อังศุลชัย	*																											/	/								
นายสุวัฒน์ โปร่งจิตต์	*																																				

### หมายเหตุ

บริษัทฯ	=	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ABP	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
City	=	บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด	ABP 3	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด
ACBH	=	Amata City Bien Hoa JSC (เดิมชื่อ Amata (Vietnam) JSC)	ABP 4	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด
AW	=	บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด	ABP 5	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด
AFS	=	บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด	ABPR 1	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด
AAsia	=	Amata Asia Ltd.	ABPR 2	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด
ASRB	=	บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด	ABPR 3	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด
Amata VN	=	บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)	ABPR 4	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด
TCR	=	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด	ABPR 5	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด
Global	=	Amata Global Pte. Ltd.	APBH	=	บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (เบียนหัว) จำกัด
ASRB-R	=	บริษัท อมตะ ซัมมิท รีทส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	Sodexo	=	บริษัท โซเด็กซ์โซ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด
ACLT	=	Amata City Long Thanh JSC	ABIG	=	บริษัท อมตะ บีไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด
ATLT	=	Amata Township Long Thanh JSC	AN	=	บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด
AKE	=	บริษัท อมตะ คินเดอร์เวลต์ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด	HTAS	=	บริษัท ฮิตาชิ ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิสเชส จำกัด
Energy	=	บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด	BIP-S	=	บริษัท อมตะ แมนชั่น เซอร์วิส จำกัด
TJA	=	บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด	X	=	ประธานกรรมการ
ACHL	=	Amata City Halong Joint Stock Company	/	=	กรรมการ
AAsia (M)	=	Amata Asia (Myanmar) Ltd.	//	=	กรรมการบริหาร
BIP-D	=	บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	**	=	ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด.
VIA	=	บริษัท แวนเทค อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	*	=	ผู้บริหาร
ANGD	=	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด			

“รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย”

[illegible]

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																
	City	ACBH	AW	AFS	AAsia	ASRB	Amata VN	TCR	Global	ASRB-R	ACLT	ATLT	AKE	Energy	TJA	ACHL	AAsia (M)
นายวรศักดิ์ ตั้งประพจน์กุล														/			
ดร. อภิชาติ ชินวรรณโณ							X										
นายพจนารถ หริจินดา			//														
นายวาสิทธิ์ ธาราสโสถิณ			//														
นายกำจร วรวงศากุล													/				
Mr. Yoshio Saeki															/		
Mr. Toru Igarashi															/		
นายสิทธิ์า วนลาภพัฒนา																	/
นายณัฏฐ์ กิจสำเร็จ											/	/				/	
Mr. Nguyen Van Nhan																//	
นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล		/					/										
นายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา							/										
Mr. Thai Hoang Nam											//						

## หมายเหตุ

City = บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด  
 ACBH = Amata City Bien Hoa JSC (เดิมชื่อ Amata (Vietnam) JSC)  
 AW = บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด  
 AFS = บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด  
 AAsia = Amata Asia Ltd.  
 ASRB = บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดด์ บิลท์ จำกัด  
 Amata VN = บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)  
 TCR = บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด  
 Global = Amata Global Pte. Ltd.  
 ASRB-R = บริษัท อมตะ ซัมมิท รีทส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ACLT = Amata City Long Thanh JSC  
 ATLT = Amata Township Long Thanh JSC  
 AKE = บริษัท อมตะ คินเดอร์เวิลด์ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด  
 Energy = บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด  
 TJA = บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด  
 ACHL = Amata City Halong Joint Stock Company  
 AAsia (M) = Amata Asia (Myanmar) Ltd.  
 X = ประธานกรรมการ  
 / = กรรมการ  
 // = กรรมการบริหาร



**AMATA  
SMART  
ACTIVATION**



## บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

### ประเทศไทย:

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)  
2126 อาคารกรมบัญชี ถนนเพชรบุรีตัดใหม่  
แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง  
กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ : +66 2 792 0000  
โทรสาร : +66 2 318 1096

นิคมอุตสาหกรรม อมตะ ซิตี้ ชลบุรี  
700 ถนนบางนาตราด กม. 57  
อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ : +66 38 939 007  
โทรสาร : +66 38 939 000

บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด  
นิคมอุตสาหกรรม อมตะ ซิตี้ ระยอง  
7 ถนน 331 กม. 39  
อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ : +66 38 497 007  
โทรสาร : +66 38 497 000

### VIETNAM

Amata City Bien Hoa  
Joint Stock Company  
Long Binh Ward, Bien Hoa City,  
Dong Nai Province, Vietnam  
Tel : (84) 251-3991-007  
Fax : (84) 251-3891-251

 amata.com

 @amatacity

 /amatacorp