

รายงานประจำปี 2553

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

2543



2547

2549



2552



10 ปีกับสิ่งดีๆ ที่สืบทอด A decade of solid growth

2544



2545



2548



2550



2551



2553



RATCHABURI
ELECTRICITY GENERATING
HOLDING PCL.

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

10 YEARS

1 ทศวรรษของความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าของประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เดินหน้าผลิตกระแสไฟฟ้าเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้าของประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยมีโรงไฟฟ้าซึ่งเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วและอยู่ระหว่างการพัฒนาและก่อสร้างโครงการในประเทศ 8 แห่ง รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 4,535 เมกะวัตต์ และใน สปป. ลาว 4 แห่ง รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 1,112.45 เมกะวัตต์ ควบคู่ไปกับการพัฒนาโครงการด้านพลังงานทดแทนเพื่อช่วยบรรเทาปัญหาโลกร้อน บริษัทฯ ได้ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการบริหารจัดการ เพื่อยกระดับสู่องค์กรธรรมาภิบาล รวมทั้งมุ่งมั่นรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมอย่างจริงจังเพื่อไปให้ถึงเป้าหมาย “เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนชั้นนำในภูมิภาคที่เป็นที่เชื่อถือของสาธารณชน”

“ความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้
หลักธรรมาภิบาลบนเส้นทางความรับผิดชอบต่อสังคม
ตลอดระยะเวลา 10 ปี บนเส้นทางภารกิจเติบโตที่ผ่านมา ”



เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด เป็น 50%
ลงทุน 49.99% ในบริษัท ชูราษฎร์ อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด
ลงทุนสัดส่วน 25% ในบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี จำกัด

จัดตั้งบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า
ประเภทพลังงานทดแทน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
รับโอนโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรี
ชุดที่ 1, 2 และ 3 จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิต
แห่งประเทศไทย

ก่อตั้งบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
จัดตั้งบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

ลงนามสัญญาระหว่าง
ผู้ถือหุ้น สัดส่วน 37.5%
ในบริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด

ลงทุนสัดส่วน 25% ใน
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

บริษัท เซาท์อีสท์
เอเชีย เอนเนอจี จำกัด
ลงนามสัญญาซื้อขาย
ไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต
แห่งประเทศไทย

ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า
จากก๊าซธรรมชาติที่
เป็นผลพลอยได้จากการผลิต
น้ำมันดิบที่แหล่งขุดเจาะ
น้ำมันประดู่เฒ่า-เอ
จังหวัดสุโขทัย
ขนาดกำลังการผลิต
1.75 เมกะวัตต์

จัดตั้งบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินงานด้านเดินเครื่อง
และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ใน สปป. ลาว

บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด เข้าถือหุ้น 51% ใน บริษัท ซัสเทนเนเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
เพื่อลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในบริษัท เซาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด

บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด และ บริษัท พุโพนายนิง จำกัด จัดตั้งใน สปป. ลาว
เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าและถ่านหิน ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา
ขนาดกำลังการผลิต 1,878 เมกะวัตต์

จัดตั้งบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ลงทุนเพิ่มในโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้
จากการผลิตน้ำมันดิบแหล่งประดู่เฒ่า - เอ (ส่วนขยาย) ขนาดกำลังการผลิต 0.9 เมกะวัตต์

ลงทุนสัดส่วน 10% ในบริษัท อีแกท โดมอนต์ เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจ
ซ่อมเครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า

ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อพัฒนาโครงการ
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3 และโครงการโรงไฟฟ้า
พลังน้ำเซเปียน-เซินน้อยใน สปป. ลาว

จัดตั้ง บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

จัดตั้ง บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด จัดตั้งใน สปป. ลาว เพื่อดำเนินโครงการ
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3

ซื้อหุ้น IPO สัดส่วน 9.345% ของบริษัท Electricite Du Laos - Generation
Public Company ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป. ลาว

ร่วมทุนในสัดส่วน 40% ในโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP Cogeneration)
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด ขนาดกำลังการผลิต 130 เมกะวัตต์

ร่วมทุนในสัดส่วน 40% ในโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP Cogeneration)
บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ขนาดกำลังการผลิต 2 x 110 เมกะวัตต์



สารบัญ

2	วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย
4	การเดินทางตลอด 10 ปี
16	ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ
18	สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2553
28	สารจากประธานกรรมการ
30	คณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท
34	โครงสร้างการถือหุ้น
35	โครงสร้างการจัดการ <ul style="list-style-type: none">• คณะกรรมการบริษัท• กรรมการอิสระ• คณะกรรมการชุดย่อย• โครงสร้างฝ่ายบริหาร• โครงสร้างองค์กร• เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท• การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง• ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
48	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
49	ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปี 2553
51	การบริหารทรัพยากรบุคคล
54	รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
74	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
76	โครงสร้างการลงทุน
78	โครงสร้างรายได้
80	ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าและการแข่งขัน
83	ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ
88	รายงานของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
89	รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
90	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
91	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
92	คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร
98	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
99	งบการเงิน
107	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
146	ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชี
147	รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
158	ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท
186	ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ในกลุ่มบริษัทฯ ของกรรมการ และผู้บริหาร
188	ข้อมูลการเป็นกรรมการและผู้บริหารของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
190	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
200	บุคคลอ้างอิง

ก้าวสู่ทศวรรษที่ 2

วิสัยทัศน์

“เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนชั้นนำในภูมิภาค ที่เป็นທີ່เชื่อถือของสาธารณชน”

พันธกิจ

“ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานด้านผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง”

นโยบาย

1. ขยายการดำเนินงานด้านการผลิตและขายไฟฟ้าโดยให้ลำดับความสำคัญ ดังนี้
 - 1.1 ตอบสนองความต้องการไฟฟ้าในประเทศ
 - 1.2 ขยายกำลังการผลิตในต่างประเทศเพื่อตอบสนองการเติบโตของบริษัท
2. เข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกเพื่อสร้างโอกาสในอนาคต
3. เข้าสู่ธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนเพิ่มขึ้น
4. สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงประโยชน์สุขของสังคม
5. ร่วมลงทุนในธุรกิจหลักในสัดส่วนที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของแต่ละโครงการ
6. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า หุ้นส่วน และเครือข่าย บนพื้นฐานของประโยชน์ร่วมกัน
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เป็นที่ยอมรับของชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ
8. เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงาน
9. ยึดมั่นหลักความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัย
10. บริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10 ปี
กับสิ่งดีๆ ที่สัมผัสได้

“การเดินทางตลอด 10 ปี”

2543

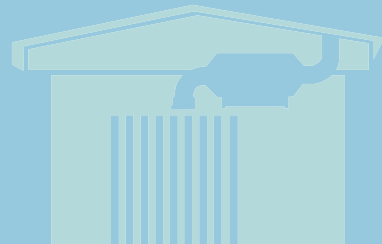


- ก่อตั้งบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท)
- 7 มีนาคม ก่อตั้งบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 300 ล้านบาท
- 18 สิงหาคม ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 14,500 ล้านบาท
- 13 ตุลาคม จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรก
- 2 พฤศจิกายน เปิดการซื้อขายหลักทรัพย์ RATCH ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- จัดตั้งบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 20 มีนาคม จัดตั้งบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า
- 31 ตุลาคม บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด รับโอนทรัพย์สินของโรงไฟฟ้าราชบุรี จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)



2550

- ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ ที่แหล่งขุดเจาะน้ำมันประดู่เฒ่า-เอ จังหวัดสุโขทัย ขนาดกำลังการผลิต 1.75 เมกะวัตต์



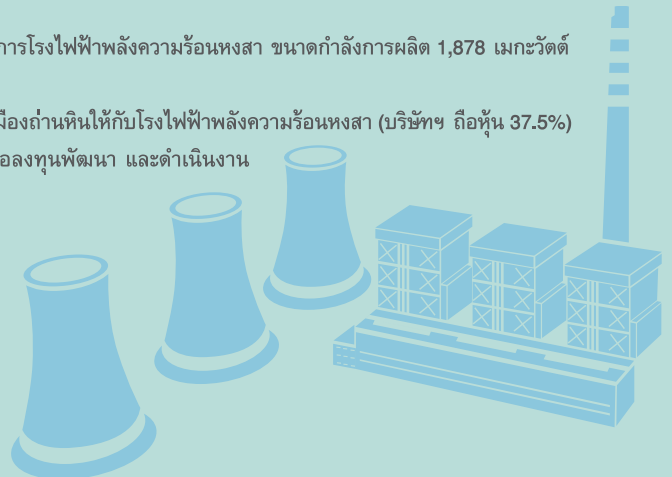
2552



HONGSA
POWER



- ลงทุนในบริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อดำเนินงานโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในบริษัท เซาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด ขนาดกำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ (ปัจจุบัน บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ถือหุ้น 51 %)
- ลงทุนเพิ่มในโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ (ส่วนขยาย) ขนาดกำลังการผลิต 0.9 เมกะวัตต์
- 8 พฤษภาคม จัดตั้งบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินงานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว)
- 15 กรกฎาคม บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด จัดตั้งใน สปป. ลาว เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ขนาดกำลังการผลิต 1,878 เมกะวัตต์ (บริษัท ถือหุ้น 40%)
- 1 กันยายน บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด จัดตั้งใน สปป. ลาว เพื่อดำเนินธุรกิจเหมืองถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา (บริษัท ถือหุ้น 37.5%)
- 28 ตุลาคม จัดตั้ง บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อลงทุนพัฒนา และดำเนินงาน ในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ
- 28 ตุลาคม ลงทุนสัดส่วน 10% ในบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า



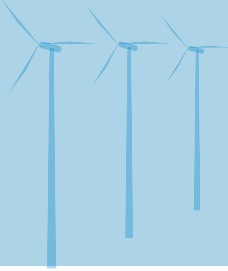


10
Years
for powering
the future

2544



- 4 กันยายน จัดตั้งบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทน



2546



- 7 พฤศจิกายน ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อลงทุนสัดส่วน 37.5% ในบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ผู้ดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาดกำลังการผลิต 700 เมกะวัตต์

2548



- 9 มีนาคม เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด เป็น 50%
- 29 กันยายน เข้าลงทุน 49.99% ในบริษัท ชุมราชบุรี อีเลคทริก เซอร์วิส จำกัด เพื่อให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
- 3 พฤศจิกายน ลงนามสัญญาเข้าร่วมทุนสัดส่วน 25% ในบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี้ จำกัด เพื่อดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ใน สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิต 615 เมกะวัตต์



2547



- วันที่ 27 กุมภาพันธ์ ลงทุนสัดส่วน 25% ในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ผู้ดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ขนาดกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์

2553



- 11 มีนาคม ลงนามบันทึกความเข้าใจโครงสร้างราคาซื้อขายไฟฟ้า (Tariff MOU) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3 กับ กฟผ.
- 5 สิงหาคม จัดตั้ง บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ
- 6 สิงหาคม จัดตั้ง บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ
- 16 สิงหาคม ลงนามบันทึกความเข้าใจโครงสร้างราคาซื้อขายไฟฟ้า (Tariff MOU) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อน-เขื่อนน้อย กับ กฟผ.
- 28 ตุลาคม จัดตั้งบริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3 ใน สปป. ลาว ขนาดกำลังการผลิต 440 เมกะวัตต์ (บริษัทฯ ถือหุ้น 25%)
- ซื้อหุ้น IPO สัดส่วน 9.345% ของบริษัท Electricite Du Laos - Generation Public Company ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป. ลาว
- ร่วมทุนในสัดส่วน 40% ในโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP Cogeneration) บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด ขนาดกำลังการผลิต 130 เมกะวัตต์
- ร่วมทุนในสัดส่วน 40% ในโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP Cogeneration) บริษัท ราชบุรีเวลด์ โดเจนเนอเรชั่น จำกัด ขนาดกำลังการผลิต 2 x 110 เมกะวัตต์



10 ปี กับ สิ่ง ดี ๆ ที่ สัม พัส ได้



1. พลังไฟฟ้าเอกชนชั้นนำของประเทศ

จากความมุ่งมั่นสร้างความเติบโตทางธุรกิจอย่างไม่หยุดยั้ง ทำให้บริษัทฯ ขยายกำลังการผลิตจาก 1,470 เมกะวัตต์ ในปี 2543 เติบโตเป็น 5,647.45 เมกะวัตต์ ในปัจจุบัน ขยายเป้าหมายการลงทุนจากในประเทศ สู่ สปป.ลาว และประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง

10 ปี กับ สิ่ง ดี ๆ ที่ ส ม พ ส ได้



2. กระแสเงินสดมั่นคง ฐานะการเงินแข็งแกร่ง

ตลอด 10 ปีของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ สามารถสร้างผลกำไรได้อย่างต่อเนื่อง มีกระแสเงินสดที่ได้รับจากบริษัทในเครือ สม่่าเสมอจากการที่โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ลงทุนมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้ซื้อไฟฟ้าหลักของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับในระดับที่ดีจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

10 ปี กับ สิ่งดีๆ ที่สัมพัสได้



3. จ่ายเงินปันผลสม่ำเสมอ

การสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น เป็นเป้าหมายสำคัญที่บริษัทฯ คำนึงถึงเสมอมา และนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ คิดเป็นอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยที่ระดับ 6%

10 ปีกับสิ่งดีๆ ที่สัมผัสได้



4. เติบโตอย่างมั่นคง

การขยายกำลังการผลิตในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา มีการพัฒนาดำเนินการแบบค่อยเป็นค่อยไปและรัดกุม ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งในประเทศตามสัดส่วนการถือหุ้น 4,535 เมกะวัตต์ และขยายการลงทุนสู่ สปป. ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,112.45 เมกะวัตต์



5. เสริมระบบไฟฟ้าของประเทศให้มั่นคง

ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ของประเทศที่มีสัดส่วนกำลังการผลิตติดตั้ง คิดเป็นร้อยละ 14 ของกำลังการผลิตติดตั้งทั่วประเทศ ซึ่งช่วยเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศให้สามารถรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าของสังคมได้เป็นอย่างดี



6. ธรรมชาติคือหัวใจของการบริหาร

ด้วยตระหนักดีว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นรากฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดเวลา 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงตั้งมั่นอยู่บนหลักจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์ โปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างจริงจัง ในการบริหารและดำเนินงาน ควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจให้แก่องค์กร

10 ปีกับสิ่งดีๆ ที่สัมพัสได้



7. บุคลากรมีอาชีพและทุ่มเท

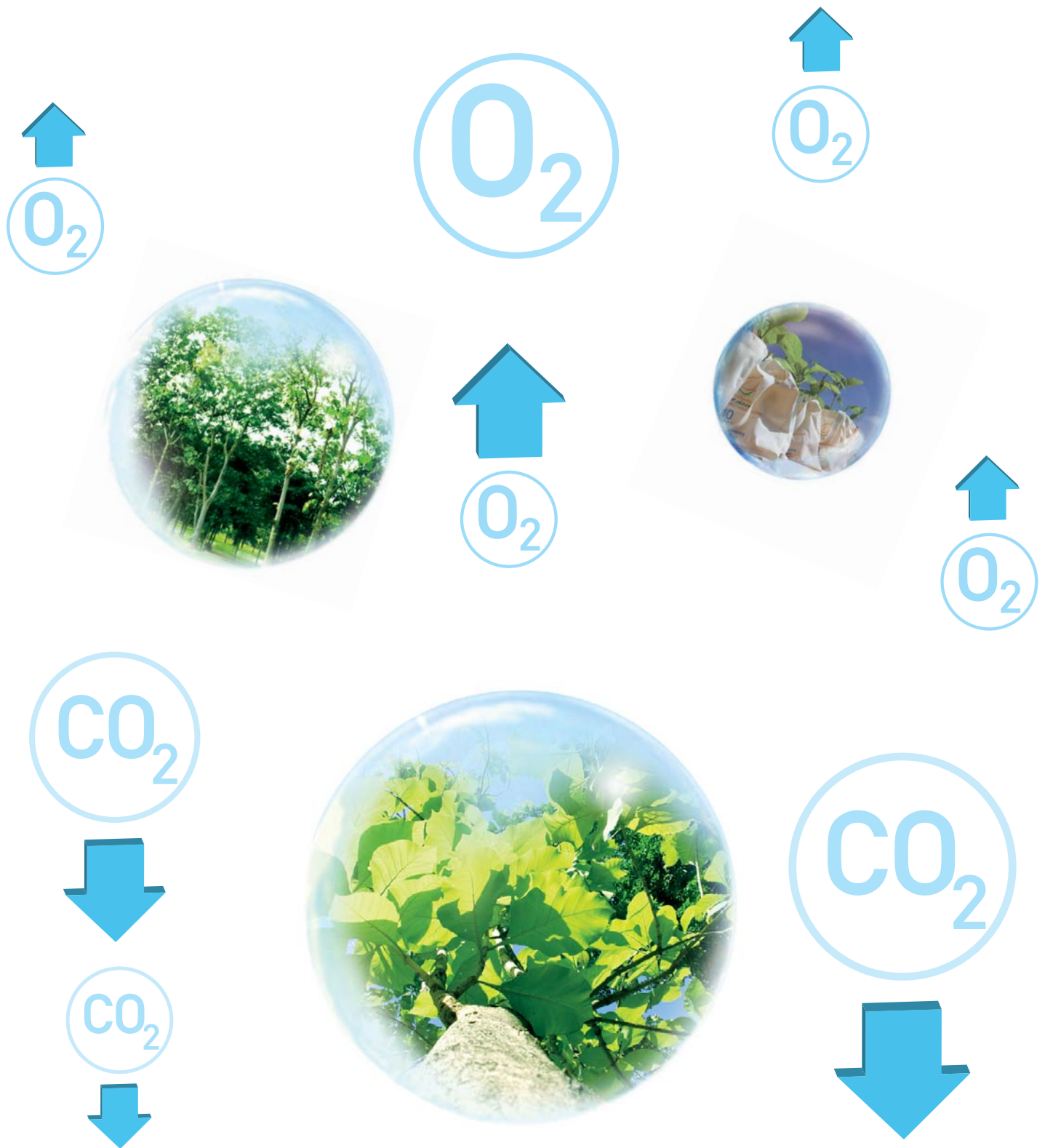
บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กร จึงมีการปลูกฝังค่านิยมองค์กร 5 ประการ ประกอบด้วย การเคารพซึ่งกันและกัน ความรับผิดชอบ การทำงานเป็นทีม ความคิดสร้างสรรค์ และความซื่อสัตย์ พร้อมทั้งพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพในการทำงาน จึงทำให้บุคลากรของบริษัท มีความเป็นมืออาชีพและพร้อมจะทุ่มเททำงานเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมาย

10 ปี กับ สิ่ง ดี ๆ ที่ สัม พ ัส ได้



8. ก้าวสู่ Green Energy อย่างมุ่งมั่น

การแสวงหาพลังงานทดแทนเพื่อใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าถือเป็นพันธกิจสำคัญประการหนึ่งที่บริษัท มุ่งมั่นดำเนินการ โดยมีเป้าหมายที่พลังงานลม แสงอาทิตย์ และชีวมวล ไม่เพียงช่วยลดการนำเข้าและการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลของประเทศเท่านั้น แต่พลังงานทดแทนเหล่านี้ยังมีส่วนสำคัญในการเสริมความมั่นคงแก่ระบบไฟฟ้าของประเทศให้มีเสถียรภาพยิ่งขึ้นไป



9. จริ่งจ้งรักษาสิ่งแวดล้อม เติมน้ำลด CO_2

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก มีการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในโรงไฟฟ้าทุกแห่งอยู่ตลอดเวลา อีกทั้งริเริ่มนวัตกรรมที่ช่วยลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้ให้ได้มากที่สุด เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อนที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก





10. เสริมหนุนคุณภาพชีวิตชุมชนและสังคม

การเป็นเพื่อนบ้านที่ดี คือ แนวคิดหลักด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ดำเนินการอยู่ มุ่งหวังให้คนในชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น นอกจากนี้ ยังสนับสนุนและส่งเสริมชุมชนทั่วประเทศให้เป็นกำลังสำคัญในการดูแลรักษาป่าไม้ เพื่อให้ป่าไม้คงอยู่เป็นแหล่งทรัพยากร แหล่งอาหาร และต้นน้ำของสังคมต่อไป

ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวมทั้งหมดจำนวน 4,347.65 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าจากบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ดังนี้

บริษัทย่อย

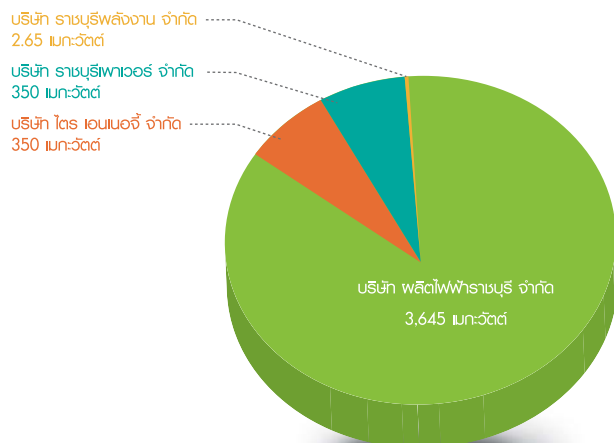
1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จำนวน 3,645 เมกะวัตต์
2. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ในโครงการเพิ่มค่าทรัพยากรแหล่งประดู่เฒ่า - เอ และแหล่งประดู่เฒ่า - เอ (ส่วนขยาย) จำนวน 1.75 เมกะวัตต์ และจำนวน 0.90 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

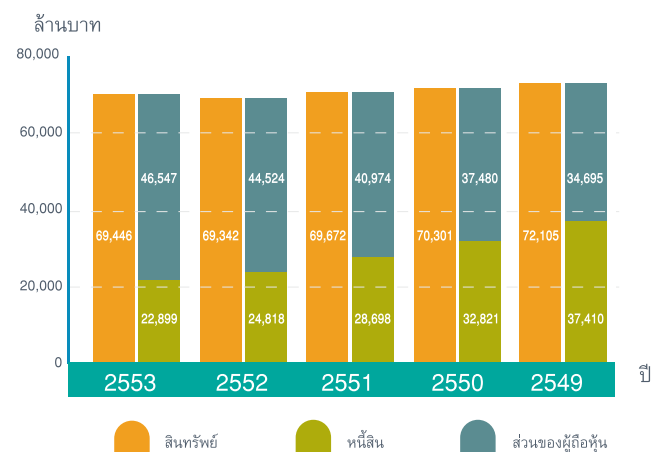
1. บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด จำนวน 350 เมกะวัตต์
2. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด จำนวน 350 เมกะวัตต์

จากผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าทั้ง 4 แห่ง ดังกล่าว เป็นสาเหตุหลักทำให้รายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2553 สูงถึง 44,248.76 ล้านบาท และส่งผลให้กำไรสุทธิในปี 2553 เป็นจำนวนเท่ากับ 5,220.41 ล้านบาท โดยมียอดสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวน 69,446.40 ล้านบาท

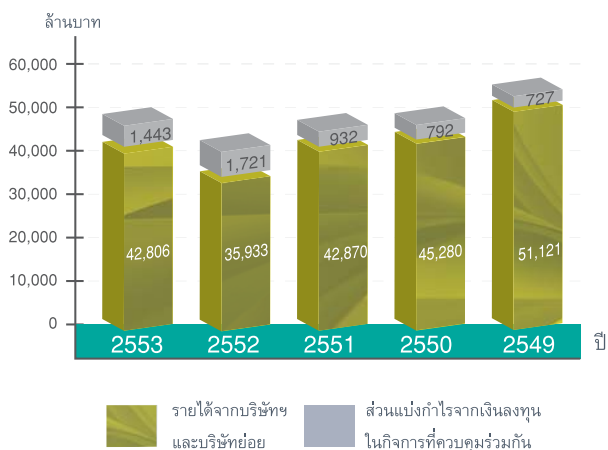
กำลังการผลิต



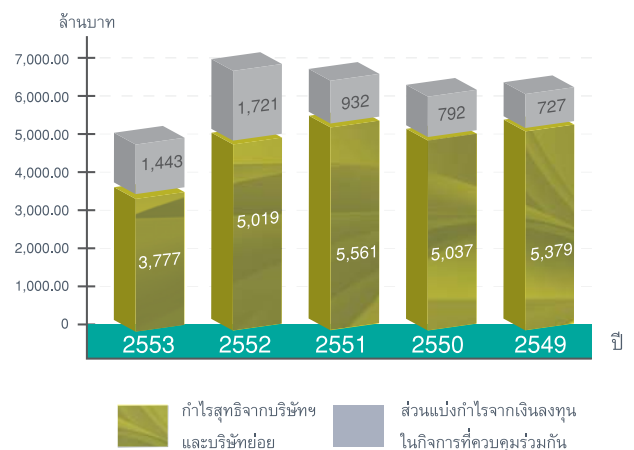
งบดุล



รายได้รวม



กำไรสุทธิ



สรุปผลการดำเนินงาน ในรอบปี 2 5 5 3

1. การเติบโตและการขยายการลงทุน

1.1 การลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า โครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าในประเทศ

ร่วมลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก

บริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจเข้ายื่นข้อเสนอการขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภทสัญญา Firm ระบบ Cogeneration ตามประกาศเชิญชวนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่สนใจจะขายไฟฟ้าให้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เมื่อเดือนกันยายน 2553 จำนวน 4 โครงการ ผลการพิจารณาผ่านการคัดเลือก 3 โครงการ ดังนี้

(1) โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด ตั้งอยู่ที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัด ปทุมธานี ยื่นข้อเสนอ 2 โครงการ ผ่านการพิจารณาคัดเลือก จำนวน 1 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 130 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการที่ลงทุนร่วมกับบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40

(2) โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ราชบุรีเวลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมจังหวัดราชบุรี ยื่นข้อเสนอ 2 โครงการ ผ่านการพิจารณาคัดเลือกทั้ง 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละประมาณ 110 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการที่ลงทุนร่วมกับบริษัท ไทยเวลด์ เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40

ทั้งนี้ กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าจากทั้งสามโครงการๆ ละ 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภทสัญญา Firm ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอและแน่นอน สำหรับกำลังการผลิตส่วนที่เหลือและไอน้ำ จะขายตรงให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภายในนิคมอุตสาหกรรม ส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นด้วย ทั้งสามโครงการคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ราวปี 2558

เชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2553 โครงการดังกล่าวจะมีส่วนช่วยเสริมความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้าในชุมชนบริเวณรอบๆ แหล่ง ขุดเจาะน้ำมัน และเมื่อรวมกำลังการผลิตไฟฟ้าในโครงการทั้งหมด ประมาณ 2.6 เมกะวัตต์ จะสามารถทดแทนการนำเข้าน้ำมันเตาเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ปีละ 4.5 ล้านลิตร

โครงการเพิ่มค่าทรัพย์สินแหล่งเสาเดียว

บริษัทฯ โดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ได้เข้าลงทุนในโครงการเพิ่มค่าทรัพย์สินแหล่งเสาเดียว-เอ ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิต น้ำมันดิบ ณ หลุมขุดเจาะน้ำมันดิบเสาเดียว-เอ จังหวัดสุโขทัย เพื่อผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ขนาด กำลังการผลิตรวม 3.6 เมกะวัตต์ โครงการได้จัดการประชุมรับฟังความคิดเห็นจากชุมชน และได้รับความเห็นชอบจากชุมชนและ อบต. ที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินโครงการได้ โครงการได้รับหนังสือแจ้งตอบรับ การรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟภ. เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2553 นอกจากนี้ โครงการได้ยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI และขอรับใบอนุญาตต่างๆ จากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง คาดว่าจะเริ่มงานก่อสร้างได้ในเดือนมีนาคม 2554

ขยายกำลังการผลิต โครงการเพิ่มค่าทรัพย์สินแหล่งประตูเฒ่า-เอ

จากการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายในโครงการเพิ่มค่าทรัพย์สินแหล่งประตูเฒ่า-เอ จังหวัดสุโขทัย ขนาดกำลังการผลิต 1.75 เมกะวัตต์ ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติอันเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ (Flare Gas) บริษัทฯ โดย บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด จึงได้ลงทุนต่อเนื่องในโครงการเพิ่มค่าทรัพย์สินแหล่งประตูเฒ่า-เอ (ส่วนขยาย) กำลังการผลิต 0.9 เมกะวัตต์ โดยใช้ก๊าซจากแหล่งน้ำมันดิบประตูเฒ่า-เอ มีที่ตั้งอยู่ใกล้กับโครงการเดิม ซึ่งการก่อสร้างแล้วเสร็จสามารถดำเนินการผลิต

การลงทุนและพัฒนาโครงการในต่างประเทศ

บริษัทฯ และพันธมิตรทางธุรกิจได้เข้าพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) จำนวน 4 โครงการ มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 3,323 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตในส่วนของบริษัทฯ 1,112.45 เมกะวัตต์ ซึ่งการพัฒนาโครงการมีความคืบหน้าเป็นลำดับ การดำเนินงานที่สำคัญในปีที่ผ่านมา ได้แก่การเจรจาในสัญญาหลักต่างๆ ของโครงการ อาทิ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) สัญญาร่วมทุนระหว่างผู้ร่วมพัฒนาโครงการ (Shareholder Agreement) สัญญาสัมปทานโครงการ (Concession Agreement) ตลอดจนการเตรียมความพร้อมทางด้านการเงิน



โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจิม 2

ในปี 2553 การก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจิม 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 615 เมกะวัตต์ ใน สปป.ลาว ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยได้ทำการทดสอบการเดินเครื่องจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของ กฟผ. และมีความพร้อมในการขายกระแสไฟฟ้าตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าก่อนการเดินเครื่อง ตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2554 บริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 เป็นจำนวน 153.75 เมกะวัตต์

โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา

โครงการมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1,878 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินประเภทลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิง ที่ตั้งโครงการอยู่ที่เมืองหงสา แขวงไชยบุรี สปป.ลาว ผู้ร่วมทุนพัฒนาโครงการ ประกอบด้วย บริษัทฯ และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นฝ่ายละร้อยละ 40 และบริษัท Lao Holding State Enterprise ถือหุ้นร้อยละ 20 โครงการได้จัดตั้งบริษัทที่ทำหน้าที่ดำเนินโครงการรวม 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด มีภารกิจหลักเพื่อรับสัมปทานการผลิตไฟฟ้า และ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด มีภารกิจหลักเพื่อรับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์สำหรับเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้า มีระยะเวลาสัมปทานการผลิตไฟฟ้าและทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์เป็นเวลา 25 ปี ซึ่งในช่วงปี 2553 ที่ผ่านมามีความคืบหน้าในการดำเนินโครงการเป็นอย่างมาก สามารถลงนามสัญญาสัมปทานสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาก่อสร้าง (ECP Contract) สัญญา Owner Engineer Services Construction Management Agreement สัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา รวมทั้งได้ลงนามสัญญาเงินกู้ของโครงการ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2553 และเบิกเงินกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 คาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2558

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจิม 3

โครงการมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 440 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตปกครองพิเศษไชยยะสมบูน สปป.ลาว ผู้ร่วมทุนพัฒนาโครงการประกอบด้วย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 27 Marubeni Corporation ถือหุ้นร้อยละ 25 และบริษัท Lao Holding State Enterprise ถือหุ้นร้อยละ 23 ความคืบหน้าในการดำเนินงานที่ผ่านมามีในปี 2553 สามารถบรรลุข้อตกลงและลงนามสัญญาโครงสร้างค่าไฟฟ้า (Tariff MOU) กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2553 และจัดตั้งบริษัท ไฟฟ้า น้ำจิม 3 จำกัด เพื่อดำเนินงานโครงการดังกล่าวเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2553 คาดว่าโครงการจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2560

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้อย

โครงการมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 390 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในแขวงอัตตะปือ และแขวงจำปาสัก สปป.ลาว ผู้ร่วมทุนพัฒนาโครงการ ประกอบด้วย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 บริษัท SK Engineering & Construction Co., Ltd. แห่งสาธารณรัฐเกาหลี ถือหุ้นร้อยละ 26 บริษัท Korea Western Power Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 25 และรัฐบาล สปป.ลาว ถือหุ้นร้อยละ 24 สำหรับความก้าวหน้าในการดำเนินงานนั้น เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 โครงการได้บรรลุข้อตกลงจนสามารถลงนามในสัญญาโครงสร้างค่าไฟฟ้า (Tariff MOU) กับ กฟผ. และ คาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2561

เพื่อเป็นการขยายโอกาสการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าและแสดงถึงเจตนารมณ์ที่จะลงทุนระยะยาวใน สปป.ลาว ซึ่งมีศักยภาพการขยายตัวด้านพลังงาน บริษัทฯ โดยบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท RH International (Singapore) Corporation Pte. Ltd. ได้ซื้อหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนในครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) ของบริษัท Electricite Du Laos-Generation Public Company ("EDL Gen") ซึ่งมี Electricite Du Laos (EDL) รัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงานและป่อแร่ สปป.ลาว เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่จำนวนทั้งสิ้น 81.112 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.345 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ปัจจุบัน EDL Gen มีสินทรัพย์ที่เป็นโรงไฟฟ้ากำลังการผลิตติดตั้งรวม 387 เมกะวัตต์ และยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา ซึ่งจะถูกโอนมาเป็นสินทรัพย์ของ EDL Gen ในอนาคตมากกว่า 10 โครงการ และหลักทรัพย์ของ EDL Gen เป็นหลักทรัพย์แรกที่เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ของ สปป.ลาว ซึ่งเปิดทำการเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2554

นอกเหนือจากการลงทุนใน สปป. ลาวแล้ว บริษัทฯ ยังได้แสวงหาโอกาสที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค ได้แก่ อินโดนีเซีย เวียดนาม ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย เนื่องจากประเทศเหล่านี้มีอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้รัฐบาลของประเทศเหล่านี้ยังมีนโยบายสนับสนุนการลงทุนจากต่างประเทศมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะใช้วิธีการลงทุนแบบเข้าร่วมลงทุนในกิจการที่ดำเนินการอยู่แล้ว ซึ่งวิธีนี้จะทำให้บริษัทฯ



รับรู้รายได้จากการดำเนินงานได้ทันที และยังสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่จัดการได้ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในด้านต่างประเทศ บริษัท ได้จัดตั้งบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด เมื่อเดือนตุลาคม 2552 โดยให้ภารกิจหลักในการดำเนินงานด้านการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ ต่อมาในปี 2553 บริษัท ได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นอีก 2 บริษัท คือ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2553 และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2553 เพื่อใช้เป็นกลไกการลงทุนในต่างประเทศของบริษัท

1.2 การลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน

ในปี 2553 บริษัท ได้มองหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนอย่างจริงจัง โดยมุ่งเน้นที่พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล โดยมีเป้าหมายที่จะลงทุนขยายกำลังการผลิตให้ถึง 100 เมกะวัตต์ ในปี 2559 ซึ่งจะช่วยให้ประเทศลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลในการผลิตไฟฟ้าเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้า และที่สำคัญยังช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้เป็นปริมาณถึง 95,600 ตันต่อปี ปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างการลงทุนและพัฒนาดังนี้

โครงการผลิตโรงไฟฟ้าพลังงานลมเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์ การลงทุนในบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ปัจจุบันบริษัท โดย บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ได้เข้าร่วมลงทุนร้อยละ 51 ในบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่อำเภอเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 60 เมกะวัตต์ การดำเนินงานโครงการอยู่ระหว่างการจัดหาเงินกู้และเริ่มก่อสร้าง คาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเพื่อผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงต้นปี 2555 โครงการนี้ได้รับการสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) จำนวน 3.50 บาท ต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ลักษณะโครงการเป็นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมแบบทุ่งกังหันลม (Wind Farm) ประกอบด้วย กังหันลมจำนวน 26 ต้น กำลังการผลิตต้นละ 2.3 เมกะวัตต์ ซึ่งการลงทุนในโครงการดังกล่าวเป็นไปตามเป้าหมายและสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐในการส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนซึ่งเป็นพลังงานสะอาด บริษัท รับรู้กำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 30.6 เมกะวัตต์ โครงการนี้คาดว่าจะสามารถลดการผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 63,500 ตันต่อปี และลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลจากน้ำมันเตาได้ประมาณ 32 ล้านลิตรต่อปี คิดเป็นเงินประมาณ 560 ล้านบาท หรือ เทียบเท่าการใช้ก๊าซธรรมชาติประมาณ 1 พันล้านลูกบาศก์ฟุตต่อปี คิดเป็นเงินประมาณ 240 ล้านบาท



โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์

การลงทุนในบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

บริษัท ได้ลงทุนร่วมกับบริษัท ยันฮี โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด โดยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 โครงการดังกล่าวประกอบด้วยโครงการย่อยจำนวน 8 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตรวม 34.25 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา สุพรรณบุรี และนครปฐม มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากที่ใช้พลังงานทดแทน กับ กกพ. และได้รับเงินสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จำนวน 8 บาท ต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี และคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2554 - 2555 โครงการมีเจตนารมณ์ในการเป็นแหล่งเรียนรู้ของเยาวชนและผู้สนใจเรื่องการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตไฟฟ้าที่สะอาดปราศจากมลภาวะและไม่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สอดคล้องกับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยคาดว่าโครงการจะช่วยลดการนำเข้าน้ำมันเตาได้ 452,000 ลิตรต่อปี และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 2,500 ตันต่อปี



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอื่นๆ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในประเทศไทยมีศักยภาพและโอกาสในการขยายตัวมากขึ้นนับตั้งแต่ภาครัฐมีนโยบายชัดเจนที่จะพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อทดแทนพลังงานหลักที่ส่วนใหญ่เป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลในการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพจริงจิ่ง ปรากฏจากนโยบายสนับสนุนการลงทุนของภาคเอกชนในโครงการพลังงานทดแทนด้วยการให้ความช่วยเหลือในรูปแบบของการให้เงินส่วนเพิ่มพลังงานไฟฟ้าที่รับซื้อ (Feed-In Tariff) ซึ่งมีอัตราแตกต่างกันไปตามประเภทของพลังงานทดแทน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดเป้าหมายที่จะพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทนที่มีศักยภาพสามารถทดแทนพลังงานหลักได้ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งใช้วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเป็นเชื้อเพลิง โดยกลยุทธ์การลงทุนมี 2 รูปแบบ คือ มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการด้วยตนเอง หรือร่วมมือกับคู่ร่วมทุนที่มีศักยภาพและความแข็งแกร่งในด้านต่างๆ ที่จะช่วยส่งเสริมให้การพัฒนาโครงการดำเนินไปได้สำเร็จ โดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมและยอมรับของชุมชนในพื้นที่

1.3 การลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

ธุรกิจบริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งจดทะเบียนใน สปป.ลาว เพื่อดำเนินธุรกิจบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำเืม 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 615 เมกะวัตต์ ใน สปป. ลาว โดยมีสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำเืม 2 กับบริษัท ไฟฟ้าน้ำเืม 2 จำกัด เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 จนสิ้นสุดสัญญาระยะเวลาสัมปทานโรงไฟฟ้าและได้ว่าจ้าง กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วงงานให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อน ในปี 2553 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ดำเนินการทดสอบการเดินเครื่อง (Commissioning) ของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำเืม 2 จนแล้วเสร็จ และมีความพร้อมในการเดินเครื่องจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด

บริษัทฯ ลงทุนร่วมกับบริษัท ชูบุ อีเลคทริก พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้นฝ่ายละ ร้อยละ 49.99 ในบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด ซึ่งมีสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1,400 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 14 ปี นับตั้งแต่ปี 2551 โดยได้ว่าจ้าง กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วงงานบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าดังกล่าว



ธุรกิจซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์กังหันก๊าซโรงไฟฟ้า

บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

เมื่อเดือนตุลาคม 2552 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) จัดตั้งบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด ร่วมกับ กฟผ., Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. และ Mitsubishi Corporation โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 เพื่อให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า มีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมประเทศต่างๆ ในทวีปเอเชียจำนวน 18 ประเทศ ได้แก่ ไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ ลาว พม่า เวียดนาม กัมพูชา บรูไน ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา ภูฏาน เนปาล อาฟกานิสถาน และมัลดีฟ ในปี 2553 การก่อสร้างโรงงานซ่อมอุปกรณ์มีความคืบหน้าไปแล้วกว่าร้อยละ 50 คาดว่าจะเริ่มให้บริการได้ในปี 2554 การลงทุนในโครงการดังกล่าว นอกจากจะช่วยเพิ่มรายได้ของบริษัทฯ แล้ว ยังจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารต้นทุนของโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพราะจะช่วยลดระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์กังหันก๊าซโดยไม่ต้องส่งไปซ่อมในต่างประเทศ ทำให้โรงไฟฟ้ามีความพร้อมสูงขึ้น อีกทั้งเป็นการถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสูงซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถให้กับบุคลากรในประเทศ ก่อให้เกิดการพึ่งพาตนเองได้มากขึ้นในอนาคต



ธุรกิจเหมืองถ่านหิน**บริษัท พุไฟมายน์ จำกัด**

มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วยบริษัทฯ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท Lao Holding State Enterprise ถือหุ้นร้อยละ 37.5 37.5 และ 25 ตามลำดับ มีหน้าที่และภารกิจหลักเพื่อรับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์สำหรับเป็นเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา แขวงไชยบุรี สปป.ลาว โดยมีระยะเวลาสัมปทานนับตั้งแต่วันลงนามในสัญญาสัมปทานเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2552 จนถึงระยะเวลา 25 ปี หลังจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์

**1.4 การบริหารสินทรัพย์**

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสินทรัพย์ประเภทโรงไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในปี 2553 บริษัทฯ ได้บริหารจัดการและติดตามผลการดำเนินงานของกิจการที่ได้เข้าลงทุนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และงบประมาณให้เหมาะสมกับการดำเนินกิจการผ่านกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้แทนของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในฐานะกรรมการในคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ประเภทโรงไฟฟ้า การรักษาประสิทธิภาพในการเดินเครื่องและการบำรุงรักษาให้โรงไฟฟ้าสามารถดำรงความพร้อมจ่ายและผลิตกระแสไฟฟ้าได้ครบตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ถือเป็นเป้าหมายสำคัญในการดำเนินงานซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้รายได้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ปัจจัยความสำเร็จในการบริหารสินทรัพย์โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ นอกเหนือจากบุคลากรและทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการเดินเครื่องและดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าแล้ว การนำมาตรฐานสากลและข้อกำหนดของผู้ผลิตอีกทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยมาใช้ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าอย่างเคร่งครัดยังทำให้โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ คงประสิทธิภาพและสมรรถนะในการผลิต ในระดับที่ดีด้วย ที่ผ่านมา บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001 และระบบมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เข้ามาใช้ในการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าอีกทั้งยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของโรงไฟฟ้า ด้วยการพัฒนาปรับปรุงแผนรับมือเหตุฉุกเฉิน แผนจัดการภาวะวิกฤตและแผนปฏิบัติการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) รวมทั้งฝึกซ้อมตามแผนเพื่อเตรียมความพร้อมแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



2. การบริหารการเงิน

ในปี 2553 บริษัท ยังคงปฏิบัติตามนโยบายการบริหารเงิน ที่มุ่งเน้นความเพียงพอของเงินทุน การบริหารสภาพคล่อง รวมทั้งติดตามและตรวจสอบการบริหารการเงินของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันอย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมาบริษัท ได้เตรียมความพร้อมการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับแผนธุรกิจที่มีเป้าหมายชัดเจนที่จะขยายการลงทุนใน 3 ธุรกิจหลัก ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างชัดเจน ทั้งนี้ในการวางแผนการลงทุนของกลุ่มบริษัท นอกจากจะพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงในการลงทุนและผลตอบแทนแล้ว ยังได้คำนึงถึงสภาพคล่องของบริษัท ที่ต้องมีย่างเพียงพอและความพร้อมสำหรับการขยายการลงทุนในโครงการต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วย อย่างไรก็ตาม แนวทางหลักในการบริหารการเงินของบริษัท ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนทางการเงิน และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณาภาวะของตลาดการเงินที่จะเป็นตัวกำหนดเงื่อนไขในการจัดหาเงินในแต่ละช่วงเวลาด้วย สำหรับการดำเนินงานการบริหารการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ในปี 2553 ได้แก่

การเข้าร่วมจัดหาเงินกู้เพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการให้แก่ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ซึ่งเป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาโดยได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงินประมาณ 2,783 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ ประมาณ 94,620 ล้านบาท กับสถาบันการเงินไทย 9 แห่ง เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2553 และได้เบิกใช้เงินกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 สำหรับการจัดหาเงินกู้ดังกล่าวนับเป็นการระดมเงินในตลาดเงินที่มีมูลค่าสูงสุดของประเทศไทยในขณะนี้



การจัดทำอันดับเครดิตองค์กรของสถาบันจัดอันดับเครดิตระดับสากล 2 แห่ง คือ บริษัท S&P Rating และบริษัท Moody's Investors Service โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมพร้อมในการระดมเงินทุนของกิจการ ซึ่งผลการจัดอันดับเครดิตโดย บริษัท S&P Rating อยู่ที่ระดับ "BBB+" แนวโน้มอันดับเครดิต "Stable" หรือ "คงที่" และ ผลการจัดอันดับเครดิตโดยบริษัท Moody's Investors Service อยู่ที่ระดับ "Baa1" แนวโน้มอันดับเครดิต "Stable" หรือ "คงที่" ซึ่งอันดับเครดิตดังกล่าวอยู่ในระดับที่ดี สะท้อนถึงการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมไฟฟ้า เพราะบริษัท เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และฐานะทางการเงินเข้มแข็ง เพราะมีกระแสเงินสดที่มั่นคงจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. ด้วยอันดับเครดิตดังกล่าวส่งผลให้ บริษัท สามารถจัดหาเงินกู้ได้ในอัตราดอกเบี้ยต่ำทั้งในประเทศและต่างประเทศ หากมีความจำเป็นต้องจัดหาเงินกู้เพื่อลงทุนโครงการต่างๆ ในอนาคต

นอกจากนี้ในช่วงต้นปี 2554 บริษัท ทริสเรดิง จำกัด ได้ประกาศเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรของบริษัท เป็น "AA" จากเดิมที่ระดับ "AA-" ด้วยแนวโน้ม "Stable" หรือ "คงที่" โดยอันดับเครดิตสะท้อนถึงฐานะการเงินของบริษัท ที่แข็งแกร่งขึ้นและการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าที่หลากหลายยิ่งขึ้น และยังสะท้อนถึงสถานะผู้นำจากการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ที่สุดในประเทศ ตลอดจนรายได้เงินปันผลที่มากพอและสม่ำเสมอจากการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ และได้ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ที่ระดับ "AA" พร้อมแนวโน้ม "Stable" หรือ "คงที่" โดยอันดับเครดิตสะท้อนถึงกระแสเงินสดที่แน่นอนจากการมีสัญญาขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement : PPA) ระยะยาวกับ กฟผ. ตลอดจนการมีโรงไฟฟ้าที่มีโครงสร้างพื้นฐานแข็งแกร่ง และเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมทั้งประสบการณ์ที่ยาวนานและผลงานในการบริหารโรงไฟฟ้าที่ได้รับการยอมรับ

บริษัท ได้จัดเตรียมวงเงินกู้ระยะสั้น ประเภทต่างๆ (Short Term Facilities และ Trade Finance Facilities) กับสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศไว้ในวงเงินประมาณ 9,000 ล้านบาท ทั้งนี้ เพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

3. การบริหารองค์กร

การบริหารและพัฒนาบุคลากรรองรับการขยายธุรกิจ

ในปี 2553 บริษัท ได้ปรับกลยุทธ์การสรรหาบุคลากรโดยเน้นการสรรหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูงโดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรในสายงานพัฒนาธุรกิจซึ่งเป็นสายงานหลักเพื่อรองรับภารกิจของการขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในด้านการพัฒนาบุคลากร บริษัท ได้มุ่งเน้นพัฒนาสมรรถนะความสามารถและทักษะเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละสายงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ควบคู่ไปกับการพัฒนาทัศนคติ (Attitude) และแรงจูงใจ (Motivation) ด้วยการปลูกจิตสำนึก พัฒนาแนวคิดความเป็นหนึ่งเดียวกัน (Unity) ความรักความเข้าใจ และความสามัคคีของพนักงานในกลุ่มบริษัท สร้างทัศนคติที่ดีต่องานและองค์กรแก่พนักงานทุกระดับชั้น สำหรับผู้บริหารระดับกลาง ได้เน้นการพัฒนาภาวะผู้นำและทักษะทางการบริหารระดับสูง มุ่งเน้นในเรื่องของการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงและบริหารความเปลี่ยนแปลง การวางแผนกลยุทธ์ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัท ยังได้ปรับปรุงระบบบริหารเน็ตเพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารภายในบริษัท ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและจะสามารถรองรับและเชื่อมโยงระบบ E-learning และระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ที่จะพัฒนาขึ้นมาใช้ต่อไป พร้อมกันนั้น บริษัท ยังได้พัฒนาระบบ HR Employee Self Service เพื่อลดขั้นตอนและเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในงานบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของพนักงานได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น

การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานขององค์กร

ในปี 2553 บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงานภายในบริษัทฯ ด้วยการนำเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพเข้ามาช่วยเสริมให้การทำงานคล่องตัวและสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจให้มากขึ้น นับตั้งแต่การติดต่อสื่อสาร ที่มีการนำระบบ IP Phone เข้ามาช่วยเสริมการติดต่อสื่อสารระหว่างบุคลากรที่ปฏิบัติงานในประเทศและต่างประเทศเพื่อลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ มีการอัปเดตโปรแกรม Lotus Note ซึ่งเป็นระบบการสื่อสารหลักของบริษัทฯ ทำให้เพิ่มสมรรถนะการติดต่อสื่อสารมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ติดตั้งระบบ Virtual Private Network เพื่อรองรับการทำงานของบุคลากรที่ทำงานนอกสถานที่และในต่างประเทศ ให้มีความสะดวกและคล่องตัวมากขึ้นโดยบุคลากรสามารถเข้าถึงระบบหรือฐานข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้เสมือนหนึ่งทำงานในสำนักงานจริง

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Centralized Back-up ซึ่งเป็น การพัฒนาระบบป้องกันความเสี่ยงข้อมูลของบริษัทฯ พร้อมทั้งบูรณาการระบบรวมเข้ากับของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยเสริมความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจแม้ในเหตุการณ์วิกฤติ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นลดขั้นตอนการทำงาน ซึ่งในปีนี้ได้นำระบบ e-Payment เข้ามาช่วยลดระยะเวลาและขั้นตอนในการชำระเงินแก่คู่ค้าและร้านค้าด้วย



4. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2553 บริษัทฯ ยังคงเน้นหนักให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างมาก โดยเฉพาะด้านทรัพยากรป่าไม้ ด้วยตระหนักว่าป่าไม้มีคุณค่าเอนกอนันต์ต่อมนุษย์ เป็นแหล่งทรัพยากร อาหาร ดินน้ำลำธาร และยังเป็นแหล่งดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ช่วยบรรเทาภาวะโลกร้อนได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการส่งเสริมสนับสนุนภาคส่วนต่างๆ ในการดูแลรักษา และฟื้นฟู ทรัพยากรป่าไม้ ผ่านโครงการที่บริษัทฯ ริเริ่มและดำเนินการ 2 โครงการ คือ โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักษุมชน และโครงการปลูกต้นสัก ๙๙,๙๙๔ ต้น เเลื่อมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับกิจกรรมอาสาสมัครพนักงาน และกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ของโรงไฟฟ้าราชบุรี ซึ่งเป็นกิจการหลักของบริษัทฯ

โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักษุมชน ปี 2553

ยังคงดำเนินการร่วมกับกรมป่าไม้ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 มี 3 กิจกรรมหลัก คือ การประกวดป่าชุมชนรางวัลชนะเลิศระดับประเทศ ถ้วยรางวัลพระราชทานของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ค่ายเยาวชนกล้าเยี่ยม และสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชน

กิจกรรมการประกวดป่าชุมชนรางวัลชนะเลิศระดับประเทศ

ถ้วยรางวัลสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

ในปี 2553 ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนมีนาคม และประกาศผลการตัดสินและมอบรางวัลแก่ป่าชุมชนที่ได้รับรางวัลจำนวน 132 แห่ง เมื่อเดือนกันยายน ในปีนี้ป่าชุมชนบ้านห้วยไร่บุรพา ตำบลอุ้มผาง อำเภอหนองวัวซอ จังหวัดอุดรธานี ได้รับรางวัลชนะเลิศ เนื่องจากมีระบบการบริหารจัดการป่าที่มีประสิทธิภาพ ก่อเกิดประโยชน์ทั้งในมิติทางสังคม เศรษฐกิจและความยั่งยืนของทรัพยากรได้เป็นผลสำเร็จและสมควรเป็นตัวอย่างแก่ป่าชุมชนอื่น ๆ ต่อไป นอกจากนี้ ยังมีรางวัลป่าชุมชนดีเด่นระดับภาค รางวัลดีเด่นป่าชุมชนด้านแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ รางวัลป่าชุมชนระดับจังหวัด และรางวัลชมเชย



กิจกรรมค่ายเยาวชนกล้าเยี่ยม

ยังคงเป้าหมายการสร้างกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่มีจิตสำนึกรักษ์ป่า เพื่อสืบทอดปณิธานการดูแลรักษาป่าชุมชนต่อจากคนรุ่นปัจจุบัน ในปีนี้ กิจกรรมค่ายเยาวชนจัดขึ้น 3 ครั้ง

- ค่ายเยาวชนกล้าเยี่ยม “จากต้นน้ำสู่ปลายน้ำ” มีเยาวชนจำนวน 90 คน จากภาคเหนือเข้าร่วมศึกษาวิถีธรรมชาติของป่าชายเลน ที่จังหวัดสมุทรสงคราม ซึ่งเป็นป่าปลายน้ำ ทั้งนี้เยาวชนทั้ง 90 คน ได้เรียนรู้และทำความเข้าใจธรรมชาติของป่าชายเลน ตลอดจนความสัมพันธืเชื่อมโยงกันระหว่างป่าต้นน้ำและปลายน้ำ ก่อให้เกิดกระบวนการคิดเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติแบบบูรณาการมากขึ้น

- ค่ายเยาวชนกล้ายิ้ม “ป่าชุมชนภาคใต้” จัดขึ้นที่ป่าชุมชนบ้านถ้ำผิง จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีเยาวชนเข้าร่วมจำนวน 80 คน จากจังหวัดสงขลา นราธิวาส นครศรีธรรมราช กระบี่ และสุราษฎร์ธานี
- ค่ายเยาวชนกล้ายิ้ม “ป่าชุมชนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ” ที่ป่าชุมชนเขาสามหินโยก จังหวัดชัยภูมิ มีเยาวชนรวม 99 คน จากจังหวัดขอนแก่น ชัยภูมิ นครพนม ศรีสะเกษ อุตรดิตถ์ ยโสธร และราชบุรี เข้าร่วมกิจกรรม

เยาวชนที่เข้าร่วมค่ายเยาวชนกล้ายิ้มทั้งที่ภาคใต้และภาคตะวันออกเฉียงเหนือทั้งหมด ต่างได้ศึกษาเรียนรู้ธรรมชาติและระบบนิเวศของป่าชุมชน การใช้ประโยชน์จากป่าอย่างยั่งยืนและพอเพียง ตลอดจนการอนุรักษ์พลังงานเพื่อรักษาธรรมชาติ และการฝึกกระบวนการคิดเชิงบูรณาการเกี่ยวกับการอนุรักษ์ธรรมชาติและพัฒนาทักษะด้านต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเป็นผู้นำป่าชุมชนรุ่นต่อไป



การสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชน

รูปแบบยังคงมุ่งส่งเสริมการสร้างเครือข่ายระหว่างผู้นำป่าชุมชนโดยเน้นในระดับภูมิภาคเป็นระยะแรก ในปีนี้ กิจกรรมการสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชนจัดขึ้น 2 ครั้ง ในภาคเหนือที่จังหวัดลำปาง และภาคกลาง ที่จังหวัดราชบุรี การสัมมนาทั้งสองครั้งนอกเหนือจากความผูกพันและเชื่อมโยงกันเป็นเครือข่ายการทำงานป่าชุมชนแล้วยังได้ก่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ การถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างผู้นำป่าชุมชนที่เข้าร่วมกิจกรรม ซึ่งเป็นการส่งเสริมกระบวนการพัฒนาป่าชุมชนในระยะยาว เพราะป่าชุมชนเหล่านี้จะมีการพัฒนาการจัดการป่าที่ดีและมีประสิทธิภาพ ที่สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้และเป็นตัวอย่างป่าชุมชนแห่งอื่นต่อไป

การสัมมนาเครือข่ายในภาคกลาง มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 50 คน จากจังหวัดราชบุรี ปราจีนบุรี ระยอง กาญจนบุรี ลพบุรี ชัยนาท สิงห์บุรี และ สระบุรี ส่วนในภาคเหนือ มีผู้เข้าร่วมจำนวน 60 คน จากจังหวัดเชียงใหม่ ลำพูน เชียงราย พะเยา ลำปาง อุตรดิตถ์แพร่ กำแพงเพชร พิษณุโลก ตาก เพชรบูรณ์ และพิจิตร



โครงการปลูกต้นสัก ๙๙,๙๙๙ ต้น เถลิงพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

เป็นโครงการที่จัดทำขึ้นเพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเนื่องในโอกาสมหามงคลบรมราชาภิเษกปีที่ 60 และเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ด้วยการน้อมนำแนวพระราชดำริแก้ปัญหาโลกร้อนมาเป็นแนวทางการดำเนินโครงการ โดยได้รณรงค์ให้มีการปลูกต้นสัก ซึ่งเป็นพันธุ์ไม้พื้นเมืองของไทยและมีคุณสมบัติพิเศษในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ดีกว่าพันธุ์ไม้ชนิดอื่น โครงการนี้บริษัท ได้ดำเนินการร่วมกับกรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และได้นำเข้าเป็นโครงการหนึ่งในกิจกรรมลดโลกร้อนถวายพ่อ ของกระทรวงพลังงาน



ต้นสักจำนวน ๙๙,๗๘๔ ต้น เมื่อเติบโตเต็มที่แล้วจะช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 32,000 ต้น และช่วยผลิตก๊าซออกซิเจนสู่ชั้นบรรยากาศได้ 24,000 ต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมกับกรมป่าไม้ กระทรวงพลังงาน หน่วยงานภาครัฐ เอกชน และชุมชน ร่วมกันปลูกต้นสักจำนวนดังกล่าว ในพื้นที่ 5 แห่ง เสร็จเรียบร้อยเมื่อเดือนสิงหาคม 2553 ดังนี้

- โรงไฟฟ้าราชบุรี อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี
- ป่าชุมชนบ้านหนองพลอง อำเภอโนนสูง จังหวัดนครราชสีมา
- พื้นที่ป่าเสื่อมโทรมป่าสงวนแห่งชาติแม่สิน แม่สาน และแม่สูง พังงาย และป่าชุมชน อำเภอศรีสัชนาลัย จังหวัดสุโขทัย
- ป่าชุมชนบ้านทาปาเปา อำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน
- ป่าชุมชนบ้านตลาดขี้เหล็ก อำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่

โครงการปลูกต้นไม้ ๑๙,๘๗๔ ต้น ถวายพ่อ

เป็นกิจกรรมที่ต่อเนื่องจากโครงการปลูกต้นสัก เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษา 5 ธันวาคม 2553 กิจกรรมปลูกต้นไม้นี้ จัดขึ้นบนพื้นที่ 200 ไร่ ของสวนป่าสูงเนิน บ้านโป่งแมลงวัน ตำบลโคกกรวด อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา โดยได้รับความร่วมมือจากกรมป่าไม้ กระทรวงพลังงาน หน่วยงานภาครัฐ เอกชน และชุมชนในจังหวัดนครราชสีมา กว่า 20,000 คน เข้าร่วมในงานและร่วมกันปลูกต้นไม้ ซึ่งได้คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่เหมาะสมกับสภาพดินและอากาศในพื้นที่ ได้แก่ ต้นสัก ต้นมะค่าโมง ต้นมะขาม และสะเดา เมื่อต้นไม้อุดมโตเต็มที่พื้นที่แห่งนี้จะเป็นปอดแห่งใหม่ของชุมชนและสังคมต่อไป

กิจกรรมอาสาสมัครพนักงาน

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้เพิ่มความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงานในการทำกิจกรรมสังคม โดยได้กำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานเข้าร่วมทำกิจกรรมสังคม เป็นเวลาอย่างน้อย 3 วัน ในแต่ละปี พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานรวมกลุ่มในรูปแบบของชมรมต่างๆ และเสนอกิจกรรมด้านสังคมที่ชมรมของตนเองให้ความสนใจและต้องการจะทำได้ด้วย

ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ที่เปิดให้พนักงานเข้าร่วมทั้งหมด 13 กิจกรรม และมีพนักงานที่มีจิตสาธารณะอาสาเข้าร่วมทำกิจกรรมจำนวน 111 คน คิดเป็นร้อยละ 85.38 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด



กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์

การดำเนินงานด้านชุมชนสัมพันธ์ยังคงดำเนินการต่อเนื่องบนพื้นฐานแนวคิด “เพื่อนบ้านที่ดี” ในทุกพื้นที่โครงการทั้งในประเทศและ สปป. ลาว การดำเนินงานมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิต ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในชุมชน และสร้างเสริมความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท และชุมชนให้เข้มแข็ง ในปีที่ผ่านมา โรงไฟฟ้าราชบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าหลักของบริษัทฯ ยังสานต่อกิจกรรมสำคัญ อาทิ ทุนการศึกษาต่อเนื่องแก่นักเรียน นักศึกษาในระดับต่างๆ กิจกรรมด้านสาธารณสุขด้วยการจัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ บริการตรวจสุขภาพแก่ประชาชนรอบโรงไฟฟ้า และกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการจัดตั้งคณะกรรมการผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อม โรงไฟฟ้าราชบุรีด้วยการให้ชุมชนทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในคณะกรรมการดังกล่าวนี้ สำหรับ โรงไฟฟ้าประจวบฯ จังหวัดสุโขทัย ได้มุ่งเน้นส่งเสริมด้านการศึกษา การพัฒนาอาชีพและเชื่อมความสัมพันธ์กับชุมชนเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังได้เปิดให้มีช่องทางการสื่อสารกับชุมชน โดยบริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่เข้าเยี่ยมเยียนพบปะกับชุมชนทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ได้รับทราบถึงความต้องการและมั่นใจว่าชุมชนมีความมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ



5. รางวัลแห่งความสำเร็จ

บริษัทฯ ได้รับรางวัลและการประกาศเกียรติคุณที่สำคัญในปี 2553 ดังนี้

(1) บริษัทฯ ได้รับการยกย่องจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) ให้เป็น 1 ใน 10 บริษัทจดทะเบียนที่มีการรายงานบริษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) จากการประกาศผลรางวัล SET Awards 2010

(2) บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลในระดับ “ดีเลิศ” ในการประกาศผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนปี 2553 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

(3) บริษัทฯ ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเยี่ยมและสมควรได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่าง” จากการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 โดยได้คะแนนประเมินร้อยละ 100 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ติดต่อกันเป็นปีที่ 3

(4) บริษัทฯ เป็น 1 ใน 10 บริษัทเอกชนที่ได้รับคัดเลือกเข้ารอบสุดท้ายของการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส หรือรางวัลซอสสะอาด ซึ่งจัดเป็นครั้งแรกในปี 2553 โดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

(5) บริษัทฯ ได้รับการประกาศเกียรติคุณผู้ทำคุณประโยชน์แก่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2553 สาขาทรัพยากรธรรมชาติ

(6) บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ สาขาฟื้นฟูและพัฒนาพื้นที่ป่า จากกรมป่าไม้ ในฐานะผู้ช่วยเหลือราชการกรมป่าไม้ เนื่องในวันสถาปนากรมป่าไม้ครบรอบ 114 ปี

(7) บริษัทฯ ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2553 ซึ่งเป็นรางวัลที่ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 3



สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปีที่ผ่านมาภาวะโลกร้อนที่เป็นต้นเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก ถือเป็นประเด็นสำคัญที่ทั่วโลกกำลังช่วยกันหาแนวทางแก้ไขภายใต้กรอบของพิธีสารเกียวโต หนทางหนึ่งที่ทุกประเทศเห็นพ้องร่วมกันและกำลังดำเนินการ คือการพัฒนาพลังงานทดแทนเพื่อนำมาใช้ทดแทนพลังงานจากฟอสซิล ซึ่งเป็นพลังงานหลักที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน มุ่งหวังให้ก๊าซเรือนกระจกที่เป็นต้นเหตุของปัญหาโลกร้อนปลดปล่อยออกสู่ชั้นบรรยากาศให้ลดน้อยลง สำหรับประเทศไทย การผลิตกระแสไฟฟ้าในปัจจุบันพึ่งพิงก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักถึงร้อยละ 70 กระทรวงพลังงานจึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาพลังงานทดแทนเป็นวาระแห่งชาติ โดยตั้งเป้าหมายที่จะพัฒนาพลังงานหมุนเวียนและพลังงานทดแทน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ภายในปี 2565 เพื่อลดการนำเข้าเชื้อเพลิงฟอสซิลจากต่างประเทศและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกในภาคการผลิตไฟฟ้า โดยมีมาตรการที่ใช้ในการส่งเสริม ได้แก่ อัตราส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เงินกู้ยืมดอกเบี้ยต่ำ หรือเงินกองทุนบริหารจัดการพลังงาน (ESCO) เป็นต้น

จากสถานการณ์ดังกล่าว ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา บริษัทฯ จึงกำหนดให้พลังงานทดแทนเป็นหนึ่งในสามธุรกิจหลักของบริษัทฯ นอกเหนือจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการผลิตไฟฟ้า พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายที่จะเพิ่มกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 100 เมกะวัตต์ในปี 2559 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เห็นการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และชีวมวล เป็นลำดับแรก เพราะเป็นแหล่งพลังงานที่มีศักยภาพและคุ้มค่าต่อการลงทุน ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 60 เมกะวัตต์ มีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2554 - 2555 สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นั้น บริษัทฯ ได้ลงทุนใน บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ซึ่งมีโครงการในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา สุพรรณบุรี และนครปฐม รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 34.25 เมกะวัตต์ คาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ในปี 2554 - 2555

อย่างไรก็ดี ในปี 2553 ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ยังคงเป็นแหล่งรายได้หลักของบริษัทฯ ซึ่งมาจากโรงไฟฟ้าราชบุรี กำลังการผลิตติดตั้ง 3,645 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี กำลังการผลิตติดตั้ง 700 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ กำลังการผลิตติดตั้ง 1,400 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าประจวบฯ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 2.6 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการขุดเจาะน้ำมันดิบเป็นเชื้อเพลิง กำลังการผลิตติดตั้งของโรงไฟฟ้าทั้ง 4 แห่งนี้มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 14 ของกำลังการผลิตติดตั้งทั่วประเทศ และสามารถดำรงความพร้อมจ่ายและผลิตกระแสไฟฟ้าได้ครบตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เร่งเดินหน้าพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่ลงทุนใน สปป. ลาว จนมีความคืบหน้าตามแผนงานที่กำหนดไว้ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 615 เมกะวัตต์ ที่ร่วมลงทุนกับ บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) ได้เดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าระยะแรกแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2553 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1,878 เมกะวัตต์ ที่ลงทุนร่วมกับ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประสบความสำเร็จในการจัดหาเงินกู้มูลค่า 2,783 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นเงินประมาณ 94,620 ล้านบาท และได้เริ่มเบิกเงินกู้เพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้างโครงการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2553 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 3 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 440 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขเปียน - เซนน้ำน้อย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 390 เมกะวัตต์ ทั้งสองโครงการหลังนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมถือหุ้นร้อยละ 25 และได้บรรลุข้อตกลงและลงนามบันทึกความเข้าใจโครงสร้างราคาซื้อขายไฟฟ้า (Tariff MOU) กับ กฟผ. เรียบร้อยแล้ว

ด้านโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก เมื่อเดือนธันวาคม ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจาก กฟผ. ให้เป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก โครงการผลิตไฟฟ้า ประเภทโคเจนเนอเรชัน จำนวน 3 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 350 เมกะวัตต์ ในการพัฒนาโครงการ บริษัทฯ จะดำเนินการร่วมกับพันธมิตร 2 ราย คือ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับการพิจารณาคัดเลือก 1 โครงการ ตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี และบริษัท ไทยเวอลด์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งผ่านการพิจารณา 2 โครงการ ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ทั้งนี้ กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าจากทั้งสามโครงการฯ ละ 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Firm ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอและแน่นอน สำหรับกำลังการผลิตส่วนที่เหลือและไอน้ำจะขายตรงให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภายในนิคมอุตสาหกรรม ส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นด้วย ทั้งสามโครงการคาดว่าจะเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ราวปี 2558

สำหรับการลงทุนในประเทศอื่นๆ บริษัทฯ ได้ศึกษาความเป็นไปได้โครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ในฟิลิปปินส์ เวียดนาม และออสเตรเลีย รูปแบบการลงทุนจะใช้วิธีการร่วมทุนกับพันธมิตรท้องถิ่น และ/หรือถือหุ้นบางส่วนในโครงการที่ดำเนินการแล้วเพื่อลดความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการและสร้างรายได้เข้าสู่บริษัทฯ ทั้งนี้ ขณะเดียวกันยังได้ศึกษาความเหมาะสมการลงทุนธุรกิจเกี่ยวเนื่องในธุรกิจเหมืองถ่านหินเพื่อเป็นแหล่งเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าในอินโดนีเซียและออสเตรเลีย ความคืบหน้าอยู่ระหว่างการศึกษาศักยภาพและสำรวจปริมาณถ่านหินสำรองของแต่ละแหล่ง คาดว่าในปี 2554 จะสามารถหาข้อสรุปได้

เมื่อเร็วๆ นี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนถือหุ้นที่นำออกจำหน่ายแก่สาธารณชนครั้งแรก (IPO) จำนวน 81.112 ล้านหุ้น ของ Electricite Du Laos-Generation (EDL Gen) ซึ่งมี Electricite Du Laos (EDL) รัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงานและบ่อแร่ สปป. ลาว เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนผ่านบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด จดทะเบียนใน สปป.ลาว มีมูลค่ารวมกันจำนวน 1,315 ล้านบาท และคาดว่าจะสามารถผลตอบแทนจะอยู่ที่ระดับ 5% ต่อปี ปัจจุบัน EDL Gen มีสินทรัพย์ที่เป็นโรงไฟฟ้า กำลังการผลิตติดตั้งรวม 387 เมกะวัตต์ และยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา ซึ่งจะถูกรับโอนมาเป็นสินทรัพย์ของ EDL Gen ในอนาคตมากกว่าสิบโครงการ



ในปีที่ผ่านมา การศึกษาและหาแหล่งการลงทุนในต่างประเทศเริ่มมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงต้องเตรียมความพร้อมในการจัดหาเงินทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศสำหรับใช้ลงทุนในโครงการต่างๆ จึงได้ให้สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือระดับสากล 2 แห่ง คือ มูตีส และเอสแอนด์พี เรตติ้งส์ เข้ามาจัดอันดับเครดิตของบริษัทฯ ปรากฏว่า มูตีส จัดอันดับเครดิตของบริษัทที่ระดับ Baa1 และเอสแอนด์พี เรตติ้งส์ จัดอันดับเครดิตที่ระดับ BBB+ สะท้อนถึงฐานะการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ และความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าของประเทศ และยังแสดงถึงความสามารถของบริษัทฯ ที่จะระดมทุนด้วยต้นทุนที่ต่ำลงทั้งในประเทศและต่างประเทศด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ทริสเรตติ้ง จำกัด ได้ประกาศเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ เป็น AA จากเดิมที่ระดับ AA- และประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ที่ระดับ AA ซึ่งสะท้อนถึงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและผลงานในการบริหารโรงไฟฟ้าที่ได้รับการยอมรับ

ในปี 2553 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องและสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีกำไรก่อนหักภาษี และดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 7,169.65 ล้านบาท และกำไรสุทธิ จำนวน 5,220.41 ล้านบาท คิดเป็นหุ้นละ 3.60 บาท และเมื่อเดือนกันยายน 2553 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นจำนวนเงิน 1,595 ล้านบาท หุ้นละ 1.10 บาท คิดเป็นร้อยละ 53.6 ของกำไรสุทธิของงวด 6 เดือนแรกปี 2553

ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการดำเนินงานที่ส่งผลต่อการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์แก่ไขวภาวะโลกร้อน (Carbon Sink) ทั้งในกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้าและในรูปแบบของกิจกรรมสังคม ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้สานต่อโครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน ร่วมกับกรมป่าไม้เป็นปีที่ 3 เน้นส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการป่าชุมชนโดยชุมชนเพื่อชุมชน ซึ่งเป็นแนวทางการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ทางอ้อมโดยใช้พลังของชุมชน อีกทั้งยังได้ริเริ่มโครงการปลูกต้นไม้ ๙๙,๗๘๔ ต้น เติมน้ำพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และโครงการปลูกต้นไม้ ๑๙,๗๘๔ ต้น เติมน้ำพระเกียรติ 5 ธันวามหาราช เพื่อถวายเป็นราชสักการะแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเนื่องในโอกาสบรมราชาภิเษกปีที่ 60 และเฉลิมพระชนมพรรษา ด้วยการรณรงค์การปลูกต้นไม้ ซึ่งเป็นพันธุ์ไม้ประจำชาติและมีคุณสมบัติที่ดีในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และไม้เนื้อแข็งที่เป็นพันธุ์ไม้ท้องถิ่น เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวของประเทศให้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในชั้นบรรยากาศอย่างได้ผล ส่วนในกระบวนการผลิต บริษัทฯ ได้ใช้วิธีการต่างๆ เพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ อาทิ การส่งเสริมการประหยัดและอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งเป็นการนำเทคโนโลยีเข้ามาเสริมในระบบการผลิตและลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ยังมีการวิจัยและทดลองนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตไฟฟ้ามาใช้เลี้ยงสาหร่ายสำหรับเป็นอาหารสัตว์ด้วย

ความสำเร็จที่ปรากฏเป็นที่ประจักษ์ในปีที่ผ่านมา นอกเหนือจากความสำเร็จของฝ่ายบริหารและพนักงานบริษัทฯ แล้ว ที่สำคัญยังเป็นผลมาจากความเกื้อหนุนของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ชุมชนและสังคม ที่มีด้วยดีตลอดมา ถือเป็นขวัญและกำลังใจที่ยิ่งใหญ่และแปรเปลี่ยนเป็นแรงผลักดันให้ทุกคนตั้งมั่นที่จะขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้เติบโตก้าวหน้าเพื่อสร้างประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเต็มที่

ในนามของคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ผมขอถือโอกาสนี้แสดงความขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างจริงใจสำหรับคำแนะนำ กำลังใจ ตลอดจนความไว้วางใจที่ท่านมีให้กับเราเสมอมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าท่านจะให้การสนับสนุนเราให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนชั้นนำในภูมิภาคที่เป็นที่เชื่อถือของสาธารณชนต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิฑูรย์ สิมะโชติ)

ประธานกรรมการ



คณะกรรมการบริษัท

1. นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี

- ประธานกรรมการ

2. นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์

- กรรมการ

3. นายวิรัช กาญจนพิบูลย์

- กรรมการ

4. นายพพล มลิินทางกูร

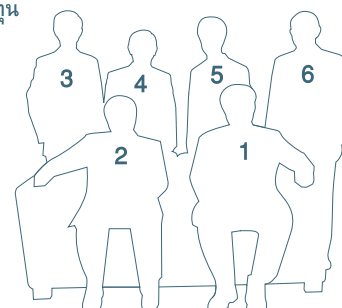
- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- เลขาธิการคณะกรรมการ

5. นายรัตนพงษ์ จงดำเกิง

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

6. นายสมหมาย ไคว์ชาภรณ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะทำงานกลั่นกรองการลงทุน





1. นายแล ดิลกวิทยรัตน์

- กรรมการ
- ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานคณะกรรมการกำกับการลงทุน

2. นายอัชดา เกษรศุภร์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน
- คณะทำงานกำกับการลงทุน

3. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ

- กรรมการ
- กรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน

4. นายนิธิ เปรมรัศมี

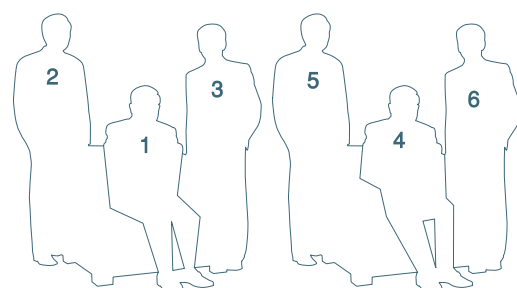
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

5. นายสาธิต รัชสิริ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

6. นายเมตตา บันเทิงสุข

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



คณะผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท



◀ นายนพพล มลีนาทงกูร
กรรมการผู้จัดการใหญ่

นางดรฤณี อภินรเศรษฐ์ ▶
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน



นายประจวบ อุษขันธ์ ▶
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
วางแผนและบริหารการลงทุน
ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด



◀ นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
พัฒนาธุรกิจ



◀ นายสุชาติ อาวุโสสกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
วางแผนและบริหารการลงทุน

นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ ▶
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทำหน้าที่ Chief Financial Officer
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด





◀ **นายสมนึก จินดาทรัพย์**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทำหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด



นายวัชร นุ่มหันต์ ▶
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด

นายประยุทธ์ ธงสุวรรณ ▶
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด



◀ **นางสุนี รัชตมูธา**
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโสและ
รักษาการผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่การเงิน



◀ **นางบุญทิwa ด้านสมสถิต**
ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทอาวุโส
และ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท



นางสาวเรวดี ศรีตงยศ ▶
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

นายสมหมาย ภูษณาคร ▶
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี



โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรก

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2553

ก.	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	652,500,000	45.00
2.	กลุ่ม NORTRUST NOMINEES LIMITED	132,496,700	9.14
	NORTRUST NOMINEES LTD. 132,382,400		
	NORTRUST NOMINEES LIMITED-MELBOURNE BRANCH FUTURE FUND CLIENTS 114,300		
3.	LITTLEDOWN NOMINEES LIMITED	70,005,000	4.83
4.	สำนักงานประกันสังคม	69,510,300	4.79
	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี) 59,099,160		
	สำนักงานประกันสังคม (4 กรณี) 10,411,140		
5.	กลุ่ม AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY	53,212,100	3.67
	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-APEX 19,500,000		
	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-AIA D-PLUS 17,575,000		
	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-TIGER 16,077,100		
	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-2 PAY 10 60,000		
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	40,430,020	2.79
7.	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	27,415,400	1.89
8.	กองทุนรวมอมมสิน	25,989,800	1.79
9.	กลุ่ม THE BANK OF NEW YORK	14,150,785	0.98
	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED 8,307,285		
	THE BANK OF NEW YORK NOMINEES LTD-CGT EXEMPT 3,182,500		
	THE BANK OF NEW YORK MELLON 2,211,000		
	THE BANK OF NY NOMINEES LTD SUB A/C CS CO. GLOBAL UK CLIENT A/C 450,000		
10.	บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด	13,513,600	0.93
	รวม	1,099,223,705	75.81
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	350,776,295	24.19
	จำนวนหุ้นทั้งสิ้น	1,450,000,000	100.00

หมายเหตุ 1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่รวมถึงลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อดำเนินการดังกล่าว เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีผู้แทนมาเป็นกรรมการบริษัทฯ จำนวน 6 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 12 ท่าน

2. ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ในลำดับที่ 6 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	19,082	1,147,426,559	79.13
ผู้ถือหุ้นต่างชาติ	78	302,573,441	20.87
รวมทั้งสิ้น	19,160	1,450,000,000	100.00

* ข้อบังคับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) กำหนดว่า “ห้ามมิให้บุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด”

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ และคณะทำงาน 1 คณะ ที่คณะกรรมการฯ แต่งตั้งขึ้นเพื่อช่วยพิจารณากลับกรองในเรื่องต่างๆ ตามที่มอบหมายเป็นการเฉพาะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานกลับกรองการลงทุน โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	วันดำรงตำแหน่ง กรรมการ	ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง เป็นวาระที่
1.	นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี	- ประธานกรรมการ	1 มกราคม 2552	2
2.	นายแล ดิลกวิทยรัตน์	- กรรมการ - ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน - ประธานคณะทำงานกลับกรองการลงทุน	1 ธันวาคม 2549	2
3.	นายনীติ เปรมรัมย์	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2551	1
4.	นายเมตตา บันเทิงสุข	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ	1 มิถุนายน 2551	2
5.	นายอัชดา เกษรศุภร์	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน - คณะทำงานกลับกรองการลงทุน	21 เมษายน 2550	2
6.	นายสุทัศน์ บัทมสิริวัฒน์	- กรรมการ	30 มีนาคม 2553	1
7.	นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	- กรรมการ - กรรมการทรัพยากรบุคคลและ กำหนดค่าตอบแทน	14 พฤศจิกายน 2546	3
8.	นายรัตนพงษ์ จงดำเกิง	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	5 เมษายน 2551	2
9.	นายวิรัช กาญจนพิบูลย์	- กรรมการ	30 มีนาคม 2553	1
10.	นายสมหมาย ไคว์ชยาภรณ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - คณะทำงานกลับกรองการลงทุน	30 มีนาคม 2553	1
11.	นายสาริต รังคสิริ	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	30 มีนาคม 2553	1
12.	นายพนพล มลิินทางกูร	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - เลขาธิการคณะกรรมการ	1 ตุลาคม 2551	2

คณะกรรมการฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์หลากหลายซึ่งได้ผ่านการสรรหาและคัดเลือกเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้กำหนดนโยบายและติดตามตรวจสอบการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร (ประวัติย่อและข้อมูลของกรรมการปรากฏในข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท)

2. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นายวิฑูรย์ สิมะโชติ ประธานกรรมการ หรือนายนพพล มลิณทางกูร กรรมการผู้จัดการใหญ่ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายแล ดิลกวิทยรัตน์ นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ นายรัตนพงษ์ จงคำเกิง นายวิรัช กาญจนพิบูลย์ สองในสี่คนนั้นลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

3. องค์ประกอบของคณะกรรมการ

3.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

เพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งให้การปฏิบัติมีความสอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกิน 13 คน ให้มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้ไม่เกินหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ให้มีกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่นุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด และประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เลือกตั้งจากกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการ

3.2 คุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจากราชการหรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน ฐานทุจริตต่อหน้าที่ ไม่เคยถูกถอดถอนจากการเป็นกรรมการผู้จัดการ พนักงาน หรือผู้มีอำนาจในการจัดการของหน่วยงานอื่น ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น มีคุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่น ทั้งนี้ตามที่บริษัท กำหนด ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอและทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ในช่วงเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการต้องไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใดๆ ในบริษัทฯ ในลักษณะที่มีผลประโยชน์ของผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

3.3 การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

กรรมการได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระ และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการฯ พิจารณาเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

กรรมการอยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ และมีอายุไม่เกิน 72 ปีบริบูรณ์

4. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการฯ เป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวกับการดังกล่าวที่มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และพึงหลีกเลี่ยงปัญหาในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยไม่จำกัดอยู่แต่เฉพาะผู้ถือหุ้นกลุ่มใดหรือรายใด ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) การกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ
- (2) การติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายและประมาณการอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง
- (3) การบริหารทรัพยากรบุคคล รวมถึงการแต่งตั้งและหรือถอดถอนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกันไว้ ที่เชื่อมโยงกับคำตอบแทนของบริษัทฯ
- (4) การดูแลความครบถ้วนสมบูรณ์ของการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นเรื่องระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและพอเพียง
- (5) การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชน โดยจัดให้มีระบบการสื่อสารที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (6) การจัดตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
- (7) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ ซึ่งกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี

5. กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัทฯ สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
(ข้อกำหนดเรื่องการถือหุ้นเข้มกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1)
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้สินที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตาม ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียน ในรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง ข้อ (1) ถึง ข้อ (8) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้



การสรรหากรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการดังรายละเอียดที่แสดงไว้ภายใต้หัวข้อดังกล่าว และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระตามนิยามข้างต้นจำนวน 5 คน ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายนิธิ เปรมรัศมี นายเมตตา บันเทิงสุข นายอัชดา เกษรศุภร์ นายสมหมาย ใ้วคชาภรณ์ และนายสาธิต รังคสิริ

6. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการฯ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553 มีจำนวน 3 คน ตามรายชื่อข้างท้ายนี้ โดยมีนายพรชัย จานงค์เดช ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการ

- | | | |
|-------------|------------|----------------------|
| 1. นายนิธิ | เปรมรัศมี | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเมตตา | บันเทิงสุข | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายสาธิต | รังคสิริ | กรรมการตรวจสอบ |

* นายเมตตา บันเทิงสุข และนายสาธิต รังคสิริ เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท.
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (7) สอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในเรื่องดังต่อไปนี้
 - พิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี และงบประมาณ รวมทั้งบุคลากรว่าเหมาะสม สอดคล้องกับขอบเขตการปฏิบัติงาน และเพียงพอที่จะสนับสนุนงานในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - พิจารณาการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือ เลิกจ้าง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - พิจารณาการเสนอรายงานผลการปฏิบัติงาน
 - พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (8) พิจารณาและทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการตรวจสอบ ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ
- (9) สรุปรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการฯ ทราบ
- (10) รายงานสิ่งที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อ ก.ล.ต. หรือ ตลท.

(11) ดำเนินการตามข้อ (1) - (10) ข้างต้น ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัทย่อย เท่าที่ได้รับการมอบหมายหรือร้องขอจากบริษัทย่อยและเท่าที่อำนาจหน้าที่จะเปิดช่องให้ดำเนินการได้

(12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

7. คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบันได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการฯ ตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2552 มีจำนวน 3 คน ตามรายชื่อข้างท้ายนี้ โดยมีนางดรฤณี อภินรเศรษฐ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน ทำหน้าที่เลขานุการ

- | | | |
|--------------|----------------|---|
| 1. นายแล | ดิลกวิทย์รัตน์ | ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายชนินท์ | ว่องกุลสกุลกิจ | กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายอัชดา | เกษรศุภร์ | กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน |

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารทรัพยากรบุคคลและค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง (หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) ของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ ดังนี้

- (1) กำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนาผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ
- (2) ดูแลให้คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงให้มีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- (3) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้าง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณานุมัติเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีคณะผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ
- (4) คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ โดยให้เชิญผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านร่วมในกระบวนการสรรหาตามความจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ



- (5) จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยประเมินความสำคัญของตำแหน่ง สรรหา และพัฒนา เพื่อให้มีผู้สืบทอดตำแหน่งบริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เพื่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการเติบโตของกลุ่มบริษัท
- (6) กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การจ่ายค่าตอบแทน ซึ่งได้แก่ เงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นๆ รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท พิจารณานุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และอิงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถชักนำ รักษาไว้ และจูงใจบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและคุณสมบัติตามที่ต้องการ
- (7) กำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำปีที่เกี่ยวข้องกับแผนธุรกิจที่ร่วมกันกำหนดไว้ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- (8) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

(บริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท สำหรับรายงานการจัดการประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

8. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ชุดปัจจุบันได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการฯ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553 มีจำนวน 3 คน ตามรายชื่อข้างทำนี้ โดยมีนายสุชาติ อาวุโสสกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน ทำหน้าที่เลขานุการ

- | | | |
|----------------|------------|-------------------------------|
| 1. นายเมตตา | บันเทิงสุข | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายรัตนพงษ์ | จงคำเกิง | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายสมหมาย | ไควชชาภรณ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- (1) พิจารณากลับกรณนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ
- (2) กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- (3) ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการฯ
- (4) กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
- (5) กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวการณ์
- (6) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- (7) รายงานต่อคณะกรรมการฯ อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
- (8) จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
- (9) สนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้ง “คณะทำงานบริหารความเสี่ยง” ประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน เป็นประธานคณะทำงาน ผู้บริหารจากสายงานต่างๆ เป็นคณะทำงาน และผู้จัดการส่วนบริหารความเสี่ยง เป็นเลขานุการ โดยมีหน้าที่

และความรับผิดชอบครอบคลุมถึงการระบุลักษณะของความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง ศึกษาและวิเคราะห์ปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท ติดตามและศึกษาเกณฑ์การปฏิบัติในเรื่องการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลและตามข้อกำหนดของทางการ เสนอแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ติดตามและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

(บริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท สำหรับรายงานการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

9. คณะทำงานกลั่นกรองการลงทุน

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้ง “คณะทำงานกลั่นกรองการลงทุน” ให้ทำหน้าที่พิจารณาการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัท มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กรและสถานะการลงทุน และให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติการลงทุน คณะทำงานกลั่นกรองการลงทุนชุดปัจจุบันได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2553 ประกอบด้วย กรรมการ 3 คน ตามรายชื่อข้างท้ายนี้ โดยมี นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการ

- | | | |
|--------------|----------------|---------------------------------|
| 1. นายแล | ติลภวิทย์รัตน์ | ประธานคณะทำงานกลั่นกรองการลงทุน |
| 2. นายอัชดา | เกษรศุภร์ | คณะทำงานกลั่นกรองการลงทุน |
| 3. นายสมหมาย | ไฉ้วชภากรณ์ | คณะทำงานกลั่นกรองการลงทุน |

(รายงานการจัดการประชุมคณะทำงานกลั่นกรองการลงทุนและการเข้าร่วมประชุมของคณะทำงานกลั่นกรองการลงทุนเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

10. โครงสร้างฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร ไว้แยกจากกันอย่างชัดเจน กล่าวโดยสรุปคือ คณะกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร ในขณะที่ฝ่ายบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการนำนโยบายไปปฏิบัติและรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการฯ



กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารสูงสุดของบริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารงานประจำดังนี้

- (1) อำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อำนาจในการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง และลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานและลูกจ้าง พ้นสภาพ รวมทั้งการเลื่อนหรือปรับ ค่าจ้างของพนักงานและลูกจ้าง แต่ไม่รวมถึงพนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปซึ่งเป็นอำนาจของคณะกรรมการฯ
- (2) ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการฯ
- (3) กำหนดหน้าที่และเงื่อนไขในการทำงานให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ระดับต่างๆ ปฏิบัติ
- (4) ในส่วนของกิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัทฯ ได้ ยกเว้นในรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการฯ ที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ เว้นแต่กิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ ในฐานะผู้กู้ ผู้ซื้อ หรือผู้ว่าจ้างท่าของซึ่งอาจดำเนินงานเป็นมูลค่าเกินกว่า 30 ล้านบาท สำหรับนิติกรรมที่กรรมการผู้จัดการใหญ่กระทำโดยฝ่าฝืนระเบียบของบริษัทฯ หรือมติของคณะกรรมการฯ ย่อมไม่ผูกพันบริษัทฯ เว้นแต่คณะกรรมการฯ จะให้สัตยาบัน
- (5) คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจในการอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละไม่เกิน 30 ล้านบาท การจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละเกินกว่า 30 ล้านบาท เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการฯ
- (6) กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติเงินบริจาคเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินครั้งละไม่เกิน 200,000 บาท โดยเงินบริจาคเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินครั้งละไม่เกิน 400,000 บาท เป็นอำนาจอนุมัติของประธานกรรมการ และวงเงินเกินกว่านั้นเป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการฯ ตามลำดับ

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้ นางตฤณี อภินรเศรษฐ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน นายประจวบ อุซชิน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน และนายพีระวัฒน์ พุ่มทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนารัฐกิจ เป็นผู้รักษาราชการแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามลำดับ โดยให้มีอำนาจหน้าที่อย่างเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เว้นแต่อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะเป็นกรรมการในคณะกรรมการฯ

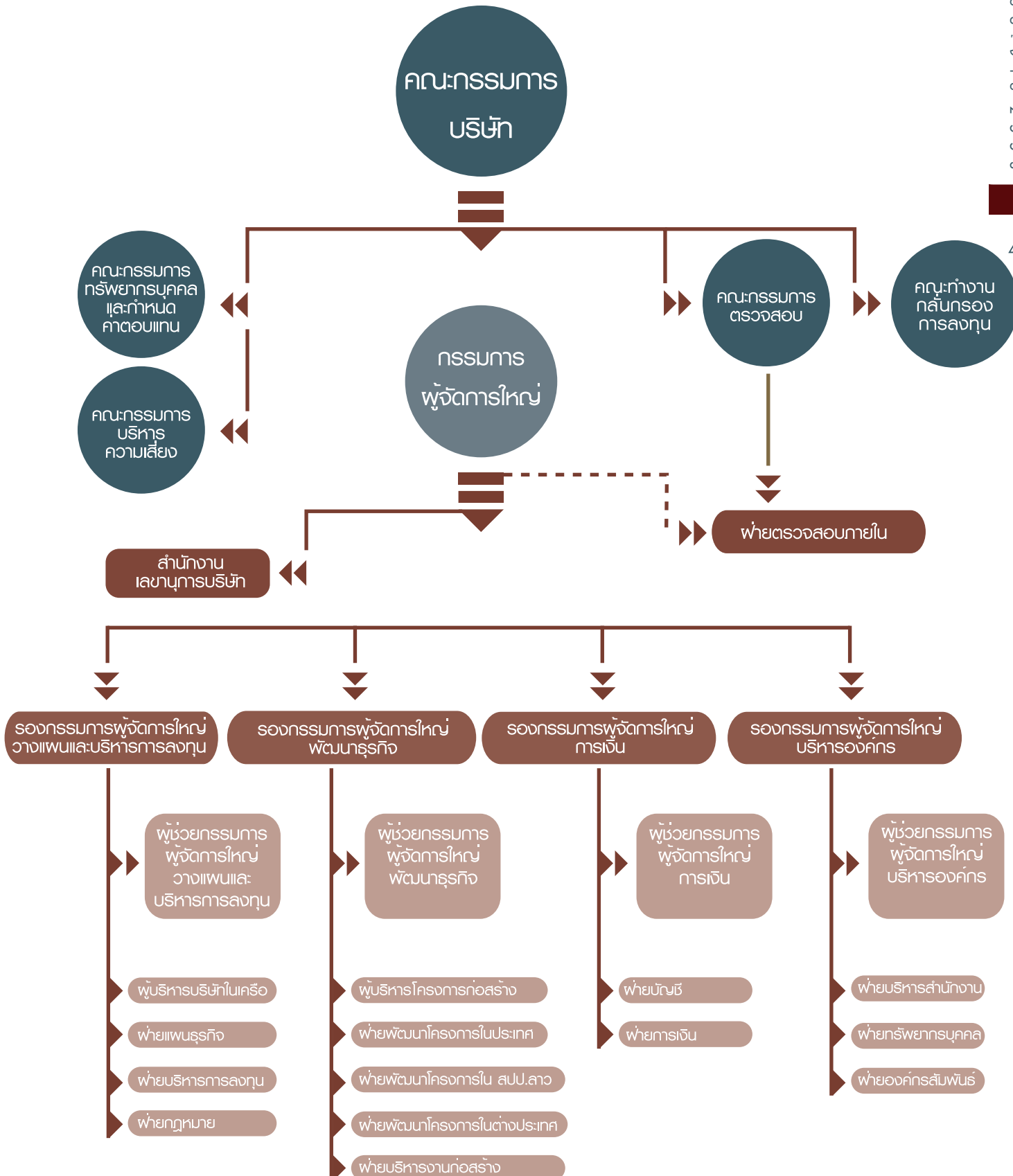
การบริหารงานของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 สายงาน ประกอบด้วย สายงานพัฒนารัฐกิจ สายงานวางแผนและบริหารการลงทุน สายงานการเงิน และสายงานบริหารองค์กร แต่ละสายงานมีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าสายงาน และมีฝ่ายที่สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ฝ่าย คือ สำนักงานเลขานุการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 “ผู้บริหาร” ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วยผู้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ดังนี้

- | | | |
|-----------------|--------------|--|
| 1. นายนพพล | มลินทากูร | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นางตฤณี | อภินรเศรษฐ์ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน |
| 3. นายประจวบ | อุซชิน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน |
| 4. นายพีระวัฒน์ | พุ่มทอง | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนารัฐกิจ |
| 5. นายสุชาติ | อาวุธสกุล | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน |
| 6. นายวัชร | นุมนันต์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 7. นายสมนึก | จินดาทรัพย์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 8. นายประยุทธ์ | ธงสุวรรณ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 9. นายนิรันดร์ | วงษ์ช่างหล่อ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 10. นางสุนี | รัชตมฤธา | รักษาราชการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน |
| 11. นางบุญทิวา | ด้านสมสถิต | รักษาราชการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร |
| 12. นายสมหมาย | ภูษณชาคร | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |
| 13. นางสาวเรวดี | ศรีคงยศ | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |

(ประวัติย่อและข้อมูลของผู้บริหารปรากฏในข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทและเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานต่างๆ ตามโครงสร้างองค์กร ดังแสดงในภาพต่อไปนี้



11. เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ โดยมี “สำนักงานเลขานุการบริษัท” ซึ่งเป็นหน่วยงานขึ้นตรงกรรมการผู้จัดการใหญ่รับผิดชอบงานประชุม งานอำนวยการ และการประสานงานกิจการต่างๆ ของคณะกรรมการฯ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้ง นางบุญทิวา ด้านสมสถิต ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักงานเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีหน้าที่รับผิดชอบตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งให้มีหน้าที่รับผิดชอบการจัดการประชุมคณะกรรมการฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น การให้คำแนะนำเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การประชุมและการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการฯ สอดคล้องกับข้อกำหนดต่างๆ งานเลขานุการคณะกรรมการฯ การดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการฯ การประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น งานกำกับดูแลการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง การดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง (ประวัติย่อและข้อมูลของเลขานุการบริษัทปรากฏในข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

12. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

12.1 การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการซึ่งจะร่วมในคณะกรรมการฯ ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารและดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ ดังได้กล่าวถึงในหัวข้อดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ยังได้พิจารณาประวัติการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ในการทำงาน คุณสมบัติและความสามารถเฉพาะด้านซึ่งสอดคล้องกับภารกิจ มีความหลากหลายและครอบคลุมเพื่อช่วยให้คณะกรรมการฯ ปฏิบัติงานในการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนความเต็มใจที่จะอุทิศเวลาและความพยายามให้กับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการฯ เพื่อเสริมสร้างให้มีคณะกรรมการฯ ที่เข้มแข็งตามความต้องการ ณ เวลานั้นๆ

การสรรหากรรมการของบริษัทฯ จะดำเนินการโดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน เพื่อพิจารณาสรรหาคัดเลือก และกลั่นกรองก่อนเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณา โดยการแต่งตั้งกรรมการแบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1 : กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เป็นอำนาจของคณะกรรมการฯ ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน กรณีนี้จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

กรณีที่ 2 : กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากครบวาระ คณะกรรมการฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดตามข้อบังคับบริษัทฯ ดังนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิเลือกเพียงบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ทั้งนี้ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- (3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกบุคคลมากกว่าหนึ่งคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงให้แก่บุคคลแต่ละท่านนั้นได้เท่ากับจำนวนคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ ทั้งนี้โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดก็ได้
- (4) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

คณะกรรมการฯ ได้คำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อคณะกรรมการฯ พิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 ทั้งนี้ รายละเอียดอยู่ในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

12.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

“ผู้บริหารระดับสูง” หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองก่อนเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาจากความเหมาะสมในด้านวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงานที่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายตามตำแหน่งนั้นๆ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการ และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เพื่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ

อนึ่ง กรรมการที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ซึ่งได้รับสิทธิเสนอชื่อผู้แทนเป็นกรรมการของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ นั้น ได้ผ่านกระบวนการพิจารณาคัดเลือกโดยคำนึงถึงคุณวุฒิและคุณสมบัติต่างๆ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่นเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของ กฟผ. ที่ กฟผ. ส่งตัวให้มาปฏิบัติงาน (Secondment) ที่บริษัทฯ โดยบุคคลดังกล่าว ได้รับการเสนอชื่อต่อคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณากลั่นกรองก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามกระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เช่นกัน

13. นโยบายการส่งกรรมการและผู้บริหารไปเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อการบริหารและดำเนินงานตามภารกิจที่มอบหมาย อีกทั้งได้ลงทุนร่วมในบริษัทต่างๆ (ข้อมูลของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดในหัวข้อข้อมูลทั่วไป) และเพื่อประโยชน์ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น

14. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

14.1 นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนมีหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน เหมาะสม โปร่งใส เป็นไปตามสถานะที่เป็นปัจจุบันที่สุด และเป็นประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนสามารถจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยการจ่ายค่าตอบแทนมีลักษณะที่สำคัญ ได้แก่ มีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายและผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย อยู่ในลักษณะเปรียบเทียบได้กับมาตรฐานหรือระดับที่ปฏิบัติอยู่ในธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน และสามารถดึงดูดและสร้างแรงจูงใจบุคลากรที่วุฒิ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อความสำเร็จในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ จะต้องผ่านกระบวนการที่กำหนด โดยการพิจารณากลั่นกรองของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

ปัจจุบันกรรมการได้รับค่าตอบแทนเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่

- (1) โบนัสกรรมการ จัดสรรตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง และตามการเข้าประชุมคณะกรรมการฯ ทั้งนี้ หากช่วงเวลาใดมีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ และบริษัทย่อยมากกว่า 1 บริษัท ให้ได้รับโบนัสจากบริษัทที่จัดสรรโบนัสมากกว่า สำหรับระยะเวลานั้น
 - (2) ค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการซึ่งจ่ายเป็นรายเดือนโดยแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ร้อยละ 75 จ่ายคงที่ และร้อยละ 25 จ่ายเมื่อเข้าร่วมประชุม ส่วนกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการที่จ่ายเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ปัจจุบันอัตราค่าตอบแทนประจำที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นดังนี้
 - ค่าตอบแทนประจำสำหรับคณะกรรมการ

- ประธาน	50,000 บาท
- กรรมการ	40,000 บาท
 - ค่าตอบแทนประจำสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย

- ประธาน	30,000 บาท
- กรรมการ	24,000 บาท
- (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนและ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)
- (3) ผู้บริหารที่เป็นกรรมการ ไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการ แต่ได้รับโบนัสในฐานะกรรมการ

สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการฯ กำหนดดังกล่าวแล้ว โดยได้ผ่านการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ตามเกณฑ์ประเมินผลงานที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ล่วงหน้าแต่ละปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

14.2 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

14.2.1 บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

(1) คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

หน่วย : บาท

ที่	กรรมการ		คำตอบแทนประจำสำหรับกรรมการปี 2553				โบนัส กรรมการ ปี 2552 ^{1/}	รวม
			คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ทรัพยากร บุคคลฯ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง		
1.	นายวิฑูรย์	สิมะโชคดี ^{2/7}	572,983.87			24,000.00	1,100,000.00	1,696,983.87
2.	นายแล	ดิลกวิทยรัตน์ ^{3/}	480,000.00		120,000.00		1,100,000.00	1,700,000.00
3.	นายনীติ	เปรมรัศมี ^{4/9}	470,000.00	144,000.00			1,100,000.00	1,714,000.00
4.	นายเมตตา	บันเทิงสุข ^{5/6/9}	480,000.00	96,000.00		120,000.00	1,100,000.00	1,796,000.00
5.	นายจุลสิงห์	วสันตสิงห์	127,000.00				1,100,000.00	1,227,000.00
6.	นายอัชดา	เกษรสุกร ^{8/9}	470,000.00		96,000.00		1,100,000.00	1,666,000.00
7.	นายสุทัศน์	ปัทมสิริวัฒน์	371,935.48					371,935.48
8.	นายชนินท์	ว่องกุศลกิจ ⁸	440,000.00		72,000.00		1,100,000.00	1,612,000.00
9.	นายรัตนพงษ์	จงดาเกิง ⁷	460,000.00			96,000.00	1,100,000.00	1,656,000.00
10.	นายวิรัช	กาญจนพิบูลย์	371,935.48					371,935.48
11.	นายสมหมาย	ไคว์ชาภรณ์ ^{7/9}	351,935.48			72,000.00		423,935.48
12.	นายสาริต	รังคสิริ ^{6/9}	361,935.48	72,000.00				433,935.48
13.	นายพนพล	มิลินทางกูร ¹⁰					1,100,000.00	1,100,000.00
14.	นายสมบัติ	ศานติจารี ²	150,000.00				1,375,000.00	1,525,000.00
15.	นายสฤติย์	ลิมพงศ์พันธุ์ ^{4/9}	120,000.00	30,000.00			1,100,000.00	1,250,000.00
16.	นายคุรุจิต	นาครทรัพย์ ^{6/9}	120,000.00	24,000.00			1,100,000.00	1,244,000.00
17.	นายปราโมทย์	อินสว่าง	120,000.00				1,100,000.00	1,220,000.00
รวม			5,467,725.79	366,000.00	288,000.00	312,000.00	14,575,000.00	21,008,725.79

หมายเหตุ ^{1/} โบนัสกรรมการปี 2552 ซึ่งจ่ายในเดือนเมษายน 2553 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2553

^{2/} ประธานกรรมการ

^{3/} ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน

^{4/} ประธานกรรมการตรวจสอบ

^{5/} ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

^{6/} กรรมการตรวจสอบ

^{7/} กรรมการบริหารความเสี่ยง

^{8/} กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน

^{9/} กรรมการอิสระ

^{10/} กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2553 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

- นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ นายวิรัช กาญจนพิบูลย์ นายสมหมาย ไข้วคชาภรณ์ และนายสาธิต รังคสิริ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553
- นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553
- นายสมบัติ ศานติจารี พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการ นายสถิตย์ ลิ้มพงศ์พันธุ์ นายคุรุจิต นาครทรรพ และนายปราโมทย์ อินสว่าง พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2553
- นายหนี่ เปรมรศมี ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายเมตตา บันเทิงสุข และนายสาธิต รังคสิริ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553
- นายสมหมาย ไข้วคชาภรณ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553
- นายสถิตย์ ลิ้มพงศ์พันธุ์ พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง และนายคุรุจิต นาครทรรพ พ้นจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2553
- นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2553

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน
เงินเดือน	11 ^{1/}	34.896
โบนัส	11 ^{1/}	19.444
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11 ^{1/}	2.872
รวม		57.212

หมายเหตุ ^{1/} ผู้บริหารบริษัท มีจำนวน 13 คน และได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร (Secondment) ในบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด โดยรับค่าตอบแทนจากบริษัทดังกล่าวจำนวน 2 คน

14.2.2 บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

หน่วย : ล้านบาท

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน
(1) คณะกรรมการ		
ค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการ	12 ^{1/}	3.115
โบนัส ปี 2552	8 ^{2/}	7.040
รวม		10.155
(2) ผู้บริหาร		
เงินเดือน	5	15.658
โบนัส	5	7.177
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	1.477
รวม		24.312

หมายเหตุ ^{1/} คณะกรรมการบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีจำนวนทั้งสิ้น 10 คน ในระหว่างปีมีการพ้นจากตำแหน่งและเข้ารับตำแหน่งใหม่ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

^{2/} กรรมการบางท่านดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ด้วย จึงไม่ได้รับโบนัสจากบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

14.2.3 บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด บริษัท ราชลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเหล่านี้ได้รับแต่งตั้งจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และไม่ได้รับค่าตอบแทน

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินทุนสำรองอื่นๆ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัทฯ ด้วย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ประจำปี	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	กำไรสุทธิหลังหัก สำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท) ^{1/}	ร้อยละการจ่าย เงินปันผล	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
2544	3,060	2,907	49.9	1,450	1,450	1.00
2545	4,729	4,492	48.4	2,175	1,450	1.50
2546	5,424	5,153	49.2	2,537	1,450	1.75
2547	6,487	6,162	47.1	2,900	1,450	2.00
2548	6,066	5,763	50.3	2,900	1,450	2.00
2549	6,106	5,955	51.1	3,045	1,450	2.10
2550	5,829	5,829	52.2	3,045	1,450	2.10
2551	6,493	6,493	49.13	3,190	1,450	2.20
2552	6,740	6,740	48.4	3,263	1,450	2.25
2553	5,220	5,220	62.51	3,263	1,450	2.25 ^{1/2}

หมายเหตุ ^{1/} บริษัทฯ จะต้องหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นเงินจำนวน 1,450 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้หักเงินทุนสำรองตามกฎหมายครบเต็มจำนวนแล้วตั้งแต่ปี 2549

^{1/2} เป็นวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ในวันที่ 28 มีนาคม 2554 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2553 (งวดเดือนมกราคม - มิถุนายน 2553) ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2553

สำหรับบริษัท ไฟฟ้าราชนบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยหลัก มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินทุนสำรองอื่นๆ ภายหลังจากได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมปี 2553

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2553 ยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง และถือเป็นภารกิจที่มีความสำคัญในการดำเนินธุรกิจนอกเหนือจากการกำกับดูแลกิจการภายในอย่างรัดกุมและรอบคอบ ในปีนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะด้านทรัพยากรป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ โดยมีเป้าหมายเพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูให้คงอยู่อย่างยั่งยืนเป็นสมบัติของคนรุ่นต่อไป อีกทั้งยังเป็นการช่วยแก้ไขภาวะโลกร้อนซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในปัจจุบัน เพราะป่าไม้เป็นแหล่งดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพอย่างมาก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานในรูปแบบการอาสาสมัคร เพื่อปลูกฝังทัศนคติและค่านิยมจิตสาธารณะ ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาความซื่อสัตย์และคุณธรรมแก่พนักงานอีกด้วย

การดำเนินกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ในปี 2553 ที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม

1. โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักษุมชน

เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับกรมป่าไม้ ที่ยังคงดำเนินดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนป่าชุมชนที่มีการบริหารจัดการป่าชุมชน ทั้งด้านการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และดูแล ป่าชุมชน ให้เป็นแหล่งอาหารและต้นน้ำของชุมชน โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมแบบ 3 ประสาน คือ บ้าน-วัด-โรงเรียน และมีการใช้ประโยชน์จากป่าอย่างสมดุลและพอเพียง ทั้งนี้ ป่าชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ จะได้รับการเชิดชูให้เป็นป่าชุมชนตัวอย่างและเป็นแหล่งเรียนรู้แก่ชุมชนและสังคม ในการจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้แบบยั่งยืนโดยชุมชนเพื่อชุมชน โครงการนี้มีกิจกรรมหลัก 3 กิจกรรม คือการประกวดป่าชุมชนตัวอย่าง ค่ายเยาวชนกล้ายืน และการสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการประเมินความสำเร็จของโครงการโดยมอบหมายให้คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นผู้ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการนี้ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และตอบสนองเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ก่อปรกับในปี 2553 ซึ่งเป็นปีที่ครบรอบ 10 ปีของการก่อตั้งบริษัทฯ จึงได้เพิ่มกิจกรรมเส้นทางศึกษารัชมชาติป่าชุมชน ด้วย

1.1 กิจกรรมการประกวดป่าชุมชนรางวัลชนะเลิศ ถ้วยรางวัลพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

การประกวดป่าชุมชนยังคงดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ประกอบด้วยรางวัลทั้งหมด 132 รางวัล คือ รางวัลระดับประเทศ 1 รางวัล รางวัลระดับภาค 4 รางวัล รางวัลพิเศษประจำปี 1 รางวัล รางวัลระดับจังหวัด 66 รางวัล และรางวัลชมเชย 66 รางวัล ป่าชุมชนรางวัลชนะเลิศระดับประเทศ ถ้วยพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ ประจำปี 2553 ได้แก่ ป่าชุมชนบ้านห้วยไร่บุรพา ตำบลอุ้มผาง อำเภอหนองวัวซอ จังหวัดอุดรธานี รางวัลพิเศษประจำปี 2553 คือ ป่าชุมชนตีเตนด้านแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ได้แก่ ป่าชุมชนบ้านถ้ำผึ้ง อำเภอพนม จังหวัดสุราษฎร์ธานี รางวัลป่าชุมชนดีเด่นระดับภาคภาคเหนือ ได้แก่ ป่าชุมชนบ้านสามขา อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ภาคกลางและภาคตะวันออก ได้แก่ ป่าชุมชนบ้านโนนหินผึ้ง อำเภอประจันตคาม จังหวัดปราจีนบุรี ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ ป่าชุมชนอาลอบโดนแบน อำเภอเมือง จังหวัดสุรินทร์ และภาคใต้ ได้แก่ ป่าชุมชนบ้านทุ่งสูง อำเภออ่าวลึก จังหวัดกระบี่



1.2 กิจกรรมค่ายเยาวชน

เพราะเยาวชนคือกำลังสำคัญในอนาคต บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะปลูกฝังให้เยาวชนรุ่นใหม่สืบทอดแนวคิดและการทำงานเพื่ออนุรักษ์ป่าจากคนรุ่นปัจจุบัน กิจกรรมภายในค่ายเยาวชนจะเน้นให้เยาวชนได้ศึกษาและเรียนรู้เกี่ยวกับธรรมชาติของป่า ระบบนิเวศ การใช้ประโยชน์จากป่า ตลอดจนการอนุรักษ์ป่า และการอนุรักษ์พลังงานที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังฝึกทักษะที่จำเป็นเบื้องต้น อาทิ กระบวนการทางความคิดเชิงวิเคราะห์อย่างเป็นเหตุเป็นผล การบูรณาการทางความคิด และความเป็นผู้นำ เพื่อเตรียมความพร้อมให้แก่เยาวชน ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมค่ายเยาวชน 3 ครั้ง มีเยาวชนที่ผ่านกิจกรรมจำนวน 269 คน

1.3 กิจกรรมสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชน

กิจกรรมนี้ มุ่งสร้างความผูกพันและเชื่อมโยงกันของป่าชุมชนที่เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักษุมชน เป็นเครือข่ายการทำงานป่าชุมชน อีกทั้งยังส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ การถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างผู้นำป่าชุมชนที่เข้าร่วมกิจกรรม ซึ่งเป็นการส่งเสริมกระบวนการพัฒนาป่าชุมชนในระยะยาว เพราะป่าชุมชนเหล่านี้มีพัฒนาการการจัดการป่าที่ดีและมีประสิทธิภาพ ที่สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ และเป็นตัวอย่างป่าชุมชนแห่งอื่นต่อไป ในปี 2553 ได้จัดการสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชน 2 ครั้ง ได้แก่การสัมมนาเครือข่ายภาคเหนือ จังหวัดลำปาง และการสัมมนาเครือข่ายภาคกลาง จังหวัดราชบุรี

1.4 การวิจัยและประเมินผลโครงการ คนรักษ์ป่า ป่ารักษุมชน

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการประเมินผลโครงการ “คนรักษ์ป่า ป่ารักษุมชน” โดยมีการลงนามบันทึกข้อตกลงความเข้าใจการวิจัยและประเมินผลโครงการ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 เพื่อประเมินผลการเปลี่ยนแปลงทัศนคติของชุมชนที่มีต่อการจัดการป่าชุมชนภายใต้การดำเนินงานโครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักษุมชน โดยการเปรียบเทียบระหว่างป่าชุมชนที่ได้รับรางวัลจากการประกวดป่าชุมชนตัวอย่าง กับป่าชุมชนที่ไม่ได้รับรางวัล โดยทำการศึกษาการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม และการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้ สภาพความอุดมสมบูรณ์และลักษณะทางนิเวศของทรัพยากรป่าไม้ การเปลี่ยนแปลงทัศนคติและการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการป่าชุมชน และพัฒนาแนวทางการจัดการโครงการ คนรักษ์ป่า ป่ารักษุมชน ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและสอดคล้องกับความต้องการของชุมชน

ผลการศึกษา พบว่า การจัดการป่าของป่าชุมชนที่ได้รับรางวัลจากการประกวดป่าชุมชนตัวอย่างในโครงการ คนรักป่า ป่ารักชุมชน มีประสิทธิภาพและคุณภาพเหมาะสมกับหลักเกณฑ์ของโครงการที่กำหนดไว้ กล่าวคือ การจัดการป่าชุมชนในรูปแบบของคณะกรรมการและมีกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนอย่างชัดเจน กระบวนการอนุรักษ์ป่าไม่ครอบคลุมระบบนิเวศ เศรษฐกิจและสังคม ความอุดมสมบูรณ์ของป่า และการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

นอกจากนี้ ป่าชุมชนส่วนใหญ่รับรู้และมองเห็นประโยชน์ของโครงการ “คนรักป่า ป่ารักชุมชน” ซึ่งกิจกรรมการประกวดป่าสามารถช่วยสร้างขวัญและกำลังใจแก่ราษฎรที่ทำงานด้านการอนุรักษ์ป่าได้เป็นอย่างดี ส่วนกิจกรรมค่ายเยาวชนกล้ายืนและสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชน ช่วยสร้างความรู้และความเข้าใจถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ผ่านการสร้างจิตสำนึกให้กับเยาวชน และคนในท้องถิ่นได้



1.5 การจัดทำเส้นทางศึกษาธรรมชาติป่าชุมชน

เนื่องในโอกาสครบรอบ 10 ปีแห่งการก่อตั้งบริษัท จึงได้ริเริ่มกิจกรรมจัดทำเส้นทางศึกษาธรรมชาติป่าชุมชน 10 แห่ง โดยเป็นการต่อยอดโครงการคนรักป่า ป่ารักชุมชน เพื่อส่งเสริมการพัฒนาป่าชุมชนที่มีศักยภาพ ให้สามารถดำรงอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน โดยได้คัดเลือกป่าชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ “คนรักป่า ป่ารักชุมชน” ที่มีความพร้อมในด้านต่าง ๆ อาทิ ชุมชนเข้มแข็ง ทุกภาคส่วนของชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาป่าชุมชน และสภาพป่าชุมชนเหมาะแก่การพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้และท่องเที่ยวเชิงนิเวศ การพิจารณาคัดเลือกได้ดำเนินการร่วมกับกรมป่าไม้

ในปี 2553 ป่าชุมชนบ้านทาปาเปา จังหวัดลำพูน ได้ดำเนินการจัดทำเส้นทางศึกษาธรรมชาติแล้วเสร็จ โดยมีฐานการเรียนรู้ 3 ฐาน คือ ฐานสมุนไพร ฝายชะลอน้ำ และฐานอนุรักษ์ป่าชุมชน เส้นทางศึกษาธรรมชาติป่าชุมชนบ้านทาปาเปาเปิดให้ผู้ที่สนใจเข้าชมครั้งแรกเมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2553 จนถึงปัจจุบันมีผู้เข้าเยี่ยมชมแล้วมากกว่า 600 คน

2. โครงการปลูกต้นสัก ๙๙,๗๘๔ ต้น เจริญพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

เนื่องในโอกาสมหามงคลบรมราชาภิเษกปีที่ 60 และเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และด้วยการน้อมนำแนวพระราชดำริเกี่ยวกับปัญหาโลกร้อน บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการปลูกต้นสัก ๙๙,๗๘๔ ต้น เจริญพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยได้ทรงริเริ่มให้มีการปลูกต้นสัก ซึ่งเป็นพันธุ์ไม้พื้นเมืองของไทยและมีคุณสมบัติพิเศษในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ดีกว่าพันธุ์ไม้ชนิดอื่น โครงการนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับกรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และได้นำเข้าเป็นโครงการหนึ่งในกิจกรรม “ลดโลกร้อน ถวายพ่อ” ของกระทรวงพลังงาน โดยได้เริ่มดำเนินการปลูกต้นสักเมื่อเดือนพฤษภาคม และแล้วเสร็จในเดือน สิงหาคม 2553 คาดหมายว่าต้นสักจำนวน ๙๙,๗๘๔ ต้น เมื่อเติบโตเต็มที่แล้วจะช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 32,870 ตัน และช่วยผลิตก๊าซออกซิเจนสู่ชั้นบรรยากาศได้ 24,000 ตัน



3. โครงการปลูกต้นไม้ ๑๙,๗๘๔ ต้น เจริญพระเกียรติ ๕ ธันวาคมหาราช

เป็นกิจกรรมต่อเนื่องจากโครงการปลูกต้นสักเฉลิมพระเกียรติฯ โดยมีวัตถุประสงค์เดียวกัน คือเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา และเพิ่มพื้นที่ป่าให้กับชุมชน อีกทั้งช่วยลดภาวะโลกร้อน โดยเป็นการปลูกต้นไม้เนื้อแข็งที่มีความสามารถในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ดีจำนวน ๑๙,๗๘๔ ต้น กิจกรรมการปลูกต้นไม้ ได้จัดขึ้นบนพื้นที่ 200 ไร่ ของสวนป่าสูงเนิน บ้านโป่งแมลงวัน ตำบลโคกกรวด จังหวัดนครราชสีมา เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2553 ด้วยความร่วมมือของกระทรวงพลังงาน หน่วยงานภาครัฐเอกชน และชุมชนในจังหวัดนครราชสีมา

4. การมีส่วนร่วมของพนักงาน

กิจกรรมอาสาสมัครพนักงาน

เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังทัศนคติจิตสาธารณะให้แก่พนักงาน บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมทำกิจกรรมสังคมได้เป็นเวลาอย่างน้อย 3 วันต่อปี อีกทั้งยังสามารถรวมกลุ่มจัดตั้งเป็นชมรมต่างๆ เพื่อร่วมกันทำกิจกรรมที่ตนเองสนใจและที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมได้ด้วย ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ที่เปิดให้พนักงานเข้าร่วมทั้งหมด 13 กิจกรรม มีพนักงานงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการ ลงมาจนถึงระดับปฏิบัติการที่เข้าร่วมทำกิจกรรมจำนวน 111 คน คิดเป็นร้อยละ 85.38 คนจากจำนวนพนักงานทั้งหมด คิดเป็นชั่วโมงการทำงานรวม 3,844 ชั่วโมง นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จนถึงระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่จำนวน 13 คน เข้าร่วมกิจกรรมสังคม รวมจำนวน 448 ชั่วโมง ผลจากการดำเนินงานดังกล่าว นอกเหนือจากสังคมจะได้รับประโยชน์แล้วยังทำให้พนักงานของบริษัทฯ เกิดความรู้สึกภาคภูมิใจและมีความรักและผูกพันกับองค์กรมากยิ่งขึ้น

* สำหรับรายละเอียดกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ และการจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดทำข้อมูลแสดงไว้ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2553 ของบริษัทฯ

การบริหารทรัพยากรบุคคล

ด้วยความตระหนักที่ว่า ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีค่าและมีความสำคัญต่อการเจริญเติบโต และการก้าวไปสู่เป้าหมาย บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน

1. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน โดยคำนึงถึงมาตรฐานสากล
 2. พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความพร้อมที่จะรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ
 3. สนับสนุนให้พนักงานเติบโตในหน้าที่การงานตามความรู้ ความสามารถ
 4. บริษัทฯ จัดการระบบค่าตอบแทน รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
 5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร
- ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทระหว่างพนักงานและบริษัทฯ และบริษัทฯ มีแผนการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้เหมาะสมและเป็นธรรม ส่งเสริมให้พนักงานได้เสนอความคิดเห็นเพื่อพัฒนาการดำเนินงาน และปลูกฝังให้พนักงานมีคุณธรรม จริยธรรม ผ่านกิจกรรมต่างๆ

การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการคัดเลือกบุคลากร เพื่อเลือกสรรให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถ คุณสมบัติเหมาะสมกับลักษณะงาน เพื่อรองรับเป้าหมายและกลยุทธ์ธุรกิจ นอกเหนือจากนั้นยังต้องเป็นผู้ที่มีความสามารถในการปรับตัว ยืดหยุ่น มีความพร้อมไปปฏิบัติงานประจำต่างประเทศได้ตลอดเวลา พร้อมรับการเรียนรู้พัฒนาตอบสนองการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันก็สามารถพัฒนาศักยภาพให้พร้อมที่จะรับผิดชอบหรือเติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้นในอนาคต

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้มีการปรับแผนอัตราค่าจ้างเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศมากขึ้น โดยจัดทำแผนระยะ 3 ปี (2553-2555) ทำให้สามารถบริหารจัดการวางแผนการสรรหาบุคลากรได้อย่างเป็นระบบ และมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะมีบุคลากรที่เพียงพอ สอดคล้องกับภารกิจตามแผนงาน

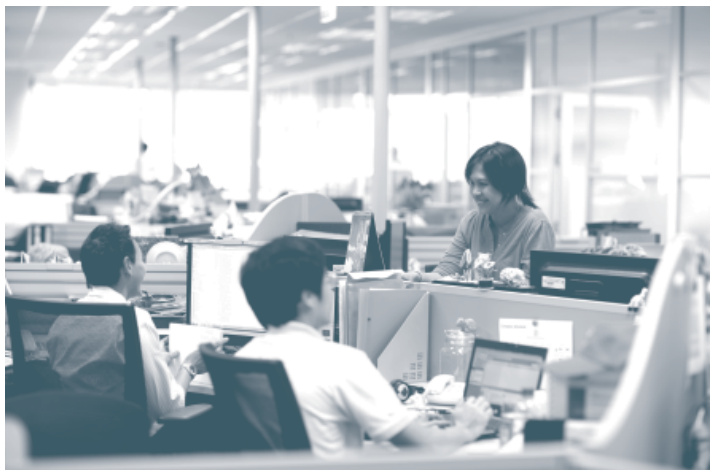
การพัฒนาบุคลากรตามหลักสมรรถนะความสามารถ

บริษัทฯ ใช้หลักการพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะความสามารถ ซึ่งประกอบด้วย 2 ส่วน ได้แก่

1. สมรรถนะความสามารถหลัก (Core Competency) ซึ่งหมายถึงคุณลักษณะร่วมของพนักงานในบริษัทฯ ที่กำหนดขึ้นเพื่อหล่อหลอม ค่านิยมและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย ความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ ความคิดเชิงกลยุทธ์ การทำงานเป็นทีม คุณธรรมและจริยธรรม และการสร้างสายสัมพันธ์
2. สมรรถนะความสามารถประจำหน่วยงาน (Functional Competency) ซึ่งหมายถึง คุณลักษณะที่สนับสนุนให้พนักงานแสดงพฤติกรรมที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานและส่งเสริมให้ปฏิบัติการในหน้าที่ให้ได้ผลดียิ่งขึ้น โดยแต่ละสายงานจะกำหนดสมรรถนะความสามารถประจำหน่วยงานให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน เช่น การบริหารความเสี่ยง การสืบหาข้อมูล การเน้นความถูกต้องของงาน การวางแผนงานล่วงหน้า เป็นต้น

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานซึ่งมีการประเมินปีละ 2 ครั้ง จะมีการประเมินสมรรถนะความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคลเพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผนพัฒนาบุคลากรต่อไป

การพัฒนาทัศนคติ (Attitude) และแรงจูงใจ (Motivation) ด้วยการปลูกจิตสำนึก พัฒนาแนวคิด สร้างทัศนคติที่ดีต่องานและองค์กร เป็นรากฐานของการพัฒนาบุคลากรอย่างแท้จริงให้กับบุคลากรเช่นกัน ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการ “สานรัก สามัคคี น้องพี่ RATCH Group”



ด้วยการนำผู้บริหารทุกระดับ และพนักงานทุกคนไปรับการฝึกอบรมและใช้ชีวิตร่วมกัน ซึ่งได้ช่วยเสริมสร้างสายสัมพันธ์ ความเป็นหนึ่งเดียวกัน (Unity) ความรัก ความเข้าใจ และความสามัคคีของพนักงานในกลุ่มบริษัท ได้อย่างมีนัยสำคัญ สำหรับผู้บริหารระดับกลาง ได้จัดให้มีหลักสูตรการพัฒนาภาวะผู้นำและทักษะทางการบริหารระดับสูง มุ่งเน้นเรื่องผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Leading Change) การวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Thinking) รวมถึงการพัฒนาบุคลิกภาพในด้านต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงต่อไปในอนาคต

ในด้านหลักสูตรเฉพาะด้านนั้นมีการจัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรสำคัญ เช่น หลักสูตรของสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง ของสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร Senior Executive Program หลักสูตร Chief Financial Officer Certificate Program หลักสูตร ระบบมาตรฐานการบัญชีสากล (IFRS) เป็นต้น ซึ่งช่วยเพิ่มทักษะในการบริหารงานในระดับสูงและการสร้างเครือข่ายระหว่างธุรกิจ นอกจากนี้ยังจัดให้มีการศึกษาดูงาน ทั้งในและต่างประเทศ

การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน

จากการที่บริษัท ได้ขยายธุรกิจออกไปทั้งในและต่างประเทศมากขึ้น จึงเป็นโอกาสให้กับพนักงานระดับต่างๆ ได้สับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) ทั้งภายในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมทุน รวมทั้งการได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานประจำต่างประเทศ ซึ่งทำให้พนักงานเหล่านี้ได้เพิ่มพูนทักษะประสบการณ์ในระดับสากลมากขึ้น นอกจากนี้บริษัท ยังได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานประจำต่างประเทศ ได้แก่ สเปน ลาว เวียดนาม อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ เพื่อเตรียมความพร้อมและให้ความรู้เกี่ยวกับประเทศที่ต้องไปปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ ครบถ้วนทุกด้านที่จำเป็นทั้งด้านวัฒนธรรม ภาษา ประเพณี วิถีชีวิต รวมทั้งกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การรับฟังความคิดเห็นและการร้องเรียน

1. การรับฟังความคิดเห็น

การประชุม : บริษัท มีการจัดประชุมที่เป็นทางการในระดับการประชุม คณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้บริหารระดับสูง และการประชุมระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เป็นประจำทุกเดือน และเปิดโอกาสให้ผู้บังคับบัญชาระดับต้นเข้าร่วมประชุมทุก 3 เดือน ซึ่งก่อนการประชุมจะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบหัวข้อการประชุมล่วงหน้า และในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและตอบข้อซักถามต่างๆ อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการประชุมภายในของหน่วยงานต่างๆ และการประชุมที่ไม่เป็นทางการภายใต้ชื่อ “Synergy Meeting” ซึ่งเป็นการจัดให้สมาชิกในหน่วยงานต่างๆ พบปะ พูดคุย และถ่ายทอดความคืบหน้าในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ความเคลื่อนไหวต่างๆ ของบริษัท แลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกันและร่วมกันระดมสมองเพื่อป้องกัน และแก้ไขปัญหาต่างๆ รวมถึงการพัฒนาสิ่งใหม่ๆ

การเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นผ่านตัวแทนของพนักงาน : บริษัท จัดให้มี “คณะกรรมการสวัสดิการ” ประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายนายจ้าง และผู้แทนฝ่ายลูกจ้างที่มาจากการเลือกตั้ง ทำหน้าที่เสนอแนะให้บริษัท มีการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมสำหรับพนักงาน โดยการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการกำหนดให้มีขึ้นเป็นประจำทุก 3 เดือน

นอกจากนี้บริษัท ได้พัฒนาระบบ Intranet เพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารภายในของพนักงาน ซึ่งระบบดังกล่าวยังได้รับการออกแบบเพื่อรองรับและเชื่อมโยงการนำระบบ E-learning และระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management-KM) ที่จะนำมาใช้ในอนาคต นอกเหนือจากนั้นยังได้พัฒนาระบบ HR Employee Self Service ที่ทำให้ขั้นตอน กระบวนการ และการประสานงานต่างๆ ในงานบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นไปแบบ online เพื่อลดการใช้กระดาษในสำนักงานและช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการบริการด้านทรัพยากรบุคคลให้มีความรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. การร้องเรียน

บริษัท กำหนดวิธีการอุทธรณ์และร้องทุกข์ของพนักงาน รวมถึงขั้นตอนและระยะเวลาที่ต้องพิจารณาอุทธรณ์และดำเนินการแก้ไข หรือยุติปัญหาตามคำร้องทุกข์นั้นและแจ้งผู้ยื่นคำร้องทุกข์ทราบ ทั้งนี้ พนักงานผู้ให้ถ้อยคำ ข้อมูล ข้อเท็จจริง หรือพยานหลักฐานใดเกี่ยวกับการร้องทุกข์หรือผู้ที่เป็นผู้พิจารณาคำร้องทุกข์นั้น เมื่อได้กระทำไปโดยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดผลกระทบแก่บริษัท บุคคลดังกล่าว จะได้รับการประกันจากบริษัท ว่าจะไม่ถูกเลิกจ้าง หรือถูกลงโทษ หรือถูกดำเนินคดีใดๆ อันจะเป็นผลร้ายต่อพนักงานผู้นั้น

การพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานและปลูกจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท เชื่อมั่นว่าการพัฒนาจิตอาสา จิตสำนึกสาธารณะ การอุทิศตนเพื่อส่วนรวม และความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมของพนักงานจะส่งผลต่อประสิทธิภาพในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญ จึงสนับสนุนงบประมาณภายใต้กรอบนโยบายที่กำหนด เพื่อให้พนักงาน



ทำกิจกรรมชมรมต่างๆ ร่วมกัน โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ การใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์และส่งเสริมจิตสาธารณะในหมู่พนักงาน เช่น ชมรมรักสุขภาพ ชมรมกีฬาต่างๆ ชมรมเรารักเด็ก ชมรมพุทธะ ในปี 2553 นอกจากพนักงานจะได้ทำกิจกรรมตามเป้าประสงค์ของแต่ละชมรมแล้ว ยังได้จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงและให้ความสำคัญในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานให้แก่พนักงาน ด้วยการจัดสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงาน ภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จัดให้มีการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี กิจกรรมเฝ้าระวังสุขภาพด้วยการตรวจวัดสมรรถภาพทางกาย และการเข้าร่วมประชุมความปลอดภัย กับผู้บริหารอาคารเป็นประจำทุกเดือน เป็นต้น

คำตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทน ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงานโดยเทียบเคียงกับธุรกิจประเภทเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อจูงใจรักษาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ มีสมรรถนะความสามารถสูง รวมทั้งเพื่อดึงดูดบุคลากรภายนอกที่มีความรู้ความสามารถ ให้เข้ามาร่วมงานเพื่อเป็นกำลังสำคัญที่จะผลักดันให้บริษัทฯ เจริญเติบโต โครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัทฯ พิจารณานับหลักการสำคัญ คือ เพื่อดำรงความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงานของธุรกิจประเภทเดียวกันและธุรกิจใกล้เคียง ใช้งบประมาณที่ไม่สูงเกินไป และการปรับค่าตอบแทนของพนักงานแต่ละคนยึดหลักผลการปฏิบัติงาน (Performance Base) เป็นสำคัญ

ในด้านสวัสดิการ บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาปรับปรุงสวัสดิการต่างๆ อย่างเป็นระบบโดยการนำเสนอของ “คณะกรรมการสวัสดิการ” ซึ่งในปี 2553 ได้มีการปรับปรุงสวัสดิการทันตกรรมและสายตา ขยายให้ครอบคลุมการฉีดวัคซีนป้องกันโรคต่างๆ เพื่อเป็นการป้องกันก่อนการเจ็บป่วย การปรับปรุงสวัสดิการดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ ด้านการลดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลและการสูญเสียเวลาทำงานของพนักงานที่เจ็บป่วย และยังทำให้พนักงานมีหลักประกันและขวัญกำลังใจที่ดีในการทำงาน มีความมั่นคง มั่นใจ พร้อมอุทิศตนให้กับการสร้างสรรคผลงานที่ดีตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถอีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผู้ปฏิบัติงานทั้งหมด 187 คน โดยมีค่าใช้จ่ายด้านบุคคลเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 300,455,478.65 บาท คิดเป็นร้อยละ 33 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งหมด (รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร)



รายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

1. จรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

1.1 การจัดทำและประกาศใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจ

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท เมื่อปี 2543 คณะกรรมการฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศใช้มาอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วยเอกสาร 3 ฉบับ ได้แก่ จรรยาบรรณบริษัท จรรยาบรรณผู้บริหาร และจรรยาบรรณพนักงาน ในจรรยาบรรณแต่ละฉบับเป็นกรอบพฤติกรรมที่กล่าวถึงข้อพึงปฏิบัติของบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงาน ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ชุมชนและสังคม ภาครัฐ สิ่งแวดล้อม และได้ทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจความเหมาะสมสอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป การตอบสนองวิสัยทัศน์ ภารกิจ และนโยบาย และการส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ (จรรยาบรรณทั้ง 3 ฉบับ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

1.2 การจัดทำและประกาศใช้นโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริต และเสมอภาค ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลอย่างมีคุณภาพ การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การส่งเสริมพัฒนาการปฏิบัติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้กลุ่มบริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล เป็นที่ยอมรับและสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการฯ ได้นำหลักการการค้ากับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และข้อกำหนดของคณะกรรมการการค้ากับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาเป็นแนวทางหลักในการการค้ากับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรมและจริยธรรมในการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นพื้นฐานในของการเติบโตอย่างยั่งยืน และประกาศ “นโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ” เป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2546 โดยมีการพิจารณาทบทวนนโยบายให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์เป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายอื่นๆ เพื่อให้มีแนวปฏิบัติครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม และนโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ (นโยบายทุกฉบับเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

1.3 การสื่อสารและติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ในการปฐมนิเทศเมื่อเริ่มเข้าทำงานและปฏิบัติหน้าที่ พนักงานและกรรมการใหม่ทุกคนจะได้รับเอกสารจรรยาบรรณ นอกเหนือจากเอกสารอื่นๆ ที่จะใช้เป็นคู่มือและเอกสารอ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ มีการลงชื่อรับทราบเพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกและความผูกพันที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “คณะทำงานการค้ากับดูแลกิจการที่ดี” ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้บริหารจากทุกสายงานในบริษัทฯ เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการสื่อสารนโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดี โดยถ่ายทอดค่านโยบายจากคณะกรรมการฯ และผู้บริหารระดับสูง สู่พนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึง รับทราบปัญหา ข้อขัดข้อง และข้อเสนอต่างๆ จากพนักงานเพื่อพิจารณาดำเนินการ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร

ช่องทางอื่นๆ ในการสื่อสารและถ่ายทอดนโยบายและข่าวสารเกี่ยวกับการการค้ากับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงาน ได้แก่ ระบบอินทราเน็ต และระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ที่พนักงานสามารถใช้งานได้อย่างสะดวกและทั่วถึง และการสื่อสารในการประชุมภายในระดับต่างๆ ของบริษัทฯ

“ฝ่ายตรวจสอบภายใน” มีภารกิจในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติภายใต้แผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เป็นประจำทุกไตรมาส นอกเหนือจากการหารือร่วมกันกับหน่วยงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้จัดทำ “ข้อมูลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนด (Compliance Database)” จัดส่งให้กรรมการและจัดเก็บในระบบข้อมูลภายในซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงและใช้ข้อมูลได้ ประกอบด้วยแนวปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลท. เช่น การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตามการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการฯ ได้กำหนด “แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” และให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บและส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้เป็นข้อมูลสำหรับการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1.4 ค่านิยมหลัก

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนและสามารถธำรงความเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจนั้น นอกเหนือจากความมุ่งมั่นเอาใจใส่ในการปฏิบัติงาน การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ การจัดให้มีระบบการบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งคือการยึดมั่นในจริยธรรมและคุณธรรมในการประกอบธุรกิจ ดังจะเห็นได้จากการให้ความสำคัญในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต ไม่ว่าจะเป็นการประพฤติปฏิบัติที่ซื่อตรง จริงใจ ไม่คดโกง ไม่หลอกลวงทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการรักษาความลับ ผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนการให้ข้อมูลที่ถูกต้องและไม่บิดเบือนจากความเป็นจริง และการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติ พัฒนาการเรื่องดังกล่าวเริ่มตั้งแต่การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงาน จากนั้นจึงได้เสริมสร้าง “ค่านิยมหลัก” ที่เกี่ยวข้องกับความเชื่อที่ต้องการให้บุคลากรทุกคนยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

R: Respect หมายถึง ความเชื่อมั่นในคุณค่าของผู้ปฏิบัติงานทุกคน ยอมรับความแตกต่างและส่งเสริมการทำงานโดยเปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วม

A: Accountability หมายถึง ความรับผิดชอบในผลสุดท้ายของการปฏิบัติงาน

T: Teamwork หมายถึง การทำงานเป็นทีม มีความสามัคคี ร่วมกันแก้ปัญหาให้เกิดผลในทางสร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาทีมให้ประสบความสำเร็จ

C: Creativity หมายถึง มีความคิดสร้างสรรค์อันเป็นประโยชน์และพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

H: Honesty หมายถึง การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ มีวินัย และตั้งมั่นในคุณธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดให้ “**คุณธรรมและจริยธรรม**” (Integrity) เป็นหนึ่งในสมรรถนะหลัก (Core Competency) ขององค์กร และจัดให้พนักงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ลงนามสัญญารักษาความลับ และในฐานะบริษัทจดทะเบียน มีข้อห้ามเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน และให้มีการรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการฯ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงการรายงานการมีส่วนได้เสียตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. และได้กำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ได้แก่ การจัดซื้อจัดจ้าง การบัญชี งบประมาณ การเงิน และการบริหารงานบุคคล

ตลอดปี 2553 ไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ ที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการ ซึ่งสะท้อนการเคารพและการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวโดยเคร่งครัด คณะกรรมการฯ จึงได้ประกาศ “**นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น**” นับตั้งแต่ปี 2550 และจากการที่คณะกรรมการฯ ตระหนักในความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างจริงจังและต่อเนื่องเป็นผลให้ตลอดปี 2553 ไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้

2.1 สิทธิในการได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ซึ่งหมายถึงความถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ เป็นปัจจุบัน ทันเวลา โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ลักษณะข้อมูลไม่ใช่ข้อมูลด้านเดียว แต่มีทั้งข้อมูลเชิงบวกและเชิงลบ และเข้าถึงผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในขณะเดียวกันการเปิดเผยข้อมูลต้องไม่สร้างภาระค่าใช้จ่ายจนเกินไปให้แก่บริษัทฯ และไม่ทำให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันด้วยเช่นกัน การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศเป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง อาทิ เช่น การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ทราบโดยทันที การเผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนโดยทั่วถึง การชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ การดำเนินการเมื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ผิดปกติ ไม่ทำการเปิดเผยในเชิงส่งเสริมโดยไม่เหตุอันสมควร และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยบุคคลภายใน เป็นต้น

บริษัทฯ ได้กำหนดผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- ผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- สำนักงานเลขานุการบริษัท รับผิดชอบการจัดทำเอกสารการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. การจัดทำรายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมทั้งเป็นผู้ประสานงาน (Contact Person) กับ ตลท. และ ก.ล.ต.
- ฝ่ายบัญชี รับผิดชอบการจัดทำเอกสารเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร
- ส่วนนันทกทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และการจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ รับผิดชอบการจัดทำเอกสารเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารแก่สื่อมวลชนและการจัดการแถลงข่าวของบริษัทฯ

บริษัท ได้จัดทำเว็บไซต์ (www.ratch.co.th) เผยแพร่ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อขยายโอกาสและเพิ่มความสะดวกในการสืบค้นข้อมูล รวมทั้งใช้ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้สนใจทั่วไป และสาธารณชน เพื่อให้บุคคลดังกล่าวสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ได้อย่างทั่วถึง เป็นปัจจุบัน และเป็นการสื่อสารสองทางซึ่งจะก่อให้เกิดความเข้าใจอันดีระหว่างกัน นอกจากนี้ยังมีการจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การพบนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศ การแถลงข่าวผลประกอบการประจำไตรมาสและประจำปี การจัดส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัท ให้แก่สื่อมวลชน การนำผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เข้าเยี่ยมชมกิจการ การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน เป็นต้น

ในรอบปี 2553 บริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ และการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียนอย่างถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และไม่มีกรณีถูกลงโทษจากการไม่นำส่งรายงานตามที่กฎหมายกำหนดล่าช้าแต่อย่างใด โดยมีสรุปผลกิจกรรมการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท ดังนี้

(1) การเปิดเผยสารสนเทศประเภทที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports)	27 ครั้ง
เช่น งบการเงินรายไตรมาส รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เป็นต้น	
(2) การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports)	25 ครั้ง
เช่น การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 การจ่ายเงินปันผล การเข้าลงทุนและความก้าวหน้าในการลงทุนโครงการต่างๆ ของบริษัท การจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อการลงทุน เป็นต้น	
(3) การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	3 ครั้ง
(4) การพบนักลงทุนในประเทศ	29 ครั้ง
(5) การพบนักลงทุนในต่างประเทศ	4 ครั้ง
(6) การแถลงข่าวผลประกอบการและข้อมูลด้านอื่นๆ	7 ครั้ง
(7) การให้สัมภาษณ์สื่อมวลชน	13 ครั้ง
(8) การส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัท ให้แก่สื่อมวลชน	39 ครั้ง
(9) การนำผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ	2 ครั้ง
(10) การจัดการดูงานให้แก่ นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	2 ครั้ง
(11) การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน	7 ครั้ง
(12) สถิติการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของบริษัท (เฉลี่ยต่อเดือน)	4,333 ครั้ง

2.2 สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้น

บริษัท ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ทำหน้าที่รับฝากหลักทรัพย์ของบริษัท จัดเก็บและดูแลข้อมูลของผู้ถือหุ้นให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัท เช่น การออกใบหลักทรัพย์ ฝากใบหลักทรัพย์ ถอนใบหลักทรัพย์ โอนและรับโอนหลักทรัพย์ และการจ่ายสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับ TSD ได้โดยตรงที่ TSD Call Center : 0 2229 2888 และปัจจุบัน TSD ได้เปิดบริการ Investor Portal เพื่อบริการข้อมูลผู้ถือหุ้นทางอินเทอร์เน็ต ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถสมัครใช้บริการได้ที่ www.tsd.co.th/investorportal/

2.3 สิทธิในการเข้าร่วมประชุม

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญ รวมถึงการรับรู้และตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร บริษัท จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือว่าการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและตามแนวทางในคู่มือ AGM Checklist ที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ด. และเป็นการดำเนินการด้วยความโปร่งใส ขอบธรรม และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2553 บริษัท ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ “การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553” ในวันจันทร์ที่ 29 มีนาคม 2553 เริ่มประชุมเวลา 14.00 น. และเลิกประชุมเวลา 17.00 น. ณ ห้องวิภาวดีบอลรูม โรงแรมโซฟิเทล เซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก สถานที่ประชุมกว้างขวางเหมาะสมสามารถรองรับผู้เข้าประชุมจำนวนมาก และบริษัท ได้จัดส่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นสำหรับการประชุมไว้อย่างครบถ้วน ได้แก่ โสตทัศนูปกรณ์ที่ใช้ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุม ระบบคอมพิวเตอร์ และ Barcode ที่ใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมและการนับคะแนนเสียง ทำให้มีความสะดวก รวดเร็ว และการนับคะแนนเสียงมีความแม่นยำ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเริ่มตั้งแต่เวลา 12.00 น. ก่อนเวลาเริ่มประชุม 2 ชั่วโมง และผู้ถือหุ้นที่เดินทางมาภายหลังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้อย่างต่อเนื่องจนถึงเวลาเลิกประชุม โดยไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุมเพื่อออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาเลือกที่จะเข้าร่วมการประชุมตลอดทุกเรื่อง หรือจะเข้าร่วมประชุมเฉพาะเรื่องก็ได้ สำหรับการตรวจสอบเอกสารหลักฐานการแสดงตนเพื่อเข้าร่วมประชุมนั้น ดำเนินการโดยพนักงานที่แต่งตั้งโดยประธานกรรมการ ตามขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อนและเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 มีผู้เข้าประชุมประกอบด้วยผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจำนวน 1,475 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 84.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานที่ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการและผู้บริหารทุกคน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย เข้าร่วมการประชุมเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมและร่วมตอบข้อซักถามแก่ที่ประชุม

ก่อนการประชุม

บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องสำหรับการตัดสินใจที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้องและความเห็นของคณะกรรมการฯ ในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยผ่านช่องทางของ ตลท. ก่อนเวลา 09.00 น. ในวันทำการถัดจากวันที่คณะกรรมการฯ มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 รวมทั้งได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมติดต่อกัน 3 วัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ (โฆษณาในหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษในวันที่ 21-23 มีนาคม 2553 และหนังสือพิมพ์ภาษาไทยในวันที่ 24-26 มีนาคม 2553)

หนังสือนัดประชุมได้ระบุรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ประชุมพร้อมแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมซึ่งได้จัดเรียงลำดับความสำคัญ พร้อมข้อมูลที่แจ้งความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น และประเด็นสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาหรือเพื่อทราบ รวมทั้งได้ระบุความเห็นของคณะกรรมการฯ ในทุกเรื่องไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงมติในแต่ละเรื่อง ข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ได้จัดส่งพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ประกอบด้วย

- (1) ข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เอกสารแจ้งรายละเอียดหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงตนประกอบการเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุม
- (3) รายงานการประชุมครั้งก่อนที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรอง
- (4) รายงานประจำปีของคณะกรรมการฯ ซึ่งบรรจุสารสนเทศสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต รวมทั้งงบการเงินพร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทั้งนี้ ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานประจำปีฉบับย่อ (แสดงงบการเงินและผลประกอบการ) เพื่อความสะดวกในการรับทราบและตรวจสอบผลประกอบการของบริษัทฯ ส่วนรายงานประจำปีฉบับสมบูรณ์นั้น บริษัทฯ ได้จัดส่งในรูปแบบซีดีรอมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคน และจัดส่งในรูปแบบเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์ขอรับเท่านั้น
- (5) ประวัติย่อและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ และนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ
- (6) หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ พร้อมรายชื่อและข้อมูลของกรรมการอิสระและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะ
- (7) แบบฟอร์มลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมซึ่งติด Barcode ของผู้ถือหุ้นแต่ละคนเพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม

เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ บริษัทฯ จึงเผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 และเอกสารประกอบทั้งชุดซึ่งเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารดังกล่าวแล้วข้างต้น ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553 เป็นเวลาหนึ่งเดือนก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งเอกสารนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2553 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดที่ให้บริษัทจดทะเบียนจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งในหนังสือนัดประชุมและผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามหรือขอข้อมูลเพิ่มเติมในเรื่องที่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม และหรือเสนอแนะข้อคิดเห็นอื่นใดที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ทางไปรษณีย์ หรือทางโทรสารมายังเลขานุการบริษัท หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์มายัง corporatesecretary@ratch.co.th เพื่อจะได้ชี้แจงรายละเอียดหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในที่ประชุมต่อไป ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามและข้อเสนอแนะเป็นการล่วงหน้ามายังบริษัทฯ

ด้วยการยึดมั่นที่จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีระบบการจัดการประชุม และได้ให้ข้อมูลและสารสนเทศเพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมอย่างเพียงพอและเป็นการล่วงหน้า รวมทั้งจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด เป็นผลให้บริษัทฯ สามารถจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งที่มาด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะเข้าประชุมเป็นจำนวนมากและเพิ่มขึ้นเป็นลำดับในแต่ละปี

ระหว่างการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ประธานที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบองค์ประชุม และมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม แนะนำกรรมการ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายที่เข้าร่วมในการประชุม ต่อจากนั้นได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม เพื่อให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. เพื่อทำความเข้าใจให้ชัดเจนอีกครั้งจากรายละเอียดที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือนัดประชุมแล้ว รวมถึงวิธีลงคะแนนเสียงที่บริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนในทุกเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม ซึ่งผู้เข้าประชุมทุกคนได้รับเมื่อลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม และได้ใช้วิธีการออกเสียงที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อนโดยการยกมือหากไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านเสียงเพื่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ไปปรับบัตรลงคะแนน การใช้ระบบคอมพิวเตอร์และ Barcode ช่วยในการนับคะแนนเสียง ตลอดจนได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบด้วยว่าบริษัทฯ ได้เชิญบริษัทที่ปรึกษากฎหมายเป็นคนกลาง (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยการร่วมตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องตรงกับข้อบังคับบริษัทฯ และที่ประธานแจ้ง ตลอดจนดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกรายโดยเฉพาะในการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ และตรวจสอบความถูกต้องของผลของมติที่ประชุม และผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน

คณะกรรมการฯ ได้ยึดถือหลักการที่จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ไม่เคยแจ้งข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ไม่มีการเพิ่มเรื่องเพื่อพิจารณาถ้อยแถลงหรือเปลี่ยนข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เนื่องจากตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจเรื่องที่น่าเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมเป็นไปตามลำดับที่กำหนดในระเบียบวาระการประชุมที่แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมโดยไม่มีการสลั้ววาระ

การพิจารณาในแต่ละเรื่องเริ่มจากการชี้แจงความเป็นมา เหตุผลและความจำเป็นโดยละเอียดของข้อมูลสำคัญที่ได้แจ้งแก่ผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือนัดประชุมแล้ว และข้อเสนอต่อที่ประชุม หลังจากนั้นประธานได้ให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นซักถามเพื่อคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารร่วมกันชี้แจงจนเป็นที่เข้าใจชัดเจน ก่อนจะขอให้ที่ประชุมลงมติโดยการออกเสียงลงคะแนน ซึ่งภายหลังนับคะแนนเสียงเสร็จสิ้นแล้ว ประธานได้ประกาศให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดของมติที่ประชุมในวาระนั้นๆ โดยแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนนทุกครั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้แยกการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการและการพิจารณามติที่กำหนดค่าตอบแทนกรรมการออกจากกัน และให้ทำการลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน

คณะกรรมการฯ กำหนดให้มีการพิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเพิ่มเติมจากเรื่องที่บรรจุโดยคณะกรรมการฯ ไว้ในระเบียบวาระการประชุมแล้ว โดยถือปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดว่า เรื่องที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาถ้อยแถลงในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้จะต้องเสนอโดยผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ไม่มีการเสนอเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาถ้อยแถลง มีเพียงข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ที่ได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมแล้วเท่านั้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามลำดับที่กำหนดในระเบียบวาระการประชุม ด้วยการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนและพอเพียง เปิดโอกาสให้ผู้เข้าประชุมซักถามอย่างเหมาะสม คณะกรรมการฯ และผู้บริหาร ชี้แจงข้อซักถามอย่างชัดเจน มีระบบการลงคะแนนเสียงที่สามารถอำนวยความสะดวกและกระบวนการที่โปร่งใส โดยคนกลางซึ่งไม่มีส่วนได้เสียร่วมในการตรวจสอบตลอดการประชุม

หลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ระบุผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละเรื่องแยกประเภทคะแนนเสียง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” พร้อมแสดงสัดส่วนคะแนนเสียงแต่ละประเภท โดยจัดส่งในรูปแบบเอกสารไปยัง ตลท. พร้อมกับแจ้งข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. ก่อนเวลา 09.00 น. ของวันทำการถัดจากวันประชุม

เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรโดยบันทึกสาระสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญของข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเพิ่มเติมของผู้เข้าประชุม รวมทั้งมติที่ประชุมพร้อมคะแนนเสียงแต่ละประเภทและสัดส่วนคะแนนเสียงของแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและครบถ้วน และ

บริษัท ได้นำส่งรายงานการประชุมที่จัดทำแล้วเสร็จลงนามรับรองโดยประธานที่ประชุม ส่งให้ ตลท. สำนักงาน ก.ล.ต. และนายทะเบียน (กรมพัฒนาธุรกิจการค้า) เพื่อเป็นเอกสารตรวจสอบและอ้างอิง พร้อมกับเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 ก่อนเวลาที่กฎหมายกำหนดให้ทำการเผยแพร่รายงานการประชุมภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และภายหลังการเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นแจ้งแก้ไขเพิ่มเติมหรือปรับปรุงรายงานการประชุมฉบับดังกล่าว

บริษัท จัดให้มีแบบสำรวจความคิดเห็นจากผู้เข้าประชุมเกี่ยวกับหนังสือัดประชุมและรายงานประจำปี การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น การดำเนินการประชุม และการจัดทำรายงานการประชุม และได้รวบรวมข้อเสนอแนะเพื่อใช้ในการพัฒนาคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้นยิ่งขึ้น

ในการประเมินผลคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 โดยสมาคมส่งเสริมนักลงทุนไทย บริษัท ได้รับการประเมินผลด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน จัดอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยมและสมควรได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่าง”

2.4 สิทธิในการแต่งตั้ง ถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ตามข้อบังคับบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการฯ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง เนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งบริษัท ได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

2.5 สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี

ตามข้อบังคับบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการฯ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี ซึ่งบริษัท ได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

2.6 สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัท

ผู้ถือหุ้นในฐานะมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของกิจการตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท จึงมีสิทธิในส่วนแบ่งกำไรของบริษัท ด้วย ซึ่งบริษัท ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามผลประกอบการและนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มาโดยตลอด (รายละเอียดข้อมูลเปิดเผยอยู่ในนโยบายการจ่ายเงินปันผล)

ตลอดระยะเวลา 10 ปีที่บริษัท ดำเนินกิจการมา ได้มีการจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่องทุกปี และจากการติดตามตรวจสอบข้อมูลการรับเงินปันผลของบริษัท พบว่ามีเงินปันผลค้างจ่ายจำนวนหนึ่งที่ผู้ถือหุ้นยังไม่ได้ติดต่อขอรับเงิน บริษัท จึงได้พยายามติดต่อผู้ถือหุ้นตามข้อมูลที่ตรวจสอบพบ โดยมีหนังสือแจ้งรายละเอียดการติดต่อขอรับเงินปันผล รวมทั้งช่วยประสานงานเพื่อการออกเช็คเงินปันผลใหม่กรณีตรวจสอบพบว่าเช็คสูญหายหรือหมดอายุ และการดำเนินการเพื่อโอนกรรมสิทธิ์การถือหุ้นและให้ทายาทรับเงินปันผลแทนกรณีผู้ถือหุ้นถึงแก่กรรม นอกจากนี้บริษัท ยังได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นสมัครใช้บริการจ่ายเงินปันผลเข้าบัญชีธนาคาร (e-Dividend) เพื่อความสะดวกในการรับเงินปันผล

การกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 บริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อแนะนำของ ตลท. โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 2 มีนาคม 2553 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 3 มีนาคม 2553 ซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อดังกล่าวจะได้สิทธิเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ในวันที่ 29 มีนาคม 2553 และได้รับเงินปันผลในวันที่ 12 เมษายน 2553

3. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นของบริษัท ข้อกำหนดและวิธีปฏิบัติต่างๆ ที่กำหนดโดย ตลท. เพื่อดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลท. โดยได้กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

3.1 การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

บริษัท กำหนดให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยใช้ช่องทางของ ตลท. เป็นช่องทางหลัก และกำหนดให้ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลของบริษัท นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพิ่มเติม ได้แก่ เว็บไซต์ รวมทั้งสามารถติดต่อขอข้อมูลได้จากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ สำนักงานเลขาธิการบริษัท และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

3.2 การจัดทำเอกสาร 2 ภาษา

เพื่อปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทั้งชาวไทยและต่างชาติ บริษัท ได้จัดทำข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ เช่น การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุมรายงานการประชุม การแจ้งข่าวแก่สื่อมวลชน และข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

3.3 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของ ตลท. อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2551 ในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อคณะกรรมการฯ พิจารณาบรรจุในระเบียบวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 บริษัทฯ ได้ประกาศเชิญชวนผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยระบุรายละเอียดหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการในการพิจารณาดำเนินการ ช่องทางการเสนอเรื่อง และให้เวลาผู้ถือหุ้นพิจารณาดำเนินการประมาณ 3 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2552 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมและไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

3.4 การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน

เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกหรือไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมแทนได้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือนัดประชุมเป็น 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ คือ แบบ ก. ซึ่งเป็นหนังสือมอบฉันทะแบบทั่วไป แบบ ข. ซึ่งเป็นหนังสือมอบฉันทะที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว และ แบบ ค. ซึ่งเป็นหนังสือมอบฉันทะที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น และผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วย หรือผู้ถือหุ้นจะพิจารณาใช้หนังสือมอบฉันทะแบบอื่นหรือจัดทำขึ้นเองตามความสะดวกและเห็นสมควรก็ได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ 3 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมข้อมูลของแต่ละคน ระบุการมี/ไม่มีส่วนได้เสียของแต่ละคนในเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าประชุมและออกเสียงแทนได้ ซึ่งในการประชุมคราวดังกล่าวมีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าประชุมแทนรวม 169 ราย และมอบฉันทะให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าประชุมแทนจำนวน 36 ราย

3.5 การใช้บัตรลงคะแนนเสียง

ในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง และในการเลือกตั้งกรรมการได้แยกลงคะแนนเสียงเป็นรายคนและเก็บบัตรลงคะแนนเสียงไว้ตรวจสอบและอ้างอิง

3.6 บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมจากที่แจ้งไว้แล้ว

คณะกรรมการฯ ยึดถือหลักการที่จะไม่มีการเสนอเรื่องใดๆ ที่ไม่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมตามที่แจ้งในหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพิ่มเติม เนื่องจากตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ แต่หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็นก็สามารถเสนอเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาได้โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ไม่มีการเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเพิ่มเติมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553

3.7 การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

คณะกรรมการฯ ได้จัดให้มีมาตรการป้องกันกรณีที่มีการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Insider Trading) โดยได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ และแนวทางป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนเป็นคำสั่งที่เป็นลายลักษณ์อักษรและถือปฏิบัติโดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มาตั้งแต่เริ่มตั้งบริษัท รวมทั้งมีประกาศให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบภายใน 3 วันทำการ นับแต่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ด้วย ซึ่งได้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2546 มาจนถึงปัจจุบัน

3.8 การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดในการจัดทำรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ แจ้งสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไว้ในวาระการประชุมคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบเป็นประจำทุกเดือน

ตลอดปี 2553 ไม่มีกรณีร้องเรียนอันเนื่องมาจากการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างไม่เสมอภาค รวมทั้งไม่มีกรกล่าวโทษกรรมการและผู้บริหารกรณีไม่จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนด หรือการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

4. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

4.1 นโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้นำหลักการดูแลและปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียรวมไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้ประกาศใช้มาตั้งแต่ปี 2546 ดังนี้ “ส่งเสริม กำกับดูแลให้มั่นใจว่า สิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ ลูกค้า ลูกจ้าง คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่ง

ผู้สอบบัญชีอิสระ ภาครัฐ และชุมชนที่บริษัท ตั้งอยู่ ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวปฏิบัติ นอกจากนี้บริษัท ยังได้ประกาศนโยบายเป็นการเฉพาะสำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยได้เผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในบริษัท และบนเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา ซึ่งประกอบด้วย นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน และนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม และในปี 2553 บริษัท ได้ประกาศนโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ อีก 1 ฉบับ

จากนโยบายที่คณะกรรมการฯ ได้ประกาศใช้เป็นแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นการเฉพาะดังกล่าวข้างต้น บริษัท ได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกันในรอบปี 2553 โดยสรุปดังนี้

ผู้ถือหุ้น

ในปี 2553 คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นในการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การให้ข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพแก่ผู้ถือหุ้น การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ เพื่อรับทราบการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท และติดตามการปฏิบัติของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร การจัดให้มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการและผู้บริหาร และการไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดที่ได้กล่าวแล้วในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทำให้ไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน

พนักงานและการบริหารงานบุคคล

บริษัท กำหนดให้ “ฝ่ายทรัพยากรบุคคล” เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบงานด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการปฏิบัติงานภายใต้กรอบนโยบายเกี่ยวกับพนักงาน โดยตระหนักว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งในการขับเคลื่อนให้บริษัท สามารถดำเนินงานได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย และได้ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ และมีการพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ตลอดจนการดูแลอัตรารักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถและศักยภาพ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสมทบเงินเข้ากองทุนในอัตราที่กำหนดตามระยะเวลาในการปฏิบัติงานกับบริษัท รวมถึงการดูแลให้มีสวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจประเภทและขนาดใกล้เคียงกัน มีสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีอาชีพความก้าวหน้าที่ดีและมีความปลอดภัย เพื่อให้พนักงานมีหลักประกันที่ดี มีความมั่นคง มั่นใจ และพร้อมอุทิศตนให้กับการสร้างสรรคผลงานที่ดีที่สุจริตตามภารกิจและความรับผิดชอบ

บริษัท ได้กำหนดโครงสร้างตำแหน่งงานชัดเจน เป็นเส้นทางความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสำเร็จความก้าวหน้าตามความสามารถ มีการพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน ทั้งสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) อันได้แก่ ความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ ความคิดเชิงกลยุทธ์ การทำงานเป็นทีม คุณธรรมและจริยธรรม และการสร้างสายสัมพันธ์ และสมรรถนะในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ (Functional Competency) เช่น ความเข้าใจเชิงธุรกิจ การแก้ปัญหาและสร้างโอกาส การบริหารความเสี่ยง ความคิดเชิงภาพรวม การสื่อสารโน้มน้าวใจ ความคิดสร้างสรรค์ เป็นต้น บริษัท ได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรโดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ พฤติกรรม และแรงจูงใจ รวมถึงแผนการฝึกอบรมรายตำแหน่ง การจัดการอบรมดำเนินการทั้งภายในบริษัท และส่งไปเข้ารับการอบรมและสัมมนาทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดทำแผนสืบต่อตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับสูงและระดับกลาง เพื่อพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ให้มีความพร้อมที่จะรับผิดชอบงานในตำแหน่งหน้าที่ระดับสูงขึ้น และความพร้อมที่จะรองรับภารกิจ สถานการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในอนาคตด้วยภาวะผู้นำ การสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน การพัฒนาทักษะภาษาต่างประเทศสำหรับพนักงานทุกระดับ ทั้งภาษาอังกฤษและภาษาท้องถิ่นของประเทศที่บริษัท มีเป้าหมายจะเข้าลงทุน โดยร่วมกับสถาบันด้านภาษาชั้นนำจัดทำหลักสูตรระยะยาวเพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

บริษัท ได้พัฒนาระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (Human Resource Information System: HRIS) ช่วยให้ขั้นตอนกระบวนการ และการประสานงานต่างๆ ในงานบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นไปแบบ Online เพิ่มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ HRIS กำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุก 6 เดือน โดยผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชากำหนดเป้าหมายร่วมกัน เป็นการล่วงหน้า และนำผลการประเมินมาเชื่อมโยงกับการพิจารณาตอบแทนประจำปีตามความเหมาะสม

ในการสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรนั้น นอกเหนือจากการจัดให้มีการเลือกตั้ง “คณะกรรมการสวัสดิการ” เพื่อเป็นตัวแทนพนักงานตามข้อกำหนดของกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ยังมีระบบสื่อสารภายในต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารถ่ายทอดนโยบาย ข้อมูลข่าวสารต่างๆ และรับทราบความคิดเห็นและข้อเสนอที่เป็นประโยชน์จากพนักงาน อันได้แก่ ระบบอินทราเน็ตซึ่งได้พัฒนาให้สามารถรองรับและเชื่อมโยงกับระบบ E-learning และระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) ที่จะนำเข้าใช้งานต่อไป การประชุมภายในบริษัท ซึ่งประกอบด้วยการประชุมในระดับต่างๆ ตามภาระความรับผิดชอบ ตลอดจนการประชุมผู้บริหารกับพนักงาน ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นเป็นการประจำ และในปี 2553 ได้มีการจัดประชุมระหว่างสายงานอย่างไม่เป็นทางการขึ้นโดยใช้ชื่อว่า “Synergy Meeting” เพื่อเป็นอีกเวทีหนึ่งในการแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็น ประสบการณ์ ปัญหาอุปสรรคและความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน การเสนอความคิดสร้างสรรค์ใหม่ๆ ตลอดจนเสริมสร้างการทำงานเป็นทีม โดยเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าร่วมได้อย่างอิสระ และยึดหลักการผึกกำลังเพื่อความเข้มแข็งขององค์กรอีกทางหนึ่ง

ด้านสวัสดิการ บริษัท ได้ปรับปรุงสวัสดิการด้านสายตาและทันตกรรม โดยขยายสิทธิประโยชน์ครอบคลุมการฉีดวัคซีนป้องกันโรคต่างๆ เพื่อส่งเสริมการป้องกันและดูแลสุขภาพ ตลอดจนส่งเสริมจิตสาธารณะในหมู่พนักงาน สร้างความสมัคสมานสามัคคี การทำงานเป็นทีม และสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว ด้วยการสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ต่างๆ อย่างน้อยปีละ 3 วัน มีการจัดตั้ง “คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม” และชมรมต่างๆ เช่น ชมรมพุทธ ชมรมสุขภาพ ชมรมกีฬาและบันเทิง เป็นต้น

ในปี 2553 ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานประจำต่างประเทศ ให้ข้อมูลต่างๆ เช่น ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับประเทศนั้นๆ กฎหมาย มารยาทสังคม วัฒนธรรมประเพณี ภาษา ข้อพึงปฏิบัติและระมัดระวัง แผนช่วยเหลือฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมและเป็นผู้มีมือของพนักงานที่ได้รับการคัดเลือกส่งไปปฏิบัติงานในประเทศที่บริษัท มีโครงการลงทุน

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างพนักงานและบริษัท ไม่มีอุบัติเหตุจนถึงขั้นต้องหยุดงานในบริษัท และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2553

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและให้ความสำคัญในการสื่อสารเพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชนในลักษณะ “เพื่อนบ้านที่ดี” การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน การอนุรักษ์และฟื้นฟูชนบทธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น ตลอดจนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดความสมดุลทางธรรมชาติและชีวิต

ในการทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่ที่บริษัท มีกิจการตั้งอยู่และเตรียมการเพื่อเข้าดำเนินโครงการซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะเกื้อหนุนหรืออาจเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานนั้น บริษัท ได้ยึดถือหลักการ “เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา” ตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เป็นแนวคิดในการดำเนินงาน

ในปี 2553 บริษัท ได้ดำเนิน “โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน” ร่วมกับกรมป่าไม้ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยได้จัดการประกวดป่าชุมชนด้วยรางวัลพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี การสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชนเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และต่อยอดประสบการณ์ชุมชนที่มีความเข้มแข็ง กิจกรรมค่ายเยาวชนกล้ายิ้มเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกการอนุรักษ์ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติจากฐานสู่รุ่น และในโอกาสครบรอบ 10 ปีแห่งการก่อตั้งบริษัท ได้มีการสนับสนุนให้ป่าชุมชนจัดทำเส้นทางสำรวจธรรมชาติเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้แก่ผู้สนใจและขยายผลแนวคิดการดำเนินโครงการออกไปในวงกว้าง ทั้งนี้ ได้มีการมอบหมายให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นองค์กรกลางในการประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ข้อมูลที่จะได้รับการประเมินผลดังกล่าวจะนำมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของโครงการให้เกิดประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ของโครงการมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ได้เข้าร่วมกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ต่างๆ เช่น การช่วยเหลือผู้ประสบภัยแล้ง การช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย และกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชนในพื้นที่ที่เป็นที่ตั้งกิจการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ทั้งโครงการหรือกิจกรรมที่กลุ่มบริษัท ริเริ่มดำเนินการและเข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการและองค์กรต่างๆ

ในปี 2553 เป็นปีที่บริษัท ได้รับรวมรายงานการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นเอกสารแยกต่างหากจากรายงานประจำปี และจากการยึดมั่นดำเนินการตามนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด ทำให้ไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทใดๆ ในปี 2553 เกี่ยวกับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท ที่มีต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

การใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์

ในปี 2553 บริษัท ได้ประกาศ “นโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์” กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานและผู้ดูแลระบบ เพื่อให้การใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับข้อกำหนดของพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์

ผู้มีส่วนได้เสียอื่น

แม้ว่าจะยังไม่มีการประกาศนโยบายเป็นการเฉพาะสำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวแล้วข้างต้น เช่น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้สอบบัญชีอิสระ และหน่วยงานภาครัฐ แต่บริษัท ก็ตระหนักอยู่เสมอถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ซึ่งได้รับหรืออาจได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการของบริษัท โดยได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต่อผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจตั้งแต่เริ่มดำเนินการ (รายละเอียดปรากฏในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท)

4.2 การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการฯ ได้กำหนด “แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” และให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บและจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้เป็นข้อมูลของคณะกรรมการฯ ในการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียซึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงในการทำธุรกรรมของบริษัท ที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และทำให้สามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยรวม ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4.3 แนวปฏิบัติในการทำการรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์

แนวทางในการจัดการเรื่องการมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท ว่าในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการฯ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการประชุมคณะกรรมการฯ มาโดยตลอด

คณะกรรมการฯ โดยการพิจารณากลั่นกรองและเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลให้การเข้าทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นไปเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลทั้งในด้านราคาและเงื่อนไขที่ปฏิบัติเช่นเดียวกันหากทำการรายการกับธุรกิจทั่วไปอื่นๆ และให้มีการเปิดเผยการเข้าทำการรายการให้ถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน คณะกรรมการฯ ได้อนุมัติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติการทำการงานเกี่ยวโยงกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะโดยทั่วไป ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 30 ล้านบาท และให้รายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการฯ ทุกไตรมาส ทั้งนี้เป็นไปตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4.4 การไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต

บริษัทฯ กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่จะไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตลอดมานับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ

4.5 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการฯ ได้ประกาศ “นโยบายการบริหารความเสี่ยง” และจัดตั้ง “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ตั้งแต่ปี 2546 ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าว ที่จะต้องมีการพิจารณาและดำเนินการอย่างรอบคอบ รวมถึงจัดให้มีมาตรการป้องกันหรือเยียวยาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ (รายละเอียดดังปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการและความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ)

4.6 การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารกับบริษัทฯ ได้โดยตรงหรือใช้ช่องทางที่บริษัทฯ จัดให้ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถติดต่อเลขานุการบริษัท หน่วยงานประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หรืออาจใช้ช่องทางอื่นที่เห็นว่าเหมาะสม และสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง มายังกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลและรายงานต่อคณะกรรมการฯ

บริษัทฯ กำหนดแนวทางและกระบวนการร้องทุกข์ไว้ในระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับการร้องทุกข์ของพนักงาน กรณีเห็นว่ามีการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมไว้ด้วย

4.7 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน

การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในลำดับต้นๆ ตามที่กำหนดในนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม และได้มีการดำเนินการในทุกกระบวนการและช่วงเวลาของการพัฒนาและดำเนินโครงการของบริษัทฯ กล่าวคือ ในช่วงการพัฒนาโครงการได้มีการศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้นทางด้านเทคนิคควบคู่ไปกับการศึกษาข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ สังคม ขนบธรรมเนียมและวิถีชีวิตของชุมชน เพื่อจัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชนและข้อมูลหลักในการสื่อสารของโครงการและจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการและการประชุมรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่างๆ ภายใต้ข้อกำหนดของหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ในระหว่างงานก่อสร้างโครงการมีการสื่อสารทำความเข้าใจและให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง จนถึงช่วงที่โครงการมีการดำเนินงานแล้วก็ยังคงมีการติดต่อสื่อสารอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอกับชุมชน มีการรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้ริเริ่มให้มี “คณะกรรมการผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าราชบุรี” ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากชุมชน ผู้นำชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และจังหวัด โดยสนับสนุนให้มีการประชุมเป็นการประจำเพื่อรับทราบข่าวสารการดำเนินงาน ปัญหาหรือประเด็นที่อาจเป็นปัญหา ข้อเสนอแนะจากชุมชน ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญอีกทางหนึ่งในการมีส่วนร่วมของชุมชนในติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.8 มาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย

มาตรฐานการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมให้นำมาใช้ในการดำเนินงาน โดยในด้านสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ ได้นำมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เข้าใช้งานและมีการติดตามตรวจสอบระบบมาอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

สำหรับโรงไฟฟ้าราชบุรี ตลอดปี 2553 ได้มีการเตรียมความพร้อมของระบบและของพนักงานตามแผนงานบูรณาการระบบมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย OHSAS 18001 เข้าใช้งานร่วมกับมาตรฐาน ISO 14001 ในต้นปี 2554

5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

5.1 คุณภาพของข้อมูล

คุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผย ประกอบด้วย ความถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันกาล และรายละเอียดอื่นๆ ตามที่ได้กล่าวแล้วในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นเกี่ยวกับคุณภาพรายงานทางการเงินดังกล่าวปรากฏในหัวข้อรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากการเปิดเผยสารสนเทศที่มีคุณภาพต่อบุคคลภายนอกจะสะท้อนให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว ยังเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งเสริมความเชื่อมั่นและความมั่นใจของผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย คณะกรรมการฯ จึงได้มีการกำกับดูแลและติดตามให้ผู้รับผิดชอบตามที่กำหนดไม่เพียงแต่ทำการเปิดเผยสารสนเทศในระดับขั้นต่ำที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับความเสมอภาคของผู้ลงทุนในการรับรู้สารสนเทศอีกด้วย

5.2 ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ได้กำหนดผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน และใช้ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลักในการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนี้ได้จัดทำให้มีเว็บไซต์ การแถลงข่าวผลประกอบการ การประชุม นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การส่งข่าวแก่อีเมลมวลชน การพบนักลงทุนในประเทศและในต่างประเทศ และกิจกรรมอื่นๆ ดังรายละเอียดในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น

5.3 งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้จัดให้มี “ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์” เป็นหน่วยงานประจำที่มีหน้าที่รับผิดชอบการติดต่อสื่อสารและให้บริการข้อมูล ข่าวสาร และจัดกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี ซึ่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยที่กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเป็นผู้แถลงผลการดำเนินงาน ให้ข้อมูลเพิ่มเติม และชี้แจงตอบข้อซักถามในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งการพบนักลงทุนทั้งในประเทศและในต่างประเทศ สำหรับการติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์สามารถทำได้โดยส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ ทางโทรศัพท์หมายเลข 0 2794 9841 ทางโทรสารหมายเลข 0 2794 9928 เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.ratch.co.th และทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ ir@ratch.co.th

5.4 การเปิดเผยนโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการฯ ได้เปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล และแยกประเภทของค่าตอบแทน และค่าตอบแทนของผู้บริหารแยกประเภทค่าตอบแทน ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

6. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

6.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

ในการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการฯ ได้มีการพิจารณาความเหมาะสมเมื่อเทียบกับภาระหน้าที่ ความสอดคล้องกับข้อกฎหมาย ข้อกำหนดและแนวทางที่เสนอแนะโดยหน่วยงานกำกับดูแล ข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดขึ้นโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท ที่คณะกรรมการฯ ได้กำหนดขึ้น

กรรมการบริษัทฯ มีจำนวนไม่เกิน 13 คน ซึ่งมีขนาดเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ในจำนวนดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ 5 คน คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ตามสัดส่วนที่ยุติธรรมของเงินลงทุน

กรรมการมีคุณสมบัติหลากหลายทางด้านความรู้เฉพาะด้าน ได้แก่ วิศวกรรม เศรษฐศาสตร์ บัญชีการเงิน การบริหารธุรกิจ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ นิติศาสตร์ และรัฐศาสตร์ ประสบการณ์ในการทำงาน ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และอายุ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ ทั้งในการกำหนดทิศทางและนโยบาย การกำกับดูแลการบริหารและดำเนินงานของฝ่ายบริหาร รวมทั้งการให้ความเห็นต่อเรื่องที่ทำการพิจารณาทั้งในเชิงลึกและในแนวกว้างครอบคลุมปัจจัยกระทบอย่างรอบด้าน ทั้งนี้ กรรมการทุกคนไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ (ประวัติและข้อมูลรายบุคคลของกรรมการ ได้เปิดเผยไว้ในข้อมูลกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท)

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับบริษัทฯ อยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ มีอายุไม่เกิน 72 ปีบริบูรณ์ และมีคุณสมบัติต่างๆ ซึ่งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด (รายละเอียดดังปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

โครงสร้างของคณะกรรมการฯ ในปัจจุบัน รวมถึงคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ มีความเหมาะสมกับการกิจและวัตถุประสงค์ของการประกอบธุรกิจ และสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่บังคับใช้กับบริษัทฯ

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ว่าจะคล้อยตามกรรมการผู้จัดการใหญ่และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารเพียงคนเดียวของบริษัทฯ

หน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการแบ่งแยกกันไว้ชัดเจน โดยประธานกรรมการเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัทฯ อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการฯ ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร เป็นผู้นำการประชุมคณะกรรมการฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านทางกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ โดยไม่ก้าวก่ายในงานประจำอันเป็นการละเมิดขอบเขตของฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นเจ้าหน้าที่สูงสุดของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

การแบ่งแยกตำแหน่งของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันอย่างชัดเจน อันเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการฯ ยึดมั่นมาโดยตลอด

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ แต่คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ซึ่งคิดเป็นจำนวนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงสามารถมั่นใจได้ว่ากรรมการได้มีการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้นและมีการถ่วงดุลและสอบทานที่เหมาะสม ประธานกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานอย่างเป็นอิสระ ไม่ครอบงำหรือชี้นำความคิดในระหว่างการอภิปราย และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนได้มีโอกาสร่วมอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ โดยให้เวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสมเพื่อให้ได้มติที่ประชุมในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่างๆ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

ไม่มีกรรมการรายใดของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 บริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของ ตลท. ในการพิจารณาประสิทธิภาพและการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ

คณะกรรมการฯ กำหนดเป็นระเบียบบริษัทฯ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจและบริษัทจดทะเบียนรวมกันแล้วไม่เกิน 5 หน่วยงาน ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารสูงสุดของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และมีโอกาสได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ สร้างความสัมพันธ์และเครือข่ายพันธมิตรธุรกิจกับหน่วยงานอื่นๆ ซึ่งจะเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามนายพพล มลิณาทง กรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ส่วนกรรมการและผู้บริหารรายอื่นของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ โดยสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ



คณะกรรมการฯ ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุน ประกอบด้วย หลักเกณฑ์การแต่งตั้งและหน้าที่ของผู้แทนของบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในกิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนไว้อย่างชัดเจน เพื่อถ่ายทอดนโยบายของคณะกรรมการฯ และรายงานการดำเนินงานของกิจการเหล่านั้น (รายละเอียดผู้แทนบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ปรากฏในข้อมูลการเป็นกรรมการและผู้บริหารฯ)

การสรรหากรรมการ

กระบวนการสรรหากรรมการของบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาถ่วงน้ำหนักและให้ความเห็นชอบก่อนเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณาแต่งตั้งในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนผู้ที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี และเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาแต่งตั้งในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนผู้ที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ (รายละเอียดการสรรหากรรมการเปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการฯ เป็นเลขานุการคณะกรรมการ โดยมี “สำนักงานเลขานุการบริษัท” ซึ่งเป็นหน่วยงานขึ้นตรงกรรมการผู้จัดการใหญ่รับผิดชอบงานประชุม งานอำนวยความสะดวกและประสานงานกิจการต่างๆ ของคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งนางบุญทิวา ด้านสมสถิต ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ “เลขานุการบริษัท” เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประธานกรรมการได้แจ้งการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทและสถานที่เก็บเอกสารให้ ตลท. และ ก.ล.ต. ทราบตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติดังกล่าวแล้ว (รายละเอียดการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบเปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

6.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ และคณะทำงาน 1 คณะ ตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระในการศึกษารายละเอียดและพิจารณาถ่วงน้ำหนักเรื่องต่างๆ เป็นการเฉพาะซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานถ่วงน้ำหนักการลงหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งคณะ ส่วนคณะกรรมการชุดย่อยอื่นมีกรรมการอิสระร่วมเป็นสมาชิกอย่างน้อย 1 คน และประธานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยที่จัดตั้งขึ้นเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง (รายละเอียดองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

6.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กรรมการทุกคนตระหนักในหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยการปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบในการดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส (Duty of Disclosure) ทั้งนี้ ในการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ที่ผ่านมาได้ยึดถือความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นเป้าหมายสูงสุด



บทบาทในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารในการจัดทำและประกาศใช้นโยบายต่างๆ ดังได้กล่าวแล้วในหัวข้อจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นพื้นฐานที่แข็งแกร่งในการบริหารจัดการสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทฯ

คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างค่าตอบแทน รวมถึงได้กำหนดให้มีการสื่อสารวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี หรือตามสถานการณ์ที่จำเป็น

ในการพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้ร่วมกันพิจารณาข้อมูลต่างๆ อย่างละเอียดรอบด้าน ได้แก่ ลักษณะและโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนการลงทุน ผลการดำเนินงานและการประเมินผลการปฏิบัติเปรียบเทียบกับเป้าหมายตามแผนธุรกิจ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เช่น โครงสร้างการบริหาร บุคลากร การเงิน การเลือกใช้กลยุทธ์ การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และข้อมูลลูกค้า การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เช่น โครงสร้างกิจการการไฟฟ้า แผนพัฒนา กำลังการผลิตไฟฟ้า บัณฑิตภายนอกสำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น นโยบายภาครัฐ อัตราการเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้า ราคาน้ำมันดิบ ข้อจำกัดเรื่องทรัพยากรการผลิต (เชื้อเพลิงและเทคโนโลยี) ข้อจำกัดทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้า การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมในประเทศ บัณฑิตอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้ากับเศรษฐกิจมหภาคต่างประเทศ รวมถึงทางเลือกการกำหนดเป้าหมายเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์

บทบาทในการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการฯ ได้ติดตามตรวจสอบการดำเนินการของฝ่ายบริหารและของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร มีการทบทวนนโยบาย ดูแลให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึงสู่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ตลอดจนการแถลงผลการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการที่ใช้ในบริษัทฯ ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการฯ เป็นวาระประจำ ได้แก่ รายงานรายเดือน (เช่น รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือน รายงานความก้าวหน้าโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน รายงานสรุปเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ รายงานพลังงานไฟฟ้าสูงสุดและพลังงานไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. และของประเทศไทย ราคาค่าไฟฟ้ารวมของพลังงาน) รายงานรายไตรมาส (เช่น รายงานงบการเงินประจำไตรมาส) รายงานรายปี (รายงานงบการเงินประจำปี การประเมินผลการดำเนินงานประจำปีเปรียบเทียบกับเป้าหมาย) และรายงานการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงานที่คณะกรรมการฯ แต่งตั้งขึ้น

ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย สำหรับกรณีที่เกิดจากปัจจัยที่สามารถควบคุมได้จะมีการวิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แล้วเร่งรัด ติดตาม แก้ไข ส่วนกรณีที่เกิดจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ ให้มีการทบทวนปรับแผนงานและกำหนดเป้าหมายใหม่ และ/หรือ เป้าหมายทดแทน

สำหรับการติดตามการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารนั้น นอกเหนือจากการรายงานและการติดตามในงานประจำแล้ว ช่องทางและกลไกสำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการติดตามการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ การประชุมผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และการประชุมผู้บริหารภายในบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีการประชุมประจำทุกเดือน ประกอบด้วยการประชุมผู้บริหารระดับสูง และการประชุมผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่าย เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน รับทราบ ป้องกัน แก้ไขปัญหาข้อขัดข้องในการดำเนินงาน นอกจากนี้ได้กำหนดให้พนักงานระดับผู้จัดการส่วนซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาระดับต้นเข้าร่วมในการประชุมผู้บริหารภายในบริษัทฯ เป็นประจำทุก 3 เดือนด้วย



บทบาทในการกำหนดการเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นและแก้ไขสถานการณ์ หรือปัญหาของบริษัท

คณะกรรมการฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดหรือทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นสำหรับองค์กร เช่น การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และแผนธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้ใช้เวลาอย่างเต็มที่ในการพิจารณาพร้อมกับฝ่ายบริหารอย่างรอบด้าน ก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดทิศทางให้เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความสำคัญกับพลังงานสะอาด (Green Energy) และการติดตามข้อกำหนดและการดำเนินการเรื่อง Carbon Credit ซึ่งเป็นแนวโน้มที่สำคัญของกิจการพลังงานในอนาคต

คณะกรรมการฯ ได้จัดตั้ง “คณะทำงานกลั่นกรองการลงทุน” โดยมอบหมายให้กรรมการร่วมเป็นคณะทำงานฯ เพื่อช่วยกลั่นกรองร่วมกับฝ่ายบริหาร ในโครงการลงทุนต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งจะต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาปัจจัยกระทบต่างๆ อย่างรอบด้าน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณา ซึ่งทำให้คณะกรรมการฯ สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

คณะกรรมการฯ มีบทบาทสำคัญในการให้คำแนะนำเพื่อแก้ไขสถานการณ์หรือปัญหาของ บริษัทฯ ซึ่งโดยทั่วไปฝ่ายบริหารนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการฯ และในเรื่องที่มีความซับซ้อนและอ่อนไหว คณะกรรมการฯ จะมอบหมายกรรมการเข้าพิจารณาและดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างละเอียดรอบคอบ กรรมการที่มาจากภาครัฐช่วยให้ความกระจ่างเกี่ยวกับนโยบาย กฎระเบียบ และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องทำให้บริษัทฯ มีความเข้าใจเจตนารมณ์ของข้อกำหนดที่บังคับใช้ และทำให้บริษัทฯ ปฏิบัติได้ถูกต้องยิ่งขึ้น ในขณะที่กรรมการที่มาจากภาคเอกชนได้ช่วยให้แนวคิดในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการได้ให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ตามความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น กฎหมาย การเงิน ภาษี วิศวกรรม เป็นต้น และกรรมการที่ได้รับมอบหมายไปเป็นผู้แทนในคณะกรรมการของบริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วมทุน ได้รับนโยบายจากคณะกรรมการฯ เพื่อให้บริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วมทุนดำเนินงานสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน

การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการฯ กำหนดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระหว่างกันเองอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาและทบทวนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ ฝ่ายบริหาร และบริษัทฯ รวมถึงการอภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย และนำผลการพิจารณาไปปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการฯ ซึ่งในปี 2553 จัดการประชุม 1 ครั้ง ในเดือนธันวาคม และภายหลังการประชุมได้แจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบผลการประชุมด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการอย่างไม่เป็นทางการ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัทฯ เช่น กิจกรรมที่จัดขึ้นภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ กิจกรรมสหชนาการที่บริษัทฯ จัดขึ้นเนื่องในโอกาสต่างๆ ซึ่งช่วยส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจอันดีต่อกันในระหว่างกรรมการด้วยกัน และระหว่างกรรมการและฝ่ายบริหาร

6.4 การจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการฯ และคณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทสำคัญในการกำหนดมาตรการในการจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินการต่างๆ เป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ รวมทั้งให้มีการปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย)

6.5 ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทุกระดับของการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการพิจารณาแบ่งแยกหน้าที่ในการปฏิบัติงานสำหรับผู้ปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆ ไว้อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนและทันกาล เพื่อนำเสนอผู้บริหารและเปิดเผยต่อสาธารณะ

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปโดยสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ รวมทั้งสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ต้องการ บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “ฝ่ายตรวจสอบภายใน” ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ และให้มีหน้าที่ในการสอบทานการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนทำการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO-Internal Integrated Framework ซึ่งพิจารณาองค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ สภาพแวดล้อมพื้นฐานของการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การจัดระบบเพื่อการควบคุม (Control Activities) การสื่อสารข้อมูลสารสนเทศ (Information and Communication) และการติดตามการปฏิบัติงาน (Monitoring)

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งครอบคลุมทุกมิติของการดำเนินงาน ได้แก่ การเงิน (Financial Audit) การปฏิบัติงาน (Operation Audit) และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Audit) และรายงานผลการตรวจสอบตามแผนดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งได้ทำการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

ในปี 2553 ผลการตรวจสอบการปฏิบัติงาน และผลการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในดังกล่าว ซึ่งได้นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการฯ รับทราบแล้วสรุปได้ว่า ไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและยังเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

6.6 การบริหารความเสี่ยง

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับการบริหารความเสี่ยง โดยได้ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้ “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” เป็นผู้รับผิดชอบในการระบุปัจจัยเสี่ยง กำหนดมาตรการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนให้มีการรายงานให้คณะกรรมการฯ ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส และให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติต่างๆ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันที่ (รายละเอียดคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ และรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

6.7 การประชุมของคณะกรรมการ

หลักการและแนวปฏิบัติของการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับความเป็นอิสระในการตัดสินใจของกรรมการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม กรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยตระหนักเสมอว่าเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ในการนำการสังเกตการณ์ปฏิบัติงาน ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ และสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด

กำหนดการประชุม การจัดทำระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นการล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งกรรมการแต่ละคน รับทราบกำหนดการดังกล่าว สำหรับปี 2553 คณะกรรมการฯ กำหนดให้มีการประชุมเวลา 16.30 น. ของทุกวันจันทร์ที่สามของเดือน

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมเพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญ ได้นำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการฯ และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือนัดประชุมในเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนด อย่างไรก็ตามกรรมการมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมได้โดยแจ้งล่วงหน้า 10 วันก่อนถึงวันประชุมคณะกรรมการฯ และในกรณีที่เป็นเรื่องเร่งด่วนฉุกเฉินในเหตุการณ์ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม กรรมการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องพิจารณาหรือแจ้งเพื่อทราบในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้ในระหว่างการประชุมคณะกรรมการฯ (วิธีการพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมและวิธีการให้กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่ที่ประชุมได้ดังกล่าว มีกำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

ระเบียบวาระการประชุมกำหนดเป็นหมวดหมู่และดำเนินการประชุมตามลำดับอย่างเหมาะสม ได้แก่ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน เรื่องที่เสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ และเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการฯ เป็นการประจำในแต่ละช่วงเวลา เช่น ระเบียบวาระประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี เป็นการล่วงหน้าด้วย ซึ่งรวมถึงการกำหนดการรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือนและรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน ที่กำหนดเป็นรายงานเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน

หนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบจัดส่งให้กรรมการแต่ละคนล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาประมาณ 1 สัปดาห์ เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และสำนักงานเลขานุการบริษัทได้ และสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกิจการเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

บทบาทของประธานกรรมการ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และบรรณาการในการประชุม

ประธานกรรมการ เป็นผู้นำประชุม จัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเพียงพอ เหมาะสม เท่าเทียม และทั่วถึง ส่งเสริมและกระตุ้นให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบด้านและทั่วถึง และสรุปมติที่ประชุม

กรรมการ ร่วมแสดงความคิดเห็นจากการศึกษาข้อมูลฝ่ายบริหารจัดทำเสนอ และข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องและจำเป็นอื่นๆ ร่วมอภิปรายอย่างสร้างสรรค์และคำนึงถึงผลประโยชน์ ผลกระทบ และปัจจัยเสี่ยงต่อบริษัทฯ และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้มติจากที่ประชุม อุทิศเวลาและความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ให้กับการปฏิบัติงานตามบทบาทกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ฝ่ายบริหาร ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและจำเป็น อย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วน ทันเหตุการณ์ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการฯ และนำเสนอข้อมูลเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลได้ล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เสนอแนวทางเลือกต่อคณะกรรมการฯ และให้ข้อมูลหรือชี้แจงเพิ่มเติมในประเด็นที่มีการซักถามในที่ประชุม คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของทุกสายงานเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้เชิญผู้บริหารอื่นที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงในรายละเอียดเฉพาะเรื่อง

บรรณาการในการประชุมและการแสดงความคิดเห็น บริษัทฯ จัดเตรียมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ บรรณาการในการประชุมมีการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และอิสระ การแสดงความคิดเห็นเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ และคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบคอบ ระยะเวลาในการประชุมมีความเหมาะสมเฉลี่ยครั้งละประมาณ 1 ชั่วโมงครึ่ง ถึง 2 ชั่วโมง

การดำเนินการประชุมโดยทั่วไปในการพิจารณาเรื่องแต่ละวาระ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอความเป็นมา หลักการและเหตุผล ความจำเป็น คำชี้แจง ข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการตัดสินใจ และข้อเสนอของฝ่ายบริหาร หลังจากนั้นประธานกรรมการจะให้เวลาที่ประชุมอภิปรายประเด็นที่เกี่ยวข้องจนครบถ้วนและทั่วถึง มีการกระตุ้นให้กรรมการทุกคนได้ร่วมแสดงความคิดเห็น และซักถามประเด็นสำคัญ เพื่อให้ฝ่ายบริหารชี้แจงเพิ่มเติม ก่อนทำการตัดสินใจเป็นมติที่ประชุม

คณะกรรมการฯ มีหลักการที่จะให้มีการนำเสนอเรื่องเพื่อขอรับสัตยาบันให้น้อยที่สุด เว้นแต่กรณีเป็นนโยบายที่เร่งด่วนและกรณีที่สามารถทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ซึ่งฝ่ายบริหารจะเข้าพบเพื่อชี้แจงและหารือกับประธานกรรมการและกรรมการอย่างไม่น่าเป็นทางการเพื่อตัดสินใจดำเนินการก่อนจะนำเสนอขอรับสัตยาบันจากที่ประชุมคณะกรรมการฯ ในภายหลัง

กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น (อ้างอิงการมีส่วนได้ส่วนเสียจากรายงานที่กรรมการและผู้บริหารแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องไว้ที่เลขานุการบริษัท) และได้มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการฯ มาโดยตลอด

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ จะคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ มีการพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลเปรียบเทียบกับ การเข้าทำรายการในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป และให้ความสำคัญกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนด

เลขานุการบริษัทได้ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการฯ เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการฯ และบริษัทฯ สอดคล้องกับข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การจัดทำและจัดเก็บรายงานการประชุม

คณะกรรมการฯ ได้มอบหมายให้สำนักงานเลขานุการบริษัทรับผิดชอบการจดบันทึก จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุม คณะกรรมการฯ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

รายงานการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร มีสาระสำคัญครบถ้วน ได้แก่ วันและเวลาเริ่มและเลิกประชุม สถานที่ประชุม ชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม ชื่อกรรมการที่ไม่มาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญที่มีการอภิปราย ความเห็นและข้อสังเกตของกรรมการและมติที่ประชุม พร้อมทั้งมีการลงชื่อผู้บันทึกและประธานที่ประชุม การจัดทำร่างรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในเวลาประมาณ 1-3 วันหลังวันประชุมและนำเสนอกรรมการทุกคนเพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุงและนำเสนอประธานที่ประชุมเพื่อลงนามรับรอง

ในปี 2553 คณะกรรมการฯ ได้ปรับปรุงแนวปฏิบัติในการรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการฯ โดยให้เลขานุการฯ นำเสนอร่างรายงานการประชุมเพื่อคณะกรรมการฯ พิจารณา และหากไม่มีการแจ้งแก้ไขเพิ่มเติมภายในระยะเวลา 7 วัน ให้ถือว่ารายงานการประชุมฉบับดังกล่าวได้รับการพิจารณารับรองจากคณะกรรมการฯ และไม่ต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการฯ ในคราวถัดไปอีก

บริษัทฯ จัดให้มีสถานที่และระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมเป็นสัดส่วนซึ่งสามารถตรวจสอบอ้างอิงได้ตลอดเวลา และไม่ให้มีการแก้ไขรายงานการประชุมภายหลังจากคณะกรรมการฯ ได้พิจารณารับรองแล้ว

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการฯ เป็นลายลักษณ์อักษรไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบ และ/หรือดำเนินการ และมีการติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการฯ รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการฯ การประชุมของคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2553 คณะกรรมการฯ คณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงานที่คณะกรรมการฯ แต่งตั้งขึ้น มีการประชุมเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

- คณะกรรมการฯ มีการประชุมตามวาระปกติ (ทุกเดือน) จำนวน 12 ครั้ง และการประชุมวาระพิเศษจำนวน 1 ครั้ง รวมเป็น 13 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง
- คณะทำงานกลั่นกรองการลงทุน มีการประชุม จำนวน 7 ครั้ง และการหารือรายบุคคล 1 ครั้ง
- การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง

กรรมการถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการฯ ทุกครั้ง เว้นแต่มีภารกิจสำคัญและจำเป็นอย่างอื่นซึ่งสามารถแจ้งความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้จัดส่งให้ล่วงหน้าก่อนการประชุมได้ การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฯ คณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงานที่คณะกรรมการฯ แต่งตั้งขึ้น ในปี 2553 มีรายละเอียด ดังนี้

	กรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่า ตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ กลั่นกรอง การลงทุน
1.	นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี	12/13				
2.	นายแล ดิลกวิทยรัตน์	13/13		4/4		7/7
3.	นายณัฏฐ์ เปรมรัตน์	12/13	5/5			
4.	นายเมตตา บันเทิงสุข	13/13	4/4		4/4	
5.	นายอัชดา เกษรศุภร์	12/13		4/4		7/7
6.	นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	10/10				
7.	นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	9/13		3/4		
8.	นายรัตนพงษ์ จงดำเกิง	11/13			4/4	
9.	นายวิรัช กาญจนวิบูลย์	10/10				
10.	นายสมหมาย ใศวุฒาภรณ์	8/10			3/3	6/6
11.	นายสาธิต รังคสิริ	9/10	3/4			
12.	นายพนพล มลิณทาการ	13/13				

หมายเหตุ

- (1) ตัวเลขหน้า/ แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม
- (2) ตัวเลขหลัง/ แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง
- (3) นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ นายวิรัช กาญจนวิบูลย์ นายสมหมาย ใศวุฒาภรณ์ และนายสาธิต รังคสิริ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553
- (4) นายเมตตา บันเทิงสุข และนายสาธิต รังคสิริ เป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553
- (5) นายสมหมาย ใศวุฒาภรณ์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553
- (6) นายสมหมาย ใศวุฒาภรณ์ เป็นคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553

6.8 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการฯ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Self Assessment) มาตั้งแต่ปี 2545 สำหรับการประเมินผลในปี 2553 มีการประเมินภาพรวมของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินเป็นรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ปัจจุบันในการประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญต่างๆ ได้แก่ ความพร้อมของคณะกรรมการ การกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การประชุมคณะกรรมการ การสรรหาและการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ผลการประเมินคณะกรรมการฯ ทั้งคณะอยู่ในระดับดีมาก และการประเมินรายบุคคล (ประเมินตนเอง) อยู่ในระดับดีมาก คณะกรรมการฯ ได้นำผลการประเมิน รวมทั้งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่างๆ ไปพิจารณาทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการฯ โดยการพิจารณาจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ได้ความตกลงร่วมกันไว้ตั้งแต่ต้นปี ในปี 2553 แบ่งเกณฑ์วัดผลเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านพัฒนาธุรกิจ ด้านบริหารการลงทุน ด้านบริหารการเงิน และด้านบริหารองค์กร มีน้ำหนักที่กำหนดในแต่ละด้านแตกต่างกันออกไป และได้้นำผลการประเมินไปประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงด้วย

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนกรรมการ (สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย) ได้รับการพิจารณากำหนดจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ก่อนเสนอคณะกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี โดยเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อมโยงกับเป้าหมายและผลประกอบการ ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย อยู่ในลักษณะเทียบเคียงได้กับมาตรฐานหรือระดับที่ปฏิบัติอยู่ในธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน รวมทั้งสามารถดึงดูดและสร้างแรงจูงใจบุคลากรที่มีคุณวุฒิและคุณสมบัติที่เหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อความสำเร็จของบริษัทฯ

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ก่อนเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยเชื่อมโยงกับผลการประเมินผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าร่วมกัน โดยมีวัตถุประสงค์และหลักเกณฑ์โดยทั่วไปเช่นเดียวกับการพิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการ ในระหว่างการประชุมพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ไม่มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมในการพิจารณา และคณะกรรมการฯ ได้อนุมัติกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการประเมินโดยประธานกรรมการได้แจ้งผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ

(รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

6.9 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการฯ มีนโยบายในการเตรียมความพร้อมให้แก่กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ โดยในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ มีการจัดทำเอกสารสรุปลักษณะธุรกิจ โครงสร้างของกลุ่มบริษัท โครงสร้างองค์กร การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ วัตถุประสงค์ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ ระเบียบ นโยบาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ คำตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการ

คณะกรรมการฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้จัดให้เข้าร่วมในการสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาด. เป็นต้น (รายละเอียดการเข้ารับการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรที่สำคัญเกี่ยวกับการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนของกรรมการปรากฏในข้อมูลกรรมการในข้อมูลกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท)

คณะกรรมการฯ ยึดหลักการปฏิบัติที่ต้องสอดคล้องกับข้อกำหนดและข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด และฝ่ายบริหารได้จัดทำสรุปข้อมูลที่เกี่ยวข้องเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบประกาศ ข้อกำหนด ข้อบังคับ และหนังสือเวียนต่างๆ ทั้งที่ออกใหม่และที่ปรับปรุงแก้ไขโดย ก.ล.ต. และ ตลาด. อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรเลขานุการบริษัท หลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักสูตรเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยหน่วยงานและสถาบันต่างๆ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจการทำงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบซึ่งจะช่วยสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อยได้อย่างเต็มที่อีกด้วย

6.10 แผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการฯ กำหนดให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทนมีหน้าที่ในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น เป็นไปตามนโยบายของผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กฟผ. ที่จะคัดเลือกผู้บริหารของ กฟผ. ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ เสนอคณะกรรมการฯ ผ่านคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน พิจารณาแต่งตั้ง

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารอื่นๆ ได้มีการพัฒนาขึ้นอย่างเป็นระบบ โดยทำการวิเคราะห์สมรรถนะ (Competency) และคุณสมบัติที่คาดหวังสำหรับตำแหน่งต่างๆ เพื่อทำการพัฒนาบุคลากรและสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเมื่อมีการพิจารณาเลื่อนลดปลดย้าย และเตรียมบุคลากรให้พร้อมรองรับการขยายงานของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต (รายละเอียดการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย - พนักงาน)

6.11 การจัดสรรเงินสำรองสำหรับความสูญเสียจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารโดยสุจริต

กรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย หรือเป็นหน้าที่โดยฐานะและตำแหน่งเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นตามที่ได้รับคำสั่ง กรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องจากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ รับผิดชอบในการจัดการดำเนินการต่อสู้ทางคดีจนถึงที่สุด โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณปีละ 2 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินสำรองสำหรับความสูญเสียดังกล่าวในกรณีที่พบว่าเป็นการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งกระทำไปภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ ไม่ว่าการกระทำนั้นจะเกิดขึ้นในสมัยปัจจุบันหรือในอดีต ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริต บริษัทฯ จะไม่รับผิดชอบความสูญเสียที่เกิดขึ้นและจะเรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้ทางคดีคืนจากกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริตนั้น

7. รางวัลแห่งเกียรติยศ

จากเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารจัดการอย่างจริงจังและต่อเนื่องโดยมุ่งผลสำเร็จสูงสุดท้ายอันได้แก่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลและการประกาศเกียรติคุณที่สำคัญในปี 2553 ดังนี้

- (1) บริษัทฯ ได้รับการยกย่องจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาด.”) ให้เป็น 1 ใน 10 บริษัทจดทะเบียนที่มีการรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) จากการประกาศผลรางวัล SET Awards 2010
- (2) บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลในระดับ “ดีเลิศ” ในการประกาศผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ปี 2553 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- (3) บริษัทฯ ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเยี่ยมและสมควรได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่าง” จากการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 โดยได้คะแนนประเมินร้อยละ 100 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- (4) บริษัทฯ เป็น 1 ใน 10 บริษัทเอกชนที่ได้รับคัดเลือกเข้ารอบสุดท้ายของการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส หรือรางวัลข้อสะอาด ซึ่งจัดเป็นครั้งแรกในปี 2553 โดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- (5) บริษัทฯ ได้รับการประกาศเกียรติคุณผู้ทำคุณประโยชน์แก่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2553 สาขาทรัพยากรธรรมชาติ
- (6) บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ สาขาฟื้นฟูและพัฒนาพื้นที่ป่า จากกรมป่าไม้ ในฐานะผู้ช่วยเหลือราชการกรมป่าไม้ เนื่องในวันสถาปนากกรมป่าไม้ครบรอบ 114 ปี
- (7) บริษัทฯ ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2553 ซึ่งเป็นรางวัลที่ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2543 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 14,500 ล้านบาท ซึ่งชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง โดยมีรายได้หลักมาจากเงินปันผลจากบริษัทที่ลงทุน ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย 11 แห่ง และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน 10 แห่ง ดังนี้

การถือหุ้นในบริษัทย่อยและกิจการควบคุมร่วมกัน

ลำดับที่	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)	ลักษณะธุรกิจ
----------	--------	---	--------------

บริษัทย่อย

1.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
2.	บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	99.99	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า
3.	บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	99.99	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า
4.	บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	99.99	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด)
5.	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทน และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
6.	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	ดำเนินงานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษา รวมทั้งลงทุนและดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง กับโครงการลงทุนของบริษัทฯ ใน สปป. ลาว
7.	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ
8.	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด)
9.	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)
10.	บริษัท ซีเอสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	51.00	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)
11.	บริษัท เซาต์ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	51.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ถือหุ้นโดยบริษัท ซีเอสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

1.	บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	50.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด)
2.	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด)

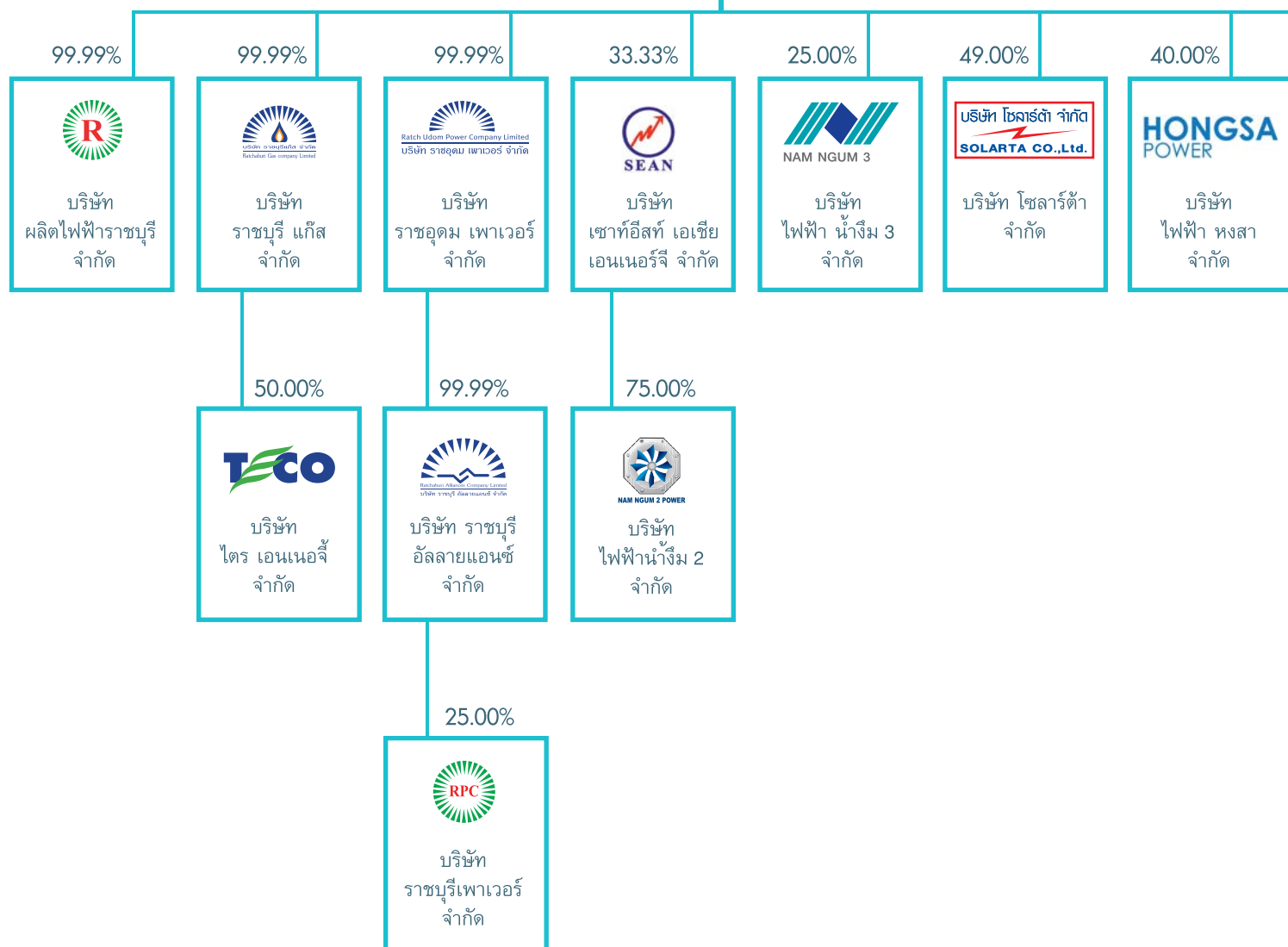
ลำดับที่	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)	ลักษณะธุรกิจ
3.	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ใน สปป.ลาว
4.	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	25.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ถือหุ้นโดยบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด)
5.	บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด	49.99	ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
6.	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
7.	บริษัท พูไฟมายน์ จำกัด	37.50	ธุรกิจเหมืองถ่านหิน
8.	บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	10.00	ให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของ ระบบผลิตไฟฟ้า
9.	บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด	25.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
10.	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

(ข้อมูลของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันเปิดเผยรายละเอียดไว้ในข้อมูลทั่วไป)

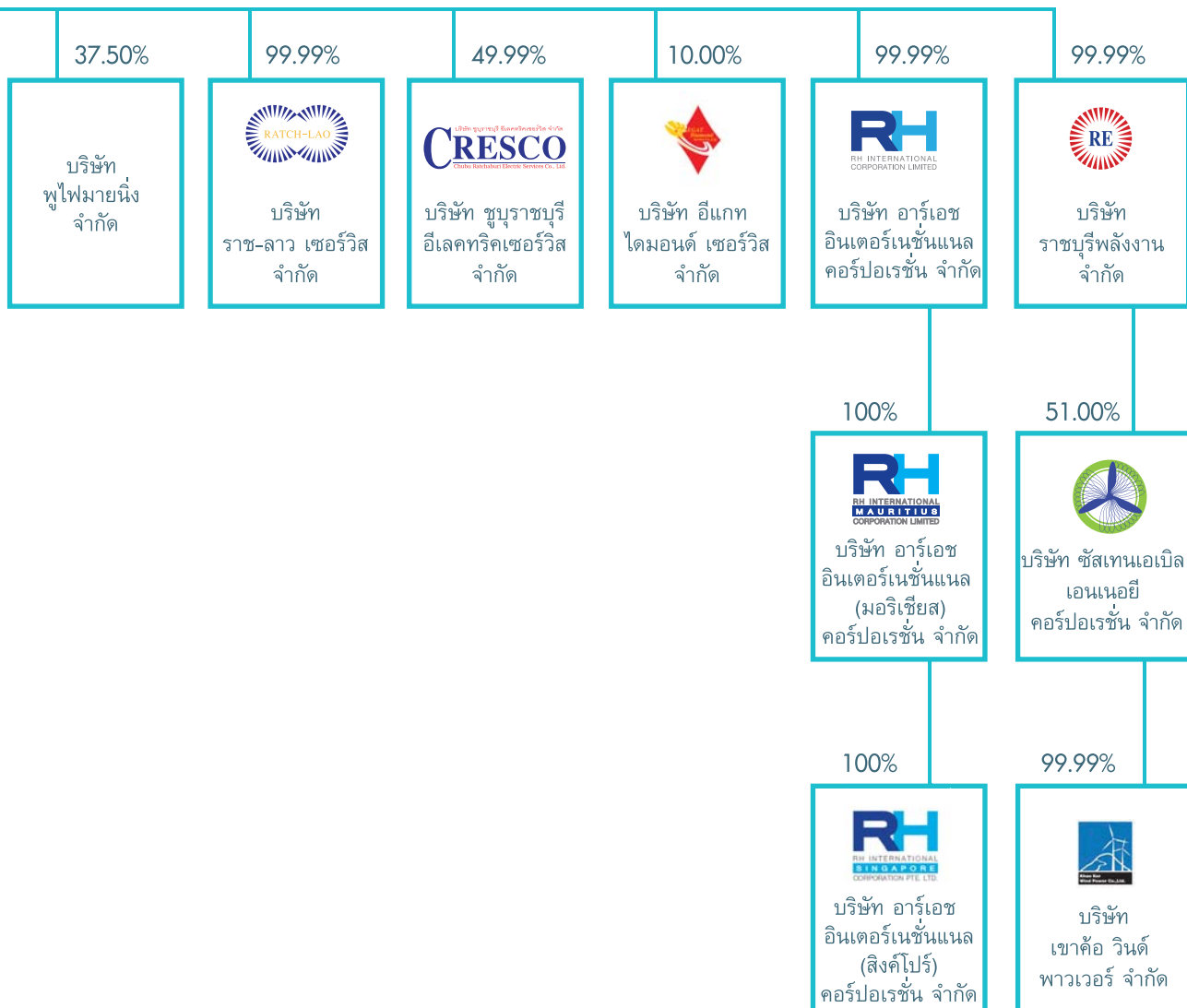
บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายการพัฒนาและขยายกิจการของบริษัทฯ โดยมุ่งลงทุนพัฒนา และดำเนินงานด้านผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก โดยมีจัดการให้มีความหลากหลายในการใช้เชื้อเพลิงทั้งก๊าซธรรมชาติ น้ำมัน ถ่านหิน พลังน้ำ และพลังงานทดแทน อาทิ พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะใน สปป. ลาว ซึ่งมีศักยภาพในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าได้อีกเป็นจำนวนมาก เช่น การผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และโรงไฟฟ้าพลังความร้อน การให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า การทำเหมืองถ่านหิน เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านเงินลงทุนให้เพียงพอต่อการดำเนินงานและผลตอบแทนจากการลงทุน รวมทั้งได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าลงทุนอย่างสม่ำเสมอ



บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)



โครงสร้างการลงทุน



โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ปี 2553

จากการดำเนินงานในปี 2553 ที่ผ่านมา รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งขายให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี โดยโครงสร้างรายได้พื้นฐานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าราชบุรี แบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลักๆ คือ

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment : AP)

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า กำหนดขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมดที่ประกอบด้วย เงินกู้ ดอกเบี้ยเงินกู้ ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ เช่น ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหาร เป็นต้น โดยทั่วไปแล้วค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับความพร้อมของโรงไฟฟ้าในการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าตามที่ กฟผ. กำหนด

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment : EP)

รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าจะได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้าและส่งเข้าระบบไฟฟ้าของ กฟผ. โดยมีส่วนประกอบหลัก 2 ส่วนคือ

- 1) ค่าเชื้อเพลิง (Fuel Payment)
- 2) ค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา (Variable Operating and Maintenance Payment)

นอกจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากโรงไฟฟ้าราชบุรีแล้ว บริษัทฯ ยังมีรายได้ค่าขายและการให้บริการอื่นๆ อีก ดังนี้

1. รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าจากโครงการเพิ่มค่าทรัพย์สินแหล่งประตู่เฒ่า-เอ และแหล่งประตู่เฒ่า-เอ (ส่วนขยาย) ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลกองไกรลศ จังหวัดสุโขทัย ขนาดกำลังผลิต 1.75 เมกะวัตต์ และ 0.9 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ได้ทำการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2550 และ 2 ธันวาคม 2553 ตามลำดับ ดำเนินงานโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งทำการผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ และขายให้กับ กฟผ.

2. รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ดำเนินงานโดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2552 ภายใต้กฎหมายของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำกับบริษัท ไฟฟ้าน้ำส้ม 2 จำกัด มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 จนถึงสิ้นสุดสัญญาระยะเวลาสัมปทานโรงไฟฟ้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้ที่ได้รับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นๆ อีก ดังนี้

1. บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด ซึ่งบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 และบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งบริษัท ราชบุรีอัลลายแอนซ์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 โดยทั้ง 2 บริษัทดังกล่าวถือเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า และค่าพลังงานไฟฟ้า เช่นเดียวกับรายได้พื้นฐานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
2. บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49.99 มีรายได้จากงานให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโดยมีสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลา 14 ปี นับตั้งแต่วันที่เดินเครื่องของโรงไฟฟ้า ให้กับโรงไฟฟ้าของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตชุดละ 700 เมกะวัตต์ ซึ่งได้ทำการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2551 และ 1 มิถุนายน 2551 ตามลำดับ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ปี 2553 และ 2552

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัทฯ ร้อยละ	รายได้			
			2553		2552	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ						
- ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	10,844.45	24.51	12,264.88	32.57
- ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	31,259.06	70.64	23,048.57	61.21
- ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	35.35	0.08	31.43	0.08
- ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด *	99.99	42.26	0.10	5.71	0.02
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	50	616.54	1.39	535.56	1.42
	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25	957.44	2.16	1,191.56	3.16
	บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด	49.99	29.59	0.07	20.73	0.06
	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	(22.01)	(0.05)	(25.77)	(0.07)
	บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด **	51	(1.87)	-	(1.24)	-
	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40	(136.48)	(0.31)	(0.10)	-
	บริษัท พุโพนายน์ จำกัด	37.50	(0.08)	-	(0.03)	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		258.67	0.58	139.67	0.37
ดอกเบี้ยรับ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		197.73	0.45	222.91	0.59
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	30.76	0.07	33.98	0.09
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	3.68	0.01	1.56	0.01
	บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	99.99	0.20	-	-	-
	บริษัท อาร์เอส อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	0.01	-	-	-
รายได้อื่น	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		60.60	0.14	35.53	0.09
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	72.74	0.16	148.88	0.40
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.05	-	-	-
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	0.07	-	-	-
รวมรายได้			44,248.76	100.00	37,653.83	100.00

* บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด เริ่มมีรายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552

** บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553

ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าและการแข่งขัน

1. สถานการณ์การใช้ไฟฟ้าในประเทศ

ในปี 2553 ปริมาณการใช้ไฟฟ้ามีการขยายตัวต่อเนื่องเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในช่วง 8 เดือนแรกขยายตัวร้อยละ 14.96% เมื่อเทียบกับปี 2552 โดยทาง กฟผ. คาดว่าในปี 2553 การใช้ไฟฟ้าจะขยายตัวที่ระดับร้อยละ 11 จากคาดการณ์เดิมที่ร้อยละ 4-5 ขณะที่ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในปี 2553 เกิดขึ้นในวันที่ 10 พฤษภาคม 2553 ที่ 24,009.9 เมกะวัตต์ ทำลายสถิติสูงสุดในวันที่ 24 เมษายน 2552 ที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้า 22,044.9 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้น 1,965 เมกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.9 นอกจากนี้ยังถือว่าสูงกว่าประมาณการในค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าปี 2553 ที่ใช้ในการจัดทำแผน PDP 2010 ฉบับเดือน เมษายน 2553 ซึ่งพยากรณ์ไว้เท่ากับ 23,249 เมกะวัตต์ อยู่ประมาณ 700 เมกะวัตต์ ซึ่งเทียบเท่าโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่จำนวน 1 โรง

ณ เดือนธันวาคม 2553 บริษัท มีสัดส่วนกำลังการผลิตในระบบคิดเป็นร้อยละ 14 (ไม่รวมกำลังการผลิตจากโครงการเพิ่มค่าทรัพย์สินแหล่ง ประตุ่เต่าอีก 2.6 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ./กฟภ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก แบบ non-firm)

1.1 นโยบายด้านพลังงาน

รัฐบาล/กระทรวงพลังงานได้มีนโยบายด้านพลังงานโดยมุ่งเน้นถึงความมั่นคงด้านพลังงาน พัฒนาให้ประเทศไทยสามารถพึ่ง ตนเองได้มากขึ้น โดยจัดการพลังงานให้เพียงพอ มีเสถียรภาพ วางแผนพัฒนาไฟฟ้าให้มีการกระจายชนิดของเชื้อเพลิงที่ใช้ เพื่อลดความเสี่ยง ด้านการจัดหาและความผันผวนทางด้านราคา รวมทั้งการสนับสนุนการผลิตและการใช้พลังงานทดแทนอย่างมีเป้าหมาย การกำกับดูแลราคาให้อยู่ ในระดับที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อประชาชน การพัฒนาคุณภาพการให้บริการและความปลอดภัยในการใช้พลังงาน การอนุรักษ์พลังงานและ ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการดูแลสิ่งแวดล้อมภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนอย่างเคร่งครัด

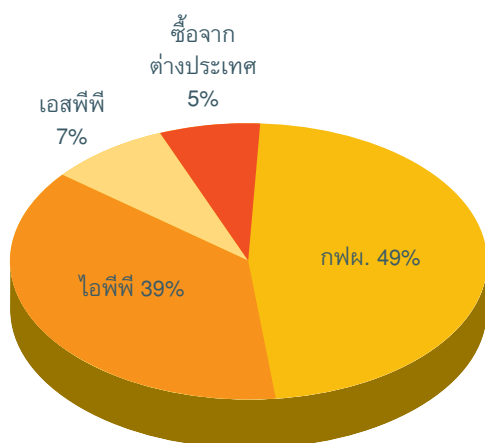
1.2 ภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศ จัดอยู่ในกลุ่มสาธารณูปโภคพื้นฐานที่รัฐบาลได้กำหนดและควบคุมการดำเนินงานผ่าน คณะกรรมการพลังงานแห่งชาติ (กพช.) กระทรวงพลังงาน และคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ตามนโยบายที่กำหนด เช่น การจัด ทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า PDP 2010 ที่มุ่งเน้นการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่มีประสิทธิภาพสูง การพิจารณาปรับซื้อไฟฟ้าจาก ประเทศเพื่อนบ้านเพิ่มขึ้น การผลักดันนโยบายโรงไฟฟ้านิวเคลียร์และถ่านหินสะอาด ตลอดจนการส่งเสริมการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้า รายเล็กมาก เป็นต้น

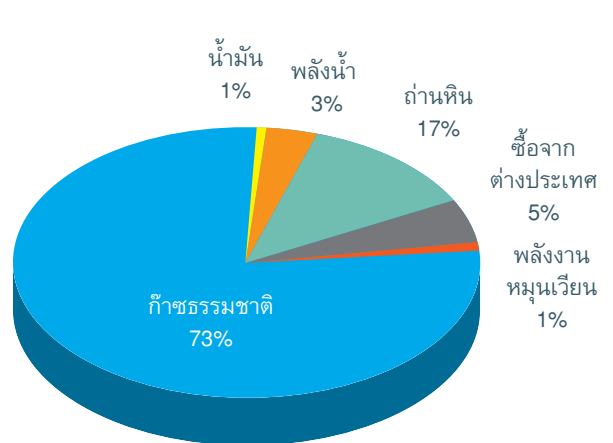
ด้านกำลังผลิตติดตั้งระบบไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 อยู่ที่ 30,920.02 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 5.85 ซึ่งเป็น กำลังการผลิตจาก กฟผ. เท่ากับ 14,998.13 เมกะวัตต์ (49%) ซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี) เท่ากับ 12,151.59 เมกะวัตต์ (39%) ซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) เท่ากับ 2,182.3 เมกะวัตต์ (7%) และซื้อจากประเทศเพื่อนบ้านเท่ากับ 1,588 เมกะวัตต์ (5%) เชื้อเพลิง หลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าเป็นก๊าซธรรมชาติ 73% และถ่านหิน 17% มีโรงไฟฟ้าใหม่ที่จะเข้าระบบได้แก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม พระนครเหนือ ขนาดกำลังการผลิต 670 เมกะวัตต์ โครงการพลังน้ำจาก สปป. ลาว น้ำเทิน 2 ขนาดกำลังการผลิต 948 เมกะวัตต์ โครงการ เอสพีพี SIPCO ขนาดกำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์

รูปที่ 1 แสดงกำลังการผลิตติดตั้งและสัดส่วนของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ณ เดือนธันวาคม 2553

กำลังการผลิตติดตั้งในระบบ กฟผ. ณ 31 ธันวาคม 2553



สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้าปี 2553



2. สภาพการณ์การใช้ไฟฟ้าในต่างประเทศ

จากการชะลอตัวของสถานการณ์การใช้ไฟฟ้าตามสภาวะเศรษฐกิจที่เพิ่งเริ่มฟื้นตัวในประเทศ และยังไม่มีการปรับขึ้นค่าไฟฟ้าจากผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศ ทำให้บริษัท ปรับแผนการขยายธุรกิจไปสู่ต่างประเทศมากขึ้น ในลักษณะการเข้าไปลงทุนในต่างประเทศและขายไฟฟ้ากลับเข้ามาในประเทศไทย และการลงทุนในต่างประเทศและขายไฟฟ้าในประเทศนั้นๆ โดยในช่วงแรกได้พิจารณาภาวะอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียและเอเชียแปซิฟิก และพิจารณาปัจจัยต่างๆ รอบด้านเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพิจารณาเข้าไปลงทุน

2.1 ภาวะอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและการแข่งขันในภูมิภาคเอเชียและเอเชียแปซิฟิก

การเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในเอเชียและเอเชียแปซิฟิก มีแนวโน้มจากปัจจัยทางเศรษฐกิจ รวมทั้งแนวโน้มสถานการณ์ราคาน้ำมันและเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ ในตลาดพลังงานโลก การขยายตัวทางเศรษฐกิจในช่วงที่ผ่านมาก่อให้เกิดการเร่งลงทุนในอุตสาหกรรมไฟฟ้าเป็นอย่างมาก ทั้งในส่วนของขยายโรงไฟฟ้าเองและการพัฒนาสาธารณูปโภคในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้า

ประเทศในภูมิภาคเอเชียและเอเชียแปซิฟิกส่วนใหญ่ อยู่ในสภาวะกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่น ดังนั้นความต้องการใช้ไฟฟ้าจึงมีอัตราเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีความต้องการใช้ไฟฟ้าเติบโตเฉลี่ยในระดับ 4% - 6% ต่อปี ปัจจัยสำคัญที่ผลักดันการเติบโตของอุตสาหกรรมนี้มี 2-3 ปัจจัยหลัก คือ อำนาจซื้อของประชาชนในประเทศนั้น ความสมบูรณ์ของแหล่งทรัพยากรทางเศรษฐกิจที่สำคัญ และนโยบายด้านพลังงานและการลงทุนที่ชัดเจนของภาครัฐ

ในปี 2553 เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียและเอเชียแปซิฟิกแสดงสัญญาณการฟื้นตัวที่ชัดเจนจากวิกฤตเศรษฐกิจของโลกที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2551 ทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าเติบโตในระดับค่อนข้างสูง สะท้อนได้จากการประเมินของ Business Monitor International (BMI)

ตารางที่ 1 อัตราการเติบโตของความต้องการการใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียรวมเอเชียแปซิฟิก

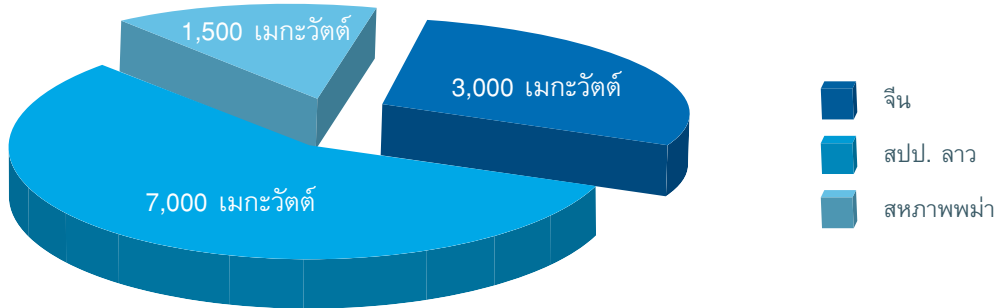
ประเทศ	2007	2008	2009F	2010F	2011F	2012F	2013F	2014F	การเติบโตโดยเฉลี่ย
ออสเตรเลีย	2.3%	4.5%	-3.8%	1.0%	1.0%	2.0%	2.0%	1.5%	1.3%
จีน	15.8%	4.6%	5.0%	7.5%	8.2%	8.0%	8.0%	8.0%	8.1%
ฮ่องกง	0.8%	-2.3%	-1.3%	4.0%	3.8%	6.2%	3.5%	3.6%	2.3%
อินเดีย	6.5%	3.2%	5.0%	5.5%	6.0%	6.0%	6.0%	5.5%	5.5%
อินโดนีเซีย	7.0%	6.2%	3.0%	6.6%	6.4%	6.0%	6.5%	7.0%	6.1%
ญี่ปุ่น	1.8%	-0.5%	-2.5%	5.0%	1.5%	1.2%	1.0%	2.0%	0.6%
มาเลเซีย	4.2%	1.3%	-3.7%	4.5%	6.0%	5.0%	5.0%	5.0%	3.4%
ปากีสถาน	2.7%	-3.7%	-1.2%	6.0%	5.5%	4.6%	5.9%	5.1%	3.1%
ฟิลิปปินส์	4.9%	0.0%	0.7%	5.5%	5.5%	4.9%	5.0%	5.0%	3.9%
สิงคโปร์	4.3%	1.5%	-5.3%	1.3%	3.8%	3.6%	4.0%	3.1%	2.0%
เกาหลีใต้	5.8%	5.2%	-12.5%	2.0%	1.7%	2.4%	3.5%	2.5%	1.3%
ศรีลังกา	8.9%	8.2%	3.8%	5.5%	7.8%	8.8%	8.1%	8.8%	7.5%
ไต้หวัน	3.2%	-2.1%	-4.1%	6.1%	3.7%	3.5%	4.0%	3.5%	2.2%
ไทย	4.3%	2.0%	-1.7%	3.4%	6.5%	5.9%	6.0%	5.5%	4.0%
เวียดนาม	10.1%	14.0%	7.9%	10.1%	10.9%	11.0%	9.9%	9.0%	10.4%

ที่มา : Business Monitor International (BMI) เป็นผู้ให้บริการอิสระชั้นนำที่ทำหน้าที่วิเคราะห์จัดอันดับ และคาดการณ์ความเสี่ยงทางการเงิน การตลาด และภาคอุตสาหกรรมที่ครอบคลุม 175 ประเทศและ 22 ภาคอุตสาหกรรมเพื่อแนะแนวทางการตัดสินใจในระดับที่ดีที่สุด ให้แก่ บริษัทข้ามชาติ สถาบันการเงิน และภาครัฐ

2.2 นโยบายของรัฐในการนำเข้าพลังงานไฟฟ้า

ปัจจุบันรัฐบาลไทยมีนโยบายให้ความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน ในด้านการรับซื้อพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตติดตั้งภายในประเทศไทย ดังนั้นทิศทางการค้าระหว่างประเทศ สรุปดังนี้

รูปที่ 2 แสดงปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ



• การรับซื้อไฟฟ้าจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ประเทศไทยได้ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจกับ สปป. ลาว จำนวน 4 ฉบับ เพื่อรับซื้อไฟฟ้าขนาด 7,000 เมกะวัตต์ โดยมีปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าเข้าสู่ประเทศไทยในโรงไฟฟ้าที่ได้ดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วรวม 1,288 เมกะวัตต์ ได้แก่ โครงการน้ำเทิน 2 โครงการเทินหินบูน และโครงการห้วยเหาะ โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 2,290 เมกะวัตต์ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 (แล้วเสร็จพร้อมเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ มกราคม 2554) โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา และโครงการเทินหินบูน ส่วนขยาย นอกจากนี้ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างการเจรจาซื้อไฟฟ้าขนาดรวม 2,050 เมกะวัตต์ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3 โครงการไชยบุรี และโครงการเซเปียน-เซินอันน้อย รวมเป็นกำลังผลิต 5,628 เมกะวัตต์

• การรับซื้อไฟฟ้าจากสหภาพพม่า

ประเทศไทยได้ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจกับสหภาพพม่า เพื่อรับซื้อไฟฟ้าจำนวน 1,500 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ยังมีข้อตกลงร่วมกัน ในการพัฒนาโครงการลุ่มน้ำสาละวิน จำนวน 2 โครงการ รวมกำลังผลิตทั้งสิ้น 8,190 เมกะวัตต์ ปัจจุบัน กฟผ. ได้มีการลงนามรับซื้อไฟฟ้าโครงการมายก จำนวน 369 เมกะวัตต์ ทั้งนี้สหภาพพม่าได้มีการเลือกตั้งทั่วไปเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2553 ที่ผ่านมา ซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อถือของนักลงทุนจากต่างประเทศ

• การรับซื้อไฟฟ้าจากสาธารณรัฐประชาชนจีน

ประเทศไทยได้ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจกับจีน รวม 1 ฉบับ ที่จะรับซื้อไฟฟ้า เป็น 3,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2560 โดยจีนจะเป็นผู้คัดเลือกโครงการที่เหมาะสมเสนอให้แก่อไทย และร่วมมือวางแผนและก่อสร้างระบบส่งเชื่อมต่อทั้ง 2 ประเทศ รวมถึงค่าชดเชยอัตราค่ากรรมสิทธิ์ที่ดินแนวสายส่งที่อาจจะต้องก่อสร้างผ่าน สปป. ลาว

2.3 ภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกผันผวนในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ทำให้ประเทศที่กำลังพัฒนาส่วนใหญ่ประสบปัญหาด้านการลงทุนทั้งที่มีศักยภาพด้านทรัพยากรสูง ดังเช่น สปป. ลาว เวียดนาม อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ โดยเหตุที่เป็นประเทศที่มีประชากรหนาแน่นและมีอัตราการเร่งในการใช้พลังงานไฟฟ้าสูง จึงเป็นโอกาสให้บริษัทฯ สามารถเข้าไปศึกษาพัฒนาและเข้าลงทุนในโครงการพลังงานไฟฟ้ารูปแบบต่างๆ ในแต่ละประเทศ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในต่างประเทศ โดยเริ่มที่ สปป. ลาว เป็นประเทศแรก โดยมีโครงการต่างๆ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 615 เมกะวัตต์ (กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2554) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานพลังน้ำ-น้ำจืด 3 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 440 เมกะวัตต์ กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2560 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินอันน้อย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 390 เมกะวัตต์ กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2561 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1,878 เมกะวัตต์ กำหนดการดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2558

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นและตระหนักในความสำคัญของการบริหารและควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพอันจะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงและต่อเนื่อง มีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยใช้เป็นเครื่องมือทางการบริหารที่ช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จให้แก่บริษัทฯ มากที่สุด ลดโอกาสของการล้มเหลวและความสูญเสียให้เหลือน้อยที่สุด รวมทั้งลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ อันจะนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

ในการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนนั้น บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงและปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ จากสภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขันทางธุรกิจ ตลอดจนความผันผวนทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ตลอดระยะเวลา 10 ปี ของการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีระบบตามมาตรฐานในระดับสากล และสามารถตอบสนององวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ ภายใต้การบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้ยึดมั่นในแนวทางการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเข้าใจ จิตสำนึก และความรับผิดชอบร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง การควบคุม และผลกระทบของความเสี่ยงต่อบริษัทฯ ในกระบวนการบริหารและปฏิบัติงานทั่วทั้งบริษัทฯ
2. ให้มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพเหมาะสมในระดับสากลและเพียงพอ รวมถึงการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ และปฏิบัติทั่วทั้งบริษัทฯ
3. ให้มีการวัดผลความเสี่ยงทั้งในเชิงคุณภาพ เช่น ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และเชิงปริมาณ เช่น ผลขาดทุน การลดลงของรายได้ การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่าย โดยพิจารณาจากโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบ
4. ให้มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) เพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่บริษัทฯ สามารถยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดเหตุการณ์หรือระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัย (Warning Sign) ให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเกินกว่าระดับเพดานความเสี่ยงที่กำหนด
5. ให้มีระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานถือปฏิบัติ อันเป็นการควบคุมความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้ง **“คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”** ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน มีภารกิจในการพิจารณากลับกรองนโยบาย กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ ดูแลสถานะความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและทั่วถึงทั้งองค์กร

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้ง **“คณะทำงานบริหารความเสี่ยง”** ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการวิเคราะห์ ประเมินปัจจัยความเสี่ยง ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ให้ความเห็นชอบ และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นรายไตรมาส

1. ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการลงทุนของบริษัทฯ ดังนี้

1.1 ปัจจัยเสี่ยงด้านเศรษฐกิจและนโยบายของรัฐบาล

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในอนาคตขึ้นอยู่กับอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจภายในประเทศเป็นหลัก ในปี 2552 เกิดการผันผวนทางเศรษฐกิจทั่วโลก และในปี 2553 เศรษฐกิจของประเทศไทยยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ กระทรวงพลังงานร่วมกับ กฟผ. ได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553-2573 (PDP 2010 เดือนเมษายน 2553) ซึ่งใช้เกณฑ์ค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ลดลงจากค่าเดิมตามแผน PDP 2007 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 นอกจากนี้ยังปรับปรุงสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าให้หลากหลายเพื่อลดการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติ เพิ่มโครงการโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และเพิ่มการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการพลังงานหมุนเวียน คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารจึงคาดการณ์ว่ารัฐบาลจะยังไม่กำหนดให้เปิดประมูลรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในระยะเวลาอันใกล้ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวมีผลกระทบต่อเป้าหมายการลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้พิจารณาโอกาสการลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก และโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (Renewable Energy) ที่ได้รับการสนับสนุนและส่งเสริมจากนโยบายภาครัฐเป็นอย่างมาก รวมถึงการพิจารณาโอกาสในการลงทุนในต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศเพื่อนบ้านซึ่งความต้องการไฟฟ้ายังคงอยู่ในระดับสูงเมื่อเปรียบเทียบกับค่าการเข้าถึงการใช้ไฟฟ้าที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำมาก และการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ ตลอดจนได้มีการกำกับ

ดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงในด้านการลงทุนโดยการติดตามปัจจัยด้านเศรษฐกิจและนโยบายของรัฐบาลอย่างใกล้ชิดเพื่อจะได้ปรับแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของ บริษัทฯ ให้เท่าทันสถานการณ์อย่างเหมาะสม

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตรจัดทำข้อเสนอขายไฟฟ้า ตามประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภทสัญญา firm ระบบ cogeneration จำนวน 4 โครงการซึ่งได้ผ่านการคัดเลือก 3 โครงการ นอกจากนี้ยังเข้าร่วมกับพันธมิตรลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอีกหลายประเภท อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม ซึ่งล้วนเป็นโครงการที่มีศักยภาพที่จะขยายโอกาสการลงทุนของบริษัทฯ ในอนาคตตามรายละเอียดในหัวข้อสรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2553

1.2 ปัจจัยเสี่ยงด้านการคัดเลือกโครงการ

ในการลงทุนโครงการต่างๆ การคัดเลือกโครงการที่เหมาะสมเป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญอย่างมาก ที่จะทำให้การก่อสร้างโครงการสำเร็จตามแผนงาน สามารถเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนดเวลาและภายใต้วงเงินลงทุนที่กำหนด และให้ผลตอบแทนโครงการที่ดีเป็นไปตามเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณและกำหนดเวลา

คณะกรรมการฯ ได้จัดตั้ง “คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน” และได้กำหนดนโยบายการลงทุนไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางในการคัดเลือกโครงการลงทุน ปัจจัยสำคัญที่กำหนดให้ใช้ในการพิจารณา ประกอบด้วย ที่ตั้ง แหล่งเชื้อเพลิง ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ราคาเครื่องจักรอุปกรณ์ ค่าก่อสร้าง และระยะเวลาใช้การดำเนินการ เป็นต้น บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาความเหมาะสมของโครงการโดยคำนึงถึงข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องทุกด้าน และที่สำคัญคือผลตอบแทนโครงการจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ ยอมรับได้ นอกจากนี้สำหรับโครงการลงทุนในต่างประเทศ คณะกรรมการฯ ให้ความสำคัญกับการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ สภาวะทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ระบบภาษี แรงงาน เป็นต้น รวมทั้งได้จ้างผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาทางด้านเทคนิค ด้านกฎหมาย และด้านการเงิน เพื่อร่วมวิเคราะห์และให้ความเห็นในการพิจารณาโครงการอย่างละเอียดรอบด้าน รวมทั้งได้แต่งตั้งผู้แทนของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน ทั้งในระดับนโยบาย (กรรมการ) และระดับบริหาร (ผู้บริหาร) เพื่อติดตามและรายงานความก้าวหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของการลงทุน

1.3 ปัจจัยเสี่ยงด้านการคัดเลือกผู้ร่วมทุนและนโยบายร่วมทุน

คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการคัดเลือกผู้ร่วมลงทุน (Strategic Partner) ในแต่ละโครงการเพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งในการบริหารงานและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโครงการ โดยจะพิจารณาปัจจัยเสี่ยงด้านการเงิน ผลประโยชน์ทับซ้อน และนโยบายของผู้ร่วมทุนที่สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์การลงทุนของบริษัทฯ และจัดให้มีข้อตกลงกำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้ร่วมทุนในทุกโครงการไว้อย่างชัดเจน และได้ดูแลให้มีการพิจารณารายละเอียดต่างๆ ที่กำหนดในสัญญาและข้อตกลงกับคู่ค้าอย่างละเอียดรอบด้าน โดยมีความเห็นของผู้เชี่ยวชาญประกอบในกรณีจำเป็น ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการจัดทำสัญญาและข้อตกลงกับคู่ค้าด้วย

1.4 ปัจจัยเสี่ยงด้านการบริหารโครงการ

คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับปัจจัยเสี่ยงในการบริหารโครงการโดยเฉพาะด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน และให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ ตามที่กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมกำหนด เพื่อควบคุมมิให้เกิดการดำเนินโครงการก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน และบริหารจัดการให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป ทั้งนี้ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้เป็นแนวทางในการบริหารและดำเนินงาน รวมทั้งมีการติดตามรายงานการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องการยอมรับของชุมชนได้ทางหนึ่งด้วย

คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้ร่วมกันพิจารณาแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทฯ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ในโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและทิศทางการพัฒนาโครงการ รวมถึงการติดตามผลการดำเนินงานของโครงการ รายงานต่อคณะกรรมการฯ อย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดให้มีหน่วยงานระดับฝ่าย ได้แก่ “ฝ่ายบริหารงานก่อสร้าง” รับผิดชอบการติดตามการบริหารสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ด้านจัดหา ด้านคุณภาพของงาน ด้านต้นทุนโครงการ เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบต่ออาจเกิดขึ้นจากความล่าช้าของโครงการ ต้นทุนโครงการเกินวงเงินลงทุนที่ประมาณการไว้ และคุณภาพของเครื่องจักรอุปกรณ์

1.5 ปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินการเชิงพาณิชย์

คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงในด้านนี้สูง เพราะมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ เป็นส่วนใหญ่ ได้มีการกำหนดให้มีหน่วยงานระดับฝ่าย ได้แก่ “ฝ่ายบริหารการลงทุน” รับผิดชอบการติดตามผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจในเครือ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจในเครือมีผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามที่บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายไว้ การวิเคราะห์ผลการลงทุน (Post Investment Analysis) เพื่อใช้ประกอบการปรับปรุงมาตรฐานการลงทุน รวมถึงการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของธุรกิจในเครือกับหน่วยงานภายนอก และเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมความรู้ในการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมมาตรฐานการดำเนินงานของธุรกิจในเครือ

สำหรับ บริษัท ไตร เอนเนจี้ จำกัด ซึ่งมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตรา LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม (Margin Application) จึงได้บริหารความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่อาจเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ (Interest Rate SWAP Agreement) ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2541 จนสิ้นสุดสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

2.2.2 การบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจาก บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีรายรับและเงินกู้ทั้งหมด รวมถึงค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลบาท จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพียงเล็กน้อย สำหรับอุปกรณ์และอะไหล่เครื่องจักรที่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ กฟผ.ได้ชดเชยความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการจัดซื้ออะไหล่เครื่องจักรจากต่างประเทศดังกล่าวไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว

3. ความเสี่ยงด้านการบริหารงาน

ในการบริหารจัดการองค์กรโดยเฉพาะในภาวะที่มีการแข่งขันสูงและมีความซับซ้อนในด้านโครงสร้างองค์กรอันเกิดจากการขยายการลงทุน เช่น กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องระมัดระวังความเสี่ยงที่เกิดจากความผิดพลาดในการบริหารงาน กระบวนการปฏิบัติงาน และบุคลากร รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจทำให้เป็นอุปสรรคต่อการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพได้ รวมทั้ง บริษัทฯ ได้ศึกษาวิธีการและเทคโนโลยีสมัยใหม่อันจะช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรเดิมที่ใช้งานอยู่โดยมีค่าใช้จ่ายต่ำและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

3.1 ปัจจัยเสี่ยงด้านงานบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักว่าบุคลากรเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากร เริ่มตั้งแต่กระบวนการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความต้องการของบริษัทฯ การสร้างขวัญและกำลังใจเพื่อธำรงรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้ การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสมเป็นธรรม และเทียบเคียงได้กับธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมเดียวกัน การพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ รวมทั้งการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานให้มีความพร้อมที่จะรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงฐานข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคลรวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการมอบหมายงานให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถและภารกิจภายใต้ตำแหน่งหน้าที่ภายในกลุ่มบริษัทฯ การพัฒนาทักษะและศักยภาพที่จะสามารถตอบสนองความจำเป็นในการขยายธุรกิจและสร้างความเติบโตให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งได้มีการสอบทานอัตราค่าจ้างของสายงานสำคัญต่างๆ เพื่อจัดทำแผนการสรรหาบุคลากรระยะยาวที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะมีบุคลากรอย่างเพียงพอและเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา

3.2 ปัจจัยเสี่ยงด้านชื่อเสียง/ภาพลักษณ์องค์กร

จากวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือจากสาธารณชน บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องเสริมสร้างและธำรงรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีอย่างต่อเนื่องและให้ยาวนาน ด้วยตระหนักว่าชื่อเสียงบริษัทฯ เป็นสินทรัพย์ที่มีมูลค่ายิ่ง และยังเป็นเครื่องชี้วัดการยอมรับ ความเชื่อมั่นและความเชื่อถือของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับกระบวนการและวิธีการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรอย่างยั้งยวด

บริษัทฯ ได้พัฒนาแผนการจัดการภาวะวิกฤติ (Crisis Management Manual) และคู่มือการสื่อสารในภาวะวิกฤติ (Crisis Communications Manual) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือจัดการความเสี่ยงและลดผลกระทบที่อาจจะมีต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ให้น้อยที่สุด แผนและคู่มือดังกล่าวได้กำหนดปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมระบุวิธีการ ขั้นตอนการจัดการความเสี่ยง และผู้รับผิดชอบ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการซ้อมตามแผนและคู่มือเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าในสถานการณ์ความเสี่ยงต่างๆ ได้มีการจัดการและการสื่อสารอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะความโปร่งใสในการบริหารงาน มีระบบการตรวจสอบ การควบคุมภายในที่รัดกุม มีการเปิดเผยข้อมูล หรือสารสนเทศที่สำคัญแก่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ อย่างทันการณ์ ทัวถึง และเท่าเทียม อีกทั้งได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารแบบสองทาง (Two Way Communication) เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ตลอดเวลา

สำหรับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเติบโตควบคู่ไปกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงเข้าดูแลชุมชนที่อยู่โดยรอบโรงไฟฟ้าในฐานะ “เพื่อนบ้านที่ดี” อย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ โดยการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตในด้านต่างๆ เช่น การศึกษา การกีฬา สาธารณสุข ส่งเสริมอาชีพ เป็นต้น ตลอดจนกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์อันดี อีกทั้งยังส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนผ่านการจัดทำโครงการต่างๆ ร่วมกัน ด้วยการร่วมคิด ร่วมดำเนินการ ร่วมตัดสินใจและร่วมรับผลประโยชน์ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ประสบการต่อต้านใดๆ จากชุมชนตลอดเวลาของการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา

3.3 ปัจจัยเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด ตามระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001) อย่างเคร่งครัด โดยให้โรงไฟฟ้าทุกโรงในกลุ่มบริษัทฯ ติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ได้แก่ อากาศ น้ำ เสียง ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2553 โรงไฟฟ้าราชบุรีอยู่ระหว่างการขอรับการรับรองระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series) เพื่อนำเข้าดำเนินการควบคู่ไปกับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO 14000 เพื่อเสริมสร้างระบบความปลอดภัยในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุ และผลกระทบด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยภายในองค์กรและสังคม ซึ่งคาดว่าจะได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001 ประมาณไตรมาสแรกของปี 2554



รายงานของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน



คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารทรัพยากรบุคคลและค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ได้แก่ การกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการ ในการบริหารทรัพยากรบุคคลและค่าตอบแทนที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน และเทียบเคียงได้กับการปฏิบัติที่ดี ในอุตสาหกรรมประเภทและขนาดเดียวกัน การคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มีคณะผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ที่เหมาะสมในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัท

ให้มีประสิทธิภาพและบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ เพื่อความพร้อมของบุคลากรที่จะรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำปีที่เกี่ยวข้องกับแผนธุรกิจที่ร่วมกันกำหนดไว้

ในปี 2553 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุมตามความจำเป็นรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ การกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานประจำปี 2553 ของบริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด การเสนอค่าตอบแทนกรรมการเพื่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 การปรับปรุงกรอบอัตราค่าจ้างของ บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจสร้างการเติบโตให้แก่กิจการ การสรรหาและคัดเลือกบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแทนผู้พ้นจากตำแหน่งตามวาระและลาออก การเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงแทนผู้ที่เกษียณอายุ และการประเมินผลการดำเนินงานเพื่อใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับพนักงานของบริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

การพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้ยึดถือนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการในการบริหารทรัพยากรบุคคลและค่าตอบแทนที่ได้กำหนดไว้ มีการพิจารณาอย่างรอบด้าน ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต สอดคล้องตามแนวทางที่กำหนด ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส เช่น การเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีของบริษัท อีกทั้งได้ยึดถือความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นเป้าหมายสำคัญ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความเห็นว่า คณะกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท มีองค์ประกอบที่เหมาะสม ประกอบด้วยสมาชิกที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อกำหนด มีความหลากหลายทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะ ประสบการณ์วิชาชีพ และอายุ ซึ่งเอื้ออำนวยต่อการประกอบกิจการและสามารถช่วยพัฒนาบริษัท ให้ก้าวสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายได้ การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัท เป็นไปตามนโยบายภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นายแล ดิลกวิทยรัตน์)

ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ใน 5 องค์ประกอบ คือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และการติดตามการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายวิฑูรย์ สิมะโชติ)
ประธานกรรมการ



(นายณพพล มลิณทางกูร)
กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



ประชุมรวม 5 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง (เว้นแต่ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2553 นายสาธิต รั้งศิริ มีภารกิจต้องเดินทางไปต่างประเทศ จึงไม่ได้เข้าร่วมประชุม) โดยมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อทราบทุกครั้ง

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินกิจกรรมที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ความเชื่อถือได้ของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการของแต่ละบริษัท
- สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่ามีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอที่จะป้องกันการทุจริต และการหาประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- สอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาต่อไป และฝ่ายบริหารได้รายงานความเคลื่อนไหวของรายการต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบทุกไตรมาส

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอที่จะป้องกันการทุจริต และการหาประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งนายไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565) หรือนายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4195) หรือนายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068) แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2554 โดยมีค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชีรวมเป็นเงิน 1,680,000 บาท (ไม่รวม Out-of-pocket จำนวนไม่เกิน 60,000 บาท) โดยค่าสอบบัญชีเฉพาะส่วนของบริษัทฯ คิดเป็นเงิน 715,000 บาท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในคราวประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ต่อไปแล้ว



(นายหนี่ เปรมรัตน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร

1. ผลการดำเนินงานในปี 2553

ในปี 2553 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการร่วมลงทุนและมีความก้าวหน้าในโครงการโรงไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องต่างๆ รวมทั้งมีการจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติม โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

1.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2553 คณะกรรมการบริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ("ไฟฟ้าหงสา") ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า มีมติอนุมัติเพิ่มทุนโดยการโอนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการเป็นเงินลงทุนของไฟฟ้าหงสาเป็นจำนวน 849 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2553 ไฟฟ้าหงสาได้ลงนามในสัญญาทางการเงินซึ่งกำหนดข้อตกลงเบื้องต้นในการกู้เงินมูลค่า 2,783 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 94,620 ล้านบาทกับสถาบันการเงินไทย 9 แห่ง โดยนำไปหักทั้งหมดของไฟฟ้าหงสาไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้ยืมดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ไฟฟ้าหงสาได้เบิกเงินกู้ยืมเป็นจำนวนรวม 2,760 ล้านบาท และ 39 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

1.2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้อย

บริษัทฯ และผู้ร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้อย ได้แก่ บริษัท SK Engineering & Construction Co., Ltd. Korea Western Power Co., Ltd. และรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ("สปป.ลาว") ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจโครงสร้างค่าไฟฟ้า (Tariff MOU) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.") สำหรับโครงการดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553

1.3 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 3

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ และผู้ร่วมพัฒนาโครงการได้แก่ บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด, บริษัท Marubeni Corporation และ Lao Holding State Enterprise ได้ร่วมจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไฟฟ้า น้ำงึม 3 จำกัด ภายใต้กฎหมายของ สปป.ลาว เพื่อดำเนินการในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 3 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 440 เมกะวัตต์ และมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ประมาณปี 2560 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 ดอลลาร์สหรัฐ

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วในอัตราหุ้นละ 20 ดอลลาร์สหรัฐ โดยโอนค่าใช้จ่ายการพัฒนาโครงการน้ำงึม 3 เป็นเงินลงทุนของบริษัทดังกล่าว เป็นจำนวน 0.45 ล้านบาท (ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25)

1.4 การจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในลำดับถัดไปจำนวน 2 แห่ง มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานด้านการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2553 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อไปลงทุนในต่างประเทศ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1.3 แสนหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

- เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2553 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อไปลงทุนในต่างประเทศ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 0.12 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 1.2 แสนหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

1.5 การลงทุนซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อย 2 แห่งของบริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Electricite Du Laos-Generation Public Company ("EDL Gen") ในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว ถือหุ้นโดยรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าลาวในสัดส่วนร้อยละ 75 โดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 81.112 ล้านหุ้น รวมมูลค่าหุ้น 43.37 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 1,315.10 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 9.345 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีรายละเอียดดังนี้

- บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท EDL Gen จำนวน 56.112 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4,300 กีบ เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 6.467

- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญในบริษัท EDL Gen จำนวน 25 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4,300 กีบ เป็นจำนวนเงิน 13.37 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 2.878

1.6 โครงการโรงไฟฟ้าพลังลมเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2553 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("SEC") เพิ่มเติมจำนวน 6.3 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 21 ทำให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 51

1.7 การร่วมทุนในโครงการผลิตไฟฟ้ารายเล็ก

(1) เงินลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2553 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาร่วมทุนในการจัดตั้ง บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด เพื่อร่วมยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2 แสนหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)

(2) เงินลงทุนในบริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด เพื่อร่วมยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)

2. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

	2553	2552	เพิ่ม(ลด)	%
รายได้	44,248.76	37,653.83	6,594.93	17.51
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	39,033.09	30,914.23	8,118.86	26.26
กำไรสุทธิสำหรับปี	5,215.67	6,739.60	(1,523.93)	(22.61)
ขาดทุนสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	4.74	-	4.74	-
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	5,220.41	6,739.60	(1,519.19)	(22.54)

2.1 การวิเคราะห์รายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปี 2553 จำนวน 44,248.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 (37,653.83 ล้านบาท) เป็นจำนวน 6,594.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.51 โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.1.1 รายได้จากการขายปี 2553 จำนวน 42,138.86 ล้านบาท สูงกว่าปี 2552 (35,344.88 ล้านบาท) จำนวน 6,793.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.22 สาเหตุหลักเนื่องจาก

(1) รายได้ค่าความพร้อมจ่ายปี 2553 จำนวน 10,844.45 ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อน (12,264.88 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,420.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.58 สาเหตุหลักเนื่องจากอัตราค่าความพร้อมจ่ายในปี 2553 ต่ำกว่าปี 2552 ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(2) รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า 2553 จำนวน 31,294.41 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน (23,080.00 ล้านบาท) เป็นจำนวน 8,214.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.59 สาเหตุหลักเนื่องจากในระหว่างปี 2553 โรงไฟฟ้าราชบุรีมีการหยุดเดินเครื่องตามความต้องการของระบบ (Reserve Shutdown) และหยุดเดินเครื่องเพื่อทำการบำรุงรักษาตามแผนน้อยกว่าปีก่อน จึงทำให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าสูงกว่าปีก่อนและส่งผลให้ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงซึ่งเป็นต้นทุนหลักเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 35.43

2.1.2 รายได้ค่าบริการการจัดการ ปี 2553 จำนวน 258.67 ล้านบาท สูงกว่าปี 2552 (139.67 ล้านบาท) เป็นจำนวน 119.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 85.20 สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับรายได้ค่าบริการจัดการด้านการเงินและด้านบริการงานอื่นๆ จาก บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ("ไฟฟ้าหงสา") ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เป็นจำนวน 115.08 ล้านบาท

2.1.3 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันปี 2553 รวมทั้งสิ้นจำนวน 1,443.13 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2552 (1,720.71 ล้านบาท) เป็นจำนวน 277.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.13 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2553 โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ขนาดกำลังการผลิต 1,878 เมกะวัตต์ ซึ่งตั้งอยู่ที่แขวงไชยะบุรี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างเป็นผลให้บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนสุทธิของไฟฟ้าหงสาเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 136.38 ล้านบาท

2.2 การวิเคราะห์ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย ปี 2553 รวมทั้งสิ้น 39,033.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 (30,914.23 ล้านบาท) เป็นจำนวน 8,118.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.26 โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.2.1 ต้นทุนขายปี 2553 จำนวน 36,154.15 ล้านบาท สูงกว่าปี 2552 (28,525.65 ล้านบาท) เป็นจำนวน 7,628.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.74 สาเหตุหลักเนื่องจาก

(1) ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงงวดปี 2553 จำนวน 31,144.19 ล้านบาท สูงกว่าปี 2552 (22,996.56 ล้านบาท) จำนวน 8,147.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.43 เนื่องจากในปี 2553 โรงไฟฟ้าราชบุรี Reserve Shutdown น้อยกว่าปี 2552 ทำให้มีการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

(2) ต้นทุนขายอื่นๆ ปี 2553 จำนวน 5,009.96 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2552 (5,529.09 ล้านบาท) เป็นจำนวน 519.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.39 โดยมีสาเหตุมาจากโรงไฟฟ้าราชบุรีมีการบำรุงรักษาตามแผนน้อยกว่าปีก่อน เป็นผลให้ค่าอะไหล่และต้นทุนขายอื่นๆ ลดลงเป็นจำนวนรวม 338.14 ล้านบาท รวมทั้งค่าเสื่อมราคาโรงไฟฟ้าและค่าเสื่อมมูลค่าวัสดุสำรองคลังต่ำกว่าปีก่อนเป็นจำนวนรวม 111.47 ล้านบาท

2.2.2 ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย) ปี 2553 จำนวน 677.33 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2552 (861.10 ล้านบาท) เป็นจำนวน 183.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.34 ซึ่งเป็นผลมาจากการชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส รวมทั้งอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่ต่ำกว่าปีก่อน

2.2.3 ภาษีเงินได้ปี 2553 จำนวน 1,271.91 ล้านบาท สูงกว่าปี 2552 (830.94 ล้านบาท) เป็นจำนวน 440.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.07 สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรีทั้ง 3 ชุด ได้ครบกำหนดการยกเว้นภาษีเงินได้จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และเริ่มเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2553

3. รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

3.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 69,446.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (69,341.82 ล้านบาท) เป็นจำนวน 104.58 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ณ 31 ธ.ค. 53	ณ 31 ธ.ค. 52	เพิ่ม(ลด)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,273.62	19,196.41	77.21	0.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	50,172.78	50,145.41	27.37	0.05
รวมสินทรัพย์	69,446.40	69,341.82	104.58	0.15

3.1.1 สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 19,273.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (19,196.41 ล้านบาท) เป็นจำนวน 77.21 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก

(1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้นจำนวน 1,862.78 ล้านบาท

(2) เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 137.15 ล้านบาท เนื่องจากมีลูกหนี้ค่าบริการจัดการค้างรับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันรวม 130.64 ล้านบาท

(3) ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจำนวน 1,873.23 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เกิดจากค่าขายไฟฟ้งวดเดือนธันวาคม 2553 เพียงงวดเดียว ขณะที่ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เกิดจากค่าขายไฟ 2 งวด คือ งวดเดือน พฤศจิกายน-ธันวาคม 2552

3.1.2 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 50,172.78 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (50,145.41 ล้านบาท) เป็นจำนวน 27.37 ล้านบาท เนื่องจาก

(1) เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เพิ่มขึ้นจำนวน 1,500.10 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ รับรู้ผลการดำเนินงานและลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันเพิ่มขึ้นโดยสรุปดังนี้

	ล้านบาท
บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	284.44
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	232.45
บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริก เซอร์วิส จำกัด	29.59
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	218.43
บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด *	(111.26)
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	845.28
บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด	0.45
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด	0.80
บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	(0.08)
รวม	1,500.10

* บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด เปลี่ยนสถานะจากกิจการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในข้อ 1.6

(2) เงินลงทุนระยะยาวอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 1,200.08 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ EDL Gen ในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว จำนวนรวม 43.37 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในข้อ 1.5

(3) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ลดลงจำนวน 2,292.00 ล้านบาท โดยมีสาเหตุจากการตัดค่าเสื่อมราคาระหว่างปี จำนวน 2,682.66 ล้านบาท

(4) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลงจำนวน 512.89 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการโอนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการหงสาไปเป็นเงินลงทุนจำนวน 849.41 ล้านบาท

3.2 การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 69,446.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (69,341.82 ล้านบาท) เป็นจำนวน 104.58 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ณ 31 ธ.ค. 53	ณ 31 ธ.ค. 52	เพิ่ม(ลด)	%
หนี้สินหมุนเวียน	9,658.45	7,962.69	1,695.75	21.30
หนี้สินไม่หมุนเวียน	13,240.79	16,854.99	(3,614.20)	(21.44)
รวมหนี้สิน	22,899.24	24,817.68	(1,918.44)	(7.73)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	46,547.16	44,524.14	2,023.02	4.54
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	69,446.40	69,341.82	104.58	0.15

3.2.1 หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 9,658.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (7,962.69 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,695.76 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักเนื่องจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 1,102.45 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในช่วงเดือนพฤศจิกายนและเดือนธันวาคม 2553 โรงไฟฟ้าราชบุรีมีการเดินเครื่องมากกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นเหตุให้ต้นทุนเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

3.2.2 หนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 13,240.79 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน (16,854.99 ล้านบาท) จำนวน 3,614.20 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวในระหว่างปี 2553

3.2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 46,547.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (44,524.14 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,023.02 ล้านบาท เนื่องจาก

(1) กำไรสะสมเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานของปี 2553 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 5,220.41 ล้านบาท

(2) จัดสรรกำไรสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนหลังของปี 2552 เป็นเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 1.15 บาทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,667.50 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2553 และได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2553

(3) จัดสรรกำไรสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2553 เป็นเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595.00 ล้านบาท ตามมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553 และได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2553

ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 46,547.16 ล้านบาท จำแนกเป็นทุนจดทะเบียนซึ่งเป็นหุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 14,500 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น จำนวน 1,531.78 ล้านบาท สำรองตามกฎหมาย จำนวน 1,450 ล้านบาท กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 29,000.27 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 46.23 ล้านบาท

4. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วน		ปี 2553	ปี 2552
1) อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.00	2.41
2) อัตรากำไรสุทธิ	(%)	11.80	17.90
3) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	11.46	15.77
4) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	7.52	9.70
5) กำไรสุทธีก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย (EBITDA)	(ล้านบาท)	9,920.91	11,285.96
6) EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	14.30	16.24
7) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.49	0.56
8) อัตราส่วนความสามารถในการชำระคืน เงินต้นและดอกเบี้ย (DSCR)	(เท่า)	2.48	2.55
9) มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	32.10	30.71
10) กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	3.60	4.65

5. รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวน 11,289.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (3,774.09 ล้านบาท) เป็นจำนวน 7,515.16 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2553	ปี 2552	เพิ่ม(ลด)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,323.77	8,990.62	333.15
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	4,914.51	(2,585.06)	7,499.57
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,757.96)	(7,282.76)	524.80
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	7,480.32	(877.20)	8,357.52
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,774.09	4,651.29	(877.20)
เงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อในระหว่างปี	34.84	-	34.84
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	11,289.25	3,774.09	7,515.16

5.1 เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น จำนวน 333.15 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานมีผลทำให้เงินสดเพิ่มขึ้น 1,339.22 ล้านบาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานที่ลดลงจากปีก่อนทำให้กระแสเงินสดลดลง 1,006.07 ล้านบาท

5.2 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 7,499.57 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้รับเงินที่ครบกำหนดจากเงินลงทุนชั่วคราวสูงกว่าปีก่อนเป็นจำนวน 8,049.92 ล้านบาท รวมทั้งได้รับเงินปันผลจากกิจการร่วมค้ารวมจำนวน 1,057.10 ล้านบาท ในขณะที่ได้ใช้เงินลงทุนในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ EDL Gen รวมจำนวน 1,301.46 ล้านบาท

5.3 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน ลดลงเป็นจำนวน 524.80 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากในระหว่างปี 2553 มีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ต่ำกว่าปีก่อนจำนวน 410.33 ล้านบาท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในการการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่าการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในการการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงิน ที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในการการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์

(ไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ 2554

บริษัท พลังไฟฟ้าราษฎร์โอสถ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	11,289,247,631	3,774,087,823	5,806,011,135	1,418,701,607
เงินลงทุนชั่วคราว	7	2,601,383,130	8,253,769,078	2,600,000,000	8,250,000,000
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	3,341,232,206	5,214,463,001	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น		1,571,265	-	-	-
เงินปันผลค้างรับ	5	-	-	1,828,941,385	2,714,414,446
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	155,122,839	17,968,893	151,428,769	12,682,576
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	360,000	1,797,092,000	360,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	62,500,000	62,500,000	62,500,000	62,500,000
วัสดุสำรองคลัง	8	1,746,232,615	1,778,136,373	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		76,329,814	95,125,925	55,729,493	70,253,569
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		19,273,619,500	19,196,411,093	12,301,702,782	12,528,912,198
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้การค้าระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	4,950,831	9,901,662	-	-
ลูกหนี้อื่นระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	4,548,068	92,687,574
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	5, 9	-	-	20,523,466,558	20,144,716,558
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	5, 10	10,993,708,654	9,493,610,385	3,138,338,420	1,914,882,194
เงินลงทุนในกิจการอื่น	11	54,656,049	35,105,994	54,656,049	35,105,994
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	1,669,460,833	469,383,130	368,000,000	468,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	793,900,000	1,412,781,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	35,164,866,661	37,456,864,208	384,609,732	88,883,343
ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต		305,221,850	304,973,850	305,221,850	304,973,850
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	795,509,846	678,269,892	671,840,930	670,774,535
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	1,184,410,629	1,697,303,152	264,245,320	858,566,147
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		50,172,785,353	50,145,412,273	26,508,826,927	25,991,371,195
รวมสินทรัพย์		69,446,404,853	69,341,823,366	38,810,529,709	38,520,283,393

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พลิโตไฟฟ้าธาบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	5,916,666	202,686,743	-	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น		4,646,941,345	3,544,484,867	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	3,617,468,002	2,034,875,236	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	-	749,912,750	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	1,474,839	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		433,287,699	204,502,887	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	26	10,699,118	9,170,070	10,699,118	9,170,070
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5, 16	942,666,265	1,217,061,068	640,259,274	767,195,524
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,658,453,934	7,962,693,621	650,958,392	776,365,594
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	13,237,526,583	16,854,994,585	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	15	3,259,557	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		13,240,786,140	16,854,994,585	-	-
รวมหนี้สิน		22,899,240,074	24,817,688,206	650,958,392	776,365,594
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	17				
ทุนจดทะเบียน		14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	18	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน		18,887,917	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	18	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		29,000,270,397	27,042,357,160	20,677,793,317	20,262,139,799
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		46,500,936,314	44,524,135,160	38,159,571,317	37,743,917,799
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		46,228,465	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		46,547,164,779	44,524,135,160	38,159,571,317	37,743,917,799
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		69,446,404,853	69,341,823,366	38,810,529,709	38,520,283,393

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท พลิทไฟฟ้าธาบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
		(บาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5, 24	42,181,120,884	35,350,586,985	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	5	(36,183,097,647)	(28,530,838,239)	-	-
กำไรขั้นต้น		5,998,023,237	6,819,748,746	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	5	258,664,050	139,672,156	271,380,910	147,349,859
เงินปันผลรับ	5, 9, 10	-	-	3,684,473,009	5,921,487,270
ดอกเบี้ยรับ	5	232,376,839	258,450,214	216,010,123	250,394,958
รายได้อื่น	5	133,460,074	184,411,803	60,598,361	35,531,921
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		6,622,524,200	7,402,282,919	4,232,462,403	6,354,764,008
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	20, 21	(788,329,155)	(581,081,660)	(474,885,112)	(320,556,189)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	21	(112,419,767)	(110,270,309)	(77,075,720)	(76,782,009)
รวมค่าใช้จ่าย		(900,748,922)	(691,351,969)	(551,960,832)	(397,338,198)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (สุทธิจากภาษีเงินได้)	10	1,443,132,513	1,720,707,696	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		7,164,907,791	8,431,638,646	3,680,501,571	5,957,425,810
ต้นทุนทางการเงิน		(677,333,809)	(861,105,567)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,487,573,982	7,570,533,079	3,680,501,571	5,957,425,810
ภาษีเงินได้	23	(1,271,907,210)	(830,936,727)	(2,348,053)	(12,589,191)
กำไรสุทธิสำหรับปี		5,215,666,772	6,739,596,352	3,678,153,518	5,944,836,619
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของ					
ผู้ถือหุ้นของบริษัท		5,220,413,237	6,739,596,352	3,678,153,518	5,944,836,619
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(4,746,465)	-	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		5,215,666,772	6,739,596,352	3,678,153,518	5,944,836,619
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25	3.60	4.65	2.54	4.10

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พลังไฟฟ้าธารบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม								
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงค่า งบการเงิน	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ถือหุ้น	
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
(บาท)										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552 กำไรสุทธิสำหรับปี เงินปันผล	26	14,500,000,000	1,531,778,000	-	1,450,000,000	23,492,760,808	40,974,538,808	-	40,974,538,808	
		-	-	-	-	6,739,596,352	6,739,596,352	-	6,739,596,352	
		-	-	-	-	(3,190,000,000)	(3,190,000,000)	-	(3,190,000,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		14,500,000,000	1,531,778,000	-	1,450,000,000	27,042,357,160	44,524,135,160	-	44,524,135,160	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศ เงินลงทุนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	26	14,500,000,000	1,531,778,000	-	1,450,000,000	27,042,357,160	44,524,135,160	-	44,524,135,160	
		-	-	18,887,917	-	-	-	18,887,917	-	18,887,917
		-	-	-	-	-	-	-	50,974,930	50,974,930
กำไรสุทธิสำหรับปี เงินปันผล	26	-	-	-	-	5,220,413,237	5,220,413,237	(4,746,465)	5,215,666,772	
		-	-	-	-	(3,262,500,000)	(3,262,500,000)	-	(3,262,500,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		14,500,000,000	1,531,778,000	18,887,917	1,450,000,000	29,000,270,397	46,500,936,314	46,228,465	46,547,164,779	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท พลังไฟฟ้าธาราบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

บริษัท พลังไฟฟ้าธาราบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิสำหรับปี	5,215,666,772	6,739,596,352	3,678,153,518	5,944,836,619
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,722,816,483	2,795,920,864	26,330,468	15,461,277
ดอกเบี้ยรับ	(232,376,839)	(258,450,214)	(216,010,123)	(250,394,958)
ต้นทุนทางการเงิน	677,333,809	861,105,567	-	-
ค่าเพื่อวัตถุประสงค์สร้างคลังน้ำมัน	28,437,226	59,634,809	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	18,239,038	(30,399,173)	21,798,036	(29,746,400)
เงินปันผลรับ	-	-	(3,684,473,009)	(5,921,487,270)
ขาดทุนจากการจำหน่ายวัตถุประสงค์	28,353,765	22,524,413	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(1,925,844)	(4,922,581)	(1,093,794)	(3,415,888)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(1,443,132,513)	(1,720,707,696)	-	-
ตัดบัญชีต้นทุนพัฒนาโครงการ	3,855,252	-	-	-
ภาษีเงินได้	1,271,907,210	830,936,727	2,348,053	12,589,191
	8,289,174,359	9,295,239,068	(172,946,851)	(232,157,429)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,877,230,626	1,420,058,917	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(134,537,485)	13,742,728	(133,146,329)	(879,072)
วัตถุประสงค์	(24,887,234)	92,770,979	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(257,184,145)	(351,655,224)	(249,089,952)	(300,895,178)
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(196,770,077)	202,686,743	-	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	1,102,456,478	(918,263,504)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(282,478,691)	13,569,606	(117,356,108)	26,244,062
จ่ายภาษีเงินได้	(1,049,231,039)	(777,524,760)	(7,278,839)	(20,633,227)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	9,323,772,792	8,990,624,553	(679,818,079)	(528,320,844)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท พลิทไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	241,387,408	317,188,894	311,028,144	267,825,126
รับเงินปันผล	1,057,098,900	351,720,895	4,569,946,070	5,125,756,579
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(383,210,977)	(139,970,696)	(331,219,299)	(77,795,788)
ขายอาคารและอุปกรณ์	3,933,355	11,326,577	2,703,411	7,140,561
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,124,701)	(4,920,149)	(2,667,008)	(6,285,700)
ซื้อที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต	(48,000)	(459,450)	(48,000)	(459,450)
ขายเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	-	58,000,000
เงินรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินลงทุนชั่วคราว	5,751,100,000	(2,298,815,189)	5,750,000,000	(3,350,000,000)
เงินจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(158,000,000)	-	(158,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(1,301,460,834)	-	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,467,240	12,204,940	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(520,000,000)	(360,000)	(3,738,890,000)	(1,400,460,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	520,360,000	-	1,920,360,000	1,400,100,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	618,881,000	-
เงินจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	(60,750,000)	-	(378,750,000)	(142,914,000)
เงินจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(373,695,705)	(639,875,694)	(373,695,705)	(585,375,694)
เงินจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการอื่น	(19,550,055)	(35,105,994)	(19,550,055)	(35,105,994)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	4,914,506,631	(2,585,065,866)	8,328,098,558	1,102,425,640
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(677,386,473)	(861,320,936)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	3,500,000	-	-	-
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(3,260,970,951)	(3,189,128,242)	(3,260,970,951)	(3,189,128,242)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,380,000,000	2,670,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(5,380,000,000)	(2,670,000,000)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,130,639)	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,071,974,800)	(1,732,306,800)	-	-
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(750,000,000)	(1,500,000,000)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,757,962,863)	(7,282,755,978)	(3,260,970,951)	(3,189,128,242)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(บาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	7,480,316,560	(877,197,291)	4,387,309,528	(2,615,023,446)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,774,087,823	4,651,285,114	1,418,701,607	4,033,725,053
เงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อในระหว่างปี	34,843,248	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	11,289,247,631	3,774,087,823	5,806,011,135	1,418,701,607
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนค่าพัฒนาโครงการเป็น				
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	849,760,522	-	849,760,522	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย
5	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินลงทุนอื่น
8	วัสดุสำรองคลัง
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
11	เงินลงทุนในกิจการอื่น
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
14	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
17	ทุนเรือนหุ้น
18	ส่วนเกินทุนและสำรอง
19	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
20	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
21	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
22	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
23	ภาษีเงินได้
24	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
25	กำไรต่อหุ้น
26	เงินปันผล
27	เครื่องมือทางการเงิน
28	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
29	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
30	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
31	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2554

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2543

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) (ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 45) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2553	2552
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้า และลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	สปป.ลาว	99.99	99.99
บริษัท อาร์เอช อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท อาร์เอช อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	ประเทศมอริเชียส	100	-
บริษัท อาร์เอช อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	ประเทศสิงคโปร์	100	-
บริษัท ซัสเทนเนเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	51	30
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	50	50
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	25	25
บริษัท ชูราษฎร์ อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ประเทศไทย	50	50
บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอจี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	33.33	33.33
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	40	40
บริษัท พูไฟมายน์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	สปป.ลาว	37.50	37.50
บริษัท ไฟฟ้า น้ำส้ม 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	-
บริษัท พลังไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ประเทศไทย	40	-

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท และมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

ระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศการจัดเลขระบุฉบับที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยใหม่ ดังนี้

ฉบับเดิม	ฉบับใหม่	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 102	การรับรู้รายได้สำหรับธุรกิจสังหาริมทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103	การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 42	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106	การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 48	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ใช้แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552) เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงิน ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีระหว่างปี 2553 และมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2553 การใช้แม่บทการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ได้ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันของกลุ่มบริษัท

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน เป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งรายได้ ค่าใช้จ่าย และการเคลื่อนไหวของส่วนของผู้ถือหุ้นของกิจการที่ควบคุมร่วมกันภายหลังจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชีให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่มีการร่วมควบคุมจนถึงวันที่การร่วมควบคุมสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย

วัสดุสำรองคลังประกอบด้วย น้ำมันเชื้อเพลิง วัสดุสำรองหลักและวัสดุสำรองทั่วไป วัสดุสำรองหลักเป็นวัสดุที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า

ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนวัสดุสำรองคลังประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้วัสดุสำรองคลังอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

การตั้งสำรองค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัยคำนวณจากยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปีของวัสดุสำรองคลังโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของวัสดุสำรองคลังตามอายุที่เหลือของโรงไฟฟ้า

(ฉ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังคงถืออยู่ใช้วิธีเฉพาะเจาะจงจากจำนวนที่ถือครองทั้งหมด

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	25	ปี
โรงไฟฟ้าขนาดเล็กผลิตไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ	8	ปี
อุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	5 - 25	ปี
เครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา และอุปกรณ์โรงไฟฟ้าพลังงานลม	5	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินั้น ค่าความนิยมติดลบจากการรวมธุรกิจได้แก่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ส่วนที่เกินกว่าต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธินั้น

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าความนิยมได้ถูกทดสอบการด้อยค่าตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ญ)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5-10	ปี
ค่าสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	8	ปี

(ณ) ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นของการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จ โดยจะประเมินความเป็นไปได้ทั้งในเชิงพาณิชย์และทางเทคโนโลยี และต้นทุนดังกล่าวบันทึกได้ไม่เกินจำนวนที่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาโครงการที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป การทยอยตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาโครงการที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มต้นเมื่อเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของการพัฒนานั้น

(ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมจะถูกประมาณ ณ ทุกวันที่รายงานก็ต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่ได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ง) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(จ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(ข) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้ค่าขายไฟฟ้าประกอบด้วยรายได้ค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังงานไฟฟ้า รายได้ค่าความพร้อมจ่ายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลดและรับรู้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งเงื่อนไขที่สำคัญจะสัมพันธ์กับชั่วโมงพร้อมจ่ายตามสัญญารายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริงกับอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าในเดือนนั้นๆ ซึ่งอ้างอิงกับการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

ดอกเบี้ยรับ รายได้อื่นและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ณ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยบันทึกเป็นต้นทุนโรงไฟฟ้าตลอดระยะเวลาการก่อสร้าง และบันทึกในงบกำไรขาดทุนหลังจากการก่อสร้างสิ้นสุดค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเงินกู้ยืมโดยแสดงเป็นรายการหักจากเงินกู้ยืมระยะยาว

ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ด) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน ซึ่งได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

4. การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2552 คณะกรรมการมีมติอนุมัติซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("SEC") ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ขนาดกำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ ที่อำเภอเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์ จำนวน 9 ล้านหุ้น จากบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 112.50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2553 SEC ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมบางส่วน โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 เป็นจำนวนเงิน 13.50 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ปี 2553 คณะกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าวมีมติอนุมัติซื้อหุ้นสามัญของบริษัท SEC เพิ่มเติม จำนวน 6.3 ล้านหุ้น จากบริษัท วินด์ เอนเนอจี โฮลดิ้ง จำกัด เป็นจำนวนเงิน 47.25 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 21 โดยบริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

ทั้งนี้ ภายหลังจากการซื้อหุ้นเพิ่มเติม ทำให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 51 และกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมใน SEC ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของ SEC ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2553 มาจัดทำงบการเงินรวม ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2553 ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,843
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,169
อุปกรณ์	115
ต้นทุนพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้า	67,634
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	603
เจ้าหนี้การค้า	(888)
หนี้สินอื่น	(1,446)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	104,030
หัก ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(50,975)
บวก ส่วนได้เสียในขาดทุนสุทธิของบริษัทรวมก่อนเป็นบริษัทย่อย	3,109
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	56,164
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	117,086
สิ่งตอบแทนในการซื้อที่ได้จ่ายไป	173,250
หัก เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน	(173,250)
บวก เงินสดที่ได้รับ	34,843
กระแสเงินสดรับ - สุทธิ	34,843

5. รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่บริษัท/กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัท/กลุ่มบริษัท มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีการรวมกันกับบริษัท
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีการรวมกันกับบริษัท
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราชบุรี อัลลายนแอนซ์ จำกัด	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 51
บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50
บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ บริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.33
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี จำกัด	สปป.ลาว	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	สปป.ลาว	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ บริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.50
บริษัท พูไฟมายน์ จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน กิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 75
บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด	สปป.ลาว	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายไฟฟ้า	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตามสัญญา
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	ราคาตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	42,137,398	35,344,881	-	-
ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง	1,413,218	614,386	-	-
ซื้อไฟฟ้า	161,263	183,067	-	-
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,118,893	1,075,917	-	-
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	14,433	9,590
เงินปันผลรับ	-	-	3,684,473	5,906,487
ดอกเบี้ยรับ	-	-	18,287	27,489
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	42,255	5,706	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	251,921	127,393	251,921	127,393
เงินปันผลรับ	-	15,000	-	15,000
ดอกเบี้ยรับ	22,450	4,568	22,450	4,568
รายได้อื่น	38,063	39,452	-	-
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	11,329	11,330	-	-

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	3,331,649	5,213,512	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	9,583	951	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	3,341,232	5,214,463	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	3,341,232	5,214,463	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	3,341,232	5,214,463	-	-

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาไม่เกิน 1 เดือน

เงินปันผลค้างรับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
บริษัท ย่อย				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	-	-	1,828,941	2,714,414

เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้อื่น -กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	481	540	-	-
บริษัท ย่อย				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	-	-	386	378
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	-	-	185	101
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	-	-	4,589	335
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	-	29
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	277	-
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	277	-
บริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	212	2,380	212
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	2,282	2,153	2,281	2,153
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	11,305	5,589	-	-
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	800	807	800	807
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชียเอนเนอร์ยี จำกัด	13,145	8,630	13,145	8,630
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	127,109	8	127,109	8
กิจการอื่น				
บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	-	30	-	30
รวม	155,122	17,969	151,429	12,683

ลูกหนี้การค้าระยะยาว-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	4,951	9,902	-	-

ลูกหนี้ระยะยาว-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
บริษัท ย่อย				
บริษัท ราชอุทุม เพาเวอร์ จำกัด	-	-	4,548	92,687

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย						
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	2.50	-	-		899,846	-
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล(มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2.50	-	-		448,623	-
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2.50	-	-		448,623	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	6.69	6.69	-	360	-	360
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ			-	360	1,797,092	360
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	2.05	1.50	-	-	793,900	1,412,781
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	7.375	7.12	62,500	62,500	62,500	62,500
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			62,500	62,500	856,400	1,475,281
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			(62,500)	(62,500)	(62,500)	(62,500)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ			-	-	793,900	1,412,781

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
สรุปเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	360	1,797,092	360
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	62,500	62,500	856,400	1,475,281
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	62,500	62,860	2,653,492	1,475,641
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	3,197,092	1,400,100
ลดลง	-	-	(1,400,000)	(1,400,100)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	1,797,092	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	360	-	360	-
เพิ่มขึ้น	520,000	360	520,000	360
ลดลง	(520,360)	-	(520,360)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	360	-	360
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	360	-	360	-
เพิ่มขึ้น	520,000	360	3,717,092	1,400,460
ลดลง	(520,360)	-	(1,920,360)	(1,400,100)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	360	1,797,092	360
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,412,781	1,412,781
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	-	(618,881)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	793,900	1,412,781
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	62,500	62,500	62,500	62,500
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	62,500	62,500	62,500	62,500
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	62,500	62,500	1,475,281	1,475,281
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	-	(618,881)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	62,500	62,500	856,400	1,475,281

เงินลงทุนในบริษัทย่อย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	20,523,467	20,144,717

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
(พันบาท)				
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	10,993,709	9,493,610	3,138,338	1,914,882

เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
(พันบาท)				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	5,917	202,687	-	-

เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
(พันบาท)				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	30,501	29,066	1,166	-
บริษัทย่อย บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	-	-	-	519
รวม	30,501	29,066	1,166	519

รายได้รับล่วงหน้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
(พันบาท)				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	42,916	73,526	-	1,798
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	13,636	15,210	12,220	13,794
รวม	56,552	88,736	12,220	15,592

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ให้บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยกู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 2.6 ล้านบาท และ 30 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ให้บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด กู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ให้บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด กู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทได้ให้บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยกู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 1,412.78 ล้านบาท โดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งมีสัญญาและเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ยืมเดิม ในระหว่างปี 2553 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจำนวน 618.88 ล้านบาทให้แก่บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าวคงเหลือเป็นจำนวน 793.90 ล้านบาท โดยบริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้น บริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทได้ให้บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี จำกัด สาขาเวียงจันทน์ ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันกู้ยืมเงินแล้วเป็นจำนวนเงิน 62.50 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 30 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Loan Agreement) หรือเมื่อกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวได้รับอนุมัติเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแล้วแต่กรณีใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทได้จัดทำข้อตกลงเพิ่มเติมกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันโดยได้ขยายกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไปอีก 18 เดือน นับจากกำหนดชำระเดิมโดยมีกำหนดชำระคืนวันที่ 4 กันยายน 2554 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทจัดประเภทใหม่เป็นเงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ.เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งบริษัทย่อยจะส่งไฟฟ้าสุทธิที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนเครื่องที่ 1 และ 2 และที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมชุดที่ 1, 2 และ 3 ให้แก่ กฟผ. ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทย่อยจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ประกอบด้วยค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าและค่าพลังงานไฟฟ้า ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าครอบคลุมการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ ผลตอบแทนการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้น ค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะมีการปรับเพื่อให้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ดัชนีราคาผู้บริโภค และอัตราแลกเปลี่ยน ค่าพลังงานไฟฟ้าครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการผลิตซึ่งประกอบด้วยค่าเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายผันแปรในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวสามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง อัตราส่วนค่าประสิทธิภาพและดัชนีราคาผู้บริโภค

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2551 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 2 เมกะวัตต์กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 5 ปี และเมื่ออายุสัญญาจะสิ้นสุดลง หากคู่สัญญาฝ่ายใดประสงค์จะต่ออายุสัญญา คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องแจ้งเป็นหนังสือให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาและให้สัญญาที่มีอายุต่อไปอีกคราวละ 5 ปี

สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาและสัญญาบริการอื่น

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2552 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาปฏิบัติการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โดย กฟผ. จะปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาปกติ รวมทั้งดำเนินการบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานให้แก่บริษัทย่อย ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาปกติและค่าบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานมีมูลค่าเริ่มต้นตามสัญญารวมประมาณ 16,608.16 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภครายปี

สัญญาให้เช่าที่ดินและให้บริการด้านสาธารณูปโภค

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2547 และวันที่ 21 ตุลาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวนรวม 145 ไร่ แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ในที่ดินบริเวณเดียวกันกับโรงไฟฟ้าราชบุรี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้บริการ ด้านสาธารณูปโภคแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยที่บริษัทย่อยจะทำการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก สาธารณูปโภค บริการและให้สิทธิในการใช้และการเข้าถึงสาธารณูปโภคต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง การดำเนินงานแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ตามข้อตกลงในสัญญา สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่สิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดินฉบับลงวันที่ 7 กันยายน 2547

สัญญาให้บริการงานบริหาร

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการกับบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยบริษัทจะได้รับค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการเป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านเหรียญสหรัฐต่อปี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 ของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด คิดเป็นจำนวนเงินรวมตามสัญญาทั้งสิ้น 63.12 ล้านเหรียญสหรัฐ

สัญญาซึ่งเกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2548 บริษัทและบริษัท ชูบุ อิเลคทริค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อจัดตั้งบริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด และได้ชำระค่าหุ้นงวดแรกตามสัดส่วน การถือหุ้นเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 10 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นที่เหลืออยู่เป็นจำนวน 10 ล้านบาท นอกจากนี้ ตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าว หากบริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ต้องการเงินทุนเพิ่มเติมซึ่งเกินกว่าทุนจดทะเบียนของบริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด บริษัทตกลงที่จะให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบของเงินกู้ยืม หรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ซึ่งเท่ากับร้อยละ 50 ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวมิได้กำหนดวงเงินในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทยังมิได้ให้เงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันใดๆตามสัญญา

สัญญาซึ่งเกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ลงนามในสัญญาให้การสนับสนุนเงินลงทุน (Equity Contribution Agreement) ระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้กู้จากสถาบันการเงินเพื่อให้การรับรองในการชำระส่วนหุ้นให้แก่บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยบริษัทมีการผูกพันทั้งหมดในการสนับสนุนส่วนหุ้นแก่กิจการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 2,202.25 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีการผูกพันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 58.91 ล้านบาท

สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำกับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 จนสิ้นสุดสัญญาระยะเวลาสัมปทานโรงไฟฟ้า โดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด จะจ้าง กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วงงานให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อน ขณะที่บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด จะให้บริการดูแลบำรุงรักษาอาคารประกอบและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นรวมทั้งงานบริหารจัดการต่างๆ โดยมีค่าธรรมเนียมบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ามูลค่าเริ่มต้นตามสัญญาประมาณ 3,200 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามที่ระบุไว้ในสัญญา และเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2552 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ทำสัญญาจ้างเหมาช่วงบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำดังกล่าวกับ กฟผ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 จนสิ้นสุดระยะเวลาสัมปทานของโรงไฟฟ้างดังกล่าว โดย กฟผ. จะปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อนให้แก่บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด โดยมีค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ามูลค่าเริ่มต้นตามสัญญาประมาณ 2,000 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามที่ระบุไว้ในสัญญา

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	350	254	100	100
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	507,134	4,032	2,225	(561)
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	3,462,185	305,390	123,686	69,162
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	7,319,579	3,464,411	5,680,000	1,350,000
รวม	11,289,248	3,774,087	5,806,011	1,418,701

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	10,782,871	3,765,739	5,806,011	1,418,701
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	506,179	8,347	-	-
สกุลเงินกีบ	198	1	-	-
รวม	11,289,248	3,774,087	5,806,011	1,418,701

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท พหลไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2548 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายให้มีการสำรองการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ที่จะถึงกำหนดชำระคืนในไตรมาสถัดไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ยอดเงินสำรองดังกล่าวมีจำนวน 884 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงรวมไว้ในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (2552: 798 ล้านบาท)

7. เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	2,500,000	8,251,100	2,500,000	8,250,000
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	101,383	2,669	100,000	-
	2,601,383	8,253,769	2,600,000	8,250,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,301,461	-	-	-
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	368,000	469,383	368,000	468,000
	1,669,461	469,383	368,000	468,000
รวม	4,270,844	8,723,152	2,968,000	8,718,000

ยอดเงินลงทุนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	2,969,383	8,723,152	2,968,000	8,718,000
สกุลเงินกีบ	1,301,461	-	-	-
รวม	4,270,844	8,723,152	2,968,000	8,718,000

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ของตราสารทุนที่อยู่ระหว่างเสนอขายต่อสาธารณะมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ซื้อระหว่างปี	1,301,461	-	-	-
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,301,461	-	-	-

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการลงทุนหุ้นสามัญของบริษัท Electricite Du Laos-Generation Public Company ("EDL Gen") ในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว จำนวน 25 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4,300 กีบ เป็นจำนวนเงิน 13.37 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 2.878

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการลงทุนหุ้นสามัญของบริษัท EDL Gen ในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว จำนวน 56.112 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4,300 กีบ เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 6.467

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท EDL Gen ดังกล่าวอยู่ระหว่างขั้นตอนการเสนอขายหุ้นต่อสาธารณะ โดยมีกำหนดจะเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว ในวันที่ 11 มกราคม 2554

8. วัสดุสำรองคลัง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
น้ำมันเชื้อเพลิง	711,049	677,722	-	-
วัสดุสำรองหลัก	1,437,203	1,495,447	-	-
วัสดุสำรองทั่วไป	95	95	-	-
วัสดุสำรองระหว่างทาง	43,642	22,192	-	-
รวม	2,191,989	2,195,456	-	-
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(445,757)	(417,320)	-	-
สุทธิ	1,746,232	1,778,136	-	-

ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 1,588.44 ล้านบาท (2552: 795.75 ล้านบาท)

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	20,144,717	20,001,803
ซื้อเงินลงทุน	378,750	142,914
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	20,523,467	20,144,717

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การตัดค่า		วิธีราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ		
2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	
(ร้อยละ)		(พันบาท)										
บริษัทย่อย	99.99	18,275,000	18,275,000	18,275,000	18,275,000	-	-	18,275,000	18,275,000	3,550,093	5,692,587	
	99.99	1,165,903	1,165,903	1,165,903	1,165,903	-	-	1,165,903	1,165,903	134,380	213,900	
	99.99	420,900	420,900	420,900	420,900	-	-	420,900	420,900	-	-	
	99.99	640,000	265,000	640,000	265,000	-	-	640,000	265,000	-	-	
	99.99	16,664	16,664	16,664	16,664	-	-	16,664	16,664	-	-	
	99.99	5,000	1,250	5,000	1,250	-	-	5,000	1,250	-	-	
	รวม			20,523,467	20,144,717	-	-	20,523,467	20,144,717	3,684,473	5,906,487	

เงินลงทุนในบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2552 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อการลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทดังกล่าวจะมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5 แสนหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99

เงินลงทุนในบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดตั้ง บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในประเทศมอริเชียสเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1.3 แสนหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

เงินลงทุนในบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น ในประเทศสิงคโปร์เพื่อการลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 0.12 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1.2 แสนหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

การจดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2552 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 140 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 14 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 640 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 64 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 50 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.5 บาท เป็นจำนวนเงิน 125 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2552 ณ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99

การจดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 300 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 950 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 95 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 65 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยให้บริษัทดังกล่าวทยอยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามความจำเป็นในการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมเขาค้อ ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2553 คณะกรรมการมีมติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 14 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 35 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทดังกล่าวยังไม่ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ จึงทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นร้อยละ 51

เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลประจำปีเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 2.68 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 134.38 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2553

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลประจำปีเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 653.80 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวมีกำหนดจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนสิงหาคม 2554

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลประจำปีเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.64 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,175.14 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวมีกำหนดจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2554

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลประจำปีเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.62 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,124.27 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนธันวาคม 2553

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2552 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.74 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,014.57 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2552 ในอัตราหุ้นละ 2.41 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,417.69 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 596.88 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2553

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 4.28 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 213.90 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนธันวาคม 2552

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2552 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.69 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,265.14 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนมิถุนายนปี 2553

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2552 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.79 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,449.27 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ 2553

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2552 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.93 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,703.27 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2552

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2552 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2551 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.97 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,424.18 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 ในอัตราหุ้นละ 2.27 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,149.28 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 1,274.90 ล้านบาทได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2552

10. เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,493,610	7,362,008	1,914,882	1,387,506
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	1,443,133	1,720,707	-	-
ชำระค่าหุ้นเพิ่มในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	373,695	639,876	373,695	585,376
โอนค่าพัฒนาโครงการเป็นเงินลงทุน	849,761	-	849,761	-
รายได้เงินปันผล	(1,057,099)	(228,981)	-	-
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันก่อนเปลี่ยนสถานะ	(109,391)	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	(58,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,993,709	9,493,610	3,138,338	1,914,882

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552		
	(ร้อยละ)													
(พันบาท)														
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	50	50	3,618,420	3,618,420	1,809,211	1,809,211	4,675,616	4,391,177	-	-	4,675,616	4,391,177	332,099	213,982
	25	25	7,325,000	7,325,000	1,831,250	1,831,250	3,318,318	3,085,872	-	-	3,318,318	3,085,872	725,000	-
	50	50	20,000	20,000	10,000	10,000	99,538	69,949	-	-	99,538	69,949	-	15,000
	33.33	33.33	6,430,019	5,708,669	2,143,340	1,902,890	2,051,924	1,833,490	-	-	2,051,924	1,833,490	-	-
		30	-	75,000	-	112,500	-	111,264	-	-	-	111,264	-	-
	40	40	2,457,793	3,407	983,116	1,362	846,538	1,259	-	-	846,538	1,259	-	-
	37.5	37.5	1,679	1,679	630	630	523	599	-	-	523	599	-	-
	25	-	1,808	-	452	-	452	-	-	-	452	-	-	-
	40	-	2,000	-	800	-	800	-	-	-	800	-	-	-
รวม					6,778,799	5,667,843	10,993,709	9,493,610	-	-	10,993,709	9,493,610	1,057,099	228,982

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		วิธีราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552		
	(ร้อยละ)											
(พันบาท)												
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัท ซูบราซบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด บริษัท พุโฌมายน์ จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำจิม 3 จำกัด บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า นครฯ จำกัด รวม	50	50	20,000	20,000	10,000	10,000	-	-	10,000	10,000	-	15,000
	33.33	33.33	6,430,019	5,708,669	2,143,340	1,902,890	-	-	2,143,340	1,902,890	-	-
	40	40	2,457,793	3,407	983,116	1,362	-	-	983,116	1,362	-	-
	37.5	37.5	1,679	1,679	630	630	-	-	630	630	-	-
	25	-	1,808	-	452	-	-	-	452	-	-	-
	40	-	2,000	-	800	-	-	-	800	-	-	-
					3,138,338	1,914,882	-	-	3,138,338	1,914,882	-	15,000

การชำระค่าหุ้นเพิ่มในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ในระหว่างปี 2553 บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมบางส่วน โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 33.33 เป็นจำนวนเงิน 240.45 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2553 บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมบางส่วน โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 132.44 ล้านบาท และโอนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการหงสาเป็นเงินลงทุนจำนวน 849.31 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัท ไฟฟ้า น้ำส้ม 3 จำกัด

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นให้แก่บริษัท ไฟฟ้า น้ำส้ม 3 จำกัด ในอัตราหุ้นละ 20 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยโอนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการน้ำส้ม 3 เป็นเงินลงทุนของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 0.45 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวจะมีทุนจดทะเบียน 0.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 เหรียญสหรัฐอเมริกา) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวน 60,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 14

เงินลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2553 บริษัทเข้าทำสัญญาร่วมทุนในการจัดตั้ง บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด เพื่อร่วมยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้ากับกฟผ. โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2 แสนหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวน 0.8 ล้านบาท

11. เงินลงทุนในกิจการอื่น

เงินลงทุนในบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2552 บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนในการจัดตั้ง บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินงานให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 623 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6.23 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยได้ชำระค่าหุ้น ในอัตราหุ้นละ 81.32 บาท เป็นจำนวน 50.66 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวน 11.64 ล้านบาท (2552: 27.19 ล้านบาท)

เงินลงทุนในบริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2553 บริษัทเข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด เพื่อร่วมยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้ากับกฟผ. โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวน 4 ล้านบาท

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	โรงไฟฟ้า ระบบส่ง พลังงาน ไฟฟ้าและ เครื่องมือ เครื่องใช้ใน การผลิตและ บำรุงรักษา	อุปกรณ์ สำหรับ โรงไฟฟ้า กังหันแก๊ส ซึ่งยังไม่ได้ ใช้งาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	751,457	497,040	57,440,965	15,826	170,349	65,606	216,204	59,157,447
เพิ่มขึ้น	-	34	1,662	-	12,954	10,528	111,518	136,696
โอน	-	13,927	211,004	-	66,106	-	(291,037)	-
จำหน่าย	-	-	(380)	-	(30,824)	(35,071)	-	(66,275)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552								
และ 1 มกราคม 2553	751,457	511,001	57,653,251	15,826	218,585	41,063	36,685	59,227,868
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	-	-	-	127	-	-	127
เพิ่มขึ้น	296,353	197	2,333	-	13,653	13,718	66,299	392,553
โอน	-	1,795	67,410	-	11,779	-	(80,984)	-
จำหน่าย	-	-	(14)	-	(10,876)	(11,542)	-	(22,432)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,047,810	512,993	57,722,980	15,826	233,268	43,239	22,000	59,598,116
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	-	200,358	18,695,296	-	136,210	46,659	-	19,078,523
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	25,706	2,703,670	-	14,476	8,500	-	2,752,352
จำหน่าย	-	-	(251)	-	(30,479)	(29,141)	-	(59,871)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552								
และ 1 มกราคม 2553	-	226,064	21,398,715	-	120,207	26,018	-	21,771,004
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	-	-	-	12	-	-	12
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	26,388	2,623,731	-	26,783	5,755	-	2,682,657
จำหน่าย	-	-	(14)	-	(10,783)	(9,627)	-	(20,424)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	252,452	24,022,432	-	136,219	22,146	-	24,433,249
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	751,457	296,682	38,745,669	15,826	34,139	18,947	216,204	40,078,924
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552								
และ 1 มกราคม 2553	751,457	284,937	36,254,536	15,826	98,378	15,045	36,685	37,456,864
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,047,810	260,541	33,700,548	15,826	97,049	21,093	22,000	35,164,867

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)				
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	-	108,940	37,176	5,317	151,433
เพิ่มขึ้น	-	7,579	7,139	59,804	74,522
โอน	-	64,816	-	(64,816)	-
จำหน่าย	-	(30,726)	(22,277)	-	(53,003)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	-	150,609	22,038	305	172,952
เพิ่มขึ้น	292,040	10,691	13,718	5,617	322,066
โอน	-	5,922	-	(5,922)	-
จำหน่าย	-	(8,555)	(8,259)	-	(16,814)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	292,040	158,667	27,497	-	478,204
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	-	95,367	23,753	-	119,120
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,431	5,796	-	14,227
จำหน่าย	-	(30,389)	(18,889)	-	(49,278)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	-	73,409	10,660	-	84,069
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	19,884	4,846	-	24,730
จำหน่าย	-	(8,469)	(6,736)	-	(15,205)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	84,824	8,770	-	93,594
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	-	13,573	13,423	5,317	32,313
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	-	77,200	11,378	305	88,883
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	292,040	73,843	18,727	-	384,610

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดจำนองที่ดิน อาคารและโรงไฟฟ้า และจดจำนำอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้ามูลค่ารวม 34,617.07 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (2552: 37,216.96 ล้านบาท)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 1,712.30 ล้านบาท (2552: 334.03 ล้านบาท)

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				รวม
	สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการพัฒนาโครงการ	ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	
	(พันบาท)				
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	10,925	6,952	665,512	-	683,389
เพิ่มขึ้น	-	6,286	-	-	6,286
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	10,925	13,238	665,512	-	689,675
เพิ่มขึ้น	458	2,667	-	117,086	120,211
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	11,383	15,905	665,512	117,086	809,886
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	2,064	6,740	-	-	8,804
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,366	1,235	-	-	2,601
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	3,430	7,975	-	-	11,405
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,370	1,601	-	-	2,971
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	4,800	9,576	-	-	14,376
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	8,861	212	665,512	-	674,585
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	7,495	5,263	665,512	-	678,270
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	6,583	6,329	665,512	117,086	795,510

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการพัฒนาโครงการ	รวม
	(พันบาท)		
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	6,952	665,512	672,464
เพิ่มขึ้น	6,286	-	6,286
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	13,238	665,512	678,750
เพิ่มขึ้น	2,667	-	2,667
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	15,905	665,512	681,417
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	6,740	-	6,740
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,235	-	1,235
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	7,975	-	7,975
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,601	-	1,601
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	9,576	-	9,576
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	212	665,512	665,724
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	5,263	665,512	670,775
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	6,329	665,512	671,841

ค่าสิทธิในการพัฒนาโครงการได้แก่ Joint Development Right Fee ซึ่งเกิดจากการเข้ามีส่วนร่วมในโครงการหงสาลีกไนต์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 14

14. สันทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
ค่าพัฒนาโครงการหงสาลีกไนต์	15,692	639,000	15,692	639,000
ค่าพัฒนาโครงการน้ำจี้ม 3	182,369	151,652	182,369	151,652
ค่าพัฒนาโครงการเซเปียน-เซินน้อย	57,381	54,036	57,381	54,036
ค่าพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม	72,592	-	-	-
ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	847,056	838,220	-	-
อื่นๆ	9,321	14,395	8,803	13,878
รวม	1,184,411	1,697,303	264,245	858,566

สัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาเมืองถ่านหินลีกไนต์และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน (โครงการหงสาลีกไนต์)

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2550 บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุน (Joint Development Agreement “JDA”) กับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)) เพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการพัฒนาเมืองถ่านหินลีกไนต์และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหินเมืองหงสา แขวงไชยบุรี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ตามสัญญาหลัก (สัญญาพัฒนาโครงการ) ซึ่งทำเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2549 ระหว่างรัฐบาลสปป.ลาว และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ในการพัฒนาโครงการ 2 โครงการ คือ โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน และโครงการเหมืองถ่านหิน สัญญาร่วมลงทุนนี้ได้รับความเห็นชอบจากรัฐบาลสปป.ลาว เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 โดยมี Lao Holding State Enterprise (“LHSE”) เป็นตัวแทนของรัฐบาลสปป.ลาว ซึ่งเข้าร่วมการลงทุนโดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 และร้อยละ 25 ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหินและโครงการเหมืองถ่านหิน ตามลำดับ

ตามสัญญาร่วมลงทุน JDA บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากโครงการนี้ในสัดส่วนที่เท่ากับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้จ่ายค่าพัฒนาโครงการหงสาลีกไนต์เป็นจำนวนรวม 865 ล้านบาท (2552: 639 ล้านบาท) นอกจากนี้ บริษัทมีภาระผูกพันในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในสัดส่วนที่เท่ากับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ แก่ LHSE ในรูปของเงินกู้เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการระหว่างช่วงพัฒนาโครงการจนกว่า LHSE จะได้รับเงินปันผลจาก Project Company ทั้งนี้ จำนวนความช่วยเหลือทางการเงินกำหนดไว้ในเบื้องต้นทั้งสิ้น 410,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (205,000 เหรียญสหรัฐอเมริกาในส่วนของบริษัท) และอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของ LHSE นอกจากนี้ บริษัทตกลงที่จะจ่ายค่า Joint Development Right Fee ในการได้เข้ามีส่วนร่วมในโครงการหงสาลีกไนต์ เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยบริษัทได้ชำระเงินแล้วเป็นจำนวน 3.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 16.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2551 และวันที่ 30 มกราคม 2552 บริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้มีการลงนามสัญญาร่วมลงทุนแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ตามลำดับ เพื่อแก้ไขสัญญาร่วมลงทุนเดิมลงวันที่ 11 ธันวาคม 2550

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2552 บริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจโครงสร้างค่าไฟฟ้า (Tariff MOU) กับ กฟผ. ภายใต้บันทึกความเข้าใจดังกล่าว บริษัทได้วางหนังสือคำประกันของธนาคารต่อ กฟผ. เป็นจำนวนเงิน 73.65 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 ได้รับคืนหนังสือคำประกันของธนาคารจาก กฟผ. เนื่องจากได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2552 บริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด และ LHSE ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ภายใต้กฎหมายของ สปป.ลาว โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อรับสัมปทานในการผลิตไฟฟ้าสำหรับโครงการหงสาลีกไนต์ ทั้งนี้บริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด และ LHSE มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ร้อยละ 40 และร้อยละ 20 ตามลำดับ บริษัทได้ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนกันยายน 2552

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2552 บริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ในวงเงินจำนวน 3,070 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการระหว่างช่วงพัฒนาโครงการ โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อบริษัทดังกล่าวได้รับอนุมัติเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทดังกล่าวได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมแล้วในระหว่างปี 2553

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2552 บริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด และ LHSE ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท พูไฟมายน์ จำกัด ภายใต้กฎหมายของ สปป.ลาว โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 50,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อรับสัมปทานในการทำเหมืองถ่านหินลีกไนต์

สำหรับเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าหงสาในดัตช์ ทั้งนี้บริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด และ LHSE มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 37.5 ร้อยละ 37.5 และ ร้อยละ 25 ตามลำดับ บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2552

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติเพิ่มทุนโดยการโอนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการเป็นเงินลงทุนของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 849 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2553 บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ได้ลงนามในสัญญาทางการเงินซึ่งกำหนดข้อตกลงเบื้องต้นในการกู้เงินมูลค่า 2,783 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 94,620 ล้านบาท กับสถาบันการเงินไทย 9 แห่ง โดยนำไปหุ้นทั้งหมดของบริษัทไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้ยืมดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมเป็นจำนวนรวม 2,760 ล้านบาท และ 39 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำซึม 3

ตามบันทึกข้อตกลงในการร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำซึม 3 ลงวันที่ 26 เมษายน 2548 ระหว่างบริษัท บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด และบริษัท Marubeni Corporation บริษัทมีภาระผูกพันในการร่วมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในระหว่างช่วงของการพัฒนาโครงการดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 32.47 ทั้งนี้ บริษัทสามารถนำค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการดังกล่าวแปลงชำระเป็นส่วนทุนสำหรับบริษัทที่จะจัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำซึม 3 ได้

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2549 บริษัท บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด และ บริษัท Marubeni Corporation ได้ร่วม ลงนามกับ กฟผ. ในบันทึกข้อตกลงการซื้อขายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำซึม 3 ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมีอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 27 ปี และพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ประมาณปี 2556 โครงการนี้มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 440 เมกะวัตต์ มีมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 708 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ บันทึกข้อตกลงดังกล่าวหมดอายุลงเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2551 และเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2553 ได้มีการลงนามบันทึกความเข้าใจโครงสร้างค่าไฟฟ้า (Tariff MOU) กับ กฟผ. เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2551 บริษัทได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) กับ ผู้ถือหุ้นอีก 3 ราย ได้แก่บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด บริษัท Marubeni Corporation และ Lao Holding State Enterprise เพื่อร่วมดำเนินการจัดตั้งบริษัท ไฟฟ้า น้ำซึม 3 จำกัด ภายใต้กฎหมายของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีทุนจดทะเบียน 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 3,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวจัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำซึม 3 โดยบริษัทดังกล่าวได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2553 ทั้งนี้ในระหว่างเดือนธันวาคม 2553 บริษัทได้โอนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการเป็นเงินลงทุนของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 0.45 ล้านบาท ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2551 บริษัทและบริษัท Marubeni Corporation ได้ทำสัญญาร่วมกันกับบริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด เพื่อนำไปใช้สำหรับชำระค่าหุ้นสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำซึม 3 โดยบริษัทจะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบการให้หลักประกันหรือการค้ำประกันและการให้เงินกู้ยืม ทั้งนี้ บริษัทมีภาระผูกพันเพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินดังกล่าวในเบื้องต้นเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 1.22 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทยังมีได้ให้หลักประกัน หรือเงินกู้ยืมใด ๆ ตามเงื่อนไขในสัญญาดังกล่าว

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้อย

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 บริษัทได้ลงนามในสัญญาการพัฒนาโครงการกับบริษัท SK Engineering & Construction Co., Ltd. Korea Western Power Co., Ltd. และรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เพื่อร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้อย แวงฮัดปือและแวงจำปาสัก ซึ่งเป็นไปตามสัญญาร่วมลงทุน ซึ่งบริษัทเข้าทำสัญญาเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2550 โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 บริษัทและผู้ร่วมพัฒนาโครงการ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจโครงสร้างค่าไฟฟ้า (Tariff MOU) กับ กฟผ. สำหรับโครงการดังกล่าวแล้ว

15. หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ส่วนที่หมุนเวียน	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,617,468	2,034,875	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ส่วนที่มีหลักประกัน	-	749,913	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ส่วนที่มีหลักประกัน	1,475	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
	3,618,943	2,784,788	-	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่มีหลักประกัน	13,237,527	16,854,995	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,260	-	-	-
	13,240,787	16,854,995	-	-
รวม	16,859,730	19,639,783	-	-

หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
(พันบาท)				
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	3,617,468	2,784,788	-	-
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	13,237,527	16,854,995	-	-
รวม	16,854,995	19,639,783	-	-

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2553			2552		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
(พันบาท)						
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,475	281	1,756	-	-	-
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	3,260	307	3,567	-	-	-
รวม	4,735	588	5,323	-	-	-

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2548 บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามทำสัญญาแต่งตั้งผู้จัดหาเงินกู้ยืมและผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหุ้นกู้ (Underwriting Agreement) ร่วมกับสถาบันการเงินภายในประเทศจำนวน 4 แห่ง โดยสัญญาดังกล่าวระบุว่า สถาบันการเงินทั้ง 4 แห่งข้างต้น จะร่วมกันรับประกันการจัดหาเงินกู้ยืมใหม่เพื่อทดแทนเงินกู้ยืมเดิมทั้งจำนวนในวงเงินรวม 34,262 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวในวงเงินไม่เกิน 24,262 ล้านบาท (Tranche A) การออกและเสนอขายหุ้นกู้ ในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท และการจัดหาเงินกู้ยืมระยะสั้นในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท (Tranche C) เพื่อสำรองเบิกใช้ก่อนการออกหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2548 บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามทำสัญญาเงินกู้ยืมร่วมกับสถาบันการเงินภายในประเทศจำนวน 6 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมระยะยาว (Tranche A) จำนวน 24,262 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อสำรองเบิกใช้ก่อนการออกหุ้นกู้ (Tranche C) จำนวน 10,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2548 บริษัทย่อยได้ทำการเบิกเงินกู้ยืม Tranche A และ Tranche C รวมจำนวน 34,262 ล้านบาท เพื่อจ่ายเงินกู้ยืมเดิมทั้งจำนวน และทำการจดทะเบียนไถ่ถอนการจดทะเบียนที่ดิน อาคาร และโรงไฟฟ้า การจดทะเบียนโอนโรงไฟฟ้า และสัญญาจำหน่ายตราสารและบัญชีเงินฝากที่ได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมเดิมไว้ พร้อมทั้งทำการจดทะเบียนจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและโรงไฟฟ้า และจดทะเบียนโอนทรัพย์สินของบริษัทย่อยสำหรับสัญญาเงินกู้ยืมใหม่และหุ้นกู้

ในระหว่างวันที่ 26 ถึง 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2548 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำการออกและจำหน่ายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือมีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และทยอยชำระคืนเงินต้นแก่ผู้ลงทุนทั่วไปและผู้ลงทุนสถาบัน โดยหุ้นกุดังกล่าวประกอบด้วย หุ้นกู้ชุดที่ 1 (Tranche B1) จำนวน 7,000 ล้านบาท มีระยะเวลาทยอยชำระคืนเงินต้นเป็นเวลา 3 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.67 ต่อปีและหุ้นกู้ชุดที่ 2 (Tranche B2) จำนวน 3,000 ล้านบาท มีระยะเวลาทยอยชำระคืนเงินต้นเป็นเวลา 5 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.67 ต่อปีในปีที่ 1 และ 2 และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (MLR) ปรับลดร้อยละ 2 ตลอดอายุหุ้นกู้ที่เหลือ บริษัทย่อยดังกล่าวได้นำเงินที่ได้จากการจำหน่ายหุ้นกู้ทั้งหมด 10,000 ล้านบาทไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น Tranche C ทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2548

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำบันทึกข้อตกลงการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากอัตราดอกเบี้ย MLR หักร้อยละ 1.5 ถึง 2.5 ต่อปีเป็นอัตราดอกเบี้ย MLR หักร้อยละ 2 ถึง 2.5 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมีผลบังคับใช้สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวที่จะครบกำหนดชำระตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2552 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558

16. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
		(พันบาท)			
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	30,501	29,066	1,166	519
เจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น		8,951	28,963	-	-
รายได้รับล่วงหน้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	56,552	88,736	12,220	15,592
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		124,675	135,611	-	-
สิทธิในการพัฒนาโครงการค้างจ่าย		508,978	636,819	508,978	636,819
อื่นๆ		213,009	297,866	117,895	114,266
รวม		942,666	1,217,061	640,259	767,196

17. ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	2553		2552	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	1,450,000	14,500,000	1,450,000	14,500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		1,450,000	14,500,000	1,450,000	14,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	1,450,000	14,500,000	1,450,000	14,500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		1,450,000	14,500,000	1,450,000	14,500,000

18. ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัทดำเนินการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจเกี่ยวกับกิจการโรงไฟฟ้า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัท/บริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท/บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในประเทศไทย ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัท/บริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

20. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	218,931	166,512	168,971	124,138
ค่าใช้จ่ายบริหาร	245,394	212,452	132,894	94,260
ค่าจ้างที่ปรึกษา	78,832	52,658	77,689	52,551
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์	75,355	44,615	48,488	22,203
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน	17,274	13,516	35	77
ค่าบริจาค	28,800	20,217	20,403	11,561
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	96,114	49,917	26,330	15,461
ขาดทุนจากการจำหน่ายวัสดุสำรองคลังและสินทรัพย์ถาวร	27,629	21,194	75	305
รวม	788,329	581,081	474,885	320,556

21. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
ผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนกรรมการ	9,549	10,012	6,434	6,892
เงินเดือนและค่าแรง	50,555	48,291	34,896	33,604
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,349	3,833	2,872	2,446
อื่นๆ	47,967	48,134	32,874	33,840
	112,420	110,270	77,076	76,782
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	130,870	102,231	99,927	76,903
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9,114	7,619	7,130	5,685
อื่นๆ	59,056	40,644	48,332	31,198
	199,040	150,494	155,389	113,786
รวม	311,460	260,764	232,465	190,568

กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงานของกฟผ. สำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รับการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
ต้นทุนเชื้อเพลิง	31,027,158	22,910,372	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,722,816	2,795,921	26,330	15,461
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,079,689	1,001,005	-	-
ค่าซ่อมแซมและอะไหล่ในการบำรุงรักษา	1,027,996	1,407,682	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบริหาร	317,497	226,411	153,407	106,203
ค่าเบี้ยประกันโรงไฟฟ้า	208,951	226,582	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	218,932	166,512	168,971	124,138
ต้นทุนอื่น	214,201	280,162	-	-
ค่าจ้างที่ปรึกษา	78,832	52,658	77,689	52,551
ค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์	75,355	44,615	48,488	22,203

23. ภาษีเงินได้

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับและยังได้รับสิทธิในการลดภาษีเงินได้นิติบุคคลแห่งพระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรฉบับที่ 475 แต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรทางภาษีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ตามอัตราที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาดังกล่าวข้างต้น

24. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2543 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อน และวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2545 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม)

บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2550 สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2222(2)/2549 และวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2553 สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1091(2)/2553) โดยรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2553			2552		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
รายได้	8,056,301	32,124,820	42,181,121	25,959,813	9,390,774	35,350,587
รวมรายได้	8,056,301	32,124,820	42,181,121	25,959,813	9,390,774	35,350,587

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 คำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรสุทธิที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	5,220,413	6,739,596	3,678,154	5,944,837
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,450,000	1,450,000	1,450,000	1,450,000
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	3.60	4.65	2.54	4.10

26. เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2553

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2552 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,262.50 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อเดือนกันยายน 2552 ดังนั้นยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,667.50 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2553

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2552 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2552

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2552 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2551 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.20 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,190 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2551 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อเดือนกันยายน 2551 ดังนั้นยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,595 ล้านบาทได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2552

27. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มียานาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย เนื่องจากภาระดอกเบี้ยลอยตัวตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 15) นั้นได้กำหนดไว้ในค่าความพร้อมจ่ายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (หมายเหตุ 4) ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุ 4

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุ 15

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากธุรกรรมหลักของกลุ่มบริษัทกระทำเป็นเงินบาท ในกรณีที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกี่ยวข้องกับการซื้อวัสดุสารเคลือบและค่าซ่อมซึ่งเป็นเงินสกุลสหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในระยะสั้นโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งปกติเป็นระยะเวลาไม่เกิน 30 วัน

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่กลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญทางด้านสินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือกลุ่มของบริษัทเนื่องจากลูกค้ารายเดียวของกลุ่มบริษัท ได้แก่ กฟผ. ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจ

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยังไม่ปรับในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนและตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนดและเมื่อขาย พิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในรายงาน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดถูกพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงินเท่านั้น

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน พร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
ปี 2553	(พันบาท)			
สินทรัพย์				
ไม่หมุนเวียน				
หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนถือไว้เพื่อขาย	1,301,461	1,301,461	-	-
หนี้สิน				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,479,422	3,617,468	-	-
ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,003,814	13,237,527	-	-
รวม	14,483,236	16,854,995	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
ปี 2552	(พันบาท)			
หนี้สิน				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,966,895	2,034,875	-	-
หุ้นกู้	735,505	749,913	-	-
ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,588,593	16,854,995	-	-
รวม	17,290,993	19,639,783	-	-

28. การผูกพันที่มีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2553 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 0.9 เมกะวัตต์กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เป็นระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร โดยบริษัทย่อยต้องทำการผลิตและขายไฟฟ้าให้ กฟภ. ภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2554 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ณ วันที่ 2 ธันวาคม 2553

สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2551 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง โดยมีค่าบริการเดินเครื่องตามสัญญาประมาณ 2.58 ล้านบาทต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 1 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2553 คู่สัญญาทั้งสองบริษัทตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 โดยมีอัตราค่าบริการตามสัญญาประมาณ 2.07 ล้านบาทต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทไม่มีการผูกพันคงเหลือตามสัญญา (2552: 0.65 ล้านบาท)

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) เป็นระยะเวลา 25 ปี โดย ปตท. จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับ บริษัทย่อยในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2547 บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 3 ปีและระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าระยะเวลาตามสัญญาจะสิ้นสุดลง เว้นแต่จะมีการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรว่ามีความประสงค์ยกเลิกการขยายระยะเวลาตามสัญญาโดยอัตโนมัติดังกล่าวไม่น้อยกว่า 3 เดือน ก่อนที่ระยะเวลาตามสัญญาเดิมจะสิ้นสุดลง โดยปตท. จะจำหน่ายน้ำมันดีเซลให้กับบริษัทย่อยในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2549 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) ที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบกับ บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ (โครงการประจวบ) และ 0.9 เมกะวัตต์ (โครงการประจวบส่วนขยาย) โดยมีการซื้อขายก๊าซตามราคารฐานเริ่มต้นที่ 26.65 บาท ต่อ 1 ล้าน บี.ที.ยู. เป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2550 และวันที่ 2 ธันวาคม 2553 ตามลำดับ

สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้า (Contractual Service Agreement)

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมระหว่างบริษัทย่อยกับคู่สัญญาร่วมค้า General Electric International Operations Co., Inc. และ GE Energy Parts, Inc. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันสิ้นสุดการเดินเครื่องของอุปกรณ์กังหันแก๊สตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในปี 2570 โดยมีมูลค่าตามสัญญาประมาณ 428.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มราคาตามเงื่อนไขในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยดังกล่าวมีการผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 296.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2552: 317.33 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยมีการผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในการที่บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาจำนวนเงิน 76.92 ล้านบาท (2552: 76.42 ล้านบาท)

รายการจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 0.56 ล้านบาท (2552 : 13.43 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือตามสัญญาที่สำคัญตามสัดส่วนของการลงทุน ได้แก่ สัญญาที่ปรึกษาและบริการอื่นๆ สำหรับโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำม 2 และโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำบ 1-2 เป็นจำนวนเงิน 129.27 ล้านบาท 0.3 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ และ 0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้าง (2552: 49.20 ล้านบาท 0.77 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ และ 0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

สัญญาการจำหน่าย

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้อนุมัติให้นำไปหุ้นทั้งหมดของ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่ถือโดยบริษัทย่อยดังกล่าวไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว

บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้นำไปหุ้นทั้งหมดของ บริษัท ไตร เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่ถือโดยบริษัทย่อยดังกล่าวไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว

บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ได้นำไปหุ้นบางส่วนของกิจการที่ควบคุมร่วมกันและไปหุ้นทั้งหมดของ บริษัท ไฟฟ้าน้ำม 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกันไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว

29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2554 บริษัททำสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท ยันฮี โซล่า เพาเวอร์ จำกัด เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวในอัตราหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงิน 7.08 ล้านบาท ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2554 ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนอีกจำนวน 5.49 ล้านหุ้น โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากหุ้นสามัญเดิมในอัตราหุ้นละ 45 บาท และค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนในอัตราหุ้นละ 70 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 188.53 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2554 และ 16 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมให้แก่บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 120.23 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม

หุ้นละ 0.33 บาท และ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 39.67 ล้านบาท และ 12.02 ล้านบาท ตามลำดับ ตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทร้อยละ 33.33

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2554 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัดกู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 15.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2554 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับปี 2553 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 1.15 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,667.50 ล้านบาท โดยมีมติดังกล่าวจะนำเสนอที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 มีนาคม 2554 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2554 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่ 4 สำหรับปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.46 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 854 ล้านบาท

30. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีงบบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่ผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนอของงบการเงิน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2554

ผู้บริหารคาดว่าจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี และได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกิจการ กิจการได้ประเมินผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมากที่สุดต่องบการเงินที่เริ่มนำมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท/บริษัท ดังนี้ (ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และอาจมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี (ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากต่างกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ (ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) อนุญาตให้กิจการเลือกปรับไปข้างหน้าสำหรับปีที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะใช้ทางเลือกตามที่ระบุในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งไม่เกิดผลกระทบต่องบการเงินปี 2553 หรือปีก่อนหน้านั้น ปัจจุบันฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างการสอบทานผลกระทบต่อการเงินหากได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) นับจากวันที่ 1 มกราคม 2554

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ในปัจจุบันไม่มีมาตรฐานการบัญชีไทยเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานและกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้บันทึกบัญชีผลประโยชน์หลังออกจากรายงานภายใต้โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจนกว่าจะเกิดค่าใช้จ่ายขึ้น ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 ใหม่ได้รวมข้อกำหนดในการรับรู้และต้นทุนในระหว่างงวดซึ่งได้มีการให้บริการ ข้อกำหนดมีความซับซ้อนและกำหนดให้มีข้อสมมติฐานตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยเพื่อประเมินภาระผูกพันและค่าใช้จ่าย ยิ่งไปกว่านั้นภาระผูกพันได้ถูกประเมินโดยการการคิดลดกระแสเงินสดเนื่องจากอาจมีการจ่ายชำระในหลาย ๆ ปีภายหลังจากที่พนักงานได้ทำงานให้ การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 อนุญาตให้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงได้ถูกรับรู้และบันทึกบัญชีได้วิธีใดวิธีหนึ่งในสี่ทางเลือก

1. โดยวิธีปรับย้อนหลัง
2. โดยปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่นำมาตรฐานการบัญชีมาใช้ครั้งแรก
3. โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันที ณ วันที่นำมาตรฐานการบัญชีมาใช้ครั้งแรก
4. โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่นำมาตรฐานการบัญชีมาใช้ครั้งแรก

ฝ่ายบริหารได้มีการประเมินหนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 สำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากรายงานเป็นเงิน 71.90 ล้านบาทสำหรับกลุ่มบริษัทและจำนวนเงิน 51.20 ล้านบาทสำหรับบริษัท ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะทางเลือกที่ 2 ในการรับรู้และบันทึกหนี้สินนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวกับภาษีเงินได้สำหรับงบการเงินปี 2554 โดยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทเพื่อแสดงผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างบัญชีและภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวทำให้ต้องมีการปรับปรุงงบการเงินของบริษัทย้อนหลัง ฝ่ายบริหารได้มีการประเมินผลกระทบ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 สำหรับการเริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวกับภาษีเงินได้ดังกล่าวโดยปรับปรุงรายการสินทรัพย์และกำไรสะสมเพิ่มขึ้นเป็นเงิน 152.76 ล้านบาทสำหรับกลุ่มบริษัท และจำนวนเงิน 12.80 ล้านบาทสำหรับบริษัท

31. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2552 บางรายการ ได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2553 ดังนี้

	2552					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(พันบาท)					
งบดุล						
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,213,512	951	5,214,463	-	-	-
เงินล่วงหน้าและลูกหนี้อื่น						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,920	(951)	17,969	-	-	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	202,687	202,687	-	-	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	3,746,861	(202,376)	3,544,485	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,217,372	(311)	1,217,061	-	-	-
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่า มีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มกิจการมากกว่า

ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,780,000 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 715,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 1,065,000 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มิได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชี บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา

ค่าบริการอื่น (Non Audit Fee)

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับการเป็นที่ปรึกษาเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะเป็นจำนวน 2,513,900 บาท โดยมีค่าใช้จ่ายในขนาดอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาอีกเป็นจำนวน 1,365,000 บาท

ทั้งนี้ การจ้างกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีนั้น ฝ่ายบริหารได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบแล้วว่าไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตัวเองซึ่งจะไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระ และขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลผล
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)			
1. ข้อตกลงการให้บริการและการจัดการ 1.1 ให้บริการงานตรวจสอบภายใน งานกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและงานด้านบริหารการเงิน <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 4.34 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ เดือน ธ.ค. 53 จำนวน 0.39 ล้านบาท 	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด (สัญญาลงนามวันที่ 5 ม.ค. 52)	4.34	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการตามชั่วโมงที่เกิดขึ้นจริงในอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.2 ให้บริการงานบริหารและการจัดการสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 1.20 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค.53 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ เดือน ธ.ค. 53 จำนวน 0.18 ล้านบาท 	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด (สัญญาลงนามวันที่ 11 ม.ค. 53)	1.20	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับ บริษัท มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมในงานดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.91 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) บวกราคาใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริงในอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.3 ให้บริการโดยจัดส่งผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 3 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงินและผู้จัดการส่วนปฏิบัติการและบริหารสัญญาที่ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 24.87 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ เดือน ธ.ค. 53 จำนวน 2.28 ล้านบาท 	บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด (สัญญาลงนามวันที่ 14 พ.ย. 46)	24.87	บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด มีความต้องการให้บริษัท เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัท มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด ซึ่งเริ่มต้นตามสัญญาเดือนละ 1.42 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และปรับเพิ่มขึ้นปีละ 6%
1.4 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 2 คนไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายบริหารและการเงินที่บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 8.98 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ เดือน ธ.ค. 53 จำนวน 0.80 ล้านบาท 	บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด (สัญญาลงนามวันที่ 1 ม.ค. 49)	8.98	บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด มีความต้องการให้บริษัท เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัท มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.5 ให้บริการโดยจัดส่งผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารด้านการเงินที่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 4.40 ล้านบาท 	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (สัญญาลงนามวันที่ 1 มี.ค. 50)	4.40	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความต้องการให้บริษัท เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัท มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดในอัตราเดือนละ 0.371 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลพบ
1.6 ให้บริการโดยจัดส่งผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 2 คน ไปปฏิบัติงานในส่วนงานวิศวกรรมและการเงินที่บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 5.03 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ เดือน ธ.ค. 53 จำนวน 0.45 ล้านบาท 	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (สัญญาลงนาม วันที่ 10 เม.ย. 49)	5.03	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด มีความต้องการให้บริษัท เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัท มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดในอัตราเดือนละ 0.42 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และปรับเพิ่มขึ้นปีละ 7%
1.7 ให้บริการงานตรวจสอบภายใน กฎหมาย ภาษี งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานเทคโนโลยีสารสนเทศ งานบริหารการเงินและงานทรัพยากรบุคคล <ul style="list-style-type: none"> * ปี 2553 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 4.02 ล้านบาท * ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ เดือน ม.ค.-ธ.ค. 53 จำนวน 4.02 ล้านบาท 	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด (สัญญาลงนาม วันที่ 1 ธ.ค. 52)	4.02	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด มีความต้องการให้บริษัท เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัท มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดในอัตราเดือนละ 0.335 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
1.8 สัญญา Management Agreement กับบริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 80.36 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีรายได้รับล่วงหน้าจำนวน 12.22 ล้านบาท 	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (สัญญาลงนาม วันที่ 27 ก.พ. 47)	80.36	บริษัท ได้ให้บริการด้านมวลชนสัมพันธ์ และให้คำแนะนำด้านเทคนิคในการก่อสร้างเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยได้รับค่าบริการไตรมาสละ 625,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งชำระล่วงหน้าทุกๆ 3 เดือน นับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ชุดแรก (วันที่ 1 มี.ค. 51) อายุสัญญา 25 ปี 3 เดือน
1.9 ให้บริการงานด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านบัญชี และด้านกฎหมาย และค่าบริการพื้นที่อาคารสำนักงาน <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 4.87 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ เดือน ต.ค.-ธ.ค. 53 จำนวน 2.38 ล้านบาท 	บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (สัญญาลงนาม วันที่ 1 พ.ย. 52 และ 1 พ.ย. 53)	4.87	บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความต้องการให้บริษัท เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัท มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ งานด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านบัญชีและด้านกฎหมาย โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด และในส่วนค่าบริการพื้นที่อาคารสำนักงาน คิดค่าบริการเดือนละ 0.24 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
1.10 ให้บริการงานด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านบัญชี และด้านกฎหมาย <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 128.28 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ จำนวน 6.00 ล้านบาท Financing Service Fee จำนวน 93.00 ล้านบาท ค่า Reimbursement จำนวน 7.19 ล้านบาท ค่าบริการ จำนวน 22.09 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ เดือน ธ.ค. 53 จำนวน 127.11 ล้านบาท 	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	128.28	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด มีความต้องการให้บริษัท เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัท มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและผลประโยชน์
<p>2. บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย/กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</p> <p>2.1 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 53 เป็นจำนวน 793.90 ล้านบาท</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 17.10 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้อื่น-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 4.55 ล้านบาท 	บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด (มติคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 2/2549)	17.10	เพื่อให้บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด กู้สำหรับการลงทุนใน บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตาม อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปีสำหรับ นิติบุคคลของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บวกร้อยละ 1 ซึ่งเป็นอัตราที่ เหมาะสม
<p>2.2 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด สาขาเวียงจันทน์ในรูปของสัญญา เงินกู้ Shareholders' Loan Agreement โดยมี ยอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 53 เป็นจำนวน 62.50 ล้านบาท</p> <ul style="list-style-type: none"> ไตรมาสที่ 3/2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 4.49 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้อื่น-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 12.70 ล้านบาท 	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (สัญญาลงนาม วันที่ 4 ก.ย. 50)	4.49	เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการศึกษาความเป็น ไปได้โครงการน้ำปาก I-II โดยขอกู้เงิน จากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 250 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ย เฉลี่ย MLR ของธนาคารกรุงไทย ธนาคาร ทหารไทยและธนาคารนครหลวงไทย บวก ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม
<p>2.3 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด วงเงิน 3,070 ล้านบาท ในรูปของสัญญาเงินกู้ Shareholders' Loan Agreement โดยได้รับชำระ เงินกู้ เมื่อวันที่ 22 ธ.ค. 53</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 17.96 ล้านบาท 	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด (มติคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 8/2552 และ สัญญาเงินกู้ยืม ลงนามวันที่ 20 ส.ค. 52)	17.96	เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการระหว่าง ช่วงพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อน หงสา โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ย เฉลี่ย MLR ของธนาคารกรุงเทพ ธนาคาร กรุงศรีฯ ธนาคารกสิกรไทย ธนาคารกรุงไทย และธนาคารไทยพาณิชย์ บวกร้อยละ 0.75 ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม และมีกำหนดชำระ คืนเมื่อบริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ได้รับ อนุมัติเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
<p>2.4 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด วงเงิน 8 ล้านบาท ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 53 เป็นจำนวน 2.60 ล้านบาท</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.02 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้อื่น-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 0.02 ล้านบาท 	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด (สัญญาลงนาม วันที่ 30 ส.ค. 53)	0.02	เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดย มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ซึ่งเป็น อัตราที่เหมาะสม
<p>2.5 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด วงเงิน 30 ล้านเหรียญสหรัฐ ในรูปของสัญญา เงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 53 เป็น จำนวน 30 ล้านเหรียญสหรัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.55 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้อื่น-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 0.55 ล้านบาท 	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด (สัญญาลงนาม วันที่ 17 ธ.ค. 53)	0.55	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท Electricite Du Laos-Generation Public Company (EDL Gen) ที่จะเข้าซื้อขายใน ตลาดหลักทรัพย์สปป.ลาว

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผล
2.6 บริษัท ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด วงเงิน 15 ล้านเหรียญสหรัฐ ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 53 เป็นจำนวน 15 ล้านเหรียญสหรัฐ <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.28 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้อื่น-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 0.28 ล้านบาท 	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (สัญญาลงนาม วันที่ 17 ธ.ค. 53)	0.28	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท Electricite Du Laos-Generation Public Company (EDL Gen) ที่จะเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์สปป.ลาว
2.7 บริษัท ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด วงเงิน 15 ล้านเหรียญสหรัฐ ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 53 เป็นจำนวน 15 ล้านเหรียญสหรัฐ <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.28 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้อื่น-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 0.28 ล้านบาท 	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (สัญญาลงนาม วันที่ 17 ธ.ค. 53)	0.28	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท Electricite Du Laos-Generation Public Company (EDL Gen) ที่จะเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์สปป.ลาว
3. สัญญาจ้าง <p>3.1 สัญญาจ้างบริการศึกษาความเหมาะสม โครงการ โรงไฟฟ้า Cogeneration สำหรับนิคมอุตสาหกรรมราชบุรี บริษัท จ้าง กฟผ. ดำเนินการศึกษาความเหมาะสมของโครงการ และศึกษาเงื่อนไขโครงการโรงไฟฟ้าตามหลักเกณฑ์ของการเป็นโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก ระบบ Cogeneration รวมทั้งความเสี่ยงด้านเทคนิค สิ่งแวดล้อม และการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีค่าบริการ จำนวน 2.00 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 1 ก.พ. 53)	2.00	เนื่องจากบริษัท ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวน 2.50 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
3.2 สัญญาจ้างออกแบบภูมิสถาปัตยกรรม (Landscape design) ที่ดิน 317 ไร่ จ.ปทุมธานี ของบริษัท บริษัท จ้าง กฟผ. ออกแบบภูมิสถาปัตยกรรม (Landscape design) สำหรับที่ดิน 317 ไร่ อ.สามโคก จ.ปทุมธานี <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีค่าบริการ จำนวน 0.25 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีค่าใช้จ่ายค้างจ่าย จำนวน 0.20 ล้านบาท 	กฟผ. (LOI ลงนาม วันที่ 9 ก.ย. 53)	0.25	เนื่องจาก กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญในการออกแบบภูมิสถาปัตยกรรม (Landscape design) เป็นพิเศษ และ กฟผ. มีประสบการณ์ในการประเมินผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการปรับปรุงพื้นที่ต่อประชาชนบริเวณใกล้พื้นที่ โดยมีค่าบริการ 481,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
3.3 จ้างทบทวนข้อกำหนดในการออกแบบและเงื่อนไขทางเทคนิคของสายส่ง 500 KV โครงการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3 บริษัท จ้าง กฟผ. ดำเนินการทบทวนและให้ความเห็นในส่วนของการกำหนดในการออกแบบ และเงื่อนไขทางเทคนิคของระบบสายส่ง 500KV ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3 <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีค่าบริการ จำนวน 0.95 ล้านบาท 	กฟผ.	0.95	เนื่องจากบริษัท ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผล
3.4 สัญญาจ้างบริการที่ปรึกษาวิศวกรรม โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม เขาค้อ จ.เพชรบูรณ์ บริษัท จ้าง กฟผ. ดำเนินการตรวจแบบและให้ความเห็นแบบทางวิศวกรรมในส่วนงานฐานรากของ Wind Turbine Generator (WTG) และงานระบบส่งที่ผู้รับเหมาออกแบบ • ปี 2553 มีค่าบริการ จำนวน 1.60 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 6 พ.ย. 52)	1.60	เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวน 1.60 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
3.5 สัญญาจ้างบริการที่ปรึกษาวิศวกรรม โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม เขาค้อ จ.เพชรบูรณ์ บริษัท จ้าง กฟผ. ดำเนินการตรวจแบบและให้ความเห็นแบบทางวิศวกรรมในส่วนของ Balance of Plant ภายในพื้นที่โครงการฯ และตรวจสอบการจัดหาอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับโครงการฯ • ปี 2553 มีค่าบริการ จำนวน 1.62 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 16 พ.ย. 52)	1.62	เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวน 1.62 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
3.6 สัญญาจ้างบริการศึกษาความเหมาะสมโครงการโรงไฟฟ้า Cogeneration สำหรับเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จ.ปทุมธานี บริษัท จ้าง กฟผ. ดำเนินการศึกษาคัดเลือกโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เพื่อให้การพิจารณาความเหมาะสมและความเสี่ยงของโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ • ปี 2553 มีค่าบริการ จำนวน 0.83 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 1 ก.พ. 53)	0.83	เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวน 0.83 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
3.7 จ้างบริการที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อมเมืองหงสา และทำการทบทวนข้อกำหนดสัญญา EPC Contractor บริษัท จ้าง กฟผ. ดำเนินการศึกษาเพิ่มเติมทางด้านสิ่งแวดล้อม ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทานเมืองหงสา และพิจารณารายละเอียดข้อตกลงในสัญญา EPC Contractor • ปี 2553 มีค่าบริการ จำนวน 4.50 ล้านบาท	กฟผ.	4.50	เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลพบ
บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด			
1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้า-โรงไฟฟ้าราชบุรี 1.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า-โรงไฟฟ้าราชบุรี บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจำนวน 42,103.51 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้การค้า จำนวน 3,325.02 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าระยะยาว จำนวน 4.95 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 9 ต.ค. 43)	42,103.51	บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
1.2 การจัดหาน้ำมันเตา กฟผ. เป็นผู้จัดหาน้ำมันเตาให้ บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีค่าน้ำมันเตา จำนวน 1,413.22 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 9 ต.ค. 43)	1,413.22	กฟผ. เป็นผู้จัดหาน้ำมันเตา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยคิดค่าน้ำมันเตาตามราคาตลาดทั่วไป
2. สัญญาซื้อไฟฟ้าสำรอง และไฟฟ้าระบบจัดส่งน้ำ <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีค่าใช้จ่าย จำนวน 161.26 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> เจ้าหนี้-เดบิต พ.ย. 53 จำนวน 20.09 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-เดบิต ธ.ค. 53 จำนวน 19.75 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 24 ก.ค. 44)	161.26	เนื่องจาก บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีความจำเป็นต้องซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. เพื่อใช้ในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและระบบจัดส่งน้ำโดยมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับผู้ซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. รายอื่น
3. สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จ้าง กฟผ. เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีรวมถึงการบำรุงรักษาทั่วไปและการซ่อมบำรุงรักษาหลัก <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 1,089.94 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าบริการรายเดือนจำนวน 934.74 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นๆ จำนวน 155.20 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> เจ้าหนี้ จำนวน 8.24 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย จำนวน 17.25 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 7 ม.ค. 52)	1,089.94	เนื่องจาก กฟผ. เป็นผู้ที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยมีค่าบริการเริ่มต้นตามสัญญาประมาณ 16,608 ล้านบาท และมีการปรับเพิ่มค่าบริการตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยรายปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
4. สัญญาให้บริการจัดการ 4.1 บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ให้บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด เช่าที่ดินจำนวน 143 ไร่ เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้จำนวน 11.17 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีรายได้รับล่วงหน้าจำนวน 1.40 ล้านบาท 	บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด (สัญญาลงนามวันที่ 7 มิ.ย. 47)	11.17	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรีมีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดยบริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด คิดอัตราค่าเช่า 10.90 ล้านบาทต่อปี และปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลผล
4.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ให้บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด เช่าที่ดิน จำนวน 2 ไร่ เพื่อก่อสร้าง สถานีรับก๊าซธรรมชาติ <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้จำนวน 0.16 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีรายได้รับล่วงหน้าจำนวน 0.02 ล้านบาท 	บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด (สัญญาลงนาม วันที่ 21 ต.ค. 48)	0.16	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรีมี สิ่งอำนวยความสะดวกและระบบ สาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนิน ธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี จำกัด คิดอัตราค่าเช่า 0.15 ล้านบาทต่อปี และปรับเพิ่มตามอัตรา ค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
4.3 ให้บริการใช้สิ่งอำนวยความสะดวกของโรงไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้จำนวน 38.06 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าบริการด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 2.86 ล้านบาท ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล จำนวน 2.04 ล้านบาท ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 33.16 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ ลูกหนี้อื่น จำนวน 11.30 ล้านบาท 	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (สัญญาลงนาม วันที่ 25 พ.ย. 48)	38.06	เนื่องจาก บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบ สาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนิน ธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยคิดค่าบริการดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการสิ่งแวดล้อม 2.67 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล 2.00 ล้านบาทต่อปี โดยปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคา ผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไป ตามธุรกิจปกติ ค่าบริการสาธารณูปโภค เรียกเก็บตาม อัตราที่ตกลงตามสัญญาซึ่งเป็นไปตาม ธุรกิจปกติ
5. สัญญาจ้าง 5.1 จ้างติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม โรงไฟฟ้า ราชบุรี ปี 2552 -ปี 2553 <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 5.51 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีรายการระหว่างกันดังนี้ ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า จำนวน 0.23 ล้านบาท เจ้าหนี้ จำนวน 0.96 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 31 ม.ค. 51 และ วันที่ 9 ก.พ. 53)	5.51	เนื่องจาก บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการตามสัญญา 3.91 และ 4.50 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่า เพิ่ม) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
5.2 จ้างติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมระบบ รับส่งน้ำมันเตา ปี 2552 -ปี 2553 <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 0.85 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าจำนวน 0.08 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 31 ม.ค. 51 และ วันที่ 9 ก.พ. 53)	0.85	เนื่องจาก บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการตามสัญญา 0.78 และ 0.81 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่า เพิ่ม) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความเป็นและผลกระทบ
5.3 สัญญาให้บริการดูแลระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งโรงไฟฟ้าราชบุรี ปี 2552 -ปี 2553 <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 0.59 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าบริการตามสัญญา จำนวน 0.43 ล้านบาท ค่าจ้างวิเคราะห์ตัวอย่างน้ำ จำนวน 0.16 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีรายการระหว่างกันดังนี้ ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า จำนวน 0.01 ล้านบาท เจ้าหนี้ จำนวน 0.05 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 31 ม.ค. 51 และวันที่ 9 ก.พ. 53)	0.59	เนื่องจาก บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการตามสัญญา 0.49 และ 0.22 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. เพื่อซื้อขายไฟฟ้าจากโครงการเพิ่มค่าทรัพยากรแหล่งประดู่เฒ่า-เอ จังหวัดสุโขทัย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1.75 เมกะวัตต์ <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้า จำนวน 33.89 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้การค้า จำนวน 6.63 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 3 ธ.ค. 51)	33.89	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโครงการเพิ่มค่าทรัพยากรแหล่งประดู่เฒ่า-เอ ซึ่งเป็นการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ(แหล่งประดู่เฒ่า-เอ) จ.สุโขทัย ให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
--	--------------------------------------	-------	--

บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

1. สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 (O&M Agreement) บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ลงนามในสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 เพื่อให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อน รวมทั้งให้บริการดูแลบำรุงรักษาอาคารและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ รวมทั้งงานบริหารจัดการต่างๆ <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 42.25 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 9.58 ล้านบาท 	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด (สัญญาลงนามวันที่ 25 มิ.ย. 52)	42.25	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อน รวมทั้งให้บริการดูแลบำรุงรักษาอาคารและงานบริหารจัดการต่างๆ ระยะเวลาประมาณ 27 ปี โดยคิดค่าบริการดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> Pre-operational Phase (วันที่ 1 ก.ค. 52 - 31 ส.ค. 53) จำนวน 13.314 ล้านบาท Side Agreement Partial-operational Phase (วันที่ 1 ก.ย. 53 - 31 ต.ค. 53) จำนวน 15.48 ล้านบาท Operational Phase (วันที่ 1 พ.ย. 53 ถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาสัมปทาน) จำนวน 115 ล้านบาทต่อปี และมีการปรับเพิ่มค่าบริการร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
---	--	-------	--

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลผล
<p>2. สัญญารับเหมาช่วงบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 (O&M Agreement)</p> <p>บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ลงนามในสัญญารับเหมาช่วงบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 กับ กฟผ. โดย กฟผ. ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อน</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2553 มีค่าบริการ จำนวน 28.95 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 53 มีเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 5.92 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-กิจการที่เกี่ยวข้อง เดือน ธ.ค. 53 จำนวน 5.92 ล้านบาท 	<p>กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 26 มิ.ย. 52)</p>	28.95	<p>เนื่องจากบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด จึงทำสัญญารับเหมาช่วง กับ กฟผ. โดยคิดค่าบริการดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> Pre-operational Phase (วันที่ 1 ก.ค. 52 - 31 ส.ค. 53) จำนวน 0.86 ล้านบาทต่อเดือน Side Agreement Partial-operational Phase (วันที่ 1 ก.ย. 53 - 31 ต.ค. 53) จำนวน 5.10 ล้านบาทต่อเดือน Operational Phase (วันที่ 1 พ.ย. 53 ถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาสัมปทาน จำนวน 5.92 ล้านบาทต่อเดือน และมีการปรับเพิ่มค่าบริการร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

- บริษัทฯ กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ร้อยละ 99.99
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- บริษัทฯ กับ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ร้อยละ 50.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด
- บริษัทฯ กับ บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 49.99
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด
- บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- บริษัทฯ กับ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ร้อยละ 33.33
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด

- [illegible]

17. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย

- 17.1 กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
- 17.2 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ร้อยละ 99.99

18. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด2 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- 18.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99
- 18.2 บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ร้อยละ 75.00

19. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย

- 19.1 กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
- 19.2 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99

ข้อมูลกรรมการ

1. นายวิฑูรย์ สิมะโชติ ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กวพว.)	อายุ 56 ปี	ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง เป็นวาระที่ 2	การถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ การกระทำความผิด ไม่มี
--	------------	--	----------------------------------	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ (การบริหารจัดการภาครัฐและภาคเอกชน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโทการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร The Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Financial Statements for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่น 1 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2552 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ⁽⁴⁾
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยโอสิโอเคมี จำกัด ⁽⁴⁾
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
อดีต		
2552	อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
2551 - 2552	อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่	กระทรวงอุตสาหกรรม
2551 - 2552	กรรมการ	นิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
เม.ย. 2551 - ก.ค. 2551	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2549 - 2551	รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
2546 - 2549	ผู้ตรวจราชการ	กระทรวงอุตสาหกรรม
2545 - 2546	รองอธิบดี	กรมโรงงานอุตสาหกรรม

2.

นายเล ดิลกวิทยรัตน์
กรรมการ
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
ประธานคณะกรรมการการคลัง
(กรรมการพื้แทน nw/w.)

อายุ 63 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง

การถือหุ้นในบริษัทฯ

คุณสมบัติต้องห้าม
ในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/
การกระทำความผิด
ไม่มี

เป็นวาระที่ 2

ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Development Studies สถาบันสังคมศาสตร์ กรุงเฮก ประเทศเนเธอร์แลนด์
- Post-graduate Diploma in International and National Development สถาบันสังคมศาสตร์ กรุงเฮก ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่ กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	การทำการที่เกี่ยวข้องกับกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการ ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำการดังกล่าว

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2550 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์	คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2550 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	ศูนย์พัฒนาแรงงานและการจัดการคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ⁽³⁾
ปัจจุบัน	สมาชิกสภาพัฒนาการเมือง	สภาพัฒนาการเมือง
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สภาองค์กรลูกจ้างสภาแรงงานแห่งประเทศไทย
อดีต		
2536 - 2550	รองศาสตราจารย์ และผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาแรงงาน และการจัดการ	คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2536 - 2538	- ที่ปรึกษานโยบายแรงงานของรัฐมนตรีว่าการกระทรวง แรงงานและสวัสดิการสังคม - กรรมการวิสามัญเรื่องสิทธิมนุษยชนของวุฒิสภา - ผู้ทรงคุณวุฒิประจำคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ - อนุกรรมการแรงงาน - ที่ปรึกษา - ที่ปรึกษา - ที่ปรึกษา - ที่ปรึกษา	กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม วุฒิสภา คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ คณะกรรมการการแรงงาน สภาผู้แทนราษฎร สหภาพแรงงานพนักงานรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย สหภาพแรงงานพนักงานรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้านครหลวง Asian Workers Institute for Occupational Health, Safety and Environment
2535	ผู้ประสานงานโครงการประจำประเทศไทย	โครงการระหว่างประเทศว่าด้วยการจัดการใช้แรงงานเด็ก ขององค์การสหประชาชาติ (International Programme on the Elimination of Child Labour: ILO-IPEC)
2532 - 2533	ที่ปรึกษานโยบายแรงงานของนายกรัฐมนตรี (พลเอกชาติชาย ชุณหะวัณ)	
2532	ผู้เชี่ยวชาญการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	องค์การความร่วมมือระหว่างประเทศแห่งประเทศญี่ปุ่น (Japan International Cooperation Agency: JICA)
2519 - 2520	นักวิจัยรับเชิญ	มูลนิธิ Friedrich-Ebert กรุงบอนน์ ประเทศเยอรมนี

3.

นายบัท เปรมรักมี
กรรมการอิสระ:
ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 62 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง

การถือหุ้นในบริษัทฯ

คุณสมบัติต้องห้าม
ในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/
การกระทำความผิด
ไม่มี

เป็นวาระที่ 1

ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 45
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 36 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 26 กระทรวงมหาดไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

4.

นายเมตตา บินแกิงสุบ
กรรมการอิสระ:
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 59 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง

การถือหุ้นในบริษัทฯ

คุณสมบัติต้องห้าม
ในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/
การกระทำความผิด
ไม่มี

เป็นวาระที่ 2

ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาตรี บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 46
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่ กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2553 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการจริยธรรม	สภาผู้แทนราษฎร
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2552 - ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการจัดกิจกรรมเผยแพร่เอกลักษณ์ของชาติ	สำนักนายกรัฐมนตรี
2552 - ปัจจุบัน	รองประธานอนุกรรมการคัดเลือกเพื่อเผยแพร่ผลงาน ดีเด่นของชาติ	สำนักนายกรัฐมนตรี
อดีต		
2552 - 2553	ประธานกรรมการ	บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
2552	ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	สำนักนายกรัฐมนตรี
2550 - 2551	รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	สำนักนายกรัฐมนตรี
2548 - 2550	ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี	สำนักนายกรัฐมนตรี
2546 - 2548	ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี	สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
2544 - 2546	ผู้ช่วยเลขาธิการคณะรัฐมนตรี	สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่ กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2552 - ปัจจุบัน	รองปลัดกระทรวงพลังงาน	กระทรวงพลังงาน
อดีต		
2551 - 2552	กรรมการ	บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2549 - 2552	อธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน	กระทรวงพลังงาน
2546 - 2550	กรรมการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2545 - 2549	ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน	กระทรวงพลังงาน
2538 - 2545	รองเลขาธิการคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ	สำนักนายกรัฐมนตรี
2536 - 2548	ผู้อำนวยการกองการปิโตรเลียม	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี

5.

นายอัครดา เกษสุภร์
กรรมการอิสระ
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
คณะทำงานกลั่นกรองการลงทุน

อายุ 61 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง

การถือหุ้นในบริษัทฯ

คุณสมบัติต้องห้าม
ในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/
การกระทำความผิด
ไม่มี

เป็นวันที่ 2

ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ Illinois Institute of Technology, Chicago, ILL ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา Mapua Institute of Technology ประเทศฟิลิปปินส์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการจัดการสมัยใหม่ รุ่นที่ 3 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 11 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร International Management Program, The Association of Overseas Technical Scholarship (AOTS) ประเทศญี่ปุ่น
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร APEC SME College for Management Capacity Building, The Association for Overseas Technical Scholarship (AOTS) ประเทศญี่ปุ่น
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร The Leadership Development Program for Thailand (THLD), The Association for Overseas Technical Scholarship (AOTS) ประเทศญี่ปุ่น
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Top Management for Corporate Innovation, Asian Productivity Organization สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การสัมมนาเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามรายงาน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับ ตลาด, สำนักงาน ก.ล.ต. และสมาคมบริษัทจดทะเบียน

6.

นายสุกัญญา ปัทมศิริวัฒน์
กรรมการ
(กรรมการพหุพัน กว/ว.)

อายุ 57 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง

การถือหุ้นในบริษัทฯ

คุณสมบัติต้องห้าม
ในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/
การกระทำความผิด
ไม่มี

เป็นวันที่ 1

ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Management Program Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Creating Value Through Product Management and Customer Profitability สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ASEAN Executive Development Program, Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่ กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2551 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ลอแอล คอนแทคท์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท Ziberia International Productions
2550 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการพลังงาน	วุฒิสภา
2548 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	กลุ่มบริษัท บี.กริม
อดีต		
2550 - 2552	ที่ปรึกษาวุฒิสมาชิก	วุฒิสภา
2550 - 2551	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2548 - 2553	กรรมการ	บริษัท อมตะ เพาเวอร์ จำกัด ⁽⁴⁾
2549 - 2551	ที่ปรึกษาประธานกรรมการคมนาคม	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2548 - 2550	ประธาน	บริษัท ทูฟ ชูด (ไทยแลนด์) จำกัด
2546 - 2549	ที่ปรึกษาคณะกรรมการการเศรษฐกิจ การพาณิชย์ และอุตสาหกรรม	วุฒิสภา
2540 - 2543	ประธาน	บริษัท บี.กริม เอ็นเนอร์ยี่ เทคโนโลยี จำกัด
2535 - 2540	รองประธานบริหารอาวุโส	บริษัท บี.กริม อินดัสเตรียลแอนด์ คอมเมอร์เชียล เซอร์วิส จำกัด
2530 - 2535	รองประธานบริหาร	บริษัท บี.กริม อินดัสเตรียลแอนด์ คอมเมอร์เชียล เซอร์วิส จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่ กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	การทำการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการ ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำการดังกล่าว

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ⁽²⁾
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ⁽³⁾
เม.ย. 2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด ⁽³⁾
ธ.ค. 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2552 - ปัจจุบัน	ผู้ว่าการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
อดีต		
2552	กรรมการ	บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ⁽⁴⁾
2551 - 2552	รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2550 - 2551	ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารสายงานผลิตไฟฟ้า	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2549 - 2550	ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

7. นายณินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการพิเศษ บมจ. บ้านปู) * กลุ่มบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้ขายหุ้นที่ถือในบริษัทฯ ทั้งหมด เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2553	อายุ 58 ปี	ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง เป็นวาระที่ 3	การถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ การกระทำความผิด ไม่มี
--	------------	--	----------------------------------	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน St. Louis University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program Refresher Course สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

8. นายรัตนพงษ์ จงดาเกิง กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการพิเศษ กฟผ.)	อายุ 60 ปี	ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง เป็นวาระที่ 2	การถือหุ้นในบริษัทฯ 7,938 หุ้น 0.00055%	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ การกระทำความผิด ไม่มี
--	------------	--	---	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-1 บริษัท GE ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Positioning Utility Executives for Change, University of Idaho ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่ กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ บมจ. บ้านปู ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ * ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการ ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2544 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ⁽⁴⁾
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีเอราวิธ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด
อดีต		
2548 - พ.ศ. 2552	อุปนายก	สมาคมบริษัทจดทะเบียน
2538 - 2545	กรรมการ	บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ⁽³⁾
2533 - 2547	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)
2520 - 2547	กรรมการ	บริษัท ยูไนเต็ดแอสตาดาร์ต เทอร์มินัล จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่ กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการ ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
	ไม่มี	
อดีต		
2550 - 2553	รองผู้อำนวยการระบบส่ง	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2551	กรรมการ	บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ⁽⁴⁾
2549 - 2551	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ⁽²⁾
2549 - 2550	รองผู้อำนวยการนโยบายและแผน	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2547 - 2549	ผู้ช่วยผู้ว่าการเทคโนโลยีสารสนเทศ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2546 - 2547	ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารและการเงินกลุ่มระบบส่ง	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2543 - 2546	ผู้ช่วยผู้ว่าการจัดซื้อไฟฟ้า	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

9. นายวิรัช กาญจนพิบูลย์ กรรมการ (กรรมการพิเศษ กว/พ.)	อายุ 58 ปี	ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง เป็นวาระที่ 1	การถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ การกระทำความผิด ไม่มี
---	------------	--	----------------------------------	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-1 บริษัท GE ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ASEAN Executive Development Programme, Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Positioning Utility Executives for Change University of Idaho ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

10. นายสมหมาย ใจวัชรกรณ์ กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	อายุ 62 ปี	ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง เป็นวาระที่ 1	การถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ การกระทำความผิด ไม่มี
--	------------	--	----------------------------------	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Long Island University นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of the East ประเทศฟิลิปปินส์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program Refresher Course สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่ กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการ ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2553 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการบริหาร	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
อดีต		
2552	กรรมการ	บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ⁽⁴⁾
2552	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด ⁽⁴⁾
2551 - 2552	รองผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2549 - 2551	ผู้ช่วยผู้อำนวยการปฏิบัติการระบบส่ง	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2548 - 2549	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่จัดการด้านการใช้ไฟฟ้า	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่ กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วังทอง กรู๊ป จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
อดีต		
2551	กรรมการ	บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2542 - 2548	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾

11

นายสาธิต อังคสิริ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 51 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง

การถือหุ้นในบริษัทฯ

คุณสมบัติต้องห้าม
ในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/
การกระทำความผิด
ไม่มี

เป็นวาระที่ 1

ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Atlanta University ประเทศสหรัฐอเมริกา (Scholarship & Outstanding Student Award from the National Deans' Lists of America)
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 2
- ปริญญาบัตร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 2550)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 39 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ประกาศนียบัตร Diploma on Taxation ประเทศฝรั่งเศส โดยทุน ACTIM
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร EDI Taxation Technology, University of Canberra ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Tax Authorities' Use of the Internet, University of New South Wales ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

12

นายพพล มลิณางกูร
กรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เลขาธิการคณะกรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

อายุ 56 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง

การถือหุ้นในบริษัทฯ

คุณสมบัติต้องห้าม
ในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/
การกระทำความผิด
ไม่มี

เป็นวาระที่ 2

ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขานิวเคลียร์เทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-1 บริษัท GE ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ASEAN Executive Development Program (AEDP), Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่ กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2553 - ปัจจุบัน	อธิบดี	กรมสรรพากร
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
อดีต		
2552 - 2553	กรรมการ	ธนาคารแห่งประเทศไทย
2552 - 2553	รองประธานกรรมการในคณะกรรมการจัดการ	คณะกรรมการจัดการ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
2552 - 2553	กรรมการ	คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต
2552 - 2553	กรรมการ	คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
2552 - 2553	กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2552 - ก.ย. 2553	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	กระทรวงการคลัง
2552 - ก.ย. 2553	รองปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง
2552	กรรมการ	ธนาคารสินเอเชีย จำกัด (มหาชน)
2552	กรรมการ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2551	ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษีและโฆษก (ระดับทรงคุณวุฒิ)	กรมสรรพากร
2550	กรรมการ	บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
2548	กรรมการ	การรถไฟแห่งประเทศไทย
2547	กรรมการบริหาร	กิจการองค์การสุรา กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่ กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director)	การทำการรายการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ตามที่เปิดเผยในหัวข้อย่อยระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการ ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำการรายการดังกล่าว

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2553 - ปัจจุบัน	วิศวกรระดับ 14 (เทียบเท่ารองผู้ว่าการ)	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ⁽²⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไตร เอนเนอร์จี จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ⁽³⁾
อดีต		
2551 - 2553	วิศวกรระดับ 13 (เทียบเท่าผู้ช่วยผู้ว่าการ)	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2550 - 2551	ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อน	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2548 - 2550	ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรมโรงไฟฟ้า	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

1. นายบพพล มีสินทางกูร กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการคณะกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	อายุ 56 ปี	การถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ ไม่มี
---	------------	----------------------------------	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขานิวเคลียร์เทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-1 บริษัท GE ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ASEAN Executive Development Program (AEDP), Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2. นางดรุณี อภิบุตรเศรษฐี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	อายุ 60 ปี	การถือหุ้นในบริษัทฯ 5,300 หุ้น คิดเป็น 0.0037%	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ ไม่มี
---	------------	---	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Business Administration (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Certified Investment and Securities Analysts (CISA) Level1 (Academic Year 2002), Securities Analysts Association
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer (CFO) สภาวิชาชีพบัญชี
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	(เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร) (Executive Director)	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการ ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

ประสบการณ์การทำงาน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2553 - ปัจจุบัน	วิศวกรระดับ 14 (เทียบเท่ารองผู้ว่าการ)	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ⁽²⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี้ จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ⁽³⁾
อดีต		
2551 - 2553	วิศวกรระดับ 13 (เทียบเท่าผู้ช่วยผู้ว่าการ)	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2550 - 2551	ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อน	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2548 - 2550	ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรมโรงไฟฟ้า	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อาร์เอชอินเตอร์ เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽²⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ⁽³⁾
อดีต		
2549 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ทำงานในตำแหน่ง Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2548 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2544 - 2548	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2538 - 2544	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดการธุรกิจเครื่อง	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2537 - 2538	นักบัญชีระดับ 10 ฝ่ายจัดการธุรกิจ ในเครือ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

3. นายประจวบ อุชชิน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผนและบริหารการลงทุน ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บริษัท พลังไฟฟ้าธาราบุรี จำกัด	อายุ 59 ปี	การถือหุ้นในบริษัทฯ 43,500 หุ้น คิดเป็น 0.00300%	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ ไม่มี
---	------------	---	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri-Columbia ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School, Boston MA ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

4. นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจ	อายุ 52 ปี	การถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ ไม่มี
---	------------	----------------------------------	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Monash University, ประเทศออสเตรเลีย, ได้รับ Certificate of Merit (คะแนนสูงสุด) สาขา International Business
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์, Asian Institute of Technology (AIT) (ทุนรัฐบาลเยอรมัน)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Development Program (AEDP) Thammasat Business School
- ประกาศนียบัตร Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Electric Power Development, Swedish Board of Investment and Technical Support (BITS) ประเทศสวีเดน
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Program, General Electric International Operation Company, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Hydro Electric Power, Japan International Cooperation Agency (JICA), Colombo Plan ประเทศญี่ปุ่น
- ประกาศนียบัตร Thermal and Hydro Power Project Planning, Snowy Mountain Engineering Cooperation, Colombo Plan ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า น้ำส้ม 3 จำกัด ⁽³⁾
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชุมราษฎร์ อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ⁽³⁾
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ราษฎร์เพาเวอร์ จำกัด ⁽³⁾
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ราษฎร์แก๊ส จำกัด ⁽²⁾
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราษฎร์ จำกัด ⁽²⁾
อดีต		
2542 - 2543	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงไฟฟ้าราษฎร์	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2540 - 2542	ผู้อำนวยการควบคุมประสิทธิภาพ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2539 - 2540	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมประสิทธิภาพ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ⁽²⁾
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ราษฎร์ อัลลายแอนซ์ จำกัด ⁽²⁾
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ราษฎร์เพาเวอร์ จำกัด ⁽³⁾
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽²⁾
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽²⁾
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ราช - ลาว เซอร์วิส จำกัด ⁽²⁾
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽²⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซาคอ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด ⁽²⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท ไฟฟ้าน้ำส้ม 2 จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด ⁽³⁾
2552 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการถ่วงดุลการลงทุน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราษฎร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ราษฎร์พลังงาน จำกัด ⁽²⁾
อดีต		
2550 - 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราษฎร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2547 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราษฎร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2543 - 2546	ผู้จัดการฝ่ายจัดการธุรกิจ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราษฎร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2537 - 2543	วิศวกรระดับ 10 หัวหน้ากลุ่มศึกษาและประสานงาน พัฒนาธุรกิจ ฝ่ายจัดการธุรกิจในเครือ วิศวกรระดับ 10 หัวหน้ากลุ่มเจรจาและบริหารสัญญา ฝ่ายซื้อไฟฟ้าในประเทศ วิศวกรระดับ 10 หัวหน้ากลุ่มวิศวกรรมและพัฒนา โครงการโรงไฟฟ้า ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

5. นายสุชาติ อาวุโสสกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผนและบริหารการลงทุน	อายุ 59 ปี	การถือหุ้นในบริษัทฯ 60,000 หุ้น คิดเป็น 0.00414%	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ ไม่มี
---	------------	---	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer (CFO) สภาวิชาชีพบัญชี

6. นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีพาวเวอร์ จำกัด	อายุ 50 ปี	การถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ ไม่มี
---	------------	----------------------------------	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Management, Asian Institute of Management (AIM) ประเทศฟิลิปปินส์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer (CFO) สภาวิชาชีพบัญชี
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Development Program (AEDP), Thammasat Business School
- ประกาศนียบัตร The Job of the Chief Financial Officer, New York Salomon Center & Singapore Institute of Management ประเทศสิงคโปร์
- ประกาศนียบัตร Managerial Skills Enhancement สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ⁽²⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซัสเทเนอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽²⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด ⁽²⁾
อดีต		
2552 - 2553	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2550 - 2552	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ทำงานในตำแหน่ง Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2549 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2543 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ⁽²⁾
2541 - 2543	หัวหน้ากองตรวจสอบ หน่วยงานปฏิบัติการและโรงไฟฟ้า พลังน้ำฝ่ายตรวจสอบภายใน	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2540 - 2541	หัวหน้ากองตรวจสอบ ธุรกิจผลิตไฟฟ้าและระบบส่ง ฝ่ายตรวจสอบภายใน	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2537 - 2539	หัวหน้ากองตรวจสอบ ภายใน 2 ฝ่ายตรวจสอบภายใน	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาร์เอชอินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽²⁾
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ⁽²⁾
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ⁽²⁾
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ⁽²⁾
อดีต		
2551 - 2553	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2550 - 2553	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ⁽²⁾
2550 - 2551	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายจัดการธุรกิจ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2549 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2546 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ทำงานในตำแหน่งผู้อำนวยการบัญชี และการเงิน บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2540 - 2546	ผู้อำนวยการทำงาน ในตำแหน่งผู้อำนวยการบัญชีและ การเงิน บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2539 - 2540	ผู้จัดการฝ่ายลงทุนอาวุโส	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2536 - 2539	ผู้จัดการฝ่ายการเงินอาวุโส	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2534 - 2536	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2532 - 2534	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾

7. นายประยุทธ ธงสุวรรณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับกิจกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	อายุ 52 ปี	การถือหุ้นในบริษัทฯ 3,100 หุ้น คิดเป็น 0.00021 %	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ ไม่มี
--	------------	---	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Program, General Electric International Operation Company, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

8. นายวัชร: บุษหิณฑ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับกิจกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด	อายุ 58 ปี	การถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ ไม่มี
---	------------	----------------------------------	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ⁽²⁾
อดีต		
2549 - 2553	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2543 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2547 - 2549	ผู้อำนวยการศูนย์ประชาสัมพันธ์ โรงไฟฟ้าราชบุรี	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2541 - 2543	หัวหน้ากองจัดหาและบริการ ฝ่ายบริหารและแผนงาน ด้านการใช้ไฟฟ้า	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ⁽³⁾
อดีต		
2546 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสทำงานในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2544 - 2546	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด	กลุ่มบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2538 - 2544	ผู้อำนวยการ - ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด	กลุ่มบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2537 - 2538	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
2533 - 2537	หัวหน้ากองฝึกอบรมปฏิบัติการ ฝ่ายฝึกอบรม	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2524 - 2533	วิศวกรประจำกะ - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2517 - 2524	วิศวกรประจำหน่วย - โรงไฟฟ้าพระนครใต้	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

9. นายสมนึก จินดากรพิทย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	อายุ 52 ปี	การถือหุ้นในบริษัทฯ 7,300 หุ้น คิดเป็น 0.00050 %	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ ไม่มี
---	------------	---	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับ 2) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Program, General Electric International Operation Company, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรชั้นสูงสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

10. นางสุณี ธัญบุรธา ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	อายุ 52 ปี	การถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ ไม่มี
---	------------	----------------------------------	---

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer (CFO) สภาวิชาชีพบัญชี
- ประกาศนียบัตร Modern Management Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ⁽²⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด ⁽³⁾
2547 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ⁽²⁾
อดีต		
2546 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายควบคุมการผลิต รักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ⁽²⁾
2543 - 2546	ผู้จัดการฝ่ายควบคุมการผลิต	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ⁽²⁾
2539 - 2543	หัวหน้ากองบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าวังน้อย	โรงไฟฟ้าวังน้อย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2538 - 2549	หัวหน้าแผนกเดินเครื่องโรงไฟฟ้าพลังความร้อน	โรงไฟฟ้าพระนครใต้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
2537 - 2538	หัวหน้าทีมปฏิบัติงานประจำโรงไฟฟ้า The Cogen (SPP)	โรงไฟฟ้าพระนครใต้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
	ไม่มี	
อดีต		
2552 - 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ทำหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2550 - 2552	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2549 - 2550	ผู้จัดการส่วนอาวุโส ทำหน้าที่ Director - Finance & Accounting บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2547 - 2549	ผู้จัดการส่วนการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2543 - 2547	ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2526 - 2543	หัวหน้าแผนกวิเคราะห์บัญชี การเงิน และงบประมาณ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

11

นางบุณยิศา ด้านสมบัติ

- ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทอาวุโส รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

อายุ 50 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ

ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้าม
ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ

ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรเลขานุการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรโครงการกฎหมายธุรกิจสำหรับบุคคลทั่วไป มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร The Leadership Grid และ The Supervisory Grid

12

นายสมหมาย ภูษณชากร

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

อายุ 46 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ

ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้าม
ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ

ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer (CFO) สภาวิชาชีพบัญชี
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
	ไม่มี	
อดีต		
2549 - 2551	ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนงานเลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2546 - 2549	ผู้จัดการส่วนงานเลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2543 - 2546	ผู้จัดการส่วนธุรการและงานบุคคล	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2541 - 2543	วิทยากรระดับ 10 ทำหน้าที่หัวหน้าส่วนงานธุรการ ฝ่ายฝึกอบรม	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽²⁾
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽²⁾
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽²⁾
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีอัลลอยแอนซ์ จำกัด ⁽²⁾
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ⁽²⁾
อดีต		
2549 - 2549	ผู้จัดการส่วน ทำงานในตำแหน่ง Finance Manager บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2547 - 2549	ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2543 - 2547	ผู้จัดการส่วนการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

13. นางสาวเรวดี ศรีกองยศ
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

อายุ 52 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ

คุณสมบัติต้องห้าม
ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ

ไม่มี

ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงิน (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Fixed Income Primer Program Lehman Brothers Institute of Finance ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
	ไม่มี	
อดีต		
2549 - 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักงาน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2546 - 2549	ผู้จัดการส่วนหลักทรัพย์	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2543 - 2546	ผู้จัดการส่วนบริหารและวางแผนการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2525 - 2543	วิทยากรระดับ 9 ทำหน้าที่ผู้ช่วย หัวหน้ากองบริหาร และจัดหาเงินทุนฝ่ายการเงิน	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ในกลุ่มบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร บริษัท พลิโตไฟฟ้าราชนบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

รายชื่อ	ตำแหน่ง	บริษัท พลิโตไฟฟ้าราชนบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)			บริษัทย่อย						
		หุ้นสามัญ ⁽¹⁾			RG	RGAS	RUDOM	RAIL	RE		
		ปี 2552	ปี 2553	เพิ่ม(ลด)	หุ้นสามัญ ⁽²⁾	หุ้นกู้ 1/2548 ชุดที่ 2 ^(3.1) (หน่วย)	หุ้นสามัญ ⁽²⁾	หุ้นสามัญ ⁽²⁾	หุ้นสามัญ ⁽²⁾	หุ้นสามัญ ⁽²⁾	หุ้นสามัญ ⁽²⁾
1. นายวิฑูรย์ สิมะโชติ	ประธานกรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายนิติ เปรมรัตน์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายเมตตา บันเทิงสุข	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายอัชดา เกษรศุภ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายสมหมาย ไคว์ชาภรณ์	กรรมการอิสระ	n/a ⁽⁵⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสาธิต รังคศิริ	กรรมการอิสระ	n/a ⁽⁵⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายแล ดิลกวิทยรัตน์	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	กรรมการ	n/a ⁽⁵⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายรัตนพงษ์ จงดาเบิง	กรรมการ	7,938	7,938	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายวิรัช กาญจนพิบูลย์	กรรมการ	n/a ⁽⁵⁾	7,306	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายพนพล มลิินทางกูร	กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	1	-	1	1	1	1	1
13. นางตฤณี อภิเษรเศรษฐ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	5,300	5,300	-	1	-	1	1	1	1	1
14. นายประจวบ อุชชิน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน	43,500	43,500	-	1	-	1	-	-	-	1
15. นายพีรวัฒน์ พุ่มทอง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	-	-	-	1	-	1	1	1	1	1
16. นายสุชาติ อาวุโสสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน	40,000	60,000	20,000	-	-	-	-	-	-	-
17. นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	1	-	1	1	1	1	1
18. นายประยุทธ์ ธงสุวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	3,100	3,100	-	1	-	-	1	1	1	1
19. นายวัชร นุ่มพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20. นายสมนึก จินดาทรัพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	7,300	7,300	-	-	-	-	-	-	-	-
21. นางสุนี รัชตมูธา	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโสและ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	n/a ⁽⁵⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22. นางบุญทิวา ด้านสมสถิต	ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทอาวุโส และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร	n/a ⁽⁵⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23. นายสมหมาย ภูษณชาคร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-
24. นางสาวเรวดี ศรีคยศ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	n/a ⁽⁵⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การถือหุ้นของกรรมการหรือผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งในระหว่างรอบบัญชี 2553 ⁽⁴⁾											
1. นายสมบัติ ศานติจารี	ประธานกรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายสถิตย์ ลิ้มพงศ์พันธุ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายสุรจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ	30,000	30,000	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายปราโมทย์ อินสว่าง	กรรมการ	8,079	8,079	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายศักดิ์ชัย ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	28,052	13,052	(15,000)	1	-	1	1	1	1	1

หมายเหตุ (1) การแสดงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ในส่วนที่เป็นหุ้นสามัญบริษัท พลิโตไฟฟ้าราชนบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว (ตามประกาศ ก.ล.ด. ที่ สจ. 12/2552) โดยข้อมูลจะแสดงถึงการถือหลักทรัพย์ของ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายแรก และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายที่สองและผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายกลางในบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามคำนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศ ก.ล.ด.ที่ กจ. 17/2551)

(2) การถือหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ทั้งหุ้นสามัญและหุ้นกู้จะแสดงเฉพาะในส่วนที่ถือโดยกรรมการหรือผู้บริหารเท่านั้น (ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 มาตราที่ 88 (2))

(3) การแสดงการถือหลักทรัพย์ในส่วนที่เป็นหุ้นบริษัท พลิโตไฟฟ้าราชนบุรี จำกัด นั้น จะแสดงการถือหุ้นและการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

3.1 หุ้นบริษัท พลิโตไฟฟ้าราชนบุรี จำกัด ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 2 ระยะเวลา 5 ปี ออกเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท

(4) ตารางแสดงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งในระหว่างรอบบัญชีนี้นั้น จะแสดงจำนวนหลักทรัพย์ถึงวันที่พ้นจากการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารของแต่ละท่านเท่านั้น

(5) n/a หมายความว่า ในช่วงเวลาที่ระบุไม่ได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร

- (1) นายสมบัติ ศานติจารี หัวหน้าตำแหน่งประธานกรรมการ นายสตีลย์ ลิมพ์พงศ์พันธุ์ และ นายครูจิต นาคทรัพย์ พนักงานตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553 เป็นต้นไป เนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2553
- (2) นายปราโมทย์ อินสว่าง พนักงานตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553 เป็นต้นไป เนื่องจากลาออก
- (3) นางจุลลิตา เวินตลีห์ พนักงานตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2553 เนื่องจากลาออก
- (4) นายสาธิต รังคสิริ และ นายสมหมาย ไช้วคชารัตน์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2553
- (5) นายสุทัศน์ บัทธสิริวัฒน์ และ นายวิรัช กาญจนพิบูลย์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2553
- (6) นายวิฑูรย์ สิมะโชติต์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2553 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2553 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2553
- (7) นายศักดิ์ชัย ศรีเพชร พนักงานตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2553 โดยย้ายไปดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักงาน นางสาวเรวดี ศรีคงยศ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายการเงินตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2553
- (8) นางบุญพิศ ตานสมสธิต ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้จัดการฝ่ายกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553
- (9) นางสินี รุชมหาธรา ดำรงตำแหน่งรักษาการฝ่ายธุรกรรมและการจัดการห่วงโซาเงิน ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2553

RUDOM = บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด
 RL = บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
 RI(S) = บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล
 (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 SEC = บริษัท ซีทีทีเอสบี เทคโนโลยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 KKW = บริษัท เคพีเค วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
 CRESCO = บริษัท ชูราษฎร์บุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด
 PFM = บริษัท พีเอ็มเอช จำกัด
 EDS = บริษัท อีทีเอ ไดมอนต์ เซอร์วิส จำกัด

ข้อมูลการเป็นกรรมการและผู้บริหารของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทฯ

บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

รายชื่อ	บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย)	*ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม (บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	RG	RGAS	RUDOM	RALL	RE
1. นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี	DD	D						
2. นายนที เปรมรัศมี	I,AA							
3. นายเมตตา บันเทิงสุข	I,A,RR							
4. นายอัชดา เกษรสุกร	I,H							
5. นายสมหมาย ไควคชาภรณ์	I,R							
6. นายสาธิต รังคสิริ	I,A							
7. นายแล ดิลกวิทยรัตน์	D,HH	D						
8. นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	D	D, ผู้ว่าการ		DD				
9. นายรัตนพงษ์ จงดํากิ่ง	D,R	**รองผู้ว่าการระบบส่ง						
10. นายวิรัช กาญจนพิบูลย์	D	รองผู้ว่าการบริหาร						
11. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	D,H		D,CEO					
12. นายนพพล มิลินทางกูร	D,P	วิศวกรระดับ 14		D				
13. นางตรุณี อภินรเศรษฐ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน							
14. นายประจวบ อุชชิน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน			D,MD	DD			
15. นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ					DD	DD	DD
16. นายสุชาติ อาวุโสสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน							D
17. นายนรินทร์ วงษ์ช่างหล่อ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่				D,MD	D,MD	D,MD	
18. นายประยุทธ์ ธงสุวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่							D,MD
19. นายวัชร นุ่มหันท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่							
20. นายสมนึก จินดาทรัพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่			DMD				
21. นางสุนี รัชตมูธา	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโสและรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน							
22. นางบุญทิวา ด้านสมสถิต	ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท อาวุโส และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร							
23. นายสมหมาย ภูษณาคร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี					D	D	
24. นางสาวเรวดี ศรีคงยศ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน							

หมายเหตุ

* กลุ่มบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้ขายหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัทฯ ทั้งหมด เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2553

** คุณรัตนพงษ์ จงดํากิ่ง ดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าการระบบส่ง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยถึงวันที่ 30 กันยายน 2553

ก. DD = ประธานกรรมการ D = กรรมการ I = กรรมการอิสระ P = กรรมการผู้จัดการใหญ่ MD = กรรมการผู้จัดการ DMD = รองกรรมการผู้จัดการ
A = กรรมการตรวจสอบ AA = ประธานกรรมการตรวจสอบ
H = กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน HH = ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
R = กรรมการบริหารความเสี่ยง RR = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข. RG = บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
RGAS = บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด
RUDOM = บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด
RALL = บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด
RE = บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทย่อย						กิจการที่ควบคุมร่วมกัน									
RL	RI	RI(M)	RI(S)	SEC	KKW	TECO	RPCL	CRESCO	SEAN	NN2	HPC	PFM	EDS	NN3	SLT
							D								
							DD						DD		
						D	D		D	D	DD	DD			
	DD					D					D	D		D	
								D						D	
DD		D	D	DD	D				D	D	D	D			
				D	D										
	D,MD														
						D,MD									
D													D		
	D	D	D												

RL = บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

RI = บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

RI(M) = บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

RI(S) = บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

TECO = บริษัท ไตร เอนเนอร์จี จำกัด

RPCL = บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

CRESCO = บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด

SEAN = บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด

NN2 = บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

SEC = บริษัท ซัสเทนเนเบิล เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

HPC = บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด

PFM = บริษัท พุโฬมายหนึ่ง จำกัด

EDS = บริษัท อีแมท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

NN3 = บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด

KKW = บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด

SLT = บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

สถานที่ตั้ง	: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	: 0 2794 9999
โทรสาร	: 0 2936 4000
เว็บไซต์	: www.ratch.co.th
อีเมลล์	: contactinfo@ratch.co.th
ทะเบียนเลขที่	: 0107543000031
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ทุนจดทะเบียน	: 14,500 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 14,500 ล้านบาท
สถานะ	: (1) บริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 5,647.45 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- โรงไฟฟ้าซึ่งเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 5 แห่ง ได้แก่
 - 1) โรงไฟฟ้าราชบุรี กำลังการผลิตติดตั้ง 3,645 เมกะวัตต์
 - 2) โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 350 เมกะวัตต์
 - 3) โรงไฟฟ้าราชบุรีเฟาเวอร์ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 350 เมกะวัตต์
 - 4) โครงการเพิ่มค่าทรัพยากรแหล่งประดู่เฒ่า-เอ และส่วนขยายซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าประเภท SPP แบบ Non-Firm กำลังการผลิตติดตั้ง 2.6 เมกะวัตต์
 - 5) โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 153.75 เมกะวัตต์ และ
- โครงการซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาซึ่งแบ่งออกเป็นโครงการในประเทศ 4 แห่ง และโครงการใน สปป.ลาว 3 แห่ง ดังนี้
 - 1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 30.6 เมกะวัตต์
 - 2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ของบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 16.8 เมกะวัตต์
 - 3) โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท พลังไฟฟ้า นวนคร จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 52 เมกะวัตต์
 - 4) โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 88 เมกะวัตต์

โครงการใน สปป.ลาว ได้แก่

- 1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 751.2 เมกะวัตต์
- 2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3 กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 110 เมกะวัตต์
- 3) โครงการโรงไฟฟ้าเขื่อน-เขื่อนน้อย กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 97.5 เมกะวัตต์

(2) บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 11 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2) บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด
- 3) บริษัท ราชอุดม เฟาเวอร์ จำกัด
- 4) บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด
- 5) บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
- 6) บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- 7) บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 8) บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 9) บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 10) บริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 11) บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด

และได้เข้าร่วมทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวน 10 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด
- 2) บริษัท ราชบุรีเฟาเวอร์ จำกัด
- 3) บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี้ จำกัด
- 4) บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
- 5) บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
- 6) บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
- 7) บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด
- 8) บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 9) บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด
- 10) บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

ปรีชาญาณ

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ต่อไว้ ต่อหุ้น (บาท)	บุษยามะแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือถือหุ้นของบริษัท (%)	สถานะ
1. บริษัท ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด 128 หมู่ 6 ตำบลพิบูลทอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์ : 0 2978 5111-9 โทรสาร : 0 2978 5110 ทะเบียนเลขที่ 0125543002288	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	18,275	10	18,275	99.99	ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรี ซึ่งประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังความร้อน 2 เครื่อง ขนาดกำลังการผลิตเครื่องละ 735 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 3 ชุด ขนาดกำลังการผลิตชุดละ 725 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 3,645 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. 25 ปี และเริ่มเดินเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนตุลาคม 2543
2. บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2936 4000 ทะเบียนเลขที่ 0105539137646	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า	500	10	500	99.99	ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในบริษัท ไตร เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งปัจจุบันควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอร์จี ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 700 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งในสัดส่วนของบริษัทฯ เท่ากับ 350 เมกะวัตต์
3. บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2936 4000 ทะเบียนเลขที่ 0105546140266	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า	420.90	10	420.90	99.99	ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	สถานะ
4. บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2936 4000 ทะเบียนเลขที่ 0105547004145	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า	420.20	10	420.20	99.99 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด)	ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งปัจจุบันควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,400 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งในสัดส่วนของบริษัทฯ เท่ากับ 350 เมกะวัตต์
5. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด เลขที่ 13 ยูนิต 01 บ้านหนองสร้างท้อ แขวงไชยเดชရွสา นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์ : (007) 856 21 414 895 โทรสาร : (007) 856-21 454 075	ให้บริการงานด้านเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า รวมทั้งลงทุนและดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนของบริษัทฯ ใน สปป.ลาว	500,000 เหรียญสหรัฐ	1 เหรียญสหรัฐ	500,000 เหรียญสหรัฐ	99.99	จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน สปป.ลาว เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2552 และได้เข้าทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำส้ม 2 ดังนี้ (1) สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาบริษัท ไฟฟ้า น้ำส้ม 2 จำกัด สัญญาลงนามเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2552 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 และสิ้นสุดเมื่อหมดระยะเวลาสัมปทานโรงไฟฟ้า (2) สัญญารับเหมาช่วงบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา กฟผ. สัญญาลงนามเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 และสิ้นสุดเมื่อหมดระยะเวลาสัมปทานโรงไฟฟ้า

บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้นของ บริษัทฯ (%)	สถานะ:
6. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2936 4000 สาขาที่ 1 เลขที่ 32 หมู่บ้านบ้านถ้ำไทร หมู่ที่ 11 ตำบลง อำเภอองไกรลาค จังหวัดสุโขทัย สาขาที่ 2 เลขที่ 32/1 หมู่บ้านบ้านถ้ำไทร หมู่ที่ 11 ตำบลง อำเภอองไกรลาค จังหวัดสุโขทัย โทรศัพท์ : 055 601 104 โทรสาร : 055 601 104 ทะเบียนเลขที่ 0105544085845	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าและลงทุน ในธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภท พลังงานทดแทนและธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง	640	10	640	99.99	(1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าประตูเหว-เอ ขนาด กำลังการผลิตติดตั้ง 1.75 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบจาก ฐานขุดเจาะน้ำมันประตูเหว-เอ ตั้งอยู่ที่บ้านถ้ำไทร ตำบลง อำเภอองไกรลาค จังหวัดสุโขทัย เป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุน จากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน เริ่มต้นเครื่อง จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนมิถุนายน 2550 และควบคุม ดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าประตูเหว-เอ ส่วนขยาย ขนาด กำลังการผลิตติดตั้ง 0.9 เมกะวัตต์ ที่ตั้งอยู่ใกล้กับพื้นที่ตั้ง โครงการเดิม และใช้ก๊าซธรรมชาติจากฐานขุดเจาะน้ำมันแหล่ง เดียวกัน เริ่มต้นเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน ธันวาคม 2553 (2) ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 51 ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานลม จังหวัดเพชรบูรณ์ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 60 เมกะวัตต์ ตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนในพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งในส่วนของ บริษัทฯ เท่ากับ 30.6 เมกะวัตต์ โครงการอยู่ระหว่างการพัฒนา
7. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2936 4000 ทะเบียนเลขที่ 0105552116711	ลงทุน พัฒนา และดำเนิน งานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องใน ต่างประเทศ	5	10	5	99.99	จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2552 เพื่อประโยชน์ ในการบริหารงานและการขยายธุรกิจในด้านต่างประเทศ

บริษัทพ้อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือครอง บริษัท (%)	สถานะ
8. บริษัท อาร์เอส อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด 4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene ประเทศมอริเชียส	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ	130,000 เหรียญสหรัฐ	1 เหรียญสหรัฐ	130,000 เหรียญสหรัฐ	99.99 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอส อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2553 เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการขยายธุรกิจในต่างประเทศ
9. บริษัท อาร์เอส อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด 8 Marina Boulevard #05-01 Marina Bay Financial Centre Tower 1 ประเทศสิงคโปร์ 018981	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ	120,000 เหรียญสิงคโปร์	1 เหรียญสิงคโปร์	120,000 เหรียญสิงคโปร์	99.99 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอส อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2553 เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการขยายธุรกิจในต่างประเทศ
10. บริษัท ซีเอสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด 123 อาคารชันทาวเวอร์ส บี ชั้น 31 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 2978 5300 โทรสาร : 0 2978 5333 ทะเบียนเลขที่ 0105551036692	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า	300	10	120	51 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	(1) ควบคุมดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก สัญญา Non-Firm ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดเพชรบูรณ์ มีขนาดกำลังการผลิตรวม 60 เมกะวัตต์ และคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2554 (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท วินด์ เอนเนอจี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และผู้ถือหุ้นรายอื่น ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 10

บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้นของ บริษัทฯ (%)	สถานะ
11. บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด 123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี ชั้น 31 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 2978 5300 โทรสาร : 0 2978 5333 ทะเบียนเลขที่ 0105552030574	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	200	10	50.75	51 (ถือหุ้นโดย บริษัท ชัสเทน เอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2552 เพื่อดำเนิน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ตั้งอยู่ในจังหวัดเพชรบูรณ์

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ขนาดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	บุษยธะ แลว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้นของ บริษัทฯ (%)	สถานะ:
1. บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด 1550 อาคารณภูมิ ชั้น 16 ถนนเพชรบุรีรัตนใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10320 โทรศัพท์ : 0 2207 0307-14 โทรสาร : 0 2207 0315-16 ทะเบียนเลขที่ 0105538029882	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	3,423.80	100	3,423.80	50 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรี แกลส จำกัด)	(1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ ตั้งอยู่ที่ จังหวัดราชบุรี เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 1 ชุด ขนาด กำลังการผลิตติดตั้ง 700 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว กับ กฟผ. 20 ปี เริ่มต้นเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนกรกฎาคม 2543 (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย เซฟรอน ไทยแลนด์ เอ็นเนอจี้ คัมปะนี วัน ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 และบริษัท ราชบุรีแกลส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50
2. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 2344 5111 โทรสาร : 0 2332 3882 ทะเบียนเลขที่ 0105539081349	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	7,325	100	7,325	25 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนท์ จำกัด)	(1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ ตั้งอยู่ ภายในพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. 25 ปี ประกอบด้วยโรงไฟฟ้า พลังความร้อนร่วม 2 ชุด ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 700 เมกะวัตต์ รวมขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1,400 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้า พลังความร้อนร่วมชุดที่ 1 เริ่มต้นเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนมีนาคม 2551 และชุดที่ 2 เริ่มต้นเครื่องจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนมิถุนายน 2551 (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท อ่องกงอิเล็กทรอนิกส์ เนชั่นแนล เพาเวอร์ (เมารีเซียส) ลิมิเตด ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 25 บริษัท ซูบิ อีเลคทริค พาวเวอร์ คอมปะนี อินเตอร์ เนชั่นแนล บี.วี. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอจี้ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ประเทศไทย จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 และบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนท์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้นของ บริษัทฯ (%)	สถานะ:
3. บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุขุมวิทสีลมวิมลชัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2275 4873 โทรสาร : 0 2691 8307 ทะเบียนเลขที่ 0105547063036	ลงทุน พัฒนา และ ดำเนินงานในธุรกิจผลิต ไฟฟ้าใน สปป.ลาว	6,606.75	10	5,532	33.33	(1) บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.33 บริษัท ข. การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 38 บริษัท ทางด่วน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.67 และ ผู้ถือหุ้นอื่นๆ ถือหุ้นในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 12 (2) บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด เข้าถือหุ้น (ร้อยละ 75) ร่วมกับรัฐบาล สปป.ลาว (ร้อยละ 25) ในบริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 2 จำกัด ซึ่งควบคุมดูแลโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ใน สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 615 เมกะวัตต์ นั้นมี 2 ใน สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 615 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งในสัดส่วนของบริษัท เท่ากับ 153.75 เมกะวัตต์
4. บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด 215 ถนนลานช้าง เมืองจันทบุรี กำแพงนครเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์ : (007) 856 21 223 911 โทรสาร : (007) 856 21 215 500	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	8,809	10	7,370	25 (ถือหุ้นโดย บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด)	(1) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน สปป.ลาว เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2549 (2) ควบคุมดูแลโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ใน สปป.ลาว มีขนาดกำลังการผลิต 615 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ระยะยาวกับ กฟผ. 27 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องจำหน่ายไฟฟ้า ครั้งแรก (Initial Operation Date) (มีนาคม 2554) (3) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 และรัฐบาล สปป.ลาว ถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 25
5. บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด เมื่อสี่โศตตะบอง นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์ : (007) 856 21 223 911 โทรสาร : (007) 856 21 222 089	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	76,000,000 เหรียญสหรัฐ	10 เหรียญสหรัฐ	76,000,000 เหรียญสหรัฐ	40	(1) จดทะเบียนจัดตั้งใน สปป.ลาว เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2552 เพื่อรับสัมปทานการผลิตไฟฟ้าในโครงการโรงไฟฟ้า พลังความร้อนหงสา ซึ่งตั้งอยู่ที่แขวงไซยะบุรี สปป.ลาว ขนาดกำลัง การผลิต 1,878 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิงหลัก คาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2558 (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 บริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ บริษัท Lao Holding State Enterprise ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้นของ บริษัทฯ (%)	สถานะ:
6. บริษัท พูไฟเหมายนึ่ง จำกัด เมืองสีโคตตะบอง นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์ : (007) 856 21 223 911 โทรสาร : (007) 856 21 222 089	ธุรกิจเหมืองถ่านหิน	50,000 เหรียญสหรัฐ	10 เหรียญสหรัฐ	50,000 เหรียญสหรัฐ	37.5	(1) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน สปป.ลาว เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2552 เพื่อรับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหินลิกลงในคำสำหรับเป็นเชื้อเพลิงให้แกโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.5 บริษัท บำบู่เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.5 และบริษัท Lao Holding State Enterprise ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25
7. บริษัท ชูบุราขบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด 128 หมู่ 6 ตำบลพิบูลทอง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์ : 0 2978 5180, 0 3236 5740 ต่อ 3210 โทรสาร : 0 2978 5126, 0 3236 5740 ต่อ 3204 ทะเบียนเลขที่ 0705548000938	ให้บริการงานเดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	40	100	20	49.99	(1) ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาแกโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ โดยมีสัญญาให้บริการระยะเวลา 14 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ในเดือนมิถุนายน 2551 (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท ชูบุ อีเลคทริค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.99 บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.99 และผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดา ถือหุ้นในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 0.02
8. บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด เลขที่ 53 หมู่ 2 ถนนเจริญสุขนิทวงศ์ อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี โทรศัพท์ : 0 2436 8791 โทรสาร : 0 2436 8787 ทะเบียนเลขที่ 0125552017292	ลงทุนในธุรกิจซ่อมอุปกรณ์ เครื่องกังหันก๊าซของระบบ ผลิตไฟฟ้า	623	100	351.06	10	(1) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552 เพื่อดำเนินงานโรงซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า คาดว่าจะเริ่มให้บริการงานซ่อมได้ในปี 2554 โดยมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมประเทศต่างๆ ในทวีปเอเชีย 18 ประเทศ ได้แก่ ไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ ลาว พม่า เวียดนาม กัมพูชา บรูไน ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ อินเดีย ปากีสถาน บังกลาเทศ ศรีลังกา ภูฏาน เนปาล อฟกานิสถาน และมัลดีฟ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย กฟผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 บริษัท Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 บริษัท Mitsubishi Corporation ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 และบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้นของ บริษัทฯ (%)	สถานะ
9. บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด บ้านเลขที่ 026 หน่วยที่ 02 ถนนโกสพนมวิหาน บ้านโนนไช เมืองไชยเสถียร แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์ : (007) 856 21 412 639 โทรสาร : (007) 856 21 412 644	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	300,000 เหรียญสหรัฐ	100 เหรียญสหรัฐ	60,000 เหรียญสหรัฐ	25	(1) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2553 เพื่อดำเนิน โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3 (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยบริษัท ร้อยละ 25 บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด ร้อยละ 27 บริษัท มารูเบนี คอร์ปอเรชั่น ร้อยละ 25 และ Lao Holding State Enterprise ร้อยละ 23 ตั้งอยู่ใน สปป.ลาว กำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 440 เมกะวัตต์ และมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ประมาณปี 2560
10. บริษัท ไชยลาร์ต้า จำกัด 454 ถนนจรัญสินีทวงศ์ แขวงบางอ้อ เขตบางพลัด กรุงเทพ 10700 โทรศัพท์ : 0 2879 0300 ต่อ 59920 โทรสาร : 0 2879 0399 ทะเบียนเลขที่ 0105553085861	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	550	100	385	49	(1) ควบคุมดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเภท ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก สัญญา Non-Firm จำนวน 8 โครงการ ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา สุพรรณบุรี และนครปฐม มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 34.25 เมกะวัตต์ และคาดว่าจะ เริ่มเดินเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2554-2555 (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท ยันฮี โกล่า เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 49

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2800
โทรสาร 0 2654 5427

ผู้สอบบัญชี

: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
เลขที่ 95 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48
ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0 2677 2000
โทรสาร 0 2677 2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

: บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม เฟลส ชั้น 25 ถนนพระราม 4
กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0 2636 2000
โทรสาร 0 2636 2111
: บริษัท ลีจิ้ลเลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 87/1 แคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์ เฟลส ชั้น 20
ถนนวิทยุ กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0 2305 8000
โทรสาร 0 2305 8010

เลขานุการบริษัท

: นางบุญทิวา ตานสมสถิต
อีเมล corporatesecretary@ratch.co.th
โทรศัพท์ 0 2794 9510
โทรสาร 0 2794 9929

ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์

: นางจารุสุตา บุญเกิด
อีเมล PR@ratch.co.th
โทรศัพท์ 0 2794 9940
โทรสาร 0 2794 9928

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

: นางสาวอนันดา มุทิตาเจริญ
อีเมล IR@ratch.co.th
โทรศัพท์ 0 2794 9841
โทรสาร 0 2794 9928



RATCHABURI
ELECTRICITY GENERATING
HOLDING PCL.

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

555/1 ศูนย์อเนกประสงค์คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 7

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 0-2794-9999 โทรสาร 0-2936-4000

www.ratch.co.th