

RATCH



บมจ.
ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง

The Great Step Forward

ก้าวที่ยิ่งใหญ่ ก้าวไกลสู่สากล



รายงานประจำปี 2554

สารบัญ

1	วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย
12	ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ
14	ผลการดำเนินงานปี 2554
26	สารจากประธานกรรมการ
28	คณะกรรมการบริษัท
32	คณะผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท
34	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
36	โครงสร้างการลงทุน
38	โครงสร้างการถือหุ้น
39	โครงสร้างการจัดการ * คณะกรรมการบริษัท * กรรมการอิสระ * คณะกรรมการชุดย่อย * โครงสร้างฝ่ายบริหาร * โครงสร้างองค์กร * เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท * การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง * ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
51	ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าและการแข่งขัน
54	ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ
58	โครงสร้างรายได้
60	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
61	ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมปี 2554
64	การบริหารทรัพยากรบุคคล
68	รายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับคู่แลกิจการที่ดี
88	รายงานของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
89	รายงานของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
90	รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
91	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
94	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
95	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
96	งบการเงิน
104	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
160	คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร
166	รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
178	ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชี
179	ข้อมูลกรรมการบริษัท
190	ข้อมูลผู้บริหารและเลขานุการบริษัท
200	ข้อมูลการถือหลักทรัพย์สินในกลุ่มบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร
202	ข้อมูลการเป็นกรรมการและผู้บริหารของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
204	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
217	บุคคลอ้างอิง



VISION, MISSION and POLICIES

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำผลิตไฟฟ้าเอกชนชั้นนำในภูมิภาค ที่เป็นที่เชื่อถือของสาธารณชน

พันธกิจ

ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานด้านผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

นโยบาย

1. ขยายการดำเนินงานด้านการผลิตและขายไฟฟ้าโดยให้ความสำคัญ ดังนี้
 - 1.1 ตอบสนองความต้องการไฟฟ้าในประเทศ
 - 1.2 ขยายกำลังการผลิตในต่างประเทศเพื่อตอบสนองการเติบโตของบริษัท
2. เข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกเพื่อสร้างโอกาสในอนาคต
3. เข้าสู่ธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนเพิ่มขึ้น
4. สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงประโยชน์สุขของสังคม
5. ร่วมลงทุนในธุรกิจหลักในสัดส่วนที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของแต่ละโครงการ
6. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า คู่ค้า และเครือข่าย บนพื้นฐานของประโยชน์ร่วมกัน
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เป็นที่ยอมรับของชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ
8. เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงาน
9. ยึดมั่นหลักความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัย
10. บริหารงานตามหลักการทำกับดูละการที่ดี



The Great Step Forward

ก้าวที่ยิ่งใหญ่ ก้าวไกลสู่สากล

กับบริษัท พลังไฟฟ้ารายเรือลัดจ์ จำกัด (มหาชน) นอกเหนือจากความมุ่งมั่นเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานไฟฟ้าภายในประเทศแล้ว เรายังมีธุรกิจของเราทำสิ่งเดียวกันขยายโอกาสและสร้างความเติบโตในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในระดับสากลอย่างเต็มกำลัง ด้วยความเชื่อมั่นในศักยภาพพร้อมด้านของเรา ทั้งจรรยาบรรณอันเข้มแข็ง วัฒนธรรมที่กว้างไกล บุคลากรมืออาชีพ ลมทุนทางทางการเงินที่แข็งแกร่ง และความตระหนักในหน้าที่พลเมืองของสังคมโลก เป็นปัจจัยสำคัญที่ขับเคลื่อนให้เราพร้อมเป็นบริษัทพลังงานไฟฟ้าเอกชนชั้นนำของไทย ที่ก้าวสู่การลงมือในระดับสากลอย่างเต็มภาคภูมิ



Clear Vision, Determination

มองเห็นอนาคต กำหนดเส้นทางทางเติบโต

การกำหนดวิสัยทัศน์ที่ดีคือการเริ่มต้นแห่งความสำเร็จ วิสัยทัศน์ของเราได้กำหนดภาพ
แห่งอนาคตข้างหน้า มีทิศทางที่ชัดเจน มีความเป็นไปได้อาจ และเต็มไปด้วยความมุ่งมั่น
ที่จะสรรค์สร้างความสำเร็จต่อไปอย่างยั่งยืนเคียงข้างไปกับสังคม



Think as the **Leader**, Act as the **Professional**

คิดอย่างผู้นำ ทำอย่างมืออาชีพ

ทรัพยากรบุคคลเป็นสินทรัพย์อันทรงคุณค่า และเป็นปัจจัยขับเคลื่อนหลักที่ส่งให้องค์กรรอดพ้น
สู่เป้าหมายที่กำหนด ภายใต้ภาวะผู้นำ และการรวมพลังของบุคลากรที่มีความมุ่งมั่น ทุ่มเท
และอุทิศตนอย่างมืออาชีพ ทั้งกำลังสติปัญญา กำลังกายแลกำลังใจ



Strong Financial Foundation

ฐานรากทางการเงินที่แข็งแกร่ง

สถานการณ์การเงินที่แข็งแกร่งเปรียบเสมือนฐานรากที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจ ความสำเร็จและประโยชน์ในทุกมิติของการดำเนินงานส่งผลต่อความสำเร็จของการแสวงหาความยั่งยืนที่ได้รับจากสถาบันการจัดการจัดอันดับเครดิตของทั้งในประเทศ และในระดับสากล



Good Citizenship

สร้างสรรค์ธุรกิจ บนแนวคิดพลเมืองบริษัทที่ดี

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นเป้าหมายที่เรายึดมั่นและให้ความสำคัญ
ในลำดับต้นๆ ในการดำเนินงานทุกด้าน บุคลากรทุกคนและทุกระดับได้รับการหล่อหลอม
ให้ตระหนักและใส่ใจ ในการอยู่ร่วมกับสังคมในฐานะพลเมืองบริษัทที่ดี ซึ่งจะช่วยผลักดัน
การก้าวสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน





ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวมทั้งหมดจำนวน 5,173.96 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าจากบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและเงินลงทุนระยะยาวอื่น ดังนี้

บริษัทย่อย

1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด (RG) จำนวน 3,645 เมกะวัตต์
2. RATCH-Australia Corporation Limited (RAC) และบริษัทย่อย จำนวน 632.36 เมกะวัตต์
3. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด (RE) ในโรงไฟฟ้าประจวบฯ และส่วนขยายจำนวน 2.65 เมกะวัตต์

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

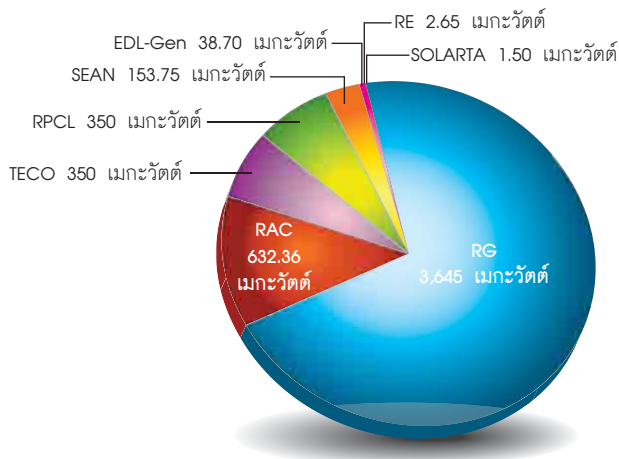
1. บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด (TECO) จำนวน 350 เมกะวัตต์
2. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) จำนวน 350 เมกะวัตต์
3. บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอจี้ จำกัด (SEAN) ในโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 จำนวน 153.75 เมกะวัตต์
4. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด (SOLARTA) ในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า จำนวน 1.50 เมกะวัตต์

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

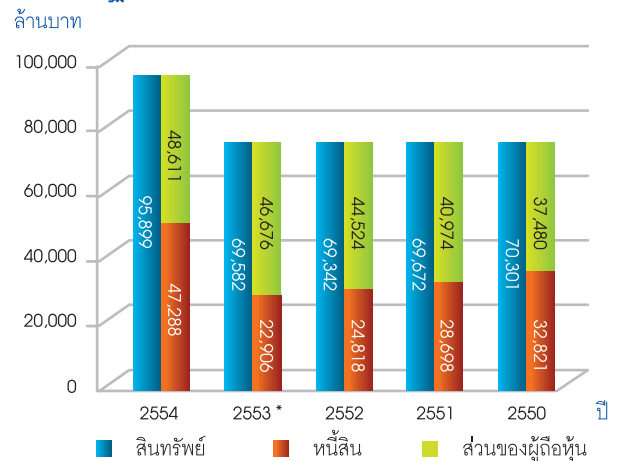
EDL-Generation Public Company (EDL-Gen) จำนวน 38.70 เมกะวัตต์

จากผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวข้างต้น เป็นสาเหตุหลักทำให้รายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2554 สูงถึง 45,726.07 ล้านบาท และส่งผลให้ปี 2554 มีกำไรจำนวน 4,840.64 ล้านบาท โดยมียอดสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 95,899.07 ล้านบาท

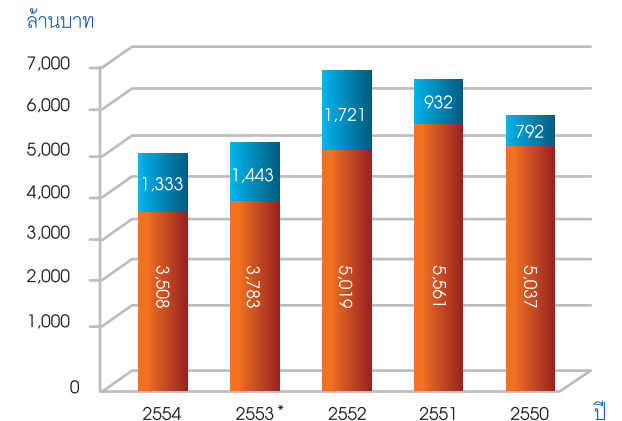
กำลังการผลิต



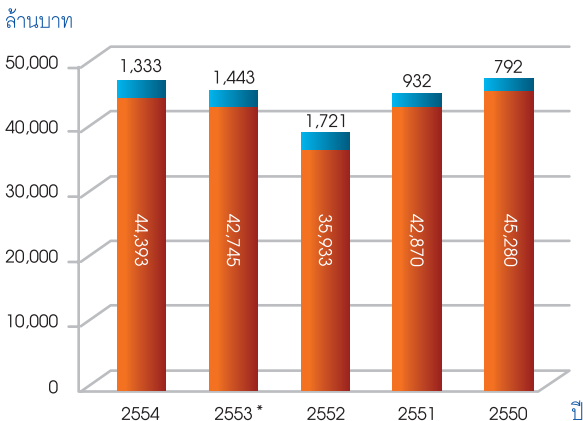
งบแสดงฐานะการเงิน



กำไรสำหรับปี



รายได้รวม



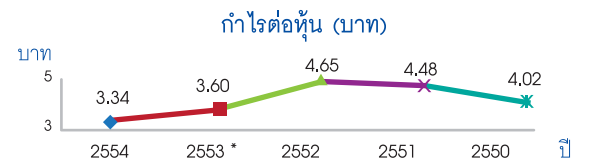
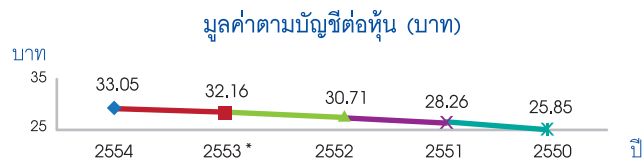
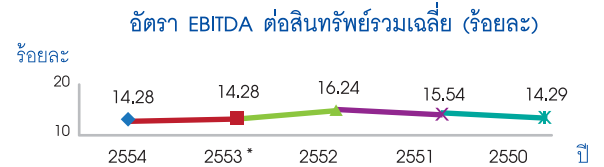
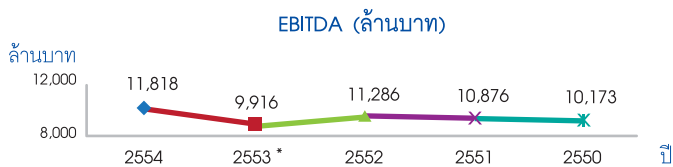
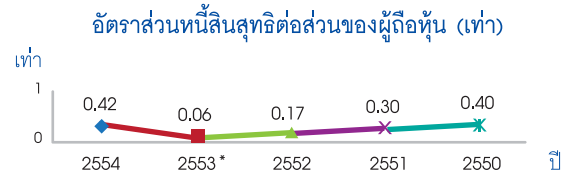
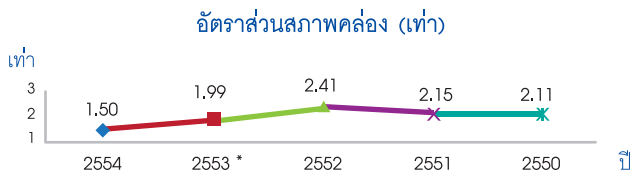
■ รายได้จากบริษัทฯ และบริษัทย่อย

■ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

หมายเหตุ : * ปี 2553 ปรับปรุงใหม่

■ กำไรจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย

■ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม



หมายเหตุ : * ปี 2553 ปรับปรุงใหม่

ภาพรวมทางการเงิน					
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2552	2551	2550
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
รายได้รวม	45,726.07	44,187.68	37,653.83	43,801.85	46,072.34
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					
(EBITDA)	11,818.37	9,916.30	11,285.96	10,876.44	10,172.99
กำไรสำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัท	4,840.64	5,225.91	6,739.60	6,492.90	5,829.40
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	95,899.07	69,581.82	69,341.82	69,672.44	70,300.93
หนี้สินรวม	47,287.93	22,905.51	24,817.69	28,697.90	32,821.13
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	48,611.14	46,676.31	44,524.13	40,974.54	37,479.80
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ					
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	33.05	32.16	30.71	28.26	25.85
กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.34	3.60	4.65	4.48	4.02
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	2.25	2.25	2.25	2.20	2.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร (ร้อยละ)	67.40	62.43	48.41	49.13	52.24
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด (บาท)	44.00	38.25	35.25	42.75	45.75
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.50	1.99	2.41	2.15	2.11
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	10.33	11.82	17.90	14.82	12.65
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	10.24	11.47	15.77	16.55	16.15
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (ร้อยละ)	5.71	7.52	9.70	9.28	8.19
อัตรา EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (ร้อยละ)	14.28	14.28	16.24	15.54	14.29
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.42	0.06	0.17	0.30	0.40



ผลการดำเนินงานปี 2554

การดำเนินงานในปี 2554 เติบโตตามเป้าหมายที่วางไว้ทั้งในด้านการผลิตและผลกำไร สะท้อนถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพของบริษัทฯ ทั้งการขยายธุรกิจจากที่มุ่งเน้นธุรกิจผลิตไฟฟ้า กระจายออกไปสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนและธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการผลิตไฟฟ้ารูปแบบการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศมีความยืดหยุ่นมากขึ้น ทั้งการลงทุนทางตรงในโครงการ การพัฒนาโครงการใหม่ ร่วมลงทุน การซื้อกิจการ รวมทั้งยังมีการลงทุนในกิจการไฟฟ้าผ่านตลาดหลักทรัพย์ สปป. ลาวอีกด้วย ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตและขยายกำลังการผลิตได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง

การเติบโตของกำลังการผลิต

บริษัทฯ ได้ทุ่มเทความพยายามอย่างเต็มที่ เพื่อตอบสนองเป้าหมายตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะขยายกำลังการผลิตให้อยู่ในระดับ 7,800 เมกะวัตต์ ภายในปี 2559 ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนรวม 5,311.78 เมกะวัตต์ (ข้อมูล ณ มกราคม 2555) อีกทั้งปัจจุบันบริษัทฯ ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและก่อสร้าง คิดเป็นกำลังการผลิตรวมจำนวนกว่า 1,400 เมกะวัตต์ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ดังกล่าวได้

การลงทุนในธุรกิจหลัก

1. โครงการในประเทศ

1.1 โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตรายเล็ก บริษัท ราชบุรีเวิลด์

โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

โครงการตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมจังหวัดราชบุรี มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 2x112 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 2x15 ตันต่อชั่วโมง จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) 2x90 เมกะวัตต์ สำหรับไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำขายให้ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมจังหวัดราชบุรี บริษัทฯ ลงทุนร้อยละ 40 ในการพัฒนาโครงการร่วมกับกลุ่มบริษัท ไทยเวิลด์ จำกัด

โครงการได้รับวันแจ้งกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (Scheduled Commercial Operation Date หรือ SCOD) สำหรับโครงการ 1 ในวันที่ 1 มีนาคม 2557 และสำหรับโครงการ 2 ในวันที่ 1 มีนาคม 2558 และทั้ง 2 โครงการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้วเมื่อเดือนสิงหาคม 2554



1.2 โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตรายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด

โครงการตั้งอยู่ที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 122 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 15 ตันต่อชั่วโมง โดยมีวันกำหนดเริ่มซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ในวันที่ 1 มิถุนายน 2559 จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. 90 เมกะวัตต์ ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำขายให้กับผู้ประกอบการในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร บริษัทฯ ลงทุนร้อยละ 40 ในการพัฒนาโครงการร่วมกับบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.

1.3 โครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบแหล่งเสาเตียร-เอ

บริษัทฯ โดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ได้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ ณ หลุมขุดเจาะน้ำมันดิบ เสาเตียร-เอ จังหวัดสุโขทัย เพื่อผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โครงการมีขนาดกำลังการผลิตรวม 3.6 เมกะวัตต์ งานก่อสร้างโครงการได้แล้วเสร็จ และกำหนดเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 26 มกราคม 2555

2. โครงการในต่างประเทศ

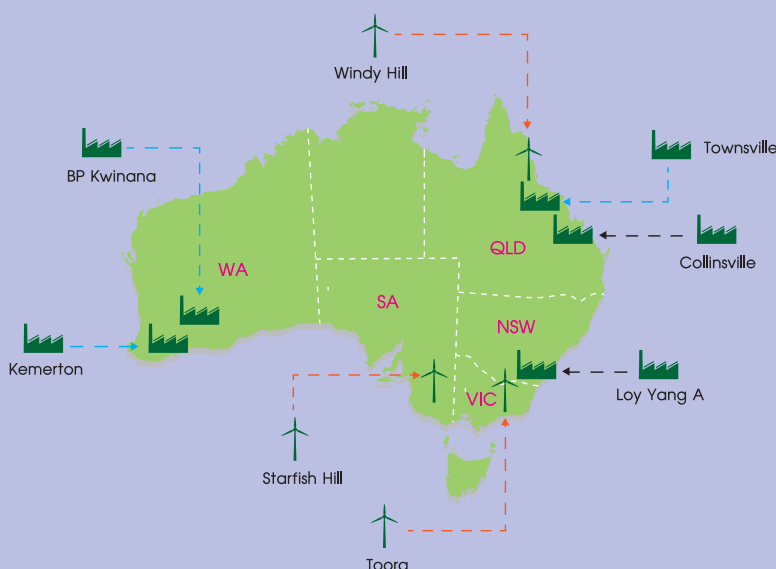
2.1 การเข้าซื้อกิจการกองทุน Transfield Services Infrastructure (กองทุน TSI)

บริษัทฯ โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นข้อเสนอเข้าซื้อกิจการกองทุน Transfield Services Infrastructure (กองทุน TSI) ซึ่งเป็นกองทุนที่ลงทุนในกิจการสาธารณูปโภคในประเทศออสเตรเลียและเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศออสเตรเลีย และประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อหุ้นเมื่อเดือนกรกฎาคม 2554 โดยได้เข้าลงทุนในกิจการกองทุน TSI ในสัดส่วนร้อยละ 56.16 คิดเป็นเงินประมาณ 6,700 ล้านบาท และต่อมาได้ดำเนินการนำหลักทรัพย์กองทุน TSI ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ออสเตรเลีย รวมทั้งได้เปลี่ยนชื่อเป็น RATCH-Australia Corporation Limited (RAC) และในเดือนมกราคม 2555 RHIS ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน RAC ขึ้นอีกร้อยละ 11.92 คิดเป็นเงินลงทุนประมาณ 1,300 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะพิจารณาการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน RAC ให้ได้ถึงร้อยละ 80 ภายในปี 2555

RATCH-Australia Corporation Limited (RAC) มีสินทรัพย์ประเภทโรงไฟฟ้า จำนวน 8 แห่ง ตั้งกระจายอยู่ในมลรัฐต่างๆ ทั่วประเทศออสเตรเลีย มีการกระจายความเสี่ยงด้านการใช้ทรัพยากรเชื้อเพลิงเป็นอย่างดี เช่น ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และพลังงานลม รวมขนาดกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนจากโรงไฟฟ้าเหล่านี้เป็นจำนวน 900 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ยังมีระยะเวลาคงเหลือเฉลี่ยประมาณ 11 ปี



แสดงสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าของ RATCH-Australia Corporation Limited ในประเทศออสเตรเลีย



ปัจจุบัน RAC มีผู้ถือหุ้น 2 ราย คือ RHIS เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และ Transfield Services Limited (TSE) เป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สำหรับ TSE เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ออสเตรเลีย ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการเดินเครื่องและบำรุงรักษา การบริหารสินทรัพย์และบริหารโครงการแก๊สอุตสาหกรรมสำคัญๆ ได้แก่ พลังงาน อสังหาริมทรัพย์ และสาธารณูปโภคพื้นฐานในประเทศออสเตรเลียและประเทศอื่นๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะใช้ RAC เป็นฐานในการขยายธุรกิจในประเทศออสเตรเลียต่อไป เนื่องจากตลาดอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียมีลักษณะโครงสร้างที่ส่งเสริมการลงทุน มีการกระจายเชื้อเพลิงที่หลากหลาย และมีกฎระเบียบชัดเจน อีกทั้งมีศักยภาพและโอกาสการลงทุนเพิ่มเติม โดยเฉพาะด้านพลังงานทดแทน

2.2 การเข้าซื้อหุ้นสามัญของ EDL-Generation Public Company (EDL-Gen) ที่เสนอขายในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว

บริษัทฯ โดยบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ EDL-Generation Public Company ที่นำเสนอขายในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว รวมจำนวน 86,859,705 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ EDL-Gen หลักทรัพย์ของ EDL-Gen เป็นหลักทรัพย์แรกที่เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว ถือหุ้นโดยรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (Electricite Du Laos หรือ EDL) ในสัดส่วนร้อยละ 75 สิทธิประโยชน์ประเภทโรงไฟฟ้าของ EDL-Gen เป็นโครงการที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวทั้งจาก กฟผ. และ EDL นอกจากนี้ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนามากกว่า 10 โครงการ โดยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ

2.3 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา

โครงการมีขนาดกำลังการผลิต 1,878 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่เมืองหงสา แขวงไชยยะบุรี สปป.ลาว ผู้ร่วมทุนพัฒนาโครงการประกอบด้วย บริษัทฯ และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 40 เท่ากัน และบริษัท Lao Holding State Enterprise (LHSE) ถือหุ้นร้อยละ 20 โครงการได้จัดตั้งบริษัททำหน้าที่ดำเนินโครงการรวม 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด เพื่อรับผิดชอบการผลิตไฟฟ้า และบริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด เพื่อรับผิดชอบการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์สำหรับเป็นเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้า มีระยะเวลาสัมปทานการผลิตไฟฟ้าและการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์เป็นเวลา 25 ปี โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ได้รับรางวัลจากนิตยสาร Project Finance ในเครือของนิตยสาร Euro Money ให้เป็น "Project Finance Deal of the Year 2010" จากความสำเร็จในการดำเนินการจัดหาเงินทุน ในวงเงิน 2,783 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 94,620 ล้านบาท โดยโครงการมีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2558

การดำเนินงานในปี 2554 โครงการได้ดำเนินการก่อสร้างเขื่อนเก็บกักน้ำสำหรับใช้ในระบบหล่อเย็นของโรงไฟฟ้า ถนนจากชายแดนไทย-ลาว เข้าโครงการ เตรียมพื้นที่สร้างโรงไฟฟ้า พื้นที่สำหรับลานกองถ่านหิน จัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการทำเหมืองถ่านหินเพื่อเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้า พร้อมทั้งจัดพื้นที่สร้างหมู่บ้านให้ผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงาน

2.4 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3

โครงการมีขนาดกำลังการผลิต 440 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตปกครองพิเศษไชยยะสมบูน สปป.ลาว ผู้ร่วมลงทุนพัฒนาโครงการประกอบด้วย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 บริษัท จีเอ็มเอส ลาว จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 27 Marubeni Corporation ถือหุ้นร้อยละ 25 และบริษัท LHSE ถือหุ้นร้อยละ 23

ในปี 2554 โครงการได้เจรจาสร้างสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างรอความเห็นชอบจากสำนักงานอัยการสูงสุด รวมทั้งอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญา Engineering, Procurement and Construction (EPC) โดยมีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2560



2.5 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขเปียน-เซินน้ำน้อย

โครงการมีขนาดกำลังการผลิต 390 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในแขวงอัตตะปือและแขวงจำปาศักดิ์ สปป.ลาว ผู้ร่วมทุนพัฒนาโครงการประกอบด้วย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 บริษัท SK Engineering & Construction Company Limited แห่งสาธารณรัฐเกาหลี ถือหุ้นร้อยละ 26 บริษัท Korea Western Power Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 25 และรัฐบาล สปป.ลาว ถือหุ้นร้อยละ 24

สำหรับความก้าวหน้าในการดำเนินงานที่สำคัญนั้น ได้มีการลงนามกำกับ (Initial) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าในส่วนของสัญญาหลัก (Main Text) และอยู่ระหว่างการนำเสนอสัญญาให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณา โดยมีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2561

3. การลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน

เพื่อตอบสนองนโยบายที่ชัดเจนของภาครัฐที่จะพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อทดแทนพลังงานหลักที่ส่วนใหญ่เป็นเชื้อเพลิงฟอสซิล บริษัทฯ จึงได้กำหนดเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิตในโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทนให้ถึง 100 เมกะวัตต์ ในปี 2559 ซึ่งจะช่วยให้ประเทศลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลในการผลิตไฟฟ้าเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้า และที่สำคัญยังช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้เป็นปริมาณถึง 115,000* ตันต่อปี ปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างการลงทุนและพัฒนา ดังนี้

3.1 โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท ไชยรัตน์ จำกัด โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประกอบด้วย 8 โครงการย่อย มีกำลังการผลิตรวม 34.25 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยา สุพรรณบุรี และนครปฐม โครงการจะผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนซึ่งได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จำนวน 8 บาทต่อหน่วยจากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เป็นระยะเวลา 10 ปี

ผู้ร่วมพัฒนาโครงการประกอบด้วย บริษัท ยันฮีโซล่า เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51 และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 โดยโครงการไทโรเสนา ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ขนาดกำลังการผลิต 3 เมกะวัตต์ ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2554 ในขณะที่อีก 7 โครงการที่เหลืออยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2555

หลังจากโครงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ครบทั้ง 8 โครงการ จะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 17,000* ตันต่อปี



3.2 โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด

บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด และ

บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2554 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 3 โครงการ ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 60

แต่ละโครงการมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 6 เมกะวัตต์ รวม 18 เมกะวัตต์ ทุกโครงการได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก สำหรับพลังงานแสงอาทิตย์กับ กฟผ. และได้รับเงินสนับสนุนโครงการ (Adder) จำนวน 8 บาทต่อหน่วยจาก สกพ. เป็นระยะเวลา 10 ปี ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการจัดหาเงินกู้จากสถาบันการเงิน และคาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ในปี 2555 ภายหลังจากโครงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ครบทั้ง 3 โครงการ จะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 7,000* ตันต่อปี

3.3 โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์

บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัทฯ โดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ได้เข้าร่วมลงทุนร้อยละ 55.18 ในบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมที่อำเภอเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์ ขนาดกำลังการผลิตรวมประมาณ 60 เมกะวัตต์

การดำเนินงานโครงการอยู่ระหว่างการจัดหาเงินกู้ โครงการนี้ได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วยจาก สกพ. เป็นระยะเวลา 10 ปี ลักษณะโครงการเป็นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมแบบทุ่งกังหันลม (Wind Farm) ประกอบด้วยกังหันลมจำนวน 26 ต้น กำลังการผลิตต้นละ 2.3 เมกะวัตต์

หลังจากโครงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วจะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 28,000* ตันต่อปี



3.4 โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 3

บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด และ

โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 2

บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด

โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 และห้วยบง 2 เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมแบบทุ่งกังหันลม (Wind Farm) ประกอบด้วยกังหันลม จำนวน 45 ต้น ขนาดกำลังการผลิตต้นละ 2.3 เมกะวัตต์ มีกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 103.5 เมกะวัตต์ ที่ตั้งโครงการอยู่ที่จังหวัดนครราชสีมา ผู้ร่วมทุนพัฒนาแต่ละโครงการประกอบด้วย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 และ Aeolus Power Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 60 และ Chubu Electric Power Korat, BV ถือหุ้นร้อยละ 20

ในช่วงปี 2554 ทั้งสองโครงการได้ลงนามสัญญาสำคัญต่างๆ ได้แก่ สัญญาจัดหาเครื่องจักร สัญญาก่อสร้าง สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับ กฟผ. และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จาก สกพ. จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วยเป็นระยะเวลา 10 ปี โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ของโครงการเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2554 และมีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2555 และโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ของโครงการเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2554 และมีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2556



โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง นับเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมแห่งแรกของประเทศไทยและมีขนาดกำลังการผลิตใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทั้งนี้คาดว่าแต่ละโครงการจะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 24,000* ตันต่อปี

3.5 โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล จังหวัดสงขลา

บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด

โครงการมีขนาดกำลังการผลิต 9.9 เมกะวัตต์ ใช้ปีกไม้และรากไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงที่ตั้งโครงการอยู่ในจังหวัดสงขลา ผู้ร่วมทุนพัฒนาโครงการประกอบด้วยบริษัทฯ และบริษัท ฟริชเชาเวอร์ โปรดิเวอร์ จำกัด ถือหุ้นฝ่ายละร้อยละ 40 และสหกรณ์อมทรัพย์อัสคิตติก จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20

ในปี 2554 โครงการได้ลงนามบันทึกความเข้าใจกับกลุ่มผู้จัดหาเชื้อเพลิงให้กับโครงการ รวมทั้งได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (Initial Environmental Examination หรือ IEE) และรายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Environmental and Safety Assessment หรือ ESA) แล้วเสร็จ เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อชุมชนรอบพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้า

โครงการมีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2557 และหลังจากโครงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วจะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 15,000* ตันต่อปี

หมายเหตุ * ตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัท



4. การลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

4.1 การให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

(1) บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งใน สปป.ลาว มีสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ขนาดกำลังการผลิต 615 เมกะวัตต์ กับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 จนถึงสิ้นสุดสัญญาระยะเวลาสัมปทานโรงไฟฟ้า และได้ว่าจ้าง กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วงงานให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อน

ในปี 2554 ผลการดำเนินงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ถือได้ว่ามีประสิทธิภาพดีมาก สามารถเดินเครื่องผลิตพลังงานไฟฟ้าหลัก (Primary Energy) ได้มากกว่าแผนคิดเป็นร้อยละ 12 พร้อมทั้งจ่ายพลังงานสำรอง (Secondary Energy) ได้มากกว่าแผนคิดเป็นร้อยละ 50 และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 มีความพร้อมจ่ายกระแสไฟฟ้าและสามารถตอบสนองคำสั่งเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าของ กฟผ. ได้เป็นอย่างดี โดยเฉพาะในช่วงเดือนเมษายน-พฤษภาคม 2554 ที่มีการสั่งเดินเครื่องเต็มทีตลอด 24 ชั่วโมง ประกอบกับปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำมีจำนวนมากจากปริมาณน้ำฝนที่มากกว่าทุกปี ทำให้ในปี 2554 สามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Excess Energy) ได้ถึง 650 กิกะวัตต์ชั่วโมง ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นรายได้ส่วนเพิ่มในปี 2554 และอีกส่วนหนึ่งจะเป็นการประกันรายได้ในปีต่อๆ ไป

สำหรับการพัฒนาโครงการในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ใน สปป.ลาว นั้น บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ดำเนินโครงการศึกษาสำรวจความเหมาะสมในการพัฒนาโรงไฟฟ้าอื่นๆ ใน สปป.ลาว รวมทั้งเตรียมความพร้อมเพื่อดำเนินงานด้านการสรรหาบุคลากรลาวเพื่อปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาอีกด้วย



(2) บริษัท ชูราษฎร์ อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด

บริษัทฯ ลงทุนร่วมกับบริษัท ชูราษฎร์ อีเลคทริก พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 50 เท่ากัน ในบริษัท ชูราษฎร์ อีเลคทริก เซอร์วิส จำกัด (CRESCO) ซึ่งมีสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ขนาดกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 14 ปี นับตั้งแต่ปี 2551 โดยได้จ้าง กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วงงานบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าดังกล่าว

ในปี 2554 บริษัท CRESCO ได้ดำเนินการบริหารและจัดการเป็นไปตามสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยสามารถเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ หน่วยที่ 1 และ 2 ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด โดยสามารถเดินเครื่องได้ครบชั่วโมงตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองหน่วย สามารถรักษาความพร้อมจ่ายโรงไฟฟ้าได้ดีกว่าแผนที่กำหนด โดยหน่วยที่ 1 มีความพร้อมจ่ายเท่ากับร้อยละ 99.29 จากแผนที่กำหนดไว้ร้อยละ 88.87 และหน่วยที่ 2 มีความพร้อมจ่ายเท่ากับร้อยละ 94.68 จากแผนที่กำหนดไว้ร้อยละ 92.71 สามารถเดินเครื่องโดยใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพได้ดีกว่าแผนที่กำหนด และสามารถเดินเครื่องได้ต่อเนื่องครบ 1.5 ล้านชั่วโมง โดยไม่เกิดการบาดเจ็บจากการปฏิบัติงาน (Lost Time Injury) เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2554

(3) โครงการจัดตั้งโรงซ่อมอุปกรณ์กังหันก๊าซของบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุนจัดตั้งบริษัท อีแกทไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า มีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมประเทศต่างๆ ในทวีปเอเชีย ผู้ถือหุ้นในบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด ประกอบด้วย กฟผ. ถือหุ้นร้อยละ 45 Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 30 Mitsubishi Corporation ถือหุ้นร้อยละ 15 และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10

การร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวจะช่วยลดระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์กังหันก๊าซโดยไม่ต้องส่งไปซ่อมในต่างประเทศ ทำให้โรงไฟฟ้ามีความพร้อมสูงขึ้น อีกทั้งเป็นการถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสูงซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถให้กับบุคลากรในประเทศ ก่อให้เกิดการพึ่งพาตนเองได้มากขึ้นในอนาคต

การก่อสร้างโรงงานซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์กังหันก๊าซแล้วเสร็จเมื่อกลางเดือนเมษายน 2554 และในปี 2554 มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าแผนที่เล็กน้อย เป็นผลจากวิกฤตการณ์อุทกภัย ในนิคมอุตสาหกรรมนวนครซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงาน โดยทางบริษัทได้ใช้ความพยายามอย่างที่สุดเพื่อปกป้องเครื่องจักรในโรงงาน แต่อย่างไรก็ตามมีเครื่องจักรบางส่วนที่ได้รับความเสียหายซึ่งจะได้รับการชดเชยจากบริษัทประกันภัย



การบริหารในกิจการกับบริษัทฯ เข้าลงทุนและร่วมทุน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ประเภทโรงไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และงบประมาณให้เหมาะสมกับการดำเนินกิจการผ่านกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้แทนของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในฐานะกรรมการในคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ทั้งในช่วงการบริหารงานก่อสร้างและช่วงที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมุ่งเน้นบริหารบนหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงเพื่อบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์การลงทุน ในปี 2554 มีผลการบริหารงานที่สำคัญ ดังนี้

โรงไฟฟ้าราชบุรี

โรงไฟฟ้าราชบุรีได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 : 2007 แล้ว ภายหลังจากที่ได้นำระบบนี้เข้าใช้งานตั้งแต่เดือนเมษายน 2553 เป็นต้นมา โดยมีบริษัท Det Norske Veritas (Thailand) เป็นบริษัทผู้ประเมินและออกใบรับรอง ซึ่งการรับรองระบบ OHSAS 18001 นี้มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2554 ถึงวันที่ 22 มีนาคม 2557

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้ทำการ Refinance เงินกู้วงเงินเช่ายดเงินกู้เดิมที่เหลืออยู่คือ 16,110 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถประหยัดดอกเบี้ยตลอดอายุสัญญาเงินกู้ที่เหลือได้ประมาณ 276 ล้านบาท

ในปี 2554 โรงไฟฟ้าราชบุรีได้รับรางวัลสุขภาพการพิพัฒน์ซึ่งเป็นรางวัลเกียรติคุณที่กรมสรรพากรมอบให้แก่ผู้เสียภาษีดีเด่น เพื่อยกย่องเชิดชูเกียรติในความเป็นพลเมืองผู้รับผิดชอบ

โรงไฟฟ้าราชบุรีเฟาเวอร์

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2554 โรงไฟฟ้าราชบุรีเฟาเวอร์สามารถเดินเครื่องได้ต่อเนื่อง 1.5 ล้านชั่วโมง โดยไม่เกิด Lost Time Injury และได้เริ่มนำระบบ OHSAS/TIS 18001 เข้ามาใช้ตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งคาดว่าจะได้รับการรับรองภายในปี 2555

นอกจากนี้ในปี 2554 บริษัท ราชบุรีเฟาเวอร์ จำกัด ได้รับการจัดอันดับ Fitch Rating ที่ AA- ซึ่งถือว่าอยู่ในอันดับที่สูงเมื่อเทียบกับกลุ่มธุรกิจพลังงานในไทย อีกทั้งยังประสบความสำเร็จจากการเจรจากับสถาบันการเงินผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อลดดอกเบี้ยเงินกู้โดยได้รับเงื่อนไขดอกเบี้ยในระดับต่ำเป็นระยะเวลา 6 ปี

โรงไฟฟ้าไทรเอนเนอจี

โรงไฟฟ้าไทรเอนเนอจี สามารถรักษาการเดินเครื่องภายใต้นโยบายและกฎแห่งความปลอดภัยของพนักงาน (Safety Manhours) ที่เคร่งครัดได้อย่างต่อเนื่องครบ 1.4 ล้านชั่วโมง (ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2554) โดยปราศจากการสูญเสีย (without loss time incident) และได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2554 จากกระทรวงแรงงาน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 ประจำปี 2554 แล้ว ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวได้รับการรับรองมาตั้งแต่ปี 2546



โรงไฟฟ้าประตูเตา

โรงไฟฟ้าประตูเตาได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 โดยใบรับรองดังกล่าวมีอายุถึงปี 2557 และนอกจากนี้ยังได้รับการรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งจะมีอายุถึงปี 2556

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2

ปี 2554 โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 เริ่มการเดินเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าครั้งแรก (Initial Operation Date) ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2554 ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ซึ่งผลการดำเนินงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ภายใต้การกำกับดูแลของบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ที่ผ่านมามีประสิทธิภาพดีมาก โดยสามารถเดินเครื่องผลิตทั้งพลังงานไฟฟ้าหลัก (Primary Energy) และพลังงานสำรอง (Secondary Energy) ได้มากกว่าแผน รวมทั้งสามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Excess Energy) ได้ถึง 650 กิกะวัตต์ชั่วโมง ซึ่งนอกจากจะเป็นรายได้เพิ่มแล้วยังเป็นการประกันรายได้ในปีต่อๆ ไปด้วย

การบริหารการเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารการเงินที่มุ่งเน้นความเพียงพอของเงินทุนเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ โดยคำนึงถึงสภาวะการเปลี่ยนแปลงของตลาดการเงินทั้งในและต่างประเทศ ความสำเร็จในการบริหารการเงินที่สำคัญในปี 2554 ประกอบด้วย

1. การ Refinance เงินกู้ของบริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

โดยการออกและเสนอขายหุ้นกู้และตัวแลกเงินของบริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด วงเงินรวม 16,110 ล้านบาท อายุ 1-4 ปี เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2554 วัตถุประสงค์เพื่อการชำระหนี้เงินกู้เดิมทั้งจำนวน (Refinance) ทั้งนี้การดำเนินการดังกล่าวช่วยลดภาระดอกเบี้ยเงินกู้ได้ประมาณ 276 ล้านบาท และทำให้บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจมากขึ้นจากการปลดหลักประกันและปรับปรุงเงื่อนไขหุ้นกู้



2. การจัดหาเงินทุนเพื่อการเข้าซื้อหุ้นกองทุน Transfield Services Infrastructure ประเทศออสเตรเลีย

โดยการออกหุ้นกู้สกุลเงินเยน วงเงินรวม 15,000 ล้านบาท อายุ 15 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวในปี 2569 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.72 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวออกและเสนอขายโดย บริษัท อาร์เอช อินเทอร์เน็ตเอ็นชันทัน (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในวันที่ 24 สิงหาคม 2554 ทั้งนี้ ในการดำเนินการออกหุ้นกู้ดังกล่าวได้คำนึงถึงความสะดวกคล่องตัวกับกระแสเงินสดรับจากการลงทุนจึงพิจารณาการระดมทุนระยะยาวและชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดเพียงครั้งเดียวเพื่อเพิ่มโอกาสการลงทุนเพิ่มเติมให้กับกลุ่มบริษัทฯ จากรายได้รับจากกิจการดังกล่าว และมีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำเมื่อเทียบกับผู้ออกตราสารอื่นที่มีอันดับความน่าเชื่อถือในระดับใกล้เคียงกัน นอกจากนี้ยังได้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินสกุลเงินออสเตรเลียดอลลาร์เมื่อเทียบกับค่าเงินสกุลเยนด้วยแล้ว

3. ผลการจัดอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ ในปี 2554

- S&P Rating : บริษัทฯ ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตของบริษัทฯ มาอยู่ที่ระดับ “BBB+” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” จากระดับ “BBB” ในปี 2553
- Moody’s Investors Service (Moody’s) : Moody’s คงอันดับเครดิตของบริษัทฯ ที่ระดับ “Baa1” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”
- TRIS Rating : บริษัทฯ ทริสเรตติ้ง จำกัด ได้ประกาศปรับอันดับเครดิตของบริษัทฯ เป็น “AA” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” จาก “AA-” ในปีก่อน

จากผลการจัดอันดับเครดิตองค์กรข้างต้น สะท้อนถึงความคาดหวังว่าบริษัทฯ จะมีรายได้เงินปันผลที่แน่นอนจากการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าและสินทรัพย์ต่างๆ ที่มีคุณภาพ นอกจากนี้ยังคาดว่าบริษัทฯ จะยังคงรักษานโยบายการลงทุนอย่างระมัดระวัง

การบริหารองค์กร

1. การปรับโครงสร้างองค์กร

เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การลงทุนขยายกำลังการผลิตในต่างประเทศให้มากขึ้น จึงมีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ สนับสนุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานให้มีความชัดเจนในขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และสามารถวัดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานได้อย่างเหมาะสม

2. การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร

นอกเหนือจากการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในด้านการเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ความสามารถในการปฏิบัติงานเพื่อให้สัมฤทธิ์ผลแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการสร้างและหล่อหลอมบุคลากรในองค์กรเพื่อให้เกิดความรู้สึกให้เป็นอันหนึ่งอันเดียวกันมุ่งสู่ทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างชัดเจนและสอดคล้องกันด้วยพฤติกรรมที่พึงประสงค์และสามารถที่จะผลักดันให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย จึงได้กำหนดค่านิยมร่วมและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ 4 ประการ คือ พัฒนาตนเองอย่างมืออาชีพ (Professionalism) ทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย (Passion for Excellence) ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม (Collaboration) และยึดมั่นในคุณธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ (Good Governance) ทั้งนี้ ค่านิยมร่วมทั้ง 4 ประการนี้ กลั่นกรองผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ ขณะนี้อยู่ระหว่างกระบวนการสร้างการรับรู้และพัฒนาพฤติกรรมของพนักงานให้สอดคล้องกับค่านิยมร่วม



3. โครงการก่อสร้างสำนักงานถาวรของบริษัทฯ

นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ เมื่อปี 2543 บริษัทฯ มีความก้าวหน้าและขยายธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการเติบโตของบริษัทฯ มีบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบุคลากรเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องย้ายสถานที่เช่าสำนักงานมาเป็นลำดับ ดังนั้นเพื่อความเป็นเอกภาพและสนองความต้องการในการใช้พื้นที่ที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการก่อสร้างสำนักงานถาวรของบริษัทฯ บริเวณถนนงามวงศ์วาน อ.เมือง จ.นนทบุรี โดยได้ทำพิธีวางศิลาฤกษ์เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2554 และมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จภายในปี 2555

4. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิตเพื่อช่วยบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน การรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่อย่างยั่งยืนและอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมอย่างพึ่งพาอาศัยกัน รายละเอียดการดำเนินงานปรากฏในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมปี 2554



รางวัลแห่งความสำเร็จ

จากเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารจัดการอย่างจริงจังและต่อเนื่องโดยมุ่งผลสำเร็จสุดท้ายอันได้แก่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลและการประกาศเกียรติคุณที่สำคัญในปี 2554 ดังนี้

(1) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลและการประกาศเกียรติคุณดังนี้

- ได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2554 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2011) ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่สี่
- ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเยี่ยมและสมควรได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่าง” จากการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 จัดโดยจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยได้คะแนนประเมินเต็มร้อยละ 100 ต่อเนื่องเป็นปีที่สี่
- ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรผู้ทำคุณประโยชน์ต่อเด็กและเยาวชน ประจำปี 2554 สาขากีฬาและนันทนาการ จากกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เนื่องในวันเยาวชนแห่งชาติ ประจำปี 2554
- รางวัล “The Asset Triple A Country Awards 2011 Southeast Asia” ประเภท “Best Deal” จากนิตยสาร The Asset โดยการสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าและนักลงทุน ทั้งปัจจัยเชิงปริมาณและคุณภาพประกอบกัน สำหรับรางวัลที่บริษัทฯ ได้รับนี้ประเมินจากการที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการของ Transfield Services Infrastructure Fund ในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นการขยายการลงทุนไปสู่ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และช่วยเพิ่มความหลากหลายในการลงทุน รวมทั้งส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

(2) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้รับรางวัลและการประกาศเกียรติคุณดังนี้

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2554 จากกระทรวงแรงงาน ซึ่งเป็นรางวัลที่ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่สี่
- รางวัลธรรมาภิบาลพัฒนา ประจำปี 2554 (Taxpayer Recognition Award) จากกรมสรรพากร ซึ่งเป็นรางวัลเกียรติคุณความดีที่มอบให้แก่ผู้เสียภาษีดีเด่นที่ควรค่าแก่การยกย่องเชิดชูเกียรติในความเป็นพลเมืองที่รับผิดชอบ
- รางวัลโรงงานสีขาวดีเด่น ปี 2554 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และจังหวัดราชบุรี
- เกียรติบัตรการดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดตามโครงการโรงงานสีขาวจากผู้ว่าราชการจังหวัดราชบุรี
- รางวัลโครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) จากกระทรวงแรงงาน





สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนชั้นนำของประเทศ และเป็นกำลังสำคัญที่ช่วยเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศอันเป็นรากฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศให้รุดหน้ามาเป็นลำดับ นอกจากภารกิจดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนาและขยายการลงทุนเพื่อสร้างการเติบโต และผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นควบคู่ไปกับการคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญ

ภายใต้กลยุทธ์และเป้าหมายการลงทุนของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาและลงทุนใน 3 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้า ในปี 2554 บริษัทฯ สามารถขยายฐานการลงทุนเข้าสู่ประเทศออสเตรเลียได้สำเร็จ ด้วยการเข้าซื้อกิจการกองทุน Transfield Services Infrastructure (กองทุน TSI) ซึ่งเป็นกองทุนด้านสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ มีสินทรัพย์โรงไฟฟ้าจำนวน 8 แห่ง แบ่งเป็น โรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ 3 แห่ง ถ่านหิน 2 แห่ง และพลังงานลม 3 แห่ง การได้มาซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นประมาณ 900 เมกะวัตต์ กองทุน TSI ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น RATCH-Australia Corporation Limited ซึ่งบริษัทฯ จะใช้เป็นกลไกสำคัญในการที่จะขยายการลงทุนในออสเตรเลียและพื้นที่ใกล้เคียง โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานทดแทน เพราะรัฐบาลออสเตรเลียได้กำหนดเป้าหมายที่จะเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนให้ได้ร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตทั้งประเทศภายในปี 2563 จึงถือเป็นโอกาสที่เอื้ออำนวยต่อการลงทุนอย่างมาก และบริษัทฯ ก็มีศักยภาพเพียงพอที่จะขยายการลงทุนในอนาคตอันใกล้

นอกจากนี้ ความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 615 เมกะวัตต์ ซึ่งตั้งอยู่ในสปป. ลาว จนสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ตามแผนเมื่อเดือนมีนาคม 2554 ยังส่งผลดีต่อการเติบโตทั้งในแง่ของกำลังการผลิตและรายได้ของบริษัทฯ ด้วย ซึ่งตลอดปี 2554 โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 มีปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำอยู่ในระดับดีมากจึงทำให้สามารถตอบสนองคำสั่งเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้มากกว่าที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดไว้

สำหรับธุรกิจพลังงานทดแทนนั้น นอกจากตอบสนองนโยบายส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานด้วยการกระจายเชื้อเพลิงและลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลในการผลิตไฟฟ้าของภาครัฐแล้ว ในปี 2554 บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนที่กำหนดไว้ 100 เมกะวัตต์ก่อนกำหนดตามแผนธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และชีวมวล รวมจำนวน 8 โครงการ คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ รวม 102.45 เมกะวัตต์ โดยโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเสนา ขนาดกำลังผลิต 3 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้เดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าจำหน่ายแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเมื่อเดือนเมษายนที่ผ่านมา

ความสำเร็จดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่ากลยุทธ์การสร้างการเติบโตของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและสามารถทำให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน ประกอบกับความใส่ใจการบริหารความเสี่ยงในการลงทุน ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้เวลาอย่างมากในการพิจารณาทุกปัจจัยความเสี่ยงอย่างรอบคอบและรอบด้าน โดยใช้ดุลยพินิจจากผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขาทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมทั้งจากต่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าและมีการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม

ผลการดำเนินงานยังแข็งแกร่งต่อเนื่อง

การดำเนินงานของบริษัทฯ ยังคงมีกำไรต่อเนื่อง จะเห็นว่าในปี 2554 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากกิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นจำนวนรวม 1,333.09 ล้านบาท โดยนอกเหนือจากรายได้หลักที่มาจากโรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ และโรงไฟฟ้าไตรเจนเนอจี้แล้ว ยังมีรายได้จากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 RATCH-Australia Corporation Limited และ EDL-Generation Public Company (EDL-Gen) รับรู้เข้ามาเพิ่มทั้งนี้ ในปี 2554 บริษัทฯ มีกำไรจำนวน 4,840.64 ล้านบาท สำหรับฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 95,899.07 ล้านบาท หนี้สินรวมจำนวน 47,287.93 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 48,611.14 ล้านบาท ขณะที่กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เป็นจำนวน 11,818.37 ล้านบาท อัตรา EBITDA ต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 14.28 ซึ่งสะท้อนสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง และความสามารถในการระดมเงินเพื่อการรับการลงทุนในอนาคตได้เป็นอย่างดี

ตอบแทนผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

เป้าหมายสำคัญประการหนึ่งในการสร้างความเติบโตของบริษัทฯ คือการตอบแทนผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้คืนผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น ในรูปเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 หรือมากกว่าของกำไร และคิดเป็นอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยที่ระดับร้อยละ 5.11 ต่อปี ซึ่งสูงกว่าอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนโดยทั่วไป เมื่อเดือนกันยายน ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานครึ่งปีแรกแก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินจำนวน 1,595 ล้านบาทจากจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 1,450 ล้านหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเงินปันผลประจำปี 2554 ซึ่งคาดว่าจะยังอยู่ในระดับเดียวกับอดีตที่ผ่านมา

ยืนหยัดรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นับตั้งแต่การก่อตั้งเมื่อปี 2543 บริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการบริหารจัดการองค์กรและดำเนินธุรกิจ กำหนดกฎเกณฑ์การปฏิบัติและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม อีกทั้งยังมุ่งมั่นดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ด้วยตระหนักว่าธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จะต้องได้รับการพัฒนาและดูแลรักษาควบคู่กันไปเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานดูแลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นการเฉพาะ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน ภายในกระบวนการผลิตบริษัทฯ ได้ริเริ่มวิจัยและทดลองนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตไฟฟ้ามาใช้เพาะเลี้ยงสาหร่ายสไปรูลิน่า เพื่อลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เหลือทิ้งสู่บรรยากาศน้อยที่สุด ผลการวิจัยทดลองประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีและพบว่าสาหร่ายสไปรูลิน่ามีความสามารถในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไปใช้ในการสังเคราะห์แสงเพื่อการเจริญเติบโตได้มากกว่าต้นไม้ถึง 9 เท่า ในพื้นที่ขนาดเท่ากัน และบริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ที่จะพัฒนาการวิจัยดังกล่าวสู่ระดับที่กว้างขวางมากยิ่งขึ้น สำหรับภายนอกกระบวนการผลิตบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการรักษา ฟื้นฟู ดูแลรักษาพื้นที่ป่าของประเทศ ด้วยการสนับสนุนและส่งเสริมชุมชนที่ดูแลรักษาป่าในรูปแบบป่าชุมชน โดยร่วมมือกับกรมป่าไม้จัดทำโครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน ซึ่งดำเนินการติดต่อกันเป็นปีที่ 4 และเป็นที่น่ายินดีซึ่งโครงการนี้เป็นตัวเร่งให้ป่าชุมชนเติบโตขึ้นอย่างก้าวกระโดดจากจำนวนประมาณ 3,000 ชุมชนรวมพื้นที่ป่าประมาณ 1 ล้านไร่ เพิ่มขึ้นเป็นกว่า 8,000 ชุมชน พื้นที่ป่ารวม 3 ล้านไร่ ภายในระยะเวลา 4 ปี นอกจากนี้ยังมีการปลูกต้นไม้เพิ่มและเสริมในพื้นที่ป่าชุมชนจำนวน 84 ป่าชุมชน รวม 840,000 ต้น คิดเป็นพื้นที่ป่าเพิ่มขึ้นจำนวน 4,200 ไร่ ซึ่งจะกลายเป็นแหล่งดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของประเทศในอนาคต รวมทั้งการสร้างแหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับต้นไม้ภายในวัดและโรงเรียน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงคุณค่าของป่าไม้และปลูกฝังจิตสำนึกการอนุรักษ์ป่าไม้แก่เยาวชนและชุมชน เพื่อให้ป่าไม้คงอยู่เป็นแหล่งน้ำ แหล่งอาหาร แหล่งพลังงาน และทรัพยากรของทุกคนในชาติสืบไป

ในนามคณะกรรมการของบริษัทฯ ผมรู้สึกซาบซึ้งใจที่คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้เสียสละ ทุ่มเท สติปัญญา แรงกายแรงใจทำงานอย่างหนักเพื่อขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้ก้าวไปข้างหน้าสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ตลอดจนการรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าได้อย่างเต็มภาคภูมิ ที่สำคัญ ต้องขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ชุมชน หน่วยงานทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และในท้องถิ่น ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุน ช่วยเหลือ และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมาสิ่งเหล่านี้เป็นกำลังใจที่ทำให้เราทุกคนมีพลังมุ่งมั่นต่อไป เพื่อก้าวสู่เป้าหมายเพื่อการเติบโตที่ดียิ่งขึ้นในปีต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

สุวิทย์ นาคกรเทพ

(นายสุวิทย์ นาคกรเทพ)
ประธานกรรมการ





คณะกรรมการบริษัท



นายคุรุจิต นาครทรรพ

- ประธานกรรมการ



นายนิติ เปรมรักมี

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน



นายอัษฎา เกษรศุภร์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล
และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

นายเมตตา บันเทิงสุข

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการทรัพยากรบุคคลและ
กำหนดค่าตอบแทน

นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์

- กรรมการ



นายวิรัช กาญจนพิบูลย์

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

นายสาธิต รัชคศิริ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

นายวีระ ศรีวัฒนตระกูล

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



นายอริยวิทย์ เอกอุฬารพันธ์

- กรรมการ

นายตระกูล วินิจนัยภาค

- กรรมการ

นายณพพล มีสินทางกูร

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- เลขานุการคณะกรรมการ



คณะผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท



1. นายพพล มิสินทางกูร

- กรรมการผู้จัดการใหญ่

2. นายประจวบ อุชชิน

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลบริษัทในเครือ
ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บริษัท พลังไฟฟ้าราชนบุรี จำกัด

3. นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ

4. นายสุชาติ อาวุโสสกุล

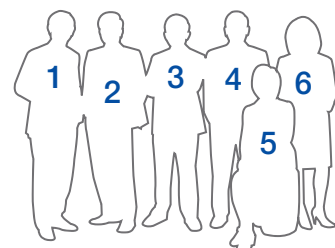
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจในประเทศ และ
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน

5. นางสุนี รัชตมุกธา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน

6. นางนุญทิวา ด้านคมสกลิต

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร
- รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท และ
เลขานุการบริษัท





1. นายสมนึก จินดากรพิชัย

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด

2. นายประยุทธ ธงสุวรรณ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

3. นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทำหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

4. นายรฤก สัตยากรณ

- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าใน สปป.ลาว และ
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ

5. นายสมหมาย ภูชนชาคร

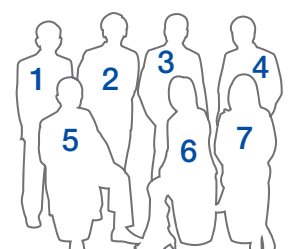
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

6. นางสาวเรวดี ศรีคงยศ

- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

7. นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์

- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและวางแผนการเงิน





ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2543 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 14,500 ล้านบาท ซึ่งชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และเงินลงทุนอื่นๆ ในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง โดยมีรายได้หลักมาจากเงินปันผลจากการลงทุน ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย 12 แห่ง และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน 18 แห่ง รวมทั้งเงินลงทุนอื่นๆ 1 รายการ ดังนี้

การถือหุ้นในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และเงินลงทุนอื่นๆ

ลำดับที่	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)	ลักษณะธุรกิจ
บริษัทย่อย			
1.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
2.	บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	99.99	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า
3.	บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	99.99	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า
4.	บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	99.99	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด)
5.	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทพลังงาน ทดแทนและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
6.	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	ดำเนินงานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษา รวมทั้งลงทุนและดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง กับโครงการลงทุนของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว
7.	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิต ไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ
8.	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิต ไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด)
9.	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิต ไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)
10.	RATCH-Australia Corporation Limited	80.00	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิต ไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
11.	บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	55.18	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิต ไฟฟ้า (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)
12.	บริษัท เขาค้อ วินด์ เพาเวอร์ จำกัด	55.18	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ถือหุ้นโดยบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด)

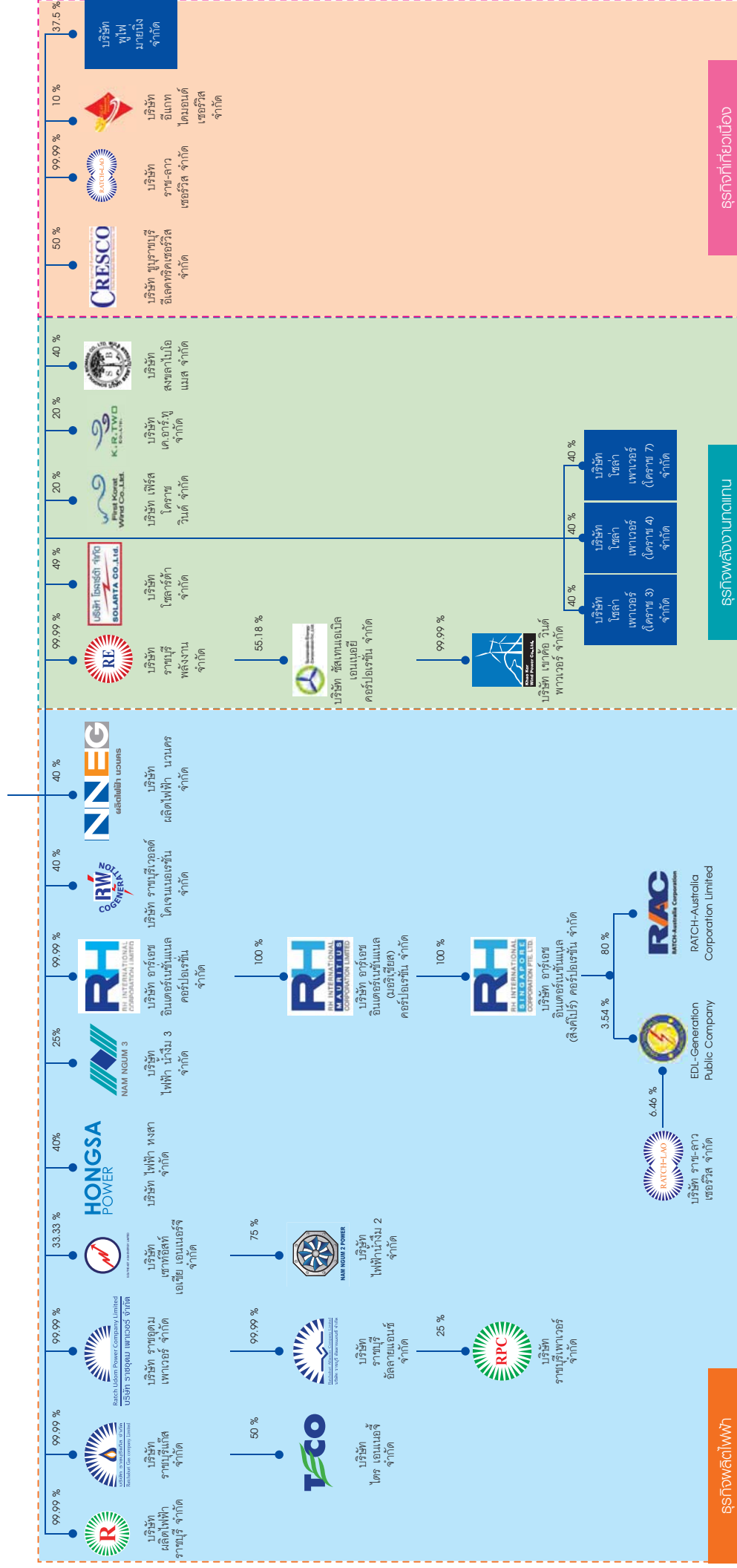
ลำดับที่	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)	ลักษณะธุรกิจ
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน			
1.	บริษัท ไตร เอนเนอร์จี จำกัด	50.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด)
2.	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด)
3.	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิต ไฟฟ้าใน สปป.ลาว
4.	บริษัท ไฟฟ้าน้ำมิ่ง 2 จำกัด	25.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ถือหุ้นโดยบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด)
5.	บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	50.00	ธุรกิจงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
6.	บริษัท อีแกท โดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	10.00	ธุรกิจซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบ ผลิตไฟฟ้า
7.	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
8.	บริษัท พูโพนายน์ จำกัด	37.50	ธุรกิจเหมืองถ่านหิน
9.	บริษัท ไฟฟ้า น้ำมิ่ง 3 จำกัด	25.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
10.	บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	40.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
11.	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	40.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
12.	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
13.	บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด	20.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
14.	บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	20.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
15.	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราซ 3) จำกัด	40.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
16.	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราซ 4) จำกัด	40.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
17.	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราซ 7) จำกัด	40.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
18.	บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	40.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
เงินลงทุนอื่นๆ			
1.	EDL-Generation Public Company	10.00	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ถือหุ้นจากการซื้อใน ตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาวโดย บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 6.46 และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 3.54)

(ข้อมูลของบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและเงินลงทุนอื่นๆ เปิดเผยรายละเอียดไว้ในข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน)

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายการพัฒนาและขยายกิจการของบริษัทฯ โดยมุ่งลงทุน พัฒนา และดำเนินงานด้าน
ผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก โดยมีการจัดการให้มีความหลากหลายในการใช้เชื้อเพลิงทั้งก๊าซธรรมชาติ น้ำมัน ถ่านหิน พลังน้ำ และพลังงานทดแทน และยังให้ความสำคัญ
กับการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา เหมืองถ่านหิน เป็นต้น รวมทั้งได้เข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจโครงการต่างๆ
ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งมีทรัพยากรการผลิตที่สามารถนำมาพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าได้อีกเป็นจำนวนมาก
ในปี 2554 มีการลงทุนอย่างเป็นรูปธรรมในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งมีศักยภาพและโอกาสการลงทุนที่เอื้ออำนวยต่อการเจริญเติบโตของบริษัทฯ



RATCH





โครงสร้างการถือหุ้น

ข้อมูลปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2554

ที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	652,500,000	45.00
2	กลุ่ม NORTRUST NOMINEES LIMITED NORTRUST NOMINEES LTD. 140,735,600 NORTRUST NOMINEES LIMITED-NTGS 380,700 NORTRUST NOMINEES LIMITED-MELBOURNE BRANCH FUTURE FUND CLIENTS 215,900	141,332,200	9.75
3	LITLEDOWN NOMINEES LIMITED	94,250,000	6.50
4	สำนักงานประกันสังคม สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี) 58,360,560 สำนักงานประกันสังคม (4 กรณี) 9,622,040	67,982,600	4.69
5	กลุ่ม AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-APEX 18,400,000 AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED - AIA D-PLUS 17,517,100 AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-TIGER 15,000,000 AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-2 PAY 10 51,400	50,968,500	3.52
6	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	30,000,000	2.07
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	29,006,678	2.00
8	กองทุนรวมออมสิน	22,211,000	1.53
9	กลุ่ม THE BANK OF NEW YORK THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED 11,648,689 THE BANK OF NEW YORK NOMINEES LTD-CGT EXEMPT 2,634,500 THE BANK OF NEW YORK MELLON 1,752,100 THE BANK OF NY NOMINEES LTD SUB A/C CS CO. GLOBAL UK CLIENT A/C 450,000 THE BANK OF NEWYORK NOMINEE (UK) WISDOMTREE TRUST WISDOM TREE GLOBAL EX-US UTILITIES FUND 273,800 THE BANK OF NEW YORK MELLON 46,000	16,805,089	1.16
10	กลุ่ม STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY STATE STREET BANK EUROPE LIMITED 4,504,542 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 4,232,455 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR AUSTRALIA 3,931,700	12,668,697	0.87
	รวม	1,117,724,764	77.09
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	332,275,236	22.91
	จำนวนหุ้นทั้งสิ้น	1,450,000,000	100.00

หมายเหตุ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่รวมถึงลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อดำเนินการดังกล่าว และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีผู้แทนมาเป็นกรรมการบริษัทฯ จำนวน 6 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 11 ท่าน

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	17,465	1,101,224,039	75.95
ผู้ถือหุ้นต่างชาติ	84	348,775,961	24.05
รวมทั้งสิ้น	17,549	1,450,000,000	100.00

* ข้อบังคับ บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) กำหนดว่า "ห้ามมิให้บุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด"



โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ที่คณะกรรมการฯ แต่งตั้งขึ้นเพื่อช่วยพิจารณา กลั่นกรองในเรื่องต่างๆ ตามที่มอบหมายเป็นการเฉพาะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คน ดังนี้

1. นายคุรุจิต นาครทรรพ	ประธานกรรมการ
2. นายนที เปรมรศมี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
3. นายเมตตา บันเทิงสุข	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายอัชดา เกษรศุภร์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
5. นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	กรรมการ
6. นายวิรัช กาญจนพิบูลย์	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
7. นายสาธิต รังคสิริ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
8. นายวีระ ศรีวัฒนตระกูล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
9. นายตระกูล วินิจนัยภาค	กรรมการ
10. นายอริยวิชัย เอกอุพารพันธ์	กรรมการ
11. นายนพพล มิลินทางกูร	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์หลากหลายซึ่งได้ผ่านการสรรหาและคัดเลือกเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติ หน้าที่ในฐานะผู้กำหนดนโยบายและติดตามตรวจสอบการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร (ประวัติดีย่อและข้อมูลของกรรมการปรากฏในข้อมูลกรรมการบริษัท และเผยแพร่ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

2. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้ ประกอบด้วย ประธานกรรมการ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือกรรมการอื่นสองคนยกเว้นกรรมการอิสระลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อ ความคล่องตัวในทางปฏิบัติ และความเป็นอิสระของกรรมการอิสระอย่างแท้จริง

3. องค์ประกอบของคณะกรรมการ

3.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

เพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งให้การปฏิบัติมีความสอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีกรรมการ จำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกิน 13 คน ให้มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้ไม่เกินหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ให้มีกรรมการอิสระจำนวน ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่นักบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด และประธานกรรมการและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่เลือกตั้งจากกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการฯ

3.2 คุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจากราชการหรือ องค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน ฐานทุจริตต่อหน้าที่ ไม่เคยถูกถอดถอนจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ พนักงาน หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ ของหน่วยงานอื่น ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น มีคุณสมบัติทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่น ทั้งนี้ตามที่บริษัทฯ กำหนด ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอและทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุด ของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ในช่วงเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการต้องไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใดๆ ในบริษัทฯ ในลักษณะที่มี ผลบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

3.3 การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

กรรมการได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระ และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมกรฯ พิจารณาเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน กรรมการอยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ และมีอายุไม่เกิน 72 ปีบริบูรณ์

4. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการฯ เป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวกับการดังกล่าว นั้น มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และพึงหลีกเลี่ยงปัญหาในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยไม่จำกัดอยู่แต่เฉพาะผู้ถือหุ้นกลุ่มใดหรือรายใด ทั้งนี้หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ได้แก่ การกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ การติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายและประมาณการอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง การบริหารทรัพยากรบุคคล รวมถึงการแต่งตั้งและหรือถอดถอนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกันไว้ ที่เชื่อมโยงกับคำตอบแทนของบริษัทฯ การดูแลความครบถ้วนสมบูรณ์ของการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นเรื่องระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและพอเพียง การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชน โดยจัดให้มีระบบการสื่อสารที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ การจัดตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ ซึ่งกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี

(บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการฯ และเผยแพร่เว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการจัดการประชุมคณะกรรมการฯ และเข้าร่วมประชุมของกรรมการฯ เป็นรายบุคคลมีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

5. กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัทฯ ไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการฯ ที่ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดรายละเอียดไว้เช่นเดียวกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในประเด็นต่างๆ คือ การไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกลุ่มบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่เป็นผู้สอบบัญชีหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมทั้งไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องการถือหุ้นของบริษัทฯ ไว้เข้มกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คือ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ถือหุ้นบริษัทฯ ได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในขณะที่ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1

การสรรหากรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการดังรายละเอียดที่แสดงไว้ภายใต้หัวข้อดังกล่าว และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระตามนิยามข้างต้นจำนวน 5 คน ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายนิธิ เปรมรัศมี นายเมตตา บันเทิงสุข นายอัชดา เกษรศุภร์ นายสาธิต รังคสิริ และนายวีระ ศรีวัฒนตระกูล



6. คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการฯ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เป็นกรรมการอิสระ มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. ได้แก่ นายนิธิ เปรมรศมี ประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิระ ศรีวัฒนตระกูล และนายสาธิต รังคสิริ (เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ) เป็นกรรมการตรวจสอบและนายพรชัย จานงค์เดช ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยสรุปได้แก่ การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ การพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบพร้อมความเห็นที่เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ การสอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน การพิจารณาและทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการตรวจสอบ ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ การสรุปภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการฯ ทราบ และการรายงานสิ่งที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีความผิดปกติหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี)

7. คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่งตั้งโดยคณะกรรมการฯ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย นายอัศดา เกษรศุภร์ ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน นายเมตตา บันเทิงสุข กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และนายพนพล มลินทาทูร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารทรัพยากรบุคคลและค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง (หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) ของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ โดยสรุปได้แก่ การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนาผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ การดูแลให้คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงให้มีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป การกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อองค์กรในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้าง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณานุมัติ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีคณะผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ การคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ การจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์การจ่ายค่าตอบแทน รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณานุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และอิงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถชักนำ รักษาไว้ และจูงใจบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และคุณสมบัติตามที่ต้องการ การกำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำปีที่เกี่ยวข้องกับแผนธุรกิจที่ร่วมกันกำหนดไว้ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย นอกจากนี้ยังมีหน้าที่เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

(บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการจัดการประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี)

8. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่งตั้งโดยคณะกรรมการฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย นายเมตตา บันเทิงสุข ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายวิรัช กาญจนพิบูลย์ กรรมการบริหารความเสี่ยง และนายสุชาติ อาวุโสสกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจในประเทศ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบต่อคณะกรรมการฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ โดยสรุปได้แก่ การพิจารณากลับกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบการกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลควบคุมโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการฯ การกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้ การกำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวะการณ์ การทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการฯ อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้ง **“คณะทำงานบริหารความเสี่ยง”** ประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ เป็นประธานคณะทำงาน ผู้บริหารจากสายงานต่างๆ เป็นคณะทำงาน และผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนเป็นเลขานุการ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ครอบคลุมถึงการระบุลักษณะของความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง ศึกษาและวิเคราะห์ปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ ติดตามและศึกษาเกณฑ์การปฏิบัติในเรื่องการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลและตามข้อกำหนดของทางการ เสนอแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ติดตามและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

(บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

9. คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

กรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการฯ คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนของบริษัทฯ ประกอบด้วย นายนิธิ เปรมรัศมิ์ นายอัศดา เกษรศุภร์ นายวิรัช กาญจนพิบูลย์ และนายพีระวัฒน์ พุ่มทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ โดยสรุปได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุน ในโครงการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ การพิจารณากลับกรอบการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบ

(บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการจัดการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกลั่นกรองการลงทุนเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

10. โครงสร้างฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร ไว้แยกจากกันอย่างชัดเจน กล่าวโดยสรุปคือ คณะกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร ในขณะที่ฝ่ายบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการนำนโยบายไปปฏิบัติและรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการฯ

กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางบริหารสูงสุดของบริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารงานประจำ โดยสรุปได้แก่ มีอำนาจบังคับบัญชา พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อำนาจในการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง และลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานและลูกจ้างพ้นสภาพ รวมทั้งการ

เลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงานและลูกจ้าง แต่ไม่รวมถึงพนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปซึ่งเป็นอำนาจของคณะกรรมการฯ การออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการฯ การกำหนดหน้าที่และเงื่อนไขในการทำงานให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ระดับต่างๆ ปฏิบัติ

ในส่วนของการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจกระทำแทนและผูกพันบริษัทฯ ได้ยกเว้นในรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะกระทำต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการฯ ที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ เว้นแต่กิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ ในฐานะผู้กู้ ผู้ซื้อ หรือผู้ว่าจ้างทำของซึ่งอาจดำเนินการเป็นมูลค่าเกินกว่า 30 ล้านบาท สำหรับนิติกรรมที่กรรมการผู้จัดการใหญ่กระทำโดยฝ่าฝืนระเบียบของบริษัทฯ หรือมติของคณะกรรมการฯ ย่อมไม่ผูกพันบริษัทฯ เว้นแต่คณะกรรมการฯ จะให้สัตยาบัน

นอกจากนี้คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจในการอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละไม่เกิน 30 ล้านบาท ในขณะทำการจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละเกินกว่า 30 ล้านบาท ให้เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการฯ และสำหรับอำนาจในการอนุมัติเงินบริจาคเพื่อสาธารณกุศลนั้น คณะกรรมการฯ ได้กำหนดอำนาจอนุมัติไว้เป็น 3 ระดับ คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติเงินบริจาคเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินครั้งละไม่เกิน 200,000 บาท ประธานกรรมการมีอำนาจอนุมัติเงินบริจาคเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินครั้งละไม่เกิน 400,000 บาท และวงเงินที่เกินกว่านั้นกำหนดให้เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการฯ

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้นายประจวบ อุซชิน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลบริษัทในเครือ และนายพีระวัฒน์ พุ่มทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจเป็นผู้รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามลำดับ โดยให้มีอำนาจหน้าที่อย่างเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เว้นแต่อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะเป็นกรรมการในคณะกรรมการฯ

การบริหารงานของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 สายงาน ประกอบด้วย สายงานกำกับดูแลบริษัทในเครือ สายงานวางแผนและพัฒนาธุรกิจ สายงานการเงิน และสายงานบริหารองค์กร โดยสายงานกำกับดูแลบริษัทในเครือ สายงานวางแผนและพัฒนาธุรกิจ และสายงานการเงิน มีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าสายงาน และสายงานบริหารองค์กร มีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าสายงาน และมีหน่วยงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และระดับฝ่าย ที่สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 หน่วยงาน คือ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กิจการต่างประเทศ สำนักงานเลขานุการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

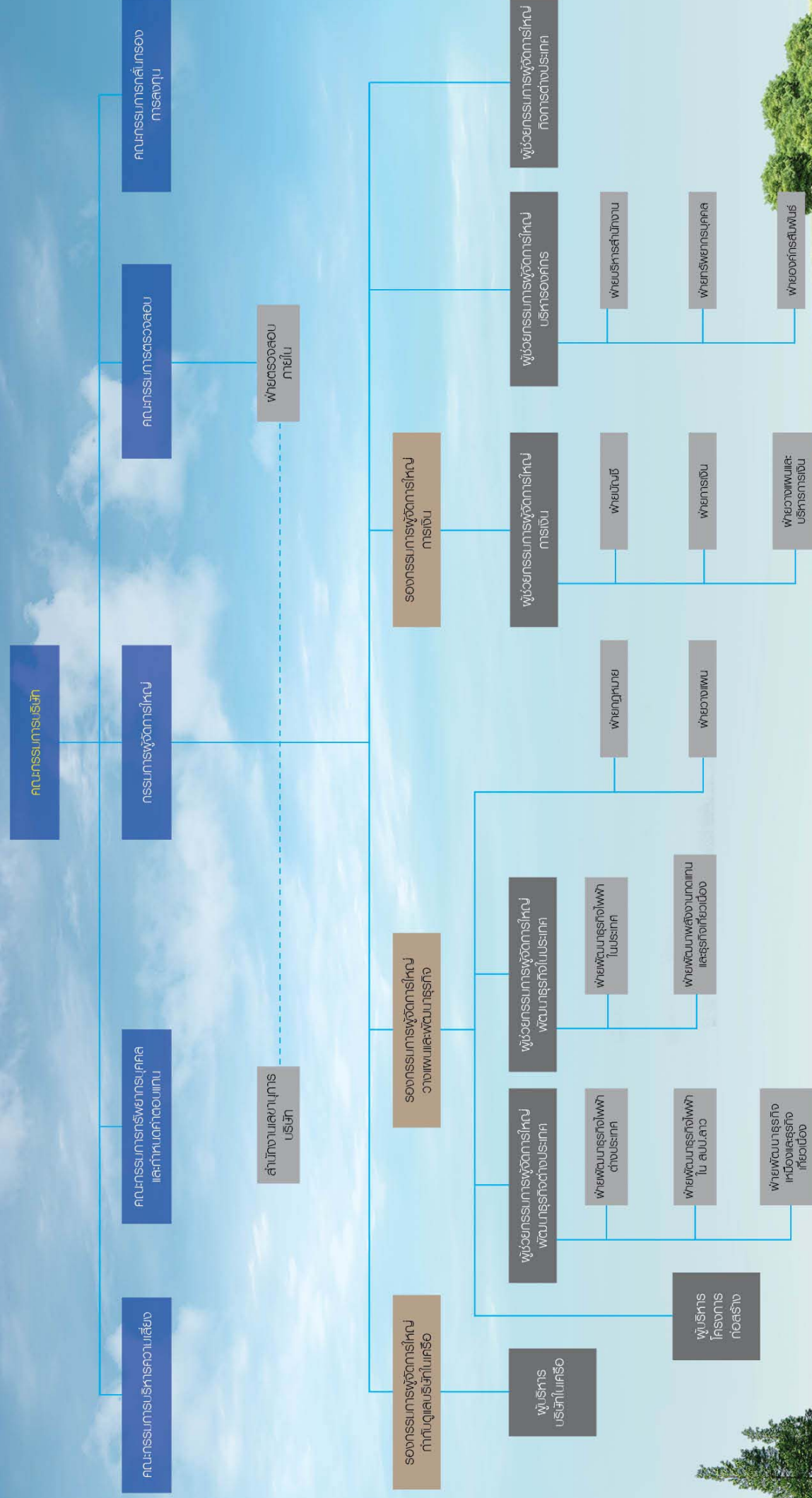
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 “ผู้บริหาร” ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วย

1. นายณพพล	มิลินทางกูร	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายประจวบ	อุซชิน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลบริษัทในเครือ
3. นายพีระวัฒน์	พุ่มทอง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ
4. นายสุชาติ	อาวสุสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจในประเทศ
		รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
5. นางสาวสุณี	รัชตมูทธา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
6. นางสาวบุญทิพา	ด้านสมสกลิต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร
7. นายสมนึก	จินดาทรัพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
8. นายประยุทธ์	ธงสุวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. นายนิรันดร์	วงษ์ข่างหล่อ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
10. นายรฤก	สัตยาภรณ์	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
11. นายสมหมาย	ภูษณาคร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
12. นางสาวเรวดี	ศรีคงยศ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
13. นางสาวดิเรก	เจริญคุปต์	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน

(ประวัติย่อและข้อมูลของผู้บริหารปรากฏในข้อมูลผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท และเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานต่างๆ ตามโครงสร้างองค์กร ดังแสดงในภาพต่อไปนี้

โครงสร้างองค์กร



11. เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ โดยมี “สำนักงานเลขานุการบริษัท” ซึ่งเป็นหน่วยงานขึ้นตรงกรรมการผู้จัดการใหญ่รับผิดชอบงานประชุม งานอำนวยความสะดวก และการประสานงานกิจการต่างๆ ของคณะกรรมการฯ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้ง นางบุญทิวา ด้านสมบัติ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีหน้าที่รับผิดชอบตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งให้มีหน้าที่รับผิดชอบการจัดการประชุม คณะกรรมการฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น การให้คำแนะนำเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การประชุมและการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการฯ สอดคล้องกับ ข้อกำหนดต่างๆ งานเลขานุการคณะกรรมการฯ การดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการฯ การประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น งานกำกับดูแลการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง การดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง (ประวัติย่อและข้อมูลของเลขานุการบริษัทปรากฏในข้อมูลผู้บริหาร และ เลขานุการบริษัท และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

12. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

12.1 การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการซึ่งจะร่วมในคณะกรรมการฯ ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารและดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ ดังได้กล่าวถึงในหัวข้อดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ยังได้พิจารณาประวัติการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ในการทำงาน คุณสมบัติและความสามารถเฉพาะด้านซึ่งสอดคล้องกับการกิจ มีความหลากหลายและครอบคลุมเพื่อช่วยให้คณะกรรมการฯ ปฏิบัติงานในการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนความเต็มใจที่จะอุทิศเวลาและความพยายามให้กับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ เพื่อเสริมสร้างให้คณะกรรมการฯ ที่เข้มแข็งตามความต้องการ ณ เวลานั้นๆ

การสรรหากรรมการของบริษัทฯ จะดำเนินการโดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองก่อนเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณา โดยการแต่งตั้งกรรมการแบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1 : กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เป็นอำนาจของคณะกรรมการฯ ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทน กรณีนี้จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

กรณีที่ 2 : กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากครบวาระ คณะกรรมการฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดตามข้อบังคับบริษัทฯ

คณะกรรมการฯ ได้คำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อคณะกรรมการฯ พิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 ทั้งนี้รายละเอียดอยู่ในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

12.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

“ผู้บริหารระดับสูง” หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของบริษัทฯ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้หน้าที่พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองก่อนเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาจากความเหมาะสมในด้านวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงานที่เหมาะสมสอดคล้องกับการกิจที่ได้รับมอบหมายตามตำแหน่งนั้นๆ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เพื่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ

อนึ่ง กรรมการที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. นั้นได้ผ่านกระบวนการพิจารณาคัดเลือกโดยคำนึงถึงคุณวุฒิและคุณสมบัติต่างๆ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่นเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของ กฟผ. ที่ กฟผ. ส่งตัวให้มาปฏิบัติงาน (Secondment) ที่บริษัทฯ โดยบุคคลดังกล่าว ได้รับการเสนอชื่อต่อคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอสู่คณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามกระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เช่นกัน

13. นโยบายการส่งกรรมการและผู้บริหารไปเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อการบริหารและดำเนินงานตามภารกิจที่มอบหมาย อีกทั้งได้ลงทุนร่วมในบริษัทต่างๆ (ข้อมูลของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดในหัวข้อข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ) และเพื่อประโยชน์ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันนโยบายของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น

14. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

14.1 นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนมีหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน เหมาะสม โปร่งใส เป็นไปตามสถานะที่เป็นปัจจุบันที่สุด และเป็นประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนสามารถจูงใจและรักษามูลค่าของบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยการจ่ายค่าตอบแทนมีลักษณะที่สำคัญได้แก่ มีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายและผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย อยู่ในลักษณะเปรียบเทียบได้กับมาตรฐานหรือระดับที่ปฏิบัติอยู่ในธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน และสามารถดึงดูดและสร้างแรงจูงใจบุคลากรที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อความสำเร็จในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคน จะต้องผ่านกระบวนการที่กำหนดโดยการพิจารณาก่อนการเสนอของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

ปัจจุบันกรรมการได้รับค่าตอบแทนเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่

- (1) โบนัสกรรมการ จัดสรรตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง และตามการเข้าประชุมคณะกรรมการฯ ทั้งนี้ หากช่วงเวลาได้มีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ และบริษัทย่อยมากกว่า 1 บริษัท ให้ได้รับโบนัสจากบริษัทที่จัดสรรโบนัสมากกว่า สำหรับระยะเวลานั้น
- (2) ค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการซึ่งจ่ายเป็นรายเดือนโดยแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ร้อยละ 75 จ่ายคงที่ และร้อยละ 25 จ่ายเมื่อเข้าร่วมประชุม ส่วนกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการที่จ่ายเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ปัจจุบันอัตราค่าตอบแทนประจำที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นดังนี้
 - ค่าตอบแทนประจำสำหรับคณะกรรมการฯ ประธานกรรมการ ได้รับในอัตรา 50,000 บาท และกรรมการ ได้รับในอัตรา 40,000 บาท
 - ค่าตอบแทนประจำสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน) ประธานกรรมการ ได้รับในอัตรา 30,000 บาท และกรรมการ ได้รับในอัตรา 24,000 บาท
- (3) ผู้บริหารที่เป็นกรรมการ ไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการ แต่ได้รับโบนัสในฐานะกรรมการ

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการฯ กำหนดดังกล่าวแล้ว โดยได้ผ่านการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตามเกณฑ์ประเมินผลงานที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ล่วงหน้าแต่ละปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

14.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

14.2.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

(1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

หน่วย : บาท

ที่	กรรมการ	ค่าตอบแทนประจำสำหรับคณะกรรมการ ปี 2554					โบนัส กรรมการ ปี 2553 ¹	รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ทรัพยากร บุคคลฯ	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	คณะกรรมการ กลั่นกรองการ ลงทุน		
1	นายคุรุจิต นาครทรรพ ¹²						265,205.48	265,205.48
2	นายนิติ เปรมรัศมี ^{14/10/11}	480,000.00	120,000.00			24,000.00	1,100,000.00	1,724,000.00
3	นายเมตตา บันเทิงสุข ^{15/7/9/11}	480,000.00	24,000.00	96,000.00	120,000.00		1,100,000.00	1,820,000.00
4	นายอัชดา เกษรศุภร์ ^{13/10/11}	480,000.00		168,000.00		24,000.00	1,100,000.00	1,772,000.00
5	นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	470,000.00					834,794.52	1,304,794.52
6	นายวิรัช กาญจนพิบูลย์ ^{18/10}	480,000.00			72,000.00	24,000.00	834,794.52	1,410,794.52
7	นายสาธิต รังคสิริ ^{17/11}	440,000.00	96,000.00				834,794.52	1,370,794.52
8	นายวีระ ศรีวัฒนตระกูล ^{17/11}	360,000.00	72,000.00					432,000.00
9	นายตระกูล วินิจนัยภาค	360,000.00						360,000.00
10	นายอริยวิทย์ เอกอุฬารพันธ์							
11	นายพนพล มลิินทางกูร ¹¹²						1,100,000.00	1,100,000.00
12	นายสมหมาย ใ้วคชาภรณ์ ^{18/10/11}	40,000.00			24,000.00		834,794.52	898,794.52
13	นายแล ดิลกวิทยรัตน์ ¹³	120,000.00		60,000.00			1,100,000.00	1,280,000.00
14	นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ ¹²	110,000.00		48,000.00			1,015,373.33	1,173,373.33
15	นางสินีนาด สิทธิรัตนะรังษี ¹⁸	400,000.00			48,000.00			448,000.00
16	นายวิฑูรย์ สิมะโชติ ^{12/16}	512,500.00				30,000.00	1,308,698.63	1,851,198.63
17	นายวิทวัส ศรีวิหค ¹²	320,000.00		96,000.00				416,000.00
รวม		5,052,500.00	312,000.00	468,000.00	264,000.00	102,000.00	11,428,455.52	17,626,955.52

หมายเหตุ ¹¹ โบนัสกรรมการปี 2553 ซึ่งจ่ายในเดือนเมษายน 2554 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2554¹² ประธานกรรมการ¹³ ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน¹⁴ ประธานกรรมการตรวจสอบ¹⁵ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ¹⁶ ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- ¹⁷ กรรมการตรวจสอบ
- ¹⁸ กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ¹⁹ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
- ¹¹⁰ กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- ¹¹¹ กรรมการอิสระ
- ¹¹² กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2554 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

- นายศุภจิต นาครทรรพ ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2554
- นายนิธิ เปรมวิทย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2554 และได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2554
- นายเมตตา บันเทิงสุข พ้นจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2554 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2554
- นายอัชดา เกษรศุภร์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2554
- นายวิรัช กาญจนพิบูลย์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2554
- นายสาธิต รังคสิริ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2554
- นายวีระ ศรีวัฒนตระกูล ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2554
- นายตระกูล วินิจนัยภาค ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2554
- นายอริยวิทย์ เอกอุฬารพันธ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2554
- นายสมหมาย ใจวัฒนาภรณ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ และพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2554
- นายแล ดิลกวิทยรัตน์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากครบวาระ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2554
- นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากครบวาระ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2554
- นางสินีนารถ สิทธิรัตนรังษี ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2554
- นายวิฑูรย์ สิมะโชติดี ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ และพ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2554
- นายวิฑูรย์ ศรีวิหค ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และพ้นจากตำแหน่งกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2554

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน
เงินเดือน	14 ¹	49.071
โบนัส	14 ¹	27.227
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	14 ¹	4.071
รวม		80.369

หมายเหตุ¹ ผู้บริหารบริษัทฯ จำนวน 14 คน

1. ไม่รวมค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 1 คนที่ได้รับมอบหมาย ให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร (Secondment) และรับค่าตอบแทนในบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
2. รวมค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 2 คนที่ลาออกระหว่างปี
3. รวมค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 1 คนที่โอนย้ายกลับมาจากบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

14.2.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

หน่วย : ล้านบาท

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน
คณะกรรมการ		
ค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการ	11 ¹	3.284
โบนัส ปี 2553	12 ²	7.917
รวม		11.201
ผู้บริหาร		
เงินเดือน	5 ³	13.954
โบนัส	4	6.471
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5 ³	1.297
รวม		21.722

หมายเหตุ ¹ คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีจำนวนทั้งสิ้น 11 คน ในระหว่างปีมีการพ้นจากตำแหน่งและเข้ารับตำแหน่งใหม่ 5 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

² กรรมการบางท่านดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ด้วย จึงไม่ได้รับโบนัสจากบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

³ ผู้บริหารจำนวน 1 คน โอนย้ายไปบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

14.2.3 บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเหล่านี้ได้รับแต่งตั้งจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และไม่ได้รับค่าตอบแทน



ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าและการแข่งขัน

1. สภาพการณ์การใช้ไฟฟ้าในประเทศ

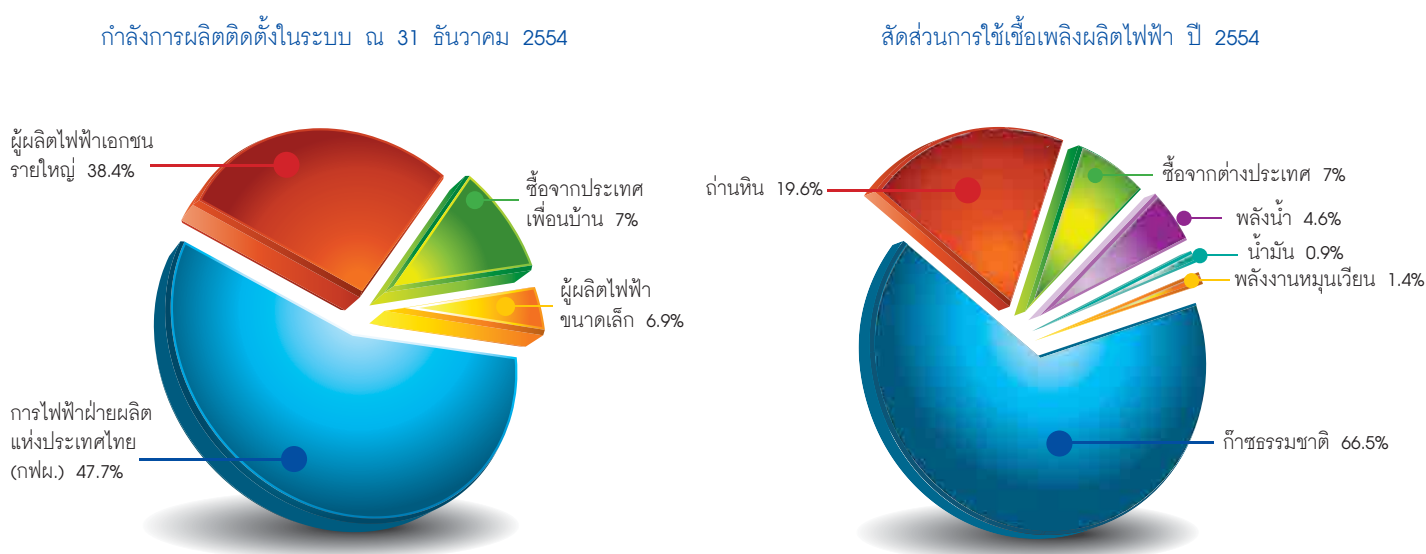
ศูนย์พยากรณ์และสารสนเทศพลังงาน สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (สนพ.) รายงานการใช้ไฟฟ้ารวมทั้งระบบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) (Gross Energy Generation) ช่วง 10 เดือนแรกของปี 2554 มีจำนวน 137,624 กิกะวัตต์ชั่วโมง ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีการผลิตไฟฟ้าที่ระดับ 137,913 กิกะวัตต์ชั่วโมง ร้อยละ 0.21 เนื่องจากปัจจัยสภาพอากาศช่วงต้นปีที่มีอุณหภูมิลดต่ำลงต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน ประกอบกับการลดการผลิตของภาคอุตสาหกรรมจากผลกระทบของพินดิภัยสินามิในประเทศญี่ปุ่นช่วงไตรมาส 2 และการเกิดอุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศช่วงปลายปี 2554 โดยเฉพาะในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑลซึ่งเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่และแหล่งเศรษฐกิจสำคัญ จึงส่งผลให้ความต้องการไฟฟ้าช่วง 10 เดือนแรกของปีลดลงจากปีที่ผ่านมา โดยในเดือนตุลาคมมีการผลิตไฟฟ้าที่ระดับ 13,384 กิกะวัตต์ชั่วโมง ลดลงจากเดือนเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 1.9 ทั้งนี้ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Gross Peak Generation) เกิดขึ้นเมื่อวันอังคารที่ 24 พฤษภาคม 2554 เวลา 14.00 น. อยู่ที่ระดับ 24,518 เมกะวัตต์ ต่ำกว่า Peak ของปี 2553 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 24,630 เมกะวัตต์ หรือลดลงร้อยละ 0.5

ภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศ จัดอยู่ในกลุ่มสาธารณูปโภคพื้นฐานที่รัฐบาลได้กำหนดและควบคุมการดำเนินงานผ่านคณะกรรมการพลังงานแห่งชาติ (กพช.) กระทรวงพลังงาน และคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) โดยมุ่งเน้นและส่งเสริมให้ภาคเอกชนเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น ผ่านมาตรการจูงใจด้วยส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) แบ่งตามประเภทเชื้อเพลิง ซึ่งการแข่งขันของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก โดยเฉพาะในการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ค่อนข้างอยู่ในระดับที่รุนแรง เนื่องจากมี Adder 8 บาทต่อหน่วย ประกอบกับต้นทุนแผงโซลาร์ที่นำเข้าจากประเทศจีนมีราคาถูกลง แต่อย่างไรก็ดีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากเชื้อเพลิงบางประเภทก็ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายกำลังการผลิตที่ทางภาครัฐกำหนดไว้ จึงมีการเรียกร้องให้ภาครัฐเพิ่มอัตรา Adder ให้สูงขึ้นตามมา นอกจากนี้การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงประเภทอื่นยังคงมีต้นทุนที่ค่อนข้างสูง และมีเงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อมที่ซับซ้อน จึงมีการลงทุนเฉพาะในกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่เป็นหลัก

ด้านกำลังการผลิตติดตั้งระบบไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมของระบบทั้งสิ้น 31,446.71 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นสัดส่วนกำลังการผลิตจาก กฟผ. จำนวน 14,998.22 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 47.7) ชื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่จำนวน 12,081.59 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 38.4) ชื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก จำนวน 2,182.3 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 6.9) และซื้อจากประเทศเพื่อนบ้านจำนวน 2,184.6 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 7) เชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าเป็นก๊าซธรรมชาติร้อยละ 66.5 และถ่านหิน/ลิกไนต์ร้อยละ 19.6

รูปที่ 1 กำลังการผลิตติดตั้งและสัดส่วนของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ณ 31 ธันวาคม 2554



ที่มา : การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

นับตั้งแต่ภาครัฐมีนโยบายชัดเจนที่จะพัฒนาพลังงานหมุนเวียน เพื่อทดแทนพลังงานหลักที่ส่วนใหญ่เป็นเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพจริง บริษัทฯ ได้สนับสนุนนโยบายดังกล่าวโดยกำหนดเป้าหมายการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจำนวน 100 เมกะวัตต์ ในปี 2559 ซึ่งจะช่วยให้ประเทศลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลในการผลิตไฟฟ้าเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้าและที่สำคัญยังช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งจะช่วยบรรเทาภาวะโลกร้อนด้วย โดยปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างการลงทุนและพัฒนา ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช3) จำกัด, บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช4) จำกัด, และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช7) จำกัด มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 6 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 18 เมกะวัตต์ และโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 34.25 เมกะวัตต์

สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 และห้วยบง 2 จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 103.5 เมกะวัตต์ และโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในจังหวัดเพชรบูรณ์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 60 เมกะวัตต์

ในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลนั้น บริษัทฯ ร่วมในบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด ในพื้นที่จังหวัดสงขลา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (พ.ศ. 2553-2573) หรือ Power Development Plan (PDP) กำลังอยู่ในขั้นตอนการปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมมีแนวโน้มที่จะเปิดประมูลรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer : IPP) โดยเน้นการใช้ถ่านหินสะอาดเป็นเชื้อเพลิง และมีต้นทุนต่ำเพื่อนำมาทดแทนการเลื่อนโรงไฟฟ้านิวเคลียร์เข้าระบบออกไปอีก 3 ปี (จาก พ.ศ. 2566 เป็น พ.ศ. 2569) รวมทั้งเพื่อกระจายความเสี่ยงด้านเชื้อเพลิงและลดการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า จึงเป็นโอกาสสำหรับการขยายการลงทุนของบริษัทฯ ต่อไป

2. สภาพการณ์การใช้ไฟฟ้าในต่างประเทศ

ในปี 2554 มีปัจจัยซึ่งกระทบต่อเศรษฐกิจของโลกหลายปัจจัย เริ่มจากเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาที่ยังคงมีอัตราการขยายตัวในระดับต่ำกว่าศักยภาพและวิกฤตหนี้ในยุโรปของกลุ่มประเทศยูโรโซน (ยูโรโซน) ซึ่งยังคงมีปัญหามาตามลำดับ ทำให้เกิดความผันผวนในตลาดเงิน และจุดรั้งการเติบโตของภาคเศรษฐกิจไปทั่วโลก

อย่างไรก็ดี แม้ว่าสถานการณ์สภาวะเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาและยูโรโซนจะยังมีความผันผวนอยู่แต่ภูมิภาคเอเชียยังสามารถเติบโตทางเศรษฐกิจได้อย่างต่อเนื่อง แม้อัตราการเติบโตจะลดต่ำกว่าปีก่อนหน้าแต่ประเทศขนาดใหญ่และมีประชากรจำนวนมาก เช่น ประเทศจีน อินเดีย ญี่ปุ่น เป็นต้น จะยังเป็นหลักให้เศรษฐกิจเอเชียไม่ซบเซาลงมากนัก ทำให้บริษัทฯ ปรับแผนการขยายธุรกิจไปสู่ต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะประเทศใกล้เคียง ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) และภูมิภาคเอเชียเนียบ (ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์) ซึ่งมีกฎระเบียบหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และมีศักยภาพในการผลิตสูง โดยบริษัทฯ เข้าลงทุนในลักษณะต่างๆ คือ การเข้าลงทุนในต่างประเทศและขายไฟฟ้ากลับเข้ามาในประเทศไทย และการลงทุนในต่างประเทศและขายไฟฟ้าในประเทศนั้นๆ

ภาวะอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและการแข่งขันในภูมิภาคเอเชียและเอเชียแปซิฟิก

การเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในเอเชียและเอเชียแปซิฟิกในช่วงที่ผ่านมามีแนวโน้มที่ดีจากปัจจัยทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะประเทศจีนและอินเดีย มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจในระดับสูง ทำให้การใช้ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการขยายตัวสูงขึ้น ทั้งในส่วนของ การขยายโรงไฟฟ้าและการพัฒนาสาธารณูปโภคในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้า

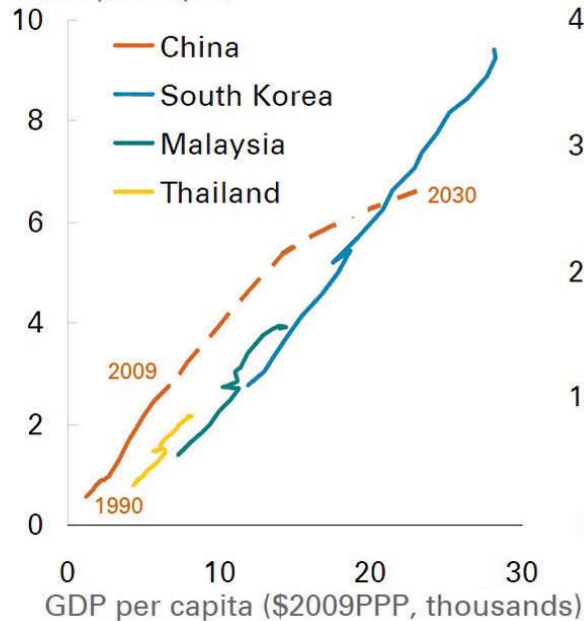
สำหรับการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียนในปี 2554 และอนาคตข้างหน้า พบว่าจะมีการขยายตัวเป็นวงกว้างขึ้นในหลากหลายประเทศ สืบเนื่องจากการควบคุมการใช้พลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิลและข้อตกลงระหว่างประเทศในเรื่องปัญหาภาวะเรือนกระจก หรือ สภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้แนวโน้มสภาพการณ์การใช้ไฟฟ้าทั่วโลก รวมถึงในภูมิภาคเอเชียและ เอเชียแปซิฟิก กลายเป็นเศรษฐกิจสีเขียวที่ใช้พลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น



รูปที่ 2 ความต้องการไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียและเอเชียแปซิฟิก

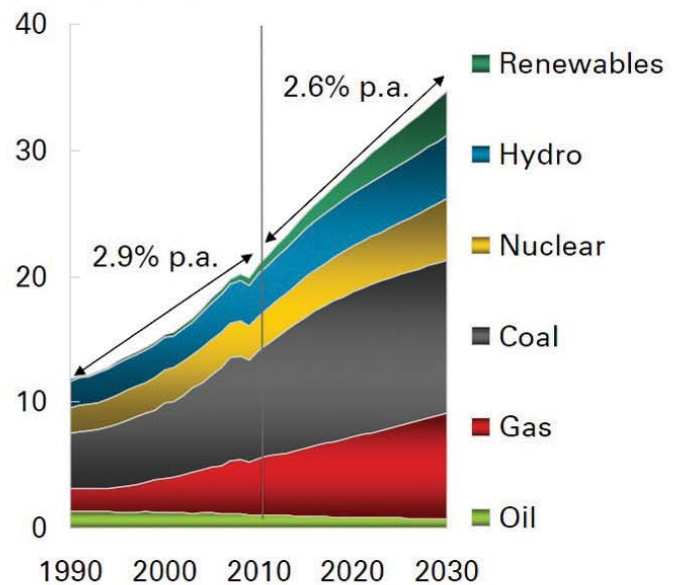
Electricity and income since 1990

MWh per capita



World power generation

Thousand TWh



ที่มา : BP Statistical Review, BP Energy Outlook 2030, January 2011

นโยบายของรัฐในการนำเข้าพลังงานไฟฟ้า

ปัจจุบันประเทศไทยมีความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้าโดยมีแผนรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ สปป. ลาว สหภาพพม่า สาธารณรัฐประชาชนจีน กัมพูชา และมาเลเซีย ทั้งนี้รัฐบาลไทยได้ลงนามบันทึกความเข้าใจกับ สปป. ลาว สหภาพพม่า และสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่จะรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศดังกล่าว ในปริมาณ 7,000 1,500 และ 3,000 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

ภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากในขณะนี้แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศกำลังอยู่ในขั้นตอนการปรับปรุงและยังไม่ได้กำหนดเวลาที่จะประกาศใช้อย่างชัดเจน ประกอบกับมีการคัดค้านการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในหลายพื้นที่ บริษัทฯ จึงแสวงหาโอกาสการลงทุนในประเทศใกล้เคียง และแถบภูมิภาคเอเชีย เอเชียแปซิฟิก และโอเชียเนีย (ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์) ซึ่งมีทรัพยากรการผลิต ความได้เปรียบทางภูมิศาสตร์ ศักยภาพในการผลิต เจริญและกฎระเบียบที่เอื้ออำนวยในการเข้าลงทุนกิจการประเภทไฟฟ้า ที่เป็นโอกาสให้สามารถศึกษาพัฒนา และลงทุนในโครงการพลังงานไฟฟ้ารูปแบบต่างๆ ได้หลากหลายมากขึ้น เพื่อเป็นแหล่งพลังงานสำรองให้แก่ประเทศ ตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้ารวมทั้งขยายการเติบโตตามแผนธุรกิจ

บริษัทฯ จึงได้เข้าลงทุนในต่างประเทศ ได้แก่ สปป.ลาว ในโครงการต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ซึ่งเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานพลังน้ำ-น้ำจืด 3 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อน-เขื่อนน้อย ซึ่งกำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาคือหลายโครงการ

สำหรับการลงทุนในประเทศออสเตรเลีย ในปี 2554 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการกองทุน Transfield Services Infrastructure ซึ่งปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น RATCH-Australia Corporation Limited (RAC) และนอกจากนี้ยังศึกษาโอกาสการลงทุนในประเทศนิวซีแลนด์ ซึ่งมีศักยภาพเช่นเดียวกันต่อไปอีกด้วย



ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นและตระหนักในสำคัญของการบริหารและควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ อันจะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงและต่อเนื่อง มีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยใช้เป็นเครื่องมือทางการบริหารที่ช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จให้แก่บริษัทฯ มากที่สุด ลดโอกาสของการล้มเหลวและความสูญเสียให้เหลือน้อยที่สุด รวมทั้งลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ อันจะนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในที่สุด

ในการดำเนินธุรกิจตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงและปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ จากสภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันทางธุรกิจ ตลอดจนความผันผวนทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศและเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนมีระบบตามมาตรฐานในระดับสากล และสามารถตอบสนองวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ภายใต้การบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีบริษัทฯ จึงได้ยึดมั่นในนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเข้าใจ จิตสำนึก และความรับผิดชอบร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง การควบคุม และผลกระทบของความเสี่ยงต่อบริษัทฯ ในกระบวนการบริหารและปฏิบัติงานทั่วทั้งบริษัทฯ

2. ให้มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพเหมาะสมในระดับสากลและเพียงพอ รวมถึงการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงานประเมินผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ และปฏิบัติทั่วทั้งบริษัทฯ

3. ให้มีการวัดผลความเสี่ยงทั้งในเชิงคุณภาพ เช่น ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และเชิงปริมาณ เช่น ผลขาดทุน การลดลงของรายได้ การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่าย โดยพิจารณาจากโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบ

4. ให้มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) เพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่บริษัทฯ สามารถยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดเหตุการณ์หรือระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัย (Warning Sign) ให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเกินกว่าระดับเพดานความเสี่ยงที่กำหนด

5. ให้มีระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานถือปฏิบัติ อันเป็นการควบคุมความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้ง “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” และมอบหมายภารกิจในการพิจารณา กลั่นกรองนโยบาย กำหนดยุทธศาสตร์และมอบหมายแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ ดูแลสถานะความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและทั่วถึงทั้งองค์กร

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “คณะทำงานบริหารความเสี่ยง” ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยง ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายที่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ให้ความเห็นชอบ และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นรายไตรมาส

ในการประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร คณะกรรมการฯ เห็นชอบด้วยกับข้อเสนอของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่กำหนดประเภทความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อใช้เป็นกรอบการพิจารณาความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 6 ด้าน ดังนี้



1. ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน

ประกอบด้วยปัจจัยเสี่ยง 3 ประการ คือ ผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาลและองค์กรกำกับดูแลแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่สอดคล้องกับการแข่งขัน และภาวะการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งปัจจัยดังกล่าวมีผลกระทบต่อการขยายธุรกิจตามเป้าหมายการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้นโยบายการขยายการลงทุนในปัจจุบันครอบคลุมเรื่องการลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก และโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (Renewable Energy) ที่ได้รับการสนับสนุนและส่งเสริมจากนโยบายภาครัฐเป็นอย่างมาก รวมทั้งการพิจารณาโอกาสในการลงทุนในต่างประเทศ โดยในปี 2554 บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนไปยังประเทศออสเตรเลียได้สำเร็จ รวมถึงการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำการกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงในด้านการลงทุนโดยการติดตามปัจจัยด้านเศรษฐกิจและนโยบายของรัฐบาลอย่างใกล้ชิดเพื่อจะได้ปรับแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เท่าทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างเหมาะสม

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

2.1 ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินการลงทุนในโครงการต่างๆ ทั้งขนาดใหญ่และขนาดเล็ก โดยมีการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูงและจำเป็นต้องมีการวางแผนและบริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดำเนินการจัดหาเงินทุนทั้งเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวให้มีต้นทุนที่เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการใช้เงิน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำแผนบริหารการเงินและสภาพคล่องเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการเงินทุน โดยมีแหล่งเงินทุนระยะสั้นและระยะยาวรองรับความต้องการในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสม

2.2 ปัจจัยเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ได้ศึกษาและติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยทั้งในตลาดในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพิจารณาดำเนินการบริหารเงินสดหมุนเวียน รวมทั้งวางแผนในการบริหารหนี้เงินกู้ที่มีอยู่ และจัดเตรียมการหาเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวให้มีต้นทุนที่เหมาะสม โดยใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น Interest Rate Swap เพื่อลดความเสี่ยงของความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

2.3 ปัจจัยเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้พิจารณาและศึกษาด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากรายรับ รายจ่าย และเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการศึกษาและใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีอยู่ในปัจจุบันอย่างเหมาะสม เช่น การทำธุรกรรมซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และการทำ Hedging ในรูปแบบต่างๆ เพื่อช่วยในการบริหารการเงินให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในหลายโครงการ จึงมีความจำเป็นต้องติดตามข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเครือ



เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจในการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยสายงานกำกับดูแลบริษัทในเครือรับผิดชอบการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน

นอกจากนี้คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้ร่วมกันพิจารณาแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทฯ เข้าร่วมในคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการบริหาร ในโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและทิศทางการพัฒนาโครงการ รวมถึงการติดตามผลการดำเนินงานของโครงการและรายงานต่อคณะกรรมการฯ อย่างสม่ำเสมอ ข้อมูลสำคัญที่มีการติดตามอย่างใกล้ชิดโดยการบริหารงานภายใต้สัญญาระยะยาวกับลูกค้าเพื่อรักษารายได้และกำไรของบริษัทฯ ได้แก่ ข้อมูลด้านความพร้อมจ่ายและประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรและอุปกรณ์ การบำรุงรักษาตามกำหนด ปริมาณ คุณภาพและประสิทธิภาพของการใช้เชื้อเพลิง การควบคุมปริมาณน้ำที่ใช้ในการผลิต การปล่อยของเสียไม่ให้เกิดกว่าที่มาตรฐานกำหนด การประกันภัย และความปลอดภัย ตลอดจนติดตามการเปลี่ยนแปลงทางด้านการเมืองเศรษฐกิจและกฎหมายของประเทศที่เข้าลงทุน เพื่อให้มีการควบคุมดูแลผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากปัจจัยเหล่านี้ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จและให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากร เริ่มตั้งแต่กระบวนการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความต้องการของบริษัทฯ การสร้างขวัญและกำลังใจเพื่อสร้างรักษามูลค่าที่มีศักยภาพไว้ การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสม เป็นธรรม และเทียบเคียงได้กับธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมเดียวกัน การพัฒนาเพิ่มพูนศักยภาพของบุคลากร รวมทั้งการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานให้มีความพร้อมรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อให้รองรับทิศทางขององค์กรที่มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจ ในต่างประเทศและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและการตัดสินใจภายในหน่วยงาน มีความชัดเจนในขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและการวัดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน ตลอดจนมีความยืดหยุ่นและเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ และในปีนั้นบริษัทฯ ได้เริ่มแผนปฏิบัติการสำหรับการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรโดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการกำหนดค่านิยมร่วมและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ซึ่งจะช่วยสนับสนุนและส่งเสริมทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

5. ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์องค์กร

ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนชั้นนำของประเทศ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรักษาและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรเป็นอย่างมาก เพราะภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรย่อมนำมาซึ่งความน่าเชื่อถือ และเป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่จะกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร ดังนี้

- การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่มีความสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเพียงพอ ทันกาลและเท่าเทียม โดยผ่านช่องทางและสื่อการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากที่สุด ทั้งนี้ในการเปิดเผยข้อมูลบริษัทฯ มีระเบียบวิธีการอนุมัติข้อมูลที่กำหนดให้ข้อมูลทุกประเภทที่จะเปิดเผยต่อสาธารณชนต้องผ่านการพิจารณาจากผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลและได้รับอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ยังมีการกำหนดบุคคลที่ทำหน้าที่โฆษกของบริษัทฯ ในการให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคคลภายนอก อีกทั้งยังมีการมอบหมายหน่วยงานองค์กรสัมพันธ์ สำนักงานเลขานุการบริษัท และ



นักลงทุนสัมพันธ์ เป็นช่องทางติดต่อสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามระเบียบวิธีที่กำหนดไว้

- การดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นอีกแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์องค์กรซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการยอมรับ ความเชื่อถือ และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรต่อสาธารณชนทั่วไป ในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่วางไว้ ยิ่งไปกว่านั้น ยังเป็นการแสดงถึงความตั้งใจและเจตนารมณ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ให้องค์กรความร่วมมือ ตลอดจนชุมชนและประชาชนทั่วไปได้ประจักษ์ อันจะนำมาซึ่งการยอมรับ ความเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในที่สุด ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ “คนรักป่า ป่ารักชุมชน” โดยประสานความร่วมมือกับกรมป่าไม้เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน มุ่งส่งเสริมและสนับสนุนชุมชนในการอนุรักษ์ป่าไม้ในรูปแบบป่าชุมชนทั่วประเทศ นอกจากนี้ ยังมีความร่วมมือกับคณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อดำเนินการวิจัยและประเมินผลการดำเนินโครงการคนรักป่า ป่ารักชุมชน ความร่วมมือกับกระทรวงพลังงาน เพื่อดำเนินโครงการทำความดี ลดโลกร้อน ความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการศึกษาและวิจัยการนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลือทิ้งมาเพาะเลี้ยงสาหร่ายสไปรูลิน่า ภายใต้ “โครงการรักษ์โลก ลดโลกร้อนด้วยสาหร่าย” อีกทั้งยังมีกิจกรรมสังคมอื่นๆ ที่ได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานราชการระดับท้องถิ่น องค์กรบริหารส่วนตำบล วัด และโรงเรียน เป็นต้น
- การดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์ เพื่อเสริมสร้างการยอมรับและความไว้วางใจระหว่างบริษัทฯ กับชุมชนรอบพื้นที่กิจการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงการต่อต้านที่จะมีผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นการกิจสำคัญและได้กำหนดหลักการ “การเป็นเพื่อนบ้านที่ดี” เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านชุมชนสัมพันธ์ นอกเหนือจากการเข้มงวดและเคร่งครัดการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า ให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานสากล การดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ได้มุ่งเน้นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้า การให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า ตลอดจนการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบพื้นที่โรงไฟฟ้า ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ โรงไฟฟ้าไทรโยคเนอจี้ และโรงไฟฟ้าประจวบ

6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดตามระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001) อย่างเคร่งครัด โดยดูแลให้โรงไฟฟ้าทุกแห่งในกลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ได้แก่ อากาศ น้ำ เสียง และความหลากหลายทางชีวภาพ อย่างจริงจังและต่อเนื่อง

ในปี 2554 โรงไฟฟ้าราชบุรีได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series) ซึ่งจะดำเนินการควบคู่ไปกับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO 14001 เพื่อเสริมสร้างระบบความปลอดภัยในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุและผลกระทบด้านชีวอนามัยและความปลอดภัยภายในองค์กร ซึ่งจะส่งผลที่ดีต่อสังคมในภาพรวมต่อไป





โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ปี 2554

จากการดำเนินงานในปี 2554 ที่ผ่านมา รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งขายให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี โดยโครงสร้างรายได้พื้นฐานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าราชบุรี แบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลักๆ คือ

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment : AP)

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า กำหนดขึ้นเพื่อให้ครอบคลุม เงินลงทุนทั้งหมดที่ประกอบด้วย เงินกู้ ดอกเบี้ยเงินกู้ ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ เช่น ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหาร เป็นต้น โดยทั่วไปแล้วค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับความพร้อมของโรงไฟฟ้าในการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าตามที่ กฟผ. กำหนด

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment : EP)

รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าจะได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้าและส่งเข้าระบบไฟฟ้าของ กฟผ. โดยมีส่วนประกอบหลัก 2 ส่วนคือ

1) ค่าเชื้อเพลิง (Fuel Payment)

2) ค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา (Variable Operating and Maintenance Payment)

นอกจากรายได้หลักจากค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากโรงไฟฟ้าราชบุรีแล้ว ในปี 2554 บริษัทฯ ได้รวมรายได้ค่าขายไฟฟ้าจาก RATCH-Australia Corporation Limited (RAC) ซึ่งมีรายได้หลักจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่แน่นอน โดยโครงสร้างรายได้พื้นฐานตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนประกอบด้วย

1. Capacity Charge ซึ่งครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมด รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และปรับตามความพร้อมของโรงไฟฟ้า (Actual Capacity Availability) ในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2. Energy Charge ซึ่งจะได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีส่วนประกอบหลักได้แก่ ค่าเชื้อเพลิงและค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา เป็นต้น สำหรับรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ RAC คำนวณโดยใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้คูณกับราคาค่าไฟต่อหน่วยการผลิต

บริษัทฯ ยังมีรายได้ค่าขายและการให้บริการอื่นๆ อีก ดังนี้

1. รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าประจวบและส่วนขยาย ซึ่งตั้งอยู่ที่ อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย ขนาดกำลังผลิต 1.75 เมกะวัตต์ และ 0.9 เมกะวัตต์ ได้ทำการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2550 และ 2 ธันวาคม 2553 ตามลำดับ ดำเนินงานโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งทำการผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ และขายให้กับ กฟผ.

2. รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ดำเนินงานโดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2552 ภายใต้กฎหมายของสปป.ลาว โดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำกับบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 จนถึงสิ้นสุดสัญญาระยะเวลาสัมปทานโรงไฟฟ้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้ที่ได้รับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นๆ อีก ดังนี้

1. บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด ซึ่งบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 และบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 โดยทั้ง 2 บริษัทดังกล่าวถือเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า และค่าพลังงานไฟฟ้า เช่นเดียวกับรายได้พื้นฐานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2. บริษัท ฐปราชบุรี อีโคเทคเซอร์วิส จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 มีรายได้จากงานให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโดยมีสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลา 14 ปี นับตั้งแต่วันเดินเครื่องของโรงไฟฟ้า ให้กับโรงไฟฟ้าของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตชุดละ 700 เมกะวัตต์ ซึ่งได้ทำการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2551 และ 1 มิถุนายน 2551 ตามลำดับ

3. บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอจี จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 33.33 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2 ใน สปป. ลาว โดย มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุ 25 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กับ กฟผ. และได้เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าครั้งแรก (Initial Operation Date) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ปี 2554 และ 2553

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัทฯ ร้อยละ	รายได้			
			2554		2553 (ปรับปรุงใหม่)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ						
- ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	11,856.06	25.93	10,844.45	24.54
- ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	1,666.68	3.64	-	-
- ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	29,348.58	64.18	31,259.06	70.74
- ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	422.14	0.92	-	-
- ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	48.40	0.11	35.35	0.08
- ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	115.00	0.25	42.26	0.10

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัทฯ ร้อยละ	รายได้			
			2554		2553 (ปรับปรุงใหม่)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด	50.00	389.63	0.85	616.54	1.40
	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25.00	615.07	1.35	957.45	2.17
	บริษัท ชูบุรายบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	50.00	16.00	0.03	29.59	0.07
	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี้ จำกัด	33.33	314.49	0.69	(22.02)	(0.05)
	บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด *	55.18	-	-	(1.87)	(0.01)
	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40.00	(38.48)	(0.08)	(136.48)	(0.31)
	บริษัท พูโพนายน์ จำกัด	37.50	(0.08)	-	(0.08)	(0.01)
	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 3 จำกัด	25.00	(0.08)	-	-	-
	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด	40.00	(1.35)	-	-	-
	บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	40.00	(5.51)	(0.01)	-	-
	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49.00	5.79	0.01	-	-
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	40.00	(8.39)	(0.02)	-	-
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	40.00	(2.18)	-	-	-
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	40.00	(0.59)	-	-	-
	บริษัท สงขลา ไปโอแมส จำกัด	40.00	(1.10)	-	-	-
	บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	20.00	(0.41)	-	-	-
	บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	20.00	(0.09)	-	-	-
	Pert Power Partnership (กิจการที่ควบคุมร่วมกันของ RAC)	30.00	50.37	0.11	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		188.55	0.41	258.66	0.59
ดอกเบี้ยรับ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		245.29	0.54	197.72	0.45
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	75.17	0.16	30.77	0.07
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	14.63	0.03	3.68	0.01
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	0.83	-	-	-
	บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	99.99	0.05	-	-	-
	บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	99.99	1.46	-	0.20	-
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	240.27	0.53	0.01	-
เงินปันผลรับ	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	38.94	0.08	-	-
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	21.12	0.04	-	-
รายได้อื่น	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		1.58	0.01	13.15	0.03
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	99.53	0.22	59.12	0.13
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.05	-	0.05	-
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	-	-	0.07	-
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	8.65	0.02	-	-
รวมรายได้			45,726.07	100.00	44,187.68	100.00

* บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 และได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 55.18 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินทุนสำรองอื่นๆ อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัทฯ ด้วย การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังนี้

ประจำปี	กำไร (ล้านบาท)	กำไรหลังหัก สำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท) ¹	ร้อยละ การจ่าย เงินปันผล	เงินปันผล จ่าย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)
2544	3,060	2,907	49.9	1,450	1,450	1.00
2545	4,729	4,492	48.4	2,175	1,450	1.50
2546	5,424	5,153	49.2	2,537	1,450	1.75
2547	6,487	6,162	47.1	2,900	1,450	2.00
2548	6,066	5,763	50.3	2,900	1,450	2.00
2549	6,106	5,955	51.1	3,045	1,450	2.10
2550	5,829	5,829	52.2	3,045	1,450	2.10
2551	6,493	6,493	49.1	3,190	1,450	2.20
2552	6,740	6,740	48.4	3,263	1,450	2.25
2553	5,226 ²	5,226	62.4	3,263	1,450	2.25
2554	4,841	4,841	67.4	3,263	1,450	2.25 ²

หมายเหตุ

¹ บริษัทฯ จะต้องหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิสำหรับปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นเงินจำนวน 1,450 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้หักเงินทุนสำรองตามกฎหมายครบเต็มจำนวนแล้วตั้งแต่ปี 2549

² เป็นวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ในวันที่ 26 มีนาคม 2555 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2554

สำหรับบริษัท พลังไฟฟ้ารายบุคคล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยหลัก มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินทุนสำรองอื่นๆ

³ ปี 2553 ปรับปรุงใหม่



ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมปี 2554

นอกเหนือจากการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าต่างๆ ตามมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัดแล้ว บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2554 บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน รักษาทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่อย่างยั่งยืนและอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมอย่างพึ่งพาอาศัยกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ ซึ่งเป็นแหล่งดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ธรรมชาติที่ดีของโลก รวมทั้งการคัดค้านวิธีการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตไฟฟ้าให้เหลือทิ้งน้อยที่สุด ด้วยการนำไปใช้เพาะเลี้ยงสาหร่ายสไปรูลีนา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้การช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนแก่ชุมชนและสังคมที่ประสบทุกข์ภัยในช่วงปีที่ผ่านมา ที่สำคัญ บริษัทฯ ยังเน้นหนักการสร้างความรู้ความตระหนักรู้ กระตุ้นจิตสำนึก และปลูกฝังค่านิยมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน ด้วยการสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมทำในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอีกด้วย

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา ๗ รอบ ๕ ธันวาคม ๒๕๕๔ โดยการน้อมนำแนวพระราชดำริเกี่ยวกับการแก้ไขภาวะโลกร้อนด้วยวิถีธรรมชาติมาเป็นแนวทางในการดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมด้วยสำหรับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่สำคัญในปี 2554 สรุปได้ ดังนี้

ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1. โครงการอนุรักษ์ป่า ป่าชุมชน

มุ่งส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของชุมชนในรูปแบบป่าชุมชน โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ป่ายั่งยืนชุมชนได้ประโยชน์ โครงการนี้เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับกรมป่าไม้ ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 และมีกิจกรรมหลัก 3 กิจกรรม คือ การประกวดป่าชุมชนตัวอย่าง ค่ายเยาวชนกล้ายืน และการสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชน

1.1 กิจกรรมการประกวดป่าชุมชน รางวัลชนะเลิศด้วยรางวัลพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ยังคงดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อค้นหาป่าชุมชนที่มีการบริหารจัดการป่าชุมชนที่ดี กล่าวคือ ทุกภาคส่วนในชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่า มีการใช้ประโยชน์จากป่าในดำรงชีพอย่างพอเพียง และเป็นแหล่งอาหารที่ช่วยลดรายจ่ายเพิ่มรายได้ ในปี 2554 มีป่าชุมชนที่เข้าร่วมประกวดในโครงการจำนวน 1,162 แห่งจากทั่วประเทศ และมีป่าชุมชนได้รับรางวัลในระดับต่างๆ รวมทั้งสิ้น 134 แห่ง โดยป่าชุมชนบ้านกลาง จังหวัดพังงา ได้รับรางวัลชนะเลิศ

1.2 กิจกรรมค่ายเยาวชนกล้ายืน เป็นการสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังจิตสำนึกการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ให้แก่เยาวชนในพื้นที่ป่าชุมชน โดยการสร้างกระบวนการเรียนรู้ธรรมชาติป่าไม้ ระบบนิเวศ ประโยชน์ของป่าไม้ต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ และการใช้ประโยชน์จากป่าอย่างพอเพียงและเกื้อกูลกัน สำหรับเยาวชนที่เข้าร่วมกิจกรรมมีอายุระหว่าง 13-15 ปี คัดเลือกจากป่าชุมชนในภูมิภาคต่าง ๆ ในปี 2554 บริษัทฯ จัดกิจกรรมดังกล่าว 2 ครั้ง ที่ภาคเหนือ และภาคกลางมีเยาวชนเข้าร่วมกิจกรรมรวมทั้งสิ้น 162 คน เป้าหมายของกิจกรรมนี้มุ่งสร้างคนรุ่นใหม่ที่จะสืบทอดเจตนารมณ์การอนุรักษ์ป่าไม้และจิตสำนึกของชุมชนปัจจุบันต่อไป

1.3 กิจกรรมสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชน ส่งเสริมกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การบริหารจัดการป่าชุมชนระหว่างกันเพื่อการพัฒนาป่าและการดูแลรักษาป่าที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืนมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างเครือข่ายป่าชุมชนที่เข้มแข็งและเป็นกำลังสำคัญในการปกป้องรักษาป่าไม้ของชาติให้คงอยู่ตลอดไป



ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดสัมมนาเครือข่ายผู้นำปทุมชน 2 ครั้ง ที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ มีผู้นำจากปทุมชนต่าง ๆ เข้าร่วมสัมมนาจำนวน 160 คน

2. โครงการ ๔๔ ปทุมชนปลูกต้นไม้ถวายพ่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา ๗ รอบ ๕ ธันวาคม ๒๕๕๔

บริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับกรมป่าไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับปทุมชน ด้วยการปลูกต้นไม้เพิ่ม และเสริมในพื้นที่ปทุมชนจำนวน 84 แห่งทั่วประเทศ มีต้นไม้ที่ปลูกเพิ่มขึ้นรวมจำนวน 840,000 ต้น คิดเป็นพื้นที่ป่าจำนวน 4,200 ไร่ สามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ปีละ 10,000 ตัน เมื่อต้นไม้เติบโตเต็มที่

3. โครงการป่าในเมืองเพื่อการศึกษาถ้ำยืมเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา ๗ รอบ ๕ ธันวาคม ๒๕๕๔

เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับกรมป่าไม้ เพื่อจัดทำศูนย์การเรียนรู้พันธุ์ไม้ภายในโรงเรียนและศาสนสถานทั่วประเทศ ซึ่งใช้เป็นสื่อการเรียนการสอนภายในโรงเรียน เพื่อสร้างความตระหนักและจิตสำนึกการอนุรักษ์ป่าไม้ และประโยชน์ของป่าไม้ในการดำรงชีวิตของมนุษย์ อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวและเป็นเสมือน “ปอด” ของชุมชนเมืองอีกด้วย ภายใต้โครงการนี้ได้รวบรวมพันธุ์ไม้ต่างๆ เช่น พันธุ์ไม้มงคลพระราชทานประจำจังหวัด 76 ชนิด พันธุ์ไม้มงคลประจำวันเกิด พันธุ์ไม้นหายากหรือเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ พันธุ์ไม้พื้นเมืองไม่ประจำถิ่น พันธุ์ไม้ในวรรณคดีและในพุทธประวัตินำมาปลูกไว้ในโรงเรียนและศาสนสถาน พร้อมจัดทำป้ายสื่อความหมายของต้นไม้แต่ละต้น ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 12 แห่ง และจะดำเนินการต่อเนื่องในปี 2555 อีก 72 แห่งทั่วประเทศ

4. โครงการรักษาสภาพแวดล้อมด้วยสาหร่ายเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา ๗ รอบ ๕ ธันวาคม ๒๕๕๔

เป็นนวัตกรรมการจัดการก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มทำการวิจัยและทดลองนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลือทิ้งจากการผลิตไฟฟ้ามาเลี้ยงสาหร่ายสไปรูลีนา โดยมีทีมวิจัยที่เป็นนักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญจากสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ผลจากการวิจัยพบว่าสาหร่ายสไปรูลีนาสามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากโรงไฟฟ้าเพื่อใช้ในการเจริญเติบโต และยังมีความสามารถในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้มากกว่าต้นไม้ถึง 9 เท่าในพื้นที่ขนาดเท่ากัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาวิจัยสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการเจริญเติบโตของสาหร่ายที่จะเอื้อต่อความสามารถของสาหร่ายในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากโรงไฟฟ้าให้ได้มากที่สุด

ด้านสังคม

1. โครงการการศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพ สปป.ลาว

เป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อธุรกิจที่รับผิดชอบของบริษัทฯ ที่มุ่งหวังจะมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมใน สปป.ลาว ซึ่งเป็นฐานธุรกิจที่สำคัญอีกแห่งหนึ่งของบริษัทฯ นอกเหนือจากประเทศไทย ในปี 2554



บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการการศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพ มุ่งเน้นการพัฒนาและสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่นักเรียน นักศึกษา และบุคลากรทางการศึกษาระดับอาชีวศึกษา ของ สปป. ลาว โดยบริษัทฯ ได้ลงนามความร่วมมือกับกระทรวงศึกษาธิการและกีฬา สปป. ลาว เพื่อสนับสนุนการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะด้านไฟฟ้า เครื่องกล และเทคนิคต่างๆ ที่จำเป็นต่อการพัฒนาการเรียนการสอนของครูอาจารย์ และการทำงานในอนาคตของนักเรียนนักศึกษา อีกทั้งยังให้การสนับสนุนทุนการศึกษาต่อเนื่องแก่นักเรียน นักศึกษาระดับอาชีวศึกษาด้วย โครงการนี้พัฒนาขึ้นบนความต้องการและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษาของ สปป. ลาว ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านไฟฟ้า เครื่องกล และเทคนิคต่างๆ แก่คณาจารย์ของวิทยาลัยอาชีวศึกษาซึ่งมาจากแขนงต่างๆ ของ สปป. ลาว จำนวน 30 คน ที่วิทยาลัยเทคนิคอุดรธานี โดยคณาจารย์ที่ผ่านการฝึกอบรมครั้งนี้จะเป็น “ครูต้นแบบ” ที่จะถ่ายทอดความรู้และทักษะให้แก่คณาจารย์ในสถาบันของตนเองต่อไป รวมทั้งนำความรู้ไปพัฒนาหลักสูตรและสื่อการเรียนการสอนด้วย

2. จัดอาสาพนักงาน

ในปี 2554 บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในกิจกรรมสังคมแบบสมัครใจ โดยเปิดให้พนักงานเข้าร่วมและทำกิจกรรมสังคมของบริษัทฯ ในเวลาว่างได้เป็นเวลา 3 วัน ซึ่งการเข้าร่วมกิจกรรมจะได้รับการพิจารณาเป็นคะแนนพิเศษในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อตอบแทนการเสียสละของพนักงาน ในปี 2554 บริษัทฯ จัดกิจกรรมสังคมที่เปิดให้พนักงานมีส่วนร่วมทั้งหมด 17 กิจกรรม แบ่งเป็นกิจกรรมของบริษัทฯ 15 กิจกรรม และกิจกรรมชมรม 2 กิจกรรม มีพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด 121 คนจากจำนวน 140 คน คิดเป็นร้อยละ 86 ของพนักงาน (ไม่รวมระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป)

3. ความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม

ในปี 2554 วิกฤตการณ์อุทกภัย ได้สร้างความเดือดร้อนและเสียหายแก่ประชาชนเป็นวงกว้าง บริษัทฯ ในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของสังคมจึงได้ร่วมช่วยบรรเทาแบ่งเบาความเดือดร้อนแก่ผู้ประสบภัยในทุกภาคส่วน ด้วยการช่วยเหลือและสนับสนุน งบประมาณ อาหารและน้ำดื่ม ถังยังชีพ สุขาเคลื่อนที่ เรือท้องแบน และบุคลากร ทั้งโดยตรงและผ่านหน่วยงานภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ยังมีส่วนร่วมในการฟื้นฟูพื้นที่ประสบภัยภายหลังน้ำลดอีกด้วย

* รายละเอียดความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มีเผยแพร่ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ประจำปี 2554





การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ เชื่อว่าทรัพยากรมนุษย์เป็นปัจจัยสำคัญที่จะสามารถนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายและประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตั้งแต่การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมทั้งคุณวุฒิ ประสบการณ์ และมีทัศนคติ ค่านิยม และพฤติกรรมที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรซึ่งส่งเสริมและเอื้อต่อความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยผ่านการอบรมและสัมมนาทั้งภายในและภายนอก การปรับเปลี่ยนหมุนเวียนงานอย่างเป็นระบบ รวมถึงการกำหนดผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน โดยมีการประเมินเป็นรายบุคคลทั้งตามขอบเขตภารกิจความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และศักยภาพในการบริหารทรัพยากรบุคคลมีเป้าหมายให้พนักงานเกิดจิตสำนึกรักองค์กร อยู่ร่วมกันฉันพี่น้อง พร้อมทุ่มเทและอุทิศตนปฏิบัติงานที่รับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ ขณะเดียวกันก็เป็นผู้มีคุณธรรมจริยธรรม และมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน

1. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานโดยคำนึงถึงมาตรฐานสากล
2. พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความพร้อมที่จะรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ
3. สนับสนุนให้พนักงานเติบโตในหน้าที่การงานตามความรู้ ความสามารถ
4. บริษัทฯ จัดการระบบค่าตอบแทน รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มีแผนการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ มีการทบทวนระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้เหมาะสมและเป็นธรรม ส่งเสริมให้พนักงานได้เสนอความคิดเห็นเพื่อพัฒนาการดำเนินงาน และปลูกฝังให้พนักงานมีคุณธรรม จริยธรรม ผ่านการดำเนินกิจกรรมต่างๆ

การปรับโครงสร้างองค์กร

เพื่อตอบสนองเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นในการสร้างการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2554 โดยมีหลักการในการพิจารณาให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและการตัดสินใจภายในหน่วยงาน มีความชัดเจนในขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและการวัดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานโดยได้แบ่งงานพัฒนาธุรกิจออกเป็น 2 ด้าน คือ “พัฒนาธุรกิจในประเทศ” และ “พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ” จัดตั้งหน่วยงานรับผิดชอบการพัฒนาธุรกิจและหน่วยงานทางการเงินให้เป็นไปตามธุรกิจหลักของบริษัทฯ อย่างชัดเจน

การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนค่านิยมร่วม (Core Value) โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับเพื่อตอบสนองทิศทาง การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศมากยิ่งขึ้น ดังนี้



(1) พัฒนาศักยภาพอย่างมืออาชีพ (Professionalism) หมายถึง ความพร้อมที่จะรับการเปลี่ยนแปลง และเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาตนเองสู่ความเป็นมืออาชีพในระดับสากล

(2) ทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย (Passion for Excellence) หมายถึง ความมุ่งมั่นที่จะอุทิศตน ต่อผลสำเร็จของงานและประโยชน์ขององค์กร รวมถึงการรักษาความสัตย์สุจริต และวางแผนจัดการกับสถานการณ์ ในเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพ

(3) ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม (Collaboration) หมายถึง ความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และ เชื่อเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันอย่างจริงใจ รวมถึงการรับฟังและเห็นคุณค่าของความแตกต่างของแต่ละบุคคล

(4) ยึดมั่นในคุณธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ (Good Governance) หมายถึง การยึดมั่น และการปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างในความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต และมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม

ค่านิยมร่วมนี้จะหล่อหลอมผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้มีความเชื่อและยึดมั่นในสิ่งเดียวกัน มีแบบแผน พฤติกรรมที่สอดคล้องกัน อันจะนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมที่เป็นพลังผลักดันให้บริษัทฯ ก้าวสู่ความสำเร็จตาม เป้าหมายอย่างมั่นคงและยั่งยืน

การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร โดยใช้เครื่องมือแบบทดสอบด้านต่างๆ รวมถึง ความสามารถในการคิดวิเคราะห์ และแบบทดสอบทางจิตวิทยา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรที่ผ่านกระบวนการ คัดเลือกเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะและประสบการณ์เหมาะสมกับตำแหน่งและลักษณะงาน สามารถ รองรับเป้าหมาย กลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป นอกเหนือจากนั้นยังต้องเป็นผู้ที่มีความ สามารถในการปรับตัว ยืดหยุ่นทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดี มีความพร้อมปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายได้ตลอดเวลา กระตือรือร้นในการเรียนรู้ และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

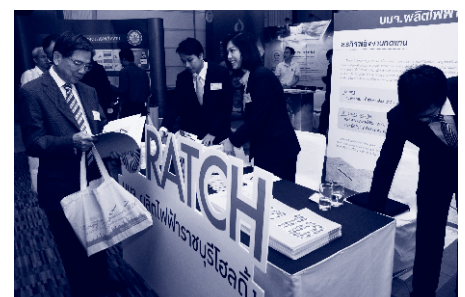
บริษัทฯ ผสมผสานทั้งการสรรหาจากบุคคลภายนอกและการสรรหาภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยพัฒนาความรู้ และประสบการณ์ใหม่ๆ ที่จะมาสร้างสรรค์ผลงาน ในขณะเดียวกันก็เปิดโอกาสแห่งความก้าวหน้าในการทำงาน แก่ผู้ปฏิบัติงานภายในกลุ่มบริษัทฯ ที่มีศักยภาพสูง มีความมุ่งมั่นตั้งใจทำงาน มีผลการทำงานที่โดดเด่น อันเป็นการเสริมสร้างขวัญกำลังใจและความผูกพันจงรักภักดีต่อองค์กรอีกทางหนึ่งด้วย

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ปรับแผนอัตราค่าจ้าง เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นขยาย การลงทุนทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะมีบุคลากรที่เพียงพอทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพ สอดคล้องกับภารกิจตามแผนงานที่กำหนดไว้

การพัฒนาบุคลากรตามหลักสมรรถนะความสามารถ

การพัฒนาความสามารถของบุคลากรใช้หลักการพัฒนาตามสมรรถนะความสามารถ (Competency-Based Management) ประกอบด้วย

1. สมรรถนะความสามารถหลัก (Core Competency) หมายถึง คุณลักษณะร่วมของพนักงานใน บริษัทฯ ที่กำหนดขึ้นเพื่อหล่อหลอมค่านิยมและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ ของบริษัทฯ ประกอบด้วยพัฒนาด้านอย่างมืออาชีพ ทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม ยึดมั่นในคุณธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ



2. สมรรถนะความสามารถประจำหน่วยงาน (Functional Competency) หมายถึง คุณลักษณะที่สนับสนุนให้พนักงานแสดงพฤติกรรมที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานและส่งเสริมให้ปฏิบัติการกิจในหน้าที่ให้ได้ดียิ่งขึ้น โดยแต่ละสายงานจะกำหนดสมรรถนะความสามารถประจำหน่วยงานให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน

ในระหว่างการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งมีการประเมินปีละ 1 ครั้ง จะมีการประเมินสมรรถนะความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคลไปในคราวเดียวกัน โดยเป็นการประเมินร่วมกันระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาแต่ละคน เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผนพัฒนาบุคลากรต่อไป

สำหรับปี 2554 ได้จัดให้มีการพัฒนาบุคลากร ในหลักสูตรต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก เช่น หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำสำหรับผู้บริหารฝ่าย (Leadership Development for Executives) หลักสูตรอุปนิสัย 7 ประการสำหรับผู้มีประสิทธิภาพสูง สำหรับผู้จัดการส่วน (7 Habits for Highly Effective People) หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง ของสมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรภาษาต่างประเทศ และ หลักสูตรพัฒนาทักษะและความรู้ประจำตำแหน่งอื่นๆ เป็นต้น

ค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์

การจ่ายค่าตอบแทน ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงานโดยเทียบเคียงกับธุรกิจประเภทเดียวกัน การยึดหลักความเป็นธรรม เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับความสามารถของพนักงาน ยังคงเป็นหลักที่สำคัญที่บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ทั้งนี้เพื่อจูงใจรักษาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ มีสมรรถนะความสามารถเหมาะสม รวมทั้งเพื่อดึงดูดบุคลากรภายนอกที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาร่วมงานและเป็นการสำคัญที่จะผลักดันให้บริษัทฯ ก้าวสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายและพันธกิจ

ในด้านสวัสดิการ บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานและครอบครัวเพื่อเป็นขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ซึ่งการพิจารณาปรับปรุงสวัสดิการต่างๆ จะกระทำอย่างเป็นระบบโดยการนำเสนอของ “คณะกรรมการสวัสดิการ” ร่วมกับตัวแทนฝ่ายนายจ้าง ก่อนนำเสนอให้ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเป็นลำดับ นอกจากนี้ยังได้ให้ความช่วยเหลือแก่พนักงานในวิกฤตการณ์ต่างๆ เช่น ในช่วงวิกฤตอุทกภัยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ในช่วงปลายปี 2554 บริษัทฯ ช่วยจัดหาที่พักปลอดภัย ช่วยเหลือค่าเช่าที่พักสำหรับพนักงานและลูกจ้างที่ได้รับความเดือดร้อนและค่าใช้จ่ายในการขนย้ายสิ่งของและการจัดหาเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็น เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผู้ปฏิบัติงานทั้งหมด 306 คน โดยมีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 478,733,741.72 บาท คิดเป็นร้อยละ 34.36 ของค่าใช้จ่ายด้านบริหารทั้งหมด

การส่งพนักงานไปปฏิบัติงานต่างประเทศ

บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายที่จะมอบหมายให้บุคลากรที่มีความเหมาะสมในระดับต่างๆ หมุนเวียนไปปฏิบัติงานประจำต่างประเทศ ซึ่งทำให้พนักงานเหล่านี้ได้เพิ่มพูนทักษะประสบการณ์การทำงานในระดับสากลมากขึ้น โดยปัจจุบันมีบุคลากรของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งปฏิบัติงานประจำอยู่ทั้งในประเทศ สปป.ลาว และออสเตรเลีย บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือในการไปปฏิบัติงานต่างประเทศ เพื่อให้พนักงานได้ศึกษาเรียนรู้ขนบธรรมเนียม ประเพณีวัฒนธรรม รวมทั้งสภาพแวดล้อมทางกายภาพของประเทศที่จะไปปฏิบัติงานประจำ



การรับฟังความคิดเห็นและการร้องเรียน

1. การรับฟังความคิดเห็น

การประชุม : บริษัทฯ มีการประชุมที่เป็นทางการในระดับคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้บริหารระดับสูงและการประชุมผู้บังคับบัญชาระดับกลางขึ้นไป เป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งมีการประชุมผู้บังคับบัญชาระดับต้นขึ้นไปทุก 3 เดือน ซึ่งก่อนการประชุมจะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบหัวข้อการประชุมล่วงหน้า และในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและตอบข้อซักถามต่างๆ อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการประชุมภายในของหน่วยงานต่างๆ และการประชุมที่ไม่เป็นทางการภายใต้ชื่อ “Synergy Meeting” ซึ่งเปิดโอกาสให้สมาชิกในหน่วยงานต่างๆ ได้พบปะ พูดคุย เสนอแนะแนวทางป้องกันและแก้ไขปัญหา อุปสรรคในการทำงาน และถ่ายทอดความคืบหน้าในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ตลอดจนการพัฒนาสิ่งใหม่ๆ ที่ก่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกัน และเกิดกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

การเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นผ่านตัวแทนของพนักงาน : บริษัทฯ จัดให้มี “คณะกรรมการสวัสดิการ” ประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายนายจ้าง และผู้แทนฝ่ายลูกจ้างที่มาจากการเลือกตั้ง ทำหน้าที่เสนอแนะการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม โดยการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการกำหนดให้มีขึ้นเป็นประจำทุก 3 เดือน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Intranet เพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารภายในของพนักงานซึ่งระบบดังกล่าวได้รับการออกแบบเพื่อรองรับและเชื่อมโยงกับระบบ E-learning และระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management-KM) นอกเหนือจากนั้นยังได้พัฒนาระบบ HR Employee Self Service ที่ทำให้ขั้นตอน กระบวนการ และการประสานงานต่างๆ ในงานบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นไปแบบ online ลดการใช้กระดาษในสำนักงานและช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการบริการด้านทรัพยากรบุคคลให้มีความรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. การร้องเรียน

บริษัทฯ กำหนดวิธีการอุทธรณ์และร้องทุกข์ของพนักงาน รวมถึงขั้นตอนและระยะเวลาที่ต้องพิจารณาอุทธรณ์และดำเนินการแก้ไขหรือยุติปัญหาตามคำร้องทุกข์นั้นและแจ้งผู้ยื่นคำร้องทุกข์ทราบ ทั้งนี้ พนักงานผู้ให้ถ้อยคำ ข้อมูล ข้อเท็จจริง หรือพยานหลักฐานใดเกี่ยวกับการร้องทุกข์และหรือผู้ที่เป็นผู้พิจารณาคำร้องทุกข์นั้นเมื่อได้กระทำไปโดยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดผลกระทบแก่บริษัทฯ บุคคลดังกล่าวจะได้รับการประกันจากบริษัทฯ ว่าจะไม่ถูกเลิกจ้าง หรือถูกลงโทษ หรือถูกดำเนินการใดๆ อันจะเป็นผลร้ายต่อพนักงานผู้นั้น

การปลูกจิตสำนึกรับฟังข้อเสนอต่อสังคม

บริษัทฯ เชื้อมนั่นและให้ความสำคัญกับการพัฒนาจิตอาสา จิตสำนึกสาธารณะ การอุทิศตนเพื่อส่วนรวม และความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมของพนักงานอย่างต่อเนื่องและจริงจัง จึงสนับสนุนให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าร่วมกิจกรรมสังคมต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้น รวมทั้งกิจกรรมที่จัดโดยชมรมต่างๆ โดยมีเป้าหมายสำคัญเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ การอยู่ร่วมกัน และส่งเสริมจิตสำนึกสาธารณะ โดยการเข้าร่วมกิจกรรมเหล่านี้เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานด้วย

นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมอื่นๆ ที่ช่วยส่งเสริมความสัมพันธ์ ความเข้าใจอันดี และความสมัครสมานสามัคคีในหมู่พนักงานอื่นๆ เช่น กิจกรรมบำเพ็ญสาธารณประโยชน์วันก่อตั้งบริษัทฯ และกิจกรรมตามประเพณีและเทศกาลต่างๆ ตลอดทั้งปี





รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. จรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1 การจัดทำและประกาศใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศใช้มาอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท เมื่อปี 2543 ประกอบด้วยเอกสาร 3 ฉบับ ได้แก่ **จรรยาบรรณบริษัท จรรยาบรรณผู้บริหาร และจรรยาบรรณพนักงาน** จรรยาบรรณแต่ละฉบับเป็นกรอบพฤติกรรมที่กล่าวถึงข้อพึงปฏิบัติของบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงาน แล้วแต่กรณี ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ชุมชนและสังคม ภาครัฐ สิ่งแวดล้อม และได้ทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจ อย่างสม่ำเสมอให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปตอบสนองวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ (จรรยาบรรณทั้ง 3 ฉบับ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

1.2 การจัดทำและประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการฯ ได้นำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) มาเป็นแนวทางหลักในการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรมและจริยธรรมในการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นพื้นฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืน และประกาศ **"นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ"** เป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2546 โดยมีการพิจารณาทบทวนนโยบายให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้กลุ่มบริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล เป็นที่ยอมรับและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริตและเสมอภาค ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลอย่างมีคุณภาพ การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การส่งเสริมพัฒนาการปฏิบัติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายอื่นๆ เพื่อให้มีแนวปฏิบัติครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม และนโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ (นโยบายทุกฉบับเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

1.3 การสื่อสารและติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ในการปฐมนิเทศเมื่อเริ่มเข้าทำงานและปฏิบัติหน้าที่พนักงานและกรรมการใหม่ทุกคนจะได้รับเอกสารจรรยาบรรณ นอกเหนือจากเอกสารอื่นๆ ที่จะให้เป็นผู้มีและเอกสารอ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ มีการลงข้อรับทราบเพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกและความผูกพันที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถ่ายทอดแนวนโยบายจากคณะกรรมการฯ และผู้บริหารระดับสูง สู่พนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึง รับทราบปัญหา ข้อขัดข้อง และข้อเสนอต่างๆ จากพนักงานเพื่อพิจารณาดำเนินการ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร บริษัทฯ ได้จัดตั้ง **"คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี"** ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้บริหารจากทุกสายงานในบริษัทฯ

ช่องทางอื่นๆ ในการสื่อสารและถ่ายทอดนโยบายและข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงาน ได้แก่ ระบบอินทราเน็ต และระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ที่พนักงานสามารถใช้งานได้อย่างสะดวกและทั่วถึง และการสื่อสารในการประชุมภายในระดับต่างๆ ของบริษัทฯ

ในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติภายใต้แผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเป็นประจำทุกไตรมาส นอกเหนือจากการหารือร่วมกันกับหน่วยงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ มอบหมายให้เป็นการกิจของ **"ฝ่ายตรวจสอบภายใน"**

เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลท. เช่น การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดทำ **"ข้อมูลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนด (Compliance Database)"** จัดส่งให้กรรมการและจัดเก็บในระบบข้อมูลภายในซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงและใช้ข้อมูลได้ โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตามการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการฯ ได้กำหนด **"แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร"** และให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บและส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้เป็นข้อมูลสำหรับการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1.4 ค่านิยมร่วม

บริษัทฯ เชื่อมมั่นว่าการประกอบธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนและสามารถดำรงความเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจนั้น นอกเหนือจากความมุ่งมั่นเอาใจใส่ในการปฏิบัติงาน การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ การจัดให้มีระบบการบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งคือการ

ยึดมั่นในจริยธรรมและคุณธรรมในการประกอบธุรกิจ ดังจะเห็นได้จากการให้ความสำคัญในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตไม่ว่าจะเป็นการประพฤติปฏิบัติที่ซื่อตรง จริใจไม่คดโกง ไม่หลอกลวงทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการรักษาความลับ ผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนการให้ข้อมูลที่ถูกต้องและไม่บิดเบือนจากความเป็นจริง และการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติ พัฒนาการเรื่องดังกล่าวเริ่มตั้งแต่การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงาน จากนั้นจึงได้เสริมสร้าง “ค่านิยมหลัก” ที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของบริษัทฯ ได้แก่ การพัฒนาตนเองอย่างมืออาชีพ (Professionalism) การทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย (Passion for Excellence) การร่วมมือร่วมใจ ทำงานเป็นทีม (Collaboration) และการยึดมั่นในคุณธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ (Good Governance) รายละเอียดค่านิยมหลักได้แสดงไว้ในหัวข้อการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ได้กำหนดให้ “คุณธรรมและจริยธรรม” (Integrity) เป็นหนึ่งในสมรรถนะหลัก (Core Competency) ขององค์กร และจัดให้พนักงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ลงนามสัญญารักษาความลับ และในฐานะบริษัทจดทะเบียน มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน และให้มีการรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงการรายงานการมีส่วนได้เสียตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ด. และได้กำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ได้แก่ การจัดซื้อจัดจ้าง การบัญชี งบประมาณ การเงิน และการบริหารงานบุคคล

ตลอดปี 2554 ไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ ที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการฯ ได้ประกาศ “นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น” นับตั้งแต่ปี 2550 เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการ ซึ่งสะท้อนการเคารพและการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวโดยเคร่งครัด และจากการที่คณะกรรมการฯ ตระหนักในความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างจริงจังและต่อเนื่องเป็นผลให้ *ตลอดปี 2554 ไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น* และได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้

2.1 สิทธิในการได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งหมายถึงความถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ เป็นปัจจุบัน ทันเวลา โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ ลักษณะข้อมูลไม่ใช่ข้อมูลด้านเดียวแต่มีทั้งข้อมูลเชิงบวกและเชิงลบและเข้าถึงผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในขณะที่เดียวกันการเปิดเผยข้อมูลต้องไม่สร้างภาระค่าใช้จ่ายจนเกินไปให้แก่บริษัทฯ และไม่ทำให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันด้วยเช่นกัน การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศเป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง อาทิ การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ทราบโดยทันที การเผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนโดยทั่วถึง การชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ การดำเนินการเมื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ผิดปกติจากการเปิดเผยในเชิงส่งเสริมโดยไม่มีเหตุอันสมควร และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยบุคคลภายใน เป็นต้น

บริษัทฯ ได้กำหนดผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- **ผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ** ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- **สำนักงานเลขานุการบริษัท** รับผิดชอบการจัดทำเอกสารการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. การจัดทำรายงานประจำปี

(แบบ 56-2) รวมทั้งเป็นผู้ประสานงาน (Contact Person) กับ ตลท. และ ก.ล.ด.

- **ฝ่ายบัญชี** รับผิดชอบการจัดทำเอกสารเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร

- **ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์** รับผิดชอบการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และการจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

- **ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์** รับผิดชอบการจัดทำเอกสารเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารแก่สื่อมวลชนและการจัดการแถลงข่าวของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ (www.ratch.co.th) เพื่อขยายโอกาสและเพิ่มความสะดวกในการสืบค้นข้อมูล รวมทั้งใช้ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้สนใจทั่วไป และสาธารณชน เพื่อให้บุคคลดังกล่าวสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง เป็นปัจจุบัน และเป็นการสื่อสารสองทางซึ่งจะก่อให้เกิดความเข้าใจอันดีระหว่างกัน นอกจากนี้ยังมีการจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การพบนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศ การแถลงข่าวผลประกอบการประจำไตรมาสและประจำปี การจัดส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน การนำผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เข้าเยี่ยมชมกิจการ การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน เป็นต้น

ในรอบปี 2554 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียนอย่างถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และไม่มีกรณีถูกลงโทษจากการไม่นำส่งรายงานตามที่กฎหมายกำหนดล่าช้าแต่อย่างใด โดยมีสรุปผลการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ดังนี้

(1)	การเปิดเผยสารสนเทศประเภทที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เป็นต้น	13 ครั้ง
(2)	การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 การจ่ายเงินปันผล การเข้าลงทุนและความก้าวหน้าในการลงทุน โครงการต่างๆ ของบริษัทฯ การจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อการลงทุน เป็นต้น	40 ครั้ง
(3)	การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	3 ครั้ง
(4)	การพบนักลงทุนในประเทศ	45 ครั้ง
(5)	การพบนักลงทุนในต่างประเทศ	4 ครั้ง
(6)	การแถลงข่าวผลประกอบการ และความรับผิดชอบต่อสังคม	6 ครั้ง
(7)	การส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน	41 ครั้ง
(8)	การนำผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ	1 ครั้ง
(9)	การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน	9 ครั้ง
(10)	การจัดนิทรรศการ Event Management และสัมมนาพิเศษ	29 ครั้ง
(11)	สถิติการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของบริษัทฯ ปี 2554	50,000 ครั้ง

2.2 สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้น

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทำหน้าที่รับฝากหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จัดเก็บและดูแลข้อมูลของผู้ถือหุ้นให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น การออกใบหลักทรัพย์ ฝากใบหลักทรัพย์ ถอนใบหลักทรัพย์ โอนและรับโอนหลักทรัพย์ และการจ่ายสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับ TSD ได้โดยตรงที่ TSD Call Center : 0 2229 2888 และปัจจุบัน TSD ได้เปิดบริการ Investor Portal เพื่อบริการข้อมูลผู้ถือหุ้นทางอินเทอร์เน็ต ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถสมัครใช้บริการได้ที่ <http://www.tsd.co.th/investorportal/>

2.3 สิทธิในการเข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญ รวมถึงการรับรู้และตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร โดยถือว่าการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและตามแนวทางในคู่มือ AGM Checklist ที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. และเป็นการดำเนินการด้วยความโปร่งใส ขอบธรรม และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ **"การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554"** ในวันจันทร์ที่ 28 มีนาคม 2554 เริ่มประชุมเวลา 14.30 น. และเลิกประชุมเวลา 17.30 น. ณ ห้องวิวาดีบอลรูม โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ เซ็นทรัล พลาซ่า ลาดพร้าว เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก สถานที่ประชุมกว้างขวางเหมาะสมสามารถรองรับผู้เข้าประชุมจำนวนมาก และบริษัทฯ ได้จัดสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นสำหรับการประชุมไว้อย่างครบถ้วน ได้แก่ โสตทัศนูปกรณ์ที่ใช้ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุม ระบบคอมพิวเตอร์ และ Barcode ที่ใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมและการนับคะแนนเสียง ทำให้มีความสะดวก รวดเร็ว และการนับคะแนนเสียงมีความแม่นยำ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเริ่มตั้งแต่เวลา 12.30 น. ก่อนเวลาเริ่มประชุม 2 ชั่วโมง และผู้ถือหุ้นที่เดินทางมาภายหลังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้อย่างต่อเนื่องจนถึงเวลาเลิกประชุม โดยไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุมเพื่อออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาเลือกที่จะเข้าร่วมการประชุมตลอดทุกเรื่อง

หรือจะเข้าร่วมประชุมเฉพาะเรื่องก็ได้ สำหรับการตรวจสอบเอกสารหลักฐานการแสดงตนเพื่อเข้าร่วมประชุมนั้น ดำเนินการโดยพนักงานที่แต่งตั้งโดยประธานกรรมการตามขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อนและเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 มีผู้เข้าประชุมประกอบด้วยผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจำนวน 1,504 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 78.72 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานที่ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการและผู้บริหารทุกคน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย เข้าร่วมในการประชุมเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมและร่วมตอบข้อซักถามแก่ที่ประชุม

ก่อนการประชุม

บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องสำหรับการตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้องและความเห็นของคณะกรรมการฯ ในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยผ่านช่องทางของ ตลท. ภายในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการฯ มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 รวมทั้งได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมติดต่อกัน 3 วัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ (โฆษณาในหนังสือพิมพ์ภาษาไทยในวันที่ 16-18 มีนาคม 2554 และหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษในวันที่ 19-21 มีนาคม 2554)

หนังสือเชิญประชุมได้รับรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ประชุมพร้อมแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมซึ่งได้จัดเรียงลำดับความสำคัญ พร้อมข้อมูลชี้แจงความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น และประเด็นสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาหรือเพื่อทราบ รวมทั้งได้รับความเห็นของคณะกรรมการฯ ในทุกเรื่องไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงมติในแต่ละเรื่อง ข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ได้จัดส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ประกอบด้วย

- (1) ข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เอกสารแจ้งรายละเอียดหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงตนประกอบการเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนนเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุม
- (3) รายงานการประชุมครั้งก่อนที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรอง
- (4) รายงานประจำปี ซึ่งบรรจุสารสนเทศสำคัญเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาและโครงการที่กำลังพัฒนา รวมทั้งงบการเงินพร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงินและ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทั้งนี้ ในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานประจำปีฉบับย่อ (แสดงงบการเงินและผลประกอบการ) เพื่อความสะดวกในการรับทราบและตรวจสอบผลประกอบการของบริษัทฯ ส่วนรายงานประจำปีฉบับสมบูรณ์นั้น บริษัทฯ ได้จัดส่งในรูปแบบซีดีรอมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคน และจัดส่งในรูปแบบเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์ขอรับเท่านั้น
- (5) ประวัติย่อและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ และนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ
- (6) หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ พร้อมรายชื่อและข้อมูลของกรรมการอิสระและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะ
- (7) แบบฟอร์มลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมซึ่งติด Barcode ของผู้ถือหุ้นแต่ละคนเพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ บริษัทฯ จึงเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 และเอกสารประกอบทั้งชุดซึ่งเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารดังกล่าวแล้วข้างต้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2554 เป็นเวลาหนึ่งเดือนก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2554 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดที่ให้บริษัทจดทะเบียนจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมและผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามหรือขอข้อมูลเพิ่มเติมในเรื่องที่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม และหรือเสนอแนะข้อคิดเห็นอื่นใดที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ทางไปรษณีย์ หรือทางโทรสารมายังเลขานุการบริษัท หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์มายัง corporatesecretary@ratch.co.th เพื่อจะได้ชี้แจงรายละเอียดหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในที่ประชุมต่อไป ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามและข้อเสนอแนะเป็นการล่วงหน้ามายังบริษัทฯ

ด้วยการยึดมั่นที่จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จึงจัดให้มีระบบการจัดการประชุม และได้ให้ข้อมูลและสารสนเทศเพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมอย่างเพียงพอและเป็นการล่วงหน้า รวมทั้งจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด เป็นผลให้บริษัทฯ สามารถจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งที่มาด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะเข้าประชุมเป็นจำนวนมาก และเพิ่มขึ้นเป็นลำดับในแต่ละปี

ระหว่างการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ประธานที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบองค์ประชุม และมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่จดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม แนะนำกรรมการ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายที่เข้าร่วมในการประชุม ต่อจากนั้นได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม เพื่อให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. เพื่อทำความเข้าใจให้ชัดเจนอีกครั้งจากรายละเอียดที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว รวมถึงวิธีลงคะแนนเสียงที่บริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนในทุกเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม ซึ่งผู้เข้าประชุมทุกคนได้รับเมื่อลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม และได้ใช้วิธีการออกเสียงที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อนโดยการยกมือหากไม่เห็นด้วยหรือออกเสียงเพื่อจำหน่ายที่ของบริษัทฯ ไปปรับบัตรลงคะแนน การใช้ระบบคอมพิวเตอร์และ Barcode ช่วยในการนับคะแนนเสียง ตลอดจนได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า บริษัทฯ ได้เชิญบริษัทที่ปรึกษากฎหมายเป็นคณกลาง (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยการร่วมตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียงวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องตรงกับข้อบังคับบริษัทฯ และที่ประธานแจ้ง ตลอดจนดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกรายโดยเฉพาะในการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ และตรวจสอบความถูกต้องของผลของมติที่ประชุม และผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน

คณะกรรมการฯ ได้ยึดถือหลักการที่จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ไม่เคยแจ้งข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ไม่มีการเพิ่มเรื่องเพื่อพิจารณาลงมติหรือเปลี่ยนข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เนื่องจากตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ เรื่องที่นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมเป็นไปตามลำดับที่กำหนดในระเบียบวาระการประชุมที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่มีการสลับวาระ

การพิจารณาในแต่ละเรื่องเริ่มจากการชี้แจงความเป็นมา เหตุผลและความจำเป็นโดยละเอียดของข้อมูลสำคัญที่ได้แจ้งแก่ผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุมแล้ว และข้อเสนอดังกล่าวที่ประชุม หลังจากนั้นประธานกรรมการได้ให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นซักถามเพื่อคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารร่วมกันชี้แจงจนเป็นที่เข้าใจชัดเจนก่อนจะขอให้ที่ประชุมลงมติโดยการออกเสียงลงคะแนน ซึ่งภายหลังนับคะแนนเสียงเสร็จสิ้นแล้ว ประธานกรรมการได้ประกาศให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดของมติที่ประชุมในวาระนั้นๆ โดยแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนนทุกครั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้แยกการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการและการพิจารณามติที่กำหนดคำตอบแทนกรรมการออกจากกัน และให้ทำการลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน

คณะกรรมการฯ กำหนดให้มีการพิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเพิ่มเติมจากเรื่องที่บรรจุโดยคณะกรรมการฯ ไว้ในระเบียบวาระการประชุมแล้ว โดยถือปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดว่า เรื่องที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้จะต้องเสนอโดยผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ไม่มีการเสนอเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาลงมติ มีเพียงข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ที่ได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมแล้วเท่านั้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามลำดับที่กำหนดในระเบียบวาระการประชุม ด้วยการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนและพอเพียง เปิดโอกาสให้ผู้เข้าประชุมซักถามอย่างเหมาะสม คณะกรรมการฯ และผู้บริหาร ชี้แจงข้อซักถามอย่างชัดเจน มีระบบการลงคะแนนเสียงที่สามารถอำนวยความสะดวกและกระบวนการที่โปร่งใส โดยคณกลางซึ่งไม่มีส่วนได้เสียร่วมในการตรวจสอบตลอดการประชุม

หลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ระบุดผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละเรื่องแยกประเภทคะแนนเสียง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” พร้อมแสดงสัดส่วนคะแนนเสียงแต่ละประเภท โดยจัดส่งในรูปแบบเอกสารไปยัง ตลท. พร้อมกับแจ้งข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. ก่อนเวลา 09.00 น. ของวันทำการถัดจากวันประชุม

เลขานุการบริษัทเป็นผู้จดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรโดยบันทึกสาระสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุมสรุปประเด็นสำคัญของข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเพิ่มเติมของผู้เข้าประชุม รวมทั้งมติที่ประชุมพร้อมคะแนนเสียงแต่ละประเภทและสัดส่วนคะแนนเสียงของแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและครบถ้วน และบริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมที่จัดทำแล้วเสร็จลงนามรับรองโดยประธานที่ประชุม ส่งให้ ตลท. ก.ล.ต. และนายทะเบียน (กรมพัฒนาธุรกิจการค้า) เพื่อเป็นเอกสารตรวจสอบและอ้างอิงพร้อมกับเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 ก่อนเวลาที่กฎหมายกำหนดให้ทำการเผยแพร่รายงานการประชุมภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และภายหลังการเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป

บริษัทฯ จัดให้มีแบบสำรวจความคิดเห็นจากผู้เข้าประชุมเกี่ยวกับหนังสือนัดประชุมและรายงานประจำปี การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น การดำเนินการประชุม และการจัดทำรายงานการประชุม และได้รับรวบรวมข้อเสนอแนะเพื่อใช้ในการพัฒนาคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้นยิ่งขึ้น

ในการประเมินผลคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 โดยสมาคมส่งเสริมนักลงทุนไทย บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน จัดอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยมและสมควรได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่าง” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

2.4 สิทธิในการแต่งตั้ง ถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ตามข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการฯ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเนื่องจากครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการนำเรื่องดังกล่าวเสนอ ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

2.5 สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี

ตามข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการฯ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

2.6 สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัท

ผู้ถือหุ้นในฐานะมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของกิจการตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ จึงมีสิทธิในส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ ด้วย ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามผลประกอบการและนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มาโดยตลอด (รายละเอียดข้อมูลเปิดเผยอยู่ในหัวข้อนโยบายการจ่ายเงินปันผล)

ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการมาได้มีการจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่องทุกปี และจากการติดตามตรวจสอบข้อมูลการรับเงินปันผลของบริษัทฯ พบว่ามีเงินปันผลค้างจ่ายจำนวนหนึ่งซึ่งผู้ถือหุ้นยังไม่ได้ติดต่อขอรับเงิน บริษัทฯ จึงได้พยายามติดต่อผู้ถือหุ้นตามข้อมูลที่ตรวจสอบพบ โดยมีหนังสือแจ้งรายละเอียดการติดต่อขอรับเงินปันผล รวมทั้งช่วยประสานงานเพื่อการออกเช็คเงินปันผลใหม่กรณีตรวจสอบพบว่าเช็คสูญหายหรือหมดอายุ และการดำเนินการเพื่อโอนกรรมสิทธิ์การถือหุ้นและให้ทายาทรับเงินปันผลแทนกรณีผู้ถือหุ้นถึงแก่กรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นสมัครใช้บริการจ่ายเงินปันผล เข้าบัญชีธนาคาร (e-Dividend) เพื่อความสะดวกในการรับเงินปันผล

การกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อแนะนำของ ตลท. โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 1 มีนาคม 2554 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการถือหุ้นในวันที่ 2 มีนาคม 2554 ซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อดังกล่าวจะได้สิทธิเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ในวันที่ 28 มีนาคม 2554 และได้รับเงินปันผลในวันที่ 11 เมษายน 2554

3. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ตามข้อกำหนดและวิธีปฏิบัติต่างๆ ที่กำหนดโดย ตลท. เพื่อดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลท. และกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียม

3.1 การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยใช้ช่องทางของ ตลท. เป็นช่องทางหลัก และกำหนดให้ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพิ่มเติม ได้แก่ เว็บไซต์ รวมทั้งสามารถติดต่อขอข้อมูลได้จากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ สำนักงานเลขานุการบริษัท ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

3.2 การจัดทำเอกสาร 2 ภาษา

เพื่อปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทั้งชาวไทยและต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ เช่น การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุม รายงานการประชุม การแจ้งข่าวแก่สื่อมวลชน และข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

3.3 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อเสนอนี้ของ ตลท. อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2551 ในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อคณะกรรมการฯ พิจารณารับหรือในระเบียบวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 บริษัทฯ ได้ประกาศเชิญชวนผู้ถือหุ้นผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2553 โดยระบุรายละเอียดหลักเกณฑ์ วิธีการกระบวนการในการพิจารณาดำเนินการ ช่องทางการเสนอเรื่อง และให้เวลาผู้ถือหุ้นพิจารณาดำเนินการประมาณสามเดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมและไม่ได้มีการเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

3.4 การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน

เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกหรือไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมแทนได้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมเป็น 3 แบบ ตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ คือ **แบบ ก.** ซึ่งเป็นหนังสือมอบฉันทะแบบทั่วไป **แบบ ข.** ซึ่งเป็นหนังสือมอบฉันทะที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว และ **แบบ ค.** ซึ่งเป็นหนังสือมอบฉันทะที่เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น และผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วยหรือผู้ถือหุ้นจะพิจารณาใช้หนังสือมอบฉันทะแบบอื่นหรือจัดทำขึ้นเองตามความสะดวกและเห็นสมควรก็ได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ 3 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่พร้อมข้อมูลของแต่ละคน ระบุมารมี/ไม่มีส่วนได้เสียของแต่ละคนในเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมเพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าประชุมและออกเสียงแทนได้ ซึ่งในการประชุมคราวดังกล่าวมีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าประชุมแทนรวม 212 ราย และมอบฉันทะให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าประชุมแทนจำนวน 17 ราย

3.5 การใช้บัตรลงคะแนนเสียง

ในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง และในการเลือกตั้งกรรมการได้แยกลงคะแนนเสียงเป็นรายคนและเก็บบัตรลงคะแนนเสียงไว้ตรวจสอบและอ้างอิง

3.6 บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมจากที่แจ้งไว้แล้ว

คณะกรรมการฯ ยึดถือหลักการที่จะไม่มีการเสนอเรื่องใดๆ ที่ไม่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมตามที่แจ้งในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพิ่มเติม เนื่องจากตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ แต่หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็นก็สามารถเสนอเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาได้โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ ไม่มีการเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเพิ่มเติมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554

3.7 การป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ คณะกรรมการฯ ได้จัดให้มีมาตรการป้องกันกรณีที่มีการกระทำการและผู้บริหารใช้อข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Insider Trading) โดยได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ และแนวทางป้องกันการใช้อข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนเป็นคำสั่งที่เป็นลายลักษณ์อักษรและถือปฏิบัติโดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งมีประกาศให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบภายใน 3 วันทำการ นับแต่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ด้วย ซึ่งได้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2546 มาจนถึงปัจจุบัน

3.8 การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในของกรรมการและผู้บริหาร ที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดในการจัดทำรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ แจ้ง ก.ล.ด. และคณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการผู้บริหาร คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไว้ในวาระการประชุมคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบเป็นประจำทุกเดือน

ตลอดปี 2554 ไม่มีการยื่นร้องเรียนอันเนื่องมาจากการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างไม่เสมอภาค รวมทั้งไม่มีการกล่าวโทษกรรมการและผู้บริหารกรณีไม่จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนด หรือการใช้อข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

4. บทบาทของพหุมีส่วนได้เสีย

4.1 นโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

นับตั้งแต่ปี 2546 บริษัทฯ ได้นำหลักการดูแลและปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียรวมไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้ *“ส่งเสริมกำกับดูแลให้มั่นใจว่า สิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ ลูกค้า ลูกจ้าง คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้สอบบัญชีอิสระ ภาครัฐ และชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี”* เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ประกาศนโยบายเป็นการเฉพาะสำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยได้เผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในบริษัทฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา ซึ่งประกอบด้วยนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม และนโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์

จากนโยบายที่คณะกรรมการฯ ได้ประกาศใช้เป็นแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นการเฉพาะดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกันในรอบปี 2554 โดยสรุปดังนี้

ผู้ถือหุ้น

ในปี 2554 คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นในการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การให้ข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพแก่ผู้ถือหุ้น การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญเพื่อรับทราบการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามการปฏิบัติของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร การจัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการและผู้บริหาร และการไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดที่ได้กล่าวแล้วในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน *“ทำให้ไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นรวมทั้งไม่มีภาระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน”*

พนักงานและการบริหารงานบุคคล

บริษัทฯ กำหนดให้ *“ฝ่ายทรัพยากรบุคคล”* เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบงานด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการปฏิบัติงานภายใต้กรอบนโยบายเกี่ยวกับพนักงาน โดยตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งในขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย และได้ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกบุคคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ และมีการพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอตลอดจนการดูแลอาชีวอนามัยพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถและศักยภาพ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสมทบเงินเข้ากองทุนในอัตราที่ก้าวหน้าตามระยะเวลาในการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ รวมถึงการดูแลให้มีสวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจประเภทและขนาดใกล้เคียงกัน มีสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีอาชีพความมีเกียรติและมีความปลอดภัย เพื่อให้พนักงานมีหลักประกันที่ดีมีความมั่นคง มั่นใจ และพร้อมอุทิศตนให้กับ การสร้างสรรค์ผลงานที่ดีที่สุดตามภารกิจและความรับผิดชอบ นอกจากนี้ยังได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานประจำต่างประเทศ ให้ข้อมูลต่างๆ เช่น ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับประเทศนั้นๆ กฎหมาย มารยาทสังคม วัฒนธรรมประเพณี ภาษา ข้อพึงปฏิบัติและระมัดระวัง แผนช่วยเหลือฉุกเฉินเพื่อเตรียมความพร้อมและเป็นคู่มือของพนักงานที่ได้รับการคัดเลือกส่งไปปฏิบัติงานในประเทศที่บริษัทฯ มีโครงการลงทุน

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างตำแหน่งงานชัดเจน เป็นเส้นทางความก้าวหน้าในหน้าที่การงานส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสเจริญก้าวหน้าตามความสามารถ มีการพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน ทั้งสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) อันได้แก่ ความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ ความคิดเชิงกลยุทธ์ การทำงานเป็นทีม คุณธรรมและจริยธรรม และการสร้างสายสัมพันธ์ และสมรรถนะในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ (Functional Competency) เช่น ความเข้าใจเชิงธุรกิจ การแก้ปัญหาและสร้างโอกาสการบริหารความเสี่ยง ความคิดเชิงภาพรวม การสื่อสารโน้มน้าวใจใจ ความคิดสร้างสรรค์ เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรโดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ พฤติกรรม และแรงจูงใจ รวมถึงแผนการฝึกอบรมรายตำแหน่ง การจัดฝึกอบรมดำเนินการทั้งภายในบริษัทฯ และส่งไปเข้ารับการอบรมและสัมมนาทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับสูงและระดับกลาง เพื่อพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ให้มีความพร้อมที่จะรับผิดชอบงานในตำแหน่งหน้าที่ระดับสูงขึ้น และความพร้อมที่จะรองรับภารกิจ สถานการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในอนาคตด้วยภาวะผู้นำ การสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน การพัฒนาทักษะภาษาต่างประเทศสำหรับพนักงานทุกระดับ ทั้งภาษาอังกฤษและภาษาท้องถิ่นของประเทศที่บริษัทฯ มีเป้าหมายจะเข้าลงทุน โดยร่วมกับสถาบันด้านภาษาชั้นนำจัดทำหลักสูตรระยะยาวเพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (Human Resource Information System: HRIS) ช่วยให้ขั้นตอน กระบวนการ และการประสานงานต่างๆ ในงานบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นไปแบบ Online เพิ่มประสิทธิภาพมากขึ้น การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ HRIS กำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี โดยผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชากำหนดเป้าหมายร่วมกันเป็นการล่วงหน้า และนำผลการประเมินมาเชื่อมโยงกับการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีตามความเหมาะสม

ในการสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรนั้น นอกเหนือจากการจัดให้มีการเลือกตั้ง **“คณะกรรมการสวัสดิการ”** เพื่อเป็นตัวแทนพนักงานตามข้อกำหนดของกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ยังมีระบบสื่อสารภายในต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารถ่ายทอดนโยบาย ข้อมูลข่าวสารต่างๆ และรับทราบความคิดเห็นและข้อเสนอที่เป็นประโยชน์จากพนักงาน อันได้แก่ ระบบอินทราเน็ต การประชุมภายในบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการประชุมผู้บริหารกับพนักงานซึ่งกำหนดให้มีขึ้นเป็นการประจำและการประชุมระหว่างสายงานอย่างไม่เป็นทางการ

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมจิตสำนึกในหมู่พนักงาน สร้างความสมัครสมานสามัคคี การทำงานเป็นทีม และสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว ด้วยการสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างน้อยปีละ 3 วัน มีการจัดตั้ง **“คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม”** และชมรมต่างๆ เช่น ชมรมพุทธ ชมรมสุขภาพ ชมรมกีฬาและบันเทิง เป็นต้น

ในปี 2554 บริษัทได้ปรับโครงสร้างองค์กร โดยมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจในประเทศ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ สถานการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบัน รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและการตัดสินใจภายในหน่วยงาน และได้ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับกำหนดค่านิยมร่วม ประกอบด้วย การพัฒนาตนเองอย่างมืออาชีพ (Professionalism) การทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย (Passion for Excellence) การร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม (Collaboration) และการยึดมั่นในคุณธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ (Good Governance)

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างพนักงานและบริษัทฯ ไม่มีอุบัติเหตุจนถึงขั้นต้องหยุดงานในบริษัทฯ และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2554 ต่อเนื่องเป็นปีที่สี่

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและให้ความสำคัญในการสื่อสารเพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชนในลักษณะ **“เพื่อนบ้านที่ดี”** การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน การอนุรักษ์และฟื้นฟูชนบทธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น ตลอดจนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดความสมดุลทางธรรมชาติและชีวิต

ในการทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ มีกิจการตั้งอยู่และเตรียมการเพื่อเข้าดำเนินโครงการซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะเกื้อหนุนหรืออาจเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการ **“เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา”** ตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เป็นแนวคิดในการดำเนินงาน

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนิน **“โครงการคนรักป่า ป่ารักชุมชน”** ร่วมกับกรมป่าไม้ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยได้จัดการประกวดป่าชุมชน ถ้วยรางวัลพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี การสัมมนาเครือข่ายผู้นำชุมชนเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และต่อยอดประสบการณ์ ชุมชนที่มีความเข้มแข็ง กิจกรรมค่ายเยาวชนกล้ายืนเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกการอนุรักษ์ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติจากฐานสู่รุ่น การสนับสนุนให้ป่าชุมชนจัดทำเส้นทางสำรวจธรรมชาติเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้แก่ผู้สนใจและขยายผลแนวคิดการดำเนินโครงการออกไปในวงกว้าง การดำเนินโครงการ **“ป่าในเมืองเพื่อการศึกษาใกล้บ้าน”** โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกพื้นที่วัดและโรงเรียนที่มีระบบการควบคุมดูแลที่ดี เพื่อเป็นแหล่งศึกษาเรียนรู้ของชุมชน นักเรียน และประชาชนทั่วไป การร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ซึ่งเป็นองค์กรกลางในการประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ข้อมูลที่จะได้รับการประเมินผลดังกล่าวจะนำมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของโครงการให้เกิดประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ของโครงการมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ 5 ธันวาคม 2554 ร่วมกับกระทรวงพลังงาน จำนวน 2 โครงการได้แก่ โครงการ 84 ป่าชุมชนปลูกต้นไม้ถวายพ่อเฉลิมพระเกียรติฯ โดยร่วมมือกับกรมป่าไม้ปลูกต้นไม้ในป่าชุมชนทั่วประเทศ 84 แห่งๆ ละ 10,000 ต้น รวม 840,000 ต้น และโครงการรักษาลูกโลก ลอดโลกร้อนด้วยสายใยโดยนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากโรงไฟฟ้าราชบุรีมาใช้เพาะเลี้ยงสาหร่ายสไปรูลิน่าเพื่อเป็นอาหารสัตว์

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่างๆ เช่น การช่วยเหลือผู้ประสบภัยแล้ง การช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยและการฟื้นฟูหลังวิกฤตการณ์อุทกภัย การให้ทุนการศึกษาแก่โรงเรียนและสถานศึกษาในพื้นที่ประกอบกิจการ และกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบพื้นที่ที่เป็นที่ตั้งกิจการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ทั้งโครงการหรือกิจกรรมที่กลุ่มบริษัทฯ ริเริ่มดำเนินการและเข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการและองค์กรต่างๆ

บริษัทฯ ได้นำนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมไปใช้ในพื้นที่ที่เข้าไปประกอบกิจการในประเทศต่างๆ โดยในปี 2554 ได้เริ่มจัดทำโครงการการศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้กระทรวงศึกษาธิการและกีฬาของ สปป.ลาว ฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านวิชาชีพให้สามารถรองรับการพัฒนาประเทศ

ในปี 2554 นับเป็นปีที่ 2 ที่บริษัทฯ ได้รวบรวมรายงานการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นเอกสารเผยแพร่แยกจากรายงานประจำปี และจากการยึดมั่นดำเนินการตามนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด ทำให้ไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทใดๆ ในปี 2554 เกี่ยวกับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

การใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์

บริษัทฯ ได้ประกาศ “นโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์” กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานและผู้ใช้ระบบ ตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้การใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับข้อกำหนดของพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์ รวมทั้งได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพ ความปลอดภัยและการป้องกันภัยคุกคามระบบเครือข่าย

ผู้มีส่วนได้เสียอื่น

แม้ว่าจะยังไม่มีการประกาศนโยบายเป็นการเฉพาะสำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวแล้วข้างต้น เช่น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้สอบบัญชีอิสระ และหน่วยงานภาครัฐ แต่บริษัทฯ ก็ตระหนักอยู่เสมอถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ซึ่งได้รับหรืออาจได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการของบริษัทฯ โดยได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต่อผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจตั้งแต่เริ่มดำเนินการ (รายละเอียดปรากฏในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

4.2 การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการฯ ได้กำหนด “แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” และให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บและจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้เป็นข้อมูลของคณะกรรมการฯ ในการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียซึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และทำให้สามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4.3 แนวปฏิบัติในการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์

แนวทางในการจัดการเรื่องการมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทว่า ในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการฯ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการประชุมคณะกรรมการฯ มาโดยตลอด

คณะกรรมการฯ โดยการพิจารณากันก่อนและเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลให้การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นไปเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมผลทั้งในด้านราคาและเงื่อนไขที่ปฏิบัติเช่นเดียวกันหากทำรายการกับธุรกิจทั่วไปอื่นๆ และให้มีการเปิดเผยการเข้าทำรายการให้ถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงานคณะกรรมการฯ ได้อนุมัติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการเกี่ยวกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะโดยทั่วไปในวงเงินไม่เกินครั้งละ 30 ล้านบาท และให้รายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการฯ ทุกไตรมาส ทั้งนี้เป็นไปตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4.4 การไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต

บริษัทฯ กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่จะไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตลอดมานับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ

4.5 การบริหารความเสี่ยง

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่จะต้องมีการพิจารณาและดำเนินการอย่างรอบคอบ รวมถึงจัดให้มีมาตรการป้องกันหรือเยียวยาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คณะกรรมการฯ จึงได้ประกาศ “นโยบายการบริหารความเสี่ยง” และจัดตั้ง “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ตั้งแต่ปี 2546 (รายละเอียดดังปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการและความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ)

4.6 การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารกับบริษัทฯ ได้โดยตรงหรือใช้ช่องทางที่บริษัทฯ จัดให้ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถติดต่อเลขานุการบริษัท หน่วยงานประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หรืออาจใช้ช่องทางอื่นที่เห็นว่าเหมาะสม และสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่องมายังกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ เพื่อส่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลและรายงานต่อคณะกรรมการฯ และบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและกระบวนการร้องทุกข์ไว้ในระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับการร้องทุกข์ของพนักงานกรณีเห็นว่าการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมไว้ด้วย

4.7 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในลำดับต้นๆ ตามที่กำหนดในนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม และได้มีการดำเนินการในทุกกระบวนการและช่วงเวลาของการพัฒนาและดำเนินโครงการของบริษัทฯ กล่าวคือ ในช่วงการพัฒนาโครงการได้มีการศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้นทางด้านเทคนิคควบคู่ไปกับการศึกษาข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ สังคม ขนบธรรมเนียมและวิถีชีวิตของชุมชน เพื่อจัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชน และข้อมูลหลักในการสื่อสารของโครงการและจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการและการประชุมรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่างๆ ภายใต้ข้อกำหนดของหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ในระหว่างงานก่อสร้างโครงการมีการสื่อสารทำความเข้าใจ และให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง จนถึงช่วงที่โครงการมีการดำเนินงานแล้วก็ยังคงมีการติดต่อสื่อสารอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ กับชุมชน มีการรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง

บริษัท พลิทไฟฟาราชบุรี จำกัด ได้ริเริ่มให้มี **“คณะกรรมการผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าราชบุรี”** ซึ่งประกอบด้วย ผู้แทนจากชุมชน ผู้นำชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และจังหวัด ทำหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการดำเนินการของโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามมาตรการป้องกัน แก่ไข และลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าราชบุรี ตามที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และแผนปฏิบัติการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์กรกลางในการติดต่อประสานงานกับโรงไฟฟ้า รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ข้อเท็จจริง ปัญหาหรือประเด็นที่อาจเป็นปัญหา ข้อเสนอแนะจากชุมชน ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญอีกทางหนึ่งในการมีส่วนร่วมของชุมชนในการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.8 มาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย

มาตรฐานการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมให้นำมาใช้ในการดำเนินงาน โดยในด้านสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าโตรอนโทนาโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ ได้นำมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เข้าใช้งานและมีการติดตามตรวจสอบระบบอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

สำหรับโรงไฟฟ้าราชบุรี ตลอดปี 2554 ได้มีการบูรณาการและนำระบบมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย OHSAS 18001 เข้าใช้งานร่วมกับมาตรฐาน ISO 14001

5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

5.1 คุณภาพของข้อมูล

คุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผย ประกอบด้วย ความถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันกาลและรายละเอียดอื่นๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นเกี่ยวกับคุณภาพรายงานทางการเงินดังกล่าวปรากฏในหัวข้อรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากการเปิดเผยสารสนเทศที่มีคุณภาพต่อบุคคลภายนอกจะสะท้อนให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว ยังเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งเสริมความเชื่อมั่นและความมั่นใจของผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย คณะกรรมการฯ จึงได้มีการกำกับดูแลและติดตามให้ผู้รับผิดชอบตามที่กำหนดไม่เพียงแต่ทำการเปิดเผยสารสนเทศในระดับขั้นต่ำที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับความเสมอภาคของผู้ลงทุนในการรับรู้สารสนเทศอีกด้วย

5.2 ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ได้กำหนดผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน และใช้ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลักในการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนั้นได้จัดทำเว็บไซต์ การแถลงข่าวผลประกอบการ การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การส่งข่าวแก่สื่อมวลชน การพบนักลงทุนในประเทศและในต่างประเทศ และกิจกรรมอื่นๆ ดังรายละเอียดในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น

5.3 งานนักลงทุนสัมพันธ์

เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี ซึ่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเป็นผู้แถลงผลการดำเนินงาน ให้ข้อมูลเพิ่มเติม และชี้แจงตอบข้อซักถามในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งการพบนักลงทุนทั้งในประเทศและในต่างประเทศ บริษัทฯ จึงจัดให้มี “สัปดาห์นักลงทุนสัมพันธ์” เป็นหน่วยงานประจำที่มีหน้าที่รับผิดชอบการติดต่อสื่อสารและให้บริการข้อมูล ข่าวสาร และจัดกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ สำหรับการติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์สามารถทำได้โดยส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ ทางโทรศัพท์หมายเลข 0 2794 9841 ทางโทรสารหมายเลข 0 2794 9929 เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.ratch.co.th และทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ ir@ratch.co.th

5.4 การเปิดเผยนโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการฯ ได้เปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและแยกประเภทของค่าตอบแทน และค่าตอบแทนของผู้บริหารแยกประเภทค่าตอบแทน ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

6. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

6.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

ในการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการฯ ได้มีการพิจารณาความเหมาะสมเมื่อเทียบกับภาระหน้าที่ ความสอดคล้องกับข้อกำหนดที่กำหนดและแนวทางที่เสนอแนะโดยหน่วยงานกำกับดูแล ข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดขึ้นโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทที่คณะกรรมการฯ ได้กำหนดขึ้น

กรรมการบริษัทฯ มีจำนวนไม่เกิน 13 คน ซึ่งมีขนาดเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ในจำนวนดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ 5 คน คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ.

กรรมการมีคุณสมบัติหลากหลายทางด้านความรู้เฉพาะด้าน ได้แก่ วิศวกรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ บัญชี การบริหารธุรกิจ นิติศาสตร์ และรัฐศาสตร์ ประสบการณ์ในการทำงาน ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และอายุ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะในการกำหนดทิศทางและนโยบาย การกำกับดูแลการบริหารและดำเนินงานของฝ่ายบริหาร รวมทั้งการให้ความเห็นต่อเรื่องที่ทำการพิจารณาทั้งในเชิงลึกและในแนวกว้างครอบคลุมปัจจัยกระทบอย่างรอบด้าน ทั้งนี้ กรรมการทุกคนไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ (ประวัติและข้อมูลรายบุคคลของกรรมการ ได้เปิดเผยไว้ในข้อมูลกรรมการ)

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับบริษัทฯ อยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ มีอายุไม่เกิน 72 ปีบริบูรณ์ และมีคุณสมบัติต่างๆ ซึ่งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด (รายละเอียดดังปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

โครงสร้างของคณะกรรมการฯ ในปัจจุบัน รวมถึงคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ มีความเหมาะสมกับภารกิจและวัตถุประสงค์ของการประกอบธุรกิจ และสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่บังคับใช้กับบริษัทฯ

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่ใช่นักวิชาการเกี่ยวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารเพียงคนเดียวของบริษัทฯ

หน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการแบ่งแยกกันไว้ชัดเจน โดยประธานกรรมการเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัทฯ อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการฯ ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร เป็นผู้นำการประชุมคณะกรรมการฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านทางกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ โดยไม่ก้าวก่ายในงานประจำอันเป็นภาระความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นเจ้าหน้าที่สูงสุดของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

การแบ่งแยกตำแหน่งของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันอย่างชัดเจน อันเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการฯ ยึดมั่นมาโดยตลอด

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ แต่คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ซึ่งคิดเป็นจำนวนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงสามารถมั่นใจได้ว่ากรรมการได้มีการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้นและมีการถ่วงดุลและสอบทานที่เหมาะสม ประธานกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานอย่างเป็นอิสระ ไม่ครอบงำหรือชี้นำความคิดในระหว่างการอภิปราย และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนได้มีโอกาสร่วมอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ โดยให้เวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสมเพื่อให้ได้มติที่ประชุม ในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่างๆ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

ไม่มีกรรมการรายใดของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 บริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของ ตลท. ในการพิจารณาประสิทธิภาพและการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ

คณะกรรมการฯ กำหนดเป็นระเบียบบริษัทฯ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจและบริษัทจดทะเบียนรวมกันแล้วไม่เกิน 5 หน่วยงาน ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารสูงสุดของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และมีโอกาสได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ สร้างความสัมพันธ์และเครือข่ายพันธมิตรธุรกิจกับหน่วยงานอื่นๆ ซึ่งจะเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม นายณพล มลิณทางกูร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ส่วนกรรมการและผู้บริหารรายอื่นของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ โดยสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุน ประกอบด้วยหลักเกณฑ์การแต่งตั้งและหน้าที่ของผู้แทนของบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในกิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนไว้อย่างชัดเจน เพื่อถ่ายทอดนโยบายของคณะกรรมการฯ และรายงานการดำเนินงานของกิจการเหล่านั้น (รายละเอียดผู้แทนบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ปรากฏในข้อมูลการเป็นกรรมการและผู้บริหารฯ)

การสรรหากรรมการ

กระบวนการสรรหากรรมการของบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาก่อนการเสนอและให้ความเห็นชอบก่อนเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณาแต่งตั้งในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนผู้ที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี และเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาแต่งตั้งในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนผู้ที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ (รายละเอียดการสรรหากรรมการเปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการฯ เป็นเลขานุการคณะกรรมการ โดยมี “สำนักงานเลขานุการบริษัท” ซึ่งเป็นหน่วยงานขึ้นตรงกรรมการผู้จัดการใหญ่รับผิดชอบงานประชุมงานอำนาจการและประสานงานกิจการต่างๆ ของคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งนางบุญทิศา ด้านสมสกลิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ “เลขานุการบริษัท” เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประธานกรรมการได้แจ้งการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทและสถานที่เก็บเอกสารให้ ตลท. และ ก.ล.ต. ทราบตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติดังกล่าวแล้ว (รายละเอียดการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบเปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

6.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระในการศึกษารายละเอียดและพิจารณาก่อนการเรื่องต่างๆ เป็นการเฉพาะซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (รายละเอียดองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

6.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กรรมการทุกคนตระหนักในหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยการปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบในการดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส (Duty of Disclosure) ทั้งนี้ ในการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ที่ผ่านมามีได้ยึดถือความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นเป้าหมายสูงสุด

บทบาทในการกำหนดนโยบายและทิศทางในการดำเนินงาน

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารในการจัดทำและประกาศใช้นโยบายต่างๆ ดังได้กล่าวไว้ในหัวข้อจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นพื้นฐานที่แข็งแกร่งในการบริหารจัดการสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทฯ

คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจงบประมาณ โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างคำตอบแทน รวมถึงได้กำหนดให้มีการสื่อสารวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี หรือตามสถานการณ์ที่จำเป็น

ในการพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้ร่วมกันพิจารณาข้อมูลต่างๆ อย่างละเอียดรอบด้าน ได้แก่ ลักษณะและโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายเป้าหมาย แผนการลงทุน ผลการดำเนินงานและการประเมินผลการปฏิบัติเปรียบเทียบกับเป้าหมายตามแผนธุรกิจ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เช่น โครงสร้างการบริหาร บุคลากร การเงิน การเลือกใช้กลยุทธ์ การสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า และข้อมูลลูกค้า การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เช่น โครงสร้างกิจการไฟฟ้า แผนพัฒนามากำลังการผลิตไฟฟ้า ปัจจัยภายนอกสำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น นโยบายภาครัฐ อัตราการเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้า ราคาน้ำมันดิบ ข้อจำกัดเรื่องทรัพยากรการผลิต (เชื้อเพลิงและเทคโนโลยี) ข้อจำกัดทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้า การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมในประเทศ ปัจจัยอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้ากับเศรษฐกิจมหภาคต่างประเทศ รวมถึงทางเลือกการกำหนดเป้าหมายเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์

บทบาทในการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการฯ ได้ติดตามตรวจสอบการดำเนินงานกิจการของฝ่ายบริหารและของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร มีการทบทวนนโยบาย ดูแลให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึงสู่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ตลอดจนการแถลงผลการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการที่ใช้ในบริษัทฯ ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการฯ เป็นวาระประจำ ได้แก่ รายงานรายเดือน (เช่น รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือน รายงานความก้าวหน้าโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน รายงานสรุปเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ รายงานพลังงานไฟฟ้าสูงสุดและพลังงานไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. และของประเทศไทย ราคาค่าไฟฟ้าสูงสุด) รายงานรายไตรมาส (เช่น รายงานงบการเงินประจำไตรมาส) รายงานรายปี (เช่น รายงานงบการเงินประจำปี การประเมินผลการดำเนินงานประจำปีเปรียบเทียบกับเป้าหมาย) และรายงานการประชุมของคณะกรรมการฯ ชุดย่อยที่คณะกรรมการฯ แต่งตั้งขึ้น

ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย สำหรับกรณีที่เกิดจากปัจจัยที่สามารถควบคุมได้ จะมีกระบวนการหาเหตุที่ทำให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายแล้วเร่งรัด ติดตาม แก้ไข ส่วนกรณีที่เกิดจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ ให้มีการทบทวนปรับแผนงานและกำหนดเป้าหมายใหม่ และ/หรือเป้าหมายทดแทน

สำหรับการติดตามการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารนั้น นอกเหนือจากรายงานและการติดตามในงานประจำแล้ว ช่องทางและกลไกสำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการติดตามการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ การประชุมผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และการประชุมผู้บริหารภายในบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีการประชุมประจำทุกเดือน ประกอบด้วยการประชุมผู้บริหารระดับสูง และการประชุมผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่าย เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน รับทราบ ป้องกัน แก้ไขปัญหาข้อขัดข้องในการดำเนินงาน นอกจากนี้ได้กำหนดให้พนักงานระดับผู้จัดการส่วนซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาระดับต้นเข้าร่วมในการประชุมผู้บริหารภายในบริษัทฯ เป็นประจำทุก 3 เดือนด้วย

บทบาทในการกำหนดการเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นและแก้ไขสถานการณ์ หรือปัญหาของบริษัทฯ

คณะกรรมการฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดหรือทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นสำหรับองค์กร เช่น การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร กรอบอัตรากำลัง โครงสร้างการตอบแทน และแผนธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้ใช้เวลาอย่างเต็มที่ในการพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างรอบด้าน ก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดทิศทางให้เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความสำคัญกับพลังงานสะอาด (Green Energy) และการติดตามข้อกำหนดและการดำเนินการเรื่อง Carbon Credit ซึ่งเป็นแนวโน้มที่สำคัญของกิจการพลังงานในอนาคต

คณะกรรมการฯ ได้จัดตั้ง “คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน” เพื่อทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ พิจารณากลั่นกรองการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบ

คณะกรรมการฯ มีบทบาทสำคัญในการให้คำแนะนำเพื่อแก้ไขสถานการณ์หรือปัญหาของบริษัทฯ ซึ่งโดยทั่วไปฝ่ายบริหารนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการฯ และในเรื่องที่มีความซับซ้อนและอ่อนไหวคณะกรรมการฯ จะมอบหมายกรรมการเข้าพิจารณาและดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างละเอียดรอบคอบ กรรมการที่มาจากภาครัฐช่วยให้ความกระจ่างเกี่ยวกับนโยบาย กฎระเบียบ และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ทำให้บริษัทฯ มีความเข้าใจเจตนารมณ์ของข้อกำหนดที่บังคับใช้ และทำให้บริษัทฯ ปฏิบัติได้ถูกต้องยิ่งขึ้น ในขณะที่กรรมการที่มาจากภาคเอกชนได้ช่วยให้แนวคิดในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการได้ให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ตามความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น วิศวกรรม บัญชี ภาษี กฎหมาย เป็นต้น และกรรมการที่ได้รับมอบหมายไปเป็นผู้แทนในคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทร่วมทุน ได้รับนโยบายจากคณะกรรมการฯ เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทร่วมทุนดำเนินงานสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน

การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการฯ กำหนดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระหว่างกันเองอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาและทบทวนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ ฝ่ายบริหาร และบริษัทฯ รวมถึงการอภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบผลการประชุมด้วย และได้นำผลการพิจารณาไปปรับปรุงประสิทธิภาพ การทำงานของคณะกรรมการฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการอย่างไม่เป็นทางการ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัทฯ เช่น กิจกรรมที่จัดขึ้น ภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ กิจกรรมสันทนาการที่บริษัทฯ จัดขึ้นเนื่องในโอกาสต่างๆ ซึ่งช่วยส่งเสริมให้เกิดความ เข้าใจอันดีต่อกันในระหว่างกรรมการด้วยกัน และระหว่างกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน

6.4 การจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการฯ และคณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทสำคัญในการกำหนดมาตรการในการจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมถึงการกำกับการดำเนินการต่างๆ เป็นไปด้วยความเหมาะสม เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ รวมทั้งให้มีการปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูล ที่ถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย)

6.5 ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการในทุกระดับของการปฏิบัติงาน โดย มุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการดำเนินการของ ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการพิจารณาแบ่งแยกหน้าที่ในการปฏิบัติงานสำหรับผู้ปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆ ไว้อย่าง เหมาะสม เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนและทันกาล เพื่อนำเสนอผู้บริหารและเปิดเผยต่อสาธารณะ

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปโดยสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ รวมทั้งสามารถบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่ต้องการ บริษัทฯ ได้จัดตั้ง **“ฝ่ายตรวจสอบภายใน”** ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ และให้มีหน้าที่ ในการสอบทานการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนทำการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในตามแนวทาง ของ COSO-Internal Control Framework ซึ่งพิจารณาองค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ สภาพแวดล้อมพื้นฐานของการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การจัดระบบเพื่อการควบคุม (Control Activities) การสื่อสารข้อมูลสารสนเทศ (Information and Communication) และการติดตามการปฏิบัติงาน (Monitoring)

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งครอบคลุมทุกมิติของการดำเนินงาน ได้แก่ การเงิน (Financial Audit) การปฏิบัติงาน (Operation Audit) และการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ กฎระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Audit) และรายงานผลการตรวจสอบตามแผนดังกล่าว ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งได้ทำการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำทุกปี การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ยึดถือมาตรฐานการปฏิบัติงานตามวิชาชีพการตรวจสอบภายใน เป็นกรอบหรือแนวทางในการปฏิบัติงาน ที่มุ่งเน้นให้การปฏิบัติงานมีความเป็นอิสระ เที่ยงตรง และให้ความสำคัญต่อคุณภาพงานตรวจสอบ โดยเน้นการพัฒนาฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน อย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้จัดให้มีการวางแผนการฝึกอบรมที่เหมาะสมเป็นรายบุคคล

ในปี 2554 ผลการตรวจสอบการปฏิบัติงาน และผลการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในดังกล่าวซึ่งได้นำเสนอ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการฯ รับทราบแล้วสรุปได้ว่า ไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความ เพียงพอและยังเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

6.6 การบริหารความเสี่ยง

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับการบริหารความเสี่ยง โดยได้ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้ **“คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”** เป็นผู้รับผิดชอบในการระบุปัจจัยเสี่ยง กำหนดมาตรการ ในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนให้มีการรายงานให้คณะกรรมการฯ ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส และให้ความสำคัญ กับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติต่างๆ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วทั้งที่ (รายละเอียด คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ และรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

6.7 การประชุมของคณะกรรมการ

หลักการและแนวปฏิบัติของการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับความเป็นอิสระในการตัดสินใจของกรรมการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม กรรมการปฏิบัติ

หน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยตระหนักเสมอว่าเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ในการนำ การสังเกตการปฏิบัติงาน ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ และสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด

กำหนดการประชุม การจัดระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นการล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนรับทราบกำหนดการดังกล่าว สำหรับปี 2554 คณะกรรมการฯ กำหนดให้มีการประชุมเวลา 16.30 น. ของทุกวันจันทร์ที่สามของเดือน

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมเพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้นำเข้าสู่ที่ประชุม คณะกรรมการฯ และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมในเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนด อย่างไรก็ตามกรรมการมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมได้โดยแจ้งล่วงหน้า 10 วันก่อนถึงวันประชุมคณะกรรมการฯ และในกรณีที่เป็นเรื่องเร่งด่วนฉุกเฉินในเหตุการณ์ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม กรรมการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องพิจารณาหรือแจ้งเพื่อทราบในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้ในระหว่างการประชุม คณะกรรมการฯ (วิธีการพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมและวิธีการให้กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่ที่ประชุมได้ดังกล่าว มีกำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

ระเบียบวาระการประชุมกำหนดเป็นหมวดหมู่และดำเนินการประชุมตามลำดับอย่างเหมาะสมได้แก่ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน เรื่องที่เสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ และเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการฯ เป็นการประจำในแต่ละช่วงเวลา เช่น ระเบียบวาระประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี เป็นการล่วงหน้าด้วย ซึ่งรวมถึงการกำหนดการรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือนและรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนที่กำหนดเป็นรายงานเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือนและรายงานงบการเงินที่กำหนด เช่น รายเดือน รายไตรมาส และรายปี

หนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบจัดส่งให้กรรมการแต่ละคนล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาประมาณ 1 สัปดาห์ เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุมและกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และสำนักงานเลขานุการบริษัทได้ และสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับภารกิจเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่และผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

บทบาทของประธานกรรมการ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และบรรรยากาศในการประชุม

ประธานกรรมการ เป็นผู้นำประชุม จัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเพียงพอ เหมาะสม เท่าเทียมและทั่วถึง ส่งเสริมและกระตุ้นให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบด้านและทั่วถึง และสรุปมติที่ประชุม

กรรมการ ร่วมแสดงความคิดเห็นจากการศึกษาข้อมูลฝ่ายบริหารจัดทำเสนอ และข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องและจำเป็นอื่นๆ ร่วมอภิปรายอย่างสร้างสรรค์และคำนึงถึงผลประโยชน์ ผลกระทบ และปัจจัยเสี่ยงต่อบริษัทฯ และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้มติจากที่ประชุม อุทิศเวลาและความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ให้กับการปฏิบัติงานตามบทบาทกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ฝ่ายบริหาร ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและจำเป็น อย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วน ทันเหตุการณ์ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการฯ และนำเสนอข้อมูลเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลได้ล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เสนอแนวทางเลือกต่อคณะกรรมการฯ และให้ข้อมูลหรือชี้แจงเพิ่มเติมในประเด็นที่มีการซักถามในที่ประชุม คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของทุกสายงาน เข้าร่วมประชุมรวมทั้งได้เชิญผู้บริหารอื่นที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงในรายละเอียดเฉพาะเรื่อง

บรรยากาศในการประชุมและการแสดงความคิดเห็น บริษัทฯ จัดเตรียมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ บรรยากาศในการประชุมมีการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และอิสระ การแสดงความคิดเห็นเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ และคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบคอบ ระยะเวลาในการประชุมมีความเหมาะสมเฉลี่ยครั้งละประมาณ 1 ชั่วโมงครึ่ง ถึง 2 ชั่วโมง

การดำเนินการประชุมโดยทั่วไปในการพิจารณาเรื่องแต่ละวาระ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอความเป็นมาหลักการและเหตุผล ความจำเป็น คำชี้แจง ข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการตัดสินใจ และข้อเสนอของฝ่ายบริหาร หลังจากนั้นประธานกรรมการจะให้เวลาที่ประชุมอภิปรายประเด็นที่เกี่ยวข้องจนครบถ้วนและทั่วถึง มีการกระตุ้นให้กรรมการทุกคนได้ร่วมแสดงความคิดเห็น และซักถามประเด็นสำคัญ เพื่อให้ฝ่ายบริหารชี้แจงเพิ่มเติมก่อนทำการตัดสินใจเป็นมติที่ประชุม

คณะกรรมการฯ มีหลักการที่จะให้มีการนำเสนอเรื่องเพื่อขอรับสัตยาบันให้น้อยที่สุด เว้นแต่กรณีเป็นนโยบายที่เร่งด่วนและกรณีที่ต้องทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ซึ่งฝ่ายบริหารจะเข้าพบเพื่อชี้แจงและหารือกับประธานกรรมการและกรรมการอย่างไม่เป็นทางการเพื่อตัดสินใจดำเนินการก่อนจะนำเสนอขอรับสัตยาบันจากที่ประชุมคณะกรรมการฯ ในภายหลัง

กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น (อ้างอิงการมีส่วนได้ส่วนเสียจากรายงานที่กรรมการและผู้บริหารแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องไว้ที่เลขานุการบริษัท) และได้มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการฯ มาโดยตลอด

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ จะคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ มีการพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลเปรียบเทียบกับกรเข้าทำรายการในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป และให้ความสำคัญกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนด

เลขานุการบริษัทได้ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการฯ เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการฯ และบริษัทฯ สอดคล้องกับข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การจัดทำและจัดเก็บรายงานการประชุม

คณะกรรมการฯ ได้มอบหมายให้สำนักงานเลขานุการบริษัทรับผิดชอบการจัดบันทึก จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุมคณะกรรมการฯ และรายงานการประชุมถือหุ้น

รายงานการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร มีสาระสำคัญครบถ้วน ได้แก่ วันและเวลาเริ่มและเลิกประชุม สถานที่ประชุม ชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม ชื่อกรรมการที่ไม่มาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญที่มีการอภิปราย ความเห็นและข้อสังเกตของกรรมการและมติที่ประชุม พร้อมทั้งมีการลงชื่อผู้บันทึกและประธานที่ประชุม การจัดทำร่างรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในเวลาประมาณ 1-3 วัน หลังวันประชุม และนำเสนอกรรมการทุกคนเพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุง และหากไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติมภายในระยะเวลา 7 วัน ให้ถือว่ารายงานการประชุมฉบับดังกล่าวได้รับการพิจารณารับรองจากคณะกรรมการฯ และนำเสนอประธานที่ประชุมเพื่อลงนามรับรอง ก่อนจัดส่งสำเนาให้กรรมการทุกคนเพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิง

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการฯ เป็นลายลักษณ์อักษรไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบ และ/หรือดำเนินการ และมีการติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการฯ รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการฯ

การประชุมของคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2554 คณะกรรมการฯ คณะกรรมการชุดย่อย ที่คณะกรรมการฯ แต่งตั้งขึ้น มีการประชุมเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

- คณะกรรมการฯ มีการประชุม จำนวน 12 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุม จำนวน 6 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง
- คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง (เป็นการประชุมของคณะทำงานกลั่นกรองการลงทุน 3 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 1 ครั้ง)

กรรมการถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการฯ ทุกครั้ง เว้นแต่มีภารกิจสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งสามารถแจ้งความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้จัดส่งให้ล่วงหน้าก่อนการประชุมได้ การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฯ คณะกรรมการชุดย่อย ที่คณะกรรมการฯ แต่งตั้งขึ้น ในปี 2554 มีรายละเอียด ดังนี้

กรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการ ทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ กลั่นกรองการลงทุน
1. นายคุรุจิต นาครทรรพ	1/1				
2. นายนิธิ เปรมรศมี	12/12	5/5			1/1
3. นายเมตตา บันเทิงสุข	12/12	1/1	4/4	4/4	
4. นายอัศดา เกษรศุภร์	12/12		6/6		4/4
5. นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	11/12				
6. นายวิรัช กาญจนพิบูลย์	12/12			3/3	2/2
7. นายสาธิต รังคสิริ	8/12	5/5			
8. นายวีระ ศรีวัฒนตระกูล	9/9	4/4			
9. นายตระกูล วินิจนัยภาค	9/9				
10. นายอริยวิทย์ เอกอุฬารพันธ์	1/1				
11. นายนพพล มลิินทางกูร	12/12				
12. นายสมหมาย ไคว์ขาวภรณ์	1/1			1/1	2/2
13. นายแล ดิลกวิทยรัตน์	3/3		2/2		3/3
14. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	2/3		2/2		
15. นางสินีนาง สิทธิรัตนะรังษี	10/10			2/2	
16. นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี	8/11				1/1
17. นายวิทวัส ศรีวิหค	8/8		4/4		

หมายเหตุ

- (1) ตัวเลขหน้า/ แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม
- (2) ตัวเลขหลัง/ แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง
- (3) นายสมหมาย ไคว์ขาวภรณ์ พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออกตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2554
- (4) นายแล ดิลกวิทยรัตน์ และนายชนินท์ ว่องกุศลกิจ พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากครบวาระตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2554
- (5) นางสินีนาง สิทธิรัตนะรังษี พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออกตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2554
- (6) นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี และนายวิทวัส ศรีวิหค พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออกตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2554
- (7) นายคุรุจิต นาครทรรพ และนายอริยวิทย์ เอกอุฬารพันธ์ เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2554

6.8 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการฯ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Self Assessment) มาตั้งแต่ปี 2545 การประเมินผลประกอบด้วย การประเมินภาพรวมของ คณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ปัจจัยในการประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญต่างๆ ได้แก่ ความพร้อมของคณะกรรมการ การกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การประชุมคณะกรรมการ การสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ผลการประเมินคณะกรรมการฯ ทั้งคณะอยู่ในระดับดีมากและการประเมินรายบุคคล (ประเมินตนเอง) อยู่ในระดับดีมาก คณะกรรมการฯ ได้นำผลการประเมิน รวมทั้งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่างๆ ไปพิจารณาทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการฯ โดยการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ได้ความตกลงร่วมกันไว้ตั้งแต่ต้นปี ในปี 2554 แบ่งเกณฑ์วัดผลเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านพัฒนาธุรกิจ ด้านบริหารการลงทุน ด้านบริหารการเงิน และด้านบริหารองค์กร มีน้ำหนักที่กำหนดในแต่ละด้านแตกต่างกันออกไปและได้นำผลการประเมินไปประกอบการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงด้วย

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คำตอบแทนกรรมการ (สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย) ได้รับการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ก่อนเสนอคณะกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี โดยเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อมโยงกับเป้าหมายและผลประกอบการ ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย อยู่ในลักษณะเทียบเคียงได้กับมาตรฐานหรือระดับที่ปฏิบัติอยู่ในธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน รวมทั้งสามารถดึงดูดและสร้างแรงจูงใจบุคลากรที่มีคุณสมบัติและคุณสมบัติที่เหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อความสำเร็จของบริษัทฯ

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ได้รับการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ก่อนเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณอนุมัติ โดยเชื่อมโยงกับผลการประเมินผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าร่วมกัน โดยมีวัตถุประสงค์และหลักเกณฑ์โดยทั่วไป เช่นเดียวกับการพิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการ ในระหว่างการประชุมพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ไม่มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมในการพิจารณา และคณะกรรมการฯ ได้อนุมัติกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการประเมิน โดยประธานกรรมการได้แจ้งผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ

(รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

6.9 การปฏิรูปโครงสร้างกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการฯ มีนโยบายในการเตรียมความพร้อมให้แก่กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ โดยในการปฏิรูปโครงสร้างกรรมการใหม่ มีการบรรยายสรุปโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมเอกสารประกอบที่ครอบคลุมลักษณะธุรกิจ คณะกรรมการชุดต่างๆ โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงานทางการเงินและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน หนังสือบริคณห์สนธิ วัตถุประสงค์ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ ระเบียบนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ คำตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้จัดให้เข้าร่วมในการสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ ตลาด. เป็นต้น (รายละเอียดการเข้ารับการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรที่สำคัญเกี่ยวกับการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนของกรรมการปรากฏในข้อมูลกรรมการ และข้อมูลผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ)

คณะกรรมการฯ ยึดหลักการปฏิบัติที่ต้องสอดคล้องกับข้อกำหนดและข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด และฝ่ายบริหารได้จัดทำสรุปข้อมูลที่เกี่ยวข้องเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบประกาศ ข้อกำหนด ข้อบังคับ และหนังสือเวียนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งที่ออกใหม่และที่ปรับปรุงแก้ไขโดย ก.ล.ต. และ ตลาด. อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรเลขานุการบริษัทฯ หลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักสูตรเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยหน่วยงานและสถาบันต่างๆ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจการทำงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายซึ่งจะสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อยได้อย่างเต็มที่อีกด้วย

6.10 แผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการฯ กำหนดให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น เป็นไปตามนโยบายของผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กฟผ. ที่จะคัดเลือกผู้บริหารของ กฟผ. ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถเหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ เสนอคณะกรรมการฯ ผ่านคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาแต่งตั้ง

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารอื่นๆ ได้มีการพัฒนาขึ้นอย่างเป็นระบบ โดยทำการวิเคราะห์สมรรถนะ (Competency) และคุณสมบัติที่คาดหวังสำหรับตำแหน่งต่างๆ เพื่อทำการพัฒนาบุคลากรและสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเมื่อมีการพิจารณาเลื่อนลดปลดย้าย และเตรียมบุคลากรให้พร้อมรับรองการขยายงานของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต (รายละเอียดการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย - พนักงาน)

6.11 การจัดสรรเงินสำรองสำหรับความสูญเสียจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารโดยสุจริต

กรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย หรือเป็นหน้าที่โดยฐานะและตำแหน่งเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นตามที่ได้รับคำสั่ง กรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องจากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ รับผิดชอบในการจัดการดำเนินการต่อสู้ทางคดีจนถึงที่สุด โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณปีละ 2 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินสำรองสำหรับความสูญเสียดังกล่าวในกรณีที่พบว่าเป็นการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งกระทำไปภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ ไม่ว่าการกระทำนั้นจะเกิดขึ้นในสมัยปัจจุบันหรือในอดีต ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริต บริษัทฯ จะไม่รับผิดชอบความสูญเสียที่เกิดขึ้น และจะเรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้ทางคดีคืนจากกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริตนั้น





รายงานของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารทรัพยากรบุคคลและค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ของกลุ่มบริษัทฯ ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ได้แก่ การกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการ ในการบริหารทรัพยากรบุคคลและค่าตอบแทนที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม กับหน้าที่และความรับผิดชอบ เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน และเทียบเคียงได้กับการปฏิบัติที่ดีในอุตสาหกรรม ประเภทและขนาดเดียวกัน การคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มีคณะผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ที่เหมาะสมในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย จัดให้มี แผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ เพื่อความพร้อมของบุคลากรที่จะรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดแนวทางหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของ คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำปีที่เกี่ยวข้องกับ แผนธุรกิจที่ร่วมกันกำหนดไว้

ในปี 2554 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุมตามความจำเป็นรวม 6 ครั้ง เพื่อพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แก่ การกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานประจำปี 2554 ของบริษัท พลังไฟฟ้ารายบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท พลังไฟฟ้ารายบุรี จำกัด การเสนอค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 การปรับปรุง กรอบอัตราค่าจ้างของบริษัท พลังไฟฟ้ารายบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจสร้างการเติบโตให้แก่ กิจการ การสรรหาและคัดเลือกบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแทนผู้พ้นจากตำแหน่งตามวาระและลาออก การเสนอ ชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงแทนผู้ที่เกษียณอายุ และการประเมินผลการดำเนินงานเพื่อใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับพนักงานของบริษัท พลังไฟฟ้ารายบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท พลังไฟฟ้ารายบุรี จำกัด

การพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้ยึดถือ นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการในการบริหารทรัพยากรบุคคลและค่าตอบแทนที่ได้กำหนดไว้ มีการพิจารณาอย่างรอบด้าน ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต สอดคล้องตามแนวทางที่กำหนด ดูแลให้มีการ เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส เช่น การเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ อีกทั้งได้ยึดถือความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นเป้าหมายสำคัญ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนมีความเห็นว่า คณะกรรมการและผู้บริหารของ กลุ่มบริษัทฯ มีองค์ประกอบที่เหมาะสม ประกอบด้วยสมาชิกที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อกำหนด มีความ หลากหลายทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ และอายุ ซึ่งเอื้ออำนวยต่อการ ประอบกิจการและสามารถช่วยพัฒนาบริษัทฯ ให้ก้าวสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายได้ การบริหารงานด้าน ทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นายอัชดา เกษรศุภร์)
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและ
กำหนดค่าตอบแทน





รายงานของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ การพิจารณาการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบ

ในปี 2554 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งเข้าร่วมในการประชุมครบทั้งจำนวนทุกครั้ง

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีความเห็นว่า การลงทุนของบริษัทฯ สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนธุรกิจที่ตอบสนองวัตถุประสงค์ตามภารกิจและพันธกิจของบริษัทฯ โดยยึดประโยชน์ร่วมของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เป็นสำคัญ และการตัดสินใจลงทุนได้ผ่านการพิจารณากลับกรอง การศึกษาและวิเคราะห์ทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึกโดยผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอกองค์กร ครอบคลุมประเด็นที่เกี่ยวข้องทั้งทางด้านเทคนิคบัญชี การเงิน ผลตอบแทนการลงทุน ภาษี พันธมิตรร่วมทุน กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและบังคับใช้บุคลากร การเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึงปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่างๆ อย่างรอบคอบและระมัดระวัง ทั้งนี้การพิจารณาสถานการณ์ของบริษัทฯ สภาพแวดล้อมภายนอก ผลตอบแทนอื่น เช่น ภาพลักษณ์ขององค์กร และโอกาสที่คาดหวังในอนาคต ประกอบการตัดสินใจลงทุนด้วย โดยมีพื้นฐานตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาลที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารยึดถือในการบริหารและดำเนินงานของบริษัทฯ มาโดยตลอด

(นายนิติ เปรมรัตน์)
คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน





รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2554 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบทุกครั้ง ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินกิจกรรมที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- พิจารณากลับกรทบทวนนโยบาย ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในภาพรวม ซึ่งกำหนดตามเป้าหมายในแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ปี 2554-2558 และได้เริ่มนำมาใช้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1/2554 โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ไตรมาส
- ติดตามรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อรับทราบความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในภาพรวม ว่ามีแผนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และเพียงพอสำหรับการจัดการความเสี่ยงเพียงใด
- ให้คำแนะนำที่จำเป็นสำหรับการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อปรับปรุงปัจจัยและเกณฑ์ของแผนการบริหารความเสี่ยง ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประชุมภายในเป็นการประจำระหว่างหน่วยงานต่างๆ เพื่อติดตามปรับปรุงข้อมูลปัจจัยความเสี่ยงและแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างต่อเนื่อง รัดกุม และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอและควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(นายเมตตา บันเทิงสุข)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง





รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ กำหนดให้คณะกรรมการฯ ต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงสมเหตุสมผลและโปร่งใส เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

คณะกรรมการฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินที่ มีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวม 5 องค์ประกอบ คือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุมสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลและการติดตามการปฏิบัติงาน คณะกรรมการฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นาย จิต นาคทรัพย์

(นายสุรจิต นาคทรัพย์)
ประธานกรรมการ

นาย นพพล มลิินทางกูร

(นาย นพพล มลิินทางกูร)
กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่



The number of education boards nationwide disclosing criteria used for hiring teachers has more than doubled in the six-month survey announced Tuesday has found. According to the survey of 64 boards in Japan's 47 prefectures and 17 major cities, 28 have recently decided to disclose hiring criteria. The number of education boards nationwide disclosing criteria used for hiring teachers has more than doubled in the six-month survey announced Tuesday has found.



รายงาน ทางการเงิน





รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายนิติ เปรมรัศมี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสาธิต รังคศิริ และนายวีระ ศรีวัฒนตระกูล เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายพรชัย จานงค์เดช ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ในระหว่างปี 2554 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2554 โดยแต่งตั้งนายวีระ ศรีวัฒนตระกูล เป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายเมตตา บันเทิงสุข ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2554

กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย คณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 และระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบพ.ศ. 2551 ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อร่วมเสนอข้อ มูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อทราบทุกครั้ง

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินกิจกรรมที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ความเชื่อถือได้ของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการของแต่ละบริษัท
- สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่ามีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอที่จะป้องกันการทุจริต และการหาประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- สอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาต่อไป และฝ่ายบริหารได้รายงานความเคลื่อนไหวของรายการต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบทุกไตรมาส
- สอบทานงานตรวจสอบภายในโดยให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี รับทราบผลการตรวจสอบและให้ความเห็นเรื่องการควบคุมภายในให้รัดกุม เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งแนะแนวทางการรายงานการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้งานตรวจสอบภายในดำเนินการอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอที่จะป้องกันการทุจริตและการหาประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งนายไวยโรจน์ จินตามณิพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565) หรือนายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4195) หรือนายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068) แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2555 โดยมีค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชีรวมเป็นเงิน 2,060,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวนไม่เกิน 60,000 บาท) โดยค่าสอบบัญชีเฉพาะส่วนของบริษัทฯ คิดเป็นเงิน 800,000 บาท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในคราวประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ต่อไปแล้ว

(นายนิติ เปรมรัศมี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ





รายงานของผู้อยู่รับอนุญาต

เสนอ ผู้อยู่รับบริษัท พลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท พลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท พลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่เชื่อถือได้จริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท พลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท พลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 3 กิจการได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้ปรับปรุงใหม่แล้ว

ไวยรณ์ จินตามณีพิทักษ์

(ไวยรณ์ จินตามณีพิทักษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

13 กุมภาพันธ์ 2555



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	10,698,628,906	11,289,247,631	3,819,725,644	5,806,011,135
เงินลงทุนชั่วคราว	8	3,010,688,381	2,601,383,130	2,850,000,000	2,600,000,000
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	2,340,443,285	3,341,232,206	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น		313,528,317	1,571,265	-	-
เงินปันผลค้างรับ	6	30,813,300	-	2,541,230,650	1,828,941,385
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	105,285,611	155,122,839	79,147,184	151,428,769
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	1,797,092,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	62,500,000	62,500,000	62,500,000	62,500,000
วัสดุสำรองคลัง	9	2,246,743,321	1,746,232,615	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		323,043,048	76,329,814	169,889,433	55,729,492
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		19,131,674,169	19,273,619,500	9,522,492,911	12,301,702,781
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้การค้าระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	4,950,831	-	-
ลูกหนี้อื่นระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	16,776,946	4,548,068
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6, 10	-	-	21,179,660,558	20,523,466,558
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	6, 11	13,643,499,397	10,997,708,654	4,121,064,670	3,142,338,420
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6, 11	356,561,561	-	357,062,040	-
เงินลงทุนในกิจการอื่น	12	50,656,049	50,656,049	50,656,049	50,656,049
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	2,249,223,988	1,669,460,834	218,000,000	368,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,611,633,470	-	3,453,645,798	793,900,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	50,556,039,343	35,164,866,661	465,386,853	384,609,732
ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต		305,389,850	305,221,850	305,389,850	305,221,850
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	6,097,146,046	795,509,846	670,881,846	671,840,930
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	189,628,109	135,417,436	77,847,169	1,046,349
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	1,707,615,153	1,184,410,629	484,754,920	264,245,321
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		76,767,392,966	50,308,202,790	31,401,126,699	26,509,873,277
รวมสินทรัพย์		95,899,067,135	69,581,822,290	40,923,619,610	38,811,576,058

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	152,230,650	11,833,332	-	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น		4,552,046,911	4,646,941,345	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	2,775,320,949	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	191,826,780	3,617,468,002	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	3,658,854,023	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,577,500	1,474,839	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		499,047,920	433,287,699	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6, 18, 19	916,331,174	953,715,916	267,159,553	655,143,786
รวมหนี้สินหมุนเวียน		12,747,235,907	9,664,721,133	267,159,553	655,143,786
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,425,625,869	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	14,818,698,518	13,237,526,583	1,200,000,000	-
หุ้นกู้	17	15,788,341,233	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17	1,817,140	3,259,557	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	2,039,387,461	-	-	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	19	79,631,445	-	54,527,743	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		387,190,902	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		34,540,692,568	13,240,786,140	1,254,527,743	-
รวมหนี้สิน		47,287,928,475	22,905,507,273	1,521,687,296	655,143,786
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	20	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		30,661,590,543	29,129,420,635	21,920,154,314	20,674,654,272
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(226,021,021)	18,887,917	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		47,917,347,522	46,630,086,552	39,401,932,314	38,156,432,272
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		693,791,138	46,228,465	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		48,611,138,660	46,676,315,017	39,401,932,314	38,156,432,272
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		95,899,067,135	69,581,822,290	40,923,619,610	38,811,576,058

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พลังไฟฟ้าธาราบุรีโอลดิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
(บาท)				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6, 22	43,456,858,420	42,181,120,883	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	6	(35,814,583,500)	(36,183,097,647)	-
กำไรขั้นต้น		7,642,274,920	5,998,023,236	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	6	188,547,551	258,664,050	308,643,223
เงินปันผลรับ	6, 10, 11	60,062,641	-	4,830,810,682
ดอกเบี้ยรับ	6	577,699,776	232,376,838	329,912,264
รายได้อื่น	6	109,809,801	72,392,411	2,456,453
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 23	(1,393,453,118)	(851,581,081)	(852,255,209)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		(35,349,296)	49,221,597	(106,031,925)
ต้นทุนทางการเงิน	26	(1,936,921,022)	(714,520,623)	(35,445,288)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม	11	1,333,094,778	1,443,132,513	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,545,766,031	6,487,708,941	4,478,090,200
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(1,822,215,544)	(1,266,545,722)	62,819,649
กำไรสำหรับปี		4,723,550,487	5,221,163,219	4,540,909,849
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงาน ต่างประเทศ		(176,795,162)	18,887,917	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเผื่อขาย	8	(87,329,034)	-	-
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		6,127,430	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี		(257,996,766)	18,887,917	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,465,553,721	5,240,051,136	4,540,909,849
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		4,840,642,018	5,225,909,684	4,540,909,849
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(117,091,531)	(4,746,465)	-
กำไรสำหรับปี		4,723,550,487	5,221,163,219	4,540,909,849
ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		4,595,733,080	5,244,797,601	4,540,909,849
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(130,179,359)	(4,746,465)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,465,553,721	5,240,051,136	4,540,909,849
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	29	3.34	3.60	3.13

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พลัสไฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

งบการเงินรวม									
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
หมายเหตุ	งบเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	กำไรสุทธิ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
(บาท)									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ตามที่รายงานในงวดก่อน	14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	27,042,357,161	-	-	-	44,524,135,161	-
	-	-	-	123,653,790	-	-	-	123,653,790	-
	14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	27,166,010,951	-	-	-	44,647,788,951	-
3 โดยวิธีรับย้อนหลัง ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ปรับปรุงใหม่									
รายการกับผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นอื่นที่เข้าโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เงินทุนเพิ่มจากผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นอื่นที่เข้าโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนเพิ่มจากผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นอื่นที่เข้าโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนเพิ่มจากผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นอื่นที่เข้าโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	(3,262,500,000)	-	-	-	(3,262,500,000)	-
	-	-	-	(3,262,500,000)	-	-	-	(3,262,500,000)	-
30 รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร ส่วนทุนจากผู้ถือหุ้น	-	-	-	(3,262,500,000)	-	-	-	(3,262,500,000)	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นอื่นที่เข้าโดยตรง ส่วนทุนจากผู้ถือหุ้น	-	-	-	(3,262,500,000)	-	-	-	(3,262,500,000)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไร กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	5,225,909,684	-	-	-	5,225,909,684	(4,746,465)
	-	-	-	-	18,887,917	-	-	18,887,917	-
	-	-	-	5,225,909,684	18,887,917	-	-	5,244,797,601	(4,746,465)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	29,129,420,635	18,887,917	-	-	46,630,086,552	46,228,465

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พลิทไฟฟ้านบุรีโวลติง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัท
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
(บาท)					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553					
ตามที่รายงานในงวดก่อน	14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	20,262,139,800	37,743,917,800
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย					
การบัญชีโดยวิธีปรับย้อนหลัง	3	-	-	(240,779)	(240,779)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ปรับปรุงใหม่	14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	20,261,899,021	37,743,677,021
รายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	30	-	-	(3,262,500,000)	(3,262,500,000)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุน ให้ผู้ถือหุ้น		-	-	(3,262,500,000)	(3,262,500,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(3,262,500,000)	(3,262,500,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร		-	-	3,675,255,251	3,675,255,251
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	3,675,255,251	3,675,255,251
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	20,674,654,272	38,156,432,272
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553					
ตามที่รายงานในงวดก่อน	14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	20,677,793,318	38,159,571,318
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย					
การบัญชีโดยวิธีปรับย้อนหลัง	3	-	-	(3,139,046)	(3,139,046)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่	14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	20,674,654,272	38,156,432,272
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี					
โดยวิธีปรับทันที	3	-	-	(32,909,807)	(32,909,807)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงแล้ว	14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	20,641,744,465	38,123,522,465
รายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	30	-	-	(3,262,500,000)	(3,262,500,000)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุน ให้ผู้ถือหุ้น		-	-	(3,262,500,000)	(3,262,500,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(3,262,500,000)	(3,262,500,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร		-	-	4,540,909,849	4,540,909,849
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	4,540,909,849	4,540,909,849
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	21,920,154,314	39,401,932,314

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท พลังไฟฟ้าธาราบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	4,723,550,487	5,221,163,219	4,540,909,849	3,675,255,251
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	3,206,902,245	2,682,658,891	26,909,468	24,729,856
ค่าตัดจำหน่าย	69,561,905	2,970,779	2,136,338	1,600,614
ดอกเบี้ยรับ	(577,699,776)	(232,376,839)	(329,912,264)	(216,010,123)
ต้นทุนทางการเงิน	1,936,921,022	714,520,623	35,445,288	-
ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังลำสมัย	59,213,403	28,437,226	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	175,366,781	18,239,038	109,519,785	21,798,036
เงินปันผลรับ	(60,062,641)	-	(4,830,810,682)	(3,684,473,009)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์	723,047	(1,925,844)	(874,209)	(1,093,795)
ขาดทุนจากการจำหน่ายวัสดุสำรองคลัง	-	28,353,765	-	-
ผลประโยชน์พนักงาน	32,421,298	-	7,513,733	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(1,333,094,778)	(1,443,132,513)	-	-
ตัดบัญชีต้นทุนพัฒนาโครงการ	-	3,855,252	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,822,215,544	1,266,545,722	(62,819,649)	5,604,187
	10,056,018,537	8,289,309,319	(501,982,343)	(172,588,983)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	1,030,591,349	1,877,230,626	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	111,770,705	(133,586,485)	76,207,732	(133,146,329)
วัสดุสำรองคลัง	(28,603,451)	(24,887,234)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(716,671,566)	(265,997,760)	(286,816,488)	(249,089,955)
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	140,397,318	(196,770,077)	-	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	(595,985,368)	1,102,456,478	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(162,508,672)	(274,751,035)	(450,889,818)	(117,713,975)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	9,835,008,852	10,373,003,832	(1,163,480,917)	(672,539,242)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,880,977,285)	(1,049,231,039)	(12,303,802)	(7,278,838)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	7,954,031,567	9,323,772,793	(1,175,784,719)	(679,818,080)

งบกระแสเงินสด

บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	528,360,792	241,387,408	281,629,261	311,028,147
รับเงินปันผล	883,012,450	1,057,098,900	4,118,521,417	4,569,946,070
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(192,756,235)	(383,258,977)	(61,985,614)	(331,267,299)
ขายอาคารและอุปกรณ์	878,110,986	3,933,355	2,171,963	2,703,411
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(50,562,126)	(3,124,701)	(1,177,254)	(2,667,009)
เงินรับ (จ่าย) สุทธิในเงินลงทุนชั่วคราว	(364,419,500)	5,750,000,000	(200,000,000)	5,750,000,000
เงินรับ (จ่าย) สุทธิในเงินลงทุนระยะยาว	101,341,120	3,567,240	100,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(146,118,658)	(1,301,460,834)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	520,360,000	4,774,997,167	1,920,360,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(520,000,000)	(3,860,274,651)	(3,738,890,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	6,391,382,330	618,881,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(8,278,275,000)	-
เงินจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	(7,037,885,511)	(377,695,705)	(656,194,000)	(373,695,705)
เงินจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(978,726,250)	(60,750,000)	(978,726,250)	(378,750,000)
เงินจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม	(357,062,040)	-	(357,062,040)	-
เงินจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการอื่น	-	(15,550,055)	-	(19,550,055)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(6,736,704,972)	4,914,506,631	1,275,007,329	8,328,098,560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(1,744,093,471)	(677,386,473)	(23,016,411)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	30,820,000	3,500,000	-	-
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(3,262,491,690)	(3,260,970,952)	(3,262,491,690)	(3,260,970,952)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12,174,000,000	5,380,000,000	4,600,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(12,174,000,000)	(5,380,000,000)	(4,600,000,000)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(1,331,036)	(1,130,639)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	96,591,300	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,200,000,000	-	1,200,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(17,753,865,600)	(2,071,974,800)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	19,181,303,064	-	-	-
ได้ถอนหุ้นกู้	-	(750,000,000)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,253,067,433)	(6,757,962,864)	(2,085,508,101)	(3,260,970,952)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,035,740,838)	7,480,316,560	(1,986,285,491)	4,387,309,528
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	11,289,247,631	3,774,087,823	5,806,011,135	1,418,701,607
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	58,510,571	-	-	-
เงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อในระหว่างงวด	386,611,542	34,843,248	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	10,698,628,906	11,289,247,631	3,819,725,644	5,806,011,135

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พลิทไฟฟฟารานบุรีโอลดิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี
- 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 5 การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสีย
- 6 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 8 เงินลงทุนอื่น
- 9 วัสดุสำรองคลัง
- 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 11 เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม
- 12 เงินลงทุนในกิจการอื่น
- 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- 15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- 16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
- 17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 18 หนี้สินหมุนเวียนอื่น
- 19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
- 20 ทุนเรือนหุ้น
- 21 ส่วนเกินทุนและสำรอง
- 22 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
- 23 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- 24 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
- 25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 26 ต้นทุนทางการเงิน
- 27 ภาษีเงินได้
- 28 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
- 29 กำไรต่อหุ้น
- 30 เงินปันผล
- 31 เครื่องมือทางการเงิน
- 32 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
- 34 มาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
- 35 การจัดประเภทรายงานใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2555

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2543

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) (ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 45) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2554	2553
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้า และลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	สปป.ลาว	99.99	99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท ราชบุรี อัลตราแอช จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	ประเทศมอริเชียส	100	100
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	ประเทศสิงคโปร์	100	100
บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	55.18	51
บริษัท เซาคอ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	55.18	51
บริษัท ราช-ฮอสเตอร์เลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัดและบริษัทย่อย	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้า และลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศออสเตรเลีย	80	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	50	50
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	25	25
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ประเทศไทย	50	50
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	33.33	33.33
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	40	40
บริษัท พูโพนายนิง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	สปป.ลาว	37.50	37.50
บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2554	2553
บริษัท ไฟฟ้า น้ำดื่ม 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นครฯ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ประเทศไทย	40	40
บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ประเทศไทย	40	10
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	49	-
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	40	-
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	40	-
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	40	-
บริษัท สงขลา ไบโอมแอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	40	-
บริษัทร่วม				
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	20	-
บริษัท เค อาร์ ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	20	-

2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
ระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 17/2554	การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น ระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

(ค) สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการบิดเบือนในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท

(ง) การประมาณการและใช้วิจารณ์ฐาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ฐาน การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ด) ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสีย

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี-การใช้ประโยชน์ผลขาดทุนทางภาษี

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

- การนำเสนองบการเงิน
- การบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้
- การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีใหม่ที่ถือปฏิบัติโดยกลุ่มบริษัท/บริษัทและผลกระทบต่องบการเงินได้กล่าวรวมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) ถึง 3 (ง)

(ข) การนำเสนองบการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ งบการเงินประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสดและ

• หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้ เป็นผลให้กลุ่มบริษัท/บริษัทแสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงการเปลี่ยนแปลงทั้งหมดที่ไม่ใช่ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยก่อนหน้านี้นการเปลี่ยนแปลงทั้งหมดดังกล่าวแสดงในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการนำเสนอใหม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต่อการนำเสนองบการเงินเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้น

(ค) การบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีได้ถือปฏิบัติโดยวิธีรับย้อนหลังงบการเงิน 2553 ของกลุ่มบริษัท/บริษัท ซึ่งรวมในงบการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัทในปี 2554 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบนั้นได้ปรับปรุงแล้ว ผลกระทบต่องบการเงิน 2554 และ 2553 ได้กล่าวรวมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ง)

(ง) การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มบริษัท/บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในการระบุและบันทึกบัญชีต้นทุนและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท/บริษัท ดังนี้

(ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และอาจมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี (ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ (ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดในวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ยกเว้นการพิจารณาต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและบูรณะสถานที่ซึ่งถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง การเปลี่ยนแปลงไม่มีผลกระทบต่อผลกำไรและกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(จ) การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ภายใต้นโยบายการบัญชีใหม่ หนี้สินของกลุ่มบริษัท/บริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังออกจากงานและหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกที่จะบันทึกหนี้สินทั้งหมดดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลกระทบต่อการเงิน 2554 และ 2553 ได้กล่าวรวมในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 3 (จ)

(ฉ) ผลกระทบ

ผลกระทบต่อการเงิน 2554 และ 2553 สรุปได้ดังนี้

งบการเงิน 2553	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน		
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2553		
ตามที่รายงานในงวดก่อน	44,524,135	37,743,918
การเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง		
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้	130,055	4,302
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน		
- ผลประโยชน์ระยะสั้น	(6,402)	(4,543)
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 - ปรับปรุงใหม่	44,647,788	37,743,677

งบการเงิน 2553	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553		
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ตามที่รายงานในงวดก่อน	6,487,574	3,680,501
การเปลี่ยนแปลงก่อนภาษีเงินได้ที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง		
จากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19		
เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน - ผลประโยชน์ระยะสั้น	135	358
กำไรก่อนภาษีเงินได้ - ปรับปรุงใหม่	6,487,709	3,680,859
ภาษีเงินได้ ตามที่รายงานในงวดก่อน	(1,271,907)	(2,348)
การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ที่เป็นผลจากการปฏิบัติตาม		
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้	5,384	(3,167)
การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง		
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	(22)	(89)
ภาษีเงินได้ - ปรับปรุงใหม่	(1,266,545)	(5,604)
กำไร - ปรับปรุงใหม่	5,221,164	3,675,255
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ลดลง) เพิ่มขึ้น (บาท)	0.0038	(0.0020)

งบการเงิน 2554	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน		
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2553		
ตามที่รายงานในงวดก่อน	46,547,164	38,159,571
การเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง		
ผลกระทบจากการปรับย้อนหลังจากการปฏิบัติตาม		
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้	135,417	1,046
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง		
ผลประโยชน์พนักงาน - ผลประโยชน์ระยะสั้น	(6,267)	(4,185)
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 - ปรับปรุงใหม่	46,676,314	38,156,432
การเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากการปรับทันที		
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน		
- ผลประโยชน์ระยะยาว	(65,710)	(47,014)
การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ที่เป็นผลจากการปฏิบัติตาม		
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	19,713	14,105
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 - ปรับปรุงแล้ว	46,630,317	38,123,523

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงานยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กลุ่มบริษัท/บริษัท บันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัท/บริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัท/บริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกำหนดบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันของกลุ่มบริษัท

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัทผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าวการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุนโดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัทภายหลังจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชีให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญนั้นสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วม มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีการระงับผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการต่ออายุเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อมีการชำระหนี้รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่ ความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียกและออมทรัพย์และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย

วัสดุสำรองคลังประกอบด้วย น้ำมันเชื้อเพลิง วัสดุสำรองหลักและวัสดุสำรองทั่วไป วัสดุสำรองหลักเป็นวัสดุที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า

ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนวัสดุสำรองคลังประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้วัสดุสำรองคลังอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

การตั้งสำรองค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัยคำนวณจากยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปีของวัสดุสำรองคลังโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของวัสดุสำรองคลังตามอายุที่เหลือของโรงไฟฟ้า

(ง) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึบบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึบบัญชีเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อตามมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเมื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเมื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกลงโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทนี้มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เมื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังคงถืออยู่ใช้วิธีเฉพาะเจาะจงจากจำนวนที่ถือครองทั้งหมด

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการสร้างเองรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของเครื่องมือและถือเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ที่ตีราคาถูกขาย จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์ที่ได้อำนาจโดยสัญญาเช่าการเงินบันทึกลงเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่หักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการ

อายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	10 - 25	ปี
โรงไฟฟ้าขนาดเล็กผลิตไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ	8	ปี
อุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า	4 - 25	ปี
เครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา และอุปกรณ์โรงไฟฟ้าพลังงานลม	5	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 - 40	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีตัวดัดแปลงราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 4(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3-10	ปี
ค่าสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	8	ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและจัดส่งถ่านหิน	20-25	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ณ) ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นของการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จ โดยจะประเมินความเป็นไปได้ทั้งในเชิงพาณิชย์และทางเทคโนโลยี และต้นทุนดังกล่าวบันทึกได้ไม่เกินจำนวนที่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาโครงการที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป การทยอยตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาโครงการที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มต้นเมื่อเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของการพัฒนานั้น

(ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องกับ

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อสงสัยเรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ง) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนอายุการกู้ยืมโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(จ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก ("กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ") และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

ภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท/บริษัท ที่เป็นผลประโยชน์เมื่อออกจากงานซึ่งเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันและสุทธิจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท/บริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(ท) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ด) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้ค่าขายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระประกอบด้วยรายได้ค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังงานไฟฟ้า รายได้ค่าความพร้อมจ่ายเป็น

จำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลดและรับรู้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งเงื่อนไขที่สำคัญจะสัมพันธ์กับชั่วโมงพร้อมจ่ายตามสัญญา รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริงกับอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าในเดือนนั้นๆ ซึ่งอ้างอิงกับการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

รายได้จากการขายไฟฟ้านอกเหนือจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าข้างต้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

ดอกเบี้ยรับ รายได้อื่นและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ณ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัท/บริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัท

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือลูกหนี้การค้า) และ ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยบันทึกเป็นต้นทุนโรงไฟฟ้าตลอดระยะเวลาการก่อสร้าง และบันทึกในงบกำไรขาดทุนหลังจากการก่อสร้างสิ้นสุดค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเงินกู้ยืมโดยแสดงเป็นรายการหักจากเงินกู้ยืมระยะยาว

ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ด) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระกลุ่มบริษัท/บริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ด) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท/บริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

5 การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2554 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชันแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าทำการซื้อหุ้นในกิจการของกองทุน Transfield Services Infrastructure Fund (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท RATCH-Australia Corporation Limited) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย เป็นจำนวนเงิน 203.03 ล้านเหรียญออสเตรเลีย สำหรับหุ้นสามัญร้อยละ 56.16 และได้มีการปรับโครงสร้างของกิจการดังกล่าว ตาม Document Steps Plan ทำให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีสัดส่วนการลงทุนในหุ้นสามัญร้อยละ 80 คิดเป็นจำนวนเงิน 130.25 ล้านเหรียญออสเตรเลีย พร้อมทั้งให้บริษัทย่อยดังกล่าวกู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 72.78 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ในรายงานการตรวจสอบงบการเงินระหว่างกาล การประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น สินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจึงถูกบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการประเมินจะใช้ในการปรับปรุงการบันทึกบัญชีให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและบันทึกค่าความนิยม (ถ้ามี) ในงวดบัญชีที่ได้รับรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ

	(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	386,612
ลูกหนี้การค้า	1,278,299
สินค้าคงเหลือ	536,743
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	147,843
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	1,639,900
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	1,205,606
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	606,410
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,646,288
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,855,465
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	290,094
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(22,219,459)
เจ้าหนี้การค้า	(400,261)
หนี้สินภาษีเงินได้สุทธิ	(2,132,531)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(103,355)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	3,737,654
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(747,531)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	2,990,123
ส่วนเกินจากการซื้อธุรกิจการประเมินมูลค่ายุติธรรม	1,202,964
สิ่งตอบแทนในการซื้อ	(4,193,087)
เงินให้กู้ยืมจากการปรับโครงสร้าง RATCH-Australia Corporation Limited	(2,382,201)
เงินที่ได้จ่ายไป	(6,575,288)
เงินสดที่ได้รับ	386,612
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ	(6,188,676)

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 55.18
บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทย่อย บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 50
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทย่อย บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 25

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ชูบุรายบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.33
บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	สปป.ลาว	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	สปป.ลาว	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.50
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน กิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 3 จำกัด	สปป.ลาว	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ไชยารดา จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80
บริษัท ไชยาร์ เพาเวอร์ (โคราช3) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ไชยาร์ เพาเวอร์ (โคราช4) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ไชยาร์ เพาเวอร์ (โคราช7) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท สงขลา ไบโอมัส จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20
บริษัท เค อาร์ พู จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สิ่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายไฟฟ้า	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการการจัดการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตามสัญญา
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	41,237,199	42,137,398	-	-
ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง	2,622,234	1,413,218	-	-
ซื้อไฟฟ้า	173,439	161,263	-	-
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,283,823	1,118,893	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	2,248	-		
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	124,026	14,433
เงินปันผลรับ	-	-	4,810,811	3,684,473
ดอกเบี้ยรับ	-	-	84,626	18,287
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	114,999	42,255	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	180,935	251,921	179,252	251,921
เงินปันผลรับ	-	-	20,000	-
ดอกเบี้ยรับ	83,588	22,450	5,052	22,450
รายได้อื่น	34,450	38,063	-	-
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	11,681	11,329	-	-
กิจการอื่น				
ดอกเบี้ยจ่าย	368,799	-	-	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	177,928	108,071	95,695	74,204
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,318	4,349	4,071	2,872
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5,610	-	3,387	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	189,856	112,420	103,153	77,076

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	2,330,860	3,331,649	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	9,583	9,583	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	2,340,443	3,341,232	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2,340,443	3,341,232	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	2,340,443	3,341,232	-	-

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาไม่เกิน 1 เดือน

เงินปันผลค้างรับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	-	-	2,541,231	1,828,941
กิจการร่วมค้า				
บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	30,813	-	-	-
รวม	30,813	-	2,541,231	1,828,941

เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	8,490	481	-	-
บริษัทย่อย				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	-	-	864	386
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	-	-	158	185
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	-	-	-	4,589
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	-	277
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	31,826	277
บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	607	2,380
RATCH-Australia Corporation Limited	-	-	12,997	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	2,419	2,282	2,419	2,281
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	2,999	11,305	-	-
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	861	800	861	800
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์ยี จำกัด	18,382	13,145	18,382	13,145
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	4,191	127,109	4,191	127,109
บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	6,699	-	6,699	-
บริษัท ผลิตไฟฟ้านคร จำกัด	3	-	3	-
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	168	-	-	-
บริษัท สงขลา ไบโอมัส จำกัด	140	-	140	-
Great Energy Alliance Corporation Pty Ltd.	60,933	-	-	-
รวม	105,285	155,122	79,147	151,429

ลูกหนี้การค้าระยะยาว-กิจการที่เกี่ยวข้องกับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	-	4,951	-	-

ลูกหนี้อื่นระยะยาว-กิจการที่เกี่ยวข้องกับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท ราชอุทุม เพาเวอร์ จำกัด	-	-	2,557	4,548
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	-	-	3,942	-
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	10,277	-
รวม	-	-	16,776	4,548

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย						
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	-	2.50	-	-	-	899,846
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	2.50	-	-	-	448,623
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	2.50	-	-	-	448,623
หัก ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	-	-	-	-	-	1,797,092

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	2.50	2.50	-	-	943,575	-
บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	3.80	2.05	-	-	236,200	793,900
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	3.10	-	-	-	2,273,871	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด	8.4583	7.375	62,500	62,500	62,500	62,500
Great Energy Alliance Corporation Pty Ltd.	10	-	1,611,633	-	-	-
			1,674,133	62,500	3,516,146	856,400
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(62,500)	(62,500)	(62,500)	(62,500)
ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ			-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ			1,611,633	-	3,453,646	793,900

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	360	1,797,092	360
เพิ่มขึ้น	-	520,000	3,860,275	3,738,890
ลดลง	-	(520,360)	(4,774,997)	(1,920,360)
เปลี่ยนแปลงเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	(908,145)	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	25,775	(21,798)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	1,797,092
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	62,500	62,500	856,400	1,475,281
เปลี่ยนแปลงจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	908,145	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1,639,900	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	8,278,275	-
ลดลง	-	-	(6,391,382)	(618,881)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(28,267)	-	(135,292)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,674,133	62,500	3,516,146	856,400

เงินลงทุนในบริษัทย่อย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	21,179,661	20,523,467

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	13,643,499	10,997,709	4,121,064	3,142,338
บริษัทร่วม	356,562	-	357,062	-
	14,000,061	10,997,709	4,478,126	3,142,338

เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	152,231	11,833	-	-

เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	22,099	30,501	-	1,166

รายได้รับล่วงหน้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	70,236	42,916	-	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัท ราชบุรีเเพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเงิน 2 จำกัด	14,203 410	13,636 -	15,621 -	12,220 -
รวม	84,849	56,552	15,621	12,220

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
Transfield Services Limited	14.50	-	4,200,947	-	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(2,775,321)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ			1,425,626	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	4,113,357	-	-	-
เพิ่มขึ้น	96,591	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการแปลงดอกเบี้ยเป็นเงินกู้	49,332	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(58,333)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,200,947	-	-	-

สัญญาสำคัญที่กำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทได้ให้บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยกู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 1,412.78 ล้านบาท โดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งมีสัญญาและเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ยืมเดิม จนถึง 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,176.58 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าวคงเหลือเป็นจำนวน 236.20 ล้านบาท โดยบริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้น บริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทได้ให้บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด สาขาเวียงจันทน์ ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันกู้ยืมเงินแล้วเป็นจำนวนเงิน 62.50 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 30 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Loan Agreement) หรือเมื่อกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวได้รับอนุมัติเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแล้วแต่กรณีใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 และวันที่ 31 สิงหาคม 2554 บริษัทได้จัดทำข้อตกลงเพิ่มเติมกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันโดยได้ขยายกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไปอีก 18 เดือนและ 12 เดือน นับจากกำหนดชำระเดิมโดยมีกำหนดชำระคืนวันที่ 4 กันยายน 2555 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทจึงจัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

บริษัทได้ให้บริษัท อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยกู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 259 ล้านเหรียญออสเตรเลีย โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.10 ต่อปี สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยในระหว่าง ปี 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 187.5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าวคงเหลือเป็นจำนวน 71.5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้น บริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทได้ให้บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยกู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าวคงเหลือเป็นจำนวน 30 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้น บริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

ในระหว่างปี 2554 RATCH-Australia Corporation Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันในประเทศออสเตรเลียเป็นจำนวนเงิน 125.93 ล้านเหรียญออสเตรเลีย โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 14.5 ต่อปี สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอายุ 30 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยจะชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 86.20 ล้านเหรียญออสเตรเลีย ในปี 2555 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมจำนวนดังกล่าว เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

นอกจากนี้บริษัทยังดักกล่าวยังมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศออสเตรเลีย เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านเหรียญออสเตรเลีย โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 14.5 ต่อปี โดยผู้ให้กู้ไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ.เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งบริษัทย่อยจะส่งไฟฟ้าสุทธิที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนเครื่องที่ 1 และ 2 และที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมชุดที่ 1, 2 และ 3 ให้แก่ กฟผ. ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทย่อยจะได้รับรายได้จาก กฟผ.ประกอบด้วยค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าและค่าพลังงานไฟฟ้า ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าครอบคลุมการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ ผลตอบแทนการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้น ค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะมีการปรับเพื่อให้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ดัชนีราคาผู้บริโภค และอัตราแลกเปลี่ยน ค่าพลังงานไฟฟ้าครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการผลิต ซึ่งประกอบด้วยค่าเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายผันแปรในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวสามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง อัตราส่วนค่าประสิทธิภาพและดัชนีราคาผู้บริโภค

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2551 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 2 เมกะวัตต์กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 5 ปี และเมื่ออายุสัญญาจะสิ้นสุดลง หากคู่สัญญาฝ่ายใดประสงค์ต่ออายุสัญญา คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องแจ้งเป็นหนังสือให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาและให้สัญญานี้มีอายุต่อไปอีกคราวละ 5 ปี

สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาและสัญญาบริการอื่น

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2552 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาปฏิบัติการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โดย กฟผ. จะปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาปกติ รวมทั้งดำเนินการบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานให้แก่บริษัทย่อย ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาปกติและค่าบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานมีมูลค่าเริ่มต้นตามสัญญาประมาณ 16,608.16 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภครายปี

สัญญาให้เช่าที่ดินและให้บริการด้านสาธารณูปโภค

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2547 และวันที่ 21 ตุลาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวนรวม 145 ไร่ แก่ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ในที่ดินบริเวณเดียวกันกับโรงไฟฟ้าราชบุรี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้บริการด้านสาธารณูปโภคแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยที่บริษัทย่อยจะทำการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก สาธารณูปโภค บริการและให้สิทธิในการใช้และการเข้าถึงสาธารณูปโภคต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างการดำเนินงานแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ตามข้อตกลงในสัญญา สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่สิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดินฉบับลงวันที่ 7 กันยายน 2547

สัญญาให้บริการงานบริหาร

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการกับบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยบริษัทจะได้รับค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการเป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาต่อปี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 ของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด คิดเป็นจำนวนเงินรวมตามสัญญาทั้งสิ้น 63.12 ล้านเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา

สัญญาซึ่งเกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอวิส จำกัด

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2548 บริษัทและบริษัท ชูบุ อีเลคทริก พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อจัดตั้งบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอวิส จำกัด และได้ชำระค่าหุ้นงวดแรกตามสัดส่วน การถือหุ้นเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 10 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นที่เหลืออยู่เป็นจำนวน 10 ล้านบาท นอกจากนี้ ตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าวหากบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอวิส จำกัด ต้องการเงินทุนเพิ่มเติมซึ่งเกินกว่าทุนจดทะเบียนของบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอวิส จำกัด บริษัทตกลงที่จะให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปของเงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ซึ่งเท่ากับร้อยละ 50 ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวมิได้กำหนดวงเงินในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทยังมีได้ให้เงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัญญา

สัญญาซึ่งเกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าน้ำจืด 2

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ทำสัญญาในการให้บริการกับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เพื่อให้การพัฒนาโครงการ การก่อสร้าง และการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ให้เป็นไปตามกำหนดเวลา โดยมีค่าบริการปีละ 25 ล้านบาท โดยสัญญาจะมีผลบังคับใช้เมื่อบริษัทย่อยดังกล่าว เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ จนสิ้นสุดสัญญาระยะเวลาสัมปทานโรงไฟฟ้า หรือตามที่ตกลงกัน

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำกับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 จนถึงสิ้นสุดสัญญาระยะเวลาสัมปทานโรงไฟฟ้า โดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด จะจ้าง กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วงงาน

ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อน ขณะที่บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด จะให้บริการดูแลบำรุงรักษาอาคารประกอบและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ รวมทั้งงานบริหารจัดการต่างๆ โดยมีค่าธรรมเนียมบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ามูลค่าเริ่มต้นตามสัญญาประมาณ 3,200 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามทีละปีในสัญญา และเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2552 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ทำสัญญาจ้างเหมาช่วงบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำดังกล่าวกับ กฟผ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 จนถึงสิ้นสุดระยะเวลาสัมปทานของโรงไฟฟ้าดังกล่าว โดย กฟผ. จะปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อนให้แก่บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด โดยมีค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ามูลค่าเริ่มต้นตามสัญญาประมาณ 2,000 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามทีละปีในสัญญา

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	498	350	100	100
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	46,079	507,134	59	2,225
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	5,372,052	3,462,185	369,566	123,686
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	5,280,000	7,319,579	3,450,000	5,680,000
รวม	10,698,629	11,289,248	3,819,725	5,806,011

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	8,498,240	10,782,871	3,789,598	5,806,011
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	168,067	506,179	30,127	-
สกุลเงินกีบ	44,713	198	-	-
สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	1,987,609	-	-	-
รวม	10,698,629	11,289,248	3,819,725	5,806,011

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท พลิทไฟฟฟารานบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2548 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายให้มีการสำรองจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ที่จะถึงกำหนดชำระคืนในไตรมาสถัดไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ยอดเงินสำรองดังกล่าวมีจำนวน 976 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงรวมไว้ในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553: 884 ล้านบาท)

8 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	2,860,688	2,500,000	2,700,000	2,500,000
ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด	150,000	101,383	150,000	100,000
	3,010,688	2,601,383	2,850,000	2,600,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	2,031,224	1,301,461	-	-
ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด	218,000	368,000	218,000	368,000
	2,249,224	1,669,461	218,000	368,000
รวม	5,259,912	4,270,844	3,068,000	2,968,000

ยอดเงินลงทุนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	3,168,000	2,969,383	3,068,000	2,968,000
สกุลเงินกีบ	1,432,834	1,301,461	-	-
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	60,688	-	-	-
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	598,390	-	-	-
รวม	5,259,912	4,270,844	3,068,000	2,968,000

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,301,461	-	-	-
เพิ่มจากการซื้อกิจการ	606,410	-	-	-
ซื้อระหว่างปี	173,707	1,301,461	-	-
รายการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	36,975	-	-	-
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	(87,329)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,031,224	1,301,461	-	-

9 วัสดุสำรองคลัง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
น้ำมันเชื้อเพลิง	709,485	711,049	-	-
วัสดุสำรองหลัก	1,996,699	1,437,203	-	-
วัสดุสำรองทั่วไป	95	95	-	-
วัสดุสำรองระหว่างทาง	45,434	43,642	-	-
รวม	2,751,713	2,191,989	-	-
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(504,970)	(445,757)	-	-
สุทธิ	2,246,743	1,746,232	-	-

ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 2,759.45 ล้านบาท (2553: 1,588.44 ล้านบาท)

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
	(พันบาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	20,523,467	20,144,717
ซื้อเงินลงทุน	656,194	378,750
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	21,179,661	20,523,467

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		วิธีราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	(ร้อยละ)		(พันบาท)									
บริษัทย่อย												
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	99.99	18,275,000	18,275,000	18,275,000	18,275,000	-	-	18,275,000	18,275,000	4,497,811	3,550,093
บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	99.99	99.99	1,165,903	1,165,903	1,165,903	1,165,903	-	-	1,165,903	1,165,903	313,000	134,380
บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	99.99	99.99	420,900	420,900	420,900	420,900	-	-	420,900	420,900	-	-
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	99.99	640,000	640,000	640,000	640,000	-	-	640,000	640,000	-	-
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	77,858	16,664	77,858	16,664	-	-	77,858	16,664	-	-
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	99.99	600,000	5,000	600,000	5,000	-	-	600,000	5,000	-	-
รวม					21,179,661	20,523,467	-	-	21,179,661	20,523,467	4,810,811	3,684,473

การจดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 5 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5 แสนหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 600 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 60 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 59.5 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นจำนวนเงิน 595 ล้านบาท

การจดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 16.66 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5 แสนหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) เป็น 77.86 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2.5 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นจำนวนเงิน 61.19 ล้านบาท

เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2554 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 6.26 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 313 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนมิถุนายน ปี 2554

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2554 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.62 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,132.03 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวมีกำหนดจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนตุลาคม 2555

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.77 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,409.20 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวมีกำหนดจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนเมษายน 2555

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,102.23 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนธันวาคม 2554

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2553 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.08 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,808 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 ในอัตราหุ้นละ 1.618 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,953.21 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 854.35 ล้านบาท มีกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนตุลาคมปี 2554

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 2.68 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 134.38 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2553

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท พลิทไฟฟาราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 653.80 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนสิงหาคม 2554

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท พลิทไฟฟาราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.64 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,175.14 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2554

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท พลิทไฟฟาราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.62 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,124.27 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนธันวาคม 2553

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท พลิทไฟฟาราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2552 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.74 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,014.57 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2552 ในอัตราหุ้นละ 2.41 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,417.69 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 596.88 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2553

11 เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	10,997,709	9,493,610	3,142,338	1,914,882
ส่วนที่ควบคุมร่วมกันที่ได้มาจากการซื้อกิจการ	1,205,606	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	1,333,095	1,443,133	-	-
ชำระค่าหุ้นเพิ่มในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	978,726	377,695	978,726	377,695
ชำระค่าหุ้นเพิ่มในบริษัทร่วม	357,062	-	357,062	-
โอนค่าพัฒนาเป็นเงินลงทุน	-	849,761	-	849,761
รายได้เงินปันผล	(857,273)	(1,057,099)	-	-
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันก่อนเปลี่ยนสถานะ	-	(109,391)	-	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(14,864)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,000,061	10,997,709	4,478,126	3,142,338

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม														
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี					
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553				
(ร้อยละ)		(พันบาท)												
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน														
บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด	50	50	3,618,420	3,618,420	1,809,211	1,809,211	4,918,886	4,675,616	-	-	4,918,886	4,675,616	146,363	332,099
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25	25	7,325,000	7,325,000	1,831,250	1,831,250	3,358,393	3,318,318	-	-	3,358,393	3,318,318	575,000	725,000
บริษัท ฟูมฟายมิ่ง จำกัด	50	50	20,000	20,000	10,000	10,000	95,533	99,538	-	-	95,533	99,538	20,000	-
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย	33.33	33.33	6,606,750	6,430,019	2,202,250	2,143,340	2,425,322	2,051,924	-	-	2,425,322	2,051,924	-	-
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40	40	2,457,793	2,457,793	983,116	983,116	808,054	846,538	-	-	808,054	846,538	-	-
บริษัท ฟูไฟมายมิ่ง จำกัด	37.5	37.5	1,679	1,679	630	630	450	523	-	-	450	523	-	-
บริษัท ไฟฟ้า น้ำส้ม 3 จำกัด	25	25	1,808	1,808	452	452	375	452	-	-	375	452	-	-
บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า นคร จำกัด	40	40	82,000	2,000	32,800	800	31,452	800	-	-	31,452	800	-	-
บริษัท ราชบุรีเวิลด์	40	10	390,000	40,000	156,000	4,000	150,492	4,000	-	-	150,492	4,000	-	-
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49	-	1,100,000	-	545,960	-	551,747	-	-	-	551,747	-	-	-
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์	40	-	162,500	-	65,000	-	56,605	-	-	-	56,605	-	-	-
(โคราช 3) จำกัด	40	-	153,315	-	61,326	-	59,143	-	-	-	59,143	-	-	-
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์	40	-	113,780	-	45,530	-	44,944	-	-	-	44,944	-	-	-
(โคราช 7) จำกัด	40	-	45,000	-	18,000	-	16,899	-	-	-	16,899	-	-	-
บริษัท สงขลา ไบโอมอส จำกัด	30	-	2,311,167	-	874,082	-	1,125,204	-	-	-	1,125,204	-	115,910	-
Perth Power Partnership (Kwinana)														
รวม			8,635,607	6,782,799	13,643,499	10,997,709	13,643,499	10,997,709	-	-	13,643,499	10,997,709	857,273	1,057,099
บริษัทร่วม														
บริษัท เพ็ชร์ โคราช วินด์ จำกัด	20	-	1,018,460	-	203,594	-	203,180	-	-	-	203,180	-	-	-
บริษัท เค ยาร์ ฟู จำกัด	20	-	767,340	-	153,468	-	153,382	-	-	-	153,382	-	-	-
รวม			357,062	-	356,562	-	356,562	-	-	-	356,562	-	-	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ				ทุนชำระแล้ว		วิธีการทุน		การด้อยค่า		วิธีการทุน-สุทธิ	
2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
(ร้อยละ)				(พันบาท)							
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน											
บริษัท ชูราษฎร์ อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด				50	20,000	20,000	10,000	-	-	10,000	20,000
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอจี้ จำกัด				33.33	6,606,750	6,430,019	2,143,340	-	-	2,202,250	-
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด				40	2,457,793	2,457,793	983,116	-	-	983,116	-
บริษัท ไฟฟ้าบางนั้ง จำกัด				37.50	1,679	1,679	630	-	-	630	-
บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด				25	1,808	1,808	452	-	-	452	-
บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า นคร จำกัด				40	82,000	2,000	800	-	-	32,800	-
บริษัท ราษฎร์วอลด์ โดเมนเนอจี้ จำกัด				40	390,000	40,000	4,000	-	-	156,000	-
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด				49	1,100,000	-	-	-	-	545,960	-
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช3) จำกัด				40	162,500	-	65,000	-	-	65,000	-
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช4) จำกัด				40	153,315	-	61,326	-	-	61,326	-
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช7) จำกัด				40	113,780	-	45,530	-	-	45,530	-
บริษัท สงขลา ไบโอมอส จำกัด				40	45,000	-	18,000	-	-	18,000	-
รวม							3,142,338	-	-	4,121,064	20,000
บริษัทร่วม											
บริษัท เพิร์ล โคราช วินด์ จำกัด				20	1,018,460	-	203,594	-	-	203,594	-
บริษัท เค อาร์ ฟู จำกัด				20	767,340	-	153,468	-	-	153,468	-
รวม							357,062	-	-	357,062	-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งกลุ่มบริษัทมีหน้าที่การเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย โดยแสดงตามสัดส่วนของการลงทุน มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์ รวม	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	หนี้สิน รวม	รายได้ รวม	ค่าใช้จ่าย รวม	กำไร(ขาดทุน) สุทธิ
	(ร้อยละ)									
ปี 2554										
บริษัท ไตร เอนเนจี้ จำกัด	50	2,512,124	9,050,848	11,562,972	1,626,099	105,978	1,732,077	399,640	(375,789)	23,851
บริษัท ราชนาธิปไตย จำกัด	25	8,329,124	20,601,868	28,930,992	4,334,986	13,236,533	17,571,519	4,728,105	(4,104,095)	624,010
บริษัท ฟูฟูฟูฟูฟู จำกัด	50	427,111	10,730	437,841	246,293	661	246,954	502,728	(486,585)	16,143
บริษัท เซอร์วิส จำกัด										
บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย										
บริษัท เอนเนจี้ จำกัด	33.33	1,992,815	28,996,928	30,989,743	1,328,821	19,989,733	21,318,554	1,304,074	(884,428)	419,646
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40	806,805	20,436,236	21,243,041	1,572,462	17,826,335	19,398,797	53,253	(91,736)	(38,483)
บริษัท ฟูฟูฟูฟูฟู จำกัด	37.50	1,486	-	1,486	384	-	384	-	(75)	(75)
บริษัท ไฟฟ้ากำลัง 3 จำกัด	25	73	134,792	134,865	133,284	-	133,284	77	-	77
บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า นคร จำกัด	40	79,585	-	79,585	1,005	-	1,005	80	(1,427)	(1,347)
บริษัท ราชนาธิปไตย										
บริษัท ไตร เอนเนจี้ จำกัด	40	47,008	336,178	383,186	8,945	-	8,945	620	(6,131)	(5,511)
บริษัท ไตร เอนเนจี้ จำกัด	49	146,617	3,577,806	3,724,423	374,434	2,238,205	2,612,639	19,550	(13,763)	5,787
บริษัท ไตร เอนเนจี้ จำกัด	40	52,483	528,093	580,576	434,143	-	434,143	30	(8,425)	(8,395)
บริษัท ไตร เอนเนจี้ จำกัด	40	11,534	303,136	314,670	166,841	-	166,841	12	(2,195)	(2,183)
บริษัท ไตร เอนเนจี้ จำกัด	40	13,666	101,852	115,518	3,183	-	3,183	30	(615)	(585)
บริษัท ไตร เอนเนจี้ จำกัด	40	24,860	19,586	44,446	2,259	-	2,259	-	(1,101)	(1,101)
Perth Power Partnership										
(Kwinana)	30	475,995	2,628,368	3,104,363	163,098	321,287	484,385	334,954	(282,319)	52,635
บริษัท ไตร เอนเนจี้ จำกัด	20	1,400,892	1,211,729	2,612,621	149,176	1,450,000	1,599,176	204	(618)	(414)
บริษัท เค อี จำกัด	20	1,696,015	348,997	2,045,012	39,131	1,240,000	1,279,131	74	(161)	(87)
รวม		18,018,193	88,287,147	106,305,340	10,584,544	56,408,732	66,993,276	7,343,431	(6,259,463)	1,083,968

	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์ รวม	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	หนี้สิน รวม	รายได้ รวม	ค่าใช้จ่าย รวม	กำไร(ขาดทุน) สุทธิ
	(ร้อยละ)	(พันบาท)								
ปี 2553										
บริษัท ไตร เอนเนอร์จี จำกัด	50	1,753,468	9,736,818	11,490,286	1,897,188	241,848	2,139,036	10,257,484	9,024,408	1,233,076
บริษัท ราชนิเทศาเวออร์ จำกัด	25	2,152,277	5,385,333	7,537,610	1,058,503	3,683,267	4,741,770	4,912,440	3,931,278	981,162
บริษัท พูบุราชนิเทศาเวออร์ จำกัด	50	212,141	8,351	220,492	120,954	-	120,954	514,210	484,620	29,590
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย										
บริษัท เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	90,989	9,547,123	9,638,112	289,332	6,624,183	6,913,515	1,903	31,204	(29,301)
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40	603,307	2,297,767	2,901,074	539,887	1,574,491	2,114,378	13,657	150,134	(136,477)
บริษัท พูไฟแมกนิง จำกัด	37.50	530	-	530	64	-	64	-	73	(73)
บริษัท ไฟฟ้าบ้านจิม 3 จำกัด	25	282	188	470	30	-	30	-	12	(12)
รวม		4,812,994	26,975,580	31,788,574	3,905,958	12,123,789	16,029,747	15,699,694	13,621,729	2,077,965

เงินลงทุนในบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2554 บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตรวม 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 195 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.01 ล้านหุ้น และ 19.49 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 10 บาท และ 2.5 บาท สำหรับหุ้นสามัญ 0.01 ล้านหุ้น และ 19.49 ล้านหุ้น ตามลำดับ

นอกจากนี้ในคราวประชุมวิสามัญเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจาก 195 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.01 ล้านหุ้น และ 19.49 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 162.5 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.01 ล้านหุ้น และ 16.24 ล้านหุ้น) โดยบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 10 บาท และ 7 บาท สำหรับหุ้นสามัญ 0.01 ล้านหุ้น และ 16.24 ล้านหุ้น ตามลำดับ โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 45.53 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 19.47 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัท สงขลา ไบโอมอส จำกัด

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2554 บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของ บริษัท สงขลา ไบโอมอส จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงชีวมวลจากปื๊กไม้และรากไม้ยางพารา ขนาดกำลังการผลิตรวม 9.9 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดสงขลา โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.01 ล้านหุ้น, 0.24 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

นอกจากนี้ในการประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 25 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.25 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 45 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.45 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 0.20 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 100 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท

เงินปันผลจ่ายจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท ฐนราชนิธิ อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวน 20 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2554 ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2554 และ 9 สิงหาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 15.02 บาท และ 16.39 บาทตามลำดับ โดยบริษัทได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวน 575.0 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2554

ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2554 และ 13 ธันวาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 6.75 บาทและ 1.80 บาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวน 146.4 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2554 เป็นจำนวนเงิน 115.6 ล้านบาท และส่วนที่เหลือจำนวน 30.82 ล้านบาทมีกำหนดจ่ายในปี 2555

เงินลงทุนในบริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2554 บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของ บริษัท เฟิร์ส โคราชวินด์ จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าลม ขนาดกำลังการผลิตรวม 103.50 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1,996.02 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.1 ล้านหุ้น และ 199.50 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 10 บาท และ 5.1 บาท สำหรับหุ้นสามัญ 0.1 ล้านหุ้น และ 199.50 ล้านหุ้น ตามลำดับ โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน 203.59 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 195.11 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัท เค อาร์ พู จำกัด

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2554 บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของ บริษัท เค อาร์ พู จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ขนาดกำลังการผลิตรวม 103.5 เมกะวัตต์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 35 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 4.2 บาท และบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน 29.40 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 40.60 ล้านบาท

นอกจากนี้ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 350 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 35 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 1,827 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 182.70 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) บริษัทดังกล่าวได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 147.70 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 4.2 บาท สำหรับหุ้นสามัญ 147.70 ล้านหุ้น บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน 124.07 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 171.33 ล้านบาท

12 เงินลงทุนในกิจการอื่น

เงินลงทุนในบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2552 บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนในการจัดตั้ง บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินงานให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหัน

ก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 623 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6.23 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยได้ชำระค่าหุ้น ในอัตราหุ้นละ 81.32 บาท เป็นจำนวน 50.66 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวน 11.64 ล้านบาท (ณ 31 ธันวาคม 2553: 11.64 ล้านบาท)

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	โรงไฟฟ้าระบบส่งพลังงานไฟฟ้าและเครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	อุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส ซึ่งยังไม่ได้ใช้งาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	751,457	511,001	57,653,251	15,826	218,585	41,063	36,685	59,227,868
ได้มาจากการซื้อกิจการ	-	-	-	-	127	-	-	127
เพิ่มขึ้น	296,353	197	2,333	-	13,653	13,718	66,299	392,553
โอน	-	1,795	67,410	-	11,779	-	(80,984)	-
จำหน่าย	-	-	(14)	-	(10,876)	(11,542)	-	(22,432)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	1,047,810	512,993	57,722,980	15,826	233,268	43,239	22,000	59,598,116
ได้มาจากการซื้อกิจการ	207,837	301,510	26,114,806	-	792	-	-	26,624,945
เพิ่มขึ้น	-	3,182	58,418	-	17,826	6,484	155,087	240,997
จำหน่าย	-	(12,467)	(354,579)	-	(1,495)	(6,646)	-	(375,187)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(3,256)	(3,984)	(344,233)	-	(10)	-	-	(351,483)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,252,391	801,234	83,197,392	15,826	250,381	43,077	177,087	85,737,388
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	226,064	21,398,715	-	120,207	26,018	-	21,771,004
ได้มาจากการซื้อกิจการ	-	-	-	-	12	-	-	12
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	26,388	2,623,731	-	26,783	5,755	-	2,682,657
จำหน่าย	-	-	(14)	-	(10,783)	(9,627)	-	(20,424)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	-	252,452	24,022,432	-	136,219	22,146	-	24,433,249
ได้มาจากการซื้อกิจการ	-	44,950	7,933,065	-	642	-	-	7,978,657
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	29,127	2,815,331	-	28,937	5,950	-	2,879,345
จำหน่าย	-	(6,665)	(333,356)	-	(1,476)	(5,345)	-	(346,842)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,426	235,521	-	(7)	-	-	236,940
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	321,290	34,672,993	-	164,315	22,751	-	35,181,349
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	751,457	284,937	36,254,536	15,826	98,378	15,045	36,685	37,456,864
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	1,047,810	260,541	33,700,548	15,826	97,049	21,093	22,000	35,164,867
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,252,391	479,944	48,524,399	15,826	86,066	20,326	177,087	50,556,039

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)				
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	150,609	22,038	305	172,952
เพิ่มขึ้น	292,040	10,691	13,718	5,617	322,066
โอน	-	5,922	-	(5,922)	-
จำหน่าย	-	(8,555)	(8,259)	-	(16,814)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	292,040	158,667	27,497	-	478,204
เพิ่มขึ้น	-	10,807	5,950	92,227	108,984
โอน	-	3,193	-	(3,193)	-
จำหน่าย	-	-	(6,640)	-	(6,640)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	292,040	172,667	26,807	89,034	580,548
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	73,409	10,660	-	84,069
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	19,884	4,846	-	24,730
จำหน่าย	-	(8,469)	(6,736)	-	(15,205)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	-	84,824	8,770	-	93,594
ได้มาจากการซื้อกิจการ	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	21,669	5,240	-	26,909
จำหน่าย	-	-	(5,342)	-	(5,342)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	106,493	8,668	-	115,161
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	77,200	11,378	305	88,883
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	292,040	73,843	18,727	-	384,610
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	292,040	66,174	18,139	89,034	465,387

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 2,174 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 : 1,712.30 ล้านบาท)

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม					
	สิทธิในการ เชื่อมโยงระบบ จำหน่ายไฟฟ้า	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	สิทธิในการ พัฒนาโครงการ	ค่าความนิยม จากการ ซื้อธุรกิจ	ค่าความนิยม ของบริษัทย่อย รับโอนมาจากการ ซื้อธุรกิจ	รวม
	(พันบาท)					
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	10,925	13,238	665,512	-	-	689,675
เพิ่มขึ้น	458	2,667	-	117,086	-	120,211
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553						
และ 1 มกราคม 2554	11,383	15,905	665,512	117,086	-	809,886
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	-	6,258	-	1,202,963	4,157,987	5,367,208
เพิ่มขึ้น	19,580	1,601	-	-	-	21,181
ลดลง	-	-	-	-	-	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(83)	-	39,515	(54,937)	(15,505)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	30,963	23,681	665,512	1,359,564	4,103,050	6,182,770
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	3,430	7,975	-	-	-	11,405
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,370	1,601	-	-	-	2,971
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553						
และ 1 มกราคม 2554	4,800	9,576	-	-	-	14,376
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,422	3,033	-	-	65,999	70,454
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(50)	-	-	844	794
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	6,222	12,559	-	-	66,843	85,624
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	7,495	5,263	665,512	-	-	678,270
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553						
และ 1 มกราคม 2554	6,583	6,329	665,512	117,086	-	795,510
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	24,741	11,122	665,512	1,359,564	4,036,207	6,097,146

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการพัฒนาโครงการ	รวม
	(พันบาท)		
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	13,238	665,512	678,750
เพิ่มขึ้น	2,667	-	2,667
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	15,905	665,512	681,417
เพิ่มขึ้น	1,177	-	1,177
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	17,082	665,512	682,594
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	7,975	-	7,975
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,601	-	1,601
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	9,576	-	9,576
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,136	-	2,136
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	11,712	-	11,712
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	5,263	665,512	670,775
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	6,329	665,512	671,841
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	5,370	665,512	670,882

15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีได้ถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลังงบการเงิน 2553 ของกลุ่มบริษัท/บริษัท ผลกระทบต่องบการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ค)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	189,628	135,417	77,847	1,046
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,039,387)	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	การเปลี่ยนแปลง ในภาษีเงินได้ ที่เป็นผลมาจาก การปฏิบัติตาม มาตรฐาน การบัญชี เรื่อง ผลประโยชน์ พนักงาน (หมายเหตุ 3)	ได้มาจาก การซื้อขาย	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		ผลต่างจาก อัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
				กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
	(พันบาท)						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					-	-	
ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังลำสมัย	133,727	-	-	(32,733)	-	-	100,994
ผลประโยชน์พนักงาน	1,670	19,713	-	(4,752)	-	-	16,631
หลักทรัพย์เผื่อขาย	-	-	-	-	6,127	-	6,127
ขาดทุนยกไป	-	-	-	65,900	-	-	65,900
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	-	-	(44)	-	-	(24)
รวม	135,417	19,713	-	28,371	6,127	-	189,628
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	(2,153,573)	89,221	-	30,430	(2,033,922)
ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี	-	-	90,199	(51,997)	-	(2,343)	35,859
ลูกหนี้อื่น	-	-	(73,559)	18,893	-	1,390	(53,276)
อื่นๆ	-	-	4,402	7,443	-	107	11,952
รวม	-	-	(2,132,531)	63,560	-	29,584	(2,039,387)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	การเปลี่ยนแปลง ในกาใช้เงินได้ ที่เป็นผลมาจาก การปฏิบัติตาม มาตรฐาน การบัญชี เรื่อง ผลประโยชน์ พนักงาน (หมายเหตุ 3)	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
			กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	(พันบาท)				
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม					
ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังลำสมัย	125,196	-	8,531	-	133,727
ประมาณการหนี้สิน	3,166	-	(3,166)	-	-
ผลประโยชน์พนักงาน	1,693	-	(23)	-	1,670
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	20	-	20
รวม	130,055	-	5,362	-	135,417

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	การเปลี่ยนแปลง ในกาใช้เงินได้ ที่เป็นผลมาจาก การปฏิบัติตาม มาตรฐาน การบัญชี เรื่อง ผลประโยชน์ พนักงาน (หมายเหตุ 3)	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
			กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	(พันบาท)				
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม					
ผลประโยชน์พนักงาน	1,046	14,104	(3,203)	-	11,947
ขาดทุนสะสมยกไป	-	-	65,900	-	65,900
รวม	1,046	14,104	62,697	-	77,847

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	การเปลี่ยนแปลง ในกาใช้เงินได้ ที่เป็นผลมาจาก การปฏิบัติตาม มาตรฐาน การบัญชี เรื่อง ผลประโยชน์ พนักงาน (หมายเหตุ 3)	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
			กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	(พันบาท)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ประมาณการหนี้สิน	3,166	-	(3,166)	-	-
ผลประโยชน์พนักงาน	1,136	-	(90)	-	1,046
รวม	4,302	-	(3,256)	-	1,046

16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ค่าพัฒนาโครงการทางสาธิต	-	15,692	-	15,692
ค่าพัฒนาโครงการน้ำจืด 3	357,693	182,369	357,694	182,369
ค่าพัฒนาโครงการเขื่อน-เขื่อนน้อย	118,294	57,381	118,294	57,381
ค่าพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม	177,105	72,592	-	-
ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้ารอดัดบัญชี	978,911	847,056	-	-
อื่นๆ	75,612	9,321	8,767	8,803
รวม	1,707,615	1,184,411	484,755	264,245

สัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาเมืองถ่านหินลิกไนต์และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน (โครงการทางสาธิต)

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2550 บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุน (Joint Development Agreement "JDA") กับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการพัฒนาเมืองถ่านหินลิกไนต์และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหินเมืองหงสา แขวงไชยบุรี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ตามสัญญาหลัก (สัญญาพัฒนาโครงการ) ซึ่งทำเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2549 ระหว่างรัฐบาลสปป.ลาว และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ในการพัฒนาโครงการ 2 โครงการ คือ โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน และโครงการเหมืองถ่านหิน สัญญาร่วมลงทุนนี้ได้รับความเห็นชอบจากรัฐบาลสปป.ลาว เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 โดยมี Lao Holding State Enterprise ("LHSE") เป็นตัวแทนของรัฐบาลสปป.ลาว ซึ่งเข้าร่วมการลงทุนโดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 และร้อยละ 25 ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหินและโครงการเหมืองถ่านหิน ตามลำดับ

ตามสัญญาร่วมลงทุน JDA บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากโครงการนี้ในสัดส่วนที่เท่ากันกับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้จ่ายค่าพัฒนาโครงการทางสาธิตเป็นจำนวนรวม 865 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทมีภาระผูกพันในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในสัดส่วนที่เท่ากันกับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ แก่ LHSE ในรูปของเงินกู้เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการระหว่างช่วงพัฒนาโครงการจนกว่า LHSE จะได้รับเงินปันผลจาก Project Company ทั้งนี้ จำนวนความช่วยเหลือทางการเงินกำหนดไว้ในเบื้องต้นทั้งสิ้น 410,000 เหรียญสหรัฐอเมริก (205,000 เหรียญสหรัฐอเมริกในส่วนของบริษัท) และอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของ LHSE นอกจากนี้ บริษัทตกลงที่จะจ่ายค่า Joint Development Right Fee ในการได้เข้ามีส่วนร่วมในโครงการทางสาธิต เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริก โดยบริษัทได้ชำระเงินแล้วเป็นจำนวน 3.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริก ณ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 16.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริก

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2551 และวันที่ 30 มกราคม 2552 บริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้มีการลงนามสัญญาร่วมลงทุนแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ตามลำดับ เพื่อแก้ไขสัญญาร่วมลงทุนเดิมลงวันที่ 11 ธันวาคม 2550

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2552 บริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจโครงสร้างค่าไฟฟ้า (Tariff MOU) กับ กฟผ. ภายใต้บันทึกความเข้าใจดังกล่าว บริษัทได้วางหนังสือค้ำประกันของธนาคารต่อ กฟผ. เป็นจำนวนเงิน 73.65 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 ได้รับคืนหนังสือค้ำประกันของธนาคารจาก กฟผ. เนื่องจากได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2552 บริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด และ LHSE ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ภายใต้กฎหมายของ สปป.ลาว โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อรับสัมปทานในการผลิตไฟฟ้าสำหรับโครงการหงสาหลักในด่ ทั้งนี้บริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด และ LHSE มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ร้อยละ 40 และร้อยละ 20 ตามลำดับ บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนกันยายน 2552

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2552 บริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ในวงเงินจำนวน 3,070 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการระหว่างช่วงพัฒนาโครงการ โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อบริษัทดังกล่าวได้รับอนุมัติเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทดังกล่าวได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมแล้วในระหว่างปี 2553

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2552 บริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด และ LHSE ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด ภายใต้กฎหมายของ สปป.ลาว โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 50,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อรับสัมปทานในการทำเหมืองถ่านหินหลักในด่สำหรับเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าหงสาหลักในด่ ทั้งนี้บริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด และ LHSE มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 37.5 ร้อยละ 37.5 และร้อยละ 25 ตามลำดับ บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2552

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติเพิ่มทุนโดยการโอนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการเป็นเงินลงทุนของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 849 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2553 บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ได้ลงนามในสัญญาทางการเงินซึ่งกำหนดข้อตกลงเบื้องต้นในการกู้เงินมูลค่า 2,783 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 94,620 ล้านบาท กับสถาบันการเงินไทย 9 แห่ง โดยนำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัทไปเป็นหลักประกันการกู้ยืมดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมเป็นจำนวนรวม 2,760 ล้านบาท และ 39 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ได้ลงนามในสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหงสา กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) โดยมีมูลค่าสัญญา 16,850 ล้านบาท เริ่มมีผลบังคับในปี 2556 เป็นระยะเวลา 18 ปี

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจิม 3

ตามบันทึกข้อตกลงในการร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจิม 3 ลงวันที่ 26 เมษายน 2548 ระหว่างบริษัท บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด และบริษัท Marubeni Corporation บริษัทมีการผูกพันในการร่วมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในระหว่างช่วงของการพัฒนาโครงการดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 32.47 ทั้งนี้ บริษัทสามารถนำค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการดังกล่าวแปลงชำระเป็นส่วนทุนสำหรับบริษัทที่จะจัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจิม 3 ได้

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2549 บริษัท บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด และ บริษัท Marubeni Corporation ได้ร่วมลงนามกับ กฟผ. ในบันทึกข้อตกลงการซื้อขายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจิม 3 ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมีอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 27 ปี และพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ประมาณปี 2556 โครงการนี้มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 440 เมกะวัตต์ มีมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 708 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ บันทึกข้อตกลงดังกล่าวหมดอายุลงเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2551 และเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2553 ได้มีการลงนามบันทึกความเข้าใจโครงสร้างค่าไฟฟ้า (Tariff MOU) กับ กฟผ. เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2551 บริษัทได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) กับผู้ถือหุ้นอีก 3 ราย ได้แก่บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด บริษัท Marubeni Corporation และ Lao Holding State Enterprise เพื่อร่วมดำเนินการจัดตั้งบริษัท ไฟฟ้า น้ำจิม 3 จำกัด ภายใต้กฎหมายของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีทุนจดทะเบียน 0.30 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 3,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวจัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจิม 3 โดยบริษัทดังกล่าวได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2553 ทั้งนี้ในระหว่างเดือนธันวาคม 2553 บริษัทได้โอนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการเป็นเงินลงทุนของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 0.45 ล้านบาท ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2551 บริษัทและบริษัท Marubeni Corporation ได้ทำสัญญาร่วมกันกับบริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด เพื่อนำไปใช้สำหรับชำระค่าหุ้นสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจิม 3 โดยบริษัทจะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบการให้หลักประกันหรือการค้ำประกันและการให้เงินกู้ยืม ทั้งนี้ บริษัทมีการผูกพันเพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินดังกล่าวในเบื้องต้นเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 1.22 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทยังมีได้ให้หลักประกัน หรือเงินกู้ยืมใดๆ ตามเงื่อนไขในสัญญาดังกล่าว

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซิน้าน้อย

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 บริษัทได้ลงนามในสัญญาการพัฒนาโครงการกับบริษัท SK Engineering & Construction Co., Ltd. Korea Western Power Co., Ltd. และรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เพื่อร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซิน้าน้อย แขวงอัตปือและแขวงจำปาสัก ซึ่งเป็นไปตามสัญญาร่วมลงทุน ซึ่งบริษัทเข้าทำสัญญาเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2550 โดยบริษัทมีสัดส่วนในการลงทุนร้อยละ 25

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 บริษัทและผู้ร่วมพัฒนาโครงการ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจโครงสร้างค่าไฟฟ้า (Tariff MOU) กับ กฟผ. สำหรับโครงการดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2554 บริษัทและผู้ร่วมพัฒนาโครงการได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อพัฒนาโครงการดังกล่าวแล้ว

17 หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	191,827	3,649,005	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัดบัญชี ภายในหนึ่งปี	-	(31,537)	-	-
	191,827	3,617,468	-	-
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีส่วนที่มีหลักประกัน	3,683,621	-	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัดบัญชีภายในหนึ่งปี	(24,767)	-	-	-
	3,658,854	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,577	1,475	-	-
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียน	3,852,258	3,618,943	-	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	15,064,071	13,237,527	1,200,000	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัดบัญชีเกินกว่าหนึ่งปี	(245,373)	-	-	-
	14,818,698	13,237,527	1,200,000	-
หุ้นกู้ส่วนที่มีหลักประกัน	15,807,238	-	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัดบัญชีเกินกว่าหนึ่งปี	(18,897)	-	-	-
	15,788,341	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,817	3,260	-	-
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยส่วนที่ไม่หมุนเวียน	30,608,856	13,240,787	1,200,000	-

หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	3,850,681	3,617,468	-	-
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	24,416,326	13,237,527	1,200,000	-
ครบกำหนดเกินห้าปี	6,190,713	-	-	-
รวม	34,457,720	16,854,995	1,200,000	-

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2554			2553		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,577	179	1,756	1,475	281	1,756
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	1,817	128	1,945	3,260	307	3,567
รวม	3,394	307	3,701	4,735	588	5,323

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2554 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 1,200 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.0 ต่อปี และมีการกำหนดชำระคืนในปี 2559

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 บริษัท พลิทไฟฟาราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามทำสัญญาแต่งตั้งสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นผู้จัดการการออกตั๋วแลกเงิน และจัดจำหน่ายหุ้นกู้ เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมเดิมทั้งจำนวนในวงเงินรวม 16,110 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการออกตั๋วแลกเงินจำนวน 2,824 ล้านบาท การออกและเสนอขายหุ้นกู้ วงเงิน 13,286 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทน อายุไม่เกิน 4 ปี มีกำหนดชำระคืนเป็นราย ไตรมาสเริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 และจะครบกำหนดในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในแต่ละชุด เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันเดิมก่อนกำหนด (จดทะเบียนได้ก่อนจำนวนที่ดิน อาคารและโรงไฟฟ้า ที่ถูกใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวเดิมดังกล่าวแล้ว ในระหว่างเดือน เมษายน 2554) โดยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าปรับการจ่ายเงินกู้ยืมเดิมก่อนกำหนดเป็นจำนวน 80.55 ล้านบาท และได้จัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมเดิม จำนวน 72.50 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงอยู่ในต้นทุนทางการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2554 บริษัท RH International (Singapore) Corporation PTE.,Ltd ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาแต่งตั้งสถาบันการเงินต่างประเทศแห่งหนึ่ง เป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายเงินกู้จำนวน 15,000 ล้านเยน โดยเป็นหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ อายุ 15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.72 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนในปี 2569

บริษัท RATCH-Australia Corporation Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับกลุ่มสถาบันการเงินต่างประเทศ วงเงินรวม 500 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยอ้างอิงจาก BBSY และทยอยชำระคืนเงินต้น โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้าย (Final Maturity Date) ในปี 2558

18 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
หมายเหตุ		(ล้านบาท)			
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	22,099	30,501	-	1,166
เจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น		2,937	8,951	-	-
รายได้รับล่วงหน้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	84,849	56,552	15,621	12,220
เงินปันผลค้างจ่าย		-	-	-	10,700
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		258,874	124,675	-	-
สิทธิในการพัฒนาโครงการค้างจ่าย		-	508,978	-	508,978
อื่นๆ		547,572	224,059	251,538	122,080
รวม		916,331	953,716	267,159	655,144

19 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ใช้วิธีการปรับย้อนหลังการเงิน 2553 สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้น ขณะที่หนี้สินของกลุ่มบริษัท/บริษัทสำหรับผลประโยชน์ระยะยาว กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกที่จะบันทึกหนี้สินทั้งหมดดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลกระทบต่อการเงิน 2554 และ 2553 ผลกระทบต่อการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (จ)

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2554 ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
หมุนเวียน (รวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น)		
สำรองวันหยุดที่ยังไม่ได้ใช้	15,131	4,530
ไม่หมุนเวียน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	79,631	54,528

การเปลี่ยนแปลงในการผูกพันของผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
สำรองวันหยุดที่ยังไม่ได้ใช้		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	6,628	4,185
เพิ่มขึ้น	8,863	345
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	15,131	4,530
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	65,710	47,014
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(3,467)	(3,467)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	17,388	10,981
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	79,631	54,528

ค่าใช้จ่ายซึ่งได้แสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
สำรองวันหยุดที่ยังไม่ได้ใช้	8,863	345
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	17,388	10,980
รวม	26,251	11,325

ข้อสมมุติหลักในการประมาณเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน ตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	4.2	4.2
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	8	8

ข้อสมมุติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ อัตราดอกเบี้ยคิดลดใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว

20 กูเรือนหุ้น

	2554		2553	
มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
(บาท)	(พันหุ้น/พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	10	1,450,000 14,500,000	1,450,000	14,500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ		1,450,000 14,500,000	1,450,000	14,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	10	1,450,000 14,500,000	1,450,000	14,500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ		1,450,000 14,500,000	1,450,000	14,500,000

21 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย
ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

22 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรมทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมทั้งการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาและเดินเครื่องโรงไฟฟ้า กลุ่มบริษัทมีได้แยกแสดงข้อมูลส่วนงานของธุรกิจการให้บริการเนื่องจากรายได้รวมของธุรกิจบริการมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมด

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ รูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานภูมิศาสตร์ พิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

	ประเทศไทย		ประเทศออสเตรเลีย		อื่นๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)									
รายได้จากการขายและการให้บริการ	41,253,046	42,138,866	2,088,812	-	115,000	42,255	-	-	43,456,858	42,181,121
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(34,403,279)	(36,154,148)	(1,340,305)	-	(70,999)	(28,950)	-	-	(35,814,583)	(36,183,098)
กำไรขั้นต้น	6,849,767	5,984,718	748,507	-	44,001	13,305	-	-	7,642,275	5,998,023
รายได้ค่าบริการการจัดการ	308,643	271,381	-	-	3,930	-	(124,026)	(12,717)	188,547	258,664
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	60,063	-	-	-	60,063	-
ดอกเบี้ยรับ	469,058	267,490	237,266	-	236,753	-	(365,377)	(35,113)	577,700	232,377
รายได้อื่น	101,165	87,108	8,645	-	127,345	65	(127,345)	(14,780)	109,810	72,393
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,102,044)	(824,849)	(256,925)	-	(52,262)	(19,049)	17,778	(7,683)	(1,393,453)	(851,581)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(161,611)	32,378	23	-	124,477	(10,576)	1,761	27,420	(35,350)	49,222
ต้นทุนทางการเงิน	(893,162)	(711,584)	(1,339,483)	-	(226,163)	(557)	521,887	(2,380)	(1,936,921)	(714,521)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม	1,282,723	1,443,132	50,372	-	-	-	-	-	1,333,095	1,443,132
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	6,854,539	6,549,774	(551,595)	-	318,144	(16,812)	(75,322)	(45,253)	6,545,766	6,487,709
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,804,110)	(1,266,545)	(14,334)	-	(3,795)	-	23	-	(1,822,216)	(1,266,545)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	5,050,429	5,283,229	(565,929)	-	314,349	(16,812)	(75,299)	(45,253)	4,723,550	5,221,164

23 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	478,734	331,216	301,338	245,689
ค่าใช้จ่ายบริหาร	303,854	233,116	137,520	132,894
ค่าจ้างที่ปรึกษา	328,797	78,832	292,825	77,689
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์	101,604	75,355	69,525	48,488
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน	17,277	17,274	48	35
ค่าบริจาค	33,126	28,800	21,953	20,403
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	129,338	60,528	29,046	26,330
ขาดทุนจากการจำหน่ายวัสดุสำรองคลังและสินทรัพย์ถาวร	723	26,460	-	75
รวม	1,393,453	851,581	852,255	551,603

24 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนกรรมการ	13,011	9,549	6,199	6,434
เงินเดือนและค่าแรง	109,715	50,555	49,071	34,896
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6,318	4,349	4,071	2,872
อื่นๆ	60,812	47,967	43,812	32,874
	189,856	112,420	103,153	77,076
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	176,454	130,870	116,860	99,927
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9,619	9,114	8,382	7,130
อื่นๆ	83,354	59,056	59,747	48,332
	269,427	199,040	184,989	155,389
รวม	459,283	311,460	288,142	232,465

กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงานของกฟผ. สำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ต้นทุนเชื้อเพลิง	29,013,082	31,027,158	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,276,694	2,685,630	29,046	26,330
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,487,006	1,079,689	-	-
ค่าซ่อมแซมและอะไหล่ในการบำรุงรักษา	1,518,511	1,027,996	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบริหาร	354,980	305,650	159,570	153,407
ค่าเบี้ยประกันโรงไฟฟ้า	217,393	208,951	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	478,734	331,216	301,338	245,689
ต้นทุนอื่น	431,235	214,201	-	-
ค่าจ้างที่ปรึกษา	328,798	78,832	292,823	77,689
ค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์	101,634	75,355	69,525	48,488

26 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
	หมายเหตุ	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- ดอกเบี้ยจ่าย	6	368,799	-	-	-
กิจการอื่น					
- ดอกเบี้ยจ่าย		1,350,983	677,344	35,445	-
- ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย		136,589	37,177	-	-
- ค่าปรับการจ่ายเงินกู้ยืมก่อนกำหนด		80,550	-	-	-
รวม		1,936,921	714,521	35,445	-

27 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
หมายเหตุ	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	1,898,000	1,276,841	-	2,499
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	16,147	(4,933)	(123)	(151)
	1,914,147	1,271,908	(123)	2,348
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(179,680)	(5,362)	(97,726)	3,256
อัตราภาษีเงินได้ลดลง	87,749	-	35,029	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	-	-	-	-
	(91,931)	(5,362)	(62,697)	3,256
รวมภาษีเงินได้	1,822,216	1,266,546	(62,820)	5,604

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2554			2553		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
(พันบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย	(87,329)	6,127	(81,202)	-	-	-
รวม	(87,329)	6,127	(81,202)	-	-	-

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2554		2553	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		4,723,550		5,221,163
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวม		1,822,216		1,266,546
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		6,545,766		6,487,709
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	30	2,980,385	25 และ 30	2,443,283
การลดภาษีเงินได้		87,749		-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,462,061)		(1,155,068)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		199,996		(16,736)
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		16,147		(4,933)
รวม	28	1,822,216	18	1,266,546

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2554		2553	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		4,540,910		3,675,255
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวม		(62,820)		5,604
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		4,478,090		3,680,859
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	30	1,343,427	25	920,215
การลดภาษีเงินได้		35,029		-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,449,243)		(921,118)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		8,090		6,658
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		(123)		(151)
รวม	-	(62,820)	0.1	5,604

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล - รอกการตัดบัญชี

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นอัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และอัตราร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวมีผลให้สินทรัพย์ทางภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ลดลงประมาณ 87.7 ล้านบาท และ 35 ล้านบาทตามลำดับ และเป็นผลให้กำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน

28 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2543 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อน และวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2545 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม)

บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2550 สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2222(2)/2549 และวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2553 สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1091(2)/2553) โดยรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน)
- เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2554			2553		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
รายได้	48,404	41,386,926	41,435,330	8,056,301	34,189,533	42,245,834
รวมรายได้	48,404	41,386,926	41,435,330	8,056,301	34,189,533	42,245,834

29 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 คำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรสุทธิที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	4,840,642	5,225,910	4,540,910	3,675,255
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,450,000	1,450,000	1,450,000	1,450,000
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	3.34	3.60	3.13	2.53

30 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2554

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2553 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,262.50 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2553 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อเดือนกันยายน 2553 ดังนั้นยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,667.50 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนเมษายนปี 2554

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2553

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2552 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,262.50 ล้านบาท สิ้นสุดจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อเดือนกันยายน 2552 ดังนั้นยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,667.50 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2553

31 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาว่าต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย เนื่องจากภาระดอกเบี้ยลอยตัวตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (หมายเหตุ 17) นั้นได้กำหนดไว้ในค่าความพร้อมจ่ายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (หมายเหตุ 6) ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืมแก่และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุ 6

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และระยะเวลา ที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุ 17

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและหุ้นกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	943,575	1,797,092
เงินเหรียญออสเตรเลีย				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,273,871	-
เงินเยน				
หุ้นกู้	6,170,142	-	-	-
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง	6,170,142	-	3,217,446	1,797,092

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่กลุ่มบริษัท กลุ่มมีความเสี่ยงด้านเครดิตเนื่องจากส่วนใหญ่ของรายได้จากการมีสัญญาภายใต้สัญญาระยะยาวกับคู่สัญญาจำนวนน้อยราย อย่างไรก็ตาม คู่สัญญาโดยทั่วไปจะเป็นหน่วยงานภาครัฐและองค์กรภาครัฐหรือเอกชนที่มีขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงที่รับรู้ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึงจำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนและตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนดและเพื่อขาย พิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในรายงานมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดถูกพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงินเท่านั้น

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน พร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชี ตามที่ปรากฏในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
	(พันบาท)			
ปี 2554				
สินทรัพย์				
ไม่หมุนเวียน				
หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนถือไว้เพื่อขาย	2,031,224	2,031,224	-	-
หนี้สิน				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	191,827	191,827	-	-
หุ้นกู้	4,041,272	3,658,854	-	-
ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,830,838	14,818,699	1,212,140	1,200,000
หุ้นกู้	15,179,780	15,788,341	-	-
รวม	34,243,717	34,457,721	1,212,140	1,200,000

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
	(พันบาท)			
ปี 2553				
สินทรัพย์				
ไม่หมุนเวียน				
หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนถือไว้เพื่อขาย	1,301,461	1,301,461	-	-
หนี้สิน				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,479,422	3,617,468	-	-
ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,003,814	13,237,527	-	-
รวม	14,483,236	16,854,995	-	-

32 การผูกพันที่มีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2553 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 0.9 เมกะวัตต์กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เป็นระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 3.6 เมกะวัตต์กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เป็นระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2551 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง โดยมีค่าบริการเดินเครื่องตามสัญญาประมาณ 2.58 ล้านบาทต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 1 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2553 คู่สัญญาทั้งสองบริษัทตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 โดยมีอัตราค่าบริการตามสัญญาประมาณ 2.07 ล้านบาทต่อปี

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) เป็นระยะเวลา 25 ปี โดย ปตท. จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทย่อยในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2547 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 3 ปีและระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าระยะเวลาตามสัญญาจะสิ้นสุดลง เว้นแต่จะมีการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรว่ามีความประสงค์จะยกเลิกการขยายระยะเวลาตามสัญญาโดยอัตโนมัติดังกล่าวไม่น้อยกว่า 3 เดือน ก่อนที่ระยะเวลาตามสัญญาเดิมจะสิ้นสุดลง โดย ปตท. จะจำหน่ายน้ำมันดีเซลให้กับบริษัทย่อยในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2549 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) ที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบกับ บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ (โครงการประตูเฒ่า) และ 0.9 เมกะวัตต์ (โครงการประตูเฒ่าส่วนขยาย) โดยมีการซื้อขายก๊าซตามราคารฐานเริ่มต้นที่ 26.65 บาท ต่อ 1 ล้าน บี.ที.ยู. เป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2550 และวันที่ 2 ธันวาคม 2553 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2554 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) ที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบกับ บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 3.6 เมกะวัตต์ (โครงการเสาเดียว) โดยมีการซื้อขายก๊าซตามราคารฐานเริ่มต้นที่ 29.50 บาท ต่อ 1 ล้าน บี.ที.ยู. เป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้า (Contractual Service Agreement)

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมระหว่างบริษัทย่อยกับ คู่สัญญาร่วมค้า General Electric International Operations Co., Inc. และ GE Energy Parts, Inc. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันสิ้นสุดการเดินเครื่องของอุปกรณ์กังหันแก๊สตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในปี 2570 โดยมีมูลค่าตามสัญญาประมาณ 428.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มราคาตามเงื่อนไขในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวมีการผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 272.24 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553: 296.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

นอกจากนี้ สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทเปิดเล็ดเตอร้อฟเครดิตจำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีเล็ดเตอร้อฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553: ไม่มี)

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยมีการผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในการที่บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาจำนวนเงิน 75.42 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553: 76.92 ล้านบาท)

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 415.12 ล้านบาท (2553 : 0.56 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือตามสัญญาที่สำคัญตามสัดส่วนของการลงทุน ได้แก่ สัญญาที่ปรึกษาและบริการอื่นๆ สำหรับโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 และโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 1-2 เป็นจำนวนเงิน 89.29 ล้านบาท 0.13 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้าง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553: 49.20 ล้านบาท 0.3 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ และ 0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

สัญญาการจำนำหุ้น

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้อนุมัติให้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่ถือโดยบริษัทย่อยดังกล่าวไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้นำใบหุ้นทั้งหมดของ บริษัท ไตร เอเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่ถือโดยบริษัทย่อยดังกล่าวไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว

บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ได้นำใบหุ้นบางส่วนของกิจการที่ควบคุมร่วมกันและใบหุ้นทั้งหมดของ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกันไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว

33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2555 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมให้แก่บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 70 ล้านหุ้นซึ่งมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 28 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2554 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.24 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,092.14 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 ในอัตราหุ้นละ 1.99 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,643.46 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 448.68 ล้านบาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 มีนาคม 2555

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2554 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,262.50 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 1,667.50 ล้านบาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 มีนาคม 2555

34 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัท/บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2556

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติโดยผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 - ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินที่ใช้รายงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 กำหนดให้กิจการ ระบุสกุลเงินที่ใช้รายงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าวตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 ได้ให้คำนิยามสำหรับ เงินตราต่างประเทศ หมายถึงเงินตราสกุลอื่น นอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ผู้บริหารกำหนดสกุลเงินที่ใช้รายงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์หนี้สิน และ กำไรสะสมของบริษัท

35 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2553 บางรายการ ได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2554 ดังนี้

	2553					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(พันบาท)					
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	10,993,709	4,000	10,997,709	3,138,338	4,000	3,142,338
เงินลงทุนในกิจการอื่น	54,656	(4,000)	50,656	54,656	(4,000)	50,656
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,917	5,916	11,833	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	10,699	(10,699)	-	10,699	(10,699)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	948,933	4,783	953,716	644,445	10,699	655,144
		-			-	

	2553					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภท ใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภท ใหม่	ก่อนจัด ประเภท ใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภท ใหม่
	(พันบาท)					
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม						
รายได้อื่น	133,460	(61,068)	72,392	60,598	(46,277)	14,321
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	49,222	49,222	-	46,277	46,277
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(788,194)	(63,387)	(851,581)	(474,527)	(77,076)	(551,603)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(112,420)	112,420	-	(77,076)	77,076	-
ต้นทุนทางการเงิน	(677,334)	(37,187)	(714,521)	-	-	-
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่า มีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มกิจการมากกว่า



คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน ของฝ่ายบริหาร

บริษัท พลิทไฟฟ้านิวส์โวลต์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

1 ผลการดำเนินงานในปี 2554

ในปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการร่วมลงทุนและมีความก้าวหน้าในโครงการโรงไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องต่างๆ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

1.1 การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2554 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งประกอบด้วยโครงการย่อยจำนวน 8 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตรวม 34.25 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา สุพรรณบุรี และ นครปฐม โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,320 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นแล้วเป็นเงินจำนวน 539 ล้านบาท

1.2 การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบแหล่งเสาเดียว-เอ จังหวัดสุโขทัย

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2554 บริษัทฯ ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ แหล่งขุดเจาะน้ำมันเสาเดียว-เอ จังหวัดสุโขทัย เพื่อลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติดังกล่าว โดยมีขนาดกำลังการผลิต 3.6 เมกะวัตต์ และได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2555

1.3 การเข้าซื้อหุ้นกองทุน Transfield Services Infrastructure ประเทศออสเตรเลีย

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2554 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำการซื้อหุ้นในกิจการกองทุน Transfield Services Infrastructure (กองทุน TSI) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย จำนวน 203.03 ล้านเหรียญออสเตรเลีย สำหรับหุ้นสามัญ ร้อยละ 56.16 โดยได้มีการปรับโครงสร้างของกิจการดังกล่าว ทำให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีสัดส่วนการลงทุนในหุ้นสามัญเป็นร้อยละ 80 ของหุ้นสามัญทั้งหมด คิดเป็น 130.25 ล้านเหรียญออสเตรเลีย พร้อมทั้งให้บริษัดังกล่าวกู้ยืมเงินเป็นจำนวน 72.78 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท RATCH-Australia Corporation Limited (RAC)

1.4 การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2554 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม ตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา ขนาดกำลังการผลิตรวม 103.50 เมกะวัตต์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยกำหนดเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1,996.02 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นแล้วเป็นเงินจำนวน 203.59 ล้านบาท

1.5 การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 3 โครงการ

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2554 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด ในการเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด และ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตรวม 18 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและทั้งสามโครงการได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยกำหนดเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ทั้ง 3 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 500 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นแล้วเป็นเงินรวม 171.86 ล้านบาท

1.6 การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2554 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงชีวมวลจากปาล์มและรากไม้ยางพารา ตั้งอยู่ในจังหวัดสงขลา ขนาดกำลังการผลิตรวม 9.9 เมกะวัตต์ โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 45 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวน 18 ล้านบาท

1.7 การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2554 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของ บริษัท เค.อาร์.ที จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมขนาดกำลังการผลิตรวม 103.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยกำหนดเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2556 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1,827 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวน 153.47 ล้านบาท

1.8 การออกและเสนอขายตราสารทางการเงินของบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชนบุรี จำกัด

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชนบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามสัญญากับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการการออกตั๋วแลกเงินและจัดจำหน่ายหุ้นกู้ เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมเดิมทั้งจำนวนในวงเงินรวม 16,110 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนอายุไม่เกิน 4 ปี และจะครบกำหนดในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558 ทั้งนี้การออกและเสนอขายตราสารฯ ดังกล่าว มีผลให้ดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทย่อยดังกล่าวในระหว่างปี 2554 จนถึงปี 2558 ลดลงประมาณ 276 ล้านบาท

1.9 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2554 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิให้กับนักลงทุนต่างประเทศ จำนวน 15,000 ล้านบาท อายุ 15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.72 ต่อปี โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ทั้งจำนวน ซึ่งหุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Standard and Poor's ที่ระดับ BBB โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้มาใช้ในการกรรมการเข้าซื้อกิจการกองทุน TSI (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น RATCH-Australia Corporation Limited)

2. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีกำไรจำนวน 4,840.64 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานงวดเดียวกันของปี 2553 (ปรับปรุงใหม่) ซึ่งมีกำไรจำนวน 5,225.91 ล้านบาท ปรากฏว่ากำไรลดลงจำนวน 385.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.37 โดยมีรายการสำคัญของปี 2554 เปรียบเทียบกับปี 2553 ดังนี้

	ปี 2554	ปี 2553 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้	45,726.07	44,187.68	1,538.39	3.48
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	41,002.52	38,966.52	2,036.00	5.22
กำไรสำหรับปี	4,723.55	5,221.16	(497.61)	(9.53)
ขาดทุนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(117.09)	(4.75)	(112.34)	-
กำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	4,840.64	5,225.91	(385.27)	(7.37)

2.1 การวิเคราะห์รายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปี 2554 จำนวน 45,726.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 (44,187.68 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,538.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ

3.48 สาเหตุหลักเนื่องจาก

2.1.1 รายได้จากการขายปี 2554 จำนวน 43,341.86 ล้านบาท สูงกว่าปี 2553 (42,138.86 ล้านบาท) จำนวน 1,203.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.85 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) รายได้ค่าความพร้อมจ่าย ปี 2554 จำนวน 13,522.74 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน (10,844.45 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,678.29 ล้านบาท สาเหตุเนื่องจากรายได้ค่าความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าราชนบุรี ปี 2554 จำนวน 11,856.06 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน (10,844.45 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,011.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.33 ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราค่าความพร้อมจ่ายในปี 2554 สูงกว่าปี 2553 ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้านอกจากนี้บริษัทฯ ได้รวมรายได้ค่าความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าของ RAC ไว้อีกจำนวน 1,666.68 ล้านบาท
- (2) รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ปี 2554 จำนวน 29,819.12 ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อน (31,294.41 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,475.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.71 สาเหตุหลักเนื่องจากในระหว่างปี 2554 โรงไฟฟ้าราชนบุรีมีการหยุดเดินเครื่องเพื่อทำการบำรุงรักษาตามแผนมากกว่าปีก่อน จึงทำให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าต่ำกว่าปีก่อนเป็นจำนวน 2,033.39 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2554 บริษัทฯ ได้รวมรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าของ RAC ไว้จำนวน 422.13 ล้านบาท

2.1.2 รายได้ค่าบริการจัดการ ปี 2554 จำนวน 188.55 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2553 (258.66 ล้านบาท) เป็นจำนวน 70.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.11 สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับรายได้ค่าบริการจัดการด้านการเงินในการจัดหาเงินทุนจากบริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เป็นจำนวน 93 ล้านบาท

2.1.3 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัดและ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท EDL-Generation Public Company (EDL-Gen) ในตลาดหลักทรัพย์สาธารณะรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 เป็นจำนวนรวม 60.06 ล้านบาท

2.1.4 ดอกเบี้ยรับ ปี 2554 จำนวน 577.70 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน (232.38 ล้านบาท) เป็นจำนวน 345.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 148.60 สาเหตุหลักเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับจากเงินลงทุนในตราสารทางการเงินสูงกว่าปีก่อน รวมทั้งบริษัทฯ ได้รวมรายได้ดอกเบี้ยรับของ RAC จำนวน 237.27 ล้านบาท

2.1.5 ในปี 2554 บริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน รับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้น คิดเป็นจำนวนรวม 67.31 ล้านบาท ซึ่งในปี 2553 บริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันรับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนรวมจำนวน 401.13 ล้านบาท ทำให้ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปี 2554 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนเป็นจำนวน 468.44 ล้านบาท สรุปดังนี้

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน			
	ปี 2554	ปี 2553	ผลกระทบ
- กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(31.96)	351.91	(383.87)
- บริษัทฯ และบริษัทย่อย	(35.35)	49.22	(84.57)
	(67.31)	401.13	(468.44)

2.1.6 ปี 2554 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,333.09 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 (1,443.13 ล้านบาท) เป็นจำนวน 110.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.63 ทั้งนี้หากไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งได้ชี้แจงไว้ในข้อ 2.1.5 ผลการดำเนินงานของกิจการที่ควบคุมร่วมกันจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 273.83 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ -น้ำจืด 2 ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2554

2.2 การวิเคราะห์ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย ปี 2554 รวมทั้งสิ้น 41,002.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 (38,966.52 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,036.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.22 โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.2.1 ต้นทุนขายและการให้บริการ ปี 2554 จำนวน 35,814.58 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2553 (36,183.10 ล้านบาท) เป็นจำนวน 368.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.02 สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้ารายบุรีหยุดเดินเครื่องเพื่อทำการบำรุงรักษาตามแผนมากกว่าปีก่อน เป็นผลให้ค่าเชื้อเพลิงลดลงจำนวน 1,719.49 ล้านบาท และทำให้ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าอะไหล่สูงกว่าปีก่อนเป็นจำนวน 242.39 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รวมต้นทุนขายของ RAC จำนวน 1,149.14 ล้านบาท

2.2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2554 จำนวน 1,393.45 ล้านบาท สูงกว่าปี 2553 (851.58 ล้านบาท) เป็นจำนวน 541.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.63 สาเหตุหลักเนื่องจากปี 2554 มีค่าจ้างที่ปรึกษาสำหรับการเข้าซื้อหุ้นในกิจการกองทุน TSI จำนวน 235.98 ล้านบาท รวมทั้งบริษัทฯ ได้รวมค่าใช้จ่ายในการบริหารของ RAC อีกจำนวน 244.33 ล้านบาท

2.2.3 ต้นทุนทางการเงิน ปี 2554 จำนวน 1,936.92 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน (714.52 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,222.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 171.08 สาเหตุหลักเนื่องจากในเดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯ พลิโตไฟฟ้ารายบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำการออกและเสนอขายหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินเพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้เดิมทั้งจำนวน โดยมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้นจำนวน 153.05 ล้านบาท รวมทั้งบริษัทฯ ได้รวมต้นทุนทางการเงินของ RAC จำนวน 1,021.52 ล้านบาท

2.2.4 ภาษีเงินได้ ปี 2554 จำนวน 1,822.22 ล้านบาท สูงกว่าปี 2553 (1,266.54 ล้านบาท) เป็นจำนวน 555.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.87 สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมรายบุรีทั้ง 3 ชุด ได้ครบกำหนดการยกเว้นภาษีเงินได้จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และเริ่มเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2553

3. รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

3.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 95,899.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (ปรับปรุงใหม่) จำนวน 69,581.82 ล้านบาท เป็นจำนวน 26,317.25 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ณ 31 ธ.ค. 54	ณ 31 ธ.ค. 53 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,131.67	19,273.62	(141.95)	(0.74)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	76,767.40	50,308.20	26,459.20	52.59
รวมสินทรัพย์	95,899.07	69,581.82	26,317.25	37.82

3.1.1 สิ้นทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 19,131.67 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (19,273.62 ล้านบาท) เป็นจำนวน 141.95 ล้านบาท เนื่องจาก

- (1) ลูกหนี้การค้าจากการอื่นและลูกหนี้การค้าจากการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจำนวน 688.83 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากลูกหนี้ค้าขายไฟของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ลดลงจำนวน 1,000.73 ล้านบาท เป็นผลมาจากในเดือนธันวาคม 2554 โรงไฟฟ้าราชบุรีได้มีการหยุดเดินเครื่องเพื่อซ่อมบำรุงรักษาตามแผน ในขณะที่บริษัทฯ ได้รวมลูกหนี้การค้าของ RAC ไว้จำนวน 310.24 ล้านบาท
- (2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลดลงจำนวน 181.32 ล้านบาท
- (3) วัสดุสำรองคลัง เพิ่มขึ้นจำนวน 500.51 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ ได้รวมวัสดุสำรองคลังของ RAC จำนวน 597.47 ล้านบาท
- (4) สิ้นทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้นรวมจำนวน 227.69 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ ได้รวมสิ้นทรัพย์หมุนเวียนอื่นของ RAC จำนวน 160.32 ล้านบาท

3.1.2 สิ้นทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 76,767.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (50,308.20 ล้านบาท) เป็นจำนวน 26,459.20 ล้านบาท เนื่องจาก

- (1) เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นจำนวน 3,002.34 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2554 บริษัทฯ รับรู้ผลการดำเนินงานรวมทั้งลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม โดยสรุปดังนี้

กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
บริษัท ไตร เอนเนจี้ จำกัด	243.27
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	40.07
บริษัท ฐปราชญ์ อีเลคทริก เซอร์วิส จำกัด	(4.01)
บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนจี้ จำกัด	373.40
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	(38.49)
บริษัท พุโฌมายนิ่ง จำกัด	(0.07)
บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด	(0.07)
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด	30.65
บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	146.49
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	551.75
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด (โคราช 3)	56.61
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด (โคราช 4)	59.14
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด (โคราช 7)	44.94
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	16.90
บริษัท เฟอร์ส โคราช วินด์ จำกัด	203.18
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	153.38
Perth Power Partnership (กิจการที่ควบคุมร่วมกันของ RAC)	1,125.20
	3,002.34

- (2) เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 579.76 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากในช่วงเดือน มีนาคม - พฤษภาคม 2554 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ทำการซื้อหุ้นสามัญของ EDL-Gen เพิ่มเติมเป็นเงินจำนวน 173.71 ล้านบาท นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้รวมเงินลงทุนระยะยาวของ RAC ไว้จำนวน 606.41 ล้านบาท
- (3) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้นจำนวน 1,611.63 ล้านบาท เนื่องจาก RAC ให้เงินกู้ยืม Shareholder's Loan จำนวน 50.06 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลียแก่บริษัท Great Energy Alliance Corporation Pty Ltd. ซึ่ง RAC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 14
- (4) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจำนวน 15,391.35 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากบริษัทฯ ได้รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของ RAC จำนวน 18,431.65 ล้านบาท ขณะที่ในระหว่างปี 2554 มีการตัดค่าเสื่อมราคาระหว่างงวด จำนวน 3,206.90 ล้านบาท

- (5) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้นจำนวน 5,301.64 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ บันทึกค่าความนิยมจากการเข้าซื้อ RAC ด้วยราคาทุนจำนวน 1,202.96 ล้านบาท และได้รวมค่าความนิยมของบริษัทย่อยของ RAC จำนวน 4,157.99 ล้านบาท
- (6) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 572.48 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากในระหว่างปี 2554 มีค่าพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3 ค่าพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมและค่าพัฒนาโครงการเขื่อน-เขื่อนน้ำน้อย เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนรวม 340.75 ล้านบาท รวมทั้งค่าใช้จ่ายตามสัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้ารอดัดบัญชี สูงกว่าปีก่อนเป็นจำนวน 131.86 ล้านบาท

3.2 การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 95,899.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (ปรับปรุงใหม่) จำนวน 69,581.82 ล้านบาท เป็นจำนวน 26,317.25 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ณ 31 ธ.ค. 54	ณ 31 ธ.ค. 53 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
หนี้สิน	47,287.93	22,905.51	24,382.42	106.45
ส่วนของผู้ถือหุ้น	48,611.14	46,676.31	1,934.83	4.15
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	95,899.07	69,581.82	26,317.25	37.82

3.2.1 หนี้สินจำนวน 47,287.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (22,905.51 ล้านบาท) เป็นจำนวน 24,382.42 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่นจำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ดำเนินการออกหุ้นกู้จำนวน 15,000 ล้านเยน (เทียบเท่าประมาณ 6,185 ล้านบาท) และบริษัทฯ ได้รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินภาษีเงินได้จากการดัดบัญชีของ RAC จำนวน 16,394.02 ล้านบาท และ 2,039.39 ล้านบาท ตามลำดับ

3.2.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจำนวน 1,934.83 ล้านบาท สาเหตุเนื่องจากกำไรสำหรับปี 2554 ทำให้กำไรสะสมเพิ่มขึ้นจำนวน 4,840.64 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี ทำให้กำไรสะสมลดลงจำนวน 3,262.50 ล้านบาท

ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 48,611.14 ล้านบาท จำแนกเป็นทุนจดทะเบียนซึ่งเป็นหุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 14,500 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น จำนวน 1,531.78 ล้านบาท สรรองตามกฎหมาย จำนวน 1,450 ล้านบาท กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรหักด้วยองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 30,435.57 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 693.79 ล้านบาท

4. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วน		ปี 2554	ปี 2553 (ปรับปรุงใหม่)
1) อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.50	1.99
2) อัตรากำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	10.33	11.82
3) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	10.24	11.47
4) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(ร้อยละ)	5.71	7.52
5) กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	(ล้านบาท)	11,818.37	9,916.30
6) อัตรา EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(ร้อยละ)	14.28	14.28
7) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.97	0.49
8) อัตราส่วนความสามารถในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย (DSCR)	(เท่า)	1.64	2.48
9) มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	33.05	32.16
10) กำไรต่อหุ้น	(บาท)	3.34	3.60

5. รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวน 10,698.63 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (11,289.25 ล้านบาท) เป็นจำนวน 590.62 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2554	ปี 2553 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,954.03	9,323.77	(1,369.74)	(14.69)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(6,736.70)	4,914.51	(11,651.21)	(237.08)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,253.07)	(6,757.96)	4,504.89	(66.66)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,035.74)	7,480.32	(8,516.06)	(113.85)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนคงเหลือสิ้นปี	58.51	-	58.51	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	11,289.25	3,774.09	7,515.16	199.13
เงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อในระหว่างปี	386.61	34.84	351.77	n.a.
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	10,698.63	11,289.25	(590.62)	(5.23)

5.1 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน ลดลงจำนวน 1,369.74 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของเจ้าหนี้การค้าลดลงเป็นจำนวน 1,361.28 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในเดือนธันวาคม 2554 โรงไฟฟ้าพลังความร้อนราชบุรีได้มีการหยุดเดินเครื่องเพื่อซ่อมบำรุงรักษา ทำให้เจ้าหนี้ค่าเชื้อเพลิงต่ำกว่าปีก่อน

5.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เพิ่มขึ้นจำนวน 11,651.21 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2554 บริษัทฯ จ่ายเงินเพื่อซื้อหุ้นในกิจการกองทุน TSI จำนวน 6,575.29 ล้านบาท และลงทุนในตราสารทางการเงินมากกว่าปีก่อนเป็นจำนวน 6,016.65 ล้านบาท

5.3 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน ลดลงเป็นจำนวน 4,504.89 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก

5.3.1 ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ทำการกู้เงินระยะยาวกับสถาบันการเงิน จำนวน 1,200 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2554 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ออกหุ้นกู้โดยสถาบันการเงินต่างประเทศจำนวน 15,000 ล้านเยน

5.3.2 ในปี 2554 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและต้นทุนทางการเงินสูงกว่าปีก่อนเป็นจำนวนรวม 844.37 ล้านบาท นอกจากนี้ RAC จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวนรวม 1,823.70 ล้านบาท



รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท พลิทไฟฟาราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลพบ
บริษัท พลิทไฟฟาราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)			
1. ข้อตกลงการให้บริการและการจัดการ			
1.1 ให้บริการงานตรวจสอบภายใน งานกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานด้านบริหารการเงิน - ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 8.50 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ เดือนธ.ค. 54 จำนวน 0.86 ล้านบาท	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี (สัญญาลงนามวันที่ 5 ม.ค. 52)	8.50	บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการตามชั่วโมงที่เกิดขึ้นจริงในอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.2 ให้บริการและการจัดการสำหรับการออกหุ้นกู้และตัวแลกเงินเพื่อทดแทนเงินกู้เดิม ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 60.41 ล้านบาท	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี (สัญญาลงนามวันที่ 15 มี.ค. 54)	60.41	บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการในอัตราร้อยละ 0.375 ของวงเงินกู้ 16,110 ล้านบาท
1.3 ให้บริการงานบริหารและการจัดการสำหรับโรงไฟฟ้าประตูเฒ่าและส่วนขยาย - ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 1.89 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ เดือนธ.ค. 54 จำนวน 0.16 ล้านบาท	บจ.ราชบุรีพลังงาน (สัญญาลงนามวันที่ 11 ม.ค. 53)	1.89	บจ. ราชบุรีพลังงาน ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมในงานดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.91 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) บวกค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริงในอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.4 ให้บริการโดยจัดส่งผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 3 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้จัดการส่วนปฏิบัติการและบริหารสัญญาที่บริษัท ไตร เอนเนจี้ จำกัด - ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 26.36 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับเดือนธ.ค. 54 จำนวน 2.42 ล้านบาท	บจ.ไตร เอนเนจี้ (สัญญาลงนามวันที่ 14 พ.ย. 46)	26.36	บจ. ไตร เอนเนจี้ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการโดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด ซึ่งเริ่มต้นตามสัญญาเดือนละ 1.42 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และปรับเพิ่มขึ้นปีละ 6%
1.5 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 2 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายบริหารและการเงินที่บริษัท ชูบุราราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด - ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 9.59 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับเดือนธ.ค. 54 จำนวน 0.86 ล้านบาท	บจ.ชูบุราราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส (สัญญาลงนามวันที่ 1 ม.ค. 49)	9.59	บจ.ชูบุรฯ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผล
1.6 ให้บริการโดยจัดส่งผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารด้านการเงินที่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 4.73 ล้านบาท	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ (สัญญาลงนามวันที่ 1 มี.ค. 50)	4.73	บจ. ราชบุรีเพาเวอร์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการโดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดในอัตราเดือนละ 0.371 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
1.7 ให้บริการโดยจัดส่งผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 2 คน ไปปฏิบัติงานในส่วนงานวิศวกรรมและการเงินที่บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด - ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 7.26 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ เดือน ธ.ค. 54 จำนวน 0.63 ล้านบาท	บจ.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี (สัญญาลงนามวันที่ 10 เม.ย. 49)	7.26	บจ.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการโดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดในอัตราเดือนละ 0.42 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และปรับเพิ่มขึ้นปีละ 7%
1.8 ให้บริการงานตรวจสอบภายใน กฎหมาย ภาษี งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานเทคโนโลยีสารสนเทศ งานบริหารการเงิน และงานทรัพยากรบุคคล ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 4.05 ล้านบาท	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส (สัญญาลงนามวันที่ 1 ธ.ค. 52)	4.05	บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการโดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดในอัตราเดือนละ 0.335 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
1.9 สัญญา Management Agreement กับบริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด - ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 74.80 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีรายได้รับล่วงหน้าจำนวน 12.74 ล้านบาท	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ (สัญญาลงนามวันที่ 27 ก.พ. 47)	74.80	บริษัทฯ ได้ให้บริการด้านมวลชนสัมพันธ์ และให้คำแนะนำ ด้านเทคนิคในการก่อสร้าง เดินเครื่องและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าโดยได้รับค่าบริการไตรมาสละ 625,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งชำระล่วงหน้าทุกๆ 3 เดือนนับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ ชุดแรก (วันที่ 1 มี.ค. 51) อายุสัญญา 25 ปี 3 เดือน
1.10 ให้บริการงานด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านบัญชีและด้านกฎหมาย และค่าบริการพื้นที่อาคารสำนักงาน - ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 7.24 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ เดือน ธ.ค. 54 จำนวน 0.61 ล้านบาท	บจ.ซัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนามวันที่ 1 พ.ย. 52 และ 1 พ.ย. 53)	7.24	บจ.ซัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการงานด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านบัญชีและด้านกฎหมาย โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด และในส่วนค่าบริการพื้นที่อาคารสำนักงาน คิดค่าบริการเดือนละ 0.24 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

รายการระหว่างกับ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลพบ
1.11 ให้บริการงานด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านบัญชี - ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 13.00 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับจำนวน 13.00 ล้านบาท	RATCH-Australia Corporation Limited	13.00	RATCH-Australia Corporation Limited มีความต้องการให้ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการงานด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านบัญชี โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.12 ให้บริการงานด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านบัญชี และด้านกฎหมาย - ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 17.65 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ เดือน ธ.ค. 54 จำนวน 4.19 ล้านบาท	บจ.ไฟฟ้า หงสา	17.65	บจ.ไฟฟ้าหงสา มีความต้องการให้ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการโดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.13 ให้บริการงานด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านบัญชี และค่าบริการพื้นที่อาคารสำนักงาน - ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 7.55 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 6.70 ล้านบาท	บจ.ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น	7.55	บจ.ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาพื้นที่สำนักงานขนาด 6.60*7.37 เมตร โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.14 สัญญา Service Agreement กับบริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 2 จำกัด ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 25.00 ล้านบาท	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 (สัญญาลงนาม วันที่ 26 พ.ค. 49)	25.00	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 ได้ทำสัญญา Service Agreement กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้รับค่าบริการปีละ 25 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
1.15 ให้บริการงานด้านการจัดหาเงินทุน และคำประกันเงินทุน - ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 28.95 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 31.83 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีรายได้รับล่วงหน้าจำนวน 2.88 ล้านบาท	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 30 พ.ย. 54)	28.95	บมจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้ บริการด้านการจัดหาเงินทุนและคำประกันเงินทุน โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด

รายการระหว่างกับ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลพบ
2. บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย/กิจการที่ควบคุมร่วมกัน 2.1 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 54 เป็นจำนวน 236.20 ล้านบาท - ปี 2554 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 14.00 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้เงิน-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 2.56 ล้านบาท	บจ.ราชอุดม เพาเวอร์ (มติคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 2/2549)	14.00	เพื่อให้บจ.ราชบุรี อัลลายแอนซ์ กู้สำหรับ การลงทุนใน บจ.ราชบุรี เพาเวอร์ โดยคิด อัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก ประจำ 1 ปีสำหรับนิติบุคคลของธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บวก ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม
2.2 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด สาขาเวียงจันทน์ในรูปของสัญญา เงินกู้ Shareholders' Loan Agreement โดยมียอด เงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 54 เป็นจำนวน 62.50 ล้านบาท - ปี 2554 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 5.05 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้เงิน-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 17.75 ล้านบาท	บจ.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี (สัญญาลงนาม วันที่ 4 ก.ย. 50)	5.05	เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการศึกษาความเป็น ไปได้โครงการน้ำตก HI โดยขอกู้เงินจาก ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 250 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย MLR ของธนาคารกรุงไทย ธนาคาร ทหารไทยและธนาคารนครหลวงไทย บวก ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม
2.3 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด วงเงิน 30 ล้านเหรียญสหรัฐ ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 54 เป็น จำนวน 30 ล้านเหรียญสหรัฐ - ปี 2554 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 23.32 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้เงิน-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 3.94 ล้านบาท	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส (สัญญาลงนาม วันที่ 17 ธ.ค.53)	23.32	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท EDL-Generation Public Company (EDL-Gen) ที่จะเข้าซื้อขาย ในตลาดหลักทรัพย์สปป.ลาว โดยคิด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี
2.4 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) ดังนี้ ล้านบาทเหรียญออสเตรเลีย 30 มิ.ย. 54 เงินกู้ 216.00 25 ส.ค. 54 ขำระคืนเงินกู้ 187.51 29 ธ.ค. 54 กู้เพิ่ม <u>43.00</u> 31 ธ.ค. 54 เงินกู้คงเหลือ <u>71.49</u> - ปี 2554 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 42.24 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้เงิน-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 10.28 ล้านบาท	บจ.อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 22 มิ.ย. 54)	42.24	เพื่อลงทุนซื้อหลักทรัพย์ในกิจการกองทุน Transfield Services Infrastructure (กองทุน TSI) ในประเทศออสเตรเลีย โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.10 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม

รายการระหว่างกับ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและผลประโยชน์								
2.5 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ปี 2554 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.54 ล้านบาท	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี (มติคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 11/2548 และครั้งที่ 6/2549)	0.54	เพื่อชำระค่าก๊าซธรรมชาติให้ ปตท.อันเนื่องมาจากในบางเดือนกำหนดการรับรายได้ค่าไฟฟ้าจาก กฟผ. ชักกว่ากำหนดการชำระค่าก๊าซธรรมชาติให้ปตท.โดยคิดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปีสำหรับนิติบุคคลของ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บวกร้อยละ 1 ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม								
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด											
1. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) ดังนี้ ล้านเหรียญออสเตรเลีย <table><tr><td>30 มิ.ย. 54 เงินกู้</td><td>216.00</td></tr><tr><td>25 ส.ค. 54 ชำระคืนเงินกู้</td><td>187.51</td></tr><tr><td>29 ธ.ค. 54 กู้เพิ่ม</td><td>43.00</td></tr><tr><td>31 ธ.ค. 54 เงินกู้คงเหลือ</td><td>71.49</td></tr></table> ปี 2554 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 42.24 ล้านบาท	30 มิ.ย. 54 เงินกู้	216.00	25 ส.ค. 54 ชำระคืนเงินกู้	187.51	29 ธ.ค. 54 กู้เพิ่ม	43.00	31 ธ.ค. 54 เงินกู้คงเหลือ	71.49	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 22 มิ.ย. 54)	42.24	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหลักทรัพย์ในกิจการกองทุน TSI ในประเทศออสเตรเลีย
30 มิ.ย. 54 เงินกู้	216.00										
25 ส.ค. 54 ชำระคืนเงินกู้	187.51										
29 ธ.ค. 54 กู้เพิ่ม	43.00										
31 ธ.ค. 54 เงินกู้คงเหลือ	71.49										
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด											
1. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) ดังนี้ ล้านเหรียญออสเตรเลีย <table><tr><td>30 มิ.ย. 54 เงินกู้</td><td>216.00</td></tr><tr><td>25 ส.ค. 54 ชำระคืนเงินกู้</td><td>187.51</td></tr><tr><td>29 ธ.ค. 54 กู้เพิ่ม</td><td>43.00</td></tr><tr><td>31 ธ.ค. 54 เงินกู้คงเหลือ</td><td>71.49</td></tr></table> ปี 2554 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 42.49 ล้านบาท	30 มิ.ย. 54 เงินกู้	216.00	25 ส.ค. 54 ชำระคืนเงินกู้	187.51	29 ธ.ค. 54 กู้เพิ่ม	43.00	31 ธ.ค. 54 เงินกู้คงเหลือ	71.49	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 22 มิ.ย. 54)	42.49	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหลักทรัพย์ในกิจการกองทุน TSI ในประเทศออสเตรเลีย
30 มิ.ย. 54 เงินกู้	216.00										
25 ส.ค. 54 ชำระคืนเงินกู้	187.51										
29 ธ.ค. 54 กู้เพิ่ม	43.00										
31 ธ.ค. 54 เงินกู้คงเหลือ	71.49										

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลพบ
บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด			
1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้า - โรงไฟฟ้าราชบุรี 1.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า - โรงไฟฟ้าราชบุรี บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี - ปี 2554 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจำนวน 41,204.64 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ ลูกหนี้การค้า จำนวน 2,324.29 ล้านบาท รายได้ค้างรับ จำนวน 7.89 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 9 ต.ค. 43)	41,204.64	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
1.2 การจัดหาน้ำมันเตา กฟผ. เป็นผู้จัดหา น้ำมันเตาให้ บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด - ปี 2554 มีค่าใช้จ่าย จำนวน 2,622.23 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มียอดเจ้าหนี้การค้า จำนวน 140.40 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 9 ต.ค. 43)	2,622.23	กฟผ.เป็นผู้จัดหา น้ำมันเตาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยคิดค่าน้ำมันเตาตามราคาตลาดทั่วไป
2. สัญญาซื้อไฟฟ้าสำรอง และไฟฟ้าระบบจัดส่งน้ำ - ปี 2554 มีค่าใช้จ่าย จำนวน 173.44 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ เจ้าหนี้-เดือนพ.ย. 54 จำนวน 16.25 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-เดือนธ.ค. 54 จำนวน 26.52 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 24 ก.ค. 44)	173.44	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีความจำเป็นต้องซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. เพื่อใช้ในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและระบบจัดส่งน้ำโดยมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับผู้ซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. รายอื่น
3. สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จ้าง กฟผ. เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีรวมถึงการบำรุงรักษาทั่วไปและการซ่อมบำรุงรักษาหลัก - ปี 2554 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 1,212.82 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าบริการรายเดือนจำนวน 961.50 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ จำนวน 251.32 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ เจ้าหนี้ จำนวน 5.85 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย จำนวน 43.71 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 7 ม.ค. 52)	1,212.82	เนื่องจาก กฟผ. เป็นผู้มีความชำนาญและเชี่ยวชาญในการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยมีค่าบริการเริ่มต้นตามสัญญาประมาณ 16,608 ล้านบาท และมีการปรับเพิ่มค่าบริการตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยรายปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
4. สัญญาให้บริการจัดการ 4.1 บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ให้บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด เข้าที่ดินจำนวน 143 ไร่ เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า - ปี 2554 มีรายได้จำนวน 11.52 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีรายได้รับล่วงหน้าจำนวน 1.45 ล้านบาท	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ (สัญญาลงนาม วันที่ 7 มิ.ย. 47)	11.52	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรีมีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดย บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี คิดอัตราค่าเช่า 10.90 ล้านบาทต่อปี และปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผล
4.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ให้บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด เช่าที่ดิน จำนวน 2 ไร่ เพื่อก่อสร้าง สถานีรับก๊าซธรรมชาติ - ปี 2554 มีรายได้จำนวน 0.16 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีรายได้รับล่วงหน้าจำนวน 0.02 ล้านบาท	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ (สัญญาลงนาม วันที่ 21 ต.ค. 48)	0.16	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรีมี สิ่งอำนวยความสะดวกและระบบ สาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนิน ธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดย บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี คิดอัตราค่าเช่า 0.15 ล้านบาทต่อปี และ ปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภค ประเทศไทยทุก 5 ปีซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
4.3 ให้บริการใช้สิ่งอำนวยความสะดวกของโรงไฟฟ้า - ปี 2554 มีรายได้จำนวน 34.45 ล้านบาท ประกอบด้วย - ค่าบริการด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 3.19 ล้านบาท - ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล จำนวน 2.06 ล้านบาท - ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 29.20 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ - ลูกหนี้อื่น จำนวน 2.96 ล้านบาท - รายได้ค้างรับ จำนวน 0.04 ล้านบาท	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ (สัญญาลงนาม วันที่ 25 พ.ย. 48)	34.45	เนื่องจาก บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยคิดค่าบริการดังนี้ - ค่าบริการสิ่งแวดล้อม 2.67 ล้านบาท ต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) - ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล 2.00 ล้านบาท ต่อปี โดยปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนี ราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ - ค่าบริการสาธารณูปโภค เรียกเก็บตาม อัตราที่ตกลงตามสัญญาซึ่งเป็นไปตาม ธุรกิจปกติ
5. สัญญาให้บริการด้านสิ่งแวดล้อม 5.1 จ้างติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม โรงไฟฟ้า ราชบุรี ปี 2553 - ปี 2554 - ปี 2554 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 4.49 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า จำนวน 0.22 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 9 ก.พ. 53 และ 20 ม.ค. 54)	4.49	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มี บุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการตามสัญญา 4.50 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
5.2 จ้างติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมระบบรับส่ง น้ำมันเตา ปี 2553 - ปี 2554 - ปี 2554 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 0.85 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า จำนวน 0.09 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 9 ก.พ. 53 และ 20 ม.ค. 54)	0.85	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มี บุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการตามสัญญา 0.81 และ 0.87 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวม ภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผล
5.3 สัญญาให้บริการดูแลระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้ง โรงไฟฟ้าราชบุรี ปี 2553 - ปี 2554 - ปี 2554 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 0.23 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าจำนวน 0.01 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 9 ก.พ. 53 และ 20 ม.ค. 54)	0.23	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มี บุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็น พิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการตามสัญญา 0.22 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
5.4 งานจัดทำระบบ OHSAS 18001 และ Integrate กับ ระบบ ISO 14001 ปี 2554 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 0.40 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 15 ต.ค. 52)	0.40	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มี บุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการตามสัญญา 1.14 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งเป็น ไปตามธุรกิจปกติ
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด			
1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า กับ กฟผ. เพื่อซื้อขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าประตูเฒ่า จ.สุโขทัย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1.75 เมกะวัตต์ - ปี 2554 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจำนวน 32.56 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้การค้า จำนวน 3.20 ล้านบาท รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าค้างรับ จำนวน 3.37 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 3 ธ.ค. 51)	32.56	บจ.ราชบุรีพลังงาน จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิต ได้จากโรงไฟฟ้าประตูเฒ่า ซึ่งเป็นการผลิต ไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้ จากการผลิตน้ำมันดิบ(แหล่งประตูเฒ่า-เอ) จ.สุโขทัย ให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้ จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกับ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด			
1. สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 (O&M Agreement) บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ลงนามในสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 เพื่อให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเชื่อมรวมทั้งให้บริการดูแลบำรุงรักษาอาคารสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ รวมทั้งงานบริหารจัดการ - ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 115.00 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 9.58 ล้านบาท	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 (สัญญาลงนามวันที่ 25 มิ.ย. 52)	115.00	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเชื่อมรวมทั้งให้บริการดูแลบำรุงรักษาอาคารและงานบริหารจัดการ ระยะเวลาประมาณ 27 ปี โดยคิดค่าบริการ Operational Phase (วันที่ 1 พ.ย. 53 ถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาสัมปทาน)จำนวน 115 ล้านบาท ต่อปี และมีการปรับเพิ่มค่าบริการร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2 สัญญารับเหมาช่วงบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 (O&M Agreement) บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ลงนามในสัญญารับเหมาช่วงบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 กับ กฟผ. โดยกฟผ. ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเชื่อม - ปี 2554 มีค่าบริการ จำนวน 71.00 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5.92 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เดือน ธ.ค. 54 จำนวน 5.92 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 26 มิ.ย. 52)	71.00	เนื่องจาก บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส จึงทำสัญญารับเหมาช่วง กับ กฟผ. โดยคิดค่าบริการ Operational Phase (วันที่ 1 พ.ย. 53 ถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาสัมปทาน จำนวน 5.92 ล้านบาทต่อเดือน และมีการปรับเพิ่มค่าบริการร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
3. งานให้บริการงานรักษาความปลอดภัย Extra work-ภายใต้สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 (O&M Agreement) ภายใต้สัญญา บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ลงนามสัญญาให้บริการรักษาความปลอดภัยบริเวณโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ให้บริการดูแลรักษาความปลอดภัยโดยทหาร(กรมผู้รับกระทรวงป้องกันประเทศ) - ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 1.23 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า จำนวน 0.41 ล้านบาท	บจ. ไฟฟ้าน้ำจืด 2	1.23	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการงานรักษาความปลอดภัยโรงไฟฟ้าและเชื่อม ระยะเวลาประมาณ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 54 - 31 มี.ค. 55

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
4. งานให้บริการจัดจ้างพนักงานช่างเทคนิค, ช่างการ, ช่างรถ และทำความสะอาด (Outsource Service Agreement) ให้แก่โครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเฒ่า 2 ภายใต้ข้อตกลงการจ้าง (Purchase Order) - ปี 2554 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 2.24 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค. 54 มีลูกหนี้จำนวน 0.28 ล้านบาท	กฟผ.	2.24	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการจัดจ้างพนักงานช่างเทคนิค, ช่างการ, ช่างรถ และทำความสะอาดเข้าปฏิบัติงานในโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเฒ่า 2 ภายใต้คำสั่งจ้างจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

- บริษัทฯ กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ร้อยละ 99.99
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- บริษัทฯ กับ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**
 - บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ร้อยละ 50.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด
- บริษัทฯ กับ บริษัท ชูราษฎร์ อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ชูราษฎร์ อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 50.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ชูราษฎร์ อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด
- บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**
 - บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- บริษัทฯ กับ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ร้อยละ 33.33
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด
- บริษัทฯ กับ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**
 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

8. บริษัทฯ กับ บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- 8.1 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 55.18
- 8.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

9. บริษัทฯ กับ บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- 9.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99
- 9.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด

10. บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- 10.1 บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ร้อยละ 99.99
- 10.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

11. บริษัทฯ กับ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- 11.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ร้อยละ 40.00
- 11.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด

12. บริษัทฯ กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย

- 12.1 กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
- 12.2 กรรมการและผู้บริหารของ กฟผ. บางท่าน เป็นกรรมการบริษัทฯ

13. บริษัทฯ กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- 13.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- 13.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

14. บริษัทฯ กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- 14.1 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100
- 14.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

15. บริษัทฯ กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- 15.1 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100
- 15.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

16. บริษัทฯ กับ RATCH-Australia Corporation Limited มีความสัมพันธ์โดย

- 16.1 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใน RATCH-Australia Corporation Limited ร้อยละ 80
- 16.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ RATCH-Australia Corporation Limited

17. บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรี เวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- 17.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราชบุรี เวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 40.00
- 17.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราชบุรี เวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

18. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย

- 18.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- 18.2 กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
- 18.3 ผู้บริหารของ กฟผ. บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

19. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- 19.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- 19.2 บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
- 19.3 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

20. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย

- 20.1 กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
- 20.2 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ร้อยละ 99.99

21. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม2 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- 21.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99
- 21.2 บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม2 จำกัด ร้อยละ 75.00

22. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย

- 22.1 กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
- 22.2 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99



ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้แก่ บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชนบุรี จำกัด บริษัท ราชนบุรีพลังงาน จำกัด บริษัท ราชนบุรีแก๊ส จำกัด บริษัท ราชนบุรีอูมเพาเวอร์ จำกัด บริษัท ราชนบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ราชน-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้บันทึกค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 1,780,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวน 60,000 บาท) ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 715,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 1,065,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวน 60,000 บาท) ทั้งนี้ บริษัทฯ มิได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา

ค่าบริการอื่น (Non Audit Fee)

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับการเป็นที่ปรึกษาเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะเป็นจำนวน 1,600,000 บาท โดยมีค่าใช้จ่ายค้างจ่ายในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาอีกเป็นจำนวน 400,000 บาท

ทั้งนี้ การจ้างกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชานั้น ฝ่ายบริหารได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบแล้วว่าไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตัวเองซึ่งจะไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระ และขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี



ข้อมูลกรรมการบริษัท

1. นายสุรจิต นาคกรรsw

อายุ 56 ปี

ประธานกรรมการ

(กรรมการผู้แทน กฟผ.)

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	มีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
วาระที่ 1	30,000 หุ้น	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาเอก Ph.D. in Petroleum Engineering, University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Master of Science in Petroleum Engineering, University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Bachelor of Science (with Special Distinction) in Petroleum Engineering, University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 46 (ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP60), London Business School สหราชอาณาจักร
- ปริญญาบัตร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าพาณิชย์และอุตสาหกรรม (TEPCoT) รุ่นที่ 3 (2553)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 64/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 32/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC 12/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 (พ.ศ.2554)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2551 - 2553 อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2549 - 2551 รองปลัดกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2549 รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2543 - 2547 Chief Executive Officer, Malaysia-Thailand Joint Authority (MTJA)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)⁽¹⁾
- 2553 - ปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)⁽⁴⁾

2. นายนิติ เปรมรักษ์

อายุ 63 ปี

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
วาระที่ 2	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 15
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 36 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรโรงเรียนนายอำเภอ รุ่นที่ 28 กระทรวงมหาดไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักปกครองระดับสูงรุ่นที่ 26 กระทรวงมหาดไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ประสบการณ์การทำงาน

- 2553 - 2554 กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
- 2552 - 2554 รองประธานอนุกรรมการคัดเลือกเพื่อเผยแพร่ผลงานดีเด่นของชาติ สำนักงานกฤษฎมนตรี
- 2552 - 2553 ประธานอนุกรรมการจัดกิจกรรมเผยแพร่เอกลักษณ์ของชาติสำนักงานกฤษฎมนตรี
- 2552 - 2553 ประธานกรรมการ บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2553 รองประธานกรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- 2552 ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2550 - 2552 รองประธานกรรมการ บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2551 รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2548 - 2550 ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2545 - 2546 ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- 2544 - 2546 ผู้ช่วยเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- 2554 - ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการคัดเลือกบุคคลและหน่วยงานดีเด่นเพื่อเผยแพร่ผลงานดีเด่นของชาติ สำนักงานกฤษฎมนตรี
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหา บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน อนุกรรมการวินิจฉัยคำร้องและปัญหาหรือข้อโต้แย้งสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง

3. นายเบตตา บันเทิงสุข

อายุ 60 ปี

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
วาระที่ 2	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 46
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2552 - 2554 รองปลัดกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2553 - 2554 กรรมการตรวจสอบ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2552 กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (4)
- 2549 - 2552 อธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2546 - 2550 กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (4)
- 2545 - 2549 ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2538 - 2545 รองเลขาธิการคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2536 - 2538 ผู้อำนวยการกองปิโตรเลียม สำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่น ๆ ในปัจจุบัน

-

4. นายอัครดา เกษมสุร

อายุ 62 ปี

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริหาร/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์เชิงธุรกิจการให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
วาระที่ 2	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ Illinois Institute of Technology, Chicago, ILL ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา Mapua Institute of Technology ประเทศฟิลิปปินส์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการจัดการสมัยใหม่ รุ่นที่ 3 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 11 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร International Management Program, The Association of Overseas Technical Scholarship (AOTS) ประเทศญี่ปุ่น
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร APEC SME College for Management Capacity Building, The Association for Overseas Technical Scholarship (AOTS) ประเทศญี่ปุ่น
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร The Leadership Development Program for Thailand (THLD), The Association for Overseas Technical Scholarship (AOTS) ประเทศญี่ปุ่น
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Top Management for Corporate Innovation, Asian Productivity Organization สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การสัมมนาเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามรายงาน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับ ตลาด., สำนักงาน ก.ล.ต. และสมาคมบริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์การทำงาน

- 2550 - 2552 ที่บริษัท ภูธรวิสาหกิจ ภูธรวิสาหกิจ
- 2550 - 2551 ที่บริษัท ภูธรวิสาหกิจ ภูธรวิสาหกิจ
- 2550 - 2551 กรรมการตรวจสอบบริษัท พลิโตไฟฟ้ารายบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2553 กรรมการ บริษัท อมตะ เพาเวอร์ จำกัด⁽⁴⁾
- 2549 - 2551 ที่ปรึกษาประธานกรรมการคมนาคม สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2548 - 2550 ประธาน บริษัท หุฟ ชูต (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2546 - 2549 ที่ปรึกษาคณะกรรมการการเศรษฐกิจการพาณิชย์และอุตสาหกรรม ภูธรวิสาหกิจ
- 2540 - 2543 ประธาน บริษัท บี.กริม เอ็นเนอร์ยี่ เทคโนโลยี จำกัด
- 2535 - 2540 รองประธานบริหารอาวุโส บริษัท บี.กริม อินดัสเตรียล แอนด์คอมเมอร์เชียลเซอร์วิส จำกัด
- 2530 - 2535 รองประธานบริหาร บริษัท บี.กริม อินดัสเตรียล แอนด์คอมเมอร์เชียลเซอร์วิส จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- 2551 - ปัจจุบัน ประธาน บริษัท ลอแอล คอนแทคท์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน ประธาน บริษัท Ziberia International Productions
- 2548 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท บี.กริม

5. นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์

อายุ 58 ปี

กรรมการ

(กรรมการผู้แทน กฟผ.)

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
วาระที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Management Program Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Creating Value Through Product Management and Customer Profitability สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ASEAN Executive Development Program, Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2553 - 2554 ประธานกรรมการ บริษัท อีแกท โดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด⁽³⁾
- 2552 - 2553 กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด⁽⁴⁾
- 2551 - 2552 รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย⁽¹⁾
- 2550 - 2551 ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารสายงานผลิตไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย⁽¹⁾
- 2549 - 2550 ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย⁽¹⁾

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด⁽⁴⁾
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด⁽²⁾
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด⁽³⁾
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย⁽¹⁾
- 2552 - ปัจจุบัน ผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย⁽¹⁾

6. นายวิรัช กาณจนพิบูลย์

อายุ 59 ปี

กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
(กรรมการผู้แทน กฟผ.)

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
วาระที่ 2	7,306 หุ้น	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-1 บริษัท GE ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ASEAN Executive Development Programme, Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Positioning Utility Executives for Change, University of Idaho ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2552 - 2553 กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ⁽⁴⁾
- 2552 - 2553 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด ⁽⁴⁾
- 2551 - 2552 รองผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
- 2549 - 2551 ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการระบบส่ง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
- 2548 - 2549 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่จัดการด้านการใช้ไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

- 2553 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการบริหาร การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

7. นายสาธิต รัชคศิริ

อายุ 51 ปี

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัท	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริหาร/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
วาระที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Atlanta University ประเทศสหรัฐอเมริกา (Scholarship&Outstanding Student Award from the National Deans' Lists of America)
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 2
- ปริญญามัธยมศึกษา หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 2550)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 39 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ประกาศนียบัตร Diploma on Taxation ประเทศฝรั่งเศส โดยทุน ACTIM
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร EDI Taxation Technology, University of Canberra ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Tax Authorities' Use of the Internet, University of New South Wales ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2552 - 2554 กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- 2552 - 2553 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2552 - 2553 รองประธานกรรมการในคณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน
- 2552 - 2553 กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2552 - 2553 กรรมการ คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต
- 2552 - 2553 กรรมการ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- 2552 - 2553 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2552 - 2553 ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- 2552 - 2553 รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
- 2552 กรรมการ ธนาคารสินเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- 2552 กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2551 ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษีและโฆษก (ระดับทรงคุณวุฒิ) กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- 2550 กรรมการ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
- 2548 กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
- 2547 กรรมการบริหาร กิจการองค์การสุรา กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

- 2553 - ปัจจุบัน อธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

8. นายวีระ ศรีวัฒนตระกูล

อายุ 55 ปี

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
วาระที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร โรงเรียนนายอำเภอ รุ่นที่ 32
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร โรงเรียนนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 34
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 49

ประสบการณ์การทำงาน

- 2551 รองผู้ว่าราชการ จังหวัดเพชรบุรี
- 2550 รองผู้ว่าราชการ จังหวัดสุรินทร์
- 2549 รองผู้ว่าราชการ จังหวัดราชบุรี
- 2548 รองผู้ว่าราชการ จังหวัดชุมพร
- 2547 ปลัดจังหวัด จังหวัดชุมพร
- 2547 ปลัดจังหวัด จังหวัดระนอง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- 2552 - ปัจจุบัน ผู้ว่าราชการจังหวัด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

9. นายตระกูล วิจิณัยภาค

อายุ 61 ปี

กรรมการ

(กรรมการผู้แทน กฟผ.)

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
วาระที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Law, Tulane University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 17 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Crime Prevention and Treatment of Offender สถาบัน UNAFEI ขององค์การสหประชาชาติ ประเทศญี่ปุ่น
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Training in Child Abuse Prosecutors and Investigators, American Prosecutor Research Institute ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Children's Rights, British Council International Seminar มหาวิทยาลัย Oxford ประเทศสหราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร The 2000 Executive Leadership มหาวิทยาลัย Georgetown ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Criminal Justice Executive Program, International Law Enforcement Academy ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Crisis Management กระทรวงการต่างประเทศ สหรัฐอเมริกา Maryland University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2549 - 2554 ผู้ตรวจการอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด
- 2548 - 2549 อธิบดีอัยการฝ่ายปรึกษา สำนักงานอัยการสูงสุด
- 2546 - 2548 อธิบดีอัยการฝ่ายต่างประเทศ สำนักงานอัยการสูงสุด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

- 2554 - ปัจจุบัน รองอัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย⁽¹⁾

10. นายอริยวิชัย เอกอุพารพันธ์

อายุ 61 ปี

กรรมการ

(กรรมการผู้แทน กฟผ.)

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
วาระที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- 2545 - 2553 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บริษัท คลาสสิกโกลด์ฟิวเจอร์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย⁽¹⁾

11. นายบพพล บิลินทางกูร

อายุ 57 ปี

กรรมการ

กรรมการผู้จัดการใหญ่

เลขานุการคณะกรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

(กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
วาระที่ 2	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขานิวเคลียร์เทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 9
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-1 บริษัท GE ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ASEAN Executive Development Program (AEDP), Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2551 - 2553 วิศวกรระดับ 13 (เทียบเท่าผู้ช่วยผู้ว่าการ) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
- 2550 - 2551 ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
- 2548 - 2550 ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรมโรงไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ RATCH - Australia Corporation Limited ⁽²⁾
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ⁽³⁾
- 2553 - ปัจจุบัน วิศวกรระดับ 14 (เทียบเท่ารองผู้ว่าการ) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ⁽³⁾
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พุโฌมายน์ จำกัด ⁽³⁾
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ⁽²⁾
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไตร เอนเนอร์จี จำกัด ⁽³⁾
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชบุรีเฝ้าเวอร์ จำกัด ⁽³⁾
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ⁽³⁾
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ⁽³⁾

หมายเหตุ

(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(2) บริษัทย่อย

(3) กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน



ข้อมูลผู้บริหารและเลขานุการบริษัท

1. นายพพล มลิณทางกูร กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 57 ปี

การถือหุ้นในบริษัท	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขานิวเคลียร์เทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 9
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-1 บริษัท GE ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ASEAN Executive Development Program (AEDP), Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูงรุ่นที่ 22 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2551-2553 วิศวกรระดับ 13 (เทียบเท่าผู้ช่วยผู้ว่าการ)
- 2550-2551 ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อน
- 2548-2550 ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรมโรงไฟฟ้า

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- วิศวกรระดับ 14 (เทียบเท่ารองผู้ว่าการ)
- บริษัทย่อย/ กิจการที่ควบคุมร่วมกัน
- กรรมการ RATCH-Australia Corporation Limited
- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พูโพนายนิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอจี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

2. นายประจวบ อุชเชิน

อายุ 60 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลบริษัทในเครือ

ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
43,500	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri-Columbia ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School, Boston MA ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 - ผู้อำนวยการฝ่ายโรงไฟฟ้าราชบุรี
 - ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมประสิทธิภาพ
 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมประสิทธิภาพ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทย่อย/ กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน
- กรรมการ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำใจ 3 จำกัด
 - กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด
 - คณะทำงานบริหาร บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

3. นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง

อายุ 53 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ
เลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบ ปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Monash University, ประเทศออสเตรเลีย, Certificate of Merit (คะแนนสูงสุด) สาขา International Business
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์, Asian Institute of Technology (AIT) (ทุนรัฐบาลเยอรมัน)
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ประกาศนียบัตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Development Program (AEDP), Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Electric Power Development from Swedish Board of Investment and Technical Support (BITS) ประเทศสวีเดน
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Program from General Electric International Operation Company, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Hydro Electric Power from Japan International Cooperation Agency (JICA), Colombo Plan ประเทศญี่ปุ่น
- ประกาศนียบัตร Thermal and Hydro Power Project Planning from Snowy Mountain Engineering Cooperation, Colombo Plan ประเทศออสเตรเลีย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-พัฒนาธุรกิจ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-พัฒนาธุรกิจ
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

บริษัท ยันฮี โกลด์ เพาเวอร์ จำกัด

- ประธานกรรมการ

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- หัวหน้ากลุ่มศึกษาและประสานงานพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายจัดการธุรกิจในเครือ
- หัวหน้ากลุ่มเจรจาและบริหารสัญญา ฝ่ายซื้อไฟฟ้าในประเทศ
- หัวหน้ากลุ่มวิศวกรรมและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทย่อย/ กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน

- ประธานกรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ราชลาว เซอร์วิส จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ราชอุ้ม เพาเวอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ราชบุรี อัลตราแอส จำกัด
- กรรมการ RATCH-Australia Corporation Limited
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท พูโพนายิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท พลังไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- คณะทำงานบริหาร บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

4. นายสุชาติ อาวุโสสกุล

อายุ 60 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจในประเทศ
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบ ปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
20,000	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer (CFO) สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ทำงานในตำแหน่ง Chief Financial Officer (CFO) บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- หัวหน้ากองตรวจสอบหน่วยงานปฏิบัติการและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ
- หัวหน้ากองตรวจสอบหน่วยงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าและระบบส่ง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทย่อย/ กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน

- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
- กรรมการ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชอุทุม เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชบุรี อัลลอยแอนซ์ จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

5. นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ

อายุ 51 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทำหน้าที่ Chief Financial Officer
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบ ปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Management, Asian Institute of Management (AIM) ประเทศฟิลิปปินส์
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer (CFO) สภาวิชาชีพบัญชี
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Development Program (AEDP), Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร The Job of the Chief Financial Officer, New York Salomon Center & Singapore Institute of Management ประเทศสิงคโปร์
- ประกาศนียบัตร Managerial Skills Enhancement สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน
- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายจัดการธุรกิจ
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ทำงานในตำแหน่ง ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด

กลุ่มบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

- ผู้อำนวยการระดับ 11 ทำงานในตำแหน่ง ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายลงทุน อ่าวโส
- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน อ่าวโส

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทย่อย/ กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน

- Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

6. นายประยุทธ์ ธงสุวรรณ

อายุ 53 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบ ปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Program General Electric International Operation Company, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร
 - ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
 - ผู้อำนวยการศูนย์ประชาสัมพันธ์โรงไฟฟ้าราชบุรี
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- หัวหน้ากองจัดหาและบริการ ฝ่ายบริหารและแผนงานด้านการใช้ไฟฟ้า

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทย่อย/ กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

7. นายสมนึก จินดากรทรัพย์

อายุ 53 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไตร เอนเนอร์จี จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบ ปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
7,300	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับ 2) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Program General Electric International Operation Company, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Advance Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายควบคุมการผลิต การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 - หัวหน้ากองบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าวังน้อย
 - หัวหน้าแผนกเดินเครื่องโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพระนครใต้
 - หัวหน้าทีมปฏิบัติงานประจำโรงไฟฟ้า The Cogen (SPP)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทย่อย/ กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน
- กรรมการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
 - กรรมการ บริษัท อีแกท โดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
 - กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไตร เอนเนอร์จี จำกัด

8. นายรศก สัตยากรณ

อายุ 52 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าใน สปป.ลาว
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ

การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบ ปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา Asian Institute of Technology
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรบริหารโครงการ สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย

- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ทำหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการด้านเทคนิค บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานโครงการก่อสร้าง
- ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและประสานงาน บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- หัวหน้าหน่วยวิศวกรรมสนาม โครงการโรงไฟฟ้าแบบสูบกลับ
- วิศวกร ระดับ 10

ประสบการณ์การทำงาน

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาโครงการต่างประเทศ อาวุโส ทำหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการด้านเทคนิค บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- ไม่มี

9. นางสุนิ รัชตมูกรา

อายุ 53 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน

การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer (CFO) สภาวิชาชีพบัญชี
- ประกาศนียบัตร Modern Management Program (MMP) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
 - ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ทำหน้าที่ Chief Financial Officer (CFO) บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
 - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
 - ผู้จัดการส่วนอาวุโส ทำหน้าที่ Director - Finance & Accounting บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด
 - ผู้จัดการส่วนการเงิน
 - ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- หัวหน้าแผนกวิเคราะห์บัญชี การเงิน และงบประมาณ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทย่อย/ กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน

- กรรมการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- กรรมการ บริษัท พลังไฟฟ้า นคร จำกัด

10. นางบุญทิวา ด้านสมบัติ

อายุ 51 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร
รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท
ทำหน้าที่ เลขานุการบริษัท

การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรเลขานุการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรโครงการกฎหมายธุรกิจสำหรับบุคคลทั่วไป มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร The Leadership Grid และ The Supervisory Grid

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สำนักงานเลขานุการบริษัท รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท
 - ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทอาวุโส
 - ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนงานเลขานุการคณะกรรมการ
 - ผู้จัดการส่วนงานเลขานุการคณะกรรมการ
 - ผู้จัดการส่วนธุรการและงานบุคคล
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- วิทยากรระดับ 10 ทำหน้าที่ หัวหน้าส่วนงานธุรการ ฝ่ายฝึกอบรม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทย่อย/ กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน

- กรรมการ บริษัท ไชลาร์ต้า จำกัด

11. นายสมหมาย ภูษณชากร

อายุ 47 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer (CFO) สภาวิชาชีพบัญชี
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้จัดการส่วน ทำงานในตำแหน่ง Finance Manager บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
- ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ
- ผู้จัดการส่วนการเงิน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทย่อย/ กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน

- กรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

12. นางสาวเรวดี ศรีคงยศ

อายุ 53 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Fixed Income Primer Program (Lehman Brothers)

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักงาน
- ผู้จัดการส่วนหลักทรัพย์
- ผู้จัดการส่วนบริหารและวางแผนการเงิน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทย่อย/ กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน

- กรรมการ บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชอุตม เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรี อัลตราแอแนล จำกัด

13. นางวดีรัตน์ เจริญกุลปต์

อายุ 37 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและวางแผนการเงิน

การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Business Administration, University of Washington
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินการธนาคาร) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้ารายบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้จัดการส่วนบริหารและวางแผนการเงิน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- ไม่มี





ข้อมูลการเป็นกรรมการและผู้บริหารของกรรมการ
และผู้บริหาร ในบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท พลังไฟฟ้าธรรมชาติ จำกัด (มหาชน)
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

รายชื่อบริษัทฯ		รายชื่อผู้บริหาร																
		บริษัท พลังไฟฟ้าธรรมชาติ จำกัด (มหาชน)																
		ผู้ถือหุ้นอย่างควบคุม กำกับพิเศษและกลุ่มบริษัท																
รองประธาน	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	1	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	RATCH	DD	I, AA, V	I, RR, H	I, HH, V	D	D, R, V	I, A	I, A	I, A	VP as Group E&P	EVP	VP as Group E&P	EVP	VP
		2	บริษัท ราชบุรีเอนิส์ จำกัด	EGAT	D													
		3	บริษัท ราชอุบล เพาเวอร์ จำกัด															
		4	บริษัท ราชบุรี อีโคลายแอนซ์ จำกัด															
		5	บริษัท อาร์เอช อิมเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด															
		6	บริษัท อาร์เอช อิมเตอร์เนชั่นแนล (เอเชีย) คอร์ปอเรชั่น จำกัด															
		7	บริษัท อาร์เอช อิมเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด															
		8	RATCH - Australia Corporation Limited															
		9	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด															
		10	บริษัท สัมพันธเมธิ เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด															
นายกฯ/รองนายกฯ	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	11	บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด															
		12	บริษัท ราช-จาวา เซอร์วิส จำกัด															
		13	บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด															
		14	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด															
		15	บริษัท เทาฮ็อท เอเซีย เอนเนอจี จำกัด															
		16	บริษัท ไฟฟ้าอ่างม 2 จำกัด															
		17	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด															
		18	บริษัท ไฟฟ้า น้จิง 3 จำกัด															
		19	บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด															
		20	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด															
	ธุรกิจพลังงานทดแทน	21	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด															
		22	บริษัท เจริญ โดราห์ วินด์ จำกัด															
		23	บริษัท ลงกลางไป๋โอ แอส จำกัด															
		24	บริษัท ไสล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด															
		25	บริษัท ไสล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด															
		26	บริษัท ไสล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด															
		27	บริษัท เค.อาร์.ที. จำกัด															
		28	บริษัท ฟูราบุรี อีโคลทริคเซอวิส จำกัด															
		29	บริษัท อีเกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด															
		30	บริษัท ฟูโนบายมี จำกัด															

หมายเหตุ
DD = ประธานกรรมการ
A = กรรมการรองฯ
RR = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
Depu/ CEO = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านธุรกิจ
RCL/ COO = รองกรรมการผู้จัดการด้านการเงิน

D = กรรมการ
HH = ประธานกรรมการบริหารพิเศษและกำหนดค่าตอบแทน
R = กรรมการบริหารความเสี่ยง
V = กรรมการบริหารความเสี่ยง
COO = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านแผนและวิสัยทัศน์
EVP = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

I = กรรมการอิสระ
H = กรรมการบริหารพิเศษและกำหนดค่าตอบแทน
CEO = กรรมการผู้จัดการใหญ่
RATCH/ CFO = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
MD = กรรมการผู้จัดการ



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท พลิโตไฟฟ้ารายบุรีโอลดิง จำกัด (มหาชน)

สถานที่ตั้ง	: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	: 0 2794 9999
โทรสาร	: 0 2936 4000
เว็บไซต์	: www.ratch.co.th
อีเมล	: contactinfo@ratch.co.th
ทะเบียนเลขที่	: 0107543000031
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ทุนจดทะเบียน	: 14,500 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 14,500 ล้านบาท
สถานะ	: 1. บริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนรวม 5,311.78 เมกะวัตต์ (ข้อมูล ณ มกราคม 2555) ประกอบด้วย

- 1.1 โรงไฟฟ้าซึ่งเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 8 แห่ง และกำลังการผลิตในเงินลงทุนอื่นๆ ได้แก่
 - โรงไฟฟ้ารายบุรีกำลังการผลิตติดตั้ง 3,645 เมกะวัตต์
 - โรงไฟฟ้าไทรเอนเนอจี กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 350 เมกะวัตต์
 - โรงไฟฟ้ารายบุรีเพาเวอร์ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 350 เมกะวัตต์
 - โรงไฟฟ้าประจวบและส่วนขยายซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าประเภท SPP แบบ Non-Firm กำลังการผลิตติดตั้ง 2.65 เมกะวัตต์
 - โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 153.75 เมกะวัตต์
 - โรงไฟฟ้าของ RATCH-Australia Corporation Limited กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 766.58 เมกะวัตต์
 - โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 1.5 เมกะวัตต์
 - โรงไฟฟ้าเสาเดียว-เอ จังหวัดสุโขทัย กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 3.6 เมกะวัตต์
 - กำลังการผลิตตามสัดส่วนเงินลงทุนใน EDL-Generation Public Company สปป. ลาว จำนวน 38.7 เมกะวัตต์
- 1.2 โครงการซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาซึ่งแบ่งออกเป็นโครงการในประเทศ และโครงการใน สปป. ดังนี้

โครงการในประเทศ ได้แก่

 - โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 33.11 เมกะวัตต์
 - โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และ 3 จังหวัดนครราชสีมา กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนโครงการละ 20.7 เมกะวัตต์
 - โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ของบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 15.28 เมกะวัตต์
 - โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนโครงการละ 2.4 เมกะวัตต์
 - โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 2 โครงการ รวม 89.6 เมกะวัตต์
 - โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 48.8 เมกะวัตต์
 - โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 3.96 เมกะวัตต์

โครงการใน สปป.ลาว ได้แก่

 - โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 751.2 เมกะวัตต์
 - โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3 กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 110 เมกะวัตต์
 - โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้อย กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 97.5 เมกะวัตต์

2. บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 12 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2) บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด
- 3) บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด
- 4) บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด
- 5) บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- 6) บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
- 7) บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น
- 8) บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 9) บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 10) RATCH-Australia Corporation Limited
- 11) บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 12) บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด

และได้เข้าร่วมทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จำนวน 18 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด
- 2) บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- 3) บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี จำกัด
- 4) บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
- 5) บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด
- 6) บริษัท อีเกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 7) บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
- 8) บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
- 9) บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด
- 10) บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 11) บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- 12) บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
- 13) บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด
- 14) บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด
- 15) บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราซ 3) จำกัด
- 16) บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราซ 4) จำกัด
- 17) บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราซ 7) จำกัด
- 18) บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด

บริษัทย่อย

1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 128 หมู่ 6 ตำบลพิบูลทอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000	สถานะ	: ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรี ซึ่งประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังความร้อน 2 เครื่อง ขนาดกำลังการผลิตเครื่องละ 735 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 3 ชุด ขนาดกำลังการผลิตชุดละ 725 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 3,645 เมกะวัตต์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. 25 ปี
โทรศัพท์	: 0 2978 5111-9 0 3236 5740 ต่อ 3210		
โทรสาร	: 0 2978 5110 0 3236 5740 ต่อ 3204		
ทะเบียนเลขที่	0125543002288		
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า		
ทุนจดทะเบียน	: 18,275 ล้านบาท		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท		
ทุนชำระแล้ว	: 18,275 ล้านบาท		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 99.99		

2. บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	สถานะ	: ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 700เมกะวัตต์
โทรศัพท์	: 0 2794 9999		
โทรสาร	: 0 2936 4000		
ทะเบียนเลขที่	0105539137646		
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า		
ทุนจดทะเบียน	: 500 ล้านบาท		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท		
ทุนชำระแล้ว	: 500 ล้านบาท		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 99.99		

3. บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	สถานะ	: ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด
โทรศัพท์	: 0 2794 9999		
โทรสาร	: 0 2936 4000		
ทะเบียนเลขที่	0105546140266		
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า		
ทุนจดทะเบียน	: 420.90 ล้านบาท		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท		
ทุนชำระแล้ว	: 420.90 ล้านบาท		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 99.99		

บริษัทย่อย (ต่อ)

4. บริษัท ราชบุรี อิลลายแอนซ์ จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	สถานะ	: ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า ราชบุรีเพาเวอร์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง รวม 1,400 เมกะวัตต์
โทรศัพท์	: 0 2794 9999		
โทรสาร	: 0 2936 4000		
ทะเบียนเลขที่	: 0105547004145		
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า		
ทุนจดทะเบียน	: 420.20 ล้านบาท		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท		
ทุนชำระแล้ว	: 420.20 ล้านบาท		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด)		

5. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	สถานะ	: (1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าประตูเฒ่า และส่วนขยาย รวมขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 2.65 เมกะวัตต์ ซึ่งผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็น ผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบจากฐานขุดเจาะน้ำมัน ประตูเฒ่า-เอ ตั้งอยู่ที่บ้านถ้ำไม้ไกร ตำบลกง อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย
โทรศัพท์	: 0 2794 9999		
โทรสาร	: 0 2936 4000		
สถานที่ตั้งสาขาที่ 1	: เลขที่ 32 หมู่บ้านบ้านถ้ำไม้ไกร หมู่ที่ 11 ตำบลกง อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย		(2) ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 55.18 ในการพัฒนา โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในอำเภอเขาค้อ จังหวัด เพชรบูรณ์
สถานที่ตั้งสาขาที่ 2	: เลขที่ 32/1 หมู่บ้านบ้านถ้ำไม้ไกร หมู่ที่ 11 ตำบลกง อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย		(3) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเสาเถียร ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 3.6 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นการ ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิต น้ำมันดิบจากฐานขุดเจาะน้ำมันเสาเถียร-เอและเริ่มเดิน เครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2555
โทรศัพท์	: 055 601 104		
โทรสาร	: 055 601 104		
ทะเบียนเลขที่	: 0105544085845		
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภท พลังงานทดแทนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง		
ทุนจดทะเบียน	: 640 ล้านบาท		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท		
ทุนชำระแล้ว	: 640 ล้านบาท		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 99.99		

บริษัทย่อย (ต่อ)

6. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 13 ยูนิต 01 บ้านหนองสร้างท่อ แขวงไชยะเศรษฐา นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว	สถานะ	: (1) ให้บริการควบคุม เดินเครื่อง และบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ซึ่งมี กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วง การดำเนินงาน ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. (2) ถือหุ้นใน EDL-Generation Public Company ร้อยละ 6.46 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดจากการซื้อในตลาดหลักทรัพย์ สปป. ลาว
โทรศัพท์	: (007) 856 21 414 895		
โทรสาร	: (007) 856 21 454 075		
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการงานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า รวมทั้งลงทุนและดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับโครงการลงทุนของบริษัทฯ ใน สปป.ลาว		
ทุนจดทะเบียน	: 2.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 เหรียญสหรัฐฯ		
ทุนชำระแล้ว	: 2.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 99.99		

7. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	สถานะ	: ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ใน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
โทรศัพท์	: 0 2794 9999		
โทรสาร	: 0 2936 4000		
ทะเบียนเลขที่	: 0105552116711		
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ		
ทุนจดทะเบียน	: 600 ล้านบาท		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท		
ทุนชำระแล้ว	: 600 ล้านบาท		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 99.99		

8. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene ประเทศมอริเชียส	สถานะ	: ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ใน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ		
ทุนจดทะเบียน	: 19,130,000 เหรียญสหรัฐฯ		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 เหรียญสหรัฐฯ		
ทุนชำระแล้ว	: 19,130,000 เหรียญสหรัฐฯ		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด)		

บริษัทย่อย (ต่อ)

9. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 8 Marina Boulevard #05-01 Marina Bay Financial Centre Tower 1 ประเทศสิงคโปร์ 018981	สถานะ	: (1) ลงทุนใน RATCH-Australia Corporation Limited (RAC) ร้อยละ 68.08 (ณ มกราคม 2555) และจะพิจารณาเพิ่มสัดส่วนการลงทุนเป็นร้อยละ 80 ภายในปี 2555 (2) ถือหุ้นใน EDL-Generation Public Company ร้อยละ 3.54 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดจากการซื้อในตลาดหลักทรัพย์ สปป. ลาว
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ		
ทุนจดทะเบียน	: 19,032,000 เหรียญสหรัฐ		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 เหรียญสิงคโปร์		
ทุนชำระแล้ว	: 19,032,000 เหรียญสหรัฐ		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)		

10. RATCH-Australia Corporation Limited

สถานที่ตั้ง	: Level 13, 111 Pacific Highway North Sydney NSW 2060 ประเทศออสเตรเลีย	สถานะ	: ดำเนินงานการลงทุนด้านสาธารณูปโภคในออสเตรเลีย มีสินทรัพย์เป็นโรงไฟฟ้าจำนวน 8 แห่ง ตั้งกระจายอยู่ในมลรัฐต่างๆ ทั่วประเทศออสเตรเลีย ทรัพยากรเชื้อเพลิงที่ใช้มีความหลากหลาย อาทิ ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหินและพลังงานลม มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,126 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 766.58 เมกะวัตต์
โทรศัพท์	: (61) 2 9464 1000		
โทรสาร	: (61) 2 9464 1111		
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า		
ทุนชำระแล้ว	: 312,653,984 เหรียญออสเตรเลีย		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 80 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)		

11. บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี ชั้น 31 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	สถานะ	: (1) ควบคุมดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก สัญญา Non-Firm ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดเพชรบูรณ์ มีขนาดกำลังการผลิตรวม 60 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วน การลงทุนของบริษัทฯ 33.11 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วยบริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.16 ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 10.66 และบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
โทรศัพท์	: 0 2978 5300		
โทรสาร	: 0 2978 5333		
ทะเบียนเลขที่	: 0105551036692		
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า		
ทุนจดทะเบียน	: 440 ล้านบาท		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท		
ทุนชำระแล้ว	: 265.07 ล้านบาท		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 55.18 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)		

บริษัทย่อย (ต่อ)

12. บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี ชั้น 31 สถานะ : ควบคุมดูแลการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ตั้งอยู่ในอำเภอเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์
	: ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	: 0 2978 5300
โทรสาร	: 0 2978 5333
ทะเบียนเลขที่	: 0105552030574
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 950 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 238.25 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 55.18 (ถือหุ้นโดย บริษัท ซีเอสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

1. บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 1550 อาคารธณภูมิ ชั้น 16 ถนน สถานะ : (1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจีตั้งอยู่ที่จังหวัดราชบุรี เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 1 ชุด ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 700 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 350 เมกะวัตต์
	: เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10320
โทรศัพท์	: 0 2207 0307 - 14
โทรสาร	: 0 2207 0315 - 16
ทะเบียนเลขที่	: 0105538029882
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 3,423.80 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 3,423.80 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 50 (ถือหุ้นโดยบริษัท บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด)

2. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก สถานะ : (1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ ตั้งอยู่ภายในพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. 25 ปี ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 2 ชุด ขนาดกำลังการผลิตชุดละ 700 เมกะวัตต์ รวมขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1,400 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 350 เมกะวัตต์
	: เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์	: 0 2311 5111
โทรสาร	: 0 2332 3882
ทะเบียนเลขที่	: 0105539081349
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 7,325 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 7,325 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 25 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี อัลตราแอคชั่น จำกัด)

(2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท พี เอ อินเตอร์เนชั่นแนล เพาเวอร์ (เมารีเซียส) แอลทีดี ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 บริษัท ชูบุ อีเลคทริก เพาเวอร์ คอมปะนี อินเตอร์เนชั่นแนล ปิ.วี. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 บริษัท สหุณเียน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 10 บริษัท ไทโยต้า พูโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 10 และบริษัท ราชบุรี อัลตราแอคชั่น จำกัด

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ต่อ)

3. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 สถานะ : (1) ถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้า น้ำดื่ม 2 จำกัด ร้อยละ 75 ร่วมกับรัฐบาล สปป.ลาว (ร้อยละ 25) ซึ่งควบคุมดูแลโรงไฟฟ้า พลังน้ำ-น้ำดื่ม 2 ใน สปป. ลาว ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 615 เมกะวัตต์	
โทรศัพท์	: 0 2275 4873	(2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 38 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.67 ผู้ถือหุ้นอื่นๆ ถือหุ้นในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 12 และบริษัทฯ
โทรสาร	: 0 2691 8307	
ทะเบียนเลขที่	: 0105547063036	
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว	
ทุนจดทะเบียน	: 6,606.75 ล้านบาท	
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท	
ทุนชำระแล้ว	: 6,606.75 ล้านบาท	
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 33.33	

4. บริษัท ไฟฟ้าน้ำดื่ม 2 จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 215 ถนนลานช้าง เมืองจันทบุรี สถานะ	: (1) ควบคุมดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำดื่ม 2 ใน สปป.ลาว มีขนาดกำลังการผลิต 615 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 153.75 เมกะวัตต์
โทรศัพท์	: (007) 856 21 223 215	
โทรสาร	: (007) 856 21 215 500	
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย รัฐบาล สปป.ลาว ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 และ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75
ทุนจดทะเบียน	: 8,809 ล้านบาท	
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท	
ทุนชำระแล้ว	: 8,809 ล้านบาท	
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 25 (ถือหุ้นโดยบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด)	

5. บริษัท ขุนราชนบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 128 หมู่ 6 ตำบลพิบูลทอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000	สถานะ : (1) ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาแก๊สไฟฟ้า ราชบุรีเพาเวอร์ โดยมีสัญญาให้บริการระยะเวลา 14 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ในเดือนมิถุนายน 2551
โทรศัพท์	: 0 2978 5180	(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัทฯ และ บริษัท ขุนอิเลคทริค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เท่ากัน
โทรสาร	: 0 2978 5126	
ทะเบียนเลขที่	: 0 3236 5740 ต่อ 3210	
ประเภทธุรกิจ	: 0 3236 5740 ต่อ 3204	
ทุนจดทะเบียน	: 0705548000938	
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	
ทุนชำระแล้ว	: 40 ล้านบาท	
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 100 บาท	
	: 20 ล้านบาท	
	: 50	

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ต่อ)

6. บริษัท อินแท โดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 56/25 หมู่ 20 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	สถานะ	: (1) ดำเนินงานโรงซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า โดยมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมประเทศในทวีปเอเชีย ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร และเริ่มดำเนินการในปี 2554
โทรศัพท์	: 0 2529 0808		
โทรสาร	: 0 2529 0900		
ทะเบียนเลขที่	: 0125552017292		
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า		(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย กฟผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 บริษัท Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 บริษัท Mitsubishi Corporation ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 และบริษัทฯ
ทุนจดทะเบียน	: 623 ล้านบาท		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท		
ทุนชำระแล้ว	: 506.56 ล้านบาท		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 10		

7. บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด

สถานที่ตั้ง	: เมืองสีโคดตะบอง นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว	สถานะ	: (1) จัดตั้งใน สปป. ลาว เพื่อรับสัมปทานการผลิตไฟฟ้าในโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ซึ่งตั้งอยู่ที่แขวงไชยะบุรี สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิต 1,878 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิงหลัก ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 751.2 เมกะวัตต์
โทรศัพท์	: (007) 856 21 223 911		
โทรสาร	: (007) 856 21 222 089		
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า		
ทุนจดทะเบียน	: 76,000,000 เหรียญสหรัฐฯ		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 เหรียญสหรัฐฯ		
ทุนชำระแล้ว	: 76,000,000 เหรียญสหรัฐฯ		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 40		(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัทฯ และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นเท่ากัน ในสัดส่วนร้อยละ 40 และบริษัท Lao Holding State Enterprise ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20

8. บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด

สถานที่ตั้ง	: เมืองสีโคดตะบอง นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว	สถานะ	: (1) จัดตั้งใน สปป. ลาว เพื่อรับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์สำหรับเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา
โทรศัพท์	: (007) 856 21 223 911		
โทรสาร	: (007) 856 21 222 089		
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจเหมืองถ่านหิน		
ทุนจดทะเบียน	: 50,000 เหรียญสหรัฐฯ		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 เหรียญสหรัฐฯ		
ทุนชำระแล้ว	: 50,000 เหรียญสหรัฐฯ		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 37.5		(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัทฯ และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นเท่ากันในสัดส่วนร้อยละ 37.5 บริษัท Lao Holding State Enterprise ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ต่อ)

9. บริษัท ไฟฟ้า น้ำจี้ม 3 จำกัด

สถานที่ตั้ง	: บ้านเลขที่ 026 หน่วยที่ 02 ถนนโกสอพนมวิทวน บ้านโนนไช เมืองไชยเสดถา แขวงนครหลวง เวียงจันทน์ สปป.ลาว	สถานะ	: (1) จัดตั้งใน สปป. ลาว เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจี้ม 3 กำลังการผลิตติดตั้ง 440 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 110 เมกะวัตต์
โทรศัพท์	: (007) 856 21 412 639		(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด ร้อยละ 27 บริษัท มารูเบนี คอร์ปอเรชั่น ร้อยละ 25 Lao Holding State Enterprise ร้อยละ 23 และบริษัทฯ
โทรสาร	: (007) 856 21 412 644		
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า		
ทุนจดทะเบียน	: 300,000 เหรียญสหรัฐ		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 เหรียญสหรัฐ		
ทุนชำระแล้ว	: 60,000 เหรียญสหรัฐ		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 25		

10. บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	สถานะ	: (1) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภทสัญญา Firm ระบบ Cogeneration ซึ่งตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมจังหวัดราชบุรี จำนวน 2 โครงการ รวมขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 224 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 89.6 เมกะวัตต์
โทรศัพท์	: 0 2978 5235		(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท ไทยเวิลด์ เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และบริษัทฯ
โทรสาร	: 0 2978 5239		
ทะเบียนเลขที่	: 0105552116967		
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ		
ทุนจดทะเบียน	: 740 ล้านบาท		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท		
ทุนชำระแล้ว	: 390 ล้านบาท		
สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ (%)	: 40		

11. บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 999 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	สถานะ	: (1) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภทสัญญา Firm ระบบ Cogeneration ซึ่งตั้งอยู่ที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี จำนวน 1 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 122 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 48.8 เมกะวัตต์
โทรศัพท์	: 0 2794 9999		(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากัน ในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัทฯ
ทะเบียนเลขที่	: 0135553000881		
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ		
ทุนจดทะเบียน	: 82 ล้านบาท		
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท		
ทุนชำระแล้ว	: 82 ล้านบาท		
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 40		

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ต่อ)

12. บริษัท ไชลาร์ต้า จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 454 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบางอ้อ	สถานะ	:	(1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก สัญญา Non-Firm จำนวน 8 โครงการที่ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา สุพรรณบุรี และนครปฐม มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 34.25 เมกะวัตต์ ขณะนี้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว 1 โครงการ และคาดว่าจะอีก 7 โครงการจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2555 ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 16.78 เมกะวัตต์
โทรศัพท์	: 02-879-0300 ต่อ 59920			(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท ยันฮี โกล่า เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และบริษัทฯ
โทรสาร	: 02-879-0399			
ทะเบียนเลขที่	: 0105553085861			
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า			
ทุนจดทะเบียน	: 1,320 ล้านบาท			
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท			
ทุนชำระแล้ว	: 1,100 ล้านบาท			
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 49			

13. บริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 87 อาคารเอ็ม.ไทย. ทาวเวอร์ ชั้น 27	สถานะ	:	(1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 103.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2555 ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 20.7 เมกะวัตต์
โทรศัพท์	: 0 2654 1155-8			(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท Aeolus Power Co., Ltd. ร้อยละ 60 บริษัท Chubu Electric Power Korat, BV ร้อยละ 20 และบริษัทฯ
โทรสาร	: 0 2654 1159			
ทะเบียนเลขที่	: 0105552056166			
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า			
ทุนจดทะเบียน	: 1,996.02 ล้านบาท			
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท			
ทุนชำระแล้ว	: 1,018.4602 ล้านบาท			
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 20			

14. บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 87 อาคารเอ็ม.ไทย. ทาวเวอร์ ชั้น 27	สถานะ	:	(1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 103.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2556 ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 20.7 เมกะวัตต์
โทรศัพท์	: 0 2654 1155-8			(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท Aeolus Power Co., Ltd. ร้อยละ 60 บริษัท Chubu Electric Power Korat, BV ร้อยละ 20 และบริษัทฯ
โทรสาร	: 0 2654 1159			
ทะเบียนเลขที่	: 0105552072412			
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า			
ทุนจดทะเบียน	: 1,827 ล้านบาท			
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท			
ทุนชำระแล้ว	: 767.92 ล้านบาท			
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 20			

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ต่อ)

15. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 333/22 ชั้น 16 อาคารยูโนเด็ค สถานะ : (1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก มากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้าสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 8 บาท ต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ภายในปี 2555 ซึ่งคิดเป็น กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 2.4 เมกะวัตต์
โทรศัพท์	: 0 2712 7374-6 (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 60 และบริษัทฯ
	: 0 2185 2342-3
โทรสาร	: 0 2712 7378
	: 0 2185 2344
ทะเบียนเลขที่	: 0105553043106
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 162.5 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 162.5 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 40

16. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 333/22 ชั้น 16 อาคารยูโนเด็ค สถานะ : (1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก มากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้าสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 8 บาท ต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยกำหนด เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ภายในปี 2555 ซึ่งคิดเป็น กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 2.4 เมกะวัตต์
โทรศัพท์	: 0 2712 7374-6 (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 60 และบริษัทฯ
	: 0 2185 2342-3
โทรสาร	: 0 2712 7378
	: 0 2185 2344
ทะเบียนเลขที่	: 0105553043555
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 175 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 153,312,400 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 40

17. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 333/22 ชั้น 16 อาคารยูโนเด็ค สถานะ :	(1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก มากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 8 บาท ต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ภายในปี 2555 ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 2.4 เมกะวัตต์
โทรศัพท์	: 0 2712 7374-6	(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 60 และบริษัทฯ
	: 0 2185 2342-3	
โทรสาร	: 0 2712 7378	
	: 0 2185 2344	
ทะเบียนเลขที่	: 0105553043637	
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	
ทุนจดทะเบียน	: 162.5 ล้านบาท	
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท	
ทุนชำระแล้ว	: 113,844,960 บาท	
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 40	

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ต่อ)

18. บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด

สถานที่ตั้ง	: 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800	สถานะ	:	(1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล จากปื๊กไม้และรากไม้ยางพารา มีขนาดกำลังการผลิต ติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัด สงขลา ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วน การลงทุนของบริษัทฯ 3.96 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท ฟริโซช เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ร้อยละ 40 สหกรณ์ออมทรัพย์ อัศศิริกิตติ จำกัด ร้อยละ 20 และบริษัทฯ
โทรศัพท์	: 0 2910 9700			
โทรสาร	: 0 2910 9713			
ทะเบียนเลขที่	: 0105552090909			
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า			
ทุนจดทะเบียน	: 45 ล้านบาท			
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท			
ทุนชำระแล้ว	: 45 ล้านบาท			
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 40			

เงินลงทุนอื่นๆ

1. EDL-Generation Public Company

สถานที่ตั้ง	: Nongbone Road, Fai Village, P.O.Box 2392 Vientiane Capital Lao PDR 7th Floor Room No. 507	สถานะ	:	(1) ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสปป.ลาว มีกำลังการ ผลิตติดตั้งรวม 387 เมกะวัตต์ กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบ ด้วยรัฐวิสาหกิจพลังงานไฟฟ้าลาว ร้อยละ 75 และบริษัท ย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 10 ที่เหลือเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยในตลาดหลักทรัพย์ สปป. ลาว ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วน การลงทุนของบริษัทฯ 38.7 เมกะวัตต์ (2) หลักทรัพย์ของ EDL-Gen เป็นหลักทรัพย์แรกที่เข้า ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ของ สปป.ลาว EDL-Gen มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของ กำไรสุทธิ
โทรศัพท์	: (007) 856 21 454 401			
โทรสาร	: (007) 856 21 454 400			
เว็บไซต์	: www.edlgen.com.la			
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า			
ทุนจดทะเบียน	: 3,474,388,200,000 กีบ			
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 4,000 กีบ			
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	: 10 (ถือหุ้นจากการซื้อในตลาด หลักทรัพย์ สปป.ลาว โดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด มีสัดส่วน การถือหุ้นร้อยละ 6.46 และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีสัดส่วน การถือหุ้นร้อยละ 3.54)			



บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2800
โทรสาร 0 2654 5427

ผู้สอบบัญชี

: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
เลขที่ 95 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48
ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0 2677 2000
โทรสาร 0 2677 2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

: บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม เฟลส ชั้น 25 ถนนพระราม 4
กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0 2636 2000
โทรสาร 0 2636 2111
: บริษัท ลีจด์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 87/1 แคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นส เฟลส ชั้น 20
ถนนวิทยุ กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0 2305 8000
โทรสาร 0 2305 8010

เลขานุการบริษัท

: นางบุญทิศา ด้านสมสถิต
อีเมล corporatesecretary@ratch.co.th
โทรศัพท์ 0 2794 9510
โทรสาร 0 2794 9929

ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์

: นางจรัสสุตา บุญเกิด
อีเมล PR@ratch.co.th
โทรศัพท์ 0 2794 9940
โทรสาร 0 2794 9928

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

: นางสาวอนันดา มุฑิตาเจริญ
อีเมล IR@ratch.co.th
โทรศัพท์ 0 2794 9841
โทรสาร 0 2794 9929

RATCH



บมจ.

ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 7

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 0-2794-9999 โทรสาร 0-2936-4000

www.ratch.co.th