

# SAVE EARTH, SAFE US WITH **SMART BUSINESS**

รายงานประจำปี

# 2562

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

## วิสัยทัศน์



เป็นผู้สร้างเมืองที่สมบูรณ์แบบ  
ที่สร้างโอกาสดีๆ ให้เกิดขึ้นที่นี่

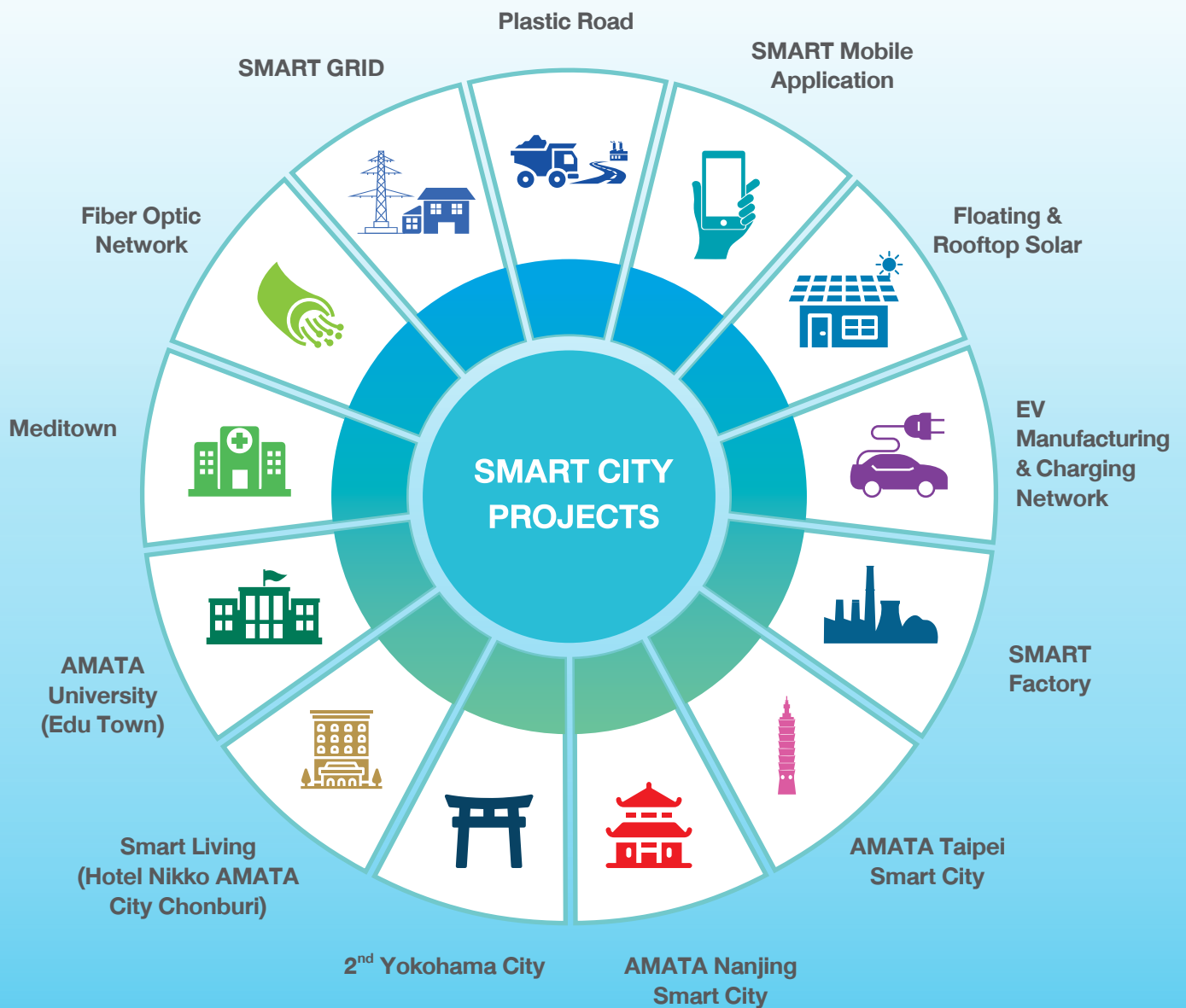
## พันธกิจ



ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักปรัชญา  
**“ALL WIN”**

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์โดยมุ่งมั่นที่จะขยาย  
ธุรกิจใหม่ และสรรหานวัตกรรมที่จะสร้างความเป็นเมืองอัจฉริยะ  
อันจะนำมาซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของทุกภาคส่วน





smart way

# ข่าว Highlight Smart City

## การพัฒนาเมืองอัจฉริยะมีความคืบหน้าในภาพรวม ดังนี้



- ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และสมาคมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ไทย หรือ ATSI ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการศึกษา มองหาแนวโน้มความเป็นไปได้ในธุรกิจใหม่ๆ เพื่อช่วยสร้างความเข้มแข็งให้อุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ไทย ประยุกต์ธุรกิจซอฟต์แวร์ของไทยที่เหมาะสมให้กับโรงงานที่อยู่ในพื้นที่ของอมตะ เป็นการรองรับโครงการ AMATA Smart City



- วันที่ 23 กรกฎาคม 2562 มหาวิทยาลัยมหิดล และ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ลงนามความร่วมมือบันทึกความเข้าใจเพื่อพัฒนาโครงการ Edu-town และ Medi-town ในเขตระเบียงเศรษฐกิจตะวันออก ซึ่งเป็นการสร้างความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษาและภาคอุตสาหกรรมที่จะนำไปสู่การพัฒนาทุนมนุษย์และการสร้างทักษะเพิ่มเติมในการประกอบอาชีพของประชาชนในประเทศ ตามนโยบายของรัฐบาล



- วันที่ 24 สิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA) ในการเปิดห้องเรียนรู้อัจฉริยะ (DEPA-AMATA Smart Classroom) และ AMATA SMART City Showcase ซึ่งตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรที่สามารถรองรับอุตสาหกรรมในอนาคต (future workforce) และ เป็นการปฏิบัติการในด้านการถ่ายทอดองค์ความรู้ในเรื่องของการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ ซึ่งแนวทางดังกล่าวเป็นการสนับสนุนแผนการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี สู่ความเป็นเมืองอัจฉริยะแห่งแรกของไทยในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และคณะจากเครือข่ายเมืองอัจฉริยะอาเซียน (ASEAN Smart Cities Network) ประกอบด้วยตัวแทนจากเมืองต่างๆ ในอาเซียน ได้เข้าเยี่ยมชมพื้นที่ AMATA SMART City Showcase ด้วย







hotel nikko amata city chonburi

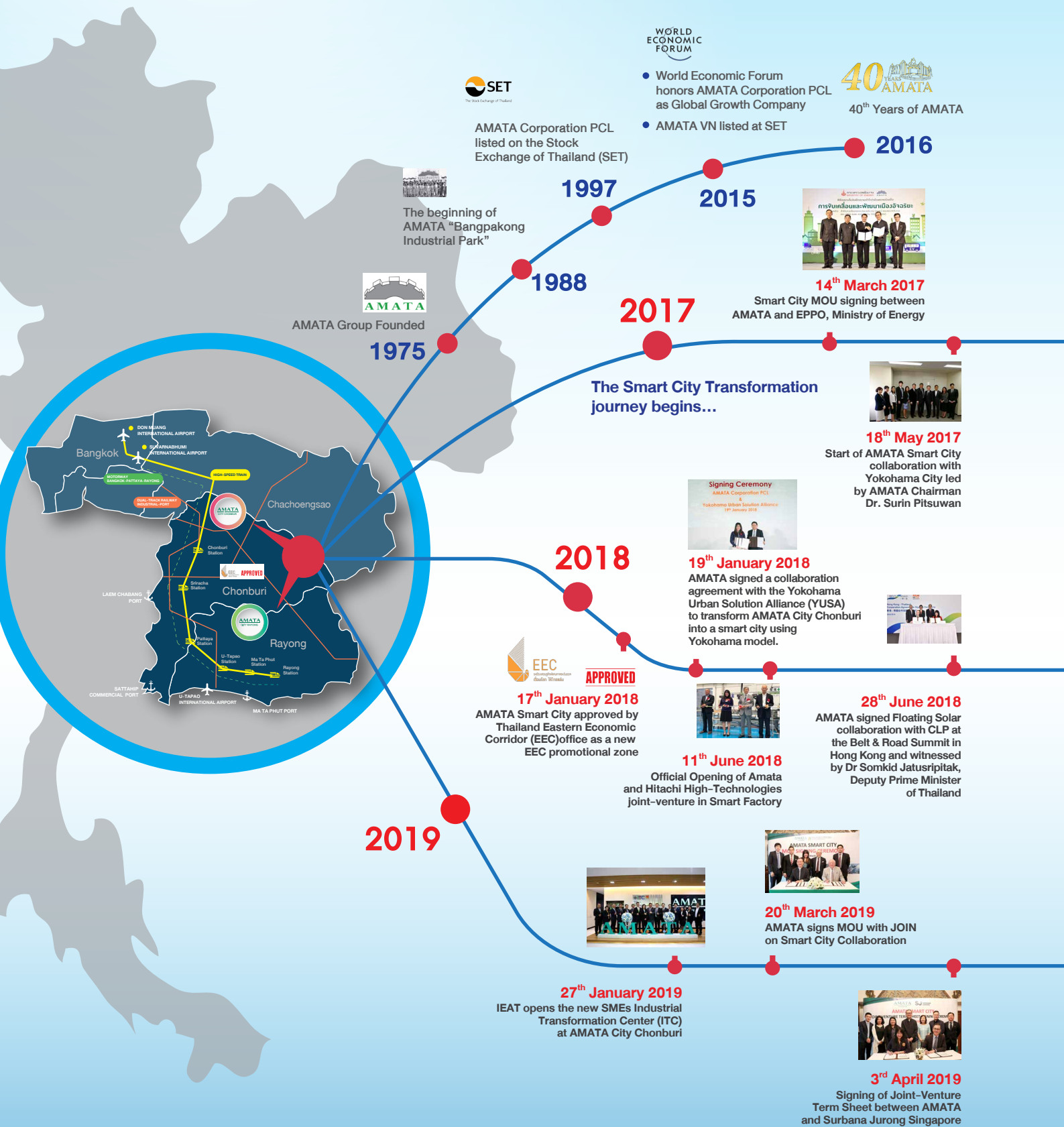
- ในวันที่ 29 สิงหาคม 2562 บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท Fujita Corporation Co., Ltd. (ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้น 100% โดยกลุ่ม Daiwa House) และ Japan Overseas Infrastructure Investment Corporation for Transport & Urban Development (JOIN) ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐบาลญี่ปุ่น ได้ทำพิธีเปิดหน้าดินและวางศิลาฤกษ์โรงแรม Hotel Nikko Amata City Chonburi เพื่อสร้างโรงแรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมระดับ 4 ดาวและพื้นที่อำนวยความสะดวกเพื่อการพักอาศัยใกล้สถานที่ทำงาน รองรับผู้ประกอบการและนักลงทุนทั้งไทยและต่างประเทศในพื้นที่ภาคตะวันออก ตลอดจนพัฒนาเศรษฐกิจและการจ้างงานในท้องถิ่นด้วย



- วันที่ 12 ธันวาคม 2562 บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ลงนามในสัญญาความร่วมมือกับ Surbana Jurong Infrastructure Pte. Ltd. เพื่อจัดตั้งบริษัท ชื่อ Great Mekong Consultancy Pte. Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษาทางวิศวกรรมแก่โครงการ AMATA Smart City และโครงการต่างๆ ของกลุ่มอมตะ



# AMATA SMART CITY JOURNEY







**2<sup>nd</sup> June 2017**  
Start of AMATA Smart City collaboration with Sweden Smart City "HammarbySjöstad"



**21<sup>st</sup> September 2017**  
AMATA Smart City Collaboration with Digital Economy Promotion Agency (DEPA)



**16<sup>th</sup> November 2017**  
AMATA Smart City collaboration with Korea Incheon Smart City



**14<sup>th</sup> June 2017**  
AMATA Network, a joint-venture company with AIS subsidiary "Advanced Broadband Network" is the 1<sup>st</sup> fiber optic network provider in EEC



**5<sup>th</sup> October 2017**  
AMATA Smart City collaboration with SAAB Sweden



**12<sup>th</sup> July 2018**  
MOU signing between AMATA and GGGI on Green & Smart Environment



**12<sup>th</sup> September 2018**  
China-ASEAN Expo 2018 Top 10 Projects - Official MOU signing by AMATA and JSCC to jointly develop Amata-Nanjing Smart City in Thailand



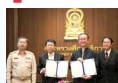
**4<sup>th</sup> October 2018**  
MOU signing between AMATA, SCG and DOW on Recycled Plastics road



**7<sup>th</sup> December 2018**  
Official announcement of "Hotel Nikko Amata City Chonburi", a joint-venture hotel investment by AMATA, JOIN and Fujita Corporation



**8<sup>th</sup> July 2018**  
AMATA Smart City officially joined the ASEAN Smart Cities Network in Singapore



**6<sup>th</sup> August 2018**  
1<sup>st</sup> University License awarded to AMATA University under Thailand Ministry of Education new initiative in EEC zone



**19<sup>th</sup> September 2018**  
Hitachi 1<sup>st</sup> Global Lumada Center in Southeast Asia Grand Opening ceremony at AMATA City Chonburi Thailand



**26<sup>th</sup> October 2018**  
AMATA Smart City is the 1<sup>st</sup> Smart City project endorsed under Japan-China 3<sup>rd</sup> Country Cooperation initiative



TOKYO -- Japan and China are set to agree on promoting roughly 50 private-sector, third-country infrastructure projects this week, setting in motion the first joint deal of building a smart city in Thailand as early as this year. Japanese Prime Minister Shinzo Abe and Chinese Premier Li Keqiang will affirm both governments' commitment to the joint projects when they meet in Beijing on Friday. The two countries see third-country infrastructure as a cornerstone of their growing economic cooperation.



**7<sup>th</sup> May 2019**  
IFC and AMATA join hands to advance sustainability solutions for Smart Cities



**7<sup>th</sup> June 2019**  
AMATA Chief Investment Officer Ms. Lena Ng presentation at the ASEAN Smart Cities Network event at BITEC



**24<sup>th</sup> August 2019**  
Opening Ceremony of AMATA Smart City Showcase & DEPA-AMATA Smart Classroom



**8<sup>th</sup> May 2019**  
AMATA and the Association of Thai Software Industry (ATSI) explore new business opportunities and strengthen Thai software industry



**23<sup>th</sup> July 2019**  
AMATA & Mahidol University sign MOU on collaboration of MEDITOWN to create the World Best Medical Hub in EEC, Thailand

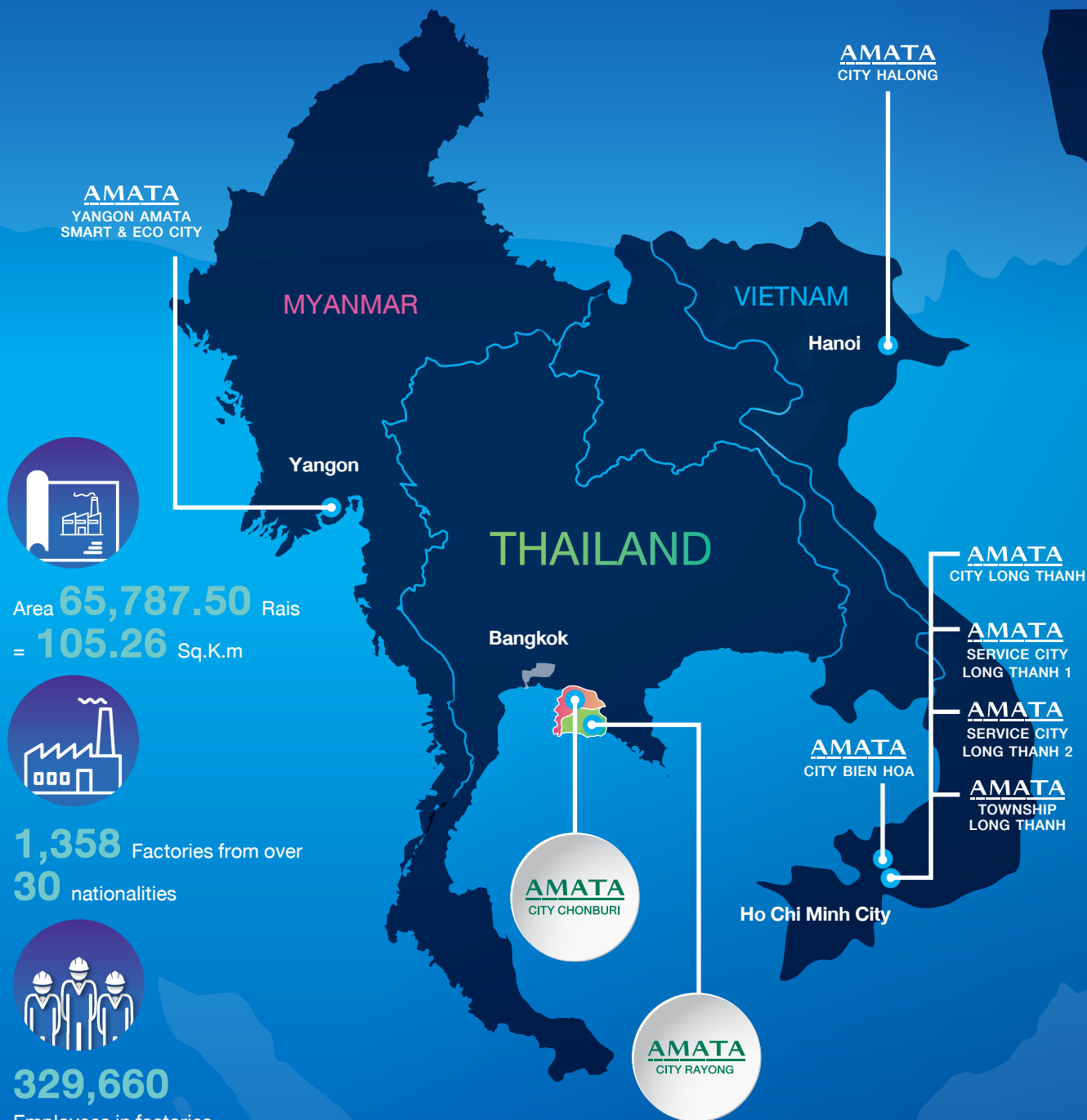


**29<sup>th</sup> August 2019**  
Groundbreaking Ceremony Hotel Nikko Amata City Chonburi



**12<sup>th</sup> December 2019**  
MOU with Surbana Jurong Infrastructure Pte. Ltd.

● Existing Projects



Figures as of September 2019

**AMATA**

The first AMATA Smart City is located in Chonburi Province, strategically within EEC, 5 minutes away from Bangna-Trad Elevated Expressway and the Bangkok – Chonburi Motorway. Factories set up here benefit from their location in the heart of the Eastern Seaboard Industrial Region and its supporting infrastructure.





# AMATA SMART CITIES

Located in the Heart of Eastern Economic Corridor (EEC)



Thai Government initiated the Eastern Economic Corridor Development Project aiming at developing Thailand's Eastern seaboard into a leading economic zone in ASEAN with the objective to drive the economic growth of Thailand. The project will be implemented in three eastern provinces: Chachoengsao, Chonburi and Rayong.

# สารบัญ

- |    |   |    |  |
|----|---|----|--|
| 10 | ข้อมูลสำคัญทางการเงิน                   | 50 | ข้อมูลทั่วไป   |
| 11 | ผลประกอบการตามงบการเงินรวม<br>2558-2562 | 65 | บุคคลอ้างอิงอื่นๆ  |
| 12 | สารจากประธานกรรมการ                     | 66 | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่  |
| 14 | คณะกรรมการ                              | 67 | การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร<br>ระดับสูงตามนิยามของ ก.ล.ต. |
| 16 | ประวัติกรรมการ                          | 69 | หุ้นกู้  |
| 23 | นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ          | 70 | นโยบายการจ่ายเงินปันผล   |
| 27 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                   | 71 | โครงสร้างการจัดการ   |
| 40 | ปัจจัยความเสี่ยง                        | 79 | การกำกับดูแลกิจการ   |





- 95** ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 96** การควบคุมภายในและ  
การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 99** รายการระหว่างกัน
- 100** ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- 108** การวิเคราะห์ และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ
- 116** รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 119** รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2562
- 120** รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 126** งบการเงิน
- 136** หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
- 191** ประวัติผู้บริหาร
- 196** ประวัติผู้บริหารบริษัทย่อย
- 199** ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร  
และผู้มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อย  
บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 200** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ของบริษัทย่อย



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

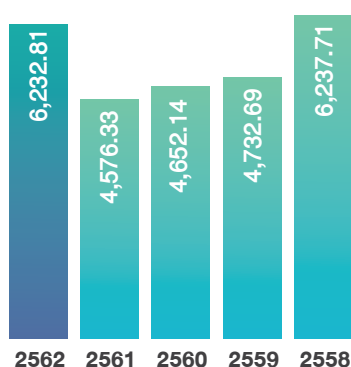
	2562	2561	2560	2559	2558
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
รายได้รวม	6,232.81	4,576.33	4,652.14	4,732.69	6,237.71
รายได้จากการดำเนินงาน	5,914.28	4,353.81	4,491.25	4,426.51	5,115.42
กำไรขั้นต้น	2,996.97	2,252.94	2,413.07	2,356.78	2,291.05
กำไรสุทธิ (ก่อนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	1,742.06	1,018.22	1,409.49	1,198.27	1,216.02
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	36,397.41	33,021.43	29,279.67	26,595.70	25,451.40
หนี้สินรวม	19,420.95	17,452.34	14,308.36	12,355.54	11,950.88
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	16,976.46	15,569.09	14,971.31	14,240.15	13,500.52
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	14,054.51	12,967.27	12,555.56	11,947.63	11,170.07
กำไรต่อหุ้นและการจ่ายปันผล (มูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)					
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.63	0.95	1.32	1.12	1.14
การจ่ายปันผล (ล้านบาท)	394.79	597.50	533.49	416.12	768.20
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ					
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	27.95	22.25	30.30	25.32	19.49
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	12.89	7.98	11.50	10.37	11.43
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	8.16	5.92	8.04	7.41	10.90
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.38	1.35	1.14	1.03	1.07



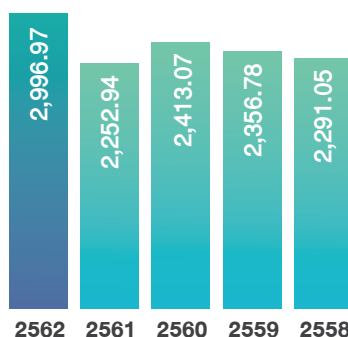
# ผลประกอบการตามงบการเงินรวม 2558-2562

ผลการดำเนินงานของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

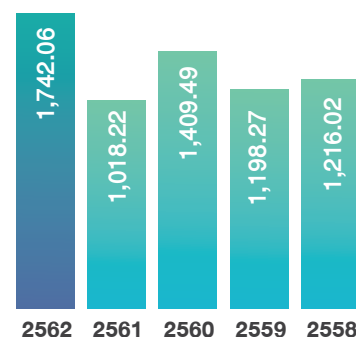
	2562	2561	2560	2559	2558
จำนวนพื้นที่ที่ทำสัญญาขายในระหว่างปี (ไร่)					
นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี	45	65	98	189	123
นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง	538	495	14	17	127
เขตอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน	65	263	99	325	253
นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ เปียนหัว	-	40	220	74	114
รวมทั้งสิ้น	648	863	431	605	617



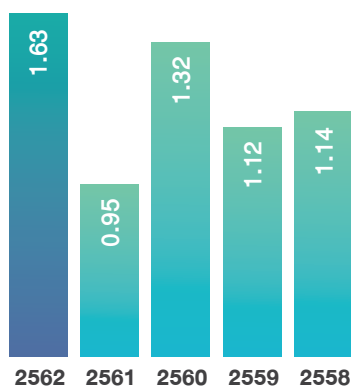
รายได้รวม  
(ล้านบาท)



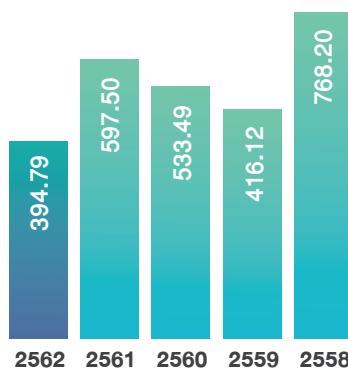
กำไรขั้นต้น  
(ล้านบาท)



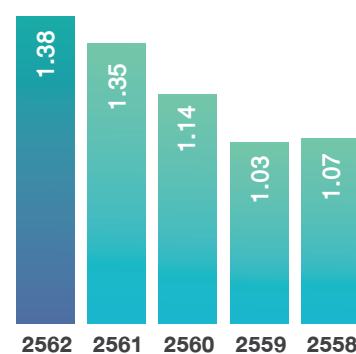
กำไรสุทธิ  
(ก่อนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)



กำไรต่อหุ้น  
(บาท)



การจ่ายปันผล  
(ล้านบาท)



อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน  
(เท่า)



# สารจากประธานกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

แม้ว่าปี 2562 ภาวะทางเศรษฐกิจโลกโดยรวมในหลายประเทศ มีการชะลอตัวลงด้วยปัจจัยความเสี่ยงต่อเศรษฐกิจโลก ได้แก่ ความไม่แน่นอนจากสงครามการค้าสหรัฐ-จีน ความถดถอยของเศรษฐกิจจีนอันเนื่องมาจากปัญหาสงครามการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐ ปัญหาเศรษฐกิจถดถอยของประเทศในประชาคมยุโรป ปัญหา Brexit และความตึงตัวของสภาวะการณ์ทางการเงินของโลก ซึ่งครอบคลุมภูมิภาคสำคัญๆ ของโลก จึงทำให้ภาพรวมของเศรษฐกิจโลกในปี 2562 ไม่ค่อยประสบความสำเร็จมากนัก

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) และกลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถประสบความสำเร็จในด้านผลการดำเนินงาน ที่มีการเติบโตของรายได้ตามแผนกลยุทธ์ที่ได้วางไว้ ซึ่งถือว่าบริษัทฯ นั้นประสบความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ จากเดิมที่เป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นฐานการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ จากทั่วโลก เปลี่ยนเป็นผู้พัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ขึ้นมา เพื่อเป็นพื้นที่การลงทุนที่สมบูรณ์แบบในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกหรือ EEC เพื่อรองรับการลงทุนจากอุตสาหกรรมเป้าหมาย สร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในภูมิภาค และสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจแก่ประเทศไทย รวมถึงสนองตอบแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก และพร้อมสนับสนุนในการพัฒนาธุรกิจและเศรษฐกิจไทยให้เติบโตไปพร้อมกับการรักษาสมดุลระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบให้อยู่ร่วมกันอย่างมีคุณภาพ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจเป็นผู้พัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ในต่างประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และ สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า โดยบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากภาคเอกชนและความร่วมมือจากรัฐบาลในประเทศเหล่านั้นเป็นอย่างดี

ในส่วนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าวอย่างจริงจัง โดยตระหนักเสมอว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ต้องรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดถือการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาผนวกเข้ากับแผนพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ตามปรัชญา “ALL WIN” มาโดยตลอด

ในปี 2562 นอกจากการเติบโตด้านการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ แล้ว ยังถือว่าเป็นปีที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จและเป็นที่ยอมรับในวงกว้างเนื่องจาก บริษัทฯ ได้รับรางวัล

SET Award 2019 ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ซึ่งเป็นรางวัลเพื่อประกาศเกียรติคุณแก่บริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ประกอบการทางการเงิน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสามารถนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล หรือ ESG (Environmental, Social and Governance) ไปใช้เป็นกลไกในการพัฒนาธุรกิจความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลประเภท Highly Commended in Sustainability Awards และหุ้นของบริษัทฯ ได้เป็นหุ้นที่อยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 อีกด้วย

เนื่องจากบริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้อง โปร่งใส และสม่ำเสมอ บริษัทฯ จึงได้รับรางวัล Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2562 ประเภท รางวัลประกาศเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Recognition) จากสถาบันไทยพัฒนา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” 5 ดาว 2 ปีติดต่อกัน (2561 และ 2562) โดยบริษัทฯ มีคะแนน Corporate Governance สูงกว่าคะแนน Corporate Governance โดยรวมของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ ยังได้รับผลการประเมินระดับ “ดีเยี่ยม” จากโครงการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 และเพื่อยืนยันถึงเจตนาของของบริษัทฯ ในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทฯ จึงได้ยื่นเอกสารเพื่อขอรับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตด้วยแล้ว

ข้าพเจ้าในนามของ คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ขอขอบคุณ พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่เป็นอย่างสำคัญในการร่วมสร้างความสำเร็จและการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสถาบันการเงินที่มอบความเชื่อมั่นและให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา



นายวิกรม กรมดิษฐ์  
ประธานกรรมการ



# คณะกรรมการ





1

**นายวิกรม กรมดิษฐ์**

ประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหาร /  
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2

**นายจักรกฤษณ์ พานิชพัฒน์**

รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร /  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3

**นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์**

กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด

4

**นายอนุชา สีนากกกากุล**

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดี

5

**นายณพพันธุ์ เมืองโคตร**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี /  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน

6

**รศ. ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7

**นายเทวินทร์ วงศ์วานิช**

กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



# ประวัติกรรมการ



## นายวิกรม กรมดิษฐ์

### ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 67 ปี

#### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

#### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

6 มีนาคม 2533

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งชาติ ไต้หวัน

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

#### การอบรมในปี 2562

- การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการจัดทำแผนกลยุทธ์ และการบริหารความเสี่ยงองค์กร เมื่อวันที่ 19-20 ตุลาคม 2562

#### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท วี แอนด์ เค คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรมดิษฐ์ จำกัด
- รองประธานบริษัท บี ไอ พี แอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการที่ปรึกษา บริษัท อมตะ (เวียดนาม) จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท อมตะ เพาเวอร์ จำกัด

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการบริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการบริษัท อมตะ แมนชั่น เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการบริษัท อมตะ ซิตี้ ระยอง จำกัด
- ประธานมูลนิธิอมตะ

#### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### การเข้าประชุมปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

#### จำนวนปีที่เป็นการ

29 ปี 10 เดือน

#### การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง: 191,335,900 หุ้น (17.93%)

โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ไม่มี -

#### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นายจิกค์ชัย พานิชพัฒน์



### รองประธานกรรมการ

### กรรมการบริหาร

### ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 81 ปี

### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

23 กรกฎาคม 2546

### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเท็กซัส ณ เมืองฮอสติน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.)

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548
- Director Certification Program (DCP) ปี 2549
- Role of Compensation Committee (RCC) ปี 2550
- Audit Committee Program (ACP) ปี 2552

### การอบรมในปี 2562

- ไม่มี -

### ประสบการณ์การทำงาน

- รองเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ประธานกรรมการ บริษัท แมกเนคอมพ์ พรินซ์ตัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ดี-จิก จำกัด
- รองประธานกรรมการ บริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด
- กรรมการ Amata Asia Ltd.
- กรรมการ บริษัท ชาน มิเกล เบียร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชาน มิเกล มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทย ชาน มิเกล ลิเคอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### การเข้าประชุมปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 1/1 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่ปฎิบัติกรรมการ

16 ปี 6 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง

- ไม่มี -

โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยู่กันด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ไม่มี -

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



## นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์

### กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด

อายุ 59 ปี

#### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

#### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

28 เมษายน 2549

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหาร (คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารจัดการสาธารณะ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- Director Certification Program (DCP) ปี 2550
- TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 ปี 2550

#### การอบรมในปี 2562

- การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการจัดทำแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงองค์กร เมื่อวันที่ 19-20 ตุลาคม 2562

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ประธานสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
- ประธานสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ดูแพลน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการและที่ปรึกษาสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประธาน TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1
- ได้รับรางวัลนักทรัพยากรมนุษย์ดีเด่นแห่งประเทศไทย ประจำปี 2552 จากสถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการ บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด
- กรรมการ Amata Asia Ltd.
- กรรมการ บริษัท อิตาซี ไฮ-เทค อมตะ สمارท์ เซอร์วิสเชส จำกัด

#### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### การเข้าประชุมปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

13 ปี 9 เดือน

#### การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง

- ไม่มี -

โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยู่กันด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 150,000 หุ้น (0.01%) ถือโดยภรรยา

#### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



# นายอนุชา สีหนาทกนกกุล



## กรรมการอิสระ

### ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 60 ปี

## ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

## วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

27 เมษายน 2550

## การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี และการบริหาร  
Houston Baptist University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน)  
University of Houston, ประเทศสหรัฐอเมริกา

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) ปี 2543
- Fellow Member ปี 2544
- Director Compensation ปี 2546
- Non-Executive Director ปี 2547
- Board Failure and How to Fix it ปี 2547
- CEO Performance Evaluation ปี 2547
- Raising the Awareness of Corporate Fraud in Thailand ปี 2548

## การอบรมในปี 2562

- ไม่มี -

## ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ ไซรัส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์คณะกรรมการการคลังการธนาคาร และสถาบันการเงิน วุฒิสภา
- ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการด้านการธนาคารและสถาบันการเงิน วุฒิสภา
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท นวลสีทอง จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท พรราว เรียว เอสเตท จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน

### (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด

- กรรมการ บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (ระยอง) จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด
- กรรมการ Amata Asia Ltd.
- กรรมการ บริษัท อมตะ ชัมมิต เรดดี บิลท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดาต้า อิน โมชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท มูนแดนซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มูนแดนซ์ บิสโทร จำกัด
- กรรมการ บริษัท แคปปิตอล ไฟต์ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไฟต์ส เอนไวรอนเมนทัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท 888 พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรอาทิตี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไฟต์ส เวก คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด
- กรรมการ บริษัท นิว สปีด โซลูชันส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แฟลเนต บลู คอร์ปอเรชั่น จำกัด

## ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

## การเข้าประชุมปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 5/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 1/1 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

## จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

12 ปี 9 เดือน

## การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง: 10,373,300 หุ้น (0.97%)

โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:

- ไม่มี -

## ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



## นายพนัสนิธิ เมืองโคตร

### กรรมการอิสระ

### กรรมการตรวจสอบ

### กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 71 ปี

### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

26 กรกฎาคม 2544

### การศึกษา

- Diploma, Springfield Township High School, Phila., Pa. (American Field Service Scholarship) พ.ศ. 2509-2510
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2510-2514
- ประกาศนียบัตรเนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา พ.ศ. 2515
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M. Corporations) New York University (Fulbright and Asia Foundation Scholarships) พ.ศ. 2518-2520

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 43/2548

### การอบรมในปี 2562

- ความยั่งยืนของธุรกิจยุคดิจิทัล: รู้ให้ไว-ใช้ให้เป็น จัดโดยกลุ่มบริษัท สำนักงาน อีวาย

### ประสบการณ์การทำงาน

- หัวหน้าฝ่ายกฎหมายบริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ไอทีเอฟ จำกัด พ.ศ. 2515-2518
- ทนายความ สำนักงานกฎหมายแซนด์เลอร์และทองเอก พ.ศ. 2520-2524

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการบริษัท สหกล อิควิปเมนต์ จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน

#### (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการอิสระ บริษัท อีออน โฮลดิ้ง จำกัด
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจริญสิน แอสเสท จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีเอฟคอนโทรลส์กรุ๊ป จำกัด
- เจ้าของสำนักงานกฎหมาย อินเตอร์เนชั่นแนลบิสซิเนสส์ลอว์เยอร์ส จำกัด พ.ศ. 2524-ปัจจุบัน

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### การเข้าประชุมปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 5/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 1/1 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่กรรมการ

18 ปี 6 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง

- ไม่มี -

โดยคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ไม่มี -

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## รศ. ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์



### กรรมการอิสระ

### กรรมการตรวจสอบ

### กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 71 ปี

### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

28 ธันวาคม 2542

### การศึกษา

- ปริญญาเอก Doctor of Engineering (D. Eng.) Asian Institute of Technology (AIT) King's Scholarship (Thailand) พ.ศ. 2523
- ปริญญาโท Master of Engineering (M. Eng.) Asian Institute of Technology (AIT) (British Government Scholarship) พ.ศ. 2516
- ปริญญาตรี Bachelor of Engineering (B. Eng.) University of Tasmania (Australia) (Colombo Plan Scholarship) พ.ศ. 2514

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP), 2549

### การอบรมในปี 2562

- ไม่มี -

### ประสบการณ์การทำงาน

- 9 ปี ในฐานะผู้ว่าการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 3 ปี ในฐานะกรรมการผู้จัดการใหญ่สนามบินสุวรรณภูมิ
- 9 ปี ในฐานะประธานกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ปรึกษากรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ประธานกรรมการร่วมคณะกรรมการกำกับดูแลโครงการระบบดาวเทียมสำรวจเพื่อการพัฒนา (THEOS - 2) (สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ)

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### การเข้าประชุมปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง (มี 1 ครั้งที่ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทย)
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 1/1 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

20 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง

- ไม่มี -

โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ไม่มี -

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



## นายเทวรินทร์ วงศ์วานิช

### กรรมการอิสระ: กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 61 ปี

#### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

#### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

5 เมษายน 2562

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี - เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี, Rice University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมปิโตรเลียม, University of Houston สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 21/2545
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 6/2552
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 13/2554
- Anti-corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 15/2558
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2560

#### การอบรมในปี 2562

- หลักสูตรธรรมาภิบาลการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปอพ.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา
- หลักสูตรสภาสถาปนิกสำหรับผู้บริหารระดับสูง (EXACT1)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2553 - 2557: ประธานสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- พ.ศ. 2553 - 2555: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - 2558: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2557 - 2558: ประธานกรรมการ บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2558 - 2561: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2558 - 2561: ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส (Fellow Member) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD)
- Board of Trustee สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- ประธานคณะกรรมการประสานการลงทุนเขตส่งเสริมเศรษฐกิจภาคตะวันออก กลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพแปรรูปอาหารและไบโออีโคโนมี (EEC กลุ่ม Bio-Economy)
- ประธานกรรมการ บริษัท InnoSpace Thailand
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานนายกรัฐมนตรี
- ประธานอนุกรรมการพัฒนาศักยภาพด้านการแข่งขันของตลาดทุน ของ ก.ล.ต.
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ที่ปรึกษาในคณะที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)
- ประธานคณะกรรมการบริหารหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ สภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ

#### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### การเข้าประชุมปี 2562

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 1/1 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

8 เดือน

#### การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง

- ไม่มี -

โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ไม่มี -

#### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้สร้างเมืองที่สมบูรณ์แบบที่สร้างโอกาสดี ๆ ให้เกิดขึ้น  
ที่นี่ (Creating Perfect Cities Where Possibilities Happen)

วิสัยทัศน์ดังกล่าวทำให้บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเน้นการพัฒนาที่ไม่หยุดยั้ง ทันต่อการเปลี่ยนแปลงไม่สิ้นสุดของเทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งอนาคต พร้อมก้าวสู่ยุค 4.0 ที่จะพัฒนาเมืองอัจฉริยะและศูนย์การเรียนรู้ในภูมิภาค เป็นพื้นที่การลงทุนที่สมบูรณ์แบบในระบียงเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ในธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานในนิคมฯ และคนในชุมชนโดยรอบ เพื่อให้พวกเขาสามารถทำงานและใช้ชีวิตอย่างมีความสุข

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เดิมชื่อบริษัท บางปะกง อินดัสเตรียล ปาร์ค 2 จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2532 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจค้าส่งสารเคมีในรูปของการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเพื่อขายแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 120,000,000 บาท (หนึ่งร้อยยี่สิบล้านบาท) และได้จัดตั้งโครงการนิคมอุตสาหกรรมบางปะกง ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อ

นิคมฯ ครั้งแรกเป็น “นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร” เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2541

ปัจจุบันบริษัท มีทุนจดทะเบียน 1,067,000,000 บาท (หนึ่งพันหกสิบล้านบาท) และได้เปลี่ยนชื่อนิคมฯ ดังกล่าวครั้งที่ 2 เป็น “นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี” เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จัดอยู่ในเขตส่งเสริมการลงทุนเขตที่ 2 เป็นโครงการที่ดำเนินงานโดยภาคเอกชนร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย บนเนื้อที่ประมาณ 25,300 ไร่ ตั้งอยู่กม.ที่ 57 ถนนบางนา-ตราด ในเขตอำเภอเมืองและอำเภอบางพลี จังหวัดชลบุรี

บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจและเศรษฐกิจสังคมให้เติบโตไปพร้อมกับการอยู่ร่วมกันด้วยดีระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบ บนพื้นฐานของการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินธุรกิจตามปรัชญา “ALL WIN” อย่างเคร่งครัด ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ธุรกิจที่บริษัทฯ พัฒนาแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจต่างๆ ดังนี้

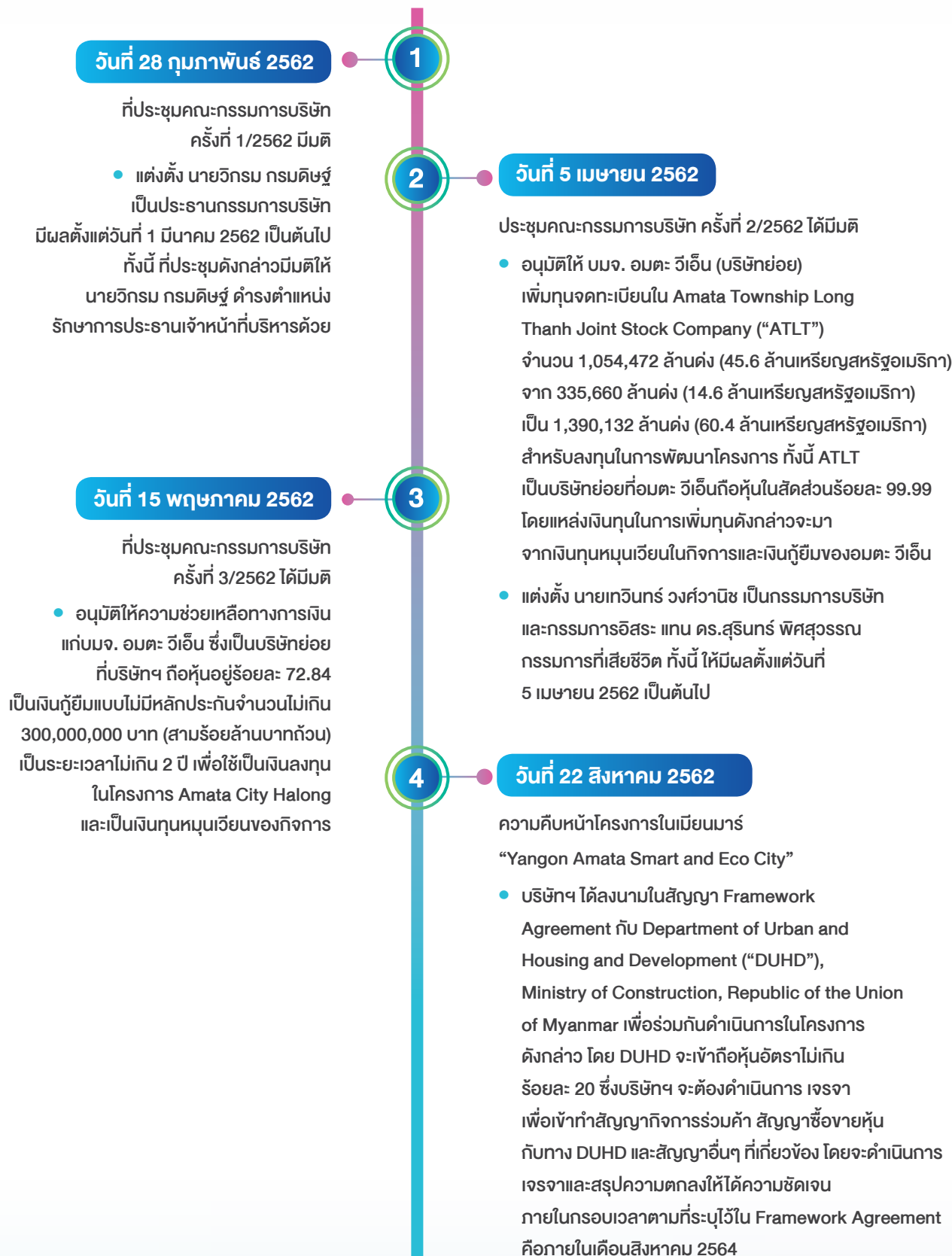
- ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและการพัฒนาชุมชนเมือง
- ธุรกิจสาธารณูปโภค ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานผลิตน้ำประปาเพื่อภาคอุตสาหกรรม โรงบำบัดน้ำเสีย เครื่องช่วยและสถานีควบคุมก๊าซธรรมชาติสำหรับนิคมอุตสาหกรรม ก๊าซอุตสาหกรรม โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง พลังงานทางเลือก
- ธุรกิจให้บริการในนิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ การจัดการขยะจากภาคอุตสาหกรรม อาคารโรงงานสำเร็จรูปให้เช่า การขนส่งและกระจายสินค้า การรักษาความปลอดภัย การบำรุงรักษาในสำนักงานและโรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล สถานศึกษา ที่พักอาศัย พาณิชยกรรม
- ธุรกิจการลงทุน





## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับอำนาจในการควบคุมบริษัท ตระกูลกรรมสิทธิ์ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในปี 2562 มีเหตุการณ์สำคัญดังนี้



## วันที่ 1 ตุลาคม 2562

5

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ได้มีมติ

- อนุมัติจัดตั้ง Indo-China Consultancy Pte. Ltd. หรือชื่ออื่นที่เหมาะสม ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อให้คำปรึกษาทางวิศวกรรมแก่โครงการต่างๆ ของกลุ่มอมตะ ด้วยทุนจดทะเบียน ประมาณ 250,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 45
- แต่งตั้ง นางเรวดี จันทมนิโชติ ให้ดำรงตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท แทน นางวราภรณ์ วัชรานุเคราะห์

## วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562

7

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ได้มีมติ

- ให้ YASEC ดำเนินการเพิ่มทุนให้ครบ 2,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา ตามที่ คณะกรรมการของบริษัทฯ เคยมีมติอนุมัติไว้ และอนุมัติให้ดำเนินการเพิ่มทุนอีก 500,000 หุ้น หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา แล้วจัดสรรให้ DUHD โดยถือว่าเป็นการชำระทุนแบบอื่น (equity in kind) เพื่อตอบแทนการเข้าที่ดินระยะยาว
- อนุมัติให้ Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACLT”) บริษัทย่อย ของ บมจ. อมตะ วิเอ็น (บริษัทย่อย) จำหน่ายไป ซึ่งหุ้นสามัญของ Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited (“ASCLT 1”) และ Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited (“ASCLT 2”) ในสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ ASCLT 1 และ ASCLT 2 ให้แก่ Nova Rivergate Company Limited และ Nha Rong Investment & Commercial Joint Stock Company ตามลำดับ ทั้งนี้ ACLT จะยังถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ใน ASCLT 1 และ ASCLT 2 และ ASCLT 1 และ ASCLT 2 ยังคงสภาพเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. อมตะ วิเอ็น

## วันที่ 21 ตุลาคม 2562

6

ความคืบหน้าโครงการในเมียนมาร์

“Yangon Amata Smart and Eco City”

- Yangon Amata Smart and Eco City Limited (“YASEC”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุน จาก Myanmar Investment Commission เพื่อดำเนินโครงการระยะที่ 1 เป็นพื้นที่ ทั้งหมด 2,000 เอเคอร์

## วันที่ 12 ธันวาคม 2562

8

ความคืบหน้าเกี่ยวกับสัญญาร่วมทุนกับ Surbana Jurong Infrastructure Pte. Ltd.

- บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน กับ Surbana Jurong Infrastructure Pte. Ltd. เพื่อจัดตั้งบริษัทชื่อ Great Mekong Consultancy Pte. Ltd. เรียบร้อยแล้ว โดย Great Mekong Consultancy Pte. Ltd. จะดำเนินธุรกิจ ให้คำปรึกษาทางวิศวกรรมแก่โครงการต่างๆ ของกลุ่มอมตะ และบริษัทฯ จะถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 45 ของหุ้นทั้งหมดของ Great Mekong Consultancy Pte. Ltd.

# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ เน้นการลงทุนในธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง สามารถแบ่งกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้ (ก่อนตัดรายการระหว่างกัน)

(หน่วย : ล้านบาท)

สาย ผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2562 รายได้	%	ปี 2561 รายได้	%	ปี 2560 รายได้	%
รายได้ จากการขาย อสังหาริมทรัพย์	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		256	4	243	4	856	15
	บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด	84%	2,543	36	848	15	587	10
	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	66%	62	1	608	11	643	11
	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด	46%	710	10	691	12	609	10
รวม			3,571	50	2,390	42	2,695	46
รายได้ค่า สาธารณูปโภค	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	66%	222	3	214	4	219	4
	บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด	100%	1,299	18	1,256	22	1,227	21
	บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด	91%	454	6	400	7	379	6
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด*	14%	207	3	203	4	243	4
	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด*	20%	103	1	200	4	113	2
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด*	18%	37	1	40	1	40	1
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด*	27%	57	1	43	1	84	1
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด*	27%	60	1	62	1	89	2
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด*	15%	22	0	28	0	24	0
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด*	15%	28	0	27	0	28	0
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด*	24%	64	1	34	1	13	0
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด*	24%	52	1	15	0	5	0
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด*	24%	39	1	-5	0	5	0
	บริษัท แวนแทค อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด*	21%	2	0	1	0	0	0
	Amata Power (Bien Hoa) Limited*	15%	-2	0	1	0	-3	0
	บริษัท โซเด็กซ์โซ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด*	36%	-2	0	3	0	2	0
	บริษัท อมตะเน็ตเวอร์ค จำกัด*	40%	17	0	8	0	-2	0
	บริษัท อมตะ บีไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด*	49%	-1	0	0	0	0	0
	บริษัท ฮิตาชิ ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด*	25%	-4	0	-1	0	0	0
รวม			2,654	38	2,529	45	2,466	42



สาย ผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2562 รายได้	%	ปี 2561 รายได้	%	ปี 2560 รายได้	%
รายได้ จากการให้เช่า	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		131	2	127	2	112	2
	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	66%	247	3	234	4	236	4
	บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด	84%	28	0	29	1	29	0
	บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด	49%	271	4	230	4	195	3
	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการอุตสาหกรรม ระยอง ไทย-จีน จำกัด	46%	120	2	89	2	71	1
	กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าอมตะชัมมิทโกรท*	8%	36	1	32	1	34	1
	บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด	91%	14	0	14	0	15	0
รวม			847	12	755	13	692	12
รวมทั้งสิ้น			7,072	100	5,674	100	5,853	100

\*รายได้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจากการลงทุน

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีรายได้หลักจาก 2 สายผลิตภัณฑ์ คือ

- 1. ธุรกิจพัฒนาที่ดินนิคมอุตสาหกรรม
- 2. ธุรกิจผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสาธารณูปโภค

1. ธุรกิจพัฒนาที่ดินนิคมอุตสาหกรรม

1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรม  
แห่งประเทศไทย หรือ กนอ. มีที่ตั้งโครงการอยู่บนถนนบางนา-ตราด กม. 57 อำเภอเมืองและอำเภอบางพลี จังหวัดชลบุรี

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม โดยจัดพื้นที่ตามลักษณะการใช้งานเป็น 4 เขต คือ

- 1. พื้นที่เขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industrial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบ  
อุตสาหกรรม และกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์ หรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบอุตสาหกรรม
- 2. พื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือ  
กิจการอื่นที่เป็นประโยชน์แก่เศรษฐกิจของประเทศโดยของที่นำเข้าไปในเขตดังกล่าวจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากร  
ตามที่กฎหมายบัญญัติ
- 3. พื้นที่เขตพาณิชยกรรม (Commercial Zone) หมายถึงเขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบพาณิชยกรรม เช่น  
ธนาคาร ไปรษณีย์ โรงพยาบาล สถานีบริการน้ำมัน สถานศึกษา เป็นต้น
- 4. พื้นที่ส่วนกลางและระบบสาธารณูปโภค หมายถึงเขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค รวมทั้ง  
พื้นที่ส่วนกลาง เช่น ถนน โรงผลิตน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดขยะ อ่างเก็บน้ำ สวนหย่อม ทะเลสาบ เป็นต้น

ขณะนี้แบ่งโครงการออกตามระยะเวลาการพัฒนาได้ดังนี้ :

- โครงการระยะที่ 1-10
- โครงการพัฒนาในอนาคต

ตารางแสดงรายละเอียดความคืบหน้า นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ของบมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น

พื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ความคืบหน้า (ณ 31 ธ.ค. 2562)
เขตอุตสาหกรรมทั่วไป	13,358.29	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	65-99%
พื้นที่อื่นๆ	4,824.22	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	100%
ที่ดินรอการพัฒนา	7,155.54	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	0%
รวม	25,338.05		

#### บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับสิทธิและประโยชน์ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในประเภท 7.8 กิจการพัฒนาพื้นที่สำหรับกิจการอุตสาหกรรม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1711(2)/2555

วันที่อนุมัติ : 30 เมษายน 2555	วันที่บัตรส่งเสริม : 12 มิถุนายน 2555
ระยะเวลาของสิทธิ : เมษายน 2555 ถึง เมษายน 2562	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 7 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิ และประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 184.14 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 7 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วไม่น้อยกว่า 1,067 ล้านบาท</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรม 600 ไร่ (ขนาดต้องไม่ต่ำกว่า 500 ไร่) และมีที่ดินที่ใช้เป็นเขตที่ตั้งโรงงานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

### บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2708(2)/2555

วันที่อนุมัติ : 24 กันยายน 2555	วันที่บัตรส่งเสริม : 15 พฤศจิกายน 2555
ระยะเวลาของสิทธิ : ธันวาคม 2555 ถึง ธันวาคม 2562	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 7 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 199.98 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 7 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วไม่น้อยกว่า 1,067 ล้านบาท</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรม 800 ไร่ (ขนาดต้องไม่ต่ำกว่า 500 ไร่) และมีที่ดินที่ใช้เป็นเขตที่ตั้งโรงงานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

### บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59 - 1467 - 0 - 00 - 1 - 0

วันที่อนุมัติ : 3 ตุลาคม 2559	วันที่บัตรส่งเสริม : 11 พฤศจิกายน 2559
ระยะเวลาของสิทธิ : สิงหาคม 2560 ถึง สิงหาคม 2567	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 7 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 84.88 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 7 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วไม่น้อยกว่า 1,067 ล้านบาท</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรม 515 ไร่ (ขนาดต้องไม่ต่ำกว่า 500 ไร่) และมีที่ดินที่ใช้เป็นเขตที่ตั้งโรงงานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

### บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59 - 1468 - 0 - 00 - 1 - 0

วันที่อนุมัติ : 3 ตุลาคม 2559	วันที่บัตรส่งเสริม : 11 พฤศจิกายน 2559
ระยะเวลาของสิทธิ : -	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 7 ปี
สรุปสาระสำคัญสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 117.16 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 7 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วไม่น้อยกว่า 1,067 ล้านบาท</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรม 620 ไร่ (ขนาดต้องไม่ต่ำกว่า 500 ไร่) และมีที่ดินที่ใช้เป็นเขตที่ตั้งโรงงานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

#### บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด

บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มุ่งเน้นการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม โดยใช้ชื่อนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง แบ่งเป็นเขตอุตสาหกรรมทั่วไปและเขตปลอดอากรในจังหวัดระยอง เขตพาณิชย์กรรม และเขตที่อยู่อาศัยในจังหวัดชลบุรี บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภคที่จำเป็น และให้ความสำคัญต่อการใช้พื้นที่ขนาดใหญ่เพื่อพัฒนาให้คุ้มทุนและมีประสิทธิภาพ โครงการตั้งอยู่บริเวณกิโลเมตรที่ 94 ถนนชะเชิงเทรา-ระยอง (ทางหลวงหมายเลข 331) ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี และตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

#### ตารางแสดงรายละเอียดความคืบหน้า นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ของบริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด

พื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ความคืบหน้า (ณ 31 ธ.ค. 2562)
เขตอุตสาหกรรมทั่วไป	11,930.38	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	35-99%
พื้นที่อื่นๆ	2,865.11	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	100%
ที่ดินรอการพัฒนา	601.16	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	0%
รวม	15,396.65		



บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในประเภท 7.8 กิจการพัฒนาพื้นที่สำหรับกิจการอุตสาหกรรม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1028(2)/2551	
วันที่อนุมัติ : 12 ธันวาคม 2550	วันที่บัตรส่งเสริม : 31 มกราคม 2551
ระยะเวลาของสิทธิ : ตุลาคม 2552 - ตุลาคม 2560	ระยะเวลาดำเนินการที่ได้รับยกเว้นภาษี : 8 ปี
เพิ่มระยะเวลาของสิทธิ (อัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ) : ตุลาคม 2560 - ตุลาคม 2565	เพิ่มระยะเวลาดำเนินการที่ได้รับยกเว้นภาษี : 5 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์	<div><div>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 217.27 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</div><div>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</div><div>3. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา</div></div>
สรุปสาระสำคัญของเงื่อนไข	<div><div>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าก่อนวันเปิดดำเนินการ</div><div>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</div><div>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 885 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</div></div>

### บัตรส่งเสริมการลงทุนที่ 1428(2)/2552

วันที่อนุมัติ : 28 เมษายน 2552	วันที่บัตรส่งเสริม : 2 มิถุนายน 2552
ระยะเวลาของสิทธิ : ตุลาคม 2553 - กันยายน 2561	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 8 ปี
เพิ่มระยะเวลาของสิทธิ (อัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ) : ตุลาคม 2561 - กันยายน 2566	เพิ่มระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 5 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 283 ล้านบาททั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญของเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าก่อนวันเปิดดำเนินการ</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 1,267 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

### บัตรส่งเสริมการลงทุนที่ 1169(2)/2555

วันที่อนุมัติ : 20 ธันวาคม 2554	วันที่บัตรส่งเสริม : 15 กุมภาพันธ์ 2555
ระยะเวลาของสิทธิ : ธันวาคม 2554 - ธันวาคม 2562	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 8 ปี
เพิ่มระยะเวลาของสิทธิ (อัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ) : ธันวาคม 2562 - ธันวาคม 2567	เพิ่มระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 5 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 561 ล้านบาททั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญของเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าก่อนวันเปิดดำเนินการ</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 1,450 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

### บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1710(2)/2555

วันที่อนุมัติ : 24 เมษายน 2555	วันที่บัตรส่งเสริม : 12 มิถุนายน 2555
ระยะเวลาของสิทธิ : มิถุนายน 2555 - มิถุนายน 2563	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 8 ปี
เพิ่มระยะเวลาของสิทธิ (อัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ) : มิถุนายน 2563 - มิถุนายน 2568	เพิ่มระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 5 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 455.47 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าก่อนวันเปิดดำเนินการ</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 970 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

### บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2249(2)/2556

วันที่อนุมัติ : 16 กรกฎาคม 2556	วันที่บัตรส่งเสริม : 11 กันยายน 2556
ระยะเวลาของสิทธิ : พฤศจิกายน 2556 - พฤศจิกายน 2564	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 8 ปี
เพิ่มระยะเวลาของสิทธิ (อัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ) : พฤศจิกายน 2564 - พฤศจิกายน 2569	เพิ่มระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 5 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 586.30 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าก่อนวันเปิดดำเนินการ</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 1,728 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>



### บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1968(2)/2557

วันที่อนุมัติ : 15 กรกฎาคม 2557	วันที่บัตรส่งเสริม : 15 สิงหาคม 2557
ระยะเวลาของสิทธิ : กันยายน 2557 - กันยายน 2565	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 8 ปี
เพิ่มระยะเวลาของสิทธิ (อัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ) : กันยายน 2565 - กันยายน 2570	เพิ่มระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 5 ปี
<b>สรุปสาระสำคัญสิทธิและประโยชน์</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 720.80 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา</li> </ol>
<b>สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าก่อนวันเปิดดำเนินการ</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 1,963 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

## 1.2 การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และอมตะซิตี้ ระยอง จะเป็นบริษัทผู้ผลิตขนาดใหญ่ที่มีชื่อเสียง และอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมซึ่งส่วนมากเป็นบริษัทข้ามชาติ และเป็นอุตสาหกรรมที่มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น ถือเป็นกลุ่มนักลงทุนส่วนมากในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี คิดเป็น 62.6% และนักลงทุนจากประเทศจีน ถือเป็นกลุ่มนักลงทุนส่วนมากในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง คิดเป็น 34%

ในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัท ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย เช่นเดียวกับที่ผ่านมาทุกปี เช่น การร่วมเดินทางกับหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนเพื่อประชาสัมพันธ์ธุรกิจ และผลิตภัณฑ์บริษัท หรือการทำ Road Show เป็นต้น

การแข่งขันของนิคมอุตสาหกรรม จะใช้ข้อได้เปรียบเรื่องทำเลที่ตั้งของโครงการ ความพร้อมของสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก และความมีชื่อเสียงของเจ้าของและผู้พัฒนาโครงการเป็นปัจจัยสำคัญในการขายพื้นที่โครงการ

นิคมอุตสาหกรรมอมตะในประเทศไทยทั้งสองแห่งมีจุดเด่นดังต่อไปนี้ :-

- **ความเหมาะสมของทำเลที่ตั้งโครงการ**

นิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองโครงการมีทำเลที่ตั้งที่ดี อยู่ไม่ไกลจากกรุงเทพ ตั้งอยู่บนถนนสายหลักที่เข้าถึงได้สะดวก ทั้งสองเส้นทางหลักคือถนนบางนา-ตราด และถนนมอเตอร์เวย์

นอกจากนี้ โครงการอมตะทั้งสองแห่งยังได้รับการยกระดับเป็นเขตส่งเสริมเพื่ออุตสาหกรรมเป้าหมาย (อีอีซี) ที่รัฐบาลให้สิทธิประโยชน์เพิ่มเติมกับอุตสาหกรรมเป้าหมาย ซึ่งจะเป็นอีกหนึ่งจุดขายของโครงการด้วย นอกเหนือจากการพัฒนาสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกของรัฐบาลเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการลงทุนอุตสาหกรรมในพื้นที่อีอีซี

- **สาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันได้มาตรฐาน**  
นิคมอุตสาหกรรมอมตะทุกแห่งถูกพัฒนาภายใต้แนวคิดเมืองสมบูรณ์แบบมีสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ได้มาตรฐานและครบครัน โดยคำนึงถึงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมเพื่อความสมบูรณ์พร้อมสำหรับการทำงาน และการอยู่อาศัย โครงการมีโรงเรียนนานาชาติสำหรับเด็กเล็ก SISA, มีสถาบันไทย-เยอรมัน เพื่อฝึกอบรมเทคนิคให้กับบุคลากรของโรงงาน โรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โรงเรียนสวนกุหลาบ ธนาคาร สถานีบริการน้ำมัน ร้านอาหาร ไทยและญี่ปุ่น ที่พักอาศัย อมตะแมนชั่น และอมตะสปริง วิลล่า สนามกอล์ฟอมตะสปริง ห้างสรรพสินค้าเทสโก้โลตัส และโรงพยาบาลอมตะวิภาวดี เป็นต้น

- **พื้นที่นิคมเงินภายในโครงการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซีทีระยอง**

บริษัทอมตะได้ร่วมทุนกับกลุ่ม Holley จากประเทศจีน ภายใต้ชื่อ บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม ระยอง ไทย-จีน จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มุ่งเน้นการพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมเพื่อขายให้แก่นักลงทุนจากจีนแผ่นดินใหญ่ โครงการตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซีที ระยอง เพื่อดึงดูดลูกค้าจากจีน โดยมีทีมงานขายและบริการหลังการขายเป็นชาวจีน ปัจจุบันพื้นที่นิคมเงินมีลูกค้าจีนมากกว่าร้อยละ 80 เข้ามาอยู่ในโครงการ และในปี 2562 ที่ผ่านมา มีนักลงทุนชาวจีนทยอยเข้ามาลงทุนซื้อพื้นที่ในโครงการอมตะซีที ระยองอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากสงครามการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกาที่ผลักดันให้โรงงานอุตสาหกรรมของจีนขยายฐานการผลิตมาที่ประเทศไทย

- **ความพร้อมในเรื่องการให้บริการ**

ภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่งจะมีสำนักงานการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสำนักงานของกรมศุลกากรอยู่ในโครงการเพื่อให้บริการออกใบอนุญาตแก่ผู้ประกอบการ นอกจากนี้อมตะยังมีเจ้าหน้าที่บริการหลังการขายที่มีความรู้ความสามารถและพร้อมให้บริการแก่ผู้ประกอบการทั้งใหม่และเก่าตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการทำใบอนุญาตทำงาน วีซ่าสำหรับพนักงานต่างชาติ, การขอใบอนุญาตที่จำเป็นต่างๆ รวมทั้งการอำนวยความสะดวกในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานท้องถิ่น เพื่อให้ผู้ประกอบการได้รับความสะดวกรวดเร็วทันใจในการประกอบกิจการและได้รับใบอนุญาตต่างๆ ด้วยความปลอดภัย ไร้กังวลและไม่มีการคิดค่าบริการแต่อย่างใด

สำหรับคู่แข่งของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซีที ชลบุรี และอมตะซีที ระยอง จะเป็นนิคมที่ร่วมดำเนินงานกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยในแถบอีสเทิร์นซีบอร์ด แต่ทั้งอมตะซีที ชลบุรีและอมตะซีที ระยอง ยังคงเป็นนิคมที่ได้เปรียบคู่แข่ง เนื่องจากมีทำเลที่ตั้งที่ใกล้กรุงเทพฯ และสนามบิน อีกทั้งเป็นนิคมที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับจากนักลงทุนจากนานาชาติ มีขนาดพื้นที่ที่ได้รับการประกาศเป็นพื้นที่เขตอุตสาหกรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 43,962 ไร่ (อมตะซีที ชลบุรี 27,067 ไร่, อมตะซีที ระยอง 16,895 ไร่) มีนักลงทุนจำนวน 1,164 ราย

อมตะซีที ชลบุรี และอมตะซีที ระยอง ยังมีพื้นที่เพื่อรองรับการลงทุนจากอุตสาหกรรมเป้าหมายอีอีซี และเป็นนิคมที่เป็นที่ต้องการของนักลงทุนเก่าที่มีฐานเดิมและนักลงทุนใหม่ที่เป็น supplier ให้กับบริษัทที่อยู่ในนิคมอมตะทั้งสองแห่ง

และการที่อมตะซีที ระยองมีพื้นที่นิคมเงินสามารถดึงดูดนักลงทุนจีนที่ต้องการย้ายฐานการลงทุนมายังต่างประเทศเนื่องจากปัญหา trade war ระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกา

### การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยการส่งแบบสอบถามไปยังลูกค้า พร้อมกับมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เพื่อให้บริษัทฯ ทราบถึงปัญหาและความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ผลคะแนนความพึงพอใจของลูกค้า รวมถึงปัญหาและข้อเสนอแนะได้ถูกนำเสนอในที่ประชุมผู้บริหารด้วย เพื่อพิจารณาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ต่อไป โดยในปี 2562 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายความพึงพอใจของลูกค้าต้องไม่น้อยกว่า 90% บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า พบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจเฉลี่ยที่ 70% เพิ่มขึ้นจากปี 2561 (68.2%)

นอกจากนี้ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้จัดสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ จำนวน 33 แห่ง นิคมอุตสาหกรรมอมตะซีที ชลบุรี ได้รับคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยที่คะแนน 86% และ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซีที ระยองได้รับคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยที่คะแนน 91.4% ซึ่งทั้งสองนิคมอุตสาหกรรมได้รับคะแนนสูงขึ้นจากปี 2561

### 1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมโดยพิจารณาเลือกทำเลที่ตั้งและศักยภาพของที่ดินที่เหมาะสม และสร้างสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพและเพียงพอแก่ลูกค้าซึ่งจะไปสร้างโรงงานในนิคม ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินดิบในประเทศไทยเพิ่มขึ้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี 334.08 ไร่ และที่อมตะซิตี้ ระยอง 624.19 ไร่ รวมเป็น 958.27 ไร่

### 1.4 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 2,512 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 897 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 6 ปี

## 2. ธุรกิจผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสาธารณูปโภค

บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด มีรายได้จากการให้บริการ 3 ประเภท คือ

1. ขายน้ำดิบ (Raw Water Supply)
2. ขายน้ำประปา (Treated Water Supply)
3. บริการบำบัดน้ำเสีย (Waste Water Treatment)

ซึ่งการให้บริการทั้ง 3 ประเภทนั้น เป็นการให้บริการภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง โดยรายได้หลักคือ

การให้บริการน้ำประปา	มีสัดส่วน	64%	ของรายได้รวม
การให้บริการบำบัดน้ำเสีย	มีสัดส่วน	19%	ของรายได้รวม
บริการน้ำดิบ	มีสัดส่วน	17%	ของรายได้รวม

### 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทดำเนินการจัดหาแหล่งน้ำดิบ ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย และควบคุมระบบดังกล่าวตามข้อกำหนดของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีรายได้จากการจัดขายน้ำดิบ ขายน้ำประปา การให้บริการบำบัดน้ำเสียจากโรงงานและผู้ประกอบการทุกประเภท ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรีและนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง บริษัทเป็นผู้ผลิตน้ำประปา น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย ซึ่งคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 14001 จากสถาบัน TUV Rheinland Group โดยร่วมดำเนินงานกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและได้รับรองมาตรฐาน ISO 9001 จาก nqa.global assurance โดยได้รับรองในส่วนระบบผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด มีที่ตั้งสำนักงานอยู่ที่ อาคารอมตะ เซอร์วิส เซ็นเตอร์ 700/2 หมู่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

### 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ปัจจุบันบริษัทมีจำนวนลูกค้าและอัตราการให้บริการที่สูงขึ้น เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและจำนวนบริษัทอุตสาหกรรมที่เข้ามาประกอบธุรกิจในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยองมีจำนวนมากขึ้น โดยคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทมีเพียงผู้ส่งน้ำเอกชนท้องถิ่นรายย่อย แต่เนื่องจากบริษัทมีข้อได้เปรียบทางธุรกิจ กล่าวคือ

- เป็นบริษัทเดียวที่ประกอบธุรกิจด้านการผลิตน้ำประปาและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสียภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง
- คุณภาพและมาตรฐานของสินค้า
- ต้นทุนสินค้าที่ต่ำกว่า เนื่องจากการประหยัดจากขนาดการผลิต (Economy of scale)

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจซึ่งคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้า โดยทำการจัดหาบริการให้เพียงพอแก่ความต้องการของลูกค้า และมีคุณภาพสูงสุด ซึ่งคำนึงถึงการนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้อย่างคุ้มค่า ควบคู่ไปกับการรักษาต้นน้ำแหล่งน้ำ และการดำเนินชีวิตของชุมชนโดยรอบ

การประกอบธุรกิจ ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี

2.3.1 แหล่งวัตถุดิบ (Water Resources)

• เชื้อนสียัด	5	ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
• บ่ออมตะ	23.7	ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
• บ่ออื่นๆ	17.5	ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
• Water Reclamation	6.2	ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี

2.3.2 การผลิต

• โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 1	กำลังการผลิต	32,400	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2	กำลังการผลิต	21,000	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 3	กำลังการผลิต	10,000	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงผลิตน้ำประปาคุณภาพสูงแห่งที่ 1	กำลังการผลิต	10,000	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงผลิตน้ำประปาคุณภาพสูงแห่งที่ 2	กำลังการผลิต	7,000	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 1	กำลังการผลิต	24,000	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 2	กำลังการผลิต	12,000	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 3	กำลังการผลิต	4,500	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 4	กำลังการผลิต	10,000	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน



การประกอบธุรกิจ ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง

### 2.3.3 แหล่งวัตถุดิบ (Water Resources)

• อ่างเก็บน้ำอมตะซิตี้ ระยอง	3.5	ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
• แหล่งน้ำธรรมชาติ	8.3	ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
• ป่ออื่นๆ	11	ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
• Water Reclamation	5.5	ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี

### 2.3.4 การผลิต

• โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 1/1	กำลังการผลิต	18,000	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 1/2	กำลังการผลิต	15,000	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2	กำลังการผลิต	10,500	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงผลิตน้ำประปาคุณภาพสูงแห่งที่ 1	กำลังการผลิต	9,360	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงผลิตน้ำประปาคุณภาพสูงแห่งที่ 2	กำลังการผลิต	7,000	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 1	กำลังการผลิต	16,500	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 2	กำลังการผลิต	9,600	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
• โรงบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 4	กำลังการผลิต	10,000	ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

# ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ ลดโอกาสที่ความเสี่ยงจะเกิดขึ้นหรือลดผลกระทบเชิงลบกรณีที่เกิดเหตุการณ์ขึ้น และได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจอันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เนื่องจากลักษณะของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมมีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย และสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้พนักงานทุกคนในบริษัทมีความรับผิดชอบร่วมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงในบริษัท โดยมีหน้าที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อวางมาตรการป้องกันและควบคุมความเสี่ยง โดยนำเสนอผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน และผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบัญชีและภาษี สายงานการเงิน สายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

และเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองต่อนโยบายหลักของบริษัทด้านการบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้มอบหมายให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Working Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและตัวแทนจากฝ่ายต่างๆ และกรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย จำนวนรวม 19 คน โดยมีผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบัญชีและภาษี สายงานการเงิน สายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

เป็นประธาน คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กรมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ประเมินปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัทและปัจจัยอื่นๆที่กระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างครบถ้วน ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทราบเป็นประจำ รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความรู้และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรในที่สุด

บริษัททำการประเมินความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน และประเด็นความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขันของธุรกิจ การพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมต่างๆ นโยบายของรัฐ การเปลี่ยนแปลงของสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัท ได้รับปัจจัยเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท และระบุแผนในการป้องกัน และจัดการความเสี่ยง ดังนี้

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)

### 1. ความเสี่ยงรายประเทศ (Country risks)

#### 1.1 ปัจจัยทางเศรษฐกิจ

#### และการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ และปัจจัยมหภาคอื่นๆ

##### 1.1.1 สภาวะเศรษฐกิจโลก

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ปรับลดคาดการณ์การเติบโตเศรษฐกิจโลก ในปี 2562 ลงเล็กน้อยจากเดิมร้อยละ 3.5 เหลือร้อยละ 3.3 โดยยังมีปัจจัยความเสี่ยงต่อเศรษฐกิจโลกอีกค่อนข้างมาก ได้แก่ ความไม่แน่นอน

จากสงครามการค้าสหรัฐ-จีน ความถดถอยของเศรษฐกิจจีนอันเนื่องมาจากปัญหาสงครามการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐ ปัญหาเศรษฐกิจถดถอยของประเทศในประชาคมยุโรป ความไม่แน่นอนของ Brexit และความตึงตัวของสภาวะการณ์ทางการเงินของโลก ดังจะกล่าวได้ว่าประมาณร้อยละ 70 ของเศรษฐกิจโลกซึ่งครอบคลุมภูมิภาคสำคัญๆ ของโลกประสบปัญหาเศรษฐกิจถดถอย ในปี 2562 นี้

ในปี 2563 คาดเศรษฐกิจโลกจะฟื้นตัวจากการเติบโตของกลุ่มประเทศ EM (emerging markets) นอกจากนั้น ยังจะมีความช่วยเหลือจากธนาคารกลางสำคัญที่จะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจของจีนจะช่วยพยุงอุตสาหกรรมรถยนต์ในเยอรมันและความวุ่นวายทางการเมืองของภูมิภาคยุโรปด้วย

### 1.1.2 สภาวะเศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยปี 2562 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.6 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้าจะลดลงร้อยละ 2.0 การบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 4.3 และร้อยละ 2.7 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.8 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 6.2 ของ GDP

#### แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2563

เศรษฐกิจไทยปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.7-3.7 โดยมีแรงสนับสนุนสำคัญ ประกอบด้วย

- (1) แนวโน้มการขยายตัวในเกณฑ์ที่น่าพอใจของอุปสงค์ภายในประเทศทั้งในด้านการใช้จ่ายภาคครัวเรือนและการลงทุนภาครัฐและเอกชน
- (2) การปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ ของการส่งออกภายใต้แนวโน้มการปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจโลกและการปรับตัวของภาคการส่งออกต่อมาตรการกีดกันทางการค้าที่มีความชัดเจนมากขึ้น
- (3) การดำเนินมาตรการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐและ
- (4) การปรับตัวดีขึ้นของภาคการท่องเที่ยว ทั้งนี้คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 2.3 การบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 3.7 และร้อยละ 4.8 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อ

ทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 0.5-1.5 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 5.6 ของ GDP

#### รายละเอียดของการประมาณการเศรษฐกิจในปี 2563 ในด้านต่างๆ มีดังนี้

1. การใช้จ่ายเพื่ออุปโภคบริโภค
  - (1) การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.7 ชะลอลงจากร้อยละ 4.3 ในปี 2562 โดยเป็นการชะลอตัวจากฐานการขยายตัวโดยเฉพาะในช่วงครึ่งแรกของปี 2562 ซึ่งการบริโภคในหมวดสินค้าคงทนประเภทรถยนต์มีการขยายตัวสูง อย่างไรก็ตาม การบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มที่จะขยายตัวในเกณฑ์ดี โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากอัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการว่างงานที่อยู่ในระดับต่ำ และการดำเนินนโยบายของภาครัฐเพื่อช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยและเกษตรกร และ
  - (2) การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคภาครัฐบาล คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.6 เร่งขึ้นจากร้อยละ 2.2 ในปี 2562 สอดคล้องกับกรอบวงเงินงบรายจ่ายประจำปีภายใต้งบประมาณประจำปีงบประมาณ 2563 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 จากปีงบประมาณ 2562
2. การลงทุนรวม คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4.8 เร่งขึ้นจากร้อยละ 2.7 ในปี 2562 โดยคาดว่าจะการลงทุนภาครัฐจะขยายตัวร้อยละ 6.5 เร่งขึ้นจากร้อยละ 2.3 ในปี 2562 สอดคล้องกับกรอบวงเงินงบรายจ่ายลงทุนภายใต้งบประมาณประจำปีงบประมาณ 2563 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.9 จากปีงบประมาณ 2562 ส่วนการลงทุนภาคเอกชน คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4.2 เร่งขึ้นจากร้อยละ 2.8 ในปี 2562 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากปัจจัยพื้นฐานด้านการลงทุนที่อยู่ในเกณฑ์ดี ทั้งในด้านการเพิ่มขึ้นของมูลค่าการขอรับการส่งเสริมการลงทุน โดยเฉพาะมูลค่าการขอรับการส่งเสริมการลงทุนในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) รวมทั้งการลงทุนภายใต้โครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) และแนวโน้มการย้ายฐานการผลิตของนักลงทุนต่างชาติเพื่อลดผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าที่มีความรุนแรงมากขึ้นตลอดช่วงปี 2562 ภายใต้การดำเนินมาตรการสนับสนุนการลงทุนของภาครัฐเพื่อรองรับการย้ายฐานการผลิตของนักลงทุนที่มีความชัดเจนมากขึ้น

3. มูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปเงินดอลลาร์ สรอ. คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.3 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 2.0 ในปี 2562 โดยคาดว่าจะปริมาณการส่งออกสินค้าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 2.3 ในปี 2562 ตามแนวโน้มการขยายตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกและการปรับตัวของการส่งออกต่อมาตรการกีดกันทางการค้าที่มีแนวโน้มชัดเจนมากขึ้น เมื่อรวมกับการส่งออกบริการที่ยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดีต่อเนื่องจากครึ่งหลังของปี 2562 ตามแนวโน้มการขยายตัวเร่งขึ้นของรายรับและจำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศ คาดว่าจะส่งผลให้ปริมาณการส่งออกสินค้าและบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 1.4 ในปี 2562

ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ,  
วันที่ 18 พฤศจิกายน 2562

จากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐฯ และการส่งเสริมให้มีการลงทุนในพื้นที่อื้อฉว เป็นปัจจัยบวกที่ทำให้บริษัท คาดว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในส่วนของรายได้จากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมจะยังคงมีแนวโน้มที่ดีจากความต้องการนักลงทุนจีนที่ต้องการขยายฐานการลงทุนมายังประเทศไทย รวมทั้งรายได้จากการให้เช่า รายได้จากระบบสาธารณูปโภค รายได้ค่าไฟฟ้า รายได้อื่นจะเป็นไปอย่างสม่ำเสมอและมีอัตราเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปีเช่นกัน นอกจากนี้แหล่งรายได้ในประเทศไทยแล้ว บริษัท ยังมีแผนขยายการลงทุนไปต่างประเทศในภูมิภาคเอเชียกลุ่มประเทศ CLMV เพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท ในอนาคตด้วย ดังนั้นโดยภาพรวมแล้วบริษัท ยังเชื่อมั่นว่าบริษัท จะสามารถสร้างความเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

## 1.2 ความเสี่ยงจากการลงทุน ในต่างประเทศ

บริษัท ได้วางแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องในประเทศกลุ่ม CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม) โดยเฉพาะในประเทศเวียดนาม ซึ่งการลงทุนดังกล่าวต้องอาศัยเงินลงทุนและความทุ่มเทในการพัฒนาโครงการใหม่ๆ ทั้งนี้การขยายการลงทุนในต่างประเทศทำให้บริษัท ต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ ทั้งความไม่แน่นอนทางการเมือง เศรษฐกิจระดับมหภาค ข้อตกลงระหว่างประเทศ กฎเกณฑ์ข้อบังคับ และความมั่นคง

บริษัท ได้ทำการค้นคว้าวิจัย โดยวิเคราะห์และประเมินทั้งด้านการตลาด เศรษฐกิจ การเมือง สังคม สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากเทคโนโลยี ก่อนตัดสินใจลงทุน บริษัท ได้ตั้งคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยผู้มีความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมในประเทศ และมีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการตลาด ข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ การแข่งขันในอุตสาหกรรม และการดำเนินงานทางธุรกิจ ให้คอยติดตามความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์เพื่อร่วมมือและรับการสนับสนุนจากทั้งรัฐบาลท้องถิ่นและรัฐบาลกลางของประเทศ นอกจากนี้ การลงทุนใหม่ต้องมีอัตราผลตอบแทนภายในจากการลงทุนสูงกว่าอัตราผลตอบแทนขั้นต่ำที่ยอมรับได้เพื่อตัดสินใจลงทุนในโครงการ นอกจากนี้บริษัท ได้แต่งตั้งทีมบริหารเพื่อควบคุมและจัดการให้โครงการเป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบัน บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (อมตะ วิเอ็น) บริษัทย่อยของบริษัท มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในเวียดนามผ่านบริษัทย่อย 6 แห่ง ได้แก่ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company, Amata City Long Thanh Joint Stock Company, Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited, Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited, Amata Township Long Thanh Company Limited และ Amata City Halong Joint Stock Company โดยในการลงทุนใช้แหล่งเงินทุนของอมตะ วิเอ็น และเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งระดับหนี้สินวัดโดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนของบริษัท เท่ากับ 1.39 เท่า โดยบริษัทได้มีการติดตามระดับหนี้สินและความสามารถในการกู้ยืมเงินสำหรับการลงทุนอย่างต่อเนื่อง



นอกจากนี้ ในการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศ ซึ่งมีข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติในพื้นที่แตกต่างกับประเทศไทย และประเทศเวียดนาม จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญประสบการณ์จากบริษัทผู้ร่วมทุน ดังนั้นบริษัทจึงจัดให้มีการติดตามความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และก่อนการร่วมลงทุน ต้องทำการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะ การตรวจสอบและประเมินทรัพย์สิน ตลอดจนหนี้สินของบริษัทร่วมทุนว่ามีมูลค่าถูกต้องครบถ้วนตามบัญชีและมีอยู่จริง (Due diligence) อย่างรอบคอบ

การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและนโยบายของประเทศที่บริษัท ลงทุนเป็นความเสี่ยงที่บริษัทต้องเตรียมรับมือบริษัท จึงจัดให้มีหน่วยงานและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะและมีความชำนาญในแต่ละเรื่อง เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบทางการค้า มาตรฐานการบัญชี ข้อตกลงระหว่างประเทศ รวมทั้งแนวโน้มของกฎหมาย เพื่อให้มีข้อมูลที่ต้องชัดเจน ทันต่อเหตุการณ์ ใช้ในการวางแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีการให้ความรู้ให้แก่บุคลากรเกี่ยวกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนมีการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ อย่างเคร่งครัด

## 2. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

จากการก้าวไปสู่การปรับเปลี่ยนธุรกิจจากผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นผู้พัฒนาเมืองอัจฉริยะ บริษัท ได้พัฒนาโครงการย่อยจำนวนมากที่สนับสนุนการพัฒนาเป็นเมืองอัจฉริยะของอมตะและเป็นพื้นที่การลงทุนที่ทันสมัยและสมบูรณ์แบบซึ่งพร้อมให้การสนับสนุนอุตสาหกรรมเป้าหมายในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก หรือ EEC ซึ่งโครงการย่อยประกอบด้วยหลากหลายธุรกิจซึ่ง บางส่วนของโครงการย่อยไม่ได้อยู่ในความเชี่ยวชาญของบริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ได้ ดังนั้นเพื่อให้การขยายธุรกิจประสบความสำเร็จ และสามารถให้บริการที่มีคุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันได้ในตลาด ดังนั้น บริษัท จึงมีนโยบายศึกษาและสรรหาบริษัทผู้ร่วมทุนที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจแต่ละประเภทมาลงทุนร่วมกันในการให้บริการภายในนิคมอุตสาหกรรม และเมืองอัจฉริยะ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและลดความเสี่ยง และก่อนการร่วมลงทุน ต้องทำการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะ การตรวจสอบและประเมินทรัพย์สิน ตลอดจนหนี้สินของบริษัทร่วมทุนว่ามีมูลค่าถูกต้องครบถ้วนตามบัญชีและมีอยู่จริง (Due diligence) อย่างรอบคอบ

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risks)

### 1. ความเสี่ยงด้านการขายและการตลาด

#### 1.1 ความเสี่ยงในการสรรหาที่ดินเพื่อพัฒนา นิคมอุตสาหกรรม

การจัดหาที่ดินสำหรับการพัฒนาเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่ที่อยู่ในทำเลที่ดีและมีศักยภาพ ผลจากโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรีและระยอง ที่รัฐบาลกำลังเร่งผลักดันการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่ EEC เพื่อเชื่อมโยงการสัญจรทั้งทางบก น้ำ อากาศ เพื่อรองรับการพัฒนาพื้นที่ EEC ให้มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจของภูมิภาค ในกรอบวงเงินลงทุนกว่า 980,000 ล้านบาท ทำให้ราคาซื้อขายที่ดินในพื้นที่ภาคตะวันออก โดยเฉพาะจังหวัดชลบุรีและระยองมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น การเพิ่มขึ้นจากราคาประเมินทุนทรัพย์ที่ดินทั่วประเทศ ประกอบกับการแข่งขันที่สูงขึ้นในการสรรหาที่ดิน ทำให้บริษัท เผชิญความเสี่ยงในด้านราคาที่ดินที่สูงขึ้น ซึ่งทำให้ต้นทุนการพัฒนาที่ดินสูงขึ้น กระทบต่ออัตรากำไรของรายได้จากการขายที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัท มีที่ดินระหว่างพัฒนาและรอการพัฒนามากกว่า 10,000 ไร่ในประเทศไทย ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาในระยะสั้นและระยะกลางได้

นอกจากนี้ บริษัท ได้วางแผนล่วงหน้าในการสรรหาที่ดินและมีการทบทวนแผนการสรรหาที่ดินให้ตรงตามเป้าหมายการขยายตัวของบริษัท และมีการปรับราคาขายตามตลาดที่สะท้อนถึงราคาต้นทุน ซึ่งทำให้บริษัท สามารถรักษ้อัตรากำไรของรายได้จากการขายที่ดินได้

#### 1.2 ความเสี่ยงจากพฤติกรรมหรือความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว ทำให้ลูกค้าบางอุตสาหกรรมปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตให้ใช้เครื่องจักรหรือหุ่นยนต์มากขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน จึงทำให้ลูกค้า

มีความต้องการใช้พื้นที่ในการสร้างโรงงานน้อยลง นอกจากนี้ลูกค้าอาจมีการย้ายฐานการผลิตของโรงงานไปยังประเทศใกล้เคียง อันเนื่องมาจากนโยบายการส่งเสริมลงทุนของประเทศนั้นๆ ดังนั้นจึงเกิดความเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายที่ดินของบริษัทฯ ได้

ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทฯ จึงได้ปรับเปลี่ยนแผนธุรกิจเป็นจากผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นผู้พัฒนาเมืองอัจฉริยะ ที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัยมากขึ้นและรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและความต้องการของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายที่เปลี่ยนไปในรูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน บริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจบริการเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มรายได้และเป็นการกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจหลัก

### 1.3 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มลูกค้ากระจุกตัวเฉพาะภาคส่วนธุรกิจ

จากฐานข้อมูลลูกค้าในประเทศไทย โรงงานจำนวนมากกว่าครึ่งหนึ่งเป็นลูกค้าสัญชาติญี่ปุ่น และประมาณร้อยละ 30 อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ การหดตัวของเศรษฐกิจญี่ปุ่นและยอดขายที่ลดลงของกลุ่มยานยนต์อาจส่งผลให้การขยายการผลิตหรือการลงทุนเพิ่มจากต่างประเทศลดลง ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงกับรายได้การขายที่ดินและรายได้อื่นของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ประเมินว่าผลกระทบอาจมีไม่มาก เนื่องจากบริษัทฯ ยังมีฐานลูกค้าที่เป็นสัญชาติอื่นและในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นที่กำลังขยายตัว ไม่เกี่ยวข้องกับการขยายตัวที่ช้าลงของอุตสาหกรรมยานยนต์

ทำเลของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ตั้งอยู่บนโครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกซึ่งเป็นฐานการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่สำคัญของเอเชีย ฐานลูกค้าส่วนใหญ่จึงเป็นผู้ผลิตรายานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ การอนุมัติโครงการผลิตรถยนต์ประหยัดพลังงานระยะที่ 2 และแผนการขยายกำลังการผลิตจึงส่งผลดีต่อบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พยายามสร้างความสมดุลของรายได้จากการขายพื้นที่ทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม รวมถึงรายได้อื่น เช่น รายได้จากค่าสาธารณูปโภค รายได้จากการให้เช่าพื้นที่โรงงานและรายได้จากการบริการบำรุงรักษา การเพิ่มขึ้นของรายได้ประจำที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอนอกเหนือจาก

การขายที่ดินจะช่วยลดความผันผวนของรายได้จากการขายที่ดิน เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และช่วยกระจายความเสี่ยงในเรื่องการกระจุกตัวของฐานลูกค้าได้

### 1.4 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของโครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการใหม่ในประเทศเวียดนามที่อยู่ระหว่างการพัฒนาภายใต้บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม ประกอบด้วยโครงการ Amata City Long Thanh ซึ่งมีพื้นที่ในการพัฒนาประมาณ 410 เฮกตาร์ หรือ 2,562.5 ไร่ และโครงการ Amata Service Township Long Thanh ซึ่งมีพื้นที่ในการพัฒนาประมาณ 107 เฮกตาร์ หรือ 668.8 ไร่ โครงการ Amata Township Long Thanh ซึ่งมีพื้นที่ในการพัฒนาประมาณ 753 เฮกตาร์ หรือ 4,706.3 ไร่ และโครงการ Amata City Halong ซึ่งมีพื้นที่ในการพัฒนาประมาณ 714 เฮกตาร์ หรือ 4,462.5 ไร่ โดยโครงการดังกล่าวได้รับการอนุมัติการประกอบธุรกิจตาม ใบรับรองการลงทุนและอยู่ระหว่างกระบวนการเวนคืนที่ดินและการพัฒนาสาธารณูปโภค

โดยการลงทุนข้างต้นมีความเสี่ยงในการดำเนินงานหากการดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผนและส่งผลให้เงินลงทุนในการดำเนินการสูงกว่าที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้บริษัทฯ ไม่สามารถรับรู้รายได้ตามแผนการ และไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดการณ์ไว้

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการจัดการโครงการและได้แต่งตั้งคณะทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญและผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการติดตามความคืบหน้าของโครงการและแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากความล่าช้า หรือ ความเสี่ยงจากต้นทุนที่สูงกว่าที่คาดการณ์ โดยคณะทำงานได้มีการจัดประชุมทุกสัปดาห์เพื่อรายงานผลความคืบหน้าต่อผู้บริหาร

## 2. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

ในปี 2562 บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทรัพยากรบุคคลากรจึงเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนโครงการต่างๆ ให้สำเร็จตามเป้าหมาย แต่เนื่องจากจำนวนพนักงานที่มีความสามารถเหมาะสมมีจำนวนจำกัด รวมทั้งพนักงานยังไม่พร้อม และขาดแรงจูงใจที่จะย้ายไปทำงานในต่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำประเด็นดังกล่าวเข้ามาเป็นความเสี่ยงขององค์กร และจัดทำแผนการจัดการอย่างเร่งด่วนเพื่อลดความเสี่ยงนี้

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงทบทวนแผนอัตรากำลังและโครงสร้างองค์กร โดยเร่งเพิ่มจำนวนพนักงานที่มีความสามารถเหมาะสมทั้งในประเทศและต่างประเทศให้สอดคล้องกับแผนการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการปรับปรุงค่าตอบแทนให้สูงสำหรับพนักงานที่ต้องไปปฏิบัติหน้าที่ในต่างประเทศ และสร้างความเชื่อมั่นเรื่องความมั่นคงในงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเน้นย้ำให้ทุกหน่วยงานในองค์กรสนับสนุนโครงการต่างประเทศอย่างเต็มความสามารถในช่วงเวลาที่เหมาะสมต่อการพัฒนาโครงการต่างๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำข้อมูลจากรายงานผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานมาใช้ในการปรับเปลี่ยนนโยบายการบริหารงานบุคคล โดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Committee) ได้พัฒนานโยบายด้านต่างๆ อาทิ ดำเนินการปรับปรุงระบบการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เหมาะสมกับการแข่งขัน เพื่อดึงดูดและรักษาผู้มีความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ ดำเนินการกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กรให้ชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อสร้างระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนสถานะการจ้างงานของพนักงานสัญญาจ้างเป็นพนักงานประจำ เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และสร้างบรรยากาศการทำงานให้มีความทันสมัย

### 3. ความเสี่ยงในการบริหารจัดการน้ำ

น้ำเป็นปัจจัยหลักของภาคอุตสาหกรรมและการดำรงชีพของสิ่งมีชีวิตบนโลกทุกชนิด ดังนั้นการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม การเพิ่มจำนวนอย่างรวดเร็วของประชากร ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ล้วนแล้วแต่ทำให้เกิดความเสี่ยงและความท้าทายในการบริหารจัดการน้ำ และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน การรับมือกับความเสี่ยงในการขาดแคลนน้ำหรือน้ำท่วมจึงเป็นเรื่องสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาโดยตลอด

#### 3.1 ความเสี่ยงในการขาดแคลนน้ำ

การเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศมีผลต่อปริมาณฝนที่ตกในพื้นที่เก็บน้ำเป็นอย่างมาก ซึ่งอาจทำให้ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับ

การสำรองน้ำในอ่างเก็บน้ำทั้งภายในและภายนอกนิคมอุตสาหกรรมไว้ว่า ต้องมีน้ำสำรองไว้ไม่น้อยกว่า 150% ของความต้องการบริโภคในนิคมอุตสาหกรรม ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนน้ำในนิคมอุตสาหกรรมอมตะมาตลอดระยะเวลา 30 ปีที่ผ่านมา แม้ว่าพื้นที่ภาคตะวันออกของประเทศไทยจะเคยประสบภาวะแห้งแล้งมากที่สุดซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการหลายแห่งในเขตอีสเทิร์นซีบอร์ด ปัจจุบันบริษัทฯ มีอ่างเก็บน้ำสำหรับนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่ง จำนวนรวม 17 บ่อ ขนาดความจุรวม 44.7 ล้านลูกบาศก์เมตร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า เพื่อลดการใช้ทรัพยากรในการผลิตน้ำที่มีอยู่จำกัด บริษัทฯ จึงได้เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการผลิตน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วให้สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้ใหม่โดยใช้ระบบ Reclamation ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่นำระบบ Reverse Osmosis มาใช้กับน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วเพื่อผลิตเป็นน้ำประปาคุณภาพสูงสำหรับใช้กับโรงงานภายในนิคมอุตสาหกรรม ผลจากการดำเนินงานดังกล่าวทำให้บริษัทฯ สามารถมีน้ำดิบไว้ใช้ในฤดูน้ำแล้งและเพิ่มระยะเวลาในการจัดหา น้ำดิบได้อีก 4 เดือน การขยายกำลังการผลิตน้ำที่ผ่านการบำบัดช่วยสร้างความเชื่อมั่นในด้านความมั่นคงของแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำภายในนิคมอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังทำให้ชุมชนเกิดความมั่นใจในการบริหารจัดการน้ำของบริษัทฯ อีกด้วย

#### 3.2 ความเสี่ยงจากอุทกภัย

ลักษณะทางภูมิศาสตร์ของพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ตั้งอยู่ใกล้ทะเล โดยมีความสูงเหนือระดับน้ำทะเลปานกลางประมาณสองเมตร และเป็นพื้นที่รองรับน้ำที่ไหลมาจากชุมชนก่อนที่ลงสู่แม่น้ำบางปะกง อีกทั้งระดับน้ำทะเลขึ้นลงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อการระบายน้ำฝนที่ตกลงมาในพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ด้วย จึงมีความเสี่ยงด้านอุทกภัย ดังนั้นในช่วงที่มีฝนตกชุกตามฤดูกาลหรือนอกฤดูกาล พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี มีโอกาสที่จะเกิดน้ำเอ่อการระบายท่วมผิวน้ำได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่ทำงานในนิคมอุตสาหกรรมหรืออาศัยในพื้นที่ใกล้เคียง

บริษัท ได้กำหนดแผนการป้องกันน้ำท่วมนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี เป็นแผนงานสำคัญของบริษัท เพื่อลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรม การเดินทางสัญจรของพนักงานและบุคคลทั่วไปที่เข้ามาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี แผนการป้องกันน้ำท่วมที่สำคัญ ได้แก่ การสร้างอ่างเก็บน้ำดิบในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี เพื่อใช้ในการหน่วงน้ำหรือรองรับน้ำฝนที่ตกลงมา การปรับปรุงคลองระบายน้ำเดิมและขุดคลองระบายน้ำสายใหม่ เพื่อช่วยในการระบายน้ำและหน่วงน้ำที่เกิดขึ้นทั้งจากภายในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมและเกิดจากน้ำฝนที่หลากมาในช่วงฤดูฝน เช่น โครงการขุดคลองเลียบบถนนมอเตอร์เวย์ความยาว 11 กิโลเมตร เป็นต้น

จากศักยภาพในการบริหารจัดการน้ำของพื้นที่นี้ บริษัทสามารถบริหารจัดการน้ำได้ทั้งในช่วงน้ำหลากและช่วงหน้าแล้งที่เป็นผลสืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้ นอกจากนี้ทางบริษัท ได้จัดตั้งศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนรับมือฉุกเฉินโดยให้บริการความช่วยเหลือ 24 ชั่วโมงแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม

## 4. ความเสี่ยงในการบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินภายในนิคมอุตสาหกรรม

เนื่องจากในนิคมอุตสาหกรรมทั้งสองแห่งมีโรงงานมากกว่า 1,000 แห่ง จึงมีโอกาสที่จะเกิดอุบัติเหตุที่เกี่ยวกับสารเคมีรั่วไหล เพลิงไหม้ รวมถึงอุบัติเหตุทางถนน หรือการเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศที่ทำให้มีปริมาณฝนตกมากผิดปกติในช่วงเวลาหนึ่ง ทำให้เกิดอุทกภัยฉับพลันขึ้นได้ บริษัท จึงได้จัดตั้งศูนย์ตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน (Emergency Response Center) จำนวน 3 แห่ง ดำเนินการโดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดับเพลิงและบรรเทาสาธารณภัยต่างๆ เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านเบอร์โทรศัพท์สายตรงของศูนย์ตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างสังคมที่มีความปลอดภัยให้แก่พนักงาน ลูกค้า และชุมชนโดยรอบ และการวางแผนและเตรียมพร้อมรับมือกับอุบัติเหตุและภาวะฉุกเฉินทุกประเภท

แต่เนื่องจากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของอมตะมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง จึงเกิดความเสี่ยงในการบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินต่างๆ หากบริษัท มีจำนวนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีทรัพยากรไม่เพียงพอ ไม่สามารถจัดการภาวะฉุกเฉินได้ทันทั่วถึง ดังนั้น บริษัท จึงได้ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพของการบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินให้สามารถครอบคลุมพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมได้อย่างทั่วถึง โดยการพัฒนาศูนย์ที่มีความเชี่ยวชาญ การลงทุนในอุปกรณ์และเครื่องมือสำหรับภาวะฉุกเฉินรูปแบบต่างๆ การนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการสอดส่องดูแลความปลอดภัยในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดระยะเวลาในการดำเนินการจัดการและควบคุมภาวะฉุกเฉินดังกล่าว ซึ่งจะสามารถลดความรุนแรงของความเสี่ยงจากภาวะฉุกเฉินต่างๆ ลงได้

นอกจากนี้ บริษัท จัดการอบรมและจัดซ้อมแผนตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉินเพลิงไหม้และสารเคมีรั่วไหลภายในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม และจัดสัปดาห์ความปลอดภัยเพื่อให้ความรู้แก่โรงงานในนิคมอุตสาหกรรมและหน่วยงานท้องถิ่น เพื่อลดโอกาสและความรุนแรงในการเกิดภาวะฉุกเฉินอีกทางหนึ่ง

## 5. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม กฎหมาย และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และ ข้อบังคับ

การลงทุนของบริษัท เพื่อขยายพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม อาจทำให้เกิดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียง การประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอาจทำให้มีการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีการปรับปรุงเพื่อให้ตรงตามข้อกำหนดที่เข้มงวดด้านสิ่งแวดล้อม ดังนั้นโครงการอาจล่าช้ากว่ากำหนดเมื่อต้องมีการทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมหรือรายงานการประเมินผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพซึ่งต้องได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการและผ่านการยอมรับของชุมชน จึงอาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาในการดำเนินงานของโครงการและรายได้

นิคมอุตสาหกรรมทั้งสองแห่งในประเทศไทยของบริษัท ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือ ระบบ ISO 14001:2015 และได้นำหลักการมาประยุกต์ใช้กับนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทในประเทศไทย เวียดนามเช่นกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจการภายในนิคมอุตสาหกรรม



ให้น้อยที่สุด บริษัทฯ ได้ริเริ่มและดำเนินโครงการการจัดการของเสียแบบบูรณาการ หรือการกำจัดของเสียโดยไม่ปล่อยทิ้งน้ำเสียและขยะอื่นๆ ออกสู่ภายนอกเพื่อลดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังร่วมมือกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงอุตสาหกรรมและหน่วยงานของรัฐอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่ากิจการภายในนิคมอุตสาหกรรมนั้นจะส่งผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียงน้อยที่สุดและเป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดไว้

## ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risks)

### ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล

การรั่วไหลหรือสูญหายของข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญอาจเกิดขึ้นได้ทั้งจากการโจมตีทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ความผิดพลาดของบุคลากรภายในบริษัทฯ เอง ภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือวิกฤตการณ์ต่างๆ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ดังนั้นนอกจากการตรวจสอบและติดตามอย่างใกล้ชิดแล้ว บริษัทฯ ยังมีมาตรการเชิงรุกเพื่อลดโอกาสในการเกิดการรั่วไหลหรือสูญหายของข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญ เช่น การพัฒนาระบบและอุปกรณ์เพื่อตรวจสอบช่องโหว่ด้านความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ การทดสอบศูนย์ระบบสำรองเป็นประจำทุกปี สร้างความตระหนักรู้ด้านอันตรายจากเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งวิธีการป้องกันและกฎหมายด้านไอที ทั้งบริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจแก่พนักงานเป็นประจำและมีมาตรการจัดการที่เด็ดขาดแก่ผู้ที่ละเมิดจรรยาบรรณทางธุรกิจ

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 1. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

สำหรับในปี 2562 ถึงแม้ว่าสภาวะเศรษฐกิจประเทศไทยจะมีการปรับตัวลดลงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในที่มีผลกระทบต่อภาพรวมของประเทศและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีแผนขยายการลงทุนไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียกลุ่มประเทศ CLMV

เพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทฯ ในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนและเสริมสภาพคล่องให้เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งถึงแม้ว่าในปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งโดยได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) อยู่ในระดับ A “Stable” ของสถาบันที่มีชื่อเสียงต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการได้อย่างมั่นคงก็ตาม บริษัทฯ ยังคงต้องระมัดระวังเรื่องความพอเพียงของเงินเพื่อการลงทุนแล้ว บริษัทฯ ยังต้องคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น การจัดหารายได้ที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายที่อาจเพิ่มขึ้นจากที่ประมาณการไว้ ความจำเป็นในการใช้เงินลงทุนอย่างเร่งด่วน ฯลฯ ทั้งนี้ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินกู้ได้ทันตามกำหนด หรือจำเป็นต้องใช้เงินกู้ที่มีต้นทุนสูงเกินความจำเป็นได้

ดังนั้น นอกจากบริษัทฯ จะต้องกำหนดแผนและแนวทางในการดำเนินการเพื่อความเพียงพอทางการเงินสำหรับการลงทุนและค่าใช้จ่ายแล้ว บริษัทฯ ยังต้องสร้างความเชื่อมั่นด้านการเงินและการลงทุนโดยการเข้าควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ อย่างเคร่งครัด รวมทั้งจัดหาเครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมกับแต่ละธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพทั้งด้านการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ การบริหารหนี้สินทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งการกำหนดแผนการลงทุนในแต่ละโครงการให้สอดคล้องกับแผนทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อลดต้นทุนทางการเงินและสร้างความเจริญเติบโตอย่างแข็งแกร่งให้กับองค์กรอย่างยั่งยืน มีความน่าเชื่อถือสูงและมีความเสี่ยงต่ำทำให้สถาบันการเงินหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเกิดความเชื่อมั่น และเป็นภาพลักษณ์ที่ดีต่อบริษัทฯ

ซึ่งนอกจากที่กล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังให้มีการติดตามฐานะทางการเงิน การวัดระดับหนี้สิน จำนวนเงินสดคงเหลือ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุน อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม แผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ การควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่าบริษัทฯ มีเงินทุนเพียงพอและเพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวมีสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 31.83 ของมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมด และมีเงินสดคงเหลือจำนวน 1,074 ล้านบาท

## 2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการดำเนินงานในประเทศเวียดนาม จึงทำให้มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อมีการลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่ง ในระหว่างปี 2562 บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (อมตะ วิเอ็น) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการลงทุนเพิ่มใน Amata Township Long Thanh Company Limited และ Amata City Halong Joint Stock Company จำนวน 1,394 ล้านบาท และ 55 ล้านบาท ตามลำดับ

ผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อการดำเนินงานปกติอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินท้องถิ่น มีเพียงบริษัทย่อยของอมตะ วิเอ็น ที่ประกอบธุรกิจในประเทศเวียดนามแห่งหนึ่งเท่านั้นที่มีการกู้ยืมเงินที่ไม่ใช่เงินสกุลท้องถิ่น โดยมีการกู้ยืมเงินเป็นสกุลบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีเงินกู้คงค้างจำนวน 1,588.9 ล้านบาท

แม้ว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อการดำเนินงานอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและเตรียม การจัดการอย่างรอบคอบ โดยเฉพาะการลดค่าเงินดอลลาร์โดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงค่าเงินอย่างต่อเนื่องและลดช่วงระยะ เวลาระหว่างการทำสัญญาและการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน สำหรับการจ่ายเงินปันผล บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลให้อมตะ วิเอ็นเป็นสกุลเงินดอลลาร์ รายการดังกล่าวอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวจะทำการชำระภายในหนึ่งวันทำการ ทำให้ผลกระทบจากความเสียดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

บริษัทฯ ใช้วิธีการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ โดยบริษัทฯ ในเครือแต่ละบริษัท จะกู้เงินในสกุลเงินท้องถิ่นจากธนาคารท้องถิ่นให้ตรงกับสกุลเงินที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย เนื่องจากบริษัทมีการลงทุน ในต่างประเทศ จึงมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและแนวโน้มเศรษฐกิจ เพื่อจัดการความเสี่ยงและลด ผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ทันเวลาที่ นอกจากนี้บริษัทฯ มีการพิจารณาเข้าทำสัญญาทางการเงินเพื่อ ลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่างๆ ตามความเหมาะสม โดยพิจารณาจากขนาดของผลกระทบของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยง

## 3. ความเสี่ยงในด้านภาษีอากร

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติงานทางด้านภาษีให้เป็นไปอย่างเคร่งครัด โปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับทางภาษีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและกระบวนการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านภาษีเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการด้านภาษีเป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม

บริษัทมุ่งใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีตามโครงสร้างภาษีที่ถูกต้อง ซึ่งอาจครอบคลุมถึงมาตรการยกเว้นภาษีในบางช่วงเวลาตามนโยบายภาษีของประเทศ ภายใต้การประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ อย่างยั่งยืนและเหมาะสม

- สิทธิประโยชน์ตามประมวลรัษฎากร กรณีการยกเว้นกรณีการลดอัตรา กรณีค่าใช้จ่าย เป็นต้น
- สิทธิประโยชน์ตามมาตรการภาษีส่งเสริมการลงทุนภายในประเทศ
- สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรตามมาตรการภาษีของรัฐบาล
- สิทธิประโยชน์ตามข้อกำหนดในอนุสัญญาภาษีซ้อนของแต่ละประเทศ

เพื่อลดความเสี่ยงด้านภาษีอากร บริษัทฯ เสียภาษีอากรอย่างถูกต้องและภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ มีการจัดเตรียมเอกสารประกอบการเสียภาษีอย่างครบถ้วนและเพียงพอ มีการพิจารณารายการธุรกรรมที่มีความซับซ้อนก่อนเข้าทำธุรกรรมเสมอ มีการพิจารณาโครงสร้างการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ และมีการกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในแต่ละประเทศติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายด้านภาษีอากรของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิดทั้งในระดับรัฐบาลกลางและในระดับท้องถิ่น รวมถึงมีการว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่น เพื่อให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายด้านภาษีอากรของประเทศนั้นๆ ในกรณีเกิดข้อพิพาททางด้านภาษีอากรกับหน่วยงานราชการในประเทศหรือต่างประเทศ บริษัทฯ จะให้ข้อมูลทางภาษีอากรที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริงในการดำเนินธุรกิจให้แก่หน่วยงานราชการที่เกิดข้อพิพาท และในกรณีที่จำเป็น บริษัทฯ จะมีการจ้างที่ปรึกษาทางภาษีอากรที่มีความเชี่ยวชาญมาแสดงความเห็น และดำเนินการในข้อพิพาทดังกล่าว

## 4. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินจำนวนเงินรวม 13,144 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้ระยะสั้นและวงเงินเบิกเกินบัญชี 557 ล้านบาท, เงินกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,017 และ 5,577 ล้านบาท ตามลำดับ และหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่จำนวน 5,994 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 บริษัทฯมีหนี้สินที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น 1,688 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการลงทุนของบริษัทฯ จึงอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีภาระของดอกเบี้ยที่สูงขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯได้

ในปี 2562 คณะกรรมการนโยบายการเงินไทยมีมติให้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายอันเนื่องมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกอยู่ในภาวะถดถอยและเพื่อกระตุ้นการลงทุนภายในประเทศ อีกทั้งอุปสงค์ในต่างประเทศชะลอตัวลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศจีนกับประเทศสหรัฐอเมริกาที่ยังยืดเยื้อและหาข้อยุติไม่ได้ นักลงทุนจึงไม่สามารถคาดการณ์รูปแบบการลงทุนได้ การปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายนี้เพื่อเป็นการกระตุ้นให้มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจเนื่องจากเงินเฟ้อของประเทศไทยนั้นอยู่ในระดับต่ำกว่าที่เป็นมาในอดีต รวมทั้งเป็นมาตรการหนึ่งซึ่งกระตุ้นให้เกิดการลงทุนในประเทศมากขึ้น การปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ปรับลดลง บริษัทฯ จึงมองความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปรับอัตราดอกเบี้ยยังอยู่ในระดับต่ำ

ดังนั้น บริษัทฯจึงมองว่าอัตราดอกเบี้ยนโยบายของประเทศไทยยังคงอยู่ในระดับไม่เกินที่ร้อยละ 1.00-1.25 และถึงแม้จะมีการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ยก็คงยังเป็นแบบค่อยเป็นค่อยไป นอกจากนี้ บริษัทฯจะพิจารณาการจัดสรรแหล่งเงินทุนต่างๆ ให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับประเภทลักษณะการลงทุน สภาพตลาด รักษาระดับต้นทุนรวม ฯลฯ และรวมทั้งการติดตามสภาวะทางการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนเท่ากับ 0.77 เท่า

## ความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risks)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดใหม่ซึ่งกระทบกับความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก และสามารถสร้างผลกระทบรุนแรงในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ ได้ จากการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ พบว่าความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจาก Digital Transformation ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate change) บริษัทฯ จึงได้ปรับเปลี่ยนแผนธุรกิจจากการพัฒนานวัตกรรมที่เป็นฐานการผลิตทั่วไปให้เปลี่ยนเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City) เพื่อเตรียมทรัพยากรและเทคโนโลยีต่างๆ รองรับอุตสาหกรรมที่จะเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต อีกทั้งช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการเป็นเมืองที่ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบต่างๆ และมีการบริหารจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติทุกชนิดให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเฉพาะการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน

# ข้อมูลทั่วไป

## บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาคมนาคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 6 มีนาคม 2532
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0107537002761
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 1,067,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: +66 (0) 27920000
โทรสาร	: +66 (0) 23181096
โฮมเพจ	: www.amata.com
อีเมล	: viboon@amata.com
ผู้บริหาร	: นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์ (กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การตลาด)
สำนักงานโครงการ	: อมตะซิตี้ ชลบุรี 700 ถนนบางนาตราด กม. 57 อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: +66 (0) 38939007
โทรสาร	: +66 (0) 38939000
อีเมล	: songchom@amata.com
ผู้บริหาร	: นางสาวทรงโหม ตั้งนพพันธ์ (ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานการขาย)

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นอย่างน้อย 10%

### 1. บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ขายและให้เช่าอพาร์ทเมนต์ขนาด 198 ห้อง และให้เช่าพื้นที่ในอาคารในอมตะซิตี้ ชลบุรี
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 15 มิถุนายน 2533
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105533068758
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 68,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 300 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชัน	: 43.49%
สำนักงานใหญ่	: อมตะซิตี้ ชลบุรี 700/1000 หมู่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: +66 (0) 38213331-3
โทรสาร	: +66 (0) 38213143
อีเมล	: amata.greengrass@gmail.com
ผู้บริหาร	: นายประจวบ ตยาดีพิสุทธิ (กรรมการบริหารและผู้จัดการทั่วไป)



## 2. บริษัท อมตะ แمنชั่น เซอร์วิส จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ดำเนินกิจการร้านอาหารไทยกรีนกราส บริการจัดเลี้ยง และรับจ้างบริหารโครงการต่างๆ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 15 พฤศจิกายน 2534
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105534108753
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 12.65%
สำนักงานใหญ่	: อมตะซิตี้ ชลบุรี 700/1001 หมู่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: +66 (0) 38213331-3
โทรสาร	: +66 (0) 38213143
อีเมล	: amata.greengrass@gmail.com
ผู้บริหาร	: นายประจวบ ตยาดีพิสุทธ์ (กรรมการบริหารและผู้จัดการทั่วไป)

## 3. Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (เดิมชื่อ Amata (Vietnam) Joint Stock Company)

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาคอมมูนิเคชัน ศูนย์พาณิชยกรรม และที่พักอาศัย
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 31 ธันวาคม 2537
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3600265395
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 20,400,000 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 65.56%
สำนักงานใหญ่	: Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513991007
โทรสาร	: +84 2513891251
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: นายสุรกิจ เกียรติธนากร (General Director)

## 4. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 2 มีนาคม 2538
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105538027863
ทุนจดทะเบียนที่ออก	: หุ้นสามัญ 17,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	: จำนวน 15,000,000 หุ้น เรียกชำระเต็มจำนวน จำนวน 2,000,000 หุ้น เรียกชำระในอัตรา 72.50 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 13.77%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: +66 (0) 23794246, 7103400
โทรสาร	: +66 (0) 23794245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริยนาถ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

## 5. บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด)

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาคมนาคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 5 มิถุนายน 2538
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105538066591
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 4,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 83.67%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดินฐิ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: +66 (0) 2792 0000
โทรสาร	: +66 (0) 2318 1096
สำนักงานโครงการ	: อมตะซิตี้ ระยอง 7 ถนน 331 กม. 39 อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
ที่ตั้งโครงการ	: ทางหลวง 331 กม. 94 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์	: +66 (0) 38497007
โทรสาร	: +66 (0) 38497000
อีเมล	: viboon@amata.com
ผู้บริหาร	: นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์ (กรรมการ)

## 6. Amata Power (Bien Hoa) Ltd.

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 29 มิถุนายน 2539
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 1618/GP
ทุนจดทะเบียนที่ออก	: 5,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	: 4,428,571 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 14.82%
สำนักงานใหญ่	: 3A Road, Long Binh (Amata) Industrial Park, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513936938
โทรสาร	: +84 2513936445
อีเมล	: jan.tenner@bgrimpower.com tranhoang@amatapower.com.vn
ผู้บริหาร	: Mr. Jan Markus Tenner (President) Mr. Tran Hoang (Vice President)

## 7. บริษัท อมตะ จอเตอร์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อใช้ในการอุตสาหกรรม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 5 มีนาคม 2542
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105542016421
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 100%
สำนักงานใหญ่	: อมตะซิตี้ ชลบุรี 700/2 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด กม. 57 อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: +66 (0) 38939007
โทรสาร	: +66 (0) 38939001
อีเมล	: chuchat@amata.com
ผู้บริหาร	: นายชูชาติ สายถิ่น (กรรมการผู้จัดการ)

## 8. บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด

ประเภทของกิจการ	: จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติและวางเครือข่ายท่อ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 27 พฤศจิกายน 2544
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105544114560
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 16,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 20%
สำนักงานใหญ่	: อมตะซิตี้ ชลบุรี 700/2 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: +66 (0) 38214199, 458601-2
โทรสาร	: +66 (0) 38214255
อีเมล	: sales@amatangd.com, fa_ac@amatangd.com
ผู้บริหาร	: นายพัฒนะ น้อมจิตเจียม (กรรมการผู้จัดการ)

## 9. บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ให้บริการดูแลพื้นที่ส่วนกลาง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 29 พฤศจิกายน 2545
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0205545012590
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 91%
สำนักงานใหญ่	: อมตะซิตี้ ชลบุรี 700/2 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด กม. 57 อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: +66 (0) 38939007
โทรสาร	: +66 (0) 38939001
อีเมล	: aukkares@amata.com
ผู้บริหาร	: นายอัครเรศร์ ชูช่วย (กรรมการผู้จัดการ)

## 10. บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลด์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	: บริการให้เช่า/ขายอาคารโรงงานสำเร็จรูป
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 15 ธันวาคม 2547
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0205547025176
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 49%
สำนักงานใหญ่	: อมตะซิตี้ ชลบุรี 700 ถนนบางนาตราด กม. 57 อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: +66 (0) 38939007
โทรสาร	: +66 (0) 38939001
อีเมล	: janjira@amata.com
ผู้บริหาร	: นางสาวจันจิรา แยมยิ้ม (กรรมการผู้จัดการ)

## 11. บริษัท แวนเทค อมตะ ไลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เวีย ไลจิสติกส์ จำกัด)

ประเภทของกิจการ	: ให้บริการคลังสินค้า และขนส่งสินค้า
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 27 ธันวาคม 2547
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0205547025907
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 1,714,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 83 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 21%
สำนักงานใหญ่	: อมตะซิตี้ ชลบุรี เฟส 6 เลขที่ 700/616 หมู่ 4 ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
โทรศัพท์	: +66 (0) 38210228 ถึง 238
โทรสาร	: +66 (0) 38210245
อีเมล	: makoto-nishiyama.mn@vantec-gl.com
ผู้บริหาร	: นายมาโกโตะ นิชิยาม่า (President)

## 12. Amata Asia Ltd.

ประเภทของกิจการ	: โฮลดิ้ง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 28 พฤษภาคม 2551
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 1242011
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 100%
สำนักงานใหญ่	: 21 <sup>st</sup> Floor, Edinburgh Tower, The Landmark, 15 Queen's Road Central, Hong Kong
โทรศัพท์	: +66 (0) 27920000
โทรสาร	: +66 (0) 23181096
อีเมล	: somhatai@amata.com
ผู้บริหาร	: นางสมหะทัย พานิชชีวะ (ประธานกรรมการ)



### 13. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 9 กันยายน 2539
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105539100131
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 12,870,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 15.23%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: +66 (0) 23794246, 7103400
โทรสาร	: +66 (0) 23794245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริยนาถ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

### 14. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 12 มกราคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553004488
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 13,490,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 15.23%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: +66 (0) 23794246, 7103400
โทรสาร	: +66 (0) 23794245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริยนาถ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

### 15. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 12 มกราคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553004461
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 18.26%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: +66 (0) 23794246, 7103400
โทรสาร	: +66 (0) 23794245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริยนาถ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

#### 16. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 2 กันยายน 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553107210
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,566,464 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 23.71%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: +66 (0) 23794246, 7103400
โทรสาร	: +66 (0) 23794245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริญญ์ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

#### 17. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 26 สิงหาคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553104385
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 23.71%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: +66 (0) 23794246, 7103400
โทรสาร	: +66 (0) 23794245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริญญ์ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

#### 18. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 26 สิงหาคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553104393
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,363,028 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 23.71%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: +66 (0) 23794246, 7103400
โทรสาร	: +66 (0) 23794245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริญญ์ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

## 19. บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด ส่วนชื่อภาษาอังกฤษไม่เปลี่ยนแปลง)

ประเภทของกิจการ	: พัฒนานิคมเพื่อขายที่ดิน หรือ ให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป แก่นักลงทุนจากจีนแผ่นดินใหญ่
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 20 มีนาคม 2555
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105555043502
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 50 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 46.10%
สำนักงานใหญ่	: 126/33, 35 อาคารไทยศรี ชั้น 9 ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กทม.10600
โทรศัพท์	: +66 (0) 24390915-17
โทรสาร	: +66 (0) 24390921-22
อีเมล	: genluo.xu@holley.cn
ผู้บริหาร	: นายฉวี เกิง โหล่ว (ประธานบริษัท)

## 20. บริษัท อมตะ วิอีอัน จำกัด (มหาชน)

ประเภทของกิจการ	: โฮลดิ้ง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 30 สิงหาคม 2555
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0107555000325
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 72.84%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: +66 (0) 27920000
โทรสาร	: +66 (0) 23181096
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: นางสมหะทัย พานิชชีวะ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

## 21. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 26 สิงหาคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553104431
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,473,894 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 27%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: +66 (0) 23794246, 7103400
โทรสาร	: +66 (0) 23794245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริญนถ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

## 22. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 26 สิงหาคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553104423
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 27%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240
โทรศัพท์	: +66 (0) 23794246, 7103400
โทรสาร	: +66 (0) 23794245
อีเมล	: preeyanart.s@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นางปริญญานถ สุนทรวาทะ (กรรมการบริษัท)

## 23. Amata Global Pte. Ltd.

ประเภทของกิจการ	: โฮลดิ้ง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 14 พฤศจิกายน 2556
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 201330827G
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 ดอลลาร์สิงคโปร์
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 100%
สำนักงานใหญ่	: 50 Raffles Place, #06-00, Singapore Land Tower, Singapore (048623)
โทรศัพท์	: +66 (0) 848830007
โทรสาร	: -
อีเมล	: songchom@amata.com
ผู้บริหาร	: นางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์ (กรรมการ)

## 24. บริษัท อมตะ ชัมปิก รีทส์ แอมเบจเม้นท์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผู้จัดการกองทรัสต์
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 1 เมษายน 2557
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105557048153
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 49%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ชั้น 5 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: +66 (0) 27920089
โทรสาร	: +66 (0) 23181096
อีเมล	: karntima@amatareit.com
ผู้บริหาร	: นางสาวกานติมา เจริญไชยประเสริฐ (กรรมการผู้จัดการ)



## 25. Amata City Long Thanh JSC

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เมืองลองถัน จังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 25 มิถุนายน 2558
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 472033001249
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 141,631,820 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 68.11%
สำนักงานใหญ่	: Long Thanh Hi-tech Industrial Park, Tam An and Tam Phuoc, Long Thanh Town, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513991007
โทรสาร	: +84 2513891251
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Thai Hoang Nam (General Director)

## 26. บริษัท โซเด็กซ์โซ อมตะ เซอร์วิสেস จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ให้บริการทางด้าน Outsource ในโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมดังนี้ <u>งานบริการทางด้านเทคนิค</u> เช่น งานระบบสาธารณูปโภคในโรงงาน การดำเนินการและบำรุงรักษาภายในโรงงาน รวมถึงงานบำรุงรักษา อาคาร และปรับปรุงอาคาร <u>งานบริการทั่วไป</u> เช่น งานรักษาความสะอาด งานรักษาความปลอดภัย และจัดสวน โดยสามารถขยายรูปแบบไปยังธุรกิจด้านบริการอาหาร และธุรกิจเครื่องแบบของพนักงานในอนาคต
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 10 กรกฎาคม 2558
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105558112602
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 36%
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 23/52-54 อาคารสรชัย ชั้นที่ 17 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กทม. 10110
โทรศัพท์	: +66 (0) 27141661
โทรสาร	: +66 (0) 27140788
อีเมล	: ARNAUD.BIALECKI@SODEXO.COM
ผู้บริหาร	: Mr. Arnaud Bialecki (Country President)

## 27. บริษัท อมตะ ปิโอดี อินดัสเทรียล แกลส จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตและจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 9 ธันวาคม 2558
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105558192088
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 49%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: +66 (0) 26856789
โทรสาร	: +66 (0) 26856790
อีเมล	: narongritj@bigth.com
ผู้บริหาร	: นายณรงค์ฤทธิ์ จงกลวดี (ผู้จัดการทั่วไป)

## 28. บริษัท อมตะ คินเดอร์เวิลด์ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด

ประเภทของกิจการ	: โรงเรียนเอกชนในระบบ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 12 กุมภาพันธ์ 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0205559005370
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 105,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 51%
สำนักงานใหญ่	: อมตะซิตี้ ชลบุรี 700/4 หมู่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: +66 (0) 38111007
โทรสาร	: +66 (0) 38111493
อีเมล	: stephen.see@kinderworldgroup.com
ผู้บริหาร	: Mr. Stephen See (General Manager)

## 29. Amata Township Long Thanh Company Limited (แปรรูปจาก Amata Township Long Thanh Joint Stock Company เมื่อ 3 ธันวาคม 2562)

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์กรรม ที่อยู่อาศัย และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่เมืองลองถัน จังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 1 กันยายน 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3603404368
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 13,901,324 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 67.51%
สำนักงานใหญ่	: Amata Service Center, Amata Commercial Complex, Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513991007
โทรสาร	: +84 2513891251
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Surakij Kiatthanakorn (General Director)

### 30. บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ให้บริการเครือข่ายเส้นใยแก้วนำแสง ภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 6 ธันวาคม 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105559188912
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 40%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: +66 (0) 27920000
โทรสาร	: +66 (0) 23181096
อีเมล	: chukietw@ais.co.th
ผู้บริหาร	: นายชูเกียรติ วัฒนากุล (กรรมการผู้จัดการ)

### 31. บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโรงแรม 4 ดาวและชุมชนอัจฉริยะภายในอมตะซิตี้ ชลบุรี และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการอยู่อาศัย
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 20 มกราคม 2560
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105560009945
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 7,176,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 51%
สำนักงานใหญ่	: 516 หมู่ที่ 5 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	: +66 (0) 27920000
โทรสาร	: +66 (0) 23181096
อีเมล	: lena@amata.com
ผู้บริหาร	: Ms. Ng Choon Soon (Lena), Chairperson and Director

### 32. บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ลงทุนในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 30 มกราคม 2560
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105560015741
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 99.98%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: +66 (0) 27920000
โทรสาร	: +66 (0) 23181096
อีเมล	: varong@amata.com
ผู้บริหาร	: นายวรรงค์ ตั้งประพฤทธิกุล (กรรมการ)

### 33. Amata City Halong Joint Stock Company

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เมืองฮาลอง จังหวัดกว๋างบิ่ญ ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 18 เมษายน 2561
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 5701929293
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 36,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 72.84%
สำนักงานใหญ่	: Song Khoai Industrial Park, Song Khoai Commune, Quang Yen Town, Quang Ninh Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2033567007
โทรสาร	: +84 2033562007
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Nguyen Van Nhan (General Director)

### 34. บริษัท ฮิตาชิ ไฮ-เทค อมตะ สมารท์ เซอร์วิสেস จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านการผลิตแก่ผู้ประกอบการ โรงงานอัจฉริยะ และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าอุตสาหกรรม ที่ผลิตจากโรงงานอัจฉริยะ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 11 มิถุนายน 2561
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0205561021247
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 25%
สำนักงานใหญ่	: อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 700/841 หมู่ที่ 5 ตำบลหนองกะขะ อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
โทรศัพท์	: +66 (0) 38109617
โทรสาร	: +66 (0) 38109617
อีเมล	: shigeaki.kikuchi.zd@hitachi-hightech.com
ผู้บริหาร	: Mr. Shigeaki Kikuchi (Managing Director)



### 35. Amata Asia (Myanmar) Limited

ประเภทของกิจการ	: ลงทุนใน บริษัท Yangon Amata Smart and Eco City Limited ซึ่งจัดตั้งในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 23 พฤศจิกายน 2561
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 2769430
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 7,823,800 ดอลลาร์ฮ่องกง เทียบเท่า 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 100%
สำนักงานใหญ่	: 21 <sup>st</sup> Floor, Edinburgh Tower, The Landmark, 15 Queen's Road Central, Hong Kong
โทรศัพท์	: +66 (0) 27920000
โทรสาร	: +66 (0) 23181096
อีเมล	: satha@amata.com
ผู้บริหาร	: นายสัทธา วนลาภพัฒนา (กรรมการ)

### 36. Yangon Amata Smart and Eco City Limited

ประเภทของกิจการ	: ลงทุนในการพัฒนาเมืองอัจฉริยะและนิคมอุตสาหกรรม Yangon Amata Smart and Eco City สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 27 กุมภาพันธ์ 2562
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 118949463
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 100%
สำนักงานใหญ่	: 708, 7 <sup>th</sup> Floor, Hledan Center, Corner of Pyay and Hledan Road, Kamayut Township, Yangon, MYANMAR
โทรศัพท์	: +95 12305627
โทรสาร	: +95 12305627
อีเมล	: tsutsui@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Yasuo Tsutsui (Managing Director)

### 37. Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงการเมือง เช่น พาณิชยกรรม ที่อยู่อาศัย และบริการต่างๆ ภายใต้ใบอนุญาตการลงทุน (Investment Registration Certificate) โครงการ Service Township 1
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 30 สิงหาคม 2562
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3603664711
ทุนจดทะเบียนที่ออก	: 103,639,000,000 ด่ง
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	: 500,000,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 68.11%
สำนักงานใหญ่	: Amata Service City Long Thanh 1 Zone, Back Road 2, An Phuoc Commune, Long Thanh Ward, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513991007
โทรสาร	: +84 2513891251
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Thai Hoang Nam (General Director)

### 38. Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงการเมือง เช่น พาณิชยกรรม ที่อยู่อาศัย และบริการต่างๆ ภายใต้ใบอนุญาตการลงทุน (Investment Registration Certificate) โครงการ Service Township 2
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 30 สิงหาคม 2562
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3603664870
ทุนจดทะเบียนที่ออก	: 99,374,000,000 ด่ง
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	: 500,000,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	: 68.11%
สำนักงานใหญ่	: Amata Service City Long Thanh 2 Zone, Back Road 2, Tam An Commune, Long Thanh Ward, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513991007
โทรสาร	: +84 2513891251
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Thai Hoang Nam (General Director)

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหุ่น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่ : เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม.  
รหัสไปรษณีย์ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 20099000

โทรสาร : +66 (0) 20099992

### ผู้สอบบัญชี

นางสาว สุพรรณิ ตรียานันท์กุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ : 4498

ชื่อบริษัท : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
(เดิมชื่อ “บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด”)

ที่อยู่ : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กทม. 10110

โทรศัพท์ : +66 (0) 22649090

โทรสาร : +66 (0) 22640789

### ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล บิสซิเนส ลอว์เยอร์ส จำกัด

ที่อยู่ : 33/118-119 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 23  
ถนนสุขุมวิท แขวงสุขุมวิท เขตบางรัก  
กทม. 10500 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 22331001, +66 (0) 22331008

โทรสาร : +66 (0) 22366100

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท  
ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.amata.com](http://www.amata.com)

# ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ 30 ธันวาคม 2562		จำนวนหุ้น	%การถือหุ้น
1. ตระกูลกรมดิษฐ์		217,391,627	20.37
นายวิกรม กรมดิษฐ์	191,345,900		
นายวิฑูรย์ กรมดิษฐ์	24,042,270		
น.ส. วิภาวี กรมดิษฐ์	1,631,857		
นางสุภาภรณ์ กรมดิษฐ์	150,000		
นางนิตยา กรมดิษฐ์	119,200		
นายวิฑิต กรมดิษฐ์	42,000		
น.ส. วิชยา กรมดิษฐ์	30,400		
น.ส. สมศรี กรมดิษฐ์	30,000		
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		88,416,587	8.29
3. กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล		38,266,700	3.59
4. บริษัท อีโตซู เอ็นเตอร์ไพรซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด		25,000,000	2.34
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED		21,802,117	2.04
6. STATE STREET EUROPE LIMITED		21,354,257	2.00
7. กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นปันผล		20,563,800	1.93
8. กองทุนเปิดไทยพาณิชย์ หุ้นระยะยาวปันผล 70/30		15,614,100	1.46
9. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)		13,559,950	1.27
10. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)		13,559,950	1.27



# การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามนิยามของ ก.ล.ต.

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การถือหุ้น				เพิ่ม / (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี
		ณ 28 ธ.ค 2561		ณ 30 ธ.ค 2562		
		จำนวน	% การถือหุ้น	จำนวน	% การถือหุ้น	
1. นายวิกรม กรมดิษฐ์	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และรักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	191,335,900	17.9321	191,335,900	17.9321	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
2. นายจักกฤษ พานิชพัฒน์	รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
3. นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		150,000	0.0141	150,000	0.0141	-
4. นายอนุชา สีหนาทกุลกุล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการบริหารความเสี่ยง	10,373,300	0.9722	10,373,300	0.9722	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
5. นายพนพันธ์ เมืองโคตร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การถือหุ้น				เพิ่ม / (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี
		ณ 28 ธ.ค 2561		ณ 30 ธ.ค 2562		
		จำนวน	% การถือหุ้น	จำนวน	% การถือหุ้น	
6. รศ. ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
7. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการอิสระ และกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
8. นางสาวซุน ชุน อิง	ประธานเจ้าหน้าที่ การลงทุน	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
9. นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ	ผู้อำนวยการอาวุโส - สายงาน บัญชีและภาษี สายงาน การเงิน สายงานนักลงทุน สัมพันธ์ และสายงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
10. ดร. วิวัฒน์ กรมดิษฐ์	ผู้อำนวยการอาวุโส และรักษาการประธาน เจ้าหน้าที่วิศวกรรม	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
11. นางสาวจินดารัตน์ อังศุกุลชัย	ผู้อำนวยการสายงานบัญชี และภาษี	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-

# หุ้นกู้

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งหมดรวม 6,000 ล้านบาท หุ้นกู้นี้ตั้งกล่าวเป็นหุ้นกู้ที่เสนอขายในปี 2560 จำนวน 5,000 ล้านบาท และเสนอขายในปี 2561 จำนวน 1,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ที่ได้เสนอขายยังคงได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในระดับ A เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2562 โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด โดยรายละเอียดการออกหุ้นกู้ที่ยังไม่ไถ่ถอนของบริษัทมีดังนี้

ปี	รายละเอียด																												
2560	<div><div><div><div>●</div><div>เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ต่อนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่เป็นจำนวนเงิน 5,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 3 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้ อายุ 3, 5 และ 7 ปี ซึ่งเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดมูลค่า 1,000, 2000, และ 2,000 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้</div></div></div><table><tr><th>ชุดที่</th><th>จำนวนหน่วย</th><th>มูลค่ารวม (ล้านบาท)</th><th>อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)</th><th>หลักประกัน</th><th>อายุ (ปี)</th><th>วันครบกำหนดไถ่ถอน</th></tr><tr><td>1</td><td>1,000,000</td><td>1,000</td><td>2.28</td><td>ไม่มี</td><td>3</td><td>5 ตุลาคม 2563</td></tr><tr><td>2</td><td>2,000,000</td><td>2,000</td><td>2.69</td><td>ไม่มี</td><td>5</td><td>5 ตุลาคม 2565</td></tr><tr><td>3</td><td>2,000,000</td><td>2,000</td><td>3.04</td><td>ไม่มี</td><td>7</td><td>5 ตุลาคม 2567</td></tr></table></div>	ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	หลักประกัน	อายุ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	1	1,000,000	1,000	2.28	ไม่มี	3	5 ตุลาคม 2563	2	2,000,000	2,000	2.69	ไม่มี	5	5 ตุลาคม 2565	3	2,000,000	2,000	3.04	ไม่มี	7	5 ตุลาคม 2567
ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	หลักประกัน	อายุ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน																							
1	1,000,000	1,000	2.28	ไม่มี	3	5 ตุลาคม 2563																							
2	2,000,000	2,000	2.69	ไม่มี	5	5 ตุลาคม 2565																							
3	2,000,000	2,000	3.04	ไม่มี	7	5 ตุลาคม 2567																							
2561	<div><div><div><div>●</div><div>เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ต่อนักลงทุนสถาบันเป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 2 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้ อายุ 7 และ 10 ปีซึ่งเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดมูลค่า 250 และ 750 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้</div></div></div><table><tr><th>ชุดที่</th><th>จำนวนหน่วย</th><th>มูลค่ารวม (ล้านบาท)</th><th>อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)</th><th>หลักประกัน</th><th>อายุ (ปี)</th><th>วันครบกำหนดไถ่ถอน</th></tr><tr><td>1</td><td>250,000</td><td>250</td><td>3.60</td><td>ไม่มี</td><td>7</td><td>3 สิงหาคม 2568</td></tr><tr><td>2</td><td>750,000</td><td>750</td><td>4.00</td><td>ไม่มี</td><td>10</td><td>3 สิงหาคม 2571</td></tr></table></div>	ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	หลักประกัน	อายุ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	1	250,000	250	3.60	ไม่มี	7	3 สิงหาคม 2568	2	750,000	750	4.00	ไม่มี	10	3 สิงหาคม 2571							
ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	หลักประกัน	อายุ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน																							
1	250,000	250	3.60	ไม่มี	7	3 สิงหาคม 2568																							
2	750,000	750	4.00	ไม่มี	10	3 สิงหาคม 2571																							

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่า 40% ของกำไรสุทธิในแต่ละปี โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2538/2539 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพเศรษฐกิจของประเทศ ภาวะตลาดของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม และสภาพคล่องของบริษัทฯ

ตั้งแต่ปี 2550 เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชีประกาศสภาวิชาชีพบัญชีได้กำหนดให้บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบเดียว (เฉพาะกิจการ) ด้วยวิธี Cost Method

ต่อมา มาตรฐานบัญชีเปิดโอกาสให้บริษัทฯ สามารถเลือกบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบเฉพาะกิจการด้วยวิธี Cost Method หรือ Equity Method ซึ่งฝ่ายบริหารเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวในงบเฉพาะกิจการตามวิธี Cost Method ดังเดิม ส่งผลให้กำไรสุทธิของงบกำไรขาดทุนในงบเดียวและงบรวมอาจแสดงตัวเลขต่างกันได้

ดังนั้น อัตราจ่ายเงินปันผลจะจ่ายจากงบเดียว แต่บริษัทฯ จะจ่ายปันผลหากงบรวมของบริษัทฯ ยังมีผลขาดทุนสะสมหรือจ่ายปันผลแล้วกำไรสะสมในงบรวมเปลี่ยนเป็นขาดทุนสะสม

# โครงสร้างการจัดการ

## คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	เลขาธิการบริษัท
นายวิกรม กรมดิษฐ์ นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์ นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	นายอนุชา สีหนาทกาลกุล นายพนพันธ์ เมืองโคตร รศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	นางเรวดี จันทมณีโชติ

## โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 ชุด

คณะกรรมการบริษัท	ประธานกรรมการ	นายวิกรม กรมดิษฐ์
	รองประธานกรรมการ	นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์
	กรรมการ	นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์, นายอนุชา สีหนาทกาลกุล, นายพนพันธ์ เมืองโคตร, รศ. ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์ และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช
คณะกรรมการบริหาร	ประธานคณะกรรมการบริหาร	นายวิกรม กรมดิษฐ์
	กรรมการบริหาร	นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์, นายวัฒนา สุภรณ์ไพบูลย์ และนายวิบูลย์ กรมดิษฐ์
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	ประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	นายพนพันธ์ เมืองโคตร
	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	นายอนุชา สีหนาทกาลกุล และรศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	นายอนุชา สีหนาทกาลกุล (เป็นผู้มีความรู้ในการสอบทานงบการเงิน)
	กรรมการตรวจสอบ	นายพนพันธ์ เมืองโคตร และ รศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์
คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์
	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	นายอนุชา สีหนาทกาลกุล, นายพนพันธ์ เมืองโคตร, รศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์ และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช



ในปี 2562 มีการประชุม

- คณะกรรมการ 7 ครั้ง มี 1 ครั้งที่เป็นการประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- คณะกรรมการบริหาร 54 ครั้ง
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 5 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 1 ครั้ง

ผู้เข้าร่วมประชุม

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ (*)	คณะกรรมการตรวจสอบ (*)	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (*)	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (*)
นายวิกรม กรมดิษฐ์	6/6			
นายจักรกฤษณ์ พานิชพัฒน์	6/6			1/1
นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	6/6			
นายอนุชา สิหนาทกถากุล	7/7	5/5	5/5	1/1
นายพนพันธ์ เมืองโคตร	7/7	5/5	5/5	1/1
รศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	7/7**	4/5	4/5	1/1
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	5/5			1/1

(\*) จำนวนที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมที่กรรมการต้องเข้าประชุมทั้งปี (ครั้ง)

\*\* ในจำนวน 7/7 ครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท มี 1 ครั้งที่ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

คณะผู้บริหาร

ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่บริหารทั้งหมด 11 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิกรม กรมดิษฐ์*	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การะบริหารกลาง
2. นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์*	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
3. นางสาวสุน ชุน อึ้ง*	ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
4. นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ*	ผู้อำนวยการอาวุโส - สายงานบัญชีและภาษี สายงานการเงิน สายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. ดร. วิวัฒน์ กรมดิษฐ์*	ผู้อำนวยการอาวุโสและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่วิศวกรรม
6. นางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานการขาย และรักษาการผู้อำนวยการสายงานวิเทศสัมพันธ์
7. นายภราดร สรสุวรรณ	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวิศวกรรม
8. นางวราภรณ์ วัชรานุเคราะห์	เลขานุการบริษัทกลุ่มอมตะ (ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น จนถึง 30 กันยายน 2562)
9. นางสาวจินดารัตน์ อังศุกุลชัย	ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและภาษี
10. นายสุวัฒน์ โปร่งจิตต์	ผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคลและธุรการ
11. นางเรวดี จันทมนิโชติ	ผู้อำนวยการสายงานเลขานุการบริษัทและกฎหมาย (ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562)

หมายเหตุ : \*ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.

จำนวนพนักงานทั้งหมด 109 คน

## เลขานุการบริษัท ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางวราภรณ์ วัชรานุเคราะห์	เป็นเลขานุการบริษัท จนถึง 30 กันยายน 2562
นางเรวดี จันทมนิโชติ	เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562
นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ	เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
นางสาวจินดารัตน์ อังศุกุลชัย	เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

# คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

### (ก) คำตอบแทนของกรรมการ

#### นโยบายด้านคำตอบแทนของกรรมการ

บริษัท กำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีการขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายคำตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยรายละเอียดในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

#### ลักษณะคำตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการได้รับคำตอบแทน 3 ส่วน ได้แก่ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัสเท่านั้น ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่น ดังนี้

#### คำตอบแทนรายเดือน จ่ายทุกเดือน ดังนี้

ประธาน	38,500 บาท/เดือน
รองประธาน	27,500 บาท/เดือน
กรรมการอื่นท่านละ	22,000 บาท/เดือน

#### เบี้ยประชุม จ่ายเป็นรายครั้งเมื่อเข้าประชุม

ประธาน	55,000 บาท/ครั้ง
รองประธาน	44,000 บาท/ครั้ง
กรรมการอื่นท่านละ	33,000 บาท/ครั้ง

โบนัส จ่ายปีละครั้ง โดยจ่ายร้อยละ 1.2 ของจำนวนเงินปันผลที่ประกาศจ่าย

#### คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท ได้กำหนดนโยบายเรื่องคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้นตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ (ยกเว้นคณะกรรมการบริหารซึ่งไม่ได้คำตอบแทนจากตำแหน่งกรรมการบริหาร) ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ประธาน	55,000 บาท/ครั้ง
กรรมการอื่นท่านละ	33,000 บาท/ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนในเบื้องต้น แล้วเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ร่วมกับการพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนในรายงานประจำปี ทั้งค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล และค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

### ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับในปี 2562

	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ		รวม
	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยกรรมการ + เบี้ยประชุม	โบนัส	
นายวิกรม กรมดิษฐ์				737,000.00	819,456.00	1,556,456.00
นายจักษ์ชัย พาณิชพัฒน์			55,000.00	594,000.00	1,024,320.00	1,673,320.00
นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์				462,000.00	819,456.00	1,281,456.00
นายอนุชา สีนาททกถากุล	165,000.00	275,000.00	33,000.00	495,000.00	819,456.00	1,787,456.00
นายพนพันธ์ เมืองโคตร	275,000.00	165,000.00	33,000.00	495,000.00	819,456.00	1,787,456.00
รศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	132,000.00	132,000.00	33,000.00	495,000.00	819,456.00	1,611,456.00
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช			33,000.00	360,066.67		393,066.67
รวม	572,000.00	572,000.00	187,000.00	3,638,066.67	5,121,600.00	10,090,666.67

หมายเหตุ: โบนัสกรรมการที่จ่ายในปี 2562 จ่ายจากผลการดำเนินงานของปี 2561 ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปี 2561

### ค่าตอบแทนที่กรรมการอิสระได้รับจากบริษัทย่อยในปี 2562

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย			
	บจก. อมตะ วอเตอร์	Amata Asia Limited	บจก. อมตะ ชัมบิก เรดดี บิลท์	บจก. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยะยาว ไทย-จีน
นายอนุชา สีนาททกถากุล	710,000.00 บาท	-	403,254.55 บาท	220,000.00 บาท

(๗) ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. 4 ท่าน จำนวน 20,068,203.15 บาท

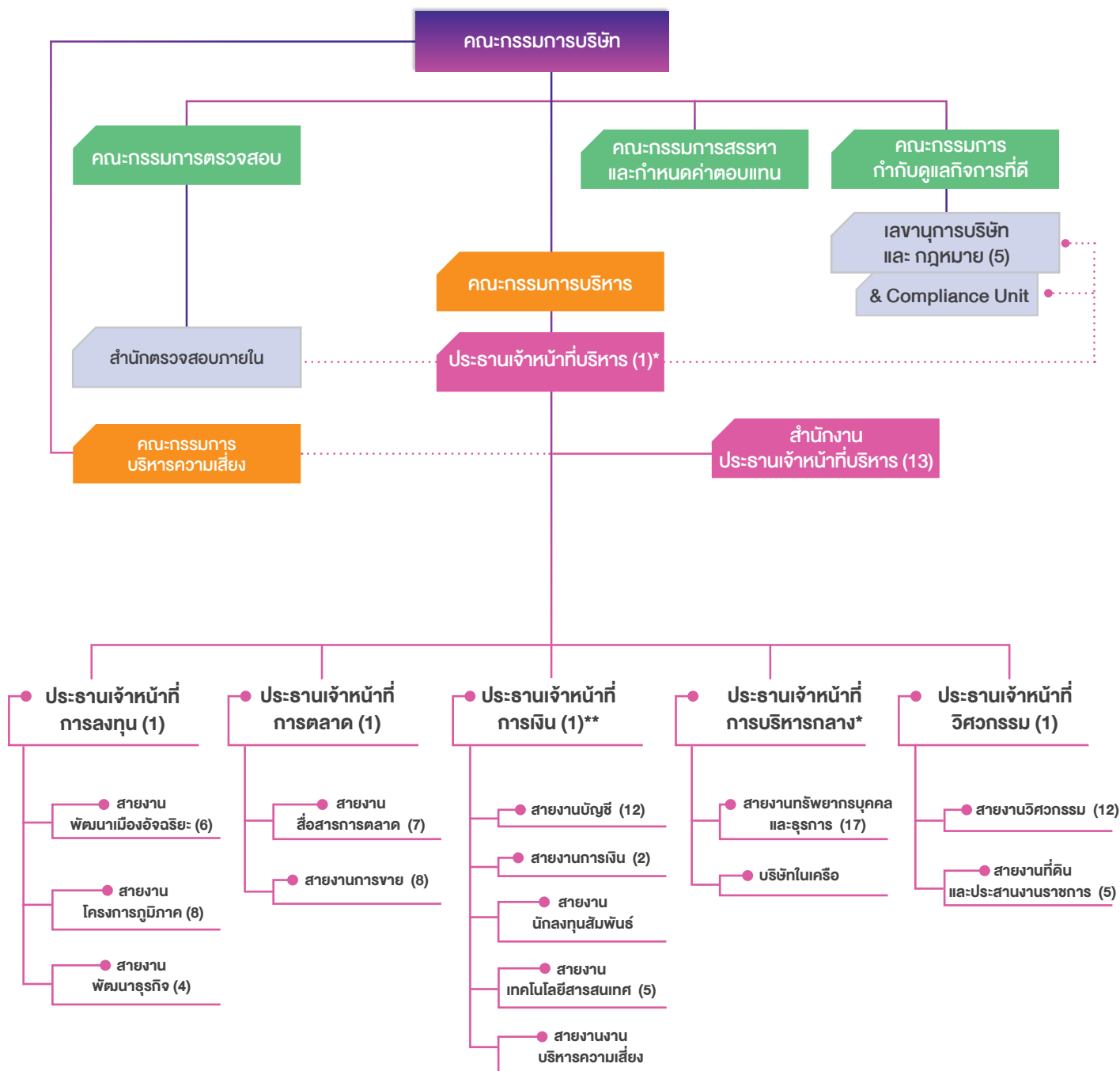
### (2) ค่าตอบแทนอื่น

- (ก) กรรมการ บริษัทฯ ไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการ
- (ข) ผู้บริหาร มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหารตามนิยามของก.ล.ต. 4 ท่าน จำนวน 1,158,120.00 บาท

# บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมด 109 คน (ณ 31 ธันวาคม 2562) จำนวนพนักงานในแต่ละฝ่ายเท่ากับตัวเลขในวงเล็บ

ผลตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน, ค่าครองชีพ, ค่าล่วงเวลา, โบนัส, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ รวม 112,185,361.56 บาท



\* ในปี 2562 ประธานกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การบริหารกลาง

\*\* ผู้อำนวยการอาวุโส - สายงานบัญชีและภาษี สายงานการเงิน สายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ปฏิบัติหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



## การบริหารทรัพยากรบุคคล

ในการดำเนินการบริหารทรัพยากรบุคคลนั้น บริษัทฯ วางแผนงานทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และรูปแบบการประกอบธุรกิจ ตามนโยบายธุรกิจการเป็น Smart City และยังคงคำนึงถึงความคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานภายใต้คำขวัญ Save Earth, Safe Us เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน (Sustainable High Performance Organization) อีกทั้งบริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้ปรับเปลี่ยนความรับผิดชอบงาน และอยู่บนหลักการว่าหากพนักงานมีความสุขกับการทำงานแล้ว จะสามารถสร้างผลงานที่มีคุณภาพแก่บริษัทฯ หากพนักงานได้ทำงานที่ชอบและกดดันตามความสามารถของตน บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้ความสำคัญและมุ่งเน้นสร้างบุคลากรที่เป็น High Performer ภายใต้การบริหารงานบุคคลที่เอื้อต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนท่ามกลางสภาวะที่เปลี่ยนแปลงและ Disruptive technology



## การบริหารค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารค่าตอบแทนเป็นเครื่องมือหนึ่งในการรักษาบุคลากร ดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถเข้ามาร่วมงาน รวมถึงการสร้างแรงจูงใจแก่พนักงานและผู้บริหารที่เป็นธรรมและเหมาะสมทั้งภายในองค์กรและขณะเดียวกันก็ทัดเทียมธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันให้แข่งขันได้ ภายใต้การบริหารงบประมาณที่ได้ประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้รวมไปถึงตอบสนองการขยายกลยุทธ์ธุรกิจที่ครอบคลุมไปยังต่างประเทศ โดยจัดรูปแบบค่าตอบแทนเป็นเงิน (cash) และค่าตอบแทนที่ไม่เป็นเงิน (non-cash) ในสัดส่วนที่ทำให้เกิดการขับเคลื่อนผลการปฏิบัติงานสูงสุด เพื่อสนับสนุนการทำงานและกิจกรรมของบริษัทฯ ให้พนักงานได้ปฏิบัติงานอย่างมีความสุขและสะดวกสบาย โดยมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายหลักด้านบุคลากร (ได้แก่ เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม ค่าล่วงเวลา) ต่อผลประกอบการ (กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี) อยู่ที่ร้อยละ 9 นอกจากนี้ยังส่งเสริมเรื่องสุขภาพของพนักงานให้มีสุขภาพดี นอกจากการยัดเส้นผ่อนคลายความเมื่อยล้าในการทำงานในช่วงบ่ายของทุกวัน ยังมีโปรแกรม Wellness

ที่จัดต่อเนื่องตลอดทั้งปี รวมถึงการจัดสวัสดิการการตรวจสุขภาพประจำปีและการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่แก่ผู้บริหารและพนักงาน พร้อมกันนี้ ในปี 2562 ยังมีการมอบรางวัล Recognition Awards สำหรับพนักงานดีเด่น (The Best Employee Awards) รวมถึงรางวัลพนักงานสุขภาพดี (Healthy Staff Awards) และรางวัลพัฒนาสุขภาพยอดเยี่ยม (Best Health Improvement Awards) เพื่อเป็นแรงผลักดันสนับสนุนพนักงานให้ดูแลสุขภาพต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสมและสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อส่วนรวมผ่านการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ (Welfare Committee) ประกอบด้วยผู้แทนจากพนักงาน โดยจะมีการประชุมเป็นประจำทุก 2 เดือน เพื่อส่งเสริมการมีคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานของพนักงานซึ่งจะนำไปสู่ผลการทำงานที่ดีต่อไป และเป็นช่องทางหนึ่งในการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะรวมถึงข้อร้องเรียนของพนักงาน

## การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรปี 2562

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์พัฒนาบุคลากรที่สอดคล้องกลยุทธ์พัฒนาองค์กรสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน (Sustainable High Performance Organization) โดยการเน้นการพัฒนาใน Model 70:20:10 คือ เน้นการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง 70% การสอนงาน 20% และ การอบรม 10% รวมทั้งเชื่อมโยงการวัดผลที่ได้รับจากการพัฒนาทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร (Return on Investment)

การอบรม 10% ได้จัดทำแผนการฝึกอบรมบุคคลประจำปีให้กับพนักงานในหัวข้อต่างๆ ทางด้านธุรกิจ (Business Skills) ด้านการจัดการ (Non-Technical Skills) และ ความรู้ความชำนาญตามสายงาน (Functional Skills) ที่เป็นมาตรฐานตามระดับและตำแหน่งงาน ในภาพรวม ส่วนในภาพรายบุคคล บริษัทฯ ใช้ข้อมูลในส่วนของการวางแผนอาชีพและการพัฒนาพนักงานตามแบบฟอร์มการประเมินผลงานประจำปี และข้อมูลจากส่วน Learning & Growth จาก Balanced Scorecard บริษัทฯ ได้วางแผนเป้าหมายระยะ 2 ปี ในการจัดทำการวางแผนเพื่อการพัฒนาและฝึกอบรม (Training Roadmap) สำหรับตำแหน่งงานหลักและสำคัญของกลุ่มบริษัท

โดยในปี 2562 มีการอบรมทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 78 ของจำนวนพนักงานและผู้บริหารทั้งหมด ซึ่งจำนวนการอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปีคือ 18.34 ชั่วโมง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาและส่งเสริมพฤติกรรมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในวัฒนธรรมขององค์กรเพื่อพัฒนาให้มีคุณลักษณะที่เหมาะสมและผลักดันกลยุทธ์ธุรกิจของอมตะอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายนายจ้างซึ่งเป็นพนักงานระดับบังคับบัญชา และตัวแทนฝ่ายลูกจ้างซึ่งเป็นพนักงานระดับปฏิบัติการ ตามสัดส่วนและจำนวนที่กฎหมายกำหนด โดยได้ตระหนักถึงความสำคัญของงานสุขภาพความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยในปี 2562 ได้จัดทำแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน อาทิ หลักสูตรอบรมพนักงานขับรถ, หลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น และการซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี รวมถึงมีการตรวจสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตรวจสอบสภาพความพร้อมของวัสดุอุปกรณ์กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน อาทิ ตรวจสอบสภาพถังดับเพลิงประจำเดือน ไฟฉุกเฉิน สัญญาณไฟฉุกเฉิน และติดตั้งระบบ GPS เป็นต้น

บริษัทฯ มีแผนเก็บรวบรวมสถิติอุบัติเหตุและการบาดเจ็บในงาน โดยเก็บเป็นบันทึกและจัดทำบอร์ดสถิติความปลอดภัยภายในปี 2563

# การกำกับดูแลกิจการ

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ให้ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

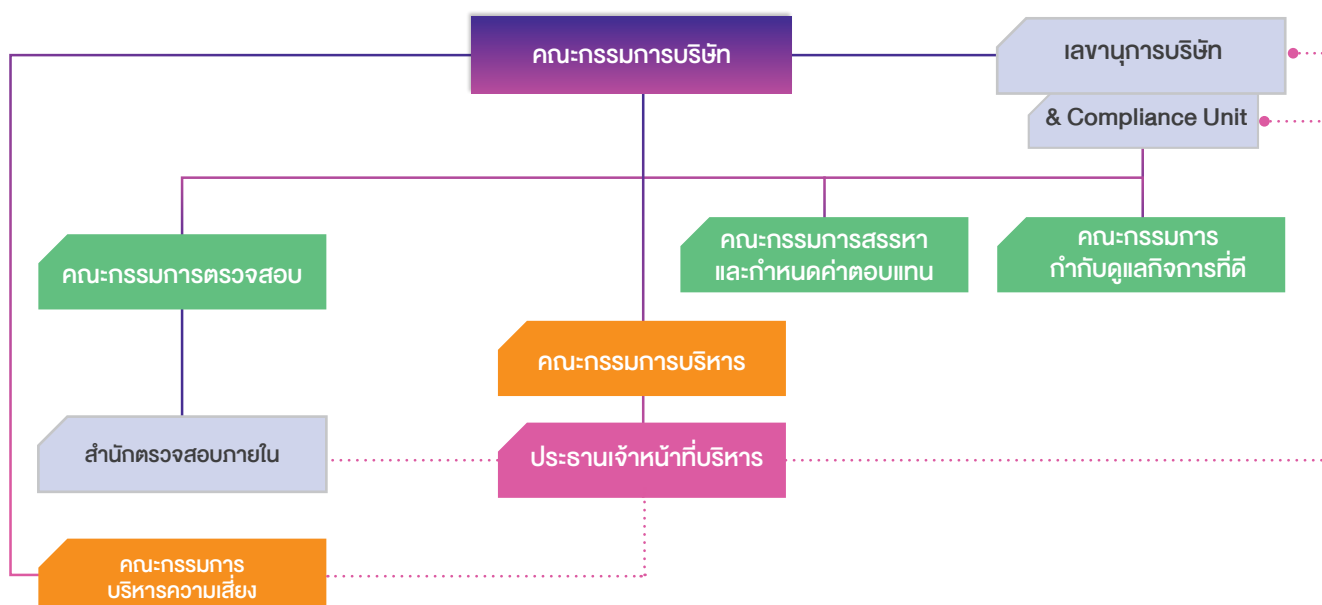
## นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ [www.amata.com](http://www.amata.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

## คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งมีทั้งสิ้น 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหาร โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ตามโครงสร้างตามภาพด้านล่าง

### โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## คณะกรรมการบริษัท

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาต่างๆ ของธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่งครั้งแรก
1. นายวิกรม กรมดิษฐ์	ประธานกรรมการ	1 มีนาคม 2562 (กรรมการตั้งแต่ 6 มีนาคม 2533)
2. นายจักรกฤษณ์ พานิชพัฒน์	รองประธานกรรมการ	23 กรกฎาคม 2546
3. นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	กรรมการ	28 เมษายน 2549
4. นายอนุชา สีนาคากุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	27 เมษายน 2550
5. นายพนพันธ์ เมืองโคตร	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	26 กรกฎาคม 2544
6. รศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	28 ธันวาคม 2542
7. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการอิสระ	5 เมษายน 2562

### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

- มีความเข้าใจถึงวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
- พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ
- กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
- ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
- จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารและเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
12. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
13. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติไว้

### 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อย (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวน ใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ยาวนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทต้องมีมติด้วยคะแนน

ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 และ 75 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน บริษัทได้เปิดเผย “ข้อบังคับของบริษัท” ไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.amata.com](http://www.amata.com)



ผลงานของคณะกรรมการบริษัทในปี 2562

- พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอซื้อกรรมการเดิมที่ครบรอบออกตามวาระให้กลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง และพิจารณาเห็นชอบคำตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- อนุมัติทิศทางการยุทธ์และงบประมาณปี 2563
- อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และพิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอเงินปันผลประจำปีก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่หนึ่งปี 2562
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่สองปี 2562
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่สามปี 2562
- พิจารณาโครงการลงทุนในธุรกิจใหม่
- พิจารณาแก้ไขและประกาศใช้นโยบายของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาและดำเนินการยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน CAC และเอกสารที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหาร

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และอาจประกอบด้วยบุคคลอื่นใดคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของอมตะ ณ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิกรม กรมดิษฐ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายจักรกฤษณ์ พานิชพัฒน์	กรรมการบริหาร
3. นายวัฒนา สุภรณ์ไพบูลย์	กรรมการบริหาร
4. นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	กรรมการบริหาร

## 2. หน้าทีและควมรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารมีดังนี้

1. การจัดซื้อที่ดินดืบเพื่อดำเนินโครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
2. การจัดซื้อทรัพย์สิน (ยกเว้นที่ดินดืบในข้อ 1) ที่มีมูลค่าไม่เกิน 10 ล้านบาทเพื่อนำมาใช้ในกิจการของบริษัท
3. การจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์เช่าจำนองที่ดินของบริษัทและแบ่งแยกโฉนดที่ดิน ณ สำนักงานที่ดินจังหวัดการยื่นขออนุญาตและเปลี่ยนแปลงแก้ไขที่เป็นทางการต่อหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตและสิทธิในการดำเนินการของบริษัท
4. การเปิดบัญชีธนาคารใหม่ หรือฝากเงินกับสถาบันการเงินอื่นนอกเหนือจากบัญชีของบริษัทที่มีอยู่กับธนาคารสถาบันการเงินที่มีอยู่แล้ว เพื่อดำเนินกิจการปกติของบริษัท การกู้เงินและให้บุคคลที่สามกู้เงินของบริษัท
5. การค้าประกันการกู้ยืมเงินให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินรวมไม่เกิน 500 ล้านบาท
6. การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อดำเนินกิจการในวงเงิน ไม่เกินคราวละ 500 ล้านบาท

## 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรณีกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น

ผลงานของคณะกรรมการบริหารในปี 2562

- อนุมัติการซื้อที่ดินดืบ
- อนุมัติโอนกรรมสิทธิ์เช่าที่ดินของบริษัทและแบ่งแยกโฉนดที่ดิน ณ สำนักงานที่ดินจังหวัด
- อนุมัติการจดทะเบียนสิทธิการเช่าระยะเวลา 50 ปี และ 40 ปี สำหรับการดำเนินการกิจการของโรงแรมนิโก้ ตามพระราชบัญญัติการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อพาณิชยกรรมและอุตสาหกรรม พ.ศ. 2542

## คณะกรรมการตรวจสอบ

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนั้นกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีหรือการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นายอนุชา สีนาคทกกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. นายนพพันธ์ เมืองโคตร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3. รศ.ดร. สมเจตน์ ทินพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

นายอนุชา สีนาคทกกุล ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี สาขาบัญชี และการบริหาร Houston Baptist University ประเทศสหรัฐอเมริกา และปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) University of Houston ประเทศสหรัฐอเมริกา มีความสามารถในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

1. พิจารณาเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีพร้อมทั้งคำตอบแทนเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี
2. รับทราบการปฏิบัติงานอื่นที่มีใช่งานสอบบัญชีพร้อมคำตอบแทนจากงานดังกล่าว เพื่อพิจารณามีให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
3. พิจารณาตัดสินใจในกรณีที่ฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน หรือมีข้อจำกัดในการปฏิบัติงานสอบบัญชี
4. สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลรายการที่เกี่ยวข้องกันรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง และพิจารณาความดีความชอบของผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มตรวจสอบภายใน และกำกับพิจารณารายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. จัดหาที่ปรึกษาจากภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำแนะนำ ปรึกษาหรือให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม
7. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประชุมหารือโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง
8. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการทุจริต คอร์รัปชัน หรือรายการที่มีความบกพร่องทางการควบคุมภายใน ตลอดจนรายการที่มีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน
9. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และ เลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

## 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

3 ปี

ผลงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2562

ตามรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2562

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้เลือกประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ประธานกรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน

ณ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นายพนธ์ภรณ์ เมืองโคตร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. นายอนุชา สิหนาทกกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. รศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้

### ด้านการสรรหา

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา กรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการอมติ พิจารณานุมัติ
- (2) สรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอมติ กรรมการในคณะกรรมการ ชุติยอย และผู้มีอำนาจในการจัดการ ให้คณะกรรมการอมติ พิจารณา ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการอมติ คณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถึงโครงสร้าง ของ Board Skill Matrix ตามนโยบายการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน
- (3) ดูแลให้คณะกรรมการอมติและคณะกรรมการชุติยอย มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการ ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการอมติและคณะกรรมการชุติยอยจะต้อง ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และ ประสบการณ์ในด้านต่างๆ ตาม Board Skill Matrix
- (4) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา ไว้ในรายงานประจำปี
- (5) สร้างความมั่นใจว่าอมติ มีแผนการสืบทอดตำแหน่งและ ความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง เสนอต่อ คณะกรรมการอมติเพื่อพิจารณานุมัติ

### ด้านค่าตอบแทน

- (1) กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึง จำนวนค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการอมติ และผู้บริหารโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอ

- ให้คณะกรรมการอมติ พิจารณานุมัติ และ/หรือ นำเสนอ เพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- (2) ดูแลให้กรรมการอมติ และผู้บริหารระดับสูงได้รับ ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- (3) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการอมติ และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทน ประจำปี
- (4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและ เปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำ รายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อย ต้องมี รายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็น ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไว้ใน รายงานประจำปี
- (5) เสนอแนะค่าตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการอมติ และคณะกรรมการชุติยอยต่อคณะกรรมการอมติ เพื่อให้ ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณานุมัติ
- (6) ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายจ่ายค่าตอบแทน แผนการกำหนด ค่าตอบแทนและผลประโยชน์พิเศษอื่น นอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงานและเสนอแนะ ต่อคณะกรรมการอมติ เพื่อพิจารณานุมัติ
- (7) ทบทวนเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานสำหรับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเสนอแนะต่อคณะกรรมการอมติ เพื่ออมติ
- (8) เสนอแนะค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสม สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท ต่อคณะกรรมการอมติเพื่อพิจารณานุมัติ

3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3 ปี

ผลงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในปี 2562

คณะกรรมการสรรหา ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คนได้ทำการสรรหากรรมการ เพื่อทดแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยสรรหากรรมการให้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ใช้ Board Matrix Skill เป็นเกณฑ์และผ่านบริษัทจัดหางาน แปะซิฟิค 2000 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ปรึกษาภายนอก และต้องเป็นผู้ที่มีชื่อเสียง มีภาพลักษณ์ที่ดี มีบุคลิกภาพเป็นที่น่าชื่นชม มีลักษณะเป็นผู้นำ นอกจากนี้

ยังมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 และ 75 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาแล้วได้เสนอชื่อกรรมการเดิมที่ครบรอบออกตามวาระทั้ง 2 คนให้กลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทอีกระยะหนึ่งซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์แต่งตั้งตามที่กรรมการสรรหา เสนอ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นก็ได้อนุมัติตามที่เสนอ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวน 3-5 คน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้เลือกประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ประธานกรรมการ ไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน

ณ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นายจักรกฤษณ์ พานิชพัฒน์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายนพพันธ์ เมืองโคตร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการอิสระ
3. นายอนุชา สิหนาทกฤดากุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการอิสระ
4. รศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการอิสระ
5. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการอิสระ



## 2. หลักการและความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีดังนี้

- (1) กำหนดนโยบายด้านกำกับดูแล และส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ ติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- (2) กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น ตลท. และ กสท.
- (3) ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (4) ทบทวนนโยบาย และแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวทางปฏิบัติของสากล
- (5) กำหนดผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กร ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบาย และกระบวนการปฏิบัติที่ได้วางไว้ (Compliance Unit)
- (6) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (7) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ หรือพิจารณา
- (8) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี (Annual Report) เพื่อทราบ

## 3. วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3 ปี

ผลงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2562

1. ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 เพื่อเป็นแนวทางให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ ถึงขั้นตอนและวิธีปฏิบัติ โดยดูแลให้มีการจัดอบรมให้พนักงานเข้าใจวิธีการใช้คู่มือ นอกจากนี้ยังมีแผนระยะยาวที่จะปลูกฝังความมีคุณธรรมให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร ให้บริษัทสามารถทำธุรกิจมีความเติบโตอย่างยั่งยืน คู่มือทั้งสองฉบับสามารถดาวน์โหลดได้ที่ [www.amata.com](http://www.amata.com)
2. ดำเนินการผลักดันขับเคลื่อนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าด้วยการเรียกรับและจ่ายสินบน โดยในปี 2562 ได้ดูแลให้มีการทดสอบออนไลน์เกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้พนักงานศึกษาคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เมื่อสิ้นสุดแบบทดสอบพนักงานสามารถอ่านเฉลยแบบทดสอบเพื่อให้ทราบว่าตนเองยังเข้าใจคลาดเคลื่อนในเรื่องใด

นอกจากกรรมการชุดย่อยแล้ว บริษัทฯ ยังได้ตั้งกลุ่มผู้บริหารเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

# คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารจำนวน 5 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นายวิกรม กรมดิษฐ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายอนุชา สีหะมาตกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. Ms. Choon Soon Ng	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร
5. นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ	เลขานุการ	ผู้บริหาร

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและกรอบการบริหารความเสี่ยง
- กำกับดูแลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Working Committee) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท
- พิจารณาให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยง
- รายงานการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

ผลงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2562

บริษัท ได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงในองค์กรและบริหารความเสี่ยงของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 บริษัท ได้ปรับปรุงนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัท และแนวทางปฏิบัติให้ชัดเจนมากขึ้น รวมถึงการปรับปรุงคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัท มุ่งเน้นเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทบต่อธุรกิจ และเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Working Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและตัวแทนจากฝ่ายต่างๆ และกรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย จำนวนรวม 19 คน โดยมีผู้อำนวยการอาวุโส - สายงานบัญชีและภาษี สายงานการเงิน สายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นประธาน ดำเนินงานในปี 2562 ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. กำหนดแนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง เกณฑ์มาตรฐาน และรูปแบบการรายงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
2. ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ในระดับองค์กรที่กระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจและความยั่งยืนขององค์กร โดยพิจารณาความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของธุรกิจอย่างครบถ้วน อาทิ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินการที่ครอบคลุมความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม ด้านการลงทุนและพัฒนาธุรกิจ ในแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินงาน ด้านการเงินและด้านกฎหมายและกฎระเบียบ และความเสี่ยงเกิดใหม่ที่อาจมีผลกระทบด้านความยั่งยืนขององค์กร โดยให้เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ติดตาม ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ
4. รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทราบเป็นประจำ
5. ส่งเสริมการเรียนรู้ อบรม เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับ ความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่บุคลากรในบริษัท ทุกระดับ และสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่ผู้บริหารจากทุกหน่วยงานและบริษัทย่อย จำนวน 39 คน เพื่อทบทวนความเสี่ยง (Risk Review) หลังจากที่ได้ดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปแล้ว และปรับปรุงแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กรอยู่ระหว่างจัดทำคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรเพื่อให้ทุกหน่วยงานได้ศึกษาและปรับใช้ระบบการรายงานและการควบคุมความเสี่ยงให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจาก

1. คุณสมบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาวที่สามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงคุณสมบัติ ขีดความสามารถ คุณลักษณะต่างๆ และความเป็นอิสระจัดทำเป็น Board Skill Matrix
2. โครงสร้างของกรรมการต้องมีความหลากหลายของคุณสมบัติของกรรมการตามนโยบายความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการ
3. ใช้ที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่
4. กรรมการทุกคนต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองตามนโยบายการประเมินการ ทำงานของประธานกรรมการ คณะกรรมการ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งต้องมีการเปิดเผยแผนการเพิ่มพูนความรู้ให้แก่คณะกรรมการบริษัท

หากเป็นกรณีอิสระจะต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องโดยต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่มีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี ดังนี้
  - 3.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้อื้อหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีต้นสังกัด
  - 3.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ที่มีมูลค่าการให้บริการทางวิชาชีพอื่นเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้อื้อหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพอื่นๆ
  - 3.3 ไม่ได้รับประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีส่วนได้เสียจากการทำธุรกรรมทางการค้าหรือธุรกิจ ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกิจปกติ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่มีมูลค่าตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าโดยให้นับรวมมูลค่ารายการในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้อื้อหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้อื้อหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้อื้อหุ้นรายใหญ่หรือผู้อื้อหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้อื้อหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
7. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้อื้อหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
8. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
10. ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวงฉ้อฉล หรือทุจริต
12. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น อย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
13. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1-12 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ จำนวนกรรมการสูงสุดของบริษัทได้กำหนดไว้ขึ้นอยู่กับที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาอนุมัติ กรรมการอาจถูกถอดถอนได้ด้วยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของกรรมการดังกล่าวนี้ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ส่วนกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระหรือไม่ก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการขึ้นใหม่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้ง โดยผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคล ซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มีภาวะผู้นำ มีขีดความสามารถและคุณลักษณะต่างๆ สอดคล้องกับธุรกิจของอมตะ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดในรายละเอียดให้มีความเหมาะสมตามสภาพการณ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นอกจากทำหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ แล้ว ยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้นักลงทุนและพนักงาน ส่วนแผนสืบทอดและทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการอมตะได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีการจัดทำแผนตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมาถึงตำแหน่งผู้บริหารในระดับผู้อำนวยการฝ่าย เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต



# การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## นโยบายการลงทุน

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทต่างๆ ดังนี้

- บริษัทจะนำทรัพย์สินที่มีอยู่ไปลงทุน เช่น การนำที่ดินของบริษัทไปลงทุน
- ประเภทของธุรกิจที่บริษัทจะเข้าลงทุน จะต้องเป็นธุรกิจด้านบริการซึ่งจะเป็นประโยชน์ และอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในนิคมฯ ของอมตะ
- บริษัทจะพิจารณาลงทุนในบริษัทหุ้นส่วนที่มีความเชี่ยวชาญ มีระบบการจัดการที่ดี ประสบความสำเร็จในธุรกิจนั้นๆ และมีชื่อเสียงในทางที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

## การควบคุมดูแลบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน

- บริษัทได้ส่งผู้บริหารของบริษัทที่มีความรู้ความสามารถในแขนงหรือวิชาชีพนั้นๆ เข้าไปเป็นกรรมการ ตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามหนังสือสัญญาร่วมลงทุน
- ติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน ให้ได้มาตรฐานและมีสินค้าหรือบริการที่มีราคายุติธรรม หากมีลูกค้าร้องเรียนมา บริษัทจะทำการตรวจสอบ และปรับปรุงแก้ไขโดยด่วน
- พนักงานของบริษัทจะให้ความร่วมมือและประสานงานกับบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน เพื่อให้ความช่วยเหลือและอำนวยความสะดวก
- หากมีปัญหาเกิดขึ้นจากการดำเนินงานในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน ผู้บริหารของบริษัทจะประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ดังนี้

- ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)
- ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ
- ในกรณีที่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึง คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ ต้องแจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีแก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 7,503,572.00 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นแก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 2,450,296.31 บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

ในปี 2562 คณะกรรมการได้ทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติที่ปรับปรุงใหม่และเพิ่มเติมนโยบายเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ นโยบายการรักษาความลับ นโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และได้ปรับปรุงนโยบาย ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทฯ ให้มีความทันสมัยและเหมาะสมสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ อย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา

ในปี 2562 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ทำกิจกรรมสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
พบนักลงทุนตามคำขอ	31
ให้ข้อมูลและประชุมทางโทรศัพท์	12
ประชุมนักวิเคราะห์	4
ประชุมนักลงทุนในประเทศ	11
ประชุมนักลงทุนต่างประเทศ	2
พบสื่อมวลชน	4

# การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ให้ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้มีการปรับปรุงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

บริษัทยึดถือหลักการ Apply or Explain ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถนำหลักปฏิบัติใดมาปรับใช้ บริษัทจะชี้แจงถึงเหตุผล และอธิบายว่ามีแผนดำเนินการต่อไปอย่างไร

นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ CAC เรื่องที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560

1. คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว
2. บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

## คำชี้แจงของบริษัท

1. บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งเป็นขนาดที่เหมาะสมสำหรับการประชุม ทำให้กรรมการทุกคนต้องเตรียมตัวก่อนการมาประชุมเป็นอย่างดี มีการให้ความเห็นอย่างผู้รอบรู้ อย่างลึกซึ้ง เพราะเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท เดิมมีกรรมการอิสระ 3 คน แต่ละคนเป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขาที่บริษัทยังสามารถหาผู้อื่นมาทดแทนได้ในประสบการณ์ที่เท่าเทียมกัน อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ก็ได้พิจารณา Board Skill Matrix และสรรหากรรมการอิสระมาเพิ่ม คือ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช
2. บริษัทมีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ผลการประเมินในปี 2562 เป็นดังนี้
  - ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ คณะกรรมการได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.58
  - ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย แบบรายคณะ คณะกรรมการชุดย่อยได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.48
  - ผลการประเมินคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยรายบุคคล กรรมการและกรรมการชุดย่อยรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.16

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปศึกษาการประเมินตนเองโดยใช้ที่ปรึกษานอกสำหรับปีต่อไป ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## แนวทางเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อเปิดเผยกระบวนการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล ในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท รวมถึงการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: SDGs) ที่บริษัท ได้ดำเนินการไป เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดและผู้สนใจได้รับทราบ

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้ได้จัดทำขึ้นเป็นปีที่ 6 ครอบคลุมผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 ตามมาตรฐานการจัดทำรายงานของ Global Reporting Initiative Standards (GRI Standards) ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Core Option)

สามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม และสังคมของบริษัท ได้จากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนในเว็บไซต์ [www.amata.com](http://www.amata.com)

## แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัท ต่อด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่าการให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้น เป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายเสนอเงินสิ่งจูงใจ ของกำนัลในรูปแบบใดๆ แก่หน่วยงานภายนอกหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงจากการให้สินบนและคอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ายังมีความเหมาะสม และได้จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน ให้ได้ทราบถึงการให้สินบนในรูปแบบต่างๆ ทั้งจากตนเองและบุคคลอื่น เพื่อให้สามารถหลีกเลี่ยงการกระทำดังกล่าว พร้อมทั้งจัดช่องทางแจ้งเบาะแสการรายงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานเฝ้าระวัง และรายงานการพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการให้สินบนหรือคอร์รัปชันเกิดขึ้น กำหนดขั้นตอนการลงโทษผู้เกี่ยวข้องกับการให้สินบนและคอร์รัปชัน รวมถึงกระบวนการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสโดยสุจริต โดยในปี 2562 ได้จัดให้มีการทำแบบทดสอบออนไลน์ เกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีพนักงานเข้าร่วมทำแบบทดสอบจำนวน 109 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีแผนการดำเนินงานจัดการอบรมผู้บริหารและพนักงานโดยใช้ช่องทางต่างๆ เพื่อทบทวนความรู้ทุกปีต่อไป

บริษัทฯ มีการสอบทานระบบควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิภาพในการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชัน จัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและขั้นตอนปฏิบัตินั้นมีประสิทธิภาพ และได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันแก่ผู้จัดจำหน่ายสินค้า ผู้ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจและภายหลังตามความเหมาะสม ในฐานะที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและมุ่งหวังให้ประเทศไทยปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการยื่นเอกสารเพื่อขอการรับรองและแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition against Corruption in Private Sector)

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในบริษัทและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการควบคุมภายในด้านต่างๆ ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติการของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดังนี้

### ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทคำนึงถึงการมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่ต้องมีกลไกซึ่งทำให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวัง และส่งเสริมให้ทุกคนรับทราบและเข้าใจถึงรายละเอียดหลักๆ ของระบบการควบคุมภายในดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดการดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน โดยมีการประชุมร่วมกันของฝ่ายบริหาร เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ตลอด เพื่อที่จะนำเอาธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปดังที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้และพิจารณากำหนดเป็นงบประมาณประจำปี อีกทั้งมีการแจ้งให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายรับทราบเพื่อบริหารงานภายในให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ตั้งไว้
- บริษัทและบริษัทย่อยได้พิจารณาทบทวนถึงการตั้งเป้าหมายของการทำงานในแต่ละหน้าที่อย่างรอบคอบ โดยทบทวนถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา สภาพเศรษฐกิจและปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดแรงจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม
- บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร และมีการประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน
- บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ข้อกำหนด ระเบียบการปฏิบัติและบทลงโทษของฝ่ายบริหารและพนักงาน

- บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดนโยบายและระเบียบในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารสินทรัพย์ เพื่อป้องกันการทุจริต
- บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายเกี่ยวกับหลักการกำกับกิจการที่ดี (Corporate Governance) และมีการกำหนดหลักเกณฑ์พร้อมทั้งแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสีย

### ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ระดับองค์กรและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรม ให้สอดคล้องกันเพื่อที่จะสามารถทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเหมาะสม อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารจึงกำหนดให้มีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอดังต่อไปนี้

- ประชุมเพื่อประเมินถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดเป็นความเสี่ยง ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงดังกล่าว
- แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงานทราบถึงแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปถ่ายทอดแก่พนักงานทุกคนเพื่อปฏิบัติให้ถูกต้อง และได้ติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้



## ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารที่ทำให้มั่นใจว่านโยบายที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน
- บริษัทและบริษัทย่อยมีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำการค้าระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด โดยจะต้องนำเสนอการทำการค้าดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำการค้านั้นๆ หากมีการทำการค้าระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ จะกำหนดให้ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทพิจารณาความเหมาะสมเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการก่อนเข้าทำการค้า ซึ่งการอนุมัติจะกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นสำคัญ
- ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทและบริษัทย่อยในระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้ต้องมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทบทวนความเหมาะสมของรายการตลอดระยะเวลาของสัญญา อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาครอบคลุมถึงการป้องกันไม่ให้ผู้เกี่ยวข้องนำโอกาสหรือผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย

- บริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามดูแลการบริหารจัดการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอยู่เสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัท แต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายตรวจสอบติดตามการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้สอดคล้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และบริษัทมีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดการฝ่าฝืนกฎหมาย

## ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงาน ทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่าการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรได้ดียิ่งขึ้น ดังนั้นการสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ดังนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยเฉพาะข้อมูลที่มีนัยสำคัญ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลต่างๆ อย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนซึ่งทำให้ไม่สามารถจัดส่งเอกสารล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันได้
- บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้มีการบันทึกการรายงานการประชุมคณะกรรมการโดยมีเนื้อหารายละเอียดตามควร ซึ่งเป็นเนื้อหาสำคัญต่อการตัดสินใจในแต่ละเรื่อง อีกทั้งยังมีการบันทึกข้อซักถาม ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งความเห็นของกรรมการในการประชุม
- บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่สะดวกต่อการตรวจสอบ และมีการกำหนดนโยบายบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ และไม่ขัดต่อหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

บริษัทและบริษัทย่อยมีการติดตามงานที่ได้ดำเนินการไปอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการตรวจสอบ ปรับปรุง และแก้ไขระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้ข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยมีการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานจริง บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่ามีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและ บริษัท ปรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด เพื่อขอทราบจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ และรายงานให้คณะกรรมการทราบถึงความเหมาะสมและเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2020 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย อันเกิดจากการนำไปใช้โดยมิชอบ และในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบว่ามีภาระกระทำดังกล่าว

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ปรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งหัวหน้าทีมตรวจสอบภายในคือ นางสาวณฤมล ชุนทอง การศึกษา ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประสบการณ์ผ่านงานบัญชี การสอบบัญชีและตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่น้อยกว่า 8 ปี เป็นผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถแก้ไขปัญหาเร่งด่วนได้ทันการ และรับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย โดยมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแล และประสานงานระหว่าง บริษัท ปรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด และคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแต่งตั้ง ถอดถอนการว่าจ้างบริษัทที่มาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

## รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน และรายการเกี่ยวโยงโดยการวางนโยบาย ข้อปฏิบัติและวิธีการ ปฏิบัติอย่างชัดเจนและสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบบริษัท กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับกิจการที่ดี ผู้ที่เกี่ยวข้องกับรายการเกี่ยวโยง หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนจะต้องแจ้งบริษัทและเปิดเผย

ความสัมพันธ์ บุคคลเหล่านี้ไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วม ในการตัดสินใจและจะไม่มีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรม ยิ่งไปกว่านั้น การอนุมัติธุรกรรมที่วนนี้ ต้องทำโดยเห็นแก่ประโยชน์ ของบริษัทเป็นสำคัญ ปราศจากเงื่อนไขพิเศษใดๆ และได้เปิดเผย รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 7 ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

# ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

### งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,074,420,539	1,151,758,551	122,768,629	68,092,365
เงินลงทุนชั่วคราว	1,210,903,580	907,223,813	150,174,108	220,138,427
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	597,486,851	472,964,079	228,699,066	167,126,630
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	7,015,686	310,616,628
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	7,203,684,045	7,667,264,685	4,326,940,585	3,966,177,361
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	8,309,710	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	150,702,546	91,696,789	27,022,081	19,578,330
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	10,245,507,271	10,290,907,917	4,862,620,155	4,751,729,741
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	956,739,004	929,212,247
เงินลงทุนในการร่วมค้า	363,356,553	61,072,690	365,975,800	61,199,800
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,061,115,001	3,741,905,427	1,192,901,171	1,192,901,171
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	332,874,050	38,630,880
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,175,537,935	4,677,187,028	1,758,541,651	1,681,243,638
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,104,011,988	2,092,718,671	162,094,149	144,572,745
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	446,000,038	175,827,600	20,535,000	99,000
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	4,117,154,440	4,252,427,500	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยราชการในเวียดนาม	181,283,851	194,585,893	-	-
ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	9,257,546,075	7,324,259,538	7,846,831,895	7,223,610,895
เงินประกันการพัฒนาโครงการ	136,928,082	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	59,869,309	6,150,383	58,216,816	5,043,756
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	249,094,432	204,390,223	114,841,543	85,164,450
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	26,151,897,704	22,730,524,953	12,809,551,079	11,361,678,582
รวมสินทรัพย์	36,397,404,975	33,021,432,870	17,672,171,234	16,113,408,323

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	556,631,966	226,647,650	200,029,199	146,237
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	682,975,498	513,713,194	159,079,617	141,399,696
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	294,279,971	141,339,971	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,144,774,694	1,401,967,149	464,347,367	60,000,000
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,301,209,131	1,445,398,156	388,094,257	400,353,037
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	999,538,353	-	999,538,353	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	149,415,673	86,049,040	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	50,364,475	51,103,106	17,629,281	13,775,181
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>5,179,189,761</b>	<b>3,866,218,266</b>	<b>2,228,718,074</b>	<b>615,674,151</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,449,370,259	3,836,350,032	1,429,587,033	992,534,400
หุ้นกู้ระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,993,989,126	5,991,474,055	4,993,989,126	5,991,474,055
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าระยะยาว	174,552,951	206,715,951	-	-
รายได้ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า	2,975,948,691	2,924,103,269	385,637,251	229,987,235
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	83,519,892	60,863,115	44,696,544	31,792,172
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	383,143,445	384,671,506	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	181,232,474	181,946,152	38,529,799	36,826,146
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>14,241,756,838</b>	<b>13,586,124,080</b>	<b>6,892,439,753</b>	<b>7,282,614,008</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>19,420,946,599</b>	<b>17,452,342,346</b>	<b>9,121,157,827</b>	<b>7,898,288,159</b>

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,067,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,067,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	173,600,000	173,600,000	173,600,000	173,600,000
ส่วนเกินทุนอื่น	519,644,457	617,142,137	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	106,700,000	106,700,000	106,700,000	106,700,000
ยังไม่ได้จัดสรร	12,606,045,217	11,238,246,500	7,203,713,407	6,867,820,164
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(418,482,275)	(235,416,527)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	14,054,507,399	12,967,272,110	8,551,013,407	8,215,120,164
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	2,921,950,977	2,601,818,414	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	16,976,458,376	15,569,090,524	8,551,013,407	8,215,120,164
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	36,397,404,975	33,021,432,870	17,672,171,234	16,113,408,323



## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,209,843,940	1,835,735,145	256,063,820	243,407,319
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	1,941,380,342	1,837,084,044	-	-
รายได้จากการให้เช่า	763,053,754	680,993,146	130,345,230	126,493,020
รายได้เงินปันผล	-	-	975,249,902	1,029,595,748
ดอกเบี้ยรับ	57,039,284	25,656,677	17,520,031	16,511,551
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	120,113,811	97,519,219	-	-
รายได้อื่น	141,379,589	99,339,761	76,151,920	40,819,070
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,232,810,720</b>	<b>4,576,327,992</b>	<b>1,455,330,903</b>	<b>1,456,826,708</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	1,407,270,989	670,129,523	97,806,975	73,606,281
ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค	1,307,039,807	1,224,705,571	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่า	203,001,506	206,038,616	17,174,086	28,298,141
ค่าใช้จ่ายในการขาย	258,399,065	207,950,969	25,901,200	49,840,038
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	794,832,914	817,265,058	402,720,486	416,075,994
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	38,500,000	-	-
ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม	-	222,421,683	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	144,897,519	36,814,707	3,233,149	180,676
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>4,115,441,800</b>	<b>3,423,826,127</b>	<b>546,835,896</b>	<b>568,001,130</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>2,117,368,920</b>	<b>1,152,501,865</b>	<b>908,495,007</b>	<b>888,825,578</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	714,755,904	690,564,542	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>2,832,124,824</b>	<b>1,843,066,407</b>	<b>908,495,007</b>	<b>888,825,578</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(329,904,674)	(245,825,981)	(223,571,133)	(160,235,056)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>2,502,220,150</b>	<b>1,597,240,426</b>	<b>684,923,874</b>	<b>728,590,522</b>
ภาษีเงินได้	(314,187,934)	(271,276,403)	45,754,753	9,987,171
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>2,188,032,216</b>	<b>1,325,964,023</b>	<b>730,678,627</b>	<b>738,577,693</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,742,055,740	1,018,223,096	730,678,627	738,577,693
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	445,976,476	307,740,927	-	-
	2,188,032,216	1,325,964,023	730,678,627	738,577,693

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,502,220,150	1,597,240,426	684,923,874	728,590,522
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	281,237,063	291,580,492	21,747,052	31,610,867
ค่าตัดจำหน่าย	29,394,833	23,206,475	12,506,428	11,164,035
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(767,894)	(723,618)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(714,755,904)	(690,564,542)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(120,113,811)	(91,401,149)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	38,500,000	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	3,083,250	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	7,172,520	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้อื่น	-	-	628,431	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	290,351	(31,967)	21,973	(18,684)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(282,082)
ขาดทุน (กำไร) จากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดินดังจ่าย	-	-	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	(975,249,902)	(1,029,595,748)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	2,053,423	2,382,936	2,053,423	2,382,936
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	138,682,735	43,310,648	3,043,663	178,107
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24,260,183	7,635,160	13,225,022	4,108,991
รายได้จากการให้สิทธิเหนือพื้นดินแก่บริษัทร่วม	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ให้บริษัทร่วม	-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(55,890,506)	(25,656,677)	(17,406,444)	(16,511,551)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	329,904,673	245,825,981	223,571,133	160,235,056
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,416,515,296	1,441,304,165	(20,679,577)	(108,137,551)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(64,285,645)	198,991,352	(26,547,918)	172,704,468
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	585,948,145	(164,179,155)	(361,385,703)	(294,326,900)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(56,041,806)	(3,191,142)	(13,305,019)	(10,142,158)
เงินประกันการพัฒนาโครงการ	(136,928,082)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(33,255,251)	12,759,875	(31,105,812)	(39,866,375)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	122,561,401	(7,276,973)	8,612,782	15,826,539
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	55,831,011	693,999,375	(12,258,780)	203,268,330
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(738,631)	6,393,888	3,854,100	(2,675,613)
รายได้รับล่วงหน้า	(180,337,614)	(117,735,419)	155,650,016	2,165,116
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,317,085)	11,877,350	1,383,003	1,683,204
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,706,951,739	2,072,943,316	(295,782,908)	(59,500,940)
จ่ายภาษีเงินได้	(307,436,332)	(201,976,273)	(22,156,584)	(32,125,475)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,399,515,407	1,870,967,043	(317,939,492)	(91,626,415)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	47,031,140	25,675,486	2,739,280	12,394,623
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(293,671,881)	327,581,489	70,077,905	783,703,938
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	30,000,000
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,177,000	23,135,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(4,095,232)	(303,701,684)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม	(304,776,000)	(99,149,715)	(335,386,007)	(99,149,715)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	345,513,129	421,925,405	963,732,189	899,025,166
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม	6,697,900	-	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(635,781,026)	(630,685,540)	(1,909,950)	(178,461,644)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(141,225,271)	(268,161,118)	(30,696,888)	(18,858,798)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	127,144,924	157,902,136	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	175,477	47,492	15,000	18,691
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดินลดลง (เพิ่มขึ้น)	(353,546,563)	(503,404,425)	(103,810,125)	(493,404,425)
ซื้อที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	(2,105,590,175)	(2,448,270,165)	(623,221,000)	(2,005,096,981)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(3,308,028,346)	(3,016,538,955)	(59,377,828)	(1,350,395,829)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ดอกเบี้ยจ่าย	(417,585,845)	(323,474,679)	(214,503,993)	(140,598,267)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	329,984,315	225,079,932	199,882,961	(461,906)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	152,940,000	18,395,700	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(8,340,778)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	3,249,371,273	2,224,445,375	1,021,600,000	1,052,534,400
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,877,183,499)	(1,003,381,484)	(180,200,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(381,758,189)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	3,581,515	-	3,581,630
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้-สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	-	997,744,383	-	997,744,383
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(394,785,384)	(597,502,871)	(394,785,384)	(597,502,871)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(109,266,782)	(115,443,780)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	933,474,078	1,039,345,124	431,993,584	1,315,297,369
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(85,447,568)	(16,933,847)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(60,486,429)	(123,160,635)	54,676,264	(126,724,875)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงสำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(16,851,583)	416,872	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,151,758,551	1,274,502,314	68,092,365	194,817,240
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,074,420,539	1,151,758,551	122,768,629	68,092,365

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.98	2.66	2.18	7.72
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.56	0.65	0.23	0.74
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.53	0.62	(0.22)	(0.19)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	11.05	8.46	1.95	1.99
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	33.03	43.15	186.95	183.73
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.19	0.09	0.02	0.02
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	1,928.52	3,964.95	15,474.30	17,409.14
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	2.35	1.31	0.65	0.60
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	155.19	278.82	560.67	613.25
วงจรเงินสด	(วัน)	1,806.36	3,729.28	15,100.57	16,979.62
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>					
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	50.67	51.75	70.24	72.45
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	29.46	23.39	189.09	199.67
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	137.74	183.75	(43.51)	(12.41)
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	27.95	22.25	50.21	50.70
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	12.89	7.98	8.72	9.07
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	8.16	5.92	5.38	5.96
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.18	0.15	0.09	0.10
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.38	1.35	1.07	0.96
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	8.58	7.50	4.06	5.55
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	(เท่า)	0.44	0.37	(0.20)	(0.03)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	22.66	58.68	54.03	80.90

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## เศรษฐกิจและนิคมอุตสาหกรรม

แนวโน้มเศรษฐกิจโลกมีการปรับตัวลดลงจากที่ประมาณการไว้ โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) มองว่าการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2562 จากเดิม 3.5% คงเหลือ 3.3% ทั้งนี้ IMF เห็นว่าเศรษฐกิจทั่วโลกมีปัจจัยความเสี่ยงจากหลายเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น เช่น ความไม่แน่นอนจากสงครามทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐที่ส่งผลกระทบต่อ การเติบโตของเศรษฐกิจโลก ปัญหาเศรษฐกิจถดถอยของประเทศในประชาคมยุโรป ความไม่แน่นอนของ Brexit เป็นต้น สำหรับในปี 2563 ทาง IMF คาดว่าเศรษฐกิจทั่วโลกจะฟื้นตัวดีขึ้นกว่าปี 2562 ด้วยเห็นว่สงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐ และปัญหาการแยกตัวของสหราชอาณาจักรจากสหภาพยุโรป (EU) แบบไร้ข้อตกลง (No-deal Brexit) กำลังคลี่คลายลง แต่อย่างไรก็ตาม IMF ก็ยังกังวลต่อความเสี่ยงในด้านอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้น เช่น สัญญาณเศรษฐกิจที่อ่อนแอของประเทศตลาดเกิดใหม่ขนาดใหญ่อย่างอินเดีย และปัญหาความไม่สงบทางการเมืองในหลายประเทศ โดยเฉพาะสถานการณ์ตึงเครียดในตะวันออกกลาง ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศที่ทำให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ขึ้นทั่วโลก และโรคระบาดที่เกิดขึ้นในหลายๆ ประเทศ ก็เป็นเหตุผลที่สำคัญต่อการขยายตัวของ GDP โลกด้วยเช่นกัน

ในปี 2562 สำหรับเศรษฐกิจไทยจากเดิมคาดว่าไทยจะมีการขยายตัวของเศรษฐกิจ (GDP) อยู่ที่ร้อยละ 2.6 ทางสภาพพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้แถลงตัวเลขของ GDP แล้วจะอยู่ที่ร้อยละ 2.4 เท่านั้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 4.2 ซึ่งมีปัจจัยต่างๆ สนับสนุนทำให้การขยายตัวเศรษฐกิจของไทยลดลงจากปีก่อน เช่น มูลค่าการส่งออกสินค้าลดลง 3.2% การบริโภคภาคเอกชน การลงทุนรวมชะลอตัวตามการลดลงของการลงทุนภาครัฐบาล อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รวมทั้ง ผลกระทบจากสงครามการค้าและการส่งออกที่ลดลง เป็นต้น

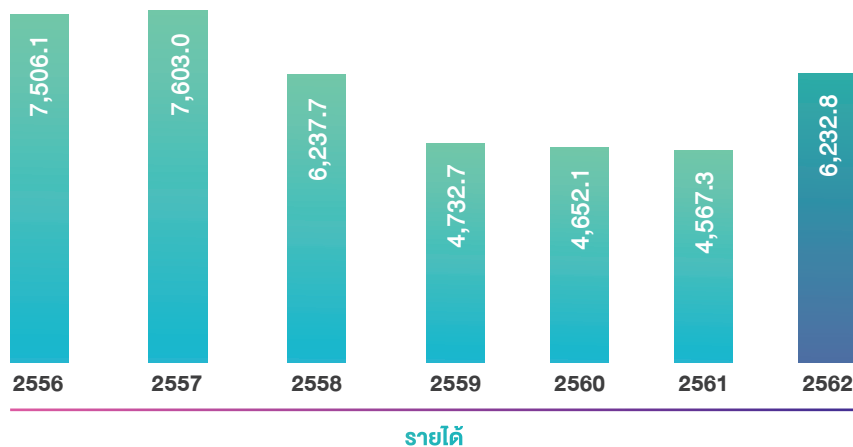
สำหรับเศรษฐกิจไทยปี 2563 ถึงแม้ว่าจะมีปัจจัยภายนอกต่างๆ เป็นปัจจัยลบ เช่น ผลกระทบจากเหตุการณ์ในประเทศ ความสามารถทางการแข่งขันของสินค้าส่งออกไทยใน CLMV อยู่ในทิศทางที่ลดลงเมื่อเทียบกับการส่งออกของกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกที่ถือครองสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของการนำเข้าของ CLMV ในปี 2561 การลงทุนโดยตรงในภาคการผลิตของไทยใน CLMV ที่ยังไม่สามารถก้าวขึ้นไปสู่จุดที่สามารถพัฒนาจนเกิดสินค้าและสายการผลิตใหม่ในรูปแบบของตนเองได้ (Original Brand Manufacturer) แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังเชื่อมั่นว่า ถ้าไทยสามารถปฏิรูปอุตสาหกรรมเข้ากับเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และบริการของตนสามารถขยายตลาดหรือธุรกิจออกไปยังต่างประเทศอย่างยั่งยืนได้ก็จะทำให้เศรษฐกิจไทยดีขึ้น สำหรับในส่วนธุรกิจของบริษัทนั้น บริษัทยังเห็นว่าปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับสงครามการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐรวมทั้งการส่งเสริมให้มีการลงทุนในพื้นที่อีอีซีจะเป็นปัจจัยบวกที่ทำให้บริษัทคาดการณ์ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทในส่วนของรายได้จากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมจะยังคงมีแนวโน้มที่ดีจากความต้องการนักลงทุนจีนที่ต้องการขยายฐานการลงทุนมายังประเทศไทย รวมทั้งรายได้จากการให้เช่ารายได้จากระบบสาธารณูปโภค รายได้ค่าไฟฟ้า รายได้อื่นจะเป็นไปอย่างสม่ำเสมอและมีอัตราเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปีเช่นกัน นอกจากนี้แหล่งรายได้ในประเทศไทยแล้ว บริษัท ยังมีแผนขยายการลงทุนไปต่างประเทศในภูมิภาคเอเชียกลุ่มประเทศ CLMV เพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท ในอนาคตด้วย ดังนั้นโดยภาพรวมแล้วบริษัท ยังเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถสร้างความเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง



## การวิเคราะห์รายได้

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัทฯ”) มีรายได้รวมสำหรับปี 2562 เป็นจำนวน 6,232.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,656.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.2 จาก ปี 2561 ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)



### ก) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 3,209.8 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 1,374.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 74.9 ทั้งนี้ โดยบริษัทฯ มีการโอนที่ดินจำนวน 867 ไร่ (ไทย: 854 ไร่ เวียดนาม 13 ไร่) ซึ่งมากกว่าปี 2561 ที่โอนที่ดินจำนวน 454 ไร่ (ไทย: 322 ไร่ เวียดนาม: 132 ไร่) โดยสัดส่วนการโอนที่ดินในปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นการโอนที่ดินของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.5 ของจำนวนพื้นที่การโอนทั้งหมด

### ข) รายได้อื่นๆ

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2562	ปี 2561	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	1,941.4	1,837.1	104.3	5.7
รายได้จากการให้เช่า	763.1	681.0	82.1	12.1
ดอกเบี้ยรับ	57.0	25.7	31.3	122.3
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	120.1	97.5	22.6	23.2
รายได้อื่น	141.4	99.3	42.1	42.3
รวม	3,023.0	2,740.6	282.4	10.3

ตารางข้างต้นนี้แสดงให้เห็นถึงรายได้ที่เปลี่ยนแปลงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

1. รายได้ค่าสาธารณูปโภคของบริษัท สำหรับปี 2562 จำนวน 1,941.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 104.3 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 5.7 ทั้งนี้ รายได้ค่าสาธารณูปโภค ประกอบด้วย

- รายได้จากการขายน้ำให้กับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัท
- รายได้จากค่าบริการต่างๆ

การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าสาธารณูปโภคในปี 2562 มาจากการปรับตัวสูงขึ้นของปริมาณการใช้ไฟฟ้า เนื่องจากการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ของ โรงไฟฟ้า นอกจากนี้บริษัทยังสามารถเพิ่มรายได้ค่าบริการอื่นๆ นอกเหนือจากค่าบริการรายเดือน ที่เรียกเก็บจากผู้ประกอบการอีกด้วย

2. บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าสำหรับปี 2562 จำนวน 763.1 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 บริษัท มีรายได้เพิ่มขึ้นจำนวน 82.1 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 12.1 การเพิ่มขึ้นของรายได้ดังกล่าว มาจาก

การที่บริษัทมีการสร้างโรงงานให้เช่าสำเร็จรูปเพิ่มในระหว่างปี ในประเทศไทย และยังสามารถคงอัตราการเช่าเฉลี่ย (Average Occupancy Rate) อยู่ในระดับสูงกว่าร้อยละ 90

3. นอกจากรายได้จากธุรกิจหลักแล้ว บริษัทมีรายได้อื่น ซึ่งในปี 2562 รายได้อื่นมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 318.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 96.0 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 43.1 จากปี 2561 เนื่องจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในปี 2562 จำนวน 120.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.6 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 23.2 จากปี 2561 เนื่องจาก บริษัท มีการขายโรงงานให้เช่าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น
- ในปี 2562 บริษัทมีการบันทึกรายได้อื่น จำนวน 141.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42.1 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 42.3 ซึ่งเป็นรายได้หลักจากเงินค่าชดเชยจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ใช้พื้นที่ของบริษัท สำหรับการติดตั้งเสาไฟฟ้าและระบบโครงข่ายไฟฟ้า

การวิเคราะห์กำไรขั้นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2562			ปี 2561			เปลี่ยนแปลง จำนวนจุด
	รายได้	กำไร ขั้นต้น	ร้อยละ	รายได้	กำไร ขั้นต้น	ร้อยละ	
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,209.8	1,802.6	56.2	1,835.7	1,165.6	63.5	(7.3)
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	1,941.4	634.3	32.7	1,837.1	612.4	33.3	(0.6)
รายได้จากการให้เช่า	763.1	560.1	73.4	681.0	475.0	69.7	3.7
รวม	5,914	2,997.0	50.7	4,353.8	2,252.9	51.7	(1.0)

บริษัทได้รายงานกำไรขั้นต้น โดยแบ่งตามธุรกิจหลักดังนี้

- กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก 1,165.6 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 1,802.6 ล้านบาทในปี 2562 เพิ่มขึ้น 637 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 54.6 ในส่วนของอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2562 ปรับตัวลดลงเนื่องจากพื้นที่ส่วนใหญ่ที่บริษัททำการโอนให้แก่ลูกค้าในระหว่างปี เป็นพื้นที่ที่อยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งมีราคาและอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าพื้นที่ที่อยู่ในจังหวัดชลบุรี ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลงจากร้อยละ 63.5 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 56.2 ในปี 2562
- กำไรขั้นต้นจากธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นจาก 612.4 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 634.3 ล้านบาทในปี 2562 เพิ่มขึ้น 21.5 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3.6 ในส่วนของอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2562 ลดลงเพียงเล็กน้อยเนื่องจากต้นทุนที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงร้อยละ 0.6

3. กำไรขั้นต้นจากการให้เช่าเพิ่มขึ้นจาก 475.0 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 560.1 ล้านบาทในปี 2562 เพิ่มขึ้น 85.1 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 17.9 เนื่องจากบริษัทสามารถปล่อยเช่าทรัพย์สินได้เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจโรงงานให้เช่าสำเร็จรูปปรับตัวเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 69.7 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 73.4 ในปี 2562

### การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าใช้จ่าย	ปี 2562	ปี 2561	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขาย	258.4	208.0	50.4	24.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	794.8	817.3	(22.4)	(2.7)
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	144.9	297.7	(152.8)	(51.3)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	329.9	245.8	84.1	34.2
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	314.2	271.3	42.9	15.8
รวม	1,842.2	1,840.1	2.1	0.1

1. ค่าใช้จ่ายในการขาย สำหรับปี 2562 จำนวน 258.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50.4 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 24.3 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักมาจากการค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายจากการโอนที่ดินที่เพิ่มสูงขึ้นในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง
2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 794.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 22.4 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 2.7 เนื่องจากในปี 2562 มีค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการในต่างประเทศที่ลดลง เนื่องจากได้ดำเนินการไปแล้วตั้งแต่ปี 2561
3. ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัท ในปี 2562 มีจำนวน 329.9 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 84.1 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 34.2 โดยเป็นผลจากการที่บริษัท ได้ทำกู้ยืมเงินเพื่อการลงทุนซื้อและพัฒนาที่ดิน, หุ้นกู้จำนวนทั้งหมด 6,000 ล้านบาท และนำเงินไปลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ถึงแม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะยาวจะมีแนวโน้มลดลง และอัตราดอกเบี้ยจากการออกหุ้นกู้จะอยู่ในระดับที่น่าพอใจแต่เนื่องจากจำนวนเงินลงทุนที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

### การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2561	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รวมสินทรัพย์	36,397.4	33,021.4	3,376.0	10.2
รวมหนี้สิน	19,420.9	17,452.3	1,968.6	11.3
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	16,976.5	15,569.1	1,407.4	9.0

## รวมสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 36,397.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 3,376.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.2 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดังนี้

- เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 303.7 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ที่ได้มาจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์จึงทำให้จำนวนเงินส่วนนี้เพิ่มขึ้นไปจากปี 2561 ที่มีจำนวนเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้จำนวน 907.2 ล้านบาท มาอยู่ที่ จำนวน 1,210.9 ล้านบาทในปี 2562
- ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 463.6 ล้านบาท จากการโอนที่ดินจำนวนมากในปี 2562 โดยเฉพาะที่ดินในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม อมตะซิตี้ ระยอง
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าเพิ่มขึ้น 302.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการลงทุนเพิ่มใน บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจให้บริการโรงแรมในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม อมตะซิตี้ ชลบุรี
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 319.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้า บริษัท อมตะ บี. กริม พาวเวอร์ จำกัด อีกทั้งบริษัท อมตะ บี.กริม พาวเวอร์ (ระยอง) 3, 4 และ 5 จำกัด ที่มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการ
- เงินมัดจำสำหรับการซื้อที่ดินเพิ่มขึ้น 270.2 ล้านบาท เนื่องจากมีการวางเงินมัดจำสำหรับที่ดินเพื่อขยายพื้นที่สำหรับการสร้างนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น
- เงินประกันการพัฒนาโครงการในประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้น 136.9 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะได้รับเงินประกันดังกล่าวคืนตามความคืบหน้าของโครงการ

## รวมหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น จำนวน 19,420.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 1,968.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.3 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 330.0 ล้านบาท ซึ่งมาจากการเบิกกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ
- เงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งประกอบด้วยส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 1,372.2 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการกู้เพิ่มจำนวน 3,249.4 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวรวมจำนวน 1,877.2 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 16,976.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 1,407.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.0 โดยสาเหตุหลักมาจากผลประกอบการซึ่งมีกำไรเพิ่มสูงขึ้น โดยในปี 2562 กำไรก่อนหักส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมรวมจำนวน 2,188.0 ล้านบาท และในปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 504.1 ล้านบาท

## การวิเคราะห์บัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นจำนวน 609 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวน 383 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 226 ล้านบาท และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอีก 12 ล้านบาท รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ 597 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

- ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เป็นจำนวน 24 ล้านบาท
- ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เป็นจำนวน 13 ล้านบาท
- ค้างชำระนานกว่า 3 ถึง 9 เดือน เป็นจำนวน 2 ล้านบาท
- ค้างชำระนานกว่า 9 ถึง 12 เดือน เป็นจำนวน 1 ล้านบาท
- ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน เป็นจำนวน 10 ล้านบาท

สำหรับลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 229 ล้านบาท บริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 12 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายและมีมาตรการในการติดตามหนี้ที่ดี ทำให้บริษัทฯ ไม่มีหนี้สูญจากการที่ไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้

## การวิเคราะห์กระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2561	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,151.8	1,274.5	(122.7)	(9.6)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,399.5	1,871.0	528.5	28.2
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,308.0)	(3,016.5)	(291.5)	(9.7)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	933.5	1,039.3	(105.8)	(10.2)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น	(504.1)	(712.9)	208.8	29.3
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(85.4)	(16.9)	(68.5)	(405.3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(60.5)	(123.2)	62.7	50.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,074.4	1,151.8	(77.4)	(6.7)

1. กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2562 จำนวน 2,399.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 528.5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นกระแสเงินสดได้จากการดำเนินงาน เนื่องจากการโอนที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง เป็นจำนวนมาก
2. กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2562 จำนวน 3,308.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 291.5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมค้า, และการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
3. กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2562 จำนวน 933.5 ล้านบาท ลดลงจำนวน 105.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยในระหว่างปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการกู้ยืมเงินสุทธิหลังจากหักการชำระคืนลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561

## การวิเคราะห์สัดส่วนทางการเงิน

	ปี 2562	ปี 2561	เปลี่ยนแปลง จำนวนจุด	น่าพอใจ / ไม่น่าพอใจ
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	27.95	22.25	5.70	น่าพอใจ
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	12.89	7.98	4.91	น่าพอใจ
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	8.16	5.92	2.24	น่าพอใจ
อัตราเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.94	0.88	0.06	ไม่น่าพอใจ

$$\text{*อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)} = \frac{\text{กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่} * 100}{\text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)}}$$

$$\text{**อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)} = \frac{\text{กำไรสุทธิก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้} * 100}{\text{รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)}}$$

$$\text{***อัตราเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)} = \frac{\text{เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย} * 100}{\text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่}}$$

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการจำนวน 1,742.1 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 723.8 ล้านบาทหรือร้อยละ 71.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 กำไรสุทธิของบริษัทที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมารายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะรายได้จากการโอนที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง, รายได้ค่าสาธารณูปโภค, รายได้จากการให้เช่า, และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม โดยจากตารางแสดงผลอัตราส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 27.95 ในขณะที่ปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 22.25

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2562 เท่ากับร้อยละ 12.89 และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 8.16 ซึ่งมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิของบริษัท

ณ สิ้นปี 2562 อัตราส่วนเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 0.94 เท่า และอยู่ที่ 0.88 เท่า ณ สิ้นปี 2561 อัตราส่วนดังกล่าวปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นแต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับอัตราส่วนให้อยู่ที่ระดับต่ำเมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ต่ำแสดงให้เห็นถึงโครงสร้างการจัดหาเงินทุนที่แข็งแกร่งและมีความยืดหยุ่นซึ่งสามารถปรับเข้ากับสถานการณ์ต่างๆ ได้

## เรื่องอื่นๆ

### การเปลี่ยนแปลงการลงทุนระหว่างปี

#### บริษัทย่อย

- ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปีปัจจุบัน บริษัท อมตะวีเอ็น จำกัด (มหาชน) (“วีเอ็น”) ได้ลงทุนเพิ่มใน Amata City Halong Joint Stock Company เป็นจำนวนเงิน 55 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ของวีเอ็นได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญของ Amata Township Long Thanh Company Limited (“ATLT”) ให้แก่ Amata City Bienhoa Joint Stock Company (“ACBH”) ต่อมา เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2562

วีเอ็นได้จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 92 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 11,000 เวียดนามด่ง รวมเป็นจำนวนเงิน 1,012 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 1,320 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.21 ของหุ้นทั้งหมดของ ATLT ให้กับ ACBH ฝ่ายบริหารของวีเอ็นได้ประเมินว่าการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท โดย ATLT ยังเป็นบริษัทย่อยของวีเอ็นเช่นเดิม เนื่องจากการขายเงินลงทุนใน ATLT ข้างต้น ทำให้สัดส่วนการลงทุนของกลุ่มบริษัทใน ATLT เปลี่ยนจากร้อยละ 72.84 เป็นร้อยละ 67.51 กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 97 ล้านบาท อยู่ภายใต้หัวข้อ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

- ในระหว่างไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน Amata Asia (Myanmar) Limited ได้ลงทุนหุ้นสามัญใน Yangon Amata Smart and ECO City Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯ จึงรวมงบการเงินของ Yangon Amata Smart and ECO City Limited ในงบการเงินตั้งแต่ไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน วีเอ็นได้ลงทุนใน ATLT เพิ่มเติมเป็นจำนวน 1,394 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACL”) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญใน Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited และ Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนามและดำเนินธุรกิจในการพัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรมและที่พักอาศัย เป็นจำนวนเงินบริษัทละ 1 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ดังนั้นบริษัทฯ จึงรวมงบการเงินของ Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited และ Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited ในงบการเงินตั้งแต่ไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน



- ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนหุ้นสามัญใน Amata Asia (Myanmar) Limited ซึ่งเป็นบริษัทฯ ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศฮ่องกง และดำเนินธุรกิจในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในเขตย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทจึงรวมงบการเงินของ Amata Asia (Myanmar) Limited ในงบการเงินรวมตั้งไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน นอกจากนี้ วีเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน ACHL เป็นจำนวน 74 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

- ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน วีเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน ACHL เป็นจำนวน 55 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

#### การร่วมค้า

- ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด เป็นจำนวน 3,047,760 หุ้น รวมเป็นเงิน 305 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2562

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ในปี 2562 บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) มีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านต่าง ๆ และเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่านเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยนายอนุชา สิหนาทกถากุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายณพพันธ์ เมืองโคตรและ รศ.ดร.สมเจตน์ ทิณพงษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางเรวดี จันทมณีโชติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2562 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง และในปี 2563 จนถึงวันที่รายงาน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยนายอนุชา สิหนาทกถากุล และนายณพพันธ์ เมืองโคตร เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง รศ.ดร.สมเจตน์ ทิณพงษ์เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง และเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562

โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรับทราบแผนการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและไม่พบรายการใดที่อาจมีผลกระทบอันเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

### 2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน

เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นการประชุมปรึกษาหารือโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ อันอาจจะกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผลได้มาตรฐาน

### 3. สอบทานการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาภารกิจ

ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของบริษัทฯ ปรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ อีกทั้งได้พิจารณาส่วนงานการตรวจสอบภายในให้เหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีที่จัดขึ้นตามความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานสากล

### 4. สอบทานการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการ

ต่อต้านคอร์รัปชัน มีการมอบหมายหน้าที่แก่ส่วนงานที่มีใช้บุคคลเดียวหรือส่วนงานเดียวกัน ในการดูแลสัญญา คำสั่งซื้อ การรับสินค้า การทำบัญชีสินค้า และการชำระเงิน

โดยใช้กระบวนการตรวจสอบและถ่วงดุลระบบการควบคุมภายในที่ใช้ในการป้องกันและการตรวจการทุจริต นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังสนับสนุนให้บริษัท ดำเนินการให้ได้รับการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

5. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัท มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัท มีไว้กับบุคคลภายนอก

6. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัท โดยได้พิจารณาสอบทานนโยบาย บัญชีความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้า มีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator - KRI) ซึ่งถือเป็นระบบเตือนภัยล่วงหน้า ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)

- ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
- ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม โดยได้เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นจำนวน 2,190,000 บาท ซึ่งสูงกว่าปี 2562 จำนวน 90,000 บาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4
- มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องข้อกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 7 รอบปีบัญชี ทั้งนี้หากนางสาวสุพรรณิ ตรียานันทกุล ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563 จะถือเป็นปีที่ 5 ในการเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย
- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัท และบริษัทย่อย
- ผู้สอบบัญชีไม่มีค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่น นอกเหนือจากค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีดังที่กล่าวข้างต้น

7. **สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว** ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

8. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี** ประจำปี 2563 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง นางสาวสุพรรณิ ตรียานันทกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4498 หรือ นางสาววฐิ ขันการนาวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5423 หรือ นางสาววิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7480 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2563 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 2,190,000 บาท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวดังนี้

## ความเห็น/ข้อสังเกตจากการปฏิบัติหน้าที่

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งได้ใช้ความรู้ความสามารถในการติดตามการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีความเป็นอิสระเพียงพอ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในสาระสำคัญอย่างถูกต้องเชื่อถือได้โดยได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยรายงานที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามข้อผูกพัน และปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใส และเชื่อถือได้มีการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กร มีผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติเหมาะสมที่ช่วยในการสอบบัญชีและระบบการควบคุมภายใน และมีประสิทธิภาพซึ่งส่งเสริมการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

**นายอนุชา สีหนากกกกุล**  
(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

27 กุมภาพันธ์ 2563

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2562

งบการเงินของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และจัดทำงบการเงินอย่างรอบคอบ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อรายงานงบการเงินที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ ข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอก และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเลิกจ้างผู้สอบบัญชี

จากโครงสร้างการบริหารและระบบการควบคุมภายในดังกล่าว และผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เชื่อได้ว่า งบการเงินของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายวิกรม กรมดิษฐ์)  
ประธานกรรมการ



(นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์)  
กรรมการบริหาร

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้ รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับ เรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้ค่าสาธารณูปโภคและรายได้จากการให้เช่าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ ยิ่งรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัท เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไร ขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัท ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขาย อสังหาริมทรัพย์ รายได้ค่าสาธารณูปโภคและรายได้จากการให้เช่าของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จาก การขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้ค่าสาธารณูปโภคและรายได้จากการให้เช่ารับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตาม มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของระบบ การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบ ระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่ อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี



## เงินย่ำล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 บริษัทยอมีเงินย่ำล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินเป็นจำนวน 4,117 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ของบริษัทยอในประเทศไทยเพื่อนำมาพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมในอนาคต ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในกระบวนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวมาเป็นของบริษัทยอ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าต้นทุนใดเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาโครงการดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการบันทึกต้นทุนดังกล่าว เพื่อให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวมีการบันทึกบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ทำงานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทยอในต่างประเทศในการประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทยอที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์และการพัฒนาโครงการ รวมถึงได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการจ่ายเงินและการอนุมัติการจ่ายดังกล่าว อ่านรายงานการประชุมและอ่านสัญญาที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้สอบถามความเหมาะสมของการจัดประเภทในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของเงินย่ำล่วงหน้าดังกล่าว

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สุพรรณิ ตรียานันทกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4498

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2563



# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
<strong>สินทรัพย์</strong>					
<strong>สินทรัพย์หมุนเวียน</strong>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	1,074,420,539	1,151,758,551	122,768,629	68,092,365
เงินลงทุนชั่วคราว	9	1,210,903,580	907,223,813	150,174,108	220,138,427
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	597,486,851	472,964,079	228,699,066	167,126,630
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7	-	-	7,015,686	310,616,628
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11	7,203,684,045	7,667,264,685	4,326,940,585	3,966,177,361
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า		8,309,710	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		150,702,546	91,696,789	27,022,081	19,578,330
<strong>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</strong>		<strong>10,245,507,271</strong>	<strong>10,290,907,917</strong>	<strong>4,862,620,155</strong>	<strong>4,751,729,741</strong>
<strong>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</strong>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	956,739,004	929,212,247
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	363,356,553	61,072,690	365,975,800	61,199,800
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	4,061,115,001	3,741,905,427	1,192,901,171	1,192,901,171
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	7	-	-	332,874,050	38,630,880
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	5,175,537,935	4,677,187,028	1,758,541,651	1,681,243,638
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	2,104,011,988	2,092,718,671	162,094,149	144,572,745
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน		446,000,038	175,827,600	20,535,000	99,000
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	17	4,117,154,440	4,252,427,500	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม	18	181,283,851	194,585,893	-	-
ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	19	9,257,546,075	7,324,259,538	7,846,831,895	7,223,610,895
เงินประกันการพัฒนาโครงการ	20	136,928,082	-	-	-
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	29	59,869,309	6,150,383	58,216,816	5,043,756
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		249,094,432	204,390,223	114,841,543	85,164,450
<strong>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</strong>		<strong>26,151,897,704</strong>	<strong>22,730,524,953</strong>	<strong>12,809,551,079</strong>	<strong>11,361,678,582</strong>
<strong>รวมสินทรัพย์</strong>		<strong>36,397,404,975</strong>	<strong>33,021,432,870</strong>	<strong>17,672,171,234</strong>	<strong>16,113,408,323</strong>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	556,631,966	226,647,650	200,029,199
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	682,975,498	513,713,194	159,079,617
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	294,279,971	141,339,971	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	1,144,774,694	1,401,967,149	464,347,367
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	999,538,353	-	999,538,353
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		1,301,209,131	1,445,398,156	388,094,257
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		149,415,673	86,049,040	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		50,364,475	51,103,106	17,629,281
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>5,179,189,761</b>	<b>3,866,218,266</b>	<b>2,228,718,074</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	5,449,370,259	3,836,350,032	1,429,587,033
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	4,993,989,126	5,991,474,055	4,993,989,126
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้ารับจากลูกค้าระยะยาว		174,552,951	206,715,951	-
รายได้ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า		2,975,948,691	2,924,103,269	385,637,251
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		83,519,892	60,863,115	44,696,544
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	383,143,445	384,671,506	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		181,232,474	181,946,152	38,529,799
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>14,241,756,838</b>	<b>13,586,124,080</b>	<b>6,892,439,753</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>19,420,946,599</b>	<b>17,452,342,346</b>	<b>7,898,288,159</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,067,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,067,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000	1,067,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		173,600,000	173,600,000	173,600,000	173,600,000
ส่วนเกินทุนอื่น		519,644,457	617,142,137	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	26	106,700,000	106,700,000	106,700,000	106,700,000
	ยังไม่ได้จัดสรร	12,606,045,217	11,238,246,500	7,203,713,407	6,867,820,164
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(418,482,275)	(235,416,527)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		14,054,507,399	12,967,272,110	8,551,013,407	8,215,120,164
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		2,921,950,977	2,601,818,414	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		16,976,458,376	15,569,090,524	8,551,013,407	8,215,120,164
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		36,397,404,975	33,021,432,870	17,672,171,234	16,113,408,323
		-	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

# งบกำไรขาดทุน

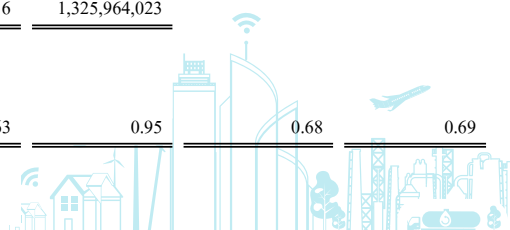
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,209,843,940	1,835,735,145	256,063,820	243,407,319
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	1,941,380,342	1,837,084,044	-	-
รายได้จากการให้เช่า	763,053,754	680,993,146	130,345,230	126,493,020
รายได้เงินปันผล	12, 14	-	975,249,902	1,029,595,748
ดอกเบี้ยรับ	57,039,284	25,656,677	17,520,031	16,511,551
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	120,113,811	97,519,219	-	-
รายได้อื่น	141,379,589	99,339,761	76,151,920	40,819,070
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,232,810,720</b>	<b>4,576,327,992</b>	<b>1,455,330,903</b>	<b>1,456,826,708</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	1,407,270,989	670,129,523	97,806,975	73,606,281
ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค	1,307,039,807	1,224,705,571	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่า	203,001,506	206,038,616	17,174,086	28,298,141
ค่าใช้จ่ายในการขาย	258,399,065	207,950,969	25,901,200	49,840,038
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	794,832,914	817,265,058	402,720,486	416,075,994
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	-	-	-
ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม	25	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	144,897,519	36,814,707	3,233,149	180,676
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>4,115,441,800</b>	<b>3,423,826,127</b>	<b>546,835,896</b>	<b>568,001,130</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>2,117,368,920</b>	<b>1,152,501,865</b>	<b>908,495,007</b>	<b>888,825,578</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	714,755,904	690,564,542	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>2,832,124,824</b>	<b>1,843,066,407</b>	<b>908,495,007</b>	<b>888,825,578</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(329,904,674)	(245,825,981)	(223,571,133)	(160,235,056)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>2,502,220,150</b>	<b>1,597,240,426</b>	<b>684,923,874</b>	<b>728,590,522</b>
ภาษีเงินได้	29	(314,187,934)	(271,276,403)	45,754,753
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>2,188,032,216</b>	<b>1,325,964,023</b>	<b>730,678,627</b>	<b>738,577,693</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,742,055,740	1,018,223,096	730,678,627	738,577,693
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	445,976,476	307,740,927	-	-
	<b>2,188,032,216</b>	<b>1,325,964,023</b>		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1.63	0.95	0.68	0.69

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปี	2,188,032,216	1,325,964,023	730,678,627	738,577,693
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(276,445,298)	(21,151,840)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(276,445,298)	(21,151,840)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(276,445,298)	(21,151,840)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,911,586,918	1,304,812,183	730,678,627	738,577,693
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,556,658,253	1,004,603,487	730,678,627	738,577,693
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	354,928,665	300,208,696		
	1,911,586,918	1,304,812,183		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(млт : ас'иш)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน<sup>2</sup>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(млн : руб.)

หมายเหตุ:ระกอดเงาเงินเป็นส่วหนึ่งของเงาเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,067,000,000	173,600,000	106,700,000	6,726,745,342	8,074,045,342
กำไรสำหรับปี	-	-	-	738,577,693	738,577,693
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	738,577,693	738,577,693
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(597,502,871)	(597,502,871)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,067,000,000	173,600,000	106,700,000	6,867,820,164	8,215,120,164
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,067,000,000	173,600,000	106,700,000	6,867,820,164	8,215,120,164
กำไรสำหรับปี	-	-	-	730,678,627	730,678,627
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	730,678,627	730,678,627
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(394,785,384)	(394,785,384)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,067,000,000	173,600,000	106,700,000	7,203,713,407	8,551,013,407
					-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

## บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,502,220,150	1,597,240,426	684,923,874	728,590,522
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	281,237,063	291,580,492	21,747,052	31,610,867
ค่าตัดจำหน่าย	29,394,833	23,206,475	12,506,428	11,164,035
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(767,894)	(723,618)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(714,755,904)	(690,564,542)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(120,113,811)	(91,401,149)	-	-
ค่าเผื่อการค้าของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	38,500,000	-	-
ค่าเผื่อการค้าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	3,083,250	-
ค่าเผื่อการค้าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	7,172,520	-
ค่าเผื่อการค้าของลูกหนี้อื่น	-	-	628,431	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	290,351	(31,967)	21,973	(18,684)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(282,082)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	(975,249,902)	(1,029,595,748)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	2,053,423	2,382,936	2,053,423	2,382,936
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	138,682,735	43,310,648	3,043,663	178,107
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24,260,183	7,635,160	13,225,022	4,108,991
ดอกเบี้ยรับ	(55,890,506)	(25,656,677)	(17,406,444)	(16,511,551)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	329,904,673	245,825,981	223,571,133	160,235,056
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	2,416,515,296	1,441,304,165	(20,679,577)	(108,137,551)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(64,285,645)	198,991,352	(26,547,918)	172,704,468
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	585,948,145	(164,179,155)	(361,385,703)	(294,326,900)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(56,041,806)	(3,191,142)	(13,305,019)	(10,142,158)
เงินประกันการพัฒนาโครงการ	(136,928,082)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(33,255,251)	12,759,875	(31,105,812)	(39,866,375)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	122,561,401	(7,276,973)	8,612,782	15,826,539
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	55,831,011	693,999,375	(12,258,780)	203,268,330
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(738,631)	6,393,888	3,854,100	(2,675,613)
รายได้รับล่วงหน้า	(180,337,614)	(117,735,419)	155,650,016	2,165,116
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,317,085)	11,877,350	1,383,003	1,683,204
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,706,951,739	2,072,943,316	(295,782,908)	(59,500,940)
จ่ายภาษีเงินได้	(307,436,332)	(201,976,273)	(22,156,584)	(32,125,475)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,399,515,407	1,870,967,043	(317,939,492)	(91,626,415)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

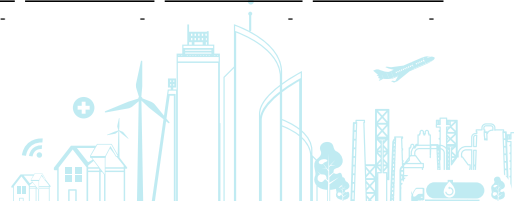
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	47,031,140	25,675,486	2,739,280	12,394,623
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(293,671,881)	327,581,489	70,077,905	783,703,938
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	30,000,000
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,177,000	23,135,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(4,095,232)	(303,701,684)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(304,776,000)	(99,149,715)	(335,386,007)	(99,149,715)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	345,513,129	421,925,405	963,732,189	899,025,166
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม	6,697,900	-	-	-
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(635,781,026)	(630,685,540)	(1,909,950)	(178,461,644)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(141,225,271)	(268,161,118)	(30,696,888)	(18,858,798)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	127,144,924	157,902,136	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	175,477	47,492	15,000	18,691
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดินเพิ่มขึ้น	(353,546,563)	(503,404,425)	(103,810,125)	(493,404,425)
ซื้อที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	(2,105,590,175)	(2,448,270,165)	(623,221,000)	(2,005,096,981)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(3,308,028,346)</b>	<b>(3,016,538,955)</b>	<b>(59,377,828)</b>	<b>(1,350,395,829)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	(417,585,845)	(323,474,679)	(214,503,993)	(140,598,267)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง (เพิ่มขึ้น)	329,984,315	225,079,932	199,882,961	(461,906)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	152,940,000	18,395,700	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(8,340,778)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	3,249,371,273	2,224,445,375	1,021,600,000	1,052,534,400
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,877,183,499)	(1,003,381,484)	(180,200,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(381,758,189)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	3,581,515	-	3,581,630
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	-	997,744,383	-	997,744,383
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(394,785,384)	(597,502,871)	(394,785,384)	(597,502,871)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(109,266,782)	(115,443,780)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>933,474,078</b>	<b>1,039,345,124</b>	<b>431,993,584</b>	<b>1,315,297,369</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง</b>	<b>(85,447,568)</b>	<b>(16,933,847)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(60,486,429)</b>	<b>(123,160,635)</b>	<b>54,676,264</b>	<b>(126,724,875)</b>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง				
สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(16,851,583)	416,872	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,151,758,551	1,274,502,314	68,092,365	194,817,240
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,074,420,539</b>	<b>1,151,758,551</b>	<b>122,768,629</b>	<b>68,092,365</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ที่อยู่ตามที่ดินที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 2126 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของกลุ่มบริษัท(ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562 ล้านบาท	2561 ล้านบาท	2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
บริษัท อมตะ ซิตี้ ระยอง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด”)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	ไทย	450	450	84	84
บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด	สร้างโรงงานให้เช่า	ไทย	400	400	49	49
บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด	ผลิต จัดจำหน่ายน้ำและบำบัดน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	ไทย	80	80	100	100
บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด	บริหารดูแลพื้นที่ส่วนกลาง	ไทย	15	15	91	91
Amata Asia Limited	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	ฮ่องกง	1	1	100	100
			(ร้อยละเหรียญสหรัฐ)			
Amata Asia (Myanmar) Limited	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	ฮ่องกง	1	-	100	-
			(ล้านบาทเหรียญสหรัฐ)			
Yangon Amata Smart and ECO City Limited	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เมียนมา	1	-	100	-
			(ล้านบาทเหรียญสหรัฐ)			
(ถือหุ้นโดย Amata Asia (Myanmar) Limited ร้อยละ 100 )						
Amata Global Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	สิงคโปร์	92	92	100	100
			(พันเหรียญสหรัฐ)			

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	ทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562 ล้านบาท	2561 ล้านบาท	2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม ระยอง ไทย-จีน จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ อุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) จำกัด”) (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 21 และ บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 30)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม และสร้างโรงงานให้เช่า	ไทย	500	500	46	46
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 37 และ Amata Asia Ltd. ร้อยละ 36)	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	ไทย	468	468	73	73
Amata City Bienhoa Joint Stock Company (ถือหุ้นโดยบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 90)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	365,996 (ล้านเวียดนามด่ง)	365,996	66	66
บริษัท อมตะ ชัมมิท รีทส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด ร้อยละ 100)	ผู้จัดการกองทรัสต์ฯ	ไทย	10	10	49	49
Amata City Long Thanh Joint Stock Company (ถือหุ้นโดยบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ร้อยละ 94)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	1,416,318 (ล้านเวียดนามด่ง)	1,416,318	68	68
Amata Township Long Thanh Company Limited (เดิมชื่อ “Amata Township Long Thanh Joint Stock Company”) (ถือหุ้นโดยบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 94)	พัฒนาพื้นที่พาณิชยกรรม	เวียดนาม	1,390,132 (ล้านเวียดนามด่ง)	335,660	68	73
Amata City Halong Joint Stock Company (ถือหุ้นโดยบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	365,000 (ล้านเวียดนามด่ง)	228,000	73	73
Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited (ถือหุ้นโดยบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ร้อยละ 94)	พัฒนาพื้นที่พาณิชยกรรม	เวียดนาม	500 (ล้านเวียดนามด่ง)	-	68	-
Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited (ถือหุ้นโดยบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ร้อยละ 94)	พัฒนาพื้นที่พาณิชยกรรม	เวียดนาม	500 (ล้านเวียดนามด่ง)	-	68	-
บริษัท อมตะ คินเดอร์เวิลด์ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด	โรงเรียนนานาชาติ	ไทย	11	11	51	51
บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	ไทย	1	1	100	100



- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
  - ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
  - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
  - จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
  - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
  - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในช่วงปัจจุบัน

ในช่วงงวด กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้



## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยปรับปรุงกับคำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้



## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7                      การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9                      เครื่องมือทางการเงิน

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32                    การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16                    การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19                    การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตามมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

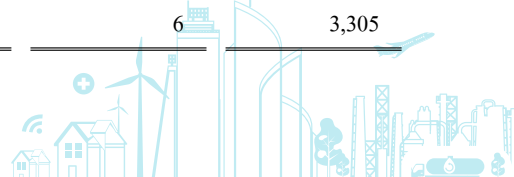
ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติในระหว่างงวดปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นงวด 2562 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานฉบับนี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>		
ต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	34	-
ค่าใช้จ่ายภาษีที่เกี่ยวข้อง	(7)	-
<b>รวม</b>	<b>27</b>	<b>-</b>

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	งบการเงินรวม		ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15
	ตามนโยบายการบัญชีเดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	8	8
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
<b>หนี้สิน</b>			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	381	2	383
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>381</b>	<b>2</b>	<b>383</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	2,918	4	2,922
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,918</b>	<b>4</b>	<b>2,922</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,299</b>	<b>6</b>	<b>3,305</b>



(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		
	ตามนโยบายการบัญชีเดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>กำไรขาดทุน</b>			
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,234	(24)	3,210
ค่าใช้จ่ายในการขาย	257	1	258
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	319	(5)	314
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>2,208</b>	<b>(20)</b>	<b>2,188</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,759	(17)	1,742
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.648	(0.016)	1.632

(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามนโยบายการบัญชีเดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>กำไรขาดทุน</b>			
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	258	(2)	256
ค่าใช้จ่ายในการขาย	28	(2)	26
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>731</b>	<b>-</b>	<b>731</b>

รายการปรับปรุงข้างต้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ค่านายหน้าจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าค่านายหน้าที่จ่ายไปเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าจะต้องบันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา จากเดิมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเกิดรายการ
- รายการส่งเสริมการขายที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยให้กับลูกค้าเมื่อมีการจดทะเบียนออนไลน์ เช่น การให้สินค้าโดยไม่คิดมูลค่า (ของแถม) หรือการจ่ายชำระค่าใช้จ่ายแทนลูกค้า กลุ่มบริษัทจ่ายค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนออนไลน์ โดยจ่ายแทนลูกค้าเมื่อลูกค้าจดทะเบียนออนไลน์ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ารายการเหล่านี้เป็นสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้ลูกค้า ดังนั้นจึงต้องบันทึกรายการดังกล่าวหักจากมูลค่ารายได้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จากเดิมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

- ก) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค (แสดงรวมภายใต้รายการ “รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์” ในงบการเงินรวม) รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของให้กับผู้ซื้อแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ ย้ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

- ข) รายได้จากการขายน้ำ

รายได้จากการขายน้ำประปาและน้ำดิบ ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าสาธารณูปโภครับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งน้ำให้กับลูกค้า

- ค) รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการประกอบด้วยค่าบริการบำบัดน้ำเสียและค่าบริการดูแลรักษาพื้นที่ส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าสาธารณูปโภครับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

- ง) รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากค่าเช่าประกอบด้วยค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและโรงงานอุตสาหกรรม รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

- จ) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

- ฉ) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง



## 5.2 ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค

ในการคำนวณหาต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค (แสดงรวมอยู่ภายใต้รายการ “ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์” ในงบการเงินรวม) กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับที่ดินที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

## 5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 5.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 5.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค (แสดงรวมอยู่ภายใต้รายการ “ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์” ในงบการเงินรวม) แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึง ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนสิทธิการใช้ที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## 5.6 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

บริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกรณีที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะรับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาหนึ่งปีหรือสั้นกว่า กิจการจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ



## 5.7 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในกองทุนรวมแสดงในมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

## 5.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 50 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 - 20	ปี
อาคาร	-	3 - 50	ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	-	3 - 10	ปี
ระบบสาธารณูปโภค	-	2 - 20	ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 15	ปี
สินทรัพย์อื่น	-	3, 5	ปี



ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 5.10 ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคตและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคตและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินแสดงในราคาทุนเฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดินและสิทธิในการใช้ที่ดิน

#### 5.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง การผลิตสินทรัพย์ หรือการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 5.12 ค่าใช้จ่ายทางการเงินรอตัดบัญชี

บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้เป็นต้นทุนรอตัดบัญชีและทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของหุ้นกู้ ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีได้แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 5.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 5.14 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 5.15 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

#### 5.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

#### 5.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ



## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 5.18 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ บริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนงานสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อมตะ ซิตี้ ระยอง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด	บริษัทย่อย
Amata City Bienhoa Joint Stock Company	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย
Amata Asia Limited	บริษัทย่อย
Amata Global Pte. Ltd.	บริษัทย่อย
บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม ระยอง ไทย-จีน จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ ชัมมิท รีทส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย
Amata City Long Thanh Joint Stock Company	บริษัทย่อย
Amata Township Long Thanh Company Limited	บริษัทย่อย
Amata City Halong Joint Stock Company	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ คินเดอร์เวิลด์ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด	บริษัทย่อย
Amata Asia (Myanmar) Limited	บริษัทย่อย
Yangon Amata Smart and ECO City Limited	บริษัทย่อย
Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited	บริษัทย่อย
Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited	บริษัทย่อย
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท แวนเทค อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท ฮิตาชิ ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท อมตะ บี.ไอจี อินดัสเทรียล แกล๊ส จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด	กิจการร่วมค้า
กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าอมตะชัมมิทโกรท	บริษัทร่วมของบริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด



ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โซเด็กซ์โซ อมตะ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 2 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัทฯถือหุ้นอยู่ร้อยละ 10
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทฯถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทฯถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20
Amata Power (Bien Hoa) Limited	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และ Amata City Bienhoa Joint Stock Company ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 10
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 8
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 8
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20
บริษัท ไทย-จีน อุตสาหกรรมระยอง เซอร์วิส จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ชีวาทัย จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท อมตะ แมนชั่น เซอร์วิส จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท กรมคิษฐ์ คอร์ป จำกัด	มีบุคคลในครอบครัวของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯเป็น กรรมการ
มูลนิธิอมตะ	มูลนิธิการกุศลซึ่งบริหารงานโดยผู้ถือหุ้นใหญ่และ กรรมการของบริษัทฯ
บริษัท กรมคิษฐ์ พาร์ค จำกัด	มีบุคคลในครอบครัวของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯเป็น กรรมการ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

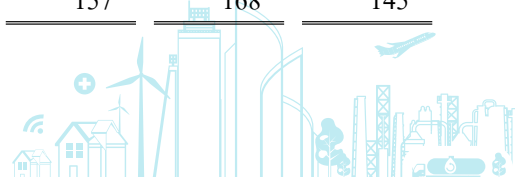
(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการให้เช่า	-	-	35	29	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	15	10	ร้อยละ 2.60 ถึง 4.00 ต่อปี
ค่าสาธารณูปโภค	-	-	13	11	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	240	221	-	-	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญา
รายได้จากการให้เช่า	109	80	4	4	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าธรรมเนียมบริหารอสังหาริมทรัพย์	14	11	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าธรรมเนียมผู้จัดการกองทรัสต์ฯ	13	11	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภค	12	8	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าไฟฟ้า	24	25	-	-	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	20	14	12	8	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ค่าเช่า	6	6	6	6	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	5	5	-	-	ร้อยละ 3.75 และร้อยละ 4.00 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทร่วม	24	24	-	-
รวม	24	24	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	26	14
บริษัทร่วม	177	157	142	131
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	25	-	-	-
รวม	202	157	168	145



(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2562	2561	2562 2561
<b>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*	56	59	- -
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b>			
บริษัทย่อย	-	3	1 1
บริษัทร่วม	19	10	5 4
รวม	19	13	6 5
<b>เงินรับล่วงหน้าค่าที่ดิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
บริษัทย่อย	-	-	16 16
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*	75	75	75 75
รวม	75	75	91 91
<b>รายได้ค่าเช่าที่ดินและอาคารโรงงานรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
บริษัทย่อย	-	-	2 1
บริษัทร่วม	2,882	2,820	214 47
รวม	2,882	2,820	216 48

\*มีกรรมการร่วมกันหรือมีบุคคลในครอบครัวของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯเป็นกรรมการ

#### เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ				ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	ในระหว่างปี			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง		31 ธันวาคม 2562
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัท ไทย-จีน อุตสาหกรรมระยอง เซอร์วิส					
จำกัด	138	150	-	288	
Kinderworld Education Group Pte. Ltd.	3	3	-	6	
รวม	141	153	-	294	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างปี		ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	ค่าเผื่อ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	อัตราแลกเปลี่ยน	หนี้สงสัยจะสูญ	31 ธันวาคม 2562
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</u>						
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด						
(มหาชน)	300	-	(300)	-	-	-
Amata Global Pte. Ltd.	7	1	-	(1)	(7)	-
บริษัท อมตะ คินเดอร์เวิลด์						
เอ็ดยูเคชั่น จำกัด	4	3	-	-	-	7
รวม	311	4	(300)	(1)	(7)	7
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</u>						
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด						
(มหาชน)	-	300	-	-	-	300
Amata Asia Limited	39	-	(3)	(3)	-	33
รวม	39	300	(3)	(3)	-	333

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	91	85	30	27
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7	7	3	3
รวม	98	92	33	30

#### การกำกับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการะจากการกำกับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 35.3 (1) และ 35.3 (2)



8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	1	2	-	-
เงินฝากธนาคาร	1,039	1,114	89	34
เงินลงทุนในกองทุนรวมตลาดเงิน	34	36	34	34
รวม	1,074	1,152	123	68

9. เงินลงทุนชั่วคราว

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากธนาคาร	784	187	-	-
เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้	427	720	150	220
รวม	1,211	907	150	220

เงินฝากธนาคาร ณ 31 ธันวาคม 2562 เป็นของบริษัทที่ย่อยในประเทศเวียดนามที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี โดยได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.8 ถึงร้อยละ 6.5 ต่อปี สำหรับเงินฝากในสกุลเงินเวียดนามด่ง

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	24	24	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	229	229	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	202	157	168	145
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	154	75	61	22
รวม	609	485	229	167
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(12)	(12)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	597	473	229	167



ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

อายุหนี้ค้างชำระ	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	24	24	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24	24	-	-
<b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	203	208	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	13	9	-	-
มากกว่า 3 - 9 เดือน	2	1	-	-
มากกว่า 9 - 12 เดือน	1	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	10	11	-	-
รวม	229	229	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12)	(12)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	217	217	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	241	241	-	-

#### 11. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด มีที่ดินส่วนหนึ่งจำนวน 88 ล้านบาท (2561: จำนวน 24 ล้านบาท) ซึ่งเป็นที่ดินที่อยู่ระหว่างรอการโอนกรรมสิทธิ์จากผู้ขายที่ดินมาเป็นของบริษัทดังกล่าว



12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ราคาทุน		(หน่วย: ล้านบาท) เงินปันผลที่บริษัทได้รับ	
			ระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด	371	371	124	38
บริษัท อมตะ ชัมมิต เรดดี บิลท์ จำกัด	196	196	34	34
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	154	154	31	10
บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด	105	105	13	11
บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด	80	80	400	390
บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด	14	14	73	64
บริษัท อมตะ คินเคอร์เวิลด์ เอ็ดยูเคชั่น จำกัด	5	5	-	-
บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด	1	1	-	-
Amata Global Pte. Ltd.	-	3	-	-
Amata Asia (Myanmar) Ltd.	31	-	-	-
รวม	957	929	675	547

12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

								(หน่วย: ล้านบาท)	
บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย		กำไรที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี		
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		สะสม		ในระหว่างปี				
	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด									
(มหาชน) และบริษัทย่อย	27	27	1,045	1,179	20	81	42	42	
บริษัท อมตะ ชัมมิต เรดดี									
บิลท์ จำกัด	51	51	643	353	84	75	36	36	
บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด									
	16	16	402	484	178	35	24	7	
บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์									
เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง									
ไทย-จีน จำกัด	54	54	617	557	94	98	29	25	

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด		บริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด		บริษัท พัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,902	1,345	25	12	2,676	3,485	997	1,158
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,637	5,388	3,947	3,824	2,787	1,591	1,487	1,028
หนี้สินหมุนเวียน	(913)	(1,219)	(239)	(193)	(935)	(1,295)	(1,046)	(988)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,736)	(2,271)	(2,946)	(2,950)	(590)	(787)	(291)	(167)

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

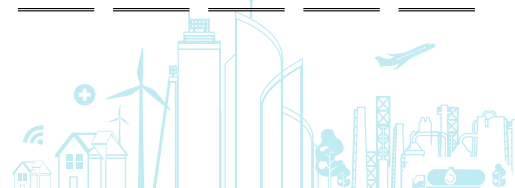
	บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด		บริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด		บริษัท พัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	710	1,171	313	276	2,653	952	862	834
กำไรสำหรับปี	21	208	165	147	1,091	202	178	151
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(275)	(21)	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(254)	187	165	147	1,091	202	178	151

### สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย		บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด		บริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด		บริษัท พัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การอุตสาหกรรม ระยอง ไทย-จีน จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(48)	353	85	65	2,060	508	210	438
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(897)	(651)	(104)	(148)	(1,140)	(693)	(500)	(65)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	865	348	24	78	(812)	110	180	(259)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(69)	(12)	-	-	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(149)	38	5	(5)	108	(75)	(110)	114



12.4 ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปีปัจจุบัน บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (“วิเอ็น”) ได้ลงทุนหุ้นสามัญใน ได้ลงทุนใน Amata City Halong Joint Stock Company (“ACHL”) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 55 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ของวิเอ็น ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญของ Amata Township Long Thanh Company Limited (“ATLT”) ให้แก่ Amata City Bienhoa Joint Stock Company (“ACBH”) ต่อมา เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2562 วิเอ็นได้จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 92 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 11,000 เวียดนามด่ง รวมเป็นจำนวนเงิน 1,012 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 1,320 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.21 ของหุ้นทั้งหมดของ ATLT ให้กับ ACBH ฝ่ายบริหารของวิเอ็นได้ประเมินว่าการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ โดย ATLT ยังเป็นบริษัทย่อยของวิเอ็นเช่นเดิม เนื่องจากการขายเงินลงทุนใน ATLT ข้างต้น ทำให้สัดส่วนการลงทุนของกลุ่มบริษัทใน ATLT เปลี่ยนจากร้อยละ 72.84 เป็นร้อยละ 67.51 กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 97 ล้านบาท อยู่ภายใต้หัวข้อ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

12.5 ในระหว่างไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน Amata Asia (Myanmar) Limited ได้ลงทุนหุ้นสามัญใน Yangon Amata Smart and ECO City Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯจึงรวมงบการเงินของ Yangon Amata Smart and ECO City Limited ในงบการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน วิเอ็นได้ลงทุนใน ATLT เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,394 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACLT”) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญใน Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited และ Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนามและดำเนินธุรกิจในการพัฒนาพื้นที่พาณิชยกรรมและที่พักอาศัย เป็นจำนวนเงินบริษัทละ 1 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯจึงรวมงบการเงินของ Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited และ Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited ในงบการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน

12.6 ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ลงทุนหุ้นสามัญใน Amata Asia (Myanmar) Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศฮ่องกง และดำเนินธุรกิจในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในเขตย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯจึงรวมงบการเงินของ Amata Asia (Myanmar) Limited ในงบการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน นอกจากนี้ วิเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน ACHL เป็นจำนวน 74 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

- 12.7 ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน วิเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน ACHL เป็นจำนวน 55 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว
- 12.8 ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2561 วิเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน ACHL และ ACLT เป็นจำนวนเงิน 88 ล้านบาท และจำนวน 47 ล้านบาท ตามลำดับ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว
- 12.9 ในระหว่างไตรมาสที่สามของปี 2561 วิเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน ACHL และ ACLT เป็นจำนวน 209 ล้านบาท และจำนวน 40 ล้านบาทตามลำดับ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว
- 12.10 ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2561 วิเอ็นได้ลงทุนหุ้นสามัญใน ACHL ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนาม และดำเนินธุรกิจในการพัฒนาน้ำมันอุตสาหกรรมเป็นจำนวนเงิน 29 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯจึงรวมงบการเงินของ ACHL ในงบการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาสที่สองของปี 2561 นอกจากนี้ วิเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน ATLT เป็นจำนวนเงิน 178 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว
- 12.11 ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2561 บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนหุ้นสามัญของวิเอ็นเป็นจำนวน 390,700 หุ้น ในราคาหุ้นละ 9.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนในวิเอ็นของกลุ่มบริษัทเปลี่ยนจากร้อยละ 72.88 เป็นร้อยละ 72.84 นอกจากนี้ วิเอ็นได้ลงทุนเพิ่มใน ACLT และ ATLT เป็นจำนวนบริษัทละ 7 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

### 13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

#### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(หน่วย: ล้านบาท)					
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี	
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
บริษัท ไทย-เจแปนนิส ออมตะ จำกัด	โรงแรม	51	51	366	61	363	61
รวม				366	61	363	61



(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ							มูลค่าตามบัญชี	
								ตามวิธีราคาทุน -	
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		สุทธิ	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ไทย-เจแปนนิส									
อมตะ จำกัด	โรงแรม	51	51	366	61	-	-	366	61
รวม				366	61	-	-	366	61

ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด เป็นจำนวน 3,047,760 หุ้น รวมเป็นเงิน 305 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปี 2561 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด เป็นจำนวน 611,998 หุ้น รวมเป็นเงิน 61 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว

### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

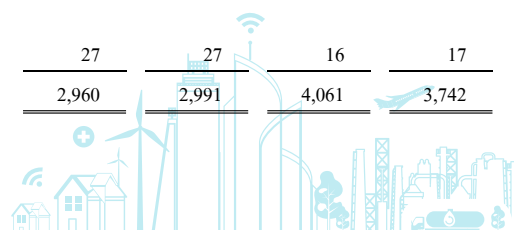
						(หน่วย: ล้านบาท)	
การร่วมค้า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจาก		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ		
	เงินลงทุนในการร่วมค้า		จากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
	ในระหว่างปี		ในระหว่างปี		ในระหว่างปี		
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
บริษัท ไทย-เจแปนนิส							
อมตะ จำกัด	(2)	-	-	-	-	-	
รวม	(2)	-	-	-	-	-	

## 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	14	14	227	227	1,136	998
กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ)	ไทย	8	8	592	599	484	494
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	20	20	162	162	256	233
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	18	18	140	140	164	159
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	27	27	291	291	288	281
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 6 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	27	27	282	282	284	286
Amata Power (Bien Hoa) Limited (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	เวียดนาม	15	15	99	100	99	101
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์(ระยอง) 1 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	15	15	103	103	117	120
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์(ระยอง) 2 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	15	15	108	108	124	123
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์(ระยอง) 3 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	24	24	293	293	357	293
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์(ระยอง) 4 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	24	24	281	282	340	288
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์(ระยอง) 5 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	24	24	289	289	298	259
บริษัท โซเด็กซ์ โซ อมตะ เซอร์วิส จำกัด (จัดหาบริการแก่โรงงาน)	ไทย	36	36	2	2	4	6
บริษัท แวนเทก อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริการขนส่ง)	ไทย	21	21	36	36	31	30
บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด (ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม)	ไทย	40	40	40	40	58	46
บริษัท อมตะ คิวลอปเม้นท์ จำกัด (ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)	ไทย	43	43	-	-	-	-
บริษัท อิตาซี ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด (บริการเทคโนโลยีสำหรับโรงงานอัจฉริยะ)	ไทย	25	25	10	10	5	8
บริษัท อมตะ บีไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด (ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซ)	ไทย	49	49	27	27	16	17
รวม				2,960	2,991	4,061	3,742





(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	14	14	227	227	-	-	227	227
บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ)	ไทย	20	20	184	184	(22)	(22)	162	162
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	10	10	140	140	-	-	140	140
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	20	20	291	291	-	-	291	291
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด (ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย)	ไทย	20	20	282	282	-	-	282	282
บริษัท แวนเทก อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริการขนส่ง)	ไทย	21	21	36	36	(22)	(22)	14	14
บริษัท อมตะ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม)	ไทย	40	40	40	40	-	-	40	40
บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)	ไทย	43	43	-	-	-	-	-	-
บริษัท อิตาชี ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด (บริการเทคโนโลยีสำหรับโรงงานอัจฉริยะ)	ไทย	25	25	10	10	-	-	10	10
บริษัท อมตะ บีไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด (ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซ)	ไทย	49	49	27	27	-	-	27	27
รวม				1,237	1,237	(44)	(44)	1,193	1,193

ในระหว่างไตรมาสที่สามของปี 2561 บริษัทฯได้ลงทุนในบริษัท อิตาชี ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิสเชส จำกัด เป็นจำนวน 100,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนดังกล่าว และบริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2561 บริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัดและบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด เป็นจำนวนเงิน 92 ล้านบาท และจำนวน 93 ล้านบาทตามลำดับ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2561 บริษัทฯได้ลงทุนในบริษัท อมตะ บีไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด เป็นจำนวน 269,500 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 27 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนดังกล่าว และบริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด เป็นจำนวนเงิน 108 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว

#### 14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม				(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน		ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จากเงินลงทุน		เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ	
	ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด	207	203	-	2	69	175
กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์						
และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์						
บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	103	200	-	-	80	149
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด	37	40	-	-	33	43
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด	57	43	-	1	51	47
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด	60	62	-	1	63	69
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด	22	28	-	-	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด	28	27	-	-	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด	64	34	-	-	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด	52	15	-	-	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด	39	(5)	-	-	-	-
Amata Power (Bien Hoa) Limited	(2)	1	-	-	-	-
บริษัท โซเด็กซ์โซ อมตะ เซอร์วิส จำกัด	(2)	3	-	-	-	-
บริษัท แวนเทค อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	2	1	-	-	-	-
บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด	17	8	-	-	5	-
บริษัท อิตาซี ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด	(4)	(1)	-	-	-	-
บริษัท อมตะ บี.ไอจี อินดัสทรีแอนด์แก๊ส จำกัด	(1)	-	-	(10)	-	-
รวม	715	691	(7)	(6)	301	483

#### 14.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 694 ล้านบาท (2561: จำนวน 664 ล้านบาท)



14.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์		บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซ		กองทรัสต์เพื่อการลงทุน	
	จำกัด และบริษัทย่อย		ธรรมชาติ จำกัด		ในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการ	
	2562	2561	2562	2561	เช่าออมตะซัมมิทโกรท	
สินทรัพย์หมุนเวียน	13,570	12,848	1,020	1,142	282	281
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	37,868	40,248	934	897	4,699	4,676
หนี้สินหมุนเวียน	(6,255)	(5,689)	(858)	(527)	(16)	(20)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(30,740)	(34,318)	(121)	(652)	(1,327)	(1,337)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(6,253)	(5,853)	-	-	-	-
รายการขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	38	76
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>8,190</b>	<b>7,236</b>	<b>975</b>	<b>860</b>	<b>3,676</b>	<b>3,676</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	14%	14%	20%	20%	17%	17%
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ						
ในสินทรัพย์ - สุทธิ	1,136	998	195	172	625	625
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	-	-	(141)	(131)
ค่าความนิยม - สุทธิ	-	-	61	61	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม</b>	<b>1,136</b>	<b>998</b>	<b>256</b>	<b>233</b>	<b>484</b>	<b>494</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์		บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซ		กองทรัสต์เพื่อการลงทุน	
	จำกัด และบริษัทย่อย		ธรรมชาติ จำกัด		ในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าออมตะซัมมิทโกรท	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	28,008	24,907	3,797	4,192	395	388
กำไรสำหรับปี	2,590	2,284	516	999	291	281
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(16)	(16)	-	-	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>2,574</b>	<b>2,268</b>	<b>516</b>	<b>999</b>	<b>291</b>	<b>281</b>

14.5 ข้อมูลส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในบริษัทร่วมอื่นๆ (ไม่รวมบริษัทร่วมตามหมายเหตุ 14.4)

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	13	10
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	13	10

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน		ส่วนปรับปรุง ที่ดินและระบบ สาธารณูปโภค	อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	อาคารให้เช่า			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:					
ราคาทุน	1,428	4,492	96	424	6,440
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,135)	(90)	-	(1,225)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(39)	-	-	(39)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,428	3,318	6	424	5,176
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:					
ราคาทุน	1,359	4,306	96	117	5,878
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,077)	(85)	-	(1,162)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(39)	-	-	(39)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,359	3,190	11	117	4,677



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนปรับปรุง				รวม
	ที่ดิน	อาคารให้เช่า	ที่ดินและระบบสาธารณูปโภค	อาคารระหว่างก่อสร้าง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:					
ราคาทุน	1,511	297	80	62	1,950
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(111)	(80)	-	(191)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,511	186	-	62	1,759
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:					
ราคาทุน	1,427	297	80	60	1,864
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(107)	(76)	-	(183)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,427	190	4	60	1,681

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	4,677	4,306	1,681	1,524
ซื้อสินทรัพย์	636	631	2	178
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	(7)	(67)	-	-
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	82	19	84	-
ค่าเสื่อมราคา	(160)	(172)	(8)	(21)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(39)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(52)	(1)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	5,176	4,677	1,759	1,681

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของอาคารให้เช่า โดยมูลค่ายุติธรรมอาคารที่พักอาศัยให้เช่าซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวประกอบด้วย อัตราการเข้าพัก อัตราคิดลด และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า ซึ่งผลการประเมินพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกผลขาดทุนจากด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 39 ล้านบาท ในส่วนของงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2561

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดิน อาคาร โรงงานและสำนักงานให้เช่า	10,401	9,199	2,492	2,192

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ไม่ได้ถูกประเมินโดยใช้ราคาซื้อขายในตลาด เนื่องจากลักษณะเฉพาะของอสังหาริมทรัพย์และการขาดแคลนข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ ผู้ประเมินอิสระจึงใช้แบบจำลองในการประเมินมูลค่ามาใช้ เช่น วิธีการเปรียบเทียบโดยตรง วิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของรายได้ที่เป็นกระแสเงินสด และวิธีคิดผลตอบแทนทางตรง เป็นต้น ซึ่งเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินดังกล่าวประกอบด้วย อัตราตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตของค่าเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด (“เอเอสอาร์บี”) ได้จัดจ้างองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 100 ล้านบาท (2561: จำนวน 101 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23



16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม										(หน่วย: ล้านบาท)
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	ระบบสาธารณูปโภค	ยานพาหนะ	สินทรัพย์อื่น	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม		
<b>ราคาทุน</b>										
1 มกราคม 2561	62	781	286	1,044	63	21	144	3,403		
ซื้อเพิ่ม	3	6	23	4	24	-	208	268		
จำหน่าย	-	-	(2)	-	-	-	-	(2)		
โอนเข้า (โอนออก)	4	74	34	57	-	-	(188)	(19)		
31 ธันวาคม 2561	69	861	341	1,105	87	21	164	3,650		
ซื้อเพิ่ม	8	17	27	6	1	2	80	141		
จำหน่าย	-	-	(1)	-	(1)	-	-	(2)		
โอนเข้า (โอนออก)	2	55	8	99	-	1	(166)	(1)		
31 ธันวาคม 2562	79	933	375	1,210	87	24	78	3,788		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
1 มกราคม 2561	46	442	212	662	52	20	-	1,434		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5	40	27	45	3	-	-	120		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(2)	-	-	-	-	(2)		
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	-	5	-	-	-	-	5		
31 ธันวาคม 2561	51	482	242	707	55	20	-	1,557		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6	29	31	50	4	1	-	121		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1)	-	(1)	-	-	(2)		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนเข้า (โอนออก)	-	7	-	-	1	-	-	8		
31 ธันวาคม 2562	57	518	272	757	59	21	-	1,684		
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>										
31 ธันวาคม 2561	18	379	99	398	32	1	164	2,093		
31 ธันวาคม 2562	22	415	103	453	28	3	78	2,104		
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>										
2561 (จำนวน 85 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเสื่อมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										
2562 (จำนวน 87 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเสื่อมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										
								120		
								121		



(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ระบบ สาธารณูปโภค	ยานพาหนะ	สินทรัพย์อื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
1 มกราคม 2561	35	107	139	116	27	21	13	491
ซื้อเพิ่ม	-	-	7	4	-	-	9	20
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	2	4	-	-	(6)	-
จำหน่าย	-	-	(2)	-	-	-	-	(2)
31 ธันวาคม 2561	35	107	146	124	27	21	16	509
ซื้อเพิ่ม	3	9	11	2	-	2	3	30
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	8	-	1	(9)	-
31 ธันวาคม 2562	38	116	157	134	27	24	10	539
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
1 มกราคม 2561	35	34	125	114	27	19	-	354
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2	6	2	-	1	-	11
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1)	-	-	-	-	(1)
31 ธันวาคม 2561	35	36	130	116	27	20	-	364
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3	2	7	-	-	1	-	13
31 ธันวาคม 2562	38	38	137	116	27	21	-	377
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 ธันวาคม 2561	-	71	16	8	-	1	16	145
31 ธันวาคม 2562	-	78	20	18	-	3	10	162
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2561 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								11
2562 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,206 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯมีจำนวนเงินประมาณ 411 ล้านบาท (2561: จำนวน 912 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 300 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 17. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

จำนวนนี้เป็นต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพื่อพัฒนาที่ดินดังกล่าวเป็นนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยต่อไป ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในกระบวนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวมาเป็นของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในจำนวนนี้มีเงินจ่ายล่วงหน้าจำนวน 2,142 ล้านบาท (2561: จำนวน 2,290 ล้านบาท) เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับสิทธิในการใช้ที่ดินที่ผ่านกระบวนการการประกาศเวนคืนโดยหน่วยงานรัฐบาลแล้ว

#### 18. เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม

จำนวนนี้เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าที่บริษัทย่อยจ่ายให้กับหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม โดยได้รับอนุมัติให้สามารถนำมาหักกับค่าเช่าที่ดินที่รัฐบาลจะเรียกเก็บกับบริษัทย่อยในอนาคต ซึ่งปัจจุบันบริษัทย่อยได้รับยกเว้นค่าเช่าที่ดินจนถึงปี 2569

#### 19. ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีที่ดินส่วนหนึ่งจำนวน 1,306 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 14 ล้านบาท (2561: เฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 27 ล้านบาท) ซึ่งเป็นที่ดินที่อยู่ระหว่างการโอนกรรมสิทธิ์จากผู้ขายที่ดินมาเป็นของกลุ่มบริษัท

#### 20. เงินประกันการพัฒนาโครงการ

จำนวนนี้เป็นเงินประกันที่หน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามเรียกเก็บจากบริษัทย่อยของบริษัทฯเพื่อเป็นหลักประกันในการพัฒนาโครงการ โดยบริษัทย่อยของบริษัทฯจะได้รับเงินประกันดังกล่าวคืนตามความคืบหน้าของโครงการ

#### 21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

		(หน่วย: ล้านบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR - 0.75 ถึง + 0.50	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1.95 - 6.25	557	227	200	-
รวม		557	227	200	-

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

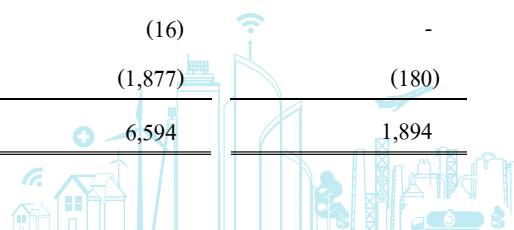
	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	304	196	7	5
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	19	13	6	5
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	360	305	146	131
รวม	683	514	159	141

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1,894	1,053	1,894	1,053
บริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด	540	1,185	-	-
บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ อุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด	438	365	-	-
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	270	330	-	-
บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด	310	240	-	-
Amata City Long Thanh JSC.	2,090	2,065	-	-
Amata City Bienhoa JSC.	1,052	-	-	-
รวม	6,594	5,238	1,894	1,053
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,145)	(1,402)	(464)	(60)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	5,449	3,836	1,430	993

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	5,238	1,053
บวก: กู้เพิ่ม	3,249	1,021
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน/		
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(16)	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(1,877)	(180)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,594	1,894



#### **บริษัทฯ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมหลายสัญญา วงเงินรวม 4,300 ล้านบาท เงินกู้ยืมส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาสและชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนมกราคม 2563 ถึงเดือนตุลาคม 2567

#### **บริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทย่อยประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมหลายสัญญา วงเงินรวมจำนวน 12,287 ล้านบาทจำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐและจำนวน 920 พันล้านเวียดนามด่ง (2561: จำนวน 16,058 ล้านบาทจำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐและจำนวน 746 พันล้านเวียดนามด่ง) เงินกู้ยืมส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสและชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึงเดือนธันวาคม 2568 (2561: เดือนมีนาคม 2563 ถึงเดือนกันยายน 2568)

เงินกู้ยืมของ Amata City Long Thanh Joint Stock Company ค้ำประกันโดยบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และ Amata City Bienhoa Joint Stock Company เงินกู้ยืมระยะยาวของเอเอสอาร์บี ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินตามที่ดินกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมบางฉบับกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น รวมถึงกลุ่มบริษัทจะไม่นำที่ดินโครงการไปจดจำนองหรือก่อภาระผูกพันในทรัพย์สินกับบุคคลอื่นตลอดอายุสัญญาเงินกู้ และการจ่ายเงินปันผลของกลุ่มบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติจากธนาคารก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 3,450 ล้านบาท จำนวน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 111 พันล้านเวียดนามด่ง (2561: จำนวน 4,420 ล้านบาท จำนวน 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 652 พันล้านเวียดนามด่ง และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงิน 3,047 ล้านบาท)

## 24. หุ้นระยะยาว

ยอดคงเหลือของหุ้นระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ									
2562					2561				
		ส่วนที่ถึงกำหนด	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน
หุ้นกู้	อายุ	ออกจำหน่าย	ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระดอกเบี้ย	กำหนดชำระดอกเบี้ย	กำหนดชำระดอกเบี้ย	กำหนดชำระดอกเบี้ย	กำหนดชำระดอกเบี้ย
1/2560	3 ปี	5 ตุลาคม 2560	5 ตุลาคม 2563	2.28	1,000	-	1,000	-	1,000
ชำระดอกเบี้ย					ชำระดอกเบี้ย				
ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน					ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน				
เริ่มตั้งแต่เมษายน 2561 ถึง มกราคม 2563					เริ่มตั้งแต่เมษายน 2561 ถึง มกราคม 2563				
2/2560	5 ปี	5 ตุลาคม 2560	5 ตุลาคม 2565	2.69	-	2,000	2,000	-	2,000
ชำระดอกเบี้ย					ชำระดอกเบี้ย				
ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน					ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน				
เริ่มตั้งแต่เมษายน 2561 ถึง มกราคม 2565					เริ่มตั้งแต่เมษายน 2561 ถึง มกราคม 2565				
3/2560	7 ปี	5 ตุลาคม 2560	5 ตุลาคม 2567	3.04	-	2,000	2,000	-	2,000
ชำระดอกเบี้ย					ชำระดอกเบี้ย				
ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน					ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน				
เริ่มตั้งแต่เมษายน 2561 ถึง มกราคม 2567					เริ่มตั้งแต่เมษายน 2561 ถึง มกราคม 2567				
1/2561	7 ปี	3 สิงหาคม 2561	3 สิงหาคม 2568	3.60	-	250	250	-	250
ชำระดอกเบี้ย					ชำระดอกเบี้ย				
ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน					ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน				
เริ่มตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2562 ถึง สิงหาคม 2568					เริ่มตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2562 ถึง สิงหาคม 2568				
1/2561	10 ปี	3 สิงหาคม 2561	3 สิงหาคม 2571	4.00	-	750	750	-	750
ชำระดอกเบี้ย					ชำระดอกเบี้ย				
ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน					ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน				
เริ่มตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2562 ถึง สิงหาคม 2568					เริ่มตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2562 ถึง สิงหาคม 2568				
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				
หุ้นกู้ - สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					หุ้นกู้ - สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ครั้งที่ 2/2560 และครั้งที่ 3/2560 มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ชนิด  
ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ไม่มีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อน  
กำหนด และเป็นหุ้นกู้ที่ออกใหม่แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง

ภายใต้หุ้นกู้ของบริษัทฯมีข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้หลายประการซึ่ง  
บริษัทฯจะต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลในกรณีที่  
บริษัทฯผิดนัดชำระหนี้ตามหุ้นกู้ และการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งระบุให้  
ต้องมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	5,991	4,991
บวก: ออกหุ้นกู้ในระหว่างปี	-	1,000
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือการตัดบัญชีระหว่างปี	3	2
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชีเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	(2)
ยอดคงเหลือปลายปี	5,994	5,991

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561 บริษัทฯได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาวครั้งที่ 1/2561 มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000  
บาท มูลค่ารวม 1,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระดอกเบี้ย	มูลค่า (ล้านบาท)
1/2561 ชุดที่ 1	7 ปี	3 สิงหาคม 2568	3.60	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือนในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และวันที่ 3 สิงหาคม ของแต่ละปีตลอดอายุหุ้นกู้	250
1/2561 ชุดที่ 2	10 ปี	3 สิงหาคม 2571	4.00	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือนในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และวันที่ 3 สิงหาคม ของแต่ละปีตลอดอายุหุ้นกู้	750

หุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ค้ำยสิทธิ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  
ภายใต้สัญญาหุ้นกู้กำหนดให้บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา  
เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น รวมถึง  
บริษัทฯจะไม่นำทรัพย์สินส่วนที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของผู้ออกหุ้นกู้ไปจดจำนองหรือต่อภาระ  
ผูกพันในทรัพย์สินกับบุคคลอื่นตลอดอายุสัญญาหุ้นกู้

## 25. ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม

ในระหว่างปี 2559 หน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามได้ออกกฎหมายฉบับใหม่ ซึ่งมีผลกระทบที่นอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระค่าเช่าที่ดินค่าเช่าส่วนเดิมแล้ว บริษัทย่อยยังมีการต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินเพิ่มเติมสำหรับที่ดินที่ได้มีการขายและรับเงินค่าเช่าจากผู้ซื้อเดิมจำนวนแล้ว

ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับหนังสือทวงถามจากหน่วยงานราชการท้องถิ่นของรัฐบาลเวียดนามเพื่อเรียกเก็บค่าปรับสำหรับการนำส่งค่าเช่าที่ดินล่าช้าเป็นจำนวนรวม 319 ล้านบาทหรือจำนวน 227 พันล้านเวียดนามด่ง โดยค่าปรับดังกล่าวเป็นการคำนวณย้อนหลังตั้งแต่ช่วงที่บริษัทย่อยได้รับชำระค่าเช่าจากผู้ซื้อจนถึงปัจจุบัน ซึ่ง ณ ขณะนั้นไม่ได้มีข้อบังคับหรือกฎหมายใดห้ามไม่ให้มีการเก็บค่าเช่าจากผู้ซื้อทั้งจำนวนและไม่ได้มีข้อกำหนดว่า หากบริษัทย่อยเรียกเก็บค่าเช่าจากผู้ซื้อทั้งจำนวนจะต้องนำส่งหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามในทันที ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าจำนวนเงินค่าปรับที่หน่วยงานราชการท้องถิ่นของรัฐบาลเวียดนามเรียกเก็บ ควรคำนวณโดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการนำส่งค่าเช่าทั้งจำนวนแก่หน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามมีผลใช้บังคับเท่านั้นบริษัทย่อยจึงได้ทำการจ่ายชำระค่าปรับสำหรับช่วงเวลาดังกล่าวเป็นจำนวน 97 ล้านบาทหรือจำนวน 69 พันล้านเวียดนามด่งและไม่ได้บันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นจำนวนประมาณ 222 ล้านบาทหรือจำนวน 158 พันล้านเวียดนามด่งไว้ในบัญชี ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ทำการหารือกับตัวแทนหน่วยงานราชการกลางของรัฐบาลเวียดนาม โดยการทำหนังสือไปยังหน่วยงานราชการกลางของรัฐบาลเวียดนามที่เกี่ยวข้องกับการชำระค่าเช่าที่ดินเพื่อขอคำชี้แจงเกี่ยวกับหลักการนับระยะเวลาในการคำนวณค่าปรับและขอผ่อนผันไม่ให้มีการคิดค่าปรับเพิ่มเติมระหว่างการหารือดังกล่าวแล้ว จนถึงวันที่ในงบการเงิน บริษัทย่อยยังไม่ได้รับหนังสือตอบกลับจากทางหน่วยงานราชการกลางของรัฐบาลเวียดนามที่เกี่ยวข้องจากการหารือและขอผ่อนผันค่าปรับเพิ่มเติม

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยได้รับหนังสือทวงถามฉบับที่สองจากหน่วยงานราชการท้องถิ่นของรัฐบาลเวียดนามให้ชำระค่าปรับคงเหลือจำนวน 222 ล้านบาทหรือจำนวน 158 พันล้านเวียดนามด่ง ในทันที มิฉะนั้นจะมีการคำนวณค่าปรับเพิ่มเติมจากการชำระล่าช้า ดังนั้น เพื่อมิให้เกิดการคำนวณค่าปรับและหลีกเลี่ยงมาตรการทางกฎหมายเพิ่มเติมจากหน่วยงานราชการท้องถิ่นของรัฐบาลเวียดนาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาชำระเงินค่าปรับคงเหลือจำนวนดังกล่าวให้กับหน่วยงานราชการท้องถิ่นของรัฐบาลเวียดนามและบันทึกค่าปรับที่ได้ชำระแล้วไว้ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม” ในงบกำไรขาดทุนของปี 2561 อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทยังคงไม่เห็นด้วยกับเงินค่าปรับที่คำนวณย้อนหลังดังกล่าว จึงได้ทำการหารือและขอคำชี้แจงกับหน่วยงานราชการกลางของรัฐบาลเวียดนามต่อไป





26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

27. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

27.1 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่ได้รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงมาของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 750 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 104 ล้านบาท)

27.2 รายได้ทีคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 2,512 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 897 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 6 ปี

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนที่ดินและค่าใช้จ่ายในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,407	670	98	74
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
และที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	1,415	2,424	984	2,916
ค่าจ้างผลิตและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำ	425	393	-	-
ต้นทุนค่าน้ำดิบ	114	83	-	-
ต้นทุนค่าบำรุงสาธารณูปโภคส่วนกลาง	302	274	-	-
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	367	343	162	160
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	121	57	10	21
ค่าธรรมเนียมในการโอนที่ดินและภาษีอื่น	60	114	7	35
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	314	312	36	43
ค่าไฟฟ้า	163	158	1	1

## 29. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้สำหรับปี	341	242	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	12	3	7	3
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(39)	26	(53)	(13)
<b>ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>314</b>	<b>271</b>	<b>(46)</b>	<b>(10)</b>

รายการกระทบยอดกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	2,502	1,597	685	729
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี	500	319	137	146
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	12	3	7	3
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	(198)	(51)	(190)	(159)
<b>ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>314</b>	<b>271</b>	<b>(46)</b>	<b>(10)</b>



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	22	22	14	14
รายได้จากการให้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน	(32)	(40)	(11)	(14)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15	11	9	6
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(77)	(51)	(13)	(11)
รายได้รับล่วงหน้า	(360)	(380)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษี	65	10	65	10
อื่น ๆ	44	49	(6)	-
<b>รวม</b>	<b>(323)</b>	<b>(379)</b>	<b>58</b>	<b>5</b>
<b>โดยแสดงเป็น</b>				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	60	6	58	5
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(383)	(385)	-	-
<b>รวม</b>	<b>(323)</b>	<b>(379)</b>	<b>58</b>	<b>5</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายการผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 299 ล้านบาท (2561: จำนวน 256 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ ผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

### 30. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทในประเทศไทยมีรายได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในภาษีอากรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวน 1,323 ล้านบาท (2561: จำนวน 731 ล้านบาท)

### 31. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 32. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 7

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

#### ส่วนงานทางธุรกิจ

	(หน่วย: ล้านบาท)									
	ส่วนงานพัฒนา		ส่วนงานบริการ		ส่วนงานให้เช่าทรัพย์สิน		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	อสังหาริมทรัพย์	อสังหาริมทรัพย์	สาธารณูปโภค	สาธารณูปโภค	ให้เช่าทรัพย์สิน	ให้เช่าทรัพย์สิน	บัญชีระหว่างกัน	บัญชีระหว่างกัน	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากภายนอก	3,210	1,836	1,941	1,837	763	681	-	-	5,914	4,354
รายได้ระหว่างส่วนงาน	361	36	34	33	48	42	(443)	(111)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	3,571	1,872	1,975	1,870	811	723	(443)	(111)	5,914	4,354
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,803	1,166	634	612	560	475			2,997	2,253
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วนงาน:										
ดอกเบี้ยรับ									57	26
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน									120	97
รายได้อื่น									141	99
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(258)	(208)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(795)	(817)
ขาดทุนจากการซื้อค่าของ										
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน									-	(39)
ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมให้แก่หน่วยงาน										
ราชการเวียดนาม									-	(222)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน									(145)	(37)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									715	691
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(330)	(246)
ภาษีเงินได้									(314)	(271)
กำไรสำหรับปี									2,188	1,326



ส่วนงานทางภูมิศาสตร์

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ส่วนงาน		ส่วนงาน		รวม	
	ในประเทศไทย		ในต่างประเทศ			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	5,383	3,297	531	1,057	5,914	4,354
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,714	1,628	283	625	2,997	2,253

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม กลีกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 13 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท (2561: จำนวน 11 ล้านบาท และจำนวน 6 ล้านบาทตามลำดับ)

34. เงินปันผล

เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล	
		เงินปันผลจ่าย	จ่ายต่อหุ้น
		(หน่วย: ล้านบาท)	(หน่วย: บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		
	เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562	181	0.17
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ		
สำหรับปี 2562	เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562	214	0.20
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2562		395	0.37
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		
	เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561	352	0.33
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ		
สำหรับปี 2561	เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561	245	0.23
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2561		597	0.56

### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 68 ล้านบาท และจำนวน 38 พันล้านเวียตนามด่ง ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงานและระบบสาธารณูปโภค (2561: จำนวน 185 ล้านบาท และจำนวน 27 พันล้านเวียตนามด่ง)

#### 35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาระยะยาว

##### บริษัทฯ

บริษัทฯมีภาระที่จะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยตามสัญญาร่วมดำเนินงานโครงการนิคมอมตะซิตี้ ชลบุรี โดยจะต้องจ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายตามสัญญาเป็นจำนวน 13,177 บาทต่อไร่ เงินกองทุนเพื่อบำรุงรักษานิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จำนวน 99 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯได้ชำระแล้วเป็นจำนวน 99 ล้านบาท) และค่าค่ากับการบริการตามพื้นที่โครงการไม่น้อยกว่าปีละประมาณ 10 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2548 บริษัทฯได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและขายที่ดินกับบริษัท อมตะ สปริง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำสนามกอล์ฟในนิคมอมตะซิตี้ ชลบุรี โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาดังนี้

1. บริษัทฯให้เช่าที่ดินรวม 274,653 ตารางวา (ประมาณ 687 ไร่) โดยบริษัทฯคิดค่าเช่าปีละ 2 ล้านบาท เริ่มคิดค่าเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 สัญญาเช่าที่ดินมีระยะเวลา 30 ปี และเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาแล้วผู้เช่าสามารถต่อสัญญาตามเงื่อนไขเดิมได้อีก 30 ปี
2. บริษัทฯจะขายที่ดินจำนวน 46,443 ตารางวา (ประมาณ 116 ไร่) ในราคาตารางวาละ 7,300 บาท โดยผู้ซื้อที่ดินจะต้องจ่ายเงินมัดจำค่าที่ดินจำนวน 30 ล้านบาท โดยจ่ายปีละไม่ต่ำกว่า 6 ล้านบาท ซึ่งจะต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปี และเมื่อบริษัทฯโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินแต่ละเฟสให้กับผู้ซื้อ และผู้ซื้อจะต้องจ่ายค่าที่ดินให้เสร็จสิ้นภายใน 2 ปี นับจากวันโอนที่ดิน

##### บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด

บริษัทย่อยมีภาระที่จะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยตามสัญญาร่วมดำเนินงานโครงการนิคมอมตะซิตี้ ระยอง โดยจะต้องจ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายตามสัญญาเป็นจำนวน 14,495 บาทต่อไร่ เงินกองทุนเพื่อบำรุงรักษานิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง จำนวน 101 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้ชำระแล้วเป็นจำนวน 79 ล้านบาท) และค่าค่ากับการบริการตามพื้นที่โครงการไม่น้อยกว่าปีละประมาณ 6 ล้านบาท



#### **Amata City Bienhoa Joint Stock Company**

บริษัทขอยกมีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินให้กับหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม โดยจะต้องจ่ายชำระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเช่าพื้นที่ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาเช่าในอัตราค่าเช่าดังนี้

- พื้นที่จำนวน 29.18 เฮกตาร์ ในอัตรา 1,000 เหรียญสหรัฐต่อพื้นที่ 1 เฮกตาร์ต่อปี และจะปรับเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 15 ทุกๆ 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549
- พื้นที่จำนวน 30.76 เฮกตาร์ ในอัตรา 131 ล้านเวียดนามด่งต่อพื้นที่ 1 เฮกตาร์ต่อปี จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม
- พื้นที่จำนวน 1.78 เฮกตาร์ ในอัตรา 171 ล้านเวียดนามด่งต่อพื้นที่ 1 เฮกตาร์ต่อปี จนถึงเดือนเมษายน 2563 และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม
- พื้นที่จำนวน 97.80 เฮกตาร์ ซึ่งจะถูกยกเว้นค่าเช่าจนถึงปี 2562 และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม
- พื้นที่พาณิชยกรรมจำนวน 2.09 เฮกตาร์ ในอัตรา 750 ล้านเวียดนามด่งต่อพื้นที่ 1 เฮกตาร์ต่อปี ในช่วง 5 ปีแรก และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม

#### **Amata City Halong Joint Stock Company**

บริษัทขอยกมีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินให้กับหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม โดยจะต้องจ่ายชำระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเช่าพื้นที่ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาเช่าในอัตราค่าเช่าดังนี้

- พื้นที่จำนวน 61.19 เฮกตาร์ ซึ่งจะถูกยกเว้นค่าเช่าจนถึงเดือนมกราคม ปี 2574 และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม

#### **บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด**

เพื่อประโยชน์ในการจัดหาน้ำให้พอเพียงต่อความต้องการใช้น้ำในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง บริษัทขอยกได้ทำสัญญาระยะยาวเพื่อซื้อน้ำดิบและผลิตน้ำประปากับบริษัทต่างๆ หลายสัญญา ในราคาและปริมาณการใช้น้ำตามที่กำหนดในสัญญาทั้งนี้ราคาสามารถปรับเพิ่มได้ในอนาคตตามดัชนีราคาผู้บริโภค สัญญาเหล่านี้จะสิ้นสุดในปี 2567 ถึงปี 2585



### 35.3 การค้าประกัน

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีภาระค้าประกันวงเงินสินเชื่อต่อสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อยเป็นมูลค่ารวมประมาณ 32 ล้านบาท (2561: จำนวน 32 ล้านบาท)
- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีภาระค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเพื่อค้าประกันการร่วมลงทุนใน บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด และบริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท (2561: จำนวน 307 ล้านบาท)
- (3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 30 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 3 ล้านบาท (2561: จำนวน 36 ล้านบาท และจำนวน 3 ล้านบาท ตามลำดับ) เพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและการปฏิบัติงานตามสัญญาของกลุ่มบริษัท
- (4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารให้กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยเพื่อค้าประกันการปฏิบัติตามสัญญาร่วมดำเนินงานโครงการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และโครงการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยองเป็นจำนวนเงินรวม 1,437 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 506 ล้านบาท (2561: จำนวน 1,251 ล้านบาท และจำนวน 506 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 36. สัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน และอาคารโรงงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 6 เดือน ถึง 55 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวจะก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำในอนาคตดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภายใน 1 ปี	448	435	38	45
1 ถึง 5 ปี	754	792	81	99
มากกว่า 5 ปี	229	101	135	9



37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแยะตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	427	-	427	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	10,401	10,401	-
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้ระยะยาว	-	6,200	-	6,200	-
					5,920

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	150	-	150	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,492	2,492	-
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้ระยะยาว	-	6,200	-	6,200	-
					5,920

### 38. เครื่องมือทางการเงิน

#### 38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

##### **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและ บริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินเบิกเกินบัญชี เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้







ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในระดับต่ำ เนื่องจากธุรกรรมทางการเงินโดยส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยอยู่ในสกุลเงินของท้องถิ่นนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ย่อยในประเทศไทยมียอดคงเหลือของเงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 606 ล้านบาท (2561: จำนวน 449 ล้านบาท) และบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามมียอดคงเหลือของเงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 1 ล้านบาท (2561: จำนวน 1 ล้านบาท)

38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงิน ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้	5,994	6,200	5,991	5,920

ก) หุ้นกู้ระยะยาวแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดหาให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.38:1 (2561: 1.35:1) และเฉพาะของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.07:1 (2561: 0.96:1)

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 Amata Asia (Myanmar) Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญา ากิจการร่วมกับ Department of Urban and Housing and Development, Union Ministry of Construction, Republic of the Union of Myanmar (“DUHD”) โดยบริษัทฯ จะเข้าถือหุ้น Yangon Amata Smart and ECO City Limited (“YASEC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯเพิ่มเติมรวมเป็นจำนวน 2,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 80 ของหุ้นทั้งหมดของ YASEC เพื่อร่วมกันดำเนินการโครงการพัฒนาเมืองอัจฉริยะอมตะ Yangon

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

## ประวัติผู้บริหาร



**นางสาวชุน ชุน อิง (Lena)**  
ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด



**นางสาวเค่นดาว โกมลอมศ**  
ผู้อำนวยการอาวุโส - สายงานบัญชีและภาษี  
สายงานการเงิน สายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และ  
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ



**นางสาวทรงไธม ตั้งนวพันธ์**  
ผู้อำนวยการอาวุโส - สายงาน  
การย และรักษาการ  
ผู้อำนวยการ - สายงานวิเทศสัมพันธ์



**นายภราดร สร่งสุวรรณ**  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
ฝ่ายวิศวกรรม



**ดร.วิวัฒน์ กรมดิษฐ์**  
ผู้อำนวยการอาวุโสและรักษาการ  
ประธานเจ้าหน้าที่วิศวกรรม





**นางวรากรณ์ วิชาณุเคราะห์**

เลขานุการบริษัท กลุ่มอมตะ

(ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชัน  
จนถึง 30 กันยายน 2562)



**นางสาวจินดารัตน์ อังศุกุลชัย**

ผู้อำนวยการ – สายงานบัญชีและภาษี



**นายสุวัฒน์ โปรงจิตต์**

ผู้อำนวยการ – สายงานทรัพยากรบุคคลและธุรการ



**นางเรวดี จันทมนิโชติ**

ผู้อำนวยการ – สายงานเลขานุการบริษัทและกฎหมาย

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท  
บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชัน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562)

## นางสาวซุน ชุน อิง (Lena)

### ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน

อายุ 45 ปี

#### การศึกษา

- Bachelor of Business Administration (Honors), National University of Singapore (1996)
- Executive MBA/GMP, National University of Singapore (2009)
- Executive Leadership Programme, Harvard University, John F. Kennedy School of Government (2015)
- Executive Leadership Programme, Saïd Business School, University of Oxford (2018)

#### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ Amata Global Pte. Ltd.
- กรรมการ บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด
- Chairperson (Audit) & Board Member, Singapore National Paralympic Council
- Council Member (Future of Manufacturing), World Economic Forum

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2013 - 2015: Board Advisor, Amata Corporation PCL.
- 2011 - 2015: Executive Vice President, Korvac Holdings Pte Ltd
- 2008 - 2011: Director (Infocomms & Technology), International Enterprise Singapore
- 2004 - 2007: Commercial Attaché, Ministry of Foreign Affairs (Singapore Embassy in Bangkok)
- 2004 - 2007: Center Director (Thailand), International Enterprise Singapore
- 2000 - 2003: Global Project Manager, Creative Technology Ltd (USA)

#### ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

7 ปี 4 เดือน

#### การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

## นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ

### ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการอาวุโส - สายงานบัญชีและภาษี สายงานการเงิน  
สายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ 58 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจและการจัดการ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2560

#### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ Amata Global Pte. Ltd.
- กรรมการ บริษัท อมตะ ชัมมิท รีทส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการแล้ว มีผลตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562)
- กรรมการ บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด
- กรรมการ Amata Asia (Myanmar) Ltd.
- กรรมการ บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด

#### ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ

29 ปี

#### การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

## นางสาวทรงโอม ตั้งนพพันธ์

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการอาวุโส - สายงานการขาย  
และรักษาการ ผู้อำนวยการ - สายงานวิเทศสัมพันธ์

อายุ 58 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ Amata Global Pte. Ltd.
- กรรมการ บริษัท อมตะ บีไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)  
30 ปี

## ดร.วิวัฒน์ กรมดิษฐ์

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการอาวุโสและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่วิศวกรรม

อายุ 58 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจการจัดการสำหรับผู้บริหาร  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2546 - 2554: กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรมดิษฐ์ คอร์ป จำกัด

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)  
8 ปี

## นายกราดร สรณสุพรรณ

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวิศวกรรม

อายุ 65 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)  
27 ปี

## นางวรากรณ์ วัชรานุเคราะห์

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

เลขานุการบริษัท กลุ่มอมตะ  
(ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น  
จนถึง 30 กันยายน 2562)

อายุ 61 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การเข้ารับการอบรมจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- Enhancing Good Corporate Governance based on  
CGR Scorecard ปี 2561
- Company Secretary Program ปี 2546
- Effective Minutes Taking ปี 2549
- Board Reporting Program ปี 2556

### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท แวนเทค อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ แมนชั่น เซอร์วิส จำกัด

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)  
30 ปี

## นางสาวจินดาธิ์ตัน อังศุกุลชัย

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการ - สายงานบัญชีและภาษี

อายุ 58 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท โซเด็กซ์โซ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บีโอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน

- 2536 - 2557: Senior Manager - Finance & Control, Schneider Group

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

5 ปี 9 เดือน

การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

## นางเรวดี จันทมนิโชติ

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการ - สายงานเลขานุการบริษัทและกฎหมาย  
(ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชัน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562)

อายุ 45 ปี

การศึกษา

- LL.M in Commercial and Contract Law, University of Cambridge, United Kingdom ปี 2539
- LL.M. in International law, University of Nottingham, United Kingdom ปี 2538
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2536

การเข้ารับการอบรม/คุณวุฒิ

- หลักสูตรเลขานุการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2543
- เนติบัณฑิตไทย ปี 2540
- ใบอนุญาตว่าความสมาคมทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2536 ทนายความผู้ทำคำรับรองลายมือชื่อและเอกสารสมาคมทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2536

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

11 เดือน

## นายสุวัฒน์ โปร่งจิตต์

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการ - สายงานทรัพยากรบุคคลและธุรการ

อายุ 56 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งอื่น

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน

- บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ธุรกิจประกันภัยและเคมีภัณฑ์ กว่า 20 ปี

ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

3 ปี 7 เดือน

# ประวัติผู้บริหารบริษัทย่อย



นางสมทะกัย พานิชชีวะ



นายสุรกิจ เกียรติธนากร



นายชูชาติ สายถิ่น



นางสาวกานติมา เจริญไชยประเสริฐ



นางสาวจันทิรา แยมยิ้ม



นายอัครเรศร์ ชูช่วย

## นางสมหะทัย พานิชชีวะ

### ตำแหน่งในบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 54 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ตำแหน่งอื่น

- Director และ President, Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
- Chairman, Amata City Long Thanh Joint Stock Company
- Chairman, Amata Township Long Thanh Company Limited
- Chairman, Amata City Halong Joint Stock Company
- Chairman, Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited
- Chairman, Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited
- Chairman, Amata Asia Ltd.
- Chairman, Amata Asia (Myanmar) Ltd.
- กรรมการ บริษัท อมตะ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชีวาทัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซาดิชีวะ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชีวาทัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ มูลนิธิอมตะ

#### ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ

14 ปี

## นายสุรกิจ เกียรติธนากร

### ตำแหน่งในบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงานโครงการต่างประเทศ

อายุ 53 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขา Communication & DSP จาก Imperial College London

#### ตำแหน่งอื่น

- General Director, Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
- Director, Amata City Long Thanh Joint Stock Company
- General Director, Amata Township Long Thanh Company Limited
- Director, Amata Power (Bien Hoa) Ltd.

#### ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ

5 ปี 3 เดือน

## นายชชาติ สายถิ่น

### ตำแหน่งในบริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด

กรรมการผู้จัดการ

อายุ 58 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

#### ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด

18 ปี

## นางสาวกานติมา เจริญไชยประเสริฐ

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ ซัมมิท รีทส์ แอเนจเม้นท์ จำกัด  
กรรมการผู้จัดการ

อายุ 55 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ West Coast University
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด

### ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ

25 ปี

## นายอัครเรศร์ ชูช่วย

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด  
กรรมการผู้จัดการ

อายุ 52 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจและการจัดการ, Southwest Missouri State University, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซเด็กซ์โซ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ ดินเดอร์เวิลด์ เอ็ดยูเคชั่น จำกัด
- กรรมการ Amata Asia (Myanmar) Ltd.

### ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ

21 ปี

## นางสาวจันจิรา แยมยิ้ม

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิโกล จำกัด  
กรรมการผู้จัดการ

อายุ 51 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจและการจัดการ, Boston University, U.S.A.

### ตำแหน่งอื่น

- ไม่มี -

### ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิโกล จำกัด

15 ปี



# ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	บริษัทฯ	บริษัทย่อย																บริษัทร่วม											บริษัทที่เกี่ยวข้อง									
รายชื่อ		Rayong	ACBH	AW	AFS	AAsia	ASRB	AmataVN	TCR	Global	ASRB-R	ACLT	ATLT	AKE	Energy	TJA	ACHL	AAsia(M)	YASEC	ASCLT1	ASCLT2	BIP-D	VIA	ANGD	ABP	ABP4	ABP5	ABPR3	ABPR4	ABPR5	Sodexo	ABIG	AN	HTAS	ABP3	BIP-S	APBH	
นายจักกัชัย พานิชพัฒน์	/, //	/, //	X	/			/																															
นายวิกรม กรมดิษฐ์	X, //, **	/, //																			/															/		
นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	/, //, **	/, //		/, //	/	/, //	/, //																										/					
นายอนุชา สีนาคากุล	/		/	/	/	/	/																/	/	/	/	/	/	/									
นายพนพันธ์ เมืองโคตร	/																																					
รศ.ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์	/																																					
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	/																																					
นายวัฒนา สุภรณ์ไพบูลย์	//																								/	/	/	/	/	/								
นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ	**			/, //	/	/	/	/	/					/		X	/																					
Ms. Ng Choon Soon	**							/	/					X/	X																							
นางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์	*							/	/					/																	/							
นายภาวราดร สรงสุวรรณ	*		/, //	/, //	/	/	/	/	/																													
ดร. วิวัฒน์ กรมดิษฐ์	**		/, //																													/						
นางวราภรณ์ วัชรานุเคราะห์	*																				/	/														/		
นางสาวจินดารัตน์ อังศุกุลชัย	*																													/	/							
นายสุวัฒน์ โปร่งจิตต์	*																																					
นางเรวดี จันทมนี่โชติ	*																																					

## หมายเหตุ

บริษัทฯ	=	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
Rayong	=	บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด
ACBH	=	Amata City Bien Hoa JSC (เดิมชื่อ Amata (Vietnam) JSC)
AW	=	บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด
AFS	=	บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
AAsia	=	Amata Asia Ltd.
ASRB	=	บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด
Amata VN	=	บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)
TCR	=	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด
Global	=	Amata Global Pte. Ltd.
ASRB-R	=	บริษัท อมตะ ซัมมิท รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด
ACLT	=	Amata City Long Thanh JSC
ATLT	=	Amata Township Long Thanh Co., Ltd.
AKE	=	บริษัท อมตะ คินเดอร์เวลด์ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด
Energy	=	บริษัท อมตะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
TJA	=	บริษัท ไทย-เจแปนนีส อมตะ จำกัด
ACHL	=	Amata City Halong Joint Stock Company
AAsia (M)	=	Amata Asia (Myanmar) Ltd.
YASEC	=	Yangon Amata Smart and Eco City Limited
ASCLT1	=	Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited
ASCLT2	=	Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited
BIP-D	=	บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

VIA	=	บริษัท แวนเทค อมตะ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ANGD	=	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
ABP	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
ABP 3	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด
ABP 4	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด
ABP 5	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด
ABPR 1	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด
ABPR 2	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด
ABPR 3	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด
ABPR 4	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด
ABPR 5	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด
APBH	=	บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (เบียนหัว) จำกัด
Sodexo	=	บริษัท โซเด็กซ์โอ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด
ABIG	=	บริษัท อมตะ บีไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด
AN	=	บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด
HTAS	=	บริษัท ฮิตาชิ ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิสเชส จำกัด
BIP-S	=	บริษัท อมตะ แมนชั่น เซอร์วิส จำกัด
X	=	ประธานกรรมการ
/	=	กรรมการ
//	=	กรรมการบริหาร
**	=	ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด.
*	=	ผู้บริหาร

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																	
	Rayong	ACBH	AW	AFS	AAasia	ASRB	Amata VN	TCR	Global	ASRB-R	ACLT	ATLT	AKE	Energy	TJA	ACHL	AAasia(M)	YASEC
นายอาสา สารสิน	X																	
พล.ต.อ.ชวลิต ยอธมณี	/, //			X														
นายวิกรม กรมดิษฐ์	/, //																	
Mr. Harald Link	/																	
นายอนุชา สีหนาคภากุล			/		/	/		/										
นายจกักรชัย พานิชพัฒน์	/, //		X		/			/										
นายวิบูลย์ กรมดิษฐ์	/, //			/, //	/	/, //		/, //										
นางสมหะทัย พานิชชีวะ		/			X		//			X	X					X	X	X
ดร. วรภัทร โตธนะเกษม							/											
นายภราดร สรงสุวรรณ			/, //	/, //		/												
นายกมลชัย ภัทโรดม			/															
นายธนภัทร ศรีกุล				/											/			
นายชูชาติ สายถิ่น			/, //	/														
นางสาวจันจิรา แย้มยิ้ม						/, //												
นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ				/, //		/			/					/			/	
Ms. Ng Choon Soon									/				X, //	X				
นายอัศวเรศร์ ชูช่วย				/, //			/						X				/	
นายสันติ พัฒนะเมธียง						/, //												
นายทวีมิตร จุฬางกูร						/												
นายกรกฤช จุฬางกูร						/												
นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ							/											
Mr. Mats Anders Lundqvist							/											
Mr. Huynh Ngoc Phien		X					//											
Mrs. Pham Thi Thanh Huong		/																
นายสุรกิจ เกียรติธนากร		//								/	//							
นายชิตชัย วรณสณิตย์								X										
Mr. Xiao Qijing								/										
Mr. Xu Gen Luo								/, //										
Mr. Zhao Bin								/										
นายสรवल สนิทวงศ์ ณ อยุธยา									/									
นายอภิรักษ์ ณ ระนอง									X									
นางสาวทรงโถม ตั้งนพพันธ์								/						/				
ดร. วิวัฒน์ กรมดิษฐ์			/, //															
นายสิริศ พัฒนะเมธียง						/												
นางสาวกมลพร นกจันทร์												/	/					
Mr. Tan Teck Yong													/					
Ms. Koh Su Yin Carol Joan													/					
นายวงศ์ ตั้งประพศุทธิ์กุล														//				
ดร. อภิชาติ ชินวรรณโณ							X											
นายพจนารถ หรีจันดา			//															

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																
	Rayong	ACBH	AW	AFS	AAasia	ASRB	Amata VN	TCR	Global	ASRB-R	ACLT	ATLT	AKE	Energy	TJA	ACHL	AAasia(M)
นายวาสิทธิ์ ธนสารโสภณ			//														
นายกัจกร วรวงศากุล													//				
Mr. Yoshio Saeki														/			
Mr. Takashi Sugiyama														/			
นายสิทธิ์า วนลาภพัฒนา																/	
นายณัฏฐ์ กิจสำเร็จ											/	/				/	
Mr. Nguyen Van Nhan															//		
นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล		/					/										
นายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา							/										
Mr. Thai Hoang Nam											//						//
นางสาวกานติมา เจริญไชยประเสริฐ										//							
Mr. Yasuo Tsusui																//	

## หมายเหตุ

Rayong	=	บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด
ACBH	=	Amata City Bien Hoa JSC (เดิมชื่อ Amata (Vietnam) JSC)
AW	=	บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด
AFS	=	บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
AAasia	=	Amata Asia Ltd.
ASRB	=	บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด
Amata VN	=	บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)
TCR	=	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด
Global	=	Amata Global Pte. Ltd.
ASRB-R	=	บริษัท อมตะ ซัมมิท รีทส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ACLT	=	Amata City Long Thanh JSC
ATLT	=	Amata Township Long Thanh Co., Ltd.
AKE	=	บริษัท อมตะ คินเดอร์เวิลด์ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด
Energy	=	บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด
TJA	=	บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด
ACHL	=	Amata City Halong Joint Stock Company
AAasia (M)	=	Amata Asia (Myanmar) Ltd.
YASEC	=	Yangon Amata Smart and Eco City Limited
ASCLT1	=	Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited
ASCLT2	=	Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited
X	=	ประธานกรรมการ
/	=	กรรมการ
//	=	กรรมการบริหาร

# AMATA

POSSIBILITIES HAPPEN





## บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

### ประเทศไทย

#### บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

2126 อาคารกรมดัชชี่ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่  
แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง  
กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ : +66 2 792 0000  
โทรสาร : +66 2 318 1096

#### บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด

#### นิคมอุตสาหกรรม อมตะซิตี้ ระยอง

7 ถนน 331 กม. 39 อำเภอศรีราชา  
จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ : +66 38 497 007  
โทรสาร : +66 38 497 000

#### นิคมอุตสาหกรรม อมตะซิตี้ ชลบุรี

700 ถนนบางนาตราด กม. 57  
อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ : +66 38 939 007  
โทรสาร : +66 38 939 000

### VIETNAM

#### Amata City Bien Hoa

Joint Stock Company  
Long Binh Ward, Bien Hoa City,  
Dong Nai Province, Vietnam  
Tel : (84) 251-3991-007  
Fax : (84) 251-3891-251



[www.amata.com](http://www.amata.com)



@amatacity



/amatacorp