พลังไฟฟ้าเพื่อทุกคน

ส่องสว่างสู่ความยั่งยืน

รายงานประจำปี
2561

RATCH

บมจ.
ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง

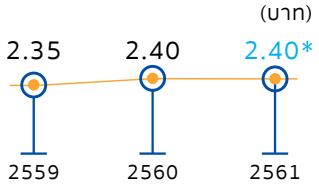
สร้าง
มูลค่าเพิ่ม

กำไรต่อหุ้น

2561

3.85
บาท

เงินปันผลต่อหุ้น



*เสนอเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562

อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร

62.28%

RATCH
บมจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง

สร้าง
ความเป็นเลิศ

การประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2561 ที่ระดับ ดีเลิศ

★★★★★

คะแนนเฉลี่ย 94% **สูงกว่า**คะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ 81%

รางวัลหุ้นยั่งยืนประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

SET SUSTAINABILITY AWARDS 2018

รับผิดชอบต่อ

สังคมและสิ่งแวดล้อม

โครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน ปี 2561

มีชุมชนสมัครเข้าร่วม 1,171 แห่ง

เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.74%

กิจกรรมจิตอาสา

ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วม 157 คน

คิดเป็นจำนวนวันเข้าร่วม 739 คน-วัน

สร้าง

การตระหนักรู้

การอบรมพัฒนาบุคลากร ทั้งระดับผู้บริหารและพนักงาน

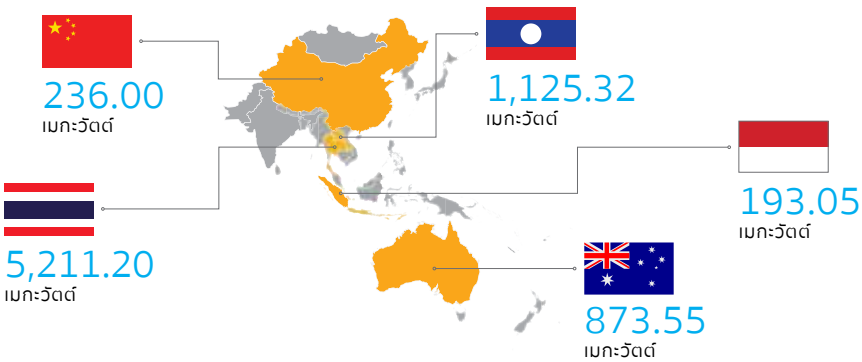
คิดเป็นอัตรา
96.68% ของจำนวนบุคลากรทั้งหมด

สนับสนุนความมั่นคง

ด้านพลังงาน และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน

กำลังการผลิตติดตั้ง ตามสัดส่วนของบริษัท

7,639.12 เมกะวัตต์



RATCH
บมจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง

แสวงหาโอกาส
และทางเลือกใหม่

เป้าหมายระยะยาว
ที่จะเพิ่มกำลังการผลิตเป็น

10,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2566

ลงทุนในโครงการ
น้ำประปาแสนดิน

ในสัดส่วน 40%

วิสัยทัศน์ :

**เป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงาน
และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก**

พันธกิจ :

M1 สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้น
โดยเน้นการสร้างผลตอบแทนทางการเงินสูงสุดอย่างต่อเนื่อง

M2 มุ่งเน้นการสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงาน
และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

M3 มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน และปฏิบัติตามกฎระเบียบ
และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

M4 สร้างการตระหนักรู้และความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเอง
ของพนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการแข่งขัน
ทางธุรกิจในอนาคต

M5 สนับสนุนความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้า
และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของประเทศไทย

M6 แสวงหาโอกาสและทางเลือกใหม่ในธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ
เพื่อสร้างการเติบโตและขยายฐานธุรกิจให้กับผู้ถือหุ้น

เป้าหมาย :

เพิ่มกำลังการผลิตเป็น
10,000 เมกะวัตต์หรือเทียบเท่า
เพิ่มมูลค่ากิจการ
เป็น 2 แสนล้านบาทในปี 2566

รักษาสัดส่วนรายได้
จากในประเทศไม่น้อยกว่าร้อยละ
50
ของรายได้รวมทั้งหมด

เพิ่มกำลังการผลิตใน
Renewable
ไม่น้อยกว่าร้อยละ
20
ของกำลังผลิตรวมของบริษัท
ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เป็นองค์กรที่บริหาร
ด้วยหลักการ
High Performance
Organization

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ :

S1 บริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิมให้ได้เต็มประสิทธิภาพ

S2 มุ่งเน้นพัฒนาโครงการด้านพลังงาน
และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานในตลาดที่มีธุรกิจอยู่แล้ว

S3 แสวงหาพันธมิตรเพื่อขยายการลงทุนโครงการด้านพลังงาน
และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานในตลาดใหม่

S4 สร้างมูลค่าเพิ่มโดยขยายการลงทุนสู่ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
และธุรกิจอื่นๆ

S5 เสริมสร้างขีดความสามารถภายในองค์กร

ค่านิยมร่วม :

แสดงทักษะและความสามารถเต็มที่
อย่างเป็นมืออาชีพด้วยความเป็นเลิศ
และยึดมั่นในความถูกต้องและธรรมาภิบาล

วิเคราะห์โอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ
ตอบสนองอย่างรวดเร็วต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น
และกล้าคิด กล้าทำ และพัฒนาต่อยอดเพื่อสิ่งที่ดีกว่า

แสดงตนเป็นผู้นำและผู้ตามที่ดีตามบทบาทหน้าที่
ในการทำงานร่วมกันกับผู้ที่เกี่ยวข้อง
ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

สารบัญ

010 สารจากประธานกรรมการ
013 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก
014 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
016 คำนิยาม
018 คณะกรรมการบริษัท
022 คณะผู้บริหารและเลขานุการบริษัท
024 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
025 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
027 ภาพรวมทางการเงิน
029 ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
041 รายงานคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
042 โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท
044 โครงสร้างรายได้
049 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
050 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
052 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
055 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
058 ปัจจัยความเสี่ยง
062 รายงานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
064 โครงสร้างการจัดการ
092 รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
094 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
122 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
128 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
134 รายการระหว่างกัน
142 รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
148 งบการเงิน
280 คำอธิบายรายการและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร
296 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น
297 ประวัติกรรมการบริษัท
310 ประวัติผู้บริหาร
321 ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มบริษัท

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2561 ก้าวสู่ปีที่ 18

ที่บริษัทประสบผลสำเร็จ
ในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน
อย่างแข็งแกร่ง เพื่อมุ่งหน้า
สู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงาน
และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ที่ให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่า
ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

(นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์)
ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2561 ก้าวสู่ปีที่ 18 ที่บริษัทประสบผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานอย่างแข็งแกร่ง และเป็นก้าวเดินที่บริษัทยังคงมุ่งพัฒนาและเสริมสร้างขีดความสามารถทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อมุ่งหน้าสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ภายใต้กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อกิจการโดยการบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้ได้เต็มประสิทธิภาพ พัฒนา และแสวงหาพันธมิตรเพื่อขยายการลงทุนด้านพลังงาน ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ เพื่อสร้างการเติบโตและผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม บริษัทยังคงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้สอดรับกับยุทธศาสตร์ชาติที่จะขับเคลื่อนประเทศไปสู่ "ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน" และการเร่งปรับตัวเพื่อก้าวให้ทันและสามารถเติบโตท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี (Disruptive Technology) จึงมีการทบทวนกลยุทธ์ ทิศทางธุรกิจ และการเสริมสร้างความเข้มแข็งของบริษัท รวมถึงการแสวงหาโอกาสและทางเลือกใหม่ด้านธุรกิจพลังงาน และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน มีการพัฒนาปรับปรุงขีดความสามารถเพื่อก้าวขึ้นสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization) และมีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจที่เป็น New S-Curve ที่เชื่อมโยงกับนวัตกรรมและเป็นโอกาสสร้างการเติบโตและขยายฐานธุรกิจในอนาคต การบริหารและดำเนินงานของบริษัทยึดหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจะเป็นฐานรากที่แข็งแกร่งของการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปี 2561 บริษัทบรรลุผลสำเร็จจากการเข้าลงทุนและพัฒนาโครงการต่างๆ ด้านพลังงาน โดยได้เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดร้อยละ 20 จาก Broadspectrum Pty Limited ผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100 เมื่อเดือนพฤษภาคม 2561 รวมทั้งมีโรงไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่สามารถให้บริการเชิงพาณิชย์ที่สำคัญเพิ่มเติม ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1 ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald การเสริมการให้บริการกู้คืนระบบโรงไฟฟ้า Kemerton ในเครือรัฐออสเตรเลีย และการเข้าร่วมดำเนินธุรกิจผลิตน้ำประปาแสนดิน ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ส่งผลให้ปี 2561 บริษัทมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วรวมทั้งสิ้น 6,863.25 เมกะวัตต์เทียบเท่า ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าในประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวอลด์ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์โคราช 3, 4 และ 7 โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และ 3 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอแมส 2) โรงไฟฟ้าในต่างประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2 ใน สปป.ลาว และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและพลังงานลมในเครือรัฐออสเตรเลีย นอกจากนี้บริษัทยังมีธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ อาทิ ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด และบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

ปัจจุบันบริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 775.87 เมกะวัตต์เทียบเท่า โดยมีโครงการที่คาดว่าจะเริ่มทยอยเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และสร้างรายได้ให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่องดังนี้ ปี 2562 จำนวน 3 โครงการ คือ โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จังหวัดราชบุรี โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville ในเครือรัฐออสเตรเลีย และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เซเปียน-เซน้ำน้อย ใน สปป.ลาว ปี 2563 จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร (ส่วนขยาย) จังหวัดปทุมธานี และปี 2564 จำนวน 4 โครงการ ประกอบด้วย โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ Fangchenggang II ในสาธารณรัฐประชาชนจีน โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง)

ในปี 2561
บริษัทมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วรวมทั้งสิ้นกว่า **6,863.25** เมกะวัตต์เทียบเท่า

★★★★★
ปัจจุบันบริษัทยังมีธุรกิจเกี่ยวเนื่องซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น **775.87** เมกะวัตต์เทียบเท่า

อย่างไรก็ตาม เมื่อกลางปี 2561 บริษัทมีความเสียใจเป็นอย่างยิ่งต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย ใน สปป.ลาว ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างได้เกิดกรณีสันเขื่อนดินย่อยกั้นช่องเขาส่วน D ที่สร้างขึ้นเพื่อเสริมการกั้นน้ำรอบอ่างเก็บน้ำเซน้ำน้อยของโครงการ ได้เกิดรอยร้าวและมีมวลน้ำจำนวนมากไหลออกบริเวณพื้นที่ท้ายเขื่อนลงสู่ลำน้ำเซเปียนออกไปประมาณ 5 กิโลเมตร ส่งผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนและพื้นที่โดยรอบบริเวณท้ายลำน้ำเซเปียนที่เชื่อมต่อลำน้ำเซกอง ในเบื้องต้นบริษัทร่วมกับผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนมอบความช่วยเหลือที่จำเป็นเร่งด่วนเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนแก่ประชาชนและครอบครัวของผู้ได้รับผลกระทบ นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานจิตอาสาของบริษัทได้เดินทางลงไปในพื้นที่เพื่อให้กำลังใจและให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ เพิ่มเติมโดยทันที อาทิ การจัดตั้งโรงครัวเพื่อทำอาหารมอบแก่ผู้ประสบภัยและเจ้าหน้าที่ รวมทั้งประสานงานกับทางการของ สปป.ลาว เกี่ยวกับความต้องการความช่วยเหลือที่จำเป็นเร่งด่วนเพิ่มเติม สำหรับสาเหตุของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอยู่ระหว่างการสอบสวนข้อเท็จจริงโดยคณะกรรมการที่รัฐบาล สปป.ลาว เป็นผู้จัดตั้งขึ้น ในส่วนของโครงการได้มีการประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐของ สปป.ลาว ที่รับผิดชอบโดยตรงเพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูทั้งด้านเทคนิค สังคม และสิ่งแวดล้อม ร่วมกันอย่างใกล้ชิด

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 บริษัทยังคงสร้างผลกำไรได้อย่างน่าพอใจต่อเนื่อง โดยบริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 45,083.54 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปีเป็นจำนวน 5,587.60 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีที่ผ่านมา 450.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.50 เนื่องจากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน แต่สิ่งหนึ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง ได้แก่ การได้รับการประกาศคงอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือของบริษัทที่ระดับ AAA, BBB+ และ Baa1 โดย TRIS Rating, S&P Global Ratings และ Moody's Investors Service ตามลำดับ ซึ่งเป็นเครดิตความน่าเชื่อถือเทียบเท่าอันดับเครดิตของประเทศ

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทยังคงยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีคุณธรรม จริยธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส ไม่คอร์รัปชั่น และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม โดยสะท้อนให้เห็นได้จากการประกาศผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งบริษัทได้รับการประเมินที่ระดับ "ดีเลิศ" มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมเท่ากับร้อยละ 94 ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ร้อยละ 81 และได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืน "ดีเยี่ยม" ประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากการพิจารณาของ CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และสถาบันไทยพัฒน์ รางวัลหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รางวัลบูธยอดเยี่ยมในการนำเสนอข้อมูลและบริการแก่ผู้เข้าชมงานในงาน "มหกรรมการลงทุนครบวงจรแห่งปี SET in the City กรุงเทพมหานคร 2018" อีกทั้งยังได้รับการประเมินผลโครงการประเมินสำนักงานสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ปี 2561 ระดับ "ดีเยี่ยม" (ทอง) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อีกด้วย

การดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทยังคงยึดมั่นดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมในทุกมิติอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ อาทิ โครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน โครงการศึกษาการกักเก็บคาร์บอนและความหลากหลายทางชีวภาพในป่าชุมชนอย่างมีส่วนร่วม โครงการพลังงานชุมชน โครงการ @CareLine เครือข่ายปันสุข โครงการสุขสูงวัย สร้างไทยแข็งแรง โครงการภุมรี พลังสตรี... พลังรักษ์สิ่งแวดล้อม กิจกรรมพนักงานจิตอาสา และโครงการการศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพใน สปป.ลาว เป็นต้น ซึ่งโครงการต่างๆ เหล่านี้ล้วนแต่จัดทำขึ้นเพื่อการมีส่วนร่วมในการแก้หรือบรรเทาปัญหาในด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในมิติต่างๆ อาทิ การอนุรักษ์พลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การสนับสนุนส่งเสริมป่าชุมชนเพื่อรักษาแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติ และลดภาวะโลกร้อน การส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงวัย และการเสริมสร้างความพร้อมในการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพแก่เด็กและเยาวชน รวมถึงการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกการแบ่งปันและการทำงานเพื่อสาธารณประโยชน์ตอบแทนสังคมในฐานะพลเมืองที่ดีของประเทศอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินกิจการของบริษัทด้วยดีเสมอมา และบริษัทเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจตามแนวทางการบริหารจัดการภายใต้แผนกลยุทธ์ที่ได้วางไว้ จะสามารถพัฒนาและนำพาบริษัทให้เติบโตเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงาน และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกได้ตามเป้าหมายต่อไป

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

ณ วันที่ 6 กันยายน 2561 (Record Date)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	652,500,000	45.00
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	254,174,614	17.53
3	สหกรณ์ออมทรัพย์ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	55,381,000	3.82
4	สำนักงานประกันสังคม	48,475,300	3.34
5	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	33,091,355	2.28
6	AIA COMPANY LIMITED - EQ3-P	27,325,400	1.89
7	STATE STREET EUROPE LIMITED	26,876,065	1.85
8	นายมิน เธียรวร	21,600,000	1.49
9	กองทุนส่วนบุคคล สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด 2	12,580,400	0.87
10	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	8,472,800	0.58
	รวม	**1,140,476,934**	**78.65**
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	309,523,066	21.35
	จำนวนหุ้นทั้งสิ้น	**1,450,000,000**	**100.00**

หมายเหตุ

1. รายชื่อผู้ถือหุ้นรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท
2. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่รวมถึงลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อดำเนินการดังกล่าว และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทที่มีผู้แทนมาเป็นกรรมการบริษัท จำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 13 คน
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทที่ ตลท. ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสารเอ็นวีดีอาร์ ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใน ตลท. โดยอัตโนมัติเพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้จากการขายเอ็นวีดีอาร์ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใน ตลท. ผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการ แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของ ตลท. www.set.or.th)

   ทั้งนี้ ณ วันที่ 6 กันยายน 2561 มีผู้ลงทุนรายใหญ่ในตราสารเอ็นวีดีอาร์ที่มีหุ้นของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง ดังนี้

ลำดับที่	ผู้ลงทุนรายใหญ่	จำนวน NDVR	ร้อยละของหลักทรัพย์อ้างอิง
1	NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	173,278,900	11.95
2	NORTRUST NOMINEES LIMITED-THE NORTHERN TRUST COMPANY RE IEDU UCITS CLIENTS 10 PCT ACCOUNT	20,739,000	1.43
3	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	11,904,400	0.82
4	STATE STREET EUROPE LIMITED	8,089,150	0.56
5	RBC INVESTOR SERVICES BANK S.A	7,917,800	0.55

4. ณ วันที่ 6 กันยายน 2561 บริษัทมีผู้ถือหุ้นต่างชาติจำนวน 89 รายจากผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 20,351 ราย โดยผู้ถือหุ้นต่างชาติถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 108,316,194 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 7.47 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งไม่เกินจากข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดว่า “ห้ามมิให้บุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด”
5. ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยตามเกณฑ์ Free Float จำนวน 19,118 ราย คิดเป็นร้อยละ 42.92 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่	:	0107543000031
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	:	พลังงานและสาธารณูปโภค
ประเภทธุรกิจ	:	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ก่อตั้งบริษัท	:	7 มีนาคม 2543
จดทะเบียนหลักทรัพย์	:	13 ตุลาคม 2543
ชื่อหลักทรัพย์	:	RATCH
เริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	:	2 พฤศจิกายน 2543
ทุนจดทะเบียน	:	14,500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,450 ล้านหุ้น)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	14,500 ล้านบาท (วันที่ 26 ตุลาคม 2543)

ช่องทางการติดต่อ

สำนักงานบริษัท	:	8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 ประเทศไทย		
		โทรศัพท์ 0 2794 9999	โทรสาร 0 2794 9998	
		เว็บไซต์ www.ratch.co.th	อีเมล contactinfo@ratch.co.th	
เลขานุการบริษัท	:	โทรศัพท์ 0 2794 9510	โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9510	อีเมล CS@ratch.co.th
ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ 0 2794 9940	โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9940	อีเมล PR@ratch.co.th
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	:	โทรศัพท์ 0 2794 9520	โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9520	อีเมล internalaudit@ratch.co.th
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ 0 2794 9841-2	โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9841	อีเมล IR@ratch.co.th
ข้อมูลรายงานประจำปี	:	โทรศัพท์ 0 2794 9510	โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9510	อีเมล CS@ratch.co.th
ข้อมูลรายงานความยั่งยืน	:	โทรศัพท์ 0 2794 9940	โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9940	อีเมล sustainability@ratch.co.th

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9999
ผู้สอบบัญชี	**บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด** อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2677 2000 โทรสาร 0 2677 2222
ที่ปรึกษากฎหมาย	**บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด** 990 อาคารอับดุลราฮิม เพลส ชั้น 5 และชั้น 21-25 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0 2636 2000 โทรสาร 0 2636 2111 **บริษัท ลิ้งค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด** 87/1 แคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์ เพลส ชั้น 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2305 8000 โทรสาร 0 2305 8010

คำนิยาม

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
บริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

โรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท

กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ	
โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร (ส่วนขยาย)	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวอลด์	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
โรงไฟฟ้าราชบุรี	โรงไฟฟ้าราชบุรี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์	โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอแมส	โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2	โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3	โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 3	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 4	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 7	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
กลุ่มโครงการในต่างประเทศ	
โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ Fangchenggang II	โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ Fangchenggang II บริษัท Guangxi Fangchenggang Nuclear Power (II) Company Limited
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau บริษัท PT Medco Ratch Power Riau
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซกอง 4A และ 4B	โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซกอง 4A และ 4B ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย	โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2 บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน-1	โรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน-1 บริษัท PT Bajradaya Sentranusa (BDSN)
โรงไฟฟ้าราช-ออสเตรเลีย	โรงไฟฟ้าของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู	โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
โครงการน้ำประปาแสนดิน	โครงการน้ำประปาแสนดิน บริษัท เอเชีย วอเตอร์ จำกัด ผู้เดียว

หน่วยงานอื่น ๆ

ก.ล.ต.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กฟน.	การไฟฟ้านครหลวง
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตลท.	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
รฟม.	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
BTS	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
IOD	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
STEC	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
TSD	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ศัพท์เทคนิค

บริษัทจดทะเบียน	บริษัทที่มีหุ้นสามัญจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
EV	มูลค่ากิจการ
HPO	High Performance Organization
IPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่
PDP	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
SPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก
VSPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก

คณะกรรมการบริษัท

01.
นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์

- ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

02.
นายชวน ศิรินันท์พร

- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

03.
นายสมัคร เชาวภานันท์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

04.
นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร

- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

05.
นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

06.
นางศิริพร เหลืองนวล

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

07.
นายสุชาลี สุมามาลย์

- กรรมการ
  (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- กรรมการทรัพยากรบุคคล
  และกำหนดค่าตอบแทน

08.
นายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์

- กรรมการ
  (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- กรรมการทรัพยากรบุคคล
  และกำหนดค่าตอบแทน

09.
นายรัตนชัย นามวงศ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

10. นายวีระศักดิ์ พึ่งรัศมี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

11. นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

12. นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

13. นายกิจจา ศรีพัฒางกุระ

- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- เลขานุการคณะกรรมการ

คณะผู้บริหารและเลขานุการบริษัท

01 **นายกิจจา ศรีพัฒางกุระ**
กรรมการผู้จัดการใหญ่

02 **นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
พัฒนาธุรกิจ

03 **นายรภุก สัตยาภรณ์**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
พัฒนาโครงการ

04 **นายสมนึก จินดาทรัพย์**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารสินทรัพย์

05 **นางสุนี รัชตมุทธา**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
การเงิน

06 **นายประยุทธ ธงสุวรรณ**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารองค์กร

07 **นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
การเงิน

08 **นายศักดิ์ชัย ศรีเพชร**
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน

09 **นางสุพัตรา ทองกาญจน์**
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ฝ่ายประมวลบัญชี

10 **นางสาวจตุพร เลาหพิบูลรัตนา**
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี
และบัญชีแยกประเภท

11 **นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์**
ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับ
และวิเคราะห์บัญชี

12 **นายสมบูรณ์ โฆษิตวานิช**
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ฝ่ายตรวจสอบภายใน

13 **นายสมหมาย ภูษณชาคร**
เลขานุการบริษัท

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงสมเหตุผลและโปร่งใส เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รับการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า รายงานทางการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวม 5 องค์ประกอบ คือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และการติดตามการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์)
ประธานกรรมการ

(นายกิจจา ศรีพัฒฒางกุระ)
กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ (2) นางศิริพร เหลืองนวล และ (3) นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยมีนายสมบูรณ์ โฆษิตวานิช ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการ

ในระหว่างปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบ ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 โดยแต่งตั้งนายสมบูรณ์ หน่อแก้ว เป็นกรรมการตรวจสอบ แทนนางสาวประภา ปูรณโชติ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งเนื่องจากหมดวาระ

กรรมการตรวจสอบทุกท่านปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ว่าด้วย คณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2560 และระเบียบบริษัท ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ซึ่งสอดคล้องกับ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุม ทุกครั้ง และมีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มี ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชี มีความเป็นอิสระในการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มี สาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน และการประชุมร่วมกันระหว่าง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง เพื่อรับทราบและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการบริหาร ความเสี่ยง (รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่าน ปรากฏอยู่ในตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ) ในการประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบจะมีฝ่ายบริหารของบริษัท บริษัทย่อย และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุม แต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทเป็นวาระประจำ

ในรอบปีที่ผ่านมา
คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ความเชื่อถือได้ ของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อยว่าได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับ คำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร จนมั่นใจว่าการจัดทำ งบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐาน การรายงานทางการเงินก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

- สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสามารถบรรลุเป้าหมาย

ตามที่กำหนดไว้ โดยพบว่ากรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และได้นำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่นมาปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป และฝ่ายบริหารได้รายงานความเคลื่อนไหวของรายการต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบทุกไตรมาส

- กำกับดูแลระบบบัญชี และรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการต่างๆ มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น รวมทั้งมีการนำไปปฏิบัติอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

- สอบทานการบริหารความเสี่ยง ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงกับฝ่ายบริหารและจัดให้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญของเศรษฐกิจโลก ภูมิภาค และความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ รวมทั้งความเสี่ยงจากโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

- กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี รับทราบรายงานผลการตรวจสอบ และให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้รัดกุมเพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการดำเนินงาน การติดตามผลและการปรับปรุงแก้ไข พิจารณางบประมาณบุคลากรและการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน และเสนอให้มีการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลโดยทำการประเมินงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review) จากผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อให้งานตรวจสอบภายในดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน ไม่พบจุดอ่อน หรือข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งไม่พบข้อสังเกตหรือประเด็นที่อาจเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชั่น การดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับการประเมินของผู้สอบบัญชีของบริษัท

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งนายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3565) หรือนายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4068) หรือนายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6333) แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ประจำปี 2562 โดยมีค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชีรวมเป็นเงิน 2.87 ล้านบาท โดยค่าสอบบัญชีเฉพาะส่วนของบริษัท คิดเป็นเงิน 1.25 ล้านบาท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

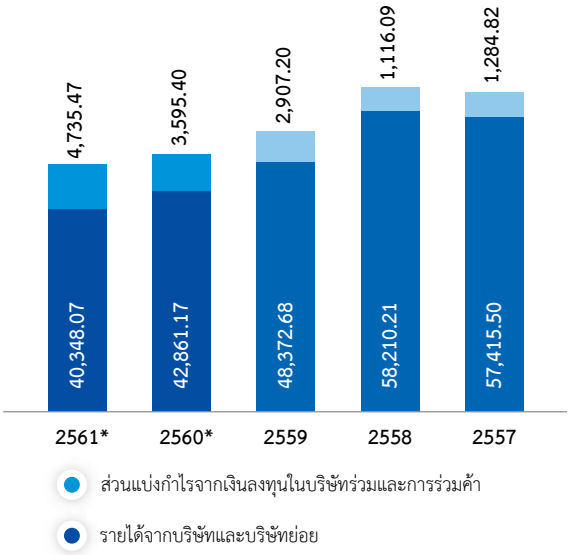
(นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

ภาพรวมทางการเงิน

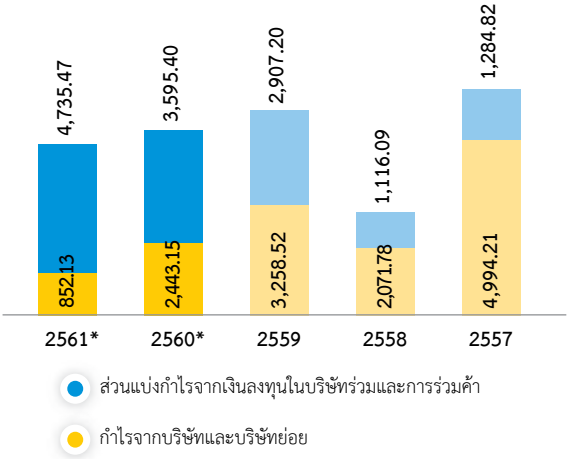
		2561 *	2560 *	2559	2558	2557
งบกำไรขาดทุน						
รายได้รวม	ล้านบาท	45,083.54	46,456.57	51,279.88	59,326.30	58,700.32
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) **	ล้านบาท	9,599.80	9,236.32	9,323.54	8,644.78	10,175.05
กำไรสำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัท	ล้านบาท	5,587.60	6,038.55	6,165.72	3,187.87	6,279.03
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์	ล้านบาท	101,251.90	93,794.41	96,391.09	92,605.05	96,235.04
หนี้สิน	ล้านบาท	41,315.88	34,784.91	33,938.32	32,185.21	35,035.64
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	59,936.02	59,009.50	62,452.77	60,419.84	61,199.40
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ						
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	41.34	41.16	42.98	41.51	41.92
กำไรต่อหุ้น	บาท	3.85	4.16	4.25	2.20	4.33
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	2.40***	2.40	2.35	2.27	2.27
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร	ร้อยละ	62.28	57.63	55.27	103.25	52.42
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี	บาท	50.75	54.25	50.00	47.50	58.75
อัตราส่วนทางการเงิน (ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.22	2.44	2.42	2.23	1.96
กำไรต่อรายได้รวม (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	ร้อยละ	43.53	36.15	40.85	30.28	36.03
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	10.79	9.43	9.81	7.48	9.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ	6.60	5.75	6.26	4.61	6.09
EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ	9.84	9.73	9.87	9.16	10.70
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.69	0.59	0.54	0.53	0.57
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.32	0.20	0.19	0.16	0.13
การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ล้านบาท	3,654.89	3,920.38	3,313.03	3,552.83	3,815.90

หมายเหตุ
* ข้อมูลปี 2560 - 2561 จัดทำตามนโยบายการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง
** ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
*** เสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 12 เมษายน 2562

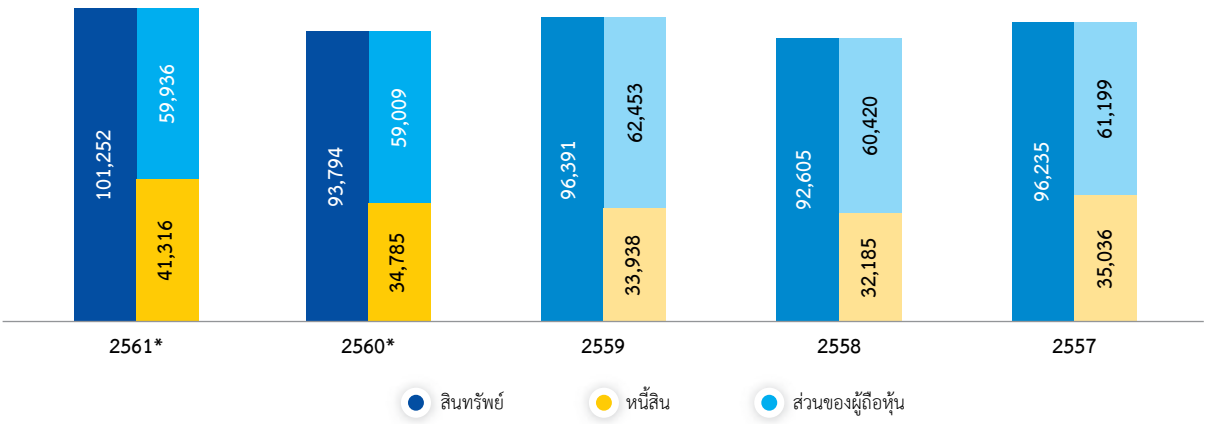
รายได้รวม (ล้านบาท)



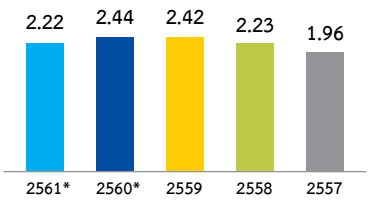
กำไรส่วนของบริษัท (ล้านบาท)



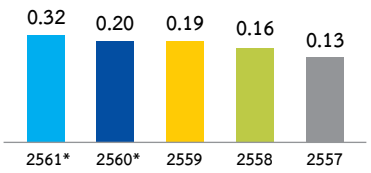
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)



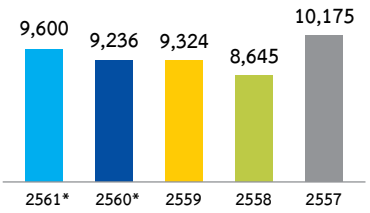
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



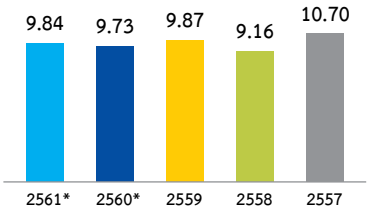
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



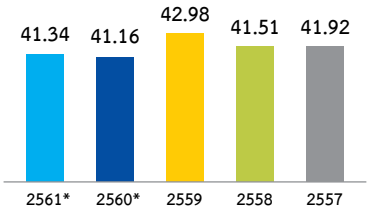
EBITDA (ล้านบาท)



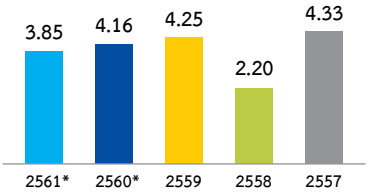
EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (ร้อยละ)



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)



กำไรต่อหุ้น (บาท)



หมายเหตุ * ข้อมูลปี 2560 - 2561 จัดทำตามนโยบายการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน รวมทั้งสิ้น 7,639.12 เมกะวัตต์ เทียบเท่า ประกอบด้วย

1. โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์		2. โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา	
โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้ง ตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้ง ตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ แยกตามกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้า			
1) กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่			
1. ราชบุรี	3,645.00	-	-
2. ไตรเอนเนอจี้	720.00		
3. ราชบุรีเพาเวอร์	372.50		
2) กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก			
1. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวอลด์	93.60	1. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	34.73
2. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร	55.65	2. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร (ส่วนขยาย)	23.99
รวม	**4,886.75**	**รวม**	**58.72**
กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ แยกตามประเภทพลังงานทดแทน			
1) พลังงานแสงอาทิตย์			
1. พลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า	20.73	-	-
2. พลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 3	2.88		
3. พลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 4	2.88		
4. พลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 7	2.88		
2) พลังงานลม			
1. พลังงานลมห้วยบง 2	20.70	-	-
2. พลังงานลมห้วยบง 3	20.70		
3) พลังชีวมวล			
1. พลังงานชีวมวลสงขลาไบโอแมส	3.96	-	-
รวม	**74.73**	**รวม**	**-**
กลุ่มโครงการในต่างประเทศ			
1) สปป. ลาว			
1. พลังความร้อนหงสา	751.20	1. พลังน้ำ เซเปียน-เซน้ำน้อย	102.50
2. พลังน้ำ - น้ำงึม 2	153.75		
2) ออสเตรเลีย			
1. ราช-ออสเตรเลีย	831.05	1. ราช-ออสเตรเลีย	42.50
- Townsville Power Plant 234.00		- Collinsville Solar Farm 42.50	
- Kemerton Power Plant 315.20			
- Mount Emerald Wind Farm 180.45			
- BP Kwinana Power Plant 35.40			
- Starfish Hill Wind Turbine Power Plant 33.00			
- Toora Wind - Turbine Power Plant 21.00			
- Windy Hill Wind - Turbine Power Plant 12.00			
3) สาธารณรัฐประชาชนจีน			
-		1. นิวเคลียร์ Fangchenggang II	236.00
4) สาธารณรัฐอินโดนีเซีย			
1. พลังน้ำอาซาฮาน-1	47.90	1. พลังความร้อนร่วม Riau	145.15
รวม	**1,783.90**	**รวม**	**526.15**
กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง			
1. ลงทุนในหลักทรัพย์ EDL-Generation Public Company	114.97	1. โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู	97.00
2. น้ำประปาแสนดิน	2.90	2. โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	94.00
รวม	**117.87**	**รวม**	**191.00**
รวมทั้งสิ้น	**6,863.25**	**รวม**	**775.87**

ปี 2561 บริษัทมุ่งมั่นบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ทั้งประเภทโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักและโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในประเทศ โรงไฟฟ้าในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อเสริมสร้างฐานธุรกิจของบริษัทให้มีความแข็งแกร่ง มั่นคง และสะท้อนผลการดำเนินงานและผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นอย่างน่าพอใจนอกเหนือการสร้างการเติบโตโดยการขยายการลงทุนสู่เป้าหมายที่จะเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 10,000 เมกะวัตต์ เทียบเท่า หรือเพิ่มมูลค่ากิจการเป็น 200,000 ล้านบาทในปี 2566 ดังนี้

1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

- **โรงไฟฟ้าที่ให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว**

1. **กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ แบ่งตามกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้า**

   1) **กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPPs)**

โรงไฟฟ้าราชบุรี สามารถบริหารจัดการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยมีความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Availability) ร้อยละ 89.16 เสถียรภาพการเดินเครื่อง (CAH Index) 1.0360 เท่า ประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Ratio) 1.0066 เท่า และสามารถบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมได้ตามมาตรฐาน (OHSAS 18001:2007 และ ISO 14001:2004) โดยในปี 2561 โรงไฟฟ้าราชบุรีได้รับรางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ Zero Accident Campaign 2018 ระดับเงิน รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2561 ระดับประเทศ ประเภทรางวัลประกาศเกียรติยศ และรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2561 “รางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 10 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2552 - พ.ศ. 2561)” ประเภทไม่มีสหภาพแรงงานและเป็นสถานประกอบกิจการขนาดเล็ก จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ สามารถบริหารจัดการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ามีความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Availability) ร้อยละ 94.02 เสถียรภาพการเดินเครื่อง (CAH Index) 1.0757 เท่า ประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Ratio) 1.0230 เท่า และสามารถบริหารจัดการทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ได้ตามมาตรฐานการรับรอง OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2004 และ ISO 9001:2008 โดยในปี 2561 โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2561 ระดับประเทศ ประเภทรางวัลประกาศเกียรติยศเป็นปีที่ 8 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ งานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ามีความพร้อมจ่าย (Availability) ตลอดปีคิดเป็นร้อยละ 91.00 ค่าดัชนีแสดงเสถียรภาพการเดินเครื่อง (CAH Index) เท่ากับ 1.0000 เท่า และอัตราส่วนประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Ratio) เท่ากับ 1.0250 เท่า นอกจากนี้โรงไฟฟ้าได้ดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2561 โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์มีส่วนอนุรักษ์พลังงานภายในโรงไฟฟ้าด้วยการเปลี่ยนใบพัดลมระบายความร้อนที่หอหล่อเย็นของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ชุดที่ 2 จำนวนหนึ่งตัวเป็นชนิดที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากปี 2560 ปรากฏว่าได้ผลการประหยัดพลังงานไฟฟ้ามากกว่าร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับพัดลมที่ใช้อยู่เดิม หรือเท่ากับ 220,752 หน่วยต่อปี และอีกหนึ่งโครงการคือโครงการเปลี่ยนโคมไฟแสงสว่างในพื้นที่ที่เปิดใช้งานตลอด 24 ชั่วโมงไปเป็นหลอดไฟ LED ซึ่งสามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 245,280 หน่วยต่อปี ด้านความปลอดภัยได้นำระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS/TIS 18001) เข้าใช้งานและได้รับการรับรองเมื่อเดือนมกราคม ปี 2555 จนถึงปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นให้พนักงานและผู้เข้ามาทำงานในพื้นที่โรงไฟฟ้าได้ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ตลอดจนมาตรฐานด้านความปลอดภัยต่างๆ อย่างเคร่งครัด ส่งผลให้สถิติการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์เป็นเวลาติดต่อกันรวมการทำงานมากกว่า 5.8 ล้านชั่วโมง-คน เป็นผลให้ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2561 ระดับประเทศ ประเภทรางวัลประกาศเกียรติยศ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 (ระดับทอง) จากกระทรวงแรงงาน และได้รับประกาศเกียรติคุณจากกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ จากกระทรวงแรงงาน นอกจากนี้ได้เข้าร่วมโครงการโรงงานสีขาวร่วมกับจังหวัดราชบุรี และได้รับเกียรติบัตรและใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดราชบุรี ด้านการดูแลสุขภาพของพนักงาน มีการรณรงค์การเลิกสูบบุหรี่ และมีผู้สามารถเลิกบุหรี่ได้สำเร็จเป็นที่น่าพอใจ ทำให้ได้รับรางวัลสถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพระดับก้าวหน้า โดยสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพในปี 2561

2) กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPPs)

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวอลด์ มีผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี ด้านการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย และมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างเคร่งครัดจนได้รับรางวัลต่างๆ อาทิ รางวัล Green Industry "อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity)" จากกระทรวงอุตสาหกรรม รางวัลกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) ระดับต้น เป็นปีที่ 2 จากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) และการรับรองระบบการบริหารจัดการระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ระยะเวลา 25 ปี (จำนวน 90 เมกะวัตต์) และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร ปี 2561 โรงไฟฟ้ามีการบริหารและเดินเครื่องที่มีประสิทธิภาพสูงทำให้มีความพร้อมจ่าย (Availability) มากกว่าร้อยละ 97.50 นอกจากนี้ ได้มีการลงทุนขยายกำลังการผลิตเพิ่มเติม ดังรายละเอียดปรากฏในหัวข้อโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา

2. กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ แบ่งตามประเภทพลังงานทดแทน

1) พลังงานแสงอาทิตย์

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 3 โซล่าเพาเวอร์ โคราช 4 โซล่าเพาเวอร์ โคราช 7 และโซลาร์ต้า ผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี

2) พลังงานลม

โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และห้วยบง 3 ผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี

3) พลังงานชีวมวล

โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอ แมส มีดัชนีสมรรถนะโรงไฟฟ้า (Equivalent Availability Factor: EAF) มีค่าร้อยละ 91.67 และได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 โครงการ Carbon Credits (CDM Programme of Activities) เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพใช้พลังงานในระบบความร้อน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 และโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561

3. กลุ่มโครงการในต่างประเทศ แบ่งตามที่ตั้ง

1) สปป.ลาว จำนวน 2 โรงไฟฟ้า คือ

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ผลการดำเนินงานมีผลกำไรก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนสูงกว่าประมาณการร้อยละ 24 โดยประมาณ เนื่องมาจากค่าความพร้อมจ่ายเชิงพาณิชย์เทียบเท่า (Commercial Equivalent Availability Factor-CEAF) อยู่ที่ร้อยละ 86.71 ดีกว่าแผนร้อยละ 3.46

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2 ผลการดำเนินงานประจำปี 2561 มีผลกำไรสุทธิสูงกว่าประมาณการร้อยละ 70 โดยประมาณ เนื่องจากมีปริมาณน้ำฝนไหลเข้ามาในอ่างเป็นจำนวนมาก รวมถึงทั้งสามารถลดต้นทุนทางการเงินโดยการออกหุ้นกู้มูลค่ารวม 3,000 ล้านบาทเมื่อเดือนมีนาคมที่ผ่านมา

2) เครือรัฐออสเตรเลีย

ปี 2561 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นร้อยละ 100 โดยการซื้อหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 20 จาก Broadspectrum Pty Limited เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 ทำให้บริษัทมีกำลังผลิตตามสัดส่วนในโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องแล้วและอยู่ระหว่างการก่อสร้างโดยบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด คิดเป็น 873.55 เมกะวัตต์ และเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทบรรลุเป้าหมายการเติบโตตามแผนธุรกิจและเพิ่มความสามารถในการสร้างมูลค่าสินทรัพย์และเพิ่มมูลค่าการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีอยู่ในเครือรัฐออสเตรเลีย ซึ่งประกอบด้วยโครงการพลังงานงานทดแทนขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsvilles นอกจากนี้ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้บรรลุข้อตกลงสัญญาเงินกู้จำนวน 312 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เพื่อทดแทนสัญญาเงินกู้เดิม (Refinancing) ก่อนที่จะครบกำหนดสัญญาเดิมในวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงจากเดิม BBSY+2.25% เป็น BBSY+1.55% ทำให้บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีสถานะทางการเงินที่ดีขึ้นและสามารถประหยัดต้นทุนทางการเงินได้ถึง 12.5 ล้านเหรียญออสเตรเลียตลอดอายุสัญญาเงินกู้

บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ดำเนินการติดตั้งชุดเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเครื่องยนต์ดีเซลตามสัญญาเสริมการให้บริการกู้คืนระบบที่โรงไฟฟ้า Kemerton และเริ่มให้บริการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม 2561 การดำเนินการดังกล่าวเป็นการเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์โดยใช้กระแสเงินสดภายในของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในวงเงินประมาณ 10 ล้านเหรียญออสเตรเลีย ซึ่งสามารถเพิ่มรายได้ให้แก่โรงไฟฟ้า Kemerton ตามสัญญาให้บริการเสริมการกู้คืนระบบประมาณ 2 ล้านเหรียญออสเตรเลียต่อปี เป็นระยะเวลา 10 ปี

และส่งผลให้โรงไฟฟ้า Kemerton เป็นโรงไฟฟ้าที่มีความจำเป็นในการรักษาความมั่นคงอย่างต่อเนื่องของระบบไฟฟ้าในเขตพื้นที่ตอนใต้ของรัฐออสเตรเลียตะวันตก สำหรับการปรับปรุงระบบควบคุมโรงไฟฟ้า Townsville เมื่อปี 2560 ส่งผลให้ได้รับการเสนอชื่อและได้รับรางวัลเหรียญทองประเภท Power Plant Upgrade of the Year จากการประกาศรางวัล Asian Power Awards 2018 เมื่อเดือนกันยายน 2561 ณ กรุงจาการ์ตา สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และรับรู้รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561

บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ร่วมกับบริษัทผู้ผลิตเข้าทำการตรวจสอบและประเมินอายุโรงไฟฟ้าพลังงานลม Toora ผลการศึกษาพบว่าสามารถขยายอายุการเดินเครื่องได้จนถึงปี 2575 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อขยายสัญญาเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าให้ครอบคลุมแผนการขยายอายุโรงไฟฟ้าตามผลการศึกษา

3) สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้เข้าร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำอาซาฮาน-1 ขนาดกำลังผลิต 180 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่เดือนมกราคม 2554

- **โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา**

1. กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ แบ่งตามกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPPs)

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร-โครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งประมาณ 60 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 10 ตันต่อชั่วโมง วงเงินลงทุนประมาณ 3,105 ล้านบาท ได้รับความเห็นชอบในการขยายกำลังการผลิตจาก กฟผ. และได้รับความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากสำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเริ่มงานก่อสร้างเมื่อเดือนกันยายน 2561 คาดว่าจะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 24 เดือน มีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2563 โดยโครงการฯ ภายหลังดำเนินการแล้วเสร็จโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนครจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิรวมประมาณ 185 เมกะวัตต์ และขนาดกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 40 ตันต่อชั่วโมง

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น งานก่อสร้าง งานติดตั้งเครื่องจักรหลัก และงานทดสอบระบบต่างๆ มีความก้าวหน้ากว่าร้อยละ 90 ได้มีการลงนามสัญญาบำรุงรักษาเครื่องจักรหลัก (Long Term Service Agreement) และสัญญางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) แล้ว มีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ประมาณเดือนมิถุนายน 2562 โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. และจำหน่ายไอน้ำจำนวน 5 ตันต่อชั่วโมงให้กับบริษัท ราชบุรีเอทานอล จำกัด

2. กลุ่มโครงการในต่างประเทศ แบ่งตามที่ตั้ง

1) สปป.ลาว

โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561 งานก่อสร้างโดยภาพรวมมีความก้าวหน้าร้อยละ 91 แต่เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 ได้เกิดเหตุการณ์สันเขื่อนดินย่อยกั้นช่องเขาส่วน D (Saddle Dam D) ซึ่งสร้างขึ้นเพื่อเสริมการกั้นน้ำรอบอ่างเก็บน้ำเซน้ำน้อยโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย เกิดรอยร้าวและมีมวลน้ำไหลออกบริเวณพื้นที่ท้ายเขื่อนลงสู่ลำน้ำเซเปียนออกไป 5 กิโลเมตร ส่งผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนและพื้นที่โดยรอบบริเวณท้ายลำน้ำเซเปียนที่เชื่อมต่อลำน้ำเซกอง ในเบื้องต้นบริษัท ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ผู้ดำเนินโครงการฯ บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง ได้ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องใน สปป.ลาว ดำเนินการช่วยเหลือประชาชนที่อาศัยอยู่บริเวณพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบอย่างเต็มกำลังความสามารถ ในขณะเดียวกันบริษัทได้แสดงความเสียใจต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและได้มอบความช่วยเหลือเบื้องต้น อาทิ เงินสด เครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็น อาหาร ยารักษาโรค ที่พักและสาธารณูปโภคชั่วคราว และบุคลากร เป็นต้น ผ่านทางการ สปป.ลาว รวมทั้งสนับสนุนผ่านหน่วยงานภาครัฐและเอกชนต่างๆ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนแก่ประชาชนครอบครัว และผู้ได้รับผลกระทบ นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงและทีมงานได้เดินทางเข้าไปในพื้นที่เพื่อให้กำลังใจและให้ความช่วยเหลือในด้านต่างๆ อาทิ การจัดตั้งโรงครัวเพื่อทำอาหาร การประสานงานกับทางการของ สปป.ลาว เกี่ยวกับความต้องการความช่วยเหลือที่จำเป็นเร่งด่วนที่จะช่วยบรรเทาผลกระทบให้แก่ผู้ประสบภัยในพื้นที่โดยทันที การดำเนินการต่อเนื่องในการพัฒนาโครงการ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ได้ส่งทีมผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องลงพื้นที่ตรวจสอบ วิเคราะห์และประเมินสาเหตุเบื้องต้นเพื่อหาแนวทางแก้ไข รวมทั้งได้จัดทำแผนฟื้นฟู (Restoration Plan) ทั้งทางด้านเทคนิค สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้นำเสนอแผนดังกล่าวต่อกระทรวงแผนงานและการลงทุน (Ministry of Planning and Investment) และกระทรวงพลังงานและบ่อแร่ (Ministry of Energy and Mine) สปป.ลาว เพื่อพิจารณาขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาให้ความเห็นชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หลังจากนั้นจะสามารถดำเนินการก่อสร้างเขื่อนคอนกรีตบดอัด (Roller Compacted Concrete Dam) ทดแทนเขื่อนดินย่อยกั้นช่องเขาส่วน D (Saddle Dam D) และดำเนินการในงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

2) เครือรัฐออสเตรเลีย

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville ขณะนี้อยู่ระหว่างการทดสอบเดินเครื่องและทดสอบตามมาตรฐานการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าโดยได้รับใบอนุญาตเดินเครื่องจากรัฐบาลรัฐควีนส์แลนด์และได้รับการขึ้นทะเบียนตามเงื่อนไขของการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนกับ Clean Energy Regulator แล้ว

3) สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

- **โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau** งานก่อสร้างได้มีการลงนามสัญญาหลักกับผู้รับเหมาหลัก 2 ราย ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าและระบบสายส่งไฟฟ้า และผู้รับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซ ลงนามสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา และได้รับอนุมัติรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานภาครัฐ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดหาแหล่งเงินกู้ของโครงการฯ และเริ่มงานปรับพื้นที่และงานโครงสร้างฐานราก

2. ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและการเติบโตของธุรกิจต่อกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ธุรกิจซ่อมบำรุงอุปกรณ์กังหันก๊าซ ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง และอื่นๆ ดังนี้

1) ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ลงทุนและดำเนินการบริหารจัดการเป็นไปตามสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษาให้แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ปี 2561 เดินเครื่องได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สามารถรักษาความพร้อมจ่ายโรงไฟฟ้า รวมทั้งใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพได้ตามแผนที่กำหนดไว้

บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด มีการพัฒนาความสามารถในการซ่อมชิ้นส่วน Hot Gas Path Parts โดยได้รับการรับรองมาตรฐานและคุณภาพจาก Mitsubishi Hitachi Power Systems, Ltd. อย่างต่อเนื่อง และได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพด้านงานซ่อมตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 รวมถึงการเริ่มพัฒนาความสามารถในการซ่อมชิ้นส่วน Hot Gas Path Parts ของเครื่องกังหันก๊าซนอกเหนือจาก Mitsubishi Hitachi Power Systems (MHPS)

บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ระยะเวลา 35 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 และสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563

2) ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด ดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอแมส

3) ธุรกิจอื่น

- ร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) และส่วนต่อขยายโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ศรีรัช-เมืองทองธานี) ในนามกิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ (ผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัทร้อยละ 10, BTS ร้อยละ 75 และ STEC ร้อยละ 15) โดยได้เริ่มงานก่อสร้าง (Notice to Proceed: NTP) เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 โดยมีระยะเวลาการก่อสร้าง 3 ปี 3 เดือน ภายหลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จจะเริ่มทำการเดินรถและเก็บค่าบริการเป็นระยะเวลา 30 ปีตามสัญญาสัมปทาน ทั้งนี้ในปี 2561 ได้จัดทำสัญญาหลักของโครงการฯ แล้วเสร็จ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการรื้อย้ายระบบสาธารณูปโภค งานเสาเข็มเจาะแนวสายทางและสถานี งานเสาเข็มตอกบริเวณศูนย์ซ่อมบำรุง และงานเทฐานรากสำหรับรองรับเสาเข็ม ซึ่งพื้นที่บางส่วนยังอยู่ระหว่างการรอรับมอบ ทั้งนี้โครงการได้มีการประสานงานกับหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อวางแผนงานร่วมกันและทำให้โครงการมีความก้าวหน้าของงานเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ โดยในปัจจุบันมีความก้าวหน้างานสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ร้อยละ 14.71 และ 15.30 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองตามลำดับ
- ยื่นซองประมูลโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (สนามบินดอนเมือง สนามบินสุวรรณภูมิ และสนามบินอู่ตะเภา) ต่อการรถไฟแห่งประเทศไทย (ร.ฟ.ท.) เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 โดยโครงการรถไฟความเร็วสูงเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างรัฐกับเอกชน (PPP) ประเภทโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานโครงการแรกในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (อีอีซี) ระยะทาง 220 กิโลเมตร ความเร็วสูงสุด 250 กิโลเมตรต่อชั่วโมง สัมปทาน 50 ปี มูลค่าโครงการกว่าสองแสนล้านบาท หากชนะการประมูลคาดว่าจะสามารถลงนามสัญญาว่าจ้างกับ ร.ฟ.ท. ได้ราวต้นปี 2562 โดยเอกชนคู่สัญญาจะมีหน้าที่ในการดำเนินงานการพัฒนาโครงการเกี่ยวกับงานก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้า งานการจัดหาแหล่งเงินทุน และงานการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา เป็นต้น
- ได้เข้าลงทุนในโครงการน้ำประปาแสนดิน ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานให้แก่รัฐวิสาหกิจน้ำประปานครหลวงเวียงจันทน์ ขนาดกำลังการผลิตรวม 48,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ระยะเวลาสัมปทาน 50 ปี กำหนดให้บริการเชิงพาณิชย์ระยะแรก 24,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ภายในเดือนธันวาคม 2561 และระยะที่ 2 ประมาณปี 2574 จะขยายกำลังการผลิตเป็น 48,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

ด้านการบริหารงานในกิจการที่บริษัทเข้าลงทุนและร่วมทุน

เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้องกับทิศทาง นโยบาย และบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาส่งกรรมการและผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในกิจการที่กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนและร่วมทุน ตั้งแต่ช่วงการพัฒนา การก่อสร้าง กระทั่งเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และการบริหารสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทให้มีเต็มประสิทธิภาพ

ด้านการบริหารการเงิน

- บริษัทได้ลงทุนในส่วนทุนในบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด จำนวนเงิน 11.58 ล้านเหรียญสหรัฐฯ คิดเป็นจำนวนเงินลงทุนส่วนทุนรวมสะสมทั้งสิ้น 73.84 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- บริษัทได้ลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง โดยถือหุ้นร้อยละ 10 และได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 ของบริษัทร่วมทุนทั้ง 2 บริษัท คือ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด จำนวนเงิน 830 ล้านบาท และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จำนวนเงิน 850 ล้านบาท
- ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ดำเนินงานโดยบริษัท PT Medco Ratch Power Riau สาธารณรัฐอินโดนีเซียผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทย่อยทางอ้อมได้ชำระค่า Project Development Cost ตามสัดส่วนร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 20.50 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- บริษัทได้ลงทุนผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIS”) บริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทถือหุ้นทั้งจำนวนได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเดิมและหุ้นสามัญเพิ่มทุน Fareast Renewable Development Pte. Ltd. (“FRD”) ร้อยละ 50 จาก Fareast Green Energy Pte. Ltd. ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อเข้าร่วมดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1 (Asahan-1) ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย คิดเป็นเงินลงทุนประมาณ 81.89 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ภายหลังการโอนหุ้นแล้วส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้น FRD ประกอบด้วย RHIS ร้อยละ 50 และ Fareast Green Energy Pte. Ltd. ร้อยละ 50 และโครงสร้างผู้ถือหุ้นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1 (Asahan-1) ประกอบด้วย FRD ประมาณร้อยละ 53.21 (บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน RHIS และ FRD ประมาณร้อยละ 26.61) PT Pembangkitan Jawa Bali (บริษัทย่อยของ PLN) ประมาณร้อยละ 36.61 International Finance Corporation (“IFC”) ร้อยละ 5 และส่วนที่เหลือเป็นผู้ถือหุ้นอื่น
- บริษัทได้ลงทุนผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญและเงินกู้ส่วนของผู้ถือหุ้น (รวมถึงสิทธิประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง) ในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม (Broadspectum Pty Limited) ที่ถืออยู่ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 20 คิดเป็นเงินลงทุนประมาณ 53.50 ล้านเหรียญออสเตรเลีย ทั้งนี้ภายหลังการซื้อขายแล้วเสร็จจะส่งผลให้บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ดำเนินการซื้อคืนหุ้นกู้เดิมและออกและเสนอขายหุ้นกู้ใหม่ โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - ดำเนินการซื้อคืนหุ้นกู้เดิม (“Tender Offer”) 300 ล้านเหรียญสหรัฐฯ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนเดือนพฤษภาคม 2562 (“หุ้นกู้ชุดเดิม”) จากนักลงทุนในต่างประเทศ โดยหุ้นกู้ดังกล่าวมีบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันการชำระหนี้ตามหุ้นกู้ ทั้งนี้ได้ดำเนินการซื้อหุ้นกู้ชุดเดิมคืนคิดเป็นจำนวนเงินต้นทั้งสิ้น 193 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
  - ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ 300 ล้านเหรียญสหรัฐฯ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนเดือนมีนาคม 2571 (“หุ้นกู้ชุดใหม่”) ให้กับนักลงทุนในต่างประเทศ โดยเป็นการออกและเสนอขายตามโครงการหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ของบริษัท ทั้งนี้ หุ้นกู้ชุดใหม่มีเงินต้นจำนวน 300 ล้านเหรียญสหรัฐฯ อายุหุ้นกู้ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2571 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี และบริษัทได้ให้การค้ำประกันการชำระหนี้ตามหุ้นกู้ชุดใหม่ สำหรับเงินที่ได้สุทธิจากการออกหุ้นกู้ดังกล่าวนั้นจะถูกนำไปใช้ในการซื้อคืนหุ้นกู้ชุดเดิม และใช้ในกิจการทั่วไปของกลุ่มบริษัท รวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน และ/หรือชำระคืนหนี้ของบริษัทในกลุ่ม

จากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น มีผลให้สามารถขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินต้นจากเดิมครบกำหนดชำระในปี 2562 เป็นกำหนดชำระภายในปี 2571

- เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2561 บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดทยอยชำระคืนเงินต้นไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้มูลค่ารวม 6,400 ล้านบาท จำนวน 4 รุ่น โดยแบ่งเป็นหุ้นกู้อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.68 ต่อปี หุ้นกู้อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี หุ้นกู้อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.85 ต่อปีและหุ้นกู้อายุ 16 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.22 ต่อปีให้กับนักลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ “A-” แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ โดยบริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้จะนำไปชำระเงินกู้เดิม และเพื่อสนับสนุนแผนการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าของบริษัทในเฟส 2 อีกประมาณ 60 เมกะวัตต์ และไอน้ำอีกประมาณ 10 ตันต่อชั่วโมง เพื่อรองรับลูกค้าภายในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งจะทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิรวม (ทั้งเฟส 1 และเฟส 2) ประมาณ 185 เมกะวัตต์ และขนาดกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 40 ตันต่อชั่วโมง

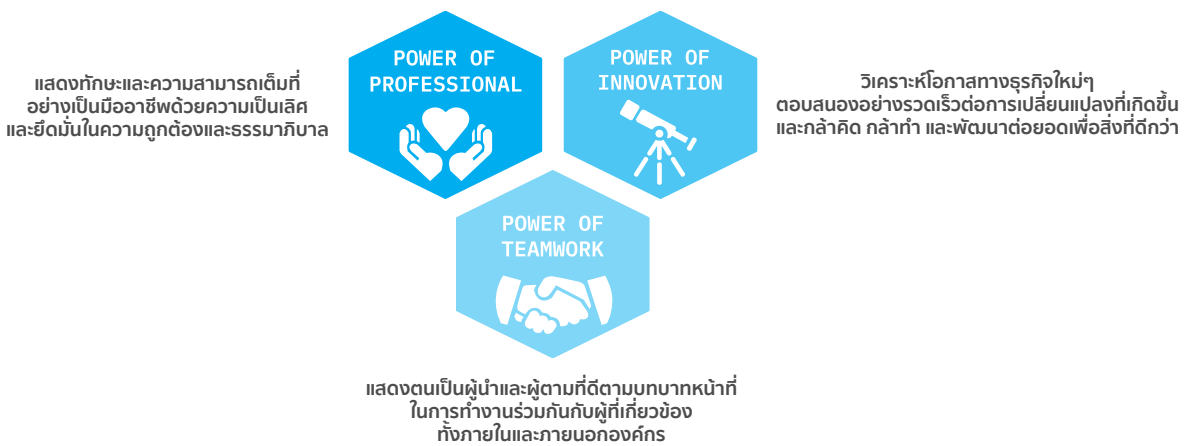
- บริหารเงินสดคงเหลือ โดยพิจารณาผลประโยชน์ในภาพรวมของกลุ่มบริษัท ทั้งในด้านการฝากเงิน การกู้เงิน รวมถึงการพิจารณาสภาพคล่องในการให้เงินกู้ระหว่างกลุ่มบริษัทด้วยกัน ภายใต้นโยบายการเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปผลตอบแทนเฉลี่ยตลอดปี 2561 สำหรับเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาว บริษัทสามารถลงทุนได้ผลตอบแทนสูงกว่าอัตราผลตอบแทนอ้างอิงในตลาด ร้อยละ 0.75
- อันดับเครดิต บริษัทจัดอันดับเครดิต TRIS Rating, S&P Global Ratings และ Moody's Investors Service ได้คงอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทที่ AAA, BBB + และ Baa1 ตามลำดับ ซึ่งถือเป็นเครดิตความน่าเชื่อถือเทียบเท่าอันดับเครดิตของประเทศ

ด้านการบริหารองค์กร

บริษัทตระหนักดีว่าการบริหารจัดการเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพภายในองค์กรให้แข็งแกร่ง เป็นหัวใจหลักในการเสริมสร้างสมรรถนะที่จำเป็นขององค์กร ช่วยเพิ่มศักยภาพขีดความสามารถทางธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกาภิวัตน์และการแข่งขันทางธุรกิจในอนาคต บริหารจัดการองค์กรให้สามารถรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงจากอิทธิพลของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนผ่านอย่างรวดเร็ว (Disruptive Technology) ที่อาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างการลงทุน เป็นที่ยอมรับกันในปัจจุบันว่าการธำรงความสามารถในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจและวิสัยทัศน์องค์กรที่ได้กำหนดไว้จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จได้อย่างยั่งยืนภายใต้เสาหลัก 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ซึ่งนอกเหนือจากการรักษาประสิทธิภาพที่ดีของสินทรัพย์ที่มีอยู่แล้ว ยังมีความพยายามที่จะผลักดันให้เกิดธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กรโดยรวม และได้มุ่งเน้นการขับเคลื่อนองค์กรตามยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจ การปรับปรุงพัฒนางานและการบริหารจัดการที่มีทรัพยากรบุคคลเป็นศูนย์กลาง สรุปการดำเนินการที่สำคัญดังนี้

1. การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของวัฒนธรรมองค์กร ในปี 2561 บริษัทได้ทบทวนค่านิยมองค์กรเพื่อขับเคลื่อนให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่โดดเด่นของบริษัท โดยใช้กระบวนการพัฒนาที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ผ่านแบบสอบถาม การสัมภาษณ์เชิงลึก และการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ แล้วนำข้อมูลที่ได้จากเครื่องมือเหล่านี้มาทำการวิเคราะห์และประยุกต์ให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ตอบสนองต่อเป้าหมายธุรกิจและภารกิจขององค์กร รวมทั้งศึกษาเปรียบเทียบกับองค์กรชั้นนำต่างๆ ทำให้เกิดเป็นค่านิยมองค์กร 3 ด้าน คือ Power of Professional (พลังแห่งความเป็นมืออาชีพที่มุ่งหวังให้เกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของกิจการภายใต้หลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย) Power of Innovation (พลังแห่งนวัตกรรมความคิดสร้างสรรค์ มีความคล่องตัวและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี) และ Power of Teamwork (พลังแห่งทีม ส่งเสริมขับเคลื่อนการบูรณาการและความร่วมมือนำไปสู่การเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่ง) จากนั้นได้สื่อสารค่านิยมองค์กรเหล่านี้ผ่านสื่อภายในและกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างและตอกย้ำการรับรู้ของบุคลากรทุกระดับในองค์กร โดยในปีต่อๆ ไปบริษัทมีแผนจะขับเคลื่อนค่านิยมในแต่ละด้านต่อเนื่องไป เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสร้างให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งได้อย่างสมบูรณ์ต่อไป



2. การพัฒนาองค์กรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization: HPO) เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล ในปีที่ผ่านมามีการกำหนด 3 แผนงานหลักเป็นกรอบในการปฏิบัติและดำเนินการดังนี้

1) การกระจายกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ (Alignment of Strategy) กำหนดให้ระดับสายงานต่างๆ ลงไปถึงระดับปฏิบัติงานในส่วนงานต่างๆ ขององค์กร ต้องกำหนดเป้าหมายของสายงานและจัดทำแผนการปฏิบัติงานและกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ขององค์กรยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ในระดับบุคคลให้สอดคล้องกับเป้าหมายหน่วยงานในระดับต่างๆ ขององค์กรตามลำดับ ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานมีความครอบคลุมทั้งเชิงคุณภาพและปริมาณที่มุ่งเน้นที่ความสำเร็จของงานเป็นสำคัญ นอกจากนี้ยังได้จัดทำแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ระยะยาว 5 ปีขึ้นใหม่ เพื่อเตรียมความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง สามารถตอบสนองต่อการเติบโตและสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ

2) การเสริมสร้างความสามารถองค์กรในอนาคต (Building Future Capabilities) บริษัทได้เร่งดำเนินการในการคัดเลือกสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successors) และกลุ่มผู้บริหารระดับต้น (Talents) ตามแผนงานสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Successor Development Plan) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับตำแหน่ง อัตรา และช่วงเวลาการเกษียณอายุของผู้บริหารในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งดำเนินการพัฒนาความพร้อมด้านต่างๆ แก่บุคลากรที่จะขึ้นมาทดแทนตำแหน่งหลักที่บริษัทต้องการได้ตามกำหนดเวลา โดยนำเครื่องมือที่สำคัญมาใช้ดังนี้

- การนำกระบวนการ Coaching มาประยุกต์ใช้ในองค์กรเพื่อสร้างและพัฒนาความสามารถของบุคลากรเป็นเครื่องมือสำหรับหัวหน้างานทุกระดับในการฝึกสอนและพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อบรรลุเป้าหมายของหน่วยงาน และเพิ่มช่องทางในการสื่อสารโดยจัดให้มีระบบ Dialogue ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี

- การปรับปรุงกระบวนการส่งพนักงานไปปฏิบัติงานประจำในต่างประเทศ (Upgrading Secondment Program) ให้มีช่วงเวลาการไปปฏิบัติงานประจำที่เหมาะสมและกำหนดเวลาชัดเจน โดยปรับปรุงระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้องของบริษัทให้สอดคล้องกัน เพื่อให้พนักงานทราบระยะเวลาที่แน่ชัดการไปปฏิบัติหน้าที่ประจำในต่างประเทศเพื่อให้สามารถวางแผนการทำงานและการใช้ชีวิตได้อย่างสมดุล

- การกำหนดองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับคัดเลือกกรรมการบริษัท (Leadership Skill Matrix Development) ได้กำหนดกลุ่มองค์ความรู้ที่เป็นคุณสมบัติที่จำเป็นในการพิจารณาคัดเลือกกรรมการบริษัทควบคู่กับการพัฒนาองค์ความรู้ของกรรมการบริษัทเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้นในการกำกับดูแลกิจการ

- การปรับปรุงกระบวนการสรรหาบุคลากรภายนอกโดยนำระบบอิเล็กทรอนิกส์เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสรรหาพนักงานใหม่ (E-recruitment) ซึ่งผู้ที่สนใจสามารถกรอกใบสมัครงานออนไลน์ขณะที่หน่วยงานภายในองค์กรที่ต้องการอัตรากำลังสามารถคัดกรองข้อมูลของผู้สมัคร นัดหมายสัมภาษณ์ จัดส่งและตรวจสอบข้อสอบคัดเลือกได้ในระบบออนไลน์ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการคัดเลือกและสรรหาบุคลากรให้กับองค์กร

3) การสื่อสารและส่งเสริมความร่วมมือในการทำงาน (Communication and Collaboration) บริษัทได้กำหนดความชัดเจนเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของสายงานในโครงสร้างองค์กร โดยจัดให้มีความชัดเจนในการรับส่งงานกันระหว่างสายงานเพื่อให้การทำงานข้ามสายงานเป็นไปอย่างราบรื่น ชัดเจน มีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการสื่อสารภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ (Internal Communication Enhancement) ลดช่องว่างทางการสื่อสารระหว่างพนักงานกับผู้บริหารระดับสูง โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาประยุกต์ใช้ในการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อถ่ายทอดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานบริษัท สามารถแลกเปลี่ยนข้อมูล สอบถามและแสดงความคิดเห็น ผ่านการสื่อสารแบบสองทางในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ การจัดประชุมในระดับต่างๆ ตั้งแต่การประชุม Town Hall ระหว่างผู้บริหารสูงสุดกับพนักงานในกลุ่มบริษัท ไปจนถึงการประชุมในระดับสายงานและหน่วยงาน การนำช่องทางการสื่อสารในรูปแบบของ Social media เข้ามาประยุกต์ใช้ในงาน ช่วยสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานในองค์กร การพัฒนาปรับปรุงระบบอินทราเน็ต SharePoint เพื่อใช้เป็นสื่อกลางในการสื่อสารข้อมูลแบบสองทางระหว่างบริษัทกับพนักงาน และพนักงานกับพนักงาน รวมทั้งพัฒนาระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพให้กับการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล สามารถรองรับการวางแผนพัฒนาบุคลากรและการเสริมสร้างขีดความสามารถภายในองค์กรได้มากยิ่งขึ้น

3. การดำเนินงานเพื่อรักษาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement) บริษัทมีนโยบายให้ทุกสายงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการ โดยกำหนดให้เป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของสายงาน จัดให้มีการปฏิบัติงานแบบข้ามสายงาน (Cross-function project) เพื่อให้พนักงานได้มีการทำงานร่วมกันมากขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล ส่งผลให้การทำงานระหว่างสายงานในองค์กรมีความต่อเนื่องและสอดประสานกันได้ดียิ่งขึ้น

4. การจัดทำระบบพัฒนาทรัพยากรบุคคลในสายอาชีพ (Career Development and Career Path Roadmap) บริษัทได้จัดให้มีการสื่อสารถ่ายทอดนโยบาย แผนงานและกลยุทธ์องค์กร เป็นลำดับอย่างต่อเนื่อง และปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรมชัดเจน ส่งผลต่อความเป็นธรรมในการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงาน นอกจากนี้ยังจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพที่กำหนดตามกลุ่มงานอย่างชัดเจน และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับได้รับรู้ ทั้งยังกำหนดแนวทางการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรตามแผนงานการฝึกอบรม Training Roadmap เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเพิ่มพูนสมรรถนะและศักยภาพสอดคล้องกับโอกาสและเส้นทางความก้าวหน้าของผู้ปฏิบัติงานตามกลุ่มงานอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารโดยส่งไปเข้าร่วมหลักสูตรที่สำคัญๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ เกิดการเรียนรู้สิ่งใหม่ และเสริมสร้างเครือข่ายทางธุรกิจ เป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับผู้บริหารรุ่นใหม่ทดแทนผู้บริหารที่จะเกษียณอายุต่อไป

5. การจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ในปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาที่มีการทบทวนและปรับปรุงแผนการจัดการภาวะวิกฤต และแผนการสื่อสารภาวะวิกฤต โดยในปีนี้ บริษัทได้ดำเนินการศึกษาแผนรับมือเหตุฉุกเฉินของบริษัทและบริษัทตัวแทนในกลุ่มบริษัท เพื่อบูรณาการแผนที่เกี่ยวเนื่องทั้งสามแผนกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจทั้งหมดเข้าด้วยกัน โดยจัดทำเป็นแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจในระดับหน่วยงาน เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางปฏิบัติในการระงับ บรรเทาและจำกัดความเสียหายจากผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุสุดวิสัยที่จะส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังมีการซักซ้อมแผนงาน BCP เพื่อทบทวนความสมบูรณ์และการพร้อมในการใช้งานของแผนกับผู้ปฏิบัติงานทุกคนที่เกี่ยวข้องกับแผนครบถ้วนทุกหน่วยงานผ่าน Call-Tree และยังมีการทดสอบและซักซ้อมแผนงาน BCP โดยจำลองสถานการณ์ภาวะวิกฤต โดยจัดตั้งศูนย์สั่งการที่มีคณะกรรมการจัดการภาวะวิกฤตเข้าร่วมทดสอบและซักซ้อมในการใช้แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากร รวมทั้งทดสอบการใช้งานจริงของแผน และนำมาปรับปรุงแก้ไขคู่มือการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลรองรับการเกิดเหตุภาวะวิกฤตต่อไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดและจัดเตรียมความพร้อมของสถานที่ทำงานสำรองเพื่อให้ธุรกิจยังดำเนินต่อเนื่องได้อย่างยั่งยืน

6. การพัฒนาระบบจัดการความรู้ ในปี 2561 บริษัทได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเต็มรูปแบบ เพื่อใช้รองรับการจัดการองค์ความรู้ ซึ่งเป็นระบบเก็บข้อมูลผ่านทางอินเทอร์เน็ต Knowledge Center SharePoint ชื่อว่า “V Space” ซึ่งสามารถรองรับรูปแบบการใช้งานของพนักงานที่มีพฤติกรรมในการทำงานโดยใช้อุปกรณ์เทคโนโลยีระบบดิจิทัลมาอำนวยความสะดวกยิ่งขึ้น รวมทั้งรองรับการทำงานของบุคลากรที่ต้องเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่และที่ถูกส่งไปปฏิบัติหน้าที่ยังต่างประเทศ

V Space พัฒนาขึ้นเพื่อใช้เป็นระบบจัดเก็บข้อมูลที่รวบรวมจากการถอดบทเรียน ประสบการณ์ความรู้ด้านการทำงานจากผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า ความรู้ด้านการบริหารงานพัฒนาโครงการต่างๆ ข้อมูลความรู้และแนวโน้มที่เกี่ยวข้องและจำเป็นต่างๆ ต่อธุรกิจ ความรู้เรื่อง Disruptive Technology ความเคลื่อนไหวด้านธุรกิจ Start-up ข้อมูลด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม

โดยองค์ความรู้เหล่านี้จะถูกเรียบเรียง รวบรวม และจัดเก็บไว้เป็นหมวดหมู่ในรูปแบบต่างๆ อาทิ ไฟล์ข้อมูล ข้อมูลภาพ และวีดิทัศน์ V Space ยังได้รับการพัฒนาเพื่อเป็น KM Community ซึ่งเป็นพื้นที่และเวทีในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์ด้านการทำงาน จัดทำ Blog และจัดทำห้องสนทนาเฉพาะกลุ่ม (Community of Practice) ตามเรื่องความรู้ที่สมาชิกสนใจ เพื่อช่วยกระตุ้นให้พนักงานได้เข้ามาใช้งาน สร้างสรรค์ให้เกิดเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ และมุ่งหวังว่าจะสร้างเป็นพฤติกรรมที่พึงประสงค์จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรในระยะยาวต่อไป

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ได้แถลงไว้แต่ครั้งก่อตั้งบริษัทในปี 2543 เป็นต้นมา บนรากฐานแห่งธรรมาภิบาลและความโปร่งใส คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย และยึดตามแนวทางการพัฒนาแบบยั่งยืนเสมอมา ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจเป็นประจำ โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้พิจารณาอนุมัติให้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์และพันธกิจให้มีความสอดคล้องครอบคลุมในทุกมิติของธุรกิจที่บริษัทดำเนินการ และสอดคล้องกับกระแสความเปลี่ยนแปลงของโลกธุรกิจและนโยบายของภาครัฐที่มุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานสะอาด สถานการณ์การใช้ไฟฟ้าของประเทศที่เปลี่ยนแปลงไปจากค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าเดิม และการรุกเข้าสู่ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานทั้งในและต่างประเทศของบริษัทที่มากขึ้น รวมทั้งเป็นการขยายโอกาสและสร้างฐานธุรกิจขององค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

ปี 2561 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

มกราคม

- บริษัท เคเค เพาเวอร์ จำกัด บริษัทร่วมทุนในราชอาณาจักรกัมพูชาที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีตามกฎหมายของราชอาณาจักรกัมพูชาเรียบร้อยแล้ว

มีนาคม

- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIS”) ซื้อหุ้นกู้เดิม “US$300,000,000 3.50% notes due 2019” ที่บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันการชำระหนี้ตามหุ้นกู้จากผู้ลงทุนในต่างประเทศ เป็นเงินต้นจำนวนทั้งสิ้น 193 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ใหม่ “US$300,000,000 4.50% notes due 2028” ให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ ตามโครงการหุ้นกู้ 1,000 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ของบริษัท และ RHIS หุ้นกู้ชุดใหม่นี้มีเงินต้นจำนวน 300 ล้านเหรียญสหรัฐฯ อายุหุ้นกู้ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2571 อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันการชำระหนี้ตามหุ้นกู้ชุดใหม่ สำหรับเงินได้สุทธิถูกนำไปใช้ในการซื้อคืนหุ้นกู้ชุดเดิม ใช้ในกิจการทั่วไปและใช้หมุนเวียน ใช้เป็นเงินลงทุนและ/หรือชำระคืนหนี้ของบริษัทในกลุ่ม

เมษายน

- RHIS บรรลุข้อตกลงและได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้น (Securities Sale Deed) กับ Broadspectrum Pty Limited เพื่อซื้อหุ้นสามัญและเงินกู้ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสิทธิประโยชน์ที่เกี่ยวข้องในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมคือ Broadspectrum Pty Limited ที่ถืออยู่ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 20 คิดเป็นเงินประมาณ 53.50 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่าประมาณ 1,321 ล้านบาท

เป็นไปตามราคาที่คู่สัญญาตกลงกัน และเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 การซื้อขายหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จสมบูรณ์ตามเงื่อนไขโดยได้รับการอนุมัติจาก Australian Foreign Investment Review Board และส่งผลให้บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 100 ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการสร้างมูลค่าสินทรัพย์และเพิ่มมูลค่าการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีอยู่ในประเทศออสเตรเลีย รวมทั้งช่วยสนับสนุนให้บริษัทบรรลุเป้าหมายการเติบโตตามแผน

พฤษภาคม

- บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ดำเนินการลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มอีกประมาณ 60 เมกะวัตต์ และไอน้ำเพิ่มอีกประมาณ 10 ตันต่อชั่วโมง วงเงินลงทุนประมาณ 3,105 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนเงินกู้ประมาณ ร้อยละ 75 และส่วนของผู้ถือหุ้นประมาณร้อยละ 25 คาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ภายในปี 2563
- บริษัทได้ลงนามสัญญาพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซกอง 4A และ 4B ใน สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 340 เมกะวัตต์ มูลค่าโครงการประมาณ 835 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ผู้ร่วมทุนประกอบด้วย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 Lao World Engineering & Construction Co., Ltd. ร้อยละ 20 และบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 20

มิถุนายน

- ระบบสายส่งไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ใน สปป.ลาว เกิดขัดข้องจากเหตุฟ้าผ่าบริเวณสายส่ง 500 kV ส่งผลให้ระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าหยุดชั่วคราวเมื่อเวลา 13.06 น. ของวันที่ 1 มิถุนายน 2561 และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา หน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 สามารถกลับมาเดินเครื่องได้ตามปกติในเวลา 14.47 น. ของวันเดียวกัน ส่วนโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา หน่วยที่ 3 สามารถกลับมาเดินเครื่องตามปกติได้ในวันที่ 5 มิถุนายน 2561 ภายหลังเปลี่ยนอุปกรณ์ที่ชำรุดจากเหตุดังกล่าว

กรกฎาคม

- เกิดเหตุการณ์สันเขื่อนดินย่อยกั้นช่องเขาส่วน D (Saddle Dam D) ซึ่งสร้างขึ้นเพื่อเสริมการกั้นน้ำรอบอ่างเก็บน้ำเซน้ำน้อยโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย เกิดรอยร้าวและมีมวลน้ำไหลออกบริเวณพื้นที่ท้ายเขื่อนลงสู่ลำน้ำเซเปียนออกไป 5 กิโลเมตร และพื้นที่ท้ายน้ำ ส่งผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนและพื้นที่โดยรอบบริเวณท้ายลำน้ำเซเปียนที่เชื่อมต่อลำน้ำเซกอง รายละเอียดตามที่กล่าวในหัวข้อผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย (ข้อ 2. กลุ่มโครงการในต่างประเทศ แบ่งตามที่ตั้งใน สปป.ลาว)

ตุลาคม

- โครงการติดตั้งชุดกำเนิดไฟฟ้าเครื่องยนต์ดีเซลเพื่อกู้คืนระบบไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้า Kemerton ของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้เริ่มให้บริการเชิงพาณิชย์ตามสัญญาเสริมการให้บริการกู้คืนระบบไฟฟ้าหากเกิดกรณีไฟฟ้าดับเป็นวงกว้างในพื้นที่ตอนใต้ของโครงข่ายระบบไฟฟ้าตะวันตกเฉียงใต้ของรัฐออสเตรเลียตะวันตก ซึ่งบริการกู้คืนระบบไฟฟ้าดังกล่าวถือเป็นบริการที่มีความจำเป็นในการรักษาความมั่นคงและความต่อเนื่องของระบบไฟฟ้าในเขตพื้นที่ดังกล่าวของรัฐออสเตรเลียตะวันตก
- ศาลจังหวัดนนทบุรีได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 “ยกฟ้องของโจทก์โดยให้เหตุผลว่า บริษัทและผู้บริหารกระทำการโดยสุจริต บริษัทและผู้บริหารไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์” ตามที่โจทก์คือ บริษัท เอส ที เพาเวอร์ กรุ๊ป จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัทเป็นจำเลยในคดีแพ่งต่อศาลจังหวัดนนทบุรี กล่าวหาว่า บริษัทและผู้บริหารกระทำผิดข้อตกลงในการร่วมประกอบกิจการเพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้า โดยใช้สิทธิไม่สุจริตที่จะไม่ยื่นข้อเสนอประมูลโรงไฟฟ้า ทำให้โจทก์เสียหายและขาดประโยชน์จากการไม่ได้รับคัดเลือกการประมูล

พฤศจิกายน

- บริษัทร่วมกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีเอสอาร์” เพื่อยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนประมูลโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน ได้แก่ สนามบินดอนเมือง สนามบินสุวรรณภูมิ และสนามบินอู่ตะเภา ต่อการรถไฟแห่งประเทศไทย ซึ่งโครงการรถไฟความเร็วสูงมีลักษณะเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างรัฐกับเอกชน (PPP)
- กังหันลมตัวที่ 1 ของโรงไฟฟ้าพลังงานลม Windy Hill ได้เกิดเพลิงไหม้เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 เวลาประมาณ 15.00 น. และเพลิงได้สงบลงเวลาประมาณ 17.00 น. ตามเวลาท้องถิ่นของเครือรัฐออสเตรเลีย โดยระหว่างเกิดเหตุโรงไฟฟ้าได้ระงับการจ่ายกระแสไฟฟ้าเป็นการชั่วคราว จากการตรวจสอบไม่พบความเสียหายที่กังหันลมตัวอื่นๆ ที่เหลืออีก 19 ตัว โรงไฟฟ้าจึงได้ปลดแยกกังหันลมตัวที่ 1 ที่ได้รับความเสียหายออกจากระบบ และสามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าจากกังหันลมทั้ง 19 ตัว ได้ตามปกติตั้งแต่เวลา 09.30 น. ตามเวลาท้องถิ่นของวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561

ธันวาคม

- RHIS ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเดิมและหุ้นสามัญเพิ่มทุน FRD (บริษัทในสาธารณรัฐสิงคโปร์) ร้อยละ 50 จาก Fareast Green Energy Pte. Ltd. ผู้ถือหุ้นเดิม คิดเป็นเงินลงทุนประมาณ 81.89 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 2,690 ล้านบาท เพื่อเข้าร่วมดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน-1 ขนาดกำลังการผลิต 180 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุมาตรา ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 30 ปีกับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- โรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald ของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และรับรู้รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว
- บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด (“ผู้ซื้อ”) และบริษัท เอเชีย ลงทุน พัฒนา และก่อสร้าง จำกัดผู้เดียว ผู้ถือหุ้นเดิม (“ผู้ขาย”) ได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นและสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท เอเชีย วอเตอร์ จำกัดผู้เดียว ผู้ดำเนินโครงการผลิตน้ำประปาแสนดิน ใน สปป.ลาว (“โครงการ”) ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน หรือคิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 8,400 กีบ ในวงเงิน 5.80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 48,720 ล้านกีบ (หรือเทียบเท่าประมาณ 194.59 ล้านบาท) โดยใช้เงินลงทุนจากเงินทุนหมุนเวียนและเงินกู้ของบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด แบ่งการชำระค่าหุ้นออกเป็น 2 งวด โดยงวดแรกจะชำระเงินร้อยละ 10 คิดเป็นเงิน 580,000 เหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่าประมาณ 19,459,000 บาท) ภายใน 15 วันหลังจากวันที่ลงนามในสัญญา และงวดสุดท้ายจะชำระเงินส่วนที่เหลือทั้งหมด 5,220,000 เหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่าประมาณ 175,131,000 บาท) ภายใน 30 วันภายหลังบรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนตามสัญญาแล้วทั้งหมด ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 ภายหลังธุรกรรมดังกล่าวบรรลุผลสำเร็จจะส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ร่วมดำเนินโครงการตามสัดส่วนการลงทุนผ่านบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และมีส่วนในการสนับสนุนนโยบายด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนใน สปป.ลาว รวมทั้งเป็นการขยายโอกาสการลงทุนของกลุ่มบริษัทอีกทางหนึ่ง โครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่เมืองนาทรายทอง นครหลวงเวียงจันทน์ใน สปป.ลาว ดำเนินธุรกิจผลิตน้ำประปาจำหน่ายให้กับรัฐวิสาหกิจน้ำประปานครหลวงเวียงจันทน์ ระยะเวลาสัมปทาน 50 ปี กำลังการผลิตรวม 48,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน แบ่งกำลังการผลิตออกเป็น 2 ระยะคือ ระยะที่ 1 เริ่มผลิตตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 ในอัตรา 24,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และระยะที่ 2 ประมาณปี 2574 จะขยายกำลังการผลิต

รายงานคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ (1) นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ ตำแหน่งประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (2) นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร (3) นายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์ และ (4) นายรัตนชัย นามวงศ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยมีนายพีระวัฒน์ พุ่มทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการ

ในระหว่างปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการกลั่นกรองการลงทุนตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 โดยแต่งตั้งนายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร เป็นกรรมการแทนนายวิบูลย์ ฤกษ์ศิระทัย และแต่งตั้งนายรัตนชัย นามวงศ์ เป็นกรรมการแทนนายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ และมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2561 แต่งตั้งนายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์ เป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุนแทนนายถาวร งามกนกวรรณ ทั้งนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น จำนวน 9 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทจะมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัท

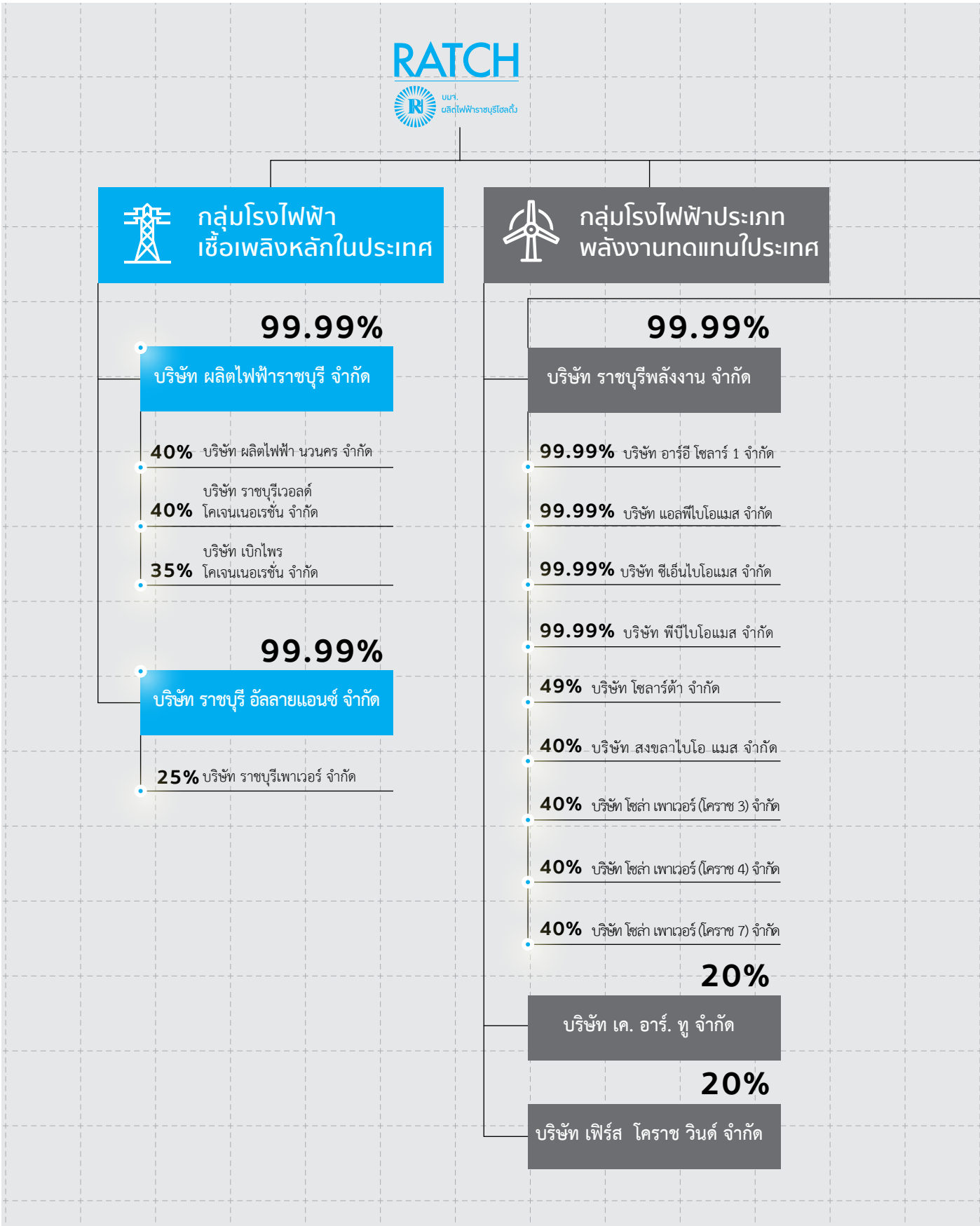
2. พิจารณากลั่นกรองการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารเสนอเพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทในโครงการ Green field, Brownfield และ M&A โครงการโรงไฟฟ้าและการทำธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ ให้มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัท โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการ เพื่อรับทราบ

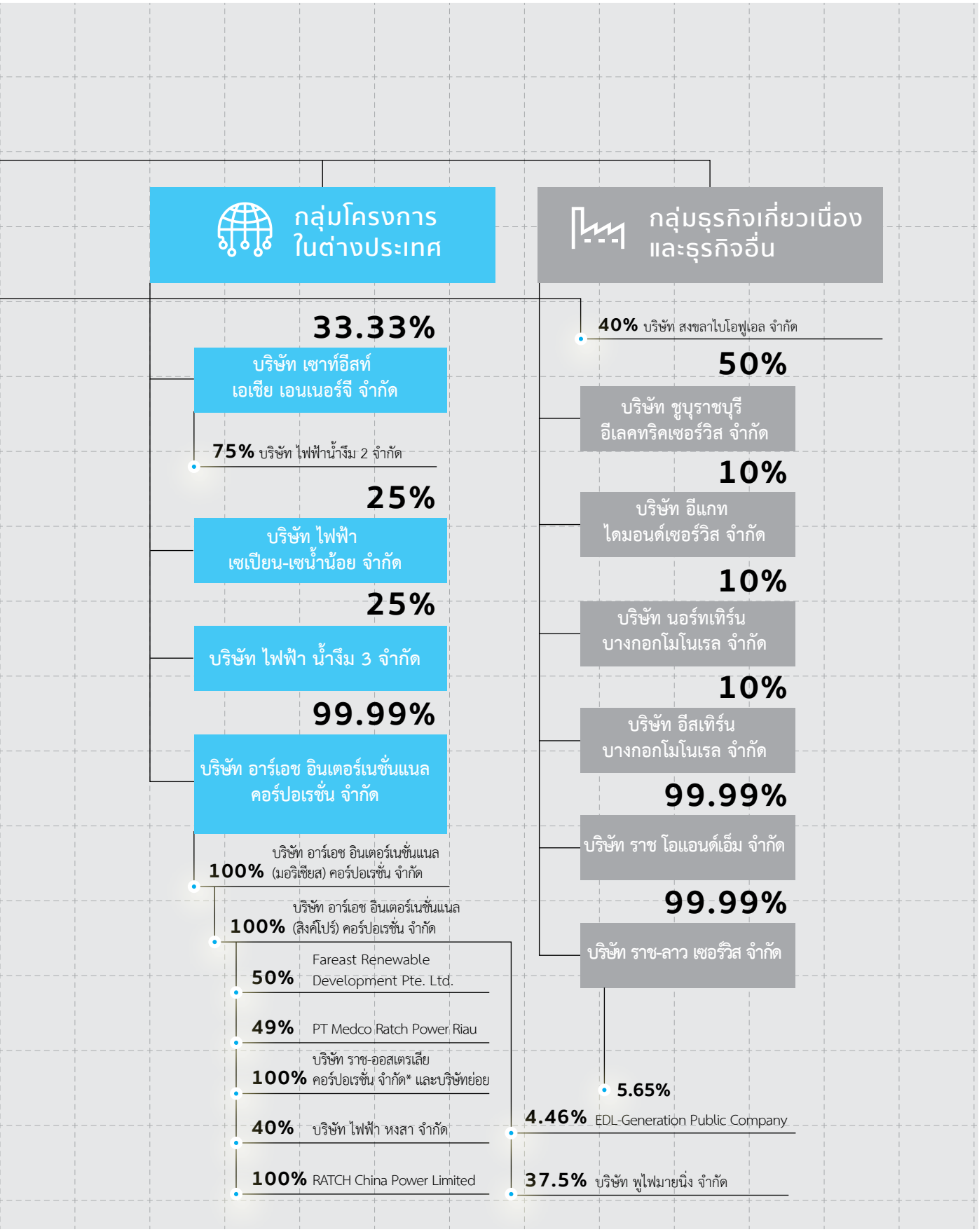
ในการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนได้มีการอภิปรายซักถาม และให้ความเห็นเป็นไปโดยอิสระและยึดถือผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญมีการตรวจสอบติดตามและประเมินผลโครงการที่บริษัทเข้าลงทุน เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงร่วมป้องกันและแก้ไขอุปสรรคต่างๆ ของการพัฒนาและดำเนินโครงการ ทั้งนี้ คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีความเห็นว่า การตัดสินใจลงทุนของบริษัทมีการศึกษาและวิเคราะห์ทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึกโดยผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างรอบคอบและระมัดระวัง ภายใต้หลักธรรมาภิบาลเพื่อความก้าวหน้าเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทสืบต่อไป

(นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์)
ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ * บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด แปรสภาพเป็น proprietary company ตามกฎหมายเครือรัฐออสเตรเลีย และเปลี่ยนชื่อภาษาอังกฤษจากเดิม RATCH-Australia Corporation Limited เป็น RATCH-Australia Corporation Pty Ltd ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561


กลุ่มโครงการ
ในต่างประเทศ
กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
และธุรกิจอื่น
33.33%
บริษัท เซาท์อีสท์
เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
75% บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด
25%
บริษัท ไฟฟ้า
เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด
25%
บริษัท ไฟฟ้า น้ำงึม 3 จำกัด
99.99%
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล
คอร์ปอเรชั่น จำกัด
100% บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
100% บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
50% Fareast Renewable Development Pte. Ltd.
49% PT Medco Ratch Power Riau
100% บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด* และบริษัทย่อย
40% บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
100% RATCH China Power Limited
40% บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด
50%
บริษัท ชูบุราชบุรี
อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด
10%
บริษัท อีแกท
ไดมอนด์เซอร์วิส จำกัด
10%
บริษัท นอร์ทเทิร์น
บางกอกโมโนเรล จำกัด
10%
บริษัท อีสเทิร์น
บางกอกโมโนเรล จำกัด
99.99%
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด
99.99%
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
5.65%
4.46% EDL-Generation Public Company
37.5% บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

รายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยขายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี โครงสร้างรายได้พื้นฐานของโรงไฟฟ้าราชบุรีและโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ แบ่งออกเป็น 3 ส่วนหลักๆ คือ

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment: AP)

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า กำหนดขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ เช่น ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหาร เป็นต้น โดยทั่วไปแล้วค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับความพร้อมของโรงไฟฟ้าในการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าตามที่ กฟผ. กำหนด

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP)

รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าจะได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้าและส่งเข้าระบบไฟฟ้าของ กฟผ. โดยมีส่วนประกอบหลัก 2 ส่วนคือ

1) ค่าเชื้อเพลิง (Fuel Payment)
2) ค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา (Variable Operating and Maintenance Payment)

3. รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน (Finance Lease)

รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน คือ รายได้ค่าความพร้อมจ่ายในส่วนของการกู้เงินและผลตอบแทนผู้ถือหุ้น โดยบันทึกบัญชีตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งเป็นไปตามการตีความมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (TFRIC 4)

นอกจากรายได้หลักจากค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากโรงไฟฟ้าราชบุรีแล้ว บริษัทได้รับรายได้ค่าขายไฟฟ้าจาก RATCH-Australia Corporation Pty Ltd (RAC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเครือรัฐออสเตรเลีย โดยมีรายได้หลักจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงสร้างรายได้พื้นฐานตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ประกอบด้วย

1. Capacity Charge ซึ่งครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมด รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และปรับตามความพร้อมของโรงไฟฟ้า (Actual Capacity Availability) ในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2. Energy Charge ซึ่งจะได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีส่วนประกอบหลัก ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง และค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา เป็นต้น

สำหรับรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ RAC คำนวณโดยใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้คูณกับราคาค่าไฟต่อหน่วยการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทยังรับรู้รายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นๆ อีก ดังนี้

1. บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยมีรายได้ค่าขายไฟแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า ค่าพลังงานไฟฟ้า และรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน เช่นเดียวกับรายได้พื้นฐานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา หน่วยที่ 1 หน่วยที่ 2 และหน่วยที่ 3 ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. แล้ว เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 วันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 และวันที่ 2 มีนาคม 2559 ตามลำดับ

2. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 25 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 2 ชุด โดยมีรายได้ค่าขายไฟแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า ค่าพลังงานไฟฟ้า และรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน เช่นเดียวกับรายได้พื้นฐานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

3. บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Firm ระบบ Cogeneration กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โรงไฟฟ้าราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น ชุดที่ 1 และ 2 ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 และวันที่ 1 มีนาคม 2558 ตามลำดับ

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร

4. บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Firm ระบบ Cogeneration กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนครเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2559

5. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.33 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2 ที่ สปป.ลาว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุ 25 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กับ กฟผ. โดยดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าครั้งแรก (Initial Operation Date) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554

6. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด โดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 49 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าซึ่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 8 แห่ง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี

7. บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด (โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3) และบริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด (โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 ดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับ กฟผ. และได้รับเงินสนันสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 3 ส่วนเช่นเดียวกับบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด คือ อัตราค่าพลังงานไฟฟ้า ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) และ Ft ขายส่งเฉลี่ย

8. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด โดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี และมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 3 ส่วนเช่นเดียวกับบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด คือ อัตราค่าพลังงานไฟฟ้า ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) และ Ft ขายส่งเฉลี่ย

9. บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด โดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวลจากปีกไม้และรากไม้ยางพารา ตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ (รวม 20 ปี) ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558

10. บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 มีรายได้จากงานให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยมีสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลา 14 ปี ให้กับโรงไฟฟ้าของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

11. Fareast Renewable Development Pte. Ltd. (FRD) โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 50 โดยบริษัท FRD ถือหุ้นร้อยละ 53.21 ในโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Asahan-1 มีขนาดกำลังผลิต 180 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บนแม่น้ำอาซาฮาน จังหวัดสุมาตราเหนือ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 30 ปี ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2583 กับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

โครงสร้างรายได้ของบริษัท ปี 2559-2561

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ	รายได้					
			2561 *		2560 *		2559	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ								
- ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	3,387.34	7.51	3,855.65	8.30	3,296.27	6.43
- ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด **	100.00	1,511.69	3.35	1,618.35	3.48	1,616.73	3.15
- ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	30,564.25	67.79	31,770.13	68.39	37,222.24	72.59
- ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด **	100.00	669.96	1.49	705.51	1.52	712.54	1.39
- ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	50.90	0.11	50.88	0.11	239.26	0.46
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	3,335.81	7.40	3,995.45	8.60	4,491.34	8.75
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40.00	3,120.02	6.92	2,073.43	4.46	1,196.18	2.32
	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	398.56	0.88	240.35	0.52	173.23	0.34
	บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	40.00	241.41	0.54	243.10	0.52	231.32	0.45
	บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	37.50	198.16	0.44	154.65	0.33	107.05	0.21
	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49.00	189.64	0.42	196.21	0.42	177.69	0.35
	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25.00	181.71	0.40	332.21	0.72	458.88	0.89
	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	40.00	166.26	0.37	128.64	0.28	59.27	0.12
	Perth Power Partnership (Kwinana)	30.00	42.69	0.09	57.48	0.12	80.27	0.16
	บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	40.00	34.06	0.08	26.92	0.06	47.94	0.09
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	40.00	30.34	0.07	27.90	0.06	27.51	0.05
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	40.00	29.51	0.07	27.54	0.06	27.36	0.05
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	40.00	28.59	0.06	25.81	0.05	25.55	0.05
	บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	50.00	16.85	0.04	28.94	0.06	41.76	0.08
	Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	50.00	15.59	0.03	-	-	-	-
	บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด	20.00	3.05	0.01	80.36	0.17	102.55	0.20
	บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	40.00	(0.01)	-	(0.02)	-	-	-
	บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	20.00	(14.39)	(0.03)	108.58	0.23	125.66	0.25
	โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง							
	PT Medco Ratch Power Riau	49.00	58.56	0.13	(10.46)	(0.02)	-	-
	บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด	35.00	0.61	-	(31.41)	(0.07)	(1.61)	-
	บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	25.00	(5.74)	(0.01)	(121.02)	(0.26)	60.16	0.12
	บริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด (จำหน่ายปี 2560)	60.00	-	-	3.85	0.01	(37.43)	(0.07)
	บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี่ จำกัด (จำหน่ายปี 2560)	60.00	-	-	2.34	0.01	3.86	0.01

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ	รายได้					
			2561 *		2560 *		2559	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าบริการการจัดการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		238.88	0.53	244.66	0.53	254.86	0.50
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	-	-	-	-	3.38	0.01
ดอกเบี้ยรับ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		85.70	0.19	109.39	0.24	115.92	0.23
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	70.38	0.16	4.48	0.01	7.35	0.01
	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด **	100.00	27.83	0.06	34.27	0.07	23.10	0.05
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	25.87	0.06	15.12	0.03	15.44	0.03
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	2.38	0.01	2.49	0.01	2.65	0.01
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	0.97	-	-	-	-	-
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.20	-	0.14	-	0.40	-
	บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	99.99	0.04	-	0.04	-	0.03	-
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	0.02	-	0.02	-	0.02	-
	บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	99.99	0.01	-	0.01	-	0.01	-
เงินปันผลรับ	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	104.16	0.23	105.47	0.23	114.20	0.22
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	82.62	0.18	83.43	0.18	90.52	0.18
รายได้อื่น	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด **	100.00	130.55	0.29	108.61	0.23	46.81	0.09
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	57.20	0.13	153.39	0.33	110.46	0.22
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		0.91	-	3.04	0.01	2.32	-
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.40	-	0.45	-	6.83	0.01
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	-	-	0.19	-	-	-
รวม			**45,083.54**	**100.00**	**46,456.57**	**100.00**	**51,279.88**	**100.00**

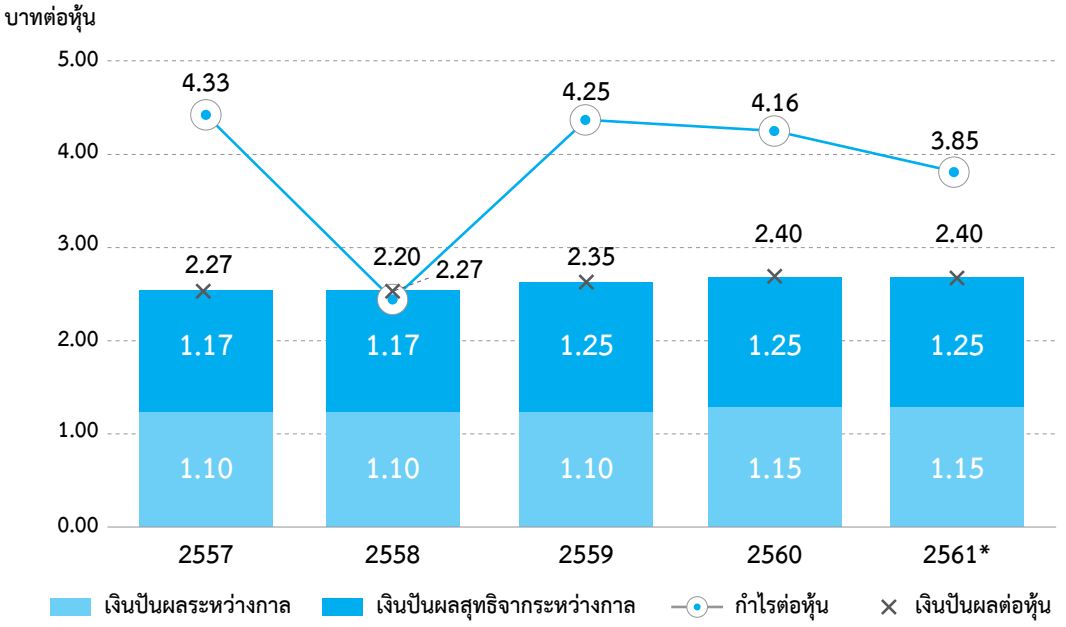
หมายเหตุ * ข้อมูลปี 2561 และ 2560 จัดทำตามนโยบายการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

** เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 บริษัทเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด จากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรตามงบการเงินรวมหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินทุนสำรองอื่นๆ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัท

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย้อนหลัง 5 ปี



ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

		2557	2558	2559	2560	2561*
กำไรต่อหุ้น	บาท	4.33	2.20	4.25	4.16**	3.85**
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	2.27	2.27	2.35	2.40	2.40
เงินปันผลระหว่างกาล	บาท	1.10	1.10	1.10	1.15	1.15
เงินปันผลสุทธิจากระหว่างกาล	บาท	1.17	1.17	1.25	1.25	1.25
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร	ร้อยละ	52.42	103.25	55.27	57.63	62.28

หมายเหตุ
* เป็นระเบียบวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ในวันที่ 12 เมษายน 2562 ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2561 (งวดเดือนมกราคม - มิถุนายน 2561) ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.15 บาท แล้ว เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561
** ข้อมูลปี 2561 และ 2560 จัดทำตามนโยบายการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปัจจุบันมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทไม่ว่าจะเป็นปัจจัยภายในองค์กร และปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัท เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในด้านต่างๆ ที่ตั้งไว้ในแต่ละปี การบริหารความเสี่ยงจึงมีส่วนสำคัญในการลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ (Risk Mitigation) ที่มีผลกระทบในระดับที่มีนัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัท เพื่อสร้างการเจริญเติบโต และความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทจึงได้เริ่มนำแนวทางของ COSO: ERM 2017 ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแนะนำให้บริษัทจดทะเบียนนำไปใช้ปฏิบัติ โดย COSO: ERM 2017 จะเป็นกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจและผลการดำเนินงาน (Integrating with Strategy and Performance) ซึ่งมีการกำหนดเป้าหมาย (Business Objective) ประจำปีในด้านต่างๆ และมีการเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง การประเมินความเสี่ยงขององค์กร (Corporate Risk) จะเริ่มต้นตั้งแต่การวิเคราะห์ความเสี่ยงจาก KPI ของแผนกลยุทธ์ที่ตั้งขึ้นมา เช่น มีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท (Net Profit Target) หรือการเจริญเติบโตของบริษัทในด้านกำลังการผลิต (Capacity Target) เป็นต้น หลังจากนั้นจึงมาพิจารณาความเสี่ยงในระดับหน่วยงานและโครงการที่มีส่วนรับผิดชอบใน KPI ในด้านต่างๆ เหล่านั้นของบริษัท (Business Unit and Project Risk Profile)

บริษัทได้แบ่ง Corporate Risk ที่ใช้ประเมินปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลให้บริษัทไม่บรรลุเป้าหมาย ได้แก่

1) ปัจจัยเสี่ยงด้านแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk) ประกอบด้วยปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การเมือง เศรษฐกิจ สังคม การเปลี่ยนแปลงของนโยบายอุตสาหกรรม และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี (Disruptive Technology) เป็นต้น รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อการสร้างความเติบโตของธุรกิจ (New Project Investment) ทั้งโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ปัจจัยเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาศักยภาพขององค์กร (High Performance Organization and Engagement) และปัจจัยเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ส่วนได้เสียของบริษัท (Stakeholder Relation)

2) ปัจจัยเสี่ยงด้านบัญชีและการเงิน (Financial Risk) ประกอบด้วยความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate) อัตราแลกเปลี่ยน (Currency Exchange Rate) สภาพคล่อง (Liquidity Risk) และด้านเครดิต (Credit Risk) ทั้งความเสี่ยงด้านการเงินได้มีการควบคุมอยู่ภายใต้นโยบายทางการเงินของบริษัท (Finance Policy)

3) ปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) แบ่งเป็นความเสี่ยงของโครงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อติดตามและควบคุมการบริหาร

ให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้โดยเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทที่มีเครื่องจักรใช้งานมาเป็นเวลานานจะต้องได้รับการบำรุงรักษาตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้รักษาประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า (Reliability and Efficiency) ตามที่ระบุไว้ตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในส่วนที่เหลือ รวมทั้งการจัดเตรียมแผนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้บริษัทยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

4) ปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) โดยประเมินทั้งในระดับโครงการและระดับองค์กร (Project and Corporate Level) การประเมินผลการดำเนินงานตามแนวทางของ CAC ที่บริษัทได้เข้าร่วมเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) เมื่อพิจารณาถึงกรอบการประเมินความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO: ERM 2017 คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรได้ชัดเจนมากขึ้น และสามารถหาวิธีการที่เหมาะสม (Risk Mitigation) มาบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ จนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ส่งผลให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายประจำปีขององค์กรได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท จะมุ่งมั่นรักษาและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้นต่อไป อันจะช่วยให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจตามที่ได้กำหนดไว้ เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร

(นายสมัคร เชาวภานันท์)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เพื่อสนองนโยบายแปรรูปโรงไฟฟ้ารัฐเป็นเอกชน (Privatization) เพื่อระดมเงินทุนจากภาคเอกชนมาใช้ในการพัฒนาประเทศผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2543 ด้วยทุนจดทะเบียน 14,500 ล้านบาท และได้เข้าระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2543 ภายใต้ชื่อหลักทรัพย์ "RATCH" โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 45 บริษัทประกอบธุรกิจในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) มีวัตถุประสงค์เข้าลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่นและมุ่งขยายธุรกิจทั้งด้านพลังงานและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งโครงการด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานต่างๆ ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติที่จะผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศอย่างก้าวกระโดด โดยสามารถจำแนกกลุ่มการลงทุนของบริษัทออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ กลุ่มโครงการในต่างประเทศ และกลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ดังนี้

1. กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ

โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศของบริษัท ส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ทางภาคตะวันตกเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศผ่านทางระบบส่งของ กฟผ. โดยโรงไฟฟ้าในเขตพื้นที่ภาคตะวันตกจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่พื้นที่ภาคกลาง ภาคตะวันตก และภาคใต้ตอนบนที่ยังไม่มีแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าขนาดใหญ่อย่างเพียงพอต่อความต้องการ โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศที่เดินเครื่องผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวอลด์ และโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร

นอกจากนี้ บริษัทยังมีโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาอีก 2 โรง ได้แก่ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น และโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนครส่วนขยาย ซึ่งคาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2562 และ 2563 ตามลำดับ

โรงไฟฟ้าราชบุรี

โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3

2. กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ

เพื่อตอบสนองนโยบายส่งเสริมการพัฒนาพลังงานทดแทนของภาครัฐ กอปรกับเจตนารมณ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทที่ต้องการมีส่วนร่วมในแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลกเพื่อลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนโดยมุ่งเน้นที่พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีโรงไฟฟ้าดังกล่าว รวม 7 โรง แบ่งตามประเภทพลังงานดังนี้

- พลังงานแสงอาทิตย์ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 4 และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 7
- พลังงานลม ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และโรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3
- พลังงานชีวมวล ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลา ไบโอแมส

3. กลุ่มโครงการในต่างประเทศ

เนื่องจากโอกาสการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานภายในประเทศมีจำกัด และด้วยทำเลที่ตั้งที่มีความเหมาะสมเชิงยุทธศาสตร์ ศักยภาพการเติบโตของประเทศเพื่อนบ้าน ประกอบกับประเทศไทยมีศักยภาพสูงในการเป็นศูนย์กลางด้านพลังงาน รวมถึงการส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐเป็นปัจจัยเกื้อหนุนให้บริษัทมุ่งขยายการลงทุนออกสู่ต่างประเทศมากขึ้นเพื่อบรรลุพันธกิจสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยปัจจุบันมีฐานการลงทุน ดังนี้

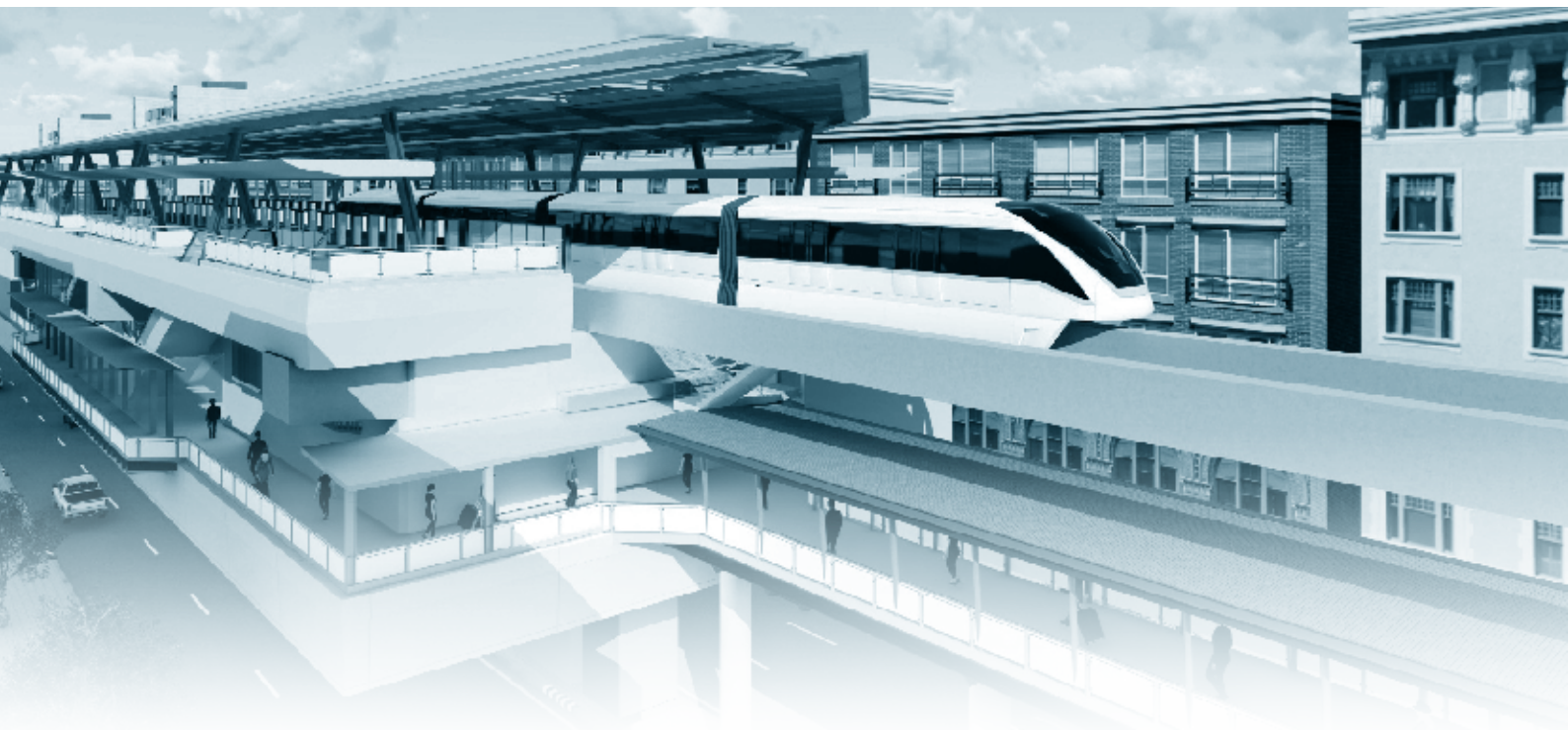
- สปป.ลาว จำนวน 3 โรงไฟฟ้า ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องแล้ว 2 โรง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา และโครงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2 และโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา คือโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เซเปียน-เซน้ำน้อย
- เครือรัฐออสเตรเลีย ลงทุนผ่านบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประกอบด้วยโดยโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด ยกเว้นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง
- สาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 1 โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา คือ โรงไฟฟ้าพลังนิวเคลียร์ Fangchenggang II
- สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1 และโรงฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาคือ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau

4. ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

บริษัทแสวงหาโอกาสในการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจอื่น ผ่านบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในอนาคต อาทิ ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ธุรกิจซ่อมบำรุงอุปกรณ์กังหันก๊าซโรงไฟฟ้า และอื่นๆ โดยจำแนกตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

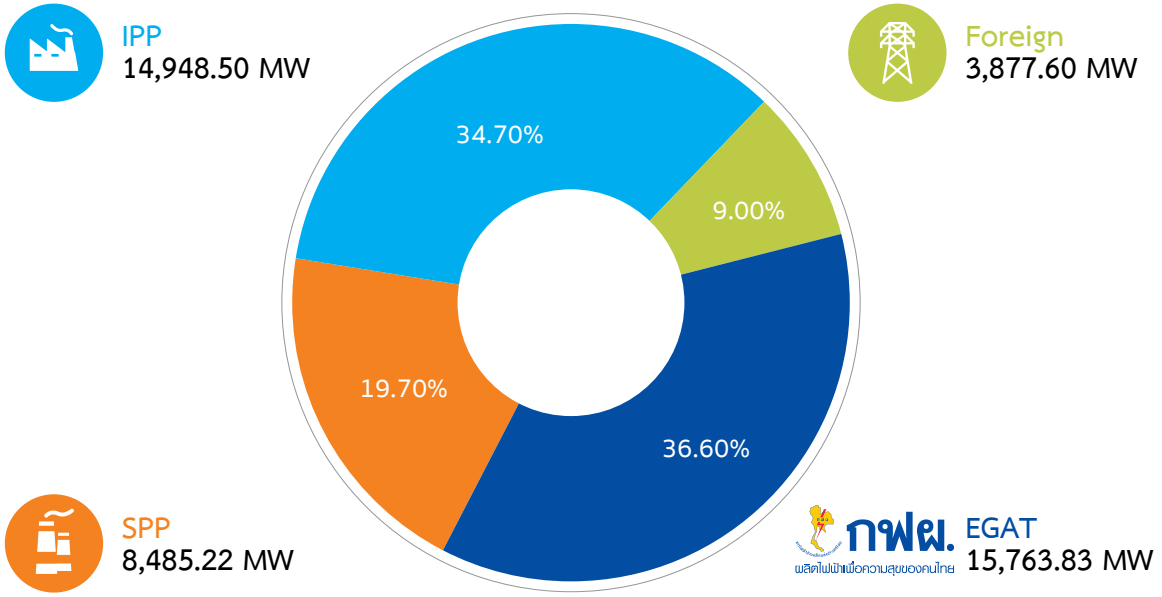
- ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยบริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด
- ธุรกิจซ่อมบำรุงอุปกรณ์กังหันก๊าซ โดยบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- ธุรกิจเหมืองถ่านหิน โดยบริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด ให้บริการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
- ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง โดยบริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด ให้บริการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่ บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด
- ธุรกิจการลงทุนในหลักทรัพย์ ได้แก่ การซื้อหุ้น EDL-Generation Public Company (“EDL-Gen”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ลาว ผ่านบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ธุรกิจให้บริการรถไฟฟ้า โดยบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และบริษัท อีสเทิร์นบางกอกโมโนเรล จำกัด ร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง
- ธุรกิจผลิตน้ำประปา ลงทุนในโครงการน้ำประปาแสนดิน โดยบริษัท เอเชีย วอเตอร์ จำกัดผู้เดียว

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อข้อมูลทั่วไป และ/หรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ratch.co.th และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. www.sec.or.th



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

จากรายงานของธนาคารแห่งประเทศไทย เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง แต่อาจชะลอลงในปี 2562 โดยเฉพาะเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาที่ขยายตัวดีจากปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งและจากแรงกระตุ้นจากภาคการคลัง ขณะที่กลุ่มประเทศในสหภาพยุโรปและทวีปเอเชียชะลอลงเล็กน้อย อย่างไรก็ดี เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าของประเทศไทยในปี 2561 ยังขยายตัวในระดับดี



กำลังผลิตทั้งประเทศ รวม 43,075.15 เมกะวัตต์
พลังงานหมุนเวียน 3,004.43* เมกะวัตต์ (6.98%) *เฉพาะของ กฟผ.

ที่มา: www.egat.co.th ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

ด้านภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าและการแข่งขันในประเทศไทย

เมื่อพิจารณาข้อมูลกราฟและสถิติ ด้านกำลังผลิตติดตั้งระบบไฟฟ้าของ กฟผ. ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 กำลังผลิตทั้งประเทศรวมของระบบทั้งสิ้นเท่ากับ 43,075.15 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนกำลังผลิตจาก กฟผ. เท่ากับ 15,763.83 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 36.6) รองลงมา ได้แก่ ซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ เท่ากับ 14,948.50 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 34.7) ซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กเท่ากับ 8,485.22 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 19.7) และซื้อจากประเทศเพื่อนบ้านเท่ากับ 3,877.60 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 9.0) ตามลำดับ

บริษัท เล็งเห็นโอกาสการลงทุนในกลุ่มประเทศอาเซียน อาทิ ประเทศกลุ่ม CLMV (ราชอาณาจักรกัมพูชา สปป.ลาว สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และสาธารณรัฐเวียดนาม) ซึ่งมีศักยภาพในเรื่องของพลังงานหมุนเวียน หรือในกลุ่มประเทศหมู่เกาะ เช่น สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ หรือสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ที่มีศักยภาพทางด้านพลังงานน้ำ พลังงานความร้อนใต้พิภพ และมีเชื้อเพลิงประเภทถ่านหินอยู่เป็นจำนวนมาก รวมถึงกลุ่มโอเชียเนีย โดยเฉพาะเครือรัฐออสเตรเลียที่มีศักยภาพทางด้านพลังงานลม เป็นต้น จากข้อมูลดังกล่าวจึงนำไปสู่การศึกษา พัฒนา และเข้าลงทุนร่วมกันกับพันธมิตรในประเทศเหล่านั้น ทั้งนี้ สรุปสถานการณ์ โอกาส และศักยภาพในประเทศกลุ่มเป้าหมายเป็นดังต่อไปนี้

ญี่ปุ่น

กระแสต่อต้านโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ลดลง และคาดว่าในอนาคตมีแนวโน้มจะกลับมาใช้โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ เพื่อลดต้นทุนค่าไฟฟ้า เนื่องจากพลังงานหมุนเวียนมีต้นทุนสูงกว่า อย่างไรก็ตาม รัฐบาลยังมีนโยบายเพิ่มสัดส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในระบบคิดเป็นร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตของประเทศ

สาธารณรัฐประชาชนจีน

รัฐบาลอยู่ระหว่างดำเนินการตามข้อตกลงลดโลกร้อนและลดการปล่อยมลพิษเข้าสู่ชั้นบรรยากาศ แม้ว่าจะมีการพัฒนาเทคโนโลยีโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ใหม่ๆ แต่โรงไฟฟ้าถ่านหินยังคงเป็นสัดส่วนหลักในการผลิตไฟฟ้าของประเทศ รองลงมาคือ พลังงานน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ตามลำดับ

เครือรัฐออสเตรเลีย

รัฐบาลมีการกำหนดเป้าหมายพลังงานหมุนเวียนกว่า 33,000 กิกะวัตต์ต่อชั่วโมงในปี ค.ศ. 2020 อย่างไรก็ตามมีแนวโน้มการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีศักยภาพสูง

สาธารณรัฐฟิลิปปินส์

สภาพภูมิประเทศเป็นหมู่เกาะจำนวนมาก การพัฒนาไฟฟ้าจึงต้องอาศัยโครงข่ายการเชื่อมต่อที่มั่นคงและแข็งแรงระหว่างเกาะ โดยมีศักยภาพทางด้านพลังงานน้ำและพลังงานความร้อนใต้พิภพ นอกจากนี้ ภาครัฐยังเปิดโอกาสให้ต่างชาติเข้ามาลงทุนในโรงไฟฟ้าถ่านหินอีกด้วย

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

เป็นประเทศที่เศรษฐกิจกำลังเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคาดการณ์ว่าปี 2561 เศรษฐกิจจะขยายตัวถึงร้อยละ 6 ประเทศจึงได้เร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโดยเน้นการพัฒนาโรงไฟฟ้าถ่านหิน เนื่องจากมีเชื้อเพลิงประเภทนี้อยู่เป็นจำนวนมากและมีต้นทุนต่ำ อย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้กำหนดเป้าหมายพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น โดยตั้งเป้าไว้ที่ร้อยละ 19 ในปี ค.ศ. 2020 ซึ่งจะเน้นการพัฒนาพลังงานน้ำและพลังงานความร้อนใต้พิภพเช่นเดียวกับฟิลิปปินส์ และในปี ค.ศ. 2025 จะเพิ่มเป็นร้อยละ 23

มาเลเซีย

เป็นอีกหนึ่งประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจอยู่ระหว่างร้อยละ 5-6 เช่นเดียวกันกับสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยมีนโยบายรักษาความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจกับสาธารณรัฐประชาชนจีนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีแผนงานการพัฒนาเขตเศรษฐกิจสามฝ่าย อินโดนีเซีย-มาเลเซีย-ไทย (Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle: IMT-GT) ที่จะช่วยส่งเสริมการค้าการลงทุนระหว่างกัน รวมทั้งการซื้อขายไฟฟ้าผ่านสายส่ง โดยที่ผ่านมารัฐบาลเน้นลดการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติและเพิ่มสัดส่วนโรงไฟฟ้าถ่านหิน พัฒนาเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและลดการสร้างมลพิษเข้าสู่ชั้นบรรยากาศ

ราชอาณาจักรกัมพูชา

ภายในราชอาณาจักรกัมพูชาใช้ไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำเป็นหลักกว่าร้อยละ 60 ทั้งนี้ ภาครัฐมีแผนเพิ่มกำลังการผลิตจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

สปป.ลาว

เช่นเดียวกันกับราชอาณาจักรกัมพูชาที่กว่าร้อยละ 70 เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ โดยทางการไฟฟ้าของ สปป.ลาว เน้นการส่งออกขายไฟฟ้าไปยังภูมิภาคอาเซียน เนื่องจากความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศมีอยู่จำนวนไม่มาก เนื่องจากมีประชากรเพียง 5-6 ล้านคนเท่านั้น

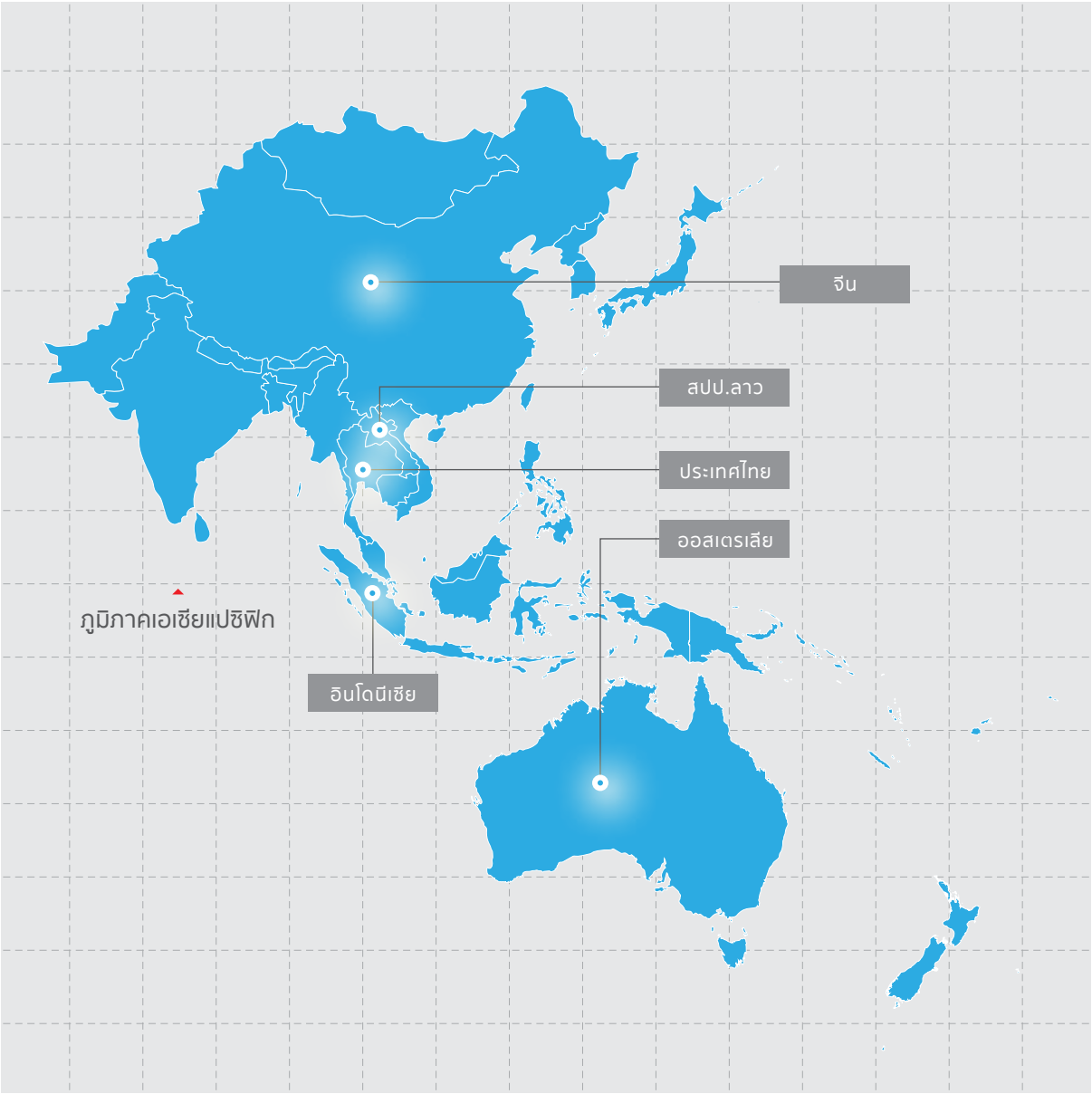
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

เช่นเดียวกันกับราชอาณาจักรกัมพูชาและ สปป.ลาว ที่ใช้ไฟฟ้าจากพลังงานน้ำเป็นเชื้อเพลิงหลัก อย่างไรก็ตาม คาดว่าจะมีการพัฒนาโรงไฟฟ้าถ่านหินเพิ่มขึ้น เพื่อรักษาความมั่นคงของระบบ

สาธารณรัฐเวียดนาม

รัฐบาลของประเทศเน้นเพิ่มสัดส่วนโรงไฟฟ้าพลังความร้อนทั้งถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ นอกจากนี้ ยังเชิญชวนให้ต่างชาติเข้าไปลงทุนในพลังงานหมุนเวียนประเภทพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งขณะนี้มีนักลงทุนจากประเทศไทยเข้าไปลงทุนแล้วหลายราย

ปัจจุบันบริษัทมีกำลังผลิตติดตั้งตามสัดส่วนรวม 7,639.12 เมกะวัตต์เทียบเท่า โดยประกอบด้วยกำลังการผลิตที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว 6,863.25 เมกะวัตต์เทียบเท่า และกำลังการผลิตที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา 775.87 เมกะวัตต์ มีฐานการลงทุนใน 5 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย สปป.ลาว เครือรัฐออสเตรเลีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย


จีน
สปป.ลาว
ประเทศไทย
ออสเตรเลีย
ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
อินโดนีเซีย

ปัจจัยความเสี่ยง

ในแต่ละปีบริษัทมีการตั้งเป้าหมายผลการดำเนินงาน และการเติบโตทางธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมสม่ำเสมอ และยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น แต่อุปสรรคสำคัญที่อาจจะมีผลทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ คือ ปัจจัยความเสี่ยงหรือความผันแปรในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยภายในของบริษัท ดังนั้น บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่มีส่วนเกี่ยวข้องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายการเติบโตและยกระดับขึ้นสู่บริษัทชั้นนำด้านพลังงานและสาธารณูปโภคพื้นฐาน พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการปฏิบัติของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดผ่านการกำกับดูแลและติดตามประเมินผลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการจัดประชุมการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นประจำทุกไตรมาส โดยในปี 2561 มีการประชุม 4 ครั้งตามรายไตรมาส เพื่อกำกับดูแลแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยการประเมิน ติดตาม และบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานสรุปผลการดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ทั้งในระดับโครงการและในระดับองค์กรโดยรวม รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงจากทุกสายงานของบริษัท โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์เป็นประธานคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงต่างๆ และพิจารณาแนวทางบริหารความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ ลดโอกาสหรือผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ เช่น รายได้ ค่าใช้จ่าย ภาพลักษณ์ รวมทั้งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ในปี 2561 บริษัทได้เริ่มนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO: ERM 2017 มาใช้เป็นแนวปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแนะนำสำหรับบริษัทจดทะเบียนเนื่องจากแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ COSO ถือเป็นกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีความเชื่อมโยงกันระหว่างแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจและการดำเนินงาน มีการกำหนดเป้าหมายประจำปีในด้านต่างๆ มีการเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และมีการประเมินความเสี่ยงขององค์กร โดยเริ่มจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงจาก KPI ของแผนกลยุทธ์ที่ตั้งขึ้น เช่น มีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท หรือการเจริญเติบโตในด้านกำลังการผลิตของบริษัท เป็นต้น จากนั้นจึงพิจารณาความเสี่ยงในระดับหน่วยงานและโครงการที่มีส่วนรับผิดชอบใน KPI ในด้านต่างๆ เหล่านั้น เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงในระดับโครงการร่วมด้วย ไม่ว่าจะเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง หรือโครงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว เพื่อให้สะท้อนปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเป็นปัญหาและ/หรือมีนัยสำคัญต่อการพัฒนาโครงการ การก่อสร้างโครงการและการเดินเครื่องของโครงการ พร้อมทั้งหาแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ทันเวลา และบรรลุตามเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยความเสี่ยงสำคัญหลัก 4 ด้าน ที่บริษัทได้วิเคราะห์ ประเมิน กำหนดแนวทางป้องกัน และบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อธุรกิจของบริษัท ดังนี้

ปัจจัยความเสี่ยงหลัก	ลักษณะ สาเหตุ และผลกระทบ	แนวโน้มที่จะเกิดขึ้น	แนวทางในการป้องกัน และบริหารจัดการความเสี่ยง และลดผลกระทบ
1) ความเสี่ยงด้านแผนกลยุทธ์	สภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลง สภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่รุนแรง สภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการลงทุนที่อาจส่งผลต่อการลงทุนในธุรกิจ	การดำเนินธุรกิจภาคพลังงานและสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานมีรายละเอียดและมีการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ อยู่เสมอ รวมถึงสภาพการแข่งขัน คู่แข่งที่มากขึ้น ประกอบกับเป็นโครงการที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ในการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้	ติดตามการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งวิเคราะห์และประเมินผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง ต่อแผนกลยุทธ์ขององค์กร เช่น เป้าหมาย การดำเนินงาน การเงิน หรือสิ่งแวดล้อม เป็นต้น รวมถึงประเมินปัจจัยภายในขององค์กร ในการสนับสนุนการดำเนินงาน เช่น แผนการลงทุน การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น โดยทั้งนี้ กำหนดให้มีการทบทวนแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทเป็นประจำทุกปี

ปัจจัยความเสี่ยงหลัก	ลักษณะ สาเหตุ และผลกระทบ	แนวโน้มที่จะเกิดขึ้น	แนวทางในการป้องกัน และบริหารจัดการความเสี่ยง และลดผลกระทบ
2) ความเสี่ยงด้านการเงิน	ปัจจัยเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และการขาดสภาพคล่อง ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท	ตามเป้าหมายของบริษัทในการสร้างความเติบโตและเพิ่มผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจำเป็นที่จะต้องขยายการลงทุนในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้มีโอกาสได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และการบริหารสภาพคล่องของเงินลงทุนเพิ่มขึ้นตามไปด้วย	บริษัทได้พิจารณากำหนดและประกาศนโยบายการเงิน สำหรับเป็นกรอบและหลักเกณฑ์ในการควบคุมและบริหารความเสี่ยงทางการเงินทั้งด้านดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และการบริหารจัดการสภาพคล่อง รวมทั้งการวางแผนประมาณการทางการเงินทั้งในด้านปริมาณและระยะเวลาให้เหมาะสมกับสภาวการณ์ของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความมั่นคงในสถานะทางการเงินและผลประกอบการให้เป็นไปตามแผน
3) ความเสี่ยงด้านดำเนินการ	ความเสี่ยงสินทรัพย์ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วไม่สามารถทำรายได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้เนื่องจาก Unplanned Outage, Aging Machine, Human Error หรือการบริหารแผน Operation and Maintenance ที่ไม่มีประสิทธิภาพ เป็นต้น	โรงไฟฟ้าหลักของบริษัทเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญามามากกว่า 10 ปี จึงอาจได้รับผลกระทบจากสภาพการใช้งานของเครื่องจักร โดยอาจเป็นผลมาจากสภาพความสึกหรอ ความล้า หรือความร้อนสะสมในชิ้นส่วนต่างๆ ที่ชำรุดหรือใช้งานมาเป็นเวลานาน ส่งผลให้ ประสิทธิภาพการทำงาน หรือความเชื่อมั่นในเสถียรภาพ ความพร้อมของเครื่องจักรลดลง	บริษัทให้ความสำคัญกับโครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วเนื่องจากเป็นส่วนที่สร้างรายได้ ดังนั้น จึงมีติดตามผลการดำเนินงานและการประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ เป็นประจำ ทั้งในด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า ประสิทธิภาพการเดินเครื่อง การวางแผนบำรุงรักษาตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างเหมาะสมให้ยังคงรักษาประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือได้ของเครื่องจักรตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า รวมถึงให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน ผู้รับเหมา และสิ่งแวดล้อม ตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัยความเสี่ยงหลัก	ลักษณะ สาเหตุ และผลกระทบ	แนวโน้มที่จะเกิดขึ้น	แนวทางในการป้องกัน และบริหารจัดการความเสี่ยง และลดผลกระทบ
4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	• ตาม พ.ร.บ. ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามทุจริต พ.ศ. 2561 มาตรา 176 บัญญัติ ผู้ใดให้ ขอให้ หรือรับว่าจะให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าพนักงานของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ หรือเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ เพื่อจูงใจให้กระทำการไม่กระทำการ หรือประวิงการกระทำอันมิชอบด้วยหน้าที่ ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินห้าปี หรือปรับไม่เกินหนึ่งแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ ในกรณีที่ผู้กระทำความผิดตามวรรคหนึ่งเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับนิติบุคคลใดและกระทำไป เพื่อประโยชน์ของนิติบุคคลนั้น โดยนิติบุคคลดังกล่าวไม่มีมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อป้องกัน มิให้มีการกระทำความผิดนั้น นิติบุคคลนั้นมีความผิดตามมาตรานี้ และต้องระวางโทษปรับตั้งแต่หนึ่งเท่า แต่ไม่เกินสองเท่าของค่าเสียหายที่เกิดขึ้นหรือประโยชน์ที่ได้รับ • กฎระเบียบ หลักเกณฑ์และกฎหมายในแต่ละประเทศ มีความซับซ้อนและมีความแตกต่างกัน การปฏิบัติตามระเบียบหลักเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องดังกล่าว จึงมีความเสี่ยงและซับซ้อนตามปัจจัยในแต่ละประเทศที่ลงทุนนั้นๆ	• การกระทำโดยเจตนาเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น ทั้งการยักยอกทรัพย์สิน การทุจริตในการรายงาน การคอร์รัปชั่นหรือการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ กระทำการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ ทั้งต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้อื่น ครอบคลุมถึงการให้และ/หรือรับสินบน การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การข่มขู่และ/หรือเรียกร้องผลประโยชน์ และการจ่ายเงินเพื่อให้ได้รับความสะดวก • บริษัทมีการลงทุนในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ซึ่งกฎระเบียบ หลักเกณฑ์และกฎหมายของแต่ละประเทศล้วนมีความซับซ้อนและมีความแตกต่างกัน อีกทั้งความคุ้นเคยในขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน จึงเป็นไปได้ที่จะมีความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ หลักเกณฑ์และกฎหมายดังกล่าว	• เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของกลุ่มบริษัท และระเบียบว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นไว้เพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน อีกทั้งบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องผ่านการสื่อสารในช่องทางต่างๆ การทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจหลักการ CAC ซึ่งกำหนดให้นำคะแนนมาเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล นอกจากนี้ บริษัทยังได้ออกระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และเป็นกลไกการตรวจสอบและป้องกันการทุจริตที่สอดคล้องกับหลักการของ CAC โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามตรวจสอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการของ CAC ในภาพรวม • การศึกษากฎระเบียบ หลักเกณฑ์และกฎหมายของแต่ละประเทศอย่างรอบคอบ โดยการพิจารณาศึกษาข้อมูลการลงทุนและความเสี่ยงในประเทศต่างๆ จากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ การว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมาย เพื่อแนะนำแนวทางการดำเนินธุรกิจตามกรอบของกฎระเบียบและข้อกฎหมายที่ถูกต้อง การพิจารณาและให้ความสำคัญต่อพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศนั้นๆ

รายงานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2561 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 8 ครั้ง โดยในครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 มีนายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ เป็นประธานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน นายชวน ศิรินันท์พร นายถาวร งามกนกวรรณ เป็นกรรมการ และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน โดยได้มีการปรับเปลี่ยนคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนในระหว่างปี ดังนี้

นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ ได้มีหนังสือขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2561 คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติแต่งตั้งนายชวน ศิรินันท์พร เป็นประธานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และแต่งตั้งนายสุชาลี สุมามาลย์ เป็นกรรมการ แทนนายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ ที่ลาออก

นายถาวร งามกนกวรรณ ได้มีหนังสือขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติแต่งตั้งนายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์ เป็นกรรมการแทนนายถาวร งามกนกวรรณ ที่ลาออก

ทั้งนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้ตระหนักดีว่า ความรู้ ความสามารถ และขวัญกำลังใจของพนักงาน คือพลังขับเคลื่อนที่สำคัญเพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยได้มีการพิจารณาและนำเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. การสรรหากรรมการ และพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ

การสรรหากรรมการเข้าใหม่ ออกตามวาระ หรือลาออกก่อนครบวาระ รวมถึงการพิจารณาเสนอชื่อคณะกรรมการชุดย่อยแทนตำแหน่งที่ว่างลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบได้ผ่านการพิจารณาในเบื้องต้นจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอชื่อกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนด ทั้งนี้ การสรรหากรรมการบริษัทดังกล่าวได้พิจารณาโดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทน รวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และอิงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้ค่าตอบแทนของคณะกรรมการมีความเหมาะสม เชิญชวนและสร้างแรงจูงใจต่อกรรมการที่มีศักยภาพสูงให้ปฏิบัติหน้าที่โดยบรรลุเป้าหมายของบริษัท และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัท และผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

2. การพิจารณาแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย บริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และเสนอผู้แทนของบริษัท เพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุน โดยพิจารณาความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสม

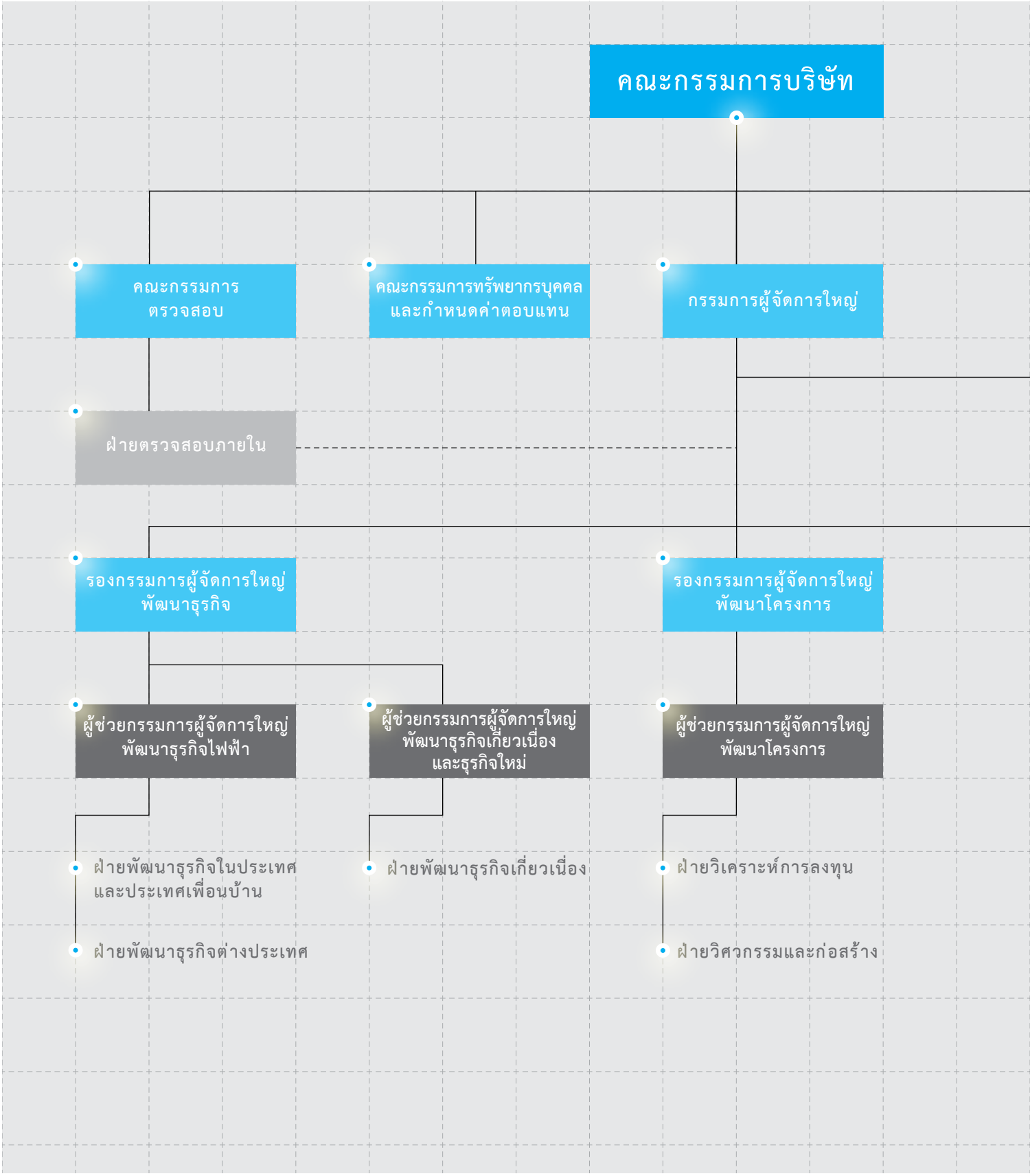
3. การสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่ครบกำหนดเกษียณอายุ

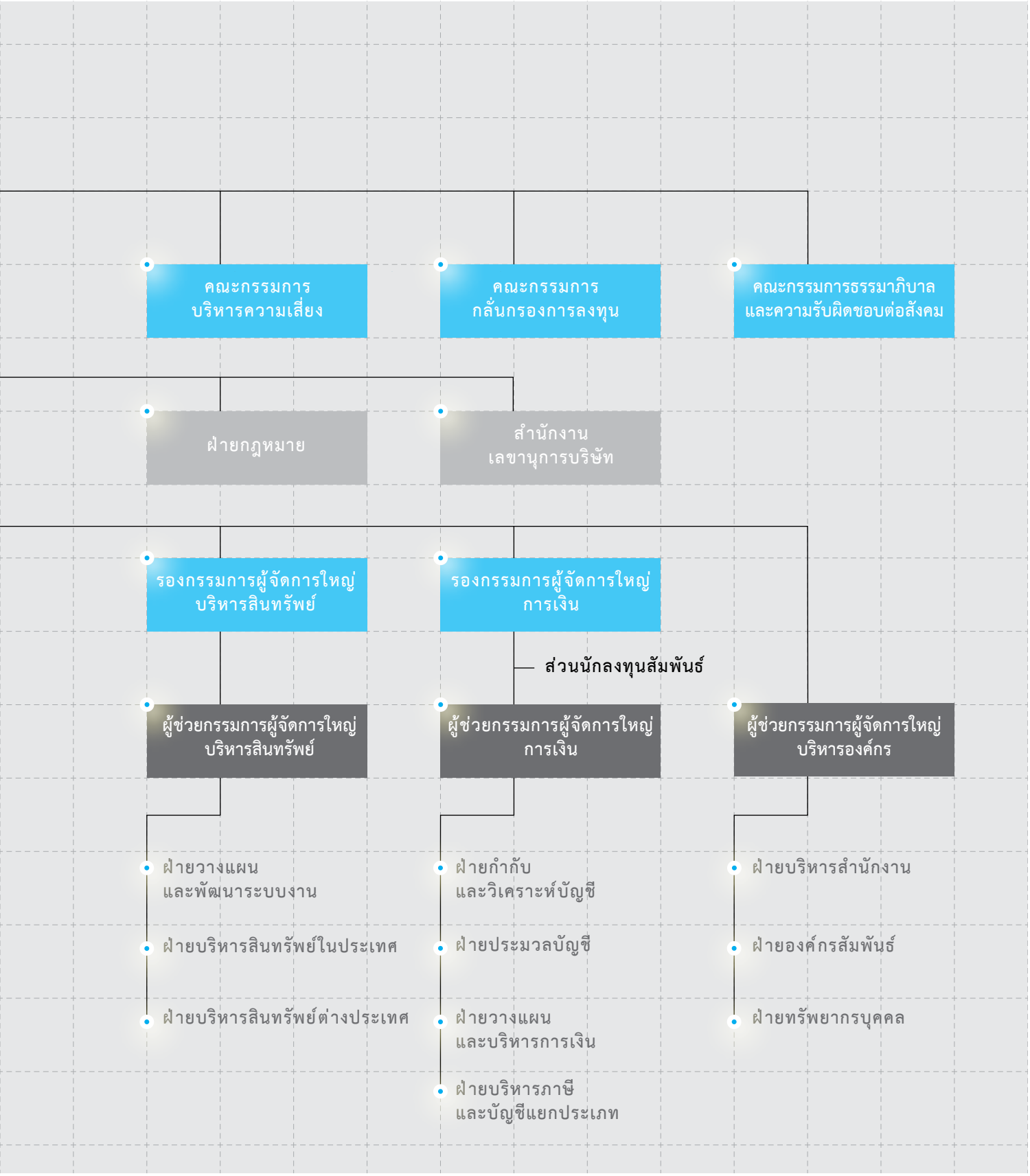
เนื่องด้วยในปี 2561 มีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทครบกำหนดเกษียณอายุจำนวน 4 คน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการประกอบธุรกิจ และเกิดประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน จึงได้พิจารณาการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successors) อย่างเป็นระบบ รวมทั้งได้ดำเนินการพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารรุ่นใหม่ที่มีแนวความคิดในการสร้างสรรค์ธุรกิจให้เหมาะสมสอดคล้องไปกับความเปลี่ยนแปลงทางด้านธุรกิจในปัจจุบัน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดไว้ในระเบียบของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส รอบคอบ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น ใช้ดุลยพินิจในการพิจารณา และตัดสินใจอย่างเที่ยงตรงและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบริษัทเป็นสำคัญ

(นายชวน ศิรินันท์พร)
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างการจัดการ




คณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการ
กลั่นกรองการลงทุน
คณะกรรมการธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม
ฝ่ายกฎหมาย
สำนักงาน
เลขานุการบริษัท
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารสินทรัพย์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
การเงิน
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารสินทรัพย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
การเงิน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารองค์กร
ฝ่ายวางแผน
และพัฒนาระบบงาน
ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ในประเทศ
ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ต่างประเทศ
ฝ่ายกำกับ
และวิเคราะห์บัญชี
ฝ่ายประมวลบัญชี
ฝ่ายวางแผน
และบริหารการเงิน
ฝ่ายบริหารภาษี
และบัญชีแยกประเภท
ฝ่ายบริหารสำนักงาน
ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

1. คณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ คุณสมบัติกรรมการ และกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับภารกิจและวัตถุประสงค์ของการประกอบธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับข้อกฎหมาย ข้อกำหนด แนวทางที่เสนอแนะโดยหน่วยงานกำกับดูแล ข้อบังคับบริษัท ที่กำหนดขึ้นโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เพื่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ในการกำหนดทิศทาง นโยบาย การถ่วงดุลอำนาจ การกำกับดูแล ติดตามตรวจสอบการบริหารและดำเนินงานของฝ่ายบริหาร การให้ความเห็นต่อเรื่องที่ทำการพิจารณาทั้งในเชิงลึกและเชิงกว้าง ครอบคลุมปัจจัยกระทบอย่างรอบด้าน รวมถึงให้การปฏิบัติมีความสอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้

1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- กรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกิน 15 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีได้ไม่เกินหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 คน
- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด และประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เลือกตั้งจากกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการมี**คุณสมบัติหลากหลายด้านความรู้เฉพาะทาง** ประสบการณ์ทำงาน ทักษะและความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ได้แก่ วิศวกรรมศาสตร์ บัญชี บริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ นิติศาสตร์ รัฐศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ พัฒนบริหารศาสตร์ เป็นต้น
- กรรมการทุกคนไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 13 คน ได้แก่

	คณะกรรมการบริษัท		ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	วาระที่	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
1	นายสุทัศน์	ปัทมสิริวัฒน์	ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) **(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)**	3	20/10/2557	• ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
2	นายชาติชาย	โรจนรัตนางกูร	กรรมการอิสระ	1	06/04/2560	• ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
3	นายสมัคร	เชาวภานันท์	กรรมการอิสระ	2	11/04/2558	• ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นางศิริพร	เหลืองนวล	กรรมการอิสระ	1	06/04/2560	• กรรมการตรวจสอบ
5	นายสมบูรณ์	หน่อแก้ว	กรรมการอิสระ	1	23/02/2561	• กรรมการตรวจสอบ
6	นายวีระศักดิ์	พึ่งรัศมี	กรรมการอิสระ	1	08/04/2559	• กรรมการบริหารความเสี่ยง
7	นางเปรมฤทัย	วินัยแพทย์	กรรมการอิสระ	1	06/04/2561	• กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
8	นายรัตนชัย	นามวงศ์	กรรมการอิสระ	1	06/04/2561	• กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
9	นายชวน	ศิรินันท์พร	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) **(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)**	2	19/12/2557	• ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน • ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
10	นายสุชาลี	สุมามาลย์	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) **(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)**	1	01/05/2561	• กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
11	นายบุญญนิตย์	วงศ์รักมิตร	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) **(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)**	1	01/05/2561	• กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
12	นายสืบพงษ์	บูรณศิรินทร์	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) **(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)**	1	01/10/2561	• กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
13	นายกิจจา	ศรีพัฒฒางกุระ	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร) **(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)**	2	01/01/2560	• ไม่มี

หมายเหตุ นโยบายกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ปรากฏในหัวข้อ 1.7 ส่วนรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการรายบุคคลปรากฏในหัวข้อประวัติกรรมการ

สำหรับข้อมูลกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักสามารถศึกษาได้จากแบบ 56-1 ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

1.2 คุณสมบัติของกรรมการ

- อายุไม่เกินเจ็ดสิบสองปีบริบูรณ์
- ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจากราชการหรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน ฐานทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เคยถูกถอดถอนจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ พนักงาน หรือผู้มีอำนาจในการจัดการของหน่วยงานอื่น
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น
- มีคุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่นที่สอดคล้องกับภารกิจของกลุ่มบริษัท
- ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอและทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่และต้องพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- **ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 3 แห่ง** ในช่วงเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท
- ไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใดๆ ในบริษัทในลักษณะที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัท หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

1.3 กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดนิยาม "กรรมการอิสระ" ไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2560 ซึ่งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท โดยสรุปคุณสมบัติของกรรมการอิสระได้ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (นิยามกรรมการอิสระของบริษัท กำหนดเข้มงวดกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1)
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ หรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน)

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล

ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามนิยามข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกรรมการอิสระตามนิยามข้างต้นจำนวน 7 คนจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 13 คน (คิดเป็นร้อยละ 53.85) ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร นายสมัคร เชาวภานันท์ นางศิริพร เหลืองนวล นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว นายวีระศักดิ์ พึ่งรัศมี นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ และนายรัตนชัย นามวงศ์

1.4 การสรรหากรรมการ

บริษัทมีกระบวนการสรรหาและหลักเกณฑ์การเลือกตั้งกรรมการ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหา กลั่นกรอง และคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการและกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์และวิธีการ โดย**พิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถเฉพาะทางที่มีความหลากหลาย ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท** และมีความสอดคล้องกับภารกิจและเป้าหมายขององค์กร ไม่จำกัดเพศ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง และต้องพร้อมที่จะอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มที่ เพื่อที่จะส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันการทำงานของคณะกรรมการบริษัทตามโครงสร้างที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ให้มีความสมบูรณ์และมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยบริษัทได้จัดทำ Competency Matrix ประกอบการพิจารณาสรรหาดังกล่าว เพื่อให้ได้กรรมการที่จะสามารถนำพาธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดตามยุทธศาสตร์อย่างยั่งยืน ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1: ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เป็นอำนาจของคณะกรรมการในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน กรณีนี้จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

กรณีที่ 2: ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากครบวาระ คณะกรรมการจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดตามข้อบังคับบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการ**ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม** เพื่อคณะกรรมการพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 รายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงกับหนึ่งในสามไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม
- กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระ
- กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- กรรมการและกรรมการอิสระอยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 6 ปี
- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับและระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการ
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกโดยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีจำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
- กรรมการที่ลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ พ้นจากตำแหน่งกรรมการเมื่อพ้นจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการพิจารณาเลือก

บุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

1.6 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวข้อง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และพึงหลีกเลี่ยงปัญหาในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยไม่จำกัดอยู่แต่เฉพาะผู้ถือหุ้นกลุ่มใดหรือรายใด ดังนี้

- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ
- ติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานด้านกลยุทธ์ และการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายและประมาณการอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง
- บริหารทรัพยากรบุคคล การแต่งตั้ง และ/หรือถอดถอนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน เชื่อมโยงกับค่าตอบแทนของบริษัท
- ดูแลความครบถ้วนสมบูรณ์ของการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะการกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและพอเพียง รวมทั้งการติดตามปัญหาและสถานการณ์ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นโดยเฉพาะเรื่องการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น
- สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและสาธารณชนอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล และมีการติดตามอย่างเป็นระบบ
- จัดตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทได้จากเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท

1.7 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

บริษัทมีนโยบายกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ดังนี้

- ประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่นสองคน ยกเว้นกรรมการอิสระ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในทางปฏิบัติ และความเป็นอิสระของกรรมการอิสระอย่างแท้จริง

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดได้จากหนังสือรับรองบริษัทที่จดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท

1.8 คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร ประธานกรรมการตรวจสอบ นางศิริพร เหลืองนวล และนายสมบูรณ์ หน่อแก้ว เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เป็นกรรมการอิสระ โดยมีนายชาติชาย โรจนรัตนางกูร และนางศิริพร เหลืองนวล เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานการปฏิบัติ รวมถึงงบการเงินของบริษัท โดยมีนายสมบูรณ์ โฆษิตวานิช ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท.
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบพร้อมความเห็นที่เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- สอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในเรื่องขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ

การแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งการพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

- พิจารณาและทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ การสรุปภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ และการรายงานสิ่งที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้จากเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ

2) คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย นายชวน ศิรินันท์พร ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน นายสุชาลี สุมามาลย์ และนายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์ เป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีนายประยุทธ ธงสุวรรณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่ด้านการสรรหาทรัพยากรบุคคล

- กำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนาผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
- ดูแลให้คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงให้มีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการและกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้างกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีคณะผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ที่เหมาะสม และประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ
- คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท
- จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์การจ่ายค่าตอบแทน รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และอิงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถชักนำ รักษาไว้ และจูงใจบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและคุณสมบัติตามที่ต้องการ

หน้าที่ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การจ่ายค่าตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นๆ รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และอิงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถชักนำ รักษาไว้ และจูงใจบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและคุณสมบัติตามที่ต้องการ
- การกำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ วิธีการและกระบวนการที่มีประสิทธิผลในการประเมินผลงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำปีที่เกี่ยวโยงกับแผนธุรกิจที่ร่วมกำหนดไว้ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้จากเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย นายสมัคร เชาวภานันท์ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายวีระศักดิ์ พึ่งรัศมี และนายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีนายสุทีป ธรรมรุจี ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
- กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้
- กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวการณ์
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหารการดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้
- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมถึงให้ความสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จากเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

"คณะทำงานบริหารความเสี่ยง" แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ เป็นประธานคณะทำงาน ผู้บริหารจากสายงานต่างๆ เป็นคณะทำงาน และผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน เป็นเลขานุการ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบครอบคลุมถึงการระบุลักษณะของความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง ศึกษาและวิเคราะห์ปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ติดตามและศึกษาเกณฑ์การปฏิบัติในเรื่องการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลและตามข้อกำหนดของทางการเสนอแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ติดตามและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

คณะผู้บริหารแผนกลยุทธ์

"คณะผู้บริหารแผนกลยุทธ์" ได้รับความเห็นชอบการแต่งตั้งจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งประกอบด้วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร เป็นคณะบริหาร โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานคณะบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน เป็นเลขานุการ คณะบริหารแผนกลยุทธ์มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารแผนกลยุทธ์โดยรวมของบริษัทให้สอดคล้องกับเป้าหมายและสถานการณ์ปัจจุบัน กำหนดยุทธศาสตร์ ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารแผนกลยุทธ์ โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด แต่งตั้งคณะทำงานแผนกลยุทธ์ ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารแผนกลยุทธ์ และพิจารณารายงานผลการวิเคราะห์และประเมินแผนกลยุทธ์ที่คณะทำงานบริหารแผนกลยุทธ์นำเสนอ

คณะทำงานแผนกลยุทธ์

คณะทำงานแผนกลยุทธ์ ประกอบด้วยผู้บริหารจากสายงานต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ของสายงานนั้นๆ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร สำหรับผู้บริหารจากสายงานบริหารองค์กรเป็นคณะทำงาน โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์เป็นประธานคณะทำงานแผนกลยุทธ์ และผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงานเป็นเลขานุการ คณะทำงานแผนกลยุทธ์มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการติดตาม รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลแต่ละโครงการ เพื่อประเมินแผนกลยุทธ์ตามที่กำหนดและนำเสนอคณะผู้บริหารแผนกลยุทธ์ทุกไตรมาส

4) คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนประกอบด้วย นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน นายรัตนชัย นามวงศ์ นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร

และนายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์ เป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยมีนายพีระวัฒน์ พุ่มทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนรับผิดชอบ

- กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัท
- พิจารณากลั่นกรองการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัท โดยคำนึงถึงผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนได้จากเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

5) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย นายชวน ศิรินันท์พร ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร และนางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ เป็นกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีนางบุญทิวา ด่านศมสถิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมรับผิดชอบ

- พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แนวปฏิบัติ และแผนงานด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในกิจกรรมด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้องในด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ทบทวนและเสนอปรับปรุงนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทเป็นประจำตามความเหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้จากเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี

"คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี" ได้รับความเห็นชอบในการแต่งตั้งจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประกอบด้วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินเป็นประธานคณะทำงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการจากทุกสายงาน และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นคณะทำงาน และผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทเป็นคณะทำงานและเลขานุการ คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดีมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการติดตาม ศึกษา พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามข้อเสนอแนะหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัททันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากลตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและบริษัทย่อย วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดจิตสำนึกในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริต ติดตาม ประเมินผลและรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและแผนการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตโดยการให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารสำหรับการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต รวบรวมผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อจัดทำเอกสารความเสี่ยงด้านการทุจริตขององค์กร และติดตามการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และคณะกรรมการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในระหว่างปี 2561

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

- นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ

วันที่ 6 เมษายน 2561

- นางสาวประภา ปูรณโชติ พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากครบวาระ
- นายประพนธ์ กิติจันทโรภาส พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เนื่องจากครบวาระ
- นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน เนื่องจากลาออก
- นายรัตนชัย นามวงศ์ และนางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ

วันที่ 1 พฤษภาคม 2561

- นายวิบูลย์ ฤกษ์ศิระทัย พ้นจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน เนื่องจากลาออก
- นายสุชาลี สุมามาลย์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
- นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- นายชวน ศิรินันท์พร ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
- นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
- นายรัตนชัย นามวงศ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

วันที่ 1 ตุลาคม 2561

- นายถาวร งามกนกวรรณ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน เนื่องจากลาออก
- นายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

1.9 การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

1.9.1 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมจำนวน 14 ครั้ง โดยในการประชุมครั้งที่ 14 ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งคณะได้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย

1.9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมจำนวน 7 ครั้ง โดยมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยเป็นระเบียบวาระการประชุมหนึ่งของการประชุมครั้งที่ 7
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 8 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง
- คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีการประชุมจำนวน 9 ครั้ง
- คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประชุมร่วมกันจำนวน 1 ครั้ง

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2561

ลำดับที่	กรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1	นายสุทัศน์	ปัทมสิริวัฒน์	14/14	100.00				9/9		
2	นายชาติชาย	โรจนรัตนางกูร	14/14	100.00	7/7				3/3	1/1
3	นายสมัคร	เชาวภานันท์	14/14	100.00			4/4			1/1
4	นางศิริพร	เหลืองนวล	13/14	92.86	7/7					1/1
5	นายสมบูรณ์	หน่อแก้ว	10/11	90.91	6/6					1/1
6	นายวีระศักดิ์	พึ่งรัศมี	14/14	100.00			4/4			1/1
7	นางเปรมฤทัย	วินัยแพทย์	10/10	100.00					3/3	
8	นายรัตนชัย	นามวงศ์	9/10	90.00				6/7		
9	นายชวน	ศิรินันท์พร	12/14	85.71		8/8			3/3	
10	นายสุชาลี	สุมามาลย์	9/9	100.00		5/5				
11	นายบุญญนิตย์	วงศ์รักมิตร	9/9	100.00			3/3	7/7		1/1
12	นายสืบพงษ์	บูรณศิรินทร์	4/4	100.00		3/3		2/2		
13	นายกิจจา	ศรีพัฒฑางกุระ	14/14	100.00						
14	นางสาวประภา	ปูรณโชติ	3/4	75.00	1/1					
15	นายประพนธ์	กิติจันทโรภาส	4/4	100.00						
16	นายวิฑูรย์	กุลเจริญวิรัตน์	4/4	100.00		2/2		1/1		
17	นายวิบูลย์	ฤกษ์ศิระทัย	5/5	100.00			0/1	1/2		
18	นายถาวร	งามกนกวรรณ	10/10	100.00		5/5		7/7		

หมายเหตุ (1) ตัวเลขหน้า / แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม
(2) ตัวเลขหลัง / แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง
(3) ร้อยละของการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท คำนวณเฉพาะการประชุมที่จัดขึ้นระหว่างที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง
(4) ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในระหว่างปี 2561 ปรากฏตามข้อ 1.8

ทั้งนี้ การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการถือเป็นหน้าที่ที่กรรมการจะต้องเข้าร่วมในการประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีภารกิจสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนอย่างยิ่งสามารถลาการประชุมได้ อย่างไรก็ตาม กรรมการรายดังกล่าวสามารถแจ้งความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้จัดส่งให้ล่วงหน้าก่อนการประชุมได้ โดยในปี 2561 กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมตลอดทั้งปี และมีค่าเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งคณะที่ร้อยละ 96.63

1.10 เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ โดยมีส่วนงานเลขานุการคณะกรรมการ สังกัดสำนักงานเลขานุการบริษัท รับผิดชอบงานประชุม งานอำนวยการและการประสานงานกิจการต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่รับผิดชอบตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งให้มีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำแนะนำเบื้องต้นด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง การดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทย่อย คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น และการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การประชุมและการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท การประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของผู้ถือหุ้น การดูแลเปิดเผยข้อมูล การรายงานสารสนเทศและการจัดทำรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท รวมถึงการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ เช่น หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ทะเบียนกรรมการ และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อกำหนด ข้อบังคับบริษัท ระเบียบบริษัท นโยบายบริษัท ระเบียบและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งรับผิดชอบงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทผ่านทางส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ (Compliance) สังกัดสำนักงานเลขานุการบริษัท

นายสมหมาย ภูษณชาคร ผู้อำนวยการสำนักงานอาวุโส สำนักงานเลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559 ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2559

นายสมหมาย ภูษณชาคร

อายุ 54 ปี

เลขานุการบริษัท

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 19 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Assessment & Development Program (พ.ศ. 2556)
- หลักสูตร Leading with the Speed of Trust (พ.ศ. 2556)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักงานอาวุโส สำนักงานเลขานุการบริษัท บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2560 กรรมการ RATCH China Power Limited
- 2557 - 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท/การกระทำความผิด

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

1.11 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นไปโดยสอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน ระเบียบ คำสั่ง กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันพุธที่ 14 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นายสมบูรณ์ โฆษิตวานิช ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่สอบทานประเมินความเพียงพอ ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับความรู้ ความสามารถในการกำกับดูแลงานด้านการตรวจสอบภายใน รวมถึงความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้รับคะแนนประเมิน 94.08 คะแนน (คะแนนเต็ม 100 คะแนน) ระดับดีเยี่ยม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับตำแหน่ง และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความสามารถและประสบการณ์ในการสอบทานการปฏิบัติงานด้านบัญชีการเงิน และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ทั้งในระดับธุรกิจและภาพรวม ทั้งนี้ การแต่งตั้งโยกย้ายรวมไปถึงการพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

นายสมบูรณ์ โฆษิตวานิช

อายุ 59 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- MINI MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)
- หลักสูตร “การฝึกปฏิบัติการจัดการลงทุนด้วยเครื่องมือทางการเงิน” (Financial Lab) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
- 2554 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโสฝ่ายบริหารและการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท/การกระทำความผิด

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

1.12 หัวหน้าหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน

(เปิดเผยในหัวข้อเลขานุการบริษัท)

2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้แยกจากกันอย่างชัดเจน กล่าวโดยสรุป คือ

- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท)
- ฝ่ายบริหาร มีอำนาจหน้าที่ในการนำนโยบายไปปฏิบัติและรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารสูงสุดของบริษัท คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีอำนาจในการบริหารงานประจำ ได้แก่

- บังคับบัญชาผู้ปฏิบัติงานทุกระดับของบริษัท
- จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง อนุมัติการลาออก ลงโทษทางวินัย โอนย้าย มอบหมาย เปลี่ยนแปลงตำแหน่ง กำหนดอัตราค่าจ้าง เลื่อนหรือปรับค่าจ้าง ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ เว้นแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปที่เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดเงื่อนไขในการทำงาน ข้อบังคับการทำงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานระดับต่างๆ ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัท หรือมติคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบบริษัท และอำนาจในการวินิจฉัยชี้ขาดกรณีมีปัญหาในการปฏิบัติงาน
- จัดแบ่งส่วนงานโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ

อำนาจกระทำแทนและผูกพันบริษัท
ในกิจการที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอก

กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจกระทำแทนและผูกพันบริษัทในกิจการที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอกได้ **ยกเว้น**ในรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย จะกระทำได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำกิจการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ เว้นแต่กิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทในฐานะผู้กู้ ผู้ซื้อ หรือผู้ว่าจ้างทำของ ซึ่งอาจดำเนินงานเป็นมูลค่าเกินกว่า 30 ล้านบาท

สำหรับนิติกรรมที่กรรมการผู้จัดการใหญ่กระทำโดยฝ่าฝืนระเบียบของบริษัท หรือมติของคณะกรรมการบริษัท ย่อมไม่ผูกพันบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะให้สัตยาบัน

กรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง ให้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามลำดับที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป็นผู้รักษาการแทน โดยให้มีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เว้นแต่อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท

การบริหารงานของบริษัท

แบ่งเป็น 5 สายงาน ประกอบด้วย สายงานพัฒนาธุรกิจ สายงานพัฒนาโครงการ สายงานบริหารสินทรัพย์ สายงานการเงิน และสายงานบริหารองค์กร

อำนาจในการอนุมัติจัดซื้อจัดจ้างและการบริจาคเพื่อสาธารณกุศล

	การจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้มีอำนาจอนุมัติ
1	การจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละ**ไม่เกิน 30 ล้านบาท**	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2	การจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละ**เกินกว่า 30 ล้านบาท**	คณะกรรมการบริษัท

	การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศล	ผู้มีอำนาจอนุมัติ
1	การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินครั้งละ**ไม่เกิน 300,000 บาท**	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2	การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลในวงเงิน**เกินกว่า**ครั้งละ 300,000 บาท **แต่ไม่เกิน 500,000 บาท**	ประธานกรรมการ
3	การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลที่วงเงิน**เกินกว่า 500,000 บาท**	คณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ โดยสายงานพัฒนาธุรกิจ สายงานพัฒนาโครงการ สายงานบริหารสินทรัพย์และสายงานการเงินมีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าสายงาน ส่วนสายงานบริหารองค์กรมีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าสายงาน และมีหน่วยงานที่สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 หน่วยงาน คือ ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายตรวจสอบภายใน และสำนักงานเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารบริษัทตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ประกอบด้วย

	ผู้บริหาร		ตำแหน่งในบริษัท	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง
1	นายกิจจา	ศรีพัฒฒางกุระ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ **(ผู้บริหารสูงสุด)**	06/04/2560
2	นายพีระวัฒน์	พุ่มทอง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	01/01/2560
3	นายรภุก	สัตยาภรณ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ	01/10/2560
4	นายสมนึก	จินดาทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์	01/03/2557
5	นางสุนี	รัชตมุทธา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน **(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)**	01/01/2560
6	นายประยุทธ	ธงสุวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร	01/09/2557
7	นางวดีรัตน์	เจริญคุปต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	01/05/2560
8	นายศักดิ์ชัย	ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน	01/01/2560
9	นางสุพัตรา	ทองกาญจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี **(ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)**	01/03/2560
10	นางสาวจตุพร	เลาหพิบูลรัตนา	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท	01/01/2560
11	นางสาวสุวรรณี	ศิริสัจจวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี	01/07/2560

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาประวัติย่อผู้บริหารบริษัทแต่ละรายได้จากหัวข้อประวัติผู้บริหารบริษัท ส่วนข้อมูลการดำรงตำแหน่งอื่นในกลุ่มบริษัทแสดงไว้ในหัวข้อ ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ข้อมูลผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้แสดงไว้ในแบบ 56-1 ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

"ผู้บริหารระดับสูง" หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง บริษัทจะ**พิจารณาความเหมาะสม**ในด้านวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงาน และคุณสมบัติอื่นที่จำเป็น เหมาะสม ตรงตามความต้องการและ**สอดคล้องกับภารกิจ**ตามตำแหน่งนั้นๆ และที่สำคัญต้องเป็นประโยชน์ต่อองค์กรทั้งด้านประสิทธิภาพ ประสิทธิผล **และการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท**

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทโดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลทั้งจากภายในและภายนอก โดย**พิจารณาจากคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงาน ความเหมาะสมและความจำเป็นตรงตามที่ความต้องการที่ยังขาดอยู่ขององค์กร** เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้ง

กรรมการที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ได้รับสิทธิให้เสนอชื่อผู้แทนเป็นกรรมการของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท **ต้องผ่านกระบวนการพิจารณาคัดเลือกของบริษัท** โดยต้องเสนอชื่อต่อ**คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา**กลั่นกรอง คุณวุฒิ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ในการทำงาน**ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท มีความสอดคล้องกับภารกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว** ไม่จำกัดเพศ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีความพร้อมที่จะอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มที่ **เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้ง** ตามกระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเช่นเดียวกับการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่ กฟผ. ส่งตัวให้มาปฏิบัติงาน (Secondment) ที่บริษัท

3. นโยบายการส่งกรรมการและผู้บริหารไปเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วย การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นไปตามภารกิจที่มอบหมาย และกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มของบริษัทให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายของบริษัท รวมทั้งการติดตามประเมินผลการดำเนินงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ซึ่งผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เพิ่มเติมได้จากข้อมูลทั่วไปของกลุ่มบริษัท

4. ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

4.1 นโยบายและหลักเกณฑ์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ รวมทั้งดึงดูดและสร้างแรงจูงใจบุคลากรที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อความสำเร็จในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน เหมาะสม โปร่งใส เป็นไปตามสภาวะที่เป็นปัจจุบันที่สุด และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการประกอบกิจการของบริษัท โดยจะพิจารณาความเชื่อมโยงกับเป้าหมาย ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทตามระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับมาตรฐานหรือระดับที่ปฏิบัติอยู่ในธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี โดยมีแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำ

1.1 คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้จ่ายเป็นรายเดือน แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 จ่ายคงที่ร้อยละ 75 และส่วนที่ 2 จ่ายเมื่อเข้าร่วมประชุมร้อยละ 25 และให้ประธานกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

1.2 คณะกรรมการชุดย่อย กำหนดให้จ่ายเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และให้ประธานกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

2. โบนัส จัดสรรตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง และตามการเข้าประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากช่วงเวลาใดมีการดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทมากกว่า 1 บริษัท ให้ได้รับโบนัสจากบริษัทที่จัดสรรโบนัสมากกว่าสำหรับระยะเวลานั้น และให้ประธานกรรมการได้รับโบนัสเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

3. ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน - ไม่มี

ในปี 2561 ค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ดังนี้

	ประธานกรรมการ	กรรมการ
1. ค่าตอบแทนประจำ		
1.1 **คณะกรรมการบริษัท**	50,000 บาทต่อเดือน	40,000 บาทต่อเดือน
1.2 **คณะกรรมการชุดย่อย** จำนวน 5 คณะ (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม)	30,000 บาทต่อครั้ง	24,000 บาทต่อครั้ง
2. โบนัส		
2.1 **คณะกรรมการบริษัท** (โบนัสจ่ายคณะกรรมการบริษัทปี 2560 รวมประมาณ 15.9 ล้านบาท)	1,500,000 บาท	1,200,000 บาทต่อคน
3. ผลประโยชน์อื่น		
3.1 ผลประโยชน์อื่น	ไม่มี	ไม่มี

ในส่วนของ**ผู้บริหารที่เป็นกรรมการไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการ** แต่ได้รับโบนัสในฐานะกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตาม**หลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด** โดยผ่านการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน **ตามเกณฑ์ประเมินผลงานที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ล่วงหน้าแต่ละปี** ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมในการพิจารณา ซึ่ง**คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการประเมิน** และประธานกรรมการ**แจ้งผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน**ให้ดียิ่งขึ้น

4.2 ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

4.2.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561

หน่วย : บาท

	กรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	โบนัสกรรมการ ปี 2560/1	รวม
1	นายสุทัศน์	ปัทมสิริวัฒน์/2/3	600,000				270,000		1,500,000	2,370,000
2	นายชาติชาย	โรจนรัตนางกูร/3/4	480,000	240,000				72,000	887,670	1,679,670
3	นายสมัคร	เชาวภานันท์/3/5	480,000			120,000			1,200,000	1,800,000
4	นางศิริพร	เหลืองนวล/4/5	470,000	192,000					887,670	1,549,670
5	นายสมบูรณ์	หน่อแก้ว/4/5	390,000	168,000						558,000
6	นายวีระศักดิ์	พึ่งรัศมี/4/5	480,000			96,000			1,200,000	1,776,000
7	นางเปรมฤทัย	วินัยแพทย์/4/5	360,000					72,000		432,000
8	นายรัตนชัย	นามวงศ์/4/5	360,000				144,000			504,000
9	นายชวน	ศิรินันท์พร/3/4	460,000		222,000			90,000	1,200,000	1,972,000
10	นายสุชาลี	สุมามาลย์/4	320,000		120,000					440,000
11	นายบุญญนิตย์	วงศ์รักมิตร/4	320,000			72,000	168,000			560,000
12	นายสืบพงษ์	บูรณศิรินทร์/4	120,000		72,000		48,000			240,000
13	นายกิจจา	ศรีพัฒฒางกุระ/6	-						1,200,000	1,200,000
14	นางสาวประภา	ปูรณโชติ/4/5	110,000	24,000					1,200,000	1,334,000
15	นายประพนธ์	กิติจันทโรภาส/4/5	120,000						1,200,000	1,320,000
16	นายวิฑูรย์	กุลเจริญวิรัตน์/3/4	120,000		60,000		24,000		1,200,000	1,404,000
17	นายวิบูลย์	ฤกษ์ศิระทัย/4	160,000			-	24,000		302,470	486,470
18	นายถาวร	งามกนกวรรณ/4	350,000		120,000		168,000		887,670	1,525,670
	รวมทั้งสิ้น		**5,700,000**	**624,000**	**594,000**	**288,000**	**846,000**	**234,000**	**12,865,480**	**21,151,480**

หมายเหตุ
/1 โบนัสกรรมการปี 2560 ซึ่งจ่ายในเดือนเมษายน 2561 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561
/2 ประธานกรรมการบริษัท
/3 ประธานกรรมการชุดย่อย
/4 กรรมการชุดย่อย
/5 กรรมการอิสระ
/6 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

4.2.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	5	34,558,560
โบนัส	5	21,237,320
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	3,004,356
ผลประโยชน์อื่น	5	0
รวม	**5**	**58,800,236**

หมายเหตุ ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท หมายถึง ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารสี่รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามความหมายของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556

สำหรับกรรมการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด) ที่เป็น**ผู้บริหาร ไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการ และกรรมการบริษัทย่อยที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ไม่ได้รับโบนัสกรรมการจากบริษัทย่อย**นั้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวในแบบ 56-1 ซึ่งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งจำนวน ได้แก่ บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัดและบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ที่ได้รับแต่งตั้งจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ไม่ได้รับค่าตอบแทน

5. พนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่งในการขับเคลื่อนบริษัทให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายในการสร้างมูลค่ากิจการและการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการสร้างความสุขในการทำงานและความเชื่อมั่นให้แก่บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทจึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับพนักงานที่ครอบคลุมองค์ประกอบทั้งด้านการบริหาร การพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งด้านสังคมสิ่งแวดล้อม จริยธรรม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อมุ่งมั่นพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ สมรรถนะ และพฤติกรรมให้แก่พนักงานให้มีความสอดคล้องกับค่านิยมองค์กรที่ตอบสนองทิศทาง กลยุทธ์ เป้าหมายการประกอบกิจการและสังคมโดยรวมเป็นสำคัญ

5.1 จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แบ่งตามสายงานได้ ดังนี้

หน่วย : คน

ลำดับที่	จำแนกตามสายงาน	เพศ		สัญญาจ้าง		ผู้บริหาร	รวม
		ชาย	หญิง	พนักงาน	ลูกจ้าง		
1	พัฒนาธุรกิจ	21	5	23	-	3	26
2	พัฒนาโครงการ	29	7	32	1	3	36
3	บริหารสินทรัพย์	22	12	31	-	3	34
4	การเงิน	7	34	39	-	2	41
5	บริหารองค์กร	22	22	43	-	1	44
6	กรรมการผู้จัดการใหญ่	9	22	29	-	2	31
รวมทั้งสิ้น							**212**

หมายเหตุ ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป

ในปี 2561 บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ โดยจำนวนพนักงานในปี 2561 มีจำนวนรวม 212 คน เพิ่มขึ้น 9 คนจากจำนวนพนักงานรวมในปี 2560

ในปี 2561 บริษัทไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ และไม่มีพนักงานที่ได้รับการคุ้มครองตาม Collective Bargaining

5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

5.2.1 นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

5.2.1.1 นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน โดยประกาศนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบค่าตอบแทน และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานอย่างเป็นธรรม ตามความเหมาะสมของตำแหน่ง หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว การกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากความสำคัญของค่างานควบคู่ไปกับภาวะทางเศรษฐกิจของประเทศและอัตราค่าตอบแทนในตลาดแรงงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจประเภทเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนของบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ และสามารถจูงใจผู้ที่มีความรู้ความสามารถไว้กับบริษัท โดยบริษัทจะทำการสำรวจอัตราค่าจ้างในตลาดแรงงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี และจะนำผลการสำรวจมาใช้ในการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้างให้มีความสมเหตุสมผลทุก 3 ปี ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริหารงานบุคคลตามลำดับ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทมั่นใจได้ว่าค่าตอบแทนที่ได้รับมีความเหมาะสมและเป็นธรรม

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานแรกเข้าที่ยังไม่มีประสบการณ์ อัตราค่าจ้างแรกเข้าจะเป็นไปตามโครงสร้างค่าจ้างของบริษัทเทียบเคียงกับธุรกิจเดียวกันในตลาดแรงงาน ซึ่งจะมีการสำรวจเป็นประจำทุก 3 ปี สำหรับพนักงานแรกเข้าที่มีประสบการณ์จะได้รับพิจารณาค่าตอบแทนตามประสบการณ์เฉพาะที่ตรงกับตำแหน่งงานนั้นๆ ร่วมกับระยะเวลาของประสบการณ์ทำงาน และเทียบเคียงกับค่าตอบแทนของบุคลากรภายในบริษัทที่มีสถานะและตำแหน่งเดียวกัน รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุผลความจำเป็นของบริษัทอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทร่วมด้วย

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และโบนัส ซึ่งจะผันแปรตามตำแหน่งงาน และผลการปฏิบัติงานในแต่ละปีของแต่ละบุคคล ค่าทำงานล่วงเวลาตามที่กฎหมายกำหนด และค่าใช้จ่ายเดินทางในกรณีมีการเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่และที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น สวัสดิการต่างๆ

5.2.1.2 สวัสดิการพนักงาน

เพื่อให้พนักงานมีหลักประกันที่ดี มีความมั่นคง มั่นใจ และพร้อมอุทิศตนให้กับการสร้างสรรค์ผลงานที่ดีที่สุดตามภารกิจและความรับผิดชอบ บริษัทได้จัดสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดสวัสดิการเพิ่มเติมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ สวัสดิการช่วยเหลือกรณีประสบสาธารณภัย สวัสดิการเกี่ยวกับการประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล สวัสดิการเกี่ยวกับการตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการทันตกรรม สายตา และวัคซีนป้องกันโรค สวัสดิการเงินกู้กรณีจำเป็น สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีมรณกรรม สวัสดิการเพื่อที่อยู่อาศัย สวัสดิการเงินช่วยเหลือในการคลอดบุตร และสวัสดิการเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ เกณฑ์ในการกำหนดสวัสดิการต่างๆ เป็นไปตามระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ สำหรับการจัดสวัสดิการเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมและเสริมสร้างความมั่นคงในชีวิตให้แก่พนักงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาวหลังเกษียณอายุอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้ให้สิทธิพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย” และสามารถเลือกสะสมเงินออมได้ในอัตราร้อยละ 5-15 ของเงินเดือน โดยบริษัทร่วมสมทบให้ในอัตราก้าวหน้าร้อยละ 5 ร้อยละ 7 และร้อยละ 10 แปรผันไปตามอายุงาน ซึ่งพนักงานสามารถเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน “Employee’s Choice” เพื่อให้การลงทุนเป็นไปอย่างเหมาะสมและตรงกับความต้องการของแต่ละบุคคล

ค่าตอบแทนพนักงานปี 2561

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	207	248,826,906.67
โบนัส	207	122,165,460.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	207	21,264,972.07
ผลประโยชน์อื่น	-	-
รวม	**207**	**392,257,338.74**

หมายเหตุ 1. ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท ไม่นับรวมผู้บริหารสี่รายแรก ตามความหมายของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.44/2556

2. ค่าตอบแทนพนักงานบริษัทย่อย เปิดเผยในแบบ 56-1 ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

5.3 การบริหารทรัพยากรบุคคล

ในปี 2561 การบริหารทรัพยากรบุคคลยังคงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยนำระบบการพัฒนาบุคลากรที่เริ่มดำเนินการในปี 2560 มาขับเคลื่อนโอกาสในการก้าวหน้าของพนักงานให้ชัดเจนยิ่งขึ้น

นับจากที่บริษัทฯ ได้มีการจัดทำระบบพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Career Development Roadmap) ให้สอดคล้องกับกลุ่มงาน (Job Family and Job Group) ต่างๆ เพื่อกำหนดกรอบและแนวทางการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และสมรรถนะของผู้ปฏิบัติงานให้เกิดความชัดเจนกับโอกาสความก้าวหน้า (Career Path) ของผู้ปฏิบัติงานตามกลุ่มงานนั้นๆ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการขับเคลื่อนเรื่องนี้อย่างเข้มข้น เริ่มจากการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับชั้น เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในระบบดังกล่าวอย่างทั่วถึง โดยบริษัทได้นำการจัดทำระบบการสนทนาระหว่างผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชา (Dialogue) มาใช้ภายในองค์กรเพื่อมุ่งหวังให้เกิดการสื่อสารระหว่างกันและเกิดวัฒนธรรมการสอนงาน (Coaching) ให้เกิดขึ้นในองค์กรอย่างจริงจัง ซึ่งในเอกสารบันทึกการสนทนา จะมีการระบุเรื่องที่สำคัญต่างๆ อาทิ ความคาดหวังในการก้าวหน้าในสายอาชีพ แนวทางการพัฒนาให้เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของพนักงานและองค์กร การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ เป็นต้น สำหรับการพัฒนาเพื่อให้ความรู้และการฝึกอบรมหลักสูตรที่สำคัญตามแผนงาน เพื่อความเป็นเลิศของบุคลากรทั้งระดับผู้บริหารและพนักงานที่จัดโดยหน่วยงานภายในบริษัท และหน่วยงานหรือสถาบันภายนอกทั้งในและต่างประเทศ คิดเป็นอัตราร้อยละ 96.68 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมด โดยสรุปจำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย/คน จำแนกตามระดับ ดังนี้

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยเข้ารับการฝึกอบรม (ชั่วโมง/คน/ปี)
ผู้บริหารระดับสูง	93.54
ผู้บริหารระดับกลาง (ผู้อำนวยการ)	74.46
ผู้บริหารระดับต้น (ผู้จัดการ)	52.37
พนักงาน	47.04

แผนพัฒนาบุคลากร และการจัดอบรมสัมมนาประจำปี 2561

ประเภทหลักสูตร	กลุ่มเป้าหมาย	หลักสูตรที่จัดอบรมในปี 2561	จำนวนชั่วโมง
1. หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูงและผู้อำนวยการ	ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารระดับกลาง (ผู้อำนวยการ)	1.1 Coaching & Feedback	6.5
		1.2 Negotiate Like Pro	12
		1.3 Executive Development	18
2. หลักสูตรสำหรับผู้จัดการ	ผู้บริหารระดับต้น (ผู้จัดการ)	2.1 Performance Coaching	8
3. หลักสูตรสำหรับพนักงาน	พนักงาน	3.1 Cross over Performance Challenge	6
		3.2 Infographic Media & Presentation	12
4. หลักสูตรเทคนิคเฉพาะ	ผู้บริหารระดับต้น (ผู้จัดการ) พนักงาน	4.1 นักประชาสัมพันธ์มืออาชีพ	33
		4.2 การจัดทำดัชนีวัดผลสำเร็จ (KPI)	7
		4.3 เทคนิคการจัดทำโครงสร้างเงินเดือน	14
		4.4 วิศวกรรมระบบราง	18
		4.5 Strategic Project Management & Control	13
		4.6 Design Thinking Workshop	14
5. หลักสูตรส่งเสริมความปลอดภัย	ทุกระดับ	5.1 การดับเพลิงขั้นต้น	6
		5.2 หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับพนักงาน	6
6. หลักสูตรให้ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น	ทุกระดับ	6.1 โครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต	3

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ[1] และผู้บริหารในกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อบริษัท \ รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร				นายกิจจา ศรีพัฒฒางกุระ	นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง	นายรภุก สัตยาภรณ์	นายสมนึก จินดาทรัพย์	นางสุนี รัชตมุทธา	นายประยุทธ ธงสุวรรณ	นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	นายศักดิ์ชัย ศรีเพชร	นางสุพัตรา ทองกาญจน์	นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์	นางสาวจตุพร เลาหพิบูลรัตนา
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)				D, CEO	CBD	CPD	CAM	CFO	EVP	EVP	SVP	SVP	VP	VP
บริษัทย่อย	กลุ่มโรงไฟฟ้า เชื้อเพลิงหลักในประเทศ	1	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด											
		2	บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด					DD			D, MD			D
	กลุ่มโรงไฟฟ้า ประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ	3	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด			D	DD		D, MD					
		4	บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด				DD							
		5	บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด						DD					
		6	บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด						DD					
		7	บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด						DD					
	กลุ่มโครงการ ในต่างประเทศ	8	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด			DD		D				D, MD		
		9	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด			D		D						
		10	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด			D		D						
		11	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	DD			D							
		12	RATCH China Power Limited			D								
	กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	13	บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด			DD	D	D						
		14	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด		DD									
บริษัทร่วม การร่วมค้า และอื่นๆ	กลุ่มโรงไฟฟ้า เชื้อเพลิงหลักในประเทศ	15	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	D										
		16	บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด				DD							
		17	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด		D	D								
		18	บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด		D									
	กลุ่มโรงไฟฟ้า ประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ	19	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด						D					
		20	บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด											
		21	บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด											
		22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด											
		23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด											
		24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด											
		25	บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด											
	กลุ่มโครงการ ในต่างประเทศ	26	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด					D						
		27	บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด					D						
		28	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	DD		D								
		29	บริษัท ไฟฟ้า น้ำงึม 3 จำกัด											
		30	บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด		DD	D								
		31	PT Medco Ratch Power Riau	DD		D								
		32	Fareast Renewable Development Pte. Ltd.											
	กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	33	บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด											
		34	บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด											
		35	บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด											
		36	บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	DD		D								
		37	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		D									
		38	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		D									
		39	EDL-Generation Public Company											

หมายเหตุ ไม่มีกรรมการของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในกลุ่มบริษัท ยกเว้นนายกิจจา ศรีพัฒฒางกุระ กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

DD = ประธานกรรมการ D = กรรมการ CEO = กรรมการผู้จัดการใหญ่ CBD1 = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ CPD = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ CAM = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ CFO = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน EVP = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ SVP = ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส VP = ผู้อำนวยการฝ่าย MD = กรรมการผู้จัดการ

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการ และผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561[1]

	รายชื่อ		ตำแหน่ง[2]	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) หุ้นสามัญ			
				1 ม.ค. 61[3]	31 ธ.ค. 61[4]	การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
กรรมการ และผู้บริหาร							
1	นายสุทัศน์	ปัทมสิริวัฒน์	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-
2	นายชาติชาย	โรจนรัตนางกูร	กรรมการอิสระ	5,000	5,000	-	0.0003
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-
3	นายสมัคร	เชาวภานันท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-
4	นางศิริพร	เหลืองนวล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-
5	นายสมบูรณ์	หน่อแก้ว[(1)]	กรรมการอิสระ	- (ณ 23 ก.พ. 61)	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			- (ณ 23 ก.พ. 61)	-	-	-
6	นายวีระศักดิ์	พึ่งรัศมี	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-
7	นางเปรมฤทัย	วินัยแพทย์[(2)]	กรรมการอิสระ	- (ณ 6 เม.ย. 61)	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			- (ณ 6 เม.ย. 61)	-	-	-
8	นายรัตนชัย	นามวงศ์[(3)]	กรรมการอิสระ	7,500 (ณ 6 เม.ย. 61)	7,500	-	0.0005
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			- (ณ 6 เม.ย. 61)	-	-	-
9	นายชวน	ศิรินันท์พร	กรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-
10	นายสุชาลี	สุมามาลย์[(4)]	กรรมการ	- (ณ 1 พ.ค. 61)	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			- (ณ 1 พ.ค. 61)	-	-	-
12	นายบุญญนิตย์	วงศ์รักมิตร[(5)]	กรรมการ	- (ณ 1 พ.ค. 61)	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			- (ณ 1 พ.ค. 61)	-	-	-
11	นายสืบพงษ์	บูรณศิรินทร์[(6)]	กรรมการ	- (ณ 1 ต.ค. 61)	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			- (ณ 1 ต.ค. 61)	-	-	-
13	นายกิจจา	ศรีพัฒางกุระ	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่	5,165	5,165	-	0.0004
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-
14	นายพีระวัฒน์	พุ่มทอง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-

	รายชื่อ		ตำแหน่ง[2]	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) หุ้นสามัญ			
				1 ม.ค. 61[3]	31 ธ.ค. 61[4]	การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
15	นายรภุก	สัตยาภรณ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-
16	นายสมนึก	จินดาทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			7,300	7,300	-	0.0005
17	นางสุนี	รัชตมุทธา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-
18	นางวดีรัตน์	เจริญคุปต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-
19	นายศักดิ์ชัย	ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน	1,152	1,152	-	0.0001
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-
20	นางสุพัตรา	ทองกาญจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี	4,000	4,000	-	0.0003
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-
21	นางสาวสุวรรณี	ศิริสัจจวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-
22	นางสาวจตุพร	เลาหพิบูลรัตนา	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	-	-	-
	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือโดยกรรมการอิสระทั้งทางตรงและทางอ้อม				**12,500**		**0.0009**
	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือโดยคณะกรรมการทั้งทางตรงและทางอ้อม				**17,665**		**0.0012**
	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือโดยผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม				**17,617**		**0.0012**
	รวมทั้งสิ้น				**30,117**		**0.0021**

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งในระหว่างปี 2561

1	นางสาวประภา	ปูรณโชติ[7]	กรรมการอิสระ	-	- (ณ 5 เม.ย. 61)	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	- (ณ 5 เม.ย. 61)	-	-
2	นายประพนธ์	กิติจันทโรภาส[8]	กรรมการอิสระ	-	- (ณ 5 เม.ย. 61)	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	- (ณ 5 เม.ย. 61)	-	-
3	นายวิฑูรย์	กุลเจริญวิรัตน์[9]	กรรมการ	-	- (ณ 5 เม.ย. 61)	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	- (ณ 5 เม.ย. 61)	-	-
4	นายวิบูลย์	ฤกษ์ศิระทัย[10]	กรรมการ	-	- (ณ 30 เม.ย. 61)	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			-	(ณ 30 เม.ย. 61)	-	-
5	นายถาวร	งามกนกวรรณ[11]	กรรมการ	30,000	30,000 (ณ 30 ก.ย. 61)	-	0.0021
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม			13,000	13,000 (ณ 30 ก.ย. 61)	-	0.0009

หมายเหตุ

1 ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารบริษัทจะแสดงเฉพาะการถือหุ้นของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกและผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า โดยจะแสดงถึงจำนวนหุ้นที่บุคคลดังกล่าวถือทั้งทางตรง (ถือด้วยตนเอง) และทางอ้อม (ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รวมถึงกรณีที่มีบุคคลอื่นใดถือหุ้นไว้แทนกรรมการหรือผู้บริหารคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 ทั้งนี้ ในปี 2561 ไม่มีรายงานว่ามีบุคคลอื่นใดถือหุ้นไว้แทนกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว

2 ตำแหน่งกรรมการแสดงเฉพาะตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท ส่วนการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยของกรรมการแต่ละท่านแสดงไว้ในประวัติของกรรมการท่านนั้นๆ ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยได้จากหัวข้อ “การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในปี 2561”

3 กรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารที่เข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2561 จะแสดงจำนวนหุ้นนับจากวันที่เข้าดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารของแต่ละท่าน

4 กรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2561 จะแสดงจำนวนหุ้นถึงวันที่พ้นจากการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารของแต่ละท่าน

การเข้าดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปี 2561

(1) นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

(2) นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561

(3) นายรัตนชัย นามวงศ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561

(4) นายสุชาลี สุมามาลย์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2561

(5) นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2561

(6) นายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561

การพ้นตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปี 2561

(7) นางสาวประภา ปูรณโชติ พ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561

(8) นายประพนธ์ กิติจันทโรภาส พ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561

(9) นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2561

(10) นายวิบูลย์ ฤกษ์ศิระทัย ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2561

(11) นายถาวร งามกนกวรรณ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลอดระยะเวลา 18 ปีนับแต่ก่อตั้งบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) การเติบโตที่ยั่งยืนบนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นเจตนารมณ์ที่คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนยึดถืออย่างจริงจังในการดำเนินงานมาโดยตลอด คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้การดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์ภายใต้หลักธรรมาภิบาลอย่างพลเมืองธุรกิจที่มีความรับผิดชอบ

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยังคงแน่วแน่ในเจตนารมณ์ดังกล่าว มุ่งเน้นการประกอบกิจการตามหลักธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ ทั้งด้านคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน มีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพเพื่อให้กระบวนการผลิตไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน ซึ่งเป็นความรับผิดชอบที่บริษัทคำนึงถึงเป็นอันดับต้นๆ และเน้นการสร้างจิตสำนึกและความตระหนักแก่บุคลากรของบริษัทในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดูแลบุคลากรภายในของบริษัทให้ได้รับผลตอบแทน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ต่างๆ และการพัฒนาอย่างเหมาะสมตามความรู้ความสามารถและศักยภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยบริษัทได้เข้าร่วมเป็นเครือข่ายแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council) ตั้งแต่ปี 2559 และด้วยความเชื่อว่าเรื่องดังกล่าวเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของทุกคนทุกฝ่ายภายในองค์กร จึงได้กำหนดให้มีคณะทำงานประกอบด้วยผู้แทนจากทุกสายงาน ดำเนินการเผยแพร่ความรู้และสื่อสารให้พนักงานทุกคนตระหนักในการดำเนินงานที่ถูกต้องและโปร่งใสอยู่เสมอ เพื่อสร้างค่านิยมบุคคลและวัฒนธรรมองค์กรที่ชัดเจนร่วมกัน ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจะเป็นกลไกและพลังขับเคลื่อนสำคัญที่จะนำพาบริษัทไปสู่การพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน และได้รับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างแท้จริง

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นหนึ่งในห้าพันธกิจของบริษัท คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนกำหนดให้มีการจัดกิจกรรมและได้เข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด ถือเป็นการตอบแทนสังคมในฐานะพลเมืองธุรกิจที่ไม่เพียงเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานเท่านั้น แต่ยังขับเคลื่อนการทำความดีและปลูกสำนึกจิตอาสาให้กับสังคมในรูปแบบโครงการและกิจกรรม CSR ที่นอกเหนือการดำเนินธุรกิจปกติด้วย

เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีแก่สังคมในวงกว้าง บริษัทได้กำหนดกรอบการดำเนินงานด้าน CSR เป็น 2 ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อมและด้านสังคม โดยนำประเด็นความต้องการของชุมชนและสังคมมาเป็นโจทย์ในการร่วมกันหาคำตอบในเชิงสร้างสรรค์ แต่ละโครงการมีการกำหนดวัตถุประสงค์แตกต่างกันออกไปโดยผ่านการร่วมคิดร่วมทำกับผู้มีส่วนได้เสีย

สำหรับการดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อม มีวัตถุประสงค์ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพิ่มพื้นที่สีเขียวเพื่อเป็นแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ช่วยบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน โดยมีโครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน เป็นโครงการหลักที่ดำเนินงานต่อเนื่องมาเป็นเวลา 11 ปี นับตั้งแต่ปี 2551 ภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัท กรมป่าไม้ และชุมชนทั่วทุกภูมิภาค เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการป่าชุมชน ในฐานะกลไกในการรักษาพื้นที่ป่าที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด อีกทั้งยังเป็นกระบวนการดูแลป่าที่เกื้อกูลวิถีชีวิตชุมชนโดยรอบให้มีความกินดีอยู่ดี ทำให้เกิดความตระหนักถึงคุณค่าและขยายผลไปสู่การดูแลรักษาป่าในวงกว้าง นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมโครงการที่สานต่อแนวคิดอนุรักษ์ให้สัมฤทธิผลมากยิ่งขึ้น ได้แก่ กิจกรรมค่ายเยาวชนกล้ายิ้ม การสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชนกล้ายิ้ม โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งป่าชุมชน เป็นต้น

การดำเนินโครงการด้านสังคม มีวัตถุประสงค์สำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ลดปัญหาความเหลื่อมล้ำ และส่งเสริมสิทธิมนุษยชน โดยกระบวนการดำเนินงานของโครงการมุ่งเน้นให้เกิดการร่วมคิด ร่วมแก้ปัญหา และร่วมพัฒนาชุมชนไปด้วยกัน และผลลัพธ์ของการดำเนินงานจะเกิดจากความต้องการของชุมชนเป็นสำคัญ ตัวอย่างโครงการด้านสังคม เช่น โครงการสุขสูงวัย สร้างไทยแข็งแรง ซึ่งตอบโจทย์ปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรที่เข้าสู่สังคมผู้สูงวัย โครงการ @CareLine เครือข่ายปันสุข มุ่งส่งเสริมความพร้อมและประสิทธิภาพในการเรียนรู้ตามวัยของเยาวชน โครงการภุมรี พลังสตรี...พลังรักษ์สิ่งแวดล้อม เน้นการเสริมสร้างศักยภาพของผู้หญิงให้โดดเด่นชัดเจน สามารถเข้าร่วมและเป็นผู้นำในการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชน ซึ่งผลสำเร็จที่ตามมานอกจากการตอบโจทย์ด้านสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศที่เป็นเป้าหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืนที่สำคัญเป้าหมายหนึ่งด้วย

จากการดำเนินงานดังที่กล่าวมา ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากชุมชนและสังคมในภาพรวมเป็นอย่างดี ผลการประเมินการรับรู้การดำเนินโครงการและผลกระทบที่เกิดกับชุมชน ซึ่งได้รับการประเมินจากหน่วยงานภายนอก ทำให้ทราบผลอันเป็นที่พึงพอใจต่อโครงการเพื่อสังคมของบริษัททั้งสองด้าน โดยโครงการด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญอย่างโครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน เป็นโครงการที่ทำให้ชุมชนมีการดูแลรักษาป่าที่ดีขึ้น คนในชุมชนเกิดความสามัคคีและเห็นความสำคัญของป่ามากขึ้น อีกทั้งการมอบรางวัลป่าชุมชนยังช่วยสร้างแรงบันดาลใจให้ป่าชุมชนอื่น ได้เห็นตัวอย่างที่ดีและอยากนำไปปฏิบัติตามให้ประสบความสำเร็จ นั่นเท่ากับว่าป่าจะได้รับการดูแลให้อุดมสมบูรณ์ยิ่งขึ้นอีก สำหรับโครงการด้านสังคม ชุมชนมีความพึงพอใจและเห็นว่ากระบวนการดำเนินงานของโครงการต่างๆ ล้วนมีส่วนในการกระตุ้นให้ชุมชนได้มีโอกาสพัฒนาศักยภาพของตนเองมากขึ้น เช่น โครงการภุมรี พลังสตรี... พลังรักษ์สิ่งแวดล้อม ที่ทำให้ผู้หญิงสามารถพัฒนาตัวเองจนมีส่วนร่วมและเป็นกำลังสำคัญในการดูแลทรัพยากรธรรมชาติในชุมชน นอกจากนี้ยังเกิดการรวมกลุ่มภายในชุมชนเพื่อดูสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรมและมีความเข้มแข็งพอที่จะดำเนินงานต่อได้แม้จะสิ้นสุดโครงการแล้วก็ตาม

ผลการดำเนินงานอันเป็นที่พึงพอใจเหล่านี้ จะเป็นแรงผลักดันที่สำคัญให้บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินโครงการเพื่อประโยชน์ของสังคม และริเริ่มโครงการใหม่ๆ ที่จะช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นให้แก่คนในสังคมบริษัท พร้อมที่จะขยายผลองค์ความรู้ต่างๆ ที่เกิดจากการดำเนินงานเพื่อสร้างคุณค่าให้กับชุมชนและสังคมในภาพรวม คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ความมุ่งมั่นอย่างจริงใจและจริงจังในการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบ จะเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยผลักดันในการเติบโตอย่างมั่นคงของบริษัทที่จะเดินไปข้างหน้าพร้อมกับการพัฒนาที่ยั่งยืนของสังคมต่อไป

(นายชวน ศิรินันท์พร)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร เข้าเยี่ยมชมและกำกับดูแลกิจการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา
ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ระหว่างวันที่ 31 มกราคม 2562 - วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัทดำเนินธุรกิจและกำกับดูแลกระบวนการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติทั้งด้านคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อเป็นกลไกและพลังขับเคลื่อนสำคัญที่บริษัทเชื่อมั่นว่าจะนำพาบริษัทไปสู่การพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน และได้รับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างแท้จริง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด "นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท" "จรรยาบรรณบริษัท" และ "นโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียเฉพาะกลุ่ม" เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวปฏิบัติในการทำงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์บริษัทในหมวดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้วยความตระหนักในบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กรที่ต้องการสร้างความเข้าใจในประโยชน์และหลักปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการมีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนสู่ระดับสากล คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมทำหน้าที่ในการพิจารณา ทบทวน ส่งเสริม กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทผ่านทางคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้มีบทบาทหน้าที่ในการติดตาม ศึกษา พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบันอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล กฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ข้อเสนอแนะ และ/หรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและบริษัทย่อย วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องและครอบคลุมเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดจิตสำนึกเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารสำหรับการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต รวบรวมผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อจัดทำเอกสารความเสี่ยงด้านการทุจริตขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงแผนภูมิความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Profile) และทะเบียนความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Register) รวมทั้งติดตามประเมินผล และรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และคณะกรรมการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามขั้นตอน เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกระบวนการ มีแผนพัฒนาที่เหมาะสม และมีการประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในภาพรวมและรายข้อเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ปี 2561 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและประกาศนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีการทบทวนและติดตามตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง และให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอระเบียบวาระ และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการได้รับเงินปันผล สิทธิในการเลือกตั้งถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจกรรมที่มีนัยสำคัญต่างๆ สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือ หรือการโอนสิทธิในหุ้น และสิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้ส่งเสริมและดูแลปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันดังนี้

1.1 สิทธิในการเข้าร่วมประชุม บริษัทได้ส่งเสริมผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการให้ได้เข้าร่วมประชุมและลงมติตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รวมถึงรับรู้และตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร เป็นประจำทุกปี โดยเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 5 เมษายน 2561 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของการประชุม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้ดูแลและอำนวยความสะดวกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ สรุปได้ดังนี้

- **การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น**

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้าม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมระยะเวลา 4 เดือน โดยบริษัทได้ประกาศหลักเกณฑ์ วิธีการและกระบวนการในการพิจารณาดำเนินการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท (เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560) ปรากฏว่า เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุระเบียบวาระหรือเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

- แจ้งกำหนด วัน เวลา สถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมพร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุมอย่างครบถ้วนและเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนเวลาเปิดทำการของ ตลท. ภาคเช้าของวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. ตามมติคณะกรรมการบริษัทในการประชุมเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2561 เห็นชอบให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในวันพฤหัสบดีที่ 5 เมษายน 2561 เวลา 14.00 น. ณ ห้องเวิลด์บอลรูม ชั้น 23 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/99 ถนนพระรามที่ 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก มีขนาดเหมาะสมสามารถบรรจุผู้เข้าประชุมจำนวนมาก

- แจ้งแก้ไขระเบียบวาระการประชุมเรื่องพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนและเพียงพอ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบหลังเวลาปิดทำการของ ตลท. ภาคเย็นของวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. ตามมติคณะกรรมการบริษัทในการประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมครบชุดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2561 เป็นเวลามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2561 หรือมากกว่า 21 วันก่อนวันประชุม เป็นไปตามข้อกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ให้บริษัทจดทะเบียนจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และ 21 วัน ตามลำดับ โดยหนังสือเชิญประชุมได้ระบุรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ประชุม แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมซึ่งได้จัดเรียงลำดับความสำคัญ ข้อมูลชี้แจงความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น และประเด็นสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือเพื่อทราบ รวมทั้งได้ระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอครบทุกเรื่อง

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่นายทะเบียนได้ทราบเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2561 มากกว่าที่กฎหมายกำหนด (ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม) และได้ส่งให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทในวันเดียวกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถาม และ/หรือข้อคิดเห็นเพิ่มเติมในเรื่องที่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม และ/หรือข้อเสนอแนะอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น กลับมาทางไปรษณีย์ หรือทางโทรสาร มายังเลขานุการบริษัท หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์มายัง CS@ratch.co.th เพื่อบริษัทจะได้ชี้แจงรายละเอียดหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 โดยบริษัทได้แจ้งรายละเอียดดังกล่าวผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. เว็บไซต์บริษัท และแจ้งในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามและ/หรือข้อเสนอแนะเป็นการล่วงหน้ามายังบริษัท

- ประกาศโฆษณาคำบอกกล่าวเชิญประชุมในหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษระหว่างวันที่ 23-25 มีนาคม 2561 เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม ตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท

- แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับหลักฐานประกอบการเข้าร่วมประชุม หนังสือมอบฉันทะและวิธีการมอบฉันทะพร้อมคำแนะนำ รายชื่อกรรมการอิสระและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลใดๆ ที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน แบบฟอร์มลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงมติในแต่ละเรื่องตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2561

- **การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น**

- จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ณ ห้องเวิลด์บอลรูม ชั้น 23 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/99 ถนนพระรามที่ 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางโดยระบบขนส่งมวลชนไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก สถานที่ประชุมมีขนาดเหมาะสมสามารถรองรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ เริ่มเปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมตั้งแต่เวลา 12.00 น. (ก่อนเวลาเริ่มประชุม 2 ชั่วโมง) และเริ่มประชุมเวลา 14.00 น. และเลิกประชุมเวลา 16.40 น. ใช้เวลาในการประชุมรวม 2.40 ชั่วโมง เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาเลือกว่าจะเข้าร่วมการประชุมตลอดทุกเรื่องหรือจะเข้าร่วมประชุมเฉพาะเรื่องก็ได้ โดยไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่มีการลงมติ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เดินทางมาภายหลังเริ่มการประชุมสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้อย่างต่อเนื่องจนถึงเวลาเลิกประชุม

- จัดสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นสำหรับการประชุมไว้อย่างครบถ้วน อาทิ โสตทัศนูปกรณ์ที่ใช้ในการนำเสนอต่อที่ประชุม ระบบคอมพิวเตอร์ และ Barcode ที่บรรจุข้อมูลเฉพาะของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมและการนับคะแนนเสียง ทำให้การนับคะแนนเสียงมีความสะดวก รวดเร็ว แม่นยำ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

- ตรวจสอบเอกสารหลักฐานแสดงตนเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยพนักงานที่ประธานกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งขั้นตอนการตรวจสอบไม่ยุ่งยากซับซ้อน และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้แล้วในหนังสือเชิญประชุม

- ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานที่ประชุมตามข้อบังคับบริษัท โดยเริ่มจากแจ้งให้ที่ประชุมทราบองค์ประชุม และมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่จดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม และแนะนำกรรมการ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ที่เข้าร่วมในการประชุม เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติม ร่วมตอบข้อซักถาม และเป็นคนกลางร่วมตรวจสอบความถูกต้อง และครบถ้วนในที่ประชุม

- แจ้งให้ที่ประชุมทราบวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระการประชุม วิธีลงคะแนนเสียง การนับคะแนนเสียง และการประกาศมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. และเกิดความเข้าใจที่ชัดเจนอีกครั้ง ซึ่งรายละเอียดเป็นไปตามที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว

- จัดให้มีบัตรลงคะแนนในทุกเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม ซึ่งผู้เข้าประชุมทุกคนได้รับเมื่อลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม โดยวิธีการที่ใช้ในการออกเสียงลงคะแนนไม่ยุ่งยากซับซ้อนคือจะใช้การยกมือหากไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง เพื่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะไปรับบัตรลงคะแนนและจะทำการนับคะแนนเสียงโดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ และ Barcode

- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายซึ่งไม่มีส่วนได้เสียเป็นคนกลางร่วมตรวจสอบในเรื่องต่างๆ เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และตรวจสอบได้ อาทิ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมองค์ประชุม ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องตรงกับข้อบังคับบริษัทและเป็นไปตามที่ได้แจ้งต่อที่ประชุม ตลอดจนดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกราย โดยเฉพาะการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ และตรวจสอบความถูกต้องของผลการลงคะแนนเสียงจากมติที่ประชุม และจากบัตรลงคะแนน

- ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยไม่มีการแจ้งข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ไม่มีการเพิ่มเรื่องเพื่อพิจารณาลงมติหรือเปลี่ยนข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เรื่องที่นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและตามที่กฎหมายกำหนด

- ดำเนินการประชุมเป็นไปตามลำดับที่กำหนดในระเบียบวาระการประชุมที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่มีการสลับระเบียบวาระ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ จึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

- ดำเนินการประชุมในแต่ละระเบียบวาระ โดยเริ่มจากประธานที่ประชุมชี้แจงความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และข้อเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือเพื่อทราบต่อที่ประชุมตามที่ได้แจ้งแก่ผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วนและเพียงพอ หลังจากนั้นประธานที่ประชุมได้ให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นซักถามอย่างเหมาะสม จากนั้นคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันชี้แจงจนเป็นที่เข้าใจชัดเจนก่อนจะขอให้ที่ประชุมลงมติโดยการออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบแล้ว

- แยกพิจารณาระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการและการพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการออกจากกัน และจัดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบไว้ตรวจสอบและอ้างอิงเพื่อความถูกต้องและโปร่งใส

- กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนนทุกครั้งสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง

- ประกาศให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดของมติที่ประชุมในระเบียบวาระนั้นๆ ภายหลังการนับคะแนนเสียงเสร็จสิ้นทุกครั้ง โดยแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย”

- กำหนดให้มีระเบียบวาระการพิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเพิ่มเติมนอกเหนือจากเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่าเรื่องที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้จะต้องเสนอโดยผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาลงมติ มีเพียงข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเกี่ยวกับกิจการของบริษัทที่ได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมแล้วเท่านั้น

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีผู้เข้าประชุมประกอบด้วยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 1,411 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 935,019,113 หุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 64.48 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัท โดยประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมตามข้อบังคับบริษัท

- คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นครบทุกคน หรือร้อยละ 100 ของคณะกรรมการแต่ละชุด

- **การดำเนินการภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น**

- แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. ทันทีหลังเวลาปิดทำการของ ตลท. ภาคเย็นของวันที่ 5 เมษายน 2561 โดยแสดงผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละเรื่องแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย” พร้อมแสดงสัดส่วนคะแนนเสียงแต่ละประเภทอย่างชัดเจน

- จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรโดยเลขานุการบริษัท ซึ่งมีสาระสำคัญในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญของข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเพิ่มเติมของผู้เข้าประชุม รวมทั้งมติที่ประชุมพร้อมคะแนนเสียงแต่ละประเภท และสัดส่วนคะแนนเสียงของแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและครบถ้วน

- แจ้งเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2561 (ก่อนเวลาที่กฎหมายกำหนด: ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป ปรากฏว่าภายหลังการเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทไม่มีผู้ถือหุ้นแจ้งแก้ไข เพิ่มเติม หรือปรับปรุงรายงานการประชุมฉบับดังกล่าว

- นำส่งรายงานการประชุมซึ่งประธานที่ประชุมลงนามรับรองแล้วให้ ตลท. ก.ล.ต. และนายทะเบียน (กรมพัฒนาธุรกิจการค้า) เพื่อตรวจสอบและอ้างอิง ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2561 (ก่อนเวลาที่กฎหมายกำหนด: ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น)

- จัดให้มีแบบสำรวจความคิดเห็นจากผู้เข้าประชุมเกี่ยวกับคุณภาพหนังสือเชิญประชุม รายงานประจำปี การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น การดำเนินการประชุม และการจัดทำรายงานการประชุม เพื่อนำข้อเสนอแนะที่ได้ไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและกิจการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

- ได้คะแนนการประเมินผลคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยร้อยละ 98 สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 92.42

1.2 สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้บุคคลซึ่งบรรลุนิติภาวะแล้วเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะให้เป็นไปตามแบบที่นายทะเบียนกำหนด และให้ผู้รับมอบฉันทะยื่นหนังสือมอบฉันทะต่อประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการกำหนด ก่อนเข้าประชุม

1.3 สิทธิในการได้รับเงินปันผล บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรตามงบการเงินรวมหลังหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่นๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัท ในปี 2561 บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล (Record Date) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 และกำหนดจ่ายเงินปันผลวันที่ 20 เมษายน 2561 โดยได้ประกาศโฆษณาคำบอกกล่าวจ่ายเงินปันผลในหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษเป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ระหว่างวันที่ 9-11 เมษายน 2561 ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

เพื่อปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบและติดตามข้อมูลการรับเงินปันผลของผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ซึ่งพบว่ายังมีเงินปันผลค้างจ่ายจำนวนหนึ่งที่ผู้ถือหุ้นยังไม่ได้ติดต่อขอรับ บริษัทได้ส่งหนังสือติดต่อผู้ถือหุ้นตามฐานข้อมูลนายทะเบียนหลักทรัพย์แจ้งรายละเอียดสถานะเงินปันผลค้างจ่ายและวิธีดำเนินการเพื่อติดต่อขอรับเงินปันผล และประสานงานเพื่อการออกเช็คเงินปันผลฉบับใหม่แทนเช็คสูญหายหรือหมดอายุ และการดำเนินการเพื่อโอนกรรมสิทธิ์การถือหุ้นให้ทายาทรับเงินปันผลแทนกรณีผู้ถือหุ้นถึงแก่กรรม

นอกจากนี้ บริษัทได้เชิญชวนและส่งแบบฟอร์มสมัครใช้บริการโอนเงินปันผลเข้าบัญชีธนาคาร (e-Dividend) ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยในการรับเงินปันผลในคราวต่อไป ซึ่งปัจจุบันพบว่า ผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มเปลี่ยนมาใช้วิธีรับเงินปันผลแบบ e-Dividend เพิ่มมากขึ้น

1.4 สิทธิในการเลือกตั้ง ถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี รายละเอียดปรากฏในโครงสร้างการจัดการ

1.5 สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีเป็นประจำทุกปี

1.6 สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้น บริษัทมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ทำหน้าที่รับฝากหลักทรัพย์ของบริษัท จัดเก็บและดูแลข้อมูลของผู้ถือหุ้นให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัท เช่น การออกใบหลักทรัพย์ ฝาก/ถอนใบหลักทรัพย์ โอน/รับโอนหลักทรัพย์ และการจ่ายสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับ TSD ได้โดยตรงที่ TSD Call Center โทร. 0 2009 9999 หรือสมัครใช้บริการ Investor Portal ซึ่งเป็นระบบบริการข้อมูลผู้ถือหุ้นผ่านทางอินเทอร์เน็ตได้ที่ http://www.set.or.th/tsd/th/investorportal/investorportal.html

1.7 สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนอย่างถูกต้องครบถ้วน และทันกาล

ในรอบปี 2561 **ไม่มีกรณีถูกลงโทษ**จากการไม่นำส่งรายงานตามที่กฎหมายกำหนดหรือนำส่งล่าช้า **และ**ไม่มีเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ อันเป็นการ**ละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น**แต่อย่างใด

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นสถาบัน เป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งสรุปการปฏิบัติที่เป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

2.1 การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท บริษัทกำหนดช่องทางเผยแพร่สารสนเทศผ่าน ตลท. เป็นช่องทางหลัก และกำหนดผู้ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลของบริษัท ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพิ่มเติมผ่านทางเว็บไซต์บริษัท และหน่วยงานที่รับผิดชอบ อาทิ สำนักงานเลขานุการบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกัน

2.2 การจัดทำเอกสาร 2 ภาษา บริษัทจัดทำข้อมูลและเปิดเผยสารสนเทศทุกรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกัน

2.3 การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ บริษัทได้ประกาศเชิญชวนผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมระยะเวลา 4 เดือน โดยเผยแพร่สารสนเทศผ่านระบบของ ตลท. และเผยแพร่รายละเอียดหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการในการพิจารณา และช่องทางการเสนอเรื่องไว้อย่างชัดเจน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2560 เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าว ปรากฏว่าไม่มีการเสนอเรื่องหรือชื่อบุคคลจากผู้ถือหุ้น

2.4 การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน บริษัทจัดทำหนังสือมอบฉันทะตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม 3 แบบ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกหรือไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองให้สามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมแทนได้ ประกอบด้วย

- แบบ ก. เป็นหนังสือมอบฉันทะแบบทั่วไป
- แบบ ข. เป็นหนังสือมอบฉันทะที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว
- แบบ ค. เป็นหนังสือมอบฉันทะที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ จากเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกช่องทางหนึ่ง หรือผู้ถือหุ้นจะพิจารณาใช้หนังสือมอบฉันทะแบบอื่น หรือจัดทำขึ้นเองตามความสะดวกและเห็นสมควรก็ได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมข้อมูลของแต่ละคน ระบุการมีหรือไม่มีส่วนได้เสียของแต่ละคนในเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าประชุมและออกเสียงแทนได้ ซึ่งมีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทเข้าร่วมประชุมแทนจำนวน 150 ราย และมอบฉันทะให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าประชุมแทนจำนวน 29 ราย

2.5 การใช้บัตรลงคะแนนเสียง บริษัทกำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง และมีที่ปรึกษากฎหมายซึ่งเป็นคนกลางร่วมตรวจสอบความถูกต้อง โดยระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการได้แยกการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบไว้ตรวจสอบและอ้างอิง เพื่อความถูกต้องและโปร่งใส

2.6 การเพิ่มเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทไม่มีการบรรจุเรื่องเพิ่มเติมในระเบียบวาระ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ว่าผู้ถือหุ้นต้องมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจจึงยึดถือหลักการที่จะไม่มีการเสนอเรื่องใดๆ ที่ไม่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมเพิ่มเติมจากที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็นก็สามารถเสนอในระเบียบวาระเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาได้โดยปฏิบัติตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท

2.7 การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทได้ดูแลและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบาย แนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศของบริษัทที่เกี่ยวข้องให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับทราบและถือปฏิบัติ โดยได้มอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบเมื่อแรกเข้าทำงานหรือวันปฐมนิเทศ และได้เผยแพร่ผ่านระบบสื่อสารภายในและเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งสรุปมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญดังนี้

- ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปกป้องข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัท และห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือแนะนำผู้อื่นกระทำโดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

- ห้ามเปิดเผย/แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ/ส่งต่อข้อมูลภายใน และ/หรือความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ไม่เกี่ยวข้องในทุกรูปแบบ ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติ พี่น้อง เพื่อน หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทลดลง

- การให้/แบ่งปันข้อมูลภายในที่เป็นความลับแก่บุคคลภายในบริษัท สามารถทำได้ตามความจำเป็นหรือความเกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการทำงานของบุคคลนั้นๆ เท่านั้น

- บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งเลขานุการบริษัทรับทราบ เพื่อบันทึกการเปลี่ยนแปลงและรายงานสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดให้บรรจุระเบียบวาระการรายงานการถือหลักทรัพย์เป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ ยังกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

- บริษัทได้กำหนดและประกาศ "นโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์" ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในและบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นข้อปฏิบัติสำหรับการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับข้อกำหนดของพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์ รวมทั้งได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพ ความปลอดภัย และการป้องกันภัยคุกคามระบบเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปแนวปฏิบัติที่สำคัญดังนี้
  - กำหนดสิทธิเข้าใช้งานโดยใช้รหัสผ่าน และต้องเก็บรักษารหัสผ่านเป็นความลับ
  - ให้พนักงานใช้สื่ออินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมด้านศีลธรรม ขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี หรือละเมิดกฎหมาย
  - ใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่บริษัทอนุญาตตามข้อกำหนดและคำแนะนำการใช้งานอย่างปลอดภัยเพื่อประโยชน์ของบริษัทเท่านั้น
  - ใช้โปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องเท่านั้น
  - เข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศให้มีความปลอดภัยตามความจำเป็นและเหมาะสม

ตลอดปี 2561 ไม่มีการกล่าวโทษกรรมการและผู้บริหารกรณีไม่จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตามข้อกำหนด หรือการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 นโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน มีการทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณบริษัทเพื่อใช้เป็นกรอบข้อพึงปฏิบัติสำหรับในการทำงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามหลักการส่งเสริมและกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อาทิ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ พันธมิตร คู่แข่ง ภาครัฐ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยได้ประกาศและเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องได้ทราบอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางต่างๆ และเว็บไซต์ของบริษัท สรุปได้ดังนี้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเติบโต ผลกำไร และผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น
- ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- เคารพสิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสาร และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพ ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เท่าเทียม และทั่วถึง
- ติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และจรรยาบรรณเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นในการได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพ การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รับทราบการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท แสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และติดตามการปฏิบัติของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร และจัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการและผู้บริหาร และการไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อพนักงาน

- ส่งเสริมคุณภาพชีวิต จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงาน อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานที่ดี
- ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง
- บริหารจัดการระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำทั่วไป
- แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัล และลงโทษด้วยความเสมอภาค เที่ยงธรรม
- พนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด
- ติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน

การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน และให้ความสำคัญในการสื่อสาร
- สนับสนุนการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- ส่งเสริมการอนุรักษ์ ฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น และพัฒนาคุณภาพสังคม
- สนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

การปฏิบัติต่อลูกค้า

- ผลิต ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- รับประกันสินค้าและบริการภายใต้เงื่อนไขในเวลาที่เหมาะสม
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง
- จัดระบบและกระบวนการให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยดำเนินการอย่างดีที่สุด
- ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรักษาความลับของลูกค้า
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า รวมทั้งต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าอย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้
- ให้ความร่วมมืออย่างจริงจังในการแก้ปัญหาการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้
- รายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และสม่ำเสมอ
- แจ้งให้ทราบล่วงหน้ากรณีบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

การปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้จัดหาสินค้า

- ยึดหลักประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง
- ให้โอกาสแก่คู่ค้าหรือผู้จัดหาสินค้าอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
- มีหลักเกณฑ์การประเมิน คัดเลือกคู่ค้า และรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมเป็นสากล
- มีระบบการจัดการและการติดตามการปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขอย่างครบถ้วน
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าของบริษัท
- แจ้งให้ทราบล่วงหน้ากรณีบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาและหลักสากลของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่กล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งทางการค้า โดยปราศจากมูลความจริง
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่แข่งทางการค้า
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจ

- ปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด
- ให้ความช่วยเหลือทางธุรกิจในลักษณะที่เอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน โดยคำนึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และอยู่บนพื้นฐานผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

การปฏิบัติต่อภาครัฐ

- สนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐ และปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ

3.2 การเคารพสิทธิมนุษยชน

เพื่อให้สอดคล้องกับอนุสัญญาหรือข้อกำหนดขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization: ILO) เป็นพื้นฐานในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียสามกลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ชุมชน และคู่ค้า บริษัทได้ยึดหลักการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายแรงงานเข้ามาใช้ในกระบวนการทำงาน และใช้เป็นแนวทางในการดูแลและคุ้มครองพนักงาน การจ้างงานซึ่งครอบคลุมการจ้างงานในท้องถิ่นมาตั้งแต่ปี 2556 สำหรับชุมชนบริษัทเคารพสิทธิในการรับรู้ข่าวสารและการดูแลความปลอดภัยให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยใช้วิธีการสื่อสารระหว่างกันในรูปแบบต่างๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา ทางด้านคู่ค้า บริษัทมุ่งเน้นความเป็นธรรมในการปฏิบัติต่อแรงงานของคู่ค้า การกำหนดแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนไว้ในจรรยาบรรณบริษัท และการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนให้แก่พนักงานได้ทราบและถือปฏิบัติเพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความยั่งยืนของบริษัท เนื่องจากการเผชิญความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียและภาพลักษณ์ของบริษัทได้

3.3 การใช้และดูแลทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทกำหนดให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยพนักงานต้องเคารพสิทธิ

ทรัพย์สินทางปัญญา หลีกเลี่ยงและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและผู้อื่น และปฏิบัติตามนโยบายการใช้ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และคู่มือการใช้งานระบบการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศเบื้องต้นของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้มีการกำหนดบัญชีผู้เข้าใช้งานและรหัสผ่าน และเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ซึ่งการเข้าถึงข้อมูลหรือการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัท

3.4 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง "คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง" เป็นผู้รับผิดชอบ และกำหนดให้มีการพิจารณาและดำเนินการอย่างรอบคอบด้วยความระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีมาตรการป้องกันและเยียวยาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และได้กำหนดและเผยแพร่ "นโยบายการบริหารความเสี่ยง" ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในและผ่านเว็บไซต์บริษัทสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก สรุปได้ดังนี้

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- ส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง
- ให้มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ เหมาะสม และเพียงพอ
- ให้มีการวัดผลความเสี่ยงทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ
- ให้มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง และกำหนดเหตุการณ์หรือระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัย (Warning Sign)
- ให้มีระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร

แนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง

กำหนดให้มีการระบุปัจจัยเสี่ยง กำหนดมาตรการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งต่อการประกอบธุรกิจ ภาพลักษณ์องค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติต่างๆ เพื่อให้สามารถพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันท่วงที และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบตามลำดับ เป็นประจำทุกไตรมาส (รายละเอียดเปิดเผยในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โครงสร้างการจัดการ และปัจจัยความเสี่ยง)

3.5 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ โดยได้เข้าร่วมในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: "CAC") ตั้งแต่ปี 2559 และปัจจุบันได้รับการต่ออายุใบรับรองเรียบร้อยแล้ว ตามมติคณะกรรมการ CAC เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 โดยใบรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติ เพื่อเป็นการยืนยันถึงเจตนารมณ์ของบริษัทในการต่อต้านการทุจริต และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีความแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ และจะไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาครัฐหรือภาคเอกชน และห้ามบุคลากรทุกคนของบริษัทตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกรับ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายกรอบการดำเนินการต่อต้านการทุจริต และการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินงานของผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชั่นในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ เพื่อนำพาองค์กรไปสู่การพัฒนาและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยได้มีการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อย่างเหมาะสม ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร ในฐานะผู้นำองค์กรที่จะต้องแสดงบทบาทและจุดยืนในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นให้แก่บุคลากรของบริษัท พันธมิตรทางธุรกิจ และสาธารณชน เกิดความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นโยบายการต่อต้านการทุจริต

- จัดให้ดำเนินการส่งเสริมวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น
- จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักการ กระบวนการ และแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชั่น
- จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบและการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นอย่างเหมาะสม

- จัดให้มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติและการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นเป็นลายลักษณ์อักษร
- จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่เหมาะสม

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต มีมาตรการในการป้องกันการทุจริต 5 กิจกรรมหลัก

- **การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต** กำหนดให้มีการระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบ โอกาส และความรุนแรง และพิจารณาการควบคุมภายในและมาตรการที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริต
- **การจัดทำ ปรับปรุงและทบทวนนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และจรรยาบรรณบริษัท** อย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและวิธีการในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- **การสื่อสารและอบรม** ให้จัดทำแผนการสื่อสารและการจัดอบรมประจำปี ช่องทาง ความถี่ เนื้อหา และการดำเนินการเพื่อให้เกิดประสิทธิผลทั้งต่อภายในและภายนอกองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญ การมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของบริษัท ความโปร่งใสและความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นของบริษัทในทุกระดับ เพื่อสื่อสารไปยังพันธมิตรธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย

ปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการสื่อสารและอบรม โดยมีการกำหนดคณะทำงานฯ ที่มาจากตัวแทนของหน่วยงานทุกสายงานเพื่อมาจัดทำแผนการสื่อสารอบรมด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นของบริษัทประจำปีโดยมีการจัดประชุมทุกรายไตรมาส ทั้งนี้การดำเนินการของบริษัทที่สำคัญในด้านการสื่อสารอบรมดังกล่าว มีดังนี้

1. จัดอบรมหลักสูตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นโดยเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิและเชี่ยวชาญเรื่องต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เข้ามาบรรยายให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อความรู้ความเข้าใจ และปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องการต่อต้านการทุจริตให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักๆ ในเรื่องของความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชั่น ปัญหาคอร์รัปชั่นในประเทศไทย บทบาทผู้นำองค์กรและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
2. จัดให้มีนิทรรศการ และเผยแพร่ข้อมูลในรูปแบบ News Letter ที่เกี่ยวข้องกับต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น
3. จัดให้มีการทดสอบและประเมินความตระหนักรู้ความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นอย่างถูกต้องผ่านระบบ e-learning โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องผ่านเกณฑ์การทดสอบดังกล่าวอย่างน้อยร้อยละ 80
4. ดำเนินการประกาศ เผยแพร่ และแจ้งหนังสืออย่างเป็นทางการเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น ไปยังพันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
5. จัดการอบรม (Orientation) ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นให้แก่พนักงานที่ได้รับการจ้างงานจากบริษัท

- **การสอบทานประวัติบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจก่อนการจ้างและก่อนการเริ่มสัญญาหรือธุรกรรมระหว่างกัน** โดยการดำเนินการจะต้องกระทำภายใต้การได้รับการยินยอมและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบาย และมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นอย่างเคร่งครัด ไว้ในสัญญาจ้างโดยต้องมีการลงนามเพื่อรับทราบข้อตกลงก่อนการเริ่มงานด้วย

- **การควบคุมภายใน** ให้ทุกหน่วยงานของบริษัทกำหนดขั้นตอนการทำงาน และการแบ่งแยกหน้าที่รับผิดชอบในทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อประโยชน์ในการควบคุมภายใน และให้มีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง

เมื่อได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตแล้ว บริษัทได้ดำเนินการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดย**การติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น**

- กำหนดกลไกการแจ้งเหตุเบาะแสและการรายงานการทุจริตอย่างชัดเจน จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตโดยไม่ต้องเปิดเผยตัวตน เพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกทำร้ายหรือข่มขู่ในภายหลัง รวมทั้งขั้นตอนในการรายงานการทุจริตไว้ในหัวข้อ 3.6 การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส
- กำหนดผู้รับผิดชอบในการดำเนินการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายด้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในแต่ละด้านไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- กำหนดให้คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่ติดตามกำกับดูแล รวบรวมผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต และติดตามการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง และรายงานให้ฝ่ายบริหาร คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลและสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมต่างๆ สรุปได้ดังนี้

- สอบทานนโยบาย ขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต รวมถึงการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่อาจจะเกิดขึ้น
- กำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการดำเนินงานให้ครอบคลุมด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีความสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- สอบทานการต่อต้านการทุจริตในด้านนโยบายการสื่อสารและอบรมให้พนักงานทุกคน รวมถึงบุคคลภายนอกและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจรับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายและหลักการต่างๆ
- สอบทานการปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง และจรรยาบรรณบริษัทว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น การให้และรับของขวัญและของที่ระลึก เงินบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน ค่ารับรอง การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต เป็นต้น
- กำหนดแผนการตรวจสอบประจำปีเพื่อสอบทานการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชั่นของบริษัทให้เป็นไปตามเกณฑ์หรือมาตรการที่กำหนด

ในปี 2561 ไม่พบประเด็นการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือการทำผิดด้านจริยธรรม รวมถึงไม่มีกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารลาออกเนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการแต่อย่างใด

3.6 การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นผู้ปฏิบัติงานหรือบุคคลภายนอกที่ได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงาน **เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริตคอร์รัปชั่น** บริษัทได้จัดช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชั่นผ่านช่องทางใดช่องทางหนึ่งที่สะดวกหรือเหมาะสม ดังนี้

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

1. ผู้รับเรื่องร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้วยตนเองหรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเหมาะสมดำเนินการ
2. นำเสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน
3. คณะกรรมการสอบสวนรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องโดยการสัมภาษณ์ และ/หรือการตรวจสอบเอกสาร
4. คณะกรรมการสอบสวนประมวลผลและตัดสินข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาขั้นตอนและวิธีการจัดการที่เหมาะสม
5. คณะกรรมการสอบสวนกำหนดมาตรการแก้ไข และบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ
6. คณะกรรมการสอบสวนรายงานผลลัพธ์ให้ผู้ร้องเรียนทราบ กรณีผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

สำหรับภายในองค์กร บริษัทได้กำหนดแนวทาง และกระบวนการร้องทุกข์สำหรับพนักงานที่เห็นว่ามีการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม รวมทั้งการคุ้มครองผู้ร้องทุกข์ไม่ให้ถูกเลิกจ้างหรือถูกลงโทษกรณีให้ข้อมูล ข้อเท็จจริง หรือพยานหลักฐานเกี่ยวกับการร้องทุกข์ และ/หรือเป็นผู้พิจารณาคำร้องทุกข์ด้วยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทไว้ในระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล หมวดการอุทธรณ์และร้องทุกข์ไว้ด้วย

ช่องทางการสื่อสารอื่นๆ บริษัทได้กำหนดช่องทางการรับแจ้งข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือติดต่อเลขานุการบริษัท หน่วยงานประชาสัมพันธ์ หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หรืออาจใช้ช่องทางอื่นอย่างใดอย่างหนึ่งที่เห็นว่าเหมาะสม

3.7 การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามรายละเอียดใน “แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บและจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และรายงานเพิ่มเติมทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ข้อมูลการมีส่วนได้เสียเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ สำหรับเป็นข้อมูลแก่คณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียซึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงในการทำธุรกรรมของบริษัทที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสามารถช่วยให้ตัดสินเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวมได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส

3.8 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและประกาศนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมุ่งเน้นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน การให้ความสำคัญในการสื่อสาร การสนับสนุนการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ส่งเสริมการอนุรักษ์ ฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น และสนับสนุนการอนุรักษ์และ

ฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อม มาอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการดำเนินการในทุกกระบวนการและช่วงเวลาของการพัฒนาและดำเนินโครงการของบริษัท กล่าวคือ ในช่วงการพัฒนาโครงการได้มีการศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้นทางด้านเทคนิคควบคู่ไปกับการศึกษาข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ สังคม ขนบธรรมเนียม และวิถีชีวิตของชุมชน เพื่อจัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชนและข้อมูลหลักในการสื่อสารของโครงการ การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการและการประชุมรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่างๆ ภายใต้ข้อกำหนดของหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ในระหว่างงานก่อสร้างโครงการมีการสื่อสารทำความเข้าใจให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงาน และนโยบายการดำเนินงานของบริษัท กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง จนถึงช่วงที่โครงการมีการดำเนินงานแล้วก็ยังคงมีการติดต่อสื่อสารอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอกับชุมชน มีการรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ การจัดให้มี "คณะกรรมการผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าราชบุรี" ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งประกอบด้วย ผู้แทนจากชุมชน ผู้นำชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และจังหวัด ทำหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการดำเนินการของโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามมาตรการการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าราชบุรี ตามที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์กรกลางในการติดต่อประสานงานกับโรงไฟฟ้า รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารข้อเท็จจริง ปัญหาหรือประเด็นที่อาจเป็นปัญหา ข้อเสนอแนะจากชุมชน ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญอีกทางหนึ่งในการมีส่วนร่วมของชุมชนในการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีระบบ และต่อเนื่อง

ปี 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนผ่านทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

3.9 การทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางในการจัดการเรื่องการมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทว่า ในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท "กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น" โดยได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเสมอมา ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดมาตรการในการจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินการต่างๆ เป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล รวมทั้งการปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท โดยการพิจารณากลั่นกรองและเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อย โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลทั้งในด้านราคาและเงื่อนไขที่ปฏิบัติเช่นเดียวกันหากทำรายการกับธุรกิจทั่วไปอื่นๆ และให้มีการเปิดเผยการเข้าทำรายการอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติการทำรายงานเกี่ยวโยงกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะโดยทั่วไปในวงเงินไม่เกินครั้งละ 30 ล้านบาท และให้รายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส ซึ่งเป็นไปตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3.10 มาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย

บริษัทส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ มาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตรฐานการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย OHSAS 18001 รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เข้าใช้งานในโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทและมีการติดตามตรวจสอบระบบมาอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

3.11 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่มาปฏิบัติงานกับบริษัทโดยเฉพาะภายในบริเวณบริษัท โดยจัดอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักต่อหน้าที่ในการดำเนินงาน และการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะทำงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นผู้ทำหน้าที่ติดตาม และประเมินผล รวมทั้งหาแนวทางป้องกันและแก้ไขให้ปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและเหมาะสมกับสภาวการณ์ และรู้คุณค่าของการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับนโยบายและจรรยาบรรณบริษัทที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและประกาศเผยแพร่และสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งภายในบริษัท และบนเว็บไซต์ของบริษัท สรุปดังนี้

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- ส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการรายงานอุบัติเหตุ หรืออุบัติการณ์ ตามขั้นตอนที่กำหนด
- จัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสาร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- กรณีพบการปฏิบัติใดไม่ปลอดภัย ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด มาตรฐาน หรืออาจมีผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ยุติการปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราว และแจ้งผู้เกี่ยวข้องตามลำดับเพื่อดำเนินการแก้ไข
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการตรวจติดตามการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานและตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีการดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่สำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สรุปได้ดังนี้

1. ฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ ประจำปี 2561 ร่วมกับหน่วยงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ณ สำนักงานของบริษัท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561
2. จัดการอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยต่างๆ ให้แก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง อาทิ หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้าง เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 23 คน หลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2561 มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 17 คน หลักสูตรวิธีการใช้งานอุปกรณ์หน้ากากกันควันส่วนบุคคลเพื่อการอพยพหนีไฟ ระหว่างวันที่ 1-2 ตุลาคม 2561 พร้อมแจกอุปกรณ์ให้ผู้เข้ารับการอบรมและผู้เกี่ยวข้อง จำนวน 15 คน
3. จัดนิทรรศการ RATCH Go Green@Work 2018 มีผู้บริหาร พนักงานบริษัท และบริษัทในเครือเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 116 คน โดยในงานมีกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและรณรงค์ให้พนักงานเกิดความตระหนักเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม

ในปี 2561 บริษัทมีสถิติจำนวนวันทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานจำนวน 551,780 ชั่วโมงการทำงาน โดยในช่วงต้นปี 2561 พนักงานบริษัทเกิดอุบัติเหตุลื่นหัวเข่ากระแทก 1 เหตุการณ์ ซึ่งบริษัทได้กำชับผู้รับเหมาทำความสะอาดให้ปฏิบัติงานตามขั้นตอนในการตั้งป้ายเตือนอันตราย (ระวังลื่นหกล้ม) ก่อนเริ่มการปฏิบัติงาน ตามที่บริษัทได้กำหนดไว้แล้วอย่างเคร่งครัด

จากการดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่นและปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัด ทำให้บริษัทได้รับโล่รางวัลอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย ระดับเงิน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 ประเภทของข้อมูลที่ทำการเปิดเผย

บริษัทเปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน เปิดเผยตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Report) และตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Report) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้รับสารได้รับข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันกาล และเป็นประโยชน์ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจลงทุน ในรอบปี 2561 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศสรุปได้ ดังนี้

การรายงานสารสนเทศปี 2561	ครั้ง
- การเปิดเผยสารสนเทศประเภทที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports)	32
- การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Report)	35
- การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	4
- การพบนักลงทุนในประเทศ (Company Visit)	48
- การพบนักลงทุนในประเทศ (Roadshow)	2
- การพบนักลงทุนต่างประเทศ (Roadshow)	1
- การแถลงข่าวผลประกอบการ และการดำเนินงานสำคัญของบริษัท	2
- การมีส่วนร่วมของสื่อมวลชนในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท	3
- การส่งข่าวและภาพข่าวประชาสัมพันธ์ให้แก่สื่อมวลชน	17
- การนำผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการทั้งในและต่างประเทศ	2
- การจัดนิทรรศการ	6
- การสัมภาษณ์ผู้บริหาร	1
- สถิติการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของบริษัท (เฉลี่ยต่อเดือน)	17,509
(วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมทั้งสิ้น 210,117 ครั้ง)	

4.2 คุณภาพของข้อมูล

คุณภาพของข้อมูล หมายถึง ความถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ เป็นปัจจุบัน ทันเวลา โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทที่ทำการเปิดเผยมีทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ลักษณะข้อมูลไม่ใช่ข้อมูลด้านเดียว แต่มีทั้งข้อมูลเชิงบวกและเชิงลบ การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง อาทิ การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ทราบโดยทันที การเผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนโดยทั่วถึง การชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ การดำเนินการเมื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ผิดจากภาวะปกติ ไม่ทำการเปิดเผยในเชิงส่งเสริมโดยไม่มีเหตุอันควร และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยบุคคลภายใน เป็นต้น ในขณะเดียวกันการเปิดเผยข้อมูลต้องไม่สร้างภาระค่าใช้จ่ายแก่บริษัทจนเกินไป และไม่ทำให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขันด้วยเช่นกัน ในส่วนรายละเอียดอื่นๆ ได้กล่าวไว้ในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำและแสดงไว้ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และความเห็นเกี่ยวกับคุณภาพรายงานทางการเงินของคณะกรรมการตรวจสอบดังที่ปรากฏในหัวข้อรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากการเปิดเผยสารสนเทศที่มีคุณภาพต่อบุคคลภายนอกจะสะท้อนให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทแล้ว ยังเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งเสริมความเชื่อมั่นและความมั่นใจของผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และทบทวนให้ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการตามที่กำหนดไม่เพียงแต่การเปิดเผยสารสนเทศในระดับขั้นต่ำที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดเท่านั้น แต่ยังให้เน้นความสำคัญและความเสมอภาคของผู้ลงทุนในการรับรู้สารสนเทศอีกด้วย

4.3 ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทใช้ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลัก และช่องทางอื่นๆ อย่างเหมาะสม อาทิ การเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัท การแถลงข่าวผลประกอบการ การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การส่งข่าวแก่สื่อมวลชน การพบนักลงทุนในประเทศและในต่างประเทศ และการจัดกิจกรรมอื่นๆ ดังรายละเอียดที่ปรากฏในประเภทของข้อมูลที่ทำการเปิดเผย

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญ โดยมีการตรวจสอบติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการและกฎเกณฑ์ที่กำหนด และบังคับใช้อย่างเคร่งครัด มีการกำหนดหน่วยงานและผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งพัฒนาช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยมีคุณภาพ ดังนี้

- **ผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูล** บริษัทได้กำหนดผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหน่วยงานต่างๆ รับผิดชอบการจัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องดังนี้
- **ช่องทางการสื่อสาร** บริษัทยึดหลักการเข้าถึงข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ อย่างเหมาะสม มีลักษณะครอบคลุมทั้งการสื่อสารทางเดียวและการสื่อสารสองทาง โดยข้อมูลที่ทำการเผยแพร่จัดทำเป็นสองภาษา คือ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ และทำการเผยแพร่ออกไปพร้อมกันผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลัก และเพื่อขยายโอกาส เพิ่มความสะดวกในการเผยแพร่ข้อมูล และสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกันในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้สนใจทั่วไป และสาธารณชน บริษัทยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratch.co.th) การจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การพบนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศ การแถลงข่าวผลประกอบการประจำไตรมาสและประจำปี การจัดส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทให้แก่สื่อมวลชน การสัมภาษณ์ผู้บริหาร การจัดนิทรรศการ การนำผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เข้าเยี่ยมชมกิจการ และการจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน เป็นต้น

4.4 งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้จัดให้มี *"ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์"* เป็นหน่วยงานประจำที่มีหน้าที่รับผิดชอบการติดต่อสื่อสารและให้บริการข้อมูลข่าวสาร และจัดกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึงการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี ซึ่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วมในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยที่กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเป็นผู้แถลงผลการดำเนินงานเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมและชี้แจงตอบข้อซักถามในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งการพบนักลงทุนทั้งในประเทศและในต่างประเทศ การติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์สามารถทำได้โดยส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัท ทางโทรศัพท์ติดต่อหมายเลข 0 2794 9841 ทางโทรสารหมายเลข 0 2794 9888 ต่อ 9841 เว็บไซต์บริษัทที่ www.ratch.co.th และทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ IR@ratch.co.th

4.5 การเปิดเผยนโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ โดยเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและแยกประเภทค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนผู้บริหารแยกประเภทค่าตอบแทนเช่นกัน นอกจากนี้ยังได้เพิ่มเติมการเปิดเผยค่าตอบแทนโดยรวมของพนักงานไว้ด้วย (รายละเอียดตามที่ปรากฏในโครงสร้างการจัดการ)

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

- ***องค์ประกอบและคุณสมบัติ*** (รายละเอียดปรากฏในโครงสร้างการจัดการ)

- ***ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ***

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท แต่คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 7 คน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 13 คน คิดเป็นร้อยละ 53.85 หรือมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงสามารถมั่นใจได้ว่ากรรมการได้มีการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีการถ่วงดุลและสอบทานที่เหมาะสม ประธานกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานอย่างเป็นอิสระ ไม่ครอบงำหรือชี้นำความคิดในระหว่างการอภิปราย และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนได้มีโอกาสร่วมอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่โดยให้เวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสมเพื่อพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ ครบถ้วน เพียงพอ และเกิดประโยชน์ต่อบริษัท ส่งผลให้ได้มติที่ประชุม อย่างสมเหตุสมผล และมีประสิทธิภาพ

- ***การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่***

ประธานกรรมการบริษัทไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกตำแหน่งของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกัน ก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัทอันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ได้พิจารณา ทบทวน และกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร เป็นผู้นำประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ให้การสนับสนุนและให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจต่อฝ่ายบริหารผ่านทางกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ โดยไม่ก้าวก่ายในงานประจำอันเป็นภาระความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ในขณะที่กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารเพียงคนเดียวของบริษัท และเป็นเจ้าหน้าที่สูงสุดของฝ่ายบริหารของบริษัท มีอำนาจหน้าที่ดังรายละเอียดในโครงสร้างการจัดการ

- ***การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น***

ไม่มีกรรมการรายใดของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 3 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท และข้อเสนอแนะของ ตลท. ในการพิจารณาประสิทธิภาพและการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของกรรมการรายบุคคลได้จากหัวข้อประวัติกรรมการบริษัท

นายกิจจา ศรีพัฒางกุระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัท ส่วนกรรมการและผู้บริหารรายอื่นของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือและบริษัทร่วม ประกอบด้วยหลักเกณฑ์การแต่งตั้งและหน้าที่ของผู้แทนของบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในกิจการที่บริษัทเข้าลงทุนไว้อย่างชัดเจน เพื่อถ่ายทอดนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และรายงานการดำเนินงานของกิจการเหล่านั้น (รายละเอียดผู้แทนบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ปรากฏในข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัท)

- ***การสรรหากรรมการ*** (รายละเอียดเปิดเผยไว้ในโครงสร้างการจัดการ)
- ***เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท*** (รายละเอียดเปิดเผยไว้ในโครงสร้างการจัดการ)

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยพิจารณาตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระในการศึกษารายละเอียดและพิจารณากลั่นกรองเรื่องต่างๆ เป็นการเฉพาะ และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเปิดเผยในโครงสร้างการจัดการ)

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะคณะกรรมการบริษัท โดยยึดถือความเป็นอิสระในการตัดสินใจมาอย่างต่อเนื่องเพื่อเป้าหมายสูงสุดในการดำเนินงานคือ ประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม กล่าวคือกรรมการทุกคนให้ความสำคัญและตระหนักในหน้าที่ที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันกาล (Duty of Disclosure)

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบโดยสรุปดังนี้

- พิจารณากำหนด ทบทวน และอนุมัติ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ นโยบาย งบประมาณ ทิศทางการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี

• พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร โครงสร้างค่าตอบแทน และแผนค่าตอบแทน

• กำกับดูแลหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการสรรหา ถอดถอน และเลิกจ้างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

• กำกับดูแลกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้มีประสิทธิผล โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน

• กำหนดให้มีการสื่อสารวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร

• ติดตามความก้าวหน้า ประสิทธิภาพ และผลสำเร็จการดำเนินงานตามกลยุทธ์ เปรียบเทียบกับเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว เปรียบเทียบประสิทธิภาพผลการดำเนินงานกับคู่แข่งขันอื่น และเปิดเผยผลการปฏิบัติและการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปี และให้ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ดังนี้

- รายเดือน ได้แก่ รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือน รายงานสรุปเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาว งบกระแสเงินสด รายงานพลังงานไฟฟ้าสูงสุด และพลังงานไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. และของประเทศไทย รายงานการถือและ/หรือการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานราคาหุ้นหมวดพลังงาน

- รายไตรมาส เช่น รายงานงบการเงินประจำไตรมาส รายงานการบริหารความเสี่ยง และรายงานความก้าวหน้าโครงการที่บริษัทเข้าลงทุน

- รายปี ได้แก่ งบการเงินประจำปี การประเมินผลการดำเนินงานประจำปีเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และรายงานการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

ปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ และได้อนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ และเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อใช้เป็นยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจสำหรับปี 2562 และรองรับเป้าหมายระยะยาวภายในปี 2566 ซึ่งสอดคล้องกับสภาวะการเปลี่ยนแปลงโลกในปัจจุบัน และสอดรับกับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทที่จะก้าวไปสู่ความหลากหลายทางธุรกิจ เสริมสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตในระยะยาวต่อไป ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย กรณีที่เกิดจากปัจจัยที่สามารถควบคุมได้จะมีการวิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แล้วเร่งรัดติดตาม แก้ไข ส่วนกรณีที่เกิดจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ให้มีการทบทวนปรับแผนงานและกำหนดเป้าหมายใหม่ และ/หรือเป้าหมายทดแทนตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจอันดีต่อกันในระหว่างกรรมการด้วยกันและระหว่างกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปี 2561 บริษัทได้จัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานอย่างไม่เป็นทางการ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ กิจกรรมที่จัดขึ้นภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กิจกรรมสันทนาการประจำปีระหว่างกรรมการ และกิจกรรมพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กร เป็นต้น

• ดูแลความครบถ้วนสมบูรณ์ในเรื่องสำคัญต่างๆ ได้แก่ ดูแลสัดส่วนกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมเพื่อถ่วงดุลอำนาจฝ่ายบริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ภารกิจ จรรยาบรรณ และสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับได้ทราบและใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ตรวจสอบและอนุมัติรายงานทางการเงินประจำปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ดูแลกระบวนการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวโยงกัน การปกป้องชื่อเสียงของบริษัท และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ควบคู่ไปกับการกำกับและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด ข้อบังคับ จรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องจริงจัง

• จัดตั้งและอนุมัติการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทตามความเหมาะสมและจำเป็น

• กำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี และเปิดเผยผลการปฏิบัติงานไว้ในรายงานประจำปี

• กำหนดการประชุมและการออกเสียงของคณะกรรมการ

- กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละครั้ง และให้มีการประชุมคณะกรรมการเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาและทบทวนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และบริษัท รวมถึงการอภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบผลการประชุมและนำมาปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- กำหนดให้กรรมการมีหนึ่งเสียงต่อหนึ่งคนในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น กรณีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5.4 การจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ (รายละเอียดเปิดเผยในบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ข้อ 3.9)

5.5 การบริหารความเสี่ยง (รายละเอียดเปิดเผยในบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ข้อ 3.4)

5.6 การประชุมคณะกรรมการ

• ***หลักการและแนวทางของการประชุมคณะกรรมการ*** บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากกับความเป็นอิสระในการตัดสินใจของกรรมการ โดยกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทโดยตระหนักเสมอว่าเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ในการนำการสังเกตการณ์ปฏิบัติงาน ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ และสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิดเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

• ***กำหนดการประชุม การจัดทำระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม*** ปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นการล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบกำหนดการดังกล่าว โดยกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเวลา 15.00 น. ของทุกวันจันทร์ที่สามของเดือน

เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้นำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมและแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมในเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนด อย่างไรก็ตาม กรรมการมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมได้โดยแจ้งล่วงหน้า 10 วันก่อนถึงวันประชุมคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่เป็นเรื่องเร่งด่วนฉุกเฉินในเหตุการณ์ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม กรรมการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องพิจารณาหรือแจ้งเพื่อทราบในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้ในระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัท (วิธีการพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมและวิธีการให้กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่ที่ประชุมได้ดังกล่าวมีกำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท)

ระเบียบวาระการประชุมกำหนดเป็นหมวดหมู่และดำเนินการประชุมตามลำดับอย่างเหมาะสม ได้แก่ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ และเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการประจำในแต่ละช่วงเวลา เช่น ระเบียบวาระประจำเดือน ประจำไตรมาสและประจำปี เป็นการล่วงหน้าด้วย รวมถึงการกำหนดให้รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือนและรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่บริษัทเข้าลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน

หนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบจัดส่งให้กรรมการแต่ละคนล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 1 สัปดาห์ เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และสำนักงานเลขานุการบริษัทได้ สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับภารกิจเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่และผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

• **บทบาทของประธานกรรมการ กรรมการฝ่ายบริหาร และบรรยากาศในการประชุม**

- ***ประธานกรรมการ*** เป็นผู้นำประชุม จัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเพียงพอเหมาะสม เท่าเทียม และทั่วถึง ส่งเสริมและกระตุ้นให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบด้านและทั่วถึง และสรุปมติที่ประชุม

- ***กรรมการ*** ร่วมแสดงความคิดเห็นจากการศึกษาข้อมูลที่ฝ่ายบริหารจัดทำเสนอ และข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องและจำเป็นอื่นๆ ร่วมอภิปรายอย่างสร้างสรรค์โดยคำนึงถึงประโยชน์ ผลกระทบและปัจจัยเสี่ยง ทั้งต่อบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้มติจากที่ประชุมอย่างเหมาะสมและครบถ้วน อุทิศเวลาและความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ให้กับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน

- ***ฝ่ายบริหาร*** ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและจำเป็นอย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วน ทันเหตุการณ์ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอข้อมูลเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เสนอแนวทางเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อมูลหรือชี้แจงเพิ่มเติมในประเด็นที่มีการซักถามในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของทุกสายงานเข้าร่วมประชุม รวมทั้งเชิญผู้บริหารอื่นที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงรายละเอียดเฉพาะเรื่อง

- ***บรรยากาศในการประชุมและการแสดงความคิดเห็น*** บริษัทจัดเตรียมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ บรรยากาศในการประชุมมีการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างสร้างสรรค์ และคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบคอบ ระยะเวลาในการประชุมมีความเหมาะสมเฉลี่ยครั้งละประมาณ 1 ชั่วโมงครึ่งถึง 2 ชั่วโมง

- ***การดำเนินการประชุม*** โดยทั่วไปในการพิจารณาเรื่องแต่ละระเบียบวาระ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอความเป็นมา หลักการและเหตุผล ความจำเป็น คำชี้แจง ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการตัดสินใจและข้อเสนอของฝ่ายบริหาร หลังจากนั้นประธานกรรมการจะให้เวลาที่ประชุมอภิปรายประเด็นที่เกี่ยวข้องจนครบถ้วนและทั่วถึง มีการกระตุ้นให้กรรมการทุกคนได้ร่วมแสดงความคิดเห็น และซักถามประเด็นสำคัญ เพื่อให้ฝ่ายบริหารชี้แจงเพิ่มเติม ก่อนทำการตัดสินใจสรุปมติที่ประชุม
- ***กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด*** ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น (อ้างอิงการมีส่วนได้เสียจากรายงานที่กรรมการและผู้บริหารแจ้งการมีส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องไว้ที่เลขานุการบริษัท) และได้มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมาโดยตลอด
- ***การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์*** จะคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ มีการพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลเปรียบเทียบได้กับการเข้าทำรายการในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป ให้ความสำคัญกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ***เลขานุการบริษัท*** มีหน้าที่ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ***การจัดทำและจัดเก็บรายงานการประชุม***
  - **สำนักงานเลขานุการบริษัท** รับผิดชอบการจดบันทึก จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - **รายงานการประชุม** จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร มีสาระสำคัญครบถ้วน อาทิ วันเวลาเริ่มและเลิกประชุม สถานที่ประชุม ชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม ชื่อกรรมการที่ไม่มาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญที่มีการอภิปราย ความเห็นและข้อสังเกตของกรรมการและมติที่ประชุม พร้อมทั้งมีการลงชื่อผู้บันทึกและประธานที่ประชุม การจัดทำร่างรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในเวลาประมาณ 3 วันหลังวันประชุม และนำเสนอกรรมการทุกคนเพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุง และหากไม่มีการแจ้งแก้ไขเพิ่มเติมภายในระยะเวลา 7 วัน ให้ถือว่ารายงานการประชุมฉบับดังกล่าวได้รับการพิจารณารับรองจากคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอประธานที่ประชุมเพื่อลงนามรับรอง ก่อนจัดส่งสำเนาให้กรรมการทุกคนเพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิง นอกจากนี้ยังได้นำรายงานที่ได้รับการรับรองแล้วบรรจุไว้เป็นระเบียบวาระเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวต่อไปด้วย
  - **การถ่ายทอดมติที่ประชุม** เลขานุการบริษัทแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบ และ/หรือดำเนินการ และมีการติดตามการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัท

- ***การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย*** (รายละเอียดเปิดเผยในโครงสร้างการจัดการ)

5.7 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

- ***การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย***

คณะกรรมการบริษัทได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Self Assessment) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลการประเมิน รวมทั้งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่างๆ ไปพิจารณาทบทวนและปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และเพื่อการพัฒนากรรมการรายบุคคลให้มีความสอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปีต่อๆ ไป

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยการประเมินภาพรวมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ปัจจัยในการประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญต่างๆ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน 1) ความพร้อมของคณะกรรมการ (ครอบคลุมเรื่องโครงสร้าง องค์ประกอบ ความเป็นอิสระ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และการพัฒนากรรมการ) 2) การกำหนดกลยุทธ์และการกำกับดูแลกิจการ 3) การบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 5) การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน 6) การประชุมคณะกรรมการ 7) การสรรหา การพิจารณาค่าตอบแทน การประเมินผลกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เป็นการประเมินในภาพรวมทั้งคณะในเรื่องความพร้อมของคณะกรรมการชุดย่อย ความครบถ้วนของการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการประชุมทั้งก่อนการประชุม (การนำส่งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้มีเวลาศึกษาข้อมูลเพียงพอ) ระหว่างการประชุม (การนำเสนอข้อมูลและประเด็นสำคัญ การอภิปรายและตอบข้อซักถาม และการลงมติของที่ประชุม) และหลังการประชุม (การจัดทำ นำส่ง และจัดเก็บรายงานการประชุม)

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และรายบุคคลดังกล่าว ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลเป็น 5 ระดับ ตามระดับคะแนนเฉลี่ยที่ได้จากการประเมิน โดยกรรมการแต่ละคน ดังนี้

ดีเยี่ยม	>	ร้อยละ 90
ดีมาก	>	ร้อยละ 80-90
ดี	>	ร้อยละ 70-80
พอใช้	>	ร้อยละ 50-70
ควรปรับปรุง	<	ร้อยละ 50

โดยในปี 2561 ผลการประเมินเป็นดังนี้

	ปี 2561				ปี 2560			
	ทั้งคณะ		รายบุคคล		ทั้งคณะ		รายบุคคล	
	คะแนน/คะแนนเต็ม	ระดับ	คะแนน/คะแนนเต็ม	ระดับ	คะแนน/คะแนนเต็ม	ระดับ	คะแนน/คะแนนเต็ม	ระดับ
คณะกรรมการบริษัท	95.53/100.00	ดีเยี่ยม	95.07/100.00	ดีเยี่ยม	97.14/100.00	ดีเยี่ยม	96.19/100.00	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย :	คะแนน/คะแนนเต็ม	ระดับ	คะแนน/คะแนนเต็ม	ระดับ	คะแนน/คะแนนเต็ม	ระดับ	คะแนน/คะแนนเต็ม	ระดับ
1 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน	87.58/100.00	ดีมาก	88.89/100.00	ดีมาก	97.39/100.00	ดีเยี่ยม	97.39/100.00	ดีเยี่ยม
2 คณะกรรมการตรวจสอบ	29.00/30.00	ดีเยี่ยม	29.00/30.00	ดีเยี่ยม	29.00/30.00	ดีเยี่ยม	29.00/30.00	ดีเยี่ยม
3 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	27.00/30.00	ดีมาก	27.67/30.00	ดีเยี่ยม	28.33/30.00	ดีเยี่ยม	28.83/30.00	ดีเยี่ยม
4 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	27.75/30.00	ดีเยี่ยม	27.75/30.00	ดีเยี่ยม	29.50/30.00	ดีเยี่ยม	29.00/30.00	ดีเยี่ยม
5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	25.33/30.00	ดีมาก	24.67/30.00	ดีมาก	27.25/30.00	ดีเยี่ยม	27.25/30.00	ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ บริษัทจะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวไปพิจารณาเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานทั้งของบริษัท ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และเพื่อการพัฒนากรรมการรายบุคคลให้มีความสอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

- ***การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง***

คณะกรรมการบริษัท โดยการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ได้ทำความตกลงร่วมกันไว้ตั้งแต่ต้นปี ในปี 2561 แบ่งเกณฑ์วัดผลเป็น 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการพัฒนาธุรกิจ ด้านการบริหารโครงการ ด้านการวางแผนและการกำกับดูแลบริษัทในเครือ ด้านบริหารการเงิน และด้านบริหารองค์กร ซึ่งมีน้ำหนักที่กำหนดในแต่ละด้านแตกต่างกันออกไป นอกจากนี้ยังมีการประเมินด้านศักยภาพและการบริหาร ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดและการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน การสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และคุณลักษณะส่วนตัวสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยบริษัทได้นำผลการประเมินไปประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน การปรับเปลี่ยนหมุนเวียนผู้บริหาร และการพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของผู้บริหารระดับสูงให้มีความสอดคล้องกับบริบทของบริษัท ทั้งด้านผลประกอบการ ผลการปฏิบัติงาน และแผนการสืบทอดตำแหน่ง เป็นต้น

- **ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง** (รายละเอียดเปิดเผยในโครงสร้างการจัดการ)

5.8 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศ และ/หรือรับฟังการบรรยายสรุปโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงานทางการเงิน ความก้าวหน้าของโครงการลงทุน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมเอกสารประกอบที่ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ที่กล่าวข้างต้น และหนังสือบริคณห์สนธิ วัตถุประสงค์ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ ระเบียบ นโยบาย จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการ รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน รวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน และข้อมูลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนด (Compliance Database) ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการในการเตรียมความพร้อมทำหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทต่อไป

การพัฒนากรรมการ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันวิทยาการพลังงาน เป็นต้น

ในปี 2561 กรรมการบริษัทได้เข้าอบรมและพัฒนาในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

ลำดับที่	คณะกรรมการบริษัท		หลักสูตร	ผู้จัดอบรม
1	นายสุทัศน์	ปัทมสิริวัฒน์	-	-
2	นายชาติชาย	โรจนรัตนางกูร	Advanced Audit Committee Program (AACP 31/2018)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3	นายสมัคร	เชาวภานันท์	-	-
4	นางศิริพร	เหลืองนวล	Advanced Audit Committee Program (AACP 31/2018) Financial Statement for Directors (FSD 35/2018)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
5	นายสมบูรณ์	หน่อแก้ว	Director Accreditation Program (DAP 154/2018)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
6	นายวีระศักดิ์	พึ่งรัศมี	-	-
7	นางเปรมฤทัย	วินัยแพทย์	-	-
8	นายรัตนชัย	นามวงศ์	-	-
9	นายชวน	ศิรินันท์พร	-	-
10	นายสุชาลี	สุมามาลย์	Director Certification Program (DCP 225/2018)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
11	นายบุญญนิตย์	วงศ์รักมิตร	การกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารองค์กรกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน ประจำปี 2561	สถาบันพระปกเกล้า
12	นายสืบพงษ์	บูรณศิรินทร์	-	-
13	นายกิจจา	ศรีพัฒนางกุระ	-	-

หมายเหตุ รายละเอียดการเข้ารับการอบรมและพัฒนาในปีอื่นๆ ปรากฏในประวัติกรรมการรายบุคคล

ฝ่ายบริหารได้จัดทำสรุปข้อมูลที่เกี่ยวข้องเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบประกาศ ข้อกำหนด ข้อบังคับ และหนังสือเวียนต่างๆ ทั้งที่ออกใหม่และที่ปรับปรุงแก้ไขโดย ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อคณะกรรมการบริษัทใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับข้อกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรเลขานุการบริษัท การกำกับดูแลกิจการที่ดี การตรวจสอบภายใน การดำเนินการด้านต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยหน่วยงานและสถาบันต่างๆ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจการทำงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ และช่วยสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

5.9 แผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง

การสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นไปตามนโยบายของผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กฟผ. ที่จะพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารของ กฟผ. ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา และแต่งตั้ง ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการกำหนดและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Career Path Plan) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

สำหรับแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในระดับอื่นๆ บริษัทได้ใช้บริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญมาร่วมดำเนินการพัฒนาระบบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ในทุกตำแหน่งงาน ซึ่งครอบคลุมการพัฒนาระบบสมรรถนะความสามารถ (Competency Model) โดยได้มีการพัฒนาขึ้นอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่กระบวนการวิเคราะห์สมรรถนะ (Competency) และคุณสมบัติที่คาดหวังสำหรับตำแหน่งต่างๆ เพื่อทำการพัฒนาบุคลากรและสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับการพิจารณาเลื่อน ลด ปลด ย้าย และการเตรียมบุคลากรให้พร้อมรองรับการขยายงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต

ปี 2561 บริษัทได้พิจารณาและแต่งตั้งผู้บริหารในระดับต่างๆ ที่มีศักยภาพและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งที่ทดแทนนั้นๆ ตามที่ได้เตรียมความพร้อมตามกระบวนการและเป็นไปตามแผนงานสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successors) และกลุ่มผู้บริหารระดับต้น (Talents) และสอดคล้องกับการเกษียณอายุของผู้บริหารของบริษัท

5.10 การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเสนอการทำประกันความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance หรือ D&O) ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเงื่อนไขการรับประกัน วงเงินประกัน และค่าเบี้ยประกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารกรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารตามตำแหน่งนั้นๆ ภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีการเข้าทำธุรกรรมทางธุรกิจจำนวนมากและมีความเกี่ยวพันกับการพิจารณาอนุมัติ การให้ความเห็น การเข้ารับรองและผูกพันแทนบริษัทตามภาระหน้าที่ของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารในธุรกรรมต่างๆ โดยบางกรณีอาจมีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องจากบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เกี่ยวกับความรับผิดของกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหารอันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่นั้นๆ ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริตบริษัทไม่ต้องรับผิดชอบความสูญเสีย และให้เรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้คดีคืนจากกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริต

6. จรรยาบรรณบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และความโปร่งใส โดยเฉพาะการให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นในทุกมิติ เพื่อเป็นเกราะในการป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบต่อประเทศชาติ ผู้มีส่วนได้เสีย และต่อองค์กร โดยจะได้นำพาองค์กรให้ประสบความสำเร็จ สามารถตอบสนองวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และเป้าหมายการเติบโตและการดำรงธุรกิจได้อย่างยั่งยืนภายใต้สภาวการณ์และกระแสโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่บริษัทใช้เป็นแนวทางในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นคือ การเข้าร่วมเป็นหนึ่งในสมาชิกและได้รับการรับรองการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2559

ในปี 2561 บริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวน และได้ปรับปรุงกฎเกณฑ์ ระเบียบ และแนวปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงและครอบคลุมกระบวนการทำงานในภาพรวมทั้งระบบ เพื่อให้เป็นไปตามกรอบการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น และสอดคล้องกับจรรยาบรรณบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและใช้เป็นกรอบพฤติกรรมที่พึงประสงค์สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท เพื่อให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นในกระบวนการดำเนินกิจการของบริษัท และเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทให้มีความยั่งยืนสู่มาตรฐานระดับสากล โดยบริษัทมีกระบวนการสร้างจิตสำนึก สร้างความตระหนัก และติดตามการประเมินผลการปฏิบัติแก่บุคลากรอย่างเป็นระบบสม่ำเสมอ โดยพนักงานเข้าใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศและมีการลงนามรับทราบแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษร ประกาศใช้ และเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติผ่านช่องทางต่างๆ อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้มีการพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์และบริบทของบริษัทเป็นประจำทุกปี ผู้สนใจสามารถศึกษารายละเอียดจรรยาบรรณผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

7. การสื่อสารและติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ในการปฐมนิเทศเมื่อเริ่มเข้าทำงานและปฏิบัติหน้าที่กรรมการเข้าใหม่ได้เปิดเผยในข้อ 5.8 สำหรับพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับการปฐมนิเทศ และรับฟังการบรรยายสรุปโดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เกี่ยวกับภาพรวมการประกอบธุรกิจ โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงาน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กฎระเบียบ นโยบาย จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ สวัสดิการ พร้อมเอกสารประกอบอาทิ จรรยาบรรณ และเอกสารอื่นๆ ที่จะใช้เป็นคู่มือและเอกสารอ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ และมีการลงชื่อรับทราบ และมีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถ่ายทอดแนวนโยบายจากคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสู่พนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึงอย่างต่อเนื่อง รับทราบปัญหา ข้อขัดข้องและข้อเสนอต่างๆ จากพนักงาน เพื่อพิจารณาดำเนินการ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแล

กิจการที่ดีขององค์กร ผ่านช่องทางในการสื่อสารและถ่ายทอดนโยบายและข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่องค์กร ได้แก่ ระบบอินทราเน็ต และระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่พนักงานสามารถใช้งานได้อย่างสะดวก และทั่วถึง รวมทั้งการสื่อสารในการประชุมภายในระดับต่างๆ ของบริษัท เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกและความผูกพันที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และรายงานการปฏิบัติให้คณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการบริษัททราบตามลำดับ

บริษัทมอบหมายให้ *"ฝ่ายตรวจสอบภายใน"* มีหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติภายใต้แผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบ พร้อมข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเป็นประจำทุกไตรมาส นอกเหนือจากการหารือร่วมกันกับหน่วยงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้จัดทำ "ข้อมูลการปฏิบัติที่สอดคล้องกับข้อกำหนด" (Compliance Database) จัดส่งให้กรรมการและจัดเก็บในระบบข้อมูลภายใน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลท. เช่น การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงและใช้ข้อมูลได้ โดยมีการปรับข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตามการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด "แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร" และให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บและส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้เป็นข้อมูลสำหรับการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ยังมีคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่ในการสื่อสารและติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารและคณะกรรมการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

สำหรับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2561 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสมและบริบทของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท พร้อมเหตุผลความจำเป็นและแนวทางการปฏิบัติของบริษัทในเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ อาทิ

หลักเกณฑ์ที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	แนวปฏิบัติในปัจจุบัน และเหตุผลความจำเป็น
• คณะกรรมการได้ใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านร่วมในกระบวนการสรรหาตามความจำเป็น ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
• บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด	ในการประชุมคณะกรรมการ แม้ว่าบริษัทจะยังไม่มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ แต่ในทางปฏิบัติในขณะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะกำกับดูแลองค์ประชุมโดยจะต้องมีกรรมการอยู่ 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
• ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริษัท ไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ก็ตาม จึงเชื่อมั่นได้ว่าประธานกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 7 คน จากกรรมการทั้งหมด 13 คน (ร้อยละ 53.85) (เพิ่มจากปี 2560 ที่มีกรรมการอิสระ 6 คน จากกรรมการทั้งหมด 12 คน) ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีการถ่วงดุลและสอบทานกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ในระหว่างการประชุมประธานกรรมการได้ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนแสดงความคิดเห็นและอภิปรายอย่างเต็มที่ ก่อนการพิจารณาตัดสินใจลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยไม่มีการครอบงำหรือชี้นำในระหว่างการอภิปรายจากประธานกรรมการแต่อย่างใด
• คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่า 50%) ทั้งนี้ประธานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระด้วย	แม้ว่าคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนจะยังไม่ได้ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และประธานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทจะไม่ใช่กรรมการอิสระ แต่ในทางปฏิบัติกรรมการบริษัทมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะคณะกรรมการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือความเป็นอิสระในการตัดสินใจมาอย่างต่อเนื่องเพื่อเป้าหมายสูงสุดในการดำเนินงานคือ ประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม กล่าวคือ กรรมการทุกคนให้ความสำคัญและตระหนักในหน้าที่ที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการให้ทำหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันกาล (Duty of Disclosure)

ตลอดปี 2561 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบคอบทุกมิติทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล ปรากฏไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ ที่ไม่สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณบริษัท จากความมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมาอย่างต่อเนื่องยังส่งผลให้ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

- **การประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน** ประจำปี 2561 ที่ระดับ "ดีเลิศ" คะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 94 สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ร้อยละ 81
- **การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น** ประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้คะแนนร้อยละ 98 สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 92.42
- **รางวัลรายงานความยั่งยืน** ประเภท "ดีเยี่ยม" ประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 (2556-2561) จาก CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์
- **รางวัลหุ้นยั่งยืน** ประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- **รางวัลบูธยอดเยี่ยม**ในการนำเสนอข้อมูลและบริการแก่ผู้เข้าชมงานในงาน "มหกรรมการลงทุนครบวงจรแห่งปี SET in the City กรุงเทพมหานคร 2018"
- **การตรวจประเมินผลโครงการประเมินสำนักงานสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Office)** ปี 2561 ระดับ "ดีเยี่ยม" (ทอง) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 (2558-2561) จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน สิ่งหนึ่งที่บริษัทยึดถือปฏิบัติมาอย่างมั่นคงคือการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้การบริหารงานที่มีธรรมาภิบาลเป็นฐานราก นอกเหนือจากการเลือกสรรเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดกับชุมชนในทุกรูปแบบ และการเพิ่มการลงทุนในธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทยังมุ่งมั่นทุ่มเทกับการมีส่วนร่วมในการช่วยและบรรเทาผลกระทบจากปัญหาทางสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ได้นำมาเป็นโจทย์ในการดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในมิติต่างๆ การดำเนินกิจกรรม CSR ของบริษัทจึงแบ่งกว้างๆ ออกเป็น 2 ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม

โครงการด้านสิ่งแวดล้อม

จากปัญหาการลดลงอย่างต่อเนื่องของพื้นที่ป่า ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศ สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปจนถึงปัญหาสภาวะโลกร้อนที่ประชากรโลกทุกคนกำลังประสบ บริษัทได้เข้ามามีส่วนร่วมในแก้ไขและบรรเทาผลกระทบจากปัญหาดังกล่าวโดยเริ่มต้นเมื่อ 11 ปีก่อนหน้านี้เมื่อ **โครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน** ได้เริ่มดำเนินงานขึ้น เป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในการดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้ โดยใช้กลไกป่าชุมชนเป็นตัวขับเคลื่อน เนื่องจากเป็นที่ประจักษ์ดีแล้วว่าผู้ที่จะดูแลป่าได้ดีที่สุดคือผู้ที่อยู่ใกล้ชิดกับป่าและได้พึ่งพิงป่าในวิถีชีวิต เมื่อคนเห็นความสำคัญของป่าก็จะเกิดความรักป่าด้วยตัวของเขาเอง หรือที่เรียกว่าการปลูกป่าในใจคน ดังนั้นกิจกรรมต่างๆ ภายใต้โครงการจึงมุ่งเน้นการปลุกจิตสำนึกที่ชุมชนรอบป่ามีอยู่แล้วให้เข้มข้นมากยิ่งขึ้น และปลูกจิตอนุรักษ์ให้กับเยาวชนรุ่นใหม่เพื่อเติบโตไปเป็นพลเมืองที่มีจิตอนุรักษ์ เมื่อทุกคนทุกรุ่นเห็นประโยชน์และความสำคัญของป่าที่มีต่อวิถีชีวิต ชุมชน และสังคมโดยรวมก็จะเกิดพฤติกรรมการดูแลรักษาป่า ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นของพื้นที่ป่าในประเทศอย่างยั่งยืน ส่งผลถึงผลลัพธ์ปลายทางที่คาดหวัง อันได้แก่ สภาพแวดล้อมและระบบนิเวศที่สมบูรณ์

กิจกรรมเด่นของโครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน คือการประกวดป่าชุมชน ซึ่งมุ่งเน้นการยกย่องชมเชยชุมชนที่มีการบริหารจัดการป่าชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อขยายผลการจัดตั้งป่าชุมชนเพิ่มขึ้น ซึ่งในปี 2561 มีชุมชนสนใจสมัครเข้าร่วมการประกวดป่าชุมชนมากถึง 1,171 แห่ง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 11.74 สะท้อนให้เห็นว่าโครงการนี้ได้รับความสนใจจากชุมชนเพิ่มขึ้นทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ

สำหรับปี 2561 มีการจัดตั้งป่าชุมชนเพิ่มขึ้นจำนวน 1,260 แห่ง มีพื้นที่ป่ารวมกัน 450,676 ไร่ ซึ่งหากนำมาคำนวณมูลค่าระบบนิเวศบริการของพื้นที่ป่าชุมชนที่จัดตั้งขึ้นใหม่นี้จะมีมูลค่าประมาณ 40,442 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ โดยอ้างอิงผลการศึกษาของสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) หรือ BEDO เมื่อเดือนกันยายน 2560 พบว่า ป่าไม้ประเภทต่างๆ ในประเทศไทยได้ให้บริการระบบนิเวศ อันได้แก่ การป้องกันการพังทลายของดิน การดูดซับน้ำใต้ดิน ธาตุอาหาร การไหลผ่านของน้ำ และการช่วยลดอุณหภูมิ คิดเป็นมูลค่าเฉลี่ย 89,737.48 บาทต่อไร่ต่อปี

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มอบหมายให้ผู้เชี่ยวชาญจากศูนย์วิจัยป่าไม้ คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ทำการติดตามประเมินผลโครงการ และรับฟังข้อเสนอแนะการดำเนินงานโครงการ วิเคราะห์ความคิดเห็นต่อภาพลักษณ์ของบริษัทในการดำเนินโครงการ โดยจัดการประชุมกลุ่มย่อยกับตัวแทนป่าชุมชนที่ได้รับรางวัลกล้ายิ้มทั่วประเทศ แยกเป็นการประชุม 4 ภูมิภาค รวมทั้งดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล ทั้งข้อมูลทุติยภูมิและปฐมภูมิ แล้วทำการวิเคราะห์ข้อมูล ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่มีต่อบริษัท และโครงการ โดยจากการศึกษาพบว่าผู้เข้าประชุมส่วนใหญ่มีความเห็นว่าโครงการนี้เป็นโครงการที่สร้างกำลังใจและแรงบันดาลใจ เป็นโครงการส่งเสริมสนับสนุนที่ดีมาก เพราะเป็นการให้กำลังใจชุมชนที่ดูแลป่าเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งและความสามัคคีในชุมชน อีกทั้งรางวัลที่มอบให้ยังเป็นสัญลักษณ์ที่ใช้ป้องปรามบุคคลที่คิดหาผลประโยชน์จากป่าชุมชนโดยมิชอบ เป็นรางวัลอันทรงเกียรติที่สร้างความภาคภูมิใจให้กับชุมชน รวมทั้งยังเป็นรางวัลที่ต่อยอดให้หน่วยงานอื่นๆ ตามเข้ามาให้การสนับสนุนเพิ่มเติมด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำ**โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งป่าชุมชน** เพื่อเสริมหนุนและต่อยอดการทำงานด้านป่าชุมชนในเครือข่ายโครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชนที่มีศักยภาพ เช่น กิจกรรมสร้างฝายชะลอน้ำป่าชุมชนบ้านอ่าวอ้ายยอ ตำบลน้ำตก อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช และป่าชุมชนบ้านหนองผุก ตำบลเปือ อำเภอเชียงกลาง จังหวัดน่าน กิจกรรมอบรมการป้องกันและควบคุมไฟป่าเขตป่าชุมชนเครือข่ายภาคใต้ กิจกรรมการฝึกอบรมการใช้สื่อสังคมออนไลน์เพื่อการประชาสัมพันธ์ป่าชุมชน นอกจากช่วยอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้แล้วยังช่วยแก้ปัญหาให้กับชุมชนด้วยวิธีธรรมชาติอีกทางหนึ่งด้วย เช่น ปัญหาดินตะกอนจากการไหลบ่าของกระแสน้ำในป่าชุมชนทับถมในพื้นที่เกษตรของชาวบ้าน ปัญหาการขาดแคลนน้ำในฤดูแล้งของป่าชุมชน และปัญหาไฟป่า เป็นต้น ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวล้วนได้รับการตอบรับที่ดีจากป่าชุมชนที่เข้าร่วมกิจกรรมเพราะสามารถนำความรู้ไปใช้พัฒนาป่าชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม

เพื่อให้แนวคิดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติกระจายวงกว้างมากขึ้นในสังคม บริษัทได้ขอรับพระราชทานและได้รับพระราชทานพระราชานุญาตให้เข้าร่วมสนองพระราชดำริใน**โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี** (อพ.สธ.) ประกอบด้วยกิจกรรมงานสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียน มุ่งเน้นการถ่ายทอดความรู้การดำเนินงานสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียนเพื่อให้ครูผู้สอนมีแนวทางที่จะกลับไปพัฒนาสวนพฤกษศาสตร์ในโรงเรียนให้เป็นแหล่งเรียนรู้แก่นักเรียนได้ทุกสาขาวิชา และกิจกรรมงานฐานทรัพยากรท้องถิ่น เพื่อเผยแพร่แนวทางการดำเนินงานของโครงการให้กับองค์กรและหน่วยงานท้องถิ่นได้นำไปจัดทำฐานข้อมูลอันเป็นประโยชน์ต่อการอนุรักษ์ทรัพยากรของประเทศ

ประเด็นปัญหาด้านทรัพยากรป่าไม้ประการหนึ่งที่ได้มีการพูดถึงมาโดยตลอดคือ การบุกรุกพื้นที่ป่าเขาในจังหวัดน่าน จึงเป็นที่มาของการริเริ่ม**โครงการภุมรี พลังสตรี...พลังรักษ์สิ่งแวดล้อม** ขึ้น ซึ่งนอกเหนือจากวัตถุประสงค์ที่จะช่วยฟื้นฟูและดูแลทรัพยากรธรรมชาติของจังหวัดน่านแล้ว ยังมุ่งเสริมหนุนศักยภาพของสตรีในการเข้ามามีส่วนร่วมในการดูแลอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติของท้องถิ่น ของชุมชน และของประเทศ พื้นที่ดำเนินงานโครงการอยู่ใน 2 อำเภอ คือ อำเภอเชียงกลาง และอำเภอทุ่งช้าง และขับเคลื่อนงานใน 3 ด้าน ได้แก่ การจัดการทรัพยากรป่าไม้ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และการจัดการขยะชุมชน โดยสตรีในชุมชนเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนการทำงานดังกล่าว นอกจากได้ช่วยดูแลทรัพยากรป่าไม้ให้กับชุมชนจังหวัดน่านแล้ว ยังได้เป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันศักยภาพสตรีให้ทัดเทียมและเป็นที่ยอมรับมากยิ่งขึ้นด้วย

โครงการด้านสังคม

ความเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างประชากรที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน จากจำนวนผู้สูงอายุที่เพิ่มสูงขึ้น และมีการคาดการณ์ว่าประเทศไทยจะเข้าสู่สังคมผู้สูงวัยอย่างสมบูรณ์ในปี 2563 นับเป็นอีกความเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสังคมไทย เพราะอาจนำมาซึ่งปัญหาต่างๆ เช่น การขาดแคลนแรงงาน การเข้าถึงการรักษาพยาบาล ตลอดจนความสัมพันธ์ในครอบครัว ซึ่งบริษัทเล็งเห็นว่าปัญหาดังกล่าวสามารถป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้ จึงจัดทำ**โครงการสุขสูงวัย สร้างไทยแข็งแรง** โดยมุ่งให้ความรู้แก่ผู้สูงวัยในการดูแลตัวเองทั้งในด้านร่างกายและสังคม ตลอดจนการใช้เทคโนโลยีและโซเชียลมีเดียอย่างรู้เท่าทัน ปัจจุบันโครงการดังกล่าวดำเนินงานในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท กลุ่มเป้าหมายครอบคลุมทั้งผู้สูงอายุและผู้ดูแลผู้สูงอายุ

อีกด้านหนึ่งของโครงสร้างทางสังคม คือเยาวชนผู้เป็นกำลังของประเทศชาติในอนาคต สิ่งสำคัญสำหรับเยาวชนย่อมหนีไม่พ้นการศึกษา เพราะจะเป็นพื้นฐานและภูมิต้านทานให้กับชีวิตในวันข้างหน้า **โครงการ @CareLine เครือข่ายปันสุข** ยังคงเดินหน้าส่งเสริมการเรียนรู้โดยใช้สมองเป็นฐาน (Brain Based Learning-BBL) เพื่อให้เด็กมีพัฒนาการสมวัยและสมองได้รับการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพพร้อมเรียนรู้ รูปแบบกิจกรรมเน้นการร่วมส่งเสริมการพัฒนาสิ่งแวดล้อมในโรงเรียน เช่น การใช้สีที่กระตุ้นสมองส่วนต่างๆ ของเด็ก การปรับปรุงโต๊ะเก้าอี้ เครื่องเล่นสนามอเนกประสงค์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกุญแจหลักของความสำเร็จตามแนวคิด BBL กิจกรรมการอบรมพัฒนาครูเพื่อให้ครูมีรูปแบบและวิธีการสอนที่หลากหลายและนำไปใช้กับเด็กนักเรียนได้อย่างเป็นรูปธรรม ในปี 2561 โครงการได้จัดกิจกรรม DJ Kids @CareLine เครือข่ายปันสุข สำหรับนักเรียนระดับชั้นมัธยมต้นในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี ให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดรายการวิทยุและเปิดโอกาสให้ได้ทดลองเป็นนักจัดรายการวิทยุในสถานการณ์จริง โดยเน้นเนื้อหาการสื่อสารด้านพลังงานที่ถูกต้อง ซึ่งนอกจากจะเสริมสร้างประสบการณ์ช่วยค้นหาศักยภาพของตัวเด็กเองแล้ว ยังช่วยพัฒนาทักษะในการวางแผน การทำงานร่วมกันเป็นทีม และส่งเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียนด้วย

โครงการส่งเสริมพลังงานแสงอาทิตย์ชุมชนหย่อมบ้านหัวฮะ ตำบลแม่อูคอ อำเภอขุนยวม จังหวัดแม่ฮ่องสอน ถือเป็นโครงการต้นแบบของการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชาชนอย่างแท้จริง เพราะเดิมนั้นชุมชนหย่อมบ้านหัวฮะเป็นชุมชนที่ไม่มีไฟฟ้าเข้าถึง กระทั่งบริษัทได้จัดทำโครงการและนำระบบโซล่าร์โฮมเข้าไปติดตั้งให้กับชุมชนจำนวน 25 ครัวเรือน เพื่อให้ได้มีไฟฟ้าแสงสว่างและเครื่องใช้ไฟฟ้าที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิต ผลของการดำเนินโครงการทำให้ชุมชนได้เข้าถึงช่องทางการสื่อสารและข่าวสาร ช่วยให้เด็กๆ ได้มีแสงสว่างใช้ในการศึกษา ชุมชนสามารถเพิ่มชั่วโมงการทำงานได้ในเวลากลางคืน ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น อีกทั้งยังช่วยลดการตัดไม้ฟืนเพื่อมาทำเชื้อเพลิงด้วย

สำหรับ สปป.ลาว ที่เป็นหนึ่งในฐานการลงทุนหลักของบริษัท มีการลงทุนมูลค่ารวมเป็นจำนวนมาก บริษัทยังคงใช้นโยบายการอยู่ร่วมในลักษณะเพื่อนบ้านที่ดี และการเป็นพลเมืองธุรกิจของสังคมประเทศที่ไปลงทุน โดยจัดให้มี**โครงการเพื่อตอบแทนสังคม สปป.ลาว** ซึ่งเป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากความต้องการพัฒนาการอาชีวศึกษาของ สปป.ลาว คือ โครงการการศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพ สปป.ลาว (Education for Career Empowerment Project) ที่บริษัทร่วมกับกระทรวงศึกษาธิการและกีฬา สปป.ลาว ริเริ่มดำเนินการขึ้นในปี 2554 เป็นโครงการเพื่อสังคมระยะยาวโครงการแรกระหว่างภาครัฐของ สปป.ลาว กับภาคเอกชนของประเทศไทยที่ไปลงทุนใน สปป.ลาว เพื่อร่วมกันเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่การอาชีวศึกษาของ สปป.ลาว ซึ่งเป็นแผนงานสำคัญในยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษาของ สปป.ลาว และมีการดำเนินการต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 5 ปีของโครงการ จนเกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม โดยได้ยกระดับวิชาเฉพาะครูอาชีวศึกษาระดับสูงและระดับปริญญาตรี รวมถึงการฝึกอบรมทักษะทางภาคปฏิบัติให้แก่นักศึกษาอาชีวศึกษาที่จบจากสถาบันการศึกษาให้มีความชำนาญ สามารถไปประกอบอาชีพตามสถานประกอบการหรือประกอบอาชีพอิสระได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงได้ทำการพัฒนาห้องปฏิบัติการในสถาบันอาชีวศึกษาเป้าหมาย มีผลการดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมายเป็นอย่างดี ได้รับการยกย่องให้เป็นโครงการ CSR ต้นแบบที่ได้ผลสำเร็จเป็นรูปธรรมของภาคธุรกิจเอกชนที่เข้าไปลงทุนใน สปป.ลาว รัฐบาล สปป.ลาว จึงได้มอบเหรียญตราพัฒนา (Cross of Development) ให้แก่บริษัท เพื่อเชิดชูเกียรติในการมีส่วนช่วยพัฒนาด้านการศึกษา มีผลงานคุณงามความดีในการพัฒนาการศึกษา

ทั้งสองฝ่ายเห็นชอบร่วมกันที่จะดำเนินโครงการต่อเนื่องในระยะที่ 2 โดยสานต่อการเสริมสร้างศักยภาพของสถาบันอาชีวศึกษาที่เข้าร่วมโครงการในระยะที่ 1 และเพิ่มเติมการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่สถาบันอาชีวศึกษาเพื่อให้สามารถทำการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพในสาขาพลังงานทดแทน (พืชพลังงาน พลังงานจากขยะ และพลังแสงอาทิตย์) จึงได้มีการลงนามหนังสือแสดงเจตจำนงดำเนินโครงการ "การศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพ สปป.ลาว" ระยะที่ 2 (ปี 2561-2566) ระหว่างบริษัทกับกระทรวงศึกษาธิการและกีฬา สปป.ลาว เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561

กิจกรรมที่กล่าวมาข้างต้นนั้นเป็นกิจกรรมสำคัญที่ดำเนินงานในรอบปี 2561 ซึ่งเกิดจากการนำปัญหาสิ่งแวดล้อมและสังคมมาเป็นโจทย์ในการจัดทำโครงการ เพื่อต้องการมีส่วนร่วมในการช่วยแก้ไข ป้องกัน และบรรเทาผลกระทบจากปัญหาเหล่านั้น เจตนารมณ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนี้ได้ถูกถ่ายทอดและปลูกฝังลงในคุณลักษณะของพนักงานบริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทุกคน และเปิดโอกาสให้ทุกคนได้แสดงพลังแห่งการเสียสละและสร้างคุณประโยชน์ให้กับสังคมผ่านกิจกรรมพนักงานจิตอาสาตามความสนใจ โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาอย่างน้อยปีละ 5 วัน ซึ่งในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดกิจกรรมจิตอาสารวม 14 ครั้ง ครอบคลุมทั้งด้านการอนุรักษ์ การศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ เป็นต้น มีผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสา 157 คน จากจำนวนผู้บริหารและพนักงานของบริษัททั้งหมด 197 คน คิดเป็นจำนวนวันเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 739 คน-วัน

ในปี 2561 บริษัทได้มอบหมายให้สวนดุสิตโพล มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนต่อความรับผิดชอบขององค์กรธุรกิจต่อสังคมของบริษัท ภายใต้โครงการ "สำรวจภาพลักษณ์องค์กรจากการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจการรับรู้ข่าวสารเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมของประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสำรวจภาพลักษณ์ของบริษัท และความพึงพอใจต่อการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท ตามความคิดเห็นของประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง และนำผลการสำรวจไปใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนปรับปรุงและพัฒนาการจัดกิจกรรมและโครงการต่อไป ผลการสำรวจเป็นที่น่าพอใจ ทั้งในด้านการสำรวจความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมโครงการ ซึ่งรวมถึงเจ้าหน้าที่ วิทยากร

ประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ กระบวนการขั้นตอนการจัดกิจกรรม คุณภาพและสิ่งอำนวยความสะดวก และสำหรับกิจกรรมเพื่อสังคมที่กลุ่มตัวอย่างเห็นว่าบริษัทควรทำมากที่สุด คือ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สนับสนุนการลดใช้พลังงาน และช่วยเหลือชุมชนด้อยโอกาส ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทดำเนินการอยู่แล้ว มีข้อเสนอแนะให้จัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เพิ่มเติมความรู้และต่อยอดโครงการ และท้ายสุดเป็นการสำรวจปัจจัยความเชื่อมั่นที่มีต่อการทำกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท พบว่าปัจจัยที่ทำให้เกิดความเชื่อประกอบด้วย การเป็นองค์กรที่มีชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล และผลงานเป็นที่ยอมรับของสังคม

เสียงสะท้อนและตอบรับจากชุมชนจากการดำเนินกิจกรรมโครงการต่างๆ เหล่านี้ ล้วนเป็นกำลังใจสำคัญให้บริษัทเดินหน้าเพื่อสร้างสรรค์สิ่งดีๆ ให้กับสังคม บริษัทจะนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ไปพิจารณาเพื่อพัฒนาและปรับปรุงกิจกรรมโครงการต่อไป และยังคงยืนยันที่จะเป็นเพื่อนบ้านที่ดีให้กับชุมชน และเป็นพลเมืองธุรกิจที่ดีให้กับสังคมชาติและสังคมโลก ด้วยความเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจที่ก้าวไปข้างหน้าพร้อมกับชุมชนและสังคมจะเป็นรากฐานที่มั่นคงต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทเชื่อมั่นว่า การประกอบธุรกิจโดยการยึดมั่นในจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต ประกอบกับการมีระบบบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมให้ธุรกิจประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนและสามารถธำรงความเป็นผู้นำในธุรกิจได้ บริษัทจึงตระหนักและให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดีอย่างต่อเนื่องเสมอมา โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ซึ่งจะทำให้เกิดการตรวจสอบ มีความถ่วงดุล และสามารถควบคุมดูแลให้มีการใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัทอย่างแท้จริง

ปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 7 ครั้ง โดยมีวาระการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และขอบเขตหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่เคยได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

องค์กรและสภาพแวดล้อมในการควบคุม

- บริษัทยึดหลักในการบริหารผ่านคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารตามโครงสายการบังคับบัญชา และหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดด้วยความซื่อตรงและมีจริยธรรม โดยได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ รวมทั้งมีการจัดทำมาตรฐานของจรรยาบรรณ ระเบียบคำสั่ง บทลงโทษ และแนวทางการรายงานหากพบการดำเนินการที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชั่น ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้มีการปรับปรุงทบทวนข้อกำหนดในการปฏิบัติงานให้เหมาะสม ทันสมัย เพื่อความมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

- การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทนั้นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความชำนาญ มีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยกำกับดูแลในเรื่องสภาพแวดล้อมของการควบคุม การประเมินความเสี่ยงกิจกรรมควบคุม และมีการกำกับให้มีระบบการสื่อสารข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามและประมวลผล

- บริษัทมีการกำหนดแผนการฝึกอบรม และกำหนดงบประมาณประจำปีสำหรับค่าใช้จ่ายในการอบรมและพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมทั้งมีแผนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) อย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำแผนงานความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เพื่อช่วยให้ผู้บริหารและพนักงานมีเป้าหมายในการพัฒนาตนเองตามแนวทางที่กำหนดไว้ รวมถึงจัดให้มีการ Coaching และ Mentoring ผ่านระบบสนทนาระหว่างผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชา (Dialogue) เพื่อให้เกิดการสื่อสารระหว่างกัน และเกิดแนวคิดในการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน

- บริษัทมีการผลักดันให้ผู้บริหารและพนักงานทุกตำแหน่งได้ร่วมกันรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบภายใต้โครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้รางวัล การลงโทษพนักงานเป็นรายบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่ดีและการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และพนักงาน และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างการเติบโตให้บริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืน

บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน โดยแบ่งสายการบังคับบัญชา อำนาจการอนุมัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนตามลำดับขั้น และมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจโดยจะกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPI) ให้กับทุกสายงานและจะประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายครึ่งปีและรายปี นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินผล (มีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน) เพื่อติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส และทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานยังคงเป็นไปตามเป้าหมายและเกณฑ์การประเมินผลงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดจรรยาบรรณบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับกรรมการและพนักงานใช้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ รวมถึงมีการประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น พร้อมทั้งจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งบริษัทได้เข้าร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และได้รับรองให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ตั้งแต่ปี 2559 และปัจจุบันได้รับการต่ออายุใบรับรองเรียบร้อยแล้วตามมติคณะกรรมการ CAC เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 โดยใบรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติ และยังได้รับการจัดลำดับ CG Score ประจำปี 2561 สูงสุด 5 ดาว จากการเข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) จากการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยอีกด้วย และเพื่อความโปร่งใสและสร้างกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของกลุ่มบริษัทขึ้น นอกจากนี้ยังกำหนดนโยบายงดการรับของขวัญ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมภายในให้ดียิ่งขึ้น

การประเมินความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดขั้นตอนและการดำเนินการบริหารความเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

- กำหนดเป้าหมายเพื่อประเมินความเสี่ยงโดยมีการกำหนดสาระสำคัญของรายงานทางการเงินซึ่งสะท้อนถึงกิจกรรมขององค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยแผนงานด้านความเสี่ยงมีการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับรับทราบ

- ระบุ วิเคราะห์ และบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก พร้อมกำหนดระดับนัยสำคัญในการตอบสนองความเสี่ยงนั้น โดยครอบคลุมทั้งระดับองค์กร และสายงาน ทั้งนี้โครงสร้างของการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน

- คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายตรวจสอบภายในพิจารณาโอกาสที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยทบทวนเป้าหมาย แรงจูงใจและแรงกดดัน เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและสื่อสารให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย

- ระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน ทั้งในด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมภายนอก รูปแบบธุรกิจ และผู้นำองค์กร

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทได้อย่างใกล้ชิด บริษัทจึงได้จัดทำโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน ทำหน้าที่รับผิดชอบและกำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง การจำแนกปัจจัยเสี่ยง โอกาสและผลกระทบ ตลอดจนมาตรการที่ใช้เพื่อบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการประสานงานและประชุมร่วมกับสายงานต่างๆ ทุกไตรมาสเพื่อประเมินความเสี่ยงและผลกระทบภายหลังจากที่นำมาตรการต่างๆ มาใช้ในการดำเนินการแล้ว จากนั้นจึงรวบรวมนำเสนอต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงจากทุกสายงานร่วมกันพิจารณาและกลั่นกรองก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดระเบียบวาระการประชุมร่วมกัน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและช่วยเพิ่มประสิทธิภาพกับการบูรณาการในการดำเนินงานระหว่างงานตรวจสอบภายในและงานบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งรวมถึงทำหน้าที่รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และติดตามการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

รายละเอียดของการประเมินความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดได้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง และ/หรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ratch.co.th

กิจกรรมการควบคุม

- บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการกำหนดมาตรการการควบคุมภายในภายใต้ระเบียบคำสั่งของบริษัทที่ครอบคลุมการดำเนินงานทุกด้าน ทุกระดับขององค์กร โดยคำนึงถึงการแบ่งแยกหน้าที่ การกำหนดอำนาจอนุมัติ และออกแบบผู้ดูแลเก็บรักษาข้อมูลอย่างเหมาะสมและมีการทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทมีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการควบคุมอย่างต่อเนื่องตามกระบวนการทำงานของธุรกิจรวมถึงมีการกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย แผนฉุกเฉิน และการจัดหาพัฒนา ดูแลรักษาระบบ

- บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมในการควบคุมและกำหนดนโยบายที่สำคัญในเรื่องเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่เกี่ยวโยงกัน (Related Party Transaction Policy) และการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยเฉพาะในด้านการทำธุรกรรมและอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง การติดตามดูแลการทำงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ภายใต้การดำเนินงานภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และมีการทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและแนวทางที่คณะกรรมการและฝ่ายบริหารกำหนดไว้ ได้รับการปฏิบัติและตอบสนองอย่างมีประสิทธิภาพ และตรงตามเป้าหมาย บริษัทจึงจัดให้มีระบบควบคุมภายในด้านการบัญชีการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน สรุปได้ดังนี้

- กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ อำนาจการสั่งจ่ายเช็คของฝ่ายบริหารระดับต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนในระเบียบ/คำสั่งบริษัท

- การทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันจะต้องผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย และได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วแต่กรณีตามลำดับ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

- มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทในเครืออย่างสม่ำเสมอ โดยมีสายงานรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์รับผิดชอบในการติดตามผลการดำเนินงาน และจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน โดยการกำหนดทิศทางดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ และระเบียบบริษัทว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ที่กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายผ่านทางผู้แทนบริษัท และให้ผู้แทนบริษัทจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ฝ่ายบริหารได้จัดให้มี

- ข้อมูลที่เกี่ยวข้องพอเพียงในการตัดสินใจเพื่อการทำธุรกิจ โดยมีการพิจารณาถึงต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับพร้อมกับกำหนดวิธีการด้านชั้นความลับและการจัดเก็บเอกสารอย่างเป็นระบบ

- การส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าทันเวลาตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมมีการบันทึกรายงานการประชุมครบถ้วนทุกครั้งและสอบทานได้

- กระบวนการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ทั้งภายในและภายนอก ภายใต้ช่องทางการสื่อสารลับเพื่อแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชั่น นอกจากนี้ยังมีการรายงานข้อมูลสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- ในด้านช่องทางการสื่อสารกับบุคคลภายนอก บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้บุคคลภายนอก ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถรับข้อมูลสารสนเทศของบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกันตลอดเวลา

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- คณะกรรมการชุดต่างๆ จะได้รับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอ ก่อนการประชุมล่วงหน้าในระยะเวลาที่เหมาะสม มีการบันทึกข้อซักถาม คำชี้แจง ความเห็น ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของกรรมการแต่ละท่านในแต่ละเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งสรุปมติ ความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุม เพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิง

- กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการผู้จัดการใหญ่กับผู้บริหารของแต่ละสายงานและประชุมร่วมกับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เพื่อติดตามความก้าวหน้าของงาน การแก้ไขปัญหา และเพื่อให้ข้อมูลที่สำคัญและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสื่อสารไปยังผู้บริหารทุกระดับ

- ผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี ร่วมกับผู้สอบบัญชีนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทบทวนการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงมาตรฐานการบัญชีสากลที่มีการปรับเปลี่ยน

- จัดให้มีระบบการจัดเก็บข้อมูล เอกสารประกอบการบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงินและเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้ครบถ้วน เป็นหมวดหมู่และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้

- บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะทำงานชุดย่อยเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ที่มีตัวแทนมาจากทุกสายงานเพื่อดำเนินการด้านการสื่อสารอบรมร่วมกัน โดยมุ่งเน้นในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และจะมีการจัดประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และรายงานให้กับคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

- จัดช่องทางการสื่อสารภายในผ่านระบบ Intranet, Lotus Notes และระบบ Outlook ซึ่งผู้ปฏิบัติงานทุกคนได้รับและสามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และประกาศต่างๆ ของบริษัท ได้อย่างทั่วถึงและทันกาล

ระบบการติดตามและประเมินผล

- บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในทั้งในด้านการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท เพื่อป้องกันเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประเมินและติดตามความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในโดยตรวจสอบภายในและโดยการประเมินตนเองของพนักงาน เมื่อพบข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างทันเวลา พร้อมกับมีการจัดทำระบบการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่รับตรวจ นอกจากนี้เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานตรวจสอบภายใน บริษัทมีการสนับสนุนให้พนักงานได้รับการอบรมและพัฒนาในด้านการปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการอบรมที่ได้รับประกาศนียบัตรด้านการตรวจสอบภายใน

- บริษัทมีการกำหนดนโยบายและแนวทางการรายงานเหตุการณ์ทุจริตร้ายแรง การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการกระทำที่ผิดปกติซึ่งกระทบชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัททันทีที่เกิดเหตุการณ์

- บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ โดยกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด (KPI) ให้กับทุกสายงาน และมีการประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมทั้งมีการวิเคราะห์เพื่อหาสาเหตุของความแตกต่าง (ถ้ามี) ผลกระทบที่เกิดขึ้น แผนงานรองรับและวิธีการดำเนินการเพื่อแก้ไขหรือลดผลกระทบดังกล่าว เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกๆ ไตรมาส

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีการสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในผ่านทาง แผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีบทบาทที่สำคัญในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานและมาตรฐานสากลว่าด้วยการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดแบบประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้จากเว็บไซต์ของบริษัท www.ratch.co.th

รายการระหว่างกัน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
สำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้อาจมีความเกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน ปี 2561 ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งบริษัทขอสรุปรายการทางบัญชีของรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

	รายการระหว่างกัน	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล
1.1	**ข้อตกลงการให้บริการและจัดการ** 1.1.1 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 2 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และให้บริการงานตรวจสอบภายใน งานกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน งานด้านภาษี งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ งานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล งานด้านองค์กรสัมพันธ์ และงานด้านการส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร	บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี	102.17	บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
	1.1.2 ให้บริการงานด้านกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน และงานด้านภาษี	บจ. ราชบุรีพลังงาน	0.21	บจ. ราชบุรีพลังงาน ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมในงานดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
	1.1.3 ให้บริการงานตรวจสอบภายใน งานด้านกฎหมาย งานด้านภาษี งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ งานบริหารด้านการเงิน และงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส	4.02	บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
	1.1.4 ให้บริการงานด้านกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน และงานด้านภาษี	บจ. ราชบุรี อัลลายแอนซ์	0.15	บจ. ราชบุรี อัลลายแอนซ์ มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
	1.1.5 ให้บริการงานด้านกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน และงานด้านภาษี	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น	0.92	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
	1.1.6 ให้บริการงานด้านการจัดหาเงินกู้ และค้ำประกันเงินกู้ (JPY)	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น	3.25	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานด้านการจัดหาเงินกู้และค้ำประกันเงินกู้
	1.1.7 ให้บริการงานด้านกฎหมาย งานด้านทรัพยากรบุคคล งานด้านบัญชี งานบริการด้านการเงิน และงานด้านภาษี	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น	28.63	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล
1.1.8 บริษัทให้บริการในการดำเนินการออกหุ้นกู้มูลค่า 300 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยคิดค่าบริการตามความสำเร็จของงาน (Success Fee)	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น	11.13	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในการจัดหาเงินกู้ โดยคิดค่าบริการตามความสำเร็จของงาน (Success Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.9 บริษัทให้บริการในการซื้อหุ้นของ บจ. ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยคิดค่าบริการตามความสำเร็จของงาน (Success Fee)	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น	3.36	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในการให้บริการ
1.1.10 ให้บริการงานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน	บจ. อาร์อี โซลาร์ 1	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.11 ให้บริการงานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน	บจ. ซีเอ็นไบโอแมส	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.12 ให้บริการงานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน	บจ. แอลพีไบโอแมส	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.13 ให้บริการงานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน	บจ. พีบีไบโอแมส	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.14 ให้บริการงานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน	บจ. ราช โอแอนด์เอ็ม	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.15 ให้บริการงานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน	บจ. ราช ไซน่า พาวเวอร์	0.12	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.16 ให้บริการงานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น	0.12	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.17 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 1 คนไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารด้านการเงินที่ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์	บจ. ราชบุรีเพาเวอร์	4.83	บจ. ราชบุรีเพาเวอร์มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล
1.1.18 สัญญา Management Agreement กับ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์	บจ. ราชบุรีเพาเวอร์	80.63	บริษัทได้ให้บริการด้านมวลชนสัมพันธ์ และให้คำแนะนำด้านเทคนิคในการก่อสร้าง เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยได้รับค่าบริการนับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ชุดแรก (วันที่ 1 มี.ค. 51) อายุสัญญา 25 ปี 3 เดือน โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส
1.1.19 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 2 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายบริหารและการเงินที่ บจ. ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส	บจ. ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส	10.32	บจ. ชูบุฯ มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.20 สัญญา Service Agreement กับ บจ. ไฟฟ้าน้ำงึม 2	บจ. ไฟฟ้าน้ำงึม 2	25.00	บจ. ไฟฟ้าน้ำงึม 2 ได้ทำสัญญา Service Agreement กับบริษัท โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ
1.1.21 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 2 คนไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการที่ บจ. ไฟฟ้า หงสา	บจ. ไฟฟ้า หงสา	16.84	บจ. ไฟฟ้า หงสา มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.22 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 4 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการที่ บจ. ผลิตไฟฟ้า นวนคร	บจ. ผลิตไฟฟ้า นวนคร	11.16	บจ. ผลิตไฟฟ้า นวนคร มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.1.23 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 2 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการที่ บจ. โซลาร์ต้า	บจ. โซลาร์ต้า	9.38	บจ. โซลาร์ต้า มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.24 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่นๆ ในพื้นที่	บจ. โซลาร์ต้า	0.76	บริษัทได้ให้บริการพื้นที่ขนาด 72 ตารางเมตร รวมถึงบริการด้านอื่นๆ ในพื้นที่ ได้แก่ บริการระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และระบบโทรศัพท์ โดยมีอายุสัญญา 36 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 59 - 31 ธ.ค. 61)
1.1.25 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท ไปดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่าย ผู้จัดการและพนักงาน	บจ. ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย	6.64	บจ. ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.26 ให้บริการงานด้านการควบคุมและตรวจสอบงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย ใน สปป.ลาว	บจ. ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย	62.47	บริษัทได้ทำสัญญา Construction Supervision Contractor Services กับ บจ. ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญา ค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.27 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 1 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการที่ บจ. สงขลาไบโอ แมส	บจ. สงขลาไบโอ แมส	2.58	บจ. สงขลาไบโอ แมส มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริงโดยมีอายุสัญญา 36 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 59 - 30 เม.ย. 62)
1.1.28 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงาน 3 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้จัดการส่วน	บจ. เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	5.77	บจ. เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับ บริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล
1.1.29 ให้บริการงานบริหารสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3	บจ. เฟิร์ส โคราช วินด์	1.09	บจ. เฟิร์ส โคราช วินด์ มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.30 ให้บริการงานบริหารสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2	บจ. เค. อาร์. ทู	1.09	บจ. เค. อาร์. ทู มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.2 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย/กิจการที่ควบคุมร่วมกัน 1.2.1 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 ดังนี้ ล้านบาท 1 ม.ค. 61 ต้นงวด 2,730 ชำระคืน (2,730) 31 ธ.ค. 61 เงินกู้คงเหลือ -	บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี	29.53	เพื่อจ่ายให้ บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ใช้สำหรับหมุนเวียนภายในกิจการ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.10-2.48 ต่อปี
1.2.2 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 จำนวน 32.60 ล้านเหรียญสหรัฐฯ m.USD 1 ม.ค. 61 ต้นงวด 32.75 ชำระคืน (0.15) 31 ธ.ค. 61 เงินกู้คงเหลือ 32.60	บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส	39.50	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท EDL Generation Public Company (EDL Gen) ในตลาดหลักทรัพย์ลาว โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.65 ต่อปี
1.2.3 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ราชบุรีพลังงาน ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน มียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 ดังนี้ ล้านบาท 1 ม.ค. 61 ต้นงวด 203 ชำระคืน (28) 31 ธ.ค. 61 เงินกู้คงเหลือ 175	บจ. ราชบุรีพลังงาน	7.54	เพื่อเข้าซื้อหุ้น บจ. โซลาร์ต้า, บจ. โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3), บจ. โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4), บจ. โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7), บจ. สงขลาไบโอ แมส และบจ. สงขลา ไบโอฟูเอล โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี
1.2.4 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บจ.ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย ในรูปของ Shareholders' Loan Agreement โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 จำนวน 1.32 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	บจ. ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย	2.60	เพื่อสนับสนุน Lao Holding State Enterprise ในการรับประกันส่วนของผู้ถือหุ้นของ LHSE โดยกู้เงินจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 27 ปี อัตราดอกเบี้ย - 2 ปีแรก LIBOR + 3.5% - ปีที่ 3 เป็นต้นไป LIBOR + 4%

2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล
2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า 2.1.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า : โรงไฟฟ้าราชบุรี - รายได้ค่าขายไฟฟ้า จำนวน 29,631.52 ล้านบาท - รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 3,071.99 ล้านบาท	กฟผ.	32,703.51	โรงไฟฟ้าราชบุรี ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี (สัญญาลงนาม วันที่ 9 ต.ค. 43) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.1.2 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า : โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ - รายได้ค่าขายไฟฟ้า จำนวน 4,320.07 ล้านบาท - รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 263.83 ล้านบาท	กฟผ.	4,583.90	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 20 ปี (สัญญาลงนาม วันที่ 22 พ.ค. 40) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

	รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
2.2	**สัญญาซื้อไฟฟ้าสำรอง และไฟฟ้าระบบจัดส่งน้ำ**	กฟผ.	171.84	เนื่องจาก บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีความจำเป็นต้องซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. เพื่อใช้ในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและระบบจัดส่งน้ำ โดยมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับผู้ขอซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. รายอื่น
2.3	**สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า** บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรี รวมถึงการซ่อมบำรุงรักษาหลักและการบำรุงรักษาทั่วไป - ค่าบริการรายเดือน จำนวน 1,069.33 ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ จำนวน 114.68 ล้านบาท	กฟผ.	1,184.01	เนื่องจาก กฟผ. เป็นผู้มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยคิดค่าบริการและมีปรับเพิ่มค่าบริการตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยรายปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.4	**สัญญาจ้าง กฟผ.** 2.4.1 บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เพื่อให้บริการดูแลระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งโรงไฟฟ้าราชบุรี	กฟผ.	1.26	เนื่องจาก บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
	2.4.2 บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เป็นผู้ประสานการจัดหาเชื้อเพลิงและการจัดส่งเชื้อเพลิง (น้ำมันเตา)	กฟผ.	2.14	เนื่องจาก กฟผ. เป็นลูกค้ารายใหญ่ของ ปตท. ทำให้มีอำนาจต่อรองราคาและปริมาณ รวมทั้งความรวดเร็วในการขนส่งได้เป็นอย่างดี และคิดค่าบริการซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.5	**สัญญาให้บริการจัดการ** 2.5.1 บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์ เช่าที่ดินจำนวน 143 ไร่ สำหรับสร้างโรงไฟฟ้า และจำนวน 2 ไร่ เพื่อก่อสร้างสถานีรับก๊าซธรรมชาติ	บจ. ราชบุรีเพาเวอร์	12.07	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรีมีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดย บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี คิดค่าเช่าและปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
	2.5.2 บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้บริการแก่ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์ เพื่อใช้สิ่งอำนวยความสะดวกของโรงไฟฟ้า โดยมีรายได้ดังนี้ - ค่าบริการด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 3.42 ล้านบาท - ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล จำนวน 2.18 ล้านบาท - ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 28.65 ล้านบาท	บจ. ราชบุรีเพาเวอร์	34.25	เนื่องจาก บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า ดังนี้ - ค่าบริการสิ่งแวดล้อม - ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล ปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ - ค่าบริการสาธารณูปโภค เรียกเก็บตามอัตราที่ตกลงตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

3. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

	รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
3.1	**บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น** ในรูปของ Mezzanine Facility Agreement มียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 ดังนี้ m.AUD 1 ม.ค. 61 ต้นงวด 250 ชำระคืน (8.5) 31 ธ.ค. 61 เงินกู้คงเหลือ 241.5 โดยมีรายการระหว่างกัน ดังนี้ - ดอกเบี้ยรับ จำนวน 279.97 ล้านบาท - รายได้ค่าบริการจัดการ จำนวน 73.57 ล้านบาท	บจ. ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น	353.54	เพื่อชำระเงินกู้เดิมของ RAC และปรับโครงสร้างเงินกู้ของบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BBSY + 2.25 ต่อปี และคิดค่าบริการจัดการในอัตราร้อยละ 1.125 ต่อปี

4. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

	รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
4.1	**ให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาใน สปป.ลาว**	กฟผ.	50.90	เนื่องจาก กฟผ. ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส เป็นนิติบุคคลสัญชาติลาว ซึ่งมีความคุ้นเคยและสะดวกคล่องตัวในการติดต่อประสานงานใน สปป.ลาว เป็นอย่างดี จึงจ้าง บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้งจำกัด (มหาชน)

1.1 บริษัท กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

1.2 บริษัท กับ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

1.3 บริษัท กับ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

1.4 บริษัท กับ บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

1.5 บริษัท กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

1.6 บริษัท กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

1.7 บริษัท กับ บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด

1.8 บริษัท กับ บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด

1.9 บริษัท กับ บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด

1.10 บริษัท กับ บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด

1.11 บริษัท กับ บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราชโอแอนด์เอ็ม จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ราชโอแอนด์เอ็ม จำกัด

1.12 บริษัท กับ บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด

1.13 บริษัท กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

1.14 บริษัท กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

1.15 บริษัท กับ บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 50.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด

1.16 บริษัท กับ บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชียเอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ร้อยละ 75.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด

1.17 บริษัท กับ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ร้อยละ 40.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด

1.18 บริษัท กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ร้อยละ 40.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

1.19 บริษัท กับ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ร้อยละ 49.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

1.20 บริษัท กับ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ร้อยละ 25.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด

1.21 บริษัท กับ บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด ร้อยละ 40.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด

1.22 บริษัท กับ บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 35.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด

1.23 บริษัท กับ บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด ร้อยละ 20.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด

1.24 บริษัท กับ บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด ร้อยละ 20.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด

2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย

- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของ กฟผ. บางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

3. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

3.1 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด กับบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00 (ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2561)
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

4. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

4.1 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย

- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เหมาะสมโดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ และฝ่ายบริหารจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเชี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียในงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ	
อ้างถึงหมายเหตุข้อ 4, 13, 17 และ 18 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ มูลค่าตามบัญชีสุทธิของค่าความนิยม เป็นจำนวนเงิน 228.71 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงินรวม 19,976.91 ล้านบาท รวมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 20 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทที่อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทมีเงินลงทุนใน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 17,650 ล้านบาท โดยถือเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน RHIC ถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากอาจมีความเสี่ยงเรื่องการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง - การพิจารณากระบวนการของกลุ่มบริษัทในการระบุข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า - การพิจารณาการตอบสนองของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าที่ระบุได้ - การทำความเข้าใจถึงกระบวนการในการประมาณการการด้อยค่า - การให้ KPMG ในประเทศออสเตรเลียประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้รวมถึงการเปรียบเทียบกับอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกลุ่มบริษัทกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ และประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติของปัจจัยหลักในการคำนวณ เช่น รายได้ตามสัญญา ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว ตลอดจนการเปรียบเทียบปัจจัยเหล่านี้กับข้อมูลที่ได้จากภายนอก นอกจากนี้ KPMG ในประเทศออสเตรเลียได้วิเคราะห์ความอ่อนไหวโดยการประเมินผลกระทบของการลดลงที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลในอัตราการเติบโตและประมาณการกระแสเงินสด เพื่อที่จะประเมินผลกระทบต่อหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตต้องเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมากและขึ้นอยู่กับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่มีสาระสำคัญ	- การประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ - การให้ KPMG ในประเทศสิงคโปร์ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับเป็นของเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศออสเตรเลีย รวมทั้งพิจารณาความสอดคล้องของสมมติฐานกับแผนธุรกิจและประมาณการที่ใช้ในการทดสอบการด้อยค่าที่ได้อธิบายไว้ในวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าข้างต้น และ - การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินว่าได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทจากการนำนโยบายการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้นำมาจากงบการเงินรวมที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
18 กุมภาพันธ์ 2562

งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2560 (ปรับปรุงใหม่) (หมายเหตุ)	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	11,695,247,224	9,237,457,748	9,419,212,345	4,826,977,013	4,240,824,465
เงินลงทุนชั่วคราว	8	2,229,095,979	723,081,885	3,175,475,498	767,761,092	691,017,686
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3, 35	10,617,674	16,197,018	26,409,455	-	-
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่เกี่ยวข้องกัน	6, 9	5,226,925,756	6,671,484,944	7,369,136,556	-	-
ลูกหนี้การค้าอื่น	9	404,357,474	113,567,705	195,238,143	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10	153,282,198	752,490,564	182,323,080	45,572,410	47,508,320
เงินปันผลค้างรับ	6	64,091,160	69,400,000	41,000,000	64,091,160	69,400,000
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 10	51,983,947	34,091,438	36,360,398	60,266,766	93,025,163
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	-	2,750,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่จะครบกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,262,817,809	3,554,682,715	3,770,047,948	-	-
วัสดุสำรองคงคลัง	11	1,932,891,676	2,127,420,610	2,053,869,162	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		129,493,318	192,252,682	60,306,246	3,990,510	2,344,190
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**23,160,904,215**	**23,542,127,359**	**26,329,432,231**	**5,798,658,951**	**7,874,119,824**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนเผื่อขาย	8, 35	2,338,933,764	3,195,527,324	3,730,280,429	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3, 12	1,628,894,504	1,749,698,926	1,892,595,058	764,604,000	764,604,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	40,690,558,000	40,690,558,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	3, 12	29,093,246,673	33,566,203,319	32,760,999,065	4,653,056,867	4,280,337,936
เงินลงทุนในกิจการอื่น	14	2,642,299,900	762,299,900	62,299,900	2,642,299,900	762,299,900
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	113,000,000	386,921,708	434,299,584	113,000,000	383,000,000
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3, 35	226,403,591	127,313,528	462,144,744	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	15	696,907,546	692,253,783	-	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 10	9,900,520	7,301,515	5,559,796	16,940,953	8,467,330
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	42,493,968	42,813,144	46,947,120	1,266,966,208	1,307,890,317
ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต	16	318,567,570	309,207,570	309,207,570	305,389,850	305,389,850
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	19,772,595,299	17,165,150,997	13,806,678,875	551,934,400	574,314,234
ค่าความนิยม	18	228,711,902	230,346,735	207,329,455	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	2,982,369,630	3,547,219,288	3,922,951,168	7,158,535	6,333,703
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	16,407,697,071	17,670,514,880	21,225,197,596	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	202,231,833	133,043,088	53,463,264	32,421,563	29,942,221
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	1,386,743,167	666,468,865	754,550,482	4,456,998	13,701,458
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**78,090,997,738**	**70,252,278,570**	**69,764,504,206**	**50,848,757,674**	**49,126,838,949**
รวมสินทรัพย์		**101,251,901,953**	**93,794,405,929**	**96,093,936,437**	**56,647,416,625**	**57,000,958,773**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2561	2560	2560	2561	2560
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
				(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	-	3,800,000,000		
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	3, 35	15,428,225	108,762,341	21,255,931	-	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	1,002,755	-	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น		4,408,410,900	5,190,051,301	5,532,365,863	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 22	1,452,240,529	1,400,852,391	1,254,163,270	364,304,995	236,008,653
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21, 35	939,376,887	2,558,281,083	-	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21, 35	1,471,390,265	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	843,133	1,358,132	1,272,585	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		87,655,197	89,475,009	116,649,445	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		61,346,692	201,616,531	142,109,622	22,216,199	20,212,527
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**10,436,651,828**	**9,650,397,288**	**10,889,019,471**	**386,521,194**	**256,251,200**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21, 35	12,633,424,933	2,117,415,202	2,567,008,909	-	-
หุ้นกู้	21, 35	16,107,244,841	16,139,580,580	17,327,198,043	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 21	-	1,013,802,854	1,029,085,384	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	3, 35	358,117,345	3,729,681,353	3,850,989,671	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 22	-	150,379,622	79,930,550	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	21	1,099,700	1,808,283	3,270,968	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3, 19	1,478,915,724	1,703,280,587	1,804,734,444	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	23	176,309,634	175,687,661	158,706,387	147,677,379	142,292,699
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		123,621,104	102,878,229	101,425,636	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**30,879,233,281**	**25,134,514,351**	**26,922,249,989**	**147,677,379**	**142,292,699**
รวมหนี้สิน		**41,315,885,109**	**34,784,911,639**	**37,811,269,460**	**534,198,573**	**398,543,899**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2561	2560	2560	2561	2560
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
				(หมายเหตุ 2)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	24					
ทุนจดทะเบียน		14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	-	-	221,308,748	221,308,748
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	3	48,502,769,121	46,892,413,182	44,333,862,766	38,432,958,592	38,922,147,414
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	3	(6,048,530,277)	(4,690,680,239)	(3,024,206,438)	(22,819,288)	(22,819,288)
ส่วนส่วนของบริษัทใหญ่		59,936,016,844	59,683,510,943	58,791,434,328	56,113,218,052	56,602,414,874
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3, 5	-	(674,016,653)	(508,767,351)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		59,936,016,844	59,009,494,290	58,282,666,977	56,113,318,052	56,602,414,874
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		101,251,901,953	93,794,405,929	96,093,936,437	56,647,416,625	57,000,953,773

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6	36,184,135,649	38,000,516,141	-	-
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	6	3,335,813,806	3,995,454,342	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	6, 30	(35,170,793,308)	(36,847,309,413)	-	-
กำไรขั้นต้น		4,349,856,147	5,148,601,070	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	6	238,881,810	244,662,892	394,053,307	442,445,717
รายได้ดอกเบี้ย	6	213,402,024	165,956,139	162,273,431	267,385,223
รายได้เงินปันผล	6, 8, 12, 13	186,781,647	188,896,940	3,505,809,648	4,698,176,019
ส่วนที่เป็นกำไรเงินทุนจากการหักกลบการขอบริษัทย่อย	6	-	-	-	9,816,932
รายได้อื่น	6, 27	189,058,655	265,684,385	910,475	3,041,172
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 28, 30	(1,595,990,357)	(1,686,260,338)	(1,057,836,703)	(1,050,452,073)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		(865,020,604)	452,469,580	(12,058,107)	(133,236,238)
ต้นทุนทางการเงิน	3, 6, 31	(1,014,887,595)	(1,587,247,955)	-	(39,593,407)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3, 12	4,735,464,876	3,595,403,560	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,439,546,403	6,788,166,273	2,993,149,051	4,167,583,345
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3, 32	(870,579,572)	(872,995,667)	(2,345,873)	(1,120,307)
กำไรสำหรับปี		5,568,966,831	5,915,170,606	2,990,803,178	4,166,463,038
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	3	(193,945,285)	(1,154,563,534)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเสื่อมค่า		(645,982,541)	(387,611,588)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด					
ส่วนที่มีประสิทธิผล	3	(126,375,121)	(305,477,127)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3, 12	146,746,318	139,308,956	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(819,556,629)	(1,708,343,293)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	23	1,748,023	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	(1,018,225)	-	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		729,798	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		(818,826,831)	(1,708,343,293)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,750,140,000	4,206,827,313	2,990,803,178	4,166,463,038
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		5,587,601,852	6,038,550,416	2,990,803,178	4,166,463,038
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(18,635,021)	(123,379,810)	-	-
กำไรสำหรับปี		5,568,966,831	5,915,170,606	2,990,803,178	4,166,463,038
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		4,722,186,347	4,372,076,615	2,990,803,178	4,166,463,038
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		27,953,653	(165,249,302)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,750,140,000	4,206,827,313	2,990,803,178	4,166,463,038
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3, 33	3.85	4.16	2.06	2.87

หมายเหตุ: ระกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม: ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม: ยังไม่ได้จัดสรร	งบแสดงเงินรวม: ส่วนของผู้ถือหุ้น: การแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ	ส่วนของผู้ถือหุ้น: ผลสะสมหุ้นเผื่อขาย	ส่วนของผู้ถือหุ้น: ส่วนแปลงกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมกิจ	ส่วนของผู้ถือหุ้น: ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์หลังจากที่กำหนดไว้	ส่วนของผู้ถือหุ้น: รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น: รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ส่วนรับปีที่สุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ตามที่รายงานในปีก่อน		14,500,000,000	1,331,778,000	1,450,000,000	47,375,153,000	(2,698,569,653)	158,554,581	-	(7,114,815)	(17,727,273)	(2,535,457,215)	62,311,473,865	131,294,208	62,452,758,136
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	6	-	-	-	(3,041,290,314)	(2,232,038)	-	59,584,263	(345,101,468)	-	(485,749,223)	(3,510,035,537)	(640,051,612)	(4,170,101,149)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ปรับปรุงใหม่		14,500,000,000	1,331,778,000	1,450,000,000	44,333,862,766	(2,700,801,701)	158,554,581	59,584,263	(353,816,303)	(17,727,273)	(3,024,206,438)	58,701,434,328	(508,757,350)	58,282,666,977
ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	34	-	-	-	(1,450,000,000)	-	-	-	-	-	-	(3,480,000,000)	-	(3,480,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี														
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	6,038,550,416	-	-	-	-	-	-	6,038,550,416	(123,379,510)	5,915,170,606
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(1,173,749,467)	(387,611,586)	(244,361,702)	159,208,956	-	(1,666,473,801)	(1,666,473,801)	(41,859,492)	(1,708,343,293)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี			-	-	6,038,550,416	(1,173,749,467)	(387,611,586)	(244,361,702)	159,208,956	-	(1,666,473,801)	4,372,076,615	(165,249,102)	4,206,827,313
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		14,500,000,000	1,331,778,000	1,450,000,000	46,802,413,182	(3,874,551,168)	(199,057,007)	(184,797,439)	(414,507,347)	(17,727,273)	(4,690,680,239)	59,683,514,943	(674,016,653)	59,009,494,290

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	ทุนเรียกชำระ ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน ทุนกำหนด	ทุนที่ถูกจ่าย สามารถดูหน้า	ยังไม่ได้จัดสรร	งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น: การแปลงค่า หน้าสงวน ส่วนประเทศ	เงินลงทุนเผื่อขาย	สำรองการป้องกัน ความเสี่ยง กระแสเงินสด (ส่วน)	ส่วนแห่ง กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์ ภาวะเกษียณที่กำหนดไว้	รวมองค์ประกอบ ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนของ ส่วนได้เสียที่ไม่มี สำนักงานควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ตามที่รายงานในปีก่อน		14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	50,001,853,281	(3,893,001,695)	(199,057,017)	-	(7,956,835)	(17,727,278)	(4,215,144,865)	63,265,258,226	15,890,094	63,281,174,320
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3	-	-	-	(3,109,440,059)	119,210,722	-	(184,797,437)	(406,550,471)	-	(472,337,184)	(3,581,777,283)	(689,906,747)	(4,271,684,030)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ปรับปรุงใหม่		14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	46,892,413,132	(3,674,591,161)	(199,057,017)	(184,797,439)	(414,507,346)	(17,727,278)	(4,698,680,339)	59,653,510,943	(674,016,653)	59,009,494,290
รายการกับผู้ถือหุ้นที่ทำเกิดโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	34	-	-	-	(3,480,000,000)	-			-	-	-	(3,480,000,000)	-	(3,480,000,000)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย														
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม														
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	3	-	-	-	(497,245,913)	(492,434,533)	-	-	-	-	(492,434,533)	(989,680,446)	646,063,000	(343,617,446)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(3,977,244,913)	(492,434,533)	-	-	-	-	(492,434,533)	(4,469,680,446)	646,063,000	(4,823,617,446)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี														
กำไรหรือขาดทุน		-		-	5,567,601,852	-	-	-	-	-	-	5,567,601,852	(18,635,021)	5,582,962,831
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			-	-	-	(231,864,141)	(645,982,541)	(135,044,939)	145,723,093	1,748,023	(865,415,505)	(865,415,505)	46,568,679	(818,826,831)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	5,567,601,852	(231,864,141)	(645,982,541)	(135,044,939)	145,723,093	1,748,023	(865,415,505)	4,722,186,147	27,933,653	4,750,140,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		14,500,000,000	1,531,778,000	1,450,000,000	48,509,769,814	(4,598,830,843)	(345,039,548)	(319,842,378)	(268,779,254)	(15,979,255)	(6,048,530,277)	59,934,018,844	-	59,936,016,844

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นสาระหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**221,308,748**	**1,450,000,000**	**38,235,684,376**	**(22,819,288)**	**55,915,951,836**
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*34*	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**	**-**	**(3,480,000,000)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	-	4,166,463,038	-	4,166,463,038
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-		-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**4,166,463,038**	**-**	**4,166,463,038**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**221,308,748**	**1,450,000,000**	**38,922,147,414**	**(22,819,288)**	**56,602,414,874**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	38,922,147,414	(22,819,288)	56,602,414,874
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	34	-	-	-	-	(3,480,000,000)	-	(3,480,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	-	2,990,803,178	-	2,990,803,178
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	2,990,803,178	-	2,990,803,178
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	38,432,950,592	(22,819,288)	56,113,218,052

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
ทำไรสำหรับปี		5,568,966,831	5,915,170,606	2,990,803,178	4,166,463,038
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3, 32	870,579,572	872,995,667	2,345,873	1,120,307
ต้นทุนทางการเงิน	3, 21, 31	1,014,887,795	1,587,247,955	-	39,593,407
ค่าเสื่อมราคา	17	904,965,662	998,539,292	28,242,446	78,371,755
ค่าตัดจำหน่าย	18	279,051,803	302,311,055	2,715,168	1,707,141
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	18	-	40,832,250	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากตัดราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		714,640,152	(311,905,721)	8,214,647	106,729,043
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุดิธรรมของตราสารหนี้ที่ถือไว้ซื้อค้า	8	845,628	(2,856,047)	1,222,139	(2,425,920)
ปรับปรุงมูลค่าสุดิธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(100,209,572)	(150,330,587)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า (สุทธิจากภาษี)	3, 12	(4,735,464,876)	(3,595,402,560)	-	-
(กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญ	6, 9	(55,939,976)	55,939,976	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	11	50,236,177	53,277,154	-	-
(กลับรายการ) ค่าเสื่อมจากการปรับมูลค่าเบี้ยเลี้ยงเหลือ	11	25,510,148	(49,405,716)	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต	16	20,580,000	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายอุปกรณ์		3,378,350	(78,574)	2,439	(19,387)
เงินปันผลรับ	6, 8, 12, 13	(186,781,647)	(188,896,940)	(3,505,809,648)	(4,698,176,019)
ดอกเบี้ยรับ		(213,402,024)	(165,956,139)	(162,273,431)	(267,385,283)
กำไรจากการขายส่วนได้เสียในการร่วมค้า		-	(27,874,453)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีลูกหักณ ที่ซ่าย		86,011,949	6,895,459	3,717,128	6,871,214
		4,247,856,062	5,340,503,677	(620,819,861)	(567,150,644)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,500,499,163	637,809,585	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น		(302,554,494)	78,820,585	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(34,132,955)	(597,688,466)	(111,569)	(2,657,598)
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(467,589)	2,214,264	14,865,933	(18,623,390)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		3,654,892,287	3,923,378,536	-	-
วัสดุสำรองคลัง		89,310,028	(81,686,188)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(134,871,611)	48,163,599	7,749,340	121,418,477
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(1,002,755)	-	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น		(771,252,737)	(360,188,889)	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		35,011,501	323,584,729	125,128,647	16,081,152
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(131,910,589)	56,586,133	1,195,443	(3,375,785)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		3,320,930	17,051,454	5,384,680	11,216,276
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		24,776,893	2,958,826	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		8,180,476,889	9,387,505,095	(476,607,487)	(443,095,512)
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(1,011,912,705)	(1,180,087,921)	(3,298,465)	(6,777,759)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		7,168,564,184	8,207,417,174	(479,905,952)	(449,873,271)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4	(343,617,447)	-	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิในเงินลงทุนชั่วคราว		(1,202,965,746)	2,462,249,660	222,034,255	2,289,263,925
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	10,510,000,000	13,520,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	(7,780,000,000)	(10,850,000,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	32,722,253	213,579,698
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในการร่วมค้า		-	334,595,996	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	12	(3,071,288,172)	(1,004,837,127)	(372,718,931)	(651,646,239)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในกิจการอื่น	14	(1,680,000,000)	(700,000,000)	(1,680,000,000)	(700,000,000)
เงินสดจ่ายสุทธิเงินล่วงหน้าค่าหุ้น	15	(69,988,190)	(708,033,340)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิในเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(30,000,000)	40,000,000	(30,000,000)	40,000,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		6,363,043	97,307	-	36,946
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(5,383,365,509)	(4,569,714,088)	(3,930,050)	(6,363,500)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(7,344,660)	(169,929,363)	(2,315,400)	(2,822,000)
รับเงินปันผล		2,568,129,010	2,532,102,208	3,511,118,488	4,669,776,019
รับดอกเบี้ย		198,941,389	177,596,391	169,339,656	357,338,119
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		**(9,015,136,282)**	**(1,685,872,426)**	**4,575,250,271**	**8,879,162,968**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			1,300,000,000	-	1,300,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	(5,100,000,000)	-	(5,100,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	11,854,067,364	2,247,613,119	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	(2,449,689,806)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 21	(950,432,881)	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	21	9,375,570,283	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	21	(23,774,118)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินหุ้นกู้	21	(6,112,471,580)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระตราสารอนุพันธ์ก่อนครบกำหนด		(3,058,600,603)	-	-	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	21	(1,244,834)	(1,225,696)	-	-
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(3,479,191,771)	(3,478,901,111)	(3,479,191,771)	(3,478,901,111)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(1,354,409,942)	(1,397,887,344)	-	(15,992,403)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		**3,789,822,113**	**(6,430,401,032)**	**(3,479,191,771)**	**(7,294,893,514)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		1,943,250,015	171,143,716	616,152,548	1,134,396,183
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		464,539,461	(302,898,313)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		**2,407,789,476**	**(131,754,597)**	**616,152,548**	**1,134,396,183**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		9,287,457,748	9,419,212,345	4,240,824,465	3,106,428,282
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**11,695,247,224**	**9,287,457,748**	**4,856,977,013**	**4,240,824,465**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	เงินลงทุนอื่น
9	ลูกหนี้การค้า
10	ลูกหนี้อื่น
11	วัสดุสำรองคลัง
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14	เงินลงทุนในกิจการอื่น
15	เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น
16	ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต
17	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
20	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
21	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
22	เจ้าหนี้อื่น
23	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
24	ทุนเรือนหุ้น
25	สำรอง
26	ส่วนงานดำเนินงาน
27	รายได้อื่น
28	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
29	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
30	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
31	ต้นทุนทางการเงิน
32	ภาษีเงินได้
33	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
34	เงินปันผล
35	เครื่องมือทางการเงิน
36	ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
37	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
38	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2543

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.") (ถือหุ้นร้อยละ 45) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	สปป.ลาว	99.99	99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	มอริเชียส	100	100
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	100	100
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัดและบริษัทย่อย	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ออสเตรเลีย	100	80
บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	ฮ่องกง	100	100
บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัทร่วมทางตรง				
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
บริษัทร่วมทางตรง				
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20
บริษัทร่วมทางอ้อม				
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40
การร่วมค้าทางตรง				
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	50	50
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	33.33	33.33
บริษัท ไฟฟ้า น้ำงึม 3 จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25
การร่วมค้าทางอ้อม				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	25	25
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
การร่วมค้าทางอ้อม				
บริษัท ราชบุรีเวอสต์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40
บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	35	35
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	49	49
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล	ไทย	40	40
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	40	40
บริษัท ทูไฟมายนิ่ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	สปป.ลาว	37.50	37.50
PT Medco Ratch Power Riau	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	49	49
Farcast Renewable Development Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	50	-
บริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง				
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25
บริษัทย่อยของการร่วมค้าทางอ้อม				
PT Bajradaya Sentranusa	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	26.61	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ("สภาวิชาชีพบัญชี") กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 38

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	*เกณฑ์การวัดมูลค่า*
ตราสารอนุพันธ์	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนเผื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4 (ฐ)

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 6 การบัญชีสำหรับข้อตกลงซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่า

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 12 การซื้อการร่วมค้า ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ

หมายเหตุข้อ 18 การทดสอบการด้อยค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

หมายเหตุข้อ 19 การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ และ

หมายเหตุข้อ 23 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 12 การซื้อการร่วมค้า
- หมายเหตุข้อ 16 ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต และ
- หมายเหตุข้อ 35 เครื่องมือทางการเงิน

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ยกเว้นตามที่อธิบายไว้ด้านล่าง นโยบายการบัญชีที่ใช้ในงบการเงินนี้มีความสอดคล้องกับการถือปฏิบัติในงบการเงินของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทได้นำนโยบายการบัญชี เรื่อง *เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง* มาถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง

(ก) ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

ตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที อย่างไรก็ตามหากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขมีไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับลักษณะของการป้องกันความเสี่ยง (ดูนโยบายการบัญชีข้อ 3 (ข))

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ โดยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่รายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

(ข) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสด

ในกรณีที่บริษัทสามารถอนุพันธ์มาใช้เพื่อป้องกันการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่บันทึกในบัญชี หรือของรายการที่คาดว่ามีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูงซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่นำไปรวมไว้ในต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถูกป้องกันความเสี่ยง แต่จะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เสมือนเป็นการจัดประเภทรายการใหม่

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ใช่สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินในเวลาต่อมา กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทจากส่วนของผู้ถือหุ้น ไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นเสมือนเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการ

การบันทึกบัญชีเมื่อหยุดป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงเลิกใช้โดยไม่ปรับปรุงย้อนหลัง เมื่อเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงหมดอายุหรือถูกขาย ถูกเพิกถอนหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาแล้ว หรือไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไป กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเพื่อใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเดิมบันทึกสะสมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นให้ยังคงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้เมื่อรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีรายการที่คาดไว้ไม่เกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนสะสมซึ่งเดิมแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผลกระทบต่องบการเงินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ตามที่เคยเสนอรายงานไว้แล้ว	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
		(พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	488,554	488,554
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,907,692	(15,097)	1,892,595
เงินลงทุนในการร่วมค้า	23,521,611	(770,612)	22,750,999
รวม		**(297,155)**	
หนี้สิน			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	3,872,246	3,872,246
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,804,034	701	1,804,735
รวม		**3,872,947**	
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	47,375,153	(3,041,291)	44,333,862
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
- การแปลงค่างบการเงิน	(2,698,570)	(2,232)	(2,700,802)
- สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	-	59,584	59,584
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(7,715)	(546,102)	(553,817)
		(3,530,041)	
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	131,294	(640,061)	(508,767)
รวม		**(4,170,102)**	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		
	ตามที่เคยเสนอรายงานไว้แล้ว	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	143,511	143,511
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,774,872	(25,173)	1,749,699
เงินลงทุนในการร่วมค้า	24,114,966	(548,763)	23,566,203
รวม		**(430,425)**	
หนี้สิน			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	3,838,444	3,838,444
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,700,465	2,815	1,703,280
รวม		**3,841,259**	
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	50,001,853	(3,109,440)	46,892,413
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
- การแปลงค่างบการเงิน	(3,993,602)	119,011	(3,874,591)
- สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	-	(184,798)	(184,798)
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(7,957)	(406,551)	(414,508)
		(3,581,778)	
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,890	(689,906)	(674,016)
รวม		**(4,271,684)**	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		
	ตามที่เคยเสนอรายงานไว้แล้ว	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
		(พันบาท)	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
ต้นทุนทางการเงิน	(1,502,502)	(84,746)	(1,587,248)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน			
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,577,164	18,239	3,595,403
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(870,895)	(2,101)	(872,996)
รวม		(68,608)	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,287,514)	132,951	(1,154,563)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกัน			
ความเสี่ยงกระแสเงินสดส่วนที่มีประสิทธิผล	-	(305,477)	(305,477)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน			
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(242)	139,551	139,309
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน			
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(32,975)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิจากภาษีเงินได้	**(1,675,368)**	**(32,975)**	**(1,708,343)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**4,308,410**	**(101,583)**	**4,206,827**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	**4.21**	**(0.05)**	**4.16**

จากการนำนโยบายการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติมีผลทำให้งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีสินทรัพย์ลดลงจำนวน 86.47 ล้านบาท หนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 376.24 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 462.71 ล้านบาท กำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจำนวน 3,558.77 ล้านบาท และ 3,808.97 ล้านบาท ตามลำดับ (ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลดลงจำนวน 4,271.68 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน เว้นแต่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์เดิมของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ช) *เงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- ตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขาย (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และประเภทออมทรัพย์ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุสำรองคลังประกอบด้วยน้ำมันเชื้อเพลิงและวัสดุสำรองซึ่งเป็นวัสดุที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า

ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนวัสดุสำรองคลังประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้วัสดุสำรองคลังอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

การตั้งสำรองค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัยคำนวณจากยอดคงเหลือของวัสดุสำรองคลัง ณ วันสิ้นปีโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดมูลค่าตามบัญชีของวัสดุสำรองคลังตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลือของโรงไฟฟ้า

(ฉ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ช) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 - 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	4 - 45 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ช) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
สิทธิในการพัฒนาโครงการ	25 ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20 - 25 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ฌ) ค่าพัฒนาโครงการ

ค่าพัฒนาโครงการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ และเมื่อโครงการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ ต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายค่าพัฒนาโครงการอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการที่รับรู้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อสินทรัพย์นั้นสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ตามวัตถุประสงค์

(ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฐ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก ("กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ") และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฑ) *ประมาณการหนี้สิน*

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฒ) *รายได้*

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการให้บริการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน

รายได้ตามสัญญาเช่าการเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ฌ) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลาเอาเวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ด) ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และแสดงเป็นค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชีและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ตลอดระยะเวลาการก่อสร้าง และบันทึกในกำไรหรือขาดทุนหลังจากการก่อสร้างสิ้นสุด ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเงินกู้ยืมโดยแสดงเป็นรายการหักจากเงินกู้ยืมระยะยาว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ด) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

(ฉ) ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ธ) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ฌ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในเดือนพฤษภาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพิ่มเติมร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน 14.29 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 6.89 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 166.52 ล้านบาท และมีค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องจำนวน 7.40 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 177.10 ล้านบาท) ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีดังต่อไปนี้

	(พันบาท)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	(153,629)
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(343,617)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทที่ลดลงจากการเพิ่มสัดส่วนในบริษัทย่อย	**(497,246)**

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราช โฮแอนด์เอ็ม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราชบุรี อัลถายแอนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท อาร์อี ไซลาร์ 1 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไซต่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ไซต่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ไซต่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 40
Perth Power Partnership (Kwinana)	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 30
บริษัท ชุมราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50
บริษัท เพาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.33
บริษัท ไฟฟ้า น้ำงึม 3 จำกัด	สปป.ลาว	เป็นการร่วมค้าทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	สปป.ลาว	เป็นการร่วมค้าทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 25 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 35
บริษัท ไซลาร์ต้า จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 49
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	สปป.ลาว	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 40 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ชู ไฟมายนิ่ง จำกัด	สปป.ลาว	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 37.50 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
PT Medco Ratch Power Riau	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 49 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
Farcast Renewable Development Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง การร่วมค้าทางตรงถือหุ้นร้อยละ 75
PT Bajradaya Sentranusa	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางอ้อม การร่วมค้าทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 53.21
Broadspectrum Pty Limited *	ออสเตรเลีย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยทางอ้อม โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อมร้อยละ 20
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

* กลุ่มบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยทางอ้อมร้อยละ 20 จาก Broadspectrum Pty Limited ในเดือนพฤษภาคม 2561

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายไฟฟ้า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ราคาตามสัญญา
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการการจัดการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า/ วัตถุดิบ	ราคาตามสัญญา
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	อัตราตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	33,951,586	35,625,780	-	-
รายได้ค่าบริการเดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	50,900	50,877	-	-
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,335,814	3,995,454	-	-
ซื้อไฟฟ้า	171,836	204,404	-	-
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,184,010	1,239,799	-	-
ค่าบริการจัดการเชื้อเพลิง	2,137	2,128	-	-
ค่าบริการอื่น	3,902	9,947	2,617	7,287
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	155,168	167,783
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	76,573	157,998
รายได้เงินปันผล	-	-	3,193,828	4,107,131
ส่วนที่เกินกว่าเงินลงทุนจาก การเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	9,817
บริษัทร่วม				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	2,188	2,145	2,188	2,145
รายได้เงินปันผล	-	-	95,683	316,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	236,371	241,827	236,371	241,827
รายได้ดอกเบี้ย	2,599	1,742	2,599	1,742
รายได้เงินปันผล	-	-	216,298	275,045
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	12,067	12,067	-	-
รายได้อื่น	34,247	38,705	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
ดอกเบี้ยจ่าย	23,716	75,168	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	159,877	167,566	82,004	77,678
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7,937	12,091	3,004	5,635
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,509	2,807	331	1,477
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**169,323**	**182,464**	**85,339**	**84,790**

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	5,226,926	6,731,131	-	-
	5,226,926	**6,731,131**	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(59,646)	-	-
สุทธิ	**5,226,926**	**6,671,485**	-	-
(กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	**(55,940)**	**55,940**	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินปันผลค้างรับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
บริษัทร่วมทางตรง				
บริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด	-	36,000	-	36,000
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	64,091	33,400	64,091	33,400
รวม	**64,091**	**69,400**	**64,091**	**69,400**

เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	1,618	1,573	-	-
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	-	-	9,019	28,205
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	-	-	54	238
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	984	963
บริษัท ราช ไอแอนด์เอ็ม จำกัด	-	-	64	-
บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	-	-	161	128
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	121	-
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	28,788	43,898
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	417	-
บริษัท ราช ไซน่า พาวเวอร์ จำกัด	-	-	121	-
บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด	-	-	64	-
บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด	-	-	64	-
บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด	-	-	64	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด	-	-	64	-
บริษัทร่วมทางตรง				
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	98	96	98	96
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	98	96	98	96
การร่วมค้าทางตรง				
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	920	915	920	915
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	-	270	-	270
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	10,986	11,150	10,986	11,150
การร่วมค้าทางอ้อม				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	12,403	12,868	-	-
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	1,038	1,018	1,038	1,018
บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	1,029	-	1,029	-
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	1,696	1,610	1,696	1,610
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	192	181	192	181
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	4,225	4,257	4,225	4,257
PT Medco Ratch Power Riau	17,681	57	-	-
รวม	51,984	34,091	60,267	93,025

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อยทางตรง						
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	-	2.45 และ 2.48	-	-	-	2,730,000
			-	**-**	**-**	**2,730,000**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			**-**	**-**	**-**	**2,730,000**
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อยทางตรง						
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	4.00	4.00	-	-	175,000	203,000
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	3.65	3.65	-	-	1,049,472	1,062,077
การร่วมค้าทางตรง						
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	6.58	5.67	42,494	42,813	42,494	42,813
			42,494	**42,813**	**1,266,966**	**1,307,890**
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	-	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			**42,494**	**42,813**	**1,266,966**	**1,307,890**
สรุปเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			-	-	-	2,730,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว			42,494	42,813	1,266,966	1,307,890
			42,494	**42,813**	**1,266,966**	**4,037,890**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			**42,494**	**42,813**	**1,266,966**	**4,037,890**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี			-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อยทางตรง				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	2,730,000	5,400,000
เพิ่มขึ้น	-	-	7,780,000	10,850,000
ลดลง	-	-	(10,510,000)	(13,520,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	**2,730,000**
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อยทางตรง				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,265,077	1,581,209
ลดลง	-	-	(32,722)	(213,580)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(7,883)	(102,552)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	**1,224,472**	**1,265,077**
การร่วมค้าทางตรง				
ณ วันที่ 1 มกราคม	42,813	46,947	42,813	46,947
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(319)	(4,134)	(319)	(4,134)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**42,494**	**42,813**	**42,494**	**42,813**
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	42,813	46,947	1,307,890	1,628,156
ลดลง	-	-	(32,722)	(213,580)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(319)	(4,134)	(8,202)	(106,686)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**42,494**	**42,813**	**1,266,966**	**1,307,890**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	**17,670,515**	**21,225,198**	**-**	**-**

	งบการเงินรวม					
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	(พันบาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,952,243	6,642,158	25,146,057	29,098,300	29,098,300	35,740,458
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(2,689,425)	(3,087,475)	(8,738,360)	(11,427,785)	(11,427,785)	(14,515,260)
	1,262,818	**3,554,683**	**16,407,697**	**17,670,515**	**17,670,515**	**21,225,198**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน						
- สุทธิ	**1,262,818**	**3,554,683**	**16,407,697**	**17,670,515**	**17,670,515**	**21,225,198**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่าการเงิน	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่าการเงิน	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ
	(พันบาท)			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,952,243	1,262,818	6,642,158	3,554,683
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	17,254,194	10,363,312	18,373,611	9,915,207
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระหลังจากห้าปี	7,891,863	6,044,385	10,724,689	7,755,308
	29,098,300	**17,670,515**	**35,740,458**	**21,225,198**
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(11,427,785)		(14,515,260)	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	**17,670,515**		**21,225,198**	

ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	-	-	3,605	89
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	-	-	3,405	1,077
การร่วมค้าทางตรง				
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	9,901	7,301	9,901	7,301
รวม	**9,901**	**7,301**	**16,911**	**8,467**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
ส่วนที่หมุนเวียน				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	40,958	69,017	703	181
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	-	-	310	242
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	-	-	-	2,387
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปโปเรชั่น จำกัด	-	-	-	2,978
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	2,508	-
การร่วมค้าทางอ้อม				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	15,187	15,194	13,679	13,686
รวม	**56,145**	**84,211**	**17,200**	**19,474**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
Broadspectrum Pty Limited	-	150,380	-	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)			*(พันบาท)*		
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น						
Broadspectrum Pty Limited	-	7.15	-	1,013,803	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี			-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			-	**1,013,803**	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,013,803	1,029,085	-	-
ลดลง	(950,433)	-	-	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(63,370)	(15,282)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	**1,013,803**	**-**	**-**

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เป็นจำนวนเงิน 175 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เป็นจำนวนเงิน 32.60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 1,049.47 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.65 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 1.32 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 42.49 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก London Interbank Offered Rate (LIBOR) 3 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 27 ปี นับจากวันที่การร่วมค้าดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมครั้งแรกจากสถาบันการเงิน (วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557) และเมื่อ Lao Holding State Enterprise ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในการร่วมค้าดังกล่าวได้จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวจะส่งไฟฟ้าสุทธิที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนเครื่องที่ 1 และ 2 และที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมชุดที่ 1, 2 และ 3 ให้แก่ กฟผ. ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทย่อยดังกล่าวจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ซึ่งประกอบด้วยค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าและค่าพลังงานไฟฟ้า ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าครอบคลุมการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ ผลตอบแทนการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้น ค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะมีการปรับเพื่อให้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ดัชนีราคาผู้บริโภคและอัตราแลกเปลี่ยน ค่าพลังงานไฟฟ้าครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการผลิตซึ่งประกอบด้วยค่าเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายผันแปรในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวสามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง อัตราส่วนค่าประสิทธิภาพและดัชนีราคาผู้บริโภค

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2557 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้รับโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่เลิกกิจการในปี 2557 สัญญาดังกล่าวลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2540 และมีระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่บริษัทที่เลิกกิจการดังกล่าวเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2552 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โดย กฟผ. จะปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาปกติ รวมทั้งดำเนินการบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาปกติ และค่าบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งาน มีมูลค่าเริ่มต้นตลอดอายุสัญญารวมประมาณ 16,608.16 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภครายปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สัญญาบริการจัดการเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2555 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาบริการจัดการเชื้อเพลิงกับ กฟผ. โดย กฟผ. จะประสานการจัดหาและจัดส่งเชื้อเพลิงประเภทน้ำมันเตาตามความต้องการของบริษัทย่อยดังกล่าวและสอดคล้องกับแผนการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2556 โดยมีค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

สัญญาให้เช่าที่ดินและให้บริการด้านสาธารณูปโภค

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2547 และวันที่ 21 ตุลาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวนรวม 145 ไร่ แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม ในที่ดินบริเวณเดียวกันกับโรงไฟฟ้าราชบุรี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้บริการด้านสาธารณูปโภคแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะทำการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกสาธารณูปโภค บริการและให้สิทธิในการใช้และการเข้าถึงสาธารณูปโภคต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและการดำเนินงานแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ตามข้อตกลงในสัญญา ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่สิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดินฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2547

สัญญาให้บริการการจัดการ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการกับบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยบริษัทจะได้รับค่าธรรมเนียมจากการให้บริการการจัดการเป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อปี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 ของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ค่าบริการการจัดการตลอดอายุสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 63.12 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2556 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้บริการจัดหาบุคลากรเข้าปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรตามจำนวนและคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในสัญญาเพื่อเข้าปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ซึ่งอยู่ในพื้นที่ สปป.ลาว ต่อมาเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา กับ กฟผ. ฉบับใหม่ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2563 โดยมีค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 135 ล้านบาท

สัญญาให้บริการควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า (Construction Supervision Contractor Service Agreement) กับบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เพื่อให้บริการควบคุมและบริหารงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย ซึ่งอยู่ในพื้นที่แขวงจำปาสัก และแขวงอัตตะปือ สปป.ลาว เป็นระยะเวลา 64 เดือน นับแต่วันเริ่มงาน โดยมีค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 10.96 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2548 บริษัทและบริษัท ชูบุ อีเลคทริค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อจัดตั้งบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าว หากบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ต้องการเงินทุนเพิ่มเติมซึ่งเกินกว่าทุนจดทะเบียนของบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด บริษัทตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ผู้ถือหุ้นหรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวไม่ได้กำหนดวงเงินในการสนับสนุนทางการเงินนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทยังไม่ได้ให้เงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการอื่น โดยบริษัทตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวไม่ได้กำหนดวงเงินในการสนับสนุนทางการเงินนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทยังไม่ได้ให้เงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัญญา

การผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายหุ้น

บริษัทมีการผูกพันภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นที่เกี่ยวกับการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทร่วมสองแห่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าวผู้ถือหุ้นรายอื่นมีสิทธิเพิ่มเติมในเงินปันผลส่วนของบริษัทจากบริษัทร่วมดังกล่าว

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	341	279	30	30
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	2,991,887	3,342,076	750	55
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,266,441	1,490,103	456,197	625,739
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	7,436,578	4,455,000	4,400,000	3,615,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบแสดงฐานะการเงิน	**11,695,247**	**9,287,458**	**4,856,977**	**4,240,824**
เงินเบิกเกินบัญชีที่มีไว้เพื่อการบริหารเงินสด	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด	**11,695,247**	**9,287,458**	**4,856,977**	**4,240,824**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

8 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	1,425,000	200,000	-	200,000
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	500,202	493,082	467,761	461,018
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	303,894	30,000	300,000	30,000
	2,229,096	**723,082**	**767,761**	**491,018**
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	2,538,934	3,195,527	-	-
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	113,000	386,922	113,000	383,000
	2,651,934	**3,582,449**	**113,000**	**383,000**
รวม	**4,881,030**	**4,305,531**	**880,761**	**1,074,018**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนระยะยาวอื่นที่จะถือจนครบกำหนด มูลค่าตามบัญชี 113.00 ล้านบาท *(2560: 386.92 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยต่อปี ร้อยละ 3.00 ถึง ร้อยละ 3.05 *(2560: ร้อยละ 0.5 ถึง ร้อยละ 5.2)* และถึงกำหนดรับชำระภายใน 2 ถึง 4 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	493,082	482,475	461,018	447,856
ซื้อระหว่างปี	284,219	181,654	284,219	181,654
ขายระหว่างปี	(276,253)	(173,903)	(276,253)	(170,918)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(846)	2,856	(1,223)	2,426
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**500,202**	**493,082**	**467,761**	**461,018**
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,195,527	3,730,280	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(656,593)	(534,753)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2,538,934**	**3,195,527**	-	-

เงินปันผลรับจากตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการลงทุนในตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย จำนวนเงิน 186.78 ล้านบาท *(2560: 188.90 ล้านบาท)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

9 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	5,226,926	6,731,131	-	-
กิจการอื่น	404,357	113,568	-	-
รวม	**5,631,283**	**6,844,699**	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(59,646)	-	-
สุทธิ	**5,631,283**	**6,785,053**	-	-
(กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	**(55,940)**	**55,940**	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5,226,926	6,437,590	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	34,598	-	-
3 - 6 เดือน	-	74,280	-	-
6 - 12 เดือน	-	97,805	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	86,858	-	-
	5,226,926	**6,731,131**	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(59,646)	-	-
	5,226,926	**6,671,485**	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	273,604	113,568	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	73,799	-	-	-
3 - 6 เดือน	56,954	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	404,357	**113,568**	**-**	**-**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	404,357	**113,568**	**-**	**-**
สุทธิ	**5,631,283**	**6,785,053**	**-**	**-**

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาไม่เกิน 1 เดือน

10 ลูกหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	**61,885**	**41,392**	**77,178**	**101,492**
กิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		69,491	95,064	11,774	11,219
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าประกันภัย		-	599,152	-	-
อื่นๆ		83,891	58,275	33,798	36,289
		153,382	**752,491**	**45,572**	**47,508**
รวม		**215,267**	**793,883**	**122,750**	**149,000**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-
สุทธิ		**215,267**	**793,883**	**122,750**	**149,000**
ส่วนที่หมุนเวียน		205,366	786,582	105,839	140,533
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		9,901	7,301	16,911	8,467
รวม		**215,267**	**793,883**	**122,750**	**149,000**

11 วัสดุสำรองคลัง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
น้ำมันเชื้อเพลิง	1,197,775	1,211,235	-	-
วัสดุสำรองคลัง	1,683,131	1,805,925	-	-
วัสดุสำรองคลังระหว่างทาง	3,350	106,230	-	-
รวม	**2,884,256**	**3,123,390**	-	-
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(925,799)	(995,915)	-	-
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	(25,565)	(54)	-	-
สุทธิ	**1,932,892**	**2,127,421**	-	-
ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	118,089	425,842	-	-
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	75,746	61,934	-	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	-	(58,060)	-	-
สุทธิ	**193,835**	**429,716**	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	25,315,902	24,643,594	5,044,942	4,393,296
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	4,735,465	3,595,403	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	145,728	139,309	-	-
เพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้า	3,071,288	1,004,837	372,719	651,646
จำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(308,644)	-	-
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(15,156)	-	(15,446)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	15,156	-	15,446
รายได้เงินปันผล	(2,372,274)	(2,371,606)	-	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(167,297)	(1,393,662)	-	-
อื่นๆ	(6,671)	6,671	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**30,722,141**	**25,315,902**	**5,417,661**	**5,044,942**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินรับในผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(ร้อยละ)				(พันบาท)					
บริษัทร่วมทางตรง										
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	20	20	1,996,020	1,996,020	399,204	399,204	415,025	486,558	57,141	186,000
บริษัท เค.อาร์.ซู จำกัด	20	20	1,827,000	1,827,000	365,400	365,400	373,245	408,738	38,542	130,000
					764,604	764,604	788,270	895,296	95,683	316,000
บริษัทร่วมทางอ้อม										
บริษัท ไซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด*	40	40	188,750	188,750	75,500	75,500	138,242	122,773	14,043	16,610
บริษัท ไซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด*	40	40	199,250	199,250	79,700	79,700	145,667	126,486	9,405	11,238
บริษัท ไซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด*	40	40	188,750	188,750	75,500	75,500	137,044	121,045	14,344	14,119
Perth Power Partnership (Kwinana)	30	24	2,311,167	2,311,167	618,531	618,531	419,671	484,099	55,673	103,304
					849,231	849,231	840,624	854,403	93,465	145,271
รวม					1,613,835	1,613,835	1,628,894	1,749,699	189,148	461,271

*กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการใหม่จากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(ร้อยละ)				*(หันบาท)*					
การร่วมค้าทางตรง										
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด	50	50	20,000	20,000	10,000	10,000	71,384	77,035	22,500	35,000
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	33.33	6,606,750	6,606,750	2,202,250	2,202,250	2,832,873	2,627,317	193,798	240,045
บริษัท ไฟฟ้า น้ำพึม 3 จำกัด	25	25	1,808	1,808	452	452	-	-	-	-
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	25	25	9,761,419	8,270,543	2,440,355	2,067,636	2,268,588	1,912,671	-	-
					4,653,057	**4,280,338**	**5,172,845**	**4,617,023**	**216,298**	**275,045**
การร่วมค้าทางอ้อม										
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25	25	7,325,000	7,325,000	1,831,250	1,831,250	3,670,968	3,714,259	225,000	450,000
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	40	40	1,550,000	1,525,000	620,000	610,000	735,578	703,321	144,000	-
บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	40	40	2,500,000	2,500,000	1,000,000	1,000,000	1,283,102	1,242,432	200,000	150,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินรวม							
			ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(ร้อยละ)		(พันบาท)							
การร่วมค้าทางอ้อม										
บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	35	35	1,331,000	1,331,000	465,850	465,850	433,236	432,625	-	-
บริษัท โซลาร์ด้า จำกัด	49	49	1,100,000	1,100,000	545,960	545,960	1,314,475	1,162,565	37,730	59,290
บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด	40	40	246,000	246,000	98,400	98,400	149,162	135,104	20,000	16,000
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	40	40	1,000	1,000	400	400	342	352	-	-
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	40	40	32,324,715	32,324,715	12,929,886	12,929,886	13,517,057	11,286,283	981,600	960,000
บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	37.50	37.50	1,679	1,679	630	630	109,864	272,239	358,498	-
PT Medco Ratch Power Riau	49	49	7,762	7,762	3,803	3,803	50,901	-	-	-
Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	50	-	2,849,190	-	2,688,569	-	2,655,717	-	-	-
					20,184,748	**17,486,179**	**23,920,402**	**18,949,180**	**1,966,828**	**1,635,290**
รวม					**24,837,805**	**21,766,517**	**29,093,247**	**23,566,203**	**2,183,126**	**1,910,335**

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		งบการเงินเฉพาะกิจการ ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)				(พันบาท)							
บริษัทร่วม												
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	20	20	1,996,020	1,996,020	399,204	399,204	-	-	399,204	399,204	57,141	186,000
บริษัท เค.อาร์.พู จำกัด	20	20	1,827,000	1,827,000	365,400	365,400	-	-	365,400	365,400	38,542	130,000
รวม					**764,604**	**764,604**	-	-	**764,604**	**764,604**	**95,683**	**316,000**
การร่วมค้า												
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	50	50	20,000	20,000	10,000	10,000		-	10,000	10,000	22,500	35,000
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	33.33	6,606,750	6,606,750	2,202,250	2,202,250	-	-	2,202,250	2,202,250	193,798	240,045
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 3 จำกัด	25	25	1,808	1,808	452	452	-	-	452	452	-	-
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	25	25	9,761,419	8,270,543	2,440,355	2,067,636	-	-	2,440,355	2,067,636	-	-
รวม					**4,653,057**	**4,280,338**	-	-	**4,653,057**	**4,280,338**	**216,298**	**275,045**

บริษัทฯ ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าและการจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมและเพิ่มทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

เงินลงทุนใน Fareast Renewable Development Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเดิมและหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน Fareast Renewable Development Pte. Ltd. ("FRD") ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์จาก Fareast Green Energy Pte. Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อเข้าร่วมดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน-1 ("Asahan-1") ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งดำเนินงานภายใต้ PT Bajradaya Sentranusa ("BDSN") ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 81.92 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 2,688.57 ล้านบาท FRD จึงกลายเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

ภายหลังการโอนหุ้นบรรลุผลสำเร็จ ส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นใน FRD ประกอบด้วยกลุ่มบริษัท ร้อยละ 50 และ Fareast Green Energy Pte. Ltd. ร้อยละ 50 และโครงสร้างผู้ถือหุ้นใน BDSN ประกอบด้วย FRD ร้อยละ 53.21 (กลุ่มบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน RHIS และ FRD ร้อยละ 26.61) และส่วนที่เหลือเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยรวมกัน ร้อยละ 46.79

โรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน-1 ("Asahan-1") เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่าน ขนาดกำลังการผลิต 180 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บนแม่น้ำอาซาฮาน จังหวัดสุมาตราเหนือ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ PT PLN (Persero) ("PLN") เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2583

ผู้บริหารเชื่อว่าการลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์อย่างมากจากการขยายการลงทุนในสาธารณรัฐอินโดนีเซียในอนาคต

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
		(พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	966,272	-	966,272
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	148,336	-	148,336
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	435,994	-	435,994
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,738	-	1,738
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	13,289,782	5,268,430	18,558,212
เงินกู้ยืม	(6,584,524)	-	(6,584,524)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(308,886)	-	(308,886)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(11,690)	-	(11,690)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,219,308)	(1,477,340)	(2,696,648)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(11,098)	-	(11,098)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(772,298)	640,932	(131,366)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ	**5,934,318**	**4,432,022**	**10,366,340**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,295,254)	(1,885,958)	(5,181,212)
สุทธิ	**2,639,064**	**2,546,064**	**5,185,128**
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา *(ร้อยละ)*			50
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา			**2,592,564**
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ			95,092
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ - ชำระแล้ว			**2,687,656**

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ดี ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ผู้บริหารต้องประมาณการมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อ ในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ ผู้ซื้อต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ

เงินลงทุนในบริษัท เอเชีย วอเตอร์ จำกัดผู้เดียว

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นในบริษัท เอเชีย วอเตอร์ จำกัดผู้เดียว (Asia Water Solc Co., Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใน สปป. ลาว กับบริษัทแห่งหนึ่งใน สปป. ลาว เพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัทดังกล่าว ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 5.80 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อเข้าร่วมดำเนินงานโครงการน้ำประปาแสนดิน ใน สปป.ลาว โดยแบ่งการชำระค่าหุ้นเป็น 2 งวด โดยงวดแรกจะชำระเงินร้อยละ 10 และงวดสุดท้ายร้อยละ 90 ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระเงินล่วงหน้าค่าหุ้นร้อยละ 10 ตามสัดส่วนการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 0.58 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 18.92 ล้านบาท ส่วนที่เหลือคาดว่าจะชำระในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งบริษัทดังกล่าวจะกลายเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมและเพิ่มทุน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 การร่วมค้าได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมและเพิ่มทุน โดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุน ดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียด	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
การร่วมค้าทางตรง		
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	372.72
การร่วมค้าทางอ้อม		
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	10.00
Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	2,688.57

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ความคืบหน้ากรณีเขื่อนดินย่อยคั้นช่องเขาส่วน D เกิดการทรุดตัว

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 เขื่อนดินย่อยคั้นช่องเขาส่วน D ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย ตั้งอยู่ที่แขวงจำปาสัก สปป.ลาว ของบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เกิดการทรุดตัว ส่งผลให้เขื่อนดินย่อยดังกล่าวเกิดรอยร้าวและทำให้น้ำไหลออกสู่พื้นที่ท้ายน้ำ การร่วมค้าดังกล่าวได้ดำเนินการอพยพประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณดังกล่าวเพื่อความปลอดภัย โดยทางโครงการได้ทำประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ซึ่งรวมถึงประกันภัยการก่อสร้างโครงการ ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม และประกันภัยกรณีการพัฒนาโครงการมีความล่าช้ากว่ากำหนด นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากกรณีเขื่อนทรุดตัวดังกล่าว ทางบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ (EPC Contractor) จะเป็นผู้รับผิดชอบในเบื้องต้น ขณะนี้ การร่วมค้าดังกล่าวอยู่ระหว่างการประเมินสถานการณ์ร่วมกับผู้รับประกัน และรัฐบาล สปป. ลาว ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ (National Investigation Committee) เพื่อตรวจสอบหาสาเหตุของเหตุการณ์ดังกล่าว โดยคาดว่าผลการตรวจสอบจะแล้วเสร็จในปี 2562

การจดทะเบียนเลิกกิจการของการร่วมค้า

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไฟฟ้า น้ำงึม 3 จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการของการร่วมค้าดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2561 การร่วมค้าดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงอุตสาหกรรมและการค้าแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การร่วมค้าดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด		บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
รายได้	17,757,595	19,446,516	22,127,588	21,171,673
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	726,836	1,328,860[1]	7,900,048	5,183,567[1]
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	410,631	348,877
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม *(ร้อยละ 100)*	726,836	1,328,860	8,210,679	5,532,444
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท *(ร้อยละ)*	25	25	40	40
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	**181,709**	**332,215**	**3,284,272**	**2,212,978**
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,194,217	8,968,822[1]	21,088,038	19,674,684[1]
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,852,677	11,130,511	94,463,710	95,400,049
หนี้สินหมุนเวียน	(4,724,342)	(4,491,964)[1]	(8,568,213)	(7,758,292)[1]
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,065,237)	(2,262,462)[1]	(70,843,788)	(76,987,790)[1]
สินทรัพย์สุทธิ *(ร้อยละ 100)*	13,257,315	13,344,907	36,139,747	30,328,651

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด		บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	3,314,329	3,336,227	14,455,899	12,131,460
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวมและอื่นๆ	356,639	378,032	(938,842)	(845,177)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	**3,670,968**	**3,714,259**	**13,517,057**	**11,286,283**

หมายเหตุ

ก. รวมรายการต่อไปนี้				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	876,445	885,000	189,285	121,618
- ต้นทุนทางการเงิน	162,334	212,824	5,287,634	3,208,298
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	232,252	362,998	-	-
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,582,625	3,398,448	8,786,011	8,222,195
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	1,343,672	1,671,030	5,814,742	5,386,243
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	1,023,670	2,224,361	70,419,435	76,684,096

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	**1,628,894**	**1,749,699**	**11,905,222**	**8,565,661**
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	119,793	327,669	1,313,943	862,092
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	(3)	(18,524)	(239)
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	**119,793**	**327,666**	**1,295,419**	**861,853**

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	40,690,558	40,690,558
ซื้อเงินลงทุน	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**40,690,558**	**40,690,558**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)		(พันบาท)									
บริษัทย่อย												
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	99.99	21,900,000	21,900,000	21,900,000	21,900,000	-	-	21,900,000	21,900,000	2,968,828	3,657,131
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	99.99	640,000	640,000	640,000	640,000	-	-	640,000	640,000	-	-
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	77,858	77,858	77,858	77,858	-	-	77,858	77,858	-	-
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด *	99.99	99.99	17,650,000	17,650,000	17,650,000	17,650,000	-	-	17,650,000	17,650,000	-	-
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	99.99	99.99	2,500	2,500	2,500	2,500	-	-	2,500	2,500	-	-
บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	99.99	99.99	420,200	420,200	420,200	420,200	-	-	420,200	420,200	225,000	450,000
รวม					40,690,558	40,690,558	-	-	40,690,558	40,690,558	3,193,828	4,107,131

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจในสปป.ลาว

* โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 เรื่อง การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

การจดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 312.65 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 197.58 ล้านหุ้น)* เป็น 327.65 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 337.19 ล้านหุ้น)* โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 139.61 ล้านหุ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ชำระค่าหุ้นครั้งต่อไปตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 342.97 ล้านบาท

14 เงินลงทุนในกิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	762,300	62,300	762,300	62,300
เพิ่มเงินลงทุน	1,680,000	700,000	1,680,000	700,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2,442,300**	**762,300**	**2,442,300**	**762,300**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนในกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)		(พันบาท)									
กิจการอื่น												
บริษัท อีแกท ไดมอนด์												
เซอร์วิส จำกัด	10	10	623,000	623,000	62,300	62,300	-	-	62,300	62,300	-	-
บริษัท นอร์ทเทิร์น												
บางกอกโมโนเรล จำกัด	10	10	11,900,000	3,500,000	1,180,000	350,000	-	-	1,180,000	350,000	-	-
บริษัท อีสเทิร์น												
บางกอกโมโนเรล จำกัด	10	10	12,000,000	3,500,000	1,200,000	350,000	-	-	1,200,000	350,000	-	-
รวม					2,442,300	762,300	-	-	2,442,300	762,300	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กิจการอื่นได้เพิ่มทุนและเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุน ดังนี้

ชื่อบริษัท	**รายละเอียด**	**จำนวนเงิน**
		(ล้านบาท)
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	เพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	830.00
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	เพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	850.00

15 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 กระทรวงพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้อนุมัติสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง PT PLN (PERSEBO) และ PT Medco Ratch Power Riau ("MRPR") ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว ได้กำหนดให้ MRPR เปิดบัญชี Project Development Cost Account เพื่อปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ต่อมาเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ชำระเงินให้ MRPR ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 20.83 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อให้ MRPR เปิดบัญชี Project Development Cost Account ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้รับเงินจ่ายล่วงหน้าคืนจาก MRPR เป็นจำนวนเงิน 19.85 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เนื่องจากการเปิดบัญชีดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ต่อมากลุ่มบริษัทได้ชำระเงินจ่ายล่วงหน้าเพิ่มเติมให้แก่ MRPR เป็นจำนวนเงิน 20.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 21.48 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 696.91 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

16 ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคตซึ่งประกอบด้วยที่ดินจำนวนประมาณ 317 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ที่ดินจำนวนประมาณ 19 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช และที่ดินจำนวนประมาณ 52 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดเพชรบุรี โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเป็นจำนวน 318.57 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณากำหนดแผนพัฒนาแต่ยังไม่แล้วเสร็จ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกทำการประเมินราคาที่ดินดังกล่าวในปี 2561 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market approach) พบว่าที่ดินในจังหวัดเพชรบุรีมีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับเต็ม เนื่องจากที่ดินบางส่วนได้ถูกน้ำทะเลกัดเซาะ กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินดังกล่าวแล้วในปี 2561 เป็นจำนวน 20.58 ล้านบาท

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคตถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคตของกลุ่มบริษัทเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคตถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	โรงไฟฟ้า ระบบส่งพลังงานไฟฟ้า และเครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
				(พันบาท)			
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,355,876	488,717	24,507,744	581,915	19,966	1,119,131	28,073,349
เพิ่มขึ้น	8,989	-	191,057	4,611	-	4,379,543	4,584,200
โอน	-	6,696	227,151	3,156	-	(237,003)	-
จำหน่าย	-	(6,540)	(3,370)	(2,723)	-	(1,700)	(14,333)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง							
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(3,685)	(1,790)	(345,875)	(83)	-	(80,726)	(432,159)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
และ 1 มกราคม 2561	**1,361,180**	**487,083**	**24,576,707**	**586,876**	**19,966**	**5,179,245**	**32,211,057**
เพิ่มขึ้น	-	29,667	3,165,204	8,025	-	2,179,401	5,382,297
โอน	-	-	4,527,870	4,884	-	(4,532,754)	-
จำหน่าย	-	-	(17,969)	(6,429)	-	-	(24,398)
จัดประเภทรายการใหม่	(29,940)	-	-	-	-	-	(29,940)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง							
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(23,281)	(13,035)	(2,588,787)	(555)	-	(660,386)	(3,286,044)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**1,307,959**	**503,715**	**29,663,025**	**592,801**	**19,966**	**2,165,506**	**34,252,972**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	โรงไฟฟ้า ระบบส่งพลังงานไฟฟ้า และเครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
				(หน่วยบาท)			
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	144,448	13,643,142	459,646	19,434	-	14,266,670
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	23,954	897,554	76,776	255	-	998,539
จำหน่าย	-	(139)	(3,369)	(2,701)	-	-	(6,209)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง							
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(1,082)	(211,957)	(55)	-	-	(213,094)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
และ 1 มกราคม 2561	-	**167,181**	**14,325,370**	**533,666**	**19,689**	-	**15,045,906**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	23,740	855,324	25,646	255	-	904,965
จำหน่าย	-	-	(8,038)	(6,419)	-	-	(14,457)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง							
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(7,412)	(1,448,256)	(370)	-		(1,456,038)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	**183,509**	**13,724,400**	**552,523**	**19,944**	-	**14,480,376**

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	โรงไฟฟ้า ระบบส่งพลังงานไฟฟ้า และเครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
				(พันบาท)			
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,355,876	344,269	10,864,602	122,269	532	1,119,131	13,806,679
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	1,361,180	319,962	10,251,337	53,210	277	5,179,245	17,165,151
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,307,959	320,206	15,938,625	40,278	22	2,165,506	19,772,596

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 628.89 ล้านบาท และ 71.46 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(2560: 573.65 ล้านบาท และ 62.38 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)*

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดจำนองที่ดิน อาคารและโรงไฟฟ้า และจดจำนำอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า 4 โครงการ มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 686.57 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 15,698.35 ล้านบาท *(2560: 100 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,550.71 ล้านบาท)* เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 21)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)			
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	295,993	309,636	454,770	960	1,670	1,063,029
เพิ่มขึ้น	-	-	3,066	-	1,360	4,426
โอน	-	-	1,330	-	(1,330)	-
จำหน่าย	-	-	(914)	-	(1,700)	(2,614)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**295,993**	**309,636**	**458,252**	**960**	**-**	**1,064,841**
เพิ่มขึ้น	-	-	5,865	-	-	5,865
จำหน่าย	-	-	(5,445)	-	-	(5,445)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**295,993**	**309,636**	**458,672**	**960**	**-**	**1,065,261**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	งานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคา						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	49,901	362,592	559	-	413,052
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,386	65,794	192	-	78,372
จำหน่าย	-	-	(897)	-	-	(897)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	-	**62,287**	**427,489**	**751**	-	**490,527**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,385	15,665	192	-	28,242
จำหน่าย	-	-	(5,442)	-	-	(5,442)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	**74,672**	**437,712**	**943**	-	**513,327**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	**295,993**	**259,735**	**92,178**	**401**	**1,670**	**649,977**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**295,993**	**247,349**	**30,763**	**209**	-	**574,314**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**295,993**	**234,964**	**20,960**	**17**	-	**551,934**

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 385.85 ล้านบาท *(2560: 354.41 ล้านบาท)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

18 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการพัฒนาโครงการ	ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
			(พันบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	125,267	716,614	672,697	5,586,981	7,101,559
เพิ่มขึ้น	15,427	-	-	-	15,427
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1,062	(62,996)	(26,157)	(82,970)	(171,061)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**141,756**	**653,618**	**646,540**	**5,504,011**	**6,945,925**
เพิ่มขึ้น	7,570	-	-	-	7,570
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(5,737)	(4,622)	(1,629)	(570,171)	(582,159)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**143,589**	**648,996**	**644,911**	**4,933,840**	**6,371,336**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม				
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการพัฒนาโครงการ	ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
			(พันบาท)		
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	82,669	33,996	375,367	2,379,246	2,871,278
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,153	27,150	-	264,008	302,311
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	40,832	-	40,832
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(860)	(3,994)	-	(41,202)	(46,056)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**92,962**	**57,152**	**416,199**	**2,602,052**	**3,168,365**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,842	25,848	-	243,362	279,052
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(5,356)	(293)	-	(281,514)	(287,163)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**97,448**	**82,707**	**416,199**	**2,563,900**	**3,160,254**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	**42,598**	**682,618**	**297,330**	**3,207,735**	**4,230,281**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**48,794**	**596,466**	**230,341**	**2,901,959**	**3,777,560**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**46,141**	**566,289**	**228,712**	**2,369,940**	**3,211,082**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ *(พันบาท)*
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	24,407
เพิ่มขึ้น	4,492
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**28,899**
เพิ่มขึ้น	3,540
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**32,439**
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	20,858
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,707
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**22,565**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,715
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**25,280**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	**3,549**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**6,334**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**7,159**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งยอดคงเหลือของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังงานลม Toora ในประเทศออสเตรเลีย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในประเทศออสเตรเลีย (หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ถัวเฉลี่ย 7 ปีย้อนหลัง จาก Reserve Bank Australia (RBA) เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM) และความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 60 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อน และร้อยละ 50 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม และประมาณการกระแสเงินสดถูกจัดทำขึ้นโดยใช้แหล่งข้อมูลภายนอก ประกอบด้วยปริมาณการขาย ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาว ซึ่งเป็นการประมาณการตลอดอายุที่เหลืออยู่ของสัญญาขายไฟฟ้าหลายฉบับ

ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด - โรงไฟฟ้าพลังความร้อน	6.37	6.48
อัตราคิดลด - โรงไฟฟ้าพลังงานลม	6.16	6.43

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวเนื่องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ประมาณการรายได้

ประมาณการรายได้รวมทั้งหมดสำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าได้ถูกกำหนดขึ้นตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และประมาณการรายได้จากแหล่งข้อมูลภายนอกสำหรับระยะเวลาหลังหมดสัญญา ข้อสมมติประกอบด้วย อัตราค่าไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังงานลม ราคาการรับอนเครดิต ค่าก๊าซธรรมชาติ ปริมาณความต้องการไฟฟ้า อัตราแลกเปลี่ยน อัตราเงินเฟ้อและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RAC") จากข้อมูลที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำกับคู่สัญญาต่างๆ โดยประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งโดยอาศัยข้อมูลจากแหล่งภายนอก และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและใช้หลักความระมัดระวังในการจัดทำ ผู้บริหารของ RAC ได้ทดสอบความอ่อนไหวของข้อมูลตามหลักความระมัดระวังอย่างที่สุดแล้ว ไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ของ RAC

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
รวม	4,961,187	5,707,095	(6,237,871)	(7,277,333)
การหักกลบรายการของภาษี	(4,758,955)	(5,574,052)	4,758,955	5,574,052
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**202,232**	**133,043**	**(1,478,916)**	**(1,703,281)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รวม	32,422	29,942	-	-
การหักกลบรายการของภาษี	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**32,422**	**29,942**	**-**	**-**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัยและค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	272,465	16,228	-	(4,144)	284,549
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,814,444	(627,393)	-	(73,452)	4,113,599
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	135	1	-	-	136
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	34,727	2,400	-	-	37,127
ยอดขาดทุนยกไป	479,409	(8,254)	-	(47,501)	423,654
อื่นๆ	105,915	8,266	-	(12,059)	102,122
รวม	5,707,095	(608,752)	-	(137,156)	4,961,187
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,751,729)	109,917	-	256,268	(2,385,544)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4,245,039)	710,937	-	-	(3,534,102)
ตราสารอนุพันธ์	(2,815)	108	-	14	(2,693)
อื่นๆ	(277,750)	(90,172)	-	52,390	(315,532)
รวม	(7,277,333)	730,790	-	308,672	(6,237,871)
สุทธิ	(1,570,238)	122,038	-	171,516	(1,276,684)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม				
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังสำหรับแต่					
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	272,249	859	-	(643)	272,465
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,452,335	(626,529)	-	(11,362)	4,814,444
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	117	18	-	-	135
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	31,875	2,852	-	-	34,727
ยอดขาดทุนยกไป	481,096	5,781	-	(6,968)	479,409
อื่นๆ	55,239	49,829	-	847	105,915
รวม	**6,292,911**	**(567,690)**	**-**	**(18,126)**	**5,707,095**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,893,123)	95,243	-	46,151	(2,751,729)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4,999,049)	754,010	-	-	(4,245,039)
ตราสารอนุพันธ์	(700)	(2,101)	-	(14)	(2,815)
อื่นๆ	(151,310)	(124,521)	-	(1,919)	(277,750)
รวม	**(8,044,182)**	**722,631**	**-**	**44,218**	**(7,277,333)**
สุทธิ	**(1,751,271)**	**154,941**	**-**	**26,092**	**(1,570,238)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	29,942	2,479	-	32,421
รวม	**29,942**	**2,479**	**-**	**32,421**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	27,593	2,349	-	29,942
รวม	**27,593**	**2,349**	**-**	**29,942**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
ยอดขาดทุนยกไป	**544,984**	**472,786**	**308,163**	**214,809**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 423.65 ล้านบาท จากยอดขาดทุนทางภาษีสะสมของบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ทำการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตและพิจารณาแล้วพบว่ามีความเป็นไปได้ที่กำไรทางภาษีในอนาคตจะมีเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ ทั้งนี้ ขาดทุนทางภาษีในประเทศดังกล่าวไม่จำกัดจำนวนและไม่มีวันสิ้นอายุ ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทจึงรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าค่าบริการเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้า	633,937	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้ารอตัดบัญชี	505,139	453,486	-	-
ค่าพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน	225,006	179,087	-	-
ค่าพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำงึม 3	-	9,271	-	9,271
อื่นๆ	22,661	24,625	4,457	4,430
รวม	**1,386,743**	**666,469**	**4,457**	**13,701**

โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน

กลุ่มบริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศออสเตรเลีย

กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าพัฒนาโครงการที่เกี่ยวกับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนในประเทศออสเตรเลียเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับใบอนุญาตพัฒนาโครงการจากหน่วยงานท้องถิ่นแล้วและผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่าโครงการเหล่านี้มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า มีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และยอดรวมของมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตจะไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

สัญญาการเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2559 Mount Emerald Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาการเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้า (Generator Connection and Access agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย เพื่อร่วมก่อสร้างลานไกไฟฟ้า (Switchyard) และสายส่งกระแสไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้าไปยังระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 26 ปี นับตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 28.18 ล้านเหรียญออสเตรเลีย โดยจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าค่าบริการคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 27.72 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 633.94 ล้านบาท

21 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
ส่วนที่หมุนเวียน				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
สุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	939,377	2,658,281	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
สุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	3,471,390	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	843	1,358	-	-
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น	**4,411,610**	**2,659,639**	-	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
สุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	12,633,425	2,117,415	-	-
หุ้นกู้สุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม				
รอตัดบัญชี - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	16,107,245	16,139,581	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6) - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	1,013,803	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,100	1,808	-	-
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	**28,741,770**	**19,272,607**	**-**	-

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชีซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	4,410,767	2,658,281	-	-
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	6,551,456	13,399,513	-	-
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	22,189,214	5,871,286	-	-
รวม	**33,151,437**	**21,929,080**	**-**	**-**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศออสเตรเลียหลายแห่งคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 308.32 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 7,049.62 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก Bank Bill Swap Bid Rate (BBSY) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเสนอซื้อของออสเตรเลียที่ประกาศโดย Reuters บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 ถึงเดือนพฤษภาคม 2566 *(31 ธันวาคม 2560: 100 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,550.71 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2565 *(31 ธันวาคม 2560: 2,000 ล้านบาท)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ซื้อคืนหุ้นกู้ชื่อ "US$ 300,000,000 3.50% notes due 2019" ("หุ้นกู้ชุดเดิม") บางส่วน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562 จำนวนเงิน 193 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ทำให้ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ดังกล่าวคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 107 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการซื้อคืนหุ้นกู้เป็นจำนวนเงิน 2.51 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 78.44 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในวันเดียวกันบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกหุ้นกู้ชื่อ "US$ 300,000,000 4.50% notes due 2028" ("หุ้นกู้ชุดใหม่") ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2571 และเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวให้กับนักลงทุนเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีหุ้นกู้คงเหลือทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 407 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 13,207.07 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันการชำระหนี้โดยบริษัท *(31 ธันวาคม 2560: 300 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 9,804.27 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 15,000 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 4,405.06 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.72 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 15 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2569 หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันการชำระหนี้โดยบริษัท *(31 ธันวาคม 2560: 15,000 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 4,353.10 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 Mount Emerald Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศออสเตรเลียหลายแห่งคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 236.42 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 5,405.66 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก Bank Bill Swap Bid Rate (BBSY) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเสนอซื้อของออสเตรเลียที่ประกาศโดย Reuters บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2566 *(31 ธันวาคม 2560: 86.38 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,203.30 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 RATCH-Australia Collinsville Solar PV Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศออสเตรเลียคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 54.68 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 1,250.35 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก Bank Bill Swap Bid Rate (BBSY) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเสนอซื้อของออสเตรเลียที่ประกาศโดย Reuters บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 ถึงเดือนธันวาคม 2566 *(31 ธันวาคม 2560: 1.74 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 44.38 ล้านบาท)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 31,802 ล้านบาท 235 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 24.63 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(31 ธันวาคม 2560: 26,000 ล้านบาท 530 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 223.93 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)*

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าวและต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม			
			หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	
	เงินกู้ยืม	หุ้นกู้		รวม
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	5,789,499	16,139,581	3,166	21,932,246
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด				
จากการจัดหาเงิน	8,453,944	3,229,324	(1,245)	11,682,023
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของ				
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(488,902)	191,712	-	(297,190)
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
สัญญาเช่าการเงิน	-	-	22	22
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่				
มิใช่เงินสด	(181,739)	18,018	-	(163,721)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**13,572,802**	**19,578,635**	**1,943**	**33,153,380**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

22 เจ้าหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	**56,145**	**234,591**	**17,200**	**19,474**
กิจการอื่น					
ต้นทุนทางการเงินค้างจ่าย		332,814	313,459	-	-
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,063,242	1,003,182	347,105	216,565
		1,396,056	**1,316,641**	**347,105**	**216,565**
รวม		**1,452,201**	**1,551,232**	**364,305**	**236,039**
ส่วนที่หมุนเวียน		1,452,201	1,400,852	364,305	236,039
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		-	150,380	-	-
รวม		**1,452,201**	**1,551,232**	**364,305**	**236,039**

23 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	**176,810**	**175,688**	**147,677**	**142,293**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	**15,449**	**23,417**	**14,942**	**16,897**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ใน				
ระหว่างปี	(1,748)	-	-	-
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(454)	(70)	-	-
	(2,202)	(70)	-	-

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	175,688	158,706	142,293	131,076
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
และดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	15,449	23,417	14,942	16,897

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,748)	-	-	-
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(454)	(70)	-	-
	(2,202)	(70)	-	-
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(12,125)	(6,365)	(9,558)	(5,680)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**176,810**	**175,688**	**147,677**	**142,293**

กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1,380	-	-	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	907	-	-	-
ข้อสมมติทางการเงิน	(539)	-	-	-
รวม	**1,748**	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	3.18 ถึง 4.5	3.18	3.18	3.18
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4 ถึง 8	4 ถึง 8	6.5 ถึง 8	6.5 ถึง 8
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 ถึง 15	0 ถึง 10	0 ถึง 10	0 ถึง 10

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 11.50 และ 30.20 ปี *(2560: 11.50 และ 31.70 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(12,884)	15,207	(10,053)	11,738
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	17,316	(14,911)	13,515	(11,754)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(5,988)	6,618	(4,407)	4,773
การปรับปรุงอัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	842	(956)	644	(725)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(13,372)	15,927	(9,828)	11,482
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	16,801	(14,418)	12,235	(10,715)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(5,635)	6,210	(3,819)	4,130
การปรับปรุงอัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	820	(933)	581	(651)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นโดยประมาณจำนวน 32 ล้านบาท และ 26 ล้านบาท ตามลำดับ

24 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2561 จำนวนหุ้น	2561 จำนวนเงิน	2560 จำนวนหุ้น	2560 จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	1,450,000	14,500,000	1,450,000	14,500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	**1,450,000**	**14,500,000**	**1,450,000**	**14,500,000**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	มูลค่าหุ้น	2561		2560	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	*(พันหุ้น / ล้านบาท)*			
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	1,450,000	14,500,000	1,450,000	14,500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	**1,450,000**	**14,500,000**	**1,450,000**	**14,500,000**

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

25 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด

บัญชีป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยการเปลี่ยนแปลงสุทธิสะสมในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงในธุรกรรมที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น

26 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1	กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ
ส่วนงาน 2	กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน
ส่วนงาน 3	กลุ่มธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ
ส่วนงาน 4	กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ		กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน		กลุ่มธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ		กลุ่มธุรกิจอื่นๆ		รวม	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
					(พันบาท)					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	33,951,585	35,625,780	-	-	2,232,550	2,374,736	-	-	36,184,135	38,000,516
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,335,814	3,995,454	-	-	-	-	-	-	3,335,814	3,995,454
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(33,746,846)	(35,281,744)	-	-	(1,422,247)	(1,565,625)	-	-	(35,170,093)	(36,847,369)
กำไรขั้นต้น	**3,540,553**	**4,339,490**	-	-	**809,303**	**809,111**	-	-	**4,349,856**	**5,148,601**
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	-	-	-	-	238,882	244,663	238,882	244,663
รายได้ดอกเบี้ย	25,912	15,162	203	131	101,574	41,264	85,713	109,399	213,402	165,956
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	186,782	188,897	-	-	186,782	188,897
รายได้อื่น	57,200	158,385	401	(4,522)	130,548	108,805	910	3,016	189,059	265,684
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(210,145)	(288,990)	(5,661)	(536)	(322,659)	(348,197)	(1,056,125)	(1,048,537)	(1,593,990)	(1,686,260)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	21,350	53,594	-	-	(885,015)	425,410	(1,356)	(26,534)	(865,021)	452,470
ต้นทุนทางการเงิน	(66,086)	(54,990)		-	(948,802)	(1,492,665)	-	(39,593)	(1,014,888)	(1,587,248)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	589,990	672,548	300,788	493,306	3,827,838	2,400,609	16,849	28,940	4,735,465	3,595,403
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**3,958,774**	**4,895,198**	**295,731**	**488,379**	**2,900,169**	**2,133,234**	**(715,127)**	**(728,646)**	**6,439,547**	**6,788,166**
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(789,032)	(931,165)	-	-	(79,189)	59,276	(2,359)	(1,106)	(870,580)	(872,995)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**3,169,742**	**3,964,034**	**295,731**	**488,379**	**2,820,980**	**2,192,510**	**(717,486)**	**(729,752)**	**5,568,967**	**5,915,171**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้		สินทรัพย์	
	2561	2560	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
ไทย	37,287,399	39,621,234	51,320,387	52,634,096
ออสเตรเลีย	2,181,650	2,323,859	23,824,023	20,831,050
ประเทศอื่นๆ	50,900	50,877	26,107,492	20,329,260
รวม	**39,519,949**	**41,995,970**	**101,251,902**	**93,794,406**

27 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รายได้เงินชดเชยจากประกันภัยและอื่นๆ	131,938	60,097	-	-
รายได้เงินชดเชยบทปรับตามสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	-	85,686	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	27,887	-	-
อื่นๆ	57,121	92,094	910	3,041
รวม	**189,059**	**265,684**	**910**	**3,041**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

28 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	724,258	679,691	513,521	466,254
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	417,143	467,101	247,314	237,714
ค่าจ้างที่ปรึกษา	254,728	266,486	220,685	222,394
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	77,513	131,125	30,958	80,079
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์	49,610	52,702	29,868	31,781
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดินสำหรับ				
โครงการพัฒนาในอนาคต	20,580	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม	-	40,832	-	-
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน	26,563	27,874	692	772
ค่าบริจาค	23,595	20,449	14,799	11,458
รวม	**1,593,990**	**1,686,260**	**1,057,837**	**1,050,452**

29 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนกรรมการ	10,558	10,228	8,316	8,268
เงินเดือนและค่าแรง	102,207	112,562	34,559	32,982
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	1,509	2,807	331	1,477
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	7,937	9,167	3,004	2,710
อื่นๆ	47,112	47,700	39,129	39,353
	169,323	**182,464**	**85,339**	**84,790**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
พนักงาน				
เงินเดือนและค่าแรง	335,588	317,637	250,844	239,053
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	18,174	19,158	14,611	15,420
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	24,337	23,053	21,265	20,055
อื่นๆ	176,836	137,379	141,462	106,936
	554,935	**497,227**	**428,182**	**381,464**
รวม	**724,258**	**679,691**	**513,521**	**466,254**

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยประเภทจ่ายสมทบ สำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ต้นทุนเชื้อเพลิง	30,026,996	31,041,950	-	-
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,569,444	1,558,235	-	-
ค่าซ่อมแซมและอะไหล่ในการบำรุงรักษา	1,457,179	1,917,075	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,259,764	1,313,380	30,958	80,079
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	467,301	515,424	262,805	249,944

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	724,258	679,691	513,521	466,254
ค่าเบี้ยประกันโรงไฟฟ้า	371,361	455,624	-	-
ค่าจ้างที่ปรึกษา	254,728	266,486	220,685	222,394
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับประชาสัมพันธ์	49,610	52,702	29,868	31,781
อื่นๆ	583,443	733,063	-	-
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**36,764,084**	**38,533,630**	**1,057,837**	**1,050,452**

31 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
			(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	23,716	75,168	-	-
เงินกู้		1,270,449	1,409,744	-	39,562
รวมดอกเบี้ยจ่าย		**1,294,165**	**1,484,912**	-	**39,562**
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม		43,213	17,559	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดส่วนที่ไม่มีประสิทธิผล		(400,933)	84,746	-	-
ขาดทุนจากการซื้อคืนหุ้นกู้	21	78,443	-	-	-
ต้นทุนทางการเงินอื่น		-	31	-	31
รวมต้นทุนทางการเงิน		**1,014,888**	**1,587,248**	-	**39,593**

32 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน					
สำหรับงวดปัจจุบัน		1,007,467	1,044,681	4,713	3,200
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		(14,850)	(16,744)	112	269
		992,617	**1,027,937**	**4,825**	**3,469**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	19	(122,038)	(154,941)	(2,479)	(2,349)
รวมภาษีเงินได้		**870,579**	**872,996**	**2,346**	**1,120**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2561		2560 (ปรับปรุงใหม่)	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		6,439,546		6,788,166
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,287,909	20	1,357,633
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(69,472)		(19,102)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี - เงินปันผลรับ		(37,356)		(37,780)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้ และรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างงวดกัน ระหว่างบัญชีและภาษี		(424,891)		(533,955)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม			
	2561		2560 (ปรับปรุงใหม่)	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(281)		(296)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		118,423		122,520
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(14,850)		(16,744)
อื่นๆ		11,097		719
รวม	**14**	**870,579**	**13**	**872,995**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,993,149		4,167,583
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	598,630	20	833,517
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี - เงินปันผลรับ		(701,162)		(939,635)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้และรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างงวดกันระหว่างบัญชีและภาษี		39,185		(3,829)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		60,868		107,598
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		112		269
อื่นๆ		4,713		3,200
รวม	**0.08**	**2,346**	**0.03**	**1,120**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

33 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท/พันหุ้น)		
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	**5,587,602**	**6,038,550**	**2,990,803**	**4,166,463**
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	**1,450,000**	**1,450,000**	**1,450,000**	**1,450,000**
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) *(บาท)*	**3.85**	**4.16**	**2.06**	**2.87**

34 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.15 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,667 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.40 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,480 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสำหรับผลการดำเนินงานงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.15 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,667 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2560 โดยยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวนเงิน 1,813 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2561

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.15 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,667 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.35 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,408 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสำหรับผลการดำเนินงานงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2559 โดยยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวนเงิน 1,813 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2560

35 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวมซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 21) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง		หลังจาก 1 ปี		
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*		
ปี 2561					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	1.39 ถึง 2.71	318,342	181,860	-	500,202
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	0.50 ถึง 5.33	303,894	-	-	303,894
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3.04 ถึง 3.10	-	113,000	-	113,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.45	-	-	42,494	42,494
รวม		**622,236**	**294,860**	**42,494**	**959,590**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*		
ปี 2560					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	1.04 ถึง 4.30	174,456	318,626	-	493,082
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3.82	30,000	-	-	30,000
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	0.5 ถึง 5.33	-	386,922	-	386,922
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.46	-	-	42,813	42,813
รวม		**204,456**	**705,548**	**42,813**	**952,817**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*		
ปี 2561					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	1.39 ถึง 2.71	285,901	181,860	-	467,761
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	5.33	300,000	-	-	300,000
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3.04 ถึง 3.10	-	113,000	-	113,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(พันบาท)*			
ปี 2561					
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.71 ถึง 6.45	164,192	171,770	931,004	1,266,966
รวม		**750,093**	**466,630**	**931,004**	**2,147,727**
ปี 2560					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	1.04 ถึง 4.30	142,392	318,626	-	461,018
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3.82	30,000	-	-	30,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.45 ถึง 2.48	2,730,000	-	-	2,730,000
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3.04 ถึง 5.33	-	383,000	-	383,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.35 ถึง 5.46	210,124	155,047	942,719	1,307,890
รวม		**3,112,516**	**856,673**	**942,719**	**4,911,908**

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(พันบาท)*			
ปี 2561					
หมุนเวียน					
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.22 ถึง 4.86	939,377	-	-	939,377
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.42	3,471,390	-	-	3,471,390
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	4.22 ถึง 4.86	-	4,552,451	8,080,974	12,633,425
หุ้นกู้	2.71 ถึง 4.47	-	-	16,107,245	16,107,245
รวม		**4,410,767**	**4,552,451**	**24,188,219**	**33,151,437**
ปี 2560					
หมุนเวียน					
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.85 ถึง 4.83	2,658,281	-	-	2,658,281
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.40	-	-	1,013,803	1,013,803
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	3.85	-	1,604,982	512,433	2,117,415
หุ้นกู้	2.71 ถึง 3.56	-	11,794,531	4,345,050	16,139,581
รวม		**2,658,281**	**13,399,513**	**5,871,286**	**21,929,080**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,494	42,813	1,091,966	1,104,890
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(533,190)	(564,839)	(39,220)	(26,055)
เงินเยน				
เงินลงทุนเผื่อขาย	2,538,934	3,195,527	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(991)	-	(991)	-
เงินเหรียญออสตรเลีย				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(54,199)	(56,295)	(2,379)	-
เงินเยนญี่ปุ่น				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(43,835)	(41,823)	-	-
หุ้นกู้	(4,384,489)	(4,345,050)	-	-
เงินสกุลอื่น				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(27)	(695)	(27)	(398)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(2,435,303)**	**(1,770,362)**	**1,049,349**	**1,078,437**
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(237,699)	(2,443,656)	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	**(2,673,002)**	**(4,214,018)**	**1,049,349**	**1,078,437**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	2,598,205	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	4,405,060	4,353,096	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**1,732,058**	**2,737,283**	**1,049,349**	**1,078,437**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากลูกค้ารายหลักของกลุ่มบริษัทเป็นหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชนขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อในระดับต่ำ ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	500,202	-	500,202	-	500,202
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	10,618	-	10,618	-	10,618
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	2,538,934	2,538,934	-	-	2,538,934
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	226,403	-	226,403	-	226,403
หนี้สินทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	(15,428)	-	(15,428)	-	(15,428)
ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	(358,117)	-	(358,117)	-	(358,117)
หนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(939,377)	-	(939,377)	-	(939,377)
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,471,390)	-	(3,501,133)	-	(3,501,133)
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(12,633,425)	-	(12,633,425)	-	(12,633,425)
หุ้นกู้	(16,107,245)	-	(17,079,688)	-	(17,079,688)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	493,082	-	493,082	-	493,082
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	16,197	-	16,197	-	16,197
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	3,195,527	3,195,527	-	-	3,195,527
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	127,314	-	127,314	-	127,314
หนี้สินทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	(108,762)	-	(108,762)	-	(108,762)
ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	(3,729,682)	-	(3,729,682)	-	(3,729,682)
หนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,658,281)	-	(2,658,281)	-	(2,658,281)
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,117,415)	-	(2,117,415)	-	(2,117,415)
หุ้นกู้	(16,139,581)	-	(16,915,170)	-	(16,915,170)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	467,761	-	467,761	-	467,761
31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	461,018	-	461,018	-	461,018

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหลายสัญญากับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการซื้อสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ *(31 ธันวาคม 2560: จำนวน 11.32 ล้านยูโร และ 65.94 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เทียบเท่าจำนวนเงิน 105.33 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,686.61 ล้านบาท)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินหลายสัญญากับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากเงินกู้ยืม มูลค่าของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยสกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นจำนวนเงินรวม 200 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา สกุลเงินเยนเป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านเยน และสกุลเหรียญออสเตรเลียเป็นจำนวนเงินรวม 571.84 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(31 ธันวาคม 2560: สกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นจำนวนเงินรวม 200 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา สกุลเงินเยนเป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านเยน และสกุลเหรียญออสเตรเลียเป็นจำนวนเงินรวม 873.59 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)* โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

การวัดมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 ของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ขั้นตอนการประเมินมูลค่าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 2 (จ)

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	*เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด/การคิดลดกระแสเงินสด* ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาถึง (1) ราคาเสนอซื้อขายในปัจจุบันหรือราคาเสนอซื้อขายล่าสุดสำหรับหลักทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ไม่มีสภาพคล่อง และ (2) มูลค่าปัจจุบันสุทธิที่คำนวณจากอัตราคิดลดที่อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายของหลักทรัพย์ที่มีระยะเวลาไถ่ถอนและระดับสินเชื่อที่คล้ายคลึงกันซึ่งมีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ปรับปรุงด้วย illiquidity factor

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	*การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า* มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	*Swap model* มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวพิจารณาจากราคาซื้อขายสัญญาแลกเปลี่ยน ราคาในอนาคต และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร การประมาณการกระแสเงินสดคิดลดโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สร้างขึ้นจากแหล่งที่มาเดียวกัน ซึ่งสะท้อนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารที่เกี่ยวข้องที่ผู้ร่วมตลาดใช้สำหรับวัตถุประสงค์ในการกำหนดราคาสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มูลค่ายุติธรรมประมาณโดยขึ้นอยู่กับการปรับปรุงความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อที่สะท้อนระดับความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา การคำนวณนี้ขึ้นอยู่กับส่วนชดเชยความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อที่ได้มาจากสัญญารับประกันความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้หรือราคาหุ้นกู้ในปัจจุบัน
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	*Black-Scholes model/ การคิดลดกระแสเงินสด*

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
หนี้สินทางการเงินอื่น	*การคิดลดกระแสเงินสด* รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคต คิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

36 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2557 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้รับโอนสิทธิในสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่เลิกกิจการในปี 2557 สัญญาดังกล่าวลงวันที่ 30 มิถุนายน 2543 และมีระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่ระบุในสัญญา ตามเงื่อนไขของสัญญา ผู้ให้บริการรายดังกล่าวจะต้องดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าให้กับบริษัทย่อย นอกจากนี้บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จะต้องจ่ายค่าตอบแทนในการบริหารโครงการให้แก่ผู้ให้บริการรายดังกล่าวหรือได้รับเงินชดเชยจากผู้ให้บริการรายดังกล่าวตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ("ปตท.") เป็นระยะเวลา 25 ปี โดย ปตท. จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2547 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 3 ปี โดย ปตท. จะจำหน่ายน้ำมันดีเซลให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน ทั้งนี้ ระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนที่สัญญาจะขยายโดยอัตโนมัติ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2557 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้รับโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่เลิกกิจการในปี 2557 สัญญาดังกล่าวลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2540 และมีระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่ระบุในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้า (Contractual Service Agreement)

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมกับคู่สัญญาร่วมค้า General Electric International Operations Company Inc. และ GE Energy Parts, Inc. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันสิ้นสุดการเดินเครื่องของอุปกรณ์กังหันแก๊สตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในปี 2570 โดยมีมูลค่าตามสัญญาประมาณ 428.60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อมาในปี 2557 คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงปรับลดราคาและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาใหม่ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2557 มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 418.21 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 139.84 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(31 ธันวาคม 2560: 161.74 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

นอกจากนี้ สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทย่อยดังกล่าวเปิดเล็ตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเล็ตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(31 ธันวาคม 2560: 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

สัญญาเช่าเพลาแกนหมุนสำหรับโรงไฟฟ้า (Generator Rotor Lease Agreement)

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาเช่าเพลาแกนหมุนสำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมกับ General Electric International Operations Company Inc. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในเดือนมิถุนายน 2563 โดยมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.10 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายเงินล่วงหน้าภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1.00 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ในระหว่างปี 2560 คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงปรับลดราคาและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาใหม่ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 โดยมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.98 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.37 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(31 ธันวาคม 2560: 0.61 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในนามของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติจำนวน 94.41 ล้านบาท 11.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 15.24 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(31 ธันวาคม 2560: 95.36 ล้านบาท 21.92 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 0.30 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)*

Standby Letter of Credit

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้ค้ำประกันเงินสำรองเพื่อการชำระหนี้ (Debt Service Reserve Guarantee) ของการร่วมค้าและค้ำประกันการเพิ่มทุนในการร่วมค้าจำนวน 1,600 ล้านบาท และ 24.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(31 ธันวาคม 2560: 1,457.66 ล้านบาท และ 24.00 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัดและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือตามสัญญาที่สำคัญ ได้แก่ สัญญางานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานก๊าซ (Engineering Procurement & Construction Contract) และสัญญาบริการอื่นๆ เป็นจำนวนเงิน 12.29 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(31 ธันวาคม 2560: 61.21 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 119.84 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และ 11.32 ล้านยูโร)*

สัญญาการจำนำหุ้น

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรง ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทร่วมดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด บริษัท โซลาร์ล้ำ จำกัด บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด และบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของการร่วมค้าดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง และการร่วมค้าดังกล่าวได้นำใบหุ้นบางส่วนของบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าดังกล่าวไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด

Fareast Renewable Development Pte. Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม ได้นำใบหุ้นบางส่วนของ PT Bajradaya Sentranusa ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าดังกล่าวไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของ PT Bajradaya Sentranusa

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการอื่น ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทดังกล่าว

คดีความสำคัญ

ในปี 2557 บริษัทได้ถูกฟ้องร้อง โดยโจทก์กล่าวหาว่าบริษัทผิดข้อตกลงในการร่วมประกอบกิจการเพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้าและเรียกร้องให้บริษัทจ่ายค่าเสียหาย ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทมั่นใจในการดำเนินการของบริษัทว่าไม่มีการกระทำใดตามข้อกล่าวหาดังที่โจทก์ฟ้องและมีความเชื่อมั่นอย่างสูงในข้อต่อสู้ที่ดีของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้องของโจทก์ในคดีดังกล่าว

37 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมให้แก่บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.44 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 14.03 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมให้แก่บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.83 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 25.85 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงใต้ดิน ทั้งสองฝ่ายตกลงจะจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศไทยโดยบริษัทจะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ทั้งนี้ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 จากกำไรสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.40 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,480 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 1.15 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,667 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,813 ล้านบาท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 เมษายน 2562

38 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า	2563
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

** มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน*

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของ (หรือ ณ ขณะที่) รายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง การเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

(ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า)Single lesscc accounting model) โดยผู้เช่าต้องรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์ที่แสดงถึงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงที่เช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่แสดงถึงภาระผูกพันที่ผู้เช่าต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน เช่น ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

คำอธิบายรายการและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

1. เหตุการณ์สำคัญในปี 2561

1.1 การรับซื้อคืนหุ้นกู้เดิมและการออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่ออกใหม่

วันที่ 27 มีนาคม 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อคืนหุ้นกู้ชื่อ "US$300,000,000 3.5% notes due 2019" บางส่วนซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562 จากผู้ลงทุนในต่างประเทศจำนวน 193 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ชื่อ "US$300,000,000 4.5% notes due 2028" จำนวน 300 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ทั้งนี้หุ้นกู้ชุดใหม่มีอายุหุ้นกู้ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2571 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยบริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันการชำระหนี้ของหุ้นกู้ดังกล่าว สำหรับเงินที่ได้สุทธิจากการออกหุ้นกู้ดังกล่าวนั้นจะถูกนำไปใช้ในการซื้อคืนหุ้นกู้ชุดเดิมและใช้ในกิจการทั่วไปของกลุ่มบริษัท รวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน และ/หรือชำระคืนหนี้ของกลุ่มบริษัท

1.2 การซื้อหุ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุนและการเพิ่มทุนในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

วันที่ 20 เมษายน 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้น (Securities Sale Deed) กับ Broadspectrum Pty Limited เพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 20 ของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ถือโดย Broadspectrum Pty Limited และส่วนหนึ่งเป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจาก Broadspectrum Pty Limited รวมทั้งสิทธิประโยชน์ที่เกี่ยวข้องตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 53.50 ล้านเหรียญออสเตรเลีย ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ซื้อหุ้นดังกล่าวจาก Broadspectrum Pty Limited และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวแก่ Broadspectrum Pty Limited แล้ว เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ของกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100

วันที่ 30 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 312.65 ล้านเหรียญออสเตรเลียเป็น 327.65 ล้านเหรียญออสเตรเลีย โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 139.61 ล้านหุ้น และเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้จ่ายชำระหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 342.97 ล้านบาท

คำอธิบายรายการและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

1.3 การขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (การร่วมค้าทางอ้อม ที่บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40) เป็นผู้ดำเนินงานโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร ได้ลงทุนขยายการผลิตไฟฟ้าประมาณ 60 เมกะวัตต์ และไอน้ำประมาณ 10 ตันต่อชั่วโมง โดยใช้วงเงินลงทุนประมาณ 3,105 ล้านบาท (ส่วนของเงินกู้ประมาณร้อยละ 75 และส่วนของผู้ถือหุ้นประมาณร้อยละ 25) โครงการขยายกำลังการผลิตดังกล่าวนี้ เริ่มก่อสร้างในเดือนกันยายน 2561 คาดว่าจะแล้วเสร็จและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ประมาณเดือนกันยายน 2563 ทั้งนี้ ภายหลังดำเนินการแล้วเสร็จ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด จะมีกำลังการผลิตสุทธิรวมประมาณ 185 เมกะวัตต์ และขนาดกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 40 ตันต่อชั่วโมง

1.4 การลงนามสัญญาพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซกอง 4A และ 4B ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

วันที่ 29 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ และรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ได้ลงนามสัญญาพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซกอง 4A และ 4B ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 340 เมกะวัตต์ มูลค่าโครงการประมาณ 835 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยมีบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 บริษัท Lao World Engineering & Construction ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 และ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20

1.5 การทรุดตัวของเขื่อนดินย่อยโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย

วันที่ 23 กรกฎาคม 2561 เขื่อนดินย่อยกั้นช่องเขาส่วน D ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย ตั้งอยู่ที่แขวงจำปาสัก สปป.ลาว ของบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ("PNPC") ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 เกิดการทรุดตัวส่งผลให้เขื่อนดินย่อยดังกล่าวเกิดรอยร้าวและทำให้น้ำไหลออกสู่พื้นที่ท้ายน้ำ PNPC ได้ดำเนินการอพยพประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณดังกล่าวเพื่อความปลอดภัย โดย PNPC ได้ทำประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ซึ่งรวมถึงการประกันภัยการก่อสร้างโครงการ ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม และประกันภัยกรณีการพัฒนาโครงการมีความล่าช้ากว่ากำหนด นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากกรณีเขื่อนทรุดตัวดังกล่าวทางบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ (EPC Contractor) จะเป็นผู้รับผิดชอบในเบื้องต้น ขณะนี้ PNPC อยู่ระหว่างการประเมินสถานการณ์ร่วมกับผู้รับประกัน และรัฐบาล สปป. ลาว ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ (National Investigation Committee) เพื่อตรวจสอบหาสาเหตุของเหตุการณ์ดังกล่าว โดยคาดว่าผลการตรวจสอบจะแล้วเสร็จในปี 2562

คำอธิบายรายการและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย ขนาดกำลังการผลิต 410 เมกะวัตต์ เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง SK Engineering & Construction Company Limit ร้อยละ 26 Korea Western Power Company Limited ร้อยละ 25 Lao Holding State Enterprise ร้อยละ 24 และบริษัทฯ ร้อยละ 25 โดยโครงการดังกล่าวตั้งอยู่ในแขวงอัตตะปือ และแขวงจำปาสัก ใน สปป.ลาว

1.6 การให้บริการเชิงพาณิชย์ของโครงการติดตั้งชุดกำเนิดไฟฟ้าเครื่องยนต์ดีเซลเพื่อกู้คืนระบบไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้า Kemerton

วันที่ 23 ตุลาคม 2561 โครงการติดตั้งชุดกำเนิดไฟฟ้าเครื่องยนต์ดีเซลเพื่อกู้คืนระบบไฟฟ้า (Black Start) ที่โรงไฟฟ้า Kemeton (ภายใต้การบริหารงานของ RATCH-Australia Kemerton Pty Limited บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ที่บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) จำนวน 4 ชุด ขนาดกำลังการผลิตรวม 7 เมกะวัตต์ ได้เริ่มให้บริการเชิงพาณิชย์ตามสัญญาเสริมการให้บริการกู้คืนระบบไฟฟ้า ซึ่งส่งผลให้โรงไฟฟ้า Kemerton สามารถกู้คืนระบบไฟฟ้าในกรณีที่เกิดไฟฟ้าดับเป็นวงกว้างในพื้นที่ตอนใต้ของโครงข่ายระบบไฟฟ้าตะวันตกเฉียงใต้ของรัฐออสเตรเลียตะวันตก

1.7 การเข้าซื้อหุ้นเพื่อดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

วันที่ 6 ธันวาคม 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าซื้อหุ้นของ Fareast Renewable Development PTE. LTD. ("FRD") ร้อยละ 50 จากผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อเข้าร่วมดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1 (Asahan-1) ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย คิดเป็นเงินลงทุนประมาณ 81.92 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 2,688.57 ล้านบาท โดย FRD ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Asahan-1 ประมาณร้อยละ 53.21 ส่งผลให้ RHIS ถือหุ้นทางอ้อมในโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Asahan-1 ประมาณร้อยละ 26.61

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Asahan-1 เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่าน (run-of-river hydroelectric power plant) ขนาดกำลังการผลิต 180 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บนแม่น้ำอาซาฮาน จังหวัดสุมาตราเหนือ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 30 ปี ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2583 กับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

คำอธิบายรายการและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

1.8 การเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald ในประเทศออสเตรเลีย

วันที่ 12 ธันวาคม 2561 โรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald ตั้งอยู่ตอนเหนือของรัฐ Queensland ประเทศออสเตรเลีย กำลังการผลิตติดตั้ง 180 เมกะวัตต์ ที่บริษัทฯ ลงทุนผ่าน Mount Emerald Wind Farm Pty Ltd บริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และรับรู้รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว

1.9 การลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นและสัญญาซื้อขายหุ้น เพื่อเข้าร่วมลงทุนโครงการน้ำประปาแสนดิน ใน สปป.ลาว

วันที่ 19 ธันวาคม 2561 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นและสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท เอเชียวอเตอร์ จำกัดผู้เดียว ผู้ดำเนินโครงการผลิตน้ำประปาแสนดินใน สปป.ลาว ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน หรือคิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 8,400 กีบ ในวงเงิน 5.80 ล้านเหรียญสหรัฐฯโดยใช้เงินลงทุนจากเงินทุนหมุนเวียนและเงินกู้ของบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

วันที่ 3 มกราคม 2562 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ชำระเงินล่วงหน้าค่าหุ้นร้อยละ 10 ตามสัดส่วนการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 0.58 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 18.92 ล้านบาท ส่วนที่เหลือคาดว่าจะชำระในเดือนกุมภาพันธ์ 2562

โครงการผลิตน้ำประปาแสนดิน ตั้งอยู่ที่เมืองนาทรายทอง นครหลวงเวียงจันทน์ ใน สปป.ลาว ดำเนินธุรกิจผลิตน้ำประปาจำหน่ายให้กับรัฐวิสาหกิจน้ำประปานครหลวงเวียงจันทน์ ระยะเวลาสัมปทาน 50 ปี กำลังการผลิตรวม 48,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน แบ่งกำลังการผลิตออกเป็น 2 ระยะคือ ระยะที่ 1 เริ่มผลิตตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 ในอัตรา 24,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และระยะที่ 2 ประมาณปี 2574 จะขยายกำลังการผลิตเป็น 48,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

1.10 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้นำนโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ โดยวิธีปรับย้อนหลัง ซึ่งมีหลักการสำคัญดังนี้

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที อย่างไรก็ตาม หากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับลักษณะของการป้องกันความเสี่ยง

ในกรณีป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้ปรับปรุงตามนโยบายการบัญชีใหม่แล้ว โดยสรุปผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จดังกล่าวข้างต้น ได้ดังนี้

คำอธิบายรายการและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธ.ค.60	1 ม.ค.60
สินทรัพย์		
สินทรัพย์รวม - เดิม	94,224.83	96,391.09
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	143.51	488.56
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	(573.93)	(785.71)
สินทรัพย์รวม - ปรับปรุงใหม่	93,794.41	96,093.94
หนี้สิน		
หนี้สินรวม - เดิม	30,943.65	33,938.32
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	3,838.44	3,872.25
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	2.82	0.70
หนี้สินรวม - ปรับปรุงใหม่	34,784.91	37,811.27
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ส่วนของผู้ถือหุ้น - เดิม	63,281.18	62,452.77
กำไรสะสม เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	(3,109.45)	(3,041.29)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	(472.33)	(488.75)
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	(689.90)	(640.06)
ส่วนของผู้ถือหุ้น - ปรับปรุงใหม่	59,009.50	58,282.67

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2560
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ - เดิม	6,106.70
ต้นทุนทางการเงิน (เพิ่มขึ้น)/ลดลง	(84.75)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	18.24
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (เพิ่มขึ้น)/ลดลง	(2.10)
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (เพิ่มขึ้น)/ลดลง	0.46
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ - ปรับปรุงใหม่	6,038.55

คำอธิบายรายการและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

2. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2561	ปี 2560 *	เพิ่ม(ลด)	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	5,881.33	6,656.26	(774.93)	(11.6)
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,335.81	3,995.45	(659.64)	(16.5)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	4,735.47	3,595.40	1,140.07	31.7
รายได้ค่าบริการการจัดการ	238.88	244.66	(5.78)	(2.4)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	400.18	354.86	45.32	12.8
รายได้อื่น	189.06	265.68	(76.62)	(28.8)
รวมรายได้	14,780.73	15,112.31	(331.58)	(2.2)
ต้นทุนขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	4,867.28	5,503.11	(635.83)	(11.6)
ค่าใช้จ่ายบริหาร	1,593.99	1,686.26	(92.27)	(5.5)
ต้นทุนการเงิน	1,014.89	1,587.25	(572.36)	(36.1)
ภาษีเงินได้	870.58	872.99	(2.41)	(0.3)
รวมค่าใช้จ่าย	8,346.74	9,649.61	(1,302.87)	(13.5)
	6,433.99	5,462.70	971.29	17.8
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18.63	123.38	(104.75)	(84.9)
กำไร - ส่วนของเจ้าของของบริษัท ก่อนอัตราแลกเปลี่ยน	6,452.62	5,586.08	866.54	15.5
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(865.02)	452.47	(1,317.49)	(291.2)
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	**5,587.60**	**6,038.55**	**(450.95)**	**(7.5)**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	3.85	4.16		
ค่าเชื้อเพลิง	***30,302.81***	***31,344.26***		

** ปรับปรุงใหม่*

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2561 มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 5,587.60 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 3.85 บาท) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีกำไรจำนวน 6,038.55 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 4.16 บาท) ปรากฏว่ากำไรลดลงจำนวน 450.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.5 ทั้งนี้ หากไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2561 มีกำไรจำนวน 6,452.62 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีกำไรจำนวน 5,586.08 ล้านบาท ปรากฏว่ากำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 866.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.5 โดยมีรายการที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

คำอธิบายรายการและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

2.1 ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี 2561 บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 865.02 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากรายการเงินให้กู้ยืมแก่กิจการในกลุ่มบริษัทฯ ในสกุลเงินดอลล่าร์ออสเตรเลีย ซึ่งเมื่อสกุลเงินดอลล่าร์ออสเตรเลียอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ส่งผลให้สินทรัพย์สกุลเงินดอลล่าร์ออสเตรเลียมีมูลค่าลดลง ขณะที่เมื่อปี 2560 บริษัทฯ รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 452.47 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากสกุลเงินดอลล่าร์ออสเตรเลียแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ส่งผลให้สินทรัพย์สกุลเงินดอลล่าร์ออสเตรเลียมีมูลค่ามากขึ้น

2.2 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าปี 2561 จำนวน 4,735.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 (3,595.40 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,140.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.7 โดยมีสาเหตุหลัก ดังนี้

2.2.1 บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า มีกำไรตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เพิ่มขึ้นจำนวน 1,046.60 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาเดินเครื่องเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าได้มากกว่างวดเดียวกันของปีก่อน

2.2.2 บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า มีกำไรตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 33.33 เพิ่มขึ้นจำนวน 158.21 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2561 ปริมาณน้ำในเขื่อนน้ำงึม 2 มากกว่าปีก่อน ทำให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้เพิ่มขึ้น

2.3 ต้นทุนขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)

ต้นทุนขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง จำนวน 30,302.81 ล้านบาท) ปี 2561 จำนวน 4,867.28 ล้านบาท ลดลงจากต้นทุนขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง จำนวน 31,344.26 ล้านบาท) ปี 2560 จำนวน 5,503.11 ล้านบาท เป็นจำนวน 635.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนขายของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ลดลงจำนวน 498.76 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 มีการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าตามแผนน้อยกว่าปี 2560

2.4 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการปี 2561 จำนวน 1,014.89 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 (1,587.25 ล้านบาท) เป็นจำนวน 572.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.1 โดยต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจำนวน 485.68 ล้านบาท เป็นผลเนื่องมาจากการรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ตามนโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

2.5 รายได้จากการขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)

รายได้จากการขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง จำนวน 30,302.81 ล้านบาท) ปี 2561 จำนวน 5,881.33 ล้านบาท ลดลงจากรายได้จากการขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง จำนวน 31,344.26 ล้านบาท) ปี 2560 จำนวน 6,656.26 ล้านบาท เป็นจำนวน 774.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.6 สาเหตุหลักเนื่องจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ลดลงจำนวน 638.05 ล้านบาท เนื่องจากโรงไฟฟ้ามีอัตราค่าความพร้อมจ่ายปี 2561 น้อยกว่าปี 2560 ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2.6 รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน

รายได้ตามสัญญาเช่าการเงินปี 2561 จำนวน 3,335.81 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 (3,995.45 ล้านบาท) เป็นจำนวน 659.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.5 เนื่องจากการบันทึกบัญชีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

คำอธิบายรายการและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

3. รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

3.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 101,251.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (93,794.41 ล้านบาท) เป็นจำนวน 7,457.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.0 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.61	ณ 31 ธ.ค.60 *	เพิ่ม(ลด)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	23,160.90	23,542.13	(381.23)	(1.6)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	78,091.00	70,252.28	7,838.72	11.2
รวมสินทรัพย์	**101,251.90**	**93,794.41**	**7,457.49**	**8.0**

** ปรับปรุงใหม่*

3.1.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 2,407.79 ล้านบาท รายละเอียดชี้แจงไว้ในข้อ 4

3.1.2 ทรัพย์สินของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียเพิ่มขึ้นจำนวน 181.91 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,605.18 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville

3.1.3 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นจำนวน 5,406.24 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากรับรู้ส่วนแบ่งกำไรในระหว่างงวด จำนวนทั้งสิ้น 4,735.47 ล้านบาท ดังนี้

บริษัท	ล้านบาท
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	3,120.02
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	398.56
บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	241.41
บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	198.16
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	189.64
บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด	181.71
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	166.26
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (โคราช 3 4 7)	88.44
PT Medco Ratch Power Riau	58.56
Perth Power Partnership (Kwinana)	42.69
บริษัท สงขลา ไบโอแมส จำกัด	34.06
Fareast Renewable Development PTE. LTD.	15.59
อื่นๆ	0.37
รวม	4,735.47

3.1.4 บริษัทฯ จ่ายเงินลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง เป็นจำนวนเงินรวม 1,680 ล้านบาท

3.1.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ ลดลงจำนวน 3,554.68 ล้านบาท

3.1.6 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ลดลงจำนวน 1,444.08 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2561 ต่ำกว่าเมื่อเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2560

คำอธิบายรายการและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

3.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 41,315.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (34,784.91 ล้านบาท) เป็นจำนวน 6,530.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.8 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.61	ณ 31 ธ.ค.60 *	เพิ่ม(ลด)	%
หนี้สินหมุนเวียน	10,436.65	9,650.40	786.25	8.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน	30,879.23	25,134.51	5,744.72	22.9
รวมหนี้สิน	**41,315.88**	**34,784.91**	**6,530.97**	**18.8**

** ปรับปรุงใหม่*

3.2.1 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปี สุทธิจำนวน 411.30 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville

3.2.2 วันที่ 27 มีนาคม 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อคืนหุ้นกู้เดิมบางส่วนซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562 จำนวน 193 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ใหม่จำนวน 300 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ทั้งนี้หุ้นกู้ชุดใหม่มีอายุหุ้นกู้ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2571 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี

3.2.3 เจ้าหนี้การค้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ลดลงจำนวน 893.49 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2561 โรงไฟฟ้าเดินเครื่องน้อยกว่าในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2560 ส่งผลให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงลดลง

3.2.4 วันที่ 3 พฤษภาคม 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ซื้อหุ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด จากเดิมร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100 จาก Broadspectrum Pty Limited และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวน 39.75 ล้านเหรียญออสเตรเลีย รายละเอียดชี้แจงไว้ในข้อ 1.2

3.3 การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 59,936.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (59,009.50 ล้านบาท) เป็นจำนวน 926.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.6 โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.3.1 กำไรสำหรับปี 2561 จำนวน 5,587.60 ล้านบาท

3.3.2 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2561 ทำให้กำไรสะสมลดลงจำนวน 3,480.00 ล้านบาท

3.3.3 การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหุ้น EDL-Generation Public Company ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 645.98 ล้านบาท

คำอธิบายรายการและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

4. รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 11,695.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (9,287.46 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,407.79 ล้านบาท สรุปสาเหตุหลักได้ดังนี้

	(ล้านบาท)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,168.57
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(9,015.14)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	3,789.82
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	464.54
เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิในระหว่างปี	**2,407.79**

4.1 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 7,168.57 ล้านบาท สาเหตุเนื่องจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 ทำให้เงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 4,247.86 ล้านบาท ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานในระหว่างปีทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 2,920.71 ล้านบาท

4.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 9,015.14 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้

4.2.1 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จ่ายเงินสำหรับการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville จำนวน 213.80 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 5,200.98 ล้านบาท

4.2.2 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าซื้อหุ้นของ Fareast Renewable Development PTE. LTD. ("FRD") ร้อยละ 50 จากผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อเข้าร่วมดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1 (Asahan-1) ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย คิดเป็นเงินลงทุนประมาณ 81.92 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 2,688.57 ล้านบาท รายละเอียดชี้แจงไว้ในข้อ 1.7

4.2.3 บริษัทฯ จ่ายเงินลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองเป็นจำนวนเงินรวม 1,680 ล้านบาท

4.2.4 บริษัทฯ จ่ายเงินสุทธิในเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 1,202.97 ล้านบาท

4.2.5 บริษัทฯ รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นจำนวนรวม 2,568.13 ล้านบาท

4.3 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,789.82 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้

4.3.1 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อคืนหุ้นกู้เดิมจำนวน 193 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ใหม่จำนวน 300 ล้านเหรียญสหรัฐฯ รายละเอียดชี้แจงไว้ในข้อ 3.2.2

4.3.2 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปี สุทธิจำนวน 411.30 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville

4.3.3 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี เป็นจำนวน 3,479.19 ล้านบาท

4.3.4 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินในประเทศออสเตรเลีย เป็นผลให้ต้องชำระเงินให้กับสถาบันการเงินดังกล่าวจำนวน 3,058.60 ล้านบาท

4.3.5 บริษัทฯ จ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างปีเป็นจำนวน 1,354.41 ล้านบาท

4.3.6 วันที่ 3 พฤษภาคม 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ซื้อหุ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด จากเดิมร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100 จาก Broadspectrum Pty Limited และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวน 39.75 ล้านเหรียญออสเตรเลีย รายละเอียดชี้แจงไว้ในข้อ 1.2

คำอธิบายรายการและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

5. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน)

อัตราส่วน		ปี 2561	ปี 2560 **
1) อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.22	2.44
2) กำไรต่อรายได้รวม (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	(%)	43.53	36.15
3) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	10.79	9.43
4) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	6.60	5.75
5) กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย (EBITDA) *	(ล้านบาท)	9,600	9,236
6) EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	9.84	9.73
7) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.69	0.59
8) อัตราส่วนความสามารถในการชำระคืนเงินต้นสุทธิและดอกเบี้ย (DSCR)	(เท่า)	6.75	1.58
9) มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	41.34	41.16
* *ไม่รวมการแปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน*	*(ล้านบาท)*	*3,654.89*	*3,920.38*

** *ปรับปรุงใหม่*

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) บริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด และบริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด ได้บันทึกค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 2,570,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวน 103,000 บาท) ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1,080,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 1,490,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวน 63,000 บาท)

นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการจ้างกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นที่ปรึกษาในปี 2561 เพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ ซึ่งบริษัทได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีในระหว่างปี เป็นจำนวน 5,804,145 บาท ทั้งนี้ การจ้างกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีนั้น ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตัวเอง ซึ่งจะไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

ประวัติกรรมการบริษัท

01 นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์

อายุ 65 ปี

ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 20 ตุลาคม 2557
วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ : 21 ธันวาคม 2558
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 4 ปี 2 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 3
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD 4/2017)
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC 9/2015)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 14/2011)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 24/2010)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 83/2007)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- หลักสูตร Creating Value Through Product Management and Customer Profitability สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ASEAN Executive Development Program, Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - 2561 กรรมการ กฟผ.
- 2557 - 2558 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2557 ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด และบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- 2554 - 2556 ประธานกรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2553 - 2556 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2556 กรรมการ และผู้ว่าการ กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :
การทำรายการกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

02 นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร

อายุ 62 ปี

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 6 เมษายน 2560
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 1 ปี 8 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ร้อยละ 0.0003
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 31/2018)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (พ.ศ. 2558) สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรบริหารการคลัง มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Infrastructure Financial Analysis & Tariff Setting : Essential Skills for Financial Analysis, The Institute for Public-Private Partnerships
- หลักสูตร Financial Statement Analysis Workshop สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- หลักสูตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Project Feasibility Analysis, Mahidol Management Education Center of College of Management
- หลักสูตร Privatizing Power in Emerging Economies: Structuring & Financing Public/Private Partnerships Through BOT Schemes and Divestiture, INTRADOS/International Management Group
- หลักสูตรการบริหารการเงินขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- EGAT Senior Executive Program (ESEP)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - 2559 รองผู้ว่าการบัญชีและการเงินทำหน้าที่ผู้บริหารใหญ่ ด้านการเงิน (Chief Financial Officer) กฟผ.
- 2556 - 2557 ผู้ช่วยผู้ว่าการสำนักตรวจสอบภายใน กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

03 นายสมัคร เชาวภานันท์

อายุ 69 ปี

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 11 เมษายน 2558
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 3 ปี 8 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 2
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP 8/2015)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 1/2015)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 21/2008)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 99/2008)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 67/2007)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- เนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 4212 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน

- 2551 - 2557 สมาชิกวุฒิสภา ประธานที่ปรึกษาฝ่ายการยุติธรรม คณะกรรมาธิการการยุติธรรมและการตำรวจ และประธานกรรมาธิการการยุติธรรมและการตำรวจ วุฒิสภา
- กรรมการ เนติบัณฑิตยสภาในพระบรมราชูปถัมภ์
- วิทยากร และอาจารย์ สภาทนายความ และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ที่ปรึกษากรรมการอำนวยการ สำนักฝึกอบรมวิชาว่าความสภาทนายความ
- กรรมการสำนักฝึกอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ที่ปรึกษากฎหมายบริษัทให้กับบริษัท วงษ์สยามก่อสร้าง จำกัด
- นายกสมาคมนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (2 สมัย)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท บูรพากอล์ฟ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- อาจารย์สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ที่ปรึกษากรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ที่ปรึกษากฎหมายบริษัทให้กับ
  - บริษัท เครื่องดื่มกระทิงแดง จำกัด
  - บริษัท ที.ซี. ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด
  - บริษัท สยามไวเนอรี่ เทรดดิ้งพลัส จำกัด
  - บริษัท สยามไวเนอรี่ จำกัด
  - บริษัท ทัสคานี วิลล์ จำกัด
  - ประธานที่ปรึกษา บริษัท AIA จำกัด (ประเทศไทย)
  - บริษัท เซ้นต์ แอนดรูส์ 2000 จำกัด
  - บริษัท ทอสกานา วัลเล่ คันทรีคลับ จำกัด
  - กลุ่มบริษัท ทอสกานา วัลเล่ จำกัด
  - ที่ปรึกษากฎหมายสมัครและเพื่อน จำกัด

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

04 นางศิริพร เหลืองนวล

อายุ 59 ปี

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 6 เมษายน 2560
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 1 ปี 8 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- Master of Business Administration, Pittsburg State University สหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 31/2018)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 35/2018)
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP 12/2017)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 6/2017)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 3/2015)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 72/2006)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตร Financial and Accounting for Non-Financial Manager, The Wharton School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives, IMD ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมาย มหาชน (ปรม. 8) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 8 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP4) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2550 - 2560 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2554 - 2558 รองผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- 2557 กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- 2556 - 2557 กรรมการ บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาการคลัง กระทรวงการคลัง
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ การประปานครหลวง

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

05 นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว

อายุ 56 ปี

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 23 กุมภาพันธ์ 2561
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 10 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานและการบริหาร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 154/2018)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 (นบส.1) รุ่นที่ 83 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 4 สำนักงบประมาณ

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการสำนักความปลอดภัยธุรกิจน้ำมัน กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2557 - 2558 ผู้อำนวยการสำนักความปลอดภัยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2556 - 2557 ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาเทคนิคพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน รองอธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

06 นายวีระศักดิ์ พึ่งรัศมี

อายุ 60 ปี

กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 8 เมษายน 2559
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 2 ปี 8 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 8/2017)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 24 (ปรอ. 24) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Petroleum Engineering and Operation Drilling and Equipment Engineer, Shell Training Center ประเทศเนเธอร์แลนด์
- หลักสูตร Natural Gas Reservoir Engineer, OGCI สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Petroleum Management, IHRDC สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 2 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรความรู้กฎหมายปกครองสำหรับนักบริหาร มูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางปกครอง
- หลักสูตรการมีส่วนร่วมกับประชาชนในการพัฒนาประเทศ สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง: ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 7 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ย. 2558 - ก.ย. 2561 อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- ธ.ค. 2557 - พ.ย. 2558 รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- ก.ค. 2557 - ธ.ค. 2557 ผู้อำนวยการสำนักจัดการเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- ก.ย. 2552 - ก.ค. 2557 ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีการประกอบกิจการปิโตรเลียม กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

07 นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์

อายุ 56 ปี

กรรมการอิสระ
กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 6 เมษายน 2561
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 8 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- Master of Mining Engineering (Mineral Economics), McGill University, Montreal ประเทศแคนาดา
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (ธรณีวิทยา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย : ไม่มี

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร “ผู้นำ 4.0” สมาคมเครือข่ายไอซีทีเพื่อการพัฒนาสังคม
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 57 (วปอ. 2557) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร World Fiscal Systems for Oil and Gas ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง หลักสูตรผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 71 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะด้านการบริหารและความเป็นผู้นำสำหรับผู้มีศักยภาพสูง “Leadership & Change” คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน ณ ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรนักบริหารพลังงานระดับสูงรุ่นที่ 2 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร International Petroleum Management Certificate Program สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Law of the Sea ประเทศมาเลเซีย
- หลักสูตร Managing Managers in the Energy Industry สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

- 2561 ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน
- 2559 - 2561 รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการสำนักบริหารสัมปทานปิโตรเลียม กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2554 - 2558 ผู้อำนวยการสำนักบริหารกิจการปิโตรเลียมระหว่างประเทศ กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 2561 - ปัจจุบัน อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

08 นายรัตนชัย นามวงศ์

อายุ 62 ปี

กรรมการอิสระ
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 6 เมษายน 2561
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 8 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ร้อยละ 0.0005
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (นิวเคลียร์เทคโนโลยี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 186/2014)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- หลักสูตร Masterful Coaching Workshop, Hay Group
- EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP)
- EGAT Senior Executive Program (ESEP)
- EGAT Director Development Program (EDDP)
- EGAT's Successor Development Program (ESDP)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2556 - 2559 รองผู้ว่าการพัฒนาโรงไฟฟ้า กฟผ.
- 2553 - 2556 ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรมโรงไฟฟ้า กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล กระทรวงพลังงาน

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

09 นายชวน ศิรินันท์พร

อายุ 65 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 19 ธันวาคม 2557
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 4 ปี
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 2
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 8/2017)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 112/2014)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง วิทยาลัยการปกครอง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Thai Senior Executive Development Program, National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS) ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - 2561 กรรมการ กฟผ.
- อธิบดีกรมการปกครอง
- ผู้ว่าราชการจังหวัดนครราชสีมา
- ผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่
- ผู้ว่าราชการจังหวัดอุบลราชธานี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :
การทำรายการกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

10 นายสุชาลี สุมามาลย์

อายุ 60 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 พฤษภาคม 2561
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 8 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 225/2018)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 142/2017)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการกระทรวงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารด้านกฎหมายภาครัฐ ระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนานักกฎหมายมหาชน สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 สำนักงานศาลปกครอง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - 2560 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน
- 2556 - 2558 รองผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2553 - 2556 ผู้อำนวยการ สำนักนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 2560 - ปัจจุบัน หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :
การทำรายการกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

11 นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร

อายุ 55 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 พฤษภาคม 2561
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 8 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- Master of Business Administration (Energy Management) University of Montreal ประเทศแคนาดา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 187/2014)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน ประจำปี 2561 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Successful Boardroom Presentation รุ่นที่ 2 สถาบัน OMEGAWORLDCLASS Research Institute
- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Leadership Succession Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Principle of Life Coaching สถาบันฝึกทักษะการโค้ชไทยแลนด์ โค้ชชิ่ง อคาเดมี
- EGAT Senior Executive Program (ESEP)
- EGAT Director Development Program (EDDP)
- EGAT New Leader Development Program (ENLP)
- EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP)
- EGAT Enhancing Program (EEP)
- EGAT Leadership Development Program (ELDP)
- EGAT Get Ready Program (EGRP)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - 2561 รองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ กฟผ.
- 2559 - 2560 รองผู้ว่าการกิจการสังคม กฟผ.
- 2558 - 2559 ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารธุรกิจ กฟผ.
- 2556 - 2558 วิศวกรระดับ 12 รองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ กฟผ. ปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้จัดการใหญ่ บริษัทอีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด[4]
- 2561 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย[1]

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :

การทำรายการกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

หมายเหตุ [1] ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ [2] บริษัทย่อย [3] บริษัทร่วม/การร่วมค้า [4] กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

12 นายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์

อายุ 59 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ตุลาคม 2561
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 3 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การพัฒนา) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT 4/2017)
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD 4/2017)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 40/2017)
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 17/2015)
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG 3/2012)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 139/2010)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 75/2008)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (รุ่นที่ 15) ประจำปี 2560 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่ 4) ปี 2558 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป. รุ่น 5) ปี 2556 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ. รุ่น 25) ปี 2555 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส. รุ่น 1) ปี 2553 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- EGAT New Leader Development Program (ENLP)
- EGAT Senior Executive Program (ESEP)
- EGAT Director Development Program (EDDP)
- EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP)
- EGAT Assistant Director Development Program (EADP)
- EGAT's Executive Development Program (EEDP)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - 2561 รองผู้ว่าการกิจการสังคม กฟผ.
- 2557 - 2560 รองผู้ว่าการบริหาร กฟผ.
- 2557 ผู้ช่วยผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล กฟผ.
- 2555 - 2557 ผู้ช่วยผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ กฟผ. และผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารของคณะกรรมการ กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด[4]
- 2561 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการอาวุโส สังกัดผู้ว่าการ กฟผ.[1]

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :

การทำรายการกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

หมายเหตุ [1] ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ [2] บริษัทย่อย [3] บริษัทร่วม/การร่วมค้า [4] กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

13 นายกิจจา ศรีพัฒฒางกุระ

อายุ 58 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เลขานุการคณะกรรมการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 มกราคม 2560
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ : 6 เมษายน 2560
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 2 ปี
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 2
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ร้อยละ 0.0004
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 245/2017)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - 2560 รองผู้ว่าการนโยบายและแผน กฟผ.
- 2556 - 2558 ผู้ช่วยผู้ว่าการแผนงาน กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท Fareast Renewable Development Pte. Ltd.[3]
- ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด[3]
- ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท PT MEDCO RATCH POWER RIAU[3]
- พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด[3] และ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด[3]
- เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RAC”)[2] บริษัท Mount Emerald Wind Farm Pty Ltd[2] และบริษัทย่อยอื่นของ RAC[2]

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :
การทำรายการกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

หมายเหตุ [1] ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ [2] บริษัทย่อย [3] บริษัทร่วม/การร่วมค้า [4] กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

ประวัติผู้บริหาร

01 นายกิจจา ศรีพัฒฒางกุระ

อายุ 58 ปี

กรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 6 เมษายน 2560
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ร้อยละ 0.0004
- ทางอ้อม : ไม่มี

(รายละเอียดประวัติแสดงในหน้า 309)

02 นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง

อายุ 60 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :
- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา
- Master of Business Administration, Monash University ประเทศออสเตรเลีย Certificate of Merit (คะแนนสูงสุด) สาขา International Business
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Asian Institute of Technology (AIT) (ทุนรัฐบาลเยอรมัน)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 138/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ASEAN Executive Development Program (AEDP), Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Electric Power Development from Swedish Board of Investment and Technical Support (BITS) ประเทศสวีเดน
- หลักสูตร ASEAN Executive Program from General Electric International Operation Company, Inc. สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Hydro Electric Power from Japan International Cooperation Agency (JICA), Columbo Plan ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Thermal and Hydro Power Project Planning from Snowy Mountain Engineering Cooperation, Columbo Plan ประเทศออสเตรเลีย

ประสบการณ์การทำงาน
- 2553 - 2560 กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด
  บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
  บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
  และบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด
- 2557 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ 1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2554 - 2557 กรรมการและรักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2553 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :
- คณะกรรมาธิการพลังงานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ อนุกรรมาธิการพิจารณาศึกษาและติดตามด้านพลังงานทดแทน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทตามที่แสดงในหน้า 088

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

03 นายรภุก สัตยาภรณ์

อายุ 59 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 ตุลาคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมก่อสร้างและการจัดการ) Asian Institute of Technology (AIT) (ทุนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 250/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรบริหารโครงการ สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร (EDP) รุ่นที่ 12 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.)
- หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร (EEP) สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2560 กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด และ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
- 2557 - 2560 ประธานกรรมการ บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี่ จำกัด
- 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ 2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ 2 และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ 2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ 2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท เขาค้อ วินด์ เพาเวอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทตามที่แสดงในหน้า 088

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

04 นายสมนึก จินดาทรัพย์

อายุ 60 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มีนาคม 2557

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ร้อยละ 0.0005 (ถือโดยคู่สมรส)

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้าและสื่อสาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Leadership Assessment & Development Program (2556)
- หลักสูตร Leading with the Speed of Trust (2556)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Senior Executive Program (2553) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (2551) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (2549 - 2550) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ASEAN Executive Program (2548), General Electric International Operation Company, Inc. สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program (2546) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 (วพน.6) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันประปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - 2561 กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด และบริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
- 2556 - 2561 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2557 - 2560 กรรมการ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด และบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด
- 2557 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2557 - 2559 ประธานกรรมการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี่ จำกัด
- 2557 ประธานกรรมการ บริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2556 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทตามที่แสดงในหน้า 088

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

05 นางสุนี รัชตมุทธา

อายุ 60 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 179/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Modern Management Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

2560	กรรมการ บริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
2554 - 2560	กรรมการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
2554 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2559	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทตามที่แสดงในหน้า 088

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

06 นายประยุทธ ธงสุวรรณ

อายุ 60 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 กันยายน 2557
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :
- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา
- Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 11/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ASEAN Executive Program, General Electric International Operation Company, Inc. สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน
- 2559 - 2560 กรรมการ บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด และบริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด
- 2558 - 2560 กรรมการ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
- 2559 กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์อีโซลาร์ 1 จำกัด
- 2557 - 2560 กรรมการ บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- 2557 กรรมการ บริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
- 2555 - 2557 กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :
- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทตามที่แสดงในหน้า 088

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

07 นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์

อายุ 44 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 พฤษภาคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- Master of Business Administration, The University of Washington สหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Corporate Governance for Executives สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Development Program, Duke C.E.
- หลักสูตร STARS Switzerland Symposium
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - 2560 Head of Group Finance, Treasury, Tax and IR บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทตามที่แสดงในหน้า 088

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

08 นายศักดิ์ชัย ศรีเพชร

อายุ 59 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ร้อยละ 0.0001
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (บัญชีต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรพัฒนาทักษะการบริหารสำหรับผู้นำรุ่นใหม่ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- 2556 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทตามที่แสดงในหน้า 088

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

09 นางสุพัตรา ทองกาญจน์

อายุ 58 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี
(ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มีนาคม 2560
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ร้อยละ 0.0003
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารภาษีชั้นสูงระหว่างประเทศ โรงเรียนภาษี
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2560 กรรมการ บริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารบัญชีและการเงิน บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
- 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทตามที่แสดงในหน้า 088

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

10 นางสาวจตุพร เลาหพิบูลรัตนา

อายุ 47 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Financial Management and Tax Planning รุ่นที่ 41, คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 13 สภาวิชาชีพบัญชี
- Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Tax Planning for The Boss สถาบันการบริหารและจิตวิทยา

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 ผู้จัดการส่วนอาวุโส รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนวางแผนการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 ผู้จัดการส่วนอาวุโส บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่รองกรรมการ ผู้จัดการฝ่ายบริหารบัญชีและการเงิน บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทตามที่แสดงในหน้า 088

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

11 นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์

อายุ 48 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 กรกฎาคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

• 2560	กรรมการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
• 2560	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชีบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
• 2558 - 2559	ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนบัญชีบริหาร บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
• 2555 - 2558	ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทตามที่แสดงในหน้า 088

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหารความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท ประกอบด้วย บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และอื่นๆ ดังนี้

ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
• **บริษัทย่อย จำนวน 14 บริษัท**						
1. **บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด** 128 หมู่ที่ 6 ตำบลพิกุลทอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 2978 5111, 0 3271 9185 ต่อ 3762 โทรสาร: 0 2978 5110, 0 3271 9185 ต่อ 3204 **สถานที่ตั้งสาขาที่ 2** 39 หมู่ที่ 5 ถนนราชบุรี-ห้วยไผ่ ตำบลหินกอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 3271 9000 โทรสาร: 0 3271 9090	99.99	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	21,900 ล้านบาท	2,190 ล้านหุ้น	10 บาท	21,900 ล้านบาท
2. **บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด** 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	420.20 ล้านบาท	42.02 ล้านหุ้น	10 บาท	420.20 ล้านบาท
3. **บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด** 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	640 ล้านบาท	64 ล้านหุ้น	10 บาท	640 ล้านบาท

	ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
4.	**บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด** 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	17,650 ล้านบาท	1,765 ล้านหุ้น	10 บาท	17,650 ล้านบาท
5.	**บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด** 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	10 ล้านบาท	1 ล้านหุ้น	10 บาท	2.5 ล้านบาท
6.	**บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด** 187 ยูนิต 12 บ้านโพนสะอาด เมืองไซเศรษฐา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 454 074 โทรสาร: +856 21 454 075	99.99	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	2.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	2.5 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	2.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
7.	**บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด** 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	100 ล้านบาท	10 ล้านหุ้น	10 บาท	25 ล้านบาท
8.	**บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด** 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	20 ล้านบาท	2 ล้านหุ้น	10 บาท	5 ล้านบาท

	ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
9.	**บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด** 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	20 ล้านบาท	2 ล้านหุ้น	10 บาท	5 ล้านบาท
10.	**บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด** 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	20 ล้านบาท	2 ล้านหุ้น	10 บาท	5 ล้านบาท
11.	**บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด** 4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene สาธารณรัฐมอริเชียส	100 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า ในต่างประเทศ	524.13 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	524.13 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	524.13 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
12.	**บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด** 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Tower 1 สาธารณรัฐสิงคโปร์ 018981	100 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า ในต่างประเทศ	523.83 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า	523.83 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	523.83 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า
13.	**RATCH China Power Limited** 1401 Hutchison House 10, Harcout Road, Hong Kong	100 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า ในต่างประเทศ	12,000 เหรียญสหรัฐฯ	12,000 หุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	12,000 เหรียญสหรัฐฯ
14.	**บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด** Level 7, 111 Pacific Highway, North Sydney, NSW 2060 ประเทศออสเตรเลีย โทรศัพท์: +61 2 8913 9400 โทรสาร: +61 2 8913 9423	100 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	พัฒนาและดำเนินการ โรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจ เกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	327.65 ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	337.19 ล้านหุ้น	-	327.65 ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย

ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
• **บริษัทร่วม การร่วมค้า และอื่นๆ จำนวน 25 บริษัท**						
1. **บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด** 128 หมู่ที่ 6 ตำบลพิกุลทอง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 3271 9300 โทรสาร: 0 3271 9309	50	บริการเดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	20 ล้านบาท	0.40 ล้านหุ้น	50 บาท	20 ล้านบาท
2. **PT Medco Ratch Power Riau** The Energy Building, 50th Floor, SCBD Lot 11A, Jl. Jendral Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190, Indonesia	49 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)		12,000 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย	12 ล้านหุ้น	1,000 รูเปียห์อินโดนีเซีย	3,000 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย
3. **บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด** 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 0 2691 9720-34 โทรสาร: 0 2691 8307	33.33	ลงทุนในธุรกิจ เกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	6,606.75 ล้านบาท	660.675 ล้านหุ้น	10 บาท	6,606.75 ล้านบาท
4. **บริษัท ไฟฟ้า น้ำงึม 3 จำกัด** 093,Unit 07,Kamphengmeaung Road, Vienchaleun Village,Saysetha District, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์: +856 21 412 639 โทรสาร: +856 21 412 644	25	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	0.30 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	0.003 ล้านหุ้น	100 เหรียญสหรัฐฯ	0.06 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
5. **บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน - เซน้ำน้อย จำกัด** ชั้น 6 ตึกแคปปิตอลทาวเวอร์ เลขที่ 23 ถนนสิงหา บ้านหนองบอน เมืองไซเสดถา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 455 025 โทรสาร: +856 21 455 025	25	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	306 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	3.06 ล้านหุ้น	100 เหรียญสหรัฐฯ	295.35 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

	ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
6.	**บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด** 87/1 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์เพลส ชั้นที่ 25 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์: 0 2106 8000 โทรสาร: 0 2106 8008	20	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	1,996.02 ล้านบาท	199.602 ล้านหุ้น	10 บาท	1,996.02 ล้านบาท
7.	**บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด** 87/1 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์เพลส ชั้นที่ 25 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์: 0 2106 8000 โทรสาร: 0 2106 8008	20	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	1,827 ล้านบาท	182.70 ล้านหุ้น	10 บาท	1,827 ล้านบาท
8.	**บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด** 155/115 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120 โทรศัพท์: 0 3291 9990 โทรสาร: 0 3291 9998 **สำนักงานสาขา (1)** 155/116 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120 **สำนักงานสาขา (2)** 155/117 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	2,500 ล้านบาท	250 ล้านหุ้น	10 บาท	2,500 ล้านบาท

	ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
9.	**บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด** 111 หมู่ที่ 20 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,550 ล้านบาท	150 ล้านหุ้น	10 บาท	1,550 ล้านบาท
10.	**บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด** 302 อาคารเอสแอนด์เอ ชั้น 2 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0 2978 5380 โทรสาร: 0 2978 5080 ต่อ 5380	35 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,331 ล้านบาท	133.10 ล้านหุ้น	10 บาท	1,331 ล้านบาท
11.	**บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด** 8/8 หมู่ที่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2978 5200 โทรสาร: 0 2978 5080 ต่อ 5200	49 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	1,320 ล้านบาท	13.20 ล้านหุ้น	100 บาท	1,100 ล้านบาท
12.	**บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด** 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2011 8111 โทรสาร: 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	188.75 ล้านบาท	18.875 ล้านหุ้น	10 บาท	188.75 ล้านบาท
13.	**บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด** 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2011 8111 โทรสาร: 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	199.25 ล้านบาท	19.925 ล้านหุ้น	10 บาท	199.25 ล้านบาท

	ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
14.	**บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด** 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2011 8111 โทรสาร: 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	188.75 ล้านบาท	18.875 ล้านหุ้น	10 บาท	188.75 ล้านบาท
15.	**บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด** 56 หมู่ที่ 3 ตำบลขุนตัดหวาย อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา โทรศัพท์: 0 7489 0754-5 โทรสาร: 0 7489 0757	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	246 ล้านบาท	2.46 ล้านหุ้น	100 บาท	246 ล้านบาท
16.	**บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด** 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์: 0 2910 9700 โทรสาร: 0 2910 9713	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล	1 ล้านบาท	0.01 ล้านหุ้น	100 บาท	1 ล้านบาท
17.	**บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด** 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 0 2311 5111 โทรสาร: 0 2332 3882	25 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	7,325 ล้านบาท	73.25 ล้านหุ้น	100 บาท	7,325 ล้านบาท
18.	**บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด** 215 ถนนลานช้าง บ้านเชียงยืน เมืองจันทะบูลี นครเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 251 718 โทรสาร: +856 21 252 060	25 (ถือหุ้นโดยบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	8,809 ล้านบาท	880.90 ล้านหุ้น	10 บาท	8,809 ล้านบาท

	ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
19.	**บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด** เมืองสีสัตตะนาก นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 223 911 โทรสาร: +856 21 222 089	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	927 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	92.70 ล้านหุ้น	10 เหรียญสหรัฐฯ	927 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
20.	**บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด** เมืองสีสัตตะนาก นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 223 911 โทรสาร: +856 21 222 089	37.50 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	0.05 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	0.005 ล้านหุ้น	10 เหรียญสหรัฐฯ	0.05 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
21.	**Fareast Renewable Development Pte. Ltd.** 36 Robinson Road, #13-01 City House, 068877, Singapore	50 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่นจำกัด)		87.80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	33.86 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ สำหรับ 19.80 ล้านหุ้น และ 4.84 เหรียญสหรัฐฯ สำหรับ 14.06 ล้านหุ้น	87.80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
22.	**บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด** 56/25 หมู่ที่ 20 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์: 0 2529 0800 โทรสาร: 0 2529 0900	10	ให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์ เครื่องกังหันก๊าซของ ระบบผลิตไฟฟ้า	623 ล้านบาท	6.23 ล้านหุ้น	100 บาท	623 ล้านบาท
23.	**บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด** 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0 2273 8511-5 โทรสาร : 0 2273 8516	10	การขนส่ง ขนถ่ายสินค้า และโดยสารรถไฟฟ้า และดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวกับกิจการขนส่ง	14,400 ล้านบาท	144 ล้านหุ้น	100 บาท	11,800 ล้านบาท

	ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
24.	**บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด** 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0 2273 8511-5 โทรสาร: 0 22730 8516	10	การขนส่ง ขนถ่ายสินค้า และคนโดยสารรถไฟ และดำเนินงานต่างๆ	14,400 ล้านบาท	144 ล้านหุ้น	100 บาท	12,000 ล้านบาท
25.	**EDL-Generation Public Company** Lao-Thai Friendship Road, P.O. Box 2392, Thongkang Village, Sisattanak District. Vientiane Capital. Lao PDR โทรศัพท์: +856 21 316 142 โทรสาร: +856 21 316 141 เว็บไซต์: www.edlgen.com.la	10.11 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด 5.65% และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด 4.46%)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	6,717,214.79 ล้านกีบ	1,679.304 ล้านหุ้น	4,000 กีบ	6,717,214.79 ล้านกีบ

RATCH
RATCH GROUP

RATCH

บมจ.
ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน
อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์ : 0 2794 9999
โทรสาร : 0 2794 9998
www.ratch.co.th

PRINTED WITH SOY INK
FSC