

NEW FRONTIER ENERGY



รายงานประจำปี **2563**
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



ผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ
บริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563

“ดีเลิศ”

“
ส่วนภาคที่ยั่งยืน
”

2563

2562

2561

2560

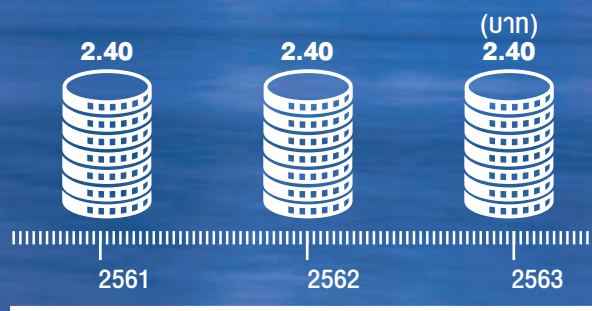
2559

2558

2557

2556

เงินปันผลต่อหุ้น



วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำ
ด้านพลังงาน
และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่า
ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

กลยุทธ์หลัก



S1 บริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิมให้ได้เต็มประสิทธิภาพ
และบริหารโครงการระหว่างการพัฒนาให้เป็นตามเป้าหมายและงบประมาณ



S2 มุ่งเน้นพัฒนาโครงการด้านพลังงาน
และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ในตลาดที่มีธุรกิจอยู่แล้ว



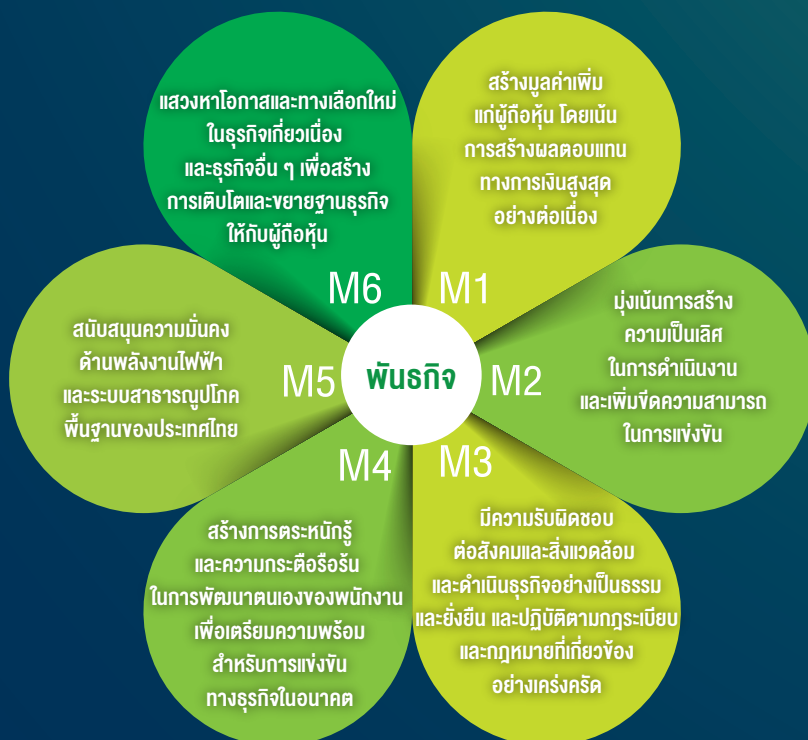
S3 แสวงหาพันธมิตร เพื่อขยายการลงทุนโครงการด้านพลังงาน
และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ในตลาดใหม่



S4 สร้างมูลค่าเพิ่มโดยขยายการลงทุนสู่ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
และธุรกิจอื่น ๆ



S5 เสริมสร้างขีดความสามารถภายในขององค์กร



เป้าหมาย 2568

- G1** แสวงหาการลงทุน เพื่อรักษากำลังการผลิต
10,000 เมกะวัตต์ เพื่อชดเชยกำลังการผลิต
ที่ครบสัญญา หรือ เพิ่มมูลค่ากิจการเป็น
200,000 ล้านบาท
- G2** ขยายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นห่วงโซ่อุปทาน
และสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่น ๆ
เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- G3** สร้างรายได้จากการลงทุนในต่างประเทศ
ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
ของรายได้รวมของบริษัท
- G4** เพิ่มกำลังการผลิตในธุรกิจพลังงานทดแทน
ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25
ของกำลังผลิตรวมของบริษัท
- G5** เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง

ค่านิยมองค์กร

แสดงทักษะและความสามารถเต็มที่
อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเป็นเลิศ
และยึดมั่นในความถูกต้องและธรรมาภิบาล



วิเคราะห์โอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ
ตอบสนองอย่างรวดเร็ว
ต่อความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และกล้าคิด
กล้าทำ และพัฒนาต่อยอดเพื่อสิ่งที่ดีกว่า

แสดงตนเป็นผู้นำ และผู้ตามที่ดีตามบทบาทหน้าที่
ในการทำงานร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

CONTENTS

004

คำนิยาม

006

คณะกรรมการบริษัท

008

คณะผู้บริหาร
และเลขานุการบริษัท

010

สารจากประธานกรรมการ

014

รายงานคณะกรรมการ
ตรวจสอบ

016

รายงานคณะกรรมการ
ทรัพยากรบุคคล
และกำหนดคำตอบแทน

018

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม

020

รายงานคณะกรรมการ
กลั่นกรองการลงทุน

021

รายงานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

023

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่
10 อันดับแรก

024

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
และบุคคลอ้างอิง

025

ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ

027

ผลการดำเนินงาน
และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

045

โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท

046

โครงสร้างรายได้
และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

052

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

055

ภาวะอุตสาหกรรม
และการแข่งขัน

061

ปัจจัยความเสี่ยง

066

ข้อพิพาททางกฎหมาย

067

โครงสร้างการจัดการ

097

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

136

ความรับผิดชอบต่อสังคม
และสิ่งแวดล้อม

144

การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

152

รายการระหว่างกัน

167

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

168

รายงานความรับผิดชอบต่อ
ของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน

169

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

175

งบการเงิน

325

คำอธิบายรายการ และการวิเคราะห์
ผลการดำเนินงาน
และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

343

ประวัติกรรมการบริษัท
ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

364

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน

คำนิยาม

ชื่อเต็ม	ชื่อย่อ
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	กลุ่มบริษัท
โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท	
โรงไฟฟ้าในประเทศ	
เชื้อเพลิงหลัก	
โรงไฟฟ้าราชบุรี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (ส่วนขยาย) โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชโคเจนเนอเรชั่น บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชโคเจนเนอเรชั่น บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (ส่วนขยาย) โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเน็กส์ทีฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง บริษัท เน็กส์ทีฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด โรงไฟฟ้า Independent Power Supply บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด	โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวิลด์ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร (ส่วนขยาย) โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชโคเจนเนอเรชั่น โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราชโคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย) โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เน็กส์ทีฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง โรงไฟฟ้า อาร์ อี เอ็น โคราช เอ็นเนอร์ยี
พลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 บริษัท เค. อาร์. พู จำกัด โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 4 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 7 โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอแมส

ชื่อเต็ม	ชื่อย่อ
โรงไฟฟ้าในต่างประเทศ	
<p>โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ใน สปป.ลาว</p> <p>โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau</p> <p>PT Medco Ratch Power Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย</p> <p>โรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม</p> <p>โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ Fangchenggang II</p> <p>Guangxi Fangchenggang Nuclear Power (II) Company Limited</p> <p>ในสาธารณรัฐประชาชนจีน</p> <p>โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินอันน้อย</p> <p>บริษัท เซเปียน-เซินอันน้อย จำกัด ใน สปป.ลาว</p> <p>โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ใน สปป.ลาว</p> <p>โรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน-1</p> <p>Fareast Renewable Development Pte. Limited ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย</p> <p>โรงไฟฟ้าพลังงานลม Thanh Phong ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม</p> <p>โรงไฟฟ้าของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด</p> <p>ในเครือรัฐออสเตรเลีย</p>	<p>โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา</p> <p>โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau</p> <p>โรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long</p> <p>โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ Fangchenggang II</p> <p>โรงไฟฟ้าพลังน้ำ เซเปียน-เซินอันน้อย</p> <p>โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2</p> <p>โรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1</p> <p>โรงไฟฟ้าพลังงานลม Thanh Phong</p> <p>โรงไฟฟ้าราช-ออสเตรเลีย</p>
โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่นๆ ของกลุ่มบริษัท	
<p>โครงการน้ำประปาแสนดิน Asia Water Company Limited ใน สปป.ลาว</p> <p>โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี)</p> <p>บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด</p> <p>โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง)</p> <p>บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด</p> <p>โครงการ Internet of Things บริษัท ดิงส์ ออนไลน์ จำกัด</p> <p>โครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด</p>	<p>โครงการน้ำประปาแสนดิน</p> <p>โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู</p> <p>โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง</p> <p>โครงการ Internet of Things</p> <p>โครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง</p>
หน่วยงานอื่นๆ	
<p>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p> <p>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>การไฟฟ้านครหลวง</p> <p>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย</p> <p>การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</p> <p>การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย</p>	<p>ก.ล.ต.</p> <p>ตลท.</p> <p>TSD</p> <p>IOD</p> <p>กฟน.</p> <p>กฟผ.</p> <p>กฟภ.</p> <p>รฟม.</p>
ศัพท์เทคนิค	
<p>บริษัทที่มีหุ้นสามัญจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า</p> <p>ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่</p> <p>ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก</p> <p>ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก</p>	<p>บริษัทจดทะเบียน</p> <p>PDP</p> <p>IPP</p> <p>SPP</p> <p>VSPP</p>

คณะกรรมการบริษัท



06 04 03 01 05 02

01. นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร

ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

02. นายสมิคร เชาวภานันท์

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

03. นายชาติชาย ไรจน์ธนากร

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม

04. นายอภิชาติ ชินวรรณ

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล
และกำหนดค่าตอบแทน
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม

05. นายสุรน บุญประสงค์

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
กรรมการบริหารความเสี่ยง

06. นายบุญส่ง เกิดกลาง

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



07 08 09 11 10 12

07. นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

08. นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน
กรรมการอิสระ
กรรมการทรัพยากรบุคคล
และกำหนดค่าตอบแทน

09. นางสาวนันทิกา ทังสุพานิช
กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
กรรมการทรัพยากรบุคคล
และกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยง

10. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง
กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
กรรมการกลั่นกรองการลงกฏ

11. นางสาวนิรมาน ไหลสาธิต
กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
กรรมการกลั่นกรองการลงกฏ

12. นายทิจจา ศรีพิพัฒางกูระ
กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เลขาธิการคณะกรรมการ

คณะผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท



01. นายกิจจา ศรีพิพัฒน์
กรรมการผู้จัดการใหญ่



02. นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส



03. นายสาครินทร์ ตังคะวิชานนท์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ



04. นายบุญชัย จริยวรรณ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ



05. นายนิมิตร เล็กเจริญสุข
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารสินทรัพย์



06. นางวดีรัตน์ เจริญกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
(ผู้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงิน)



07. นางบุญทิวา ดำนสนธิ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารองค์กร

08. นางสาวพัชรา ทองกาญจน์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน



09. นางสาวสุวรรณี ศิริสังวัฒน์
ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลบัญชี
(ผู้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)



10. นางสาวกวิกา สมานรัตน์
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน
และบริหารการเงิน



11. นางสาวพุดธาด สมิตเมฆ
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี
และบัญชีแยกประเภท



12. นางสาวจิตพร คมศาสตร์
ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี



13. นางสาววันเพ็ญ จำคำ
ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท
และเลขานุการบริษัท



14. นางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน



สารจากประธานกรรมการ



(นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร)
ประธานกรรมการ

“

การคำนึงถึงประโยชน์ของสังคม
และประเทศชาติโดยภาพรวม
จะสามารถนำพาบริษัทให้ก้าวเดิน
และเติบโตตามวิสัยทัศน์
ไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงาน
และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาค
เอเชียแปซิฟิก ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

”

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2563 นับเป็นปีที่บริษัทต้องเผชิญความท้าทายหลายด้านท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบทั้งด้านความปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัย และเศรษฐกิจไปทั่วโลก ซึ่งถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบและเป็นอุปสรรคต่อการเดินทางติดต่อธุรกิจของบริษัท นอกเหนือจากที่บริษัทต้องเผชิญกับแนวโน้มของผลประกอบการที่เริ่มลดลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะเวลา 5 ปีนับจากนี้ เนื่องจากการทยอยหมดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าราชบุรี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พยายามเร่งพิจารณาแนวทางการขยายการลงทุนในโครงการที่สามารถรับรู้รายได้ทันทีทั้งในประเทศและต่างประเทศให้มากยิ่งขึ้น ควบคู่ไปกับการพยายามปรับเพิ่มแนวทางการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจภายใต้แผนการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น โดยไม่ทำให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก และลดผลกระทบให้ได้มากที่สุด เพื่อที่จะเพิ่มพูน และชดเชยรายได้และผลตอบแทนส่วนที่ขาดหายไปจากการทยอยหมดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้มากที่สุด คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานของบริษัท จึงใช้ความพยายามอย่างแรงกล้าในการผนึกกำลังผลักดันการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทอย่างเต็มศักยภาพและกำลังความสามารถในการสานต่อเจตนารมณ์ในการพัฒนาและก้าวเดินไปให้ถึงเป้าหมาย “เป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก” ภายใต้กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มต่อกิจการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและแสวงหาพันธมิตร เพื่อขยายการลงทุนทั้งด้านพลังงาน ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ ที่หลากหลาย ควบคู่ไปกับการบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้สามารถสร้างรายได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และการกำกับดูแลงานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างให้บรรลุผลสำเร็จในทุกมิติทั้งด้านเวลา คุณภาพ และต้นทุนโครงการที่คุ้มค่า เพื่อสร้างการเติบโตและผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อยู่ร่วมกับสังคม

และชุมชนในลักษณะเพื่อนบ้านที่ดี เคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ พร้อมกับเร่งสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มขีดความสามารถสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง และส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นอย่างยิ่งว่า จะเป็นรากฐานและพลังที่แข็งแกร่งที่จะช่วยเสริมสร้างองค์กรให้มีศักยภาพในการแข่งขันที่สูงมากยิ่งขึ้น และพร้อมที่จะเติบโตตามทิศทางธุรกิจอย่างเท่าทันท่ามกลางการแข่งขันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องภายใต้สภาวะวิกฤตต่างๆ ที่กำลังเผชิญอยู่ในขณะนี้ ไม่ว่าจะเป็นการแพร่ระบาดของ COVID-19 ความผันผวนด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และภัยคุกคามจากไซเบอร์ที่มาพร้อมกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว สิ่งสำคัญที่บริษัทต้องคำนึงถึงตระหนักให้ความสำคัญ และมีความรับผิดชอบต่ออยู่เสมอในการประกอบธุรกิจคือ ประโยชน์ต่อสังคม และประเทศชาติโดยภาพรวม โดยเฉพาะอย่างยิ่งความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการปลอดภัยด้านสารสนเทศ และการยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติให้เป็นไปตามกติกาสากลให้มากยิ่งขึ้น

บริษัทเร่งเดินหน้าแสวงหาธุรกิจต่างๆ ตามกลยุทธ์ของบริษัท โดยเฉพาะธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท ปัจจุบันมีกำลังการผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 8,174.00 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว 6,599.89 เมกะวัตต์ และโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาอีก 1,574.11 เมกะวัตต์ ซึ่งในจำนวนนี้ เป็นกำลังการผลิตที่เข้าลงทุนและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพิ่มเติมในปี 2563 จำนวน 160.70 เมกะวัตต์ จากการเข้าลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยการถือหุ้นทางอ้อมผ่าน An Bihn Energy and Infrastructure Fund กองทุนเวียดนามที่มุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และจากโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร (ส่วนขยาย) จังหวัด

ปทุมธานี ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพิ่มเติม นอกจากนี้ ยังมีการเข้าลงทุนพัฒนาโครงการที่จะทยอยเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2564 ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin และ Collector ในเครือรัฐออสเตรเลีย โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Thanh Phong ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามปี 2565 ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเนกส์ชิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จังหวัดระยอง โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชโคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย) จังหวัดปทุมธานี และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ Fangchenggang II ในสาธารณรัฐประชาชนจีนปี 2566 ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าอาร์อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จังหวัดนครราชสีมา และปี 2567 และปี 2568 ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง จังหวัดราชบุรี

เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่พลิกผันอย่างรวดเร็วทั้งด้านเทคโนโลยี ไลฟ์สไตล์ และความคาดหวังที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภคในยุคดิจิทัล และ New Normal บริษัทจึงได้ขยายโอกาสในการลงทุนเพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการจากธุรกิจผลิตไฟฟ้า ไปสู่การลงทุนในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่นๆ มากยิ่งขึ้น โดยปัจจุบันมีการลงทุนที่เริ่มให้บริการเชิงพาณิชย์และรับรู้รายได้แล้ว ได้แก่ โครงการสายใยแก้วนำแสงและโครงการที่มีกำหนดให้บริการเชิงพาณิชย์และเริ่มรับรู้รายได้ ในปี 2564 ได้แก่ การเข้าลงทุนในธุรกิจให้บริการเชื่อมต่อเพลิงการบิน โดยการเข้าถือหุ้นสามัญบริษัทบริการเชื่อมต่อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BAFS”) จากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 15.53 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของ BAFS ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทดังกล่าว และโครงการโครงข่าย Internet of Things ในประเทศไทย และปี 2565 ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) และโครงการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellet) ใน สปป.ลาว เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีโครงการต่างๆ ที่อยู่ระหว่างพิจารณาการลงทุนเพิ่มเติมอีกหลายโครงการ ทั้งโครงการในธุรกิจผลิตไฟฟ้าระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่นๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ และเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป อาทิ โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อน กวางจิ 1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Ben Tre ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และโครงการเอกชนร่วมลงทุนในสถานการณ์งานและบำรุงรักษาทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง หมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา และหมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรี เป็นต้น

สำหรับผลการดำเนินงานทางการเงินปี 2563 บริษัทมีกำไรอยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยบริษัท และบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 39,521.99 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปีเป็นจำนวน 6,286.68 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปีที่ผ่านมา คิดเป็นร้อยละ 5.42 ส่วนสถานะทางการเงินของบริษัทยังคงมีความแข็งแกร่ง ดังจะเห็นได้จากการได้รับการประกาศคงอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือของบริษัทที่ระดับ AAA, Baa1 และ BBB+ โดย TRIS Rating, Moody's Investors Service และ S&P Global Ratings ตามลำดับ โดยที่ TRIS Rating และ Moody's Investors Service แนวนับอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” ส่วน S&P Global Ratings แนวนับอันดับเครดิต “Negative” เนื่องจากการคาดการณ์จะมีการลงทุนเพิ่มสูงขึ้นในอีก 3-5 ปีข้างหน้า จึงอาจทำให้อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ประมาณ 3.1-3.5 เท่า ในอีก 2 ปีข้างหน้า ซึ่งเพิ่มจากที่คาดการณ์ไว้เดิมที่ประมาณ 2.5-2.7 เท่า นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัล “Deal of the Year” และรางวัล “Environmental, Social and Governance Bond (ESG Bond) ภาคเอกชน” จากงาน Best Bond Award 2020 รวมทั้งได้รับรางวัล “Best Local Currency Green Bond” ระดับภูมิภาคจากการระดมทุนโดยการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมครั้งแรกของบริษัท จากงาน The Asset Triple A Sustainable Capital Markets Regional Awards 2020 อีกด้วย

การกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทมีการทบทวนและพัฒนาการบริหารจัดการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อยกระดับสู่มาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง โดยในทุกกระบวนการของการทำงานได้คำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน กำกับดูแลให้มีการประกอบธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส ไม่ทุจริตและคอร์รัปชัน มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม รวมทั้ง ปฏิบัติงานให้บุคลากรยึดมั่นเป็นวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่องเสมอมา จนเป็นที่ประจักษ์จากการได้รับการประกาศเกียรติคุณและรางวัลต่างๆ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ การประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) ในระดับ “ดีเยี่ยม” ติดต่อกัน 6 ปี การประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนที่ระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่อง 13 ปี การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเต็มร้อยละ 100อย่างต่อเนื่อง รางวัล Best Innovative Company Awards รางวัล Sustainability Disclosure Award 2020 และได้รับการคัดเลือกและประกาศให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (“THSI”) ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 จากงาน SET Awards 2020 นอกจากนี้ อาคาร RATCH GROUP ยังได้รับรางวัล ASEAN Building Fire Safety Awards 2020 จากวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับกลุ่มสมาพันธ์วิศวกรอาเซียน

การดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่บริษัทให้ความสำคัญ และมุ่งมั่นดำเนินการอย่างจริงจังและต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ ผ่านโครงการและกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการมีส่วนร่วมในการแก้หรือบรรเทาปัญหา และส่งเสริมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในมิติต่างๆ อาทิ โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน โครงการ

พลังงานชุมชน โครงการสนองพระราชดำริ อพ.สธ. โครงการ @CareLine เครือข่ายปันสุข กิจกรรมพนักงานจิตอาสา และโครงการการศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพในสปป.ลาว เป็นต้น โครงการเหล่านี้มีเป้าหมายเพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมพลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การสนับสนุนส่งเสริมป่าชุมชน เพื่อรักษาแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติ และลดภาวะโลกร้อน การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของคนในสังคม และการเสริมสร้างความพร้อมในการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพแก่เด็กและเยาวชน และสังคมผู้สูงอายุ รวมถึงการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกการแบ่งปันและการทำงานเพื่อสาธารณประโยชน์ตอบแทนสังคมในฐานะพลเมืองที่ดีของประเทศ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้ให้การสนับสนุน ให้ข้อเสนอแนะ และความไว้วางใจในการขับเคลื่อนการดำเนินกิจการของบริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทเชื่อมั่นอย่างยิ่งว่า การดำเนินธุรกิจตามแนวทางการบริหารจัดการและทิศทางธุรกิจตามแผนยุทธศาสตร์อย่างรอบคอบ โดยการดูแลความสมดุลในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน การคุกคามจากไซเบอร์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการคำนึงถึงประโยชน์ของสังคมและประเทศชาติโดยภาพรวม จะสามารถนำพาบริษัทให้ก้าวเดินและเติบโตตามวิสัยทัศน์ไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงาน และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายชาติชาย ไรจน์ธนากุล)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายชาติชาย ไรจน์ธนากุล ตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ (2) นายบุญส่ง เกิดกลาง และ (3) นายสมบุญ หน่อแก้ว ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยมีนางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการ

กรรมการตรวจสอบทุกท่านปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2562 และระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2563 ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมภายใต้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้ารวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบจำนวนทุกครั้ง และมีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน และการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง เพื่อรับทราบและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการบริหารความเสี่ยง (รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ปรากฏอยู่ในตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการในหัวข้อโครงสร้างการจัดกร) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะมีฝ่ายบริหารของบริษัท บริษัทย่อย และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท เป็นวาระประจำ

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

- สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ความเชื่อถือได้ ของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย ว่าได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร จนมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการรายงานทางการเงินก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
- สอบทาน และประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึง การควบคุมภายใน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยพบว่าการบริหาร ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และได้ดำเนินนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันมาปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎระเบียบ นโยบายบริษัท และครอบคลุมถึงนโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- สอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบตามที่คณะกรรมการ กำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้รายงานความเคลื่อนไหวของรายการต่างๆ ข้างต้น ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทราบทุกไตรมาส
- กำกับดูแลระบบบัญชี และรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการต่างๆ มีการกำหนดระบบการควบคุมภายใน อย่างเหมาะสม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน รวมทั้ง มีการนำไปปฏิบัติอย่างครบถ้วน และมีประสิทธิภาพ
- สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงกับฝ่ายบริหารและจัดให้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหาร ความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นทิศทางควบคู่กับการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณา เป้าหมายของบริษัท (Key Corporate Performance Appraisal) ควบคู่กับการประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร ทั้งในแง่ของเป้าหมายด้านกำลังการผลิต เป้าหมายด้านธุรกิจใหม่ เป้าหมายด้านผลการดำเนินงาน เป้าหมาย ด้านการเงิน และเป้าหมายด้านความยั่งยืน เป็นต้น
- กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ โดยให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว รับทราบรายงาน ผลการตรวจสอบ และให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้รัดกุมเพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะ เกิดขึ้นได้ รวมทั้ง เสนอแนะแนวทางการดำเนินงาน การติดตามผลและการปรับปรุงแก้ไข พิจารณาความเหมาะสม ของงบประมาณ จำนวนบุคลากรและการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน และเสนอแนะให้มีการพัฒนา คุณภาพงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยนำผลการประเมินงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review) จากที่ปรึกษาภายนอกมาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงระบบงานการตรวจสอบภายในให้มี ประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในและแนวปฏิบัติสากลที่ดี

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการ ความเสี่ยง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของระบบ การควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้ง ไม่พบข้อสังเกตหรือประเด็นที่อาจเกี่ยวกับการทุจริตหรือคอร์รัปชัน การดำเนินธุรกิจ ของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึง รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับการประเมินของผู้สอบบัญชี ของบริษัท ทั้งนี้ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ได้มีการนำเสนอ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ ในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง นายไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565) หรือ นายณัฐพงศ์ ดันติจิตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829) หรือนางสาวดุชนีย์ ยิ้มสุวรรณ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235) แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ประจำปี 2564 โดยผู้สอบบัญชีตามรายชื่อดังกล่าวมีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติ เป็นที่ยอมรับและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งมีค่าธรรมเนียม ในการสอบบัญชีรวมเป็นเงิน 3.93 ล้านบาท (ไม่รวม Out of Pocket ตามจำนวนเงินที่จ่ายจริงแต่ไม่เกิน 0.17 ล้านบาท) โดยค่าสอบบัญชีเฉพาะส่วนของบริษัท คิดเป็นเงิน 1.90 ล้านบาท (ไม่รวม Out of Pocket ตามจำนวนเงินที่จ่ายจริง แต่ไม่เกิน 0.05 ล้านบาท) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

รายงานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน



(นายอภิชาติ ชินวรโรจน์)

ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย นายอภิชาติ ชินวรโรจน์ เป็นประธานกรรมการ นายเกรียงไกร รักษากุลชน และนางสาวนันธิกา ทั้งสุพานิช เป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2563 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการโดยการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนผู้ที่พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากครบวาระและลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ได้แก่ นายเกรียงไกร รักษากุลชน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2563 (แทนนายรัตนชัย นามวงศ์ ที่ครบวาระตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563) และนางสาวนันธิกา ทั้งสุพานิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2563 (แทนนายชวน ศิรินันท์พร ที่ลาออกตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2563)

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 11 ครั้ง ในปี 2563 โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่ง ได้เข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง กรรมการทุกคนได้ใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง และความเป็นอิสระ อย่างเพียงพอ ในการให้ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ ในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการพิจารณา เรื่องต่างๆ และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปดังนี้

1. การแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง และการเสนอชื่อผู้แทนไปเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน

ในการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ เพื่อทำหน้าที่แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากครบวาระและลาออกรวมถึง การแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย นอกเหนือจากการพิจารณาคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และระเบียบบริษัท รวมถึง นิยามกรรมการอิสระของบริษัทแล้ว ยังได้พิจารณาความรู้ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ในการทำหน้าที่กรรมการตาม “Board Skills Matrix” หรือองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการของบริษัท ซึ่งเป็นแนวทางที่คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน กำหนดโดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทไว้แล้ว อันประกอบด้วย ประสบการณ์ในธุรกิจและ/หรืออุตสาหกรรม คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ได้กำหนดให้มีกรรมการที่มีประสบการณ์ในธุรกิจไฟฟ้า/พลังงาน และ/หรือ ธุรกิจสาธารณูปโภค อย่างน้อย 3 คน และกรรมการที่มีคุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือประสบการณ์ ด้านบัญชี/การเงิน และด้านกฎหมาย อย่างน้อยด้านละ 1 คน

เพื่อสร้างการเติบโตตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายทางธุรกิจ บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน และธุรกิจอื่น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีความจำเป็นต้องมีกลไกในการบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการได้ติดตามกำกับดูแลกิจการผ่านผู้แทนของบริษัทที่ไปทำหน้าที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนจึงได้พิจารณา ร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ทักษะความชำนาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ในการบริหารจัดการแต่ละสินทรัพย์ของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ เพื่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและเสนอชื่อไปทำหน้าที่กรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ทั้งที่อยู่ในประเทศ

และต่างประเทศ ทั้งนี้ นอกเหนือจากประโยชน์ในการกำกับดูแลกิจการและสินทรัพย์แล้ว การมอบหมายภารกิจและความรับผิดชอบดังกล่าวยังเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถและเพิ่มพูนศักยภาพของบุคลากรของบริษัท อีกทั้ง ยังเป็นเส้นทางการเติบโตอันเป็นส่วนหนึ่งของระบบการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทด้วย

ในการบริหารธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลนั้น ผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการบริหารกลยุทธ์ขององค์กร การถ่ายทอดนโยบายลงสู่การปฏิบัติ มีหน้าที่และความรับผิดชอบการบริหารงานขององค์กรตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายและขับเคลื่อนความสำเร็จ ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพ เพื่อเตรียมความพร้อมตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง และมอบหมายภารกิจทดแทนผู้ที่จะพ้นจากตำแหน่งโดยเฉพาะการเกษียณอายุ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารในเรื่องดังกล่าว โดยมีปัจจัยการพิจารณานอกเหนือจากคุณสมบัติเบื้องต้น อันได้แก่ อายุ อายุงาน การศึกษาและฝึกอบรมแล้ว ยังได้พิจารณาปัจจัยอื่นประกอบด้วย อาทิ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ความรอบรู้ในงานและความเข้าใจในธุรกิจ ความเป็นผู้นำ บุคลิกภาพ ความกระตือรือร้น การสร้างความสัมพันธ์ และการทำงานเป็นทีม เป็นต้น

2. การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นประจำทุกปี โดยการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการทั้งเรื่องประเภทอัตรา และหลักเกณฑ์ได้คำนึงถึงผลประโยชน์และผลการดำเนินงาน ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และมีการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม/ธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกันด้วย รวมทั้ง มีข้อพิจารณาในการสร้างแรงจูงใจเพื่อดึงดูดและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสม และมีศักยภาพในขับเคลื่อนความสำเร็จของเป้าหมายของกิจการ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัท และผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงานนั้น ได้พิจารณานำเสนอการขึ้นค่าจ้างและการจ่ายโบนัสประจำปี โดยยึดหลักการจ่ายตามผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ซึ่งสอดคล้องกับการกิจและตอบสนองเป้าหมายของหน่วยงานและองค์กรตามลำดับ อีกทั้ง ได้คำนึงถึงสถานการณ์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจของประเทศ รวมทั้ง เปรียบเทียบกับการปฏิบัติของอุตสาหกรรม/ธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน เพื่อรักษาและดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพเป็นที่ต้องการในการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

3. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ปีละครั้ง ในช่วงเดือนธันวาคม โดยเป็นการประเมินผลทั้งรายคณะ และรายบุคคล ในมิติต่างๆ อาทิ ความพร้อมของคณะกรรมการการประชุมของคณะกรรมการ และบทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เป็นต้น

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ นั้น กำหนดให้มีการประเมินผลปีละ 2 ครั้ง ในเดือนมิถุนายนและธันวาคม โดยกรรมการรายบุคคลเป็นผู้ประเมินตามแบบและเกณฑ์การประเมินที่กำหนดไว้ล่วงหน้า แบ่งเกณฑ์ประเมินผลออกเป็น 2 ด้าน คือ การประเมินตามเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท (กำหนดน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 70) และการประเมินสมรรถนะความสามารถ (กำหนดน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 30)

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในการเสริมสร้างคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน รวมทั้ง เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารด้วย

โดยสรุปคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีคณะผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อองค์กรในเชิงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการเติบโตอย่างยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม



(นายชวน ศิรินันท์พส)

ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้จัดการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาและดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมที่กำหนดในระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีการติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องในด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท เริ่มตั้งแต่การพิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนงานโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นประจำทุกปี รวมทั้ง ให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าว เป็นประจำทุกไตรมาส

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งบริษัทแต่งตั้งขึ้นจากผู้บริหารของทุกสายงาน ได้ดำเนินการติดตามและรายงานผลการปฏิบัติต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม อย่างสม่ำเสมอ ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทและบุคลากรมีการดำเนินงานและการปฏิบัติที่สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้มีการปรับปรุงในปีที่ผ่านมา เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และพัฒนาสู่ระดับมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ ทั้งในส่วนของ การให้ความรู้ความเข้าใจ การสื่อสารและสร้างความตระหนักในความสำคัญของธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน ผ่านเครื่องมือและช่องทางต่างๆ ได้แก่ การปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ การเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-Learning) จัดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์ แผ่นป้ายรณรงค์ ทัศนคติ และการเข้าร่วมกิจกรรม รวมถึง ได้แจ้งผู้แทนของบริษัทที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ทราบ เพื่อให้มีการปฏิบัติที่เป็นไปในแนวทางเดียวกันด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ศึกษาประเด็นและข้อเสนอแนะจากการเข้าร่วมโครงการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำมาพิจารณาเพื่อปรับปรุงและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยได้ให้ข้อเสนอแนะที่สำคัญ ดังนี้

1. การส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องธรรมาภิบาลและสิ่งแวดล้อม ซึ่งฝ่ายบริหารได้นำไปพิจารณาและกำหนดให้มีการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ใน 'นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร' ทำให้เกิดความชัดเจนมากยิ่งขึ้นในการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร และเป็นข้อกำหนดที่ชัดเจนยิ่งขึ้นเพิ่มเติมจากข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในจรรยาบรรณบริษัท คำสั่ง และประกาศนโยบายต่างๆ

2. การเพิ่มบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบให้สามารถเล็งจ้างผู้สอบบัญชีได้ด้วย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบและแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ จากเดิมที่ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เพียงการพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทเท่านั้น

3. การเพิ่มช่องทางแจ้งเบาะแสการทุจริตและคอร์รัปชันให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น จากที่ได้กำหนดไว้เดิม โดยประกอบด้วย (1) ประธานกรรมการหรือกรรมการ (2) กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ (3) กรรมการผู้จัดการใหญ่ (4) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และ (5) ผู้บังคับบัญชา ทำให้ทั้งบุคคลภายนอกและบุคลากรภายใน สามารถเข้าถึงช่องทางได้สะดวก โดยเฉพาะบนเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินการเชิงป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน มีการติดตามการปฏิบัติที่สอดคล้องกับจรรยาบรรณบริษัท นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และเจตนารมณ์การเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Thailand Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) อย่างสม่ำเสมอ

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนงานและงบประมาณสำหรับการดำเนินโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ซึ่งยังคงสานต่อและตอบสนองพันธกิจของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากชุมชนและสังคมโดยรวม โครงการด้านสิ่งแวดล้อมมีเป้าหมายหลักเพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อช่วยบรรเทาภาวะโลกร้อน ในขณะที่โครงการด้านสังคมมีเป้าหมายหลักเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของคนในสังคม การดำเนินงานทั้งสองด้านมีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ อาทิ การส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ยั่งยืนของระบบนิเวศบนบก (Life on Land) การดำเนินการอย่างเร่งด่วนเพื่อแก้ปัญหาโลกร้อน (Climate Action) การสร้างรูปแบบการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน (Responsible Consumption and Production) การส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของทุกคน (Good Health and Well-being) และการส่งเสริมโอกาสในการเรียนรู้ (Quality Education) เป็นต้น

โครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทริเริ่มขึ้นจากประเด็นทางสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้น ครอบคลุมการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน การอนุรักษ์พลังงาน การศึกษาของเด็กและเยาวชน และสังคมผู้สูงอายุ เป็นต้น โดยโครงการหลักเป็นการส่งเสริมการบริหารจัดการและความเข้มแข็งของป่าชุมชนเพื่อฟื้นฟูอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ และเพิ่มพื้นที่สีเขียวของประเทศ ซึ่งมีการดำเนินงานต่อเนื่องมาเป็นเวลา 13 ปีแล้ว

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมมีความเชื่อมั่นในหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับการสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจไปพร้อมกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นผลให้ได้รับการประกาศเกียรติคุณอย่างต่อเนื่อง อาทิ ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกัน 13 ปี รางวัลดีเยี่ยมจากการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) ติดต่อกัน 6 ปี ผลการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ด้วยคะแนนเต็ม รางวัล SET Award 2020 ประเภท Best Innovative Company Awards รางวัล Sustainability Disclosure Award 2020 และอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทได้รับรางวัล ASEAN Building Fire Safety Awards 2020 รวมถึง การที่บริษัทเป็น 1 ใน 124 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการคัดเลือกและประกาศให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 นับว่าเป็นผลการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับและสร้างความเชื่อมั่นของสังคมในเชิงประจักษ์อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งจะเป็นพลังสำคัญที่จะขับเคลื่อนความสำเร็จขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบไป

รายงานคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน



(นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร)

ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ 1) นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 2) นายสุธน บุญประสงค์ 3) นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง และ 4) นางสาวนิรมาน ไหลสาธิต เป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยมีนายสาครินทร์ ดังคะวิชานนท์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการ

ในระหว่างปี 2563 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนจำนวน 4 ครั้ง ดังนี้ 1) วันที่ 10 กรกฎาคม 2563 นายรัตนชัย นามวงศ์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากครบวาระ และไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทน 2) วันที่ 1 ตุลาคม 2563 นายสุทัศน์ บัทมสิริวัฒน์ พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการ เนื่องจากลาออก และไม่มีการแต่งตั้งประธานกรรมการใหม่แทน และในวันเดียวกันนี้ นายธวัชชัย จักรไพศาล พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากลาออกและได้แต่งตั้งนายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง เป็นกรรมการแทน 3) วันที่ 19 ตุลาคม 2563 นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการแทนนายสุทัศน์ บัทมสิริวัฒน์ และนายสุธน บุญประสงค์ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร และ 4) วันที่ 18 ธันวาคม 2563 นางสาวนิรมาน ไหลสาธิต ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ โดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าและการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท
2. พิจารณากลั่นกรองการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัท ทั้งในโครงการ Green field, Brownfield, Mergers and Acquisitions (M&A) โครงการโรงไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รวมถึงโครงการด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและธุรกิจใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้มีความเชื่อมโยง สนับสนุน และสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัท และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่จะก้าวไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการ เพื่อทราบ

ทั้งนี้ ในปี 2563 ได้มีการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนรวมจำนวน 9 ครั้ง โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งได้เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ในการประชุมได้มีการอภิปราย ชักถาม และให้ความเห็นเป็นไปโดยอิสระและยึดถือผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่บริษัทเข้าลงทุน เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึง ร่วมป้องกันและแก้ไขอุปสรรคต่างๆ ของการพัฒนาและดำเนินโครงการ โดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีความเห็นว่า ในการตัดสินใจลงทุนของบริษัท ในแต่ละโครงการจะต้องมีการศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมต่างๆ อย่างรอบคอบ รอบด้าน และระมัดระวัง ทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึก รวมถึง การประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง โดยผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ภายใต้การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล และตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึง การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อความก้าวหน้า และเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนของบริษัทต่อไป

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายสมิคร เชาวานันท์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

อ้างอิงวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท ในการเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก บริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและกำหนดเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้น (1 ปี) ระยะกลาง (3 ปี) และระยะยาว (5 ปี) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการแข่งขันทางธุรกิจ ในการสร้างการเติบโตโดยการเพิ่มกำลังการผลิต (Capacity Target) การเพิ่มมูลค่ากิจการ (Enterprise Value: EV) การลงทุนด้านธุรกิจใหม่ และโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (New Business and Infrastructure) รวมถึง การดำเนินงานด้านการเงิน (Financial Performance) เป็นต้น ซึ่งการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ต้องเผชิญความผันผวนและการเปลี่ยนแปลงจากสถานการณ์ต่าง ๆ ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร รวมถึง ปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) การบริหารจัดการปัจจัยความเสี่ยงทั้งโอกาสและผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร จึงเป็นสิ่งสำคัญที่มองข้ามไม่ได้ กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลง (Risk Response) จากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว แบ่งได้เป็น 4 แนวทางหลัก ดังนี้

(1) การลด (Reduce) หมายถึง การดำเนินการเพิ่มเติม เพื่อลดโอกาสเกิดหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (2) การถ่ายโอน (Transfer) หมายถึง การร่วมจัดการโดยแบ่งความเสี่ยงบางส่วนกับบุคคลหรือองค์กรอื่นหรือประกัน (3) การหลีกเลี่ยง (Avoid) หมายถึง การดำเนินการเพื่อยกเลิกหรือหลีกเลี่ยงกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง และ (4) การยอมรับ (Accept) หมายถึง ยอมรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น แต่อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Appetite & Risk Tolerance) เพื่อให้ได้รับความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้

ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา เป็นปีที่บริษัทต้องเผชิญความท้าทายจากความไม่แน่นอนของปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของสินทรัพย์ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว (Operation Risk) การขยายการเติบโตทางธุรกิจ (Business Growth Risk) การบริหารจัดการด้านการเงิน (Financial Risk) การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) รวมทั้ง การบริหารแผนกลยุทธ์ในระยะยาว (Strategic Risk) ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ตามแนวทางของ COSO: ERM 2017 ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แนะนำให้บริษัทจดทะเบียนนำไปใช้ปฏิบัติ โดยเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจและผลการดำเนินงาน (Integrating with Strategy and Performance) ผ่านการกำหนดเป้าหมาย (Business Objective) ที่มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ประเมิน และติดตามความคืบหน้าเป็นประจำทุกไตรมาส โดยบริษัทแบ่งระดับการประเมินออกเป็น 3 ประเภท คือ

1) การบริหารความเสี่ยงในระดับโครงการ (Project Risk Management) แบ่งเป็น โครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว (Operation Phase) โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา (Construction & Development Phase) โดยการประเมินระดับความเสี่ยงในแต่ละด้านของแต่ละโครงการ พร้อมทั้งพิจารณาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของแต่ละโครงการที่กำหนดไว้

2) การบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (Corporate Risk Management) กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว (Short-term & Long-term Target) ทั้งโอกาสและผลกระทบในการบรรลุ และไม่บรรลุเป้าหมาย เพื่อบริหารจัดการ และกำหนดแนวทางที่เหมาะสมให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

3) การบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk Management) โดยในรอบปี 2563 การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายโดยรวมขององค์กร บริษัทจึงได้มีการประเมินความเสี่ยงทั้งในด้านโอกาสและผลกระทบ ที่บริษัทอาจจะได้รับควบคู่ไปพร้อมกับการพิจารณาแผนบริหารจัดการ เพื่อลดโอกาสและผลกระทบที่อาจมีต่อโครงการ หรือการดำเนินงานขององค์กร โดยมุ่งเน้นที่การป้องกันและลดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสตามมาตรการของภาครัฐเป็นสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกำหนดมาตรการคัดกรองบุคคลที่เข้ามาในสำนักงานใหญ่ และบริษัทอื่นๆ ด้วยการวัดอุณหภูมิ การใส่หน้ากากอนามัย วิธีปฏิบัติในการกักตัวเอง (Self Quarantine) ในกรณีต้องสงสัย รวมถึง การกำหนดมาตรการทำงานที่บ้าน (Work from Home) การกำหนดรายชื่อบริษัทที่เป็นกลุ่มเสี่ยง นอกจากนี้ ยังมีการเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติตามแผนการในกรณีฉุกเฉิน (Emergency Plan) และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) หากสถานการณ์การแพร่ระบาดมีความรุนแรงอย่างมีนัยสำคัญ อีกปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่มีความรุนแรงมากขึ้น คือด้านภัยคุกคามต่อระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ (IT Security Risk) ซึ่งปัจจุบันมีการโจมตีในรูปแบบที่มีความหลากหลาย และซับซ้อนมากขึ้น ก่อให้เกิดความเสียหายในหลายองค์กรเป็นจำนวนมาก บริษัทตระหนัก และให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว และกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางไซเบอร์ รวมทั้ง จัดให้มีระบบป้องกันภัยคุกคามในระดับมาตรฐาน รวมถึง การแจ้งเตือนเป็นระยะ และการให้ความรู้เพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงภัยคุกคามดังกล่าว

ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลง และความไม่แน่นอนในอนาคต คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะผู้บริหารของบริษัท จะยังคงมุ่งมั่นรักษาและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น โดยมุ่งหวังให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจตามที่ได้กำหนดไว้ เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

ณ วันที่ 8 กันยายน 2563 (Record Date)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	652,500,000	45.00
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	109,451,277	7.55
3	สำนักงานประกันสังคม	57,719,800	3.98
4	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	37,417,499	2.58
5	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	27,905,500	1.92
6	นายมิน ธีรวัชร	20,300,000	1.40
7	STATE STREET EUROPE LIMITED	18,471,756	1.27
8	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	13,749,600	0.95
9	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	9,474,450	0.65
10	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	9,474,450	0.65
รวม		956,464,332	65.96
ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ		493,535,668	34.04
รวมทั้งสิ้น		1,450,000,000	100.00

หมายเหตุ 1. รายชื่อผู้ถือหุ้นรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท
 2. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นองค์การรัฐวิสาหกิจ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่น รวมถึงลงทุนกับบุคคลอื่น เพื่อดำเนินการดังกล่าว และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท มีผู้แทนมาเป็นกรรมการบริษัท จำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน
 3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทที่ ตลท. ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสารเอ็นวีดีอาร์ ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียนใน ตลท. โดยอัตโนมัติ เพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้จากการขายเอ็นวีดีอาร์ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทย ที่เป็น หลักทรัพย์จดทะเบียนใน ตลท. ผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียน ทุกประการ แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของ ตลท. www.set.or.th)
 ณ วันที่ 8 กันยายน 2563 มีผู้ลงทุนรายใหญ่ในตราสารเอ็นวีดีอาร์ที่มีหุ้นของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง ดังนี้

ลำดับที่	ผู้ลงทุนรายใหญ่	จำนวน NDVR	ร้อยละของหลักทรัพย์อ้างอิง
1	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	26,264,768	1.81
2	STATE STREET EUROPE LIMITED	14,244,851	0.98
3	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	13,552,804	0.93

- ณ วันที่ 8 กันยายน 2563 บริษัทมีผู้ถือหุ้นต่างชาติจำนวน 159 รายจากผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 28,762 ราย โดยผู้ถือหุ้นต่างชาติถือหุ้น รวมกันทั้งสิ้น 112,149,599 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 7.73 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งไม่เกินจากข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดว่า “ห้ามมิให้ บุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัท เกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด”
- ณ วันที่ 2 มิถุนายน 2563 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยตามเกณฑ์ Free Float จำนวน 22,444 ราย คิดเป็นร้อยละ 54.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท และบุคคลอ้างอิง

ชื่อบริษัท :

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่

0107543000031

กลุ่มอุตสาหกรรม :

ทรัพยากร

หมวดธุรกิจ :

พลังงานและสาธารณูปโภค

ประเภทธุรกิจ :

ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

ก่อตั้งบริษัท :

7 มีนาคม 2543

จดทะเบียนหลักทรัพย์ :

13 ตุลาคม 2543

ชื่อหลักทรัพย์ :

RATCH

เริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ :

2 พฤศจิกายน 2543

ทุนจดทะเบียน :

14,500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,450 ล้านหุ้น)

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น :

10 บาท

ทุนชำระแล้ว :

14,500 ล้านบาท (วันที่ 26 ตุลาคม 2543)

ช่องทางการติดต่อ



สำนักงานบริษัท

72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
11000 ประเทศไทย



0 2794 9999



0 2794 9998



contactinfo@ratch.co.th



www.ratch.co.th

เลขานุการบริษัท

☎ 0 2794 9510

☎ 0 2794 9888 ต่อ 9510

✉ CS@ratch.co.th

ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์

☎ 0 2794 9940

☎ 0 2794 9888 ต่อ 9940

✉ PR@ratch.co.th

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

☎ 0 2794 9520

☎ 0 2794 9888 ต่อ 9520

✉ internalaudit@ratch.co.th

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

☎ 0 2794 9841-2

☎ 0 2794 9888 ต่อ 9841

✉ IR@ratch.co.th

ข้อมูลรายงานประจำปี

☎ 0 2794 9510

☎ 0 2794 9888 ต่อ 9510

✉ CS@ratch.co.th

ข้อมูลรายงานความยั่งยืน

☎ 0 2794 9940

☎ 0 2794 9888 ต่อ 9940

✉ sustainability@ratch.co.th

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

☎ 0 2009 9999

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51

เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

☎ 0 2677 2000 ☎ 0 2677 2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเกอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด

990 อาคารอเนกประสงค์ เพลส ชั้น 5 และชั้น 21-25

ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

☎ 0 2636 2000 ☎ 0 2636 2111

บริษัท ลีแอนด์เลทส์ (ประเทศไทย) จำกัด

87/1 แคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นส เพลส ชั้น 20

ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

☎ 0 2305 8000 ☎ 0 2305 8010

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ธนาคารมิซูโฮ จำกัด

ธนาคารโอเวอร์ซี-ซินิสาเบงกิงคอร์ปอเรชั่น จำกัด

ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชั่น จำกัด

ธนาคารเอเอ็นเอช (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ

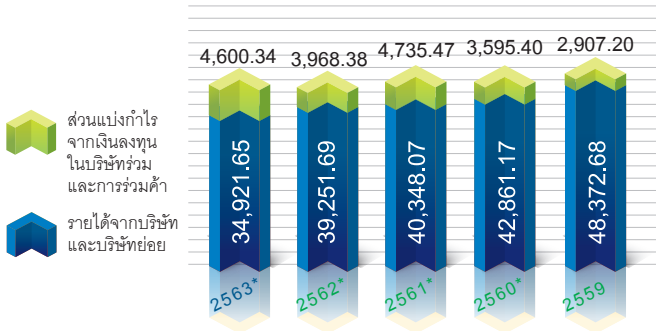
			2563 *	2562 *	2561 *	2560 *	2559
งบกำไรขาดทุน							
รายได้รวม	ล้านบาท		39,521.99	43,220.07	45,083.54	46,456.57	51,279.88
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้							
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) **	ล้านบาท		9,664.80	9,996.24	9,599.80	9,236.32	9,323.54
กำไรสำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัท	ล้านบาท		6,286.68	5,963.28	5,587.60	6,038.55	6,165.72
งบแสดงฐานะการเงิน							
สินทรัพย์	ล้านบาท		112,132.25	100,229.43	101,251.90	93,794.41	96,391.09
หนี้สิน	ล้านบาท		51,610.68	40,815.50	41,315.88	34,784.91	33,938.32
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท		60,521.57	59,413.93	59,936.02	59,009.50	62,452.77
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ							
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท		41.74	40.97	41.34	41.16	42.98
กำไรต่อหุ้น	บาท		4.34	4.11	3.85	4.16	4.25
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท		***2.40	2.40	2.40	2.40	2.35
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร	ร้อยละ		55.36	58.36	62.28	57.63	55.27
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี	บาท		53.00	68.75	50.75	54.25	50.00
อัตราส่วนทางการเงิน (ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน)							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า		2.69	2.70	2.22	2.44	2.42
กำไรต่อรายได้รวม (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	ร้อยละ		37.03	38.90	43.53	36.15	40.85
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ		9.98	10.21	10.79	9.43	9.81
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ		7.24	8.33	8.53	8.34	8.66
EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ		9.10	9.92	9.84	9.73	9.87
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า		0.85	0.69	0.69	0.59	0.54
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า		0.57	0.38	0.32	0.20	0.19
การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	ล้านบาท		3,346.05	1,359.51	3,654.89	3,920.38	3,313.03

หมายเหตุ * ข้อมูลปี 2560-2563 จัดทำตามนโยบายการบัญชี เรื่องเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

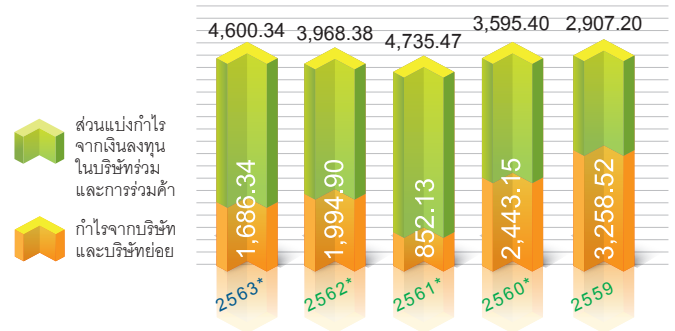
** ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

*** เสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 5 เมษายน 2564

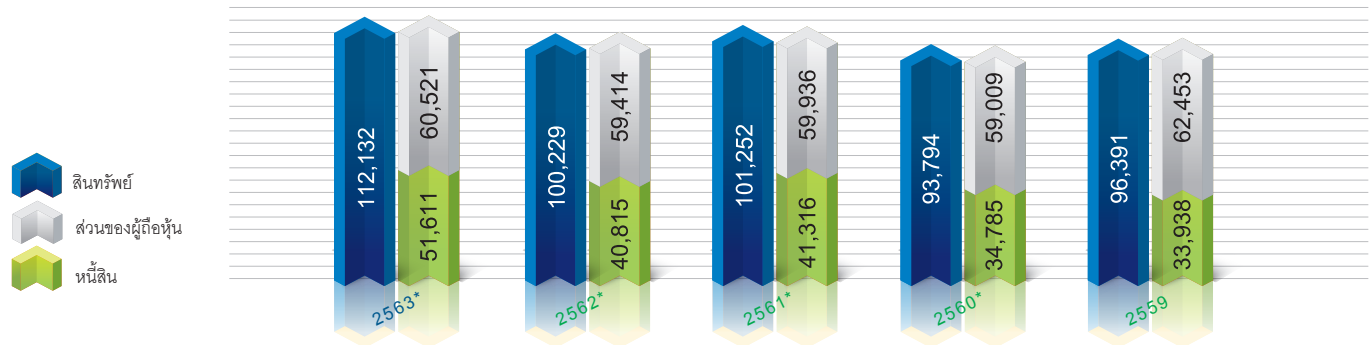
รายได้รวม (ล้านบาท)



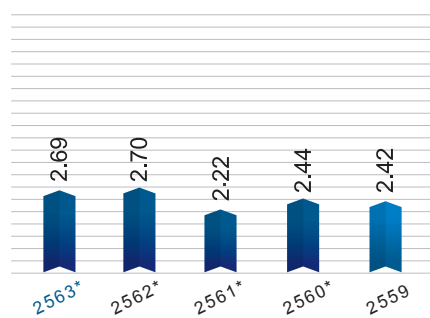
กำไรส่วนของบริษัท (ล้านบาท)



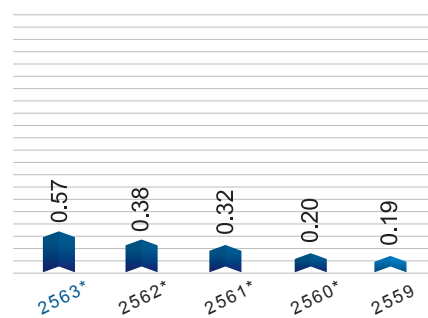
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)



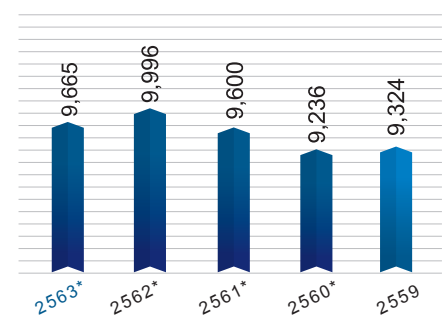
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



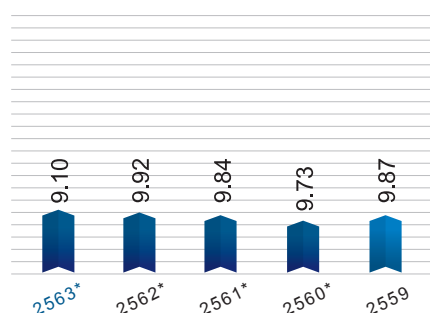
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



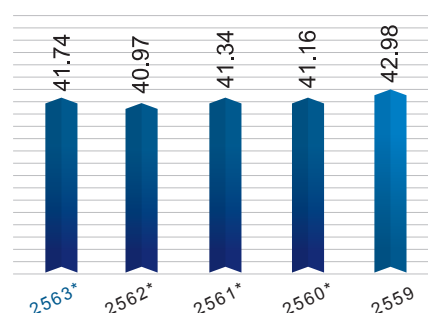
EBITDA (ล้านบาท)



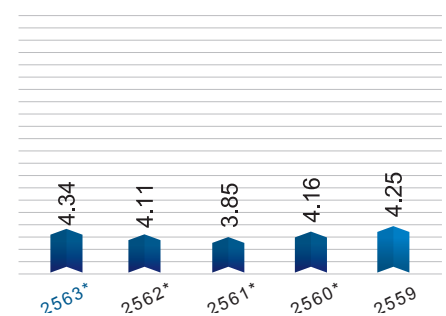
EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (ร้อยละ)



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)



กำไรต่อหุ้น (บาท)



ผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน รวมทั้งสิ้น 8,174.00 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

1. โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์		2. โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา	
โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าในประเทศ			
• โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก			
1) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่			
1. ราชบุรี	3,645.00	1. พลังความร้อนร่วมหินกอง	714.00
2. ราชบุรีเพาเวอร์	372.50		
2) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก			
1. ราชบุรีเวิลด์	93.60	1. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราชโคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย)	29.99
2. นวนคร	55.65	2. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เน็กส์ทีฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง	45.08
3. นวนคร (ส่วนขยาย)	23.99	3. อาร์ อี เอ็น โคราช เอ็นเนอร์ยี	12.00
4. เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	34.73		
5. ราชโคเจนเนอเรชั่น	119.11		
• โรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทน			
1) พลังงานแสงอาทิตย์			
1. โซลาร์ต้า	20.73	-	-
2. โซลาร์เพาเวอร์ โคราช 3	2.88		
3. โซลาร์เพาเวอร์ โคราช 4	2.88		
4. โซลาร์เพาเวอร์ โคราช 7	2.88		
2) พลังงานลม			
1. ห้วยบง 2	20.70	-	-
2. ห้วยบง 3	20.70		
3) พลังงานชีวมวล			
1. สงขลาไบโอแมส	3.96	-	-
รวม	4,419.31	รวม	801.07

1. โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์		2. โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา	
โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าในต่างประเทศ			
• สปป. ลาว			
1. พลังความร้อนหงสา	751.20	-	-
2. พลังน้ำ - น้ำเฒ่า 2	153.75		
3. พลังน้ำ เซเปียน - เซิน้าน้อย	102.50		
4. การลงทุนในหลักทรัพ์ของ EDL-Generation Company ผ่านตลาดหลักทรัพ์ สปป.ลาว	114.97		
• เครือรัฐออสเตรเลีย			
1. ราช-ออสเตรเลีย	873.55	1. ราช-ออสเตรเลีย	376.74
- Townsville Power Station	234.00	- Collector Wind Farm	226.80
- Kemerton Power Station	315.20	- Yandin Wind Farm	149.94
- Mount Emerald Wind Farm	180.45		
- Collinsville Solar Farm	42.50		
- Kwinana Power Station	35.40		
- Starfish Hill Wind Wind Farm	33.00		
- Toora Wind Farm	21.00		
- Windy Hill Wind Farm	12.00		
• สาธารณรัฐประชาชนจีน			
		1. นิวเคลียร์ Fangchenggang II	236.00
• สาธารณรัฐอินโดนีเซีย			
1. พลังน้ำ อาซาฮาน - 1	47.90	1. พลังความร้อนร่วม Riau	145.15
• สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม			
1. ถ่านหิน Thang Long	136.71	1. พลังงานลม Thanh Phong	15.15
รวม	2,180.58	รวม	773.04
รวมทั้งสิ้น	6,599.89	รวมทั้งสิ้น	1,574.11

2. ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน ประกอบด้วย

1. ธุรกิจที่ให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว	2. ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา
1) ธุรกิจผลิตน้ำประปา	
1. โครงการน้ำประปาแสนดิน Asia Water Company Limited	-
2) ธุรกิจให้บริการรถไฟฟ้า	
-	1. โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด 2. โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
3) ธุรกิจด้านโทรคมนาคมและเทคโนโลยีดิจิทัล	
1. โครงการ Internet of Things บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด 2. โครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	-

3. ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่นๆ ประกอบด้วย

1. ธุรกิจที่ให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว	2. ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา
1) ธุรกิจบริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษา	
1. บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด 2. บริษัท ราช-ลาว จำกัด 3. บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	-
2) ธุรกิจซ่อมบำรุงอุปกรณ์กังหันก๊าซ	
1. บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	-
3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน	
1. บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	-
4) ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง	
1. บริษัท สงขลาไบโอฟิวเอล จำกัด	1. โครงการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellet) ใน สปป.ลาว
5) ธุรกิจการลงทุนในหลักทรัพย์	
1. EDL-Generation Public Company	-

ผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลและยึดมั่นแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการสร้างการเติบโตขององค์กร ควบคู่ไปกับการดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปี 2563 ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบในหลายมิติเป็นวงกว้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการปรับปรุงแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นกับบริษัทให้น้อยที่สุด และยังคงสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่มุ่งหมายขยายการเติบโตจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าไปสู่ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและยกระดับองค์กรเป็น “บริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก” โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปี 2563 ตามประเภทธุรกิจได้ ดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลักของบริษัท โดยมีการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว และโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา โดยมีผลการดำเนินงาน และพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

1) โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

➢ โรงไฟฟ้าในประเทศ แบ่งตามประเภทเชื้อเพลิง ได้แก่

• โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก

(1) โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPPs)

- โรงไฟฟ้าราชบุรี สามารถบริหารจัดการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าโดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปริมาณ



12,643.67 ล้านหน่วย มีความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) ร้อยละ 93.82 เสถียรภาพการเดินเครื่อง (CAH Index) 1.0410 เท่า ประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Ratio) 1.0060 เท่า และสามารถบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ได้ตามมาตรฐาน (OHSAS 18001:2007 และ ISO 14001:2015) โดยในปี 2563 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้รับมอบโล่ยกย่อง “องค์กรธุรกิจคุณธรรมต้นแบบ ประจำปี 2563 จากงาน “Moral Business Forum 2020” โดยศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน)” ที่มอบให้แก่หน่วยงานที่มีการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาลไปสู่การเป็นองค์กรธุรกิจคุณธรรมตอบสนองต่อแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนและได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ส่งเสริมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน ประจำปี 2563 (CSR-DIW Continuous 2020) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9

- โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี ในปี 2562-2563

ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 0 ล้านหน่วย มีความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) ร้อยละ 99.43 และสามารถบริหารจัดการทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ได้ตามมาตรฐานการรับรอง OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2015 และ ISO 9001:2015 โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจีได้รับการสั่งการให้ Reserved Shutdown จนครบชั่วโมงเดินเครื่องตามสัญญาในปี 2562-2563 ปัจจุบันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและปลดออกจากระบบอย่างถาวรตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563

- โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่

กฟผ. ในปริมาณ 2,974.50 ล้านหน่วย มีความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) ร้อยละ 89.81 ค่าดัชนีแสดงเสถียรภาพการเดินเครื่อง (CAH Index) เท่ากับ 1.0000 เท่า และอัตราส่วนประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Ratio) เท่ากับ 1.0278 เท่า นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าได้ดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2563 โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์มีส่วนอนุรักษ์พลังงานภายในโรงไฟฟ้าด้วยการเปลี่ยนโคมไฟแสงสว่างในพื้นที่บริเวณ Heat Recovery Steam Generator ของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ชุดที่ 2 เป็นหลอดไฟ LED และเนื่องจากในปี 2563 โรงไฟฟ้ามีชั่วโมงการเดินเครื่องจ่ายไฟฟ้า จึงได้มีมาตรการอนุรักษ์พลังงานเพิ่มเติมในช่วงที่มีการหยุดเดินเครื่อง ซึ่งสามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้รวม 1,135,111 หน่วยต่อปี ด้านความปลอดภัยได้นำระบบบริหารจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS/TIS 18001) เข้าใช้งานและได้รับการรับรองเมื่อเดือนมกราคม 2555 จนถึงปัจจุบัน

ปี 2563 โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ดำเนินการเปลี่ยนมาตรฐานOHSAS/TIS 18001ไปเป็นมาตรฐานISO 45001:2018 เพื่อยกระดับงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร โดยยังคงกำหนดหัวข้อเพื่อรณรงค์ภายใต้ชื่อ “RPCL 5 Safety Mind” ประกอบด้วย

1. ประเมินความเสี่ยง: ก่อนทำงานทุกครั้งต้องทำการประเมินความเสี่ยง พร้อมมาตรการด้านความปลอดภัย
2. สำรวจความปลอดภัยด้วยตนเอง: Safety Self Check เป็นการสำรวจความพร้อมของตนเองและทีมงาน ก่อนเริ่มงานทุกครั้ง
3. การปฏิบัติงาน: Stop Work ทุกคนสามารถปฏิบัติงาน หากเห็นว่าการที่ไม่ปลอดภัย และต้องทำการปรับปรุงแก้ไขให้ได้มาตรฐานก่อน แล้วจึงทำงานต่อได้
4. การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล: PPE ให้พิจารณาสวมใส่ให้เหมาะสมตามลักษณะงานและ PPE ที่นำมาต้องได้มาตรฐาน และมีสภาพพร้อมใช้งาน
5. ความปลอดภัยนอกงาน: ให้ทำการตรวจสอบสภาพยานพาหนะให้มีความพร้อมใช้งาน ปฏิบัติตามกฎหมายจราจร และมีมารยาทในการใช้รถใช้ถนน

นอกจากนี้ได้เข้าร่วมโครงการโรงงานสีขาวร่วมกับจังหวัดราชบุรี และได้รับเกียรติบัตรและใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดราชบุรี ด้านการดูแลสุขภาพของพนักงาน มีการรณรงค์การเลิกสูบบุหรี่และมีผู้สามารถเลิกบุหรี่ได้สำเร็จเป็นที่น่าพอใจ ทำให้ได้รับรางวัลเป็นหน่วยงานต้นแบบปลอดบุหรี่ ประจำปี 2563 จากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

(2) โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก

- โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวิลด์



ปี 2563 จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เป็นจำนวน 1,234.05 ล้านหน่วย โดยมีค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) เท่ากับร้อยละ 95.94 และอัตราการใช้ความร้อนต่อหน่วยการผลิต (Heat Rate) เท่ากับ 7,855.33 บีทียูต่อหน่วย ในภาพรวมปี 2563 บริษัทมีผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ดี

ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวิลด์ มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัยและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆอย่างเคร่งครัด ในปี 2563 ได้รับรางวัลต่างๆ ได้แก่

1. รางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย ระดับประเทศ” 2563 จากกระทรวงแรงงาน
2. รางวัล “ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (ธงขาว ดาวเขียว)” ประจำปี 2563 จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
3. รางวัล “กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident)” ประจำปี 2563 เกียรติคุณระดับทองแดงปีที่2จากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) กระทรวงแรงงาน
4. รางวัล “โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR Beginner and CSR-DIW)” ประจำปี 2563

- โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 โดยในปี 2563 จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เป็นจำนวน 635.22 ล้านหน่วย โดยมีค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) เท่ากับร้อยละ 97.83 และอัตราการใช้ความร้อนต่อหน่วยการผลิต (Heat Rate) เท่ากับ 7,525.49 บีทียูต่อหน่วย มีผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ดี ประกอบกับปี 2563 โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น ได้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย และมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างเคร่งครัด

- โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร (ส่วนเดิมและส่วนขยาย)

ดำเนินการก่อสร้างส่วนขยายแล้วเสร็จ และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2563 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และ Industrial User ภายในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร ปี 2563 จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เป็นจำนวน 631.66 ล้านหน่วย โดยมีค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) เท่ากับร้อยละ 97.88 และอัตราการใช้ความร้อนต่อหน่วยการผลิต (Heat Rate) เท่ากับ 7,885.61 บีทียูต่อหน่วย ปฏิบัติงานตามมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย และมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างเคร่งครัด

- โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชโคเจนเนอเรชั่น มีค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) เท่ากับร้อยละ 96.60 และอัตราการใช้ความร้อนต่อหน่วยการผลิต (Heat Rate) เท่ากับ 7,907.13 บีทียูต่อหน่วย ปฏิบัติงานตามมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย และมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างเคร่งครัด

- โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

- (1) พลังงานแสงอาทิตย์

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โคราซ 3 สามารถบริหารจัดการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยมีค่าพลังงานที่ผลิตได้ (Energy yield) 11,300.48 MWh ค่าดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพ (Performance Ratio) ร้อยละ 77.14 ความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Availability) ร้อยละ 99.99 และตัวประกอบกำลังไฟฟ้า (Plant Capacity Factor) ร้อยละ 21.97

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โคราซ 4 สามารถบริหารจัดการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยมีค่าพลังงานที่ผลิตได้ (Energy yield) 10,819.92 MWh ค่าดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพ (Performance Ratio) ร้อยละ 76.05 ความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Availability) ร้อยละ 99.99 และตัวประกอบกำลังไฟฟ้า (Plant Capacity Factor) ร้อยละ 20.80

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โคราซ 7 สามารถบริหารจัดการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยมีค่าพลังงานที่ผลิตได้ (Energy yield) 11,338.08 MWh ค่าดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพ (Performance Ratio) ร้อยละ 77.42 ความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Availability) ร้อยละ 99.99 และตัวประกอบกำลังไฟฟ้า (Plant Capacity Factor) ร้อยละ 21.70

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า สามารถบริหารจัดการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยมีค่าพลังงานที่ผลิตได้ (Energy yield) 66.13 ล้านหน่วย ค่าดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพ (Performance Ratio) ร้อยละ 78.50 ความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Availability) ร้อยละ 99.48 และตัวประกอบกำลังไฟฟ้า (Plant Capacity Factor) ร้อยละ 21.75

- (2) พลังงานลม

- โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 สามารถบริหารจัดการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยมีค่าพลังงานที่ผลิตได้ (Energy yield) 142,935 MWh ความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Availability) ร้อยละ 98.04 และตัวประกอบกำลังไฟฟ้า (Plant Capacity Factor) ร้อยละ 18.10

- โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3

สามารถบริหารจัดการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยมีค่าพลังงานที่ผลิตได้ (Energy yield) 171,292 MWh ความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Availability) ร้อยละ 98.07 และตัวประกอบกำลังไฟฟ้า (Plant Capacity Factor) ร้อยละ 21.69

- (3) พลังงานชีวมวล

- โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอแมส ปี 2563 ปริมาณการขายกระแสไฟฟ้าอยู่ที่ 75.62 ล้านหน่วย ดัชนีสมรรถนะโรงไฟฟ้า (Equivalent Availability Factor: EAF) มีค่าร้อยละ 94.68 โรงไฟฟ้าได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 โครงการ Carbon Credits (CDM Programme of Activities) เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพใช้พลังงานในระบบความร้อน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561 และโรงไฟฟ้าได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ในสถานประกอบกิจการ (มยส.) จากจังหวัดสงขลา เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563

- > โรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

- สเปน.ลาว

- โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา



ผลกำไรสุทธิก่อนรับรู้อัตราแลกเปลี่ยน (Net Profit Before Exchange Rate) สูงกว่าแผนประมาณการร้อยละ 2 จากการบันทึกบัญชีการได้รับค่าชดเชยจากการเคลมประกันภัยในเบื้องต้น ของเหตุการณ์แผ่นดินไหวและเหตุการณ์ฟ้าผ่าที่ทำให้เครื่องจักรและอุปกรณ์เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ได้มีการจัดทำแผนงานสำหรับการขอขยายพื้นที่สัมปทานเพิ่มเติมในส่วนของพื้นที่ที่ดิน เนื่องจากปัญหาความปลอดภัยจากการเคลื่อนตัวของชั้นดิน

- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ เซเปียน - เซน่าน้อย

จากปริมาณน้ำเข้าน้อยทำให้ระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำต่ำกว่าคาดการณ์ ส่งผลให้การดำเนินงานทั้งปริมาณการผลิตและกำไรสุทธิก่อนรับรู้อัตราแลกเปลี่ยน (Net Profit Before Exchange Rate) ประจำปี 2563 ต่ำกว่าที่ประมาณการร้อยละ 50.16

- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจิม 2



มีกำไรสุทธิก่อนรับรู้อัตราแลกเปลี่ยน (Net Profit Before Exchange Rate) ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 136.59 เนื่องจากปริมาณน้ำเข้าน้อยทำให้ระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทั้งนี้ โครงการได้แจ้ง กฟผ. ตั้งแต่ปลายปี 2562 ขอใช้สิทธิ Drought Year เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในอ่างสำหรับการผลิตไฟฟ้า โดยปราศจากบทปรับ Monthly and Annual Minimum Guarantee นอกจากนี้ โครงการได้ออกหุ้นกู้จำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท เพื่อชำระหนี้คืนหุ้นกู้เดิมในเดือนกันยายน 2563 เพื่อเสริมสภาพคล่องและบริหารต้นทุนทางการเงิน

• เครือรัฐออสเตรเลีย

- บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ปัจจุบันมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 8 แห่ง ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานลม 4 แห่ง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 1 แห่ง และโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติอีก 3 แห่ง ซึ่งบริษัทยังรักษาการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังแสวงหาโอกาสในการลงทุนเพิ่มในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน ในเครือรัฐออสเตรเลีย โดยผลดำเนินงานในปี 2563 มีกำไรก่อนหักค่าเสื่อมค่าถาวร (EBITDA) และกำไรสุทธิเป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้

• สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1

ผลกำไรสุทธิอยู่ที่ 26.09 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ต่ำกว่าแผนประมาณการเล็กน้อยที่ร้อยละ 5.15 เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าได้น้อยกว่าแผนประมาณการร้อยละ 6.95 จากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าลดลง

• สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

- โรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long

RH International (Singapore) Corporation Pte. Ltd. (RHIS) บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท และ Geleximco Group Joint Stock Company ได้เข้าลงทุนในกองทุน An Binh Energy and Infrastructure Fund (ABEIF) ในสัดส่วนร้อยละ 49 และ 51 ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่าการลงทุนของบริษัท ประมาณ 2,500 ล้านบาท และต่อมาเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2563 กองทุน ABEIF ได้ลงทุนครั้งแรกในภาคการผลิตไฟฟ้า โดยเข้าถือหุ้นทางอ้อมในโรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long ในสัดส่วนร้อยละ 45 ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long เปิดให้บริการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Vietnam Electricity (EVN) เป็นระยะเวลา 25 ปี

2) โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา

> โรงไฟฟ้าในประเทศ

• โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก

(1) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPPs)

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง

บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 1,204 ล้านบาท โดยชำระทุนจดทะเบียนแล้วจำนวน 305.2 ล้านบาท เมื่อเดือนเมษายน 2563 ในเดือนมิถุนายน - กรกฎาคม 2563 โครงการได้รับอนุมัติรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ทั้งส่วนโรงไฟฟ้าและท่าอากาศยานชาติจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ได้ลงนามสัญญาจ้างออกแบบวิศวกรรมจัดหา และก่อสร้าง (EPC Contract) กับกลุ่มบริษัท Mitsubishi Power และสัญญาบริการซ่อมบำรุงและจัดหาอะไหล่ระยะยาว (Long Term Service Agreement: LTSA) กับกลุ่มบริษัท เอ็มเอสไอ พาวเวอร์ โปรเจกต์ (ประเทศไทย) จำกัด ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดหาแหล่งเงินกู้และยื่นใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับโครงการ โดยคาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ในปี 2567 และปี 2568 ตามแผน

(2) กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก

- โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เน็กซ์ซีฟ ราช เอ็นเนอร์จี้ ระยอง เริ่มงานก่อสร้างเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 คาดว่าจะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 24 เดือน กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2565 โดยโครงการได้รับความเห็นชอบในการผลิตจาก กฟผ. และได้รับความเห็นชอบรายงาน EIA จาก สม.เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันความก้าวหน้าการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและสถานขนส่งไฟฟ้าแล้วเสร็จร้อยละ 22

- โครงการโรงไฟฟ้าอาร์อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี ได้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าประเภท Independent Power Supply ระบบโคเจนเนอเรชั่น โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม (Industrial Users: IUs) ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดนครราชสีมา (นวนครโคราช) ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง การออกแบบโรงไฟฟ้าเบื้องต้น โดยมีกำหนดให้บริการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2566

ปัจจุบัน นวนครโคราช มีความต้องการใช้ไฟฟ้าประมาณ 30 เมกะวัตต์ และมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นในอนาคต โดยผู้ประกอบการส่วนใหญ่เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ จักรยานยนต์ อุตสาหกรรมที่ใช้ยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ผลิตอุปกรณ์เครื่องสุขภัณฑ์ และเปิดดำเนินการ 24 ชั่วโมง ทำให้มี Load Factor (On Peak / Off Peak) อยู่ในเกณฑ์ดี (สูงกว่าร้อยละ 75) รวมทั้งยังมีผู้ประกอบการที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์และแผงโซลาร์เซลล์เริ่มเข้ามาลงทุนสร้างโรงงานเพิ่มเติม

ทั้งนี้ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท เอวีเอ็กซ์ (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 และอยู่ระหว่างการเจรจากับลูกค้ารายอื่นเพิ่มเติม

- โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชโคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย)

ได้รับความเห็นชอบจาก กฟผ. ให้ขยายกำลังการผลิตอีกประมาณ 30 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 5.46 ตัน

ต่อชั่วโมง เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมเพิ่มเติม เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 โดยคาดว่าจะใช้เงินลงทุนประมาณ 1,600 ล้านบาท ระยะเวลาก่อสร้างประมาณ 18 เดือน โดยจะเริ่มก่อสร้างประมาณเดือนกุมภาพันธ์ 2564 และคาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนกรกฎาคม 2565 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำรายงาน EIA การจัดหาผู้รับเหมาหลัก (EPC Contract) และการจัดหาบริการซ่อมบำรุง และจัดหาอะไหล่ระยะยาว (Long Term Service Agreement: LTSA)

> โรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

• เครือรัฐออสเตรเลีย

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin

ปัจจุบันอยู่ระหว่างทดสอบการเดินเครื่อง โดยมีกำหนดแล้วเสร็จเพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ภายในไตรมาสแรก ของปี 2564 และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 15 ปี กับ Alinta Sales Pty Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Alinta

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector

ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้กับ Clean Energy Finance Corporation (CEFC) ซึ่งเป็นสถาบันการเงินของออสเตรเลีย เพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้างโครงการ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างทดสอบการเดินเครื่อง โดยมีกำหนดแล้วเสร็จเพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ภายในไตรมาสแรกของปี 2564

• สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

- โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau



ความก้าวหน้างานก่อสร้างท่อก๊าซสำหรับใช้ในโรงไฟฟ้า ระยะทางทั้งสิ้นประมาณ 40 กิโลเมตร งานก่อสร้างและเชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซหลักแล้วเสร็จ ในส่วนความก้าวหน้าโรงไฟฟ้าและสายส่ง แล้วเสร็จมากกว่าร้อยละ 90 ปัจจุบันอยู่ระหว่างงานติดตั้งอุปกรณ์ และเตรียมการทดสอบระบบ (Commissioning) ทั้งนี้ โครงการมีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ภายในปี 2564

2. ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน

บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องผ่านบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและการเติบโตของธุรกิจ ต่อกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้แก่ ธุรกิจผลิตน้ำประปา ธุรกิจให้บริการรถไฟฟ้า ธุรกิจด้านโทรคมนาคมและเทคโนโลยีดิจิทัล ดังนี้

1) ธุรกิจที่ให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว

➢ ธุรกิจผลิตน้ำประปา

- โครงการน้ำประปาแสนดินใน สปป. ลาว ดำเนินการโดย Asia Water Company Limited

➢ ธุรกิจด้านโทรคมนาคมและเทคโนโลยีดิจิทัล

- โครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง

Optic Fiber Cable ดำเนินการโดยบริษัท สมาร์ท อินฟราเน็ต จำกัด (SIC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท และ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และร่วมกับบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (ALT) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ

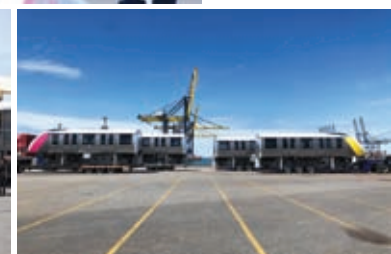
SIC มีนโยบายลงทุนโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง Optic Fiber Cable เพื่อให้บริการลูกค้าผู้ประกอบการ Mobile Operator และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในเบื้องต้น SIC มุ่งเน้นการสร้าง brand ให้เป็นที่รู้จักและสร้างฐานลูกค้า เพื่อสร้างการรับรู้ในสินค้าและบริการ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้าในระยะเวลายั่งยืน โดยเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2563 SIC และ ALT ได้ลงนามสัญญาโอนโครงข่ายสายนำสัญญาณโทรคมนาคมเคเบิลใยแก้วนำแสง และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเข้าซื้อกิจการโครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง จำนวน 2 โครงการจาก ALT ประกอบด้วย 1) โครงข่ายเส้นใยแก้วนำแสงใต้ดินตามแนวท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง และ 2) โครงข่ายเส้นใยแก้วนำแสงตามแนวเส้นทางรถไฟและทางหลวงแผ่นดินทั่วประเทศ

รวมมูลค่าการลงทุนในสัดส่วนของบริษัทประมาณ 280 ล้านบาท ซึ่งการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวส่งผลให้ SIC สามารถรับรู้รายได้ทันที

- โครงการติดตั้งและพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคมและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เพื่อให้บริการ Internet of Things ในประเทศไทย โดยใช้เทคโนโลยีของ Sigfox ("โครงข่าย IoT") และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ดำเนินการโดยบริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด (บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35) โดยในปี 2563 ได้ดำเนินการติดตั้งสถานีโครงข่าย Based Station แล้วเสร็จ รวมทั้งสิ้น 350 สถานีครอบคลุมพื้นที่ให้บริการกรุงเทพ ปริมณฑลและจังหวัดเป้าหมายที่มีประชากรหนาแน่น และทุกจังหวัดในประเทศไทย (ขั้นต่ำจังหวัดละ 1 สถานี) ส่งผลให้โครงข่าย IoT ของบริษัท มีความพร้อมในการให้บริการแก่ลูกค้าในจังหวัดหลักๆ ทั่วประเทศ และในปี 2564 มีแผนการติดตั้งสถานีโครงข่าย Base Station เพิ่มเติมอีก 384 สถานี รวมเป็น 734 สถานี เพื่อเพิ่มคุณภาพของการรับ-ส่งสัญญาณและขยายพื้นที่การให้บริการให้ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้าของบริษัท

2) ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา

➢ ธุรกิจให้บริการรถไฟฟ้า



- โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) เริ่มงานก่อสร้างเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 มีระยะเวลาการก่อสร้าง 3 ปี 3 เดือนโดยภายหลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จ จะเริ่มทำการเดินรถและเก็บค่าบริการเป็นระยะเวลา 30 ปี ตามสัญญาสัมปทาน ทั้งนี้ โครงการได้รับการขยายเวลา

ก่อสร้างจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ออกไปอีก 265 วัน สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และ 365 วัน สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู โดยจะส่งผลให้การเปิดเดินรถล่าช้าจากแผนเดิมในเดือนตุลาคม 2564 ออกไปอีกประมาณ 9 เดือนสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และ 1 ปีสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ซึ่งโครงการและ รฟม. มีแนวทางบรรเทาความล่าช้าของการเปิดเดินรถโดยการเปิดให้บริการเดินรถเป็นเฟส ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาร่วมกัน ระหว่างโครงการ รฟม. และที่ปรึกษา

ณ เดือนธันวาคม 2563 โครงการรถไฟฟ้าสีชมพูมีความก้าวหน้างานสะสมร้อยละ 67.75 (ต่ำกว่าแผนงานร้อยละ 0.43) และโครงการรถไฟฟ้าสีเหลืองมีความก้าวหน้างานสะสมร้อยละ 70.54 (ต่ำกว่าแผนงานร้อยละ 1.74) ทั้งนี้ การผลิตรถไฟฟ้าของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูขบวนที่ 7 แล้วเสร็จจากทั้งหมด 42 ขบวน และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองขบวนที่ 7 และ 8 แล้วเสร็จจากทั้งหมด 30 ขบวน โดยที่ปัจจุบันรถไฟฟ้าขบวนที่ 1 2 และ 3 ได้เข้ามาถึงศูนย์ซ่อมบำรุง (Depot) เรียบร้อยแล้ว

3. ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่นๆ

บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและการเติบโตของธุรกิจต่อกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ธุรกิจซ่อมชิ้นส่วนเครื่องกังหันก๊าซ ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง และอื่นๆ ซึ่งปัจจุบันได้ให้บริการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด ดังนี้

➢ ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

- บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด ในปี 2563 บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด ดำเนินการบริหารและจัดการเป็นไปตามสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษาให้แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด เดินเครื่องได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สามารถรักษาความพร้อมจ่ายโรงไฟฟ้า รวมทั้งใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพได้ตามแผนที่กำหนดไว้

➢ ธุรกิจซ่อมชิ้นส่วนเครื่องกังหันก๊าซ

- บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด เริ่มให้บริการงานซ่อมตั้งแต่เดือนเมษายน 2554 โดยบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด มีการพัฒนาความสามารถในการซ่อมชิ้นส่วน Hot Gas Path Parts โดยได้รับการรับรองมาตรฐานและคุณภาพจาก Mitsubishi Hitachi Power Systems, Ltd. อย่างต่อเนื่อง และได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพด้านงานซ่อมตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 รวมถึง การเริ่มพัฒนาความสามารถในการซ่อมชิ้นส่วน Hot Gas Path Parts ของเครื่องกังหันก๊าซนอกเหนือจาก Mitsubishi Hitachi Power Systems (MHPS) อีกด้วย

➢ ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง

- บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด ดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอแมส

- Siphandone-RATCH LAO Company Limited ดำเนินการพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellet) ใน สปป.ลาว

➢ ธุรกิจเหมืองถ่านหิน

- บริษัท พุไฟมายนิ่ง จำกัด ดำเนินการเหมืองถ่านหินเพื่อเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา

➢ ธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์

- การลงทุนในหลักทรัพย์ของ EDL-Generation Company ผ่านตลาดหลักทรัพย์ลาว โดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ราช-ลาว จำกัด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีโครงการต่างๆ ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาเข้าลงทุนเพิ่มเติมอีกหลายโครงการ ทั้งโครงการในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่นๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ และเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป อาทิ โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อน กวางจี 1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Ben Tre ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และโครงการเอกชนร่วมลงทุนในสถานการณ์ดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา และหมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรี เป็นต้น

ด้านการบริหารการเงิน

• การออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) จำนวน 8,000 ล้านบาท ภายใต้โครงการหุ้นกู้ของบริษัท ปี พ.ศ. 2563 วงเงิน 15,000 ล้านบาท โดยออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทั้งหมด 4 ชุด ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ของบริษัท (Green Bond Framework) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานของ the Green Bond Principles (GBP) ที่ออกโดย the International Capital Market Association (ICMA) และมาตรฐาน the ASEAN Green Bond Standards (GBS) ที่ออกโดย the ASEAN Capital Markets Forum (ACMF)

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดย บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด อยู่ในเกณฑ์ AAA (แนวโน้มอันดับเครดิต Stable) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ในครั้งนี้ไปใช้เพื่อการลงทุน และ/หรือ ชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือ ชำระคืนเงินทุนในบางส่วนหรือทั้งหมดของโครงการใหม่ หรือโครงการที่มีอยู่เดิม ที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของผู้ถือหุ้นและบริษัทในเครือ ซึ่งเป็นไปตามกรอบหลักเกณฑ์ การระดมทุนเพื่อโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Financing Framework) ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งรวมถึงโครงการดังต่อไปนี้

1. พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) รวมถึง การลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อมโดย ผู้ออกหุ้นกู้ และ/หรือ บริษัทในเครือ ในโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานลม (Wind Projects)
2. ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transportation) รวมถึงการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

โดยบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปใช้ตามวัตถุประสงค์การใช้เงินดังกล่าวข้างต้น ภายในปี 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหุ้นกุดังกล่าวคงเหลือ ดังนี้

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม	สัญลักษณ์ ตราสารหนี้	วันออกตราสาร	วันครบกำหนดอายุ	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	จำนวน (ล้านบาท)
ชุดที่ 1	RATCH23NA	4/11/2563	4/11/2566	3	1.32	1,000
ชุดที่ 2	RATCH25NA	4/11/2563	4/11/2568	5	1.76	1,500
ชุดที่ 3	RATCH30NA	4/11/2563	4/11/2573	10	2.61	1,500
ชุดที่ 4	RATCH35NA	4/11/2563	4/11/2578	15	2.94	4,000

ทั้งนี้ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (The Thai Bond Market Association) ได้มีการประกาศรางวัลสำหรับงาน Best Bond Award ประจำปี 2563 โดยบริษัทได้รับ 2 รางวัลจากการออกและเสนอขายหุ้นกุดังกล่าว ดังนี้

- รางวัล Deal of the Year : รางวัลที่มอบให้แก่กรรมการออกตราสารหนี้ภาคเอกชนที่มีความโดดเด่นที่สุดในทุกๆ ด้าน และประสบความสำเร็จเป็นที่ยอมรับจากนักลงทุนในวงกว้างในปี 2563
- รางวัล Environmental, Social and Governance Bond (ESG Bond) ภาคเอกชน : รางวัลที่มอบให้แก่ตราสารหนี้ ภาคเอกชน ที่ออกภายใต้มาตรฐานและกรอบหลักเกณฑ์ในการระดมทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม/ สังคม/ ความยั่งยืน (Green, Social, Sustainable Financing Framework) และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ลงทุนได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ The Asset ซึ่งเป็นนิตยสารทางการเงินระดับสากลได้ประกาศรางวัลสำหรับงาน The Asset Triple A Sustainable Capital Markets Regional Awards 2020 โดยบริษัทได้รับรางวัลดังนี้

- **Best Local Currency Green Bond** : รางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลระดับภูมิภาค ที่มอบให้แก่บริษัท จากความสำเร็จในการระดมทุนโดยการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bonds) ครั้งแรกของบริษัท โดยเงินที่ได้จากการออกหุ้นกุดังกล่าวนำไปใช้ในโครงการพลังงานลม และโครงการรถไฟฟ้า (Eligible green projects) ทั้งจำนวนและนับเป็นครั้งแรกที่ผู้ออกหุ้นกู้ใช้ Assurance report แทนการใช้ Second party opinion report และได้รับการยอมรับเป็นอย่างดี
- **การบริหารจัดการเงินลงทุน**

บริษัทได้จัดสรรเงินลงทุนสำหรับโครงการที่บรรลุข้อตกลงในปี 2563 และโครงการเดิม ซึ่งเป็นการลงทุนต่อเนื่องเป็นจำนวนเงิน 10,982 ล้านบาท ประกอบด้วย โครงการต่างๆ ดังนี้

โครงการปี 2563	โครงการลงทุนต่อเนื่อง
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เน็กซ์ซีฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง
โรงไฟฟ้าอาร์ อี เอ็น โคราช เอ็นเนอร์ยี	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau
การลงทุนในกองทุน An Binh Energy and Infrastructure Fund (ABEIF)	
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Ben Tre	โรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Thanh Phong	โรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin
โครงการเอกชนร่วมทุนในส่วนการดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง หมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา และ หมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรี	โครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก นวนคร (ส่วนขยาย)

• อันดับเครดิตของบริษัท

บริษัทจัดอันดับเครดิตได้ประกาศอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือของบริษัท ดังนี้ 1) TRIS Rating ที่ระดับ AAA แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” 2) Moody’s Investors Service ที่ระดับ Baa1 แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” และ 3) S&P Global Ratings ที่ระดับ BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต “Negative”

ด้านการบริหารองค์กร

บริษัทตระหนักดีว่า การพัฒนาองค์กรให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างเติบโตก้าวหน้าและยั่งยืนในฐานะพลเมืองธุรกิจที่ดีต่อสังคมนั้น จำเป็นต้องอาศัยรากฐานที่มั่นคงจากการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะแข็งแกร่ง ภายใต้หลักธรรมาภิบาลให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและส่งเสริมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ดูแลเอาใจใส่ต่อสภาพแวดล้อมที่มีคุณภาพและความปลอดภัยของสถานที่ทำงาน ยกย่องคุณภาพและพัฒนาศักยภาพพนักงาน ตลอดจนปลูกฝังนวัตกรรมเป็นหนึ่งในค่านิยมหลักขององค์กร เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้การทำงานของบุคลากรเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลจนสามารถบรรลุเป้าหมายธุรกิจตามที่วางไว้ โดยมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงจากอิทธิพลของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนผ่านอย่างรวดเร็ว

ด้วยพนักงานถือเป็นหัวใจในการขับเคลื่อนกิจการ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้มีความพร้อมปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงของแนวโน้มธุรกิจ โดยผู้บริหารและพนักงานจะต้องได้รับการส่งเสริมให้มองศักยภาพรอบด้าน มีความสามารถในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และมีทักษะอย่างมืออาชีพ มีความยืดหยุ่นในการปรับตัว รวมถึงทัศนคติที่เหมาะสมกับทิศทางการพัฒนาของโลกธุรกิจ ในยุคดิจิทัลได้อย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างศักยภาพในการทำงานที่ยั่งยืน แม้ในยามที่เกิดภาวะวิกฤตการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 การดำเนินงานด้านการบริหารองค์กรในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทมุ่งเน้นการบริหารงานอย่างเร่งด่วนในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยเฉพาะด้านทรัพยากรบุคคลซึ่งถือเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่ง ทั้งนี้ การดำเนินงานสำคัญต่างๆ สรุปได้ ดังนี้

1. การบริหารทรัพยากรบุคคลช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทมีความห่วงใยและตระหนักยิ่งว่า การดูแลพนักงานบริษัทให้ปลอดภัยจากการระบาดของ COVID-19 เป็นภารกิจที่สำคัญ บริษัทมีการสื่อสารข้อมูลอย่างทันเหตุการณ์ ชัดเจนและรวดเร็ว เพื่อให้พนักงาน 'ได้รับรู้และนำไปปฏิบัติ' รวมทั้ง สนับสนุนให้พนักงานสามารถดำรงชีวิตควบคู่กับทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามวิถีใหม่ 'New Normal' ในช่วงการระบาดในประเทศ บริษัทได้ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานโดยนำเอาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการทำงาน เช่น ระบบการประชุมทางออนไลน์ เพื่อรักษาระยะห่างทางสังคม มาตรการตั้งจุดตรวจวัดอุณหภูมิ การจัดให้มีเจลแอลกอฮอล์ในพื้นที่สำนักงานทั่วทุกจุด การแจกหน้ากากอนามัย รวมถึง ประชาสัมพันธ์วิธีการปฏิบัติเพื่อป้องกันตนเองจากการติดเชื้อ ทั้งการใส่หน้ากากอนามัย การกินร้อนช้อนตัวเอง และเพื่อให้พนักงานมีความมั่นใจและลดความกังวลให้กับพนักงานบริษัทมีการออกประกาศให้พนักงานรับทราบอย่างทั่วถึงเรื่องสิทธิในการรักษาโรค COVID-19 ซึ่งครอบคลุมอยู่ในแผนประกันที่บริษัททำไว้ให้กับพนักงานทุกคนอยู่แล้ว และเพิ่มการจัดทำกรมธรรม์คุ้มครองการติดเชื้อไวรัส COVID-19 ให้กับพนักงานอีกด้วย และการกำหนดมาตรการให้พนักงานทำงานที่บ้าน (Work at Home) โดยได้จัดทำคู่มือเพื่อการติดต่อสื่อสารผ่านระบบโทรศัพท์มือถือสำหรับทุกหน่วยงาน ที่จำเป็นต้องติดต่อประสานงานและการเตรียมความพร้อมของระบบปฏิบัติงานทางไกลผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ตเพื่อเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นระบบเครือข่ายปฏิบัติงานภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีทีมพนักงานจากส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศพร้อมสนับสนุนและช่วยเหลือตลอดระยะเวลามาตรการที่พนักงานปฏิบัติงานที่บ้าน

สำหรับการจัดกลุ่มพนักงานตามมาตรการปรับวิธีการทำงาน แบ่งเป็น

กลุ่มที่ 1 พนักงานที่จำเป็นต้องปฏิบัติงานในสถานที่เดิม

กลุ่มที่ 2 พนักงานที่จำเป็นต้องทำงานด้วยกัน ให้เข้ามาที่สำนักงานและทำงานร่วมกันตามความจำเป็น โดยคำนึงถึงระยะห่างทางสังคม และให้ใช้เวลาไม่มาก

กลุ่มที่ 3 พนักงานที่สามารถปฏิบัติงานจากที่บ้านได้ และสามารถส่งมอบผลลัพธ์ของงานได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

2. การสำรวจความผูกพันของพนักงาน

บริษัทได้ทำการประเมินระดับความผูกพันของบุคลากรที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement) มาอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2560 ซึ่งบริษัทมีการดำเนินงานเพื่อยกระดับความผูกพันของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2563 มีการขับเคลื่อนแผนงานโดยแต่ละสายงานจะมีตัวแทนในการจัดการประชุมและดำเนินกิจกรรม เพื่อสร้างความผูกพัน สำหรับช่วงที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 และพนักงานปฏิบัติงานจากที่บ้าน ก็ได้ปรับรูปแบบการประชุม สื่อสาร รวมทั้ง กิจกรรมต่างๆ ผ่านระบบออนไลน์ อาทิ การประชุมทางไกล การร่วมสนทนาคำถามผ่านระบบออนไลน์ กิจกรรมแข่งขันการทำอาหารเป็นต้นและเมื่อสถานการณ์คลี่คลายและกลับเข้ามาปฏิบัติงานที่สำนักงานแล้วนั้น ก็ได้มีการสื่อสาร การจัดกิจกรรมที่คำนึงถึงระยะห่างทางสังคม ผ่านรูปแบบกิจกรรมในภาพรวมและกิจกรรมย่อยของแต่ละสายงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นช่องทางในการสร้างปฏิสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน ทั้งแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการ เช่น กิจกรรมสัมมนาประจำปี กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน กิจกรรมประชุมสายงานแบบ Skip Level กิจกรรมประชุมระหว่างสายงาน (Cross Function) กิจกรรมจิตอาสา กิจกรรมให้ความรู้แก่พนักงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล (ESG) ในชื่องาน Hello สาระเต็มปีที่ 2 กิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) รวมทั้งกิจกรรมสันตนาการต่างๆ เช่น กิจกรรม RATCH Step Up #2 กิจกรรมปันน้ำใจให้น้อง เป็นต้น

จากผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานในปี 2563 พบว่า ระดับความผูกพันเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 9.28 และผลที่ได้จากการสำรวจจะถูกนำมาวิเคราะห์ เพื่อจัดทำเป็นแผนการดำเนินงานด้าน Engagement ทั้งแผนในภาพรวมและแผนย่อยรายสายงาน โดยเป็นการทำงานร่วมกันระหว่างผู้บริหารและตัวแทนในแต่ละสายงาน เพื่อดำเนินงานด้านสร้างความผูกพันของพนักงาน ต่อองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2563 บริษัทมุ่งสร้างความตระหนักผ่านค่านิยมองค์กรด้าน Power of Professional และ Power of Teamwork เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสามารถแสดงทักษะ ความสามารถ อย่างมืออาชีพด้วยความเป็นเลิศ โดยยึดมั่นในหลักจริยธรรม และธรรมาภิบาล ตลอดจนสามารถแสดงตนเป็นผู้นำและผู้ตามที่ดีตามบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในการทำงานร่วมกันโดยจัดอบรมเชิงปฏิบัติการแบบ 2 วัน 1 คืน ให้แก่ผู้บริหารและกลุ่มพนักงานทุกคนในองค์กรทุกสายงาน โดยแบ่งเป็น 5 รุ่น โดยมีพนักงานเข้าร่วมรวม 237 คน เพื่อเข้ารับการอบรมและร่วมทำกิจกรรมในหลักสูตร “RATCH Professional Teamwork” ที่ส่งเสริมให้พนักงานได้ประสานความร่วมมือเกิดพลังสามัคคีในการทำงานและใช้ความคิดเชิงสร้างสรรค์โดยมีผลสรุปการทดสอบความตระหนักของผู้เข้าร่วมอบรมเฉลี่ยร้อยละ 89.55

4. การจัดการองค์ความรู้ บริษัทมุ่งส่งเสริมให้เกิดสังคมแห่งการเรียนรู้และการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ (Knowledge Sharing Society) โดยสร้างกระบวนการจัดเก็บความรู้เพื่อรวบรวมองค์ความรู้ในด้านบริหารจัดการและพัฒนาโครงการต่างๆ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของบุคลากรในองค์กรผู้มีประสบการณ์เฉพาะด้าน เพื่อให้พนักงานทุกกลุ่มทั้งภายในสายงานและข้ามสายงาน ได้มีโอกาสร่วมเรียนรู้จากการเก็บเกี่ยวประสบการณ์ผ่านรุ่นพี่รุ่นน้องในองค์กรได้ ผ่านระบบจัดเก็บข้อมูลผ่านทางอินเทอร์เน็ต Knowledge Center Sharepoint ชื่อว่า “KM Portal” เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่พนักงาน โดยในปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการเปิดกลุ่มชุมชนแห่งการเรียนรู้ (Community of Practice - CoP) จำนวน 10 กลุ่ม และมีการจัดกิจกรรมอบรมแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) รวมจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งครอบคลุมข้อมูลความรู้ด้านการบริหารสินทรัพย์ของโครงการลงทุนความท้าทายและการบริหารจัดการโครงการการถอดบทเรียนในโครงการลงทุน ความรู้ด้านกลไกการรับรองเครดิตการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ตลอดจนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

5. การกำหนดนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทได้ออกประกาศนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้าน IT เมื่อเดือนมิถุนายน 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 โดยกำหนดเป็น 2 หมวดใหญ่ คือ การกำกับดูแลและบริหารจัดการ IT ระดับองค์กรที่ดี และ

การรักษาความปลอดภัยของระบบ IT ที่ครอบคลุมสาระสำคัญ ได้แก่ การกำหนดนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้าน IT ที่จะต้องมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องด้าน IT เพื่อประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการ โดยกำหนดวิธีการ เครื่องมือในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การกำหนดแนวทางปฏิบัติและข้อห้ามเพื่อป้องกันการกระทำผิดตามนโยบายกำหนดโครงสร้างความปลอดภัยของระบบ IT โดยระบุตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารจัดการการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบุคลากร หรือหน่วยงานภายนอกที่มาปฏิบัติงานให้มีการลงนามในสัญญาไม่เปิดเผยความลับของบริษัท กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานและหน่วยงานภายนอกที่รับจ้างต้องรับทราบถึงนโยบายด้าน IT ของบริษัท โดยกำหนดให้มีการปฐมนิเทศอบรมให้กับพนักงานใหม่ และการบริหารจัดการสินทรัพย์สารสนเทศ โดยการควบคุมการใช้งานเครื่องมืออุปกรณ์ โปรแกรม การใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ การควบคุมการเข้าถึงข้อมูล รหัสข้อมูลและระบบสารสนเทศ เพื่อรักษาความมั่นคงปลอดภัยการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับระบบ IT การบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัย และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

6. การบริหารจัดการอาคารสำนักงาน RATCH ที่ได้รับมาตรฐานความปลอดภัยในระดับสากล บริษัทได้รับรางวัล ASEAN Building Fire Safety Awards 2020 จากสมาพันธ์วิศวกรรมอาเซียนวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในฐานะที่อาคารมีการออกแบบที่ดี มีอุปกรณ์ประกอบอาคารที่ดี มีมาตรฐานความปลอดภัย มีการบริหารจัดการอาคารที่ดีตั้งแต่ต้นนโยบายผู้บริหาร จนถึงระดับผู้ปฏิบัติการโดยมีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ผ่านการตรวจสอบอาคาร การบำรุงรักษา และทดสอบสมรรถนะอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งยังนำอุปกรณ์ที่มีมาตรฐานความปลอดภัยอย่างดี มาใช้งานให้เกิดประโยชน์สูงสุด ด้วยบริษัทตระหนักว่าการดูแลพนักงานทุกคนให้มีความปลอดภัย มีอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน ถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่บริษัทมุ่งมั่นจะดำเนินงานด้านการบริหารจัดการองค์กรให้มีสมรรถนะที่แข็งแกร่ง เพื่อสนองต่อเป้าหมายการสร้าง ความมั่นคงและยั่งยืนของธุรกิจสืบไป

เหตุการณ์สำคัญในรอบปี

ในปี 2563 เป็นปีที่ทุกประเทศทั่วโลกได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งเป็นอุปสรรคหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ และทำให้เศรษฐกิจเกิดการชะลอตัวอย่างไ้ก็ดี ท่ามกลางอุปสรรคดังกล่าว บริษัทยังคงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย และยึดแนวทางการพัฒนาธุรกิจแบบยั่งยืนในการขับเคลื่อนองค์กร คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ร่วมกันกำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายหลักเป็นประจำทุกปี โดยปี 2564 บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ ที่จะบริษัทชั้นนำด้านพลังงาน และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ภายใต้พันธกิจ ทิศทาง และเป้าหมายหลักที่ได้กำหนดไว้ และยังมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และแนวโน้มในอนาคต เพื่อก้าวไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป นอกจากนี้ ยังมีเหตุการณ์สำคัญอื่นๆ สรุปได้ดังนี้

2563

มกราคม

- บริษัทขายหุ้นสามัญของบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 196,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 10 บาท เท่ากับมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (ราคาพาร์) คิดเป็นจำนวนเงิน 1.96 ล้านบาท ให้แก่บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 และต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 โครงการได้รับความเห็นชอบรายงาน EIA จาก สผ. และลงนามสัญญาสำคัญ ได้แก่ สัญญาจ้างออกแบบวิศวกรรมจัดหา และก่อสร้าง และสัญญาบริการซ่อมบำรุงและจัดหาอะไหล่ระยะยาว
- บริษัทร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) (NNCL) และบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (ALT) ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (Memorandum of Understanding: MOU) “โครงการ District 9: เขตอุตสาหกรรมดิจิทัลและชุมชนอัจฉริยะ” ซึ่งเป็นโครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 เพื่อมุ่งตอบสนองความต้องการด้านการผลิต การค้า พลังงาน และโทรคมนาคมในยุคดิจิทัล

มีนาคม

- บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RAC) บริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทถือหุ้นทั้งจำนวน ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Infigen Energy ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ออสเตรเลีย และเป็นบริษัทชั้นนำในการร่วมเปลี่ยนผ่านธุรกิจพลังงานของเครือรัฐออสเตรเลียเข้าสู่พลังงานทดแทน เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Infigen Energy ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector (ขนาดกำลังการผลิต 226.80 เมกะวัตต์) โดยจะเริ่มซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญาเมื่อโครงการเริ่มผลิตไฟฟ้าครั้งแรก (First Energy Generation) ภายในปี 2563 และสัญญาจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2573 และต่อมาเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 RAC ได้บรรลุข้อตกลงสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ ALDI Foods Pty Ltd ซึ่งเป็นผู้ค้าปลีกรายใหญ่ในเครือรัฐออสเตรเลีย โดยจะรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการดังกล่าวร้อยละ 19.40 ของพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ เริ่มตั้งแต่โครงการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามแผนภายในปี 2564 เป็นระยะเวลา 10 ปี
- บริษัทได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ NER Singapore Pte. Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นเงินประมาณ 21 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 662 ล้านบาท) จาก Nexif Energy Thailand B.V. ผู้ถือหุ้นเดิม เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเน็กซ์ชิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง ต่อมาเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563 โครงการโรงไฟฟ้างดังกล่าวประสบความสำเร็จในการเบิกเงินกู้งวดแรกจากสถาบันการเงินต่างๆ และเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทร่วมทุนจากเดิม NER Singapore Pte. Ltd. เป็น Nexif RATCH Energy Singapore Pte. Ltd.
- บริษัทได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับ NNCL และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40, 35 และ 25 ตามลำดับ เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 เพื่อร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในจังหวัดนครราชสีมา และต่อมาเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563 ผู้ถือหุ้นทั้งสามราย ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุน “บริษัท อาร์อี เอ็นโคราช เอนเนอร์ยี จำกัด” ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท

พฤษภาคม

- บริษัทอาร์เอชอินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) บริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทถือหุ้นทั้งจำนวน ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้น RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd. (บริษัทในสาธารณรัฐสิงคโปร์) ในสัดส่วนร้อยละ 63.8 กับ Asia Investment, Development and Construction Sole Co., Ltd. ผู้ถือหุ้นเดิม (บริษัทใน สปป.ลาว) เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 โดยภายหลังการเข้าซื้อหุ้นแล้วเสร็จจะทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Thanh Phong ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ในสัดส่วนร้อยละ 51 ตามเงื่อนไขบังคับก่อนของสัญญาซื้อขายหุ้น และการอนุมัติจากหน่วยงานรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง
- RL เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในการเข้าทำสัญญาให้บริการจัดหาบุคลากรเพื่อไปปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเจียบ 1 ใน สปป.ลาว กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 มูลค่าสัญญา 36.67 ล้านดอลลาร์ ระยะเวลา 58 เดือน ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2568

มิถุนายน

- เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ศาลจังหวัดนนทบุรีได้อ่านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ ภาค 1 คดีแพ่งระหว่างบริษัท เอส ที เพาเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (โจทก์) และบริษัท โดยกล่าวหาว่าบริษัทและผู้บริหารกระทำผิดข้อตกลงในการร่วมประกอบกิจการ เพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้าโดยใช้สิทธิไม่สุจริตที่จะไม่ยื่นข้อเสนอประมูลโรงไฟฟ้า ทำให้โจทก์เสียหายและขาดประโยชน์จากการไม่ได้รับคัดเลือกการประมูล โดยมีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น (ศาลจังหวัดนนทบุรี) ที่ยกฟ้องโจทก์ ด้วยเหตุที่บริษัทบริษัทย่อย และผู้บริหารไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ ดังที่โจทก์กล่าวอ้าง
- โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี จังหวัดราชบุรี ขนาดกำลังการผลิต 720 เมกะวัตต์ ได้สิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และได้ยุติการเดินเครื่องเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563

กรกฎาคม

- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIC) จัดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 15,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดแรกแล้วจำนวน 6,150 ล้านบาท เพื่อทำการเพิ่มทุนต่อไปยังบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIM) และ RHIS (บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อมของ RHIC) เป็นเงินจำนวน 200.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ ภายในเดือนกรกฎาคม 2563 ต่อมา เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 RHIC ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่ 2 จำนวน 2,130 ล้านบาท เพื่อทำการเพิ่มทุนต่อไปยัง RHIM และ RHIS อีกบริษัทละ 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่ 3 จำนวน 705 ล้านบาท เพื่อทำการเพิ่มทุนต่อไปยัง RHIM และ RHIS อีกบริษัทละ 23 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อนำไปใช้ลงทุนโครงการต่างๆ ในต่างประเทศ รวมถึง ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของแต่ละบริษัท สำหรับค่าหุ้นส่วนที่เหลือบริษัทย่อยทั้งสามจะเรียกชำระเพิ่มเติมตามความจำเป็นในการลงทุนในโครงการต่างๆ ในอนาคตต่อไป
- RHIS ได้ลงนามสัญญาหลัก (Definitive Agreement) ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นหุ้นส่วนกับ Geleximco Group Joint Stock Company (Geleximco) ภายหลังจากบรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนที่ระบุในสัญญานี้ RHIS กับ Geleximco จะร่วมลงทุนในกองทุน An Binh Energy and Infrastructure Fund (ABEIF) ซึ่งเป็นกองทุนเวียดนามที่มุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ที่รวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะโครงการพลังความร้อนและโครงการพลังงานทดแทน แต่ยังรวมถึงโครงการที่มีศักยภาพต่างๆ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดกำลังผลิต 1,200 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการเริ่มพัฒนาโครงการ ตั้งอยู่ทางตอนกลางของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long ขนาดกำลังผลิต 620 เมกะวัตต์ เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ขนาดกำลังการผลิต 150 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม อยู่ระหว่างเริ่มพัฒนาโครงการ และโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน ขนาดกำลังการผลิต 650 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ขณะนี้ อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัท และ Geleximco

จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 และ 51 ของทุนจดทะเบียน (Charter Capital) ของกองทุน ABEIF ตามลำดับ โดยมูลค่าการลงทุน ของ RHIS ประมาณ 78.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 2,500 ล้านบาท และต่อมา เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2563 กองทุน ABEIF ได้ลงทุนครั้งแรก ในภาคการผลิตไฟฟ้า (Power Sector) โดยเข้าถือหุ้น ทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 45 คิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 3,601,004,640,000 ดองเวียดนาม (หรือเทียบเท่าจำนวน 4,920 ล้านบาท) ในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long ซึ่งเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

สิงหาคม

- บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด (SIC) บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร่วมกับ ALT ในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 549,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 54,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (คิดเป็นสัดส่วนของบริษัท 27,999,000 หุ้น หรือ คิดเป็นเงิน 279,990,000 บาท) เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 และภายหลังการเพิ่มทุนแล้วเสร็จ จะทำให้มีทุนจดทะเบียน รวม 550,000,000 บาท ซึ่งการเพิ่มทุนจดทะเบียนในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อนำเงินไปเข้าซื้อโครงข่ายสายใยแก้ว นำแสง จำนวน 2 โครงการ จาก ALT ได้แก่ โครงข่ายใยแก้ว นำแสงตามแนวทางรถไฟและทางหลวง และโครงการ ท่อร้อยสายสื่อสารใต้ดินผ่านท่อใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง บนถนน 3 เส้นทางหลัก ได้แก่ ถนนสุขุมวิท ถนนพหลโยธิน- ประดิพัทธ์ และถนนพญาไท (รวมเรียกทั้ง 2 โครงการว่า “ทรัพย์สินโครงการ”) รวมมูลค่าทั้งสิ้น 530,868,730 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับเงินส่วนที่เหลือจากการซื้อ ทรัพย์สินดังกล่าวจะใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนของ SIC ต่อไป และเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 ผู้ร่วมทุนทั้งสาม ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจว่าด้วยการนำ โครงข่ายโทรคมนาคมและพื้นที่ในการติดตั้งอุปกรณ์โครงข่าย โทรคมนาคมของ กฟผ. ที่มีอยู่ในปัจจุบันและในอนาคต มาให้บริการและใช้งานร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยพร้อมให้บริการลูกค้าตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2563

- บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้รับความเห็นชอบ จาก กฟผ. ให้ขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 30 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 5.46 ตันต่อชั่วโมง เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมดังกล่าวเพิ่มเติมแล้ว เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ซึ่งการลงทุนจะใช้เงินประมาณ 1,600 ล้านบาท กำหนดเริ่มงานก่อสร้างประมาณเดือน

กุมภาพันธ์ 2564 และคาดว่าจะเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ประมาณเดือนกรกฎาคม 2565

กันยายน

- บริษัทได้ลงนามสัญญาความร่วมมือพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังความร้อน กวางจิ 1 ในสาธารณรัฐสังคมนิยม เวียดนาม ร่วมกับบริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (EGATi) และบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCO) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30, 40 และ 30 ตามลำดับ เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563

- RL ร่วมกับบริษัท บุรีรัมย์กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด (BGE) ประเทศไทยและ SIPHANDONE BOLAVEN DEVELOPMENT COMPANY LIMITED (SPD) ใน สปป.ลาว ได้จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 25, 65 และ 10 ตามลำดับ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2563 เพื่อพัฒนาโครงการ ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellet) ขนาดกำลังการผลิตประมาณ 60,000 ตันต่อปี ใน สปป.ลาว

- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 ศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศกลาง ได้มีคำพิพากษาในคดีแพ่ง ระหว่างบริษัท ไทยลาวลิคไนท์ จำกัด (โจทก์) และบริษัท ซึ่งโจทก์ได้ยื่นฟ้องกล่าวหาว่า บริษัทละเมิดความลับ ทางการค้าของโจทก์ในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า พลังความร้อนหงสา ใน สปป.ลาว โดยมีคำพิพากษายกฟ้อง โดยให้เหตุผลว่า ข้อมูลที่โจทก์กล่าวอ้างได้สิ้นสุด สภาพการเป็นความลับทางการค้าไปแล้ว โจทก์จึงไม่มีสถานะ เป็นเจ้าของความลับทางการค้าในข้อมูลดังกล่าวอีกต่อไป บริษัทจึงไม่มีความรับผิดตามข้อพิพาททางกฎหมาย สำหรับคดีในศาลชั้นต้นต่อไป

ตุลาคม

- RL ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (Memorandum of Understanding: MOU) กับบริษัท สักสิต ที่ปรึกษาและ การค้า จำกัด และรัฐบาล สปป.ลาว เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563 เพื่อสำรวจที่ดิน และศึกษาความเป็นไปได้ในการปลูกไม้ อุตสาหกรรม ประเภทไม้กระถินณรงค์ และไม่โตเร็วสำหรับ ก่อสร้างโรงงาน Wood Pellet เขตเมืองตะไถ่ เมืองสะหม่วย แขวงสาละวัน ใน สปป.ลาว โดยจะนำผลการศึกษาดังกล่าว ไปใช้ประโยชน์ในการยื่นขอสัมปทานโครงการปลูกไม้ อุตสาหกรรมดังกล่าวต่อไป

- RL เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในการเข้าทำสัญญา Operation and Maintenance Services for Hongsa Mine Mouth Power Project in LAO PDR เพื่อส่งบุคลากรไปปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ใน สปป.ลาว กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 มูลค่าสัญญา 168.11 ล้านบาท ระยะเวลา 36 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563

- โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร (ส่วนขยาย) ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และเริ่มรับรู้รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2563 ส่งผลให้โรงไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิรวมประมาณ 185 เมกะวัตต์ และไอน้ำรวมประมาณ 40 ตันต่อชั่วโมง (รวมกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าที่มีอยู่เดิมแล้ว)

พฤศจิกายน

- บริษัทออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 1/2563 จำนวน 8,000 ล้านบาท (ภายใต้โครงการหุ้นกู้ของบริษัท ปี 2563 วงเงิน 15,000 ล้านบาท) เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 โดยการออกหุ้นกุดังกล่าวได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563

ธันวาคม

- RHIS ลงนามสัญญาความร่วมมือเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Ben Tre ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามร่วมกับ Nexif Energy Pte. Ltd. เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 ซึ่งภายหลังการพัฒนาโครงการ และได้รับใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จะมีสัดส่วนการร่วมทุนอยู่ที่ร้อยละ 50:50

- บริษัทเข้าร่วมการประชุมและเป็นผู้ชนะการประมูลซื้อหุ้นสามัญบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BAFS") จำนวน 98,983,125 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.53 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว จากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 27.40 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,712,137,625 บาท เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2563 ต่อมาได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 และรับโอนหุ้นพร้อมชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 ส่งผลให้บริษัท ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจให้บริการเชื้อเพลิงการบินเป็นครั้งแรก



โครงสร้างรายได้ และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

โครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

รายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยขายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี โครงสร้างรายได้พื้นฐานของโรงไฟฟ้าราชบุรี และโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี แบ่งออกเป็น 3 ส่วนหลักๆ คือ

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment: AP)

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า กำหนดขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ เช่น ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหาร เป็นต้น โดยทั่วไปแล้วค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับความพร้อมของโรงไฟฟ้าในการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าตามที่ กฟผ. กำหนด

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP)

รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าจะได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้าและส่งเข้าระบบไฟฟ้าของ กฟผ. โดยมีส่วนประกอบหลัก 2 ส่วน คือ

- 1) ค่าเชื้อเพลิง (Fuel Payment)
- 2) ค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา (Variable Operating and Maintenance Payment)

3. รายได้ตามสัญญาเช่า (Revenue from Lease Contract)

รายได้ตามสัญญาเช่า คือ รายได้ค่าความพร้อมจ่ายในส่วนของการกู้เงินและผลตอบแทนผู้ถือหุ้น โดยบันทึกบัญชีตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

นอกจากรายได้หลักจากค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากโรงไฟฟ้าราชบุรีแล้ว บริษัทได้รับรู้รายได้ค่าขายไฟฟ้าจากบริษัท ราชโคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยขายกระแสไฟฟ้าส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ขณะที่กระแสไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำจะถูกจำหน่ายให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม โครงสร้างรายได้พื้นฐานของโรงไฟฟ้าราชโคเจนเนอเรชั่น แบ่งออกเป็น 4 ส่วนหลักๆ คือ

1. ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) ครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมด รวมถึง ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และ ค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา และปรับตามความพร้อมของโรงไฟฟ้า (Actual Capacity Availability) ในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีส่วนประกอบหลัก ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง

3. ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving: FS) ได้รับสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จ่ายจริงในแต่ละเดือน ในอัตราการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

4. ค่าพลังไฟฟ้าและค่าไอน้ำที่ขายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ บริษัทยังรับรู้รายได้ค่าขายไฟฟ้าจากบริษัท ราช-ออสเตอร์เลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RAC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเครือรัฐออสเตอร์เลีย โดยมีรายได้หลักจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพลังงานลม และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงสร้างรายได้พื้นฐานตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนประกอบด้วย

1. ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) ครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมด รวมถึง ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและปรับตามความพร้อมของโรงไฟฟ้า (Actual Capacity Availability) ในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีส่วนประกอบหลัก ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง และค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา เป็นต้น

สำหรับรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ RAC คำนวณโดยใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้คูณกับราคาค่าไฟต่อหน่วยการผลิต

ทั้งนี้ บริษัทยังรับรู้รายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ลงทุนร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นๆ อีก ดังนี้

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

1. บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยมีรายได้ค่าขายไฟ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า ค่าพลังงานไฟฟ้า และรายได้ ตามสัญญาเช่า เช่นเดียวกับรายได้พื้นฐานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา หน่วยที่ 1 หน่วยที่ 2 และหน่วยที่ 3 ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. แล้ว เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 วันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 และวันที่ 2 มีนาคม 2559 ตามลำดับ

2. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 25 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 2 ชุด โดยมีรายได้ค่าขายไฟฟ้า แบ่งออกเป็น 3 ส่วนคือ ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า ค่าพลังงานไฟฟ้า และรายได้ ตามสัญญาเช่า เช่นเดียวกับรายได้พื้นฐานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

3. บริษัท ราชบุรีเวิลด์โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Firm ระบบ Cogeneration กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โรงไฟฟ้าราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น ชุดที่ 1 และ 2 ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 และวันที่ 1 มีนาคม 2558 ตามลำดับ

4. บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Firm ระบบ Cogeneration กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร ส่วนเดิมและส่วนขยายได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2559 และ 31 ตุลาคม 2563 ตามลำดับ

5. บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 35 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Firm ระบบ Cogeneration กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562

6. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 33.33 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ที่ สปป.ลาว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุ 25 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กับ กฟผ. โดยดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าครั้งแรก (Initial Operation Date) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554

7. Fareast Renewable Development PTE. LTD. (FRD) โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 50 โดยบริษัท FRD ถือหุ้นร้อยละ 53.21 ในโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Asahan-1 มีขนาดกำลังผลิต 180 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บนแม่น้ำอาซาฮาน จังหวัดสุมาตราเหนือ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 30 ปี ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2583 กับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

8. บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้อย จำกัด ซึ่งบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 25 ดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังน้ำ ตั้งอยู่ในแขวงอัตตะปือ และแขวงจำปาสัก ใน สปป.ลาว และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 27 ปี กับ กฟผ. ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562

9. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด โดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 49 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าซึ่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 8 แห่ง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี

10. บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด (โรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 3) และบริษัท เค. อาร์. พู จำกัด (โรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 2) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 ดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับ กฟผ. และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้าจำนวน 3.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 3 ส่วน เช่นเดียวกับบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด คือ อัตราค่าพลังงานไฟฟ้า ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) และ Ft ขายส่งเฉลี่ย

11. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด โดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้าจำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี และมีรายได้ค่าขายไฟฟ้า แบ่งออกเป็น 3 ส่วน เช่นเดียวกับบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด คือ อัตราค่าพลังงานไฟฟ้า ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) และ Ft ขายส่งเฉลี่ย

12. บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด โดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวลจากปึกไม้และรากไม้ยางพารา ตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ (รวม 20 ปี) ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558

13. กองทุน An Binh Energy and Infrastructure Fund โดยบริษัท อาร์เอส อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 49 ดำเนินการถือหุ้นทางอ้อม ในสัดส่วนร้อยละ 45 ในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long ซึ่งเป็นหนึ่งในโรงไฟฟ้าถ่านหินที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว มีขนาดใหญ่ที่สุดในปัจจุบัน ภายใต้กรอบสัญญาแบบ Build-Own-Operate (“BOO”) ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มีกำลังการผลิตรวม 620 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟระยะยาว 25 ปี กับการไฟฟ้าเวียดนาม

ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน

1. Asia Water Company Limited โดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับรัฐวิสาหกิจน้ำประปานครหลวงเวียงจันทน์ใน สปป.ลาว ระยะเวลาสัมปทาน 50 ปี กำลังการผลิตระยะที่ 1 จำนวน 24,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

2. บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51 มีรายได้จากติดตั้งเครือข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ตามโครงการจัดระเบียบสายสื่อสารที่ภาครัฐให้การสนับสนุนครอบคลุมพื้นที่ที่มีศักยภาพในประเทศไทย

3. บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 35 มีรายได้จากติดตั้งและพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคมและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เพื่อให้บริการ Internet of Things

ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่นๆ

1. บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 มีรายได้จากงานให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยมีสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลา 14 ปี ให้กับโรงไฟฟ้าของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

2. บริษัท พูไฟเมาน์นิ่ง จำกัด โดยบริษัท อาร์เอส อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 37.50 มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา

โครงสร้างรายได้ของบริษัท ปี 2561 - 2563

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัท ร้อยละ	รายได้					
			2563		2562		2561	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย และการให้บริการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	26,839.80	67.91	31,901.76	73.81	33,951.59	75.30
	บริษัท ราช-ออสเตอร์เลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	2,684.83	6.79	2,990.26	6.92	2,181.65	4.84
	บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	99.97	2,065.88	5.23	495.38	1.15	-	-
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	62.03	0.16	53.71	0.12	50.90	0.11
รายได้ตามสัญญาเช่า	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	2,553.21	6.46	2,923.23	6.76	3,335.81	7.40
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40.00	3,035.99	7.68	2,623.52	6.07	3,120.02	6.92
	บริษัท พุโฌมายน์ จำกัด	37.50	187.72	0.47	285.77	0.66	198.16	0.44
	บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	40.00	202.30	0.51	208.78	0.48	241.41	0.54
	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49.00	203.98	0.52	197.83	0.46	189.64	0.42
	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	(73.46)	(0.19)	180.60	0.42	398.56	0.88
	Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	50.00	213.25	0.54	158.45	0.37	15.59	0.03
	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25.00	152.30	0.39	82.82	0.19	181.71	0.40
	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	40.00	125.40	0.32	67.21	0.16	166.26	0.37
	บริษัท เม็กไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด	35.00	113.88	0.29	62.66	0.14	0.61	-
	บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด	40.00	40.49	0.10	39.09	0.09	34.06	0.08
	Perth Power Partnership (Kwinana)	30.00	(176.65)	(0.45)	34.91	0.08	42.69	0.09
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	40.00	31.86	0.08	34.61	0.08	29.51	0.07
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	40.00	33.31	0.08	33.49	0.08	30.34	0.07
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	40.00	31.38	0.08	31.56	0.07	28.59	0.06
	บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	20.00	19.44	0.05	29.44	0.07	(14.39)	(0.03)
	บริษัท เค. อาร์. พู จำกัด	20.00	14.39	0.03	24.20	0.05	3.05	0.01
	บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	50.00	20.41	0.05	18.94	0.04	16.85	0.04
	Asia Water Company Limited	40.00	3.17	0.01	0.38	-	-	-
	บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	40.00	(0.01)	-	(0.01)	-	(0.01)	-
	บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	51.00	(16.14)	(0.04)	(0.10)	-	-	-
	บริษัท ดิงส์ ออน เน็ด จำกัด	35.00	(11.97)	(0.03)	(2.26)	(0.01)	-	-
	บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้อย จำกัด	25.00	(70.77)	(0.18)	(272.30)	(0.63)	(5.74)	(0.01)
	บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด	40.00	(2.63)	(0.01)	-	-	-	-
	กองทุน An Binh Energy and Infrastructure Fund (โรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long)	49.00	125.19	0.32	-	-	-	-
	โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง							
	PT Medco Ratch Power Riau	49.00	159.73	0.40	163.00	0.38	58.56	0.13
	บริษัท ฮีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	10.00	118.96	0.30	-	-	-	-
	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	10.00	111.02	0.28	-	-	-	-
	Yandin WF Holding Pty Ltd	70.00	28.29	0.07	(34.21)	(0.08)	-	-
	Nexif Ratch Energy Singapore Pte. Ltd.	49.00	(12.69)	(0.03)	-	-	-	-
	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด *	51.00	(7.80)	(0.02)	-	-	-	-

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัท ร้อยละ	รายได้					
			2563		2562		2561	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าบริการการจัดการ	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		275.25	0.70	244.24	0.57	238.88	0.53
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	1.06	-	-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		45.78	0.12	89.38	0.21	85.70	0.19
	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	52.31	0.13	60.78	0.14	25.87	0.06
	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	8.38	0.02	29.83	0.07	27.83	0.06
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	49.54	0.13	20.32	0.05	70.38	0.16
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	1.25	-	2.77	0.01	2.38	0.01
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	1.59	-	2.17	0.01	0.97	-
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.55	-	0.20	-	0.20	-
	บริษัท ราชบุรี อีลลายนแอนซ์ จำกัด	99.99	0.01	-	0.03	-	0.04	-
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	-	-	0.02	-	0.02	-
	บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	99.99	-	-	0.01	-	0.01	-
	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด *	99.99	-	-	0.01	-	-	-
เงินปันผลรับ	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	33.46	0.08	55.59	0.13	104.16	0.23
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	26.71	0.07	44.40	0.10	82.62	0.18
	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		1.01	-	0.89	-	-	-
รายได้อื่น	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	161.81	0.41	45.94	0.11	57.20	0.13
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	0.19	-	11.07	0.03	-	-
	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		5.01	0.01	8.44	0.02	0.91	-
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.18	-	0.73	-	0.40	-
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	-	-	0.31	-	-	-
	บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	99.97	5.19	0.01	0.30	-	-	-
	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	46.62	0.12	-	-	130.55	0.29
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		-	-	269.92	0.62	-	-
รวม			39,521.99	100.00	43,220.07	100.00	45,083.54	100.00

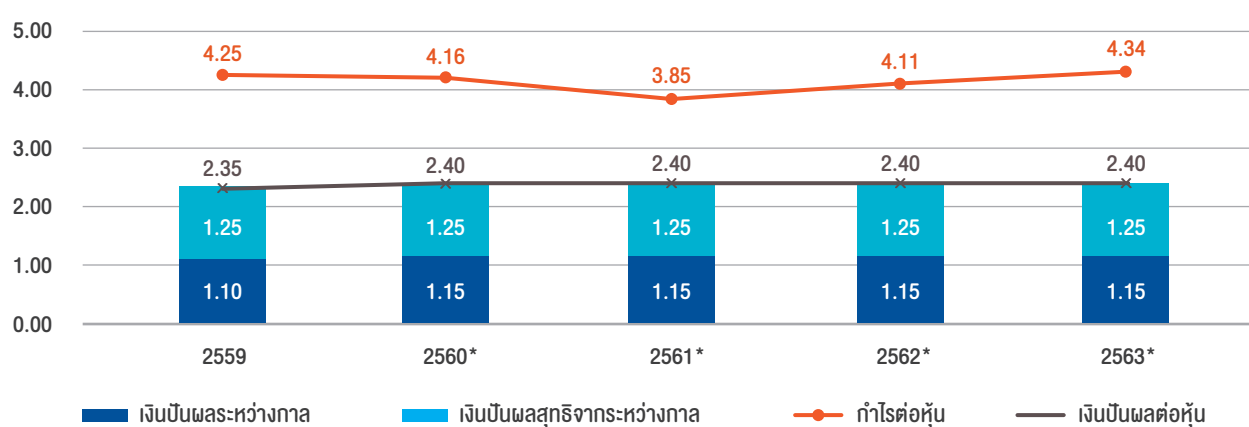
หมายเหตุ * เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 บริษัทขายหุ้นในบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 49 คงเหลือร้อยละ 51

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรตามงบการเงินรวมหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินทุนสำรองอื่นๆ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัท

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย้อนหลัง 5 ปี

บาทต่อหุ้น



ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

	หน่วย	2559	2560*	2561*	2562*	2563*
กำไรต่อหุ้น	บาท	4.25	4.16	3.85	4.11	4.34
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	2.35	2.40	2.40	2.40	2.40**
เงินปันผลระหว่างกาล	บาท	1.10	1.15	1.15	1.15	1.15
เงินปันผลสุทธิจากระหว่างกาล	บาท	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร	ร้อยละ	55.27	57.63	62.28	58.36	55.36

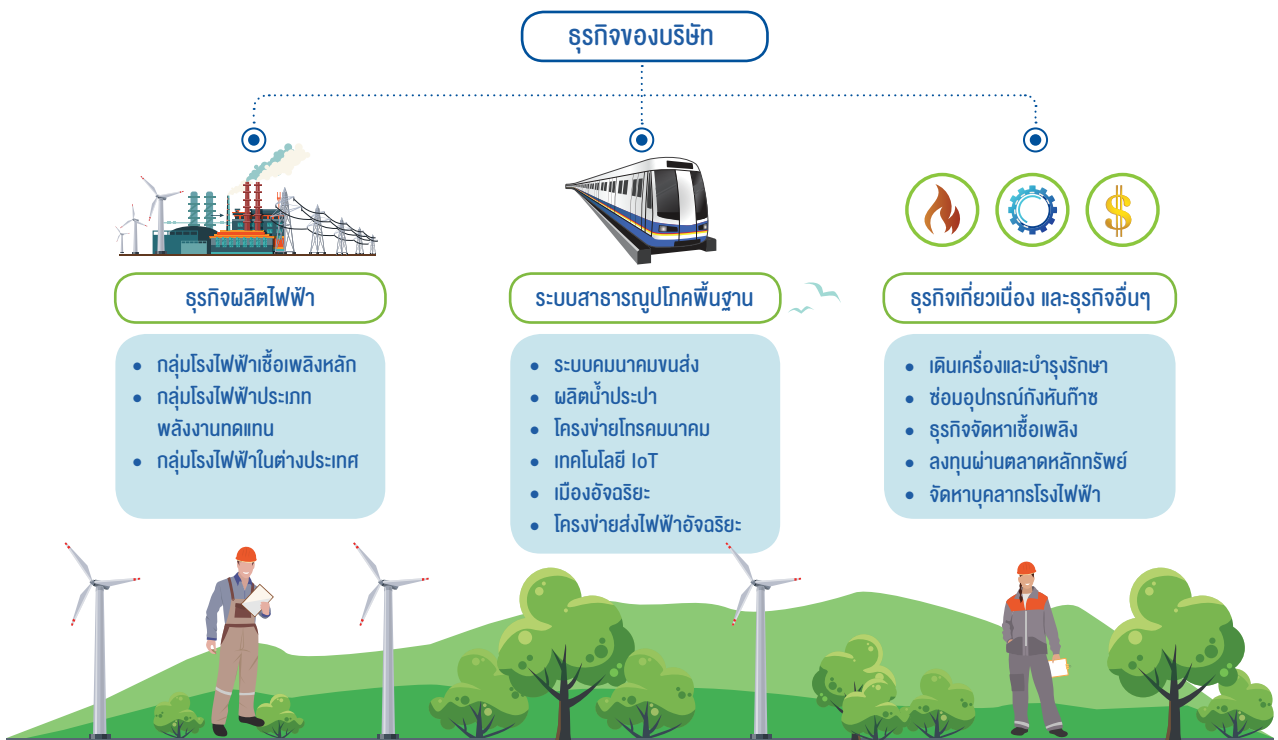
หมายเหตุ * ข้อมูลปี 2560-2563 จัดทำตามนโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

** เป็นระเบียบวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ในวันที่ 5 เมษายน 2564

ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2563 (งวดเดือนมกราคม - มิถุนายน 2563) ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.15 บาทแล้ว เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งหนึ่งของประเทศ ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2543 ด้วยทุนจดทะเบียน 14,500 ล้านบาท และได้เข้าระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2543 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 45 ใช้ชื่อว่า “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” และชื่อหลักทรัพย์ “RATCH” ต่อมาเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” ประกอบธุรกิจในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจหลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสามารถจำแนกธุรกิจในการลงทุนของบริษัทออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจผลิตไฟฟ้า แบ่งเป็น กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทน และกลุ่มโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ 2) ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน แบ่งเป็น ระบบคมนาคมขนส่ง ผลิตน้ำประปา โครงข่ายโทรคมนาคม เทคโนโลยี IoT การพัฒนาเมืองอัจฉริยะ และโครงข่ายส่งไฟฟ้าอัจฉริยะ 3) ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่นๆ แบ่งเป็น การให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า การซ่อมบำรุงอุปกรณ์กังหันก๊าซ ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง การลงทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ และการจัดหาบุคลากรโรงไฟฟ้า



1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า แบ่งออกเป็น 1) กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ 2) กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทน และ 3) กลุ่มโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทยังคงมีความมุ่งมั่นในการแสวงหาโอกาสการลงทุน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและมั่นคง ในกลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักและพลังงานทดแทน ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปดังนี้

1) กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ จำแนกประเภทตามกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้า ได้แก่

- (1) กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่
(Independent Power Producer: IPPs)
- (2) กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก
(Small Power Producer: SPPs)

โครงการส่วนใหญ่ของบริษัท ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่จังหวัดราชบุรี และจังหวัดปทุมธานี ประกอบด้วยโครงการที่เดินเครื่องผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวอลด์ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชโคเจนเนอเรชั่น และโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร ทั้งส่วนเดิมและส่วนขยาย ซึ่งได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2563 ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจีได้เดินเครื่องครบตามอายุสัญญาและยุติการผลิตตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 นอกจากนี้ บริษัทยังมีโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนา ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง จำนวน 2 เครื่อง กำลังการผลิตรวม 1,400 เมกะวัตต์ กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เครื่องที่ 1 ในปี 2567 และเครื่องที่ 2 ในปี 2568 ตามลำดับ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเน็กซ์พี ราชเอ็นเนอจี ระยอง กำลังการผลิต 92 เมกะวัตต์ กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2565 โรงไฟฟ้าอาร์อี เอ็น โคราช เอนเนอจี ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าประเภท Independent Power Supply (IPS) ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดนครราชสีมา กำลังการผลิต 40 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท นวนคร จำกัด และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2566 และโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชโคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย) กำลังการผลิต 30 เมกะวัตต์ กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2565

2) กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ

บริษัทยังคงตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนดังกล่าว เพื่อยืนหยัดในเจตนารมณ์ที่ต้องการมีส่วนร่วมในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง การมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลกและสภาวะโลกร้อน แบ่งตามประเภทพลังงานทดแทน ดังนี้

(1) **พลังงานแสงอาทิตย์** ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์เพาเวอร์ โคราช 3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์เพาเวอร์ โคราช 4 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์เพาเวอร์ โคราช 7 และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า

(2) **พลังงานลม** ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และโรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3

(3) **พลังงานชีวมวล** ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอแมส

3) กลุ่มโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

บริษัทได้แสวงหาโอกาสในการขยายการลงทุนในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในประเทศที่บริษัทมีฐานการลงทุนอยู่เดิม ซึ่งประสบความสำเร็จด้วยดีปัจจุบันบริษัทมีธุรกิจโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา ดังนี้

(1) **สปป.ลาว** เป็นโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำร้อน 2 โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้ำน้อย และโรงไฟฟ้าที่ลงทุนผ่านการถือหลักทรัพย์ของ EDL-Generation Public Company (EDL-Gen) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว ผ่านบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

(2) **เครือรัฐออสเตรเลีย** ลงทุนผ่านบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RAC) ซึ่งมีทั้งโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิลและพลังงานทดแทน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin คาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2564 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector ซึ่งได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ Infigen Energy และ ALDI Food Pty Ltd. ผู้ค้าปลีกรายใหญ่ในเครือรัฐออสเตรเลีย โดยคาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2564

(3) **สาธารณรัฐอินโดนีเซีย** ลงทุนในโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1 และโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา คือ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2564

(4) **สาธารณรัฐประชาชนจีน** โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา คือ โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ Fangchenggang II

(5) **สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม** ลงทุนในโรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long ซึ่งบริษัทได้ถือหุ้นในกองทุน An Binh Energy and Infrastructure Fund (ABEIF) ในสัดส่วนร้อยละ 49 โรงไฟฟ้าพลังงานลม Thanh Phong และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาร่วมกันของกลุ่ม กฟผ. ประกอบด้วย บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2. ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน

ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานประกอบด้วย ระบบคมนาคมขนส่ง ผลิตน้ำประปา โครงข่ายโทรคมนาคม เทคโนโลยี IoT การพัฒนาเมืองอัจฉริยะ และโครงข่ายส่งไฟฟ้าอัจฉริยะ

- **ระบบคมนาคมขนส่ง** โดยบริษัท นอร์ทเทิร์นบางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์นบางกอกโมโนเรล จำกัด ร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) และสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) ตามลำดับ ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะให้บริการได้ในปี 2565
- **ผลิตน้ำประปา** โดย Asia Water Company Limited ลงทุนในโครงการน้ำประปาแสนดิน ใน สปป.ลาว
- **โครงข่ายโทรคมนาคมและเทคโนโลยี IoT** โดยบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด และบริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับพันธมิตร

- **การพัฒนาเมืองอัจฉริยะ** โดยบริษัท ร่วมกับบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ แอล ที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในการพัฒนาพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร ให้เป็นเมืองอัจฉริยะเต็มรูปแบบในลักษณะโครงการนำร่อง

3. ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่นๆ

ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่นๆ ประกอบด้วย ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ธุรกิจซ่อมบำรุงอุปกรณ์กังหันก๊าซ ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง การลงทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ การจัดหาบุคลากรโรงไฟฟ้า บริษัทแสวงหาโอกาสในการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่นๆ ผ่านบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในอนาคต โดยจำแนกตามประเภทธุรกิจได้ ดังนี้

- **ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า** โดยบริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด
- **ธุรกิจซ่อมบำรุงอุปกรณ์กังหันก๊าซ** โดยร่วมทุนในบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- **ธุรกิจเหมืองถ่านหิน** โดยบริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด ให้บริการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด
- **ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง** โดยบริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด ให้บริการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด
- **ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง** โดย Siphandone-RATCH LAO Company Limited ใน สปป.ลาว

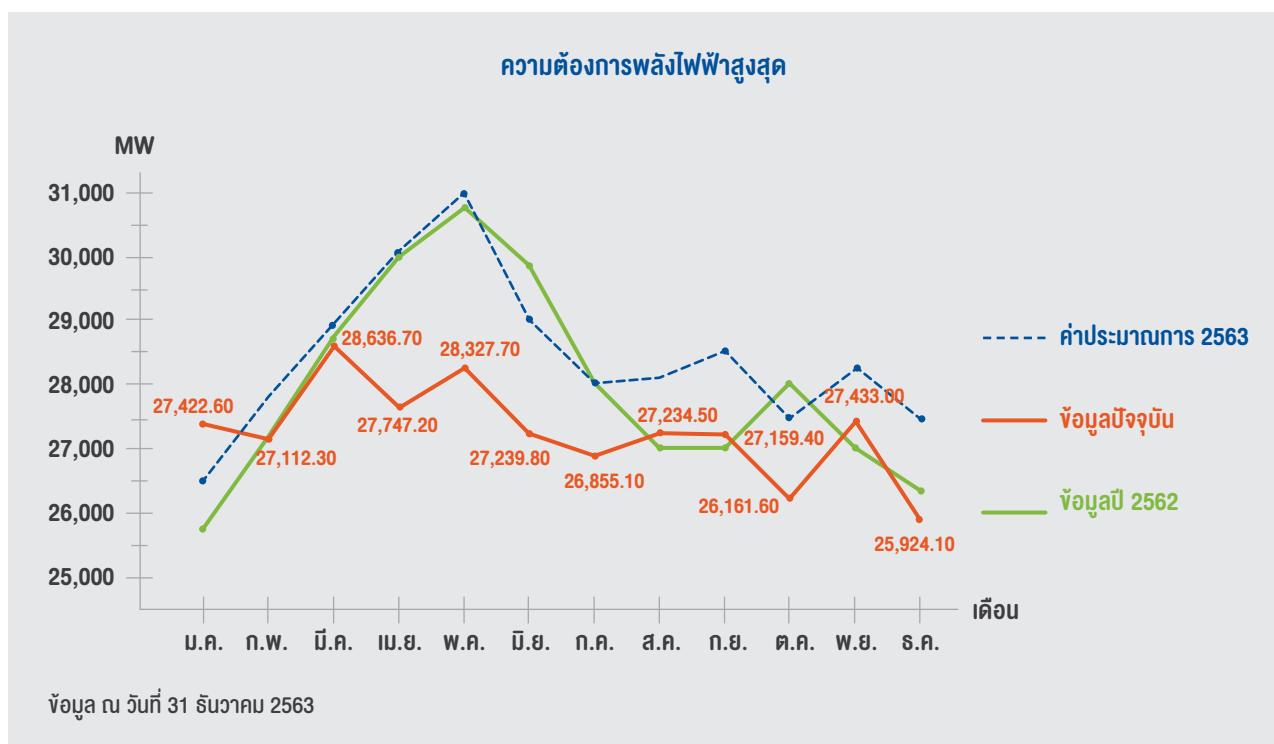
ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน และ/หรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศ

ปี 2563 สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้ประมาณการจีดีพีทั้งปีของเศรษฐกิจไทยอยู่ในภาวะถดถอย โดยติดลบร้อยละ 7.5 ซึ่งเป็นผลมาจากหลายปัจจัยด้วยกัน ทั้งการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สงครามการค้าและภัยแล้ง จากข้อมูลของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะหดตัวลง หรือติดลบร้อยละ 4.4 ขณะที่สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่เพียงประเทศเดียวที่เศรษฐกิจมีการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.3 เมื่อเปรียบเทียบภาพรวมอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยกับประเทศในภูมิภาคอาเซียน พบว่า ประเทศไทยเป็นประเทศที่คาดว่าจะมีอัตราการเติบโตของจีดีพีติดลบร้อยละ 6.5 ในขณะที่สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม จะเป็นประเทศที่มีอัตราการเติบโตเป็นบวกที่ร้อยละ 2.91 ส่วนประเทศที่มีอัตราการเติบโตติดลบ นอกจากประเทศไทย ประกอบด้วย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ และสหพันธรัฐมาเลเซีย มีอัตราการเติบโตติดลบร้อยละ 1.5, 9.5 และ 6.0 ตามลำดับ

จากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้ส่งผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมภายในประเทศ ทำให้เกิดการชะลอตัวขึ้น ดังจะเห็นได้จากความต้องการใช้ไฟฟ้าเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 เวลา 20.30 น. ที่ลดลงเหลือเท่ากับ 28,636.70 เมกะวัตต์ เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 เวลา 22.27 น. ที่มีจำนวนเท่ากับ 30,853 เมกะวัตต์ ซึ่งถือว่าลดลงอย่างมีนัยสำคัญ แม้ว่าปริมาณการใช้ไฟฟ้าภาคครัวเรือนจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากนโยบายภาครัฐที่ขอความร่วมมือประชาชนให้ “อยู่บ้าน หยุดเชื้อ เพื่อชาติ” ก็ตาม และจากการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ในระยะที่ 1 และ 2 จะทำให้แนวโน้มการใช้ไฟฟ้าเริ่มดีขึ้น แต่กิจการบางประเภทยังคงไม่สามารถกลับมาดำเนินกิจการได้ตามปกติ และยังส่งผลให้การจัดหาพลังงานขั้นต้นและการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายลดลงในทุกประเภท



การจัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Revision 1)

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานได้ทำการทบทวนและปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจและฐานราก โดยจัดทำเป็นแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยพ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Revision 1) ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) และคณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 และวันที่ 20 ตุลาคม 2563 ตามลำดับ ซึ่งได้ให้ความสำคัญใน 3 ประเด็น ได้แก่ 1) **ด้านความมั่นคงทางพลังงาน** ครอบคลุมทั้งระบบไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้ารายพื้นที่ ตอบสนองปริมาณความต้องการไฟฟ้าเพื่อรองรับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมถึง การพิจารณาโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในระดับที่เหมาะสม เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุวิกฤตด้านพลังงาน 2) **ด้านเศรษฐกิจ** โดยคำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสม ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำ เพื่อลดภาระผู้ใช้ไฟฟ้า และไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในระยะยาว รวมถึง การเตรียมความพร้อมของระบบไฟฟ้า เพื่อให้เกิดการแข่งขันด้านการผลิตไฟฟ้า ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศ สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง 3) **ด้านสิ่งแวดล้อม** ต้องลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยการสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและการเพิ่มประสิทธิภาพในระบบไฟฟ้า ทั้งด้านการผลิตไฟฟ้าและด้านการใช้ไฟฟ้า โดยพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสามารถจัดการปรับปรุงดังกล่าว มีความแตกต่างจากแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า (PDP 2018) ฉบับเดิมดังนี้

1. ปรับลดการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโซลาร์ประชาชน
2. สนับสนุนนโยบาย Energy for All ในการพิจารณาซื้อไฟฟ้าชุมชน ในช่วงปี 2563-2567
3. ปรับเปลี่ยนโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลภาครัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นปี 2565 และปี 2566 ปริมาณปีละ 60 เมกะวัตต์ พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนประเภทผู้ผลิตจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP)
4. ปรับเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ณ สิ้นปี 2580 เป็น 1,183 เมกะวัตต์ พร้อมทั้งแยกประเภทเชื้อเพลิงให้ชัดเจนระหว่างน้ำเสีย ของเสีย กับพืชพลังงาน
5. เลื่อนกำหนดวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าและเปลี่ยนชนิดเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ บริษัท บูรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
6. เพิ่มความมั่นคงในระบบไฟฟ้าของพื้นที่ภาคเหนือตอนบน ด้วยการยืดอายุโรงไฟฟ้าแม่เมาะ เครื่องที่ 9 กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 270 เมกะวัตต์ ออกไปอีก 3 ปี โดยเลื่อนกำหนดปลดเป็นปี 2568
7. ลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศ ด้วยการยืดอายุโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำ ได้แก่ โรงไฟฟ้าแม่เมาะ เครื่องที่ 12-13 โดยเลื่อนกำหนดปลดออกไปอีก 1 ปี เป็นปลดในปี 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กำลังการผลิตรวมทั้งระบบของประเทศ เท่ากับ 45,480.37 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังการผลิตของ กฟผ. จำนวน 16,037.33 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 35.26 กำลังการผลิตของ IPP จำนวน 14,248.50 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 31.33 กำลังการผลิตของ SPP จำนวน 9,473.94 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 20.83 การรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ จำนวน 5,720.60 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 12.58

กำลังผลิตรวมทั้งระบบ (แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า)



IPP

14,248.50 MW



SPP

9,473.94 MW



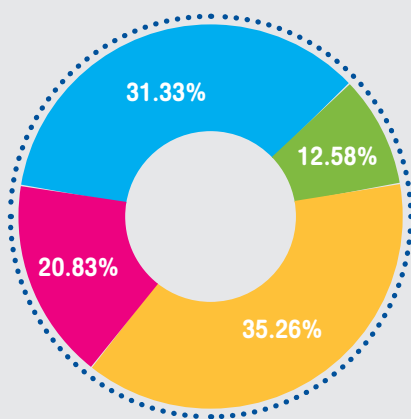
Foreign

5,720.60 MW



EGAT

16,037.33 MW



- กำลังผลิตทั้งประเทศ รวม 45,480.37 เมกะวัตต์
- พลังงานหมุนเวียน 3,057.93* เมกะวัตต์ (6.72%) *เฉพาะของ กฟผ.

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในต่างประเทศ

อ้างอิงบทวิเคราะห์ของสำนักงานพลังงานสากล (The International Energy Agency: IEA) คาดการณ์ว่าสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 จะทำให้ความต้องการพลังงานทั่วโลกในปีนี้อาจลดลงถึงร้อยละ 6 ซึ่งถือเป็นระดับต่ำสุดในรอบ 70 ปี นอกจากนี้ ยังมีประเด็นต่างๆ ที่มีผลต่อแนวโน้มการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น Global Warming, Greening Economy, Aging Society, Climate Change, Technology Disruptive ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ซบเซา และปริมาณทรัพยากรธรรมชาติที่เหลือน้อยลง เป็นต้น ทำให้การขยายธุรกิจต้องกระทำอย่างรอบคอบระมัดระวัง อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางสถานการณ์และกระแสโลกดังกล่าว บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสในการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขยายธุรกิจสู่ตลาดต่างประเทศ เนื่องจากโอกาสภายในประเทศที่จำกัด และการแข่งขันที่สูงขึ้น และธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่มีแนวโน้มการเติบโตได้ดีโดยประเทศที่บริษัทให้ความสนใจลงทุนเป็นลำดับต้นๆ ได้แก่ ประเทศที่บริษัทมีฐานการลงทุนอยู่เดิม และประเทศที่เป็นตลาดใหม่ของนักลงทุน โดยสรุปดังนี้

สปป.ลาว

รัฐบาล สปป.ลาว ประกาศนโยบายเป็น “แบตเตอรี่แห่งเอเชีย” ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 7,213 เมกะวัตต์ ผ่านโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กจำนวนมาก และการส่งออกไฟฟ้าให้แก่ประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศไทย สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ราชอาณาจักรกัมพูชา และสาธารณรัฐสิงคโปร์ โดยได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงซื้อขายไฟฟ้าถึงปี 2573 จำนวน 9,000 เมกะวัตต์ กับประเทศไทย และจำนวน 5,000 เมกะวัตต์ กับสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

ระหว่างปี 2559-2563 สปป.ลาว สามารถดึงดูดการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจากนักลงทุนต่างประเทศ ส่งผลให้กำลังการผลิตไฟฟ้าในสปป.ลาว เพิ่มขึ้นจำนวน 6,457 เมกะวัตต์ หรือร้อยละ 145 จากปี 2558 โดยรัฐบาล สปป.ลาว สามารถสร้างรายได้จากการส่งออกกระแสไฟฟ้าได้กว่า 130,000 ล้านดอลลาร์หรือกว่า 14 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สำหรับการลงทุนในพลังงานประเภทอื่นนั้น ถึงแม้ว่า จะมีการประกาศสัดส่วนเป้าหมายพลังงานหมุนเวียน (ที่ไม่ใช่พลังงานน้ำ) ร้อยละ 30

ภายในปี 2568 แต่รัฐบาลก็ไม่ได้ออกมาตราการสนับสนุนที่น่าสนใจอีกทั้ง อัตราซื้อไฟฟ้า และการอุดหนุนยังต่ำกว่า ต้นทุนการผลิตกระแสไฟฟ้า ในกรณีที่ขายให้กับภาคประชาชน ภาคเกษตรกรรม และธุรกิจวิสาหกิจขนาดเล็ก ขนาดกลาง จึงไม่น่าสนใจในสายตาของนักลงทุนเท่าใด

เครือข่ายออสเตรเลีย

เป็นประเทศที่มีเรื่องของการเมืองเข้ามาเกี่ยวข้อง ด้านพลังงานกับการดำเนินงานอยู่ตลอดเป็นเวลานานกว่า 10 ปี ก่อนที่จะมีการเปลี่ยนแปลงระบบและตลาดซื้อขายไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียนอย่างเสรีเช่นในปัจจุบัน ซึ่งเงื่อนไขนโยบายหลักเน้นระบบที่มีเสถียรภาพ และในขณะเดียวกัน ต้องลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจนถึงปี 2573 ที่เข้าสู่ขั้นบรรยากาโลกร้อยละ 25-28 เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาลกลาง ทำให้แต่ละรัฐต้องกำหนดเป้าหมายให้เกิดความชัดเจน เช่น ในปี 2573 รัฐควีนส์แลนด์ กำหนดสัดส่วนเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 50 เป็นต้น นอกจากนี้ การที่เทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ ได้ถูกพัฒนาอย่างรวดเร็วและต้นทุนการติดตั้งที่ต่ำลง ทำให้ภาคครัวเรือนสามารถเข้าถึงได้ง่ายขึ้น ออสเตรเลียจึงเป็นตลาดพลังงานหมุนเวียน และเทคโนโลยี Energy Storage หรือ ระบบกักเก็บพลังงานที่น่าสนใจอีกแห่งหนึ่งของโลก

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

โรงไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ รวมคิดเป็น 3 ใน 4 ของกำลังการผลิตในระบบไฟฟ้าของประเทศ สำหรับส่วนที่เหลือเป็นโรงไฟฟ้าประเภทเชื้อเพลิงน้ำมันและพลังงานหมุนเวียน อย่างไรก็ตามอินโดนีเซียตั้งเป้าหมายเพิ่มการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียนจากร้อยละ 19 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 23 ภายในปี 2568 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีอำนาจผูกขาดอยู่ที่การไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (Perusahaan Listrik Negara: PLN) ซึ่งมีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 74 ควบคุมตั้งแต่การผลิต ดำเนินการโครงข่ายสายส่ง การกระจายและการจำหน่ายสู่ครัวเรือน ส่วนกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายอื่นๆ มีสัดส่วนร้อยละ 26

สำหรับปี 2563 แม้อินโดนีเซียจะประสบกับปัญหาเศรษฐกิจและจีดีพีติดลบ เช่นเดียวกับหลายประเทศในภูมิภาค แต่อินโดนีเซียยังคงจัดว่าเป็นประเทศที่นักลงทุนต่างชาติ

ให้ความสนใจลงทุนมากประเทศหนึ่ง เนื่องจากเหตุผลความต้องการไฟฟ้าภายในประเทศที่ยังอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะพื้นที่ที่ห่างไกลหรือพื้นที่เกาะเล็กเกาะน้อย ที่ระบบส่งไฟฟ้าหลักไม่สามารถเข้าถึง อย่างไรก็ตาม รัฐยังขาดมาตรฐานในการสนับสนุนการลงทุน อัตราการซื้อไฟฟ้าต่ำ ต้นทุนทางธุรกิจสูง จากการกำหนดให้ใช้สินค้าภายในประเทศ อย่างน้อยร้อยละ 43 รวมถึง ความไม่ชัดเจนในการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างภาครัฐและเอกชนในแต่ละภูมิภาค

สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

เศรษฐกิจของเวียดนามได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 น้อยกว่าประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน โดยยังคงระดับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศทั้งปี เป็นบวก อยู่ที่ประมาณร้อยละ 2.91 เนื่องจากความสามารถในการดึงดูดเงินลงทุนจากนักลงทุนต่างชาติอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ รัฐบาลเวียดนามยังส่งเสริมการผลิตไฟฟ้า ด้วยพลังงานทดแทนอย่างจริงจัง โดยจะเห็นได้จากการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง (Installed Capacity) จากพลังงานแสงอาทิตย์ ในเวียดนาม เดิมมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพียง 134 เมกะวัตต์ ในปี 2561 เพิ่มขึ้นเป็น 5,500 เมกะวัตต์ ในปี 2562 หรือคิดเป็นร้อยละ 44 ของกำลังการผลิตไฟฟ้า ติดตั้งจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมดในอาเซียน ถือว่าเป็นประเทศที่มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สูงที่สุดในอาเซียน ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ฉบับที่ 7 อีกทั้ง แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้างดงาม ยังสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียน โดยกำหนดเป้าหมายเพิ่มพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 7 ในปี 2563 และร้อยละ 10 ในปี 2573 อย่างไรก็ตาม ยังคงมีอุปสรรคในระบบสายส่งของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามที่ยังไม่สามารถขยายตัวเพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของภาคการผลิต โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้า ด้วยพลังงานหมุนเวียน จึงอาจทำให้เกิดความไม่เชื่อมั่นในหมู่นักลงทุนได้

สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

ตามแผน Myanmar Energy Master Plan 2558 รัฐบาลเมียนมาวางเป้าหมายหลักของชาติ คือ ภาคครัวเรือนมีไฟฟ้าใช้ภายในปี 2573 อย่างไรก็ตาม สืบสร้างความสมดุลโรงไฟฟ้า

พลังน้ำ โรงไฟฟ้าถ่านหิน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งปัจจุบันมีโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสัดส่วนที่น้อยมาก รัฐบาลได้ร่างกฎหมายพลังงานหมุนเวียนโดยกำหนดภายในปี 2564 และ 2568 ให้มีสัดส่วนไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 8 และร้อยละ 12 ตามลำดับ ซึ่งการที่จะสำเร็จได้ตามเป้าหมายนั้น รัฐบาลจึงได้วางแผนการบริหารไว้ เช่น การขยาย Grid และระบบจำหน่ายให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น การติดตั้ง Mini Grid และระบบผลิตไฟฟ้าของบ้านเรือนในพื้นที่ห่างไกลที่ไม่สามารถเชื่อมกับ Grid หลักได้ การสนับสนุนด้านเทคนิค และการจัดอบรมให้ความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐในทุกระดับ พร้อมทั้งให้โรงไฟฟ้าสามารถบริหารจัดการปรับเปลี่ยนเชื้อเพลิงได้

อย่างไรก็ตาม พบว่าการลงทุนในเมียนมา ยังคงมีความเสี่ยงอยู่มากจากปัจจัยในด้านต่างๆ เช่น ต้นทุนค่าที่ดินสูง ภาครัฐยังไม่มีความชัดเจนด้านนโยบาย มาตรการกฎระเบียบ โดยเฉพาะกรอบข้อกำหนดและระบบสำหรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการขนาดใหญ่ โครงสร้างพื้นฐานไม่รองรับ ขาดแหล่งเงินทุนสนับสนุน เป็นต้น

สาธารณรัฐฟิลิปปินส์

โรงไฟฟ้าหลักคือ โรงไฟฟ้าถ่านหิน รองลงมา ได้แก่ โรงไฟฟ้าประเภทเชื้อเพลิงน้ำมัน โรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ได้รับความนิยมคือ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ความต้องการไฟฟ้ากระจุกตัวอยู่แถบลูซอน ซึ่งเป็นหมู่เกาะทางตอนเหนือของประเทศ

อุปสรรคของการลงทุนในฟิลิปปินส์คือ ภูมิประเทศส่วนใหญ่เป็นหมู่เกาะกว่า 7,000 แห่ง ทำให้การขนส่งเชื้อเพลิงและเชื่อมต่อกับระบบเป็นไปอย่างยากลำบาก และส่งผลต่อราคาค่าไฟฟ้าอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ รวมถึง ปัญหาคอร์รัปชัน ทำให้ขัดขวางการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุนต่างชาติ

สาธารณรัฐประชาชนจีน

ตามแผนพลังงาน 5 ปี (ปี 2564-2568) ฉบับที่ 14 ของรัฐบาลจีน กำหนดนโยบาย Power Mix โดยลดปริมาณการผลิตไฟฟ้าโดยเชื้อเพลิงถ่านหิน ซึ่งขณะนี้พบว่า

มีกำลังการผลิตมากเกินไปจนทำให้เกิดปัญหาภาวะที่รุนแรงและหันมาสนับสนุนพลังงานทดแทนมากขึ้น จึงกำหนดเป้าหมายพลังงานประเภท Non Fossil อยู่ที่ร้อยละ 35 ในปี 2563 เพื่อลดการปล่อยก๊าซ CO₂ และการแพร่ระบาดของ COVID-19 ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าของจีน ซึ่งจะเห็นได้จากปริมาณความต้องการใช้ยังคงอยู่ระดับที่ 7,380-7,450 TWh หรือสูงขึ้นร้อยละ 2-3 เมื่อเทียบกับปี 2562

สหพันธรัฐมาเลเซีย

ทั้งนี้เชื้อเพลิงหลักคือ ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติ คิดเป็นร้อยละ 75 ของกำลังผลิตรวมของประเทศ โดยในภาคการผลิตไฟฟ้าเป็นของนักลงทุนเอกชนเป็นส่วนใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 77 ขณะที่ภาคระบบจำหน่ายเป็นของหน่วยงานรัฐ (TNB, Serawak Energy, Sabah Electricity) สำหรับนโยบายภาครัฐ กำหนดให้ลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลและเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนให้มากขึ้น ซึ่งภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนทั้งอัตราซื้อไฟฟ้าและเงินสนับสนุนเพิ่มเติมในกรณีที่ใช้ทรัพยากรภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม พลังงานหมุนเวียนในมาเลเซียส่วนใหญ่เป็นของบริษัทในท้องถิ่น ที่ดินสำหรับโครงการขนาดใหญ่มีเงื่อนไขในการเช่าซับซ้อนและหน่วยงานภาครัฐที่ดูแลกำกับหลายแห่งยังมีความขัดแย้งในเรื่องเป้าหมายระหว่างกัน จึงเป็นอุปสรรคต่อการลงทุนของนักลงทุนต่างชาติ

การแข่งขัน

การศึกษาการจัดตั้งตลาดซื้อขายไฟฟ้าในอนาคต

ในปี 2563 ตลท. และ กฟผ. ร่วมกันศึกษาการพัฒนาความพร้อมเพื่อรองรับตลาดซื้อขายไฟฟ้าในระดับขายส่ง โดยข้อมูลจากการศึกษาจะนำมาใช้ประกอบการจัดตั้งตลาดซื้อขายไฟฟ้าในอนาคต รวมถึง การเสนอให้มีการศึกษาการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้าในระดับขายปลีกเพิ่มเติม เพื่อหาข้อดีข้อเสียของอุตสาหกรรมไฟฟ้า ทั้งในรูปแบบเดิมและรูปแบบการแข่งขันเสรีเต็มรูปแบบ ทั้งด้านผู้ซื้อและผู้ขาย ซึ่งจะเปิดโอกาสการลงทุนให้กว้างขึ้นสำหรับผู้ลงทุนในธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า

นวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่

บริษัทตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านการผลิต นวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึง พฤติกรรมของผู้คนในการใช้ชีวิตประจำวัน เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาโครงการและประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ อีกทั้ง ยังมีแผนงานที่จะร่วมมือกับพันธมิตรในการศึกษานวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพที่จะสามารถนำพาองค์กรให้ก้าวหน้าโดยมีแนวทาง ดังนี้

1. พัฒนาทักษะให้มีความเป็นเลิศในสายอาชีพ
2. มุ่งสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพ
3. เตรียมความพร้อมในการทำงานต่างประเทศ
4. เสริมสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และการทำงานเป็นทีม
5. ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
6. ปลุกฝังจิตสำนึกด้านจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การคำนึงถึง สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

เนื่องด้วย บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การดำเนินธุรกิจจึงยึดหลัก Environment Social and Governance (ESG) ซึ่งคำนึงถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเป็นสำคัญเพื่อให้การเติบโตเป็นไปอย่างยั่งยืน โดยมีแนวคิด ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐาน มุ่งเน้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูลให้มีความโปร่งใส เท่าเทียม ตรวจสอบได้

- ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ มุ่งเน้นความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรม ตามมาตรฐาน CAC ซึ่งบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

- หลักการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นความมีประสิทธิภาพและทั่วถึงทั้งองค์กร

- ช่วยสร้างองค์กรธุรกิจที่เก่งและดี มุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรทั้งด้านความสามารถ และยกระดับจิตใจ โดยการปลูกฝังคุณธรรมและส่งเสริมกิจกรรมจิตสาธารณะ

- ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม มุ่งเน้นการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติ และคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย มีการจัดกิจกรรมพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานข้างต้นให้เป็นไปตามกรอบที่ได้กำหนดไว้

ปัจจัยความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความเชื่อมั่นและตระหนักในความสำคัญของการบริหารและการควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในอันที่จะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง มีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยได้นำแนวทางมาตรฐานของ “COSO-ERM 2017” หรือ “The Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission-Enterprise Risk Management 2017” มาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีระบบและสอดคล้องกับหลักการบริหารความเสี่ยงองค์การตามมาตรฐานในระดับสากล เพื่อช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จให้แก่บริษัท ลดโอกาสของการล้มเหลวและความสูญเสียให้เหลือน้อยที่สุด รวมทั้ง ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท อันจะนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท ด้วยการเชื่อมโยงการทำงานของกลไกการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกลยุทธ์ และการดำเนินงานของบริษัท “Integrating with Strategy and Performance” ซึ่งแสดงถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงกับการดำรงอยู่และเติบโตของบริษัท ให้สอดคล้องและเป็นไปตามวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัท ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยกำหนดให้มีการวัดผลความเสี่ยง ซึ่งพิจารณาจากโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นและผลกระทบที่อาจจะได้รับ ด้วยการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผล และสื่อสาร ให้ข้อมูลเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

และสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้แน่ใจว่า คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารระดับสูง รับทราบและตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่บริษัทเผชิญอยู่และปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงของบริษัทในอนาคต

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทล้วนมีส่วนในการสนับสนุนและดำเนินการให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการกำกับดูแล พิจารณา สอบทานความเสี่ยง รับทราบ ให้ความเห็น หรือขอเสนอแนะ ในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง และมาตรการจัดการความเสี่ยงและแผนปฏิบัติการ เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เหลือนอยู่ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัททำหน้าที่ดูแลและสนับสนุนงานด้านการบริหารความเสี่ยงในระดับต่างๆ ให้ประสบความสำเร็จ เสนอแนะวิธีป้องกัน วิธีลดระดับความเสี่ยง ติดตามแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสถานการณ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างครบถ้วนเพียงพอและเหมาะสม

องค์ประกอบของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังนี้



1) **การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture)** ประกอบด้วย บทบาทของ คณะกรรมการ โครงสร้างการดำเนินงานตามเป้าหมายกลยุทธ์ การกำหนดวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ การยึดมั่นต่อค่านิยมองค์กร และการสร้างความเข้มแข็งด้านทุนมนุษย์

2) **กลยุทธ์และวัตถุประสงค์องค์กร (Strategy & Objective Setting)** ประกอบด้วย การวิเคราะห์บริบทของธุรกิจ การกำหนดระดับความสามารถในการรับความเสี่ยง การประเมินทางเลือกของกลยุทธ์จัดการความเสี่ยงองค์กร และการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจภายใต้ความเสี่ยง

3) **เป้าหมายผลการดำเนินงาน (Performance)** ประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินระดับความรุนแรง การจัดลำดับความเสี่ยง การตอบสนองความเสี่ยง และการพิจารณาภาพรวมของความเสี่ยงทั้งหมด

4) **การทบทวนและปรับปรุง (Review & Revision)** ประกอบด้วย การประเมินความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น จากการบริหารความเสี่ยง การทบทวนความสามารถในการจัดการ และระดับความเสี่ยง และการปรับปรุงพัฒนาระบบ การบริหารความเสี่ยง

5) **สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication & Reporting)** ประกอบด้วย การใช้สารสนเทศสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง การใช้ช่องทาง การสื่อสารต่างๆ สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง และการรายงาน ความสำเร็จ-การดำเนินการ รวมทั้ง วัฒนธรรมความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น

ปัจจัยความเสี่ยงหลัก

1) **ความเสี่ยงด้านแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk)** พิจารณาการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมจากปัจจัยภายนอก เช่น กฎหมาย มาตรฐาน แนวการปฏิบัติงาน การเปลี่ยนแปลง ทางการเมือง เศรษฐกิจ นโยบายภาครัฐ การเปลี่ยนแปลง สภาพแวดล้อม เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน ทั้งมิติของความยั่งยืนและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

1.1 **ปัจจัยด้านการเมือง (Political Factor)** นับเป็น ปัจจัยที่ต้องให้ความสำคัญอย่างมากต้องติดตาม การเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งประเมินโอกาสและ ผลกระทบที่อาจส่งผลการดำเนินงานธุรกิจ

หรือเป้าหมายของบริษัท ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ อาทิ รัฐบาลจะมีนโยบายสำคัญๆ ในการกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างไร ส่งผลบวก หรือผลลบต่อธุรกิจ รวมถึง นโยบายของรัฐ ที่แสดงถึงความสัมพันธ์อันดีกับประเทศต่างๆ เสถียรภาพทางการเมืองของรัฐบาล ปัญหา ความขัดแย้งหรือการประท้วงภายในประเทศ มากน้อยเพียงใด ความถี่ในการเปลี่ยนแปลง รัฐบาลที่มีผลต่อการปรับนโยบาย และโครงสร้าง ด้านพลังงานและอุตสาหกรรมไฟฟ้า เช่น Power Development Plan แผนสนับสนุน การเพิ่มกำลังการผลิตจาก Renewable แผนการจัดการเชื้อเพลิง รวมทั้ง การกำหนด ปริมาณรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ เป็นต้น รวมถึง กฎระเบียบหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการและการลงทุน ในประเทศนั้นๆ

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): พิจารณา Business Model ใหม่ที่ตอบสนองและสอดคล้อง กับบริบทของนโยบาย ระเบียบหลักเกณฑ์ ของภาครัฐ รวมถึง ทิศทางและแนวโน้ม ของอุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้าในอนาคต และ พิจารณาขยายโอกาสการลงทุนในธุรกิจ สาธารณูปโภคพื้นฐาน และธุรกิจอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างโอกาส และทางเลือกในการเสริมสร้างการเติบโต ตามวิสัยทัศน์

1.2 ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ (Economic Factor)

นับเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญมาก ในการวิเคราะห์ที่ต้องให้ความสำคัญในการ ประเมินแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ ของแต่ละประเทศ ทั้งโอกาสและผลกระทบ ที่มีต่อธุรกิจ อาทิ ตัวเลข GDP เป็นบวกหรือ เป็นลบ ในแต่ละไตรมาส อันดับความน่าเชื่อถือ Credit Rating ของประเทศ อัตราแลกเปลี่ยน อัตราเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ย นโยบายด้าน การจัดเก็บภาษี ล้วนเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อ การลงทุนของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาตามแผน การลงทุนของบริษัท รวมถึง ผลการดำเนินงาน ของบริษัท ในด้านสินทรัพย์ที่เดินเครื่อง เชิงพาณิชย์แล้ว

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): ติดตามและประเมินแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศที่เป็นเป้าหมายการลงทุนอย่างใกล้ชิด รวมถึงการพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงอย่างรอบคอบตามนโยบายการลงทุนของบริษัท เช่น Interest Swap, FX Hedging เป็นต้น เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของปัจจัยด้านเศรษฐกิจ และการบริหารต้นทุนทางการเงินของบริษัทให้เหมาะสมและแข่งขันได้

- 1.3 **ปัจจัยด้านสังคม (Social Factor)** เป็นการวิเคราะห์ถึงสภาพความเป็นอยู่ วัฒนธรรม ประเพณีต่างๆ ทิศทางความสนใจหรือกระแสสังคมของประเทศนั้นๆ การสนับสนุนหรือต่อต้านในประเด็นต่างๆ สอดคล้องหรือสนับสนุนตามทิศทางการลงทุนของบริษัทหรือไม่อย่างไร เช่น ส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด (Green Energy) ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้การลงทุนในพลังงานทดแทน (Renewable Energy) เข้ามามีบทบาทมากขึ้นและลดบทบาทของโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล เป็นต้น

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): พิจารณาเป้าหมายการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานสะอาด (Green Energy) ที่ชัดเจนให้สอดคล้องกับทิศทางความสนใจของสังคม รวมถึง ประเมินแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงในอนาคตและความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้เหมาะสมกับบริบทของประเทศนั้นๆ

- 1.4 **ปัจจัยด้านเทคโนโลยี (Technological Factor)** เป็นการวิเคราะห์ถึงแนวโน้มของเทคโนโลยีใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือพัฒนาขึ้น อาทิ Energy Storage Smart Grid Electric Vehicle หรือ Internet of Things ต่างๆ สามารถนำมาพัฒนาต่อยอดเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของ Business Model ในอุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้าในอนาคต รวมถึงการเปลี่ยนไปสู่รูปแบบการใช้พลังงานสะอาด Decarbonization หรือ การกระจายรูปแบบการใช้ไฟฟ้าไปยังหน่วยย่อยมากขึ้น เช่น รูปแบบการซื้อขายไฟฟ้าแบบ Peer-to-Peer Prosumer หรือ Independent Power Supply (IPS) เป็นต้น

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): พิจารณาและให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในปัจจุบันและอนาคต และแสวงหาโอกาสการลงทุนจากผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญและศักยภาพในเทคโนโลยีที่สอดคล้องและเอื้อต่อการพัฒนาธุรกิจในอนาคต

- 1.5 **ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Factor)** เป็นการวิเคราะห์ถึงสภาพภูมิประเทศ ภูมิอากาศภัยพิบัติต่างๆ ที่เคยเกิดขึ้น แนวโน้มของโอกาสและผลกระทบที่อาจได้รับจาก Climate Change หรือ Natural Disaster รวมถึงการแพร่ระบาดของเชื้อโรคต่างๆ ซึ่งเป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัท อาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) อาทิ ภัยแล้ง แผ่นดินไหว น้ำท่วม ไฟป่า โรคระบาด เป็นต้น หรืออาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนของโครงการในการป้องกันหรือบรรเทาผลกระทบต่างๆ

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): วิเคราะห์โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในแต่ละพื้นที่ พร้อมพิจารณาแนวทางเลือกที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงความคุ้มค่าของต้นทุนที่เพิ่มขึ้นกับโอกาสและผลกระทบทางธุรกิจที่อาจได้รับหากเกิดสถานการณ์นั้นๆ โดยอาจพิจารณาการทำประกันภัยเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงนั้นๆ รวมถึงกำหนดมาตรการให้มีการทบทวนเตรียมการและซักซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan)

- 1.6 **ปัจจัยด้านการแข่งขัน (Competition Factor)** เป็นการวิเคราะห์และประเมินถึงภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมที่บริษัทให้ความสนใจ ทั้งธุรกิจพลังงาน ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน และธุรกิจอื่นๆ จากศักยภาพและความสามารถของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่มีธุรกิจหรือเป้าหมายในลักษณะเดียวกัน โดยเปรียบเทียบกับศักยภาพและความสามารถของบริษัททั้งในด้านจุดแข็งและจุดอ่อนเพื่อประเมินแนวทางในการแข่งขันที่เหมาะสมบนอัตราผลตอบแทนและความเสี่ยงที่ยอมรับได้

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญ สามารถส่งเสริมและสร้างศักยภาพในการแข่งขันซึ่งกัน

และกัน เกิด Business Advantage หรือ Synergy ของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขัน รวมถึง พิจารณา การขยายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นห่วงโซ่ธุรกิจ (Value Chain) และอื่นๆ

2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)

เป็นการประเมินโอกาสและผลกระทบจากความเสียหายของเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับโครงการต่างๆ ทั้งโครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ไม่สามารถสร้างรายได้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เนื่องจากประสิทธิภาพที่ลดลงของเครื่องจักร การหยุดเดินเครื่องจากสาเหตุต่างๆ เช่น เครื่องจักรหรืออุปกรณ์ชำรุดเสื่อมสภาพ หรือ อุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายหรือแผนงานที่กำหนดไว้

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): วิเคราะห์และประเมินความสามารถในการดำเนินงานและการสร้างรายได้ของแต่ละโครงการ ทั้งในด้านของประสิทธิภาพและความพร้อมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง กำหนดแนวทางในการวางแผนบำรุงรักษาและปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ให้เหมาะสมและสอดคล้องกัน ควบคุมคุณภาพงานบำรุงรักษาให้เป็นไปตามมาตรฐาน และพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการบริหารงานโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือแผนงาน เช่น การปรับแผนงาน แผนอัตรากำลังให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทที่อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสภาพคล่อง เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนโครงการต่างๆ มากขึ้น รวมถึงเป็นการลงทุนในต่างประเทศ จึงทำให้มีโอกาสได้รับผลกระทบจากทั้ง 3 ปัจจัย มากขึ้นเช่นกัน

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): พิจารณานโยบายการเงินที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เพื่อควบคุมผลกระทบที่อาจได้รับจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ รวมถึงการวางแผนทางการเงิน ทั้งด้านปริมาณและระยะเวลาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนการลงทุนของบริษัท

4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และ ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) เนื่องจากบริษัทมีการแสวงหาโอกาสการลงทุนในโครงการประเภทอื่นๆ และขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ซึ่งกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ และข้อกฎหมายของแต่ละประเทศ ล้วนมีความซับซ้อน ขนบธรรมเนียม ประเพณีวัฒนธรรม ขั้นตอนในการปฏิบัติก็มีความแตกต่างกันด้วยเช่นกัน จึงเป็นความเสี่ยงที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ที่บริษัทจะต้องเผชิญ จำเป็นที่จะต้องมีการประเมินโอกาสและผลกระทบที่อาจจะได้รับจากการขยายการลงทุนนั้นๆ

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): ศึกษาทำความเข้าใจในกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ขั้นตอน และระเบียบต่างๆ รวมถึง ขนบธรรมเนียม ประเพณีวัฒนธรรมของประเทศนั้นๆ จากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ พร้อมสอบถามข้อมูลกับที่ปรึกษาทางกฎหมายที่เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ เพื่อลดโอกาสในการเกิดข้อผิดพลาด แสวงหาและพิจารณา ร่วมลงทุนกับพันธมิตรในพื้นที่ (Local Partner) ที่มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจนั้นในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อลดผลกระทบและความเสี่ยงจากข้อกฎหมาย กฎระเบียบ ขนบธรรมเนียม ประเพณีวัฒนธรรม และข้อปฏิบัติต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทได้ประกาศนโยบายและระเบียบว่าด้วย “การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ไว้เป็นกรอบในการปฏิบัติของกลุ่มบริษัท และพนักงานทุกคน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล

5) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ผ่านมา จะพิจารณาในประเด็น ความเสี่ยงจากปัจจัยในด้านต่างๆ ที่เคยเกิดขึ้นเป็นหลัก ดังนั้น เพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงในทุกมิติจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการพิจารณาและประเมินโอกาสของปัจจัย ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ในด้านต่างๆ เพิ่มมากขึ้น โดยในช่วงปี 2563 นับว่าเป็นปีที่ปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่หลายอย่างที่ส่งผลกระทบต่อการเติบโตของเศรษฐกิจและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ อาทิ

5.1 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่มีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็ว และขยายเป็นวงกว้างในหลายประเทศ ทำให้จำนวนผู้ติดเชื้อและผู้เสียชีวิตทั่วโลกเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลกระทบต่อวิถีการดำเนินชีวิตของผู้คน การควบคุมและจำกัดการเดินทางทั้งในประเทศและต่างประเทศ กระทั่งต่อการดำเนินธุรกิจในหลายภาคส่วน ส่งผลให้เศรษฐกิจในหลายประเทศชะลอตัว กระทบต่อความต้องการใช้เชื้อเพลิงและพลังงานไฟฟ้า ที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): กำหนดแนวทางและมาตรการในการลดโอกาสหรือผลกระทบต่อบุคลากรที่อาจจะได้รับจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เช่น กำหนดมาตรการคัดกรองบุคลากรและผู้มาติดต่อ การควบคุมพื้นที่การแบ่งทีมผู้ปฏิบัติงาน การรักษาระยะห่าง การประชุมออนไลน์ การทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) การฆ่าเชื้อและทำความสะอาด เป็นต้น ครอบคลุมโครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วในแต่ละโครงการ รวมถึงได้มีการพิจารณาปรับแผนการบำรุงรักษา แผนการบริหารอะไหล่และอุปกรณ์ให้เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ การปรับแผนงาน การก่อสร้างและการจัดส่งเครื่องจักรของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา วางแผนการเดินทางล่วงหน้าของผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศที่ต้องผ่าน State Quarantine ตามมาตรการของภาครัฐ การเจรจาธุรกิจผ่านระบบออนไลน์ เป็นต้น

- 5.2 **ภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์** ที่มีต่อระบบเครือข่ายและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จากแนวโน้มของการพัฒนาระบบเครือข่ายและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบันที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ช่วยอำนวยความสะดวกและเข้ามามีบทบาทในการบริหารจัดการของธุรกิจในด้านต่างๆ มากขึ้น ทำให้รูปแบบและภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์พัฒนาและปรับเปลี่ยนด้วยเช่นกัน ส่งผลให้ธุรกิจต้องเรียนรู้และเท่าทัน รวมถึงต้องมีมาตรการในการปรับเปลี่ยนหรือป้องกันที่ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้สามารถรับมือและลดความเสี่ยงจากการคุกคามได้อย่างทันท่วงที รวมถึงการให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): กำหนดให้มีการปรับปรุงระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ที่ทันสมัยและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ รวมถึง การวางระบบสำรอง (Backup System) เพื่อรักษาความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึง

ข้อกำหนดในการตั้งรหัส (Password) การเข้ารหัสไฟล์ข้อมูล และสร้างความตระหนักรู้และเข้าใจของผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ให้มีความระมัดระวังและรู้เท่าทันอยู่เสมอ

- 5.3 **การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และภัยธรรมชาติ (Natural Disaster)** ที่มีความถี่ และมีความผันผวนที่รุนแรงมากขึ้น กระทบต่อวิถีการดำเนินชีวิตของผู้คนและการดำเนินกิจการของธุรกิจ ในหลายๆ พื้นที่ทั่วโลก ซึ่งต้นเหตุของความเปลี่ยนแปลงที่รุนแรงดังกล่าว มาจากสภาวะโลกร้อนที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งหลายประเทศเล็งเห็นถึงปัญหาและความสำคัญในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว จึงทำให้เกิดข้อตกลงร่วมกันในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งรวมถึงประเทศไทยด้วย ที่ประกาศจะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20-25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2558 จากแนวโน้มและความมุ่งมั่นดังกล่าว จึงทำให้แต่ละประเทศพิจารณากำหนดกฎระเบียบ มาตรการและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากขึ้น จึงอาจกระทบต่อแผนงานและแนวทางในการดำเนินธุรกิจ หรือเป้าหมายของบริษัทที่กำหนดไว้

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): วิเคราะห์และติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ มาตรการและข้อบังคับต่างๆ รวมถึงนโยบายของภาครัฐในการสนับสนุนธุรกิจหรือกิจการใดๆ ที่มีส่วนช่วยในบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน รวมถึงการพิจารณาทบทวนปรับเพิ่มเป้าหมายการลงทุนด้านพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นเป็นอย่างน้อยร้อยละ 25 ของกำลังการผลิต รวมทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ภายในปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องและส่งเสริมตามแนวนโยบายของภาครัฐในการที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

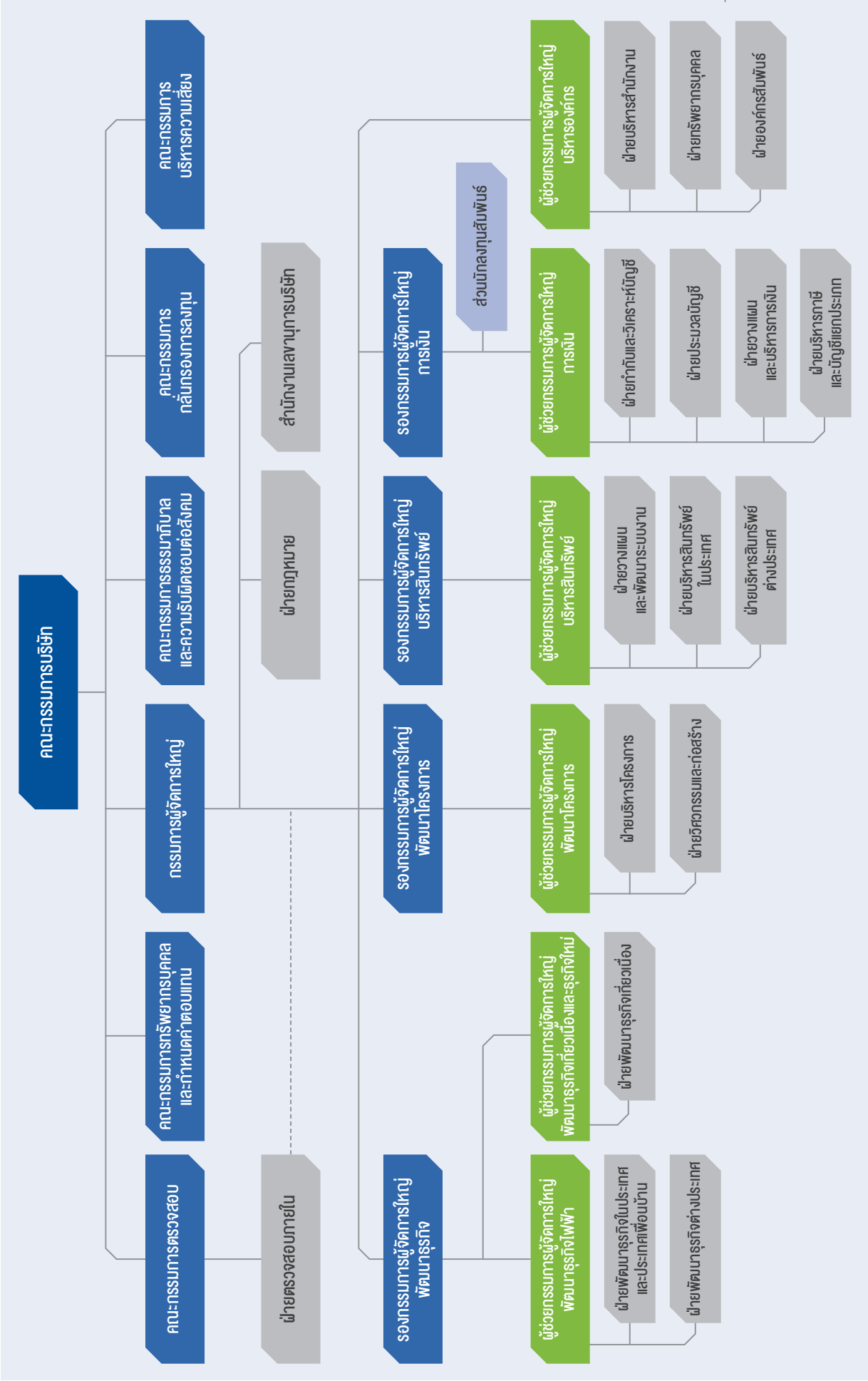
ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นอกจากข้อพิพาทตามรายละเอียดที่กล่าวต่อไปในส่วนนี้ บริษัทไม่มีข้อพิพาทที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทเป็นจำนวนที่สูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น หรือคดี หรือข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

1. บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งหมายเลขดำที่ พ.678/2557 ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องจำนวน 825 ล้านบาท ซึ่งโจทก์กล่าวว่า บริษัทกระทำผิดข้อตกลงในการร่วมประกอบกิจการเพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้าโดยใช้สิทธิไม่สุจริตที่จะไม่ยื่นข้อเสนอประมูลโรงไฟฟ้า ซึ่งทำให้โจทก์เสียหายจากการไม่ได้รับคัดเลือกการประมูลโรงไฟฟ้าในคดีดังกล่าวนี้ ศาลชั้นต้น (ศาลจังหวัดนนทบุรี) ได้มีคำพิพากษายกฟ้องของโจทก์ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 เป็นคดีหมายเลขแดงที่ พ.2448/2561 โดยให้เหตุผลว่า บริษัทกระทำการโดยสุจริต ไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ และต่อมาเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ศาลฯ ได้อ่านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ภาค 1 ซึ่งมีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นที่ยกฟ้องโจทก์ ด้วยเหตุที่พยานหลักฐานที่โจทก์นำเสนอไม่สามารถรับฟังได้ว่าบริษัทตกลงร่วมประกอบกิจการหรือเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้ากับฝ่ายโจทก์ ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ดังที่โจทก์กล่าวอ้าง

2. บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งหมายเลขดำที่ ทป.199/2561 ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องจำนวน 5,271.10 ล้านบาท ซึ่งโจทก์กล่าวว่า บริษัทละเมิดสิทธิความลับทางการค้า โดยการนำข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของโจทก์ไปใช้ประโยชน์โดยไม่ได้รับความยินยอม ทำให้โจทก์เสียสิทธิ รายได้ หรือผลประโยชน์ตอบแทนที่ควรจะได้รับจากข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าดังกล่าว ในคดีดังกล่าวนี้ ศาลชั้นต้น (ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง) ได้มีคำพิพากษายกฟ้องของโจทก์ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 โดยให้เหตุผลว่า ข้อมูลที่โจทก์กล่าวอ้างได้สิ้นสุดสภาพการเป็นความลับทางการค้าไปแล้ว โจทก์จึงไม่มีสถานะเป็นเจ้าของความลับทางการค้าในข้อมูลดังกล่าวอีกต่อไป

โครงสร้างการจัดการ



1. คณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ คุณสมบัติ กรรมการ และกรรมการอิสระ ให้มีความเหมาะสมกับภารกิจ และวัตถุประสงค์ของการประกอบธุรกิจ รวมทั้ง สอดคล้องกับ ข้อกำหนด ข้อบังคับ แนวทางที่เสนอแนะโดยหน่วยงาน กำกับดูแล ข้อบังคับบริษัท ที่กำหนดขึ้นโดยมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น และระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะในการกำหนดทิศทาง นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ การกำกับดูแล ติดตาม ตรวจสอบการบริหาร และดำเนินงานของฝ่ายบริหาร การให้ความเห็นต่อเรื่องที่ ทำการพิจารณาทั้งในเชิงลึกและเชิงกว้าง ครอบคลุมปัจจัย กระทบอย่างรอบด้าน รวมถึง ให้การปฏิบัติมีความสอดคล้อง กับข้อกำหนดที่บังคับใช้

1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- กรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกินกว่า 15 คน แต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีได้ไม่เกินหนึ่งในสาม ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 คน
- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ ทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วย

คณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	วาระที่	วันที่รับดำรงตำแหน่ง ในคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่งในคณะกรรมการย่อย
1 นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้ถือหุ้น)	2	1 พฤษภาคม 2561	• ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
2 นายสมิทธ เดชภูภานันท์	กรรมการอิสระ	2	11 เมษายน 2558	• ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3 นายชาติชาย โจจนรัตน์นางกูร	กรรมการอิสระ	2	6 เมษายน 2560	• ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
4 นายอภิชาติ ชินวรโรจน์	กรรมการอิสระ	1	13 เมษายน 2562	• ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน • ประธานกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม
5 นายสุธน บุญประสงค์	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้ถือหุ้น)	1	19 ตุลาคม 2563	• กรรมการกลั่นกรองการลงทุน • กรรมการบริหารความเสี่ยง
6 นายบุญส่ง เกิดกลาง	กรรมการอิสระ	1	13 เมษายน 2562	• กรรมการตรวจสอบ
7 นายสมบุญ หนองแก้ว	กรรมการอิสระ	2	23 กุมภาพันธ์ 2561	• กรรมการตรวจสอบ
8 นายเกรียงไกร รักสุกุลชน	กรรมการอิสระ	1	11 กรกฎาคม 2563	• กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
9 นางสาวนันทิกา ทั้งสุพานิช	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)	2	18 กุมภาพันธ์ 2562	• กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการบริหารความเสี่ยง
10 นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้ถือหุ้น)	1	1 ตุลาคม 2563	• กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
11 นางสาวนิรมาน ไหลสาธิต	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)	1	18 ธันวาคม 2563	• กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
12 นายกิจจา ศรีพัฒน์กระจะ	กรรมการ เดชานุการคณะกรรมาการ และการจัดการผู้ถือหุ้นใหญ่ (กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้ถือหุ้น)	2	1 มกราคม 2560	• ไม่มี

หมายเหตุ นโยบายกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้ถือหุ้นปรากฏในหัวข้อ 1.7 หน้า 75

ข้อมูลกรรมการรายบุคคลปรากฏในหัวข้อประวัติกรรมการ ส่วนข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมาเปิดเผยไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี หัวข้อ 3.10 การทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ สำหรับข้อมูลผู้มีอำนาจควบคุม และกรรมการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักสามารถศึกษาได้จากแบบ 56-1 ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

1.2 คุณสมบัติของกรรมการ

- อายุไม่เกินเจ็ดสิบสองปีบริบูรณ์
- ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 3 แห่ง
- ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชนฐานทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เคยถูกถอดถอนจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ พนักงานหรือผู้อำนวยการของหน่วยงานอื่น
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น
- มีคุณสมบัติทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่นตามที่บริษัทกำหนด
- ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอและทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่และต้องพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใดๆ ในบริษัทในลักษณะที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัท หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

1.3 กรรณการอิสระ

บริษัทกำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ไว้ในระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2562 ซึ่งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท โดยสรุปคุณสมบัติของกรรมการอิสระได้ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจจะมี ความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (นิยาม กรรมการอิสระของบริษัท กำหนดเข้มงวดกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1)
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน บริษัทย่อย ลำดับเดียวกันหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอ ให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อิทธิพลอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของ ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- อิสระ (ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการค้าหรือให้สินเชื่อหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึงเหตุการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้น ในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน)
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
 - ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามนิยามข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการอิสระตามนิยามข้างต้นจำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน (คิดเป็นร้อยละ 50.00) ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายสมศร เชาวภานันท์ นายชาติชาย ใจจรตนากร นายอภิชาติ ชินวรรณ นายบุญส่ง เกิดกลาง นายสมบุญ หน่อแก้ว และนายเกรียงไกร รักษากุลชน

1.4 การสรรหากรรมการ

บริษัทมีกระบวนการสรรหาและหลักเกณฑ์การเลือกตั้งกรรมการ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทนจะทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหา กลั่นกรอง และคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการและกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเฉพาะทางที่มีความหลากหลาย ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่จำเป็น และมีความเหมาะสมสอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายของบริษัท ไม่จำกัดเพศ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง และต้องพร้อมที่จะอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มที่ เพื่อที่จะส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันการทำงานของคณะกรรมการบริษัทตามโครงสร้างที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ให้มีความสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ทั้งนี้การพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย นอกเหนือจากการพิจารณาคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ระเบียบบริษัท และนัยมกรรมการอิสระของบริษัทแล้ว บริษัทยังพิจารณาความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง และมีความสอดคล้องกับธุรกิจและบริบทของบริษัท ตลอดจนมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการทำหน้าที่กรรมการสำหรับตำแหน่งนั้นๆ ตามแบบประเมินองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix) ตามที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งประกอบด้วย 1) ประสบการณ์ในธุรกิจ และ/หรืออุตสาหกรรม (กำหนดประสบการณ์ในธุรกิจไฟฟ้า/พลังงาน และ/หรือธุรกิจสาธารณูปโภคอย่างน้อย 3 คน) และ 2) คุณวุฒิทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้มีกรรมการที่มีคุณวุฒิทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านกฎหมาย และบัญชี/การเงิน อย่างน้อยด้านละ 1 คน ส่วนด้านอื่นๆ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายของบริษัท

ภายหลังคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากลั่นกรองและสรรหาบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการตามองค์ความรู้และทักษะที่จำเป็นตาม Board Skills Matrix แล้ว จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1: ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ เป็นอำนาจของคณะกรรมการในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน กรณีนี้จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

กรณีที่ 2: ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากครบวาระ คณะกรรมการจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดตามข้อบังคับบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อคณะกรรมการพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 รายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

Board Skills Matrix ของคณะกรรมการบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ที่	กรรมการ	ประเภท			คุณวุฒิ ทักษะ และประสบการณ์ของคณะกรรมการชุดปัจจุบัน																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
		ปริญญาดุษฎีบัณฑิต	ระดับปริญญาโท	ปริญญาตรี	ประสบการณ์ในธุรกิจและ/หรืออุตสาหกรรม				คุณวุฒิ ทักษะและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องด้านอื่นๆ																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
					รู้ถึงกฎ/ระเบียบ/ข้อบังคับ	รู้ถึงกระบวนการ/ขั้นตอน	รู้ถึงระดับ/ระดับ	รู้ถึงระดับ/ระดับ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ	การควบคุม/ตรวจสอบ

1.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงกับหนึ่งในสามไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม
- กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุด เป็นผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระ
- กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- กรรมการและกรรมการอิสระ อยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 6 ปี
- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับและระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกโดยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีจำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- กรรมการที่ลาออก จะมีผลนับแต่วันที่เขาลาออกถึงบริษัท
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ พ้นจากตำแหน่งกรรมการเมื่อพ้นจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการพิจารณาเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

1.6 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวข้อง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และพึงหลีกเลี่ยงปัญหาในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยไม่จำกัดอยู่แต่เฉพาะผู้ถือหุ้นกลุ่มใดหรือรายใดโดยสรุปได้ดังนี้

- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ
- ติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานด้านกลยุทธ์ และการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายและประมาณการอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง
- บริหารทรัพยากรบุคคล การแต่งตั้งและหรือถอดถอนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน เชื่อมโยงกับค่าตอบแทนของบริษัท
- ดูแลความครบถ้วนสมบูรณ์ของการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะการกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและพอเพียง รวมทั้งการติดตามปัญหาและสถานการณ์ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยเฉพาะเรื่องการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน
- สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและสาธารณชนอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล และมีการติดตามอย่างเป็นระบบ
- จัดตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทได้จากระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

1.7 กรรณการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

บริษัทมีนโยบายกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ดังนี้

- ประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ
- กรรมการอื่นสองคน ยกเว้นกรรมการอิสระลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในทางปฏิบัติ และความเป็นอิสระของกรรมการอิสระอย่างแท้จริง

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดได้จากหนังสือรับรองบริษัทที่จดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท

1.8 คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 6 ปี มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย นายชาติชาย ไรจนรัตน์นางกูร ประธานกรรมการตรวจสอบ นายบุญส่ง เกิดกลาง และนายสมบุญ หน่อแก้ว เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เป็นกรรมการอิสระ โดยมีนายชาติชาย ไรจนรัตน์นางกูร เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานการปฏิบัติ รวมถึงงบการเงินของบริษัท และมีนางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานและประสานงานกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ และจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งให้ความเห็นต่อความเพียงพอ ความเหมาะสมและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท กฎระเบียบ นโยบาย รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมความเห็นในเรื่องต่างๆ และลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- สอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในเรื่องขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว งบประมาณ การแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน การเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ
- สรุปภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบ เสนอคณะกรรมการบริษัททราบ
- รายงานสิ่งที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและ

ผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- ตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบ
- สอบทาน ติดตามและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ
- ทบทวนระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี
- พิจารณาและอนุมัติคำสั่งบริษัท เรื่อง การตรวจสอบภายใน

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้จากระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

2) คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย นายอภิชาติ ชินวรรโณ ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน นายเกรียงไกร รักรักษ์กุลชน และนางสาวนันธิกา ทั้งสุพานิช เป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีนางบุญทิวา ต่วนสมสฤต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่ด้านการสรรหาทรัพยากรบุคคล

- กำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนาผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
- ดูแลให้คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงให้มีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อองค์กรในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้างกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีคณะผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ที่เหมาะสม และ ประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ
- คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท
- จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอโดยประเมินความสำคัญของตำแหน่ง สรรหา และพัฒนา เพื่อให้มีผู้สืบทอดตำแหน่งบริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพและคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เพื่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการเติบโตของกลุ่มบริษัท

หน้าที่ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การจ่ายค่าตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นๆ รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ของกลุ่มบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทพิจารณาอนุมัติโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และอิงกับผลการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถชักนำรักษาไว้และจูงใจบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและคุณสมบัติตามที่ต้องการ

- การกำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำปีที่เกี่ยวข้องกับแผนธุรกิจที่ร่วมกันกำหนดไว้ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปีโดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องรวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- เปิดแผนนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้จากกระเปาะบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

3) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย นายอภิชาติ ชินวรรโณ ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และนายชาติชาย ไรจน์รัตนกุล เป็นกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีนายบุญทิวา ด้านสมสกลิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

- พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมายแนวปฏิบัติและแผนงานด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในกิจกรรมด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้องในด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ติดตาม และรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ทบทวนและเสนอปรับปรุงนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทเป็นประจำตามความเหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้จากกระเปาะบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

4) คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ประกอบด้วย นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน นายสุธน บุญประสงค์ นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง และนางสาวนิรมาน ไหลสาธิต เป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยมีนายสาครินทร์ ดังคะหวีรานนท์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

- กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัท
- พิจารณากลับการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัท โดยคำนึงถึงผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนได้จากระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย นายสมัคร เชาวภานันท์ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสุธน บุญประสงค์ และนางสาวนันธิกา ทังสุพานิช เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีนายไพโรจน์ จันทร์จุจิตรต์ ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน และพัฒนาระบบงาน ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณากลับนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ

ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

- กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้
- กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหารการดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้
- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมถึงให้ความสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็นให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จากระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

1.9 การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ในช่วงปี 2563

11 กรกฎาคม 2563

- นายรัตนชัยนามวงศ์พ้นจากการเป็นกรรมการอิสระ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกลั่นกรองการลงทุนเนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
- นายเกรียงไกร รัชกุลชน ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

20 กรกฎาคม 2563

- นายเกรียงไกร รัชกุลชน กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน

1 ตุลาคม 2563

- นายสุทัศน์ บัทมสิริวัฒน์ ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการและประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- นายธวัชชัย จักรไพศาล ลาออกจากการเป็นกรรมการ และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

19 ตุลาคม 2563

- นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร กรรมการ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการและประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง
- นายสุธน บุญประสงค์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการกลั่นกรองการลงทุน และกรรมการบริหารความเสี่ยง

18 ธันวาคม 2563

- นายชวน ศิรินันท์พร ลาออกจากการเป็นกรรมการ ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
- นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- นายอภิชาติ ชินวรรณ กรรมการอิสระและประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
- นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

1.10 การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2563

- คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยการประชุมครั้งที่ 12/2563 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยก่อนเริ่มการประชุม คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง โดยมีระเบียบวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 11 ครั้ง
- คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง
- คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีการประชุมจำนวน 9 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมร่วมกันจำนวน 1 ครั้ง

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2563

ลำดับที่	กรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563	ร้อยละของการ เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ บริษัท	ร้อยละของการ เข้าร่วมประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ทรัพยากร บุคคล และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล และ ความรับผิดชอบต่อ สังคม	คณะกรรมการ กลั่นกรอง การกลุ่ม	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ตรวจสอบและ ประเมินการ บริหาร ความเสี่ยง
1	นายบุญญนิตย์ วงศ์ภักดิ์	12/12	1/1	100.00	100.00				9/9	3/3	1/1
2	นายสมศักดิ์ เขาวานันท์	11/12	1/1	91.67	100.00					4/4	1/1
3	นายชาติชาย ใจรัตน์นางกูร	12/12	1/1	100.00	100.00	6/6		3/3			1/1
4	นายอภิชาติ ชินวรโรจน์	12/12	1/1	100.00	100.00		11/11				
5	นายสุชน บุญประสงค์	3/3		100.00					1/1	1/1	
6	นายบุญส่ง เกิดกลาง	12/12	1/1	100.00	100.00	6/6					1/1
7	นายสมบุญ หน่อแก้ว	12/12	1/1	100.00	100.00	6/6					1/1
8	นายเกรียงไกร รักภักดิ์	6/6		100.00			5/5				
9	นางสาวนันธิกา ทั้งสุพานิช	12/12	1/1	100.00	100.00		1/1			4/4	1/1
10	นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	3/3		100.00					1/1		
11	นางสาวนิรมาน ไหลสาธิต	1/1		100.00							
12	นายกิจจา ศรีพัฒน์	12/12	1/1	100.00	100.00						
13	นายชวน ศิรินันท์พร	11/11	1/1	100.00	100.00		10/10	3/3			
14	นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	9/9	1/1	100.00	100.00				8/8		
15	นายวิรัชชัย จักรไพศาล	9/9	1/1	100.00	100.00				8/8		
16	นายรัตนชัย นามวงศ์	6/6	1/1	100.00	100.00		5/5		5/5		
รวม (เฉลี่ย)				99.48	100.00						

หมายเหตุ (1) ตัวเลขหน้า / แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม
(2) ตัวเลขหลัง / แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุมในช่องทางที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง
(3) ร้อยละของการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท คำนวณเฉพาะการประชุมที่จัดขึ้นระหว่างที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง
(4) ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในระหว่างปี 2563 ปรากฏตามข้อ 1.9 หน้า 79

ทั้งนี้ การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการถือเป็นหน้าที่ที่กรรมการจะต้องเข้าร่วมในการประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีภารกิจสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนอย่างยังสามารถลาการประชุมได้ อย่างไรก็ตาม กรรมการรายดังกล่าวสามารถแจ้งความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้จัดส่งให้ล่วงหน้าก่อนการประชุมได้ โดยในปี 2563 กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมตลอดทั้งปี และมีค่าเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งคณะที่ร้อยละ 99.48

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 กรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกคน หรือคิดเป็นร้อยละ 100

1.11 เลขาธิการคณะกรรมการ และเลขาธิการบริษัท

เลขาธิการคณะกรรมการ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการ โดยมีสำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการ สังกัดสำนักงานเลขาธิการบริษัท รับผิดชอบงานประชุม งานอำนวยความสะดวก และการประสานงานกิจการต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท

เลขาธิการบริษัท

เลขาธิการบริษัทได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่รับผิดชอบตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งให้มีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำแนะนำเบื้องต้นด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง การดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทย่อย คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น และการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การประชุมและการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท การประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของผู้ถือหุ้น การดูแลเปิดเผยข้อมูล การเปิดเผยรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และการรายงานสารสนเทศของบริษัท รวมถึง การจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ เช่น หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ทะเบียนกรรมการ และรายงานการมีส่วนได้เสีย

ที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อกำหนด ข้อบังคับบริษัท ระเบียบบริษัท นโยบายบริษัท ระเบียบและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ **เลขาธิการบริษัท**ยังมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งรับผิดชอบงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทผ่านทางส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ (Compliance) สังกัดสำนักงานเลขาธิการบริษัท

นางสาววันเพ็ญ จำคำ ผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการบริษัท ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 14/2561 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2561 และให้ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

รายละเอียดประวัติเลขาธิการบริษัท และหัวหน้าหน่วยงาน Compliance แสดงในหน้า 363

1.12 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุม ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่สอบทานประเมินความเพียงพอ ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ด้านความรู้ ความสามารถในการกำกับดูแลงานด้านการตรวจสอบภายใน รวมถึงความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้รับคะแนนประเมิน 94.83 คะแนน (คะแนนเต็ม 100 คะแนน) ระดับดีเยี่ยม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับตำแหน่ง และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ

ในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความสามารถและประสบการณ์ การสอบทานการปฏิบัติงานด้านบัญชีการเงิน และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ทั้งในธุรกิจและภาพรวมองค์กร

ทั้งนี้การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้าง รวมไปถึง การพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่าย ตรวจสอบภายใน ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบ ภายในแสดงในหน้า 363

2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้แยกจากกัน อย่างชัดเจน กล่าวโดยสรุป คือ

- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบาย และติดตามการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร (รายละเอียด ปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท)
- ฝ่ายบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการนำนโยบายไปปฏิบัติ และรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารสูงสุดของบริษัทคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีอำนาจในการบริหารงานประจำ ได้แก่

- บังคับบัญชาผู้ปฏิบัติงานทุกระดับของบริษัท
- จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง อนุมัติการลาออก ลงโทษทางวินัย โอนย้าย มอบหมาย เปลี่ยนแปลง ตำแหน่ง กำหนดอัตราค่าจ้าง เลื่อนหรือปรับค่าจ้าง ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ เว้นแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปที่เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดเงื่อนไขในการทำงาน ข้อบังคับการทำงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงาน าระดับต่างๆ ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการ บริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัท หรือมติ คณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ บริษัท และอำนาจในการวินิจฉัยชี้ขาดกรณีมีปัญหา ในการปฏิบัติงาน
- จัดแบ่งส่วนงานโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ

อำนาจระงับและผูกพันบริษัทในกิจการที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอก

กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจกระทำแทนและผูกพัน บริษัทในกิจการที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอกได้ ยกเว้นในรายการ ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย จะกระทำต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย เท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่จะมอบอำนาจให้ บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ เว้นแต่กิจการ อันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทในฐานะผู้กู้ ผู้ซื้อ หรือผู้ว่าจ้าง ทำของ ซึ่งอาจดำเนินงานเป็นมูลค่าเกินกว่า 30 ล้านบาท

สำหรับนิติกรรมที่กรรมการผู้จัดการใหญ่กระทำโดยฝ่าฝืน ระเบียบของบริษัท หรือมติของคณะกรรมการบริษัท ย่อมไม่ ผูกพันบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะให้สัตยาบัน

กรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง ให้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามลำดับที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดเป็นผู้รักษาการแทน โดยให้มีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เว้นแต่อำนาจหน้าที่ของกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ในฐานะเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท

อำนาจในการอนุมัติจัดซื้อจัดจ้างและการบริจาคเพื่อสาธารณกุศล

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจในการอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริจาคเพื่อสาธารณกุศลไว้ดังนี้

การจัดซื้อจัดจ้าง		ผู้มีอำนาจอนุมัติ
1	การจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละไม่เกิน 30 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2	การจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละเกินกว่า 30 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท
การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศล		ผู้มีอำนาจอนุมัติ
1	การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินครั้งละไม่เกิน 300,000 บาท	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2	การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินเกินกว่าครั้งละ 300,000 บาท แต่ไม่เกิน 500,000 บาท	ประธานกรรมการ
3	การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลที่วงเงินเกินกว่า 500,000 บาท	คณะกรรมการบริษัท

การบริหารงานของบริษัท แบ่งเป็น 5 สายงาน ประกอบด้วย สายงานพัฒนารัฐกิจ สายงานพัฒนาโครงการ สายงานบริหารสินทรัพย์ สายงานการเงิน และสายงานบริหารองค์กร

ทั้งนี้ โดยสายงานพัฒนารัฐกิจ สายงานพัฒนาโครงการ สายงานบริหารสินทรัพย์ และสายงานการเงิน มีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นหัวหน้าสายงาน ส่วนสายงานบริหารองค์กร มีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นหัวหน้าสายงาน และมีหน่วยงานที่สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 หน่วยงาน คือ ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายตรวจสอบภายใน และสำนักงานเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารบริษัทตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ประกอบด้วย

ผู้บริหาร		ตำแหน่งในบริษัท	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง
1	นายกิจจา ศรีพัฒนางูระ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)	6 เมษายน 2560
2	นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	1 มกราคม 2563
3	นายสาครินทร์ ตั้งคะวชิรานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	1 มกราคม 2563
4	นายบุญชัย จักรวรรพธรณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ	1 มกราคม 2563
5	นายนิมิตร เล็กเจริญสุข	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์	1 มกราคม 2562
6	นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)	1 มกราคม 2562
7	นางบุญทิวา ด้านสมสถิต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร	1 มกราคม 2562
8	นางสุพัตรา ทองกาญจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	1 มกราคม 2562
9	นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลบัญชี (ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)	1 มกราคม 2562
10	นางสาวภวิกา สมานรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน	1 มกราคม 2563
11	นางสาวพุทธชาติ สมิตเมฆ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท	1 ตุลาคม 2563
12	นางสาววิจิตพร คมศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี	1 มกราคม 2562

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาประวัติย่อผู้บริหารบริษัทแต่ละราย ได้จากหัวข้อประวัติผู้บริหารบริษัท โดยข้อมูลการดำรงตำแหน่งอื่นในกลุ่มบริษัทแสดงไว้ในหัวข้อ การดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัท ส่วนข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมาเปิดเผยไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี หัวข้อ 3.10 การทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ สำหรับข้อมูลผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้แสดงไว้ในแบบ 56-1 ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

“ผู้บริหารระดับสูง” หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในด้านวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงาน และคุณสมบัติอื่นที่จำเป็น เหมาะสม ตรงตามความต้องการ และสอดคล้องกับภารกิจตามตำแหน่งนั้นๆ และที่สำคัญต้องเป็นประโยชน์ต่อองค์กรทั้งด้านประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทโดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลทั้งจากภายในและภายนอก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงาน ความเหมาะสม และความจำเป็นตรงตามความต้องการที่ยังขาดอยู่ขององค์กร นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาปัจจัยอื่นประกอบด้วย อาทิ ผลการปฏิบัติงาน ความรอบรู้ในงาน และความเข้าใจในธุรกิจ ความเป็นผู้นำ บุคลิกภาพ ความกระตือรือร้น การสร้างความสัมพันธ์ และการทำงาน เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้ง

กรรมการที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ได้รับสิทธิให้เสนอชื่อผู้แทนเป็นกรรมการของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ต้องผ่านกระบวนการพิจารณาคัดเลือกของบริษัท โดยต้องเสนอชื่อต่อคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน พิจารณาลักษณะ คุณวุฒิ คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท มีความสอดคล้องกับภารกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว ไม่จำกัดเพศ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง มีความพร้อมที่จะอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มที่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้ง ตามกระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เช่นเดียวกับการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่ กฟผ. ส่งตัวให้มาปฏิบัติงาน (Secondment) ที่บริษัท

3. นโยบายการส่งกรรมการและผู้บริหารไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัท ว่าด้วยการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นไปตามภารกิจที่มอบหมาย และกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มของบริษัทให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายของบริษัท รวมทั้ง การติดตามประเมินผลการดำเนินงานบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ซึ่งผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน เพิ่มเติมได้จากข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน

4. คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

4.1 นโยบายและหลักเกณฑ์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ รวมทั้ง ดึงดูดและสร้าง

แรงจูงใจบุคลากรที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เหมาะสม และเอื้อประโยชน์ต่อความสำเร็จในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจนเหมาะสม โปร่งใส เป็นไปตามสถานะที่เป็นปัจจุบันที่สุด และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการประกอบกิจการของบริษัท โดยจะพิจารณาความเชื่อมโยงกับเป้าหมาย ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทตามระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับมาตรฐานหรือระดับที่ปฏิบัติอยู่ในธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา

คำตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ซึ่งได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแนวทางกำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี โดยมีแนวทางการกำหนดคำตอบแทน ดังนี้

1. คำตอบแทนประจำ

1.1 คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้จ่ายเป็นรายเดือน แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 จ่ายคงที่ร้อยละ 75 และส่วนที่ 2 จ่ายเมื่อเข้าร่วมประชุมร้อยละ 25 และให้ประธานกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

1.2 คณะกรรมการชุดย่อย กำหนดให้จ่ายเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และให้ประธานกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

2. โบนัส จัดสรรตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง และตามการเข้าประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากช่วงเวลาใดมีการดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทมากกว่า 1 บริษัท ให้ได้รับโบนัสจากบริษัทที่จัดสรรโบนัสมากกว่าสำหรับระยะเวลานั้น และให้ประธานกรรมการได้รับโบนัสเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

3. ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น กรรมการไม่ได้รับคำตอบแทนในลักษณะอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ว่าตัวเงิน

ในปี 2563 ค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ดังนี้

		ประธานกรรมการ	กรรมการ
1. ค่าตอบแทนประจำ			
1.1	คณะกรรมการบริษัท	50,000 บาท ต่อเดือน	40,000 บาท ต่อเดือน
1.2	คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ 2. คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน 3. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม 4. คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	30,000 บาท ต่อครั้ง	24,000 บาท ต่อครั้ง
2. โบนัส			
2.1	คณะกรรมการบริษัท (โบนัส รวมประมาณ 13.369 ล้านบาท)	1,500,000 บาท	1,200,000 บาท ต่อคน
3. ผลประโยชน์อื่น			
3.1	ผลประโยชน์อื่น	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยผ่านการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตามเกณฑ์ประเมินผลงานที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ล่วงหน้าแต่ละปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมในการพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการประเมิน และประธานกรรมการแจ้งผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

สำหรับผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน

ผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งจำนวนไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งนี้ สำหรับกรณีที่ผู้บริหารไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วมทุนที่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้กำหนดแนวทางการจัดการค่าตอบแทนไว้ โดยให้ผู้บริหารที่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากการเป็นกรรมการ มีหน้าที่ต้องนำส่งค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับหลังจากหักภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาแล้วให้แก่บริษัทภายในวันที่ 31 มีนาคม หลังจากสิ้นรอบปีบัญชี และให้บังคับใช้กับค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชี 2562 เป็นต้นไป

4.2 คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

4.2.1 คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

หน่วย : บาท												
ลำดับที่	กรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บุคคลและ ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ความเสี่ยง	คณะกรรมการ กลั่นกรอง การลงทุน	คณะกรรมการ และ ความรับผิดชอบต่อสังคม	คณะกรรมการ ตรวจสอบและ ประเมิน ความเสี่ยง	ไม่ส่งกรรมการ ปี 2562 ⁴	คำตอบแทน ในฐานะ กรรมการ บริษัทย่อย	รวม	
1	นายบุญญนิตย์ วงศ์กิมิตร ^{4, 5, 6}	510,000.00			72,000.00	222,000.00		24,000.00	1,200,000.00		2,028,000.00	
2	นายสมมิตร เขาวาณันท์ ^{5, 6}	470,000.00			120,000.00			30,000.00	1,200,000.00		1,820,000.00	
3	นายชาติชาย ใจจนรัตน์นางกูร ^{4, 5, 6}	480,000.00	180,000.00				72,000.00	30,000.00	1,200,000.00		1,962,000.00	
4	นายอภิชาติ ชินวรโรจน์ ^{4, 5}	480,000.00		330,000.00					864,660.00		1,674,660.00	
5	นายสุธัน บุญประสงค์ ⁴	103,000.00			24,000.00	24,000.00					151,000.00	
6	นายบุญส่ง เกิดกลาง ^{4, 5}	480,000.00	144,000.00					24,000.00	864,660.00		1,512,660.00	
7	นายสมบุญ หน่อแก้ว ^{4, 5}	480,000.00	144,000.00					24,000.00	1,200,000.00		1,848,000.00	
8	นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน ^{4, 5}	230,322.00		120,000.00							350,322.00	
9	นางสาวนันทิกา ทั้งสุพานิช ⁴	480,000.00		24,000.00	96,000.00			24,000.00	1,042,190.00		1,666,190.00	
10	นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง ⁴	120,000.00				24,000.00					144,000.00	
11	นางสาวนิรมาน ไหลลาธิด ⁴	23,548.39									23,548.39	
12	นายกิจจา ศรีพัฒนางกูร ⁵										0.00	
13	นายชวน ตีรันทพร ^{4, 5}	456,451.61		240,000.00			90,000.00		1,200,000.00		1,986,451.61	
14	นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ ^{4, 5}	450,000.00				240,000.00			1,500,000.00		2,190,000.00	
15	นายธวัชชัย จักรไพศาล ⁴	360,000.00				192,000.00			144,660.00		696,660.00	
16	นายรัตนชัย นามวงศ์ ^{4, 5}	249,678.00		120,000.00		120,000.00			1,200,000.00		1,689,678.00	
รวมทั้งสิ้น		5,373,000.00	468,000.00	834,000.00	312,000.00	822,000.00	162,000.00	156,000.00	11,616,170.00	0.00	19,743,170.00	

หมายเหตุ ⁴ ไม่ส่งกรรมการปี 2562 ซึ่งจ่ายในเดือนกรกฎาคม 2563 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563

⁵ ประธานกรรมการบริษัท

⁶ ประธานกรรมการชุดย่อย

⁴ กรรมการชุดย่อย

⁵ กรรมการอิสระ

⁶ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

4.2.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	6	36,149,280.00
โบนัส	6	17,531,200.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	2,791,650.27
ผลประโยชน์อื่น	6	-
ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทย่อย	6	-
รวม	6	56,472,130.27

หมายเหตุ ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท หมายถึง ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารสายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามความหมายของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556

สำหรับ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 ซึ่งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

5. พนักงาน

พนักงาน เป็นปัจจัยสำคัญ และมีคุณค่ายิ่งต่อบริษัทในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับพนักงานที่ครอบคลุมทั้งในเรื่องของการสรรหา การบริหารจัดการ และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิต การสร้างความสุขในการทำงาน และการสร้างความผูกพันในองค์กร โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมด้านสังคม สิ่งแวดล้อม จริยธรรม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แบ่งตามสายงานได้ ดังนี้

หน่วย : คน

ลำดับ	จำแนกตามสายงาน	เพศ		สัญญาจ้าง		ผู้บริหาร	รวม
		ชาย	หญิง	พนักงาน	ลูกจ้าง		
1	พัฒนาธุรกิจ	21	10	28	-	3	31
2	พัฒนาโครงการ	23	7	27	-	3	30
3	บริหารสินทรัพย์	23	11	31	-	3	34
4	การเงิน	8	34	40	-	2	42
5	บริหารองค์กร	22	22	43	-	1	44
6	กรรมการผู้จัดการใหญ่	8	21	27	-	2	29
รวมทั้งสิ้น							210

หมายเหตุ ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ขึ้นไป

ในปี 2563 บริษัท ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ โดยจำนวนพนักงานในปี 2563 มีจำนวนรวม 210 คน เพิ่มขึ้น 1 คนจากจำนวนพนักงานรวมในปี 2562

บริษัทไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ และไม่มีพนักงานที่ได้รับการคุ้มครองตาม Collective Bargaining เนื่องจากบริษัท ไม่มีสหภาพแรงงาน

5.1 ค่าตอบแทนพนักงาน

5.1.1 นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

5.1.1.1 นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายและหลักเกณฑ์ การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม ตามความเหมาะสมของตำแหน่ง หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว การกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากความสำเร็จของผลงาน ควบคู่ไปกับภาวะทางเศรษฐกิจของประเทศ และอัตราค่าตอบแทนในตลาดแรงงานและบริษัทในกลุ่มธุรกิจใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนพนักงานได้คำนึงถึงผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความเหมาะสม เป็นธรรม และสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับพนักงาน โดยบริษัทจะทำการสำรวจอัตราค่าจ้างในตลาดแรงงาน เป็นประจำทุกปี และมีการพิจารณา ทบทวน ปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้างให้มีความสมเหตุสมผล และสามารถแข่งขันในตลาดแรงงานได้ทุก 3 ปี ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารงานบุคคล ตามลำดับ

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา และโบนัส และค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น สวัสดิการต่างๆ

5.1.1.2 สวัสดิการพนักงาน

เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความสามารถ บริษัทได้จัดสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดสวัสดิการเพิ่มเติม นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ สวัสดิการช่วยเหลือกรณีประสบสาธารณภัย สวัสดิการเกี่ยวกับการประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล สวัสดิการเกี่ยวกับการตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการทันตกรรม สายตา และวัคซีนป้องกันโรค สวัสดิการเงินกู้กรณีจำเป็น สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีมรณกรรม สวัสดิการเพื่อที่อยู่อาศัย สวัสดิการเงินช่วยเหลือในการคลอดบุตร และสวัสดิการด้านเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับสวัสดิการด้านเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทได้ให้สิทธิพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย” และสามารถเลือกสะสมเงินออมได้ในอัตราร้อยละ 5-15 ของเงินเดือน โดยบริษัท สมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 ร้อยละ 7 และร้อยละ 10 แปรผันไปตามอายุงาน ซึ่งพนักงานสามารถเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน “Employee's Choice” เพื่อให้การลงทุนเป็นไปอย่างเหมาะสมและตรงกับความต้องการของแต่ละบุคคล

5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน ปี 2563

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	210	237,837,642.35
โบนัส	210	120,542,120.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	210	21,148,640.62
ผลประโยชน์อื่น	210	-
รวม	210	380,528,402.97

หมายเหตุ 1. ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท ไม่นับรวมผู้บริหารที่รายแรก ตามความหมายของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.44/2556
2. ค่าตอบแทนพนักงานบริษัทย่อย เปิดเผยในแบบ 56-1 ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

5.3 การพัฒนาบุคลากร

ปี 2563 เป็นปีที่ท้าทายการทำงานและการปรับตัวของธุรกิจต่างๆ ทั่วโลก อันเนื่องจากการได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปฏิเสธไม่ได้เลยว่ามีผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรทั่วโลก สำหรับการพัฒนาบุคลากรนั้น จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้บริษัทมีการปรับรูปแบบการอบรมพัฒนาบุคลากร โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการสื่อสารและพัฒนาบุคลากรเพิ่มอีกช่องทางหนึ่ง เช่น การอบรม Online ผ่านโปรแกรม Zoom และ Microsoft Team การจัดกิจกรรม Knowledge Sharing ผ่านระบบ Microsoft Team ควบคู่ไปกับการจัดกิจกรรมในห้อง และผู้บริหารยังใช้ช่องทางดิจิทัลในการประชุม สื่อสาร และพูดคุยแลกเปลี่ยนความรู้ที่เป็นประโยชน์ให้กับพนักงานในสายงานในช่วงที่พนักงาน Work from Home และเมื่อสถานการณ์คลี่คลายสามารถเข้ามาปฏิบัติงานที่สำนักงานได้แล้ว จึงได้ดำเนินการจัดการอบรมพัฒนาโดยยึดหลักการเว้นระยะห่างทางสังคม และมีการจัดอบรมภายใน ดังนี้

ประเภทหลักสูตร	หลักสูตรที่จัดอบรมในปี 2563	ผู้เข้าอบรม	จำนวนชั่วโมง
ตามลักษณะงาน	การอ่านงบการเงิน	ผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	12
	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	18
ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร	RATCH Professional Teamwork	ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	12
ตามกฎหมายหรือนโยบายของบริษัท	หลักธรรมาภิบาลในการทำงานกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	3
	ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	พนักงานใหม่	6
	เสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม	ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	3
	หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	3
	คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท	12
	การดับเพลิงขั้นต้น	พนักงานใหม่	6
เสริมสร้างทักษะอื่นๆ	ภาษาเวียดนามระดับพื้นฐาน	ผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	30
	ภาษาอินโดนีเซียเพื่อการสื่อสาร	ผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	16
	สื่อสารเพื่อสร้างความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ต่อองค์กร	ผู้บริหารระดับกลางและระดับต้น	6

นอกจากการอบรมภายในแล้ว บริษัทยังมีการส่งผู้บริหารและพนักงานไปเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาเครือข่ายความสัมพันธ์ แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ด้านต่างๆ กับหน่วยงานภายนอกผ่านผู้เข้าอบรมที่มาจากทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารอีกทางหนึ่ง ดังนี้

1. สถาบันพระปกเกล้า	จำนวน 1 หลักสูตร	จำนวน 3 คน
2. มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)	จำนวน 3 หลักสูตร	จำนวน 5 คน
3. สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.)	จำนวน 3 หลักสูตร	จำนวน 3 คน
4. สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	จำนวน 1 หลักสูตร	จำนวน 2 คน

นอกจากนี้ยังมีการการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมภายนอกกับสถาบันต่างๆ ตามลักษณะงานของแต่ละหน่วยงาน เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะตามลักษณะงานตามความเหมาะสมอีกด้วย

ในปี 2563 บุคลากรทั้งระดับผู้บริหารและพนักงาน ที่จัดโดยหน่วยงานภายในบริษัท และหน่วยงานหรือสถาบันภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นอัตราร้อยละ 94.78 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมด โดยสรุปจำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย/คน จำแนกตามกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยเข้ารับการฝึกอบรม (ชั่วโมง/คน/ปี)
ผู้บริหารระดับสูง	17.71
ผู้บริหารระดับกลาง	34.72
ผู้บริหารระดับต้น	32.99
พนักงาน	27.92

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร		นายกฯ	รองนายกฯ	นายกฯ	นายกฯ	นายกฯ	นายกฯ	นายกฯ	นายกฯ	นายกฯ	นายกฯ	นายกฯ	นายกฯ
รายชื่อบริษัท		D, CEO	Deputy CEO	CBD	CPD	CAM	CFO	EVP	EVP	VP	VP	VP	VP
29	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	C			D	D							
30	PT Medco Ratch Power Riau	C			D								
31	Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	D											
32	PT Bajradaya Sentranusa												
33	RATCH China Power Limited				D								
34	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด					D	D						
35	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด					D	D						
36	บริษัท ไฟฟ้า เขเบียน-เขื่อนน้อย จำกัด		D										
37	AN BINH ENERGY AND INFRASTRUCTURE FUND			D			D						
38	AN BINH INVESTMENT GROUP JOINT STOCK COMPANY			D			D						
39	THANG LONG POWER PLANT JOINT STOCK COMPANY												
40	RATCH & AIDC Wind Farm Energy Pte. Ltd.												
41	ECOWIND Energy JSC												
ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน													
42	Asia Water Company Limited												
43	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		D										
44	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		D										
45	บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด								D				
46	บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด												
ธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจอื่นๆ													
47	บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด				C								D
48	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด		C						D				
49	Siphandone-RATCH Lao Company Limited												
50	บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด												
51	บริษัท อีเกท โดมอนต์ เซอร์วิส จำกัด												
52	บริษัท พูไฟมายน์ จำกัด	C			D	D							
53	บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด								D				
54	EDL Generation Public Company												

¹ ไม่มีกรรมการของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ยกเว้นนายกฯ ราช กรุ๊ป จำกัด กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

C = ประธานกรรมการ D = กรรมการ CEO = กรรมการผู้จัดการใหญ่ Deputy CEO = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส CBD = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ CPD = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ CAM = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ CFO = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน EVP = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ VP = ผู้อำนวยการฝ่าย MD = กรรมการผู้จัดการ

หมายเหตุ บริษัท ซีเอ็นบีโอแมส จำกัด บริษัท บีบีโอแมส จำกัด และบริษัท แอลพีโอแมส จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

การถือหลักทรัพย์สินของบริษัทยางกรรมการ และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ^{1/}

รายชื่อ		ตำแหน่ง ^{2/}	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)			
			หุ้นสามัญ			
			1 ม.ค. 63 ^{3/}	31 ธ.ค. 63 ^{4/}	การเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
กรรมการ และผู้บริหาร						
1	นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
2	นายสมัคร เขาวภานันท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
3	นายชาติชาย โรจนรัตน์	กรรมการอิสระ	5,000	5,000	-	0.0003
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
4	นายอภิชาติ ชินวรรณ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
5	นายสุธน บุญประสงค์ ⁽¹⁾	กรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
6	นายบุญส่ง เกิดกลาง	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
7	นายสมบุญ หน่อแก้ว	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
8	นายเกรียงไกร รัชกุลชน ⁽²⁾	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
9	นางสาวนันทิกา ทังสุพานิช	กรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
10	นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง ⁽³⁾	กรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
11	นางสาวนิรมาน ไหลสาธิต ⁽⁴⁾	กรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
12	นายกิจจา ศรีพิพัฒน์	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่	5,165	5,165	-	0.0004
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-

รายชื่อ	ตำแหน่ง ²	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)			
		หุ้นสามัญ			
		1 ม.ค. 63 ³	31 ธ.ค. 63 ⁴	การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
13	นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม	-	-	-	-
14	นายสาครินทร์ ดังคะวิชานนท์	-	-	-	-
	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจ	-	-	-	-
15	นายบุญชัย จรรย์วรรณ	-	-	-	-
	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาโครงการ	-	-	-	-
16	นายนิมิตร เล็กเจริญสุข	10,095	10,095	-	0.0007
	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารสินทรัพย์	-	-	-	-
17	นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	-	-	-	-
	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงิน	-	-	-	-
18	นางสุพัตรา ทองกาญจน์	4,000	4,000	-	0.0003
	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงิน	-	-	-	-
19	นางสาวสุวรรณี ศิริสังข์วัฒน์	-	-	-	-
	ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลบัญชี	200	200	-	0.00001
20	นางสาวภวิกา สมานรัตน์	-	-	-	-
	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและ บริหารการเงิน	-	-	-	-
21	นางสาวพุทธชาด สมิตเมฆ ⁽⁵⁾	2,012	2,012	-	0.0001
	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี และบัญชีแยกประเภท	-	-	-	-
22	นางสาวฐิติพร คมศาสตร์	-	-	-	-
	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและ วิเคราะห์บัญชี	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น		26,472	26,472	-	0.00181

รายชื่อ		ตำแหน่ง ²	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)			
			หุ้นสามัญ			
			1 ม.ค. 63 ³	31 ธ.ค. 63 ⁴	การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีเพิ่มขึ้น / (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งในระหว่างปี 2563						
1	นายชวน ศิรินันท์พร ⁽⁶⁾	กรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
2	นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ ⁽⁷⁾	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
3	นายธวัชชัย จักรไพศาล ⁽⁸⁾	กรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
4	นายรัตนชัย นามวงศ์ ⁽⁹⁾	กรรมการอิสระ	7,500	7,500	-	0.0005
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
5	นางสาวจตุพร เลหาพิบูลรัตน์ ⁽¹⁰⁾	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		4,100	4,100	-	0.0003

หมายเหตุ

- ¹ ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารบริษัท จะแสดงเฉพาะการถือหุ้นของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายแรกและผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สองที่ถืออยู่ รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า โดยจะแสดงถึงจำนวนหุ้นที่บุคคลดังกล่าวถือทั้งทางตรง (ถือด้วยตนเอง) และทางอ้อม (ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รวมถึงกรณีที่บุคคลอื่นได้ถือหุ้นไว้แทนกรรมการหรือผู้บริหาร คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่มีรายงานว่ามีบุคคลอื่นได้ถือหุ้นไว้แทนกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว
- ² ตำแหน่งกรรมการแสดงเฉพาะตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท ส่วนการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยของกรรมการแต่ละท่านแสดงไว้ในประวัติของกรรมการท่านนั้นๆ (หน้า 343-355) ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยระหว่างปี 2563 ได้จากหัวข้อ “การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในปี 2563” (หน้า 79)
- ³ กรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารที่เข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2563 จะแสดงจำนวนหุ้นนับจากวันที่เข้าดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารของแต่ละท่านเท่านั้น
- ⁴ กรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2563 จะแสดงจำนวนหุ้นถึงวันที่พ้นจากการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารของแต่ละท่านเท่านั้น

การเข้าดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปี 2563

- (1) นายสุธน บุญประสงค์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2563
- (2) นายเกรียงไกร รัชกุลชน ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563
- (3) นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563
- (4) นางสาวนิรมาน ไหลสาธิต ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563
- (5) นางสาวพุทธชาติ สมิตเมฆ ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 และต่อมาได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

การพ้นตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปี 2563

- (6) นายชวน ศิรินันท์พร ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563
- (7) นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ และประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563
- (8) นายธวัชชัย จักรไพศาล ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563
- (9) นายรัตนชัย นามวงศ์ พ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563
- (10) นางสาวจตุพร เลหาพิบูลรัตน์ พ้นจากตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภทเนื่องจากได้รับแต่งตั้งให้ไปดำรงตำแหน่งอื่นในกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งด้านคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท” “จรรยาบรรณบริษัท” และ “นโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย” ได้แก่นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ให้มีความสอดคล้องกับสภาวการณ์ในปัจจุบัน เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติในการทำงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ว่าเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์บริษัทในหมวดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยความตระหนักในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กรที่ต้องการสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ซึ่งจะนำมาสู่ความมั่งคั่ง มั่นคง และยั่งยืน ในทุกมิติ ทั้งมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน ส่งเสริม กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทผ่านทางคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่แต่งตั้งจากผู้บริหารทุกสายงาน ทำหน้าที่และมีบทบาทในการศึกษาพิจารณา ติดตาม ทบทวน และปรับปรุงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เป็นปัจจุบันและพัฒนาไปสู่มาตรฐานสากลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน โดยให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายหลักของกิจการเพื่อความยั่งยืนทั้งสามมิติคือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. บริหารและดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผลโดยครอบคลุมโครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ การสรรหา และคัดเลือก

4. ให้มีการสรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม และมีคุณค่าต่อองค์กร ประเทศชาติ และสังคมโลก

5. ส่งเสริมนวัตกรรม การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย

6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และทั่วถึง ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน และการตรวจสอบอย่างเหมาะสม

7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา

8. ส่งเสริม และสนับสนุนการมีส่วนร่วม การปฏิบัติ และสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกระบวนการแผนพัฒนาที่เหมาะสม และมีการประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในภาพรวมและรายข้อ เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพและยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทไปสู่ระดับมาตรฐานสากลที่มากยิ่งขึ้น รวมทั้ง มีความสอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวน ติดตาม และกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และบริษัทย่อย ในทุกมิติ ทั้งการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานของบริษัท และบริษัทย่อย เกิดจิตสำนึกเรื่องการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหาร สำหรับการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต การรวบรวมผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อจัดทำเอกสารความเสี่ยงด้านการทุจริตขององค์กร ซึ่งครอบคลุมแผนภูมิความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Profile) และทะเบียนความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Register) รวมทั้งติดตาม ประเมินผล และรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต รวมทั้ง การทบทวน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานในประเด็นที่ได้มีการปรับปรุง

แนวปฏิบัติที่สำคัญต่างๆ อาทิ นโยบายที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำหนดองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix) ระเบียบคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน การส่งเสริมนวัตกรรม การป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Securities) และได้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัท ไปยังบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุดตามเจตนารมณ์ของบริษัท

ปี 2563 คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ คณะทำงานกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวน **ปรับปรุง พัฒนา ต่อยอด และติดตาม** ให้มีการดำเนินการตามแนวปฏิบัติต่างๆ ของบริษัท โดยเฉพาะประเด็นที่มีการพัฒนาเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะยกระดับสู่มาตรฐานในระดับสากลที่ยั่งยืนมากยิ่งขึ้นสรุปได้ดังนี้

1. การส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องธรรมาภิบาลและสิ่งแวดล้อม

โดยกำหนดให้มีการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ไว้ใน “นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร” เพื่อให้เกิดความชัดเจนมากยิ่งขึ้นเพิ่มเติมจากเดิมที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท คำสั่ง และประกาศนโยบายต่างๆ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

ในปี 2563 บริษัทได้มีการจัดอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานและผู้บริหาร และการจัดให้มีการสื่อสารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ CAC ในรูปแบบต่างๆ ที่หลากหลาย น่าสนใจ และเข้าใจง่ายผ่านช่องทางอีเมลของกลุ่มบริษัท และผ่านกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เช่น CG Newsletter ภาพยนตร์สั้น นิทรรศการ การอบรมสัมมนา ฯลฯ ที่เข้าถึงได้ง่าย อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้พนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท เกิดปฏิสัมพันธ์ (Interaction) และการมีส่วนร่วม เพื่อสะท้อนปัญหา และสร้างจิตสำนึก ความตระหนักรู้ รอบคอบ ระมัดระวัง และต่อยอดโดยนำไปใช้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในเชิงการเรียนรู้และป้องกันในการปฏิบัติงานต่อไป โดยสรุปดังนี้

ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัทมีการให้ความรู้ครอบคลุมเนื้อหา นโยบายการกำกับดูแลกิจการบริษัท นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายอื่นๆ ของบริษัททุกครั้ง และมีการมอบคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทให้กับพนักงานทุกคน เพื่อให้พนักงานศึกษารายละเอียดและให้มีการลงนามรับทราบจรรยาบรรณและข้อปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักรู้ว่ากลุ่มบริษัทมีแนวการบริหารและดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

หลังจากการปฐมนิเทศ จะมีการส่งอีเมลที่มีข้อมูลและแหล่งข้อมูลที่พนักงานสามารถเข้าไปศึกษาเพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง ตลอดจนมีการให้ความรู้ในรูปแบบ E-Learning เพื่อเข้าไปเรียนรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทั้งในเรื่องทั่วไปและเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย คำสั่ง และข้อปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท และชี้แจงให้พนักงานใหม่ทราบถึงวิธีการเข้าทำแบบทดสอบความรู้หลังการเรียนรู้ในรูปแบบ E-Learning โดยมีเกณฑ์การผ่านการทำแบบทดสอบคือ ร้อยละ 80 ซึ่งพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทต้องทำแบบทดสอบดังกล่าวให้ผ่านเกณฑ์ที่กำหนดเป็นประจำทุกปี จึงจะสามารถทำการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของตนได้

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการสื่อสาร CAC ได้จัดทำคลิปวิดีโอสื่อสารผ่านช่องทางการสื่อสารภายในไปยังผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทในการเข้าร่วมทำแบบทดสอบรวมทั้ง การถาม-ตอบ ประเด็นเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่ทุกคนต้องพบและต้องปฏิบัติจริงทั้งในชีวิตการทำงาน ในองค์กรและภายนอกโดยคลิปวิดีโอดังกล่าวจัดทำและแสดงโดยบุคลากรของบริษัทในทุกระดับ มีการจำลองสถานการณ์และสัมภาษณ์ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในประเด็นการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในสถานการณ์ต่างๆ ที่หลากหลาย และครอบคลุมในทุกมิติ ผลปรากฏว่า บุคลากรส่วนใหญ่ รับรู้ เข้าใจ และปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดี

10 กันยายน 2563 บริษัทนำพนักงานใหม่จำนวนประมาณ 20 คน ที่เข้ามาทำงานในช่วงปลายปี 2562 จนถึงปัจจุบันไปศึกษาดูงานที่โรงไฟฟ้าราชบุรี เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัท สร้างความรักความผูกพัน และภาคภูมิใจในองค์กร และเพื่อประโยชน์ในการประสานงานในการทำงานร่วมกันต่อไป

การสื่อสารเพื่อให้ความรู้และตระหนักเกี่ยวกับปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในบริษัทที่หลากหลาย ทั้งช่องทางอีเมล การประชุมสัมมนา และอื่นๆ เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

3 สิงหาคม 2563 ได้มีการประชุมคณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด มาบรรยายและให้ความรู้ความเข้าใจและแนวทางการเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับกฎหมายดังกล่าว จากนั้น ที่ประชุมได้พิจารณาร่วมกันและให้คณะทำงานสรุปข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง และส่งให้ฝ่ายกฎหมายพิจารณา เพื่อกำหนดแนวทาง นโยบาย และบริษัทได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (“DPO”) ของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมและสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 แล้วเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เตรียมความพร้อมเกี่ยวกับการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ ที่อาจจะทำให้เกิดความเสียหายทั้งในด้านตัวเงิน ภาพลักษณ์ และกฎหมายต่อบริษัท โดยการหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีการกำหนดแนวทางป้องกันข้อมูลข่าวสารที่เป็นความลับ การสื่อสารและให้ความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ และการเตรียมความพร้อมในการป้องกันไปยังบุคลากรของบริษัทได้ทราบและตระหนัก

ปัจจุบันบริษัทมีระบบตรวจสอบและป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ตามมาตรฐานสากล และได้บรรจุไว้ในมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทแล้ว อย่างไรก็ตาม เพื่อความมั่นคงปลอดภัยและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง มีการใช้งานระบบในลักษณะที่ถูกต้องสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง เป็นการป้องกันภัยคุกคามที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท โดยได้ประกาศนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและเผยแพร่ให้บุคลากรได้ทราบ และถือปฏิบัติโดยทั่วกันแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 เป็นต้นมา

14 กันยายน 2563 จัดบรรยายในหัวข้อ “Cyber Security” ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมร่วม เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง และยกระดับความมั่นคงปลอดภัยขององค์กร รวมทั้ง ช่วยให้องค์กรสามารถวางแผนป้องกัน ตรวจสอบ และตอบสนองภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างเป็นระบบ และทันกาล ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่องตามกรอบหลัก ดังนี้





ใบกำกับภาษี

ซู่มี ซู่มี สดข. ออกนอก
ให้เรซว. ใบกำกับภาษี- น
แล้วพอได้มา กับออกว่า
ใบถูกเฉยๆ ๗๗

ฉิบ คิดๆๆ วนเวียนแล้วเนี่ย
ก็ยังไม่เจอใบ
ใบกำกับภาษีก็ถูกเฉย
เป็นอะไรอ่ะ

พวกเราพอมีความรู้เรื่องใบกำกับภาษีเน:
เดี๋ยวเราช่วยอธิบายให้ฟังน้าา





ฉิบน้ำชา 50 ฟัง
ข้อมูลดีดีก่อนบะ
ฮวววว

ถ้าพร้อมแล้ว
มาเริ่มกันเลย





1. เลขที่ใบกำกับภาษี
2. วันที่ออกใบกำกับภาษี
3. มูลค่าใบกำกับภาษี
4. ประเภทใบกำกับภาษี
5. สำนักงาน
6. ภาษีมูลค่าเพิ่ม
7. รวม
8. ลายเซ็น
9. ตราประทับ

ใบกำกับภาษีมี 2 แบบ คือ ใบกำกับภาษีแบบเต็มรูปแบบ และ ใบกำกับภาษีแบบย่อ

ใบกำกับภาษีแบบเต็มรูปแบบ มี 2 แบบ คือ ใบกำกับภาษีแบบเต็มรูปแบบ และ ใบกำกับภาษีแบบย่อ

ใบกำกับภาษีแบบย่อ มี 2 แบบ คือ ใบกำกับภาษีแบบย่อ และ ใบกำกับภาษีแบบย่อ

ใบกำกับภาษีแบบเต็มรูปแบบ มี 2 แบบ คือ ใบกำกับภาษีแบบเต็มรูปแบบ และ ใบกำกับภาษีแบบย่อ

ใบกำกับภาษีแบบย่อ มี 2 แบบ คือ ใบกำกับภาษีแบบย่อ และ ใบกำกับภาษีแบบย่อ

The infographic is divided into three horizontal sections, each with a cartoon character and a speech bubble containing text in Burmese.

- Top Section:** A male character in a blue shirt and yellow shorts points upwards. The speech bubble says: "သိသော အခြေခံများ ကို လေ့လာဆည်းပူး ရသည့်အခါကတည်းက ဖြစ်" (From the moment you start learning the basic knowledge).
- Middle Section:** A female character in a blue shirt and yellow shorts points upwards. The speech bubble says: "မိမိတို့နိုင်ငံရှိ အခြေခံအားဖြည့်သင်တန်းကို ခံယူပြီးနောက် အသင်းဝင်ရောက်ရန် လိုအပ်ပါသည်။" (After completing the basic training course in our country, it is necessary to join the team).
- Bottom Section:** A female character in a blue shirt and yellow shorts points upwards. The speech bubble says: "အခြေခံအားဖြည့်သင်တန်းကို ခံယူပြီးနောက် အသင်းဝင်ရောက်ရန် လိုအပ်ပါသည်။" (After completing the basic training course, it is necessary to join the team).

At the bottom right, there is a small logo for the Myanmar National Football Federation (MNAFF) and the text "မြန်မာနိုင်ငံ အမျိုးသား အသင်း" (Myanmar National Football Federation).



11 กันยายน 2563 จัดกิจกรรม “RATCH Theater ดูหนัง นั่งคุย เรื่อง เก-สตัย” ณ ห้องประชุมราชบุรีรมย์ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพื่อสร้างความตระหนักและจิตสำนึกเกี่ยวกับการทุจริตในวงการแพทย์และเภสัชกร มีความยาวประมาณ 25 นาที นำแสดงโดย คุณเศรษฐา ศิระฉายา ซึ่งได้รับการตอบรับและเข้าร่วมชมจากพนักงานกลุ่มบริษัทจำนวนมาก

9 ตุลาคม 2563 จัดกิจกรรม “Hello สาระเต็ม ปี 2” ประกอบด้วย การให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (“CG”) การทุจริตคอร์รัปชัน (“CAC”) ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และวัฒนธรรมองค์กร โดยจะเน้นค่านิยม Professional และ Teamwork แบ่งเป็น 2 ช่วง ช่วงเช้าจะเป็นการบรรยายธรรมในหัวข้อ “คุณธรรมและจริยธรรมที่สำคัญในการทำงาน” การบรรยายด้านการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า “Save Energy-Save Life-Save All” และการบรรยายด้านสุขภาพ “กินคลีนอย่างไทย ห่างไกล NCDs และอาหารต้านโควิด” นอกจากนี้ ยังมีบูธกิจกรรมต่างๆ ที่นำเสนอในรูปแบบเกมส์ต่างๆ ได้แก่ บูธด้าน Safety Zone, Health Zone และ Energy Saving เป็นต้น เพื่อให้ผู้ร่วมงานได้มีส่วนร่วม สร้างความตระหนักปลูกจิตสำนึก ความรู้ความเข้าใจในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร และสามารถนำไปเป็นแนวทางและประยุกต์ใช้ในการทำงานและในชีวิตประจำวัน เนื่องจากทุกคนมีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนต่อไป



ระหว่างเดือนกันยายน-ตุลาคม 2563 บริษัท จัดกิจกรรมการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “RATCH Professional Teamwork” ตามแผนงานการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture) ปี 2563 หลักสูตร 2 วัน 1 คืน จำนวน 5 รุ่นๆ ละ 40-50 คน ประกอบด้วยผู้บริหารและผู้บริหารบริษัท และบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด รวมจำนวน 237 คน คิดเป็นร้อยละ 88.76 ของพนักงานทั้งหมด (พนักงานบริษัท จำนวน 209 คน พนักงานบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จำนวน 58 คน) ณ อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม เพื่อมุ่งเสริมสร้างความตระหนัก รับรู้ และเข้าใจ ผ่าน Core Value ในเรื่อง Power of Professional & Power of Teamwork ซึ่งจะส่งเสริมให้บุคลากรแสดงทักษะ ความรู้ความสามารถอย่างมืออาชีพด้วยความเป็นเลิศ และยึดมั่นความถูกต้อง และธรรมาภิบาล แสดงความเป็นผู้นำและผู้ตามที่ดี ตามบทบาทหน้าที่และเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีในการทำงานร่วมกันทั้งภายในและภายนอกองค์กร

นอกจากนี้ ในระหว่างการอบรมในหลักสูตร “RATCH Professional Teamwork” ได้มีกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานประสานความร่วมมือในการทำงาน และความคิดในเชิงสร้างสรรค์ โดยให้แต่ละกลุ่มประดิษฐ์สิ่งประดิษฐ์จากกล่อง



กระดาศ และอุปกรณ์เหลือใช้ให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้จริง และมีการจัดประกวดสิ่งประดิษฐ์หลังจากการอบรมแล้วเสร็จ ผลปรากฏว่ามีสิ่งประดิษฐ์เข้าประกวดทั้งสิ้น 32 กลุ่มจากผู้เข้าอบรมทั้งหมดจำนวน 5 รุ่น มีทีมที่ได้คะแนนนิยมสูงสุดจากพนักงานทั้งบริษัทจำนวน 3 ทีม

กิจกรรมดังกล่าว ถือเป็นการส่งเสริมและจูงใจประกายให้บุคลากรร่วมกันพัฒนา และต่อยอดความคิดสร้างสรรค์ไปสู่การพัฒนาด้านนวัตกรรมในกระบวนการทำงาน การพัฒนาหน่วยงานภายใน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และ/หรือบริการต่อไปในอนาคตซึ่งสอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท 1 ใน 8 ข้อ

2. การกำหนดนโยบายป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ

คณะกรรมการบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม กำหนด “นโยบายป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ” ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท เพื่อให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียนที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น ได้แก่ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน การเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ การจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ และการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน รวมทั้ง ได้ประกาศใช้และเผยแพร่ต่อบุคคลภายนอกผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

แนวปฏิบัติที่กำหนดเพิ่มเติมเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบาย

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนบุคคลใดที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซื้อขาย หรือแนะนำให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 30 วันก่อนวันที่บการเงินหรือ

ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่บการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดจนช่วงเวลาอื่นที่บริษัทจะกำหนดเป็นครั้งคราว (Backout Period)

- ให้เปิดเผยสาระสำคัญของนโยบายป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบในรายงานประจำปีของบริษัท และบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเผยแพร่ให้ผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร กรรมการ และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททราบ

แนวปฏิบัติที่บริษัทยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มเติมไว้ในนโยบาย

- บริษัทมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทให้สาธารณชนทราบโดยทันที และอย่างทั่วถึง โดยผ่านสื่อและวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลข่าวสารได้เข้าถึงนักลงทุนทุกกลุ่มอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันกาล และเท่าเทียม

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกคน มีหน้าที่ต้องปกป้องข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทที่ตนทราบ หรือรับรู้ เพื่อป้องกันผลกระทบและความเสียหายแก่บริษัท

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งรู้ หรือครอบครองข้อมูลภายในของบริษัท เผยแพร่หรือส่งต่อข้อมูลภายใน ไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าด้วยวิธีใด แก่บุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว เพื่อน ญาติพี่น้อง โดยรู้ หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขาย หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าเพื่อตนเอง หรือบุคคลอื่น ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในจรรยาบรรณบริษัท และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

- กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปในสายงานบัญชีการเงิน มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ของตนเอง คู่สมรส บุตร ผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่มีความสัมพันธ์ ตามแบบแสดงข้อมูล Strategic Shareholder ของบริษัท เมื่อได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้รายงานการเปลี่ยนแปลงต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และรวมทั้ง ให้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกเดือน

กรณีผู้ปฏิบัติงานอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดในวรรคหนึ่ง หรือ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้ปฏิบัติงานดังกล่าว มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้ผู้ปฏิบัติงานนั้นรายงานการเปลี่ยนแปลงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท

ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้กำหนดให้บรรจรรยาบรรณการรายงานการถือ/เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบุคคลดังกล่าวไว้เป็นระเบียบวาระประจำสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน

- ห้ามผู้บริหาร และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ รับนัดหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่ นักลงทุนและนักวิเคราะห์การลงทุน อย่างน้อย 10 วันทำการก่อนวันประกาศผลประกอบการ ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในจรรยาบรรณบริษัท และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

มาตรการที่กำหนดเพิ่มเติมในนโยบาย

- บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บุคคลดังกล่าวยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

- บริษัทจะเก็บรักษารายชื่อบุคคลลงในที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมที่อาจมีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ และยังไม่ได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บุคคลภายนอกที่มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน หรืออยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องทำสัญญาการรักษาข้อมูลความลับ (Confidential Agreement) จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

- การฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ เป็นความผิดวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท ตั้งแต่ตักเตือนด้วยวาจาหรือหนังสือ ภาคทัณฑ์ ดึงขึ้นค่าจ้างและจ่ายโบนัสประจำปี และเลิกจ้าง นอกจากนี้ ผู้ฝ่าฝืนและผู้เกี่ยวข้อง อาจมีความรับผิดชอบทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามกฎหมาย

ตลอดปี 2563 ไม่มีการกล่าวโทษกรรมการและผู้บริหารกรณีไม่จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตาม

ข้อกำหนด หรือการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

3. การเพิ่มบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้สามารถเลิกจ้างผู้สอบบัญชีได้เพิ่มขึ้นจากเดิมที่กำหนด บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เพียงการพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทได้ประกาศใช้ระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2563 ซึ่งได้แก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวแล้ว โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป รวมทั้ง ได้เผยแพร่ระเบียบต่อบุคคลภายนอกผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

4. การเพิ่มช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทได้ปรับปรุงจรรยาบรรณ และคำสั่งบริษัท เรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตรวมทั้งได้ประกาศใช้และเผยแพร่ต่อบุคคลภายนอกผ่านเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2563 เพื่อให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้นจากที่กำหนดไว้เดิมโดยประกอบด้วย

- 1) ประธานกรรมการ หรือกรรมการบริษัท
- 2) กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ
- 3) กรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 5) ผู้บังคับบัญชา

ซึ่งจะทำให้ทั้งบุคคลภายนอกและบุคลากรภายในสามารถเข้าถึงช่องทางต่างๆ ได้สะดวกมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะบนเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดช่องทางการแจ้งเบาะแส ปรากฏในหัวข้อ 3.7 การร้องเรียน/การแจ้งเบาะแส และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

5. การส่งเสริม พัฒนา และต่อยอดนวัตกรรม

บริษัทได้รับรางวัล “Best Innovative Company Awards” ภายใต้งาน SET Awards 2020 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร จากผลงานนวัตกรรมระบบผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Cogeneration) ของโรงไฟฟ้าเอ็กโพรโคเจนเนอเรชั่นซึ่งเป็นการทำงานร่วมกันระหว่างเครื่องกังหันแก๊ส เครื่องกังหันไอน้ำ และเครื่องยนต์แก๊ส เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความยืดหยุ่นในการผลิตสูง

6. การประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมเห็นชอบตามความเห็นของคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีการปรับปรุงและเพิ่มเติมระบบการติดตาม ป้องกันและ

ประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทในภาพรวม เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับขององค์กรมีความรับผิดชอบ ในการดำเนินการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามบรรทัดฐานและ วัฒนธรรมการเคารพขององค์กร และจากการทบทวน ติดตาม และประเมินการดำเนินงานในปี 2563 ไม่พบเหตุการณ์หรือ การปฏิบัติใดๆ ที่ไม่สอดคล้อง ตามจรรยาบรรณของบริษัท

ปี 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

เพื่อให้มีการทบทวนและติดตามตรวจสอบการปฏิบัติ ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง และมั่นใจ ได้ว่า ผู้ถือหุ้นจะได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอแนะหรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ลงคะแนนแทน สิทธิในการได้รับเงินปันผล สิทธิในการเลือกตั้ง ถอดถอน และกำหนดคำตอบแทนกรรมการ สิทธิในการแต่งตั้ง และกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการออกเสียง ลงคะแนนในกิจกรรมที่มีนัยสำคัญต่างๆ สิทธิในการจดทะเบียน เป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือ หรือการโอนสิทธิในหุ้น และ สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดและประกาศนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น รวมทั้ง ส่งเสริม และดูแลปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- **สิทธิในการเข้าร่วมประชุม** บริษัทได้ส่งเสริม ผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการทั้งที่เป็นนักลงทุนทั่วไป และ นักลงทุนสถาบันให้ได้เข้าร่วมประชุมและลงมติตัดสินใจ ในเรื่องสำคัญ รวมถึง รับรู้และตรวจสอบการดำเนินงาน ของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร เป็นประจำทุกปี โดยเมื่อวันศุกร์ที่ 10 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้จัดการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 แทนกำหนดการเดิมที่กำหนดไว้ ในวันพฤหัสบดีที่ 9 เมษายน 2563 ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานการพัฒนาคูณภาพ และประสิทธิภาพของการประชุม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง ได้ดูแลและอำนวยความสะดวกในการประชุมให้แก่ ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ แต่เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 คณะกรรมการบริษัทในการประชุมเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 จึงมีมติเห็นชอบให้เลื่อนการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ออกไปเป็นวันศุกร์ที่ 10 กรกฎาคม 2563 โดยกำหนดเวลาและสถานที่เดิม การเลื่อนการประชุม ดังกล่าวเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

เรื่อง มาตรการรองรับการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด 2019 หรือ COVID-19 ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การจัดประชุมของนิติบุคคล พ.ศ. 2563 และมาตรการของ หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปการจัดการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ประจำปี 2563 ได้ดังนี้

1) การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุ ในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคล ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้าม เพื่อเข้ารับ การพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมระยะเวลา 4 เดือน โดยบริษัทได้ประกาศหลักเกณฑ์วิธีการ และกระบวนการในการพิจารณาดำเนินการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ได้รับทราบผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562) ปรากฏว่า เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

- แจ้งกำหนด วัน เวลา สถานที่ประชุม ระเบียบวาระ การประชุม พร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และความเห็น ของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม อย่างครบถ้วนและเพียงพอ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ หลังเวลา ปิดทำการของ ตลาด ภาคเย็นของวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 (ล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น) ผ่านระบบ เผยแพร่สารสนเทศของ ตลาด. ตามมติคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 เห็นชอบให้จัดประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ในวันพฤหัสบดีที่ 9 เมษายน 2563 เวลา 14.00 น. ณ ห้องเวสต์บอลรูม ชั้น 23 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/99 ถนนพระรามที่ 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ ที่มีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไป เข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก มีขนาดเหมาะสมสามารถ บรรจุผู้เข้าประชุมจำนวนมาก เนื่องจากผลกระทบจาก สถานการณ์ COVID-19 จึงทำให้คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 มีมติเห็นชอบ ให้เลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ออกไปเป็น วันศุกร์ที่ 10 กรกฎาคม 2563 โดยกำหนดเวลาและสถานที่ เดิม การเลื่อนการประชุมดังกล่าวเป็นไปตามประกาศ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง มาตรการรองรับการแพร่ระบาด ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 ซึ่งอาจ ส่งผลกระทบต่อการจัดประชุมของนิติบุคคล พ.ศ. 2563 และเป็นไปตามมาตรการที่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกำหนด

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมครบชุด ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่หลังเวลาปิดทำการของ ตลท. ภาคเย็นของวันที่ 5 มีนาคม 2563 (ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม) เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ต้องเลื่อนการประชุมออกไปตามประกาศกรุงเทพมหานคร ลงวันที่ 21 มีนาคม 2563 เรื่อง สั่งปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว (ฉบับที่ 2) และเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 บริษัทได้เผยแพร่การเลื่อนประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ออกไปเป็นวันศุกร์ที่ 10 กรกฎาคม 2563 เวลาและสถานที่คงเดิม และอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล แทนการจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อลดผลกระทบจากการเลื่อนกำหนดประชุมดังกล่าว โดยการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าว กำหนดจ่ายให้เฉพาะผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 5 มีนาคม 2563 ซึ่งเป็นวันเดิมที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้แล้ว ทั้งนี้ บริษัทกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าว ในวันศุกร์ที่ 17 เมษายน 2563 ซึ่งการเลื่อนการประชุมดังกล่าวไม่ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และไม่กระทบต่อสิทธิในการรับเงินปันผลของผู้ถือหุ้น

- แจ้งกำหนด วัน เวลา สถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมพร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุมอย่างครบถ้วนและเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ หลังเวลาปิดทำการของ ตลท. ภาคเช้าของวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 (ล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น) ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. ตามมติคณะกรรมการบริษัทในการประชุมเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563 เห็นชอบให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ในวันศุกร์ที่ 10 กรกฎาคม 2563 เวลา 14.00 น. ณ ห้องเวสต์บอลรูม ชั้น 23 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/99 ถนนพระรามที่ 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก มีขนาดเหมาะสมสามารถบรรจุผู้เข้าประชุมจำนวนมาก

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมครบชุด ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 5 มิถุนายน 2563

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาไทยให้แก่ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย และฉบับภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้พิจารณา ตั้งแต่วันที่

17 มิถุนายน 2563 (ล่วงหน้ามากกว่า 21 วันก่อนวันประชุม) เป็นไปตามข้อกำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ให้บริษัทจดทะเบียนจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และ 21 วัน ตามลำดับ โดยหนังสือเชิญประชุมได้ระบุรายละเอียด วัน เวลา สถานที่ประชุม แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุม ซึ่งได้จัดเรียงลำดับความสำคัญ ข้อมูลที่แจ้งความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็น และประเด็นสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือเพื่อทราบ รวมทั้งได้ระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอครบทุกเรื่อง

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่นายทะเบียน ได้ทราบเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2563 (มากกว่าที่กฎหมายกำหนดว่า ต้องไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม) และได้ส่งให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทในวันเดียวกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามและ/หรือข้อคิดเห็นเพิ่มเติมในเรื่องที่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม และ/หรือข้อเสนอนั้นอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นกลับมาทางไปรษณีย์ หรือทางโทรสาร มายังเลขานุการบริษัท หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์มายัง CS@ratch.co.th เพื่อบริษัทจะได้ชี้แจงรายละเอียดหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 โดยบริษัทได้แจ้งรายละเอียดดังกล่าวผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. เว็บไซต์บริษัท และแจ้งในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามและ/หรือข้อเสนอนั้นเป็นการล่วงหน้ามายังบริษัท

- ประกาศโฆษณาคำบอกกล่าวเชิญประชุม ในหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ ระหว่างวันที่ 17-19 มิถุนายน 2563 เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม ตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท

- แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับหลักฐานประกอบการเข้าร่วมประชุม หนังสือมอบฉันทะและวิธีการมอบฉันทะ พร้อมคำแนะนำ รายชื่อกรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลใดๆ ที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน แบบฟอร์มลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้น (ทางไปรษณีย์) เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงมติในแต่ละเรื่องตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2563

2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ณ ห้องเวสต์บอลรูม ชั้น 23 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/99 ถนนพระรามที่ 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางโดยระบบขนส่งมวลชนเพื่อเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก สถานที่ประชุม มีขนาดเหมาะสมสามารถรองรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ เริ่มเปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมตั้งแต่เวลา 12.00 น. (ก่อนเวลาเริ่มประชุม 2 ชั่วโมง) และก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้นำเสนอสื่อวีดิทัศน์แนะนำเกี่ยวกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินหรือเกิดเหตุเพลิงไหม้ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ในระหว่างการประชุม ให้ที่ประชุมทราบ จากนั้นได้แจ้งแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเข้าร่วมประชุมตามมาตรการป้องกันและลดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 ตามที่ทางราชการกำหนด และเป็นไปตามที่บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า พร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมในเบื้องต้นแล้ว ทั้งนี้เพื่อความปลอดภัยต่อสุขภาพและประโยชน์ในการติดตามกรณีพบผู้เข้าร่วมการประชุมที่เข้าข่ายติดเชื้อ COVID-19 รวมทั้งเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม หลังจากนั้นได้เริ่มประชุมเวลา 14.00 น. และเลิกประชุมเวลา 15.30 น. ใช้เวลาในการประชุมรวม 1.30 ชั่วโมง

อย่างไรก็ตาม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาเลือกว่าจะเข้าร่วมการประชุมตลอดทุกเรื่อง หรือจะเข้าร่วมประชุมเฉพาะเรื่องก็ได้ โดยไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่มีผลการลงมติ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เดินทางมาภายหลังเริ่มการประชุมสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้อย่างต่อเนื่องจนถึงเวลาเลิกประชุม

- จัดสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นสำหรับการประชุมไว้อย่างครบถ้วน อาทิ โสตทัศนูปกรณ์ที่ใช้ในการนำเสนอต่อที่ประชุม ระบบคอมพิวเตอร์ และ Barcode ที่บรรจุข้อมูลเฉพาะของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมและการนับคะแนนเสียง ทำให้การนับคะแนนเสียงมีความสะดวก รวดเร็ว แม่นยำ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

- ตรวจสอบเอกสารหลักฐานแสดงตนเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยพนักงานที่ประธานกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งขั้นตอนการตรวจสอบไม่ยุ่งยากซับซ้อน และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้แล้วในหนังสือเชิญประชุม

- ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานที่ประชุมตามข้อบังคับบริษัท โดยเริ่มจากแจ้งให้ที่ประชุมทราบองค์ประชุม และมอบหมายให้เลขาธิการบริษัททำหน้าที่จดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม และแนะนำกรรมการฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ที่เข้าร่วมในการประชุม เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติม ร่วมตอบข้อซักถาม และเป็นคนกลางร่วมตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนในที่ประชุม

- แจ้งให้ที่ประชุมทราบวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระการประชุม วิธีลงคะแนนเสียง การนับคะแนนเสียง และการประกาศมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. และเกิดความเข้าใจที่ชัดเจนอีกครั้ง ซึ่งรายละเอียดเป็นไปตามที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว

- จัดให้มีบัตรลงคะแนนในทุกเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม ซึ่งผู้เข้าประชุมทุกคนได้รับเมื่อลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม โดยวิธีการที่ใช้ในการออกเสียงลงคะแนนไม่ยุ่งยากซับซ้อนคือจะใช้การยกมือหากไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง เพื่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะไปรับบัตรลงคะแนนและจะทำการนับคะแนนเสียง โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ และ Barcode

- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายซึ่งไม่มีส่วนได้เสียเป็นคนกลางร่วมตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสในเรื่องต่างๆ และสามารถตรวจสอบได้ อาทิ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องตรงกับข้อบังคับบริษัท และเป็นไปตามที่ได้แจ้งต่อที่ประชุมตลอดจนดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกราย โดยเฉพาะการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ และตรวจสอบความถูกต้องของผลการลงคะแนนเสียงจากมติที่ประชุม และจากบัตรลงคะแนน

- ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมโดยไม่มีการแจ้งข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ไม่มีการเพิ่มเรื่องเพื่อพิจารณาลงมติหรือเปลี่ยนข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เรื่องที่นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและตามที่กฎหมายกำหนด

- ดำเนินการประชุมเป็นไปตามลำดับที่กำหนด ในระเบียบวาระการประชุมที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการสลับระเบียบวาระ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้น ต้องมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ จึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิ ของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

- ดำเนินการประชุมในแต่ละระเบียบวาระ โดยเริ่มจากประธานที่ประชุมชี้แจงความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็น ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และข้อเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือเพื่อทราบต่อที่ประชุมตามที่แจ้งแก่ผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือ เชิญประชุมอย่างครบถ้วนและเพียงพอ หลังจากนั้น ประธาน ที่ประชุมได้ให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นซักถามอย่างเหมาะสม จากนั้น คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันชี้แจง จนเป็นที่เข้าใจชัดเจนก่อนจะขอให้ที่ประชุมลงมติ โดยการออกเสียงลงคะแนนตามที่แจ้งให้ที่ประชุมทราบ

เพื่อความกระชับและใช้เวลาอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้จัดทำวິดิทัศน์นำเสนอสรุปรายงานการดำเนินงาน ในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อให้ประกอบการประชุมตามระเบียบวาระ ที่ 2 รับทราบรายงานประจำปีของคณะกรรมการเกี่ยวกับ กิจการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา และกิจการที่จะกระทำ ต่อไปในภายหน้า เพื่อให้มีเวลาสำหรับการซักถามและ ตอบคำถามเพิ่มเติมจากที่ประชุม

- แยกพิจารณาระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการ และการพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ออกจากกัน และจัดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้ง กรรมการเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบ ไว้ตรวจสอบและอ้างอิง เพื่อความถูกต้อง และโปร่งใส

- กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียง ลงคะแนนทุกครั้งสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบ คอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผล การลงคะแนนเสียง

- ประกาศให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดของมติ ที่ประชุมในระเบียบวาระนั้นๆ ภายหลังการนับคะแนนเสียง เสร็จสิ้นทุกครั้ง โดยแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย”

- กำหนดให้มีระเบียบวาระการพิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่อง เพื่อพิจารณาเพิ่มเติมนอกเหนือจากเรื่องที่คณะกรรมการบริษัท บรรลุไว้ในระเบียบวาระการประชุม ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดว่า เรื่องที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลง

มติในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้จะต้องเสนอโดยผู้ถือหุ้น ที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาลงมติ มีเพียงข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเกี่ยวกับกิจการของบริษัท ที่ได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมแล้วเท่านั้น

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีผู้เข้าประชุมประกอบด้วยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง และผู้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 2,227 ราย (มาด้วยตนเอง 390 ราย และรับมอบฉันทะ 1,837 ราย) นับจำนวนหุ้นได้ 1,066,260,552 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 73.54 ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับ ของบริษัท โดยประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานที่ประชุม ตามข้อบังคับบริษัท

- คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และคณะกรรมการ ชุดย่อยทุกคณะ เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นครบทุกคน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของคณะกรรมการแต่ละคณะ ซึ่งได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

3) การดำเนินการภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น

- แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. ทันทีหลังเวลา ปิดทำการของ ตลท. ภาคเย็นของวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 โดยแสดงผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละเรื่องแยกประเภท คะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย” พร้อมแสดงสัดส่วนคะแนนเสียงแต่ละประเภท อย่างชัดเจน

- จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยเลขานุการบริษัท ซึ่งมีสาระสำคัญในแต่ละเรื่องที่เสนอ ต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญของข้อซักถามของผู้ถือหุ้น และคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเพิ่มเติมของผู้เข้าประชุม รวมทั้ง มติที่ประชุมพร้อมคะแนนเสียงแต่ละประเภท และสัดส่วน คะแนนเสียงของแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและครบถ้วน

- แจ้งเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านระบบ เผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 (ภายใน 14 วันตามกฎหมาย) เพื่อเปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น โดยไม่ต้องรอถึงการประชุม ครั้งต่อไป ปรากฏว่าภายหลังการเผยแพร่รายงานการประชุม บนเว็บไซต์ของบริษัท ไม่มีผู้ถือหุ้นแจ้งแก้ไข เพิ่มเติม หรือ ปรับปรุงรายงานการประชุมฉบับดังกล่าว

- นำส่งรายงานการประชุมซึ่งประธานที่ประชุมลงนามรับรองแล้วให้แก่ตลท. เพื่อตรวจสอบและอ้างอิง ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2563 (ภายใน 14 วันตามข้อกำหนด)

- นำส่งงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น นำส่งรายงานประจำปี สำเนาบัญชีกำไรขาดทุน สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ลงลายมือชื่อรับรองถูกต้อง รวมทั้ง สำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น (บมจ.006) ที่มีอยู่ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ต่อนายทะเบียนเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 (ภายใน 1 เดือน ตามกฎหมาย)

- ปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบจากแพร่ระบาดของ COVID-19 และเพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างกระชับ บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มีข้อซักถามหรือข้อเสนอนั้นๆ ส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการพิจารณาระเบียบวาระนั้นๆ และกรณีมีคำถามหรือข้อคิดเห็นเพิ่มเติมในระหว่างการพิจารณาระเบียบวาระใดๆ ได้แจ้งขอให้ยกมือแจ้งต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัท เพื่อไปรับคำถาม และเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะนำเรียนต่อที่ประชุม เพื่อกรรมการ และฝ่ายบริหารตอบข้อซักถามตามระเบียบวาระ และกรณีมีข้อซักถามจำนวนมาก บริษัทจะบันทึกคำถามและคำตอบแนบท้ายรายงานการประชุม

- ได้คะแนนการประเมินผลคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เต็มร้อยละ 100 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยการประเมินจากคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่กำหนดแบ่งเป็น 3 ส่วน ได้แก่ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น และภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

• **สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน** บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้บุคคลซึ่งบรรลุนิติภาวะแล้วเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะให้เป็นไปตามแบบที่นายทะเบียนกำหนด และให้ผู้รับมอบฉันทะยื่นหนังสือมอบฉันทะต่อประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการกำหนดก่อนเข้าประชุม

• **สิทธิในการได้รับเงินปันผล** บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรตามงบการเงินรวมหลังหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่นๆ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัท ในปี 2563 บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล (Record Date) เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563 และ

กำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล แทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี เนื่องจากผลกระทบจาก COVID-19 ในวันที่ 17 เมษายน 2563 โดยได้ประกาศโฆษณาคำบอกกล่าวจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษเป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ระหว่างวันที่ 17-19 มิถุนายน 2563 ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

เพื่อปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบและติดตามข้อมูลการรับเงินปันผลของผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ซึ่งพบว่ายังมีเงินปันผลค้างจ่ายจำนวนหนึ่งที่ยังไม่ได้ติดต่อขอรับ บริษัทได้ส่งหนังสือติดต่อผู้ถือหุ้นตามฐานข้อมูลนายทะเบียนหลักทรัพย์แจ้งรายละเอียดสถานะเงินปันผลค้างจ่ายและวิธีดำเนินการเพื่อติดต่อขอรับเงินปันผล และประสานงานเพื่อการออกเช็คเงินปันผลฉบับใหม่แทนเช็คสูญหายหรือหมดอายุ และการดำเนินการเพื่อโอนกรรมสิทธิ์การถือหุ้นให้ทายาทรับเงินปันผลแทนกรณีผู้ถือหุ้นถึงแก่กรรม

นอกจากนี้ บริษัทได้เชิญชวนและส่งแบบฟอร์มสมัครใช้บริการโอนเงินปันผลเข้าบัญชีธนาคาร (e-Dividend) ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยในการรับเงินปันผลในคราวต่อไป ซึ่งปัจจุบันพบว่า ผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มเปลี่ยนมาใช้วิธีรับเงินปันผลแบบ e-Dividend เพิ่มขึ้น

• **สิทธิในการเลือกตั้ง ถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ** บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี รายละเอียดปรากฏในโครงสร้างการจัดการ

• **สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน** บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีเป็นประจำทุกปี

• **สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้น** บริษัทมอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ทำหน้าที่รับฝากหลักทรัพย์ของบริษัท จัดเก็บและดูแลข้อมูลของผู้ถือหุ้นให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัท เช่น การออกใบหลักทรัพย์ ฝาก/ถอนใบหลักทรัพย์ โอน/รับโอนหลักทรัพย์ และการจ่ายสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อ

กับ TSD ได้โดยตรงที่ TSD Call Center โทร. 0 2009 9999 หรือสมัครใช้บริการ Investor Portal ซึ่งเป็นระบบบริการข้อมูลผู้ถือหุ้นผ่านทางอินเทอร์เน็ตได้ที่ <http://www.set.or.th/tsd/th/investorportal/investorportal.html>

• **สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา** บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนอย่างถูกต้องครบถ้วน และทันกาล

ในรอบปี 2563 **ไม่มีกรณีถูกกลโหล**จากการไม่นำส่งรายงานตามที่กฎหมายกำหนดหรือนำส่งล่าช้า และไม่มีเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นสถาบัน เป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งสรุปการปฏิบัติที่เป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

• **การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท** บริษัทกำหนดช่องทางเผยแพร่สารสนเทศผ่าน ตลท. เป็นช่องทางหลัก และกำหนดผู้ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลของบริษัท ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพิ่มเติมผ่านทางเว็บไซต์บริษัท และหน่วยงานที่รับผิดชอบ อาทิ สำนักงานเลขานุการบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกัน

• **การจัดทำเอกสาร 2 ภาษา** บริษัทจัดทำข้อมูลและเปิดเผยสารสนเทศทุกรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกัน

• **การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ** บริษัทได้ประกาศเชิญชวนผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้าม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2562

ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมระยะเวลา 4 เดือน โดยเผยแพร่สารสนเทศผ่านระบบของ ตลท. และเผยแพร่รายละเอียดหลักเกณฑ์วิธีการ กระบวนการในการพิจารณา และช่องทางการเสนอเรื่องไว้อย่างชัดเจน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2562 เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวปรากฏว่า ไม่มีการเสนอเรื่องหรือชื่อบุคคลจากผู้ถือหุ้น

• **การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน** บริษัทจัดทำหนังสือมอบฉันทะตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม 3 แบบ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกหรือไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองให้สามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมแทนได้ ประกอบด้วย

- แบบ ก. เป็นหนังสือมอบฉันทะแบบทั่วไป
- แบบ ข. เป็นหนังสือมอบฉันทะที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่จะลงมติชัดเจนตายตัว
- แบบ ค. เป็นหนังสือมอบฉันทะที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ จากเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกช่องทางหนึ่ง หรือผู้ถือหุ้นจะพิจารณาใช้หนังสือมอบฉันทะแบบอื่น หรือจัดทำขึ้นเองตามความสะดวกและเห็นสมควรก็ได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คน ได้แก่ นายสมัคร เชาวภานันท์ นายชาติชาย วจนรัตนางกูร และนายสมบุญ หน่อแก้ว และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (นายกิจจา ศรีพิพัฒางกูระ) พร้อมข้อมูลของแต่ละคน ระบุนามมีหรือไม่มีส่วนได้เสียของแต่ละคนในเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมเพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาขอรับเข้าประชุมและออกเสียงแทนได้ ซึ่งมีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทเข้าร่วมประชุมแทนจำนวน 1,633 ราย และมอบฉันทะให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าประชุมแทนจำนวน 14 ราย

• **การใช้บัตรลงคะแนนเสียง** บริษัทกำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวก ในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง และมีที่ปรึกษากฎหมายซึ่งเป็นคนกลางร่วมตรวจสอบ

ความถูกต้อง โดยระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการได้แยกการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบไว้ตรวจสอบและอ้างอิง เพื่อความถูกต้อง และโปร่งใส

• การเพิ่มเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทไม่มีการบรรจุเรื่องเพิ่มเติมในระเบียบวาระ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ว่า ผู้ถือหุ้นต้องมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ จึงยึดถือหลักการที่จะไม่มีการเสนอเรื่องใดๆ ที่ไม่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมเพิ่มเติมจากที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็นก็สามารถเสนอในระเบียบวาระเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาได้โดยปฏิบัติตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท

• **การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน** บริษัทได้ดูแลและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งในจรรยาบรรณ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศของบริษัทที่เกี่ยวข้องให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบและถือปฏิบัติ โดยได้ส่งมอบให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบเมื่อแรกเข้าทำงานหรือวันปฐมฤกษ์ รวมทั้ง การทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติโดยภาพรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ผ่านทางคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริษัท นอกเหนือจากการพิจารณา และกำกับดูแลภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งคณะทำงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย โดยบริษัทได้เผยแพร่ นโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัท ผ่านระบบสื่อสารภายใน และเว็บไซต์ของบริษัท โดยสรุปดังนี้

• ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปกป้องข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัท และห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือแนะนำผู้อื่นกระทำโดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

• ห้ามเปิดเผย/แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ/ส่งต่อข้อมูลภายในและ/หรือความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอก หรือผู้ไม่เกี่ยวข้องในทุกรูปแบบ ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติ พี่น้อง เพื่อน หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทลดลง

• การให้/แบ่งปันข้อมูลภายในที่เป็นความลับแก่บุคคลภายในบริษัท สามารถทำได้ตามความจำเป็นหรือความเกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการทำงานของบุคคลนั้นๆ เท่านั้น

• บริษัทได้กำหนดและประกาศ “นโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์” ซึ่งได้มีการทบทวน และปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน และบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นข้อปฏิบัติสำหรับการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับข้อกำหนดของพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดทางคอมพิวเตอร์ รวมทั้งได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพความปลอดภัย และการป้องกันภัยคุกคามระบบเครือข่าย (Cyber Securities) อย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวปฏิบัติที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- กำหนดสิทธิเข้าใช้งานโดยใช้รหัสผ่าน และต้องเก็บรักษารหัสผ่านเป็นความลับ
- ให้อำนาจพนักงานใช้สื่ออินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมด้านศีลธรรม ขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี หรือละเมิดกฎหมาย
- ใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่บริษัทอนุญาตตามข้อกำหนดและคำแนะนำการใช้งานอย่างปลอดภัย เพื่อประโยชน์ของบริษัทเท่านั้น
- ใช้โปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องเท่านั้น
- เข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศให้มีความปลอดภัยตามความจำเป็นและเหมาะสม

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทได้แต่งตั้งนางบุญทิวา ด้านสมสกลิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท เป็นไปและสอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารในปี 2563 บริษัทจึงได้แต่งตั้งนายณพล ดิษเสถียร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท แทนนางบุญทิวา ด้านสมสกลิต ที่จะเกษียณอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2563

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 นโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน มีการทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณบริษัท

เพื่อใช้เป็นกรอบข้อพึงปฏิบัติสำหรับในการทำงานของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามหลักการส่งเสริมและกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อาทิ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ พันธมิตร คู่แข่ง ภาครัฐ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยได้ประกาศและเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องได้ทราบอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางต่างๆ และเว็บไซต์ของบริษัท สรุปได้ดังนี้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเติบโต ผลกำไร และผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น
- ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- เคารพสิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสาร และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพ ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เท่าเทียม และทั่วถึง
- ติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และจรรยาบรรณเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นในการได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพ การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รับทราบการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท แสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และติดตามการปฏิบัติของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร และจัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการและผู้บริหาร และการไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อพนักงาน

- ส่งเสริมคุณภาพชีวิต จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงาน อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานที่ดี
- ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง
- บริหารจัดการระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำทั่วไป
- แต่งตั้ง โยเกย์าย ให้รางวัล และลงโทษด้วยความเสมอภาค เทียบธรรม
- พนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

- ติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน

การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน และให้ความสำคัญในการสื่อสาร
- สนับสนุนการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- ส่งเสริมการอนุรักษ์ พื้นฟูชนบทธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น และพัฒนาคุณภาพสังคม
- สนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

การปฏิบัติต่อลูกค้า

- ผลิต ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- รับประกันสินค้าและบริการภายใต้เงื่อนไข ในเวลาที่เหมาะสม
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง
- จัดระบบ และกระบวนการให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยดำเนินการอย่างดีที่สุด
- ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรักษาความลับของลูกค้า
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า รวมทั้งต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าอย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้
- ให้ความร่วมมืออย่างจริงจังในการแก้ปัญหา การเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้
- รายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และสม่ำเสมอ
- แจ้งให้ทราบล่วงหน้ากรณีบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

การปฏิบัติต่อลูกค้า/ผู้จัดหาสินค้า

- ยึดหลักประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง
- ให้โอกาสแก่ลูกค้าหรือผู้จัดหาสินค้าอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
- มีหลักเกณฑ์การประเมิน คัดเลือกลูกค้า และรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมเป็นสากล
- มีระบบการจัดการและการติดตามการปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขอย่างครบถ้วน
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าของบริษัท อาทิ การบรรจุเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ไว้ในข้อกำหนดและขอบเขตการจ้าง (Term of Reference: TOR) กับลูกค้าทุกราย เป็นต้น
- แจ้งให้ทราบล่วงหน้ากรณีบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- ปฏิบัติภายใต้ กรอบกติกาและหลักสากลของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่กล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งทางการค้าโดยปราศจากมูลความจริง
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่แข่งทางการค้า
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจ

- ปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด
- ให้ความช่วยเหลือทางธุรกิจในลักษณะที่เอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน โดยคำนึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและอยู่บนพื้นฐานผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

การปฏิบัติต่อภาครัฐ

- สนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐ และปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ

ผู้ลงทุน หรือผู้สนใจ สามารถศึกษารายละเอียดเกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการบริหารความสัมพันธ์และการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้จากรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563 ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

3.2 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ และมีความสำคัญต่อการอยู่ร่วมกันอย่างสันติ และยั่งยืนในทุกสังคม ดังจะเห็นได้จาก

เจตนารมณ์ของบริษัท: การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด การให้ความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากรเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมโดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีดั้ง สภาวะทางสังคม และสถานะทางเศรษฐกิจ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยการให้เกียรติและเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมถึง ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศภายในที่ทำงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนที่อยู่รอบพื้นที่กิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การปฏิบัติต่อกันภายใต้สิทธิเสรีภาพและความเสมอภาค: ปกป้องข้อมูลส่วนตัวของพนักงานที่บริษัทเก็บรักษาไว้โดยไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง พนักงานปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน รวมทั้งยอมรับและเคารพความเห็นที่แตกต่าง ไม่แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานะทางเศรษฐกิจ สถานะทางสังคม การศึกษา หรือเรื่องอื่นใดที่จะนำไปสู่ความขัดแย้ง ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ ที่เป็นการกดขี่ข่มเหงผู้อื่นทั้งทางกายและจิตใจ ห้ามใช้ความรุนแรงหรือใช้กำลังประทุษร้าย หรือกระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อบุคคลอื่นอย่างใดก็ตาม พนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมือง เช่น สนับสนุนหรือเป็นสมาชิกพรรคการเมือง การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง หรือสิทธิทางการเมืองอื่นๆ

การปกป้องสิทธิส่วนบุคคล และการเก็บรักษาข้อมูลความลับ: เก็บและใช้ข้อมูลส่วนบุคคลตามความจำเป็น และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ด้านกฎหมาย กฎระเบียบ หรือความต้องการทางธุรกิจอย่างเหมาะสม ยุติธรรม และซื่อสัตย์เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ยึดหลักการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานเข้ามาใช้ในกระบวนการทำงาน และใช้เป็นแนวทางในการดูแลและคุ้มครองพนักงาน การจ้างงาน ซึ่งครอบคลุมการจ้างงานในท้องถิ่นมาตั้งแต่ปี 2556 สำหรับชุมชน บริษัทเคารพสิทธิในการรับรู้ข่าวสารและการดูแลความปลอดภัยให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยใช้วิธีการสื่อสารระหว่างกันในรูปแบบต่างๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา ทางด้านคู่ค้าบริษัทมุ่งเน้นความเป็นธรรมในการปฏิบัติต่อแรงงานของคู่ค้า ซึ่งสอดคล้องกับอนุสัญญาหรือข้อกำหนดขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization: ILO) ที่ใช้เป็นพื้นฐานในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งสามกลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ชุมชน และคู่ค้า ดังที่กล่าวแล้ว ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนไว้ในจรรยาบรรณบริษัท และได้มีการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนให้แก่พนักงานได้ทราบและถือปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความยั่งยืนของบริษัท เนื่องจากการเผชิญความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียและภาพลักษณ์ของบริษัทได้

ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัท หรืออาจได้รับโทษตามกฎหมายด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

3.3 การใช้และดูแลทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทกำหนดให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทเพื่อประโยชน์ของบริษัทตามที่กำหนดแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณบริษัทและนโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ ที่ได้ประกาศให้ทราบและถือปฏิบัติ โดยพนักงานต้องเคารพสิทธิ ทรัพย์สินทางปัญญา หลักเสียง และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและผู้อื่น การเข้าถึงข้อมูลหรือการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัท

ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัท หรืออาจได้รับโทษตามกฎหมายด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

3.4 การใช้จาบระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์

บริษัทกำหนดให้พนักงานทุกคนมีสิทธิใช้ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และระบบข้อมูลตามนโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และคู่มือการใช้งานระบบการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัท โดยการกำหนดบัญชีผู้ใช้งานและรหัสผ่านก่อนการใช้งาน นอกจากนี้ ได้มี

การกำหนดแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Attack) และภาวะวิกฤตในรูปแบบต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานอย่างเป็นระบบ และมีการกำหนดผู้ควบคุมดูแล ป้องกัน วิเคราะห์ ประเมินสถานการณ์ และจัดการแก้ไขปัญหาแต่ละกรณีไว้อย่างชัดเจน พร้อมคู่มือการบริหารจัดการ นอกจากนี้ยังมีการใช้โปรแกรมต่างๆ ในการป้องกันและควบคุมการคุกคามในรูปแบบต่างๆ การห้ามใช้ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์เพื่อการกระทำผิดกฎหมาย หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บุคคลอื่น การกระทำที่ขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรมอันดี การค้า หรือแสวงหาผลกำไร/ผลประโยชน์ส่วนตัว การเปิดเผยข้อมูลความลับที่ได้มาจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลบริษัท พนักงาน และบุคคลภายนอก การกระทำอันละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและบุคคลอื่น เป็นต้น เพื่อความปลอดภัยในการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ ป้องกันผลกระทบจากการหยุดชะงักของธุรกิจจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ และการใช้ทรัพยากรเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งมีความสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เช่น นโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ นโยบายการจัดการชั้นความลับ นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ รวมทั้ง สอดคล้องกับการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับอาชญากรรมทางไซเบอร์อีกด้วย ทั้งนี้ การเข้าถึงข้อมูลหรือการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาที่เกี่ยวข้องกับระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของบริษัทจะสิ้นสุดลงเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัท และหากฝ่าฝืนการกระทำที่กล่าวข้างต้นจนเป็นเหตุหรืออาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือบุคคลหนึ่งบุคคลใด บริษัทจะพิจารณาดำเนินการทางวินัยแก่พนักงานตามระเบียบบริษัท และตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นเป็นความผิดตามกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง มีแผนการปรับปรุง และพัฒนาระบบงานด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

3.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” เป็นผู้รับผิดชอบ และกำหนดให้มีการพิจารณาและดำเนินการอย่างรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีมาตรการป้องกันและเยียวยาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และได้กำหนดและเผยแพร่ “นโยบายการบริหารความเสี่ยง” ผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน และผ่านเว็บไซต์บริษัทสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก สรุปได้ดังนี้

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- ส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง
- ให้มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ เหมาะสม และเพียงพอ
- ให้มีการวัดผลความเสี่ยงทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ
- ให้มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง และกำหนดเหตุการณ์หรือระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัย (Warning Sign)
- ให้มีระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร

แนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดให้มีการระบุปัจจัยเสี่ยง กำหนดมาตรการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งต่อการประกอบธุรกิจ ภาพลักษณ์องค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติต่างๆ เพื่อให้สามารถพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันที่ และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ทราบตามลำดับ เป็นประจำทุกไตรมาส (รายละเอียดเปิดเผยในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โครงสร้างการจัดการ และปัจจัยความเสี่ยง)

3.6 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: “CAC”) ตั้งแต่ปี 2559 โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

ในปี 2561 บริษัทได้ยื่นขออายุการรับรองเพื่อยืนยันเจตนารมณ์ของบริษัทในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ และจะไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาครัฐหรือภาคเอกชน และห้ามบุคลากรทุกคนของบริษัทตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใ้เรียกรับดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และบริษัทได้ผ่านการรับรอง

การต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยต่อเนื่องเป็นรอบที่ 2 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายกรอบการดำเนินการต่อต้านการทุจริต และการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและระบบการควบคุมภายใน รวมทั้ง ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินงานของผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ เพื่อนำพาองค์กรไปสู่การพัฒนาและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยได้มีการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อย่างเหมาะสม ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร ในฐานะผู้นำองค์กรที่จะต้องแสดงบทบาทและจุดยืนในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้แก่บุคลากรของบริษัท พันธมิตรทางธุรกิจ และสาธารณชน เกิดความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยประกาศใช้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

- จัดให้ดำเนินการส่งเสริมวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อสร้างความตระหนักและความรับผิดชอบต่อส่วนรวมในการไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงและทางอ้อม
- จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักการ กระบวนการ และแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินธุรกิจเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนการจัดให้มีการสื่อสารอบรมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน
- จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบ และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม
- จัดให้มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติและการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร

- จัดให้มีช่องทางร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสม

2. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดระเบียบบริษัทว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

2.1 กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในองค์กร เพื่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในภาพรวม ตลอดจนการกำหนดนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ พร้อมกับการดำเนินการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติต่างๆ รวมถึง การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต มาตรการป้องกัน การตรวจหาและการตอบสนองเมื่อพบการทุจริต ตลอดจนการสอบสวนและทบทวนนโยบายดังกล่าว
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน ระบบบัญชี และรายงานทางการเงิน ระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการต่างๆ มีการกำหนดการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และมีการนำไปปฏิบัติอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติที่สนับสนุนระเบียบการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จัดให้มีการสื่อสารอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรในทุกระดับ
- บุคลากรของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับ ระเบียบการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและคำสั่งบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรณีมีข้อสงสัยหรือพบการฝ่าฝืนระเบียบบริษัท ต้องรายงานผ่านช่องทางแจ้งเบาะแสดังที่บริษัทกำหนดไว้

2.2 กำหนดหลักการสำคัญในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

เช่น การไม่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบ

ไม่ว่าจะดำเนินธุรกิจกับภาครัฐหรือภาคเอกชน ไม่จ่ายเงินที่ไม่เหมาะสมเพื่ออำนวยความสะดวก ไม่จ่ายเงินเพื่อเร่งหรือลัดขั้นตอนแก่เจ้าหน้าที่รัฐหรือไม่จ่ายเงินโดยผ่านบุคคลที่ 3

บุคลากรของบริษัทต้องซื่อสัตย์ โปร่งใส ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยหากพบเบาะแสดของการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่สนับสนุนหรือฝักใฝ่ในพรรคการเมือง การบริจาคต้องเป็นการบริจาคเพื่อเป้าหมายด้านการกุศล ไม่ได้คาดหวังผลประโยชน์อื่นในเชิงทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยดำเนินการตามแนวทางนโยบายของบริษัท การให้/รับของขวัญต้องเป็นไปตามประเพณีที่ยอมรับได้ ไม่มีค่าเกินปกติวิสัยหรือมีผลกระทบต่อการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ โดยดำเนินการตามแนวทางนโยบายของบริษัท การเลี้ยงรับรองต้องโปร่งใส ไม่ได้คาดหวังผลประโยชน์อื่นที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการทุจริตหรือคอร์รัปชัน และไม่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ โดยดำเนินการตามแนวทางนโยบายของบริษัท เป็นต้น

2.3 กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยสรุปได้ดังนี้

- กำหนดมาตรการสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตโดยครอบคลุมมาตรการการป้องกัน ตรวจหา และการตอบสนองเมื่อพบการทุจริต
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และมีการสอบสวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความมั่นใจในประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน
- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงองค์กรด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในรูปแบบต่างๆ
- จัดให้มีมาตรการและแนวทางปฏิบัติสำหรับการใช้จ่ายบางประเภทที่มีความเสี่ยงในด้าน การทุจริตและคอร์รัปชัน เช่น ได้แก่ ค่าบริจาค เพื่อการกุศลและเงินสนับสนุนการให้และรับของขวัญ และของที่ระลึก ค่ารับรอง เป็นต้น เพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม
- จัดให้มีกลไกรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใส แม่นยำ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับระดับสากล
- จัดให้มีกระบวนการจัดทำและการเก็บรักษาเอกสารประกอบรายการและข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกรายการและข้อมูลทางการเงินเป็นไปตามความจริงถูกต้อง และครบถ้วน เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมและไม่ได้เป็นไปเพื่อการทุจริตและคอร์รัปชัน
- จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสด ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้ง กำหนดขั้นตอนในการสอบสวน การกำหนด

บทลงโทษ และการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงในกรณีที่เกิดการทุจริตหรือคอร์รัปชัน

- จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบและคำสั่งในการต่อต้านการทุจริตแก่บุคลากรในทุกระดับ

2.4 การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

โดยมีข้อกำหนดว่าบุคลากรของบริษัทที่พบเห็นการกระทำผิดหรือการกระทำที่อาจทำให้เกิดการสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ต้องไม่เพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งข้อมูลดังกล่าวผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทกำหนดไว้ และเพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองโดยเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้เป็นความลับ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมาย และบริษัทจะไม่ดำเนินการใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่า การกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทจะต้องให้ความร่วมมือแก่คณะกรรมการสอบสวนในกระบวนการสอบสวนเมื่อได้รับการร้องขอ

2.5 การสื่อสารและการอบรม บริษัทได้ใช้ช่องทางการสื่อสารภายในของบริษัทและรายงานประจำปีในการเผยแพร่และสื่อสารนโยบาย ข้อมูลเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต เพื่อสร้างความตระหนักของพนักงานรวมทั้ง จัดอบรมแก่บุคลากรในทุกระดับชั้น และปฐมนิเทศพนักงานใหม่เพื่อให้ทราบและเข้าใจถึงแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และระเบียบคำสั่งของบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

มาตรการในการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

จากนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และประกาศเป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

- **กำหนดคำสั่งหรือแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริต** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกิจกรรม ระบุหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงาน ขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติต่างๆ ให้ผู้ปฏิบัติงานใช้สำหรับการป้องกันตรวจพบ และตอบสนองต่อความเสี่ยงด้านทุจริตได้อย่างถูกต้อง และทันท่วงที

- **การจัดทำ ปรับปรุงและทบทวนนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และจรรยาบรรณบริษัท** อย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและวิธีการในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทอย่างเคร่งครัด

ในปี 2563 บริษัทจัดให้มีการลงนามในข้อตกลงการรักษาความลับของบริษัท ให้แก่ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อรับทราบหน้าที่ วิธีปฏิบัติ ในการปกป้องข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจของบริษัทโดยไม่นำไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก รวมทั้งบทลงโทษในกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

- **การประเมินความเสี่ยงและจัดทำทะเบียนความเสี่ยง แผนภูมิความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยง สาเหตุหลักผลกระทบของความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดขึ้น ระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้** การประเมินการควบคุมภายในที่มีอยู่การกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยง และวิเคราะห์ความรุนแรงและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงคงเหลือจากการมีมาตรการควบคุมภายในปัจจุบัน โดยบริษัทมีการกำหนดให้คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารสำหรับการประเมินความเสี่ยง รวบรวมผลการประเมิน และติดตามการดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบ ต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสอบทานนโยบาย ขั้นตอนและกระบวนการบริหารจัดการ ความเสี่ยงจากการทุจริตเพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

- **การสื่อสารและการอบรม** บริษัทมีการจัดทำแผนการสื่อสารและการจัดอบรมประจำปี ช่องทาง ความถี่ เนื้อหา และการดำเนินการเพื่อให้เกิดประสิทธิผล ทั้งต่อภายในและภายนอกองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญ การมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของบริษัท ความโปร่งใส และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทในทุกระดับ เพื่อสื่อสารไปยังพันธมิตรธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย

ปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการสื่อสารและอบรม โดยคณะทำงานฯ ที่มาจากตัวแทนของหน่วยงานทุกสายงาน

คอร์รัปชันของบริษัทประจำปีโดยมีการจัดประชุมทุกรายไตรมาส ทั้งนี้ การดำเนินการของบริษัทที่สำคัญในด้านการสื่อสารอบรมดังกล่าว มีดังนี้

1. ตัวแทนของฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมอบรมหลักสูตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในหลักสูตร Fraud, Bribery and Corruption Risk Management & New Types of Internet Fraud & Corruption ที่บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชนิว จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิและเชี่ยวชาญเรื่องต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันมาบรรยายให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องการต่อต้านการทุจริตให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักๆ ในเรื่องของ ความหมายของการทุจริต ความเข้าใจถึงรูปแบบการทุจริตภายในองค์กร รูปแบบการทุจริตใหม่ในปัจจุบัน การควบคุมดูแลข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจ มาตรการและข้อแนะนำในการป้องกันการทุจริตภายในองค์กร มาตรการสอบสวนผู้กระทำความผิด และบทลงโทษที่เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง มีการบรรยาย เรื่อง คุณธรรมและจริยธรรมที่สำคัญในการทำงานในงาน Environmental, Social and Governance (ESG) ประจำปีของบริษัท เพื่อส่งเสริมด้านคุณธรรมและจริยธรรมที่ดีในการทำงาน

2. จัดให้มีนิทรรศการนำเสนอภาพยนตร์สั้น และเผยแพร่ข้อมูลในรูปแบบ Newsletter และ Clip VDO ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยเผยแพร่ข้อมูลในระบบสารสนเทศ และโทรทัศน์เครือข่ายภายในบริษัท

3. จัดให้มีการทดสอบและประเมินความตระหนักรู้ความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างถูกต้องผ่านระบบ E-learning โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องผ่านเกณฑ์การทดสอบดังกล่าวอย่างน้อยร้อยละ 80 ก่อนเข้าทำระบบการประเมินผลหรือ KPI ของบริษัท

4. ดำเนินการประกาศ เผยแพร่ และแจ้งหนังสืออย่างเป็นทางการเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ไปยังพันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

5. จัดการอบรม (Orientation) ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงานใหม่ที่ได้รับการจ้างงานจากบริษัท

• การสอบทานประวัติบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจก่อนการจ้างและก่อนการเริ่มสัญญาหรือธุรกรรมระหว่างกัน โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็น

ผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบประวัติหรือความน่าเชื่อถือด้านคุณวุฒิและความสามารถ รวมถึงประวัติการทำงานของบุคลากรในตำแหน่งสำคัญก่อนการลงนามสัญญาจ้างงานเพื่อให้มั่นใจว่า บุคคลดังกล่าวไม่มีประเด็นเรื่องความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงาน โดยสัญญาจ้างงานได้มีการกำหนดเงื่อนไขข้อบังคับเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ และส่วนจัดการสำนักงานเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการสอบทานประวัติของพันธมิตรทางธุรกิจโดยเฉพาะผู้ขาย ผู้รับเหมา ผู้ให้บริการว่า มีคุณสมบัติ ซื่อสัตย์ สถานะการเงิน และความน่าเชื่อถือที่ดีรวมทั้งทำการสื่อสารนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้แก่พันธมิตรทางธุรกิจรับทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

• การควบคุมภายใน ให้ทุกหน่วยงานของบริษัทกำหนดขั้นตอนการทำงาน และการแบ่งแยกหน้าที่รับผิดชอบในทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อประโยชน์ในการควบคุมภายในและให้มีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง และยังมีการมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการประเมินการควบคุมภายในของแต่ละกระบวนการให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต และเมื่อตรวจพบความผิดปกติจะต้องวิเคราะห์โอกาสของการทุจริตในเรื่องดังกล่าว

- กำหนดมาตรการตรวจพบการทุจริต และตอบสนองต่อการทุจริตที่เกิดขึ้น โดยกำหนดช่องทางการหรือกลไกการแจ้งเหตุหรือเบาะแส ไม่ว่าจะเป็นผู้ปฏิบัติงานหรือบุคคลภายนอก ต้องมีความอิสระในการแจ้งเบาะแสโดยไม่ต้องเปิดเผยตัวตน ตลอดจนจัดให้มีกระบวนการป้องกันผู้แจ้งเบาะแสเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกทำร้ายหรือข่มขู่ในภายหลัง ซึ่งช่องทางการแจ้งเบาะแสของผู้ปฏิบัติงานได้แก่ ประธานกรรมการหรือกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในหรือผู้บังคับบัญชา สำหรับผู้ปฏิบัติงานที่ทราบเหตุหรือเบาะแส แต่ละเลยไม่ได้แจ้งให้บริษัททราบหรือแจ้งเหตุอันเป็นเท็จ ถือเป็นการกระทำผิดวินัย

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อรวบรวมข้อมูลจากการแจ้งเบาะแสเพื่อรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรายงานคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในปี 2563 ไม่พบประเด็นการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือการทำผิดด้านจริยธรรม รวมถึง ไม่มีกรณีที่มีการฟ้องหรือผู้บริหารลาออกเนื่องจากประเด็นเรื่องการทำกับดูลแลกิจการแต่อย่างใด

3.7 การร้องเรียน/การแจ้งเบาะแส และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นผู้ปฏิบัติงานหรือบุคคลภายนอกที่ได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงาน **เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน** บริษัทได้จัดช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือเรื่องอื่นใดที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนากิจการ ผ่านช่องทางใดช่องทางหนึ่งที่สะดวกหรือเหมาะสม ดังนี้

ช่องทางการแจ้งเบาะแส

ผู้รับเรื่องร้องเรียน หรือ แจ้งเบาะแส	ช่องทางการร้องเรียน หรือ แจ้งเบาะแส		
	อีเมล	เว็บไซต์บริษัท	ไปรษณีย์
ประธานกรรมการหรือ กรรมการบริษัท	directors@ratch.co.th	www.ratch.co.th (การกำกับดูแล กิจการที่ดี/ช่องทาง การร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส และระบุอีเมล ผู้รับแจ้งเบาะแส)	เจ้าหน้าที่ของถึง ผู้รับแจ้งเบาะแส บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระหรือ กรรมการตรวจสอบ	id@ratch.co.th หรือ ac@ratch.co.th		72 ถนนงามวงศ์วาน
กรรมการผู้จัดการใหญ่	ceo@ratch.co.th		ตำบลบางเขน
ผู้อำนวยการฝ่าย ตรวจสอบภายใน	internalaudit@ratch.co.th		อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

1. ผู้รับเรื่องร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้วยตนเองหรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเหมาะสมดำเนินการ
2. นำเสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน
3. คณะกรรมการสอบสวน รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องโดยการสัมภาษณ์ และ/หรือ การตรวจสอบเอกสาร
4. คณะกรรมการสอบสวน ประมวลผลและตัดสินข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาขั้นตอนและวิธีการจัดการที่เหมาะสม
5. คณะกรรมการสอบสวน กำหนดมาตรการแก้ไข และบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ
6. คณะกรรมการสอบสวน รายงานผลลัพธ์ให้ผู้ร้องเรียนทราบ กรณีผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

สำหรับภายในองค์กร บริษัทได้กำหนดแนวทาง และกระบวนการร้องทุกข์สำหรับพนักงานที่เห็นว่ามี การปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม ผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสดังกล่าว หรือผ่านผู้บังคับบัญชาได้อีกหนึ่งช่องทาง รวมทั้ง การคุ้มครองผู้ร้องทุกข์ไม่ให้ถูกเลิกจ้าง หรือถูกลงโทษกรณีให้ข้อมูล ข้อเท็จจริง หรือพยานหลักฐานเกี่ยวกับการร้องทุกข์ และ/หรือเป็นผู้พิจารณา คำร้องทุกข์ด้วยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดผลกระทบต่อบริษัท ไว้ในระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล หมวดการอุทธรณ์ และร้องทุกข์ไว้ด้วย

ช่องทางการสื่อสารอื่น ๆ บริษัทได้กำหนดช่องทางการรับแจ้งข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือติดต่อเลขานุการบริษัท หน่วยงานประชาสัมพันธ์ หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานนักกลุ่่นสัมพันธ์ หรืออาจใช้ช่องทางอื่นอย่างใดอย่างหนึ่งที่เห็นว่าเหมาะสม

3.8 การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องครั้งแรกในวันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ตามรายละเอียดใน “แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ และจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ หลังจากนั้น

ให้มีการรายงานเป็นประจำทุกปี และรายงานเพิ่มเติมทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ข้อมูลการมีส่วนได้เสียเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ สำหรับเป็นข้อมูลแก่คณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียซึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงในการทำธุรกรรมของบริษัทที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสามารถช่วยให้ตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวมได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส

3.9 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้กำหนดไว้ และประกาศใช้เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมุ่งเน้นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน การให้ความสำคัญในการสื่อสาร การสนับสนุนการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูชนบทธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น และสนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อม มาอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการดำเนินการในทุกกระบวนการและช่วงเวลาของการพัฒนาและดำเนินโครงการของบริษัท กล่าวคือ ในช่วงการพัฒนาโครงการได้มีการศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้นทางด้านเทคนิคควบคู่ไปกับการศึกษาข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ สังคม ชนบทธรรมเนียมและวิถีชีวิตของชุมชน เพื่อจัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชน และข้อมูลหลักในการสื่อสารของโครงการ การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการและการประชุมรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่างๆ ภายใต้ข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องในระหว่างงานก่อสร้างโครงการมีการสื่อสารทำความเข้าใจให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายการดำเนินงานของบริษัท กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง จนถึงช่วงที่โครงการมีการดำเนินงานแล้วก็ยังคงมีการติดต่อสื่อสารอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอกับชุมชน มีการรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ การจัดให้มี “คณะกรรมการผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าราชบุรี” ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากชุมชน ผู้นำชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และจังหวัด ทำหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการดำเนินการของโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามมาตรการการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าราชบุรี ตามที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์กรกลางในการติดต่อประสานงานกับโรงไฟฟ้า รวมถึง เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารข้อเท็จจริง ปัญหาหรือประเด็นที่อาจเป็นปัญหา ข้อเสนอแนะจากชุมชน ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญอีกทางหนึ่งในการมีส่วนร่วมของชุมชนในการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีระบบ และต่อเนื่อง

ปี 2563 บริษัทได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนผ่านทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

3.10 การทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางในการจัดการเรื่องการมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทว่าในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท “กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น” โดยได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเสมอมา ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดมาตรการในการจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมถึง การกำกับดูแลการดำเนินการต่างๆ เป็นไปด้วยความสมเหตุสมผลรวมทั้ง การปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท โดยการพิจารณากลับกรองและเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อย โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลทั้งในด้านราคาและเงื่อนไขที่ปฏิบัติเช่นเดียวกันหากทำรายการกับธุรกิจทั่วไปอื่นๆ ตามหลักการ Arm's Length เยี่ยงบุคคลที่เป็นอิสระต่อกันพึงกระทำโดยสุจริต และให้มีการเปิดเผยการเข้าทำรายการอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะโดยทั่วไปในวงเงินไม่เกินครั้งละ 30 ล้านบาท และให้รายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบทุกไตรมาส และเปิดเผยสารสนเทศการทำรายการระหว่างกันในงานประจำปี ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัท มีกระบวนการและแนวทางการกำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ผ่านบุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ไปทำหน้าที่กรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทนั้นๆ เพื่อยึดถือปฏิบัติให้เป็นลายลักษณ์อักษร และในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารสูงสุดของทุกสายงาน มีหน้าที่เข้าร่วมประชุมเพื่อรายงานการดำเนินงานปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วม เป็นประจำ หรืออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารที่ทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ยกเว้น การทำรายการกับ กฟผ. ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในรายการระหว่างกันแล้ว ทั้งนี้ กรรมการผู้แทน กฟผ. ถือเป็นการการที่มีส่วนได้เสีย ไม่ได้เข้าร่วมประชุมพิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำรายการดังกล่าว

3.11 มาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย

บริษัทส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ มาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตรฐานการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย OHSAS 18001 รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เข้าใช้งานในโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท และมีการติดตามตรวจสอบ และพัฒนาระบบมาอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

3.12 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย

และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญและมีการพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่มาปฏิบัติงานกับบริษัทโดยเฉพาะภายในบริเวณบริษัท โดยจัดอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักต่อหน้าที่ในการดำเนินงาน และการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยในทุกขั้นตอนเพื่อเป้าหมายลดอุบัติเหตุ อันเนื่องมาจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นผู้ทำหน้าที่ติดตาม และประเมินผล รวมทั้ง หาแนวทางป้องกันและแก้ไขให้ปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและเหมาะสมกับสภาพการณ์และรู้คุณค่าของการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับนโยบายและจรรยาบรรณบริษัทที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและประกาศเผยแพร่และสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งภายในบริษัท และบนเว็บไซต์ของบริษัท สรุปดังนี้

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย

และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- ส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ที่ปลอดภัย โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการรายงานอุบัติเหตุ หรืออุบัติการณ์ตามขั้นตอนที่กำหนด

- จัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสาร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- กรณีพบการปฏิบัติที่ไม่ปลอดภัย ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด มาตรฐาน หรืออาจมีผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ยุติการปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราว และแจ้งผู้เกี่ยวข้องตามลำดับเพื่อดำเนินการแก้ไข
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการตรวจติดตามการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานและตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายในการลดอุบัติเหตุ อันเนื่องมาจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ซึ่งมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 9 ครั้ง (ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากผลกระทบของสถานการณ์ COVID-19) โดยมีการดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่สำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สรุปได้ดังนี้

1. ผักซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ ประจำปี 2563 ร่วมกับงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเทศบาลนครนนทบุรี โรงพยาบาลนนทเวช โดยมีสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดนนทบุรี บริษัท อินสตรัคชั่น ไฟร์แอนด์เซฟตี้ จำกัด และบริษัท ทัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นผู้ประเมินการซ้อมรวมถึง ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องเพื่อให้บริษัทนำไปพัฒนากระบวนการจัดการเหตุฉุกเฉิน สำนักงานของบริษัท เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

2. ดำเนินการตรวจวัดและประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงาน แสง เสียง อุณหภูมิ คุณภาพอากาศภายในอาคารปี 2563 จำนวน 2 ครั้ง ในเดือนพฤษภาคม และเดือนพฤศจิกายน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการเฝ้าระวังสุขภาพอนามัยของลูกจ้างตามปัจจัยเสี่ยง รวมถึงเพื่อควบคุมป้องกัน และปรับปรุงแก้ไขสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการควบคุมป้องกันโรค อันเนื่องมาจากสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่เหมาะสม

3. ปรับเพิ่มมาตรการในการกำกับดูแลด้านความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับผู้รับเหมา โดยเพิ่ม ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงก่อนเข้าปฏิบัติงานในอาคาร และมีมาตรการในการควบคุมอย่างเคร่งครัด สำหรับงานที่มีความเสี่ยงสูง และงานที่มีความเสี่ยงปานกลาง และงานที่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น

4. ปรับเพิ่มมาตรการในการกำกับดูแลด้านอาชีวอนามัย สำหรับผู้บริหาร พนักงาน ผู้มาติดต่อ ผู้รับเหมา เนื่องจาก สถานการณ์ COVID-19 โดยปรับเปลี่ยนกระบวนการเข้าพื้นที่ เช่น ตั้งจุดตรวจคัดกรอง โดยการวัดอุณหภูมิร่างกายผู้เข้า ใช้บริการอาคารประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับเชื้อ COVID-19 การดูแลตนเองเพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดพื้นผิวสัมผัส ของอาคารทั้งหมด และอบโอโซนฆ่าเชื้ออย่างสม่ำเสมอ ปรับเปลี่ยนการประชุมเป็นระบบออนไลน์ และลดการเดินทาง ออกข้างนอก โดยการติดต่อสื่อสารออนไลน์ เป็นต้น

5. ร่วมจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และตระหนักให้พนักงานเกิดความตระหนักเกี่ยวกับ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึง การอนุรักษ์พลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม ในงาน นิทรรศการ Hello-สาระ-เต็ม 2563 ของบริษัท โดยมีการ บรรยายให้ความรู้ด้านอาชีวอนามัยให้แก่พนักงานในหัวข้อ “กินคลีนอย่างไทย ห่างไกล NCDs และอาหารต้านโควิด” โดยคุณสง่า ตามพงษ์ ผู้เชี่ยวชาญด้านสุขภาพ และโภชนาการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการเครือข่ายคนไทยไร้พุง และบรรยาย ให้ความรู้ เรื่องการจัดการน้ำเสีย ขยะ และการอนุรักษ์พลังงาน ในหัวข้อ “Save Energy-Save Life-Save All” โดยคุณเกริก มั่นคง วิทยากรจากสำนักงานพลังงานจังหวัดราชบุรี ผู้รับฟัง สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ทั้งในการทำงานและชีวิตประจำวัน ซึ่งมีผู้บริหาร พนักงานบริษัท บริษัทในเครือ รวมถึงพนักงาน ของผู้รับจ้างช่วง เข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 185 คน

6. แต่งตั้งคณะทำงาน 5S ซึ่งเป็นเครื่องมือพื้นฐาน การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยที่จะช่วยสร้าง สภาพแวดล้อมที่ดีในที่ทำงานให้เกิดบรรยากาศที่น่าทำงาน เกิดความสะอาดเรียบร้อยในสำนักงานถูกสุขลักษณะ ทำให้พนักงานสามารถใช้ศักยภาพของตนเองได้อย่างเต็ม ความสามารถ ซึ่งมีกำหนดการตรวจประเมินพื้นที่ทำงาน ตามเกณฑ์ที่กำหนดเป็นประจำทุกเดือน โดยในปี 2563 ได้จัดกิจกรรม Big Cleaning Day เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2563 และผลการตรวจประเมินตลอดทั้งปีของพนักงานส่วนใหญ่ ผ่านเกณฑ์การประเมินเกินกว่าร้อยละ 80

7. จัดกิจกรรม “Best Suggestion Award 2020” เพื่อรับความคิดเห็น และข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ด้านความปลอดภัย ซึ่งมีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมกิจกรรมเป็น จำนวน 5 คน เสนอข้อเสนอแนะ 5 เรื่อง และคณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้นำไปพิจารณาและดำเนินการต่อไป

8. จัดการอบรมหลักสูตรความปลอดภัยสำหรับ พนักงาน และแจกอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (หน้ากากป้องกันไอระเหย และสารพิษ) สำหรับพนักงานบริษัท บริษัทในเครือ รวมถึง พนักงานของผู้รับจ้างช่วงทุกคน ที่ปฏิบัติงานในอาคารอย่างสม่ำเสมอซึ่งในปี 2563 มีพนักงานใหม่ ที่ได้รับการอบรม และได้รับแจกอุปกรณ์ จำนวน 24 คน

จากการดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่นและปฏิบัติตาม นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงานอย่างเคร่งครัด เป็นผลให้ปี 2563 บริษัท เป็นสถานประกอบกิจการที่ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้น สูญเสียเวลาทำงาน ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีชั่วโมงสะสมจำนวน 1,671,110 ชั่วโมง การทำงาน และได้รับรางวัล ASEAN Building Fire Safety Awards 2020 จากสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย และสมาพันธ์วิศวกรอาเซียน ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันว่า อาคาร RATCH GROUP เป็นอาคารที่ใส่ใจผู้ใช้อาคารในด้าน ความปลอดภัย อาทิ ระบบข้อมหนีไฟ ระบบเตือนภัยพิบัติ เพื่อให้ผู้ใช้อาคารได้รับความมั่นใจสูงสุด และเป็นแบบอย่าง ในการดูแลรักษาอาคารให้มีความปลอดภัยในระดับสากล

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 ประเภทของข้อมูลที่ทำการเปิดเผย

บริษัทเปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเงินและ ไม่เป็นตัวเงิน เปิดเผยตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Report) และตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Report) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้รับสารได้รับข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ และทันกาล และเป็นประโยชน์ในการพิจารณา ประกอบการตัดสินใจลงทุนในรอบปี 2563 บริษัทได้เปิดเผย ข้อมูลและสารสนเทศสรุปได้ ดังนี้

สรุปการรายงานสารสนเทศ ปี 2563	ครั้ง
- การเปิดเผยสารสนเทศประเภทที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports)	26
- การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Report): (รวมการเผยแพร่ข้อมูล Analyst Meeting)	55
- การประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (บริษัทได้เชิญนักวิเคราะห์เข้าร่วมงาน และตอบข้อซักถาม)	4
- การพบและพูดคุยกับนักลงทุนในประเทศ (Company Visit/Roadshow/Conference Call)	10
- การพบพบและพูดคุยกับนักลงทุนต่างประเทศ (Roadshow/Conference Call)	15
- การแถลงข่าวผลประกอบการ และการดำเนินงานสำคัญของบริษัทร่วมกับสื่อมวลชน (บริษัทได้เชิญสื่อมวลชน และนักวิเคราะห์เข้าร่วมงาน)	4
- การมีส่วนร่วมของสื่อมวลชนในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท	3
- การส่งข่าวและภาพข่าวประชาสัมพันธ์ให้แก่สื่อมวลชน	36
- การนำผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัททั้งในและต่างประเทศ	-
- การจัดนิทรรศการ	-
- การสัมภาษณ์ผู้บริหาร	1
- สถิติการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของบริษัท (เฉลี่ยต่อเดือน) (วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมทั้งสิ้น 200,698 ครั้ง)	16,724

4.2 คุณภาพของข้อมูล

คุณภาพของข้อมูล หมายถึง ความถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ เป็นปัจจุบัน ทันเวลา โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทที่ทำการเปิดเผยมีทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ลักษณะข้อมูลไม่ใช่ข้อมูลด้านเดียว แต่มีทั้งข้อมูลเชิงบวกและเชิงลบ การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง อาทิ การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ทราบโดยทันที การเผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนโดยทั่วถึง การชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ การดำเนินการเมื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ผิดจากภาวะปกติ ไม่ทำการเปิดเผยในเชิงส่งเสริมโดยไม่เหตุนั้นควร และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยบุคคลภายใน เป็นต้น ในขณะเดียวกันการเปิดเผยข้อมูลต้องไม่สร้างภาระค่าใช้จ่ายแก่บริษัทจนเกินไป และไม่ทำให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขันด้วยเช่นกัน ในส่วนรายละเอียดอื่นๆ ได้กล่าวไว้ในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น และรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำและแสดงไว้ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และความเห็นเกี่ยวกับคุณภาพรายงานทางการเงินของคณะกรรมการตรวจสอบดังที่ปรากฏในหัวข้อย่อยของคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากการเปิดเผยสารสนเทศที่มีคุณภาพต่อบุคคลภายนอกจะสะท้อนให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทแล้ว ยังเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งเสริมความเชื่อมั่นและความมั่นใจของผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และทบทวนให้ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการตามที่กำหนดไม่เพียงแต่การเปิดเผยสารสนเทศในระดับขั้นต่ำที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญและความเสมอภาคของผู้ลงทุนในการรับรู้สารสนเทศอีกด้วย

4.3 ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทใช้ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลัก และช่องทางอื่นๆ อย่างเหมาะสม อาทิ การเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัท การแถลงข่าวผลประกอบการ การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การส่งข่าวแก่สื่อมวลชน การพบนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศ และการจัดกิจกรรมอื่นๆ ดังรายละเอียดที่ปรากฏในประเภทของข้อมูล ที่ทำการเปิดเผย

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญ โดยมีการตรวจสอบติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการและกฎเกณฑ์ที่กำหนด และบังคับใช้อย่างเคร่งครัด มีการกำหนดหน่วยงานและผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้ง พัฒนาช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยมีคุณภาพ ดังนี้

- **ผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูล** บริษัทได้กำหนดผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหน่วยงานต่างๆ รับผิดชอบการจัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องดังนี้

- **ช่องทางการสื่อสาร** บริษัทยึดหลักการเข้าถึงข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ อย่างเหมาะสม มีลักษณะครอบคลุมทั้งการสื่อสารทางเดียวและการสื่อสารสองทาง โดยข้อมูลที่ทำการเผยแพร่จัดทำเป็นสองภาษา คือ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ และทำการเผยแพร่ออกไปพร้อมกันผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลักและเพื่อขยายโอกาส เพิ่มความสะดวกในการเผยแพร่ข้อมูล และสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกันในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้สนใจทั่วไป และสาธารณชน บริษัทยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratch.co.th) การจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การพบนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศ การแถลงข่าว ผลประกอบการประจำไตรมาสและประจำปี การจัดส่งข่าว และภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทให้แก่สื่อมวลชน การสัมภาษณ์ผู้บริหาร การจัดนิทรรศการ การนำผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เข้าเยี่ยมชมกิจการ และการจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน เป็นต้น

4.4 งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้จัดให้มี “ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์” เป็นหน่วยงานประจำที่มีหน้าที่รับผิดชอบการติดต่อสื่อสารและให้บริการข้อมูล ข่าวสาร และจัดกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึง การจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีซึ่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วมในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยที่กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเป็นผู้แสดงผลการดำเนินงานเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมและชี้แจงตอบข้อซักถามในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งการพบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

สามารถทำได้โดยส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัททางโทรศัพท์ติดต่อหมายเลข 0 2794 9841 ทางโทรสารหมายเลข 0 2794 9888 ต่อ 9841 เว็บไซต์บริษัท และทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ IR@ratch.co.th

4.5 การเปิดเผยนโยบาย

และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์โดยเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและแยกประเภทค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนผู้บริหารแยกประเภทค่าตอบแทนเช่นกัน นอกจากนี้ยังได้เพิ่มเติมการเปิดเผยค่าตอบแทนโดยรวมของพนักงานไว้ด้วย (รายละเอียดตามที่ปรากฏในโครงสร้างการจัดการ)

5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

- **องค์ประกอบและคุณสมบัติ**
(รายละเอียดปรากฏในโครงสร้างการจัดการ)
- **ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ**

ประธานกรรมการ เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 6 คน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 50 ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงสามารถมั่นใจได้ว่ากรรมการได้มีการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้นมีการถ่วงดุลและสอบทานที่เหมาะสม ประธานกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานอย่างเป็นอิสระไม่ครอบงำหรือชี้นำความคิดในระหว่างการอภิปราย และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนได้มีโอกาสร่วมอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่โดยไม่ให้เวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสมเพื่อพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบครบถ้วนเพียงพอ และเกิดประโยชน์ต่อบริษัท ส่งผลให้ได้มติที่ประชุมอย่างสมเหตุสมผล และมีประสิทธิภาพ

- **การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่**

ประธานกรรมการบริษัท ไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกตำแหน่งของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกัน ก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกัน

อย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณา ทบทวน และกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร เป็นผู้นำประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุม และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ให้การสนับสนุนและให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจต่อฝ่ายบริหารผ่านทางกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ โดยไม่ก้าวก่ายในงานประจำอันเป็นภาระความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ในขณะที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารเพียงคนเดียวของบริษัท และเป็นเจ้าหน้าที่สูงสุดของฝ่ายบริหารของบริษัท มีอำนาจหน้าที่ดังรายละเอียดในโครงสร้างการจัดการ

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

ไม่มีกรรมการรายใดของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 3 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท และข้อเสนอนี้ของ ตลท. ในการพิจารณาประสิทธิภาพ และการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของกรรมการรายบุคคลได้จากหัวข้อประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

นายกิจจา ศรีพัฒน์มากระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่นอกเหนือจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุนของบริษัท ส่วนกรรมการและผู้บริหารรายอื่นของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุนของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถ ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วม ประกอบด้วย หลักเกณฑ์การแต่งตั้งและหน้าที่ของผู้แทนของบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้เป็นการกรรมการ และผู้ถือหุ้นในกิจการที่บริษัทเข้าลงทุนไว้อย่างชัดเจน เพื่อถ่ายทอดนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และรายงานการดำเนินงานของกิจการเหล่านั้น (รายละเอียดผู้แทนบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้เป็นการกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ปรากฏในข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารในกลุ่มบริษัท)

- **การสรรหากรรมการ**
(รายละเอียดเปิดเผยไว้ในโครงสร้างการจัดการ)
- **เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท**
(รายละเอียดเปิดเผยไว้ในโครงสร้างการจัดการ)

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการก้นกรองการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระในการศึกษารายละเอียดและพิจารณา ก้นกรองเรื่องต่างๆ เป็นการเฉพาะ และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเปิดเผยในโครงสร้างการจัดการ)

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนัก ในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อในฐานะคณะกรรมการบริษัท โดยยึดถือ ความเป็นอิสระในการตัดสินใจมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป้าหมายสูงสุดในการดำเนินงานคือ ประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม กล่าวคือกรรมการทุกคนให้ความสำคัญและตระหนัก ในหน้าที่ที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบต่อ การกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผย ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันกาล (Duty of Disclosure)

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปดังนี้

- พิจารณากำหนด ทบทวน และอนุมัติ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ นโยบาย งบประมาณ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี
- พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร โครงสร้าง ค่าตอบแทน และแผนค่าตอบแทน

- กำกับดูแลหลักเกณฑ์วิธีการ กระบวนการสรรหา ถอดถอน และเลิกจ้างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- กำกับดูแลกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารระดับสูงให้มีประสิทธิภาพ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน

- กำหนดให้มีการสื่อสารวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร

- ติดตามความก้าวหน้า ประสิทธิภาพ และ ผลสำเร็จการดำเนินงานตามกลยุทธ์ เปรียบเทียบกับ เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว เปรียบเทียบประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานกับคู่แข่งอื่น และเปิดเผยผลการปฏิบัติ และการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีไว้ในรายงานประจำปี และให้ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงาน ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ดังนี้

- รายเดือน ได้แก่ รายงานการวิเคราะห์ผล การดำเนินงานประจำเดือน รายงานสรุปเงินลงทุนระยะสั้นและ ระยะยาว งบกระแสเงินสด รายงานความก้าวหน้าโครงการ ที่บริษัทเข้าลงทุน รายงานพลังงานไฟฟ้าสูงสุด และพลังงาน ไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. และของประเทศไทย รายงาน การถือและ/หรือการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานราคาหุ้นหมวดพลังงาน

- รายไตรมาส เช่น รายงานงบการเงินประจำ ไตรมาส รายงานการบริหารความเสี่ยง และรายงาน การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- รายปี ได้แก่ งบการเงินประจำปี การประเมิน ผลการดำเนินงานประจำปีเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รายงาน การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และรายงานประจำปี ของคณะกรรมการบริษัท

ปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวน แผนยุทธศาสตร์และปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้มีความสอดคล้องกับทิศทางดำเนินงานของบริษัทที่จะก้าวไปสู่ ความหลากหลายทางธุรกิจที่มีความสอดคล้องกับสภาวะ การเปลี่ยนแปลงของโลกในปัจจุบัน และสอดคล้องกับแนวโน้ม ของทิศทางเศรษฐกิจในอนาคต ตลอดจนเสริมสร้างรากฐาน ที่แข็งแกร่งและการเติบโตอย่างยั่งยืนแก่บริษัทมากยิ่งขึ้น ทั้งในปัจจุบัน และอนาคต เพื่อมุ่งสู่ผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์

พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ และเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน ที่กำหนดและใช้เป็นยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจในปี 2564 และรองรับเป้าหมายระยะยาวภายในปี 2568 ที่จะก้าวสู่ เป้าหมายกำลังการผลิตที่ 10,000 เมกะวัตต์ หรือมูลค่ากิจการ (Enterprise Value: EV) 200,000 ล้านบาท

ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย กรณีที่เกิดจากปัจจัยที่สามารถควบคุมได้จะมีการวิเคราะห์ สาเหตุที่ทำให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แล้วเร่งรัด ติดตาม แก้ไข ส่วนกรณีที่เกิดจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ จะมีการทบทวน ปรับแผนงานและเป้าหมายใหม่ และ/หรือ เป้าหมายทดแทนอย่างน้อยทุกไตรมาสหรือตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจอันดีต่อกัน ในระหว่างกรรมการด้วยกันและระหว่างกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการพบปะระหว่าง กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานอย่างไม่เป็นทางการ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ กิจกรรม ที่จัดขึ้นภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม กิจกรรมสนับสนุนการประจำปีระหว่างกรรมการ และกิจกรรมพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กร เป็นต้น

- ดูแลความครบถ้วนสมบูรณ์ในเรื่องสำคัญต่างๆ ได้แก่ ดูแลสัดส่วนกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสม เพื่อถ่วงดุลอำนาจฝ่ายบริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ ทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ภารกิจ จรรยาบรรณ และสื่อสาร ให้บุคลากรทุกระดับได้ทราบและใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ตรวจสอบและอนุมัติรายงานทางการเงินประจำปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ดูแลกระบวนการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการ ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน การปกป้องชื่อเสียงของบริษัท และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สูงสุด ควบคู่ไปกับการกำกับและติดตามให้มีการปฏิบัติ ตามกฎหมาย ข้อกำหนด ข้อบังคับ จรรยาบรรณ และหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องจริงจัง

- จัดตั้งและอนุมัติการกำหนดบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ตามความเหมาะสม และจำเป็น

- กำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี และเปิดเผย ผลการปฏิบัติงานไว้ในรายงานประจำปี

- กำหนดการประชุมและการออกเสียงของ คณะกรรมการ

- กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย เดือนละครั้ง (กำหนดการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีล่วงหน้า) และให้มีการประชุมคณะกรรมการเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณา และทบทวนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และบริษัท รวมถึงการอภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยแจ้งให้ กรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบผลการประชุมและนำมา ปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- การงดเว้นการเข้าร่วมการประชุมและงดออกเสียง ในระเบียบวาระที่ตนเองมีส่วนได้เสีย

- กำหนดให้กรรมการมีหนึ่งเสียงต่อหนึ่งคน ในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มี สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น กรณีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5.4 การจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

(รายละเอียดเปิดเผยในบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ข้อ 3.10)

5.5 การบริหารความเสี่ยง

(รายละเอียดเปิดเผยในบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ข้อ 3.5)

5.6 การประชุมคณะกรรมการ

- **หลักการและแนวทางของการประชุม คณะกรรมการ** บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากกับความ เป็นอิสระในการตัดสินใจของกรรมการ โดยกรรมการปฏิบัติ หน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ ของบริษัท โดยตระหนักเสมอว่าเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ในการนำ การสังเกตการณ์ปฏิบัติงาน ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ และสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร อย่างใกล้ชิดเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

- **กำหนดการประชุม การจัดทำระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม** คณะกรรมการ บริษัท กำหนดให้มีการพิจารณาอนุมัติกำหนดการประชุม ล่วงหน้าไว้ประมาณเดือนพฤศจิกายน หรือธันวาคม ของทุกปี ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทกำหนด การประชุมล่วงหน้าไว้เดือนละ 1 ครั้ง ทุกวันอังคารสัปดาห์ ที่สามของเดือน เวลา 14.00 น. และคณะกรรมการชุดย่อย

พิจารณาและอนุมัติกำหนดการประชุมล่วงหน้าไว้ตามภารกิจ ของแต่ละคณะ และได้แจ้งกำหนดการดังกล่าวให้กรรมการ แต่ละคนรับทราบ และวางแผนการประชุมไว้ล่วงหน้า และ อาจพิจารณาจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมได้หากมีภารกิจและ ความจำเป็นนอกเหนือจากกำหนดการดังกล่าว

เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้นำเข้าสู่ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่จะร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ใน ระเบียบวาระการประชุม และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้า พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ในเวลาที่เหมาะสม ตามข้อกำหนด และกรรมการ มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่อง เข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมได้โดยแจ้งล่วงหน้า 10 วันก่อน ถึงวันประชุมคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่เป็นเรื่อง เร่งด่วนฉุกเฉินในเหตุการณ์ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม กรรมการมีอิสระที่จะเสนอเรื่อง พิจารณาหรือแจ้งเพื่อทราบในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้ใน ระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัท (วิธีการพิจารณา เรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมและวิธีการให้ กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่ที่ประชุมดังกล่าวมีกำหนด ไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ บนเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้ง ได้แจ้งกรรมการได้ทราบ และพิจารณาเสนอเรื่องในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในหนังสือเชิญประชุมกรรมการรายบุคคลทุกครั้ง)

ระเบียบวาระการประชุมกำหนดเป็นหมวดหมู่ และดำเนินการประชุมตามลำดับอย่างเหมาะสม ได้แก่ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ เรื่องรับรองรายงาน การประชุมครั้งก่อน เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ และเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) รวมทั้ง กำหนดเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทเป็นการประจำในแต่ละช่วงเวลา เช่น ระเบียบวาระ ประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี เป็นการล่วงหน้าด้วย รวมถึง การกำหนดให้รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน และรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่บริษัท เข้าลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน

หนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบ จัดส่งให้กรรมการแต่ละคนล่วงหน้า ก่อนการประชุมเป็นเวลาประมาณ 1 สัปดาห์ เพื่อให้มีเวลา เพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และกรรมการ สามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และสำนักงานเลขานุการบริษัทได้ สำหรับคณะกรรมการชุดย่อย สามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับภารกิจเพิ่มเติม ได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่และผ่านทางเลขานุการ คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

• **บทบาทของประธานกรรมการ กรรมการฝ่ายบริหาร และบรรษัทภาคีในการประชุม**

- **ประธานกรรมการ** เป็นผู้นำประชุม กำกับดูแลให้ม็อดค์ประชุมในขณะลงมติครบทั้งจำนวน หรือร้อยละ 100 (ซึ่งมากกว่าจำนวน 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมการประชุม) จัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเพียงพอเหมาะสม เท่าเทียมและทั่วถึง ส่งเสริมและกระตุ้นให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบด้านและทั่วถึง และสรุปมติที่ประชุม

- **กรรมการ** ร่วมแสดงความคิดเห็นจากการศึกษาข้อมูลทีฝ่ายบริหารจัดทำเสนอ และข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องและจำเป็นอื่นๆ ร่วมอภิปรายอย่างสร้างสรรค์โดยคำนึงถึงประโยชน์ ผลกระทบและปัจจัยเสี่ยง ทั่วต่อบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้มติจากที่ประชุมอย่างเหมาะสมและครบถ้วน อุทิศเวลาและความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ให้กับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน

- **ฝ่ายบริหาร** ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและจำเป็นอย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วนทันกาล เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอข้อมูลเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เสนอแนวทางเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อมูลหรือชี้แจงเพิ่มเติมในประเด็นที่มีการซักถามในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของทุกสายงานเข้าร่วมประชุม รวมทั้งเชิญผู้บริหารอื่นและ/หรือที่ปรึกษาเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงรายละเอียดเฉพาะเรื่อง

- **บรรษัทภาคีในการประชุมและการแสดงความคิดเห็น** บริษัทจัดเตรียมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ บรรษัทภาคีในการประชุมมีการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ และคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบคอบ ระยะเวลาในการประชุมมีความเหมาะสมเฉลี่ยครั้งละประมาณ 2 ชั่วโมงถึง 2 ชั่วโมงครึ่ง

- **การดำเนินการประชุม** โดยทั่วไปในการพิจารณาเรื่องแต่ละระเบียบวาระ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอความเป็นมาหลักการและเหตุผล ความจำเป็น คำชี้แจง ข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการตัดสินใจและขอเสนอของฝ่ายบริหาร หลังจากนั้นประธานกรรมการจะให้เวลาที่ประชุมอภิปราย

ประเด็นที่เกี่ยวข้องจนครบถ้วนและทั่วถึง มีการกระตุ้นให้กรรมการทุกคนได้ร่วมแสดงความคิดเห็น และซักถามประเด็นสำคัญ เพื่อให้ฝ่ายบริหารชี้แจงเพิ่มเติม ก่อนทำการตัดสินใจสรุปมติที่ประชุม

- **กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด** ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น (อ้างอิงการมีส่วนได้เสียจากรายงานที่กรรมการและผู้บริหารแจ้งการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องไว้ที่เลขานุการบริษัท) และได้มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมาโดยตลอด

- **การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์** จะคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ มีการพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลเปรียบเทียบกับกรเข้าทำรายการในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป ให้ความสำคัญกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- **เลขานุการบริษัท** มีหน้าที่ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยสารสนเทศการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึง การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

• **การจัดทำและจัดเก็บรายงานการประชุม**

- **สำนักงานเลขานุการบริษัท** รับผิดชอบการจดบันทึก จัดทำ และเก็บรักษารายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- **รายงานการประชุม** จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร มีสาระสำคัญครบถ้วน อาทิ วันเวลาเริ่มและเลิกประชุม สถานที่ประชุม ชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม ชื่อกรรมการที่ไม่มาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญที่มีการอภิปราย ความเห็นและข้อสังเกตของกรรมการและมติที่ประชุม พร้อมทั้งมีการลงชื่อผู้บันทึกและประธานที่ประชุม การจัดทำร่างรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในเวลาประมาณ 3 วันหลังวันประชุม และนำเสนอกรรมการทุกคน เพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุง และหากไม่มีการแจ้งแก้ไขเพิ่มเติมภายในระยะเวลา 7 วัน

ให้ถือว่ารายงานการประชุมฉบับดังกล่าวได้รับการพิจารณา รับรองจากคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอประธานที่ประชุม เพื่อลงนามรับรอง ก่อนจัดส่งสำเนาให้กรรมการทุกคนเพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิง นอกจากนี้ยังได้นำรายงานดังกล่าวบรรจุไว้เป็นระเบียบวาระเพื่อพิจารณารับรองอย่างเป็นทางการอีกครั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวต่อไปด้วย

สำหรับระบบการบริหารจัดการและการจัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัท เช่น เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม คณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีระบบการจัดเก็บ ทั้งในรูปแบบเอกสาร และระบบข้อมูล E-document เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการและการทำงาน และมีการ รายงานสถานที่จัดเก็บเอกสารตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. นอกจากนี้บริษัทยังมีระบบป้องกันความปลอดภัยของเอกสาร อย่างรัดกุมและเป็นระบบ เช่น การกำหนดผู้รับผิดชอบ ในการเข้าถึงเอกสารสำคัญแต่ละประเภทตามนโยบาย การจัดการข้อมูลลับของบริษัท การกำหนดรหัสผู้ใช้งาน การจำกัดผู้เข้าร่วมการประชุม รวมทั้ง มีระบบสำรองข้อมูล กลางอัตโนมัติไว้ที่สำนักงานกลาง และสำนักงานย่อย เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินอีกด้วย

- **การถ่ายทอดมติที่ประชุม** กรรมการผู้จัดการใหญ่ ในฐานะเลขาธิการคณะกรรมการ แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังผู้บริหารของสายงาน เพื่อรับทราบ และ/หรือดำเนินการแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการ รวมทั้งการติดตาม และรายงานความก้าวหน้าการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

- **การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ ชุดย่อย** (รายละเอียดเปิดเผยในโครงสร้างการจัดการ)

5.7 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ ชุดย่อย**

ปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวน ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และรายบุคคลตามความเห็นชอบ ของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่ได้อนุมัติไว้ ซึ่งยังมีความเป็นปัจจุบันและสอดคล้อง กับบริบทการทำงานที่และการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Self Assessment) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลการประเมิน ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะต่างๆ ไปพิจารณาทบทวนและ ปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และระเบียบบริษัท ว่าด้วย คณะกรรมการบริษัท ที่เสนอแนะและกำหนดให้ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทจดทะเบียน มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในเดือนธันวาคม โดยให้มีการประเมินทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน และปรับปรุงแก้ไข และเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และ ผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท นอกจากนี้ ยังนำผลการประเมินเพื่อใช้สำหรับส่งเสริม การพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะด้านให้แก่กรรมการ รายบุคคลเพิ่มเติมอีกทางหนึ่ง

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยการ ประเมินภาพรวมในมิติต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินตนเอง เป็นรายบุคคล บังคับใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง ของคณะกรรมการบริษัท “ทั้งคณะ” และ “รายบุคคล” ครอบคลุม ประเด็นสำคัญต่างๆ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัทจดทะเบียน ประกอบด้วย 1) ความพร้อมของ คณะกรรมการ (ครอบคลุมเรื่องโครงสร้าง องค์ประกอบ ความเป็นอิสระ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และการพัฒนา กรรมการ) 2) การกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ 3) การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบ และการมอบ อำนาจหน้าที่ 4) การกำกับดูแลและติดตามงาน 5) การบริหาร ทรัพยากรบุคคล 6) การจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 7) การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และสาธารณชน และ 8) การประชุม คณะกรรมการ (ครอบคลุมการดำเนินการประชุมทั้ง (1) ก่อน การประชุม: การนำส่งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้มีเวลาศึกษาข้อมูลเพียงพอ และขอข้อมูลเพิ่มเติม จากฝ่ายบริหาร (2) ระหว่างการประชุม: การนำเสนอข้อมูล และประเด็นสำคัญ การอภิปรายและตอบข้อซักถาม การลงคะแนน การเข้าร่วมการประชุมและงดออกเสียงในระเบียบวาระที่ ตนเองมีส่วนได้เสีย และการลงมติของที่ประชุม และ (3) หลัง การประชุม: ดูแลให้รายงานการประชุมมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ จัดทำในเวลาที่เหมาะสม มีการรับรองรายงาน การประชุม และพร้อมได้รับการตรวจสอบจากผู้เกี่ยวข้อง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ ชุดย่อยทุกคณะ เป็นการประเมินในภาพรวม “ทั้งคณะ” และ “รายบุคคล” โดยปัจจัยการประเมินประกอบด้วย 1) ความพร้อม ของคณะกรรมการชุดย่อย (ครอบคลุมเรื่องโครงสร้าง องค์ประกอบ ความเป็นอิสระ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และการพัฒนากรรมการ) 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

(กำหนดการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีล่วงหน้า ความครบถ้วนของการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการประชุมทั้ง (1) ก่อนการประชุม: การนำส่งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาศึกษาข้อมูลเพียงพอ) และขอข้อมูลเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหาร (2) ระหว่างการประชุม: การนำเสนอข้อมูล และประเด็นสำคัญ การอภิปรายและตอบข้อซักถาม และการลงมติของที่ประชุม) และ (3) หลังการประชุม: ดูแลให้รายงานการประชุมมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ จัดทำในเวลาที่เหมาะสม มีการรับรองรายงานการประชุม และพร้อมได้รับการตรวจสอบจากผู้เกี่ยวข้อง และ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

“รายคณะ” และ “รายบุคคล” ของแต่ละคณะ ประกอบด้วย

1. การประเมินความเห็นและการดำเนินการ ในแต่ละปัจจัยกำหนดเป็น 5 ระดับ ดังนี้

ความเห็น / การดำเนินการ	คะแนน
ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง / ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น	0
ไม่เห็นด้วย / มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย	1
เห็นด้วย / มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร	2
เห็นด้วยค่อนข้างมาก / มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี	3
เห็นด้วยอย่างมาก / มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง	4

2. เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท:

2.1 เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท “รายคณะ” ประกอบด้วย ปัจจัยประเมิน 25 ปัจจัย มีคะแนนเต็ม 100 คะแนน การประเมินผลกำหนดเป็น 5 ระดับ แต่ละระดับมีช่วงคะแนนเท่ากับ 10 คะแนน และการประเมิน “รายบุคคล” ประกอบด้วย ปัจจัยประเมินรวม 15 ปัจจัย มีคะแนนเต็ม 60 คะแนน การประเมินผลกำหนดเป็น 5 ระดับ แต่ละระดับมีช่วงคะแนนเท่ากับ 6 คะแนน

ระดับ	การประเมินรายคณะ	การประเมินรายบุคคล
	คะแนนรวมเฉลี่ย	คะแนนรวมเฉลี่ย
ดีเยี่ยม	90 คะแนนขึ้นไป	54 คะแนนขึ้นไป
ดีมาก	80-89 คะแนน	48-53 คะแนน
ดี	70-79 คะแนน	42-47 คะแนน
พอใช้	60-69 คะแนน	36-41 คะแนน
ควรปรับปรุง	น้อยกว่า 60 คะแนน	น้อยกว่า 36 คะแนน

2.2 เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ “รายคณะ” ประกอบด้วย ปัจจัยประเมิน 20 ปัจจัย มีคะแนนเต็ม 80 คะแนน การประมวลผลกำหนดเป็น 5 ระดับ แต่ละระดับมีช่วงคะแนนเท่ากับ 8 คะแนน ส่วนการประเมิน “รายบุคคล” ประกอบด้วย ปัจจัยประเมินรวม 10 ปัจจัยมีคะแนนเต็ม 40 คะแนน การประเมินผลกำหนดเป็น 5 ระดับ แต่ละระดับมีช่วงคะแนนเท่ากับ 4 คะแนน

ระดับ	การประเมินรายคณะ	การประเมินรายบุคคล
	คะแนนรวมเฉลี่ย	คะแนนรวมเฉลี่ย
ดีเยี่ยม	72 คะแนนขึ้นไป	36 คะแนนขึ้นไป
ดีมาก	64-89 คะแนน	32-35 คะแนน
ดี	56-63 คะแนน	28-31 คะแนน
พอใช้	48-55 คะแนน	24-27 คะแนน
ควรปรับปรุง	น้อยกว่า 48 คะแนน	น้อยกว่า 24 คะแนน

โดยในปี 2563 ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท	รายคณะ				รายบุคคล			
	คะแนน (เต็ม 100 คะแนน)		ระดับ		คะแนน (เต็ม 60 คะแนน)		ระดับ	
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562
	97.67	97.09	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	58.67	58.73	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม

คณะกรรมการชุดย่อย	คะแนน (เต็ม 80 คะแนน)		ระดับ		คะแนน (เต็ม 40 คะแนน)		ระดับ	
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	76.70	77.33	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	37.70	39.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน	79.00	79.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	39.67	40.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม	78.30	79.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	39.00	39.50	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
4. คณะกรรมการกำกับการลงทุน	79.30	78.67	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	40.00	39.67	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	78.50	79.67	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	39.70	40.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ บริษัทจะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ไปพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของทั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และเพื่อการพัฒนากรรมการรายบุคคล ให้ความสำคัญสอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

• การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท โดยการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ได้ทำความตกลงร่วมกันไว้ตั้งแต่ต้นปี ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท โดยการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทั้งปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ได้ทำความตกลงร่วมกันไว้ตั้งแต่ต้นปี

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2563 ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท กำหนดให้มีการประเมินปีละ 2 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน และ ธันวาคม โดยกรรมการรายบุคคลเป็นผู้ประเมินตามแบบและเกณฑ์การประเมินที่กำหนดไว้ล่วงหน้า แบ่งเกณฑ์วัดผลเป็น 2 ด้าน คือ 1) การประเมินตามเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท (ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กำหนดน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 70) ด้านเป้าหมายขององค์กรทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ได้แก่ การเพิ่มกำลังการผลิต (Capacity Target Including Equivalent Capacity) การขยายธุรกิจสู่ธุรกิจใหม่ (New Business or Start Up Project) การสร้างผลกำไร (Net Profit Before FX and Special Items) การบริหารอัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio) การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Awards Score) การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization) และการมีส่วนร่วม (Engagement) เพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการหรือสนับสนุนเป้าหมายองค์กร 2) การประเมินสมรรถนะความสามารถ (กำหนดน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 30) ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดและการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงินการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และคุณลักษณะส่วนตัวสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยบริษัทได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้มีความสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในการเสริมสร้างคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพตามบริบทของบริษัท และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา

• ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง (รายละเอียดเปิดเผยในโครงสร้างการจัดการ)

5.8 การประชุมนิเทศกรรมการใหม่

และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศและ/หรือรับฟังการบรรยายสรุปโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงานทางการเงิน โครงการและสินทรัพย์ของบริษัท เข้าลงทุน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ระเบียบข้อบังคับ นโยบาย จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของกรรมการ รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน รวมทั้ง คู่มือกรรมการบริษัท จดทะเบียน และข้อมูลการปฏิบัติที่สอดคล้องกับข้อกำหนด (Compliance Database) ของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัท จดทะเบียน พร้อมเอกสารประกอบที่ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ที่กล่าวข้างต้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการในการเตรียมความพร้อมทำหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทต่อไป

การพัฒนากรรมการ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัท ที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สถาบันวิทยาการพลังงาน และการจัดสัมมนาและศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทได้จัดขึ้นเพื่อเสริมสร้างความรู้และประสบการณ์ที่จะนำมาต่อยอดและพัฒนาธุรกิจของบริษัทในอนาคต เป็นต้น

การเข้าอบรมและพัฒนาของกรรมการในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับกรรมการในปี 2563 และปีอื่นๆ ปรากฏในประวัติกรรมการรายบุคคล

ส่วนการอบรมพัฒนาความรู้และประสบการณ์ที่สำคัญเพิ่มเติมสำหรับกรรมการบริษัทที่นอกเหนือจากการอบรมสัมมนาหลักสูตรกรรมการ ปี 2563 ที่ได้เปิดเผยในประวัติกรรมการรายบุคคล สรุปได้ดังนี้

1. กรรมการเข้าใหม่ ปี 2563 ทั้งหมดจำนวน 4 คน (นายเกรียงไกร รักสุกุลชน นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง นายสุธน บุญประสงค์ และนางสาวนิรมาณ ไหลสวิต) ได้รับการปฐมนิเทศตามกระบวนการของบริษัท โดยการรับฟัง

การบรรยายสรุปเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท และสถานะของกิจการ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีกรรมการเข้ารับตำแหน่งใหม่ และกรรมการเข้าใหม่จะได้รับเอกสารและคู่มือต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งทั้งหมดจำนวน 12 คนเข้าร่วมการสัมมนาและศึกษาดูงานประจำปี 2563 ระหว่างวันที่ 20-23 สิงหาคม 2563 ณ จังหวัดภูเก็ต เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่กระชับระหว่างคณะกรรมการ และศึกษาดูงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของชุมชนในพื้นที่ นอกจากนี้ ยังร่วมสนับสนุนนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศของภาครัฐ เพื่อลดผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19

3. คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน 6 คน (กรรมการที่อยู่ในตำแหน่ง ณ ขณะนั้น) ได้แก่ นายชาติชาย โรจนรัตนกุล นายสมบุญ หน่อแก้ว นายบุญส่ง เกิดกลาง นายสมัคร เชาวภานันท์ นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร และนางสาวนันธิกา ทังสุพานิช เข้าร่วมฟังการบรรยาย ในหัวข้อ “Cyber Security” ที่บริษัทจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และเป็นแนวทางในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตาม ควบคุมภายใน และบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้ง ยกย่องความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีขององค์กร ตลอดจนช่วยให้องค์กรสามารถวางแผนป้องกัน ตรวจสอบ และตอบสนองภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างเป็นระบบ และทันกาล ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่องตามนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทอย่างยั่งยืน

4. คณะกรรมการบริษัททุกคนได้รับทราบรายงานสรุปสาระสำคัญ และวิดีโอบันทึกการเสวนาออนไลน์ในหัวข้อ “Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee and Independent Director: Experiences from Fraud Cases” ที่จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 เพิ่มเติมซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ต้องการสื่อสารกรณีตัวอย่างการทุจริตที่เกิดขึ้นทั่วโลกให้แก่ผู้เกี่ยวข้องตระหนักถึงความสำคัญของการมาตรการป้องกันการทุจริตและสามารถใช้กลไกและเครื่องมือที่มีอยู่ในปัจจุบัน สนับสนุนการทำหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยให้งานทางการเงินมีคุณภาพอย่างยั่งยืน และผู้ลงทุนสามารถนำข้อมูลทางการเงิน

ที่มีคุณภาพไปใช้ในการตัดสินใจลงทุนได้อย่างถูกต้อง และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องกันมิให้เกิดการทุจริตได้

5. คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเกี่ยวกับประกาศข้อกำหนดข้อบังคับ ระเบียบ แนวปฏิบัติ และหนังสือเวียนต่างๆ ทั้งที่ออกใหม่ และที่ปรับปรุงแก้ไขโดย ก.ล.ต. ตลท. และบริษัท อย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ การประชุมคณะกรรมการ การรายงานสรุป วิดีโอ และอื่นๆ ตามความเหมาะสม เพื่อคณะกรรมการบริษัทใช้เป็นแนวทางในกำกับดูแลการปฏิบัติของบริษัทให้สอดคล้องกับข้อกำหนด และข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และเสนอแนะแนวทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตร ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัท การกำกับดูแลกิจการที่ดี การตรวจสอบภายใน การดำเนินการด้านต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการบริหารความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้ง หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยหน่วยงานและสถาบันต่างๆ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่รับผิดชอบ และช่วยสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็น การฝึกอบรมในรูปแบบ Inhouse Training หน่วยงานภายนอกและออนไลน์ เป็นต้น

5.9 แผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง

การสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นไปตามนโยบายของผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กฟผ. ที่จะพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารของ กฟผ. ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเหมาะสม และเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาและแต่งตั้งตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการกำหนดและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

สำหรับแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในระดับอื่นๆ บริษัทได้จัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ในทุกตำแหน่งงาน ซึ่งครอบคลุมการพัฒนาระบบสมรรถนะความสามารถ (Competency Model) โดยได้มีการพัฒนาขึ้นอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่กระบวนการวิเคราะห์สมรรถนะ (Competency) และคุณสมบัติที่คาดหวังสำหรับตำแหน่งต่างๆ เพื่อการพัฒนาบุคลากรและสรรหาผู้ที่มี

คุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับการพิจารณาเลื่อน ลด ปลด ย้าย และเตรียมบุคลากรให้พร้อมรองรับการขยายงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท

ปี 2563 บริษัท โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารในการแต่งตั้งผู้บริหารในระดับต่างๆ ที่มีศักยภาพและมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งที่ทดแทนนั้นๆ แล้ว ยังพิจารณาปัจจัยอื่นๆ ประกอบด้วย อาทิ ประสิทธิภาพผลการปฏิบัติงาน ความรอบรู้ในงานและความเข้าใจในธุรกิจ ความเป็นผู้นำ บุคลิกภาพ ความกระตือรือร้น สัมพันธภาพและการทำงานเป็นทีม ซึ่งเป็นไปตามที่ได้เตรียมความพร้อมตามกระบวนการและเป็นไปตามแผนงานสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successors) และกลุ่มผู้บริหารระดับต้น (Talents) และสอดคล้องกับการจัดการบริหารบุคลากร และการเกษียณอายุของผู้บริหารของบริษัททั้งในและต่างประเทศในแต่ละปี

5.10 การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเสนอการรับประกันความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance หรือ D&O) ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเงื่อนไขการรับประกันวงเงินประกัน และค่าเบี้ยประกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารกรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารตามตำแหน่งนั้นๆ ภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบเพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีการเข้าทำธุรกรรมทางธุรกิจจำนวนมากและมีความเกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ การให้ความเห็น การเข้ารับรองและผูกพันแทนบริษัทตามภาระหน้าที่ของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารในธุรกรรมต่างๆ โดยบางกรณีอาจมีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องจากบุคคลภายนอก รวมทั้ง ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เกี่ยวกับความรับผิดของกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหารอันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่นั้นๆ ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริตบริษัทไม่ต้องรับผิดชอบความสูญเสีย และให้เรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้คดีจากกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริต

6. จรรยาบรรณบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และความโปร่งใส โดยเฉพาะการให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกมิติ เพื่อเป็นเกราะในการป้องกันและ

ลดผลกระทบเชิงลบต่อประเทศชาติ ผู้มีส่วนได้เสีย และต่อองค์กร โดยจะได้นำพาองค์กรให้ประสบความสำเร็จ สามารถตอบสนองวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และเป้าหมายการเติบโตและการดำรงธุรกิจได้อย่างยั่งยืนภายใต้สภาวะการณ์และกระแสโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่บริษัทใช้เป็นแนวทางในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันคือ การเข้าร่วมเป็นหนึ่งในสมาชิกและได้รับการรับรองการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2559 และได้รับการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตต่อเนื่องเป็นรอบที่ 2 (อายุ 3 ปี) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย

ในปี 2563 บริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวน ปรับปรุง และติดตามการดำเนินงานตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ และแนวปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงและครอบคลุมกระบวนการทำงานในภาพรวมทั้งระบบ เพื่อให้เป็นไปตามกรอบการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และสอดคล้องกับจรรยาบรรณบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและใช้เป็นกรอบพฤติกรรมที่พึงประสงค์สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นในกระบวนการดำเนินกิจการของบริษัท และเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทให้มีความยั่งยืนสู่มาตรฐานระดับสากล โดยบริษัทมีกระบวนการสร้างจิตสำนึก สร้างความตระหนัก และติดตามการประเมินผลการปฏิบัติแก่บุคลากรอย่างเป็นระบบสม่ำเสมอ โดยพนักงานเข้าใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศและมีการลงนามรับทราบแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษร ประกาศใช้และเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติผ่านช่องทางต่างๆ อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้มีการพิจารณาทบทวน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์และบริบทของบริษัทเป็นประจำทุกปีโดยไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณบริษัท ผู้สนใจสามารถศึกษารายละเอียดจรรยาบรรณผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

7. การสื่อสารและติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ในการปฐมนิเทศเมื่อเริ่มเข้าทำงานและปฏิบัติหน้าที่ กรรมการเข้าใหม่ได้เปิดเผยในข้อ 5.8 สำหรับพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับการปฐมนิเทศ และรับฟังการบรรยายสรุป

โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เกี่ยวกับภาพรวมการประกอบธุรกิจ โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงาน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กฎระเบียบ นโยบาย จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์สวัสดิการ พร้อมเอกสารประกอบ อาทิ จรรยาบรรณ และเอกสารอื่นๆ ที่จะใช้เป็นคู่มือและเอกสารอ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ และมีการลงชื่อรับทราบ และมีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่นๆ โดยถ่ายทอดแนวนโยบายจากคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสู่พนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึงอย่างต่อเนื่อง รับทราบปัญหา ข้อขัดข้องและข้อเสนอต่างๆ จากพนักงาน เพื่อพิจารณาดำเนินการ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร ผ่านช่องทางในการสื่อสาร และถ่ายทอดนโยบายและข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่องค์กร ได้แก่ ระบบอินทราเน็ต และระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ที่พนักงานสามารถใช้งานได้อย่างสะดวก และทั่วถึง รวมทั้งการสื่อสารในการประชุมภายในระดับต่างๆ ของบริษัททั้งแบบเป็นทางการ และไม่เป็นทางการ เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกและความผูกพันที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และรายงานการปฏิบัติให้คณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการบริษัททราบตามลำดับ

บริษัทมอบหมายให้ “ฝ่ายตรวจสอบภายใน” มีหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติภายใต้แผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบ พร้อมข้อเสนอแนะ แนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเป็นประจำทุกไตรมาส นอกเหนือจากการหารือร่วมกันกับหน่วยงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้จัดทำ “ข้อมูลการปฏิบัติที่สอดคล้องกับข้อกำหนด” (Compliance Database) จัดส่งให้กรรมการและจัดเก็บในระบบข้อมูลภายใน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลท. เช่น การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงและใช้ข้อมูลได้ โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตามการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” และให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคล

ที่เกี่ยวข้องส่งให้เลขาธิการบริษัทจัดเก็บและส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้เป็นข้อมูลสำหรับการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ยังมีคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วย ผู้บริหารจากทุกสายงาน ทำหน้าที่ในการสื่อสาร ติดตาม ทบทวน และเสนอแนวปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และคณะกรรมการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

ปี 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาต่อยอดเพื่อมุ่งสู่ระดับมาตรฐานสากลให้มากยิ่งขึ้น ซึ่งครอบคลุม CG Code 2017 เกณฑ์ CGR เกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard: ASEAN CG Scorecard) และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องต่างๆ และการให้ความสำคัญและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบคอบและรอบด้านในทุกมิติ ทั้งมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาลแล้ว ไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ ที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนด นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณบริษัท และการทุจริตคอร์รัปชัน แต่อาจยังมีบางเรื่องที่สำคัญที่บริษัทได้มีการพิจารณา และทบทวนแล้ว เห็นว่าแนวปฏิบัติที่บริษัทยึดถือและใช้ปฏิบัติแทนแนวปฏิบัติที่กล่าวข้างต้น ยังมีความเหมาะสม และไม่ส่งผลกระทบต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว รวมทั้ง ยังมีความสอดคล้องกับบริบทของธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน ซึ่งอธิบายโดยสรุปได้ดังนี้

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ: แม้ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการบริษัท ไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ก็ตาม โดยในระหว่างการประชุมประธานกรรมการได้ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนแสดงความคิดเห็นและอภิปรายได้อย่างอิสระและอย่างเต็มที่ก่อนการพิจารณาตัดสินใจลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยไม่มีการครอบงำหรือชี้นำในระหว่างการอภิปรายจากประธานกรรมการแต่อย่างใด อีกทั้ง

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 6 คน จากกรรมการทั้งหมด 12 คน (ร้อยละ 50) หรือกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ มีการถ่วงดุลและสอบทานกันอย่างเหมาะสม จึงเชื่อมั่นได้ว่าประธานกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

คณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50: คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ร้อยละ 50 ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน

กรรมการอิสระที่เป็นสุภาพสตรีอย่างน้อย 1 คน: แม้ว่าบริษัทจะยังไม่มีกรรมการอิสระที่เป็นสุภาพสตรี แต่บริษัทได้มีการส่งเสริมความเท่าเทียมและความเสมอภาคโดยไม่จำกัดเพศของกรรมการ ดังจะเห็นว่าปัจจุบันบริษัทมีกรรมการที่เป็นสุภาพสตรีจำนวน 2 คน

การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ: ข้อบังคับบริษัท กำหนดการเลือกตั้งกรรมการ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน และในการลงคะแนนเสียงทุกคราว ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีเสียงหนึ่ง จึงไม่มีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

จากความมุ่งมั่นพัฒนาการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเข้มแข็งตลอดมา ส่งผลให้ ปี 2563 บริษัทได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สำคัญต่อเนื่อง ดังนี้

- การประเมินผลการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียนที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) ติดต่อกัน 6 ปี โดย ASEAN CG Scorecard 2019 บริษัทได้รับรางวัลประเภท “ASEAN Asset Class PLCs” ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้บริษัทจดทะเบียนที่ได้คะแนน 97.50 คะแนนขึ้นไป จากทั้งหมด 135 บริษัท โดยเป็นบริษัทจดทะเบียนไทย จำนวน 42 บริษัท

- การประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 ที่ระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกัน 13 ปี

- การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้คะแนนเต็มร้อยละ 100 ต่อเนื่อง

- รางวัล Best Innovative Company Awards จากงาน SET Award 2020

- รางวัล Sustainability Disclosure Award 2020 และได้รับการคัดเลือกและประกาศให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (“THSI”) ติดต่อกันเป็นปีที่ 6

- อาคาร RATCH GROUP ได้รับรางวัล ASEAN Building Fire Safety Awards 2020 จากวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับกลุ่มสมาพันธ์วิศวกรอาเซียน



ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนตลอดสองทศวรรษที่ผ่านมาของบริษัท ท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านพลังงานทดแทน นอกเหนือจากภารกิจหลักที่จะสร้างการเติบโตให้กับกิจการการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน การเสริมสร้างสมรรถนะและเพิ่มประสิทธิภาพขีดความสามารถจากปัจจัยภายในบริษัทที่สำคัญอย่างทรัพยากรบุคคล การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอันช่วยป้องกันหรือลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมในชุมชน ภายใต้หลักการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงจากสภาวะภูมิอากาศโลก ตลอดจนปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำรงอยู่อย่างยั่งยืนขององค์กร บริษัทยังคงมุ่งมั่นดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมทั้งในระดับประเทศและระดับท้องถิ่น บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ภายใต้เป้าหมายสำคัญ 3 ด้าน คือ



- **ด้านสิ่งแวดล้อม** มุ่งเน้นการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ บรรเทาภาวะโลกร้อน มีโครงการสำคัญที่บริษัทดำเนินการ ได้แก่ โครงการอนุรักษ์ป่าป่ารักชุมชนโครงการพลังงานชุมชนและโครงการสนองพระราชดำริ อพ.สธ.



- **ด้านสังคม** มุ่งเน้นการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียและคนในสังคมมีโครงการสำคัญที่ดำเนินการ ได้แก่ โครงการ @CareLine เครือข่ายปันสุข โครงการการศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพ สปป.ลาว กิจกรรมพนักงานจิตอาสา เป็นต้น



- **ด้านการส่งเสริมภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร** การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจะเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ ความเชื่อมั่น และความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อบริษัททั้งในระดับชุมชนและสังคมโดยรวม ซึ่งการสะท้อนภาพลักษณ์ในการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมของบริษัท จะช่วยเกื้อหนุนให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างก้าวหน้าและมั่นคง

ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทนั้น ได้มีการเชื่อมโยงกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ของสหประชาชาติ ซึ่งหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนต่างให้ความสำคัญและร่วมขับเคลื่อนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง สำหรับปี 2563 บริษัทได้ดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อใหบรรลุในเป้าหมายหลักทั้ง 3 ด้าน ดังนี้

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 3 โครงการ

1. โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักษุมชน

โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักษุมชน หรือ “โครงการกล้ายืน” บริษัทได้ริเริ่มขึ้นและดำเนินงานร่วมกับกรมป่าไม้มาตั้งแต่ปี 2551 ถึงปัจจุบัน โดยน้อมนำพระราชดำริส “ปลูกป่าในใจคน” ของในหลวงรัชกาลที่ 9 มาเป็นแนวคิดหลักของโครงการฯ มีเป้าหมายเพื่อรักษาผืนป่าของประเทศที่ลดน้อยลงจากการบุกรุกทำลาย ตลอดจนการรักษาป่าไม้ให้เป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน (Carbon sink) ช่วยบรรเทาภาวะโลกร้อน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการส่งเสริม

การจัดตั้งป่าชุมชนทั่วทุกภูมิภาค การบริหารจัดการป่าชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ การดูแลรักษาและใช้ประโยชน์ ตลอดจนการอยู่ร่วมกันของชุมชนกับป่าอย่างเกื้อกูลและยั่งยืน

กิจกรรมหลักของโครงการ ประกอบด้วย 1) การประกวดป่าชุมชนตัวอย่างระดับประเทศ 2) กิจกรรมค่ายเยาวชนกล้ายืน และ 3) การสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชน ซึ่งการดำเนินกิจกรรมโครงการทั้ง 3 กิจกรรม สรุปโดยสังเขป ดังนี้



1.1 กิจกรรมประกวดป่าชุมชน

เพื่อเป็นการยกย่องเชิดชูชุมชนผู้ดูแลรักษาป่าไม้ ที่มีการบริหารจัดการป่าอย่างมีประสิทธิภาพ ป่าชุมชนที่ได้รับรางวัลจะเป็นต้นแบบที่ดีและช่วยกระตุ้นให้สังคมเกิดความตระหนักถึงความสำคัญของป่าไม้อีกด้วย กิจกรรมประกวดป่าชุมชนดำเนินงานอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน มีป่าชุมชนได้รับรางวัลรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,828 รางวัล คิดเป็นพื้นที่ป่ารวม 1,605,871.44 ไร่ มีศักยภาพในการเก็บกักคาร์บอนไดออกไซด์ จำนวน 3,211,742.88 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (ton CO₂e/y) ในปี 2563 มีป่าชุมชนสมัครเข้าร่วมโครงการ จำนวน 1,525 แห่ง เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.49 เมื่อเทียบกับจำนวนป่าชุมชนที่สมัครเข้าร่วมโครงการเมื่อเทียบกับปี 2562 (1,332 แห่ง) หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 41 เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 12 ปี (1,082 แห่ง) มีป่าชุมชนได้รับรางวัลจำนวน 145 แห่ง คิดเป็นพื้นที่ป่ารวม 93,023.45 ไร่



1.2 กิจกรรมค่ายเยาวชนกล้ายืน

มีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมให้เกิดความรู้ความเข้าใจตระหนักในคุณค่า และสร้างกระบวนการทางความคิดแบบบูรณาการเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้แก่เยาวชนคนรุ่นใหม่ โดยสร้างแกนนำเยาวชนเข้ามามีส่วนร่วมสืบทอดเจตนารมณ์การดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมต่อจากคนรุ่นปัจจุบันให้เกิดความยั่งยืน

กิจกรรมค่ายเยาวชนกล้ายืนดำเนินกิจกรรมมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน จำนวน 26 รุ่นแล้วมีเยาวชนเข้าร่วมกิจกรรมรวมทั้งสิ้น 1,978 คน ในปี 2563 บริษัทร่วมกับกรมป่าไม้ จัดกิจกรรมค่ายเยาวชนกล้ายืนจำนวน 1 รุ่น ภายใต้หัวข้อ “เยาวชนรักษ์พันธุ์ไม้ รักรักษาสิ่งแวดล้อม” โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้ความสัมพันธะระหว่างป่า-น้ำ-ดิน ปัญหาโลกร้อน และการฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการเพาะชำกล้าไม้มีเยาวชนเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 31 คน

1.3 กิจกรรมสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชน

มีเป้าหมายเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ แนวทางการพัฒนา พื้นฟู การบริหารจัดการป่าชุมชน รวมทั้งสร้างแนวร่วมและเครือข่ายผู้นำป่าชุมชนที่เข้มแข็งเพื่อสืบสานและต่อยอดแนวพระราชดำริเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในชุมชนอย่างกว้างขวางอันจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการป่าอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน การสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชนกล้ายืน กำหนดจัดเป็นประจำทุกปี ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน

ดำเนินการจัดสัมมนา จำนวนทั้งสิ้น 24 รุ่น มีผู้นำป่าชุมชนเข้าร่วมกิจกรรมรวม 1,857 คน ในปี 2563 บริษัทร่วมกับกรมป่าไม้จัดสัมมนาฯ จำนวน 2 รุ่น โดยมุ่งเน้นให้ความรู้ในประเด็นปัญหาหมอกควันและความเสียหายที่เกิดจากไฟป่าซึ่งปัญหาดังกล่าว เป็นสถานการณ์ที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งทั้ง 2 รุ่น มีผู้นำป่าชุมชนเข้าร่วมกิจกรรมรวม 81 คน



2. โครงการพลังงานชุมชน

มีวัตถุประสงค์เพื่อหนุนเสริมศักยภาพชุมชนให้มีความรู้ความเข้าใจด้านการจัดการพลังงานชุมชน ทำให้ชุมชนตระหนักถึงคุณค่าของพลังงาน รู้จักนำทรัพยากรในท้องถิ่นของตนเองมาใช้ประโยชน์ด้านพลังงาน และนำเทคโนโลยีพลังงานที่เหมาะสมกับบริบทของชุมชนมาประยุกต์ใช้ในครัวเรือนได้อย่างยั่งยืน สามารถลดรายจ่ายพลังงาน และสร้างรายได้เสริม รวมทั้ง เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพลังงานชุมชน เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ขยายผลความสำเร็จไปยังชุมชนอื่นนำไปสู่การใช้ทรัพยากรท้องถิ่นและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

โครงการมีระยะเวลาดำเนินงาน 3 ปี (ปี 2563-2565) ในพื้นที่ตำบลยางหัก อำเภopakทอง จังหวัดราชบุรี โดยบริษัทร่วมดำเนินงานกับสำนักงานพลังงานจังหวัดราชบุรี และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ช่วง คือ

- ปีแรก เน้นการให้ความรู้สร้างความเข้าใจด้านการจัดการพลังงานแก่คนในชุมชน
- ปีที่ 2 ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ในการผลิตเทคโนโลยีพลังงานชุมชนได้เอง และสามารถเป็นวิทยากรพลังงานเพื่อให้ความรู้แก่ผู้อื่นต่อไปได้
- ปีที่ 3 ต่อยอดให้ชุมชนพัฒนาตนเองจนสามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพลังงานได้

ปี 2563 เป็นปีแรกในการดำเนินโครงการ ระยะที่ 3 บริษัท ร่วมกับสำนักงานพลังงานจังหวัดราชบุรี ดำเนินการคัดเลือกอาสาสมัครพลังงานชุมชน (อส.พน.) ประจำตำบลจำนวน 40 คน จัดเก็บข้อมูลฐานด้านพลังงานในระดับครัวเรือนตามหมวดหมู่การใช้พลังงาน 4 หมวด ประกอบด้วย การใช้พลังงานเพื่อการประกอบอาหารหรือการหุงต้ม การใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้พลังงานเพื่อการเดินทาง การใช้พลังงานเพื่อการเกษตร จัดกิจกรรมศึกษาดูงานเกี่ยวกับการประยุกต์ใช้พลังงานทดแทนให้กับ อส.พน. และผู้นำชุมชน จำนวน 54 คน จัดทำแผนพลังงานชุมชนตำบลยางหัก และส่งเสริมเทคโนโลยีพลังงานชุมชนกับครัวเรือนและชุมชนนาร่องในเขตตำบลยางหัก



3. โครงการสนองพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.)

บริษัทได้รับพระราชทานราชานุญาตให้สนองพระราชดำริ โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.) เพื่อร่วมสืบสานพระราชปณิธานในพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ในด้านการอนุรักษ์และใช้ทรัพยากรของประเทศและท้องถิ่น ด้วยการสร้างความรู้ความเข้าใจ ในแนวทางการดำเนินงานของโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (อพ.สธ.) ทั้งนี้ เพื่อให้เห็นความสำคัญและประโยชน์ของพันธุกรรมพืช และเกิดความหวงแหน ร่วมคิด ร่วมปฏิบัติ รู้จักการนำไปใช้ประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

ในปี 2563 บริษัทร่วมกับ อพ.สธ. จัดกิจกรรมพิเศษสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากร ภายใต้กรอบการสร้างจิตสำนึก โดยการจัดฝึกอบรมปฏิบัติการงานสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียน และการฝึกอบรมปฏิบัติการงานฐานทรัพยากรท้องถิ่น จำนวน 4 หลักสูตร ประกอบด้วย หลักสูตรปฏิบัติการงานสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียน (5 องค์ประกอบ) หลักสูตรปฏิบัติการฐานทรัพยากรท้องถิ่น (6 งานฐานทรัพยากรท้องถิ่น) หลักสูตรปฏิบัติการงานฐานทรัพยากรท้องถิ่น (หลักสูตรวิทยากรผู้ช่วย) และหลักสูตรปฏิบัติการงานสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียน (หลักสูตรวิทยากรผู้ช่วย) มีกลุ่มเป้าหมาย เข้ารับการอบรมทั้งหมด 333 คน



การดำเนินงานด้านสังคม ประกอบด้วย 3 โครงการ



1. โครงการการศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพ สปป.ลาว

เพื่อตอบสนองพันธกิจด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของบริษัท ในการร่วมขับเคลื่อน SDG เป้าหมายที่ 4 ว่าด้วยการสร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยเฉพาะเป้าประสงค์ที่ 4.3 ที่ต้องการให้ชายและหญิงทุกคนเข้าถึงการศึกษาวิชาเทคนิค อาชีวศึกษา อุดมศึกษา รวมถึง มหาวิทยาลัยที่มีราคาที่สามารถจ่ายได้ และมีคุณภาพ และเป้าประสงค์ที่ 4.4 เพิ่มจำนวนเยาวชนและผู้ใหญ่ที่มีทักษะที่จำเป็น รวมถึง ทักษะทางเทคนิคและอาชีพ สำหรับการจ้างงาน การมีงานที่ดี และการเป็นผู้ประกอบการ

บริษัทจึงได้ริเริ่มโครงการการศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพ สปป.ลาว (Education for Career Empowerment Project) ขึ้นมาเมื่อปี 2554 ปัจจุบันอยู่ในระยะที่ 2 มีระยะเวลาดำเนินการระหว่างปี 2561-2566 ต่อเนื่องจากระยะที่ 1 ซึ่งดำเนินการระหว่างปี 2554-2559 โดยโครงการดังกล่าวเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทกับกระทรวงศึกษาธิการ สปป.ลาว ทั้งนี้ เพื่อแสดงถึงความตั้งใจการลงทุนระยะยาวใน สปป.ลาว ซึ่งเป็นฐานการลงทุนสำคัญของบริษัท โดยการริเริ่มโครงการ CSR ใน สปป.ลาว ที่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์

ของรัฐบาล สปป.ลาว ในด้านการพัฒนาการศึกษาระดับอาชีวศึกษาทางด้านเทคนิค เพื่อสร้างแรงงานที่มีคุณภาพรองรับตลาดแรงงานและผู้ประกอบการที่เป็นคนลาว ที่จะช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศได้อย่างยั่งยืน โดยปี 2563 มีการดำเนินงานสำคัญ ได้แก่

- ก่อสร้างห้องฝึกอบรมปฏิบัติการสาขาพลังงานทดแทน (แสงอาทิตย์) ที่วิทยาลัยเทคนิควิชาชีพระหว่างคำม่วน
- พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 3 โมดูล สำหรับนักเรียนระดับชั้น ปวช. และ ปวส.ปีสุดท้าย ระยะเวลาการฝึกอบรม 70 ชั่วโมง
- จัดฝึกอบรมครูและนักเรียน จำนวน 4 ครั้ง มีกลุ่มเป้าหมายเข้ารับการอบรมจำนวน 74 คนประกอบด้วย ครูอาชีวศึกษา 12 คนและนักเรียน 62 คนใน 4 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรการติดตั้งไฟฟ้าทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์) หลักสูตรสาขาช่างเชื่อม หลักสูตรช่างไฟฟ้าควบคุม PLC หลักสูตรการซ่อมบำรุงทั่วไป

2. โครงการ @CareLine เครือข่ายปันสุข

เพื่อตอบสนองพันธกิจด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของบริษัท ในการมีส่วนร่วมขับเคลื่อนเป้าหมาย SDG ที่ 4 ว่าด้วยการสร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต ส่งเสริมภาพลักษณ์ “พลเมืองธุรกิจและเพื่อนบ้านที่ดี” ของบริษัท โดยการสร้างคุณค่าร่วมให้กับสังคม จังหวัดนนทบุรี อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยโครงการ @CareLine เครือข่ายปันสุข จะมี 2 กิจกรรมสำคัญ คือ

2.1 กิจกรรมพัฒนาการเรียนการสอนตามแนวทาง Brain-Based Learning : BBL

จะมุ่งเน้นใช้แนวคิดการเรียนรู้โดยใช้สมองเป็นฐาน (Brain-Based Learning หรือ BBL) ให้กับกลุ่มเป้าหมาย มี 5 องค์ประกอบสำคัญ คือ สนามเด็กเล่น ห้องเรียน กระบวนการเรียนรู้ หนังสือเรียนและใบงาน และสื่อนวัตกรรม การเรียนรู้ ซึ่งกลุ่มเป้าหมายสำคัญของกิจกรรมนี้จะเป็นครูระดับชั้นอนุบาลถึงประถมศึกษาของโรงเรียนในเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นนทบุรี เขต 1 มาเข้ารับการอบรมเพื่อนำความรู้ไปปรับใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนกับนักเรียนตามแนวคิดการเรียนรู้โดยใช้สมองเป็นฐาน



ในปี 2563 บริษัทดำเนินการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้กับครูโรงเรียนประถมศึกษาในสังกัดสำนักงานการศึกษาประถมศึกษา นนทบุรี เขต 1 ระยะเวลา 1 วัน มีครูอาจารย์ จำนวน 32 คน จาก 30 โรงเรียน เข้ารับการฝึกอบรม

2.2 กิจกรรม Kids รักโลก

บริษัทได้เล็งเห็นว่า เยาวชนจะเป็นกำลังสำคัญในการสืบสานจากรุ่นสู่รุ่นในเรื่องการดูแลฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงมีแนวคิดจัดกิจกรรม “Kids รักโลก” โดยกิจกรรมนี้เป็นการเรียนรู้นอกห้องเรียน ซึ่งจะเป็นเครื่องมือที่ใช้สร้างกระบวนการเรียนรู้เกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์และทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึง ระบบนิเวศ โดยใช้อุปกรณ์สื่อการเรียนการสอนที่เข้าใจง่ายเป็นสื่อกลางในการเรียนรู้ เพื่อช่วยเสริมความตระหนักในประเด็นความสำคัญของระบบนิเวศที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาวะภูมิอากาศของโลก และการดำรงอยู่ของสิ่งมีชีวิตแต่ละชนิดแต่ละประเภท

ปี 2563 เป็นปีแรกที่กิจกรรม Kids รักโลก ได้ริเริ่มพัฒนาและดำเนินการขึ้น บริษัทจึงได้จัดทำสื่อการเรียนรู้นอกห้องเรียนในรูปแบบ Animation 2D จำนวน 5 ตอน พร้อมทั้งจัดทำหลักสูตรและแผนการเรียนรู้ (Lesson Learn) เพื่อนำไปปรับใช้สำหรับการจัดการเรียนรู้นอกห้องเรียนให้กับกลุ่มเป้าหมายซึ่งเป็นนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษา ในสังกัดสำนักงานการศึกษาประถมศึกษา นนทบุรี เขต 1 โดยกำหนดดำเนินกิจกรรมในปี 2564

3. กิจกรรมพนักงานจิตอาสา

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานมีจิตสาธารณะในการเป็นทั้งคนดีและคนเก่งด้วยการหล่อหลอมวิถีชีวิตวิถีปฏิบัติของพนักงานที่จะต้องคำนึงถึงสังคมส่วนรวมเป็นอันดับแรกก่อน ดังนั้น บริษัท จึงได้กำหนดนโยบายให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาที่บริษัทจัดขึ้นอย่างน้อยคนละ 5 วันต่อปี ทั้งนี้ เพื่อให้รู้จักการเสียสละโดยการเป็นจิตอาสา ร่วมบำเพ็ญประโยชน์และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคนในชุมชนหรือสังคมโดยรวม

ในปี 2563 บริษัทได้จัดกิจกรรมพนักงานจิตอาสารวม 11 กิจกรรม จำนวน 12 ครั้ง ซึ่งได้มีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมฯ เป็นจำนวนถึง 184 คน คิดเป็นร้อยละ 87.61 ของพนักงานทั้งหมด (210 คน) คิดเป็นจำนวนวันเข้าร่วมกิจกรรมเท่ากับ 738 คน/วัน และในจำนวน 184 คนที่เข้าร่วมกิจกรรมพนักงานจิตอาสา มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 5 วันขึ้นไปอยู่ในสัดส่วนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 41.90



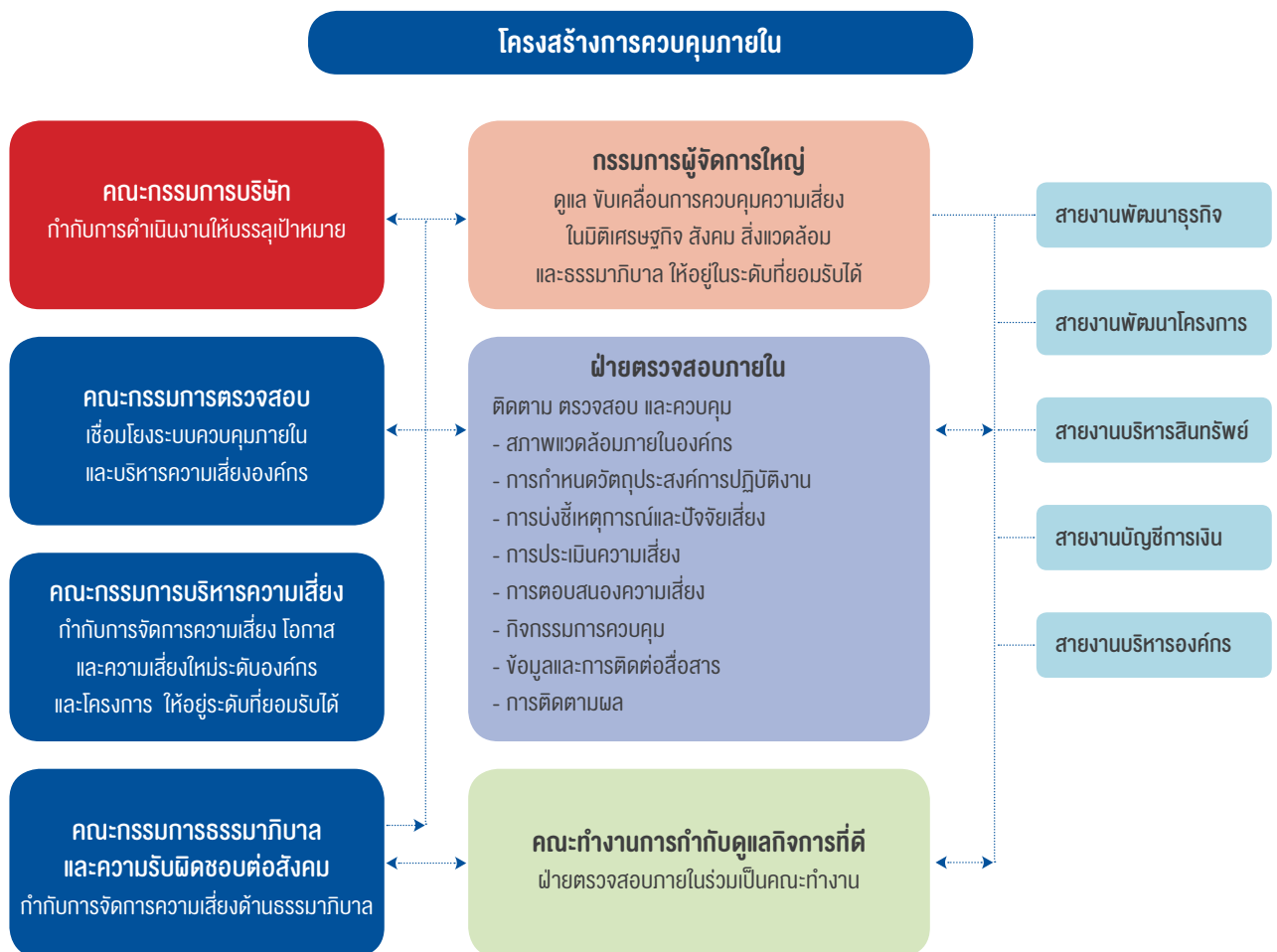
ผลการสำรวจภาพลักษณ์องค์กร จากการดำเนินโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในส่วนของชุมชนโดยรอบที่ตั้งกิจการและชุมชนทั่วประเทศ เพื่อรับทราบผลการประเมินทัศนคติและความคิดเห็นต่อภาพรวมของการดำเนินงานกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทและการประเมินผลของโครงการที่จะก่อให้เกิดประโยชน์และสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและชุมชนหรือไม่เพียงใดนั้น บริษัทจึงได้มอบหมายให้สวนดุสิตโพล มหาวิทยาลัยสวนดุสิต เป็นผู้ดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนต่อความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2563 โดยกลุ่มตัวอย่างที่ทำการสำรวจ คือ ประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท จำนวน 300 ตัวอย่าง โดยสุ่มสำรวจจากกิจกรรมที่จัดขึ้น สรุปผลการสำรวจได้ดังนี้

- **ความคิดเห็นต่อภาพลักษณ์ของบริษัท** หลังจากเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท กลุ่มตัวอย่างร้อยละ 99.10 มีความรู้สึกดีขึ้น โดยมีเหตุผลคือเป็นองค์กรที่สร้างโอกาสด้านการศึกษาแก่เยาวชน ร้อยละ 26.94 เป็นองค์กรที่ใส่ใจด้านทรัพยากรป่าไม้ ร้อยละ 24.42 เป็นองค์กรที่เสริมสร้างการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ร้อยละ 23.99 และเป็นองค์กรที่สร้างความรู้ ความเข้าใจด้านพลังงาน ร้อยละ 22.23 ตามลำดับ
- **ความพึงพอใจต่อการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม** ทั้งหมด 5 ด้าน โดยด้านที่ได้รับความพึงพอใจมากที่สุด คือ ด้านประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ ร้อยละ 92.60 รองลงมาตามลำดับคือ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 92.00 ด้านคุณภาพการจัดกิจกรรม/จัดโครงการ ร้อยละ 92.00 ด้านเนื้อหาของกิจกรรม ร้อยละ 91.60 และด้านกระบวนการขั้นตอนการจัดกิจกรรม ร้อยละ 91.40 สำหรับภาพรวมความพึงพอใจต่อการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 92.20
- **ข้อเสนอแนะในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม** กลุ่มตัวอย่างต้องการให้บริษัทจัดกิจกรรมสนับสนุนในด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ รองลงมาคือ ดำเนินการในเรื่องของกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) และเสนอแนะให้ดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง จากข้อเสนอแนะดังกล่าว บริษัทจะนำไปเป็นข้อพิจารณาวางแผนและดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ตรงกับความต้องการเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อไป

การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทเชื่อมั่นว่า การประกอบธุรกิจโดยการยึดมั่นในจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต ประกอบกับการมีระบบบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึง การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมให้ธุรกิจประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถดำรงความเป็นผู้นำในธุรกิจได้



คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่กำหนดเป้าหมายในการกำกับ ติดตาม และตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ ด้วยการประยุกต์ใช้มาตรฐานของ The Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO-ERM) ตามกรอบงานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยได้พิจารณาให้สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งจะสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการบริหารงานของบริษัท ภายใต้มาตรฐานดังกล่าว มีองค์ประกอบ 8 ประการ โดยในปี 2563 ได้มีการดำเนินการ และผลการดำเนินการ สรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

• โครงสร้างการบริหาร

- คณะกรรมการบริษัทเป็นองค์กรสูงสุดในการกำกับการดำเนินงานของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความชำนาญเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำหนดระเบียบบริษัทเพื่อเป็นกรอบนโยบายถ่ายทอดอำนาจการบริหารงานให้แก่ฝ่ายบริหารและมีการติดตามอย่างใกล้ชิด
- การกำกับดูแลการทำงานเป็นไปตามโครงสร้างการบังคับบัญชา ซึ่งมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของบริษัท
- มีการจัดทำมาตรฐานของจรรยาบรรณ ระเบียบคำสั่ง บทลงโทษ และแนวทางการรายงานหากพบการดำเนินการที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน
- ฝ่ายบริหารได้มีการปรับปรุงทบทวนข้อกำหนดในการปฏิบัติงานให้เหมาะสม และเป็นปัจจุบันเพื่อควมมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

• การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดี

- บริษัทยึดมั่นในปรัชญา และจรรยาบรรณธุรกิจที่มีข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร (Code of conducts)
- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ส่งเสริม กำกับดูแล ต่อนโยบายกลยุทธ์ เป้าหมาย แนวปฏิบัติและแผนงานด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีการนำเสนอแผนและการติดตามแก่คณะกรรมการบริษัท และยังรับผิดชอบต่อการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- บริษัทได้รับการจัดลำดับ CG Score ประจำปี 2563 ในระดับ 5 ดาว จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) โดยการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- บริษัทผ่านการรับรองการต่อต้านการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยต่อเนื่อง เป็นรอบที่ 2

• การบริหารจัดการความเสี่ยง

- บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมมิติทางเศรษฐกิจ ซึ่งรวมถึงบริษัทภิบาล สิ่งแวดล้อม และสังคม อีกทั้ง ยังมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการกำหนดบทบาทหน้าที่แนวทางการบริหารความเสี่ยงทุกมิติ
- กระบวนการประเมินโอกาส ผลกระทบ และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการทุจริตคอร์รัปชันได้นำข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งผ่านช่องทางของบริษัท ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัท หน่วยงานประชาสัมพันธ์ หน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงข้อคิดเห็นและเสนอแนะของผู้ถือหุ้นจากการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น มาพิจารณาประกอบด้วย
- มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดีสามารถป้องกันหรือลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพและอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

• บุคลากรองค์กร

- บริษัทส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี
- กำหนดให้มีวัฒนธรรมองค์กร (Culture)
- กำหนดมาตรฐานในการประเมินผลและผลตอบแทนที่ชัดเจนโดยมีการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPI) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจให้กับทุกสายงาน
- มีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับ KPI ต่อคณะกรรมการบริษัท ให้รับทราบอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอตามแผนการฝึกอบรมรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

• โครงสร้างองค์กร

- มีการแบ่งสายการบังคับบัญชา อำนาจการอนุมัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนตามลำดับชั้น
- จัดตั้งคณะกรรมการประเมินผล โดยมีการจัดการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน เพื่อกำหนดนโยบาย เป้าหมาย แผนงานและกำกับดูแล พร้อมติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานยังคงเป็นไปตามเป้าหมาย และเกณฑ์การประเมินผลงานของบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

• การตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาวซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานและมาตรฐานสากลว่าด้วยการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการตรวจสอบมีการกำหนดกรอบนโยบายและข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน การปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบภายใน โดยมอบหมายให้ที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญภายนอก ดำเนินการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

2. การกำหนดวัตถุประสงค์การปฏิบัติงาน และการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายการปฏิบัติงาน และการบริหารปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างชัดเจน ได้แก่ด้านกลยุทธ์ด้านการปฏิบัติงานด้านการรายงานรวมทั้ง ด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อปฏิบัติต่างๆ
- กำหนดหลักเกณฑ์หลักการและวิธีประเมินความเสี่ยงรวมทั้ง รูปแบบระบบงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และสอดคล้องกับเป้าหมายหลักหรือพันธกิจในภาพรวม ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- มีการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

3. การบ่งชี้เหตุการณ์และปัจจัยเสี่ยง

- มีการระบุตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่ผูกกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรและกระบวนการทำงานระดับปฏิบัติของบริษัท
- มีการกำหนดปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากภายในและภายนอกองค์กรเช่นความเสี่ยงด้านเป้าหมายในการผลิตและธุรกิจใหม่ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อทำความเข้าใจต่อเหตุการณ์และสถานการณ์นั้น เพื่อให้ผู้บริหารสามารถพิจารณา กำหนดแนวทาง และนโยบายในการจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี
- มีการรายงานต่อผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องให้รับทราบอยู่เสมอ

4. การประเมินความเสี่ยง

- ใช้เครื่องมือ และวิธีการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณา กลั่นกรองแนวนโยบาย กำหนดกลยุทธ์ และแนวทางการทบทวน และติดตามประสิทธิภาพและความเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ
- ดำเนินการประเมินความเสี่ยง ทั้งในเชิงคุณภาพ และเชิงปริมาณ โดยพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบต่อความเสียหายที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น (Impact) เพื่อพิจารณาระดับค่าของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นระดับสูง กลาง หรือต่ำ และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร

5. การตอบสนองความเสี่ยง

บริษัทมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและบูรณาการ โดยมีการกำหนดแผนงานความเสี่ยงหรือการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อป้องกันโอกาสเกิดของเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด หรือลดความผันผวนในการดำเนินงานให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ และความเสี่ยงโดยรวมได้รับการจัดการและไม่เพิ่มความเสี่ยงด้านอื่น รวมทั้ง มีการกำหนดมาตรการการควบคุมภายในที่ดี ที่มีความสัมพันธ์เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

6. กิจกรรมการควบคุม

- ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยกำหนดระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการการควบคุมภายใน ภายใต้ระเบียบคำสั่งของบริษัทที่ครอบคลุมการดำเนินงานทุกด้านทุกระดับ ดังนี้
 - กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ เช่น อำนาจอนุมัติการขอซื้อหรือสั่งซื้อ/สั่งจ้าง อำนาจอนุมัติการขอเบิกค่าใช้จ่ายประเภทต่างๆ อำนาจอนุมัติการสั่งจ่ายเช็คของฝ่ายบริหารระดับต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนในระเบียบ/คำสั่งของบริษัท

- ธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดำเนินการพิจารณาและอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย และได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วแต่กรณีตามลำดับ
- ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทในเครือข่ายอย่างสม่ำเสมอ โดยมีสายงานรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์รับผิดชอบในการติดตามผลการดำเนินงาน และจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งกำหนดทิศทางการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ และระเบียบบริษัท ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายผ่านผู้แทนบริษัทและให้ผู้แทนบริษัทจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

- มีนโยบายที่รัดกุมในการควบคุมและกำหนดนโยบายที่สำคัญเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction Policy) และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะด้านการทำธุรกรรมและอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทผู้บริหารระดับสูง การติดตามดูแลการทำงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ภายใต้การดำเนินงานภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และมีการทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ
- มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการควบคุมความเสี่ยงตามกระบวนการทำงานของธุรกิจ รวมถึงมีการกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย แผนฉุกเฉิน และการจัดหาพัฒนาดูแลรักษาระบบ
- มีการกำหนดมาตรการป้องกันระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของบริษัท (Network Security) ได้แก่ การป้องกันการโจมตีทางอีเมลจาก Phishing mail การป้องกันการโจมตีจาก Malware หรือ Hacker และการติดตั้งโปรแกรมเพื่อเป็นศูนย์เฝ้าระวังความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ และการจัดทำ

- รายงานประจำเดือน ด้านการเฝ้าระวังภัยคุกคามผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และอีเมล นำเสนอแก่ผู้บริหาร ได้แก่ รายงานเหตุการณ์ป้องกันภัยคุกคามบนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และอีเมล รายงานระบบ Mail Filtering รายงานระบบ Antivirus
- มีการกำหนดแนวทางการวางแผนกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานต่างๆ มีการดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้
 - มีการกำหนดนโยบายและระเบียบ คำสั่ง เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่วนงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการทุจริต การจัดทำทะเบียนคุมความเสี่ยงการทุจริต การสื่อสารอบรม เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้และความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานให้แก่พนักงาน ทั้งนี้ คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการรายงานการติดตามการปฏิบัติตามมาตรการแก่คณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่สอบทานนโยบาย ขั้นตอน และกระบวนการบริหารจัดการ ความเสี่ยงการทุจริต ตลอดจนประเมินการควบคุมภายในของแต่ละกระบวนการทำงานที่มีความเสี่ยง และโอกาสในการทุจริต เพื่อกำหนดมาตรการปิดความเสี่ยง
 - มีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย มาตรการ แนวปฏิบัติสำหรับระบบจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท เพื่อให้การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีความปลอดภัย และสอดคล้องตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

7. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร

บริษัทได้จัดการระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารข้อมูล ดังนี้

- มีการจัดระบบข้อมูล พร้อมกำหนดนโยบาย ขั้นตอนการจัดชั้นความลับ โดยทุกหน่วยงานมีการกำหนดประเภทข้อมูล พร้อมลำดับชั้นความลับของข้อมูล เมื่อประสงค์ขอใช้ข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ

ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติในระดับชั้นความลับนั้นๆ เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานระหว่างหน่วยงาน

- ดำเนินการนำส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบที่มีข้อมูลที่จำเป็น และเพียงพอแก่คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีการบันทึกข้อซักถาม คำชี้แจงความเห็น ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของกรรมการแต่ละท่านในแต่ละเรื่องที่พิจารณา รวมทั้ง สรุปมติความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุม เพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงและสอบทานได้
- มีกระบวนการสื่อสารภายในที่มีประสิทธิภาพ มีช่องทางการสื่อสารแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน มีการประชุมของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ เพื่อติดตามความก้าวหน้าของงาน ปัญหาและอุปสรรค แนวทางแก้ไข และสื่อสารไปยังผู้บริหารทุกระดับ พร้อมกับมีการรายงานข้อมูลสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- กระบวนการสื่อสารกับบุคคลภายนอก มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้บุคคลภายนอก ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจ สามารถรับข้อมูลสารสนเทศของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน
- มีการสอบทานรายงานทางการเงิน โดยผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี ร่วมกับผู้สอบบัญชีอิสระ นำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ เช่น การทบทวนนโยบายด้านการเงิน การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีที่สำคัญ รวมถึง ข้อบ่งชี้ หรือรายการสำคัญอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่อการเงิน เป็นต้น
- จัดให้มีระบบการจัดเก็บข้อมูล เอกสารประกอบ การบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงินและเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้ครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ ทั้งในรูปแบบไฟล์และเอกสาร
- มีการจัดตั้งคณะทำงานชุดย่อยดำเนินงานการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีตัวแทนมาจากทุกสายงานในด้านการสื่อสารอบรมความรู้ความเข้าใจกับพนักงาน มีการจัดประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ

- 1 ครั้ง และรายงานให้กับคณะกรรมการด้าน การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
- จัดช่องทางสื่อสารภายในผ่านอินทราเน็ต และ ระบบอีเมล ทั้ง Lotus Notes และ Microsoft Outlook ซึ่งผู้ปฏิบัติงานทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ อย่างสะดวกและเป็นปัจจุบันนอกจากนี้ได้มีการพัฒนา ระบบ Knowledge Management เพื่อจัดเก็บข้อมูล ความรู้และพัฒนาศักยภาพของพนักงานภายใน องค์การ และจัดกิจกรรม Knowledge Sharing อย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้โดยมี การบรรยายจากพนักงานและผู้บริหารที่มีประสบการณ์ และเชี่ยวชาญในการทำงานด้านต่างๆ
- มีนโยบายและแผนงานยกระดับความผูกพัน ของพนักงานในองค์กร หรือ Employee Engagement โดยมีแผนงานทั้งระดับองค์กรและระดับสายงาน เพื่อให้การสื่อสารและการประสานงานภายใน องค์การมีประสิทธิภาพ รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยมีการ ติดตามวัดผลการประเมินความผูกพันของพนักงาน ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- จัดการความเสี่ยงด้านสารสนเทศ โดยติดตั้งระบบ รักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและ ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ตลอดจนมีการ กำหนดแผนฉุกเฉินสำหรับป้องกันความปลอดภัย ของระบบสารสนเทศเมื่อมีอุบัติเหตุร้ายแรงจนระบบ ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ รวมถึงการซ้อมแผนฉุกเฉิน นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่ สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ (Audit Trail) และมีระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์ หรือบ่งชี้จุดที่อาจจะเกิดความเสี่ยงในเชิงสถิติได้ อย่างเป็นระบบซึ่งมีการประเมินและจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน

8. การติดตามผล

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำเนินการติดตามผล การดำเนินงานตามข้อเสนอแนะที่ได้ตกลงร่วมกันกับ ฝ่ายบริหารของบริษัท หรือบริษัทในเครือ ทุกไตรมาส พร้อมทั้งรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในลำดับถัดไป

- การพัฒนาศักยภาพของพนักงานตรวจสอบภายใน ได้กำหนดแผนงานและงบประมาณสำหรับฝึกอบรม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงแผนการพัฒนา เพื่อให้ได้รับวุฒิปริญญาทางการตรวจสอบ ซึ่งการดำเนินการตามแผนงานและการอบรมดังกล่าว มีการรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ และมีจัดเก็บข้อมูลจากการอบรม เพื่อพัฒนา เป็นองค์ความรู้ขององค์กร
- มีการกำหนดนโยบายและแนวทางการรายงาน เหตุการณ์ทุจริตร้ายแรง การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือ การกระทำที่ผิดปกติ ซึ่งกระทบชื่อเสียงและฐานะ การเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต่อคณะกรรมการ บริษัททันทีที่เกิดเหตุการณ์พร้อมกำหนดให้หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนป้องกัน ซึ่งผลการปฏิบัติ ตามแผนได้รายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการ ของบริษัทรับทราบ ตามลำดับ
- มีการกำหนดเป้าหมายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์และ แผนธุรกิจ โดยกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด (Key Performance Indicator: KPI) ให้กับทุกสายงาน ในทุกระดับจนถึงระดับพนักงาน และมีการประเมิน ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมทั้ง มีการวิเคราะห์สาเหตุกรณีที่การดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมายและผลกระทบ พร้อมทั้ง จัดทำแผนงานรองรับและวิธีการแก้ไขหรือ ลดผลกระทบดังกล่าว จากนั้นรายงานให้ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทรับทราบตามระยะเวลา ที่กำหนด
- มีการจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง เพื่อพิจารณาว่า ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ฯลฯ ว่ามีโอกาส และ ผลกระทบอยู่ในระดับใด มีการกำหนดวิธีการจัดการ ความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อรายงาน ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการ ของบริษัทตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามกรอบกลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัท ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดแบบประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้จาก เว็บไซต์บริษัท

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ มีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบภายใน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านการตรวจสอบภายในและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ในด้านการบริหารหน่วยงาน โดยปฏิบัติงานภายใต้คำสั่งบริษัท เรื่อง หน้าที่ความรับผิดชอบของส่วนงานและคำสั่งบริษัท เรื่อง การตรวจสอบภายใน ซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสิทธิในการปฏิบัติงานตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่รับผิดชอบในภาระหน้าที่ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยหน้าที่สำคัญของฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นการดำเนินกิจกรรมการให้ความเชื่อมั่น การให้คำปรึกษาอย่างเป็นอิสระโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร โดยสรุปได้ดังนี้

- ตรวจสอบประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การสอบทานงานด้านการทุจริตคอร์รัปชัน การตรวจสอบเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นการให้คำปรึกษา ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการกำหนดตามแผนงานการตรวจสอบทั้งระยะสั้น และระยะยาว ซึ่งได้พิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทั้งในแง่ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ด้านการปฏิบัติงานด้านการเงินด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ กฎหมาย โอกาสในการเกิดการทุจริต และวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น โดยแผนงานดังกล่าวได้ผ่านการเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งยังมีการกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอทั้งจากการประเมินตนเองโดยผู้ตรวจสอบภายในเองและการประเมินผลจากผู้รับตรวจเพื่อให้การพัฒนางานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และบรรลุวัตถุประสงค์ของงานตรวจสอบภายในอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

- ในการตรวจประเมินความมีประสิทธิภาพและความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยงได้ประสานงานกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อสอบทานตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุและประเมินความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องเหมาะสม และมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการรายงานอย่างครบถ้วนทันเวลา โดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีการติดตามสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

- ในการตรวจประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงาน ซึ่งได้พัฒนาจัดทำขึ้นตามแนวทางที่ ก.ล.ต. เสนอแนะ รวมทั้งสอบทานผลการปฏิบัติงาน และสนับสนุนให้แต่ละหน่วยงานทบทวนการปฏิบัติงานในแต่ละชั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ทั้งด้านการปฏิบัติงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนสามารถป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตได้

คณะกรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติของความเป็นอิสระ โดยเป็น คณะกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวนอย่างน้อย 3 คน (รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ หน้า 75-76) ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีความเห็นต่อเรื่องสำคัญของบริษัท สรุปได้ดังนี้

ประเด็น	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
ความบกพร่องของระบบการควบคุมภายในของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบความบกพร่องในเรื่องดังกล่าว เสนอแนะให้ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามความเพียงพอเหมาะสมของการควบคุมภายในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท และการควบคุมสิทธิการเข้าใช้งานที่เหมาะสม
ผลการสอบทานการควบคุมภายใน	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ และเหมาะสมในการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกัน และนำทรัพย์สินไปใช้ เพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้ง มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งไม่พบประเด็นการกระทำผิด หรือโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัท และบริษัทย่อยที่กำหนดไว้ในแผนตรวจสอบประจำปี เสนอแนะให้สายงานบัญชีและการเงิน และสายงานพัฒนารูทกิจ ติดตามผลกระทบที่สำคัญของมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้อย่างต่อเนื่อง เพื่อพิจารณาถึงผลกระทบต่อบริษัท ทั้งด้านรายงานทางการเงินและการลงทุนในโครงการใหม่ เพื่อเตรียมความพร้อม และใช้เป็นแนวทางพิจารณาการลงทุน ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท เสนอแนะให้พิจารณาปรับปรุงระบบบัญชีของบริษัทย่อยแห่งใหม่ให้เป็นระบบเดียวกับบริษัท เพื่อช่วยรองรับและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายงานผลการตรวจสอบ ซึ่งไม่พบข้อมูลที่อาจสื่อไปในทางขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงาน ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท การสอบทานงบการเงินในทุกไตรมาส สายงานบัญชีการเงินมีหน้าที่รายงานข้อมูลรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัท ซึ่งไม่พบว่ามีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน พิจารณาความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายงานความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งไม่พบว่ามีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ยึดแนวทางหรือกรอบการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (The International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing: IPPF) และ COSO-ERM และมีการทบทวนกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายในด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และได้รับการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอกทุก 5 ปี เพื่อพัฒนางานตรวจสอบภายในให้มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล โดยพนักงานตรวจสอบภายในทุกคนมีการปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นอิสระ เที่ยงธรรม สอดคล้องกับประมวลจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน (Code of Ethics) และได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอตามแผนการฝึกอบรมแบบรายบุคคล (Individual Development Plan) ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

ในปี 2563 ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบตามข้อเสนอแนะของบริษัทที่ปรึกษาภายนอกที่ได้เข้ามาประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review: QAR) เมื่อปี 2562 ตามแผนการปรับปรุงที่จัดทำไว้โดยสรุปผลการดำเนินงานนำเสนอแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้การตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากล และเพิ่มประสิทธิภาพงานตรวจสอบภายในทั้งด้านการกำกับดูแล บุคลากร โครงสร้างพื้นฐาน และการปฏิบัติงาน

รายการระหว่างกัน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
สำหรับ ปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ อาจมีความเกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในงบการเงินปี 2563 ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งบริษัทขอสรุปรายการทางบัญชีของรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

1. บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
		2563	2562	2561	
1.1 รายได้การให้บริการและจัดการ					
1.1.1 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และให้บริการงาน ตรวจสอบภายใน กฎหมาย เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน ภาษี เทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารทรัพยากรบุคคล องค์กรสัมพันธ์ และการส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร	บจ. ผลิต ไฟฟ้าราชบุรี	105.53	105.82	102.17	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากร ทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัท มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการ เป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการ ตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.2 ให้บริการงานด้านกฎหมายงานเลขานุการ คณะกรรมการบริษัท งานด้านบัญชีและ งบประมาณ งานบริการด้านการเงิน งานด้านภาษี และงานด้านบริหารโรงไฟฟ้า กำกับดูแล วางแผน และติดตามผลการดำเนินงาน	บจ.ราชบุรี พลังงาน	0.82	0.18	0.21	บจ.ราชบุรีพลังงานไม่มีบุคลากร ทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัท มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการ เป็นรายไตรมาสในอัตราค่าบริการ ตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.3 ให้บริการงานตรวจสอบภายใน กฎหมาย ภาษี เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เทคโนโลยีสารสนเทศ การเงินและบริหาร ทรัพยากรบุคคล	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส	4.02	4.02	4.02	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิสมีความต้องการ ให้ บริษัทเป็น ผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็น รายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการ และจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.4 ให้บริการงานด้านกฎหมายงานเลขานุการ คณะกรรมการบริษัท งานด้านบัญชีและ งบประมาณ งานบริการด้านการเงิน งานด้านภาษี และงานด้านบริหารโรงไฟฟ้า กำกับดูแล วางแผน และติดตามผลการดำเนินงาน	บจ.ราชบุรี อัลลายแอนซ์	0.54	0.15	0.15	บจ.ราชบุรี อัลลายแอนซ์ มีความ ต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการ ตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2563	2562	2561	
1.1.5 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณการเงิน และภาษี	บจ.อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น	0.95	0.95	0.92	บจ.อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.6 ให้บริการงานด้านกฎหมาย ทรัพยากรบุคคล บัญชี การเงิน และภาษี <u>รายละเอียด ปี 2563</u> - รายได้ค่าบริการจัดการ 20.92 ล้านบาท - รายได้จากค่าใช้จ่ายที่สำรองจ่ายแทน 2.56 ล้านบาท	บจ.อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น	23.48	87.38	28.63	บจ.อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.7 ให้บริการงานด้านการจัดหาเงินกู้ และค้ำประกันเงินกู้	บจ.อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น	14.90	15.73	3.25	บจ.อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทมีความสามารถในการค้ำประกันเงินกู้ และมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานด้านการจัดหาเงินกู้
1.1.8 บริษัทให้บริการในการดำเนินการออกหุ้นกู้มูลค่า 300 ล้านบาท ระบุสำหรับ โดยคิดค่าบริการตามความสำเร็จของงาน (Success Fee)	บจ.อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น	-	-	11.13	บจ.อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทมีความสามารถในการจัดหาเงินกู้ โดยคิดค่าบริการตามความสำเร็จของงาน (Success Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.9 บริษัทให้บริการในการซื้อหุ้นของ บจ.ราช-ออสเตอร์เลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยคิดค่าบริการตามความสำเร็จของงาน (Success Fee)	บจ.อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น	-	-	3.36	บจ.อาร์เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทมีความสามารถในการให้บริการ
1.1.10 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.อาร์อี ไชลาร์ 1	0.06	0.06	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับ บริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2563	2562	2561	
1.1.11 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.ซีเอ็น ไบโอแมส	0.03	0.06	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.12 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.แอลพี ไบโอแมส	0.03	0.06	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.13 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.พีบี ไบโอแมส	0.03	0.06	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.14 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.ราช โอแอนด์เอ็ม	0.06	0.06	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.15 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.ราช ไชน่า พาวเวอร์	0.11	0.11	0.12	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.16 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.อาร์เอส อินเตอร์ เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น	0.11	0.11	0.12	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2563	2562	2561	
1.1.17 ให้บริการงานด้านบริหารจัดการ โดยส่งผู้บริหารและพนักงานไปปฏิบัติงานที่ บจ.ราช โคเจนเนอเรชั่น <u>รายละเอียด ปี 2563</u> - รายได้ค่าบริการจัดการ 7.20 ล้านบาท - รายได้จากค่าใช้จ่ายที่สำรองจ่ายแทน 6.33 ล้านบาท	บจ.ราชโคเจนเนอเรชั่น	13.53	1.88	-	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.18 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารด้านการเงินที่ บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	4.83	4.82	4.83	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญา ค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.19 สัญญา Management Agreement กับ บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	77.32	78.08	80.63	บริษัทได้ให้บริการด้านมวลชนสัมพันธ์ และให้คำแนะนำด้านเทคนิคในการก่อสร้าง เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าโดยได้รับค่าบริการนับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ชุดแรก (วันที่ 1 มี.ค. 51) อายุสัญญา 25 ปี 3 เดือน โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส
1.1.20 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท ไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายบริหารและการเงินที่ บจ.ชุมพรราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส	บจ.ชุมพรราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส	10.52	10.42	10.32	บจ.ชุมพร มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการโดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.21 สัญญา Service Agreement กับ บจ.ไฟฟ้า น้ำจืด 2	บจ.ไฟฟ้า น้ำจืด 2	25.00	25.00	25.00	บจ.ไฟฟ้า น้ำจืด 2 ได้ทำสัญญา Service Agreement กับบริษัท โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ
1.1.22 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท ไปดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการที่ บจ.ไฟฟ้า หงสา	บจ.ไฟฟ้า หงสา	-	-	16.84	บจ.ไฟฟ้า หงสา มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการโดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2563	2562	2561	
1.1.23 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการและวิศวกร ที่ บจ.ผลิตไฟฟ้า นวนคร	บจ.ผลิตไฟฟ้า นวนคร	13.94	12.27	11.16	บจ.ผลิตไฟฟ้า นวนครมีความต้องการให้ บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.24 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ และ รองกรรมการผู้จัดการ ที่ บจ.โซลาร์ต้า	บจ.โซลาร์ต้า	10.31	9.85	9.38	บจ.โซลาร์ต้ามีความต้องการให้ บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญา ค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.25 ให้บริการพื้นที่สำนักงาน และบริการอื่นๆ ในพื้นที่	บจ.โซลาร์ต้า	0.84	0.86	0.76	บริษัทได้ให้บริการพื้นที่ ขนาด 72 ตารางเมตร รวมถึงบริการด้านอื่นๆ ในพื้นที่ ได้แก่ บริการระบบเครือข่าย และคอมพิวเตอร์ และระบบโทรศัพท์ โดยมีอายุสัญญา 36 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 62 - 31 ธ.ค. 64)
1.1.26 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท ไปดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการการเงิน	บจ.ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย	6.44	6.76	6.64	บจ.ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย มีความต้องการให้ บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการ และจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.27 ให้บริการงานด้านการควบคุม และ ตรวจสอบงาน ก่อสร้างโรงไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย ในสปป.ลาว	บจ.ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย	15.04	77.84	62.47	บริษัทได้ทำสัญญา Construction Supervision Contractor Services กับ บจ.ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการ และจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.28 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ ที่ บจ.สงขลาไบโอ แมส	บจ.สงขลาไบโอ แมส	-	1.12	2.58	บจ.สงขลาไบโอ แมสมีความต้องการให้ บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริงโดยมีอายุสัญญา 36 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 59 - 30 เม.ย. 62)

รายการระหว่างกัน	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมดุลผลประโยชน์
		2563	2562	2561	
1.1.29 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้จัดการส่วน	บจ.เบ็กไฟโร โคเจนเนอเรชั่น	6.25	6.12	5.77	บจ.เบ็กไฟโรโคเจนเนอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัท เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัท มีบุคลากรที่มีความสามารถในงาน ที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการ และจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.30 ให้บริการงานบริหารสำหรับโรงไฟฟ้า พลังงานลมห้วยบง 3	บจ.เฟิร์ส โคราช วินด์	1.14	1.12	1.09	บจ.เฟิร์สโคราช วินด์มีความต้องการ ให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มี ความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการ และจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.31 ให้บริการงานบริหารสำหรับโรงไฟฟ้า พลังงานลมห้วยบง 2	บจ.เค. อาร์. ทู	1.14	1.12	1.09	บจ.เค.อาร์.ทูมีความต้องการให้บริษัท เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัท มีบุคลากรที่มีความสามารถในงาน ที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการ เป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการ ตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.32 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน และภาษี	บจ.หิнокง เพาเวอร์โฮลดิ้ง	-	0.10	-	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากร ทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัท มีบุคลากรที่มีความชำนาญและ ความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการ เป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการ ตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.33 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยส่ง ผู้บริหารและพนักงาน ไปปฏิบัติงาน ที่ บจ.หิнокงเพาเวอร์ <u>รายละเอียด ปี 2563</u> - รายได้ค่าบริการจัดการ 36.00 ล้านบาท - รายได้จากค่าใช้จ่ายที่สำรองจ่ายแทน 5.85 ล้านบาท	บจ.หิнокง เพาเวอร์	41.85	11.80	-	บจ.หิнокงเพาเวอร์มีความต้องการ ให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มี ความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการ ในอัตราค่าบริการ ตามสัญญาค่าบริการ และจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.34 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท ไปดำรงตำแหน่ง Project Quality Assurance Manager และ Contract Management Manager <u>รายละเอียด ปี 2563</u> - รายได้ค่าบริการจัดการ 8.68 ล้านบาท - รายได้จากค่าใช้จ่ายที่สำรองจ่ายแทน 48.34 ล้านบาท	PT Medco Ratch Power Riau	57.02	8.48	-	เนื่องจากบริษัทมีบุคลากรที่มี ความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการ และจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2563	2562	2561	
1.1.35 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท ไปดำรงตำแหน่ง Chief Operating Officer	บจ.เน็กซ์ฟิฟ ราช เอ็นเนอร์จี้ ระยอง	1.80	-	-	เนื่องจากบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญา ค่าบริการและการจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.36 ให้บริการงานด้านกฎหมาย บัญชี การเงิน ภาษี เทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารทรัพยากรบุคคล	บจ.สมาร์ท อินฟราเนท	1.20	-	-	บจ.สมาร์ทอินฟราเนทมีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้ บริการ โดยคิดค่าบริการ ในอัตราค่าบริการ ตามสัญญาค่าบริการและการจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.37 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ	บจ. อาร์อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี	0.46	-	-	เนื่องจากบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการ และการจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.2 รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย/กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
1.2.1 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน	บจ.ผลิต ไฟฟ้าราชบุรี	-	-	29.53	เพื่อให้บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรีใช้สำหรับ หมุนเวียนภายในกิจการ โดยคิด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.10-4.50 ต่อปี
1.2.2 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราชบุรีพลังงาน ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 ดังนี้	บจ.ราชบุรี พลังงาน	0.16	4.03	7.54	เพื่อเข้าซื้อหุ้น บจ.โซลาร์ต้า, บจ.โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3, 4, 7), บจ.สงขลาไบโอแมส และ บจ.สงขลา ไบโอฟูเอล โดยคิดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 4.00-4.50 ต่อปี
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> 1 ม.ค. 63 ต้นงวด ชำระคืน 31 ธ.ค. 63 เงินกู้คงเหลือ </div> <div style="text-align: right;"> <div style="border-bottom: 1px solid black;">14</div> <div style="border-bottom: 1px solid black;">(14)</div> <div style="border-bottom: 3px double black;">-</div> </div> </div>					
1.2.3 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 จำนวน 32.60 ล้านบาท	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส	36.21	35.80	39.50	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท EDL Gen ในตลาดหลักทรัพย์ส.ป.ลาว โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.65 ต่อปี
1.2.4 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 จำนวน 160.20 ล้านบาท	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส	7.23	2.47	-	เพื่อชำระคืนเงินกู้เดิม และลงทุน ในโครงการต่างๆ โดยคิดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 4.50 ต่อปี

รายการระหว่างกับ			บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมดุลผลประโยชน์
				2563	2562	2561	
1.2.5	บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราช โคเจนเนอเรชั่น ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 ดังนี้	บจ.ราช โคเจนเนอเรชั่น	6.07	1.51	-	เพื่อใช้ชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้นเดิม โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี	
	ล้านบาท						
	1 ม.ค. 63 ต้นงวด						

2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2563	2562	2561	
2.1 รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
2.1.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า : โรงไฟฟ้าราชบุรี <i>รายละเอียด ปี 2563</i> - รายได้ค่าขายไฟฟ้า จำนวน 26,301.33 ล้านบาท - รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 2,415.68 ล้านบาท	กฟผ.	28,717.01	33,061.12	32,703.51	โรงไฟฟ้าราชบุรีได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี (สัญญาลงนาม วันที่ 9 ต.ค. 43) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จากกฟผ.ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.1.2 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า : โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี <i>รายละเอียด ปี 2563</i> - รายได้ค่าขายไฟฟ้า จำนวน 538.47 ล้านบาท - รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 137.53 ล้านบาท	กฟผ.	676.00	1,763.87	4,583.90	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจีได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 20 ปี (สัญญาลงนาม วันที่ 22 พ.ค. 40) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไข ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.2 ค่าใช้จ่ายจากสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรอง และไฟฟ้าระบบจัดส่งน้ำ	กฟผ.	142.84	160.02	171.84	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีความจำเป็นต้องซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. เพื่อใช้ในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า และระบบจัดส่งน้ำโดยมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับผู้ซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. รายอื่น
2.3 ค่าใช้จ่ายจากสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรี รวมถึงการซ่อมบำรุงรักษาหลัก และการบำรุงรักษาทั่วไป <i>รายละเอียด ปี 2563</i> - ค่าบริการรายเดือน จำนวน 1,083.67 ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ จำนวน 112.94 ล้านบาท	กฟผ.	1,196.61	1,249.13	1,184.01	เนื่องจาก กฟผ. เป็นผู้มีส่วนได้เสียและเชี่ยวชาญในการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยคิดค่าบริการและมีปรับเพิ่มค่าบริการตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยรายปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.4 ค่าใช้จ่ายจากสัญญาจ้าง กฟผ.					
2.4.1 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรีจ้าง กฟผ. เพื่อให้บริการดูแลระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งโรงไฟฟ้าราชบุรี	กฟผ.	1.33	1.31	1.26	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.4.2 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรีจ้าง กฟผ. เป็นผู้ประสานการจัดหาเชื้อเพลิง และการจัดส่งเชื้อเพลิง (น้ำมันเตา)	กฟผ.	2.17	2.16	2.14	เนื่องจาก กฟผ. เป็นลูกค้ารายใหญ่ของ ปตท. ทำให้มีอำนาจต่อรองราคาและปริมาณ รวมทั้งความรวดเร็วในการขนส่งได้เป็นอย่างดี และคิดค่าบริการซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล	
		2563	2562	2561		
2.5 รายได้จากสัญญาให้บริการจัดการ						
2.5.1 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้ บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ เช่าที่ดิน จำนวน 143 ไร่ สำหรับก่อสร้างโรงไฟฟ้า และจำนวน 2 ไร่ เพื่อก่อสร้างสถานีรับก๊าซธรรมชาติ	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	12.07	12.07	12.07	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรี มีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดย บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี คิดค่าเช่า และปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ	
2.5.2 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้บริการแก่ บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ เพื่อใช้สิ่งอำนวยความสะดวกของโรงไฟฟ้า <u>รายละเอียด ปี 2563</u> - ค่าบริการด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 3.42 ล้านบาท - ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล จำนวน 2.49 ล้านบาท - ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 16.77 ล้านบาท	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	22.68	29.94	34.25	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยมีค่าบริการ ดังนี้ - ค่าบริการสิ่งแวดล้อม - ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล ปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ - ค่าบริการสาธารณูปโภค เรียกเก็บตามอัตราที่ตกลงตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ	
2.5.3 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้บริการงานด้านบริหารจัดการแก่ บจ.ราช โคอเจนเนอเรชั่น โดยส่งผู้บริหาร และพนักงานไปปฏิบัติงานที่ บจ.ราช โคอเจนเนอเรชั่น	บจ.ราช โคอเจนเนอเรชั่น	2.71	0.84	-	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง	

3. บริษัท ราช โคอเจนเนอเรชั่น จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2563	2562	2561	
3.1 รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชโคอเจนเนอเรชั่น	กฟผ.	1,826.46	448.71	-	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชโคอเจนเนอเรชั่น ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี (สัญญาลงนาม วันที่ 3 ธ.ค. 52) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

4. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2563	2562	2561	
4.1 บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น มียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 จำนวน 232.50 ล้านบาทหรือออสเตรเลีย	บจ.ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น	211.59	279.32	353.54	เพื่อชำระเงินกู้เดิมของ RAC และปรับโครงสร้างเงินกู้ของบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยBBSY บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อไป

5. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2563	2562	2561	
5.1 รายได้จากการให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาใน สปป.ลาว	กฟผ.	55.93	53.19	50.90	เนื่องจากกฟผ.ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส เป็นนิติบุคคลสัญชาติลาว ซึ่งมีความคุ้นเคยและสะดวกคล่องตัวในการติดต่อประสานงานใน สปป.ลาว เป็นอย่างดี จึงจ้างบจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา
5.2 รายได้จากการให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ น้ำเญ็บ 1 ใน สปป.ลาว	กฟผ.	4.10	-	-	เนื่องจากกฟผ.ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส เป็นนิติบุคคลสัญชาติลาว ซึ่งมีความคุ้นเคยและสะดวกคล่องตัวในการติดต่อประสานงานใน สปป.ลาว เป็นอย่างดี จึงจ้างบจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ น้ำเญ็บ 1
5.3 รายได้จากการให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษา บัญชี จัดซื้อ และงานด้านบุคคล	Asia Water Company Limited	1.06	0.25	-	Asia Water Company Limited มีความต้องการให้ บริษัท เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
5.4 รายได้จากการให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการน้ำประปาแสนดินใน สปป.ลาว	Asia Water Company Limited	1.99	0.52	-	Asia Water Company Limited มีความต้องการให้ บริษัท เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

1. บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 1.7 บริษัท กับ บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด
- 1.8 บริษัท กับ บริษัท ซีเอ็นไอโอแมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ซีเอ็นไอโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ซีเอ็นไอโอแมส จำกัด
- 1.9 บริษัท กับ บริษัท แอลพีไอโอแมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท แอลพีไอโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท แอลพีไอโอแมส จำกัด
- 1.10 บริษัท กับ บริษัท พีบีไอโอแมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท พีบีไอโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท พีบีไอโอแมส จำกัด
- 1.11 บริษัท กับ บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด

- [illegible]

1.23 บริษัท กับ บริษัท เบ็กไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เบ็กไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 35.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท เบ็กไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด

1.24 บริษัท กับ บริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด ร้อยละ 20.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด

1.25 บริษัท กับ บริษัท เค. อาร์. พู จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เค. อาร์. พู จำกัด ร้อยละ 20.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท เค. อาร์. พู จำกัด

1.26 บริษัท กับ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทหินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 51.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด

1.27 บริษัท กับ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด

1.28 บริษัท กับ PT Medco Ratch Power Riau มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00

- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00

- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น PT Medco Ratch Power Riau ร้อยละ 49.00

- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ PT Medco Ratch Power Riau

1.29 บริษัทกับบริษัทเน็กซ์ฟิราชเอ็นเนอร์จี้ระยอง จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัทอาร์เอชอินเตอร์เนชั่นแนลคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00

- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00

- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD. ร้อยละ 49.00

- NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท เน็กซ์ฟิ ราชเอ็นเนอร์จี้ ระยอง จำกัด ร้อยละ 100.00

- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท เน็กซ์ฟิ ราช เอ็นเนอร์จี้ ระยอง จำกัด

1.30 บริษัท กับ บริษัท สมาร์ท อินฟรานเท จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท สมาร์ท อินฟรานเท จำกัด ร้อยละ 51.00

- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท สมาร์ท อินฟรานเท จำกัด

1.31 บริษัท กับ บริษัท อาร์อี เอ็น ไคราช เอนเนอร์ยี จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์ อี เอ็น ไคราช เอนเนอร์ยี จำกัด ร้อยละ 40.00

- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท อาร์ อี เอ็น ไคราช เอนเนอร์ยี จำกัด

2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ กฟผ.

มีความสัมพันธ์โดย

- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของ กฟผ. บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

2.3 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.97
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

3. บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

3.1 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด กับ กฟผ.

มีความสัมพันธ์โดย

- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชโคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.97
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

4. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

4.1 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด กับบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

5. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

5.1 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ กฟผ.

มีความสัมพันธ์โดย

- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99

5.2 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ บริษัท เอเชีย วอเตอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น Asia Water Company Limited ร้อยละ 40.00
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำการค้าระหว่างกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าว ในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เหมาะสมโดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ และฝ่ายบริหาร จะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำการค้าระหว่างกัน ดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทุกไตรมาส

ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าการเข้าทำการค้าดังกล่าว จะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง บริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำการค้าที่บริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัท จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ปี 2563

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) บริษัท และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด บริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด บริษัท ราชบุรี อีลคัลยแอนด์ จำกัด บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด และบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้บันทึก ค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 3,360,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-Pocket จำนวน 135,000 บาท และค่าบริการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 70,000 บาท) ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 1,500,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-Pocket จำนวน 45,000 บาท) และค่าสอบบัญชี ของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 1,860,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-Pocket จำนวน 90,000 บาท และค่าบริการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 70,000 บาท)

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจ้างกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นที่ปรึกษาในปี 2563 เพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะซึ่งบริษัทได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีในระหว่างปี เป็นจำนวน 3,560,978 บาท ทั้งนี้ การจ้าง กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในการให้บริการอื่น นอกเหนือจากงานสอบบัญชานั้น ไม่ก่อให้เกิด การขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตนเอง ซึ่งจะไม่ทำให้ผู้สอบบัญชี ขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน



(นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร)
ประธานกรรมการ



(นายกิจจา ศรีพิตตมางกระ)
กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริง สมเหตุสมผลและโปร่งใส เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า รายงานทางการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวม 5 องค์ประกอบ คือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมการบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุมสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และการติดตามการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียในงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 4, 9, 12 และ 14 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ มูลค่าตามบัญชีสุทธิของค่าความนิยมเป็นจำนวนเงิน 170 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงินรวม 24,661 ล้านบาท รวมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 22 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทที่อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>บริษัทมีเงินลงทุนใน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชันแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 25,930 ล้านบาท โดยถือเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชันแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน RHIC ถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากอาจมีความเสี่ยงเรื่องการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - การพิจารณากระบวนการของกลุ่มบริษัทในการระบุข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า - การพิจารณาการตอบสนองของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าที่ระบุได้ - การทำความเข้าใจถึงกระบวนการในการประมาณการการด้อยค่า - การให้ KPMG ในประเทศออสเตรเลียประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้รวมถึงการเปรียบเทียบกับอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกลุ่มบริษัทกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ และประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติของปัจจัยหลักในการคำนวณ เช่น รายได้ตามสัญญา ราคาขายต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว ตลอดจนการเปรียบเทียบปัจจัยเหล่านี้กับข้อมูลที่ได้จากภายนอก นอกจากนี้ KPMG ในประเทศออสเตรเลียได้วิเคราะห์ความอ่อนไหวโดยการประเมินผลกระทบของการลดลงที่อาจเป็นไปได้ของสมเหตุสมผลในอัตราดอกเบี้ยและประมาณการกระแสเงินสด เพื่อที่จะประเมินผลกระทบต่อหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

<p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตต้องเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมากและขึ้นอยู่กับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่มีสาระสำคัญ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - การประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ - การให้ KPMG ในประเทศสิงคโปร์ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย รวมทั้งพิจารณาความสอดคล้องของสมมติฐานกับแผนธุรกิจและประมาณการที่ใช้ในการทดสอบการด้อยค่าที่ได้อธิบายไว้ในวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าข้างต้น และ - การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินว่าได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
--	--

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย
เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ
ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจาก
การสื่อสารดังกล่าว

ไวยโรจน์ จินตมณีพิทักษ์

(ไวยโรจน์ จินตมณีพิทักษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

15 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	4,856,588,850	4,917,163,131	2,231,434,858	1,780,104,131
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 26	4,982,246,143	5,277,659,290	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	26	207,697,412	236,193,762	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		165,244,989	299,430,687	33,799,302	34,640,738
เงินปันผลค้างรับ	5	-	600,000	-	600,000
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	62,512,207	90,392,540	137,661,035	88,231,434
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	59,667,643	134,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	2,575,600,533	3,268,373,863	-	-
วัสดุสำรองคลัง	7	1,782,603,745	1,880,392,925	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	26	3,757,435,640	4,451,848,525	1,198,043,203	542,065,029
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		94,762,999	57,713,545	22,578,358	1,806,160
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		18,484,692,518	20,479,768,268	3,683,184,399	2,581,447,492
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	26	1,828,785,579	1,995,551,686	89,932,236	53,000,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	6,228,054,327	2,795,777,985	3,144,604,000	764,604,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	50,836,609,974	42,560,609,974
เงินลงทุนในการร่วมค้า	8	34,559,745,405	28,307,367,806	6,346,256,691	4,916,502,884
เงินลงทุนในกิจการอื่น	10, 26	247,299,900	2,442,299,900	247,299,900	2,442,299,900
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	44,011,302	18,316,560	47,804,393	19,817,713
สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์	26	5,821,259	266,637,280	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 26	522,661,930	540,897,665	1,753,796,258	1,807,709,571
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	8, 26	2,384,774,934	-	-	-
ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต	11	380,447,869	398,490,216	305,389,850	305,389,850
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	29,479,296,440	24,107,887,896	520,219,554	538,511,103
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3, 13	2,029,586,919	-	41,717,185	-
ค่าความนิยม	14	169,654,828	170,315,099	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	14	3,283,874,662	3,626,578,104	1,757,316	4,333,630
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	10,561,883,101	13,139,323,209	-	-
สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี	22	42,057,427	38,896,697	49,295,402	38,896,697
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	1,879,603,961	1,901,318,127	4,516,774	4,486,638
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		93,647,559,843	79,749,658,230	63,389,199,533	53,456,161,960
รวมสินทรัพย์		112,132,252,361	100,229,426,498	67,072,383,932	56,037,609,452

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	60,074,200	603,080,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 16	-	-	3,465,000,000	-
เจ้าหนี้การค้า		3,643,029,682	3,906,333,813	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5	1,157,970,623	1,707,754,528	326,574,947	286,540,211
หนี้สินอนุพันธ์	26	225,923,272	140,193,769	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16, 26	1,486,205,468	1,091,191,923	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
(2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	3, 16	118,091,720	741,415	16,290,079	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		150,579	3,676,848	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		185,743,151	121,083,050	20,769,266	21,233,967
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,877,188,695	7,574,055,346	3,828,634,292	307,774,178
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16, 26	16,768,088,099	15,273,252,762	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	3, 16	1,362,555,893	414,886	26,593,861	-
หนี้สินอนุพันธ์	26	1,051,608,153	748,411,942	-	-
หุ้นกู้	16, 26	23,338,357,086	15,167,590,698	7,987,986,087	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	1,831,406,359	1,710,235,519	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	225,498,462	203,820,910	178,407,987	166,231,851
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		153,377,313	135,121,715	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,600,000	2,600,000	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		44,733,491,365	33,241,448,432	8,192,987,935	166,231,851
รวมหนี้สิน		51,610,680,060	40,815,503,778	12,021,622,227	474,006,029

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,450,000,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,450,000,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	-	221,308,748	221,308,748
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	3	53,585,646,723	50,802,260,025	37,393,869,408	37,887,722,290
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(10,546,536,831)	(8,870,765,604)	(46,194,451)	(27,205,615)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		60,520,887,892	59,413,272,421	55,050,761,705	55,563,603,423
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		684,409	650,299	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		60,521,572,301	59,413,922,720	55,050,761,705	55,563,603,423
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		112,132,252,361	100,229,426,498	67,072,383,932	56,037,609,452

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
(บาท)					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5, 19	31,652,536,013	35,441,113,801	-	-
รายได้ตามสัญญาเช่า	5	2,553,209,226	2,923,233,480	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	5, 21	(30,228,688,704)	(33,228,035,300)	-	-
กำไรขั้นต้น		3,977,056,535	5,136,311,981	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	5	276,307,350	244,242,542	439,448,107	482,756,023
ดอกเบี้ยรับ	5	159,412,199	205,522,111	95,978,778	133,507,132
เงินปันผลรับ	5, 8, 9, 10	61,184,256	100,881,446	3,463,629,570	3,341,958,711
กำไรจากการค้ำรองราคาซื้อธุรกิจ		-	269,917,945	-	-
รายได้อื่น	5	219,002,836	66,785,309	5,009,984	7,985,856
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 21	(1,601,096,914)	(1,595,991,960)	(930,216,123)	(934,216,744)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		304,452,937	(132,479,303)	(5,717,374)	(98,492,839)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของอนุพันธ์		(130,239,655)	350,383	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	5	(1,551,352,466)	(1,430,569,771)	(71,953,352)	-
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไควริตี้ส่วนได้เสีย	8	4,600,342,636	3,968,379,850	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,315,069,714	6,833,350,533	2,996,179,590	2,933,498,139
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	22	(28,357,829)	(870,066,448)	2,514,702	1,273,559
กำไรสำหรับปี		6,286,711,885	5,963,284,085	2,998,694,292	2,934,771,698
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		318,077,769	(1,246,564,722)	-	-
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		(141,232,876)	(476,422,088)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไควริตี้ส่วนได้เสีย	8	(1,162,084,981)	(560,767,010)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(985,240,088)	(2,283,753,820)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	26	(665,536,995)	(520,435,779)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	17	(28,912,830)	(8,171,482)	(23,736,045)	(5,482,908)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไควริตี้ส่วนได้เสีย	8	(1,863,880)	(11,508,542)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	22	5,782,566	1,634,296	4,747,209	1,096,581
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(690,531,139)	(538,481,507)	(18,988,836)	(4,386,327)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - ตูจจากภาษี		(1,675,771,227)	(2,822,235,327)	(18,988,836)	(4,386,327)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,610,940,658	3,141,048,758	2,979,705,456	2,930,385,371
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		6,286,677,775	5,963,281,245	2,998,694,292	2,934,771,698
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		34,110	2,840	-	-
กำไรสำหรับปี		6,286,711,885	5,963,284,085	2,998,694,292	2,934,771,698
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		4,610,906,548	3,141,045,918	2,979,705,456	2,930,385,371
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		34,110	2,840	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,610,940,658	3,141,048,758	2,979,705,456	2,930,385,371
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	24	4.34	4.11	2.07	2.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ผลต่างที่เกิดจาก รายการภาษี การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลขาดทุน จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดให้
ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว					รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	38,432,950,592	56,113,218,052
-	-	-	-	(3,480,000,000)	(3,480,000,000)
-	-	-	-	(3,480,000,000)	(3,480,000,000)
-	-	-	-	2,934,771,698	2,934,771,698
-	-	-	-	-	(4,386,327)
-	-	-	-	2,934,771,698	2,930,385,371
14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	37,887,722,290	55,563,603,423

หมายเหตุ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562
 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น
 การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น
 เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท
 รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเข้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี
 กำไร
 กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
 รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ผลต่างที่เกิดจาก รายการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้รับสรร	ผลขาดทุน จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว					
3	14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	37,887,722,290	55,563,603,423
	-	-	-	-	(12,547,174)	(12,547,174)
	14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	37,875,175,116	55,551,056,249
25	-	-	-	-	(3,480,000,000)	(3,480,000,000)
	-	-	-	-	(3,480,000,000)	(3,480,000,000)
	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	2,998,694,292	2,998,694,292
	-	-	-	-	-	(18,988,836)
	-	-	-	-	2,998,694,292	2,979,705,456
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	37,393,869,408	55,050,761,705

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
(บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	6,286,711,885	5,963,284,085	2,998,694,292	2,934,771,698
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสด (จ่าย)				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	22	28,357,829	870,066,448	(2,514,702)
ต้นทุนทางการเงิน		1,551,352,466	1,430,569,771	71,953,352
ค่าเสื่อมราคา	12, 13	1,504,306,699	1,273,309,552	35,754,096
ค่าตัดจำหน่าย	14	328,225,233	254,606,473	2,576,314
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	26	22,623,034	-	36,820,421
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม		-	42,312,620	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(224,520,304)	124,215,577	5,854,454
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของอนุพันธ์		130,239,655	(350,383)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	26	(10,144,144)	(4,135,616)	262,076
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น		(3,669,581)	(358,060)	(713,962)
ปรับปรุงมูลค่าธุรกรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(77,678,174)	(96,693,665)	-
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไว้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	8	(4,600,342,636)	(3,968,379,850)	-
กำไรจากการเลิกกิจการของการร่วมค้า		-	(2,077,131)	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าวัสดุสำรองคลังถาวร	7	74,612,903	50,403,209	-
(กับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	7	65,884,276	(25,564,810)	-
กำไรจากการจำหน่ายวัสดุสำรองคลัง		(250,000)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดินสำหรับ โครงการพัฒนาในอนาคด		(1,801,903)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		2,765,778	368,059	(7,346)
เงินปันผลรับ	5, 8, 9, 10	(61,184,256)	(100,881,446)	(3,463,629,570)
ดอกเบี้ยรับ		(159,412,199)	(205,522,111)	(95,978,778)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อธุรกิจ		-	(269,917,945)	-
ตัดจำหน่ายภาษีลูกหนี้ ณ ที่จ่ายและอื่นๆ		172	1,410,603	-
		4,856,076,733	5,336,665,380	(410,929,353)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		295,413,147	306,092,876	-
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น		48,558,675	153,942,394	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		40,519,917	55,988,912	(3,416,938)
เงินยืมล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		27,518,985	(39,272,855)	(49,800,653)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		3,346,052,037	1,359,511,473	-
วัสดุสำรองคลัง		(16,624,094)	56,683,419	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(157,832,781)	(539,984,393)	(20,791,177)
เจ้าหนี้การค้า		(271,813,667)	(621,946,123)	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(582,575,392)	155,295,264	508,533
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		66,106,348	58,301,182	(415,499)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(7,308,969)	21,824,943	(11,559,908)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,923,747	21,099,367	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		7,650,014,686	6,324,201,839	(496,404,995)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)		(358,661,699)	(734,949,383)	641,143
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		7,291,352,987	5,589,252,456	(495,763,852)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
(บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	9	1,960,000	-	1,960,000
เงินสดลดลงจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		(3,765,979)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา		-	(1,977,100,386)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	(8,280,000,000)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		728,657,861	(2,162,292,177)	(632,539,036)
เงินสดจ่ายสุทธิในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(513,116,250)	-	(60,000,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	25,000,000	-	1,239,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	(5,000,000)	-	(1,165,000,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	132,348,026
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	(507,524,941)	(136,133,542)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	8	(2,500,768,000)	-	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของการร่วมค้า		-	2,077,131	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	8	(4,511,633,068)	(582,612,704)	(1,427,713,807)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	8	(1,484,045,658)	(1,173,479,571)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในกิจการอื่น	10	(185,000,000)	-	(185,000,000)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น		-	194,697,320	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต		19,844,250	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต		-	(18,042,347)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		2,184,944	11,302	7,382
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(4,628,729,219)	(2,441,871,548)	(469,159)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(3,857,513)	(1,784,509)	-
รับเงินปันผล		2,047,010,551	3,716,587,334	3,464,229,570
รับดอกเบี้ย		98,053,132	201,730,404	69,880,488
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมลงทุน		(10,913,284,949)	(4,749,604,692)	(6,979,430,078)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	11,405,912,200	1,376,635,500	8,335,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	(11,946,580,000)	(755,582,500)	(8,335,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	2,239,229,895	1,200,880,439	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	(1,549,790,061)	(965,541,724)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 16	-	-	3,465,000,000
เงินสดรับจากการออกลูกหนี้ก่อนกำหนด		227,783,123	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	16	8,000,000,000	-	8,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้		-	(3,407,832,300)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	13, 16	(62,810,603)	(857,950)	(18,500,460)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(3,480,049,203)	(3,479,780,179)	(3,480,049,203)
จ่ายคืนทุนทางการเงิน		(1,408,571,319)	(1,402,061,328)	(39,925,680)
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมจัดหาเงิน		3,425,124,032	(7,434,140,042)	7,926,524,657
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(196,727,930)	(6,594,492,278)	451,330,727
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		136,153,649	(183,591,815)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(60,574,281)	(6,778,084,093)	451,330,727
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม		4,917,163,131	11,695,247,224	1,780,104,131
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม		4,856,588,850	4,917,163,131	2,231,434,858

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	วัสดุสำรองคลัง
8	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	เงินลงทุนในกิจการอื่น
11	ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สัญญาเช่า
14	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
18	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรอง
19	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
20	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
21	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
22	ภาษีเงินได้
23	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
24	กำไรก่อนหักขั้นพื้นฐาน
25	เงินปันผล
26	เครื่องมือทางการเงิน
27	การบริหารจัดการทุน
28	ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
29	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2543 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) (ถือหุ้นร้อยละ 45) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์ในการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า พัฒนาโครงการด้านพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่	บริษัทถือหุ้นร้อยละ		
		จัดตั้ง	2563	2562	
บริษัทย่อยทางตรง					
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท ราชบุรี อัลตราแอนซ์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2563	2562
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด *	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	-	99.99
บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและน้ำเย็น	ไทย	99.97	99.97
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคพื้นฐาน	สปป.ลาว	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	มอริเชียส	100	100
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	100	100
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ออสเตรเลีย	100	100
บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	ฮ่องกง	100	100
บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ซีเอ็นไอโอแมส จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท พีบีไอโอแมส จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอลพีไอโอแมส จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	-	99.99

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2563	2562
บริษัทร่วมทางตรง				
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20
บริษัท เค.อาร์.ที จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด **	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ไทย	10	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด **	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ไทย	10	-
บริษัทร่วมทางอ้อม				
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40
การร่วมค้าทางตรง				
บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	50	50
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	33.33	33.33
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	ลงทุนในโครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงใต้ดิน	ไทย	51	51
บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด	ลงทุนในโครงการติดตั้งและพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคม	ไทย	35	35
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด *	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	51	-

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ		
			2563	2562	
การร่วมค้าทางตรง					
บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	-	
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25	
NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	สิงคโปร์	49	-	
การร่วมค้าทางอ้อม					
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	25	25	
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40	
บริษัท ราชบุรีเวลด์โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40	
บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	35	35	
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	49	49	
บริษัท สงขลาไบโอ เมส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40	
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล	ไทย	40	40	
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	40	40	
บริษัท พูโพนามิ่ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	สปป.ลาว	37.50	37.50	
บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	สปป.ลาว	40	40	
SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD.	ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแน่น	สปป.ลาว	25	-	
PT Medco Ratch Power Riau	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	49	49	
Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	50	50	

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2563	2562
การร่วมค้าทางอ้อม				
RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	63.80	-
An Binh Energy and Infrastructure Fund	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน	เวียดนาม	49	-
บริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง				
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	51	-
บริษัท เน็กซ์ซีฟ ราช เอ็นเนอร์จี้ระยอง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	49	-
บริษัท ไฟฟ้าน้ำเงิน 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25
บริษัทย่อยของการร่วมค้าทางอ้อม				
PT Bajradaya Sentranusa	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	26.61	26.61
An Binh Investment Group Joint Stock Company	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน	เวียดนาม	49	-
Ecwin Energy Corporation	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	เวียดนาม	51.04	-
การร่วมค้าของการร่วมค้าทางอ้อม				
Thang Long Power Plant Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	เวียดนาม	22.05	-

* ดูหมายเหตุข้อ 9

** ดูหมายเหตุข้อ 10

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(1) การใช้วิจารณ์ฐานะ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณ์ฐานะในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- | | |
|-------------|--|
| 4(ญ) และ 13 | <p>สัญญาเช่า</p> <ul style="list-style-type: none"> - การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ - กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่ - กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่ - กลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่าหรือไม่ |
| 8 | <p>การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่</p> |

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- | | |
|------|---|
| 4(ญ) | การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า |
| 14 | การทดสอบการตัดค่าของค่าความนิยมเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน |
| 17 | การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |
| 22 | การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ และ |
| 26 | การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้ |

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และ TFRS 16 เป็นครั้งแรก

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

	หมายเหตุ	งบการเงิน	
		งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
		กำไรสะสม	กำไรสะสม
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) เนื่องจาก		50,802,260	37,887,722
การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน			
ผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ทางการเงิน	(ก.2)	(15,498)	(15,683)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง		3,099	3,136
การถือปฏิบัติตาม TFRS 16 - สุทธิภาษีเงินได้	(ข)	(10,892)	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		50,778,969	37,875,175

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่น่าเสนอในปี 2562 และไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การซื้อขายและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ง) และข้อ 4(ญ) ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ก.1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

TFRS 9 กำหนดการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) โดยจัดประเภทตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทอาจเลือกกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนทั้งนี้เมื่อกำหนดแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ TFRS 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (TAS 105)

ตาม TFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เดิมกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเปรียบเทียบการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนตาม TAS 105 และ TFRS 9

งบการเงินรวม				
การจัดประเภทตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
		มูลค่ายุติธรรม		
		มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	ผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ราคาทุน ตัดจำหน่าย - สุทธิ รวม
มูลค่าตามบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบัน				
การเงิน	3,888,740	-	-	3,888,740
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	503,109	503,109	-	-
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	60,000	-	-	60,000
	4,451,849	503,109	-	3,948,740
				4,451,849

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม				
การจัดประเภทตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	ผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ราคาทุน ตัดจำหน่าย - สุทธิ รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์				
เพื่อขาย	1,942,552	-	1,942,552	-
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบ				
กำหนด	53,000	-	-	53,000
เงินลงทุนในกิจการอื่น **	2,442,300	-	2,442,300	-
	<u>4,437,852</u>	<u>-</u>	<u>4,384,852</u>	<u>53,000</u>
สินทรัพย์อนุพันธ์	266,637	266,637	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	(888,606)	(128,368)	(760,238)	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
การจัดประเภทตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	ผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ราคาทุน ตัดจำหน่าย - สุทธิ รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินลงทุนชั่วคราว				
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค่า	482,065	482,065	-	-
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	60,000	-	-	60,000
	<u>542,065</u>	<u>482,065</u>	<u>-</u>	<u>60,000</u>

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
การจัดประเภทตาม TAS 105			การจัดประเภทตาม TFRS 9		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
		มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม		
			มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	ผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ราคาทุน ตัดจำหน่าย - สุทธิ รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
ตราสารหนี้อื่นที่ถือจนครบกำหนด	53,000		-	-	53,000
เงินลงทุนในกิจการอื่น **	2,442,300		-	2,442,300	-
	2,495,300		-	2,442,300	53,000
					2,495,300

** ดูหมายเหตุข้อ 10

กลุ่มบริษัทตั้งใจจะถือตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดจำนวน 2,442.30 ล้านบาท เพื่อวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ในระยะยาว กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัทซึ่งเดิมถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทตั้งใจจะถือเงินลงทุนดังกล่าวไปจนครบกำหนดเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และกระแสเงินสดตามสัญญานี้ประกอบด้วยค่าจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากจำนวนเงินต้นที่ค้างอยู่

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ก.2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

TFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่เดิมกลุ่มบริษัทประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า TFRS 9 กำหนดให้ใช้พิจารณาในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้วยวิธีดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้มีค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มขึ้น ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้เพิ่มเติม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับ		
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	36	36
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,120	15,607
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,302	-
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	40	40
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	15,498	15,683

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะรับรู้การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข. TFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและประโยชน์ที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า และรับรู้รายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้นต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาตามการประเมินก่อนหน้าว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการทบทวนการค้ำค่า และ
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าลดลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น

หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น

กำไรสะสมลดลง

งบการเงิน	
งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
(พันบาท)	

1,003,756	50,096
(564,188)	-
4,005	-
454,465	50,096
(10,892)	-

การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่

31 ธันวาคม 2562

ช้อยกว่าในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์

อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)

งบการเงิน	
งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
(พันบาท)	

1,079,094	55,915
(11,439)	(3,847)
1,067,655	52,068
454,465	50,096
1,156	-
455,621	50,096
5.85	6.20

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้นแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนงานกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ และกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอด้วยคำอธิบายประกอบนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (2562: ตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขาย) (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน) และ
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่าธุรกรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

(ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้น ไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินโมเดลธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอ เนื่องจากเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะสะท้อนวิธีการจัดการธุรกิจและเป็นข้อมูลที่นำเสนอให้แก่ผู้บริหาร ข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณา รวมถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของพอร์ตโฟลิโอและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับการรับดอกเบี้ยรับตามสัญญา การดำรงระดับอัตราดอกเบี้ยการจับคู่ระหว่างระยะเวลาของสินทรัพย์ทางการเงินกับระยะเวลาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง หรือกระแสเงินสดออกที่คาดการณ์หรือรับรู้กระแสเงินสดผ่านการขายสินทรัพย์ทางการเงิน
- วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของพอร์ตโฟลิโอและการรายงานให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตาม โมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

การโอนสินทรัพย์ทางการเงินไปยังบุคคลที่สามที่ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการออกจากบัญชีจะไม่ถือเป็นการขายซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายการสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้าหรือใช้ในการบริหารและประเมินผลงานด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

“เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

“ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตราค่าไถ่ขั้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไขในการประเมิน กลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไถ่)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน อย่างไร ก็ตาม สำหรับอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความ เสี่ยงให้ดูหมายเหตุข้อ 4(ง.6)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด จำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตรา ดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจาก การด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัด รายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็น รายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงิน ลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือว่าเพื่อค่า ถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 4(ง.6) สำหรับหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ง.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ง.5) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 4(ง.6))

(ง.6) การป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย อนุพันธ์แฝงแยกออกจากสัญญาหลักและมีการบันทึกบัญชีแยกต่างหากหากสัญญาหลักที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินและเข้าเงื่อนไขที่กำหนดไว้

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงว่าจะหักกลบกันหรือไม่

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนั้นจำกัดเพียงผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น ซึ่งพิจารณาโดยใช้มูลค่าปัจจุบันนับจากวันที่เริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกบัญชีแยกต่างหากในส่วนของต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของเจ้าของ

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนคิดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบียจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ณ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้มูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ สัญญาจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ข) วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุสำรองคลังประกอบด้วยน้ำมันเชื้อเพลิงและวัสดุสำรองซึ่งเป็นวัสดุที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า

ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนวัสดุสำรองคลังประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้วัสดุสำรองคลังอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

การตั้งสำรองค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้ำสมัยคำนวณจากยอดคงเหลือของวัสดุสำรองคลัง ณ วันสิ้นปีโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดมูลค่าตามบัญชีของวัสดุสำรองคลังตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลือของโรงไฟฟ้า

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะ สถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกจัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น

20 - 40 ปี

ส่วนปรับปรุงอาคาร

5 ปี

โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า

4 - 45 ปี

เครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา

5 ปี

เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน

3 - 15 ปี

ยานพาหนะ

5 ปี

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีการหาทุนหักผลขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการค้ำค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คำัดคำนำรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มคำัดคำนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

3 - 10 ปี

สิทธิในการพัฒนาโครงการ

25 ปี

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

20 - 25 ปี

วิธีการคำัดคำนำ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) ค่าพัฒนาโครงการ

ค่าพัฒนาโครงการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ และเมื่อโครงการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ ต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการที่รับรู้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มคำัดคำนำเมื่อสินทรัพย์นั้นสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ตามวัตถุประสงค์

(ฉ) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำค่านิยมของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า และสำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจ ในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าค้ำรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการวัดรายการและการด้อยค่าตาม TFRS 9 กับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 4(ญ)) กลุ่มบริษัทสอบทานมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันที่ประมาณการไว้ ซึ่งใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราคอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ในฐานะผู้ให้เช่า รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

(ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การคำนวณมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกว่ากำหนดชำระตามที่ระบุในสัญญา มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ หรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินเกินกำหนดชำระตามที่ระบุในสัญญา

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนคัดจำหน่ายและตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การกลับรายการค้ำค่า

ขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้ำค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ง) การค้ำค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการค้ำค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการค้ำค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมนะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

(ก) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (“กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ”) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการระงับผูกพันตามกฎหมายหรือการระงับผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออกดีและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณ ได้อย่างสมเหตุสมผล

(ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกกลุ่มบริษัทมีการระงับผูกพันตามกฎหมายหรือการระงับผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่า มี ‘สภาพคล่อง’ หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานการณ์เป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ค) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าประกอบด้วยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้า และรายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานเป็นรายได้ที่สะท้อนถึงค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ค่าอะไหล่ในการบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยอัตราค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานจะถูกกำหนดเป็นจำนวนเงินต่อกิโลวัตต์ ตามชั่วโมงความพร้อมจ่ายในแต่ละปีตลอดอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแต่ละสัญญาของกลุ่มบริษัทมีข้อตกลงและเงื่อนไขในการได้รับรายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่แตกต่างกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานโดยผันแปรตามจำนวนชั่วโมงความพร้อมจ่ายตามสัญญา (Contracted Available Hours “CAH”) เป็นรายปี และอัตราค่าความพร้อมจ่ายพื้นฐาน (Base Availability Credit “BAC”)

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลานึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้ตามสัญญาเช่า

รายได้ตามสัญญาเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ค) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ง) ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ท) ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และแสดงเป็นค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชีและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ตลอดระยะเวลาการก่อสร้าง และบันทึกในกำไรหรือขาดทุนหลังจากการก่อสร้างสิ้นสุด ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเงินกู้ยืมโดยแสดงเป็นรายการหักจากเงินกู้ยืมระยะยาว

(ข) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งหมด สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(น) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(บ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ป) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 และ 9 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ราช ไซน์่า พาวเวอร์ จำกัด	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ซีเอ็นบีโอแมส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท พีบีไอโอแมส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท แอลพีบีโอแมส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.99

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Thang Long Power Plant Joint Stock Company บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	เวียดนาม ไทย	เป็นการร่วมค้าของการร่วมค้าทางอ้อม การร่วมค้า ทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 45 เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง การร่วมค้า ทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกัน กับบริษัท
บริษัท เน็กส์ฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง การร่วมค้า ทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง การร่วมค้า ทางตรงถือหุ้นร้อยละ 75
PT Bajradaya Sentranusa	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางอ้อม การร่วมค้า ทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 53.21
An Binh Investment Group Joint Stock Company	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางอ้อม การร่วมค้า ทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 99.99
Ecwin Energy Corporation	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางอ้อม การร่วมค้า ทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 80
บริษัท อีแกท ไคมอนด์ เซอร์วิส จำกัด ผู้บริหารสำคัญ	ไทย ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหาร หรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายไฟฟ้า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	ราคาตามสัญญา
รายได้ตามสัญญาเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการการจัดการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตามสัญญา
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	ราคาตามสัญญา

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ดอกเบี้ย	อัตราตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	28,672,488	32,350,467	-	-
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	60,035	53,193	-	-
รายได้ตามสัญญาเช่า	2,553,209	2,923,233	-	-
ซื้อไฟฟ้า	142,838	160,023	-	-
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,196,613	1,249,128	-	-
ค่าบริการจัดการเชื้อเพลิง	2,175	2,155	-	-
ค่าบริการอื่น	4,911	1,328	3,586	19
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	164,197	238,762
ดอกเบี้ยรับ	-	-	50,196	44,128
เงินปันผลรับ	-	-	3,283,271	3,068,049
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	9,872	-
บริษัทร่วม				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	2,276	2,232	2,276	2,232
เงินปันผลรับ	-	-	16,200	44,993

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(พันบาท)			
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	1,990	517	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	230,242	241,862	229,186	241,613
ดอกเบี้ยรับ	25,695	8,416	25,695	8,416
เงินปันผลรับ	-	-	163,146	228,023
รายได้อื่น	34,746	42,005	-	-
บริษัทย่อยของการร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	43,644	-	43,644	-
ดอกเบี้ยรับ	363	-	363	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินปันผลรับ	1,013	894	1,013	894
ค่าบริการอื่น	1,449	-	1,449	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	144,124	152,843	71,145	77,214
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	6,966	6,757	2,792	2,430
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	2,681	5,428	2,053	5,187
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	153,771	165,028	75,990	84,831

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	4,982,071	5,277,450	-	-
การร่วมค้าทางอ้อม	175	209	-	-
	4,982,246	5,277,659	-	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	-
สุทธิ	4,982,246	5,277,659	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี	-	-	-	-

เงินปันผลค้างรับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทร่วมทางตรง	-	600	-	600

เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	2,215	1,434	-	-
บริษัทย่อยทางตรง	-	-	16,827	12,858
บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	71,297	48,675
บริษัทร่วมทางตรง	202	198	202	198
การร่วมค้าทางตรง	3,232	14,174	3,232	14,174
การร่วมค้าทางอ้อม	15,969	74,587	5,209	12,326
บริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง	40,894	-	40,894	-
รวม	62,512	90,393	137,661	88,231

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง (พันบาท)	จัดประเภท รายการใหม่	31 ธันวาคม
2563						
บริษัทย่อยของการร่วมค้า ทางตรง	-	-	5,000	(25,000)	20,000	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการ ค้ำยืม (2562: ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ)		-	-	-	-	-
สุทธิ		<u>-</u>				<u>-</u>

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง (พันบาท)	ผลต่างจาก อัตรา แลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม
2563						
การร่วมค้าทางตรง	4.21 - 4.22	540,898	-	-	(2,002)	538,896
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการ ค้ำยืม (2562: ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ)		(13,120)	(3,114)	-	-	(16,234)
สุทธิ		<u>527,778</u>				<u>522,662</u>
2562						
การร่วมค้าทางตรง	5.94	42,494	507,525	-	(9,121)	540,898
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-	-
สุทธิ		<u>42,494</u>				<u>540,898</u>

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง (พันบาท)	จัดประเภท รายการใหม่	31 ธันวาคม
2563						
บริษัทย่อยทางตรง	2.09	114,000	1,160,000	(1,214,000)	-	60,000
บริษัทย่อยทางอ้อม	-	20,000	-	-	(20,000)	-
บริษัทย่อยของการร่วมค้า						
ทางตรง	-	-	5,000	(25,000)	20,000	-
รวม		134,000				60,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการ ค้ำประกัน (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัย จะสูญ)		-	(332)	-	-	(332)
สุทธิ		134,000				59,668
2562						
บริษัทย่อยทางตรง	1.75 - 4.50	-	200,000	(100,000)	14,000	114,000
บริษัทย่อยทางอ้อม	4.50	-	20,000	-	-	20,000
รวม		-				134,000
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-	-
สุทธิ		-				134,000

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภท รายการใหม่ (พันบาท)	ผลต่างจาก อัตรา แลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม
2563							
บริษัทย่อยทางตรง	3.65 -4.50	1,266,812	136,134	(132,348)	-	(3,606)	1,266,992
การร่วมค้าทางตรง	4.21 -4.22	540,898	-	-	-	(2,002)	538,896
รวม		1,807,710					1,805,888
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจาก การค้ำยืม (2562: ค่า เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)		(15,607)	(36,485)	-	-	-	(52,092)
สุทธิ		1,792,103					1,753,796
2562							
บริษัทย่อยทางตรง	3.65 - 4.50	1,224,472	292,545	(161,000)	(14,000)	(75,205)	1,266,812
การร่วมค้าทางตรง	5.94	42,494	507,525	-	-	(9,121)	540,898
รวม		1,266,966					1,807,710
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-					-
สุทธิ		1,266,966					1,807,710

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
ขาดทุนจากการค้ำยืม (2562: หนี้สูญและหนี้ สงสัยจะสูญ) ของเงินให้กู้ยืมสำหรับปี	-	-	332	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
ขาดทุนจากการค้ำยืม (2562: หนี้สูญและหนี้ สงสัยจะสูญ) ของเงินให้กู้ยืมสำหรับปี	3,114	-	36,485	-

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	4,481,635	5,642,526	15,021,896	19,503,531	19,503,531	25,146,057
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(1,906,035)	(2,374,152)	(4,458,173)	(6,364,208)	(6,364,208)	(8,738,360)
	<u>2,575,600</u>	<u>3,268,374</u>	<u>10,563,723</u>	<u>13,139,323</u>	<u>13,139,323</u>	<u>16,407,697</u>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	(1,840)	-	(1,840)	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	<u>2,575,600</u>	<u>3,268,374</u>	<u>10,561,883</u>	<u>13,139,323</u>	<u>13,137,483</u>	<u>16,407,697</u>

ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่า		ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่า	
	2563		2562	
			(พันบาท)	
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,481,635	2,575,600	5,642,526	3,268,374
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	12,053,444	7,983,513	14,048,511	8,666,661
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระหลังจากห้าปี	2,968,452	2,580,210	5,455,020	4,472,662
	<u>19,503,531</u>	<u>13,139,323</u>	<u>25,146,057</u>	<u>16,407,697</u>
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(6,364,208)	-	(8,738,360)	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(1,840)	(1,840)	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	<u>13,137,483</u>	<u>13,137,483</u>	<u>16,407,697</u>	<u>16,407,697</u>

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
(พันบาท)			

กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายค่า

(2562: หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี

(461)	-	-	-
-------	---	---	---

ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
(พันบาท)			

บริษัทย่อยทางตรง

การร่วมค้าทางตรง

รวม

-	-	3,793	1,501
44,011	18,317	44,011	18,317
44,011	18,317	47,804	19,818

เงินกู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	1 มกราคม		31 ธันวาคม	
	31 ธันวาคม		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
2563					
บริษัทย่อยทางตรง	1.10	-	3,465,000	-	3,465,000

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
(พันบาท)			

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทย่อยทางตรง

บริษัทย่อยทางอ้อม

การร่วมค้าทางอ้อม

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รวม

40,347	52,996	1,609	-
-	-	9,872	4,227
-	-	3,343	3,338
14,151	14,102	12,506	12,529
1,449	-	1,449	-
55,947	67,098	28,779	20,094

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 โรงไฟฟ้าโครเอนเนอจี ขนาดกำลังการผลิต 720 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ดำเนินการโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้สิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และยุติการเดินเครื่องเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ส่งผลให้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2540 และสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง มีผลสิ้นสุด ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาขายโรงไฟฟ้าโครเอนเนอจีพร้อมจ้างเหมาเรือถอนกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยผู้รับจ้างจะรับผิดชอบในการดำเนินการจ้างเหมาเรือถอนพร้อมรับซื้อวัสดุที่เกิดจากการเรือถอนของโรงไฟฟ้าโครเอนเนอจี โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 2.09 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลาหนึ่งปี

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ตามสัญญาเงินกู้ฉบับเดิมเป็นจำนวนเงิน 32.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 970.66 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 3.65 ต่อปี และสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่เป็นจำนวนเงิน 160.20 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เป็นจำนวนเงิน 136.13 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เป็นจำนวนเงิน 1.32 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 39.30 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก London Interbank Offered Rate (LIBOR) 3 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละแบบคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 27 ปี นับจากวันที่การร่วมค้าดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมครั้งแรกจากสถาบันการเงิน (วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ตามสัญญาเงินกู้ยืมเพื่อให้เกิดการร่วมค้าดังกล่าวนำไปใช้สำหรับค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซิน้าน้อย เป็นจำนวนเงิน 16.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 499.59 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก London Interbank Offered Rate (LIBOR) 3 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละแบบคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมคงเหลือจากบริษัท ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เป็นจำนวนเงิน 3,465 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 1.10 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลา 1 ปี

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวจะส่งไฟฟ้าสุทธิที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนเครื่องที่ 1 และ 2 และที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมชุดที่ 1, 2 และ 3 ให้แก่ กฟผ. ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทย่อยดังกล่าวจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ซึ่งประกอบด้วยค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) และค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (AP) ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) ครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการผลิตซึ่งประกอบด้วยค่าเชื้อเพลิง และค่าใช้จ่ายผันแปรในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวสามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง อัตราส่วนค่าประสิทธิภาพและดัชนีราคาผู้บริโภค ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (AP) ครอบคลุมการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ ผลตอบแทนการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้น ค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ค่าอะไหล่ในการบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะมีการปรับเพื่อให้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ดัชนีราคาผู้บริโภคและอัตราแลกเปลี่ยน

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2552 บริษัท ราช โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าราช โกลเดนเนอเรชั่น จังหวัดปทุมธานี กับ กฟผ. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันครบกำหนด 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โครงการดังกล่าวเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ขนาดกำลังการผลิตรวม 110 เมกะวัตต์ ซึ่งเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วในปี 2556

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าหินกอง จังหวัดราชบุรี กับ กฟผ. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันครบกำหนด 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โครงการดังกล่าวเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ขนาดกำลังการผลิตรวม 1,400 เมกะวัตต์ โดยมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และ 2568

สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2552 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โดย กฟผ. จะปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาปกติ รวมทั้งดำเนินการบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีมูลค่าเริ่มต้นตลอดอายุสัญญารวมประมาณ 16,608.16 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคไทยปี

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้บริการจัดหาบุคลากรเข้าปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรตามจำนวนและคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในสัญญาเพื่อเข้าปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเจียบ 1 ซึ่งอยู่ในพื้นที่ สปป.ลาว เป็นระยะเวลา 58 เดือน นับตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2568 โดยมีค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 36.67 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ลงนามในสัญญา Operation and Maintenance Services for Hongsa Mine Mouth Power Project in Lao PDR กับ กฟผ. เพื่อไปปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา เป็นระยะเวลา 36 เดือน นับตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 โดยมีค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 168.11 ล้านบาท

สัญญาบริการจัดการเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2555 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาบริการจัดการเชื้อเพลิงกับ กฟผ. โดย กฟผ. จะประสานการจัดหาและจัดส่งเชื้อเพลิงประเภทน้ำมันเตาตามความต้องการของบริษัทย่อยดังกล่าวและสอดคล้องกับแผนการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2556 โดยมีค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาให้เช่าที่ดินและให้บริการด้านสาธารณูปโภค

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2547 และวันที่ 21 ตุลาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวนรวม 145 ไร่ แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม ในที่ดินบริเวณเดียวกันกับโรงไฟฟ้าราชบุรี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของบริษัท ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้บริการด้านสาธารณูปโภคแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะทำการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกสาธารณูปโภค บริการและให้สิทธิในการใช้และการเข้าถึงสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง และการดำเนินงานแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ตามข้อตกลงในสัญญา ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่สิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดินฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2547

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวน 175 ไร่ แก่บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง เป็นระยะเวลา 29 ปี นับจากวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2593 โดยมีค่าเช่ารายปีตามที่ระบุในสัญญา

สัญญาให้บริการการจัดการ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการกับบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยบริษัทจะได้รับค่าธรรมเนียมจากการให้บริการการจัดการเป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 ของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ค่าบริการการจัดการตลอดอายุสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 63.12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

สัญญาให้บริการควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า (Construction Supervision Contractor Service Agreement) กับบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เป็นระยะเวลา 64 เดือนนับแต่วันเริ่มงาน ต่อมาบริษัทได้ขยายสัญญาดังกล่าว โดยมีค่าบริการส่วนเพิ่มตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 2.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อให้บริการส่วนเพิ่มจากวันที่สิ้นสุดตามสัญญาเดิมไปจนถึงวันที่ 4 กันยายน 2563

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2548 บริษัทและบริษัท ชูบุ อิเล็กทริก พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อจัดตั้งบริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าว หากบริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด ต้องการเงินทุนเพิ่มเติมซึ่งเกินกว่าทุนจดทะเบียนของบริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด บริษัทตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวไม่ได้กำหนดวงเงินในการสนับสนุนทางการเงินนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังไม่ได้ให้เงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัญญา

สัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางตรง โดยบริษัทตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 โดยมีวงเงินและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังไม่ได้ให้เงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัญญา

สัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท เน็กส์ชิฟ ราช เอ็นเนอร์จี้ ระยอง จำกัด

บริษัทได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท เน็กส์ชิฟ ราช เอ็นเนอร์จี้ ระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง โดยบริษัทตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันใด ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ให้การค้ำประกันแก่บริษัทดังกล่าว เป็นวงเงิน 96.99 ล้านบาท

ภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายหุ้น

บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นที่เกี่ยวข้องกับการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทร่วมสองแห่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าว ผู้ถือหุ้นรายอื่นมีสิทธิเพิ่มเติมในเงินปันผลส่วนของบริษัทที่ได้รับจากบริษัทร่วมดังกล่าว

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	469	4,698	30	30
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	1,777,548	2,367,752	594	1,067
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,173,155	934,713	511,810	289,007
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1,905,417	1,610,000	1,719,001	1,490,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	<u>4,856,589</u>	<u>4,917,163</u>	<u>2,231,435</u>	<u>1,780,104</u>

7 วัสดุสำรองคลัง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
น้ำมันเชื้อเพลิง	1,138,791	1,187,057	-	-
วัสดุสำรองคลัง	1,569,904	1,653,033	-	-
วัสดุสำรองคลังระหว่างทาง	40,548	16,505	-	-
รวม	<u>2,749,243</u>	<u>2,856,595</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(900,755)	(976,202)	-	-
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	(65,884)	-	-	-
สุทธิ	<u>1,782,604</u>	<u>1,880,393</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังที่บันทึกรวมใน				
บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	112,723	118,153	-	-
- การปรับลดมูลค่าวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	74,613	50,403	-	-
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าน้ำมัน				
เชื้อเพลิงเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	65,884	(25,565)	-	-
สุทธิ	<u>253,220</u>	<u>142,991</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

8 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	31,103,146	30,722,141	5,681,107	5,417,661
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง				
นโยบายบัญชี (สุทธิจากภาษี)				
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	-	(183,790)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วม				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	4,600,343	3,968,380	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ				
การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(1,163,949)	(572,276)	-	-
เพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	5,995,679	2,193,353	1,427,714	263,898
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	(452)
โอนมาจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
เนื่องจากสูญเสียการควบคุม (ดูหมายเหตุข้อ 9)	2,040	-	2,040	-
เงินปันผลรับ	(1,987,288)	(3,551,381)	-	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(142,171)	(1,473,281)	-	-
จัดประเภทรายการใหม่ (ดูหมายเหตุข้อ 10)	2,380,000	-	2,380,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	40,787,800	31,103,146	9,490,861	5,681,107

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม						
	สัดส่วน		มูลค่าตาม		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	2563	2562
(ร้อยละ) (พันบาท)						
บริษัทร่วมทางตรง						
บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด	20	1,996,020	399,204	427,889	419,067	10,600
บริษัท เค.อาร์.ยู จำกัด	20	1,827,000	365,400	386,719	377,850	5,600
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด **	10	11,800,000	1,180,000	994,223	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด **	10	12,000,000	1,200,000	1,033,558	-	-
			3,144,604	2,842,389	796,917	16,200
						44,993
บริษัทร่วมทางอ้อม						
บริษัท โซล่าเพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	40	188,750	75,500	168,925	155,031	17,969
บริษัท โซล่าเพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	40	199,250	79,700	179,830	163,755	15,303
บริษัท โซล่าเพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	40	188,750	75,500	168,812	153,023	17,516
Perth Power Partnership (Kwinana)	30	2,311,167	618,531	210,463	383,709	30,089
Yandin WF Holdings Pty Ltd	70	3,796,464	1,173,480	2,657,635	1,143,343	-
			3,506,756	3,385,665	1,998,861	80,877
			6,651,360	6,228,054	2,795,778	130,979
รวม						

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม										
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)									
การรวมค่าทางอ้อม										
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25	25	7,325,000	7,325,000	1,831,250	1,831,250	2,961,087	3,458,792	650,000	295,000
บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า นวนคร จำกัด	40	40	2,000,000	1,550,000	800,000	620,000	948,193	642,791	-	160,000
บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเอเรชั่น จำกัด	40	40	2,500,000	2,500,000	1,000,000	1,000,000	1,286,024	1,254,493	160,000	185,000
บริษัท บีทีพี โคเจนเอเรชั่น จำกัด	35	35	1,331,000	1,331,000	465,850	465,850	586,484	495,899	23,292	-
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49	49	1,100,000	1,100,000	545,960	545,960	1,526,560	1,475,656	153,076	36,652
บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด	40	40	246,000	246,000	98,400	98,400	172,743	160,248	28,000	28,000
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	40	40	1,000	1,000	400	400	327	335	-	-
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	40	40	32,324,715	32,324,715	12,929,886	12,929,886	14,480,293	12,175,183	361,530	2,209,968
บริษัท พู่ไฟผามั่ง จำกัด	37.50	37.50	1,679	1,679	630	630	139,793	162,670	217,491	222,999
บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด	40	40	365,243	365,243	179,113	179,113	182,431	179,493	-	-
SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD.	25	-	1,624	-	406	-	406	-	-	-
PT Medco Ratch Power Riau	49	49	1,777,759	1,204,996	871,102	590,448	1,028,526	798,656	-	-
Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	50	50	2,849,190	2,849,190	2,688,569	2,688,569	2,551,074	2,525,608	133,676	54,760
RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd.	63.80	-	185,226	-	118,174	-	117,224	-	-	-
An Binh Energy and Infrastructure Fund	49	-	4,906,100	-	2,504,686	-	2,533,271	-	-	-
					24,034,426	20,950,506	28,514,436	23,329,824	1,727,065	3,192,379
รวม					30,380,683	25,867,009	34,559,746	28,307,368	1,890,211	3,420,402

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		หุ้นชำระแล้ว		ราคาทุน		การซื้อค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
(ร้อยละ)												
(พันบาท)												
บริษัทร่วม												
บริษัท เพิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	20	20	1,996,020	1,996,020	399,204	399,204	-	-	399,204	399,204	10,600	25,395
บริษัท เค.อาร์.ยู จำกัด	20	20	1,827,000	1,827,000	365,400	365,400	-	-	365,400	365,400	5,600	19,598
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด **	10	-	11,800,000	-	1,180,000	-	-	-	1,180,000	-	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด **	10	-	12,000,000	-	1,200,000	-	-	-	1,200,000	-	-	-
รวม					3,144,604	764,604	-	-	3,144,604	764,604	16,200	44,993
การร่วมค้า												
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	50	50	20,000	20,000	10,000	10,000	-	-	10,000	10,000	20,000	10,000
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	33.33	6,606,750	6,606,750	2,202,250	2,202,250	-	-	2,202,250	2,202,250	143,146	218,023
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	51	51	550,000	1,000	510	510	-	-	280,500	510	-	-
บริษัท ดิงส์ ดอน เน้ด จำกัด	35	35	133,000	133,000	180,018	180,018	-	-	180,018	180,018	-	-
บริษัท หินกองเพนกวอร์โลดคิง จำกัด *	51	-	305,200	-	155,652	-	-	-	155,652	-	-	-
บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด	40	-	25,750	-	10,300	-	-	-	10,300	-	-	-
บริษัท ไฟฟ้า เซมิคอนดัคเตอร์ จำกัด	25	25	10,094,900	10,094,900	2,523,725	2,523,725	-	-	2,523,725	2,523,725	-	-
NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE												
PTE. LTD. (เดิมชื่อ NER Singapore Pte. Ltd.)	49	-	1,136,876	-	983,812	-	-	-	983,812	-	-	-
รวม					6,346,257	4,916,503	-	-	6,346,257	4,916,503	163,146	228,023

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

* คู่มือหมายเหตุข้อ 9

** คู่มือหมายเหตุข้อ 10

บริษัทร่วมและการร่วมค้าจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทยและต่างประเทศ (คู่มือหมายเหตุข้อ 1)

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

เงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในจังหวัดระยอง

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อซื้อหุ้นสามัญ NER Singapore Pte. Ltd. ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 จาก Nexif Energy Thailand B.V. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เน็กซ์อีฟ เอ็นเนอร์จี ระยอง ต่อมาเมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นสามัญแก่ผู้ถือหุ้นเดิมและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 29.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 983.81 ล้านบาท โครงการดังกล่าวเป็นโรงไฟฟ้าประเภทสัญญา Firm ระบบ Cogeneration ขนาดกำลังการผลิต 92 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท เน็กซ์อีฟ เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ NER Singapore Pte. Ltd. มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นระยะเวลา 25 ปี โครงการดังกล่าวมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ภายในเดือนเมษายน 2565

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2563 NER Singapore Pte. Ltd. ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD. และเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 บริษัท เน็กซ์อีฟ เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เน็กซ์อีฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด

เงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในจังหวัดนครราชสีมา

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 บริษัทได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทในประเทศสองแห่ง เพื่อร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในจังหวัดนครราชสีมา โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ต่อมาเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563 บริษัทพร้อมผู้ถือหุ้นอีก 2 ราย ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ “บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอ็นเนอร์จี จำกัด” โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.1 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน และบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท โครงการดังกล่าวเป็นโรงไฟฟ้าประเภท Independence Power Supply ระบบ Cogeneration ขนาดกำลังการผลิต 40 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดนครราชสีมา โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โครงการดังกล่าวมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ภายในเดือนกรกฎาคม 2566

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอจี้ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 1 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.1 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 100 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 9.9 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท การร่วมค้าดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเดิมส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75 และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่เพิ่ม โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นสามัญเดิมและค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงินรวม 10.30 ล้านบาท

การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 4 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.4 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 1,204 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 120.4 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 120 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 25.1 ของทุนจดทะเบียนที่เพิ่ม ต่อมาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงิน 153.61 ล้านบาท

เงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศเวียดนาม

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อซื้อหุ้นสามัญ RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd. (“RATCH & AIDC”) ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 63.80 จาก Asia Investment, Development and Construction Sole Co., Ltd. (“AIDC”) ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Thanh Phong ในประเทศเวียดนาม ซึ่งดำเนินงานภายใต้ Ecowin Energy Corporation (“ERC”) โครงการดังกล่าวเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมติดตั้งบนบก (Onshore Wind Farm) ขนาดกำลังการผลิต 29.70 เมกะวัตต์ มีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ภายในเดือนกันยายน 2564

ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2563 RHIS ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเดิมให้ AIDC เป็นจำนวนเงิน 638 เหรียญสหรัฐอเมริกา และชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้ RATCH & AIDC ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 63.80 จำนวน 3.90 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 3.90 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 118.17 ล้านบาท

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภายหลังการโอนหุ้นบรรลุผลสำเร็จส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นใน RATCH & AIDC ประกอบด้วยกลุ่มบริษัท ร้อยละ 63.80 และ AIDC ร้อยละ 36.20 และโครงสร้างผู้ถือหุ้นใน ERC ประกอบด้วย RATCH & AIDC ร้อยละ 80 (กลุ่มบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน RHIS และ RATCH & AIDC ร้อยละ 51.04) และส่วนที่เหลือเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย รวมกันร้อยละ 20

การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 1 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.1 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 550 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 55 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 54.90 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงิน 279.99 ล้านบาท

เงินลงทุนในโครงการด้านพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานในประเทศเวียดนาม

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชันแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชัน จำกัด (“RHIS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงนามในสัญญาหลัก (Definitive Agreements) ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นหุ้นส่วนกับ Geleximco Group Joint Stock Company (“Geleximco”) ภายหลังจากบรรลุเงื่อนไขบังคับที่ระบุในสัญญานี้ RHIS กับ Geleximco จะร่วมลงทุนในกองทุน An Binh Energy and Infrastructure Fund (“ABEIF”) ซึ่งเป็นกองทุนเวียดนามที่มุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานในประเทศเวียดนาม ต่อมาเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของกองทุน ABEIF เป็นจำนวนเงิน 78.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 2,454.06 ล้านบาท และมีต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงิน 1.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 50.63 ล้านบาท รวมมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 80.19 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 2,504.69 ล้านบาท

ภายหลังการโอนหุ้นบรรลุผลสำเร็จส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นในกองทุน ABEIF ประกอบด้วยกลุ่มบริษัทร้อยละ 49 และ Geleximco ร้อยละ 51 โดยกองทุน ABEIF ได้เข้าถือหุ้นใน An Binh Investment Group Joint Stock Company (“AIG”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ AIG ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 ในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน ประเทศเวียดนาม ซึ่งดำเนินงานภายใต้ Thang Long Power Plant Joint Stock Company (“TLP”) (กลุ่มบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน RHIS และกองทุน ABEIF ร้อยละ 22.05)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ให้เงินกู้ยืมแก่ Geleximco ตามสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2563 เป็นจำนวนเงิน 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก London Interbank Offered Rate (LIBOR) 6 เดือน บวกด้วยอัตราลอยละแบบคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก โดยจะเริ่มจ่ายชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2566 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่บริษัทดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 2,402.97 ล้านบาท

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมาเสร็จสิ้นแล้ว โดยมีมูลค่าดังนี้

	ปรับปรุงมูลค่า		
	มูลค่าตามบัญชี	ยุติธรรม (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	31,227	-	31,227
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,294,733	3,181,185	5,475,918
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(214)	-	(214)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(636,232)	(636,232)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	2,325,746	2,544,953	4,870,699
ส่วนได้เสียที่ได้มา (ร้อยละ)			49
			2,386,643
ค่าความนิยม			67,415
สิ่งตอบแทนที่โอนให้			2,454,058

เงินลงทุนในโครงการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (“Wood Pellet”)

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทสองแห่งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อร่วมพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (“Wood Pellet”) ในสปป.ลาว โครงการดังกล่าวมีกำหนดขาย Wood Pellet ในปี 2565 ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 บริษัทย่อยพร้อมผู้ถือหุ้นอีก 2 ราย ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ “SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD.” โดยมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 กีบ) และเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน โดยบริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 125 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 0.41 ล้านบาท

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 1,550 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 155 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 2,000 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 45 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่เพิ่ม ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 180 ล้านบาท

การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของ Yandin WF Holdings Pty Ltd

ในระหว่างปี 2563 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ Yandin WF Holdings Pty Ltd ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 70 เป็นจำนวนเงิน 66.19 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 1,484.05 ล้านบาท

การจ่ายชำระค่าหุ้น

ในระหว่างปี 2563 บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เรียกชำระค่าหุ้น โดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุน ดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียด	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
บริษัทร่วมทางอ้อม		
Yandin WF Holdings Pty Ltd	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	1,484.05
การร่วมค้าทางตรง		
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	279.99
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	153.61
บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอจี้ จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	10.30
NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.	ชำระค่าหุ้น	983.81

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อบริษัท	รายละเอียด	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
การร่วมค้าทางอ้อม		
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	180.00
SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD.	ชำระค่าหุ้น	0.41
PT Medco Ratch Power Riau	ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	280.65
RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd.	ชำระค่าหุ้น	118.17
An Binh Energy and Infrastructure Fund	ชำระค่าหุ้น	2,454.06

ความคืบหน้ากรณีเชื่อนดินย้อยกันของเขาส่วน D เกิดการทรุดตัว

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 เชื่อนดินย้อยกันของเขาส่วน D ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินอัน้อย ตั้งอยู่ที่ สปป.ลาว ของบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินอัน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เกิดการทรุดตัว ส่งผลให้เชื่อนดินย้อยดังกล่าวเกิดรอยร้าวและทำให้น้ำไหลออกสู่พื้นที่ท้ายน้ำ การร่วมค้ำดังกล่าวได้ดำเนินการอพยพประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณดังกล่าวเพื่อความปลอดภัย โดยทางโครงการได้ทำประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ซึ่งรวมถึงประกันภัยการก่อสร้างโครงการ ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม และประกันภัยกรณีการพัฒนาโครงการมีความล่าช้ากว่ากำหนด นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากกรณีเชื่อนทรุดตัวดังกล่าว ทางบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ (EPC Contractor) จะเป็นผู้รับผิดชอบในเบื้องต้น จากเหตุการณ์ดังกล่าวรัฐบาล สปป. ลาว ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ National Investigation Committee เพื่อตรวจสอบหาสาเหตุของเหตุการณ์ข้างต้น ต่อมาเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการ National Investigation Committee ได้แถลงผลการสอบสวนสาเหตุของเหตุการณ์ดังกล่าวแล้ว โดยระบุว่าไม่ได้เป็นเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน ขณะนี้การร่วมค้ำดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการเรียกร้องค่าชดเชย และค่าเสียหายที่เกี่ยวข้องจากบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ (EPC Contractor) ต่อมาในปี 2563 การร่วมค้ำดังกล่าวได้รับเอกสารเรียกร้องค่าชดเชยจากรัฐบาล สปป. ลาว ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาร่วมกันให้เป็นไปตามข้อตกลงระหว่างผู้ร่วมทุน ทั้งนี้โครงการดังกล่าวได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าธุรกรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบ
ยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท ราชบุรีเพาวเวอร์ จำกัด		บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รายได้	8,578,643	14,856,350	19,833,711	20,359,200
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	609,180 ^h	331,296 ^h	7,589,966 ^h	6,558,800 ^h
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(526,335)	(1,210,645)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	609,180	331,296	7,063,631	5,348,155
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	25	25	40	40
	152,295	82,824	2,825,452	2,139,262
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,636,222 ^h	6,178,263 ^h	19,554,031 ^h	16,478,699 ^h
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,226,753	8,105,809	88,707,982	90,491,847
หนี้สินหมุนเวียน	(1,213,191) ^h	(2,410,959) ^h	(9,581,350) ^h	(8,138,402) ^h
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(53,133) ^h	(50,140) ^h	(56,935,598) ^h	(63,289,633) ^h
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	10,596,651	11,822,973	41,745,065	35,542,511

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด		บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	2,649,163	2,955,743	16,698,026	14,217,004
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวมและอื่น ๆ	311,924	503,049	(2,217,733)	(2,041,821)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	2,961,087	3,458,792	14,480,293	12,175,183
หมายเหตุ				
ก. รวมรายการต่อ ปีนี้				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	887,525	879,324	320,467	248,373
- ต้นทุนทางการเงิน	77,641	155,874	4,184,290	5,047,161
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	133,814	121,176	-	-
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,196,774	3,193,347	4,641,313	5,385,721
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	-	(969,894)	(7,260,406)	(6,502,880)
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	-	-	(56,300,284)	(62,753,715)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	6,228,054	2,795,778	17,118,366	12,673,393
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	211,994	153,997	1,200,067	1,108,039
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(722,849)	-	(230,566)	(88,018)
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(510,855)	153,997	969,501	1,020,021

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	42,560,610	40,690,558
ซื้อ / เพิ่มเงินลงทุน	8,280,000	1,870,052
ขายเงินลงทุน	(1,960)	-
ลดลงจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(2,040)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	50,836,610	42,560,610

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
สัดส่วน		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		(พันบาท)					
2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
(ร้อยละ)									
99.99	99.99	21,900,000	21,900,000	-	-	21,900,000	21,900,000	2,418,271	2,773,049
99.99	99.99	640,000	640,000	-	-	640,000	640,000	215,000	-
99.99	99.99	25,930,000	17,650,000	-	-	25,930,000	17,650,000	-	-
99.99	99.99	2,500	2,500	-	-	2,500	2,500	-	-
99.99	99.99	420,200	420,200	-	-	420,200	420,200	650,000	295,000
-	99.99	-	4,000	-	-	-	4,000	-	-
99.97	99.97	1,650,000	1,650,000	-	-	1,866,052	1,866,052	-	-
99.99	99.99	77,858	77,858	-	-	77,858	77,858	-	-
รวม		50,836,610	42,560,610	-	-	50,836,610	42,560,610	3,283,271	3,068,049

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินการธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งดำเนินการธุรกิจในสปป.ลาว

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ขายส่วนได้เสียในบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ออกไปร้อยละ 49 เป็นเงินสดจำนวน 1.96 ล้านบาท ทำให้บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ไม่ได้เป็นบริษัทย่อยทางตรงอีกต่อไปแต่กลายเป็นการร่วมค้าทางตรง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ขาย มีจำนวน 20.98 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของการร่วมค้าที่ยังคงอยู่ในกลุ่มบริษัท ณ วันที่สูญเสียอำนาจการควบคุมมีจำนวน 2.04 ล้านบาท ได้ถือเป็นมูลค่าเริ่มแรกของเงินลงทุนในการร่วมค้านั้น ณ วันนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการขายเป็นจำนวน 16.98 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

จากการขายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ลดลงเหลือร้อยละ 51 ทำให้บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ไม่ได้เป็นบริษัทย่อยทางตรงอีกต่อไปแต่กลายเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง

การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIC”)

วันที่	รายละเอียด	ทุนจดทะเบียน (ล้านหุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)
1 มกราคม 2563	ยอดคงเหลือ	1,765	10	17,650	17,650
8 กรกฎาคม 2563	ออกหุ้นสามัญใหม่	1,500	10	15,000	-
13 กรกฎาคม 2563	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน				6,150
5 พฤศจิกายน 2563	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน				2,130
31 ธันวาคม 2563	ยอดคงเหลือ	3,265	10	32,650	25,930

10 เงินลงทุนในกิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,442,300	2,442,300	2,442,300	2,442,300
เพิ่มเงินลงทุน	185,000	-	185,000	-
จัดประเภทรายการใหม่	(2,380,000)	-	(2,380,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	247,300	2,442,300	247,300	2,442,300

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินลงทุนในกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ									
กิจการอื่น	สัดส่วน		ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563
(ร้อยละ) (พันบาท)									
บริษัท อีเกท ไคมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	10	10	623,000	623,000	62,300	62,300	1,012	894	
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	-	10	-	11,800,000	-	1,180,000	-	-	
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	-	10	-	12,000,000	-	1,200,000	-	-	
บริษัท บีเอสอาร์ 6 จำกัด	10	-	1,000,000	-	100,000	-	-	-	
บริษัท บีเอสอาร์ 81 จำกัด	10	-	850,000	-	85,000	-	-	-	
รวม					247,300	2,442,300	1,012	894	

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินลงทุนในบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”) เป็นจำนวนเงิน 1,180 ล้านบาท และ 1,200 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อร่วมดำเนินการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) และสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) ตามลำดับ

ในปี 2563 ฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาข้อเท็จจริงเพิ่มเติมของการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าว โดยระบุว่าคณะกรรมการผู้ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัท ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพิจารณาประเด็นสำคัญต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทดังกล่าว มีการแลกเปลี่ยนความรู้ด้านเทคนิค ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญทางด้านพลังงานให้แก่โครงการดังกล่าว รวมทั้งมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายทางการเงิน และตกลงจะให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัญญาเงินกู้ของโครงการ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาจัดประเภทเงินลงทุนใน NBM และ EBM ใหม่จากเงินลงทุนในกิจการอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในโครงการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 บริษัทและบริษัทในประเทศสามแห่งได้ร่วมจัดตั้งบริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และบริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด เพื่อร่วมลงทุนในโครงการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 สาย โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) และ 850 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 85 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ตามลำดับ บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 10 ต่อมาเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท และ 85 ล้านบาท ตามลำดับ

11 ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต ซึ่งประกอบด้วยที่ดินจำนวนประมาณ 317 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ที่ดินจำนวนประมาณ 19 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช ที่ดินจำนวนประมาณ 52 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดเพชรบุรี ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณากำหนดแผนพัฒนาแต่ยังไม่แล้วเสร็จ และที่ดินจำนวน 175 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ซึ่งมีไว้เพื่อให้เช่าสำหรับโครงการ โรงไฟฟ้าหินกอง โดยจะมีผลบังคับใช้ในปี 2564 ทั้งนี้ ที่ดินทั้งหมดดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเป็นจำนวน 380.45 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้มีการเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งไม่พบว่ามูลค่าตามบัญชีของที่ดินดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้างและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	โรงไฟฟ้า ระบบ ส่งพลังงานไฟฟ้าและ เครื่องมือเครื่องใช้ใน การผลิตและบำรุงรักษา	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง
	รวม					
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	183,509	13,724,400	552,523	19,944	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	23,447	1,230,811	19,026	26	-
จำหน่าย	-	-	(19,229)	(13,417)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง						
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(5,475)	(1,026,773)	(298)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	201,481	13,909,209	557,834	19,970	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	23,865	1,398,768	12,646	16	-
จำหน่าย	-	(1,769)	(269,589)	(21,268)	(1,692)	-
ลดลงจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	(2)	-	(2)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง	-	6,892	1,248,004	408	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	230,469	16,286,392	549,618	18,294	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-					
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,722,185	312,068	19,771,646	32,870	36	2,269,083
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,739,143	296,732	20,304,073	22,068	62	7,117,218

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 751.16 ล้านบาท และ 111.30 ล้านบาท (2562: 804.71 ล้านบาท และ 75.28 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 119.02 ล้านบาท (2562: 149.94 ล้านบาท)

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดจำนองที่ดิน อาคารและโรงไฟฟ้า และจดจำนำอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า 5 โครงการ มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,011.36 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 23,275.58 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 16)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินทั้งหมดและเครื่องจักรบางส่วนเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 16)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	295,993	309,636	458,672	960	1,065,261
เพิ่มขึ้น	-	-	8,850	-	8,850
จำหน่าย	-	-	(11,888)	-	(11,888)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
และ 1 มกราคม 2563	295,993	309,636	455,634	960	1,062,223
เพิ่มขึ้น	-	-	764	-	764
จำหน่าย	-	-	(10,420)	-	(10,420)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	295,993	309,636	445,978	960	1,052,567

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	รวม
ค่าเสื่อมราคา					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	74,672	437,712	943	513,327
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,385	9,855	17	22,257
จำหน่าย	-	-	(11,872)	-	(11,872)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
และ 1 มกราคม 2563	-	87,057	435,695	960	523,712
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,386	6,670	-	19,056
จำหน่าย	-	-	(10,420)	-	(10,420)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	99,443	431,945	960	532,348
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	295,993	222,579	19,939	-	538,511
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	295,993	210,193	14,033	-	520,219

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว
แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 414.36 ล้านบาท (2562: 412.06 ล้านบาท)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

13 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ที่ดิน

ยานพาหนะ

เครื่องใช้สำนักงาน

ระบบสายส่ง

รวม

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
	397,964	-
	22,762	16,685
	25,705	25,032
	1,583,156	-
	2,029,587	41,717

ในปี 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,013.09 ล้านบาท และ 8.32 ล้านบาท ตามลำดับ

สัญญาการเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2559 Mount Emerald Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาการเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้า (Generator Connection and Access agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย เพื่อร่วมก่อสร้างลานไถไฟฟ้า (Switchyard) และสายส่งกระแสไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้าไปยังระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 26 ปี นับตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญาดังกล่าว มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 28.18 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 Collector Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาเชื่อมต่อสายส่งกระแสไฟฟ้า (Dedicated Connection agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย โดยบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเชื่อมต่อกระแสไฟฟ้าไปยังโครงการที่ระบุไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญาดังกล่าว มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 43.49 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 Collector Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 10 ปี ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บางสัญญาให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเลือกขยายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัทจะพิจารณารวมสิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าเป็นสิทธิที่ให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้มีสิทธิเลือกโดยผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประเมินว่ายังมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	42,572	-	-	-
- ยานพาหนะ	11,835	-	8,295	-
- เครื่องใช้สำนักงาน	8,655	-	8,403	-
- ระบบสายส่ง	5,949	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	41,272	-	2,969	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	12,970	-	5,218	-
ค่าเช่าจ่าย	-	52,075	-	24,565
ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น	-	1,079,094	-	55,915

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 62.81 ล้านบาท และ 18.50 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

14 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	สิทธิในการ พัฒนาโครงการ	ค่าความนิยมจาก การซื้อขายธุรกิจ (พันบาท)	สิทธิในสัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	143,589	648,996	644,911	4,933,840	6,371,336
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	81	-	-	1,115,835	1,115,916
เพิ่มขึ้น	1,560	-	-	-	1,560
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(4,153)	(45,916)	(16,084)	(383,096)	(449,249)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
และ 1 มกราคม 2563	141,077	603,080	628,827	5,666,579	7,039,563
เพิ่มขึ้น	3,858	-	-	-	3,858
โอน	-	-	-	(170,875)	(170,875)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	4,588	(2,338)	(660)	402,084	403,674
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	149,523	600,742	628,167	5,897,788	7,276,220
ค่าตัดจำหน่ายและ					
ขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	97,448	82,707	416,199	2,563,900	3,160,254
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,129	24,837	-	218,640	254,606
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	42,313	-	42,313
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(3,650)	(6,566)	-	(204,287)	(214,503)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
และ 1 มกราคม 2563	104,927	100,978	458,512	2,578,253	3,242,670
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,301	25,034	-	292,890	328,225
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	4,278	(1,396)	-	248,914	251,796
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	119,506	124,616	458,512	3,120,057	3,822,691

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม				
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการพัฒนาโครงการ	ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
	(พันบาท)				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	36,150	502,102	170,315	3,088,326	3,796,893
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	30,017	476,126	169,655	2,777,731	3,453,529

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563

เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

(พันบาท)

32,439

90

32,529

-

32,529

25,280

2,915

28,195

2,577

30,772

4,334

1,757

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การทดสอบการค้ำค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้ำค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งสอดคล้องเหลือของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในประเทศออสเตรเลีย (หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ถัดเฉลี่ย 10 ปีย้อนหลัง จาก Reserve Bank Australia (RBA) เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM) และความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 60 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อน และร้อยละ 50 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และประมาณการกระแสเงินสดถูกจัดทำขึ้นโดยใช้แหล่งข้อมูลภายนอก ประกอบด้วยปริมาณการขาย ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาว ซึ่งเป็นการประมาณการตลอดอายุที่เหลืออยู่ของสัญญาขายไฟฟ้าหลายฉบับ

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้แสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด - โรงไฟฟ้าพลังความร้อน	6.25	6.59
อัตราคิดลด - โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	5.78	6.13

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ประมาณการรายได้

ประมาณการรายได้รวมทั้งหมดสำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าได้ถูกกำหนดขึ้นตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และประมาณการรายได้จากแหล่งข้อมูลภายนอกสำหรับระยะเวลาหลังหมดสัญญา ข้อสมมติประกอบด้วย อัตราค่าไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ราคาคาร์บอนเครดิต ค่าก๊าซธรรมชาติ ปริมาณความต้องการไฟฟ้า อัตราแลกเปลี่ยน อัตราเงินเฟ้อและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RAC”) จากข้อมูลที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำกับคู่สัญญาต่าง ๆ โดยประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งโดยอาศัยข้อมูลจากแหล่งภายนอก และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและใช้หลักความระมัดระวังในการจัดทำ ผู้บริหารของ RAC ได้ทดสอบความอ่อนไหวของข้อมูลตามหลักความระมัดระวังอย่างที่สุดแล้ว ไม่พบว่ามี การด้อยค่าเกิดขึ้น สำหรับสินทรัพย์ของ RAC (2562: 42.31 ล้านบาท เนื่องจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศ)

15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่				
โรงไฟฟ้ารอดดับบัญชี	1,271,924	1,224,068	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	472,912	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าค่าบริการเชื่อมต่อและส่ง				
กระแสไฟฟ้า	46,849	611,448	-	-
ค่าพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน	73,605	42,256	-	-
อื่น ๆ	14,314	23,546	4,517	4,487
รวม	<u>1,879,604</u>	<u>1,901,318</u>	<u>4,517</u>	<u>4,487</u>

โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน

กลุ่มบริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศออสเตรเลีย

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าพัฒนาโครงการที่เกี่ยวกับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนในประเทศออสเตรเลียเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับใบอนุญาตพัฒนาโครงการจากหน่วยงานท้องถิ่นแล้วและผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่าโครงการเหล่านี้มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และยอดรวมของมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตจะไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	60,074	603,080	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,465,000	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,486,205	1,091,192	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	118,092	741	16,290	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น	1,664,371	1,695,013	3,481,290	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	16,768,088	15,273,253	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	1,362,556	415	26,594	-
หุ้นกู้ - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	23,338,357	15,167,591	7,987,986	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	41,469,001	30,441,259	8,014,580	-

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียดของคองเกลือหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่ำธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตดบัญชี ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	วงเงินกู้รวม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระคืน
ระยะสั้น				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ตามที่ระบุ ในสัญญา	60	อัตราร้อยละ คงที่	ภายในระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ เดือนมกราคม 2564 ถึงเดือนมีนาคม 2564
ระยะยาว				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	4,632 ล้านบาท	3,537	ดอกเบี้ยลอยตัว เงินฝากประจำ 3 เดือนบวกด้วย อัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 12 ปี ตั้งแต่ เดือนพฤศจิกายน 2563 ถึง เดือนพฤศจิกายน 2575
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	312 ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	5,835	BBSY บวกด้วย อัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่ เดือนตุลาคม 2561 ถึงเดือน พฤษภาคม 2566
Mount Emerald Wind Farm Pty. Ltd. (บริษัทย่อยของบริษัท ราช- ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	252 ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	4,712	BBSY บวกด้วย อัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่ เดือนธันวาคม 2561 ถึง เดือนพฤศจิกายน 2566
RATCH-Australia Collinsville Solar PV Pty. Ltd. (บริษัทย่อยของบริษัท ราช- ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	60 ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	995	BBSY บวกด้วย อัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2561 ถึง เดือนธันวาคม 2566
Collector Wind Farm Pty. Ltd. (บริษัทย่อยของบริษัท ราช- ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	180 ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	3,273	BBSY บวกด้วย อัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2564 ถึง เดือนพฤษภาคม 2567
รวม		18,352		

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม			
	วงเงินกู้รวม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระคืน
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหา เงินกู้ยืมรอตคับัญชี		(98)		
สุทธิ		18,254		
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี		(1,486)		
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน - สุทธิ		16,768		
หุ้นกู้				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	8,000 ล้านบาท	8,000	1.32 - 2.94	หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี 5 ปี 10 ปี และ 15 ปี และครบกำหนด ไถ่ถอนในปี 2566 ปี 2568 ปี 2573 และปี 2578 ตามลำดับ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	2,000 ล้านบาท	2,000	3.50	หุ้นกู้มีอายุ 7 ปี และครบ กำหนดไถ่ถอนในปี 2565
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	300 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	9,011	4.50	หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี และครบ กำหนดไถ่ถอนในปี 2571
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	15,000 ล้านเยน	4,361	2.72	หุ้นกู้มีอายุ 15 ปี และครบ กำหนดไถ่ถอนในปี 2569
รวม		23,372		
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหา เงินกู้ยืมรอตคับัญชี		(34)		
สุทธิ		23,338		

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	วงเงินกู้รวม	จำนวนเงิน	อัตราดอกเบี้ย	กำหนดชำระคืน
		(ล้านบาท)	(ร้อยละต่อปี)	
ระยะสั้น				
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	10,000 ล้านบาท	3,465	1.10	ภายในระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2564 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564
ระยะยาว				
หุ้นกู้				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	8,000 ล้านบาท	8,000	1.32 - 2.94	หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี 5 ปี 10 ปี และ 15 ปี และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2566 ปี 2568 ปี 2573 และปี 2578 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 30,413.59 ล้านบาท 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 260.31 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (2562: 29,395.37 ล้านบาท 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 193.47 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาและต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทุกสัญญา และสัญญาหุ้นกู้บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม			
	หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)			
	เงินกู้ยืม	หุ้นกู้		รวม
	(พันบาท)			
2563				
ณ วันที่ 1 มกราคม	16,967,525	15,167,591	1,156	32,136,272
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	148,772	8,000,000	(62,811)	8,085,961
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1,166,067	(61,300)	56,026	1,160,793
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,482,072	1,482,072
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	32,003	232,066	4,205	268,274
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,314,367	23,338,357	1,480,648	43,133,372
2562				
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,572,802	19,578,635	1,943	33,153,380
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	856,392	(3,407,832)	(858)	(2,552,298)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการได้มาซึ่งอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย	3,610,565	-	-	3,610,565
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,072,467)	(1,068,671)	-	(2,141,138)
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	233	65,459	71	65,763
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,967,525	15,167,591	1,156	32,136,272

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ยืม	หุ้นกู้	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
			(2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) (พันบาท)	
2563				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด				
จากการจัดหาเงิน	3,465,000	8,000,000	(18,500)	11,446,500
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	65,288	65,288
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	(12,014)	(3,904)	(15,918)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,465,000	7,987,986	42,884	11,495,870

17 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม
โครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	203,821	176,810	166,232	147,677
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
และดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	24,738	24,797	19,034	24,124
ต้นทุนบริการในอดีต	-	34,748	-	28,954
	24,738	59,545	19,034	53,078
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	1,770	-	1,510
- ข้อสมมติทางการเงิน	28,913	2,930	23,736	2,788
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	3,471	-	1,185
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	73	(699)	-	-
	28,986	7,472	23,736	5,483
ผลประโยชน์จ่าย	(32,047)	(40,006)	(30,594)	(40,006)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	225,498	203,821	178,408	166,232

ข้อสมมติหลักในการประมาณการ
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.69 ถึง 4.5	2.98 ถึง 4.5	1.69	2.98
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4 ถึง 8	4 ถึง 8	6.5 ถึง 8	6.5 ถึง 8
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 ถึง 15	0 ถึง 15	0 ถึง 10	0 ถึง 10

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 15.90 และ 30.20 ปี (2562: 15.90 และ 30.20 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ ที่มีผลกระทบต่อจำนวนภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ แสดงได้ดังนี้

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ
ผลประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)

การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต

(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)

อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)

การปรับปรุงอัตราดอกเบี้ย (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)

การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต

(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)

อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)

การปรับปรุงอัตราดอกเบี้ย (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(19,975)	23,565	(15,680)	18,333
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	26,312	(22,555)	20,522	(17,756)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(9,395)	10,351	(6,953)	7,503
การปรับปรุงอัตราดอกเบี้ย (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	817	(924)	603	(674)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(19,184)	22,680	(15,202)	17,820
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	23,509	(20,264)	18,499	(16,093)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(8,196)	9,010	(6,103)	6,579
การปรับปรุงอัตราดอกเบี้ย (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	719	(810)	536	(597)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

18 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ / หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยผลสะสมของส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรอการรับรู้ในภายหลังในกำไรหรือขาดทุน หรือรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรก หรือมูลค่าตามบัญชีอื่นของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2563

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สำรวจการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2562

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

19 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ

ส่วนงาน 2 กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

ส่วนงาน 3 กลุ่มธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ

ส่วนงาน 4 กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

งบการเงินรวม									
	กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ		กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน		กลุ่มธุรกิจในต่างประเทศ		กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ		รวม
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	28,905,683	32,397,138	-	-	2,746,853	3,043,976	-	-	31,652,536
รายได้ตามสัญญาเช่า	2,553,209	2,923,233	-	-	-	-	-	-	2,553,209
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(28,389,993)	(31,394,601)	-	-	(1,838,696)	(1,833,434)	-	-	(30,228,689)
กำไรขั้นต้น	3,068,899	3,925,770	-	-	908,157	1,210,542	-	-	3,977,056
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	-	-	1,057	248	275,250	243,995	276,307
ดอกเบี้ยรับ	52,318	60,819	545	198	60,765	55,115	45,784	89,390	159,412
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	60,172	99,987	1,012	894	61,184
กำไรจากการครองราคาซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	-	269,918	269,918
รายได้อื่น	167,002	46,242	176	728	46,815	11,377	5,010	8,438	219,003
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(233,011)	(234,399)	(78)	(2,817)	(455,027)	(425,536)	(912,981)	(933,240)	(1,601,097)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	4,218	28,238	-	-	290,475	(134,683)	9,760	(26,035)	304,453
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินของอนุพันธ์	9,758	(356)	-	-	(139,997)	706	-	-	(130,239)
ต้นทุนทางการเงิน	(184,854)	(99,235)	-	-	(1,304,417)	(1,331,334)	(62,081)	-	(1,551,352)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไร้ส่วนได้เสีย	570,751	421,477	374,847	390,211	3,429,291	3,139,739	225,454	16,953	4,600,343
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	3,455,081	4,148,556	375,490	388,320	2,897,291	2,626,161	(412,792)	(329,687)	6,315,070
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(42,337)	(837,959)	(83)	-	18,288	(33,381)	(4,226)	1,274	(28,358)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	3,412,744	3,310,597	375,407	388,320	2,915,579	2,592,780	(417,018)	(328,413)	6,286,712

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม									
	กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ		กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน		การลงทุนในต่างประเทศ		กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ		รวม
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
งบการเงินรวม									
กลุ่มธุรกิจ									
(พันบาท)									
การดำเนินงานได้									
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก									
ไทย	28,905,683	32,397,138	-	-	-	-	-	-	28,905,683
ออสเตรเลีย	-	-	-	-	2,684,828	2,990,266	-	-	2,684,828
ประเทศอื่น ๆ	-	-	-	-	62,025	53,710	-	-	62,025
รวมรายได้	28,905,683	32,397,138	-	-	2,746,853	3,043,976	-	-	31,652,536
ประเภทสินค้าและบริการหลัก									
สินค้า	28,902,064	32,396,098	-	-	2,684,828	2,990,266	-	-	31,586,892
ค่าบริการ	3,619	1,040	-	-	62,025	53,710	-	-	65,644
รวมรายได้	28,905,683	32,397,138	-	-	2,746,853	3,043,976	-	-	31,652,536
ช่วงเวลาในการรับรายได้									
ในเวลาเดียวกัน	28,902,064	32,396,098	-	-	2,684,828	2,990,266	-	-	31,586,892
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	3,619	1,040	-	-	62,025	53,710	-	-	65,644
รวมรายได้	28,905,683	32,397,138	-	-	2,746,853	3,043,976	-	-	31,652,536

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ก) ส่วนงานภูมิศาสตร์

สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์

	สินทรัพย์	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ไทย	52,772,952	54,814,149
ออสเตรเลีย	31,848,820	23,850,702
ประเทศอื่น ๆ	27,510,480	21,564,575
รวม	112,132,252	100,229,426

(ข) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 ของกลุ่มบริษัท เป็นเงินประมาณ 28,906 ล้านบาท (2562: 32,397 ล้านบาท) จากระายได้รวมของกลุ่มบริษัท

20 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนกรรมการ	10,379	10,105	8,157	7,699
เงินเดือนและค่าแรง	100,256	99,772	36,149	31,292
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	6,966	6,757	2,792	2,430
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	2,682	5,428	2,053	5,187
อื่น ๆ	33,488	42,966	26,839	38,223
	153,771	165,028	75,990	84,831

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
พนักงาน				
เงินเดือนและค่าแรง	329,629	321,476	239,155	237,692
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	24,480	23,857	21,149	20,734
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	20,191	52,089	16,981	47,891
อื่น ๆ	176,939	153,429	142,123	117,126
	<u>551,239</u>	<u>550,851</u>	<u>419,408</u>	<u>423,443</u>
รวม	<u>705,010</u>	<u>715,879</u>	<u>495,398</u>	<u>508,274</u>

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยประเภทจ่ายสมทบ สำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ต้นทุนเชื้อเพลิง	24,475,388	27,647,844	-	-
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,665,286	1,605,246	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,972,586	1,557,878	38,330	25,172
ค่าซ่อมแซมและอะไหล่ในการบำรุงรักษา	1,270,917	1,533,257	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	705,010	715,879	495,398	508,274
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	508,777	490,046	204,420	209,988
ค่าเบี้ยประกันโรงไฟฟ้า	377,823	377,566	-	-
ค่าจ้างที่ปรึกษา	216,299	226,531	169,924	153,765

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์	38,865	50,435	22,144	29,182
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	-	42,313	-	-
อื่น ๆ	598,835	577,032	-	7,836
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ				
และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31,829,786	34,824,027	930,216	934,217

22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	19,287	539,280	-	3,627
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	(1,911)	(21,629)	-	478
	17,376	517,651	-	4,105
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	10,982	352,415	(2,515)	(5,379)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	28,358	870,066	(2,515)	(1,274)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ขาดทุนจากการประเมิน						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(28,913)	5,783	(23,130)	(8,171)	1,634	(6,537)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ขาดทุนจากการประเมิน						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(23,736)	4,747	(18,989)	(5,483)	1,097	(4,386)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		6,315,070		6,833,351
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,263,014	20	1,366,670
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(98,021)		(164,547)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี - เงินปันผลรับ		(11,435)		(20,889)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้				
และรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างงวดกัน				
ระหว่างบัญชีและภาษี		(1,291,618)		(379,012)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(88)		(332)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		168,038		83,272
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกสูงไป		(1,911)		(21,629)
อื่น ๆ		379		6,533
รวม	0.45	28,358	13	870,066

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,996,180		2,933,498
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	599,236	20	586,700
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี - เงินปันผลรับ		(692,726)		(668,392)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้ และรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างงวดกัน ระหว่างบัญชีและภาษี		9,198		(2,374)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		81,777		78,687
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		-		478
อื่น ๆ		-		3,627
รวม	(0.08)	(2,515)	(0.04)	(1,274)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รวม	3,700,531	4,271,093	(5,489,880)	(5,942,432)
การหักกลบรายการของภาษี	(3,658,474)	(4,232,196)	3,658,474	4,232,196
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	42,057	38,897	(1,831,406)	(1,710,236)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รวม	57,639	38,897	-	-
การหักกลบรายการของภาษี	(8,344)	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	49,295	38,897	-	-

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม					
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน					
	ณ วันที่	กำไรสะสม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ผลต่าง	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	(หมายเหตุ 3)	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จากอัตรา	31 ธันวาคม
					แลกเปลี่ยน	
	(พันบาท)					
2563						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี						
ค่าเพื่อวัสดุสำรองคลัง						
ลำสมัยและค่าเพื่อการ						
ปรับลดมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	288,294	-	(62,118)	-	3,750	229,926
ค่าเพื่อการค้ำประกันสินทรัพย์						
ทางการเงิน	-	3,099	755	-	-	3,854
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,492,981	-	(623,323)	-	53,010	2,922,668
หนี้สินตามสัญญาเช่า	119	4,005	9,723	-	-	13,847
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	8,343	-	-	-	-	8,343
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	44,975	-	(4,779)	5,783	-	45,979
ยอดขาดทุนยกไป	337,409	-	2,905	-	33,244	373,558
อื่น ๆ	98,972	-	(2,857)	-	6,241	102,356
รวม	4,271,093	7,104	(679,694)	5,783	96,245	3,700,531
หนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,115,736)	-	50,389	-	(157,199)	(2,222,546)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(9,484)	-	365	(9,119)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(209,999)	-	13,778	-	-	(196,221)
ถูกหนี้ตามสัญญาเช่า						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,281,538)	-	653,674	-	-	(2,627,864)
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	(2,136)	-	972	-	-	(1,164)
อื่น ๆ	(333,023)	-	(40,617)	-	(59,326)	(432,966)
รวม	(5,942,432)	-	668,712	-	(216,160)	(5,489,880)
สุทธิ	(1,671,339)	7,104	(10,982)	5,783	(119,915)	(1,789,349)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม					
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน					
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ผลต่าง	ได้มาจาก	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จากอัตรา แลกเปลี่ยน	การรวม ธุรกิจ	31 ธันวาคม
	(พันบาท)					
2562						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลัง						
ถ้ำสมัยและค่าเผื่อการ						
ปรับลดมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	284,549	6,155	-	(2,410)	-	288,294
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,113,599	(612,670)	-	(53,559)	45,611	3,492,981
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	136	(17)	-	-	-	119
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	8,343	8,343
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	37,127	6,214	1,634	-	-	44,975
ยอดขาดทุนยกไป	423,654	(44,167)	-	(42,078)	-	337,409
อื่น ๆ	102,122	3,692	-	(6,842)	-	98,972
รวม	4,961,187	(640,793)	1,634	(104,889)	53,954	4,271,093
หนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,385,544)	70,021	-	199,787	-	(2,115,736)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(209,999)	(209,999)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า						
การเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,534,102)	252,564	-	-	-	(3,281,538)
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	(2,693)	557	-	-	-	(2,136)
อื่น ๆ	(315,532)	(34,763)	-	17,272	-	(333,023)
รวม	(6,237,871)	288,379	-	217,059	(209,999)	(5,942,432)
สุทธิ	(1,276,684)	(352,414)	1,634	112,170	(156,045)	(1,671,339)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรสะสม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	(หมายเหตุ 3)	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
			(พันบาท)		
2563					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ทาง					
การเงิน	-	3,136	7,365	-	10,501
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	8,577	-	8,577
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	38,897	-	(5,083)	4,747	38,561
รวม	38,897	3,136	10,859	4,747	57,639
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(8,344)	-	(8,344)
รวม	-	-	(8,344)	-	(8,344)
สุทธิ	38,897	3,136	2,515	4,747	49,295

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2562				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	32,421	5,379	1,097	38,897

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีที่ ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป	776,430	520,607	399,492	317,758

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 373.56 ล้านบาท จากยอดขาดทุนทางภาษีสะสมของบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ทำการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตและพิจารณาแล้วพบว่ามีความเป็นไปได้ที่กำไรทางภาษีในอนาคตจะมีเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ ทั้งนี้ ขาดทุนทางภาษีในประเทศดังกล่าวไม่จำกัดจำนวนและไม่มีวันสิ้นอายุ ด้วยเหตุนี้นักลงทุนจึงรับรู้สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

23 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเย็นและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ / หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

24 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	6,286,678	5,963,281	2,998,694	2,934,772
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,450,000	1,450,000	1,450,000	1,450,000
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	4.34	4.11	2.07	2.02

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

25 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562			2.40	3,480
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 1 สำหรับ ปี 2562	23 สิงหาคม 2562	กันยายน 2562	(1.15)	(1,667)
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 2 สำหรับ ปี 2562	20 มีนาคม 2563	เมษายน 2563	1.25	1,813
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563	24 สิงหาคม 2563	กันยายน 2563	1.15	1,667
รวมเงินปันผลจ่าย				<u>3,480</u>
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2561	5 เมษายน 2562	เมษายน 2562	2.40	3,480
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561	22 สิงหาคม 2561	กันยายน 2561	(1.15)	(1,667)
เงินปันผลที่จ่ายเพิ่ม			1.25	1,813
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	23 สิงหาคม 2562	กันยายน 2562	1.15	1,667
รวมเงินปันผลจ่าย				<u>3,480</u>

26 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตักจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม					
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน					
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	503,109	-	503,109	-	503,109
เงินลงทุนเพื่อขาย	1,942,552	1,942,552	-	-	1,942,552
สินทรัพย์อนุพันธ์	266,637	-	266,637	-	266,637
หนี้สินอนุพันธ์	(888,606)	-	(888,606)	-	(888,606)
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(16,364,445)	-	(16,364,445)	-	(16,364,445)
หุ้นกู้	(15,167,590)	-	(16,698,572)	-	(16,698,572)
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	482,065	-	482,065	-	482,065

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด / การคิดลดกระแสเงินสด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาถึง (1) ราคาเสนอซื้อขายในปัจจุบันหรือราคาเสนอซื้อขายล่าสุดสำหรับหลักทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ไม่มีสภาพคล่องและ (2) มูลค่าปัจจุบันสุทธิที่คำนวณจากอัตราคิดลดที่อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายของหลักทรัพย์ที่มีระยะเวลาใกล้เคียงและระดับสินเชื่อกที่คล้ายคลึงกันซึ่งมีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ปรับปรุงด้วย illiquidity factor
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนใน ความต้องการของตลาดที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน หรือมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (2562: เงินลงทุน เพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขาย)	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	Swap models มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวพิจารณาจากราคาซื้อขายสัญญาแลกเปลี่ยน ราคาในอนาคตและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร การประมาณการกระแสเงินสดคิดลดโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สร้างขึ้นจากแหล่งที่มาเดียวกัน ซึ่งสะท้อนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารที่เกี่ยวข้องที่ผู้ร่วมตลาดใช้สำหรับวัตถุประสงค์ในการกำหนดราคาสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มูลค่ายุติธรรมประมาณโดยขึ้นอยู่กับ การปรับปรุงความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อกที่สะท้อนระดับความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา การคำนวณนี้ขึ้นอยู่กับส่วนชดเชยความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อกที่ได้มาจากสัญญารับประกันความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้หรือราคาหุ้นกู้ในปัจจุบัน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา	Black-Scholes model/ การคิดลดกระแสเงินสด
แลกเปลี่ยนสกุลเงิน	

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารหนี้และหนี้สิน	การคิดลดกระแสเงินสด
ทางการเงินอื่น	

(ข) รายการเคลื่อนไหวของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด

		งบการเงินรวม				
ตราสารหนี้และตราสารทุน				ปรับปรุง	ผลต่างจาก	
ที่อยู่ในความต้องการ	ณ วันที่			มูลค่า	อัตรา	ณ วันที่
ของตลาด	1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ยุติธรรม	แลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม
(พันบาท)						
2563						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
หมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร						
ขาดทุน	503,109	1,467,761	(1,138,468)	10,144	-	842,546
สินทรัพย์ทางการเงิน						
ไม่หมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร						
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,942,552	-	-	(665,537)	9,175	1,286,190

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม						
ตราสารหนี้และตราสารทุน	ณ วันที่		ปรับปรุง		ผลต่างจาก	ณ วันที่
ที่อยู่ในความต้องการ	1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	มูลค่า	อัตรา	31 ธันวาคม
ของตลาด				ยุติธรรม	แลกเปลี่ยน	
	(พันบาท)					
2562						
เงินลงทุนชั่วคราว						
หลักทรัพย์เพื่อค้า	500,202	617,092	(618,321)	4,136	-	503,109
เงินลงทุนระยะยาวอื่น						
หลักทรัพย์เพื่อขาย	2,538,934	-	-	(520,436)	(75,946)	1,942,552

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ใน	ณ วันที่		ปรับปรุง		ณ วันที่
ความต้องการของตลาด	1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	มูลค่ายุติธรรม	31 ธันวาคม
	(พันบาท)				
2563					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	482,065	164,164	(340,911)	(262)	305,056
2562					
เงินลงทุนชั่วคราว					
หลักทรัพย์เพื่อค้า	467,761	617,091	(606,906)	4,119	482,065

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้า

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากลูกค้ารายหลักของกลุ่มบริษัทเป็นหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชนขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงด้านเครดิตในระดับต่ำ ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 1 เดือน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม	
	ค่าเผื่อผลขาดทุน	
	ลูกหนี้การค้า	จากการด้อยค่า
	(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5)		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,954,142	-
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	28,104	-
	4,982,246	-
กิจการอื่น		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	206,806	-
เกินกำหนดชำระ		
3 - 6 เดือน	253	-
6 - 12 เดือน	638	-
	207,697	-
รวม	5,189,943	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
สุทธิ	5,189,943	-

ลูกหนี้การค้า	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5)		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5,277,659	-

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกหนี้การค้า

กิจการอื่น

ยังไม่ครบกำหนดชำระ

เกินกำหนดชำระ

น้อยกว่า 3 เดือน

3 - 6 เดือน

รวม

หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

สุทธิ

งบการเงิน	
งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
(พันบาท)	
235,491	-
424	-
279	-
236,194	-
5,513,853	-
-	-
5,513,853	-

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาไม่เกิน 1 เดือน

(ค.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจำกัฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องและคู่สัญญาที่มีความน่าเชื่อถือที่จัดอันดับโดย TRIS RATING ที่มีอันดับเครดิตอย่างน้อยที่ระดับ A-

กลุ่มบริษัทติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการติดตามการจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ โดยพิจารณาว่าอันดับเครดิตที่เผยแพร่มีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันหรือไม่ และเพื่อประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่รายงาน โดยไม่ได้ถูกสะท้อนในอันดับเครดิตที่เผยแพร่หรือไม่

ตารางต่อไปนี้แสดงฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต้องตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่งในกรณีนี้ จะต้องระบุด้วยว่าสินทรัพย์ดังกล่าวเกิดการค้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม			รวม
	ผลขาดทุนด้าน	ผลขาดทุนด้าน	ผลขาดทุนด้าน	
	เครดิตที่คาดว่าจะ	เครดิตที่คาดว่าจะ	เครดิตที่คาดว่าจะ	
	จะเกิดขึ้นใน 12	จะเกิดขึ้นตลอด	จะเกิดขึ้นตลอด	
	เดือนข้างหน้า	อายุ - ไม่ค่อยค่า	อายุ - ค่อยค่า	
(พันบาท)				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคา				
ทุนดัดจำหน่าย	2,566,004	-	-	2,566,004
เงินให้กู้ยืม	2,941,864	-	-	2,941,864
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,139,323	-	-	13,139,323
	18,647,191	-	-	18,647,191
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(37,291)	-	-	(37,291)
สุทธิ	18,609,900	-	-	18,609,900

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลขาดทุนด้าน	ผลขาดทุนด้าน	ผลขาดทุนด้าน	
	เครดิตที่คาดว่าจะ	เครดิตที่คาดว่าจะ	เครดิตที่คาดว่าจะ	
	จะเกิดขึ้นใน 12	จะเกิดขึ้นตลอด	จะเกิดขึ้นตลอด	
	เดือนข้างหน้า	อายุ - ไม่ค่อยค่า	อายุ - ค่อยค่า	รวม
	(พันบาท)			
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคา				
ทุนดัดจำหน่าย	113,000	-	-	113,000
เงินให้กู้ยืม	1,865,888	-	-	1,865,888
	1,978,888	-	-	1,978,888
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(52,504)	-	-	(52,504)
สุทธิ	1,926,384	-	-	1,926,384

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	งบการเงินรวม			รวม
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุ - ไม่ค่อยค่า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุ - ค่อยค่า	
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
- ปรับปรุงใหม่ (ดูหมายเหตุ ข้อ 3(ก.2))	15,498	-	-	15,498
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อ ผลขาดทุน	2,648	-	-	2,648
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	(37)	-	-	(37)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	19,182	-	-	19,182
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	37,291	-	-	37,291

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุ - ไม่ค่อยค่า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุ - ค่อยค่า	รวม
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
- ปรับปรุงใหม่ (ดูหมายเหตุ ข้อ 3(ก.2))	15,683	-	-	15,683
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อ ผลขาดทุน	36,442	-	-	36,442
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	(1,781)	-	-	(1,781)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	2,160	-	-	2,160
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	52,504	-	-	52,504

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ก.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ก.1.4) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินสำหรับสินเชื่อของบริษัทย่อยเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทให้การค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)

(ก.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	
		หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					(พันบาท)
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	3,643,030	3,643,030	-	-	3,643,030
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	18,314,367	1,621,940	15,924,409	2,503,322	20,049,671
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,480,648	122,610	430,674	2,557,589	3,110,873
หุ้นกู้	23,338,357	261,350	5,268,957	23,831,515	29,361,822
	46,776,402	5,648,930	21,624,040	28,892,426	56,165,396

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่า ตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			
		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,032,284	222,240	299,071	510,973	1,032,284
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	241,564	-	-	241,564	241,564
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	50,544	50,544	-	-	50,544
- กระแสเงินสดเข้า	(46,861)	(46,861)	-	-	(46,861)
	1,277,531	225,923	299,071	752,537	1,277,531
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่า ตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			
		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,465,000	3,483,813	-	-	3,483,813
หนี้สินตามสัญญาเช่า	42,884	18,476	28,312	-	46,788
หุ้นกู้	7,987,986	196,350	3,252,707	6,846,842	10,295,899
	11,495,870	3,698,639	3,281,019	6,846,842	13,826,500

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		หลังจาก 1 ปีแต่			รวม
		ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(พันบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	1.12 ถึง 2.27	248,960	224,340	29,809	503,109
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3.04	60,000	-	-	60,000
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3.04 ถึง 3.10	-	53,000	-	53,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.27	-	-	540,898	540,898
รวม		308,960	277,340	570,707	1,157,007
หนี้สินทางการเงิน					
หมุนเวียน					
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.10 ถึง 5.17	1,091,192	-	-	1,091,192
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.10 ถึง 5.17	-	12,809,127	2,464,126	15,273,253
หุ้นกู้	2.71 ถึง 4.47	-	1,999,319	13,168,272	15,167,591
รวม		1,091,192	14,808,446	15,632,398	31,532,036

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		หลังจาก 1 ปีแต่			
		ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	1.12 ถึง 2.27	227,917	224,340	29,808	482,065
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3.04	60,000	-	-	60,000
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3.04 ถึง 3.10	-	53,000	-	53,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.93 ถึง 6.27	-	-	1,807,710	1,807,710
รวม		287,917	277,340	1,837,518	2,402,775

กระแสเงินสดเข้าและกระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีมีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	538,896	540,898	1,509,558	1,515,165
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(236,681)	(798,117)	(13,354)	(21,840)
เงินกีบ				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
(2562: เงินลงทุนเพื่อขาย)	1,286,190	1,942,552	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(5,296)	(7,299)	-	(1,910)
เงินเหรียญออสเตรเลีย				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(37,132)	(67,611)	(3,343)	(3,389)
เงินเยนญี่ปุ่น				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(41,426)	(40,209)	-	-
หุ้นกู้	(4,356,755)	(4,142,133)	-	-

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินสดอื่น				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(3,000)	(1,650)	(190)	(27)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	(2,855,204)	(2,573,569)	1,492,671	1,487,999
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(1,813)	(1,476)	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(2,857,017)	(2,575,045)	1,492,671	1,487,999
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	50,544	94,080	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	4,361,387	4,147,683	-	-
ยอดความเสี่ยงสุทธิ	1,554,914	1,666,718	1,492,671	1,487,999

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีต่อเงินสกุลเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อยอดขายและยอดซื้อที่คาดการณ์ไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

เงินกีบ

เงินเหรียญออสเตรเลีย

เงินเยนญี่ปุ่น

งบการเงินรวม		
อัตราแลกเปลี่ยน	กำไรหรือขาดทุน	
การแข็งค่า	การอ่อนค่า	
(ร้อยละ)	(พันบาท)	
5	15,906	(15,906)
5	67,415	(67,415)
5	(1,954)	1,954
5	(231,484)	231,484

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

เงินเหรียญออสเตรเลีย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

อัตราแลกเปลี่ยน
(ร้อยละ)

กำไรหรือขาดทุน
การแข่งค่า
(พันบาท)

การอ่อนค่า
(78,748)
176

(ก.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 16) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และมีการใช้อนุพันธ์และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับตราสารหนี้และเงินกู้ยืมบางรายการ

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตรา

ดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2563

2562

2563

2562

(พันบาท)

เครื่องมือทางการเงินที่มี

อัตราดอกเบี้ยคงที่

สินทรัพย์ทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

3,457,485

4,001,740

2,214,053

1,513,812

(23,398,431)

(15,770,671)

(11,452,986)

-

(19,940,946)

(11,768,931)

(9,238,933)

1,513,812

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

5,821

10,681

-

-

(19,935,125)

(11,758,250)

(9,238,933)

1,513,812

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตรา

ดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มี				
อัตราดอกเบี้ยผันแปร				
สินทรัพย์ทางการเงิน	3,749,983	1,044,006	827,718	1,022,963
หนี้สินทางการเงิน	(18,254,293)	(16,364,445)	-	-
	(14,504,310)	(15,320,439)	827,718	1,022,963
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(1,032,284)	(794,539)	-	-
	(15,536,594)	(16,114,978)	827,718	1,022,963

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหลายสัญญากับสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการซื้อสินค้า กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยทำสัญญาซื้อสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกจำนวน 1.56 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริก ด้วยสกุลเงินบาทจำนวนเงิน 50.54 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในระหว่างเดือนมีนาคม 2564 ถึงเดือนธันวาคม 2564 (2562: ซื้อสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกจำนวน 3.12 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริก ด้วยสกุลเงินบาทจำนวนเงิน 101.09 ล้านบาท)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินหลายสัญญากับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากเงินกู้ยืม มูลค่าของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยสกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 2,823.45 ล้านบาท สกุลเงินเยนเป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านเยน และสกุลเหรียญออสเตรเลียเป็นจำนวนเงินรวม 490.24 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา (2562: สกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 2,957.85 ล้านบาท สกุลเงินเยนเป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านเยน และสกุลเหรียญออสเตรเลียเป็นจำนวนเงินรวม 539.49 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางดังต่อไปนี้ การวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม			
	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(145,043)	145,043	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	236	(236)	10,087	(10,087)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	(144,807)	144,807	10,087	(10,087)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	8,277	(8,277)	-	-
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	8,277	(8,277)	-	-

(ก.4) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทถือเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดต่อการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม		
	การครบกำหนด		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	
	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย			
ฐานะเปิดสุทธิ (พันบาท)	198,636	299,071	510,973
อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ย (ร้อยละ)	2.70	2.72	2.94

จำนวนเงิน ณ วันที่รายงานซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม	
	สำรองสำหรับการ	
	ป้องกันความเสี่ยงใน	
	กระแสเงินสด	
	(พันบาท)	
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย		
เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		937,497

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม
	สำรองสำหรับการ ป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	796,264
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม - ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	141,233
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	937,497

27 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการบริหารจัดการเงินทุนเพื่อสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มบริษัท และรักษาระดับสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้เงินทุนดังกล่าวสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้และตลาดเงินทุน ทั้งนี้คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งรวมถึงผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และกำกับดูแลการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย

28 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562 บริษัท ราช โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง เป็นระยะเวลา 19 ปี นับจากวันที่ระบุในสัญญาตามเงื่อนไขของสัญญา ผู้ให้บริการรายดังกล่าวจะต้องดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าให้กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีค่าบริการในการบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ระบุในสัญญา โดย ปตท. จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2547 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 3 ปี โดย ปตท. จะจำหน่ายน้ำมันดีเซลให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน ทั้งนี้ ระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนที่สัญญาจะขยายโดยอัตโนมัติ

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัท ราช โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มใช้ก๊าซเพื่อการค้า โดย ปตท. จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้า (Contractual Service Agreement)

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมกับคู่สัญญาร่วมค้า General Electric International Operations Company Inc. และ GE Energy Parts, Inc. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันสิ้นสุดการเดินเครื่องของอุปกรณ์กังหันแก๊สตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในปี 2570 โดยมีมูลค่าตามสัญญาเดิมเป็นจำนวนเงิน 428.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ต่อมาเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 คู่สัญญาทั้งสามฝ่ายได้ตกลงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการให้บริการตามสัญญาเดิม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2562 รวมมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 433.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 97.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2562: 119.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

นอกจากนี้ สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทย่อยดังกล่าวเปิดเล็ดเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเล็ดเตอร์ออฟเครดิตคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2562: 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2562 บริษัท ราช โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง เป็นระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่ระบุในสัญญา มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 29.27 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 18.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2562: 21.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในนามของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติจำนวน 1,053.17 ล้านบาท 11.76 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 22.25 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (2562: 1,046.08 ล้านบาท 12.38 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 22.25 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)

Standby Letters of Credit

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออก Standby Letters of Credit เพื่อใช้ค้ำประกันเงินสำรองเพื่อการชำระหนี้ (Debt Service Reserve Guarantee) ของการร่วมค้าและค้ำประกันการเพิ่มทุนในการร่วมค้าจำนวน 1,600 ล้านบาท 24.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 30.08 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (2562: 1,600 ล้านบาท 24.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 208.27 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)

วงเงินธุรกรรมที่ยังไม่ได้ใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินธุรกรรมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 7,231.90 ล้านบาท 1,066.18 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 210.12 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย และ 182 ล้านดอลลาร์ยูโร (2562: 9,908.23 ล้านบาท 896.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 31.94 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย และ 300 ล้านดอลลาร์ยูโร)

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือตามสัญญางานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม (Engineering Procurement & Construction Contract) และสัญญาบริการอื่น ๆ เป็นจำนวนเงิน 26.84 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (2562: 217.23 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)

สัญญาการจำหน่ายหุ้น

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ราช โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรง ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทร่วมดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซนัน้อย จำกัด, บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด, บริษัท ราชบุรีเวลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด, บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด และบริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้ำ ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของการร่วมดังกล่าว

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้ำทางตรง และการร่วมค้ำ ดังกล่าวได้นำใบหุ้นบางส่วนของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมดังกล่าว ไปเป็น หลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

Fareast Renewable Development Pte. Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้ำทางอ้อม ได้นำใบหุ้นบางส่วนของบริษัท PT Bajradaya Sentranusa ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมดังกล่าวไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของ PT Bajradaya Sentranusa

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรง ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทดังกล่าว

NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD. ซึ่งเป็นการร่วมค้ำทางตรง ได้นำใบหุ้นทั้งหมดของ บริษัท เน็กซ์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมดังกล่าว ไปเป็นหลักทรัพย์ ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัท เน็กซ์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด

คดีความสำคัญ

ในปี 2557 บริษัทได้ถูกฟ้องร้อง โดยโจทก์กล่าวหาว่าบริษัทผิดข้อตกลงในการร่วมประกอบกิจการเพื่อเข้าร่วม ประมูลโครงการโรงไฟฟ้าและเรียกร้องให้บริษัทจ่ายค่าเสียหาย ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทมั่นใจในการดำเนินการ ของบริษัทว่าไม่มีการกระทำใดตามข้อกล่าวหาตามที่โจทก์ฟ้องและมีความเชื่อมั่นอย่างสูงในข้อต่อสู้คดีของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 ศาลชั้นต้นได้มี คำพิพากษายกฟ้องโจทก์ ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาขึ้นตามคำพิพากษาของ ศาลชั้นต้นที่ยกฟ้องโจทก์ในคดีดังกล่าว

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในปี 2562 บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่ง โดยมีทุนทรัพย์ที่เรียกร้องจำนวน 5,271.10 ล้านบาท ซึ่งโจทก์กล่าวหาว่าบริษัทละเมิดสิทธิความลับทางการค้า โดยการนำข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของโจทก์ไปใช้ประโยชน์โดยไม่ได้รับความยินยอม ทำให้โจทก์เสียสิทธิ รายได้ หรือผลประโยชน์ตอบแทนที่ควรจะได้รับจากข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง โจทก์ในคดีดังกล่าวด้วยเหตุผลว่าข้อมูลที่โจทก์กล่าวอ้างได้สิ้นสุดสภาพการเป็นความลับทางการค้าไปแล้ว ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การลงทุนเพิ่ม

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2563 บริษัทได้เข้าร่วมการประมูลและเป็นผู้ชนะในการประมูลการซื้อหุ้นบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BAFS”) จำนวน 98.98 ล้านหุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.53 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด) จากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (“การบินไทย”) ราคาหุ้นละ 27.40 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,712.14 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 บริษัทได้รับโอนหุ้นจำนวนดังกล่าว พร้อมทั้งชำระค่าหุ้นให้กับการบินไทยครบถ้วนแล้ว

การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่ 3 ของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชันแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIC”)

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 RHIC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่ 3 ที่ร้อยละ 4.7 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 เป็นจำนวนเงิน 705 ล้านบาท

การเพิ่มทุนของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชันแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIM”)

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 คณะกรรมการของ RHIM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 794.33 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็น 817.33 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 23 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 RHIC ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 23 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 689.77 ล้านบาท

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การเพิ่มทุนของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIS”)

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 คณะกรรมการของ RHIS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 793.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็น 816.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 23 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 RHIM ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 23 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 691.41 ล้านบาท

สัญญาให้บริการจัดการ

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการจัดการกับบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง โดยบริษัทจะได้รับค่าธรรมเนียมจากการให้บริการจัดการเป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาทต่อปี และจะมีการปรับอัตราค่าบริการในแต่ละปีตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 1 ปี และจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

การอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 จากกำไรสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.4 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,480 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 1.15 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,667 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,813 ล้านบาท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เมษายน 2564

คำอธิบายรายการ และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คำนิยาม

บริษัทฯ	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
COD	วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
EBITDA	กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
FX	อัตราแลกเปลี่ยน
IPP	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่
PPA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
SPP	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก

ชื่อโครงการ/ซื้อบริษัท

ABEIF	กองทุน An Binh Energy and Infrastructure Fund
BPC	บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 35
EBM	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10
HKH	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51
HKP	บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่ HKH ถือหุ้นทั้งจำนวน
HPC	บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40
NBM	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10
NNEG	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40
NRER	บริษัท เน็กซ์อีฟ ราช เอ็นเนอร์จี้ ระยอง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่ NERS ถือหุ้นทั้งจำนวน
NRES	NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE LTD ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49
RAC	บริษัท ราช-ออสโตรเลียมคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน
RCO	บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.97
RG	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน
RHIS	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน
RIAU	PT Medco Ratch Power RIAU ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49
RL	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน

บทสรุปผู้บริหาร

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม(ลด)	%
รายได้รวม *	16,155.92	15,668.94	486.98	3.1
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม *	10,173.66	9,573.18	600.48	6.3
EBITDA	9,664.80	9,996.24	(331.44)	(3.3)
กำไร (ขาดทุน) จาก FX	304.45	(132.48)	436.93	329.8
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	6,286.68	5,963.28	323.40	5.4
กำไรฯ ก่อนผลกระทบจาก FX	5,982.23	6,095.76	(113.53)	(1.9)

* ไม่รวมค่าซื้อเพลิง

ในปี 2563 มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 6,286.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 323.40 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น รวมทั้งบริษัทฯ รับรู้กำไรจาก FX ในระหว่างปี ทั้งนี้ หากไม่รวมผลกระทบจาก FX ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2563 มีกำไรจำนวน 5,982.23 ล้านบาท



1. เหตุการณ์สำคัญใน ปี 2563

1.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหิโนกอง จังหวัดราชบุรี

วันที่ 3 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญของ HKH จำนวน 196,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 10 บาท เท่ากับมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ คิดเป็นเงินจำนวน 1.96 ล้านบาท ให้แก่บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

HKH ถือหุ้นทั้งจำนวนใน HKP ซึ่งเป็นบริษัทที่สร้างขึ้นเพื่อเตรียมการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าหิโนกอง โดยเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ขนาดกำลังการผลิตรวม 1,400 เมกะวัตต์ (เครื่องละ 700 เมกะวัตต์) ในตำบลหิโนกอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี HKP ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ระยะเวลา 25 ปี มีกำหนด COD ในปี 2567 และ 2568 ตามลำดับ

วันที่ 29 กันยายน 2563 HKP ได้ลงนามสัญญาจ้างออกแบบวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง (สัญญา EPC) และสัญญาบริการซ่อมบำรุงและจัดหาอะไหล่ระยะยาว (สัญญา LTSA) โดยโครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม จากสำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แล้ว

1.2 การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการ District 9: เขตอุตสาหกรรมดิจิทัลและชุมชนอัจฉริยะ

วันที่ 8 มกราคม 2563 บริษัทฯ ร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (Memorandum of Understanding: “MOU”) “โครงการ District 9: เขตอุตสาหกรรมดิจิทัลและชุมชนอัจฉริยะ” ซึ่งเป็นโครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ เพื่อตอบสนองความต้องการด้านการผลิต การค้า พลังงาน และโทรคมนาคมในยุคดิจิทัล โดยเล็งเห็นศักยภาพด้านกายภาพ ท่าเรือที่ตั้ง และความพร้อมด้านระบบสาธารณูปโภคของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต และเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี มีลักษณะเหมาะสมที่จะศึกษาเพื่อพัฒนาให้เป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ได้ในอนาคต โดยบริษัทฯ จะสนับสนุนข้อมูลและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีพลังงาน

ทั้งนี้ ผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการดังกล่าวนี้ จะนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ เพื่อสร้างมาตรฐานใหม่ด้านการผลิต การค้า และการอยู่อาศัยที่สมบูรณ์แบบในทุกด้าน ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการและรองรับการขยายตัวของประชากรในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลต่อเนื่องต่อไป

1.3 การลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector ในเครือรัฐออสเตรเลีย

วันที่ 9 มีนาคม 2563 RAC ได้ลงนาม PPA กับ Infigen Energy ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ออสเตรเลีย และเป็นบริษัทชั้นนำในการร่วมเปลี่ยนผ่านธุรกิจพลังงานของเครือรัฐออสเตรเลียเข้าสู่พลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Infigen Energy ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector (ขนาดกำลังการผลิต 226.8 เมกะวัตต์) โดยจะเริ่มซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญาเมื่อโครงการเริ่มผลิตไฟฟ้าครั้งแรก (First Energy Generation) ภายในปี 2563 และสัญญาจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2573

วันที่ 24 มีนาคม 2563 RAC ได้บรรลุข้อตกลง PPA ระยะยาวกับ ALDI Foods Pty Ltd ซึ่งเป็นผู้ค้าปลีกรายใหญ่ในเครือรัฐออสเตรเลีย โดย ALDI Foods Pty Ltd จะรับซื้อไฟฟ้าร้อยละ 19.40 ของพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ เป็นระยะเวลา 10 ปี

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector ซึ่งตั้งอยู่ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ในเครือรัฐออสเตรเลีย ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและสามารถ COD ได้เต็มกำลังการผลิตประมาณต้นปี 2564 ทั้งนี้ไฟฟ้าส่วนที่เหลือทั้งหมดอีกร้อยละ 20.60 จะจำหน่ายให้กับตลาดกลางรับซื้อไฟฟ้าในเครือรัฐออสเตรเลีย

1.4 การลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อเข้าลงทุนโครงการ SPP จังหวัดระยอง

วันที่ 12 มีนาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญของ NER Singapore Pte Ltd ในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นเงินประมาณ 21 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จาก Nexif Energy Thailand B.V. ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อพัฒนาโครงการ SPP เน็กซ์ฟ เอ็นเนอร์จี จังหวัดระยอง โดยโครงการดังกล่าวเป็น SPP ประเภทสัญญา Firm ระบบ Cogeneration ขนาดกำลังการผลิต 92 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ดำเนินการโดยบริษัท เน็กซ์ฟ เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด (บริษัทย่อยที่ NER Singapore Pte Ltd ถือหุ้นทั้งจำนวน) ซึ่งตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรม เอส เอส พี อินดัสเทรียล พาร์ค อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง PPA มีระยะเวลา 25 ปี กับ กฟผ. คาดว่าจะ COD ได้ประมาณเดือนเมษายน 2565

วันที่ 21 เมษายน 2563 บริษัท เน็กซ์ฟ เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด ได้ประสบความสำเร็จในการเบิกเงินกู้วงดแรกจากสถาบันการเงินต่างๆ ตามสัญญาทางการเงินแล้ว

วันที่ 27 เมษายน 2563 NER Singapore Pte Ltd ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE LTD (NRES) และวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 บริษัท เน็กซ์ฟ เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เน็กซ์ฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด (NRER)

1.5 โครงการโรงไฟฟ้าในจังหวัดนครราชสีมา โดยบริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด (R E N)

วันที่ 27 มีนาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น กับบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) และบริษัท พีอีเอ อินคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40, 35 และ 25 ตามลำดับ เพื่อร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในจังหวัดนครราชสีมา

โดยโครงการดังกล่าวเป็นโรงไฟฟ้าประเภท Independent Power Supply ระบบ Cogeneration ขนาดกำลังการผลิตประมาณ 40 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรม นวนคร จังหวัดนครราชสีมา มูลค่าโครงการประมาณ 2,176 ล้านบาท โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำที่ผลิตให้กับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม มีกำหนด COD ประมาณเดือนกรกฎาคม 2566

วันที่ 21 เมษายน 2563 ผู้ถือหุ้นทั้ง 3 ราย ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

1.6 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Thanh Phong

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 RHIS ได้ดำเนินการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Thanh Phong สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ในสัดส่วนร้อยละ 51 โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมติดตั้งบนบก (On Shore Wind Farm) ขนาดกำลังการผลิต 29.70 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัด Ben Tre ทางตอนใต้ของ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โครงการมี PPA ระยะยาว 20 ปีกับการไฟฟ้าเวียดนาม มีเงินลงทุนโครงการทั้งหมดประมาณ 45 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขณะนี้อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมเพื่อดำเนินงานก่อสร้าง โดยมีแผน COD ในเดือนกันยายน 2564

1.7 โครงการโรงไฟฟ้าไฮดรอนเนอจี

วันที่ 30 มิถุนายน 2563 โรงไฟฟ้าไฮดรอนเนอจี ขนาดกำลังการผลิต 720 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ดำเนินการโดย RG ได้สิ้นสุด PPA กับ กฟผ. และยุติการเดินเครื่องเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563

1.8 การลงทุนในกองทุน An Binh Energy and Infrastructure Fund (“ABEIF”) ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

วันที่ 15 กรกฎาคม 2563 RHIS ได้ลงนามในสัญญาหุ้นส่วนกับ Geleximco Group Joint Stock Company (“Geleximco”) โดย RHIS กับ Geleximco ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 49 และ 51 ของทุนจดทะเบียนของกองทุน ABEIF ซึ่งเป็นกองทุนเวียดนามที่มุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

วันที่ 18 สิงหาคม 2563 ABEIF ได้ลงทุนครั้งแรกในภาคการผลิตไฟฟ้าโดยเข้าถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 45 ในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long ซึ่งเป็นหนึ่งในโรงไฟฟ้าถ่านหินที่ COD แล้วที่ใหญ่ที่สุดในปัจจุบันภายใต้กรอบสัญญาแบบ Build-Own-Operate (“BOO”) ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มีกำลังการผลิตรวม 620 เมกะวัตต์ มี PPA ระยะยาว 25 ปีกับการไฟฟ้าเวียดนาม

1.9 โครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (“RCO”)

วันที่ 4 สิงหาคม 2563 RCO ได้รับความเห็นชอบจาก กฟผ. ให้ขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 30 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 5.46 ตันต่อชั่วโมง เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีกำหนดเริ่มงานก่อสร้างประมาณเดือนกุมภาพันธ์ 2564 และคาดว่าจะเริ่ม COD ประมาณเดือนกรกฎาคม 2565

1.10 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน 1

วันที่ 16 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาความร่วมมือการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน 1 ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ร่วมกับบริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“EGATi”) และบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“EGCO”) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30, 40 และ 30 ตามลำดับ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน 1 เป็นโครงการที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1,320 เมกะวัตต์ (จำนวน 2 หน่วยๆ ละ 660 เมกะวัตต์) ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจจังหวัดกวางจิ ตอนกลางของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (Vietnam Electricity – EVN) ภายใต้ PPA ระยะยาว ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนา (Green-field) และการเจรจาสัญญาหลักของโครงการ โดยมีกำหนด COD ในปี 2568

1.11 โครงการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งใน สปป.ลาว

วันที่ 21 กันยายน 2563 RL ร่วมกับบริษัท บุรีรัมย์กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด (“BGE”) ประเทศไทย และ SIPHANDONE BOLAVEN DEVELOPMENT COMPANY LIMITED (“SPD”) สปป.ลาว ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD. ในสัดส่วนร้อยละ 25, 65 และ 10 ตามลำดับ เพื่อพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (“Wood Pellet”) ขนาดกำลังการผลิตประมาณ 60,000 ตันต่อปี ใน สปป. ลาว โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญา และขอใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างโรงงานผลิต Wood Pellet ได้ภายในเดือนมีนาคม 2564 และเริ่มส่ง Wood Pellet ขายตามสัญญาได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2565

1.12 การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการชีวมวลอัดเม็ด ใน สปป.ลาว

วันที่ 26 ตุลาคม 2563 RL ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (Memorandum of Understanding : MOU) กับบริษัท สักสิด ที่ปรึกษาและการค้า จำกัด และรัฐบาล สปป.ลาว เพื่อสำรวจที่ดิน และศึกษาความเป็นไปได้ในการปลูกไม้อุตสาหกรรม ประเภทไม้กระถินณรงค์ และไม้โตเร็ว สำหรับก่อสร้างโรงงานชีวมวลอัดเม็ด เขตเมืองตะโฮ้ย เมืองสะหม่วย แขวงสาละวัน ใน สปป.ลาว โดยผลการสำรวจที่ดินและผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการดังกล่าว จะนำไปใช้เพื่อประโยชน์ในการยื่นขอสัมปทานโครงการปลูกไม้อุตสาหกรรมดังกล่าวต่อไป

1.13 การเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้ารายเล็กลงนคร (ส่วนขยาย)

วันที่ 31 ตุลาคม 2563 SPP นคร (ส่วนขยาย) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 60 เมกะวัตต์ และไอน้ำประมาณ 10 ตันต่อชั่วโมง ของบริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมนคร ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง RG บริษัท นคร จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 40 30 และ 30 ตามลำดับ ได้เริ่ม COD และรับรู้รายได้ตาม PPA แล้ว ส่งผลให้โรงไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด มีกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิรวมประมาณ 185 เมกะวัตต์ และไอน้ำรวมประมาณ 40 ตันต่อชั่วโมง

1.14 การออกและเสนอขายหุ้นกู้

วันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 1/2563 จำนวน 8,000 ล้านบาท (ภายใต้โครงการหุ้นกู้ของบริษัทฯ ปี พ.ศ. 2563 วงเงิน 15,000 ล้านบาท) หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ์ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ มีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุน และ/หรือ ชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือ ชำระคืนเงินกู้ในบางส่วนหรือทั้งหมดของโครงการใหม่หรือโครงการที่มีอยู่เดิมที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นไปตามกรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Financing Framework) ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงโครงการพลังงานหมุนเวียน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการระบบขนส่งที่สะอาด รวมถึงการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.32-2.94 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2566 ถึงปี 2578 โดยจะชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ทั้งนี้ บริษัททริสเรทติ้ง จำกัด ได้จัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ที่เสนอขายครั้งนี้ที่อันดับ AAA /Stable

1.15 การลงนามสัญญาความร่วมมือเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Ben Tre ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

วันที่ 4 ธันวาคม 2563 RHIS ได้ลงนามสัญญาความร่วมมือเพื่อพัฒนาโครงการพลังงานลม Nexif Ben Tre ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ร่วมกับ Nexif Energy Pte. Ltd. ซึ่งภายหลังการพัฒนาโครงการ และได้รับใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จะมีสัดส่วนการร่วมทุนอยู่ที่ร้อยละ 50:50

โครงการดังกล่าวเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมใกล้ชายฝั่ง ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในตำบล Thanh Hai อำเภอ Thanh Phu จังหวัด Ben Tre ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาและเจรจาสัญญาหลัก โดยมีกำหนด COD ในปี 2565 เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าเวียดนาม (Vietnam Electricity-EVN) ภายใต้ PPA ระยะยาว

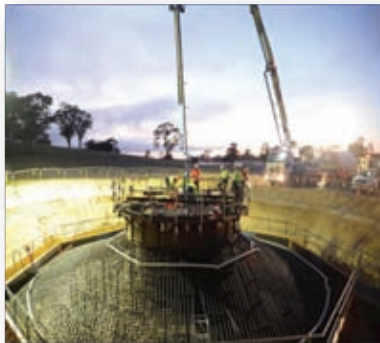
1.16 การถือหุ้นในบริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 19 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประชุมและเป็นผู้ชนะการประมูลซื้อหุ้น บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BAFS”) จำนวน 98,983,125 หุ้น (หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.53 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ BAFS จากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (“การบินไทย”) ในราคาเสนอซื้อที่หุ้นละ 27.40 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,712.14 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับการบินไทย และเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 ได้รับโอนหุ้นจำนวนดังกล่าว พร้อมทั้งชำระค่าหุ้นให้กับการบินไทยครบถ้วนแล้ว

ความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin	
กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	214.2
ที่ตั้งโครงการ	เวสเทิร์นออสเตรเลีย, ออสเตรเลีย
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 70
PPA	15 ปี กับ Alinta
COD	ไตรมาสที่ 1 ปี 2564
ความคืบหน้า	ร้อยละ 96



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector	
กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	226.8
ที่ตั้งโครงการ	นิวเซาท์เวลส์, ออสเตรเลีย
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100
PPA	PPA/ Merchant
COD	ไตรมาสที่ 1 ปี 2564
ความคืบหน้า	ร้อยละ 94.5



โครงการโรงไฟฟ้า RIAU	
ประเภทเชื้อเพลิง	ก๊าซธรรมชาติ
กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	296.23
ที่ตั้งโครงการ	ประเทศอินโดนีเซีย
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49
PPA	20 ปี กับ PT PLN
COD	พฤษภาคม 2564
ความคืบหน้า	ร้อยละ 94.03



โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู	
ประเภท	Monorail
เส้นทาง	ช่วงแคราย-มีนบุรี
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 10
ระยะเวลาสัญญา	30 ปี
COD	ปี 2565
ความคืบหน้า	งาน Civil Work = ร้อยละ 70.32 งานระบบราง = ร้อยละ 64.34



โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	
ประเภท	Monorail
เส้นทาง	ช่วงลาดพร้าว-สำโรง
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 10
ระยะเวลาสัญญา	30 ปี
COD	ปี 2565
ความคืบหน้า	งาน Civil Work = ร้อยละ 73.26 งานระบบราง = ร้อยละ 67.00



โครงการโรงไฟฟ้า เน็กซ์จี พาวเวอร์ เอ็นเนอร์จี้ ระยอง (NRER)	
ประเภทโรงไฟฟ้า	SPP สัญญา Firm ระบบ Cogeneration
ประเภทเชื้อเพลิง	ก๊าซธรรมชาติ
กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	92
ที่ตั้งโครงการ	จ.ระยอง
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49
PPA	25 ปี กับ กฟผ.
COD	เมษายน 2565
ความคืบหน้า	ร้อยละ 25.1

2. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม(ลด)	%
รายได้รวม (ไม่รวมค่าซื้อเพลิง)	16,155.92	15,668.94	486.98	3.1
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม (ไม่รวมค่าซื้อเพลิง)	10,173.66	9,573.18	600.48	6.3
	5,982.26	6,095.76	(113.50)	(1.9)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.03)	-	(0.03)	-
กำไรก่อน FX - บริษัท/บริษัทย่อย	5,982.23	6,095.76	(113.53)	(1.9)
กำไร(ขาดทุน) จาก FX - บริษัท/บริษัทย่อย	304.45	(132.48)	436.93	329.8
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	6,286.68	5,963.28	323.40	5.4
ค่าซื้อเพลิง	23,366.07	27,551.13		

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 6,286.68 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 4.34 บาท) ปรากฏว่ากำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 323.40 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมต่างๆ เพิ่มขึ้น อาทิเช่น HPC NNEG BPC EBM และ NBM เป็นต้น รวมทั้งบริษัทฯ รับรู้กำไรจาก FX ในระหว่างปีจากสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียที่แข็งค่าขึ้น ทั้งนี้หากไม่รวมผลกระทบจาก FX ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจำนวน 5,982.23 ล้านบาท

2.1 การวิเคราะห์รายได้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม(ลด)	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าซื้อเพลิง)	8,286.47	7,889.98	396.49	5.0
RG	3,473.73	4,350.63	(876.90)	(20.2)
RAC	2,684.83	2,990.26	(305.43)	(10.2)
RCO	2,065.88	495.38	1,570.50	317.0
RL	62.03	53.71	8.32	15.5
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2,553.21	2,923.23	(370.02)	(12.7)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค้า	4,600.34	3,968.38	631.96	15.9
โครงการ IPP	3,288.76	2,904.25	384.51	13.2
โครงการ SPP	426.26	338.65	87.61	25.9
โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	69.02	66.75	2.27	3.4
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	403.13	356.00	47.13	13.2
โครงการอื่นๆ	413.17	302.73	110.44	36.5
รายได้ค่าบริการการจัดการ	276.31	244.24	32.07	13.1
รายได้ดอกเบี้ย	159.41	205.52	(46.11)	(22.4)
รายได้เงินปันผล	61.18	100.88	(39.70)	(39.4)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ - RCO	-	269.92	(269.92)	(100.0)
รายได้อื่นๆ	219.00	66.79	152.21	227.9
รวมรายได้	16,155.92	15,668.94	486.98	3.1
ค่าซื้อเพลิง	23,366.07	27,551.13		

2.1.1 รายได้จากการขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าซื้อเพลิง)

(1) รายได้ค่าขายไฟฟ้าของ RG ลดลง เนื่องจากโรงไฟฟ้ามีอัตราค่าความพร้อมจ่ายปี 2563 ต่ำกว่าปี 2562 ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ใน PPA

(2) รายได้ค่าขายไฟฟ้าของ RAC ลดลง สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald เดินเครื่องน้อยกว่าปีก่อน

(3) รับรู้รายได้ค่าขายไฟฟ้าของ RCO เพิ่มขึ้น จากการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 และโรงไฟฟ้าเดินเครื่องและขายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมมากกว่าปีก่อน

2.1.2 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

โครงการ IPP

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน HPC เพิ่มขึ้น สาเหตุหลัก ดังนี้

- (1) โรงไฟฟ้ามีความพร้อมจ่ายมากกว่าปีก่อน
- (2) รับรู้รายได้ค่าคอมมิชชั่นจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวเมื่อปี 2562
- (3) ต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจากการปรับโครงสร้างเงินทุนและการชำระคืนเงินต้นในระหว่างปี

โครงการ SPP

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน NNEG เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าได้มากกว่าปีก่อน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน BPC เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562 และโรงไฟฟ้าผลิตกระแสไฟฟ้าได้มากกว่าปีก่อน

โครงการอื่นๆ

รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน EBM และ NBM

2.2 การวิเคราะห์ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

	หน่วย : ล้านบาท			
	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม(ลด)	%
ต้นทุนขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	6,862.62	5,676.90	1,185.72	20.9
RG	3,210.40	3,408.15	(197.75)	(5.8)
RAC	1,795.69	1,795.58	0.11	0.0
RCO	1,813.52	435.32	1,378.20	316.6
RL	43.01	37.85	5.16	13.6
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,601.09	1,595.99	5.10	0.3
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์	130.24	(0.35)	130.59	n.a.
ต้นทุนการเงิน	1,551.35	1,430.57	120.78	8.4
ภาษีเงินได้	28.36	870.07	(841.71)	(96.7)
รวมต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	10,173.66	9,573.18	600.48	6.3
ค่าเชื้อเพลิง	23,366.07	27,551.13		

2.2.1 ต้นทุนขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)

- (1) ต้นทุนขายของ RG ลดลง เนื่องจากในปี 2563 การซ่อมบำรุงรักษาตามแผนน้อยกว่าปีก่อน
- (2) รับรู้ต้นทุนขายของ RCO จากการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

2.2.2 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์

บริษัทฯ รับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ตามนโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งสาเหตุหลักเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยนและเหรียญออสเตรเลีย ที่จัดทำขึ้นเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากเงินกู้ยืม

2.2.3 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ลดลง สาเหตุหลักเนื่องจาก RG ได้รับผลประโยชน์ทางภาษีจากการขายซากโรงไฟฟ้า ไตรเอนเนอจี้ซึ่งหมดสัญญา PPA เมื่อเดือนมิถุนายน 2563

2.3 ผลกระทบจาก FX ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี 2563 บริษัทฯ รับรู้กำไรจาก FX สาเหตุหลักเนื่องจากรายการเงินให้กู้ยืมแก่กิจการในกลุ่มบริษัทฯ ในสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย ซึ่งเมื่อสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ส่งผลให้สินทรัพย์สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียมีมูลค่าเพิ่มขึ้น ขณะที่เมื่อปี 2562 บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจาก FX สาเหตุหลักเนื่องจากสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ส่งผลให้สินทรัพย์สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียมีมูลค่าลดลง

3. รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

3.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 112,132.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (100,229.43 ล้านบาท) เป็นจำนวน 11,902.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.9 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.63	ณ 31 ธ.ค.62	เพิ่ม(ลด)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	18,484.69	20,479.77	(1,995.08)	(9.7)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	93,647.56	79,749.66	13,897.90	17.4
รวมสินทรัพย์	112,132.25	100,229.43	11,902.82	11.9

3.1.1 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นจำนวน 9,684.65 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากลงทุนเพิ่มเติมจำนวน 5,995.68 ล้านบาท ประกอบกับรับรู้ส่วนแบ่งกำไรในระหว่างปี จำนวนทั้งสิ้น 4,600.34 ล้านบาท ขณะที่รับรู้รายได้เงินปันผลจำนวน 1,987.29 ล้านบาท

3.1.2 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจำนวน 5,371.41 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากทรพย์สินระหว่างก่อสร้างของ RAC เพิ่มขึ้นจำนวน 205.72 ล้านเหรียญออสเตรเลีย จากการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector

3.1.3 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นจำนวน 80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

3.1.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ ลดลงจำนวน 3,270.21 ล้านบาท

3.2 การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 112,132.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (100,229.43 ล้านบาท) เป็นจำนวน 11,902.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.9 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(ล้านบาท)			
	ณ 31 ธ.ค.63	ณ 31 ธ.ค.62	เพิ่ม(ลด)	%
หนี้สิน	51,610.68	40,815.50	10,795.18	26.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	60,521.57	59,413.93	1,107.64	1.9
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	112,132.25	100,229.43	11,902.82	11.9

3.2.1 หนี้สิน เพิ่มขึ้นจำนวน 10,795.18 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้

(1) วันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 1/2563 จำนวน 8,000 ล้านบาท ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในข้อ 1.14

(2) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจำนวน 1,889.86 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก RAC กู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีจำนวน 33.15 ล้านเหรียญออสเตรเลีย ประกอบกับสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

3.2.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจำนวน 1,107.64 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้

(1) รับรู้กำไรสำหรับปี 2563 จำนวน 6,286.68 ล้านบาท

(2) บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2563 ทำให้กำไรสะสมลดลงจำนวน 3,480 ล้านบาท

(3) องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 1,675.77 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหุ้น EDL-Generation Public Company ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 665.54 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้าทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 1,163.95 ล้านบาท

4. รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 4,856.59 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (4,917.16 ล้านบาท) เป็นจำนวน 60.57 ล้านบาท สรุปสาเหตุหลักได้ดังนี้

	(ล้านบาท)
	ปี 2563
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,291.35
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(10,913.20)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	3,425.12
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	136.16
เงินสดลดลงสุทธิในระหว่างปี	(60.57)

4.1 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 7,291.35 ล้านบาท สาเหตุเนื่องจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ทำให้เงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 4,856.08 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานในระหว่างปีจำนวน 2,435.27 ล้านบาท

4.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 10,913.20 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้

4.2.1 RAC จ่ายเงินสำหรับการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector ในประเทศออสเตรเลียจำนวน 205.72 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

4.2.2 บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมในการร่วมค้าและบริษัทร่วม จำนวน 5,995.68 ล้านบาท

4.2.3 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นจำนวน 80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

4.2.4 บริษัทฯ รับเงินปันผลจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม เป็นจำนวนรวม 2,047.01 ล้านบาท

4.3 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,425.12 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้

4.3.1 วันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 1/2563 จำนวน 8,000 ล้านบาท ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในข้อ 1.14

4.3.2 RAC กู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีจำนวน 33.15 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

4.3.3 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 3,480.05 ล้านบาท

4.3.4 บริษัทฯ จ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างปีเป็นจำนวน 1,408.57 ล้านบาท

4.3.5 RHIS จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในระหว่างปีจำนวน 18 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

5. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย)

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.69	2.70
กำไรต่อรายได้รวม (ไม่รวมค่าซื้อเพลิง)	(%)	37.03	38.90
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	9.98	10.21
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	7.24	8.33
EBITDA *	(ล้านบาท)	9,665	9,996
EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	9.10	9.92
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.85	0.69
ความสามารถในการชำระคืนเงินต้นสุทธิต่อดอกเบี้ย (DSCR)	(เท่า)	4.53	1.90
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	41.74	40.97
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	56.33	52.29

* ไม่รวมการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (ล้านบาท) 3,346.05 1,359.51

ประวัติกรรมการบริษัท



นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร

อายุ 57 ปี

ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)

ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทูล

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

1 พฤษภาคม 2561

วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ

19 ตุลาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Energy Management), University of Montreal (HEC-Montréal), แคนาดา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 20/2020)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 20/2020)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 187/2014)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 ปี 2563 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 ปี 2561 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรวุฒิปัตริ การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน ปี 2561 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Leadership Succession Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Principle of Life Coaching สถาบันฝึกทักษะการโค้ช ไทยแลนด์ โค้ชชิง อคาเดมี่

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 1 ต.ค. - 3 ต.ค. 2563 รองผู้ว่าการอาวุโส
- 2561 - 2563 รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง กฟผ.
- 2560 - 2561 รองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ กฟผ.
- 2559 - 2560 รองผู้ว่าการกิจการสังคม กฟผ.
- 2558 - 2559 ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารธุรกิจ กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 4 ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน ผู้ว่าการ กฟผ.⁽¹⁾
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด⁽⁴⁾

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ⁽²⁾ บริษัทย่อย ⁽³⁾ บริษัทร่วม/การร่วมค้า ⁽⁴⁾ กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



นายสมิคร เซวณานันท์

อายุ 71 ปี

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 11 เมษายน 2558

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 5 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- เนติบัณฑิตไทย รุ่นที่ 28 สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 11/2019)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 38/2019)
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP 8/2015)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 1/2015)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 21/2008)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 99/2008)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 67/2007)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 4212 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 ศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 2 กรุงเทพมหานคร

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- กรรมการ เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
- วิทยากร และอาจารย์ สภานายความและมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ที่ปรึกษากฎหมายกรรมการอำนวยการ สำนักฝึกอบรมวิชาว่าความสภานายความ
- กรรมการ สำนักฝึกอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ที่ปรึกษากฎหมายบริษัทให้กับบริษัท วงษ์สยามก่อสร้าง จำกัด
- นายกสมาคมนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (2 สมัย)
- อาจารย์สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ที่ปรึกษากฎหมาย กรรมการคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
- ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษากฎหมายบริษัท ให้กับบริษัท วิลล่า วิลเล่ จำกัด บริษัท ทอสกานา วิลเล่ คันทรีคลับ จำกัด และกลุ่มบริษัท ทอสกานา วิลเล่ จำกัด
- ที่ปรึกษาประธานที่ปรึกษา บริษัท เอไอเอ จำกัด ประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน (1 บริษัท)

- ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท บูรพาออลส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายสมัครและเพื่อน จำกัด
- กรรมการ บริษัท อยูธยาแลนด์ 2016 จำกัด
- อาจารย์ มหาวิทยาลัยนครพนม
- ที่ปรึกษากฎหมาย ให้กับบริษัท เครื่องดื่มกระดังงา จำกัด บริษัท ที.ซี. ฟาร์มาสติคอล อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท สยามไวเนอรี่ เทคดิงพลัส จำกัด บริษัท สยามไวเนอรี่ จำกัด และบริษัท ทัสคานี วิลล์ จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติกการทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นายชาติชาย ไรจนรัตนางกูร

อายุ 64 ปี

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

6 เมษายน 2560

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

3 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 31/2018)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง ปี 2558 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรบริหารการคลัง มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Infrastructure Financial Analysis & Tariff Setting: Essential Skills for Financial Analysis, The Institute for Public-Private Partnerships
- หลักสูตร Financial Statement Analysis Workshop สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- หลักสูตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Project Feasibility Analysis, Mahidol Management Education Center of College of Management
- หลักสูตร Privatizing Power in Emerging Economies: Structuring & Financing Public/Private Partnerships Through BOT Schemes and Divestiture, INTRADOS/International Management Group
- หลักสูตรการบริหารการเงินขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการวิเคราะห์การลงทุนในตลาดทุนและตลาดเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- EGAT Senior Executive Program (ESEP)

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2558 - 2559 กรรมการ บริษัท กฟผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2557 - 2559 รองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
ทำหน้าที่ผู้บริหารใหญ่ด้านการเงิน (Chief Financial Officer) กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : 0.0003
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ⁽²⁾ บริษัทย่อย ⁽³⁾ บริษัทร่วม/การร่วมค้า ⁽⁴⁾ กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



นายอภิชาติ ชินวรรณ

อายุ 64 ปี

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

13 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- Doctor of Philosophy, International Relations, St. Antony's College, University of Oxford, United Kingdom
- Master of Science, International Relations, London School of Economics and Political Science, University of London, United Kingdom
- Bachelor of Science, Economics and Politics (Upper Second Class Honors), University of Southampton, United Kingdom

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT 9/2020)
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 9/2020)
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 3/2018)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 26/2017)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 41/2017)
- หลักสูตร National Director Conference (NDC 1/2017)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 227/2016)
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 31/2016)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 ปี 2552 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Columbia Senior Executive Program (CSEP) รุ่นที่ 123/2550 Columbia Business School สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2559 - 2562 กรรมการอิสระ กฟผ.
- 2558 - 2559 ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงการต่างประเทศ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน (1 บริษัท)

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ตาซ่าน จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ⁽²⁾ บริษัทย่อย ⁽³⁾ บริษัทร่วม/การร่วมค้า ⁽⁴⁾ กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



นายสุรน บุญประสงค์

อายุ 63 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

19 ตุลาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 40/2019)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 164/2012)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- หลักสูตร Senior Executive Development Program มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- หลักสูตรความรู้ด้านการตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2556 - 2560 รองผู้ว่าการระบบส่ง กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ กฟผ.⁽¹⁾
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล กฟผ.⁽¹⁾
ประธานอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้ว่าการ กฟผ.⁽¹⁾
กรรมการบริหารของคณะกรรมการ กฟผ.⁽¹⁾
กรรมการสรรหาของผู้ว่าการและผู้ช่วยผู้ว่าการ กฟผ.⁽¹⁾

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ⁽²⁾ บริษัทย่อย ⁽³⁾ บริษัทร่วม/การร่วมค้า ⁽⁴⁾ กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



นายบุญส่ง เกิดกลาง

อายุ 69 ปี

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

13 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 39 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ปี 2552 สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ร่วมกับสำนักงาน ก.พ.

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 10 ปี (2554 - 2563)

- 2554 - 2557 กรรมการกำกับกิจการพลังงาน สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
- 2554 รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2552 - 2554 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นายสมบุรณ์ หน่อแก้ว

อายุ 58 ปี

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

23 กุมภาพันธ์ 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานและการบริหาร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 42/2020)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 281/2019)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 34/2019)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 154/2018)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 ปี 2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 (นบส.) รุ่นที่ 83 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 4 สำนักงานประมาณ

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2560 - 2562 รองอธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการสำนักความปลอดภัยธุรกิจน้ำมัน กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 2562 - ปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงพลังงาน⁽⁴⁾

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นายเกรียงไกร รัชกุลสุข

อายุ 63 ปี

กรรมการอิสระ
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

11 กรกฎาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

5 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- เนติบัณฑิตไทย รุ่นที่ 33 สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 66/2007)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรวุฒิบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2561 - 2562 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2562 อนุกรรมการกฎหมาย การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2559 - 2562 ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน (1 บริษัท)

- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 2562 - ปัจจุบัน อนุกรรมการกฎหมาย สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พินเนตทนายความ จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นางสาวนันทิกา กังสุพานิช

อายุ 55 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)

กรรมการทฤษฎีการบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

18 กุมภาพันธ์ 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Arts, Urban Studies, Long Island University สหรัฐอเมริกา
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 248/2017)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 142/2017)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 ปี 2561 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรวุฒิปัต การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 10 ปี 2555 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ รุ่นที่ 2 ปี 2555 สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง ปี 2553 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และสำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรี
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 66 ปี 2552 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2560 - 2561 รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2552 - 2560 ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ กฟผ.⁽¹⁾
ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม กฟผ.⁽¹⁾
ประธานกรรมการสรรหาผู้ว่าการ กฟผ.⁽¹⁾
ประธานกรรมการสรรหารองผู้ว่าการและผู้ช่วยผู้ว่าการ กฟผ.⁽¹⁾
ประธานกรรมการบริหารของคณะกรรมการ กฟผ.⁽¹⁾
อธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน⁽⁴⁾
- 2561 - ปัจจุบัน

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ⁽²⁾ บริษัทย่อย ⁽³⁾ บริษัทร่วม/การร่วมค้า ⁽⁴⁾ กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง

อายุ 57 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
กรรมการกลั่นกรองการลงทูล

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

1 ตุลาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

3 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Environmental Business Administration (Energy Management), University of Twente, The Netherlands
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 270/2019)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- Executive Branding บริษัท พัฒนานุคลิกภาพ จำกัด
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรวุฒิบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรพัฒนาผู้นำภาครัฐแห่งอนาคต สถาบันพระปกเกล้า และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership Succession Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำ สถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- EGAT Senior Executive Program (ESEP)
- EGAT Director Development Program (EDDP)
- EGAT New Leader Development Program (ENLP)
- EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP)
- EGAT Enhancing Program (EEP)
- EGAT Assistant Director Development Program (EADP)
- EGAT Leadership Calibration Exercise (ELCE)

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2561 - 30 ก.ย. 2563 รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า กฟผ.
- 2560 - 2561 ผู้ช่วยผู้ว่าการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ กฟผ.
- 2557 - 2560 ผู้อำนวยการเขื่อนภูมิพล กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 1 ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง กฟผ.⁽¹⁾

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ⁽²⁾ บริษัทย่อย ⁽³⁾ บริษัทร่วม/การร่วมค้า ⁽⁴⁾ กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต

อายุ 53 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

18 ธันวาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

14 วัน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Saint Louis University สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ไม่มี

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 ปี 2562 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนารัฐกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน ปี 2560 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2550 - 2562 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน (2 บริษัท)

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการไม่มีอำนาจลงนาม PT Bank Permata Tbk สาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- 2562 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการไม่มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (สาธารณรัฐประชาชนจีน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ กฟผ.⁽¹⁾
- มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ กฟผ.⁽¹⁾
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการไม่มีอำนาจลงนาม Perennial HC Holding Pte. Ltd.
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท กาโตรว์ เฮาส์ จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ⁽²⁾ บริษัทย่อย ⁽³⁾ บริษัทร่วม/การร่วมค้า ⁽⁴⁾ กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



นายกิจจา ศรีพิพัฒนางกูระ

อายุ 60 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เลขาธิการคณะกรรมการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 1 มกราคม 2560

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 6 เมษายน 2560

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 4 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 245/2017)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2561 - 2563 กรรมการ Fareast Renewable Development Pte. Ltd.
- 2562 ประธานกรรมการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
รองผู้อำนวยการนโยบายและแผน กฟผ.
- 2561 - 2562 กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด⁽²⁾
- 2558 - 2560 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด⁽²⁾

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด⁽²⁾
ประธานกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด⁽²⁾
ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด⁽²⁾
- 2560 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการประจำสำนักผู้ว่าการ กฟผ.⁽¹⁾
ปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการ PT MEDCO RATCH POWER RIAU⁽³⁾
ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด⁽³⁾
ประธานกรรมการ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด⁽³⁾
ประธานกรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด⁽²⁾
Mount Emerald Wind Farm Pty Ltd.⁽²⁾
และบริษัทย่อยอื่นของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด⁽²⁾

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : 0.0004
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ⁽²⁾ บริษัทย่อย ⁽³⁾ บริษัทร่วม/การร่วมค้า ⁽⁴⁾ กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ประวัติผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท



นายกิจจา ศรีพิตตางกูระ

อายุ 60 ปี

กรรมการผู้จัดการใหญ่

(รายละเอียดประวัติแสดงในหน้า 355)



นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง

อายุ 62 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration, Monash University ออสเตรเลีย
Certificate of Merit (คะแนนสูงสุด)
สาขา International Business
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Asian Institute of Technology (AIT)
(ทุนรัฐบาลเยอรมัน)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)
มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 138/2010)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง
ในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 17
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง
รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ASEAN Executive Development Program (AEDP),
Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Electric Power Development from Swedish Board
of Investment and Technical Support (BITS) สวีเดน
- หลักสูตร ASEAN Executive Program from General Electric
International Operation Company, Inc. สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Hydro Electric Power from Japan International
Cooperation Agency (JICA), Colombo Plan ญี่ปุ่น
- หลักสูตร Thermal and Hydro Power Project Planning from
Snowy Mountain Engineering Cooperation,
Colombo Plan ออสเตรเลีย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2560 - 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2562 กรรมการ บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2557 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ 1
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- 2562 กรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล
(สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2561 - 2562 กรรมการ Fareast Renewable
Development Pte. Ltd.
- 2561 - 2562 กรรมการ Ecotect Tra Vinh Renewables JSC.
- 2560 - 2561 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- 2553 - 2560 กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
บริษัท พุไฟมายนิ่ง จำกัด
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
และบริษัท ไฟฟ้าน้ำเอน 2 จำกัด
- คณะกรรมการพลังงานสถานิติบัญญัติแห่งชาติ อนุกรรมการ
พิจารณาศึกษาและติดตามด้านพลังงานทดแทน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท ตามที่แสดงในหน้า 92-93

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์ในบริษัท (ร้อยละ)

• ทางตรง : ไม่มี

• ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด :
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นายสารินทร์ ดังคะวิชานนท์

อายุ 54 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 221/2016)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 11 กระทรวงพลังงาน
- Mini Master of Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Plant Maintenance Engineering Program, Japan International Corporation Agency (JICA)
- หลักสูตรพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรวิศวกรรมระบบราง (General Information of Railway System) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2562 ประธานกรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 กรรมการ บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2561 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 กรรมการ และ Deputy President Director PT Medco Ratch Power Riau
- 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- 2558 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท ตามที่แสดงในหน้า 92-93

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นายบุญชัย จริยวรวงศ์

อายุ 58 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ไม่มี

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- การศึกษาดูงานด้านธุรกิจพลังงาน สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร (EDP) รุ่นที่ 12 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- 4th MOGP 2016 - 4th MOG Myanmar Oil for Gas Summit, Riverstone Corporate Training
- หลักสูตรวิศวกรรมระบบราง (General Information of Railway System) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Electrical Systems and Infrastructure for Electric Vehicles การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Financial Thinking for Non-Financial Managers สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2561 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ 1 บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการ-ก่อสร้าง บริษัท ไฟฟ้า หองสา จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท ตามที่แสดงในหน้า 92-93

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นายนิมิตร เล็กเจริญสุข

อายุ 59 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 168/2020)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 15/2019)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Senior Executive Program (SEP21) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร รุ่นที่ 15 ปี 2561 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2562 กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด และ บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด
- 2559 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2558 - 2560 กรรมการ บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2557 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท ตามที่แสดงในหน้า 92-93

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : 0.0007
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติดังกล่าว : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นางวตธีรต์ เจริญกุลปต์

อายุ 46 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration, The University of Washington สหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Directors Diploma Examination (Exam 71/2019)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 276/2019)
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE SCCC/2015)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตร Senior Development Program, Duke C.E.
- หลักสูตร STARS Switzerland Symposium
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Project Management Program, Davao

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2562 กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- 2562 กรรมการ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
- 2562 กรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2560 Head of Group Finance, Treasury, Tax and IR บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท ตามที่แสดงในหน้า 92-93

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติดังกล่าว : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นางบุญทิวา ด้านสมบัติ

อายุ 60 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Refresher Course DCP (DCP Re 2/2009)
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE 14/2019)
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 10/2014)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 22/2007)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT 2/2006)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 3/2003)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- โครงการกฎหมายธุรกิจสำหรับบุคคลทั่วไป ปี 2553 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร The Leadership Grid และ The Supervisory Grid
- โครงการพัฒนาผู้บริหาร AEC Challenges มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร CSR Strategy and Management for Business Sustainability, The Best Training
- หลักสูตร Social Enterprise for Sustainable Society มูลนิธิชัยพัฒนา

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2562 กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด และ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
- 2557 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รับผิดชอบงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของกลุ่มบริษัท

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท ตามที่แสดงในหน้า 92-93

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติดังกล่าว : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นางสุพัตรา ทองกาญจน์

อายุ 60 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ไม่มี

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารภาษีขั้นสูงระหว่างประเทศ โรงเรียนภาษี
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลบัญชี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2560 กรรมการ บริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท ตามที่แสดงในหน้า 92-93

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : 0.0003
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติดังกล่าว : ไม่มี

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นางสาวสุวรรณี ศิริสังวัฒน

อายุ 50 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลบัญชี
(ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล
การทำบัญชี)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ไม่มี

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program
สภาวิชาชีพบัญชี
- Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 รักษาการผู้อำนวยการ
ฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนบัญชีบริหาร
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 กรรมการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท ตามที่แสดงในหน้า 92-93

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : 0.00001

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นางสาววิกา สมานรัตน์

อายุ 44 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration, The University of Liverpool
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ไม่มี

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- การทำแบบจำลองทางการเงิน (Financial Model)
บริษัท หลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2562 ผู้จัดการส่วนบริหารการเงินโครงการ
สังกัดฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 ผู้จัดการ สังกัดฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2558 - Business Analysis Division Manager,
31 มี.ค. 2561 Siam City Cement Public Company Limited

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท ตามที่แสดงในหน้า 92-93

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นางสาวพุดชาด สมิตเบบ

อายุ 46 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี
และบัญชีแยกประเภท

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

1 ตุลาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- บัญชีบัณฑิต (การบัญชีการเงิน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ไม่มี

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- ประกาศนียบัตรบัณฑิตการภาษีอากร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มาตรฐานการบัญชีสำหรับบริษัทมหาชน สภาวิชาชีพบัญชี
- การคำนวณมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ คณะพาณิชยศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ภาษีอากรสำหรับธุรกรรมระหว่างประเทศ สภาวิชาชีพบัญชี
- จิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2563 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนบริหารภาษี
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี
และบัญชีแยกประเภท
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2563 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนบริหารภาษี
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท ตามที่แสดงในหน้า 92-93

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : 0.0001
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด :
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นางสาวจิตทิพร คมศาสตร์

อายุ 44 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science (Financial Management),
University of Exeter สหราชอาณาจักร
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ไม่มี

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP)
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Management Preparation Program: M-PREP
มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2562 รักษาการผู้อำนวยการ
ฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 ผู้จัดการส่วนวางแผนการเงิน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2560 ผู้จัดการส่วนบริหารการเงินโครงการ
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท ตามที่แสดงในหน้า 92-93

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด :
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นางสาววันเพ็ญ จำคำ

อายุ 52 ปี

ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท
และเลขานุการบริษัท

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT 43/2019)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 67/2015)
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP 13/2015)

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- หลักสูตร COSO ERM 2017 ปี 2563 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงในภาวะ COVID-19 ปี 2563 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Advances for Corporate Secretaries (รุ่น 1/2560) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2563 ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท
รักษาการผู้จัดการส่วนกำกับการปฏิบัติงาน
และหลักทรัพย์ และทำหน้าที่เลขานุการบริษัท
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท
และทำหน้าที่เลขานุการบริษัท
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 ผู้จัดการส่วนอาวุโส
ส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์
สำนักงานเลขานุการบริษัท
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2561 ผู้จัดการส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์
สำนักงานเลขานุการบริษัท
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์สินในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



นางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน

อายุ 49 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Anti-Corruption : The Practical Guide

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่นๆ

- Analytical Thinking in the Internal Audit Process สภาวิชาชีพบัญชี
- Risk Based Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Fraud Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- COSO กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2559 - 2563)

- 2561 - 2562 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์สินในบริษัท (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/ประวัติการกระทำความผิด :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน

บริษัทย่อย จำนวน 20 บริษัท

ชื่อบริษัท - ก่อตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด 128 หมู่ที่ 6 ตำบลพิบูลทอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 2978 5111, 0 3271 9185 ต่อ 3762 โทรสาร: 0 2978 5110, 0 3271 9185 ต่อ 3204 สถานที่ตั้งสาขาที่ 2 39 หมู่ที่ 5 ถนนราชบุรี-ห้วยไผ่ ตำบลหินกอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 3271 9000 โทรสาร: 0 3271 9090	99.99	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และลงทุนในธุรกิจ เกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	21,900 ล้านบาท	2,190 ล้านหุ้น	10 บาท	21,900 ล้านบาท
2. บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า	420.20 ล้านบาท	42.02 ล้านหุ้น	10 บาท	420.20 ล้านบาท
3. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า	640 ล้านบาท	64 ล้านหุ้น	10 บาท	640 ล้านบาท
4. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า ในต่างประเทศ	32,650 ล้านบาท	3,265 ล้านหุ้น	10 บาท	25,930 ล้านบาท
5. บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	51	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า	1,204 ล้านบาท	120.40 ล้านหุ้น	10 บาท	305.20 ล้านบาท
6. บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	บริการเดินเครื่อง และบำรุงรักษา โรงไฟฟ้า	10 ล้านบาท	1 ล้านหุ้น	10 บาท	2.5 ล้านบาท

ชื่อบริษัท - กิตติ	สัดส่วนการถือหุ้ (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้	ทุนชำระแล้ว
7. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด 187 ถนน 12 บ้านโพนสะอาด เมืองไชยเศรษฐาแขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 454 074 โทรสาร: +856 21 454 075	99.99	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	2.5 ล้านเหรียญสหรัฐ	2.5 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐ	2.5 ล้านเหรียญสหรัฐ
8. บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด 8/22 หมู่ 18 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 0 2529 1711	99.97	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	หุ้นสามัญ 479.34 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิ 1,170.66 ล้านบาท	หุ้นสามัญ 4.793 ล้านหุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 11.706 ล้านหุ้น	100 บาท	หุ้นสามัญ 479.34 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิ 1,170.66 ล้านบาท
9. บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	51	ลงทุนติดตั้งพัฒนาและให้บริการโครงข่ายใยแก้วนำแสง รวมถึงการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกในการโทรคมนาคมภายในประเทศ	550 ล้านบาท	55 ล้านหุ้น	10 บาท	550 ล้านบาท
10. บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99 (ถือหุ้โดย บริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	100 ล้านบาท	10 ล้านหุ้น	10 บาท	25 ล้านบาท
11. บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	51 (ถือหุ้โดย บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,204 ล้านบาท	120.40 ล้านหุ้น	10 บาท	304 ล้านบาท
12. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด 4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene สาธารณรัฐมอริเชียส	100 (ถือหุ้โดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	794.33 ล้านเหรียญสหรัฐ	794.33 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐ	794.33 ล้านเหรียญสหรัฐ
13. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Tower 1 สาธารณรัฐสิงคโปร์ 018981	100 (ถือหุ้โดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	793.83 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า	793.83 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐ	793.83 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า
14. RATCH China Power Limited 14 th Floor, One Taikoo Place, 979 King's Road, Quany Bay, Hong Kong	100 (ถือหุ้โดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	12,000 เหรียญสหรัฐ	0.012 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐ	12,000 เหรียญสหรัฐ

ชื่อบริษัท - ก่อตั้ง	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
15. บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด Level 7, 111 Pacific Highway, North Sydney, NSW 2060 ประเทศออสเตรเลีย โทรศัพท์: +61 2 8913 9400 โทรสาร: +61 2 8913 9423	100 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	พัฒนาและดำเนินการ โรงไฟฟ้าและลงทุน ในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า	812.30 ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	1,436.43 ล้านหุ้น	-	812.30 ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย
16. บริษัท ซีเอ็นไอโอแมส จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี) 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	-	-	-	-	-	-
17. บริษัท พีบีไอโอแมส จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี) 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	-	-	-	-	-	-
18. บริษัท แอลพีไอโอแมส จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี) 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	-	-	-	-	-	-
19. RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd. 11 Collyer Quay, # 06-03 The arcade, Singapore 049317	63.80 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า ในต่างประเทศ	6.117 ล้านเหรียญ สหรัฐ	6.117 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐ	6.117 ล้านเหรียญ สหรัฐ
20. Ecwin Energy Corporation Land lot No. 137, Map No. 02, Thanh Thoi B Hamlet, Thanh Hai Commune, Thanh Phu District, Ben Tre Province, Vietnam	51.04 (ถือหุ้นโดย RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd.)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	0.289 ล้านล้านดอง เวียดนาม	2.89 ล้านหุ้น	100,000 ดองเวียดนาม	0.289 ล้านล้านดอง เวียดนาม

บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน จำนวน 36 บริษัท

ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
1. บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด 128 หมู่ที่ 6 ตำบลพิบูลทอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 3271 9300 โทรสาร: 0 3271 9309	50	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	20 ล้านบาท	0.40 ล้านหุ้น	50 บาท	20 ล้านบาท
2. บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด 170/63 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 20 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2157 9499	35	ลงทุนในโครงการติดตั้งและพัฒนาโครงข่าย Internet of Things (IoT) ภายในประเทศและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	133 ล้านบาท	13.3 ล้านหุ้น	10 บาท	133 ล้านบาท
3. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 0 2691 9720-34 โทรสาร: 0 2691 8307	33.33	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	6,606.75 ล้านบาท	660.675 ล้านหุ้น	10 บาท	6,606.75 ล้านบาท
4. บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน - เซนน้ำน้อย จำกัด ชั้น 6 อาคารแคปปิตอลทาวเวอร์ ถนน 23 สิงหาคมของบอน เมืองไซเลดดา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 455 025 โทรสาร: +856 21 454 758	25	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	306 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	3.06 ล้านหุ้น	100 เหรียญสหรัฐฯ	306 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
5. บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด 87/1 อาคารแคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้น 25 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์: 0 2106 8000 โทรสาร: 0 2106 8008	20	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,996.02 ล้านบาท	199.602 ล้านหุ้น	10 บาท	1,996.02 ล้านบาท
6. บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด 87/1 อาคารแคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้น 25 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์: 0 2106 8000 โทรสาร: 0 2106 8008	20	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,827 ล้านบาท	182.70 ล้านหุ้น	10 บาท	1,827 ล้านบาท
7. บริษัท อีแกท ไคมอนด์ เซอร์วิส จำกัด 56/25 หมู่ที่ 20 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์: 0 2529 0800 โทรสาร: 0 2529 0900	10	ให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า	623 ล้านบาท	6.23 ล้านหุ้น	100 บาท	623 ล้านบาท

ชื่อบริษัท - ก่อตั้ง	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
8. บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0 2273 8511-5 โทรสาร: 0 22730 8516	10	ระบบขนส่งมวลชน	14,400 ล้านบาท	144 ล้านหุ้น	100 บาท	11,800 ล้านบาท
9. บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0 2273 8511-5 โทรสาร: 0 22730 8516	10	ระบบขนส่งมวลชน	14,400 ล้านบาท	144 ล้านหุ้น	100 บาท	12,000 ล้านบาท
10. บริษัท ราชบุรีเวิลด์โคเจนเนอเรชั่น จำกัด 155/115 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120 โทรศัพท์: 0 3291 9990 โทรสาร: 0 3291 9998 สำนักงานสาขา (1) 155/116 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120 สำนักงานสาขา (2) 155/117 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	2,500 ล้านบาท	250 ล้านหุ้น	10 บาท	2,500 ล้านบาท
11. บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด 111 หมู่ที่ 20 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	2,000 ล้านบาท	200 ล้านหุ้น	10 บาท	2,000 ล้านบาท
12. บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด 302 อาคารเอสแอนด์เอ ชั้น 2 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: 0 2978 5380 โทรสาร: 0 2978 5080 ต่อ 5380	35 (ถือหุ้นโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,331 ล้านบาท	133.10 ล้านหุ้น	10 บาท	1,331 ล้านบาท
13. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2978 5200 โทรสาร: 0 2978 5080 ต่อ 5200	49 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	1,320 ล้านบาท	13.20 ล้านหุ้น	100 บาท	1,100 ล้านบาท

ชื่อบริษัท - ก่อตั้ง	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
14. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2011 8111 โทรสาร: 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	188.75 ล้านบาท	18.875 ล้านหุ้น	10 บาท	188.75 ล้านบาท
15. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2011 8111 โทรสาร: 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	199.25 ล้านบาท	19.925 ล้านหุ้น	10 บาท	199.25 ล้านบาท
16. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2011 8111 โทรสาร: 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	188.75 ล้านบาท	18.875 ล้านหุ้น	10 บาท	188.75 ล้านบาท
17. บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด 56 หมู่ที่ 3 ตำบลขุนตดหวาย อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา 90130 โทรศัพท์: 0 7489 0754-5 โทรสาร: 0 7489 0757	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	246 ล้านบาท	2.46 ล้านหุ้น	100 บาท	246 ล้านบาท
18. บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์: 0 2910 9700 โทรสาร: 0 2910 9713	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	จัดหาเชื้อเพลิง ชีวมวล	1 ล้านบาท	0.01 ล้านหุ้น	100 บาท	1 ล้านบาท
19. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 0 2311 5111 โทรสาร: 0 2332 3882	25 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราช ออลายแอนซ์ จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	7,325 ล้านบาท	73.25 ล้านหุ้น	100 บาท	7,325 ล้านบาท
20. บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด 215 ถนนลานช้าง บ้านเขียงยืน เมืองจันทบุรี นครเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 251 718 โทรสาร: +856 21 252 060	25 (ถือหุ้นโดย บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอจี้ จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	8,809 ล้านบาท	880.90 ล้านหุ้น	10 บาท	8,809 ล้านบาท

ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
21. Fareast Renewable Development Pte. Ltd. 16 RAFFLES QUAY #40-02 HONG LEONG BUILDING SINGAPORE 048581	50 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า ในต่างประเทศ	87.80 ล้านเหรียญ สหรัฐ	33.86 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐ สำหรับ 19.80 ล้านหุ้น และ 4.84 ล้านเหรียญ สหรัฐ สำหรับ 14.06 ล้านหุ้น	87.80 ล้านเหรียญ สหรัฐ
22. PT Medco Ratch Power Riau The Energy Building, 7 th Floor, SCBD Lot 11A, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53, South Jakarta 12190, Indonesia	49 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	1 ล้านล้าน รูเปียห์ อินโดนีเซีย	1,000 ล้านหุ้น	1,000 รูเปียห์ อินโดนีเซีย	824,552.80 ล้านรูเปียห์ อินโดนีเซีย
23. บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด เมืองสีสัตตะนา นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 223 911 โทรสาร: +856 21 222 089	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	927 ล้านเหรียญ สหรัฐ	92.70 ล้านหุ้น	10 เหรียญสหรัฐ	927 ล้านเหรียญ สหรัฐ
24. บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด เมืองสีสัตตะนา นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 223 911 โทรสาร: +856 21 222 089	37.50 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	0.05 ล้านเหรียญ สหรัฐ	0.005 ล้านหุ้น	10 เหรียญสหรัฐ	0.05 ล้านเหรียญ สหรัฐ
25. Asia Water Company Limited ตึก NNN ชั้น 5 ถนนบุลีจัน บ้านโพนสีนวน เมืองสีสัตตะนา นครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย น้ำประปา	100,800 ล้านกิบ	12 ล้านหุ้น	8,400 กิบ	100,800 ล้านกิบ
26. EDL-Generation Public Company Lao-Thai Friendship Road, P.O. Box 2392, Thongkang Village, Sisattanak District, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์: +856 21 316 142 โทรสาร: +856 21 316 141 เว็บไซต์: www.edlgen.com.la	10.11 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 5.65 และ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด) ร้อยละ 4.46)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	6,717,214.79 ล้านกิบ	1,679.304 ล้านหุ้น	4,000 กิบ	6,717,214.79 ล้านกิบ
27. บริษัท อาร์อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	40	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	100 ล้านบาท	10 ล้านหุ้น	10 บาท	25.75 ล้านบาท

ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
28. Siphandone-RATCH LAO Co., Ltd. 187 ยูนิต 12 บ้านโพนสะอาด เมืองไชยศรีสุธา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 454 074 โทรสาร: +856 21 454 075	25 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย เชื้อเพลิงชีวมวล อัดแน่น	500 ล้านบาท	50,000 หุ้น	10,000 ก๊ีบ	500 ล้านบาท
29. บริษัท เน็กซ์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี้ ระยอง จำกัด 142 อาคารทู แปซิฟิค เพลส ชั้น 23 ห้อง 2301 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2684 6888	49 (ถือหุ้นโดย NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,181.05 ล้านบาท	118.105 ล้านบาท	10 บาท	1,109.50 ล้านบาท
30. NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD. Singapore Office (Headquarters) 1 Raffles Quay, #36-02 North Tower, Singapore 048583 โทรศัพท์: +65 6302 9120	49	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า	34.61 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	34.61 ล้านบาท	1 เหรียญสหรัฐฯ	34.61 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ
31. PT Bajradaya Sentranusa Dharmawangsa Raya No. 23 Jakarta	26.61 (ถือหุ้นโดย Fareast Renewable Development Pte. Ltd.)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	135.74 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	1.06 ล้านบาท	130.16 เหรียญสหรัฐฯ	135.74 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ
32. บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด 21 ซอยเจษฎา ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0 2273 8511-5 โทรสาร : 0 2273 8516	10	ร่วมลงทุนกับ หน่วยงานของรัฐ เพื่อออกแบบ ก่อสร้างและ บำรุงรักษางานโยธา และงานระบบ ด้านเก็บค่าผ่านทาง ของโครงการ ทางหลวงพิเศษ ระหว่างเมือง	1,000 ล้านบาท	100 ล้านบาท	10 บาท	1,000 ล้านบาท
33. บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด 21 ซอยเจษฎา ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0 2273 8511-5 โทรสาร: 0 22730 8516	10	ร่วมลงทุนกับ หน่วยงานของรัฐ เพื่อออกแบบ ก่อสร้างและ บำรุงรักษางานโยธา และงานระบบ ด้านเก็บค่าผ่านทาง ของโครงการ ทางหลวงพิเศษ ระหว่างเมือง	850 ล้านบาท	85 ล้านบาท	10 บาท	850 ล้านบาท

ชื่อบริษัท - ที่ตั้ง	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
34. An Binh Energy and Infrastructure Fund Floor 12, Geleximco Building, No.36 Hoang Cau Street, O Cho Dua Ward, Dong Da District, Hanoi City, Vietnam	49 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานและ โครงสร้างพื้นฐาน	3.63 ล้านล้านดอง เวียดนาม	363.09 ล้านหุ้น	10 ล้านดอง เวียดนาม	3.63 ล้านล้านดอง เวียดนาม
35. An Binh Investment Group Joint Stock Company Floor 6, Geleximco Building, No. 36 Hoang Cau Street, O Cho Dua Ward, Dong Da District, Hanoi City, Vietnam	49 (ถือหุ้นโดย An Binh Energy and Infrastructure Fund)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานและ โครงสร้างพื้นฐาน	1.716 ล้านล้านดอง เวียดนาม	171.60 ล้านหุ้น	10,000 ดองเวียดนาม	1.716 ล้านล้านดอง เวียดนาม
36. Thang Long Power Plant Joint Stock Company Le Loi Commune, Ha Long City, Quang Ninh Province, Vietnam	22.05 (ถือหุ้นโดย An Binh Investment Group Joint Stock Company)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	3.80 ล้านล้านดอง เวียดนาม	380 ล้านหุ้น	10,000 ดองเวียดนาม	3.80 ล้านล้านดอง เวียดนาม





บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน
อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000

โทรศัพท์ : 0 2794 9999

โทรสาร : 0 2794 9998

www.ratch.co.th



Green offset

