RATCH GROUP

รายงานประจำปี

2562

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



Next Chapter

for All Better Living

วิสัยทัศน์

บริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ค่านิยมองค์กร

POWER of RATCH

แสดงทักษะและความสามารถ
เต็มที่อย่างเป็นมืออาชีพ
ด้วยความเป็นเลิศ
และยึดมั่นในความถูกต้อง
และธรรมาภิบาล

วิเคราะห์โอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ
ตอบสนองอย่างรวดเร็ว
ต่อการเปลี่ยนแปลง
ที่เกิดขึ้นและกล้าคิด กล้าทำ
และพัฒนาต่อยอดเพื่อสิ่งที่ดีกว่า



แสดงตนเป็นผู้นำและผู้ตามที่ดี
ตามบทบาทหน้าที่
ในการทำงานร่วมกันกับผู้เกี่ยวข้อง
ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

พันธกิจ

- สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้น โดยเน้นการสร้างผลตอบแทนทางการเงินสูงสุดอย่างต่อเนื่อง
- มุ่งเน้นการสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
- มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน และปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- สร้างการตระหนักรู้และความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเองของพนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการแข่งขันทางธุรกิจในอนาคต
- สนับสนุนความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้า และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของประเทศไทย
- แสวงหาโอกาสและทางเลือกใหม่ในธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างการเติบโตและขยายฐานธุรกิจให้กับผู้ถือหุ้น



สารบัญ

สารจาก ประธานกรรมการ 4

การดำเนินงานและ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ปี 2562 7

ภาพรวมทางการเงิน 14

คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท 16

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน 20

รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ 21

รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง 23

รายงานคณะกรรมการ กลั่นกรองการลงทุน 25

รายงานคณะกรรมการ ทรัพยากรบุคคลและ กำหนดค่าตอบแทน 26

รายงานคณะกรรมการ ธรรมาภิบาลและ ความรับผิดชอบต่อสังคม 28

ธุรกิจบริษัทฯ 30

การมีส่วนร่วม กับผู้มีส่วนได้เสีย 43

กลยุทธ์และแนวทาง การพัฒนาอย่างยั่งยืน 46

ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้ม 52

การบริหารความเสี่ยง และโอกาส 57
- การควบคุมภายใน
- การบริหารความเสี่ยงองค์กรและผลกระทบ
- การบริหารความเสี่ยงใหม่

โครงสร้างการจัดการ 71

การกำกับดูแลกิจการที่ดี 118

การต่อต้านการทุจริตและ คอร์รัปชั่น 145

จรรยาบรรณบริษัทฯ 150

การเคารพสิทธิมนุษยชน 153

ผลการดำเนินงานปี 2562 ด้านสิ่งแวดล้อม 156
- การจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- การรับมือกับการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานปี 2562 ด้านสังคม 182
- การดูแลพนักงาน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า
- ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานปี 2562 ด้านเศรษฐกิจ 224
- มูลค่าทางเศรษฐกิจของบริษัทฯ
- การบริหารห่วงโซ่อุปทาน
- คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ของฝ่ายบริหาร
- โครงสร้างรายได้
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ค่าตอบแทน ผู้ตรวจสอบบัญชี ปี 2562 254

รายการระหว่างกัน 255

รายงานผู้สอบบัญชี รับอนุญาต 270

- งบการเงิน
- หมายเหตุประกอบ งบการเงิน 276

โครงสร้างการลงทุน 406

ข้อมูลทั่วไป ของกลุ่มบริษัทฯ 408

การจัดทำรายงานฉบับนี้ 417

Performance Data 423

GRI Content Index 430

การรับรอง จากหน่วยงานภายนอก 435

แบบแสดงความคิดเห็น 437

สารจาก ประธานกรรมการ



ปี 2562 เป็นปีที่ 19
ที่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นและทุ่มเทความพยายาม
อย่างต่อเนื่องและเต็มความสามารถ
เพื่อบรรลุเป้าหมายการเป็นบริษัทชั้นนำ
ด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ที่ให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่า
ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2562 เป็นปีที่ 19 ที่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นและทุ่มเทความพยายามอย่างต่อเนื่องและเต็มความสามารถ เพื่อบรรลุเป้าหมายการเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงาน และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ภายใต้กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มต่อกิจการโดยมุ่งเน้นการพัฒนาและแสวงหาพันธมิตรเพื่อขยายการลงทุนทั้งด้านพลังงาน ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ ที่หลากหลาย ควบคู่ไปกับการบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้สามารถสร้างรายได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และการกำกับดูแลงานที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ให้บรรลุผลสำเร็จทั้งในมิติเวลา คุณภาพ และค่าใช้จ่ายโครงการ ทั้งนี้เพื่อสร้างการเติบโต และผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อยู่ร่วมกับชุมชนในลักษณะเพื่อนบ้านที่ดี ปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ พร้อมกับเร่งสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มขีดความสามารถสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง และพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นอย่างยิ่งว่าจะเป็นรากฐานและพลังที่แข็งแกร่งที่จะช่วยให้องค์กรมีศักยภาพในการแข่งขันที่สูงขึ้น พร้อมเติบโตตามทิศทางอย่างเท่าทันท่ามกลางสภาวะความผันผวนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี ที่เปลี่ยนแปลงพลิกผันอย่างรวดเร็ว และสิ่งสำคัญที่บริษัทฯ ในฐานะพลเมืองธุรกิจที่รับผิดชอบและคำนึงถึงอยู่เสมอในการประกอบธุรกิจ คือ ประโยชน์โดยภาพรวมของสังคมและประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความมั่นคงด้านพลังงาน และการยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติให้เป็นไปตามกติกาสากล

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ยังคงเป็นธุรกิจหลัก ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 8,655.07 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว 7,159.19 เมกะวัตต์ และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาอีก 1,495.88 เมกะวัตต์ ซึ่งในจำนวนนี้เป็นกำลังการผลิตที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพิ่มเติมในปี 2562 จำนวน 298.84 เมกะวัตต์ จากการเข้าลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville ในเครือรัฐออสเตรเลีย การเข้าลงทุนซื้อหุ้นโรงไฟฟ้าผู้ผลิต

ไฟฟ้ารายเล็กราชโคเจนเนอเรชั่น จังหวัดปทุมธานี และจากโครงการโรงไฟฟ้าที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพิ่มเติม ได้แก่ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จังหวัดราชบุรี และโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย ใน สปป. ลาว ซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างและพัฒนาโครงการตามแผนฟื้นฟูเหตุการณ์เขื่อนดินย่อยทรุดตัวเมื่อกลางปี 2561 จนสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ตามแผน นอกจากนี้ ยังมีการเข้าลงทุนพัฒนาโครงการที่จะทยอยเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยโครงการที่มีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2563 ได้แก่ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร (ส่วนขยาย) จังหวัดปทุมธานี โรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin ในเครือรัฐออสเตรเลีย โครงการที่มีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2564 ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector ในเครือรัฐออสเตรเลีย โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ Fangchenggang II ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และโครงการที่มีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และปี 2568 ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง จังหวัดราชบุรี ที่บริษัทฯ เข้าลงทุนและพัฒนาโครงการร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อใช้ประโยชน์จากความแข็งแกร่งสร้างพลังร่วมขับเคลื่อนความสำเร็จของโครงการ คาดว่าการลงทุนที่กล่าวมานี้จะสามารถเพิ่มกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ได้อีก 1,495.88 เมกะวัตต์

เพื่อรองรับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงพลิกผันอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงได้ขยายการลงทุนไปยังระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและธุรกิจอื่น ปัจจุบันมีการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) ซึ่งทั้งสองโครงการมีกำหนดเริ่มให้บริการในปี 2564 และจากไลฟ์สไตล์และความคาดหวังที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภคในสังคมยุคดิจิทัล บริษัทฯ จึงเห็นโอกาสการลงทุนเพื่อเพิ่มมูลค่าของกิจการจากธุรกิจอื่น จึงได้ลงทุนในโครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงใต้ดินและโครงการโครงข่าย Internet of Things ในประเทศไทย โดยพิจารณาเข้าลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีประสบการณ์แข็งแกร่ง ซึ่งนอกเหนือจากผลตอบแทนที่จะได้รับแล้ว ยังเป็นการสร้างทักษะและความเชี่ยวชาญให้แก่บุคลากรที่จะเป็นกำลังสำคัญขององค์กรต่อไปด้วย

สำหรับผลการดำเนินงานทางการเงินปี 2562 บริษัทฯ ยังมีกำไรอยู่ในระดับที่น่าพอใจอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 43,220.07 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปีเป็นจำนวน 5,963.28 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในระดับสูงกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งสิ่งสำคัญที่สะท้อนให้เห็นถึงสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง ได้แก่ การได้รับการประกาศคงอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ อยู่ในระดับเทียบเท่าอันดับเครดิตของประเทศ ที่ระดับ AAA, BBB+ และ Baa1 โดย TRIS Rating, S&P Global Ratings และ Moody's Investors Service ตามลำดับ และได้รับการปรับเพิ่มแนวโน้มอันดับเครดิตเท่ากับแนวโน้มอันดับเครดิตของรัฐบาลไทย จากเดิมที่ "Stable" หรือ "คงที่" เป็น "Positive" หรือ "เชิงบวก" จาก Moody's Investors Service ด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการทบทวนและพัฒนาการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทุกกระบวนการในการทำงานได้คำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน กำกับดูแลให้มีการประกอบธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส ไม่ทุจริตและคอร์รัปชั่น มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม ดังจะสะท้อนให้เห็นเป็นที่ประจักษ์จากการได้รับการประกาศเกียรติคุณและรางวัลต่างๆ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ การประเมินผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2562 ที่ระดับ "ดีเลิศ" การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ด้วยคะแนนเต็มร้อยละ 100 ได้รับการจัดให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2562 รางวัลต้นแบบองค์กรที่ยั่งยืน ประเภท "Rising Star Sustainability Awards" ประจำปี 2562 รางวัลเกียรติคุณด้านการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2562 รางวัลบูธยอดเยี่ยมในการนำเสนอข้อมูลและบริการแก่ผู้เข้าชมงานมหกรรมการลงทุนครบวงจรแห่งปี SET in the City กรุงเทพมหานคร 2019 และรางวัลอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย ประจำปี 2562 ระดับ "Platinum" เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ โดยได้ยื่นขออนุสิทธิบัตร "ระบบผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Cogeneration) ที่มีการทำงานร่วมกันระหว่าง

เครื่องกังหันแก๊ส เครื่องกังหันไอน้ำ และเครื่องยนต์แก๊ส เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความยืดหยุ่นในการผลิตสูง” ต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ซึ่งคาดว่าจะทราบผลการพิจารณาประมาณเดือนมีนาคม 2563

การดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่บริษัทฯ คำนึงถึงและมุ่งมั่นดำเนินการมาอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ผ่านโครงการและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการมีส่วนร่วมในการแก้หรือบรรเทาปัญหาในด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในมิติต่างๆ อาทิ โครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน โครงการพลังงานชุมชน โครงการ @CareLine เครือข่ายปันสุข โครงการสุขสูงวัย สร้างไทยแข็งแรง กิจกรรมพนักงานจิตอาสา และโครงการการศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพใน สปป. ลาว เป็นต้น โครงการเหล่านี้มีเป้าหมายเพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงพลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การสนับสนุนส่งเสริมป่าชุมชนเพื่อรักษาแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติ และลดภาวะโลกร้อน การส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงวัย และการเสริมสร้างความพร้อมในการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพแก่เด็กและเยาวชน รวมถึงการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกการแบ่งปันและการทำงานเพื่อสาธารณประโยชน์ ตอบแทนสังคมในฐานะพลเมืองที่ดีของประเทศ

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้ให้การสนับสนุน ให้ข้อเสนอแนะ และความไว้วางใจในการขับเคลื่อนการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ เชื่อมั่นอย่างยิ่งว่า การดำเนินธุรกิจตามแนวทางการบริหารจัดการและทิศทางธุรกิจตามแผนยุทธศาสตร์อย่างรอบคอบ โดยการดูแลความสมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จะสามารถนำพาบริษัทฯ ให้ก้าวเดินและเติบโตเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตามวิสัยทัศน์ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน



(นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์)
ประธานกรรมการ

การดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2562

บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของธรรมาภิบาล และยึดมั่นแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการสร้างการเติบโตขององค์กร ควบคู่ไปกับการดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562 เพื่อให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ที่มุ่งหมายขยายการเติบโตจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าไปสู่ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและยกระดับองค์กรเป็น “บริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก” การดำเนินงานและความก้าวหน้าที่สำคัญในปี 2562 สรุปได้ดังนี้

1. การลงทุนขยายธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน เพื่อเสริมสร้างการเติบโตและมูลค่ากิจการอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

1) การลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง กำลังการผลิตติดตั้ง 1,400 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ตำบลหินกอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี โครงการนี้คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) และคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้รับข้อเสนอของบริษัทฯ และให้ดำเนินการสร้างโรงไฟฟ้าภาคตะวันตกขนาด 1,400 เมกะวัตต์ เพื่อทดแทนกำลังการผลิตในภาคตะวันตกที่ถูกปลดออกจากระบบในช่วงปี 2561-2570 รวม 4,181 เมกะวัตต์ โครงการดังกล่าวจะตั้งอยู่ในพื้นที่เดิมของโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จะครบอายุในปี 2563

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท 2 แห่ง เพื่อดำเนินการโครงการดังกล่าว คือ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อถือหุ้นในบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินงานโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชำระทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาทในบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ครบทั้งจำนวนแล้ว และเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นระยะเวลา 25 ปี

อนึ่ง เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นร้อยละ 49 ของบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ให้กับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมเป็นพันธมิตรในการพัฒนาโครงการดังกล่าว รวมทั้งจะขยายความร่วมมือไปสู่โครงการอื่นในอนาคตด้วย

โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง จะประกอบด้วยหน่วยผลิตไฟฟ้า 2 ชุดๆ ละ 700 เมกะวัตต์ โดยชุดที่ 1 กำหนดจะเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และชุดที่ 2 ในปี 2568 ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

2) การเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมยานดิน กำลังการผลิตติดตั้ง 214 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ห่างจากเมืองเพิร์ธทางตอนเหนือประมาณ 150 กิโลเมตร ในรัฐเวสท์เทิร์น ออสเตรเลีย ทั้งนี้ บริษัทฯ โดยบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาข้อเสนอขายและซื้อหุ้น สัดส่วนร้อยละ 70 ของบริษัท Yandin WF Holdings Pty Ltd จากบริษัท Renewable Energy Investment Fund Pty Ltd ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Alinta Energy Pty Ltd (“Alinta”) และเข้าซื้อหน่วยลงทุนสัดส่วนร้อยละ 70 ในกองทุน Yandin WF Holdings Unit Trust จาก Renewable Energy Investment Fund Unit Trust การลงทุนดังกล่าวมีมูลค่า 53.31 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือคิดเป็นประมาณ 1,234.20 ล้านบาท

โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้างโดยมีกำหนดแล้วเสร็จเพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ประมาณเดือนกันยายน ปี 2563 และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 15 ปี กับบริษัท Alinta Sales Pty Ltd ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Alinta ทั้งนี้ โครงการฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้มูลค่าประมาณ 364 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือคิดเป็นประมาณ 8,008 ล้านบาท เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

3) การเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราช โคเจนเนอเรชั่น บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,998.40 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวดำเนินงานโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชั่น มูลค่าโครงการรวม 5,726.68 ล้านบาท โครงการดังกล่าวมีกำลังการผลิตติดตั้ง 119 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 10 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่บริเวณทิศใต้ของเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี

บริษัทฯ ได้เข้าบริหารกิจการบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด เมื่อเดือนตุลาคม 2562 และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ราช โคเจน เนอเรชั่น จำกัด เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562

โรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้ผลิตไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ จำหน่ายแก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า 25 ปี เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556 ส่วนกระแสไฟฟ้าที่เหลือ พร้อมทั้งไอน้ำ ได้ผลิตและจำหน่ายแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายฐานลูกค้าอุตสาหกรรมและกำลังการผลิตเพิ่มในอนาคตด้วย

ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน

1) การร่วมทุนในบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท เพื่อลงทุนในโครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงใต้ดิน และให้บริการด้านสื่อสารแก่กิจการด้านไฟฟ้าและพลังงาน ซึ่งเป็นการต่อยอดจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าอันจะช่วยเสริมสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 51 และได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นครบถ้วนแล้ว

2) การร่วมทุนในบริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด บริษัทฯ ลงทุน 180 ล้านบาท เพื่อเข้าถือหุ้นในบริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 35 การร่วมทุนครั้งนี้ส่งผลให้บริษัทฯ ได้สิทธิร่วมลงทุนในโครงการติดตั้งและพัฒนาเครือข่ายสื่อสารโทรคมนาคมและการบริการ Internet of Things (IoT) กับบริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด ซึ่งมีเป้าหมายที่จะขยายการติดตั้งสถานีโครงข่าย (Base Station) ให้ครอบคลุมพื้นที่ร้อยละ 70 ของประเทศ และผู้ใช้บริการโครงข่าย IoT เทคโนโลยีของ Sigfox ครอบคลุม ร้อยละ 85 ของประชากรทั้งประเทศในปี 2563 และยังเป็นการขยายโอกาสให้บริษัทฯ เข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่มีการเติบโตสูง หรือ New S Curve ด้วย

สำหรับ บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด เป็นผู้ถือสิทธิการให้บริการโครงข่าย Sigfox รายเดียวในประเทศไทย โดยโครงข่าย Sigfox เป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อผ่านโครงข่ายแบบกำลังส่งต่ำบริเวณกว้าง (Low Power Wide Area Network: LPWAN) มีเครือข่ายครอบคลุมมากกว่า 50 ประเทศทั่วโลก

2. ความก้าวหน้าการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า

ความก้าวหน้าการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าที่ได้ลงทุนก่อนปี 2562 มีจำนวน 4 โครงการ กำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนรวม 632 เมกะวัตต์ สรุปได้ดังนี้



ประเทศไทย

1) โครงการโรงผลิตไฟฟ้านวนครส่วนขยาย กำลังการผลิตไฟฟ้า 60 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 10 ตันต่อชั่วโมง เป็นระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วมแบบโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร มูลค่าโครงการประมาณ 3,105 ล้านบาท โครงการนี้ได้เริ่มก่อสร้างเมื่อเดือนสิงหาคม 2561 โดยมีความก้าวหน้าตามแผนงานมาเป็นลำดับ และคาดว่าจะแล้วเสร็จและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนสิงหาคม 2563

โครงการนี้เป็นระยะที่ 2 ของโรงผลิตไฟฟ้านวนคร โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 40 กับ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 30 และบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 30 เมื่อโครงการส่วนขยายดำเนินการแล้วเสร็จ จะส่งผลให้โรงผลิตไฟฟ้านวนครมีกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิรวม (ทั้งระยะที่ 1 และ 2) ประมาณ 199 เมกะวัตต์ และขนาดกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 40 ตันต่อชั่วโมง

ออสเตรเลีย

1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมคอลเลกเตอร์ กำลังการผลิตติดตั้ง 226.8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย บริษัทฯ ได้ลงทุนผ่านบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาเงินกู้วงเงิน 179 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (เทียบเท่าประมาณ 4,117 ล้านบาท) กับ Clean Energy Finance Corporation (CEFC) ซึ่งเป็นสถาบันการเงินของออสเตรเลีย เพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้างโครงการ คาดว่าจะใช้เวลาในการก่อสร้างประมาณ 20-24 เดือน

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมคอลเลกเตอร์ มีมูลค่าประมาณ 359 ล้านเหรียญออสเตรเลีย ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อเดือนพฤษภาคม 2562 และประมาณกลางปี 2563 จะเริ่มติดตั้งกังหันลมทั้งหมดจำนวน 54 ต้น โดยมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2564 ทั้งนี้ กระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโครงการนี้จะจำหน่ายในตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าออสเตรเลีย

อินโดนีเซีย

1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเรียว กำลังการผลิตติดตั้ง 296.23 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่เมืองเปกันบารู จังหวัดเรียว ประเทศอินโดนีเซีย ดำเนินงานภายใต้บริษัท PT Medco Ratch Power Riau (MRPR) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 ร่วมกับ PT Medco Power Indonesia (MPI)

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 บริษัท MRPR ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ร่วมมูลค่า 222 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 7,104 ล้านบาท) ระยะเวลา 20 ปี กับสถาบันการเงินชั้นนำ 4 แห่ง ประกอบด้วย ธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) บรรษัทการเงินระหว่างประเทศ (IFC) ธนาคารเอ็มยูเอฟจี (MUFG) และธนาคารซูมิโตโม มิตซุย แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น (SMBC) เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเรียว และเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัท MRPR ได้เบิกเงินกู้งวดแรกแล้ว การก่อสร้างโครงการมีความก้าวหน้าตามแผนงานและมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2564

โครงการดังกล่าวจะผลิตไฟฟ้าจำหน่ายแก่การไฟฟ้าอินโดนีเซีย (PT Perusahaan Listrik Negara Persero-PLN) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 20 ปี

จีน

1) โครงการโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ ฟังเชงกัง ระยะที่ 2 กำลังการผลิต 2,360 เมกะวัตต์ ดำเนินงานโดยบริษัท Guangxi Fangchenggang Nuclear Power Co., Ltd. ซึ่งบริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นในสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 10 ร่วมกับ China General Nuclear Power Corporation (ร้อยละ 51) และ Guangxi Investment Group Company Limited (ร้อยละ 39)

โครงการแห่งนี้ตั้งอยู่ในเขตปกครองตนเองกวางสี ทางภาคตะวันตกของจีน ประกอบด้วยหน่วยผลิตไฟฟ้า 2 หน่วย คือ หน่วยที่ 3 และหน่วยที่ 4 ซึ่งการก่อสร้างได้เริ่มตั้งแต่ปี 2558 และมีความก้าวหน้าเป็นลำดับ และคาดว่าจะสามารถเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าได้ประมาณปี 2564

3. การบริหารสินทรัพย์

1) โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ในปี 2562 บริษัทฯ รับรู้กำลังการผลิตที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 137.23 เมกะวัตต์ จาก 2 โครงการ คือ โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น และโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย ใน สปป. ลาว

1.1 โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ที่ตำบลเบิกไพร อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์จำหน่ายไฟฟ้าตามกำหนดเวลาที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562 โครงการนี้เป็นโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้า

ขนาดเล็ก ประเภทสัญญา Firm ระบบโคเจนเนอเรชั่น ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง กำลังการผลิตติดตั้ง 99.23 เมกะวัตต์ และการผลิตไอน้ำ 15 ตันต่อชั่วโมง ดำเนินงานโดยบริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ที่เป็นบริษัทย่อย ร้อยละ 35 ร่วมกับบริษัท น้ำตาลราชบุรี จำกัด โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย 90 เมกะวัตต์ ระยะเวลา 25 ปี และสัญญาซื้อขายไอน้ำกับบริษัท ราชบุรี เอทานอล จำกัด 5 ตันต่อชั่วโมง

1.2 **โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน เซน้ำน้อย** ตั้งอยู่ที่แขวงจำปาสักและอัตตะปือ สปป. ลาว กำลังการผลิตติดตั้ง 410 เมกะวัตต์ ดำเนินงานโดยบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 ร่วมกับ SK Engineering & Construction Company Limited (ถือหุ้นร้อยละ 26), Korea Western Power Company Limited (ร้อยละ 25), รัฐวิสาหกิจถือหุ้นลาว (ร้อยละ 24) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ลงทุนในส่วนทุนในบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด เป็นจำนวนเงิน 76.50 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ครบตามสัดส่วนของบริษัทฯ แล้ว

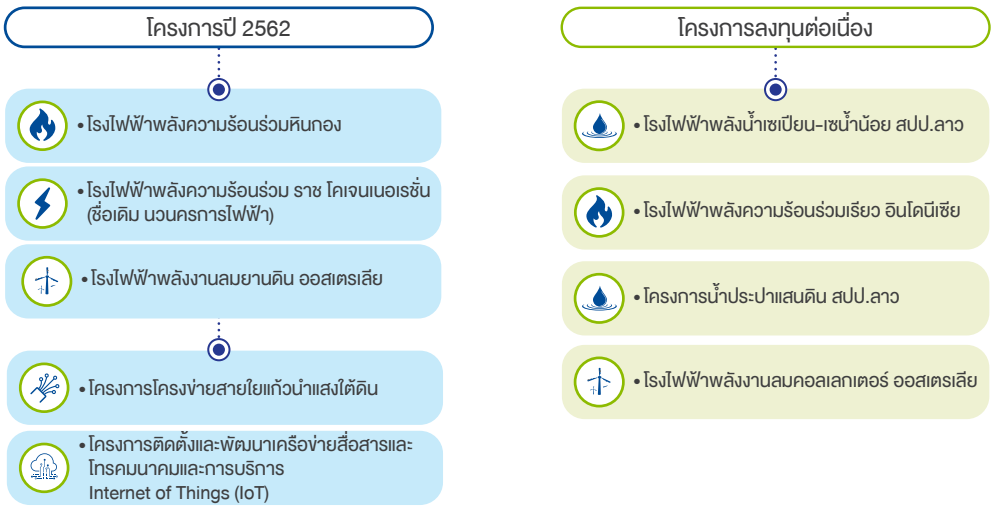
เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562 โครงการนี้ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วโดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 396 เมกะวัตต์ต่อปี โดย 354 เมกะวัตต์ หรือ 1,575 ล้านหน่วย ผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นระยะเวลา 27 ปี และกำลังการผลิตอีก 42 เมกะวัตต์ หรือ 229 ล้านหน่วย ผลิตจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าลาว สำหรับไฟฟ้าที่ผลิตจำหน่ายให้ กฟผ. จะส่งผ่านสายส่งไฟฟ้าแรงสูงขนาด 500 กิโลโวลต์จากสถานีไฟฟ้าปากเซ สปป.ลาว โดยระยะแรกจ่ายไฟฟ้าด้วยระบบ 230 กิโลโวลต์ มายังสถานีไฟฟ้าแรงสูงอุบลราชธานี 3 เพื่อมาเสริมระบบไฟฟ้าในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โครงการนี้พัฒนาภายใต้กรอบความร่วมมือการพัฒนาพลังงานไฟฟ้าระหว่างรัฐบาลไทยและ สปป. ลาว

2) การบริหารประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาประสิทธิภาพความพร้อมจ่ายได้ตามเป้าหมาย โดยปริมาณไฟฟ้าสุทธิที่ผลิตจำหน่ายในปี 2562 สรุปได้ดังนี้

กลุ่มโรงไฟฟ้า	ปริมาณไฟฟ้าสุทธิ (ล้านหน่วย)
กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ	22,020.70
กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ	553.02
กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักต่างประเทศ	13,189.22
กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนต่างประเทศ	2,446.47

4. การบริหารทางการเงิน

- บริษัทฯ ได้จัดสรรเงินทุนลงทุนสำหรับโครงการที่บรรลุข้อตกลงในปี 2562 และโครงการเดิม ซึ่งเป็นการลงทุนต่อเนื่อง เป็นจำนวนเงิน 5,405 ล้านบาท ประกอบด้วยโครงการต่างๆ ดังนี้



• การรักษาอันดับเครดิตอยู่ในระดับ Investment Grade บริษัทฯ ยังคงรักษาความน่าเชื่อถือในระดับที่สะท้อนความแข็งแกร่งและความมั่นคงด้านการเงินของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ในปี 2562 TRIS Rating, S&P Global Ratings และ Moody's Investors Service ยังคงอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทที่ AAA , BBB + และ Baa1 ตามลำดับ และ Moody's Investors Service ได้มีการปรับเพิ่มแนวโน้มอันดับเครดิตองค์กรจาก "Stable" เป็น "Positive" ซึ่งถือเป็นเครดิตความน่าเชื่อถือเทียบเท่าอันดับเครดิตของประเทศ

5. การจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2562 (งวดเดือนมกราคม - มิถุนายน 2562) ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.15 บาท เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 คิดเป็นเงินจำนวน 1,667.5 ล้านบาท

6. การจัดการพลังงานและก๊าซเรือนกระจก

เพื่อลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สำคัญมีดังนี้

การจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก โดยนำแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) มาประยุกต์ใช้ในโรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ และสำนักงานใหญ่

การจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยประยุกต์ใช้กลไกการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานประเทศไทย หรือ (Thailand Voluntary Emission Reduction: T-VER) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ชื่อโครงการ	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ด้วยการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างเป็นหลอด LED	โครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนผิวน้ำ	โครงการปลูกป่าอย่างยั่งยืน โรงไฟฟ้าราชบุรี
ประเภทโครงการ	การเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน	พลังงานทดแทน	ป่าไม้และพื้นที่สีเขียว
ผู้พัฒนาโครงการ	บมจ. ราช กรุ๊ป และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	บมจ. ราช กรุ๊ป และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	บมจ. ราช กรุ๊ป และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
เจ้าของโครงการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
ลักษณะโครงการ	ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างเป็นหลอดไฟฟ้า LED ขนาด 18W รวมทั้งสิ้น 6,577 หลอด โดยติดตั้งที่โรงไฟฟ้าพลังความร้อน 5,082 หลอด และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 1,495 หลอด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนผิวน้ำในอ่างเก็บน้ำดิบของโรงไฟฟ้าราชบุรี โดยติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ขนาด 330 วัตต์ จำนวน 6,480 แผง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.138 เมกะวัตต์ พลังงานไฟฟ้าจะนำไปใช้ใน Camp Area และโรงไฟฟ้าพลังความร้อน กรณีที่โรงไฟฟ้าถูกสั่งหยุดเดินเครื่อง	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มุ่งมั่นผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมแก่ชุมชนโดยรอบ จึงได้มีการปลูกต้นไม้ในพื้นที่ว่างเปล่าของโรงไฟฟ้า ภายใต้ระเบียบวิธีการการปลูกป่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Forestation) เพื่อเพิ่มพูนการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกในพื้นที่ โดยการปลูกต้นมะฮอกกานีใบใหญ่ *(Swietenia macrophylla)* จำนวน 2,900 ต้น เมื่อปี 2552 และปลูกต้นสักเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว *(Tectona grandis)* จำนวน 2,300 ต้น ในปี 2553 พื้นที่ที่นำเข้าโครงการ T-VER รวมพื้นที่ 47.92 ไร่
ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คาดว่าจะลด/ดูดกลับได้	771 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี	1,774 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี	57 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
ระยะเวลาคิดคาร์บอนเครดิตของโครงการ	7 ปี ช่วงระยะเวลา 01/07/2560-30/06/2567	7 ปี ช่วงระยะเวลา 01/07/2562-30/06/2569	20 ปี ช่วงระยะเวลา 01/09/2562-31/08/2582
ปีขึ้นทะเบียน T-VER	ปี 2561	ปี 2561	ปี 2562
ปีรับรองคาร์บอนเครดิต	ปีที่ 1 (01/07/2560-30/06/2561) ปีที่ 2 (01/07/2561-30/06/2562)	รอประเมินผลการดำเนินงาน	รอประเมินผลการดำเนินงาน

การเข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) บริษัทฯ ได้นำโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ที่ดำเนินการทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ จำนวน 6 โครงการเข้าร่วมในโครงการประเมินการลดก๊าซเรือนกระจกของ อบก. ประกอบด้วย การส่งเสริมการใช้เตาชีวมวลแกลบในโครงการพลังงานชุมชนที่จังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดลำพูน โครงการส่งเสริมพลังงานแสงอาทิตย์ชุมชนที่จังหวัดแม่ฮ่องสอน กิจกรรมประหยัดพลังงานด้วยการเปลี่ยนหลอดประหยัดพลังงานภายใต้โครงการพลังงานชุมชนที่จังหวัดน่าน โครงการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็นหลอดประหยัดไฟ LED จังหวัดเพชรบุรี และโครงการ RATCH เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็นหลอดไฟประหยัดพลังงาน LED รวมปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ 44.39 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

7. ความรับผิดชอบต่อสังคม

- **โครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน** ถือเป็นกิจกรรมด้านสังคมหลักของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายสนับสนุนชุมชนให้มีส่วนร่วมดูแลรักษาป่าในรูปของป่าชุมชน พร้อมทั้งร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนกรมป่าไม้ในการส่งเสริมให้ชุมชนจัดตั้งและจดทะเบียนป่าชุมชน โครงการนี้ได้ดำเนินการร่วมกับกรมป่าไม้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 และเป็นกลไกสำคัญที่ทำให้จำนวนป่าชุมชนที่ขึ้นทะเบียนกับกรมป่าไม้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว นั่นหมายถึงความสำเร็จของการเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ของประเทศโดยมีชุมชนเป็นกำลังสำคัญในการรักษา ฟื้นฟูและใช้ประโยชน์จากป่าให้เป็นแหล่งอาหาร แหล่งน้ำ แหล่งทรัพยากรของชุมชน และสังคมจากรุ่นสู่รุ่น

ในปี 2562 ป่าชุมชนที่จดทะเบียนกับกรมป่าไม้ จำนวนรวม 2,530 แห่ง มีพื้นที่ป่ารวม 1,159,287 ไร่ ซึ่งคิดเป็นมูลค่าระบบนิเวศบริการเท่ากับ 104,031 ล้านบาทต่อปี (อ้างอิงผลการศึกษาของสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) หรือ BEDO (กันยายน 2560) พบว่า ป่าไม้ให้บริการระบบนิเวศ (การป้องกันการพังทะลายของดิน การดูดซับน้ำใต้ดิน ธาตุอาหาร การไหลผ่านของน้ำ และการช่วยลดอุณหภูมิ) คิดเป็นมูลค่าเฉลี่ย 89,737.48 บาทต่อไร่ต่อปี

- **การดำเนินกิจกรรม CSR เพื่อเสริมสร้างการยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร** ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมและด้านสังคม จำนวน 6 โครงการ 19 กิจกรรม ตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยมีการประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมด้วยตัวชี้วัดเชิงคุณภาพและเชิงระยะเวลามีค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 91.62

8. รางวัลและความภาคภูมิใจ

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้บริษัทฯ อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 ซึ่งเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน

- บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2019 กลุ่มรางวัลต้นแบบองค์กรที่ยั่งยืน (Sustainability Excellence) ประเภท Rising Star ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศผลการประเมินความยั่งยืน ประจำปี 2562 สำหรับบริษัทฯ ได้คะแนน 94 คะแนน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 (90 คะแนน) และยังคงอยู่ใน Top Quartile ของกลุ่มมูลค่าตลาดเดียวกัน

- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติคุณด้านการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Awards) ประจำปี 2562 ซึ่งจัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณะประโยชน์) โดยเป็นระดับสูงสุดของรางวัลต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

- โล่ประกาศเกียรติคุณผู้ช่วยเหลือราชการกรมป่าไม้ สาขา “ส่งเสริมและพัฒนาป่าชุมชน” จากผลการดำเนินโครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน และกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาป่าชุมชนอื่นๆ ซึ่งเป็นงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ

- ประกาศนียบัตรและโล่ประกาศเกียรติคุณในฐานะองค์กรที่ตระหนักถึงการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และมุ่งมั่นส่งเสริมการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งในกระบวนการผลิตและภายนอกอย่างจริงจังจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนรับรองจาก อบก. 3 ประเภทโครงการ ได้แก่ 1) โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) ประเภทพลังงานทดแทน 2) โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) 3) การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์

ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) ของโรงไฟฟ้าราชบุรีและโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้

- โล่ประกาศเกียรติคุณรางวัลระดับ Platinum จากการประกวดอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย ประจำปี 2562 (BSA Building Safety Award 2019) จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร พิจารณาจากมาตรฐานการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของอาคาร

โรงไฟฟ้าราชบุรี

- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ Zero Accident Campaign 2019 ระดับทองแดง ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

- รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2562 ระดับประเทศ ประเภทรางวัลเกียรติบัตร (ทอง) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2562 (The Prime Minister's Industry Award 2019) ประเภทความรับผิดชอบต่อสังคม จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

- รางวัลสถานประกอบการที่ส่งเสริมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน ประจำปี 2562 (CSR-DIW Continuous 2019) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ ประเภทหน่วยงานที่มีผลงานด้าน CSR เป็นเลิศ ประจำปี 2562 จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



รายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ประจำปี 2562 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รางวัล SET Awards 2019 กลุ่มรางวัลต้นแบบองค์กรที่ยั่งยืน (Sustainability Excellence) ประเภท Rising Star ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 30,000-100,000 ล้านบาท



รางวัลเกียรติคุณด้านการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Awards) ประจำปี 2562 จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณะประโยชน์)

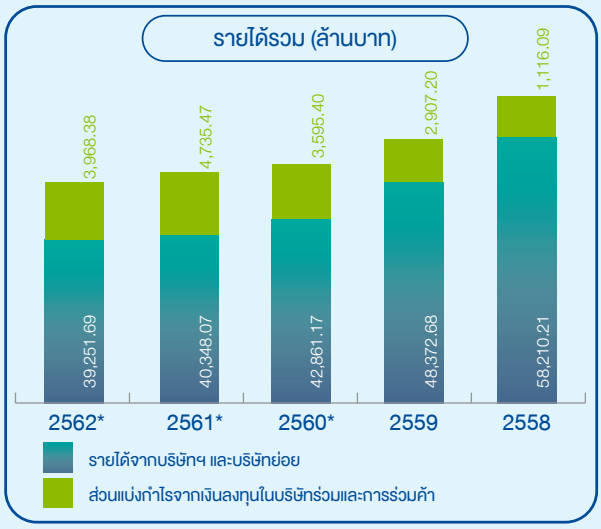


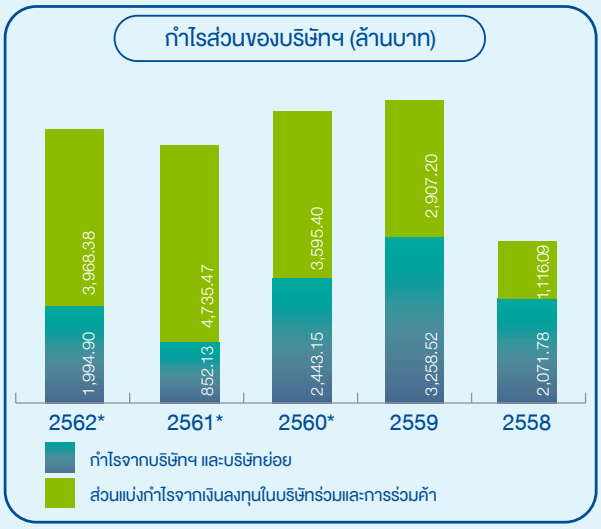
รางวัลระดับ Platinum จากการประกวดอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย ประจำปี 2562 (BSA Building Safety Award 2019) จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร

ภาพรวมทางการเงิน

	หน่วย	2562 *	2561 *	2560 *	2559	2558
งบกำไรขาดทุน						
รายได้รวม	ล้านบาท	43,220.07	45,083.54	46,456.57	51,279.88	59,326.30
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) **	ล้านบาท	9,996.24	9,599.80	9,236.32	9,323.54	8,644.78
กำไรสำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัท	ล้านบาท	5,963.28	5,587.60	6,038.55	6,165.72	3,187.87
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์	ล้านบาท	100,229.43	101,251.90	93,794.41	96,391.09	92,605.05
หนี้สิน	ล้านบาท	40,815.50	41,315.88	34,784.91	33,938.32	32,185.21
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	59,413.93	59,936.02	59,009.50	62,452.77	60,419.84
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ						
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	40.97	41.34	41.16	42.98	41.51
กำไรต่อหุ้น	บาท	4.11	3.85	4.16	4.25	2.20
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	***2.40	2.40	2.40	2.35	2.27
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร	ร้อยละ	58.36	62.28	57.63	55.27	103.25
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี	บาท	68.75	50.75	54.25	50.00	47.50
อัตราส่วนทางการเงิน (ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.70	2.22	2.44	2.42	2.23
กำไรต่อรายได้รวม (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	ร้อยละ	38.90	43.53	36.15	40.85	30.28
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	10.21	10.79	9.43	9.81	7.48
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ	8.33	8.53	8.34	8.66	7.56
EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ	9.92	9.84	9.73	9.87	9.16
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.69	0.69	0.59	0.54	0.53
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.38	0.32	0.20	0.19	0.16
การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ล้านบาท	1,359.51	3,654.89	3,920.38	3,313.03	3,552.83

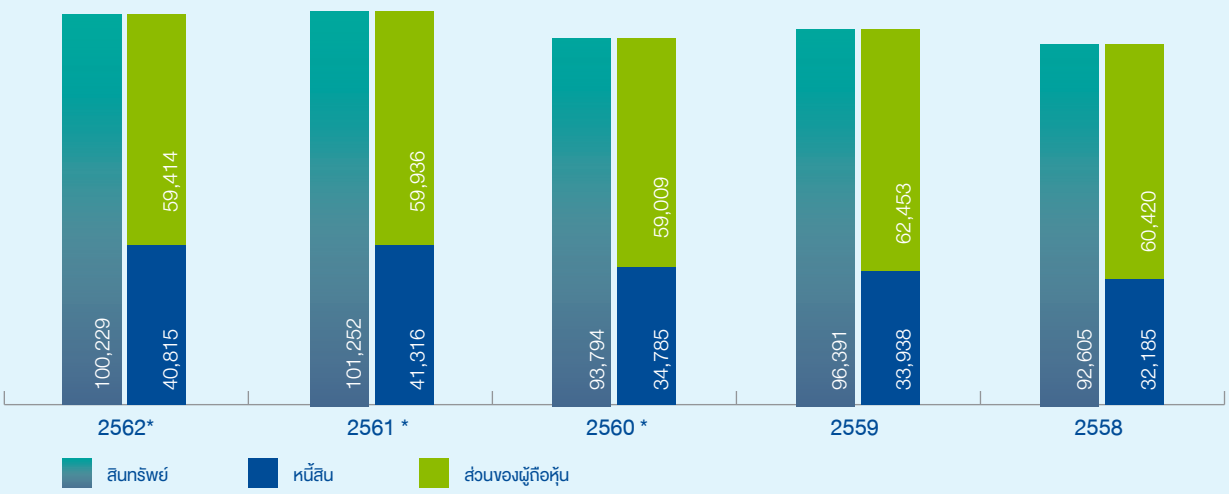
หมายเหตุ: * *ข้อมูลปี 2560 - 2562 จัดทำตามนโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง*
** *ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน*
*** *เสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 9 เมษายน 2563*



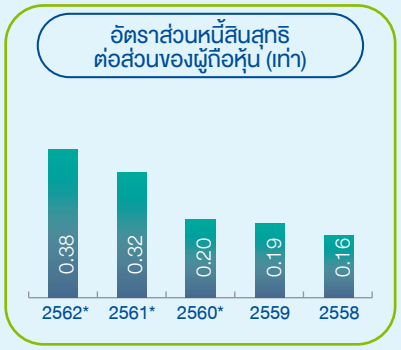


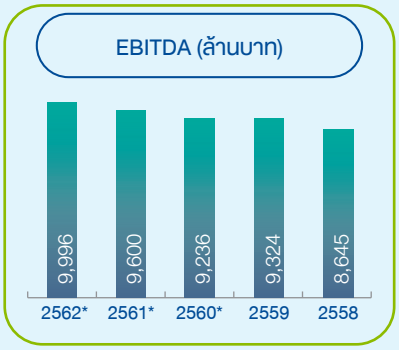
งบแสดงฐานะทางการเงิน

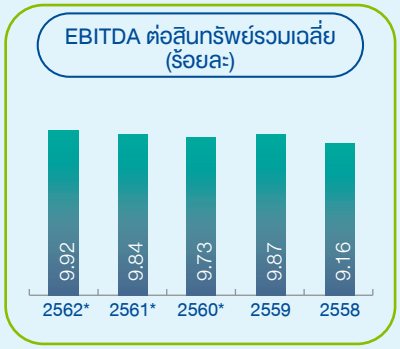
ล้านบาท

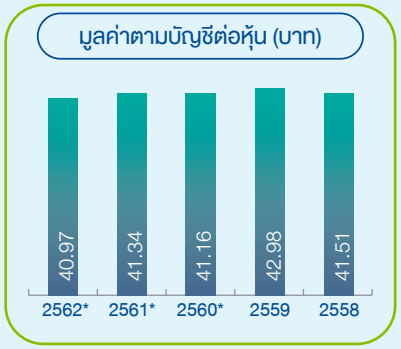


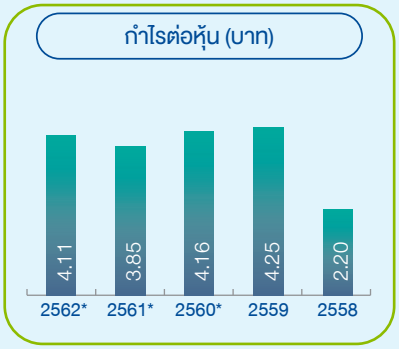












หมายเหตุ: * *ข้อมูลปี 2560 - 2562 จัดทำตามนโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง*

คณะกรรมการบริษัทฯ



01. นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์
- ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

02. นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

03. นายอภิชาติ ชินวรรโณ
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

04. นายสมัคร เชาวภานันท์
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

05. นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

06. นายบุญส่ง เกิดกลาง
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



07. นายรัตนชัย นามวงศ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

08. นายชวน ศิรินันท์พร

- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- ประธานกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน

09. นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช

- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

10. นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร

- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

11. นายธวัชชัย จักรไพศาล

- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

12. นายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ

- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- เลขานุการคณะกรรมการ

คณะผู้บริหาร
และเลขานุการบริษัท

01. นายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)

02. นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ

03. นายรกฤก สัตยาภรณ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
พัฒนาโครงการ

04. นายนิมิตร เล็กเจริญสุข
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารสินทรัพย์

05. นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี
และการเงิน)

06. นางบุญทิวา ด่านศมสถิต
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารองค์กร









07. นางสุพัตรา ทองกาญจน์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน

08. นายศักดิ์ชัย ศรีเพชร
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน



09. นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์
ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลบัญชี
(ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล
การทำบัญชี)

10. นางสาวจตุพร เลาหพิบูลรัตนา
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี
และบัญชีแยกประเภท



11. นางสาวฐิติพร คมศาสตรา
รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับ
และวิเคราะห์บัญชี

12. นางสาววันเพ็ญ จำคำ
รักษาการ ผู้อำนวยการ
สำนักงานเลขานุการบริษัท
และเลขานุการบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ **ต่อรายงานทางการเงิน**



(นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์)
ประธานกรรมการ



(นายกิจจา ศรีพัฒางกุระ)
กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริง สมเหตุผลและโปร่งใส เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า รายงานทางการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวม 5 องค์ประกอบ คือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุมสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และการติดตามการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร ตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ (2) นายบุญส่ง เกิดกลาง และ (3) นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยมีนายสมบูรณ์ โฆษิตวานิช ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการ

ในระหว่างปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบ ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 แต่งตั้งนายบุญส่ง เกิดกลาง กรรมการตรวจสอบ แทน นางศิริพร เหลืองนวล ซึ่งพ้นจากตำแหน่งเนื่องจากหมดวาระ

กรรมการตรวจสอบทุกท่านปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย คณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2562 และระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2562 ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมภายใต้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้ารวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบจำนวนทุกครั้ง และมีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน และการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง เพื่อรับทราบและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการบริหารความเสี่ยง (รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ปรากฏอยู่ในตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จะมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นวาระประจำ

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- **สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน** ความเชื่อถือได้ของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยว่าได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร จนมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ

- **สอบทาน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน** รวมถึงการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยพบว่า กรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และได้นำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่นมาปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

- **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎระเบียบ นโยบายบริษัทฯ และครอบคลุมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

- **สอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด** โดยรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้รายงานความเคลื่อนไหวของรายการต่างๆ ข้างต้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบทุกไตรมาส

- **กำกับดูแลระบบบัญชี และรายงานทางการเงิน** เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการต่างๆ มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น รวมทั้งมีการนำไปปฏิบัติอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

- **สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย** และแนวทางการบริหารความเสี่ยงกับฝ่ายบริหารและจัดให้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นทิศทางควบคู่กับการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาเป้าหมายของบริษัทฯ (Key Corporate Performance Appraisal) ควบคู่กับการประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กรทั้งในแง่ของเป้าหมายด้านกำลังการผลิต เป้าหมายด้านธุรกิจใหม่ เป้าหมายด้านผลการดำเนินงาน เป้าหมายด้านการเงิน เป้าหมายด้านความยั่งยืน เป็นต้น

- **กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว รับทราบรายงานผลการตรวจสอบ และให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้รัดกุมเพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการดำเนินงาน การติดตามผลและการปรับปรุงแก้ไข พิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณจำนวนบุคลากรและการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน และเสนอแนะให้มีการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยนำผลการประเมินงานตรวจสอบภายใน (Quality Assessment Review) จากที่ปรึกษาภายนอก มาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงระบบงานการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในและแนวปฏิบัติสากลที่ดี

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน ไม่พบจุดอ่อน หรือข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งไม่พบข้อสังเกตหรือประเด็นที่อาจเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชั่น การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับการประเมินของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้ ความเห็นของคณะกรรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบนั้นได้มีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดทำและประกาศใช้นโยบายบัญชี (Accounting Policy) เพิ่มเติมจากนโยบายการเงิน (Finance Policy) ที่ประกาศใช้ในปี 2560 ซึ่งนโยบายดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และในด้านผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งนายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565) หรือนายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333) หรือนายณัฐพงศ์ ตันติจัตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8829) แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2563 โดยผู้สอบบัญชีตามรายชื่อดังกล่าวมีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติเป็นที่ยอมรับและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชีรวมเป็นเงิน 3.76 ล้านบาท โดยค่าสอบบัญชีเฉพาะส่วนของบริษัทคิดเป็นเงิน 1.55 ล้านบาท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายสมัคร เชาวภานันท์)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปัจจุบันการดำเนินธุรกิจต้องเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นปัจจัยภายในองค์กร และปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ภัยธรรมชาติ ภัยการก่อการร้าย ความไม่สงบจากการชุมนุมประท้วง เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในด้านต่างๆ ที่ตั้งไว้ในแต่ละปี การบริหารความเสี่ยงจึงมีบทบาทสำคัญในการลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ (Risk Mitigation) ที่เป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ เพื่อสร้างการเจริญเติบโต และความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO: ERM 2017 ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแนะนำให้บริษัทจดทะเบียนนำไปใช้ปฏิบัติ ซึ่งจะเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจและผลการดำเนินงาน (Integrating with Strategy and Performance) ซึ่งมีการกำหนดเป้าหมาย (Business Objective) ประจำปีในด้านต่างๆ และมีการเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง การประเมินความเสี่ยงขององค์กร (Corporate Risk) จะเริ่มต้นตั้งแต่การวิเคราะห์ความเสี่ยงจาก KPI ของแผนกลยุทธ์ที่ตั้งขึ้นมา เช่น มีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Net Profit Target) หรือการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในด้านกำลังการผลิต (Capacity Target) เป็นต้น และกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยจะพิจารณาร่วมกับความเสี่ยงในระดับหน่วยงานและโครงการที่มีส่วนรับผิดชอบใน KPI ในด้านต่างๆ เหล่านั้นของบริษัทฯ (Business Unit and Project Risk Profile) อีกด้วย

บริษัทฯ ได้แบ่ง Corporate Risk ที่ใช้ประเมินปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลให้บริษัทฯ ไม่บรรลุเป้าหมาย ได้แก่

1) ปัจจัยเสี่ยงด้านแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk) ประกอบด้วย ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การเมือง เศรษฐกิจ สังคม การเปลี่ยนแปลงของนโยบายอุตสาหกรรม การแข่งขันทางธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี (Disruptive Technology) เป็นต้น รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อการสร้างความเติบโตของธุรกิจ (New Project Investment) ทั้งโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ปัจจัยเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาศักยภาพขององค์กร (High Performance Organization and Engagement) ให้มีความพร้อมและรองรับความเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต และปัจจัยเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ (Stakeholder Relation)

2) ปัจจัยเสี่ยงด้านบัญชีและการเงิน (Financial Risk) ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate) อัตราแลกเปลี่ยน (Currency Exchange Rate) สภาพคล่อง (Liquidity Risk) และด้านเครดิต (Credit Risk) ทั้งความเสี่ยงด้านการเงินได้มีการควบคุมอยู่ภายใต้นโยบายทางการเงินของบริษัทฯ (Finance Policy)

3) ปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) แบ่งเป็นความเสี่ยงของโครงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อติดตามและควบคุมการบริหารให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ที่มีเครื่องจักรใช้งานมาเป็นเวลานานจะต้องได้รับการบำรุงรักษาตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้รักษาประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า (Reliability and Efficiency) ตามที่ระบุไว้ตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในส่วนที่เหลือ รวมทั้งการจัดเตรียมแผนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง เช่น ในด้านระบบสารสนเทศ (Information Technology) ได้มีการเตรียมระบบสำรองข้อมูล (Data Backup) ที่มีความสำคัญขององค์กรไว้หากเกิดเหตุฉุกเฉินกับระบบฐานข้อมูลหลัก เป็นต้น

4) ปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) โดยประเมินทั้งในระดับโครงการและระดับองค์กร (Project and Corporate Level) การประเมินผลการดำเนินงานตามแนวทางของ CAC ที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) เมื่อพิจารณาถึงกรอบการประเมินความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO: ERM 2017 คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรได้ชัดเจนมากขึ้น และพิจารณาหาวิธีการที่เหมาะสม (Risk Mitigation) มาบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ จนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายประจำปีขององค์กรได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จะมุ่งมั่นรักษาและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้นต่อไป อันจะช่วยให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจตามที่ได้กำหนดไว้ เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร

รายงานคณะกรรมการ
กลั่นกรองการลงทุน



(นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์)
ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้ (1) นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (2) นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร (3) นายรัตนชัย นามวงศ์ และ (4) นายธวัชชัย จักรไพศาล เป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยมีนายพีระวัฒน์ พุ่มทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการ

ในระหว่างปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการกลั่นกรองการลงทุนตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 โดยแต่งตั้งนายธวัชชัย จักรไพศาล เป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุนแทนนายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์

ในปี 2562 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีการประชุมทั้งสิ้น รวมจำนวน 8 ครั้ง คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ
2. พิจารณากลั่นกรองการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารเสนอเพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทฯ ในโครงการ Green field, Brownfield, M&A โครงการโรงไฟฟ้า ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และโครงการด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน ทั้งในและต่างประเทศให้มีความเชื่อมโยง สนับสนุน และสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมาย ตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ และสอดรับกับวิสัยทัศน์ที่จะก้าวไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการ เพื่อทราบ

ในการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนได้มีการอภิปราย ซักถาม และให้ความเห็นเป็นไปโดยอิสระ และยึดถือผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ เป็นสำคัญ มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงร่วมป้องกันและแก้ไขอุปสรรคต่างๆ ของการพัฒนาและดำเนินโครงการ โดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีความเห็นว่า ในการตัดสินใจลงทุนของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการจะมีการศึกษา วิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมต่างๆ อย่างรอบคอบ รอบด้าน และระมัดระวังทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึกโดยผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภายใต้การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล และตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อความก้าวหน้า และเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

รายงานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน



(นายอภิชาติ ชินวรรโณ)
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล
และกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงในคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน โดยนายอภิชาติ ชินวรรโณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 นายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนเนื่องจากลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2562 และนายรัตนชัย นามวงศ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 9 ครั้ง โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งได้เข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดไว้ในระเบียบของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส รอบคอบ และเป็นธรรม โดยยึดถือประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ ในรอบปี 2562 ได้พิจารณาเรื่องต่างๆ และได้นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. **การกำหนดองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix)** ประกอบด้วย ประสบการณ์ในธุรกิจและ/หรืออุตสาหกรรม คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือประสบการณ์ด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดจำนวนกรรมการที่มีประสบการณ์ในธุรกิจไฟฟ้า/พลังงาน และ/หรือธุรกิจสาธารณูปโภค อย่างน้อย 3 คน และกรรมการที่มีคุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือประสบการณ์ ด้านบัญชี/การเงิน และด้านกฎหมาย อย่างน้อยด้านละ 1 คน Board Skills Matrix นี้ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาวางแผนกำหนดกรอบในการสรรหากรรมการของบริษัทฯ และใช้ในการวางแผนพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการให้สอดคล้องกับภารกิจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

การสรรหากรรมการเข้าใหม่แทนกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ และกรรมการที่ออกตามวาระ รวมถึงการพิจารณาเสนอชื่อคณะกรรมการชุดย่อยแทนตำแหน่งที่ว่างลง ได้มีการพิจารณาตาม Board Skills Matrix ดังกล่าว นอกเหนือจากการพิจารณาตามคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย คณะกรรมการบริษัท และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด

2. **การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ** ข้อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกปี ได้พิจารณาตามผลประกอบการและผลการดำเนินงาน หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการของบริษัทฯ ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย มีการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน รวมทั้งเป็นการสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมและมีศักยภาพในขับเคลื่อนความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด สอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

3. **การเสนอชื่อผู้บริหารเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน** ทั้งที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศ ได้พิจารณาจากความรู้ความสามารถ ทักษะความชำนาญ ประสบการณ์ และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยนอกจากจะคำนึงถึงประโยชน์ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ของบริษัทฯ การเพิ่มประสบการณ์ศักยภาพ และทักษะในการบริหารจัดการของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงผู้บริหารรุ่นใหม่ๆ แล้ว ยังได้พิจารณาปริมาณงานและการจัดสรรเวลาของผู้บริหารประกอบด้วย

4. **ทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน** ได้เสนอการปรับปรุงแบบประเมินและเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดที่ใช้ต่อเนื่องมานานหลายปี รวมทั้งปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน และสอดคล้องกับหลักปฏิบัติการเสริมสร้างคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีประสิทธิผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

5. **การคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง** ได้นำเสนอการสับเปลี่ยนหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงเพื่อความเหมาะสมและสร้างการเรียนรู้เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการรับมอบภารกิจในอนาคต รวมถึงการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงทดแทนผู้ที่เกษียณอายุ โดยพิจารณาคัดเลือกจากผู้ปฏิบัติงานทั้งหมดที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันตามเกณฑ์ที่กำหนด และให้มีการประเมินคุณสมบัติและความเหมาะสมในแต่ละตำแหน่ง

6. **การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน** ได้พิจารณานำเสนอการขึ้นค่าจ้างและการจ่ายโบนัสประจำปีสำหรับพนักงาน โดยยึดหลักการจ่ายตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคลซึ่งสอดคล้องกับภารกิจและตอบสนองเป้าหมายของหน่วยงานและองค์กร ตามลำดับ อีกทั้งได้คำนึงถึงสถานการณ์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจของประเทศ รวมทั้งเปรียบเทียบกับการปฏิบัติของอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อรักษาและดึงดูดพนักงานที่มีศักยภาพเป็นที่ต้องการในการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ สำหรับผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ไปทำหน้าที่กรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนนั้น ถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งได้รับค่าตอบแทนในฐานะพนักงานของบริษัทฯ อยู่แล้ว จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากการไปทำหน้าที่ดังกล่าวอีก ซึ่งในปี 2562 ได้กำหนดเป็นนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ

7. **ทบทวนปรับปรุงระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล** ตามหลักการที่พนักงานที่ได้รับการพิจารณาให้เลื่อนตำแหน่งและได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบสูงขึ้น ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามระดับหน้าที่ความรับผิดชอบ และให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์คุณสมบัติ และวิธีการที่ชัดเจน และประกาศให้ทราบทั่วกัน เพื่อความโปร่งใส เป็นธรรม และเป็นที่ยอมรับ ซึ่งจะช่วยให้เกิดความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการงานบุคคล รวมถึงสร้างขวัญและกำลังใจแก่พนักงานในภาพรวม

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนมีความเชื่อมั่นว่าบุคลากรเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณค่าในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมาย จึงได้ให้ความสำคัญกับการดูแล พัฒนา และธำรงรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีคณะผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณสมบัติ และความรู้ความสามารถที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพในการบริหารและดำเนินกิจการสู่ความสำเร็จตามพันธกิจและวิสัยทัศน์ที่กำหนด

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม



(นายชวน ศิรินินท์พร)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้มีการพิจารณาดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยสรุป ดังนี้

1. การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ได้นำเสนอและได้รับความเห็นชอบให้ปรับปรุงนโยบายเดิมให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเน้นบทบาทของคณะกรรมการในการเป็นผู้นำองค์กร นำพาธุรกิจไปสู่การเจริญเติบโตด้วยการสร้างคุณค่ากิจการอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุนและเพื่อพัฒนาการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน การประเมิน ASEAN CG Scorecard และการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ สามารถรักษาระดับการปฏิบัติที่โดดเด่นไว้ได้อย่างต่อเนื่อง และได้นำข้อเสนอแนะมาพิจารณาปรับใช้และพัฒนาตามความเหมาะสม

2. แผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนงาน ประกอบด้วย การดำเนินงานของคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี แผนการอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น การดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การสื่อสารโดยใช้จดหมายข่าวและช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร รวมถึงการพัฒนายกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการโดยการศึกษาการปฏิบัติของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับมาตรฐานการประเมินและการปฏิบัติของบริษัทอื่นๆ

สำหรับการสร้างความตระหนักรู้นั้น ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีความหลากหลายและต่อเนื่อง เช่น จัดทำจดหมายข่าวเพื่อให้ความรู้และสร้างความตระหนักแก่พนักงานเป็นประจำ จัดนิทรรศการเพื่อสร้างความตระหนักเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม การดูแลสุขภาพสำหรับพนักงาน และการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและรับผิดชอบ การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ จัดให้มีการเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-Learning) รวมทั้งได้แจ้งบริษัทร่วมและบริษัทในเครือเพื่อให้มีการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกันด้วย

3. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินการเชิงป้องกัน มีการทบทวนจรรยาบรรณบริษัทฯ ที่มีการกำหนดมาตรการการร้องเรียน ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ให้มีการสื่อสารเพื่อให้ความรู้และสร้างความตระหนักแก่บุคลากรตลอดจนติดตามการปิดความเสี่ยงตามทะเบียนความเสี่ยงด้านทุจริต (Fraud Risk Register) เช่น การปรับปรุงกระบวนการทำงาน คำสั่งและวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และเมื่อต้นปีบริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น (Thailand Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ต่อเนื่องไปอีก 3 ปี จนถึงปี 2564

4. แผนงานโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ยังคงสานต่อการดำเนินงานที่ครอบคลุมทั้งในระดับประเทศและระดับท้องถิ่น โดยมีเป้าหมายสำคัญ 2 ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อม เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและด้านสังคม เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของคนในสังคม โดยน้อมนำศาสตร์พระราชาเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติมาเป็นหลักคิดในการดำเนินโครงการ มีโครงการหลักที่เป็นโครงการระยะยาวส่งเสริมการบริหารจัดการและความเข้มแข็งของป่าชุมชนเพื่อการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประเทศ และโครงการพัฒนาส่งเสริมประสิทธิภาพการเรียนรู้ของเด็กและคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้สูงอายุในพื้นที่จังหวัดนนทบุรีซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการแบ่งปัน การทำประโยชน์เพื่อส่วนรวม และการอยู่ร่วมกับชุมชนผ่านการทำกิจกรรมพนักงานจิตอาสา

5. การพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร ให้ความสำคัญกับการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการรักษาสมดุลในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยได้รับการยอมรับจากการที่บริษัทฯ เป็น 1 ใน 98 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการคัดเลือกและประกาศให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 ซึ่งเป็นปีที่ 5 ติดต่อกันแล้ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล SET Awards ประจำปี 2562 กลุ่มรางวัลต้นแบบองค์กรที่ยั่งยืน (Sustainability Excellence) ประเภท Rising Star Sustainability Awards สำหรับกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท โดยมีผลการประเมินความยั่งยืน ประจำปี 2562 เท่ากับ 94 คะแนน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา และยังคงรักษาระดับอยู่ใน Top Quartile ของกลุ่มธุรกิจขนาดเดียวกัน อีกทั้งยังได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง โดยยกระดับจากรางวัล “ดีเด่น” ในปี 2556 จนถึงปี 2560 ขึ้นเป็นรางวัลระดับ “ดีเยี่ยม” ในปี 2561 และสำหรับในปี 2562 ซึ่งผู้จัดได้ปรับเปลี่ยนประเภทรางวัล บริษัทฯ ได้รับรางวัลในระดับสูงสุด คือ รางวัลเกียรติคุณด้านการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน สำหรับการดำเนินโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนั้น บริษัทฯ ก็ได้รับการประกาศเกียรติคุณอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

6. การพัฒนาบุคลากรซึ่งถือเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร ได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อฝ่ายบริหารรับไปพิจารณาดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรโดยพบว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องมีการบริหารจัดการและต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตขององค์กรในอนาคต การสร้างความสัมพันธ์และอยู่ร่วมกันอย่างเอื้อเฟื้อแบบครอบครัว ให้สามารถจัดสรรเวลาได้อย่างสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิตส่วนตัว ให้มีการทำงานแบบข้ามสายงาน ซึ่งจะช่วยให้เกิดความเข้าใจซึ่งกันและกัน เสริมสร้างทีมงานที่เข้มแข็ง มีความมุ่งมั่น รักและผูกพันต่อองค์กร รองรับการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงทดแทนผู้บริหารที่จะพ้นจากตำแหน่งเนื่องจากเกษียณอายุ

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการดำเนินธุรกิจบนแนวคิดการเป็นพลเมืองธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในกระบวนการการผลิต และการส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนและสังคมโดยรวม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลจะเป็นพลังสำคัญที่จะขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จ เพื่อสร้างการเจริญเติบโตและคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างมั่นคงและยั่งยืน

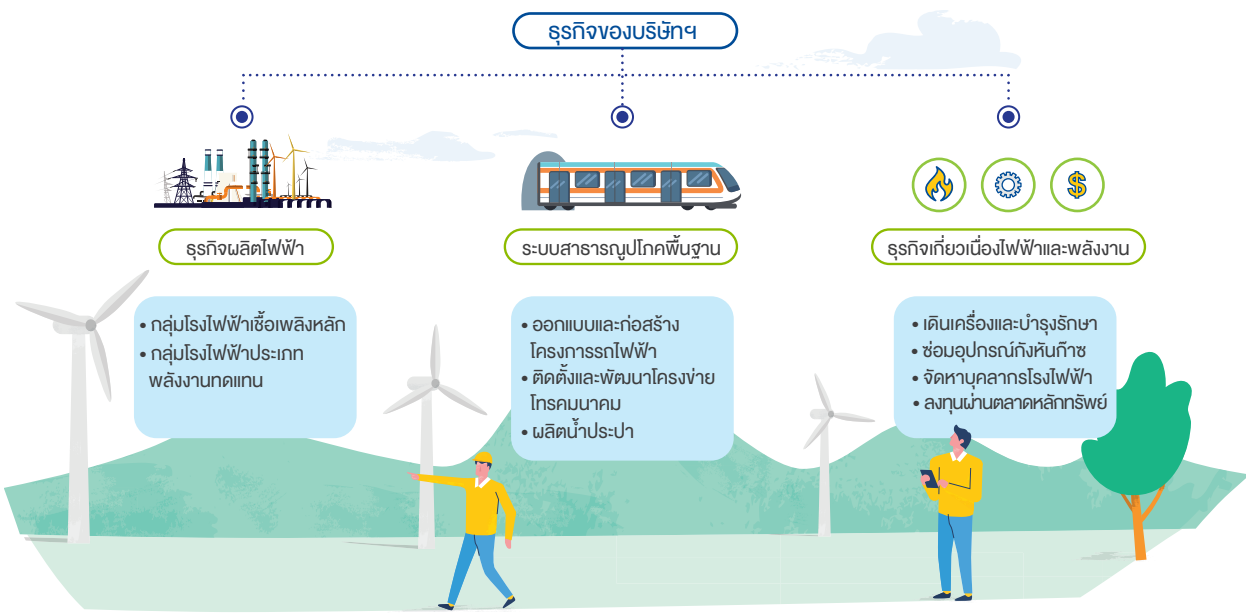
ธุรกิจ บริษัทฯ

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2543 ด้วยทุนจดทะเบียน 14,500 ล้านบาท มีสถานะเป็นบริษัทมหาชน และได้ระดมทุนด้วยการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไป พร้อมทั้งนำหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2543 ในชื่อหลักทรัพย์ “RATCH” ปัจจุบัน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 45 บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

บริษัทฯ เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และการขยายธุรกิจครอบคลุมการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและธุรกิจอื่น นอกเหนือจากธุรกิจหลัก คือ การผลิตไฟฟ้าและพลังงาน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในลักษณะบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) ด้วยการลงทุนถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุนที่ประกอบธุรกิจด้านการผลิตไฟฟ้า ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน ครอบคลุมพื้นที่การลงทุนในประเทศและต่างประเทศ สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ปรากฏในหน้า 408 ปัจจุบัน โครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้



1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้ารวมกำลังการผลิตติดตั้งตามการถือหุ้น 8,655.07 เมกะวัตต์ จำแนกออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

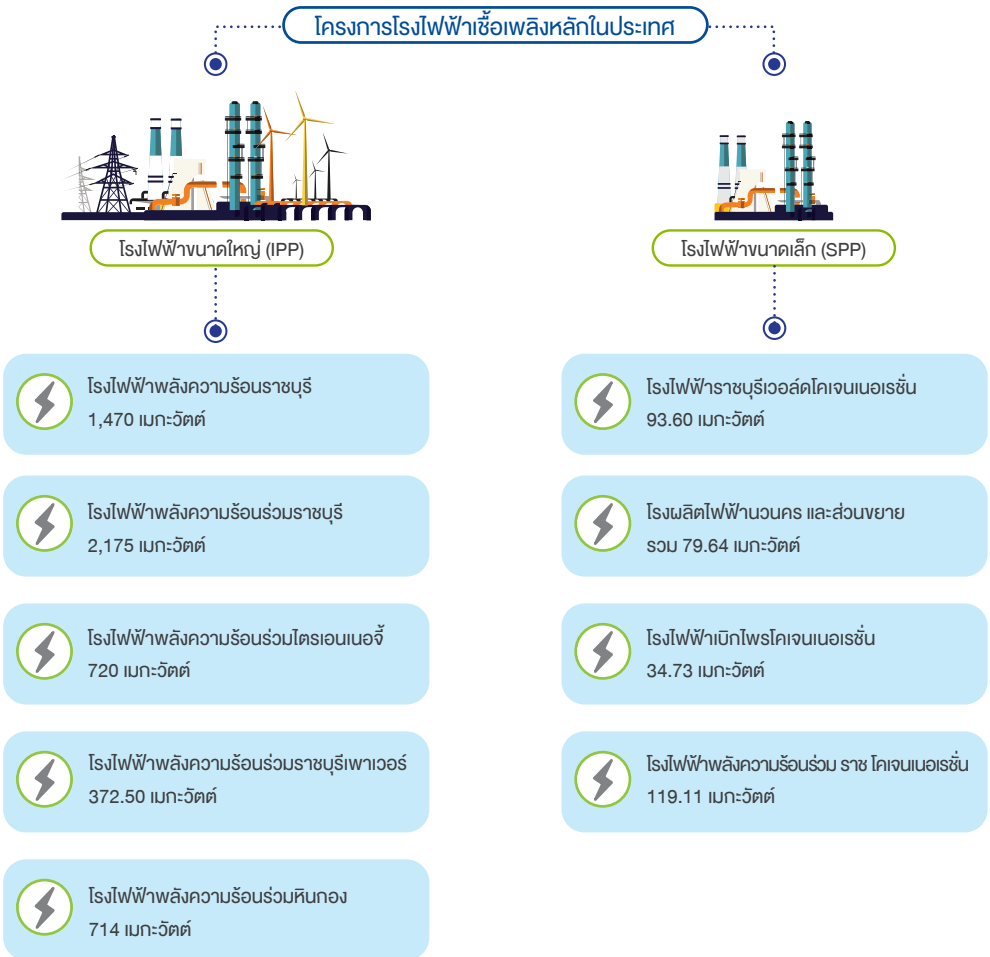
1.1 กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในกลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทนี้ในประเทศและต่างประเทศ รวม 14 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 7,495.54 เมกะวัตต์ โครงการส่วนใหญ่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า มีเพียงโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ใน สปป.ลาว ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า

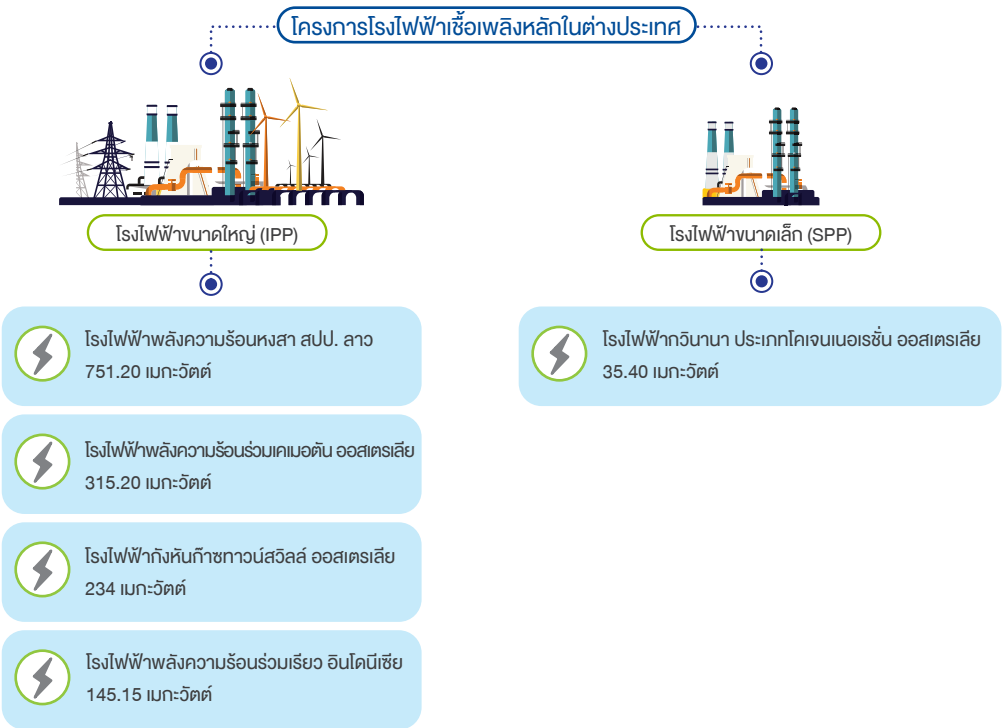
ในจำนวน 14 โครงการ มี 11 โครงการที่เดินเครื่องผลิตไฟฟ้าจำหน่ายเชิงพาณิชย์แล้ว รวมกำลังการผลิตติดตั้งตามการถือหุ้น 7,159.19 เมกะวัตต์ ในปี 2562 มีโรงไฟฟ้า 2 แห่ง

เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ได้แก่ โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ที่จังหวัดราชบุรี และโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียนเซน้ำน้อย ใน สปป. ลาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ราช โคเจนเนอเรชั่นจากบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด และได้เข้าบริหารกิจการเมื่อเดือนตุลาคมที่ผ่านมา ซึ่งโรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้เดินเครื่องผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2556

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาอีก 2 โครงการ ได้แก่ โรงผลิตไฟฟ้านวนครส่วนขยาย กำลังการผลิตติดตั้งตามการถือหุ้น 23.99 เมกะวัตต์ คาดว่าจะแล้วเสร็จและสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2563 และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง จำนวน 2 ชุด กำลังการผลิตติดตั้งตามการถือหุ้นรวม 714 เมกะวัตต์ คาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2567 และ 2568 ตามลำดับ



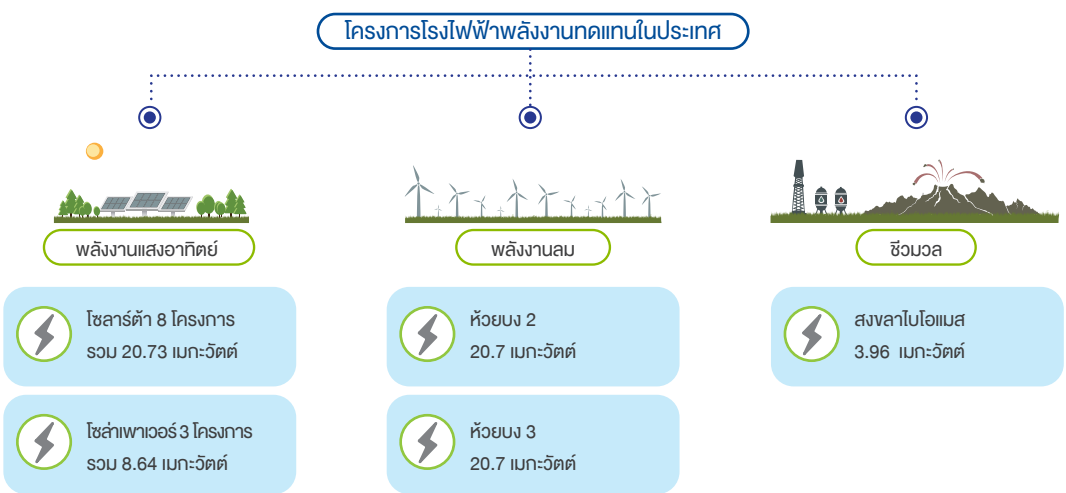
สำหรับโรงไฟฟ้าในประเทศไทย มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ และโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก รวม 9 โครงการ ซึ่งทุกโครงการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตติดตั้งตามการถือหุ้นรวม 5,779 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าทั้งหมดตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ยกเว้นโรงผลิตไฟฟ้านวนครและโครงการส่วนขยาย และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ราช โคเจนเนอเรชั่น ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี จึงทำให้โครงการของบริษัทฯ เป็นแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่ช่วยเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้าและตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าในพื้นที่ภาคกลาง ภาคตะวันตก และภาคใต้ตอนบนของประเทศ



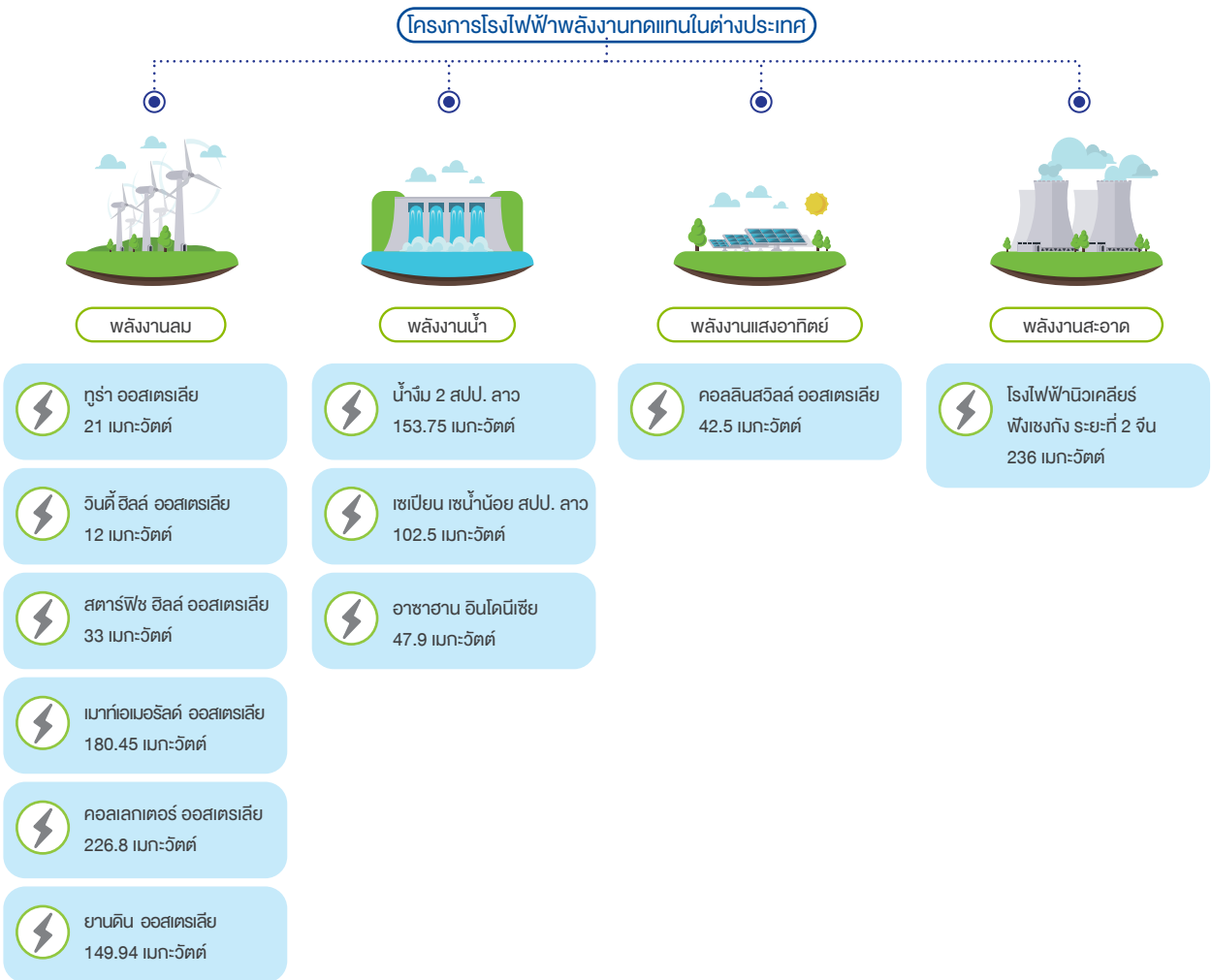
ในปี 2562 โครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ มีจำนวน 5 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งตามการถือหุ้นรวม 1,481 เมกะวัตต์ โดยเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง 3 แห่ง ตั้งอยู่ในออสเตรเลีย และ 1 แห่ง ในอินโดนีเซีย และโรงไฟฟ้าถ่านหิน 1 แห่ง ตั้งอยู่ใน สปป. ลาว

1.2 กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลงทุนโครงการพลังงานทดแทน เพื่อตอบสนองนโยบายส่งเสริมการพัฒนาพลังงานทดแทนของภาครัฐ ตลอดจนมีส่วนร่วมบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวม 24 โครงการ มีกำลังการผลิตติดตั้งตามการถือหุ้นรวม 1,045 เมกะวัตต์ หากรวมกำลังการผลิตจากโครงการพลังงานน้ำของบริษัท ผลิตไฟฟ้าลาว จำกัด ที่บริษัทฯ ลงทุนทางอ้อมผ่านตลาดหลักทรัพย์ลาว และโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ในจีน บริษัทฯ จะรับรู้กำลังการผลิตติดตั้งตามการถือหุ้นรวม 1,396 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 14.8 ของกำลังการผลิตติดตั้งที่บริษัทฯ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้ารวมทั้งหมด



ในประเทศไทย บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนรวม 14 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนรวม 75 เมกะวัตต์ จำแนกเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า จำนวน 8 โครงการ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ จำนวน 3 โครงการ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม 2 โครงการ คือ โครงการห้วยบง 2 และห้วยบง 3 และโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลา อีก 1 โครงการ



ในต่างประเทศ บริษัทฯ มีการลงทุนแล้วจำนวน 11 โครงการ (รวมโครงการพลังงานนิวเคลียร์) มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 1,206 เมกะวัตต์ ในจำนวนนี้เป็นโครงการพลังงานลม 6 โครงการ ตั้งอยู่ในออสเตรเลีย โครงการพลังงานน้ำ 3 โครงการ ตั้งอยู่ใน สปป. ลาว 2 โครงการ และในอินโดนีเซีย 1 โครงการ โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ 1 โครงการในออสเตรเลีย และโครงการพลังงานนิวเคลียร์ 1 โครงการในจีน

2. ธุรกิจระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน

บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนสู่ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน เพื่อเสริมสร้างการเติบโตให้มั่นคงและยั่งยืน โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่เป็นปัจจัยพื้นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจและตอบสนองวิถีการดำเนินชีวิตของสังคมยุคใหม่ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ดังนี้

บริษัทที่ลงทุน	ที่ตั้ง	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)	เงินที่ลงทุน (ล้านบาท)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ไทย	10	1,200.00	ออกแบบและก่อสร้างงานโยธา พร้อมระบบเครื่องกลและไฟฟ้า รวมทั้งงานให้บริการการจัดการเดินรถและบำรุงรักษาโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ไทย	10	1,180.00	ออกแบบและก่อสร้างงานโยธา พร้อมระบบเครื่องกลและไฟฟ้า รวมทั้งงานให้บริการการจัดการเดินรถและบำรุงรักษาโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	ไทย	51	0.51	ติดตั้งเครือข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด	ไทย	35	180.02	ติดตั้งและพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคมและธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพื่อให้บริการ Internet of Things
บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด	สปป. ลาว	40	179.11	ผลิตน้ำประปาจำหน่ายแก่รัฐวิสาหกิจน้ำประปานครหลวงเวียงจันทน์

3. ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการผลิตไฟฟ้าและพลังงาน

บริษัทฯ แสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิตไฟฟ้าและพลังงาน เพื่อสร้างมูลค่ากิจการเพิ่มขึ้น ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจต่างๆ ดังนี้

ธุรกิจ	บริษัท	ที่ตั้ง	สัดส่วนลงทุน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษา	บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด	ไทย	50	ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ กำลังการผลิตติดตั้ง 1,490 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดราชบุรี
บริการซ่อมอุปกรณ์กังหันก๊าซ	บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	10	ให้บริการซ่อมอุปกรณ์กังหันก๊าซของโรงไฟฟ้า
บริการจัดหาบุคลากรด้านเทคนิคโรงไฟฟ้า	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	สปป. ลาว	99.99	ให้บริการจัดหาบุคลากรด้านเทคนิคให้กับโรงไฟฟ้าใน สปป. ลาว
เหมืองถ่านหิน	บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	สปป. ลาว	37.5	ให้บริการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่ บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด
จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล	บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	ไทย	40	ให้บริการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่ บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด
ลงทุนในหลักทรัพย์	EDL-Generation Public Company	สปป. ลาว	10.11	ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ลาวผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

- **สินค้าและบริการ และตลาดจำหน่าย**

สินค้าและบริการที่อยู่ภายใต้กิจการที่บริษัทฯ บริหารจัดการ ประกอบด้วย

1) พลังงานไฟฟ้า จัดเป็นสินค้าหลักที่สร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ซึ่งเป็นสินค้าที่อยู่ในรูปของพลังงานที่ผลิตจากเชื้อเพลิง และ/หรือพลังงานประเภทต่างๆ บริษัทฯ ที่ดำเนินงานโรงไฟฟ้ามีหน้าที่บริหารประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าทุกแห่งให้สามารถรักษาความพร้อมจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ครบถ้วนตามปริมาณและคุณภาพที่ลูกค้าต้องการ หรือที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ปัจจุบัน บริษัทฯ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน รวมจำนวน 39 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน รวม 8,655 เมกะวัตต์ ในจำนวนนี้มีโรงไฟฟ้าที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทฯ

จำนวน 25 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนรวม 6,464.39 เมกะวัตต์ โดยเป็นโครงการที่เดินเครื่องผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว 21 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 5,469 เมกะวัตต์ อีก 4 โครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาและก่อสร้าง สำหรับกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้า 25 แห่ง ได้จำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศไทย และออสเตรเลีย

ฐานที่ตั้ง	โรงไฟฟ้าภายใต้การบริหารของบริษัทฯ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	สถานะ	ตลาดจำหน่าย
ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าราชบุรี	3,645.00	99.99	3,645.00	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์	ประเทศไทย
	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	720.00	99.99	720.00		
	โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	139.13	40.00	55.70		
	โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	99.23	35.00	34.70		
	โรงไฟฟ้าราชโคเจนเนอเรชั่น	119.15	99.97	119.11		
	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า	42.30	49.00	20.73		
ออสเตรเลีย	โรงไฟฟ้าทาวน์สวิลล์	234.00	100.00	234.00		ออสเตรเลีย
	โรงไฟฟ้าเคเมอตัน	315.20	100.00	315.20		
	โรงไฟฟ้ากวินานา	118.00	30.00	35.40		
	โรงไฟฟ้าพลังงานลมสตาร์ฟิชฮิลล์	33.00	100.00	33.00		
	โรงไฟฟ้าพลังงานลมทูร่า	21.00	100.00	21.00		
	โรงไฟฟ้าพลังงานลมวินดี้ ฮิลล์	12.00	100.00	12.00		
	โรงไฟฟ้าพลังงานลมเมาท์ เอเมอรัลด์	180.45	100.00	180.45		
	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์คอลลินสวิลล์	42.50	100.00	42.50		
	โรงไฟฟ้าพลังงานลมคอลเลกเตอร์	226.80	100.00	226.80	ก่อสร้างโครงการ	
	โรงไฟฟ้าพลังงานลมยานดิน	214.20	70.00	149.94		
ประเทศไทย	โรงผลิตไฟฟ้านวนครส่วนขยาย	59.97	40.00	23.99		ประเทศไทย
	โรงไฟฟ้าหินกอง	1,400.00	51.00*	714.00	พัฒนาโครงการ	

หมายเหตุ: * *บริษัทฯ ได้ขายหุ้นร้อยละ 49 ของบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ให้กับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563*

2) การบริการ บริษัทฯ ได้ดำเนินงานให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ กำลังการผลิตติดตั้ง 1,490 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ผ่านบริษัทย่อย คือบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 นอกจากนี้ยังมีงานบริการจัดหาบุคลากรด้านเทคนิคโรงไฟฟ้าแก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าหงสา ใน สปป. ลาว รูปแบบของการให้บริการมีลักษณะเป็นธุรกิจต่อธุรกิจและเป็นธุรกรรมที่มีสัญญาลงนามเป็นลายลักษณ์อักษรและมีระยะเวลากำหนดชัดเจน

• ที่ตั้ง ฐานการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อตอบสนองเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน สำหรับฐานการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ฐานประกอบธุรกิจ	โรงไฟฟ้า	ที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	สถานะ
ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าราชบุรี *	จังหวัดราชบุรี	3,645.00	100.00	3,645.00	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์
	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ *	จังหวัดราชบุรี	720.00	100.00	720.00	
	โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์	จังหวัดราชบุรี	1,490.00	25.00	372.50	
	โรงไฟฟ้าราชบุรีเวอลด์โคเจนเนอเรชั่น	จังหวัดราชบุรี	234.00	40.00	93.60	
	โรงผลิตไฟฟ้านวนคร *	จังหวัดปทุมธานี	139.13	40.00	55.65	
	โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2	จังหวัดนครราชสีมา	103.50	20.00	20.70	
	โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3	จังหวัดนครราชสีมา	103.50	20.00	20.70	
	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ (3 โครงการ)	จังหวัดนครราชสีมา	21.60	40.00	8.64	
	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า (8 โครงการ) *	จังหวัดพระนครศรีอยุธยา นครปฐม สุพรรณบุรี	42.30	49.00	20.73	
	โรงไฟฟ้าสงขลาไบโอแมส	จังหวัดสงขลา	9.90	40.00	3.96	
	โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น *	จังหวัดราชบุรี	99.23	35.00	34.73	
	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราช โคเจนเนอเรชั่น *	จังหวัดปทุมธานี	119.15	99.97	119.11	
	โรงผลิตไฟฟ้านวนคร ส่วนขยาย *	จังหวัดปทุมธานี	59.97	40.00	23.99	กำลังพัฒนาและก่อสร้าง
	โรงไฟฟ้าหินกอง *	จังหวัดราชบุรี	1,400.00	51.00	714.00	
สปป.ลาว	โรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2	แขวงเวียงจันทน์	615.00	25.00	153.75	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์
	โรงไฟฟ้าหงสา	แขวงไชยะบุรี	1,878.00	40.00	751.20	
	โรงไฟฟ้าของ EDL-Generation	-	1,137.15	10.11	114.97	
	โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน เซน้ำน้อย	แขวงจำปาสัก	410.00	25.00	102.50	
ออสเตรเลีย	โรงไฟฟ้าทาวน์สวิลล์ *	ควีนส์แลนด์	234.00	100.00	234.00	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์
	โรงไฟฟ้าเคเมอร์ตัน *	เวสเทิร์นออสเตรเลีย	315.20	100.00	315.20	
	โรงไฟฟ้ากวินานา *	เวสเทิร์นออสเตรเลีย	118.00	30.00	35.40	
	โรงไฟฟ้าพลังงานลมสตาร์ฟิชฮิลล์ *	เซาท์ออสเตรเลีย	33.00	100.00	33.00	
	โรงไฟฟ้าพลังงานลมทูร่า *	วิคตอเรีย	21.00	100.00	21.00	
	โรงไฟฟ้าพลังงานลมวินดี้ ฮิลล์ *	ควีนส์แลนด์	12.00	100.00	12.00	
	โรงไฟฟ้าพลังงานลมเมาท์เอเมอรัลด์ *	ควีนส์แลนด์	180.45	100.00	180.45	
	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์คอลลินสวิลล์ *	ควีนส์แลนด์	42.50	100.00	42.50	
	โรงไฟฟ้าพลังงานลมคอลเลกเตอร์ *	นิวเซาท์เวลส์	226.80	100.00	226.80	กำลังก่อสร้าง
	โรงไฟฟ้าพลังงานลมยานดิน *	เวสเทิร์นออสเตรเลีย	296.23	70.00	149.94	
อินโดนีเซีย	โรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน-1	นอร์ท สุมาตรา	180.00	26.61	47.90	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์
	โรงไฟฟ้าเรียว	จังหวัดเรียว	214.20	49.00	145.15	กำลังพัฒนาและก่อสร้าง
จีน	โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ฟังเชงกัง ระยะที่ 2	เขตปกครองตนเองกวางสี	2,360.00	10.00	236.00	

หมายเหตุ: * *บริษัทที่อยู่ภายใต้การบริหารของผู้แทนบริษัทฯ*

ปัจจุบัน ฐานการผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ ในประเทศไทย มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 5,853.31 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 68 ของกำลังการผลิตที่ลงทุนทั้งหมด รองลงมาอยู่ในประเทศออสเตรเลีย กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนถือหุ้นรวม 1,250.29 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 14 ใน สปป. ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนถือหุ้น 1,122.42 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 13 ในจีน มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนถือหุ้น 236 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 2.73 และในอินโดนีเซีย มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนถือหุ้น 193 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 2.23

ฐานประกอบธุรกิจ	บริษัท	ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะประกอบธุรกิจ
ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน				
ประเทศไทย	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	กรุงเทพมหานคร	10	ออกแบบและก่อสร้างงานโยธา พร้อมระบบเครื่องกลและไฟฟ้า รวมทั้งงานให้บริการการจัดการเดินรถและบำรุงรักษาโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง
	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	กรุงเทพมหานคร	10	ออกแบบและก่อสร้างงานโยธา พร้อมระบบเครื่องกลและไฟฟ้า รวมทั้งงานให้บริการการจัดการเดินรถและบำรุงรักษาโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี
	บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	กรุงเทพมหานคร	51	ติดตั้งเครือข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
	บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด	กรุงเทพมหานคร	35	ติดตั้งและพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคมและธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพื่อให้บริการ Internet of Things
สปป. ลาว	บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด	นครหลวงเวียงจันทน์	40	ผลิตน้ำประปาจำหน่ายแก่รัฐวิสาหกิจน้ำประปานครหลวงเวียงจันทน์
ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการผลิตไฟฟ้าและพลังงาน				
ประเทศไทย	บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด *	จังหวัดราชบุรี	50	ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ กำลังการผลิตติดตั้ง 1,490 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่จังหวัดราชบุรี
	บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	จังหวัดปทุมธานี	10	ให้บริการซ่อมอุปกรณ์กังหันก๊าซของโรงไฟฟ้า
	บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	จังหวัดสงขลา	40	ให้บริการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด
สปป. ลาว	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด *	นครหลวงเวียงจันทน์	99.99	ให้บริการจัดหาบุคลากรด้านเทคนิคให้กับโรงไฟฟ้าใน สปป. ลาว
	บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	แขวงไชยะบุรี	37.5	ให้บริการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่ บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด
	EDL-Generation Public Company	นครหลวงเวียงจันทน์	10.11	ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ลาวผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

หมายเหตุ: * *บริษัทที่อยู่ภายใต้การบริหารของผู้แทนบริษัทฯ*

- **โครงสร้างการถือหุ้น (Ownership and legal form)**

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ที่มีสถานะเป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจ ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิต จัดให้ได้มา และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ผู้ใช้ไฟฟ้าตามกฎหมายกำหนดและประเทศใกล้เคียง พร้อมทั้งธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการไฟฟ้าภายใต้กรอบพระราชบัญญัติ กฟผ. โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 1,450 ล้านหุ้น

ในปี 2562 ผู้ถือหุ้นใหญ่ จำนวนหุ้น และทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ถือหุ้นบริษัทฯ รวมกัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 72.94 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

ณ วันที่ 9 กันยายน 2562 (Record Date)

ที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	652,500,000	45.00
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	209,920,360	14.48
3	สำนักงานประกันสังคม	48,475,300	3.34
4	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	41,350,589	2.85
5	STATE STREET EUROPE LIMITED	35,326,894	2.44
6	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	21,613,600	1.49
7	นายมิน เธียรวร	20,500,000	1.41
8	AIA COMPANY LIMITED-EQDP-D FUND 1	16,726,000	1.15
9	บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	6,240,000	0.43
10	กองทุนเปิดธนชาตหุ้นปันผล	5,119,500	0.35
รวม		1,057,772,243	72.94
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		392,227,757	27.06
จำนวนหุ้นทั้งสิ้น		1,450,000,000	100.00

หมายเหตุ:

1. *รายชื่อผู้ถือหุ้นรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ*
2. *การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นรวมถึงลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อดำเนินการดังกล่าว และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีผู้แทนมาเป็นกรรมการบริษัท จำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน*
3. *บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทที่ ตลท. ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสารเอ็นวีดีอาร์ ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใน ตลท. โดยอัตโนมัติ เพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้จากการขายเอ็นวีดีอาร์ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทย ที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใน ตลท. ผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการ แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของ ตลท. www.set.or.th)*
   ณ วันที่ 9 กันยายน 2562 มีผู้ลงทุนรายใหญ่ในตราสารเอ็นวีดีอาร์ที่มีหุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิง ดังนี้

ลำดับที่	ผู้ลงทุนรายใหญ่	จำนวน NDVR	ร้อยละของหลักทรัพย์อ้างอิง
1	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	42,701,968	2.94
2	NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	28,294,700	1.95
3	STATE STREET EUROPE LIMITED	25,492,867	1.76
4	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17,284,777	1.19
5	UBS AG LONDON BRANCH	10,006,673	0.69
6	GIC PRIVATE LIMITED	7,876,400	0.54

4. *ณ วันที่ 9 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นต่างชาติจำนวน 169 รายจากผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 21,541 ราย โดยผู้ถือหุ้นต่างชาติถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 151,357,084 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10.44 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งไม่เกินจากข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดว่า "ห้ามมิให้บุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัท เกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด"*
5. *ณ วันที่ 5 มีนาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายย่อยตามเกณฑ์ Free Float จำนวน 19,067 ราย คิดเป็นร้อยละ 43.76 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด*

- **ขนาดขององค์กร (Scale of organization)**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีการจ้างงานบุคลากรเพื่อปฏิบัติงานในประเทศไทย สปป. ลาว และออสเตรเลีย รวมจำนวน 460 คน

จำนวนพนักงานและลูกจ้าง ตามฐานที่ตั้งการปฏิบัติงาน

ประเภท	รวม	ไทย	สปป.ลาว	ออสเตรเลีย
พนักงานประจำ	**459**	**267**	**167**	**25**
• ชาย	306	138	148	20
• หญิง	153	129	19	5
ลูกจ้างประจำ	**0**	**0**	**0**	**0**
• ชาย	0	0	0	0
• หญิง	0	0	0	0
ลูกจ้างชั่วคราว	**1**	**1**	**0**	**0**
• ชาย	0	0	0	0
• หญิง	1	1	0	0

ข้อมูลสัญชาติของพนักงานและลูกจ้าง

ประเภท	สัญชาติไทย	ร้อยละ	สัญชาติลาว	ร้อยละ	สัญชาติออสเตรเลีย	ร้อยละ
พนักงานประจำ	**274**	**59.7**	**164**	**35.7**	**21**	**4.6**
• ชาย	144	47.1	146	47.7	16	5.2
• หญิง	130	85.0	18	11.8	5	3.3
ลูกจ้างประจำ	**0**	**0.0**	**0**	**0.0**	**0**	**0.0**
• ชาย	0	0.0	0	0.0	0	0.0
• หญิง	0	0.0	0	0.0	0	0.0
ลูกจ้างชั่วคราว	**1**	**100.0**	**0**	**0.0**	**0**	**0.0**
• ชาย	0	0.0	0	0.0	0	0.0
• หญิง	1	0.0	0	0.0	0	0.0

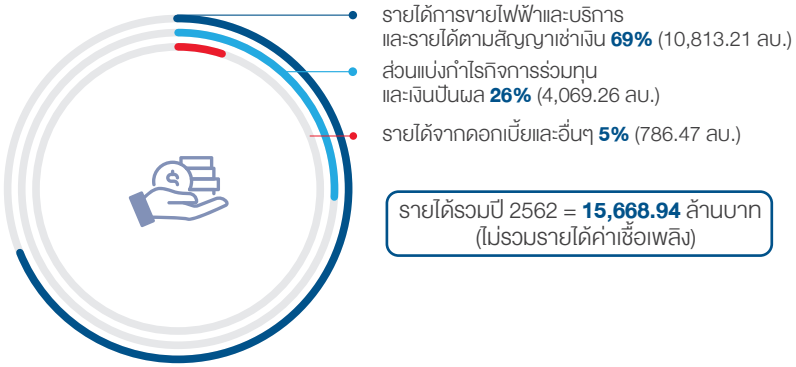
- **โครงสร้างรายได้และฐานะการเงิน**

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกออกเป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

- รายได้จากการขายและสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมาจากการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย และจัดเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ
- รายได้จากส่วนแบ่งกำไรกิจการร่วมลงทุน และเงินปันผลรับ ซึ่งมาจากกำไรของกิจการที่บริษัทเข้าร่วมลงทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และเงินปันผลจากเงินลงทุนหลักทรัพย์ของบริษัท ผลิต-ไฟฟ้าลาว มหาชน ในตลาดหลักทรัพย์ลาว
- รายได้ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ มาจากการบริหารกระแสเงินสด และงานให้บริการบริหารแก่บริษัทในเครือและอื่นๆ

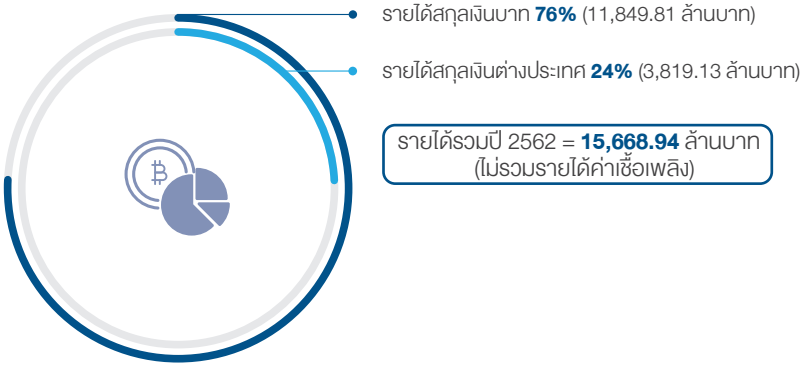
ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 15,668.94 ล้านบาท (ไม่รวมรายได้จากค่าเชื้อเพลิง) มาจากรายได้ประเภทต่างๆ ดังนี้

โครงสร้างรายได้



เนื่องจากการลงทุนของบริษัทฯ มีทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้นรายได้จึงมีทั้งเป็นสกุลเงินบาทและเงินสกุลต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนดังนี้

สัดส่วนรายได้สกุลเงินบาทและต่างประเทศ



ฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์รวมมีจำนวน 100,229.43 ล้านบาท หนี้สินรวม 40,815.50 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น รวม 59,413.93 ล้านบาท

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินอ่านเพิ่มเติมในหน้า 14 และโครงสร้างรายได้อ่านเพิ่มเติมในหน้า 248

อันดับความน่าเชื่อถือบริษัทฯ

TRIS Ratings	Moody's	S&P Ratings
AAA	Baa1	BBB+
Outlook: Stable	Outlook: Positive	Outlook: Stable

- **การมีส่วนร่วมกับองค์กรภายนอก**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการประสานความร่วมมือและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน สมาคม และสถาบันต่างๆ ในการดำเนินกิจกรรมในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาลของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างเครือข่าย ขยายโอกาสทางธุรกิจ และการเติบโตขององค์กรในระยะยาว

หน่วยงาน	ประเทศ	รูปแบบ	ปีเริ่มต้น	โครงการ/กิจกรรม
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไทย	สมัครใจ	2558	โครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
สถาบันไทยพัฒน์		สมัครใจ	2562	โครงการรางวัลรายงานความยั่งยืน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		สมัครใจ	2558	โครงการประเมินความยั่งยืนบริษัทจดทะเบียนไทย
องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)		สมัครใจ	2557	โครงการส่งเสริมพลังงานแสงอาทิตย์ชุมชนบ้านหัวฮะ จังหวัดแม่ฮ่องสอน
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)		สมัครใจ	2559	โครงการขยายผลส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรม ระยะที่ 5 ของโรงไฟฟ้าราชบุรีและโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้
			2560	โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LESS)
			2561	โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER)
กรมโรงงานอุตสาหกรรม		สมัครใจ	2555	โครงการผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-DIW)
สำนักจัดการป่าชุมชน กรมป่าไม้		สมัครใจ	2550	โครงการ คนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน
			2556	โครงการศึกษาการกักเก็บคาร์บอนและความหลากหลายทางชีวภาพในป่าชุมชนอย่างมีส่วนร่วม
กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช		สมัครใจ	2557	โครงการปลูกป่าต้นน้ำ สร้างแหล่งกักเก็บคาร์บอน
โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.)		สมัครใจ	2560	สนองพระราชดำริตามแผนงาน อพ.สธ. ในกิจกรรมพิเศษสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรในกรอบการสร้างจิตสำนึก ได้แก่ การอบรมงานสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียน และการฝึกอบรมงานฐานทรัพยากรท้องถิ่น
สำนักงานพลังงานจังหวัดเชียงใหม่ ลำพูน และน่าน กระทรวงพลังงาน		สมัครใจ	2560	โครงการพลังงานชุมชน
กระทรวงศึกษาธิการและกีฬา	สปป.ลาว	สมัครใจ	2554	โครงการการศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพ

- **สมาชิกภาพสมาคมต่างๆ**

องค์กร	สถานภาพ	มิติความสำคัญ	บทบาทบริษัทฯ
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)	สมาชิก	เศรษฐกิจ	• ประชุม อบรมสัมมนาเพิ่มพูนความรู้ด้านการบริหารธุรกิจ ร่วมกิจกรรมเพื่อสร้างเครือข่าย
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	สมาชิก	ธรรมาภิบาล	• เข้าอบรม สัมมนาเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน • สนับสนุนกิจกรรมทางวิชาการ
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	สมาชิก	ธรรมาภิบาล	• ประชุม อบรมสัมมนาเพิ่มพูนความรู้ด้านการดำเนินธุรกิจ • เข้าร่วมโครงการประกาศรางวัลด้านความยั่งยืนต่างๆ
แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต	สมาชิก	ธรรมาภิบาล	• เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
Association of the Electricity Supply Industry of East Asia and Western Pacific (AESIEAP)	สมาชิก	เศรษฐกิจ	• แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับอุตสาหกรรมไฟฟ้าในภูมิภาค • ร่วมประชุม สัมมนา ศึกษาดูงานเกี่ยวกับเทคโนโลยีในภูมิภาค
ICC Thailand National Committee สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	สมาชิก	เศรษฐกิจ	• ประชุม สัมมนา อบรม และกิจกรรมต่างๆ • สนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงาน
สมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าไทย	กรรมการบริหาร	เศรษฐกิจ	• ส่งเสริมเทคโนโลยีทางด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า แลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์งานวิจัยและเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรมทุกสาขา • เข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มพูนความรู้และสมรรถนะทางวิชาชีพวิศวกร
องค์กรธุกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย	สมาชิก	ธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม สังคม	• ดำรงตำแหน่งใน Council member • Associate member • เป็นพันธมิตรร่วมกิจกรรมต่างๆ
สมาคมสถาบันวิศวกรไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (IEEE) แห่งประเทศไทย	ผู้สนับสนุน	เศรษฐกิจ	• สนับสนุนกิจกรรมทางวิชาการ
กระทรวงพลังงาน	ผู้สนับสนุน	เศรษฐกิจ	• สนับสนุนกิจกรรมทางวิชาการโครงการพลังงานและเทคโนโลยีที่ยั่งยืนแห่งเอเชีย (Sustainable Energy Technology Asia)
สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ	สมาชิก	สังคม	• เข้าร่วมอบรมสัมมนาและศึกษาดูงาน

การมีส่วนร่วมกับ**ผู้มีส่วนได้เสีย**

ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญที่ช่วยผลักดันบริษัทฯ ให้สำเร็จตามเป้าหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งหมายที่จะพัฒนาความร่วมมือระยะยาว จนถึงการเป็นพันธมิตรร่วมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน ซึ่งการสร้างพันธมิตรเป็นกลยุทธ์หนึ่งในการสร้างการเติบโตขององค์กร ดังนั้น การบริหารความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ทราบและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับกระบวนการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยดำเนินการใน 3 ขั้นตอน ดังนี้



การระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

ตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจ มีผู้มีส่วนได้เสียที่มีบทบาทและสามารถสร้างผลกระทบทั้งเชิงบวกและลบต่อการเติบโตของบริษัทฯ ได้ จากการจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมในกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนสำคัญคือ 1) การพัฒนาโครงการ 2) การผลิตสินค้าและบริการ 3) การส่งมอบสินค้าและบริการ โดยในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการมีผู้มีส่วนที่เกี่ยวข้องรวม 10 กลุ่ม ดังนี้

ผู้ถือหุ้น /นักลงทุน
- กำหนดทิศทางและเป้าหมายเพื่อการเติบโตขององค์กร
- สนับสนุนเงินทุนขยายกิจการให้เติบโต

พนักงาน
- ใช้ความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย
- ดูแลรักษาผลประโยชน์และชื่อเสียงองค์กร รวมทั้งเกื้อกูลสังคม และสิ่งแวดล้อม

หน่วยงานกำกับดูแล
- การออกใบอนุญาตดำเนินธุรกิจ
- การกำกับและตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อกำหนดต่างๆ

พันธมิตร
- สร้างและขยายโอกาสทางธุรกิจ
- แลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ
- ช่วยเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการแข่งขันของบริษัทฯ

เจ้าหนี้
- เป็นแหล่งเงินทุนสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและลงทุน
- ติดตามความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจ

คู่ค้า
- จัดหาวัตถุดิบ/ เครื่องมือ/ อุปกรณ์/ สินค้า และบริการในการดำเนินธุรกิจ
- ให้บริการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านต่างๆ ตลอดจนให้คำปรึกษาแนะนำที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการลงทุน

ลูกค้า
- เป็นผู้ซื้อสินค้าและบริการอันเป็นแหล่งรายได้ของบริษัทฯ
- คุณภาพและราคาของสินค้า/บริการมีผลต่อความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งส่งผลกับแบรนด์องค์กร/สินค้า

ชุมชน/สังคม
- การยอมรับของชุมชนมีผลต่อใบอนุญาต/การดำเนินธุรกิจในระยะยาว
- การมีส่วนร่วมของชุมชนส่งผลต่อความไว้วางใจของชุมชนกับองค์กร

องค์กรพัฒนาเอกชน
- แสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินธุรกิจ
- มีส่วนร่วมกับภาครัฐและประชาสังคมในประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

สื่อมวลชน/นักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- เป็นสื่อกลางเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- แสดงความคิดเห็นที่มีผลต่อความน่าเชื่อถือและชื่อเสียงบริษัทฯ

การจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย

การจัดลำดับความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย พิจารณาจากประเด็นและระดับผลกระทบในด้านต่างๆ ดังนี้

1) ประเด็นและระดับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ส่งผลต่อผู้มีส่วนได้เสียในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม
2) ประเด็นและระดับผลกระทบที่ผู้มีส่วนได้เสียทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับการเงิน การดำเนินงาน และชื่อเสียง

ผลจากการประเมินประเด็นและระดับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย และจากผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ พบว่า ผู้มีส่วนได้เสียที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในระดับสูง มีจำนวน 8 กลุ่ม จากจำนวนผู้มีส่วนได้เสียที่ระบุไว้ทั้งหมด 10 กลุ่ม ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารความสัมพันธ์และการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 8 กลุ่ม

แนวทางการบริหารความสัมพันธ์และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย

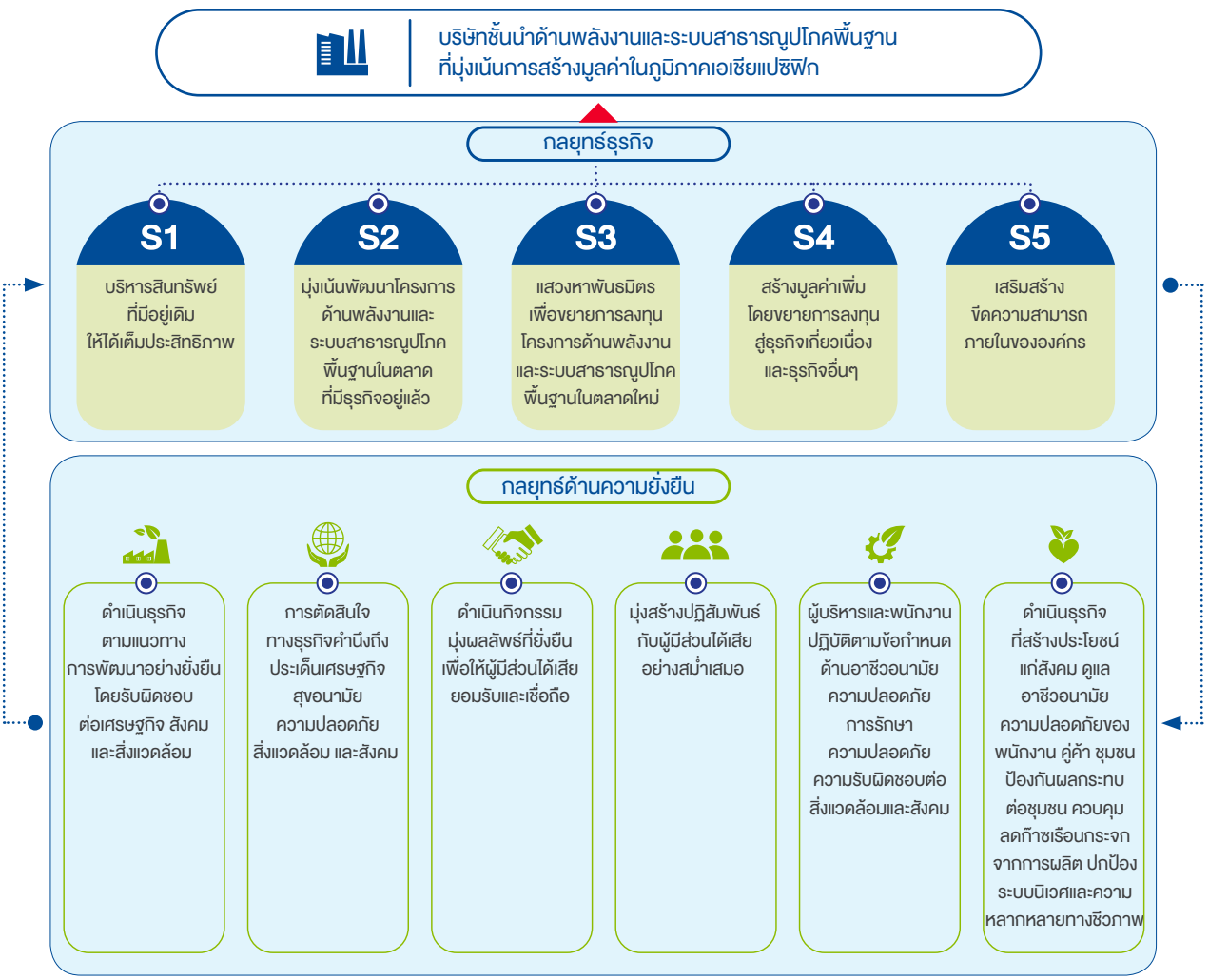
บริษัทฯ ได้วางกรอบแนวทางการบริหารความสัมพันธ์ การตอบสนองความต้องการผู้มีส่วนได้เสีย และช่องทางการมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลัก 8 กลุ่ม สรุปได้ดังนี้

ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน
1. พนักงาน		
• กิจกรรมประชุม Town Hall • กิจกรรม Engagement • การสื่อสารผ่านอีเมล ระบบอินทราเน็ต และสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ • การประเมินความผูกพันของพนักงาน • คณะกรรมการสวัสดิการ	• รายได้และสวัสดิการ • สภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน • การพัฒนาศักยภาพพนักงาน • ความก้าวหน้าในอาชีพ	• การทบทวนอัตราผลตอบแทนและสวัสดิการเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ • การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย เป็นมาตรฐาน และสร้างความน่าอยู่ • การจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี ทั้งแบบกลุ่มตำแหน่งและเฉพาะบุคคล • การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งและการจัดทำแผนสายอาชีพ • การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ปฏิบัติงาน
2. ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน		
• การประชุมสามัญประจำปี • การประชุมกลุ่ม กฟผ. • การจัดประชุมนักวิเคราะห์ • การศึกษาดูงาน • กิจกรรม Roadshow • เว็บไซต์	• ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน • การสร้างผลตอบแทนที่ดี • การปรับตัวขององค์กรและธุรกิจให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี • การบริหารความเสี่ยง ESG (Environment, Society and Governance) ที่มีผลต่อความความยั่งยืนของธุรกิจ	• การทบทวนและกำหนดแผนยุทธศาสตร์ที่มีเป้าหมายชัดเจน • การขยายการลงทุนสู่โครงสร้างพื้นฐาน เพื่อสร้างรายได้เสริมความมั่นคงของกิจการ • การบริหารจัดการประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าเพื่อสนับสนุนความมั่นคงระบบไฟฟ้าของประเทศ อันเป็นภารกิจสำคัญของ กฟผ. • การประเมินความเสี่ยงด้าน ESG และ Emerging Risks เพื่อทบทวนแผนการดำเนินงานและปรับกลยุทธ์ • การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทั้งในและต่างประเทศ • การได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC:Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)
3. หน่วยงานกำกับดูแล		
• การรายงานข้อมูล • การตรวจเยี่ยมกิจการ	• การดำเนินงานที่เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายของภาครัฐ/ทางการ	• การประเมินความสอดคล้องของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง • การขออนุญาตและการรายงานข้อมูลให้ครบถ้วนตรงตามข้อกำหนดของกฎหมาย • การจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย • การขอต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เป็นครั้งที่ 2 • การให้ความร่วมมือในการดำเนินงานเพื่อยกระดับความยั่งยืนองค์กรกับหน่วยงานกำกับดูแล

ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน
4. พันธมิตรธุรกิจ		
• การประชุม • การศึกษาดูงานโครงการ	• ความสามารถและเป็นมืออาชีพของทีมงาน • ความสามารถในการบริหารกิจการและสร้างผลตอบแทน • ความมั่นคงทางการการเงินและภาพลักษณ์ที่ดี • การเป็นพันธมิตรธุรกิจระยะยาว	• การคัดสรรบุคลากรที่มุ่งมั่นและปฏิบัติงานอย่างเป็นมืออาชีพเพื่อทำงานร่วมกับพันธมิตรและบริหารกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทน • การกำหนดวิธีปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับพันธมิตรอย่างชัดเจน • การกำหนดกลยุทธ์ด้านพันธมิตร และหลักเกณฑ์ในการพิจารณาและคัดเลือกพันธมิตรในการร่วมทุน เพื่อบริหารความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ • การประเมินระดับความน่าเชื่อมั่นของพันธมิตร โดยการติดตาม/ตรวจสอบข้อมูลจากแหล่งต่างๆ รวมทั้งการทำ Due Diligence
5. เจ้าหนี้		
• การประชุม • การศึกษาดูงาน	• ระดับเครดิตที่น่าเชื่อถือ • ความสม่ำเสมอและความมั่นคงของรายได้ • ความสามารถในการชำระหนี้ • ความสัมพันธ์อันดีในเชิงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง	• การจัดอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กร โดยสถาบันในประเทศและระดับสากล ได้แก่ TRIS Ratings, S&P Ratings และ Moody's • การปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้อย่างเคร่งครัดเพื่อสร้างความมั่นใจต่อเจ้าหนี้ • การวิเคราะห์และประมาณการรายได้ พร้อมทั้งบริหารความเสี่ยงทางการเงิน
6. คู่ค้า		
• การประชุมร่วมกับคู่ค้า • การศึกษาดูงาน • การทำกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) • เว็บไซต์	• ความโปร่งใสในการดำเนินงาน • การปฏิบัติตามสัญญา • การเป็นคู่ค้าที่ดี • การส่งเสริมการยกระดับการดำเนินงานของคู่ค้า	• การจัดทำระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นสากล โปร่งใส เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน • การจัดลำดับความสำคัญของคู่ค้า ประเภทคู่ค้าที่พึงประสงค์และการประเมินคู่ค้าก่อนและหลังการจ้าง • การบริหารสัญญา โดยการจัดทำแผนการทำงานและกำหนดแล้วเสร็จของงานอย่างชัดเจน พร้อมทั้งกระบวนการในการติดตามการทำงาน และควบคุมงบประมาณ • การเจรจาหารือร่วมกันกับคู่ค้า เพื่อให้ได้ข้อตกลงการทำงานอันเป็นที่พึงพอใจของทั้งสองฝ่าย • การยกระดับระบบการต่อต้านการทุจริตด้วยการได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของ CAC
7. ลูกค้า		
• การประชุม • การสัมมนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็น • การทำกิจกรรม CSR ร่วมกัน	• การผลิตและส่งมอบไฟฟ้าได้ตามสัญญาทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ • การตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการให้ความช่วยเหลือเพื่อรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า • การดำเนินงานอย่างมืออาชีพ • ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาและสานสัมพันธ์อันดี	• การควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการซ่อมบำรุงอย่างเคร่งครัดเพื่อรักษาประสิทธิภาพความพร้อมในการเดินเครื่องและดำเนินการตามคำร้องขอของลูกค้าให้ได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า • การบริหารสัญญาและจัดการเจรจาหารือข้อตกลงต่างๆ ร่วมกัน • การจัดการประชุมและกิจกรรมสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า
8. ชุมชน/สังคม		
• กิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิต • การพบปะเพื่อสร้างความสัมพันธ์ • การศึกษาดูงานโครงการ • การจัดตั้งคณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อม • ช่องทางการรับข้อร้องเรียนและกระบวนการแก้ไข • การร่วมฝึกซ้อมแผนรองรับเหตุฉุกเฉิน	• การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม/ชุมชน • การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงาน • การมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน • การรับฟังและแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที	• การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และดูแลชุมชนอย่างต่อเนื่อง • การสื่อสารกับชุมชนอย่างเข้าถึงและหลากหลายช่องทาง เช่น Social Network การแจ้งข่าว การพบปะและเยี่ยมเยียนตามวาระและกิจกรรมพัฒนาชุมชน • การจัดให้มีคณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อม ที่ประกอบด้วยตัวแทนทุกภาคส่วน เพื่อร่วมตรวจสอบการจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า และการพัฒนาความรู้ ศักยภาพของคณะผู้ตรวจการฯ • การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในแต่ละด้าน เช่น อาชีพ การศึกษา สาธารณสุข เป็นต้น

กลยุทธ์และแนวทาง **การพัฒนาอย่างยั่งยืน**

ภายใต้วิสัยทัศน์ “บริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก” บริษัทฯ ได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว โดยวางกลยุทธ์ 5 ด้าน เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย โดยเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ความยั่งยืน 6 ด้านที่กำหนดไว้ในนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร เพื่อเป็นแนวทางดำเนินธุรกิจให้สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ รวมทั้งคุณค่าร่วมแก่สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งไม่เพียงอำนวยประโยชน์ต่อบริษัทฯ แต่ยังส่งผลถึงผู้มีส่วนได้เสียที่ดำเนินธุรกิจเคียงคู่กับบริษัทฯ อย่างยั่งยืนด้วย



บริษัทฯ ได้ทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (ปี 2556-2566) เป็นประจำ พร้อมทั้งนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและอนุมัติ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้เริ่มขยายขอบเขตการลงทุนไปยังระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจในประเทศที่มีมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ธุรกิจผลิตไฟฟ้ายังคงเป็นธุรกิจหลัก พร้อมทั้งได้ปรับวิสัยทัศน์ เป้าหมายและกลยุทธ์ รวมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทฯ ให้สะท้อนการขยายขอบเขตการลงทุนเมื่อต้นปี 2562

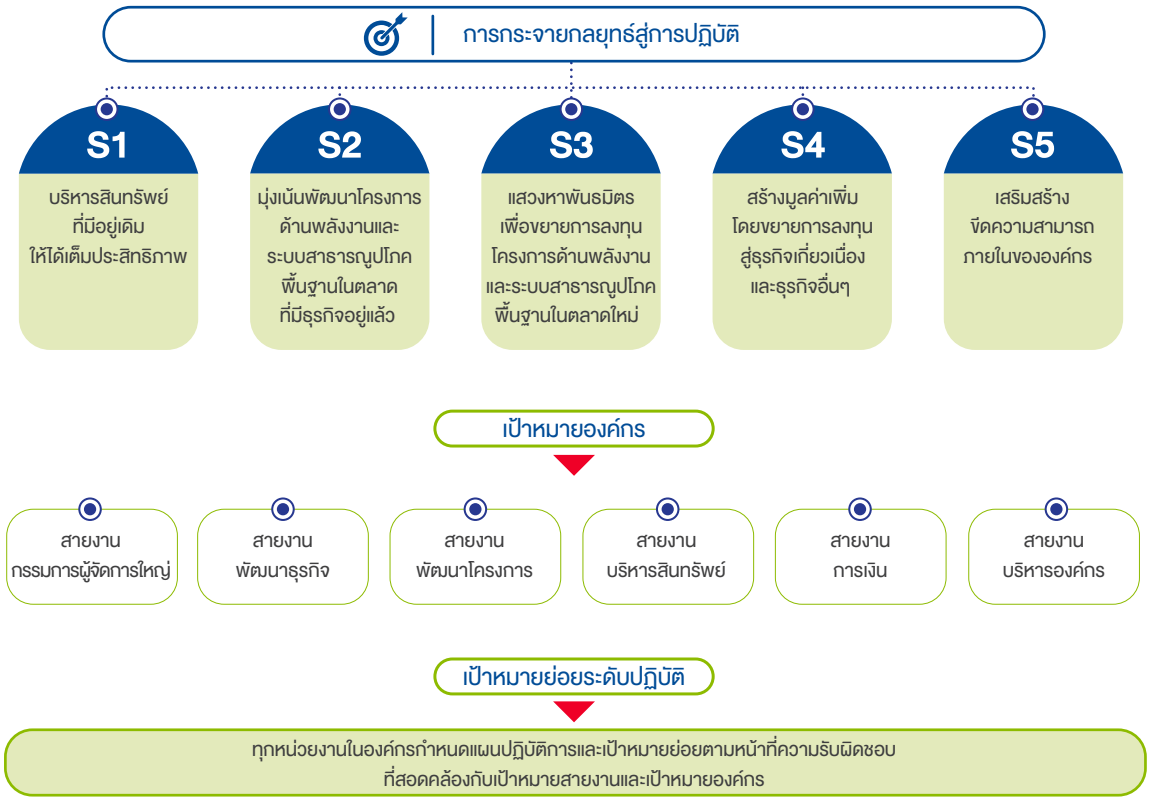
การขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุเป้าหมายองค์กร

ฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน สายงานบริหารสินทรัพย์ เป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กลยุทธ์และเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยการมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิดและจริงจังของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร โดยใช้กระบวนการระดมความคิด ประเด็นและข้อเสนอแนะต่างๆ นำมาประมวลผล วิเคราะห์และจัดทำแผนกลยุทธ์และเป้าหมายเสนอต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบตามลำดับ ก่อนส่งต่อให้สายงานต่างๆ นำไปจัดทำแผนปฏิบัติและเป้าหมายย่อย

ในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ของแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัตินั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

1) การกระจายกลยุทธ์และเป้าหมายลงไปสู่ทุกหน่วยงานทั้งองค์กร และการติดตามประเมินผล เพื่อให้การดำเนินงานในทางปฏิบัติได้ผลที่เป็นรูปธรรม เมื่อเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการแล้ว จะถ่ายทอดต่อมายังฝ่ายบริหารของแต่ละสายงาน โดยกำหนดเป็นเป้าหมายของสายงานต่างๆ ที่สนับสนุนเป้าหมายองค์กร แล้วกระจายลงไปยังหน่วยงานต่างๆ เพื่อกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการและเป้าหมายย่อยตามหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งทำให้สามารถตอบสนองต่อเป้าหมายของหน่วยงาน สายงาน และองค์กร ตามลำดับ

ในการกำหนดเป้าหมายระดับองค์กรและเป้าหมายระดับปฏิบัติในระดับสายงานจะมีคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดของทุกสายงาน โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ และผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงานเป็นเลขานุการ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และการประเมินผลการดำเนินงานและการปฏิบัติงาน รวมทั้งติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ



ในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ บริษัทฯ ได้ใช้วิธีการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี เป็นเครื่องมือขับเคลื่อน และมีการวัดความสำเร็จเป็น 2 ระดับ โดยมีเป้าหมายเชื่อมร้อยกัน คือ ระดับภาพรวมขององค์กร และระดับภาพย่อยของสายงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ของบริษัทฯ ดังนี้

- เกณฑ์ด้านเป้าหมายองค์กร น้ำหนักร้อยละ 60 ซึ่งทุกสายงานรับผิดชอบร่วมกัน
- เกณฑ์ด้านปฏิบัติการ น้ำหนักร้อยละ 40 วัดจากเป้าหมายของแต่ละสายงาน ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่สนับสนุนเป้าหมายองค์กร

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้ปรับหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานประจำปี โดยกำหนดน้ำหนักด้านเป้าหมายองค์กรเท่ากับร้อยละ 70 และด้านปฏิบัติการ น้ำหนักร้อยละ 30 เพื่อมุ่งเน้นให้การขับเคลื่อนกลยุทธ์นำไปสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและความเสี่ยงทุจริต โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรง และทำงานในรูปแบบของคณะทำงานที่มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและฝ่ายบริหารร่วมอยู่ด้วย เป็นกลไกในการกำกับ ติดตามและควบคุมการทำงานในระดับปฏิบัติการให้รอบคอบและรัดกุม เพื่อให้มั่นใจว่าการทำงานไปสู่เป้าหมายนั้นสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ วิธีปฏิบัติ จรรยาบรรณบริษัทฯ และมาตรฐานที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ หน่วยงานและคณะทำงานที่ทำหน้าที่ดังกล่าวนี้ จะต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารสูงสุดและคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญจากภายนอก เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้รอบด้านและรัดกุมยิ่งขึ้น

วิธีการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ สามารถติดตามผลสัมฤทธิ์ของกลยุทธ์จากการนำไปปฏิบัติ โดยมีการติดตามผลทุก 3 เดือน และสรุปผลประเมินการดำเนินงานนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกๆ 6 เดือน

2) การสร้างวัฒนธรรมองค์กรและการพัฒนาบุคลากร เพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กร บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนค่านิยมขององค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจ รวมทั้งบริบททางสังคมที่เปลี่ยนไป โดยประกาศและเริ่มกระบวนการสร้างค่านิยมองค์กรใหม่ในปี 2562 ซึ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรม เพื่อให้พนักงานสามารถปรับแนวคิดและพร้อมรับภารกิจใหม่ๆ ในการขับเคลื่อนกลยุทธ์และเป้าหมายในธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ ดังนี้



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรที่สอดรับและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพิ่มพูนความรู้ความสามารถ รวมทั้งทักษะใหม่ๆ ที่ช่วยพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน สร้างแนวความคิดในการทำงาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของบริษัทฯ ในอนาคต

การประเมินประสิทธิผลของกลยุทธ์

การติดตามและประเมินประสิทธิผลของกลยุทธ์ ได้ใช้เครื่องมือทั้งภายในและภายนอก ดังนี้

- การประเมินผลการดำเนินงาน โดยกำหนดเป็นเป้าหมายย่อยประจำปี ในปี 2562 บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และยังสะท้อนถึงประสิทธิผลของกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้ในระดับหนึ่งด้วย



- ผลการดำเนินงานปี 2562 ในมิติเศรษฐกิจ บริษัทฯ สามารถบริหารผลกำไรและการลงทุนในธุรกิจใหม่ได้บรรลุเป้าหมาย มีเพียงการเพิ่มกำลังการผลิตที่การลงทุนต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้เล็กน้อย เนื่องจากรูปแบบ เงื่อนไข และระยะเวลาของโครงการแตกต่างกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้นำส่วนต่างของเป้าหมายของปี 2562 มารวมไว้ในเป้าหมายปี 2563 เพิ่มเติมแล้ว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะยังคงเป้าหมายกำลังการผลิตที่ 10,000 เมกะวัตต์ ในปี 2566
- ผลการดำเนินงานในมิติสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ สามารถขยายการลงทุนโครงการพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นได้เป็นร้อยละ 13.8 ของกำลังการผลิตรวมของบริษัทฯ ซึ่งบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ผลการดำเนินงานในมิติสังคม วัดจากผลการประเมินความยั่งยืนองค์กรในมิติเศรษฐกิจ รวมประเด็นธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศเทศไทย ซึ่งถือเป็นผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของบริษัทฯ สำหรับผลการประเมินรวมของบริษัทฯ มีคะแนนเพิ่มขึ้นจาก 90 คะแนนในปี 2561 เป็น 94 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน และจัดอยู่ในระดับดี เพราะคะแนนประเมินของแต่ละมิติได้ 90 คะแนนขึ้นไป

ส่วนการดำเนินงานพัฒนาองค์กรสมรรถนะสูง 8 แผนงาน ทำได้สำเร็จตามเป้าหมาย โดย 6 แผนงานมุ่งเน้นการสร้างเสริมสมรรถนะขององค์กรในอนาคต ซึ่งเป็นการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อช่วยขับเคลื่อนเป้าหมายให้สำเร็จ ได้แก่ การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถสูงและการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญและจำเป็นขององค์กร การปลูกฝังพฤติกรรมการคิดนอกกรอบและนวัตกรรมให้เป็นค่านิยมขององค์กร การปรับปรุงวิธีการประเมินคุณสมบัติของกรรมการในกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทฯ ตลอดจนการพัฒนาความรู้เพื่อเพิ่มมุมมองธุรกิจใหม่ๆ และทักษะที่จำเป็นในการทำงานยุคดิจิทัล สำหรับอีก 2 แผนงาน มุ่งเน้นสร้างประสิทธิภาพในการสื่อสารและประสานความร่วมมือในการทำงาน ได้แก่ การปรับปรุงกระบวนการส่งมอบงานระหว่างสายงาน การจัดชั้นข้อมูลความลับขององค์กร และการจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร

บริษัทฯ ได้ประยุกต์แนวคิดองค์กรสมรรถนะสูงมาใช้พัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานและศักยภาพบุคลากร เพื่อให้องค์กรสามารถปรับตัวรับกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและสร้างโอกาสจากระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาพลังงานทดแทนและธุรกิจเทคโนโลยีใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพไว้แล้ว

- ระดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือระดับประเทศและระดับสากล สะท้อนถึงความเชื่อมั่นต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการระดมทุนในตลาดทางการเงิน โดยยังอยู่ในระดับที่เหมาะสมต่อการลงทุน หรือ Investment Grade ในปี 2562 สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ Moody's Investor ได้ปรับแนวโน้มหรือ Outlook ของบริษัทฯ จาก Stable เป็น Positive ซึ่งอยู่ในระดับเดียวกับอันดับเครดิตของประเทศ

สถาบัน	TRIS Ratings	Moody's Investor Service	S&P Global Ratings
อันดับความน่าเชื่อถือ	AAA	Baa1	BBB+
แนวโน้มอันดับเครดิตองค์กร	Stable	Positive	Stable

- ผลการประเมินความยั่งยืนประจำปี 2562 ดำเนินการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) บริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดรวม (Market Capitalization) 30,000 - 100,000 ล้านบาท ได้คะแนนรวม 94 คะแนนจาก 100 คะแนน เพิ่มขึ้นจาก 90 คะแนน ในปี 2561

คะแนนสูงสุด	ราช กรุ๊ป	กลุ่มทรัพยากร	กลุ่มมูลค่าหลักทรัพย์ 30,000 -100,000 ลบ.	รวมทุกกลุ่ม
รวมทุกมิติ	**94**	**97**	**97**	**97**
มิติเศรษฐกิจ	91	98	96	98
มิติสิ่งแวดล้อม	100	100	100	100
มิติสังคม	90	96	96	96

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล SET Awards กลุ่มต้นแบบองค์กรที่ยั่งยืน (Sustainability Excellence) ประเภท Rising Star ของกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดรวม 30,000 - 100,000 ล้านบาท อีกทั้งยังได้รับรางวัลเกียรติคุณด้านการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนด้วย

- มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดรวมของบริษัทฯ ที่ปรับสูงขึ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 มูลค่าหลักทรัพย์ฯ เพิ่มขึ้นเป็น 99,687.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.5 จากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดรวม 73,587.50 ล้านบาท ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

การจัดการผลกระทบจากเหตุการณ์เขื่อนดินย่อยส่วน D โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน เซน้ำน้อย

การจัดการผลกระทบจากเหตุการณ์เขื่อนดินย่อยของโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน เซน้ำน้อย ทรุดตัวเมื่อกลางปี 2561 จัดเป็นประเด็นสำคัญในการดำเนินงานของปี 2562 ของบริษัทฯ จากการประเมินประเด็นสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ

บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นในโครงการได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุน ในระดับของคณะทำงานที่จัดตั้งขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นผ่านทางคณะกรรมการบริษัทร่วมทุน ซึ่งมีผู้แทนของบริษัทฯ เป็นกรรมการด้วย

นับจากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด บริษัทผู้ดำเนินโครงการได้ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องของ สปป.ลาว ในการแก้ไขฟื้นฟู และเยียวยาผลกระทบในด้านต่างๆ ตามความจำเป็นและเร่งด่วนของปัญหาอย่างต่อเนื่องและเต็มที่

ข้อมูลโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน เซน้ำน้อย โดยสังเขป

บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด เป็นผู้พัฒนาและดำเนินงานโครงการดังกล่าว โดยจดทะเบียนในสปป.ลาวมีผู้ถือหุ้น 4 ราย ประกอบด้วย SK Engineering & Construction Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 26, Korea Western Power Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 25, บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 25 และ Lao Holding State Enterprise ถือหุ้นร้อยละ 24

ที่ตั้งโครงการ

พื้นที่ของโครงการตั้งอยู่ใน 2 แขวงของ สปป.ลาว คือ แขวงจำปาสัก เป็นที่ตั้งของอ่างเก็บน้ำและเขื่อนของโครงการและแขวงอัตตะปือ เป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้า

ลักษณะของโครงการ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน เซน้ำน้อย มีกำลังการผลิตติดตั้ง 410 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย เขื่อนเก็บน้ำหลัก 3 เขื่อน ได้แก่ ฝายห้วยหมากจัน เขื่อนเซเปียน และเขื่อนเซน้ำน้อย โดยเขื่อนเซน้ำน้อย มีเขื่อนดินย่อย หรือ Saddle Dam จำนวน 5 เขื่อน ได้แก่ เขื่อนดินย่อยส่วน A, C, D, E, F สร้างขึ้นเพื่อปิดทางน้ำที่ไหลผ่านช่องเขาขาดเพื่อให้ระดับน้ำและปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำของเขื่อนหลักสูงขึ้น โดยเขื่อนดินย่อยส่วน D เป็นจุดที่เกิดเหตุการณ์

การดำเนินการแก้ไข ฟื้นฟู และเยียวยาผลกระทบ

ในปี 2562 บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ได้ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐของ สปป.ลาว จัดการปัญหา ฟื้นฟูและเยียวยาผลกระทบทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สรุปได้ ดังนี้

การดำเนินการเร่งด่วนและระยะสั้น

- บริษัทผู้รับเหมาของ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ได้ดำเนินการเพิ่มมาตรการทั้งด้านเทคนิควิศวกรรม และความปลอดภัยของเขื่อนดินย่อยส่วน D ที่สร้างทดแทนรวมทั้งเขื่อนอื่นๆ ของทั้งโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าเขื่อนมีความแข็งแรง และปลอดภัยสูงสุด

การสำรวจและประเมินความเสียหาย

รัฐบาล สปป.ลาว และ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ได้ร่วมกันประเมินความเสียหายที่เกิดจากเหตุการณ์ โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

1) หมู่บ้าน ประกอบด้วย ประชาชน บ้านเรือน ทรัพย์สิน และรถยนต์ของประชาชนที่ได้รับผลกระทบ
2) ธุรกิจท้องถิ่นที่ได้รับผลกระทบ
3) ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้แก่ ระบบสาธารณูปโภค และอาคารสาธารณะ
4) สิ่งแวดล้อม เป็นความเสียหายต่อพื้นที่เกษตรกรรม พื้นที่ป่าไม้ และแหล่งน้ำ

การประเมินความเสียหาย 3 กลุ่มแรก ดำเนินการแล้วเสร็จ และบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ได้ดำเนินการจ่ายค่าชดเชยความเสียหายบางส่วนแล้ว ส่วนที่เหลืออยู่ในขั้นตอนการประเมินของบริษัทที่ปรึกษาประกันภัยของบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด

การชดเชยเยียวยาผู้ประสบภัย

บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ได้ผลักดันบริษัทประกันภัย และบริษัทผู้รับเหมาให้ดำเนินการ ดังนี้

- จ่ายเงินให้รัฐบาลลาวเป็นค่าชดเชยครอบครัวผู้เสียชีวิตและสูญหายรวม 71 ราย รายละ 10,000 เหรียญสหรัฐฯ รวมเป็นเงิน 710,000 เหรียญสหรัฐฯ

- จ่ายเงินให้รัฐบาลลาวเป็นค่าชดเชยให้เด็กกำพร้า 28 ราย รวมเป็นเงิน 296,871 เหรียญสหรัฐฯ
- จ่ายเงินชดเชยให้หน่วยงานทางธุรกิจบางส่วนหลังจากดำเนินการตรวจสอบความเสียหายร่วมกับ สปป.ลาว แล้วเสร็จ
- จัดสร้างที่อยู่อาศัยชั่วคราวแก่ผู้ประสบภัยจำนวน 869 หลัง รองรับผู้ประสบภัยจาก 5 หมู่บ้าน รวม 3,400 คน

การฟื้นฟูระบบสาธารณูปโภคเร่งด่วน

- ดำเนินการฟื้นฟูและซ่อมแซมสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็นอย่างเร่งด่วน ประกอบด้วย
  - งานระบบชลประทาน
  - การปรับพื้นที่บ้านพักถาวร
  - การเดินระบบไฟฟ้าไปยังบ้านพักชั่วคราว
  - การสร้างและซ่อมแซมโรงเรียน
  - การขยายพื้นที่โรงพยาบาล

การฟื้นฟูความเป็นอยู่ของประชาชนเร่งด่วน

- ดำเนินการพัฒนาความเป็นอยู่ของประชาชนที่เป็นความจำเป็นเร่งด่วน ได้แก่ สนับสนุนอุปกรณ์การเกษตร ปศุสัตว์ รวมทั้งสภาพความเป็นอยู่ของประชาชน
- ดำเนินการฟื้นฟูพื้นที่ทางการเกษตร และอ่างเก็บน้ำต่างๆ

การก่อสร้างโครงการ และมาตรการป้องกันเหตุการณ์เกิดซ้ำ

- จัดทำแผนฟื้นฟูโครงการและมาตรการป้องกันเหตุการณ์เกิดซ้ำเสนอทางการ สปป.ลาว พิจารณาเห็นชอบ เพื่อลดผลกระทบต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของโครงการทั้งหมด
- ปรับแบบเขื่อนดินย่อยส่วน D ให้เป็นเขื่อนประเภท Roller Compacted Concrete Dam พร้อมทั้งเสริมความแข็งแกร่งของเขื่อนย่อยอื่นและอ่างเก็บน้ำหลักทั้งหมดของโครงการ เพื่อเพิ่มความมั่นใจในความแข็งแรงและความปลอดภัยสูงสุด
- วางแผนงานก่อสร้าง การเก็บน้ำ การทดสอบการเดินเครื่อง และการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้สำเร็จในปี 2562

จัดทำแผนการฟื้นฟูผลกระทบภายหลังเหตุการณ์

บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ได้ให้ความร่วมมือในการจัดทำแผนแม่บทการฟื้นฟูผลกระทบภายหลังเหตุการณ์ หรือ Restoration Master Plan ของรัฐบาล สปป.ลาว

การดำเนินการระยะยาว

ดำเนินการตามแผนแม่บทการฟื้นฟูผลกระทบภายหลังเหตุการณ์ของรัฐบาล สปป.ลาว ดังนี้

การสร้างและพัฒนาหมู่บ้านใหม่แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบ

- ดำเนินการก่อสร้างที่อยู่อาศัยถาวร ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็น รวมทั้งโรงเรียน และสถานพยาบาลในหมู่บ้านแห่งใหม่ 4 แห่ง ซึ่งรัฐบาล สปป.ลาว ได้จัดหาพื้นที่สำหรับสร้างหมู่บ้านใหม่ทดแทนพื้นที่เดิมให้กับผู้ได้รับผลกระทบจาก 4 หมู่บ้าน รวม 802 ครัวเรือน พร้อมทั้งจัดสรรที่ดินทำเกษตรกรรมด้วย
- การดำเนินการดังกล่าวมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2564

การอพยพผู้ที่ได้รับผลกระทบจำนวน 802 ครัวเรือนไปยังหมู่บ้านแห่งใหม่

- ดำเนินการอพยพประชาชนจากที่พักชั่วคราวไปยังหมู่บ้านใหม่ 4 แห่ง
- สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือต่างๆ เพื่อให้การโยกย้ายที่อยู่ของประชาชนเป็นไปอย่างราบรื่น

แนวทางป้องกันในอนาคต

บริษัทฯ ได้เพิ่มน้ำหนักและความเข้มงวดในการศึกษาและวิเคราะห์ศึกษาปัจจัยความอ่อนไหวที่มีความเป็นไปได้ที่อาจจะเป็นความเสี่ยงในระดับของโครงการตั้งแต่การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมทั้งดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์ซ้ำในโครงการที่จะเข้าไปร่วมทุน สำหรับประเด็นที่ให้ความสำคัญ ได้แก่ สภาพทางธรณีวิทยาและภูมิประเทศที่ตั้งของโครงการ สภาพแวดล้อม แหล่งน้ำ เป็นต้น ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้จะต้องกำหนดแนวทางและมาตรการในป้องกันและจัดการตั้งแต่การออกแบบ การคัดเลือกเทคโนโลยี ผู้รับเหมาก่อสร้าง การจัดทำประกันภัยป้องกันความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการมีความปลอดภัยและสามารถดำเนินการได้อย่างราบรื่นและต่อเนื่อง

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม

บริษัทฯ มีเป้าหมายขยายการลงทุนในธุรกิจหลัก คือ ผลิตไฟฟ้า และธุรกิจระบบสาธารณูปโภค ทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อสร้างฐานธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่ง สำหรับพลังงานไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภค ถือเป็นปัจจัยพื้นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจและการดำเนินชีวิตของประชาชน รัฐบาลของทุกประเทศจึงต้องวางแผนดำเนินการอย่างรอบคอบ กอปรกับการลงทุนโครงการเหล่านี้ต้องใช้เงินลงทุนสูง จึงมีการเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนเข้ามาลงทุน จากศักยภาพทั้งทางด้านการเงิน และเทคโนโลยี อีกทั้งยังเป็นการลดภาระหนี้ของรัฐบาลด้วย จึงเป็นโอกาสทางธุรกิจที่มีศักยภาพ อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมนี้ยังมีปัจจัยที่ผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญทั้งปัจจุบันและในอนาคต ซึ่งสามารถจำแนกได้ดังนี้

1. **ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ** การขยายตัวทางเศรษฐกิจส่งผลโดยตรงต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า รวมทั้งการลงทุนพัฒนาระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน จากรายงานการวิเคราะห์แนวโน้มเศรษฐกิจภูมิภาคเอเชียของธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank: ADB) มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของประเทศกำลังพัฒนาในเอเชีย 45 ประเทศจะเติบโตร้อยละ 5.5 ในปี 2563 เนื่องจากความตึงเครียดทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา แนวโน้มการเติบโตของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4.7 ส่วนเศรษฐกิจของประเทศพัฒนาแล้วและเศรษฐกิจขนาดใหญ่ของประเทศกำลังพัฒนาในเอเชีย ได้แก่ จีน อินเดีย เกาหลี และไทย ปรับตัวลดลง สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2563 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.8

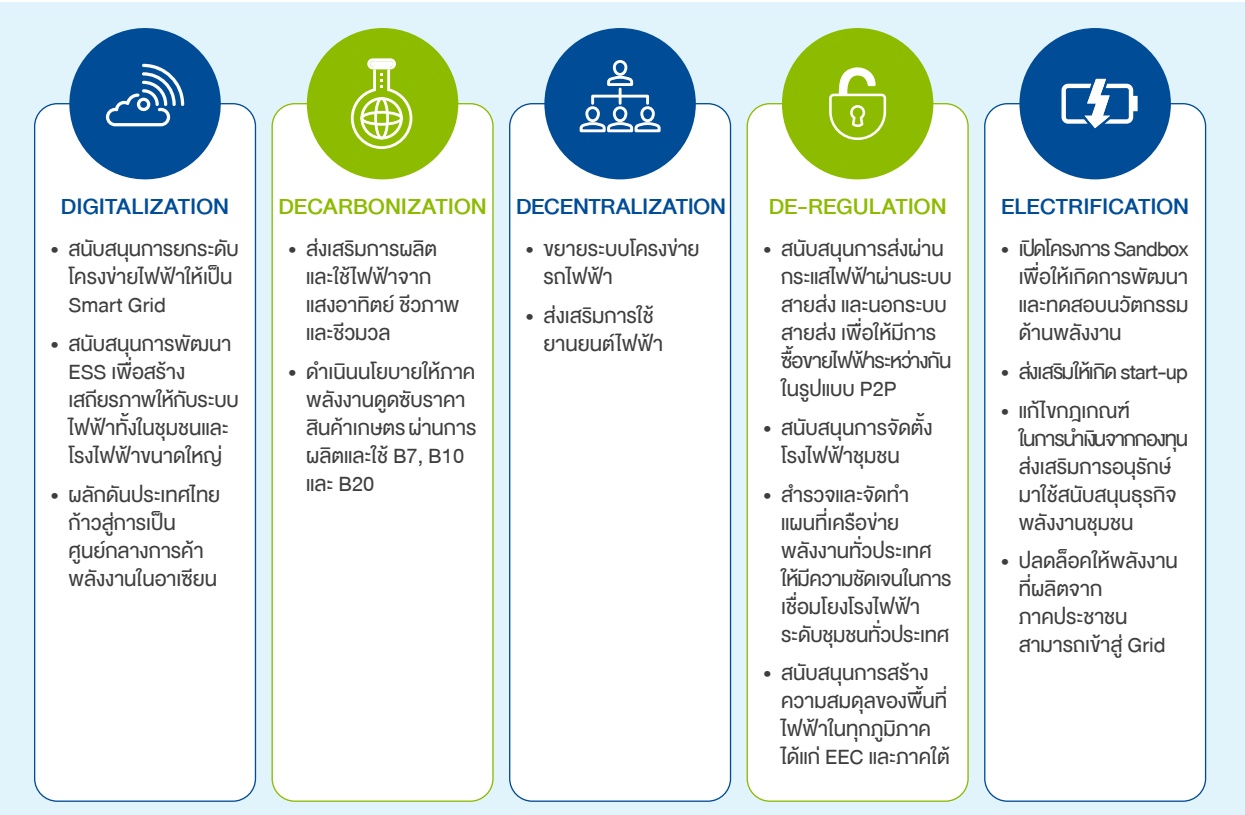
นอกจากนี้ ความเปลี่ยนแปลงจากกระแสโลกาภิวัตน์และความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนาอย่างก้าวกระโดดก่อให้เกิดนวัตกรรมอย่างพลิกผัน ดังนั้น การปรับนโยบายด้านพลังงานจึงต้องสอดคล้องกับต้นทุนและความต้องการที่จะเกิดขึ้นจริง รวมถึงการตอบสนองต่อรูปแบบการใช้พลังงานที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะสะท้อนถึงความสามารถในการปรับตัวและการอยู่รอดภายใต้ความเปลี่ยนแปลงในอนาคต สำหรับประเทศไทย รัฐบาลได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580) มีเป้าหมายการพัฒนาประเทศในภาพรวม คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านความสามารถในการแข่งขัน
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ทั้งนี้ยุทธศาสตร์ที่ 2 และ 5 เกี่ยวข้องกับด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในมิติต่างๆ ทั้งโครงข่ายระบบคมนาคมขนส่ง โครงสร้างพื้นฐาน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและดิจิทัล เพื่อเอื้อต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการใหม่ในอนาคต ขณะเดียวกันก็เน้นการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยน้อมนำศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน 3 ประการ คือ มีความพอประมาณ มีเหตุผล และภูมิคุ้มกัน

ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติยังมีแผนแม่บทที่เป็นกรอบในการนำไปปฏิบัติ รวม 23 ฉบับ ซึ่งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คือ แผนแม่บทที่ 7 โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล ซึ่งประกอบด้วย 4 แผนย่อย คือ โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ โครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสมัยใหม่โดยมุ่งเน้นการขยายขีดความสามารถ พัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ พลังงาน ดิจิทัล วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อยกระดับผลิตภาพของภาคการผลิตและบริการ ลดต้นทุนการผลิตและบริการให้แข่งขันได้ในระดับสากล สนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงกับอนุภูมิภาคและภูมิภาคอย่างเป็นระบบ รวมถึงพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้สามารถรองรับการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติและปรับตัวได้ทันกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในอนาคต แผนงานสำคัญในช่วง 5 ปีแรก (พ.ศ. 2561-2565) เช่น แผนการปรับปรุงระบบคมนาคมขนส่งทางราง แผนงาน

พัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย ระยะที่ 1 จากแผนแม่บทดังกล่าว กระทรวงพลังงานได้กำหนดนโยบายพลังงานเพื่อทุกคน (Energy for All) โดยให้ประชาชนสามารถเข้าถึงพลังงานและใช้พลังงานในการเพิ่มรายได้ ยกระดับคุณภาพชีวิต และเกิดการพัฒนาเศรษฐกิจทั้งในระดับมหภาคและระดับฐานราก สาระสำคัญของนโยบายพลังงานเพื่อทุกคน สรุปได้ดังนี้



นอกจากนี้ กระทรวงพลังงานยังได้จัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) เป็นแผนหลักในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการ รองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ และจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น แผนดังกล่าวนี้ได้ปรับให้สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงของความต้องการใช้ และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล และแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ปี 2561-2580) โดยมีการพิจารณาการพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพการผลิตในแต่ละภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงความเชื่อมโยงระหว่างการลงทุนในการผลิตไฟฟ้า ความมั่นคงของระบบส่งไฟฟ้า เพื่อให้การบริหารจัดการระบบไฟฟ้าเกิดความคุ้มค่าสูงสุด และการส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเพื่อเพิ่มการแข่งขันภายใต้การกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพและระบบไฟฟ้ามีความมั่นคงสูงสุด

แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้าในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย กำลังการผลิตไฟฟ้าปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังการผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561-2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

กำลังการผลิตไฟฟ้าช่วงปี 2561-2580

- กำลังการผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560 = 46,090 เมกะวัตต์
- กำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561-2580 = 56,431 เมกะวัตต์
- กำลังการผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561-2580 = 25,310 เมกะวัตต์
- รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580 = 77,211 เมกะวัตต์

สำหรับกำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2561-2580 แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

- โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 20,766 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ 500 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น 2,112 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 13,156 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์ 1,740 เมกะวัตต์
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ 5,857 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน 8,300 เมกะวัตต์
- มาตรการอนุรักษ์พลังงาน 4,000 เมกะวัตต์

ณ สิ้นปี 2562 กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งประเทศอยู่ที่ 45,297 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. 15,129.58 เมกะวัตต์ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ 14,948.50 เมกะวัตต์ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก 9,498.32 เมกะวัตต์ การนำเข้าจากต่างประเทศ 5,720.6 เมกะวัตต์ สำหรับกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอยู่ที่ 3,054.18 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ค่าการพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในระบบ 3 การไฟฟ้าในปี 2580 อยู่ที่ 53,997 เมกะวัตต์ ขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม ณ ปี 2580 อยู่ที่ 77,211 เมกะวัตต์

แนวทางนโยบายดังกล่าวสะท้อนถึงทิศทางอุตสาหกรรมพลังงานในประเทศที่มีทั้งโอกาสและข้อจำกัดในการขยายการลงทุนของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต

2. การเปลี่ยนสู่ยุคดิจิทัล กำลังมีผลต่อวิถีชีวิตและสังคม รวมถึงรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ซึ่งขับเคลื่อนจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เช่น การประมวลผลแบบกลุ่มเมฆ (Cloud) การวิเคราะห์ข้อมูลในเชิงลึก (Data Analytics) การเชื่อมต่อโทรศัพท์มือถือกับอุปกรณ์ต่างๆ การพัฒนาเทคโนโลยี Blockchain เป็นต้น แนวโน้มการเปลี่ยนเป็นดิจิทัลมีผลทำให้อุปสงค์และอุปทานธุรกิจต่างๆ เปลี่ยนแปลงแตกต่างกันไป และนำไปสู่แนวคิดธุรกิจใหม่ และรูปแบบการทำธุรกิจแบบร่วมมือกันของภาคธุรกิจ (Collaboration) มากขึ้น เช่น ระบบพลังงานไฟฟ้าแบบกระจายศูนย์และการใช้ดิจิทัลเข้ามาช่วยพัฒนาด้านประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานมากขึ้น โดยควบรวมเทคโนโลยีดิจิทัลกับเทคโนโลยีด้านพลังงานเพื่อให้ทุกคนสามารถบริหารจัดการพลังงานด้วยตนเอง

แนวโน้มดังกล่าวทำให้ไฟฟ้ากลายเป็นปัจจัยพื้นฐานของนวัตกรรมใหม่ๆ ที่จะเข้ามาขับเคลื่อนเศรษฐกิจทั้งภาคอุตสาหกรรม การขนส่ง และบ้านอยู่อาศัย โดยมีการคาดการณ์การใช้ไฟฟ้าทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นสองเท่าในปี 2593

3. ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีแนวโน้มรุนแรง มีความถี่และขยายขอบเขตผลกระทบมากขึ้น ส่งผลให้เกิดการผลักดันการจัดการลดก๊าซเรือนกระจกและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งเกิดแนวคิดใหม่ๆ เช่น สังคมคาร์บอน สังคมสีเขียว ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นต้น ประเด็นดังกล่าวนี้ นานาชาติได้ให้ความสำคัญและสนใจมากขึ้น เห็นได้ชัดจากการผลักดันการพัฒนาพลังงานทดแทนเพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น เช่นเดียวกับประเทศไทย ตามแผนการพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ ได้มีการปรับเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนถึง 20,766 เมกะวัตต์ในปี 2580

นอกจากนี้ ประเทศไทยยังได้แสดงเจตจำนงร่วมลดก๊าซเรือนกระจกตามอนุสัญญาสหประชาชาติ ว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) ซึ่งกำหนดเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกเป็น 2 ช่วงเวลา ได้แก่ 1) เจตจำนงการลดก๊าซเรือนกระจกที่เหมาะสมของประเทศไทย (Nationally Appropriate Mitigation Actions: NAMAs) ภายในปี 2563 (ค.ศ. 2020) ร้อยละ 7-20 ภายในปี 2563 โดยเทียบเคียงกับกรณีปกติ (Business as Usual: BAU) เฉพาะในภาคพลังงาน และคมนาคมขนส่ง 2) การดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายหลังปี 2563 (ค.ศ. 2020) (Nationally Determined Contribution: NCD) ปี 2563-2573 (ค.ศ. 2020–2030) ซึ่งข้อเสนอการมีส่วนร่วมของประเทศไทยในการลดก๊าซเรือนกระจกและการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายหลังปี 2563 (ค.ศ. 2020) ร้อยละ 20-25 ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) โดยเทียบเคียงกับกรณีปกติ (BAU) โดยสาขาพลังงานและคมนาคมขนส่งได้จัดทำเป้าหมายพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก และการอนุรักษ์พลังงาน รวมทั้งเป้าหมายปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของภาคการขนส่งลดลงและลดสัดส่วนการใช้พลังงานในภาคการขนส่งต่อการใช้พลังงานทั้งประเทศ ปัจจัยเหล่านี้ล้วนผลักดันให้เกิดการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ยานยนต์ไฟฟ้า รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีแบตเตอรี่กักเก็บพลังงานที่มีประสิทธิภาพและมีราคาที่เข้าถึงได้

4. เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน องค์การสหประชาชาติได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ภายในปี 2573 รวม 17 เป้าหมาย โดยเป้าหมายด้านพลังงานเป็นเป้าหมายที่ 7

การสร้างหลักประกันว่าทุกคนเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ในราคาที่สามารถซื้อหาได้ เชื่อถือได้ และยั่งยืน ทั้งนี้ ประเทศไทยในฐานะประเทศสมาชิกของสหประชาชาติได้ร่วมรับรองวาระการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ เมื่อปี 2558 โดยตั้งเป้าให้เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนต่อการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30 ลดความเข้มข้นการใช้พลังงาน (Energy Intensity: EI) ลงร้อยละ 30 หรือเท่ากับ 5.98 ktoe/พันล้านบาท ภายในปี 2579 เมื่อเทียบกับปีฐาน (2553) (ปัจจุบันอยู่ที่ 7.87 ktoe/พันล้านบาท)

5. ปัจจัยด้านกฎระเบียบ ภาครัฐในหลายประเทศได้มีการพัฒนา ปรับปรุงกฎหมาย และระเบียบการกำกับดูแลกิจการพลังงาน รวมทั้งโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ โดยส่งเสริมการแข่งขันและกำหนดเงื่อนไขให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการอนุรักษ์พลังงานด้วย ซึ่งจะกระตุ้นให้เกิดนวัตกรรมมากขึ้น

เนื่องจากระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและการผลิตไฟฟ้าต้องใช้เงินลงทุนสูงมาก หลายประเทศ รวมทั้งประเทศไทยได้ปรับบทบาทภารกิจของภาครัฐทั้งด้านนโยบายและการกำกับดูแล โดยมีการสนับสนุนภาคเอกชนให้มีส่วนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (Public Private Partnership: PPP) เพื่อให้แผนงานขับเคลื่อนได้อย่างมีประสิทธิภาพและช่วยลดภาระหนี้สาธารณะของภาครัฐด้วย

สำหรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้าของไทยมีลักษณะแบบรวมศูนย์ โดยเป็นระบบผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single Buyer) อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ซึ่งเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านไฟฟ้า คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการไฟฟ้า โดยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายเดียว และส่งไฟฟ้าต่อให้แก่ฝ่ายจำหน่าย คือ การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในต่างประเทศ

ประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งเป็นเป้าหมายการลงทุนของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนผลิตไฟฟ้าแทนพลังงานฟอสซิลมากขึ้น ทั้งนี้ก็เพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สร้างผลกระทบรุนแรงและขยายวงกว้างมากขึ้นเรื่อยๆ อีกทั้งยังส่งเสริมภาคเอกชนต่างประเทศเข้ามาลงทุนในกิจการพลังงานและระบบสาธารณูปโภคมากขึ้น ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้เป็นโอกาสในการแสวงหาการลงทุนของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต

สาธารณรัฐประชาชนจีน

ประเทศจีนยังเป็นตลาดพลังงานทดแทนที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยรัฐบาลพยายามผลักดันนโยบายและวางเครื่องมือหรือมาตรการต่างๆ อาทิ สัญญาซื้อขายระดับทวิภาคี ให้เสรีภาพในตลาดซื้อขายแลกเปลี่ยนไฟฟ้า รวมทั้งการอุดหนุนผู้ประกอบการ เพื่อผลักดันการพัฒนาพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ที่ผ่านมารัฐบาลจีนได้เปิดโอกาสให้ภาคเอกชนจากต่างประเทศเข้าไปการลงทุนด้านพลังงานโดยเฉพาะโครงข่ายสายส่งและยานยนต์ไฟฟ้าได้

เครือรัฐออสเตรเลีย

เป็นประเทศที่ผลักดันด้านพลังงานทดแทนมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงสร้างการซื้อขายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอย่างเสรี เพื่อขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 25-28 ในปี 2573 (ค.ศ. 2030) ส่งผลให้รัฐต่างๆ ของออสเตรเลียมีการกำหนดแผนและเป้าหมายด้านพลังงานทดแทนตามมาด้วย เช่น รัฐควีนส์แลนด์ ได้กำหนดสัดส่วนเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนถึงร้อยละ 50 ในปี 2573 (ค.ศ. 2030) นอกจากนี้ออสเตรเลียยังมีการส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ และเทคโนโลยีระบบกักเก็บพลังงานจนมีความก้าวหน้าอย่างมาก จึงเป็นโอกาสในการลงทุนธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศอินโดนีเซียเพิ่มตามอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ซึ่งเชื้อเพลิงฟอสซิลยังเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้า ขณะเดียวกันรัฐบาลก็ได้กำหนดเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้าเป็นร้อยละ 23 ในปี 2568 (ค.ศ. 2025) โดยระหว่างปี 2561-2570 (ค.ศ. 2018-2027) มีแผนที่จะพัฒนาพลังงานใต้พิภพ 4.6 กิกะวัตต์ ไฟฟ้าจากพลังน้ำ 8.3 กิกะวัตต์ และอีก 2 กิกะวัตต์ เป็นไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ แต่การส่งเสริมของภาครัฐเพื่อจูงใจนักลงทุนยังมีไม่มากนัก

ราชอาณาจักรกัมพูชา

รัฐบาลมีเป้าหมายเพิ่มอัตราการเข้าถึงไฟฟ้า โดยทุกหมู่บ้านจะสามารถเข้าถึงไฟฟ้าได้ภายในปี 2563 และภาคครัวเรือนมีไฟฟ้าใช้ได้ร้อยละ 70 ภายในปี 2573 สำหรับการผลิตไฟฟ้าของกัมพูชามากกว่าร้อยละ 90 มาจากโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดใหญ่และเชื้อเพลิงประเภทถ่านหิน อย่างไรก็ตาม ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนโดยที่ผ่านมาได้รับความช่วยเหลือจากธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian

Development Bank : ADB) เปิดประมูลโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 100 เมกะวัตต์ แต่โครงสร้างระบบไฟฟ้ายังไม่เอื้ออำนวยต่อการดึงดูดนักลงทุนจากต่างประเทศมากนัก เพราะการไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชาเป็นผู้ควบคุมสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้ครัวเรือน

สปป.ลาว

นโยบาย “แบตเตอรี่แห่งเอเชีย” ด้วยการส่งเสริมการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ส่วนหนึ่งเพื่อใช้ในประเทศ อีกส่วนหนึ่งส่งออกขายให้กับประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งประเทศไทยได้ลงนามบันทึกความเข้าใจว่าด้วยการพัฒนาพลังงานไฟฟ้าใน สปป.ลาว โดยทั้งสองฝ่ายจะส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาไฟฟ้าในสปป.ลาว เพื่อจำหน่ายให้กับไทยจำนวนประมาณ 9,000 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของไทยในการสนับสนุนการจัดหาพลังงานไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านเพื่อสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ ด้วยการสนับสนุนให้ภาคเอกชนไทยทำการสำรวจและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าเพื่อขายไฟฟ้าให้กับประเทศไทย

นอกจากนี้ สปป.ลาว ยังมีการลงนามซื้อขายไฟฟ้ากับมาเลเซีย ขนาดไม่เกิน 100 เมกะวัตต์ ผ่านประเทศไทย ซึ่งเป็นก้าวสำคัญของการพัฒนาไปสู่การเชื่อมโยงระบบไฟฟ้าอาเซียน (ASEAN Power Grid) โครงการบูรณาการด้านไฟฟ้าระหว่าง สปป.ลาว-ไทย-มาเลเซีย หรือ LTM on Power Integration Project อยู่ในแผนปฏิบัติการว่าด้วยความร่วมมือด้านพลังงานอาเซียน ปี 2559-2568 (ค.ศ. 2016-2025) ในระยะที่ 1 ระหว่างปี 2559–2563 โดยในปี 2561-2562 จะเป็นการส่งพลังงานไฟฟ้าจาก สปป.ลาว ไปยังมาเลเซียผ่านระบบส่งของไทย จากนั้นในปี 2563 เป็นต้นไป จะเป็นการส่งพลังงานไฟฟ้าจากสปป.ลาว ไปยังสิงคโปร์โดยผ่านระบบส่งของไทยและมาเลเซีย (4 ประเทศ) ทั้งนี้ในการประชุมรัฐมนตรีอาเซียนด้านพลังงานครั้งที่ 37 เมื่อเดือนกันยายน 2562 จัดขึ้นที่ประเทศไทย ทั้งสามประเทศเห็นชอบโครงการฯ ระยะที่ 2 โดยขยายสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มอีก 2 ปี และเพิ่มปริมาณการซื้อขายสูงสุดเป็น 300 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ รัฐบาลลาวยังมีนโยบายส่งเสริมพลังงานหมุนเวียน นอกเหนือจากพลังน้ำโดยกำหนดเป้าหมายร้อยละ 30 ภายในปี 2568 ด้วย

มาเลเซีย

ประเทศมาเลเซีย มีนโยบายที่จะลดการใช้ฟอสซิลและเพิ่มพลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น โดยมีแผนและเป้าหมายภายในปี 2563 จะมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานก๊าซชีวภาพ 1.4 กิกะวัตต์ พลังงานแสงอาทิตย์ 1.25 กิกะวัตต์ และพลังน้ำขนาดเล็ก 0.5 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนทั้งอัตรารับซื้อไฟฟ้าและเงินสนับสนุนเพิ่มเติมในกรณีที่ใช้ทรัพยากรภายในประเทศ แต่อย่างไรก็ดีเงื่อนไขการส่งเสริมการลงทุนภาคเอกชนต่างประเทศในพลังงานหมุนเวียนยังไม่ชัดเจนมากนัก นอกจากนี้ ไทยกับมาเลเซีย ยังมีความร่วมมือด้านพลังงานผ่านการซื้อขายแลกเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าระหว่างการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยกับการไฟฟ้ามาเลเซีย (Tenaga Nasional Berhad: TNB) ด้วย

สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

รัฐบาลเมียนมาได้ร่างกฎหมายพลังงานหมุนเวียน โดยตั้งเป้าหมายภายในปี 2564 และ 2568 สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเป็นร้อยละ 8 และร้อยละ 12 ตามลำดับ เพื่อตอบสนองเป้าหมายการเข้าถึงไฟฟ้าของภาคครัวเรือนในปี 2573

สาธารณรัฐฟิลิปปินส์

จากการปฏิรูปอุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้า (Electric Power Industry Reform Act: EPIRA) และกฎหมายพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy ACT: RE) ได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนไว้ที่ 15.3 กิกะวัตต์ ภายในปี 2573 และ 65 กิกะวัตต์ ภายในปี 2583 เนื่องจากสภาพภูมิประเทศเป็นเกาะจึงเป็นอุปสรรคต่อการขับเคลื่อนเป้าหมายดังกล่าว อีกทั้งยังส่งผลต่อต้นทุนการก่อสร้างและราคาค่าไฟฟ้าด้วย

สาธารณรัฐเวียดนาม

ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศเวียดนาม ฉบับที่ 7 วางเป้าหมายพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานชีวมวลเป็นเชื้อเพลิงหลัก แบ่งเป็น

- พลังงานลม 800 เมกะวัตต์ (ปี 2563) และ 6 กิกะวัตต์ (ปี 2573)
- พลังงานแสงอาทิตย์ 850 เมกะวัตต์ (ปี 2563) และ 12 กิกะวัตต์ (ปี 2573)
- พลังงานชีวมวล 750 เมกะวัตต์ (ปี 2563) และ 3.2 กิกะวัตต์ (ปี 2573)

ทั้งนี้ รัฐบาลเวียดนามได้ให้การสนับสนุนอัตรารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในราคาสูง ส่งผลให้ภาคเอกชนต่างประเทศสนใจเข้าไปลงทุนมากขึ้น ซึ่งทำให้การแข่งขันสูงขึ้นด้วย

การบริหารความเสี่ยงและโอกาส

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การประกอบธุรกิจโดยการยึดมั่นในจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต ประกอบกับการมีระบบบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมให้ธุรกิจประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถธำรงความเป็นผู้นำในธุรกิจได้



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการกำหนดเป้าหมายการกำกับ ติดตาม และตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการด้วยการประยุกต์ใช้มาตรฐานของ The Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission-Enterprise Risk Management (COSO-ERM) ตามกรอบงานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการบริหารงานของบริษัทฯ ภายใต้มาตรฐานดังกล่าวมีองค์ประกอบ 8 ประการ ซึ่งในปี 2562 ได้มีการดำเนินการและปรากฏผลดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

- โครงสร้างการบริหาร
  - คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นองค์กรสูงสุดในการกำกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
  - คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความชำนาญ เป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำหนดระเบียบบริษัทฯ เพื่อเป็นกรอบนโยบายถ่ายทอดอำนาจการบริหารงานให้แก่ฝ่ายบริหาร และมีการติดตามอย่างใกล้ชิด
  - การกำกับดูแลการทำงานเป็นไปตามโครงสายการบังคับบัญชา ซึ่งมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ
  - มีการจัดทำมาตรฐานของจรรยาบรรณ ระเบียบคำสั่ง บทลงโทษ และแนวทางการรายงานหากพบการดำเนินการที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชั่น
  - ฝ่ายบริหารได้มีการปรับปรุงทบทวนข้อกำหนดในการปฏิบัติงานให้เหมาะสม และเป็นปัจจุบัน เพื่อความมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

- **การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดี**
  - บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจที่มีข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร (Code of conducts)
  - มีการแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ส่งเสริม กำกับดูแล ต่อนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แนวปฏิบัติและแผนงานด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีการนำเสนอแผนและการติดตามแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และยังรับผิดชอบต่อการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
  - บริษัทฯ ได้รับการจัดลำดับ CG Score ประจำปี 2562 ระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) โดยการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - บริษัทฯ ผ่านการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยต่อเนื่องเป็นรอบที่ 2
- **การบริหารจัดการความเสี่ยง**
  - บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบครอบคลุมมิติทางเศรษฐกิจ ซึ่งรวมถึงบรรษัทภิบาล สิ่งแวดล้อม และสังคม อีกทั้งยังมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส และมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ แนวทางการบริหารความเสี่ยงทุกมิติ
  - กระบวนการประเมินโอกาส ผลกระทบ และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยได้นำข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ส่งผ่านช่องทางของบริษัทฯ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ หน่วยงานประชาสัมพันธ์ หน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงข้อคิดเห็นและเสนอแนะของผู้ถือหุ้นจากการประชุมผู้ถือหุ้น มาพิจารณาประกอบด้วย
  - มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี สามารถป้องกันหรือลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิผล และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน
- **บุคลากรองค์กร**
  - บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี
  - กำหนดให้มีวัฒนธรรมองค์กร (Culture)
  - กำหนดมาตรฐานในการประเมินผลและผลตอบแทนที่ชัดเจน โดยมีการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPI) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจให้กับทุกสายงาน
  - มีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับ KPI ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้รับทราบอย่างต่อเนื่อง
  - จัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอตามแผนการฝึกอบรมรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- **โครงสร้างองค์กร**
  - มีการแบ่งสายการบังคับบัญชา อำนาจการอนุมัติและหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนตามลำดับขั้น
  - จัดตั้งคณะกรรมการประเมินผล มีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน เพื่อกำหนดนโยบาย เป้าหมาย แผนงานและกำกับดูแล พร้อมติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานยังคงเป็นไปตามเป้าหมายและเกณฑ์การประเมินผลงานของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- **การตรวจสอบภายใน**
  - คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
  - คณะกรรมการตรวจสอบมีการกำหนดนโยบายและข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบภายใน โดยมอบหมายที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญภายนอกดำเนินการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

- บริษัทที่ปรึกษา ได้นำเสนอ รายงานผลการประเมินคุณภาพต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการจัดทำแผนการปรับปรุงการดำเนินงาน ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบด้านการกำกับดูแล บุคลากร โครงสร้างพื้นฐาน และการปฏิบัติงาน

2. การกำหนดวัตถุประสงค์การปฏิบัติงานและการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการปฏิบัติงานและการบริหารปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างชัดเจน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติต่างๆ
- กำหนดหลักเกณฑ์ หลักการและวิธีประเมินความเสี่ยง รวมทั้งรูปแบบระบบงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และสอดคล้องกับเป้าหมายหลักหรือพันธกิจในภาพรวม ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- มีการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

3. การบ่งชี้เหตุการณ์และปัจจัยเสี่ยง

- มีการระบุตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่ผูกกับกลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรและกระบวนการทำงานในระดับปฏิบัติของบริษัทฯ
- มีการกำหนดปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากภายในและภายนอกองค์กร เช่น ความเสี่ยงด้านเป้าหมายในการผลิต และธุรกิจใหม่ ความเสี่ยงด้านผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อทำความเข้าใจต่อเหตุการณ์และสถานการณ์นั้นและเพื่อให้ผู้บริหารสามารถพิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายในการจัดการกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี
- มีการรายงานต่อผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องให้รับทราบอยู่เสมอ

4. การประเมินความเสี่ยง

- ใช้เครื่องมือและวิธีการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองแนวนโยบาย กำหนดกลยุทธ์และแนวทางการทบทวน และติดตามประสิทธิภาพและความเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ
- ดำเนินการประเมินความเสี่ยงทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบต่อความเสียหายที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น (Impact) เพื่อพิจารณาระดับค่าของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เป็นระดับสูง กลาง หรือต่ำ และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร

5. การตอบสนองความเสี่ยง

บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและบูรณาการ โดยมีการกำหนดแผนงานบริหารความเสี่ยงหรือการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อป้องกันโอกาสเกิดของเหตุการณ์ที่ไม่ได้คาดคิด หรือลดความผันผวนในการดำเนินงานให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ และความเสี่ยงโดยรวมได้รับการจัดการและไม่เพิ่มความเสี่ยงด้านอื่น รวมทั้งมีการกำหนดมาตรการการควบคุมภายในที่ดีที่มีความสัมพันธ์เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

6. กิจกรรมการควบคุม

- ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยกำหนดระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการการควบคุมภายในภายใต้ระเบียบคำสั่งของบริษัทฯ ที่ครอบคลุมการดำเนินงานทุกด้านทุกระดับ ดังนี้
  - กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ เช่น อำนาจอนุมัติการขอซื้อหรือสั่งซื้อ/สั่งจ้าง อำนาจอนุมัติการขอเบิกค่าใช้จ่ายประเภทต่างๆ อำนาจอนุมัติการสั่งจ่ายเช็คของฝ่ายบริหารระดับต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนในระเบียบ/คำสั่งของบริษัทฯ
  - ธุรกรรมรายการที่เกี่ยวโยงกัน ดำเนินการพิจารณาและอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย และได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วแต่กรณี ตามลำดับ
  - ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเครืออย่างสม่ำเสมอ โดยมีสายงานรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และสายงานบริหารสินทรัพย์รับผิดชอบในการติดตามผลการดำเนินงาน และจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน สายงานดังกล่าวมีการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ และ

ระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ที่บัญญัติให้คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายผ่านผู้แทนบริษัทฯ และให้ผู้แทนบริษัทฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส

- มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการควบคุมความเสี่ยงตามกระบวนการทำงานของธุรกิจ รวมถึงมีการกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย แผนฉุกเฉิน และการจัดหา พัฒนา ดูแลรักษาระบบ
- มีนโยบายที่รัดกุมในการควบคุมและกำหนดนโยบายที่สำคัญเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่เกี่ยวโยงกัน (Related Party Transaction Policy) และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะด้านการทำธุรกรรมและอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง การติดตามดูแลการทำงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ภายใต้การดำเนินงานภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และมีการทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ
- มีการกำหนดแนวทางการวางแผนกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานต่างๆ จะมีการดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้
- มีการกำหนดนโยบายและระเบียบคำสั่งเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยมีคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่วนงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการทุจริต การจัดทำทะเบียนคุมความเสี่ยงการทุจริต การสื่อสารอบรม เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้และความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานให้แก่พนักงาน ทั้งนี้ คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการรายงานการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการแก่คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่สอบทานนโยบายขั้นตอนและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต ตลอดจนประเมินการควบคุมภายในของแต่ละกระบวนการทำงานที่มีความเสี่ยงและโอกาสในการทุจริตเพื่อกำหนดมาตรการปิดความเสี่ยง

7. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร

บริษัทฯ จัดระบบสารสนเทศและช่องทางในการสื่อสารข้อมูล ดังนี้

- มีการจัดระบบข้อมูล พร้อมกำหนดนโยบาย ขั้นตอนการจัดชั้นความลับ โดยทุกหน่วยงานมีการกำหนดประเภทข้อมูล พร้อมลำดับชั้นความลับของข้อมูล เมื่อประสงค์ขอใช้ข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติในระดับชั้นความลับนั้นๆ เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานระหว่างหน่วยงาน
- นำส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย มีการบันทึกข้อซักถาม คำชี้แจง ความเห็น ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของกรรมการแต่ละท่านในแต่ละเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งสรุปมติ ความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุม เพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงและสอบทานได้
- มีกระบวนการสื่อสารภายในที่มีประสิทธิภาพ มีช่องทางการสื่อสารแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชั่น มีการประชุมของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับเพื่อติดตามความก้าวหน้าของงาน ปัญหาและอุปสรรค แนวทางแก้ไข และสื่อสารไปยังผู้บริหารทุกระดับ พร้อมกับมีการรายงานข้อมูลสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- กระบวนการสื่อสารกับบุคคลภายนอก มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้บุคคลภายนอก ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถรับข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน
- มีการสอบทานรายงานทางการเงินผู้บริหาร โดยผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี ร่วมกับผู้สอบบัญชีอิสระ นำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ เช่น การทบทวนนโยบายด้านการเงิน การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงข้อบ่งชี้ หรือรายการสำคัญอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงิน เป็นต้น
- จัดให้มีระบบการจัดเก็บข้อมูล เอกสารประกอบการบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงินและเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้ครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ ทั้งในรูปแบบไฟล์และเอกสาร
- มีการจัดตั้งคณะทำงานชุดย่อยดำเนินงานการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่มีตัวแทนมาจากทุกสายงาน ในด้านการสื่อสารอบรมความรู้ความเข้าใจกับพนักงาน มีการจัดประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และรายงานให้กับคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ
- จัดช่องทางการสื่อสารภายในผ่านอินทราเน็ต และระบบอีเมล ทั้ง Lotus Notes และ Microsoft

Outlook ซึ่งผู้ปฏิบัติงานทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวกและเป็นปัจจุบัน

- มีนโยบายและแผนงานยกระดับความผูกพันของพนักงานในองค์กรหรือ Employee Engagement โดยมีแผนงานทั้งระดับองค์กรและระดับสายงานเพื่อให้การสื่อสารและการประสานงานภายในองค์กรมีประสิทธิภาพ รวดเร็วยิ่งขึ้น
- จัดการความเสี่ยงด้านสารสนเทศ โดยติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ตลอดจนมีการกำหนดแผนฉุกเฉินสำหรับป้องกันความปลอดภัยของระบบสารสนเทศเมื่อมีอุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ รวมถึงการซ้อมแผนฉุกเฉิน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ (Audit Trail) และมีระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือบ่งชี้จุดที่อาจจะเกิดความเสี่ยงในเชิงสถิติได้อย่างเป็นระบบ ซึ่งมีการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน

8. การติดตามผล

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะที่ได้ตกลงร่วมกันกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือทุกไตรมาส พร้อมทั้งรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในลำดับถัดไป
- การพัฒนาศักยภาพของพนักงานตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนงานและงบประมาณสำหรับฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงแผนการพัฒนาเพื่อให้ได้รับวุฒิบัตรสากลทางด้านการตรวจสอบ ซึ่งแผนงานและการอบรมของพนักงานตรวจสอบภายในดังกล่าวมีการรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ และมีจัดเก็บข้อมูลจากการอบรม เพื่อพัฒนาเป็นองค์ความรู้ขององค์กร
- มีการกำหนดนโยบายและแนวทางการรายงานเหตุการณ์ทุจริตร้ายแรง การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการกระทำที่ผิดปกติ ซึ่งกระทบชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทันทีที่เกิดเหตุการณ์ พร้อมกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนป้องกัน ซึ่งผลการปฏิบัติตามแผนได้รายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ตามลำดับ
- มีการกำหนดเป้าหมายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ โดยกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด (KPI : Key Performance Indicator) ให้กับทุกสายงานในทุกระดับจนถึงระดับพนักงาน และมีการประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมทั้งมีการวิเคราะห์สาเหตุกรณีที่การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายและผลกระทบ พร้อมทั้งจัดทำแผนงานรองรับและวิธีการแก้ไขหรือลดผลกระทบดังกล่าว จากนั้นรายงานให้ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบตามระยะเวลาที่กำหนด
- มีการจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง เพื่อพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ฯลฯ มีโอกาส และผลกระทบอยู่ในระดับใด มีการกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานประสบผลสัมฤทธิ์ตามกรอบกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว
- ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานและมาตรฐานสากลว่าด้วยการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

รายละเอียดแบบประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สืบค้นได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ratch.co.th

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการตรวจสอบ และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ในด้านงานบริหารหน่วยงาน ภายใต้คำสั่งบริษัทฯ เรื่อง หน้าที่ความรับผิดชอบของส่วนงาน และคำสั่งบริษัทฯ เรื่อง การตรวจสอบภายใน สำหรับภารกิจ ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสิทธิในการปฏิบัติงานตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในมีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ยังมีหน้าที่รับผิดชอบในภาระหน้าที่ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ยึดแนวทางหรือกรอบการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (The International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing: IPPF) และ COSO-ERM ในการสอบทานประเด็นต่างๆ พร้อมทั้งมีการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายในด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนางานตรวจสอบภายในให้มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล ส่วนพนักงานตรวจสอบภายในทุกคนมีการปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นอิสระ เที่ยงธรรม สอดคล้องกับประมวลจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน (Code of Ethics) และพนักงานฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ตามแผนการฝึกอบรมแบบรายบุคคล (Individual Development Plan) ระยะสั้นและระยะยาว สำหรับภาระหน้าที่สำคัญของฝ่ายตรวจสอบภายใน มีดังนี้

- ตรวจประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในระบบการบริหารความเสี่ยง การสอบทานงานด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น การตรวจสอบเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น การให้คำปรึกษา ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการกำหนดแผนงานการตรวจสอบทั้งระยะสั้น และระยะยาว ซึ่งได้พิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทั้งในแง่ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ/กฎหมาย โอกาสในการเกิดการทุจริต และวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น โดยแผนงานดังกล่าวได้ผ่านการเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งยังมีการกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอทั้งจากการประเมินตนเองโดยผู้ตรวจสอบภายในเองและการประเมินผลจากผู้รับตรวจเพื่อให้การพัฒนางานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และบรรลุวัตถุประสงค์ของงานตรวจสอบภายในอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
- ตรวจประเมินความมีประสิทธิภาพและความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยง โดยประสานงานกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อสอบทานตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุและประเมินความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องเหมาะสม และมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการรายงานอย่างครบถ้วนทันเวลา โดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีการติดตามสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ตรวจประเมินความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงาน ซึ่งได้พัฒนาจัดทำขึ้นตามแนวทางที่ ก.ล.ต. เสนอแนะรวมทั้งสอบทานผลการปฏิบัติงาน และสนับสนุนให้แต่ละหน่วยงานทบทวนการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งด้านการปฏิบัติงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนสามารถป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตได้
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติของความเป็นอิสระ โดยเป็นคณะกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวนอย่างน้อย 3 คน (รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ หน้า 76) ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นต่อเรื่องสำคัญของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

ประเด็น	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
ความบกพร่องของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ	• คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบความบกพร่องในเรื่องดังกล่าว • เสนอแนะให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน จัดทำรายงานข้อเสนอแนะผลการตรวจสอบภายในที่มีนัยสำคัญโดยแยกออกมาให้ชัดเจน พร้อมระบุแผนการดำเนินงาน และกำหนดวันที่ดำเนินการแล้วเสร็จของหน่วยงานรับตรวจ • เสนอแนะให้ฝ่ายตรวจสอบภายในกำหนดแผนการตรวจสอบเพิ่มเติมเรื่องการสื่อสารภายในองค์กร และการสอบทานเรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อประเมินผลด้านความมีประสิทธิภาพในการควบคุมภายใน • อนุมัติให้ฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าสอบทานโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ของบริษัทฯ เพิ่มเติมอีกแห่งหนึ่ง
ผลการสอบทานในด้านการควบคุมภายใน	• คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ซึ่งไม่พบประเด็นการกระทำผิด หรือโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นของการทุจริตคอร์รัปชั่นในบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่กำหนดไว้ในแผนตรวจสอบ • อนุมัติให้บรรจุแผนงานการสอบทานเรื่อง การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นลงในแผนงานการตรวจสอบประจำปี ซึ่งเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบและคำสั่งเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่กำหนดไว้

ประเด็น	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	• คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายงานผลการตรวจสอบ ซึ่งไม่พบข้อมูลที่อาจสื่อไปในทางการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงาน ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ • การสอบทานงบการเงินในทุกไตรมาส สายงานและบัญชีมีหน้าที่ต้องรายงานข้อมูลรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งไม่พบว่ามีรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกัน

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นายสมบูรณ์ โฆษิตวานิช ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่สอบทาน ประเมินความเพียงพอ ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในด้านความรู้ความสามารถในการกำกับดูแลงานด้านการตรวจสอบภายใน รวมถึงความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ผลปรากฏ ดังนี้

ปี	คะแนน (คะแนนเต็ม 100 คะแนน)	ระดับ	ความหมาย
2562	100.00	ดีเยี่ยม	สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับตำแหน่ง และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความสามารถและประสบการณ์การสอบทานการปฏิบัติงานด้านบัญชีการเงิน และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งในธุรกิจและภาพรวมองค์กร
2561	94.08	ดีเยี่ยม	

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้าง รวมไปถึงการพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ (ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน อ่านในหน้า 83)

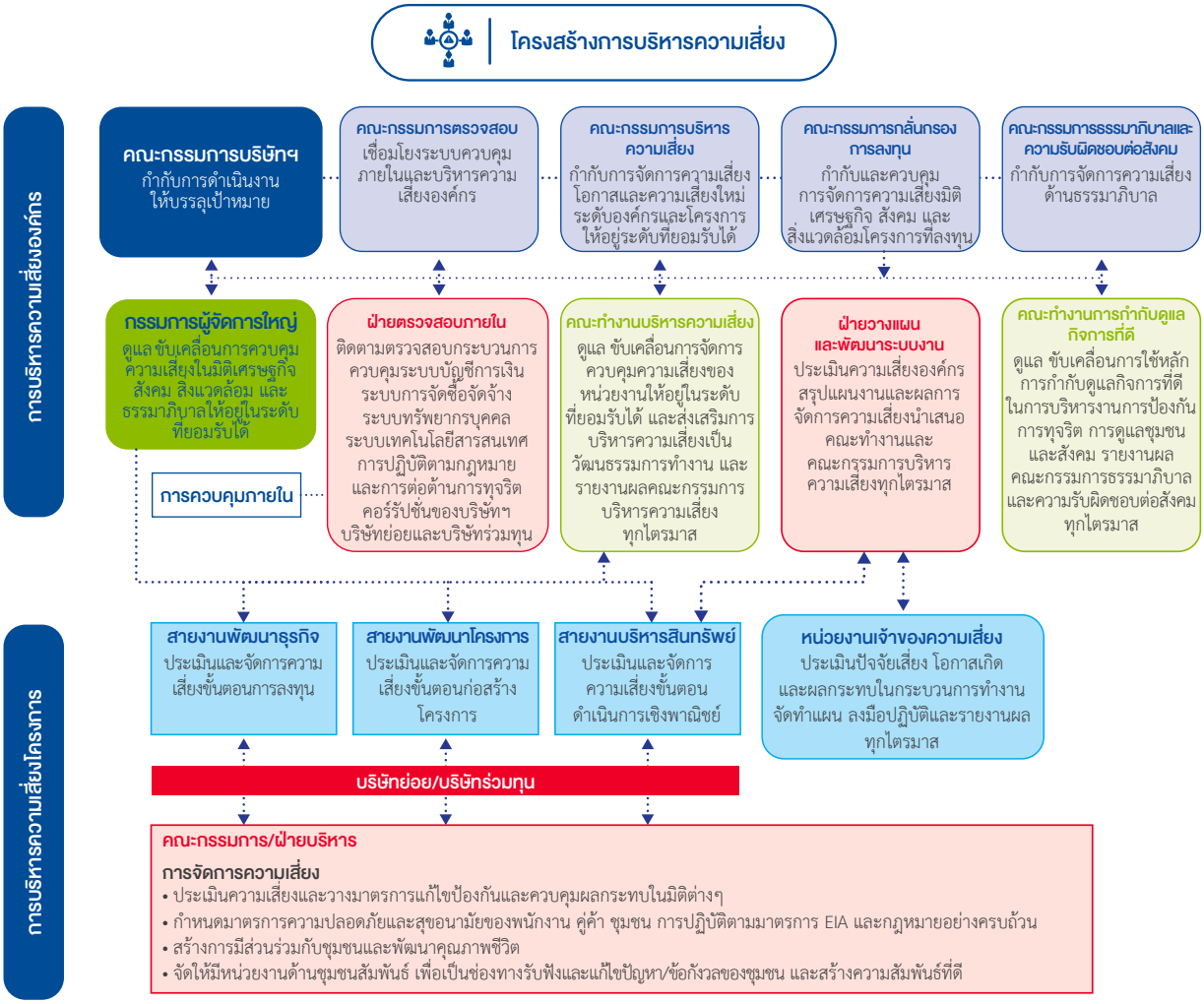
การบริหารความเสี่ยงองค์กรและผลกระทบ

ท่ามกลางการแข่งขันทางธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอุตสาหกรรมพลังงานและไฟฟ้า และการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี ถือเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งท้าทายความสามารถของบริษัทฯ ในการจัดการและควบคุมผลกระทบเชิงลบให้น้อยที่สุด เพื่อรักษาการเติบโตและดำรงความมั่นคงของบริษัทฯ ในระยะยาว อันจะส่งผลดีต่อไปยังห่วงโซ่ธุรกิจ ระบบเศรษฐกิจ และสังคมในภาพรวม ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงในการป้องกันและจำกัดโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในที่จะกระทบต่อการเติบโตและความยั่งยืนของบริษัทฯ

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง โดยได้กำหนดแนวทางไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และใช้เป็นเครื่องมือทางการบริหารที่ช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ สาระสำคัญของนโยบายดังกล่าว มีดังนี้





ฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน เป็นหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ภายใต้การกำกับดูแลของสายงานบริหารสินทรัพย์ และบริษัทฯ ยังจัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของทุกสายงาน รวมทั้งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้ง โดยผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ภายใต้โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งขึ้นมีบทบาทในการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงและมาตรการการจัดการความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบและพิจารณา ดังนี้

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการพิจารณาการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติต่างๆ
- คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาการสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน พิจารณาปัจจัยเสี่ยงในมิติทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม และแนวทางการบริหารความเสี่ยงในการลงทุนโครงการต่างๆ
- คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม พิจารณาปัจจัยเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลและชื่อเสียงภาพลักษณ์องค์กร

สำหรับความเสี่ยงระดับโครงการอยู่ในการกำกับดูแลของ 3 สายงานตามลักษณะของงาน ได้แก่ สายงานพัฒนาธุรกิจ สายงานพัฒนาโครงการ และสายงานบริหารสินทรัพย์ โดยแต่ละสายงานจะรายงานความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและพิจารณา ตามลำดับ นอกจากนี้ ยังมีการกำกับดูแลผ่านผู้แทนบริษัทฯ ที่มอบหมายไปทำหน้าที่ผู้บริหารและ/หรือกรรมการ รวมทั้งผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุนด้วย

การดำเนินงานในปี 2562

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณากลั่นกรองนโยบายและกำกับดูแลแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO:ERM 2017 รวมทั้งมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงองค์กรให้อยู่ในระดับที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ทั้งในระดับโครงการและระดับองค์กรโดยรวม และสิ่งที่ต้องดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ในด้านการปฏิบัติ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงจากทุกสายงานของบริษัทฯ และมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์เป็นประธานคณะทำงาน ทำหน้าที่วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงต่างๆ และกำหนดวิธีการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมต่อสภาวการณ์ เพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ เช่น รายได้ ค่าใช้จ่าย ภาพลักษณ์ รวมทั้งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับ

แนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ปี 2562 บริษัทฯ ได้ยึดแนวทางของ COSO:ERM 2017 ที่สร้างความเชื่อมโยงกันระหว่างแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจและการดำเนินงาน (Integrating with Strategy and Performance) ในการบริหารความเสี่ยง สรุปขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้



ปัจจัยความเสี่ยงขององค์กร

บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ ประเมิน หาแนวทางป้องกันและบริหารจัดการเพื่อลดโอกาสเกิดหรือผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

1. ปัจจัยความเสี่ยงหลักด้านแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ลักษณะสาเหตุและผลกระทบ

- ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีส่งผลให้สภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและกฎหมาย เปลี่ยนแปลง
- การเปิดเสรีและการส่งเสริมภาคเอกชนร่วมลงทุนในอุตสาหกรรมไฟฟ้าและพลังงาน และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ทำให้มีผู้เล่นทั้งในประเทศและต่างประเทศในธุรกิจมากขึ้น

แนวโน้มที่จะเกิดขึ้น

- กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ เปลี่ยนแปลง
- สภาพการแข่งขันมากขึ้น กอปรกับโครงการพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต้องใช้เงินลงทุนสูง อาจส่งผลต่อการบริหารต้นทุนและกำไร ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

แนวทางในการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงและลดผลกระทบ

- ติดตามการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งวิเคราะห์และประเมินผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk) ขององค์กร เช่น เป้าหมาย การดำเนินงาน การเงิน หรือสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
- ประเมินปัจจัยภายใน (Internal Factors) ขององค์กรในการสนับสนุนการดำเนินงาน เช่น แผนการลงทุน การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น

- กำหนดให้มีการทบทวนแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

ระดับความเสี่ยงคงเหลือ: ปานกลาง

2. ปัจจัยความเสี่ยงหลักด้านการเงิน (Financial Risk)

ลักษณะสาเหตุและผลกระทบ

ภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว กอปรกับสงครามการค้าระหว่างสหรัฐกับจีนส่งผลต่ออัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย รวมทั้งรายได้จากต่างประเทศของบริษัทฯ ซึ่งอาจจะกระทบต่อสภาพคล่อง และการลงทุนของบริษัทฯ

แนวโน้มที่จะเกิดขึ้น

- เป้าหมายบริษัทฯ มุ่งเน้นลงทุนต่างประเทศมากขึ้น จึงมีโอกาสได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือส่งผลต่ออัตราดอกเบี้ย และการบริหารสภาพคล่องของเงินลงทุนเพิ่มขึ้นด้วย

แนวทางในการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงและลดผลกระทบ

- กำหนดให้มีนโยบายการเงินเป็นกรอบและหลักเกณฑ์ในการควบคุมและบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ทั้งด้านดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และการบริหารจัดการสภาพคล่อง
- วางแผนประมาณการทางการเงิน ทั้งด้านปริมาณและระยะเวลาให้เหมาะสมกับฐานะการเงินของบริษัทฯ
- ยกระดับประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการเงินและการดำเนินงานตามแผนงาน

ระดับความเสี่ยงคงเหลือ: ต่ำ

3. ปัจจัยความเสี่ยงหลักด้านการดำเนินการ (Operation Risk)

ลักษณะสาเหตุและผลกระทบ

- ความสามารถในการสร้างรายได้ของโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วลดลง โรงไฟฟ้ามีอายุการใช้นานมากกว่า 10 ปี
- ภัยคุกคามจากการโจมตีทางไซเบอร์ และการทำลายระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

แนวโน้มที่จะเกิดขึ้น

- ประสิทธิภาพเครื่องจักรลดลง ความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าอาจลดลง
- การรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาประสิทธิภาพมากขึ้นตามความซับซ้อนของการโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งส่งผลต่อการลงทุนยกระดับระบบการรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศทั้งในสำนักงานและโรงไฟฟ้า

แนวทางในการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงและลดผลกระทบ

- ติดตามผลการดำเนินงานและการประเมินความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า ประสิทธิภาพการเดินเครื่อง การวางแผนบำรุงรักษาตามมาตรฐานที่กำหนด และความน่าเชื่อถือได้ของเครื่องจักร (Efficiency and Reliability) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน ผู้รับเหมา และสิ่งแวดล้อม ตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามและประเมินผลความสามารถในการสร้างรายได้ของโรงไฟฟ้า ทั้งในด้านของประสิทธิภาพและความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ
- ติดตามคุณภาพงานบำรุงรักษาให้เป็นไปตามมาตรฐานตามแผนงานที่กำหนดอย่างใกล้ชิด
- พัฒนาระบบความปลอดภัยเพื่อป้องกันระบบเครือข่ายของบริษัทฯ ให้เข้มข้นและรัดกุมมากขึ้น เช่น การกำหนดสิทธิในการเข้าถึงอุปกรณ์ต่างๆ, การติดตั้ง Firewall, Web and Mail Filtering, ติดตั้งระบบป้องกันเครื่องคอมพิวเตอร์ (Server/Client) ได้แก่ Server Firewall, Logon Policy, Anti-Virus Program

- การจัดลำดับชั้นความลับข้อมูล
- การทำระบบฐานข้อมูลสำรอง
- จัดทำ Disaster Recovery Plan และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ Business Continuity Plan

ระดับความเสี่ยงคงเหลือ: ต่ำ

4. ปัจจัยความเสี่ยงหลักความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (Corruption Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

ลักษณะสาเหตุและผลกระทบ

- พ.ร.บ. ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามทุจริต พ.ศ. 2561 มาตรา 176 ระบุว่า ผู้ใดให้ขอให้ หรือรับว่าจะให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าพนักงานของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศหรือเจ้าหน้าที่องค์การระหว่างประเทศ เพื่อจูงใจให้กระทำการ ไม่กระทำการ หรือประวิงการกระทำอันมิชอบด้วยหน้าที่ ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินห้าปี หรือปรับไม่เกินหนึ่งแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ ในกรณีที่ผู้กระทำความผิดเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับนิติบุคคลใดและกระทำไปเพื่อประโยชน์ของนิติบุคคลนั้น โดยนิติบุคคลดังกล่าวไม่มีมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อป้องกันมิให้มีการกระทำความผิดนั้น นิติบุคคลนั้นมีความผิดตามมาตรานี้ และต้องระวางโทษปรับตั้งแต่หนึ่งเท่า แต่ไม่เกินสองเท่าของค่าเสียหายที่เกิดขึ้นหรือประโยชน์ที่ได้รับ
- กฎหมาย ระเบียบและเงื่อนไขแต่ละประเทศ รวมทั้งการตีความกฎหมายที่มีความซับซ้อนแตกต่างกัน อาจส่งผลต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องไม่ครบถ้วน

แนวโน้มที่จะเกิดขึ้น

- ธุรกิจผลิตไฟฟ้า พลังงานและระบบสาธารณูปโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นกิจการที่ควบคุมโดยภาครัฐและเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วม ด้วยการประมูลและมีกฎระเบียบและเงื่อนไขที่ซับซ้อน อาจทำให้การปฏิบัติตามยุ่งยากและไม่ครบถ้วน
- บริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ และกฎหมายของแต่ละประเทศล้วนมีความซับซ้อนและมีความแตกต่างกัน อีกทั้งความคุ้นเคยในขนบธรรมเนียม ประเพณีวัฒนธรรม ที่แตกต่างกัน จึงมีความเป็นไปได้ที่จะมีความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ และกฎหมายดังกล่าว

แนวทางในการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงและลดผลกระทบ

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของกลุ่มบริษัทฯ และระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นไว้เป็นกรอบในการปฏิบัติของพนักงานทุกคน
- กำหนดให้มีการทดสอบความรู้ความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับแนวทางการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ โดยให้เป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล
- ออกระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และเป็นกลไกการตรวจสอบและป้องกันการทุจริตที่สอดคล้องกับหลักการการต่อต้านทุจริตของสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามตรวจสอบการดำเนินงานในภาพรวม
- ศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์และระเบียบต่างๆ ของประเทศที่เป็นเป้าหมายการลงทุนอย่างลึกซึ้งและรอบด้าน รวมทั้งจัดหาที่ปรึกษาทางกฎหมายที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อให้คำแนะนำ
- ศึกษาและสอบทานข้อมูลการลงทุนและความเสี่ยงในแต่ละประเทศจากแหล่งข้อมูลต่างๆ ที่เชื่อถือได้ พร้อมทั้งจัดหาที่ปรึกษากฎหมายที่มีประสบการณ์ในประเทศนั้นๆ เข้ามาร่วมทำงาน เพื่อให้การปฏิบัติตามกฎหมายถูกต้องและครบถ้วน
- แสวงหาพันธมิตรที่มีประสบการณ์และความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจของประเทศนั้นๆ ที่สนใจลงทุน

ระดับความเสี่ยงคงเหลือ: ต่ำ

การบริหารความเสี่ยงใหม่

บริษัทฯ ได้ติดตามสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก เพื่อประเมินปัจจัยเสี่ยงใหม่ๆ ที่ยังมีความไม่แน่นอนและอาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ เห็นว่า ประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและเทคโนโลยี เป็นปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่ต้องหาแนวทางในการป้องกัน และปรับตัวให้สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น ซึ่งได้มีการพิจารณาบริหารจัดการโดยสรุป ดังนี้

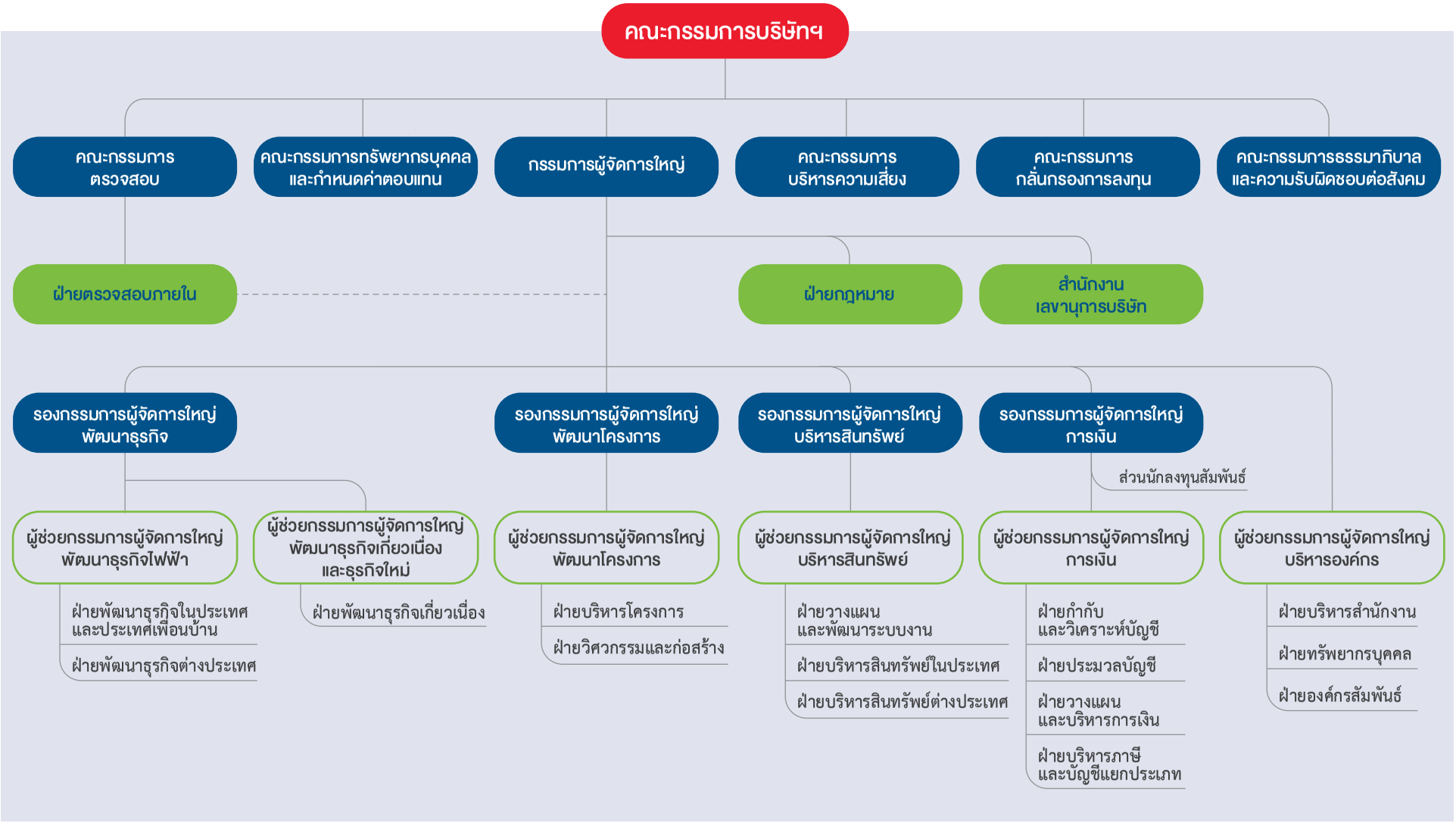
ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ความเป็นไปได้ในการจัดการ/โอกาส
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นผลจากการใช้ทรัพยากรเพิ่มขึ้นในภาคการผลิต ธุรกิจ และครัวเรือนตามจำนวนประชากรที่มากขึ้น	• การขาดแคลนน้ำซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตไฟฟ้า ส่งผลให้การเลือกพื้นที่ตั้งของโครงการยากมากขึ้น หรือเกิดการแย่งชิงน้ำกับชุมชน ซึ่งส่งผลต่อการสร้างการยอมรับโครงการหรืออาจเกิดการประท้วงของชุมชนจนการดำเนินงานหยุดชะงัก • ภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ไฟป่า แผ่นดินไหว มีความถี่และความรุนแรงมากขึ้น และส่งผลกระทบต่อต้นทุน และการดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก • การบังคับใช้กฎหมาย และ/หรือมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงประเด็นความหลากหลายชีวภาพที่เข้มงวดมากขึ้น	• วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งความเพียงพอของวัตถุดิบ คือ น้ำ และเชื้อเพลิง ตลอดอายุโครงการ • ติดตามข้อมูลการศึกษาและวิจัยเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาประกอบการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการและการเลือกที่ตั้งโครงการ • ใช้วิธีการโอนถ่ายความเสี่ยงด้วยการประกันภัยภัยธรรมชาติ เพื่อลดผลกระทบด้านเศรษฐกิจของบริษัทฯ ทั้งโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วและโครงการใหม่ๆ • ปรับสัดส่วนการลงทุนในพลังงานทดแทนในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เพื่อลดผลกระทบด้านวัตถุดิบและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก • ติดตามและศึกษามาตรการทางกฎหมายเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกของประเทศ เพื่อประเมินผลกระทบและวางแผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี เป็นผลพวงจากความก้าวหน้าในการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะเทคโนโลยีเกี่ยวกับ Big Data ปัญญาประดิษฐ์ Quatum Computing รวมทั้งการเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล	• มีการใช้เทคโนโลยีในการดำเนินชีวิตมากขึ้น ทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัลมากขึ้น ส่งผลให้โมเดลธุรกิจต้องปรับเปลี่ยน เกิดนวัตกรรมต่างๆ มากขึ้น ซึ่งเป็นทั้งโอกาสและความเสี่ยงทางธุรกิจ ขณะที่การบุกรุกข้อมูลของบุคคลภายนอกก็สามารถทำได้ง่ายขึ้น • การลงทุนเพื่อติดตั้งระบบความปลอดภัยจากการโจมตีทางไซเบอร์เพิ่มขึ้นจากการเป็นสังคมดิจิทัล และการใช้เทคโนโลยีดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้น • กฎหมายเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลต่างๆ จะมีความเข้มงวดมากขึ้น เพื่อป้องกันการละเมิดความเป็นส่วนตัวและการโจรกรรมข้อมูล	• วิเคราะห์โอกาสทางธุรกิจเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการลงทุนธุรกิจใหม่หรือ New S Curve ของบริษัทฯ • แสวงหาพันธมิตรที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และลดความเสี่ยง รวมทั้งผลกระทบด้านเศรษฐกิจของบริษัทฯ • ติดตามวิวัฒนาการและรูปแบบการโจมตีทางด้านไซเบอร์ที่เกิดขึ้น และประเมินประสิทธิภาพของระบบการป้องกันความปลอดภัยระบบเครือข่ายและระบบข้อมูลของบริษัทฯ รวมทั้งระบบการควบคุมการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้า พร้อมทั้งจัดหาที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีเพื่อให้คำแนะนำและร่วมหาแนวทางการป้องกัน • ติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและการบังคับใช้กฎหมายที่อาจจะนำมาซึ่งมาตรการเกี่ยวกับการปกป้องข้อมูลและการป้องกันความเป็นส่วนตัว

การจัดการภาวะวิกฤตและความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงแผนการจัดการภาวะวิกฤต แผนการสื่อสารภาวะวิกฤต และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ พร้อมทั้งประกาศนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และการบริหารจัดการความเสี่ยงอันอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและความไม่แน่นอนที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ในอนาคตทั้งจากภายในและภายนอก ทั้งนี้เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง และยังเป็นการรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตขององค์กร นโยบายดังกล่าวมีสาระสำคัญดังนี้

- บริษัทฯ จะจัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามกรอบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ด้วยการจัดวางระบบการบริหารแบบองค์รวมที่ประกอบด้วย แผนการจัดการภาวะวิกฤต แผนการสื่อสารภาวะวิกฤต และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- คณะทำงานบริหารความเสี่ยงโดยฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน มีหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจองค์กรในภาพรวม พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะ หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Manager) ซึ่งจะเป็นศูนย์กลางการประสานงานระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก กับคณะกรรมการจัดการภาวะวิกฤต เพื่อดำเนินกิจกรรมของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต หรือภาวะวิบัติ จนกระทั่งเหตุการณ์กลับสู่ภาวะปกติ
- ผู้จัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ เป็นผู้กำหนดผู้ประสานงานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจขององค์กรเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย และรายงานผลให้ผู้จัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- ฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน มีหน้าที่บริหารจัดการแผนจัดการภาวะวิกฤต โดยดำเนินการจัดทำ นำไปปฏิบัติ ทดสอบ และปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้อง ครบถ้วน ให้เป็นปัจจุบัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ และประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่ปฏิบัติงานทางธุรกิจที่สำคัญ (Critical Business Function) ทำการประเมิน ทบทวนความเสี่ยง และวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี
- ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์มีหน้าที่บริหารจัดการแผนการสื่อสารภาวะวิกฤต โดยดำเนินการจัดทำ นำไปปฏิบัติ ทดสอบ และปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และพร้อมใช้งานในภาวะวิกฤต อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
- หน่วยธุรกิจมีหน้าที่จัดทำ นำไปปฏิบัติ ทดสอบ และปรับปรุงแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจของหน่วยงาน และ/หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน ถูกต้องเป็นปัจจุบัน และพร้อมใช้งานเมื่อเกิดภาวะวิกฤต โดยให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่กำหนดไว้สามารถปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิผล ตลอดจนทำหน้าที่ในการควบคุม และเก็บรักษาแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจของหน่วยงานด้วย
- หน่วยงานที่ปฏิบัติงานทางธุรกิจที่สำคัญ จัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบโดยตรงเข้าร่วมดำเนินการประเมินและทบทวนความเสี่ยง และวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจเพื่อนำมาจัดเตรียมกลยุทธ์การกอบกู้ จัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจของหน่วยงานต่อไป
- ฝ่ายบริหารสำนักงาน มีหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและเชื่อมโยงระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจกับแผนรองรับเหตุฉุกเฉิน (Emergency Response Plan) และแผน Disaster Recovery Plan รวมทั้งศูนย์สั่งการ (Command Center) และศูนย์ปฏิบัติงานสำรอง (Altermate Site)
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล มีหน้าที่สร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจแก่ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- ผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่สื่อสารนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ รับทราบ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งกำกับดูแลให้กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของแต่ละสายงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล ตลอดจนเสริมสร้างและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรสามารถปฏิบัติตนได้อย่างมีประสิทธิผล
- ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนลูกจ้างตระหนักถึงการมีส่วนร่วม สนับสนุน และปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

โครงสร้าง
การจัดการ



คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ คุณสมบัติกรรมการ และกรรมการอิสระ ให้มีความเหมาะสมกับภารกิจและวัตถุประสงค์ของการประกอบธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับข้อกฎหมาย ข้อกำหนด แนวทางที่เสนอแนะโดยหน่วยงานกำกับดูแล ข้อบังคับบริษัทฯ ที่กำหนดขึ้นโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะในการกำหนดทิศทาง นโยบาย การถ่วงดุลอำนาจ การกำกับดูแล ติดตามตรวจสอบการบริหารและดำเนินงานของฝ่ายบริหาร การให้ความเห็นต่อเรื่องที่ทำการพิจารณาทั้งในเชิงลึกและเชิงกว้าง ครอบคลุมปัจจัยกระทบอย่างรอบด้าน รวมถึงให้การปฏิบัติมีความสอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- กรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกินกว่า 15 คน แต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีได้ไม่เกินหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 คน
- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลกรรมการรายบุคคลปรากฏในหัวข้อประวัติกรรมการ หน้า 95 ส่วนข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมาเปิดเผยไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี หัวข้อการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ หน้า 136 สำหรับข้อมูลผู้มีอำนาจควบคุม และกรรมการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักสามารถศึกษาได้จากแบบ 56-1 ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

คุณสมบัติของกรรมการ

- อายุไม่เกินเจ็ดสิบสองปีบริบูรณ์
- ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน ฐานทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เคยถูกถอดถอนจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ พนักงาน หรือผู้มีอำนาจในการจัดการของหน่วยงานอื่น
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น
- มีคุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่นตามที่บริษัทฯ กำหนด
- ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอและทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่และต้องพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 3 แห่ง
- ไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใดๆ ในบริษัทฯ ในลักษณะที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 12 คน ประกอบด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ			ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ	วาระที่	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ	ตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
1	นายสุทัศน์	ปัทมสิริวัฒน์	ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)	3	20/10/2557	• ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
2	นายชาติชาย	โรจนรัตนางกูร	กรรมการอิสระ	1	06/04/2560	• ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
3	นายอภิชาติ	ชินวรรโณ	กรรมการอิสระ	1	13/04/2562	• ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
4	นายสมัคร	เชาวภานันท์	กรรมการอิสระ	2	11/04/2558	• ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นายบุญส่ง	เกิดกลาง	กรรมการอิสระ	1	13/04/2562	• กรรมการตรวจสอบ
6	นายสมบูรณ์	หน่อแก้ว	กรรมการอิสระ	1	23/02/2561	• กรรมการตรวจสอบ
7	นายรัตนชัย	นามวงศ์	กรรมการอิสระ	1	06/04/2561	• กรรมการกลั่นกรองการลงทุน • กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
8	นายชวน	ศิรินันท์พร	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	3	19/12/2557	• ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม • กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
9	นายบุญญนิตย์	วงศ์รักมิตร	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	2	01/05/2561	• กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
10	นางสาวนันธิกา	ทังสุพานิช	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)	1	18/02/2562	• กรรมการบริหารความเสี่ยง
11	นายธวัชชัย	จักรไพศาล	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)	1	18/11/2562	• กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
12	นายกิจจา	ศรีพัฒฑางกูระ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)	2	01/01/2560	• ไม่มี

หมายเหตุ: *1. นโยบายกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ปรากฏในหัวข้อ กรรมการผู้มีอำนาจผูกพัน ในหน้า 76*

กรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดนิยาม "กรรมการอิสระ" ไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ พ.ศ. 2562 ซึ่งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยสรุปคุณสมบัติของกรรมการอิสระได้ ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (นิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ กำหนดเข้มงวดกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1)
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

  (ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ หรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน)
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการ ซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามนิยามข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระตามนิยามข้างต้นจำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน (คิดเป็นร้อยละ 50) ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร นายอภิชาติ

ชินวรรโณ นายสมัคร เชาวภานันท์ นายบุญส่ง เกิดกลาง นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว และนายรัตนชัย นามวงศ์

การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและหลักเกณฑ์การเลือกตั้งกรรมการ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหา กลั่นกรอง และคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการและกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่สอดคล้องตามที่กฎหมาย และระเบียบบริษัทฯ กำหนด ความรู้ความสามารถเฉพาะทางที่มีความหลากหลาย ทักษะและประสบการณ์ในการทำงานที่จำเป็น และมีความเหมาะสมสอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ ไม่จำกัดเพศ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง และต้องพร้อมที่จะอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มที่ เพื่อที่จะส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามโครงสร้างที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ให้มีความสมบูรณ์และมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

ปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ (Board Skills Matrix) ประกอบด้วย

- ประสบการณ์ในธุรกิจ และ/หรืออุตสาหกรรม ได้แก่ ธุรกิจไฟฟ้า/พลังงาน ธุรกิจสาธารณูปโภคอื่น ธุรกิจระหว่างประเทศ กิจการภาครัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ และกิจการในภาคเอกชนอื่น
- คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือประสบการณ์ด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การวางแผน/บริหารกลยุทธ์ การบริหาร/จัดการ การบริหารสินทรัพย์ การบริหารทรัพยากรบุคคล/ค่าตอบแทน การบริหารความเสี่ยง วิศวกรรมศาสตร์ บัญชี/การเงิน เศรษฐศาสตร์ กฎหมาย/กฎระเบียบ เทคโนโลยีสารสนเทศ การค้า/ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ การกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำหนด

ทั้งนี้ กำหนดให้มีกรรมการที่มีประสบการณ์ในธุรกิจไฟฟ้า/พลังงาน และ/หรือธุรกิจสาธารณูปโภคอื่น อย่างน้อย 3 คน และกรรมการที่มีคุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านบัญชี/การเงิน และด้านกฎหมาย อย่างน้อยด้านละ 1 คน ส่วนคุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านอื่นๆ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาตามความจำเป็น ความเหมาะสม และความสอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ ต่อไป

เมื่อคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากลั่นกรองตามพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการตามองค์ความรู้และทักษะที่จำเป็นตาม Board Skills Matrix แล้ว จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1: ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เป็นอำนาจของคณะกรรมการในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน กรณีนี้จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

กรณีที่ 2: ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากครบวาระ คณะกรรมการจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดตามข้อบังคับบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อคณะกรรมการพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 รายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี หน้า 124

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงกับหนึ่งในสามไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม
- กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระ
- กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- กรรมการและกรรมการอิสระ อยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 6 ปี
- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก

- ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับและระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกโดยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีจำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

- กรรมการที่ลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัทฯ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ พ้นจากตำแหน่งกรรมการเมื่อพ้นจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการพิจารณาเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวข้องด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และพึงหลีกเลี่ยงปัญหาในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยไม่จำกัดอยู่แต่เฉพาะผู้ถือหุ้นกลุ่มใดหรือรายใด โดยสรุปได้ดังนี้

- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ
- ติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานด้านกลยุทธ์และการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายและประมาณการอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง
- บริหารทรัพยากรบุคคล การแต่งตั้งและหรือถอดถอนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน เชื่อมโยงกับค่าตอบแทนของบริษัทฯ
- ดูแลความครบถ้วนสมบูรณ์ของการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะการกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและพอเพียง รวมทั้งการติดตามปัญหาและสถานการณ์ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นโดยเฉพาะเรื่องการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น
- สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชนอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล และมีการติดตามอย่างเป็นระบบ
- จัดตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จากระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ดังนี้

- ประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ
- กรรมการอื่นสองคน ยกเว้นกรรมการอิสระ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในทางปฏิบัติ และความเป็นอิสระของกรรมการอิสระอย่างแท้จริง

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดได้จากหนังสือรับรองบริษัทที่จดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการชุดย่อย

ประกอบด้วย 5 คณะ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร ประธานกรรมการตรวจสอบ นายบุญส่ง เกิดกลาง และนายสมบูรณ์ หน่อแก้ว เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เป็นกรรมการอิสระ โดยมีนายชาติชาย โรจนรัตนางกูร เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานการปฏิบัติรวมถึงงบการเงินของบริษัทฯ และมีนายสมบูรณ์ โฆษิตวานิช ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2563 โดยจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้คณะกรรมการตรวจสอบ จะมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยสรุป ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานและประสานงานกับผู้สอบบัญชีเพื่อให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ และจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งให้ความเห็นต่อความเพียงพอ ความเหมาะสม และประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ กฎระเบียบ นโยบาย รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบพร้อมความเห็นในเรื่องต่างๆ และลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- สอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในเรื่องขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว งบประมาณ การแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน การเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ
- สรุปภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- รายงานสิ่งที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- ตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบ
- สอบทาน ติดตามและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ
- ทบทวนระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี
- พิจารณาและอนุมัติคำสั่งบริษัทฯ เรื่องการตรวจสอบภายใน

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้จากระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย นายอภิชาติ ชินวรรโณ ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน นายชวน ศิรินันท์พร และนายรัตนชัย นามวงศ์ เป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีนางบุญทิวา ด่านศมสถิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่ด้านการสรรหาทรัพยากรบุคคล

- กำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนาผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ
- ดูแลให้คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงให้มีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้างกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีคณะผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ
- คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ
- จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยประเมินความสำคัญของตำแหน่ง สรรหา และพัฒนา เพื่อให้มีผู้สืบทอดตำแหน่งบริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เพื่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ

หน้าที่ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การจ่ายค่าตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นๆ รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และอิงกับผลการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถชักนำ รักษาไว้ และจูงใจบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและคุณสมบัติตามที่ต้องการ
- การกำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่มีประสิทธิผลในการประเมินผลงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำปีที่เกี่ยวโยงกับแผนธุรกิจที่ร่วมกำหนดไว้ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้จากระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย นายสมัคร เชาวภานันท์ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร และนางสาวนันธิกา ทังสุพานิช เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีนายสุทีป ธรรมรุจี ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ
- กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
- กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวการณ์

- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหารการดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้
- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมถึงให้ความสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็นให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จากระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ประกอบด้วย นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน นายรัตนชัย นามวงศ์ นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร และนายธวัชชัย จักรไพศาล เป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยมีนายพีระวัฒน์ พุ่มทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

- กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ
- พิจารณากลั่นกรองการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุนและปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนได้จากระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย นายชวน ศิรินันท์พร ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และนายชาติชาย โรจนรัตนางกูร เป็นกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีนางบุญทิวา ด่านศมสถิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

- พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แนวปฏิบัติ และแผนงานด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในกิจกรรมด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้องในด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- ทบทวนและเสนอปรับปรุงนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ เป็นประจำตามความเหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้จากระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยในระหว่างปี 2562

การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยในระหว่างปี 2562

11 กุมภาพันธ์ 2562

- นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ พ้นจากการเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เนื่องจากการลาออก

18 กุมภาพันธ์ 2562

- นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ

13 เมษายน 2562

- นางศิริพร เหลืองนวล พ้นจากการเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากครบวาระ
- นายวีระศักดิ์ พึ่งรัศมี พ้นจากการเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากครบวาระ
- นายอภิชาติ ชินวรรโณ และนายบุญส่ง เกิดกลาง ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ

1 พฤษภาคม 2562

- นายบุญส่ง เกิดกลาง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
- นายชวน ศิรินันท์พร พ้นจากการเป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
- นายอภิชาติ ชินวรรโณ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
- นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง

16 ตุลาคม 2562

- นายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์ พ้นจากการเป็นกรรมการและกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการกลั่นกรองการลงทุน เนื่องจากการลาออก

18 พฤศจิกายน 2562

- นายธวัชชัย จักรไพศาล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- นายรัตนชัย นามวงศ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2562 มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ

มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง
โดยในการประชุมครั้งที่ 12/2562 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ
มีการประชุมจำนวน 7 ครั้ง โดยมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยจำนวน 1 ครั้ง โดยบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมหนึ่งของการประชุมครั้งที่ 7/2562

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
มีการประชุมจำนวน 9 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
มีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
มีการประชุมจำนวน 8 ครั้ง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประชุมร่วมกัน จำนวน 1 ครั้ง

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2562

ลำดับที่	กรรมการ		คณะกรรมการบริษัทฯ	ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1)	นายสุทัศน์	ปัทมสิริวัฒน์	12/12	100.00				8/8		
2)	นายชาติชาย	โรจนรัตนางกูร	12/12	100.00	7/7				2/2	1/1
3)	นายอภิชาติ	ชินวรรโณ	9/9	100.00		6/6				
4)	นายสมัคร	เชาวภานันท์	11/12	91.67			4/4			1/1
5)	นายบุญส่ง	เกิดกลาง	9/9	100.00	5/5					1/1
6)	นายสมบูรณ์	หน่อแก้ว	12/12	100.00	7/7					1/1
7)	นายรัตนชัย	นามวงศ์	12/12	100.00		1/1		8/8		
8)	นายชวน	ศิรินันท์พร	11/12	91.67		9/9			2/2	
9)	นายบุญญนิตย์	วงศ์รักมิตร	10/12	83.33			2/4	6/8		0/1
10)	นางสาวนันธิกา	ทังสุพานิช	10/10	100.00			3/3			1/1
11)	นายธวัชชัย	จักรไพศาล	2/2	100.00						
12)	นายกิจจา	ศรีพัฒางกุระ	12/12	100.00						
13)	นางศิริพร	เหลืองนวล	3/3	100.00	1/1					
14)	นายวีระศักดิ์	พึ่งรัศมี	3/3	100.00			1/1			
15)	นางเปรมฤทัย	วินัยแพทย์	1/1	100.00						
16)	นายสืบพงษ์	บูรณศิรินทร์	9/9	100.00		7/7		7/7		

หมายเหตุ: *(1) ตัวเลขหน้า / แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม*

(2) ตัวเลขหลัง / แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง

(3) ร้อยละของการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คำนวณเฉพาะการประชุมที่จัดขึ้นระหว่างที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง

(4) ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยในระหว่างปี 2562 ปรากฏในหน้า 80

ทั้งนี้ การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการถือเป็นหน้าที่ที่กรรมการจะต้องเข้าร่วมในการประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีภารกิจสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนอย่างยิ่งสามารถลาการประชุมได้ อย่างไรก็ตาม กรรมการรายดังกล่าวสามารถแจ้งความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้จัดส่งให้ล่วงหน้าก่อนการประชุมได้ โดยในปี 2562 กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมตลอดทั้งปี และมีค่าเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะที่ร้อยละ 97.92

เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ โดยมีส่วนงานเลขานุการคณะกรรมการ สังกัดสำนักงานเลขานุการบริษัท รับผิดชอบงานประชุม งานอำนวยการ และการประสานงานกิจการต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทฯ

เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีหน้าที่รับผิดชอบตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งให้มีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำแนะนำเบื้องต้นด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง การดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทย่อย คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ การประชุมผู้ถือหุ้น และการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การประชุมและการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ การประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของผู้ถือหุ้น การดูแลเปิดเผยข้อมูล การเปิดเผยรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และการรายงานสารสนเทศของบริษัทฯ รวมถึงการจัดทำ และเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ เช่น หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมของคณะกรรมการ หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ทะเบียนกรรมการ และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อกำหนด ข้อบังคับบริษัทฯ ระเบียบบริษัทฯ นโยบายบริษัทฯ ระเบียบและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ **เลขานุการบริษัท** ยังมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้ง **รับผิดชอบงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ผ่านทางส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์** (Compliance) สังกัดสำนักงานเลขานุการบริษัท

นางสาววันเพ็ญ จำคำ รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 14/2561 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2561 ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562



ข้อมูลเลขานุการบริษัท และหัวหน้าหน่วยงาน Compliance

นางสาววันเพ็ญ จำคำ

อายุ 51 ปี

รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT 43/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries (รุ่น 1/2560) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 67/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP 13/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 – ปี 2562)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)[1]

- 2561 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ สำนักงานเลขานุการบริษัท
- 2556 - 2561 ผู้จัดการส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ สำนักงานเลขานุการบริษัท

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท/การกระทำความผิด

- ไม่มี

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปโดยสอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน ระเบียบ คำสั่ง กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นายสมบูรณ์ โฆษิตวานิช ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่สอบทานประเมินความเพียงพอ ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับความรู้ ความสามารถในการกำกับดูแลงานด้านการตรวจสอบภายใน รวมถึงความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้รับคะแนนประเมิน 100 คะแนน (คะแนนเต็ม 100 คะแนน) ระดับดีเยี่ยม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับตำแหน่ง และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความสามารถและประสบการณ์ในการสอบทานการปฏิบัติงานด้านบัญชีการเงินและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งในระดับธุรกิจและภาพรวม ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้าง รวมไปถึงการพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



ข้อมูลหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายสมบูรณ์ โฆษิตวานิช

อายุ 60 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ :

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

[1] *เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” ตั้งแต่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562*

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 43/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- MINI MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)
- หลักสูตร "การฝึกปฏิบัติการจัดการลงทุนด้วยเครื่องมือทางการเงิน" (Financial Lab) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 – ปี 2562)

- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)[1] ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
- 2554 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารและการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นผู้บริหารบริษัท/การกระทำความผิด

- ไม่มี

ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารไว้แยกจากกันอย่างชัดเจน กล่าวโดยสรุป คือ

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการบริษัทฯ)
- ฝ่ายบริหาร มีอำนาจหน้าที่ในการนำนโยบายไปปฏิบัติและรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารสูงสุดของบริษัทฯ คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจในการบริหารงานประจำ ได้แก่

- บังคับบัญชาผู้ปฏิบัติงานทุกระดับของบริษัทฯ
- จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง อนุมัติการลาออก ลงโทษทางวินัย โอนย้าย มอบหมาย เปลี่ยนแปลงตำแหน่ง กำหนดอัตราค่าจ้าง เลื่อนหรือปรับค่าจ้างผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ เว้นแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปที่เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำหนดเงื่อนไขในการทำงาน ข้อบังคับการทำงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานระดับต่างๆ ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ หรือมติคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ และอำนาจในการวินิจฉัยชี้ขาดกรณีมีปัญหาในการปฏิบัติงาน
- จัดแบ่งส่วนงานโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ

อำนาจกระทำแทนและผูกพันบริษัทฯ ในกิจการที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอก

กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจกระทำแทนและผูกพันบริษัทฯ ในกิจการที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอกได้ ยกเว้นในรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำกิจการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ เว้นแต่กิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ ในฐานะผู้กู้ ผู้ซื้อ หรือผู้ว่าจ้างทำของ ซึ่งอาจดำเนินงานเป็นมูลค่าเกินกว่า 30 ล้านบาท

สำหรับนิติกรรมที่กรรมการผู้จัดการใหญ่กระทำโดยฝ่าฝืนระเบียบของบริษัทฯ หรือมติของคณะกรรมการบริษัทฯ ย่อมไม่ผูกพันบริษัทฯ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้สัตยาบัน

กรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง ให้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามลำดับที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดเป็นผู้รักษาการแทน โดยให้มีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เว้นแต่อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ

[1] *เปลี่ยนชื่อจากเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)" ตั้งแต่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562*

อำนาจในการอนุมัติจัดซื้อจัดจ้างและการบริจาคเพื่อสาธารณกุศล

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจในการอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริจาคเพื่อสาธารณกุศลไว้ดังนี้

การจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้มีอำนาจอนุมัติ
1) การจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละไม่เกิน 30 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2) การจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละเกินกว่า 30 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัทฯ
การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศล	**ผู้มีอำนาจอนุมัติ**
1) การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินครั้งละไม่เกิน 300,000 บาท	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2) การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินเกินกว่าครั้งละ 300,000 บาท แต่ไม่เกิน 500,000 บาท	ประธานกรรมการ
3) การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลที่วงเงินเกินกว่า 500,000 บาท	คณะกรรมการบริษัทฯ

การบริหารงานของบริษัทฯ

แบ่งเป็น 5 สายงาน ประกอบด้วย สายงานพัฒนาธุรกิจ สายงานพัฒนาโครงการ สายงานบริหารสินทรัพย์ สายงานการเงิน และสายงานบริหารองค์กร

ทั้งนี้ โดยสายงานพัฒนาธุรกิจ สายงานพัฒนาโครงการ สายงานบริหารสินทรัพย์ และสายงานการเงิน มีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าสายงาน ส่วนสายงานบริหารองค์กร มีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าสายงาน และมีหน่วยงานที่สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 หน่วยงาน คือ ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายตรวจสอบภายใน และสำนักงานเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ประกอบด้วย

ผู้บริหาร		ตำแหน่งในบริษัทฯ	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง
1) นายกิจจา	ศรีพัฒางกุระ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)	06/04/2560
2) นายพีระวัฒน์	พุ่มทอง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	01/01/2560
3) นายรภก	สัตยาภรณ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ	01/10/2560
4) นายนิมิตร	เล็กเจริญสุข	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์	01/01/2562
5) นางวดีรัตน์	เจริญคุปต์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)	01/01/2562
6) นางบุญทิวา	ด่านศมสถิต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร	01/01/2562
7) นางสุพัตรา	ทองกาญจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	01/01/2562
8) นายศักดิ์ชัย	ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน	01/01/2560
9) นางสาวสุวรรณี	ศิริสัจจวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลบัญชี (ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)	01/01/2562
10) นางสาวจตุพร	เลาหพิบูลรัตนา	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท	01/01/2560
11) นางสาวฐิติพร	คมศาสตรา	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี	01/01/2562

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาประวัติย่อผู้บริหารบริษัทฯ แต่ละราย ได้จากหัวข้อประวัติผู้บริหารบริษัทฯ โดยข้อมูลการดำรงตำแหน่งอื่นในกลุ่มบริษัทฯ แสดงไว้ในหัวข้อ การดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทฯ ส่วนข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมาเปิดเผยไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ หน้า 136 สำหรับข้อมูลผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในแบบของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้แสดงไว้ 56-1 ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

"ผู้บริหารระดับสูง" หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ จะ**พิจารณาความเหมาะสม**ในด้านวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงาน และคุณสมบัติอื่นที่จำเป็น เหมาะสมตรงตามความต้องการ และ**สอดคล้องกับภารกิจ**ตามตำแหน่งนั้นๆ และที่สำคัญต้องเป็นประโยชน์ต่อองค์กรทั้งด้านประสิทธิภาพ ประสิทธิผล **และการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ**

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลทั้งจากภายในและภายนอก โดย**พิจารณาจากคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงาน ความเหมาะสม และความจำเป็นตรงตามความต้องการขององค์กร** เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติและแต่งตั้ง

กรรมการที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กฟผ. ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 45 ได้รับสิทธิให้เสนอชื่อผู้แทนที่เป็นกรรมการของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ **ซึ่งต้องผ่านกระบวนการพิจารณาคัดเลือกของบริษัทฯ โดยต้องเสนอชื่อต่อคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา**กลั่นกรอง คุณวุฒิ คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงาน **ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ ตาม Board Skills Matrix ที่คณะกรรมการกำหนด มีความสอดคล้องกับภารกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว** ไม่จำกัดเพศ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีความพร้อมที่จะอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มที่ **เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้ง** ตามกระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เช่นเดียวกับการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่ กฟผ. ส่งตัวให้มาปฏิบัติงาน (Secondment) ที่บริษัทฯ

นโยบายการส่งกรรมการและผู้บริหารไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นไปตามภารกิจที่มอบหมาย และกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทฯ ในกลุ่มของบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายของบริษัทฯ รวมทั้งการติดตามประเมินผลการดำเนินงานบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ซึ่งผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน เพิ่มเติมได้จากข้อมูลทั่วไปของกลุ่มบริษัทฯ

ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

นโยบายและหลักเกณฑ์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ รวมทั้งดึงดูดและสร้างแรงจูงใจบุคลากรที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เหมาะสม และเอื้อประโยชน์ต่อความสำเร็จในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน เหมาะสม โปร่งใส เป็นไปตามสภาวะที่เป็นปัจจุบันที่สุด และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาความเชื่อมโยงกับเป้าหมาย ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ตามระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับมาตรฐานหรือระดับที่ปฏิบัติอยู่ในธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี โดยมีแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำ

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้จ่ายเป็นรายเดือน แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 จ่ายคงที่ร้อยละ 75 และส่วนที่ 2 จ่ายเมื่อเข้าร่วมประชุมร้อยละ 25 และให้ประธานกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

1.2 คณะกรรมการชุดย่อย กำหนดให้จ่ายเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และให้ประธานกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

2. โบนัส

จัดสรรตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง และตามการเข้าประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากช่วงเวลาใดมีการดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ มากกว่า 1 บริษัท ให้ได้รับโบนัสจากบริษัทฯ ที่จัดสรรโบนัสมากกว่าสำหรับระยะเวลานั้น และให้ประธานกรรมการได้รับโบนัสเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

3. ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น

กรรมการไม่ได้รับค่าตอบแทนในลักษณะอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน

ในปี 2562 ค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ดังนี้

		ประธานกรรมการ	กรรมการ
1. ค่าตอบแทนประจำ			
1.1	**คณะกรรมการบริษัทฯ**	50,000 บาทต่อเดือน	40,000 บาทต่อเดือน
1.2	**คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ** (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม)	30,000 บาทต่อครั้ง	24,000 บาทต่อครั้ง
2. โบนัส			
2.1	**คณะกรรมการบริษัทฯ** (โบนัสจ่ายคณะกรรมการบริษัทฯ ปี 2561 รวมประมาณ 15.644 ล้านบาท)	1,500,000 บาท	1,200,000 บาทต่อคน
3. ผลประโยชน์อื่น			
3.1	**ผลประโยชน์อื่น**	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยผ่านการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตามเกณฑ์ประเมินผลงานที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ล่วงหน้าแต่ละปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมในการพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการประเมินและประธานกรรมการแจ้งผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน

ผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวนไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งนี้ สำหรับกรณีที่ผู้บริหารไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วมทุนที่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้กำหนดแนวทางการจัดการค่าตอบแทนไว้ โดยให้ผู้บริหารที่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากการเป็นกรรมการ มีหน้าที่ต้องนำส่งค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับหลังจากหักภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาแล้วให้แก่บริษัทฯ ภายในวันที่ 31 มีนาคม หลังจากสิ้นรอบปีบัญชี และให้บังคับใช้กับค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชี 2562 เป็นต้นไป

ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

(หน่วย: บาท)

ลำดับที่	กรรมการ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โบนัสกรรมการปี 2561[/1]	ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทย่อย	รวม
1	นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์[/2, /3]	600,000				240,000			1,500,000		2,340,000
2	นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร[/3, /4, /5]	480,000	210,000				48,000	30,000	1,200,000		1,968,000
3	นายอภิชาติ ชินวรรโณ[/3, /5]	348,000		180,000							528,000
4	นายสมัคร เชาวภานันท์[/3, /5]	470,000			120,000			30,000	1,200,000		1,820,000
5	นายบุญส่ง เกิดกลาง[/4, /5]	348,000	120,000					24,000			492,000
6	นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว[/4, /5]	480,000	168,000					24,000	1,025,750		1,697,750
7	นายรัตนชัย นามวงศ์[/4, /5]	480,000		24,000		192,000			887,670		1,583,670
8	นายชวน ศิรินันท์พร[/3, /4]	470,000		234,000			60,000		1,200,000		1,964,000
9	นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร[/4]	460,000			48,000	144,000		-	805,480		1,457,480
10	นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช[/4]	411,000			72,000			24,000			507,000
11	นายธวัชชัย จักรไพศาล[/4]	63,000									63,000
12	นายกิจจา ศรีพัฒฑางกุระ[/6]	-							1,200,000		1,200,000
13	นางศิริพร เหลืองนวล[/4, /5]	132,000	24,000						1,200,000		1,356,000
14	นายวีระศักดิ์ พึ่งรัศมี[/4, /5]	132,000			24,000				1,200,000		1,356,000
15	นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์[/4, /5]	50,000							887,670		937,670
16	นายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์[/4]	375,000		168,000		168,000			302,470		1,013,470
รวมทั้งสิ้น		5,299,000	522,000	606,000	264,000	744,000	108,000	132,000	12,609,040	-	20,284,040

หมายเหตุ:
[/1] *โบนัสกรรมการปี 2561 ซึ่งจ่ายในเดือนเมษายน 2562 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562*
[/2] *ประธานกรรมการบริษัทฯ*
[/3] *ประธานกรรมการชุดย่อย*
[/4] *กรรมการชุดย่อย*
[/5] *กรรมการอิสระ*
[/6] *กรรมการที่เป็นผู้บริหาร*

ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	5	31,292,160
โบนัส	5	22,896,040
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	2,429,904
ผลประโยชน์อื่น	5	-
ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทย่อย	5	-
รวม	5	56,618,104

หมายเหตุ: *ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ หมายถึง ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารสี่รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามความหมายของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556*

สำหรับรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 ซึ่งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

พนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่งในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายในการสร้างมูลค่ากิจการและการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการสร้างความสุขในการทำงานและความเชื่อมั่นให้แก่บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับพนักงานที่ครอบคลุมองค์ประกอบทั้งด้านการบริหาร การพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งด้านสังคมสิ่งแวดล้อม จริยธรรม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อมุ่งมั่นพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ สมรรถนะ และพฤติกรรมให้แก่พนักงานให้มีความสอดคล้องกับค่านิยมองค์กรที่ตอบสนองทิศทางกลยุทธ์ เป้าหมายการประกอบกิจการ และสังคมโดยรวมเป็นสำคัญ

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แบ่งตามสายงานได้ ดังนี้

หน่วย : คน

ลำดับ	จำแนกตามสายงาน	เพศ		สัญญาจ้าง		ผู้บริหาร	รวม
		ชาย	หญิง	พนักงาน	ลูกจ้าง		
1	พัฒนาธุรกิจ	22	8	26	-	4	30
2	พัฒนาโครงการ	25	7	30	-	2	32
3	บริหารสินทรัพย์	23	12	32	-	3	35
4	การเงิน	8	32	38	-	2	40
5	บริหารองค์กร	23	24	46	-	1	47
6	กรรมการผู้จัดการใหญ่	6	19	24	-	1	25
รวมทั้งสิ้น							209

หมายเหตุ: *ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ขึ้นไป*

ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ โดยจำนวนพนักงานในปี 2562 มีจำนวนรวม 209 คน ลดลง 3 คนจากจำนวนพนักงานรวมในปี 2561

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ และไม่มีพนักงานที่ได้รับการคุ้มครองการรับเจรจาต่อรอง (Collective Bargaining) เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีสหภาพแรงงาน

นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน โดยประกาศนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบค่าตอบแทน และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานอย่างเป็นธรรม ตามความเหมาะสมของตำแหน่ง หน้าที่ ความรับผิดชอบ และ

สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากความสำคัญของค่างาน ควบคู่ไปกับภาวะทางเศรษฐกิจของประเทศ และอัตราค่าตอบแทนในตลาดแรงงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจประเภทเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ และสามารถจูงใจผู้ที่มีความรู้ความสามารถไว้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะทำการสำรวจอัตราค่าจ้างในตลาดแรงงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี และจะนำผลการสำรวจมาใช้ในการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้างให้มีความสมเหตุสมผลทุก 3 ปี ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารงานบุคคล คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ มั่นใจได้ว่าค่าตอบแทนที่ได้รับมีความเหมาะสม และเป็นธรรม

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทน พนักงานแรกเข้าที่ยังไม่มีประสบการณ์จะได้รับอัตราค่าจ้างแรกเข้าตามโครงสร้างค่าจ้างของบริษัทฯ ซึ่งเทียบเคียงกับธุรกิจเดียวกันในตลาดแรงงาน พนักงานแรกเข้าที่มีประสบการณ์จะได้รับพิจารณาค่าตอบแทนตามประสบการณ์เฉพาะที่ตรงกับตำแหน่งงานนั้นๆ ร่วมกับระยะเวลาของประสบการณ์ทำงาน และเทียบเคียงกับค่าตอบแทนของบุคลากรภายในบริษัทฯ ที่มีสถานะและตำแหน่งเดียวกัน รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุผลความจำเป็นของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และโบนัส ซึ่งจะผันแปรตามระดับตำแหน่งงาน และผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี ของแต่ละบุคคล รวมถึงผลประกอบการของบริษัทฯ ค่าทำงานล่วงเวลาตามที่กฎหมายกำหนด และค่าใช้จ่ายเดินทางในกรณีมีการเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ และค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น สวัสดิการต่างๆ

สวัสดิการพนักงาน

เพื่อให้พนักงานมีหลักประกันที่ดี มีความมั่นคง มั่นใจ และพร้อมอุทิศตนให้กับการสร้างสรรค์ผลงานที่ดีที่สุดตามภารกิจและความรับผิดชอบ บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดสวัสดิการเพิ่มเติม นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ สวัสดิการช่วยเหลือกรณีประสบสาธารณภัย สวัสดิการเกี่ยวกับการประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล สวัสดิการเกี่ยวกับการตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการทันตกรรม สายตา และวัคซีนป้องกันโรค สวัสดิการเงินกู้กรณีจำเป็น สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีมรณกรรม สวัสดิการเพื่อที่อยู่อาศัย สวัสดิการเงินช่วยเหลือในการคลอดบุตร และสวัสดิการเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ เกณฑ์ในการกำหนดสวัสดิการต่างๆ เป็นไปตามระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ สำหรับการจัดสวัสดิการเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมและเสริมสร้างความมั่นคงในชีวิตให้แก่พนักงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาวหลังเกษียณอายุอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทฯ ได้ให้สิทธิพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย” และสามารถเลือกสะสมเงินออมได้ในอัตราร้อยละ 5-15 ของเงินเดือน โดยบริษัทฯ ร่วมสมทบให้ในอัตราก้าวหน้าร้อยละ 5 ร้อยละ 7 และร้อยละ 10 แปรผันไปตามอายุงาน ซึ่งพนักงานสามารถเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน "Employee's Choice" เพื่อให้การลงทุนเป็นไปอย่างเหมาะสมและตรงกับความต้องการของแต่ละบุคคล

ค่าตอบแทนพนักงาน ปี 2562

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	228	236,340,822
โบนัส	227	124,541,000
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	227	20,734,359
ผลประโยชน์อื่น	228	-
รวม		381,616,181

หมายเหตุ: *1. ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ ไม่นับรวมผู้บริหารสี่รายแรก ตามความหมายของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.44/2556*
2. ค่าตอบแทนพนักงานบริษัทย่อย เปิดเผยในแบบ 56-1 ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ[1] และผู้บริหารในกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร / รายชื่อบริษัท	นายกิจจา ศรีพัทธนางกูระ	นายพีระวัฒน์ คุณย์ พุ่มดวง	นายรฤก สัตยากรณ์	นายบิมิตร เล็กเจริญสุข	นางสาวรัชนี เกษณีกุลศุภ์	นายสมหมาย เตชัญกิจกุล	นายปกรณ์ ปกรณ์ปรีชา	นายศักดิ์ชัย ศรีพรชัย	นายธีระชัย ศรีพรชัย	นายธนาธิป ธนาธิปกรณ์	นายสาธิต คณศาสตร์
		บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	D, CEO	CBD	CPD	CAM	CFO	EVP	EVP	SVP	VP	VP	AVP
บริษัทย่อย	1	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	DD										
	2	บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด					DD			D, MD		D	
	3	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	DD	D									
	4	บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	DD	D									
	5	บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด											
	6	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	DD	D, MD	D	D	D						
	7	บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด				DD							
	8	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด			DD		D		D, MD				
	9	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด			D		D						
	10	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด		D	D		D						
	11	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	DD			D							
	12	RATCH China Power Limited			D								
	13	บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด			DD	D	D						
	14	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด		DD					D				
	15	บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด											
บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน และอื่นๆ	16	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด					D						
	17	บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด				DD							
	18	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด			D								
	19	บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด											
	20	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด											
	21	บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด											
	22	บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด											
	23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด						D					
	24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด						D					
	25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด						D					
	26	บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด							D				
	27	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด				D	D						
	28	บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด				D	D						
	29	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	DD		D	D							
	30	บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน - เซน้ำน้อย จำกัด		D	D								
	31	PT Medco Ratch Power Riau	DD		D								
	32	Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	D	D									
	33	บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด											
	34	บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด							D				
	35	บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด											
	36	บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	DD		D	D							
	37	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		D									
	38	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		D									
	39	บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด											
	40	บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด											
	41	EDL Generation Company											

หมายเหตุ:

[1] *ไม่มีกรรมการของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ยกเว้นนายกิจจา ศรีพัทธนางกูระ กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่*

DD = ประธานกรรมการ D = กรรมการ CEO = กรรมการผู้จัดการใหญ่ CBD = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ CPD = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ CAM = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์

CFO = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน EVP = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ SVP = ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส VP = ผู้อำนวยการฝ่าย AVP = รักษาการผู้อำนวยการฝ่าย MD = กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด และบริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

การถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ และผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 /1

รายชื่อ	ตำแหน่ง/2	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)			
		หุ้นสามัญ			
		1 ม.ค. 62/3	31 ธ.ค. 62/4	การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
กรรมการ และผู้บริหาร					
1 นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
2 นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร	กรรมการอิสระ	5,000	5,000	-	0.0003
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
3 นายอภิชาติ ชินวรรโณ(1)	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
4 นายสมัคร เชาวภานันท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
5 นายบุญส่ง เกิดกลาง(2)	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
6 นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
7 นายรัตนชัย นามวงศ์	กรรมการอิสระ	7,500	7,500	-	0.0005
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
8 นายชวน ศิรินันท์พร	กรรมการ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
9 นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
10 นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช(3)	กรรมการ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
11 นายธวัชชัย จักรไพศาล(4)	กรรมการ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
12 นายกิจจา ศรีพัฒางกุระ	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่	5,165	5,165	-	0.0004
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
13 นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
14 นายรภุก สัตยาภรณ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
15 นายนิมิตร เล็กเจริญสุข	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์	10,095	10,095	-	0.0007
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
16 นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-

	รายชื่อ	ตำแหน่ง[/2]	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)			
			หุ้นสามัญ			
			1 ม.ค. 62[/3]	31 ธ.ค. 62[/4]	การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
17	นางสุพัตรา ทองกาญจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	4,000	4,000	-	0.0003
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
18	นายศักดิ์ชัย ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน	1,152	1,152	-	0.0001
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
19	นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลบัญชี			-	
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	200	200	0.0000
21	นางสาวจตุพร เลาหพิบูลรัตนา	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	4,100	4,100	0.0003
22	นางสาวฐิติพร คมศาสตรา	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือโดยกรรมการอิสระทั้งทางตรงและทางอ้อม		12,500	12,500	-	0.0009
	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือโดยคณะกรรมการทั้งทางตรงและทางอ้อม		17,665	17,665	-	0.0012
	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือโดยผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม		20,412	24,712	4,300	0.0017
	รวมทั้งสิ้น		32,912	37,212	4,300	0.0026
การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งในระหว่างปี 2562						
1	นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์[(5)]	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
2	นางศิริพร เหลืองนวล[(6)]	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
3	นายวีระศักดิ์ พึ่งรัศมี[(7)]	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
4	นายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์[(8)]	กรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-

หมายเหตุ */1 ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะแสดงเฉพาะการถือหุ้นของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกและผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า โดยจะแสดงถึงจำนวนหุ้นที่บุคคลดังกล่าวถือทั้งทางตรง (ถือด้วยตนเอง) และทางอ้อม (ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รวมถึงกรณีที่มีบุคคลอื่นใดถือหุ้นไว้แทนกรรมการหรือผู้บริหาร คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 ทั้งนี้ ในปี 2562 ไม่มีรายงานว่ามีบุคคลอื่นใดถือหุ้นไว้แทนกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว*

/2 ตำแหน่งกรรมการแสดงเฉพาะตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยของกรรมการแต่ละท่านแสดงไว้ในประวัติของกรรมการท่านนั้นๆ ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยได้จากหัวข้อ “การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยในปี 2562”

/3 กรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารที่เข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2562 จะแสดงจำนวนหุ้นนับจากวันที่เข้าดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารของแต่ละท่านเท่านั้น

/4 กรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2562 จะแสดงจำนวนหุ้นถึงวันที่พ้นจากการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารของแต่ละท่านเท่านั้น

การเข้าดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปี 2562

(1) *นายอภิชาติ ชินวรรโณ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562*

(2) *นายบุญส่ง เกิดกลาง ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562*

(3) *นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562*

(4) *นายธวัชชัย จักรไพศาล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2562*

การพ้นตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปี 2562

(5) *นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562*

(6) *นางศิริพร เหลืองนวล พ้นจากการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562*

(7) *นายวีระศักดิ์ พึ่งรัศมี พ้นจากการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562*

(8) *นายสืบพงษ์ บูรณศิรินทร์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562*

ประวัติคณะกรรมการ



นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์

อายุ 66 ปี

- **ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)**
- **ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 20 ตุลาคม 2557
วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ : 21 ธันวาคม 2558
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 5 ปี 2 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 3
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD 4/2017)
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC 9/2015)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 14/2011)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 24/2010)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 83/2007)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- หลักสูตร Creating Value Through Product Management and Customer Profitability สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ASEAN Executive Development Program, Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- 2558 - 2561 กรรมการ กฟผ.
- 2557 - 2558 กรรมการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)[1]
- 2553 - 2557 ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด และ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

[1]เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” ตั้งแต่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562



นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร

อายุ 63 ปี

- **กรรมการอิสระ**
- **ประธานกรรมการตรวจสอบ**
- **กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 6 เมษายน 2560
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 2 ปี 8 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ร้อยละ 0.0003
- ทางอ้อม : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 31/2018)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (ปี 2558) สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรบริหารการคลัง มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Infrastructure Financial Analysis & Tariff Setting : Essential Skills for Financial Analysis, The Institute for Public-Private Partnerships
- หลักสูตร Financial Statement Analysis Workshop สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- หลักสูตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Project Feasibility Analysis, Mahidol Management Education Center of College of Management
- หลักสูตร Privatizing Power in Emerging Economies : Structuring & Financing Public/Private Partnerships Through BOT Schemes and Divestiture, INTRADOS/International Management Group
- หลักสูตรการบริหารการเงินขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการวิเคราะห์การลงทุนในตลาดทุนและตลาดเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- EGAT Senior Executive Program (ESEP)

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- 2558 - 2559 กรรมการ บริษัท กฟผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2557 - 2559 รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่ Chief Financial Officer กฟผ.
- 2556 - 2557 ผู้ช่วยผู้ว่าการสำนักตรวจสอบภายใน กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี



นายอภิชาติ ชินวรรโณ

อายุ 63 ปี

- **กรรมการอิสระ**
- **ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 13 เมษายน 2562
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 8 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Doctor of Philosophy, International Relations, St. Antony's College, University of Oxford, United Kingdom
- Master of Science, International Relations, London School of Economics and Political Science University of London, United Kingdom
- Bachelor of Science, Economics and Politics (Upper Second Class Honors) University of Southampton, United Kingdom

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 3/2018)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 26/2017)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 41/2017)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 227/2016)
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 31/2016)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 ปี 2552 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Columbia Senior Executive Program (CSEP) รุ่นที่ 123/2550 Columbia Business School, สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- 2559 - ก.พ. 2562 กรรมการอิสระ กฟผ.
- 2558 - 2559 ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงการต่างประเทศ
- 2556 - 2558 เอกอัครราชฑูต สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงปารีส กระทรวงการต่างประเทศ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ตาชำนิ จำกัด

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี



นายสมัคร เชาวภานันท์

อายุ 70 ปี

- **กรรมการอิสระ**
- **ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 11 เมษายน 2558
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 4 ปี 8 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 2
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 11/2019)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 38/2019)
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP 8/2015)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 1/2015)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 21/2008)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 99/2008)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 67/2007)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- เนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 4212 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- 2551 - 2557 สมาชิกวุฒิสภา ประธานที่ปรึกษาฝ่ายการยุติธรรม คณะกรรมาธิการการยุติธรรมและการตำรวจ และประธานกรรมาธิการการยุติธรรมและการตำรวจ วุฒิสภา
- กรรมการ เนติบัณฑิตยสภาในพระบรมราชูปถัมภ์
- วิทยากร และอาจารย์ สภาทนายความและมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ที่ปรึกษากรรมการอำนวยการ สำนักฝึกอบรมวิชาว่าความสภาทนายความ
- กรรมการสำนักฝึกอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ที่ปรึกษากฎหมายบริษัทให้กับบริษัท วงษ์สยามก่อสร้าง จำกัด
- นายกสมาคมนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (2 สมัย)
- อาจารย์สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ที่ปรึกษากรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน :

- ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท บูรพาก็อล์ฟ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- อาจารย์ มหาวิทยาลัยนครพนม
- ที่ปรึกษากฎหมายบริษัทให้กับ
  - บริษัท เครื่องดื่มกระทิงแดง จำกัด
  - บริษัท ที.ซี. ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด
  - บริษัท สยามไวเนอรี่ เทรดดิ้งพลัส จำกัด
  - บริษัท สยามไวเนอรี่ จำกัด
  - บริษัท ทัสคานี วิลล์ จำกัด
  - ที่ปรึกษา ประธานที่ปรึกษา บริษัท AIA จำกัด (ประเทศไทย)
  - บริษัท วิลล่า วัลเล่ จำกัด
  - บริษัท ทอสกานา วัลเล่ คันทรีคลับ จำกัด
  - กลุ่มบริษัท ทอสกานา วัลเล่ จำกัด
  - บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายสมัครและเพื่อน จำกัด

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี



นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว

อายุ 57 ปี

- **กรรมการอิสระ**
- **กรรมการตรวจสอบ**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 23 กุมภาพันธ์ 2561
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 1 ปี 10 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานและการบริหาร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 281/2019)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 34/2019)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 154/2018)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 ปี 2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 (นบส.1) รุ่นที่ 83 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า รุ่นที่ 7 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 4 สำนักงบประมาณ

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- 2560 - 2562 รองอธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการสำนักความปลอดภัยธุรกิจน้ำมัน กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2557 - 2558 ผู้อำนวยการสำนักความปลอดภัยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2556 - 2557 ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาเทคนิคพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- 2562 - ปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงพลังงาน

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี



นายบุญส่ง เกิดกลาง

อายุ 68 ปี

- **กรรมการอิสระ**
- **กรรมการตรวจสอบ**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 13 เมษายน 2562
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 8 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย : ไม่มี

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 39 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- 2554 - 2557 กรรมการกำกับกิจการพลังงาน สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
- รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี



นายรัตนชัย นามวงศ์

อายุ 63 ปี

- **กรรมการอิสระ**
- **กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน**
- **กรรมการกลั่นกรองการลงทุน**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 6 เมษายน 2561
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 1 ปี 8 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ร้อยละ 0.0005
- ทางอ้อม : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (นิวเคลียร์เทคโนโลยี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 16/2019)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 186/2014)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- หลักสูตร Masterful Coaching Workshop, Hay Group
- EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP)
- EGAT Senior Executive Program (ESEP)
- EGAT Director Development Program (EDDP)
- EGAT Successor Development Program (ESDP)

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

• ก.ค. 2560 - ก.ย. 2562	คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล กระทรวงพลังงาน
• 2556 - 2559	รองผู้ว่าการพัฒนาโรงไฟฟ้า กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี



นายชวน ศิรินันท์พร

อายุ 66 ปี

- **กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)**
- **ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม**
- **กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 19 ธันวาคม 2557
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 5 ปี
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 3
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 8/2017)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 112/2014)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 45 ปี 2545 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง วิทยาลัยการปกครอง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Thai Senior Executive Development Program, National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS) ญี่ปุ่น
- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- 2557 - 2561 กรรมการ กฟผ.
- อธิบดีกรมการปกครอง
- ผู้ว่าราชการจังหวัดนครราชสีมา

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี



นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช

อายุ 54 ปี

- **กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)**
- **กรรมการบริหารความเสี่ยง**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 18 กุมภาพันธ์ 2562
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 10 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Arts, Urban Studies, Long Island University, USA
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 248/2017)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 ปี 2561 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 10 ปี 2555 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
- หลักสูตรนักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ รุ่นที่ 2 สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง ปี 2553 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และสำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรี
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 66 ปี 2552 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- 2560 - 2561 รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2552 - 2561 ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- 1 ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน อธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 19 มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ กฟผ.
- ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม กฟผ.
- ประธานกรรมการสรรหารองผู้ว่าการและผู้ช่วยผู้ว่าการ กฟผ.
- ประธานกรรมการบริหารของคณะกรรมการ กฟผ.

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี



นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร

อายุ 56 ปี

- **กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)**
- **กรรมการกลั่นกรองการลงทุน**
- **กรรมการบริหารความเสี่ยง**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 1 พฤษภาคม 2561
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 1 ปี 8 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 2
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Energy Management), University of Montreal แคนาดา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 187/2014)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 ปี 2561 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน ปี 2561 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Leadership Succession Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Principle of Life Coaching สถาบันฝึกทักษะการโค้ช ไทยแลนด์ โค้ชชิ่ง อคาเดมี

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

• 2560 - 2561	รองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ กฟผ.
• 2559 - 2560	รองผู้ว่าการกิจการสังคม กฟผ.
• 2558 - 2559	ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารธุรกิจ กฟผ.
• 2556 - 2558	วิศวกร ระดับ 12 รองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ กฟผ. ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

• 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
• 2561 - ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง กฟผ.

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี



นายธวัชชัย จักรไพศาล

อายุ 59 ปี

- **กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)**
- **กรรมการกลั่นกรองการลงทุน**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 18 พฤศจิกายน 2562
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 1 เดือน
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 1
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 269/2019)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 16 ปี 2560 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่น 32 ปี 2554 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- EGAT Senior Executive Program (ESEP)
- EGAT Director Development Program (EDDP)
- EGAT New Leader Development Program (ENLP)
- EGAT Enhancing Program (EEP)
- EGAT Assistant Director Development Program (EADP)

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

• 2560 - 2561	ผู้ช่วยผู้ว่าการแผนงาน กฟผ.
• 2557 - 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายเศรษฐกิจพลังงาน กฟผ.
• 2555 - 2557	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายเศรษฐกิจพลังงาน-ค่าไฟฟ้า กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

• ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการเชื้อเพลิง กฟผ.
• ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี



นายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ

อายุ 59 ปี

- **กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)**
- **กรรมการผู้จัดการใหญ่**
- **เลขานุการคณะกรรมการ**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 1 มกราคม 2560
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ : 6 เมษายน 2560
ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งกรรมการ : 3 ปี
ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ : 2
สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ร้อยละ 0.0004
- ทางอ้อม : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 245/2017)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- 2562 กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
- 2562 กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
- 2561 - 2562 กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- 2558 - 2560 รองผู้ว่าการนโยบายและแผน กฟผ.
- 2556 - 2558 ผู้ช่วยผู้ว่าการแผนงาน กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ Fareast Renewable Development Pte. Ltd.
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ PT MEDCO RATCH POWER RIAU
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด และ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RAC”) Mount Emerald Wind Farm Pty Ltd และบริษัทย่อยอื่นของ RAC

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ประวัติคณะผู้บริหาร



นายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ

อายุ 59 ปี

- **กรรมการผู้จัดการใหญ่**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 6 เมษายน 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ร้อยละ 0.0004
- ทางอ้อม : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

(รายละเอียดประวัติแสดงในหน้า 106)



นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง

อายุ 61 ปี

- **รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration, Monash University ประเทศออสเตรเลีย Certificate of Merit (คะแนนสูงสุด) สาขา International Business
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Asian Institute of Technology (AIT) (ทุนรัฐบาลเยอรมัน)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 138/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ASEAN Executive Development Program (AEDP), Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Electric Power Development from Swedish Board of Investment and Technical Support (BITS) สวีเดน
- หลักสูตร ASEAN Executive Program from General Electric International Operation Company, Inc. สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Hydro Electric Power from Japan International Cooperation Agency (JICA), Columbo Plan ญี่ปุ่น
- หลักสูตร Thermal and Hydro Power Project Planning from Snowy Mountain Engineering Cooperation, Columbo Plan ออสเตรเลีย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)[1]
  - 2557 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจ 1
  - 2553 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผนและพัฒนาธุรกิจ
- 2557 - 2562 กรรมการ บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2560 - 2561 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด
- 2553 - 2560 กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด และบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด
- 2557 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2554 - 2557 กรรมการและรักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- คณะกรรมาธิการพลังงานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ อนุกรรมาธิการพิจารณาศึกษาและติดตามด้านพลังงานทดแทน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 91
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ Ecotect Tra Vinh Renewables JSC.

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

[1] เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” ตั้งแต่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562



นายรฎก สัตยาภรณ์

อายุ 60 ปี

- **รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 ตุลาคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมก่อสร้างและการจัดการ) Asian Institute of Technology (AIT) (ทุนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 250/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรบริหารโครงการ สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร (EDP) รุ่นที่ 12 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.)
- หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร (EEP) สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)[1]
  - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาโครงการ
  - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจ 2
  - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
  - 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจ 2
  - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจ 2 ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท เขาค้อ วินด์ เพาเวอร์ จำกัด
- 2558 - 2560 กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
- 2557 - 2560 ประธานกรรมการ บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี่ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 91

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

[1] เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” ตั้งแต่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562



นายนิมิตร เล็กเจริญสุข

อายุ 58 ปี

- **รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ร้อยละ 0.0007
- ทางอ้อม : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 15/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program (SEP 21) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร รุ่น 15 ปี 2561 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)[1]
  - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารสินทรัพย์
  - 2559 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
  - 2557 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
  - 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด
- 2560 - 2562 กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด และบริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด
- 2559 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด และกรรมการ บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด
- 2558 - 2560 กรรมการ บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2555 - 2557 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 91

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

[1] เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” ตั้งแต่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562



นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์

อายุ 45 ปี

- **รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration, The University of Washington สหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Directors Diploma Examination (Exam 71/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 276/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Development Program, Duke C.E.
- หลักสูตร STARS Switzerland Symposium
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Project Management Program, Davao

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)[1]
  - 2560 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
  - 2554 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน
- 2557 - 2560 Head of Group Finance, Treasury, Tax and IR บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 91

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

[1] เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” ตั้งแต่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562



นางบุญทิวา ด่านศมสถิต

อายุ 59 ปี

- **ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Refresher Course DCP (DCP Re 2/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE 14/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 10/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 22/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT 2/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 3/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- โครงการกฎหมายธุรกิจสำหรับบุคคลทั่วไป ปี 2553 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร The Leadership Grid และ The Supervisory Grid
- โครงการพัฒนาผู้บริหาร AEC Challenges มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร CSR Strategy and Management for Business Sustainability, The Best Training
- หลักสูตร Social Enterprise for Sustainable Society มูลนิธิชัยพัฒนา

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)[1]
  - 2557 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสายงาน กรรมการผู้จัดการใหญ่ รับผิดชอบงานด้าน CSR ของกลุ่มบริษัทฯ
  - 2554 - 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กร
  - 2551 - 2557 ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 91

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

[1] เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” ตั้งแต่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562



นางสุพัตรา ทองกาญจน์

อายุ 59 ปี

- **ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ร้อยละ 0.0003
- ทางอ้อม : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารภาษีชั้นสูงระหว่างประเทศ โรงเรียนภาษี
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)[1]
  - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี
  - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลบัญชี
  - 2558 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี
  - 2557 - 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี และทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารบัญชีและการเงิน บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
  - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี
  - 2556 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
- 2558 - 2560 กรรมการ บริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 91

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

[1] เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” ตั้งแต่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562



นายศักดิ์ชัย ศรีเพชร

อายุ 60 ปี

- **ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ร้อยละ 0.0001
- ทางอ้อม : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Business Administration) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (บัญชีต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรพัฒนาทักษะการบริหาร สำหรับผู้นำรุ่นใหม่ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)[1]
  - 2557 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ปฏิบัติหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
  - 2556 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่าย ปฏิบัติหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 91

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

[1] เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” ตั้งแต่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562



นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์

อายุ 49 ปี

- **ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลบัญชี (ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ร้อยละ 0.00001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Chief Financial Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)[1]
  - 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี
  - 2560 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี
  - 2558 - 2559 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนบัญชีบริหาร
  - 2555 - 2558 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนวิเคราะห์บัญชี และงบประมาณ
- 2560 กรรมการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 91

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

[1] เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” ตั้งแต่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562



นางสาวจตุพร เลาหพิบูลรัตนา

อายุ 48 ปี

- **ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ร้อยละ 0.0003

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Financial Management and Tax Planning รุ่นที่ 41 คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 13 สภาวิชาชีพบัญชี
- Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Tax Planning for The Boss สถาบันการบริหารและจิตวิทยา

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)[1]
  - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี
  - 2558 - 2559 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี
  - 2557 - 2558 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนวางแผนการเงิน
  - 2555 - 2557 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารบัญชีและการเงิน บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 91

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

[1] เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” ตั้งแต่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562



นางสาวฐิติพร คมศาสตรา

อายุ 43 ปี

- **รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี**

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ : - ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science (Financial Management) University of Exeter สหราชอาณาจักร
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2562)

- บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)[1]
  - 2560 - 2561 ผู้จัดการส่วนวางแผนการเงิน
  - 2555 - 2560 ผู้จัดการส่วนบริหารการเงินโครงการ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 91

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

[1] เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” ตั้งแต่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562

การกำกับ ดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ ทั้งด้านคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ” “จรรยาบรรณบริษัทฯ” “นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของกลุ่มบริษัทฯ” และ “นโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียเฉพาะกลุ่ม” ได้แก่ นโยบายเกี่ยวผู้ถือหุ้น นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหมวดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้วยความตระหนักในบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กรที่ต้องการสร้างความเข้าใจในหลักปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประโยชน์ที่จะได้รับจากการปฏิบัติเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และนำมาซึ่งความมั่นคง และยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ทำหน้าที่ในการพิจารณา ทบทวน ส่งเสริมกำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ผ่านทางคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประกอบด้วยผู้บริหารจากทุกสายงาน มีบทบาทหน้าที่ในการติดตาม ศึกษา พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้มีความทันสมัย และเป็นปัจจุบันอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล กฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ข้อเสนอแนะ และ/หรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017: CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์ ASEAN Corporate Goverence Scorecard: ASEAN CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) เป็นต้น

ปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ การบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น การส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดจิตสำนึกเรื่องการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น การให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารสำหรับการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต และการรวบรวมผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อจัดทำเอกสารความเสี่ยงด้านการทุจริตขององค์กร ซึ่งครอบคลุมแผนภูมิความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Profile) และทะเบียนความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Register) รวมทั้งติดตาม ประเมินผล และรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต มีการเสนอให้มีการทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติที่สำคัญ เช่น นโยบายที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำหนดองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ (Board Skills Matrix) ระเบียบคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน การส่งเสริมนวัตกรรม การป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Securities) และได้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนเพื่อเป็นแนวปฏิบัติด้วย บริษัทฯ ได้ประกาศและเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ทบทวน ตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2562 มีสาระสำคัญดังนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน โดยให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

หลักของกิจการเพื่อความยั่งยืนทั้งสามมิติคือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

2. บริหารและดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล โดยครอบคลุมโครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ การสรรหา และคัดเลือก

4. ให้มีการสรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิผล มีคุณธรรม และมีคุณค่าต่อองค์กร ประเทศชาติ และสังคมโลก

5. ส่งเสริมนวัตกรรม การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ และดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย

6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชั่น ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน และการตรวจสอบอย่างเหมาะสม

7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา

8. ส่งเสริม และสนับสนุนการมีส่วนร่วม การปฏิบัติ และสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

ปี 2562 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกระบวนการ มีแผนพัฒนาที่เหมาะสม และมีการประเมินผลการปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งในภาพรวมและรายข้อ เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป สรุปได้ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีการทบทวนและติดตามตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง และให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นจะได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอระเบียบวาระ และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการได้รับเงินปันผล สิทธิในการเลือกตั้งถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจกรรมที่มีนัยสำคัญต่างๆ สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือ หรือการโอนสิทธิในหุ้น และสิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมและดูแลปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันดังนี้

- **สิทธิในการเข้าร่วมประชุม** บริษัทฯ ได้ส่งเสริมผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการให้ได้เข้าร่วมประชุมและลงมติตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รวมถึงรับรู้และตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี โดยเมื่อวันศุกร์ที่ 12 เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานการพัฒนาคุณภาพ และประสิทธิภาพของการประชุม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้ดูแลและอำนวยความสะดวกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1) การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้าม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมระยะเวลา 4 เดือน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการในการพิจารณาดำเนินการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ (เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561) ปรากฏว่า เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

- แจ้งกำหนด วัน เวลา สถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมพร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุมอย่างครบถ้วนและเพียงพอ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบหลังเวลาปิดทำการของ ตลท. ภาคเย็นของวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 (ล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น) ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 เห็นชอบให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันศุกร์ที่ 12 เมษายน 2562 เวลา 14.00 น. ณ ห้องเวิลด์บอลรูม ชั้น 23 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/99 ถนนพระรามที่ 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก มีขนาดเหมาะสมสามารถบรรจุผู้เข้าประชุมจำนวนมาก

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมครบชุดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่หลังเวลาปิดทำการของ ตลท. ภาคเย็นของวันที่ 4 มีนาคม 2562 (ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม)

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาไทยให้แก่ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย และฉบับภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติได้พิจารณา ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2562 (ล่วงหน้ามากกว่า 21 วันก่อนวันประชุม) เป็นไปตามข้อกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ให้บริษัทจดทะเบียนจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และ 21 วัน ตามลำดับ โดยหนังสือเชิญประชุมได้ระบุรายละเอียด วัน เวลา สถานที่ประชุม แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมซึ่งได้จัดเรียงลำดับความสำคัญ ข้อมูลชี้แจงความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น และประเด็นสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือเพื่อทราบ รวมทั้งได้ระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอครบทุกเรื่อง

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่นายทะเบียนได้ทราบเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2562 (มากกว่าที่กฎหมายกำหนดว่า ต้องไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม) และได้ส่งให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในวันเดียวกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถาม และ/หรือข้อคิดเห็นเพิ่มเติมในเรื่องที่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม และ/หรือข้อเสนอแนะอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น กลับมาทางไปรษณีย์ หรือทางโทรสารมายังเลขานุการบริษัท หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์มายัง CS@ratch.co.th เพื่อบริษัทฯ จะได้ชี้แจงรายละเอียดหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 โดยบริษัทฯ ได้แจ้งรายละเอียดดังกล่าวผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. เว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถาม และ/หรือข้อเสนอแนะเป็นการล่วงหน้ามายังบริษัทฯ

- ประกาศโฆษณาคำบอกกล่าวเชิญประชุมในหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ ระหว่างวันที่ 13-15 มีนาคม 2562 เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ

- แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับหลักฐานประกอบการเข้าร่วมประชุม หนังสือมอบฉันทะและวิธีการมอบฉันทะพร้อมคำแนะนำ รายชื่อกรรมการอิสระและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลใดๆ ที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน แบบฟอร์มลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และข้อบังคับบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น (ทางไปรษณีย์) เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงมติในแต่ละเรื่องตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2562

- แจ้งยืนยันการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ของบริษัทฯ ตามกำหนดการเดิมให้ผู้ถือหุ้นทราบหลังเวลาปิดทำการของ ตลท. ภาคเที่ยงของวันที่ 11 เมษายน 2562 และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านระบบเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งตอบข้อซักถามผ่านช่องทางโทรศัพท์ของบริษัทฯ ภายหลังการตรวจสอบและยืนยัน ด้านความปลอดภัยและความพร้อมในด้านต่างๆ จากโรงแรมว่า กรณีที่มีเหตุเพลิงไหม้บริเวณศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์ ซึ่งเป็นสถานที่ใกล้เคียงกับสถานที่จัดการประชุมของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2562 ไม่ส่งผลกระทบต่อสถานที่ที่จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในวันดังกล่าวแต่อย่างใด

2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ณ ห้องเวิลด์บอลรูม ชั้น 23 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/99 ถนนพระรามที่ 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็น

สถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางโดยระบบขนส่งมวลชนเพื่อเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก สถานที่ประชุมมีขนาดเหมาะสมสามารถรองรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ เริ่มเปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมตั้งแต่เวลา 12.00 น. (ก่อนเวลาเริ่มประชุม 2 ชั่วโมง) และก่อนเริ่มการประชุมบริษัทฯ ได้เชิญผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายรักษาความปลอดภัยของโรงแรมมาให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินหรือเกิดเหตุเพลิงไหม้ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ให้ที่ประชุมทราบ และเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมประชุมทุกคน หลังจากนั้นได้เริ่มประชุมเวลา 14.00 น. และเลิกประชุมเวลา 16.30 น. ใช้เวลาในการประชุมรวม 2 ชั่วโมง 30 นาที

อย่างไรก็ตาม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาเลือกว่าจะเข้าร่วมการประชุมตลอดทุกเรื่องหรือจะเข้าร่วมประชุมเฉพาะเรื่องก็ได้ โดยไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่มีการลงมติ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เดินทางมาภายหลังเริ่มการประชุมสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้อย่างต่อเนื่องจนถึงเวลาเลิกประชุม

- จัดสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นสำหรับการประชุมไว้อย่างครบถ้วน อาทิ โสตทัศนูปกรณ์ที่ใช้ในการนำเสนอต่อที่ประชุม ระบบคอมพิวเตอร์ และ Barcode ที่บรรจุข้อมูลเฉพาะของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมและการนับคะแนนเสียง ทำให้การนับคะแนนเสียงมีความสะดวก รวดเร็ว แม่นยำ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

- ตรวจสอบเอกสารหลักฐานแสดงตนเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยพนักงานที่ประธานกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง ซึ่งขั้นตอนการตรวจสอบไม่ยุ่งยากซับซ้อน และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้แล้วในหนังสือเชิญประชุม

- ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานที่ประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ โดยเริ่มจากแจ้งให้ที่ประชุมทราบองค์ประชุม และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่จดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม และแนะนำกรรมการ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายที่เข้าร่วมในการประชุม เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติม ร่วมตอบข้อซักถาม และเป็นคนกลางร่วมตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนในที่ประชุม

- แจ้งให้ที่ประชุมทราบวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระการประชุม วิธีลงคะแนนเสียง การนับคะแนนเสียง และการประกาศมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. และเกิดความเข้าใจที่ชัดเจนอีกครั้ง ซึ่งรายละเอียดเป็นไปตามที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว

- จัดให้มีบัตรลงคะแนนในทุกเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม ซึ่งผู้เข้าประชุมทุกคนได้รับเมื่อลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม โดยวิธีการที่ใช้ในการออกเสียงลงคะแนนไม่ยุ่งยากซับซ้อนคือจะใช้การยกมือหากไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงเพื่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ จะไปรับบัตรลงคะแนนและจะทำการนับคะแนนเสียงโดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ และ Barcode

- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายซึ่งไม่มีส่วนได้เสียเป็นคนกลางร่วมตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสในเรื่องต่างๆ และสามารถตรวจสอบได้ อาทิ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องตรงกับข้อบังคับบริษัทฯ และเป็นไปตามที่ได้แจ้งต่อที่ประชุม ตลอดจนดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกรายโดยเฉพาะการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ และตรวจสอบความถูกต้องของผลการลงคะแนนเสียงจากมติที่ประชุมและจากบัตรลงคะแนน

- ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมโดยไม่มีการแจ้งข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ไม่มีการเพิ่มเรื่องเพื่อพิจารณาลงมติหรือเปลี่ยนข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้ง ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เรื่องที่นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด

- ดำเนินการประชุมเป็นไปตามลำดับที่กำหนดในระเบียบวาระการประชุมที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการสลับระเบียบวาระ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญ และความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ จึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

- ดำเนินการประชุมในแต่ละระเบียบวาระ โดยเริ่มจากประธานที่ประชุมชี้แจงความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และข้อเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือเพื่อทราบต่อที่ประชุมตามที่ได้แจ้งแก่ผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วนและเพียงพอ หลังจากนั้นประธานที่ประชุมได้ให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นซักถามอย่างเหมาะสม จากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้ร่วมกันชี้แจงจนเป็นที่เข้าใจชัดเจนก่อนจะขอให้ที่ประชุมลงมติโดยการออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบ

เพื่อความกระชับและใช้เวลาอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดทำวีดิทัศน์นำเสนอสรุปรายงานการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อใช้ประกอบการประชุมตามระเบียบวาระที่ 2 รับทราบรายงานประจำปีของคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา และกิจการที่จะกระทำต่อไปในภายหน้า เพื่อให้มีเวลาสำหรับการซักถามและตอบคำถามเพิ่มเติมจากที่ประชุม

- แยกพิจารณาระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการและการพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการออกจากกัน และจัดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบไว้ตรวจสอบและอ้างอิง เพื่อความถูกต้อง และโปร่งใส

- กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนนทุกครั้งสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง

- ประกาศให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดของมติที่ประชุมในระเบียบวาระนั้นๆ ภายหลังการนับคะแนนเสียงเสร็จสิ้นทุกครั้ง โดยแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย”

- กำหนดให้มีระเบียบวาระการพิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเพิ่มเติมนอกเหนือจากเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทฯ บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดว่า เรื่องที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้จะต้องเสนอโดยผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาลงมติ มีเพียงข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ที่ได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมแล้วเท่านั้น

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีผู้เข้าประชุมประกอบด้วยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 2,085 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 950,803,542 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 65.57 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นครบทุกคน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของคณะกรรมการแต่ละคณะ ซึ่งได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

3) การดำเนินการภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น

- แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. ทันทีหลังเวลาปิดทำการของ ตลท. ภาคเย็นของวันที่ 12 เมษายน 2562 โดยแสดงผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละเรื่องแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย” พร้อมแสดงสัดส่วนคะแนนเสียงแต่ละประเภทอย่างชัดเจน

- จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรโดยเลขานุการบริษัท ซึ่งมีสาระสำคัญในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญของข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเพิ่มเติมของผู้เข้าประชุม รวมทั้งมติที่ประชุมพร้อมคะแนนเสียงแต่ละประเภท และสัดส่วนคะแนนเสียงของแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและครบถ้วน

- แจ้งเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 (ภายใน 14 วันตามกฎหมาย) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป ปรากฏว่าภายหลังการเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นแจ้งแก้ไขเพิ่มเติม หรือปรับปรุงรายงานการประชุมฉบับดังกล่าว

- นำส่งรายงานการประชุมซึ่งประธานที่ประชุมลงนามรับรองแล้วให้แก่ ตลท. เพื่อตรวจสอบและอ้างอิง ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2562 (ภายใน 14 วันตามข้อกำหนด)

- นำส่งงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น นำส่งรายงานประจำปี สำเนางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน สำเนารายงานการประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้นที่ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ ลงลายมือชื่อรับรองถูกต้อง รวมทั้งสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น (บมจ.006) ที่มีอยู่ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อนายทะเบียน เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 (ภายใน 1 เดือน ตามกฎหมาย)

- จัดให้มีแบบสำรวจความคิดเห็นจากผู้เข้าประชุมเกี่ยวกับคุณภาพหนังสือเชิญประชุม รายงานประจำปี การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น การดำเนินการประชุม และการจัดทำรายงานการประชุม เพื่อนำข้อเสนอแนะที่ได้ไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและกิจการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

- ได้คะแนนการประเมินผลคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เต็มร้อยละ 100 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยการประเมินจากคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่กำหนด แบ่งเป็น 3 ส่วน ได้แก่ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น และภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

• **สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน** บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้บุคคลซึ่งบรรลุนิติภาวะแล้วเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะให้เป็นไปตามแบบที่นายทะเบียนกำหนด และให้ผู้รับมอบฉันทะยื่นหนังสือมอบฉันทะต่อประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการกำหนดก่อนเข้าประชุม

• **สิทธิในการได้รับเงินปันผล** บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรตามงบการเงินรวมหลังหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่นๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในปี 2562 บริษัทฯ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล (Record Date) เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2562 และกำหนดจ่ายเงินปันผลวันที่ 26 เมษายน 2562 โดยได้ประกาศโฆษณาคำบอกกล่าวจ่ายเงินปันผลในหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ระหว่างวันที่ 13–15 เมษายน 2562 ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ

เพื่อปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบและติดตามข้อมูลการรับเงินปันผลของผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ซึ่งพบว่ายังมีเงินปันผลค้างจ่ายจำนวนหนึ่งที่ผู้ถือหุ้นยังไม่ได้ติดต่อขอรับ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือติดต่อผู้ถือหุ้นตามฐานข้อมูลนายทะเบียนหลักทรัพย์แจ้งรายละเอียดสถานะเงินปันผลค้างจ่ายและวิธีดำเนินการเพื่อติดต่อขอรับเงินปันผล และประสานงานเพื่อการออกเช็คเงินปันผลฉบับใหม่แทนเช็คสูญหายหรือหมดอายุ และการดำเนินการเพื่อโอนกรรมสิทธิ์การถือหุ้นให้ทายาทรับเงินปันผลแทนกรณีผู้ถือหุ้นถึงแก่กรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญชวนและส่งแบบฟอร์มสมัครใช้บริการโอนเงินปันผลเข้าบัญชีธนาคาร (e-Dividend) ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยในการรับเงินปันผลในคราวต่อไป ซึ่งปัจจุบันพบว่า ผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มเปลี่ยนมาใช้วิธีรับเงินปันผลแบบ e-Dividend เพิ่มมากขึ้น

• **สิทธิในการเลือกตั้ง ถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ** บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี รายละเอียดปรากฏในโครงสร้างการจัดการ

• **สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน** บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีเป็นประจำทุกปี

• **สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้น** บริษัทฯ มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทำหน้าที่รับฝากหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จัดเก็บและดูแลข้อมูลของผู้ถือหุ้นให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น การออกใบหลักทรัพย์ ฝาก/ถอนใบหลักทรัพย์ โอน/รับโอนหลักทรัพย์ และการจ่ายสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับ TSD ได้โดยตรงที่ TSD Call Center โทร. 0 2009 9999 หรือสมัครใช้บริการ Investor Portal ซึ่งเป็นระบบบริการข้อมูลผู้ถือหุ้นผ่านทางอินเทอร์เน็ตได้ที่ http://www.set.or.th/tsd/th/investorportal/investorportal.html

• **สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา** บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันกาล

ในรอบปี 2562 ไม่มีกรณีถูกลงโทษจากการไม่นำส่งรายงานตามที่กฎหมายกำหนดหรือนำส่งล่าช้า และไม่มีเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นสถาบัน เป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งสรุปการปฏิบัติที่เป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

- **การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ** บริษัทฯ กำหนดช่องทางเผยแพร่สารสนเทศผ่าน ตลท. เป็นช่องทางหลัก และกำหนดผู้ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพิ่มเติมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และหน่วยงานที่รับผิดชอบ อาทิ สำนักงานเลขานุการบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกัน

- **การจัดทำเอกสาร 2 ภาษา** บริษัทฯ จัดทำข้อมูลและเปิดเผยสารสนเทศทุกรายการ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกัน

- **การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ** บริษัทฯ ได้ประกาศเชิญชวนผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้าม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมระยะเวลา 4 เดือน โดยเผยแพร่สารสนเทศผ่านระบบของ ตลท. และเผยแพร่รายละเอียดหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการในการพิจารณา และช่องทางการเสนอเรื่องไว้อย่างชัดเจน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม 2561 เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าว ปรากฏว่า ไม่มีการเสนอเรื่องหรือชื่อบุคคลจากผู้ถือหุ้น

- **การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน** บริษัทฯ จัดทำหนังสือมอบฉันทะตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม 3 แบบ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกหรือไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองให้สามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมแทนได้ ประกอบด้วย
  - แบบ ก. เป็นหนังสือมอบฉันทะแบบทั่วไป
  - แบบ ข. เป็นหนังสือมอบฉันทะที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว
  - แบบ ค. เป็นหนังสือมอบฉันทะที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกช่องทางหนึ่ง หรือผู้ถือหุ้นจะพิจารณาใช้หนังสือมอบฉันทะแบบอื่น หรือจัดทำขึ้นเองตามความสะดวกและเห็นสมควรก็ได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คน ได้แก่ นายสมัคร เชาวภานันท์ นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร และนางศิริพร เหลืองนวล และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (นายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ) พร้อมข้อมูลของแต่ละคน ระบุการมีหรือไม่มีส่วนได้เสียของแต่ละคนในเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าประชุมและออกเสียงแทนได้ ซึ่งมีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทนจำนวน 673 ราย และมอบฉันทะให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าประชุมแทนจำนวน 6 ราย

- **การใช้บัตรลงคะแนนเสียง** บริษัทฯ กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง และมีที่ปรึกษากฎหมายซึ่งเป็นคนกลางร่วมตรวจสอบความถูกต้อง โดยระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการได้แยกการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบไว้ตรวจสอบและอ้างอิง เพื่อความถูกต้องและโปร่งใส

- **การเพิ่มเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุม** ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีการบรรจุเรื่องเพิ่มเติมในระเบียบวาระ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ว่า ผู้ถือหุ้นต้องมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

จึงยึดถือหลักการที่จะไม่มีการเสนอเรื่องใดๆ ที่ไม่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมเพิ่มเติมจากที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็นก็สามารถเสนอในระเบียบวาระเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาได้โดยปฏิบัติตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัทฯ

• **การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน** บริษัทฯ ได้ดูแลและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบาย แนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับทราบและถือปฏิบัติ โดยได้ส่งมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบเมื่อแรกเข้าทำงานหรือวันปฐมนิเทศ รวมทั้งการทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติโดยภาพรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ผ่านทางคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริษัทฯ นอกเหนือจากการพิจารณา และกำกับดูแลภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งคณะทำงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติผ่านระบบสื่อสารภายในและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

• ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปกป้องข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ และห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือแนะนำผู้อื่นกระทำ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

• ห้ามเปิดเผย/แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ/ส่งต่อข้อมูลภายในและ/หรือความลับของบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอก หรือผู้ไม่เกี่ยวข้องในทุกรูปแบบ ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติ พี่น้อง เพื่อน หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทฯ ลดลง

• การให้/แบ่งปันข้อมูลภายในที่เป็นความลับแก่บุคคลภายในบริษัทฯ สามารถทำได้ตามความจำเป็นหรือความเกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการทำงานของบุคคลนั้นๆ เท่านั้น

• บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งเลขานุการบริษัทรับทราบ เพื่อบันทึกการเปลี่ยนแปลงและรายงานสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบในการประชุมคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดให้บรรจุระเบียบวาระการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบุคคลดังกล่าวไว้เป็นระเบียบวาระประจำทุกเดือน และกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องไปใช้ประโยชน์ส่วนตนและบุคคลที่เกี่ยวโยง

• บริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศ “นโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์” ซึ่งได้มีการทบทวน และปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นข้อปฏิบัติสำหรับการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับข้อกำหนดของพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์ รวมทั้งได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพ ความปลอดภัย และการป้องกันภัยคุกคามระบบเครือข่าย (Cyber Securities) อย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวปฏิบัติที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

- กำหนดสิทธิเข้าใช้งานโดยใช้รหัสผ่าน และต้องเก็บรักษารหัสผ่านเป็นความลับ
- ให้พนักงานใช้สื่ออินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมด้านศีลธรรม ขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี หรือละเมิดกฎหมาย
- ใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่บริษัทฯ อนุญาตตามข้อกำหนดและคำแนะนำการใช้งานอย่างปลอดภัย เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น
- ใช้โปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องเท่านั้น
- เข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศให้มีความปลอดภัยตามความจำเป็นและเหมาะสม

ตลอดปี 2562 ไม่มีการกล่าวโทษกรรมการและผู้บริหารกรณีไม่จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนด หรือการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

นโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน มีการทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นกรอบข้อพึงปฏิบัติสำหรับการทำงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามหลักการส่งเสริมและกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อาทิ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ พันธมิตร คู่แข่ง ภาครัฐ และชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยได้ประกาศและเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องได้ทราบอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางต่างๆ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเติบโต ผลกำไร และผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น
- ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- เคารพสิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสาร และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพ ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เท่าเทียม และทั่วถึง
- ติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และจรรยาบรรณเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น ในการได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพ การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รับทราบการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ แสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และติดตามการปฏิบัติของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร และจัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการและผู้บริหาร และการไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อพนักงาน

- ส่งเสริมคุณภาพชีวิต จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงาน อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานที่ดี
- ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง
- บริหารจัดการระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำทั่วไป
- แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัล และลงโทษด้วยความเสมอภาค เที่ยงธรรม
- พนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด
- ติดตาม กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน

การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน และให้ความสำคัญในการสื่อสาร
- สนับสนุนการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- ส่งเสริมการอนุรักษ์ ฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น และพัฒนาคุณภาพสังคม
- สนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

การปฏิบัติต่อลูกค้า

- ผลิต ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- รับประกันสินค้าและบริการภายใต้เงื่อนไข ในเวลาที่เหมาะสม
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง
- จัดระบบ และกระบวนการให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยดำเนินการอย่างดีที่สุด
- ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรักษาความลับของลูกค้า
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า รวมทั้งต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าอย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้
- ให้ความร่วมมืออย่างจริงจังในการแก้ปัญหาการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริต ในการค้ากับเจ้าหนี้
- รายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และสม่ำเสมอ
- แจ้งให้ทราบล่วงหน้ากรณีบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

การปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้จัดหาสินค้า

- ยึดหลักประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง
- ให้โอกาสแก่คู่ค้าหรือผู้จัดหาสินค้าอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
- มีหลักเกณฑ์การประเมิน คัดเลือกคู่ค้า และรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมเป็นสากล
- มีระบบการจัดการและการติดตามการปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขอย่างครบถ้วน
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าของบริษัทฯ
- แจ้งให้ทราบล่วงหน้ากรณีบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาและหลักสากลของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่กล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งทางการค้าโดยปราศจากมูลความจริง
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่แข่งทางการค้า
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจ

- ปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด
- ให้ความช่วยเหลือทางธุรกิจในลักษณะที่เอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน โดยคำนึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และอยู่บนพื้นฐานผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

การปฏิบัติต่อภาครัฐ

- สนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐ และปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ

ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ หรืออาจได้รับโทษตามกฎหมายด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

- **องค์ประกอบและคุณสมบัติ** (รายละเอียดปรากฏในโครงสร้างการจัดการ หน้า 72)

- **ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ**

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 6 คน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 50 ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงสามารถมั่นใจได้ว่ากรรมการได้มีการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีการถ่วงดุลและสอบทานที่เหมาะสม ประธานกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานอย่างเป็นอิสระไม่ครอบงำหรือชี้นำความคิดในระหว่างการอภิปราย และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนได้มีโอกาสร่วมอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ โดยให้เวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสมเพื่อพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ ครบถ้วน เพียงพอ และเกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ส่งผลให้ได้มติที่ประชุมอย่างสมเหตุสมผลและมีประสิทธิภาพ

- **การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่**

ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกตำแหน่งของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกัน ก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัทฯ อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ได้พิจารณาทบทวน และกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร เป็นผู้นำประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ให้การสนับสนุนและให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจต่อฝ่ายบริหารผ่านทางกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ โดยไม่ก้าวก่ายในงานประจำอันเป็นภาระความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ในขณะที่กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารเพียงคนเดียวของบริษัทฯ และเป็นเจ้าหน้าที่สูงสุดของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ดังรายละเอียดในโครงสร้างการจัดการ

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

ไม่มีกรรมการรายใดของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 3 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และข้อเสนอแนะของ ตลท. ในการพิจารณาประสิทธิภาพและการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของกรรมการรายบุคคลได้จากประวัติกรรมการซึ่งเปิดเผยในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

นายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ส่วนกรรมการและผู้บริหารรายอื่นของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถ ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ประกอบด้วยหลักเกณฑ์การแต่งตั้งและหน้าที่ของผู้แทนของบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในกิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนไว้อย่างชัดเจน เพื่อถ่ายทอดนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานการดำเนินงานของกิจการเหล่านั้น (รายละเอียดผู้แทนบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปรากฏในข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร)

- **การสรรหากรรมการ** (รายละเอียดเปิดเผยไว้ในโครงสร้างการจัดการ)

- **เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท** (รายละเอียดเปิดเผยไว้ในโครงสร้างการจัดการ)

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยพิจารณาตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระในการศึกษารายละเอียดและพิจารณากลั่นกรองเรื่องต่างๆ เป็นการเฉพาะ และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ (รายละเอียดเปิดเผยในโครงสร้างการจัดการ)

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะคณะกรรมการบริษัทฯ โดยยึดถือความเป็นอิสระในการตัดสินใจมาอย่างต่อเนื่องเพื่อเป้าหมายสูงสุดในการดำเนินงาน คือ ประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม กล่าวคือกรรมการทุกคนให้ความสำคัญและตระหนักในหน้าที่ที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันกาล (Duty of Disclosure)

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปดังนี้

- พิจารณากำหนด ทบทวน และอนุมัติ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ นโยบาย งบประมาณ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี

- พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร โครงสร้างค่าตอบแทน และแผนค่าตอบแทน

- กำกับดูแลหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการสรรหา ถอดถอน และเลิกจ้างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- กำกับดูแลกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้มีประสิทธิผล โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน

- กำหนดให้มีการสื่อสารวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร

- ติดตามความก้าวหน้า ประสิทธิภาพ และผลสำเร็จการดำเนินงานตามกลยุทธ์ เปรียบเทียบกับเป้าหมายระยะสั้น

และระยะยาว เปรียบเทียบประสิทธิภาพผลการดำเนินงานกับคู่แข่งขันอื่น และเปิดเผยผลการปฏิบัติและการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปี และให้ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ ดังนี้

- รายเดือน ได้แก่ รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือน รายงานสรุปเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาว งบกระแสเงินสด รายงานความก้าวหน้าโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน รายงานพลังงานไฟฟ้าสูงสุด และพลังงานไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. และของประเทศไทย รายงานการถือ และ/หรือการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานราคาหุ้นหมวดพลังงาน

- รายไตรมาส เช่น รายงานงบการเงินประจำไตรมาส รายงานการบริหารความเสี่ยง และรายงานการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- รายปี ได้แก่ งบการเงินประจำปี การประเมินผลการดำเนินงานประจำปีเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รายงานการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ

ปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ และได้อนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ และเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อใช้เป็นยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจสำหรับปี 2563 และรองรับเป้าหมายระยะยาวภายในปี 2566 ให้มีความสอดคล้องกับสภาวะการเปลี่ยนแปลงโลกในปัจจุบัน และสอดรับกับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะก้าวไปสู่ความหลากหลายทางธุรกิจ เสริมสร้างรากฐานที่แข็งแกร่ง เพื่อการเติบโตในระยะยาวต่อไป ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย กรณีที่เกิดจากปัจจัยที่สามารถควบคุมได้จะมีการวิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายแล้วเร่งรัด ติดตาม แก้ไข ส่วนกรณีที่เกิดจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ ให้มีการทบทวนปรับแผนงานและกำหนดเป้าหมายใหม่ และ/หรือเป้าหมายทดแทนตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจอันดีต่อกันในระหว่างกรรมการด้วยกันและระหว่างกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานอย่างไม่เป็นทางการ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ กิจกรรมที่จัดขึ้นภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กิจกรรมสันทนาการประจำปีระหว่างกรรมการ และกิจกรรมพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กร เป็นต้น

- ดูแลความครบถ้วนสมบูรณ์ในเรื่องสำคัญต่างๆ ได้แก่ ดูแลสัดส่วนกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสม เพื่อถ่วงดุลอำนาจฝ่ายบริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ภารกิจ จรรยาบรรณ และสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับได้ทราบและใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ตรวจสอบและอนุมัติรายงานทางการเงินประจำปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ดูแลกระบวนการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวโยงกัน การปกป้องชื่อเสียงของบริษัทฯ และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ควบคู่ไปกับการกำกับและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด ข้อบังคับ จรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องจริงจัง

- จัดตั้งและอนุมัติการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ตามความเหมาะสมและจำเป็น

- กำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี และเปิดเผยผลการปฏิบัติงานไว้ในรายงานประจำปี

– กำหนดการประชุมและการออกเสียงของคณะกรรมการ

- กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละครั้ง (กำหนดการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีล่วงหน้า) และให้มีการประชุมคณะกรรมการเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาและทบทวนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และบริษัทฯ รวมถึงการอภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบผลการประชุมและนำมาปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- การงดเว้นการเข้าร่วมการประชุมและงดออกเสียงในระเบียบวาระที่ตนเองมีส่วนได้เสีย
- กำหนดให้กรรมการมีหนึ่งเสียงต่อหนึ่งคนในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสีย

ในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น กรณีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

การประชุมคณะกรรมการ

- **หลักการและแนวทางของการประชุมคณะกรรมการ**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับความเป็นอิสระในการตัดสินใจของกรรมการ โดยกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยตระหนักเสมอว่าเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ในการนำ การสังเกตการณ์ปฏิบัติงาน ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ และสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิดเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

- **กำหนดการประชุม การจัดทำระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม** ปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นการล่วงหน้าทั้งปี โดยกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเวลา 14.00 น. ของทุกวันจันทร์ที่สามของเดือน และคณะกรรมการชุดย่อยกำหนดการประชุมตามภารกิจของแต่ละคณะ และแจ้งกำหนดการดังกล่าวให้กรรมการแต่ละคนรับทราบ และวางแผนการประชุมได้ล่วงหน้า

เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้นำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมในเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนด และกรรมการมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมได้โดยแจ้งล่วงหน้า 10 วันก่อนถึงวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นเรื่องเร่งด่วนฉุกเฉินในเหตุการณ์ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม กรรมการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องพิจารณาหรือแจ้งเพื่อทราบในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้ในระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (วิธีการพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมและวิธีการให้กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่ที่ประชุมได้ดังกล่าวมีกำหนดไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งได้แจ้งกรรมการได้ทราบและพิจารณาเสนอเรื่องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในหนังสือเชิญประชุมกรรมการรายบุคคลทุกครั้ง)

ระเบียบวาระการประชุมกำหนดเป็นหมวดหมู่และดำเนินการประชุมตามลำดับอย่างเหมาะสม ได้แก่ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งก่อน เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ และเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการประจำในแต่ละช่วงเวลา เช่น ระเบียบวาระประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี เป็นการล่วงหน้าด้วย รวมถึงการกำหนดให้รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือน และรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน

หนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบ จัดส่งให้กรรมการแต่ละคนล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาประมาณ 1 สัปดาห์ เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และสำนักงานเลขานุการบริษัทได้ สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับภารกิจเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่และผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

- **บทบาทของประธานกรรมการ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และบรรยากาศในการประชุม**

- **ประธานกรรมการ** เป็นผู้นำประชุม กำกับดูแลให้มีองค์ประชุมในขณะลงมติครบทั้งจำนวน หรือร้อยละ 100 (ซึ่งมากกว่าจำนวน 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมการประชุม) จัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเพียงพอเหมาะสม เท่าเทียมและทั่วถึง ส่งเสริมและกระตุ้นให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบด้านและทั่วถึง และสรุปมติที่ประชุม

- **กรรมการ** ร่วมแสดงความคิดเห็นจากการศึกษาข้อมูลที่ฝ่ายบริหารจัดทำเสนอ และข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องและจำเป็นอื่นๆ ร่วมอภิปรายอย่างสร้างสรรค์โดยคำนึงถึงประโยชน์ ผลกระทบและปัจจัยเสี่ยง ทั้งต่อบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้มติจากที่ประชุมอย่างเหมาะสมและครบถ้วน อุทิศเวลาและความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ให้กับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน

- **ฝ่ายบริหาร** ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและจำเป็นอย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วน ทันเหตุการณ์ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอข้อมูลเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา

ข้อมูลล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เสนอแนวทางเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และให้ข้อมูลหรือชี้แจงเพิ่มเติมในประเด็นที่มีการซักถามในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของทุกสายงานเข้าร่วมประชุม รวมทั้งเชิญผู้บริหารอื่น และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงรายละเอียดเฉพาะเรื่อง

- **บรรยากาศในการประชุมและการแสดงความคิดเห็น** บริษัทฯ จัดเตรียมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ บรรยากาศในการประชุมมีการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างสร้างสรรค์ และคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบคอบ ระยะเวลาในการประชุมมีความเหมาะสมเฉลี่ยครั้งละประมาณ 2 ชั่วโมงถึง 2 ชั่วโมงครึ่ง

- **การดำเนินการประชุม** โดยทั่วไปในการพิจารณาเรื่องแต่ละระเบียบวาระ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอความเป็นมา หลักการและเหตุผล ความจำเป็น คำชี้แจง ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการตัดสินใจและข้อเสนอของฝ่ายบริหาร หลังจากนั้นประธานกรรมการจะให้เวลาที่ประชุมอภิปรายประเด็นที่เกี่ยวข้องจนครบถ้วนและทั่วถึง มีการกระตุ้นให้กรรมการทุกคนได้ร่วมแสดงความคิดเห็น และซักถามประเด็นสำคัญ เพื่อให้ฝ่ายบริหารชี้แจงเพิ่มเติม ก่อนทำการตัดสินใจสรุปมติที่ประชุม

- **กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น** (อ้างอิงการมีส่วนได้เสียจากรายงานที่กรรมการและผู้บริหารแจ้งการมีส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องไว้ที่เลขานุการบริษัท) และได้มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มาโดยตลอด

- **การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์** จะคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ มีการพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลเปรียบเทียบได้กับการเข้าทำรายการในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป ให้ความสำคัญกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- **เลขานุการบริษัท** มีหน้าที่ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทฯและบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยสารสนเทศ การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- **การจัดทำและจัดเก็บรายงานการประชุม**
  - **สำนักงานเลขานุการบริษัท** รับผิดชอบการจดบันทึก จัดทำและเก็บรักษารายงาน การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

- **รายงานการประชุม** จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรมีสาระสำคัญครบถ้วน อาทิ วันเวลาเริ่มและเลิกประชุม สถานที่ประชุม ชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม ชื่อกรรมการที่ไม่มาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญที่มีการอภิปราย ความเห็นและข้อสังเกต ของกรรมการและมติที่ประชุม พร้อมทั้งมีการลงชื่อผู้บันทึกและประธานที่ประชุม การจัดทำร่างรายงาน การประชุมแล้วเสร็จภายในเวลาประมาณ 3 วันหลังวันประชุม และนำเสนอกรรมการทุกคน เพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุง และหากไม่มีการแจ้งแก้ไขเพิ่มเติมภายในระยะเวลา 7 วัน ให้ถือว่ารายงานการประชุมฉบับดังกล่าวได้รับการพิจารณารับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอประธานที่ประชุมเพื่อลงนามรับรอง ก่อนจัดส่งสำเนาให้กรรมการทุกคนเพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิง นอกจากนี้ยังได้นำรายงานดังกล่าวบรรจุไว้เป็นระเบียบวาระเพื่อพิจารณารับรองอย่างเป็นทางการอีกครั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในคราวต่อไปด้วย

สำหรับระบบการบริหารจัดการและการจัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัทฯ เช่น เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บทั้งในรูปแบบเอกสาร และระบบข้อมูล E-document เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการและการใช้งาน และมีการรายงานสถานที่จัดเก็บเอกสารตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบป้องกันความปลอดภัยของเอกสารอย่างรัดกุม และเป็นระบบ เช่น การกำหนดผู้รับผิดชอบในการเข้าถึงเอกสารสำคัญแต่ละประเภทตามนโยบายการจัดการข้อมูลลับของบริษัทฯ การกำหนดรหัสผู้ใช้งาน การจำกัดผู้เข้าร่วมการประชุม รวมทั้งมีระบบสำรองข้อมูลกลางอัตโนมัติไว้ที่สำนักงานกลาง และสำนักงานย่อย เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินอีกด้วย

- **การถ่ายทอดมติที่ประชุม** กรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการ แจ้งมติที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรไปยังผู้บริหารของสายงาน เพื่อรับทราบ และ/หรือดำเนินการแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการ รวมทั้งการติดตามและรายงานความก้าวหน้าการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

- การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายละเอียดเปิดเผยในโครงสร้างการจัดการ)

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

ปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติการปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งคณะ และรายบุคคล ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดตอบแทน และได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Self Assessment) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลการประเมิน ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะต่างๆ ไปพิจารณาทบทวนและปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ที่เสนอแนะและกำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทจดทะเบียนมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในเดือนธันวาคม โดยให้มีการประเมินทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข และเปิดเผยหลักเกณฑ์ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังนำผลการประเมินไปใช้สำหรับส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน ให้แก่กรรมการรายบุคคลเพิ่มเติมอีกทางหนึ่ง

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย การประเมินภาพรวมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ปัจจัยในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ “ทั้งคณะ” และ “รายบุคคล” ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่างๆ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประกอบด้วย 1) ความพร้อมของคณะกรรมการ (ครอบคลุมเรื่องโครงสร้าง องค์ประกอบ ความเป็นอิสระ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และการพัฒนากรรมการ) 2) การกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ 3) การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบ และการมอบอำนาจหน้าที่ 4) การกำกับดูแลและติดตามงาน 5) การบริหารทรัพยากรบุคคล 6) การจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 7) การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชน และ 8) การประชุมคณะกรรมการ (ครอบคลุมการดำเนินการประชุมทั้ง (1) ก่อนการประชุม: การนำส่งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้มีเวลาศึกษาข้อมูลเพียงพอ และขอข้อมูลเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหาร (2) ระหว่างการประชุม: การนำเสนอข้อมูลและประเด็นสำคัญ การอภิปรายและตอบข้อซักถาม การงดเว้นการเข้าร่วมการประชุมและงดออกเสียงในระเบียบวาระที่ตนเองมีส่วนได้เสีย และการลงมติของที่ประชุม และ (3) หลังการประชุม: ดูแลให้รายงานการประชุมมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ จัดทำในเวลาที่เหมาะสมมีการรับรองรายงานการประชุม และพร้อมได้รับการตรวจสอบจากผู้เกี่ยวข้อง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เป็นการประเมินในภาพรวม “ทั้งคณะ” และ “รายบุคคล” โดยปัจจัยการประเมินประกอบด้วย 1) ความพร้อมของคณะกรรมการชุดย่อย (ครอบคลุมเรื่องโครงสร้าง องค์ประกอบ ความเป็นอิสระ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และการพัฒนากรรมการ) 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย (กำหนดการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีล่วงหน้า ความครบถ้วนของการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และการดำเนินการประชุมทั้ง (1) ก่อนการประชุม: การนำส่งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาศึกษาข้อมูลเพียงพอ) และขอข้อมูลเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหาร (2) ระหว่างการประชุม: การนำเสนอข้อมูลและประเด็นสำคัญ การอภิปรายและตอบข้อซักถาม และการลงมติของที่ประชุม) และ (3) หลังการประชุม: ดูแลให้รายงานการประชุมมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ จัดทำในเวลาที่เหมาะสม มีการรับรองรายงานการประชุม และพร้อมได้รับการตรวจสอบจากผู้เกี่ยวข้อง) และ 3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย "รายคณะ" และ "รายบุคคล"

1. การประเมินความเห็นและการดำเนินการในแต่ละปัจจัยกำหนดเป็น 5 ระดับ ดังนี้

ความเห็น/การดำเนินการ	คะแนน
ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง/ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น	0
ไม่เห็นด้วย/มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย	1
เห็นด้วย/มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร	2
เห็นด้วยค่อนข้างมาก/มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี	3
เห็นด้วยอย่างมาก/มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม	4

2. เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ

2.1 เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ "รายคณะ" ประกอบด้วย ปัจจัยประเมิน 25 ปัจจัย มีคะแนนเต็ม 100 คะแนน การประมวลผลกำหนดเป็น 5 ระดับ แต่ละระดับมีช่วงคะแนนเท่ากับ 10 คะแนน และการประเมิน "รายบุคคล" ประกอบด้วยปัจจัยประเมินรวม 15 ปัจจัย มีคะแนนเต็ม 60 คะแนน การประเมินผลกำหนดเป็น 5 ระดับ แต่ละระดับมีช่วงคะแนนเท่ากับ 6 คะแนน

ระดับ	การประเมินรายคณะ	การประเมินรายบุคคล
	คะแนนรวมเฉลี่ย	คะแนนรวมเฉลี่ย
ดีเยี่ยม	90 คะแนนขึ้นไป	54 คะแนนขึ้นไป
ดีมาก	80-89 คะแนน	48-53 คะแนน
ดี	70-79 คะแนน	42-47 คะแนน
พอใช้	60-69 คะแนน	36-41 คะแนน
ควรปรับปรุง	น้อยกว่า 60 คะแนน	น้อยกว่า 36 คะแนน

2.2 เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ "รายคณะ" ประกอบด้วย ปัจจัยประเมิน 20 ปัจจัย มีคะแนนเต็ม 80 คะแนน การประมวลผลกำหนดเป็น 5 ระดับ แต่ละระดับมีช่วงคะแนนเท่ากับ 8 คะแนน ส่วนการประเมิน "รายบุคคล" ประกอบด้วยปัจจัยประเมินรวม 10 ปัจจัย มีคะแนนเต็ม 40 คะแนน การประเมินผลกำหนดเป็น 5 ระดับ แต่ละระดับมีช่วงคะแนนเท่ากับ 4 คะแนน

ระดับ	การประเมินรายคณะ	การประเมินรายบุคคล
	คะแนนรวมเฉลี่ย	คะแนนรวมเฉลี่ย
ดีเยี่ยม	72 คะแนนขึ้นไป	36 คะแนนขึ้นไป
ดีมาก	64-89 คะแนน	32-35 คะแนน
ดี	56-63 คะแนน	28-31 คะแนน
พอใช้	48-55 คะแนน	24-27 คะแนน
ควรปรับปรุง	น้อยกว่า 48 คะแนน	น้อยกว่า 24 คะแนน

ผลการประเมิน

ในปี 2562 ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ	ปี 2562			
	รายคณะ		รายบุคคล	
	คะแนน (เต็ม 100 คะแนน)	ระดับ	คะแนน (เต็ม 60 คะแนน)	ระดับ
	97.09	ดีเยี่ยม	58.73	ดีเยี่ยม

คณะกรรมการชุดย่อย	คะแนน (เต็ม 80 คะแนน)	ระดับ	คะแนน (เต็ม 40 คะแนน)	ระดับ
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	77.33	ดีเยี่ยม	39.00	ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน	79.00	ดีเยี่ยม	40.00	ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	79.00	ดีเยี่ยม	39.50	ดีเยี่ยม
4. คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	78.67	ดีเยี่ยม	39.67	ดีเยี่ยม
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	79.67	ดีเยี่ยม	40.00	ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวไปพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และเพื่อการพัฒนากรรมการรายบุคคล ให้มีความสอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ได้ทำความตกลงร่วมกันไว้ตั้งแต่ต้นปี ในปี 2562 แบ่งเกณฑ์วัดผลเป็น 2 ด้าน คือ 1) การประเมินผลการดำเนินงานด้านเป้าหมายขององค์กรทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ (น้ำหนักร้อยละ 60) ได้แก่ การเพิ่มกำลังการผลิต (Capacity Target Including Equivalent Capacity) การขยายธุรกิจสู่ธุรกิจใหม่ (New Business or Start Up Project) การสร้างผลกำไร (Net Profit Before FX and Special Items) การบริหารอัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio) การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Awards Score) การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization) และความผูกพันของพนักงาน (Engagement) และ 2) การประเมินผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติงานตามสายงานเพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการหรือสนับสนุนเป้าหมายองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 40) นอกจากนี้ ยังมีการประเมินด้านศักยภาพและการบริหาร ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดและการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน การสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและคุณลักษณะส่วนตัวสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยบริษัทฯ ได้นำผลการประเมินไปประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน การปรับเปลี่ยนหมุนเวียนผู้บริหาร และการพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของผู้บริหารระดับสูงให้มีความสอดคล้องกับบริบทของบริษัทฯ ทั้งด้านผลประกอบการ ผลการปฏิบัติงาน และแผนการสืบทอดตำแหน่ง เป็นต้น

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(รายละเอียดเปิดเผยในโครงสร้างการจัดการ)

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศและ/หรือรับฟังการบรรยายสรุปโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงานทางการเงิน โครงการและสินทรัพย์ที่บริษัทฯ เข้าลงทุน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ระเบียบข้อบังคับ นโยบาย จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของกรรมการ รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน รวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน และข้อมูลการปฏิบัติที่สอดคล้องกับข้อกำหนด (Compliance Database) ของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน

พร้อมเอกสารประกอบที่ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ที่กล่าวข้างต้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการในการเตรียมความพร้อมทำหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

การพัฒนากรรมการ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สถาบันวิทยาการพลังงาน และการจัดสัมมนาและศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดขึ้นเพื่อเสริมสร้างความรู้และประสบการณ์ที่จะนำมาต่อยอดและพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต เป็นต้น

การเข้าอบรมและพัฒนาของกรรมการในหลักสูตรที่เกี่ยวกับกรรมการในปี 2562 และปีอื่นๆ ปรากฏในประวัติกรรมการรายบุคคล

ส่วนการอบรมพัฒนาความรู้และประสบการณ์ที่สำคัญเพิ่มเติมสำหรับกรรมการบริษัทฯ ที่นอกเหนือจากการอบรมสัมมนาหลักสูตรกรรมการ ปี 2562 ที่ได้เปิดเผยในประวัติกรรมการรายบุคคล สรุปได้ดังนี้

1. การศึกษาดูงานและติดตามการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

- กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมการสัมมนาและดูงาน ประกอบด้วย นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร นายสมัคร เชาวภานันท์ นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว นายรัตนชัย นามวงศ์ นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร และนายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ

2. การสัมมนาและศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ ณ ประเทศไอซ์แลนด์ และราชอาณาจักรนอร์เวย์

- กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมการสัมมนาและดูงาน ได้แก่ นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ นายชวน ศิรินันท์พร นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร นายอภิชาติ ชินวรรโณ นายสมัคร เชาวภานันท์ นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว นายรัตนชัย นามวงศ์ นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร และนายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ

3. RATCH Strategy Workshop 2019

- กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมการสัมมนาและดูงาน ได้แก่ นายชวน ศิรินันท์พร นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร นายอภิชาติ ชินวรรโณ นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว นายรัตนชัย นามวงศ์ นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร นายบุญส่ง เกิดกลาง นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช และนายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ

4. การสัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาข้อมูลรายการบัญชีที่ผู้สอบบัญชีเสนอให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงแก้ไขงบการเงิน (งวดปี 2561) (Audit Adjustment)

- กรรมการตรวจสอบ ที่เข้าร่วมการสัมมนา ได้แก่ นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร และนายบุญส่ง เกิดกลาง

ฝ่ายบริหารได้จัดทำสรุปข้อมูลที่เกี่ยวข้องเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบประกาศข้อกำหนดข้อบังคับและหนังสือเวียนต่างๆ ทั้งที่ออกใหม่และที่ปรับปรุงแก้ไขโดย ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในกำกับดูแลการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และเสนอแนะแนวทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัท การกำกับดูแลกิจการที่ดี การตรวจสอบภายใน การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยหน่วยงานและสถาบันต่างๆ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่รับผิดชอบและช่วยสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

แผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง

การสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นไปตามนโยบายของผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กฟผ. ที่จะพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารของ กฟผ. ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถเหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา และแต่งตั้งตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการกำหนดและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

สำหรับแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในระดับอื่นๆ บริษัทฯ ได้จัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ในทุกตำแหน่งงาน ซึ่งครอบคลุมการพัฒนาระบบสมรรถนะความสามารถ (Competency Model) โดยได้มีการพัฒนาขึ้นอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่กระบวนการวิเคราะห์สมรรถนะ (Competency) และคุณสมบัติที่คาดหวังสำหรับตำแหน่งต่างๆ เพื่อทำการพัฒนาบุคลากรและสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับการพิจารณาเลื่อน ลด ปลด ย้าย และเตรียมบุคลากรให้พร้อมรองรับการขยายงานของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ

ปี 2562 บริษัทฯ ได้พิจารณาและแต่งตั้งผู้บริหารในระดับต่างๆ ที่มีศักยภาพและมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งที่ทดแทนนั้นๆ ตามที่ได้เตรียมความพร้อมตามกระบวนการและเป็นไปตามแผนงานสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successors) และกลุ่มผู้บริหารระดับต้น (Talents) และสอดคล้องกับการเกษียณอายุของผู้บริหารของบริษัทฯ ในแต่ละปี

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องครั้งแรกในวันที่เริ่มดำรงตำแหน่งตามรายละเอียดใน "แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร" ส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ และจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ หลังจากนั้นให้มีการรายงานเป็นประจำทุกปี และรายงานเพิ่มเติมทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ข้อมูลการมีส่วนได้เสียเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ สำหรับเป็นข้อมูลแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียซึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสามารถช่วยให้ตัดสินเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส

การทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการจัดการเรื่องการมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ “กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น” โดยได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเสมอมา ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดมาตรการในการจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินการต่างๆ เป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล รวมทั้งการปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณากลั่นกรองและเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลทั้งในด้านราคาและเงื่อนไขที่ปฏิบัติเช่นเดียวกันหากทำรายการกับธุรกิจทั่วไปอื่นๆ และให้มีการเปิดเผยการเข้าทำรายการอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติการทำรายงานเกี่ยวโยงกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะโดยทั่วไป ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 30 ล้านบาท และให้รายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกไตรมาส และเปิดเผยสารสนเทศการทำรายการระหว่างกันในรายงานประจำปี ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารที่ทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ยกเว้นการทำรายการกับ กฟผ. ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในรายการระหว่างกันแล้ว ทั้งนี้ กรรมการผู้แทน กฟผ. ถือเป็นกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำรายการดังกล่าว

การสื่อสารและติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคนให้ทราบเกี่ยวกับภาพรวมการประกอบธุรกิจ โครงสร้างและการลงทุน โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงาน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กฎระเบียบ นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์สวัสดิการ พร้อมเอกสารประกอบ อาทิ จรรยาบรรณและเอกสารอื่นๆ ที่จะใช้เป็นคู่มือและเอกสารอ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ และมีการลงชื่อรับทราบ และมีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่นๆ โดยถ่ายทอดแนวนโยบายจากคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสู่พนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึงอย่างต่อเนื่อง รับทราบปัญหา ข้อขัดข้องและ

ข้อเสนอต่างๆ จากพนักงาน เพื่อพิจารณาดำเนินการ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร ผ่านช่องทางในการสื่อสารและถ่ายทอดนโยบายและข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ ระบบอินทราเน็ต และระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ที่พนักงานสามารถใช้งานได้อย่างสะดวกและทั่วถึง รวมทั้งการสื่อสารในการประชุมภายในระดับต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งแบบเป็นทางการ และไม่เป็นทางการ เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกและความผูกพันที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และรายงานการปฏิบัติให้คณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบตามลำดับ

บริษัทฯ มอบหมายให้ "ฝ่ายตรวจสอบภายใน" มีหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติภายใต้แผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะ แนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเป็นประจำทุกไตรมาส นอกเหนือจากการหารือร่วมกันกับหน่วยงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้จัดทำ “ข้อมูลการปฏิบัติที่สอดคล้องกับข้อกำหนด” (Compliance Database) จัดส่งให้กรรมการและจัดเก็บในระบบข้อมูลภายใน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลท. เช่น การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงและใช้ข้อมูลได้ โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตามการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนด “แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” และให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บและส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้เป็นข้อมูลสำหรับการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ยังมีคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยผู้บริหารจากทุกสายงาน ทำหน้าที่ในการสื่อสาร ติดตาม ทบทวน และเสนอแนวปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ รวมทั้งรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงาน ตามแผนจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตต่อคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และคณะกรรมการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ประเภทของข้อมูลที่ทำการเปิดเผย

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน เปิดเผยตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Report) และตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Report) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้รับสารได้รับข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันกาล และเป็นประโยชน์ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจลงทุน ในรอบปี 2562 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศสรุปได้ ดังนี้

สรุปการรายงานสารสนเทศ ปี 2562	ครั้ง
การเปิดเผยสารสนเทศประเภทที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports)	32
การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Report): (รวมการเผยแพร่ข้อมูล Analyst Meeting)	45
การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	4
การพบนักลงทุนในประเทศ (Company Visit)	50
การพบนักลงทุนในประเทศ (Roadshow)	3
การพบนักลงทุนต่างประเทศ (Roadshow)	4
การแถลงข่าวผลประกอบการ และการดำเนินงานสำคัญของบริษัทฯ	4
การมีส่วนร่วมของสื่อมวลชนในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ	4
การส่งข่าวและภาพข่าวประชาสัมพันธ์ให้แก่สื่อมวลชน	24
การนำผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการทั้งในและต่างประเทศ	2
การจัดนิทรรศการ	3
การสัมภาษณ์ผู้บริหาร	1
สถิติการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของบริษัทฯ (เฉลี่ยต่อเดือน) (วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมทั้งสิ้น 86,598 ครั้ง	7,216

คุณภาพของข้อมูล

คุณภาพของข้อมูล หมายถึง ความถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ เป็นปัจจุบัน ทันเวลา โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ทำการเปิดเผยมีทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ลักษณะข้อมูลไม่ใช่ข้อมูลด้านเดียว แต่มีทั้งข้อมูลเชิงบวกและเชิงลบ การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง อาทิ การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ทราบโดยทันที การเผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนโดยทั่วถึง การชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ การดำเนินการเมื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ผิดจากภาวะปกติ ไม่ทำการเปิดเผยในเชิงส่งเสริมโดยไม่มีเหตุอันควร และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยบุคคลภายใน เป็นต้น ในขณะเดียวกันการเปิดเผยข้อมูลต้องไม่สร้างภาระค่าใช้จ่ายแก่บริษัทฯ จนเกินไป และไม่ทำให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันด้วยเช่นกัน ในส่วนรายละเอียดอื่นๆ ได้กล่าวไว้ในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำและแสดงไว้ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และความเห็นเกี่ยวกับคุณภาพรายงานทางการเงินของคณะกรรมการตรวจสอบดังที่ปรากฏในหัวข้อรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากการเปิดเผยสารสนเทศที่มีคุณภาพต่อบุคคลภายนอกจะสะท้อนให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว ยังเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งเสริมความเชื่อมั่นและความมั่นใจของผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามและทบทวนให้ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการตามที่กำหนด ไม่เพียงแต่การเปิดเผยสารสนเทศในระดับขั้นต่ำที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดเท่านั้น แต่ยังให้เน้นความสำคัญและความเสมอภาคของผู้ลงทุนในการรับรู้สารสนเทศอีกด้วย

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ใช้ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลัก และช่องทางอื่นๆ อย่างเหมาะสม อาทิ การเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ การแถลงข่าวผลประกอบการ การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การส่งข่าวแก่สื่อมวลชน การพบนักลงทุนในประเทศและในต่างประเทศ และการจัดกิจกรรมอื่นๆ ดังรายละเอียดที่ปรากฏในประเภทของข้อมูลที่ทำการเปิดเผย

คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญ โดยมีการตรวจสอบติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการและกฎเกณฑ์ที่กำหนด และบังคับใช้อย่างเคร่งครัด มีการกำหนดหน่วยงานและผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งพัฒนาช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยมีคุณภาพ ดังนี้

- **ผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูล** บริษัทฯ ได้กำหนดผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกำหนดให้ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และส่วนลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบการจัดทำข้อมูลและประเด็นสำคัญ สำหรับการสื่อสารกับผู้สื่อข่าว นักลงทุนหรือนักวิเคราะห์ตามความรับผิดชอบ สำนักงานเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และสารสนเทศให้ส่วนนี้รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลตามข้อกำหนดและระเบียบวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และสายงานการเงินต้องรับผิดชอบการจัดทำข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องเพื่อเปิดเผยตามข้อกำหนดและวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- **ช่องทางการสื่อสาร** บริษัทฯ ยึดหลักการเข้าถึงข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ อย่างเหมาะสม มีลักษณะครอบคลุมทั้งการสื่อสารทางเดียวและการสื่อสารสองทาง โดยข้อมูลที่ทำการเผยแพร่จัดทำเป็นสองภาษา คือ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ และทำการเผยแพร่ออกไปพร้อมกันผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลัก และเพื่อขยายโอกาส เพิ่มความสะดวกในการเผยแพร่ข้อมูล และสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกันในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้สนใจทั่วไป และสาธารณชน บริษัทฯ ยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ratch.co.th) การจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การพบนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศ การแถลงข่าวผลประกอบการประจำไตรมาสและประจำปี การจัดส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน การสัมภาษณ์ผู้บริหาร การจัดนิทรรศการ การนำผู้ถือหุ้นนักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เข้าเยี่ยมชมกิจการ และการจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน เป็นต้น

งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้จัดให้มี “ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์” เป็นหน่วยงานประจำที่มีหน้าที่รับผิดชอบการติดต่อสื่อสาร และให้บริการข้อมูล ข่าวสาร และจัดกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึงการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี ซึ่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยที่กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเป็นผู้แถลงผลการดำเนินงานเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมและชี้แจงตอบข้อซักถามในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งการพบนักลงทุนทั้งในประเทศและในต่างประเทศ การติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์สามารถทำได้โดยส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ ทางโทรศัพท์ติดต่อหมายเลข 0 2794 9841 ทางโทรสารหมายเลข 0 2794 9888 ต่อ 9841 เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.ratch.co.th และทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ IR@ratch.co.th

การเปิดเผยนโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ โดยเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและแยกประเภทค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนผู้บริหารแยกประเภทค่าตอบแทนเช่นกัน นอกจากนี้ยังได้เพิ่มเติมการเปิดเผยค่าตอบแทนโดยรวมของพนักงานไว้ด้วย (รายละเอียดตามที่ปรากฏในโครงสร้างการจัดการ)

การใช้และดูแลทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ตามที่ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ และนโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ ที่ได้ประกาศให้ทราบและถือปฏิบัติ โดยพนักงานต้องเคารพสิทธิ ทรัพย์สินทางปัญญา หลีกเลี่ยง และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และผู้อื่น การเข้าถึงข้อมูลหรือการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัทฯ

การใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนมีสิทธิใช้ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และระบบข้อมูลตามนโยบายการใช้ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และคู่มือการใช้งานระบบการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ โดยการกำหนดบัญชีผู้เข้าใช้งานและรหัสผ่านก่อนการใช้งาน นอกจากนี้ได้มีการกำหนดแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Attrack) และภาวะวิกฤตในรูปแบบต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานอย่างเป็นระบบและมีการกำหนดผู้ควบคุมดูแล ป้องกัน วิเคราะห์ ประเมินสถานการณ์ และจัดการแก้ไขปัญหาแต่ละกรณีไว้อย่างชัดเจน พร้อมคู่มือการบริหารจัดการ นอกจากนี้ ยังมีการใช้โปรแกรมต่างๆ ในการป้องกันและควบคุมการคุกคามในรูปแบบต่างๆ การห้ามใช้ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ เพื่อการกระทำผิดกฎหมาย หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บุคคลอื่น การกระทำที่ขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรมอันดี การค้า หรือแสวงหาผลกำไร/ผลประโยชน์ส่วนตัว การเปิดเผยข้อมูลความลับที่ได้มาจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลบริษัทฯ พนักงาน และบุคคลภายนอก การกระทำอันละเมิดทรัพย์สินทาง

ปัญญาของบริษัทฯ และบุคคลอื่น เป็นต้น เพื่อความปลอดภัยในการใช้งานระบบเครือข่าย และคอมพิวเตอร์ ป้องกันผลกระทบจากการหยุดชะงักของธุรกิจจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ และการใช้ทรัพยากรเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีความสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ เช่น นโยบายการใช้ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ นโยบายการจัดการชั้นความลับ นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ รวมทั้งสอดคล้องกับการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับอาชญากรรมทางไซเบอร์อีกด้วย ทั้งนี้ การเข้าถึงข้อมูลหรือการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาที่เกี่ยวข้องกับระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ จะสิ้นสุดลงเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัทฯ และหากฝ่าฝืนการกระทำที่กล่าวข้างต้นจนเป็นเหตุหรืออาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ หรือบุคคลหนึ่งบุคคลใด บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการทางวินัยแก่พนักงานตามระเบียบบริษัทฯ และตามกฎหมายหากการกระทำนั้นเป็นความผิดตามกฎหมาย

การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้กำหนดไว้ และประกาศใช้เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมุ่งเน้นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน การให้ความสำคัญในการสื่อสาร การสนับสนุนการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น และสนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการดำเนินการในทุกกระบวนการและช่วงเวลาของการพัฒนาและดำเนินโครงการของบริษัทฯ กล่าวคือ ในช่วงการพัฒนาโครงการได้มีการศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้นทางด้านเทคนิคควบคู่ไปกับการศึกษาข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ สังคม ขนบธรรมเนียมและวิถีชีวิตของชุมชน เพื่อจัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชนและข้อมูลหลักในการสื่อสารของโครงการ การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการและการประชุมรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่างๆ ภายใต้ข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ในระหว่างงานก่อสร้างโครงการมีการสื่อสารทำความเข้าใจให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงาน และนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง จนถึงช่วงที่โครงการมีการดำเนินงานแล้วก็ยังคงมีการติดต่อสื่อสารอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอกับชุมชน มีการรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ การจัดให้มี "คณะกรรมการผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าราชบุรี" ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากชุมชน ผู้นำชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและจังหวัด ทำหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการดำเนินการของโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าราชบุรี ตามที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์กรกลางในการติดต่อประสานงานกับโรงไฟฟ้า รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารข้อเท็จจริง ปัญหาหรือประเด็นที่อาจเป็นปัญหา ข้อเสนอแนะจากชุมชน ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญอีกทางหนึ่งในการมีส่วนร่วมของชุมชนในการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีระบบและต่อเนื่อง

ปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนผ่านทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

การทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2562 คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอาทิ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและอนุมัติให้มีการปรับปรุงแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากลมากยิ่งขึ้น โดยสรุปแนวปฏิบัติที่ได้ดำเนินการปรับปรุงเพิ่มเติมตามแนวทางดังกล่าวแล้ว ดังนี้

- ปรับปรุงและประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ส่งเสริม พัฒนา และต่อยอดนวัตกรรมในกระบวนการทำงาน การพัฒนาหน่วยงานภายใน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ โครงการ และหรือบริการ เพื่อสร้างโครงการต้นแบบที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานภายในองค์กรและระดับธุรกิจในอนาคต ผ่านกระบวนการอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่พนักงานและผู้บริหารระดับฝ่าย และมีการจัดการประกวด “โครงการ RATCH Innovation Awards 2019” ซึ่งมีโครงการผ่านรอบคัดเลือกจำนวน 20 โครงการจากทั้งหมด 38 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการคัดเลือกและได้รับรางวัลจำนวน 5 โครงการ ได้แก่ โครงการ Ratch

Sharing Space โครงการ Ratch One Click โครงการ Ratch Green Living Society โครงการ Smart Car Pool For All และโครงการ High Flyer ความสุขครบทุก Gen ตามลำดับ

นอกจากนี้ ยังมีนวัตกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินการและขณะนี้ได้ยื่นขออนุสิทธิบัตร “ระบบผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Cogeneration) ที่มีการทำงานร่วมกันระหว่างเครื่องกังหันแก๊ส เครื่องกังหันไอน้ำ และเครื่องยนต์แก๊ส เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความยืดหยุ่นในการผลิตสูง” ต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 คาดว่าจะทราบผลการพิจารณาประมาณเดือนมีนาคม 2563

- กำหนดองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ (Board Skills Matrix) ซึ่งประกอบด้วย 1) ประสบการณ์ในธุรกิจ และ/หรืออุตสาหกรรม (กำหนดประสบการณ์ในธุรกิจไฟฟ้า/พลังงาน และ/หรือธุรกิจสาธารณูปโภค อย่างน้อย 3 คน) และ 2) คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือประสบการณ์ด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้มีกรรมการที่มีคุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือประสบการณ์ด้านกฎหมาย และบัญชี/การเงิน อย่างน้อยด้านละ 1 คน ส่วนด้านอื่นๆ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

- จัดทำแบบประเมินคุณวุฒิ ทักษะ และประสบการณ์รายบุคคล เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทฯ และจัดทำเป็นองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ (Board Skills Matrix) และเผยแพร่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ดังนี้

Board Skills Matrix ของคณะกรรมการบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	กรรมการ		ประเภท			คุณวุฒิ ทักษะและประสบการณ์ของคณะกรรมการชุดปัจจุบัน																
						ประสบการณ์ในธุรกิจ และ/หรืออุตสาหกรรม					คุณวุฒิ ทักษะและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องด้านอื่นๆ											
			ผู้แทนผู้ถือหุ้นใหญ่	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ธุรกิจไฟฟ้า/พลังงาน	ธุรกิจสาธารณูปโภคอื่น	ธุรกิจระหว่างประเทศ	กิจการภาครัฐ/รัฐวิสาหกิจ	กิจการภาคเอกชนอื่น	การวางแผน/บริหารกลยุทธ์	การบริหาร/จัดการ	การบริหารสินทรัพย์	ทรัพยากรบุคคล/ค่าตอบแทน	การบริหารความเสี่ยง	วิศวกรรมศาสตร์	บัญชี/การเงิน	เศรษฐศาสตร์	กฎหมาย/กฎระเบียบ	IT/Digital/Cyber	การค้า/ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	การกำกับดูแลกิจการ, CSR และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
1	นายสุทัศน์	ปัทมสิริวัฒน์	/			/			/	/	/	/	/	/	/	/	/					/
2	นายชวน	ศิรินันท์พร	/			/			/		/	/		/					/			/
3	นายธวัชชัย	จักรไพศาล	/			/			/	/	/	/				/		/	/			/
4	นายบุญญนิตย์	วงศ์รักมิตร	/			/			/	/	/	/	/		/	/						/
5	นางสาวนันธิกา	ทังสุพานิช	/			/			/		/	/		/	/					/		/
6	นายกิจจา	ศรีพัฒฆางกุระ	/		/	/			/	/	/	/	/	/	/	/							/
7	นายชาติชาย	โรจนรัตนางกูร		/		/			/			/					/						/
8	นายบุญส่ง	เกิดกลาง		/		/			/			/						/					/
9	นายรัตนชัย	นามวงศ์		/		/			/		/	/	/		/	/			/				/
10	นายสมัคร	เชาวภานันท์		/			/		/	/		/			/		/		/				/
11	นายสมบูรณ์	หน่อแก้ว		/		/			/		/	/				/	/		/				/
12	นายอภิชาติ	ชินวรรโณ		/		/			/	/	/	/		/			/	/				/	/

- ปรับปรุงแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2562 “ทั้งคณะ” และ “รายบุคคล” โดยกำหนดให้มีการประเมินเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในช่วงเดือนธันวาคม พร้อมกับอนุมัติการปรับปรุงแบบประเมิน และหลักเกณฑ์การประเมินให้มีความสอดคล้องกับบริบท และสถานการณ์ต่างๆ ที่ครอบคลุมทุกมิติที่จำเป็น เพื่อประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ และความยั่งยืนเติบโตของกิจการ โดยมีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อ การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย หน้า 132

- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50) และประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ

- ปรับปรุงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน และแนวทางการจัดการค่าตอบแทนกรรมการสำหรับผู้บริหารที่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทร่วมทุน โดยผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวนไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ เนื่องจากการเป็นการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารในฐานะกรรมการในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน ส่วนผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วมทุนที่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้กำหนดแนวทางการจัดการค่าตอบแทนไว้โดยให้ผู้บริหารที่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการมีหน้าที่ต้องนำส่งค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับหลังจากหักภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาแล้วให้แก่บริษัทฯ ภายในวันที่ 31 มีนาคม หลังจากสิ้นรอบปีบัญชี และให้บังคับใช้กับค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชี 2562 เป็นต้นไป

- ปรับปรุงระเบียบคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการเพิ่มบทบาทหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบในการเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก และบริบทอื่นๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

- ปรับเพิ่มช่องทางการแจ้งเบาะแส โดยเพิ่มช่องทางการแจ้งผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดช่องทางการแจ้งเบาะแสเปิดเผยในหัวข้อ การต่อต้านการคอร์รัปชั่น หน้า 149

- ปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่นๆ อาทิ แนวทางการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทฯ ระเบียบคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย การส่งเสริมนวัตกรรม การป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Securities) และการสื่อสารด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ปี 2562 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุม CG Code 2017 เกณฑ์ CGR เกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard: ASEAN CG Scorecard) และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องต่างๆ แต่อาจยังมีบางเรื่องที่สำคัญที่บริษัทฯ ยังคงใช้แนวปฏิบัติอื่นเพื่อความเหมาะสมกับบริบทของธุรกิจแทนแนวปฏิบัติที่กล่าวข้างต้น ซึ่งอธิบายโดยสรุปดังนี้

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ: แม้ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ก็ตาม จึงเชื่อมั่นได้ว่าประธานกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 6 คน จากกรรมการทั้งหมด 12 คน (ร้อยละ 50) หรือกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีการถ่วงดุลและสอบทานกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ในระหว่างการประชุมประธานกรรมการได้ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนแสดงความคิดเห็นและอภิปรายอย่างเต็มที่ ก่อนการพิจารณาตัดสินใจลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยไม่มีการครอบงำหรือชี้นำในระหว่างการอภิปรายจากประธานกรรมการแต่อย่างใด

- การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ โดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting): ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดการเลือกตั้งกรรมการให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน และในการลงคะแนนเสียงทุกคราวผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีเสียงหนึ่ง

รางวัลปี 2562

ตลอดปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ได้มีการทบทวน และปรับปรุงพัฒนาสู่ระดับสากลมากยิ่งขึ้น รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องต่างๆ รวมทั้งให้ความสำคัญและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบคอบและรอบด้านในทุกมิติ ทั้งมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล โดยไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ ที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนด นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณบริษัทฯ และการทุจริตคอร์รัปชั่น และจากความมุ่งมั่นพัฒนาการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สำคัญดังนี้

- การประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562 ที่ระดับ “ดีเลิศ”

- การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้คะแนนเต็มร้อยละ 100

- รางวัล “บูธยอดเยี่ยมในการนำเสนอข้อมูลและบริการแก่ผู้เข้าชมงาน” จากงานมหกรรมการลงทุนครบวงจรแห่งปี SET in the City กรุงเทพมหานคร 2019









การต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ภายใต้การอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้บริษัทฯ เข้าร่วมในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: "CAC")" ตั้งแต่ปี 2559 การรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ยื่นขอต่ออายุการรับรอง เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ และจะไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาครัฐหรือภาคเอกชน และห้ามบุคลากรทุกคนของบริษัทฯ ตั้งแต่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกรับ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชั่น ในทุกรูปแบบ และบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยต่อเนื่องเป็นรอบที่ 2 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายกรอบการดำเนินการต่อต้านการทุจริต และการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินงานของผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชั่นในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ เพื่อนำพาองค์กรไปสู่การพัฒนาและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยได้มีการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อย่างเหมาะสม ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร ในฐานะผู้นำองค์กรที่จะต้องแสดงบทบาทและจุดยืนในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ พันธมิตรทางธุรกิจ และสาธารณชน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยประกาศใช้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีสรุปสาระสำคัญดังนี้

- จัดให้ดำเนินการส่งเสริมวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น เพื่อสร้างความตระหนักและความรับผิดชอบร่วมกันในการไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงและทางอ้อม
- จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักการ กระบวนการ และแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจน สำหรับการดำเนินธุรกิจเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชั่น ตลอดจนการจัดให้มีการสื่อสารอบรมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชั่น
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชั่น
- จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบและการกำกับดูแลการปฏิบัติ ตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นอย่างเหมาะสม
- จัดให้มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติและการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น เป็นลายลักษณ์อักษร
- จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในองค์กร เพื่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ดังนี้
   - คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นในภาพรวม ตลอดจนการกำหนดนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ พร้อมกับดำเนินการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
   - คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติต่างๆ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต มาตรการป้องกัน การตรวจหาและการตอบสนองเมื่อพบการทุจริต ตลอดจนการสอบทานและทบทวนนโยบายดังกล่าว
   - คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน ระบบบัญชี และรายงานทางการเงิน ระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการต่างๆ มีการกำหนดการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และมีการนำไปปฏิบัติอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
   - กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติที่สนับสนุนระเบียบการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น จัดให้มีการสื่อสารอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรในทุกระดับ
   - บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับระเบียบการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นและคำสั่งบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง กรณีมีข้อสงสัยหรือพบการฝ่าฝืนระเบียบบริษัทฯ ต้องรายงานผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ กำหนดไว้

2. กำหนดหลักการสำคัญในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น เช่น การไม่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบไม่ว่าจะดำเนินธุรกิจกับภาครัฐหรือภาคเอกชน ไม่จ่ายเงินที่ไม่เหมาะสมเพื่ออำนวยความสะดวก ไม่จ่ายเงินเพื่อเร่งหรือลัดขั้นตอนแก่เจ้าหน้าที่รัฐ หรือไม่จ่ายเงินโดยผ่านบุคคลที่ 3 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องซื่อสัตย์ โปร่งใส ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยหากพบเบาะแสของการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชั่น ไม่สนับสนุนหรือฝักใฝ่ในพรรคการเมือง การบริจาคต้องเป็นการบริจาคเพื่อเป้าหมายด้านการกุศลไม่ได้คาดหวังผลประโยชน์อื่นในเชิงทุจริตหรือคอร์รัปชั่น โดยดำเนินการตามแนวทางนโยบายของบริษัทฯ การให้/รับของขวัญต้องเป็นไปตามประเพณีที่ยอมรับได้ ไม่มีค่าเกินปกติวิสัยหรือมีผลกระทบต่อการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ โดยดำเนินการตามแนวทางนโยบายของบริษัทฯ การเลี้ยงรับรองต้องโปร่งใสไม่ได้คาดหวังผลประโยชน์อื่นที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการทุจริตหรือคอร์รัปชั่น และไม่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญโดยดำเนินการตามแนวทางนโยบายของบริษัทฯ เป็นต้น

3. กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยสรุปได้ดังนี้
   - กำหนดมาตรการสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตโดยครอบคลุมมาตรการการป้องกัน ตรวจหา และการตอบสนองเมื่อพบการทุจริต
   - จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และมีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความมั่นใจในประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน
   - จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงองค์กรด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น เพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในรูปแบบต่างๆ
   - จัดให้มีมาตรการและแนวทางปฏิบัติสำหรับการใช้จ่ายบางประเภทที่มีความเสี่ยงในด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น เช่น ค่าบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน การให้และรับของขวัญและของที่ระลึก ค่ารับรอง เป็นต้น เพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชั่นอย่างเป็นรูปธรรม
   - จัดให้มีกลไกรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใส แม่นยำ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับระดับสากล
   - จัดให้มีกระบวนการจัดทำและการเก็บรักษาเอกสารประกอบรายการและข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกรายการและข้อมูลทางการเงินเป็นไปตามความจริง ถูกต้องและครบถ้วนเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมและไม่ได้เป็นไปเพื่อการทุจริตและคอร์รัปชั่น
   - จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนกรณีเกิดการทุจริตและคอร์รัปชั่น รวมทั้งกำหนดขั้นตอนในการสอบสวน การกำหนดบทลงโทษ และการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงในกรณีที่เกิดการทุจริตหรือคอร์รัปชั่น
   - จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบและคำสั่งในการต่อต้านการทุจริตแก่บุคลากรในทุกระดับ

4. การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

โดยมีข้อกำหนดว่าบุคลากรของบริษัทฯ ที่พบเห็นการกระทำผิดหรือการกระทำที่อาจทำให้เกิดการสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ต้องไม่เพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งข้อมูลดังกล่าวผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และเพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครอง โดยเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้เป็นความลับ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมาย และบริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใดๆ ที่ส่งผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชั่น แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะต้องให้ความร่วมมือแก่คณะกรรมการสอบสวนในกระบวนการสอบสวน เมื่อได้รับการร้องขอ

5. การสื่อสารและการอบรม

บริษัทฯ ได้ใช้ช่องทางการสื่อสารภายในของบริษัทฯ และรายงานประจำปี ในการเผยแพร่และสื่อสารนโยบาย ข้อมูลเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต เพื่อสร้างความตระหนักของพนักงาน รวมทั้งจัดอบรมแก่บุคลากรในทุกระดับชั้น และปฐมนิเทศพนักงานใหม่เพื่อให้ทราบและเข้าใจถึงแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และระเบียบคำสั่งของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสื่อสารและอบรมโดยคณะทำงานที่มาจากตัวแทนของหน่วยงานจากทุกสายงาน เพื่อจัดทำแผนการสื่อสารอบรมด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ ประจำปี โดยมีการจัดประชุมทุกรายไตรมาส ทั้งนี้ การดำเนินการของบริษัทฯ ที่สำคัญในด้านการสื่อสารอบรมสรุปได้ดังนี้

- จัดอบรมหลักสูตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นในหลักสูตร Fraud, Bribery and Corruption Risk Management (And improper conduct) & New Types of Internet Fraud & Corruption โดยเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิและเชี่ยวชาญเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นมาบรรยายให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องการต่อต้านการทุจริตให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักๆ ในเรื่องของความหมายของการทุจริตภายในองค์กร และการเรียกหรือรับสินบน ความเข้าใจถึงรูปแบบการทุจริตภายในและภายนอกองค์กร การทราบถึงสาเหตุของการทุจริต ลางบอกเหตุ ปัจจัยที่สนับสนุนให้มีการทุจริตภายในองค์กร การเรียนรู้เทคนิคการป้องกันการทุจริตภายในองค์กร และเทคนิคการแก้ปัญหาเมื่อพบการทุจริตภายในองค์กร
- จัดให้มีนิทรรศการ และเผยแพร่ข้อมูลในรูปแบบจดหมายข่าว (Newsletter) และ Clip VDO ที่เกี่ยวข้องกับต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยเผยแพร่ข้อมูลในระบบสารสนเทศ และโทรทัศน์เครือข่ายภายในบริษัทฯ
- จัดให้มีการทดสอบและประเมินความตระหนักรู้ ความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นอย่างถูกต้องผ่านระบบ E-learning โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ต้องผ่านเกณฑ์การทดสอบดังกล่าวอย่างน้อยร้อยละ 80 ก่อนเข้าทำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
- ดำเนินการประกาศ เผยแพร่ และแจ้งหนังสืออย่างเป็นทางการเกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น ไปยังพันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- จัดการอบรม (Orientation) ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นให้แก่พนักงานใหม่ของบริษัทฯ

มาตรการในการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชั่น

จากนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและประกาศเป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้

- กำหนดคำสั่งหรือแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกิจกรรม ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานและขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติต่างๆ ให้ผู้ปฏิบัติงานใช้สำหรับการป้องกันตรวจพบ และตอบสนองต่อความเสี่ยงด้านทุจริตได้อย่างถูกต้องและทันท่วงที
- การจัดทำ ปรับปรุงและทบทวนนโยบาย ระเบียบคำสั่งและจรรยาบรรณบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและวิธีการในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- การประเมินความเสี่ยงและจัดทำทะเบียนความเสี่ยง แผนภูมิความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยง สาเหตุหลักผลกระทบของความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดขึ้น ระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ การประเมินการควบคุมภายในที่มีอยู่
- การจัดหามาตรการเพื่อลดความเสี่ยง และวิเคราะห์ความรุนแรงและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงคงเหลือจากการมีมาตรการควบคุมภายในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีการกำหนดให้คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารสำหรับการประเมินความเสี่ยง รวบรวมผลการประเมิน และติดตามการดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อเสนอ

คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสอบทานนโยบายขั้นตอนและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตเพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
- การสื่อสารและอบรม บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการสื่อสารและการจัดอบรมประจำปี ช่องทาง ความถี่ เนื้อหา และการดำเนินการเพื่อให้เกิดประสิทธิผลทั้งต่อภายในและภายนอกองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญ การมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของบริษัทฯ ความโปร่งใส และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ ในทุกระดับ เพื่อสื่อสารไปยังพันธมิตรธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย
- การสอบทานประวัติบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจก่อนการจ้างและก่อนการเริ่มสัญญาหรือธุรกรรมระหว่างกัน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบประวัติหรือความน่าเชื่อถือด้านคุณวุฒิและความสามารถ รวมถึงประวัติการทำงานของบุคลากรในตำแหน่งสำคัญก่อนการลงนามสัญญาจ้างงานเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวไม่มีประเด็นเรื่องความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงานโดยสัญญาจ้างงานได้มีการกำหนดเงื่อนไขข้อบังคับเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชั่นไว้ และส่วนจัดการสำนักงานเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการสอบทานประวัติของพันธมิตรทางธุรกิจโดยเฉพาะผู้ขาย ผู้รับเหมาหรือผู้ให้บริการว่ามีคุณสมบัติ ชื่อเสียง สถานะการเงิน และความน่าเชื่อถือที่ดี รวมทั้งทำการสื่อสารนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นให้แก่พันธมิตรทางธุรกิจรับทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
- การควบคุมภายในด้วยการกำหนดขั้นตอนการทำงานและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อประโยชน์ในการควบคุมภายในและให้มีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง และยังมีการมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการประเมินการควบคุมภายในของแต่ละกระบวนการให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต และเมื่อตรวจพบความผิดปกติจะต้องวิเคราะห์โอกาสของการทุจริตในเรื่องดังกล่าว
- มาตรการเมื่อตรวจพบการทุจริต และการตอบสนอง กำหนดช่องทางหรือกลไกการแจ้งเหตุหรือเบาะแสไม่ว่าจะเป็นผู้ปฏิบัติงานหรือบุคคลภายนอก ต้องมีความอิสระในการแจ้งเบาะแสโดยไม่ต้องเปิดเผยตัวตนตลอดจนจัดให้มีกระบวนการป้องกันผู้แจ้งเบาะแสเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกทำร้ายหรือข่มขู่ในภายหลัง ซึ่งช่องทางการแจ้งเบาะแสของผู้ปฏิบัติงาน ได้แก่ ประธานกรรมการหรือกรรมการบริษัทฯ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในหรือผู้บังคับบัญชา สำหรับผู้ปฏิบัติงานที่ทราบเหตุหรือเบาะแส แต่ละเลยไม่ได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบหรือแจ้งเหตุอันเป็นเท็จถือเป็นการกระทำผิดวินัย
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน เพื่อรวบรวมข้อมูลจากการแจ้งเบาะแสเพื่อรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลและสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมต่างๆ สรุปได้ดังนี้

- สอบทานนโยบาย ขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต รวมถึงการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่อาจจะเกิดขึ้น
- กำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการดำเนินงานให้ครอบคลุมด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม และมีความสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- สอบทานการต่อต้านการทุจริตในด้านนโยบายการสื่อสารและอบรมให้พนักงานทุกคน รวมถึงบุคคลภายนอกและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจรับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายและหลักการต่างๆ
- สอบทานการปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง และจรรยาบรรณบริษัทฯ ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น การให้และรับของขวัญและของที่ระลึก เงินบริจาคเพื่อการกุศล และเงินสนับสนุน ค่ารับรอง การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต เป็นต้น
- กำหนดแผนการตรวจสอบประจำปีเพื่อสอบทานการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์หรือมาตรการที่กำหนด

ในปี 2562 ไม่พบประเด็นการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือการทำผิดด้านจริยธรรม รวมถึงไม่มีกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารลาออกเนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการแต่อย่างใด

การร้องเรียน/การแจ้งเบาะแส และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นผู้ปฏิบัติงานหรือบุคคลภายนอกที่ได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงาน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริตและคอร์รัปชั่น บริษัทฯ ได้จัดช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชั่น หรือเรื่องอื่นใดที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนากิจการ ผ่านช่องทางใดช่องทางหนึ่งที่สะดวกหรือเหมาะสม

ช่องทางการแจ้งเบาะแส

ผู้รับเรื่องร้องเรียน หรือ แจ้งเบาะแส	ช่องทางการร้องเรียน หรือ แจ้งเบาะแส		
	อีเมล	เว็บไซต์ของบริษัทฯ	ไปรษณีย์
ประธานกรรมการหรือกรรมการบริษัทฯ	directors@ratch.co.th	www.ratch.co.th (การกำกับดูแลกิจการที่ดี/ช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส และระบุอีเมลผู้รับแจ้งเบาะแส)	จ่าหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแส บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ	id@ratch.co.th หรือ ac@ratch.co.th		
กรรมการผู้จัดการใหญ่	ceo@ratch.co.th		
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	internalaudit@ratch.co.th		
ผู้บังคับบัญชา	อีเมลของผู้บังคับบัญชารายนั้น		

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน



การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จะให้การคุ้มครองผู้ร้องทุกข์ไม่ให้ถูกเลิกจ้าง หรือถูกลงโทษกรณีให้ข้อมูล ข้อเท็จจริง หรือพยานหลักฐานเกี่ยวกับการร้องทุกข์ และ/หรือเป็นผู้พิจารณาคำร้องทุกข์ด้วยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล หมวดการอุทธรณ์ และร้องทุกข์ไว้ด้วย

จรรยาบรรณ**บริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์และบริบทของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ทบทวนและพิจารณาปรับปรุงจรรยาบรรณบริษัทฯ ให้สอดรับกับวิสัยทัศน์บริษัทฯ ที่ได้ขยายจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าครอบคลุมระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดถือจรรยาบรรณบริษัทฯ เป็นบรรทัดฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมหลักการที่มีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ รวมถึงการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ด้วยเหตุนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรจึงมีหน้าที่ต้องศึกษา ทำความเข้าใจ และถือปฏิบัติให้เป็นบรรทัดฐานและวัฒนธรรมขององค์กร

หลักการจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติ

หลักการที่ยึดถือตามจรรยาบรรณสำหรับการดำเนินงานและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย มีดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า	หลักการ	แนวทางปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
ผู้ถือหุ้น	การพัฒนาอย่างยั่งยืน	ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม
พนักงาน	การต่อต้านการคอร์รัปชั่นและการให้สินบน	ต้องไม่เกี่ยวข้องกับการให้ จูงใจ สัญญาให้ให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ โดยต้องถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และบังคับใช้กับคู่ค้า คู่สัญญา และพันธมิตรของบริษัทฯ ด้วย
ลูกค้า	การทำธุรกรรมกับภาครัฐ	ตรวจสอบข้อมูลที่ต้องรายงานต่อหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานกำกับดูแลให้ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นความจริง พร้อมทั้งให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูล สอบถาม และตรวจสอบ
เจ้าหนี้	การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้ความถูกต้องของกฎหมายและจริยธรรม ความโปร่งใส โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ
คู่ค้า	การปฏิบัติตามกฎหมาย	ต้องปฏิบัติตามกฎหมายภายในประเทศนั้นๆ และกฎหมายระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งข้อกำหนด กฎระเบียบต่างๆ ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจเข้าไว้ในแผนกลยุทธ์และกระบวนการดำเนินธุรกิจ
พันธมิตรธุรกิจ	การให้/รับของขวัญ การเลี้ยงรับรองและผลประโยชน์อื่นใดอย่างเหมาะสม	ต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่เหมาะสม ไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญของผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลภายนอก
คู่แข่งทางการค้า	ความเป็นกลางทางการเมือง	ดำรงความเป็นกลางทางการเมืองโดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่ สนับสนุนกลุ่มหรือผู้มีอำนาจทางการเมือง
ภาครัฐ/หน่วยงานกำกับดูแล	การป้องกันการฟอกเงิน	ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับการป้องกันการฟอกเงินอย่างเคร่งครัด โดยหลีกเลี่ยงการรับหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเงินที่ส่งออกไปในทางที่ผิดหรือเลี่ยงกฎหมาย
ชุมชน/สังคม	การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม	ไม่ดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า หรือส่งผลให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
สิ่งแวดล้อม	การใช้ข้อมูลภายใน	ปกป้องข้อมูลความลับทางธุรกิจ ห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ รวมทั้งห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอก
	การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ	ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับในแต่ละประเทศที่เข้าไปประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงสังคม สภาพแวดล้อม ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม และวิถีชีวิตในแต่ละท้องถิ่น รวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานท้องถิ่นด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียม

บุคคลที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

- ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ
- บริษัทย่อยซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ หรือมีสิทธิควบคุมธุรกิจ ต้องยอมรับและมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ
- บริษัทย่อยที่ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ ควรยอมรับและมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ
- บุคคลภายนอกที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เช่น ที่ปรึกษา ตัวแทน และคู่สัญญาอิสระ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข ดังนี้
  - ยินยอมปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ
  - ได้รับการให้ความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับจรรยาบรรณนี้
  - ถูกดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใด ซึ่งอาจรวมถึงการบอกเลิกสัญญา หากทราบว่าบุคคลภายนอกใดๆ ละเมิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ

การสื่อสารจรรยาบรรณ

บริษัทฯ มีกระบวนการสร้างความตระหนักและความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้กับพนักงานในหลากหลายช่องทาง ได้แก่ การปฐมนิเทศพนักงานที่เข้าทำงานใหม่ การเผยแพร่เป็นเอกสารให้พนักงานลงนามรับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร การเผยแพร่จรรยาบรรณบริษัทฯ ผ่านอินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

พนักงาน	• พนักงานทุกระดับได้รับการสื่อสารจากคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งแบบเป็นทางการ และไม่เป็นทางการ เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกและความตระหนักที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณ • พนักงานสามารถให้ข้อเสนอแนะผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบอินทราเน็ต อีเมล ฯลฯ ที่พนักงานสามารถใช้งานได้อย่างสะดวก ไปยังคณะกรรมการและผู้บริหาร เพื่อพิจารณาและปรับปรุงแก้ไขแนวทางการดำเนินงานได้
พนักงานใหม่	• พนักงานใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศ และรับฟังการบรรยายสรุปจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กฎระเบียบ นโยบาย จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ และมีการลงนามรับทราบแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษร

การกำกับติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านต่างๆ จะทำหน้าที่กำกับและติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจและประพฤติปฏิบัติได้ตามเจตนารมณ์ของจรรยาบรรณ และไม่มีการกระทำที่ละเมิดใดๆ

การกระทำที่เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณ

การกระทำที่ละเมิดจรรยาบรรณจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ หรือรับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย โดยการกระทำที่เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณ มีดังนี้

1) ละเมิดแนวปฏิบัติในจรรยาบรรณ
2) แนะนำ ส่งเสริม หรือสนับสนุนให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
3) ละเลย เพิกเฉยเมื่อพบเห็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ในกรณีที่ตนทราบหรือควรทราบ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับงานภายใต้ความรับผิดชอบของตน
4) ไม่ให้ความร่วมมือ หรือขัดขวางการสอบสวนข้อเท็จจริงที่อ้างว่าได้ฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
5) ดำเนินการตอบโต้พนักงานที่รายงานข้อสงสัยเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
6) กระทำการอันไม่เป็นธรรมต่อผู้อื่น เนื่องจากการที่ผู้นั้นรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ



ในปี 2562 ผลการติดตามการละเมิดหรือฝ่าฝืนจรรยาบรรณตามแนวทางการกำกับดูแล ไม่พบว่ามีผู้บริหารหรือพนักงานละเมิดหรือฝ่าฝืนจรรยาบรรณบริษัทฯ รวมทั้งไม่มีข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดหรือฝ่าฝืนจรรยาบรรณบริษัทฯ แต่อย่างใด ผู้สนใจสามารถศึกษารายละเอียดจรรยาบรรณผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ratch.co.th)

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยึดมั่นและถือปฏิบัติในการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยหลีกเลี่ยงที่จะละเมิดต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะเกิดกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติเป็นนโยบายที่ต้องถือปฏิบัติ ดังนี้

หลักการพื้นฐานการเคารพสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ

จรรยาบรรณบริษัทฯ

- เจตนารมณ์การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตั้งอยู่บนพื้นฐานการปฏิบัติตามกฎหมาย การให้เกียรติและเคารพซึ่งกันและกัน และคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
- ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียภายใต้สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค โดยไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ภาษา ศาสนา ฐานะทางเศรษฐกิจ สถานะทางสังคม และการศึกษารวมถึงการให้สิทธิเสรีภาพทางการเมือง
- การปกป้องสิทธิส่วนบุคคล และการเก็บรักษาข้อมูลความลับ การเข้าถึงข้อมูล การเปิดเผยข้อมูล และการใช้ประโยชน์ข้อมูลตามความจำเป็นหรือที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น

นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

ด้านพนักงาน

- ปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างโดยไม่เลือกปฏิบัติ ให้โอกาสอย่างเท่าเทียม มอบหมายงานให้เพียงพอ ตามความสามารถและผลตอบแทนที่เหมาะสม ห้ามการจ้างแรงงานที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี และแรงงานผิดกฎหมาย โดยครอบคลุมถึงพนักงานและลูกจ้างของคู่ค้า และ/หรือผู้มีส่วนได้เสีย
- ดูแลและคุ้มครองความปลอดภัยแก่พนักงาน ลูกจ้างและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่ให้กระทบกับสิทธิและความปลอดภัยของผู้อื่น รวมทั้งปกป้องสิทธิส่วนบุคคล การเก็บรักษาข้อมูลความลับ การเปิดเผยข้อมูล และการใช้ประโยชน์ข้อมูลส่วนบุคคล
- เคารพสิทธิ ให้เกียรติ และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และคู่ค้า ด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

ภาพรวมการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- คุ้มครองสิทธิพื้นฐานในการทำงานให้แก่พนักงาน ลูกจ้างของบริษัทฯ และตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ส่งเสริมสิทธิในการแสดงออก และการมีส่วนร่วมของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียด้วยความยุติธรรม และเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ โดยไม่แบ่งแยกสัญชาติ เชื้อชาติ พื้นฐานทางสังคม ความคิดเห็นทางการเมือง ทัศนคติในเรื่องเพศ การเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน เป็นต้น
- ให้ความเท่าเทียมทางเพศ โดยการคุ้มครองพนักงานหญิงให้ได้รับการปฏิบัติในการทำงานและสิทธิประโยชน์จากการทำงานอย่างเท่าเทียมกับพนักงานชาย
- ให้ความคุ้มครองการเข้าถึงข้อมูล การรักษาความลับ และการปกป้องสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
- ประเมินผลกระทบของโครงการที่จะเกิดกับชุมชน พร้อมวางมาตรการแก้ไข ป้องกัน รวมทั้งการเยียวยาผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ประเด็นสำคัญด้านสิทธิมนุษยชนและแนวทางการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้พิจารณาประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่มีนัยสำคัญและมีผลต่อความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการต่างๆ ในปี 2562 มีดังนี้

ประเด็น และแนวทางการดำเนินงาน	ผลลัพธ์ที่มีนัยสำคัญ
สิทธิด้านแรงงานของพนักงานและห่วงโซ่อุปทาน	
• ปฏิบัติตามหลักกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศในการคุ้มครองพนักงาน โดยปฏิบัติอยู่บนพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียมกัน ปราศจากการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ชนชั้น สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ และความคิดเห็นทางการเมือง • มอบหมายงานแก่พนักงานให้เพียงพอตามความสามารถและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม • กำหนดกฎระเบียบไม่มีการจ้างแรงงานที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี แรงงานบังคับ และแรงงานผิดกฎหมาย ซึ่งเป็นเงื่อนไขที่ครอบคลุมถึงห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ ด้วย	• ปี 2562 ไม่มีข้อเรียกร้องหรือข้อเสนอแนะจากพนักงานหรือลูกจ้าง รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน หน้า 193

ประเด็น และแนวทางการดำเนินงาน	ผลลัพธ์ที่มีนัยสำคัญ
• การจัดหาเครื่องมือเพื่อคุ้มครองและเยียวยาแรงงาน ด้วยการทำสัญญาประกันภัยที่ครอบคลุมผู้ปฏิบัติงานทุกคน โดยเฉพาะงานที่มีความเสี่ยงสูง เป็นต้น • ให้สิทธิและเสรีภาพแก่พนักงานในการรวมกลุ่มในรูปแบบของกรรมการสวัสดิการฝ่ายลูกจ้าง เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานทั้งหมดในการพิจารณา ปรึกษาหารือ และเสนอข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการแก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ • จัดให้มีคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการประเมินความเสี่ยงและกำกับดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้พนักงานและผู้รับจ้างทุกคนที่บริษัทฯ กำกับดูแลสถานที่ปฏิบัติงานให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ปลอดภัย และมีสุขภาพที่ดี รวมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมอย่างเคร่งครัด • เปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นผ่านหลากหลายช่องทาง ได้แก่ คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การสำรวจความเห็นหรือสัมภาษณ์บุคลากรที่ลาออก กล่องรับความคิดเห็น การสำรวจความเห็นในการดำเนินการเพื่อยกระดับเป็นองค์กรสมรรถนะสูง การสำรวจความผูกพันของพนักงาน และการสำรวจความคิดเห็นในการดำเนินงานของหน่วยงาน และหัวหน้างานหรือผู้บังคับบัญชา • การร้องทุกข์กำหนดไว้ในข้อบังคับ ระเบียบ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่พนักงานเห็นว่าตนเองไม่ได้รับการปฏิบัติอย่างถูกต้องตามข้อบังคับการทำงาน ข้อตกลงหรือสัญญาจ้าง หรือมีเหตุเดือดร้อนในเรื่องที่เกี่ยวกับสภาพการทำงานหรือสัมพันธภาพในงาน ซึ่งบริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการและขั้นตอนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่วิธีการร้องทุกข์ การสอบสอบสวนและการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์ กระบวนการยุติข้อร้องทุกข์ และการคุ้มครองผู้ร้องทุกข์และผู้เกี่ยวข้อง	
ความปลอดภัยของคู่ค้า/ผู้รับเหมา และผู้รับเหมาช่วง	
• กำหนดหลักเกณฑ์การคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานในการคัดเลือกคู่ค้า และผู้รับเหมา เช่น การเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ความเท่าเทียมไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ และศาสนา ไม่จ้างแรงงานที่อายุต่ำกว่า 18 ปี และแรงงานต่างด้าวผิดกฎหมาย การจัดการผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม การจัดเตรียมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความปลอดภัย • กำหนดเงื่อนไขในการจ้างงานให้คู่ค้าและผู้รับเหมาปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและให้การคุ้มครองความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแก่แรงงาน • กำหนดหลักปฏิบัติด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสำหรับคู่ค้า/ผู้รับเหมา และผู้รับเหมาช่วงในการเข้าทำงานในพื้นที่สำนักงานและโรงไฟฟ้า • กำหนดให้คู่ค้า หรือผู้รับเหมาประเมินความเสี่ยงในงานและกำหนดมาตรการป้องกันอย่างครอบคลุม • ติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติด้านความปลอดภัยในการทำงานของแรงงานของผู้รับเหมาและผู้รับเหมาช่วง • จัดให้มีการอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยกับคู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้รับเหมาช่วง ทั้งความรู้ในเรื่องความปลอดภัยทั่วไป และความปลอดภัยในการทำงานเฉพาะอย่างที่มีความเสี่ยงสูง	• อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานในสำนักงานใหญ่และโรงไฟฟ้าหลัก = 0 รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน หน้า 193
ความปลอดภัย และคุณภาพชีวิตของชุมชน	
• ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากโครงการที่จะส่งผลต่อความปลอดภัยและคุณภาพชีวิตของชุมชน พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และเยียวยา • เปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นในกระบวนการศึกษาและประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และ/หรือด้านสุขภาพจากโครงการที่กำลังพัฒนา รวมทั้งการกำหนดมาตรการลดผลกระทบ และมาตรการเยียวยาผลกระทบต่างๆ	• ในปี 2562 ไม่มีการร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพจากชุมชนรอบโรงไฟฟ้าที่บริษัทควบคุม • ผลการสำรวจทัศนคติชุมชนรอบโรงไฟฟ้า อยู่ในระดับพอใจ (รายละเอียดในหน้า 219)

ประเด็น และแนวทางการดำเนินงาน	ผลลัพธ์ที่มีนัยสำคัญ
• เปิดให้ชุมชนมีส่วนร่วมในรูปแบบของกรรมการไตรภาคี เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า • โรงไฟฟ้าทุกแห่งจัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับชุมชน เพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและเสนอความเห็น ผ่านทีมงานชุมชนสัมพันธ์ โทรศัพท์ สื่อออนไลน์ อีเมล หรือจดหมาย รวมทั้งกลไกการรับข้อร้องเรียนและแก้ไขปัญหาที่เป็นระบบ • จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้กับผู้ปฏิบัติงานอย่างครบถ้วน • จัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤติ รวมทั้งแผนอพยพชุมชนสำหรับโครงการโดยเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และมีการฝึกซ้อมเป็นประจำทุกปี • โรงไฟฟ้ามีการสำรวจทัศนคติ ความคิดเห็น และข้อกังวลของชุมชนรอบโรงไฟฟ้าตามมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี • โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำมีการจัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินของเขื่อนย่อยและแผนอพยพชุมชนที่อาศัยอยู่ตลอดลุ่มน้ำ หรือทางน้ำที่รับน้ำจากเขื่อนย่อยทั้งหมด	• กรณีเหตุการณ์เขื่อนดินย่อยส่วน D โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย ทรุดตัว ได้มีการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ รวมทั้งจัดทำแผนฟื้นฟูเร่งด่วนและระยะยาว รายละเอียดอ่านในหน้า 50

แผนงานในอนาคต

บริษัทฯ จะดำเนินการสร้างความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในห่วงโซ่อุปทานธุรกิจผลิตไฟฟ้าและเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จะลงทุนในอนาคต รวมทั้งเรียนรู้และสรุปบทเรียนจากเหตุการณ์เขื่อนดินย่อยส่วน D ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน เซน้ำน้อยทรุดตัว เพื่อหาแนวทางในการป้องกันการเกิดเหตุซ้ำและการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนสังคม และสิ่งแวดล้อมด้วย

การจัดการสิ่งแวดล้อม**อย่างยั่งยืน**

การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตไฟฟ้า เป็นประเด็นสำคัญที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ โดยเฉพาะการจัดการป้องกันและควบคุมผลกระทบทางอากาศ น้ำ ของเสีย เสียง และความหลากหลายทางชีวภาพ ด้วยเหตุนี้ โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นตั้งแต่การป้องกันด้วยการออกแบบและคัดเลือกเทคโนโลยีด้านการผลิตและการกำจัดมลสารที่มีประสิทธิภาพในช่วงการพัฒนาโครงการ รวมถึงการควบคุมและตรวจติดตามการใช้ทรัพยากร ประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า และการจัดการสิ่งแวดล้อมในช่วงการก่อสร้างและการดำเนินการผลิตไฟฟ้าตลอดอายุสัญญา

การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในช่วงดำเนินการผลิต นอกเหนือจากมาตรการทางกฎหมายและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environment Impact Assessment: EIA) แล้ว บริษัทฯ ยังได้นำมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากลมาประยุกต์ใช้ร่วมด้วย เช่น ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO14001 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ชุมชน ลูกค้า และผู้ใช้ไฟฟ้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องว่า กระบวนการผลิตและกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน อีกทั้งยังมีส่วนสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) ด้วย

แนวปฏิบัติในการดูแลสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้วางหลักความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก พร้อมกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ในนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

จรรยาบรรณบริษัทฯ

การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

- ใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัสดุ หรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตและเครื่องจักร มีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการปล่อยมลพิษ
- กำหนดมาตรการที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพ และดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน
- ตอบสนองกับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพอย่างทันท่วงที และให้มั่นใจว่ามาตรการที่ดำเนินการสามารถแก้ไขและป้องกันผลกระทบนั้นได้จริง ทั้งในมิติด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม

การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก

- ตระหนักถึงปัญหาและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการควบคุมการผลิตพลังงานไฟฟ้าที่คงรักษาประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนส่งเสริมมาตรการหรือกิจกรรมด้านอนุรักษ์พลังงานภายในและภายนอกบริษัทฯ
- เพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก ด้วยกิจกรรมสนับสนุนการอนุรักษ์พื้นที่ป่าไม้ การเพิ่มพื้นที่สีเขียว หรือมาตรการอื่นๆ
- สร้างความรู้ความเข้าใจกับผู้เกี่ยวข้องให้ร่วมกันบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ
- เตรียมพร้อมรับมือและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจเกิดกับธุรกิจให้ได้ในอนาคต เช่น การบริหารจัดการน้ำ การรองรับการเกิดอุทกภัย เป็นต้น

นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

สิ่งแวดล้อมและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- ดำเนินการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพตามเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งลงทุน พัฒนา และปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแสวงหามาตรการและวิธีการใหม่ๆ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการจัดการและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดียิ่งขึ้น
- คิดค้นและแสวงหาแนวทางและวิธีการลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนลดการปล่อยมลสาร ของเสีย และก๊าซเรือนกระจก เพื่อป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมให้น้อยที่สุด
- กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกการผลิตไฟฟ้าและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดวิธีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการผลิตและธุรกิจแสวงหามาตรการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ และวิธีการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

การดำเนินงานจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต

กรอบนโยบาย	การดำเนินงาน	เป้าหมาย	เป้าหมาย SDGs
การจัดการการใช้ทรัพยากร			
การคิดค้น และแสวงหาแนวทาง วิธีการลดการใช้ทรัพยากร และพลังงาน ตลอดจน การลดการปล่อยมลสาร และก๊าซเรือนกระจก	• บริหารประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงโดยควบคุมอัตราการใช้ความร้อน • ปรับปรุงระบบควบคุมคุณภาพน้ำในหอหล่อเย็นจากระบบด่างมาเป็นระบบกรด เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำดิบ • นำน้ำทิ้งกลับมาใช้ใหม่ผ่านกระบวนการ Reverse Osmosis (RO) • การบำรุงรักษาเครื่องจักร/อุปกรณ์ตามวาระเพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิต • การอนุรักษ์และประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้า	• ลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงโดยบริหารอัตราการใช้ความร้อนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด • จำนวนรอบการใช้น้ำซ้ำในระบบหล่อเย็นเป็นไปตามที่กำหนด • ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าให้ได้ตามแผน • ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงไฟฟ้า - น้อยกว่า 0.5821[1] ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง - น้อยกว่า 0.4945[2] ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง	เป้าหมายที่ 12 การบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน (12.5 : ลดการผลิตของเสียโดยการป้องกัน การลดปริมาณ การแปรรูปเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ และการนำมาใช้ซ้ำ)  เป้าหมายที่ 13 การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (13.3 : พัฒนาการศึกษา การสร้างความตระหนักรู้ และขีดความสามารถของมนุษย์ในการลดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปรับตัว และการลดผลกระทบ) 
การจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม			
การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง พร้อมลงทุนพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแสวงหามาตรการใหม่เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการจัดการสิ่งแวดล้อม	• ใช้สารเคมีอย่างเหมาะสมในการบำบัดน้ำเสีย • บำรุงรักษาระบบการควบคุมคุณภาพอากาศให้มีประสิทธิภาพดี • ยึดหลัก 3R (Reduce, Reuse, Recycle) ในการกำหนดมาตรการเพื่อลดปริมาณของเสียทั้งในกระบวนการผลิตและสำนักงาน	• ผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมดีกว่าเกณฑ์มาตรฐานกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างครบถ้วน • ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม • การจัดการของเสียอันตรายด้วยวิธีฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero hazardous waste to Landfill)	เป้าหมายที่ 6 การจัดการน้ำและสุขาภิบาล (6.3 : ยกระดับคุณภาพน้ำโดยลดมลพิษ ขจัดการทิ้งขยะ และลดการปล่อยสารเคมีและวัสดุอันตราย และเพิ่มการนำกลับมาใช้ใหม่) 

หมายเหตุ
[1] *ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทย (Thailand Grid Emission Factor) ประกาศโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560*
[2] *ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ของโรงไฟฟ้า กฟผ. และ โรงไฟฟ้า IPP ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ในปี 2553 (กรณีฐาน)*

การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากร

แนวทางการดำเนินงาน

ในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ทรัพยากรที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตที่สำคัญ ได้แก่ เชื้อเพลิง น้ำ และพลังงานไฟฟ้า ซึ่งจะมีการใช้ในปริมาณค่อนข้างมาก โดยเฉพาะกระบวนการผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ซึ่งย่อมก่อให้เกิดผลกระทบเพิ่มขึ้นด้วย สำหรับแนวทางสำคัญที่ใช้ในการจัดการการใช้ทรัพยากรของกลุ่มโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

การใช้เชื้อเพลิง

ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงแต่ละประเภท และน้ำดิบของโรงไฟฟ้าจะแปรผันไปตามปริมาณความต้องการพลังงานไฟฟ้าที่ลูกค้าสั่งผลิต ทั้งนี้ปี 2562 ศูนย์ควบคุมระบบกำลังไฟฟ้าแห่งชาติ ได้มีคำสั่งให้โรงไฟฟ้าพลังความร้อนของโรงไฟฟ้าราชบุรีและโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ หยุดเดินเครื่องแบบหยุดสำรอง (Reserved Shutdown) จึงทำให้การใช้เชื้อเพลิงและปริมาณไฟฟ้าสุทธิในภาพรวมปี 2562 ลดลง

ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงและปริมาณพลังงานไฟฟ้าสุทธิที่ผลิตได้
(โรงไฟฟ้าราชบุรี, โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้, โรงผลิตไฟฟ้านวนคร, โรงไฟฟ้าเคเมอร์ตัน และโรงไฟฟ้าทาวน์สวิลล์)

ข้อมูลการผลิต	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ปริมาณไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	21,187,269	19,521,884	17,171,362	14,542,266
ปริมาณก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุต)	190,160	168,111	147,198	125,706
ปริมาณน้ำมันดีเซล (ลิตร)	6,476,377	1,174,356	563,177	440,368
ปริมาณน้ำมันเตา (ลิตร)	104,974,565	26,698,857	-	-

การใช้น้ำดิบ

โรงไฟฟ้าราชบุรี และโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้เป็นโรงไฟฟ้าหลักของบริษัทฯ ที่มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 3,645 เมกะวัตต์ และ 720 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ซึ่งใช้น้ำดิบจากลุ่มน้ำแม่กลองเป็นวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า โรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำอย่างต่อเนื่อง โดยมีการติดตาม วิเคราะห์ และประเมินสถานการณ์ปริมาณน้ำในลุ่มน้ำแม่กลองเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งพัฒนาคิดค้นวิธีการใช้น้ำซ้ำ และการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำดิบให้ได้มากที่สุด และสามารถป้องกันประเด็นปัญหาการแย่งชิงน้ำใช้กับชุมชนอีกด้วย



ปริมาณน้ำดิบที่โรงไฟฟ้าราชบุรีและโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้นำมาใช้ในปี 2562

ข้อมูลปริมาณการสูบน้ำจากแม่น้ำแม่กลองของโรงไฟฟ้าราชบุรี และโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.31 ของปริมาณน้ำในแม่น้ำแม่กลอง ซึ่งไม่พบปัญหาการแย่งชิงการใช้น้ำ และไม่จัดเป็นเขตพื้นที่ที่มีการประเมินระดับความตึงเครียดของน้ำ (water stress) ตามการประเมินโดย World Resources Institute (Aqueduct Water Risk Atlas and the WWF (Water Risk Filter))



ปริมาณการใช้น้ำดิบ และปริมาณน้ำทิ้ง กลุ่มโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ปี 2562

โรงไฟฟ้า	แหล่งน้ำ	ปริมาณน้ำดิบ (ลบ.ม.)	ปริมาณน้ำที่ใช้ต่อหน่วยการผลิต (ลบ.ม./เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	ปริมาณน้ำทิ้ง (ลบ.ม.)
โรงไฟฟ้าราชบุรี	แม่น้ำแม่กลอง	13,115,874	0.99	1,796,059
โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	แม่น้ำแม่กลอง	352,578	1.47	85,137
โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	น้ำประปาจากนิคมอุตสาหกรรมนวนคร	1,351,814	1.57	63,522
โรงไฟฟ้าในออสเตรเลีย • เคเมอร์ตัน • ทาวน์สวิลล์	น้ำประปา และน้ำผิวดิน	199,733	0.55	126,373



การใช้น้ำหมุนเวียนเพื่อลดปริมาณน้ำดิบของโรงไฟฟ้าราชบุรี

ปี 2562 โรงไฟฟ้าราชบุรีมีการนำน้ำทิ้งปริมาณ 612,947 ลูกบาศก์เมตร กลับไปผ่านระบบ Reverse Osmosis และ Ultra Filter เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตใหม่ ได้รวม 294,783 ลูกบาศก์เมตร

นอกจากนี้โรงไฟฟ้าราชบุรี ได้ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลปริมาณการใช้น้ำของระบบหอหล่อเย็น พร้อมทั้งวิธีการใช้น้ำหมุนเวียนเพื่อลดปริมาณน้ำดิบและน้ำทิ้ง โดยได้เปลี่ยนระบบควบคุมคุณภาพน้ำจากระบบด่างมาเป็นระบบกรด เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2559-2560 ส่งผลให้จำนวนรอบการใช้น้ำในระบบหล่อเย็นเพิ่มขึ้นเป็น 4-6 รอบ ตามเป้าหมายที่กำหนด

การใช้น้ำหมุนเวียนในระบบหล่อเย็นของโรงไฟฟ้าปี 2562

โรงไฟฟ้า	เป้าหมายที่กำหนด (รอบ)	จำนวนรอบการใช้น้ำเฉลี่ย (รอบ)			
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรี	4-6	2.63	3.48	5.02	4.91
โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	4-6	4.68	4.71	4.58	4.82
โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	5	-	5.00	4.70	3.20

การใช้พลังงานไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้าเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป้าหมายในการรักษาประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า ประการหนึ่งก็คือการลดการใช้พลังงานไฟฟ้านอกเหนือจากการลดใช้เชื้อเพลิง ซึ่งจะดำเนินการควบคู่ไปกับการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้า การดำเนินการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าสามารถอ่านรายละอียดได้ในหัวข้อการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า เรื่องการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หน้า 170

การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม

แนวทางการดำเนินงาน

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม กลุ่มโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ จึงดำเนินธุรกิจโดยมีเป้าหมายให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากที่สุด ทั้งในด้านอากาศ น้ำ เสียง ของเสีย ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ ตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะชุมชนโดยรอบพื้นที่โครงการ โรงไฟฟ้าให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมตั้งแต่การออกแบบระบบป้องกันและควบคุมการเกิดมลสารต่างๆ ในทุกด้าน โดยกำหนดเป้าหมายปริมาณการปล่อยมลสารต่างๆ ต้องอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดและไม่มีการร้องเรียนจากชุมชนเกี่ยวกับปัญหาสิ่งแวดล้อม ตลอดช่วงการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า

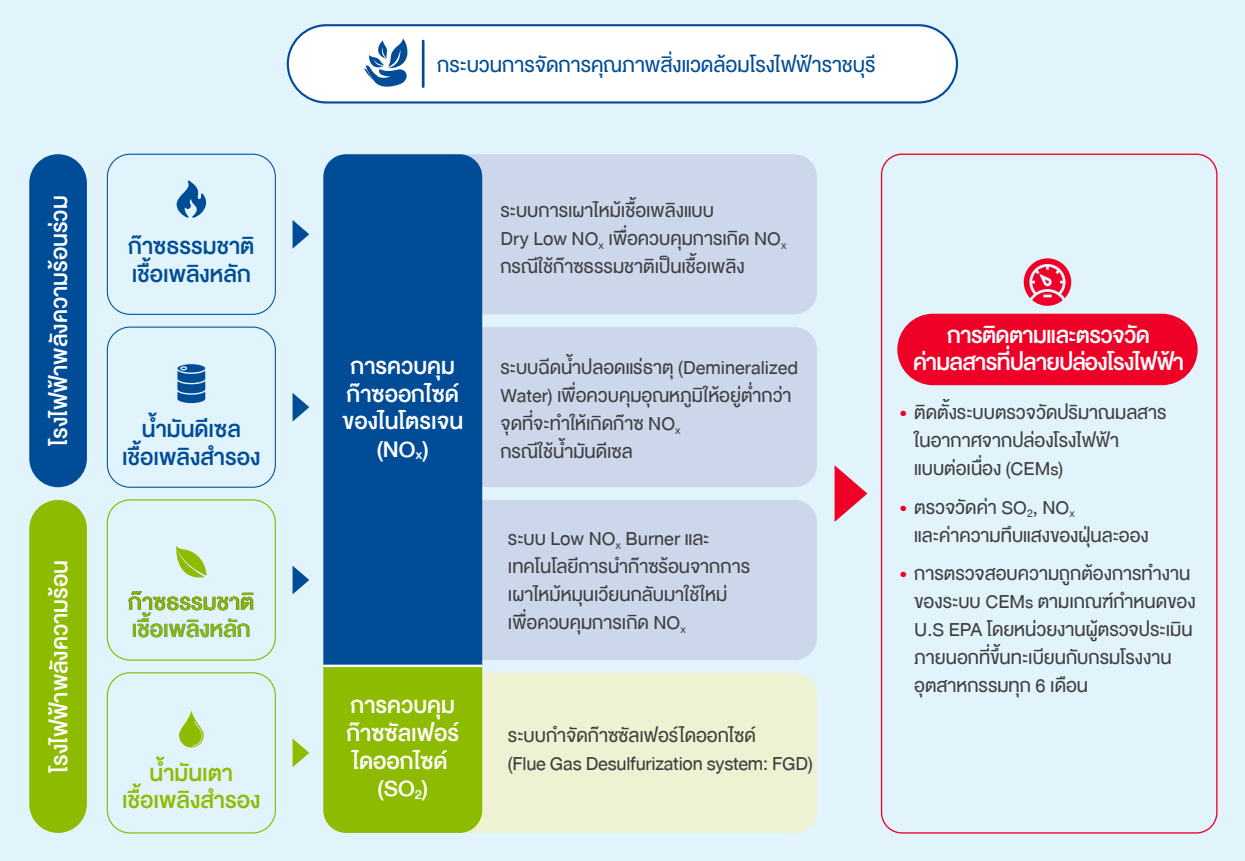
ในปี 2562 โรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างครบถ้วนจึงไม่มีข้อร้องเรียนและบทปรับจากกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติหรือละเมิดกฎหมายแต่อย่างใด



การจัดการคุณภาพอากาศ

การผลิตไฟฟ้าด้วยการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิลจะก่อให้เกิดมลสารสำคัญ คือ ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_X) หากเป็นเชื้อเพลิงน้ำมันจะมีก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2) และฝุ่นละอองร่วมด้วย โรงไฟฟ้าทุกแห่งจะได้รับการออกแบบให้มีระบบควบคุมการเผาไหม้เพื่อไม่ให้เกิดก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน เช่น การติดตั้งระบบ Dry Low NO_x และระบบฉีดน้ำปลอดแร่ธาตุ สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม และระบบ Low NO_x Burner สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อน และติดตั้งระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulfurization system: FGD) กรณีใช้น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิง

ภายใต้ระบบควบคุมมลสารดังกล่าว โรงไฟฟ้าทุกแห่งยังทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปลายปล่องอย่างต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring Systems: CEMs) เพื่อติดตามประสิทธิภาพของการควบคุมระบบเผาไหม้ให้ปล่อยมลสารเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยผลการตรวจวัดจะถูกรายงานผ่านระบบออนไลน์ไปยังห้องควบคุมการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้า และกรมควบคุมมลพิษในเวลาเดียวกัน



ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ปี 2562

โรงไฟฟ้า	ค่าเฉลี่ยความเข้มข้นของปริมาณมลสารเมื่อใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง		เชื้อเพลิงสำรอง
	NO_x (ส่วนในล้านส่วน: ppm)	SO_2 (ส่วนในล้านส่วน: ppm)	
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนราชบุรี	-	-	น้ำมันเตา
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรี	22.37	1.07	น้ำมันดีเซล
โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	-	-	น้ำมันดีเซล
ค่ามาตรฐาน (เป้าหมาย-ไม่เกินค่ามาตรฐาน)*	120	20	
โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	34.8	0.27	ไม่มี
ค่ามาตรฐานตาม EIA (เป้าหมาย-ไม่เกินค่ามาตรฐานตามข้อกำหนดใน EIA)	60	10	
โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	44.04	0.47	ไม่มี
ค่ามาตรฐานตาม EIA (เป้าหมาย-ไม่เกินค่ามาตรฐานตามข้อกำหนดใน EIA)	60	10	

หมายเหตุ * *ค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานผลิต ส่ง หรือจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า พ.ศ. 2547*

นอกเหนือจากการตรวจติดตามคุณภาพอากาศที่ปล่อยจากโรงไฟฟ้าแล้ว โรงไฟฟ้าราชบุรียังติดตามตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศผ่านระบบตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศ (Ambient Air Quality Monitoring Systems: AAQMs) เพื่อเฝ้าระวังคุณภาพอากาศและสร้างความมั่นใจให้กับชุมชน โดยติดตั้งสถานีตรวจวัดรวม 4 สถานี ให้ครอบคลุมทิศทางลม ได้แก่ บ้านดอนมดตะนอย บ้านบางกระโด บ้านคลองแค และบ้านชาวเหนือ และตรวจสอบความถูกต้องของระบบการตรวจวัดทุก 6 เดือนโดยหน่วยงานผู้ตรวจประเมินภายนอกเช่นกัน



สัญลักษณ์ตำแหน่งสถานีตรวจวัด

1. บ้านดอนมดตะนอย
2. บ้านบางกระโด
3. บ้านคลองแค
4. บ้านชาวเหนือ

☐ พื้นที่โครงการ



โรงไฟฟ้าราชบุรีได้แสดงผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมด้านหน้าของโรงไฟฟ้าแบบออนไลน์

ผลการตรวจคุณภาพอากาศในบรรยากาศทั่วไปในชุมชนรอบโรงไฟฟ้าราชบุรี

สถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในชุมชนรอบโรงไฟฟ้า	ค่าเฉลี่ยในเวลา 24 ชั่วโมง			ค่าเฉลี่ยในเวลา 1 ชั่วโมง		
	ฝุ่นละอองรวม ($\mu g/m^3$)	ฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอน ($\mu g/m^3$)	SO_2 (ppb)	SO_2 (ppb)	NO_2 (ppb)	O_3 (ppb)
บ้านดอนมดตะนอย	15-132	8-114	0-4	0-9	0-49	0-120
บ้านบางกะโด	19-174	5-120	0-5	0-22	0-47	0-137
บ้านคลองแค	9-141	7-119	1-4	0-8	1-60	0-151
บ้านชาวเหนือ	19-103	9-147	0-4	0-20	0-58	0-129
ค่ามาตรฐาน	330[1]	120[1]	120[2]	300[3]	170[4]	100[1]

หมายเหตุ *$\mu g/m^3$ หมายถึง ไมโครกรัมต่อลูกบาศก์เมตร*
ppb (part per billion) หมายถึง ส่วนในพันล้านส่วน
มาตรฐานตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ประกอบด้วย
[1] ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 24 (พ.ศ. 2547) เรื่อง กำหนดมาตรฐานคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป
[2] ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2538) เรื่อง กำหนดมาตรฐานคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป
[3] ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 21 (พ.ศ. 2544) เรื่อง กำหนดมาตรฐานค่าซัลเฟอร์ไดออกไซด์ในบรรยากาศทั่วไปในเวลา 1 ชั่วโมง
[4] ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 33 (พ.ศ. 2552) เรื่อง กำหนดมาตรฐานค่าก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ในบรรยากาศโดยทั่วไป

การตรวจวัดพบว่าก๊าซโอโซนเฉลี่ย 1 ชั่วโมง ส่วนใหญ่มีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานยกเว้นในช่วงฤดูแล้ง โรงไฟฟ้าราชบุรีร่วมกับ โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ ได้ศึกษาเพื่อสำรวจและวิเคราะห์สาเหตุ และปัจจัยที่ทำให้เกิดโอโซนในพื้นที่โดยรอบโรงไฟฟ้าพบว่าปริมาณก๊าซโอโซนที่มีค่าสูง ส่วนหนึ่งมาจากการระบายมลสารที่อยู่นอกพื้นที่โดยรอบโรงไฟฟ้าและพื้นที่ใกล้เคียงและเมื่อพิจารณาผลการตรวจวัดปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอน เฉลี่ย 24 ชั่วโมง และก๊าซโอโซนเฉลี่ย 1 ชั่วโมง จากสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศของกรมควบคุมมลพิษเปรียบเทียบในพื้นที่ต่างๆ ของประเทศไทย พบว่ามีค่าสูงและเกินเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในช่วงฤดูแล้งเช่นเดียวกัน และจะมีลักษณะนี้เป็นประจำทุกปี



มาตรการเฝ้าระวังปัญหาฝุ่นละออง $PM_{2.5}$

จากสถานการณ์ปัญหาฝุ่นละออง $PM_{2.5}$ ที่เกิดขึ้นโดยทั่วไปและส่งผลกระทบต่อระบบทางเดินหายใจและสุขภาพ โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ออกข้อกำหนดและธรรมนูญให้ร่วมกันลดการเผาในที่โล่ง ลดการใช้รถยนต์ดีเซล ควบคุมคุณภาพอากาศที่ปล่อยจากแหล่งกำเนิดต่างๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานนั้น ในปี 2562 โรงไฟฟ้าราชบุรีในฐานะเป็นโรงไฟฟ้าหลักได้เริ่มทำการตรวจวัดปริมาณฝุ่นละออง $PM_{2.5}$ ที่เกิดจากระบบเผาไหม้ของโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม เพื่อเป็นหลักฐานอ้างอิงและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจมีต่อชุมชน โดยในปี 2563 โรงไฟฟ้าจะเพิ่มเติมการตรวจติดตามปริมาณฝุ่นละออง $PM_{2.5}$ นี้ ตามจุดติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศจำนวน 3 สถานีในชุมชนด้วย

การจัดการน้ำทิ้ง

กลุ่มโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้นำหลัก 3R (Reduce, Reuse, Recycle) มาใช้ในการควบคุมปริมาณน้ำทิ้งและการจัดการคุณภาพของน้ำทิ้งให้มีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีเป้าหมาย คือ ลดปริมาณน้ำทิ้งสู่ธรรมชาติให้น้อยที่สุดหรือเป็นศูนย์ (Zero Discharge)

การจัดการคุณภาพน้ำทิ้ง

- ใช้สารเคมีให้เหมาะสมต่อการปรับปรุงคุณภาพน้ำ
- บำบัดน้ำเสียให้มีสภาพใกล้เคียงกับธรรมชาติก่อนปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม

การจัดการปริมาณน้ำทิ้ง

- นำน้ำทิ้งแต่ละประเภทที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ซ้ำ หรือนำมารีไซเคิล
- นำไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่ชุ่มน้ำและแปลงเกษตร

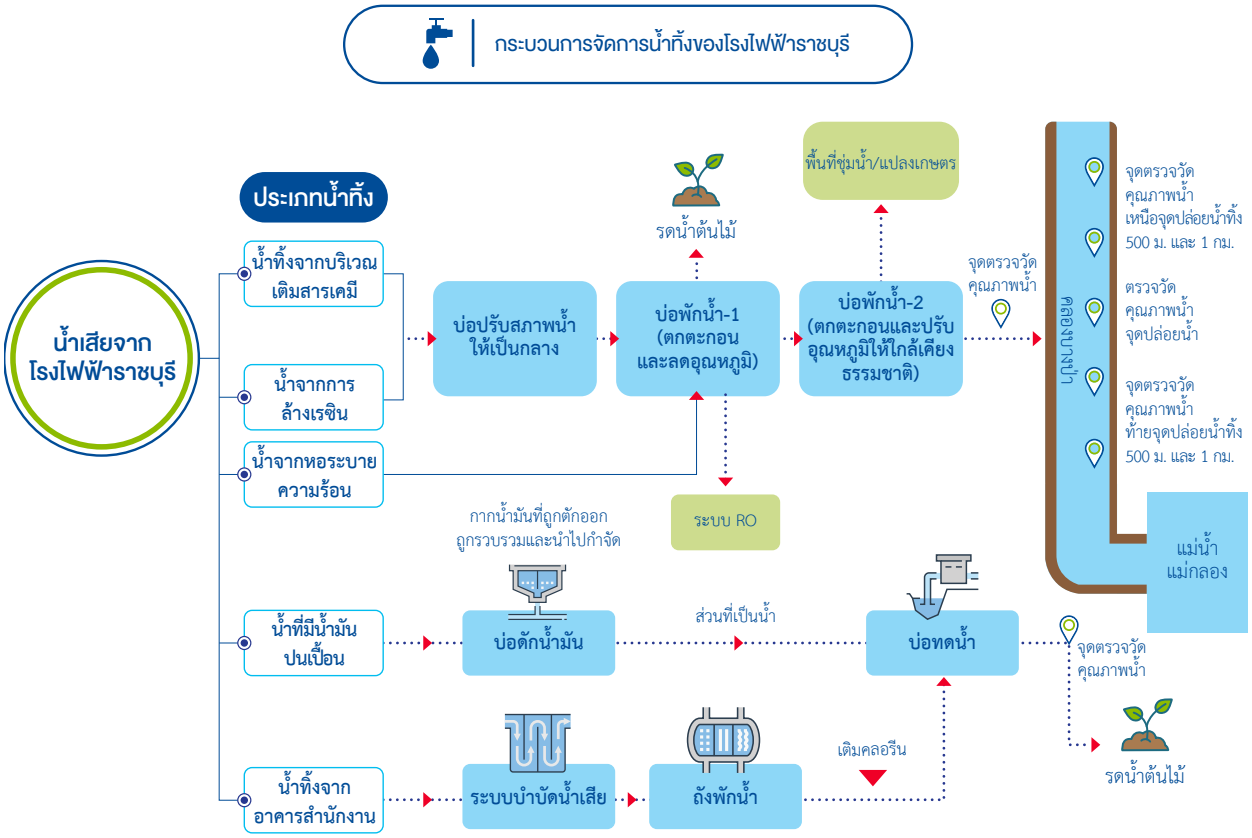
เป้าหมายสูงสุด : ปริมาณน้ำทิ้งเป็นศูนย์ (Zero Discharge)

การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรี

- นำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้วไปใช้ในพื้นที่ปลูกข้าว 20 ไร่ ดำเนินการด้วยความร่วมมือกับกรมการทหารช่าง จังหวัดราชบุรี พื้นที่นาแห่งนี้อยู่ในพื้นที่ชุ่มน้ำด้านข้างโรงไฟฟ้าจำนวน 350 ไร่ โดยเริ่มโครงการมาตั้งแต่ปี 2551 ในปี 2562 ได้ผลผลิตข้าวจากฤดูข้าวนาปรังรวม 19,480 กิโลกรัม ซึ่งได้มอบให้กรมการทหารช่างไปใช้ในกิจการต่อไป
- นำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วไปปรับปรุงคุณภาพด้วยระบบ Reverse Osmosis และ Ultra-Filter เพื่อนำกลับไปใช้ในระบบการผลิตใหม่
- นำน้ำทิ้งที่บำบัดแล้วมาใช้รดต้นไม้ในพื้นที่โรงไฟฟ้าและพื้นที่ชุ่มน้ำภายในโรงไฟฟ้า



แปลงปลูกข้าวที่นำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วของโรงไฟฟ้าราชบุรีไปใช้ในการเพาะปลูก



โรงไฟฟ้าราชบุรีติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพน้ำในบ่อบำบัดน้ำทิ้งสุดท้าย (บ่อพักน้ำที่ 2) แบบออนไลน์ โดยตรวจวัดอุณหภูมิ ความเป็นกรด-ด่าง (pH) ปริมาณออกซิเจนที่ละลายในน้ำ (DO) ปริมาณออกซิเจนที่จุลินทรีย์ใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ (BOD) ปริมาณออกซิเจนในการย่อยสลายสารอินทรีย์โดยวิธีทางเคมี (COD) และการนำไฟฟ้า (Conductivity) ก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อมภายนอก โดยจะมีการรายงานค่า BOD และ COD ของน้ำที่ระบายออกจากโรงไฟฟ้าผ่านระบบออนไลน์ไปยังกรมโรงงานอุตสาหกรรมให้ด้วย

นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าราชบุรียังดำเนินการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งทุกเดือน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานให้กับหน่วยงานกำกับดูแลได้รับทราบอย่างครบถ้วน ซึ่งโรงไฟฟ้าราชบุรีจะรับน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้วจากโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์มารวมไว้ในบ่อพักน้ำ ก่อนปล่อยออกสู่คลองบางป่าที่เป็นแหล่งรองรับน้ำของโรงไฟฟ้าด้วย

นอกจากการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งเป็นประจำอย่างต่อเนื่องแล้ว โรงไฟฟ้ายังดำเนินการตรวจวัดคุณภาพน้ำผิวดินในคลองบางป่าบริเวณเหนือจุดปล่อย 1 กิโลเมตร บริเวณจุดปล่อย และใต้จุดปล่อย 1 กิโลเมตร ในทุกช่วงฤดู (ทุก 4 เดือน) เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำทิ้งที่บำบัดแล้วนั้นจะไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ รวมทั้งมีการติดตามตรวจวัดคุณภาพน้ำในบ่อยิปซั่ม และบ่อสังเกตการณ์ใต้บ่อฝังกลบยิปซั่ม ปีละ 2 ครั้ง (เดือนมกราคม และเดือนตุลาคม) เพื่อป้องกันการรั่วไหล หรือปนเปื้อนของยิปซั่มลงสู่แหล่งน้ำใต้ดินด้วย

ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ปี 2562

ตัวชี้วัด	หน่วย	โรงไฟฟ้าราชบุรี[1]	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	เป้าหมาย	
					ค่ามาตรฐานกรมชลประทาน[2]	ค่ามาตรฐานกระทรวงอุตสาหกรรม[3]
อุณหภูมิ	องศาเซลเซียส	30.50	30.25	30	ไม่เกิน 33 (เฉพาะโรงไฟฟ้าราชบุรี) ไม่เกิน 40 (โดยทั่วไป)	ไม่เกิน 40
ความเป็นกรด-ด่าง (pH)	-	7.66	7.47	8	6.5-8.5	5.5-9.0
บีโอดี (BOD)	มิลลิกรัม/ลิตร	3.45	2.83	4	ไม่เกิน 20	ไม่เกิน 20
ซีโอดี (COD)	มิลลิกรัม/ลิตร	41.79	35.17	ไม่ได้ตรวจวัด	ไม่เกิน 100	ไม่เกิน 120
ของแข็งละลายน้ำ (TDS)	มิลลิกรัม/ลิตร	813.50	358.50	224	ไม่เกิน 1,300	ไม่เกิน 3,000
ค่าการนำไฟฟ้า (Conductivity)	ไมโครซีเมนส์/เซนติเมตร	1,133.33	658.67	ไม่ได้ตรวจวัด	ไม่เกิน 2,000	ไม่กำหนด

หมายเหตุ *ค่าบีโอดี (BOD: Biochemical Oxygen Demand) หมายถึง ปริมาณความต้องการออกซิเจนในการย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำ*
ค่าซีโอดี (COD: Chemical Oxygen Demand) หมายถึง ปริมาณความต้องการออกซิเจนในการย่อยสลายสารอินทรีย์โดยวิธีทางเคมีในน้ำ
ค่าของแข็งที่ละลายในน้ำ (TDS: Total Dissolved Solids) หมายถึง ปริมาณของแข็งทั้งหมดที่ละลายอยู่ในน้ำ

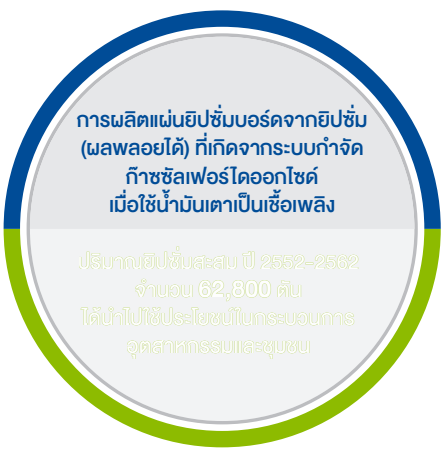
[1] *คุณภาพน้ำทิ้งของโรงไฟฟ้าราชบุรีรวมกับโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์*

[2] *มาตรฐานกรมชลประทาน ตามคำสั่งกรมชลประทานที่ 73/2554 เรื่องการป้องกันและแก้ไขการระบายน้ำที่มีคุณภาพต่ำลงทางน้ำชลประทานและทางน้ำที่เชื่อมกับทางน้ำชลประทานในเขตพื้นที่โครงการชลประทาน*

[3] *มาตรฐานกระทรวงอุตสาหกรรม ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2539) ออกตามความในพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 เรื่อง กำหนดคุณลักษณะของน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน*

การจัดการของเสีย

โรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า โดยใช้หลัก 3R เข้ามาพัฒนาปรับปรุงกระบวนการจัดการของเสีย และพยายามลดการจัดการของเสียด้วยการฝังกลบให้ได้มากที่สุด เพื่อป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบจากการปนเปื้อนของของเสียลงสู่แหล่งน้ำผิวดิน แหล่งน้ำใต้ดิน และสิ่งมีชีวิต นอกจากนี้ยังใช้หลัก 3R ในการเลือกคู่ค้าที่ให้บริการกำจัดของเสียที่มีวิธีการจัดการของเสียด้วยการนำกลับไปใช้ใหม่ โดยมีการดำเนินการที่สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งยังมีกระบวนการติดตามการดำเนินงานของผู้ให้บริการกำจัดของเสีย เพื่อให้มั่นใจว่าของเสียที่นำส่งไปกำจัดถูกดำเนินการด้วยวิธีการที่ถูกต้อง เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของการได้รับอนุญาตจากหน่วยงานกำกับดูแล ไม่ส่งผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน



วิธีการจัดการของเสียของโรงไฟฟ้าราชบุรี

แหล่งกำเนิดของเสีย	ชนิดของเสียหลัก	ประเภท	วิธีการจัดการ
ของเสียจากกระบวนการผลิต	• ใยแก้ว • เศษเหล็ก • บรรจุภัณฑ์ที่เป็นไม้หรือกระดาษ	ไม่อันตราย	• กำจัดวัสดุที่ไม่ใช้แล้วแต่ละประเภทตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม • ติดตามการกำจัดด้วยระบบ Non-Hazardous Waste Manifest (นำไปรีไซเคิล)
	• ยิปซั่ม	ไม่อันตราย	• นำไปเก็บในบ่อทิ้งยิปซั่ม ที่มีการใช้วัสดุพลาสติกหนา (HDPE) รองก้นบ่อ เพื่อรอผู้ผลิตอื่นนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตแผ่นยิปซั่มต่อไป • ตรวจติดตามคุณภาพน้ำใต้ดินทุก 6 เดือน
	• น้ำมันเตาเสื่อมคุณภาพ • น้ำมันหล่อลื่นใช้แล้ว • ตะกอนจากการบำบัดน้ำเสีย • เศษผ้า/ถุงมือปนเปื้อนน้ำมัน • อุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้งานแล้ว • อิฐทนไฟ	อันตราย	• รวบรวมจัดเก็บภายในอาคารจัดเก็บขยะอันตราย เพื่อรอหน่วยงานผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม นำไปกำจัดด้วยกรรมวิธีที่นำของเสียไปใช้ต่อได้ เช่น การรีไซเคิล การนำไปเป็นเชื้อเพลิงในเขตนิคมอุตสาหกรรม
ของเสียจากสำนักงาน	• ขยะทั่วไป	ไม่อันตราย	• คัดแยกขยะเข้าสู่ธนาคารขยะรีไซเคิลของโรงไฟฟ้า นำกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลของผู้รับซื้อ • ส่วนที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ จะว่าจ้างหน่วยงานท้องถิ่น เพื่อนำไปคัดแยกขยะหมุนเวียนและกำจัดส่วนที่เหลือต่อไป
	• หลอดไฟเสื่อมสภาพ • ถ่านไฟฉาย • กระป๋องสเปรย์/ขวดน้ำยา	อันตราย	• รวบรวมและนำส่งกำจัดด้วยระบบ Hazardous Waste Manifest (ฝังกลบ)

ปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้าราชบุรี

วิธีการจัดการ	ของเสียอันตราย รวม 325 ตัน		ของเสียไม่อันตราย รวม 18,294 ตัน	
	ปริมาณ (ตัน)	ร้อยละของของเสียอันตรายทั้งหมด	ปริมาณ (ตัน)	ร้อยละของของเสียไม่อันตรายทั้งหมด
นำไปรีไซเคิล	11.80	3.63	18,203.39	99.50
ฟื้นฟูสภาพหรือเป็นวัตถุดิบ/เชื้อเพลิงผลิตพลังงาน	309.27	95.04	31.65	0.17
นำไปฝังกลบ	4.33	1.33	58.96	0.32

นอกจากการดำเนินการในการจัดการของเสียให้เป็นไปตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดแล้ว การตรวจติดตามกระบวนการจัดการของเสียของคู่ค้าก็เป็นอีกหนึ่งประเด็นที่โรงไฟฟ้าราชบุรีให้ความสำคัญมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าตลอดกระบวนการในห่วงโซ่ของการกำจัดของเสียจะไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนในภาพรวม โดยในปี 2562 หน่วยงานด้านสิ่งแวดล้อมและหน่วยงานจัดซื้อได้เข้าเยี่ยมชมเพื่อประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าจำนวน 1 รายได้แก่ บริษัท คนอฟ ยิปซั่ม (ประเทศไทย) จำกัด พบว่ามีการดำเนินงานตามวิธีและมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน

ปี 2562 บริษัทฯ ยังมีการนำยิปซั่มที่ได้จากระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ซึ่งถูกฝังกลบอยู่ในบ่อฝังกลบยิปซั่มกลับไปใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่อง โดยนำไปใช้เป็นวัตถุดิบผสมในการผลิตแผ่นยิปซั่มบอร์ด เพื่อมอบให้กับชุมชนได้ใช้ประโยชน์ต่อไป

ปริมาณยิปซั่มของโรงไฟฟ้าราชบุรีที่นำกลับไปใช้ประโยชน์ปี 2562

บริษัท	ประเภทของเสีย	วิธีการใช้ประโยชน์	ปริมาณที่นำไปใช้ใหม่ (ตัน)
บริษัท คนอฟ ยิปซั่ม (ประเทศไทย) จำกัด	ยิปซั่ม (จากระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์) ที่เก็บอยู่ในบ่อฝังกลบยิปซั่มของโรงไฟฟ้าราชบุรี	ใช้ยิปซั่มเป็นวัตถุดิบผสมในการผลิตแผ่นยิปซั่มบอร์ด	12,839.07
บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซั่ม (สงขลา) จำกัด			5,364.32

การจัดการด้านเสียง

โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบด้านเสียงที่เกิดจากแหล่งกำเนิดเสียงในพื้นที่โรงไฟฟ้า เช่น เครื่องกำเนิดไฟฟ้า ปั๊มน้ำ หรือในงานบำรุงรักษาอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ปฏิบัติงาน และรบกวนชุมชนโดยรอบ รวมทั้งตรวจวัดระดับเสียงเปรียบเทียบกับมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดเพื่อเฝ้าระวังผลกระทบต่อชุมชนด้วย

มาตรการลดผลกระทบด้านเสียง

การควบคุมที่แหล่งกำเนิด

- สร้างห้องคลุมปิดกั้นบริเวณห้องเผาไหม้ของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า
- ติดตั้งอุปกรณ์ดูดซับเสียง (Silencer) บริเวณที่มี Release Valve และบริเวณท่อที่ต่อกับปั๊มสูบน้ำของสถานีสูบน้ำที่บ้านท่าราบ เป็นต้น

การควบคุมที่ทางผ่านของเสียง

- กำหนดระยะกันชน (Buffer Zone) ของโรงไฟฟ้าและพื้นที่ชุมชน
- สร้างแนวป้องกันเสียงโดยการปลูกต้นไม้รอบโรงไฟฟ้า

การป้องกันผู้รับเสียง

- กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานต้องสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันเสียง (Ear Plug/Ear Muffs) ก่อนเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่ที่มีเสียงดัง และปฏิบัติงานในพื้นที่ที่มีเสียงดังติดต่อกันไม่เกินเวลาที่กฎหมายกำหนด
- จัดทำโครงการอนุรักษ์การได้ยินให้กับผู้ปฏิบัติงาน (สามารถอ่านรายละเอียดได้ในหัวข้อ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน หน้า 193) และ/หรือตรวจวัดการได้ยินให้กับผู้ปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
- ประชาสัมพันธ์แจ้งให้ชุมชนทราบล่วงหน้า หากมีการดำเนินงานที่จะก่อให้เกิดเสียงดังรบกวนชุมชน

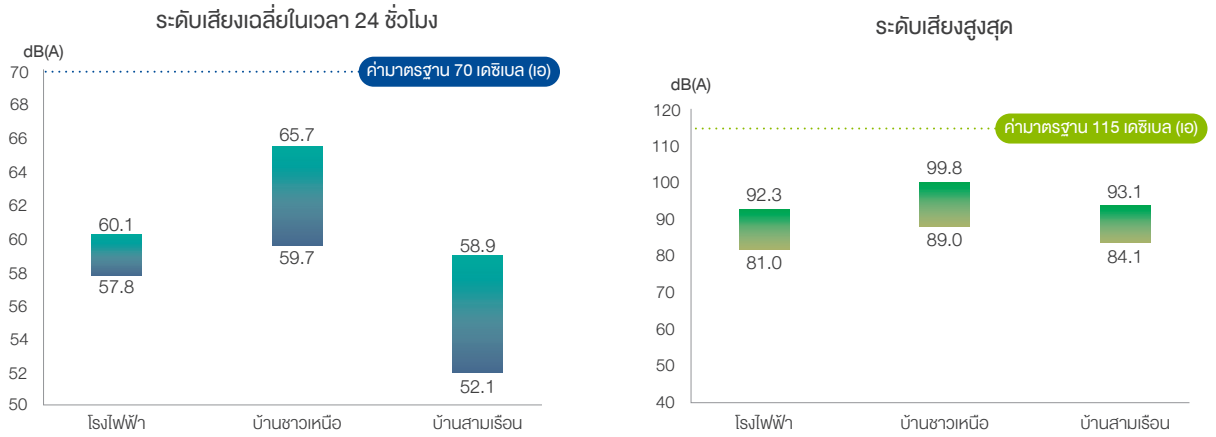
การติดตามตรวจวัดระดับเสียงของโรงไฟฟ้าราชบุรี

- ตรวจวัดระดับเสียงที่เป็นสภาพแวดล้อมในการทำงานปีละ 2 ครั้ง โดยส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
- ตรวจวัดระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง และระดับเสียงสูงสุดปีละ 4 ครั้ง ในพื้นที่ 3 จุด ได้แก่ บริเวณโรงไฟฟ้า และพื้นที่ชุมชนที่บ้านสามเรือนและบ้านชาวเหนือ

ผลการตรวจวัด: ระดับเสียงอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

- ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ไม่เกิน 70 เดซิเบล (เอ) ในทุกจุดตรวจวัด
- ระดับเสียงสูงสุดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ไม่เกิน 115 เดซิเบล (เอ) ในทุกจุดตรวจวัด

ผลการตรวจวัดระดับเสียง



ความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

การรักษาความสมบูรณ์ของระบบนิเวศในพื้นที่โรงไฟฟ้า เป็นภารกิจสำคัญของโรงไฟฟ้าทุกแห่งในกลุ่มบริษัทฯ ที่จะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่ช่วงพัฒนาโครงการ ช่วงก่อสร้างและช่วงดำเนินการผลิตจนกระทั่งหมดอายุตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทั้งนี้ การประเมินผลกระทบด้านความหลากหลายทางชีวภาพเป็นประเด็นสำคัญที่ต้องศึกษา วิเคราะห์และกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับโรงไฟฟ้าทุกแห่ง

ในช่วงการดำเนินการผลิต โรงไฟฟ้าจะต้องฟื้นฟูและรักษาไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมที่ใกล้เคียงกับธรรมชาติของระบบนิเวศเดิมให้ได้มากที่สุด เพื่อลดการเปลี่ยนแปลงสภาพถิ่นที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตที่อยู่โดยรอบและความหลากหลายทางชีวภาพให้คงเดิมมากที่สุด

ความหลากหลายทางชีวภาพ หมายถึง การที่สิ่งมีชีวิตหลากหลายชนิดอาศัยอยู่ร่วมกัน ณ สถานที่หนึ่ง หรือระบบนิเวศใดระบบนิเวศหนึ่งมีความสำคัญยิ่งทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม จากการช่วยสร้างสมดุลในระบบนิเวศ ด้านเศรษฐกิจ จากการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายเพื่อพัฒนาเป็นสินค้า และรวมถึงด้านวัฒนธรรม จากการเป็นแหล่งบ่มเพาะภูมิปัญญาท้องถิ่น

การฟื้นฟูและรักษาความหลากหลายทางชีวภาพของโรงไฟฟ้าราชบุรี

จรรยาบรรณบริษัทฯ

การดูแลสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ กำหนดให้มีมาตรการที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพ และดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน

แนวทางการดำเนินงาน

ลด/หลีกเลี่ยงผลกระทบที่จะเกิดขึ้น
- ป้องกันการรั่วไหลหรือปนเปื้อนที่เป็นภัยคุกคามต่อสายพันธุ์และส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

รักษาและฟื้นฟู
- รักษาสภาพนิเวศเดิมให้ใกล้เคียงกับธรรมชาติมากที่สุด
- ฟื้นฟูระบบนิเวศที่เสื่อมโทรมและเพิ่มจำนวนต้นไม้รอบพื้นที่โครงการ

สำรวจและติดตาม
- สำรวจความหลากชนิดของสัตว์ป่าในพื้นที่กันชนรอบโรงไฟฟ้าเนื้อที่ 1 ตารางกิโลเมตร ปีละ 2 ครั้ง ให้ครอบคลุมช่วงการอพยพของนกที่เป็นมาตรการที่กำหนดสำหรับการติดตามตรวจสอบผลกระทบจากการก่อสร้างและดำเนินการของโรงไฟฟ้าราชบุรีและเป็นตัวชี้วัดความหลากหลายทางชีวภาพของระบบนิเวศได้ดี

ส่งเสริมระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน
- บริหารจัดการพื้นที่ชุ่มน้ำบริเวณด้านข้างโรงไฟฟ้าขนาด 350 ไร่ ให้คงสภาพธรรมชาติเดิม เพื่อเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์ป่า

เป้าหมาย SDGs

เป้าหมายที่ 15 การใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบก ปกป้อง ฟื้นฟู และส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบกอย่างยั่งยืน

(15.1 : การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และการใช้ระบบนิเวศทางบกและในน้ำจืด รวมทั้งบริการทางระบบนิเวศอย่างยั่งยืน)

การสำรวจและติดตามความหลากหลายทางชีวภาพของสัตว์ป่า

โรงไฟฟ้าราชบุรีได้ดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ช่วงการก่อสร้างโครงการรวม 23 ปี สัตว์ป่า โดยเฉพาะนกถือเป็นตัวแทนที่ชี้วัดความหลากหลายทางชีวภาพของระบบนิเวศที่โรงไฟฟ้าใช้ในการอ้างอิงผลการดำเนินงาน เนื่องจากเป็นชนิดสัตว์ป่าที่พบเห็นได้ง่าย และสามารถใช้บ่งชี้ความสมบูรณ์ของห่วงโซ่อาหารและระบบนิเวศได้ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าราชบุรีได้ทำการสำรวจจำนวนและความหลากชนิด ปริมาณประชากร การแพร่กระจาย ความชุกชุม และสถานภาพของสัตว์ป่า ในช่วงฤดูฝน (สิงหาคม) และฤดูแล้ง (ธันวาคม) ในพื้นที่กันชนรอบโรงไฟฟ้ารวม 1 ตารางกิโลเมตรโดยสำรวจสัตว์ป่า 4 ประเภท ได้แก่ สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม นก สัตว์เลื้อยคลาน และสัตว์สะเทินน้ำสะเทินบก

ในปี 2562 มีชนิดสัตว์ป่าที่สำรวจพบ รวม 96 ชนิด เป็นสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม 6 ชนิด นก 64 ชนิด สัตว์เลื้อยคลาน 13 ชนิด และสัตว์สะเทินน้ำสะเทินบก 13 ชนิด

ชนิดของสัตว์ป่าจำแนกตามสถานภาพทางด้านการอนุรักษ์

สัตว์ป่าคุ้มครองตามพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. 2535	สถานภาพปัจจุบันตามการจัดสถานภาพทรัพยากรชีวภาพของประเทศไทย (2017)	สัตว์ที่มีสถานภาพเพื่อการอนุรักษ์ตามเกณฑ์ของ IUCN Red List (2016)
จำนวนรวม 62 ชนิด	**จำนวนรวม 28 ชนิด**	**จำนวนรวม 96 ชนิด**
• นก 60 ชนิด ซึ่งส่วนใหญ่แล้วได้รับการคุ้มครองไว้เพื่อความสวยงาม หรือเป็นนกที่ช่วยกำจัดศัตรูทางการเกษตร เช่น นกยางควาย *(Bubulcus ibis)* นกกระจาบธรรมดา *(Ploceus philippinus)* นกเอี้ยงสาริกา *(Acridotheres tristis)* • สัตว์เลื้อยคลาน 2 ชนิด ได้แก่ เหี้ย *(Varanus salvator)* และกิ้งก่าหัวแดง *(Calotes versicolor)*	• สัตว์ป่าใกล้ถูกคุกคาม (Near Threatened) 1 ชนิด ได้แก่ นกกระจาบธรรมดา *(Plocens philippinns)* • สัตว์ป่ามีแนวโน้มใกล้สูญพันธุ์ (Vulnerable) 1 ชนิด ได้แก่ นกกระจาบทอง *(Ploceus hypoxanthus)* • ข้อมูลไม่เพียงพอ (Data Deficient) 1 ชนิด ได้แก่ กบหนอง *(Fejervarya limnocharis)* • สัตว์ป่ากลุ่มที่มีความกังวลน้อยที่สุด 25 ชนิด แบ่งเป็นสัตว์เลื้อยคลาน 13 ชนิด และสัตว์สะเทินน้ำสะเทินบก 12 ชนิด	• สัตว์ป่าใกล้ถูกคุกคาม (Near Threatened) 1 ชนิด ได้แก่ นกกระจาบทอง *(Ploceus hypoxanthus)* • สัตว์ป่าที่อยู่ในสถานภาพกลุ่มที่มีความกังวลน้อยที่สุด (Least Concern) 95 ชนิด ได้แก่ สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม 6 ชนิด นก 63 ชนิด สัตว์เลื้อยคลาน 13 ชนิด และสัตว์สะเทินน้ำสะเทินบก 13 ชนิด



นกกระจาบธรรมดา (Ploceus philippinus)
สัตว์ป่าใกล้ถูกคุกคาม (Near Threatened)



นกกระจาบทอง (Ploceus hypoxanthus)
สัตว์ป่ามีแนวโน้มใกล้สูญพันธุ์ (Vulnerable)

การรับมือกับการเปลี่ยนแปลง **สภาพภูมิอากาศ**

บริษัทฯ ได้กำหนดให้เรื่องการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสอดคล้องกับบทบัญญัติแห่งจรรยาบรรณบริษัทฯ ในเรื่องเดียวกัน สะท้อนความตระหนักถึงปัญหาและผลกระทบการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้มีการดำเนินการจัดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการควบคุมการผลิตพลังงานไฟฟ้าที่คงรักษาประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนส่งเสริมมาตรการหรือกิจกรรมด้านอนุรักษ์พลังงานภายในและภายนอกบริษัทฯ การเพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจกด้วยกิจกรรมสนับสนุนการอนุรักษ์พื้นที่ป่าไม้ การเพิ่มพื้นที่สีเขียว หรือมาตรการอื่นๆ การสร้างความรู้ความเข้าใจกับผู้เกี่ยวข้องให้ร่วมกันบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเตรียมพร้อมรับมือและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจเกิดกับธุรกิจให้ได้ในอนาคต เช่น การบริหารจัดการน้ำ การรองรับการเกิดอุทกภัย เป็นต้น

กรอบแนวคิดในการดำเนินงาน

ประเด็นสำคัญ	ปัจจัยผลักดัน			
ความเข้มข้นของปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เพิ่มสูงขึ้น	เป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย	แผนที่นำทางการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย ปี พ.ศ. 2564-2573 (ค.ศ. 2021-2030) เป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกจากทุกภาคส่วน เท่ากับ 115.6 $MtCO_2e$	แผนปฏิบัติการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ ปี พ.ศ. 2564-2573 สาขาพลังงาน (สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน)	**แนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ** • การประเมินความเสี่ยงและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • การผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานทดแทน • การลดก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตและธุรกิจ • การส่งเสริมกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก
อุณหภูมิสูงขึ้น	ภายใต้เจตจำนง NAMAs ประเทศไทยส่งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 7-20 เมื่อเทียบกับกรณีฐาน ภายในปี ค.ศ. 2020 โดยลดก๊าซเรือนกระจกจากภาคพลังงานและการขนส่ง	ภาคพลังงานและขนส่ง 113 $MtCO_2e$ (ร้อยละ 20.4)	มาตรการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	
ระดับน้ำแข็งขั้วโลกลดต่ำลง ทำให้ระดับน้ำทะเลเพิ่มขึ้น	ภายใต้เจตจำนง INDCs ประเทศไทยส่งข้อเสนอการมีส่วนร่วมลดก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 20-25 เมื่อเทียบกับกรณีฐาน ภายในปี ค.ศ. 2030 โดยลดก๊าซเรือนกระจกจากทุกภาคส่วน (Economy-Wide)	ภาคของเสีย 2 $MtCO_2e$ (ร้อยละ 0.3)	มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า	

การบริหารความเสี่ยงและการปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ภายใต้ความพยายามในการลดและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกให้มีผลสัมฤทธิ์สูงสุดแล้ว บริษัทฯ ยังต้องกำหนดมาตรการและแนวทางการดำเนินงานเพื่อรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยในบรรยากาศ ภาวะภัยแล้ง ภาวะน้ำท่วม ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้ประเด็นความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนี้เข้าไว้ในระดับโครงการ และระดับองค์กร เพื่อทำการติดตาม ประเมินผล และกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อป้องกันผลกระทบโดยเฉพาะในระดับโครงการทั้งในช่วงการพัฒนาและการดำเนินโครงการ

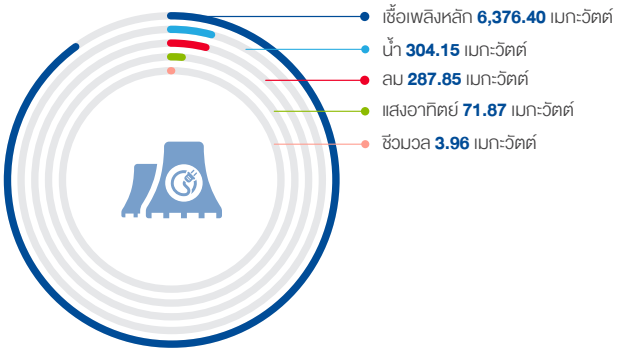
ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์
การเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยในบรรยากาศ	ปานกลาง	• ศึกษาวิธีการลดอุณหภูมิของอากาศก่อนเข้า Air Inter Filter เพื่อเพิ่มสมรรถนะของกังหันก๊าซโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรี ชุดที่ 1 • ลดอุณหภูมิของอากาศโดยการสเปรย์น้ำเพื่อลดอุณหภูมิก่อนเข้าระบบเผาไหม้ของโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	1) โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรีชุดที่ 1 สามารถเพิ่มกำลังการผลิตของเครื่องกังหันก๊าซให้ได้ตาม Contracted Capacity ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ 4-23 เมกะวัตต์ในกรณีที่อุณหภูมิอากาศสูงขึ้น 1-5 องศาเซลเซียส 2) ปรับปรุง Heat Rate ของโรงไฟฟ้าให้ดีขึ้น ทำให้สามารถประหยัดค่าความร้อนจากเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ 13,264 ล้านบีทียูต่อปี คิดเป็นค่าใช้จ่ายที่ลดได้ 3,415,960 บาทต่อปี 3) ลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติได้ 13.72 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อปี คิดเป็นปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ 785 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลก
ภัยแล้ง	ปานกลาง	• ติดตามสัดส่วนการใช้น้ำในลุ่มน้ำหลักเป็นประจำทุกเดือน เพื่อประเมินสถานการณ์และเฝ้าระวังผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและการแย่งชิงการใช้น้ำกับชุมชน • ติดตามภาวะน้ำทะเลหนุนที่เป็นผลให้เกิดปัญหาน้ำเค็ม เพื่อประเมินสถานการณ์การเดินเครื่องและจำนวนรอบการใช้น้ำในระบบหล่อเย็น • ปรับปรุงระบบควบคุมคุณภาพน้ำของหอหล่อเย็นให้สามารถหมุนเวียนน้ำได้เพิ่มมากขึ้น	1) สัดส่วนการใช้น้ำจากแม่น้ำแม่กลองอยู่ในช่วงร้อยละ 0.18-0.62 เทียบกับปริมาณน้ำจากเขื่อนที่ปล่อยลงสู่แม่น้ำแม่กลองทั้งหมด ซึ่งไม่ก่อให้เกิดผลกระทบการแย่งชิงน้ำใช้กับชุมชน 2) ตรวจติดตามคุณภาพน้ำดิบจากแม่น้ำแม่กลอง เพื่อวางแผนปรับปรุงคุณภาพน้ำให้สามารถใช้น้ำหมุนเวียนได้ 4-6 รอบตามเป้าหมายที่กำหนด
น้ำท่วม	ต่ำ	• โครงการที่เกิดขึ้นใหม่ได้มีการออกแบบและวางผังพื้นที่โครงการให้มีระบบระบายน้ำรอบพื้นที่ ส่วนของโรงไฟฟ้าได้สร้างให้อยู่สูงกว่าระดับน้ำท่วมที่เคยเกิดขึ้น • จัดทำคู่มือและแผนรองรับเหตุฉุกเฉินกรณีเกิดอุทกภัย เพื่อให้แก้ไขปัญหาได้ทันท่วงที รวมทั้งมีการซ้อมแผนฯ เป็นประจำทุกปี • โรงไฟฟ้าราชบุรี ติดตั้งระบบเตือนภัยน้ำท่วม เพื่อตรวจติดตามระดับน้ำและปริมาณน้ำฝน 3 สถานี ในพื้นที่โรงไฟฟ้าและคลองด้านหน้าโรงไฟฟ้าพร้อมระบบแจ้งเตือนผู้เกี่ยวข้อง	1) โรงไฟฟ้าทุกแห่งจัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินกรณีเกิดอุทกภัยและฝึกซ้อมแผนอย่างต่อเนื่อง 2) ปี 2562 ไม่พบสถานการณ์น้ำท่วมกับโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ

การพัฒนาพลังงานทดแทน

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 667.83 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 9.48 จากกำลังการผลิตเชิงพาณิชย์ตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 7,044.22 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น 1 โครงการ คือ โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน เซน้ำน้อย สปป.ลาว ที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562 มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 102.5 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนเพิ่ม 2 โครงการ คือ โครงการพลังงานลมคอลเลกเตอร์ และโครงการพลังงานลมยานดิน ประเทศออสเตรเลีย ที่มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 226.8 เมกะวัตต์ และ 149.94 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ทำให้กำลังการผลิตพลังงานทดแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมอยู่ที่ 1,044.57 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 12.07 ของกำลังการผลิตเป้าหมายจากพลังงานทดแทนที่ร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตทั้งหมดในปี 2566 ทั้งนี้เพื่อให้สอดรับกับเป้าหมายการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกของประเทศภายใต้เจตจำนงของ NAMAs และ INDCs

กำลังการผลิตเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัดส่วนการถือหุ้น ปี 2562



ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ปี 2562

โครงการ	ข้อมูลโครงการ	สถานะ	ถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คาดว่าจะลดได้ต่อปี (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)
โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำเซเปียน เซน้ำน้อย	ตั้งอยู่ที่ : สปป.ลาว ประเภท : IPP ผู้ดำเนินโครงการ : บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562	25	102.50	292,202
โรงไฟฟ้าพลังงานลมคอลเลกเตอร์	ตั้งอยู่ที่ : รัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย ประเภท : IPP ผู้ดำเนินโครงการ : บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กำลังก่อสร้าง กำหนดเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปี 2564	100	226.8	432,960
โรงไฟฟ้าพลังงานลมยานดิน	ตั้งอยู่ที่ : รัฐเวสเทิร์นออสเตรเลีย ประเทศออสเตรเลีย ประเภท : IPP ผู้ดำเนินโครงการ : บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กำลังก่อสร้าง กำหนดเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เดือนกันยายน 2563	70	149.94	453,250

ภาพรวมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์

ประเภทแหล่งพลังงาน	จำนวนโครงการ				กำลังการผลิตตามการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ตามการถือหุ้น (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/ปี)
	ไทย	สปป.ลาว	ออสเตรเลีย	อินโดนีเซีย			
พลังงานลม	2	-	4	-	287.85	691,107	702,310
พลังงานแสงอาทิตย์	11	-	1	-	71.87	127,176	100,144
พลังงานน้ำ	-	2	-	1	304.15	437,429	254,627
พลังงานชีวมวล	1	-	-	-	3.96	29,779	17,334

การลดก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตและธุรกิจ

บริษัทฯ นำวิธีการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรเข้ามาใช้ประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรในภาพรวม ผลจากการประเมินได้นำมาใช้ในการวางแผนงานเพื่อลดก๊าซเรือนกระจกภายในกระบวนการธุรกิจและการผลิตต่อไป โดยมุ่งเน้นที่การลดใช้พลังงานและเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าและอาคารสำนักงานต่างๆ ซึ่งถือเป็นแหล่งกำเนิดก๊าซเรือนกระจกที่มีนัยสำคัญ พร้อมทั้งนำกิจกรรมหรือนวัตกรรมที่ช่วยลดก๊าซเรือนกระจกเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction: T-VER) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. เพื่อขอรับรองคาร์บอนเครดิต ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจกให้กับชุมชนผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมตามแนวทางโครงการส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) ของ อบก.

ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน

ปี 2562 บริษัทฯ ยังคงสานต่อแนวทางการดำเนินงานใน 3 ด้าน คือ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การส่งเสริมการดูดกลับก๊าซเรือนกระจก และการปรับตัวเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อันเป็นผลมาจากปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เพิ่มมากขึ้น

2560

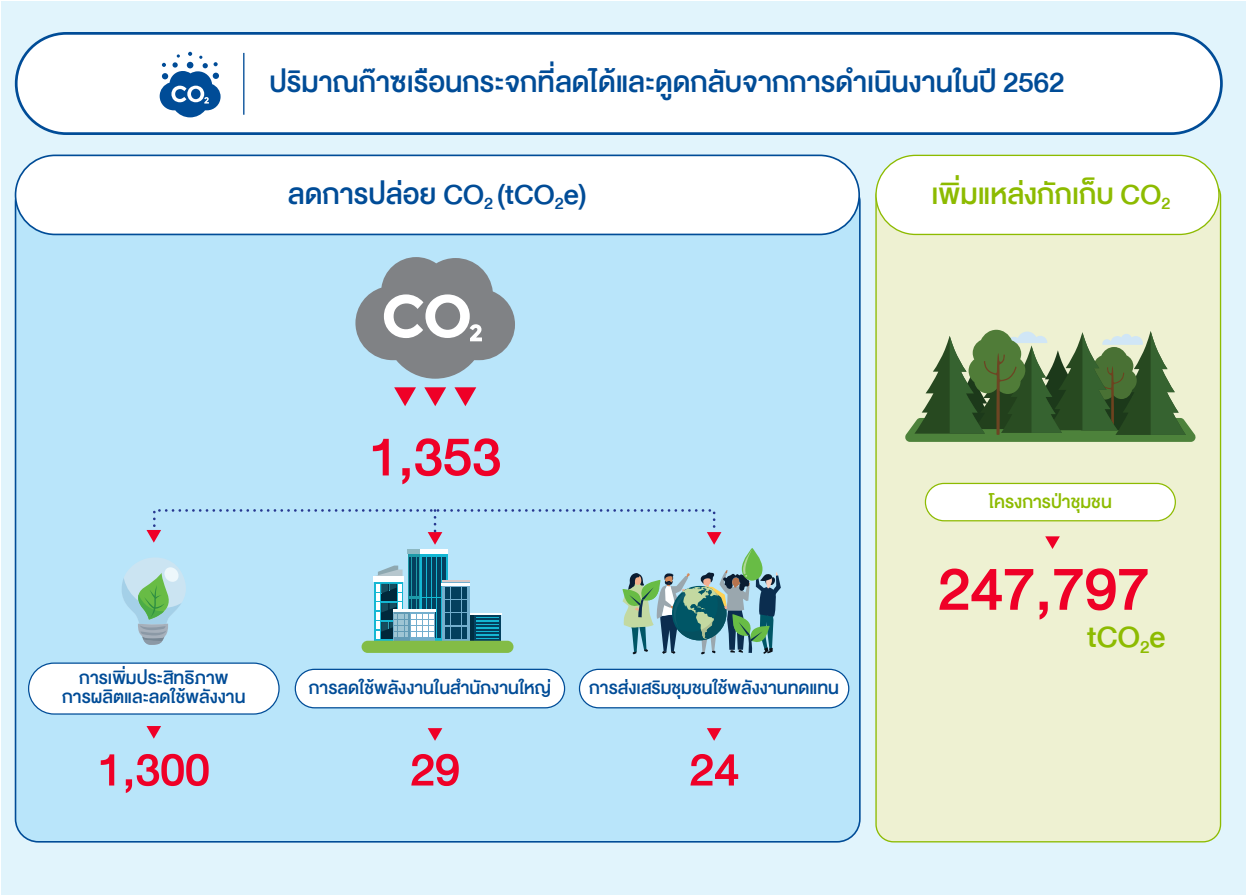
- กำหนดกรอบการดำเนินงานลดก๊าซเรือนกระจก
- รับรองปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรของโรงไฟฟ้าราชบุรีและโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ เท่ากับ 5,679,600 และ 1,807,044 tCO_2e ตามลำดับ
- ส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมตามแนวทาง LESS ของ อบก. ลด CO_2 ได้ 72.44 tCO_2e ต่อปี

2561

- กำหนดเป้าหมายการลดใช้พลังงาน 5 ปี ของโรงไฟฟ้าราชบุรี
- พัฒนาและรับรองคาร์บอนเครดิตโครงการ T-VER ประเภทการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน ลด CO_2 ได้ 771 tCO_2e ต่อปี
- พัฒนาโครงการ T-VER ประเภทพลังงานทดแทน คาดว่าจะลด CO_2 ได้ 1,774 tCO_2e ต่อปี
- รับรองปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร ของโรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ และอาคารสำนักงาน RATCH Group เท่ากับ 5,632,159/ 781,929 และ 1,183 tCO_2e ตามลำดับ
- ส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมตามแนวทาง LESS ของ อบก. ได้ 37.5 tCO_2e ต่อปี

2562

- พัฒนาโครงการ T-VER ประเภทป่าไม้และพื้นที่สีเขียว คาดว่าจะกักเก็บ CO_2 ได้ 57 tCO_2e ต่อปี
- รับรองปริมาณคาร์บอนเครดิตโครงการ T-VER ประเภทเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน ได้ 772 tCO_2e ต่อปี
- รับรองปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร ของโรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ และอาคารสำนักงาน RATCH เท่ากับ 5,225,436/ 98,606 และ 1,153 tCO_2e ตามลำดับ
- ส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกตามแนวทาง LESS ของ อบก. ลด CO_2 ได้ 44.39 tCO_2e ต่อปี



นอกเหนือจากเป้าหมายการพัฒนาพลังงานทดแทนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าทดแทนเชื้อเพลิงหลักแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งหน้าดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ตั้งแต่การลดการใช้ทรัพยากร การอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงการส่งเสริมให้ชุมชนลดการใช้พลังงาน และการอนุรักษ์พื้นที่ป่าเพื่อเป็นแหล่งดูดกลับก๊าซเรือนกระจกด้วย การดำเนินงานในปี 2562 สรุปได้ดังนี้

การลดการใช้พลังงานไฟฟ้า

การลดการใช้พลังงานในโรงไฟฟ้าและอาคารสำนักงาน

ปี 2562 โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ โรงผลิตไฟฟ้านวนคร และอาคารสำนักงาน RATCH Group สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้รวม 2,283 เมกะวัตต์-ชั่วโมง เทียบเท่าปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ 1,329 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า คิดเป็นเงิน 6,422,465 บาท โดยลดได้จากกิจกรรมสำคัญ ดังนี้

ภาพรวมพลังงานไฟฟ้าที่ลดได้ในปี 2562

โครงการ/กิจกรรม	ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	ลดค่าใช้จ่าย (บาท)	ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)
โรงไฟฟ้าราชบุรี			
โครงการเปลี่ยนชุดโคมไฟ High Bay ที่ติดด้านบนเพดานโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	403.92	1,219,838	235.12
โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้			
(1) โครงการติดตั้ง Screw Air Compressor เพื่อใช้งานแทน Main Air Compressor ในช่วง Reserved Shutdown	350.06	1,225,210	203.77
(2) โครงการนำ Service Water Booster Pump มาใช้งานในช่วง Reserved Shutdown	82.88	290,070	48.24
(3) โครงการติดตั้ง Timer เพื่อควบคุมเวลาในการเปิด-ปิด compressor ของระบบปรับอากาศที่ Generation Building ในช่วงเวลากลางคืน	32.59	114,069	18.97
(4) โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในการ Cooldown อุปกรณ์หลังจากการทำ FSNL Test โดยลดเวลาในการเดิน ECB และ HRC Pump	72.70	254,436	42.32
(5) โครงการปรับเปลี่ยนวันในการทำ FSNL Test ของ Gas Turbine 2 เครื่องให้เป็นวันเดียวกันเพื่อลดการใช้พลังงานในการ Cooldown	330.89	1,158,126	192.61
โรงผลิตไฟฟ้านวนคร			
(1) โครงการปรับลดย่านความดันการใช้งานของระบบ Station Air เพื่อลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า	17.90	28,459	10.42
(2) โครงการหยุดการใช้งาน FG Compressor ช่วง Off-Peak ตามแผนการสั่งเดินเครื่องรายเดือนของ กฟผ.	942.25	1,988,630	548.48
อาคารสำนักงาน RATCH Group			
กิจกรรมลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ตามมาตรการ “ปิด-ปรับ-ปลด-เปลี่ยน”	50.00	143,626	29.11
รวม	**2,283.19**	**6,422,465**	**1,329.04**

โรงไฟฟ้าราชบุรี

โรงไฟฟ้าราชบุรีเริ่มดำเนินโครงการ/กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานและการลดใช้พลังงานมาตั้งแต่ปี 2548 ภายหลังเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อปี 2543-2545 ทำให้โรงไฟฟ้าราชบุรีสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ตลอดระยะเวลา 15 ปี รวม 235,249 เมกะวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ 136,965 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ในปี 2562 โรงไฟฟ้ายังคงดำเนินมาตรการและโครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนอนุรักษ์พลังงาน 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ที่ต้องการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าสะสมให้ได้ 1,142 เมกะวัตต์-ชั่วโมง เทียบเป็นปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ต้องลดได้ 665 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งในปีนี้สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าจากโครงการเปลี่ยนชุดโคมไฟ High Bay ที่ติดตั้งบนเพดานของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมลงได้อีก 404 เมกะวัตต์-ชั่วโมง รวมสะสม 2 ปี คิดเป็นปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ลดได้ 4,638 เมกะวัตต์-ชั่วโมง เทียบเท่าก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ 2,670 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งมากกว่าเป้าหมาย 5 ปีที่กำหนดไว้ และจะมีการปรับเพิ่มเป้าหมายในปี 2563 ต่อไป

โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER)

ภายใต้การดำเนินการลดการใช้ไฟฟ้าและการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โรงไฟฟ้าได้นำระบบการตรวจวัด การรายงานและการทวนสอบ (Monitoring, Reporting and Verification: MRV) มาใช้ประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปตามมาตรฐานและได้รับการรับรองคาร์บอนเครดิตตามแนวทางของโครงการ T-VER ใน 3 ประเภทโครงการ ซึ่งสามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกได้รวม 2,603 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี เพื่อรองรับการขับเคลื่อนระบบการซื้อขายใบอนุญาตปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Trading Scheme: ETS) ของประเทศในอนาคต โดยโครงการที่ดำเนินการแล้ว มีดังนี้

ลำดับที่	โครงการ	ประเภทโครงการ	สถานะ	ปีที่คิดเครดิต	ก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)
1	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานด้วยการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างเป็นหลอด LED โดย บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	เพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน (EE)	ขึ้นทะเบียนและรับรองคาร์บอนเครดิต	7 ปี (1 กรกฎาคม 2560-30 มิถุนายน 2567)	772 (รวม 2 ปี ได้ 1,543 ตัน)
2	โครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนผิวน้ำ โดย บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	พลังงานทดแทน (RE)	ขึ้นทะเบียน	7 ปี (2562-2569)	1,774
3	โครงการปลูกป่าอย่างยั่งยืนโรงไฟฟ้าราชบุรี โดย บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ป่าไม้และพื้นที่สีเขียว (FOR)	ขึ้นทะเบียน	20 ปี (1 กันยายน 2562-31 สิงหาคม 2582)	57

ในปี 2562 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด พัฒนาโครงการ T-VER ประเภทป่าไม้และพื้นที่สีเขียวขึ้น โดยเป็นพื้นที่ปลูกต้นมะฮอกกานี และต้นสักภายในโรงไฟฟ้าที่ปลูกเมื่อปี 2552 และ 2553 ตามลำดับ รวมขนาดพื้นที่ 47.92 ไร่ ซึ่งคาดว่าจะสามารถดูดกลับก๊าซเรือนกระจกได้ 57 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และจะสามารถดูดกลับก๊าซเรือนกระจกได้รวม 1,140 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ตลอดระยะเวลาโครงการ 20 ปี

ความก้าวหน้าการพัฒนาโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนผิวน้ำ

โครงการ T-VER ประเภทการพัฒนาพลังงานทดแทนของโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนผิวน้ำ (Solar Floating) ของอ่างเก็บน้ำดิบเพื่อสนับสนุนนโยบายการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด โดยทำการติดตั้งแผงผลิตพลังงานเซลล์แสงอาทิตย์ขนาด 330 วัตต์ จำนวน 6,480 แผง มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.138 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการได้รับการขึ้นทะเบียนเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 จาก อบก.


โครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนผิวน้ำ โรงไฟฟ้าราชบุรี

ในปี 2562 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้ดำเนินการขอเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการโรงไฟฟ้าราชบุรี (ครั้งที่ 1) เพื่อขอความเห็นชอบในการก่อสร้างโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนผิวน้ำ (Solar Floating) ภายในโรงไฟฟ้าราชบุรี โดยโครงการได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ในการประชุมครั้งที่ 27/2562 เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2562


อาคารอุปกรณ์อินเวอร์เตอร์และหม้อแปลงของโครงการ Floating Solar

โรงไฟฟ้าราชบุรีได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการฯ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 โดยถือปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกำหนด และสามารถทดสอบการเดินระบบการผลิตไฟฟ้าได้เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 โดยพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ 365 วันต่อปี จะถูกนำไปใช้ที่อาคารปรับปรุงคุณภาพน้ำ และอาคารประกอบ (Camp Area) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่คาดว่าจะผลิตได้จากโครงการใน 7 ปีที่คิดเครดิตรวมทั้งสิ้นประมาณ 21,891,625 กิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยไม่มีการขายกลับไปยังระบบส่งไฟฟ้า (Grid)

โรงผลิตไฟฟ้านวนคร

โรงผลิตไฟฟ้านวนครตั้งเป้าลดการใช้พลังงานในปี 2562 ให้ได้ 703.906 เมกะวัตต์-ชั่วโมง โดยดำเนินการลดใช้พลังงาน 2 โครงการ ได้แก่ การปรับลดย่านความดันการใช้งานของระบบ Station Air และการหยุดการใช้งาน Flue Gas Compressor ในช่วง Off-Peak ตามแผนการสั่งเดินเครื่องรายเดือนของ กฟผ. ซึ่งสามารถลดการใช้ไฟฟ้ารวมกันได้ถึง 960.15 เมกะวัตต์-ชั่วโมง มากกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ 2 ล้านบาท คิดเป็นปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ 559 ตัน

อาคารสำนักงานใหญ่

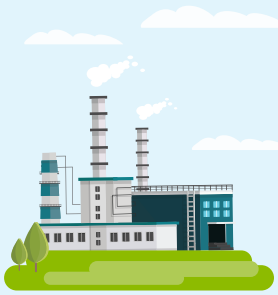
ในปีนี้อาคารสำนักงานใหญ่สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้ 50 เมกะวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นค่าใช้จ่าย 143,626 บาท เทียบเท่าปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ 29 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ทั้งนี้ หากคิดปริมาณพลังงานไฟฟ้าสะสมที่ประหยัดได้ในปี 2557-2562 รวม 4,334 เมกะวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นค่าไฟฟ้าที่ประหยัดได้ 18.83 ล้านบาท คิดเป็นปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ รวม 2,523 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เมื่อเทียบกับปีฐาน 2556

การกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ด้วยลักษณะธุรกิจหลักที่เป็นธุรกิจไฟฟ้าที่มีการซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า คือ กฟผ. เป็นหลัก ทำให้โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งต้องเดินเครื่องให้ได้กำลังการผลิตและชนิดของเชื้อเพลิงตามที่ลูกค้า (ศูนย์ควบคุมระบบกำลังไฟฟ้าแห่งชาติ) กำหนด บริษัทฯ จึงมีการกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัทฯ ตามค่ากรณีฐานที่เป็นแนวทางที่องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) นำเสนอร่วมกับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2562 โดยมีค่าที่กำหนด คือ 0.4945 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง เมื่อใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ทั้งนี้ ในปี 2562 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยเมื่อเทียบกับหน่วยไฟฟ้าสุทธิที่ได้นั้นดีกว่าเป้าหมาย

โครงการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร Carbon Footprint for Organization (CFO)

กลุ่มบริษัทฯ ทำการประเมินปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าหลัก ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ และอาคารสำนักงานบริษัทฯ ในขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 ปี 2562 ตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ที่ผ่านการรับรองแล้ว เป็นดังนี้



การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (CFO) ตามแนวทางของ อบก.

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1)

- การใช้เชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันเตา และน้ำมันดีเซล
- การใช้เชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะ
- การใช้เชื้อเพลิงในงานบริหารอาคาร
- การใช้หินปูนในระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์
- การรั่วไหลของก๊าซซัลเฟอร์เฮกซะฟูลออไรด์ (SF_6) และสารหล่อเย็น

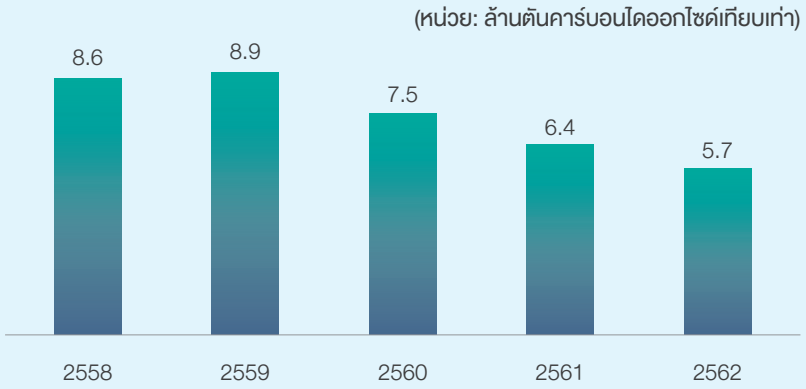
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2)

- การใช้กระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- การใช้กระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- การใช้กระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้านครหลวง

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)

	2558 (ปีฐาน)	2559	2560	2561	2562	2558 (ปีฐาน)	2559	2560	2561	2562
โรงไฟฟ้าราชบุรี	7,128,375	7,555,982	5,650,003	5,606,992	5,201,346	27,702	28,028	29,597	25,167	24,090
โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	1,456,665	1,288,633	1,805,180	779,508	95,489	2,183	2,186	1,864	2,419	3,117
อาคาร RATCH Group	-	-	-	73 (ปีฐาน)	69	-	-	-	1,110 (ปีฐาน)	1,084

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ และอาคารสำนักงานบริษัทฯ ตามขอบเขตที่ 1 และ 2 (แนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของ อบก.)



การประเมินการลดก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตไฟฟ้าตามแนวทาง อบก.

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินการลดก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตไฟฟ้าตามวิธีการคำนวณการลดก๊าซเรือนกระจกจากมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า ที่องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ได้นำเสนอร่วมกับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2562 โดยมีสมการในการประเมินดังนี้

GHG Emission Reduction (ER) = **Baseline Emission (BE)** − **Policy/Measure Emission (PE)**

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก = Activity Data (AD) x Emission Factor (EF)

พารามิเตอร์	ความหมาย
BE_y	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกรณีฐานในปี y (tCO_2/year)
PE_y	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกรณีดำเนินมาตรการ ในปี y (tCO_2/year)
ER_y	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ ในปี y (tCO_2/year)
AD	ข้อมูลกิจกรรม (unit/year)
EF	ค่าสัมประสิทธิ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tCO_2/unit)

การกำหนดกรณีฐานของการประเมินการลดก๊าซเรือนกระจกขึ้นอยู่กับการกำหนดของแต่ละประเทศ โดยประเทศไทยมีการกำหนดกรณีฐานของการประเมินแบ่งเป็น 2 ช่วง ได้แก่

- ใช้ปี พ.ศ. 2553 (ค.ศ. 2010) สำหรับการประเมินช่วง NAMA
- ใช้ปี พ.ศ. 2558 (ค.ศ. 2015) สำหรับการประเมินช่วง NDC

การคำนวณค่า CO_2 Intensity (CI) ในปี 2553 (กรณีฐาน) ของโรงไฟฟ้า กฟผ. และ IPP ที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลแต่ละประเภท โดยค่า CI 2553 เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ = 0.4945 tCO_2e และเปรียบเทียบกับ CO_2 Intensity ของโรงไฟฟ้าราชบุรีและโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ เป็นดังนี้

โรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	ปริมาณการใช้เชื้อเพลิง (ล้านลูกบาศก์ฟุต)	ปริมาณไฟฟ้าสุทธิที่ผลิตได้ (MWh)	CI 2553 (tCO_2e/MWh)	CI 2562 (tCO_2e/MWh)	Emission Reduction: ER (tCO_2e)
โรงไฟฟ้าราชบุรี	ก๊าซธรรมชาติ	113,205.70	13,183,041.89	0.4945	0.4914	41,157.72
โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้		2,071.15	240,631.50	0.4945	0.4925	477.08

หมายเหตุ: *คำนวณโดยใช้ข้อมูลของโรงไฟฟ้า ปี 2562 จากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติที่ใช้*

เมื่อเปรียบเทียบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยไฟฟ้าสุทธิที่ผลิตได้ของโรงไฟฟ้าราชบุรีและโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ กับเป้าหมายที่ค่าเฉลี่ยปีฐาน พ.ศ. 2553 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กรณีใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ที่มีค่าเท่ากับ 0.4945 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง) พบว่า โรงไฟฟ้าราชบุรี และโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้มีปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยไฟฟ้าอยู่ที่ 0.4914 และ 0.4925 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง ตามลำดับ ซึ่งดีกว่าเป้าหมาย คือ มีปริมาณการปล่อยต่อหน่วยลดลงเมื่อเทียบกับปีฐาน (2553)

การสนับสนุนชุมชนร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการปรับตัว

นอกเหนือจากการดำเนินการลดก๊าซเรือนกระจกด้วยวิธีการต่างๆ ภายในกระบวนการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักในการลดใช้ทรัพยากรและพลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภายใต้โครงการพลังงานชุมชน และยังส่งเสริมให้เกิดการดูแลรักษาพื้นที่ป่าไม้ของประเทศอันเป็นแหล่งกักเก็บหรือดูดกลับก๊าซเรือนกระจก ผ่านโครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 12 ด้วย

การส่งเสริมการลดใช้พลังงานของชุมชน

โครงการพลังงานชุมชน

ชื่อโครงการ	โครงการพลังงานชุมชน (จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดลำพูน และจังหวัดน่าน)	
เป้าหมาย	ลดการใช้พลังงานในชุมชนให้ได้ร้อยละ 5	
การดำเนินงาน	บริษัทฯ ร่วมมือกับสำนักงานพลังงานจังหวัดเชียงใหม่ ลำพูน และน่าน จัดทำโครงการพลังงานชุมชน เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนได้ตระหนักถึงคุณค่าของพลังงาน รู้จักนำทรัพยากรในท้องถิ่นของตนเองมาใช้ประโยชน์ด้านพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด รู้จักใช้เทคโนโลยีพลังงานที่เหมาะสม ตลอดจนสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีในท้องถิ่นมาใช้ให้เกิดประโยชน์ด้านพลังงาน และเป็นต้นแบบให้ชุมชนอื่นจัดทำแผนพลังงานชุมชน โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความยั่งยืนด้านพลังงานให้กับชุมชน ผ่านการส่งเสริมเทคโนโลยีพลังงานต่างๆ ในชุมชน ประกอบด้วย	
	1) ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่	
	ส่งเสริมเทคโนโลยีพลังงาน 1) เตาชีวมวล 2) เตาเผาถ่านขนาด 200 ลิตร (ชนิดลดควัน) 3) เตาชีวมวลแกลบ 4) ตู้อบพลังงานแสงอาทิตย์ 5) เตาปิ้งย่างไร้ควัน 6) เตาเผาถ่านขนาด 200 ลิตร แบบตั้ง	จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ 1) กลุ่มรักธรรมชาติ 2) กลุ่มแปรรูปกล้วยตากพลังงานแสงอาทิตย์บ้านโป่ง 3) กลุ่มเพาะเห็ดโคนน้อยบ้านร่มหลวง 4) กลุ่มธรรมชาติบำบัดโดยองค์รวม 5) กลุ่มหนองแสะชีวมวลแกลบ-ฟืน
	2) ตำบลป่าสัก อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน	
	ส่งเสริมเทคโนโลยีพลังงาน 1) เตาซุปเปอร์อั้งโล่ 2) เตาชีวมวลแกลบ 3) เตาเผาถ่านขนาด 200 ลิตร 4) ตู้อบพลังงานแสงอาทิตย์ 5) เตาย่างไร้ควันประสิทธิภาพสูง	จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ 1) กลุ่มเตาอบพลังงานแสงอาทิตย์ 2) กลุ่มเตาถ่านปิ้งย่างไร้ควัน 3) กลุ่มเตาเผาถ่าน 200 ลิตร 4) กลุ่มเตาชีวมวล 5) กลุ่มเตาเผาถ่านไร้ควัน
	3) ตำบลเปือ อำเภอเชียงกลาง จังหวัดน่าน	
	ส่งเสริมเทคโนโลยีพลังงาน 1) เตาเผาถ่านไบโอชาร์ 2) เตาเผาถ่านขนาด 200 ลิตร 3) หลอดไฟ LED 4) บ่อหมักแก๊สชีวภาพ	จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ 1) กลุ่มปั้นเตาอั้งโล่ 2) กลุ่มตู้อบพลังงานแสงอาทิตย์ 3) กลุ่มเตาเผาถ่านไบโอชาร์ 4) กลุ่มตู้อบพลังงานแสงอาทิตย์บ้านน้ำมีด 5) กลุ่มวิสาหกิจชุมชนสมุนไพรบ้านกุลภรณ
ผลการดำเนินงาน	ชุมชนสามารถลดการใช้พลังงานได้มากกว่าร้อยละ 5	

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำโครงการพลังงานชุมชนเข้าร่วมในโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจกขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (Low Emission Support Scheme: LESS) โดยได้รับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ 7.18 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี เพื่อช่วยลดปริมาณความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกและบรรเทาปัญหาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลก

สำนักงานพลังงานจังหวัดทำการประเมินผลการลดการใช้เชื้อเพลิงและการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากโครงการในพื้นที่ทั้ง 3 แห่ง ดังนี้

1) จังหวัดเชียงใหม่ : การใช้เตาชีวมวลแกลบ
2) จังหวัดลำพูน : การใช้เตาชีวมวลแกลบ
3) จังหวัดน่าน : การเปลี่ยนหลอดไฟ

ผลการลดใช้เชื้อเพลิงและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (กรกฎาคม 2561 – มิถุนายน 2562)

- ลดปริมาณการใช้แก๊สหุงต้ม (LPG) รวม 91 กิโลกรัมต่อปี จากการใช้เตาชีวมวลแกลบในพื้นที่โครงการจังหวัดเชียงใหม่ และลำพูน
- ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากการเปลี่ยนหลอด LED ได้ 6,690 หน่วย ในพื้นที่โครงการจังหวัดน่าน
- รวม 3 โครงการ ชุมชนสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 7.18 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี



บริษัทฯ เข้ารับโล่เกียรติยศในการจัดทำโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LESS) และโครงการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของโรงไฟฟ้าราชบุรีและโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ ในงาน "ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน" ในวันที่ 19 กันยายน 2562

โครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าดูดกลับก๊าซเรือนกระจก

โครงการนี้ได้ดำเนินการมาเป็นปีที่ 12 เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมชุมชนในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าในรูปแบบของป่าชุมชน โดยใช้วิธีการประกวดป่าชุมชนเป็นกลไกในการขับเคลื่อน โครงการนี้บริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับกรมป่าไม้ และป่าชุมชนทั่วประเทศ ในปี 2562 ป่าชุมชนที่ได้รับการสนับสนุนผ่านการประกวดป่าชุมชนมีจำนวน 147 แห่ง รวมพื้นที่ป่าที่สามารถกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้ 123,898 ไร่ คิดเป็นปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่กักเก็บไว้ได้ 247,797 ตันคาร์บอนไดออกไซด์

ปริมาณการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของป่าชุมชนที่ได้รับรางวัลจากโครงการฯ (ตัน)



หมายเหตุ: *อ้างอิงค่าการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เฉลี่ยของป่าไม้ เท่ากับ 2 ตันต่อไร่ต่อปี จากกรมป่าไม้*

การตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การดำเนินงานต่างๆ ในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กล่าวแล้วข้างต้นของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงและตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainability Development Goals: SDGs) โดยสรุปดังนี้

เป้าหมาย SDGs	นโยบายกลุ่มบริษัทฯ	กิจกรรม	เป้าหมาย
เป้าหมายที่ 7 พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้ (7.2 เพิ่มสัดส่วนของพลังงานทดแทน และ 7.3 เพิ่มอัตราการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน)  เป้าหมายที่ 12 สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการบริโภคและผลิตที่ยั่งยืน (12.2 บรรลุการจัดการที่ยั่งยืนและการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพภายในปี 2573) 	คิดค้นและแสวงหาแนวทางและวิธีการลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนลดการปล่อยมลสาร ของเสีย และก๊าซเรือนกระจก	• การลงทุนโครงการพลังงานทดแทน • การลดการใช้ทรัพยากรและพลังงานของโรงไฟฟ้า และอาคารสำนักงาน • โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) ประเภทการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานและพลังงานทดแทน	• การลดใช้พลังงานไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าราชบุรี 1,142 MWh ในปี 2561-2565 • โครงการ T-VER ได้รับการขึ้นทะเบียนและรับรองปริมาณคาร์บอนเครดิต • ปริมาณ CO_2 ลดลงจากการผลิตพลังงานทดแทนและการลดใช้พลังงานอื่นๆ
เป้าหมายที่ 13 การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (13.3 : พัฒนาการศึกษา การสร้างความตระหนักรู้ และขีดความสามารถของมนุษย์ในการลดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปรับตัวและการลดผลกระทบ) 	กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการผลิตและธุรกิจ	• โครงการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO) (โรงไฟฟ้าและอาคารสำนักงานใหญ่) • การประเมินการลดก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตไฟฟ้าตามวิธีการคำนวณการลดก๊าซเรือนกระจกจากมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าของ อบก. และ กฟผ. • การประเมินและบริหารความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • การส่งเสริมการคิดค้นนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	• ฐานข้อมูลบัญชีก๊าซเรือนกระจกของโรงไฟฟ้าและอาคารสำนักงานใหญ่ • ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก - น้อยกว่า 0.5821 tCO_2e/MWh (ตาม Grid Emission Factor) - น้อยกว่าปีฐาน (ปี 2553) ตามแนวทางของ อบก. และ กฟผ. ที่ประเมินไว้เท่ากับ 0.4945 tCO_2e/ MWh (สุทธิ)
เป้าหมายที่ 15 การใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบก (15.1 : การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และการใช้ระบบนิเวศบกและในน้ำจืด รวมทั้งบริการทางระบบนิเวศอย่างยั่งยืน) 	แสวงหาวิธีการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ และวิธีการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้ อย่างมั่นคงและยั่งยืน	• การเพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก • โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) ประเภทป่าไม้และพื้นที่สีเขียว • การส่งเสริมการลดใช้พลังงานในชุมชน	• มอบรางวัลแก่ป่าชุมชนจำนวน 147 แห่ง เพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าไม้ และระบบนิเวศตามโครงการคนรักษ์ป่าป่ารักชุมชน ประจำปี 2562

การดูแลพนักงาน

พนักงานถือเป็นหัวใจและกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยยึดหลักคุณธรรมและความเท่าเทียม พร้อมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนยึดมั่นในบรรทัดฐาน ค่านิยม วินัย กฎระเบียบของบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมาย และหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้ทุกคนเป็นแรงพลังในการนำพาองค์กรบรรลุเป้าหมายการเป็น “บริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก”

บริษัทฯ ได้วางหลักการและกรอบการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานในจรรยาบรรณบริษัทฯ และนโยบายพนักงานของบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

จรรยาบรรณบริษัทฯ

- ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ
- ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เป็นธรรมและเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำทั่วไป
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน จัดสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยตามหลักอาชีวอนามัยและเอื้อต่อการทำงาน
- สนับสนุนให้พนักงานเติบโตในหน้าที่การงานตามความรู้ความสามารถ โดยแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงให้รางวัลและลงโทษพนักงานด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ เที่ยงธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร รวมถึงรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม หรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- ให้พนักงานร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน

- ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน โดยคำนึงถึงมาตรฐานสากล
- พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความพร้อมที่จะรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ
- สนับสนุนให้พนักงานเติบโตในอาชีพการงานตามความรู้ความสามารถ
- บริหารจัดการระบบค่าตอบแทน รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ ให้เหมาะสมและเป็นธรรม
- ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร

ภายใต้กรอบปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ประเมินประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานทางด้านแรงงาน และผลกระทบทั้งด้านบวกและลบต่อพนักงาน เพื่อนำมาเป็นแผนงานการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ซึ่งมีการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

ประเด็นสำคัญ	การดำเนินงาน
1) การบริหารและพัฒนาบุคลากร	• การจัดทำแผนฝึกอบรมพนักงานประจำปี และแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล โดยกำหนดเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งการส่งไปอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่หน่วยงานภายนอกจัด • การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของทุกสายงานอย่างต่อเนื่อง • การฝึกงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และบริษัทในเครือ และโครงการต่างๆ (On-the-Job Training) • การทำงานแบบข้ามสายงาน (Cross-functional team) อันเป็นการปลูกฝังค่านิยมการทำงานเป็นทีม • จัดกระบวนการพัฒนาตนเองในรูปแบบพี่เลี้ยง (Coaching) โดยหัวหน้างาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานในทีมพัฒนาตนเองให้มีประสิทธิภาพในระยะยาว • จัดให้มีกระบวนการสุนทรียสนทนา (Dialogue) ด้วยความเคารพให้เกียรติกัน เป็นการสร้างพื้นที่การรับฟังและเรียนรู้อย่างเสรี เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองความคิดที่หลากหลาย นำพาให้เกิดความเข้าใจที่ดี การเรียนรู้และร่วมสรรค์สร้างสิ่งใหม่ๆ สู่การพัฒนาองค์กร

ประเด็นสำคัญ	การดำเนินงาน
2) ระบบผลตอบแทนและสวัสดิการ	• การกำหนดหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนด และพิจารณาความเหมาะสมตามปัจจัยและเงื่อนไขต่างๆ เช่น ความรู้ความสามารถ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ ภาวะทางเศรษฐกิจ สถานะของบริษัทฯ เป็นต้น • จัดให้มีสวัสดิการ การประกันชีวิต การประกันสุขภาพ การช่วยเหลือกรณีฉุกเฉิน และการจัดหาที่พักที่ปลอดภัยให้กับพนักงาน
3) การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้านแรงงาน	• ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านแรงงานและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงกฎระเบียบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัด และมีการติดตามการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนด • กำหนดข้อบังคับ รวมถึงระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อบัญญัติของกฎหมาย เพื่อเป็นกรอบในการทำงานของบุคลากร รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงข้อกฎหมายเพื่อปรับปรุงอยู่ตลอดเวลา และติดตามการปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎระเบียบที่กำหนด
4) คุณภาพชีวิตในการทำงาน	• จัดสถานที่ทำงานให้มีสภาพแวดล้อมที่สะอาดและเหมาะสมต่อการทำงานตามมาตรฐานกฎหมายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย • ตรวจและติดตามตัวชี้วัดสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานตามที่ระบุไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของอาคารสำนักงานเป็นประจำทุก 6 เดือน • ประกาศใช้มาตรฐาน 5ส เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ เสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน การสร้างระเบียบวินัย ความสามัคคี และการทำงานเป็นทีม โดยการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ
5) ความก้าวหน้าในอาชีพ การให้รางวัลและการลงโทษ	• ใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการพิจารณาให้รางวัลแก่พนักงานที่มีความสามารถและปฏิบัติงานดี บนผลการปฏิบัติงานที่มีการกำหนดตัวชี้วัดร่วมกัน ระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาเป็นการล่วงหน้า มีการพัฒนาศักยภาพความสามารถสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและเตรียมสำหรับความก้าวหน้าในอาชีพ • กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงวินัยและมาตรการลงโทษไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานรับทราบ
6) การมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรและการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ	• เปิดช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากพนักงาน เช่น กล่องรับความคิดเห็น อินทราเน็ต อีเมล เป็นต้น เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ • จัดให้มีการประชุมพนักงานและการประชุมของหน่วยงานต่างๆ เป็นวาระประจำ ซึ่งเป็นช่องทางการสื่อสารสองทาง • กำหนดแผนงานกิจกรรมสร้างความผูกพันของพนักงานในทุกสายงาน และกิจกรรมร่วมของพนักงานทั้งหมดเป็นหนึ่งช่องทางสำหรับการสื่อสารทำความเข้าใจซึ่งกันและกัน
7) การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์	• ถือปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเท่าเทียม เสมอภาค และให้เกียรติ ไม่แบ่งแยกเพศ อายุ เชื้อชาติ และศาสนา พร้อมทั้งเคารพในสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานตามบทบัญญัติรัฐธรรมนูญ • ถือปฏิบัติการไม่จ้างแรงงานเด็ก แรงงานผิดกฎหมาย และการใช้แรงงานบังคับ • กำหนดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการที่ประกอบด้วยพนักงานที่เป็นผู้แทนของฝ่ายนายจ้างและลูกจ้าง ซึ่งเป็นการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานด้านเสรีภาพในการรวมตัวของพนักงาน • ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ด้วยการให้ความคุ้มครองดูแลสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน
8) การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม	• จัดทำระบบประเมินผล แผนพัฒนาบุคลากร และความก้าวหน้าตามสายอาชีพที่เป็นมาตรฐาน โดยสื่อสารและทำความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง • กำหนดหลักเกณฑ์การอุทธรณ์ในกรณีที่พนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรม รวมทั้งจัดให้มีช่องทางร้องเรียนในระดับต่างๆ โดยให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน
9) ช่องทางการร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรม	• กำหนดช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบ • จัดให้มีขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการจัดการข้อร้องเรียน โดยมีมาตรการคุ้มครองการตอบโต้และบรรเทาความเสียหายต่อผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณ/ข้อบังคับบริษัทฯ

การดำเนินงานในปี 2562 มุ่งเน้นการส่งเสริมการพัฒนาแรงงานอย่างยั่งยืนและยกระดับคุณภาพชีวิตในการทำงาน เพื่อให้บุคลากรมีความสุขในการทำงานจากสมดุลระหว่างงานและครอบครัว ทำให้เกิดพลังและร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรให้ถึงเป้าหมายสูงสุดได้

บริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



การพัฒนาขีดความสามารถองค์กรด้วยแนวคิดองค์กรสมรรถนะสูง

บริษัทฯ ได้นำแนวคิดองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization: HPO) มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร โดยได้ดำเนินการประเมินวิเคราะห์ช่องว่างกระบวนการทำงานภายในองค์กร 9 ด้าน ดังนี้

1. การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ (Strategic Execution)
2. การมีส่วนร่วมของผู้บริหารในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ (Strategic Priorities and Trade-off)
3. การบริหารความเสี่ยง (Strategic Risks)
4. พฤติกรรมที่สำคัญเพื่อบรรลุกลยุทธ์องค์กร (Critical Behaviors)
5. เกณฑ์ชี้วัดการดำเนินงาน (Performance Drivers)
6. โครงสร้างองค์กร (Structure)
7. การมุ่งเน้นด้านทรัพยากรบุคคล (People)
8. การจัดกระบวนการทำงาน (Process)
9. การใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี (Technology and Digital)

ผลการประเมินช่องว่างได้นำแต่ละประเด็นมาจัดลำดับความสำคัญ โดยมี 3 ประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญนำมาพัฒนาและปรับปรุงเป็นลำดับต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นแผนแม่บทที่จะต้องนำไปดำเนินการในปี 2560-2563 ให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ และในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามแผนงานต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ประกอบด้วย

แผนแม่บท	แผนงาน	วิธีวัดผลสัมฤทธิ์
1. สร้างเสริมความสอดคล้องกันของแผนกลยุทธ์ (A: Alignment of Strategy) 2. การสร้างเสริมศักยภาพของบริษัทฯ และบุคลากรในอนาคต (B: Building Future Capabilities) 3. การสื่อสารและทีมงานที่เป็นเลิศ (C: Communication and Collaboration Enhancement)	1) การพัฒนาและสรรหา Successors และกลุ่ม Talent (Accelerating succession and talent development) 2) การสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Culture transformation) 3) การสร้างกระบวนการ Coaching ให้เกิดขึ้นในองค์กร (Coaching practice implementation) 4) องค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ (Leadership skill matrix development) 5) การปรับปรุงกระบวนการภายในบริษัทฯ (Continuous process improvement) 6) สร้างความชัดเจนในกรณีมีความทับซ้อนงานของสายงาน (Organization structure reimplementation) 7) การกำหนดชั้นความลับของเอกสารต่างๆ (Data Classification Policy) 8) สร้างกระบวนการจัดเก็บความรู้ (Implementing knowledge management (KM))	สำรวจความคิดเห็นของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่มีต่อการดำเนินงานในแต่ละประเด็น

ผลการดำเนินงานปี 2562

บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับที่มีต่อ 8 ประเด็นในแผนงาน รวมทั้งประเมินกระบวนการทำงานทั้ง 9 ด้านอีกครั้ง ซึ่งผลคะแนนการประเมินดีขึ้นจากปี 2561 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อนำไปพัฒนาและปรับปรุง รวมทั้งประเด็นที่ต้องดำเนินการเพิ่มเติม เพื่อกำหนดเป็นแผนงานในปี 2563 ต่อไป

การพัฒนาศักยภาพบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและดำเนินการพัฒนาศักยภาพบุคลากรมาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการติดตามผลและปรับให้มีความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ เพื่อให้สามารถตอบสนองกลยุทธ์ของบริษัทฯ และเป้าหมายการเป็นองค์กรสมรรถนะสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามกรอบแผนที่นำทางการพัฒนาสายอาชีพ (Career Development Roadmap) ซึ่งครอบคลุมทุกกลุ่มตำแหน่ง พร้อมทั้งรวบรวมความต้องการพัฒนาของบุคลากรที่ได้จากกระบวนการสุนทรียสนทนา (Dialogue) ระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกันและร่วมกันขับเคลื่อนองค์กร นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนวัตกรรมองค์กรให้กับพนักงาน เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการลงทุนธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ ด้วย

ผลการดำเนินงานปี 2562

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรผ่านการอบรมทั้งหลักสูตรภายในและการเข้ารับการอบรมหลักสูตรภายนอก โดยมีพนักงานเข้ารับการอบรมรวมทั้งสิ้น 194 คน คิดเป็นร้อยละ 96.04 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด และมีจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยต่อคน แยกตามระดับพนักงานได้ดังนี้



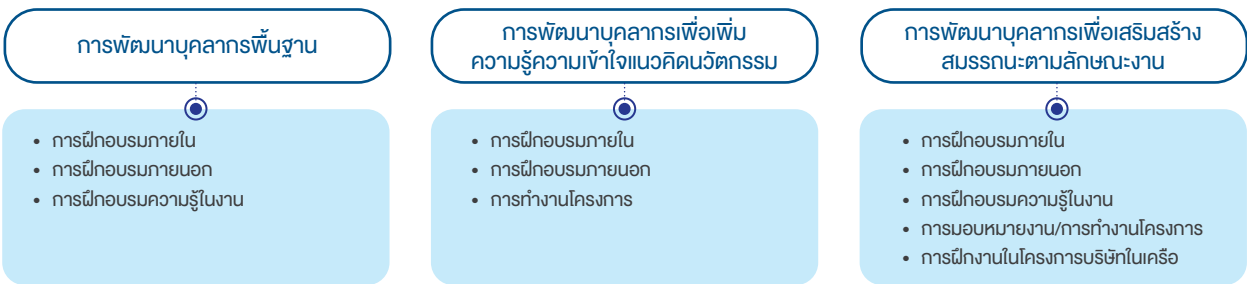
รูปแบบการพัฒนาบุคลากร ประกอบด้วย

1) การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) เพื่อพัฒนาแนวคิด ศักยภาพและความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานตลอดจนให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรและสภาวการณ์การแข่งขันในปัจจุบัน
2) การฝึกอบรมภายนอก (External Training) เพื่อพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถตามลักษณะงานที่เหมาะสม โดยส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรต่างๆ กับสถาบันจัดอบรมภายนอก รวมทั้งมีการส่งพนักงานศึกษาดูงานในประเทศและต่างประเทศ
3) การฝึกอบรมความรู้ในงาน (On the Job Training) เพื่อพัฒนาทักษะในด้านการปฏิบัติงานแก่พนักงานเพื่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นโดยการปฏิบัติงานจริง เพื่อให้มีความรู้และเกิดทักษะในการทำงานจากการลงมือทำงานจริง ซึ่งจะสามารถเรียนรู้ได้อย่างรวดเร็วและเข้าใจกระบวนการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี
4) การมอบหมายงาน/การทำงานโครงการ (Job Assignment) เพื่อพัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์ผ่านการทำงานที่ได้รับมอบหมายหรือโครงการที่ได้รับมอบหมาย โดยมีหัวหน้างานหรือผู้ทรงคุณวุฒิเป็นพี่เลี้ยงหรือผู้ให้คำปรึกษา ซึ่งจะสามารถพัฒนาจุดแข็งและจุดที่ต้องพัฒนาปรับปรุงจากงานหรือโครงการที่รับผิดชอบได้

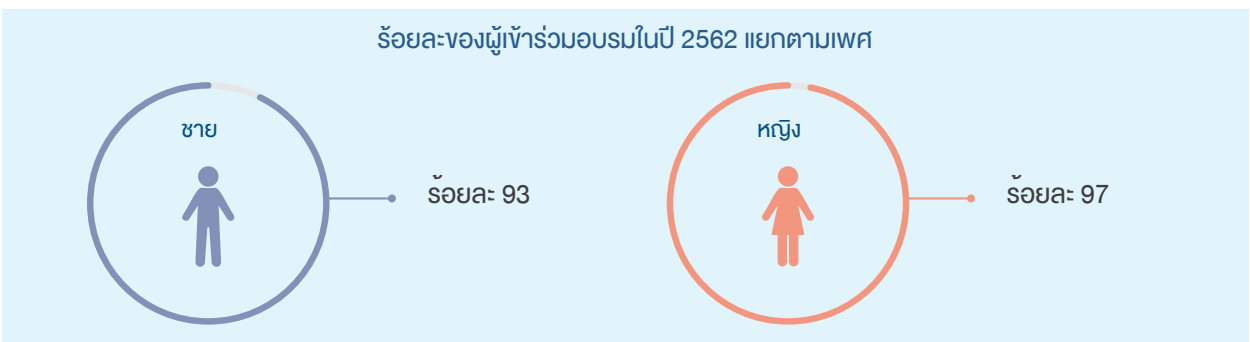
5) การฝึกงานในโครงการของบริษัทฯ ในเครือ (Field Experience) เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสทำงานในโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาของบริษัทในเครือ เป็นการเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติงานจริง ซึ่งนอกจากจะได้ประสบการณ์การทำงานโดยตรงแล้ว ยังเป็นการประสานความร่วมมือเพื่อขยายเครือข่ายในการทำงานอีกด้วย
6) การส่งเสริมการทำงานแบบข้ามสายงาน (Cross Functional Team) เพื่อปลูกฝังค่านิยมการทำงานเป็นทีม

รูปแบบการพัฒนาดังกล่าวนี้ได้พิจารณานำไปใช้พัฒนาบุคลากร ซึ่งแบ่งตามเป้าประสงค์ออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. การพัฒนาบุคลากรพื้นฐาน
2. การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจแนวคิดนวัตกรรม
3. การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะตามลักษณะงาน



- ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดอบรมภายในเฉลี่ย 19.09 ชั่วโมง/คน/ปี การอบรมภายนอกเฉลี่ย 17.63 ชั่วโมง/คน/ปี โดยมีผู้ปฏิบัติงานเพศชายได้รับการอบรมร้อยละ 93 จากจำนวนพนักงานชายทั้งหมด และมีผู้ปฏิบัติงานเพศหญิงได้รับการอบรมร้อยละ 97 จากจำนวนพนักงานหญิงทั้งหมด



- การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง โดยส่งพนักงานไปปฏิบัติงานยังโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด และบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- จัดกิจกรรมแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) โดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในแขนงต่างๆ มาถ่ายทอดประสบการณ์การทำงานให้กับทีมงานและพนักงานของสายอื่นๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้เร็วขึ้น

หลักสูตรที่จัดอบรมในปี 2562

ประเภทการอบรม	หลักสูตร	จำนวนชั่วโมง	จำนวนผู้เข้าอบรม	จำนวนผู้เข้าอบรมเพศหญิง	จำนวนผู้เข้าอบรมเพศชาย
อบรมภายใน	Advanced Writing for Finance	20	11	9	2
	Finance for Executive	6	11	1	10
	Risk & Crisis Communications & Exclusive Media Training	6	13	2	11
	การสื่อสารอวัจนภาษาและธรรมเนียมปฏิบัติเชิงสังคม	6	10	1	9

ประเภทการอบรม	หลักสูตร	จำนวนชั่วโมง	จำนวนผู้เข้าอบรม	จำนวนผู้เข้าอบรมเพศหญิง	จำนวนผู้เข้าอบรมเพศชาย
	Innovative Business Strategy and Model in Digital Age	6	13	3	10
	Story Telling for Leader	6	19	9	10
	สื่อสารอย่างไรให้โดนใจคนทุก Gen	12	21	15	6
	Infographic Media & Presentation	12	39	23	16
	Financial Model	6	22	7	15
	IPP Project Finance	6	45	20	25
	Power BI	12	15	9	6
	Fraud, Bribery and Corruption Risk Management (And improper conduct) & New Types of Internet Fraud & Corruption	3	48	27	21
	Creative and Innovative Thinking Techniques	12	163	97	66
อบรมภายนอก		3561	176	97	79

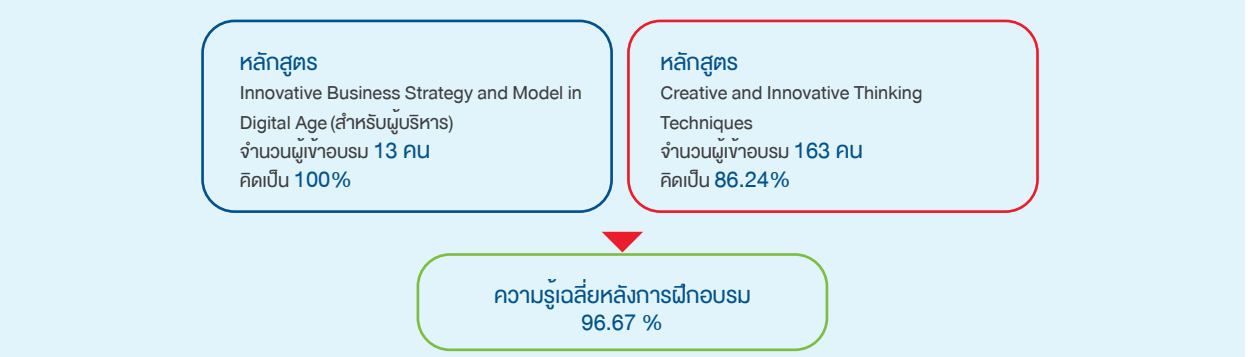
นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในรูปแบบการทำงานข้ามสาย (Cross Function) เพื่อให้พนักงานมองเห็นกระบวนการทำงานในภาพรวมขององค์กร ความเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงาน และเข้าใจความแตกต่างของหน่วยงานอื่นมากขึ้น อันจะส่งผลให้เกิดการประสานงานและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การทำงานเป็นทีม และประสบการณ์ใหม่ๆ ที่สามารถนำมาพัฒนางานของตนเองให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดียิ่งขึ้น

ผลการดำเนินงานปี 2562

- การเรียนรู้ข้ามสายงานของสายงานพัฒนาธุรกิจ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานของสายงานเข้าไปเรียนรู้การทำงานการพัฒนาโครงการในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน เซน้ำน้อย เป็นระยะเวลา 1 เดือน
- การเรียนรู้ข้ามสายงานของสายงานบริหารสินทรัพย์ โดยมอบหมายให้ส่วนวิศวกรรมการผลิตและประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าราชบุรีไปเรียนรู้งานด้านการพัฒนาโครงการและการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของโครงการโรงผลิตไฟฟ้านวนคร (ส่วนขยาย) ระยะเวลา 6 เดือน
- การทำกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความผูกพัน (Employee Engagement) การสัมมนาประจำปี กิจกรรมในวันสำคัญของบริษัทฯ และวันสำคัญต่างๆ กิจกรรมพนักงานจิตอาสา ที่มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมมาจากสายงาน และหน่วยงานต่างๆ

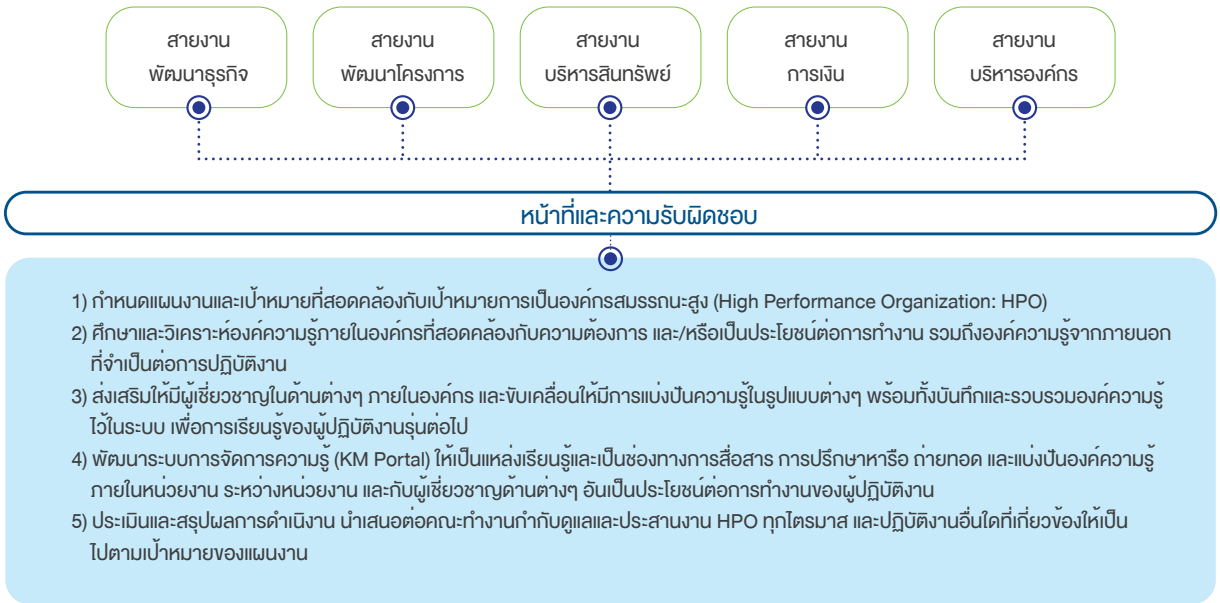
การพัฒนาด้านนวัตกรรม

ปี 2562 บริษัทฯ ได้เริ่มจัดอบรมเพื่อให้เกิดความเข้าใจในความสำคัญของแนวคิดด้านนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจในปัจจุบัน ตอบสนองต่อเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งสนับสนุนค่านิยมองค์กรด้านนวัตกรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดอบรม 2 หลักสูตร ได้แก่ “ยุทธศาสตร์และโมเดลธุรกิจเชิงนวัตกรรมในยุคดิจิทัล” (Innovation Business Strategy and Model in Digital Age) สำหรับผู้บริหาร และ “เทคนิคการคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรม” (Creative and Innovative Thinking Techniques) สำหรับพนักงานทุกระดับ สรุปการดำเนินงานได้ดังนี้



กิจกรรมแบ่งปันความรู้ในองค์กร

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงดำเนินกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง และเป็นแผนงานหนึ่งของการพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรสมรรถนะสูงในประเด็นการสร้างกระบวนการจัดเก็บความรู้ การดำเนินการดังกล่าวอยู่ภายใต้คณะทำงานพัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนของทุกสายงาน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้



ผลการดำเนินงานปี 2562

- จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้รวม 5 ครั้ง โดยมีประเด็นสำคัญ ได้แก่ การพัฒนาโครงการในประเทศและต่างประเทศ การบริหารสัญญา การเดินเครื่องบำรุงรักษา และการพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- ผลการสำรวจระดับความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมและการนำไปใช้ประโยชน์ในงาน เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 94.6 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 80
- จัดทำแผนที่ผู้เชี่ยวชาญขององค์กร โดยจัดทำรายชื่อผู้เชี่ยวชาญภายในองค์กรแต่ละด้าน ทั้งจากการประเมินตนเอง (Inside-out) และการประเมินจากผู้ปฏิบัติงาน (Outside-in) และฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- พัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูล เพื่อสร้างแหล่งเรียนรู้ภายในบริษัทฯ เป็นช่องทางการสื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ

ผลการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้

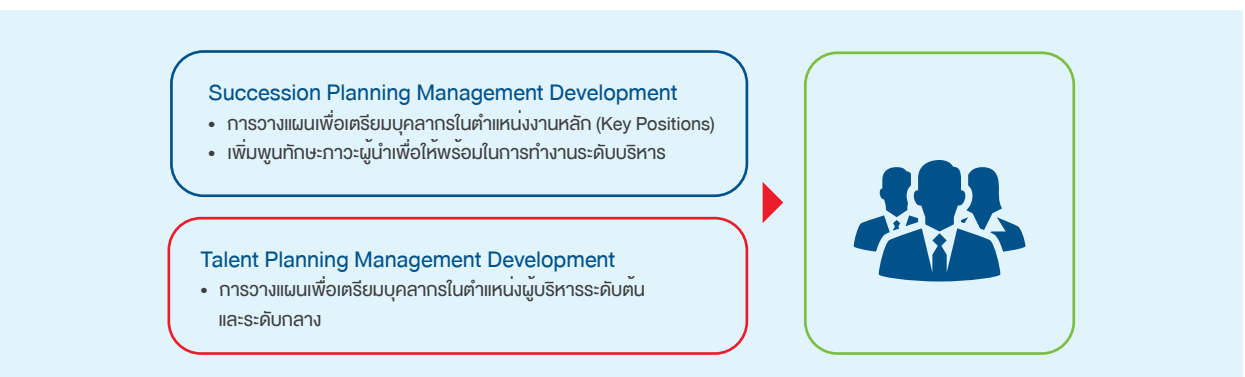
หัวข้อ	ผู้เชี่ยวชาญ	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม (คน)	ระดับการนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ได้ (ระดับปานกลาง-ดีมาก)	การนำไปใช้ประโยชน์ในการทำงาน
การพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนในประเทศออสเตรเลีย (Renewable Energy in Australia)	ผู้บริหาร บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย	45	• ดีมาก ร้อยละ 79 • ปานกลาง ร้อยละ 17	• การทำธุรกิจในส่วนของการก่อสร้างและการซื้อขายไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย • รูปแบบการซื้อขายไฟฟ้าแบบเปิดเสรีและตลาดพลังงานทดแทน
บอกเล่าเก้าสิบ... สารพันเรื่องราวจากประสบการณ์การพัฒนาโครงการในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน	ผู้บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจ	32	• ดีมาก ร้อยละ 68 • ปานกลาง ร้อยละ 26	• โอกาสในการพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าในประเทศเพื่อนบ้าน • ปัจจัยและข้อจำกัดในการพิจารณาการพัฒนาโครงการ

หัวข้อ	ผู้เชี่ยวชาญ	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม (คน)	ระดับการนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ได้ (ระดับปานกลาง-ดีมาก)	การนำไปใช้ประโยชน์ในการทำงาน
แนวคิดสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมในงาน O&M	ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกซึ่งเป็นคู่ค้าบริษัทฯ (โครงการธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาประจำโรงไฟฟ้า บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด : กฟผ.)	28	• ดีมาก ร้อยละ 39 • ปานกลาง ร้อยละ 44	• แนวคิดและเครื่องมือที่ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและประสิทธิภาพการทำงาน • การพัฒนาต่อยอดสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมเพื่อประโยชน์ในการทำงาน
หลักการและวิธีจัดการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนราชบุรี กรณี Reserved Shutdown และการศึกษาวิธีเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตด้วยการลดอุณหภูมิอากาศก่อนนำเข้า Air Inlet ของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรี	ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกซึ่งเป็นคู่ค้าบริษัทฯ (โครงการธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาประจำโรงไฟฟ้า บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด : กฟผ.)	48	• ดีมาก ร้อยละ 83 • ปานกลาง ร้อยละ 17	• หลักการและวิธีจัดการโรงไฟฟ้าในช่วงเวลาที่หยุดเดินเครื่องแบบสำรองต่อเนื่องเป็นเวลานาน • วิธีคิดในการพัฒนาการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อลดการเกิดบทปรับตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
การบริหารโรงไฟฟ้าตั้งแต่เดินเครื่องจนถึงการหยุดผลิต	ผู้บริหาร บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย	32	• ดีมาก ร้อยละ 90 • ปานกลาง ร้อยละ 10	• การพัฒนาและบริหารโรงไฟฟ้าอย่างครบวงจร และสามารถนำไปปฏิบัติงานได้จริง • ปัจจัยในการบริหารสินทรัพย์เพื่อการวางแผน/บริหารความเสี่ยงโครงการ • หลักการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้านการดำเนินงานและการเงิน

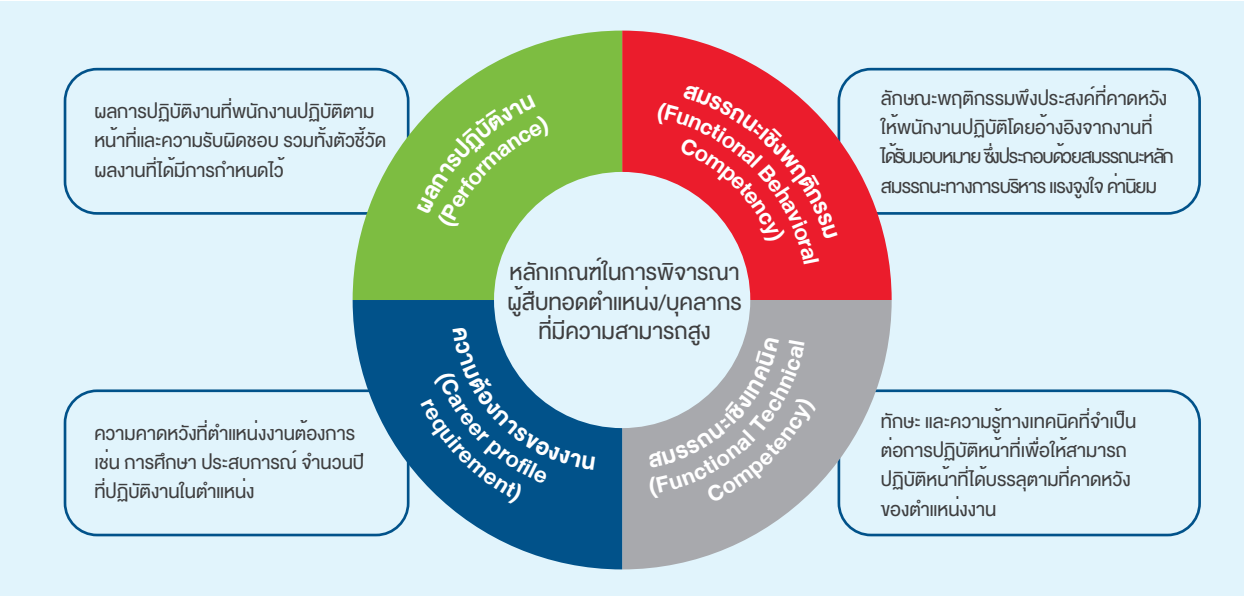
การส่งเสริมความมั่นคงในอาชีพ

การเตรียมบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมบุคลากรที่จะเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารระดับกลาง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะมีบุคลากรที่จะปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีแนวทางการพัฒนาบุคลากร 2 ลักษณะ คือ



หลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งและบุคลากรที่มีความสามารถสูง มีดังนี้



การพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งและบุคลากรที่มีความสามารถสูงได้ดำเนินการต่อเนื่องตามแผนที่นำทางการพัฒนาบุคลากรในรูปแบบต่างๆ การฝึกอบรมภายในและการส่งไปฝึกอบรมที่สถาบันภายนอกจัด การมอบหมายงานโครงการ กระบวนการสอนงานจากหัวหน้างาน รวมถึงการหมุนเวียนงาน ในปี 2562 บริษัทฯ มีฐานข้อมูลบุคลากรที่มีความพร้อมสืบทอดตำแหน่งเป็นผู้ระดับบริหารสูงและผู้บริหารระดับกลางไว้พร้อมแล้ว

การสร้างความมั่นคงในการปฏิบัติงานในต่างประเทศ

บริษัทฯ ขยายการลงทุนในต่างประเทศมากขึ้น ส่งผลให้มีพนักงานที่ไปปฏิบัติหน้าที่ในต่างประเทศสูงขึ้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการให้ความช่วยเหลือฉุกเฉินกับพนักงานระหว่างการปฏิบัติงานในต่างประเทศ โดยครอบคลุมความคุ้มครองทั้งก่อนการเดินทาง ระหว่างการเดินทาง และหลังการเดินทาง ประกอบด้วย การช่วยเหลือด้านการเดินทาง การช่วยเหลือด้านการแพทย์ การช่วยเหลือด้านความมั่นคง ปลอดภัย รวมทั้งข้อมูลและการแจ้งเตือนกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน ตลอดจนความคุ้มครองกรณีเจ็บป่วยหรือต้องการความช่วยเหลือฉุกเฉินจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝัน เช่น แผ่นดินไหว การจลาจล เป็นต้น การดำเนินการดังกล่าวก็เพื่อสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงาน และครอบครัว

โครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนการจ้างงานที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายด้านแรงงาน โดยยึดหลักการความเท่าเทียมและเป็นธรรมกับพนักงานทุกเพศ และทุกประเทศที่ลงทุน ปัจจัยที่ใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนการจ้างงานได้ครอบคลุมความรู้ความสามารถ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ระดับหน้าที่และความรับผิดชอบ และความยากง่ายของงาน โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของธุรกิจในอุตสาหกรรมที่มีขนาดและลักษณะใกล้เคียงกัน

อัตราค่าตอบแทนการจ้างงานของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่สูงกว่าค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำที่ประกาศใช้ในปี 2561 และเหมาะสมกับสภาพค่าครองชีพของแต่ละประเทศ สำหรับอัตราค่าจ้างแรกเข้าของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับค่าจ้างขั้นต่ำ และค่าจ้างของจังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นสถานที่ตั้งของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	เปรียบเทียบค่าจ้างบริษัทฯ สูงกว่าค่าจ้างขั้นต่ำเฉลี่ย (เท่า)	เปรียบเทียบค่าจ้างบริษัทฯ สูงกว่าค่าจ้างขั้นต่ำของจังหวัดนนทบุรี (เท่า)
ค่าตอบแทนแรกเข้าวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี	1.25	1.23
ค่าตอบแทนวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี และทำงานกับบริษัทมาไม่น้อยกว่า 3 ปี	1.67	1.64
ค่าตอบแทนแรกเข้าวุฒิปริญญาตรี	2.30	2.26

ความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ความผูกพันของพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร จึงเริ่มประเมินระดับความผูกพันของพนักงานด้วยการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2560 และได้นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ มาจัดแผนงานเพื่อยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานมาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสิทธิภาพ และการบริหารงานบุคคลองค์รวม ซึ่งเป็นผลมาจากการสังเคราะห์ผลการประเมินระดับความผูกพันของพนักงานในปี 2561 มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

พัฒนากระบวนการที่มีประสิทธิภาพ

1. การสื่อสารและความร่วมมือในการทำงาน

- สร้างช่องทางในการพูดคุยระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน และระหว่างผู้บริหารด้วยกัน (อย่างไม่เป็นทางการ) โดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสื่อสาร เช่น Line เป็นต้น
- จัดการประชุมเพื่อสื่อสารทิศทางธุรกิจ ติดตามผลลัพธ์ของตัวชี้วัดระดับองค์กร รวมถึงเปิดโอกาสให้มีการซักถาม ให้ข้อแนะนำ รับฟังความคิดเห็นจากผู้ปฏิบัติงาน
- ผู้บริหารเป็นวิทยากรหรือโค้ชให้กับผู้บริหารระดับต้นและพนักงาน เพื่อสร้างแรงจูงใจและสร้างประสบการณ์ให้กับพนักงานรุ่นใหม่
- กำหนดแนวทางและสร้างความชัดเจนเกี่ยวกับข้อมูล และการส่งต่อข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมให้มีการพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างพนักงานและระหว่างผู้บังคับบัญชากับพนักงานทั้งในรูปแบบที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ

2. การส่งเสริมการพัฒนากระบวนการทำงานและนวัตกรรม

- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร Power of Innovation โดยการจัดอบรมหลักสูตร Creative and Innovation Thinking Techniques
- จัดการประกวดโครงการ RATCH Innovation Awards 2019 เพื่อส่งเสริมให้พนักงานแสดงความคิดด้านนวัตกรรมโดยการจัดประกวด การนำเสนอโครงการโดยมีผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ และผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกเป็นกรรมการและพิจารณาตัดสิน ตลอดจนการเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการโหวตตัดสินผลการประกวดด้วย

3. การตัดสินใจตามขอบเขตงาน

- มีการสื่อสารเกี่ยวกับเป้าหมายขององค์กรให้พนักงานทุกระดับเข้าใจ มีการถ่ายทอดเป็นระดับตามขอบเขตความรับผิดชอบ ทั้งในระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคลอย่างต่อเนื่อง
- เปิดโอกาสและช่องทางเพื่อให้พนักงานเสนอวิธีดำเนินงานเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการทำงานตามขอบเขต พร้อมทั้งการพูดคุยแลกเปลี่ยนประเด็นต่างๆ ระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา
- เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้นำเสนอผลงานหรือสิ่งที่ได้เรียนรู้แก่ผู้บริหาร/พนักงานในองค์กร เช่น กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Sharing)

การบริหารงานบุคคลองค์รวม

1. การประเมินผลงาน

- หัวหน้างานและพนักงานร่วมกันกำหนดเป้าหมายการทำงานในระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล รวมทั้งกำหนดตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับเป้าหมายของสายงานและองค์กร
- ส่งเสริมให้มีการพูดคุยกันระหว่างหัวหน้างานกับพนักงาน และให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพตามสมรรถนะและเพิ่มความรู้และทักษะในการทำงานที่เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

2. เส้นทางอาชีพของพนักงาน

- กำหนดเกณฑ์การประเมินผล การเลื่อนระดับเลื่อนตำแหน่ง และเปิดเผยกระบวนการให้พนักงานรับทราบ
- เตรียมความพร้อมหัวหน้างานให้สามารถแนะนำพนักงานในเบื้องต้นหรือสามารถให้คำปรึกษาได้
- พัฒนาสมรรถนะของพนักงาน ทั้งในกลุ่มตำแหน่งงานหลักที่จะเป็นผู้บริหารในระดับสูง และกลุ่มผู้บริหารระดับกลางและระดับต้นให้มีความพร้อมอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ยังมีแผนพัฒนาความผูกพันในรูปแบบของกิจกรรมทั้งในภาพรวมองค์กรและแผนงานย่อยของแต่ละสายงาน เพื่อเสริมสร้างบรรยากาศที่ผ่อนคลายจากการทำงาน และการปฏิสัมพันธ์ระหว่างกันที่จะนำไปสู่การทำงานเป็นทีมได้ดียิ่งขึ้น มีกิจกรรมที่ดำเนินการ อาทิ การจัดกิจกรรมสัมมนาประจำปี กิจกรรมผู้บริหารพบผู้ปฏิบัติงาน (Town Hall Meeting) กิจกรรมจิตอาสา กิจกรรมให้ความรู้แบบบูรณาการ (Hello-สาระเต็ม) กิจกรรมสันทนาการ กิจกรรม Coffee Meeting กิจกรรมปลูกผักสวนครัวปลอดสารพิษ กิจกรรมส่งเสริมการออกกำลังกาย RATCH Step Up กิจกรรม Engagement ของสายงานต่างๆ การปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ การจัดทำกล่องรับข้อเสนอแนะของพนักงานในสายงาน เป็นต้น

สำหรับกระบวนการสร้างความผูกพันองค์กรกับพนักงานใหม่ เริ่มจากการปฐมนิเทศ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาพรวมธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ กฎระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณ ข้อควรปฏิบัติในการทำงาน มาตรการความปลอดภัย อาชีวอนามัยในสถานที่ทำงาน ค่านิยมขององค์กร รวมทั้งการใช้ข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีกระบวนการดูแลพนักงานใหม่ โดยมอบหมายบุคลากรในหน่วยงานนั้นเป็นพี่เลี้ยงที่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือในด้านต่างๆ จนกระทั่งพนักงานใหม่เกิดความคุ้นเคย ซึ่งจะช่วยให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่นและตอบสนองเป้าประสงค์ขององค์กรได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานปี 2562

ผลการสำรวจความผูกพันประจำปี 2562 พบว่า พนักงานมีความพึงพอใจมากขึ้นจากปีที่ผ่านมา ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิผลในการดำเนินงานของแผนงานต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงต่อเนื่องในประเด็นการสื่อสารและความร่วมมือในการทำงาน และเส้นทางอาชีพของพนักงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

การหล่อหลอมค่านิยมองค์กร

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการสร้างวัฒนธรรมองค์กร (ปี 2561-2563) เพื่อดำเนินการปลูกฝังและหล่อหลอมค่านิยมขององค์กร โดยกำหนดเป็นพฤติกรรมที่พึงประสงค์ขององค์กร และนำไปใช้เป็นตัวชี้วัดในการประเมินสมรรถนะของพนักงานด้วย สำหรับค่านิยมองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วย



แสดงทักษะและความสามารถเต็มที่
อย่างเป็นมืออาชีพด้วยความเป็นเลิศ
และยึดมั่นในความถูกต้อง
และธรรมาภิบาล



วิเคราะห์โอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ
ตอบสนองอย่างรวดเร็วต่อการเปลี่ยนแปลง
ที่เกิดขึ้นและกล้าคิด กล้าทำ
และพัฒนาต่อยอดเพื่อสิ่งที่ดีกว่า



แสดงตนเป็นผู้นำและผู้ตามที่ดี
ตามบทบาทหน้าที่
ในการทำงานร่วมกันกับผู้เกี่ยวข้อง
ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมค่านิยมด้านนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกเหนือจากการจัดอบรมเพิ่มความรู้ความเข้าใจด้านนวัตกรรม เพื่อกระตุ้นให้เกิดความคิดสร้างสรรค์นวัตกรรมภายในองค์กรแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดประกวดโครงการนวัตกรรม RATCH Innovation Awards 2019 ด้วยการนำเสนอแนวคิดและผลงานการปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในองค์กร ซึ่งพนักงานได้นำความรู้จากการอบรมมาประยุกต์ใช้ในการสร้างผลงาน สำหรับผลงานที่ส่งเข้าร่วมในโครงการมีจำนวน 37 ผลงาน และคัดเลือกจนได้ผลงานที่มีศักยภาพ 5 ผลงาน ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาการดำเนินการให้เป็นรูปธรรมอย่างเหมาะสมต่อไป

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การดูแลผู้ปฏิบัติงานทุกคนให้มีความปลอดภัย มีอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานเป็นประเด็นสำคัญที่บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงานตามพันธกิจ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในเชิงป้องกันบนเป้าหมายสูงสุด คือ “อุบัติเหตุเป็นศูนย์” กล่าวคือ ทุกคนปฏิบัติงานได้ลุล่วงไม่มีอุบัติเหตุหรือความสูญเสียใดๆ ที่กระทบต่อชีวิต และทรัพย์สินของตนเอง ครอบครัว และองค์กร

กลุ่มบริษัทฯ ยึดถือจรรยาบรรณบริษัทฯ เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงประเด็นอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด การรักษาความปลอดภัย และการจัดการภาวะวิกฤต เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	การรักษาความปลอดภัย	การจัดการภาวะวิกฤต
1) การส่งเสริมความปลอดภัยโดยจัดทำข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามที่กฎหมายกำหนดและมาตรฐานสากล โดยพนักงานต้องศึกษาและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด 2) การป้องกันความสูญเสียอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ หรือเจ็บป่วยจากการทำงาน รักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงมีการซ้อมแผนรองรับเหตุฉุกเฉินเป็นประจำ 3) การสื่อสารเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานและผู้รับเหมา ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ทราบถึงนโยบาย กฎระเบียบ และวิธีปฏิบัติทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้นำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง 4) หากพบการปฏิบัติงานใดไม่ปลอดภัย หรือไม่อาจปฏิบัติตามข้อกำหนด หรืออาจมีผลกระทบทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ยุติการปฏิบัติงานและแจ้งผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไขต่อไป	1) การให้ความสำคัญต่อการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานที่ปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีข้อกำหนดและมาตรการที่เกี่ยวข้อง 2) พนักงานต้องมีส่วนร่วมและรับผิดชอบในการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานที่ปฏิบัติงาน 3) ผู้บังคับบัญชาทุกคนต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี และมีหน้าที่ควบคุม สอดส่อง และดูแลการกระทำความผิดที่เกี่ยวกับยาเสพติด 4) ให้ความร่วมมือกับทางราชการในการแจ้งข้อมูล ข่าวสาร และพฤติกรรมของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด	1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยเพื่อป้องกันความเสียหายของชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและบริษัทฯ โดยจัดให้มีข้อกำหนด วิธีปฏิบัติ และอุปกรณ์เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยอย่างเพียงพอและเหมาะสม 2) สร้างและรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย ซึ่งรวมถึงการระบุและรายงานสัญญาณบอกเหตุความรุนแรงในสถานที่ทำงาน 3) บริษัทฯ จะตรวจสอบประวัติความเป็นมาของพนักงานและคู่สัญญาใหม่ตามที่กฎหมายอนุญาต เพื่อเฝ้าระวังการก่อการร้ายที่เกี่ยวข้อง 4) หากพบเห็นความผิดปกติใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการรักษาความปลอดภัยของสถานที่ปฏิบัติงาน ให้รายงานผู้บังคับบัญชาหรือผู้รับผิดชอบ	1) จัดทำแผนการจัดการและการสื่อสารในภาวะวิกฤต สำหรับใช้แก้ไขเหตุการณ์สุดวิสัยที่ส่งผลกระทบร้ายแรง เพื่อลดความเสียหายและความสูญเสียของบริษัทฯ รวมทั้งลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบไปยังผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ 2) ทบทวนและปรับปรุงแผนการจัดการและสื่อสารในภาวะวิกฤตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทันการณ์และเหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในแต่ละช่วงเวลา 3) เชื่อมโยงการจัดการกับแผนรองรับเหตุฉุกเฉินของบริษัทในเครือ 4) ให้ความรู้เพื่อสร้างความเข้าใจแก่ทีมงานที่เกี่ยวข้องและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การจัดการและสื่อสารในภาวะวิกฤตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทฯ วางแนวทางปฏิบัติไว้ในนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตอบสนองต่อเป้าหมาย “อุบัติเหตุเป็นศูนย์” ได้สำเร็จ สาระสำคัญของนโยบายดังกล่าวครอบคลุมประเด็นต่างๆ ดังนี้

นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ในการรายงานอุบัติเหตุ หรืออุบัติการณ์ ตามขั้นตอนที่กำหนด

จัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสาร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

กรณีพบการปฏิบัติใดไม่ปลอดภัย ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด มาตรฐาน หรืออาจมีผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ยุติการปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราว และแจ้งผู้เกี่ยวข้องตามลำดับ เพื่อดำเนินการแก้ไข

ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจัง และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

การกำกับดูแลการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จะกำกับดูแลโดยคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ หรือโรงไฟฟ้า โดยมีผู้บริหารสูงสุด หรือผู้แทนที่ได้รับมอบอำนาจขององค์กร หรือสถานที่ปฏิบัติงานนั้น เป็นประธานคณะกรรมการ เพื่อขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลทั้งยังเป็นการลดขั้นตอนการดำเนินงานให้มีความรวดเร็วและกระชับเพราะปัญหาด้านความปลอดภัยต้องใช้เวลาดำเนินการให้สั้นและกระชับที่สุด โดยตัวแทนฝ่ายนายจ้าง และลูกจ้าง ที่มาจากการเลือกตั้งทุก 2 ปี มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานผู้รับผิดชอบงาน และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ ทำหน้าที่ตรวจสอบ ดูแล ติดตาม และรายงานการปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยฯ ในการทำงานนั้นๆ ด้วย

แนวทางการดำเนินงาน

การจัดการด้านความปลอดภัยในการดูแลความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอุบัติเหตุเป็นศูนย์ มีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

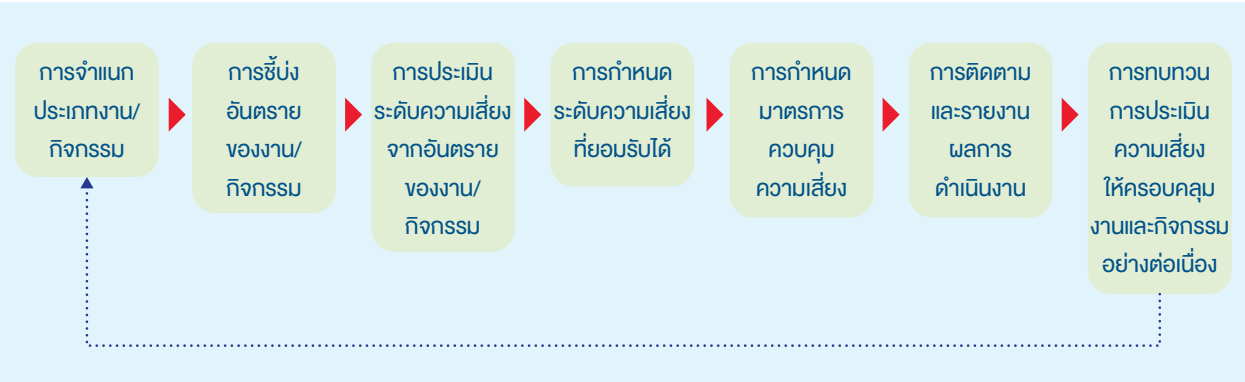


สำหรับโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ยังได้นำระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน OHSAS18001 มาใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่านอกเหนือจากการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายแล้ว ผู้ปฏิบัติงานทุกคน ทั้งพนักงาน ลูกจ้าง และผู้รับจ้างช่วง ที่เข้ามาปฏิบัติงานภายในโรงไฟฟ้าจะทำงานด้วยวิธีการและขั้นตอนที่ถูกต้องที่กำหนดไว้ ใช้อุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน ภายใต้สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสมเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อลดความเสี่ยงจากการบาดเจ็บและความเจ็บป่วยจากการทำงาน และถนอมรักษาคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้ปฏิบัติงานทุกคน

นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าราชบุรียังมีแผนการปรับเปลี่ยนการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากมาตรฐาน OHSAS18001 เป็น ISO 45001 ในปี 2563 เพื่อยกระดับมาตรการการดำเนินงานด้านความปลอดภัยของโรงไฟฟ้าราชบุรีให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โรงไฟฟ้าราชบุรีได้จัดอบรมข้อกำหนด และจัดทำระบบให้ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมความพร้อมการปรับเปลี่ยนระบบเรียบร้อยแล้ว พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายของแผนการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ปี 2563

การประเมินและจัดการความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงในการทำงานเป็นเรื่องสำคัญในการจัดการความปลอดภัยในการทำงาน เพราะผลจากการประเมินจะนำมากำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสการเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานนั้นๆ บริษัทฯ มีการสื่อสารมาตรการความปลอดภัยที่กำหนดไว้ ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และมีการตรวจติดตามเพื่อประเมินความเสี่ยงในขณะปฏิบัติงานจริง ตลอดจนทบทวนผลการดำเนินงานภายหลังเสร็จสิ้นงานด้วย ในการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วยขั้นตอนสำคัญ ดังนี้



งานที่มีความเสี่ยงระดับปานกลางจนถึงระดับสูงจะถูกนำมากำหนดวิธีปฏิบัติงานและมาตรการป้องกันความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน โดยมีแนวทางในการพิจารณาการควบคุมความเสี่ยงตามลำดับขั้น ดังนี้

1. การกำจัดความเสี่ยง (Elimination)
2. การแทนที่ (Substitution)
3. การควบคุมทางวิศวกรรม (Engineering Control)
4. การเตือนภัย/การบริหารจัดการ (Management Control)
5. อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment)

การจัดการความเสี่ยงในการปฏิบัติงานโรงไฟฟ้าราชบุรี

โรงไฟฟ้าราชบุรี ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักของบริษัทฯ มีการทบทวนการชี้บ่งอันตรายและประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุก 2 ปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงงานหรือกิจกรรม ในปี 2561 โรงไฟฟ้าราชบุรีได้ดำเนินการทบทวนและประเมินความเสี่ยงในการทำงานทั้งหมด พบว่า ไม่มีงานที่มีความเสี่ยงในระดับสูงเนื่องจากงานที่เคยมีความเสี่ยงสูงได้มีการกำหนดมาตรการ/วิธีการ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้แล้ว ขณะที่งานที่มีความเสี่ยงในระดับปานกลางมีจำนวน 383 รายการ งานที่มีความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ 186 รายการ และงานที่มีความเสี่ยงระดับต่ำ 408 รายการ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าราชบุรีได้นำงานที่มีความเสี่ยงในระดับปานกลางมากำหนดมาตรการควบคุมการทำงานอย่างครบถ้วนแล้ว

เมื่อกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงแล้ว ต้องทำการทบทวนมาตรการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามาตรการต่างๆ ที่กำหนดสามารถควบคุมความเสี่ยงได้ แต่ในกรณีที่ใช้มาตรการควบคุมความเสี่ยงแล้วยังมีงานที่มีงานความเสี่ยงสูงหรือปานกลางต้องดำเนินการจะมีการกำหนดมาตรการเพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงไม่ให้เพิ่มขึ้น หรือทำการเตรียมพร้อมรับภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น โดยวิธีการหนึ่งที่โรงไฟฟ้าราชบุรีเลือกใช้คือการควบคุมการปฏิบัติ โดย จะมีผู้ควบคุมงาน เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ รวมทั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอส.) ของโรงไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายนายจ้างและลูกจ้าง เข้ามาตรวจสอบการปฏิบัติตามวิธีการทำงานที่กำหนดไว้และมาตรการความปลอดภัยในการทำงานของผู้ปฏิบัติงานโดยตลอด นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าราชบุรียังมีการสำรวจความปลอดภัยโดย คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นประจำทุกเดือน สำหรับความถี่ในการตรวจสอบการทำงานขึ้นอยู่กับระดับความเสี่ยงของงาน ดังนี้

ระดับความเสี่ยงของงาน	ความถี่ในการตรวจสอบพื้นที่การทำงาน			
	ผู้ควบคุมงาน	จป.หัวหน้างาน	จป.วิชาชีพ	คณะกรรมการความปลอดภัยฯ
งานที่มีความเสี่ยงสูง (งานในที่อับอากาศ/งานที่ก่อให้เกิดความร้อนและประกายไฟ/งานในที่สูง/งานเกี่ยวกับสารเคมี)	ตลอดเวลา	ทุกวัน	ทุกวัน	ทุกเดือน หรือตามวาระงาน
งานที่มีความเสี่ยงปานกลาง	ทุก 1 ชั่วโมง	ทุกวัน	ทุกวัน	ทุกเดือน หรือตามวาระงาน

ในปี 2562 สถิติอุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์ แต่ยังมีประเด็นที่ต้องปรับปรุงสภาพการณ์ด้านอุปกรณ์ไฟฟ้าและแสงสว่างในพื้นที่การทำงานในบางจุด ซึ่งโรงไฟฟ้าได้กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานทำการตรวจสอบความพร้อมใช้ของอุปกรณ์เครื่องมือก่อนนำเข้าใช้งานอย่างเคร่งครัด

การควบคุมการปฏิบัติงาน

ในการควบคุมการปฏิบัติงานทั้งในสำนักงานและโรงไฟฟ้า ได้ยึดถือปฏิบัติหลักการควบคุมที่ครอบคลุมผู้ปฏิบัติงาน เครื่องมือ/อุปกรณ์ และสภาพแวดล้อมในการทำงานไว้ และการหยุดการทำงาน (Stop Work) กรณีที่เกิดสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัยขึ้น เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ และความสูญเสียที่จะเกิดกับผู้ปฏิบัติงาน วิธีการควบคุม ดำเนินการดังนี้

ผู้ปฏิบัติงาน
- กำหนดคุณสมบัติบุคลากรของแต่ละงาน
- อบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน
- การสอนงานและการฝึกอบรมเฉพาะงาน
- การสังเกตการทำงาน
- การปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยเฉพาะงาน/เฉพาะพื้นที่

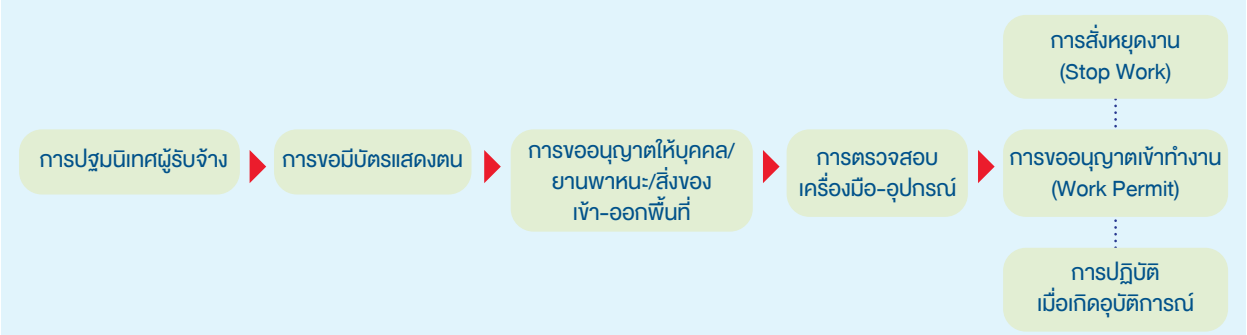
เครื่องมือ/อุปกรณ์
- การตรวจสอบความปลอดภัยก่อนใช้งานหรือตามวาระ
- การตรวจสอบ หรือทดสอบความปลอดภัยตามกฎหมาย
- การบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์

สภาพแวดล้อม
- การประเมิน/ตรวจสอบสภาพแวดล้อมก่อนเริ่มปฏิบัติงาน
- การตรวจวัดและวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการทำงาน
- การจัดการสถานที่ปฏิบัติงานหลังเลิกงาน

การหยุดงาน
- การกระทำที่ต่ำกว่ามาตรฐาน
- สภาพการณ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน
- การเปลี่ยนแปลงขอบเขตหรือขั้นตอนการปฏิบัติงาน
- กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

การควบคุมความปลอดภัยงานจ้างเหมา

ในกรณีที่งานนั้นดำเนินการโดยบริษัทภายนอก หรือผู้รับเหมา วิธีการในการควบคุมงานจะดำเนินการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

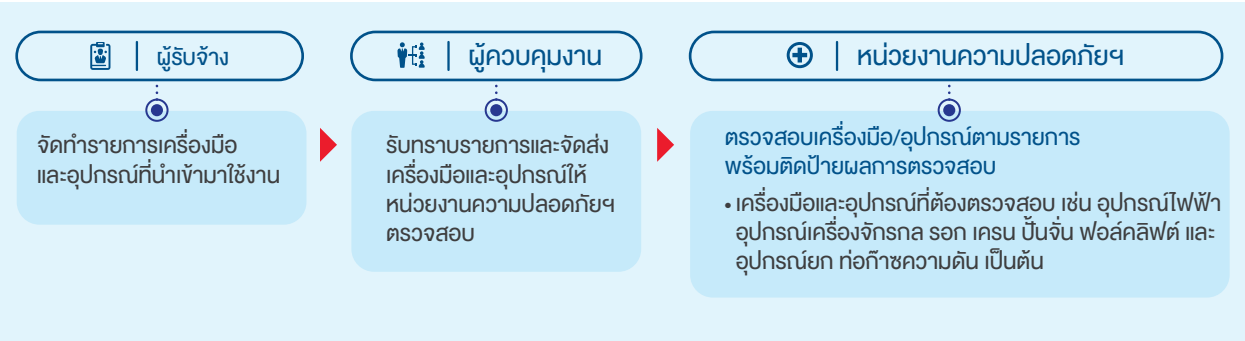


การปฐมนิเทศผู้รับจ้าง

เป็นขั้นตอนการสร้างความรู้ความเข้าใจ และความตระหนักในเรื่องของการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยให้กับผู้รับจ้างก่อนเข้าปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุและความสูญเสีย สำหรับงานที่มีกฎหมายควบคุมเฉพาะ เช่น งานที่อับอากาศ งานปั้นจั่น เป็นต้น บริษัทฯ โดยเฉพาะโรงไฟฟ้า กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานต้องมีเอกสารรับรองการอบรมตามกฎหมาย ผลการตรวจสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับงานนั้น และผ่านการทดสอบความรู้และทัศนคติด้านความปลอดภัยไม่น้อยกว่า 80% จึงจะสามารถเข้าปฏิบัติงานได้

การตรวจสอบเครื่องมือและอุปกรณ์

เป็นขั้นตอนการควบคุมการปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงหรืออุบัติเหตุจากการทำงานที่เกิดจากความไม่พร้อมใช้งานของเครื่องมือ/อุปกรณ์ ดังนั้น บริษัทฯ และโรงไฟฟ้าจึงกำหนดให้มีการตรวจสอบอุปกรณ์เครื่องมือที่ใช้ในการปฏิบัติงานที่เหมาะสมและตรงตามวัตถุประสงค์ใช้งาน โดยเครื่องมือที่ผ่านการตรวจสอบแล้วเท่านั้นจึงสามารถนำเข้าไปใช้ในการปฏิบัติงานได้ ขั้นตอนการตรวจสอบเครื่องมือและอุปกรณ์ มีดังนี้



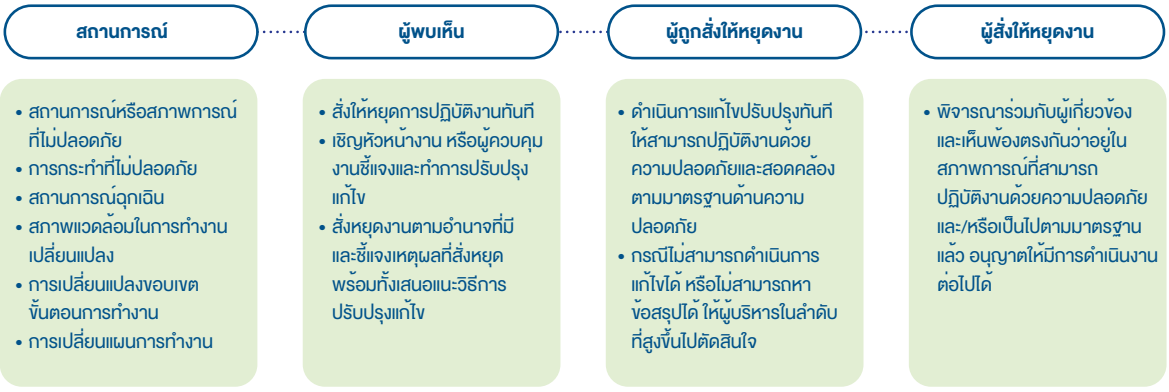
การขออนุญาตเข้าทำงาน (Work Permit)

การขออนุญาตเข้าทำงานเป็นกระบวนการในการควบคุมและตรวจสอบความพร้อมของบุคคล อุปกรณ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลก่อนเข้าทำงานนั้นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกปัจจัยที่มีความเสี่ยงได้ถูกควบคุมหรือมีมาตรการรองรับที่เพียงพอ โดยกระบวนการนี้จะควบคุมการทำงานตั้งแต่เริ่มงานจนงานเสร็จสิ้น

งานที่มีความเสี่ยงต้องขออนุญาตเข้าทำงาน เช่น งานที่ทำให้เกิดความร้อนหรือประกายไฟ งานเกี่ยวกับสารเคมี งานในสถานที่อับอากาศ งานที่สูง งานประดาน้ำ งานเกี่ยวกับอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง เป็นต้น บริษัทฯ และโรงไฟฟ้าจึงกำหนดให้ผู้รับจ้างต้องขออนุญาตเข้าทำงาน โดยผู้ควบคุมงานและเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพทำหน้าที่ตรวจสอบเครื่องมือในการทำงาน และอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล หากมีความพร้อมจึงอนุญาตให้เข้าทำงานได้ เมื่อการปฏิบัติงานแล้วเสร็จ ผู้รับจ้างต้องจัดเก็บวัสดุ/อุปกรณ์ให้เรียบร้อย พร้อมให้ผู้ควบคุมงานตรวจสอบพื้นที่หลังงานเสร็จ และส่งเอกสารให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพปิดใบอนุญาตเข้าทำงาน

การสั่งหยุดงาน (Stop Work)

โรงไฟฟ้าได้กำหนดมาตรการการสั่งหยุดงาน (Stop Work Authority) กรณีที่พบงานที่ทำอยู่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพและชีวิต โดยให้อำนาจผู้ปฏิบัติงาน หรือผู้พบเห็นสามารถขอหยุดงานด้วยการแจ้งหัวหน้างาน หรือผู้ควบคุมงานให้ทราบ ในกรณีที่ผู้ควบคุมงาน เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยฯ หรือคณะกรรมการความปลอดภัยฯ พบว่าการปฏิบัติงานมีความเสี่ยงสูง สามารถสั่งหยุดการทำงานนั้นได้ทันที พร้อมทั้งสั่งการให้ผู้เกี่ยวข้องปรับปรุงสภาพอุปกรณ์ สภาพการณ์ทำงาน และความพร้อมทางร่างกายและจิตใจของผู้ปฏิบัติงานให้พร้อม ก่อนขออนุญาตเข้าทำงานต่อไป มาตรการดังกล่าวมีหลักการดังนี้



การปฏิบัติเมื่อเกิดอุบัติการณ์

ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ไม่คาดฝันหรืออุบัติการณ์ต่างๆ ผู้ปฏิบัติงานจะต้องปฏิบัติตามแนวทางการแก้ไขปัญหาของบริษัทฯ และโรงไฟฟ้า ซึ่งได้กำหนดขั้นตอนการควบคุมและแก้ไขการเกิดอุบัติการณ์นั้น รวมทั้งการค้นหาสาเหตุ กำหนดวิธีการแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อบุคคล ทรัพย์สิน กระบวนการผลิต หรือสิ่งแวดล้อมในอนาคต ในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน

ขั้นตอนการปฏิบัติเมื่อเกิดอุบัติการณ์

อุบัติการณ์
- ด้านบุคคล
- ด้านทรัพย์สิน
- ด้านกระบวนการผลิต
- ด้านสิ่งแวดล้อม

ผู้ควบคุมงานรายงานอุบัติการณ์
- ผู้บังคับบัญชาตามลำดับ
- เจ้าของพื้นที่
- หน่วยงานความปลอดภัยฯ

ผู้ควบคุมงานค้นหาสาเหตุ
- แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมค้นหาสาเหตุ/วิธีแก้ไขป้องกันการเกิดซ้ำ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการแก้ไข

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามผลการแก้ไข

แจ้งให้ผู้เกี่ยวข้อง
- ให้รับทราบผลการแก้ไข

การจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต

การฝึกซ้อมแผนรองรับเหตุฉุกเฉิน

บริษัทฯ และโรงไฟฟ้า กำหนดให้มีการฝึกซ้อมแผนรองรับเหตุฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี โดยจำลองสถานการณ์ที่มีโอกาสเกิดสูงหรือความรุนแรงของการสูญเสียสูง เพื่อให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจวิธีปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของทีมงานระงับเหตุด้วย การดำเนินงานในปี 2562 มีดังนี้

สถานการณ์ฉุกเฉินที่ฝึกซ้อม	จำนวนครั้งในการฝึกซ้อม			
	โรงไฟฟ้าราชบุรี	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	สำนักงานใหญ่
ไฟไหม้และระเบิด ระดับที่ 1	29	1	3	11
ไฟไหม้และระเบิด ระดับที่ 2	2	-	1	-
ไฟไหม้และระเบิด ระดับที่ 3	-	-	-	1
ก๊าซรั่วไหล	4	-	-	-
น้ำมันรั่วไหล	1	-	1	-
สารเคมีรั่วไหล	3	1	3	-
รังสีรั่วไหล	1	-	-	-
การขนย้ายของเสีย/สิ่งปฏิกูล	-	-	-	-
ภัยธรรมชาติ (พายุ/น้ำท่วม/แผ่นดินไหว)	1 (น้ำท่วม)	-	1 (น้ำท่วม)	-
โรคระบาด	-	-	-	-
เหตุจูกัด	-	1	-	-
ลิฟต์ค้าง	1	-	-	12
การขู่วางระเบิด	-	-	-	-
การประท้วงของชุมชนรอบโรงไฟฟ้า	-	-	-	-
อื่นๆ	1 (ท่อแรงดันแตก)	-	-	-

การจัดทำแผนฉุกเฉินของชุมชน

ในปี 2562 โรงไฟฟ้าราชบุรี ได้ร่วมกับสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดราชบุรี จัดทำโครงการเสริมสร้างศักยภาพชุมชนด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้กับชุมชนที่อยู่ติดกับพื้นที่ของโรงไฟฟ้ารวม 6 ชุมชน ได้แก่ บ้านไร่ชาวเหนือ บ้านโคกอ้อย บ้านลาดปฏัก บ้านสามเรือน บ้านดอนโพ และบ้านคลองยายคลัง เพื่อร่วมกันจัดทำแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย หรือแผนฉุกเฉินชุมชนขึ้น โดยนำหลักการบริหารจัดการภัยพิบัติ และอาศัยชุมชนเป็นฐาน (Community Base Disaster Risk Management: CBDRM) เป็นแนวทางการจัดทำแผน เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับชุมชนในการป้องกัน บรรเทา และฟื้นฟูสาธารณภัย

แผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยชุมชนนี้ จะช่วยให้ชุมชนสามารถรับมือและจัดการผลกระทบจากภัยพิบัติได้ด้วยตนเอง อีกทั้งยังเป็นการสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนอย่างยั่งยืนด้วย เพราะในแผนจะมีวิธีปฏิบัติตั้งแต่ช่วงเตรียมความพร้อมก่อนเกิดภัย ช่วงปฏิบัติการขณะเกิดภัย และการช่วยเหลือ บรรเทา ฟื้นฟู บูรณะหลังจากภัยพิบัติผ่านพ้นไปแล้ว

การจัดการภาวะวิกฤต

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการและจำกัดผลกระทบจากเหตุวิกฤติ และเหตุวิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ได้บูรณาการแผนรองรับเหตุฉุกเฉิน แผนการจัดการและสื่อสารภาวะวิกฤติ และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิผลสูงสุด ดำรงความสามารถในการดำเนินธุรกิจให้มีความต่อเนื่อง และปกป้องผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ และความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้ รายละเอียดนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอ่านได้ในหัวข้อการบริหารความเสี่ยงและโอกาส หน้า 70

การสร้างความตระหนักและวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ และโรงไฟฟ้า ได้ดำเนินการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานเกี่ยวกับความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 มีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

โครงการ/กิจกรรมด้านความปลอดภัย

สำนักงาน/โรงไฟฟ้า	โครงการ/กิจกรรม	ผลลัพธ์
สำนักงานใหญ่	1) กิจกรรม “กำจัดจุดเสี่ยง”	• เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอจุดเสี่ยงภายในสำนักงาน พร้อมแนวทางแก้ไข เพื่อให้การดูแลป้องกันความปลอดภัยครอบคลุมพื้นที่มากที่สุด มีการรวบรวมข้อเสนอของพนักงานเป็นข้อมูลและนำมาประเมินระดับความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยง ผลการดำเนินงาน มีพนักงานส่งข้อเสนอแนะจำนวน 7 รายการ เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการจัดการจราจร การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้า และเสียงรบกวน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงแล้ว 2 รายการ และอยู่ระหว่างดำเนินการ 5 รายการ
โรงไฟฟ้าราชบุรี	1) โครงการติดตั้งระบบเตือนภัยน้ำท่วม โรงไฟฟ้าราชบุรี	• ดำเนินการติดตั้งระบบเตือนภัยน้ำท่วมขึ้น โดยติดตั้งอุปกรณ์ (sensor) ตรวจวัดระดับน้ำสำหรับเตือนภัยน้ำท่วม จำนวน 3 สถานีที่ด้านหน้า และในพื้นที่โรงไฟฟ้า แล้วเสร็จตามแผนงาน
	2) กิจกรรม “Safe Card”	• ผู้ปฏิบัติงานมีการรายงานสภาพการณ์หรือการปฏิบัติที่ต่ำกว่ามาตรฐาน หรือสิ่งที่อาจจะทำให้เกิดปัญหาต่อการปฏิบัติงาน สิ่งแวดล้อม หรือเป็นข้อแนะนำเพื่อลดการเกิดอันตราย ความสูญเสีย หรือความเสียหายในทุกกรณี รวมทั้งสิ้น 41 รายการ โดยมี 32 รายการที่ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ และ 9 รายการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ
	3) กิจกรรมวันความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โรงไฟฟ้าราชบุรี	• กิจกรรม SHE Idea Contest เพื่อให้ผู้เข้าร่วมงานเสนอแนวคิดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ในเชิงการพัฒนาและป้องกัน ที่นำไปพัฒนาต่อยอดเพื่อประโยชน์ในการทำงานได้ • มีผู้เข้าร่วมงานรวม 570 คน จากผู้ปฏิบัติงานโรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ กฟผ. ส่วนกลาง ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง และชุมชน ภาพรวมความพึงพอใจต่อการจัดกิจกรรม เนื้อหาความรู้ และประโยชน์ที่ได้รับอยู่ที่ 4.1 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน

สำนักงาน/โรงไฟฟ้า	โครงการ/กิจกรรม	ผลลัพธ์
โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	1) กิจกรรม “Hazard Hunt”	• เพื่อตรวจสอบหาสภาพการณ์ที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อการทำงานในพื้นที่โรงไฟฟ้า ซึ่งพบสภาพการณ์ที่เสนอให้มีการแก้ไขรวมทั้งสิ้น 62 รายการ โดย 59 รายการได้รับการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว และ 3 รายการที่ไม่ต้องดำเนินการแก้ไข
	2) โครงการลด/กำจัดความเสี่ยง (Risk Reduction/ Elimination Project)	• เป็นการดำเนินการต่อเนื่องจากกิจกรรม Hazard Hunt เพื่อแก้ไขสภาพการณ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน หรือเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ รวม 7 รายการ เช่น การติดตั้งแผ่นพื้น หรือราวกันตก การสร้างตู้คลุมอุปกรณ์ไฟฟ้ากลางแจ้ง เป็นต้น
	3) กิจกรรม Stop Work	• การพบเห็นสภาพการทำงานที่อาจก่อให้เกิดอันตราย และการสั่งหยุดงานเพื่อดำเนินการแก้ไขก่อนการอนุญาตให้ปฏิบัติงาน มี 4 รายการ ได้แก่ การไม่สวมใส่อุปกรณ์ป้องกันการตกในการติดตั้งนั่งร้าน การใช้โทรศัพท์ขณะขับขี่จักรยานการพบสายไฟชำรุด และการสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันไม่ถูกประเภท
	4) กิจกรรม Safe Card	• ผู้ปฏิบัติงานมีการรายงานสภาพการณ์หรือการปฏิบัติที่ต่ำกว่ามาตรฐาน รวมทั้งสิ้น 346 รายการ โดยมี 328 รายการที่ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ และ 18 รายการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ
โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	1) กิจกรรม Safety Walk Down (การค้นหาสภาพการณ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐานในงานซ่อมบำรุงรักษาใหญ่)	• ผู้ปฏิบัติงานและเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ หัวหน้างาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันค้นหาสภาพการณ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และนำไปปฏิบัติ โดยทุกสภาพการณ์ได้รับการแก้ไขให้เป็นไปตามมาตรฐานครบถ้วน 100% ทำให้ไม่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้น โดยสภาพการณ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐานส่วนใหญ่ คือ การไม่ติดป้ายชี้บ่งอุปกรณ์หน้างาน อุปกรณ์ตั้งขวางทางเดิน และการกั้นพื้นที่ทำงาน

สำหรับโครงการติดตั้งระบบเตือนภัยน้ำท่วมของโรงไฟฟ้า เป็นมาตรการเชิงป้องกันการเกิดน้ำท่วมในพื้นที่โรงไฟฟ้า เพราะในอดีตที่ผ่านมาพบว่า ปริมาณน้ำฝนที่ตกในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้ามีปริมาณค่อนข้างมาก จึงมีความเสี่ยงที่จะเกิดเหตุน้ำท่วม ซึ่งจะสร้างความเสียหายต่อกระบวนการผลิตหรืออาจทำให้เกิดการหยุดชะงักได้

โรงไฟฟ้าจึงได้ทำการติดตั้งอุปกรณ์ (sensor) ตรวจวัดระดับน้ำเพื่อเตือนภัยน้ำท่วม จำนวน 3 สถานี คือ คลองด้านหน้าโรงไฟฟ้า รางระบายน้ำในพื้นที่โรงไฟฟ้า และบ่อรับน้ำฝนในโรงไฟฟ้า โดยทำการวัดค่าระดับน้ำและปริมาณน้ำฝนทุก 10 นาที และบันทึกข้อมูลทุก 1 ชั่วโมงลงในฐานข้อมูล ในกรณีที่ระดับน้ำหรือค่าปริมาณน้ำฝนค่าใดค่าหนึ่งสูงกว่าที่กำหนดไว้ ระบบจะแจ้งเตือนทันทีผ่าน Application LINE และอินทราเน็ตของโรงไฟฟ้า เพื่อให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามแผนรองรับเหตุฉุกเฉินกรณีเกิดน้ำท่วมของโรงไฟฟ้าต่อไป

ผลการดำเนินงาน ปี 2562

(รวมพนักงานและผู้รับเหมา)

สำนักงาน/โรงไฟฟ้า	เป้าหมายด้านความปลอดภัย	ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย
สำนักงานใหญ่	• อุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์	• ไม่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน
โรงไฟฟ้าราชบุรี	• อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุทั้งหมด (Total Injury Frequency Rate: TIFR) เท่ากับ 2.0 (คิดเทียบต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน)	• อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุของโรงไฟฟ้าราชบุรีทั้งหมด (Total Injury Frequency Rate : TIFR) ที่คิดเทียบต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน มีค่าเท่ากับ 1.051 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย (หากคิดเทียบ TIFR ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงานจะเท่ากับ 0.21) • TIFR ปี 2562 ลดลงจากปี 2561 ซึ่งอยู่ที่ 1.14
	• Zero Serious Accident (อุบัติเหตุ Class A ด้านบุคคลและด้านทรัพย์สินที่เกิดจากเหตุเพลิงไหม้) เป็นศูนย์	• ไม่มีเหตุการณ์ Serious Accident (อุบัติเหตุ Class A ด้านบุคคลและด้านทรัพย์สินที่เกิดจากเหตุเพลิงไหม้) ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย
โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	• อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุทั้งหมด (Total Injury Frequency Rate: TIFR) เท่ากับ 0	• อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุของโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ เท่ากับ 0

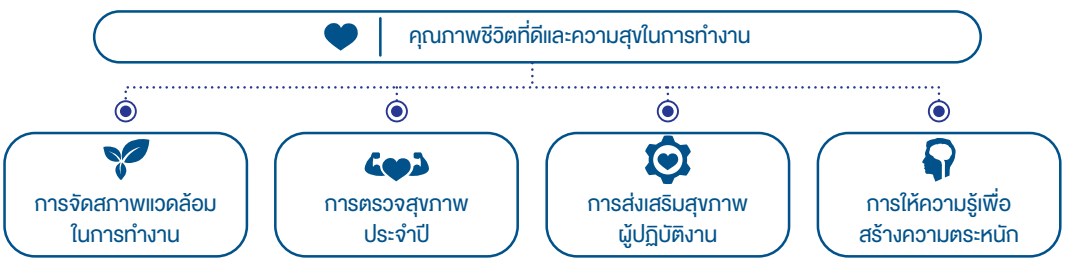
สำนักงาน/โรงไฟฟ้า	เป้าหมายด้านความปลอดภัย	ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย
โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	• อุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์	• ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานในโรงผลิตไฟฟ้านวนคร • ผู้รับเหมางานก่อสร้างโครงการส่วนขยายเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน 1 ราย บริษัทฯ ได้เรียกประชุมผู้เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงสาเหตุและกำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมการใช้เครื่องจักร/อุปกรณ์อย่างระมัดวังและถูกต้อง พร้อมทั้งให้ผู้ควบคุมงานตรวจสอบอย่างใกล้ชิดและสั่งหยุดงานหากพบว่าการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามมาตรฐาน

สถิติสำคัญด้านความปลอดภัย (เป้าหมาย = อุบัติเหตุเป็นศูนย์)

โรงไฟฟ้า/ สำนักงาน	โรงไฟฟ้าราชบุรี	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	โรงไฟฟ้าของราช-ออสเตรเลีย	สำนักงานใหญ่
จำนวนผู้ปฏิบัติงาน (คน) (พนักงานและผู้รับเหมา)	432	97	515	25	266
จำนวนชั่วโมงการทำงาน (ชั่วโมง)	1,902,869.50	205,353.00	1,517,185.00	40,667.98	567,620.00
อัตราการเสียชีวิตจากการทำงาน ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน	0	0	0	0	0
อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน	0	0	0.13	0	0
อัตราการเกิดโรคจากการทำงาน ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน	0	0	0	0	0

อาชีวอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดูแลอาชีวอนามัยของผู้ฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะผู้ปฏิบัติงานในโรงไฟฟ้าที่มีความเสี่ยงด้านสุขภาวะ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแนวทางการดูแลและส่งเสริมอาชีวอนามัยของผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไว้ 4 ประการ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีและการทำงานอย่างมีความสุขของพนักงาน



การจัดการสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำงาน

บริษัทฯ ดำเนินการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานของสำนักงานและโรงไฟฟ้าทั้งเรื่องเสียง แสงสว่าง สภาพความร้อน สารเคมี และคุณภาพอากาศในสถานประกอบการทุก 6 เดือน ผลจากการตรวจวัดพารามิเตอร์ต่างๆ ส่วนใหญ่ยังอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม กฎกระทรวงแรงงาน เป็นต้น

สำหรับบริเวณที่พบว่าไม่สอดคล้องตามมาตรฐาน เช่น แสงสว่างน้อย ได้กำหนดมาตรการแก้ไขให้เป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานทำงานในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทำงานด้วย

การตรวจสุขภาพประจำปี และการตรวจสุขภาพพิเศษตามลักษณะงาน

บริษัทฯ และโรงไฟฟ้าได้กำหนดให้มีการตรวจสุขภาพทั่วไปและการตรวจสุขภาพพิเศษตามลักษณะงานประจำปี เพื่อเฝ้าระวังสุขภาพและผลกระทบต่อสุขภาพอันเนื่องมาจากการทำงานของพนักงานและผู้ปฏิบัติงานด้านการเดินเครื่องและบำรุงรักษาที่ต้องปฏิบัติงานประจำอยู่ในโรงไฟฟ้า

สำหรับการตรวจสุขภาพพิเศษตามลักษณะงาน ได้แก่ การวัดสมรรถภาพการได้ยิน การทำงานของปอด และสมรรถภาพการมองเห็น ผลการตรวจในปีนี้ไม่พบโรคจากการทำงานที่เกิดกับผู้ปฏิบัติงานรายใหม่ อย่างไรก็ตาม โรงไฟฟ้าได้เน้นย้ำการปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยและการรณรงค์ต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยง ดังนี้

มาตรการลดผลกระทบต่อการได้ยิน
1. สับเปลี่ยนผู้ปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงระดับรุนแรงให้ทำหน้าที่ที่มีภาวะเสียงดังต่ำกว่า
2. หลีกเลี่ยงการสัมผัสเสียงดังโดยใส่อุปกรณ์ป้องกันเสียง
3. จัดทำแผนการอนุรักษ์การได้ยิน

มาตรการลดผลกระทบต่อการทำงานของปอด
1. หลีกเลี่ยงการสัมผัสกับฝุ่น ควัน สารเคมี และสวมใส่อุปกรณ์ป้องกัน
2. รณรงค์งดการสูบบุหรี่ที่ทำให้สมรรถภาพการทำงานของปอดต่ำกว่ามาตรฐาน

มาตรการลดผลกระทบต่อการมองเห็น
1. การใช้แว่นสายตาอย่างเหมาะสมและหมั่นตรวจสายตาเป็นประจำทุกปี
2. ใช้อุปกรณ์ PPE (Personal Protective Equipment) เพื่อลดการสัมผัสฝุ่นละอองสารเคมี ควันจากงานเชื่อมโลหะ
3. ใช้สายตาอย่างเหมาะสมและพักผ่อนสายตา

โรงไฟฟ้าราชบุรีได้จัดให้มีสถานพยาบาล พร้อมแพทย์และพยาบาล เพื่อรองรับพนักงานและผู้ปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษากว่า 400 คน ซึ่งสามารถช่วยรักษากรณีผู้ปฏิบัติงานเกิดอาการบาดเจ็บ หรือเจ็บป่วยในเบื้องต้น ก่อนนำส่งโรงพยาบาลเพื่อรักษาต่อไปหากจำเป็น โดยแพทย์จะเข้าตรวจรักษาทุกสัปดาห์ๆ ละ 1 วัน โดยมีพยาบาลวิชาชีพปฏิบัติงานเป็นประจำทุกวันทำการ

กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพผู้ปฏิบัติงาน

ในปี 2562 บริษัทฯ และโรงไฟฟ้าได้จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพแก่ผู้ปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ และเสริมสร้างความแข็งแรงของร่างกาย เพื่อให้มีความพร้อมในการทำงาน และลดความเสี่ยงต่อการเกิดโรค ดังนี้

สำนักงานใหญ่

การให้ความรู้อาการหมดไฟในการทำงาน (Burn Out Syndrome)

การดำเนินการ : จัดการบรรยายให้ความรู้โดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อให้พนักงานได้รู้และเข้าใจสาเหตุ วิธีการประเมินตนเอง และวิธีการป้องกัน
ผลการดำเนินงาน : พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 119 คน และผู้ปฏิบัติงานบริษัทรับจ้างเหมา จำนวน 54 คน

เฝ้าระวัง PM 2.5

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการลดผลกระทบจากฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอน (Particulate Matters: PM 2.5) ต่อผู้ปฏิบัติงาน ดังนี้
- ดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรของอาคารตามแผนงานที่กำหนด
- ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานดูแลบำรุงรักษาเครื่องยนต์อย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดให้มีการดูแลบำรุงรักษายานพาหนะของสำนักงานอย่างสม่ำเสมอตามมาตรฐานที่เจ้าของผลิตภัณฑ์กำหนด
- วางแผนการเดินทางเมื่อต้องออกไปปฏิบัติงานนอกพื้นที่ เพื่อลดการสิ้นเปลืองเชื้อเพลิงและสร้างมลภาวะ
- ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับข้อมูลของฝุ่น PM 2.5
- เฝ้าระวังและแจ้งเตือนพนักงานให้ทราบปริมาณฝุ่นในพื้นที่ปฏิบัติงาน รวมถึงจัดหาอุปกรณ์ป้องกัน (หน้ากาก N95) สำหรับให้พนักงานสวมใส่เมื่อต้องออกไปปฏิบัติงานภายนอกอาคาร
- ลดกิจกรรมที่ทำให้เกิดฝุ่นอื่นๆ เช่น ถ่ายเอกสารหรือพิมพ์งานเท่าที่จำเป็น หรือใช้เอกสารในรูปแบบอิเล็คทรอนิกส์แทน
- รณรงค์งด/ลดการสูบบุหรี่ และการจุดธูป
- การจัดสวนแนวตั้ง และปลูกต้นไม้ที่มีคุณสมบัติในการดูดซับฝุ่น และก๊าซพิษ เช่น พลูด่าง กล้วยไม้หวาย เฟิร์น เป็นต้น

จัดให้มีห้องพยาบาล และยาสามัญสำหรับรักษาอาการเบื้องต้นในสำนักงาน โดยมีการเก็บบันทึกประวัติบุคคลที่เข้ามาปฏิบัติงานไว้เป็นฐานข้อมูลในระบบ ในปี 2562 อัตราการใช้ห้องพยาบาลอยู่ที่ร้อยละ 13.5 ของผู้ปฏิบัติงานทั้งหมดในอาคาร

โรงไฟฟ้าราชบุรี

โครงการปลอดโรค ปลอดภัย กายใจเป็นสุข

ผลการดำเนินงาน : ผู้ปฏิบัติงานโรงไฟฟ้าทุกคนได้รับการดูแลด้านสุขภาพอนามัย และเฝ้าระวังโรคจากการทำงาน รวมทั้งสามารถลดจำนวนการประสบอันตรายจากการทำงานลงได้

มหกรรมสุขภาพ ปี 2562

ผลการดำเนินงาน :
- ผู้ปฏิบัติงานในโรงไฟฟ้าได้รับการดูแลสุขภาพและการเฝ้าระวังจากโรค รวมทั้งความรู้ความเข้าใจในการดูแลสุขภาพ เพื่อลดปัจจัยเสี่ยงและการเกิดโรค เช่น การตัดจัดสรีระ การนวดกดจุดสะท้อนเท้าเลิกบุหรี่ และการนวดตอกเส้น
- ผู้ปฏิบัติงานรวม 75 คน ร่วมจัดทำแบบสอบถามในการวัดระดับความสุข และมีจำนวน 14 คน ที่เข้าปรึกษาปัญหาด้านสุขภาพจิตกับแพทย์ เพื่อเฝ้าระวังภาวะสุขภาพจิตของตนเอง

ภาพรวมความพึงพอใจต่อการจัดกิจกรรมอยู่ที่ 4.56 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน

โครงการอนุรักษ์การได้ยิน

ผลการดำเนินงาน : ผลทดสอบสมรรถภาพการได้ยินของผู้ปฏิบัติงานที่สัมผัสเสียงดัง สูญเสียการได้ยินไม่เกิน 15 เดซิเบล (เอ) ที่หูข้างใดข้างหนึ่ง เมื่อเทียบกับผลทดสอบสมรรถภาพการได้ยินที่เป็นข้อมูลฐาน

โครงการป้องกันยาเสพติดในสถานประกอบการ

ผลการดำเนินงาน :

- จากการตรวจสอบพื้นที่เสี่ยง และบุคลิกลักษณะพนักงานต่อการกระทำเกี่ยวกับยาเสพติดของทุกหน่วยงาน เดือนละ 1 ครั้ง ไม่พบการกระทำผิดเกี่ยวกับยาเสพติดในทุกหน่วยงาน
- จากการตรวจปัสสาวะหาสารเสพติดของผู้ปฏิบัติงานที่เป็นผู้รับเหมาช่วง ไม่พบสารเสพติดของผู้รับเหมาช่วงก่อนเข้าพื้นที่โรงไฟฟ้าราชบุรี

การประเมินความเครียด สุขภาพจิต และภาวะซึมเศร้า

การดำเนินงาน : การประเมินความเครียด สุขภาพจิต และภาวะซึมเศร้าของผู้ปฏิบัติงานที่เข้าร่วมกิจกรรม รวม 253 คน

1) การทำแบบทดสอบความเครียดของกรมสุขภาพจิต (ST5)
2) การทำแบบทดสอบดัชนีชี้วัดสุขภาพจิตคนไทย (Thai Mental Health Indicators : TMHI15)
3) การทำแบบทดสอบภาวะซึมเศร้า (Patient Health Questionnaire-9 : PHQ-9)

ผลการดำเนินงาน :

1) ผลการทำแบบทดสอบความเครียด พบผู้ปฏิบัติงานส่วนใหญ่มีภาวะความเครียดในระดับน้อย ร้อยละ 64 รองลงมาเป็นภาวะเครียดปานกลาง ร้อยละ 28 ภาวะเครียดมาก ร้อยละ 4 และภาวะเครียดมากที่สุดร้อยละ 4
2) ผลการทำแบบทดสอบดัชนีวัดสุขภาพจิตคนไทย พบผู้ปฏิบัติงานร้อยละ 37 ที่มีสุขภาพจิตดีกว่าคนทั่วไป ร้อยละ 49 มีสุขภาพจิตเท่ากับคนทั่วไป และร้อยละ 14 มีสุขภาพจิตต่ำกว่าคนทั่วไป
3) ผลการทำแบบทดสอบภาวะซึมเศร้า พบผู้ปฏิบัติงานส่วนใหญ่ ร้อยละ 59 ไม่มีภาวะซึมเศร้า ร้อยละ 29 มีภาวะซึมเศร้าเล็กน้อย ร้อยละ 10 มีภาวะซึมเศร้าปานกลาง และร้อยละ 2 มีภาวะซึมเศร้ามาก

ทั้งนี้ ผู้ที่มีภาวะความเครียดและภาวะซึมเศร้าจะเข้ารับคำปรึกษาและได้รับคำแนะนำจากแพทย์

การให้ความรู้เพื่อสร้างความตระหนักด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

สิ่งสำคัญในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย คือ การที่ผู้ปฏิบัติงานทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่จะตามมา และปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการอบรมให้ความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยกับผู้ปฏิบัติงานและลูกจ้างเพิ่มเติม ทั้งความรู้ทั่วไป และความรู้เกี่ยวกับอันตรายที่เกิดจากการทำงาน งานที่เป็นอันตราย หรือสภาพการณ์ที่เป็นอันตราย เพื่อให้ทุกคนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและดีกว่าที่มาตรฐานกำหนดตลอดเวลา

ประเด็น/หัวข้ออบรม	ผู้ดำเนินงาน				รวมผู้เข้าอบรม	ผู้ปฏิบัติงาน	ผู้รับเหมา
	โรงไฟฟ้าราชบุรี	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	สำนักงานใหญ่			
การปฐมนิเทศผู้ปฏิบัติงานก่อนเริ่มงาน	3,471	340	943	251	5,005	/	/
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้างานใหม่	13	10	12	17	52	/	
ผู้บังคับเครน (ปั้นจั่นอยู่กับที่) ผู้ให้สัญญาณมือและผู้ยึดเกาะวัสดุ	29	-	-	-	29	/	
ผู้บังคับรถบรรทุกติดเครน (ปั้นจั่นเคลื่อนที่) ผู้ให้สัญญาณมือและผู้ยึดเกาะวัสดุ	1	-	-	-	1	/	
พนักงานขับรถฟอล์คลิฟต์	1	14	-	-	15	/	
ผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น	4	-	-	-	4	/	
ทบทวนผู้ควบคุมปั้นจั่น	-	-	1		1	/	
ความปลอดภัยในการทำงานที่อับอากาศ	3	-	-	21	24	/	/
การดับเพลิงขั้นต้น	1	77	-	50	128	/	/
การดับเพลิงขั้นก้าวหน้า	11	-	-	-	11	/	

ประเด็น/หัวข้ออบรม	ผู้ดำเนินงาน				รวมผู้เข้าอบรม	ผู้ปฏิบัติงาน	ผู้รับเหมา
	โรงไฟฟ้าราชบุรี	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	สำนักงานใหญ่			
การดับเพลิงภายในอาคาร	6	-	-	-	6	/	
คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอส.)	10	-	12	-	22	/	
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน	8	-	-	16	24	/	/
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร	3	-	-	-	3	/	
ผู้ควบคุมประจำหม้อน้ำ	10	21	1	-	32	/	
ทบทวนความรู้ผู้ควบคุมประจำหม้อน้ำ	55	24	1	-	80	/	
ความปลอดภัยจากรังสี และสารเคมีอันตราย	13	5	-	-	18	/	
การอนุรักษ์การได้ยิน	22	-	-	-	22	/	
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า	25	-	-	-	25	/	
ผู้ควบคุมก๊าซ สำหรับโรงงานใช้งานหรือเก็บก๊าซ	8	10	-	-	18	/	
ผู้ปฏิบัติงานสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ	5	7	-	-	12	/	
ผู้ปฏิบัติงานคลังน้ำมันและระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อ	5	4	-	-	9	/	
ความรู้ด้านวัตถุระเบิดและวัตถุต้องสงสัยเบื้องต้น	-	-	-	15	15	/	/
การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพ	-	50	-	44	94	/	/
ผู้ปฏิบัติงานสถานที่เก็บรักษาน้ำมัน	3	-	-	-	3	/	
ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบการจัดการมลพิษทางอากาศ	2	-	1	-	3	/	
ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษน้ำ	2	-	1	-	3	/	
ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบการจัดการกากอุตสาหกรรม	3	-	1	-	4	/	
ผู้ควบคุมระบบการจัดการมลพิษทางอากาศ	2	-	1	-	3	/	
ผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำ	1	-	-	-	1	/	
ผู้ควบคุมประจำระบบการจัดการกากอุตสาหกรรม	1	-	-	-	1	/	
การป้องกันอันตรายจากรังสี	6	5	-	-	11	/	
เทคนิคการติดตั้งและตรวจสอบนั่งร้านอย่างปลอดภัย	34	-	-	-	34	/	

การป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการจ้างบริษัทภายนอกเพื่อปฏิบัติงานแทนบริษัทฯ จึงเป็นหน้าที่ของบริษัทฯ ที่จะต้องวางมาตรการเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการทำงานของผู้ปฏิบัติงานบริษัทภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ และโรงไฟฟ้า ได้กำหนดหลักเกณฑ์ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยในกระบวนการคัดเลือกบริษัทภายนอกหรือผู้รับเหมา รวมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบการทำงาน และประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าหรือผู้รับเหมาด้วย สำหรับงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยเฉพาะในช่วงที่ต้องมีงานซ่อมบำรุงรักษาใหญ่และย่อยนั้น โรงไฟฟ้าได้เข้มงวดกับการดำเนินมาตรการด้านความปลอดภัยของผู้รับเหมาตั้งแต่ก่อนเข้าปฏิบัติงาน จนถึงดำเนินงานแล้วเสร็จ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงหรืออันตรายที่มีผลต่อผู้ปฏิบัติงานหรือชุมชนได้

การบริหาร
ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ลูกค้าเป็นผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ ที่นำมาซึ่งรายได้ในการหล่อเลี้ยงธุรกิจ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นตอบสนองความคาดหวังเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และเนื่องจากสินค้าหลักของบริษัทฯ เป็นพลังงานไฟฟ้าที่มีการซื้อขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้า บริษัทฯ จึงต้องดำเนินการผลิตและส่งมอบสินค้าให้ได้ตามสัญญาทั้งในด้านคุณภาพและปริมาณตามที่ตกลงกันไว้กับลูกค้า รวมทั้งสนับสนุนภารกิจการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศด้วย

โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ นอกเหนือจากต้องดำเนินการผลิตและส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าให้ครบถ้วนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) แล้ว ยังให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสินค้า โดยระบบการผลิตไฟฟ้าจะต้องเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชนและสังคม รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า เพื่อให้ทั้งลูกค้าและผู้ใช้ไฟฟ้ามั่นใจว่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ที่ 12 ว่าด้วยการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน

แนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความคาดหวังและสร้างความพึงพอใจต่อลูกค้า

เป้าหมาย SDGs	หลักการ	วิธีดำเนินการ	เป้าหมาย
เป้าหมายที่ 12 การบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน (12.5 : ลดการผลิตของเสียโดยการป้องกัน การลดปริมาณ การแปรรูปเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ และการนำมาใช้ซ้ำ) 	• ผลิตและส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและความรับผิดชอบต่อลูกค้า • จัดให้มีระบบและกระบวนการเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว • ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติได้ให้แจ้งลูกค้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข	• หารือแนวทางการผลิตไฟฟ้าและกำหนดแผนงานร่วมกับลูกค้าเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง • ดูแลความพร้อมจ่าย ความเชื่อถือได้ของโรงไฟฟ้า และอัตราการใช้ความร้อนให้ได้ตามสัญญา • บำรุงรักษาโรงไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนงาน • เตรียมความพร้อมของโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้าให้ได้ตามที่ลูกค้าต้องการทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ	• สามารถเป็นที่พึ่งด้านกำลังการผลิตและเสริมความมั่นคงระบบพลังงานไฟฟ้าของประเทศ • ค่าความพร้อมจ่าย ความเชื่อถือได้ของโรงไฟฟ้า และอัตราการใช้ความร้อนเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด • ค่าปรับที่เกิดจากการผลิตและส่งมอบพลังงานไฟฟ้าที่ไม่เป็นไปตามสัญญาต้องไม่เกินเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละปี โดยในปีนี้เกิดบทปรับเฉลี่ยของโรงไฟฟ้าราชบุรีร้อยละ 0.45 ไม่เกินเป้าหมายที่กำหนดไว้ร้อยละ 0.62
	• ผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน	• ผลิตพลังงานไฟฟ้าโดยไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนภายใต้มาตรการ EIA/กฎหมาย	• ค่าการปล่อยมลสารเป็นไปตามเป้าหมาย คือ อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ทั้งในด้านคุณภาพอากาศ น้ำ ของเสีย ฯลฯ • ไม่เกิดข้อร้องเรียนเรื่องมลภาวะของการผลิตไฟฟ้าจากชุมชน
	• รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้ประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ • เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง • ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า	• ไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้ประโยชน์ในกรณีจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลหรือตามข้อกฎหมายกำหนดจะแจ้งและได้รับอนุญาตจากลูกค้าเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้ง	• ในปีที่ผ่านมา กลุ่มโรงไฟฟ้าหลักของบริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนถึงการละเมิดข้อตกลงการรักษาข้อมูลความลับแต่อย่างใด • การเสริมสร้างความไว้วางใจและความเชื่อมั่นระหว่างกัน อันนำไปสู่ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีในระยะยาว

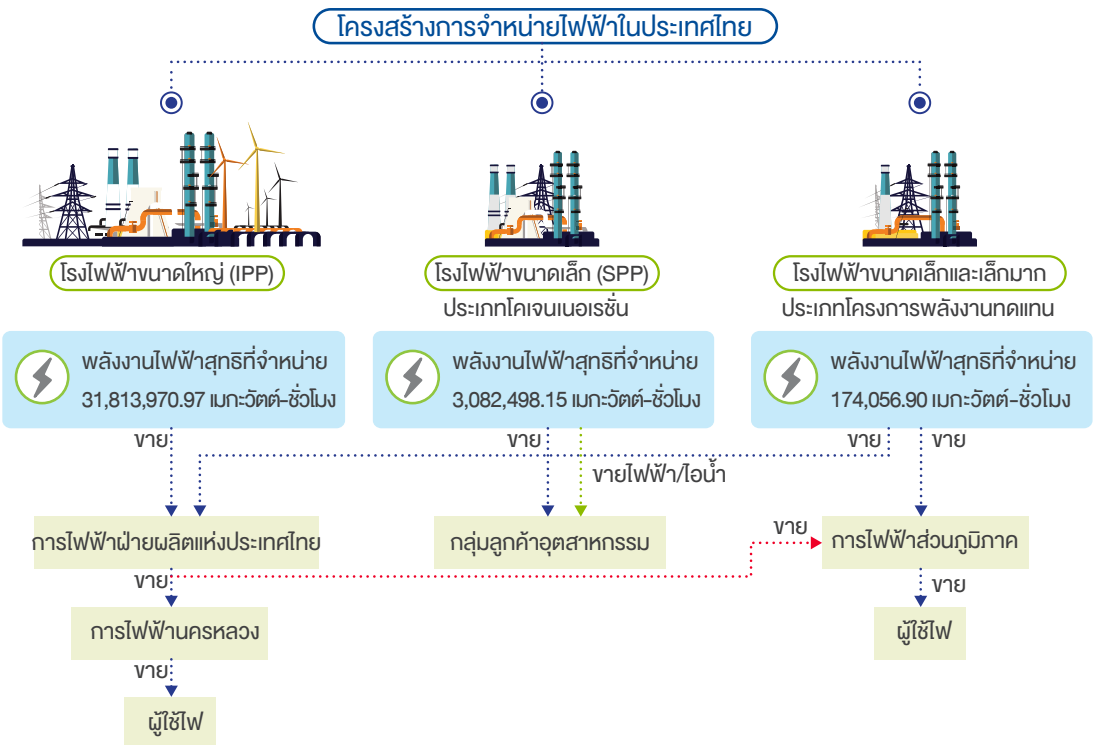
การจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าในประเทศไทย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ

พลังงานไฟฟ้า เป็นสินค้าหลักของบริษัทฯ และฐานการผลิตและจำหน่ายที่สำคัญอยู่ในประเทศไทย ลูกค้าที่รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้ากลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ลูกค้าอุตสาหกรรม
ซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักขนาดใหญ่และขนาดเล็ก โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	ซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนขนาดเล็กมาก	ซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชั่น ที่ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรม และรับซื้อไอน้ำด้วย

โครงสร้างการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทย



โรงไฟฟ้าและปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ในปี 2562

โรงไฟฟ้า	ประเภท	กำลังการผลิตตามสัดส่วนถือหุ้น (เมกะวัตต์)	ระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ปี)	ปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายปี 2562 (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)
โรงไฟฟ้าราชบุรี	IPP	3,645	2543-2570	13,141,351.48
โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	IPP	720	2543-2563	240,631.50
โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์	IPP	372.5	2551-2576	5,935,179.67
โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2	SPP	20.7	Non-Firm 5 ปีและต่อเนื่อง (2556-2561)	161,226.67
โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3	SPP	20.7	Non-Firm 5 ปีและต่อเนื่อง (2555-2560)	217,733.32

โรงไฟฟ้า	ประเภท	กำลังการผลิตตามสัดส่วนถือหุ้น (เมกะวัตต์)	ระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ปี)	ปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายปี 2562 (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)
โรงไฟฟ้าราชบุรีเวอลด์โคเจนเนอเรชั่น	SPP	93.6	2557-2582	1,248,934.95
โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	SPP	55.65	2559-2584	582,827.49
โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น[1]	SPP	34.73	2562-2587	386,538.67
โรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น[2]	SPP	119.11	2556-2581	144,224.83
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2 (สปป.ลาว)	IPP	153.75	2554-2581	1,678,697.63
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา (สปป.ลาว)	IPP	751.20	2558-2583	10,747,092.69
โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน เซน้ำน้อย (สปป.ลาว)[3]	IPP	102.5	2562-2589	71,018.00

หมายเหตุ: 1) *โรงไฟฟ้าเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562*
2) *บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้า เมื่อเดือนสิงหาคม 2562*
3) *โรงไฟฟ้าเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562*

โรงไฟฟ้าและปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในปี 2562

โรงไฟฟ้า	ประเภท	กำลังการผลิตตามสัดส่วนถือหุ้น (เมกะวัตต์)	ปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายปี 2562 (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)
โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	SPP	55.65	241,789.10
โรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น[1]	SPP	119.11	13,174.43

หมายเหตุ: 1) *บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้า เมื่อเดือนสิงหาคม 2562*

โรงไฟฟ้าและปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปี 2562

โรงไฟฟ้า	ประเภท	กำลังการผลิตตามสัดส่วนถือหุ้น (เมกะวัตต์)	ระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ปี)	ปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายปี 2562 (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ (รวม 3 โครงการ)	VSPP*	8.64	5 ปี (ต่ออายุอัตโนมัติ)	34,148.05
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ด้า (รวม 8 โครงการ)	VSPP*	20.73	5 ปี (ต่ออายุอัตโนมัติ)	65,461.69
โรงไฟฟ้าสงขลาไบโอ แมส	VSPP*	3.96	5 ปี (ต่ออายุอัตโนมัติ)	74,447.16

หมายเหตุ: * *Very Small Power Producer หรือโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก หมายถึง โรงไฟฟ้าที่มีขนาดกำลังการผลิตไม่เกิน 10 เมกะวัตต์*

การจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าในออสเตรเลีย

ออสเตรเลียเป็นฐานการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่สำคัญของบริษัทฯ นอกจากฐานการผลิตในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งเชิงพาณิชย์รวม 1,873.55 เมกะวัตต์ ไฟฟ้าที่ผลิตจะจำหน่ายใน 3 ลักษณะ ดังนี้

1. จำหน่ายโดยมีสัญญาซื้อขายกับบริษัทรับซื้อไฟฟ้า หรือ Off-takers ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้มีสิทธิ์จำหน่ายไฟฟ้าให้กับตลาดกลางรับซื้อไฟฟ้า (Market Participant)
2. จำหน่ายผ่านระบบตลาดกลางรับซื้อไฟฟ้า ซึ่งจะได้รับค่าไฟฟ้าตามราคาตลาด (Pool Price) ตามแต่ละช่วงที่มีการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
3. จำหน่ายผ่านระบบตลาดกลางรับซื้อไฟฟ้า โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าล่วงหน้า (Hedged Agreement) กับบริษัทผู้ค้าไฟฟ้ารายย่อย (Retailers)

โรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในออสเตรเลียในปี 2562

โรงไฟฟ้า	ประเภท	กำลังการผลิตตามสัดส่วนถือหุ้น (เมกะวัตต์)	ระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ปี)	ปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายปี 2562 (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)
จำหน่ายไฟฟ้าโดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
เคเมอร์ตัน	กังหันก๊าซ (แบบ Open Cycle)	308	2548 - 2573	66,111.00
บีพี กวินานา	โคเจนเนอเรชั่น	35.4	2539 - 2564	893,000.00
ทาวส์วิลล์	พลังงานความร้อนร่วม	234	2548 - 2568	298,241.00
สตาร์ฟิช ฮิลล์	พลังงานลม	33	2560 - 2563	86,351.00
เมาท์เอเมอรัลด์	พลังงานลม	180.45	2561 – 2573	448,536.00
คอลลินส์วิลล์	พลังงานแสงอาทิตย์	42.5	2562 - 2573	81,441.00
จำหน่ายไฟฟ้าโดยสัญญาเสริมให้บริการ				
เคเมอร์ตัน (Black Start)	เครื่องยนต์ดีเซล (Diesel Engines)	7.2	2561 - 2571	-
จำหน่ายกับตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า				
วินดี้ ฮิลล์	พลังงานลม	12	จำหน่ายในตลาดกลางรับซื้อไฟฟ้า	26,697.00
ทูร่า	พลังงานลม	21		53,731.00

ภาพรวมปริมาณพลังงานไฟฟ้าสุทธิที่จำหน่ายในปี 2562

ประเทศ	ลูกค้า	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	ร้อยละ
ไทย	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	34,555,456.90	98.53
	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	174,056.90	0.50
	ภาคอุตสาหกรรม	341,012.23	0.97
ออสเตรเลีย	ลูกค้าตามสัญญา (สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาเสริมให้บริการ)	1,873,680.00	95.88
	ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า	80,428.00	4.12

การบริหารสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เนื่องจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ โดยรับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.44 ของปริมาณที่ผลิตจำหน่ายทั้งหมด ดังนั้น การบริหารสัญญาการซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง เพราะจะส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ของบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้ค่าไฟฟ้า

ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Availability Payment: AP)

- กำลังไฟฟ้าที่ผลิตและจ่ายได้ตามสัญญา โดยมีคุณภาพแรงดันไฟฟ้าตามคำสั่งของลูกค้า
- กำลังไฟฟ้าที่กำหนดไว้ในสัญญา

+

ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP)

ค่าเชื้อเพลิงที่สั่งการให้ใช้เดินเครื่องผลิตไฟฟ้า

=

รายได้ของบริษัทฯ

โรงไฟฟ้าทุกแห่งจะต้องดำเนินการผลิตพลังงานไฟฟ้าและส่งมอบให้กับลูกค้าตามที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญา โดยจะต้องครบถ้วนทั้งด้านคุณภาพและปริมาณ ดังนั้น โรงไฟฟ้าจึงต้องบริหารประสิทธิภาพการผลิตของโรงไฟฟ้าใน 3 ประเด็นต่อไปนี้ให้ดีที่สุด เพราะเป็นปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของลูกค้าที่สะท้อนมาจากบทปรับตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ความพร้อมจ่าย (Availability)

- โรงไฟฟ้าได้กำหนดเป้าหมายความพร้อมจ่าย (Target Availability) แต่ละปีให้สอดคล้องกับจำนวนชั่วโมงความพร้อมจ่ายที่กำหนดไว้ในสัญญา (Contracted Availability Hour: CAH)
- หากไม่สามารถดำรงความพร้อมจ่ายได้ตามสัญญา โรงไฟฟ้าจะต้องถูกปรับจากลูกค้า
- เป็นประเด็นสำคัญต่อความพึงพอใจของลูกค้า

ความเชื่อถือได้ของโรงไฟฟ้า (Reliability)

- ค่าความน่าเชื่อถือได้ของโรงไฟฟ้า (Reliability) หมายถึง จำนวนชั่วโมงที่โรงไฟฟ้าพร้อมเดินเครื่องกับชั่วโมงที่โรงไฟฟ้าหยุดซ่อมนอกแผน
- สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะระบุชั่วโมงการหยุดนอกแผน (Unplanned Outage Hour) ของโรงไฟฟ้าไว้ร้อยละ 3-5 ของจำนวนชั่วโมงความพร้อมจ่าย
- ชั่วโมงการหยุดนอกแผนเป็นตัวแปรสำคัญที่มีผลต่อความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้า

อัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate)

- ลูกค้าเป็นผู้กำหนดอัตราการใช้ความร้อนที่จะแสดงถึงปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า 1 หน่วย
- อัตราการใช้ความร้อนเป็นการสะท้อนต้นทุนค่าไฟฟ้าของลูกค้า
- โรงไฟฟ้าต้องดูแลประสิทธิภาพการผลิตให้ดีที่สุด ลดใช้เชื้อเพลิงให้มากที่สุด
- อัตราการใช้ความร้อนจะกำหนดให้สอดคล้องกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง หากอัตราการใช้ความร้อนต่ำ แสดงว่าประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าสูง

ผลงานการบริหารสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

การดำเนินงานบริหารสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ควบคุม สามารถดำเนินการได้ตามสัญญาที่กำหนดไว้ โดยโรงไฟฟ้าในประเทศไทย ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ และโรงผลิตไฟฟ้านวนคร มีรายละเอียดดังนี้

ค่าความพร้อมจ่าย (Availability) และความเชื่อถือได้ของโรงไฟฟ้า (Reliability) ปี 2562

โรงไฟฟ้า	ค่าความพร้อมด้านการผลิต (Equivalent Availability Factor: EAF)		ค่าความมั่นคงน่าเชื่อถือด้านการผลิต (Reliability Factor: RF)	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
พลังความร้อนราชบุรี หน่วยที่ 1	80.56	82.27	95.47	100.00
พลังความร้อนราชบุรี หน่วยที่ 2	80.56	82.27	95.47	100.00
พลังความร้อนร่วมราชบุรี ชุดที่ 1	87.68	92.00	92.96	97.69
พลังความร้อนร่วมราชบุรี ชุดที่ 2	79.71	83.10	92.95	97.87
พลังความร้อนร่วมราชบุรี ชุดที่ 3	88.15	89.92	93.45	95.01
พลังความร้อนร่วม ไตรเอนเนอจี้	93.56	97.52	95.75	100.00
ผลิตไฟฟ้านวนคร โคเจนเนอเรชั่น	94.36	89.97	ไม่กำหนด	
เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	98.33	99.65	98.33	99.65

อัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ปี 2562

โรงไฟฟ้า	อัตราการใช้ความร้อน (บีทียู/กิโลวัตต์-ชั่วโมง)					
	ก๊าซธรรมชาติ		น้ำมันเตา		น้ำมันดีเซล	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
พลังความร้อนราชบุรี หน่วยที่ 1	ศูนย์ควบคุมระบบกำลังไฟฟ้าแห่งชาติสั่งหยุดเดินเครื่องแบบ Reserved Shutdown				ไม่ใช้เชื้อเพลิงชนิดนี้	
พลังความร้อนราชบุรี หน่วยที่ 2						
พลังความร้อนร่วมราชบุรี ชุดที่ 1	7,147.75	7,084.92	ไม่ใช้เชื้อเพลิงชนิดนี้		ไม่กำหนด	
พลังความร้อนร่วมราชบุรี ชุดที่ 2	7,152.74	7,098.73				
พลังความร้อนร่วมราชบุรี ชุดที่ 3	7,126.24	7,076.89				
พลังความร้อนร่วม ไตรเอนเนอจี้	0	7,114.00			ไม่ใช้เชื้อเพลิงชนิดนี้	
ผลิตไฟฟ้านวนคร โคเจนเนอเรชั่น	7,857.90	7,871.88				
เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น[1]	7,209.00	7,408.00				

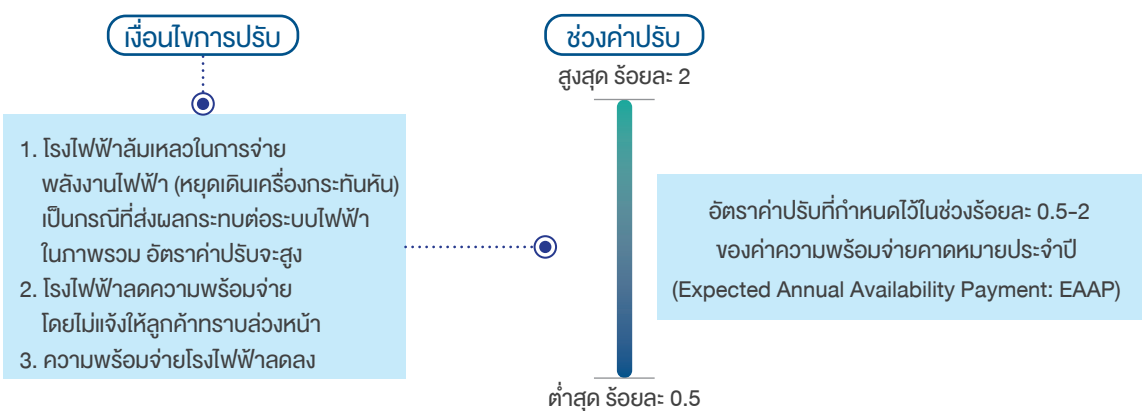
หมายเหตุ [1] *เริ่มเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562*

การบริหารค่าปรับ

ความพึงพอใจของลูกค้าจะสะท้อนได้จากค่าปรับที่เกิดขึ้น หากโรงไฟฟ้าไม่สามารถผลิตไฟฟ้าส่งมอบได้ตามสัญญา อีกทั้งยังสะท้อนให้เห็นความสามารถในการบริหารโรงไฟฟ้าในการดำรงความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้า แต่เนื่องจากไฟฟ้าเป็นสินค้าที่อยู่ในรูปของพลังงานต้องผลิตเมื่อมีความต้องการใช้ และอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าอยู่ในสภาวะที่มีความร้อนสูง ดังนั้น โอกาสที่โรงไฟฟ้าจะเกิดผิดพลาดและไม่สามารถผลิตส่งมอบสินค้าได้จึงเกิดขึ้น ด้วยเหตุนี้ ลูกค้าจึงมีการกำหนดให้โรงไฟฟ้าสามารถหยุดเดินเครื่องนอกแผนซ่อมบำรุงตามวาระโดยไม่มีบทปรับได้ไม่เกินร้อยละ 3-5 ของชั่วโมงความพร้อมจ่ายตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

บทปรับ

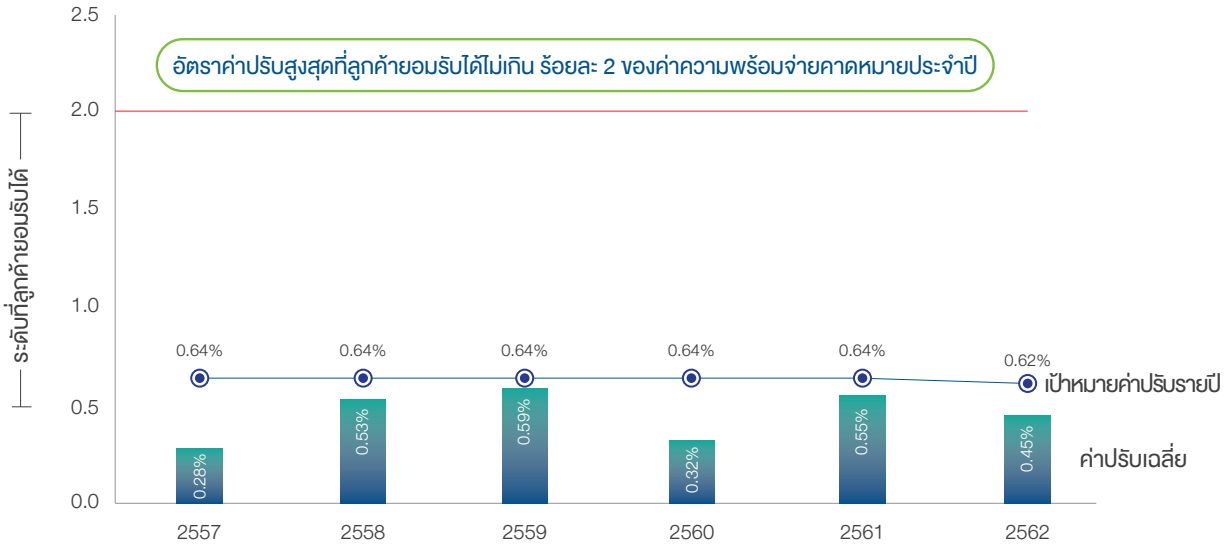
สำหรับเงื่อนไขของการปรับ ลูกค้าได้กำหนดไว้ 3 กรณี โดยอัตราค่าปรับกำหนดเป็นช่วงไว้ที่ร้อยละ 0.5-2 ของค่าความพร้อมจ่ายคาดหมายประจำปี ขึ้นอยู่กับความรุนแรงของผลกระทบที่มีต่อลูกค้า รวมทั้งระบบไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศด้วย เพราะ กฟผ. มีหน้าที่ในการดูแลความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศ



ผลการดำเนินงานโรงไฟฟ้าราชบุรี

โรงไฟฟ้าได้มีการกำหนดเพดานค่าปรับสูงสุดที่ยอมรับได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ และไม่เกินเพดานค่าปรับที่ กฟผ. กำหนดไว้ เป็นเป้าหมายในการบริหารประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

ในปี 2562 โรงไฟฟ้ากำหนดเพดานค่าปรับที่ร้อยละ 0.62 ของค่าความพร้อมจ่ายคาดหมายประจำปี และผลลัพธ์จริงในปี 2562 มีค่าปรับที่ร้อยละ 0.45



การบริหารงานก่อสร้างโครงการ

เนื่องจากไฟฟ้าเป็นสินค้าประเภทพลังงานที่ต้องผลิตและใช้ทันที โรงไฟฟ้าจึงเป็นเสมือนแหล่งกักเก็บพลังงานไฟฟ้าที่เตรียมพร้อมไว้สำหรับผลิตป้อนความต้องการใช้ไฟฟ้าของทุกภาคส่วน อีกทั้งยังเป็นสาธารณูปโภคพื้นฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ซึ่งภาครัฐจะมีการวางแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศเพื่อความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในระยะยาว ดังนั้น โครงการโรงไฟฟ้าที่ได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากหน่วยงานกำกับดูแลภาครัฐแล้ว จึงมีหน้าที่ต้องพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าให้แล้วเสร็จเพื่อเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตามกำหนดระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

นอกจากนี้ ลูกค้ายังได้กำหนดให้ผู้ผลิตไฟฟ้าวางหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการผลิตไฟฟ้าจำหน่ายได้ตามเวลาที่กำหนด โรงไฟฟ้าจะต้องต้องจ่ายค่าปรับตามวงเงินของหลักค้ำประกันในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งค่าปรับจากค่าเสียหาย หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ ด้วย

สำหรับบริษัทฯ มีโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 781.88 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำกับติดตามความก้าวหน้าการก่อสร้างให้เป็นไปตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้า ทั้งนี้ สายงานพัฒนาโครงการ มีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารงานก่อสร้างโครงการให้เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ และเงื่อนไขสัญญาต่างๆ ที่กำหนดไว้ รวมทั้งให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างในปี 2562

ที่ตั้ง	โครงการ	กำลังการผลิตตามสัดส่วนถือหุ้น (เมกะวัตต์)	กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์	ลูกค้า/ผู้มีส่วนได้เสีย
ไทย	โรงผลิตไฟฟ้านวนครส่วนขยาย	23.99	ปี 2564	ลูกค้าอุตสาหกรรม
จีน	โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ฟังเชงกัง ระยะที่ 2	236.00	ปี 2564	ผู้รับซื้อไฟฟ้า
ออสเตรเลีย	โรงไฟฟ้าพลังงานลม คอลเลกเตอร์	226.80	ปี 2564	ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า
	โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม ยานดิน	149.94	ปี 2563	Alinta Sales Pty Ltd
อินโดนีเซีย	โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเรียว	145.15	ปี 2564	การไฟฟ้าอินโดนีเซีย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการระบบสาธารณูโภคพื้นฐาน 2 โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ดังนี้

ที่ตั้ง	โครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำหนดดำเนินงานเชิงพาณิชย์	ลูกค้า/ผู้มีส่วนได้เสีย
ไทย	รถไฟฟ้าสายสีชมพู	10	ปี 2564	ผู้ใช้บริการ/รฟม.
	รถไฟฟ้าสายสีเหลือง		ปี 2564	ผู้ใช้บริการ/รฟม.

การมีส่วนร่วมของลูกค้า

กลุ่มโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ มีการพบปะเพื่อรับฟังและหารือข้อคิดเห็นจากความต้องการของลูกค้าที่มีต่อการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างทันท่วงที รวมทั้งร่วมกันหาข้อสรุปเพื่อเป็นวิธีปฏิบัติสำหรับการเดินเครื่องในกรณีต่างๆ ให้ตรงความคาดหวังของลูกค้ามากยิ่งขึ้น

วิธีและรูปแบบการมีส่วนร่วมของลูกค้า

วิธี/รูปแบบ	ลูกค้า/ผู้มีส่วนได้เสีย	ความถี่	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย
ประชุม	ลูกค้าระดับบริหาร	ปีละ 2 ครั้ง ขึ้นไป (ขึ้นกับประเด็นที่เกิดขึ้นในแต่ละปี)	ปรึกษาหารือประเด็นปัญหาต่างๆ และแนวทางปรับปรุงพัฒนาการผลิตให้ดียิ่งขึ้น
ประชุม	ลูกค้าระดับปฏิบัติการ	ปีละ 4 ครั้ง ขึ้นไป (ขึ้นกับประเด็นที่เกิดขึ้นในแต่ละปี)	ปรึกษาหารือเพื่อทำความเข้าใจข้อตกลงในการปฏิบัติตามสัญญา
การสัมมนา	ลูกค้าและคู่ค้า	ปีละ 1 ครั้ง ขึ้นไป	แลกเปลี่ยนเรียนรู้การดูแลและปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรและการวางแผนการผลิต
กิจกรรมสังคม	ลูกค้าระดับบริหารและปฏิบัติการ	ปีละ 1 ครั้ง ขึ้นไป	เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกัน

ผลการดำเนินการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ประเด็น	การดำเนินงาน
โรงไฟฟ้าราชบุรี	
การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้า (Megawatts) ได้ในช่วงที่มีความต้องการไฟฟ้าสูง และรักษาระดับกำลังไฟฟ้ารีแอคทีฟ (Megawatt voltamps reactive: MVar) ได้ตามที่ลูกค้าสั่งการ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าและลูกค้าได้ร่วมกันวิเคราะห์หาสาเหตุและนำไปสู่การปรับปรุงการผลิตไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามสัญญา และสามารถลดบทปรับน้อยลง	การปรับปรุงด้านกระแสไฟฟ้า (Megawatts): โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรี ได้ติดตั้งอุปกรณ์สเปรย์น้ำ เพื่อลดอุณหภูมิอากาศก่อนเข้าสู่เครื่องกังหันก๊าซของโรงไฟฟ้า ช่วยให้เครื่องกังหันก๊าซสามารถผลิตไฟฟ้าได้ถึงระดับที่ลูกค้าสั่งเดินเครื่องที่ค่าโหลดสูง
โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	
ความเสถียรของระบบส่งไฟฟ้าที่ไปยังลูกค้าอุตสาหกรรมควรมีการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น	ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าให้มีความถี่ที่เสถียรมากขึ้นและเป็นไปตามมาตรฐานของระบบไฟฟ้า





โรงไฟฟ้าราชบุรี และโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ร่วมประชุมหารือกับลูกค้า

ความรับผิดชอบ ต่อชุมชนและสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ได้ระบุให้การดูแลชุมชนและสังคมเป็นพันธกิจที่จะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ด้วยตระหนักว่าการยอมรับและความไว้วางใจของชุมชน และสังคมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความสำคัญต่อการเติบโตและความยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางหลักการและกรอบการดำเนินงานไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ และนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้นำมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ ตอบสนองประเด็นปัญหาและความต้องการของชุมชนที่จะก่อให้เกิดคุณค่าทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนและสังคมในภาพรวม

จรรยาบรรณบริษัทฯ

- สร้างและรักษาภาพลักษณ์ ความน่าเชื่อถือขององค์กรให้ได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากชุมชนและสังคมในภาพรวม
- สนับสนุนการจัดทำโครงการที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์องค์กรและตอบสนองความคาดหวังและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- เคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมและวิถีชีวิตของแต่ละท้องถิ่น
- ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติที่สร้างผลกระทบต่อชุมชนและสังคมน้อยที่สุด
- ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมสังคม สุขภาพและความปลอดภัย ก่อนการลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใดๆ
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการตามมาตรฐานหรือข้อตกลงในระดับสากลเพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน และให้ความสำคัญในการสื่อสารเพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชนในลักษณะเพื่อนบ้านที่ดี
- สนับสนุนการพัฒนาและส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน
- ส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
- ส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างสรรค์และพัฒนาคุณภาพสังคม
- สนับสนุนการอนุรักษ์ และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดความสมดุลทางธรรมชาติและชีวิต

แนวทางการดำเนินงาน

การดำเนินงานแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มเป้าหมาย คือ ชุมชนที่อยู่โดยรอบโครงการโรงไฟฟ้า และผู้มีส่วนได้เสียในสังคมภาพรวม ซึ่งบริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินกิจกรรมต่อกลุ่มเป้าหมายดังกล่าว ดังนี้

ชุมชน
ความไว้วางใจและความเชื่อมั่นต่อโครงการ และ/หรือบริษัท

สังคม
ทัศนคติที่ดีและความเชื่อถือต่อบริษัทฯ

ในปีที่ผ่านมาการดำเนินงานด้านชุมชนและสังคมมุ่งเน้นตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของชุมชน สังคม รวมทั้งบริษัทฯ ผ่านโครงการและกิจกรรมใน 3 ด้าน ดังนี้

ความต้องการ/ความคาดหวังของชุมชน สังคม และองค์กร

การสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล

- กิจกรรมสร้างความรู้ความเข้าใจการดำเนินงานของโครงการ
- การรับฟังความคิดเห็นและรับข้อร้องเรียน
- การประเมินผลการดำเนินงาน

การพัฒนาคุณภาพชีวิต

- การพัฒนาอาชีพ
- การพัฒนาการศึกษาและเยาวชน
- การส่งเสริมด้านสาธารณสุข
- การอนุรักษ์พลังงาน
- การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

การตรวจสอบการดำเนินงาน

- การมีส่วนร่วมของชุมชนในการตรวจสอบการจัดการสิ่งแวดล้อม

การสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล

การสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องให้กับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าเกี่ยวกับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า ตลอดจนสร้างความมั่นใจและไว้วางใจให้กับชุมชนถึงการดูแลความปลอดภัยของชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่โรงไฟฟ้าได้ดำเนินการอย่างเต็มที่ ในปี 2562 โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

กิจกรรม/วิธีการ/ช่องทาง	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	ผลลัพธ์
โรงไฟฟ้าราชบุรี และไตรเอนเนอจี้			
1. การศึกษาดูงานโรงไฟฟ้า • โครงการชวนเพื่อนเยือนบ้าน ได้แก่ ชุมชนในพื้นที่นอกรัศมี 5 กิโลเมตรของโรงไฟฟ้าราชบุรี และชุมชนรอบโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	เพื่อขยายขอบเขตการสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า และเสริมสร้างความสัมพันธ์และความเชื่อมั่นในการดำเนินงาน	ผู้นำชุมชน/ตัวแทนชุมชนและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง/กลุ่มเกษตรกร ฯลฯ ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าราชบุรี และโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	ชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้ามาศึกษาดูงาน ดังนี้ • โรงไฟฟ้าราชบุรี จำนวน 6 รุ่น รวม 173 คน • โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ จำนวน 3 รุ่น รวม 105 คน ภาพรวมความพึงพอใจต่อความรู้ความเข้าใจในกระบวนการผลิตและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าอยู่ที่ร้อยละ 77.88
• ประชาชนทั่วไปศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าราชบุรี			• ประชาชนทั่วไปศึกษาดูงาน 64 คณะ รวม 1,971 คน มีคะแนนความพึงพอใจจากการได้รับความรู้และต้อนรับเยี่ยมชมร้อยละ 95.19
2. การประชุมคณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อม/ผู้นำชุมชน	เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากตัวแทนคณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อม/ชุมชน และสื่อสารข้อมูลการดำเนินงานให้ชุมชนได้รับทราบ	คณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อม/ผู้นำชุมชนโดยรอบพื้นที่โครงการ	การจัดประชุมคณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อม รวม 4 ครั้ง/ตัวแทนภาครัฐและผู้นำชุมชนมีความเข้าใจในการดำเนินงานและมีส่วนร่วมในการตรวจติดตาม
3. การแสดงผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมผ่านจอแสดงผลหน้าโครงการ	เพื่อให้ข้อมูลกับชุมชนและแสดงความโปร่งใสในการรายงานผลการดำเนินงาน	ชุมชนรอบพื้นที่โครงการและผู้ใช้เส้นทางสัญจร	ชุมชนเข้าใจและรับทราบผลการดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
4. จดหมาย/SMS แจ้งข่าวกับผู้นำชุมชน	เพื่อให้ชุมชนได้รับทราบเหตุการณ์สำคัญที่โรงไฟฟ้าจะดำเนินการ	ผู้นำชุมชนและชุมชนรอบพื้นที่โครงการ	ผู้นำชุมชนรับทราบข้อมูลข่าวสารและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ต่อให้กับชุมชนได้รับทราบอย่างทั่วถึง
5. การสื่อสารผ่านสังคมออนไลน์ (ไลน์กลุ่ม)	เพื่อให้การสื่อสารประชาสัมพันธ์เข้าถึงชุมชนได้ทันท่วงที และสามารถสื่อสารข้อมูลได้สองทาง	ผู้นำชุมชนและเครือข่ายต่างๆ ที่ร่วมดำเนินงานกับโรงไฟฟ้า	โรงไฟฟ้าและชุมชนสามารถสื่อสารข้อมูลแก่กันได้อย่างทันท่วงทีและเข้าถึงได้ง่ายขึ้น
6. การสื่อสารผ่านสื่อมวลชนท้องถิ่น	เพื่อประชาสัมพันธ์การดำเนินงานให้ชุมชนและสังคมได้รับทราบ	ชุมชนและสังคมในท้องถิ่น	สังคมได้รับทราบข่าวสารการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าอย่างทั่วถึงมากขึ้น
7. การแจ้งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน	เพื่อรับฟังความเห็นและข้อเสนอแนะจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม	ชุมชน หรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า	ในปีนี้ไม่พบข้อร้องเรียนด้านการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าจากชุมชนแต่อย่างใด

กิจกรรม/วิธีการ/ช่องทาง	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	ผลลัพธ์
โรงผลิตไฟฟ้านวนคร			
1. การศึกษาดูงาน ในโครงการ “เปิดบ้านเยี่ยมชม โรงผลิตไฟฟ้านวนคร”	เพื่อให้ชุมชนได้รับรู้และเข้าใจการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นการเพิ่มช่องทางในการสื่อสารระหว่างชุมชนและโรงไฟฟ้า	ชุมชนในพื้นที่ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ที่อยู่รอบโรงผลิตไฟฟ้านวนคร	ผู้นำชุมชนและชุมชน จำนวน 30 คน มีความรู้และเข้าใจการผลิตพลังงานไฟฟ้า การจัดการสิ่งแวดล้อมและชุมชน ตลอดจนการขยายกำลังผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของโรงไฟฟ้าส่วนขยาย
2. โครงการพาน้องเยี่ยมชม เรียนรู้โรงไฟฟ้า	เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในกระบวนการผลิตไฟฟ้าให้กับครูและนักเรียนของโรงเรียนโดยรอบพื้นที่โรงไฟฟ้า	ครูและนักเรียนโรงเรียนวัดพืชนิมิต จังหวัดปทุมธานี	ครูและนักเรียนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการผลิตพลังงานไฟฟ้า การได้เห็นกระบวนการผลิตจริง ซึ่งสามารถถ่ายทอดหรือเผยแพร่ให้ผู้อื่นได้รับทราบได้
3. การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อออนไลน์	เพื่อประชาสัมพันธ์ข่าวสารและการดำเนินงานให้ชุมชนได้รับทราบ	หน่วยงานราชการ/ผู้นำชุมชนและชุมชนรอบโรงไฟฟ้าในรัศมี 5 กิโลเมตร	ชุมชนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็วยิ่งขึ้น ทำให้ประสิทธิภาพการสื่อสารระหว่างโรงไฟฟ้าและชุมชนดีขึ้น

การรับฟังความคิดเห็นและรับข้อร้องเรียน

โรงไฟฟ้าจัดให้มีช่องทางรับฟังข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนจากชุมชนมายังโรงไฟฟ้าโดยตรงผ่านหน่วยงานชุมชนสัมพันธ์ โทรศัพท์ กล่องรับความคิดเห็นด้านหน้าโรงไฟฟ้า อีเมล จดหมาย หรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ เช่น SMS หรือ LINE หรือแจ้งผ่านผู้นำชุมชน ถึงประเด็นปัญหาหรือข้อวิตกกังวลต่างๆ ได้ตลอด 24 ชั่วโมง เมื่อรับทราบปัญหาแล้วโรงไฟฟ้าจะดำเนินการตรวจสอบความผิดปกติ หรือค้นหาสาเหตุและดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 24 ชั่วโมง พร้อมกับแจ้งให้ชุมชนรับทราบและเห็นชอบผลการแก้ไขภายหลังดำเนินงานเสร็จสิ้นด้วย ทั้งนี้ ในปี 2562 โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากชุมชนรอบโครงการแต่อย่างใด

กระบวนการรับข้อร้องเรียนและแก้ไขปัญหา



การพัฒนาคุณภาพชีวิต

1) การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าราชบุรี ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าต้นแบบที่ดำเนินโครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนมาตั้งแต่เริ่มก่อสร้างโครงการในปี 2539 นับตั้งแต่การจ้างงานท้องถิ่น การส่งเสริมทักษะเพื่อสร้างอาชีพ การส่งเสริมสุขภาพ การส่งเสริมการศึกษา เพื่อเป็นการตอบแทนชุมชนที่ให้การยอมรับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้ามาโดยตลอด

โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตในด้านต่างๆ ที่โรงไฟฟ้าดำเนินการในพื้นที่ชุมชนนั้นเกิดจากความต้องการของชุมชนเป็นสำคัญ เพื่อช่วยสนับสนุนและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนในฐานะเพื่อนบ้านที่ดี และคำนึงถึงสิทธิในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรและสาธารณูปโภคต่างๆ รวมทั้งให้สอดคล้องกับมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการด้วย

โรงไฟฟ้าราชบุรี ได้ให้ความสำคัญกับการจ้างงานท้องถิ่นเป็นลำดับแรก มุ่งหวังให้ชุมชนมีรายได้และพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและท้องถิ่นให้เจริญเติบโตด้วย ในปี 2562 โรงไฟฟ้าราชบุรีมีการจ้างงานผู้ปฏิบัติงานท้องถิ่นจำนวน 98 คน คิดเป็นร้อยละ 18 และลูกจ้างและผู้รับเหมาประจำ รวม 213 คน คิดเป็นร้อยละ 39 รวมเป็นคนท้องถิ่นทั้งสิ้น 311 คน คิดเป็นร้อยละ 57 ของจำนวนผู้ปฏิบัติงานทั้งหมดในโรงไฟฟ้า 545 คน

ในปี 2562 โรงไฟฟ้ากลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินงานส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนในหลากหลายด้าน ดังนี้

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	ผลลัพธ์
โรงไฟฟ้าราชบุรี และโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้			
โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่	ส่งเสริมสุขภาพเชิงป้องกันให้กับประชาชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าราชบุรีและโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ และลดอัตราเสี่ยงหรือการสูญเสียจากการเกิดโรคปอด	ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าราชบุรี 11 ตำบล และชุมชนรอบโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ 3 ตำบล รวม 14 ตำบล ในพื้นที่ของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) 19 แห่ง	โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ปี 2562 มีผู้มารับบริการ รวม 6,321 คน แบ่งเป็น • บริการเอ็กซเรย์ทรวงอกระบบดิจิทัล 2,106 คน • บริการตรวจคลื่นหัวใจไฟฟ้า (EKG) 985 คน • บริการตรวจสุขภาพทางด้านแพทย์แผนไทย 808 คน • บริการนวดแผนไทยรักษาโรค นวดเพื่อสุขภาพ 1,589 คน • บริการตัดผม 833 คน ผู้มารับบริการจะได้รับผลตรวจคลื่นหัวใจและเอ็กซเรย์ผ่านเจ้าหน้าที่ รพ.สต. แต่ละพื้นที่ โดยในรายที่ผิดปกติจะมีการส่งต่อเพื่อทำการรักษาต่อไป
โครงการเพื่อบ้านเรา (กลุ่มสาธารณสุข) ประจำปี 2562 กิจกรรม : นวดดัดจัดสรีระ ปรับสมดุล ตอกเส้น และการแก้อาการปวดเมื่อย	เพื่อเป็นการทบทวนความรู้ทางทฤษฎีเกี่ยวกับโครงสร้างของร่างกาย เรื่องระบบโครงสร้างกระดูก เส้นเอ็น ระบบข้อต่อ ระบบกล้ามเนื้อในร่างกาย และว่าด้วยเรื่องข้อห้าม ข้อควรระวังในการนวด และจรรยาบรรณของหมอนวด	เจ้าหน้าที่ รพ.สต. หรือเจ้าหน้าที่อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) หรือหมอนวดที่มีพื้นฐานเรื่องการนวดเบื้องต้นอย่างน้อย 150 ชั่วโมง ในพื้นที่ 9 ตำบลๆ ละ 2 คน	จัดฝึกอบรมนวดดัดจัดสรีระเป็นเวลา 3 วัน ระหว่างวันที่ 3-5 ก.ย. 62 โดยมีผู้เข้าอบรมและรับใบประกาศนียบัตร รวม 32 คน เพื่อนำไปประกอบอาชีพต่อไป

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	ผลลัพธ์
โครงการ CSR in School	เพื่อส่งเสริมให้โรงเรียนเครือข่ายรอบโรงไฟฟ้าราชบุรีมีความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งในโรงเรียนและในชุมชนเกี่ยวกับด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และคุณธรรม-จริยธรรม	โรงเรียนกลุ่มเครือข่ายฯ รอบโรงไฟฟ้าราชบุรีจำนวน 27 แห่ง	มีโรงเรียนสมัครเข้าร่วมโครงการและผ่านการประเมินรวม 26 แห่ง ดังนี้ 1) ระดับ Beginner 1 แห่ง 2) ระดับ Smart 8 แห่ง 3) ระดับ Network 9 แห่ง 4) ระดับ Network Continuous ผ่านการประเมิน 8 แห่ง
โครงการทุนการศึกษา	ส่งเสริมและสนับสนุนโอกาสทางการศึกษาแก่เด็ก เยาวชน รอบพื้นที่โรงไฟฟ้าที่เรียนดีประพฤติดี แต่มีทุนทรัพย์ไม่เพียงพอ เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระผู้ปกครอง	นักเรียนโรงเรียนเครือข่ายรอบโรงไฟฟ้าราชบุรีและโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ รวม 27 แห่ง และโรงเรียนรอบโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ รวม 4 แห่ง	• โรงไฟฟ้าราชบุรีและราชบุรีเพาเวอร์ มอบทุนการศึกษา รวม 945 ทุน รวม 1,094,000 บาท • โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ มอบทุนการศึกษาให้โรงเรียน 4 แห่งๆ ละ 60,000 บาท รวม 240,000 บาท
โครงการเพื่อบ้านเรากลุ่มครูผู้สอนและนักเรียน โครงการประสิทธิผลของรูปแบบการพัฒนาครู (GRIT (Gather-Run-Improve-Transfer) Model) เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะการแก้ปัญหาการอ่านภาษาอังกฤษของนักเรียนด้วยกระบวนการวิจัยในชั้นเรียน	เพื่อเพิ่มทักษะและเสริมศักยภาพครูผู้สอนให้มีเทคนิคในการสอน และจูงใจให้เด็กมีทักษะการอ่านเข้าใจคำศัพท์และโครงสร้างประโยค	ครูภาษาอังกฤษ โรงเรียนในกลุ่มเครือข่ายฯ รอบโรงไฟฟ้าราชบุรี (ครูผู้สอนจำนวน 28 คนจากโรงเรียน 17 แห่ง)	• มีโรงเรียนเข้าร่วมโครงการ GRIT Model จำนวน 17 โรงเรียน โดยมีครูส่งผลงานวิจัยด้านการแก้ปัญหาการอ่านออกเสียงภาษาอังกฤษทั้งสิ้น 24 ผลงานวิจัย • การประกาศผลรางวัลผลงานวิจัยที่เป็น Best Practice เพื่อนำไปเป็นต้นแบบให้กับโรงเรียนเครือข่ายรอบโรงไฟฟ้าราชบุรีนำไปใช้ในการสอน
โรงผลิตไฟฟ้านวนคร			
การตรวจสุขภาพผู้สูงอายุ	ส่งเสริมสุขภาพเชิงป้องกันให้กับกลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวาน โรคความดันที่เสี่ยงต่อโรคหัวใจและหลอดเลือด ประเมินภาวะซึมเศร้า ตรวจสุขภาพฟัน การประเมินสมรรถนะผู้สูงอายุในชุมชน เพื่อคัดกรองผู้ป่วยให้เข้ารับการรักษาได้อย่างทันท่วงที	กลุ่มผู้สูงอายุ ที่เข้าใช้บริการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลคลองหนึ่ง หมู่ 13	มีผู้มารับบริการรวม 100 คน โดยผู้ที่มีความเสี่ยงโรคเบาหวาน ความดัน จะได้รับคำแนะนำเกี่ยวกับการรับประทานอาหาร การออกกำลังกายที่สามารถนำไปปฏิบัติในชีวิตประจำวันได้ รวมทั้งให้ติดตามอาการที่ รพ.สต. ตำบลคลองหนึ่ง
การมอบทุนการศึกษา	ส่งเสริมและสนับสนุนโอกาสทางการศึกษาแก่นักเรียนที่อยู่โดยรอบโรงไฟฟ้า ที่เรียนดีแต่ขาดทุนทรัพย์	นักเรียนที่มีบ้านเรือนติดอยู่กับโรงไฟฟ้า	มอบทุนการศึกษา 4 ทุน ทุนละ 3,000 บาท รวม 12,000 บาท
		นักเรียนในโรงเรียนวัดพะยอม ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า	มอบทุนการศึกษา 40 ทุน รวมเป็นเงิน 20,000 บาท พร้อมอุปกรณ์การเรียนเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของเด็กนักเรียน
		นักเรียนในโรงเรียนวัดพืชนิมิต ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า	มอบทุนการศึกษา 10 ทุน รวมเป็นเงิน 10,000 บาท
โรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย			
การสนับสนุนกิจกรรมของสังคม	มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมผ่านกิจกรรมต่างๆ	ชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้า/สังคมโดยรวม	มอบเงินสนับสนุนรวมทั้งสิ้น 265,121.22 เหรียญออสเตรเลีย (คิดเป็นเงิน 5.72 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นเงิน 172,643.93 AUD (คิดเป็นเงิน 3.49 ล้านบาท)

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	ผลลัพธ์
โรงไฟฟ้ากลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ			
นำส่งเงินกองทุนพัฒนาไฟฟ้า ภาษีท้องถิ่น และภาษีเงินได้ เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาชุมชนและประเทศ	เพื่อใช้ในการพัฒนาชุมชนและประเทศ	ชุมชมและสังคม	• โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ และโรงผลิตไฟฟ้านวนคร นำจ่ายเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า รวม 144.37 ล้านบาท • กลุ่มบริษัทฯ นำจ่ายภาษีท้องถิ่น 19.50 ล้านบาท และภาษีเงินได้ 802.94 ล้านบาท

ผลการศึกษาระดับความพึงพอใจของชุมชนต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรี

ด้านชุมชนและสังคม ปี 2562

โรงไฟฟ้าราชบุรีกำหนดให้มีการสำรวจระดับความพึงพอใจของชุมชนที่มีการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นประจำทุก 2 ปี โดยในปีนี้มีการแบ่งกลุ่มตัวอย่างออกเป็น 2 กลุ่ม คือ ผู้นำชุมชนและประชาชน รวมจำนวนตัวอย่าง 723 ตัวอย่าง สรุปผลได้ดังนี้

ผลการสำรวจ

- โดยภาพรวมของกลุ่มตัวอย่าง ร้อยละ 91.7 มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจตั้งแต่ระดับพึงพอใจขึ้นไป
  - เฉพาะกลุ่มผู้นำชุมชนร้อยละ 87.2 มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจตั้งแต่ระดับพึงพอใจขึ้นไป
  - เฉพาะกลุ่มประชาชนร้อยละ 94.8 มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจตั้งแต่ระดับพึงพอใจขึ้นไป

2) การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกเหนือจากการสร้างความไว้วางใจให้กับชุมชนด้วยการเป็นเพื่อนบ้านที่ดีแล้ว บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคในประเทศไทย ยังมุ่งหมายที่จะเป็นพลเมืองธุรกิจที่รับผิดชอบของสังคม โดยได้ดำเนินกิจกรรมที่สนับสนุนและส่งเสริมชุมชนและสังคมทั่วประเทศทั้งด้านสิ่งแวดล้อม การศึกษา และคุณภาพชีวิต

สรุปผลการดำเนินงานปี 2562

กลยุทธ์	โครงการ	กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ประโยชน์ที่ได้รับ
• การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก • การบริหารจัดการป่าต้นน้ำ • การสร้างเครือข่ายชุมชนเพื่อสร้างการยอมรับ • ตอบสนอง SDG เป้าหมายที่ 15 การใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบก (15.1 : การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และการใช้ระบบนิเวศบกและในน้ำจืด รวมทั้งบริการทางระบบนิเวศอย่างยั่งยืน)	โครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน	1. การประกวดป่าชุมชน • ป่าชุมชนสมัครเข้าร่วมโครงการในปี 2562 จำนวน 1,332 แห่ง • ป่าชุมชนที่ได้รับรางวัลประจำปี 2562 จำนวน 147 แห่ง รวมพื้นที่ 123,898.3 ไร่ สามารถกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 247,796.6 ตัน* • ปี 2551-2562 มีป่าชุมชนที่ได้รับรางวัลรวม 1,683 แห่ง พื้นที่รวม 1,512,848 ไร่ ศักยภาพในการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ รวม 3,025,696 ตัน* (* อ้างอิงค่าการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 2 ตัน/ไร่/ปี จากกรมป่าไม้)	ผู้นำป่าชุมชน และชุมชนทั่วประเทศ	• ร่วมรักษาผืนป่าของประเทศ เพื่อเป็นแหล่งต้นน้ำให้ชุมชนพึ่งพิง และเป็นแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก เพื่อบรรเทาภาวะโลกร้อน • เกิดเครือข่ายที่เข้มแข็งในการร่วมกันธำรงรักษาผืนป่า เพื่อเป็นแหล่งพึ่งพาของชุมชน

กลยุทธ์	โครงการ	กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ประโยชน์ที่ได้รับ
		2. การสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชน • จัดกิจกรรม 2 ครั้ง มีผู้เข้าร่วม 153 คน (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้) • ผู้นำป่าชุมชนร้อยละ 96.1 มีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นเกี่ยวกับธนาคารน้ำใต้ดิน การพัฒนาดินตามแนวพระราชดำริ การจัดการป่าชุมชน การพัฒนาเครือข่าย สร้างเวทีในการเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการในการจัดการป่าชุมชนและฟื้นฟูระบบนิเวศเพื่อสิ่งแวดล้อม	ผู้นำป่าชุมชนทั่วประเทศ	• การจัดการป่าชุมชน การจัดการน้ำใต้ดิน การจัดการดิน และการฟื้นฟูระบบนิเวศแหล่งต้นน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ • การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ แนวทางการพัฒนา ฟื้นฟู บริหารจัดการและแก้ปัญหาของป่าชุมชน • เครือข่ายระหว่างบริษัทฯ และผู้นำป่าชุมชนที่เข้มแข็ง
		3. ค่ายเยาวชนกล้ายิ้ม • จัดกิจกรรม 2 ครั้ง มีเยาวชนเข้าร่วม 120 คน (ภาคเหนือ ภาคกลางและภาคตะวันออก) • เยาวชนร้อยละ 86.16 มีความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการพัฒนาดูแล ฟื้นฟูพื้นที่ป่าชุมชน	เยาวชนจากป่าชุมชนทั่วประเทศ	• สร้างผู้สืบทอดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และป่าชุมชนในอนาคต • สร้างเครือข่ายเยาวชนจากป่าชุมชน
• การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ • ตอบสนอง SDG เป้าหมายที่ 15 การใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบก (15.1 : การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และการใช้ระบบนิเวศบกและในน้ำจืด รวมทั้งบริการทางระบบนิเวศอย่างยั่งยืน)	โครงการสนองพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.)	1. การฝึกอบรมปฏิบัติการงานสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียน สำหรับวิทยากรผู้ช่วย และการเตรียมสอบ	บุคลากรในสถานศึกษา	เสริมสร้างองค์ความรู้ในงานสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียนตามแนวทางของ อพ.สธ. เพื่อให้สามารถเป็นวิทยากรผู้ช่วยในการฝึกอบรมของโครงการฯ ต่อไป
		2. การฝึกอบรมปฏิบัติการงานฐานทรัพยากรท้องถิ่น สำหรับวิทยากรผู้ช่วย และการเตรียมสอบ	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เข้าร่วมโครงการฯ	ร่วมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานฐานทรัพยากรท้องถิ่นตามแนวทางของ อพ.สธ. เพื่อช่วยปลูกจิตสำนึกในการให้ความสำคัญกับพันธุกรรมพืชและทรัพยากรธรรมชาติ
• การส่งเสริมชุมชนลดการใช้พลังงานฟอสซิล • ตอบสนอง SDG เป้าหมายที่ 12 การบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน (12.8 ประชาชนมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและความตระหนักถึงการพัฒนาที่ยั่งยืนและวิถีชีวิตที่สอดคล้องกับธรรมชาติ)	โครงการพลังงานชุมชน	การสนับสนุนการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ด้านพลังงานชุมชนในแต่ละตำบล เพื่อต่อยอดดำเนินกิจกรรมในการพัฒนาศักยภาพกลุ่มอาสาสมัครพลังงานชุมชน และจัดตั้งศูนย์เรียนรู้พลังงานชุมชนประจำตำบล ในพื้นที่โครงการ 3 แห่ง 1. ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ 2. ตำบลป่าสัก อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 3. ตำบลเปือ อำเภอเชียงกลาง จังหวัดน่าน รวมทั้งการพิจารณาตัดสินและคัดเลือกศูนย์การเรียนรู้พลังงานชุมชนจากแต่ละหมู่บ้าน เพื่อมอบรางวัลสนับสนุนและตั้งจัดเป็นแหล่งศึกษาดูงาน	กลุ่มอาสาสมัครพลังงานชุมชนในแต่ละพื้นที่	• สร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาศักยภาพพลังงานในท้องถิ่น • ช่วยลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก • สามารถจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ได้ตำบลละ 5 แห่ง เพื่อเป็นแหล่งศึกษาดูงาน • องค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีพลังงานชุมชนที่ได้จากกิจกรรมการถอดบทเรียนการดำเนินโครงการที่สามารถนำไปต่อยอดให้เกิดประโยชน์ในชุมชนอย่างยั่งยืนต่อไป

กลยุทธ์	โครงการ	กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ประโยชน์ที่ได้รับ
• การสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มและเครือข่าย	โครงการ @CareLine เครือข่ายปันสุข	การอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาสื่อการสอนส่งเสริมการเรียนรู้ตามแนวคิด Brain-Based Learning (BBL) ให้กับครู รวม 62 คน จาก 29 โรงเรียน	ครูในเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานนทบุรี เขต 1	ครูที่เข้าร่วมกิจกรรมมีความรู้ความเข้าใจในการผลิตสื่อการสอนเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้บนพื้นฐาน BBL เพิ่มขึ้นร้อยละ 91.22 ของผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด
		กิจกรรม DJ Kids @CareLine การส่งเสริมการเรียนรู้ของเยาวชนจังหวัดนนทบุรี ในการสร้างสรรค์สาระความรู้ทั้งด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม ในการผลิตรายการวิทยุสำหรับเด็กและเยาวชน มีนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรมรวม 38 คน	นักเรียนในเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานนทบุรี เขต 1	พัฒนาศักยภาพนักเรียนในพื้นที่เป้าหมายให้สามารถสื่อสารผ่านช่องทางสื่อวิทยุได้
	โครงการ สุขสูงวัย สร้างไทยแข็งแรง	กิจกรรม “แพทย์แผนไทย อีกทางเลือกในการดูแลสุขภาพ” เป็นการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสมุนไพรที่ใช้ในการดูแลสุขภาพ การสาธิตการทำอาหารและผลิตภัณฑ์จากสมุนไพร รวมถึงวิธีการดูแลตนเองเบื้องต้นในยามเจ็บป่วย มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม รวม 190 คน (ผู้สูงอายุ 93 คน ผู้ดูแลผู้สูงอายุ 87 คน และพนักงานบริษัทฯ 10 คน)	กลุ่มผู้สูงวัยในจังหวัดนนทบุรี	• ช่วยส่งเสริมการดูแลผู้สูงวัยในชุมชนนนทบุรี • สร้างเครือข่ายผู้สูงวัยเพื่อสร้างการยอมรับและความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทฯ
• การเสริมสร้างศักยภาพแรงงานท้องถิ่นด้วยการส่งเสริมการศึกษา • ตอบสนอง SDG เป้าหมายที่ 17 ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (17.16 ยกระดับหุ้นส่วนความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งจะระดมและแบ่งปันความรู้ ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยี และทรัพยากรเงิน เพื่อจะสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศกำลังพัฒนา	โครงการการศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพ สปป.ลาว	1. กิจกรรมฝึกอบรมนักเรียน รวม 102 คน ใน 4 สถาบัน • สาขาช่างเชื่อมโลหะ (โรงเรียนเทคนิควิชาชีพแบบประสมแขวงไชยะบุรี) • สาขาช่างซ่อมบำรุงและวิชาการเดินเครื่อง (วิทยาลัยเทคนิคแขวงเวียงจันทน์) • สาขาช่างเชื่อมโลหะ (วิทยาลัยเทคนิควิชาชีพแขวงหลวงพระบาง) • สาขาการควบคุมไฟฟ้า PLC (วิทยาลัยเทคนิควิชาชีพแขวงหลวงพระบาง) 2. การจัดทำห้องฝึกอบรมปฏิบัติการสาขาพลังงานทดแทน (แสงอาทิตย์) ณ วิทยาลัยเทคนิควิชาชีพแขวงคำม่วน	ครูและนักเรียนระดับอาชีวศึกษาของ สปป.ลาว	• ช่วยขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของ สปป.ลาว • ยกระดับคุณภาพชีวิตด้านการศึกษาให้กับประชาชน สปป.ลาว • ส่งเสริมอาชีพ และตอบสนองการจ้างงานของกลุ่มบริษัทฯ ใน สปป.ลาว

โครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน...สร้างมูลค่าระบบนิเวศ

โครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน เป็นโครงการหลักด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ โดยดำเนินการร่วมกับกรมป่าไม้มาตั้งแต่ปี 2551 ด้วยการน้อมนำแนวพระราชดำริ “ปลูกป่าในใจคน” ของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เป็นหลักการสำคัญในการดำเนินโครงการ โครงการนี้มุ่งเน้นการกระตุ้นและส่งเสริมชุมชนให้มีส่วนร่วมในการดูแลรักษาป่าในรูปแบบของ “ป่าชุมชน” บนเป้าหมาย ป่ายั่งยืน ชุมชนได้ประโยชน์ กล่าวคือ เมื่อชุมชนดูแล ฟื้นฟู และรักษาป่าให้มีความอุดมสมบูรณ์ ป่าจะเป็นแหล่งน้ำ แหล่งอาหารที่ช่วยลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

กิจกรรมการประกวดป่าชุมชนตัวอย่างที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เป็นเครื่องมือที่ช่วยผลักดันและขยายผลให้จำนวนป่าชุมชนที่จดทะเบียนกับกรมป่าไม้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ไม่เพียงส่งผลต่อจำนวนพื้นที่ป่าของประเทศเพิ่มขึ้นเท่านั้น แต่การดูแลรักษาป่าของชุมชนได้ช่วยให้ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพของป่ามีความสมบูรณ์มากขึ้นด้วย

ผลการศึกษาของสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) หรือ BEDO (กันยายน 2560) พบว่า ป่าไม้ให้บริการระบบนิเวศ อันประกอบด้วย การป้องกันการพังทลายของดิน การดูดซับน้ำใต้ดิน ธาตุอาหาร การไหลผ่านของน้ำ และการช่วยลดอุณหภูมิ คิดเป็นมูลค่าเฉลี่ย 89,737.50 บาทต่อไร่ต่อปี ซึ่งการจัดตั้งป่าชุมชนใหม่กับกรมป่าไม้ในปี 2562 มีจำนวน 2,530 แห่ง รวมเป็นพื้นที่ป่า 1,159,287 ไร่ สามารถคิดเป็นมูลค่าระบบนิเวศบริการเท่ากับ 104,031 ล้านบาทต่อปี

กิจกรรมส่งเสริมชุมชนลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้นำโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม รวม 5 โครงการเข้าร่วมในโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้รวม 23.69 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ประเภทโครงการ	ชื่อโครงการ	ระยะเวลาคิดเครดิต	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ตลอดโครงการ (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)
พลังงานทดแทน	1. โครงการพลังงานชุมชน (เตาชีวมวลแกลบ) ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่	1 กรกฎาคม 2561 - 30 มิถุนายน 2562	1.77
	2. โครงการพลังงานชุมชน (เตาชีวมวลแกลบ) ตำบลป่าสัก อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน	1 กรกฎาคม 2561 - 30 มิถุนายน 2562	1.62
เพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน	3. โครงการพลังงานชุมชน (เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็นหลอดไฟฟ้าประหยัดพลังงาน LED) ตำบลเปือ อำเภอเชียงกลาง จังหวัดน่าน	10 สิงหาคม 2561 - 30 มิถุนายน 2562	3.79
พลังงานทดแทน	4. โครงการส่งเสริมพลังงานแสงอาทิตย์ชุมชนหย่อมบ้านหัวฮะ จังหวัดแม่ฮ่องสอน	1 กรกฎาคม 2561 - 30 มิถุนายน 2562	3.86
เพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน	5. โครงการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็นหลอดไฟประหยัดพลังงาน LED อุทยานเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว พระนครคีรี อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี	1 กรกฎาคม 2561 - 30 มิถุนายน 2562	12.66
รวม			23.69

การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงาน

โรงไฟฟ้าทุกแห่งของกลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการตรวจสอบการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานและการจัดการสิ่งแวดล้อมของโครงการ ซึ่งการมีส่วนร่วมของชุมชนมีหลากหลายรูปแบบขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและเงื่อนไขของแต่ละชุมชน

สำหรับโรงไฟฟ้าราชบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ กำลังการผลิต 3,645 เมกะวัตต์ ได้ใช้รูปแบบของคณะกรรมการไตรภาคี หรือคณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อม ที่มีผู้แทนจากทุกภาคส่วนเข้าร่วมเป็นกรรมการ ประกอบด้วย ภาคประชาชนที่อยู่รอบโรงไฟฟ้า ส่วนราชการ ภาคประชาสังคม และตัวแทนจากโรงไฟฟ้า เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า มีวาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี อีกทั้งยังเป็นช่องทางที่ชุมชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของโรงไฟฟ้า เสนอแนะความคิดเห็นและร้องเรียนได้ด้วย

การดำเนินงานของคณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าราชบุรี

ในปี 2562 คณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อมได้มีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรี ดังนี้

- การประชุมคณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อม 4 ครั้ง
- การลงพื้นที่ร่วมตรวจวัดคุณภาพน้ำผิวดิน 1 ครั้ง
- การศึกษาดูงานเพื่อเสริมสร้างศักยภาพคณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อม 1 ครั้ง
- การรับฟังรายงานผลการรับฟังความคิดเห็นโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ (Floating Solar)
- การรับฟังความรู้เกี่ยวกับฝุ่นละออง $PM_{2.5}$ จากคณบดีคณะสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



การประชุมคณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อม



การลงพื้นที่สังเกตการณ์การเก็บตัวอย่าง
และการตรวจวัดคุณภาพน้ำตามมาตรการ EIA

กิจกรรมพนักงานจิตอาสา ปลูกฝังวัฒนธรรมการทำดี

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมถูกถ่ายทอดจากในกระบวนการดำเนินงาน ไปยังผู้ปฏิบัติของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ทุกคนได้ร่วมกันแสดงพลังทำความดีด้วยการเป็นผู้ให้ที่ช่วยสร้างสรรค์คุณประโยชน์กลับคืนให้กับสังคมด้วยความสมัครใจ โดยไม่หวังสิ่งตอบแทนผ่านกิจกรรมพนักงานจิตอาสา

โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมจิตอาสารวม 11 ครั้ง ประกอบด้วย กิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและป่าไม้ การสนับสนุนการศึกษาและเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน และการทำนุบำรุงศาสนา มีผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสารวม 177 คน คิดเป็นร้อยละ 83.9 จากจำนวนผู้บริหารและพนักงานทั้งหมด คิดเป็นจำนวนวันเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 700 คน-วัน หรือจำนวนชั่วโมงจิตอาสา 5,600 ชั่วโมงการทำงาน

ผลการดำเนินงาน**ด้านเศรษฐกิจ**

มูลค่าทางเศรษฐกิจของบริษัทฯ ปี 2562

รายการ	มูลค่า (ล้านบาท)
มูลค่าเศรษฐกิจที่ดำเนินการได้	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	35,441.11
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ากิจการที่ควบคุมร่วมกัน	3,968.38
ดอกเบี้ยรับ	205.52
เงินปันผลรับ	100.88
มูลค่าเศรษฐกิจที่กระจายให้ผู้มีส่วนได้เสีย	
ต้นทุนเชื้อเพลิง	27,647.85
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,605.25
ค่าซ่อมแซมและอะไหล่ในการบำรุงรักษา	1,533.26
ค่าเบี้ยประกันโรงไฟฟ้า	377.57
ค่าใช้จ่ายการบริหารและค่าตอบแทน	1,595.99
ต้นทุนทางการเงิน	1,430.22
ภาษีจ่ายภาครัฐ*	802.94
ภาษีท้องถิ่น**	19.50
เงินปันผลประกาศจ่ายผู้ถือหุ้น	3,480.00
เงินลงทุนด้านชุมชนและสังคม	181.71
มูลค่าทางเศรษฐกิจที่บริษัทฯ ได้รับ	
กำไรส่วนของบริษัทฯ	5,963.28

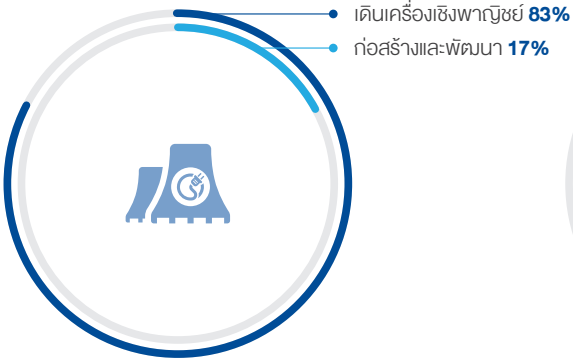
หมายเหตุ: * *รวมภาษีนิติบุคคล, ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย, ภาษีธุรกิจเฉพาะของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในไทย*

** *ภาษีท้องถิ่น คือ ภาษีที่รัฐให้อำนาจองค์กรปกครองท้องถิ่นจัดเก็บ เพื่อเป็นรายได้นำไปพัฒนาท้องถิ่น และท้องถิ่นสามารถดำเนินการจัดเก็บได้ตามดุลยพินิจ โดยไม่ต้องนำส่งรายได้นั้นแก่รัฐบาล ประกอบด้วย ภาษีโรงเรือนและที่ดิน, ภาษีบำรุงท้องถิ่น และภาษีป้าย*

ภาพรวมกำลังการผลิตปี 2562

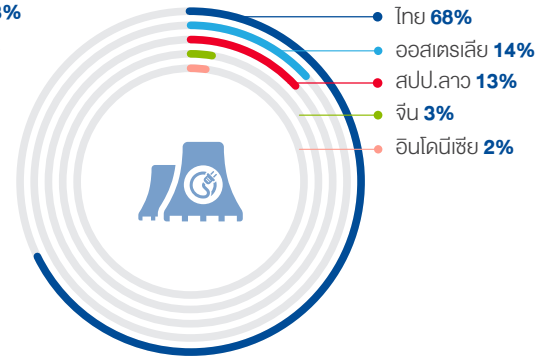
กำลังการผลิตไฟฟ้าที่บริษัทฯ ลงทุนแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่ 8,655.07 เมกะวัตต์ มีรายละเอียด ดังนี้

กำลังการผลิตเชิงพาณิชย์



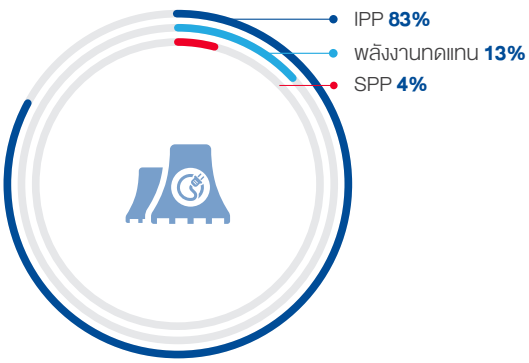
เดินเครื่องเชิงพาณิชย์	ก่อสร้างและพัฒนา
7,159.19 เมกะวัตต์	**1,495.88** เมกะวัตต์

กำลังการผลิตตามฐานการผลิต



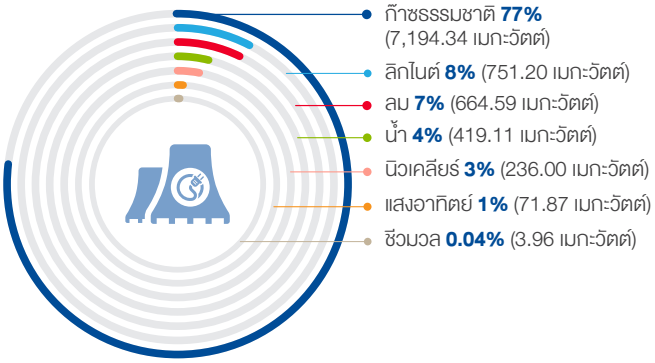
ในประเทศ	ต่างประเทศ
5,853.31 เมกะวัตต์	**2,801.76** เมกะวัตต์
ร้อยละ 68	**ร้อยละ 32**

สัดส่วนกำลังการผลิตตามประเภทโครงการ



IPP	พลังงานทดแทน	SPP
7,133.05 เมกะวัตต์	**1,159.53** เมกะวัตต์	**362.48** เมกะวัตต์

สัดส่วนกำลังการผลิตตามประเภทเชื้อเพลิง



เชื้อเพลิงหลัก	พลังงานทดแทน	นิวเคลียร์
7,495.54 เมกะวัตต์	**1,159.53** เมกะวัตต์	**236** เมกะวัตต์

ผลการดำเนินงานปี 2562

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

โครงการที่ได้ลงทุนในปี 2562

- โครงการพลังงานลมคอลเลกเตอร์ ตั้งอยู่ในรัฐนิวส์เซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย มูลค่าโครงการ 359 ล้านเหรียญออสเตรเลีย กำลังการผลิตติดตั้ง 226.8 เมกะวัตต์ กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ปี 2563 บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดผ่านบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย (บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด)
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมยานดิน ตั้งอยู่ในรัฐเวิสเทิร์นออสเตรเลีย ประเทศออสเตรเลีย กำลังการผลิตติดตั้ง 214 เมกะวัตต์ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ผ่านบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย (บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด) กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปี 2563
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ราช โคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี กำลังการผลิตไฟฟ้า 119.15 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 10 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 99.97 จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด มูลค่ากิจการ 5,726.68 ล้านบาท โดยโรงไฟฟ้าแห่งนี้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์มาตั้งแต่เดือนตุลาคม 2556 กระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ 90 เมกะวัตต์ จำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง ตั้งอยู่ที่จังหวัดราชบุรี กำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,400 เมกะวัตต์ (จำนวน 2 ชุดละ 700 เมกะวัตต์) ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ร่วมกับ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ในบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ที่เป็นผู้ดำเนินงานโครงการดังกล่าวซึ่งจะผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ

โครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2562

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์คอลลินสวิลล์ ตั้งอยู่ที่รัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย กำลังการผลิตติดตั้ง 42.5 เมกะวัตต์ โดยกระแสไฟฟ้าร้อยละ 70 จำหน่ายให้แก่ Alinta Energy ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน ส่วนที่เหลือจำหน่ายในตลาดกลางไฟฟ้า บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดผ่านบริษัทย่อยในออสเตรเลีย (บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด)
- โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ที่จังหวัดราชบุรี กำลังการผลิตไฟฟ้า 99.23 เมกะวัตต์ กำลังผลิตไอน้ำ 15 ตันต่อชั่วโมง โดยกระแสไฟฟ้าจำนวน 90 เมกะวัตต์ จำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำจำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 35 ผ่านบริษัทย่อย (บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด) ร่วมกับบริษัท น้ำตาลราชบุรี จำกัด ที่ถือหุ้นร้อยละ 65
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน เซน้ำน้อย ตั้งอยู่ที่แขวงจำปาสัก และแขวงอัตตะปือ สปป.ลาว กำลังการผลิตติดตั้ง 410 เมกะวัตต์ กระแสไฟฟ้า 354 เมกะวัตต์ผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นระยะเวลา 27 ปี และกำลังผลิตอีก 42 เมกะวัตต์ ผลิตจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าลาว บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย ร้อยละ 25 ร่วมกับบริษัท SK Engineering & Construction จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 26 บริษัท Korea Western Power จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 และ Lao Holding State Enterprise ถือหุ้นร้อยละ 24

ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน

โครงการที่ลงทุนแล้ว

- โครงการโครงข่ายใยแก้วนำแสงใต้ดิน บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ร่วมกับบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ในบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และจะเป็นผู้ให้บริการติดตั้งเครือข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องตามโครงการจัดระเบียบสายสื่อสารของภาครัฐครอบคลุมพื้นที่ที่มีศักยภาพทั่วประเทศ
- โครงการติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมและการให้บริการที่เกี่ยวเนื่อง Internet of Things บริษัทฯ ได้ลงทุนถือหุ้นร้อยละ 35 ในบริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือลิขสิทธิ์เทคโนโลยี Sigfox (เทคโนโลยีการเชื่อมต่อผ่านโครงข่ายแบบกำลังส่งต่ำบริเวณกว้าง (Low Power Wide Area Network: LPWAN)) ในประเทศไทย เทคโนโลยีดังกล่าวมีเครือข่ายครอบคลุมมากกว่า 50 ประเทศทั่วโลก และบริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด มีเป้าหมายที่จะติดตั้งสถานีโครงข่ายครอบคลุมพื้นที่ในไทยร้อยละ 75 และประชากรร้อยละ 85 ในปี 2563

การบริหาร**ห่วงโซ่อุปทาน**

การดำเนินธุรกิจในปีนี้นอกจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน เพื่อขยายการเติบโตให้บรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว เนื่องจากกระบวนการดำเนินธุรกิจของธุรกิจผลิตไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานมีลักษณะคล้ายกัน แนวทางการบริหารความสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานของทั้งสองธุรกิจจึงมีรูปแบบและวิธีการเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นแนวทางในการดำเนินงานในจรรยาบรรณของบริษัทฯ ไว้แล้ว โดยมุ่งเน้นที่ความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้

กระบวนการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจ	กระบวนการที่สำคัญ	กิจกรรมสำคัญ	ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน
ผลิตไฟฟ้า	การพัฒนาโครงการ	การศึกษาความเหมาะสมโครงการ	พันธมิตร/ภาครัฐ/ที่ปรึกษา
		การศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม	ชุมชน/หน่วยงานกำกับดูแล/ที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม
		การร่วมทุนพันธมิตร	พันธมิตร/ที่ปรึกษากฎหมาย/ภาครัฐ
		การทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ที่ปรึกษากฎหมาย/ลูกค้า/ภาครัฐ
		การทำสัญญาจัดหาเชื้อเพลิง	ผู้จัดหาเชื้อเพลิง/ที่ปรึกษากฎหมาย
		การจัดหาเงินกู้	สถาบันการเงิน/บริษัทประกัน/ที่ปรึกษาการเงิน
		การจัดหา EPC	พันธมิตร/คู่ค้า/ที่ปรึกษากฎหมาย
	การก่อสร้างโครงการ	การก่อสร้าง	EPC/ผู้รับเหมาช่วง/แรงงาน/ชุมชน/หน่วยงานกำกับดูแล
	การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	การสั่งผลิต	กฟผ./กฟภ./ลูกค้าอุตสาหกรรม
		การใช้เชื้อเพลิง	ผู้จัดหาเชื้อเพลิง (ปตท.)
		การเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ผู้ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (กฟผ./อื่นๆ)
		การจัดการของเสีย	ผู้รับกำจัดของเสีย/หน่วยงานกำกับดูแล
		การจัดหาอะไหล่สำรอง	ผู้จัดหาอะไหล่
		การส่งมอบพลังงานไฟฟ้า	ลูกค้าผู้รับซื้อไฟฟ้า (กฟผ./กฟภ./กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม)
	หยุดเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าจากสัญญาครบอายุ	การจัดการโรงไฟฟ้าภายหลังหมดอายุสัญญา	พันธมิตร/ผู้รับกำจัดของเสีย/หน่วยงานกำกับดูแล/กฟผ.
สาธารณูปโภคพื้นฐาน	การพัฒนาโครงการ	การศึกษาความเหมาะสมโครงการ	พันธมิตร/คู่ค้า
		การร่วมลงทุน	สถาบันการเงิน/บริษัทประกัน/ที่ปรึกษาการเงิน
		การจัดหาเงินกู้	พันธมิตร/ที่ปรึกษากฎหมาย/ภาครัฐ
		การจัดหา EPC	พันธมิตร/คู่ค้า/ที่ปรึกษากฎหมาย
	การก่อสร้างโครงการ	การก่อสร้าง	พันธมิตร/ผู้รับเหมาช่วง/แรงงาน/ชุมชน/หน่วยงานกำกับดูแล
	การดำเนินโครงการ/การให้บริการ	การให้บริการลูกค้า	ลูกค้า/พันธมิตร/แรงงาน/ชุมชน/หน่วยงานกำกับดูแล

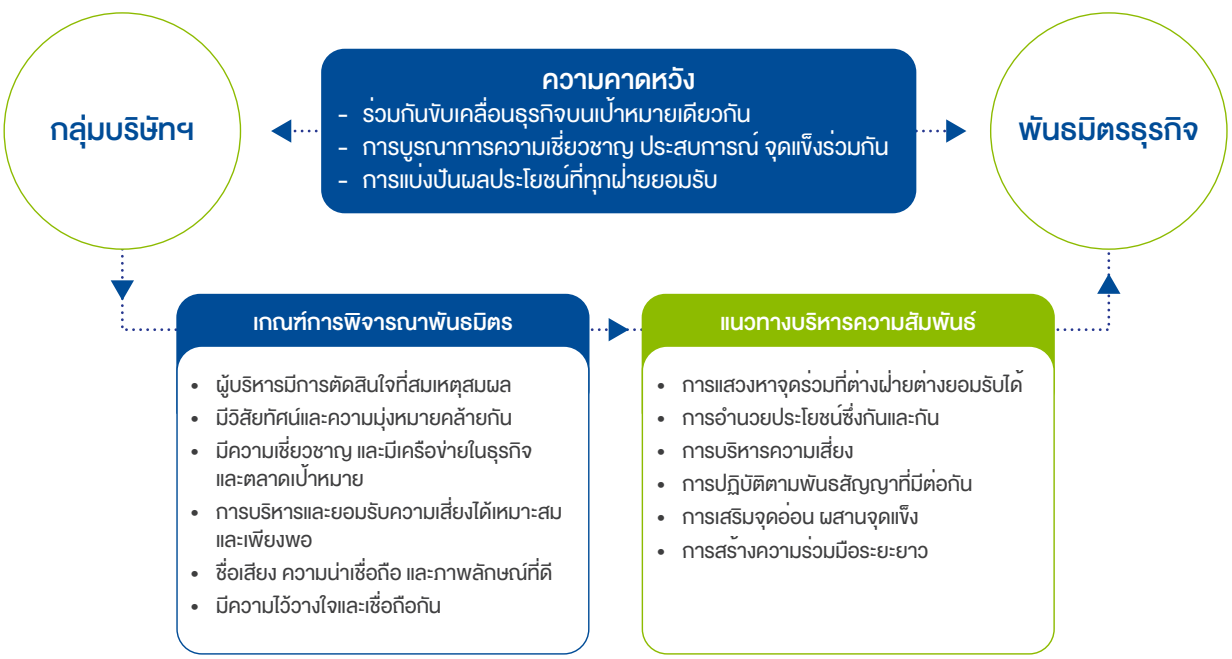
แนวทางการบริหารห่วงโซ่อุปทาน

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 กระบวนการหลัก คือ การพัฒนาโครงการ การก่อสร้างโครงการ และการผลิตและให้บริการสินค้าและบริการ ในกระบวนการดังกล่าวมีผู้มีส่วนได้เสียที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานและมีนัยสำคัญต่อความสำเร็จและเป้าหมายธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย พันธมิตรธุรกิจ คู่ค้า ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้มีแนวปฏิบัติในการบริหารความสัมพันธ์กับแต่ละกลุ่ม ดังนี้

การบริหารความสัมพันธ์กับพันธมิตรธุรกิจ	• ผสานความเชี่ยวชาญเพื่อเสริมศักยภาพการแข่งขันและการเติบโตของธุรกิจ • ปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญา ตลอดจนรักษาความลับระหว่างกัน • ความร่วมมือระยะยาวบนพื้นฐานการดำเนินงานที่โปร่งใส และยุติธรรม
การบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า	• บริหารการจัดซื้อจัดจ้างด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และเป็นระบบ • บริหารจัดการความเสี่ยงคู่ค้า • ควบคุมและจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้ได้มาตรฐาน • แสวงหาความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ระยะยาว
การดูแลชุมชน	• ควบคุมและติดตามการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐาน • ป้องกันผลกระทบจากการดำเนินงานของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อชุมชนโดยรอบ • ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและจัดหาช่องทางการสื่อสารแบบสองทางกับชุมชน
การจัดการสิ่งแวดล้อม	• ควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง • ควบคุมและจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทาน

การบริหารความสัมพันธ์กับพันธมิตรธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งหมายที่จะแสวงหาความร่วมมือแบบพันธมิตรธุรกิจเชิงกลยุทธ์ (Strategic Partner) ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ การขยายธุรกิจในตลาดใหม่ๆ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน การแสวงหาพันธมิตรเป็น 1 ใน 5 กลยุทธ์สำคัญของแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว ด้วยเล็งเห็นว่าพันธมิตรธุรกิจเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเสริมสร้างศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย 10,000 เมกะวัตต์ในปี 2566 ตามแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวของบริษัทฯ



แนวทางการบริหารจัดการประเด็น

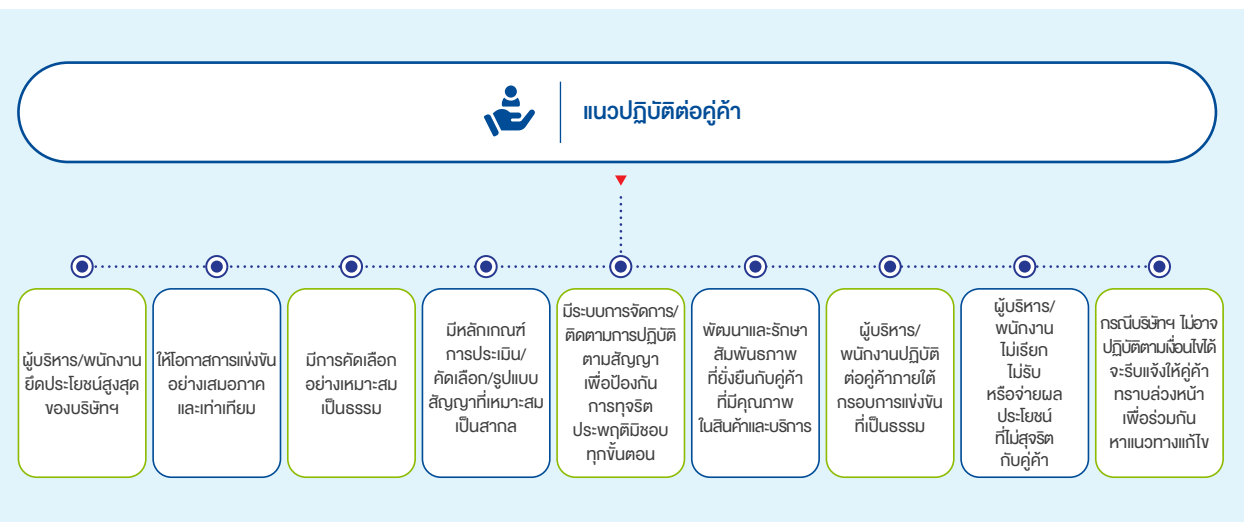
เพื่อให้การดำเนินงานราบรื่นและก้าวหน้าตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้วางแนวทางการบริหารจัดการประเด็นที่อาจจะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานและความสัมพันธ์กับพันธมิตรธุรกิจ โดยสรุปดังนี้

ประเด็น	แนวทางจัดการของบริษัทฯ
บทบาทความรับผิดชอบ	• กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และแบ่งงานของแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน • กำหนดหลักเกณฑ์และความคาดหวังของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการ • จัดทำเอกสารข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษร
การบริหารงานและการเงิน	• หารือและตกลงร่วมกันเกี่ยวกับโครงสร้างการบริหาร พร้อมทั้งแนวทางและระเบียบปฏิบัติในการทำงานให้ชัดเจน ตลอดจนคุณสมบัติของบุคลากรที่จะมอบหมายในการทำงาน • วางแนวทางบริหารด้านการเงินและการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายการเงิน และการลงทุนของบริษัทฯ • หารือเพื่อวางแผนงานทางการเงินที่ครอบคลุมตั้งแต่การลงทุนในส่วนทุน การจัดหาเงินกู้ และการติดตามการใช้เงิน
ผลประโยชน์ทับซ้อน	• หารือเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน • กำหนดให้มีหลักเกณฑ์และกระบวนการตัดสินใจร่วมกัน
การแก้ปัญหากรณีขัดแย้ง	• หารือในระดับบริหารเพื่อกำหนดวิธีการแก้ไขปัญหา กรณีเกิดความขัดแย้งเพื่อหาทางออกที่เหมาะสมให้กับทุกฝ่าย • เจรจาเพื่อกำหนดวิธีบริหารจัดการภาระค่าใช้จ่ายก่อนและหลังพัฒนาโครงการไว้ให้ชัดเจน • กำหนดแนวทางการออกจากการร่วมทุนไว้อย่างชัดเจน กรณีที่จำเป็น

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ใช้แนวทางดังกล่าวในการประสานความร่วมมือและสร้างความสัมพันธ์กับพันธมิตร จนทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความก้าวหน้า เห็นได้จากความสำเร็จการร่วมลงทุนและความคืบหน้าในการเจรจาเพื่อร่วมมือในโครงการใหม่กับพันธมิตรรายเดิมและรายใหม่ที่มีอย่างต่อเนื่อง

การบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับคู่ค้าธุรกิจตามกรอบที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณ และหลักการธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดความร่วมมือและความเป็นพันธมิตรระยะยาวในการดำเนินธุรกิจ อันเป็นการสร้างมูลค่าต่อบริษัทฯ และคู่ค้าในที่สุด



คู่ค้าธุรกิจของบริษัทฯ มีความหลากหลายตามลักษณะของสินค้าและการให้บริการ และมีความสำคัญต่อห่วงโซ่อุปทานการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคู่ค้าสำคัญของบริษัทฯ จะประกอบด้วยผู้จัดหาสินค้า เช่น ผู้จัดหาเชื้อเพลิง ผู้จัดหาอะไหล่ ผู้จัดหาสินค้าที่จำเป็นอื่นๆ และผู้ให้บริการที่สำคัญ ได้แก่ ที่ปรึกษาเฉพาะด้านต่างๆ ผู้ให้บริการออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์และก่อสร้างโครงการ (Engineering, Procurement and Construction) ผู้ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาและผู้รับเหมางานซ่อมบำรุงอื่นๆ

แนวทางการบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า

การบริหารการจัดซื้อจัดจ้าง

บริษัทฯ คาดหวังให้คู่ค้าต้องจัดหาสินค้า และ/หรือบริการให้ได้ตามความต้องการของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ราบรื่นและมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การบริหารการจัดซื้อจัดจ้างจึงมีความสำคัญ โดยกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการพัสดุไว้เป็นกรอบปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างที่ยึดหลักการความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ดังนี้

1. การคัดเลือกคู่ค้า

บริษัทฯ มีการคัดกรองคู่ค้าด้วยวิธีการประเมินคุณสมบัติในด้านธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยกำหนดน้ำหนักคะแนนไว้ที่ร้อยละ 10 จากคะแนนเต็ม 100 คะแนนในการประเมินคู่ค้า นอกเหนือจากการพิจารณาด้านเทคนิคและราคาที่คู่ค้าเสนอ

ในปีนี้บริษัทฯ มีการคัดกรองคู่ค้าด้วยวิธีการประเมินคุณสมบัติจำนวน รวม 127 ราย คิดเป็นร้อยละ 100 จากจำนวนคู่ค้าที่ทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ทั้งหมด 127 ราย แบ่งเป็นคู่ค้ารายเดิม จำนวน 77 ราย และคู่ค้ารายใหม่ จำนวน 50 ราย โดยภายหลังการคัดกรอง บริษัทฯ จะนำส่งผลการพิจารณาพร้อมข้อเสนอแนะแก่คู่ค้า ทั้งที่ผ่านและไม่ผ่านเกณฑ์การคัดเลือก เพื่อให้คู่ค้าได้พัฒนาปรับปรุงคุณสมบัติของตนเองเพื่อโอกาสในการร่วมงานกับบริษัทฯ ในอนาคต

ผลการประเมินคุณสมบัติคู่ค้า ปี 2562

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ประเด็นการประเมิน	จำนวนคู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน (จากจำนวนคู่ค้าที่คัดกรอง 127 ราย)			
	คู่ค้ารายเดิม	คู่ค้ารายใหม่	รวม	ร้อยละ
ด้านธรรมาภิบาล				
1. ความซื่อสัตย์/โปร่งใส/ความรับผิดชอบต่องาน				
• ไม่มีประวัติคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ	77	50	127	100
• ไม่มีประวัติการละทิ้งงาน	77	50	127	100
2. ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน				
• ผู้บริหาร/กรรมการไม่มีตำแหน่งในบริษัทที่เสนอราคาแข่งขัน	77	50	127	100
• ไม่มีความสัมพันธ์ส่วนตัวใกล้ชิดกับผู้บริหาร/พนักงานของบริษัทฯ	77	50	127	100
ด้านสิ่งแวดล้อม				
3. การจัดการและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม				
• ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม หรือปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14000/EIA)	8	2	10	7.87
• การปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและกระบวนการในการจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	77	49	126	99.21
ด้านสังคม				
4. แรงงานและการดูแลชุมชนและสังคม				
• ไม่มีการใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานผิดกฎหมาย	77	50	127	100
• การเคารพสิทธิมนุษยชนของลูกจ้างแรงงาน/ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน	77	50	127	100
• การดำเนินธุรกิจที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง	77	49	126	99.21

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99)

ปี 2562 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้เพิ่มคุณสมบัติด้านสิ่งแวดล้อมในการประเมินคุณสมบัติคู่ค้า สำหรับผลการประเมินคู่ค้า มีคู่ค้ารายใหม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 81 ราย จากคู่ค้ารายใหม่ทั้งหมด 91 ราย ที่ทำธุรกรรมร่วมกันในปีนี้

บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์เปอเรชั่น จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99)

ประเด็นการประเมิน	ผลการประเมินคุณสมบัติและการดำเนินงานของคู่ค้า
ด้านสิ่งแวดล้อม	
การกำหนดคุณสมบัติด้านสิ่งแวดล้อมไว้ในเอกสารและเงื่อนไขการจ้าง หรือสัญญาจ้าง โดยคู่ค้าหรือผู้รับเหมาจะต้องมีมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเท่ากับหรือสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดใน ISO 14001 และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องมีแผนปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	• ดำเนินการกับคู่ค้าหลัก TWPS โดยผู้รับเหมาช่วงทุกรายมีการดำเนินการที่สอดคล้องตามข้อกำหนด ISO 14001 ครบถ้วน • มีคู่ค้าหลัก TWPS จำนวน 1 ราย โดยกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงดำเนินการตามมาตรฐาน
การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของคู่ค้า เช่น การจัดการขยะ น้ำเสีย มลพิษทางอากาศ	• TWPS เป็นผู้ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าของบริษัท ราช-ออสเตรเลียฯ ได้ดำเนินการตามข้อกำหนด และ TWPS ได้กำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงทุกรายต้องปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนดนี้
การปฏิบัติตามข้อกำหนด EIA ด้านสิ่งแวดล้อมของคู่ค้าและคู่ค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001	• คู่ค้าของบริษัท ราช-ออสเตรเลียฯ ทุกรายปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด EIA • มีคู่ค้าหลัก TWPS จำนวน 1 ราย โดยกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงดำเนินตามมาตรฐาน
คู่ค้าที่มีกระบวนการปฏิบัติที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม หรือมีเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์/เครื่องจักรที่ปล่อยมลพิษออกสู่สิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด	• TWPS นำเทคโนโลยีที่หลากหลายเข้ามาใช้ปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าของบริษัท ราช-ออสเตรเลียฯ เช่น โรงไฟฟ้า Townsville มีการติดตั้ง HRSG (Seat Recovery Steam Generating) เพื่อนำความร้อนที่ได้กลับมาใช้ผลิตไฟฟ้ากับกังหันไอน้ำ ถือเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตที่ช่วยลดการใช้เชื้อเพลิง
ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	
คู่ค้าที่มีแนวปฏิบัติและกระบวนการดูแลพนักงาน/แรงงานหรือผู้รับเหมาช่วงในเรื่องของสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติที่เป็นธรรม การจ้างแรงงานเด็ก แรงงานต่างด้าว การล่วงละเมิดทางเพศ	• คู่ค้าทุกรายปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด
คู่ค้าที่กำกับดูแลพนักงานหรือผู้รับเหมาในด้านสวัสดิการและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน การรับเรื่องราวร้องทุกข์หรือการจัดการผลกระทบต่อแรงงาน	• คู่ค้าทุกรายปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด
คู่ค้าที่มีการดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานหรือผู้รับเหมา	• คู่ค้าทุกรายปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

2. การจัดหาสินค้าหรือบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ในปีนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นสนับสนุนการใช้สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยจัดหาสินค้าหรือจ้างบริการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานทั้งในและต่างประเทศ เช่น สินค้าฉลากเขียว ฉลากคาร์บอน ฉลากประหยัดพลังงาน มาตรฐานสิ่งแวดล้อม UK มาตรฐาน ISO 14001 หรือบริการที่ได้การรับรองด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

สัดส่วนการจัดหาสินค้าหรือบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ปี 2562 (สำนักงานใหญ่)

สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวน 106 รายการ
มูลค่า 2,639,177 บาท
ร้อยละ 3.2 ของมูลค่างาน

สินค้าและบริการทั่วไป

จำนวน 495 รายการ
มูลค่า 80,412,220 บาท
ร้อยละ 96.8 ของมูลค่างาน

การจัดหาสินค้าหรือบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ปี 2560-2562 (สำนักงานใหญ่)

รายการสินค้าและบริการ	ปี 2560		2561		2562	
	จำนวนรายการ	มูลค่า (บาท)	จำนวนรายการ	มูลค่า (บาท)	จำนวนรายการ	มูลค่า (บาท)
สินค้าหรือบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	95	33,164,776	45	17,155,843	106	2,639,177
สินค้าหรือบริการทั่วไป	544	93,952,156	311	132,925,176	495	80,412,220
รวมรายการสินค้าหรือบริการทั้งหมด	639	127,116,932	356	150,081,020	601	83,051,369
สัดส่วนสินค้าหรือบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมกับสินค้าทั่วไป (%)	14.87	26.09	12.64	11.43	17.64	3.18

3. การควบคุมการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีพิเศษ

วิธีการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบว่าด้วยการพัสดุของบริษัทฯ มี 4 วิธี ในแต่ละวิธีได้กำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ประกอบด้วย

(1) การตกลงราคา
มูลค่างานไม่เกิน 100,000 บาท

(2) การสอบราคา
มูลค่างานไม่เกิน 5,000,000 บาท

(3) การประกวดราคา
มูลค่างาน 5,000,000 บาทขึ้นไป

(4) วิธีพิเศษ
สามารถกระทำได้ในกรณีเร่งด่วนที่สินค้าและบริการมีลักษณะเฉพาะเจาะจง หรือเป็นงานหรือบริการที่ต้องอาศัยความชำนาญพิเศษ โดยมีมูลค่างาน 100,000 บาทขึ้นไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเลือกใช้วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง 3 วิธีแรกเป็นหลัก โดยจะเลือกใช้การจัดซื้อจัดหาด้วยวิธีพิเศษให้น้อยที่สุด เพื่อความโปร่งใส และสร้างการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ในปี 2562 บริษัทฯ สามารถลดจำนวนรายการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีพิเศษลดลงจากปี 2562 ได้จำนวนรวม 13 รายการ (ร้อยละ 25)

จำแนกการจัดหาสินค้าและบริการตามวิธีการจัดหาพัสดุของกลุ่มบริษัทฯ

วิธีการจัดหาพัสดุ	ปี 2561				ปี 2562			
	รายการงาน		มูลค่า (ล้านบาท)		รายการงาน		มูลค่า (ล้านบาท)	
	บริษัทฯ	กลุ่มบริษัทฯ	บริษัทฯ	กลุ่มบริษัทฯ	บริษัทฯ	กลุ่มบริษัทฯ	บริษัทฯ	กลุ่มบริษัทฯ
วิธีตกลงราคา	160	977	5.0	91.3	141	731	4.3	103.8
วิธีสอบราคา	22	17	25.1	21.8	12	16	8.4	22.1
วิธีประกวดราคา	7	5	85.8	33.4	1	1	4.3	8.9
วิธีพิเศษ	51	61	26.9	98.2	38	108	29.2	229.8

หมายเหตุ: *กลุ่มบริษัทฯ หมายถึง โรงไฟฟ้าราชบุรี และโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้*

4. การบริหารสัญญาซื้อหรือจ้าง

การทำสัญญาซื้อหรือจ้างถือเป็นขั้นตอนภายหลังได้คู่ค้าที่ผ่านการคัดเลือกตามกระบวนการแล้ว โดยสัญญาจะถือเป็นเอกสารยืนยันความผูกพันระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้า และเป็นข้อผูกพันที่มีผลทางกฎหมาย เป็นการตกลงและยอมรับเงื่อนไขในประเด็นต่างๆ ระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานกฎหมายทำงานร่วมกับหน่วยงานจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อพิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไขในการทำสัญญาให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของบริษัทฯ ภายหลังจากเริ่มสัญญาหน่วยงานจัดซื้อจัดจ้างจะเป็นผู้ตรวจสอบและรับมอบงาน ร่วมกับหน่วยงานเจ้าของงาน โดยมีผลการดำเนินงานดังนี้



5. การประเมินผลงานคู่ค้า

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลงานคู่ค้าภายหลังได้รับมอบสินค้าหรือบริการจากคู่ค้า โดยครอบคลุมประเด็นด้านคุณภาพงาน ปริมาณงาน การส่งมอบงาน และวิธีปฏิบัติงานของคู่ค้าหรือผู้รับเหมา ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยบริษัทฯ จะให้ข้อเสนอแนะสำหรับคู่ค้าที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลงาน เพื่อให้คู่ค้านำไปพิจารณาปรับปรุงแก้ไข

กรณีที่คู่ค้าไม่ยอมรับต่อข้อเสนอแนะ บริษัทฯ จะบันทึกในทะเบียนคู่ค้าต้องห้าม ส่วนคู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลงานจะนำมาบันทึกในทะเบียนคู่ค้าของบริษัทฯ เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาในการซื้อหรือจ้างครั้งต่อไป

ผลการดำเนินงานปี 2562

- คู่ค้าที่ได้รับการประเมินผลงาน จำนวน 127 ราย
- คู่ค้าไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 ราย และบริษัทฯ ให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขต่อคู่ค้าแล้ว
- ไม่มีคู่ค้าที่ขึ้นบัญชีต้องห้าม

6. การจัดกลุ่มคู่ค้า

คู่ค้าที่ผ่านการประเมินผลงานแล้วจะถูกบันทึกให้เป็นคู่ค้าในฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะใช้ในการคัดกรองคู่ค้าที่มีคุณสมบัติพึงประสงค์ได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น สามารถจัดหาสินค้าและบริการตรงความต้องการของบริษัทฯ รวมทั้งช่วยลดและควบคุมความเสี่ยงต่อต้นทุนของบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเกณฑ์การจัดกลุ่มคู่ค้า แยกออกเป็น 5 ลักษณะ ได้แก่ ระยะเวลาในการทำธุรกรรม (แบ่งเป็นคู่ค้ารายเก่าและรายใหม่) มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้าง ผลการประเมินคุณสมบัติ ผลการประเมินงาน และประเภทสินค้าและบริการ ปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีคู่ค้าที่ทำธุรกรรมร่วมกัน แบ่งออกตามหลักเกณฑ์ข้างต้น ดังนี้

บริษัทฯ	กลุ่มคู่ค้า ปี 2562														
	ระยะเวลาธุรกรรม		มูลค่าธุรกรรม				ผลประเมินคุณสมบัติ			ผลการประเมินงาน			ประเภทสินค้าและบริการ		
	คู่ค้าใหม่	คู่ค้าเก่า	≤1 ลบ.	1-5 ลบ.	>5-10 ลบ.	>10 ลบ.	คุณสมบัติครบถ้วน	ต่ำกว่าเกณฑ์	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ปรับปรุง	ต้องห้าม	สินค้า	บริการ	สินค้าสีเขียว
บริษัทฯ	50	77	182	8	0	1	10	117	0	126	1	0	45	86	8
กลุ่มบริษัทฯ	96	787	186	40	7	7	-	-	-	-	-	-	-	-	7

หมายเหตุ: *กลุ่มบริษัทฯ หมายถึง โรงไฟฟ้าราชบุรี และโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้*

การบริหารความเสี่ยงคู่ค้า

ด้วยความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียง เป็นปัจจัยที่เอื้อต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า ด้วยการประเมินปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่รวมประเด็นธรรมาภิบาลไว้แล้ว เพื่อนำมากำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงจากคู่ค้า โดยมีผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

มิติ	ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการป้องกัน	ผลการดำเนินงานปี 2562
เศรษฐกิจ	การยั้วราคา และความขัดแย้งทางผลประโยชน์	1) กำหนดหลักเกณฑ์ประเมินคุณสมบัติคู่ค้า 2) ตรวจสอบข้อมูลและสอบถามจากบุคคลในอุตสาหกรรม/ใกล้เคียง 3) ตรวจสอบหนังสือรับรอง 4) ขึ้นบัญชีคู่ค้าต้องห้าม กรณีพบความผิดปกติ	ไม่มี
	สถานะและความมั่นคงทางการเงินของคู่ค้า	1) หลักทรัพย์ค้ำประกัน/Bank Guarantee 2) ตรวจสอบงบการเงินย้อนหลัง 2 ปี	ไม่มีคู่ค้าที่ขาดสถานะความมั่นคงทางการเงิน

มิติ	ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการป้องกัน	ผลการดำเนินงานปี 2562
เศรษฐกิจ	คู่ค้าที่มีมูลค่าการซื้อ/จ้างรวมสูง	1) กำหนดหลักทรัพย์ค้ำประกัน 2) ตรวจสอบการปฏิบัติตามสัญญาและการส่งมอบงาน 3) กำหนดเงื่อนไขการชำระเงินเป็นงวดตามความก้าวหน้าของงาน 4) เยี่ยมชมกิจการคู่ค้า	คู่ค้าที่มีมูลค่าการซื้อ/จ้าง รวมกว่า 5 ล้านบาทขึ้นไป มีจำนวน 15 ราย แบ่งเป็นคู่ค้าในส่วนของบริษัทฯ จำนวน 1 ราย และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จำนวน 14 ราย
	คู่ค้าที่ผลิต/จำหน่ายอุปกรณ์หรือสินค้าเฉพาะที่ไม่มีทดแทนหรือให้บริการเฉพาะด้าน	1) จัดทำสัญญาจัดซื้อระยะยาว (Contractual Service Agreement) 2) จัดทำประกันภัย	ไม่มี
	การละทิ้งงาน/การผิดนัดส่งมอบสินค้าและบริการ หรือสินค้าหรือบริการ ไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด	1) กำหนดบทปรับ 2) ยึดหลักทรัพย์ค้ำประกัน 3) ขึ้นบัญชีคู่ค้าต้องห้ามกรณีไม่เป็นไปตามที่กำหนด	• บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ไม่มีคู่ค้าละทิ้งงาน • บริษัทฯ ไม่มีคู่ค้าผิดนัดและไม่มีสินค้าหรือบริการที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
สังคม	การใช้แรงงานเด็ก/ต่างด้าว ผิดกฎหมาย/การละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือบังคับแรงงาน	1) กำหนดหลักเกณฑ์ประเมินคุณสมบัติคู่ค้า 2) เยี่ยมชมกิจการคู่ค้า 3) แจ้งรายละเอียดคนงานที่เข้าทำงาน 4) ใบขึ้นทะเบียนกรณีแรงงานต่างด้าว 5) ขึ้นบัญชีคู่ค้าต้องห้าม กรณีพบการละเมิด	ไม่มีคู่ค้าใช้แรงงานเด็ก แรงงานต่างด้าวหรือละเมิดสิทธิมนุษยชน
	ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของแรงงาน	1) มีการประเมินความเสี่ยงของงาน/การปฐมนิเทศ 2) กำหนดให้มีอุปกรณ์ความปลอดภัยสำหรับแรงงานในสัญญาจ้าง	• บริษัทฯ มีคู่ค้าหลักที่ตรวจประเมินความเสี่ยง จำนวน 19 ราย • บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีผู้รับเหมาช่วงที่รับการตรวจประเมินความเสี่ยงครบทุกราย รวม 107 ราย
เศรษฐกิจ/สังคม	การบริหารผู้รับเหมาช่วงของคู่ค้า	1) มีการประเมินความเสี่ยงของงาน 2) กำหนดเงื่อนไขด้าน ESG ของผู้รับเหมาช่วงในสัญญาของคู่ค้าหลัก 3) ตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัย	• บริษัทฯ ไม่มีคู่ค้าที่เป็นผู้รับเหมาช่วง • บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งมี กฟผ. เป็นคู่ค้า ได้กำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงทุกรายดำเนินการตามข้อกำหนด
สิ่งแวดล้อม	การดูแลสิ่งแวดล้อมและการจัดการของเสีย	1) กำหนดเป็นเงื่อนไขในสัญญาจ้างและตรวจสอบ 2) เยี่ยมชมกิจการคู่ค้า 3) กำหนดเป็นหลักเกณฑ์การประเมินคุณสมบัติคู่ค้า	• บริษัทฯ มีคู่ค้าที่กำหนดเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นเงื่อนไขในสัญญาจ้างจำนวน 4 ราย • บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด เยี่ยมชมกิจการของคู่ค้าผู้รับรีไซเคิลยิปซั่มไปผลิตแผ่นยิปซั่มบอร์ด 1 ราย

1. การจัดการความเสี่ยงจากคู่ค้าของโรงไฟฟ้า

ในปี 2562 โรงไฟฟ้าราชบุรี ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ได้มีการประเมินความเสี่ยงคู่ค้าในงานจ้างเหมา พบสภาพการณ์ที่ต้องปรับปรุงแก้ไข จำนวน 192 รายการ ส่วนใหญ่เป็นสภาพการณ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐานในด้านระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง และอุปกรณ์ ตัวอย่างเช่น

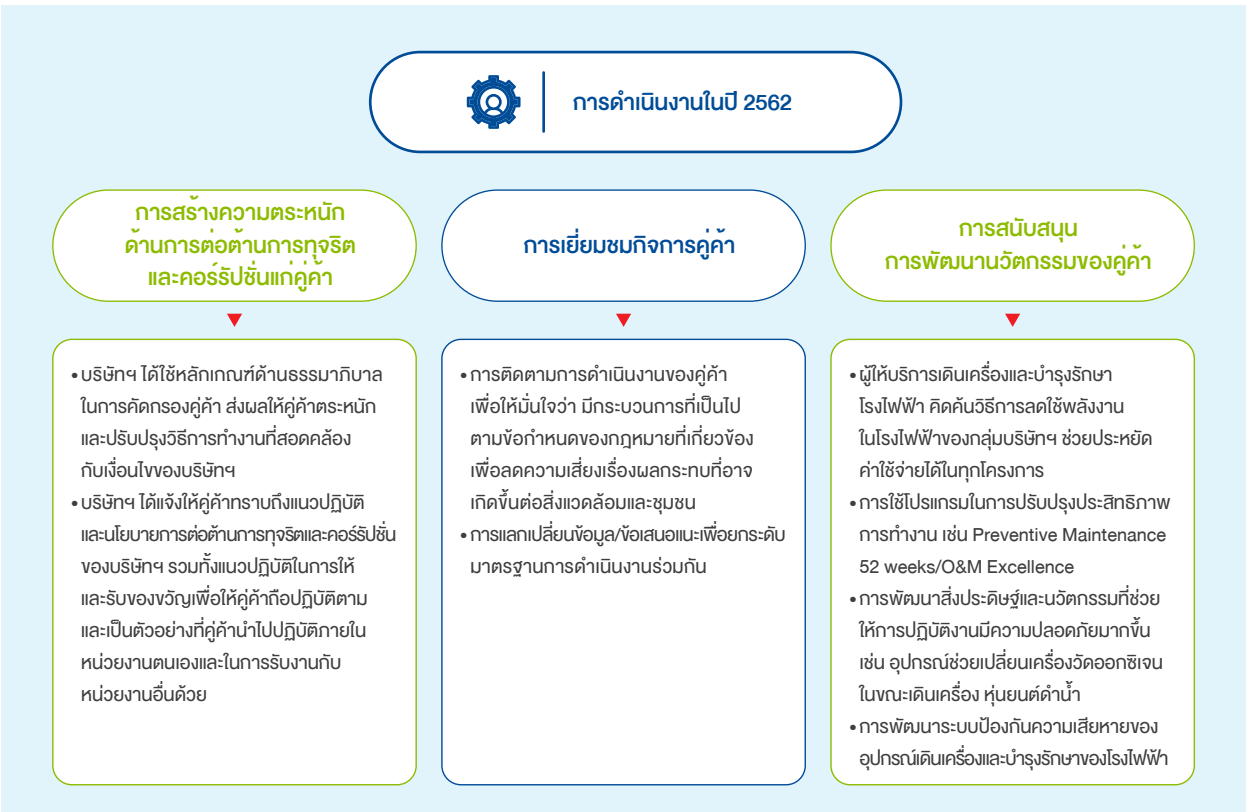
ประเด็นตัวอย่างที่ตรวจพบ	การแก้ไข/ป้องกัน
• อุปกรณ์ไฟฟ้าไม่พร้อมใช้งาน เช่น ไม่มีกราวด์ สายไฟชำรุด	• ดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จก่อนอนุญาตให้นำเข้าใช้งาน • กำหนดวิธีปฏิบัติงานที่ให้ตรวจสอบอุปกรณ์เครื่องมือก่อนนำเข้าใช้งานในพื้นที่โรงไฟฟ้า และตรวจสอบความพร้อมใช้งานของอุปกรณ์ไฟฟ้าอย่างเคร่งครัดก่อนนำเข้าใช้งานในพื้นที่โรงไฟฟ้า
• ไม่มีวัสดุรองรับถังน้ำมัน	• จัดหาวัสดุรองรับถังน้ำมันในกรณีมีงานซ่อม • เน้นย้ำให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินงานตามมาตรการความปลอดภัย พร้อมทั้งจัดให้มีระบบตรวจติดตาม

2. การจัดการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของคู่ค้า

บริษัทฯ และโรงไฟฟ้ากลุ่มบริษัทฯ ทุกแห่งกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงงาน/กิจกรรมที่ต้องทำ ก่อนที่จะเข้าปฏิบัติงาน โดยผู้รับเหมาจะต้องดำเนินการทุกครั้งและต้องกำหนดมาตรการควบคุมป้องกันความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้ครอบคลุมเพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ปฏิบัติงานของคู่ค้าหรือผู้รับเหมาช่วง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยในระหว่างการปฏิบัติงานของคู่ค้าและผู้รับเหมาด้วย (รายละเอียดเพิ่มเติมในหน้า 193 หัวข้อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน)

3. การสร้างคู่ค้าเชิงกลยุทธ์และความสัมพันธ์ระยะยาว

การสร้างคู่ค้าเชิงกลยุทธ์เพื่อดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่องเป็นภารกิจที่บริษัทฯ และโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคู่ค้าที่จัดอยู่ในกลุ่มคู่ค้าชั้นดีของบริษัทฯ นอกเหนือจากการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันแล้ว บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนคู่ค้าให้ความสำคัญใน 2 เรื่อง คือ การป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชั่น และการพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดต้นทุนการผลิต และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



ตัวอย่างการพัฒนานวัตกรรมของโรงไฟฟ้ากับคู่ค้า

โครงการ	ผลลัพธ์จากการดำเนินโครงการ	ภาพประกอบ
ชื่อโครงการ : โครงการเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรี เพื่อลดผลกระทบจากอุณหภูมิอากาศที่เพิ่มสูงขึ้น **เป้าหมาย** : ลดอุณหภูมิอากาศที่นำไปใช้ในการเผาไหม้ เพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าตอบสนองการสั่งการของลูกค้าได้ และลดการใช้เชื้อเพลิง **การดำเนินงาน** : 1) รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรี รวมทั้งศึกษาเทคโนโลยีการลดอุณหภูมิของอากาศก่อนเข้า Air Inlet Filter 2) ออกแบบระบบ สร้างแบบจำลองของ Air Inlet System รวมถึงวิเคราะห์ผลกระทบและตัวแปรต่างๆ ที่มีผลต่อความสามารถในการลดอุณหภูมิอากาศ 3) ศึกษาผลกระทบของการติดตั้งระบบลดอุณหภูมิอากาศก่อนเข้า Air Inlet Filter 4) ประเมินความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์และสรุปแนวทางในการดำเนินการ 5) ดำเนินการติดตั้งระบบ Water Spray โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรีชุดที่ 1 แล้วเสร็จในปี 2561 เพื่อลดอุณหภูมิอากาศก่อนเข้า Air Inlet Filter และทดสอบสมรรถนะการทำงานของระบบในปี 2562 6) สรุปและประเมินผลการดำเนินงาน 7) ขยายผลการติดตั้งเพิ่มเติมไปยังโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมชุดที่ 2 และ 3 แล้วเสร็จในปี 2562	1) ลดความเสี่ยงจากผลกระทบต่อการเดินเครื่อง อันเนื่องมาจากสภาพอากาศที่มีอุณหภูมิสูงขึ้น 2) โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรีชุดที่ 1 สามารถเพิ่มกำลังการผลิตของเครื่องกังหันก๊าซให้ได้ตาม Contracted Capacity ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ 4-23 เมกะวัตต์ ในกรณีที่อุณหภูมิอากาศสูงขึ้น 1-5 องศาเซลเซียส 3) ปรับปรุง Heat Rate ของโรงไฟฟ้าให้ดีขึ้น ทำให้สามารถประหยัดค่าความร้อนจากเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ 13,264 ล้านบีทียูต่อปี คิดเป็นค่าใช้จ่ายที่ลดได้ 3,415,960 บาทต่อปี 4) ลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติได้ 13.72 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อปี คิดเป็นปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ 785 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลก	 
ชื่อโครงการ : การติดตั้งอุปกรณ์ช่วยเปลี่ยนเครื่องวัดออกซิเจนในขณะเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรี **เป้าหมาย** : ติดตั้งวาล์วเพื่อถอดเปลี่ยนเครื่องวัดออกซิเจนที่ปล่องโรงไฟฟ้าในช่วงเดินเครื่อง **การดำเนินงาน** : 1) จัดทำวาล์วต้นแบบ 2) ทดลองติดตั้งอุปกรณ์ KT2010-Valve และตัวยึด probe 3) ทดสอบผลการทำงานภายหลังการติดตั้งอุปกรณ์ โดยสามารถถอดเปลี่ยนเครื่องวัดออกซิเจนผ่านวาล์ว KT2010-V ที่ปิดอยู่ และไม่พบ Flue Gas รั่วไหลในช่วงขณะเดินเครื่อง	1) สามารถถอดเปลี่ยนเครื่องวัดออกซิเจนผ่านวาล์ว KT2010-V ที่ปิดอยู่ และไม่พบ Flue Gas รั่วไหลในช่วงขณะเดินเครื่อง 2) ทำให้เกิดความสะดวกในการซ่อมบำรุงเครื่องตรวจวัดออกซิเจนที่ปล่องโรงไฟฟ้าได้ตลอดเวลา ไม่ต้องรอให้หยุดเดินเครื่อง 3) การรายงานปริมาณมลสารจากปล่องสามารถคำนวณโดยใช้ปริมาณออกซิเจนที่วัดได้อย่างต่อเนื่อง เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย	 

โครงการ	ผลลัพธ์จากการดำเนินโครงการ	ภาพประกอบ
ชื่อโครงการ : ยานสำรวจใต้น้ำ ROV (Remotely Operated Underwater Vehicle) **เป้าหมาย** : ลดความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงานในการทำงานในพื้นที่อับอากาศและลดค่าใช้จ่าย **การดำเนินงาน** : 1) จัดทำสิ่งประดิษฐ์รถสำรวจใต้น้ำรุ่นแรกและทดลองใช้งาน 2) พัฒนาให้มีขนาดเล็กสามารถเข้าสำรวจท่อขนาด 10 นิ้วได้ 3) ปรับปรุงโมเดลให้สามารถทำความสะอาด โดยการขัดและดูดตะกอนในถังพักน้ำได้ 4) พัฒนาระบบควบคุมการเคลื่อนที่ในแนวดิ่งใต้น้ำ	1) การใช้ยาน ROV สำรวจปริมาณตะกอนแทนนักประดาน้ำ ช่วยลดค่าใช้จ่ายได้ 100,000 บาท/ปี 2) ลดความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงานในการทำงานสำรวจตะกอนใต้น้ำ 3) ต่อยอดการใช้งาน โดยนำไปใช้สำรวจอุปกรณ์ต่างๆ ที่ติดตั้งในน้ำ เช่น สำรวจความผิดปกติของ Suction Strainer Pump หรือสิ่งสกปรกในท่อส่งน้ำ	 

ตัวอย่างการเยี่ยมชมกิจการคู่ค้า

ในปีนี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด โดยหน่วยงานจัดซื้อและพัสดุ ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการคู่ค้าสำคัญ 1 ราย คือ บริษัท คนอฟ ยิปซั่ม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นคู่ค้าที่มีสัญญารวม 5 ปี (2561-2566) ในการนำยิปซั่มที่ได้จากระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ของโรงไฟฟ้าราชบุรี ไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตแผ่นยิปซั่มบอร์ดแทนการใช้แร่ยิปซั่มธรรมชาติ โดยทุก 100 ตันของยิปซั่มจากโรงไฟฟ้า จะสามารถนำไปเป็นวัตถุดิบทดแทนเพื่อผลิตแผ่นยิปซั่มบอร์ดได้ 10 แผ่น (ขนาด 120 x 240 เซนติเมตร)

ในปี 2562 บริษัท คนอฟ ยิปซั่ม (ประเทศไทย) ได้นำยิปซั่มปริมาณรวม 12,839.07 ตัน ไปรีไซเคิลผลิตเป็นแผ่นยิปซั่มบอร์ดได้ 1,283 แผ่น ซึ่งโรงไฟฟ้าราชบุรีและคู่ค้าได้นำไปมอบให้กับโรงเรียนและชุมชนโดยรอบพื้นที่ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ เช่น การนำไปติดตั้งเป็นฝ้าและผนังของโรงเรียน เป็นต้น

การจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

การดำเนินงานของคู่ค้าส่งผลกระทบทางตรงและทางอ้อมต่อบริษัทฯ เพราะเป็นเสมือนตัวแทนที่ทำงานแทนบริษัทฯ หากคู่ค้ามีมาตรฐานการดำเนินงานที่ดี ย่อมส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจ และสะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรด้วย ดังนั้น บริษัทฯ จึงจำเป็นจะต้องกำกับดูแลการดำเนินงานของคู่ค้าให้อยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย มาตรฐานของอุตสาหกรรม และข้อกำหนดของบริษัทฯ โดยเฉพาะการจัดการผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

สำหรับประเด็นผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ และโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการลดใช้ทรัพยากร และการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ส่วนประเด็นด้านชุมชนมุ่งเน้นที่การมีส่วนร่วมของชุมชนในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งคู่ค้าเป็นผู้บริหารจัดการในนามบริษัทฯ

ในปี 2562 คู่ค้าที่ดำเนินการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรี ได้ดำเนินการในประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างครบถ้วน สรุปได้ดังนี้



การส่งมอบพลังงานไฟฟ้า

ปลายทางสุดท้ายของห่วงโซ่ธุรกิจไฟฟ้า คือ การส่งมอบพลังงานไฟฟ้าให้กับลูกค้า ซึ่งปริมาณไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ร้อยละ 91.8 จำหน่ายในประเทศไทย โดยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ซื้อรายใหญ่ รองลงมาเป็นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และลูกค้าอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ไฟฟ้าที่จำหน่ายจะส่งผ่านระบบสายส่งแรงดันสูง หรือระบบที่เชื่อมต่อกับระบบของลูกค้า

ในปีนี้ถือได้ว่า ปริมาณและคุณภาพของพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบเป็นไปตามมาตรฐาน หรือสูงกว่าข้อกำหนดในสัญญาซื้อขาย รายละเอียดอ่านเพิ่มเติมในหัวข้อการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า หน้า 205

คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

บทสรุปผู้บริหาร

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม(ลด)	%
รายได้รวม *	15,668.94	14,780.73	888.21	6.0
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม *	9,573.18	8,346.74	1,226.44	14.7
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(132.48)	(865.02)	732.54	84.7
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	5,963.28	5,587.60	375.68	6.7

หมายเหตุ * *ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง*

ในปี 2562 มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 5,963.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 375.68 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 และ 21 มีนาคม 2562 และการเข้าซื้อกิจการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ส่งผลให้รายได้จากการขายและการให้บริการ รวมทั้งต้นทุนขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง) เพิ่มขึ้น ประกอบกับอัตราค่าความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าราชบุรีในปี 2562 สูงกว่าปี 2561 รวมทั้งรับรู้กำไรของ Fareast Renewable Development Pte Ltd ซึ่งเริ่มเข้าถือหุ้นเมื่อเดือนธันวาคมปี 2561 และรับรู้กำไรของบริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด เนื่องจากโรงไฟฟ้าเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562

1. เหตุการณ์สำคัญในปี 2562

1.1 การลงทุนในโครงการโครงข่ายใยแก้วนำแสงใต้ดิน

วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ และบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (“ALT”) ได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโครงข่ายใยแก้วนำแสงใต้ดิน (Underground Optic Fiber Network) โดยเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 ผู้ร่วมทุนทั้งสองฝ่ายได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ “บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด” มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยชำระค่าหุ้นครบทั้งจำนวน ทั้งนี้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49

1.2 การลงนามสัญญาทางการเงินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector ในเครือรัฐออสเตรเลีย

วันที่ 19 มีนาคม 2562 Collector Wind Farm Pty Ltd บริษัทย่อยที่บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นทั้งจำนวน ได้ลงนามสัญญาทางการเงินกับ Clean Energy Finance Corporation ผู้ให้กู้ ในวงเงิน 179 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้างและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector ขนาดกำลังการผลิต 226.8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ เครือรัฐออสเตรเลีย มูลค่าโครงการประมาณ 359 ล้านเหรียญออสเตรเลีย โดยเริ่มงานก่อสร้างแล้วในปี 2562 และคาดว่าจะเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2564

1.3 ความก้าวหน้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

วันที่ 20 มีนาคม 2562 PT Medco Ratch Power Riau บริษัทร่วมทุนทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามสัญญาเงินกู้และสัญญาการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินกู้รวมทั้งสิ้นจำนวน 222 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ระยะเวลา 20 ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้างและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 296.23 เมกะวัตต์ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซีย PT PLN (PERSERO) เป็นระยะเวลา 20 ปี

วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 PT Medco Ratch Power Riau ประสบความสำเร็จในการเบิกเงินกู้งวดแรก โดยปัจจุบันงานก่อสร้างโครงการมีความก้าวหน้าตามแผน และคาดว่าจะเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนดในปี 2564

1.4 การเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville ในเครือรัฐออสเตรเลีย

วันที่ 21 มีนาคม 2562 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville กำลังการผลิต 42.50 เมกะวัตต์ ที่บริษัทฯ ลงทุนผ่าน Collinsville Solar PV Pty Ltd บริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นทั้งจำนวน ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และรับรู้รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว โดยจำหน่ายกระแสไฟฟ้าร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตให้ Alinta Energy คู่สัญญารับซื้อไฟฟ้า ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 30 จำหน่ายให้ตลาดซื้อขายไฟฟ้าของเครือรัฐออสเตรเลีย (National Electricity Market)

1.5 การเปลี่ยนแปลงชื่อและตราบริษัทฯ

วันที่ 12 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อและตราบริษัทฯ จากบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562 อนึ่ง บริษัทฯ ยังคงใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ตามเดิมคือ “RATCH”

1.6 การจัดตั้งบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด

วันที่ 24 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด (“HKH”) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน และวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด (“HKP”) ซึ่ง HKH ถือหุ้นทั้งจำนวน โดยแต่ละบริษัทย่อยข้างต้นมีทุนจดทะเบียนจำนวน 4,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยชำระค่าหุ้นทั้งจำนวน

วันที่ 12 กรกฎาคม 2562 HKP ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าหินกอง ตำบลหินกอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันครบกำหนด 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

วันที่ 3 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญของ HKH จำนวน 196,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 10 บาท เท่ากับมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ คิดเป็นเงินจำนวน 1.96 ล้านบาท ให้แก่บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

โครงการดังกล่าวเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ขนาดกำลังการผลิตรวม 1,400 เมกะวัตต์ (เครื่องละ 700 เมกะวัตต์) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และ 2568 ตามลำดับ ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

1.7 การเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น

วันที่ 1 มิถุนายน 2562 โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 99.23 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 15 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ที่ตำบลเบิกไพร อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี ดำเนินการโดย บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด (การร่วมค้าทางอ้อมซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 ผ่านบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด) ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

1.8 การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin ในเครือรัฐออสเตรเลีย

วันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin ขนาดกำลังการผลิต 214 เมกะวัตต์ รัฐเวสเทิร์นออสเตรเลีย โดยการซื้อหุ้นร้อยละ 70 ใน Yandin WF Holding Pty Ltd จาก Renewable Energy Investment Fund Pty Ltd (“REIF”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Alinta Energy Pty Ltd (“Alinta”) และซื้อหน่วยลงทุนร้อยละ 70 ใน Yandin WF Holding Unit Trust จาก Renewable Energy Investment Fund Unit Trust คิดเป็นเงินลงทุนประมาณ 53.31 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

วันที่ 15 กรกฎาคม 2562 ได้ลงนามสัญญาเงินกู้จำนวน 364 ล้านเหรียญออสเตรเลียกับสถาบันการเงินต่างๆ ในเครือรัฐออสเตรเลีย และวันที่ 10 ตุลาคม 2562 ประสบความสำเร็จในการเบิกเงินกู้งวดแรกตามสัญญา

โครงการดังกล่าวตั้งอยู่ในพื้นที่เขตเมือง Dandaragan อยู่ห่างจากตอนเหนือของเมืองเพิร์ท เป็นระยะทางประมาณ 150 กิโลเมตร ในรัฐเวสเทิร์นออสเตรเลีย เครือรัฐออสเตรเลีย โดยปัจจุบันงานก่อสร้างโครงการมีความก้าวหน้าตามแผน และคาดว่าจะเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนดในปี 2563 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 15 ปี กับ Alinta Sales Pty Ltd ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Alinta

1.9 การเข้าซื้อหุ้นบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด)

วันที่ 20 สิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ บริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด) ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 1,866.05 ล้านบาท รวมทั้งให้เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 132.35 ล้านบาท

โรงไฟฟ้าของบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด เป็นโรงไฟฟ้าประเภท SPP ระบบ Cogeneration ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิ 119.15 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 10 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่บริเวณทิศใต้ของเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท SPP-Firm ระบบ Cogeneration จำนวน 90 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำจะถูกจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2556

1.10 การเข้าซื้อหุ้นบริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด

วันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นสามัญเพิ่มทุนบริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 35 หรือคิดเป็นเงินรวม 180.02 ล้านบาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการเข้าร่วมลงทุนในโครงการติดตั้งและพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคมและธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพื่อให้บริการ Internet of Things

บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด เป็นผู้ถือสิทธิ์แต่เพียงผู้เดียวในการดำเนินธุรกิจโครงข่าย Internet of Things ในประเทศไทยด้วยเทคโนโลยีของ Sigfox ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อแบบ LPWAN มีเครือข่ายครอบคลุมมากกว่า 50 ประเทศทั่วโลก โดยบริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด มีเป้าหมายที่จะติดตั้งสถานีโครงข่าย (Base Station) ให้ครอบคลุมพื้นที่ร้อยละ 70 และประชากรร้อยละ 85 ของประเทศไทย คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2563

1.11 สถานการณ์การเดินเครื่องโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา กรณีเหตุการณ์แผ่นดินไหวใน สปป.ลาว

วันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ได้เกิดเหตุการณ์แผ่นดินไหวขนาด 5.9 ริกเตอร์ โดยมีศูนย์กลางในเมืองหงสา แขวงไชยะบุรี สปป.ลาว ส่งผลให้ระบบป้องกันของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาได้ทำงานอัตโนมัติ และได้หยุดเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นการชั่วคราว จากการตรวจสอบไม่พบผู้บาดเจ็บและความเสียหายที่มีนัยสำคัญโดยโครงสร้างหลักของโรงไฟฟ้าไม่ได้รับผลกระทบ ปัจจุบันโรงไฟฟ้าทั้ง 3 หน่วยสามารถเดินเครื่องเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามปกติแล้ว

1.12 การเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย ใน สปป.ลาว

วันที่ 6 ธันวาคม 2562 โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย ใน สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 410 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่แขวงอัตตะปือและแขวงจำปาสัก สปป.ลาว ดำเนินการโดย บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด (การร่วมค้าซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25) ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

2. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	7,889.98	5,881.33	2,008.65	34.2
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2,923.23	3,335.81	(412.58)	(12.4)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค้า	3,968.38	4,735.47	(767.09)	(16.2)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ - บจก. ราช โคเจนเนอเรชั่น	269.92	-	269.92	-
รายได้อื่นๆ	617.43	828.12	(210.69)	(25.4)
รวมรายได้	**15,668.94**	**14,780.73**	**888.21**	**6.0**
ต้นทุนขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	5,676.90	4,867.28	809.62	16.6
ค่าใช้จ่ายบริหาร	1,595.99	1,593.99	2.00	0.1
ต้นทุนการเงิน	1,430.22	1,014.89	415.33	40.9
ภาษีเงินได้	870.07	870.58	(0.51)	(0.1)
รวมค่าใช้จ่าย	**9,573.18**	**8,346.74**	**1,226.44**	**14.7**
	6,095.76	6,433.99	(338.23)	(5.3)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	18.63	(18.63)	(100.0)
กำไรก่อนอัตราแลกเปลี่ยน - บริษัท/บริษัทย่อย	6,095.76	6,452.62	(356.86)	(5.5)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน - บริษัท/บริษัทย่อย	(132.48)	(865.02)	732.54	84.7
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	**5,963.28**	**5,587.60**	**375.68**	**6.7**
ค่าเชื้อเพลิง	27,551.13	30,302.81		

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2562 มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 5,963.28 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 4.11 บาท) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีกำไรจำนวน 5,587.60 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 3.85 บาท) ปรากฏว่ากำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 375.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.7 ทั้งนี้ หากไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2562 มีกำไรจำนวน 6,095.76 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีกำไรจำนวน 6,452.62 ล้านบาท ปรากฏว่ากำไรลดลงจำนวน 356.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.5 โดยมีรายการที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

2.1 รายได้จากการขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)

รายได้จากการขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง จำนวน 27,551.13 ล้านบาท) ปี 2562 จำนวน 7,889.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากรายได้จากการขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง จำนวน 30,302.81 ล้านบาท) ปี 2561 จำนวน 5,881.33 ล้านบาท เป็นจำนวน 2,008.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.2 สาเหตุหลัก ดังนี้

(1) รายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจำนวน 808.61 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 และวันที่ 21 มีนาคม 2562 ตามลำดับ

(2) รายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจำนวน 700.96 ล้านบาท เนื่องจากโรงไฟฟ้ามีอัตราค่าความพร้อมจ่ายปี 2562 สูงกว่าปี 2561 ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(3) รายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 495.38 ล้านบาท จากการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

2.2 รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน

รายได้ตามสัญญาเช่าการเงินปี 2562 จำนวน 2,923.23 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 (3,335.81 ล้านบาท) เป็นจำนวน 412.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.4 เนื่องจากการบันทึกบัญชีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

2.3 ต้นทุนขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)

ต้นทุนขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง จำนวน 27,551.13 ล้านบาท) ปี 2562 จำนวน 5,676.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นทุนขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง จำนวน 30,302.81 ล้านบาท) ปี 2561 จำนวน 4,867.28 ล้านบาท เป็นจำนวน 809.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.6 สาเหตุหลักเนื่องจากรับรู้ต้นทุนขายของบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 435.32 ล้านบาท จากการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ประกอบกับต้นทุนขายของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย เพิ่มขึ้นจำนวน 409.87 ล้านบาท จากการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 และวันที่ 21 มีนาคม 2562 ตามลำดับ

2.4 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินปี 2562 จำนวน 1,430.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 (1,014.89 ล้านบาท) เป็นจำนวน 415.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.9 โดยต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจำนวน 400.58 ล้านบาท เป็นผลเนื่องมาจากการรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ตามนโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

2.5 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปี 2562 จำนวน 3,968.38 ล้านบาท ลดลงจาก ปี 2561 (4,735.47 ล้านบาท) เป็นจำนวน 767.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.2 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

(1) บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า มีกำไรตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ลดลงจำนวน 496.50 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าเดินเครื่องน้อยกว่าปีก่อนจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวใน สปป.ลาว เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562

(2) บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า มีขาดทุนตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 เพิ่มขึ้นจำนวน 266.56 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเนื่องจากรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสูงกว่าปีก่อนเป็นจำนวน 161.85 ล้านบาท ประกอบกับรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ตามนโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง จำนวน 98.48 ล้านบาท

(3) บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า มีกำไรตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 33.33 ลดลงจำนวน 217.96 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากผลิตกระแสไฟฟ้าได้น้อยกว่าปีก่อน

(4) Fareast Renewable Development Pte. Ltd. (“FRD”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Asahan-1 ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย มีกำไรตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 เพิ่มขึ้นจำนวน 142.86 ล้านบาท จากการที่บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเริ่มเข้าถือหุ้นใน FRD เมื่อเดือนธันวาคมปี 2561

(5) บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า มีกำไรตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 เพิ่มขึ้นจำนวน 62.05 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562

2.6 กำไรจากการเข้าซื้อกิจการบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำการซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ์ของบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด) ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 เป็นจำนวนเงิน 1,866.05 ล้านบาท รวมทั้งให้เงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 132.35 ล้านบาท โดยมีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิจำนวน 2,268.32 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ รับรู้กำไรจากรายการดังกล่าวเป็นจำนวน 269.92 ล้านบาท

2.7 ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี 2561 และ 2562 บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 865.02 ล้านบาท และ 132.48 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักเนื่องจากรายการเงินให้กู้ยืมแก่กิจการในกลุ่มบริษัทฯ ในสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย ซึ่งเมื่อสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ส่งผลให้สินทรัพย์สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียมีมูลค่าลดลง

3. รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

3.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 100,229.43 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (101,251.90 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,022.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.0 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค. 62	ณ 31 ธ.ค. 61	เพิ่ม (ลด)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	20,479.77	23,160.90	(2,681.13)	(11.6)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	79,749.66	78,091.00	1,658.66	2.1
รวมสินทรัพย์	100,229.43	101,251.90	(1,022.47)	(1.0)

3.1.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 6,778.09 ล้านบาท รายละเอียดชี้แจงไว้ในข้อ 4 ขณะที่เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 2,222.76 ล้านบาท

3.1.2 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ ลดลงจำนวน 1,262.83 ล้านบาท

3.1.3 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจำนวน 4,335.29 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากรับรู้ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด จำนวน 4,580.16 ล้านบาท จากการเข้าซื้อหุ้นเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

3.2 การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 100,229.43 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (101,251.90 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,022.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.0 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค. 62	ณ 31 ธ.ค. 61	เพิ่ม (ลด)	%
หนี้สิน	40,815.50	41,315.88	(500.38)	(1.2)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	59,413.93	59,936.02	(522.09)	(0.9)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	100,229.43	101,251.90	(1,022.47)	(1.0)

3.2.1 หนี้สิน ลดลงจำนวน 500.38 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้

(1) บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ไถ่ถอนหุ้นกู้ซึ่งครบกำหนดในเดือนพฤษภาคม 2562 จำนวน 107 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

(2) หุ้นกู้ ลดลงรวมจำนวน 939.66 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท

(3) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจำนวน 2,791.64 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากรับรู้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด จำนวน 3,581.83 ล้านบาท จากการเข้าซื้อหุ้นเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ลดลง 828.77 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียและสหรัฐฯ อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท

(4) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจำนวน 603.08 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 20 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

3.2.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจำนวน 522.09 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้

(1) กำไรสำหรับปี 2562 จำนวน 5,963.28 ล้านบาท

(2) บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2562 ทำให้กำไรสะสมลดลงจำนวน 3,480 ล้านบาท

(3) องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 2,822.23 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 1,246.56 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหุ้น EDL-Generation Public Company ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 520.44 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้าทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 572.28 ล้านบาท รวมทั้งสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 476.42 ล้านบาท

4. รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 4,917.16 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (11,695.25 ล้านบาท) เป็นจำนวน 6,778.09 ล้านบาท สรุปสาเหตุหลักได้ดังนี้

(ล้านบาท)

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,589.24
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,749.60)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(7,434.14)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	(183.59)
เงินสดลดลงสุทธิในระหว่างปี	(6,778.09)

4.1 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 5,589.24 ล้านบาท สาเหตุเนื่องจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 ทำให้เงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 5,336.66 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานในระหว่างปีจำนวน 252.58 ล้านบาท

4.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 4,749.60 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้

4.2.1 บริษัทฯ จ่ายเงินสุทธิในเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 2,162.29 ล้านบาท

4.2.2 บริษัทฯ การเข้าซื้อหุ้น บริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 โดยได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 1,866.05 ล้านบาท รวมทั้งให้เงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 132.35 ล้านบาท

4.2.3 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จ่ายเงินสำหรับการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector ในประเทศออสเตรเลียจำนวน 88.58 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

4.2.4 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน Yandin WF Holding Pty Ltd และซื้อหน่วยลงทุนใน Yandin WF Holding Unit Trust ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 70 เป็นจำนวนเงิน 53.31 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

4.2.5 บริษัทฯ รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม การร่วมค้า และ EDL-Generation Public Company เป็นจำนวนรวม 3,716.59 ล้านบาท

4.3 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 7,434.14 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้

4.3.1 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ไถ่ถอนหุ้นกู้ซึ่งครบกำหนดในเดือนพฤษภาคม 2562 จำนวน 107 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

4.3.2 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 3,479.78 ล้านบาท

4.3.3 บริษัทฯ จ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างปีเป็นจำนวน 1,402.06 ล้านบาท

5. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย)

อัตราส่วน	หน่วย	ปี 2562	ปี 2561
1) อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.70	2.22
2) กำไรต่อรายได้รวม (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	(%)	38.90	43.53
3) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	10.21	10.79
4) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	8.33	8.53
5) กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย (EBITDA)*	(ล้านบาท)	9,996	9,600
6) EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	9.92	9.84
7) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.69	0.69
8) อัตราส่วนความสามารถในการชำระคืน เงินต้นสุทธิและดอกเบี้ย (DSCR)	(เท่า)	1.90	6.75
9) มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	40.97	41.34
หมายเหตุ * *ไม่รวมการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน*	(ล้านบาท)	1,359.51	3,654.89

โครงสร้าง **รายได้**

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) โดยขายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี โครงสร้างรายได้พื้นฐานของโรงไฟฟ้าราชบุรีและโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ แบ่งออกเป็น 3 ส่วนหลักๆ คือ

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment: AP)

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า กำหนดขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ เช่น ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหาร เป็นต้น โดยทั่วไปแล้วค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับความพร้อมของโรงไฟฟ้าในการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าตามที่ กฟผ. กำหนด

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP)

รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าจะได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้าและส่งเข้าระบบไฟฟ้าของ กฟผ. โดยมีส่วนประกอบหลัก 2 ส่วน คือ

1) ค่าเชื้อเพลิง (Fuel Payment)
2) ค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา (Variable Operating and Maintenance Payment)

3. รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน (Finance Lease)

รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน คือ รายได้ค่าความพร้อมจ่ายในส่วนของการกู้เงินและผลตอบแทนผู้ถือหุ้น โดยบันทึกบัญชีตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งเป็นไปตามการตีความมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (TFRIC 4)

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้รับรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) โดยขายกระแสไฟฟ้าส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ขณะที่ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำจะถูกจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม โครงสร้างรายได้พื้นฐานของโรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น แบ่งออกเป็น 3 ส่วนหลักๆ คือ

1. ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) ครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมด รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา และปรับตามความพร้อมของโรงไฟฟ้า (Actual Capacity Availability) ในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีส่วนประกอบหลัก ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง

3. ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving: FS) ได้รับสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จ่ายจริงในแต่ละเดือนในอัตราการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

4. ค่าพลังไฟฟ้าและค่าไอน้ำที่ขายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้รับรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RAC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเครือรัฐออสเตรเลีย โดยมีรายได้หลักจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพลังงานลม และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงสร้างรายได้พื้นฐานตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ประกอบด้วย

1. ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) ครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมด รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และปรับตามความพร้อมของโรงไฟฟ้า (Actual Capacity Availability) ในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีส่วนประกอบหลัก ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง และค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา เป็นต้น

สำหรับรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ RAC คำนวณโดยใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้คูณกับราคาค่าไฟต่อหน่วยการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ลงทุนร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นๆ อีก ดังนี้

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ได้แก่

1. บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น (สิงคโปร์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยมีรายได้ค่าขายไฟแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า ค่าพลังงานไฟฟ้าและรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน เช่นเดียวกับรายได้พื้นฐานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา หน่วยที่ 1 หน่วยที่ 2 และหน่วยที่ 3 ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. แล้ว เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 วันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 และวันที่ 2 มีนาคม 2559 ตามลำดับ

2. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 2 ชุด โดยมีรายได้ค่าขายไฟแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า ค่าพลังงานไฟฟ้า และรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน เช่นเดียวกับรายได้พื้นฐานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

3. บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Firm ระบบ Cogeneration กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โรงไฟฟ้าราชบุรีเวอลด์โคเจนเนอเรชั่น ชุดที่ 1 และ 2 ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 และวันที่ 1 มีนาคม 2558 ตามลำดับ

4. บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Firm ระบบ Cogeneration กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2559

5. บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 35 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Firm ระบบ Cogeneration กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562

6. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งบริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 33.33 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2 ที่ สปป.ลาว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุ 25 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กับ กฟผ. โดยดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าครั้งแรก (Initial Operation Date) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554

7. Fareast Renewable Development PTE. LTD. (FRD) โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น (สิงคโปร์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 โดยบริษัท FRD ถือหุ้นร้อยละ 53.21 ในโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Asahan-1 มีขนาดกำลังการผลิต 180 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บนแม่น้ำอาซาฮาน จังหวัดสุมาตราเหนือ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 30 ปี ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2583 กับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

8. บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 ดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังน้ำ ตั้งอยู่ในแขวงอัตตะปือ และแขวงจำปาสัก ใน สปป.ลาว และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 27 ปีกับ กฟผ. เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562

9. บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด (โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3) และบริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด (โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 ดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับ กฟผ. และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 3 ส่วนเช่นเดียวกับบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด คือ อัตราค่าพลังงานไฟฟ้า ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) และ Ft ขายส่งเฉลี่ย

10. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด โดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าซึ่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 8 แห่ง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ("กฟภ.") และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงาน

คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 8 บาท ต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี

11. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด โดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า จำนวน 8 บาท ต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี และมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 3 ส่วนเช่นเดียวกับบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด คือ อัตราค่าพลังงานไฟฟ้า ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) และ Ft ขายส่งเฉลี่ย

12. บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด โดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวลจากปีกไม้และรากไม้ยางพารา ตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ (รวม 20 ปี) ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558

ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ได้แก่

1. บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 มีรายได้จากงานให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโดยมีสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลา 14 ปี ให้กับโรงไฟฟ้าของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
2. บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น (สิงคโปร์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 37.5 มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา

ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้แก่

1. บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด โดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับรัฐวิสาหกิจน้ำประปานครหลวงเวียงจันทน์ ใน สปป.ลาว ระยะเวลาสัมปทาน 50 ปี กำลังการผลิตระยะที่ 1 จำนวน 24,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ปี 2560-2562

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ)	รายได้					
			2562		2561		2560	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	31,901.76	73.81	33,951.59	75.30	35,625.78	76.69
	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด *	100.00	2,990.26	6.92	2,181.65	4.84	2,323.86	5.00
	บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	99.97	495.38	1.15	-	-	-	-
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	53.71	0.12	50.90	0.11	50.88	0.11
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	2,923.23	6.76	3,335.81	7.40	3,995.45	8.60
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40.00	2,623.52	6.07	3,120.02	6.92	2,073.43	4.46
	บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	37.50	285.77	0.66	198.16	0.44	154.65	0.33
	บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	40.00	208.78	0.48	241.41	0.54	243.10	0.52
	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49.00	197.83	0.46	189.64	0.42	196.21	0.42
	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	180.60	0.42	398.56	0.88	240.35	0.52
	Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	50.00	158.45	0.37	15.59	0.03	-	-
	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25.00	82.82	0.19	181.71	0.40	332.21	0.72
	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	40.00	67.21	0.16	166.26	0.37	128.64	0.28
	บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด	35.00	62.66	0.14	0.61	-	(31.41)	(0.07)
	บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	40.00	39.09	0.09	34.06	0.08	26.92	0.06

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ)	รายได้					
			2562		2561		2560	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
	Perth Power Partnership (Kwinana)	30.00	34.91	0.08	42.69	0.09	57.48	0.12
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	40.00	34.61	0.08	29.51	0.07	27.54	0.06
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	40.00	33.49	0.08	30.34	0.07	27.90	0.06
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	40.00	31.56	0.07	28.59	0.06	25.81	0.05
	บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	20.00	29.44	0.07	(14.39)	(0.03)	108.58	0.23
	บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	20.00	24.20	0.05	3.05	0.01	80.36	0.17
	บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	50.00	18.94	0.04	16.85	0.04	28.94	0.06
	บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด	40.00	0.38	-	-	-	-	-
	บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	40.00	(0.01)	-	(0.01)	-	(0.02)	-
	บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	25.00	(272.30)	(0.63)	(5.74)	(0.01)	(121.02)	(0.26)
	โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง							
	PT Medco Ratch Power Riau	49.00	163.00	0.38	58.56	0.13	(10.46)	(0.02)
	บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	51.00	(0.10)	-	-	-	-	-
	บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด	35.00	(2.26)	(0.01)	-	-	-	-
	Yandin WF Holding Pty Ltd	70.00	(34.21)	(0.08)	-	-	-	-
	บริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด (จำหน่ายปี 2560)	60.00	-	-	-	-	3.85	0.01
	บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี่ จำกัด (จำหน่ายปี 2560)	60.00	-	-	-	-	2.34	0.01
รายได้ค่าบริการการจัดการ	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		244.24	0.57	238.88	0.53	244.66	0.53
ดอกเบี้ยรับ	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		89.38	0.21	85.70	0.19	109.39	0.24
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	60.78	0.14	25.87	0.06	15.12	0.03
	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด *	100.00	29.83	0.07	27.83	0.06	34.27	0.07
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	20.32	0.05	70.38	0.16	4.48	0.01
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	2.77	0.01	2.38	0.01	2.49	0.01
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	2.17	0.01	0.97	-	-	-
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.20	-	0.20	-	0.14	-
	บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	99.99	0.03	-	0.04	-	0.04	-
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	0.02	-	0.02	-	0.02	-
	บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	99.99	0.01	-	0.01	-	0.01	-
	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	99.99	0.01	-	-	-	-	-
เงินปันผลรับ	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	55.59	0.13	104.16	0.23	105.47	0.23
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	44.40	0.10	82.62	0.18	83.43	0.18
	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		0.89	-	-	-	-	-

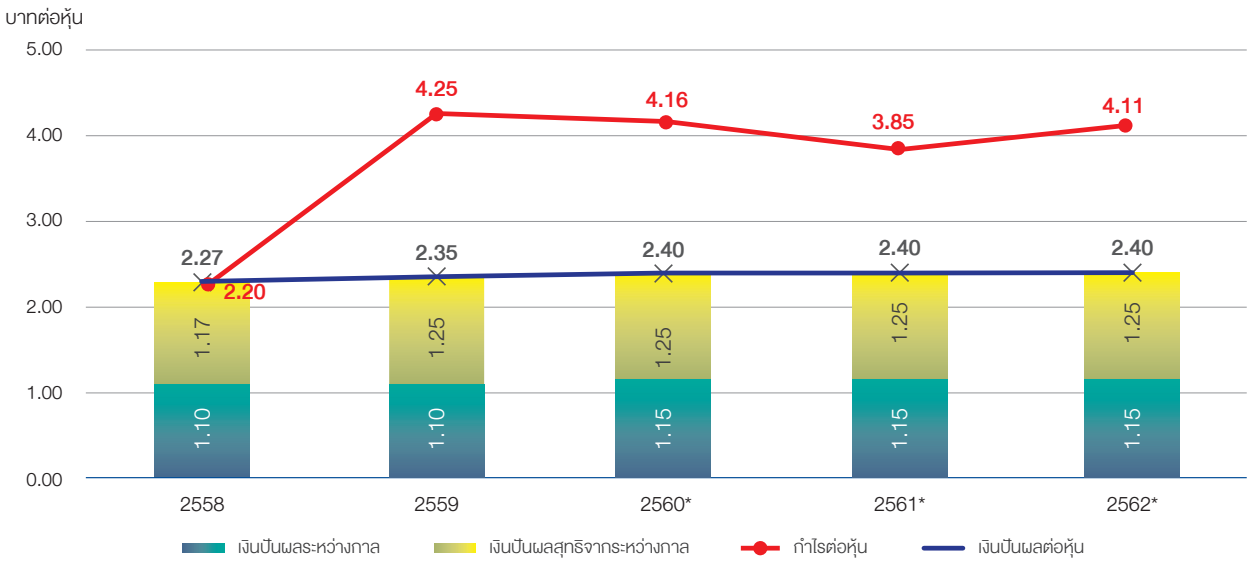
ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ)	รายได้					
			2562		2561		2560	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้อื่น	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	45.94	0.11	57.20	0.13	153.39	0.33
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	11.07	0.03	-	-	-	-
	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		8.44	0.02	0.91	-	3.04	0.01
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.73	-	0.40	-	0.45	-
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	0.31	-	-	-	-	-
	บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	99.97	0.30	-	-	-	-	-
	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด *	100.00	-	-	130.55	0.29	108.61	0.23
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		269.92	0.62	-	-	-	-
รวม			43,220.07	100.00	45,083.54	100.00	46,456.57	100.00

หมายเหตุ: * *เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด จากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100*

นโยบายการ**จ่ายเงินปันผล**

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรตามงบการเงินรวมหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินทุนสำรองอื่นๆ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัทฯ

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง 5 ปี



ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

	หน่วย	2558	2559	2560*	2561*	2562*
กำไรต่อหุ้น	บาท	2.20	4.25	4.16	3.85	4.11
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	2.27	2.35	2.40	2.40	2.40**
เงินปันผลระหว่างกาล	บาท	1.10	1.10	1.15	1.15	1.15
เงินปันผลสุทธิจากระหว่างกาล	บาท	1.17	1.25	1.25	1.25	1.25
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร	ร้อยละ	103.25	55.27	57.63	62.28	58.36

หมายเหตุ * *ข้อมูลปี 2560-2562 จัดทำตามนโยบายการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง*

** *เป็นระเบียบวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 9 เมษายน 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2562 (งวดเดือนมกราคม - มิถุนายน 2562) ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.15 บาทแล้วเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562*

ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชี ปี 2562

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด บริษัท พีบี ไบโอแมส จำกัด บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด และบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้บันทึกค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 3,270,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวน 115,000 บาท) ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 1,200,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวน 45,000 บาท) และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 2,070,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวน 70,000 บาท)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจ้างกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดเป็นที่ปรึกษาในปี 2562 เพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีในระหว่างปีเป็นจำนวน 5,060,430 บาท ทั้งนี้ การจ้างกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในการให้บริการอื่น นอกเหนือจากงานสอบบัญชีนั้น ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตัวเอง ซึ่งจะไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

รายการระหว่างกัน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
สำหรับ ปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้อาจมีความเกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในงบการเงินปี 2562 ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งบริษัทขอสรุปรายการทางบัญชีของรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

1. บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2562	2561	2560	
1.1 รายได้การให้บริการและจัดการ					
1.1.1 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 2 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และให้บริการงานตรวจสอบภายใน กฎหมาย เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน ภาษี เทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารทรัพยากรบุคคล องค์กรสัมพันธ์ และการส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร	บจก. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี	105.82	102.17	116.97	บจก.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.2 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน และภาษี	บจก.ราชบุรีพลังงาน	0.18	0.21	0.35	บจก.ราชบุรีพลังงาน ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมในงานดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาสในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.3 ให้บริการงานตรวจสอบภายใน กฎหมาย ภาษี เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เทคโนโลยีสารสนเทศ การเงินและบริหารทรัพยากรบุคคล	บจก. ราช-ลาว เซอร์วิส	4.02	4.02	4.02	บจก.ราช-ลาว เซอร์วิส มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.4 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน และภาษี	บจก.ราชบุรี อัลลายแอนซ์	0.15	0.15	0.12	บจก.ราชบุรี อัลลายแอนซ์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2562	2561	2560	
1.1.5 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน และภาษี	บจก.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น	0.95	0.92	0.90	บจก.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.6 ให้บริการงานด้านกฎหมาย ทรัพยากรบุคคล บัญชี การเงิน และภาษี รายละเอียด ปี 2562 - รายได้ค่าบริการจัดการ 20.96 ล้านบาท - รายได้จากค่าใช้จ่ายที่สำรองจ่ายแทน 66.41 ล้านบาท	บจก.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น	87.38	28.63	34.26	บจก.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.7 ให้บริการงานด้านการจัดหาเงินกู้และค้ำประกันเงินกู้	บจก.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น	15.73	3.25	3.55	บจก.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีความสามารถในการค้ำประกันเงินกู้ และมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานด้านการจัดหาเงินกู้
1.1.8 บริษัทฯ ให้บริการในการดำเนินการออกหุ้นกู้มูลค่า 300 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยคิดค่าบริการตามความสำเร็จของงาน (Success Fee)	บจก.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น	-	11.13	-	บจก.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในการจัดหาเงินกู้ โดยคิดค่าบริการตามความสำเร็จของงาน (Success Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.9 บริษัทฯ ให้บริการในการซื้อหุ้นของ บจก.ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยคิดค่าบริการตามความสำเร็จของงาน (Success Fee)	บจก.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น	-	3.36	-	บจก.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในการให้บริการ
1.1.10 ให้บริการและดำเนินการขายหุ้นสามัญในบริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด	บจก.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น	-	-	6.45	บจก.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการในการดำเนินการซื้อหรือขายหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 2 ของราคาขาย

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2562	2561	2560	
1.1.11 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจก.อาร์อีโซลาร์ 1	0.06	0.06	-	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.12 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.ซีเอ็นไบโอแมส	0.06	0.06	-	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.13 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจก.แอลพีไบโอแมส	0.06	0.06	-	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.14 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจก.พีบีไบโอแมส	0.06	0.06	-	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.15 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจก.ราชโอแอนด์เอ็ม	0.06	0.06	-	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.16 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจก.ราชไชน่าพาวเวอร์	0.11	0.12	-	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2562	2561	2560	
1.1.17 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจก.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น	0.11	0.12	-	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.18 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 1 คนไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารด้านการเงินที่ บจก.ราชบุรีเพาเวอร์	บจก.ราชบุรีเพาเวอร์	4.82	4.83	4.82	บจก.ราชบุรีเพาเวอร์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.19 สัญญา Management Agreement กับ บจก.ราชบุรีเพาเวอร์	บจก.ราชบุรีเพาเวอร์	78.08	80.63	85.27	บริษัทฯ ได้ให้บริการด้านมวลชนสัมพันธ์ และให้คำแนะนำด้านเทคนิคในการก่อสร้าง เดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าโดยได้รับค่าบริการนับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ชุดแรก (วันที่ 1 มี.ค.51) อายุสัญญา 25 ปี 3 เดือน โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส
1.1.20 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 2 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายบริหารและการเงินที่ บจก.ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส	บจก.ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส	10.42	10.32	10.23	บจก.ชูบุฯ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.21 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 1 คนไปดำรงตำแหน่งผู้จัดการการเงินที่ บจก.เซาท์อีสท์เอเชีย เอนเนอร์จี	บจก.เซาท์อีสท์เอเชียเอนเนอร์จี	-	-	3.03	บจก.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ
1.1.22 สัญญา Service Agreement กับ บจก.ไฟฟ้าน้ำงึม 2	บจก.ไฟฟ้าน้ำงึม 2	25.00	25.00	25.00	บจก.ไฟฟ้าน้ำงึม 2 ได้ทำสัญญา Service Agreement กับบริษัทฯ โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาสในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2562	2561	2560	
1.1.23 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 2 คนไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการที่ บจก.ไฟฟ้าหงสา	บจก.ไฟฟ้าหงสา	-	16.84	17.53	บจก.ไฟฟ้า หงสา มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาสในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.24 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 4 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการที่ บจก.ผลิตไฟฟ้านวนคร	บจก.ผลิตไฟฟ้านวนคร	12.27	11.16	8.46	บจก.ผลิตไฟฟ้า นวนคร มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.25 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 2 คนไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการที่ บจก.โซลาร์ต้า	บจก.โซลาร์ต้า	9.85	9.38	8.93	บจก.โซลาร์ต้า มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.26 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่นๆ ในพื้นที่	บจก.โซลาร์ต้า	0.86	0.76	0.76	บริษัทฯ ได้ให้บริการพื้นที่ ขนาด 72 ตารางเมตร รวมถึงบริการด้านอื่นๆ ในพื้นที่ ได้แก่ บริการระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และระบบโทรศัพท์ โดยมีอายุสัญญา 36 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 62 - 31 ธ.ค. 64)
1.1.27 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 1 คนไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการการเงิน	บจก.ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย	6.76	6.64	6.78	บจก.ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.28 ให้บริการงานด้านการควบคุมและตรวจสอบงาน ก่อสร้างโรงไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย ใน สปป.ลาว	บจก.ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย	77.84	62.47	66.18	บริษัทฯ ได้ทำสัญญา Construction Supervision Contractor Services กับ บจก.ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2562	2561	2560	
1.1.29 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 2 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการ ที่ บจก.โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี่ และให้บริการงานด้านกฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ บัญชี การเงิน และภาษี	บจก. โอเวอร์ ซี กรีน เอนเนอร์ยี่	-	-	1.68	บจก.โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี่ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.30 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่นๆ ในพื้นที่	บจก. โอเวอร์ ซี กรีน เอนเนอร์ยี่	-	-	0.71	บริษัทฯ ได้ให้บริการพื้นที่ ขนาด 65 ตารางเมตร รวมถึงบริการด้านอื่นๆ ในพื้นที่ ได้แก่บริการระบบโทรศัพท์ ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์
1.1.31 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 1 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการที่ บจก.สงขลา ไบโอ แมส	บจก. สงขลา ไบโอ แมส	1.12	2.58	2.42	บจก.สงขลาไบโอ แมส มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริงโดยมีอายุสัญญา 36 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 59 - 30 เม.ย. 62)
1.1.32 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงาน 3 คนไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้จัดการส่วน	บจก.เบิกไพร โคเจน เนอเรชั่น	6.12	5.77	-	บจก.เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.33 ให้บริการงานบริหารสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3	บจก.เฟิร์ส โคราช วินด์	1.12	1.09	1.07	บจก.เฟิร์ส โคราช วินด์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.34 ให้บริการงานบริหารสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2	บจก. เค.อาร์.ทู	1.12	1.09	1.07	บจก.เค.อาร์.ทู มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2562	2561	2560	
1.1.35 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน และภาษี	บจก.หินกอง เพาเวอร์ โฮลดิ้ง	0.10	-	-	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.36 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน ภาษี และงานด้านบุคคล รายละเอียด ปี 2562 - รายได้ค่าบริการจัดการ 1.08 ล้านบาท - รายได้จากค่าใช้จ่ายที่สำรองจ่ายแทน 10.72 ล้านบาท	บจก.หินกอง เพาเวอร์	11.80	-	-	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.37 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 2 คนไปดำรงตำแหน่ง Project Quality Assurance Manager และ Contract Management Manager	PT Medco Ratch Power Riau	8.48	-	-	เนื่องจากบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.38 ให้บริการงานด้านบริหารจัดการ โดยส่งผู้บริหารและพนักงานไปปฏิบัติงานที่ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	บจก.ราช โคเจน เนอเรชั่น	1.88	-	-	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.2 รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย/กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
1.2.1 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจก.ราช-ลาว เซอร์วิส ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 จำนวน 32.60 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	บจก. ราช-ลาว เซอร์วิส	35.80	39.50	40.49	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท EDL Generation Public Company (EDL Gen) ในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 3.65 ต่อปี
1.2.2 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจก.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน	บจก. ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี	-	29.53	106.62	เพื่อให้ บจก.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ใช้สำหรับหมุนเวียนภายในกิจการ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.10-4.50 ต่อปี

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2562	2561	2560	
1.2.3 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บจก.ราชบุรีพลังงานในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 ดังนี้ ล้านบาท 1 ม.ค. 62 ต้นงวด 175 ชำระคืน (161) 31 ธ.ค. 62 เงินกู้คงเหลือ 14	บจก.ราชบุรีพลังงาน	4.03	7.54	10.89	เพื่อเข้าซื้อหุ้น บจก.โซลาร์ต้า, บจก.โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3, 4, 7), สงขลาไบโอ แมส และสงขลาไบโอฟูเอล โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00-4.50 ต่อปี
1.2.4 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจก.ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย ในรูปของ Shareholders' Loan Agreement โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 จำนวน 1.32 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	บจก.ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย	1.84	2.60	1.74	เพื่อสนับสนุน Lao Holding State Enterprise ในการรับประกันส่วนของผู้ถือหุ้นของ LHSE โดยกู้เงินจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 27 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ย 3M LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
1.2.5 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจก.ราช-ลาวเซอร์วิส ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 จำนวน 160.20 ล้านบาท	บจก.ราช-ลาวเซอร์วิส	2.47	-	-	เพื่อชำระคืนเงินกู้เดิม และลงทุนในโครงการต่างๆ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี
1.2.6 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจก.ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย ในรูปของ Shareholders' Loan Agreement โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 จำนวน 16.78 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	บจก.ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย	6.58	-	-	เพื่อเป็นเงินทุนของโครงการ โดยกู้เงินจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 51 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อมี Excess Cash โดยคิดอัตราดอกเบี้ย 3M LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
1.2.7 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจก.หินกองเพาเวอร์ ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 จำนวน 20 ล้านบาท	บจก.หินกองเพาเวอร์	0.31	-	-	เพื่อใช้สำหรับหมุนเวียนภายในกิจการ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี
1.2.8 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจก.ราชโคเจนเนอเรชั่นในรูปของ สัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 จำนวน 132.35 ล้านบาท	บจก.ราชโคเจนเนอเรชั่น	1.51	-	-	เพื่อใช้ชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้นเดิม โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี
1.2.9 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจก.ราชโคเจนเนอเรชั่นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 จำนวน 100 ล้านบาท	บจก.ราชโคเจนเนอเรชั่น	0.01	-	-	เพื่อใช้สำหรับหมุนเวียนภายในกิจการ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี

2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2562	2561	2560	
2.1 รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
2.1.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า : โรงไฟฟ้าราชบุรี รายละเอียด ปี2562 - รายได้ค่าขายไฟฟ้า จำนวน 30,358.77 ล้านบาท - รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 2,702.35 ล้านบาท	กฟผ.	33,061.12	32,703.51	31,330.21	โรงไฟฟ้าราชบุรี ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี (สัญญาลงนาม วันที่ 9 ต.ค. 43) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.1.2 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า : โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ รายละเอียด ปี2562 - รายได้ค่าขายไฟฟ้า จำนวน 1,542.99 ล้านบาท - รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 220.88 ล้านบาท	กฟผ.	1,763.87	4,583.90	8,291.02	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 20 ปี (สัญญาลงนาม วันที่ 22 พ.ค. 40) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.2 ค่าใช้จ่ายจากสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรองและไฟฟ้าระบบจัดส่งน้ำ	กฟผ.	160.02	171.84	204.40	เนื่องจาก บจก.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีความจำเป็นต้องซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. เพื่อใช้ในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและระบบจัดส่งน้ำโดยมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับผู้ขอซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. รายอื่น
2.3 ค่าใช้จ่ายจากสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า บจก.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีรวมถึงการซ่อมบำรุงรักษาหลักและการบำรุงรักษาทั่วไป รายละเอียด ปี 2562 - ค่าบริการรายเดือน จำนวน 1,082.52 ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ จำนวน 166.61 ล้านบาท	กฟผ.	1,249.13	1,184.01	1,239.80	เนื่องจาก กฟผ. เป็นผู้มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าโดยคิดค่าบริการและมีปรับเพิ่มค่าบริการตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยรายปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.4 ค่าใช้จ่ายจากสัญญาจ้าง กฟผ.					
2.4.1 บจก.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เพื่อให้บริการดูแลระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งโรงไฟฟ้าราชบุรี	กฟผ.	1.31	1.26	1.26	เนื่องจาก บจก.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.4.2 บจก.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เป็นผู้ประสาน การจัดหาเชื้อเพลิงและการจัดส่งเชื้อเพลิง (น้ำมันเตา)	กฟผ.	2.16	2.14	2.13	เนื่องจาก กฟผ. เป็นลูกค้ารายใหญ่ของปตท. ทำให้มีอำนาจต่อรองราคาและปริมาณ รวมทั้งความรวดเร็วในการขนส่งได้เป็นอย่างดี และคิดค่าบริการซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2562	2561	2560	
2.5 รายได้จากสัญญาให้บริการจัดการ					
2.5.1 บจก.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้ บจก. ราชบุรีเพาเวอร์ เช่าที่ดินจำนวน 143 ไร่ สำหรับสร้างโรงไฟฟ้า และจำนวน 2 ไร่ เพื่อก่อสร้างสถานีรับก๊าซธรรมชาติ	บจก.ราชบุรีเพาเวอร์	12.07	12.07	12.07	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรีมีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดย บจก. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี คิดค่าเช่าและปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.5.2 บจก.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้บริการแก่ บจก.ราชบุรี-เพาเวอร์ เพื่อใช้สิ่งอำนวยความสะดวกของโรงไฟฟ้า รายละเอียด ปี2562 - ค่าบริการด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 3.42 ล้านบาท - ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล จำนวน 2.18 ล้านบาท - ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 24.34 ล้านบาท	บจก.ราชบุรีเพาเวอร์	29.94	34.25	38.71	เนื่องจาก บจก.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า ดังนี้ - ค่าบริการสิ่งแวดล้อม - ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล ปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ - ค่าบริการสาธารณูปโภค เรียกเก็บตามอัตราที่ตกลงตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.5.3 บจก.ผลิตไฟฟ้าราชบุรีให้บริการงานด้านบริหารจัดการแก่ บจก.ราช โคเจน เนอเรชั่น โดยส่งผู้บริหารและพนักงานไปปฏิบัติงานที่ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	บจก.ราช โคเจน เนอเรชั่น	0.84	-	-	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

3. บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2562	2561	2560	
3.1 รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น	กฟผ.	448.71	-	-	โรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี (สัญญาลงนาม วันที่ 3 ธ.ค. 52) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

4. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2562	2561	2560	
4.1 บจก.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น ให้เงินกู้ยืมแก่ บจก.ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น มียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 จำนวน 232.50 ล้านหรียญออสเตรเลีย	บจก.ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น	279.32	353.54	370.80	เพื่อชำระเงินกู้เดิมของ RAC และปรับโครงสร้างเงินกู้ของบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ย BBSY บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

5. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2562	2561	2560	
5.1 รายได้จากการให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ใน สปป.ลาว	กฟผ.	53.19	50.90	50.88	เนื่องจาก กฟผ. ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บจก.ราช-ลาว เซอร์วิส เป็นนิติบุคคลสัญชาติลาว ซึ่งมีความคุ้นเคยและสะดวกคล่องตัวในการติดต่อประสานงานในสปป.ลาว เป็นอย่างดี จึงจ้าง บจก.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา
5.2 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน ภาษี เทคโนโลยีสารสนเทศ และบริหารทรัพยากรบุคคล	บจก.เอเชีย น้ำประปา	0.25	-	-	บจก.เอเชีย น้ำประปา มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
5.3 รายได้จากการให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการน้ำประปาแสนดิน ใน สปป.ลาว	บจก.เอเชีย น้ำประปา	0.52	-	-	บจก.เอเชีย น้ำประปา มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

1. บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1.1 บริษัทฯ กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

1.2 บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

1.3 บริษัทฯ กับ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

1.4 บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

1.5 บริษัทฯ กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

1.6 บริษัทฯ กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น
  บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น
  บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

1.7 บริษัทฯ กับ บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
  เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด

1.8 บริษัทฯ กับ บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
  เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด

1.9 บริษัทฯ กับ บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
  เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด

1.10 บริษัทฯ กับ บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
  เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด

1.11 บริษัทฯ กับ บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด

1.12 บริษัทฯ กับ บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด

1.13 บริษัทฯ กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอรอเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

1.14 บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

1.15 บริษัทฯ กับ บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 50.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด

1.16 บริษัทฯ กับ บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชียเอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ร้อยละ 75.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด

1.17 บริษัทฯ กับ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ร้อยละ 40.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด

1.18 บริษัทฯ กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ร้อยละ 40.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

1.19 บริษัทฯ กับ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ร้อยละ 49.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

1.20 บริษัทฯ กับ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ร้อยละ 25.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด

1.21 บริษัทฯ กับ บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด ร้อยละ 40.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด

1.22 บริษัทฯ กับ บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย
  เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 35.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด

1.23 บริษัทฯ กับ บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด ร้อยละ 20.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด

1.24 บริษัทฯ กับ บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด ร้อยละ 20.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด

1.25 บริษัทฯ กับ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด

1.26 บริษัทฯ กับ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย
  เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด

1.27 บริษัทฯ กับ PT Medco Ratch Power Riau มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น
  บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น
  บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น PT Medco Ratch Power Riau
  ร้อยละ 49.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ PT Medco Ratch Power Riau

1.28 บริษัทฯ กับ บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี่ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย
  เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 60.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี่ จำกัด

1.29 บริษัทฯ กับ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.97
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของ กฟผ. บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น
  บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

2.3 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.97
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

3. บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

3.1 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.97
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

4. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

4.1 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด กับ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

5. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

5.1 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99

5.2 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด ร้อยละ 40.00
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เหมาะสมโดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทฯ อาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ และฝ่ายบริหารจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ***(เดิมชื่อ "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)")***

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) *(เดิมชื่อ "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)")* และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียในงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ	
อ้างถึงหมายเหตุข้อ 4, 13, 17 และ 18 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ มูลค่าตามบัญชีสุทธิของค่าความนิยมเป็นจำนวนเงิน 170 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงินรวม 19,457 ล้านบาท รวมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 19 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทที่อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทมีเงินลงทุนใน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 17,650 ล้านบาท โดยถือเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน RHIC ถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากอาจมีความเสี่ยงเรื่องการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง - การพิจารณากระบวนการของกลุ่มบริษัทในการระบุข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า - การพิจารณาการตอบสนองของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าที่ระบุได้ - การทำความเข้าใจถึงกระบวนการในการประมาณการการด้อยค่า - การให้ KPMG ในประเทศออสเตรเลียประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้รวมถึงการเปรียบเทียบกับอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกลุ่มบริษัทกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ และประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติของปัจจัยหลักในการคำนวณ เช่น รายได้ตามสัญญา ราคาขายต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว ตลอดจนการเปรียบเทียบปัจจัยเหล่านี้กับข้อมูลที่ได้จากภายนอก นอกจากนี้ KPMG ในประเทศออสเตรเลียได้วิเคราะห์ความอ่อนไหวโดยการประเมินผลกระทบของการลดลงที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลในอัตราการเติบโตและประมาณการกระแสเงินสด เพื่อที่จะประเมินผลกระทบต่อหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตต้องเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมากและขึ้นอยู่กับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่มีสาระสำคัญ	- การประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ - การให้ KPMG ในประเทศสิงคโปร์ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศออสเตรเลีย รวมทั้งพิจารณาความสอดคล้องของสมมติฐานกับแผนธุรกิจและประมาณการที่ใช้ในการทดสอบการด้อยค่าที่ได้อธิบายไว้ในวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าข้างต้น และ - การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินว่าได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างถึงหมายเหตุข้อ 4, 5 และ 13 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อเข้าร่วมดำเนินงานโรงไฟฟ้าประเภท SPP ของบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว บริษัทได้แต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว รวมถึงสิ่งตอบแทนที่โอนให้โดยจัดทำแล้วเสร็จ ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิดังกล่าว 269.92 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง - อ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ - ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการวัดมูลค่าที่ใช้ในการประเมินมูลค่าโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอกที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่จัดทำโดยผู้ประเมินอิสระที่แต่งตั้งโดยผู้บริหาร - ใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด การระบุสินทรัพย์ไม่มีตัวตน วิธีการประเมินมูลค่า และความสมเหตุสมผลในการคำนวณ และ - การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินว่าได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
18 กุมภาพันธ์ 2563

งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2561
			(บาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	4,917,163,131	11,695,247,224	1,780,104,131	4,856,977,013
เงินลงทุนชั่วคราว	8	4,451,848,525	2,229,095,979	542,065,029	767,761,092
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	34	-	10,617,674	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 9	5,277,659,290	5,226,925,756	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	9	236,193,762	404,357,474	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10	299,430,687	153,382,198	34,640,738	45,572,410
เงินปันผลค้างรับ	6	600,000	64,091,160	600,000	64,091,160
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 10	90,392,540	51,983,947	88,231,434	60,266,766
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	134,000,000	-
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปีกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	3,268,373,863	1,262,817,809	-	-
วัสดุสำรองคลัง	11	1,880,392,925	1,932,891,676	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		57,713,545	129,463,318	1,806,160	3,990,510
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**20,479,768,268**	**23,160,904,215**	**2,581,447,492**	**5,798,658,951**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	8, 34	1,942,551,686	2,538,933,764	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	2,795,777,985	1,628,854,504	764,604,000	764,604,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	5, 13	-	-	42,560,609,974	40,690,558,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	3, 12, 15	28,307,367,806	29,093,246,673	4,916,502,884	4,653,056,867
เงินลงทุนในกิจการอื่น	14	2,442,299,900	2,442,259,900	2,442,299,900	2,442,299,900
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	53,000,000	113,000,000	53,000,000	113,000,000
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	34	266,637,280	226,403,391	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	15	-	696,907,546	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 10	18,316,560	9,900,520	19,817,713	16,910,953
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	540,897,665	42,453,968	1,807,709,571	1,266,966,208
ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต	16	398,490,216	318,567,570	305,389,850	305,389,850
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	24,107,887,896	19,772,596,299	538,511,103	551,934,400
ค่าความนิยม	18	170,315,099	228,711,902	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	3,626,578,104	2,982,369,630	4,333,630	7,158,935
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	13,139,323,209	16,407,657,071	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	38,896,697	202,231,833	38,896,697	32,421,563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	1,901,318,127	1,386,743,167	4,486,638	4,456,998
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**79,749,658,230**	**78,090,957,738**	**53,456,161,960**	**50,848,757,674**
รวมสินทรัพย์		**100,229,426,498**	**101,251,901,953**	**56,037,609,452**	**56,647,416,625**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
			(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*20, 34*	603,080,000	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	*34*	140,193,769	15,428,225	-	-
เจ้าหนี้การค้า		3,906,333,813	4,408,410,900	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*6, 21*	1,707,754,528	1,452,200,529	286,540,211	364,304,995
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20, 34*	1,091,191,923	939,376,887	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20, 34*	-	3,471,390,265	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20*	741,415	843,133	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,676,848	87,655,197	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		121,083,050	61,346,692	21,233,967	22,216,199
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**7,574,055,346**	**10,436,651,828**	**307,774,178**	**386,521,194**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*20, 34*	15,273,252,762	12,633,424,933	-	-
หุ้นกู้	*20, 34*	15,167,590,698	16,107,244,841	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	*34*	748,411,942	358,117,345	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	*20*	414,886	1,099,700	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*30*	1,710,235,519	1,478,915,724	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	*22*	203,820,910	176,809,634	166,231,851	147,677,379
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		135,121,715	123,621,104	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,600,000	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**33,241,448,432**	**30,879,233,281**	**166,231,851**	**147,677,379**
รวมหนี้สิน		**40,815,503,778**	**41,315,885,109**	**474,006,029**	**534,198,573**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2561
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน		14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	-	221,308,748	221,308,748
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	3	50,802,260,025	48,502,769,121	37,887,722,290	38,432,950,592
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(8,870,765,604)	(6,048,530,277)	(27,205,615)	(22,819,288)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**59,413,272,421**	**59,936,016,844**	**55,563,603,423**	**56,113,218,052**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		650,299	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**59,413,922,720**	**59,936,016,844**	**55,563,603,423**	**56,113,218,052**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**100,229,426,498**	**101,251,901,953**	**56,037,609,452**	**56,647,416,625**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
			(บาท)		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6, 25	35,441,113,801	36,184,135,649	-	-
รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	6	2,923,233,480	3,335,813,806	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	6, 28	(33,228,035,300)	(35,170,093,308)	-	-
กำไรขั้นต้น		**5,136,311,981**	**4,349,856,147**	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	6	244,242,542	238,881,810	482,756,023	394,050,307
ดอกเบี้ยรับ	6	205,522,111	213,402,024	133,507,132	162,273,431
เงินปันผลรับ	6, 8, 12, 13, 14	100,881,446	185,781,647	3,341,958,711	3,505,809,648
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อธุรกิจ	5	269,917,945	-	-	-
รายได้อื่น	6	66,785,309	189,058,655	7,985,856	910,475
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 26, 28	(1,595,991,960)	(1,593,990,357)	(934,216,744)	(1,057,836,703)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		(132,479,303)	(865,020,604)	(98,492,839)	(12,058,107)
ต้นทุนทางการเงิน	6, 29	(1,430,219,388)	(1,014,887,795)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3, 12	3,968,379,850	4,735,464,876	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**6,833,350,533**	**6,439,546,403**	**2,933,498,139**	**2,993,149,051**
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	30	(870,066,448)	(870,579,572)	1,273,559	(2,345,873)
กำไรสำหรับปี		**5,963,284,085**	**5,568,966,831**	**2,934,771,698**	**2,990,803,178**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลค่าหน่วยงานต่างประเทศ		(1,246,564,722)	(191,945,285)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(520,435,779)	(645,982,541)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด					
ส่วนที่มีประสิทธิผล		(476,422,088)	(126,375,121)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	(560,767,010)	146,746,318	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**(2,804,189,599)**	**(819,556,629)**	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	22	(8,171,482)	1,748,023	(5,482,908)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	30	1,634,296	-	1,096,581	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	(11,508,542)	(1,018,225)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**(18,045,728)**	**729,798**	**(4,386,327)**	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**(2,822,235,327)**	**(818,826,831)**	**(4,386,327)**	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**3,141,048,758**	**4,750,140,000**	**2,930,385,371**	**2,990,803,178**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		5,963,281,245	5,587,601,852	2,934,771,698	2,990,803,178
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,840	(18,635,021)	-	-
กำไรสำหรับปี		**5,963,284,085**	**5,568,966,831**	**2,934,771,698**	**2,990,803,178**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		3,141,045,918	4,721,186,347	2,930,385,371	2,990,803,178
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,840	27,953,653	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**3,141,048,758**	**4,750,140,000**	**2,930,385,371**	**2,990,803,178**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3, 32	**4.11**	**3.85**	**2.02**	**2.06**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม ผลต่างที่เกิดจากรายการภายในการควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม ทุนสำรองตามกฎหมาย (บาท)	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	38,922,147,414	(22,819,288)	56,602,414,874
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	33	-	-	-	-	(3,480,000,000)	-	(3,480,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	-	2,990,803,178	-	2,990,803,178
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	2,990,803,178	-	2,990,803,178
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	38,432,950,592	(22,819,288)	56,113,218,052

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ผลต่างที่เกิดจากรายการภายในการควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	38,432,950,592	(22,819,288)	56,113,218,052
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	33	-	-	-	-	(3,480,000,000)	-	(3,480,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	-	2,934,771,698	-	2,934,771,698
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(4,386,327)	(4,386,327)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	2,934,771,698	(4,386,327)	2,930,385,371
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	37,887,722,290	(27,205,615)	55,563,603,423

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		5,963,284,085	5,568,966,831	2,934,771,698	2,990,803,178
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	30	870,066,448	870,579,572	(1,273,559)	2,345,873
ต้นทุนทางการเงิน	29	1,430,219,388	1,014,887,795	-	-
ค่าเสื่อมราคา	17	1,273,309,552	904,965,662	22,257,004	28,242,446
ค่าตัดจำหน่าย	18	254,606,473	279,051,893	2,915,305	2,715,168
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต		-	20,580,000	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	18	42,312,620	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		124,215,577	714,640,152	84,472,015	8,214,647
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า		(4,135,616)	845,628	(4,118,766)	1,222,339
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว		(358,060)	-	150,702	-
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(96,693,665)	(100,209,572)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	(3,968,379,850)	(4,735,464,876)	-	-
กำไรจากการเลิกกิจการของการร่วมค้า		(2,077,131)	-	(1,625,031)	-
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	6	-	(55,939,976)	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	11	50,403,209	50,236,177	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	11	(25,564,810)	25,510,148	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์		368,059	3,378,350	5,901	2,439
เงินปันผลรับ	6, 8, 12, 13, 14	(100,881,446)	(186,781,647)	(3,341,958,711)	(3,505,809,648)
ดอกเบี้ยรับ		(205,522,111)	(213,402,024)	(133,507,132)	(162,273,431)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อธุรกิจ	5	(269,917,945)	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายและอื่นๆ		1,410,603	86,011,949	-	3,717,128
		5,336,665,380	4,247,856,062	(437,910,574)	(630,819,861)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		306,092,876	1,500,499,163	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น		153,942,394	(302,554,494)	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		55,988,912	(34,132,955)	431,162	(111,669)
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(39,272,855)	(467,589)	(27,720,567)	14,865,933
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,359,511,473	3,654,892,287	-	-
วัสดุสำรองคลัง		56,683,419	89,310,028	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(539,984,393)	(134,871,611)	2,003,510	7,749,340
เจ้าหนี้การค้า		(621,946,123)	(771,252,737)	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		155,295,264	35,011,501	(76,440,545)	125,128,647
หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		58,301,182	(131,910,589)	(1,202,053)	1,195,443
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		21,824,943	3,320,930	13,071,564	5,384,680
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		21,099,367	24,776,893	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		6,324,201,839	8,180,476,889	(527,767,503)	(476,607,487)
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(734,949,383)	(1,011,912,705)	(964,661)	(3,298,465)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**5,589,252,456**	**7,168,564,184**	**(528,732,164)**	**(479,905,952)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	*5, 13*	(1,977,100,386)	-	(1,998,400,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	*13*	-	-	(4,000,000)	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(343,617,447)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิในเงินลงทุนชั่วคราว		(2,162,292,177)	(1,202,965,746)	289,664,127	222,034,255
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	100,000,000	10,510,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	(220,000,000)	(7,780,000,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	161,000,000	32,722,253
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	(507,524,941)	-	(667,721,521)	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของการร่วมค้า		2,077,131	-	2,077,131	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	*12*	(1,173,479,571)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	*12*	(582,612,704)	(3,071,288,172)	(263,898,117)	(372,718,931)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในกิจการอื่น	*14*	-	(1,680,000,000)	-	(1,680,000,000)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	*15*	194,697,320	(69,988,190)	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิในเงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	(30,000,000)	-	(30,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต		(18,042,347)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		11,302	6,363,043	10,023	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(2,441,871,548)	(5,383,365,509)	(10,784,631)	(3,930,050)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,784,509)	(7,344,660)	(315,000)	(3,315,400)
รับเงินปันผล		3,716,587,334	2,568,129,010	3,405,449,871	3,511,118,488
รับดอกเบี้ย		201,730,404	198,941,389	138,557,578	169,339,656
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		**(4,749,604,692)**	**(9,815,136,282)**	**931,639,461**	**4,575,250,271**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		1,376,635,500	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(755,582,500)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		1,200,880,439	11,854,067,364	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(965,541,724)	(2,449,689,806)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(950,432,881)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		-	9,375,570,283	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้		-	(33,774,118)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้		(3,407,832,300)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อคืนหุ้นกู้		-	(6,112,471,580)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระตราสารอนุพันธ์ก่อนครบกำหนด		-	(3,058,600,602)	-	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน		(857,950)	(1,244,834)	-	-
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(3,479,780,179)	(3,479,191,771)	(3,479,780,179)	(3,479,191,771)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(1,402,061,328)	(1,354,409,942)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		**(7,434,140,042)**	**3,789,822,113**	**(3,479,780,179)**	**(3,479,191,771)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		(6,594,492,278)	1,943,250,015	(3,076,872,882)	616,152,548
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(183,591,815)	464,539,461	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		**(6,778,084,093)**	**2,407,789,476**	**(3,076,872,882)**	**616,152,548**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		11,695,247,224	9,287,457,748	4,856,977,013	4,240,824,465
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**4,917,163,131**	**11,695,247,224**	**1,780,104,131**	**4,856,977,013**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การซื้อบริษัทย่อย
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	เงินลงทุนอื่น
9	ลูกหนี้การค้า
10	ลูกหนี้อื่น
11	วัสดุสำรองคลัง
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14	เงินลงทุนในกิจการอื่น
15	เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น
16	ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต
17	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
20	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
21	เจ้าหนี้อื่น
22	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
23	ทุนเรือนหุ้น
24	สำรอง
25	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
26	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
27	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
28	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
29	ต้นทุนทางการเงิน
30	ภาษีเงินได้
31	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
32	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
33	เงินปันผล
34	เครื่องมือทางการเงิน
35	ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
36	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
37	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2543 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.") (ถือหุ้นร้อยละ 45) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)" เป็น "บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)" โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	-
บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและน้ำเย็น	ไทย	99.97	-
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	สปป.ลาว	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	มอริเชียส	100	100
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	100	100
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ออสเตรเลีย	100	100
บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	ฮ่องกง	100	100
บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	-
บริษัทร่วมทางตรง				
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20
บริษัทร่วมทางอ้อม				
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40
การร่วมค้าทางตรง				
บริษัท ชุบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	50	50

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
การร่วมค้าทางตรง				
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	33.33	33.33
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	ลงทุนในโครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงใต้ดิน	ไทย	51	-
บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด	ลงทุนในโครงการติดตั้งและพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคม	ไทย	35	-
บริษัท ไฟฟ้า น้ำงึม 3 จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2562)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	-	25
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25
การร่วมค้าทางอ้อม				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	25	25
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40
บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40
บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	35	35
บริษัท โซลาร์ด้า จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	49	49
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล	ไทย	40	40
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	40	40

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
การร่วมค้าทางอ้อม				
บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	สปป.ลาว	37.50	37.50
บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	สปป.ลาว	40	-
PT Medco Ratch Power Riau	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	49	49
Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	50	50
บริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง				
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25
บริษัทย่อยของการร่วมค้าทางอ้อม				
PT Bajradaya Sentranusa	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	26.61	26.61

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทเว้นแต่การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง *รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า* ("TFRS 15") เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง *รายได้* ("TAS 18") มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง *สัญญาก่อสร้าง* ("TAS 11") และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 37

(ข) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

12 การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

5	การซื้อบริษัทย่อย ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
9	การวัดมูลค่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า
18	การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
22	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และ
30	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 15 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมของการเริ่มใช้มาตรฐานฉบับนี้เป็นครั้งแรกเฉพาะกับสัญญาที่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2562 โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่นำเสนอในปี 2561 ซึ่งได้เคยรายงานไว้ตาม TAS 18 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลของ TFRS 15 จะไม่ถูกนำมาใช้กับข้อมูลเปรียบเทียบ

ตาม TFRS 15 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า โดยมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ในขณะที่ TAS 18 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และรับรู้รายได้จากการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าประกอบด้วยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้า และรายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานเป็นรายได้ที่สะท้อนถึงค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ค่าอะไหล่ในการบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยอัตราค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานจะถูกกำหนดเป็นจำนวนเงินต่อกิโลวัตต์ ตามชั่วโมงความพร้อมจ่ายในแต่ละปีตลอดอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแต่ละสัญญาของกลุ่มบริษัทมีข้อตกลงและเงื่อนไขในการได้รับรายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่แตกต่างกัน

ตาม TAS 18 บริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานโดยผันแปรตามจำนวนชั่วโมงความพร้อมจ่ายตามสัญญา (Contracted Available Hours "CAH") เป็นรายปี และอัตราค่าความพร้อมจ่ายพื้นฐาน (Base Availability Credit "BAC") ในขณะที่การร่วมค้ารับรู้รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นรายปี ทั้งนี้ ตาม TFRS 15 กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ดังกล่าวโดยผันแปรตามจำนวนชั่วโมงความพร้อมจ่ายตามสัญญา (CAH) เป็นรายปี และอัตราค่าความพร้อมจ่ายพื้นฐาน (BAC)

จากการประเมินผลของผู้บริหาร สรุปได้ว่าการรับรู้รายได้ตาม TFRS 15 ของบริษัทและบริษัทย่อยไม่แตกต่างจากวิธีการที่บริษัทและบริษัทย่อยถือปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน แต่การรับรู้รายได้ตาม TFRS 15 ของการร่วมค้าแห่งหนึ่งใน สปป.ลาว แตกต่างไปจากการรับรู้รายได้ตาม TAS 18 ทำให้มีผลกระทบต่อเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวที่กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	งบการเงินรวม *(พันบาท)*
กำไรสะสม	(183,790)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ตารางต่อไปนี้แสดงผลกระทบของการถือปฏิบัติตาม TFRS 15 ต่องบการเงิน

		งบการเงินรวม		
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	*หมายเหตุ*	จำนวนเงินที่รายงาน	รายการปรับปรุง *(พันบาท)*	จำนวนเงินหากไม่ได้ถือปฏิบัติตาม TFRS 15
สินทรัพย์				
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*12*	**28,307,368**	**(17,820)**	**28,289,548**
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร		**50,802,260**	**(17,820)**	**50,784,440**
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		**3,968,380**	**(17,820)**	**3,950,560**
กำไรสำหรับปี		**5,963,284**	**(17,820)**	**5,945,464**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**3,141,049**	**(17,820)**	**3,123,229**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*		**4.11**	**(0.01)**	**4.10**

ทั้งนี้ ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากการถือปฏิบัติตาม TFRS 15

TFRS 15 ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีของรายได้ประเภทอื่นของกลุ่มบริษัท

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- ตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขาย (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน) และ
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) อนุพันธ์

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน อนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตามอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

อนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที อย่างไรก็ตามหากอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขมีไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับลักษณะของการป้องกันความเสี่ยง (ดูนโยบายการบัญชีข้อ 4 (ง))

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้โดยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่รายงาน

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

(จ) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสด

ในกรณีที่นำอนุพันธ์มาใช้เพื่อป้องกันการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่บันทึกในบัญชี หรือของรายการที่คาดว่ามีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูงซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่นำไปรวมไว้ในต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถูกป้องกันความเสี่ยง แต่จะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เสมือนเป็นการจัดประเภทรายการใหม่

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ใช่สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินในเวลาต่อมา กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทจากส่วนของผู้ถือหุ้น ไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นเสมือนเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการ

การบันทึกบัญชีเมื่อหยุดป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงเลิกใช้โดยไม่ปรับปรุงย้อนหลัง เมื่อเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงหมดอายุหรือถูกขาย ถูกเพิกถอนหรือได้ใช้สิทธิตามสัญญาแล้ว หรือไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไป กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเพื่อใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเดิมบันทึกสะสมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นให้ยังคงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้เมื่อรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีรายการที่คาดไว้ไม่เกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนสะสมซึ่งเดิมแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และประเภทออมทรัพย์ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ช) วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุสำรองคลังประกอบด้วยน้ำมันเชื้อเพลิงและวัสดุสำรองซึ่งเป็นวัสดุที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า

ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนวัสดุสำรองคลังประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้วัสดุสำรองคลังอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

การตั้งสำรองค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัยคำนวณจากยอดคงเหลือของวัสดุสำรองคลัง ณ วันสิ้นปีโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดมูลค่าตามบัญชีของวัสดุสำรองคลังตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลือของโรงไฟฟ้า

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ฌ) ***ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์***

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	20 - 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	4 - 45 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) ***สินทรัพย์ไม่มีตัวตน***

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
สิทธิในการพัฒนาโครงการ	25 ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20 - 25 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) *ค่าพัฒนาโครงการ*

ค่าพัฒนาโครงการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ และเมื่อโครงการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ ต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการที่รับรู้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อสินทรัพย์นั้นสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ตามวัตถุประสงค์

(ฏ) *การด้อยค่า*

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน. สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฐ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฑ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฒ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก ("กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ") และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฌ) *ประมาณการหนี้สิน*

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินพรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

(ง) รายได้

ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท สำหรับรายได้จากการขายไฟฟ้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน

รายได้ตามสัญญาเช่าการเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ฉ) *รายได้ค่าเช่า*

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

(ช) *รายได้จากการลงทุน*

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ซ) *ต้นทุนทางการเงิน*

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ฌ) ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และแสดงเป็นค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชีและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ตลอดระยะเวลาการก่อสร้าง และบันทึกในกำไรหรือขาดทุนหลังจากการก่อสร้างสิ้นสุด ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเงินกู้ยืมโดยแสดงเป็นรายการหักจากเงินกู้ยืมระยะยาว

(ญ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

(ฏ) ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ฐ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ฝ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(พ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ฟ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 การซื้อบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทนวนครการไฟฟ้า จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว โดยจ่ายชำระค่าหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวนเงิน 1,866.05 ล้านบาท และได้ลงนามในสัญญาเงินกู้กับบริษัทดังกล่าว โดยมีวงเงินกู้เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 197.35 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในวันเดียวกันบริษัทดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมจากบริษัทเป็นจำนวน 132.35 ล้านบาท

ภายหลังการโอนหุ้นบรรลุผลสำเร็จส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวประกอบด้วยบริษัทร้อยละ 99.97 และส่วนที่เหลือเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยรวมกันร้อยละ 0.03

โรงไฟฟ้าของนวนครการไฟฟ้าเป็นโรงไฟฟ้าประเภท SPP ระบบ Cogeneration ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 110 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 10 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่บริเวณทิศใต้ของเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2556 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในปี 2581 และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำเย็นกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง ผู้บริหารเชื่อว่าการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์อย่างมากจากการขยายการลงทุน ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวมีมติอนุมัติเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก "บริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด" เป็น "บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด" โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
		(พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21,300	-	21,300
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	376,761	-	376,761
สินค้าคงเหลือ	54,291	-	54,291
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและ			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	181,996	-	181,996
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,847,647	(242,355)	4,605,292
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	81	1,115,835	1,115,916
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(299,536)	-	(299,536)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(242,765)	-	(242,765)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(32,883)	-	(32,883)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,311,029)	-	(3,311,029)
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	(44,333)	(44,333)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(156,045)	(156,045)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	**1,595,863**	**673,102**	**2,268,965**
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 0.03)			(647)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ (*ร้อยละ 99.97*)			**2,268,318**
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ			(269,918)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้			**1,998,400**
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย			21,300
เงินสดที่จ่าย			(1,998,400)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ			**(1,977,100)**

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ บริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมาเสร็จสิ้นแล้ว

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 17.95 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ซึ่งได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขายและการให้บริการเป็นจำนวนเงิน 495.38 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับงวดเป็นจำนวนเงิน 9.47 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินรวม 2,073.77 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปีลดลงเป็นจำนวนเงินรวม 6.95 ล้านบาท

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.97
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 40

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ชุบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.33
บริษัท คิงส์ ออน เน็ต จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 35
บริษัท ไฟฟ้า น้ำงึม 3 จำกัด	สปป.ลาว	เป็นการร่วมค้าทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	สปป.ลาว	เป็นการร่วมค้าทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 35
บริษัท โซลาร์ด้า จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 49
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	สปป.ลาว	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 40 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	สปป.ลาว	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 37.50 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด	สปป.ลาว	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 40

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
PT Medco Ratch Power Riau	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 49 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง การร่วมค้าทางตรงถือหุ้นร้อยละ 75
PT Bajradaya Sentranusa	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางอ้อม การร่วมค้าทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 53.21
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายไฟฟ้า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	ราคาตามสัญญา
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการการจัดการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า/ วัตถุดิบ	ราคาตามสัญญา
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	อัตราตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	32,350,467	33,951,586	-	-
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	53,193	50,900	-	-
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2,923,233	3,335,814	-	-
ซื้อไฟฟ้า	160,023	171,836	-	-
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,249,128	1,184,010	-	-
ค่าบริการจัดการเชื้อเพลิง	2,155	2,137	-	-
ค่าบริการอื่น	1,328	3,902	19	2,617
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	238,762	155,168
ดอกเบี้ยรับ	-	-	44,128	76,573
เงินปันผลรับ	-	-	3,068,049	3,193,828
บริษัทร่วม				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	2,232	2,188	2,232	2,188
เงินปันผลรับ	-	-	44,993	95,683
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	517	-	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	241,862	236,371	241,613	236,371
ดอกเบี้ยรับ	8,416	2,599	8,416	2,599
เงินปันผลรับ	-	-	228,023	216,298
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	12,067	12,067	-	-
รายได้อื่น	29,938	34,247	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินปันผลรับ	894	-	894	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	23,716	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	152,843	159,877	77,214	82,004
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,757	7,937	2,430	3,004
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5,428	1,509	5,187	331
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**165,028**	**169,323**	**84,831**	**85,339**

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	5,277,450	5,226,926	-	-
การร่วมค้าทางอ้อม				
บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด	209	-	-	-
	5,277,659	5,226,926	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	**5,277,659**	**5,226,926**	-	-
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	**(55,940)**	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินปันผลค้างรับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
บริษัทร่วมทางตรง				
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	**600**	**64,091**	**600**	**64,091**

เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	1,434	1,618	-	-
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	-	-	9,435	9,019
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	-	-	57	54
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	1,017	984
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	-	-	64	64
บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	-	-	161	161
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	104	-
บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	-	-	2,020	-
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	112	121
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	25,876	28,788
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	9,950	417
บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด	-	-	112	121
บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด	-	-	64	64
บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด	-	-	64	64

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด	-	-	64	64
บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด	-	-	64	64
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	-	-	12,369	-
บริษัทร่วมทางตรง				
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	99	98	99	98
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	99	98	99	98
การร่วมค้าทางตรง				
บริษัท ชุบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	928	920	928	920
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	13,246	10,986	13,246	10,986
การร่วมค้าทางอ้อม				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	9,378	12,403	-	-
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	1,094	1,038	1,094	1,038
บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	1,091	1,029	1,091	1,029
บริษัท โซลาร์ด้า จำกัด	1,773	1,696	1,773	1,696
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	-	192	-	192
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	-	4,225	-	4,225
บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด	91	-	-	-
PT Medco Ratch Power Riau	61,160	17,681	8,368	-
รวม	**90,393**	**51,984**	**88,231**	**60,267**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม				
รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาว	ณ วันที่ 31 ธันวาคม *(ร้อยละต่อปี)*	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง *(พันบาท)*	ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2562						
การร่วมค้าทางตรง						
บริษัท ไฟฟ้า เชเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	5.94	**42,494**	**507,525**	-	**(9,121)**	**540,898**
2561						
การร่วมค้าทางตรง						
บริษัท ไฟฟ้า เชเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	6.58	**42,813**	-	-	**(319)**	**42,494**

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม *(ร้อยละต่อปี)*	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภทรายการใหม่ *(พันบาท)*	ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2562							
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	4.50	-	-	-	14,000	-	14,000
บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	1.75	-	200,000	(100,000)	-	-	100,000
บริษัทย่อยทางอ้อม							
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	4.50	-	20,000	-	-	-	20,000
รวม		**-**	**220,000**	**(100,000)**	**14,000**	**-**	**134,000**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม *(ร้อยละต่อปี)*	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภทรายการใหม่	ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				(พันบาท)			
2561							
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี จำกัด	-	**2,730,000**	**7,780,000**	**(10,510,000)**	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาว	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม *(ร้อยละต่อปี)*	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภทรายการใหม่	ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				(พันบาท)			
2562							
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	4.50	175,000	-	(161,000)	(14,000)	-	-
บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	4.50	-	132,348	-	-	-	132,348
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	3.65 และ 4.50	1,049,472	160,197	-	-	(75,205)	1,134,464
การร่วมค้าทางตรง							
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	5.94	42,494	507,525	-	-	(9,121)	540,898
รวม		**1,266,966**	**800,070**	**(161,000)**	**(14,000)**	**(84,326)**	**1,807,710**
2561							
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	4.00	203,000	-	(28,000)	-	-	175,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาว	ณ วันที่ 31 ธันวาคม *(ร้อยละต่อปี)*	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภทรายการใหม่	ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				(พันบาท)			
2561							
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	3.65	1,062,077	-	(4,722)	-	(7,883)	1,049,472
การร่วมค้าทางตรง							
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	6.58	42,813	-	-	-	(319)	42,494
รวม		**1,307,890**	**-**	**(32,722)**	**-**	**(8,202)**	**1,266,966**

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	**16,407,697**	**17,670,515**	**-**	**-**

	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	5,642,526	3,952,243	19,503,531	25,146,057	25,146,057	29,098,300
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(2,374,152)	(2,689,425)	(6,364,208)	(8,738,360)	(8,738,360)	(11,427,785)
	3,268,374	**1,262,818**	**13,139,323**	**16,407,697**	**16,407,697**	**17,670,515**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	**3,268,374**	**1,262,818**	**13,139,323**	**16,407,697**	**16,407,697**	**17,670,515**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่าการเงิน	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่าการเงิน	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ
	2562		2561	
	(พันบาท)			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,642,526	3,268,374	3,952,243	1,262,818
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	14,048,511	8,666,661	17,254,194	10,363,312
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระหลังจากห้าปี	5,455,020	4,472,662	7,891,863	6,044,385
	25,146,057	**16,407,697**	**29,098,300**	**17,670,515**
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(8,738,360)		(11,427,785)	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	**16,407,697**		**17,670,515**	

ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	-	-	-	3,605
บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	-	-	1,501	-
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	-	-	-	3,405
การร่วมค้าทางตรง				
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	18,317	9,901	18,317	9,901
รวม	**18,317**	**9,901**	**19,818**	**16,911**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	52,996	40,958	-	703
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	-	-	-	310
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	-	-	4,227	-
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	3,338	2,508
การร่วมค้าทางอ้อม				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	14,038	15,187	12,529	13,679
Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	64	-	-	-
รวม	**67,098**	**56,145**	**20,094**	**17,200**

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ราชบุรีหลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เป็นจำนวนเงิน 14 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ราช โลเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลาหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ตามสัญญาเงินกู้ฉบับเดิมเป็นจำนวนเงิน 32.60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 974.27 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.65 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่กับ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง โดยมีวงเงินกู้เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,287 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่บริษัทย่อยดังกล่าวตามสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่เป็นจำนวนเงิน 160.20 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เป็นจำนวนเงิน 132.35 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เป็นจำนวนเงิน 1.32 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 39.45 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก London Interbank Offered Rate (LIBOR) 3 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 27 ปี นับจากวันที่การร่วมค้าดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมครั้งแรกจากสถาบันการเงิน (วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557)

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ผู้ถือหุ้นกับ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เพื่อให้การร่วมค้าดังกล่าวนำไปใช้สำหรับค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย โดยมีวงเงินกู้ในส่วนของบริษัทเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 16.78 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก London Interbank Offered Rate (LIBOR) 3 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่การร่วมค้าดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 16.78 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 501.45 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวจะส่งไฟฟ้าสุทธิที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนเครื่องที่ 1 และ 2 และที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมชุดที่ 1, 2 และ 3 ให้แก่ กฟผ. ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทย่อยดังกล่าวจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ซึ่งประกอบด้วยค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) และค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (AP) ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) ครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการผลิตซึ่งประกอบด้วยค่าเชื้อเพลิงและค่าใช้จ่ายผันแปรในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวสามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง อัตราส่วนค่าประสิทธิภาพและดัชนีราคาผู้บริโภค ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (AP) ครอบคลุมการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ ผลตอบแทนการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้น ค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ค่าอะไหล่ในการบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะมีการปรับเพื่อให้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ดัชนีราคาผู้บริโภคและอัตราแลกเปลี่ยน

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2557 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้รับโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่เลิกกิจการในปี 2557 สัญญาดังกล่าวลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2540 และมีระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่บริษัทที่เลิกกิจการดังกล่าวเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าหินกอง จังหวัดราชบุรี กับ กฟผ. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันครบกำหนด 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โครงการดังกล่าวเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ขนาดกำลังการผลิตรวม 1,400 เมกะวัตต์ โดยมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และ 2568

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2552 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น จังหวัดปทุมธานี กับ กฟผ. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันครบกำหนด 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โครงการดังกล่าวเป็นโครงการโรงฟ้าพลังความร้อนร่วม ขนาดกำลังการผลิตรวม 110 เมกะวัตต์ ซึ่งเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วในปี 2556

สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2552 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โดย กฟผ. จะปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาปกติ รวมทั้งดำเนินการบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีมูลค่าเริ่มต้นตลอดอายุสัญญารวมประมาณ 16,608.16 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภครายปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สัญญาบริการจัดการเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2555 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาบริการจัดการเชื้อเพลิงกับ กฟผ. โดย กฟผ. จะประสานการจัดหาและจัดส่งเชื้อเพลิงประเภทน้ำมันเตาตามความต้องการของบริษัทย่อยดังกล่าวและสอดคล้องกับแผนการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2556 โดยมีค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

สัญญาให้เช่าที่ดินและให้บริการด้านสาธารณูปโภค

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2547 และวันที่ 21 ตุลาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวนรวม 145 ไร่ แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม ในที่ดินบริเวณเดียวกันกับโรงไฟฟ้าราชบุรี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้บริการด้านสาธารณูปโภคแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะทำการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกสาธารณูปโภค บริการและให้สิทธิในการใช้และการเข้าถึงสาธารณูปโภคต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและการดำเนินงานแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ตามข้อตกลงในสัญญา ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่สิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดินฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2547

สัญญาให้บริการการจัดการ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการกับบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยบริษัทจะได้รับค่าธรรมเนียมจากการให้บริการการจัดการเป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อปี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 ของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ค่าบริการการจัดการตลอดอายุสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 63.12 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2556 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้บริการจัดหาบุคลากรเข้าปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรตามจำนวนและคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในสัญญาเพื่อเข้าปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ซึ่งอยู่ในพื้นที่ สปป.ลาว ต่อมาเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา กับ กฟผ. ฉบับใหม่ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2563 โดยมีค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 135 ล้านบาท

สัญญาให้บริการควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า (Construction Supervision Contractor Service Agreement) กับบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เป็นระยะเวลา 64 เดือน นับแต่วันเริ่มงาน ต่อมาบริษัทได้ขยายสัญญาดังกล่าว เพื่อให้บริการส่วนเพิ่มจากวันที่สิ้นสุดตามสัญญาเดิมไปจนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 โดยมีค่าบริการส่วนเพิ่มตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 2.28 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัท ชุบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2548 บริษัทและบริษัท ชุบุ อีเลคทริค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อจัดตั้งบริษัท ชุบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าว หากบริษัท ชุบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ต้องการเงินทุนเพิ่มเติมซึ่งเกินกว่าทุนจดทะเบียนของบริษัท ชุบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด บริษัทตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ผู้ถือหุ้นหรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวไม่ได้กำหนดวงเงินในการสนับสนุนทางการเงินนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยังไม่ได้ให้เงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัญญา

สัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการอื่น โดยบริษัทตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวไม่ได้กำหนดวงเงินในการสนับสนุนทางการเงินนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยังไม่ได้ให้เงินกู้ผู้ถือหุ้นหรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัญญา

ภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายหุ้น

บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นที่เกี่ยวกับการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทร่วมสองแห่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าวผู้ถือหุ้นรายอื่นมีสิทธิเพิ่มเติมในเงินปันผลส่วนของบริษัทที่ได้รับจากบริษัทร่วมดังกล่าว

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
เงินสดในมือ	4,698	341	30	30
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	2,367,752	2,991,837	1,067	750
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	934,713	1,266,441	289,007	456,197
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1,610,000	7,436,578	1,490,000	4,400,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบแสดงฐานะการเงินและงบกระแสเงินสด	**4,917,163**	**11,695,247**	**1,780,104**	**4,856,977**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

8 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	3,888,740	1,425,000	-	-
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	503,109	500,202	482,065	467,761
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	60,000	303,894	60,000	300,000
รวม	**4,451,849**	**2,229,096**	**542,065**	**767,761**
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	1,942,552	2,538,934	-	-
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	53,000	113,000	53,000	113,000
รวม	**1,995,552**	**2,651,934**	**53,000**	**113,000**

	งบการเงินรวม				
ตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			(พันบาท)		
2562					
เงินลงทุนชั่วคราว					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	**500,202**	**617,092**	**(618,321)**	**4,136**	**503,109**
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	**2,538,934**	**-**	**-**	**(596,382)**	**1,942,552**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม				
ตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			(พันบาท)		
2561					
เงินลงทุนชั่วคราว					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	493,082	284,219	(276,253)	(846)	500,202
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	3,195,527	-	-	(656,593)	2,538,934

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			(พันบาท)		
2562					
เงินลงทุนชั่วคราว					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	467,761	617,091	(606,906)	4,119	482,065
2561					
เงินลงทุนชั่วคราว					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	461,018	284,219	(276,253)	(1,223)	467,761

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนอื่นที่จะถือจนครบกำหนดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราดอกเบี้ยต่อปี ร้อยละ 3.00 ถึง ร้อยละ 3.05 *(2561: ร้อยละ 0.5 ถึง ร้อยละ 5.2)* และถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ถึง 3 ปี

เงินปันผลรับจากตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการลงทุนในตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขายเป็นจำนวนเงิน 99.99 ล้านบาท *(2561: 186.78 ล้านบาท)*

9 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5,277,659	5,226,926	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	5,277,659	**5,226,926**	-	-
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	235,491	273,604	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	424	73,799	-	-
3 - 6 เดือน	279	56,954	-	-
	236,194	**404,357**	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	236,194	**404,357**	-	-
สุทธิ	**5,513,853**	**5,631,283**	-	-

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาไม่เกิน 1 เดือน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

10 ลูกหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	**108,710**	**61,885**	**108,049**	**77,178**
กิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		118,034	69,491	10,620	11,774
ลูกหนี้กรมสรรพากร		151,019	18,720	16,416	18,628
อื่นๆ		30,378	65,171	7,605	15,170
		299,431	**153,382**	**34,641**	**45,572**
รวม		**408,141**	**215,267**	**142,690**	**122,750**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-
สุทธิ		**408,141**	**215,267**	**142,690**	**122,750**
ส่วนที่หมุนเวียน		389,824	205,366	122,872	105,839
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		18,317	9,901	19,818	16,911
รวม		**408,141**	**215,267**	**142,690**	**122,750**

11 วัสดุสำรองคลัง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
น้ำมันเชื้อเพลิง	1,187,057	1,197,775	-	-
วัสดุสำรองคลัง	1,653,033	1,683,131	-	-
วัสดุสำรองคลังระหว่างทาง	16,505	3,350	-	-
รวม	**2,856,595**	**2,884,256**	-	-
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(976,202)	(925,799)	-	-
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	-	(25,565)	-	-
สุทธิ	**1,880,393**	**1,932,892**	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังที่บันทึกรวมใน บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	118,153	118,089	-	-
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ ที่คาดว่าจะได้รับ	50,403	75,746	-	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(25,565)	-	-	-
สุทธิ	**142,991**	**193,835**	**-**	**-**

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	30,722,141	25,315,902	5,417,661	5,044,942
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง นโยบายบัญชี (สุทธิจากภาษี)				
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	(183,790)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,968,380	4,735,465	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(572,276)	145,728	-	-
เพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,193,353	3,071,288	263,898	372,719
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(452)	-
เงินปันผลรับ	(3,551,381)	(2,372,274)	-	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(1,473,281)	(167,297)	-	-
อื่นๆ	-	(6,671)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**31,103,146**	**30,722,141**	**5,681,107**	**5,417,661**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินรวม							
			ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)					(พันบาท)				
บริษัทร่วมทางตรง										
บริษัท เฟิร์ส ไตราซ วินด์ จำกัด	20	20	1,996,020	1,996,020	399,204	399,204	419,067	415,025	25,395	57,141
บริษัท เค.อาร์.ที. จำกัด	20	20	1,827,000	1,827,000	365,400	365,400	377,850	373,245	19,598	38,542
					764,604	764,604	796,917	788,270	44,993	95,683
บริษัทร่วมทางอ้อม										
บริษัท ไซต้า เพาเวอร์ (ไตราซ 3) จำกัด	40	40	188,750	188,750	75,500	75,500	155,031	138,242	17,818	14,043
บริษัท ไซต้า เพาเวอร์ (ไตราซ 4) จำกัด	40	40	199,250	199,250	79,700	79,700	163,755	145,667	13,469	9,405
บริษัท ไซต้า เพาเวอร์ (ไตราซ 7) จำกัด	40	40	188,750	188,750	75,500	75,500	153,023	137,044	17,516	14,344
Perth Power Partnership (Kwinana)	30	30	2,311,167	2,311,167	618,531	618,531	383,709	419,671	37,183	55,673
Yandin WF Holdings Pty Ltd	70	-	1,676,400	-	1,173,480	-	1,143,343	-	-	-
					2,022,711	849,231	1,998,861	840,624	85,986	93,465
					2,787,315	1,613,835	2,795,778	1,628,894	130,979	189,148
รวม										

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)")
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)				(พันบาท)					
การร่วมค้าทางตรง										
บริษัท ชุบุราชบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด	50	50	20,000	20,000	10,000	10,000	80,319	71,384	10,000	22,500
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	33.33	6,606,750	6,606,750	2,202,250	2,202,250	2,797,018	2,832,873	218,023	193,798
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	51	-	1,000	-	510	-	413	-	-	-
บริษัท คิงส์ ออน เน็ต จำกัด	35	-	133,000	-	180,018	-	177,753	-	-	-
บริษัท ไฟฟ้า น้ำงึม 3 จำกัด *	-	25	-	1,808	-	452	-	-	-	-
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	25	25	10,094,900	9,761,419	2,523,725	2,440,355	1,922,041	2,268,588	-	-
					4,916,503	**4,653,057**	**4,977,544**	**5,172,845**	**228,023**	**216,298**
การร่วมค้าทางอ้อม										
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25	25	7,325,000	7,325,000	1,831,250	1,831,250	3,458,792	3,670,968	295,000	225,000
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	40	40	1,550,000	1,550,000	620,000	620,000	642,791	735,578	160,000	144,000
บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	40	40	2,500,000	2,500,000	1,000,000	1,000,000	1,254,493	1,283,102	185,000	200,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินรวม				มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน					
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)				(พันบาท)					
การร่วมค้าทางอ้อม										
บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	35	35	1,331,000	1,331,000	465,850	465,850	495,899	433,236	-	-
บริษัท ไซคาร์ด้า จำกัด	49	49	1,100,000	1,100,000	545,960	545,960	1,475,656	1,314,475	36,652	37,730
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	40	40	246,000	246,000	98,400	98,400	160,248	149,162	28,000	20,000
บริษัท สงขลาไบโอพูเอล จำกัด	40	40	1,000	1,000	400	400	335	342	-	-
บริษัท ไฟฟ้าทางสา จำกัด	40	40	32,324,715	32,324,715	12,929,886	12,929,886	12,175,183	13,517,057	2,209,968	981,600
บริษัท ทู ไฟมาขนัง จำกัด	37.50	37.50	1,679	1,679	630	630	162,670	109,864	222,999	358,498
บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด	40	-	365,243	-	179,113	-	179,493	-	-	-
PT Medco Ratch Power Riau	49	49	1,204,996	7,762	590,448	3,803	798,656	50,901	-	-
Farcast Renewable Development Pte. Ltd.	50	50	2,849,190	2,849,190	2,688,569	2,688,569	2,525,608	2,655,717	54,760	-
					20,950,506	20,184,748	23,329,824	23,920,402	3,192,379	1,966,828
รวม					25,867,009	24,837,805	28,307,368	29,093,247	3,420,402	2,183,126

บริษัทร่วมและการร่วมค้าดำเนินธุรกิจในประเทศไทยและต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 1)

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

* การร่วมค้าดังกล่าวชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)")
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
			ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)				(พันบาท)							
บริษัทร่วม												
บริษัท เฟิร์ส โดราช วินด์ จำกัด	20	20	1,996,020	1,996,020	399,204	399,204	-	-	399,204	399,204	25,395	57,141
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	20	20	1,827,000	1,827,000	365,400	365,400	-	-	365,400	365,400	19,598	38,542
รวม					**764,604**	**764,604**	**-**	**-**	**764,604**	**764,604**	**44,993**	**95,683**
การร่วมค้า												
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	50	50	20,000	20,000	10,000	10,000	-	-	10,000	10,000	10,000	22,500
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	33.33	6,606,750	6,606,750	2,202,250	2,202,250	-	-	2,202,250	2,202,250	218,023	193,798
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	51	-	1,000	-	510	-	-	-	510	-	-	-
บริษัท คิงส์ ออน เน็ต จำกัด	35	-	133,000	-	180,018	-	-	-	180,018	-	-	-
บริษัท ไฟฟ้า น้ำงึม 3 จำกัด *	-	25	-	1,808	-	452	-	-	-	452	-	-
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	25	25	10,094,900	9,761,419	2,523,725	2,440,355	-	-	2,523,725	2,440,355	-	-
รวม					**4,916,503**	**4,653,057**	**-**	**-**	**4,916,503**	**4,653,057**	**228,023**	**216,298**

บริษัทร่วมและการร่วมค้าดำเนินธุรกิจในประเทศไทยและต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 1)

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

* การร่วมค้าดังกล่าวชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนในบริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาเพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใน สปป.ลาว ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน จากบริษัทแห่งหนึ่งใน สปป. ลาว เป็นจำนวนเงิน 5.80 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อเข้าร่วมดำเนินงานโครงการน้ำประปาแสนดินใน สปป.ลาว โดยแบ่งการชำระค่าหุ้นเป็น 2 งวด ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นงวดแรกร้อยละ 10 เป็นจำนวนเงิน 0.58 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 18.92 ล้านบาท และชำระเงินค่าหุ้นงวดสุดท้ายร้อยละ 90 ในเดือนกันยายน 2562 เป็นจำนวนเงิน 5.22 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 160.19 ล้านบาท บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด จึงเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 บริษัทและบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงใต้ดิน โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท *(แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)* ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 ในอัตราหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 0.51 ล้านบาท

เงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นและหน่วยลงทุน โครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin ขนาดกำลังการผลิต 214 เมกะวัตต์ ในประเทศออสเตรเลีย บริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน Yandin WF Holdings Pty Ltd และซื้อหน่วยลงทุนใน Yandin WF Holdings Unit Trust ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 70 จากบริษัทในประเทศออสเตรเลีย เป็นจำนวนเงิน 53.31 ล้านเหรียญออสเตรเลีย โครงการดังกล่าวมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ภายในเดือนกันยายน 2563 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 15 ปี กับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย ต่อมาเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 70 เป็นจำนวนเงิน 56.31 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 1,173.48 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเดิมและหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 180.02 ล้านบาท เพื่อเข้าร่วมลงทุนในโครงการติดตั้งและพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคม และธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพื่อให้บริการ Internet of things ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2563

เงินลงทุนใน Fareast Renewable Development Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเดิมและหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน Fareast Renewable Development Pte. Ltd. ("FRD") ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์จาก Fareast Green Energy Pte. Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อเข้าร่วมดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน-1 ("Asahan-1") ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งดำเนินงานภายใต้ PT Bajradaya Sentranusa ("BDSN") ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 81.92 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 2,688.57 ล้านบาท FRD จึงเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

ภายหลังการโอนหุ้นบรรลุผลสำเร็จ ส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นใน FRD ประกอบด้วยกลุ่มบริษัท ร้อยละ 50 และ Fareast Green Energy Pte. Ltd. ร้อยละ 50 โครงสร้างผู้ถือหุ้นใน BDSN ประกอบด้วย FRD ร้อยละ 53.21 (กลุ่มบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน RHIS และ FRD ร้อยละ 26.61) และส่วนที่เหลือเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยรวมกัน ร้อยละ 46.79

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมาเสร็จสิ้นแล้วและได้ทำการปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจตามข้อมูลที่ได้รับเพิ่มเติม ดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	มูลค่ายุติธรรมเดิม	ปรับปรุง	มูลค่ายุติธรรมปรับปรุงใหม่
		(พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	966,272	(526)	965,746
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	148,336	(21,544)	126,792
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	435,994	(238)	435,756

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	มูลค่ายุติธรรมเดิม	ปรับปรุง	มูลค่ายุติธรรมปรับปรุงใหม่
		(พันบาท)	
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,738	-	1,738
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	18,558,212	(10,122)	18,548,090
เงินกู้ยืม	(6,584,524)	3,590	(6,580,934)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(308,886)	168	(308,718)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(11,690)	(36,542)	(48,232)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,696,648)	(50,126)	(2,746,774)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(11,098)	520	(10,578)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(131,366)	72	(131,294)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ	**10,366,340**	**(114,748)**	**10,251,592**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,181,212)	53,872	(5,127,340)
สุทธิ	**5,185,128**	**(60,876)**	**5,124,252**
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา *(ร้อยละ)*			50
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา			**2,562,126**
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ			125,530
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ - ชำระแล้ว			**2,687,656**

การจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและค่าหุ้นเพิ่มเติม

ในระหว่างปี 2562 บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและค่าหุ้นเพิ่มเติมโดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุน ดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียด	จำนวนเงิน
		(ล้านบาท)
การร่วมค้าทางตรง		
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	0.51
บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	180.02
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด *	ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	83.37

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อบริษัท	รายละเอียด	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
การร่วมค้าทางอ้อม		
บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	179.11
PT Medco Ratch Power Riau	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	586.65
บริษัทร่วมทางอ้อม		
Yandin WF Holdings Pty Ltd	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	1,173.48

* การร่วมค้าทางตรงดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นครบจำนวนแล้วในเดือนมีนาคม 2562

ความคืบหน้ากรณีเขื่อนดินย่อยกั้นช่องเขาส่วน D เกิดการทรุดตัว

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 เขื่อนดินย่อยกั้นช่องเขาส่วน D ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย ตั้งอยู่ที่ สปป.ลาว ของบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เกิดการทรุดตัว ส่งผลให้เขื่อนดินย่อยดังกล่าวเกิดรอยร้าวและทำให้น้ำไหลออกสู่พื้นที่ท้ายน้ำ การร่วมค้าดังกล่าวได้ดำเนินการอพยพประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณดังกล่าวเพื่อความปลอดภัย โดยทางโครงการได้ทำประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ซึ่งรวมถึงประกันภัยการก่อสร้างโครงการ ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม และประกันภัยกรณีการพัฒนาโครงการมีความล่าช้ากว่ากำหนด นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากกรณีเขื่อนทรุดตัวดังกล่าว ทางบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ (EPC Contractor) จะเป็นผู้รับผิดชอบในเบื้องต้น จากเหตุการณ์ดังกล่าวรัฐบาล สปป. ลาว ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ National Investigation Committee เพื่อตรวจสอบหาสาเหตุของเหตุการณ์ข้างต้น ต่อมาเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการ National Investigation Committee ได้แถลงผลการสอบสวนสาเหตุของเหตุการณ์ดังกล่าวแล้ว โดยระบุว่าไม่ได้เป็นเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน ขณะนี้การร่วมค้าดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการเรียกร้องค่าชดเชย และค่าเสียหายที่เกี่ยวข้องจากบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ (EPC Contractor) ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด		บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
รายได้	14,856,350	17,757,595	20,359,200	22,127,588
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	331,296[1]	726,836[1]	6,558,800[1]	7,800,048[1]
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(1,210,645)	410,631
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม *(ร้อยละ 100)*	331,296	726,836	5,348,155	8,210,679
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท *(ร้อยละ)*	25	25	40	40
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	**82,824**	**181,709**	**2,139,262**	**3,284,272**
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,178,263[1]	9,194,217[1]	16,478,699[1]	21,088,038[1]
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,105,809	9,852,677	90,491,847	94,463,710
หนี้สินหมุนเวียน	(2,410,959)[1]	(4,724,342)[1]	(8,138,402)[1]	(8,568,213)[1]
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(50,140)[1]	(1,065,237)[1]	(63,289,633)[1]	(70,843,788)[1]
สินทรัพย์สุทธิ *(ร้อยละ 100)*	11,822,973	13,257,315	35,542,511	36,139,747

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด		บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	2,955,743	3,314,329	14,217,004	14,455,899
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวมและอื่นๆ	503,049	356,639	(2,041,821)	(938,842)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	**3,458,792**	**3,670,968**	**12,175,183**	**13,517,057**

หมายเหตุ

ก. รวมรายการต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	879,324	876,445	248,373	189,285
- ต้นทุนทางการเงิน	155,874	162,334	5,047,161	5,287,634
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	121,176	232,252	-	-
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,193,347	3,582,625	5,385,721	8,786,011
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	969,894	1,343,672	6,502,880	5,814,742
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	-	1,023,670	62,753,715	70,419,435

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	**2,795,778**	**1,628,894**	**12,673,393**	**11,905,222**
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	153,997	119,793	1,108,039	1,313,943
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(88,018)	(18,524)
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	**153,997**	**119,793**	**1,020,021**	**1,295,419**

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	40,690,558	40,690,558
ซื้อเงินลงทุน	1,870,052	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**42,560,610**	**40,690,558**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)						(พันบาท)					
บริษัทย่อย												
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	99.99	21,900,000	21,900,000	21,900,000	21,900,000	-	-	21,900,000	21,900,000	2,773,049	2,968,82
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	99.99	640,000	640,000	640,000	640,000	-	-	640,000	640,000	-	-
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	99.99	17,650,000	17,650,000	17,650,000	17,650,000	-	-	17,650,000	17,650,000	-	-
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	99.99	99.99	2,500	2,500	2,500	2,500	-	-	2,500	2,500	-	-
บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	99.99	99.99	420,200	420,200	420,200	420,200	-	-	420,200	420,200	295,000	225,00
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	99.99	-	4,000	-	4,000	-	-	-	4,000	-	-	-
บริษัท ราช ไดเจนเนอเรชั่น จำกัด	99.97	-	1,650,000	-	1,866,052	-	-	-	1,866,052	-	-	-
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	77,858	77,858	77,858	77,858	-	-	77,858	77,858	-	-
รวม					**42,560,610**	**40,690,558**	**-**	**-**	**42,560,610**	**40,690,558**	**3,068,049**	**3,193,82**

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจในสปป.ลาว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 19 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 429.59 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2562 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 56.10 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 1,204.59 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 310.33 ล้านบาท

การจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัท

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท *(แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)* ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 ในอัตราหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4 ล้านบาท

การจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท *(แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)* ทั้งนี้ บริษัทย่อยทางตรงดังกล่าวได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 ในอัตราหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4 ล้านบาท

การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด และบริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เลิกกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562

14 เงินลงทุนในกิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,442,300	762,300	2,442,300	762,300
เพิ่มเงินลงทุน	-	1,680,000	-	1,680,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2,442,300**	**2,442,300**	**2,442,300**	**2,442,300**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนในกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ									
			ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)						(พันบาท)					
กิจการอื่น												
บริษัท อีแกท โคมอนด์												
เซอร์วิส จำกัด	10	10	623,000	623,000	62,300	62,300	-	-	62,300	62,300	894	-
บริษัท นอร์ทอีร์น												
บางกอกไบโอแรล จำกัด	10	10	11,800,000	11,800,000	1,180,000	1,180,000	-	-	1,180,000	1,180,000	-	-
บริษัท อีสเทิร์น												
บางกอกไบโอแรล จำกัด	10	10	12,000,000	12,000,000	1,200,000	1,200,000	-	-	1,200,000	1,200,000	-	-
รวม					**2,442,300**	**2,442,300**	**-**	**-**	**2,442,300**	**2,442,300**	**894**	**-**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

15 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น

เงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 กระทรวงพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้อนุมัติสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง PT PLN (PERSESO) และ PT Medco Ratch Power Riau ("MRPR") ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ต่อมา MRPR ได้เรียกชำระเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นจากกลุ่มบริษัทเพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นทั้งหมดได้ถูกโอนไปเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวแล้ว

16 ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต ซึ่งประกอบด้วยที่ดินจำนวนประมาณ 317 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ที่ดินจำนวนประมาณ 19 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช ที่ดินจำนวนประมาณ 52 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดเพชรบุรี และที่ดินจำนวนประมาณ 208 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเป็นจำนวน 398.49 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณากำหนดแผนพัฒนาแต่ยังไม่แล้วเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้มีการเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งไม่พบว่ามูลค่าตามบัญชีของที่ดินดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้างอื่น และส่วน ปรับปรุงอาคาร	โรงไฟฟ้า ระบบส่งพลังงานไฟฟ้า และเครื่องมือ เครื่องใช้ในการ ผลิตและบำรุงรักษา	เครื่องตกแต่ง คิดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,361,180	487,083	24,576,707	586,876	19,966	5,179,245	32,211,057
เพิ่มขึ้น	-	29,667	3,165,204	8,025	-	2,179,401	5,382,297
โอน	-	-	4,527,870	4,884	-	(4,532,754)	-
จำหน่าย	-	-	(17,969)	(6,429)	-	-	(24,398)
จัดประเภทรายการใหม่	(29,940)	-	-	-	-	-	(29,940)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(23,281)	(13,035)	(2,588,787)	(555)	-	(660,386)	(3,286,044)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	1,307,959	503,715	29,663,025	592,801	19,966	2,165,506	34,252,972
เพิ่มขึ้น	-	18,272	369,291	12,096	40	2,131,166	2,530,865
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	491,748	2,014	4,111,458	72	-	-	4,605,292
โอน	-	1,871	1,876,087	248	-	(1,878,206)	-
โอนไปที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต	(61,880)	-	-	-	-	-	(61,880)
จำหน่าย	-	-	(19,230)	(14,116)	-	-	(33,346)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(15,642)	(12,323)	(2,319,776)	(397)	-	(149,383)	(2,497,521)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,722,185	513,549	33,680,855	590,704	20,006	2,269,083	38,796,382

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้างอื่น และส่วนปรับปรุงอาคาร	โรงไฟฟ้า ระบบส่งพลังงานไฟฟ้า และเครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	167,181	14,325,370	533,666	19,689	-	15,045,906
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	23,740	855,324	25,646	255	-	904,965
จำหน่าย	-	-	(8,038)	(6,419)	-	-	(14,457)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(7,412)	(1,448,256)	(370)	-	-	(1,456,038)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	-	**183,509**	**13,724,400**	**552,523**	**19,944**	-	**14,480,376**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	23,447	1,230,811	19,026	26	-	1,273,310
จำหน่าย	-	-	(19,229)	(13,417)	-	-	(32,646)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(5,475)	(1,026,773)	(298)	-	-	(1,032,546)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	**201,481**	**13,909,209**	**557,834**	**19,970**	-	**14,688,494**
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**1,307,959**	**320,206**	**15,938,625**	**40,278**	**22**	**2,165,506**	**19,772,596**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**1,722,185**	**312,068**	**19,771,646**	**32,870**	**36**	**2,269,083**	**24,107,888**

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 804.71 ล้านบาท และ 75.28 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(2561: 628.89 ล้านบาท และ 71.46 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)*

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดจำนองที่ดิน อาคารและโรงไฟฟ้า และจดจำนำอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า 5 โครงการ มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 761.62 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 16,062.21 ล้านบาท *(2561: 686.57 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 15,698.35 ล้านบาท)* เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้จดจำนองที่ดินทั้งหมดและเครื่องจักรบางส่วนเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 20)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้างอื่น และส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)			
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	295,993	309,636	458,252	960	-	1,064,841
เพิ่มขึ้น	-	-	5,865	-	-	5,865
จำหน่าย	-	-	(5,445)	-	-	(5,445)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	**295,993**	**309,636**	**458,672**	**960**	**-**	**1,065,261**
เพิ่มขึ้น	-	-	8,850	-	-	8,850
จำหน่าย	-	-	(11,888)	-	-	(11,888)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**295,993**	**309,636**	**455,634**	**960**	**-**	**1,062,223**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้างอื่น และส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคา						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	62,287	427,489	751	-	490,527
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,385	15,665	192	-	28,242
จำหน่าย	-	-	(5,442)	-	-	(5,442)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	-	**74,672**	**437,712**	**943**	-	**513,327**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,385	9,855	17	-	22,257
จำหน่าย	-	-	(11,872)	-	-	(11,872)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	**87,057**	**435,695**	**960**	-	**523,712**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**295,993**	**234,964**	**20,960**	**17**	-	**551,934**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**295,993**	**222,579**	**19,939**	-	-	**538,511**

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 412.06 ล้านบาท *(2561: 385.85 ล้านบาท)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

18 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการพัฒนาโครงการ	ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
			(พันบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	141,756	653,618	646,540	5,504,011	6,945,925
เพิ่มขึ้น	7,570	-	-	-	7,570
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(5,737)	(4,622)	(1,629)	(570,171)	(582,159)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	**143,589**	**648,996**	**644,911**	**4,933,840**	**6,371,336**
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	81	-	-	1,115,835	1,115,916
เพิ่มขึ้น	1,560	-	-	-	1,560
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(4,153)	(45,916)	(16,084)	(383,096)	(449,249)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**141,077**	**603,080**	**628,827**	**5,666,579**	**7,039,563**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม				
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการพัฒนาโครงการ	ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
			(พันบาท)		
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	92,962	57,152	416,199	2,602,052	3,168,365
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,842	25,848	-	243,362	279,052
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(5,356)	(293)	-	(281,514)	(287,163)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	**97,448**	**82,707**	**416,199**	**2,563,900**	**3,160,254**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,129	24,837	-	218,640	254,606
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	42,313	-	42,313
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(3,650)	(6,566)	-	(204,287)	(214,503)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**104,927**	**100,978**	**458,512**	**2,578,253**	**3,242,670**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**46,141**	**566,289**	**228,712**	**2,369,940**	**3,211,082**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**36,150**	**502,102**	**170,315**	**3,088,326**	**3,796,893**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ *(พันบาท)*
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	28,899
เพิ่มขึ้น	3,540
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	**32,439**
เพิ่มขึ้น	90
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**32,529**
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	22,565
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,715
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	**25,280**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,915
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**28,195**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**7,159**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**4,334**

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งยอดคงเหลือของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในประเทศออสเตรเลีย (หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ถัวเฉลี่ย 10 ปีย้อนหลัง จาก Reserve Bank Australia (RBA) เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM) และความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 60 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อน และร้อยละ 50 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และประมาณการกระแสเงินสดถูกจัดทำขึ้นโดยใช้แหล่งข้อมูลภายนอก ประกอบด้วยปริมาณการขาย ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาว ซึ่งเป็นการประมาณการตลอดอายุที่เหลืออยู่ของสัญญาขายไฟฟ้าหลายฉบับ

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้แสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด - โรงไฟฟ้าพลังความร้อน	6.59	6.37
อัตราคิดลด - โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	6.13	6.16

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวเนื่องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ประมาณการรายได้

ประมาณการรายได้รวมทั้งหมดสำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าได้ถูกกำหนดขึ้นตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและประมาณการรายได้จากแหล่งข้อมูลภายนอกสำหรับระยะเวลาหลังหมดสัญญา ข้อสมมติประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ราคาคาร์บอนเครดิต ค่าก๊าซธรรมชาติ ปริมาณความต้องการไฟฟ้า อัตราแลกเปลี่ยน อัตราเงินเฟ้อและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RAC") จากข้อมูลที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำกับคู่สัญญาต่างๆ โดยประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งโดยอาศัยข้อมูลจากแหล่งภายนอก และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและใช้หลักความระมัดระวังในการจัดทำ ผู้บริหารของ RAC ได้ทดสอบความอ่อนไหวของข้อมูลตามหลักความระมัดระวังอย่างที่สุดแล้วไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ของ RAC แต่อย่างไรก็ตามค่าความนิยมที่เป็นเงินตราต่างประเทศรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเป็นไทยบาท เนื่องจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศทำให้มูลค่าส่วนเกิน (headroom) จากการทดสอบการด้อยค่าเมื่อแปลงค่าเป็นเงินบาทมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมเป็นจำนวน 42.31 ล้านบาท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในจำนวนเดียวกันโดยรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในระหว่างปี 2562 *(2561: ไม่มี)*

19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่				
โรงไฟฟ้ารอตัดบัญชี	1,224,068	505,139	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าค่าบริการเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้า	611,448	633,937	-	-
ค่าพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน	42,256	225,906	-	-
อื่นๆ	23,546	22,561	4,487	4,457
รวม	**1,901,318**	**1,386,743**	**4,487**	**4,457**

โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน

กลุ่มบริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศออสเตรเลีย

กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าพัฒนาโครงการที่เกี่ยวกับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนในประเทศออสเตรเลียเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับใบอนุญาตพัฒนาโครงการจากหน่วยงานท้องถิ่นแล้วและผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่าโครงการเหล่านี้มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า มีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และยอดรวมของมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตจะไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

สัญญาการเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2559 Mount Emerald Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาการเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้า (Generator Connection and Access agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย เพื่อร่วมก่อสร้างลานไกไฟฟ้า (Switchyard) และสายส่งกระแสไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้าไปยังระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 26 ปี นับตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 28.18 ล้านเหรียญออสเตรเลีย โดยจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าค่าบริการคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 26.64 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 561.86 ล้านบาท *(2561: 27.72 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 633.94 ล้านบาท)*

20 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	603,080	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
สุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,091,192	939,377	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
สุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	3,471,390	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	741	843	-	-
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น	**1,695,013**	**4,411,610**	**-**	**-**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
สุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	15,273,253	12,633,425	-	-
หุ้นกู้สุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม				
รอตัดบัญชี - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	15,167,590	16,107,245	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	415	1,100	-	-
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	**30,441,258**	**28,741,770**	-	-

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,694,272	4,410,767	-	-
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	14,808,446	6,551,456	-	-
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	15,632,397	22,189,214	-	-
รวม	**32,135,115**	**33,151,437**	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศสิงคโปร์คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 603.08 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก London Interbank Offered Rate (LIBOR) 6 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในระยะเวลา 1 ปี *(2561: ไม่มี)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 7 ปี และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2565 *(2561: 2,000 ล้านบาท)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 3,610.57 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเงินฝากประจำ 3 เดือนบวกด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2575

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีหุ้นกู้ชื่อ "US$ 300,000,000 4.50% notes due 2028" คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 9,046.20 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 10 ปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2571 หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันการชำระหนี้โดยบริษัท *(2561: 300 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 9,734.94 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดเดิม 107 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 3,472.13 ล้านบาท ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนเมษายน 2562)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 15,000 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 4,147.68 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.72 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 15 ปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2569 หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันการชำระหนี้โดยบริษัท *(2561: 15,000 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 4,405.06 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศออสเตรเลียหลายแห่งคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 285.04 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 6,011.42 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก Bank Bill Swap Bid Rate (BBSY) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเสนอซื้อของออสเตรเลียที่ประกาศโดย Reuters บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 ถึงเดือนพฤษภาคม 2566 *(2561: 308.32 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 7,049.62 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Mount Emerald Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศออสเตรเลียหลายแห่งคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 224.94 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 4,743.76 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก Bank Bill Swap Bid Rate (BBSY) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเสนอซื้อของออสเตรเลียที่ประกาศโดย Reuters บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2566 *(2561: 236.42 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 5,405.66 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 RATCH-Australia Collinsville Solar PV Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศออสเตรเลียคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 55.57 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 1,172.02 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก Bank Bill Swap Bid Rate (BBSY) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเสนอซื้อของออสเตรเลียที่ประกาศโดย Reuters บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 ถึงเดือนธันวาคม 2566 *(2561: 54.68 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 1,250.35 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Collector Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศออสเตรเลียคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 45.03 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 949.66 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก Bank Bill Swap Bid Rate (BBSY) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเสนอซื้อของออสเตรเลียที่ประกาศโดย Reuters บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้น ภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนพฤษภาคม 2567 *(2561: ไม่มี)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 29,395.37 ล้านบาท 250 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 193.47 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(2561: 31,802 ล้านบาท 235 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 24.63 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)*

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าวและต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

21 เจ้าหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)		
ส่วนที่หมุนเวียน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	**67,098**	**56,145**	**20,094**	**17,200**
กิจการอื่น					
ต้นทุนทางการเงินค้างจ่าย		303,110	332,814	-	-
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,337,547	1,063,242	266,446	347,105
		1,640,657	**1,396,056**	**266,446**	**347,105**
รวม		**1,707,755**	**1,452,201**	**286,540**	**364,305**

22 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม
โครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	176,810	175,688	147,677	142,293
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	24,797	15,449	24,124	14,942
ต้นทุนบริการในอดีต	34,748	-	28,954	-
	59,545	**15,449**	**53,078**	**14,942**
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	8,171	(1,748)	5,483	-
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(699)	(454)	-	-
	7,472	**(2,202)**	**5,483**	**-**
ผลประโยชน์จ่าย	(40,006)	(12,125)	(40,006)	(9,558)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**203,821**	**176,810**	**166,232**	**147,677**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1,770	(1,380)	1,510	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	3,472	(907)	1,185	-
ข้อสมมติทางการเงิน	2,930	539	2,788	-
รวม	**8,172**	**(1,748)**	**5,483**	**-**

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงและกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	2.98 ถึง 4.5	3.18 ถึง 4.5	2.98	3.18
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4 ถึง 8	4 ถึง 8	6.5 ถึง 8	6.5 ถึง 8
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 ถึง 15	0 ถึง 15	0 ถึง 10	0 ถึง 10

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 15.90 และ 30.20 ปี *(2561: 11.50 และ 30.20 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(19,184)	22,680	(15,202)	17,820
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	23,509	(20,264)	18,499	(16,093)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(8,196)	9,010	(6,103)	6,579
การปรับปรุงอัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	719	(810)	536	(597)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(12,884)	15,207	(10,053)	11,738
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	17,316	(14,911)	13,515	(11,754)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(5,988)	6,618	(4,407)	4,773
การปรับปรุงอัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	842	(956)	644	(725)

23 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2562		2561	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	1,450,000	14,500,000	1,450,000	14,500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	**1,450,000**	**14,500,000**	**1,450,000**	**14,500,000**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2562 จำนวนหุ้น	2562 จำนวนเงิน	2561 จำนวนหุ้น	2561 จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	1,450,000	14,500,000	1,450,000	14,500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	**1,450,000**	**14,500,000**	**1,450,000**	**14,500,000**

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

24 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย
ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด
บัญชีป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยการเปลี่ยนแปลงสุทธิสะสมในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงในธุรกรรมที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น

25 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1	กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ
ส่วนงาน 2	กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน
ส่วนงาน 3	กลุ่มธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ
ส่วนงาน 4	กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ		กลุ่มธุรกิจหลังงานทดแทน		งบการเงินรวม กลุ่มธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ		กลุ่มธุรกิจอื่นๆ		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
					(พันบาท)					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	32,397,138	33,951,585	-	-	3,043,976	2,232,550	-	-	35,441,114	36,184,135
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2,923,233	3,335,814	-	-	-	-	-	-	2,923,233	3,335,814
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(31,394,601)	(33,746,846)	-	-	(1,833,434)	(1,423,247)	-	-	(33,228,035)	(35,170,093)
กำไรขั้นต้น	3,925,770	3,540,553	-	-	1,210,542	809,303	-	-	5,136,312	4,349,856
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	-	-	248	-	243,995	238,882	244,243	238,882
ดอกเบี้ยรับ	60,819	25,912	198	203	55,115	101,574	89,390	85,713	205,522	213,402
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	99,987	186,782	894	-	100,881	186,782
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	269,918	-	269,918	-
รายได้อื่น	46,242	57,200	728	401	11,377	130,548	8,438	910	66,785	189,059
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(234,399)	(210,145)	(2,817)	(5,661)	(425,536)	(322,059)	(933,240)	(1,056,125)	(1,595,992)	(1,593,990)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	28,238	21,350	-	-	(134,683)	(885,015)	(26,035)	(1,356)	(132,480)	(865,021)
ต้นทุนทางการเงิน	(99,591)	(66,086)	-	-	(1,330,628)	(948,802)	-	-	(1,430,219)	(1,014,888)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	421,477	589,990	390,211	300,788	3,139,739	3,827,838	16,953	16,849	3,968,380	4,735,465
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**4,148,556**	**3,958,774**	**388,320**	**295,731**	**2,626,161**	**2,900,169**	**(329,687)**	**(715,127)**	**6,833,350**	**6,439,547**
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(837,959)	(789,032)	-	-	(33,381)	(79,189)	1,274	(2,359)	(870,066)	(870,580)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**3,310,597**	**3,169,742**	**388,320**	**295,731**	**2,592,780**	**2,820,980**	**(328,413)**	**(717,486)**	**5,963,284**	**5,568,967**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ		กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน		งบการเงินรวม กลุ่มธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ		กลุ่มธุรกิจอื่นๆ		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
					(พันบาท)					
การจำแนกรายได้										
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก										
ไทย	35,320,371	37,287,399	-	-	-	-	-	-	35,320,371	37,287,399
ออสเตรเลีย	-	-	-	-	2,990,266	2,181,650	-	-	2,990,266	2,181,650
ประเทศอื่นๆ	-	-	-	-	53,710	50,900	-	-	53,710	50,900
รวมรายได้	35,320,371	37,287,399	-	-	3,043,976	2,232,550	-	-	38,364,347	39,519,949
ประเภทสินค้าและบริการหลัก										
ก๊าซฯ	35,319,331	37,287,399	-	-	2,990,266	2,181,650	-	-	38,309,597	39,469,049
การบริการ	1,040	-	-	-	53,710	50,900	-	-	54,750	50,900
รวมรายได้	35,320,371	37,287,399	-	-	3,043,976	2,232,550	-	-	38,364,347	39,519,949
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้										
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	35,319,331	37,287,399	-	-	2,990,266	2,181,650	-	-	38,309,597	39,469,049
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,040	-	-	-	53,710	50,900	-	-	54,750	50,900
รวมรายได้	35,320,371	37,287,399	-	-	3,043,976	2,232,550	-	-	38,364,347	39,519,949

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ส่วนงานภูมิศาสตร์

สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์

	สินทรัพย์	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ไทย	54,814,149	51,320,387
ออสเตรเลีย	23,850,702	23,824,023
ประเทศอื่นๆ	21,564,575	26,107,492
รวม	**100,229,426**	**101,251,902**

26 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	715,879	724,258	508,274	513,521
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	446,679	417,143	209,988	247,314
ค่าจ้างที่ปรึกษา	226,531	254,728	153,765	220,685
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	70,788	77,513	25,172	30,958
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์	50,435	49,610	29,182	29,868
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดินสำหรับ				
โครงการพัฒนาในอนาคต	-	20,580	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	42,313	-	-	-
อื่นๆ	43,367	50,158	7,836	15,491
รวม	**1,595,992**	**1,593,990**	**934,217**	**1,057,837**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

27 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนกรรมการ	10,105	10,558	7,699	8,316
เงินเดือนและค่าแรง	99,772	102,207	31,292	34,559
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	5,428	1,509	5,187	331
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	6,757	7,937	2,430	3,004
อื่นๆ	42,966	47,112	38,223	39,129
	165,028	**169,323**	**84,831**	**85,339**
พนักงาน				
เงินเดือนและค่าแรง	321,476	335,588	237,692	250,844
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	52,089	18,174	47,891	14,611
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	23,857	24,337	20,734	21,265
อื่นๆ	153,429	176,836	117,126	141,462
	550,851	**554,935**	**423,443**	**428,182**
รวม	**715,879**	**724,258**	**508,274**	**513,521**

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยประเภทจ่ายสมทบ สำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ต้นทุนเชื้อเพลิง	27,647,844	30,026,996	-	-
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,605,246	1,569,444	-	-
ค่าซ่อมแซมและอะไหล่ในการบำรุงรักษา	1,533,257	1,457,179	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,557,878	1,259,764	25,172	30,958
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	490,046	467,301	209,988	247,314
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	715,879	724,258	508,274	513,521
ค่าเบี้ยประกันโรงไฟฟ้า	377,566	371,361	-	-
ค่าจ้างที่ปรึกษา	226,531	254,728	153,765	220,685
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับประชาสัมพันธ์	50,435	49,610	29,182	29,868
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	42,313	-	-	-
อื่นๆ	577,032	583,443	7,836	15,491
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**34,824,027**	**36,764,084**	**934,217**	**1,057,837**

29 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	23,716	-	-
เงินกู้		1,389,795	1,270,449	-	-
รวมดอกเบี้ยจ่าย		**1,389,795**	**1,294,165**	-	-
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการ ส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม		38,221	43,213	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)		
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ					
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด					
ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผล		(350)	(400,933)	-	-
ขาดทุนจากการซื้อคืนหุ้นกู้		-	78,443	-	-
ต้นทุนทางการเงินอื่น		2,553	-	-	-
รวมต้นทุนทางการเงิน		**1,430,219**	**1,014,888**	**-**	**-**

30 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	539,280	1,007,468	3,627	4,713
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	(21,629)	(14,850)	478	112
	517,651	**992,618**	**4,105**	**4,825**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	352,415	(122,038)	(5,379)	(2,479)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	**870,066**	**870,580**	**(1,274)**	**2,346**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
			(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	**(8,171)**	**1,634**	**(6,537)**	**1,748**	**-**	**1,748**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
			(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	**(5,483)**	**1,097**	**(4,386)**	-	-	-

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		6,833,351		6,439,546
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,366,670	20	1,287,909
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับกิจการในต่างประเทศ		(164,547)		(69,472)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี - เงินปันผลรับ		(20,889)		(37,356)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้และรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างงวดกันระหว่างบัญชีและภาษี		(379,012)		(424,891)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(332)		(280)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		83,272		118,423
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(21,629)		(14,850)
อื่นๆ		6,533		11,097
รวม	**13**	**870,066**	**14**	**870,580**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,933,498		2,993,149
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	586,700	20	598,630
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี - เงินปันผลรับ		(668,392)		(701,162)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้ และรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างงวดกัน ระหว่างบัญชีและภาษี		(2,374)		39,185
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		78,687		60,868
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		478		112
อื่นๆ		3,627		4,713
รวม	**0.04**	**(1,274)**	**0.08**	**2,346**

	งบการเงินรวม			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
รวม	4,271,093	4,961,187	(5,942,432)	(6,237,871)
การหักกลบรายการของภาษี	(4,232,196)	(4,758,955)	4,232,196	4,758,955
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**38,897**	**202,232**	**(1,710,236)**	**(1,478,916)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
รวม	38,897	32,422	-	-
การหักกลบรายการของภาษี	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**38,897**	**32,422**	**-**	**-**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัยและค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	284,549	6,155	-	(2,410)	-	288,294
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,113,599	(612,670)	-	(53,559)	45,611	3,492,981
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	136	(17)	-	-	-	119
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	8,343	8,343
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	37,127	6,214	1,634	-	-	44,975
ยอดขาดทุนยกไป	423,654	(44,167)	-	(42,078)	-	337,409
อื่นๆ	102,122	3,692	-	(6,842)	-	98,972
รวม	**4,961,187**	**(640,793)**	**1,634**	**(104,889)**	**53,954**	**4,271,093**
หนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,385,544)	70,021	-	199,787	-	(2,115,736)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(209,999)	(209,999)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,534,102)	252,564	-	-	-	(3,281,538)
ตราสารอนุพันธ์	(2,693)	557	-	-	-	(2,136)
อื่นๆ	(315,532)	(34,763)	-	17,272	-	(333,023)
รวม	**(6,237,871)**	**288,379**	**-**	**217,059**	**(209,999)**	**(5,942,432)**
สุทธิ	**(1,276,684)**	**(352,414)**	**1,634**	**112,170**	**(156,045)**	**(1,671,339)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม				
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัยและค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	272,465	16,228	-	(4,144)	284,549
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,814,444	(627,393)	-	(73,452)	4,113,599
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	135	1	-	-	136
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	34,727	2,400	-	-	37,127
ยอดขาดทุนยกไป	479,409	(8,254)	-	(47,501)	423,654
อื่นๆ	105,915	8,266	-	(12,059)	102,122
รวม	**5,707,095**	**(608,752)**	**-**	**(137,156)**	**4,961,187**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,751,729)	109,917	-	256,268	(2,385,544)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4,245,039)	710,937	-	-	(3,534,102)
ตราสารอนุพันธ์	(2,815)	108	-	14	(2,693)
อื่นๆ	(277,750)	(90,172)	-	52,390	(315,532)
รวม	**(7,277,333)**	**730,790**	**-**	**308,672**	**(6,237,871)**
สุทธิ	**(1,570,238)**	**122,038**	**-**	**171,516**	**(1,276,684)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	32,421	5,379	1,097	38,897

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	29,942	2,479	-	32,421

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ยอดขาดทุนยกไป	520,607	544,984	317,758	308,163

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 337.41 ล้านบาท จากยอดขาดทุนทางภาษีสะสมของบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ทำการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตและพิจารณาแล้วพบว่ามีความเป็นไปได้ที่ว่ากำไรทางภาษีในอนาคตจะมีเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ ทั้งนี้ ขาดทุนทางภาษีในประเทศดังกล่าวไม่จำกัดจำนวนและไม่มีวันสิ้นอายุ ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทจึงรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

31 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าไอน้ำ น้ำเย็นและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

32 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	5,963,281	5,587,602	2,934,772	2,990,803
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,450,000	1,450,000	1,450,000	1,450,000
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) *(บาท)*	4.11	3.85	2.02	2.06

33 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น *(บาท)*	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปี	5 เมษายน 2562	เมษายน 2562	2.40	3,480
เงินปันผลระหว่างกาล	22 สิงหาคม 2561	กันยายน 2561	(1.15)	(1,667)
เงินปันผลที่จ่ายเพิ่ม			1.25	1,813
เงินปันผลระหว่างกาล	23 สิงหาคม 2562	กันยายน 2562	1.15	1,667
รวมเงินปันผลจ่าย				**3,480**

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2561				
เงินปันผลประจำปี	5 เมษายน 2561	เมษายน 2561	2.40	3,480
เงินปันผลระหว่างกาล	21 สิงหาคม 2560	กันยายน 2560	(1.15)	(1,667)
เงินปันผลที่จ่ายเพิ่ม			1.25	1,813
เงินปันผลระหว่างกาล	22 สิงหาคม 2561	กันยายน 2561	1.15	1,667
รวมเงินปันผลจ่าย				**3,480**

34 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวมซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 20) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยใช้อนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

		งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง *(ร้อยละต่อปี)*	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(พันบาท)			
ปี 2562					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	1.12 ถึง 2.27	248,960	224,340	29,808	503,108
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3.04	60,000	-	-	60,000
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3.04 ถึง 3.10	-	53,000	-	53,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.27	-	-	540,898	540,898
รวม		**308,960**	**277,340**	**570,706**	**1,157,006**
ปี 2561					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	1.39 ถึง 2.71	318,342	181,860	-	500,202

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(พันบาท)*			
ปี 2561					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	0.50 ถึง 5.33	303,894	-	-	303,894
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3.04 ถึง 3.10	-	113,000	-	113,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.45	-	-	42,494	42,494
รวม		**622,236**	**294,860**	**42,494**	**959,590**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(พันบาท)*			
ปี 2562					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	1.12 ถึง 2.27	227,917	224,340	29,808	482,065
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3.04	60,000	-	-	60,000
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3.04 ถึง 3.10	-	53,000	-	53,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(พันบาท)			
ปี 2562					
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.93 ถึง 6.27	-	-	1,807,710	1,807,710
รวม		**287,917**	**277,340**	**1,837,518**	**2,402,775**
ปี 2561					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	1.39 ถึง 2.71	285,901	181,860	-	467,761
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบ					
กำหนด	5.33	300,000	-	-	300,000
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบ					
กำหนด	3.04 ถึง 3.10	-	113,000	-	113,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.71 ถึง 6.45	164,192	171,770	931,004	1,266,966
รวม		**750,093**	**466,630**	**931,004**	**2,147,727**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

		งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(พันบาท)			
ปี 2562					
หมุนเวียน					
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	3.10 ถึง 5.17	1,091,192	-	-	1,091,192
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงิน	3.10 ถึง 5.17	-	12,809,127	2,464,126	15,273,253
หุ้นกู้	2.71 ถึง 4.47	-	1,999,319	13,168,271	15,167,590
รวม		**1,091,192**	**14,808,446**	**15,632,397**	**31,532,035**
ปี 2561					
หมุนเวียน					
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	4.22 ถึง 4.86	939,377	-	-	939,377
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	3.42	3,471,390	-	-	3,471,390
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงิน	4.22 ถึง 4.86	-	4,552,451	8,080,974	12,633,425
หุ้นกู้	2.71 ถึง 4.47	-	-	16,107,245	16,107,245
รวม		**4,410,767**	**4,552,451**	**24,188,219**	**33,151,437**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	540,898	42,494	1,515,165	1,091,966
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(798,117)	(533,190)	(21,840)	(39,220)
เงินกีบ				
เงินลงทุนเผื่อขาย	1,942,552	2,538,934	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(7,299)	(991)	(1,910)	(991)
เงินเหรียญออสเตรเลีย				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(67,611)	(54,199)	(3,389)	(2,379)
เงินเยนญี่ปุ่น				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(40,209)	(43,835)	-	-
หุ้นกู้	(4,142,133)	(4,384,489)	-	-
เงินสกุลอื่น				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,650)	(27)	(27)	(27)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(2,573,569)**	**(2,435,303)**	**1,487,999**	**1,049,349**
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(1,476)	(237,699)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	**(2,575,045)**	**(2,673,002)**	**1,487,999**	**1,049,349**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	94,080	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	4,147,683	4,405,060	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**1,666,718**	**1,732,058**	**1,487,999**	**1,049,349**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากลูกค้ารายหลักของกลุ่มบริษัทเป็นหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชนขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อในระดับต่ำ ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)		
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	503,109	-	503,109	-	503,109
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	1,942,552	1,942,552	-	-	1,942,552
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	266,637	-	266,637	-	266,637
หนี้สินทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	(140,194)	-	(140,194)	-	(140,194)
ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	(748,412)	-	(748,412)	-	(748,412)
หนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(603,080)	-	(603,080)	-	(603,080)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)		
31 ธันวาคม 2562					
หนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,091,192)	-	(1,091,192)	-	(1,091,192)
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(15,273,253)	-	(15,273,253)	-	(15,273,253)
หุ้นกู้	(15,167,590)	-	(16,698,572)	-	(16,698,572)
31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	500,202	-	500,202	-	500,202
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	10,618	-	10,618	-	10,618
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	2,538,934	2,538,934	-	-	2,538,934
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	226,403	-	226,403	-	226,403
หนี้สินทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	(15,428)	-	(15,428)	-	(15,428)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)		
31 ธันวาคม 2561					
หนี้สินทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	(358,117)	-	(358,117)	-	(358,117)
หนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(939,377)	-	(939,377)	-	(939,377)
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,471,390)	-	(3,501,133)	-	(3,501,133)
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(12,633,425)	-	(12,633,425)	-	(12,633,425)
หุ้นกู้	(16,107,245)	-	(17,079,688)	-	(17,079,688)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)		
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	482,065	-	482,065	-	482,065

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)		
31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	467,761	-	467,761	-	467,761

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหลายสัญญากับสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการซื้อสินค้า กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยทำสัญญาซื้อสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 3.12 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ด้วยสกุลเงินบาทจำนวนเงิน 101.09 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในระหว่างเดือนมีนาคม 2563 ถึงเดือนธันวาคม 2564 *(2561: ไม่มี)*

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินหลายสัญญากับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากเงินกู้ยืม มูลค่าของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยสกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 2,957.85 ล้านบาท สกุลเงินเยนเป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านเยน และสกุลเหรียญออสเตรเลียเป็นจำนวนเงินรวม 539.49 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(2561: สกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นจำนวนเงินรวม 200 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา สกุลเงินเยนเป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านเยน และสกุลเหรียญออสเตรเลียเป็นจำนวนเงินรวม 571.84 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)* โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	*เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด/การคิดลดกระแสเงินสด* ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาถึง (1) ราคาเสนอซื้อขายในปัจจุบันหรือราคาเสนอซื้อขายล่าสุดสำหรับหลักทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ไม่มีสภาพคล่อง และ (2) มูลค่าปัจจุบันสุทธิที่คำนวณจากอัตราคิดลดที่อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายของหลักทรัพย์ที่มีระยะเวลาไถ่ถอนและระดับสินเชื่อที่คล้ายคลึงกันซึ่งมีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ปรับปรุงด้วย illiquidity factor
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	*การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า* มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	*Swap model* มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวพิจารณาจากราคาซื้อขายสัญญาแลกเปลี่ยน ราคาในอนาคต และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร การประมาณการกระแสเงินสดคิดลดโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สร้างขึ้นจากแหล่งที่มาเดียวกัน ซึ่งสะท้อนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารที่เกี่ยวข้องที่ผู้ร่วมตลาดใช้สำหรับวัตถุประสงค์ในการกำหนดราคาสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มูลค่ายุติธรรมประมาณโดยขึ้นอยู่กับการปรับปรุงความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อที่สะท้อนระดับความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา การคำนวณนี้ขึ้นอยู่กับส่วนชดเชยความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อที่ได้มาจากสัญญารับประกันความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้หรือราคาหุ้นกู้ในปัจจุบัน
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	*Black-Scholes model/ การคิดลดกระแสเงินสด*

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
หนี้สินทางการเงินอื่น	*การคิดลดกระแสเงินสด* รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคต คิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว

35 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2557 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้รับโอนสิทธิในสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่เลิกกิจการในปี 2557 สัญญาดังกล่าวลงวันที่ 30 มิถุนายน 2543 และมีระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่ระบุในสัญญา ตามเงื่อนไขของสัญญา ผู้ให้บริการรายดังกล่าวจะต้องดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าให้กับบริษัทย่อย นอกจากนี้บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จะต้องจ่ายค่าตอบแทนในการบริหารโครงการให้แก่ผู้ให้บริการรายดังกล่าวหรือได้รับเงินชดเชยจากผู้ให้บริการรายดังกล่าวตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง เป็นระยะเวลา 19 ปี นับจากวันที่ระบุในสัญญาตามเงื่อนไขของสัญญา ผู้ให้บริการรายดังกล่าวจะต้องดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าและบำรุงรักษาโรงฟ้าให้กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีค่าบริการในการบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ("ปตท.") เป็นระยะเวลา 25 ปีนับจากวันที่ระบุในสัญญา โดย ปตท. จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2547 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 3 ปี โดย ปตท. จะจำหน่ายน้ำมันดีเซลให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน ทั้งนี้ ระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนที่สัญญาจะขยายโดยอัตโนมัติ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2557 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้รับโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่เลิกกิจการในปี 2557 สัญญาดังกล่าวลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2540 และมีระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่ระบุในสัญญา

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มใช้ก๊าซเพื่อการค้า โดย ปตท. จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้า (Contractual Service Agreement)

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมกับคู่สัญญาร่วมค้า General Electric International Operations Company Inc. และ GE Energy Parts, Inc. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันสิ้นสุดการเดินเครื่องของอุปกรณ์กังหันแก๊สตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในปี 2570 โดยมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 428.60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อมาในปี 2557 คู่สัญญาทั้งสามฝ่ายตกลงปรับลดราคาและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาใหม่ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2557 มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 418.21 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 119.01 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(2561: 139.84 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

นอกจากนี้ สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทย่อยดังกล่าวเปิดเล็ตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเล็ตเตอร์ออฟเครดิตคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(2561: 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2562 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง เป็นระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่ระบุในสัญญา ซึ่งรายละเอียดและเงื่อนไขเกี่ยวกับบริการและราคาเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สัญญาเช่าแพลาแกนหมุนสำหรับโรงไฟฟ้า (Generator Rotor Lease Agreement)

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาเช่าแพลาแกนหมุนสำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมกับ General Electric International Operations Company Inc. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในเดือนมิถุนายน 2563 โดยมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 2.10 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายเงินล่วงหน้าภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อมาในปี 2560 คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงปรับลดราคาและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาใหม่ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 โดยมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 1.98 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 0.12 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(2561: 0.37 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในนามของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติจำนวน 1,046.08 ล้านบาท 12.38 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 22.25 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(2561: 94.41 ล้านบาท 11.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 15.24 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)*

Standby Letters of Credit

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออก Standby Letters of Credit เพื่อใช้ค้ำประกันเงินสำรองเพื่อการชำระหนี้ (Debt Service Reserve Guarantee) ของการร่วมค้าและค้ำประกันการเพิ่มทุนในการร่วมค้าจำนวน 1,600 ล้านบาท 24.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 208.27 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(2561: 1,600 ล้านบาท และ 24.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

วงเงินธุรกรรมที่ยังไม่ได้ใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินธุรกรรมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 9,908.23 ล้านบาท 896.45 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 31.94 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และ 300 ล้านเหรียญยูโร *(2561: 1,793.89 ล้านบาท และ 900.35 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือตามสัญญางานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม (Engineering Procurement & Construction Contract) และสัญญาบริการอื่นๆ เป็นจำนวนเงิน 217.23 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(2561: 12.29 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)*

สัญญาการจำนำหุ้น

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรง ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทร่วมดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท โซลาร์ด้า จำกัด และบริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของการร่วมค้าดังกล่าว

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง และการร่วมค้าดังกล่าวได้นำใบหุ้นบางส่วนของบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าดังกล่าว ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด

Fareast Renewable Development Pte. Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม ได้นำใบหุ้นบางส่วนของ PT Bajradaya Sentranusa ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าดังกล่าวไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของ PT Bajradaya Sentranusa

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกไบโอแมส จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกไบโอแมส จำกัด ซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการอื่น ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

คดีความสำคัญ

ในปี 2557 บริษัทได้ถูกฟ้องร้อง โดยโจทก์กล่าวหาว่าบริษัทผิดข้อตกลงในการร่วมประกอบกิจการเพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้าและเรียกร้องให้บริษัทจ่ายค่าเสียหาย ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทมั่นใจในการดำเนินการของบริษัทว่าไม่มีการกระทำใดตามข้อกล่าวหาดังที่โจทก์ฟ้องและมีความเชื่อมั่นอย่างสูงในข้อต่อสู้ที่ดีของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้องของโจทก์ในคดีดังกล่าว ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

ในปี 2562 บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่ง โดยมีทุนทรัพย์ที่เรียกร้องจำนวน 5,271.10 ล้านบาท ซึ่งโจทก์กล่าวหาว่าบริษัทละเมิดสิทธิความลับทางการค้า โดยการนำข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของโจทก์ไปใช้ประโยชน์โดยไม่ได้รับความยินยอม ทำให้โจทก์เสียสิทธิ รายได้ หรือผลประโยชน์ตอบแทนที่ควรจะได้รับจากข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าดังกล่าว ในคดีนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นว่า จะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องด้วยไม่มีการกระทำใดตามข้อกล่าวหาตามที่โจทก์ฟ้องและเชื่อมั่นในข้อต่อสู้ทั้งในประเด็นข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง

36 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 บริษัทได้ขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง จำนวน 196,000 หุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 1.96 ล้านบาท ให้กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงเหลือร้อยละ 51 และกลายเป็นการร่วมค้าทางตรง

การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 42 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 884.66 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 จากกำไรสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.40 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,480 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 1.15 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,667 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,813 ล้านบาท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 เมษายน 2563

37 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

** มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (*ชื่อเดิม "บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)"*)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

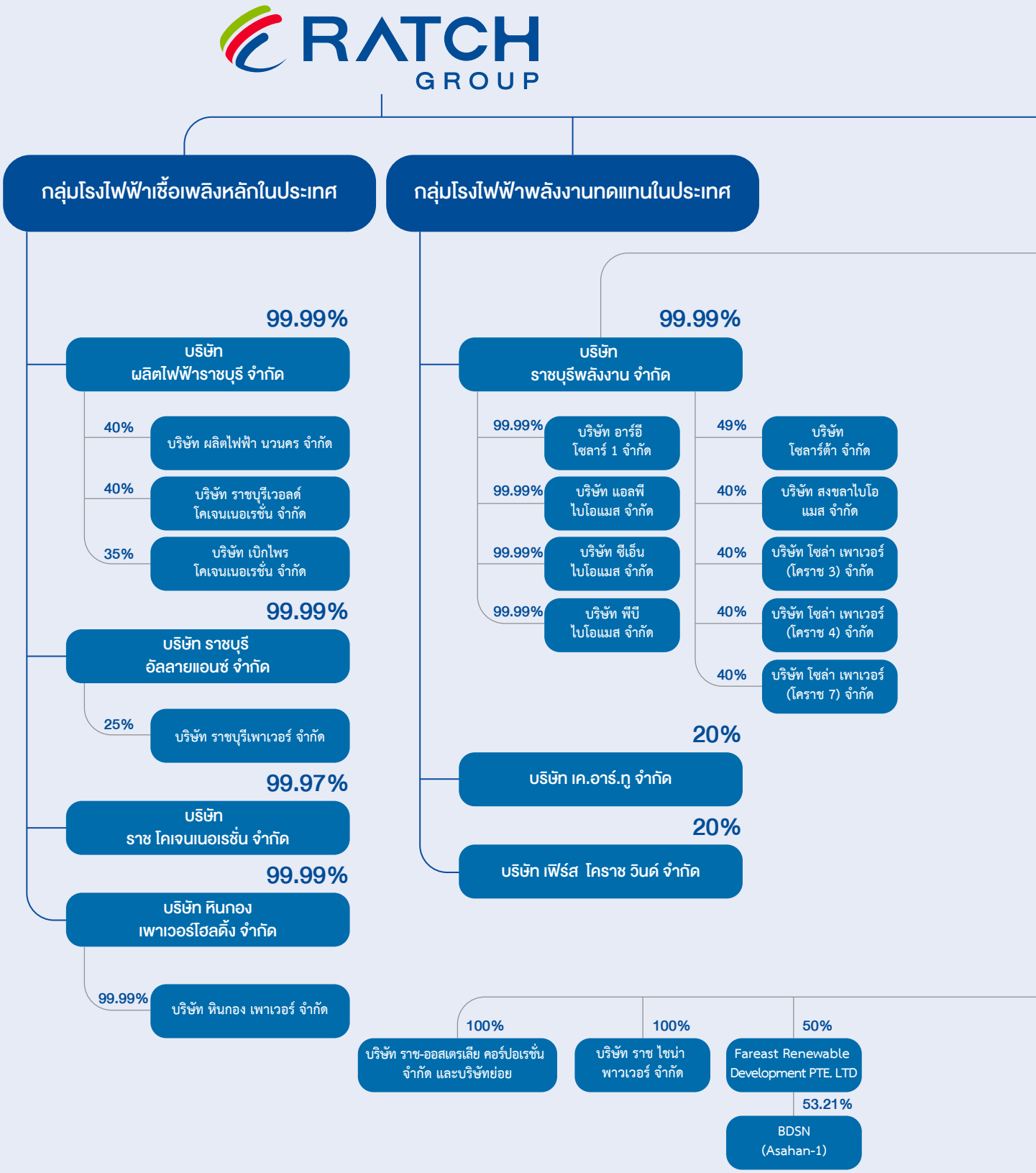
มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง การเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงาน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งไม่ได้คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 1,081 ล้านบาท และ 56 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน กล่าวคือ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น

โครงสร้างการลงทุน




กลุ่มโครงการในต่างประเทศ
กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจอื่น
33.33%
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
75%
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด
25%
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด
99.99%
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
100%
บริษัท อาร์เอชอินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
100%
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
49%
PT Medco Ratch Power Riau
40%
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
40%
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด
50%
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด
35%
บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด
51%
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด
10%
บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
10%
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู)
10%
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง)
37.5%
บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
99.99%
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด
99.99%
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
40%
บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด
5.65%
4.46%
EDL-Generation Public Company

ข้อมูลทั่วไป ของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัท ประกอบด้วย บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน และอื่นๆ ดังนี้

บริษัทย่อย จำนวน 18 บริษัท

ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
1. **บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด** 128 หมู่ที่ 6 ตำบลพิกุลทอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 2978 5111, 0 3271 9185 ต่อ 3762 โทรสาร: 0 2978 5110, 0 3271 9185 ต่อ 3204 **สถานที่ตั้งสาขาที่ 2** 39 หมู่ที่ 5 ถนนราชบุรี-ห้วยไผ่ ตำบลหินกอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 3271 9000 โทรสาร: 0 3271 9090	99.99	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	21,900 ล้านบาท	2,190 ล้านหุ้น	10 บาท	21,900 ล้านบาท
2. **บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	420.20 ล้านบาท	42.02 ล้านหุ้น	10 บาท	420.20 ล้านบาท
3. **บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	640 ล้านบาท	64 ล้านหุ้น	10 บาท	640 ล้านบาท
4. **บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	17,650 ล้านบาท	1,765 ล้านหุ้น	10 บาท	17,650 ล้านบาท
5. **บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	4 ล้านบาท	0.40 ล้านหุ้น	10 บาท	4 ล้านบาท

ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
6. **บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	10 ล้านบาท	1 ล้านหุ้น	10 บาท	2.5 ล้านบาท
7. **บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด** 187 ยูนิต 12 บ้านโพนสะอาด เมืองไชเศรษฐา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 454 074 โทรสาร: +856 21 454 075	99.99	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	2.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	2.5 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	2.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
8. **บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด** 8/22 หมู่ที่ 18 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 0 2529 1711	99.97	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและน้ำเย็น	หุ้นสามัญ 479.34 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิ 1,170.66 ล้านบาท	หุ้นสามัญ 4.793 ล้านหุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 11.706 ล้านหุ้น	100 บาท	หุ้นสามัญ 479.34 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิ 1,170.66 ล้านบาท
9. **บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	100 ล้านบาท	10 ล้านหุ้น	10 บาท	25 ล้านบาท
10. **บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	4 ล้านบาท	0.40 ล้านหุ้น	10 บาท	4 ล้านบาท
11. **บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด** 4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene สาธารณรัฐมอริเชียส	100 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	524.13 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	524.13 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	524.13 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
12. **บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด** 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Tower 1 สาธารณรัฐสิงคโปร์ 018981	100 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	523.83 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า	523.83 ล้านหุ้น	-	523.83 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า

ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
13. **บริษัท RATCH China Power Limited** 14th Floor, One Taikoo Place 959 King's Road, Quany Bay, Hong Kong	100 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	12,000 เหรียญสหรัฐฯ	0.012 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	12,000 เหรียญสหรัฐฯ
14. **บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด** Level 7, 111 Pacific Highway, North Sydney, NSW 2060 ประเทศออสเตรเลีย โทรศัพท์: +61 2 8913 9400 โทรสาร: +61 2 8913 9423	100 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	634.11 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	1,036.97 ล้านหุ้น	-	634.11 ล้านเหรียญออสเตรเลีย
15. **บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด** (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี) สำนักงานของผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0 2677 2000 โทรสาร: 0 2677 2222	-	-	-	-	-	-
16. **บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด** (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี) สำนักงานของผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0 2677 2000 โทรสาร: 0 2677 2222	-	-	-	-	-	-
17. **บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด** (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี) สำนักงานของผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0 2677 2000 โทรสาร: 0 2677 2222	-	-	-	-	-	-
18. **บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	51	ลงทุนในโครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงใต้ดิน	1 ล้านบาท	0.10 ล้านหุ้น	10 บาท	1 ล้านบาท

บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน และอื่นๆ จำนวน 26 บริษัท

ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
1. **บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด** 128 หมู่ที่ 6 ตำบลพิกุลทอง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 3271 9300 โทรสาร: 0 3271 9309	50	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	20 ล้านบาท	0.40 ล้านหุ้น	50 บาท	20 ล้านบาท
2. **บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด** 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 0 2691 9720-34 โทรสาร: 0 2691 8307	33.33	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	6,606.75 ล้านบาท	660.675 ล้านหุ้น	10 บาท	6,606.75 ล้านบาท
3. **บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน - เซน้ำน้อย จำกัด** ชั้น 6 อาคารแคปปิตอลทาวเวอร์ ถนน 23 สิงหา บ้านหนองบอน เมืองไซเสดถา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 455 025 โทรสาร: +856 21 455 025	25	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	306 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	3.06 ล้านหุ้น	100 เหรียญสหรัฐฯ	306 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
4. **บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด** 87 /1 อาคารแคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์เพลส ชั้น 25 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์: 0 2106 8000 โทรสาร: 0 2106 8008	20	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,996.02 ล้านบาท	199.602 ล้านหุ้น	10 บาท	1,996.02 ล้านบาท
5. **บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด** 87 /1 อาคารแคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์เพลส ชั้น 25 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์: 0 2106 8000 โทรสาร: 0 2106 8008	20	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,827 ล้านบาท	182.70 ล้านหุ้น	10 บาท	1,827 ล้านบาท
6. **บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด** 56/25 หมู่ที่ 20 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์: 0 2529 0800 โทรสาร: 0 2529 0900	10	ให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า	623 ล้านบาท	6.23 ล้านหุ้น	100 บาท	623 ล้านบาท

ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
7. **บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด** 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2273 8511-5 โทรสาร : 0 2273 8516	10	การขนส่งขนถ่ายสินค้าและโดยสารรถไฟฟ้า และดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวกับกิจการขนส่งและงานอื่นที่ส่งเสริมกิจการ	14,400 ล้านบาท	144 ล้านหุ้น	100 บาท	11,800 ล้านบาท
8. **บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด** 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2273 8511-5 โทรสาร : 0 2273 8516	10	การขนส่งขนถ่ายสินค้าและคนโดยสารรถไฟฟ้า และดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับกิจการขนส่งและงานอื่นที่ส่งเสริมกิจการ	14,400 ล้านบาท	144 ล้านหุ้น	100 บาท	12,000 ล้านบาท
9. **บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด** 155/115 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120 โทรศัพท์: 0 3291 9990 โทรสาร: 0 3291 9998 **สำนักงานสาขา (1)** 155/116 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120 **สำนักงานสาขา (2)** 155/117 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	2,500 ล้านบาท	250 ล้านหุ้น	10 บาท	2,500 ล้านบาท
10. **บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด** 111 หมู่ที่ 20 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,550 ล้านบาท	155 ล้านหุ้น	10 บาท	1,550 ล้านบาท
11. **บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด** 302 อาคารเอสแอนด์เอ ชั้น 2 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0 2978 5380 โทรสาร: 0 2978 5080 ต่อ 5380	35 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,331 ล้านบาท	133.10 ล้านหุ้น	10 บาท	1,331 ล้านบาท

ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
12. **บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2978 5200 โทรสาร: 0 2978 5080 ต่อ 5200	49 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,320 ล้านบาท	13.20 ล้านหุ้น	100 บาท	1,100 ล้านบาท
13. **บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด** 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2011 8111 โทรสาร: 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	188.75 ล้านบาท	18.875 ล้านหุ้น	10 บาท	188.75 ล้านบาท
14. **บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด** 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2011 8111 โทรสาร: 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	199.25 ล้านบาท	19.925 ล้านหุ้น	10 บาท	199.25 ล้านบาท
15. **บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด** 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2011 8111 โทรสาร: 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	188.75 ล้านบาท	18.875 ล้านหุ้น	10 บาท	188.75 ล้านบาท
16. **บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด** 56 หมู่ที่ 3 ตำบลขุนตัดหวาย อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา โทรศัพท์: 0 7489 0754-5 โทรสาร: 0 7489 0757	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	246 ล้านบาท	2.46 ล้านหุ้น	100 บาท	246 ล้านบาท
17. **บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด** 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์: 0 2910 9700 โทรสาร: 0 2910 9713	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล	1 ล้านบาท	0.01 ล้านหุ้น	100 บาท	1 ล้านบาท
18. **บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด** 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 0 2311 5111 โทรสาร: 0 2332 3882	25 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีอัลลายแอนซ์ จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	7,325 ล้านบาท	73.25 ล้านหุ้น	100 บาท	7,325 ล้านบาท

ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
19. **บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด** 215 ถนนลานช้าง บ้านเชียงยืน เมืองจันทะบูลี นครเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 251 718 โทรสาร: +856 21 252 060	25 (ถือหุ้นโดย บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	8,809 ล้านบาท	880.90 ล้านหุ้น	10 บาท	8,809 ล้านบาท
20. **Fareast Renewable Development Pte. Ltd.** 16 Raffles Quay Hong Leong Building # 40-02 Singapore 048581	50 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	87.80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	33.86 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ สำหรับ 19.80 ล้านหุ้น และ 4.84 เหรียญสหรัฐฯ สำหรับ 14.06 ล้านหุ้น	87.80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
21. **PT Medco Ratch Power Riau** The Energy Building, 7th Floor, SCBD Lot 11A, Jl. Jendral Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190, Indonesia	49 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	12,000 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย	12 ล้านหุ้น	1,000 รูเปียห์อินโดนีเซีย	3,000 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย
22. **บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด** เมืองสีสัตตะนาก นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 223 911 โทรสาร: +856 21 222 089	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	927 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	92.70 ล้านหุ้น	10 เหรียญสหรัฐฯ	927 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
23. **บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด** เมืองสีสัตตะนาก นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 223 911 โทรสาร: +856 21 222 089	37.50 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	0.05 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	0.005 ล้านหุ้น	10 เหรียญสหรัฐฯ	0.05 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
24. **บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด** ตึก NNN ชั้น 5 ถนนบูลีจัน บ้านโพนสีนวน เมืองสีสัตตะนาก นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	100,800 ล้านกีบ	12 ล้านหุ้น	8,400 กีบ	100,800 ล้านกีบ

ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
25. **EDL-Generation Public Company** Lao-Thai Friendship Road, P.O. Box 2392, Thongkang Village, Sisattanak District. Vientiane Capital. Lao PDR โทรศัพท์: +856 21 316 142 โทรสาร: +856 21 316 141 เว็บไซต์: www.edlgen.com.la	10.11 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด 5.65% และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด 4.46%)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	6,717,214.79 ล้านกีบ	1,679.304 ล้านหุ้น	4,000 กีบ	6,717,214.79 ล้านกีบ
26. **บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด** 170/63 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 20 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2661 9922	35	ลงทุนในโครงการติดตั้งและพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคมและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	133 ล้านบาท	13.3 ล้านหุ้น	10 บาท	133 ล้านบาท

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบุคคลอ้างอิง

- **ชื่อบริษัท**
  บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่
0107543000031

- **กลุ่มอุตสาหกรรม**
  ทรัพยากร
- **หมวดธุรกิจ**
  พลังงานและสาธารณูปโภค
- **ชื่อหลักทรัพย์**
  RATCH

- **ประเภทธุรกิจ**
  ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
- **ก่อตั้งบริษัทฯ**
  7 มีนาคม 2543
- **จดทะเบียนหลักทรัพย์**
  13 ตุลาคม 2543
- **เริ่มซื้อขายหลักทรัพย์**
  2 พฤศจิกายน 2543
- **ทุนจดทะเบียน**
  14,500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,450 ล้านหุ้น)
- **มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น**
  10 บาท
- **ทุนชำระแล้ว**
  14,500 ล้านบาท (วันที่ 26 ตุลาคม 2543)

- **บุคคลอ้างอิง**

นายทะเบียนหลักทรัพย์
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
0 2009 9999

ผู้สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
0 2677 2000 0 2677 2222

ที่ปรึกษากฎหมาย
บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
990 อาคารอับดุลราฮิม เพลส ชั้น 5 และชั้น 21-25
ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500
0 2636 2000 0 2636 2111

บริษัท ลิ้งค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
87/1 แคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์ เพลส ชั้น 20
ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
0 2305 8000 0 2305 8010

- **ช่องทางการติดต่อ**

สำนักงานบริษัทฯ
72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
11000 ประเทศไทย
0 2794 9999
0 2794 9998
contactinfo@ratch.co.th

เลขานุการบริษัท
0 2794 9510
0 2794 9888 Ext. 9510
CS@ratch.co.th

ฝ่ายตรวจสอบภายใน
0 2794 9520
0 2794 9888 Ext. 9520
internalaudit@ratch.co.th

ข้อมูลรายงานประจำปี
0 2794 9940
0 2794 9888 Ext. 9940
sustainability@ratch.co.th

ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์
0 2794 9940
0 2794 9888 Ext. 9940
PR@ratch.co.th

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
0 2794 9841-2
0 2794 9888 Ext. 9841
IR@ratch.co.th

www.ratch.co.th

การจัดทำรายงานฉบับนี้

การจัดทำรายงานฉบับนี้ (GRI102-49, 102-52)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำรายงานเพื่อเผยแพร่ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี สำหรับรายงานฉบับนี้ ได้รวมรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืนเป็นเล่มเดียวกัน ซึ่งทำให้ข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานครบถ้วนและครอบคลุมทั้งข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลด้านความยั่งยืนขององค์กร ผู้มีส่วนได้เสียเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในภาพรวมได้ดียิ่งขึ้น ตั้งแต่การกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน ตลอดจนผลการดำเนินงาน ในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งทุกมิติได้รวมประเด็นธรรมาภิบาลไว้ด้วย ปัจจัยดังกล่าวล้วนมีนัยสำคัญต่อการเติบโตและความยั่งยืนของธุรกิจตลอดจนการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสีย

แนวทางการจัดทำรายงาน (GRI102-45, 102-50, 102-51, 102-54)

รายงานฉบับนี้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นการดำเนินงานของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 โดยเนื้อหาของรายงานครอบคลุมประเด็นสาระสำคัญตามหลักเกณฑ์แบบ 56-2 (การจัดทำรายงานประจำปี) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานข้อมูลตามมาตรฐานการจัดทำรายงานของ Global Reporting Initiative Standards (GRI Standards) ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Core) รวมทั้งตัวชี้วัดเพิ่มเติมสำหรับบริษัทในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า (Electric Utilities Sector) สำหรับรายงานฉบับนี้ได้ระบุประเด็นธรรมาภิบาลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ความน่าเชื่อถือของรายงาน (GRI 102-56)

ข้อมูลด้านความยั่งยืนในรายงานฉบับนี้ได้ดำเนินการตามกระบวนการจัดทำรายงานของมาตรฐาน GRI (Global Reporting Initiative) และมีการทวนสอบข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเชื่อมั่นในความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูล ขั้นตอนในการจัดทำรายงานมีดังนี้

1) หน่วยงานผู้รับผิดชอบจัดทำรายงาน และหน่วยงานเจ้าของข้อมูล มีการตรวจสอบและทวนสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของเนื้อหา และข้อมูล
2) ข้อมูลที่เปิดเผยในรายงาน ผ่านการพิจารณาความถูกต้อง และเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูง
3) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและเห็นชอบอนุมัติข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในรายงาน
4) หน่วยงานภายนอก (Third party) มีการตรวจรับรองการจัดทำข้อมูล โดยข้อมูลด้านการเงินผ่านการตรวจรับรองจากผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ และข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน GRI ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Core) และตัวชี้วัดเพิ่มเติมสำหรับบริษัทในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า (Electric Utilities Sector) ผ่านการรับรองความเชื่อมั่นจากผู้ทวนสอบภายนอก

ทั้งนี้ หน่วยงานภายนอกที่ดำเนินการทวนสอบและให้การรับรองข้อมูลทั้งด้านการเงิน และข้อมูลความยั่งยืนตามมาตรฐาน GRI เป็นอิสระจากบริษัทฯ โดยกระบวนการคัดเลือกหน่วยงานภายนอกได้ดำเนินการขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง สำหรับการรับรองและการให้ความเชื่อมั่นของหน่วยงานภายนอกปรากฏในหน้า 435-436

ขอบเขตการรายงาน (GRI102-48, 102-49)

รายงานฉบับนี้ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยถือหุ้นในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ทั้งหมด สำหรับขอบเขตการรายงานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในรายงานฉบับนี้ครอบคลุมบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ที่บริษัทฯ มีอำนาจบริหารจัดการ (Operational Control)

ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ มีอำนาจบริหารจัดการ (Operational Control)

บริษัท	ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัทย่อย			
1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ไทย	99.99	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยดำเนินการบริหารโรงไฟฟ้าราชบุรี กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนลงทุนรวม 3,645 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนลงทุน 720 เมกะวัตต์
2. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	ไทย	99.99	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
3. บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ออสเตรเลีย	100	พัฒนา และดำเนินงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าและเกี่ยวเนื่องในออสเตรเลีย ปัจจุบันลงทุนโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ 3 แห่ง ดีเซล 1 แห่ง พลังงานลม 6 แห่ง พลังงานแสงอาทิตย์ 1 แห่ง กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 1,250.29 เมกะวัตต์
4. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	สปป. ลาว	99.99	ดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ
5. บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	ไทย	50	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ที่มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,490 เมกะวัตต์และบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25 ในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
บริษัทร่วมทุน			
6. บริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ไทย	40	ดำเนินงานโรงไฟฟ้าขนาดเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 55.65 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 30 ตัน/ชั่วโมง และกำลังการผลิตติดตั้งของส่วนขยายตามสัดส่วนการลงทุนอีก 23.99 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 10 ตัน/ชั่วโมง ผู้แทนบริษัทเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทร่วมทุน
7. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	ไทย	49	ดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนลงทุน 20.73 เมกะวัตต์ ผู้แทนบริษัทเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทร่วมทุน

เนื่องจากบริษัทฯ รับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด และบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ในไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 ตามลำดับ บริษัทฯ จึงจะรายงานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในรายงานฉบับปี 2563

สำหรับขอบเขตการรายงานในปี 2562 เปลี่ยนแปลงจากปี 2561 โดยไม่ได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุน 1 แห่ง คือ

1. บริษัท สงขลา ไบโอแมส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนและบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ร้อยละ 40 เนื่องจากการบริหารจัดการบริษัทอยู่ในการควบคุมของผู้ร่วมทุนอีกฝ่าย ซึ่งเป็นไปตามสัญญาการร่วมทุน

สำหรับข้อมูลใน Performance Data ได้แสดงเฉพาะข้อมูลของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด, บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด, บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รายงานความก้าวหน้าการแก้ไข ฟื้นฟู และเยียวยา ผลกระทบจากเหตุการณ์การทรุดตัวของเขื่อนดินย่อยระหว่างการก่อสร้าง เขื่อนเซเปียน เซน้ำน้อย โดยมีบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนโดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 และจดทะเบียนใน สปป.ลาว เป็นผู้ดำเนินงานโครงการ

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (GRI102-46)

การกำหนดเนื้อหาในรายงานฉบับนี้ได้ใช้หลักเกณฑ์ของ GRI Standards ระดับ Core ซึ่งกำหนดไว้ 4 ขั้นตอน คือ การระบุประเด็นด้านความยั่งยืน การจัดลำดับความสำคัญ การยืนยันประเด็นสำคัญ และการทบทวนรายงาน โดยไม่มีการกล่าวซ้ำข้อมูลที่รายงานในปี 2561 สำหรับวิธีการวัดผล หลักการคำนวณ และสมมติฐานที่ใช้ในการประมวลผลได้แสดงไว้ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลนั้น และรายละเอียดตัวชี้วัดของประเด็นสำคัญแสดงอยู่ในตาราง GRI Content Index หน้า 430

1. การระบุประเด็น (Identification)

การรวบรวมข้อมูลประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก ดังนี้

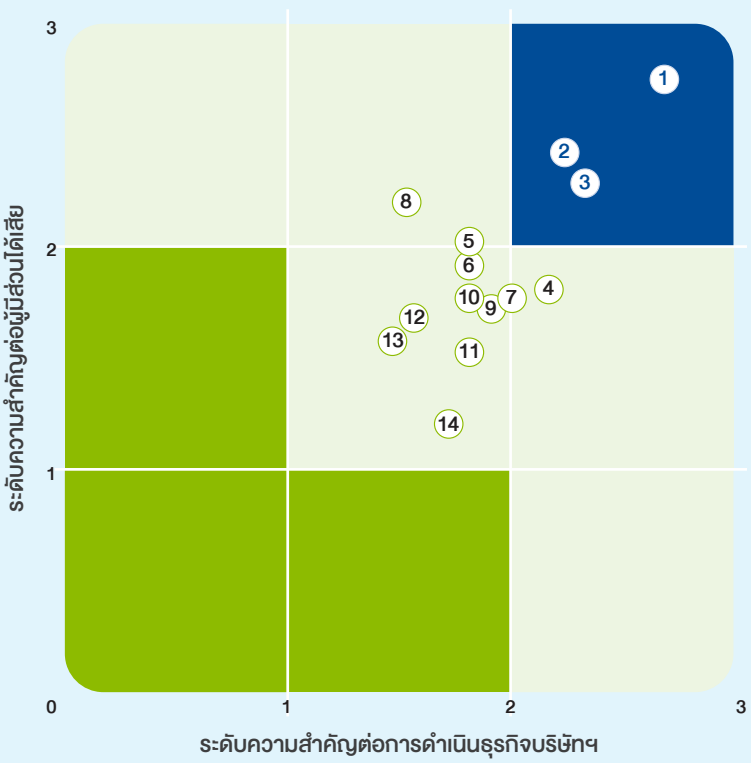
ภายใน	ภายนอก
1) การทบทวนแผนธุรกิจและเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมถึงการกำหนดเป้าหมายองค์กรประจำปีของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร 2) การประชุมเพื่อให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3) การสำรวจความคิดเห็นต่อความผูกพันของพนักงาน 4) การรับฟังความเห็นอย่างไม่เป็นทางการจากหน่วยงานภายในที่ทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียโดยตรง 5) การประเมินปัจจัยเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ 6) ความเห็นของผู้บริหารจากการประเมินประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	1) ความเห็นของตัวแทนผู้มีส่วนได้เสียที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากการสัมภาษณ์ ได้แก่ หน่วยงานกำกับดูแล ผู้ถือหุ้นใหญ่ คู่ค้า และลูกค้า 2) ประเด็นและความสนใจของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จากการประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกไตรมาส 3) ประเด็นคำถามจากการประเมินความยั่งยืนของบริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทจัดการกองทุน 4) ประเด็นจากการประเมินอันดับความน่าเชื่อถือของสถาบันจัดอันดับเครดิต 5) ประเด็นคำถามจากสื่อมวลชน จากการแถลงข่าวผลการดำเนินงานในทุกไตรมาส 6) ประเด็นจากการวิเคราะห์ข่าวสารและสารสนเทศจากสื่อต่างๆ เพื่อประเมินแนวโน้ม โอกาส และความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นในรอบปี 7) ข้อเสนอแนะของผู้อ่านรายงานฉบับปี 2561 จากแบบสอบถามความคิดเห็นในรายงาน ปี 2561

ประเด็นที่รวบรวมจากแหล่งข้อมูลข้างต้นรวมทั้งหมด 58 ประเด็น ได้จำแนกเป็น 3 มิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ก่อนที่จะนำไปประเมินเพื่อจัดลำดับความสำคัญ

2. การจัดลำดับความสำคัญ (Prioritization) (GRI102-47)

ประเด็นความยั่งยืนจากขั้นตอนที่ 1 (Identification) ที่มีสาระสำคัญใกล้เคียงกันได้นำมารวมและจัดกลุ่ม ซึ่งได้ประเด็นหลักจำนวน 14 ประเด็น จากนั้นนำเสนอผู้บริหารและผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมประเมินระดับความสำคัญ และผลกระทบของแต่ละประเด็นที่มีต่อองค์กร และการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสีย โดยใช้ Materiality Matrix และเกณฑ์วัดผลกระทบด้านกระบวนการธุรกิจ การเงิน สิ่งแวดล้อม สุขภาพ ความปลอดภัย ภาพลักษณ์ ความพึงพอใจของพนักงาน และความสนใจของผู้มีส่วนได้เสียต่อประเด็นนั้นๆ

ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ปี 2562



1.	การจัดการและควบคุมการปล่อยมลสาร
2.	ผลกระทบจากเหตุการณ์เขื่อนดินย่อย โครงการเซเปียน เซน้ำน้อยทรุดตัว
3.	การขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุเป้าหมายองค์กร
4.	การจัดการความเสี่ยงใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ธุรกิจ การเตรียมความพร้อมและการปรับตัว
5.	การบริหารและรักษาความสัมพันธ์คู่ค้าระยะยาว
6.	การบริหารความพึงพอใจของลูกค้าและรักษาความสัมพันธ์ระยะยาว
7.	การเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน
8.	การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคมเพื่อสร้างการยอมรับ
9.	การปฏิบัติตามจรรยาบรรณและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น
10.	การคุ้มครองความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน
11.	การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
12.	การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
13.	การเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจจากนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่
14.	การดูแลและสร้างความผูกพันของพนักงาน

3. การยืนยันประเด็นสำคัญ (Validation)

หน่วยงานกลางที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานจะดำเนินการทบทวนประเด็นความยั่งยืนที่ได้จากการประมวลผลแล้วก่อนนำเสนอผู้บริหารสูงสุดพิจารณาและให้ความเห็นชอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการระบุประเด็นความยั่งยืน และการกำหนดหัวข้อการรายงาน มีความครบถ้วนและสอดคล้องกับหลักการระบุคุณภาพรายงาน

4. การทบทวนรายงาน (Review)

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นไว้ในรายงานฉบับนี้ เพื่อให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียต่อรายงานฉบับนี้ ครอบคลุมหัวข้อ เนื้อหา ความเพียงพอ และน่าเชื่อถือของข้อมูล วิธีการนำเสนอ ภาษาที่ใช้ และรูปเล่มของรายงานตลอดจนข้อเสนอแนะในการพัฒนา ปรับปรุงรายงานฉบับปีถัดไปให้ตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้ดียิ่งขึ้น

ช่องทางการสอบถามข้อมูล และเสนอข้อแนะนำ (GRI102-53)

ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ : หน่วยงานกลางผู้ประสานงานและจัดทำรายงานฉบับนี้
0 2794 9940, 0 2794 9951
charusudab@ratch.co.th, pornpent@ratch.co.th

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในรายงาน (GRI102-47)

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ		ประเด็นตาม GRI	หัวข้อในรายงาน	หน้า	ขอบข่ายการรายงาน			
					ภายใน		ภายนอก	
					ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ธุรกิจระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน	ธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ	ชุมชน/ลูกค้า/คู่ค้า/พันธมิตร/ผู้ถือหุ้น/เจ้าหนี้/หน่วยงานกำกับดูแล
ด้านเศรษฐกิจ								
2	**ผลกระทบจากเหตุการณ์เขื่อนดินย่อย โครงการเซเปียน เซน้ำน้อยทรุดตัว**	• G4 : EU 21 Disaster/Emergency Planning and Response	การจัดการผลกระทบจากเหตุการณ์เขื่อนดินย่อยส่วน D	50-51	✓			✓
3	**การขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุเป้าหมายองค์กร**	• GRI 102-26 Role of highest governance body in setting purpose, values, and strategy • GRI 102-31 Review of economic, environmental, and social topics	- การกำกับดูแลกิจการที่ดี - กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน	128-129 46-51	✓	✓	✓	✓
4	**การจัดการความเสี่ยงใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ธุรกิจ การเตรียมความพร้อม และการปรับตัว**	• GRI 102-15 Key impacts, risks, and opportunities • GRI 102-30 Effectiveness of risk management processes	การบริหารความเสี่ยงและโอกาส	64-70	✓	✓	✓	
5	**การบริหารและรักษาความสัมพันธ์คู่ค้าระยะยาว**	• GRI 102-9 Supply chain • GRI 414-1 New suppliers that were screened using social criteria • GRI-403-2 Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities	- การบริหารห่วงโซ่อุปทาน - ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	227-228, 230 200-201, 423-425	✓	✓	✓	
6	**การบริหารความพึงพอใจของลูกค้าและรักษาความสัมพันธ์ระยะยาว**	• GRI 419-1 Non-compliance with laws and regulations in the social and economic area	การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า	210-211	✓			✓
ด้านสิ่งแวดล้อม								
1	**การจัดการและควบคุมการปล่อยมลสาร**	• GRI 307 Environmental Compliance • GRI 305-7 NO_x / SO_x and other significant air emissions • GRI 306 Effluents and Waste	การจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	160 161, 428 163-167, 429	✓		✓	
11	**การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**	• GRI -305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions • GRI 305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions • GRI 305-4 GHG emissions intensity	การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	177-179	✓		✓	

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ		ประเด็นตาม GRI	หัวข้อในรายงาน	หน้า	ขอบข่ายการรายงาน			
					ภายใน		ภายนอก	
					ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ธุรกิจระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน	ธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ	ชุมชน/ลูกค้า/คู่ค้า/พันธมิตร/ผู้ถือหุ้น/เจ้าหนี้/หน่วยงานกำกับดูแล
12	การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	• GRI 301 Materials • GRI 302-1 Energy consumption within the organization • GRI 302-3 Energy intensity • GRI 302-4 Reduction of energy consumption	การจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	158 428 174-177	✓		✓	
ด้านสังคม								
8	การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคมเพื่อสร้างการยอมรับ	• GRI 413-1 Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม	214-219, 223	✓			✓
10	การคุ้มครองความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน	• GRI 403-2 Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities	ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	200-201	✓	✓	✓	✓
14	การดูแลและสร้างความผูกพันของพนักงาน	• GRI 404 -1 Average hours of training per year per employee • GRI 404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	การดูแลพนักงาน	185 427	✓	✓	✓	

PERFORMANCE DATA

Abbreviation

RATCH = Ratch Group Public Company Limited
RATCHGEN = Ratchaburi Power Plant
TECO = Tri Energy Power Plant
RAC = RATCH-Australia Corporation Pty Ltd
NNEG = Nava Nakorn Electricity Generating Company Limited
RL = RATCH-LAO Services Company Limited

Economic [1]

Data	Unit	2019	2018	2017
Revenues	Million THB	43,220.07	45,083.54	46,456.57
Operating costs	Million THB	33,228.03	35,170.09	36,847.37
Employee wages and benefits	Million THB	713.24	724.26	679.69
Dividend to all shareholders	Million THB	3,480.00	3,480.00	3,480.00
Payments to government	Million THB	822.43	1,280.86	1,380.06
Community investments	Million THB	181.71	214.47	238.88
Spent on local suppliers				
Company in Thailand [1] (RATCH/RATCHGEN/TECO/NNEG)	Million THB	38,090.36	39,412.34	42,153.63
Company in Australia (RAC)	Million AUD	21.73	27.03	29.97
Spent on foreign suppliers				
Company in Thailand [1] (RATCH/RATCHGEN/TECO/NNEG)	Million THB	1,067.95	590.74	834.75
Company in Australia (RAC)	Million AUD	0.09	0.06	0.19

Remark : [1] Operations in Thailand include RATCH, RATCHGEN, TECO and NNEG

Health and Safety [2]

Data		Unit	2019	2018	2017
Total number of organization					
RATCH	Employees	Person (Male : Female)	107 : 102	110 : 102	107 : 101
	Workers	Person (Male : Female)	32 : 25	32 : 22	33 : 25
RATCHGEN	Employees	Person (Male : Female)	32 : 25	35 : 25	32 : 25
	Workers	Person (Male : Female)	299 : 76	300 : 75	314 : 81
TECO	Employees	Person (Male : Female)	49 : 44	44 : 6	44 : 6
	Workers	Person (Male : Female)	41 : 7	41 : 7	41 : 7
NNEG	Employees	Person (Male : Female)	19 : 14	15 : 13	13 : 13
	Workers	Person (Male : Female)	411 : 71	42 : 7	45 : 8
RAC	Employees	Person (Male : Female)	20 : 5	19 : 4	13 : 6
	Workers	Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
Number of Hours Worked					
RATCH		Hours worked	567,620	551,780	568,122

Data		Unit	2019	2018	2017
RATCHGEN		Hours worked	1,902,869.5	1,431,485	1,967,375
TECO		Hours worked	205,353	251,136	270,625
NNEG		Hours worked	1,517,185	175,954	167,991
RAC		Hours worked	40,668	37,369	37,510
Total workforce represented in formal joint management—worker health and safety committees					
RATCH		persons (%)	9 (4.31%)	15 (7.08%)	15 (7.21%)
RATCHGEN		persons (%)	15 (26.32%)	15 (25.00%)	15 (26.32%)
TECO		persons (%)	13 (26.00%)	13 (26.00%)	13 (26.00%)
NNEG		persons (%)	7 (21.21%)	7 (25.00%)	5 (34.62%)
RAC		persons (%)	5 (20.00%)	6 (26.09%)	6 (31.58%)
Number of Fatalities (result of work-related injuries and ill health) by Gender					
Employees		Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
Workers		Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
Number of Fatalities (result of work-related injuries and ill health) by Region					
Thai		person	0	0	0
Australian		person	0	0	0
Fetalities rate (FR) by Gender					
Employees		No/200,000 Hours worked	0	0	0
Workers		No/200,000 Hours worked	0	0	0
Fetalities rate (FR) by Region					
Thai		No/200,000 Hours worked	0	0	0
Australian		No/200,000 Hours worked	0	0	0
Number of high-consequence work-related injuries					
RATCH/ RATCHGEN/ TECO/ RAC	Employees	Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
	Workers	Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
NNEG	Employees	Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
	Workers	Person (Male : Female)	1 : 0	0 : 0	0 : 0
Rate of high-consequence work-related injuries					
RATCH/ RATCHGEN/ TECO/ RAC	Employees	No/200,000 Hours worked (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
	Workers		0 : 0	0 : 0	0 : 0
NNEG	Employees		0 : 0	0 : 0	0 : 0
	Workers		0.13 : 0	0 : 0	0 : 0
Number of recordable work-related injuries					
RATCH	Employees	Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 1	0 : 0
	Workers	Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
RATCHGEN	Employees	Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
	Workers	Person (Male : Female)	2 : 0	1 : 0	0 : 0
TECO	Employees	Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
	Workers	Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0

Data		Unit	2019	2018	2017
NNEG	Employees	Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
	Workers	Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
RAC	Employees	Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
	Workers	Person (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
Rate of recordable work-related injuries					
RATCH	Employees	No./200,000 hours worked (Male : Female)	0 : 0	0 : 0.35	0 : 0
	Workers		0 : 0	0 : 0	0 : 0
RATCHGEN	Employees		0 : 0	0 : 0	0 : 0
	Workers		0.27 : 0	0.2 : 0	0 : 0
TECO	Employees		0 : 0	0 : 0	0 : 0
	Workers		0 : 0	0 : 0	0 : 0
NNEG	Employees		0 : 0	0 : 0	0 : 0
	Workers		0 : 0	0 : 0	0 : 0
RAC	Employees		0 : 0	0 : 0	0 : 0
	Workers		0 : 0	0 : 0	0 : 0
Number of cases of recordable work-related ill health					
Employees		Person	0 : 0	0 : 0	0 : 0
Workers		Person	0 : 0	0 : 0	0 : 0
Total number of lost day					
RATCH/ RATCHGEN/ TECO/ RAC	Employees	Day (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
	Workers	Day (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
NNEG	Employees	Day (Male : Female)	0 : 0	0 : 0	0 : 0
	Workers	Day (Male : Female)	43 : 0	0 : 0	0 : 0
Lost day rate (LDR)					
RATCH/ RATCHGEN/ TECO/ RAC	Employees	No./200,000 hours worked	0	0	0
	Workers	No./200,000 hours worked	0	0	0
NNEG	Employees	No./200,000 hours worked	0	0	0
	Workers	No./200,000 hours worked	5.67	0	0
Absentee days*					
RATCH	Employees	Day (Male : Female)	258 : 420	189.5 : 371	186 : 408.5
RATCHGEN	Employees	Day (Male : Female)	141.5 : 226.5	110 : 157	110.5 : 179.5
TECO	Employees	Day (Male : Female)	20 : 15	18 : 24	16 : 20
NNEG	Employees	Day (Male : Female)	51.5 : 49.5	36 : 15.5	21 : 42
RAC	Employees	Day (Male : Female)	32.6 : 26.8	43.3 : 2.0	32.5 : 23
Absentee rate (AR)*					
RATCH	Employees	% (Male : Female)	1.10 : 1.78	0.72 : 1.50	0.74 : 1.71
RATCHGEN	Employees	% (Male : Female)	1.96 : 4.04	1.29 : 2.79	1.40 : 3.00
TECO	Employees	% (Male : Female)	0.08 : 0.06	0.18 : 0.56	0.05 : 0.07
NNEG	Employees	% (Male : Female)	0.21 : 0.20	0.48 : 0.20	0.64 : 1.39
RAC	Employees	% (Male : Female)	0.60 : 0.50	0.98 : 0.21	0.82 : 1.64

Remark : [2] Presented information covers safety data of RATCH, RATCHGEN, TECO, NNEG (include expansion phase) and RAC.
All Employees of RATCH, RATCHGEN, TECO, NNEG (include expansion phase) are Thai, and RAC's employees are Australian and Thai.

People [3]

Data	Unit	2019		2018		2017	
		Male	Female	Male	Female	Male	Female
Total employee	Persons	462		453		445	
	Persons	310	152	302	151	297	148
Employee by employment contract							
Permanent	Persons	310	152	300	150	293	148
Temporary	Persons	0	0	2	1	4	0
Employee by age group							
<30 years	Persons	132	26	153	26	153	27
30-50 years	Persons	138	113	107	109	102	109
>50 years	Persons	40	13	42	16	42	12
Employee by category							
Top Management	Persons	15	3	13	3	13	3
	%	3.25	0.65	2.87	0.66	2.92	0.67
Middle Management	Persons	39	13	44	15	47	13
	%	8.44	2.81	9.71	3.31	10.56	2.92
Junior Management	Persons	50	40	43	40	42	37
	%	10.82	8.66	9.49	8.83	9.44	8.31
Officer	Persons	206	96	201	93	192	95
	%	44.59	20.78	44.37	20.53	43.15	21.35
Worker	Persons	0	0	1	0	3	0
	%	0.00	0.00	0.22	0.00	0.67	0.00
Employee by nationality							
Thai	%	59.69		61.37		62.02	
Lao	%	35.73		34.44		33.71	
Australian	%	4.58		4.19		4.27	
Other	%	0.00		0.00		0.00	
New Hires by age group							
<30 years	Persons	14	9	15	9	44	3
	%	3.0	1.9	3.3	2.0	9.9	0.7
30-50 years	Persons	8	4	10	5	7	9
	%	1.7	0.9	2.2	1.1	1.6	2.0
>50 years	Persons	1	1	1	0	2	0
	%	0.2	0.2	0.2	0.0	0.4	0.0
Total	Persons	23	14	26	14	53	12
	%	5.0	3.0	5.7	3.1	11.9	2.7
Turnover by age group							
<30 years	Persons	7	6	5	4	44	0
	%	1.5	1.3	1.1	0.9	9.9	0.0
30-50 years	Persons	7	4	5	7	3	8
	%	1.5	0.9	1.1	1.5	0.7	1.8

Data	Unit	2019		2018		2017	
		Male	Female	Male	Female	Male	Female
>50 years	Persons	4	5	7	0	6	1
	%	0.9	1.1	1.5	0.0	1.3	0.2
Total	Persons	18	15	17	11	53	9
	%	3.9	3.2	3.8	2.4	11.9	2.0
Parental leave							
Parental leave	Persons	-	2	-	5	-	1
Returning to work after parental leave ended	Persons	-	0	-	2	-	1
Returning to work after parental leave ended (12 months after return to work)	Persons	-	0	-	-	-	1
Training and development							
Top management	Hour/person/year	44.79	35.67	100.08	66.17	31.85	163.33
Middle management	Hour/person/year	64.65	139.33	70.71	140.37	51.36	56.23
Junior management	Hour/person/year	52.21	66.81	78.35	66.03	67.36	91.86
Officer	Hour/person/year	41.07	29.15	49.57	54.71	28.40	35.78
Worker	Hour/person/year	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Employee receiving career development review							
Top management	%	100.00		100		100	
Middle management	%	100.00		100		100	
Junior management	%	100.00		100		100	
Officer	%	100.00		100		100	
Worker	%	100.00		100		100	
Employee receiving regular performance review							
Top management	%	100.00		100		100	
Middle management	%	100.00		100		100	
Junior management	%	100.00		100		100	
Officer	%	100.00		100		100	
Worker	%	100.00		100		100	
Grievance							
Total number of grievance about labor practices through formal grievance process	Case	0	0	0	0	0	0
- Total number of grievance addressed	Case	0	0	0	0	0	0
- Total number of grievance resolved	Case	0	0	0	0	0	0
Total number of grievance about human rights through formal grievance process	Case	0	0	0	0	0	0
- Total number of grievance addressed	Case	0	0	0	0	0	0
- Total number of grievance resolved	Case	0	0	0	0	0	0

Remark : [3] Presented employee data are of RATCH, RATCHGEN, RAC and RL

Environment [4]

Data	Unit	2019	2018	2017
Energy [5]				
Total energy consumption	TJ	75,137	87,580	101,369
Total direct energy consumption	TJ	128,236	150,162	172,578
- Natural gas	TJ	128,220	150,142	171,474
- Bunker oil	TJ	0	0	1,062
- Diesel oil	TJ	16	21	43
Total indirect energy consumption	TJ	247	199	223
- Electricity purchased	TJ	247	199	223
- Heating purchased	TJ	0	0	0
- Steam purchased	TJ	0	0	0
Total energy sold	TJ	53,345	62,782	71,432
- Electricity sold	TJ	52,955	62,475	71,161
- Heating sold	TJ	0	0	0
- Steam sold	TJ	390	307	271
Net Generation (Total)	MWh	14,781,912	17,354,121	19,766,905
Net Generation (Only Fossil Fuel)	MWh	14,614,348	17,171,362	19,521,844
Total energy intensity (within organization)	GJ/MWh	8.68	8.65	8.73
Total energy reduction	GJ	164,387	189,825	152,213
- Fuel saving	GJ	10,124	24,880	933
- Electricity saving	GJ	154,263	164,944	151,279
- Steam saving	GJ	0	0	0
GHG Emission [6]				
Direct GHG emissions (Scope 1)	tCO_2e	5,875,291	6,935,752	8,093,084
Indirect GHG emissions (Scope 2)	tCO_2e	43,955	33,618	37,395
Total GHG emissions (Scope 1 + 2)	tCO_2e	5,919,245	6,969,370	8,130,479
GHG emission intensity (Scope 1 + 2)	tCO_2e/MWh	0.405	0.406	0.416
Total GHG emissions reductions	tCO_2e	24,944	26,672	24,461
Emission [7]				
NO_x emissions	Tons	2,568	2,757	3,576
	kg/MWh	0.18	0.16	0.18
SO_x emissions	Tons	32.6	40.7	95.1
	kg/MWh	0.0022	0.0024	0.0049
Opacity	%	2.31	2.48	2.65
Total Suspended Particulate (TSP)	Tons	280.4	359.1	642.8
Water [8]				
Total water withdrawal	Million m^3	16.22	19.74	22.09
- Surface water	Million m^3	13.47	16.62	18.59
- Sea water	Million m^3	0.00	0.00	0
- Ground rater	Million m^3	0.00	0.00	0
- Rain water	Million m^3	0.00	0.00	0

Data	Unit	2019	2018	2017
- Third-party water / Municipal water	Million m^3	1.55	1.69	1.81
- Waste water from another organization	Million m^3	1.20	1.44	1.69
Recycled and reused water	m^3	1,509,439	1,303,777	2,028,390
	% of total water withdrawal	9.31	6.60	9.18
Water footprint	m^3 / MWh	1.10	1.14	1.12
Water discharge [8]				
Total water discharge	Million m^3	2.96	3.97	3.96
- Surface water	Million m^3	2.90	3.91	3.88
- Third-party water	Million m^3	0.06	0.06	0.07
COD loading	Tons	150	120	201
BOD loading	Tons	12	13	19
Waste [9]				
Total waste disposal	Tons	18,682	3,063	6,839
Total hazardous waste disposal	Tons	359	451	1,021
- Reuse	Tons	2	0	11
- Recycling	Tons	12	21	18
- Recovery (including energy recovery)	Tons	321	408	967
- Secured Landfill	Tons	24	23	25
- Onsite storage	Tons	0	0	0
Total non-hazardous waste disposal		18,323	2,612	5,818
- Reuse	Tons	0	0	0
- Recycling	Tons	18,203	2,551	5,301
- Recovery (including energy recovery)	Tons	32	52	440
- Landfill	Tons	88	9	76
- Onsite storage	Tons	0	0	0
- Waste from non-routine operation	Tons	0	0	0

Remark : [4] Presented environmental data are of RATCHGEN, TECO, NNEG and RAC.
[5] Energy consumption are calculated based on conversion factors for stationary combustion in the energy industries from Thai Energy Statistics 2010.
[6] GHG Emission of RATCHGEN and TECO are calculated based on the assessment Methodology of Carbon Footprint for Organization developed by TGO (2nd edition, April 2015) that are calculated from CO_2 / CH_4 / N_2O / R-134a / R-407c / R-410a and SF_6 Base year of GHG calculation is 2015. GHG Emission of NNEG are calculated based on CO_2 emission factors from IPCC Volume 2 Energy.
- For Natural Gas, CO_2 emission factor = 56,100 $kgCO_2$/TJ on Net Calorific Basis.
- For Diesel oil, CO_2 emission factor = 74,100 $kgCO_2$/TJ on Net Calorific Basis.
GHG Emission of RAC follow National Greenhouse and Energy Reporting Act.
[7] Emission of RATCHGEN, TECO, NNEG are calculated from the Continuous Emission Monitoring Systems (CEMs) and RAC used calculation method of the Queensland Department of Environment – Environmental Protection Agency (EPA)
[8] The data are measured from metering.
[9] The data are measured from Manifest System and weight scale.

GRI CONTENT INDEX

Disclosure	Description	Page number	Omission	External Assurance
GRI 102 : General Disclosures				
Organizational profile				
GRI 102-1	Name of the organization	30	-	-
GRI 102-2	Activities, brands, products, and services	30-35	-	-
GRI 102-3	Location of headquarters	30	-	-
GRI 102-4	Location of operations	35-37	-	-
GRI 102-5	Ownership and legal form	38	-	-
GRI 102-6	Markets served	35-37	-	-
GRI 102-7	Scale of the organization	39	-	-
GRI 102-8	Information on employees and other workers	39, 426-427	-	-
GRI 102-9	Supply chain	227-228	-	-
GRI 102-10	Significant changes to the organization and its supply chain	7-13, 47-50, 230-232, 418	-	-
GRI 102-11	Precautionary Principle or approach	57-70, 171, 195-196, 234-236	-	-
GRI 102-12	External initiatives	11-13, 41, 145, 173, 176-181, 199, 202-204	-	-
GRI 102-13	Membership of associations	42	-	-
Strategy				
GRI 102-14	Statement from senior decision-maker	4-6	-	-
GRI 102-15	Key impacts, risks, and opportunities	46-51, 66-69, 171, 195-196	-	-
Ethics and integrity				
GRI 102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	2, 150-152, 147-149, 192, 193-200	-	-
GRI 102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	149, 152	-	-
Governance				
GRI 102-18	Governance structure	71	-	-
GRI 102-19	Delegating authority	71-85, 127-131	-	-
GRI 102-20	Executive-level responsibility for economic, environmental, and social topics	57, 65, 146, 149, 152	-	-
GRI 102-21	Consulting stakeholders on economic, environmental, and social topics	21, 44-45, 50-51, 58, 119-124, 199-200, 210-213, 216, 223, 233-239, 419-420	-	-
GRI 102-22	Composition of the highest governance body and its committees	71-73	-	-

Disclosure	Description	Page number	Omission	External Assurance
GRI 102-23	Chair of the highest governance body	71-73, 76, 127	-	-
GRI 102-24	Nominating and selecting the highest governance body	75-76, 80, 123-124	-	-
GRI 102-25	Conflicts of interest	125, 130-131, 136-137, 150	-	-
GRI 102-26	Role of highest governance body in setting purpose, values, and strategy	76-79, 128-129, 140-144	-	-
GRI 102-27	Collective knowledge of highest governance body	142	-	-
GRI 102-28	Evaluating the highest governance body's performance	132-134	-	-
GRI 102-29	Identifying and managing economic, environmental, and social impacts	46-51, 66-69	-	-
GRI 102-30	Effectiveness of risk management processes	66-70, 146-149	-	-
GRI 102-31	Review of economic, environmental, and social topics	46-51, 129	-	-
GRI 102-32	Highest governance body's role in sustainability reporting	128-129, 417, 419-420	-	-
GRI 102-33	Communicating critical concerns	136-137, 149, 151-152, 155	-	-
GRI 102-34	Nature and total number of critical concerns	148, 152	-	-
GRI 102-35	Remuneration policies	86-90	-	-
GRI 102-36	Process for determining remuneration	86-87	-	-
GRI 102-37	Stakeholders' involvement in remuneration	123	-	-
Stakeholder engagement				
GRI 102-40	List of stakeholder groups	43-45	-	-
GRI 102-41	Collective bargaining agreements	153-155	Not applicable	-
GRI 102-42	Identifying and selecting stakeholders	43-44	-	-
GRI 102-43	Approach to stakeholder engagement	44-45	-	-
GRI 102-44	Key topics and concerns raised	43-45, 419-422	-	-
Reporting practice				
GRI 102-45	Entities included in the consolidated financial statements	417-418	-	-
GRI 102-46	Defining report content and topic Boundaries	417-418	-	-
GRI 102-47	List of material topics	420-422	-	-
GRI 102-48	Restatements of information	419	-	-
GRI 102-49	Changes in reporting	418	-	-
GRI 102-50	Reporting period	417	-	-
GRI 102-51	Date of most recent report	417	-	-
GRI 102-52	Reporting cycle	417	-	-

Disclosure	Description	Page number	Omission	External Assurance
GRI 102-53	Contact point for questions regarding the report	420	-	-
GRI 102-54	Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	417	-	-
GRI 102-55	GRI content index	430-434	-	-
GRI 102-56	External assurance	435-436	-	-
GRI 200 : Economic				
GRI 201 : Economic Performance				
GRI 103 :	Management Approach	7-12, 30-35, 46-51	-	-
GRI 201-1	Direct economic value generated and distributed	224	-	-
GRI 205 : Anti-corruption				
GRI 103 :	Management Approach	145-149, 150-152	-	-
GRI 205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken	148, 152	-	-
GRI 300 : Environmental				
GRI 301 : Materials				
GRI 103 :	Management Approach	156-157	-	-
GRI 301-1	Materials used by weight or volume	158-159, 429	-	✓
GRI 301-2	Recycled input materials used	159, 165-167, 429	-	-
GRI 302 : Energy				
GRI 103 :	Management Approach	174-181	-	-
GRI 302-1	Energy consumption within the organization	428	-	✓
GRI 302-3	Energy intensity	178-179, 428	-	✓
GRI 302-4	Reduction of energy consumption	174-177, 428	-	-
GRI 303 : Water				
GRI 103 :	Management Approach	157-159	-	-
GRI 303-1	Water withdrawal by source	158-159, 429	-	✓
GRI 303-2	Water sources significantly affected by withdrawal of water	158-159	-	-
GRI 303-3	Water recycled and reused	159, 429	-	-
GRI 304 : Biodiversity				
GRI 103 :	Management Approach	168-169	-	-
GRI 304-2	Significant impacts of activities, products, and services on biodiversity	156, 160, 168	-	-
GRI 305 : Emissions				
GRI 103 :	Management Approach	160-163, 173-180	-	-
GRI 305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	177-178, 428	-	✓
GRI 305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	177-178, 428	-	✓

Disclosure	Description	Page number	Omission	External Assurance
GRI 305-4	GHG emissions intensity	178-179, 428	-	✓
GRI 305-5	Reduction of GHG emissions	174-177, 428	-	
GRI 305-7	Nitrogen oxides (NO_x), sulfur oxides (SO_x), and other significant air emissions	161, 428	-	✓
GRI 306 : Effluents and Waste				
GRI 103 :	Management Approach	163-166	-	-
GRI 306-1	Water discharge by quality and destination	164-165, 429	-	-
GRI 306-2	Waste by type and disposal method	166, 429	-	-
GRI 306-5	Water bodies affected by water discharges and/or runoff	164, 429	-	-
GRI 307 : Environmental Compliance				
GRI 103 :	Management Approach	160	-	-
GRI 307-1	Non-compliance with environmental laws and regulations	160	-	-
GRI 308 : Supplier Environmental Assessment				
GRI 103 :	Management Approach	230	-	-
GRI 308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria	230-231	-	-
GRI 400 : Social				
GRI 401 : Employment				
GRI 103 :	Management Approach	89-90, 126, 153-154, 182-183, 426-427	-	-
GRI 401-1	New employee hires and employee turnover	426-427	-	-
GRI 403 : Occupational Health and Safety				
GRI 103 :	Management Approach	193-194	-	-
GRI 403-2	Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities	200-201, 424-425	-	✓
GRI 403-3	Workers with high incidence or high risk of diseases related to their occupation	201, 424-425	-	-
GRI 404 : Training and Education				
GRI 103 :	Management Approach	185-186	-	-
GRI 404-1	Average hours of training per year per employee	186, 427	-	-
GRI 404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	186-187	-	-
GRI 404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	427	-	-

Disclosure	Description	Page number	Omission	External Assurance
GRI 406 : Non-discrimination				
GRI 103 :	Management Approach	153-155	-	-
GRI 406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken	153-155	-	-
GRI 414 : Supplier Social Assessment				
GRI 103 :	Management Approach	227-230	-	-
GRI 414-1	New suppliers that were screened using social criteria	230	-	-
GRI 419 : Socioeconomic Compliance				
GRI 103 :	Management Approach	205, 214	-	-
GRI 419-1	Non-compliance with laws and regulations in the social and economic area	210-211, 216	-	-
GRI-G4 Electric Utilities Sector Disclosures				
EU 1	Installed capacity, broken down by primary energy source and by regulatory regime	31-36, 225	-	-
EU 2	Net energy output broken down by primary energy source and by regulatory regime	10, 206-208, 428	-	-
EU 5	Allocation of CO_2e emissions allowances or equivalent, broken down by carbon trading framework	173, 176	-	-
EU 10	Planned capacity against projected electricity demand over the long term, broken down by energy source and regulatory regime	35-36, 48	-	-
EU 11	Average generation efficiency of thermal plants by energy source and by regulatory regime	209-210	-	-
EU 21	Disaster/Emergency Planning and Response	50-51, 69-70, 171, 198-199	-	-
EU 30	Average plant availability factor by energy source and by regulatory regime	209-210	-	-

LR Independent Assurance Statement

Relating to RATCH Group PCL.'s Annual Report (Sustainability part) for the calendar year 2019

This Assurance Statement has been prepared for RATCH Group PCL. (RATCH) in accordance with our contract but is intended for the readers of this Report.

Terms of engagement

Lloyd's Register Quality Assurance Ltd. (LR) was commissioned by RATCH Group PCL. (RATCH) to provide independent assurance on its Annual Report (Sustainability part) 2019 "the report" against the assurance criteria below to a limited level of assurance and at the materiality of the professional judgement of the verifier using LR's verification approach. *LR*'s verification procedure is based on current best practice, is in accordance with ISAE 3000 and AA1000 AS and uses the following principles of - inclusivity, materiality, responsiveness and reliability of performance data.

Our assurance engagement covered RATCH's subsidiaries in Thailand and Australia under its direct operational control only, and specifically the following requirements:

- Confirming that the report is in accordance with:
  - GRI Standards (2016) and core option
  - GRI Electricity & Utilities sector disclosures
- Evaluating the accuracy and reliability of data and information for only the selected indicators listed below: [1]
  - Environmental: *GRI 301-1 Materials used by weight or volume, GRI 302-1 Energy consumption within the organization, GRI 302-3 Energy intensity, GRI 303-1 Water withdraw by source, GRI 305-1 Direct (scope 1) GHG emissions, GRI 305-2 Energy indirect (scope 2) GHG emissions, GRI 305-4 GHG emissions intensity, GRI 305-7 Nitrogen Oxide (NOx), Sulphur Oxide (SOx), and other significant air emissions.*
  - Social: *GRI 403-2 Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities.*

Our assurance engagement excluded the data and information of RATCH's subsidiaries where it has no operational control and all its operations and activities outside of Thailand and Australia. Our assurance engagement also excluded the data and information of its suppliers and any third-parties mentioned in the report.

LR's responsibility is only to RATCH. LR disclaims any liability or responsibility to others as explained in the end footnote. RATCH's responsibility is for collecting, aggregating, analysing and presenting all the data and information within the report and for maintaining effective internal controls over the systems from which the report is derived. Ultimately, the report has been approved by, and remains the responsibility of RATCH.

LR's Opinion

Based on LR's approach nothing has come to our attention that would cause us to believe that RATCH has not, in all material respects:

- Met the requirements above
- Disclosed accurate and reliable performance data and information as no errors or omissions were detected
- Covered all the issues that are important to the stakeholders and readers of this report.

The opinion expressed is formed on the basis of a limited level of assurance and at the materiality of the professional judgement of the verifier.

Note: The extent of evidence-gathering for a limited assurance engagement is less than for a reasonable assurance engagement. Limited assurance engagements focus on aggregated data rather than physically checking source data at sites. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed.

LR's approach

LR's assurance engagements are carried out in accordance with our verification procedure. The following tasks though were undertaken as part of the evidence gathering process for this assurance engagement:

- Assessing RATCH's approach to stakeholder engagement to confirm that issues raised by stakeholders were captured correctly. We did this by interviewing RATCH's Management who engage directly with stakeholder groups as well as reviewing documents and associated records.

[1] *GHG quantification is subject to inherent uncertainty.*

- Reviewing RATCH's process for identifying and determining material issues to confirm that the right issues were included in their report. We did this by benchmarking reports written by RATCH and its peers to ensure that sector specific issues were included for comparability. We also tested the filters used in determining material issues to evaluate whether RATCH makes informed business decisions that may create opportunities which contribute towards sustainable development.
- Auditing RATCH's data management systems to confirm that there were no significant errors, omissions or mis-statements in the report. We did this by reviewing the effectiveness of data handling process, and systems, including those for internal verification. We also spoke with key people in various departments responsible for compiling the data and drafting the report.
- Visiting RATCH's major electricity generating unit (Ratchburi Power Plant and Nava Nakorn Electricity Generating Power Plant) to sample performance data and information for the selected specific standard disclosures to confirm its reliability.

Observations

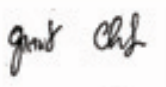
Further observations and findings, made during the assurance engagement, are:

- Stakeholder inclusivity:
  We are not aware of any key stakeholder groups that have been excluded from RATCH's stakeholder engagement process. RATCH has open dialogue with all of its stakeholders to understand their growing expectations.
- Materiality:
  We are not aware of any material issues concerning RATCH's sustainability performance that have been excluded from the report. It should be noted that RATCH has established extensive criteria for determining which issue/aspect is material and that these criteria are not biased to the company's management.
- Responsiveness:
  RATCH has addressed the concerns of stakeholders in Thailand and South East Asia region in relation to GHG and community related safety. However, we believe that future reports should
  - disclose safety statistic of EPC contractor
  - discuss how RATCH establishes governance with new business partners.
- Reliability:
  Data management systems are considered to be well defined, but the implementation of these systems varies across RATCH's operational facilities. RATCH should consider interim verification to further improve the reliability and timeliness of its disclosed data and information.

LR's standards, competence and independence

LR ensures the selection of appropriately qualified individuals based on their qualifications, training and experience. The outcome of all verification and certification assessments is then internally reviewed by senior management to ensure that the approach applied is rigorous and transparent.

This verification together with TGO CFO (Carbon Footprint for organization Scheme of Thailand Greenhouse Gas Management Organization (Public Organization)) are the only works undertaken by LR for RATCH and as such does not compromise our independence or impartiality.



Opart Charuratana
LR Lead Verifier

Dated: 17 February 2020

On behalf of Lloyd's Register Quality Assurance Ltd.
Lloyd's Register International (Thailand) Limited
14th Floor, Sirinrat Building, 3388/46 Rama IV Road
Klongton, Klongtoey, Bangkok 10110 THAILAND

LRQA reference: BGK00000413

Lloyd's Register Group Limited, its affiliates and subsidiaries, including Lloyd's Register Quality Assurance Limited (LRQA), and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as 'Lloyd's Register'. Lloyd's Register assumes no responsibility and shall not be liable to any person for any loss, damage or expense caused by reliance on the information or advice in this document or howsoever provided, unless that person has signed a contract with the relevant Lloyd's Register entity for the provision of this information or advice and in that case any responsibility or liability is exclusively on the terms and conditions set out in that contract.
The English version of this Assurance Statement is the only valid version. Lloyd's Register Group Limited assumes no responsibility for versions translated into other languages.

This Assurance Statement is only valid when published with the Report to which it refers. It may only be reproduced in its entirety.

Copyright © Lloyd's Register Quality Assurance Limited, 2020. A member of the Lloyd's Register Group.

แบบสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานประจำปี 2562
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1. ข้อมูลผู้ให้ความเห็น

เพศ ○ หญิง ○ ชาย

อายุ ○ น้อยกว่า 30 ปี ○ 30-50 ปี ○ มากกว่า 50 ปี

2. ท่านเป็นผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มใด

○ ผู้ถือหุ้น ○ นักลงทุน ○ พันธมิตร/คู่ค้า
○ ชุมชน ○ พนักงาน ○ นักวิชาการ/องค์กรอิสระ
○ ลูกค้า ○ สื่อมวลชน ○ อื่นๆ (กรุณาระบุ.....)

3. ท่านได้รับรายงานประจำปีของบริษัทฯ จากแหล่งใด

○ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ○ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ○ พนักงานบริษัทฯ
○ อื่นๆ (กรุณาระบุ.....)

4. ท่านอ่านรายงานประจำปีฉบับนี้เพื่อ...

○ เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนหลักทรัพย์บริษัทฯ
○ ทำความเข้าใจธุรกิจบริษัทฯ
○ การวิจัยและการศึกษา
○ อื่นๆ (กรุณาระบุ.....)

5. ระดับความพึงพอใจที่มีต่อรายงานประจำปี 2562

หัวข้อครอบคลุมความสนใจ	○ มาก	○ ปานกลาง	○ น้อย
ความเพียงพอของข้อมูล	○ มาก	○ ปานกลาง	○ น้อย
ความเชื่อถือได้ของข้อมูล	○ มาก	○ ปานกลาง	○ น้อย
วิธีการนำเสนอ	○ มาก	○ ปานกลาง	○ น้อย
การใช้ภาษาของรายงานเข้าใจง่าย	○ มาก	○ ปานกลาง	○ น้อย
ความสวยงามของรูปเล่ม	○ มาก	○ ปานกลาง	○ น้อย
ความพึงพอใจต่อรายงานโดยรวม	○ มาก	○ ปานกลาง	○ น้อย

6. หลังจากอ่านรายงานฉบับนี้ ท่านเห็นว่าบริษัทฯ จะเติบโตอย่างยั่งยืนได้หรือไม่ อย่างไร

○ ได้ เพราะ.....
○ ไม่ได้ เพราะ.....
○ ไม่ทราบ เพราะ.....

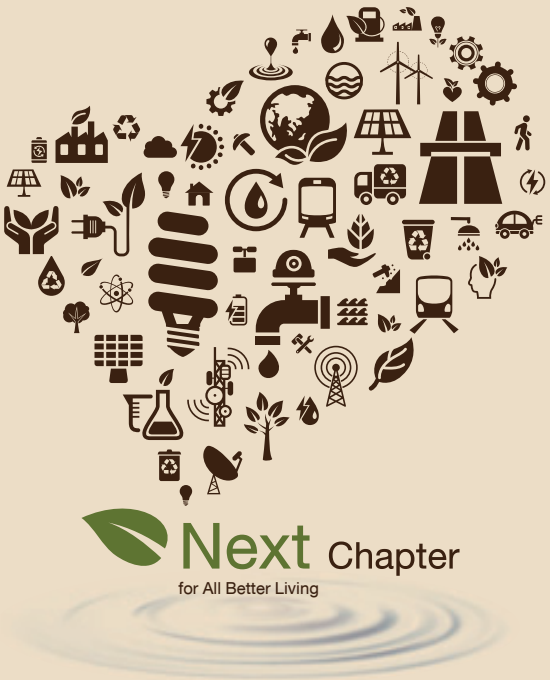
7. ท่านคิดว่าประเด็นใดที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ

○ เศรษฐกิจ (กรุณาระบุ.....)
○ สิ่งแวดล้อม (กรุณาระบุ.....)
○ สังคม (กรุณาระบุ.....)

8. ท่านคิดว่ารายงานฉบับนี้ควรปรับปรุงอะไรบ้าง

○ รูปเล่ม ○ การใช้ภาษาที่เข้าใจง่าย
○ เนื้อหามากขึ้น ○ อื่นๆ (กรุณาระบุ.....)

บริษัทฯ ขอขอบคุณที่ท่านได้สละเวลาตอบแบบสำรวจความคิดเห็นฉบับนี้
ความเห็นของท่านจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการพัฒนารายงานฉบับต่อไปให้ดียิ่งขึ้นไป



RATCH GROUP

ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 72 ถนนงามวงศ์วาน
ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000

วิธีการส่งกลับแบบสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานประจำปี 2562

1. อีเมล
สแกนหรือถ่ายรูปแบบสำรวจที่กรอกข้อมูลแล้ว
ส่งอีเมลมาที่ pornpent@ratch.co.th

2. โทรสาร
0 2794 9888 ต่อ 9951, 9955

3. ไปรษณีย์
ฉีกแบบสำรวจติดแสตมป์
ส่งมาตามที่อยู่ที่ปรากฏ

4. โทรศัพท์เคลื่อนที่
ถ่ายรูปแบบสำรวจที่ได้กรอกข้อมูล
แล้วส่ง sms มาที่หมายเลขโทรศัพท์ 08 1899 6908

5. เว็บไซต์
ดาวน์โหลดแบบสำรวจได้ที่ www.ratch.co.th
แล้วส่งอีเมลกลับมาที่ pornpent@ratch.co.th


RATCH
GROUP

RATCH GROUP

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000

โทรศัพท์ : 0 2794 9999

โทรสาร : 0 2794 9998

เว็บไซต์ : www.ratch.co.th

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

ติดต่อ ส่วนส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โทรศัพท์ : 0 2794 9951, 9955

โทรสาร : 0 2794 9888 ext. 9951, 9955

อีเมล : sustainability@ratch.co.th

PRINTED WITH SOY INK

FSC