

รายงานประจำปี 2555

The Balance of  
Economic, Social  
and Environmental  
Engagement



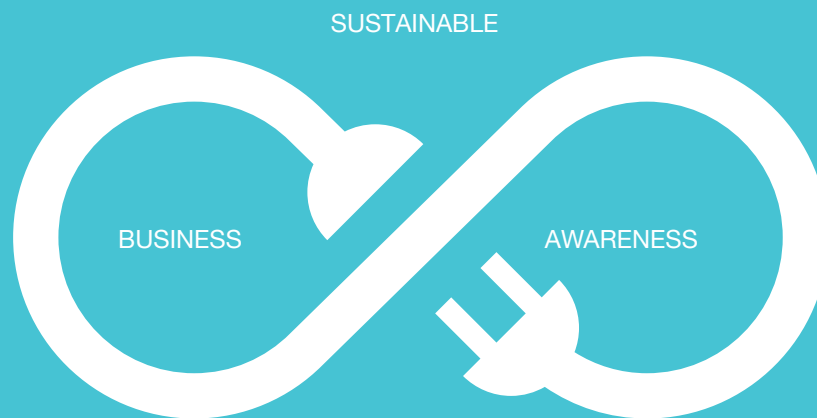
ด้วยปณิธานอันแน่วแน่ บริษัทจะรักษาคุณภาพแห่งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม  
ให้พัฒนาและเติบโตควบคู่กันไป สู่ความเจริญและพาสู่ความยั่งยืน

**RATCH**

บมจ.  
ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง



การพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่ใช่เพียงเพื่อความยั่งยืน  
ของธุรกิจเท่านั้น แต่หมายรวมถึงคุณภาพ  
แห่งการอยู่ร่วมกับสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อ  
รังสรรค์ความสุขอย่างยั่งยืน







# สารบัญ

10	ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ	109	รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
12	ผลการดำเนินงานปี 2555	110	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
22	สารจากประธานกรรมการ	111	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
26	คณะกรรมการบริษัท	114	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
30	คณะผู้บริหารและเลขานุการบริษัท	116	งบการเงิน
32	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	128	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
36	โครงสร้างการลงทุน	207	คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร
38	โครงสร้างการถือหุ้น	217	รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
39	โครงสร้างการจัดการ <ul style="list-style-type: none"><li>• คณะกรรมการบริษัท</li><li>• กรรมการอิสระ</li><li>• คณะกรรมการชุดย่อย</li><li>• โครงสร้างฝ่ายบริหาร</li><li>• โครงสร้างองค์กร</li><li>• เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท</li><li>• การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง</li><li>• ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</li></ul>	236	คำตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชี
54	ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าและการแข่งขัน	237	ข้อมูลกรรมการบริษัท
57	ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ	249	ข้อมูลผู้บริหารและเลขานุการบริษัท
62	โครงสร้างรายได้	264	ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ในกลุ่มบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร
66	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	266	ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม
67	ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมปี 2555	268	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม
70	การบริหารทรัพยากรบุคคล	284	บุคคลจิววิ
74	รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี		
106	รายงานของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน		
108	รายงานของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน		





ENERGY FOR  
SUSTAINABLE  
ECONOMY

RATCH  
ผลิตพลังงานไฟฟ้า

14%

ขงกำลัการผลักรวม  
ขงประเทศ  
สร้างควมสว่างไสว  
แก่เศรษฐกิจไทย

-พลังเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจ-

พลังงานเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ การสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน จึงเปรียบเสมือนการเสริมสร้างรากฐานทางเศรษฐกิจให้แข็งแกร่ง บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจอย่างยิ่ง ที่ได้มีส่วนร่วมสำคัญในการพัฒนา จัดหา และส่งต่อพลังงาน เพื่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ไปสู่ความเจริญและความมั่งคั่งอย่างยั่งยืน





## THE HAPPINESS OF COMMUNITY

นับเป็น

# 1,000,000

ล้านความสุข  
ที่ RATCH ได้อยู่ร่วมกัน  
กับชุมชนและสังคม

-พลังแห่งการรู้รักสามัคคีเชื่อมร้อยสู่สังคมอุดมสุข-

บริษัทฯ มีเจตจำนงแน่วแน่ในอันที่จะอยู่ร่วมกับชุมชนเสมือนเพื่อนบ้านที่ดี และยินดีส่งเสริมการมีส่วนร่วมในชุมชน ที่ก่อให้เกิดความรักความสามัคคี การเกื้อกูลซึ่งกันและกัน นำไปสู่เป้าหมายสุดท้ายคือ ความเข้มแข็งและความผาสุกของสังคมและประเทศชาติ





## THE ENERGY OF ENVIRONMENT

โครงการรักษาสีงแวดล้อม  
ตามเจตนารมณ์ และ  
ความมุ่งมั่นของ RATCH  
ลด CO<sub>2</sub> ได้มากกว่า

100,000

ตัน/ปี

- พลังธรรมชาติ พลังสร้างสรรค์ชีวิต -

ธรรมชาติสร้างสรรพสิ่ง แต่ก็ต้องการการดูแลรักษาอย่างจริงจัง เพื่อเป็นพลังงานหล่อเลี้ยงขับเคลื่อนโลก  
บริษัทฯ ได้รณรงค์เพื่อการดูแลรักษาธรรมชาติ ปลุกจิตสำนึกคนจากรุ่นสู่รุ่นให้มีหัวใจสีเขียว ตระหนักรู้  
ความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผ่านโครงการอนุรักษ์ป่าป่ารักชุมชน และกิจกรรม  
ความมุ่งมั่นลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บรรเทาภาวะโลกร้อน ที่ดำเนินการอย่างจริงจังและต่อเนื่อง



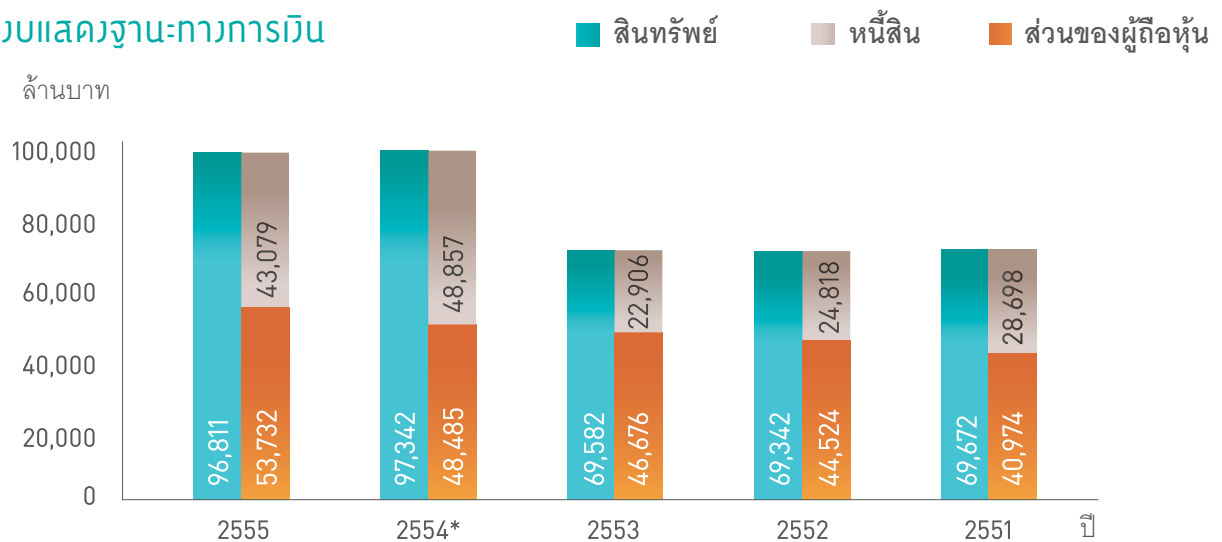




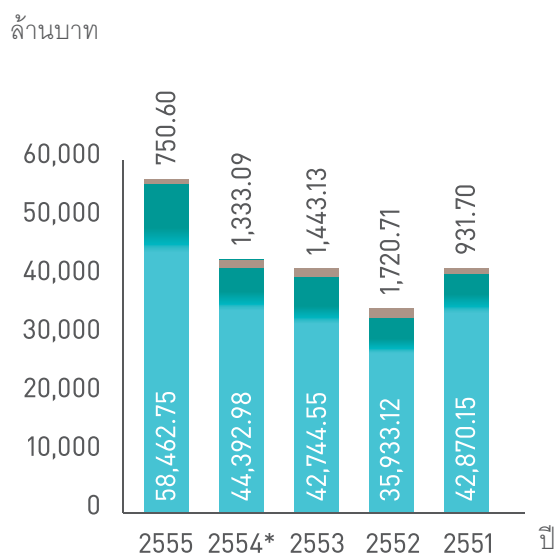
## ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ

กลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้รับรายได้จากฐานการผลิตในประเทศไทย สเปน, ลาว และออสเตรเลีย ในปี 2555 รวมทั้งสิ้นจำนวน 59,213.35 ล้านบาท และมีกำไรทั้งปีเท่ากับ 7,726.27 ล้านบาท โดยมียอดสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น ณ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 96,810.76 ล้านบาท (รายละเอียดโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ปรากฏในหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจ และข้อมูลทั่วไป) ซึ่งสรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญได้ ดังนี้

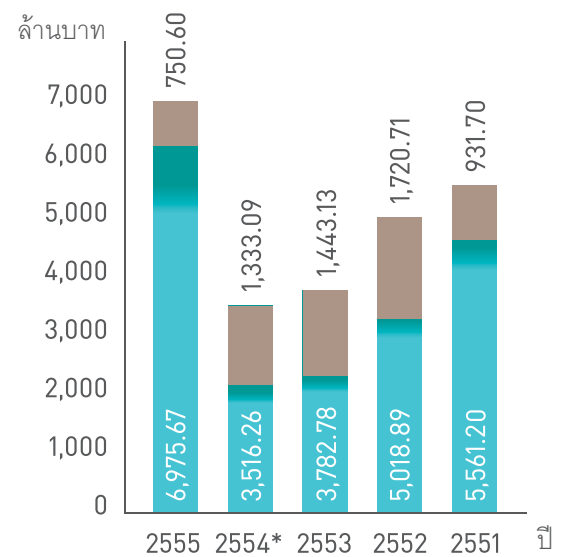
### งบแสดงฐานะทางการเงิน



### รายได้รวม



### กำไรสำหรับปี



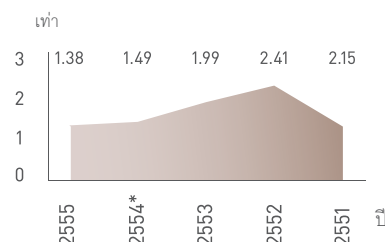
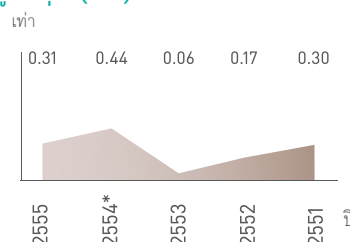
■ รายได้จากบริษัทฯ และบริษัทย่อย  
■ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

■ กำไรจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย  
■ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

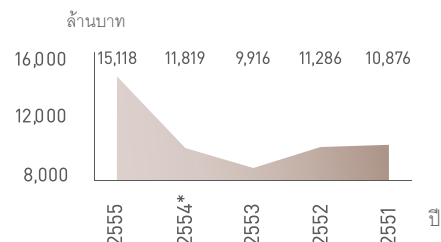
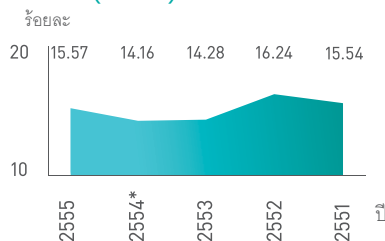
หมายเหตุ \*ปี 2554 ปรับปรุงใหม่



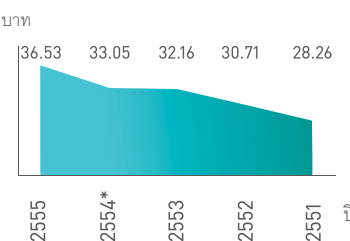
## อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วน  
ของผู้ถือหุ้น (เท่า)

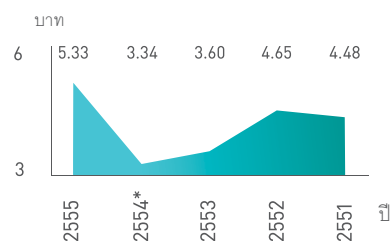
## EBITDA (ล้านบาท)

อัตราส่วน EBITDA ต่อสินทรัพย์  
รวมเฉลี่ย (ร้อยละ)

## มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)



## กำไรต่อหุ้น (บาท)



ภาพรวมทางการเงิน		2555	2554*	2553	2552	2551
<b>งบกำไรขาดทุน</b> (ล้านบาท)						
รายได้รวม**		59,213.35	45,726.07	44,187.68	37,653.83	43,801.85
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน						
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		15,118.11	11,818.93	9,916.30	11,285.96	10,876.44
(EBITDA)						
กำไรสำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ		7,726.27	4,849.35	5,225.91	6,739.60	6,492.90
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> (ล้านบาท)						
สินทรัพย์รวม		96,810.76	97,341.84	69,581.82	69,341.82	69,672.44
หนี้สินรวม		43,079.11	48,857.36	22,905.51	24,817.69	28,697.90
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม		53,731.65	48,484.48	46,676.31	44,524.13	40,974.54
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>						
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	36.53	33.05	32.16	30.71	28.26
กำไรต่อหุ้น	(บาท)	5.33	3.34	3.60	4.65	4.48
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	2.27	2.25	2.25	2.25	2.20
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร	(ร้อยละ)	42.60	67.28	62.43	48.41	49.13
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นสุดงวด	(บาท)	59.75	44.00	38.25	35.25	42.75
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.38	1.49	1.99	2.41	2.15
อัตรากำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	13.40	10.35	11.82	17.90	14.82
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	15.32	10.26	11.47	15.77	16.55
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(ร้อยละ)	8.18	5.67	7.52	9.70	9.28
อัตรา EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(ร้อยละ)	15.57	14.16	14.28	16.24	15.54
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.31	0.44	0.06	0.17	0.30

หมายเหตุ \* ปี 2554 ปรับปรุงใหม่

\*\* ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน



## ผลการดำเนินงาน ปี 2555

### ปัจจุบันบริษัท ผลิตไฟฟ้า ราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

มีกำลังการผลิตโครงการที่เดินเครื่อง  
เชิงพาณิชย์แล้ว และที่อยู่ระหว่างการพัฒนา  
และก่อสร้าง รวมจำนวน 6,303 เมกะวัตต์



ในปี 2555 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ยังคงเดินหน้าขยายธุรกิจเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายจากการขยายธุรกิจที่มุ่งเน้นธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทั้งร่วมลงทุนและซื้อกิจการในประเทศและต่างประเทศ ไปสู่ธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการผลิตไฟฟ้า รวมถึงการลงทุนในกิจการไฟฟ้าผ่านตลาดหลักทรัพย์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ทำให้สามารถเติบโตและขยายกำลังการผลิตได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดยปัจจุบัน (ณ ธันวาคม 2555) บริษัทฯ มีกำลังการผลิตจากโครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว และที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและก่อสร้าง รวมจำนวน 6,303 เมกะวัตต์

### ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

#### 1. โครงการในประเทศ

##### 1.1 โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตรายเล็ก (SPP) บริษัท ราชบุรีโฮลดิ้ง โฉวเนนเอเรชั่น จำกัด

ระบบ Co-generation จำนวน 2 โครงการ บริษัทฯ ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ขนาดกำลังการผลิตโครงการละ

105 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตในส่วนของบริษัทฯ รวม 84 เมกะวัตต์ โครงการได้รับความเห็นชอบการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) ปัจจุบันได้ลงนามสัญญากับผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า (EPC) และก่อสร้างท่อก๊าซมายังโรงไฟฟ้า

#### 1.2 โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตรายเล็ก (SPP) บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

ระบบ Co-generation ขนาดกำลังการผลิต 122 เมกะวัตต์ บริษัทฯ ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 คิดเป็นกำลังการผลิตส่วนของบริษัทฯ รวม 48.8 เมกะวัตต์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการทั้งโรงไฟฟ้าและท่อก๊าซ และได้มีการจัดทำข้อกำหนดทางเทคนิคและเอกสารการประกวดราคาสำหรับการคัดเลือกผู้รับเหมา (EPC) รวมทั้งได้เชิญผู้รับเหมาให้เสนอราคางานก่อสร้างโครงการ



## 2. โครงการในต่างประเทศ

บริษัทฯ และพันธมิตรร่วมทุนได้เข้าพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเจรจาในสัญญาหลักต่างๆ ของโครงการ อาทิ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาร่วมทุนระหว่างผู้ร่วมพัฒนาโครงการ สัญญาสัมปทานโครงการ ตลอดจนการเตรียมความพร้อมทางด้านการเงิน รวมทั้งได้ดำเนินการแสวงหาโอกาสการลงทุนและขยายกิจการในต่างประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการขยายการเติบโตตามที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ

### 2.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ใน สปป. ลาว

ขนาดกำลังการผลิต 1,878 เมกะวัตต์ บริษัทฯ มีสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 40 คิดเป็นกำลังการผลิตส่วนของบริษัทฯ จำนวน 751.2 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างดำเนินการงานก่อสร้าง ได้แก่ งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า งานก่อสร้างสายส่งและสถานีไฟฟ้าแรงสูง งานเปิดหน้าดินเหมืองถ่านหิน งานก่อสร้างเขื่อนเก็บกักน้ำไว้ในโครงการ งานก่อสร้างถนนจากชายแดนไทย-ลาว ไปยังโครงการ และงานก่อสร้างหมู่บ้านอพยพ พร้อมสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกซึ่งผลการดำเนินงานมีความก้าวหน้ามากกว่าแผนงาน

### 2.2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินอัน้อย

ขนาดกำลังการผลิต 410 เมกะวัตต์ บริษัทฯ ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 คิดเป็นกำลังการผลิตส่วนของบริษัทฯ จำนวน 102.5 เมกะวัตต์ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 ส่วนสัญญาสัมปทานโครงการกับรัฐบาล สปป.ลาว ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ และได้รับความเห็นชอบจากรัฐบาล สปป. ลาว แล้วเมื่อเดือนตุลาคม 2555

### 2.3 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3

ขนาดกำลังการผลิต 440 เมกะวัตต์ บริษัทฯ ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 คิดเป็นกำลังการผลิตส่วนของบริษัทฯ จำนวน 110 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการเจรจาโครงสร้างค่าไฟฟ้าสำหรับการซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.



## 2.4 การลงทุนในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RATCH-Australia Corporation Limited : RAC)

บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน RAC ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศออสเตรเลีย จากเดิมร้อยละ 56.16 เป็นร้อยละ 80 และได้มีการบริหารจัดการสินทรัพย์โดยคำนึงถึงผลตอบแทนและประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

ปัจจุบัน RAC มีสินทรัพย์เป็นโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียรวม 6 แห่ง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้า Townsville ขนาดกำลังการผลิต 234 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้า Kemerton ขนาดกำลังการผลิต 300 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้า BP Kwinana ขนาดกำลังการผลิต 118 เมกะวัตต์ และ



(1) ขายหุ้นที่ถืออยู่ร้อยละ 14 ในโรงไฟฟ้า Loy Yang A ให้แก่บริษัท AGL Energy Limited โดย RAC ได้รับผลตอบแทนคิดเป็นมูลค่ารวม 120 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย ประกอบด้วย เงินสดจำนวน 20 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย และสัญญาการชำระเงินเป็นงวด (Scheduled Payment Option Agreement) ที่ได้รับเงินรายปีเป็นเวลา 15 ปี คิดเป็นมูลค่าปัจจุบันรวม 100 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย

(2) ปรับเปลี่ยนสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA Variation) ของโรงไฟฟ้า Collinsville โดยได้รับเงินค่าชดเชยจากการปรับเปลี่ยนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้รับซื้อไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 99.57 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (เทียบเท่า 3,202.57 ล้านบาท) และขณะนี้ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในเชิงเศรษฐศาสตร์และความคุ้มค่าในการลงทุนเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในพื้นที่เดิมของโรงไฟฟ้า Collinsville ดังกล่าว

โรงไฟฟ้าพลังงานลม 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้า Starfish Hill ขนาดกำลังการผลิต 34.50 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้า Toora ขนาดกำลังการผลิต 21 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้า Windy Hill ขนาดกำลังการผลิต 12 เมกะวัตต์

## 2.5 กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ EDL-Generation Public Company (EDL-Gen)

ที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ สป.ลาว เพิ่ม ทำให้การถือครองหุ้น EDL-Gen ของบริษัทฯ เพิ่มเป็นร้อยละ 10.108 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีผลทำให้กำลังการผลิตส่วนของบริษัทฯ เพิ่มเป็น 89.05 เมกะวัตต์

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความเหมาะสมและความคุ้มค่าในการลงทุน เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าใน สป.ลาว เพิ่มเติม รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านอื่น เช่น ประเทศกัมพูชา



## ธุรกิจพลังงานทดแทน

เพื่อตอบสนองนโยบายที่ชัดเจนของภาครัฐที่จะพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อทดแทนพลังงานหลักส่วนใหญ่ที่เป็นเชื้อเพลิงฟอสซิล บริษัทฯ จึงได้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล



### 1. การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

#### 1.1 โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

จำนวน 8 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตรวม 34.25 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา นครปฐม และ สุพรรณบุรี บริษัทฯ ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นกำลังการผลิตส่วนของบริษัทฯ จำนวน 16.78 เมกะวัตต์ ในปี 2555 ทั้ง 8 โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว

#### 1.2 โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด

จำนวน 3 โครงการคือ โครงการโคราช 3, 4 และ 7 ขนาดกำลังการผลิตโครงการละ 6 เมกะวัตต์ รวม 18 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละโครงการร้อยละ 40 คิดเป็นกำลังการผลิตส่วนของบริษัทฯ รวมจำนวน 7.2 เมกะวัตต์ ในปี 2555 ทั้ง 3 โครงการดังกล่าวก่อสร้างแล้วเสร็จและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว

### 2. การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม

#### 2.1 โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 บริษัท เค.อาร์.ที จำกัด

ขนาดกำลังการผลิต 103.5 เมกะวัตต์ บริษัทฯ ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 คิดเป็นกำลังการผลิตส่วนของบริษัทฯ จำนวน

20.7 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา มีการติดตั้งกังหันลมจำนวน 45 ต้น ต้นละ 2.3 เมกะวัตต์ และได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556

#### 2.2 โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด

ขนาดกำลังการผลิต 103.5 เมกะวัตต์ บริษัทฯ ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 คิดเป็นกำลังการผลิตส่วนของบริษัทฯ จำนวน 20.7 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา มีการติดตั้งกังหันลมจำนวน 45 ต้น ต้นละ 2.3 เมกะวัตต์ ในปี 2555 ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

#### 2.3 โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม

##### บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ขนาดกำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55.18 คิดเป็นกำลังการผลิตส่วนของบริษัทฯ จำนวน 33.11 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดเพชรบูรณ์ โครงการได้รับความเห็นชอบรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) แล้ว

### 3. การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล

โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด ขนาดกำลังการผลิต 9.9 เมกะวัตต์ บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 คิดเป็นกำลังการผลิตส่วนของบริษัทฯ จำนวน 3.96 เมกะวัตต์ ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้าง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ในบริษัท สงขลาไบโอพาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่โครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวด้วย

### บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริค เซอร์วิส จำกัด

บริษัทฯ ลงทุนร่วมกับบริษัท ชูบุ อิเลคทริค เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 50 เท่ากัน มีสัญญาให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าให้กับบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ขนาดกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 14 ปี นับตั้งแต่ปี 2551



### ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

#### ธุรกิจการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

##### บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งใน สปป.ลาว มีสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ขนาด กำลังการผลิต 615 เมกะวัตต์ กับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 จนถึงสิ้นสุดสัญญาระยะเวลาสัมปทานโรงไฟฟ้า และได้ว่าจ้าง กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วงงานให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อน

ในเดือนกันยายน 2555 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ลงนามสัญญาให้บริการ Major Maintenance Agreement กับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด สัญญาบริการมีระยะเวลา 7 ปี

ปี 2555 บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ดำเนินการบริหารและจัดการเป็นไปตามสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษาให้กับบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด เดินเครื่องได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สามารถรักษาความพร้อมจ่ายโรงไฟฟ้าและเดินเครื่องรวมทั้งใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพได้ดีกว่าแผนที่กำหนดไว้

##### บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด

ในเดือนมีนาคม 2555 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อดำเนินงานการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน

#### ธุรกิจโรงซ่อมอุปกรณ์กังหันก๊าซของบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

เนื่องจากวิกฤตการณ์อุทกภัยเมื่อปลายปี 2554 ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานของบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด จึงได้มีการปรับแผนธุรกิจให้เหมาะสมกับกลยุทธ์ การดำเนินงานและทิศทางของบริษัท



## การบริหารงานในกิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนและร่วมทุน

บริษัทฯ ได้ส่งกรรมการและผู้บริหารไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในกิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนและร่วมทุน ทั้งในช่วงการบริหารงานก่อสร้าง และช่วงที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับทิศทางและนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์การลงทุน

กลุ่มที่ 1 CSR-DIW AWARD กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ ได้เข้ารับการ Coaching และการทวนสอบมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม จากคณะผู้ทวนสอบของบริษัทที่ปรึกษาของกรมโรงงานอุตสาหกรรม (บริษัท ยูไนเต็ด แอนาไลซิส แอนด์ เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด (UAE)) และผ่านเกณฑ์การทวนสอบจากคณะผู้ชำนาญการของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2555



### โรงไฟฟ้าราชบุรี

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้รับการต่ออายุรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมรอบที่ 4 ภายหลังจากนำระบบนี้เข้าใช้งานตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา โดยมีบริษัท Det Norske Veritas เป็นผู้ประเมินและออกใบรับรอง ทั้งนี้การรับรองระบบสำหรับรอบปีนี้มีผลสิ้นสุดถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2558

วันที่ 14 กันยายน 2555 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานปี 2555 จัดโดยกระทรวงแรงงาน ประเภทสถานประกอบการกิจการขนาดเล็ก โดยได้รับรางวัลดังกล่าวติดต่อกัน 5 ปี (ปี 2551-2555)

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2555 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้เข้ารับรางวัลการเข้าร่วมโครงการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วม (Flagship Projects)

### โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์

บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHAS 18001/TIS และได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 โดยมีบริษัท MASCI เป็นผู้ประเมินและออกใบรับรอง เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2555

### โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี

วันที่ 20 กรกฎาคม 2555 บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด สามารถเดินเครื่องได้ต่อเนื่อง 1.5 ล้านชั่วโมง โดยไม่เกิด Lost Time Injury และได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่น ประจำปี 2554 (EIA Monitoring Awards 2011) จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวง

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2555 และรางวัล Thailand National Safety Award จากกระทรวงแรงงาน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2555 รวมถึงได้ผ่านการตรวจสอบระบบ ISO 14001 ประจำปี 2555 แล้ว ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวได้รับการรับรองมาตั้งแต่ปี 2546

(กฟผ.) มีขนาดกำลังการผลิตรวม 3.6 เมกะวัตต์ เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2555

### โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2

บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด เริ่มเดินเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าครั้งแรก



นอกจากนี้ บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด สามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2555 ซึ่งเป็นการชำระคืนก่อนสิ้นสุดสัญญา 8 เดือน และเป็นการประหยัดค่าดอกเบี้ยจ่ายเป็นเงินประมาณ 50,000 เหรียญสหรัฐ

### โรงไฟฟ้าประตูเต่า

โรงไฟฟ้าประตูเต่าผ่านการตรวจสอบระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 ประจำปี 2555 แล้ว ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวได้รับการรับรองมาตั้งแต่ปี 2554 โดยใบรับรองดังกล่าวมีอายุถึงปี 2556

### โรงไฟฟ้าเสาเดียว

บริษัทฯ โดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ได้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ ณ หลุมขุดเจาะน้ำมันดิบ เสาเดียว-เอ จังหวัดสุโขทัย เพื่อผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

(Initial Operation Date) ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2554 ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ภายใต้การกำกับดูแลงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าโดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2555 งานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 โดยบริษัท AJA Registrars เป็นผู้ประเมินและออกใบรับรอง

### การบริการการเงิน

1. การเจรจาปรับปรุงเงื่อนไขหุ้นกู้สกุลเงินเยน ซึ่งออกและเสนอขายโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด วงเงินรวม 15,000 ล้านบาท ครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในปี 2569 และบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันการชำระเงินหุ้นกู้ดังกล่าว โดยทางผู้ถือหุ้นกู้ยินยอมให้ปรับปรุงเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ มีผลให้บริษัทฯ สามารถจัดหาเงินทุนเพื่อให้รองรับการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้อีกในวงเงินประมาณ 30,000 ล้านบาท เพิ่มช่องทางในการจัดหา



เงินทุนของกลุ่มบริษัทฯ และลดความเสี่ยงต่อการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน

2. บริษัทฯ ได้จัดเตรียมวงเงินกู้ระยะสั้นประเภทต่างๆ (Short-term Facilities และ Trade Finance Facilities) กับสถาบัน

Excellence) ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม (Collaboration) และยึดมั่นในคุณธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ (Good Governance)

สำหรับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลนั้น บริษัทฯ กำหนดนโยบายชัดเจนในการเสริมสร้างศักยภาพและสมรรถนะของพนักงาน



การเงินทั้งในและต่างประเทศไว้ในวงเงินประมาณ 10,000 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินการจัดทำ Bid Securities และ Performance Securities เพื่อการค้ำประกันให้ทันตามกำหนดเวลาในโครงการต่างๆ โดยมีเงื่อนไขที่ดีเมื่อเทียบกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ

## การบริการลูกค้า

### 1. การบริหารทรัพยากรบุคคล

เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์ของบริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาทางด้านบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำคัญ โดยมีการดำเนินงานตามแผนกิจกรรมหลักด้านบุคคลที่สำคัญ ได้แก่ การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศมากยิ่งขึ้น ประกอบด้วย ความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) มุ่งสู่ความเป็นเลิศ (Passion for

เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการทำงาน การแข่งขัน ให้สอดคล้องกับทิศทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งขยายทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น รวมถึงการเตรียมความพร้อมรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) มีการเตรียมการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ ทำแผนพัฒนาบุคลากรรายปี โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้ (Knowledge) การพัฒนาทักษะ (Skills) และการเสริมสร้างคุณลักษณะและทัศนคติ (Attributes and Attitude)

### 2. สำนักงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างสำนักงานถาวรมาตั้งแต่ปี 2554 บนที่ดินขนาด 9 ไร่ 60 ตารางวา บริเวณถนนงามวงศ์วาน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี เพื่อตอบสนองความจำเป็นในการใช้พื้นที่เพื่อปฏิบัติงานของบุคลากรของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งมีการขยายตัวและเจริญเติบโตอย่าง



ต่อเนื่อง ในปี 2555 การดำเนินงานก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่แล้วเสร็จตามกำหนด

### 3. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิตเพื่อช่วยบรรเทาภาวะโลกร้อน การรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่อย่างยั่งยืน และอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมอย่างพึ่งพาอาศัยกัน สรุปผลการดำเนินงานปรากฏในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปี 2555 รวมทั้งได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประจำปี 2555 เป็นเอกสารแยกต่างหากแล้ว

### 4. รางวัลและการประกาศเกียรติคุณจากหน่วยงานภายนอก

ด้วยเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารจัดการอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยมุ่งผลสำเร็จสุดท้าย อันได้แก่ การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ไปพร้อมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัลและการประกาศเกียรติคุณที่สำคัญในรอบปี 2555 ดังนี้

(1) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลและการประกาศเกียรติคุณที่สำคัญ ได้แก่

- บริษัทได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2555 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2012) ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 และได้รับการจัดอยู่ใน Top Quartile ของกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดมากกว่า 10,000 ล้านบาท
- ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับ “ดีเลิศ”



- รางวัล Investors' Choice Award จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย จากการที่บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน ติดต่อกันเป็นเวลา 4 ปี (ปี 2552-2555)
  - รางวัล “ผู้บริหารระดับสูงที่ส่งเสริมนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดีที่สุด” จากผลการสำรวจของนิตยสารอัลฟา เซาท์อีสต์ เอเชีย (Alpha Southeast Asia) ประจำปี 2555 ซึ่งทำการสำรวจจากนักลงทุน 460 ราย กองทุนบำเหน็จบำนาญ กองทุนป้องกันความเสี่ยง โบรกเกอร์ ทรานส์แอคชั่น และหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ ผู้มีความสนใจเข้าลงทุนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทในประเทศต่างๆ ที่ได้รับการจัดอันดับด้านการจัดการทางการเงิน การยึดมั่นในบรรษัทภิบาล กลยุทธ์ด้านการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือ CSR และนักลงทุนสัมพันธ์ ความโปร่งใส และการเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมา
  - Standard & Poors (S&P) ประกาศคงอันดับเครดิตของบริษัทฯ ที่ “BBB+” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมไฟฟ้าจากการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย และได้รับการปรับระดับอันดับสภาพคล่องเป็น “Strong” หรือ “แข็งแกร่ง” จากเดิม “Adequate” หรือ “เหมาะสม” จากการที่บริษัทฯ มีศักยภาพในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในสัดส่วนสูงกว่าจำนวนเงินที่ต้องใช้ในการลงทุน
  - Moody's Investors Service (Moody's) ประกาศคงอันดับเครดิตของบริษัทฯ ที่ “Baa1” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมไฟฟ้าจากการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย
  - บริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด (TRIS) ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ ที่ระดับ “AA” ด้วยแนวโน้ม “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนถึงฐานะการเงินของบริษัทฯ ที่ยังคงแข็งแกร่ง ความหลากหลายของโครงการโรงไฟฟ้า แผนขยายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า โครงการที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ และการเป็นผู้นำกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ที่สุดในประเทศ
- (2) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้รับรางวัลและการประกาศเกียรติคุณที่สำคัญ ดังนี้
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2555 จากกระทรวงแรงงาน ซึ่งเป็นรางวัลที่ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
  - รางวัลโครงการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วม กลุ่มที่ 1 “CSR-DIW Award” ประจำปี 2555 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โครงการดังกล่าวเป็นโครงการสำคัญของกรมโรงงานอุตสาหกรรม และเป็น 1 ใน 10 ของ Flagship Projects ของกระทรวงอุตสาหกรรม



## สารจากประธานกรรมการ



นายจุลิต นาคทรพร  
ประธานกรรมการ



## เรียน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน

ในปี 2555 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ยังคงเดินหน้าพัฒนาองค์กรเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนชั้นนำในภูมิภาคที่เป็นที่เชื่อถือของสาธารณชนอย่างจริงจัง โดยกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจที่มุ่งเน้นการลงทุนใน 3 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ กลยุทธ์ดังกล่าวได้เริ่มดำเนินการอย่างจริงจังมาตั้งแต่ปี 2554 และสัมฤทธิ์ผลอย่างเป็นรูปธรรมในปี 2555 ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างมั่นคงและแข็งแกร่งได้ท่ามกลางข้อจำกัดและการแข่งขันภายในประเทศที่รุนแรงมากยิ่งขึ้น ปัจจุบันนอกจากประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้ขยายฐานธุรกิจใน สปป. ลาว และออสเตรเลีย จนเติบโตอย่างมั่นคง พร้อมทั้งได้เริ่มรุกเข้าสู่กลุ่มพหุสาขาและสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งถือเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงมากเนื่องจากมีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นตามการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ และยังมีความเป็นไปได้สูงมากที่จะผลิตกระแสไฟฟ้าจำหน่ายกลับมายังประเทศไทยเพราะรัฐบาลมีนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านเพิ่มมากขึ้น เมื่อปีที่แล้วบริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุนในบริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 1,800 เมกะวัตต์ ในเกาะกง กัมพูชา

ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจกับบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย สหภาพเมียนมาร์ นอกจากนี้การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนในปี 2558 จะเป็นโอกาสที่บริษัทฯ จะพลิกผันจากสถานการณ์ข้อจำกัดการแข่งขันภายในประเทศ เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตและสร้างสรรค์ประโยชน์ตอบแทนที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย

กระแสดความสนใจของนานาชาติประเทศที่จะร่วมกันแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก ซึ่งเป็นผลมาจากภาวะโลกร้อนอย่างจริงจัง นำไปสู่ความตื่นตัวและความพยายามที่จะลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลในการผลิตไฟฟ้า และแสวงหาแนวทางการเพิ่มการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน ในส่วนของประเทศไทย โดยกระทรวงพลังงานได้กำหนดแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เพื่อใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 25 หรือ 9,201 เมกะวัตต์ ภายใน 10 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2555–2564 ซึ่งจะทำให้จำนวนโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลบางส่วน เช่น ถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ ถูกทดแทนด้วยโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียน บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์การลงทุนให้ตอบสนองนโยบายของรัฐบาลและมองเห็นโอกาสการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนเพื่อเพิ่มรายได้นับตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา จนในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถดำเนินการขยายกำลังผลิตด้านพลังงานทดแทนบรรลุเป้าหมายที่ 100 เมกะวัตต์ ได้สำเร็จก่อนกำหนดที่วางไว้ในปี 2559 โดยได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์พลังงานลม และพลังงานชีวมวล ทั้งนี้ โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมด 11 โครงการ รวมกำลังการผลิต 52 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการจากการร่วมทุนในบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด จำนวน 8 โครงการ และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 3 โครงการ ได้เดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าจำหน่ายเข้าระบบทั้งหมดแล้ว สำหรับโครงการพลังงานลมห้วยบง 2 และห้วยบง 3 ขนาดกำลังการผลิตของโครงการรวม 207 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นทุ่งกังหันลม (Wind Farm) แห่งแรกของประเทศและมีขนาดใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้ดำเนินการแล้วเสร็จและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ส่วนโครงการพลังงานชีวมวลสงขลา ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา อยู่ระหว่างก่อสร้างโครงการ คาดว่าจะแล้วเสร็จและเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าได้ในปี 2557 และถือเป็นต้นแบบการพัฒนาโครงการที่ชุมชนได้เข้ามามีส่วนร่วมเป็นเจ้าของและบริหารโครงการในนามของสหกรณ์ออมทรัพย์อัครคิตติ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง โดยได้ปรับเป้าหมายเพิ่มเป็น 200 เมกะวัตต์ ภายในปี 2559 อีกทั้งยังแสวงหาโอกาสเพิ่มการลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยเฉพาะออสเตรเลีย ซึ่งรัฐบาลมีเป้าหมายจะเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตทั้งประเทศภายในปี 2563 ปัจจุบันบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 80 ได้ลงทุนในโครงการพลังงานลม 3 แห่ง และอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้อีก 3 โครงการ กำลังผลิตรวม 130 เมกะวัตต์

### ลงทุนต่างประเทศเสริมสร้างฐานะมั่นคงและแข็งแกร่ง

ผลจากการปรับกลยุทธ์การลงทุนด้วยการขยายฐานธุรกิจสู่ต่างประเทศและใช้วิธีลงทุนแบบซื้อและควบรวมกิจการที่ดำเนินการอยู่แล้วรวมทั้งการลงทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ นอกเหนือจากการลงทุนโครงการประเภท Greenfields และ Brownfields ส่งผลให้กระแสเงินสดและฐานะการเงินของบริษัทฯ มีความมั่นคงและแข็งแกร่งเพิ่มขึ้น ความสำเร็จที่เห็นเป็นประจักษ์คือการลงทุนซื้อกิจการบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ Transfields Service Infrastructure Fund) สัดส่วนร้อยละ 80 และการเข้าซื้อหุ้น EDL-Generation Public Company สัดส่วนร้อยละ 10.108 ผ่านตลาดหลักทรัพย์สปป. ลาว ในปีที่ผ่านมาบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RAC) ได้เพิ่มกำไรแก่บริษัทฯ เป็นจำนวน 1,664 ล้านบาท รวมกำไรจากการจำหน่ายหุ้นที่ RAC ถือในโรงไฟฟ้า Loy Yang A สัดส่วน 14% และค่าชดเชยจากการปรับเปลี่ยนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า Collinsville นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากเงินปันผลจาก EDL-Generation Public Company จำนวน 188 ล้านบาท และกำไรจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ในสปป. ลาว จำนวน 225 ล้านบาท

บริษัทฯ มั่นใจว่า เมื่อโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาและโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินอัน้อย ใน สปป. ลาว ก่อสร้างแล้วเสร็จและสามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าจำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2558 และ 2561 ตามลำดับ จะเสริมหนุนให้กระแสเงินสดของบริษัทฯ แข็งแกร่งยิ่งขึ้น และในปี 2555 ทั้งสองโครงการมีความคืบหน้าในการดำเนินการเป็นอย่างมาก

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2555 บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับการเติบโตของผลกำไรได้เป็นที่น่าพอใจ ทั้งนี้กำไรส่วนใหญ่ยังมาจากการลงทุนในประเทศคิดเป็นร้อยละ 70 ขณะที่กำไรจากการลงทุนในต่างประเทศปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญคิดเป็นร้อยละ 30 โดยในปีนี้บริษัทฯ มีกำไร 7,726 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 59 จากปี 2554 ฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีสินทรัพย์จำนวน 96,811 ล้านบาท หนี้สินจำนวน 43,079 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 53,732 ล้านบาท ขณะที่ความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ จากการจัดอันดับของ Moody's อยู่ที่ระดับ Baa1 S&P Rating ที่ระดับ BBB+ และ TRIS Rating ที่ระดับ AA สะท้อนสถานะความเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนชั้นนำของประเทศไทยที่มีฐานะการเงินแข็งแกร่งด้วยรายได้ที่มั่นคงและความเสี่ยงด้านการเงินที่ต่ำ ซึ่งมีนัยแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ ยังมีศักยภาพและความสามารถในการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการลงทุนโครงการในอนาคตได้เป็นอย่างดี

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการตอบแทนผู้ถือหุ้นด้วยการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท คิดเป็นเงินปันผลระหว่างกาลทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าเงินปันผลประจำปี 2555 สำหรับผู้ถือหุ้นจะจ่ายในอัตราหุ้นละ 2.27 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,292 ล้านบาท เมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบ



## รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในการธำรงความเป็นผู้นำในธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าโดยคำนึงถึงการรักษาดุลยภาพของเสาหลักทั้งสามด้าน อันได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทเป็นพลเมืองธุรกิจที่รับผิดชอบต่อ (Responsible corporate citizenship) กล่าวคือ ยึดมั่นหลักธรรมาภิบาลในการบริหารและดำเนินธุรกิจ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมทั้งดูแลเอาใจใส่ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาโลกนี้อย่างต่อเนื่อง ไม่เพียงจริงจังกับการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทน โดยกำหนดให้เป็นหนึ่งในสามของธุรกิจหลักของบริษัทฯ เท่านั้น ในกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้ายังมุ่งเน้นปรับปรุงเทคโนโลยีที่ช่วยลดการใช้พลังงานและประหยัดไฟฟ้า มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าตามกำหนดเพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าให้ได้สูงสุด รวมถึงริเริ่มแนวคิดบริหารจัดการก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลือทิ้งของโรงไฟฟ้าราชบุรี ด้วยการเพิ่มจำนวนต้นไม้ในพื้นที่โรงไฟฟ้าเพื่อเพิ่มความสามารถในการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไว้ในรูปของเนื้อไม้ จนปัจจุบันมีพื้นที่สีเขียวกว่าร้อยละ 40 ของพื้นที่ทั้งหมด และการทดลองเลี้ยงสาหร่ายสไปรูลิน่าเพื่อศึกษาความสามารถในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งพบว่ามีประสิทธิภาพสูงกว่าต้นไม้ถึง 9 เท่า ขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางขยายผลการศึกษาดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมหรือ CSR อย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน ที่เน้นการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในรูปแบบของป่าชุมชนเป็นแกนหลัก

ที่สำคัญ โครงการนี้เป็นการทำงานแบบ 3 ประสาน ระหว่างภาครัฐ คือ กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ภาคเอกชน คือ บริษัทฯ และภาคประชาชน ซึ่งเป็นชุมชนในหมู่บ้านต่างๆ ที่ร่วมกันดูแลป่าชุมชน เป็นที่น่ายินดียิ่งที่โครงการนี้ช่วยเร่งอัตราการจัดตั้งป่าชุมชนจากเมื่อเริ่มโครงการในปี 2551 ซึ่งมีประมาณ 3,000 ชุมชน มีพื้นที่ป่ารวมประมาณ 1 ล้านไร่ เพิ่มขึ้นเป็น 8,500 แห่ง คิดเป็นพื้นที่ป่ารวมกว่า 3 ล้านไร่ ในปี 2555 การดำเนินโครงการระยะที่ 1 เริ่มตั้งแต่ปี 2551-2555 ได้สำเร็จบรรลุวัตถุประสงค์เป็นอย่างดี และบริษัทฯ ได้พิจารณาสานต่อโครงการระยะที่ 2 ซึ่งจะเริ่มดำเนินการในปี 2556 จนถึงปี 2560 เพื่อช่วยผลักดันเป้าหมายการเพิ่มทรัพยากรป่าไม้ของประเทศ ด้วยการจัดตั้งป่าชุมชนให้ได้ 21,000 แห่ง ให้พื้นที่ป่าของประเทศคงอยู่เป็นสมบัติของคนไทยทุกคน

ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอแสดงความชื่นชมคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ทุ่มเททำงานอย่างเต็มกำลังเพื่อช่วยกันขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างมั่นคงและสามารถรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าไว้ได้อย่างเต็มภาคภูมิ ผมมีความเชื่อมั่นว่าด้วยความร่วมมือและสนับสนุนอย่างเต็มที่ของผู้ถือหุ้น หน่วยงานที่เกี่ยวข้องของภาครัฐทุกระดับ ชุมชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย จะเป็นแรงเสริมหนุนให้บริษัทฯ สามารถเดินไปสู่ความเติบโตอย่างยั่งยืนในที่สุด

ขอแสดงความนับถือ



(นายจุริต นาคกรเทพ)

ประธานกรรมการ



## คณะกรรมการบริษัท



### นายสุรชัย ธารสิทธิ์พงษ์

- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

### นายคุรุจิต นาครทรรพ

- ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

### นายตระกูล วินิจนัยภาค

- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน



เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเปมะ

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

พลตำรวจโท ถาวร จันทร์ยิ้ม

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายวิระ ศรีวัฒนตระกูล

- กรรมการอิสระ
- กรรมการทรัพยากรบุคคล  
และกำหนดค่าตอบแทน





นายสาธิต รังคสิริ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์

- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)

นายวิรัช กาญจนพิบูลย์

- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายธนา พุฒรังษี**

- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- กรรมการทรัพยากรบุคคล  
และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

**นายณพพล มลีนทางกูร**

- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- เลขาธิการคณะกรรมการ

**นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐ์บาทูภา**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



## คณะผู้บริหารและเลขานุการบริษัท







- 1 **นายพนพล มลิณทางกูร**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2 **นายประจวบ อุษขันธ์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กำกับดูแลบริษัทในเครือ
- 3 **นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วางแผนและพัฒนาธุรกิจ
- 4 **นายวุฒิชัย ตันภูรณันท์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
- 5 **นายเกรียงฤทธิ์ เจียจันทร์พงษ์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 6 **นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่  
Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- 7 **นายประยุทธ ธงสุวรรณ**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไสลดาร์ต้า จำกัด
- 8 **นายสมนึก จินดาทรัพย์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด
- 9 **นางสุนี รัชตมฤตา**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
- 10 **นางบุญทิพา ด้านสมสกลิต**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร  
รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท  
และเลขานุการบริษัท
- 11 **นายรภก สัตยาภรณ์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส  
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- 12 **นายดำรงค์ เขียวชะอุ่ม**  
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส  
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
พัฒนาธุรกิจในประเทศ
- 13 **นายสมหมาย ภูษณาชคร**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- 14 **นางสาวเรวดี ศรีคงยศ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
- 15 **นางวดีรัตน์ เจริญอุปต์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและวางแผนการเงิน



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2543 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 14,500 ล้านบาท ประกอบธุรกิจในลักษณะของการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการลงทุนในบริษัทแกน บริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก คือธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 98.23 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555) มุ่งเน้นการขยายการเติบโตในสายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของระบบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อยๆ จึงเป็นผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ที่มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนทั้งที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว และอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการรวม 6,303 เมกะวัตต์ แบ่งออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ๆ คือ

### 1. กำลังการผลิตที่ขายภายในประเทศ

โดยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้รับซื้อหลัก ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 14 ของกำลังการผลิตรวมของประเทศ

### 2. กำลังการผลิตที่ขายในต่างประเทศ

โดยมีประเทศนั้นๆ เป็นผู้รับซื้อทั้งหมด เช่น สปป.ลาว ออสเตรเลีย เป็นต้น

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากเงินปันผลจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจต่างๆ ซึ่งแบ่งเป็น 3 กลุ่มธุรกิจดังนี้

### 1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความหลากหลายในการกระจายเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมัน ถ่านหิน พลังน้ำ เพื่อเสถียรภาพของการผลิตไฟฟ้าซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคงให้กับระบบสาธารณสุขภาคของประเทศ

### 2. ธุรกิจพลังงานทดแทน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแสวงหาพลังงานทดแทนเพื่อลดการพึ่งพาการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ช่วยบรรเทาภาวะโลกร้อน เป็นการรักษาสีสิ่งแวดล้อม และยังเป็นการตอบสนองนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน โดยมุ่งเน้นที่พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล

### 3. ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายการลงทุนในธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า เหมืองถ่านหิน และ ธุรกิจซ่อมบำรุงอุปกรณ์กังหันก๊าซโรงไฟฟ้า

สำหรับโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาซึ่งบริษัทฯ ร่วมลงทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

การลงทุนในบริษัทต่างๆ ของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้ ดังนี้

	ชื่อกิจการ	ตัวย่อ	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ตั้งกิจการ	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน/การดำเนินงาน
บริษัทไทย	1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	RG	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	สัดส่วนกำลังการผลิต 3,645 เมกะวัตต์
	2 บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	RGAS	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TECO
	3 บริษัท ราชอุทุม เพาเวอร์ จำกัด	RUDOM	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน RACL
	4 บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	RACL	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	ถือหุ้นร้อยละ 25 ใน RPCL
	5 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RHIC	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน RHIM
	6 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RHIM	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ประเทศมอริเชียส	99.99	ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน RHIS
	7 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RHIS	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ประเทศสิงคโปร์	99.99	ถือหุ้นร้อยละ 80 ใน RAC และถือหุ้นร้อยละ 4.307 ใน EDL-Gen
	8 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RAC	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ประเทศออสเตรเลีย	80	สัดส่วนกำลังการผลิต 509.52 เมกะวัตต์
	9 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	RE	ธุรกิจพลังงานทดแทน	ประเทศไทย	99.99	<ul style="list-style-type: none"> <li>•ถือหุ้นร้อยละ 55.18 และ 51 และ ใน SEC และ SE</li> <li>•กำลังการผลิตโรงไฟฟ้าประจวบฯ เอ รวบรวมส่วนขยาย และโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ 2.65 และ 3.6 เมกะวัตต์</li> </ul>
	10 บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	SEC	ธุรกิจพลังงานทดแทน	ประเทศไทย	55.18	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน KKW
	11 บริษัท เคาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	KKW	ธุรกิจพลังงานทดแทน	ประเทศไทย	55.18	สัดส่วนกำลังการผลิต 33.11 เมกะวัตต์
	12 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	RL	ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	สปป.ลาว	99.99	บริการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าของ NN2 และถือหุ้นร้อยละ 5.801 ใน EDL-Gen
	13 บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	ROM	ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ประเทศไทย	99.99	เดินเครื่องโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
	14 บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอจี้ จำกัด	SE	ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ประเทศไทย	51	ปรับปรุงคุณภาพแก๊ส



	ชื่อกิจการ	ตัวย่อ	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ตั้งกิจการ	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน/การดำเนินงาน
กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	15 บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	TECO	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ประเทศไทย	50	สัดส่วนกำลังการผลิต 350 เมกะวัตต์
	16 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	RPCL	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ประเทศไทย	25	สัดส่วนกำลังการผลิต 350 เมกะวัตต์
	17 บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี จำกัด	SEAN	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ประเทศไทย	33.33	ถือหุ้นร้อยละ 75 ใน NN2
	18 บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	HPC	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	สปป.ลาว	40	สัดส่วนกำลังการผลิต 751.20 เมกะวัตต์
	19 บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	NN2	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	สัดส่วนกำลังการผลิต 153.75 เมกะวัตต์
	20 บริษัท ไฟฟ้า น้ำงึม 3 จำกัด	NN3	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	สัดส่วนกำลังการผลิต 110 เมกะวัตต์
	21 บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	NNEG	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ประเทศไทย	40	สัดส่วนกำลังการผลิต 48.80 เมกะวัตต์
	22 บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	RWC	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ประเทศไทย	40	สัดส่วนกำลังการผลิต 84 เมกะวัตต์
	23 บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินอันยอ จำกัด	PNPC	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	สัดส่วนกำลังการผลิต 102.5 เมกะวัตต์
	24 บริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด	KK	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ประเทศกัมพูชา	50	อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ
	25 บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	SLT	ธุรกิจพลังงานทดแทน	ประเทศไทย	49	สัดส่วนกำลังการผลิต 16.78 เมกะวัตต์
	26 บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	KORAT3	ธุรกิจพลังงานทดแทน	ประเทศไทย	40	สัดส่วนกำลังการผลิต 2.4 เมกะวัตต์
	27 บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	KORAT4	ธุรกิจพลังงานทดแทน	ประเทศไทย	40	สัดส่วนกำลังการผลิต 2.4 เมกะวัตต์

	ชื่อกิจการ	ตัวย่อ	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ตั้งกิจการ	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน/การดำเนินงาน
กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	28 บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	KORAT7	ธุรกิจพลังงานทดแทน	ประเทศไทย	40	สัดส่วนกำลังการผลิต 2.4 เมกะวัตต์
	29 บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด	SKBM	ธุรกิจพลังงานทดแทน	ประเทศไทย	40	สัดส่วนกำลังการผลิต 3.96 เมกะวัตต์
	30 บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	FKW	ธุรกิจพลังงานทดแทน	ประเทศไทย	20	สัดส่วนกำลังการผลิต 20.70 เมกะวัตต์
	31 บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด	KR2	ธุรกิจพลังงานทดแทน	ประเทศไทย	20	สัดส่วนกำลังการผลิต 20.70 เมกะวัตต์
	32 บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริค เซอร์วิส จำกัด	CRESCO	ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ประเทศไทย	50	เดินเครื่องโรงไฟฟ้าของ RPCL
	33 บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	EDS	ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ประเทศไทย	10	บริการซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า
	34 บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	PFM	ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	สปป.ลาว	37.5	เพื่อรับสัมปทานเหมืองถ่านหินลิกไนต์ให้โรงไฟฟ้าของ HPC
	35 บริษัท สงขลาไบโอพูเอล จำกัด	SKBF	ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ประเทศไทย	40	เพื่อจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลให้โรงไฟฟ้าของ SKBM
เงินลงทุนอื่น	36 EDL-Generation Public Company	EDL-Gen	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สปป.ลาว	10.108	ลงทุนโดย RL และ RHIS สัดส่วนกำลังการผลิต 89.05 เมกะวัตต์

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะลงทุน พัฒนา และดำเนินงานด้านผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์ การเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนชั้นนำในภูมิภาค ที่เป็นที่ยึดถือของสาธารณชน



## โครงสร้างการลงทุน







## โครงสร้างการถือหุ้น

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2555

ที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	652,500,000	45.00
2	กลุ่ม NORTRUST NOMINEES LIMITED	143,607,867	9.90
	NORTRUST NOMINEES LTD.	143,329,267	
	NORTRUST NOMINEES LIMITED-MELBOURNE BRANCH FUTURE FUND CLIENTS	215,900	
	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND	52,800	
	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT1 NON LENDING THAILAND	9,900	
3	LITTLEDOWN NOMINEES LIMITED	94,250,000	6.50
4	สำนักงานประกันสังคม	67,982,600	4.69
	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	58,360,560	
	สำนักงานประกันสังคม (4 กรณี)	9,622,040	
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	54,379,000	3.75
6	กลุ่ม AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY	50,968,500	3.52
	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-APEX	18,400,000	
	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED - AIA D-PLUS	17,517,100	
	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-TIGER	15,000,000	
	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-2 PAY 10	51,400	
7	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	27,004,200	1.86
8	กองทุนของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด	25,821,300	1.78
9	กลุ่ม STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17,639,109	1.22
	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	15,066,954	
	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1,591,755	
	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR CANADA	679,500	
	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR LONDON FOR MAS	300,900	
10	กลุ่ม HSBC	13,682,800	0.94
	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	9,627,700	
	HSBC BANK PLC-CLIENTS GENERAL A/C	3,585,100	
	HSBC SECURITIES (CANADA) INC.	370,000	
	HSBC PRIVATE BANK (SUISSE) SA, SINGAPORE BRANCH	100,000	
	รวม	1,147,835,376	79.16
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	302,164,624	20.84
	จำนวนหุ้นทั้งสิ้น	1,450,000,000	100.00

หมายเหตุ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเป็นองค์การรัฐวิสาหกิจ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่น ที่รวมถึงการลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อดำเนินการดังกล่าว และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ที่มีผู้แทนเป็นกรรมการบริษัทฯ จำนวน 7 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 12 ท่าน

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	16,840	1,087,500,000	75.00	* ข้อบังคับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) กำหนดว่า "ห้ามมิให้บุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด"
ผู้ถือหุ้นต่างชาติ	83	362,500,000	25.00	
รวมทั้งสิ้น	16,923	1,450,000,000	100.00	



## โครงสร้างการจัดการ

### คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่กำหนด นโยบายและติดตาม การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ในขณะที่ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ในการนำ  
นโยบายไปปฏิบัติและรายงานผลการปฏิบัติ  
ต่อคณะกรรมการฯ



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการ  
บริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการ  
ตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกลั่นกรอง  
การลงทุน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งขึ้นเพื่อช่วยพิจารณา  
กลั่นกรองในเรื่องต่างๆ ตามที่มอบหมายเป็นการเฉพาะ โดยมี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

### 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย  
กรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

1. นายสุรจิต นาครทรรพ  
ประธานกรรมการ และประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
2. นายสุรชัย ธารสิทธิ์พงษ์  
กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

3. นายตระกูล วินิจนัยภาค  
กรรมการ ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล  
และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
4. เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเปมะ  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
5. พลตำรวจโท ถาวร จันทร์ยิ้ม  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายวีระ ศรีวัฒนตระกูล  
กรรมการอิสระ และกรรมการทรัพยากรบุคคล  
และกำหนดค่าตอบแทน
7. นายสาธิต รั้งคสิริ  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
8. นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์  
กรรมการ
9. นายวิรัช กาญจนพิบูลย์  
กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

10. นายธนา พุฒรังษี  
กรรมการ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน  
และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
11. นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐบาทุกา  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
12. นายนพพล มิลินทางกูร  
กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่  
เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์หลากหลาย ซึ่งได้ผ่านการสรรหาและคัดเลือก เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้กำหนดนโยบาย และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร (ประวัติย่อและ ข้อมูลของกรรมการปรากฏในข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และ เลขานุการบริษัท และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

## 2. กรรณการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

เพื่อความคล่องตัวในทางปฏิบัติ และความเป็นอิสระของ กรรมการอิสระอย่างแท้จริง บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้ ประกอบด้วย ประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและ ประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือกรรมการอื่นสองคน ยกเว้น กรรมการอิสระ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ บริษัทฯ

## 3. วงศ์ประกอบของคณะกรรณการ

### 3.1 องค์ประกอบของคณะกรรณการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกิน 13 คน ให้มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้ไม่เกิน หนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ให้มีกรรมการอิสระจำนวน ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และอย่างน้อย 3 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดและประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เลือกตั้งจากกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการฯ ทั้งนี้ เพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่กำกับ ดูแลและตรวจสอบการบริหารและดำเนินงาน การถ่วงดุลอำนาจ รวมทั้งให้การปฏิบัติมีความสอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้

### 3.2 คุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการบริษัทฯ ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมาย กำหนด ซึ่งรวมถึงไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษา ถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยทุจริต ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจากราชการหรือองค์กร หรือ หน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน ฐานทุจริตต่อหน้าที่ ไม่เคยถูกถอดถอน จากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ พนักงาน หรือผู้มีอำนาจในการ จัดการของหน่วยงานอื่น ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภา ผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหาร ท้องถิ่น มีคุณสมบัติทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือ คุณสมบัติอื่น ทั้งนี้ ตามที่บริษัทฯ กำหนด ต้องอุทิศเวลาอย่าง เพียงพอและทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุด ของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุม ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ในช่วงเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ให้ดำรง ตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการ ต้องไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใดๆ ในบริษัทฯ ในลักษณะที่มีผลประโยชน์ของผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อ ประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

### 3.3 การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

กรรมการได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการ ออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรรมการ คนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระ และ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งเข้าดำรง ตำแหน่งใหม่ได้ ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่น



นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการฯ พิจารณาเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน กรรมการอยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ และมีอายุไม่เกิน 72 ปี บริบูรณ์

#### 4. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการฯ ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น เป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และพึงหลีกเลี่ยงปัญหาในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อระมัดระวังรักษามูลค่าผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยไม่จำกัดอยู่แต่เฉพาะผู้ถือหุ้นกลุ่มใดหรือรายใด ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ได้แก่ การกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ การติดตามการปฏิบัติงานฝ่ายบริหาร โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายและประมาณการอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง การบริหารทรัพยากรบุคคล รวมถึงการแต่งตั้งและหรือถอดถอนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกันไว้ที่เชื่อมโยงกับคำตอบแทนของบริษัทฯ การดูแลความครบถ้วนสมบูรณ์ของการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นเรื่องระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและพอเพียง การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชน โดยจัดให้มีระบบการสื่อสารที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพการจัดตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ ซึ่งกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี (บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการจัดการประชุมคณะกรรมการฯ และเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการฯ เป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

#### 5. กรรมการอิสระ

“กรรมการอิสระ” ตามนิยามของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดรายละเอียดเช่นเดียวกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในประเด็นต่างๆ คือ การไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกลุ่มบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่เป็นผู้สอบบัญชีหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมทั้งไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องการถือหุ้นของบริษัทฯ ไว้เข้มกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คือ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ถือหุ้นบริษัทฯ ได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อยบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในขณะที่ยังถือหุ้นของบริษัทฯ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1

การสรรหากรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ดังรายละเอียดที่แสดงไว้ภายใต้หัวข้อดังกล่าว และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระตามนิยามข้างต้นจำนวน 5 คน ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด (12 คน) ได้แก่ เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเปมะ พลตำรวจโท ถาวร จันทรย์ม นายวีระ ศรีวัฒนตระกูล นายสาธิต รั้งศิริ และนางสาวปิยะธิดา ประดิษฐ์บาทูภา

#### 6. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. ซึ่งประกอบด้วย เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเปมะ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสาธิต รั้งศิริ และนางสาวปิยะธิดา ประดิษฐ์บาทูภา เป็นกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เป็นกรรมการอิสระ และเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ) และนายพรชัย จ่านงค์เดช ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยสรุป ได้แก่ การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ การพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบพร้อมความเห็นที่เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ การสอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน การพิจารณาและทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ การสรุปภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการฯ ทราบ และการรายงานสิ่งที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร (บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี)

## 7. คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน

กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ประกอบด้วย นายตระกูล

วินิจัยภาค ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน นายวิระ ศรีวัฒนตระกูล และนายธนา พุฒรังษี กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน และนายณพล มลินทางกูร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารทรัพยากรบุคคลและคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการฯ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง (หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) ของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ ได้แก่ การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนาผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ การดูแลให้คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงให้มีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป การกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้าง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณานุมัติ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีคณะผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ การคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ การจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์การจ่ายคำตอบแทน รวมถึงจำนวนคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณานุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และอิงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถชักนำ รักษาไว้ และจูงใจบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและคุณสมบัติตามที่ต้องการ การกำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำปีที่เกี่ยวข้องกับ

แผนธุรกิจที่ร่วมกันกำหนดไว้ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย รวมทั้งการเปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการจัดการประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

## 8. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย พลตำรวจโท ดาวร จันทย์มิ่ง ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายวิรัช กาญจนพิบูลย์ และนายสุรัชย์ ธารสิทธิ์พงษ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีนายสุทีป ธรรมรุจิ ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แก่ การพิจารณากลับกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ การกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย

การบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการฯ การกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้ การกำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ การทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการฯ อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหารการดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ (บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในระเบียบว่าด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายบุคคล รายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

### คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

“คณะทำงานบริหารความเสี่ยง” ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ เป็นประธานคณะทำงาน ผู้บริหารจากสายงานต่างๆ เป็นคณะทำงาน และผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน เป็นเลขานุการ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบครอบคลุมถึงการระบุลักษณะของความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง ศึกษาและวิเคราะห์ปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ติดตามและศึกษาเกณฑ์การปฏิบัติในเรื่องการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลและตามข้อกำหนดของทางการ เสนอแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ติดตามและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส



## 9. คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนของบริษัทฯ ประกอบด้วย นายคุรุจิต นาครทรรพ ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน นายตระกูล วินิจนัยภาค และนายธนา พุฒรังษี กรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยมี นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ ได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ การพิจารณาการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนทางเศรษฐกิจที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบ (บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการจัดการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกลั่นกรองการลงทุนเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี)

## 10. โครงสร้างฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร ไว้แยกจากกันอย่างชัดเจน กล่าวโดยสรุปคือ คณะกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร ในขณะที่ฝ่ายบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการนำนโยบายไปปฏิบัติและรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการฯ

กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารสูงสุดของบริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารงานประจำ ได้แก่ มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อำนาจในการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง และลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานและลูกจ้างพ้นสภาพ รวมทั้งการเลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงานและลูกจ้าง แต่ไม่รวมถึงพนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่เป็นอำนาจของคณะกรรมการฯ การออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการฯ การกำหนดหน้าที่และเงื่อนไขในการทำงานให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ระดับต่างๆ ปฏิบัติ

ในส่วนของกิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจกระทำแทนและผูกพันบริษัทฯ ได้ ยกเว้นในรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการฯ ที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ เว้นแต่กิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ ในฐานะผู้กู้ยืม หรือผู้ว่าจ้างทำของ ซึ่งอาจดำเนินการเป็นมูลค่าเกินกว่า 30 ล้านบาท สำหรับนิติกรรมที่กรรมการผู้จัดการใหญ่กระทำโดยฝ่าฝืนระเบียบของบริษัทฯ หรือมติของคณะกรรมการฯ ย่อมไม่ผูกพันบริษัทฯ เว้นแต่คณะกรรมการฯ จะให้สัตยาบัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจในการอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละไม่เกิน 30 ล้านบาท ในขณะที่การจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละเกินกว่า 30 ล้านบาท ให้เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการฯ และสำหรับอำนาจในการอนุมัติเงินบริจาคเพื่อสาธารณกุศลนั้น คณะกรรมการฯ ได้กำหนดอำนาจอนุมัติไว้เป็น 3 ระดับคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติเงินบริจาคเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินครั้งละไม่เกิน 200,000 บาท ประธานกรรมการมีอำนาจอนุมัติเงินบริจาคเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินครั้งละไม่เกิน 400,000 บาท และวงเงินที่เกินกว่านั้นกำหนดให้เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการฯ

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้ นายประจวบ อุชชิน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลบริษัทในเครือ นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ และนายวุฒิชัย ตันกูรानันท์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน เป็นผู้รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามลำดับ โดยให้มีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่เว้นแต่อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะเป็นกรรมการในคณะกรรมการฯ

การบริหารงานของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 สายงาน ประกอบด้วย สายงานกำกับดูแลบริษัทในเครือ สายงานวางแผนและพัฒนาธุรกิจ สายงานการเงิน และสายงานบริหารองค์กร โดยสายงานกำกับดูแลบริษัทในเครือ สายงานวางแผนและพัฒนาธุรกิจ และสายงานการเงิน มีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าสายงาน และสายงานบริหารองค์กร มีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าสายงาน และมีหน่วยงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และระดับฝ่าย ที่สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 หน่วยงาน คือ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กิจการต่างประเทศ สำนักงานเลขานุการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 “ผู้บริหาร” ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วย

1. นายณพล มลิณทางกูร  
กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายประจวบ อุชชิน  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลบริษัทในเครือ
3. นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ
4. นายวุฒิชัย ตันกูรานันท์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน

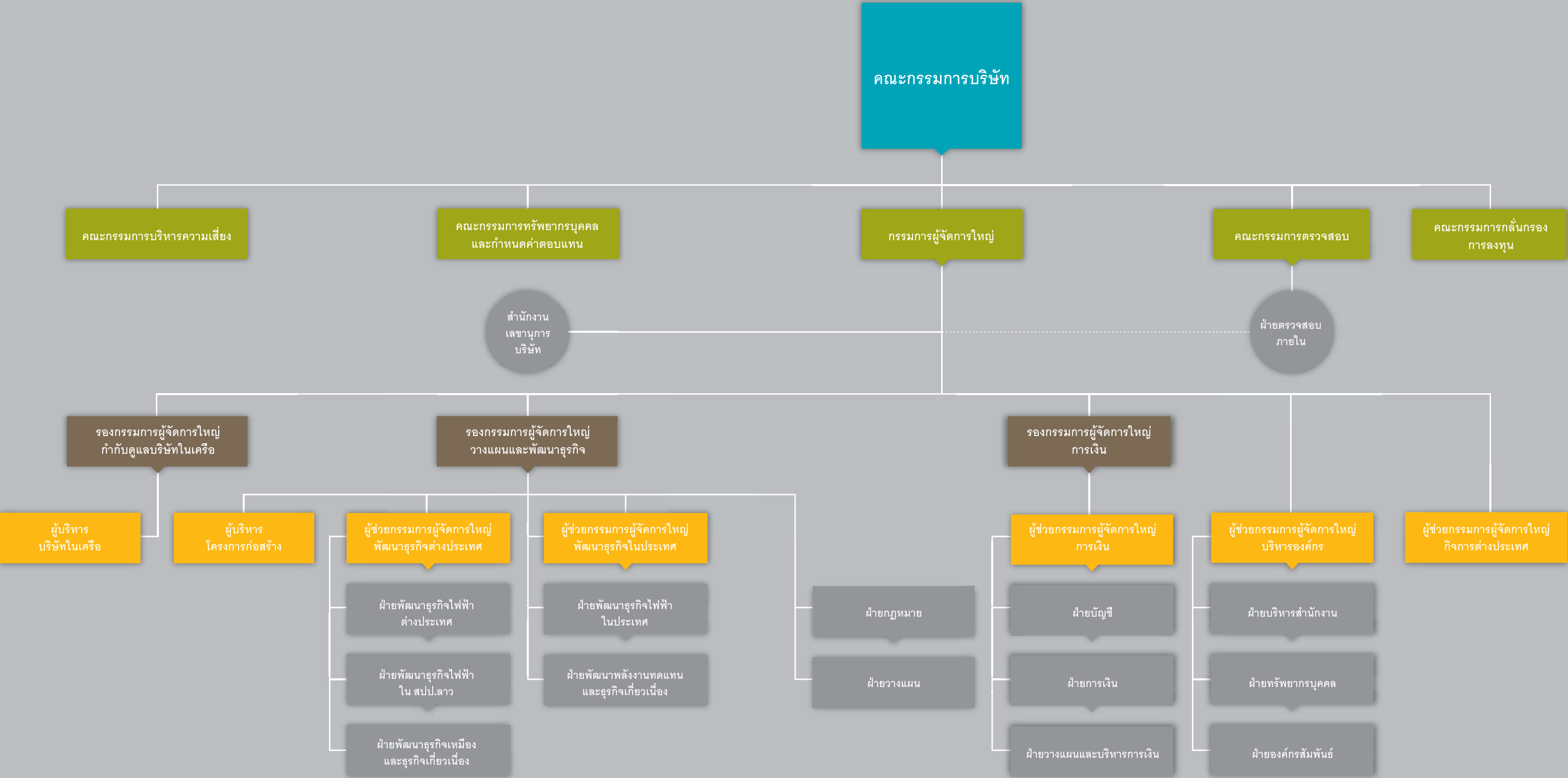
5. นางสุนี รัชตมูทธา  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
6. นางบุญทิวา ด้านสมสถิต  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร
7. นายเกรียงฤทธิ์ เจียจันทร์พงษ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
8. นายสมนึก จินดาทรัพย์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. นายประยุทธ์ ธงสุวรรณ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
10. นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
11. นายรภก สัตยาภรณ์  
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
12. นายดำรงค์ เขียวชะอุ่ม  
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจในประเทศ
13. นายสมหมาย ภูษณาคร  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
14. นางสาวเรวดี ศรีคงยศ  
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
15. นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์  
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน

(ประวัติย่อและข้อมูลของผู้บริหารปรากฏในข้อมูลกรรมการผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานต่างๆ ตามโครงสร้างองค์กรดังแสดงในภาพต่อไปนี้



โครงสร้างองค์กร





## 11. เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

### เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ โดยมี “สำนักงานเลขานุการบริษัท” ซึ่งเป็นหน่วยงานขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ รับผิดชอบงานประชุมงานอำนวยความสะดวก และการประสานงานกิจการต่างๆ ของคณะกรรมการฯ

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้ง นางบุญทิวา ด้านสมสถิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีหน้าที่รับผิดชอบตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งให้มีหน้าที่รับผิดชอบการจัดการประชุมคณะกรรมการฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น การให้คำแนะนำเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การประชุมและการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการฯ สอดคล้องกับข้อกำหนดต่างๆ งานเลขานุการคณะกรรมการฯ การดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการฯ การประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นงานกำกับดูแลการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง การดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง (ประวติยและข้อมูลของเลขานุการบริษัทปรากฏในข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

นโยบายและกำกับดูแลการบริหารและดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ ดังได้กล่าวถึงในหัวข้อดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาประวัติการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ในการทำงาน คุณสมบัติและความสามารถเฉพาะด้านซึ่งสอดคล้องกับภารกิจ มีความหลากหลายและครอบคลุมเพื่อช่วยให้คณะกรรมการฯ ปฏิบัติงานในการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนความเต็มใจที่จะอุทิศเวลาและความพยายามให้กับภารกิจปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ เพื่อเสริมสร้างให้มีคณะกรรมการฯ ที่เข้มแข็งตามความต้องการ ณ เวลานั้นๆ

การสรรหากรรมการของบริษัทฯ จะดำเนินการโดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน เพื่อพิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองก่อนเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณา โดยการแต่งตั้งกรรมการแบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

**กรณีที่ 1:** กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ เป็นอำนาจของคณะกรรมการฯ ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน กรณีนี้จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

**กรณีที่ 2:** กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากครบวาระ คณะกรรมการฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดตามข้อบังคับบริษัทฯ

## 12. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### 12.1 การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการซึ่งจะร่วมในคณะกรรมการฯ ในการกำหนดทิศทาง

คณะกรรมการฯ ได้คำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อคณะกรรมการฯ พิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 ทั้งนี้ รายละเอียดอยู่ในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 12.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

“ผู้บริหารระดับสูง” หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของบริษัทฯ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองก่อนเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาจากความเหมาะสมในด้านวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงานที่เหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายตามตำแหน่งนั้นๆ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เพื่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการเติบโตของกลุ่มบริษัท การสรรหา ดำเนินการทั้งการสรรหาภายในและภายนอก

อนึ่ง กรรมการที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ กฟผ. ซึ่งได้รับสิทธิเสนอชื่อผู้แทนเป็นกรรมการของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ นั้น ได้ผ่านกระบวนการพิจารณาคัดเลือก โดยคำนึงถึงคุณวุฒิและคุณสมบัติต่างๆ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่นเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของ กฟผ. ที่ กฟผ. ส่งตัวให้มาปฏิบัติงาน (Secondment) ที่บริษัทฯ โดยบุคคลดังกล่าว ได้รับ

การเสนอชื่อต่อคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอสู่คณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เช่นกัน

## 13. นโยบายการส่งกรรมการและผู้บริหารไปเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นไปตามภารกิจที่มอบหมาย อีกทั้งได้ลงทุนร่วมในบริษัทต่างๆ (ข้อมูลของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดในหัวข้อข้อมูลทั่วไป) เพื่อประโยชน์ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามประเมินผลการดำเนินงาน บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น

## 14. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 14.1 นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนมีหลักเกณฑ์วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน เหมาะสม โปร่งใส เป็นไปตามสภาวะที่เป็นปัจจุบันที่สุด และเป็นประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนสามารถจูงใจ

และรักษานุคลากรที่มีคุณภาพ โดยการจ่ายค่าตอบแทนมีลักษณะที่สำคัญ ได้แก่ มีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายและผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย อยู่ในลักษณะเปรียบเทียบได้กับมาตรฐานหรือระดับที่ปฏิบัติอยู่ในธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน และสามารถดึงดูดและสร้างแรงจูงใจบุคลากรที่มีวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อความสำเร็จในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ จะต้องผ่านกระบวนการที่กำหนด โดยการพิจารณากลับกรองของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

ปัจจุบันกรรมการได้รับค่าตอบแทนเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่

1. โบนัสกรรมการ จัดสรรตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง และตามการเข้าประชุมคณะกรรมการฯ ทั้งนี้ หากช่วงเวลาใดมีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ และบริษัทย่อยมากกว่า 1 บริษัท ให้ได้รับโบนัสจากบริษัทที่จัดสรรโบนัสมากกว่า สำหรับระยะเวลานั้น

2. ค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการซึ่งจ่ายเป็นรายเดือน โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ร้อยละ 75 จ่ายคงที่ และร้อยละ 25 จ่ายเมื่อเข้าร่วมประชุม ส่วนกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการ ที่จ่ายเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมการประชุม คณะกรรมการชุดย่อยปัจจุบันอัตราค่าตอบแทนประจำที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นดังนี้

- ค่าตอบแทนประจำสำหรับคณะกรรมการฯ ประธานกรรมการ ได้รับในอัตรา 50,000 บาท และกรรมการ ได้รับในอัตรา 40,000 บาท
- ค่าตอบแทนประจำสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการก้านการกองทุน) ประธานกรรมการ ได้รับในอัตรา 30,000 บาท และกรรมการได้รับในอัตรา 24,000 บาท

3. ผู้บริหารที่เป็นกรรมการไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการ แต่ได้รับโบนัสในฐานะกรรมการ

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการฯ กำหนดดังกล่าวแล้ว โดยได้ผ่านการพิจารณาและก้านการองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตามเกณฑ์ประเมินผลงานที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ล่วงหน้าแต่ละปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ





## 14.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 14.2.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

(1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

หน่วย : บาท

ที่	กรรมการ	ค่าตอบแทนประจำปี 2555					โบนัส กรรมการ ปี 2554 <sup>1</sup>	รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ทรัพยากร บุคคลฯ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ กลั่นกรอง การลงทุน		
1.	นายคุรุจิต นาครทรรพ <sup>(2/6)</sup>	600,000.00				60,000.00	48,972.60	708,972.60
2.	นายสุรชัย ธารสิทธิ์พงษ์ <sup>(8)</sup>	253,000.00			96,000.00			349,000.00
3.	นายตระกูล วินิจนัยภาค <sup>(3/10)</sup>	470,000.00		84,000.00		48,000.00	837,808.22	1,439,808.22
4.	เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเปมะ <sup>(4/11)</sup>	417,586.20	150,000.00					567,586.20
5.	พลตำรวจโท ถาวร จันทรย์ม <sup>(5/11)</sup>	360,000.00			150,000.00			510,000.00
6.	นายวิระ ศรีวัฒนตระกูล <sup>(9/11)</sup>	470,000.00		96,000.00			837,808.22	1,403,808.22
7.	นายสาธิต รังคศิริ <sup>(7/11)</sup>	430,000.00	96,000.00				977,826.67	1,503,826.67
8.	นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	460,000.00					1,100,000.00	1,560,000.00
9.	นายวิรัช กาญจนพิบูลย์ <sup>(8)</sup>	480,000.00			144,000.00		1,100,000.00	1,724,000.00
10.	นายธนา พุฒรังษี <sup>(9/10)</sup>	465,483.87		72,000.00		48,000.00		585,483.87
11.	นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐบาภา <sup>(7/11)</sup>	360,000.00	120,000.00					480,000.00
12.	นายพนพล มลิินทางกูร <sup>(12)</sup>						1,100,000.00	1,100,000.00
13.	นายনীติ เปรมรัศมี <sup>(4/10/11)</sup>	42,413.80	30,000.00				1,100,000.00	1,172,413.80
14.	นายเมตตา บันเทิงสุข <sup>(5/9/11)</sup>	120,000.00			30,000.00		1,100,000.00	1,250,000.00
15.	นายอัศดา เกษรศุภร์ <sup>(3/10/11)</sup>	120,000.00					1,100,000.00	1,220,000.00
16.	นายอริยวิชัย เอกอุฬารพันธ์ <sup>(8)</sup>	177,419.35					39,178.08	216,597.43
รวม		5,225,903.22	396,000.00	252,000.00	420,000.00	156,000.00	9,341,593.79	15,791,497.01

หมายเหตุ <sup>1</sup> โบนัสกรรมการปี 2554 ซึ่งจ่ายในเดือนเมษายน 2555 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2555

<sup>2</sup> ประธานกรรมการ

<sup>3</sup> ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

<sup>4</sup> ประธานกรรมการตรวจสอบ

<sup>5</sup> ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

<sup>6</sup> ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

<sup>7</sup> กรรมการตรวจสอบ

<sup>8</sup> กรรมการบริหารความเสี่ยง

<sup>9</sup> กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

<sup>10</sup> กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

<sup>11</sup> กรรมการอิสระ

<sup>12</sup> กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2555 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใน คณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

- นายศุภจิต นาครทรรพ  
ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2555
- นายสุรชัย ธารสิทธิ์พงษ์  
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2555
- นายตระกูล วินิจนัยภาค  
ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2555
- เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเปมะ  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต่อเนื่องมาตั้งแต่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2555 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2555
- พลตำรวจโท ถาวร จันทรียัม  
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2555 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2555
- นายวีระ ศรีวัฒนตระกูล  
พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2555 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2555
- นายสาธิต รังคสิริ  
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2555
- นายวิรัช กาญจนพิบูลย์  
พ้นจากตำแหน่งกรรมการกลั่นกรองการลงทุนตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2555 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2555
- นายธนา พุฒรังษี  
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2555 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2555
- นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐ์บาทุกา  
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2555 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2555
- นายนที เปรมรัศมี  
ลาออกจากการเป็นกรรมการ และพ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2555
- นายเมตตา บันเทิงสุข  
พ้นจากตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากครบวาระ ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2555
- นายอัชดา เกษรสุกรี  
พ้นจากตำแหน่งกรรมการและประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน เนื่องจากครบวาระ ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2555
- นายอริยวิชัย เอกอุพารพันธ์  
ลาออกจากรายการตำแหน่งกรรมการ และพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2555

## (2) ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน
เงินเดือน	15	61.409
โบนัส	15	36.054
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	15	5.197
รวม		102.660

หมายเหตุ ผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน

## 14.2.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

หน่วย : ล้านบาท

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน
<b>คณะกรรมการ</b>		
ค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการ	8 <sup>4</sup>	3.097
โบนัส ปี 2554	9 <sup>42</sup>	7.206
รวม		10.303
<b>ผู้บริหาร</b>		
เงินเดือน	3 <sup>43</sup>	5.855
โบนัส	3	2.825
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3	0.500
รวม		9.18

หมายเหตุ <sup>4</sup> คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีจำนวนทั้งสิ้น 10 คน ในระหว่างปีมีกรรมการพ้นจากตำแหน่งและเข้ารับตำแหน่งใหม่จำนวน 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

<sup>42</sup> กรรมการ จำนวน 2 คนดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ด้วย จึงไม่ได้รับโบนัสจากบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

<sup>43</sup> ผู้บริหาร จำนวน 2 คน โอนย้ายไปบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

## 14.2.3 บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเหล่านี้ได้รับแต่งตั้งจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และไม่ได้รับค่าตอบแทน





## ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าและการแข่งขัน

บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนเป้าหมายกำลังการผลิตพลังงานทดแทนจาก 100 เมกะวัตต์เพิ่มขึ้นเป็น 200 เมกะวัตต์ภายในปี 2559

และจัดโครงสร้างการบริหารให้มีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพสูงสุดและยืดหยุ่น เพื่อรองรับภาวะการแข่งขัน



### 1. สภาพการณ์การผลิตและใช้ไฟฟ้าในประเทศ

จากข้อมูลสรุปสถานการณ์พลังงานปี 2555 และแนวโน้มพลังงานปี 2556 ของกระทรวงพลังงาน ภาคการใช้ไฟฟ้าปี 2555 การใช้ไฟฟ้ารวมทั้งประเทศอยู่ที่ระดับ 161,548 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ประมาณ 8.5% เนื่องจากปัจจัยด้านอุณหภูมิที่สูงขึ้น เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวจากอุทกภัยเมื่อปลายปี 2554 การลงทุนจากภาครัฐที่ทำให้การใช้ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมขยายเพิ่มขึ้น ทั้งนี้คาดว่าในปี 2556 การผลิตไฟฟ้ารวมของประเทศจะเพิ่มขึ้นในอัตราประมาณ 5.9% โดยสถิติการใช้ไฟฟ้าสูงสุดอยู่ที่ 26,121 เมกะวัตต์ ในวันที่ 26 เมษายน 2555 เวลา 14.30 น.

### 2. สภาพการณ์การผลิตและใช้ไฟฟ้าในต่างประเทศ

จากเหตุการณ์โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ระเบิดหลังแผ่นดินไหวในประเทศญี่ปุ่น ส่งผลต่อการตื่นตัวในการใช้พลังงานไปทั่วโลก โดยประเทศเยอรมนีเป็นประเทศแรกในภูมิภาคยุโรปที่ตระหนักถึงภัยอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้น จึงได้ประกาศแผนการปิดโรงไฟฟ้า

นิวเคลียร์ทั้งหมด และยกเลิกการพึ่งพาพลังงานปรมาณูในการผลิตกระแสไฟฟ้าภายในปี 2565 เช่นเดียวกันกับประเทศญี่ปุ่นที่ได้ดำเนินการปิดเตาปฏิกรณ์นิวเคลียร์ไปแล้วกว่า 50 แห่ง แม้จะก่อให้เกิดการขาดแคลนไฟฟ้าในประเทศ

ในขณะที่ประเทศที่มีผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติเติบโตอย่างรวดเร็ว เช่น ประเทศจีนและประเทศอินเดีย ทั้งภาคประชาชน ภาคเกษตรกรรม และภาคอุตสาหกรรม จึงมีการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนมาก โดยมีการคาดการณ์อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจีนและอินเดียที่ 8-9% และ 7-8% ตามลำดับ ซึ่งยิ่งเศรษฐกิจเติบโตมากขึ้น การบริโภคพลังงานและไฟฟ้าก็เติบโตเพิ่มขึ้นไปในทิศทางเดียวกัน และเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าส่วนใหญ่ ได้แก่ ถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ จึงนำไปสู่กระแสพลังงานสีเขียว (Green Energy) ที่เข้ามามีบทบาทในหลายภูมิภาค เพื่ออนุรักษ์พลังงานและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เข้าสู่ชั้นบรรยากาศ ผ่านการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน

อาทิ เซลล์แสงอาทิตย์ กังหันลม ทุ่นแปลงพลังงานในทะเล เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีแนวโน้มที่จะมีการปรับเปลี่ยนและพัฒนานโยบาย และกฎข้อบังคับเกี่ยวกับสารคาร์บอนอย่างจริงจัง รวมถึงการส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้น

6. การอนุรักษ์พลังงานและใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

7. โครงการพลังงานนิวเคลียร์

8. เครือข่ายของผู้กำกับด้านพลังงานของอาเซียน



### 3. ภาพอนาคตสาทรรมผลิตไฟฟ้าและการแข่งขันในภูมิภาคเอเชีย

สำหรับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่จะเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน (ASEAN Community) อย่างเป็นทางการในปี 2558 โดยเฉพาะในส่วนของการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) นั้น มีประเด็นด้านพลังงาน 8 ประเด็นหลัก ได้แก่

1. การเชื่อมโยงท่อส่งก๊าซธรรมชาติอาเซียน (Trans-ASEAN Gas Pipeline)
2. โครงข่ายระบบสายส่งไฟฟ้าอาเซียน (ASEAN Power Grid)
3. ความร่วมมือทางด้านถ่านหิน
4. การวางแผนพลังงานระยะ 5–10 ปี
5. โครงการพลังงานทดแทน ที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และเชื้อเพลิงชีวมวล

ทั้งนี้ ประเทศไทยมีศักยภาพในการเป็นผู้เชื่อมโยงระบบสายส่งไฟฟ้า ทั้งการจ่ายและส่งเสริมการขยายระหว่างประเทศ เนื่องจากมีข้อได้เปรียบเรื่องทำเลที่ตั้งที่อยู่ตรงกลางของประชาคม รวมทั้งประเทศไทยยังมีความสามารถในการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซลแต่หากมองในอีกประเด็นหนึ่ง การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน จะส่งผลกระทบต่อการค้าซื้อและเข้าถึงแหล่งทรัพยากรในการผลิตกระแสไฟฟ้า ในกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา–Cambodia ลาว–Lao PDR พม่า–Myanmar และเวียดนาม–Vietnam) เนื่องจากหลายประเทศนอกเหนือจากประเทศสมาชิก ทั้งประเทศสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เล็งเห็นทรัพยากรที่มีอยู่เป็นจำนวนมากที่พร้อมจะนำไปพัฒนา ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าชั้นนำของประเทศไทยมีคู่แข่งเพิ่มขึ้น จึงต้องเร่งดำเนินการเข้าศึกษา จัดตั้ง เข้าซื้อ รวมทั้งร่วมลงทุนกับพันธมิตรในพื้นที่ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและส่งกลับมายังประเทศไทย เพื่อการเติบโตของเศรษฐกิจ รวมถึงให้สอดคล้องกับความต้องการภาคประชาชน

## 4. นโยบายของรัฐในการนำเข้าพลังงานไฟฟ้า

ปัจจุบันไทยมีความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้ากับประเทศเพื่อนบ้าน โดยมีแผนรับซื้อไฟฟ้าจาก 5 ประเทศ ได้แก่ สปป. ลาว พม่า จีน กัมพูชา และมาเลเซีย โดยรัฐบาลไทยได้ลงนามบันทึกความเข้าใจที่จะรับซื้อไฟฟ้าจาก สปป.ลาว ในปริมาณ 7,000 เมกะวัตต์ จากประเทศจีนในปริมาณ 3,000 เมกะวัตต์ และจากประเทศพม่า ในปริมาณ 1,500 เมกะวัตต์

### ภาวะการแข่งขัน

ภายหลังที่ได้มีการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553–2573 (PDP 2010 ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3) โดยมีเป้าหมายการพัฒนาพลังงานไฟฟ้า ให้มีการประมูลสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) ขนาด 5,400 เมกะวัตต์ จำนวน 6 โรง โรงละ 900 เมกะวัตต์ เพิ่มการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นจำนวนมาก เพื่อทดแทนโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่ยังไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล รวมทั้งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับแผนการพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ซึ่งกระทรวงพลังงานได้จัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก 25% ใน 10 ปี (พ.ศ. 2555–2564) (Alternative Energy Development Plan: AEDP 2012–2021) และแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี (พ.ศ. 2554–2573) (20-Year Energy Efficiency Development Plan: EEDP 2011–2030) และรวมถึงนโยบายในการนำเข้าพลังงานไฟฟ้า ส่งผลให้บริษัทเอกชนอื่นๆ เริ่มสนใจเข้าสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้น และมีภาวะการแข่งขันรุนแรงขึ้น บริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนหลายแห่งต่างเร่งเตรียมความพร้อมเข้าประมูล ศึกษาโครงการเพื่อการลงทุน และเข้าซื้อกิจการเพื่อขยายกำลังการผลิต รวมถึงมีการลงทุนด้านพลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้มีการปรับเปลี่ยนเป้าหมายกำลังการผลิตพลังงานทดแทนจาก 100 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นเป็น 200 เมกะวัตต์ ภายในปี 2559 และจัดโครงสร้างการบริหารให้มีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพสูงสุดและยืดหยุ่นเพื่อรองรับภาวะการแข่งขัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังแสวงหาพันธมิตรเพื่อการขยายการลงทุนในภูมิภาคนี้ รวมถึงการเข้าซื้อหุ้นของ EDL–Generation Public Company (ปัจจุบันถือผ่านบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด รวมร้อยละ 10.108 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด) ซึ่งเป็นบริษัทลงทุนธุรกิจไฟฟ้าใน สปป. ลาว จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว มีรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาวเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่เพื่อเป็นโอกาสในการขยายการลงทุนใน สปป.ลาว สำหรับการลงทุนต่างประเทศนั้น ในประเทศพม่า บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจกับบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมกันศึกษาเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าทวาย และบริษัทฯ ยังได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด เพื่อร่วมกันศึกษาและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา สำหรับบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการลงทุนในสาธารณูปโภคตั้งและอยู่ในประเทศออสเตรเลียนั้น จะเป็นช่องทางสำคัญอีกช่องทางหนึ่งที่จะขยายโอกาสการลงทุนในประเทศออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ต่อไป



## ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### บริษัทฯ ตระหนักถึง ความสำคัญขอ การบริหารความเสี่ยง ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ในการดำเนินธุรกิจ

จึงได้กำหนดแนวทางและพัฒนาระบบ  
บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่มีประสิทธิภาพ  
ควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์



ภายใต้สถานการณ์ของการแข่งขันปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยที่มีความเสี่ยงในด้านต่างๆ ตลอดจนความผันผวนทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดแนวทางและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ที่มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ โดยมีการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน ติดตาม และบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงในการดำเนินงานอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ ในการพิจารณาลงทุนพัฒนาโครงการทั้งโครงการใหม่ (Greenfield Project) และการลงทุนในโครงการเดิมที่มีอยู่แล้ว (Brownfield Project) หรือลงทุนอื่นๆ จะมีการพิจารณาโดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ

บริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าได้พิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเหมาะสมของโครงการ (Feasibility Study) ทั้งด้านเทคนิค การเงิน กฎหมาย ชุมชน สิ่งแวดล้อม และปัจจัยอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบหรือเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาหรือดำเนินโครงการ การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) การบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง และการควบคุมต้นทุนโครงการ เป็นต้น เพื่อลดความน่าจะเป็นที่จะก่อให้เกิดความสูญเสียให้เหลือน้อยที่สุด ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ทำให้ปัจจุบันมีบริษัทเอกชนมาลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้ามากขึ้น บริษัทฯ จึงได้พิจารณาปัจจัยเสี่ยงด้านการแข่งขัน ดังนี้



## 1.1 ผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาลและองค์กรกำกับดูแล

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553-2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 (PDP 2010 ฉบับปรับปรุง

## 1.2 การปรับแผนดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแผน PDP 2010 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 และกำหนดเป้าหมายเพิ่มกำลังผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อรักษา



ครั้งที่ 3) ซึ่งได้ปรับปรุงให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่มีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ และมีแนวโน้มที่จะมีการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer : IPP) ทำให้มีบริษัทเอกชนหลายแห่งให้ความสนใจการลงทุนในด้านพลังงานไฟฟ้ามากขึ้น บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ เชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์เป็นคณะทำงานและศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เตรียมความพร้อม ติดตาม ศึกษา และประเมินความสามารถในการแข่งขันมาโดยตลอด

นอกจากนี้ จากนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ตลอดจนให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน บริษัทฯ จึงปรับเพิ่มเป้าหมายกำลังการผลิตพลังงานทดแทนจาก 100 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นเป็น 200 เมกะวัตต์ ภายในปี 2559 และได้แสวงหาโอกาสการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ประกอบด้วย พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล โดยการศึกษาเพื่อพัฒนาโครงการใหม่และรวมถึงเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรหลายแห่งที่ดำเนินงานโครงการอยู่แล้ว ซึ่งช่วยป้องกันความเสี่ยงในเรื่องการดำเนินโครงการ และยังสามารถประมาณการกำหนดเวลาแล้วเสร็จของโครงการได้อีกด้วย

ความสามารถในการแข่งขันและเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนชั้นนำของประเทศ บริษัทฯ ได้ศึกษาความหลากหลายในการผลิตไฟฟ้าทั้งโรงไฟฟ้าถ่านหิน โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ โดยการร่วมทุนทั้งโครงการใหม่และโครงการที่ดำเนินการแล้ว ตลอดจนหาโอกาสลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ธุรกิจการเดินเครื่องและบำรุงรักษา เพื่อลดความเสี่ยงด้านเชื้อเพลิงและต้นทุนในการเดินเครื่อง และการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

## 1.3 ภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันบริษัทฯ ถือว่าเป็นบริษัทฯ ผลิตไฟฟ้าชั้นนำของประเทศ มีสัดส่วนกำลังผลิตคิดเป็นร้อยละ 14 ของกำลังการผลิตรวมของประเทศ แต่จากการสนับสนุนของรัฐบาลในการลงทุนด้านการผลิตไฟฟ้า ทำให้มีบริษัทเอกชนเข้ามาเพิ่มการลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้ามากขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ เผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นเพิ่มความท้าทายในการดำเนินธุรกิจ แต่บริษัทฯ ได้ประเมินศักยภาพขององค์กร พบว่ามีจุดแข็งทั้งในเรื่องความเชี่ยวชาญในธุรกิจ บุคลากรที่มีประสบการณ์สูง พันธมิตรทางธุรกิจทั้งในแง่การดำเนินโครงการและการจัดหาเงินทุน สภาพคล่อง แหล่งเงินทุน ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าสามารถดำรงความสามารถในการแข่งขัน

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 2.1 ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

เพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงเคลื่อนไหว และปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้พิจารณาทางเลือกในการจัดหาเงินทุน วางแผนช่วงเวลาที่เหมาะสมในการระดมทุน และรวมถึงการกำหนดอัตราดอกเบี้ยประเภทคงที่ หรือลอยตัว ให้เหมาะสมกับแต่ละโครงการ ทั้งนี้ ในปี 2555 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้บริหารจัดการเงินกู้เดิม และจัดหาเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวให้กับโครงการใหม่เพิ่มเติมโดยมีต้นทุนเงินทุนที่เหมาะสม และใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทต่างๆ (Hedging Instruments) เพื่อลดความเสี่ยงความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

### 2.2 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ วางแผนบริหารความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยการจัดโครงสร้างเงินทุนของ บริษัทฯ และโครงการต่างๆ ให้สอดคล้องกับแหล่งที่มาของรายได้ และได้จัดทำแบบวิเคราะห์ผลกระทบทางการเงินอันเกิดจากความเคลื่อนไหวของค่าเงินสกุลต่างประเทศ ในกรณีต่างๆ เพื่อการเลือกใช้เครื่องมือทางการเงิน (Hedging Instruments) ที่เหมาะสมในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 2.3 การขาดสภาพคล่อง

บริษัทฯ ได้วางแผน และปรับปรุงแผนการจัดหาเงินทุน และบริหารเงินสดของกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ให้บริษัทฯ มีเงินทุนเพียงพอและทันต่อการใช้จ่ายเงินในโครงการต่างๆ โดยรวมถึงการกำหนดนโยบายการกั้นเงินสำรองเพื่อการลงทุน การจัดเตรียมวงเงินสำรองประเภทต่างๆ และการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสและเพิ่มช่องทางในการระดมเงินทุน

## 3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก เนื่องจากมีการลงทุน

ที่เพิ่มขึ้น โดยมีการติดตามข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทในเครืออย่างใกล้ชิด มีสายงานกำกับดูแลบริษัทในเครือ เพื่อรับผิดชอบติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของโครงการที่บริษัทฯ ลงทุน นอกจากนี้ ยังได้แต่งตั้งผู้แทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทที่ลงทุน เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและทิศทางการพัฒนาโครงการ รวมถึงการติดตามผลการดำเนินงานของโครงการและรายงานต่อคณะกรรมการฯ อย่างสม่ำเสมอ

### 3.1 เงินปันผลรับจากบริษัทในเครือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทฯ มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลบริษัทในเครืออย่างใกล้ชิด โดยให้ความสำคัญกับตัวแปรที่กระทบกับรายได้และกำไร ซึ่งส่งผลต่อเงินปันผลรับที่จะได้จากบริษัทในเครือ โดยบริษัทในเครือจะต้องกำหนดแผนรายปีให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ และจะต้องมีแผนปฏิบัติการรองรับในกรณีที่คาดว่าจะกระทบกับเงินปันผลรับดังกล่าว

### 3.2 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทฯ มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลอย่างใกล้ชิด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ อันได้แก่ เป้าหมายด้านความพร้อมจ่าย ประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรและอุปกรณ์ การบำรุงรักษาตามกำหนด ประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง การควบคุมการปล่อยของเสียไม่ให้เป็นมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีการวางแผนด้านการใช้งบประมาณในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา การจัดทำสัญญาระยะยาว เพื่อจัดหาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า เพื่อรักษาระดับความเชื่อมั่น และความพร้อมของโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามสัญญา กับ กฟผ. ได้โดยไม่เสียค่าปรับ และได้รับความพร้อมจ่ายเต็มจำนวน ตลอดจนการควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายเพื่อรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรและเพิ่มกระแสเงินสดให้กับบริษัทฯ

## 4. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จและให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล เริ่มตั้งแต่กระบวนการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความต้องการของบริษัทฯ การสร้างขวัญและกำลังใจเพื่อธำรงรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้ การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสม เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับธุรกิจในตลาดแรงงานเดียวกัน การพัฒนาเพิ่มพูนศักยภาพของบุคลากร รวมทั้งการทบทวน ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงาน ให้มีความพร้อมรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำค่านิยมขององค์กรใหม่ คือ “Power of RATCH” เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและกำหนดค่านิยมร่วมและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ ซึ่งประกอบด้วยค่านิยม 4 ประการคือ 1. ความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) 2. มุ่งสู่ความเป็นเลิศ (Passion for Excellence) 3. ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม (Collaboration) 4. ยึดมั่นในคุณธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ (Good Governance) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรสำหรับการขยายธุรกิจในอนาคต

## 5. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การผลิตไฟฟ้าแม้จะมีความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อการพัฒนาเศรษฐกิจให้เจริญเติบโตและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น หากการดำเนินงานและการบริหารจัดการผลกระทบต่างๆ ไม่รอบคอบและรัดกุม อาจกลายเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อนามาน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง และภาพลักษณ์ขององค์กร และกลายเป็นอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจสร้างการเติบโตของบริษัทฯ ในที่สุด ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการรักษาชื่อเสียง และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เพื่อสร้างการยอมรับของสาธารณชน โดยกำหนดเป็นเป้าหมายที่สะท้อนอยู่ในวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ว่า “เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนชั้นนำในภูมิภาค ที่เป็นที่ยอมรับของสาธารณชน”

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ บริษัทฯ ได้ใช้กลไกการสื่อสาร การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม หรือซีเอสอาร์ และการสร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน ในการป้องกันและรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร หากบริษัทฯ มีชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดี ย่อมนำไปสู่ความน่าเชื่อถือ ความเชื่อมั่น และการยอมรับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในที่สุด

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ใช้กลไกทั้งสามประการป้องกันความเสี่ยง มิให้ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบด้านลบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 5.1 การสื่อสาร

บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ แก่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ ข้อมูลที่ใช้ในการสื่อสารครอบคลุมตั้งแต่ความสำเร็จของการพัฒนาโครงการต่างๆ การขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประสิทธิภาพในการบริหารองค์กรและบุคลากร การเติบโตของผลประกอบการ การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งข้อมูลต่างๆ เหล่านี้ได้ใช้ช่องทางการสื่อสารผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ สื่อออนไลน์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อส่งไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสาธารณชนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จากสื่อและแหล่งข้อมูลต่างๆ รวมทั้งวิเคราะห์ประเด็นปัญหาที่อาจมีความเสี่ยงต่อความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ด้วย ที่สำคัญบริษัทฯ ยังได้ทบทวนแผนการสื่อสารในภาวะวิกฤติเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถจัดการและควบคุมกระบวนการ และขั้นตอนการสื่อสารในช่วงเกิดเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ น้อยที่สุด ทั้งนี้ จากการติดตามข้อมูลข่าวสารในปีที่ผ่านมา ยังไม่มีประเด็นที่ส่งผลกระทบในทางลบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรแต่อย่างใด

## 5.2 การดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2555 บริษัทฯ ยังคงสานต่องานกิจกรรมและโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเข้าถึงและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรง เพื่อแสดงจุดยืนของบริษัทฯ ในฐานะองค์กรธุรกิจที่รับผิดชอบต่อ นอกเหนือจากการยึดมั่นธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐานในการบริหารงานและดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมและโครงการที่จรรโลงประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้นำกระบวนการมีส่วนร่วมมาใช้ในการดำเนินกิจกรรมและโครงการ อาทิ โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน ที่ดำเนินการร่วมกับกรมป่าไม้ ด้วยการเข้าไปสนับสนุนและส่งเสริมชุมชนทั่วประเทศอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ ในรูปของป่าชุมชน เพื่อรักษาพื้นที่ป่าไม้ของประเทศให้คงอยู่เป็นแหล่งน้ำ แหล่งอาหาร เป็นแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และลดปัญหาโลกร้อนด้วย ขณะเดียวกันยังช่วยกระตุ้นและสร้างจิตสำนึกของชุมชนและคนในสังคมให้หันมาช่วยกันอนุรักษ์ป่าไม้มากขึ้นด้วย นอกจากนี้ ยังจัดให้มีโครงการขยายผลผลงานชุมชน ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับสำนักงานพลังงานจังหวัดราชบุรี มุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ชุมชนเกี่ยวกับการใช้และอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า

กิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่ดำเนินการในปีที่ผ่านมา ได้ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างเครือข่ายพันธมิตรกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคประชาชนได้มากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังสามารถเข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ จนก่อเกิดความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน นำมาซึ่งความเชื่อถือ ส่งผลต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในที่สุด

## 5.3 การสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน

บริษัทฯ บัญญัติเป็นนโยบายชัดเจนให้โรงไฟฟ้าและกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ อยู่ร่วมกับชุมชนแบบ “เพื่อนบ้านที่ดี” ด้วยตระหนักว่า ธุรกิจจะเติบโตและยั่งยืนได้ ต้องมีการเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ชุมชนและสังคมต้องยอมรับและไว้วางใจ ดังนั้น

การสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนจึงต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยมีการเข้าพบปะเยี่ยมเยียน รับฟังความคิดเห็น เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน รวมถึงเปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามาติดตามตรวจสอบและเรียนรู้การทำงานของโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับข้อร้องเรียนหรือความวิตกกังวลของชุมชนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีกระบวนการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นขั้นตอนและให้เสร็จสิ้นโดยเร็วที่สุด เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ชุมชน อันเป็นการรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรในอีกทางหนึ่งด้วย

## 6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้า โดยดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมีระบบจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 อย่างเคร่งครัด โดยดูแลให้โรงไฟฟ้าทุกแห่งในกลุ่มบริษัทฯ มีการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทั้งอากาศ น้ำ เสียง และความหลากหลายทางชีวภาพ อย่างจริงจังและต่อเนื่อง

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายกฎหมายทำหน้าที่ดูแลและกำกับ การดำเนินงานตามกฎหมายบริษัทมหาชน และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งเข้าร่วมวิเคราะห์มุมมองที่เกี่ยวกับกฎหมายสำหรับโครงการลงทุนในปัจจุบันและการลงทุนในโครงการใหม่ นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานกำกับ การปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ทำหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)





## โครงสร้างรายได้

### โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการ ที่ควบคุมร่วมกัน ปี 2555

จากการดำเนินงานในปี 2555 ที่ผ่านมา รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งขายให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี โดยโครงสร้างรายได้พื้นฐานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าราชบุรี แบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลักๆ คือ

#### 1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment : AP)

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า กำหนดขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมด ที่ประกอบด้วย เงินกู้ ดอกเบี้ยเงินกู้ ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ เช่น ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหาร เป็นต้น โดยทั่วไปแล้ว ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับความพร้อมของโรงไฟฟ้าในการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าตามที่ กฟผ. กำหนด

#### 2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment : EP)

รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าจะได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้าและส่งเข้าระบบไฟฟ้าของ กฟผ. โดยมีส่วนประกอบหลัก 2 ส่วนคือ

1. ค่าเชื้อเพลิง (Fuel Payment)
2. ค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา

(Variable Operating and Maintenance Payment)

นอกจากรายได้หลักจากค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากโรงไฟฟ้าราชบุรีแล้ว ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รวมรายได้ค่าขายไฟฟ้าจาก RATCH-Australia Corporation Limited (RAC) ซึ่งมีรายได้หลักจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยโครงสร้างรายได้พื้นฐานตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ประกอบด้วย

1. Capacity Charge ซึ่งครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมด รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และปรับตามความพร้อมของโรงไฟฟ้า (Actual Capacity Availability) ในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2. Energy Charge ซึ่งจะได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีส่วนประกอบหลัก ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง และค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา เป็นต้น

สำหรับรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ RAC คำนวณโดยใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้คูณกับราคาค่าไฟต่อหน่วยการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้ค่าขายและการให้บริการอื่นๆ อีก ดังนี้

1. รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า จากโรงไฟฟ้าประตูเฒ่า ขนาดกำลังผลิตรวม 2.65 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าเสาเถียร ขนาดกำลังผลิต 3.6 เมกะวัตต์ ซึ่งได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2555 โดยโรงไฟฟ้าประตูเฒ่าและโรงไฟฟ้าเสาเถียร ตั้งอยู่ที่ อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย ทำการผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ ดำเนินงานโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

2. รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ดำเนินงานโดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2552 ภายใต้กฎหมายของ สปป.ลาว โดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำกับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 จนถึงสิ้นสุดสัญญาระยะเวลาสัมปทานโรงไฟฟ้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้ที่ได้รับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ที่ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นๆ อีก ดังนี้

1. บริษัท ไตร เอนเนจี้ จำกัด และบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด และบริษัท ราชบุรี อัลลาลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 และ ร้อยละ 25 ตามลำดับ มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า และค่าพลังงานไฟฟ้า เช่นเดียวกับ รายได้พื้นฐานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2. บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 มีรายได้จากงานให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยมีสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลา 14 ปี ให้กับโรงไฟฟ้าของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตชุดละ 700 เมกะวัตต์

3. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี้ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 33.33 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุ 25 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กับ กฟผ. โดยดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้า ครั้งแรก (Initial Operation Date) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554

4. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าซึ่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 8 แห่ง จำนวนรวม 34.25 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ("กฟภ.") และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี ซึ่งในปี 2555 โรงไฟฟ้า ทั้ง 8 แห่ง ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟภ. แล้ว โดยมีรายได้ค่าขายไฟฟ้า ประกอบด้วย 3 ส่วนคือ

1) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้า โดยใช้อัตราค่าพลังงาน ไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ ที่ กฟผ. ขายให้ การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย

2) ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ซึ่งขึ้นอยู่กับ ประเภทเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

3) ค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ ขายส่งเฉลี่ย (Ft ขายส่งเฉลี่ย)

5. บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 20 ดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม ขนาดกำลัง การผลิตรวม 103.50 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนา ไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี และได้เริ่ม เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เมื่อ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 และมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 3 ส่วน เช่นเดียวกับบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด คือ อัตราค่าพลังงานไฟฟ้า ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) และ Ft ขายส่งเฉลี่ย

6. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (โคราซ 3, โคราซ 4 และ โคราซ 7) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 18 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่าย กระแสไฟฟ้าให้กับ กฟภ. เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2555 วันที่ 14 พฤษภาคม 2555 และวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ตามลำดับ โดยมีสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงาน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี และมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 3 ส่วน เช่นเดียวกับบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด คือ อัตราค่าพลังงานไฟฟ้า ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) และ Ft ขายส่งเฉลี่ย

## โครงสร้างรายได้ของบริษั ปี 2555 และ 2554

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของ บริษัทฯ	รายได้			
			2555		2554 (ปรับปรุงใหม่)	
		ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ						
• ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	11,903.18	20.10	11,856.06	25.93
• ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	2,744.76	4.64	1,666.68	3.64
• ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	39,890.59	67.37	29,348.58	64.18
• ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	549.91	0.93	422.14	0.92
• ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	98.51	0.17	48.40	0.11
• ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	178.45	0.30	115.00	0.25
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25.00	826.71	1.40	615.07	1.35
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	224.57	0.38	314.49	0.69
และบริษัทร่วม	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49.00	54.80	0.09	5.79	0.01
	บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	50.00	32.55	0.05	16.00	0.03
	Pert Power Partnership	30.00	21.01	0.04	50.37	0.11
	(กิจการที่ควบคุมร่วมกันของ RAC)					
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	40.00	14.20	0.02	(8.39)	(0.02)
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	40.00	10.51	0.02	(2.18)	—
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	40.00	9.09	0.02	(0.59)	—
	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40.00	(372.62)	(0.63)	(38.48)	(0.08)
	บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	50.00	(20.17)	(0.03)	389.63	0.85
	บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	51.00	(16.54)	(0.03)	—	—
	บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	20.00	(12.04)	(0.02)	(0.09)	—
	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นครฯ จำกัด	40.00	(8.41)	(0.01)	(1.35)	—
	บริษัท เพิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	20.00	(6.26)	(0.01)	(0.41)	—
	บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	40.00	(3.62)	(0.01)	(5.51)	(0.01)
	บริษัท ไฟฟ้า เขื่อน-เขื่อนน้อย จำกัด	25.00	(1.76)	—	—	—
	บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	40.00	(1.04)	—	(1.10)	—
	บริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด	50.00	(0.29)	—	—	—
	บริษัท พุโฌมายน์ จำกัด	37.50	(0.05)	—	(0.08)	—
	บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด	25.00	(0.03)	—	(0.08)	—
	บริษัท สงขลาไบโอฟuel จำกัด	40.00	(0.01)	—	—	—

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของ บริษัทฯ	รายได้			
			2555		2554 (ปรับปรุงใหม่)	
		ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าบริการการจัดการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		208.50	0.35	184.62	0.40
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	17.44	0.03	3.93	0.01
ดอกเบี้ยรับ	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	343.87	0.58	237.26	0.52
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		159.61	0.27	245.29	0.54
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	79.05	0.13	75.17	0.16
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	14.38	0.02	14.63	0.03
	บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	99.99	2.14	–	0.05	–
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	2.09	–	2.82	0.01
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	1.05	–	0.83	–
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	0.93	–	0.19	–
	บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	99.99	0.01	–	1.46	–
เงินปันผลรับ	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	115.64	0.20	38.94	0.09
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	72.67	0.12	21.12	0.05
รายได้อื่น	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	83.92	0.14	8.65	0.02
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	69.67	0.12	–	–
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	42.51	0.07	99.53	0.22
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		26.94	0.05	1.58	–
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	3.81	0.01	–	–
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	–	–	0.05	–
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ระยะยาว	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	783.68	1.32	–	–
กำไรจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	1,069.44	1.81	–	–
<b>รวมรายได้</b>			<b>59,213.35</b>	<b>100.00</b>	<b>45,726.07</b>	<b>100.00</b>





## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรตามงบการเงินรวมหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินทุนสำรองอื่นๆ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัทฯ ด้วย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังนี้

ประจำปี	กำไร (ล้านบาท)	กำไรหลังหัก สำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท) <sup>4</sup>	ร้อยละ การจ่าย เงินปันผล	เงินปันผล จ่าย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)
2544	3,060	2,907	49.9	1,450	1,450	1.00
2545	4,729	4,492	48.4	2,175	1,450	1.50
2546	5,424	5,153	49.2	2,537	1,450	1.75
2547	6,487	6,162	47.1	2,900	1,450	2.00
2548	6,066	5,763	50.3	2,900	1,450	2.00
2549	6,106	5,955	51.1	3,045	1,450	2.10
2550	5,829	5,829	52.2	3,045	1,450	2.10
2551	6,493	6,493	49.1	3,190	1,450	2.20
2552	6,740	6,740	48.4	3,263	1,450	2.25
2553	5,226	5,226	62.4	3,263	1,450	2.25
2554	4,849 <sup>2</sup>	4,849	67.3	3,263	1,450	2.25
2555	7,726	7,726	42.6	3,292	1,450	2.27 <sup>3</sup>

หมายเหตุ

<sup>4</sup> บริษัทฯ จะต้องหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นเงินจำนวน 1,450 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้หักเงินทุนสำรองตามกฎหมายครบเต็มจำนวนแล้วตั้งแต่ปี 2549

<sup>2</sup> ปี 2554 ปรับปรุงใหม่

<sup>3</sup> เป็นวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ในวันที่ 28 มีนาคม 2556 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.10 บาทแล้ว เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2555

สำหรับบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยหลัก มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินทุนสำรองอื่นๆ



## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมปี 2555

### ด้วยฐานะผู้นำในธุรกิจ ผลิตไฟฟ้าของประเทศ บริษัทฯ จึงยึดมั่นธรรมาภิบาล ในการบริหารงาน

มุ่งเน้นการทำงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง  
บนพื้นฐานของความเป็นธรรม ซื่อสัตย์  
ปฏิบัติอย่างเท่าเทียม และรับผิดชอบ



บริษัทฯ มุ่งหมายจะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าที่สามารถผลิตไฟฟ้า  
ตอบสนองความต้องการของสังคม บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อ  
ต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ไฟฟ้าเป็นสาธารณูปโภคพื้นฐานที่สำคัญ  
ต่อการพัฒนาความเจริญทางเศรษฐกิจ และเสริมสร้างคุณภาพชีวิต  
สังคมให้ดีขึ้น ความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศเพิ่มขึ้นอย่าง  
ต่อเนื่องตามสภาวะการเติบโตทางเศรษฐกิจ ในขณะที่ความห้วง  
กังวลในประเด็นสิ่งแวดล้อมและสังคม ก็มีสูงขึ้นตามไปด้วย และ  
ถือเป็นความท้าทายที่บริษัทฯ จะต้องจัดการแก้ไข สร้างความเข้าใจ  
และไว้วางใจให้เกิดขึ้นในสังคม อันจะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจ  
อย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ  
ได้ประกาศจุดยืนเป็น “องค์กรธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม” โดยปีที่ผ่านมา  
บริษัทฯ ได้มุ่งเน้น 4 เรื่องสำคัญ ดังนี้

- ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก
- การดูแลสิ่งแวดล้อม
- ยึดมั่นธรรมาภิบาลและทำงานด้วยความรับผิดชอบต่อ

### ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มุ่งหมายที่จะเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน ตลอด  
ระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการ  
ติดตามตรวจสอบการทำงานของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม  
เพื่อให้ชุมชนเกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจในการทำงานของบริษัทฯ  
โรงไฟฟ้าทุกแห่งของบริษัทฯ เปิดให้ชุมชนเข้าเยี่ยมชมการทำงาน  
ของโรงไฟฟ้าตลอดเวลา ในปีที่ผ่านมา เฉพาะโรงไฟฟ้าราชบุรี  
ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าหลักของบริษัทฯ มีชุมชนเข้าเยี่ยมชมและศึกษา  
การทำงานของโรงไฟฟ้าเป็นจำนวน 3,106 คน นอกจากนี้ ยังมีการ  
ปรึกษาหารือกับชุมชนเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาและข้อวิตกกังวล  
ต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ โดยในช่วงก่อนการพัฒนาโครงการ  
บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน  
เป็นอย่างยิ่ง เพราะเป็นช่องทางที่บริษัทฯ จะได้รับทราบ  
ข้อวิตกกังวลของชุมชนที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อจะได้  
นำมาแก้ไขและใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจ กำหนดวิธีการ  
ดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เหมาะสม และที่สำคัญชุมชนยอมรับได้  
ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าราชบุรี ได้ดำเนินการดังกล่าวผ่านคณะผู้ตรวจการ  
สิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าราชบุรี ซึ่งเป็นเวทีปรึกษาหารือและทำงาน



ร่วมกับชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และในปีที่ผ่านมาไม่มีประเด็นปัญหาที่เป็นความขัดแย้งระหว่างชุมชนกับโรงไฟฟ้าที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทแต่อย่างใด

ในการอยู่ร่วมกับชุมชน บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนความต้องการของชุมชนในด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต โดยร่วมคิดและร่วมทำกับชุมชน จากการทำงานที่ผ่านมา ทุกชุมชนต้องการให้บริษัทฯ เข้ามาช่วยเพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้แก่เยาวชนในชุมชน ด้วยเหตุนี้การสนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียน



ของโรงเรียนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าจึงเป็นกิจกรรมหลักที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนชุมชนและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โรงเรียนรอบโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี โรงไฟฟ้าประจวบคีรีขันธ์ และโรงไฟฟ้าเสาดิเญร์ จังหวัดสุโขทัย พื้นที่โครงการที่ครอบคลุมอำเภอสามโคก อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี และอำเภอบางไทร และอำเภอลาดบัวหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมทั้งใน สปป. ลาว ด้วยรวมจำนวน 545 ทุนต่อปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น โดยให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีกับหน่วยงานกำกับดูแลในการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยโครงการทุกแห่งของบริษัทฯ ได้มีการศึกษาและวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามที่กำหนดอย่างละเอียดในทุกขั้นตอน เพราะต้องการลดผลกระทบของโครงการที่จะมีต่อชุมชนให้น้อยที่สุด อีกทั้งยังมีการติดตามตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิด โดยจะต้องมีการรายงานแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการฯ รับทราบเป็นประจำทุกเดือน

## การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก

ความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เช่นเดียวกับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปล่อยออกสู่บรรยากาศย่อมมีมากขึ้นด้วย บริษัทฯ ตระหนักดีในประเด็นดังกล่าวนี้จึงได้มีนโยบายการบริหารจัดการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นต้นเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในปัจจุบัน โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา นับตั้งแต่ปี 2553 บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นดำเนินการใน 4 ด้าน ดังนี้

### 1. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าในกระบวนการผลิต

โดยเน้นหนักในเรื่องของการบำรุงรักษาและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามวาระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ประสิทธิภาพของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าอยู่ในสภาพที่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามที่กำหนด ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ขณะเดียวกันก็ใช้เชื้อเพลิงน้อยลง นอกจากนี้ยังควบคุมให้มีการตรวจเช็คสภาพอุปกรณ์ที่ใช้ควบคุมและจัดการมลสารของโรงไฟฟ้าให้อยู่ในสภาพที่ใช้การได้ดีอยู่ตลอดเวลา เพื่อกำจัดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลือทิ้งให้มีปริมาณที่ปล่อยน้อยที่สุด อีกทั้งมีการรณรงค์โครงการอนุรักษ์พลังงานภายในโรงไฟฟ้า ทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้าและเชื้อเพลิง ซึ่งนอกจากจะช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์แล้วยังช่วยลดต้นทุนการผลิตด้วย

### 2. มุ่งเน้นลงทุนโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและพลังงาน

เพราะเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาด ช่วยลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปลดปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศได้มากกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลชนิดอื่นอย่างมาก ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

ที่เดินเครื่องผลิตไฟฟ้าแล้วทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวน 11 แห่ง จากทั้งหมด 13 แห่ง กำลังผลิตตามสัดส่วนบริษัทฯ รวม 4,802.45 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ 1 แห่ง กำลังการผลิตตามสัดส่วนของบริษัทฯ 153.75 เมกะวัตต์

### 3. เพิ่มการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน

กำหนดเป้าหมายพัฒนาการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทนให้ได้ 200 เมกะวัตต์ ในปี 2559 โดยมุ่งเน้นที่พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานชีวมวล ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่เดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าแล้วทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวน 15 แห่ง เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมจำนวน 4 แห่ง และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 11 แห่ง สามารถผลิตไฟฟ้าในปีที่แล้วได้รวม 281.21 กิกะวัตต์ชั่วโมง ช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 207,995.07 ตันต่อปี และลดการใช้เชื้อฟอสซิล แบ่งเป็นลดการใช้น้ำมันดีเซลประมาณ 6 ล้านลิตรต่อปี และลดการใช้ถ่านหินได้ประมาณ 90,000 ตันต่อปี

### 4. แสวงหานวัตกรรมการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิต

การทดลองเลี้ยงสาหร่ายสไปรูลิน่าด้วยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลือทิ้งของโรงไฟฟ้าราชบุรี โครงการเลี้ยงสาหร่ายด้วยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลือทิ้งจากโรงไฟฟ้าราชบุรี เพื่อผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ล็อกซเลี่ จำกัด (มหาชน)

## การดูแลสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ มากที่สุด โดยติดตามตรวจสอบการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ทุกแห่งอย่างใกล้ชิด ครอบคลุมตั้งแต่มาตรการจัดการและควบคุมมลสารทางอากาศ การใช้น้ำ การจัดการน้ำทิ้ง การจัดการของเสีย การรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ การใช้เชื้อเพลิงและพลังงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำมาตรฐานการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมระดับสากลเข้ามากำกับกับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า ได้แก่ ISO 14001 และ OHSAS 18000 ทำให้มั่นใจว่า สิ่งแวดล้อมได้รับการปกป้องและดูแลเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำงานร่วมกับกรมป่าไม้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ภายใต้โครงการอนุรักษ์ป่ารักชุมชน โดยมีกิจกรรมที่ครอบคลุมตั้งแต่การสร้างจิตสำนึก

การอนุรักษ์ป่าไม้ให้กับชุมชนและสังคม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดูแลรักษาป่าไม้และใช้ประโยชน์จากป่า รวมถึงการปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว โครงการนี้ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน และสามารถขับเคลื่อนให้เกิดป่าชุมชนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วเมื่อเทียบกับช่วงก่อนโครงการ ช่วยรักษาพื้นที่ป่าของประเทศให้คงอยู่ เป็นแหล่งน้ำ แหล่งอาหาร แหล่งดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และผลิตอากาศบริสุทธิ์ให้สังคมต่อไป

## ยึดมั่นธรรมาภิบาลและทำงานด้วยความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ โดยจะมีการติดตามประเด็นที่เกี่ยวข้องกับนโยบายสาธารณะ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการฯ ได้ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ด้วยฐานะผู้นำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าของประเทศ บริษัทฯ จึงยึดมั่นธรรมาภิบาลในการบริหารงานมุ่งเน้นการทำงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ ปฏิบัติอย่างเท่าเทียม และรับผิดชอบต่อ

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ รับผิดชอบด้วยการจัดสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยและมีอาชีวอนามัยที่ดี สร้างสรรค์บรรยากาศการทำงานที่เป็นมิตร เคารพซึ่งกันและกัน และยกย่องพนักงานที่ประพฤติดีและมีความสามารถ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย และเตรียมความพร้อมพัฒนาศักยภาพเพื่อการเจริญเติบโตตามสายวิชาชีพ รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับค่าครองชีพภาวะเศรษฐกิจ ตามความรู้ ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และแข่งขันได้ เพื่อจูงใจและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพไว้ตลอดจนถึงดูดบุคลากรภายนอกให้เข้ามาร่วมปฏิบัติงานในบริษัทฯ

บริษัทฯ ตั้งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมกับทุกฝ่าย รวมทั้งยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ โดยเคารพสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และยังทุ่มเทความพยายามรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ด้วยการดูแลเอาใจใส่ระบบการผลิตให้อยู่ในสภาพดีมีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบอันเกิดจากกระบวนการผลิต และได้ขยายผลไปยังการคัดเลือกคู่ค้า และการซื้อสินค้า ซึ่งพิจารณาในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้นด้วย

รายละเอียดความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มีเผยแพร่ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ประจำปี 2555





## การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ได้วางกรอบ  
วิสัยทัศน์ระยะยาวไว้  
โดยพิจารณาความเหมาะสม  
และสอดคล้องกับแผนธุรกิจ

และมีการทบทวนกรอบวิสัยทัศน์ทุก 3 ปี  
เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะมีบุคลากรที่เหมาะสม  
และเพียงพอทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ  
ต่อการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย  
ทางธุรกิจที่กำหนดไว้



บริษัทฯ ได้พัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความคล่องตัวและทันสมัยอยู่เสมอ ด้วยความเชื่อมั่นว่าทรัพยากรบุคคลคือกลไกอันสำคัญที่สุดที่จะผลักดันและนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จได้อย่างยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานเพื่อให้สอดคล้องกับการกิจและเป้าหมายที่กำหนด พัฒนาระบบการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร โดยพิจารณาทักษะความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสม ทั้งจากภายในและภายนอกทุกระดับตำแหน่ง รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีทักษะประสบการณ์ และมีศักยภาพสูงเข้ามาเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทฯ มีกระบวนการการสับเปลี่ยนหมุนเวียนผู้บริหารบริษัทในเครือ เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้เพิ่มพูนทักษะประสบการณ์ในการบริหารงานซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมที่จะเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงต่อไปในอนาคต พัฒนาระบบค่าตอบแทนโดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำในต่างประเทศ รวมทั้งได้รณรงค์เพื่อ

สร้างการตระหนักรู้และปลูกฝังค่านิยมร่วมใหม่อันเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะนำไปสู่การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนต่อวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ด้วย

### การปรับโครงสร้างองค์กร

บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารเป็นระยะๆ ตามสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ในปี 2555 บริษัทฯ ได้มีการก่อสร้างสำนักงานแห่งใหม่ขึ้น ดังนั้น เพื่อให้การบริหารสำนักงานแห่งใหม่ เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานสากลทั้งในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งนอกเหนือจากจะเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานและชุมชนโดยรอบแล้ว ยังเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัทฯ อีกทางหนึ่งด้วย บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน โดยจัดตั้งหน่วยงานระดับส่วนขึ้นมารับผิดชอบในการบริหารจัดการอาคารสำนักงานแห่งใหม่โดยตรง

## การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทฯ ได้วางกรอบอัตราค่าจ้างระยะยาวไว้โดยพิจารณาความเหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจ และมีการทบทวนกรอบอัตราค่าจ้างทุก 3 ปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะมีบุคลากรที่เหมาะสมและเพียงพอทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพต่อการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ รวมทั้งได้มีการสรรหาบุคลากรผ่านระบบการคัดเลือก โดยใช้เครื่องมือแบบทดสอบต่างๆ ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบทางจิตวิทยา และแบบทดสอบความสามารถในการคิดวิเคราะห์

สำหรับการสรรหาบุคลากรซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ นั้น เพื่อให้บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีศักยภาพ มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้มีการพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารระดับทั้งภายในและภายนอก เพื่อเข้ามาบริหารงาน โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ที่เหมาะสมในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานอีกด้วย ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา มีตำแหน่งสำคัญที่มีการสรรหาจากภายนอก อาทิ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน และกรรมการผู้จัดการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผู้ปฏิบัติงานทั้งสิ้น 324 คน โดยมีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเป็นจำนวนเงิน 660,593,769.55 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 44.91 ของค่าใช้จ่ายด้านบริหารทั้งหมด

## การปรับเปลี่ยนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนหมุนเวียนผู้บริหารบริษัทในเครือหลายตำแหน่ง ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานที่มีศักยภาพสูงได้เรียนรู้ และสั่งสมประสบการณ์ในด้านการบริหารงานภายใต้การกำกับดูแลการให้คำปรึกษาแนะนำ รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานจากผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจและเตรียมความพร้อมที่จะรับผิดชอบงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

## การดูแลพนักงานในต่างประเทศ

ด้วยกลยุทธ์ในการลงทุนที่มุ่งเน้นขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องส่งพนักงานไปปฏิบัติงานประจำยังต่างประเทศเพื่อดูแลรักษาสภาพประโยชน์ของบริษัทฯ และพัฒนาโครงการในต่างประเทศทั้งใน สปป.ลาว และประเทศออสเตรเลีย มากขึ้นตามไปด้วย ดังนั้น เพื่อสร้างขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานเหล่านี้ ในปี 2555 บริษัทฯ จึงได้จัดการสัมมนาประจำปีในพื้นที่จังหวัดน่าน ซึ่งมีชายแดนติดต่อกับแขวงไชยะบุรี ประเทศ สปป.ลาว ซึ่งเป็นที่ตั้งของโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา เพื่อนำคณะผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ เข้าเยี่ยมเยียนให้กำลังใจ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในโครงการดังกล่าว ได้มีโอกาสเข้าสัมมนาและทำกิจกรรมร่วมกัน สำหรับพนักงานในโครงการอื่นๆ ทั้งในประเทศออสเตรเลีย และ สปป.ลาว ผู้บริหารก็ได้หมุนเวียนกันไปเยี่ยมเยียนเพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน ปัญหาข้อขัดข้อง และให้กำลังใจเป็นระยะๆ

นอกจากนี้ ยังได้มีการปรับปรุงค่าตอบแทนในการไปปฏิบัติงานต่างประเทศบางส่วนเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะค่าครองชีพของแต่ละประเทศ

## การรรวคเพื่อเสริมสร้างการตระหนักรู้ในค่านิยมร่วมใหญ่

ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ โดยการระดมสมองตามหลักการการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้บริหารทุกระดับได้ปรับเปลี่ยนค่านิยมร่วม (Core Value) ใหม่ ภายใต้ชื่อ "Power of RATCH" ซึ่งประกอบด้วย ค่านิยม 4 ประการ โดยมีความเชื่อ (Believe) และวิถีทางในการปฏิบัติ (Way) โดยสรุปดังนี้

### 1. ความเป็นมืออาชีพ (Professionalism)

ความเชื่อ: เป็นผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพจนเป็นที่น่าเชื่อถือไว้วางใจ

#### วิถีทางในการปฏิบัติ

- เป็นผู้เชี่ยวชาญในงานที่ปฏิบัติ
- เป็นผู้มีความน่าเชื่อถือ
- มีความรับผิดชอบต่องานและภาพลักษณ์องค์กรในภาพรวม

## 2. มุ่งสู่ความเป็นเลิศ (Passion for Excellence)

ความเชื่อ: ยึดมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปสู่ผลลัพธ์ที่เป็นเลิศ

### วิถีทางในการปฏิบัติ

- มุ่งมั่นสร้างผลงานที่เป็นเลิศ
- พัฒนาศักยภาพตนเองและทีมงาน
- ไม่ย่อท้อต่ออุปสรรค

## 3. ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม (Collaboration)

ความเชื่อ: เชื่อมมั่นในพลังของการมีส่วนร่วม

### วิถีทางในการปฏิบัติ

- เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน
- เอาใจใส่ ช่วยเหลือ และดูแลซึ่งกันและกันดุจพี่น้อง
- ไว้ใจ เปิดเผย และจริงใจต่อกัน

## 4. ยึดมั่นในคุณธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ (Good Governance)

ความเชื่อ: ยึดมั่นในคุณธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### วิถีทางในการปฏิบัติ

- ซื่อสัตย์ ซื่อตรง
- มีคุณธรรมและจรรยาบรรณ
- ปฏิบัติตน ปฏิบัติงาน อยู่บนความถูกต้องดีงาม

การปรับเปลี่ยนค่านิยมดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตอบสนองต่อการบรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการรณรงค์เพื่อสร้างการตระหนักรู้ ซึ่งจะนำไปสู่การปลูกฝังค่านิยม รวมทั้งพฤติกรรมที่พึงประสงค์ที่สอดคล้องกับค่านิยมดังกล่าว และเพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้ทำการประเมินระดับการตระหนักรู้ และเข้าใจในค่านิยมดังกล่าว โดยกำหนดให้เป็น Corporate KPI ของบริษัทฯ ประจำปี 2555 ซึ่งจะต้องทำการประเมินจากผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ทั้งนี้ จากผลการประเมินมีผู้ตอบแบบประเมินทั้งสิ้น 165 คน (จากพนักงานทั้งสิ้น 178 คน) หรือคิดเป็นร้อยละ 92.69 พบว่า ผู้บริหารและพนักงานร้อยละ 90.44 มีการตระหนักรู้ เข้าใจ และจดจำค่านิยมใหม่ในการ

ปฏิบัติงานนี้ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด และในปีต่อๆ ไปจะมีการรณรงค์ที่เข้มข้นขึ้น เพื่อสร้างค่านิยมทั้ง 4 ประการ ให้พนักงานถือปฏิบัติและยึดมั่นตลอดไป

## กิจกรรมรณรงค์สัมพันธภาพและการสื่อสารเพื่อเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดี

ในปี 2555 โครงการ "อาสาสมัครพนักงาน RATCH" ซึ่งประกอบด้วยพนักงานทุกระดับที่มีจิตอาสาได้เข้าร่วมกิจกรรมช่วยเหลือและพัฒนาสังคมที่เกิดจากการริเริ่มสร้างสรรค์ของพนักงาน ผ่านชมรมต่างๆ มีจำนวน 3 โครงการคือ

- โครงการ "พาน้องท่องโลกวิทยาศาสตร์" ที่พิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์ จังหวัดปทุมธานี ของนักเรียนจากโรงเรียนบ้านตะโกกลาง จังหวัดราชบุรี โดยชมรมเรารักเด็ก มีพนักงานเข้าร่วม 23 คน
- โครงการ "กิจกรรมศิลปกรรมบำบัดและเลี้ยงอาหารกลางวัน" จัดที่มูลนิธิสร้างสรรค์เด็ก โดย ชมรมสุขภาพดี ร่วมกับชมรมดนตรี และชมรมถ่ายภาพ มีพนักงานเข้าร่วม 30 คน
- โครงการ "ไหว้พระอยุธยา อาสาพัฒนาห้องสมุดเพื่อน้อง" (ปรับปรุงห้องสมุด ระเบียบทางเดิน และฐานเสาธงชาติ) โรงเรียนวัดสามเรือน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งได้รับความเสียหายจากอุทกภัย โดย ชมรมพุทธะ อาร์เอช ร่วมกับชมรมเรารักเด็ก มีพนักงานเข้าร่วม 49 คน

ทั้งสามโครงการ มีพนักงานอาสาเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 102 คน ทั้งนี้ไม่รวมข้อมูลจากกิจกรรมจิตอาสาอื่นๆ ที่พนักงานเข้าร่วมกับกิจกรรมของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึง "วัน CEO พบพนักงาน" ที่ได้เปิดโอกาสให้พนักงานระดับปฏิบัติการได้พบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และรับฟังนโยบายตลอดจนข้อมูลข่าวสารต่างๆ จากกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยตรง ซึ่งเป็นช่องทางในการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพอันนำไปสู่ความสัมพันธอันดีระหว่าง

ผู้บริหารและพนักงาน สร้างความผูกพันของพนักงานกับบริษัท ได้เป็นอย่างดี

## การเสริมสร้างสุขภาพพลานามัยของพนักงาน

นอกเหนือจากการตรวจสุขภาพประจำปี และการบริหารจัดการสำนักงานให้ได้ตามมาตรฐานสากลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแล้ว ในปี 2555 บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการตรวจวัดสมรรถภาพทางร่างกาย ซึ่งประกอบด้วย การตรวจวัดความยืดหยุ่นของร่างกาย การวัดสมรรถภาพของปอด การวัดดัชนีมวลกาย เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานแต่ละคนได้ทราบดัชนีชี้วัดสมรรถภาพร่างกายของตนเองเปรียบเทียบกับค่ามาตรฐาน ควบคู่ไปกับการให้ความรู้ด้านโภชนาการ การดูแลสุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ถูกต้อง เพื่อให้พนักงานสามารถดูแลรักษาสุขภาพของตนเองได้ตลอดเวลา

## ค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม สามารถแข่งขันในตลาดแรงงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจเดียวกัน มีการสำรวจและทบทวนอัตราค่าตอบแทน โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับตลาดแรงงานทุกปี มีการปรับขึ้นค่าจ้างประจำปีตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนผ่านระบบการประเมินผลที่ใช้ดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator : KPI) สำหรับด้านการดูแลสวัสดิการ นอกเหนือจากสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ เช่น ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน บริษัทฯ ยังจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ และพนักงานจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมในอัตราเท่ากัน ตามอัตราที่กำหนดที่แปรผันตามอายุการทำงานตั้งแต่อายุ 5 ถึง 10 ของค่าจ้าง เพื่อส่งเสริมการออม และเป็นหลักประกันความมั่นคงทางการเงินในระยะยาวให้กับพนักงานอีกทางหนึ่งด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการฯ และคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากพนักงานและผู้บริหาร เพื่อให้เป็นช่องทางในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ

ที่จะนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาระบบสวัสดิการและคุณภาพชีวิตของพนักงานให้สอดคล้องตามกฎหมายที่บังคับใช้และมาตรฐานสากล

## การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักและกำหนดนโยบายชัดเจนในการเสริมสร้างศักยภาพและสมรรถนะความสามารถของพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการทำงาน ให้สอดคล้องกับทิศทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งขยายทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ จึงได้เตรียมความพร้อมด้วยการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ มีการทำแผนพัฒนาบุคลากรระยะยาว และแผนพัฒนาประจำปี ที่ครอบคลุม ทั้งการพัฒนาคณะความรู้ (Knowledge) การพัฒนาทักษะ (Skills) และการพัฒนาคุณลักษณะและทัศนคติ (Attributes and Attitude) ของพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญเพิ่มขึ้น โดยผ่านระบบการศึกษา (Education) การพัฒนา (Development) การฝึกอบรม (Training) และการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation)

สำหรับในปี 2555 บริษัทฯ จัดให้มีการพัฒนาบุคลากร ในหลักสูตรสำคัญ อาทิ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน ของสถาบันวิทยาการพลังงาน หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง ของสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรพัฒนาบุคลากรและมารยาทสากลบนโต๊ะอาหารสำหรับผู้บริหาร หลักสูตรพัฒนาภาษาต่างประเทศทั้งการพูด เขียน และอ่าน การอบรมขนบธรรมเนียมวัฒนธรรมท้องถิ่นแก่ผู้ปฏิบัติงานที่ไปปฏิบัติงานต่างประเทศ หลักสูตรคอมพิวเตอร์ หลักสูตรเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน หลักสูตรดับเพลิงเบื้องต้นและการอพยพหนีไฟจากอาคารสูง หลักสูตรความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หลักสูตรการพัฒนาทักษะเฉพาะของสายงานต่างๆ (Public Training) นอกจากนี้ยังจัดให้มีกิจกรรมทัศนศึกษานอกสถานที่ เพื่อเปิดโลกทัศน์ มุมมอง และการเรียนรู้สิ่งใหม่ให้กับพนักงาน มีกิจกรรม Sports Day ประจำปี เพื่อพัฒนาจิตใจ พร้อมทั้งเสริมสร้างความสามัคคีเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน กิจกรรมจิตอาสาพนักงาน เพื่อพัฒนาและปลูกฝังจิตสำนึกสาธารณะ การเป็นผู้ให้ การเสียสละ ในการทำประโยชน์เพื่อสังคมและการช่วยเหลือผู้อื่นอีกด้วย

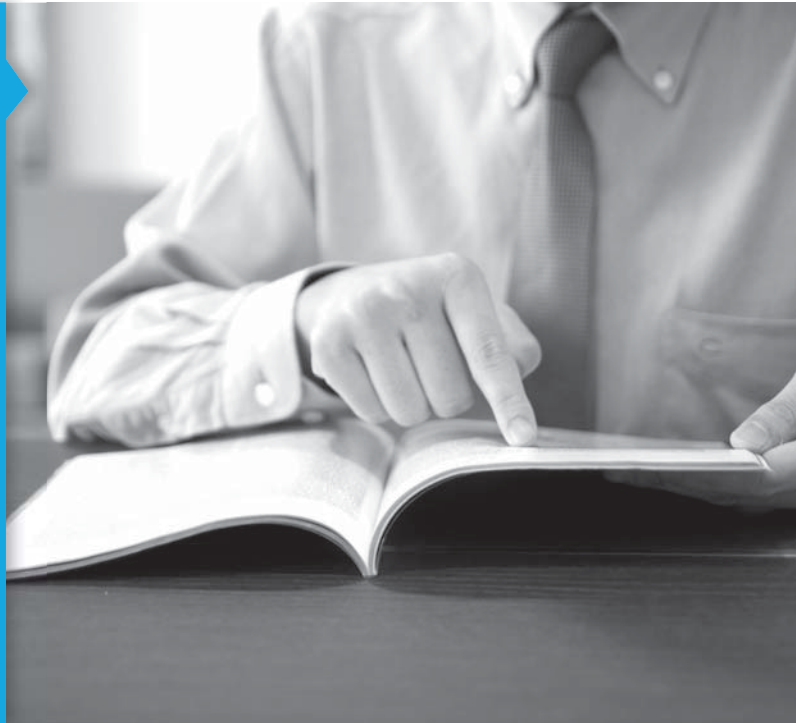




## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้รับการประเมินผล  
จากการสำรวจ  
การกำกับดูแลกิจการบริษัท  
จดทะเบียน ประจำปี 2555  
(Corporate Governance  
Report of Thai Listed  
Companies 2012)  
ในระดับ "ดีเลิศ"

ต่อเนื่องเป็นปีที่ห้า และได้รับการจัดอยู่ใน  
Top Quartile ของกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มี  
มูลค่าทางการตลาดมากกว่า 10,000 ล้านบาท



เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วน  
ได้เสียทุกฝ่าย ในการก้าวสู่ความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายสุดท้ายคือ  
การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนไปพร้อมกับชุมชน สังคม และ  
สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญและ  
ยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณ  
ธุรกิจ รวมทั้งการส่งเสริมและพัฒนายกระดับมาตรฐานการปฏิบัติ  
ที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่ระดับสากล และรองรับการเข้าสู่  
ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ในปี 2558 ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการฯ ตระหนักในความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะดูแล  
และปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยได้ประกาศ  
“นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น” เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในฐานะ  
เจ้าของกิจการ ซึ่งสะท้อนการเคารพและการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐาน

ของผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าว  
โดยเคร่งครัดนับตั้งแต่ปี 2550 เป็นผลให้ตลอดปี 2555 ไม่พบ  
เหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอน  
สิทธิของผู้ถือหุ้น และได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย  
ดังนี้

#### 1.1 สิทธิในการได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญ ของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของการเปิดเผยข้อมูล  
และสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน  
ซึ่งหมายถึงความถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ เป็นปัจจุบัน  
ทันเวลา โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ลักษณะข้อมูลไม่ใช่ข้อมูล  
ด้านเดียว แต่มีทั้งข้อมูลเชิงบวกและเชิงลบ บริษัทฯ ใช้ช่องทาง  
การเปิดเผยข้อมูลที่สามารถเข้าถึงผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง อาทิ การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ทราบโดยทันที การเผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนโดยทั่วถึง การชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ การดำเนินการเมื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ผิดจากภาวะปกติ ไม่ทำการเปิดเผยในเชิงส่งเสริมโดยไม่มีเหตุอันสมควร และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยบุคคลภายใน เป็นต้น ในขณะที่เดียวกันการเปิดเผยข้อมูลต้องไม่สร้างภาระค่าใช้จ่ายจนเกินไปให้แก่บริษัทฯ และไม่ทำให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- **ผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ**

ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

- **สำนักงานเลขานุการบริษัท**

รับผิดชอบการจัดทำเอกสารการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. การจัดทำรายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมทั้งเป็นผู้ประสานงาน (Contact Person) กับ ตลท. และสำนักงาน ก.ล.ต.

- **ฝ่ายบัญชี**

รับผิดชอบการจัดทำเอกสารเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร

- **ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์**

รับผิดชอบการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และการจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

- **ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์**

รับผิดชอบการจัดทำเอกสารเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารแก่สื่อมวลชน และการจัดการแถลงข่าวของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลและสื่อสารสองทางทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ ([www.ratch.co.th](http://www.ratch.co.th)) เพื่อขยายโอกาส เพิ่มความสะดวกในการสืบค้นข้อมูล และสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกัน ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้สนใจทั่วไป และสาธารณชน เพื่อให้บุคคลดังกล่าวสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึงและเป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังมีการจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การพบนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศ การแถลงข่าวผลประกอบการประจำไตรมาสและประจำปี การจัดส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน การนำผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เข้าเยี่ยมชมกิจการ การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน เป็นต้น

ในรอบปี 2555 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ และการปฏิบัติการใดๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนอย่างถูกต้องครบถ้วน และไม่มีกรณีถูกลงโทษจากการไม่นำส่งรายงานตามที่กฎหมายกำหนดล่าช้าแต่อย่างใด โดยสรุปผลกิจกรรมการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ดังนี้

- |   |          |
|---|----------|
| (1) การเปิดเผยสารสนเทศประเภทที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เป็นต้น  | 14 ครั้ง |
| (2) การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 การจ่ายเงินปันผล การเข้าลงทุนและความก้าวหน้าในการลงทุนโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น | 40 ครั้ง |

(3) การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	3 ครั้ง
(4) การพบนักลงทุนในประเทศ	92 ราย
(5) การพบนักลงทุนในต่างประเทศ	5 ครั้ง
(6) การแถลงข่าวผลประกอบการและความรับผิดชอบต่อสังคม	5 ครั้ง
(7) การส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน	45 ครั้ง
(8) การนำผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ	1 ครั้ง
(9) การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน	2 ครั้ง
(10) การจัดนิทรรศการ Event Management และสัมมนาพิเศษ	17 ครั้ง
(11) สถิติการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของบริษัทฯ (เฉลี่ยต่อเดือน)	56,000 ครั้ง

## 1.2 สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือ หรือการโอนสิทธิในหุ้น

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทำหน้าที่รับฝากหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จัดเก็บและดูแลข้อมูลของผู้ถือหุ้นให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น การออกใบหลักทรัพย์ ฝาก/ถอน ใบหลักทรัพย์ โอน/รับโอนหลักทรัพย์ และการจ่ายสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับ TSD ได้โดยตรงที่ TSD Call Center: โทร. 02 229 2888 และปัจจุบัน TSD ได้เปิดบริการ Investor Portal เพื่อบริการข้อมูลผู้ถือหุ้นทางอินเทอร์เน็ต ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถสมัครใช้บริการได้ที่ <http://www.tsd.co.th/th/investorportal/index.html>

## 1.3 สิทธิในการเข้าร่วมประชุม

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญ รวมถึงการรับรู้และตรวจสอบ

การดำเนินงานของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและตามแนวทางในคู่มือ AGM Checklist ที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. และเป็นการดำเนินการด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม

### การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้งคือ “การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555” ในวันจันทร์ที่ 26 มีนาคม 2555 เริ่มประชุมเวลา 14.30 น. และเลิกประชุมเวลา 17.50 น. ณ ห้องวิภาวดีบอลรูม โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ เซ็นทรัล พลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก สถานที่ประชุมกว้างขวางเหมาะสมสามารถรองรับผู้เข้าประชุมจำนวนมาก และบริษัทฯ ได้จัดสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นสำหรับการประชุมไว้อย่างครบถ้วน ได้แก่ โสตทัศนูปกรณ์ที่ใช้ในการนำเสนอต่อที่ประชุม ระบบคอมพิวเตอร์ และ Barcode ที่บรรจุข้อมูลเฉพาะของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม และการนับคะแนนเสียง ทำให้มีความสะดวก รวดเร็ว และการนับคะแนนเสียงมีความแม่นยำ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม เริ่มตั้งแต่เวลา 12.00 น. ก่อนเวลาเริ่มประชุม 2 ชั่วโมงครึ่ง และผู้ถือหุ้นที่เดินทางมาภายหลังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้อย่างต่อเนื่องจนถึงเวลาเลิกประชุม โดยไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุมเพื่อออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาเลือกที่จะเข้าร่วมการประชุมตลอดทุกเรื่อง หรือจะเข้าร่วมประชุมเฉพาะเรื่องก็ได้ สำหรับการตรวจสอบเอกสาร

หลักฐานการแสดงตนเพื่อเข้าร่วมประชุมนั้น ดำเนินการโดยพนักงานที่แต่งตั้งโดยประธานกรรมการ ตามขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อน และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 มีผู้เข้าประชุมประกอบด้วยผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจำนวน 1,239 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 88.19 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานที่ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการและผู้บริหารทุกคน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย เข้าร่วมในการประชุมเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมและร่วมตอบข้อซักถามแก่ที่ประชุม

### ก่อนการประชุม

บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องสำหรับการตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของ ตลท. ก่อนเวลา 09.00 น. วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2555 (วันทำการถัดจากวันที่คณะกรรมการฯ มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555) รวมทั้งได้โฆษณาออกกล่าวนัดประชุมติดต่อกัน 3 วัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม ตามข้อบังคับของบริษัทฯ (หนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษในวันที่ 16-18 มีนาคม 2555 และโฆษณาในหนังสือพิมพ์ภาษาไทยในวันที่ 18-20 มีนาคม 2555)

หนังสือเชิญประชุมได้ระบุรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ประชุมพร้อมแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุม ซึ่งได้จัดเรียงลำดับความสำคัญ พร้อมข้อมูลชี้แจงความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็น และประเด็นสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาหรือเพื่อทราบ รวมทั้งได้ระบุความเห็นของ

คณะกรรมการฯ ในทุกเรื่องไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงมติในแต่ละเรื่อง ข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ได้จัดส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ประกอบด้วย

- (1) ข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เอกสารแจ้งรายละเอียดหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงตนประกอบการเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุม
- (3) รายงานการประชุมครั้งก่อนที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรอง
- (4) รายงานประจำปีของคณะกรรมการฯ ซึ่งบรรจุสารสนเทศสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต รวมทั้งการเงินพร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทั้งนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานประจำปีฉบับย่อ (แสดงงบการเงินและผลประกอบการ) และรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความสะดวกในการรับทราบและตรวจสอบผลประกอบการของบริษัทฯ ส่วนรายงานประจำปีฉบับสมบูรณ์นั้น บริษัทฯ ได้จัดส่งในรูปแบบซีดีรอมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคน และจัดส่งในรูปแบบเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์ขอรับเท่านั้น ทั้งนี้ มีผู้ถือหุ้นขอรับเอกสารรายงานประจำปี 2554 ฉบับสมบูรณ์ทั้งสิ้น จำนวน 121 เล่ม
- (5) ประวัติย่อและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ และ नियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ



- (6) หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ พร้อมรายชื่อและข้อมูลของกรรมการอิสระและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะ
- (7) แบบฟอร์มลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม ซึ่งติด Barcode ของผู้ถือหุ้นแต่ละรายเพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 และเอกสารประกอบทั้งหมด ซึ่งเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารดังกล่าวแล้วข้างต้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2555 เป็นเวลามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2555 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดที่ให้บริษัทจดทะเบียนจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน

บริษัทฯ ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมและผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามหรือขอข้อมูลเพิ่มเติมในเรื่องที่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม และหรือเสนอแนะข้อคิดเห็นอื่นใดที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ทางไปรษณีย์ หรือทางโทรสารมายังเลขานุการบริษัท หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์มายัง [corporatesecretary@ratch.co.th](mailto:corporatesecretary@ratch.co.th) เพื่อจะได้ชี้แจงรายละเอียดหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในที่ประชุมต่อไป ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามและข้อเสนอแนะเป็นการล่วงหน้ามายังบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ซึ่งบริษัทฯ ได้มีหนังสือชี้แจงคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรไปยังผู้ถือหุ้นรายดังกล่าว รวมทั้งได้เผยแพร่หนังสือดังกล่าวพร้อมคำชี้แจงไว้บนเว็บไซต์ ([www.ratch.co.th](http://www.ratch.co.th))

ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2555 ข้างท้ายรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการจัดการประชุม และได้ให้ข้อมูลและสารสนเทศเพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมอย่างเพียงพอและเป็นการล่วงหน้า รวมทั้งจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด โดยยึดมั่นที่จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผลให้บริษัทฯ สามารถจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งที่มาด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะเข้าประชุมเป็นจำนวนมากและเพิ่มขึ้นเป็นลำดับทุกปี

### ระหว่งการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ประธานกรรมการในฐานะประธานที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบองค์ประชุม และมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่จดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม และนำกรรมการ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายที่เข้าร่วมในการประชุม ต่อจากนั้นได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม เพื่อให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. เพื่อทำความเข้าใจให้ชัดเจนอีกครั้ง โดยมีรายละเอียดเช่นเดียวกับที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว รวมถึงวิธีลงคะแนนเสียง ที่บริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนในทุกเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม ซึ่งผู้เข้าประชุมทุกคนได้รับเมื่อลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม และได้ใช้วิธีการออกเสียงที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อนโดยการยกมือหากไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง เพื่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ไปรับบัตรลงคะแนน การใช้ระบบคอมพิวเตอร์และ Barcode ช่วยในการนับคะแนนเสียง ตลอดจนได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบด้วยว่าบริษัทฯ ได้เชิญบริษัทที่ปรึกษากฎหมายเป็นคนกลาง (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยการ

ร่วมตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุมผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องตรงกับข้อบังคับบริษัท และที่ประธานแจ้งตลอดจนดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกรายโดยเฉพาะในการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ และตรวจสอบความถูกต้องของผลจากมติที่ประชุม และผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน

คณะกรรมการฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ โดยยึดถือหลักการที่จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่บริษัทฯ ไม่เคยแจ้งข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ไม่มีการเพิ่มเรื่องเพื่อพิจารณาลงมติหรือเปลี่ยนข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เรื่องที่นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมเป็นไปตามลำดับที่กำหนดในระเบียบวาระการประชุมที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่มีการสลับวาระ

การพิจารณาในแต่ละเรื่องเริ่มจากการชี้แจงความเป็นมา เหตุผลและความจำเป็นโดยละเอียดของข้อมูลสำคัญที่ได้แจ้งแก่ผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุมแล้ว และข้อเสนอต่อที่ประชุม หลังจากนั้นประธานได้ให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นซักถามเพื่อคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารร่วมกันชี้แจงจนเป็นที่เข้าใจชัดเจนก่อนจะขอให้ที่ประชุมลงมติโดยการออกเสียงลงคะแนน ซึ่งภายหลังจากนับคะแนนเสียงเสร็จสิ้นแล้ว ประธานได้ประกาศให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดของมติที่ประชุมในวาระนั้นๆ โดยแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” ทั้งนี้ในการออกเสียงลงคะแนนทุกครั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์

ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้แยกการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการและการพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการออกจากกัน และให้การลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน

เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเพิ่มเติมจากเรื่องที่บรรจุโดยคณะกรรมการฯ ไว้ในระเบียบวาระการประชุมแล้ว คณะกรรมการฯ กำหนดให้มีการพิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) โดยถือปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดว่า เรื่องที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้ จะต้องเสนอโดยผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ไม่มีการเสนอเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาลงมติ มีเพียงข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ที่ได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมแล้วเท่านั้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามลำดับที่กำหนดในระเบียบวาระการประชุมด้วยการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนและพอเพียง เปิดโอกาสให้ผู้เข้าประชุมซักถามอย่างเหมาะสม คณะกรรมการฯ และผู้บริหารชี้แจงข้อซักถามอย่างชัดเจน มีระบบการลงคะแนนเสียงที่สามารถอำนวยความสะดวกและกระบวนการที่โปร่งใส โดยคนกลางซึ่งไม่มีส่วนได้เสียร่วมในการตรวจสอบผลการประชุม

### หลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ระบุผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละเรื่องแยกประเภทคะแนนเสียง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” พร้อมแสดงสัดส่วนคะแนนเสียงแต่ละประเภท โดยจัดส่งในรูปแบบเอกสารไปยัง ตลท. พร้อมกับแจ้งข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ของ ตลท. ก่อนเวลา 09.00 น. วันที่ 27 มีนาคม 2555 (วันทำการ ถัดจากวันประชุม)

เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยบันทึกสาระสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญของข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเพิ่มเติมของผู้เข้าประชุม รวมทั้งมติที่ประชุมพร้อมคะแนนเสียงแต่ละประเภท และสัดส่วนคะแนนเสียงของแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและครบถ้วน และบริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมที่จัดทำแล้วเสร็จลงนามรับรองโดยประธานที่ประชุม ส่งให้ ตลท. สำนักงาน ก.ล.ต. และนายทะเบียน (กรมพัฒนาธุรกิจการค้า) เพื่อเป็นเอกสารตรวจสอบและอ้างอิง พร้อมกับเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2555 ก่อนเวลาที่กฎหมายกำหนดให้ทำการเผยแพร่รายงานการประชุมภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และภายหลังการเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นแจ้งแก้ไข เพิ่มเติม หรือปรับปรุงรายงานการประชุมฉบับดังกล่าว

บริษัทฯ จัดให้มีแบบสำรวจความคิดเห็นจากผู้เข้าประชุมเกี่ยวกับหนังสือเชิญประชุมและรายงานประจำปี การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น การดำเนินการประชุม และการจัดทำรายงานการประชุม และได้รวบรวมข้อเสนอแนะเพื่อใช้ในการพัฒนาคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้นยิ่งขึ้น

ในการประเมินผลคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 โดยสมาคมส่งเสริมนักลงทุนไทย บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน จัดอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” และจากการที่บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน

ติดต่อกันเป็นเวลา 4 ปี (ปี 2552-2555) ส่งผลให้สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย มอบรางวัล Investors' Choice Award ให้แก่บริษัทฯ อีกด้วย

#### 1.4 สิทธิในการแต่งตั้ง ถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ในการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

#### 1.5 สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี

คณะกรรมการฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดในการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

ผู้ถือหุ้นในฐานะมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของกิจการตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ จึงมีสิทธิในส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ ด้วย ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามผลประกอบการและนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มาโดยตลอด (รายละเอียดข้อมูลเปิดเผยอยู่ในหัวข้อนโยบายการจ่ายเงินปันผล)

บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่องทุกปี ตลอดระยะเวลา นับแต่เริ่มดำเนินกิจการเป็นต้นมา และจากการติดตามตรวจสอบข้อมูลการรับเงินปันผลของบริษัทฯ พบว่ามีเงินปันผลค้างจ่ายจำนวนหนึ่งที่ผู้ถือหุ้นยังไม่ได้ติดต่อขอรับเงิน ซึ่งบริษัทฯ ได้พยายามติดต่อผู้ถือหุ้นตามข้อมูลที่ตรวจสอบพบ

โดยมีหนังสือแจ้งรายละเอียดการติดต่อขอรับเงินปันผล รวมทั้งช่วยประสานงานเพื่อการออกเช็คเงินปันผลใหม่กรณีตรวจสอบพบว่าเช็คสูญหายหรือหมดอายุ และการดำเนินการเพื่อโอนกรรมสิทธิ์การถือหุ้นและให้ทายาทรับเงินปันผลแทนกรณีผู้ถือหุ้นถึงแก่กรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นสมัครใช้บริการจ่ายเงินปันผลเข้าบัญชีธนาคาร (e-Dividend)

### การกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อแนะนำของ ตลท. โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 ได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการถือหุ้นในวันที่ 1 มีนาคม 2555 ซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อดังกล่าวจะได้สิทธิเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ในวันที่ 26 มีนาคม 2555 และได้รับเงินปันผลในวันที่ 11 เมษายน 2555

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อดำรงสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลท. และกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยกกว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นสถาบัน เป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ตามข้อกำหนดและวิธีปฏิบัติต่างๆ ที่กำหนดโดย ตลท.

### 2.1 การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ กำหนดให้ใช้ช่องทางของ ตลท. เป็นช่องทางหลัก และกำหนดให้ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่

และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพิ่มเติม ได้แก่ เว็บไซต์ รวมทั้งสามารถติดต่อขอรับข้อมูลได้จากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ สำนักงานเลขานุการบริษัท ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

### 2.2 การจัดทำเอกสาร 2 ภาษา

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทุกรายการ ทั้งการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเอกสารประกอบการประชุม รายงานการประชุมการแจ้งข่าวแก่สื่อมวลชน และข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกันทั้งชาวไทยและต่างชาติ

### 2.3 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

นับตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2551 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อคณะกรรมการฯ พิจารณารับรู้ในระเบียบวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ตามข้อเสนอแนะของ ตลท. มาอย่างต่อเนื่องทุกปี สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 บริษัทฯ ได้ประกาศเชิญชวนผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2554 โดยระบุรายละเอียดหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการในการพิจารณาดำเนินการช่องทางการเสนอเรื่อง และให้เวลาผู้ถือหุ้นพิจารณาดำเนินการประมาณสามเดือนครึ่ง ระหว่างวันที่ 15 กันยายน 2554 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ



## 2.4 การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน

เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกหรือไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมแทนได้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมเป็น 3 แบบ ตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ คือ แบบ ก. ซึ่งเป็นหนังสือมอบฉันทะแบบทั่วไป แบบ ข. ซึ่งเป็นหนังสือมอบฉันทะที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่จะเลือกตั้งคนตายตัว และแบบ ค. ซึ่งเป็นหนังสือมอบฉันทะที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น และผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วย หรือผู้ถือหุ้นจะพิจารณาใช้หนังสือมอบฉันทะแบบอื่น หรือจัดทำขึ้นเองตามความสะดวกและเห็นสมควรก็ได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ 3 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมข้อมูลของแต่ละคน ระบุการมี/ไม่มีส่วนได้เสียของแต่ละคนในเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าประชุมและออกเสียงแทนได้ ซึ่งในการประชุมคราวดังกล่าว มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าประชุมแทนรวม 143 ราย และมอบฉันทะให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าประชุมแทนจำนวน 4 ราย

## 2.5 การใช้บัตรลงคะแนนเสียง

บริษัทฯ ได้กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง และในการเลือกตั้งกรรมการได้แยกลงคะแนนเสียงเป็นรายคนและเก็บบัตรลงคะแนนเสียงไว้ตรวจสอบและอ้างอิง

## 2.6 บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมจากที่แจ้งไว้แล้ว

คณะกรรมการฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ โดยยึดถือหลักการที่จะไม่มีการเสนอเรื่องใดๆ ที่ไม่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมตามที่แจ้งในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพิ่มเติม แต่หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็น ก็สามารถเสนอเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาได้โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ ไม่มีการเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเพิ่มเติมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555

## 2.7 การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

คณะกรรมการฯ ได้จัดให้มีมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Insider Trading) โดยได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ และแนวทางป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตัวตนเป็นคำสั่งที่เป็นลายลักษณ์อักษรและถือปฏิบัติโดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ รวมทั้งได้ประกาศให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบภายใน 3 วันทำการ นับแต่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ด้วย ซึ่งได้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน

## 2.8 การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

การจัดทำรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดในการแจ้งสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส

และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไว้ในวาระการประชุมคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบเป็นประจำทุกเดือน

ตลอดปี 2555 ไม่มีกรณีร้องเรียนอันเนื่องมาจากการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างไม่เสมอภาค รวมทั้งไม่มีการกล่าวโทษกรรมการและผู้บริหารกรณีไม่จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนด หรือการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

#### 3.1 นโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้นำหลักการดูแลและปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียรวมไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้ “ส่งเสริมกำกับดูแลให้มั่นใจว่า สิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ ลูกค้า ลูกจ้าง คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้สอบบัญชีอิสระ ภาครัฐ และชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี” และประกาศใช้นับตั้งแต่ปี 2546 เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา บริษัทฯ ยังได้ประกาศนโยบายเป็นการเฉพาะสำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยได้เผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในบริษัทฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม นโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และนโยบาย 5 ส. เป็นต้น (นโยบายเหล่านี้ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย)

จากนโยบายที่ได้ประกาศใช้เป็นแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นการเฉพาะดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกันในรอบปี 2555 โดยสรุปดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น

ในปี 2555 คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นในการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การให้ข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพแก่ผู้ถือหุ้น การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญเพื่อรับทราบการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามการปฏิบัติของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร การจัดทำมีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการและผู้บริหาร และการไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดที่ได้กล่าวแล้วในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทำให้ไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน

#### พนักงานและการบริหารงานบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งในขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย จึงกำหนดให้ “ฝ่ายทรัพยากรบุคคล” ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบงานด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการปฏิบัติงานภายใต้กรอบนโยบายเกี่ยวกับพนักงาน โดยให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ และมีการพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ตลอดจนการดูแลรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถและศักยภาพ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสมทบเงินเข้ากองทุนในอัตราก้าวหน้าตามระยะเวลาในการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ รวมถึงการดูแลให้มีสวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจประเภทและขนาดใกล้เคียงกัน มีสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีอาชีวอนามัยที่ดี

และมีความปลอดภัย เพื่อให้พนักงานมีหลักประกันที่ดี มีความมั่นคง มั่นใจ และพร้อมอุทิศตนให้กับการสร้างสรรค์ผลงานที่ดีที่สุด ตามภารกิจและความรับผิดชอบ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือ การปฏิบัติงานประจำต่างประเทศ ให้ข้อมูลต่างๆ เช่น ข้อมูลทั่วไป เกี่ยวกับประเทศนั้นๆ กฎหมาย มารยาทสังคม วัฒนธรรม ประเพณี ภาษา ข้อพึงปฏิบัติและระมัดระวัง แผนช่วยเหลือฉุกเฉิน เพื่อเตรียม ความพร้อมและเป็นผู้มือของพนักงานที่ได้รับการคัดเลือกส่งไป ปฏิบัติงานในประเทศที่บริษัทฯ มีโครงการลงทุน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน สอดคล้องกับทิศทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งขยายการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้ง ในประเทศและต่างประเทศไปพร้อมกับการคำนึงถึงประโยชน์ร่วม ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ การเติบโตของพนักงาน บริษัทได้ กำหนดโครงสร้างตำแหน่งงาน เพื่อเป็นเส้นทางความก้าวหน้า ในหน้าที่การงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสเจริญก้าวหน้า ตามความสามารถ มีการพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพ ของพนักงาน ทั้งสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) อันได้แก่ ความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ ความคิดเชิงกลยุทธ์ การทำงาน เป็นทีม คุณธรรมและจริยธรรม และการสร้างสายสัมพันธ์ และ สมรรถนะในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ (Functional Competency) เช่น ความเข้าใจเชิงธุรกิจ การแก้ปัญหาและสร้างโอกาส การบริหาร ความเสี่ยง ความคิดเชิงภาพรวม การสื่อสารโน้มน้าวใจ ความคิดสร้างสรรค์ เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ พฤติกรรม และแรงจูงใจ รวมถึงแผนการฝึกอบรมรายตำแหน่ง การจัดการอบรมดำเนินการ ทั้งภายในบริษัทฯ และส่งไปเข้ารับการอบรมและสัมมนา ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับสูงและระดับกลาง เพื่อพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ให้มีความพร้อม ที่จะรับผิดชอบงานในตำแหน่งหน้าที่ระดับสูงขึ้น และความพร้อม ที่จะรองรับภารกิจ สถานการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

ในอนาคตด้วยภาวะผู้นำ การสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงาน ภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน การพัฒนาทักษะภาษาต่างประเทศ สำหรับพนักงานทุกระดับ ทั้งภาษาอังกฤษและภาษาท้องถิ่น ของประเทศที่บริษัทฯ มีเป้าหมายจะเข้าลงทุน โดยร่วมกับ สถาบันด้านภาษาชั้นนำจัดทำหลักสูตรระยะยาว เพื่อให้พนักงาน ได้รับการพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบ เครือข่ายคอมพิวเตอร์และโทรศัพท์ เพื่อรองรับการย้ายสำนักงาน ใหม่ โดยได้ออกแบบระบบศูนย์กลางข้อมูล (Data Center Room) และระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และโทรศัพท์ให้สามารถใช้งาน ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งจัดสร้างศูนย์สำรอง ข้อมูลคอมพิวเตอร์ไว้ภายนอก เพื่อป้องกันความเสียหายต่อธุรกิจ ของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อใช้งานเป็นระบบหลักในกรณีเกิด วิกฤติการณ์ฉุกเฉิน เช่น ประสบอุบัติเหตุ หรือเพลิงไหม้สำนักงาน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้เตรียมจัดทำระบบ Financial Consolidation เพื่อให้งานด้านบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ มีความสะดวก รวดเร็ว และ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในการทำงานร่วมกันทั้งในและต่างประเทศ ระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (Human Resource Information System: HRIS) ช่วยให้อัตโนมัติ กระบวนการ และการประสานงาน ต่างๆ ในงานบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นไปแบบ Online เพิ่มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้ ระบบ HRIS กำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุก 6 เดือน โดยผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชากำหนดเป้าหมายร่วมกัน เป็นการล่วงหน้า และนำผลการประเมินมาเชื่อมโยงกับการพิจารณา ค่าตอบแทนประจำปีตามความเหมาะสม

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วม ในการพัฒนาองค์กร โดยให้มีการเลือกตั้ง “คณะกรรมการ สวัสดิการฯ” เพื่อเป็นตัวแทนพนักงานตามข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนั้น ยังได้จัดให้มีระบบสื่อสารภายในต่างๆ เพื่อเป็น ช่องทางในการสื่อสารถ่ายทอดนโยบาย ข้อมูลข่าวสารต่างๆ และ

รับทราบความคิดเห็นและข้อเสนอที่เป็นประโยชน์จากพนักงาน อันได้แก่ ระบบอินเทอร์เน็ตซึ่งได้พัฒนาให้สามารถรองรับและเชื่อมโยงกับระบบ E-learning และระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) ที่จะนำเอาใช้งานต่อไป การประชุมภายในบริษัท ซึ่งประกอบด้วยการประชุมในระดับต่างๆ ตามภาระความรับผิดชอบ ตลอดจนการประชุมผู้บริหารกับพนักงาน ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นเป็นการประจำ และนับตั้งแต่ปี 2553 ได้มีการจัดประชุมระหว่างสายงานอย่างไม่เป็นทางการขึ้น โดยใช้ชื่อว่า “Synergy Meeting” เพื่อเป็นอีกเวทีหนึ่งในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ประสบการณ์ ปัญหาอุปสรรคและความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน การเสนอความคิดสร้างสรรค์ใหม่ๆ ตลอดจนเสริมสร้างการทำงานเป็นทีม โดยเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าร่วมได้อย่างอิสระ และยึดหลักการผิวกำลังเพื่อความเข้มแข็งขององค์กรอีกทางหนึ่ง

ด้านสภาพแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับการควบคุม ป้องกันอันตราย การบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานของผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ โดยได้นำนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และนโยบาย 5 ส มาใช้เป็นแนวทางเสริมสร้างบรรยากาศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย มีระบบอาชีวอนามัยที่ดี และมีสุขภาพกายและใจที่เข้มแข็ง

ด้านสวัสดิการ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงสวัสดิการด้านสายตา และทันตกรรม โดยขยายสิทธิประโยชน์ครอบคลุมการฉีดวัคซีนป้องกันโรคต่างๆ เพื่อส่งเสริมการป้องกันและดูแลสุขภาพ ตลอดจนส่งเสริมจิตสาธารณะในหมู่พนักงาน สร้างความสมัครสมานสามัคคีการทำงานเป็นทีม สร้างสมดุลระหว่างชีวิตการงานและชีวิตส่วนตัว ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และสังคม ด้วยการสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ต่างๆ อย่างน้อยปีละ 3 วัน มีการจัดตั้ง

“คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม” และชมรมต่างๆ เช่น ชมรมพุทธ ชมรมสุขภาพ ชมรมกีฬาและบันเทิง เป็นต้น

ในปี 2555 ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้กำหนดนโยบายในการเสริมสร้างศักยภาพและสมรรถนะของพนักงานอย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการขยายและพัฒนาธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น ภายใต้สถานการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบันที่มีความเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและการตัดสินใจภายในหน่วยงาน และได้ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับผ่านกิจกรรมต่างๆ ภายใต้โครงสร้างการรับรู้ เข้าใจ และพัฒนาพฤติกรรมที่พึงประสงค์และค่านิยมใหม่ของบริษัทฯ (Core Value) ซึ่งประกอบด้วย ความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) มุ่งสู่ความเป็นเลิศ (Passion for Excellence) ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม (Collaboration) และยึดมั่นในคุณธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ (Good Governance) เพื่อเสริมสร้างทัศนคติ แรงจูงใจในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง และต้นแบบ (Role Model) ในการสร้างทีมงานขับเคลื่อน และการรับรู้ค่านิยม รวมทั้งพฤติกรรมที่พึงประสงค์ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อบรรลุตามเป้าประสงค์ร่วมกัน ตามแผนการดำเนินงานสร้างค่านิยมร่วมดังกล่าว แบ่งเป็น 3 ระยะ ได้แก่ ระยะที่ 1 (ปี 2554) กำหนดค่านิยมและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมในการได้มาซึ่งพฤติกรรมที่พึงประสงค์ ระยะที่ 2 (ปี 2555) สร้างการรับรู้ เข้าใจ และพัฒนาพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมใหม่ และระยะที่ 3 (ปี 2556-2557) พัฒนาพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมอย่างต่อเนื่อง พร้อมสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินกิจกรรมวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างพนักงานและบริษัทฯ ไม่มีอุบัติเหตุจนถึงขั้นต้องหยุดงานในบริษัทฯ และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2555 ต่อเนื่องเป็นปีที่ห้า



### ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและให้ความสำคัญในการสื่อสารเพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชนในลักษณะ “เพื่อนบ้านที่ดี” การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน การอนุรักษ์และฟื้นฟูชนบทธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น ตลอดจนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดความสมดุลทางธรรมชาติและชีวิต

บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการ “เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา” ตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เป็นแนวคิดในการดำเนินงาน และการทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ มีกิจการตั้งอยู่และเตรียมการเพื่อเข้าดำเนินโครงการซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะเกื้อหนุนหรืออาจเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานนั้น

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนิน “โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน” ร่วมกับกรมป่าไม้ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยได้จัดการประกวดป่าชุมชนด้วยรางวัลพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี การส่งมอบเครื่องช่วยผู้นำป่าชุมชนเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และต่อยอดประสบการณ์ชุมชนที่มีความเข้มแข็ง กิจกรรมค่ายเยาวชนกล้าเข้มเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกการอนุรักษ์ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติจากฐานสู่ฐาน การสนับสนุนให้ป่าชุมชนจัดทำเส้นทางสำรวจธรรมชาติเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้แก่ผู้สนใจและขยายผลแนวคิดการดำเนินโครงการออกไปในวงกว้าง การดำเนินโครงการ “ป่าในเมืองเพื่อการศึกษาจากกล้าเข้ม” โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกพื้นที่วัดและโรงเรียนที่มีระบบการควบคุมดูแลที่ดี เพื่อเป็นแหล่งศึกษาเรียนรู้ของชุมชน นักเรียนและประชาชนทั่วไป การร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งเป็นองค์กรกลางในการประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ข้อมูลที่จะได้รับการประเมินผลดังกล่าวจะนำมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของโครงการให้เกิดประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ของโครงการมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ เพื่อขับเคลื่อน พัฒนา และสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์ป่าให้แก่ชุมชน เพื่อให้เกิดระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความยั่งยืน และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อชุมชน และประเทศชาติต่อไป บริษัทฯ และกรมป่าไม้ จึงได้ลงนามบันทึกข้อตกลงว่าด้วยความร่วมมือในการดำเนินโครงการ “อนุรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน ระยะที่ 2 (ปี 2556- 2560)” ครอบคลุมกิจกรรม 5 ด้าน ได้แก่ การประกวดป่าชุมชน การสร้างเครือข่ายป่าชุมชน การส่งเสริมการบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน การประชาสัมพันธ์ และกิจกรรมความร่วมมืออื่นๆ ที่ทั้งสองฝ่ายเห็นชอบร่วมกัน

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการเฉลิมพระเกียรติฯ จำนวน 2 โครงการ ประกอบด้วย โครงการจัดทำหนังสือ “พรรณไม้ป่าพื้นบ้านอาหารชุมชน” เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา 12 สิงหาคม 2555 และโครงการศูนย์การเรียนรู้ป่าชุมชนบ้านห้วยไร่บุรพา เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 5 รอบ 28 กรกฎาคม 2555 เพื่อสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับพืชอาหารและพืชสมุนไพร รวมทั้งเผยแพร่คุณค่าของป่าไม้ซึ่งเป็นแหล่งอาหารและแหล่งน้ำที่สำคัญในการดำรงชีวิตของชุมชนและสังคม และมุ่งหวังให้เป็นศูนย์กลางการศึกษา เรียนรู้ แสวงหา และพัฒนาการจัดการป่าชุมชนร่วมกัน รวมทั้งเป็นเครื่องหมายหรือสัญลักษณ์การแสดงเจตนารมณ์ร่วมกันของทุกภาคส่วนในการดูแลรักษาป่าไม้ของประเทศอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่างๆ เช่น การช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย และการฟื้นฟูหลังวิกฤติอุทกภัย การให้ทุนการศึกษาแก่โรงเรียนและสถานศึกษาในพื้นที่ประกอบกิจการ และกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบพื้นที่ที่เป็นที่ตั้งกิจการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ทั้งโครงการหรือกิจกรรมที่กลุ่ม

บริษัทฯ ริเริ่มดำเนินการและเข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการ และองค์กรต่างๆ

นับตั้งแต่ปี 2554 บริษัทฯ ได้นำนโยบายด้านสังคม และสิ่งแวดล้อมไปใช้ในพื้นที่ที่เข้าไปประกอบกิจการในต่างประเทศ และได้จัดทำโครงการ **“การศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพ”** ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้กระทรวงศึกษาธิการของ สปป.ลาว ฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านวิชาชีพให้สามารถรองรับการพัฒนาประเทศ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาแบบต่อเนื่องแก่ครูอาชีพศึกษา สปป.ลาว จำนวน 10 ทุน และมอบห้องปฏิบัติการต้นแบบให้แก่วิทยาลัยอาชีวศึกษาของ สปป.ลาว จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ วิทยาลัยเทคนิคสรรพวิชา โรงเรียนเทคนิคลาว-เยอรมัน และวิทยาลัยเทคนิคปากปาก

ในปี 2555 นับเป็นปีที่ 3 ที่บริษัทฯ ได้รวบรวมรายงาน การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นเอกสารแยกต่างหากจากรายงานประจำปี และจากการยึดมั่น ดำเนินการตามนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด ทำให้ไม่มีกรณีพิพาทใดๆ เกี่ยวกับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

### การใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์

นับตั้งแต่ปี 2553 บริษัทฯ ได้กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับ พนักงานและผู้ดูแลระบบ โดยได้ประกาศ **“นโยบายการใช้งานระบบ เครือข่ายและคอมพิวเตอร์”** เพื่อให้การใช้งานระบบเครือข่ายและ คอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ สูงสุด และสอดคล้องกับข้อกำหนดของพระราชบัญญัติว่าด้วย การกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์ รวมทั้งได้ดำเนินการปรับปรุง ประสิทธิภาพ ความปลอดภัย และการป้องกันภัยคุกคามระบบ เครือข่าย

### ผู้มีส่วนได้เสียอื่น

แม้ว่าจะยังไม่มี การประกาศนโยบายเป็นการเฉพาะ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวแล้วข้างต้น เช่น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้สอบบัญชีอิสระ และ หน่วยงานภาครัฐ แต่บริษัทฯ ก็ตระหนักอยู่เสมอถึงความสำคัญ ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ซึ่งได้รับหรืออาจได้รับผลกระทบจาก การประกอบกิจการของบริษัทฯ โดยได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติ ตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต่อผู้มีส่วน ได้เสียแต่ละกลุ่มเหล่านี้ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจตั้งแต่ เริ่มดำเนินกิจการ (รายละเอียดปรากฏในจรรยาบรรณทางธุรกิจ ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

### 3.2 การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการฯ ได้กำหนด **“แบบรายงานการมีส่วน ได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร”** และให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ส่งให้ เลขานุการบริษัทจัดเก็บและจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้เป็นข้อมูลของคณะกรรมการฯ ในการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียซึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงในการทำธุรกรรม ของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และทำให้ สามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม

### 3.3 แนวปฏิบัติในการทำรายการที่มีหรืออาจมี ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดแนวทางในการจัดการเรื่องการ มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ไว้ในระเบียบ บริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทว่า ในการออกเสียงในที่ประชุม คณะกรรมการฯ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิ

ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในการประชุมคณะกรรมการฯ มาโดยตลอด

คณะกรรมการฯ โดยการพิจารณากลับกรองและเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลให้การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นไปเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลทั้งในด้านราคาและเงื่อนไขที่ปฏิบัติเช่นเดียวกัน หากทำรายการกับธุรกิจทั่วไปอื่นๆ และให้มีการเปิดเผยการเข้าทำรายการให้ถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน คณะกรรมการฯ ได้อนุมัติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยงกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะโดยทั่วไป ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 30 ล้านบาท และให้รายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว ในการประชุมคณะกรรมการฯ ทุกไตรมาส ทั้งนี้เป็นไปตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 3.4 แนวทางการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่จะไม่เรียกไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตลอดมา นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ

### 3.5 การบริหารความเสี่ยง

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่จะต้องมีการพิจารณาและดำเนินการอย่างรอบคอบ รวมถึงจัดให้มีมาตรการป้องกันหรือเยียวยาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คณะกรรมการฯ จึงได้ประกาศ “นโยบายการบริหารความเสี่ยง” และจัดตั้ง “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ตั้งแต่ปี 2546 (รายละเอียดดังปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการและความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ)

### 3.6 การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารและแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่องมายัง กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลและรายงานต่อคณะกรรมการฯ ได้โดยตรงหรือใช้ช่องทางที่บริษัทฯ จัดให้ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถติดต่อ เลขาธิการบริษัท หน่วยงานประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หรืออาจใช้ช่องทางอื่นที่เห็นว่าเหมาะสม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทาง และกระบวนการร้องทุกข์ สำหรับพนักงานที่เห็นว่ามีการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม รวมทั้ง การคุ้มครองผู้ร้องทุกข์ไม่ให้ถูกเลิกจ้าง หรือถูกกลั่นแกล้งให้ข้อมูลข้อเท็จจริง หรือพยานหลักฐานเกี่ยวกับการร้องทุกข์ และ/หรือ เป็นผู้พิจารณาคำร้องทุกข์ด้วยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ไว้ในระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล หมวดการอุทธรณ์และร้องทุกข์ไว้ด้วย

### 3.7 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในลำดับต้นๆ ตามที่กำหนดในนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม และได้มีการดำเนินการในทุกกระบวนการ และช่วงเวลาของการพัฒนาและดำเนินโครงการของบริษัทฯ กล่าวคือ ในช่วงการพัฒนาโครงการได้มีการศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้นทางด้านเทคนิคควบคู่ไปกับการศึกษาข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ สังคม ขนบธรรมเนียมและวิถีชีวิตของชุมชน เพื่อจัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชนและข้อมูลหลักในการสื่อสารของโครงการ การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการและการประชุมรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่างๆ ภายใต้ข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ในระหว่างงานก่อสร้างโครงการมีการสื่อสารทำความเข้าใจให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงาน และนโยบายการดำเนินงาน

ของบริษัทฯ กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง จนถึงช่วงที่โครงการมีการดำเนินงานแล้วก็ยังคงมีการติดต่อสื่อสารอย่างใกล้ชิด และสม่ำเสมอกับชุมชน มีการรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้ริเริ่มให้มี “คณะกรรมการผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าราชบุรี” ซึ่งประกอบด้วย ผู้แทนจากชุมชน ผู้นำชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และจังหวัด ทำหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการดำเนินการของโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามมาตรการการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าราชบุรี ตามที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และแผนปฏิบัติการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์กรกลางในการติดต่อประสานงานกับโรงไฟฟ้า รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารข้อเท็จจริง ปัญหาหรือประเด็นที่อาจเป็นปัญหา ข้อเสนอแนะจากชุมชน ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญอีกทางหนึ่งในการมีส่วนร่วมของชุมชนในการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 3.8 มาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย

มาตรฐานการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมให้นำมาใช้ในการดำเนินงาน โดยในด้านสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ ได้นำมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เข้าใช้งานและมีการติดตามตรวจสอบระบบอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

นับตั้งแต่ปี 2554 โรงไฟฟ้าราชบุรี ได้บูรณาการและได้รับใบรับรองระบบมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย OHSAS 18001 เข้าใช้งานร่วมกับมาตรฐาน ISO 14001 และโรงไฟฟ้าประจวบฯ ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้า ISO 9001: 2008 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ในปี 2555 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ยังได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism: CDM) ภายใต้อนุสัญญาสหประชาชาติ ว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nation Framework Convention on Climate Change: UNFCCC)

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 4.1 คุณภาพของข้อมูล

คุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผย ประกอบด้วย ความถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันกาล และรายละเอียดอื่นๆ ตามที่ได้กล่าวแล้วในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นเกี่ยวกับคุณภาพรายงานทางการเงิน ดังปรากฏในหัวข้อรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากการเปิดเผยสารสนเทศที่มีคุณภาพต่อบุคคลภายนอกจะสะท้อนให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว ยังเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งเสริมความเชื่อมั่นและความมั่นใจของผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย คณะกรรมการฯ จึงได้มีการกำกับดูแลและติดตามให้ผู้รับผิดชอบตามที่กำหนดไม่เพียงแต่ทำการเปิดเผยสารสนเทศในระดับขั้นต่ำที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับความเสมอภาคของผู้ลงทุนในการรับรู้สารสนเทศอีกด้วย

### 4.2 ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ได้กำหนดผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน และใช้ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลักในการเปิดเผย



ข้อมูล นอกจากนั้น ได้จัดให้มีเว็บไซต์ การแถลงข่าวผลประกอบการ การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การส่งข่าวแก่สื่อมวลชน การพบนักลงทุนในประเทศและในต่างประเทศ และกิจกรรมอื่นๆ ดังรายละเอียดในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น

#### 4.3 งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้จัดให้มี “ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์” เป็นหน่วยงานประจำที่มีหน้าที่รับผิดชอบการติดต่อสื่อสารและให้บริการ ข้อมูล ข่าวสาร และจัดกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี ซึ่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยที่กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเป็นผู้แถลงผลการดำเนินงาน ให้ข้อมูลเพิ่มเติม และชี้แจงตอบข้อซักถามในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งการพบนักลงทุนทั้งในประเทศและในต่างประเทศ สำหรับการติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์สามารถทำได้โดยส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ ทางโทรศัพท์หมายเลข 0 2 794 9841 ทางโทรสารหมายเลข 02 794 9888 ต่อ 9841 เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.ratch.co.th](http://www.ratch.co.th) และทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ [ir@ratch.co.th](mailto:ir@ratch.co.th)

#### 4.4 การเปิดเผยนโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการฯ ได้เปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและแยกประเภทของค่าตอบแทน และค่าตอบแทนของผู้บริหารแยกประเภทค่าตอบแทน ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

## 5. ความรับผิดชอบต่อสังคม-กรรณการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

ในการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการฯ ได้มีการพิจารณาความเหมาะสมเมื่อเทียบกับภาระหน้าที่ ความสอดคล้องกับข้อกฎหมาย ข้อกำหนดและแนวทางที่เสนอแนะโดยหน่วยงานกำกับดูแล ข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดขึ้นโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท ที่คณะกรรมการฯ ได้กำหนดขึ้น

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการบริษัท มีจำนวนไม่เกิน 13 คน ปัจจุบันมีกรรมการทั้งสิ้น 12 คน ซึ่งมีขนาดเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ในจำนวนดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ 5 คน คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ กฟผ. ตามสัดส่วนที่ยุติธรรมของเงินลงทุน

กรรมการมีคุณสมบัติหลากหลายทางด้านความรู้เฉพาะด้าน ได้แก่ วิศวกรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ บัญชี การบริหารธุรกิจ นิติศาสตร์ และรัฐศาสตร์ ประสบการณ์ในการทำงาน ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และอายุ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะในการกำหนดทิศทางและนโยบาย การกำกับดูแลการบริหารและดำเนินงานของฝ่ายบริหาร รวมทั้งการให้ความเห็นต่อเรื่องที่ทำการพิจารณาทั้งในเชิงลึกและในแนวกว้างครอบคลุมปัจจัยกระทบอย่างรอบด้าน ทั้งนี้ กรรมการทุกคนไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต และไม่มีประวัติการทำความผิดที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ (ประวัติและข้อมูลรายบุคคลของกรรมการ ได้เปิดเผยไว้ในข้อมูลกรรมการบริษัท)

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับบริษัทฯ อยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ มีอายุไม่เกิน 72 ปีบริบูรณ์ และมีคุณสมบัติต่างๆ ซึ่งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด (รายละเอียดดังปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

โครงสร้างของคณะกรรมการฯ ในปัจจุบัน รวมถึงคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ มีความเหมาะสมกับการกิจและวัตถุประสงค์ของการประกอบธุรกิจ และสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่บังคับใช้กับบริษัทฯ

#### การแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่ใช่นักคิดเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารเพียงคนเดียวของบริษัทฯ หน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการแบ่งแยกกันไว้ชัดเจน โดยประธานกรรมการเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัทฯ อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการฯ ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร เป็นผู้นำการประชุมคณะกรรมการฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านทางกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ โดยไม่ก้าวก่ายในงานประจำอันเป็นภาระความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นเจ้าหน้าที่สูงสุดของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

การแบ่งแยกตำแหน่งของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันอย่างชัดเจน อันเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการฯ ยึดมั่นมาโดยตลอด

#### ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ แต่คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ซึ่งคิดเป็นจำนวนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงสามารถมั่นใจได้ว่ากรรมการได้มีการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีการถ่วงดุลและสอบถามที่เหมาะสม ประธานกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานอย่างเป็นอิสระ ไม่ครอบงำหรือชี้นำความคิดในระหว่างการอภิปรายและส่งเสริมให้กรรมการทุกคนได้มีโอกาสร่วมอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ โดยให้เวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ได้มติที่ประชุมในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่างๆ

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

ไม่มีกรรมการรายใดของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 บริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของ ตลท. ในการพิจารณาประสิทธิภาพและการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ

คณะกรรมการฯ กำหนดเป็นระเบียบบริษัทฯ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจและบริษัทจดทะเบียนรวมกันแล้วไม่เกิน 5 หน่วยงาน ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็น

ผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารสูงสุดของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และมีโอกาสได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์สร้างความสัมพันธ์ และเครือข่ายพันธมิตรธุรกิจกับหน่วยงานอื่นๆ ซึ่งจะเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม นายณพล มลิณทงกูร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ส่วนกรรมการและผู้บริหารรายอื่นของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ โดยสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุน ประกอบด้วยหลักเกณฑ์การแต่งตั้งและหน้าที่ของผู้แทนของบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในกิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนไว้อย่างชัดเจน เพื่อถ่ายทอดนโยบายของคณะกรรมการฯ และรายงานการดำเนินงานของกิจการเหล่านั้น (รายละเอียดผู้แทนบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ปรากฏในข้อมูลการเป็นกรรมการและผู้บริหาร)

#### การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการสรรหากรรมการของบริษัทฯ ทั้งด้านความโปร่งใสและผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทนพิจารณา กลั่นกรองและให้ความเห็นชอบก่อนเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณาแต่งตั้งในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนผู้ที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี และเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พิจารณาแต่งตั้งในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนผู้ที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ (รายละเอียดการสรรหากรรมการเปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

#### เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการ โดยมี “สำนักงานเลขานุการบริษัท” ซึ่งเป็นหน่วยงานขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ รับผิดชอบงานประชุม งานอำนวยความสะดวกและประสานงานกิจการต่างๆ ของคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งนางบุญทิวา ด้านสมสดี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ “เลขานุการบริษัท” เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยประธานกรรมการได้แจ้งการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทและสถานที่เก็บเอกสารให้ ตลท. และสำนักงาน ก.ล.ต. ทราบตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติดังกล่าวแล้ว (รายละเอียดการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบเปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

#### 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระในการศึกษารายละเอียดและพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ เป็นการเฉพาะ ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (รายละเอียดองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

#### 5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ

ในการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ที่ผ่านมา ได้ยึดถือความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นเป้าหมายสูงสุด กรรมการทุกคนจึงตระหนัก

ในหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยการปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบในการดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส (Duty of Disclosure)

### บทบาทในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน

เพื่อเป็นพื้นฐานที่แข็งแกร่งในการบริหารจัดการสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทฯ คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารในการจัดทำและประกาศใช้นโยบายต่างๆ ดังได้กล่าวแล้วในหัวข้อจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณา ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างค่าตอบแทน รวมถึงได้กำหนดให้มีการสื่อสารวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี หรือตามสถานการณ์ที่จำเป็น

ในการพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้ร่วมกันพิจารณาข้อมูลต่างๆ อย่างละเอียดรอบด้าน ได้แก่ ลักษณะและโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนการลงทุน ผลการดำเนินงาน และการประเมินผลการปฏิบัติเปรียบเทียบกับเป้าหมายตามแผนธุรกิจ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เช่น โครงสร้างการบริหาร บุคลากร การเงิน การเลือกใช้กลยุทธ์ การสร้าง

ความสัมพันธ์กับคู่ค้า และข้อมูลลูกค้า การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เช่น โครงสร้างกิจการการไฟฟ้า แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า ปัจจัยภายนอกสำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) นโยบายภาครัฐ อัตราการเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้า ราคาน้ำมันดิบ ข้อจำกัดเรื่องทรัพยากรการผลิต (เชื้อเพลิงและเทคโนโลยี) ข้อจำกัดทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้า การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมในประเทศ ปัจจัยอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้ากับเศรษฐกิจมหภาคต่างประเทศ รวมถึงทางเลือกการกำหนดเป้าหมายเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์

### บทบาทในการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร คณะกรรมการฯ ได้ติดตามตรวจสอบการดำเนินกิจการของฝ่ายบริหารและของบริษัทฯ โดยให้มีการทบทวนนโยบาย ดูแลให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึงสู่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ตลอดจนการแถลงผลการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการที่ใช้ในบริษัทฯ ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการฯ เป็นวาระประจำ ได้แก่ รายงานรายเดือน (เช่น รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือน รายงานความก้าวหน้าโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน รายงานสรุปเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ รายงานพลังงานไฟฟ้าสูงสุด และพลังงานไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. และของประเทศไทย ราคาค่าต้นทุนหมวดพลังงาน) รายงานรายไตรมาส (เช่น รายงานงบการเงินประจำไตรมาส) รายงานรายปี (รายงานงบการเงินประจำปี การประเมินผลการดำเนินงานประจำปี เปรียบเทียบกับเป้าหมาย) และรายงานการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการฯ แต่งตั้งขึ้น

ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย สำหรับกรณีที่เกิดจากปัจจัยที่สามารถควบคุมได้จะมีการวิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แล้วเร่งรัด ติดตาม แก้ไข ส่วนกรณีที่เกิดจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ ให้มีการทบทวน ปรับแผนงานและกำหนดเป้าหมายใหม่ และ/หรือเป้าหมายทดแทน

นอกเหนือจากการรายงานและการติดตามการดำเนินงาน ในงานประจำโดยฝ่ายบริหารแล้ว ช่องทางและกลไกสำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการติดตามการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ การประชุมผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ และการประชุมผู้บริหารภายในบริษัท ที่กำหนดให้มีการประชุมประจำทุกเดือน ประกอบด้วยการประชุมผู้บริหารระดับสูง และการประชุมผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่าย เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน รับทราบ ป้องกัน แก้ไขปัญหาข้อขัดข้องในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ได้กำหนดให้พนักงานระดับผู้จัดการส่วนซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชา ระดับต้นเข้าร่วมในการประชุมผู้บริหารภายในบริษัท เป็นประจำทุก 3 เดือนด้วย

### บทบาทในการกำหนดการเปลี่ยนแปลงที่จำเป็น และแก้ไขสถานการณ์ หรือปัญหาของบริษัทฯ

คณะกรรมการฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดหรือทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นสำหรับองค์กร เช่น การปรับปรุง โครงสร้างองค์กร แผนธุรกิจของบริษัทฯ การกำหนดเกณฑ์ ประเมินผลและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง โดยได้ใช้เวลาอย่างเต็มที่ในการพิจารณา ร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างรอบด้านก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดทิศทางให้เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความสำคัญกับพลังงานสะอาด (Green Energy) และการติดตามข้อกำหนดและการดำเนินการเรื่อง Carbon Credit ซึ่งเป็นแนวโน้มที่สำคัญของกิจการพลังงานในอนาคต

คณะกรรมการฯ มีบทบาทสำคัญในการให้คำแนะนำ เพื่อแก้ไขสถานการณ์หรือปัญหาของบริษัทฯ ซึ่งโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการฯ และในเรื่องที่มีความซับซ้อนและอ่อนไหว คณะกรรมการฯ จะมอบหมายกรรมการ เข้าพิจารณาและดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างละเอียดรอบคอบ กรรมการที่มาจากภาครัฐช่วยให้ความกระจ่างเกี่ยวกับนโยบาย กฎระเบียบ และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ทำให้บริษัทฯ มีความเข้าใจ เจตนารมณ์ของข้อกำหนดที่บังคับใช้ และทำให้บริษัทฯ ปฏิบัติ ได้ถูกต้องยิ่งขึ้น ในขณะที่กรรมการที่มาจากภาคเอกชนช่วยให้ แนวคิดในการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการ ได้ให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ตามความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น วิศวกรรม บัญชี ภาษี กฎหมาย เป็นต้น และกรรมการที่ได้รับ มอบหมายไปเป็นผู้แทนในคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัท ร่วมทุน ได้รับนโยบายจากคณะกรรมการฯ เพื่อให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุนดำเนินงานสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน

**การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร** คณะกรรมการฯ กำหนดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระหว่างกันเอง อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาและทบทวน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ ฝ่ายบริหาร และบริษัทฯ รวมถึงการอภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ใน ความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยแจ้งให้กรรมการ ผู้จัดการใหญ่รับทราบผลการประชุมด้วย และได้นำผลการพิจารณา มาปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการฯ

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจอันดีต่อกัน ในระหว่างกรรมการด้วยกัน และระหว่างกรรมการ ฝ่ายบริหาร และ พนักงาน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการอย่างไม่เป็นทางการ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัทฯ เช่น กิจกรรมที่จัดขึ้นภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ กิจกรรมสนทนากับที่บริษัทฯ จัดขึ้น เนื่องในโอกาสต่างๆ



#### 5.4 การจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ รวมทั้งให้มีการปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการฯ และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดมาตรการในการจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมถึงการกำกับการดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย)

#### 5.5 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเสมอมา จึงจัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับไว้อย่างเหมาะสมเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน เพื่อให้เกิดกลไกการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาเงินทุนของผู้ถือหุ้น และใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างเคร่งครัด

เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “ฝ่ายตรวจสอบภายใน” ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้คำปรึกษาและขอเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนทำการประเมินความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO–Internal Integrated Framework ซึ่งพิจารณาองค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ สภาพแวดล้อมพื้นฐานของการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การจัดระบบเพื่อการควบคุม (Control Activities) การสื่อสารข้อมูลสารสนเทศ (Information and Communication) และการติดตาม

การปฏิบัติงาน (Monitoring) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใส สอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ รวมทั้งได้ดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานประจำปี ซึ่งครอบคลุมทุกมิติของการดำเนินงานทั้งด้านการเงิน (Financial Audit) การปฏิบัติงาน (Operation Audit) และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Audit) ตลอดจนมีการรายงานผลการตรวจสอบตามแผนดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งได้ทำการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

ในปี 2555 ผลการตรวจสอบการปฏิบัติงาน และผลการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในดังกล่าว ซึ่งได้นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการฯ รับทราบแล้ว สรุปได้ว่า ไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและยังเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

#### 5.6 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับการบริหารความเสี่ยง โดยได้ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้ “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” เป็นผู้รับผิดชอบในการระบุปัจจัยเสี่ยง กำหนดมาตรการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนให้มีการรายงานให้คณะกรรมการฯ ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส และให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติต่างๆ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทัน่วงที (รายละเอียด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ และรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

## 5.7 การประชุมของคณะกรรมการ

### หลักการและแนวปฏิบัติของการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับความเป็นอิสระในการตัดสินใจของกรรมการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม กรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยตระหนักเสมอว่าเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ในการนำ การสังเกตการปฏิบัติงานให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ และสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด

### กำหนดการประชุม การจัดทำระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นการล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนรับทราบกำหนดการดังกล่าว สำหรับปี 2555 คณะกรรมการฯ กำหนดให้มีการประชุมเวลา 16.00 น. ของทุกวันจันทร์ที่สามของเดือน

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมเพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้นำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการฯ และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมในเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนด อย่างไรก็ตามกรรมการมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมได้โดยแจ้งล่วงหน้า 10 วันก่อนถึงวันประชุมคณะกรรมการฯ และในกรณีที่เป็นเรื่องเร่งด่วนฉุกเฉินในเหตุการณ์ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม กรรมการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องพิจารณาหรือแจ้งเพื่อทราบในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้ในระหว่างการประชุมคณะกรรมการฯ (วิธีการพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมและ

(วิธีการให้กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่ที่ประชุมได้ดังกล่าวมีกำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

ระเบียบวาระการประชุมกำหนดเป็นหมวดหมู่และดำเนินการประชุมตามลำดับอย่างเหมาะสม ได้แก่ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน เรื่องที่เสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ และเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการฯ เป็นการประจำในแต่ละช่วงเวลา เช่น ระเบียบวาระประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี เป็นการล่วงหน้าด้วย ซึ่งรวมถึงการกำหนดการรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือนและรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนที่กำหนดเป็นรายงานเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน

หนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบจัดส่งให้กรรมการแต่ละคนล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาประมาณ 1 สัปดาห์ เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และสำนักงานเลขานุการบริษัทได้ และสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกิจเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

### บทบาทของประธานกรรมการ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และบรรษัทในการประชุม

ประธานกรรมการ เป็นผู้นำประชุม จัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเพียงพอเหมาะสม เท่าเทียมและทั่วถึง ส่งเสริมและกระตุ้นให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบด้านและทั่วถึง และสรุปมติที่ประชุม

**กรรมการ** ร่วมแสดงความคิดเห็นจากการศึกษาข้อมูล ที่ฝ่ายบริหารจัดทำเสนอ และข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องและจำเป็น อื่นๆ ร่วมอภิปรายอย่างสร้างสรรค์โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ ผลกระทบและปัจจัยเสี่ยงต่อบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน อย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้มติจากที่ประชุม อุทิศเวลาและความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ให้กับการปฏิบัติงานตามบทบาทกรรมการ บริษัทจดทะเบียน

**ฝ่ายบริหาร** ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและจำเป็น อย่าง ถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วน ทันเหตุการณ์ เพื่อประกอบการพิจารณา ของคณะกรรมการฯ และนำเสนอข้อมูลเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลได้ล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เสนอแนวทางเลือกต่อคณะกรรมการฯ และให้ข้อมูลหรือชี้แจง เพิ่มเติมในประเด็นที่มีการซักถามในที่ประชุม คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของทุกสายงานเข้าร่วมประชุม รวมทั้งเชิญผู้บริหารอื่นที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจง ในรายละเอียดเฉพาะเรื่อง

**บรรยากาศในการประชุมและการแสดงความคิดเห็น** บริษัทฯ จัดเตรียมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ บรรยากาศในการประชุม มีการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการ อภิปราย และแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และอิสระ การแสดง ความคิดเห็นเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ และคำนึงถึงประโยชน์และ ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบคอบ ระยะเวลาในการ ประชุมมีความเหมาะสมเฉลี่ยครั้งละประมาณ 1 ชั่วโมงครึ่ง ถึง 2 ชั่วโมง

การดำเนินการประชุมโดยทั่วไปในการพิจารณาเรื่อง แต่ละวาระ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอความเป็นมา หลักการและเหตุผล ความจำเป็น คำชี้แจง ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการตัดสินใจ และขอเสนอของฝ่ายบริหาร หลังจากนั้นประธานกรรมการจะให้

เวลาที่ประชุมอภิปรายประเด็นที่เกี่ยวข้องจนครบถ้วนและทั่วถึง มีการกระตุ้นให้กรรมการทุกคนได้ร่วมแสดงความคิดเห็น และ ซักถามประเด็นสำคัญ เพื่อให้ฝ่ายบริหารชี้แจงเพิ่มเติม ก่อนทำการ ตัดสินใจเป็นมติที่ประชุม

คณะ กรรมการฯ มีหลักการที่จะให้มีการนำเสนอเรื่อง เพื่อขอรับสัตยาบันให้น้อยที่สุด เว้นแต่กรณีเป็นนโยบายที่เร่งด่วน และกรณีที่ทำให้องค์กรเสียหาย เสียประโยชน์ ซึ่งฝ่ายบริหารจะเข้าพบ เพื่อชี้แจงและหารือกับประธานกรรมการและกรรมการอย่างไม่เป็น ทางการ เพื่อตัดสินใจดำเนินการก่อนจะนำเสนอขอรับสัตยาบัน จากที่ประชุมคณะกรรมการฯ ในภายหลัง

กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิ ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น (อ้างอิงการมีส่วนได้ส่วนเสียจากรายงานที่กรรมการและผู้บริหารแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องไว้ที่เลขานุการบริษัท) และได้มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการฯ มาโดยตลอด

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีหรือ อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ จะคำนึงถึงประโยชน์ของ บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ มีการพิจารณาความจำเป็น และความสมเหตุสมผลเปรียบเทียบได้กับการเข้าทำรายการ ในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป และให้ความสำคัญกับขั้นตอน การดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามข้อกำหนด

เลขานุการบริษัทได้ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการฯ เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการฯ และ บริษัทฯ สอดคล้องกับข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผย ข้อมูลการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

### การจัดทำและจัดเก็บรายงานการประชุม

สำนักงานเลขานุการบริษัท ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการฯ ให้รับผิดชอบการจัดบันทึก จัดทำและเก็บรักษา รายงานการประชุมคณะกรรมการฯ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

รายงานการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร มีสาระสำคัญครบถ้วน ได้แก่ วันและเวลาเริ่มและเลิกประชุม สถานที่ประชุม ชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม ชื่อกรรมการที่ไม่มาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญที่มีการอภิปราย ความเห็นและข้อสังเกตของ กรรมการและมติที่ประชุม พร้อมทั้งมีการลงชื่อผู้บันทึกและประธาน ที่ประชุม การจัดทำร่างรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในเวลา ประมาณ 3 วันหลังวันประชุม และนำเสนอกรรมการทุกคน เพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุง และหากไม่มีการแจ้งแก้ไขเพิ่มเติม ภายในระยะเวลา 7 วัน ให้ถือว่ารายงานการประชุมฉบับดังกล่าว ได้รับการพิจารณารับรองจากคณะกรรมการฯ และนำเสนอประธาน ที่ประชุมเพื่อลงนามรับรอง ก่อนจัดส่งสำเนาให้กรรมการทุกคน เพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิง นอกจากนี้ ยังได้นำรายงานที่ได้รับ การรับรองแล้วบรรจุไว้ในระเบียบวาระเพื่อทราบในการประชุม คณะกรรมการฯ ในคราวต่อไปด้วย

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้แจ้งมติที่ประชุม คณะกรรมการฯ เป็นลายลักษณ์อักษรไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบ และ/หรือดำเนินการ และมีการติดตามการปฏิบัติ ให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการฯ รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติ ต่อคณะกรรมการฯ

### การประชุมของคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการ ชุดย่อย

ในปี 2555 คณะกรรมการฯ คณะกรรมการชุดย่อย ที่คณะกรรมการฯ แต่งตั้งขึ้น มีการประชุมเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ และภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

- คณะกรรมการฯ มีการประชุม จำนวน 12 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม จำนวน 6 ครั้ง
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนด ค่าตอบแทน มีการประชุม จำนวน 3 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง
- คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง
- การประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการทรัพยากร บุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง

กรรมการถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมในการประชุม คณะกรรมการฯ ทุกครั้ง เว้นแต่มีภารกิจสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งสามารถแจ้งความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุม ที่ได้จัดส่งให้ล่วงหน้าก่อนการประชุมได้ การเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการฯ คณะกรรมการชุดย่อย ที่คณะกรรมการฯ แต่งตั้งขึ้น ในปี 2555 มีรายละเอียด ดังนี้

กรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ทรัพยากรบุคคล และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ กลั่นกรอง การลงทุน	คณะกรรมการ ทรัพยากรบุคคล และกำหนด ค่าตอบแทน และคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
1. นายคุรุจิต นาครทรรพ	12/12				2/2	
2. นายสุรัชย์ ธารสิทธิ์พงษ์	6/7			3/3		1/1
3. นายตระกูล วินิจนัยภาค	11/12		2/2		2/2	1/1
4. เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเปมะ	10/11	5/5				
5. พลตำรวจโท ถาวร จันทรียัม	9/9			4/4		1/1
6. นายวีระ ศรีวัฒนะกุล	11/12	1/1	2/2			1/1
7. นายสาธิต รังคสิริ	7/12	5/6				
8. นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	10/12					
9. นายวิรัช กาญจนพิบูลย์	12/12			5/5		1/1
10. นายธนา พุฒรังษี	12/12		2/2		2/2	1/1
11. นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐ์บาทุกา	9/9	5/5				
12. นายนพพล มลิินทางกูร	12/12					
13. นายนที เปรมรัศมี	0/1	1/1	1/1			
14. นายเมตตา บันเทิงสุข	3/3			1/1		
15. นายอัชดา เกษรสุกร์	3/3		1/1			
16. นายอริยวิชัย เอกอุพารพันธ์	4/4					

## หมายเหตุ

- (1) ตัวเลขหน้า/แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม
- (2) ตัวเลขหลัง/แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง
- (3) นายธนา พุฒรังษี เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2555
- (4) นายนที เปรมรัศมี พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออกตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2555
- (5) เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเปมะ เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2555
- (6) นายเมตตา บันเทิงสุข และนายอัชดา เกษรสุกร์ พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากครบวาระตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2555
- (7) พลตำรวจโท ถาวร จันทรียัม และนางสาวปิยะธิดา ประดิษฐ์บาทุกา เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2555
- (8) นายอริยวิชัย เอกอุพารพันธ์ พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออกตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2555
- (9) นายสุรัชย์ ธารสิทธิ์พงษ์ เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2555



## 5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

### การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของ คณะกรรมการ

นับตั้งแต่ปี 2545 คณะกรรมการฯ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Self Assessment) ซึ่งประกอบด้วย การประเมินภาพรวมของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ปัจจัยในการประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญต่างๆ ได้แก่ ความพร้อมของคณะกรรมการ การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การประชุมคณะกรรมการ การสรรหา และการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ผลการประเมินคณะกรรมการฯ ทั้งคณะ อยู่ในระดับ ดีเยี่ยม และการประเมินรายบุคคล (ประเมินตนเอง) อยู่ในระดับ ดีมาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลไว้ 4 ระดับคือ ดีเยี่ยม (คะแนน 95% ขึ้นไป) ดีมาก (คะแนนมากกว่า 85-95%) ดี (คะแนนมากกว่า 75-85%) และพอใช้ (คะแนน 75% ลงมา)

คณะกรรมการฯ ได้นำผลการประเมิน รวมทั้งข้อสังเกต และข้อเสนอแนะต่างๆ ไปพิจารณาทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ต่อไป

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการฯ โดยการพิจารณากลั่นกรองจาก คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ได้ทำความตกลงร่วมกันไว้ตั้งแต่ต้นปี ในปี 2555 แบ่งเกณฑ์วัดผลเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านวางแผนและ

พัฒนารูธุรกิจ ด้านการกำกับดูแลบริษัทในเครือ ด้านบริหารการเงิน และด้านบริหารองค์กร มีน้ำหนักที่กำหนดในแต่ละด้านแตกต่างกันออกไป และได้นำผลการประเมินไปประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงด้วย นอกจากนี้ ในปี 2555 ยังได้เพิ่มเติมการประเมินด้านศักยภาพและการบริหารสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงด้วย

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คำตอบแทนกรรมการ (สำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย) ได้รับการพิจารณากลั่นกรองจาก คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ก่อนเสนอ คณะกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี โดยเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อมโยงกับเป้าหมายและ ผลประกอบการ ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย อยู่ใน ลักษณะเทียบเคียงได้กับมาตรฐานหรือระดับที่ปฏิบัติอยู่ในธุรกิจ ประเภทและขนาดเดียวกัน รวมทั้งสามารถดึงดูดและสร้างแรงจูงใจ บุคลากรที่มีคุณวุฒิและคุณสมบัติที่เหมาะสม และเอื้อประโยชน์ ต่อความสำเร็จของบริษัทฯ

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ได้รับการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ก่อนเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยเชื่อมโยงกับการประเมินผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าร่วมกัน โดยมีวัตถุประสงค์และหลักเกณฑ์ โดยทั่วไปเช่นเดียวกับการพิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการ ในระหว่างการประชุมพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ไม่มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมในการพิจารณา และ คณะกรรมการฯ ได้อนุมัติกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

ตามผลการประเมิน โดยประธานกรรมการได้แจ้งผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ (รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

### 5.9 การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการฯ มีนโยบายในการเตรียมความพร้อมให้แก่กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ โดยในการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ มีการบรรยายสรุปโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมเอกสารประกอบที่ครอบคลุมลักษณะธุรกิจ คณะกรรมการชุดต่างๆ โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงานทางการเงินและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน หนังสือบริคณห์สนธิ วัตถุประสงค์ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ ระเบียบ นโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ คำตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ รายงานประจำปี และรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ รวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน และข้อมูลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนด (Compliance Database)

คณะกรรมการฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้จัดให้เข้าร่วมในการสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันวิทยาการพลังงาน เป็นต้น (รายละเอียดการเข้ารับการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรที่สำคัญเกี่ยวกับการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนของกรรมการปรากฏในข้อมูลกรรมการบริษัท)

ฝ่ายบริหารได้จัดทำสรุปข้อมูลที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับข้อกำหนดและข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบประกาศ ข้อกำหนด ข้อบังคับ และหนังสือเวียนต่างๆ ทั้งที่ออกใหม่และที่ปรับปรุงแก้ไข โดยสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการฯ ยึดหลักการปฏิบัติที่ต้องสอดคล้องกับข้อกำหนดและข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด และฝ่ายบริหารได้จัดทำสรุปข้อมูลที่เกี่ยวข้องเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบประกาศ ข้อกำหนด ข้อบังคับ และหนังสือเวียนต่างๆ ทั้งที่ออกใหม่และที่ปรับปรุงแก้ไข โดยสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรเลขานุการบริษัท หลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักสูตรเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยหน่วยงานและสถาบันต่างๆ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจการทำงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อยได้อย่างเต็มที่

### 5.10 แผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการฯ กำหนดให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน มีหน้าที่ในการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น เป็นไปตามนโยบายของผู้ถือหุ้นใหญ่คือ กฟผ. ที่จะคัดเลือกผู้บริหารของ กฟผ. ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ

เสนอคณะกรรมการฯ ผ่านคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาแต่งตั้ง

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารอื่นๆ ได้มีการพัฒนาขึ้นอย่างเป็นระบบ โดยทำการวิเคราะห์สมรรถนะ (Competency) และคุณสมบัติที่คาดหวังสำหรับตำแหน่งต่างๆ เพื่อการพัฒนาบุคลากรและสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติ เมื่อมีการพิจารณาเลื่อน ลด ปลด ย้าย และเตรียมบุคลากรให้พร้อมรับรองการขยายงานของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต (รายละเอียดการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย-พนักงาน)

### 5.11 การจัดสรรเงินสำรองสำหรับความสูญเสียจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารโดยสุจริต

กรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย หรือเป็นหน้าที่โดยฐานะและตำแหน่งเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นตามที่ได้รับคำสั่ง กรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องจากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ รับผิดชอบในการจัดการดำเนินการต่อสู้ทางคดีจนคดีถึงที่สุด โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณปีละ 2 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินสำรองสำหรับความสูญเสียดังกล่าว ในกรณีที่พบว่าเป็นการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งกระทำไปภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ ไม่ว่าการกระทำนั้นจะเกิดขึ้นในสมัยปัจจุบันหรือในอดีต ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริต บริษัทฯ จะไม่รับผิดชอบต่อความสูญเสียที่เกิดขึ้น และจะเรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้ทางคดีคืนจากกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริตนั้น

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณการธุรกิจ

### 6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อให้กลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล เป็นที่ยอมรับและสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริตและเสมอภาค ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลอย่างมีคุณภาพ การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การส่งเสริมพัฒนาการปฏิบัติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการฯ ได้นำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) มาเป็นแนวทางหลักในการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรมและจริยธรรม ในการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน และประกาศ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ” เป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2546 โดยมีการพิจารณาทบทวนนโยบายให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์เป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายอื่นๆ เพื่อให้มีแนวปฏิบัติครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่างๆ ได้แก่ นโยบาย

การบริหารความเสี่ยง นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม และนโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ นโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และนโยบาย 5 ส (นโยบายทุกฉบับเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ) และยังให้มีการศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมที่จะรองรับการรวมตัวของ AEC ซึ่งจะต้องมีการปรับปรุงกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่จะใช้ร่วมกันของบริษัทจดทะเบียนใน ASEAN ต่อไป

## 6.2 จรรยาบรรณทางธุรกิจ

เพื่อเป็นกรอบพฤติกรรมที่พึงประสงค์และข้อพึงปฏิบัติของบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือพนักงาน แล้วแต่กรณี ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ชุมชนและสังคม ภาครัฐ สิ่งแวดล้อม คณะกรรมการฯ จึงได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ประกอบด้วย เอกสาร 3 ฉบับ ได้แก่ จรรยาบรรณบริษัท จรรยาบรรณผู้บริหาร และจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งได้ประกาศใช้มาอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ เมื่อปี 2543 และได้ทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถตอบสนองวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบาย และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ (จรรยาบรรณทั้ง 3 ฉบับ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

## 6.3 การสื่อสารและติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกและความผูกพันที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ในการปฐมมณฑลเมื่อเริ่มเข้าทำงานและปฏิบัติ

หน้าที่ พนักงานและกรรมการใหม่ทุกคนจะได้รับเอกสารจรรยาบรรณ นอกเหนือจากเอกสารอื่นๆ ที่จะใช้เป็นคู่มือและเอกสารอ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ และมีการลงชื่อรับทราบ

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้บริหารจากทุกสายงานในบริษัทฯ เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถ่ายทอดแนวนโยบายจากคณะกรรมการฯ และผู้บริหารระดับสูงสู่พนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึง รับทราบปัญหา ข้อขัดข้อง และข้อเสนอต่างๆ จากพนักงาน เพื่อพิจารณาดำเนินการ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร

ช่องทางอื่นๆ ในการสื่อสารและถ่ายทอดนโยบายและข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงาน ได้แก่ ระบบอินทราเน็ต และระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ที่พนักงานสามารถใช้งานได้อย่างสะดวกและทั่วถึง และการสื่อสารในการประชุมภายในในระดับต่างๆ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มอบหมายให้ “ฝ่ายตรวจสอบภายใน” มีหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติภายใต้แผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบ พร้อมข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเป็นประจำทุกไตรมาส นอกเหนือจากการหารือร่วมกันกับหน่วยงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลท. เช่น การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดทำ “ข้อมูลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนด (Compliance Database)” จัดส่งให้กรรมการและจัดเก็บในระบบข้อมูลภายใน ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงและใช้ข้อมูลได้ โดยมีการปรับข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตามการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการฯ ได้กำหนด “แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” และให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บและส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้เป็นข้อมูลสำหรับการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### 6.4 ค่านิยมร่วม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนและสามารถธำรงความเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจนั้น นอกเหนือจากความมุ่งมั่นเอาใจใส่ในการปฏิบัติงาน การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ การจัดให้มีระบบการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งคือการยึดมั่นในจริยธรรมและคุณธรรมในการประกอบธุรกิจ ดังจะเห็นได้จากการให้ความสำคัญในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต ไม่ว่าจะเป็นการประพฤติปฏิบัติที่ซื่อตรง จริงใจ ไม่คดโกง ไม่หลอกลวง ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการรักษาความลับ ผลประโยชน์ และทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนการให้ข้อมูลที่ถูกต้องและไม่บิดเบือนจากความเป็นจริง และการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติพัฒนาการเรื่องดังกล่าวเริ่มตั้งแต่การกำหนดนโยบายการกำกับดูแล

กิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงาน จากนั้นจึงได้เสริมสร้าง “ค่านิยมหลัก” ที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) ความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) หมายถึง ความพร้อมที่จะรับการเปลี่ยนแปลงและเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาตนเองสู่ความเป็นมืออาชีพในระดับสากล
- (2) มุ่งสู่ความเป็นเลิศ (Passion for Excellence) หมายถึง ความมุ่งมั่นที่จะอุทิศตนเพื่อผลสำเร็จของงานและประโยชน์ขององค์กร รวมถึงการรักษาความมั่นคงสัญญาและวางแผนจัดการกับสถานการณ์ในเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม (Collaboration) หมายถึง ความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และเอื้อเฟื้อช่วยเหลือซึ่งกันและกันอย่างจริงใจ รวมถึงการรับฟังและเห็นคุณค่าของความแตกต่างของแต่ละบุคคล
- (4) ยึดมั่นในคุณธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ (Good Governance) หมายถึง การยึดมั่นและการปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างในความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต และมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



บริษัทฯ ได้กำหนดให้ “**คุณธรรมและจริยธรรม**”

(Integrity) เป็นหนึ่งในสมรรถนะหลัก (Core Competency) ขององค์กร และจัดให้พนักงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญของบริษัท ลงนามสัญญารักษาความลับ และในฐานะบริษัทจดทะเบียน มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยให้มีการรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงการรายงานการมีส่วน ได้เสียตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. และได้กำหนด ระเบียบวิธีปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ได้แก่ การจัดซื้อจัดจ้าง การบัญชี บประมาณ การเงิน และการบริหารงานบุคคล

ตลอดปี 2555 ไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ ที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้



## รายงานของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน



คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ มีการปฏิบัติ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ มีองค์ประกอบเหมาะสม มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อกำหนด มีความหลากหลายทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ และอายุ สามารถนำพากิจการก้าวไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดได้เป็นอย่างดี

ในปี 2555 มีการประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนรวม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีการพิจารณาอย่างรอบด้านด้วยความ

ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต ตามนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ได้กำหนดไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งได้ยึดถือความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวมเป็นสำคัญ อีกทั้งได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส การดำเนินงานของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทนในรอบปี 2555 สรุปได้ดังนี้

การกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี 2555 คำนึงถึงปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ กล่าวคือ เกณฑ์วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยตัวชี้วัดสำคัญที่ครอบคลุมการดำเนินงานหลัก 4 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านการวางแผนและพัฒนารูปร่าง ประกอบด้วยการพัฒนาและลงทุนในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและผลตอบแทนตามแผนธุรกิจ (2) ด้านการกำกับดูแลบริษัทในเครือ ประกอบด้วยผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงิน ด้านเทคนิค และด้านสังคม ของโรงไฟฟ้าหลักที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุน (3) ด้านการบริหารการเงิน ประกอบด้วยอัตราผลตอบแทนและผลตอบแทนจากการลงทุน และ (4) ด้านการบริหารองค์กร ประกอบด้วยการดำเนินการตามแผนกิจกรรมหลักด้านบุคคล แผนการสื่อสารและประชาสัมพันธ์องค์กร และแผนกิจกรรมหลักด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่วนเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยหลักนั้น ได้พิจารณากำหนดตัวชี้วัดสำคัญที่บ่งชี้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรี แบ่งตัวชี้วัดเป็น 3 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านประสิทธิภาพทางการเงิน

ประกอบด้วยอัตราผลตอบแทน (2) ด้านประสิทธิภาพการควบคุมการผลิต ประกอบด้วยประสิทธิภาพการเดินเครื่องและการใช้เชื้อเพลิง และ (3) ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยคุณภาพของสิ่งปฏิกูลออกจากโรงไฟฟ้า การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน

การประเมินผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ได้กำหนดให้ดำเนินการเป็นรายไตรมาสและรายปี เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงาน ได้รับทราบข้อขัดข้องและร่วมกับฝ่ายบริหารพิจารณาแนวทางป้องกัน และแก้ไขปัญหาและอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้น สำหรับการพิจารณาคำตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและกรรมการบริษัท นั้น ได้ให้ความสำคัญในเรื่องความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ การเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์วัดผลที่กำหนดร่วมกันไว้ล่วงหน้าได้บรรลุผลตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ ตลอดจนเทียบเคียงกับแนวปฏิบัติที่ดีในอุตสาหกรรมประเภทและขนาดเดียวกัน โดยคำตอบแทนสำหรับกรรมการนั้นได้ถือปฏิบัติให้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับเป็นประจำทุกปี อีกทั้งได้พิจารณากำหนดตัวชี้วัดเพิ่มเติมทางด้านศักยภาพและคุณภาพการบริหารในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ด้วย

การพิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท เพื่อทดแทนกรรมการและผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่ง มีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท มีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ความรู้

ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย รวมถึงมีแผนการสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ เพื่อความพร้อมของบุคลากรที่จะรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัท ต่อไป



(นายตระกูล วินิจนัยภาค)

ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล  
และกำหนดคำตอบแทน



## รายงานขอคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน



คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีความเห็นว่า การตัดสินใจลงทุนของบริษัทฯ มีการศึกษาและวิเคราะห์ทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึก โดยผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอกองค์กร อย่างรอบคอบ และระมัดระวังภายใต้หลักธรรมาภิบาล ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารยึดถือในการบริหารและดำเนินงานของบริษัทฯ มาโดยตลอด นอกจากนี้ได้มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงร่วมป้องกันและหรือแก้ไขอุปสรรคต่างๆ ของการพัฒนาและดำเนินโครงการ ซึ่งจะทำให้มั่นใจได้ว่ากิจการของบริษัทฯ จะก้าวหน้าเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยได้รับความเชื่อถือจากสาธารณชนตามเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2555 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีการประชุมรวม 2 ครั้ง และกรรมการเข้าร่วมในการประชุมครบทั้งจำนวนทุกครั้ง โดยมีการพิจารณาถ่วงดุลโครงการลงทุนที่ฝ่ายบริหารเสนอ ก่อนให้ความเห็นและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

การพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนยึดหลักความสอดคล้องของการลงทุนกับเป้าหมายตามแผนธุรกิจที่ตอบสนองวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายของบริษัทฯ ผลตอบแทนจากการลงทุนทั้งที่เป็นตัวเงินและที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น ภาพลักษณ์องค์กร เป็นต้น ความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ มีการศึกษาปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบด้าน ทั้งด้านเทคนิค การเงิน กฎหมาย สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

จตุพร นาคทรรพ.

(นายจตุรจิต นาคทรรพ)

ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน



## รายงานขอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



ในปี 2555 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รายงานการประชุมและผลการประชุมในแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อทราบทุกครั้ง โดยในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

- พิจารณาปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในภาพรวมให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ประจำปี 2555-2559 ซึ่งได้เริ่มนำมาใช้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1/2555 โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบความก้าวหน้าของการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ไตรมาส

- ติดตามรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อรับทราบความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ว่ามีแผนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอสำหรับการจัดการความเสี่ยงเพียงใด ในกรณีปัจจัยเสี่ยงใดอยู่ในระดับสูง จะจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อดำเนินการลดความเสี่ยงลงให้มากที่สุด
- ให้คำแนะนำที่จำเป็นสำหรับการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อปรับปรุงปัจจัยและเกณฑ์ของแผนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประชุมภายในเป็นการประจำระหว่างหน่วยงานต่างๆ รวมทั้งบริษัทฯ ในเครือ เพื่อติดตามปรับปรุงข้อมูลปัจจัยความเสี่ยงและแผนปฏิบัติการเพื่อดำเนินการลดความเสี่ยง และทำให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างต่อเนื่อง รัดกุมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอและควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

พลตำรวจโท

(ถาวร จันทรย์ม)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง





## รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม: ต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ เงื่อนไข วิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการฯ ต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมา ที่เป็นจริงสมเหตุผลและโปร่งใส เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า รายงานทางการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวม 5 องค์ประกอบคือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และการติดตามการปฏิบัติงาน คณะกรรมการฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

จรุญ มงคลพร.

(นายจุริต นาคกรพร)  
ประธานกรรมการ

กมลพร

(นายณพพล มลิณทางกูร)  
กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่



## รายงานขอวณ-กรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเปมะ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสาธิต รังคสิริ และนางสาวปิยะธิดา ประดิษฐบาฑา เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายพรชัย จำนงค์เดช ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ ภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ในระหว่างปี 2555 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบ ตามมติคณะกรรมการ บริษัท ครั้งที่ 4/2555 โดยแต่งตั้งเรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเปมะ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบแทนนายวีระ ศรีวัฒนตระกูล และแต่งตั้งนางสาวปิยะธิดา ประดิษฐบาฑา เป็นกรรมการตรวจสอบ แทนนายนิธิ เปรมวิทย์ ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2555

กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 และระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ซึ่งสอดคล้องกับ

ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและ ผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง การประชุม กรรมการตรวจสอบทุกครั้ง จะมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟัง ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อทราบทุกครั้ง ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

- สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ความเชื่อถือได้ของ งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการของแต่ละ บริษัท
- สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสามารถบรรลุเป้าหมาย ตามที่กำหนดไว้
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- สอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กำหนด โดยรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงหรือรายการ

ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องนำเสนอ คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป และฝ่ายบริหารได้รายงานความเคลื่อนไหวของ รายการต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ ทุกไตรมาส

- กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการ ดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ ประจำปี รับทราบรายงานผลการตรวจสอบ และให้ ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้รัดกุมเพียงพอที่จะ ป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการดำเนินงานการติดตามผลและการปรับปรุง แก้ไข เพื่อให้งานตรวจสอบภายในดำเนินการอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิผล

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรอง ทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพียงพอ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน ทั้งนี้ไม่พบจุดอ่อน หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับการประเมินของ ผู้สอบบัญชี การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไป โดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่น ที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ ในการแต่งตั้งนายไวยโรจน์ จินตตามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3565) หรือนายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขที่ 4195) หรือนายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4068) แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2556 โดยมี ค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชีรวมเป็นเงิน 2,220,000 บาท (รวม Out-of-pocket) โดยค่าสอบบัญชีเฉพาะส่วนของบริษัทฯ คิดเป็น เงิน 810,000 บาท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอเรื่อง ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจาก ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

เรืออากาศเอก



(ศิริเดช จุลเปมะ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงาน  
ทางการเงิน



## รายงานขอผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารรวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุ 4 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ซื้อเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2554 เสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 2 ปี 2555 ตัวเลขเปรียบเทียบของงบการเงินรวมที่นำมาแสดงนี้ นำมาจากการเงินรวมที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และหลังจากปรับปรุงรายการดังกล่าวแล้ว

ไฉฉง จินตามณิพัทธ์

(ไฉโรจน์ จินตามณิพัทธ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ 2556



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2555	2554	2555	2554
		(ปรับปรุงใหม่)			
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	8,260,581,184	10,698,628,906	1,087,815,819	3,819,725,644
เงินลงทุนชั่วคราว	7	5,671,598,422	3,010,688,382	4,534,598,422	2,850,000,000
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	3,822,870,739	2,340,443,285	–	–
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น		390,058,347	313,528,317	–	–
ลูกหนี้อื่น		175,263,035	237,274,639	64,672,920	117,564,962
เงินปันผลค้างรับ	5	–	30,813,300	–	2,541,230,650
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	65,436,380	105,285,611	110,586,986	79,147,184
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	100,278,090	–	2,500,278,090	–
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	62,500,000	62,500,000	62,500,000	62,500,000
ลูกหนี้อื่นจากการขายเงินลงทุน	7	211,164,272	–	–	–
วัสดุสำรองคลัง	8	2,174,372,626	2,246,743,321	–	–
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		100,458,888	85,768,409	70,323,132	52,324,471
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		21,034,581,983	19,131,674,170	8,430,775,369	9,522,492,911
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้อื่นระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	–	–	1,129,408	16,776,946
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	5, 9	–	–	24,982,160,558	21,179,660,558
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	5, 10	13,909,641,259	13,387,532,452	4,587,285,500	4,121,064,670
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	5, 10	681,035,858	356,561,561	699,832,339	357,062,040
เงินลงทุนในกิจการอื่น	11	50,656,049	50,656,049	50,656,049	50,656,049
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	2,879,221,390	2,249,223,988	150,000,000	218,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	–	1,611,633,470	1,093,942,800	3,453,645,798
ลูกหนี้ระยะยาวอื่นจากการขายเงินลงทุน	7	3,137,921,057	–	–	–
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	46,227,736,053	49,842,827,311	910,858,047	465,386,853
ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต		305,389,850	305,389,850	305,389,850	305,389,850
ค่าความนิยม	13	752,913,124	1,913,618,284	–	–
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	5,667,820,404	6,595,481,242	668,900,933	670,881,846
สินทรัพย์ภายในเงินได้อาคารดัดบัญชี	14	129,882,869	189,628,109	13,462,696	77,847,169
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	2,033,960,411	1,707,615,152	607,659,193	484,754,920
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		75,776,178,324	78,210,167,468	34,071,277,373	31,401,126,699
รวมสินทรัพย์		96,810,760,307	97,341,841,638	42,502,052,742	40,923,619,610

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)	2555	2554
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	900,000,000	—	—	—
เจ้าหนี้ตัวเงินจ่าย	16	1,800,000,000	—	—	—
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	112,257,949	152,230,650	—	—
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น		6,958,465,483	4,552,046,911	—	—
เจ้าหนี้อื่น	5, 17	849,424,301	635,018,939	291,304,465	249,815,824
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	—	2,775,320,949	—	—
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	285,981,300	288,150,121	—	—
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	3,936,858,576	3,658,854,023	—	—
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	1,009,072	1,577,500	—	—
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		316,666,307	499,047,920	—	—
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		77,385,199	281,312,235	43,556,469	17,343,729
รวมหนี้สินหมุนเวียน		15,238,048,187	12,843,559,248	334,860,934	267,159,553
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,358,280,353	1,425,625,869	—	—
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	12,546,593,214	15,385,180,054	1,200,000,000	1,200,000,000
หุ้นกู้	16	10,972,910,967	15,788,341,233	—	—
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16	943,151	1,817,140	—	—
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	2,185,544,715	2,946,017,771	—	—
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	18	84,716,620	79,631,445	61,987,262	54,527,743
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		692,072,366	387,190,902	—	—
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		27,841,061,386	36,013,804,414	1,261,987,262	1,254,527,743
รวมหนี้สิน		43,079,109,573	48,857,363,662	1,596,848,196	1,521,687,296

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2555	2554	2555	2554
		(ปรับปรุงใหม่)			
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	19	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		35,134,072,841	30,670,303,222	23,423,426,546	21,920,154,314
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		350,139,145	(225,251,224)	–	–
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		52,965,989,986	47,926,829,998	40,905,204,546	39,401,932,314
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		765,660,748	557,647,978	–	–
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		53,731,650,734	48,484,477,976	40,905,204,546	39,401,932,314
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		96,810,760,307	97,341,841,638	42,502,052,742	40,923,619,610

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)	2555	2554	
(บาท)					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5	55,365,398,060	43,456,858,420	—	—
ต้นทุนขายและการให้บริการ	5	(47,269,494,929)	(35,920,833,965)	—	—
กำไรขั้นต้น		8,095,903,131	7,536,024,455	—	—
รายได้ค่าบริการการจัดการ	5	225,935,138	188,547,551	296,644,247	308,643,223
เงินปันผลรับ	5, 9, 10	188,314,482	60,062,641	4,952,889,395	4,830,810,682
ดอกเบี้ยรับ	5	603,132,032	577,699,776	320,827,003	329,912,264
รายได้อื่น	5	226,848,257	109,809,801	26,937,712	2,456,453
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	7	783,678,571	—	—	—
กำไรจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	22	1,069,442,446	—	—	—
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 23	(1,518,068,052)	(1,328,057,697)	(730,881,407)	(852,255,209)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		798,048,594	(35,349,295)	12,933,056	(106,031,925)
ต้นทุนทางการเงิน	5, 26	(2,400,016,000)	(1,854,230,049)	(49,193,301)	(35,445,288)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการ ที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม	10	750,600,687	1,333,094,778	—	—
กำไรก่อนภาษีเงินได้		8,823,819,286	6,587,601,961	4,830,156,705	4,478,090,200
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(887,235,560)	(1,853,160,625)	(64,384,473)	62,819,649
กำไรสำหรับปี		7,936,583,726	4,734,441,336	4,765,772,232	4,540,909,849

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)	2555	2554
(บาท)				
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(45,997,970)	(174,708,180)	—	—
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ				
ของเงินลงทุนเผื่อขาย	7 698,667,109	(87,329,034)	—	—
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(99,762,538)	6,127,430	—	—
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษี</b>	<b>552,906,601</b>	<b>(255,909,784)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>8,489,490,327</b>	<b>4,478,531,552</b>	<b>4,765,772,232</b>	<b>4,540,909,849</b>
<b>ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ</b>				
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	7,726,269,619	4,849,354,697	4,765,772,232	4,540,909,849
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	210,314,107	(114,913,361)	—	—
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>7,936,583,726</b>	<b>4,734,441,336</b>	<b>4,765,772,232</b>	<b>4,540,909,849</b>
<b>ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ</b>				
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	8,301,659,988	4,605,215,556	4,765,772,232	4,540,909,849
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	187,830,339	(126,684,004)	—	—
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>8,489,490,327</b>	<b>4,478,531,552</b>	<b>4,765,772,232</b>	<b>4,540,909,849</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>29 5.33</b>	<b>3.34</b>	<b>3.29</b>	<b>3.13</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเงินรวม

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนหวผู้ถือหุ้น

บริษัท ผลิตภัณฑ์พลาสติก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม												
		องค์ประกอบอื่นของส่วนเจ้าของเจ้าของ										
		กำไรสะสม					รวม					
		ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	ผลต่างจาก	ผลต่างจากการ	ภาษีเงินได้	กำไร	องค์ประกอบ	รวมส่วน	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ที่ออกและ	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	จัดสรร	การแปลงค่า	เปลี่ยนแปลงใน	ของกำไร	(ขาดทุน)	อื่นของผู้ถือหุ้น	ของผู้ถือหุ้น	ได้เสียที่ไม่มี
		ชำระแล้ว				งบการเงิน	เงินลงทุนเมื่อขาย	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	ของผู้ถือหุ้น	ของบริษัท	อำนาจควบคุม
หมายเหตุ												ของผู้ถือหุ้น
(บาท)												
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554												
ตามที่รายงานในงวดก่อน		14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	30,661,590,543	(144,819,417)	(87,329,034)	6,127,430	-	(226,021,021)	47,917,347,522	693,791,138
ปรับปรุง	3	-	-	-	8,712,679	769,797	-	-	-	769,797	9,482,476	(136,143,160)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555												48,611,138,660
ปรับปรุงแล้ว		14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	30,670,303,222	(144,049,620)	(87,329,034)	6,127,430	-	(225,251,224)	47,926,829,998	557,647,978
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง												
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ												
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
เงินลงทุนเพิ่มส่วนของผู้ถือหุ้น												
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม												
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	30	-	-	-	-	(3,262,500,000)	-	-	-	-	(3,262,500,000)	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,182,431)
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,262,500,000)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(23,514,202)	698,667,109	(99,762,538)	-	575,390,369	575,390,369	(22,483,768)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	(23,514,202)	698,667,109	(99,762,538)	-	575,390,369	8,301,659,988	187,830,339
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	35,134,072,841	(167,563,822)	611,338,075	(93,635,108)	-	350,139,145	52,965,989,986	765,660,748
												53,731,650,734

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	
			ตามกฎหมาย		
(บาท)					
	14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	20,641,744,465	38,123,522,465
30	—	—	—	(3,262,500,000)	(3,262,500,000)
	—	—	—	(3,262,500,000)	(3,262,500,000)
	—	—	—	(3,262,500,000)	(3,262,500,000)
	—	—	—	—	—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
	—	—	—	4,540,909,849	4,540,909,849
	—	—	—	—	—
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
	14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	21,920,154,314	39,401,932,314

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ผลิตภัณฑ์พลาสติก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	
			ตามกฎหมาย		
(บาท)					
	14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	21,920,154,314	39,401,932,314
30	-	-	-	(3,262,500,000)	(3,262,500,000)
	-	-	-	(3,262,500,000)	(3,262,500,000)
	-	-	-	(3,262,500,000)	(3,262,500,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
	-	-	-	4,765,772,232	4,765,772,232
	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
	-	-	-	4,765,772,232	4,765,772,232
	14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	23,423,426,546	40,905,204,546

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554
(บาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	7,936,583,726	4,734,441,336	4,765,772,232	4,540,909,849
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคา	3,498,583,455	3,020,690,376	31,299,915	26,909,468
ค่าตัดจำหน่าย	336,703,950	285,840,269	2,294,744	2,136,338
ดอกเบี้ยรับ	(603,132,032)	(577,699,771)	(320,827,003)	(329,912,264)
ต้นทุนทางการเงิน	2,400,016,000	1,854,230,049	49,193,301	35,445,288
ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังลำสมัย	58,982,997	70,570,697	–	–
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(736,528,004)	175,366,780	(18,015,551)	109,519,785
เงินปันผลรับ	(188,314,482)	(60,062,641)	(4,952,889,395)	(4,830,810,682)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	(783,678,571)	–	–	–
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์	13,194,662	723,047	13,258,290	(874,209)
ขาดทุนจากการจำหน่ายวัสดุสำรองคลัง	25,487,523	–	–	–
กำไรจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(1,069,442,446)	–	–	–
ผลประโยชน์พนักงาน	15,138,483	13,835,583	11,465,240	7,513,733
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(750,600,687)	(1,333,094,778)	–	–
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	887,235,560	1,853,160,625	64,384,473	(62,819,649)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว	(1,989,810)	–	(1,989,809)	–
	11,038,240,324	10,038,001,572	(356,053,563)	(501,982,343)
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	(1,482,427,453)	1,007,344,752	–	–
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	(46,312,209)	23,246,597	–	–
เงินย่ำล่วงหน้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(19,235,709)	111,770,705	11,527,697	76,207,732
ลูกหนี้อื่น	42,536,523	(144,237,850)	23,671,780	(50,617,414)
วัสดุสำรองคลัง	(172,230,298)	(29,172,195)	–	–
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(270,110,120)	(572,433,717)	(125,146,287)	(236,199,075)
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(34,056,035)	140,397,318	–	–
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	2,382,174,965	(595,985,368)	–	–
เจ้าหนี้อื่น	29,021,444	(278,549,533)	(8,215,054)	(450,182,239)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(224,085,433)	134,626,576	22,505,112	(707,578)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	11,243,515,999	9,835,008,857	(431,710,315)	(1,163,480,917)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,642,366,367)	(1,880,977,285)	(12,548,317)	(12,303,802)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>9,601,149,632</b>	<b>7,954,031,572</b>	<b>(444,258,632)</b>	<b>(1,175,784,719)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554
(บาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	361,441,727	528,360,792	322,713,170	281,629,261
รับเงินปันผล	962,777,287	883,012,450	7,494,120,046	4,118,521,417
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(938,250,671)	(192,756,236)	(451,026,242)	(61,985,614)
ขายอาคารและอุปกรณ์	218,543	878,110,986	6,830,131	2,171,963
เงินสดรับจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	3,167,366,428	—	—	—
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(7,267,209)	(50,562,126)	(313,830)	(1,177,254)
เงินจ่ายสุทธิในเงินลงทุนชั่วคราว	(2,805,189,113)	(364,419,500)	(1,832,608,613)	(200,000,000)
เงินรับสุทธิในเงินลงทุนระยะยาว	368,000,000	101,341,120	368,000,000	100,000,000
เงินรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	643,251,000	—	—	—
เงินจ่ายสุทธิในเงินลงทุนระยะยาว	(804,838,397)	(146,118,658)	(150,000,000)	—
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	—	—	1,800,000,000	4,774,997,167
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(104,191,025)	—	(4,304,191,025)	(3,860,274,651)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	—	—	4,410,052,940	6,391,382,330
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	—	—	(2,028,407,323)	(8,278,275,000)
เงินจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	—	(4,686,403,782)	(3,802,500,000)	(656,194,000)
เงินจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,781,918,143)	(2,351,481,729)	—	—
เงินจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(507,020,830)	(978,726,250)	(466,220,830)	(978,726,250)
เงินจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม	(342,770,299)	(357,062,040)	(342,770,299)	(357,062,040)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,788,390,702)</b>	<b>(6,736,704,973)</b>	<b>1,023,678,125</b>	<b>1,275,007,329</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554
(บาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(2,412,194,763)	(1,744,093,471)	(49,326,945)	(23,016,411)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	20,182,431	30,820,000	–	–
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(3,262,002,373)	(3,262,491,690)	(3,262,002,373)	(3,262,491,690)
เงินสดรับจากเจ้าหนี้ตัวเงินจ่าย	2,300,000,000	–	–	–
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,540,000,000	12,174,000,000	3,200,000,000	4,600,000,000
ชำระคืนเจ้าหนี้ตัวเงินจ่าย	(500,000,000)	–	–	–
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(13,640,000,000)	(12,174,000,000)	(3,200,000,000)	(4,600,000,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,433,698)	(1,331,036)	–	–
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	–	96,591,300	–	–
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	–	1,200,000,000	–	1,200,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(64,851,345)	–	–	–
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,542,915,200)	(17,753,865,600)	–	–
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	–	19,181,303,064	–	–
ได้ถอนหุ้นกู้	(3,663,300,000)	–	–	–
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(9,226,514,948)</b>	<b>(2,253,067,433)</b>	<b>(3,311,329,318)</b>	<b>(2,085,508,101)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(2,413,756,018)</b>	<b>(1,035,740,834)</b>	<b>(2,731,909,825)</b>	<b>(1,986,285,491)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	10,698,628,906	11,289,247,631	3,819,725,644	5,806,011,135
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(24,291,704)	58,510,567	–	–
เงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อในระหว่างงวด	–	386,611,542	–	–
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>8,260,581,184</b>	<b>10,698,628,906</b>	<b>1,087,815,819</b>	<b>3,819,725,644</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินลงทุนอื่น
8	วัสดุสำรองคลัง
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม
11	เงินลงทุนในกิจการอื่น
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
14	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
15	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	เจ้าหนี้อื่น
18	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
19	ทุนเรือนหุ้น
20	ส่วนเกินทุนและสำรอง
21	รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
22	กำไรจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
23	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
24	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
25	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
26	ต้นทุนทางการเงิน
27	ภาษีเงินได้
28	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
29	กำไรต่อหุ้น
30	เงินปันผล
31	เครื่องมือทางการเงิน
32	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
33	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
34	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
35	การจัดประเภทรายการใหม่



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี ชั้นที่ 31 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2543

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) (ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 45) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อยกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2555	2554
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	สปป.ลาว	99.99	99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	—
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	ประเทศมอริเชียส	100	100
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	ประเทศสิงคโปร์	100	100
บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	55.18	55.18





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2555	2554
บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	55.18	55.18
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	50	50
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	25	25
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ประเทศไทย	50	50
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี้ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	33.33	33.33
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	40	40
บริษัท พูไฟ มายนิ่ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	สปป.ลาว	37.50	37.50
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25
บริษัท ไฟฟ้า น้ำงึม 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ประเทศไทย	40	40
บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ประเทศไทย	40	40
บริษัท ไชลาร์ต้า จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	49	49
บริษัท ไชล่า เพาเวอร์ (โคราช3) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	40	40
บริษัท ไชล่า เพาเวอร์ (โคราช4) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	40	40
บริษัท ไชล่า เพาเวอร์ (โคราช7) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	40	40
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	40	40
บริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศกัมพูชา	50	—
บริษัท สงขลาไบโอพูเอล จำกัด	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล	ประเทศไทย	40	—
บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอจี้ จำกัด	พัฒนาและดำเนินการในธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	51	—
บริษัท ไฟฟ้า เขเปียน-เขน่าน้อย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	—
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	20	20
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	20	20



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

#### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

#### (ค) สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการบัตพิเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท

#### (ง) การประมาณการและใช้วิจารณ์ฐาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ฐาน การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ด)

ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี-การใช้ประโยชน์ผลขาดทุนทางภาษี

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กลุ่มบริษัท/บริษัท บันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าชุมชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การควบคุม หมายถึง อำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัท/บริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัท/บริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่สูงกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อ ที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็น เพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

### กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุนรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทที่ถูกลงทุนหลังจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชีให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญนั้นสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ถูกลงทุนนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์ และจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามของผู้ถูกลงทุน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อมีการชำระหนี้รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าว จะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียกและออมทรัพย์ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

### (ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้านี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### (จ) วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

วัสดุสำรองคลังประกอบด้วย น้ำมันเชื้อเพลิง วัสดุสำรองหลักและวัสดุสำรองทั่วไป วัสดุสำรองหลักเป็นวัสดุที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า

ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนวัสดุสำรองคลังประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้วัสดุสำรองคลังอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

การตั้งสำรองค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัยคำนวณจากยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปีของวัสดุสำรองคลังโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของวัสดุสำรองคลังตามอายุที่เหลือของโรงไฟฟ้า

### (จ) เงินลงทุน

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

#### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด แสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสม จากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังคงถืออยู่ใช้วิธีเฉพาะเจาะจงจากจำนวนที่ถือครองทั้งหมด





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### การรับรู้และการวัดมูลค่า

##### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

##### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของเครื่องมือและถือเป็นที่ดินอาคารและอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ที่ตีราคาถูกขาย จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

##### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

##### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชื่นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

##### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ค่าเสื่อมราคามันที่กเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	10-25 ปี
โรงไฟฟ้าขนาดเล็กผลิตไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ	8 ปี
อุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า	4-25 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษาและอุปกรณ์โรงไฟฟ้าพลังงานลม	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 - 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่างเฉลี่ย ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ซ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อและมียอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่างเฉลี่ย

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้น ตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3-10 ปี
ค่าสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	8 ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20-25 ปี



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ณ) ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นของการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จ โดยจะประเมินความเป็นไปได้ทั้งในเชิงพาณิชย์และทางเทคโนโลยี และ ต้นทุนดังกล่าวบันทึกได้ไม่เกินจำนวนที่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาโครงการที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป การทยอยตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาโครงการที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มต้นเมื่อเริ่มดำเนินกิจการในเชิงพาณิชย์ โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของการพัฒนานั้น

### (ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารสุขภาพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### (ฎ) หนังสือที่มีภาระดอกเบี้ย

หนังสือที่มีภาระดอกเบี้ย บันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### (ฐ) ผลประโยชน์พนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจางาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (“กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ”) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

#### ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

ภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่เป็นผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน ซึ่งเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันและสุทธิจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท/บริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ท) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### (ฅ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

#### รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้ค่าขายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ ประกอบด้วยรายได้ค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังงานไฟฟ้า รายได้ค่าความพร้อมจ่ายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลดและรับรู้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งเงื่อนไขที่สำคัญจะสัมพันธ์กับชั่วโมงพร้อมจ่ายตามสัญญา รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริงกับอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าในเดือนนั้นๆ ซึ่งอ้างอิงกับการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

รายได้จากการขายไฟฟ้านอกเหนือจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าข้างต้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

#### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

#### ดอกเบี้ยรับรายได้เงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับและรายได้เงินปันผลบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### (ณ) ค่าใช้จ่าย

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่อาจเกิดขึ้น ต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัท/บริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัท

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากการค้า) และ ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยบันทึกเป็นต้นทุนโรงไฟฟ้าตลอดระยะเวลาการก่อสร้าง และบันทึกในงบกำไรขาดทุนหลังจากการก่อสร้างสิ้นสุด ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเงินกู้ยืมโดยแสดงเป็นรายการหักจากเงินกู้ยืมระยะยาว

### ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### (ด) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้น ระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ที่ได้รับการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชีสามารถหักกันได้ เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนักการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### (ต) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท/บริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

## 4 การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2554 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เข้าทำการซื้อหุ้นในกิจการของกองทุน Transfield Services Infrastructure Fund (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท RATCH–Australia Corporation Limited (“RAC”)) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย เป็นจำนวนเงิน 130.25 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย สำหรับหุ้นสามัญร้อยละ 80

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมกิจการ ผู้บริหารต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า (measurement period) ซึ่งต้องไม่เกินหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อกิจการ กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา ทั้งนี้การประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ RAC ที่ได้มาเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2554 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 2 ปี 2555



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ถูกต้อง ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่า ยุติธรรม	มูลค่าที่รับรู้
		(พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	386,612	—	386,612
ลูกหนี้การค้า	1,278,299	—	1,278,299
สินค้าคงเหลือ	536,743	11,191	547,934
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	1,639,900	—	1,639,900
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	1,205,606	(259,394)	946,212
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	606,410	—	606,410
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,646,288	(915,645)	17,730,643
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,855,465	2,106,803	5,962,268
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	437,937	(386,057)	51,880
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(22,219,459)	(371,276)	(22,590,735)
เจ้าหนี้การค้า	(400,261)	—	(400,261)
หนี้สินภาษีเงินได้สุทธิ	(2,132,531)	(886,733)	(3,019,264)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(103,355)	—	(103,355)
<b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>	<b>3,737,654</b>	<b>(701,111)</b>	<b>3,036,543</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(747,531)		(607,308)
<b>สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา</b>	<b>2,990,123</b>		<b>2,429,235</b>
ค่าความนิยม	1,202,964	561,472	1,764,436
<b>สิ่งตอบแทนในการซื้อ</b>	<b>4,193,087</b>		<b>4,193,671</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิได้สิ้นสุดในไตรมาส 2 ปี 2555 ดังนั้นงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้ถูกปรับปรุงใหม่ ดังนี้

เพิ่มขึ้น/(ลดลง)

(พันบาท)

### งบแสดงฐานะการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2554

#### สินทรัพย์และหนี้สิน

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(255,967)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(713,212)
ค่าความนิยม	554,054
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,857,899
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	96,323
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	566,481
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	906,630

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	770
กำไรสะสม	8,713
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(136,143)

ผลกระทบต้องทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

2555

2554

(พันบาท)

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ต้นทุนขายและการให้บริการเพิ่มขึ้น	(25,060)	(40,855)
ต้นทุนทางการเงินลดลง	195,676	82,691
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	(32,383)	(30,945)
กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น	138,233	10,891

#### กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (บาท)	0.095	0.008
---------------------------------------	-------	-------



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 55.18
บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทย่อย บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 50
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทย่อย บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชียเอนเนอจี้ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.33
บริษัท เซาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 99.99



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	สปป.ลาว	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	สปป.ลาว	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.50
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน กิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75
บริษัท ไฟฟ้า น้ำจิม 3 จำกัด	สปป.ลาว	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ไชลาร์ต้า จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 80
บริษัท ไชล่า เพาเวอร์ (โคราช3) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ไชล่า เพาเวอร์ (โคราช4) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ไชล่า เพาเวอร์ (โคราช7) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทย่อย บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 51
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้ำน้อย จำกัด	สปป.ลาว	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด	กัมพูชา	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20
Transfield Services Limited	ออสเตรเลีย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยทางอ้อม โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อมร้อยละ 20
Great Energy Alliance Corporation Pty Ltd.	ออสเตรเลีย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 14.03
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับ บริหารหรือไม่)



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายไฟฟ้า	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการการจัดการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตามสัญญา
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
(พันบาท)				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	51,829,202	41,237,199	—	—
ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง	3,094,130	2,622,234	—	—
ซื้อไฟฟ้า	155,566	173,439	—	—
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,258,249	1,283,823	—	—
รายได้ค่าบริการการจัดการ	2,349	2,248	—	—
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	—	—	88,146	124,026
เงินปันผลรับ	—	—	4,936,889	4,810,811
ดอกเบี้ยรับ	—	—	161,222	84,626





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	178,450	114,999	–	–
รายได้ค่าบริการการจัดการ	220,668	180,935	205,581	179,252
เงินปันผลรับ	–	–	16,000	20,000
ดอกเบี้ยรับ	7,902	83,588	7,902	5,052
รายได้อื่น	27,888	34,450	–	–
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	11,725	11,681	–	–
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	1,987	–	1,987	–
<b>กิจการอื่น</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	304,073	368,799	–	–
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	196,080	177,928	116,869	95,695
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	9,231	6,666	5,197	4,071
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	18,941	5,262	2,814	3,387
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>224,252</b>	<b>189,856</b>	<b>124,880</b>	<b>103,153</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

### ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
(พันบาท)				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	3,798,000	2,330,860	—	—
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไฟฟ้าน้ำเมี 2 จำกัด	24,871	9,583	—	—
	3,822,871	2,340,443	—	—
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	—	—	—	—
<b>สุทธิ</b>	<b>3,822,871</b>	<b>2,340,443</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	—	—	—	—

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
(พันบาท)				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	3,822,871	2,340,443	—	—
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	—	—	—	—
<b>สุทธิ</b>	<b>3,822,871</b>	<b>2,340,443</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาไม่เกิน 1 เดือน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### เงินปันผลค้างรับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
(พันบาท)				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	—	—	—	2,541,231
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด	—	30,813	—	—
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>30,813</b>	<b>-</b>	<b>2,541,231</b>

### เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
(พันบาท)				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	13,173	8,490	—	—
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	—	—	41,379	864
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	—	—	927	158
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	—	—	642	—
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	—	—	12,455	31,826
บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	—	—	815	607
RATCH—Australia Corporation Limited	—	—	5,067	12,997



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
(พันบาท)				
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด	2,607	2,419	2,564	2,419
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	2,576	2,999	–	–
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	859	861	859	861
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชียเอนเนอร์จี้ จำกัด	23,655	18,382	23,655	18,382
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	4,000	4,191	4,000	4,191
บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	2,221	6,699	2,221	6,699
บริษัท ผลิตไฟฟ้านคร จำกัด	739	3	739	3
บริษัท ไฟฟ้าน้ำมึน 2 จำกัด	341	167	–	–
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	12	140	12	140
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	2	–	2	–
บริษัท ไฟฟ้า เขปียน-เขื่อนน้อย จำกัด	13,171	–	13,170	–
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด	1,066	–	1,066	–
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	1,014	–	1,014	–
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>				
Great Energy Alliance Corporation Pty Ltd.	–	60,934	–	–
<b>รวม</b>	<b>65,436</b>	<b>105,285</b>	<b>110,587</b>	<b>79,147</b>

### ลูกหนี้ระยะยาว-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
(พันบาท)				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	–	–	–	2,557
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	–	–	1,129	3,942
บริษัท อาร์เอส อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	–	–	–	10,277
<b>รวม</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1,129</b>	<b>16,776</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย						
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	5.50	—	—	—	2,400,000	—
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด	7.00	—	100,278	—	100,278	—
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	—	—	—	—		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ			100,278	—	2,500,278	—
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัทราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	2.50 และ 3.65	2.50	—	—	1,093,943	943,575
บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	—	3.80	—	—	—	236,200
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	—	3.10	—	—	—	2,273,871
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	8.25	8.4583	62,500	62,500	62,500	62,500
Great Energy Alliance Corporation Pty Limited	—	10	—	1,611,633	—	—
			62,500	1,674,133	1,156,443	3,516,146
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(62,500)	(62,500)	(62,500)	(62,500)
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ			—	—	—	—
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ			—	1,611,633	1,093,943	3,453,646



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	—	—	—	1,797,092
เพิ่มขึ้น	104,191	—	4,304,191	3,860,275
ลดลง	—	—	(1,800,000)	(4,774,997)
เปลี่ยนประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว	—	—	—	(908,145)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(3,913)	—	(3,913)	25,775
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>100,278</b>	<b>—</b>	<b>2,500,278</b>	<b>—</b>

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 1 มกราคม	1,674,134	62,500	3,516,146	856,400
เปลี่ยนประเภทจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	—	—	—	908,145
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	—	1,639,900	—	—
เพิ่มขึ้น	—	—	2,028,407	8,278,275
ลดลง	—	—	(4,410,053)	(6,391,382)
ลดลงจากการขายเงินลงทุน	(1,611,634)	—	—	—
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	—	(28,266)	21,943	(135,292)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>62,500</b>	<b>1,674,134</b>	<b>1,156,443</b>	<b>3,516,146</b>





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	–	–	24,982,161	21,179,661

### เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	13,909,641	13,387,532	4,587,286	4,121,064
บริษัทร่วม	681,036	356,562	699,832	357,062
	14,590,677	13,744,094	5,287,118	4,478,126

### เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	112,258	152,231	–	–
-------------------------------	---------	---------	---	---

### เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	39,065	22,099	983	–
-------------------------------	--------	--------	-----	---



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### รายได้รับล่วงหน้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	29,048	70,236	—	—
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	—	—	2,788	2,883
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	14,128	14,203	12,663	15,621
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	365	410	—	—
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Transfield Services Limited	79,641	—	—	—
<b>รวม</b>	<b>123,182</b>	<b>84,849</b>	<b>15,451</b>	<b>18,504</b>

### เงินกู้ยืมระยะยาวจาก

#### กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
Transfield Services Limited	14.50	14.50	1,358,280	4,200,947	—	—
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			—	(2,775,321)	—	—
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ</b>			<b>1,358,280</b>	<b>1,425,626</b>	<b>—</b>	<b>—</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,200,947	—	—	—
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	—	4,113,357	—	—
เพิ่มขึ้น	—	96,591	—	—
เพิ่มขึ้นจากการแปลงดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงินกู้	15,070	49,332	—	—
ลดลง	(2,846,770)	—	—	—
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(10,967)	(58,333)	—	—
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,358,280	4,200,947	—	—

### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### สัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวน 2,400 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซาไน้อย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท เป็นจำนวน 3.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 100.28 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย เมื่อกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้รับอนุมัติเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

#### สัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทได้ให้บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยกู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 1,412.78 ล้านบาท โดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2555 บริษัทย่อยดังกล่าว ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมคงเหลือยกมาจากการปีก่อนทั้งจำนวนแล้ว

บริษัทได้ให้บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด สาขาเวียงจันทน์ ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันกู้ยืมเงินแล้วเป็นจำนวนเงิน 62.50 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 30 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Loan Agreement) หรือเมื่อกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวได้รับอนุมัติเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแล้วแต่กรณีใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 วันที่ 31 สิงหาคม 2554 และวันที่ 17 กันยายน 2555 บริษัทได้จัดทำข้อตกลงเพิ่มเติมกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันโดยได้ขยายกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไปจากกำหนดชำระเดิม โดยมีกำหนดชำระคืนวันที่ 4 กันยายน 2556



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2554 บริษัทได้ให้บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 259 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.10 นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2555 บริษัทได้ให้บริษัทย่อยดังกล่าวกู้ยืมเงินเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 42.75 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย และ 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.10 และ 3.65 ตามลำดับ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในระหว่างปี 2555

ในระหว่างปี 2554 บริษัทได้ให้บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.5 นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2555 บริษัทได้ให้บริษัทย่อยดังกล่าวกู้ยืมเงินเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.65 สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 36 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 1,093.94 ล้านบาท บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้น บริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

### สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

ในระหว่าง ปี 2554 RATCH–Australia Corporation Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันในประเทศออสเตรเลียเป็นจำนวนเงิน 125.93 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 14.5 ต่อปี สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอายุ 30 ปี ในระหว่างปี 2555 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำการจ่ายชำระพร้อมทั้งรับโอนเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนของบริษัทย่อยดังกล่าว จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 86.20 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันคงเหลือ เป็นจำนวน 39.74 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 1,262.95 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวยังมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันในประเทศออสเตรเลีย เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 95.33 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 14.5 ต่อปีโดยผู้ให้กู้ไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

### สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งบริษัทย่อยจะส่งไฟฟ้าสุทธิที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนเครื่องที่ 1 และ 2 และที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมชุดที่ 1, 2 และ 3 ให้แก่ กฟผ. ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทย่อยจะได้รับรายได้จาก กฟผ.ประกอบด้วย ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าและค่าพลังงานไฟฟ้า ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าครอบคลุมการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ ผลตอบแทนการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้น ค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะมีการปรับเพื่อให้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ดัชนีราคาผู้บริโภค และอัตราแลกเปลี่ยน ค่าพลังงานไฟฟ้าครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการผลิตซึ่งประกอบด้วย ค่าเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายผันแปรในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวสามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง อัตราส่วนค่าประสิทธิภาพและดัชนีราคาผู้บริโภค

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2551 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 2 เมกะวัตต์ กับกฟผ.เป็นระยะเวลา 5 ปี และเมื่ออายุสัญญาจะสิ้นสุดลง หากคู่สัญญาฝ่ายใดประสงค์จะต่ออายุสัญญา คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องแจ้งเป็นหนังสือให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาและให้สัญญานี้มีอายุต่อไปอีกคราวละ 5 ปี



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาและสัญญาบริการอื่น

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2552 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาปฏิบัติการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับกฟผ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โดย กฟผ. จะปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาปกติ รวมทั้งดำเนินการบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานให้แก่บริษัทย่อย ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาปกติและค่าบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานมีมูลค่าเริ่มต้นตามสัญญาประมาณ 16,608.16 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภครายปี

### สัญญาให้เช่าที่ดินและให้บริการด้านสาธารณูปโภค

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2547 และวันที่ 21 ตุลาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวนรวม 145 ไร่ แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ในที่ดินบริเวณเดียวกันกับโรงไฟฟ้าราชบุรี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้บริการด้านสาธารณูปโภคแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยที่บริษัทย่อยจะทำการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก สาธารณูปโภค บริการและให้สิทธิในการใช้และการเข้าถึงสาธารณูปโภคต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างการดำเนินงานแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ตามข้อตกลงในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่สิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดินฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2547

### สัญญาให้บริการงานบริหาร

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการกับบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยบริษัทจะได้รับค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการเป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อปี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 ของบริษัทราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด คิดเป็นจำนวนเงินรวมตามสัญญาทั้งสิ้น 63.12 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

### สัญญาซึ่งเกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2548 บริษัทและบริษัท ชูบุ อิเลคทริค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อจัดตั้งบริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด และได้ชำระค่าหุ้นงวดแรกตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 10 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นที่เหลืออยู่เป็นจำนวน 10 ล้านบาท นอกจากนี้ ตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าว หากบริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ต้องการเงินทุนเพิ่มเติมซึ่งเกินกว่าทุนจดทะเบียนของบริษัทชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด บริษัทตกลงที่จะให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปของเงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ซึ่งเท่ากับร้อยละ 50 ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวมิได้กำหนดวงเงินในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทยังมีได้ให้เงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัญญา

### สัญญาซึ่งเกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าน้ำจิม 2

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ทำสัญญาในการให้บริการกับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เพื่อให้การพัฒนาโครงการ การก่อสร้าง และการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ให้เป็นไปตามกำหนดเวลา โดยมีค่าบริการปีละ 25 ล้านบาท โดยสัญญาจะมีผลบังคับใช้ เมื่อบริษัทย่อยดังกล่าว เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ จนถึงสิ้นสุดสัญญาระยะเวลาสัมปทานโรงไฟฟ้าหรือตามที่ตกลงกัน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำกับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 จนสิ้นสุดสัญญาระยะเวลาสัมปทานโรงไฟฟ้า โดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด จะจ้าง กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วงงานให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อน ขณะที่บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด จะให้บริการดูแลบำรุงรักษาอาคารประกอบและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ รวมทั้งงานบริหารจัดการต่างๆ โดยมีค่าธรรมเนียมบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ามูลค่าเริ่มต้นตามสัญญาประมาณ 3,200 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามที่ระบุไว้ในสัญญา และเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2552 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ทำสัญญาจ้างเหมาช่วงบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำดังกล่าวกับ กฟผ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 จนสิ้นสุดระยะเวลาสัมปทานของโรงไฟฟ้างดังกล่าวโดย กฟผ. จะปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อนให้แก่บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด โดยมีค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ามูลค่าเริ่มต้นตามสัญญาประมาณ 2,000 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2555 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้บริการงานบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งาน (Major Maintenance Agreement) กับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2555 เป็นระยะเวลา 7 ปี โดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด จะจ้าง กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วงงานให้บริการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance Services) ซึ่งมีขอบข่ายงานหลัก ได้แก่ งานทดสอบเครื่องผลิตไฟฟ้าและส่วนประกอบต่างๆ งานบำรุงรักษา งานบริการให้คำปรึกษา ขณะที่บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด จะให้บริการงานบริหารจัดการและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ โดยมีค่าธรรมเนียมบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ามูลค่าตามสัญญาประมาณ 459.74 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามที่ระบุไว้ในสัญญา และเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2555 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ทำสัญญาจ้างเหมาช่วงบริการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance Services) โรงไฟฟ้าพลังน้ำดังกล่าวกับ กฟผ. โดย กฟผ. จะปฏิบัติการบำรุงรักษาเชิงป้องกันโรงไฟฟ้าให้แก่บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด โดยมีค่าบริการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance Services) โรงไฟฟ้ามูลค่าตามสัญญาประมาณ 337.15 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### สัญญาการให้บริการจัดการ

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2555 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการกับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทจะให้บริการในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทดังกล่าว โดยมีค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	498	498	100	100
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	186,772	46,079	418	59
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	5,255,311	5,372,052	287,298	369,566
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	2,818,000	5,280,000	800,000	3,450,000
<b>รวม</b>	<b>8,260,581</b>	<b>10,698,629</b>	<b>1,087,816</b>	<b>3,819,725</b>





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	6,927,058	8,498,240	955,584	3,789,598
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	184,954	168,067	132,232	30,127
สกุลเงินกีบ	87,292	44,713	–	–
สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	1,061,277	1,987,609	–	–
<b>รวม</b>	<b>8,260,581</b>	<b>10,698,629</b>	<b>1,087,816</b>	<b>3,819,725</b>

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2548 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายให้มีการสำรองการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ที่จะถึงกำหนดชำระคืนในไตรมาสต่อไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ยอดเงินสำรองดังกล่าวมีจำนวน 990 ล้านบาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554:976 ล้านบาท)

## 7 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	5,309,000	2,860,688	4,172,000	2,700,000
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า	312,598	–	312,598	–
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	50,000	150,000	50,000	150,000
	<b>5,671,598</b>	<b>3,010,688</b>	<b>4,534,598</b>	<b>2,850,000</b>
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	2,729,221	2,031,224	–	–
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	150,000	218,000	150,000	218,000
	<b>2,879,221</b>	<b>2,249,224</b>	<b>150,000</b>	<b>218,000</b>
<b>รวม</b>	<b>8,550,819</b>	<b>5,259,912</b>	<b>4,684,598</b>	<b>3,068,000</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดเงินลงทุนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	5,821,598	3,168,000	4,684,598	3,068,000
สกุลเงินกีบ	2,729,221	1,432,834	—	—
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	—	60,688	—	—
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	—	598,390	—	—
<b>รวม</b>	<b>8,550,819</b>	<b>5,259,912</b>	<b>4,684,598</b>	<b>3,068,000</b>

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

หลักทรัพย์เพื่อค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	—	—	—	—
ซื้อระหว่างปี	310,609	—	310,609	—
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	1,990	—	1,990	—
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>312,599</b>	<b>—</b>	<b>312,599</b>	<b>—</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			

### หลักทรัพย์เพื่อขาย

ณ วันที่ 1 มกราคม	2,031,224	1,301,461	—	—
เพิ่มจากการซื้อกิจการ	—	606,410	—	—
ซื้อระหว่างปี	654,838	173,707	—	—
ขายระหว่างปี	(598,391)	—	—	—
รายการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(57,117)	36,975	—	—
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	698,667	(87,329)	—	—
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2,729,221</b>	<b>2,031,224</b>	<b>—</b>	<b>—</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาว

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2555 RATCH–Australia Corporation Limited (“RAC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท Great Energy Alliance Corporation Pty Ltd (“GEAC”) ตามมูลค่าต้นทุน 18.58 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.03 พร้อมทั้งโอนเงินให้กู้ยืมระยะยาวของ GEAC และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 54.52 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่า 1,751.71 ล้านบาท) บริษัท AGL Energy Limited โดย RAC ได้รับผลประโยชน์เทียบเท่ามูลค่า 120 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย แบ่งเป็นเงินสด 20 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่า 643.25 ล้านบาท) ซึ่งได้รับชำระแล้วทั้งจำนวน และสัญญาการชำระเงินเป็นงวด (Scheduled Payment Option Agreement) เป็นระยะเวลา 15 ปี กลุ่มบริษัทได้ตัดจำหน่ายค่าความนิยมในเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 660.15 ล้านบาท และบันทึกยอดสุทธิกำไรจากการขายเงินลงทุนนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นจำนวนเงิน 783.68 ล้านบาท

### 8 วัสดุสำรองคลัง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
น้ำมันเชื้อเพลิง	794,336	709,485	–	–
วัสดุสำรองหลัก	2,063,514	1,996,699	–	–
วัสดุสำรองทั่วไป	95	95	–	–
วัสดุสำรองระหว่างทาง	30,047	45,434	–	–
รวม	2,887,992	2,751,713	–	–
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(713,619)	(504,970)	–	–
สุทธิ	2,174,373	2,246,743	–	–

ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 4,499.32 ล้านบาท (2554:2,759.45 ล้านบาท)

### 9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554
	(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	21,179,661	20,523,467
ซื้อเงินลงทุน	3,802,500	656,194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	24,982,161	21,179,661



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีมีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ผู้เป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		วิธีราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	
	(ร้อยละ)										
	(พันบาท)										
	บริษัทย่อย										
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด											
99.99	99.99	18,275,000	18,275,000	18,275,000	18,275,000	18,275,000	18,275,000	18,275,000	4,742,589	4,497,811	
บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด											
99.99	99.99	1,165,903	1,165,903	1,165,903	1,165,903	1,165,903	1,165,903	1,165,903	194,300	313,000	
บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด											
99.99	99.99	420,900	420,900	420,900	420,900	420,900	420,900	420,900	-	-	
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด											
99.99	99.99	640,000	640,000	640,000	640,000	640,000	640,000	640,000	-	-	
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด											
99.99	99.99	77,858	77,858	77,858	77,858	77,858	77,858	77,858	-	-	
บริษัท อารีเอช อินเตอร์เนชั่นแนล											
99.99	99.99	4,400,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	-	-	
คอร์ปอเรชั่น จำกัด											
บริษัท ราช โอเอนด์แอนด์ จำกัด											
99.99	-	2,500	-	2,500	-	-	2,500	-	-	-	
รวม											
			24,982,161	21,179,661	-	-	24,982,161	21,179,661	4,936,889	4,810,811	



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### เงินลงทุนในบริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2555 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยบริษัทดังกล่าวจะมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วในอัตราหุ้นละ 2.5 บาท เป็นจำนวน 2.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวน 7.5 ล้านบาท

### การจัดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 600 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 60 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 4,400 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 440 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 380 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นจำนวนเงิน 3,800 ล้านบาท

### เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2555 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.84 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,542.68 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2555

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.91 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,665.86 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนตุลาคม 2555

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.59 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,085.37 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2555 และตุลาคม 2555

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.24 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,092.14 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 ในอัตราหุ้นละ 1.99 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,643.46 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 448.68 ล้านบาทได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนสิงหาคม 2555 และกันยายน 2555

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 162.30 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนธันวาคม 2555

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.64 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 32 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนมีนาคมปี 2555



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2554 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.62 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,132.03 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนตุลาคม ปี 2555

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.77 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,409.20 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนเมษายน ปี 2555

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,102.23 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนธันวาคม 2554

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2553 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.08 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,808 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 ในอัตราหุ้นละ 1.618 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,953.21 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 854.35 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนตุลาคมปี 2554

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2554 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 6.26 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 313 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนมิถุนายนปี 2554

### 10 เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,744,094	10,997,709	4,478,127	3,142,338
ปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวม	—	(255,967)	—	—
ส่วนที่ควบคุมร่วมกันที่ได้มาจากการซื้อกิจการ	—	1,205,606	—	—
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	750,601	1,333,095	—	—
ชำระค่าหุ้นเพิ่มในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	507,021	978,726	466,221	978,726
ชำระค่าหุ้นเพิ่มในบริษัทร่วม	342,770	357,062	342,770	357,062
รายได้เงินปันผล	(743,650)	(857,273)	—	—
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(10,159)	(14,864)	—	—
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,590,677	13,744,094	5,287,118	4,478,126





# หมายเหตุประกอบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีมีดังนี้

สัดส่วน		งบการเงินรวม										เงินปันผลรับ สำหรับปี	
		ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ	
2555		2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555
(ร้อยละ)													
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน													
(ร้อยละ)		50	50	3,618,420	3,618,420	1,809,211	1,809,211	4,736,945	4,918,886	-	-	4,736,945	4,918,886
บริษัท ไตร เอนเนอร์จี้ จำกัด		33.33	33.33	6,606,750	6,606,750	2,202,250	2,202,250	2,649,895	2,425,322	-	-	2,649,895	2,425,322
บริษัท ทรานส์มิสชั่นส์ จำกัด		40	40	2,457,793	2,457,793	983,116	983,116	435,434	808,054	-	-	435,434	808,054
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด		37.5	37.5	1,679	1,679	630	630	394	450	-	-	394	450
บริษัท พลังงานนิ่ง จำกัด		25	25	1,808	1,808	452	452	345	375	-	-	345	375
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเงิน 3 จำกัด		40	40	162,000	82,000	96,800	32,800	87,041	31,452	-	-	87,041	31,452
บริษัท ผลิตไฟฟ้า		40	40	162,000	82,000	96,800	32,800	87,041	31,452	-	-	87,041	31,452
นคร จำกัด		40	40	1,250,000	390,000	500,000	156,000	490,875	150,492	-	-	490,875	150,492
บริษัท ราชบุรีโฮลดิ้ง		49	49	1,100,000	1,100,000	545,960	545,960	606,549	551,747	-	-	606,549	551,747
โคเจนเอเนอร์จี้ จำกัด		40	40	162,500	162,500	65,000	65,000	70,804	56,605	-	-	70,804	56,605
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด		40	40	170,628	153,314	68,251	61,326	76,577	59,143	-	-	76,577	59,143
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์		40	40	170,628	153,314	68,251	61,326	76,577	59,143	-	-	76,577	59,143
(ไตรมาส3) จำกัด		40	40	170,628	153,314	68,251	61,326	76,577	59,143	-	-	76,577	59,143
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์		40	40	170,628	153,314	68,251	61,326	76,577	59,143	-	-	76,577	59,143
(ไตรมาส4) จำกัด		40	40	170,628	153,314	68,251	61,326	76,577	59,143	-	-	76,577	59,143



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เอลิตไฟฟ้าทวิสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		งบการเงินรวม										เงินปันผลรับ สำหรับปี							
		ต้นทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	การด้อยค่า	ส่วนได้เสียสุทธิ													
2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554						
(ร้อยละ)																			
(พันบาท)																			
บริษัท โซล่า เพาเวอร์																			
(โคราช7) จำกัด																			
40	40	159,252	113,780	63,701	45,530	72,204	44,944	-	-	72,204	44,944	-	-						
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด																			
40	40	86,250	45,000	34,500	18,000	32,355	16,899	-	-	32,355	16,899	-	-						
Perth Power Partnership (Kwinana)																			
30	30	2,311,167	2,311,167	618,531	874,082	764,211	869,237	-	-	764,211	869,237	115,880	115,910						
บริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด																			
50	-	30,892	-	15,446	-	15,156	-	-	-	15,156	-	-	-						
บริษัท สงขลาไบโอเพนูล จำกัด																			
40	-	1,000	-	400	-	388	-	-	-	388	-	-	-						
บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด																			
51	-	71,382	-	40,800	-	24,266	-	-	-	24,266	-	-	-						
บริษัท ไฟฟ้า เติเปียน- เตน้าน้อย จำกัด																			
25	-	3,116	-	779	-	(982)	-	-	-	(982)	-	-	-						
รวม		8,887,077		8,635,607		13,909,641		13,387,532		-		13,909,641		13,387,532		743,650		857,273	

## บริษัทร่วม

บริษัท เพิร์ล โคราช วินด์ จำกัด	20	20	1,909,715	1,018,460	381,934	203,594	375,260	203,180	-	-	375,260	203,180	-
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	20	20	1,589,620	767,340	317,898	153,468	305,776	153,382	-	-	305,776	153,382	-
รวม					699,832	357,062	681,036	356,562	-	-	681,036	356,562	-



# หมายเหตุประกอบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		วิธีราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
(ร้อยละ)										
(พันบาท)										
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>										
บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเคอร์วิส จำกัด	50	50	20,000	20,000	10,000	10,000	10,000	10,000	16,000	20,000
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชียเอเนอจี้ จำกัด	33.33	33.33	6,606,750	6,606,750	2,202,250	2,202,250	2,202,250	2,202,250	-	-
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40	40	2,457,793	2,457,793	983,116	983,116	983,116	983,116	-	-
บริษัท พุฒิเมยนิ่ง จำกัด	37.50	37.50	1,679	1,679	630	630	630	630	-	-
บริษัท ไฟฟ้า น้างม 3 จำกัด	25	25	1,808	1,808	452	452	452	452	-	-
บริษัท ผลิตไฟฟ้านคร จำกัด	40	40	162,000	82,000	96,800	32,800	96,800	32,800	-	-
บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โดเมนเอเรชั่น จำกัด	40	40	1,250,000	390,000	500,000	156,000	500,000	156,000	-	-
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49	49	1,100,000	1,100,000	545,960	545,960	545,960	545,960	-	-
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช3) จำกัด	40	40	162,500	162,500	65,000	65,000	65,000	65,000	-	-
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช4) จำกัด	40	40	170,628	153,315	68,251	61,326	68,251	61,326	-	-
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช7) จำกัด	40	40	159,252	113,780	63,701	45,530	63,701	45,530	-	-
บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด	40	40	86,250	45,000	34,500	18,000	34,500	18,000	-	-
บริษัท เค.เค. เพาเวอร์ จำกัด	50	-	30,892	-	15,446	-	15,446	-	-	-
บริษัท สงขลาไบโอโพลีเอสเตอร์ จำกัด	40	-	1,000	-	400	-	400	-	-	-
บริษัท ไฟฟ้า เทเปียน-เทนนา้อย จำกัด	25	-	3,116	-	779	-	779	-	-	-
รวม			4,587,285	4,121,064	-	-	4,587,285	4,121,064	16,000	20,000

## บริษัทร่วม

บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด	20	20	1,909,715	1,018,460	381,934	203,594	381,934	203,594	-	-
บริษัท เค.อาร์.ยู จำกัด	20	20	1,589,620	767,920	317,898	153,468	317,898	153,468	-	-
รวม			699,832	357,062	-	-	699,832	357,062	-	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เอลิตไฟฟ้ารายประดิษฐ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม ซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย โดยแสดงตามสัดส่วนของการลงทุน มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์ รวม	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สิน ไม่ หมุนเวียน (พันบาท)	หนี้สินรวม	รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ
(ร้อยละ)										
(ร้อยละ)										
ปี 2555										
บริษัท ไตร เอนเนอร์จี้ จำกัด	50	1,632,552	8,528,157	10,160,709	684,150	7,326	691,476	3,991,206	(4,010,267)	(19,061)
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25	8,224,204	19,655,482	27,879,686	4,103,937	10,809,488	14,913,425	5,108,426	(4,256,729)	851,697
บริษัท ซูบราบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด	50	560,675	4,975	565,650	340,650	870	341,520	517,964	(485,435)	32,529
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด	33.33	350,841	6,632,069	6,982,910	371,562	14,522	386,084	34,271	(32,868)	1,403
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40	2,348,597	33,992,519	36,341,116	3,462,707	31,910,570	35,373,277	496	(373,859)	(373,363)
บริษัท พลังงานนิ่ง จำกัด	40	1,438	-	1,438	520	-	520	-	(59)	(59)
บริษัท ไฟฟ้า น้จิม 3 จำกัด	25	630,550	315	630,865	613,367	16,086	629,453	-	(29)	(29)
บริษัท เอลิตไฟฟ้า นคร จำกัด	40	20,616	199,642	220,258	2,705	-	2,705	405	(8,771)	(8,366)
บริษัท ราชบุรีเอดส์ โดเมนเนอเรนซ์ จำกัด	40	386,450	1,049,530	1,435,980	215,485	831	216,316	2,579	(8,465)	(5,886)



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์ รวม	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สิน ไม่ หมุนเวียน (พันบาท)	หนี้สินรวม	รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ
(ร้อยละ)									
ปี 2555									
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49	380,581	4,050,795	4,431,376	310,013	2,897,739	143,308	(88,506)	54,802
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช3) จำกัด	40	51,798	613,334	665,132	7,122	476,080	35,637	(21,438)	14,199
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช4) จำกัด	40	29,428	637,432	666,860	45,072	430,373	28,388	(17,879)	10,509
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช7) จำกัด	40	29,247	596,365	625,612	43,583	401,545	25,824	(16,736)	9,088
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	40	20,976	62,710	83,686	2,824	-	-	(1,979)	(1,979)
Perth Power Partnership (Kwinana)	30	582,359	2,416,334	2,998,693	412,959	312,211	707,975	(680,508)	27,467
บริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด	50	6,898	22,055	28,953	-	-	-	(290)	(290)
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	40	991	-	991	20	20	-	(12)	(12)
บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	51	8,688	129,034	137,722	34,881	55,761	33	(16,568)	(16,535)
บริษัท ไฟฟ้า เทเปียน-เสนาน้อย จำกัด	25	264,339	115,907	380,246	384,124	-	57	(1,818)	(1,761)
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	20	1,421,375	1,106,134	2,527,509	168,925	1,364,891	20,585	(22,895)	(2,310)
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	20	1,666,571	285,229	1,951,800	56,582	1,146,792	1,031	(13,067)	(12,036)
รวม	18,619,174	80,098,018	98,717,192	11,261,188	49,845,085	61,106,273	10,618,185	(10,058,178)	560,007



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์ รวม	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สินไม่ หมุนเวียน (พันบาท)	รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	
(ร้อยละ)									
ปี 2554									
บริษัท ไตร เอนเนอร์จี จำกัด	50	2,512,124	9,050,848	11,562,972	1,626,099	105,978	4,069,870	(3,680,727)	389,143
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25	8,329,124	20,601,868	28,930,992	4,334,986	13,236,533	4,728,105	(4,104,095)	624,010
บริษัท ซูบราทบุรี อีโคเทควิดิ									
เซอร์วิส จำกัด	50	427,111	10,730	437,841	246,293	661	502,728	(486,585)	16,143
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย									
เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	1,992,815	28,996,928	30,989,743	1,328,821	19,989,733	1,304,074	(884,428)	419,646
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40	806,805	20,436,236	21,243,041	1,572,462	17,826,335	53,253	(91,736)	(38,483)
บริษัท พูไฟเมยนิ่ง จำกัด	37.50	1,486	-	1,486	384	-	-	(75)	(75)
บริษัท ไฟฟ้า น้จิม 3 จำกัด	25	73	134,792	134,865	133,284	-	77	-	77
บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า นคร	40	79,585	-	79,585	1,005	-	80	(1,427)	(1,347)
บริษัท ราชบุรีเวิลด์									
โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	40	47,008	336,178	383,186	8,945	-	620	(6,131)	(5,511)





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์ รวม	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สิน ไม่ หมุนเวียน (พันบาท)	หนี้สินรวม	รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	
(ร้อยละ)										
ปี 2554										
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49	146,617	3,577,806	3,724,423	374,434	2,238,205	2,612,639	19,550	(13,763)	5,787
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช3) จำกัด	40	52,483	528,093	580,576	434,143	-	434,143	30	(8,425)	(8,395)
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช4) จำกัด	40	11,534	303,136	314,670	166,841	-	166,841	12	(2,195)	(2,183)
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช7) จำกัด	40	13,666	101,852	115,518	3,183	-	3,183	30	(615)	(585)
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	40	24,860	19,586	44,446	2,259	-	2,259	-	(1,101)	(1,101)
Perth Power Partnership (Kwinana)	30	475,995	2,628,368	3,104,363	163,098	321,287	484,385	334,954	(282,319)	52,635
บริษัท เพิร์ธ โคราช วินด์ จำกัด	20	1,400,892	1,211,729	2,612,621	149,176	1,450,000	1,599,176	204	(618)	(414)
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	20	1,696,015	348,997	2,045,012	39,131	1,240,000	1,279,131	74	(161)	(87)
รวม		18,018,193	88,287,147	106,305,340	10,584,544	56,408,732	66,993,276	11,013,661	(9,564,401)	1,449,260



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### เงินลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 82 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8.2 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 162 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 16.2 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 8 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 162 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 16.2 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 242 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 24.2 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 8 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท

### เงินลงทุนในบริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2554 และวันที่ 10 กันยายน 2555 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท และ 280 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 28 ล้านบาท และ 112 ล้านบาท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 740 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 74 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 1,500 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 150 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 76 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 76 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 228 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 1,500 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 150 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 2,500 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 250 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 100 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.20 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 128 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 272 ล้านบาท

### เงินลงทุนในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 17.50 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในอัตราหุ้นละ 0.989 บาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 6.93 ล้านบาท



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### เงินลงทุนในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 16.25 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในอัตราหุ้นละ 2.79 บาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 18.17 ล้านบาท

### เงินลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด

ในการประชุมสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 45 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.45 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 210 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2.1 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1.65 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 25 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 16.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 49.5 ล้านบาท

### เงินลงทุนในบริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนในประเทศกัมพูชา บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 1,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

### เงินลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัท และผู้ร่วมทุน ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 100 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 0.40 ล้านบาท

### เงินลงทุนในบริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของ บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาโครงการปรับปรุงคุณภาพก๊าซเหลือทิ้งของหลุมก๊าซแหล่งเสาดิเยร-เอ็ดจ์อยู่ในจังหวัดสุโขทัย โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 0.10 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงิน 0.05 ล้านบาท



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 0.01 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 80 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.8 ล้านบาท มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 0.799 ล้านบาท มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในอัตราหุ้นละ 70 บาท โดยบริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงิน 28.52 ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2555 คณะกรรมการมีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในอัตราหุ้นละ 30 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงิน 12.23 ล้านบาท

### เงินลงทุนในบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2555 บริษัทและผู้ร่วมพัฒนาโครงการได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด (กิจการที่ควบคุมร่วมกัน) ภายใต้กฎหมายของ สปป.ลาว เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซิน้าน้อย โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 เหรียญสหรัฐอเมริกา) กิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 1,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 เหรียญสหรัฐอเมริกาโดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.025 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวน 12.475 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

### เงินลงทุนในบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมบางส่วน โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการลงหุ้นของบริษัทร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน 178.34 ล้านบาท

### เงินลงทุนในบริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมบางส่วน โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการลงหุ้นของบริษัทร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน 164.43 ล้านบาท

### เงินปันผลจ่ายจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไตร เอ็นเนจี้ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 9.45 บาท โดยบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวน 161.77 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนธันวาคม 2555



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 19.79 บาท โดยบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวน 362.50 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2555

ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 4.78 บาท โดยบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวน 87.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2555

ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 80 บาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวน 16 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2555

ในระหว่างปี 2555 RATCH–Australia Corporation Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้รับเงินปันผลจาก บริษัท Perth Power Partnership (“Kwinana”) ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวน 3.6 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 115.88 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2554 RATCH–Australia Corporation Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้รับเงินปันผลจาก บริษัท Perth Power Partnership (“Kwinana”) ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวน 3.6 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 115.91 ล้านบาท

## 11 เงินลงทุนในกิจการอื่น

### เงินลงทุนในบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2552 บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนในการจัดตั้ง บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินงานให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 623 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6.23 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยได้ชำระค่าหุ้น ในอัตราหุ้นละ 81.32 บาท เป็นจำนวน 50.66 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวน 11.64 ล้านบาท (ณ 31 ธันวาคม 2554: 11.64 ล้านบาท)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	โรงไฟฟ้าระบบ ส่งพลังงานไฟฟ้า และเครื่องมือ เครื่องใช้ใน การผลิตและ บำรุงรักษา	อุปกรณ์ สำหรับ โรงไฟฟ้า กังหันแก๊ส ซึ่งยังไม่ได้ใช้งาน และอุปกรณ์ (พันบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม		
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,047,810	512,993	57,722,980	15,826	233,268	43,239	22,000	59,598,116	
ได้มาจากภาษีซื้อกิจการ	207,837	301,510	26,114,806	-	792	-	-	26,624,945	
การปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวม	86,749	(178,303)	(824,068)	-	(23)	-	-	(915,645)	
เพิ่มขึ้น	-	19,613	41,695	-	17,820	6,484	175,264	260,876	
จำหน่าย	-	(12,467)	(354,579)	-	(1,495)	(6,646)	(20,176)	(395,363)	
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(4,402)	(18,059)	(316,622)	-	(4)	-	-	(339,087)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555	1,337,994	625,287	82,384,212	15,826	250,358	43,077	177,088	84,833,842	
เพิ่มขึ้น	322	87	451,228	-	14,419	74	526,869	992,999	
โอน	3,953	302,369	117,116	-	272,910	-	(696,348)	-	
จำหน่าย	-	-	(283,923)	-	(53,824)	-	-	(337,747)	
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(3,802)	(1,583)	(327,500)	-	(21)	-	-	(332,906)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,338,467	926,160	82,341,133	15,826	483,842	43,151	7,609	85,156,188	





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	โรงไฟฟ้าระบบ ส่งพลังงานไฟฟ้า และเครื่องมือ เครื่องใช้ใน การผลิตและ บำรุงรักษา	อุปกรณ์				ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
				สำหรับ โรงไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	ซึ่งยังไม่ได้ใช้งาน และอุปกรณ์			
(พันบาท)										
ค่าเสื่อมราคาและการด้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	252,452	24,022,432	-	136,219	22,146	-	24,433,249		
	-	44,950	7,932,974	-	642	-	-	7,978,566		
	-	23,905	2,964,074	-	28,932	5,954	-	3,022,865		
	-	(6,665)	(333,356)	-	(1,476)	(5,349)	-	(346,846)		
	-	(645)	(96,166)	-	(8)	-	-	(96,819)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	-	313,997	34,489,958	-	164,309	22,751	-	34,991,015		
	-	24,238	3,434,766	-	33,447	6,151	-	3,498,602		
	-	-	(283,923)	-	(33,138)	-	-	(317,061)		
	-	(521)	(129,263)	-	(10)	-	-	(129,794)		
	-	1,182	884,508	-	-	-	-	885,690		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	338,896	38,396,046	-	164,608	28,902	-	38,928,452		

## มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,047,810	260,541	33,700,548	15,826	97,049	21,093	22,000	35,164,867
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	1,337,994	311,290	47,894,254	15,826	86,049	20,326	177,088	49,842,827
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,338,467	587,264	43,945,087	15,826	319,234	14,249	7,609	46,227,736



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงาน และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)					
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	292,040	–	158,667	27,497	–	478,204
เพิ่มขึ้น	–	–	10,807	5,950	92,227	108,984
โอน	–	–	3,193	–	(3,193)	–
จำหน่าย	–	–	–	(6,640)	–	(6,640)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>						
และ 1 มกราคม 2555	292,040	–	172,667	26,807	89,034	580,548
เพิ่มขึ้น	–	–	4,260	–	492,551	496,811
โอน	3,953	301,486	271,765	–	(577,204)	–
จำหน่าย	–	–	(51,722)	–	–	(51,722)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>295,993</b>	<b>301,486</b>	<b>396,970</b>	<b>26,807</b>	<b>4,381</b>	<b>1,025,637</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	–	–	84,824	8,770	–	93,594
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	–	21,669	5,240	–	26,909
จำหน่าย	–	–	–	(5,342)	–	(5,342)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>						
และ 1 มกราคม 2555	–	–	106,493	8,668	–	115,161
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	659	25,280	5,361	–	31,300
จำหน่าย	–	–	(31,682)	–	–	(31,682)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>–</b>	<b>659</b>	<b>100,091</b>	<b>14,029</b>	<b>–</b>	<b>114,779</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	292,040	–	73,843	18,727	–	384,610
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554						
และ 1 มกราคม 2555	292,040	–	66,174	18,139	89,034	465,387
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	295,993	300,827	296,879	12,778	4,381	910,858

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 2,775 ล้านบาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554: 2,174 ล้านบาท)



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม					
	สิทธิในการ เชื่อมโยงระบบ จำหน่ายไฟฟ้า	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	สิทธิใน การพัฒนา โครงการ	ค่าความ นิยมจาก การซื้อขาย (หมายเหตุ 4)	สิทธิในสัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	รวม
	(พันบาท)					
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	11,383	15,905	665,512	117,086	—	809,886
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	—	13,589	—	1,764,436	7,282,471	9,060,496
เพิ่มขึ้น	19,580	1,483	—	—	34,617	55,680
ลดลง	—	—	—	—	(177,161)	(177,161)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	—	(287)	—	32,096	80,941	112,750
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>						
และ 1 มกราคม 2555	30,963	30,690	665,512	1,913,618	7,220,868	9,861,651
เพิ่มขึ้น	—	7,267	—	—	—	7,267
ลดลง	(1,266)	—	—	(1,206,592)	(530,275)	(1,738,133)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	—	(1,936)	—	45,887	(88,130)	(44,179)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>29,697</b>	<b>36,021</b>	<b>665,512</b>	<b>752,913</b>	<b>6,602,463</b>	<b>8,086,606</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	4,800	9,576	—	—	—	14,376
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	—	7,331	—	—	1,052,762	1,060,093
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,422	2,743	—	—	215,958	220,123
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	—	(83)	—	—	58,043	57,960
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>						
และ 1 มกราคม 2555	6,222	19,567	—	—	1,326,763	1,352,552
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,558	5,224	—	—	327,921	336,703
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	—	(1,810)	—	—	(21,573)	(23,383)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>9,780</b>	<b>22,981</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1,633,111</b>	<b>1,665,872</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	6,583	6,329	665,512	117,086	—	795,510
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554						
และ 1 มกราคม 2555	24,741	11,123	665,512	1,913,618	5,894,105	8,509,099
วันที่ 31 ธันวาคม 2555	19,917	13,040	665,512	752,913	4,969,352	6,420,734



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการพัฒนาโครงการ	รวม
	(พันบาท)		
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	15,905	665,512	681,417
เพิ่มขึ้น	1,177	–	1,177
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554			
และ 1 มกราคม 2555	17,082	665,512	682,594
เพิ่มขึ้น	314	–	314
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	17,396	665,512	682,908
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	9,576	–	9,576
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,136	–	2,136
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554			
และ 1 มกราคม 2555	11,712	–	11,712
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,295	–	2,295
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	14,007	–	14,007
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	6,329	665,512	671,841
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554			
และ 1 มกราคม 2555	5,370	665,512	670,882
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,389	665,512	668,901



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 14 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	129,883	189,628	13,462	77,847
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,185,544)	(2,946,017)	–	–

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก อัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
	(พันบาท)				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังลำสมัย	100,994	11,744	–	–	112,738
ผลประโยชน์พนักงาน	16,631	590	–	–	17,221
หลักทรัพย์เผื่อขาย	6,127	–	(6,127)	–	–
ขาดทุนยกไป	65,900	(65,900)	–	–	–
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(24)	(52)	–	–	(76)
<b>รวม</b>	<b>189,628</b>	<b>(53,618)</b>	<b>(6,127)</b>	<b>–</b>	<b>129,883</b>

### หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หลักทรัพย์เผื่อขาย	–	–	(93,635)	–	(93,635)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(3,058,169)	(199,071)	–	42,285	(3,214,955)
ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี	234,700	(81,070)	–	(2,031)	151,599
ขาดทุนยกไป	–	1,055,875	–	(13,551)	1,042,324
อื่นๆ	(122,548)	78,717	(27,999)	953	(70,877)
<b>รวม</b>	<b>(2,946,017)</b>	<b>854,451</b>	<b>(121,634)</b>	<b>27,656</b>	<b>(2,185,544)</b>







## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	การเปลี่ยนแปลง ในภาษีเงินได้ที่เป็นผล มาจากการปฏิบัติตาม มาตรฐานการบัญชี เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
		กำไร หรือ ขาดทุน	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
(พันบาท)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	11,947	—	1,515	13,462
ขาดทุนสะสมยกไป	65,900	—	(65,900)	—
รวม	77,847	—	(64,385)	13,462

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	การเปลี่ยนแปลง ในภาษีเงินได้ที่เป็นผล มาจากการปฏิบัติตาม มาตรฐานการบัญชี เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
		กำไร หรือ ขาดทุน	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
(พันบาท)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	1,046	14,104	(3,203)	11,947
ขาดทุนสะสมยกไป	—	—	65,900	65,900
รวม	1,046	14,104	62,697	77,847



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
ค่าพัฒนาโครงการน้ำจี้ม 3	438,862	357,693	438,862	357,694
ค่าพัฒนาโครงการเซเปียน-เซินน้ำน้อย	159,532	118,294	159,532	118,294
ค่าพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม	319,337	177,105	—	—
ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาจัดหาและ ซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้ารอดัดบัญชี อื่น ๆ	1,067,920	978,911	—	—
	48,309	75,612	9,265	8,767
<b>รวม</b>	<b>2,033,960</b>	<b>1,707,615</b>	<b>607,659</b>	<b>484,755</b>

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจี้ม 3

ตามบันทึกข้อตกลงในการร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจี้ม 3 ลงวันที่ 26 เมษายน 2548 ระหว่างบริษัท บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด และบริษัท Marubeni Corporation บริษัทมีภาระผูกพันในการร่วมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในระหว่างช่วงของการพัฒนาโครงการดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 32.47 ทั้งนี้ บริษัทสามารถนำค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการดังกล่าวแปลงชำระเป็นส่วนทุนสำหรับบริษัทที่จะจัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจี้ม 3 ได้

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2549 บริษัท บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด และ บริษัท Marubeni Corporation ได้ร่วมลงนามกับ กฟผ. ในบันทึกข้อตกลงการซื้อขายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจี้ม 3 ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมีอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 27 ปี และพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ประมาณปี 2556 โครงการนี้มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 440 เมกะวัตต์ มีมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 708 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ บันทึกข้อตกลงดังกล่าวหมดอายุลงเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2551 และเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2553 ได้มีการลงนามบันทึกความเข้าใจโครงสร้างค่าไฟฟ้า (Tariff MOU) กับ กฟผ. เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2551 บริษัทได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) กับ ผู้ถือหุ้นอีก 3 ราย ได้แก่บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด บริษัท Marubeni Corporation และ Lao Holding State Enterprise เพื่อร่วมดำเนินการจัดตั้งบริษัท ไฟฟ้า น้ำจี้ม 3 จำกัด ภายใต้กฎหมายของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีทุนจดทะเบียน 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 3,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวจัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจี้ม 3 โดยบริษัทดังกล่าวได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเสร็จเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2553 ทั้งนี้ในระหว่างเดือนธันวาคม 2553 บริษัทได้ออกรับชำระค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการเป็นเงินลงทุนของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 0.45 ล้านบาท ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2551 บริษัทและบริษัท Marubeni Corporation ได้ทำสัญญาร่วมกันกับบริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด เพื่อนำไปใช้สำหรับชำระค่าหุ้นสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ – น้ำจิม 3 โดยบริษัทจะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบการให้หลักประกันหรือการค้ำประกันและการให้เงินกู้ยืม ทั้งนี้ บริษัทมีภาระผูกพันเพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินดังกล่าวในเบื้องต้นเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 1.22 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทยังมีได้ให้หลักประกัน หรือเงินกู้ยืมใด ๆ ตามเงื่อนไขในสัญญาดังกล่าว

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซิน้าน้อย

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 บริษัทได้ลงนามในสัญญาการพัฒนาโครงการกับบริษัท SK Engineering & Construction Co., Ltd. Korea Western Power Co., Ltd. และรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เพื่อร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซิน้าน้อย แขวงอัตปือและแขวงจำปาสัก ซึ่งเป็นไปตามสัญญาร่วมลงทุน ซึ่งบริษัทเข้าทำสัญญาเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2550 โดยบริษัทมีส่วนในการลงทุนร้อยละ 25

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 บริษัทและผู้ร่วมพัฒนาโครงการ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจโครงสร้างค่าไฟฟ้า (Tariff MOU) กับ กฟผ. สำหรับโครงการดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2554 บริษัทและผู้ร่วมพัฒนาโครงการได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อพัฒนาโครงการดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2555 บริษัทและผู้ร่วมพัฒนาโครงการได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด ภายใต้กฎหมายของ สปป.ลาว เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซิน้าน้อย ดังรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 10

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2555 บริษัท เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด ได้ลงนามในสัญญาสัมปทานกับรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมีอายุสัญญา 27 ปี นับตั้งแต่วันที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์

### โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม

กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทยและในประเทศออสเตรเลีย



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
(พันบาท)				
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	900,000	—	—	—
เจ้าหนี้ตัวเงินจ่าย	1,800,000	—	—	—
	2,700,000	—	—	—
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีส่วนที่มีหลักประกัน	285,981	288,150	—	—
	285,981	288,150	—	—
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีส่วนที่มีหลักประกัน	3,939,900	3,683,621	—	—
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัดบัญชีภายในหนึ่งปี	(3,041)	(24,767)	—	—
	3,936,859	3,658,854	—	—
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,009	1,577	—	—
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>6,923,849</b>	<b>3,948,581</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่มีหลักประกัน	12,595,236	15,064,071	1,200,000	1,200,000
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัดบัญชีเกินกว่าหนึ่งปี	(48,643)	321,109	—	—
	12,546,593	15,385,180	1,200,000	1,200,000
หุ้นกู้ส่วนที่มีหลักประกัน	11,012,698	15,807,238	—	—
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัดบัญชีเกินกว่าหนึ่งปี	(39,787)	(18,897)	—	—
	10,972,911	15,788,341	—	—
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	943	1,817	—	—
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>23,520,447</b>	<b>31,175,338</b>	<b>1,200,000</b>	<b>1,200,000</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	6,922,840	3,947,004	–	–
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	18,227,934	25,003,379	1,200,000	1,200,000
ครบกำหนดเกินห้าปี	5,291,570	6,170,142	–	–
<b>รวม</b>	<b>30,442,344</b>	<b>35,120,525</b>	<b>1,200,000</b>	<b>1,200,000</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท ผลิไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมคงเหลือกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 900 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.785% ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2556

บริษัท ผลิไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีวงเงินการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นจำนวน 5,000 ล้านบาท ชนิดไม่มีหลักประกัน กับสถาบันการเงินหลายแห่ง ภายในระยะเวลาหนึ่งปี นับตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2555 ถึงวันที่ 22 สิงหาคม 2556 โดยไม่จำกัดจำนวนครั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วแลกเงินจำนวน 1,800 ล้านบาท โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.29 ถึง ร้อยละ 3.33 ต่อปีและมีกำหนดชำระภายใน 90 ถึง 120 วัน

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2554 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1,200 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.0 ต่อปี และมีการกำหนดชำระคืนในปี 2559

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 บริษัท ผลิไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามทำสัญญาแต่งตั้งสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นผู้จัดการการออกตั๋วแลกเงินและจัดจำหน่ายหุ้นกู้ เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมเดิมทั้งจำนวนในวงเงินรวม 16,110 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการออกตั๋วแลกเงินจำนวน 2,824 ล้านบาท การออกและเสนอขายหุ้นกู้วงเงิน 13,286 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทน อายุไม่เกิน 4 ปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาสเริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 และจะครบกำหนดในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในแต่ละชุดเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันเดิมก่อนกำหนด (จดทะเบียนไถ่ถอนจำนองที่ดิน อาคารและโรงไฟฟ้า ที่ถูกใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวเดิมดังกล่าวแล้ว ในระหว่างเดือนเมษายน 2554) โดยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าปรับการจ่ายคืนเงินกู้ยืมเดิมก่อนกำหนดเป็นจำนวน 80.55 ล้านบาท และได้ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมเดิมจำนวน 72.50 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงอยู่ในต้นทุนทางการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2554 บริษัท RH International (Singapore) Corporation PTE. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแต่งตั้งสถาบันการเงินต่างประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายเงินกู้จำนวน 15,000 ล้านเยนโดยเป็นหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิอายุ 15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.72 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนในปี 2569 โดยบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าว

บริษัท RATCH-Australia Corporation Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับกลุ่มสถาบันการเงินต่างประเทศวงเงินรวม 500 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยอ้างอิงจาก BBSY และทยอยชำระคืนเงินต้น โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้าย (Final Maturity Date) ในปี 2558



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 17 เจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
(พันบาท)				
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	39,065	22,099	983
เจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น		449,475	398,684	262,576
รายได้รับล่วงหน้าและค่าใช้จ่าย				
ค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	123,182	84,849	15,451
ต้นทุนทางการเงินค้างจ่าย		237,703	129,387	12,295
รวม		849,425	635,019	291,305

### 18 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
(พันบาท)				
<b>หมุนเวียน (รวมอยู่ในเจ้าหนี้อื่น)</b>				
สำรองวันหยุดที่ยังไม่ได้ใช้		13,940	15,131	5,326
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน		84,717	79,631	61,987





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงในภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
<b>สำรองวันหยุดที่ยังไม่ได้ใช้</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	15,131	6,268	4,530	4,185
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(563)	8,863	796	345
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	(532)	–	–	–
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(96)	–	–	–
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>13,940</b>	<b>15,131</b>	<b>5,326</b>	<b>4,530</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
<b>เงินสดเชยตามกฎหมายแรงงาน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	79,631	65,710	54,528	47,014
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(9,513)	(3,467)	(3,210)	(3,467)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	14,668	17,388	10,669	10,981
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(70)	–	–	–
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>84,716</b>	<b>79,631</b>	<b>61,987</b>	<b>54,528</b>

ค่าใช้จ่ายซึ่งได้แสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
สำรองวันหยุดที่ยังไม่ได้ใช้	(592)	8,863	1,251	345
เงินสดเชยตามกฎหมายแรงงาน	14,668	17,388	10,669	10,980
<b>รวม</b>	<b>14,076</b>	<b>26,251</b>	<b>11,920</b>	<b>11,325</b>

ข้อสมมุติหลักในการประมาณเงินสดเชยตามกฎหมายแรงงาน ตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	3.8 และ 4.2	4.2	4.2	4.2
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5 และ 8	8	8	8

ข้อสมมุติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ อัตราดอกเบี้ยคิดลดใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว

### 19 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2555		2554	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	1,450,000	14,500,000	1,450,000	14,500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		1,450,000	14,500,000	1,450,000	14,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	1,450,000	14,500,000	1,450,000	14,500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		1,450,000	14,500,000	1,450,000	14,500,000



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 20 ส่วนเกินทุนและสำรอง

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### 21 รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรมทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมทั้งการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาและเดินเครื่องโรงไฟฟ้า กลุ่มบริษัทมิได้แยกแสดงข้อมูลส่วนงานของธุรกิจการให้บริการเนื่องจากรายได้รวมของธุรกิจบริการมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมด

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ รูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานภูมิศาสตร์ พิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงรส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ประเทศไทย		ประเทศออสเตรเลีย		อื่นๆ		รวม
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	
(พันบาท)							
รายได้จากการขายและการให้บริการ	51,892,277	41,253,046	3,294,671	2,088,812	178,450	115,000	43,456,858
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(44,777,771)	(34,403,279)	(2,374,594)	(1,446,556)	(117,130)	(70,999)	(35,920,834)
กำไรขั้นต้น	7,114,506	6,849,767	920,077	642,256	61,320	44,001	7,536,024
รายได้ค่าบริการจัดการ	208,498	184,617	-	-	17,437	3,930	188,547
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	188,314	60,063	60,063
ดอกเบี้ยรับ	256,124	336,786	343,866	237,266	3,142	3,648	577,700
รายได้อื่น	69,448	101,165	83,921	8,645	73,479	-	109,810
กำไรจากการขายหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	-	783,679	-	-	-	783,679
กำไรจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	1,069,442	-	-	-	1,069,442
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(977,816)	(1,101,117)	(436,725)	(178,930)	(103,527)	(48,011)	(1,328,058)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	57,315	(159,833)	(260)	23	740,994	124,460	(35,350)
ต้นทุนทางการเงิน	(539,153)	(802,681)	(1,554,759)	(938,831)	(306,104)	(112,718)	(1,854,230)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน							
กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	729,588	1,282,723	21,013	50,372	-	-	1,333,095
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	6,918,510	6,691,427	1,230,254	(179,199)	675,055	75,373	6,587,601
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,522,892)	(1,804,086)	647,400	(45,279)	(11,743)	(3,795)	(1,853,160)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	5,395,618	4,887,341	1,877,654	(224,478)	663,312	71,578	4,734,441



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 22 กำไรจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2555 บริษัท RATCH–Australia Collinsville Pty Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้รับข้อเสนอจากผู้ซื้อไฟฟ้ารายหนึ่งของโรงไฟฟ้า Collinsville เพื่อขอยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Termination on Agreement – Collinsville Power Station Power Purchase Agreement) โดยกลุ่มบริษัทได้รับค่าชดเชยจากการยกเลิกข้อผูกพันตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 99.57 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่า 3,202.57 ล้านบาท) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังอยู่ระหว่างการพิจารณาจัดทำแผนการใช้จ่ายประโยชน์จากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า Collinsville ในอนาคตของบริษัทย่อยที่มีการยกเลิกสัญญาสัมปทานไฟฟ้างดงกล่าว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวไว้ โดยผลกระทบต้องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม	
(พันบาท)	
รายได้จากการยกเลิกสัญญาซื้อ-ขายไฟฟ้า	3,202,573
ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการยกเลิกสัญญา	
การด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	(885,690)
ตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อ-ขายไฟฟ้า	(530,275)
ตัดจำหน่ายค่าความนิยม	(546,445)
การด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ	(153,031)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(17,690)
กำไรจากการขอยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	<u>1,069,442</u>

### 23 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
(พันบาท)				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	660,594	478,734	366,383	301,338
ค่าใช้จ่ายบริหาร	428,237	303,845	155,614	137,520
ค่าจ้างที่ปรึกษา	161,848	328,807	63,017	292,825
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์	111,407	101,603	82,578	69,525
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน	17,275	17,277	49	48
ค่าบริจาค	27,959	33,126	16,435	21,953
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	71,450	63,943	33,595	29,046
ขาดทุนจากการจำหน่ายวัสดุสำรองคลังและอุปกรณ์	39,298	723	13,210	–
รวม	<u>1,518,068</u>	<u>1,328,058</u>	<u>730,881</u>	<u>852,255</u>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 24 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหาร</b>				
ค่าตอบแทนกรรมการ	23,822	13,011	6,579	6,199
เงินเดือนและค่าแรง	114,703	109,715	61,409	49,071
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5,697	5,368	5,196	4,071
อื่นๆ	80,030	61,762	51,696	43,812
	224,252	189,856	124,880	103,153
<b>พนักงานอื่น</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	311,996	176,454	137,714	116,860
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	12,362	10,569	10,077	8,382
อื่นๆ	89,470	82,404	73,678	59,747
	413,828	269,427	221,469	184,989
<b>รวม</b>	<b>638,080</b>	<b>459,283</b>	<b>346,349</b>	<b>288,142</b>

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงานของกฟผ. สำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
(พันบาท)				
ต้นทุนเชื้อเพลิง	39,443,154	29,013,082	—	—
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,894,270	3,366,313	33,595	29,046
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,976,773	1,487,006	—	—
ค่าซ่อมแซมและอะไหล่ในการบำรุงรักษา	1,323,316	1,469,748	—	—
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบริหาร	512,770	354,971	185,308	159,521
ค่าเบี้ยประกันโรงไฟฟ้า	297,697	217,393	—	—
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	660,594	478,734	366,383	301,338
ต้นทุนอื่น	405,734	431,235	—	—
ค่าจ้างที่ปรึกษา	161,848	328,807	63,017	292,825
ค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์	111,407	101,603	82,578	69,525

### 26 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2555	2554	2555	2554	
(พันบาท)					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
– ดอกเบี้ยจ่าย	5	304,073	368,799	–	–
กิจการอื่น					
– ดอกเบี้ยจ่าย		2,184,337	1,350,983	49,193	35,445
– ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย		107,282	136,589	–	–
– ตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรม		(195,676)	(82,691)	–	–
– ค่าปรับการจ่ายคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนด		–	80,550	–	–
รวม		2,400,016	1,854,230	49,193	35,445



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 27 ภาษีเงินได้

#### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
(พันบาท)				
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับงวดปัจจุบัน	1,783,609	1,898,000	—	—
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	(95,540)	16,147	—	(123)
	<b>1,688,069</b>	<b>1,914,147</b>	<b>—</b>	<b>(123)</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
14 การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(800,833)	(148,736)	64,384	(97,726)
อัตราภาษีเงินได้ลดลง	—	87,750	—	35,029
	<b>(800,833)</b>	<b>(60,986)</b>	<b>64,384</b>	<b>(62,697)</b>
<b>รวมภาษีเงินได้</b>	<b>887,236</b>	<b>1,853,161</b>	<b>64,384</b>	<b>(62,820)</b>

#### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2555			2554		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
(พันบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย	698,667	(99,763)	598,904	(87,329)	6,127	(81,202)
<b>รวม</b>	<b>698,667</b>	<b>(99,763)</b>	<b>598,904</b>	<b>(87,329)</b>	<b>6,127</b>	<b>(81,202)</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2555		2554	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		8,823,819		6,587,601
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	23 และ 30	2,646,075	30	2,980,385
การลดภาษีเงินได้		–		87,749
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(2,523,676)		(1,462,061)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		374,437		199,996
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		(95,540)		16,147
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์		20,414		–
ผลขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้ใช้		65,900		–
ผลกระทบจากกิจการในต่างประเทศ		399,626		30,945
<b>รวม</b>	<b>10</b>	<b>887,236</b>	<b>28</b>	<b>1,853,161</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2555		2554	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,830,157		4,478,090
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	23	1,110,936	30	1,343,427
การลดภาษีเงินได้		–		35,029
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,139,165)		(1,449,243)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		6,300		8,090
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		–		(123)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์		20,414		–
ผลขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้ใช้		65,900		–
<b>รวม</b>	<b>1</b>	<b>64,385</b>	<b>–</b>	<b>(62,820)</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

ทั้งนี้เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

## 28 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

### บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น(วันที่ 27 มิถุนายนพ.ศ. 2550 สำหรับ บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2222(2)/2549 และวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2553 สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1091(2)/2553 และวันที่ 26 มกราคม 2555 สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1362(2)/2554 โดยรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 29 กำไรต่อหุ้น

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 คำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรสุทธิที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	7,726,270	4,849,355	4,765,772	4,540,910
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,450,000	1,450,000	1,450,000	1,450,000
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	5.33	3.34	3.29	3.13

### 30 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2555 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2555

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2554 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,262.50 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2554 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อเดือนกันยายน 2554 ดังนั้นยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,667.50 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2555

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2554

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2553 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,262.50 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2553 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อเดือนกันยายน 2553 ดังนั้นยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,667.50 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนเมษายน 2554



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 31 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย เนื่องจากภาระดอกเบี้ยลอยตัวตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (หมายเหตุ 16) นั้นได้กำหนดไว้ในค่าความพร้อมจ่ายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (หมายเหตุ 5) ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืมแก่และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุ 5

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุ 16

#### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเป็นผลมาจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและหุ้นกู้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,278	—	100,278	—
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	—	—	1,093,943	943,575
<b>เงินเหรียญออสเตรเลีย</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	—	—	—	2,273,871
<b>เงินเยน</b>				
หุ้นกู้	5,291,570	6,170,142	—	—
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>5,391,848</b>	<b>6,170,142</b>	<b>1,194,221</b>	<b>3,217,446</b>

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่กลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตเนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้สัญญาระยะยาวกับคู่สัญญาน้อยราย อย่างไรก็ตามคู่สัญญาโดยทั่วไปจะเป็นหน่วยงานภาครัฐและองค์กรภาครัฐหรือเอกชนที่มีขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงที่รับรู้อยู่ในระดับต่ำ

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกในบัญชี





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนและตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนดและเพื่อขาย พิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในรายงาน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดถูกพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงินเท่านั้น

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน พร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
	(พันบาท)			
<b>ปี 2555</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนถือไว้เพื่อขาย	2,729,221	2,729,221	—	—
<b>หนี้สิน</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	285,981	285,981	—	—
หุ้นกู้	3,964,435	3,936,859	—	—
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12,560,793	12,546,593	1,214,199	1,200,000
หุ้นกู้	10,854,180	10,972,911	—	—
<b>รวม</b>	<b>27,665,389</b>	<b>27,742,344</b>	<b>1,214,199</b>	<b>1,200,000</b>

### ปี 2554

#### สินทรัพย์

##### ไม่หมุนเวียน

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนถือไว้เพื่อขาย

2,031,224      2,031,224      —      —

##### หนี้สิน

##### หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

191,827      191,827      —      —

หุ้นกู้

4,041,272      3,658,854      —      —

##### ไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

14,830,838      14,818,699      1,212,140      1,200,000

หุ้นกู้

15,179,780      15,788,341      —      —

**รวม**

**34,243,717      34,457,721      1,212,140      1,200,000**



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 32 ภาระผูกพันที่มีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

#### สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2553 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 0.9 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เป็นระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 3.6 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เป็นระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

#### สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2555 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง โดยมีค่าบริการเดินเครื่องตามสัญญาประมาณ 5.56 ล้านบาทต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีก 1 ปี โดยมีอัตราค่าบริการตามสัญญาประมาณ 6.03 ล้านบาทต่อปี

#### สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) เป็นระยะเวลา 25 ปี โดย ปตท. จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทย่อยในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2547 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 3 ปี และระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าระยะเวลาตามสัญญาจะสิ้นสุดลง เว้นแต่จะมีการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรว่ามีความประสงค์จะยกเลิกการขยายระยะเวลาตามสัญญาโดยอัตโนมัติดังกล่าวไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนที่ระยะเวลาตามสัญญาเดิมจะสิ้นสุดลง โดยปตท. จะจำหน่ายน้ำมันดีเซลให้กับบริษัทย่อยในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2549 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) ที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบกับ บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ (โครงการประดู่เฒ่า) และ 0.9 เมกะวัตต์ (โครงการประดู่เฒ่าส่วนขยาย) โดยมีการซื้อขายก๊าซตามราคาฐานเริ่มต้นที่ 26.65 บาท ต่อ 1 ล้าน บี.ที.ยู. เป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2550 และวันที่ 2 ธันวาคม 2553 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2554 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) ที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบกับ บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 3.6 เมกะวัตต์ (โครงการเสาดิเอร์) โดยมีการซื้อขายก๊าซตามราคาฐานเริ่มต้นที่ 29.50 บาท ต่อ 1 ล้าน บี.ที.ยู. เป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2555



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้า (Contractual Service Agreement)

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมระหว่างบริษัทย่อยกับคู่สัญญาร่วมค้า General Electric International Operations Co., Inc. และ GE Energy Parts, Inc. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันสิ้นสุดการเดินเครื่องของอุปกรณ์กังหันแก๊สตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในปี 2570 โดยมีมูลค่าตามสัญญาประมาณ 428.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งจะมีการปรับเปลี่ยนราคาตามเงื่อนไขในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 249.43 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554: 272.24 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

นอกจากนี้ สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทเปิดเล็ดเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีเล็ดเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554: 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

### หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในนามของบริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เพื่อใช้เป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติ จำนวน 1,072.42 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554: 253.02 ล้านบาท)

### รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2.32 ล้านบาท (2554: 415.12 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือตามสัญญาที่สำคัญตามสัดส่วนของการลงทุนได้แก่ สัญญาที่ปรึกษาและบริการอื่นๆ สำหรับโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 เป็นจำนวนเงิน 89.13 ล้านบาท 0.03 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554: 89.29 ล้านบาท 0.13 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนได้แก่ สัญญาก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า ก่อสร้างเขื่อนและท่อส่งน้ำ และบริการอื่นๆ ที่ยังไม่ได้รับรู้ในข้อมูลทางการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 53,377.83 ล้านบาท 1,202.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554: 31,601.91 ล้านบาท 1,196.71 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

### สัญญาการจำหน่าย

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไตร เอนเนอร์จี้ จำกัด บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด บริษัท ไชยรักษ์ จำกัด บริษัท ไชลา เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท ไชลา เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด และ บริษัท ไชลา เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของ บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทร่วมดังกล่าว

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวได้นำใบหุ้นบางส่วน ของ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมให้แก่บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 0.63 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในอัตราหุ้นละ 18.69 บาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัท ร้อยละ 10 เป็นจำนวนเงิน 11.64 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2555 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.66 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,866.90 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 ในอัตราหุ้นละ 2.35 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,293.91 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 572.99 ล้านบาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 มีนาคม 2556

ในการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ใน บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยดำเนินการขายครั้งแรกในสัดส่วนร้อยละ 26 จำนวน 208,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงิน 20.80 ล้านบาท และอนุมัติให้ซื้อที่ดินและรับโอนสัญญาจ้างทำการปรับปรุงที่ดินจาก บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 27.46 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 รวมทั้งได้จ่ายชำระค่าที่ดินและค่าปรับปรุงที่ดินแล้ว เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2556

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2555 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.27 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,291.50 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 1,696.50 ล้านบาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 มีนาคม 2556

### 34 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัท/บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มี การบังคับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2556
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน	2556
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2557

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัท



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 35 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2554 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2555 ดังนี้

	2554					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภท ใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภท ใหม่	ก่อนจัด ประเภท ใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภท ใหม่
(พันบาท)						
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>						
ลูกหนี้อื่น	–	237,275	237,275	–	117,565	117,565
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	323,043	(237,275)	85,768	169,889	(117,565)	52,324
ค่าความนิยม	–	1,913,618	1,913,618	–	–	–
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,509,099	(1,913,618)	6,595,481	–	–	–
เจ้าหนี้อื่น	–	635,019	635,019	–	249,816	249,816
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	916,331	(635,019)	281,312	267,160	(249,816)	17,344
		<u>–</u>			<u>–</u>	
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>						
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(35,814,584)	(65,395)	(35,879,979)	–	–	–
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,393,453)	65,395	(1,328,058)	–	–	–
		<u>–</u>			<u>–</u>	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มกิจการมากกว่า



## คำอธิบาย และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

### 1. เหตุการณ์สำคัญในปี 2555

ในปี 2555 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีความก้าวหน้าในโครงการลงทุนต่างๆ และรายการสำคัญกระทบกับงบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

#### 1.1 การซื้อหุ้นในบริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัท ฯ ได้เข้าทำการซื้อหุ้นสามัญสัดส่วนร้อยละ 50 ในบริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศกัมพูชาและเป็นผู้ได้รับสิทธิจากรัฐบาลกัมพูชาในการพัฒนาและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

#### 1.2 การจัดตั้งบริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัทฯ และผู้ร่วมทุนในบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด (ผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล ขนาด 9.9 เมกะวัตต์) ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท

#### 1.3 เงินลงทุนในบริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เพื่อดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพก๊าซเผาไหม้จากแหล่งผลิตน้ำมันดิบซึ่งจะส่งผลต่อประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้นของการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าเสาเถียรและประตูเฒ่าที่บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน โดยในปัจจุบันมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 80 ล้านบาท

#### 1.4 การจัดตั้งบริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2555 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน โดยบริษัทดังกล่าว มีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99

#### 1.5 การจัดตั้งบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้ำน้อย จำกัด

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2555 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้ำน้อย ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้ำน้อย จำกัด (“PNPC”) ที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป.ลาว”) เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้ำน้อย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 410 เมกะวัตต์ มีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2561 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 PNPC ได้ลงนามในสัญญาสัมปทานกับรัฐบาลสปป.ลาว และลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2555 และวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ โดยทั้ง 2 สัญญาดังกล่าวมีอายุสัญญา 27 ปีนับตั้งแต่วันที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์



## คำอธิบาย และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

### 1.6 การเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โคราช 3, โคราช 4, และ โคราช 7

ตามที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 เพื่อพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด, บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด, และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด ขนาดกำลังการผลิตรวม 18 เมกะวัตต์นั้น โครงการทั้ง 3 โครงการดังกล่าวได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) แล้ว เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2555, 14 พฤษภาคม 2555, และ 30 พฤษภาคม 2555 ตามลำดับ

### 1.7 การเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

ตามที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด จำนวน 8 โครงการ ในสัดส่วนร้อยละ 49 นั้น โดยในระหว่างปี 2555 โครงการดังกล่าวได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟภ. เพิ่มเติมจำนวน 7 โครงการ ได้แก่ โครงการไทรประปา โครงการไทรตาไฉ่ โครงการไทรทอง โครงการไทรใหญ่ โครงการไทรสะพาน (1) โครงการไทรย่อย และ โครงการไทรสะพาน (2) ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 31.25 เมกะวัตต์ เมื่อรวมกับโครงการไทรเสนาขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 3 เมกะวัตต์ที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ไปแล้วในปี 2554 กำลังการผลิตติดตั้งรวมของโครงการดังกล่าวเป็น 34.25 เมกะวัตต์

### 1.8 การเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และ ห้วยบง 3

ตามที่บริษัทฯ ได้ร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมห้วยบง 2 และ ห้วยบง 3 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 207 เมกะวัตต์ ในสัดส่วนร้อยละ 20 ใน บริษัท เค.อาร์.ที จำกัด และ บริษัท เพิร์ส โคราช วินด์ จำกัด ตามลำดับนั้น โครงการดังกล่าวได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟภ. แล้วเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 และ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 ตามลำดับ

### 1.9 การลงนามสัญญาให้บริการงานบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานกับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2555 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด (“ราช-ลาว”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาให้บริการงานบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งาน (Major Maintenance Agreement) กับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด เป็นระยะเวลา 7 ปี มีค่าธรรมเนียมบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ามูลค่าตามสัญญาประมาณ 459.74 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2555 ราช-ลาว ได้ลงนามสัญญาจ้างเหมาช่วงบริการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance Services) โรงไฟฟ้าพลังน้ำดังกล่าวกับ กฟภ. มูลค่าตามสัญญาประมาณ 337.15 ล้านบาท

### 1.10 การลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2555 บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด ซึ่งบริษัทฯ เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 เพื่อร่วมพัฒนาโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้เชื้อเพลิงชีวมวลจากปื๊กไม้และรากไม้ยางพาราขนาดกำลังการผลิต 9.9 เมกะวัตต์นั้น ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยมีอายุสัญญาระยะเวลา 25 ปี ตั้งแต่วันเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยคาดว่าโครงการดังกล่าวจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ปลายปี 2557

### 1.11 การลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2555 โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 122 เมกะวัตต์ และขนาดกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 15 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งบริษัทฯ ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ได้ลงนามในสัญญา





## คำอธิบาย และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

ซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับกฟผ. โดยมีอายุสัญญา 25 ปี หลังจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2559

### 1.12 การขายหุ้นร้อยละ 14 ในโรงไฟฟ้า Loy Yang A

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2555 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RAC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท Great Energy Alliance Corporation Pty Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้า Loy Yang A ในสัดส่วนร้อยละ 14.03 ให้กับบริษัท AGL Energy Limited โดย RAC จะได้รับผลประโยชน์เป็นเงินสด 20 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย และสัญญาการชำระเงินเป็นงวด (Scheduled Payment Option Agreement) เป็นระยะเวลา 15 ปี และ บันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนนี้เป็นจำนวน 783.68 ล้านบาท

### 1.13 การยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า Collinsville

ในปี 2555 RAC ได้ตกลงรับข้อเสนอจากผู้รับซื้อไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า Collinsville เพื่อขอยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า Collinsville ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนในประเทศออสเตรเลียที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ขนาดกำลังการผลิต 180 เมกะวัตต์ โดยได้รับค่าชดเชยจากการยกเลิกข้อผูกพันตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 99.57 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (เทียบเท่า 3,202.57 ล้านบาท) และบันทึกค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการยกเลิกสัญญาทั้งสิ้นจำนวน 2,133.13 ล้านบาท เป็นผลให้มีกำไรจากการยกเลิกสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 1,069.44 ล้านบาท

## 2. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2555	ปี 2554 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้	59,213.35	45,726.07	13,487.28	29.50
หัก ค่าเชื้อเพลิง	39,773.46	29,424.70	10,348.76	35.17
รายได้ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	19,439.89	16,301.37	3,138.52	19.25
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	12,301.36	11,531.58	769.78	6.68
	7,138.53	4,769.79	2,368.74	49.66
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	798.05	(35.35)	833.40	(2,357.57)
กำไรสำหรับปี	7,936.58	4,734.44	3,202.14	67.64
(กำไร)ขาดทุนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(210.31)	114.91	(325.22)	(283.02)
<b>กำไรที่เป็นของส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>7,726.27</b>	<b>4,849.35</b>	<b>2,876.92</b>	<b>59.33</b>
กำไรต่อหุ้น (บาท)	5.33	3.34	1.99	59.33



## คำอธิบาย และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2555 มีกำไรจำนวน 7,726.27 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 5.33 บาท) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 (ปรับปรุงใหม่) ซึ่งมีกำไรจำนวน 4,849.35 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 3.34 บาท) ปรากฏว่ากำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 2,876.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59.33 โดยมีสาเหตุมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบรวมร่วมกันของบริษัทฯ จำแนกได้ดังนี้

### 2.1 ผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RAC”) เป็นบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย ที่บริษัทฯ ได้เข้าทำการซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2554 มีผลการดำเนินงานในปี 2555 เพิ่มขึ้นกว่าปี 2554 โดยสรุปรายการที่สำคัญได้ดังนี้

#### 2.1.1 รายได้ค่าความพร้อมจ่ายและต้นทุนขาย (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายปี 2555 จำนวน 2,744.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 (1,666.68 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,078.08 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนขาย (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง) ปี 2555 จำนวน 2,311.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 (1,255.39 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,055.85 ล้านบาท

#### 2.1.2 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินปี 2555 จำนวน 1,554.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 (938.83 ล้านบาท) เป็นจำนวน 615.92 ล้านบาท

#### 2.1.3 ภาษีเงินได้

ผลประโยชน์ทางภาษีเงินได้ปี 2555 จำนวน 647.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 (ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 45.28 ล้านบาท) เป็นจำนวน 692.68 ล้านบาท

นอกจากนั้น RAC ได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 783.68 ล้านบาท และกำไรจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1,069.44 ล้านบาท ตามที่ได้ชี้แจงไว้ใน 1.12 และ 1.13 ตามลำดับ

### 2.2 ผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด (“RG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำการเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าในปี 2555 จำนวนทั้งสิ้นจำนวน 15,296.79 กิกะวัตต์ชั่วโมง โดยผลการดำเนินงานมีกำไรสำหรับปี 2555 จำนวน 4,887.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 (4,051.25 ล้านบาท) เป็นจำนวน 835.97 ล้านบาท โดยสรุปสาเหตุสำคัญได้ดังนี้

#### 2.2.1 รายได้ค่าความพร้อมจ่ายและต้นทุนขาย (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายปี 2555 จำนวน 11,903.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 (11,856.06 ล้านบาท) เป็นจำนวน 47.12 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนขาย (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง) ปี 2555 จำนวน 5,029.89 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 (5,152.48 ล้านบาท) เป็นจำนวน 122.59 ล้านบาท



## คำอธิบาย และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

### 2.2.2 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินปี 2555 จำนวน 578.82 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 (787.29 ล้านบาท) เป็นจำนวน 208.47 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากเมื่อปี 2554 RG ได้บันทึกค่าใช้จ่ายในการออกและเสนอขายหุ้นกู้และตัวแลกเงินเพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้เดิม (“Refinance”) จำนวน 153.05 ล้านบาท อีกทั้งดอกเบี้ยจ่ายลดลงจากปี 2554 เป็นจำนวน 49.02 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินต้นในระหว่างปีและอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงจากการ Refinance

### 2.2.3 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ปี 2555 จำนวน 1,457.31 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 (1,864.92 ล้านบาท) เป็นจำนวน 407.61 ล้านบาท จากการปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2555 จากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 23

## 2.3 รายการสำคัญอื่น ๆ

### 2.3.1 เงินปันผลรับ

บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป.ลาว”) และ RHIS ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท EDL-Generation Public Company (“EDL-Gen”) ในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว ในปี 2555 เป็นจำนวนรวม 188.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 (60.06 ล้านบาท) เป็นจำนวน 128.25 ล้านบาท

### 2.3.2 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ปี 2555 บริษัทฯ รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นจำนวนรวม 798.05 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากการปรับมูลค่าเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของ RHIS ที่อ่อนค่าลง ทำให้เกิดผลกำไรจำนวน 643.28 ล้านบาท และ RHIS ยังบันทึกกำไรจากการปรับมูลค่าของเงินให้กู้ยืมแก่ RAC อีกจำนวน 125.34 ล้านบาท

### 2.3.3 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

ปี 2555 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม รวมทั้งสิ้นจำนวน 750.60 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 (1,333.09 ล้านบาท) เป็นจำนวน 582.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.69 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ไตร เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ลดลงเป็นจำนวน 409.80 ล้านบาท เนื่องจากอัตราค่าความพร้อมจ่ายตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในปี 2555 ต่ำกว่าปี 2554 ประกอบกับโรงไฟฟ้าหยุดเดินเครื่องเพื่อซ่อมอุปกรณ์ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคมถึง 23 เมษายน 2555 นอกจากนี้ผลการดำเนินงานของกิจการที่ควบคุมร่วมกันอีกแห่งหนึ่ง ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ลดลงจากปี 2554 เป็นจำนวน 89.92 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อปี 2554 เชื้อนํ้ามัน 2 ได้รับอิทธิพลจากพายุทำให้มีปริมาณนํ้าในเขื่อนมาก สามารถเดินเครื่องเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปี 2555 ปริมาณนํ้าในเขื่อนนํ้ามัน 2 และการเดินเครื่องเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นไปตามปกติ



## คำอธิบาย และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

บริษัท ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

### 3. รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

#### 3.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 96,810.76 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (97,341.84 ล้านบาท) เป็นจำนวน 531.08 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ณ 31 ธันวาคม		เพิ่ม(ลด)	%
	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์หมุนเวียน	21,034.58	19,131.67	1,902.91	9.95
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	75,776.18	78,210.17	(2,433.99)	(3.11)
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>96,810.76</b>	<b>97,341.84</b>	<b>(531.08)</b>	<b>(0.55)</b>

3.1.1 สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 21,034.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (19,131.67 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,902.91 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 1,482.43 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้ค่าขายไฟฟ้าของ RG เพิ่มขึ้น จำนวน 1,470.10 ล้านบาท เป็นผลมาจากในเดือนพฤศจิกายนและ ธันวาคม 2555 โรงไฟฟ้าราชบุรีมีการเดินเครื่องมากกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 222.86 ล้านบาท

3.1.2 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 75,776.18 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (78,210.17 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,433.99 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก

- (1) การตัดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในระหว่างปีรวมจำนวน 3,835.29 ล้านบาท



## คำอธิบาย และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

- (2) เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นจำนวน 846.59 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2555 บริษัทฯ รับรู้ผลการดำเนินงานและลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม โดยสรุปดังนี้

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	(ล้านบาท)	
บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	(181.94)	
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	376.71	
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	16.55	
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี จำกัด	224.58	
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	(372.62)	
บริษัท พุไฟมายนิ่ง จำกัด	(0.06)	
บริษัท ไฟฟ้า น้ำจิม 3 จำกัด	(0.03)	
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	55.59	
บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	340.39	
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	54.80	
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (โคราซ 3, 4, 7)	58.89	
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	15.45	
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	0.39	
บริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด	15.15	
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้ำน้อย จำกัด	(0.98)	
บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอจี จำกัด	24.27	
Perth Power Partnership (กิจการที่ควบคุมร่วมกันของ RAC)	(105.03)	522.11
<b>บริษัทร่วม</b>		
บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด	172.08	
บริษัท เค.อาร์.ที จำกัด	152.40	324.48
		<b>846.59</b>



## คำอธิบาย และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

- (3) การจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวในโรงไฟฟ้า Loy Yang A และการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า Collinsville ทำให้รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและสินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้น(ลดลง) ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	การจำหน่ายเงินลงทุน ใน Loy Yang A	การยกเลิกสัญญา ซื้อขายไฟฟ้า Collinsville
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,611.63)	—
ลูกหนี้ระยะยาวอื่นจากการขายเงินลงทุน	3,137.92	—
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	—	(885.69)
ค่าความนิยม	(660.15)	(546.12)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	—	(530.28)
สินทรัพย์หมุนเวียน		
ลูกหนี้อื่นจากการขายเงินลงทุน	211.16	—

### 3.2 การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 96,810.76 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (97,341.84 ล้านบาท) เป็นจำนวน 531.08 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ณ 31 ธันวาคม		เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)		
หนี้สิน	43,079.11	48,857.36	(5,778.25)	(11.83)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	53,731.65	48,484.48	5,247.17	10.82
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	96,810.76	97,341.84	(531.08)	(0.55)



## คำอธิบาย และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

- 3.2.1 หนี้สินจำนวน 43,079.11 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน (48,857.36 ล้านบาท) เป็นจำนวน 5,778.25 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก
- (1) เงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 2,842.66 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2555 RHIS ได้ชำระพร้อมทั้งรับโอนเงินกู้ยืมระยะยาวของ RAC จาก Transfield Services Ltd. เป็นจำนวน 86.20 ล้านเหรียญออสเตรเลีย
  - (2) เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 2,406.41 ล้านบาท เนื่องจากเจ้าหนี้ค่าเชื้อเพลิงของ RG เพิ่มขึ้น จำนวน 2,454.29 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2555 โรงไฟฟ้าราชบุรีเดินเครื่องมากกว่าในงวดเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น
  - (3) หักส่วนลดจำนวน 4,815.43 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการชำระคืนในระหว่างปี จำนวน 3,663.30 ล้านบาท ประกอบกับมูลค่าหุ้นกู้ของ RHIS ลดลงจากการแปลงค่าบการเงินจำนวน 854.64 ล้านบาท
- 3.2.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจำนวน 5,247.17 ล้านบาท สาเหตุเนื่องจาก
- (1) กำไรสำหรับปี 2555 ทำให้กำไรสะสมเพิ่มขึ้นจำนวน 7,726.27 ล้านบาท
  - (2) บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2555 และ 20 สิงหาคม 2555 ทำให้กำไรสะสมลดลงรวมจำนวน 3,262.50 ล้านบาท
  - (3) องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 575.39 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ EDL-Gen ตามราคาตลาด เพิ่มขึ้นจำนวน 698.67 ล้านบาท
  - (4) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 208.01 ล้านบาท

## 4. รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสด

	ปี 2555	ปี 2554 (ปรับปรุงใหม่)	หน่วย : ล้านบาท เพิ่ม(ลด)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	9,601.15	7,954.03	1,647.12
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(2,788.40)	(6,736.70)	3,948.30
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(9,226.51)	(2,253.07)	(6,973.44)
	(2,413.76)	(1,035.74)	(1,378.02)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตรา			
ต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	(24.29)	58.51	(82.80)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	10,698.63	11,289.25	(590.62)
เงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อในระหว่างปี	—	386.61	(386.61)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	8,260.58	10,698.63	(2,438.05)





## คำอธิบาย และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นจำนวน 8,260.58 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (10,698.63 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,438.05 ล้านบาท สรุปสาเหตุได้ดังนี้

- 4.1 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 1,647.12 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน และการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นรวม 1,647.12 ล้านบาท
- 4.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลง ทำให้เงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 3,948.30 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก RHIS ได้เข้าทำการซื้อหุ้นสามัญใน RAC ในสัดส่วนร้อยละ 80 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 4,686.40 ล้านบาท
- 4.3 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้น ทำให้เงินสดลดลงจำนวน 6,973.44 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก
  - (1) ในปี 2555 จ่ายต้นทุนทางการเงินมากกว่าปี 2554 เป็นจำนวน 668.10 ล้านบาท
  - (2) เมื่อเดือนสิงหาคม 2554 RHIS รับเงินจากการออกหุ้นกู้โดยสถาบันการเงินต่างประเทศจำนวน 15,000 ล้านเยน (เทียบเท่าประมาณ 5,895.30 ล้านบาท)

### 5. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วน		ปี 2555	ปี 2554 (ปรับปรุงใหม่)
1) อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.38	1.49
2) อัตรากำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	13.40	10.35
3) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	15.32	10.26
4) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(ร้อยละ)	8.18	5.67
5) กำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย (EBITDA)	(ล้านบาท)	15,118	11,819
6) EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(ร้อยละ)	15.57	14.16
7) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.80	1.01
8) อัตราส่วนความสามารถในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย (DSCR)	(เท่า)	1.57	1.65
9) มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	36.53	33.05
10) กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	5.33	3.34



## รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และสมเหตุสมผล
<b>บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)</b>			
<b>1. ข้อตกลงการให้บริการและจัดการ</b>			
1.1 ให้บริการงานตรวจสอบภายใน งานกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและงานด้านบริหารการเงิน	บจ.ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี (สัญญาลงนาม วันที่ 2 ธ.ค. 54)	38.54	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรทำงาน ในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมในงานดังกล่าว โดยคิดค่าบริการตามชั่วโมงที่เกิดขึ้นจริง ในอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 38.54 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 3.43 ล้านบาท</li> </ul>			
1.2 ให้บริการเตรียมความพร้อมในการยื่นประมูล โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP)	บจ.ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี (สัญญาลงนาม วันที่ 25 ต.ค. 55)	9.48	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรทำงาน ในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมในงานดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน จำนวนเงินทั้งสิ้น 2 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ปรับเพิ่มขึ้นปีละ 8% บวกค่าอุปกรณ์สำนักงานและวัสดุสิ้นเปลืองเดือนละ 0.20 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริงในอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 9.48 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 2.87 ล้านบาท</li> </ul>			
1.3 ให้บริการงานบริหารและจัดการสำหรับ โรงไฟฟ้าประตูแม่และสวนขยาย	บจ.ราชบุรีพลังงาน (สัญญาลงนาม วันที่ 28 พ.ย. 54)	10.86	บจ.ราชบุรีพลังงาน ไม่มีบุคลากรทำงาน ในด้านนี้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมในงานดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.91 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) บวกค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริงในอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 10.86 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 0.93 ล้านบาท</li> </ul>			

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และสมเหตุผล
<p>1.4 ให้บริการโดยจัดส่งผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 3 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้จัดการ ส่วนปฏิบัติการและบริหารสัญญาที่ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 27.94 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 2.56 ล้านบาท</li> </ul>	<p>บจ.ไตร เอนเนอจี้ (สัญญาลงนาม วันที่ 14 พ.ย. 46)</p>	27.94	<p>บจ.ไตร เอนเนอจี้ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงาน ที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด ซึ่งเริ่มต้นตามสัญญาเดือนละ 1.42 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และปรับเพิ่มขึ้นปีละ 6%</p>
<p>1.5 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 2 คนไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายบริหารและการเงิน ที่บริษัท ชูบุรราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 9.77 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 0.86 ล้านบาท</li> </ul>	<p>บจ.ชูบุรราชบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส (สัญญาลงนาม วันที่ 1 มี.ค. 49)</p>	9.77	<p>บจ.ชูบุฯ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด</p>
<p>1.6 ให้บริการโดยจัดส่งผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารด้านการเงินที่บริษัท ราชบุรีไพเพาเวอร์ จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 4.80 ล้านบาท</li> </ul>	<p>บจ.ราชบุรีไพเพาเวอร์ (สัญญาลงนาม วันที่ 1 มี.ค. 50)</p>	4.80	<p>บจ.ราชบุรีไพเพาเวอร์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงาน ที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดในอัตราเดือนละ 0.371 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p>
<p>1.7 ให้บริการโดยจัดส่งผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 2 คน ไปปฏิบัติงานในส่วนงานวิศวกรรมและส่วนการเงิน ที่บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 7.61 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค.55 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 0.68 ล้านบาท</li> </ul>	<p>บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี (สัญญาลงนาม วันที่ 10 เม.ย. 49)</p>	7.61	<p>บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิด ค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด ในอัตราเดือนละ 0.42ล้านบาท (ไม่รวม ภาษีมูลค่าเพิ่ม)และปรับเพิ่มขึ้น ปีละ7%</p>

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และสมเหตุสมผล
1.8 ให้บริการงานตรวจสอบภายใน กฎหมาย ภาษี งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานเทคโนโลยีสารสนเทศ งานบริหารการเงินและงานทรัพยากรบุคคล <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 4.06 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส (สัญญาลงนาม วันที่ 1 ธ.ค. 52)	4.06	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดในอัตราเดือนละ 0.335 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
1.9 สัญญา Management Agreement กับบริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 76.95 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีรายได้รับล่วงหน้า จำนวน 12.66 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ (สัญญาลงนาม วันที่ 27 ก.พ. 47)	76.95	บริษัทฯ ได้ให้บริการด้านมวลชนสัมพันธ์ และให้คำแนะนำด้านเทคนิคในการก่อสร้างเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยได้รับค่าบริการไตรมาสละ 625,000 เหรียญสหรัฐ ซึ่งชำระล่วงหน้าทุกๆ 3 เดือน นับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้า ราชบุรีเพาเวอร์ชุดแรก (วันที่ 1 มี.ค. 51) อายุสัญญา 25 ปี 3 เดือน
1.10 ให้บริการงานด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านบัญชี และด้านกฎหมาย และค่าบริการพื้นที่อาคารสำนักงานชั้นทาวเวอร์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 6.97 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 0.81 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.ซัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 1 มี.ค. 55)	6.97	บจ.ซัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ งานด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านบัญชีและด้านกฎหมาย โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด และในส่วนค่าบริการพื้นที่อาคารสำนักงาน คิดค่าบริการเดือนละ 0.34 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
1.11 ให้บริการงานด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านบัญชี และด้านกฎหมาย <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 16.42 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 4.00 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.ไฟฟ้า หงสา	16.42	บจ.ไฟฟ้าหงสา มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และเหตุผลสมผล
1.12 ให้บริการงานด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านบัญชี และค่าบริการพื้นที่อาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอีย คอมเพล็กซ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 11.34 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 2.22 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น	11.34	บจ.ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาพื้นที่สำนักงานขนาด 6.60 x 7.37 เมตร โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.13 สัญญา Service Agreement กับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 25.00 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 (สัญญาลงนาม วันที่ 26 พ.ค. 49)	25.00	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 ได้ทำสัญญา Service Agreement กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้รับค่าบริการปีละ 25 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
1.14 ให้บริการงานด้านการจัดหาเงินกู้ และค้ำประกันเงินกู้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 12.55 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ ลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 12.46 ล้านบาท รายได้รับล่วงหน้า จำนวน 2.79 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 30 พ.ย. 54)	12.55	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการด้านการจัดหาเงินกู้และค้ำประกันเงินกู้ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.15 ให้บริการงานด้านทรัพยากรบุคคล ด้านการเงิน ด้านบัญชี ด้านกฎหมาย และการพัฒนาโครงการ <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 5.26 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 0.01 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.สงขลา ไปโอ แมส (สัญญาลงนาม วันที่ 1 พ.ย. 54)	5.26	บจ.สงขลา ไปโอ แมส มีความต้องการให้ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.16 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมาย ให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 3 คนไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และ ผู้จัดการที่บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 8.63 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 0.74 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.ผลิตไฟฟ้า นวนคร (สัญญาลงนาม วันที่ 1 ก.ค. 55)	8.63	บจ.ผลิตไฟฟ้า นวนคร มีความต้องการให้ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดในอัตราเดือนละ 0.69 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผล
1.17 ให้บริการควบคุมงานก่อสร้าง Pre-Construction Works ของโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินอันน้อย <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 11.86 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีรายได้ค้างรับ-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 10.50 ล้านบาท</li> </ul>	บจ. ไฟฟ้าเซเปียน-เซินอันน้อย (สัญญาลงนามวันที่ 9 ส.ค. 55)	11.86	ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ใน Shareholder Agreement (SHA) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินอันน้อยให้บริษัทฯ ได้สิทธิในการควบคุมงานก่อสร้าง Pre-Construction Works ของโครงการฯ มูลค่าสัญญา 365,000 เหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 10.95 ล้านบาท) สัญญามีระยะเวลา 9 เดือน
1.18 ให้บริการงานด้านกฎหมาย งานเลขานุการ คณะกรรมการบริษัท งานบริการด้านบัญชี และงบประมาณ และงานบริการด้านการเงิน งานด้านภาษี <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 0.60 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 0.64 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนามวันที่ 26 ม.ค. 55)	0.60	บจ.อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดในอัตรา 0.60 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
1.19 ให้บริการงานบริหารสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 2 <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 0.99 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 1.01 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.เค.อาร์. ทู	0.99	บจ. เค.อาร์. ทู มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดในอัตราเดือนละ 0.08 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
1.20 ให้บริการงานบริหารสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 3 <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 1.00 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 1.07 ล้านบาท</li> </ul>	บจ. เฟิร์ส ไคราช วินด์	1.00	บจ. เฟิร์ส ไคราช วินด์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดในอัตราเดือนละ 0.08 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และสมเหตุผลผล
<p>1.21 บริษัทฯ จ้างกฟผ. เพื่อการศึกษาความเป็นไปได้ของระบบส่งไฟฟ้าและแนวทางการเชื่อมต่อระบบส่งไฟฟ้าสำหรับการยื่นประมูลโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีค่าใช้จ่าย-ค่าที่ปรึกษาแบบสายส่ง จำนวน 0.92 ล้านบาท</li> <li>ปี 2555 มีเจ้าหน้าที่บริษัทที่มีอำนาจควบคุม-กฟผ. จำนวน 0.99 ล้านบาท</li> </ul>	<p>กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 29 พ.ย. 55)</p>	0.92	<p>เนื่องจากกฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษและเป็นผู้เดียวที่มีข้อมูลของระบบส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้าแรงสูงครบถ้วนและเพื่อให้การดำเนินการโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงให้ กฟผ.เป็นผู้ดำเนินการศึกษาระบบส่งของโครงการ IPP</p>
<b>2. บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย/กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>			
<p>2.1 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 151.60 ล้านบาท โดยในปี 2555 ได้ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนแล้ว</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 4.70 ล้านบาท</li> </ul>	<p>บจ.ราชอุดม เพาเวอร์ (มติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2549)</p>	4.70	<p>เพื่อให้บจ.ราชบุรี อัลลายนธ์ กู้สำหรับการลงทุนใน บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปีสำหรับนิติบุคคลของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บวกร้อยละ 1 ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม</p>
<p>2.2 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด สาขาเวียงจันทน์ในรูปของสัญญาเงินกู้ Shareholders' Loan Agreement โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 55 เป็นจำนวน 62.50 ล้านบาท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 5.23 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 22.98 ล้านบาท</li> </ul>	<p>บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ (สัญญาลงนามวันที่ 4 ก.ย. 50)</p>	5.23	<p>เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการศึกษาความเป็นไปได้โครงการนำบัก I-II โดยขอกู้เงินจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 250 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย MLR ของธนาคาร กรุงไทย ธนาคารทหารไทยและธนาคารนครหลวงไทย บวกร้อยละ 1 ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม</p>
<p>2.3 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้อย จำกัด ในรูปของสัญญาเงินกู้ Shareholders' Loan Agreement โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 55 จำนวน 3.3 ล้านเหรียญสหรัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 2.67 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 2.67 ล้านบาท</li> </ul>	<p>บจ. ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้อย (สัญญาลงนามวันที่ 15 พ.ค. 55)</p>	2.67	<p>เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและดำเนินโครงการให้เป็นไปด้วยดี โดยกู้เงินจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 50 ล้านเหรียญสหรัฐ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี</p>



รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และสมเหตุสมผล
2.4 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) จำนวน 301.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยในปี 2555 ได้ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนแล้ว <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 59.69 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 22 มิ.ย. 54)	59.69	เพื่อลงทุนซื้อหลักทรัพย์ในกิจการกองทุน Transfield Services Infrastructure Fund (TSIF) ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น RATCH- Australia Corporation Limited (RAC) ในประเทศออสเตรเลีย โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.10 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม
2.5 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 55 จำนวน 2,400 ล้านบาท <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 68.54 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 35.08 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี (มติคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 11/2548, ครั้งที่ 6/2549 และ ครั้งที่ 1/2555)	68.54	เพื่อจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งเพื่อชำระค่าก๊าซธรรมชาติให้ปตท. อันเนื่องมาจากในบางเดือนกำหนดการรับรายได้ ค่าไฟฟ้าจาก กฟผ.ต่ำกว่ากำหนดการชำระ ก๊าซธรรมชาติให้ปตท.โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 เท่ากับต้นทุนทางการเงิน บวกค่าบริการจัดการ ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม
2.6 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด วงเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 43 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ รวมวงเงิน 73 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในรูปของ สัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดย ณ วันที่ 31 ธ.ค. 55 มียอดเงินกู้ 36 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 26.80 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 1.13 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส (สัญญาลงนาม วันที่ 17 ธ.ค. 53 และ วันที่ 16 ก.พ. 55)	26.80	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ EDL-Generation Public Company (EDL-Gen) ในตลาดหลักทรัพย์สปป.ลาว โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 และ 3.65 ต่อปี ตามลำดับ
2.7 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) จำนวน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยในปี 2555 ได้ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนแล้ว <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 1.50 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 8 มี.ค. 55)	1.50	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ EDL-Generation Public Company (EDL-Gen) ในตลาดหลักทรัพย์สปป.ลาว โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.65 ต่อปี

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และสมเหตุผลผล
<b>บริษัท วาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด</b>			
<b>1. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด</b> ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) จำนวน 301.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยในปี 2555 ได้ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนแล้ว <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 59.69 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 22 มิ.ย. 54)	59.69	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหลักทรัพย์ในกิจการกองทุน Transfield Services Infrastructure Fund (TSIF) ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น RATCH–Australia Corporation Limited (RAC) ในประเทศออสเตรเลีย
<b>2. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด</b> ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) จำนวน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยในปี 2555 ได้ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนแล้ว <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 1.50 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 8 มี.ค. 55)	1.50	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ EDL–Generation Public Company (EDL–Gen) ในตลาดหลักทรัพย์สปป.ลาว โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.65 ต่อปี
<b>บริษัท วาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด</b>			
<b>1. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด</b> ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) จำนวน 301.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยในปี 2555 ได้ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนแล้ว <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 59.69 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 22 มิ.ย. 54)	59.69	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหลักทรัพย์ในกิจการกองทุน Transfield Services Infrastructure Fund (TSIF) ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น RATCH– Australia Corporation Limited (RAC) ในประเทศออสเตรเลีย
<b>2. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด</b> ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) จำนวน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยในปี 2555 ได้ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนแล้ว <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 1.50 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนามวันที่ 8 มี.ค. 55)	1.50	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ EDL–Generation Public Company (EDL–Gen) ในตลาดหลักทรัพย์สปป.ลาว โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.65 ต่อปี

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และสมเหตุผล
<b>บริษัท ราชวุดมเพาเวอร์ จำกัด</b>			
<b>1. บริษัท ราชวุดมเพาเวอร์ จำกัด</b> ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท ราชบุรี อัลลายนแอนซ์ จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 151.60 ล้านบาท โดยในปี 2555 ได้ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนแล้ว <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 4.70 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.ราชบุรี อัลลายนแอนซ์ (มติคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 2/2549)	4.70	เพื่อให้บจ.ราชบุรี อัลลายนแอนซ์ กู้สำหรับการลงทุนใน บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี สำหรับนิติบุคคลของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บวกร้อยละ 1 ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม
<b>บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด</b>			
<b>1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้า – โรงไฟฟ้าราชบุรี</b> 1.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า – โรงไฟฟ้าราชบุรี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจำนวน 51,793.76 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ ลูกหนี้การค้า จำนวน 3,794.39 ล้านบาท รายได้ค้างรับ จำนวน 12.31 ล้านบาท</li> </ul>	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 9 ต.ค. 43)	51,793.76	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
1.2 การจัดหาน้ำมันเตา กฟผ. เป็นผู้จัดหา น้ำมันเตาให้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 3,094.13 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีเจ้าหนี้การค้า จำนวน 100.07 ล้านบาท</li> </ul>	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 9 ต.ค. 43)	3,094.13	กฟผ.เป็นผู้จัดหา น้ำมันเตา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยคิดค่าน้ำมันเตาตามราคาดตลาดทั่วไป
<b>2. สัญญาซื้อไฟฟ้าสำรอง และไฟฟ้าระบบจัดส่งน้ำ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีค่าใช้จ่าย จำนวน 155.56 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ เจ้าหนี้-เดือนพ.ย. 55 จำนวน 10.85 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-เดือนธ.ค. 55 จำนวน 19.13 ล้านบาท</li> </ul>	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 24 ก.ค. 44)	155.56	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีความจำเป็นต้องซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ.เพื่อใช้ในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและระบบจัดส่งน้ำโดยมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับผู้ขอซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ.รายอื่น

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และสมเหตุสมผล
<b>3. สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า</b> บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จ้าง กฟผ. เดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีรวมถึงการบำรุงรักษาทั่วไป และการซ่อมบำรุงรักษาหลัก <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 1,141.12 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าบริการรายเดือน จำนวน 1,001.81 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ จำนวน 139.31 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ เจ้าหนี้ จำนวน 25.97 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย จำนวน 9.91 ล้านบาท</li> </ul>	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 7 ม.ค. 52)	1,141.12	เนื่องจาก กฟผ. เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญและ เชี่ยวชาญในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้า โดยมีค่าบริการเริ่มต้นตามสัญญา รวมประมาณ 16,608 ล้านบาท และมีการ ปรับเพิ่มค่าบริการตามอัตราค่าดัชนีราคา ผู้บริโภคประเทศไทยรายปี ซึ่งเป็นไปตาม ธุรกิจปกติ
<b>4. สัญญาให้บริการจัดการ</b> 4.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ให้ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด เช่าที่ดินจำนวน 143 ไร่ <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้จำนวน 11.56 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีรายได้รับล่วงหน้าจำนวน 0.48 ล้านบาท</li> </ul>	บจ. ราชบุรีเพาเวอร์ (สัญญาลงนาม วันที่ 7 มิ.ย. 47)	11.56	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรีมีสิ่ง อำนาจความสะดวกและระบบสาธารณูปโภค ที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดย บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี คิดอัตราค่าเช่า 10.90 ล้านบาทต่อปี และปรับเพิ่มตามอัตรา ค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
4.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ให้ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด เช่าที่ดิน จำนวน 2 ไร่ เพื่อก่อสร้างสถานีรับก๊าซธรรมชาติ <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้จำนวน 0.16 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีรายได้รับล่วงหน้าจำนวน 0.01 ล้านบาท</li> </ul>	บจ. ราชบุรีเพาเวอร์ (สัญญาลงนาม วันที่ 21 ต.ค. 48)	0.16	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรีมีสิ่ง อำนาจความสะดวกและระบบสาธารณูปโภค ที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยบจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี คิดอัตราค่าเช่า 0.15 ล้านบาทต่อปี และปรับเพิ่มตามอัตรา ค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
4.3 ให้บริการใช้สิ่งอำนวยความสะดวกของโรงไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้จำนวน 27.70 ล้านบาท ประกอบด้วย               <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 3.19 ล้านบาท</li> <li>ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล จำนวน 2.12 ล้านบาท</li> <li>ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 22.39 ล้านบาท</li> </ul> </li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้               <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกหนี้อื่น จำนวน 2.58 ล้านบาท</li> <li>รายได้ค้างรับ จำนวน 1.47 ล้านบาท</li> </ul> </li> </ul>	บจ.ราชบุรี เพาเวอร์ (สัญญาลงนาม วันที่ 25 พ.ย. 48)	27.70	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยคิดค่าบริการดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการสิ่งแวดล้อม 2.67 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</li> <li>ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล 2.00 ล้านบาทต่อปี โดยปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ</li> <li>ค่าบริการสาธารณูปโภค เรียกเก็บตามอัตราที่ตกลงตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ</li> </ul>
<b>5. สัญญาจ้าง</b> 5.1 จ้างติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม โรงไฟฟ้าราชบุรี ปี 2554 – ปี 2555 <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 4.62 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าจำนวน 0.23 ล้านบาท</li> </ul>	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 20 ม.ค.54 และ 14 ก.พ. 55)	4.62	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการตามสัญญา 4.50 และ 4.67 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
5.2 จ้างติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ระบบรับส่งน้ำมันเตา ปี 2554 – ปี 2555 <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 0.89 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าจำนวน 0.90 ล้านบาท</li> </ul>	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 20 ม.ค.54 และ 14 ก.พ. 55)	0.89	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการตามสัญญา 0.87 และ 0.90 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
5.3 สัญญาให้บริการดูแลระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งโรงไฟฟ้าราชบุรี ปี 2554 – ปี 2555 <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 0.23 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าจำนวน 0.01 ล้านบาท</li> </ul>	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 20 ม.ค. 54 และ 14 ก.พ. 55)	0.23	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการตามสัญญา 0.22 และ 0.23 ล้านบาทต่อปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

### บริษัท ราชบุรีฟลักซ์ จำกัด

<b>1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้า</b> บริษัท ราชบุรีฟลักซ์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. เพื่อซื้อขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าประจวบคีรีขันธ์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1.75 เมกะวัตต์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจำนวน 35.34 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้การค้า จำนวน 3.61 ล้านบาท</li> </ul>	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 3 ธ.ค. 51)	35.34	บจ.ราชบุรีฟลักซ์ จำกัด จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโครงการเพิ่มค่าทรัพยากรแหล่งประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งเป็นการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ(แหล่งประจวบคีรีขันธ์-เอ) จ.สุโขทัยให้แก่ กฟผ.และจะได้รับรายได้จาก กฟผ.ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
---	--------------------------------------	-------	---

### บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

<b>1. สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ( O&amp;M Agreement )</b> บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ลงนามในสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 เพื่อให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อนและให้บริการดูแลบำรุงรักษาอาคารและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ รวมทั้งงานบริหารจัดการต่างๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 118.44 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 9.87 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 (สัญญาลงนามวันที่ 25 มิ.ย. 52)	118.44	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อน รวมทั้งให้บริการดูแลบำรุงรักษาอาคารและงานบริหารจัดการต่างๆ ระยะเวลาประมาณ 27 ปี โดยคิดค่าบริการ Operational Phase (วันที่ 1 พ.ย.53 ถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาสัมปทาน) จำนวน 115 ล้านบาทต่อปี และมีการปรับเพิ่มค่าบริการร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
---	--	--------	---

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
<b>2. สัญญารับเหมาช่วงบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจิม 2 ( O &amp; M Agreement )</b> บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ลงนามในสัญญารับเหมาช่วงบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจิม 2 กับ กฟผ. โดย กฟผ. ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อน <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีค่าบริการ จำนวน 73.12 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีเจ้าหนี้การค้า จำนวน 6.09 ล้านบาท</li> </ul>	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 26 มิ.ย. 52)	73.12	เนื่องจาก บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ บจ.ราช-ลาว เซอร์วิสจึงทำสัญญารับเหมาช่วงกับ กฟผ. โดยคิดค่าบริการ Operational Phase (วันที่ 1 พ.ย. 53 ถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาสัมปทาน จำนวน 5.92 ล้านบาทต่อเดือน และมีการปรับเพิ่มค่าบริการร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
<b>3. งานให้บริการอื่นๆ เพื่อโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจิม 2</b> 3.1 งานให้บริการรักษาความปลอดภัย ภายใต้สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจิม 2 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ลงนาม (Quotation) ตกลงให้สัญญาให้บริการรักษาความปลอดภัยบริเวณโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจิม 2 ให้บริการดูแลรักษาความปลอดภัยโดยทหาร (กรมผู้รับกระทรวงป้องกันประเทศ) <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการอื่น จำนวน 1.11 ล้านบาท</li> <li>ปี 2555 มีรายได้รับล่วงหน้าค่าบริการอื่น จำนวน 0.36 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.ไฟฟ้า น้ำจิม 2	1.11	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการงานรักษาความปลอดภัยโรงไฟฟ้าและเขื่อน
3.2 งานให้บริการรับเหมา ซ่อมแซม บำรุงรักษาโรงไฟฟ้าตามใบสั่งจ้าง <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการอื่น จำนวน 13.40 ล้านบาท</li> <li>ณ 31 ธ.ค. 55 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้                ลูกหนี้อื่น จำนวน 0.26 ล้านบาท                รายได้ค้างรับอื่น จำนวน 5.80 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.ไฟฟ้า น้ำจิม 2	13.40	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการงานรับเหมาซ่อมแซม บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Additional Service or Extra Work) ตามใบสั่งจ้าง



รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และเหตุผลสมควร
3.3 งานให้บริการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิง และงานบริการอื่นๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการอื่น จำนวน 0.58 ล้านบาท</li> <li>• ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้อื่น จำนวน 0.08 ล้านบาท</li> </ul>	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2	0.58	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการงานจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับบริการรถยนต์ในเขื่อนน้ำจืด 2 และให้บริการอื่นๆ งานทั่วไป ที่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบตามสัญญาบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
<b>4. งานให้บริการอื่นๆ เพื่อโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2</b> ให้บริการจัดจ้างพนักงานช่างเทคนิค, ธุรการ, ช่าง และทำความสะอาด (Outsource Service Agreement) ให้แก่โครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ภายใต้ข้อตกลงการจ้าง (Purchase Order) <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการอื่น จำนวน 2.35 ล้านบาท</li> <li>• ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้บริษัทที่มีอำนาจควบคุม-กฟผ. จำนวน 0.27 ล้านบาท</li> </ul>	กฟผ.	2.35	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการจัดจ้างพนักงานช่างเทคนิค, ธุรการ, ช่าง และทำความสะอาด เข้าปฏิบัติงานในโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ภายใต้คำสั่งจ้างจาก กฟผ.
<b>5. สัญญาให้บริการ Agreement on Major Maintenance Service (MMA)</b> บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ลงนามในสัญญารับเหมาช่วงบริการงานบำรุงรักษาใหญ่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 (Subcontract Agreement on Major Maintenance Services) <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปี 2555 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 60 ล้านบาท</li> <li>• ณ 31 ธ.ค. 55 มีลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 15 ล้านบาท</li> </ul>	บจ. ไฟฟ้าน้ำจืด 2 (สัญญาลงนาม วันที่ 3 ก.ย. 55)	60.00	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 (MMA) ระยะเวลาประมาณ 7 ปี โดยคิดค่าบริการดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าบริการในสัญญาปีแรก (3 ก.ย. 55 – 31 ธ. ค. 55) จำนวน 60.00 ล้านบาท</li> <li>• ค่าบริการในสัญญาปีที่ 2-7 (ม.ค. 56 – ธ.ค. 61) จำนวน 61.80 ล้านบาท ต่อปี ซึ่งมีการปรับเพิ่มค่าบริการร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ</li> </ul>

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และสมเหตุผลผล
<p><b>6. รับเหมาช่วง Subcontract Agreement on Major Maintenance Service (MMA)</b></p> <p>บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ลงนามในสัญญารับเหมาช่วงบำรุงรักษาใหญ่โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 กับ กฟผ.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2555 มีค่าบริการ จำนวน 44 ล้านบาท</li></ul>	<p>กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 4 ก.ย. 55)</p>	<p>44.00</p>	<p>บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ทำสัญญาจ้างเหมาช่วงให้บริการซ่อมบำรุงรักษาใหญ่โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 (MMA) ระยะเวลาประมาณ 7 ปี โดยคิดค่าบริการดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ค่าบริการในสัญญาปีแรก (4 ก.ย. 55 – 31 ธ.ค. 55) จำนวน 44.00 ล้านบาท</li><li>ค่าบริการในสัญญาปีที่ 2-7 (ม.ค. 56 – ธ.ค. 61) จำนวน 45.32 ล้านบาทต่อปี ซึ่งมีการปรับเพิ่มค่าบริการร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ</li></ul>

## กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

1. **บริษัทฯ กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีความสัมพันธ์ โดย**
  - 1.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
  - 1.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
2. **บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด มีความสัมพันธ์ โดย**
  - 2.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ร้อยละ 99.99
  - 2.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
3. **บริษัทฯ กับ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด มีความสัมพันธ์ โดย**
  - 3.1 บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ร้อยละ 50.00
  - 3.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด
4. **บริษัทฯ กับ บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**
  - 4.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 50.00
  - 4.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด
5. **บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์ โดย**
  - 5.1 บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
  - 5.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
6. **บริษัทฯ กับ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**
  - 6.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ร้อยละ 33.33
  - 6.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด
7. **บริษัทฯ กับ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์ โดย**
  - 7.1 บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99
  - 7.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช-ลาวเซอร์วิส จำกัด
8. **บริษัทฯ กับ บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**
  - 8.1 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 55.18
  - 8.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

**9. บริษัทฯ กับ บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**

- 9.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99
- 9.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด

**10. บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**

- 10.1 บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ร้อยละ 99.99
- 10.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

**11. บริษัทฯ กับ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**

- 11.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ร้อยละ 40.00
- 11.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่านเป็นกรรมการบริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด

**12. บริษัทฯ กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย**

- 12.1 กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
- 12.2 กรรมการและผู้บริหารของ กฟผ. บางท่าน เป็นกรรมการบริษัทฯ

**13. บริษัทฯ กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**

- 13.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99

- 13.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

**14. บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรี เวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**

- 14.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราชบุรี เวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 40.00
- 14.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่านเป็นกรรมการบริษัท ราชบุรี เวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

**15. บริษัทฯ กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**

- 15.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ร้อยละ 40.00
- 15.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

**16. บริษัทฯ กับ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**

- 16.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด ร้อยละ 25.00
- 16.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่านเป็นกรรมการบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด

**17. บริษัทฯ กับ บริษัท เค.อาร์. ทุ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**

- 17.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เค.อาร์. ทุ จำกัด ร้อยละ 20.00
- 17.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท เค.อาร์. ทุ จำกัด

**18. บริษัทฯ กับ บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**

- 18.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด ร้อยละ 20.00
- 18.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด

**19. บริษัทฯ กับ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**

- 19.1 บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชียเอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด ร้อยละ 75.00
- 19.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด

**20. บริษัทฯ กับ บริษัท สงขลาไบโอแมส มีความสัมพันธ์โดย**

- 20.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด ร้อยละ 40.00
- 20.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด

**21. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย**

- 21.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- 21.2 กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
- 21.3 ผู้บริหารของ กฟผ. บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

**22. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**

- 22.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99

- 22.2 บริษัท ราชบุรี อัลลายนแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00

- 22.3 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่านเป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

**23. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**

- 23.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99

- 23.2 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100

- 23.3 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำกัด

**24. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**

- 24.1 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100

- 24.2 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100

- 24.3 ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

**25. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย**

- 25.1 กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
- 25.2 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ร้อยละ 99.99

**26. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม2 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย**

- 26.1 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99
- 26.2 บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม2 จำกัด ร้อยละ 75.00

**27. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย**

- 27.1 กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
- 27.2 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99



## ค่าตอบแทนขอวสำนักงานสอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ราชบุรีอัลลายแอนซ์ จำกัด บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด ได้บันทึกค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 2,100,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวน 60,000 บาท) ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 800,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 1,300,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวน 60,000 บาท) ทั้งนี้ บริษัทฯ มิได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชี บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา

### ค่าบริการอื่น (Non Audit Fee)

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้บันทึกค่าตอบแทนให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดสำหรับการเป็นที่ปรึกษาเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะเป็นจำนวน 400,000 บาท

ทั้งนี้ การจ้างกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีนั้น ฝ่ายบริหารได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบแล้วว่า ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตนเองซึ่งจะไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระ และขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี





## ข้อมูลกรรมการบริษัท

นายคุรุจิต นาครทรรพ

ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

(กรรมการผู้แทน กฟผ.)

อายุ 57 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัท	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
เป็นวาระที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาเอก Ph.D. in Petroleum Engineering, University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Master of Science in Petroleum Engineering, University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Bachelor of Science (with Special Distinction) in Petroleum Engineering, University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (น.บ.ส.) รุ่นที่ 46 (ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- Senior Executive Program (SEP60), London Business School สหราชอาณาจักร
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (พ.ศ. 2551–2552)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า การพาณิชย์และอุตสาหกรรม (TEPCoT) รุ่นที่ 3 (พ.ศ. 2553)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 64/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 32/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC 12/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 (พ.ศ. 2554)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13 (พ.ศ. 2554)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน (พ.ศ. 2555)

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2551 – 2553 อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2549 – 2551 รองปลัดกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2549 รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2543 – 2547 Chief Executive Officer Malaysia–Thailand Joint Authority (MTJA)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)<sup>(1)</sup>
- 2553 – ปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2550 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## นายสุชัย สารสิทธิ์พวบ

กรรมการ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

(กรรมการผู้แทน กฟผ.)

อายุ 64 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัท	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
เป็นวาระที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (น.บ.ส.) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2551 – 2552 ปลัดกระทรวง กระทรวงคมนาคม
- 2552 ประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2549 – 2551 รองปลัดกระทรวง กระทรวงคมนาคม
- 2548 ประธานกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
- 2547 ประธานกรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- 2546 – 2549 อธิบดีกรมทางหลวงชนบท กระทรวงคมนาคม
- 2545 – 2546 รองอธิบดีกรมโยธาธิการ กระทรวงมหาดไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม (ก.ศ.)
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)<sup>(1)</sup>
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีซีซี เอนจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนสินธิ จำกัด
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โบดิห์ทวี แลนด์สเคป จำกัด
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วนา เบลล์ ทรี จำกัด

## นายตระกูล วินิจฉัยภาค

กรรมการ

ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

(กรรมการผู้แทน กฟผ.)

อายุ 62 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัท	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพ แก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
เป็นวาระที่ 2	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Law, Tulane University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมืองการปกครองในรอบรอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Crime Prevention and Treatment of Offender สถาบัน UNAFEI ขององค์การสหประชาชาติ ประเทศญี่ปุ่น
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Training in Child Abuse Prosecutors and Investigators, American Prosecutor Research Institute ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Children's Rights, British Council International Seminar มหาวิทยาลัย Oxford ประเทศสหราชอาณาจักร

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร The 2000 Executive Leadership มหาวิทยาลัย Georgetown ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Criminal Justice Executive Program, International Law Enforcement Academy ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Crisis Management กระทรวงการต่างประเทศสหรัฐอเมริกา Maryland University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13 (พ.ศ. 2554)

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2549 – 2554 ผู้ตรวจการอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด
- 2548 – 2549 อธิบดีอัยการฝ่ายปรึกษา สำนักงานอัยการสูงสุด
- 2546 – 2548 อธิบดีอัยการฝ่ายต่างประเทศ สำนักงานอัยการสูงสุด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการอื่นๆ ในปัจจุบัน

- 2554 – ปัจจุบัน รองอัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>

## เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเป-

### กรรมการอิสระ

### ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 62 ปี

ปัจจุบัน ดำรง ตำแหน่ง	การ ถือหุ้น ใน บริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้าม ในการเป็น กรรมการบริษัทฯ/ การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหาร ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพ แก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
เป็นวาระ ที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- International Aviation Management Training Institute for Aviation Manager at Montreal, Canada
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า โรงเรียนนายเรืออากาศ
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการเร่งรัด กำกับ ติดตามการกักตุนทุกภัย จังหวัดนนทบุรี
- กรรมการบริหารความเสี่ยง การไฟฟ้านครหลวง
- กรรมการพิจารณาแผนวิสาหกิจ การไฟฟ้านครหลวง
- กรรมการพิจารณาแผนงานและประเมินผลงานผู้ว่าการ การไฟฟ้านครหลวง
- กรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการกองฝึกนักบิน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี (ดร.ปลอดประสพ สุรัสวดี)
- ประธานอนุกรรมการตรวจสอบติดตามและประเมินผลโครงการ (การบริหารจัดการน้ำและอุทกภัย (กบอ.))
- กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง

## พลตำรวจโท ทาวร จันทรียิบ

### กรรมการอิสระ

### ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 62 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัท	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพ แก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
เป็นวาระที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- วิทยาลัยเสนาธิการทหาร
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 41 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ผู้บัญชาการตำรวจสันติบาล สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- รองผู้บัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการองค์การสุรา กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

## นายวิระ ศรีวัฒนตระกูล

### กรรมการอิสระ

### กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 57 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัท	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพ แก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
เป็นวาระที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร โรงเรียนนายอำเภอ รุ่นที่ 32
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร โรงเรียนนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 34
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2555 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2551 รองผู้ว่าราชการ จังหวัดเพชรบุรี
- 2550 รองผู้ว่าราชการ จังหวัดสุรินทร์
- 2549 รองผู้ว่าราชการ จังหวัดราชบุรี
- 2548 รองผู้ว่าราชการ จังหวัดชุมพร
- 2547 ปลัดจังหวัด จังหวัดชุมพร
- 2547 ปลัดจังหวัด จังหวัดระนอง

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- 2552 - ปัจจุบัน ผู้ว่าราชการจังหวัด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

## นายสาริต วัคส์รี

### กรรมการอิสระ

### กรรมการตรวจสอบ

อายุ 53 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัท	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ การให้บริการทางวิชาชีพ แก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
เป็นวาระที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต Atlanta University ประเทศสหรัฐอเมริกา (Scholarship&Outstanding Student Award from the National Deans' Lists of America)
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Management Program, Havard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 2
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (พ.ศ. 2550)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 39 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ประกาศนียบัตร Diploma on Taxation ประเทศฝรั่งเศส โดยทุน ACTIM
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร EDI Taxation Technology, University of Canberra ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Tax Authorities' Use of the Internet, University of New South Wales ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2552 – 2554 กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- 2552 – 2553 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2552 – 2553 รองประธานกรรมการในคณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการจัดการ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงิน
- 2552 – 2553 กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2552 – 2553 กรรมการ คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต
- 2552 – 2553 กรรมการ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
- 2552 – 2553 ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- 2552 รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
- 2552 กรรมการ ธนาคารสินเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- 2551 กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษี และโฆษกกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง (ระดับทรงคุณวุฒิ)
- 2550 กรรมการ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรม ขนาดย่อม
- 2548 กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
- 2547 กรรมการบริหาร กิจการองค์การสุรา กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
- 2553 – ปัจจุบัน อธิบดี กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง



## นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์

กรรมการ

(กรรมการผู้แทน กฟผ.)

อายุ 59 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัท	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
เป็นวาระที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Management Program Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Creating Value Through Product Management and Customer Profitability สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ASEAN Executive Development Program, Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2553 – 2554 ประธานกรรมการ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด<sup>(3)</sup>
- 2552 – 2553 กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<sup>(4)</sup>
- 2551 – 2552 รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>
- 2550 – 2551 ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารสายงานผลิตไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>
- 2549 – 2550 ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- 2554 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<sup>(4)</sup>
- 2553 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด<sup>(2)</sup>
- 2553 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด<sup>(3)</sup>
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>
- 2552 – ปัจจุบัน ผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>

## นายวิรัช กาญจนพิบูลย์

กรรมการ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

(กรรมการผู้แทน กฟผ.)

อายุ 60 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
เป็นวาระที่ 2	7,306	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-1 บริษัท GE ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ASEAN Executive Development Program, Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Positioning Utility Executives for Change, University of Idaho ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงิน เพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2552 – 2555 รองผู้อำนวยการบริหาร การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>
- 2552 – 2553 กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<sup>(4)</sup>
- 2552 – 2553 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด<sup>(4)</sup>
- 2551 – 2552 รองผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>
- 2549 – 2551 ผู้ช่วยผู้อำนวยการปฏิบัติการระบบส่ง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>
- 2548 – 2549 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่จัดการด้านการใช้ไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

ไม่มี

## นายรณ ฤทธิชัย

### กรรมการ

### กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

### กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

### (กรรมการผู้แทน กฟผ.)

### อายุ 57 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
เป็นวาระที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร การเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Senior Executive Development Program-2 ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Masterful Coaching Workshop, Hay Group
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ความรู้ด้านตลาดการเงิน เพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statements for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน (พ.ศ. 2555)

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2551 – 2553 ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการระบบส่งการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>
- 2546 – 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการด้านการใช้ไฟฟ้าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- 2553 – ปัจจุบัน รองผู้ว่าการระบบส่ง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>

## นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐ์บาทูภา

## กรรมการอิสระ

## กรรมการตรวจสอบ

อายุ 42 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัท	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
เป็นวาระที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

## การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาเอก Doctor of Business Administration, The University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท Master of Business Administration (International Business), The University of Birmingham สหราชอาณาจักร
- อนุปริญญาโท Postgraduate Diploma in Business Administration (International Business), The University of Birmingham สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคนิคการแพทย์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 9 กรมกิจการพลเรือนทหารบก
- ใบอนุญาตเพื่อเป็นผู้ขายหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ประสบการณ์การทำงาน

-

## การดำรงตำแหน่งกรรมการอื่นๆ ในปัจจุบัน

- 2551 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ วิทยาลัยการศึกษาทางไกล อินเทอร์เน็ต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- 2550 – ปัจจุบัน อาจารย์ประจำหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ วิทยาลัยการศึกษาทางไกล อินเทอร์เน็ต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- 2550 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการและคณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ วิทยาลัยการศึกษาทางไกล อินเทอร์เน็ต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- 2550 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ วิทยาลัยการศึกษาทางไกลอินเทอร์เน็ต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- 2550 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อีสริยา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

## นายอพล มลิณทาวุส

### กรรมการ

### กรรมการผู้จัดการใหญ่

### เลขานุการคณะกรรมการ

### (กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

### อายุ 58 ปี

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง	การถือหุ้นในบริษัทฯ	คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจการให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
เป็นวาระที่ 3	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director)	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขานิวเคลียร์เทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงิน เพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-1 บริษัท GE ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ASEAN Executive Development Program (AEDP), Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2550 – 2551 ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>
- 2548 – 2550 ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรมโรงไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด<sup>(3)</sup>
- 2554 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ราช-ออสเตอร์เลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด<sup>(2)</sup>
- 2554 – ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด<sup>(3)</sup>
- 2553 – ปัจจุบัน วิศวกรระดับ 14 (เทียบเท่ารองผู้ว่าการ) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<sup>(1)</sup>
- 2552 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด<sup>(3)</sup>
- 2552 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด<sup>(3)</sup>
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด<sup>(2)</sup>
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด<sup>(3)</sup>
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด<sup>(3)</sup>
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอจี จำกัด<sup>(3)</sup>
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด<sup>(3)</sup>



## ข้อมูลผู้บริหารและเลขานุการบริษัท

นายอพล มลิณการุณ

กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 58 ปี

การถือหุ้น ในบริษัทฯ	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director)	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับภพ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผย ในหัวข้อรายการระหว่างกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้ เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียง ในการทำรายการดังกล่าว

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเทคโนโลยี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า  
(เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการ  
พลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง  
รุ่นที่ 2 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.)  
รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ  
สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมาย  
มหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการ  
ตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่อง  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development  
Program-1 บริษัท GE ประเทศสหรัฐอเมริกา

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development  
Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ASEAN Executive Development  
Program (AEDP), Thammasat Business School  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง  
รุ่นที่ 22 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

#### การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- 2550 – 2551 ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อน
- 2548 – 2550 ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรมโรงไฟฟ้า

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน  
และบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266

#### การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- วิศวกรระดับ 14 (เทียบเท่ารองผู้ว่าการ)

## นายประจวบ วุชชิน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลบริษัทในเครือ  
อายุ 61 ปี

การถือหุ้น ในบริษัท	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
45,500	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า  
University of Missouri–Columbia ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Advanced Management Program,  
Harvard Business School, Boston MA ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด

- ประธานกรรมการ

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- ผู้จัดการฝ่ายโรงไฟฟ้าราชบุรี
- ผู้จัดการฝ่ายควบคุมประสิทธิภาพ
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมประสิทธิภาพ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน  
และบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266



## นายพีระวัฒน์ พุ่มทอ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ

อายุ 54 ปี

การถือหุ้น ในบริษัทฯ	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, Monash University, ประเทศออสเตรเลีย (Certificate of Merit (คะแนนสูงสุด) สาขา International Business)
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, Asian Institute of Technology (AIT) (ทุนรัฐบาลเยอรมัน)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ประกาศนียบัตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Development Program, Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Electric Power Development from Swedish Board of Investment and Technical Support ประเทศสวีเดน
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Program from General Electric International Operation Company, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Hydro Electric Power from Japan International Cooperation Agency, Colombo Plan ประเทศญี่ปุ่น
- ประกาศนียบัตร Thermal and Hydro Power Project Planning from Snowy Mountain Engineering Cooperation, Colombo Plan ประเทศออสเตรเลีย

### ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-พัฒนาธุรกิจ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-พัฒนาธุรกิจ
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

- ประธานกรรมการ

บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด

- ประธานกรรมการ

บริษัท ยันฮี โซล่า พาวเวอร์ จำกัด

- ประธานกรรมการ

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- หัวหน้ากลุ่มศึกษาและประสานงานพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายจัดการธุรกิจในเครือ
- หัวหน้ากลุ่มเจรจาและบริหารสัญญา ฝ่ายซื้อไฟฟ้าในประเทศ
- หัวหน้ากลุ่มวิศวกรรมและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการอื่นๆ ในปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266

**นายวุฒิชัย คันทรานันท์**  
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน**  
**อายุ 46 ปี**

การถือหุ้น ในบริษัทฯ	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

**การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Michigan ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์การทำงาน**

**บริษัท ทรูมูฟ จำกัด**

- Deputy Chief Financial Officer

**กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ**

- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

**ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)**

- Vice President, Capital Market Department

**ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)**

- Vice President, Project Lending Group

**ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)**

- Assistant Vice President, Manufacturing and Service Industry Credit Department

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266

## นายเกรียงฤทธิ์ เจียจันทร์พวง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

อายุ 57 ปี

การถือหุ้น ในบริษัทฯ	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
7,500	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Excellence in Situation Management Program
- Coal Combustion Technology & Ash Forming
- Flue Gas Desulfurization Design & Testing Standard ประเทศเยอรมนี
- Pollution Control Technology (JAPIC) ประเทศญี่ปุ่น
- Power Plant Availability Workshop ประเทศแคนาดา
- Electrostatic Precipitation Technology ประเทศญี่ปุ่น
- Steam Turbine Operation & Maintenance ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์การทำงาน

#### การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- ผู้ช่วยผู้ว่าการโครงการธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา
- ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าแม่เมาะ
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการผลิต โรงไฟฟ้าแม่เมาะ
- หัวหน้ากองปฏิบัติการ ระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ โรงไฟฟ้าแม่เมาะ

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266

## นายนิรันดร์ ววษ์ข้าวหล่อ

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทำหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

อายุ 52 ปี

การถือหุ้น ในบริษัทฯ	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Management, Asian Institute of Management ประเทศฟิลิปปินส์
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer สาขาวิชาบัญชี
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Development Program, Thammasat Business School, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร The Job of the Chief Financial Officer, New York Salomon Center & Singapore Institute of Management ประเทศสิงคโปร์
- ประกาศนียบัตร Managerial Skills Enhancement สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน
- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายจัดการธุรกิจ
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ทำงานในตำแหน่งผู้อำนวยการบัญชี และการเงิน บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด

#### กลุ่มบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

- ผู้อำนวยการระดับ 11 ทำงานในตำแหน่งผู้อำนวยการบัญชี และการเงิน บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายลงทุนอาวุโส
- ผู้จัดการฝ่ายการเงินอาวุโส

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266

## นายประยุทธ ธุวานัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

อายุ 54 ปี

การถือหุ้น ในบริษัทฯ	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Program from General Electric International Operation Company, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร
- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
- ผู้อำนวยการศูนย์ประชาสัมพันธ์โรงไฟฟ้าราชบุรี

### การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- หัวหน้ากองจัดหาและบริการ ฝ่ายบริหารและแผนงานด้านการใช้ไฟฟ้า

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266

## นายสมนึก จินดากรพิทย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด

อายุ 54 ปี

การถือหุ้น ในบริษัทฯ	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
7,300	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับ 2) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Program from General Electric International Operation Company, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการ
- ผู้จัดการฝ่ายควบคุมการผลิต

#### การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- หัวหน้ากองบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าวังน้อย
- หัวหน้าแผนกเดินเครื่องโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพระนครใต้
- หัวหน้าทีมปฏิบัติงานประจำโรงไฟฟ้า The Cogen (SPP)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266

## นางสุณี รัชตบุกรา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน

อายุ 54 ปี

การถือหุ้น ในบริษัทฯ	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer สาขาวิชาชีพบัญชี
- ประกาศนียบัตร Modern Management Program  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
การเงิน
- ผู้อำนวยการฝ่าย ทำหน้าที่ Chief Financial Officer  
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
- ผู้จัดการส่วนอาวุโส ทำหน้าที่ Director – Finance & Accounting  
บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด
- ผู้จัดการส่วนการเงิน
- ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ

### การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- หัวหน้าแผนกวิเคราะห์บัญชี การเงิน และงบประมาณ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน  
และบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266



## นางบุญทิวา ค้านคสภิต

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร  
รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท  
ทำหน้าที่ เลขานุการบริษัท  
อายุ 52 ปี

การถือหุ้น ในบริษัท	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ)  
(เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรเลขานุการบริษัท  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรโครงการกฎหมายธุรกิจสำหรับบุคคลทั่วไป  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร The Leadership Grid และ The Supervisory Grid

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท
- ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทอาวุโส
- ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนงานเลขานุการคณะกรรมการ
- ผู้จัดการส่วนงานเลขานุการคณะกรรมการ
- ผู้จัดการส่วนธุรการและงานบุคคล

#### การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- วิทยากรระดับ 10 ทำหน้าที่ หัวหน้าส่วนงานธุรการ ฝ่ายฝึกอบรม

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน  
และบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266

## นายรฤก สัตยาภรณ์

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

รักษาการผู้อำนวยการผู้จัดการใหญ่พัฒนารัฐกิจต่างประเทศ

อายุ 53 ปี

การถือหุ้น ในบริษัทฯ	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาโยธา Asian Institute of Technology
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรบริหารโครงการ สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนารัฐกิจไฟฟ้าใน สปป.ลาว
- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาโครงการต่างประเทศ ทำหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการด้านเทคนิค บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ทำหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการด้านเทคนิค บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานโครงการก่อสร้าง

บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

- ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและประสานงาน

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- หัวหน้าหน่วยวิศวกรรมสนาม โครงการโรงไฟฟ้าแบบสูบกลับ
- วิศวกร ระดับ 10

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266

## นายดำรงค์ เขียวชะอุ่ม

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนารูทกิจในประเทศ

อายุ 57 ปี

การถือหุ้น ในบริษัทฯ	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	การให้บริการ	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
7,095	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

### ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ทำหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการ  
โรงไฟฟ้า บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
- ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- วิศวกรระดับ 10

บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด

- ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน  
และบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266

## นายสมหมาย ภูณชาร

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

อายุ 48 ปี

การถือหุ้น ในบริษัทฯ	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer สาขาวิชาชีพบัญชี
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้จัดการส่วน ทำหน้าที่ Finance Manager บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
- ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ
- ผู้จัดการส่วนการเงิน

บริษัท ไชยรัตน์ จำกัด

- รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารบัญชีและการเงิน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266

## นางสาวเรวดี ศรีควยค

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

อายุ 54 ปี

การถือหุ้น ในบริษัทฯ	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Fixed Income Primer Program (Lehman Brothers)

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักงาน
- ผู้จัดการส่วนหลักทรัพย์
- ผู้จัดการส่วนบริหารและวางแผนการเงิน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266

## นางวดีรัตน์ เจริญศิลป์

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและวางแผนการเงิน

อายุ 38 ปี

การถือหุ้น ในบริษัทฯ	คุณสมบัติ ต้องห้ามในการ เป็นผู้บริหารบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การให้บริการ ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	รายการที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การศึกษาและการฝึกอบรมที่สำคัญ

- ปริญญาโท Master of Business Administration, University of Washington สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ผู้จัดการส่วนบริหารและวางแผนการเงิน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม แสดงไว้ในหน้า 266



ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ในกลุ่มบริษัท  
ของกรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

[illegible]

การถือหุ้นของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในระหว่างรอบบัญชี 2555<sup>(3)</sup>

[illegible]

หมายเหตุ (1) การแสดงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ในส่วนที่เป็นหุ้นสามัญบริษัทฯ เกิดไฟฟ้าพรานบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้มีปริมาณจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้สละและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยข้อมูลจะแสดงถึงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกรายและ/หรือหากมีความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นในโปรไฟล์เทียบเท่า (ตามประกาศ ก.ล.ต. ที่ ส.จ. 12/2552)

(2) การถือหลักทรัพย์สินของกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วมจะแสดงเฉพาะในส่วนที่ถือโดยกรรมการหรือผู้บริหารเท่านั้น (ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตราที่ 88 (2))

(3) ตารางแสดงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการหรือผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างรอบปีบัญชีนั้น จะแสดงจำนวนหลักทรัพย์สินถึงวันที่พ้นจากการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารของแต่ละท่านเท่านั้น

(4) n/a หมายความว่า ในช่วงเวลาที่ระบุไม่ได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร

1. นายเมตตา บันเทิงสุข พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2555 เนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555
2. นายชัชดา เกษมสุภา พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2555 เนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555
3. นายณิธิ เปรมรัศมิ์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2555
4. นายอริยวิชัย เอกอุรุพรพันธ์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2555
5. นายดำรงดี เพียรระอุ่ม ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจในประเทศ ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2555

[illegible]





ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร  
และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทย่อย  
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	
		นายคุณิจิต นาคทรัพย์	นายสุรัชย์ ธารสิทธิ์พงษ์	นายตระกูล วินจนนพภาค	เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเปมะ	พลตำรวจโท ทวาร จันทรย์ม	นายวีระ ศรีวัฒนตระกูล	นายสาธิต รังคศิริ	นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	นายวิรัช กาญจนพิบูลย์	
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		RATCH	DD, VV	D, R	D, HH, V	I, AA	I, RR	I, H	I, A	D	D, R
ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย		EGAT	D	D	D					D, ผู้ว่าการ	รองผู้ว่าการ
บริษัทย่อย	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	RG							DD	
		2. บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	RGAS								
		3. บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	RUDOM								
		4. บริษัท ราชบุรี อัลลายนเอนซ์ จำกัด	RACL								
		5. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RHIC								
		6. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RHIM								
		7. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RHIS								
		8. บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RAC								
	ธุรกิจพลังงานทดแทน	9. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	RE								
		10. บริษัท ชัสเทนอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	SEC								
		11. บริษัท เซาค็อบ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	KKW								
	ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	12. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	RL								
		13. บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	ROM								
		14. บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	SE								
กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	15. บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	TECO								
		16. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	RPCL							DD	
		17. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอวีจี้ จำกัด	SEAN								
		18. บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	HPC								
		19. บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	NN2								
		20. บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด	NN3								
		21. บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	NNEG								
		22. บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	RWC								
		23. บริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด	KK								
		24. บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน - เซนน้ำน้อย จำกัด	PNPC								
	ธุรกิจพลังงานทดแทน	25. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	SLT								
		26. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	KORAT 3								
		27. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	KORAT 4								
		28. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	KORAT 7								
		29. บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด	SKBM								
		30. บริษัท เพิร์ล โคราช วินด์ จำกัด	FKW								
		31. บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	KR2								
	ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	32. บริษัท ชูราษฎร์บุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	CRESCO								
		33. บริษัท อีเกท โคมนด์ เซอร์วิส จำกัด	EDS								
		34. บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	PFM								
		35. บริษัท สงขลาไบโอฟูล จำกัด	SKBF								

10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	21	22	20	23	24	25	26																																																																																																																																																																																															
นายณนา พุฒรังษี	นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐ์บาทภา	นายณพพล มลิ้นทางกูร	นายประจวบ อุทัยน	นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง	นายวุฒิชัย ตันภูรานันท์	นายเกรียงฤทธิ์ เจริญทรัพย์พงษ์	นายนิรันดร์ วงศ์ช้างหล่อ	นายประยุทธ์ ธงสุวรรณ	นายสมนึก จินดาทรัพย์	นางสุณี รัตมูทยา	นางบุญทิศา ตันตมสธิต	นายภก สัทยาภรณ์	นายดำรงค์ เขียวทะนุ	นายสมทรงมา ภูษณศาคร	นางสาวเรวดี ศรีคงยศ	นางกสิรัตน์ เจริญคุปต์																																																																																																																																																																																															
D, H, V	I, A	D, CEO	Deputy CEO	COO	CFO	EVP	EVP	EVP	EVP	EVP	EVP	VP อาวุโส และรักษา การ	VP อาวุโส และรักษา การ	VP	VP	VP																																																																																																																																																																																															
รอง ผู้ว่าการ	วิศวก ระดับ 14	D	DD	D,MD	DD	DD	DD	D,MD	D,MD	D,MD	D,MD	D,MD	D,MD	D,MD	D,MD	D,MD																																																																																																																																																																																															
																	DD,MD	D	D,P	CFO	DMD	DMD	DMD	D,MD	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																																	
																															D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																			
																																													D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																				
																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																				
																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																				
																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																				
																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																				
																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																				
																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																				
																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																				
																																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																				
																																																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D				
D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																																																
																D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																														D			
																															D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																	D	D	
																																													D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																				D
																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																				
																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																				
																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																				
																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																				
																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																				
																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																				
																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																				
																																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																				
																																																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D				
D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																																																
																D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																														D			
																															D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																	D	D	
																																													D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																				D
																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																				
																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																				
																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																				
																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																				
																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																				
																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																				
																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																				
																																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																				
																																																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D				
D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																																																
																D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																														D			
																															D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																	D	D	
																																													D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																				D
																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																				
																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																				
																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																				
																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																				
																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																				
																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																				
																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																				
																																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																				
																																																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D				
D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																																																
																D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																														D			
																															D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																	D	D	
																																													D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																				D
																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																				
																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																				
																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																				
																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																				
																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																				
																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																				
																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																				
																																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																				
																																																																																																																																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D				
D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																																																
																D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																														D			
																															D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																																	D	D	
																																													D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																																				D
																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																																				
																																																																												D	D	D	D	D	D	D	D	D	D																																																																																																																										



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

### บริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี ชั้น 31 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
สำนักงานสาขา	: เลขที่ 8/8 หมู่ที่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	: 0 2794 9999
โทรสาร	: 0 2794 9998
เว็บไซต์	: www.ratch.co.th
อีเมล	: contactinfo@ratch.co.th
ทะเบียนเลขที่	: 0107543000031
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจ ผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
ทุนจดทะเบียน	: 14,500 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 14,500 ล้านบาท
สถานะ	:

#### 1. บริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนรวม 6,303 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- 1.1 โรงไฟฟ้าซึ่งเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 11 แห่ง และกำลังการผลิตในเงินลงทุนอื่นๆ ได้แก่
- โรงไฟฟ้าราชบุรีกำลังการผลิตติดตั้ง 3,645 เมกะวัตต์
  - โรงไฟฟ้าไทรเอนเนอจี กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 350 เมกะวัตต์
  - โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 350 เมกะวัตต์
  - โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ใน สปป. ลาว กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 153.75 เมกะวัตต์
  - โรงไฟฟ้าของ RATCH-Australia Corporation Limited กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 509.52 เมกะวัตต์

- โรงไฟฟ้าประตูเห่าและสวนขยาย กำลังการผลิตติดตั้ง 2.65 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าเสาดิเยร์-เอ จังหวัดสุโขทัย กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 3.6 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 16.78 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (3 โครงการ) กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 7.2 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 จังหวัดนครราชสีมา กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 20.7 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 จังหวัดนครราชสีมา กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 20.7 เมกะวัตต์
- กำลังการผลิตตามสัดส่วนเงินลงทุนใน EDL-Generation Public Company สปป. ลาว จำนวน 89.05 เมกะวัตต์

#### 1.2 โครงการซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาซึ่งแบ่งออกเป็นโครงการ ในประเทศ และโครงการใน สปป.ลาว ดังนี้

##### โครงการในประเทศ ได้แก่

- โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 2 โครงการ รวม 84 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 48.8 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 33.11 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 3.96 เมกะวัตต์

### โครงการใน สปป.ลาว ได้แก่

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 751.2 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3 กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 110 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้อย กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 102.5 เมกะวัตต์

## 2. บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 14 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
2. บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด
3. บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด
4. บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด
5. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
6. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
7. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
8. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
9. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
10. บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
11. บริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
12. บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
13. บริษัท ราช โอแลนด์เอ็ม จำกัด
14. บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

### กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม จำนวน 21 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด
2. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
3. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี้ จำกัด
4. บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

5. บริษัท ชุมราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด
6. บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
7. บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
8. บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
9. บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด
10. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
11. บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
12. บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
13. บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด
14. บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด
15. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
16. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
17. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
18. บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด
19. บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด
20. บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน – เซินน้อย จำกัด
21. บริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด

### เงินลงทุนอื่นๆ จำนวน 1 บริษัท

1. EDL-Generation Public Company (EDL-Gen)

## บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	รายละเอียด
<b>1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด</b> 128 หมู่ 6 ตำบลพิบูลทอง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000 ทะเบียนเลขที่ 0125543002288 โทรศัพท์ : 0 2978 5111-9, 0 3236 5740 ต่อ 3210 โทรสาร : 0 2978 5110, 0 3236 5740 ต่อ 3204	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 99.99 ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 18,275 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท ทุนชำระแล้ว : 18,275 ล้านบาท <ul style="list-style-type: none"> <li>ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรี ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อน 2 เครื่อง ขนาดกำลังการผลิตเครื่องละ 735 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 3 ชุด ขนาดกำลังการผลิตชุดละ 725 เมกะวัตต์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. 25 ปี</li> </ul>
<b>2. บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด</b> 8/8 หมู่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 ทะเบียนเลขที่ 0105539137646 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 99.99 ประเภทธุรกิจ : ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 500 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท ทุนชำระแล้ว : 500 ล้านบาท <ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในบริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 700 เมกะวัตต์</li> </ul>
<b>3. บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด</b> 8/8 หมู่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 ทะเบียนเลขที่ 0105546140266 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 99.99 ประเภทธุรกิจ : ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 420.90 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท ทุนชำระแล้ว : 420.90 ล้านบาท <ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด</li> </ul>
<b>4. บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด</b> 8/8 หมู่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 ทะเบียนเลขที่ 0105547004145 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด) ประเภทธุรกิจ : ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 420.20 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท ทุนชำระแล้ว : 420.20 ล้านบาท <ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,400 เมกะวัตต์</li> </ul>

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	รายละเอียด
<b>5. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด</b> 8/8 หมู่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 ทะเบียนเลขที่ 0105544085845 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998  <b>สถานที่ตั้งสาขาที่ 1-2</b> 32-32/1 หมู่บ้านบ้านถ้ำไม้ไผ่ หมู่ที่ 11 ตำบลกง อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย 64170 โทรศัพท์ : 055 601 104 โทรสาร : 055 601 104  <b>สถานที่ตั้งสาขาที่ 3</b> 143 หมู่บ้านบ้านหนองเสาเกียร์ใต้ หมู่ที่ 11 ตำบลไกรใน อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย 64170 โทรศัพท์ : 055 615 309 โทรสาร : 055 615 308	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 99.99 ประเภทธุรกิจ : ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง  ทุนจดทะเบียน : 640 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท ทุนชำระแล้ว : 640 ล้านบาท  (1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า และส่วนขยายรวมขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 2.65 เมกะวัตต์ ซึ่งผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้ จากการผลิตน้ำมันดิบจากฐานขุดเจาะน้ำมันประดู่เฒ่า-เอ ตั้งอยู่ที่บ้านถ้ำไม้ไผ่ ตำบลกง อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย (2) ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 55.18 ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในอำเภอเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์ (3) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเสาเกียร์-เอ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 3.6 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบจากฐานขุดเจาะน้ำมันเสาเกียร์-เอ และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์วันที่ 26 มกราคม 2555 (4) ถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
<b>6. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด</b> 187 ยูนิต 12 บ้านโพนสะอาด เมืองไชยศรีสุลา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์ : (856 21) 454 074 โทรสาร : (856 21) 454 075	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 99.99 ประเภทธุรกิจ : ให้บริการงานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า รวมทั้งลงทุนและดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับโครงการลงทุนของบริษัทฯ ใน สปป.ลาว  ทุนจดทะเบียน : 2.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 เหรียญสหรัฐฯ ทุนชำระแล้ว : 2.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ  (1) ให้บริการควบคุม เดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำมิม 2 ซึ่งมี กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วงการดำเนินงาน ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. (2) ถือหุ้นใน EDL-Generation Public Company ร้อยละ 5.801 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	รายละเอียด
<b>7. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด</b> 8/8 หมู่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 ทะเบียนเลขที่ 0105552116711 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 99.99 ประเภทธุรกิจ : ลงทุนพัฒนาและดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ ทุนจดทะเบียน : 4,400 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท ทุนชำระแล้ว : 4,400 ล้านบาท • ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
<b>8. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด</b> 4 <sup>th</sup> Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene ประเทศมอริเชียส	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด) ประเภทธุรกิจ : ลงทุนพัฒนาและดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ ทุนจดทะเบียน : 139.13 ล้านเหรียญสหรัฐฯ มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 เหรียญสหรัฐฯ ทุนชำระแล้ว : 139.13 ล้านเหรียญสหรัฐฯ • ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
<b>9. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด</b> 8 Marina Boulevard #05-01 Marina Bay Financial Centre Tower 1 ประเทศสิงคโปร์ 018981	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด) ประเภทธุรกิจ : ลงทุนพัฒนาและดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ ทุนจดทะเบียน : 138.83 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 เหรียญสหรัฐฯ ทุนชำระแล้ว : 138.83 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า (1) ลงทุนในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 80 (2) ถือหุ้นใน EDL-Generation Public Company ร้อยละ 4.307 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	รายละเอียด
<b>10. บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด</b> Level 13, 111 Pacific Highway, North Sydney, NSW 2060 ประเทศออสเตรเลีย โทรศัพท์ : (61) 2 8913 9400 โทรสาร : (61) 2 8913 9423	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 80 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด) <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงาน การลงทุนด้านสาธารณูปโภคในออสเตรเลีย มีสินทรัพย์เป็นโรงไฟฟ้าจำนวน 6 แห่ง ตั้งกระจายอยู่ในมลรัฐต่างๆ ทั่วประเทศออสเตรเลีย ใช้ทรัพยากรเชื้อเพลิงที่ใช้มีความหลากหลาย อาทิ ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหินและพลังงานลม</li> </ul>
<b>11. บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด</b> 123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี ชั้น 31 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ทะเบียนเลขที่ 0105551036692 โทรศัพท์ : 0 2978 5300 โทรสาร : 0 2978 5333	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 55.18 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด) ประเภทธุรกิจ : ลงทุนพัฒนาและดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 440 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท ทุนชำระแล้ว : 285.25 ล้านบาท (1) ควบคุมดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก สัญญา Non-Firm ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดเพชรบูรณ์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วยบริษัท วินด์ เอ็นเนอจี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.16 ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 10.66 และบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
<b>12. บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด</b> 123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี ชั้น 31 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ทะเบียนเลขที่ 0105552030574 โทรศัพท์ : 0 2978 5300 โทรสาร : 0 2978 5333	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 55.18 (ถือหุ้นโดยบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด) ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 950 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท ทุนชำระแล้ว : 252.485 ล้านบาท <ul style="list-style-type: none"> <li>ควบคุมดูแลการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ตั้งอยู่ในอำเภอเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์ มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 60 เมกะวัตต์</li> </ul>



ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	รายละเอียด
<b>13. บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด</b> 8/8 หมู่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 ทะเบียนเลขที่ 0105555038525 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 99.99 ประเภทธุรกิจ : ดำเนินงานการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน ทุนจดทะเบียน : 10 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท ทุนชำระแล้ว : 2.5 ล้านบาท • ให้บริการงานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน
<b>14. บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</b> 184/156 อาคารฟอรั่ม ชั้น 25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ทะเบียนเลขที่ 0105555027698 โทรศัพท์ : 0 2645 2230 โทรสาร : 0 2645 2231	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 51 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด) ประเภทธุรกิจ : ให้บริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ ทุนจดทะเบียน : 80 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท ทุนชำระแล้ว : 80 ล้านบาท • ให้บริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซเผาทั้งจากแหล่งน้ำมันดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าเสาเถียร และโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่าที่บริษัท ราชบุรีพลังงาน ดำเนินงานอยู่ในพื้นที่จังหวัดสุโขทัย

## กิจการที่ควบคู่ร่วมกันและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัทที่ตั้ง	รายละเอียด
<b>1. บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด</b> 1550 อาคารณภูมิ ชั้น 16 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ทะเบียนเลขที่ 0105538029882 โทรศัพท์ : 0 2207 2700-14 โทรสาร : 0 2207 0315-16	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 50 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด) ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 3,423.80 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท ทุนชำระแล้ว : 3,423.80 ล้านบาท (1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ ตั้งอยู่ที่ จังหวัดราชบุรี เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 1 ชุด ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 700 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย เซฟรอน ไทยแลนด์ เอ็นเนอจี้ คัมปะนี วัน ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 และบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด
<b>2. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด</b> 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 ทะเบียนเลขที่ 0105539081349 โทรศัพท์ : 0 2311 5111 โทรสาร : 0 2332 3882	สัดส่วนการถือหุ้น : 25 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด) ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 7,325 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท ทุนชำระแล้ว : 7,325 ล้านบาท (1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ ตั้งอยู่ในพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. 25 ปี ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 2 ชุด ขนาดกำลังการผลิตชุดละ 700 เมกะวัตต์ รวมขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1,400 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท พี เอ ไอ อินเตอร์เนชั่นแนล เพาเวอร์ (เมารีเชียส) แอลทีดี ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 บริษัท ชูบุ อีเลคทริก เพาเวอร์ คอมปะนี อินเตอร์เนชั่นแนล บี.วี. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 และบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	รายละเอียด
<b>3. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด</b> 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ทะเบียนเลขที่ 0105547063036 โทรศัพท์ : 0 2275 4873 โทรสาร : 0 2691 8307	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 33.33 ประเภทธุรกิจ : ลงทุนพัฒนาและดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว ทุนจดทะเบียน : 6,606.75 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท ทุนชำระแล้ว : 6,606.75 ล้านบาท (1) ถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้า น้ำส้ม 2 จำกัด ร้อยละ 75 ร่วมกับรัฐบาล สปป.ลาว (ร้อยละ 25) ซึ่งควบคุมดูแลโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำส้ม 2 ใน สปป. ลาว ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 615 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ซี เค พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 38 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.67 ผู้ถือหุ้นอื่นๆ ถือหุ้นในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 12 และบริษัทฯ
<b>4. บริษัท ไฟฟ้าน้ำส้ม 2 จำกัด</b> 215 ถนนลานช้าง เมืองจันทบุรี กำแพงนครเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์ : (856 21) 223 215 โทรสาร : (856 21) 215 500	สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 25 (ถือหุ้นโดยบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด) ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 8,809 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท ทุนชำระแล้ว : 8,809 ล้านบาท (1) ควบคุมดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำส้ม 2 ใน สปป. ลาว มีขนาดกำลังการผลิต 615 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย รัฐบาล สปป.ลาว ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 และ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75
<b>5. บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด</b> 128 หมู่ 6 ตำบลพิบูลทอง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000 ทะเบียนเลขที่ 0705548000938 โทรศัพท์ : 0 2978 5180 0 3236 5740 ต่อ 3210 โทรสาร : 0 2978 5126 0 3236 5740 ต่อ 3204	สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 50 ประเภทธุรกิจ : ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 40 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท ทุนชำระแล้ว : 20 ล้านบาท (1) ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ โดยมีสัญญาให้บริการระยะเวลา 14 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ในเดือนมิถุนายน 2551 (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัทฯ และบริษัท ชูบุอิเลคทริค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เท่ากัน

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	รายละเอียด
<b>6. บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด</b> 56/25 หมู่ 20 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 ทะเบียนเลขที่ 0125552017292 โทรศัพท์ : 0 2529 0808 โทรสาร : 0 2529 0900	สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 10 ประเภทธุรกิจ : ให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหัน ก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 623 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท ทุนชำระแล้ว : 506.56 ล้านบาท (1) ดำเนินงานโรงซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า โดยมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมประเทศในทวีปเอเชีย ตั้งอยู่ใน นิคมอุตสาหกรรมนวนคร (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย กฟผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 บริษัท Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 30 บริษัท Mitsubishi Corporation ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 15 และบริษัทฯ
<b>7. บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด</b> เมืองสีโคตตะบอง นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์ : (856 21) 223 911 โทรสาร : (856 21) 222 089	สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 40 ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 76,000,000 เหรียญสหรัฐฯ มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 เหรียญสหรัฐฯ ทุนชำระแล้ว : 76,000,000 เหรียญสหรัฐฯ (1) จัดตั้งใน สปป. ลาว เพื่อรับสัมปทานการผลิตไฟฟ้าในโครงการ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ซึ่งตั้งอยู่ที่แขวงไชยะบุรี สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิต 1,878 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็น เชื้อเพลิงหลัก (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วยบริษัทฯ และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นเท่ากันในสัดส่วนร้อยละ 40 และบริษัท Lao Holding State Enterprise ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20
<b>8. บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด</b> เมืองสีโคตตะบอง นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์ : (856 21) 223 911 โทรสาร : (856 21) 222 089	สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 37.5 ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ทุนจดทะเบียน : 50,000 เหรียญสหรัฐฯ มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 เหรียญสหรัฐฯ ทุนชำระแล้ว : 50,000 เหรียญสหรัฐฯ (1) จัดตั้งใน สปป. ลาว เพื่อรับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหิน ลิกไนต์สำหรับเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัทฯ และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นเท่ากันในสัดส่วนร้อยละ 37.5 บริษัท Lao Holding State Enterprise ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	รายละเอียด
<b>9. บริษัท ไฟฟ้า น้ำจิม 3 จำกัด</b> No.218, Unit 12 Ban Thongkang, Sokpaluang Road, Sisattanak District, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ : (856 21) 412 639 โทรสาร : (856 21) 412 644	สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 25 ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 300,000 เหรียญสหรัฐ มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 เหรียญสหรัฐ ทุนชำระแล้ว : 60,000 เหรียญสหรัฐ (1) จัดตั้งในสปป.ลาว เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจิม 3 กำลังการผลิตติดตั้ง 440 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท จีเอ็ม เอส ลาว จำกัด ร้อยละ 27 บริษัท มารูเบนี คอร์ปอเรชั่น ร้อยละ 25 Lao Holding State Enterprise ร้อยละ 23 และบริษัทฯ
<b>10. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด</b> 8/8 หมู่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 ทะเบียนเลขที่ 0105553085861 โทรศัพท์ : 02 978 5200 โทรสาร : 02 978 5080 ต่อ 5200	สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 49 ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 1,320 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท ทุนชำระแล้ว : 1,100 ล้านบาท (1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก สัญญา Non-Firm จำนวน 8 โครงการ ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา สุพรรณบุรี และนครปฐม มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 34.25 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ยันฮี โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และบริษัทฯ
<b>11. บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด</b> เลขที่ 110 หมู่ 9 ตำบลดอนทราย อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120 ทะเบียนเลขที่ 0105552116967 โทรศัพท์ : 0 3237 5869 โทรสาร : 0 3237 5870	สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 40 ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 2,506 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท ทุนชำระแล้ว : 1,250 ล้านบาท (1) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทสัญญา Firm ระบบ Cogeneration ซึ่งตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมจังหวัดราชบุรี จำนวน 2 โครงการ รวมขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 210 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ไทยเวิลด์ เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และบริษัทฯ

## ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง

## รายละเอียด

## 12. บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

## สำนักงานใหญ่

999 หมู่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง  
อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

## สำนักงานสาขาที่ 1

8/8 หมู่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมือง

จังหวัดนนทบุรี 11000

ทะเบียนเลขที่ 0135553000881

โทรศัพท์ : 0 2978 5283

โทรสาร : 0 2978 5080

- สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 40
- ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ
- ทุนจดทะเบียน : 242 ล้านบาท
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท
- ทุนชำระแล้ว : 242 ล้านบาท
- (1) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทสัญญา Firm ระบบ Cogeneration ซึ่งตั้งอยู่ที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี จำนวน 1 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 122 เมกะวัตต์
- (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากันในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัทฯ

## 13. บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด

87 อาคารเอ็ม.ไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้น 27

ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ทะเบียนเลขที่ 0105552056166

โทรศัพท์ : 0 2654 1155-8

โทรสาร : 0 2654 1159

- สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 20
- ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
- ทุนจดทะเบียน : 1,996.02 ล้านบาท
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท
- ทุนชำระแล้ว : 1,909.71 ล้านบาท
- (1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 103.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี
- (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท Aeolus Power Co., Ltd. ร้อยละ 60 บริษัท Chubu Electric Power Korat, BV ร้อยละ 20 และบริษัทฯ

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	รายละเอียด
<p><b>14. บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด</b></p> <p>87 อาคารเอ็ม.ไทย. ทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์เพลส ชั้น 27 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330</p> <p>ทะเบียนเลขที่ 0105552072412</p> <p>โทรศัพท์ : 0 2654 1155-8</p> <p>โทรสาร : 0 2654 1159</p>	<p>สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 20</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 1,827 ล้านบาท</p> <p>มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท</p> <p>ทุนชำระแล้ว : 1,589.62 ล้านบาท</p> <p>(1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 103.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี</p> <p>(2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท Aeolus Power Co., Ltd. ร้อยละ 60 บริษัท Chubu Electric Power Korat, BV ร้อยละ 20 และบริษัท</p>
<p><b>15. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด</b></p> <p>333/22 ซอยสุขุมวิท 55 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110</p> <p>ทะเบียนเลขที่ 0105553043106</p> <p>โทรศัพท์ : 0 2712 7374-6</p> <p>0 2185 2342-3</p> <p>โทรสาร : 0 2712 7378</p> <p>0 2185 2344</p>	<p>สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 40</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 162.5 ล้านบาท</p> <p>มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท</p> <p>ทุนชำระแล้ว : 162.5 ล้านบาท</p> <p>(1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี</p> <p>(2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 60 และบริษัท</p>



## ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง

## รายละเอียด

## 16. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด

333/22 ซอยสุขุมวิท 55 ถนนสุขุมวิท

แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

ทะเบียนเลขที่ 0105553043599

โทรศัพท์ : 0 2712 7374-6

0 2185 2342-3

โทรสาร : 0 2712 7378

0 2185 2344

สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 40

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

ทุนจดทะเบียน : 175 ล้านบาท

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท

ทุนชำระแล้ว : 170.63 ล้านบาท

- (1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี
- (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 60 และบริษัทฯ

## 17. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด

333/22 ซอยสุขุมวิท 55 ถนนสุขุมวิท

แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 2712 7374-6

0 2185 2342-3

โทรสาร : 0 2712 7378

0 2185 2344

สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 40

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

ทุนจดทะเบียน : 162.5 ล้านบาท

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท

ทุนชำระแล้ว : 159.25 ล้านบาท

- (1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี
- (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 60 และบริษัทฯ

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	รายละเอียด
<b>18. บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด</b> 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 ทะเบียนเลขที่ 0105552090909 โทรศัพท์ : 0 2910 9700 โทรสาร : 0 2910 9713	สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 40 ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 210 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท ทุนชำระแล้ว : 86.25 ล้านบาท (1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวลจากปึกไม้และ รากไม้ยางพารา มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท พร็ไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ร้อยละ 40 สหกรณ์ออมทรัพย์อัสสิดติก จำกัด ร้อยละ 20 และบริษัทฯ
<b>19. บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด</b> 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 ทะเบียนเลขที่ 0105555032454 โทรศัพท์ : 0 2910 9700 โทรสาร : 0 2910 9713	สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 40 ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าสงขลาไบโอ แมส ทุนจดทะเบียน : 1 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท ทุนชำระแล้ว : 1 ล้านบาท (1) ดำเนินธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับโครงการผลิตไฟฟ้า เชื้อเพลิงชีวมวล บริษัทสงขลาไบโอ แมส จำกัด จังหวัดสงขลา (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท พร็ไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ร้อยละ 40 สหกรณ์ออมทรัพย์อัสสิดติก จำกัด ร้อยละ 20 และบริษัทฯ
<b>20. บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน - เซน้าน้อย จำกัด</b> ชั้น 6 ตึกแคปปิตอลทาวเวอร์ เลขที่ 23 ถนนสิงหา บ้านหนองบอน เมืองไซเลดตา แขวงนครหลวง เวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โทรศัพท์ : (856 21) 455 025 โทรสาร : (856 21) 455 025	สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 25 ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 50,000,000 เหรียญสหรัฐ มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 เหรียญสหรัฐ ทุนชำระแล้ว : 100,000 เหรียญสหรัฐ (1) จัดตั้งใน สปป. ลาว เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน- เซน้าน้อย กำลังการผลิตติดตั้ง 410 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย SK Engineering & Construction Company Limited ร้อยละ 26, Korea Western Power Company Limited ร้อยละ 25, รัฐบาล สปป. ลาว ร้อยละ 24 และบริษัทฯ

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	รายละเอียด
21. บริษัท เค เค เพาเวอร์ จำกัด ประเทศกัมพูชา	<p>สัดส่วนการถือหุ้น (%) : 50</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 เหรียญสหรัฐ</p> <p>มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1,000 เหรียญสหรัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เพื่อพัฒนาและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา</li> </ul>

## เงินลงทุนอื่นๆ

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	รายละเอียด
<p>1. EDL-Generation Public Company (EDL-Gen)</p> <p>Nongbone Road, Fai Village, P.O.Box 2392</p> <p>Vientiane Capital Lao PDR 7<sup>th</sup> Floor Room No.507</p> <p>โทรศัพท์ : (856 21) 454 401</p> <p>โทรสาร : (856 21) 454 400</p> <p>เว็บไซต์ : www.edlgen.com.la</p>	<p>สัดส่วนของบริษัทฯ (%) : 10.108 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 4,904,867,060,000 กีบ</p> <p>มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 4,000 กีบ</p> <p>ทุนชำระแล้ว : 4,904,867,060,000 กีบ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป. ลาว ถือหุ้นโดยรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าลาว ในสัดส่วนร้อยละ 75 โดยหลักทรัพย์ของ EDL-Gen เป็นหลักทรัพย์แรกๆ ที่เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ของ สปป.ลาว EDL-Gen มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ</li> </ul>



## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2229 2800 โทรสาร 0 2359 1259
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เลขที่ 95 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2677 2000 โทรสาร 0 2677 2222
ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม เฟลส ชั้น 25 ถนนพระราม 4 กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2636 2000 โทรสาร 0 2636 2111 : บริษัท ลีจิงเคเลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 87/1 แคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นส เฟลส ชั้น 20 ถนนวิทญู กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2305 8000 โทรสาร 0 2305 8010
เลขานุการบริษัท	: นางบุญทิรา ด้านคมสถิต อีเมล corporatesecretary@ratch.co.th โทรศัพท์ 0 2794 9510 โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9510
ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์	: นางจรัสสุดา บุญเกิด อีเมล PR@ratch.co.th โทรศัพท์ 0 2794 9940 โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9940
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	: นางสาวอนันดา มุทิตาเจริญ อีเมล IR@ratch.co.th โทรศัพท์ 0 2794 9841 โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9841



# RATCH



บมจ.  
บริษัท ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง

## สำนักงานใหญ่

เลขที่ 123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี ชั้น 31  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

## สำนักงานสาขา

เลขที่ 8/8 หมู่ที่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี  
จังหวัดนนทบุรี 11000  
โทรศัพท์ : 0 2794 9999  
โทรสาร : 0 2794 9998  
เว็บไซต์ : [www.ratch.co.th](http://www.ratch.co.th)  
อีเมล : [contactinfo@ratch.co.th](mailto:contactinfo@ratch.co.th)