



รายงานประจำปี 2554

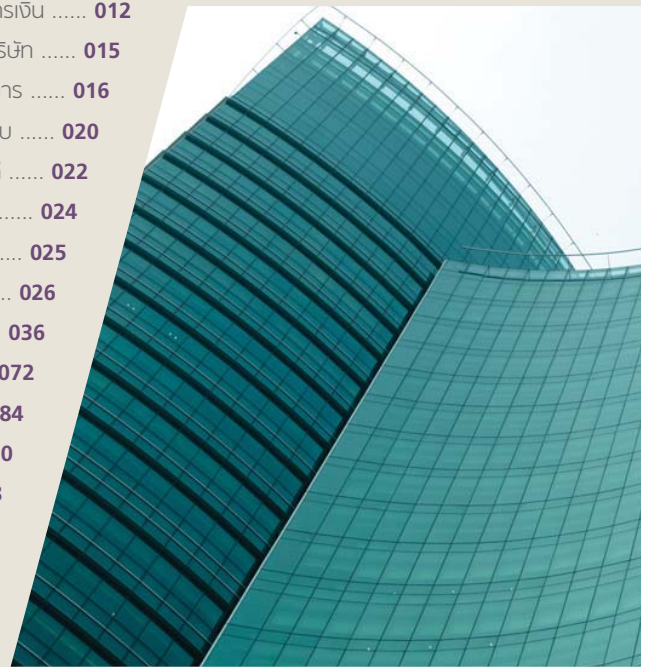
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

มั่นคง

ยั่งยืน

สารบัญ

จุดเด่นทางการเงิน	012
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	015
สารจากคณะกรรมการ	016
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	020
รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	022
รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	024
รายงานของคณะกรรมการสรรหา	025
สถานการณ์เศรษฐกิจและปีโตรเลียม	026
ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	036
พลังที่ยั่งยืน เพื่อไทย	072
QSHE เพื่อความเป็นเลิศขององค์กร	084
วิเคราะห์ฐานะการเงินและการดำเนินงาน	090
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม	098
โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์	099
รายการระหว่างกัน	101
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	104
ปัจจัยความเสี่ยง	105
โครงสร้างเงินทุน	111
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	118
ประวัติคณะกรรมการ	170
คณะผู้บริหาร	178
รางวัลแห่งความสำเร็จ	188



ความมั่นคงทางด้านพลังงานคือรากฐานที่สำคัญ
ที่ทำให้ประเทศมีพลังในการขับเคลื่อนความเจริญ
ทางด้านเศรษฐกิจ และพัฒนาศักยภาพของประเทศ
ให้ก้าวไกลทันโลก อีกทั้งเป็นพลังจุดประกาย
การสร้างสรรค์คุณค่า และความดีสู่สังคม ชุมชน
และสิ่งแวดล้อม...



เพื่อให้อนาคตของไทยเติบโตอย่างเข้มแข็ง
บนเส้นทางของความยั่งยืนตลอดไป

มั่นคง



ยั่งยืน

พันธกิจที่ยิ่งใหญ่ของ ปตท. ที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) นั้น มีมากกว่าเพียงแค่การสร้างผลงานและผลกำไรเฉกเช่นองค์กรธุรกิจทั่วไป หากแต่เราจำเป็นต้องคำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนและประเทศชาติเป็นสำคัญด้วย

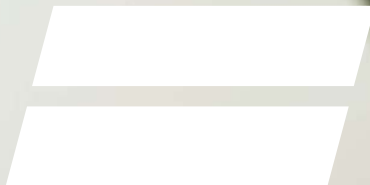
เราต้องทำหน้าที่ในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ทั้งในการแสวงหา ผลิต คิดค้น จำหน่าย พร้อมทั้งกระตุ้นเตือนใจให้คนตระหนักถึงสิทธิและหน้าที่ในการใช้พลังงาน และรู้รักษาทรัพยากรธรรมชาติไว้อย่างมีคุณภาพ เพื่อโลกในวันนี้และโลกในอนาคต

เพราะเราเชื่อว่า เมื่อเรามีความมั่นคงทางพลังงานได้อย่างยั่งยืน ก็จะสามารถสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจให้เติบโตต่อเนื่องและยั่งยืนได้เช่นเดียวกัน

ในฐานะองค์กรพลังงานของชาติ เราจึงต้องสร้างรายได้ของแผ่นดินให้มากขึ้น พอๆ กับการสร้างรอยยิ้มให้แก่คนในสังคมไทย ให้ได้อยู่ดีมีสุขบนโลกที่สวยงามนี้อย่างยั่งยืน

#1

GLOBAL





BIG

จะเป็นถึง “ระดับโลก” ได้ ต้องคิดถึง “โลก” ด้วย

สำหรับ ปตท. แล้ว การก้าวไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกด้วยศักยภาพทางธุรกิจนั้น เป็นเป้าหมายที่จะพิชิตให้สำเร็จได้ ด้วยความมุ่งมั่นและการพัฒนาขีดความสามารถทางการสรรหาผลิต คิดค้น ด้านพลังงานขององค์กรและพนักงานทุกคน

แต่เราเชื่อว่าการเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกนั้นมิได้มีเพียงมิติด้านเดียว เราจะต้องก้าวทะลุมิติข้ามกรอบของประเทศ ให้ทันกับโลกในอนาคต

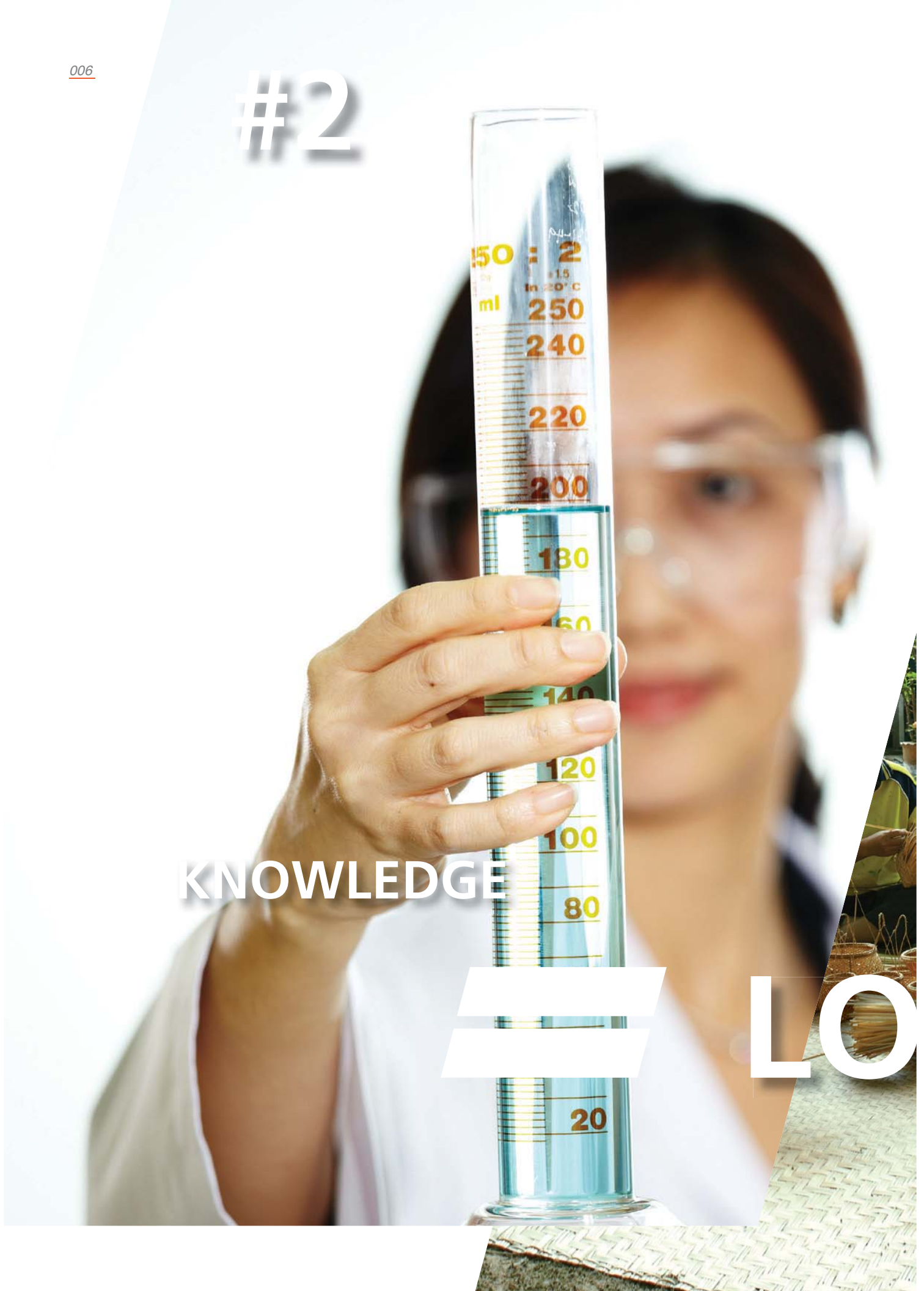
ปตท. จึงต้องเป็น Technologically Advanced and Green National Oil Company ที่ไม่เพียงมองกระแสพลังงานของโลกรอบด้าน แต่ยังคำนึงถึงการเป็นไปของโลกอย่างสมดุล ด้วยสมองของเทคโนโลยียุคใหม่ บวกกับมือที่เปี่ยมประสบการณ์ และใจที่อยากเติบโตไปกับโลกใบนี้อย่างยิ่งยวด


#2

KNOWLEDGE



LO





“ความรู้” จะทำให้คำว่า “พรงนี้” แปลว่า “อนาคตที่ดีกว่า” เสมอ

ความแตกต่างของคำว่า “พรงนี้” และ “อนาคต” อยู่ที่การสร้างสรรค์ให้เวลาที่ไหลผ่านไปเรื่อยๆ กลายเป็นเวลาแห่งความสำเร็จ และมีคุณค่าที่จะนำไปต่อยอดได้อย่างไม่สิ้นสุด

ชาว ปตท. เชื่อว่า “ความรู้” นี่เอง คือสิ่งที่ทำให้องค์กรของเรา คนไทยของเรา และโลกของเราก้าวเดินต่อไปด้วยความมั่นคงยั่งยืน

เราส่งเสริมให้คนในองค์กรท้าทายก้าวผ่านความสำเร็จในอดีตด้วยองค์ความรู้ใหม่ๆ ที่นำไปสู่การสร้างนวัตกรรมที่แตกต่างไม่หยุดยั้ง เราส่งเสริมสนับสนุนให้ชุมชนและคนไทยเรียนรู้ถึงความสำคัญของวิถีชีวิตที่คนได้รู้จักตนเอง รู้จักสิ่งที่มีอยู่รอบตัว ปรับความคิดสู่สังคมใหม่ที่คนมีความทันสมัย รู้เท่าทันโลก แต่ยังรู้ใช้ชีวิตอย่างพอเพียง นำไปสู่ความสุขที่ยั่งยืน

NG

#3

SYNERGY



S



STRONG

ความแข็งแกร่งคือ ผลลัพธ์ที่ทวีคูณขึ้นจาก การรวมพลัง

การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้องค์กร มิใช่เป็นเพียงแค่การที่แต่ละบุคคล แต่ละหน่วยงาน จะมุ่งหน้าสร้างสรรค์ผลงานที่ดีเลิศแต่ของตนเองเท่านั้น แต่ยังต้องหมายถึงการเกื้อกูล เชื่อมต่อ รวบรวมจุดแข็งที่แตกต่างกันเข้าหากัน และแปรเปลี่ยนจุดด้อยของแต่ละฝ่ายให้กลายเป็นประโยชน์ร่วมกัน สร้างความเข้มแข็งจากภายใน เพื่อขยายศักยภาพทั้งทางขนาดและคุณภาพให้เป็นหนึ่งเดียวสู่ภายนอกและสู่สากล

เช่นเดียวกันกับความแข็งแกร่งทางพลังงานของชาติ ที่เราคนไทยทุกคนต่างก็ต้องรวมพลังเข้าหากัน เพื่อสร้างพลังที่แข็งแกร่งของไทย

ปตท. ในฐานะองค์กรของชาติ มีหน้าที่มากกว่าจัดสรรพลังงานให้ได้ใช้เพียงพอ แต่ยังต้องร่วมมือกับคนไทยทั้งแผ่นดินที่จะรู้จัก รู้ค่า รู้ใช้ รู้แสวงหาในเวลาเดียวกัน เพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงานที่ยั่งยืนต่อไป

PTT GROUP VISION / วิสัยทัศน์ :

เป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ

PTT GROUP MISSION

พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน
และปิโตรเคมี อย่างครบวงจร
ในฐานะเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ
โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
อย่างสมดุล ดังต่อไปนี้



ต่อประเทศ

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว
โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ
มีคุณภาพได้มาตรฐาน และราคาเป็นธรรม
เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผล
ตอบแทนที่ดี และมีการขยายธุรกิจให้เติบโต
ต่อเนื่อง อย่างยั่งยืน

ต่อลูกค้า

ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม
มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์ และความ
ร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพ
ในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

ต่อสังคมชุมชน

เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจ
ที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
ตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการ
พัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน

ต่อคู่ค้า

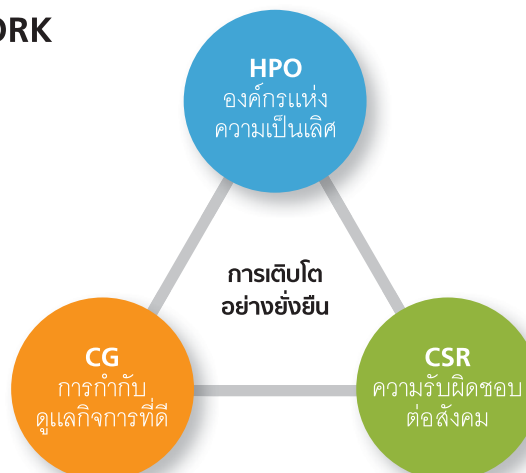
สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่คู่ค้า
โดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มี
คุณภาพในระดับมาตรฐานสากล ด้วยราคา
เป็นธรรม

ต่อพนักงาน

สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงาน
ระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจใน
คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทดเทียม
บริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

PTT STRATEGIC FRAMEWORK

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ





BIG
LONG

STRONG

การเป็นบริษัทขนาดใหญ่ของโลกติดอันดับ FORTUNE 100 ภายในปี 2563
การเป็นบริษัทที่มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนติดอันดับดัชนีความยั่งยืน
ดาวโจนส์ (DJSI) ภายในปี 2556
มีผลการดำเนินงานติดระดับบริษัทชั้นนำในแต่ละธุรกิจ
(Top Quartile Performance) ภายในปี 2563

PTT GROUP VALUES ค่านิยม



S P I R I T

Synergy
สร้างพลังร่วม
อันยิ่งใหญ่

**Performance
Excellence**
ร่วมมุ่งสู่
ความเป็นเลิศ

Innovation
ร่วมสร้าง
นวัตกรรม

**Responsibility
for Society**
ร่วมรับผิดชอบต่อ
ต่อสังคม

**Integrity and
Ethics**
ร่วมสร้าง
พลังความดี

**Trust &
Respect**
ร่วมสร้าง
ความเชื่อมั่น

จุดเด่น /

ทางการเงิน

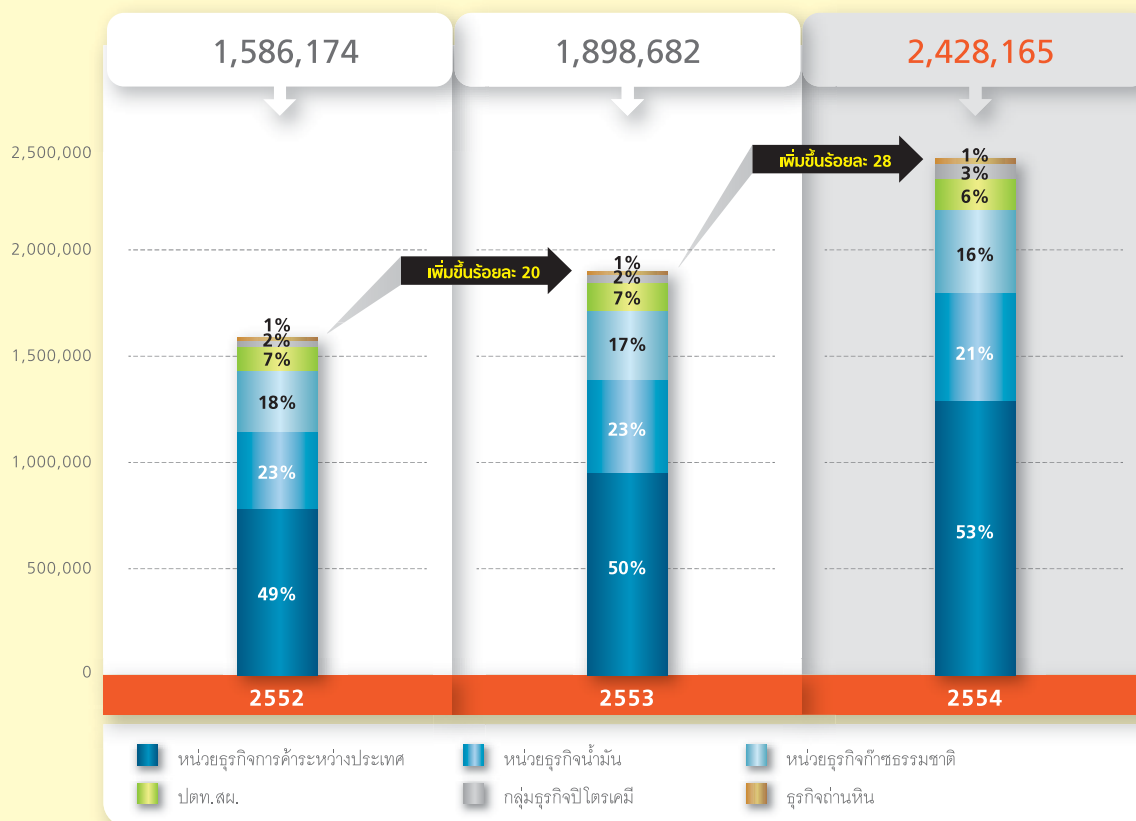
	2552	2553	2554	
งบกำไรขาดทุน				
	(ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,586,174	1,898,682	2,428,165	
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่นและรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับ	142,704	170,330	210,748	
การดำเนินงาน (EBITDA)				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท	59,548	83,992	105,296	
งบแสดงฐานะการเงิน				
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	1,102,544	1,229,109	1,402,412	
หนี้สินรวม	604,453	671,695	758,464	
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	429,180	480,704	555,920	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	498,091	557,414	643,948	
หุ้น หรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	(ล้านหุ้น)	2,833.78	2,849.04	2,856.30
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ^{1/}	(บาท)	151.82	169.31	194.85
กำไรสุทธิต่อหุ้น ^{1/}	(บาท)	21.06	29.58	36.91
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	8.50	10.25	13.00 ^{2/}
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	40.36	34.65	35.22
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด	(บาท)	246.00	320.00	318.00
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(ร้อยละ)	3.68	4.35	4.26
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	14.65	18.46	20.32
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(ร้อยละ)	5.99	7.20	8.00
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.21	1.21	1.18
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.50	0.41	0.44
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	(เท่า)	1.74	1.35	1.33
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	10.07	12.30	13.24

หมายเหตุ : 1/ คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญต่อเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 2,826.903 ล้านหุ้น วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 2,839.222 ล้านหุ้น และ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 2,853.013 ล้านหุ้น

2/ เป็นอัตราที่ได้รับความคิดเห็นจากคณะกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 วันที่ 10 เมษายน 2555

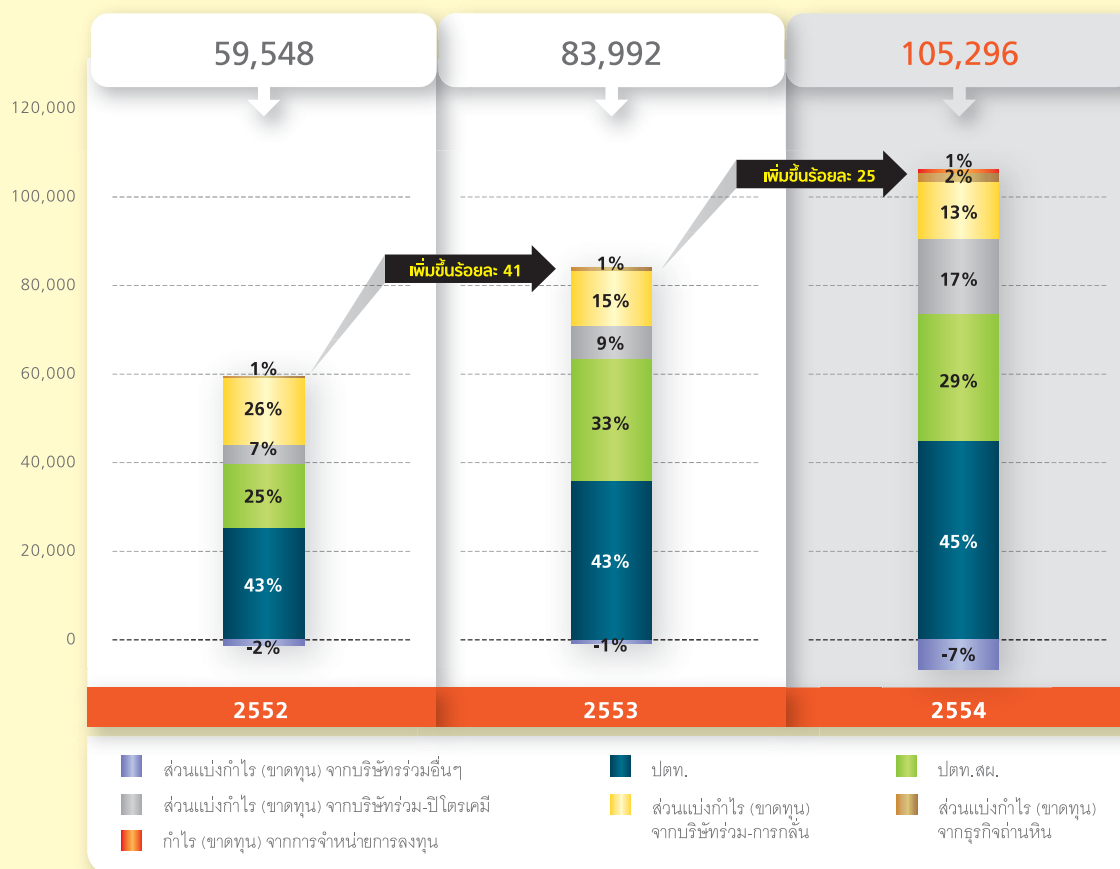
รายได้จากการขายและการให้บริการ

หน่วย : ล้านบาท



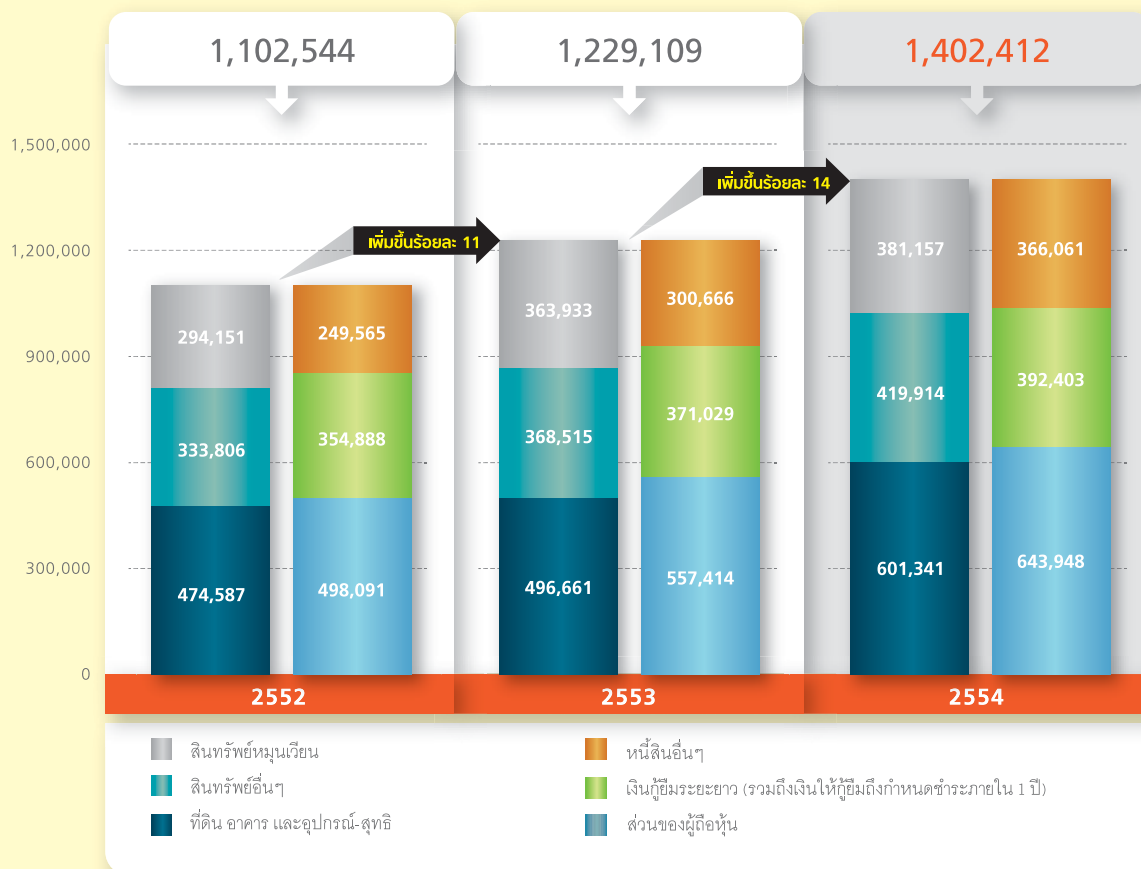
กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท



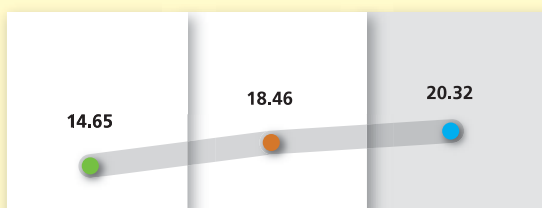
งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

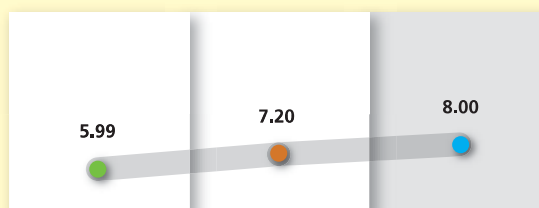


อัตราส่วนทางการเงิน

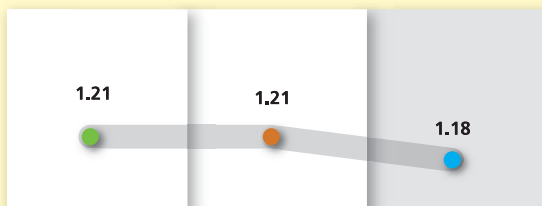
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)



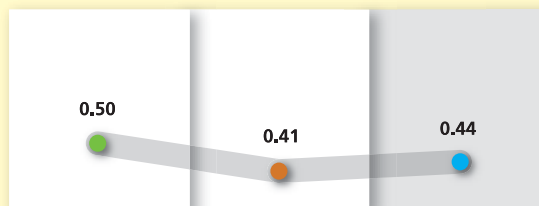
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)



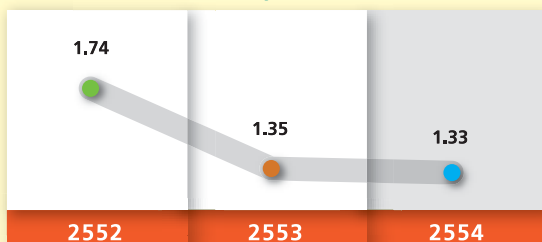
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



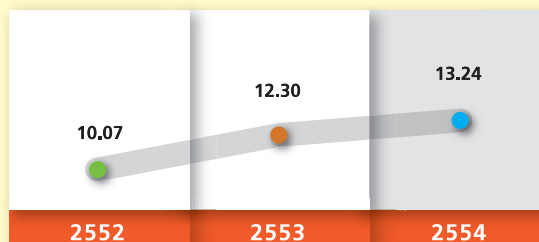
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)



อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)



ข้อมูลทั่วไป

ของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ปตท.
เลขทะเบียนบริษัท	0107544000108
ประเภทธุรกิจ	กิจกรรมหลักของบริษัทฯ เป็นการดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียม โดยบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียมขั้นต้น ปิโตรเลียมขั้นปลาย และธุรกิจถ่านหิน
ทุนจดทะเบียน	28,572,457,250 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	2,857,245,725 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	28,562,996,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,856,299,625 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : 0-2537-2000

ฝ่ายสื่อสารองค์กร

โทรสาร : 0-2537-3498-9
เว็บไซต์ : <http://www.pttplc.com>
โทรศัพท์ : 0-2537-2150-1

ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์

โทรสาร : 0-2537-2169/ 0-2537-2171
อีเมล : corporate@pttplc.com
โทรศัพท์ : 0-2537-3518
โทรสาร : 0-2537-3948
อีเมล : ir@pttplc.com

ฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : 0-2537-3885-6
โทรสาร : 0-2537-3883
อีเมล : corporatesecretary@pttplc.com

บุคคลอ้างอิง

• นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 4 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2229-2888
โทรสาร : 0-2229-2800

• ผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
ถนนพระรามที่ 6 เขตปทุมธานี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2271-8000
โทรสาร : 0-2618-5807

• นายทะเบียนหุ้นกู้สุกุลบาท

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ทีมบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
อาคาร 2 ชั้น 3 เลขที่ 1060 ถนนเพชรบุรี แขวงมกษะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2256-2323-8
โทรสาร : 0-2256-2406
ทีมการขายผลิตภัณฑ์บริการหลักทรัพย์ บริการหลักทรัพย์
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : 0-2544-3937/ 0-2544-2923
โทรสาร : 0-2937-7662

สารจาก คณะกรรมการ



นายณอดุล สิริพงษ์

ประธานกรรมการ

นายไพรัตน์ ชูโชติทาว

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปีพุทธศักราช 2554 เป็นวโรกาสมหามงคลที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงเจริญพระชนมพรรษา 84 พรรษา กลุ่ม ปตท. และภาคีเครือข่าย จึงร่วมน้อมเกล้าฯ น้อมกระหม่อมถวายองค์ความรู้ “ตำบลดวียพอเพียง” ที่ได้จากการดำเนินงาน โครงการ “รักษำป่าสร้างคน ๘๔ ตำบลดวียพอเพียง” แด่สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในโอกาสที่ทรงมีพระมหากรุณาธิคุณเสด็จฯ เปิดงาน นิทรรศการ “รวมพลังชาวไทย เทิดไท้องค์ราชัน มหัตศรรยความพอเพียง” ณ อาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2554 องค์ความรู้ดังกล่าวเป็นผลสำเร็จจากการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริมาเป็นวิถีของชุมชน จนสามารถสร้างชุมชน สังคมที่เข้มแข็ง และพึ่งพาตนเองได้ ซึ่งกลุ่ม ปตท. ได้น้อมนำแนวพระราชดำริปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน อันเป็นพื้นฐานสำคัญต่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ควบคู่กับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการที่โครงการ “การประกวดการพัฒนาและรณรงค์ การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ” ที่ ปตท. ดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ได้รับรางวัลพระราชทาน The King of Thailand Vetiver Award เป็นครั้งที่ 2 และรางวัล “ลูกโลกสีเขียว” ซึ่งถือกำเนิดขึ้นในปี 2542 และเป็นโครงการต่อเนื่องจาก โครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสทรงครองราชย์ครบ 50 ปี ได้รับรางวัลโครงการดีเด่นของชาติในสาขาอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจากคณะกรรมการเอกลักษณ์ของชาติ สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

ในส่วนของผลการดำเนินงาน ปี 2554 เป็นปีแห่งความสำเร็จอีกปีหนึ่งของ ปตท. แม้ว่าสถานะเศรษฐกิจของประเทศไทยขยายตัวชะลอตัวตามเศรษฐกิจโลก ประกอบกับภัยพิบัติในญี่ปุ่นในช่วงต้นปี และเหตุมหาอุทกภัยของประเทศในช่วงปลายปี แต่การดำเนินงานของ ปตท. ยังคงมีความโดดเด่น อันเป็นผลมาจากการสร้างพลังร่วมในการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม ตามทิศทางเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานสู่ความสำเร็จ ส่งผลให้ในปี 2554 ปตท. มีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 47,246 ล้านบาท และเมื่อรวมผลการดำเนินงานจากบริษัทในกลุ่มตามสัดส่วนการลงทุนอีก 58,050 ล้านบาทแล้ว กลุ่ม ปตท. มีกำไรสุทธิรวม 105,296 ล้านบาท โดยมีรายได้

จากการขาย 2,428,165 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจ่าย (EBITDA) 210,748 ล้านบาท ผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของ ปตท. ในวันนี้ทำให้ ปตท. สามารถนำเงินส่งรัฐได้สูงถึง 63,000 ล้านบาท โดยนำส่งในรูปภาษีเงินได้นิติบุคคล ประมาณ 39,000 ล้านบาท และในรูปเงินปันผลประมาณ 24,000 ล้านบาท ซึ่งรัฐสามารถนำเงินดังกล่าวไปใช้ในการพัฒนาประเทศและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

ผลประโยชน์ที่ดีขึ้นของ ปตท. มีปัจจัยมาจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นตามราคาผลิตภัณฑ์ในตลาดโลก และปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นเกือบทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี กลุ่มธุรกิจการกลั่น รวมทั้งธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ โดยการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติประสบความสำเร็จจากความสามารถในการจัดหาก๊าซธรรมชาติได้เพิ่มขึ้นจากแหล่งเชลวონ ส่วนเพิ่มและการเริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นครั้งแรกผ่านสถานีรับก๊าซธรรมชาติเหลวของบริษัท พีทีทีแอลเอ็นจีจำกัด ซึ่งเป็นสถานีรับก๊าซธรรมชาติเหลวแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของประเทศ รวมถึงความสามารถเพิ่มกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติ จากการเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 6 และการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 5

ความสำเร็จที่สำคัญของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น คือการจัดตั้งบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) จากการควบกิจการระหว่างบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นแกนนำด้านธุรกิจเคมีภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. ในขณะที่โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกหลายโรงของบริษัทในเครือของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) รวมถึงของบริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด โครงการผลิตปิโตรเลียมของ บริษัท พีทีที ฟินอล จำกัด และท่าเทียบเรือและคลังจัดเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด ได้เริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในปีนี้นี้เช่นกัน นอกจากนี้เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่ม ปตท. ในอนาคต ปตท. และบริษัทในกลุ่มอีก 3 บริษัท ได้ร่วมกัน

จัดตั้งบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาด้านเทคนิควิศวกรรมแก่กลุ่ม ปตท. โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะเป็น Technical Center of Excellence

ปตท. ยังคงคงความเป็นผู้นำในตลาดขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงต่อเนื่องเป็นปีที่ 19 มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 35.8 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 และเป็นผู้นำในตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยปริมาณจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และ ร้อยละ 1.3 ตามลำดับ อันเป็นผลจากการขยายสถานบริการที่ให้บริการธุรกิจค้าปลีกที่ครบวงจร อีกทั้งสถานบริการน้ำมัน ปตท. ยังได้รับรางวัล “ปัมคุณภาพ ปลอดภัย นำไปให้บริการ” จากกรมธุรกิจพลังงาน และรางวัลแบรนด์สุดยอดระดับแพลตตินัมของประเทศไทย จากนิตยสาร Reader’s Digest ส่วน Café Amazon ก็ได้รับรางวัลแฟรนไชส์ดีเด่นด้านผลประกอบการ (Thailand Franchise Quality Award 2011: TFQA 2011) จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และเพื่อสร้างความเป็นมาตรฐานในการให้บริการเทียบเท่าระดับสากล ปตท. จึงจัดตั้ง Café Amazon Coaching Academy เพื่อฝึกอบรม เสริมสร้างทักษะ และความรู้ความชำนาญแก่ผู้ประกอบการร้าน Café Amazon

ในปี 2554 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศสามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันโดยการเพิ่มปริมาณการค้า (Physical Trading) ทั้งในรูปแบบน้ำมันดิบ น้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อันจะเป็นก้าวสำคัญในการสร้างศักยภาพทางธุรกิจ อาทิ ลงนามในสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ Seria Light กับบริษัท Brunei Shell Petroleum Co Sdn Bhd ลงนามในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีแบบระยะยาวกับบริษัท Singapore Chemhub Pte. Ltd. รวมทั้งเริ่มทำธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ (Out-Out Trading) ในผลิตภัณฑ์ถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียไปยังประเทศจีน เพื่อขยายมูลค่าการค้าในตลาดพลังงานทางเลือกตามแนวกลยุทธ์หลักของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ในการขยายการลงทุนธุรกิจในต่างประเทศ ปตท. เน้นการบริหารจัดการการลงทุนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและขยายปริมาณการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องอื่นๆ เพื่อต่อยอดธุรกิจและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มประสิทธิภาพ เช่น การ

ลงทุนในธุรกิจเหมืองถ่านหินที่มีศักยภาพในการเติบโต โดยการเข้าถือหุ้นบริษัท Straits Resources Limited และร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

นอกจากการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจต่างๆ แล้ว ปตท. ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ และมีกระบวนการทางธุรกิจที่มีมาตรฐานการจัดการเทียบเท่าบริษัทชั้นนำในระดับสากล โดยนำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) มาใช้และขยายผลอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ ปตท. ได้รับรางวัล TQA เป็นครั้งที่ 2 จากสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ นอกจากนั้น ปตท. ยังเป็นหนึ่งในรัฐวิสาหกิจ 7 แห่งที่ได้นำระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal : SEPA) มาใช้อย่างเต็มรูปแบบเป็นปีแรกตามโครงการนำร่องของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง เพื่อให้การดำเนินงานและเป้าหมายในภาพรวมสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรและตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ในปี 2554 ปตท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น 3 รางวัล ได้แก่ รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี (ดีเด่นในทุกประเภท) โดยได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 และรางวัลนวัตกรรมดีเด่นเป็นปีที่ 2 รวมถึงรางวัลผู้นำองค์กรดีเด่นต่อเนื่องกัน 3 ปี จึงได้รับรางวัลเกียรติยศ Hall of Fame

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้มีความก้าวหน้าทางวิชาการด้วยเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานของเทคโนโลยีหรือองค์ความรู้ ปตท. จึงเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเป็นพลังงานทางเลือกซึ่งสามารถต่อยอดให้เป็นธุรกิจพลังงานที่ยั่งยืนได้ในอนาคต อาทิ น้ำมันอากาศยานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ไบโอดีเซล) เพื่อลดการปลดปล่อยมลภาวะจากธุรกิจการบินตามข้อกำหนด Emission Trading Scheme (ETS) ของกลุ่มประเทศยุโรป โดยได้ทดลองใช้กับเครื่องบินของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) PTT Bi-Fuel ECU สำหรับรถยนต์เครื่องยนต์เบนซินที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ ให้มีคุณสมบัติเหมาะสมกับก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย โดยเฉพาะ รวมถึงการจัดตั้งบริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอดีเซล จำกัด ร่วมกับบริษัท Mitsubishi Chemical Corporation (MCC)

เพื่อพัฒนาโครงการผลิตสารตั้งต้น Bio-Succinic Acid (BSA) และโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกชีวภาพชนิด Polybutylene Succinate (PBS) โดยใช้วัตถุดิบจากน้ำตาลเป็นรายแรกของโลก และได้เปิดตัวบรรจุภัณฑ์ชนิดใหม่ของ Café Amazon ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยสามารถย่อยสลายได้ 100 เปอร์เซ็นต์ในระยะเวลาเพียง 1 ปี (Biodegradable cup) ในขณะเดียวกัน ปตท. ยังพัฒนานวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ในการเพิ่มอายุการใช้งานและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยเริ่มใช้งานนวัตกรรม PTT Corrosion Inhibitor เพื่อช่วยป้องกันการกัดกร่อนภายในท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และพัฒนาเทคโนโลยีเครื่อง Electro-Magnetic Machine (EM Machine) เพื่อกำจัดไขภายในท่อส่งน้ำมันและตู้ขนส่งน้ำมันที่ใช้ในงานการสำรวจและผลิต

นอกเหนือจากพันธกิจของการบริหารจัดการให้ประเทศมีความมั่นคงด้านพลังงานอย่างยั่งยืนแล้ว ปตท. ยังมีการบริหารจัดการในภาวะวิกฤตอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องในทุกสถานการณ์ โดยธุรกิจไม่หยุดชะงัก และไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น กรณีท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลรั่ว และการเกิดมหาอุทกภัยของประเทศ ด้วยประสิทธิภาพในการดำเนินงานดังกล่าว ส่งผลให้ ปตท. ได้รับการรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามมาตรฐาน มอก. 22301-2553 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ISO (สรอ.) เป็นแห่งแรกในประเทศไทย ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพและขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรที่สามารถผ่านพ้นภาวะวิกฤตต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภารกิจที่สำคัญของ ปตท. ในช่วงมหาลูกภัย ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ คือ การดูแลด้านความมั่นคงทางพลังงาน และบริหารจัดการเพื่อให้ประชาชนมั่นใจว่าจะมีพลังงานใช้อย่างพอเพียง ทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่ส่งผลกระทบต่อผู้บริโภคและการให้บริการ รวมถึงการจัดหาเชื้อเพลิงเพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กรภาครัฐ ทหาร เอกชน และสื่อมวลชน ในการให้ความช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบภัย อีกทั้งยังใช้ศักยภาพที่มีเข้าช่วยฟื้นฟูและบรรเทาผลกระทบจากภัยพิบัติในครั้งนี้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ดำเนินโครงการ “กลุ่ม ปตท. รวมพลังไทย

ช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วม” และ “โครงการ กลุ่ม ปตท. รวมพลังไทยฟื้นฟูผู้ประสบภัย” เพื่อให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ แก่ผู้ประสบภัยอย่างเร่งด่วน เต็มกำลัง และต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 3 ระยะ คือ ระยะป้องกัน ระยะเยียวยาและบรรเทาความเดือดร้อน และระยะฟื้นฟู

ด้วยศักยภาพในการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ การดำเนินงานของ ปตท. จึงได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางและได้รับรางวัลทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม อาทิ รางวัลพระราชทาน “Thailand Corporate Excellence Awards 2010” จากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี รางวัล Best of The Best ของ Prime Minister's Export Award 2011 รางวัลการจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ปี 2554 รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จสำหรับบริษัทที่มีความเป็นเลิศต่อเนื่อง 3 ปี (2552-2554) ด้านการรายงานบรรษัทภิบาล และรางวัลยอดเยี่ยมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม จาก SET Awards ประจำปี 2554 รางวัลตราสารหนี้ยอดเยี่ยม 2553 ของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย Asian Excellence Recognition Awards 2011 จากนิตยสาร Corporate Governance Asia Prestigious Platinum Awards ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 จากนิตยสาร The Asset Platts Global Energy Awards 2011 จากการประกาศ Top 250 Energy Company Awards นอกจากนี้ยังได้รับการจัดอันดับที่ 171 ใน Forbes Global 2000 Ranking 2011 โดยนิตยสาร Forbes และอันดับที่ 128 ของบริษัทขนาดใหญ่ที่สุดของโลกปี 2011 ใน Fortune Global 500 โดยนิตยสาร Fortune

ในนามของคณะกรรมการ ปตท. ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนที่ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุน ปตท. เป็นอย่างดี จน ปตท. ได้รับความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง ในฐานะองค์กรพลังงานแห่งชาติ ปตท. พร้อมทั้งจะยืนหยัดสานต่อเจตนารมณ์และปณิธานอันแน่วแน่ในการมีส่วนร่วมสร้างสังคมไทยให้เติบโตอย่างเข้มแข็งควบคู่กับการดำเนินธุรกิจภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มุ่งเน้นการใช้องค์ความรู้เป็นเครื่องมือในการแก้ปัญหา อันจะนำไปสู่วิถีทางแห่งการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่แท้จริง

รายงานของ / คณะกรรมการตรวจสอบ



จอสัก วาสินทอง
นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์
 ประธานกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ ด้านกฎหมาย การเงิน และการบริหารองค์กร โดยมี นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ เป็นประธานกรรมการ นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ และ นายไกรฤทธิ์ อุซุกานนท์ชัย เป็นกรรมการ ในระหว่างปี 2554 มีการเปลี่ยนแปลงประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ ตามคำสั่งคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ 4/2554, 10/2554 และ 14/2554 โดยแต่งตั้ง นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบแทนนายอำพน กิตติอำพน ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2554 แต่งตั้ง นายไกรฤทธิ์ อุซุกานนท์ชัย เป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายภูษณ ปริย์มาโนช ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2554 และแต่งตั้งนายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ เป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายสมหมาย ใจคฺวชาญณ์ ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย เนื่องจากกิจการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีการขยายธุรกิจและการลงทุนในต่างประเทศมากขึ้น ประกอบกับความ ผันผวนทางเศรษฐกิจการเงินในระดับมหภาค คณะกรรมการตรวจสอบ จึงมีนโยบายเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมี ระบบการตรวจสอบภายในที่ดี โดยสรุปได้ดังนี้

- เน้นการตรวจสอบในเชิงป้องกันเพื่อให้มีการทำงานที่เป็นระบบ มีการสร้างองค์ความรู้เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม เกิดความรู้ ความเข้าใจอันจะทำให้ปฏิบัติได้ถูกต้องครบถ้วนตามระเบียบ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ลดความผิดพลาดเสียหายได้
- การให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วิธีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงประสิทธิภาพของเครื่องมือ ที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 14 ครั้ง โดย ได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีใน เรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2554 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่าย บริหารและสำนักตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุม ทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งมีผล กระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ

การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอและมีความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบบัญชีและงบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี

2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยงแผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงตาม Corporate Risk Profile การบริหารจัดการความเสี่ยงอันเนื่องจากผลกระทบที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ภัยพิบัติ รวมถึง Event Risk อื่นๆ นอกจากนี้ยังได้สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากภาวะภายในและภายนอกองค์กร เช่น ความเสี่ยงจากการกำกับดูแลและนโยบายภาครัฐ เป็นต้น โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของ บริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

3. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ความสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติ คณะรัฐมนตรีซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ในปี 2554 บริษัทฯ มีการประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.2544 โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารตอบแบบประเมินการควบคุมภายในในปี 2554 มากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา รวมทั้งได้มีการเสริมเทคนิคการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการประเมินด้วยตนเอง (Control Self Assessment) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นมากขึ้น ผลการประเมินการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า การควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพทางธุรกิจ

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน

ของบริษัทฯ ในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจอย่างปกติสมเหตุสมผล นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรวมทั้งคณะและประเมินตนเอง ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์สำนักตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี การปฏิบัติตามแผนสอบทานผลการตรวจสอบโดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอพิจารณาการปรับปรุงระเบียบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการตรวจสอบภายในรวมทั้งคู่มือปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล สอบทานงบประมาณประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการพัฒนา แผนการสรรหาและการหมุนเวียนบุคลากร การฝึกอบรมบุคลากร การประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของทรัพยากร ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) พิจารณาการแต่งตั้งโยกย้ายและพิจารณาความดีความชอบประจำปีของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เน้นบทบาทของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยใช้หลักการดำเนินงาน 3 ประการ ได้แก่ การทำงานเป็นระบบและในลักษณะเชิงป้องกัน บุคลากรตรวจสอบภายในต้องก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจและเน้นการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับต่อทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและมาตรฐานสากล ส่งเสริมและสนับสนุนบทบาทในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของหน่วยงานตรวจสอบภายในด้วย

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2555 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินงานโดยมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รายงานของ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายสุพล นิธิไกรพนธ์

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10 กุมภาพันธ์ 2555

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการส่งเสริมและมุ่งเน้นให้ ปตท. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อันเป็นการสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development ทั้งนี้ หน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดียังครอบคลุมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมด้วย

ในปี 2554 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของ ปตท. เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของ ปตท. (www.pttlc.com) โดยมีฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายสื่อสารองค์กร เป็นหน่วยงานหลักในการเผยแพร่ข้อมูล

- จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่ม ปตท. ประจำปี 2554 โดยมีเป้าหมายการจัดทำรายงานตามแนวทางสากลที่กำหนดโดย Global Reporting Initiative (GRI) Generation 3 (G3) ให้ผ่านการประเมินในระดับ A+ และมีกำหนดแล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2555

- จัดทำวารสาร Happiness รายไตรมาสสำหรับผู้ถือหุ้น เพื่อสื่อสารสื่อความ และสานสัมพันธ์ระหว่าง ปตท. และผู้ถือหุ้น

- เพิ่มช่องทางการร้องเรียนผ่านพนักงาน ปตท. ทางระบบอินเทอร์เน็ต ซึ่งในปี 2554 ไม่พบข้อร้องเรียนผ่านช่องทางนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 โดยให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และทันเวลา

- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. เป็นการล่วงหน้าก่อน

จัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ส่งผลให้ ปตท. ได้รับคะแนนจากการประเมิน AGM Checklist โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 28 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2553 ตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท. กำหนด
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ประจำปี 2554 เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของ ปตท. ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของ ปตท. โดยรวม
- จัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2554 ไม่พบรายการใดที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องดำเนินการแก้ไข
- กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย และให้เลขานุการบริษัทรวบรวมและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน

ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

- กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ 3 แบบ คือ ประเมินทั้งคณะ ประเมินตนเอง และประเมินกรรมการท่านอื่น ซึ่งผลการประเมินของปี 2554 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
- ดำเนินการให้กรรมการ ปตท. ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy และการอบรมที่จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
- ศึกษาดูงานการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในสาธารณรัฐเกาหลี เพื่อนำข้อมูลมาประกอบการพิจารณาเรื่องการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาของกลุ่ม ปตท. ที่จังหวัดระยอง

- จัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง

การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- สนับสนุนให้ ปตท. ให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัยต่างๆ ในทุกภูมิภาค โดยเฉพาะอย่างยิ่งมหาอุทกภัยในปลายปี 2554 ในโครงการ “กลุ่ม ปตท. รวมพลังไทย ช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วม” เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัยอย่างเร่งด่วน เต็มกำลัง และต่อเนื่อง
- จัดทำขั้นตอนการดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์และขั้นตอนการดำเนินงานการพัฒนาชุมชน
- จัดทำคู่มือกระบวนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมสำหรับสายงานปฏิบัติการจัดหาและคลัง และคู่มือกระบวนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม/การกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับหน่วยงานส่วนกลางของ ปตท.

ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ให้ความสำคัญชอบแนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายมุ่งสู่การได้รับการจัดอันดับในดัชนีดาวโจนส์เพื่อความยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Indexes)
- เริ่มจัดทำ 1st DJSI Application และสร้างความเชื่อมั่นจากการรับประกันของกลุ่มบุคคลที่สามด้วย (3rd Party Assurance of CSR/SD Framework) รวมทั้งจัด โครงสร้างเพื่อรองรับการบริหารจัดการด้านธุรกิจอย่างยั่งยืนกลุ่ม ปตท.

- คณะกรรมการ ปตท. มีมติเห็นชอบในหลักการให้มีการจัดตั้งสถาบันระดับอุดมศึกษาของกลุ่ม ปตท. ที่จังหวัดระยอง

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ในปี 2554 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ปตท. จึงได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ

- รางวัลการจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ” ของการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ปี 2554 ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จในฐานะบริษัทที่มีความเป็นเลิศต่อเนื่อง 3 ปี (2552-2554) ด้านการรายงานบรรษัทภิบาล และรางวัลยอดเยี่ยมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากการประกาศผล SET Awards ประจำปี 2554
- รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Awards จากนิตยสาร Corporate Governance Asia ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
- รางวัล Best Corporate Governance ของประเทศไทยจากนิตยสาร FinanceAsia
- รางวัลลูกโลกสีเขียว ได้รับรางวัลโครงการดีเด่นของชาติ สาขาอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2554 โดยคณะกรรมการเอกลักษณ์ของชาติ สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- รับรางวัล The King of Thailand Vetiver Award 2011 ด้านการส่งเสริมและถ่ายทอดเทคโนโลยีระบบหญ้าแฝกดีเด่น ประเภทดำเนินงานโดยหน่วยงานภาคเอกชน โดยได้เข้ารับพระราชทานรางวัลจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในงานสัมมนาหญ้าแฝกนานาชาติ ครั้งที่ 5 ณ เมืองลัคเนา ประเทศอินเดีย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของ ปตท. ให้เกิดประสิทธิผลยิ่งขึ้น เพื่อประโยชน์ของ ปตท. ผู้ถือหุ้น ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อันจะส่งผลดีต่อประเทศชาติในภาพรวม

รายงานของ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



นายอคม เต็มพิทยาไพสิฐ

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

10 กุมภาพันธ์ 2555

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ข้อบังคับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดให้มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยคัดเลือกจากคณะกรรมการ ปตท. อย่างน้อยจำนวน 3 คน และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง สมเหตุสมผล โดยในปี 2554 มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ และของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลงาน และความสำเร็จในการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งใช้วิธีการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สำหรับการประเมินผลกรรมการ ปตท. มีการประเมินในภาพรวมทั้งคณะ ประเมินตนเองและประเมินท่านอื่นด้วย สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการประเมินผลในตนเองปีเทียบกับตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้ตั้งแต่ต้นปี รวมถึงพิจารณาภาวะผู้นำในการนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จประกอบด้วย หนึ่ง ในการพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จะคำนึงถึงความรับผิดชอบของกรรมการ ขนาดของธุรกิจ สภาพความเป็นจริงในทางเศรษฐกิจการดำเนินการที่สะท้อนและเชื่อมโยงกับผลประโยชน์การ รวมทั้งพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันทั้งในและนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการ ปตท. ยังคงเป็นอัตราเดิมมาตั้งแต่ปี 2548

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการเฉพาะเรื่อง และผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

รายงานของ

คณะกรรมการสรรหา



นายวัชรกิติ วัชรโรทัย

ประธานกรรมการสรรหา

10 กุมภาพันธ์ 2555

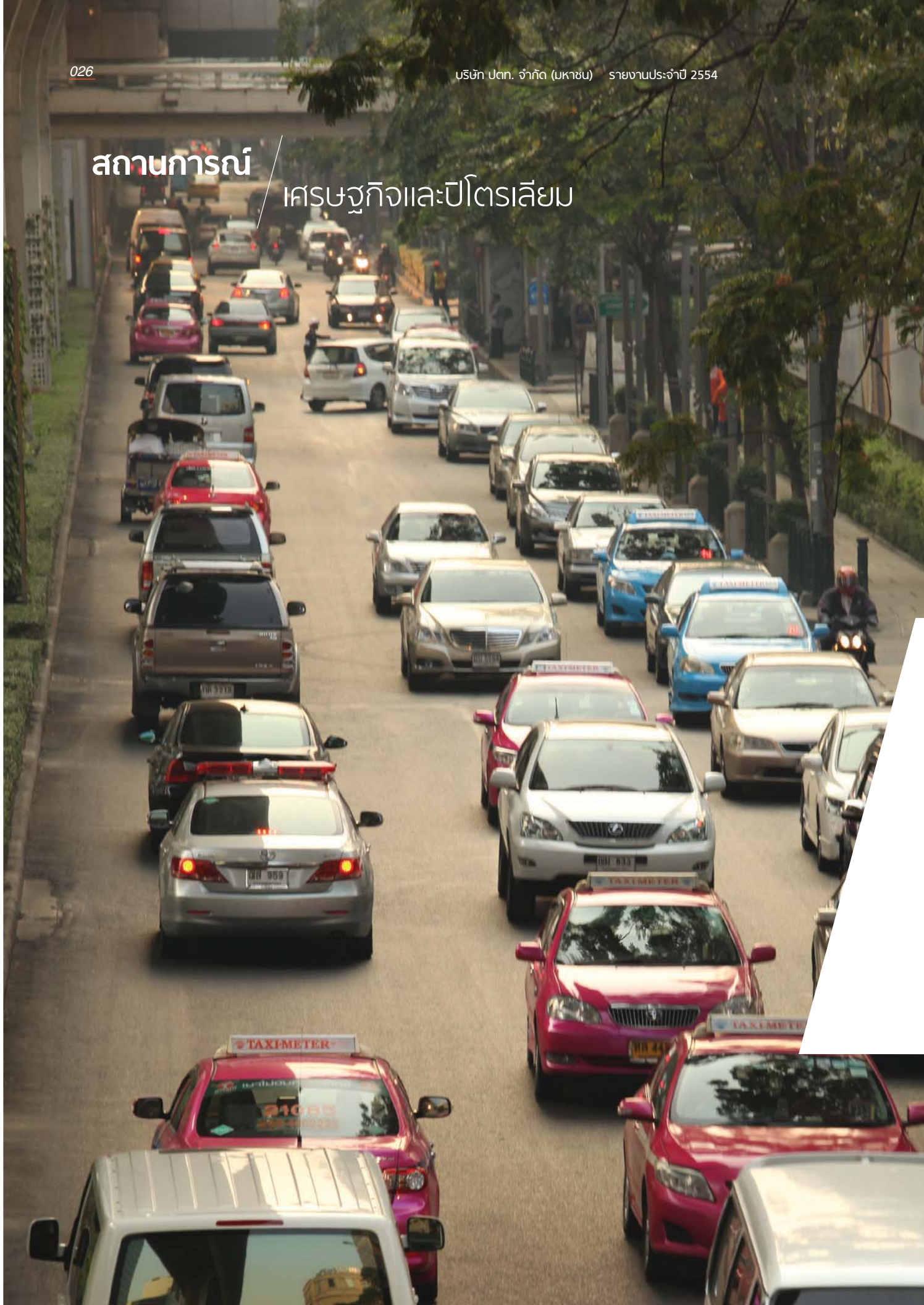
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ข้อบังคับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาโดยคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน และกรรมการสรรหา 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการคัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการ ปตท. หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหาเพื่อให้เกิดความ โปร่งใส เป็นธรรม และบรรลุเป้าหมายตามทิศทางขององค์กร

ในปี 2554 กรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ ระมัดระวังสมเหตุสมผล มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 6 ครั้ง พิจารณาคัดเลือกบุคคลจากสาขาอาชีพที่หลากหลาย มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับธุรกิจของ ปตท. เป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์สุจริต และไม่มีประวัติต่างพร้อย เข้ามาเป็นกรรมการ ปตท. แทนตำแหน่งที่ว่าง ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหา ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้

การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาดำเนินการตามกระบวนการโดยได้เสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท. และสำหรับกระบวนการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกระหว่างปี คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณานุมัติแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ทั้งนี้รายละเอียดได้เปิดเผยไว้เพื่อความ โปร่งใสในการตรวจสอบในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

สถานการณ์ เศรษฐกิจและปีเตอร์เลียม



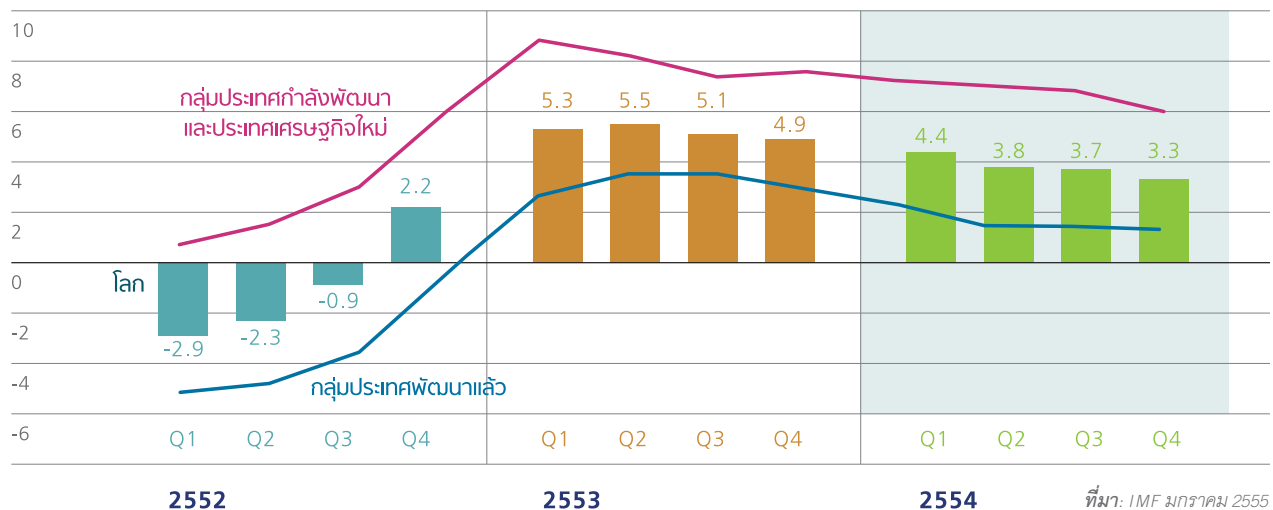
สถานการณ์เศรษฐกิจและปีโตรเลียมของโลกปี 2554

สถานการณ์เศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลกในปี 2554 ขยายตัวลดลงกว่าคาดการณ์มาก โดยเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่ (Developing and Emerging Economies) ที่เป็นแรงขับเคลื่อนหลักหลังวิกฤตเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะจีนและอินเดียขยายตัวชะลอลง เนื่องจากรัฐบาลดำเนินนโยบายการเงินแบบเข้มงวด เพื่อลดแรงกดดันของเงินเฟ้อจากการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์ ขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว (Developed Economies) อ่อนแอลง โดยสหรัฐอเมริกาเผชิญกับปัญหาการว่างงานที่ยังอยู่ในระดับสูง ภาคอสังหาริมทรัพย์ยังไม่ฟื้นตัว การดำเนินนโยบายของรัฐบาลเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจค่อนข้างมีข้อจำกัด เนื่องจากปัญหาการขาดดุลงบประมาณที่เพิ่มสูงขึ้น จนทำให้หนี้สาธารณะชนเพดานการก่อหนี้ที่ 14.3 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ เป็นเหตุให้สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือสแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์ส (Standard & Poor's: S&P) ปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือตราสารหนี้ระยะยาวของสหรัฐ จาก AAA เหลือ AA+ ซึ่งถือเป็นการปรับลดครั้งแรกในประวัติศาสตร์ของสหรัฐ ประกอบกับยุโรปโดยเฉพาะกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโร ยังคงไม่สามารถแก้ปัญหาหนี้สาธารณะได้และปัญหาได้ลุกลามจากกรีซ ไอร์แลนด์ และโปรตุเกส ไปยังประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่อีก 2 ประเทศ คือ อิตาลี และสเปน จนทำให้ถูก S&P และมูดี้ส์ อินเวสเตอร์ส เซอร์วิส (Moody's Investors Service: Moody's) ปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือลง ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของ

อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศต่างๆ ในปี 2552-2554

หน่วย: % yoy



ตลาดเงินและตลาดทุนทั่วโลก นอกจากนี้ ภัยพิบัติแผ่นดินไหวและสึนามิในญี่ปุ่นได้ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตทั่วโลก เนื่องจากขาดแคลนชิ้นส่วนในการผลิต ซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ทำให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัว ทั้งนี้ ณ เดือนมกราคม 2555 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) วิเคราะห์รายงานว่า เศรษฐกิจโลกในปี 2554 ขยายตัวเพียงร้อยละ 3.8 ชะลอลงจากปี 2553 ที่ขยายตัวได้มากถึงร้อยละ 5.2 โดยเศรษฐกิจประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 6.2 ขณะที่เศรษฐกิจประเทศพัฒนาแล้วขยายตัวเพียงร้อยละ 1.6

สถานการณ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

เศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันในปี 2554 เพิ่มขึ้น 0.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปี 2553 มาอยู่ที่ระดับ 89.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตามรายงานของสำนักงานพลังงานสากล (International Energy Agency: IEA) ณ เดือนมกราคม 2555 โดยเพิ่มขึ้นในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่ โดยเฉพาะจีน อินเดีย และตะวันออกกลาง เป็นหลัก แม้ว่าความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2554 จะเพิ่มขึ้นไม่มากนัก แต่เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองตั้งแต่ต้นปีที่รุนแรงลุกลามขยายวงกว้างในภูมิภาคตะวันออกกลาง และแอฟริกาเหนือ Middle East and North Africa (MENA) ได้ทำให้เกิดภาวะอุปทานตึงตัวโดยเฉพาะเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศลิเบียที่ทำให้การผลิตน้ำมันลดลงอย่างมากจากระดับปกติที่ 1.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน จนทำให้ IEA ต้องประกาศน้ำมันสำรองทางยุทธศาสตร์ปริมาณ 60 ล้านบาร์เรล ออกสู่ตลาด รวมถึงการอ่อนตัวของค่าเงินสหรัฐ และการเก็งกำไรในตลาดซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าทำให้ราคาน้ำมันอยู่ในระดับสูง โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2554 อยู่ที่ 106.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ที่อยู่ที่ระดับ 78.0 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

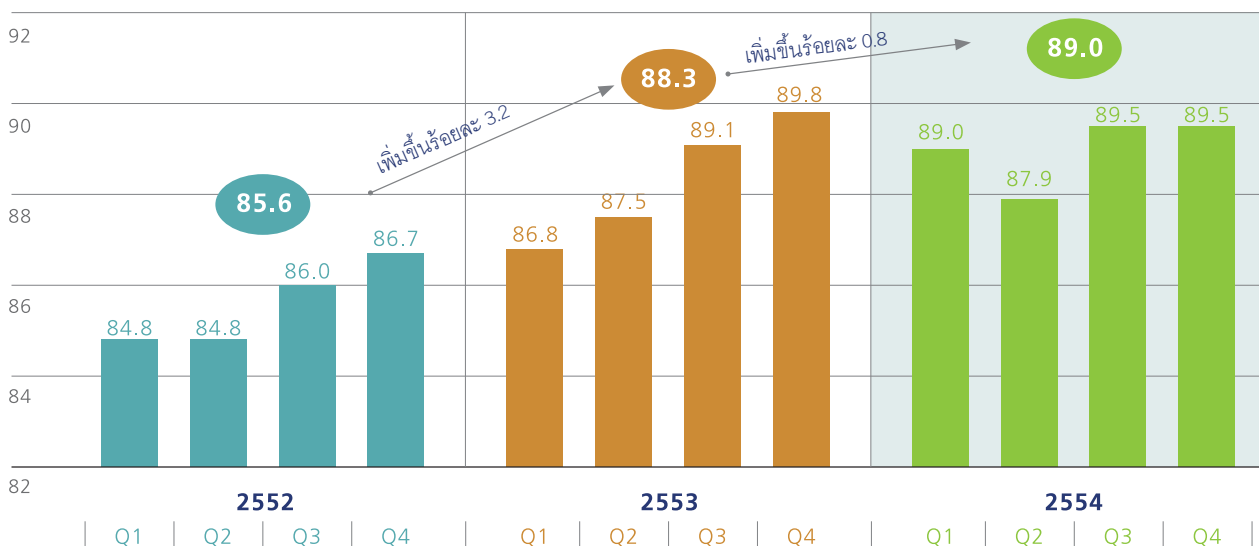
สำหรับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดจอร์จทาวน์ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและความต้องการใช้ที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่เหตุการณ์ไฟไหม้โรงกลั่น Formosa ที่ไต้หวันและโรงกลั่น

ของ Shell ที่สิงคโปร์ ทำให้การส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปลดลง โดยราคาเฉลี่ยของน้ำมันเบนซิน 95 ในปี 2554 ที่ 119.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2553 ที่ 88.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากความต้องการใช้ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกอยู่ในระดับสูง และความต้องการจากบราซิลเพิ่มขึ้นเนื่องจากขาดแคลนเอทานอล ราคาเฉลี่ยของน้ำมันดีเซลในปี 2554 ที่ 124.6 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2553 ที่ 89.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากสภาพอากาศที่หนาวเย็นกว่าปกติในช่วงต้นปี และเงินนำเข้าเพิ่มขึ้นจากการลดภาษีนำเข้าน้ำมันดีเซลลงจากร้อยละ 6 เป็นร้อยละ 0 ในส่วนของราคาเฉลี่ยน้ำมันเตาในปี 2554 ที่ 101.0 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2553 ที่ 72.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากความต้องการใช้ของญี่ปุ่นเพิ่มขึ้นสำหรับนำไปผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อทดแทนพลังงานนิวเคลียร์ที่หยุดชะงักลงจากเหตุภัยพิบัติที่เกิดขึ้นในเดือนมีนาคม สำหรับราคาเฉลี่ยของก๊าซหุงต้ม (LPG CP) ในปี 2554 ที่ 846 เหรียญสหรัฐต่อดัน สูงกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2553 ที่ 712 เหรียญสหรัฐต่อดัน ตามราคาน้ำมันดิบและตามความต้องการใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

จากราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking อ้างอิงที่สิงคโปร์ เฉลี่ยในปี 2554 ที่ 8.27 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงกว่าในปี 2553 ที่ระดับ 4.58 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ความต้องการใช้น้ำมันโลกในปี 2552-2554

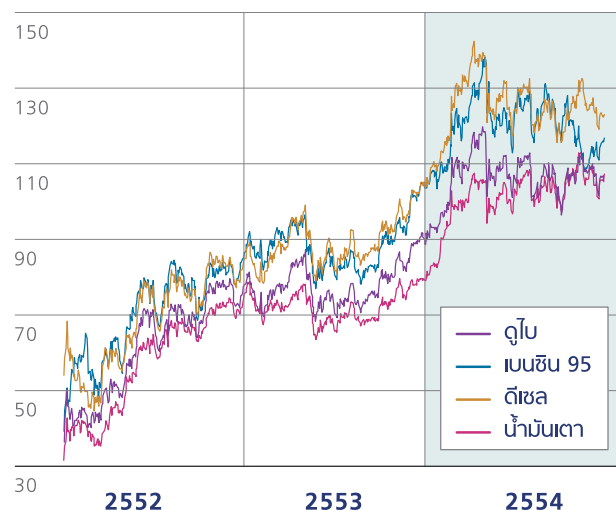
หน่วย: ล้านบาร์เรลต่อวัน



ที่มา: IEA ณ มกราคม 2555

ราคาน้ำมันดิบดูไบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในปี 2552-2554

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

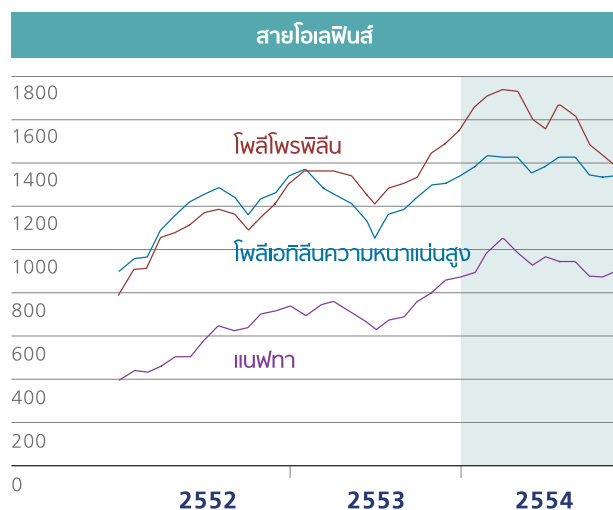


หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

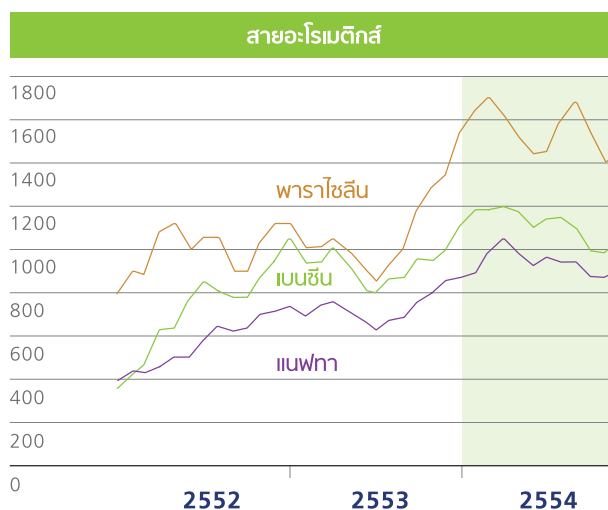
	2552	2553	2554
ดูไบ	61.8	78.0	106.3
เบนซิน 95	70.3	88.3	119.8
ดีเซล	69.1	89.4	124.6
น้ำมันเตา	57.1	72.3	101.0

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดเอเซียในปี 2552-2554

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน



หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน



	2552	2553	2554
โพลีโพรพิลีน	1,088	1,340	1,584
โพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง	1,134	1,222	1,373
แวนฟลา	547	713	922

	2552	2553	2554
พาราไซลีน	984	1,042	1,540
เบนซิน	684	913	1,103
แวนฟลา	547	713	922

ที่มา: ICIS



ภาพรวมราคาสถิติภัณฑ์ปิโตรเคมีในปี 2554 ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและเนฟทาที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งปัจจัยด้านความต้องการและการผลิต โดยราคาสถิติภัณฑ์โอเลฟินส์ปรับตัวสูงขึ้นจากความต้องการของเม็ดพลาสติกที่สูงขึ้น ในขณะที่การผลิตลดลงจากการหยุดดำเนินการผลิตของโรงงานปิโตรเคมีในญี่ปุ่นที่ประสบความเสียหายจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิในเดือนมีนาคม ทั้งนี้ราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูงเฉลี่ยทั้งปี 2554 อยู่ที่ 1,373 เหรียญสหรัฐต่อตัน สูงกว่าในปี 2553 ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 1,222 เหรียญสหรัฐต่อตัน สำหรับราคาโพลิโพรพิลีนเฉลี่ยทั้งปี 2554 อยู่ที่ 1,584 เหรียญสหรัฐต่อตัน สูงกว่าปีก่อน ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 1,340 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในส่วนของราคาสถิติภัณฑ์อะโรแมติกส์ปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยราคาเบนซินเฉลี่ยทั้งปี 2554 อยู่ที่ 1,103 เหรียญสหรัฐต่อตัน สูงกว่าในปี 2553 ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 913 เหรียญสหรัฐต่อตัน และราคาพาราไซลีนเฉลี่ยทั้งปี 2554 อยู่ที่ 1,540 เหรียญสหรัฐต่อตัน สูงกว่าปีก่อน ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 1,042 เหรียญสหรัฐต่อตัน จากความต้องการโพลีเอสเตอร์ที่ขยายตัวมากในจีน และมีมาตรการคว่ำบาตรธุรกิจปิโตรเคมีของอิหร่านที่เป็นผู้ผลิตพาราไซลีนรายใหญ่ ทั้งนี้ราคาสถิติภัณฑ์ปิโตรเคมีในช่วงครึ่งหลังของปี 2554 ปรับลดลงเนื่องจากความกังวลเกี่ยวกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจ ในขณะที่โรงผลิตปิโตรเคมีในภูมิภาคกลับมาเดินเครื่องอีกครั้งหลังจากการปิดซ่อมบำรุง

สถานการณ์เศรษฐกิจและปีโตรเลียมของไทยปี 2554

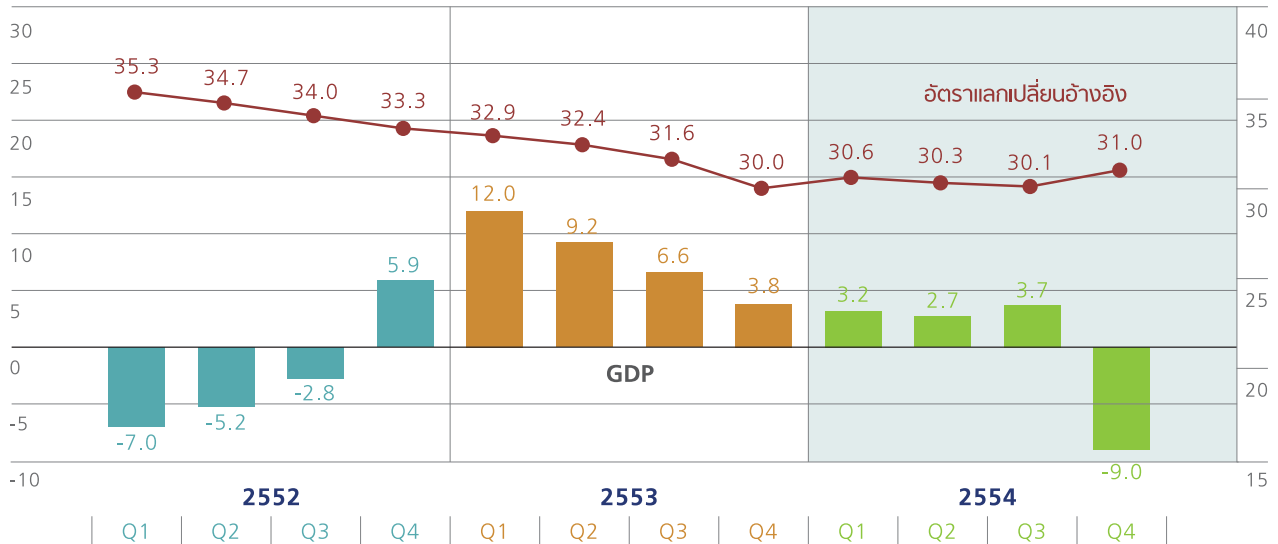
สถานการณ์เศรษฐกิจ

เศรษฐกิจไทยปี 2554 ขยายตัวในอัตราที่ลดลงกว่าปี 2553 มากโดยขยายตัวเพียงร้อยละ 0.1 จากที่ขยายตัวร้อยละ 7.8 ในปี 2553 เนื่องจากสาเหตุหลัก 3 ประการ คือ เศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง ภัยพิบัติในญี่ปุ่นในช่วงต้นปีที่มีผลกระทบต่อผลผลิตยานยนต์ในประเทศ และเหตุอุทกภัยช่วงปลายปีที่รุนแรงและขยายวงกว้างสร้างความเสียหายต่อนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ถึง 7 แห่ง อุตสาหกรรมยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ต้องหยุดการผลิต ทำให้เกิดการขาดแคลนชิ้นส่วนการผลิตในอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ และยังส่งผลให้ผลผลิตทางการเกษตรได้รับความเสียหาย ทำให้เศรษฐกิจไทยในไตรมาส 4 ปี 2554 หดตัวสูงถึงร้อยละ 9.0 ในส่วน of ค่าเงินบาท เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ระดับ 30.5 บาทต่อเหรียญสหรัฐ แข็งค่าขึ้นจากปี 2553 ที่ระดับ 31.7 บาทต่อเหรียญสหรัฐ เนื่องจากเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียรวมทั้งไทยดีกว่า สหรัฐ และยุโรป และมีการเก็งกำไรจากดอกเบี้ยที่อยู่ในช่วงขาขึ้น ทำให้มีเงินทุนไหลเข้ามาอย่างต่อเนื่องตามอัตราดอกเบี้ยและตลาดทุนอย่างมาก

อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2552-2554

หน่วย: % YOY

หน่วย: บาทต่อเหรียญสหรัฐ



ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และธนาคารแห่งประเทศไทย

สถานการณ์ปิโตรเลียม

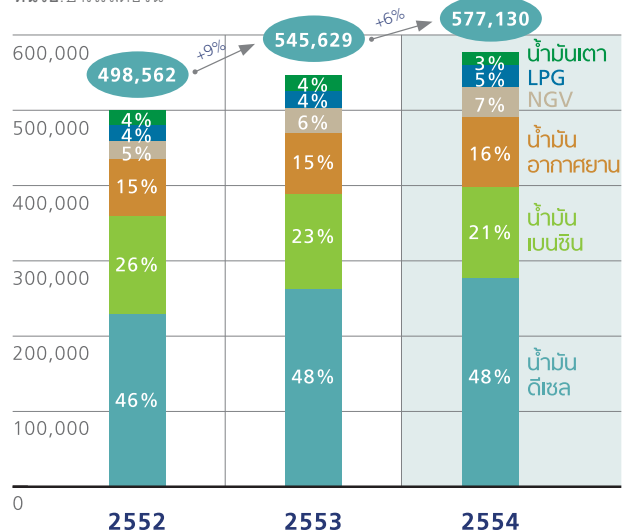
แม้ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2554 จะขยายตัวน้อยมาก แต่จากมาตรการบรรเทาผลกระทบของภาครัฐทำให้การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขึ้นต้น (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 1.845 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 จากปี 2553 โดยการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 และการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 เช่นเดียวกัน สำหรับการใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.3 จากปี 2553 โดยเพิ่มขึ้นในภาคขนส่งและภาคครัวเรือนร้อยละ 35.3 และ 9.1 ตามลำดับ เนื่องจากภาครัฐยังคงตรึงราคาขายปลีกที่ 18.13 บาทต่อกิโลกรัม ในขณะที่การใช้ LPG ในภาคอุตสาหกรรมลดลงร้อยละ 7.8 อันเป็นผลจากนโยบายการปรับขึ้นราคาขายปลีกไตรมาสละ 3 บาทต่อกิโลกรัมในเดือนกรกฎาคมและตุลาคม เพื่อลดการใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิง อย่างไรก็ตาม ในปี 2554 ประเทศยังคงต้องนำเข้า LPG คิดเป็นปริมาณกว่า 1.4 ล้านตัน ในส่วนของ การใช้ NGV มีการขยายตัวร้อยละ 27.4 อยู่ที่ระดับ 231 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เนื่องมาจากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นมาก แต่ภาครัฐยังคงตรึงราคาขายปลีกไว้ที่ 8.50 บาทต่อกิโลกรัม ทั้งนี้ การใช้พลังงานในปี 2554 แยกตามภาคเศรษฐกิจสำคัญๆ สรุปได้ดังนี้

1. ภาคขนส่งมีการใช้พลังงาน 577,130 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2553 โดยการใช้แก๊สธรรมชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.7 ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย การใช้ LPG และ NGV เพิ่มขึ้นร้อยละ 35.3 และ 27.4 ตามลำดับ เนื่องจากการ

ตรึงราคาขายปลีกในภาคขนส่งทำให้ราคาถูกกว่าน้ำมันเชื้อเพลิงมาก การใช้น้ำมันกลุ่มเบนซินลดลงร้อยละ 1.6 เป็นผลมาจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่สูงขึ้นและได้รับผลกระทบจากวิกฤตอุทกภัยในหลายจังหวัดรวมถึงกรุงเทพฯ ที่ยาวนานกว่า 2 เดือน สำหรับน้ำมันดีเซลมีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 เนื่องจากไม่ได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่เพิ่มขึ้น เพราะภาครัฐควบคุมราคาขาย

การใช้พลังงานในภาคขนส่งในปี 2552-2554

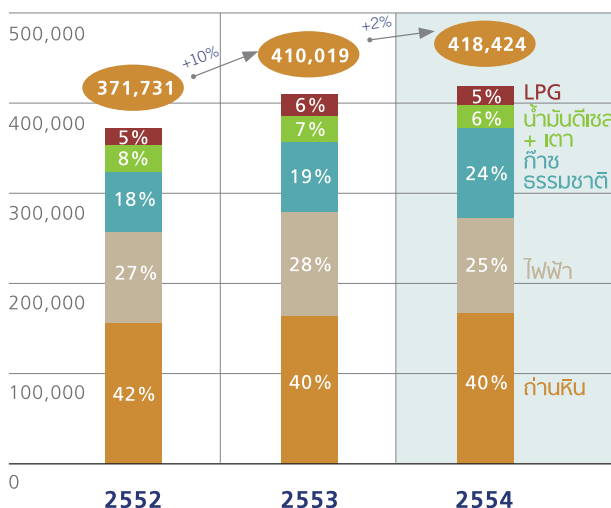
หน่วย: บาร์เรลต่อวัน



ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และ ปตท.

การใช้พลังงานในภาคอุตสาหกรรมในปี 2552-2554

หน่วย: บาร์เรลต่อวัน

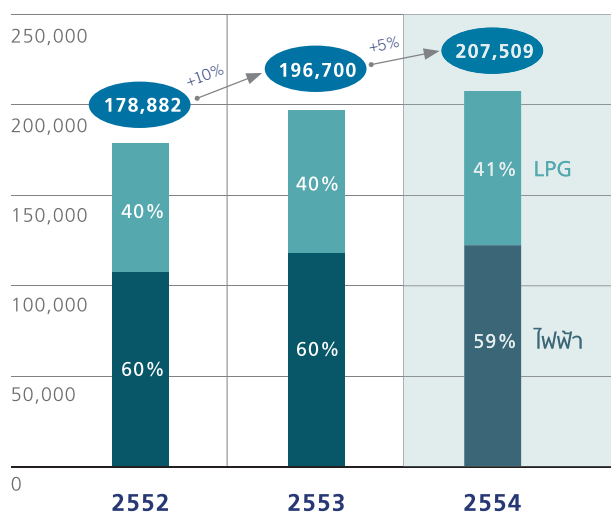


หมายเหตุ: ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน สำนักนโยบายและแผนพลังงาน และ ปตท.

การใช้พลังงานในภาคครัวเรือนและธุรกิจการค้า ในปี 2552-2554

หน่วย: บาร์เรลต่อวัน



หมายเหตุ: ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน สำนักนโยบายและแผนพลังงาน และ ปตท.

ปลิกน้ำมันดีเซลไว้ไม่เกิน 30 บาทต่อลิตร มาตั้งแต่เดือนธันวาคม ปี 2553 และยังคงมีการใช้ดีเซลต่อเนื่องในช่วงเกิดเหตุวิกฤตอุทกภัย เพื่องานบรรเทาสาธารณภัยและการขนส่งเครื่องจักรอุปกรณ์รวมถึง เครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็น ทั้งนี้ ในปี 2554 มีการใช้เอทานอล ลดลงร้อยละ 2.0 เนื่องจากภาครัฐปรับลดอัตราเงินส่งเข้ากองทุน น้ำมันเชื้อเพลิงทำให้ผู้ใช้รถเปลี่ยนไปใช้เบนซิน 91 และ 95 แทน การใช้แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 ที่มีราคาใกล้เคียงกัน ในส่วนไบโอดีเซล (ปี 100) มีการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 เนื่องจากในช่วงกลางปีภาครัฐ ได้กำหนดให้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วมีเพียงเกรดเดียว โดยมีส่วนผสม ปี 100 อยู่ที่ร้อยละ 4 หรือ 5 ตามความเหมาะสมของสถานการณ์ น้ำมันปาล์มในประเทศ

2. ภาคอุตสาหกรรมมีการใช้พลังงาน 418,424 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2 จากปี 2553 เนื่องจากได้รับผลกระทบทำให้ การผลิตลดลงทั้งจากเหตุภัยพิบัติแผ่นดินไหวและสึนามิในประเทศ ญี่ปุ่นในช่วงต้นปี และจากวิกฤตมหาอุทกภัยภายในประเทศในช่วง ปลายปี ทั้งนี้ การใช้เชื้อเพลิงส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับปี 2553 ยกเว้น ก๊าซธรรมชาติมีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.3 ในขณะที่ LPG มีการ ใช้ลดลงเนื่องจากมาตรการปรับเพิ่มราคาขายปลีก LPG ในภาค อุตสาหกรรมไตรมาสละ 3 บาทต่อกิโลกรัมรวม 4 ครั้ง เริ่มตั้งแต่ 19 กรกฎาคม 2554 ได้ทำให้ผู้ผลิตส่วนหนึ่งเปลี่ยนมาใช้ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิงแทน

3. ภาคครัวเรือนและธุรกิจการค้ามีการใช้พลังงาน 207,509 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2553 โดยภาครัฐยังคงขยาย เวลามาตรการช่วยเหลือค่าครองชีพในการใช้ไฟฟ้า รถเมล์ และ รถไฟฟ้า รวมถึงการตรึงราคาขายปลีก LPG ในภาคครัวเรือนที่ 18.13 บาทต่อกิโลกรัม ส่งผลให้มีการใช้ LPG เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.1

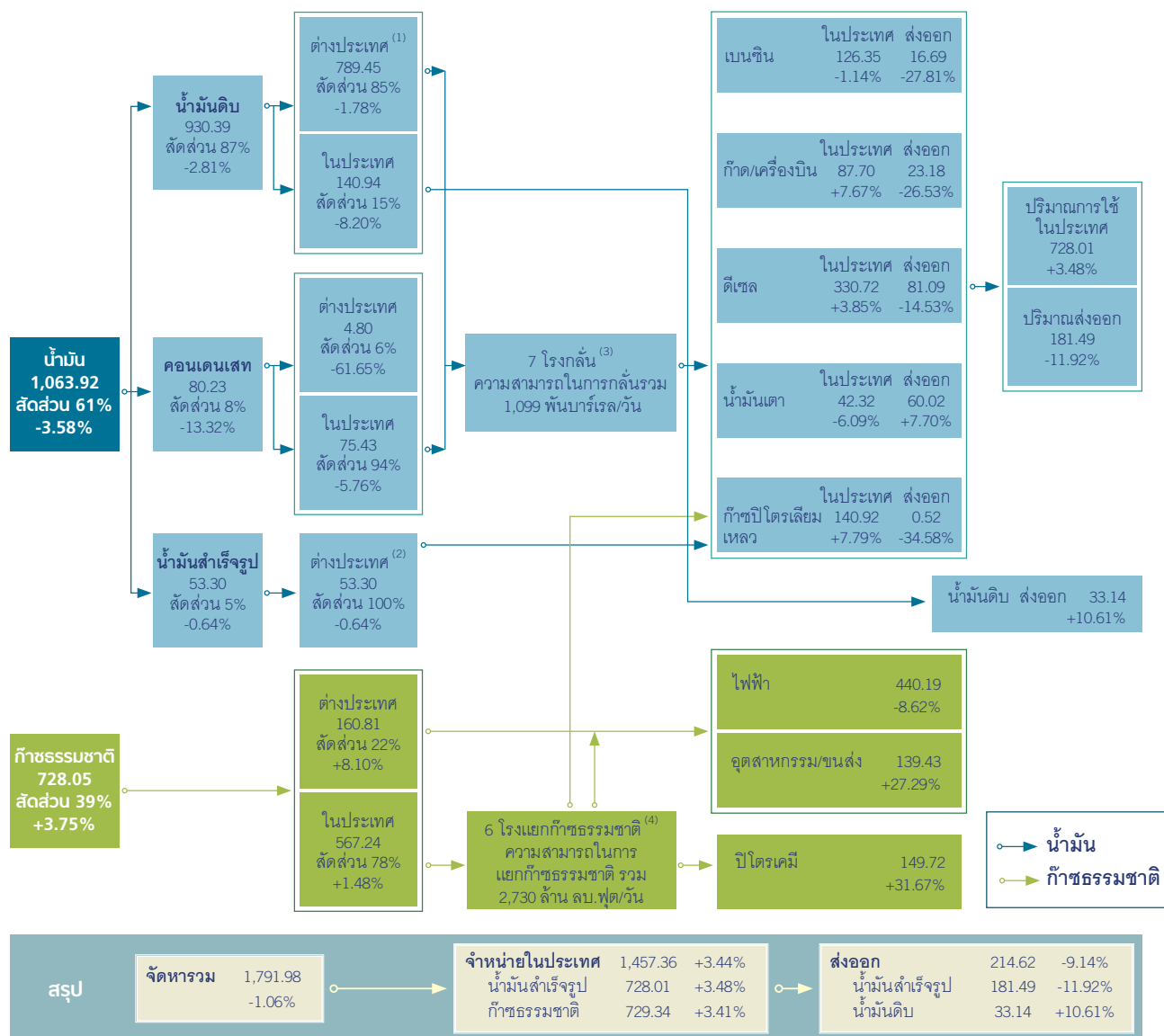
สรุปภาพรวมของการจัดหาและจัดจำหน่ายปีโตรเลียมปี 2554 ปริมาณการจัดหารวม 1,791.98 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 1.06 จากปี 2553 โดยเป็นการจัดหาทั้งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ จากการนำเข้าร้อยละ 56.30 ประกอบด้วยน้ำมันดิบและคอนเดนเสท 789.45 พันบาร์เรลต่อวัน น้ำมันสำเร็จรูป 53.30 พันบาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติ 160.81 พันบาร์เรลต่อวัน ส่วนที่เหลือเป็นการ จัดหาจากในประเทศ ซึ่งประกอบด้วย น้ำมันดิบ 140.94 พันบาร์เรล ต่อวัน คอนเดนเสท 75.43 พันบาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติ 567.24 พันบาร์เรลต่อวัน ในขณะที่ยังมีการจัดจำหน่ายปีโตรเลียมรวมมี ปริมาณ 1,457.36 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.44 จากปีก่อน โดยจำแนกเป็นน้ำมันสำเร็จรูป 728.01 พันบาร์เรลต่อวัน และ ก๊าซธรรมชาติ 729.34 พันบาร์เรลต่อวัน สำหรับการส่งออก ปีโตรเลียมในปี 2554 ลดลงร้อยละ 9.14 จากปีที่ผ่านมา ประกอบด้วย น้ำมันสำเร็จรูป 181.49 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 11.92 และ น้ำมันดิบ 33.14 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.61

การจัดการและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมของประเทศไทยปี 2554

การจัดการ

การจัดจำหน่าย

หน่วย: พันบาร์เรล / วัน



ข้อมูล: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และ ปตท. (ณ เดือนมกราคม 2555)

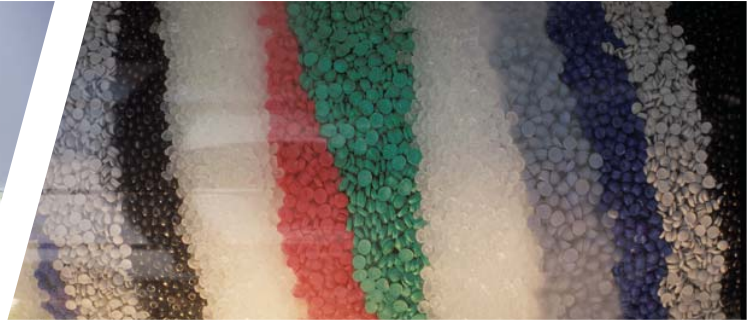
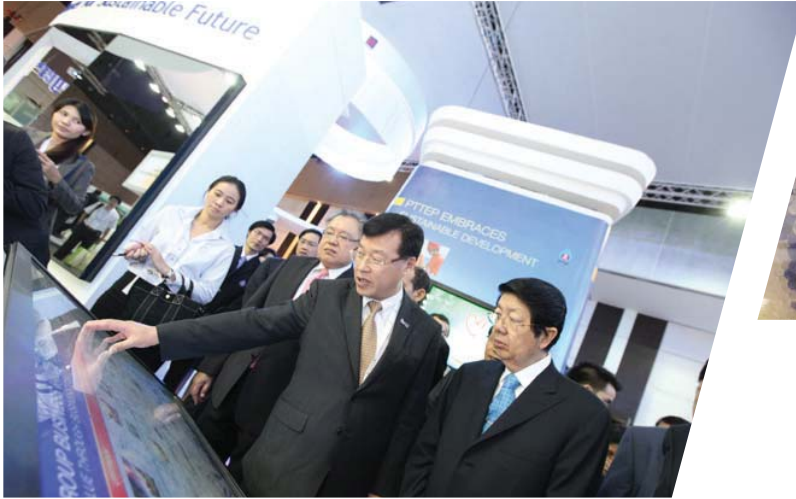
หมายเหตุ (1) การนำเข้าน้ำมันดิบ รวมถึง Long Residue, Heavy Naphtha

(2) รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลว

(3) ประกอบด้วย โรงกลั่นน้ำมันบางจาก/ เอส ไซ/ ไออาร์พีซี/ พีทีที โกลบอล เคมิคอล/ ระยองเพียวริฟายเออร์/ สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง และไทยออยล์
ไม่รวมโรงคอนเดนเสทสปิริตเตอร์ของ พีทีที โกลบอล เคมิคอล และโรงกลั่นฝาง

(4) ประกอบด้วย โรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 1 ถึง 6 (รวม GSP) ของ ปตท. และโรงแยกก๊าซธรรมชาติฟลักซ์เพชรของบริษัท ปตท. สม. สยาม จำกัด

ข้อมูลการจัดการและจำหน่ายปิโตรเลียมไม่รวมปริมาณจัดหาและจำหน่ายยางมะตอย



แนวโน้มเศรษฐกิจและปีตรเลียมของโลกปี 2555

แนวโน้มเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลกในปี 2555 คาดว่าจะขยายตัวต่ำกว่าปี 2554 ทั้งนี้ IMF คาดว่าเศรษฐกิจโลกปี 2555 จะขยายตัวประมาณร้อยละ 3.3 จากร้อยละ 3.8 ในปี 2554 โดยกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและเศรษฐกิจใหม่ โดยเฉพาะจีนมีแนวโน้มที่เศรษฐกิจจะชะลอการขยายตัวลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และเป็นผลจากการที่รัฐบาลใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความร้อนแรงในตลาดอสังหาริมทรัพย์และป้องกันหนี้เสียของภาคธนาคาร สำหรับประเทศพัฒนาแล้วเศรษฐกิจยังคงมีความไม่แน่นอนของการฟื้นตัวค่อนข้างสูง โดยสหรัฐต้องเผชิญกับปัญหาการว่างงานและหนี้สาธารณะในระดับสูง การตัดสินใจงบประมาณที่ยังเป็นความขัดแย้งทางการเมืองภายในประเทศ ประกอบกับปัญหานี้สาธารณะและการจ่ายเงินกู้ในยุโรปมีแนวโน้มยืดเยื้อและลุกลามไปประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่อื่นๆ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและสร้างความผันผวนให้ตลาดการเงินเป็นอย่างมาก นอกจากนี้หลายประเทศในยุโรปเผชิญกับความเสี่ยงของการชะลอตัวทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรงจากการตัดสินใจงบประมาณ อย่างไรก็ตาม ดัชนีทางเศรษฐกิจของสหรัฐ ที่เริ่มส่งสัญญาณให้เห็นการฟื้นตัวในช่วงต้นปีและการที่อัตราเงินเฟ้อในจีนชะลอตัวลง ทำให้รัฐบาลจีนหันมาให้ความสำคัญกับการกระตุ้นเศรษฐกิจมากขึ้น อาจทำให้เศรษฐกิจโลกขยายตัวมากกว่าที่คาดการณ์ได้

แนวโน้มปีตรเลียมและปีตรเคมี

ความต้องการน้ำมันของโลกในปี 2555 คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 1.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน ไปอยู่ที่ระดับ 90.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตามรายงานของ IEA ณ เดือนมกราคม 2555 โดยความต้องการน้ำมันของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่ยังคงขยายตัวได้ในขณะที่ความต้องการน้ำมันของกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วคาดว่าจะลดลง เป็นผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2555 คาดว่าจะทรงตัวอยู่ในช่วง 100-110 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตาม แรงกดดันจากเศรษฐกิจยุโรปที่อาจเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจถดถอย (Recession) รุนแรงจนส่งผลให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัวลงมาก รวมทั้งการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นจากการที่กลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (Organization of Petroleum Exporting Countries: OPEC) มีมติเพิ่มโควตาการผลิตน้ำมันไปที่ระดับ 30 ล้านบาร์เรลต่อวัน และลิเบียที่สามารถกลับมาทยอยผลิตน้ำมันได้อีกครั้ง หลังจากสถานการณ์ความไม่สงบในประเทศลิเบีย รวมทั้งปริมาณการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นจากกลุ่ม Non-OPEC ได้แก่ สหรัฐฯ แคนาดา จีน บราซิล และกลุ่มประเทศอดีตสหภาพโซเวียต อาจทำให้ราคาปรับลดลงอย่างมากได้ ขณะเดียวกันราคาน้ำมันในปี 2555 อาจปรับตัวสูงขึ้นจากปัจจัยการผลิตที่หยุดชะงัก (Supply Disruption) เนื่องจากการตอบโต้ของอิหร่านต่อมาตรการคว่ำบาตรของประเทศตะวันตก การถอนทหารสหรัฐฯ ออกจากอิรัก ความไม่สงบทางการเมืองในประเทศตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ เป็นต้น

สำหรับค่าการกลั่นอ้างอิงสิงคโปร์ในปี 2555 คาดว่าจะเฉลี่ยอยู่ในระดับประมาณ 6-7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2554 เนื่องจากเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัวลงทำให้ความต้องการน้ำมันสำเร็จรูปปรับลดลง

ราคาคาผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ในปี 2555 มีแนวโน้มที่จะปรับตัวลดลง เนื่องจากยังมีการผลิตส่วนเกินอยู่มาก และวิกฤตหนี้สาธารณะในยุโรปส่งผลให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชะลอตัวลง โดยราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูงคาดว่าจะอยู่ที่ 1,335 เหรียญสหรัฐต่อตัน และราคาโพลีโพรพิลีนคาดว่าจะอยู่ที่ 1,403 เหรียญสหรัฐต่อตัน เช่นเดียวกันกับราคาคาผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์ที่มีแนวโน้มต่ำลง โดยราคาเบนซีนคาดว่าจะลดลงเป็น 1,096 เหรียญสหรัฐต่อตัน และราคาพาราไซลีนคาดว่าจะลดลงเป็น 1,504 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในขณะที่กลุ่มเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเฉพาะและมีมูลค่าเพิ่มมีแนวโน้มการเติบโตสูง ตามการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมก่อสร้างในเอเชีย ตลอดจนแนวโน้มการอนุรักษ์พลังงานในอาคารสำนักงานและที่พักอาศัย รวมไปถึงธุรกิจพลาสติกชีวภาพ ซึ่งไทยมีความได้เปรียบเรื่องวัตถุดิบ

แนวโน้มเศรษฐกิจและปิโตรเลียมของไทยปี 2555

แนวโน้มเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจไทยในปี 2555 คาดว่าจะกลับมาขยายตัวได้สูงกว่าปี 2554 เนื่องจากได้รับปัจจัยหนุนจากการบริโภคและการลงทุนภายในประเทศ เพื่อฟื้นฟูความเสียหายจากเหตุอุทกภัย โดยที่ภาคเอกชนเร่งฟื้นฟูกิจการ ภาคอุตสาหกรรมเร่งซ่อมแซมเครื่องจักรเดิมและลงทุนในเครื่องจักรใหม่ ขณะที่ภาครัฐเร่งลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับความเสียหาย รวมทั้งการดำเนินนโยบายของรัฐบาลเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ เช่น นโยบายการปรับเพิ่มค่าจ้างขั้นต่ำ การปรับขึ้นเงินเดือนของข้าราชการ และมาตรการคืนภาษีบ้านหลังแรกและรถยนต์คันแรก เป็นต้น อย่างไรก็ตามปัจจัยเสี่ยงที่ต้องจับตามองคือการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจจีนที่จะส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออก ความผันผวนของตลาดการเงินซึ่งกระทบ

ต่อเนื่องถึงค่าเงินบาทของไทย โดยในปี 2555 คาดว่าค่าเงินบาทจะอยู่ที่ระดับ 30.5-31.5 บาทต่อเหรียญสหรัฐ รวมทั้งปัญหาภัยธรรมชาติ และประเด็นเรื่องความชัดเจนเกี่ยวกับแผนการบริหารจัดการน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาอุทกภัยระยะยาว รวมถึงความเสี่ยงของการเมืองภายในประเทศที่มีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนจากต่างชาติ ทั้งนี้ ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2555 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2555 จะขยายตัวประมาณร้อยละ 5.5 - 6.5

แนวโน้มปิโตรเลียม

แนวโน้มการใช้พลังงานในปี 2555 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4.5 โดยความต้องการใช้น้ำมันและก๊าซธรรมชาติคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากมาตรการฟื้นฟูความเสียหายจากเหตุภัยพิบัติ การกระตุ้นเศรษฐกิจและการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยที่ได้รับแรงสนับสนุนจากเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้การใช้พลังงานมีความไม่แน่นอนสูง อาทิ การขยายตัวของเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียและการเพิ่มสูงขึ้นของราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมถึงปัญหาภัยพิบัติในประเทศ และความสำเร็จของมาตรการภาครัฐในการปรับราคา LPG และ NGV ในภาคขนส่งเพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงและลดภาระเงินชดเชยของภาครัฐ เป็นต้น



ลักษณะการประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร โดยปรัชญาการดำเนินธุรกิจของ ปตท. จะมุ่งสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างสังคมไทยให้เข้มแข็ง เพื่อเป็นพลังที่ยั่งยืนในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและอยู่คู่สังคมไทยตลอดไป

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อยอดธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานและความมั่งคั่งให้กับเศรษฐกิจของประเทศ โดยการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ซึ่งสามารถสรุปภาพรวมลักษณะการประกอบธุรกิจได้ดังนี้



ธุรกิจที่ดำเนินงานเอง ประกอบด้วย

• ธุรกิจต้นน้ำ

หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ: ดำเนินธุรกิจการจัดหาขนส่ง จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicle: NGV) ในสถานีสบริการ NGV รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ นำเข้าจากต่างประเทศผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas : LNG) เพื่อให้การจัดหาก๊าซธรรมชาติเพียงพอกับความต้องการที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับการจำหน่ายครอบคลุมการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ผ่านการลงทุนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกทดแทนน้ำมันเบนซินและดีเซลผ่านการลงทุนในสถานีสบริการ NGV

ในส่วนธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยโดยการแยกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีมูลค่าจากก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในการพัฒนา

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยเพื่อสนับสนุนภาคเศรษฐกิจอื่นๆ ที่จะช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจของไทยให้เติบโต รวมทั้งการจำหน่ายเป็นก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรมและขนส่ง

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติยังได้มีการลงทุนสถานีรับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Terminal) ผ่านบริษัท พีทีทีแอลเอ็นจี จำกัด ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือ LNG จัดเก็บและแปลงสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้า LNG ของ ปตท. และการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่สูงขึ้น ซึ่งมี บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด ที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ดำเนินการ

ธุรกิจการจัดหา ขนส่ง และจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ซึ่งมีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เป็นผู้กำกับดูแลธุรกิจจัดหาและโครงสร้างราคาจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้า รวมทั้งการบริหารการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อจะมีอัตราผลตอบแทนคงที่ และธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันเตาในตลาดโลก เพื่อให้แข่งขันได้กับราคาขายปลีกน้ำมันเตาในประเทศ สำหรับผลประโยชน์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติจะขึ้นอยู่กับราคาผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งจะขึ้นอยู่กับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก แต่ในส่วนของราคา LPG ที่จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในประเทศ ปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบายช่วยเหลือประชาชนในการลดค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงจากผลกระทบราคาน้ำมันตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยยังคงควบคุมราคา LPG ภาคครัวเรือนที่จำหน่ายจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติไว้ที่ 333 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน ซึ่งต่ำกว่าราคาตลาดโลก สำหรับภาคอุตสาหกรรม คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติเมื่อ 27 เมษายน 2554 ให้ปรับราคาจำหน่ายขึ้นไตรมาสละ 3 บาทต่อกิโลกรัม รวม 12 บาทต่อกิโลกรัม เริ่มตั้งแต่ 19 กรกฎาคม 2554 และสำหรับภาคขนส่ง กพช. มีมติเมื่อ 30 กันยายน 2554 ให้ปรับราคาจำหน่ายขึ้นเดือนละ 0.75 บาทต่อกิโลกรัม รวม 9 บาทต่อกิโลกรัม เริ่มตั้งแต่ 16 มกราคม 2555 ขณะที่ NGV ให้ทยอยปรับขึ้นราคาขายปลีก NGV เดือนละ 0.50 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่ 16 มกราคม 2555 จนถึง 31 ธันวาคม 2555 โดยให้การสนับสนุนบัตรเครดิตพลังงานและการให้ส่วนลดราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะทุกประเภท

ทั้งนี้ การจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 70 มาจากก๊าซธรรมชาติในประเทศ ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากสหภาพพม่า และการนำเข้า LNG จากต่างประเทศ



• ธุรกิจปลายน้ำ

หน่วยธุรกิจน้ำมัน: ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีคุณภาพ ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย 2 ช่องทางหลัก คือ “ตลาดค้าปลีก” โดยจัดจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ซึ่งได้พัฒนาเป็นสถานีบริการที่ทันสมัยแบบครบวงจร มีบริการเสริมและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย อาทิ ร้านค้าสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ Café Amazon ร้านอาหาร ศูนย์บริการน้ำมันหล่อลื่น บริการล้างรถ รวมถึงการให้บริการของธนาคาร และ “ตลาดพาณิชย์” โดยจัดจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม สายการบิน เรือขนส่ง เรือประมง โรงบรรจุก๊าซ ร้านค้าก๊าซ และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศ รวมทั้งการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้ามาตรา 7 ในอุตสาหกรรมเดียวกันอีกด้วย ซึ่งการดำเนินธุรกิจนอกจากจะมุ่งเน้นการพัฒนาบริการเพื่อความพึงพอใจของผู้บริโภคแล้ว ยังมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ทั้งน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และบริการสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่ม

ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ปตท. มีการให้บริการและปฏิบัติการคลังสำรองผลิตภัณฑ์ รวมถึงการจัดหาและจัดส่งปิโตรเลียมเพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ อีกทั้งมีส่วนผลักดันและสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลด้านพลังงานทดแทนเพื่อสิ่งแวดล้อม โดยการเป็นผู้นำค้นคว้าและพัฒนาเชื้อเพลิงชีวภาพอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจน้ำมันยังมีการบริหารการลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งส่วนใหญ่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในธุรกิจและบริการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจน้ำมันทั้งในและต่างประเทศ

เช่น ธุรกิจค้าปลีกและสถานีบริการ ธุรกิจผสมและบรรจุน้ำมันหล่อลื่น และธุรกิจบริการเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นต้น

ธุรกิจน้ำมันเป็นธุรกิจการค้าเสรีที่มีการแข่งขันสูงและอยู่ภายใต้กฎหมายหลายฉบับ เช่น พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2542 และ พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 เป็นต้น โดย ปตท. เป็นหนึ่งในผู้ค้าน้ำมันที่จดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงานจำนวนรวม 42 ราย (ณ ธันวาคม 2554) นอกจากนี้การดำเนินงานของธุรกิจน้ำมันยังอยู่ภายใต้การติดตามดูแลอย่างใกล้ชิดจากหน่วยงานราชการหลายหน่วยงาน อาทิ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมการค้าภายใน และสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค เป็นต้น โดยผลประกอบการส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับค่าการตลาดในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และการขยายธุรกิจค้าปลีกในสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี

ทั้งจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ความน่าเชื่อถือของคู่ค้า ความปลอดภัยในการขนส่ง รวมถึงภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้านและเทียบเท่าบริษัทน้ำมันชั้นนำในต่างประเทศ ในด้านการบริหารความเสี่ยงด้านราคาจะมุ่งเน้นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันผ่านการวิเคราะห์สถานการณ์ตลาดต่างประเทศอย่างใกล้ชิด และการใช้เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงราคาที่เหมาะสม อาทิ การซื้อขายในตลาดล่วงหน้าและตลาดอนุพันธ์ เป็นต้น ในด้านการควบคุมความเสี่ยงด้านธุรกรรม มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย เพื่อให้ฝ่ายปฏิบัติการสามารถตรวจสอบข้อมูลและรายละเอียดของทุกๆ ธุรกรรมทางการค้าที่เกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ยังมีการควบคุมความเสี่ยงด้านผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนจากการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและ



หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ: ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศอย่างครบวงจร ประกอบด้วย การจัดหา การนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (ไม่รวมผลิตภัณฑ์พลาสติก) ตัวทำละลายและเคมีภัณฑ์ รวมทั้ง การจัดหาการขนส่งทั้งภายในและภายนอกประเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้แก่บริษัทภายใน กลุ่ม ปตท. และการสร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจภายนอกประเทศ โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ กลุ่ม ปตท.

ด้วยธุรกรรมทางการค้าของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ

ปิโตรเคมี โดยการจัดหาและควบคุมการขนส่งผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดในระดับสากล

หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศได้จัดตั้งบริษัทและตัวแทนในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการขยายตลาดการค้าระหว่างประเทศและมุ่งไปสู่การเป็นผู้นำธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในระดับสากล ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (PTT International Trading Pte Ltd: PTTT) ณ ประเทศสิงคโปร์ บริษัท PTT International Trading DMCC (PTTT DMCC) ณ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และสำนักตัวแทนในเมืองกวางเจา (PTT International Trading Guangzhou Representative) สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีธุรกรรมการค้ามากกว่า 50 ประเทศ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก



ธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ประกอบด้วย

• ธุรกิจต้นน้ำ

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม: ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. โดย ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่อง เพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ โดย ปตท.สผ. จำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียงซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติให้กับตลาดในประเทศเป็นหลัก โดยจำหน่ายให้กับ ปตท. นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคอื่น เช่น โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี ในทวีปอเมริกาเหนือ และโครงการเรือผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (FLNG) ร่วมกับ ปตท. ในประเทศออสเตรเลีย โดยปิโตรเลียมที่ผลิตได้บางส่วนจะถูกนำกลับมาจำหน่ายในประเทศ และในส่วนที่จำหน่ายในต่างประเทศจะสามารถสร้างรายได้กลับคืนสู่ประเทศไทยอีกทางหนึ่ง

ผลประโยชน์ของ ปตท.สผ. ส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในตลาดโลก ความสำเร็จในการสำรวจและการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม และการบริหารต้นทุนในการสำรวจและผลิตที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งโอกาสในการลงทุนและพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

ทั้งนี้ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมรวมทั้งราคาจำหน่ายปิโตรเลียมอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 โดยมีคณะกรรมการปิโตรเลียม เป็นผู้กำกับดูแล

• ธุรกิจปลายน้ำ

ธุรกิจปิโตรเคมี: ปตท. ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีเพื่อต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติในประเทศและผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นของกลุ่ม ปตท. เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทดแทนการนำเข้าและสนับสนุนการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจที่สำคัญอื่นๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเป็นวัตถุดิบ เช่น อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นต้น โดย ปตท. ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและอุตสาหกรรมต่อเนื่องแบบครบวงจรผ่านการร่วมทุนในบริษัทในกลุ่ม 10 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC), บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด (HMC), บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL), บริษัท พีทีที อายซี เคมิคอล จำกัด (PTTAC), บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL), บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM), บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK), บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME), บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด (PTTES), และ บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไซโนเคมี จำกัด (PTTMCC) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และเม็ดพลาสติกประเภทต่างๆ รวมทั้งดำเนินธุรกิจด้านการตลาดเพื่อจำหน่ายเม็ดพลาสติกทั้งในและต่างประเทศ และให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรและการให้บริการจัดหาสารฐานูปโภคต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง งานซ่อมบำรุงและวิศวกรรมแบบครบวงจร และให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านเทคนิควิศวกรรมให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. และโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ

โดยผลประกอบการส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาสินค้าปิโตรเคมีในตลาดโลก ซึ่งปรับขึ้นลงเป็นวัฏจักรตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก และมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์หลักที่ใช้ในการผลิต ของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด และบริษัท อาซาฮิ เคมิคอล จำกัด มาจากผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และก๊าซโซลีนธรรมชาติ



ธุรกิจการกลั่น: ปตท. ลงทุนในธุรกิจการกลั่นเพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับประเทศทดแทนการนำเข้า โดยดำเนินธุรกิจการกลั่นน้ำมันและธุรกิจต่อเนื่องที่ใช้ผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นเป็นวัตถุดิบ ผ่านการร่วมทุนในบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP), บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC), บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (SPRC), และบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) โดย ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากบริษัท โรงกลั่นในกลุ่ม ปตท. เพื่อจำหน่ายให้กับตลาดในประเทศและส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ ผลประกอบการของธุรกิจการกลั่นส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับค่าการกลั่น ซึ่งเป็นส่วนต่างของราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่กลั่นได้หักด้วยต้นทุนน้ำมันดิบเฉลี่ยที่เข้ากลั่นตามราคาตลาดโลกและราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งต่างก็ปรับขึ้นลงเป็นวัฏจักรตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลกและความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี



ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันโดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท พีทีที อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (PTTI) และบริษัท PTT Green Energy Pte Limited (PTTGE) โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในทั้ง 2 บริษัท

ปัจจุบัน PTTI มีการลงทุนธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ เพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ไปยังประเทศอิสราเอล และมีแผนขยายการลงทุนพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวร่วมกับ ปตท.สผ. ในอนาคต สำหรับ PTTGE มีการลงทุนธุรกิจปลูกปาล์มในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ผลการดำเนินงานปี 2554

ปี 2554 ถือเป็นปีแห่งความสำเร็จอย่างมากของ ปตท. ในการดำเนินงาน โดยจะเห็นได้จากกำไรที่เพิ่มขึ้นจาก 83,088 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น 105,296 ล้านบาทในปี 2554 คิดเป็นอัตราเพิ่มร้อยละ 27 ซึ่งเป็นผลดำเนินงานสูงสุดเป็นประวัติการณ์ เป็นผลมาจากความสามารถในการจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับความต้องการที่ขยายตัว การปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 (ระยอง) ทำให้สามารถเพิ่มกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติและการผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ความสำเร็จในการเพิ่มปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. โดยเฉพาะจากแหล่ง ออยล์ แชนด์ เคเคตี ในประเทศแคนาดา การขยายกำลังการผลิตของบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี การบริหารการลงทุน (Portfolio Management) เพื่อบริหารความเสี่ยง การลงทุนและการพัฒนาศักยภาพปฏิบัติการ (Operational Excellence) เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ และการบริหารความเสี่ยงราคาของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งการสร้างพลังร่วมระหว่างบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและลดต้นทุนในการดำเนินงาน โดยรายละเอียดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจสามารถสรุปได้ดังนี้

CREATE VALUE

Through business chain

ธุรกิจขั้นต้น

ธุรกิจขั้นกลาง

Gas Chain



การสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
EXPLORATION & PRODUCTION



การจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว
LNG PROCUREMENT



การจัดหาน้ำมันดิบ
CRUDE OIL PROCUREMENT

Oil Chain



การเพาะปลูกพืช
PLANTATION

Petrochemical Chain



สวนปาล์มน้ำมัน
PALM PLANTATION

New Business



เหมืองถ่านหิน
COAL MINING



ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
TRANSMISSION PIPELINE



สถานีรับก๊าซธรรมชาติเหลว
LNG RECEIVING TERMINAL



การค้าระหว่างประเทศ
TRADING



โรงแยกก๊าซธรรมชาติ
GAS SEPARATION PLANTS



โรงกลั่น
REFINERIES



โรงโอเลฟินส์และอะโรมาติกส์
OLEFINS & AROMATIC PLANTS



กระบวนการหมักบ่ม
FERMENTATION PROCESS



โรงงานไบโอดีเซล
BIODIESEL PLANTS, ETHANOL PLANTS



การสำรองและการขนส่ง
STOCK & TRANSPORTATION

ธุรกิจชั้นปลาย

ผู้บริโภค



ระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
DISTRIBUTION PIPELINE



ขนส่งน้ำมัน
TRANSPORTATION



ปิโตรเคมีขั้นต่อเนื่อง
PETROCHEMICAL INTERMEDIATE PLANTS



กระบวนการสกัดทางเคมี
CHEMICAL PROCESS



โรงไฟฟ้า
POWER PLANTS



โรงงานอุตสาหกรรม
INDUSTRIAL PLANTS



ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
NGV/ CNG



น้ำมันสำเร็จรูป
และเชื้อเพลิงชีวภาพ
REFINED PETROLEUM
AND BIO FUEL



ก๊าซหุงต้ม
LPG



น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
LUBE BASE PLANT



เม็ดพลาสติก
และพลาสติกชีวภาพ
PLASTIC/
BIO PLASTICS RESINS



กระแสไฟฟ้า
ELECTRICITY



ระบบผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น
DISTRICT COOLING SYSTEM



สถานีบริการ
SERVICE STATIONS



ภาคขนส่ง
TRANSPORTATION



ก๊าซหุงต้มในครัวเรือน
HOUSEHOLD



น้ำมันหล่อลื่น
LUBRICANT



อุปกรณ์ของใช้
END PRODUCTS



การส่งออก
EXPORT MARKETS



น้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ
GASOHOL (E10, E20, E85) BIODIESEL



โรงงานอุตสาหกรรม
INDUSTRIAL PLANTS



โรงไฟฟ้า
POWER PLANTS

ธุรกิจ ปตท. ดำเนินงานเอง

• ธุรกิจต้นน้ำ

หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ผลสำเร็จของการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติในปี 2554 มาจากความสามารถในการจัดหาก๊าซธรรมชาติได้เพิ่มขึ้นจากแหล่งเซฟรอนส่วนเพิ่มและการเริ่มนำเข้า LNG เป็นครั้งแรกเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของประเทศ โดยเฉพาะในส่วนของภาคอุตสาหกรรมและขนส่ง รวมถึงความสามารถในการเพิ่มกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติ จากการเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 (ระยอง) และการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 (ระยอง) โดยผลดำเนินงานของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

การจัดหาก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 4,175 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้น 117 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือร้อยละ 3 จากปี 2553 ที่อยู่ที่ระดับ 4,058 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ประกอบด้วยการจัดหาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศเฉลี่ย 3,253 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และการนำเข้าจากต่างประเทศเฉลี่ย 922 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 78 : 22

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้า

ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ย 2,500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด ลดลง 262 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือร้อยละ 9 จากปี 2553 ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ลดลง จากสภาพอากาศที่หนาวเย็นในช่วงต้นปี และปริมาณน้ำมากในช่วงกลางปี โดยการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้าประกอบด้วย การจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือ กฟผ. เฉลี่ย 1,148 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 46 ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระจำนวน 7 ราย เฉลี่ย 866 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 35 และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กจำนวน 20 ราย เฉลี่ย 486 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 19

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม

ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ย 569 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้น 118 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือร้อยละ 26 โดยมีจำนวนลูกค้าทั้งสิ้น 308 ราย เพิ่มขึ้น 9 รายจากปี 2553 ซึ่งประกอบด้วย ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม 305 ราย และลูกค้ากลุ่มพาณิชย์ 3 ราย ปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น

ส่วนหนึ่งเป็นผลสำเร็จจากการขยายการลงทุนในโครงการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ เช่น โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาด 24 นิ้ว จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองไปยังโรงไฟฟ้า IRPC เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติ ให้แก่โรงไฟฟ้า IRPC โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง และโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังบริษัท เอ็มทีพี เอชพี เจวี จำกัด ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง เป็นต้น

นอกจากนี้ การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ ยังรวมถึงการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งถือเป็นการเพิ่มการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติโดยทำให้ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และลดการสูญเสียพลังงานในระบบส่งไฟฟ้า โดยในปี 2554 หน่วยผลิตสาธารณูปการสำหรับ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก มีปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำรวม 6 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้น 2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือร้อยละ 50 จากปี 2553 ทั้งนี้ ปตท. ได้ขยายการลงทุนในระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2554 การขยายระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ คิดเป็นระยะทาง 30 กิโลเมตร ทำให้ ณ สิ้นปี 2554 ระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติมีระยะทางรวม 883 กิโลเมตร ครอบคลุม 10 จังหวัด

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง

การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งมีปริมาณเฉลี่ย 231 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 ของปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ในปริมาณ 50 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือร้อยละ 28 ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายสถานีบริการอย่างต่อเนื่องทำให้มีสถานีบริการ NGV รวม 469 แห่ง โดยเป็นสถานีที่ ปตท. ลงทุนเอง 385 แห่ง และเอกชนลงทุน 84 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่ 53 จังหวัด โดยในปี 2554 สัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งทดแทนการใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 9.2 จากร้อยละ 8.5 ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2554 มีจำนวนรถยนต์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทั่วประเทศรวม 300,581 คัน เพิ่มขึ้น 74,913 คัน หรือร้อยละ 33.2 เมื่อเทียบกับปี 2553

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2554 ปตท. ได้รับความเห็นชอบตามมติ กพข. ให้ทยอยปรับขึ้นราคาขายปลีก NGV เดือนละ 0.50 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่ 16 มกราคม 2555 จนถึง 31 ธันวาคม 2555 โดยให้การสนับสนุนส่วนลดบัตรเครดิตพลังงานและการให้ส่วนลดราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะทุกประเภท ดังนั้น หากราคา NGV สามารถปรับได้ตามมติ กพข. นี้จริง จะทำให้ ปตท. มีภาระขาดทุนต่อหน่วยลดลง

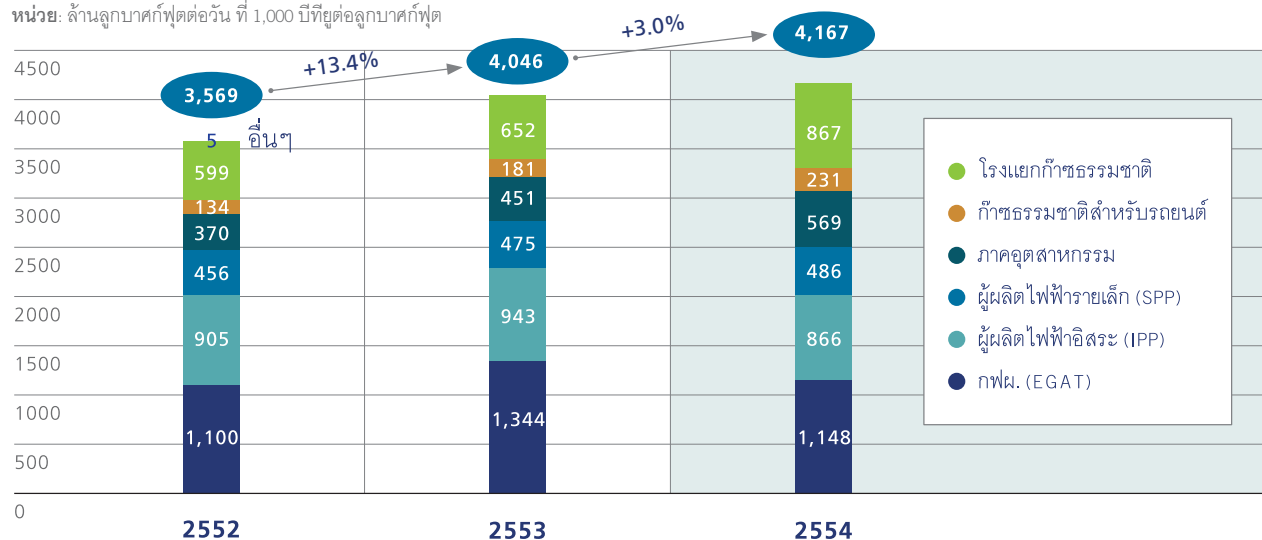
การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

การใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติ มีปริมาณเฉลี่ย 867 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด โดยเพิ่มขึ้น 215 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันจากปี 2553 หรือร้อยละ 33 เนื่องจากโครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 ขนาดกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุด 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 และได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิต (Debottleneck) ของโรงแยกก

ก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 ในเดือนกรกฎาคม 2554 ซึ่งทำให้ความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจาก 545 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันเป็น 570 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ส่งผลให้ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นเป็น 5,827,131 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36 เมื่อเทียบกับปี 2553 ซึ่งประกอบด้วยก๊าซอีเทน 1,797,764 ตัน ก๊าซโพรเพน 541,584 ตัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว 2,853,407 ตัน และก๊าซโซลีนธรรมชาติ 634,376 ตัน

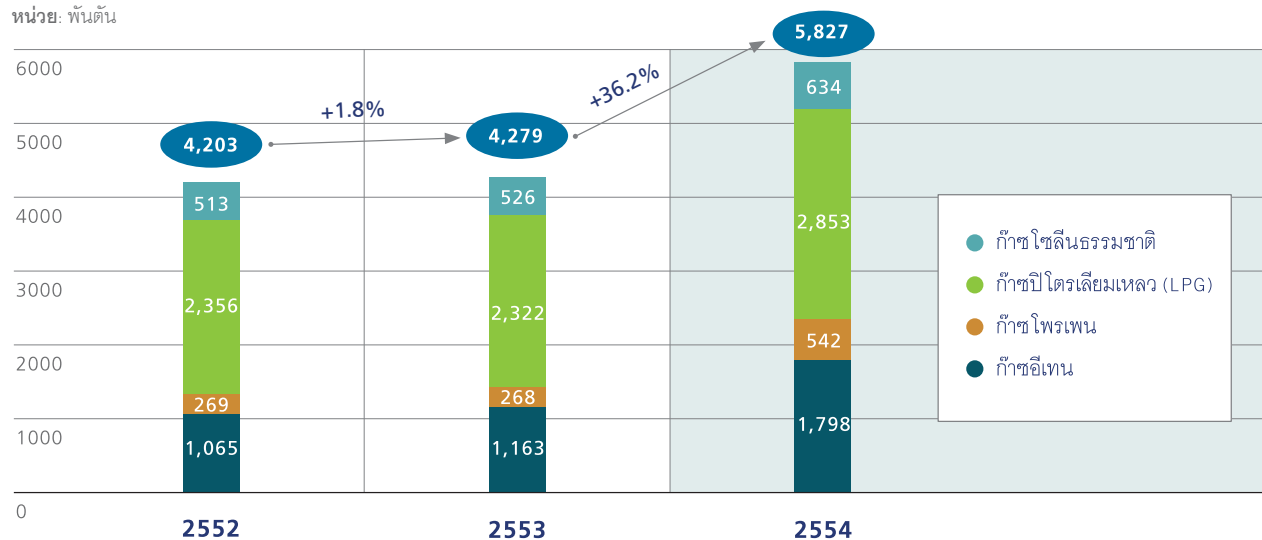
ปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

หน่วย: ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต



ปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

หน่วย: พันตัน



เหตุการณ์สำคัญของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ในรอบปี 2554

มกราคม



- โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 (ระยอง) ซึ่งเป็นโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของประเทศ เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ ด้วยกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุด 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพื่อผลิตก๊าซอีเทนสูงสุด 630,000 ตันต่อปี ก๊าซโพรเพนและก๊าซปิโตรเลียมเหลว 1,030,000 ตันต่อปี และก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline: NGL) 160,000 ตันต่อปี รวมทั้งสิ้น 1,820,000 ตันต่อปี เพื่อรองรับความต้องการใช้ภายในประเทศ และช่วยส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของประเทศ

- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาด 24 นิ้ว จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ไปยังโรงไฟฟ้า IRPC ระยะทางประมาณ 20.5 กิโลเมตร เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ให้แก่โรงไฟฟ้า IRPC โดยมีปริมาณซื้อขายก๊าซตามสัญญา 64,000 ล้านล้านบีทียูต่อวัน



- ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้พัฒนาการบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA) จนได้รับรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA) ประจำปี 2553 จากสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ เป็นปีแรก รางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลสูงสุดที่สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติมอบให้แก่องค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการอย่างบูรณาการ มีศักยภาพทัดเทียมมาตรฐานโลก

- สายงานปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้รับรางวัลต่างๆ ได้แก่

- รางวัล TPM Excellence in Consistent Award ในพื้นที่ดังต่อไปนี้

1. ศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี
2. ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 1 ชลบุรี
3. ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 2 อัญญา
4. ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 3 ระยอง
5. ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 4 ขอนแก่น

- รางวัล TPM 1st Category Excellence Award ในพื้นที่ดังต่อไปนี้

1. ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 6 ทม.
2. ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 7 สงขลา
3. ส่วนปฏิบัติการระบบท่อในทะเล

กุมภาพันธ์

- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้าโกลว์ของบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ โดยมีปริมาณซื้อขายก๊าซตามสัญญา 56,710 ล้านล้านบีทียูต่อวัน



- โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 4 (ขอนแก่น) รับรางวัลระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (TIS 18001) ระบบการบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)

- สถานีก๊าซธรรมชาติหลัก ปตท. (NGV Mother Station) 14 แห่งทั่วประเทศ ได้รับใบประกาศรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001:2542 และ BS OHSAS 18001:2007 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)

นิยาม



- โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 4 (ขอนแก่น) รับรางวัล Zero Unplanned Shutdown ในงาน 1st PTT Group Excellence Award ในฐานะที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติขอนแก่น ดำเนินการผลิตโดยไม่เกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงาน (Unplanned Shutdown)
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการแบบบูรณาการ (INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEM: IMS), ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก./OHSAS 18001, ระบบการบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)

หมายเหตุ



- ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพอัด (Compressed Bio-methane Gas: CBG) ที่ได้จากมูลสัตว์และน้ำเสียจากฟาร์มสุกรที่ผ่านการปรับปรุงคุณภาพและเพิ่มความดันเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ NGV ระหว่าง ปตท. กับ บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอธวอร์คส์ แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) มีระยะเวลาสัญญา 15 ปี โดย ปตท. จะรับซื้อก๊าซชีวภาพอัดจากบริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ เพื่อนำไปจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ทดแทนการใช้ NGV ในพื้นที่ห่างไกลจากสถานีบริการ NGV โดยมีความสามารถในการผลิตก๊าซชีวภาพอัด 6 ตันต่อวัน สามารถทดแทนการนำเข้าน้ำมันดีเซลได้ประมาณปีละ 2.2 ล้านลิตร หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว ประมาณปีละ 1.6 ล้านตัน ช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศได้มากกว่า 21 ล้านบาทต่อปี

พฤษภาคม

- ปตท. เข้าร่วมลงทุนใน บริษัท ผลิตไฟฟ้านคร จำกัด (NNEG) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โดยร่วมลงทุนกับบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 30) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 40) โครงการดังกล่าวเป็นรูปแบบผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ที่มีระบบการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำร่วมกัน (Cogeneration) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 127 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 15 ตันต่อชั่วโมง โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปริมาณ 90 เมกะวัตต์ ใช้ภายในโครงการ ประมาณ 7 เมกะวัตต์ และปริมาณไฟฟ้าที่เหลือ ประมาณ 30 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 15 ตันต่อชั่วโมง จะจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโรงงานภายในนิคมฯ



- ระบบควบคุมอัตโนมัติ SCADA ของสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี ได้รับการรับรองระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2005 จาก Bureau Veritas โดยเป็นใบรับรองแรกตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2005 ของ ปตท.

มิถุนายน

- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ Interconnecting จาก Gas Dispatching Facility (LNG) ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อ 36 นิ้ว) และจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองไปยัง Gas Dispatching Facility (ท่อ 42 นิ้ว) ระยะทางไปและกลับรวม 25.565 กิโลเมตร ดำเนินการแล้วเสร็จและเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติจาก LNG Terminal เพื่อผสมกับก๊าซธรรมชาติจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ก่อนส่งเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก โดยมีความสามารถส่งก๊าซธรรมชาติ 1,200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน มีมติเห็นชอบการปรับอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ (พื้นที่ 4) เป็นเท่ากับ 2.5659 บาทต่อล้านบีทียู (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยแบ่งเป็นส่วนของต้นทุนคงที่ 2.4855 บาทต่อล้านบีทียู และส่วนของต้นทุนผันแปร 0.0804 บาทต่อล้านบีทียู โดยเริ่มเรียกเก็บจากผู้ให้บริการตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 เป็นต้นไป

- โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ได้รับการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001:2553) จากกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

- โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ได้รับมอบประกาศนียบัตรโรงงานที่ดำเนินการตามโครงการจัดทำแนวป้องกัน (Protection Strip) เพื่อป้องกันปัญหาเรื่องโรงงานกับชุมชน โดยได้รับเลือกเป็นโรงงานต้นแบบ 1 ใน 16 โรงงานแรกของประเทศไทยที่มีการดำเนินการดังกล่าว รวมทั้งได้รับการคัดเลือกเป็นโรงงานต้นแบบโครงการปลูกต้นไม้ในโรงงาน ในงานเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นผู้ตรวจประเมินและมอบรางวัล

กรกฎาคม

- คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน มีมติเห็นชอบให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนคงที่ 31.6859 บาทต่อล้านปียู และส่วนของต้นทุนผันแปร 1.7050 บาทต่อล้านปียู โดยเริ่มเรียกเก็บจากผู้ให้บริการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2554 เป็นต้นไป

- คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน มีมติเห็นชอบการปรับอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปรของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง (พื้นที่ 3) ประจำปี 2554 ที่อัตรา 1.1575 บาทต่อล้านปียู โดยเริ่มเรียกเก็บจากผู้ให้บริการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2554 เป็นต้นไป



- ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2554 จากปลัดกระทรวงแรงงาน และได้รับรางวัลระดับประเทศติดต่อกัน 9 ปี ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 25 ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2554

สิงหาคม

- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังบริษัท เอ็มทีพี เอชพี เจวี จำกัด ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ โดยมีปริมาณซื้อขายตามสัญญา 10,775 ล้านล้านปียูต่อวัน

- ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี ได้รับการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001) ระดับพื้นฐาน และระดับสมบูรณ์ขั้นริเริ่ม โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

กันยายน



- สถานีรับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Terminal) ของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ซึ่งเป็นสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยมีความสามารถรับ-จ่าย LNG ในระยะแรก 5 ล้านตันต่อปี (เทียบเท่าปริมาณก๊าซธรรมชาติ 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน) และจะสามารถขยายเป็น 10 ล้านตันต่อปี ในอนาคต (เทียบเท่าปริมาณก๊าซธรรมชาติ 1,400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)

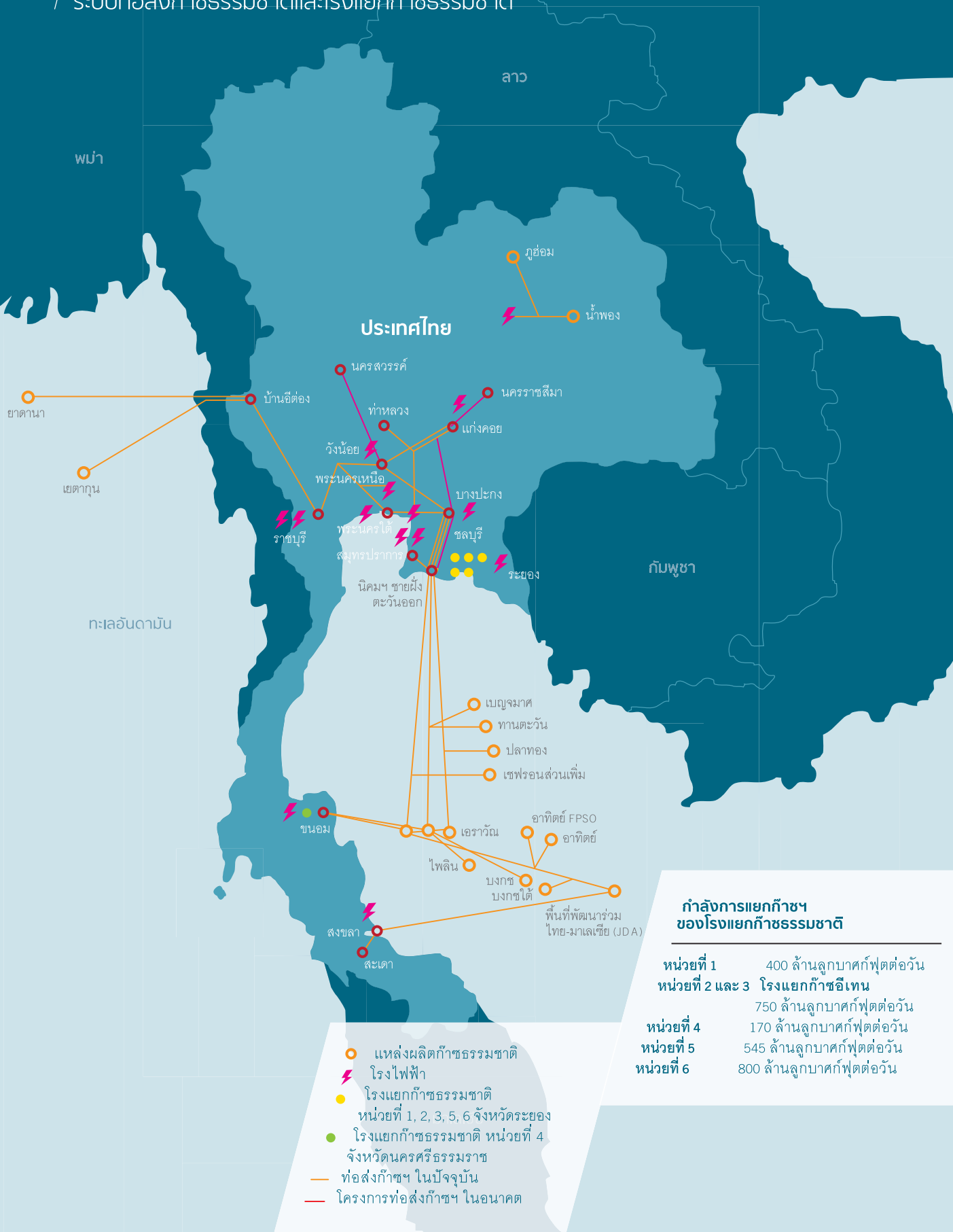
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม รับรางวัล CSR – DIW Continuous Awards จากกรมโรงงานอุตสาหกรรมและสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ในโอกาสที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม มีการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

- โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองได้ผ่านการตรวจประเมิน PTT Group CSR Framework ครบถ้วนเป็นที่แรกของ ปตท. และได้นำระบบดังกล่าวมาเป็นแนวทางดำเนินการโดยบริษัทจากภายนอก (Third Party) เป็นผู้ตรวจประเมินและให้การรับรอง

พฤศจิกายน

- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเชื่อมในทะเลแหล่งเชฟรอนส่วนเพิ่ม (ท่อปลาทอง 2) จากแหล่งก๊าซธรรมชาติเชฟรอนส่วนเพิ่มไปยังท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลเส้นที่ 3 ซึ่งเป็นท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาด 42 นิ้ว ระยะทางประมาณ 48.0 กิโลเมตร เริ่มดำเนินการส่งก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์

แผนที่แสดงโครงข่าย ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ





หน่วยธุรกิจน้ำมัน

ปี 2554 ปตท. สามารถครองความเป็นผู้นำในตลาดขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงต่อเนื่องเป็นปีที่ 19 โดยมีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 และเป็นผู้นำในตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยปริมาณจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และ ร้อยละ 1.3 ตามลำดับ ปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการขยายสถานีบริการน้ำมันที่ให้บริการธุรกิจค้าปลีกครบวงจร โดยผลดำเนินงานของหน่วยธุรกิจน้ำมันที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง

ในปี 2554 ปตท. มีปริมาณจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศรวม 15,038 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ปริมาณ 1,086 ล้านลิตร หรือประมาณร้อยละ 8 โดยคิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 35.8 ประกอบด้วย น้ำมันเบนซิน 2,310 ล้านลิตร น้ำมันดีเซล 6,163 ล้านลิตร น้ำมันเครื่องบินและน้ำมันก๊าด 1,683 ล้านลิตร น้ำมันเตา 1,728 ล้านลิตร และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 3,154 ล้านลิตร หากรวมบริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRM) จะมีปริมาณจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงรวม 16,251 ล้านลิตร คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 38.7 และหากไม่รวมปริมาณน้ำมันเตาที่จำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว ปตท. จะมีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 35.1

สำหรับค่าการตลาดทั้งปี มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1.29 บาทต่อลิตร ลดลงร้อยละ 9 จากปี 2553 ที่อยู่ที่ระดับ 1.43 บาทต่อลิตร และต่ำกว่าค่าการตลาดที่เหมาะสมที่ระดับ 1.5 - 2.0 บาทต่อลิตรซึ่งเป็นระดับขั้นต่ำที่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและผลตอบแทนการลงทุนของหน่วยธุรกิจน้ำมันและผู้ค้าซึ่งเป็นเจ้าของสถานีบริการ

น้ำมัน และจากการที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงต้นปี 2554 ส่งผลให้กำไรจากการบันทึกมูลค่าสินค้าคงเหลือ (Stock Gain) ณ สิ้นปีรวม 5,449 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2554 ปตท. มีสถานีบริการน้ำมันรวม 1,180 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 6 ของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ สถานีเติมน้ำมันอากาศยาน 9 แห่ง คลังน้ำมัน 11 แห่ง คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว 2 แห่ง คลังปิโตรเลียม 6 แห่ง โรงบรรจุก๊าซ 4 แห่ง ร้านค้าสะดวกซื้อ 7-11 936 แห่ง ร้านกาแฟ Café Amazon 634 แห่ง และศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่น Pro-Check 137 แห่ง

การจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ

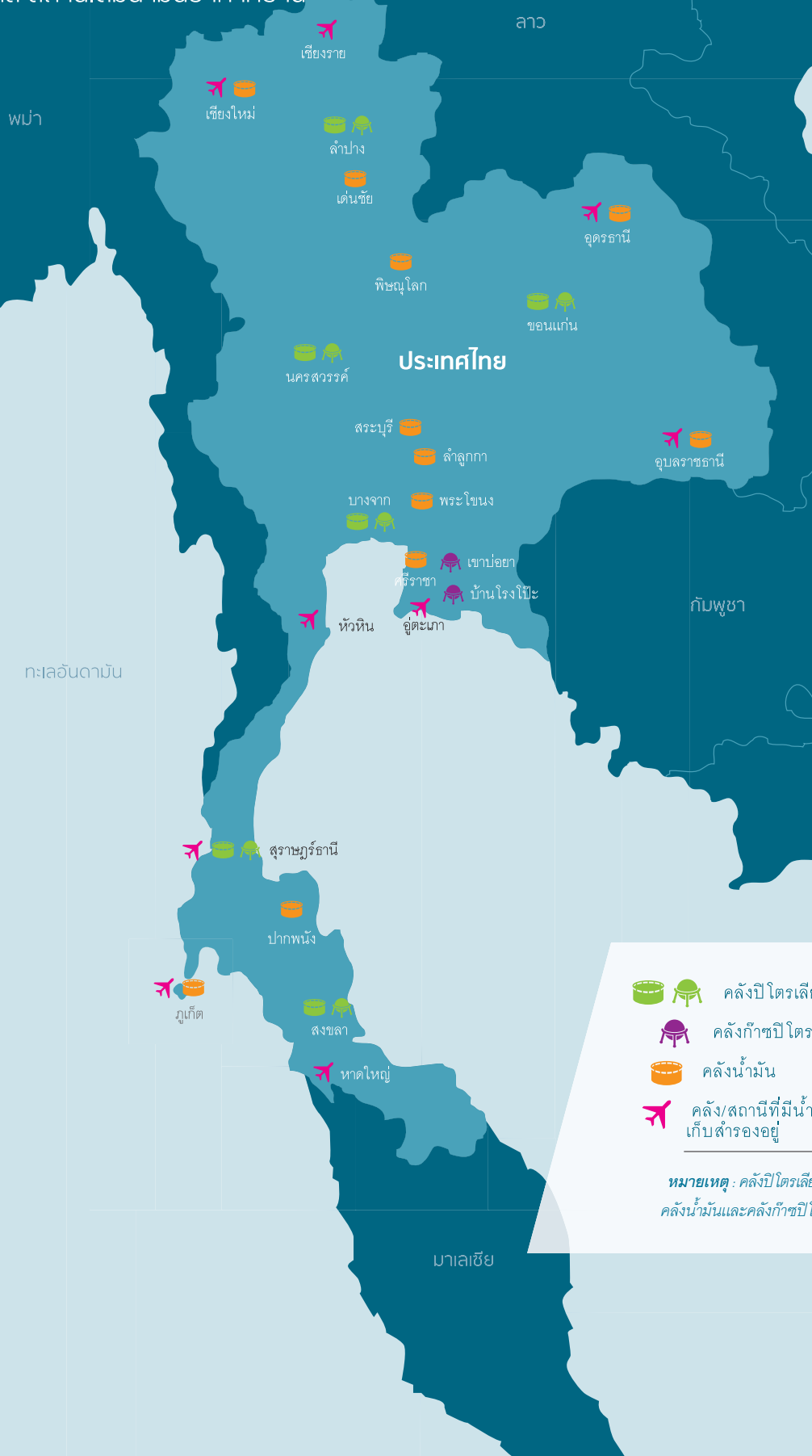
ปตท. ส่งเสริมการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพทั้งแก๊สโซฮอล์เพื่อทดแทนน้ำมันเบนซิน และไบโอดีเซลเพื่อทดแทนน้ำมันดีเซลอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี 10 อี 20 อี 85 และน้ำมันไบโอดีเซล ในสถานีบริการน้ำมันเพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค โดยในปี 2554 ปตท. มีส่วนแบ่งจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี 10 ร้อยละ 31.1 แก๊สโซฮอล์ อี 20 ร้อยละ 43.7 และแก๊สโซฮอล์ อี 85 ร้อยละ 41.6 สำหรับน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ซึ่งได้ปรับให้มีส่วนผสมเป็น ปี 4 เพียงชนิดเดียวตั้งแต่เดือนมีนาคม มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 32.6 ทั้งนี้ ปตท. ได้จัดทำสัญญาระยะยาวในการจัดหาเอทานอลและเมทิลเอสเทอร์จากผู้ผลิตภายในประเทศ เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพให้เพียงพอ


การจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น

ในปี 2554 ปตท. ได้มุ่งมั่นคิดค้นและพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นจนได้รับการรับรองมาตรฐาน API SN จาก American Petroleum Institute (API) ซึ่งเป็นมาตรฐานสูงสุดระดับสากลและได้รับการรับรองให้ผ่านมาตรฐาน ILSAC GF-5 (ILSAC: International Standardization and Approval Committee) รวมถึงออกผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นใหม่เข้าสู่ตลาด ปี 2554 เปิดตัวนวัตกรรมใหม่ Performa Super Synthetic Hybrid ซึ่งเป็นน้ำมันหล่อลื่นสังเคราะห์ 100% ระดับพรีเมียม มาตรฐานสูงสุดของโลก API SN ที่ออกแบบพิเศษสำหรับเครื่องยนต์ระบบ HYBRID และเปิดตัวน้ำมันเกียร์อัตโนมัติชนิดสังเคราะห์ AUTOMAT CVT (Continuously Variable Transmission) ที่ออกแบบพิเศษสำหรับระบบเกียร์อัตโนมัติประเภท CVT โดยเฉพาะ รวมทั้งการขยายฐานลูกค้าในภูมิภาคอินโดจีน โดยมีปริมาณจำหน่ายรวม 139 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 2 ล้านลิตร หรือร้อยละ 1.3 จากปี 2553 เป็นปริมาณจำหน่ายในประเทศ 130 ล้านลิตร คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 37.5

แผนที่แสดงคลังปิโตรเลียม

คลังน้ำมัน คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว
และสถานีเติมน้ำมันอากาศยาน

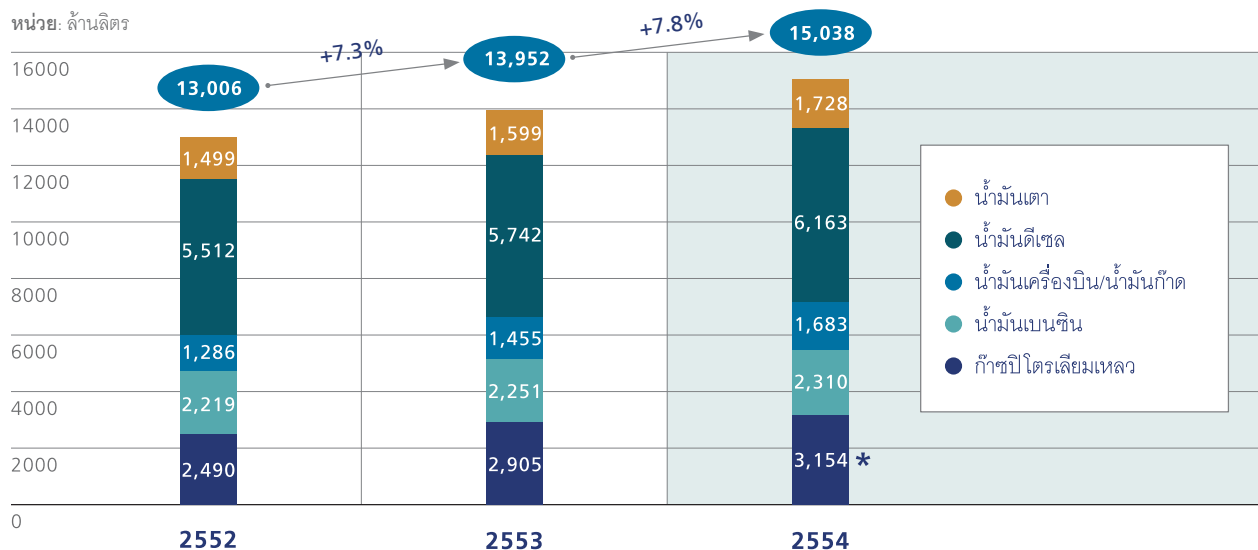


-   คลังปิโตรเลียม
-  คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว
-  คลังน้ำมัน
-  คลัง/สถานีที่มีน้ำมันอากาศยานเก็บสำรองอยู่

หมายเหตุ : คลังปิโตรเลียม หมายถึง คลังที่ประกอบด้วย
คลังน้ำมันและคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว

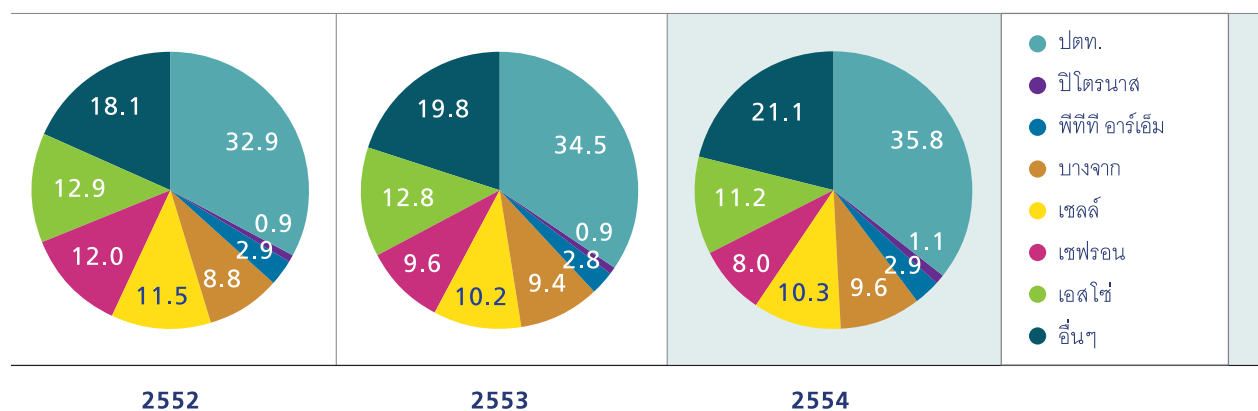
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร



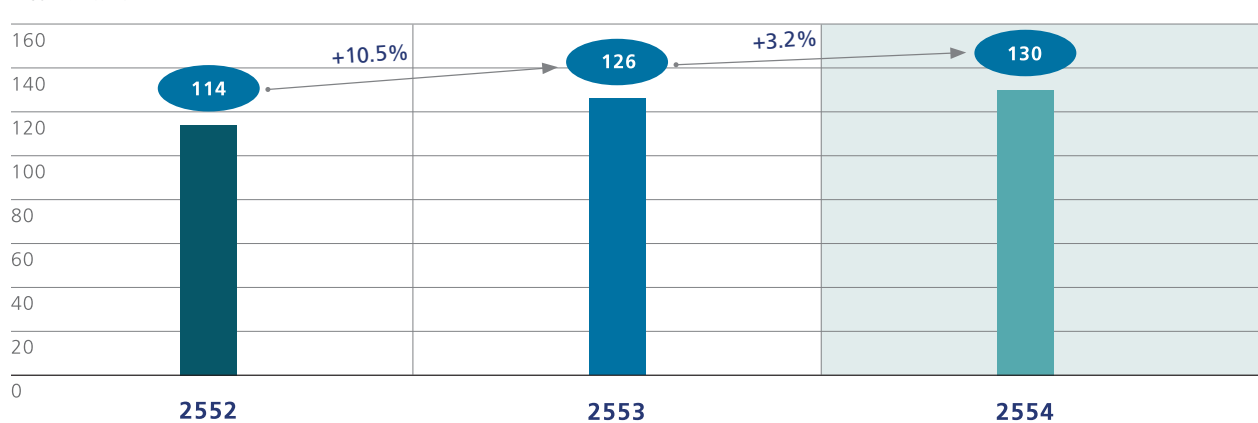
ส่วนแบ่งตลาดในประเทศ

หน่วย: ร้อยละ



ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นในประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร



หมายเหตุ: * ไม่รวมปริมาณก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่จำหน่ายเป็นวัตถุดิบปิโตรเคมี

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เหตุการณ์สำคัญของหน่วยธุรกิจน้ำมัน ในรอบปี 2554

กุมภาพันธ์



- ปตท. ได้รับรางวัล Thailand's Most Admired Brand ประจำปี 2554 จากการจัดอันดับของนิตยสาร BrandAge ประเภทสถานบริการน้ำมันที่น่าเชื่อถือที่สุด ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 และประเภทน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ที่น่าเชื่อถือที่สุด ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

มีนาคม



- ปตท. ได้รับมอบป้ายโครงการ “ส่วมสะอาด...ชาติเจริญ” จัดโดย กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ในฐานะที่สถานบริการน้ำมันของ ปตท. ผ่านเกณฑ์รับรองมาตรฐาน Healthy Accessibility Safety: HAS มากเป็นอันดับหนึ่งรวม 74 แห่งจากจำนวนสถานบริการที่ผ่านเกณฑ์ทั้งหมด 111 แห่งจากทุกบริษัท โดยเป็นโครงการที่จัดขึ้นเพื่อกระตุ้นการพัฒนาส่วมสะอาดบนถนนสายหลัก 8 เส้นทางทั่วประเทศ ซึ่งห้องน้ำที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานดังกล่าว จะได้รับการบันทึกข้อมูลลงในฐานข้อมูล GPS Navigator และหนังสือแผนที่ทางหลวงปี 2555

เมษายน

- ปตท. เข้าร่วมประกวดในโครงการ “บ่มคุณภาพ ปลอดภัย นำ้ใช้บริการ” ประจำปี 2554 จัดโดยกรมธุรกิจพลังงานและปรากฏว่า



สถานบริการน้ำมัน ปตท. ได้รับรางวัลเหรียญทองระดับ 5 ดาว จำนวน 201 แห่ง รางวัลเหรียญเงิน 159 แห่ง และรางวัลเหรียญทองแดง 81 แห่ง ซึ่ง ปตท. ได้รับรางวัลเหรียญทองสูงสุดเป็นอันดับ 1 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3



- ปตท. เปิดตัวโครงการ “PTT Engine Tune Up 2011” ตรวจเช็คเครื่องยนต์ฟรี ที่สถานบริการน้ำมัน ปตท. 84 แห่งทั่วประเทศ ในช่วงสงกรานต์ระหว่างวันที่ 4-13 เม.ย. 2554 และขยายเวลาให้บริการต่อเนื่องอีกจนถึงสิ้นปี 2554 ที่ศูนย์บริการ ProCheck 97 แห่งทั่วประเทศที่เข้าร่วมโครงการ โดยเป็นหนึ่งในโครงการ “63 ล้านไทยร่วมใจลดโลกร้อน ถวายพ่อ” ของกระทรวงพลังงาน เพื่อช่วยรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการประหยัดพลังงานและช่วยลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน



พฤษภาคม

- ปตท. ได้รับรางวัล “แบรนด์สุดยอดเยี่ยม (Trusted Brand)” ระดับ Platinum ประจำปี 2554 จากการโหวตของผู้อ่านนิตยสาร Reader's Digest ในหมวดสถานบริการน้ำมัน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 และในหมวดผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

มิถุนายน



• ปตท. ลงนามความร่วมมือกับ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด สร้าง “Post Park” สวนป่าแห่งการเรียนรู้และการพักผ่อน ตามโครงการจัดตั้งศูนย์บริการธุรกิจไปรษณีย์และสถานีบริการน้ำมันพร้อมสวนป่า โดยจัดสร้างสถานีบริการน้ำมันรูปแบบใหม่ PTT Life Station ให้มีความสอดคล้องกลมกลืนไปกับพื้นที่สวนป่า พร้อมมุ่งหวังให้เป็นพื้นที่ให้บริการร้านค้าต่างๆ ที่ครบถ้วน โดยนำร่องพัฒนาพื้นที่บริเวณไปรษณีย์ไทยสำนักงานใหญ่ริมถนนแจ้งวัฒนะเป็นแห่งแรก ซึ่งคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ประมาณปลายปี 2555



• ปตท. เปิดตัวสถานีบริการน้ำมัน ปตท. จุฬพาร์คแหลมฉบัง กม.98 (ขาเข้า) เพื่อเป็นจุดอำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้รถในเส้นทางภาคตะวันออก พร้อมเปิดโครงการ Restroom 20 ห้องน้ำการกุศลเพื่อน้องเป็นแห่งที่ 2 ณ สถานีบริการแห่งนี้ด้วย



• ปตท. จัดตั้ง Café Amazon Coaching Academy ณ ชั้น 7 อาคารสำนักงานพระโขนง เพื่อเป็นสถานที่ในการจัดฝึกอบรมเสริมสร้างทักษะ ความรู้ ความชำนาญแก่ผู้ประกอบการร้าน Café Amazon

เพื่อสร้างความเป็นมาตรฐานในการให้บริการเทียบเท่าระดับสากล รวมทั้งปฏิบัติการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อช่วยสร้างความมั่นใจว่าวัตถุดิบที่นำมาใช้ จะได้รับการเลือกสรรอย่างมีคุณภาพระดับมาตรฐาน ตลอดจนมีการพัฒนาปรับปรุงสูตรเครื่องดื่มที่ตอบสนองความต้องการหลากหลายสไตล์ของผู้บริโภค

กันยายน

• Café Amazon เปิดตัวแก้ว Amazon Bio Cup แก้วกาแฟย่อยสลายได้ 100% ด้วย Concept “Go Green Everyday Everywhere” บรรรจุภัณฑ์ชนิดใหม่ที่จะทำให้ผู้บริโภคมีส่วนร่วมในการรักษาสິงแวดล้อมไปพร้อมกับ ปตท. ซึ่งมีการนำร่องจำหน่ายที่ร้าน Café Amazon สาขาอาคาร เอ็นเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ เป็นแห่งแรก

• ปตท. เปิดตัว Application “PTT Life Station” ให้ผู้ใช้ iPhone และ iPad สามารถตรวจสอบราคาน้ำมัน ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันพร้อมร้านค้าอำนวยความสะดวกต่างๆ ในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. กว่า 1,180 แห่ง และสถานีบริการ NGV กว่า 450 แห่งทั่วประเทศ

• Café Amazon ได้รับรางวัล Thailand Franchise Quality Award 2011 (TFQA) จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยสามารถคว้ารางวัลมาตรฐานคุณภาพแฟรนไชส์ดีเด่นด้านผลประกอบการ (Excellence Franchise Business Performance Award) เป็นปีแรก

พฤศจิกายน



• ปตท. เปิดตัว “น้ำมันหล่อลื่นสังเคราะห์ 100% ระดับพรีเมียม มาตรฐานสูงสุดของโลก API SN ที่ออกแบบพิเศษสำหรับเครื่องยนต์ระบบ Hybrid โดยเฉพาะ เพื่อช่วยเพิ่มสมรรถนะและปกป้องเครื่องยนต์ดีเยี่ยมทุกช่วงการทำงาน

• ปตท. เปิดตัวโครงการ “แสงสว่างในยามวิกฤต” ณ สถานีบริการ NGV นิคมโรจนะ 1 โดย ปตท. จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ก๊าซหุงต้มในราคาต้นทุน เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย อาทิ ตะเกียงก๊าซ LPG พร้อมแกนเสาทีสามารถต่อตรงจากถังก๊าซ LPG เพื่อให้แสงสว่างแทนไฟฟ้า ถังก๊าซ เต้าหู้ปรับ สายยาง ฯลฯ



• ปตท. เปิดตัว “โครงการร่วมใจทำความสะอาดร้านค้าก๊าซหุงต้ม และผู้ประกอบธุรกิจหลังน้ำลด ด้วยเครื่องฉีดน้ำแรงดันสูง” ณ สำนักงาน ปตท. พระโขนง โดยเป็นความร่วมมือระหว่าง ปตท. กับ ชมรมผู้ค้าก๊าซหุงต้ม ปตท. เพื่อร่วมกันฟื้นฟูร้านค้าก๊าซหุงต้มให้กลับมาสู่สภาวะปกติ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในโครงการในระยะฟื้นฟู หรือระยะที่ 3 เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการน้ำท่วม



• ปตท. ร่วมกับกระทรวงพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) จัดโครงการตรวจเช็คสภาพรถยนต์หลังน้ำท่วม (PTT Engine Tune Up) เพื่อให้บริการประชาชนโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย โดยให้บริการตรวจเช็คระบบเครื่องยนต์ ระบบไฟสัญญาณ ระบบห้ามล้อ และระบบส่งกำลัง พร้อมทั้งจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ปตท. ประเภทต่างๆ ในราคาพิเศษที่สถานีบริการน้ำมัน ปตท. และศูนย์บริการ ProCheck 100 แห่ง ในพื้นที่ 21 จังหวัดที่ประสบอุทกภัย

ริ้วนาม



• ปตท. เปิดตัว “The Amazon's Embrace” สาขาแรกที่ขึ้น 4 เซ็นทรัลพระราม 9 โดยเป็นร้านกาแฟระดับพรีเมียม เพื่อเป็นต้นแบบในการขยายฐานกลุ่มลูกค้าในแหล่งธุรกิจ

• ปตท. เปิดตัวน้ำมันเกียร์อัตโนมัติชนิดสังเคราะห์ AUTOMAT CVT (Continuously Variable Transmission) ที่ออกแบบพิเศษสำหรับระบบเกียร์อัตโนมัติประเภทอัตราทดแปรผันต่อเนื่องโดยเฉพาะ เพื่อให้การขับขี่เป็นไปอย่างนุ่มนวล มีประสิทธิภาพ และช่วยประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง



• ปตท. ได้รับรางวัล “ธุรกิจยานยนต์ยอดเยี่ยม” ประจำปี 2554 (TAQA Award 2011) ประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงและสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ซึ่งจัดโดย สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ กระทรวงอุตสาหกรรม ร่วมกับ บริษัท สื่อสากล จำกัด บริษัท คัสต้อม เอเซีย จำกัด และ หนังสือพิมพ์ผู้จัดการ



• ปตท. ร่วมกับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท โบอิ้ง จำกัด (มหาชน) วิทยุการบินแห่งประเทศไทย และบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) จัดเที่ยวบินพิเศษด้วยเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพ หรือ Thai Travel Green: Thai First Flight with Biofuels โดย ปตท. สนับสนุนการจัดหาเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพที่มีส่วนผสมของน้ำมันอากาศยานชีวภาพ (Bio Jet) และ น้ำมัน Jet A-1 ในสัดส่วน 50:50 จำนวน 8 ตัน มูลค่าประมาณ 2.5 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในเที่ยวบินนี้ ถือเป็นแห่งแรกในทวีปเอเชีย

หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ในปี 2554 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศสามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันโดยการเพิ่มปริมาณการค้า Physical Trading ทั้งในรูปแบบน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี รวมทั้งการใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การบริหารความเสี่ยงราคาผ่าน Future Exchange Market เพื่อลดความผันผวนของราคาน้ำมันให้กับบริษัทและโรงกลั่นในกลุ่ม ปตท. นอกจากนี้ ได้ร่วมกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขึ้นปลายดำเนินโครงการ Group Integrated Supply Chain Management & Optimization (GISMO) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจและศักยภาพการแข่งขันจากความร่วมมือภายในกลุ่ม ขยายการค้าในตลาดต่างประเทศ ตลอดจนความร่วมมือในการบริหารจัดการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. โดยผลการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

การค้าน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

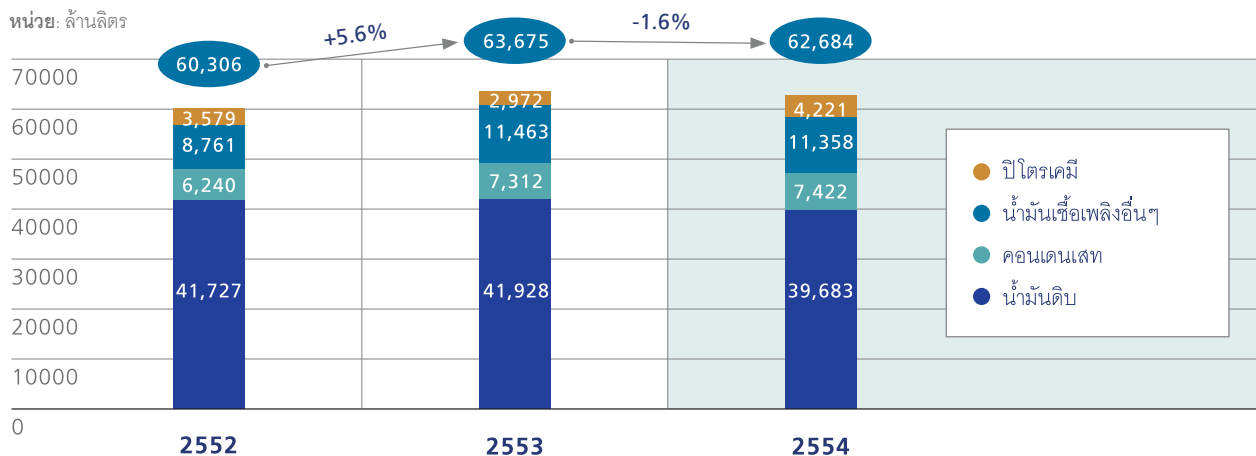
ในปี 2554 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีปริมาณการค้า น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (Physical trading) รวม 62,684 ล้านลิตร (เทียบเท่าน้ำมันดิบประมาณ 1.08 ล้านบาร์เรลต่อวัน) ลดลง 991 ล้านลิตร หรือร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับ

ปี 2553 ซึ่งประกอบด้วย การค้าน้ำมันดิบ 39,683 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 5.4 การค้าคอนเดนเสท 7,422 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 การค้าน้ำมันเชื้อเพลิง 11,358 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 0.9 และการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี 4,221 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 42 โดยปริมาณการนำเข้าน้ำมันดิบและน้ำมันดิบภายในประเทศลดลงตามปริมาณความต้องการของโรงกลั่นในประเทศ ซึ่งลดลงจากการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นในช่วงต้นปี และผลกระทบจากวิกฤตการณ์อุทกภัยในช่วงปลายปี อย่างไรก็ตาม ในปีที่ผ่านมา ปริมาณการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพิ่มสูงขึ้นจากการขยายปริมาณการทำธุรกรรม การค้าระหว่างประเทศ หรือ Out-Out Trading กับคู่ค้าในแถบตะวันออกกลาง และการส่งออกไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีน นอกจากนี้ยังได้ริเริ่มธุรกรรมการค้าถ่านหิน (Coal) และน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าการค้าในธุรกิจพลังงานทางเลือก (Alternative Energy) ตามทิศทางการยุทธศาสตร์ของกลุ่ม ปตท.

การบริหารความเสี่ยงราคา

ในปี 2554 การบริหารความเสี่ยงด้านราคามีปริมาณรวม 34,439 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 เมื่อเทียบกับปี 2553 ซึ่งเป็นผลมาจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก จึงทำให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพิ่มมากขึ้น

ปริมาณการค้าระหว่างประเทศ



เหตุการณ์สำคัญของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศในรอบปี 2554

กูปาพันธ์

• ลงนามในสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ Seria Light กับ บริษัท Brunei Shell Petroleum Co.Sdn.Bhd ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศบรูไน ปริมาณ 2.4 ล้านบาร์เรล คิดเป็นมูลค่าประมาณ 6,000 ล้านบาท ทั้งนี้ การลงนามในสัญญาดังกล่าวถือเป็นสัญญา



ฉบับแรกระหว่างสองบริษัท ซึ่งจะเป็นก้าวสำคัญในการสร้างศักยภาพทางธุรกิจและยังเป็นการสำรองพลังงานให้กับประเทศอีกด้วย

เมษายน



- ลงนามในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบระยะยาว กับบริษัท Singapore Chemhub PTE Ltd คิดเป็นมูลค่าสัญญา รวมประมาณ 2,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเสริมศักยภาพของการขยายตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในสาธารณรัฐประชาชนจีนของกลุ่ม ปตท. เนื่องจากบริษัท Singapore Chemhub PTE Ltd เป็นบริษัทในเครือของ Nantong Chemical & Light Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขนาดใหญ่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

- ลงนามสัญญาความร่วมมือกับ บริษัท Arcadia Energy Pte. Ltd. ในการทำการตลาดน้ำมันดีเซล ปริมาณ 270,000 บาร์เรล มูลค่า ประมาณ 7,950 ล้านบาท ระหว่างเดือนเมษายน-ธันวาคม 2554 ซึ่งเป็นการเพิ่มธุรกรรมทางการค้า Physical และ Paper Trading รวมทั้งการจัดหาเรือขนส่ง เพื่อสร้างรายได้ให้กับ ปตท. มากขึ้น

มิถุนายน



- ลงนามสัญญาซื้อขายและนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในรูปแบบ DES Sriracha ร่วมกับบริษัท E1 Corporation ประเทศเกาหลีผู้ดำเนินธุรกิจค้าขาย LPG รายใหญ่ในภูมิภาคเอเชีย โดยมีปริมาณรวม 484,000 เมตริกตัน คิดเป็นมูลค่าประมาณ 14,500 ล้านบาท โดยสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2554 ซึ่งการลงนามสัญญาครั้งนี้ถือเป็นการสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้เพียงพอกับความต้องการภายในประเทศ

- ริเริ่มการทำธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ (Out-Out Trading) ในผลิตภัณฑ์ถ่านหิน (Coal) จากสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีน ผ่านบริษัท PTT International Trading Pte Ltd จำนวน 50,000 เมตริกตัน มูลค่าประมาณ 135 ล้านบาท โดยในปี 2554 มีปริมาณการค้าประมาณ 185,000 เมตริกตัน คิดเป็นมูลค่าประมาณ 480 ล้านบาท นับเป็นการสร้างมูลค่าการค้าในตลาดพลังงานทางเลือก (Alternative Energy) ตามทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท.

สิงหาคม

- ให้บริการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน Jet A-1 กับ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) ปริมาณรวม 1.35 ล้านบาร์เรล นับเป็นความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงให้กับรัฐวิสาหกิจไทยเป็นครั้งแรก ซึ่งความสำเร็จในการให้บริการครั้งนี้ จะช่วยขยายโอกาสในการให้บริการกับลูกค้าสายการบินอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศในอนาคต

ธันวาคม

- ลงนามสัญญาจ้างเรือรายเที่ยวระยะยาว (Contract of Affreightment: COA) กับ บริษัท Sinochem Shipping Co., Ltd. จากสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยเป็นสัญญาจ้างเรือปิโตรเคมีสำหรับการซื้อ-ขายผลิตภัณฑ์ Benzene ปริมาณรวม 140,000 ตัน ต่อปี จากโรงกลั่นภายในประเทศไปยังประเทศซาอุดีอาระเบีย นับเป็นสัญญา COA สำหรับจ้างเรือปิโตรเคมีที่มีปริมาณการขนส่งมากที่สุดและไกลที่สุด

ธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม

• ธุรกิจต้นน้ำ

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2554 เป็นต้นมา บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ได้จัดทำงบการเงินเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ตามมาตรฐานบัญชีใหม่ พร้อมทั้งมีการแปลงค่างบการเงินเป็นสกุลเงินบาท และนำเสนอควบคู่กัน โดยปี 2554 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,685 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 173,375 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 1,153 ล้าน หรือร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปี 2553 ซึ่งมีรายได้รวม 4,532 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 143,506 ล้านบาท) ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากราคาขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยสำหรับปี 2554 เพิ่มขึ้นเป็น 55.49 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยสำหรับปี 2553 ที่ 44.83 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ และ

มีปริมาณขายเฉลี่ยปี 2554 ที่ 265,047 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการขายเฉลี่ยในปี 2553 ที่ 264,575 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยปริมาณขายที่เพิ่มส่วนใหญ่เกิดจาก โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-ปี 17 โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี และโครงการเวียดนาม 16-1

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2554 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวม 1,468 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 44,748 ล้านบาท) โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2553 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 1,380 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 43,774 ล้านบาท) ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2554 มีค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานปกติได้แก่ผลกระทบทางบัญชีจากภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้นจากการแปลงค่าสินทรัพย์ที่เป็นฐานภาษีจากเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นเงินบาทเพิ่มขึ้น เนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนตัวลง และผลกระทบทางบัญชีจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นการกั๊มเงินระหว่างกันของ ปตท.สผ. และบริษัท พีทีทีอียี แคนาดา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. เนื่องจากเงินดอลลาร์แคนาดาอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งรายการข้างต้นเป็นรายการทางบัญชี มิได้กระทบกระแสเงินสดหรือสะท้อนผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2554 ปตท.สผ. มีการดำเนินโครงการทั้งหมด 41 โครงการใน 13 ประเทศ

ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

ด้านการสำรวจ

ปตท.สผ. ได้ดำเนินการสำรวจในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินศักยภาพของแปลงและเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียม โดยในปี 2554 ปตท.สผ. มีการขุดเจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผลในหลายโครงการ อาทิ

• โครงการในประเทศและแถบภูมิภาค

- **โครงการอาทิตย์** ในประเทศไทย ได้พบปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ในหลุม Arthit-14-19 A & B ซึ่งจะได้มีการวางแผนพัฒนาการผลิตต่อไป

- **โครงการอินโดนีเซีย เซไม ทุ** ปตท.สผ. ร่วมทุนร้อยละ 28.33 และมีบริษัท Murphy Semai Oil Co., Ltd. เป็นผู้ดำเนินการขุดเจาะหลุมสำรวจ Lengkuas-1 พบปิโตรเลียมในชั้นหินกักเก็บแม้ปริมาณไม่มากพอในเชิงพาณิชย์ แต่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการประเมินศักยภาพปิโตรเลียมของโครงการ ตลอดจนบริเวณใกล้เคียง เพื่อการวางแผนการสำรวจและการลงทุนต่อไป

- **โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-ปี 17** ได้ขุดสำรวจพบปิโตรเลียมจำนวน 5 หลุม ซึ่งเป็นการยืนยันศักยภาพของแปลง

- **โครงการพม่า เอ็ม 3** ซึ่งได้พบก๊าซธรรมชาติในหลุมสำรวจ Aung Sinkha-2 จึงมีการปรับแผนสำรวจจากแผนเดิมที่วางไว้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2555 มาอยู่ในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 โดย

ใช้การสำรวจแบบคลื่นไหวสะเทือน 3 มิติในพื้นที่ 1,000 ตารางกิโลเมตร เพื่อรองรับการเจาะหลุมประเมินผลที่จะมีขึ้นในไตรมาส 4 ปี 2555 โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการเตรียมพื้นที่ที่จะทำการสำรวจร่วมกับหน่วยงานของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง สำหรับการขออนุญาตการดำเนินการกับทาง Myanmar Oil and Gas Enterprise (MOGE) ในเบื้องต้นทาง MOGE เห็นชอบในหลักการสำหรับการขายระยะเวลาสำรวจอีก 1 ปีเพื่อให้ ปตท.สผ. ดำเนินการเจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผลเพื่อพิสูจน์ศักยภาพเชิงพาณิชย์ต่อไป

• โครงการในต่างประเทศ

- **โครงการพีทีทีอียี ออสตราเลเซีย** สำหรับแหล่ง Cash-Maple ได้ดำเนินการขุดเจาะหลุมประเมินผล Cash-2 พบก๊าซธรรมชาติ ซึ่งผลการขุดเจาะหลุมประเมินผลในครั้งนี้ ถือเป็นข้อมูลที่สำคัญ เพื่อพิจารณาศักยภาพในการพัฒนาโครงการเรือผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (FLNG) ในทะเลติมอร์ ซึ่งเป็นโครงการที่จะทำให้การพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติที่อยู่ห่างไกลมีความเป็นไปได้ ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการขุดเจาะหลุมประเมินผลเพิ่มเติมในปี 2555 เพื่อยืนยันปริมาณสำรองปิโตรเลียมในแหล่งดังกล่าว และวิเคราะห์ศักยภาพเชิงพาณิชย์ของโครงการต่อไป

- **โครงการโอมาน 44** มีการเจาะหลุมสำรวจ Munhamir-3 เพื่อค้นหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมของแหล่ง Munhamir เพิ่มเติม แต่ไม่พบปิโตรเลียมในเชิงพาณิชย์ อย่างไรก็ตาม ในปี 2555 บริษัทมีแผนจะผลิตคอนเดนเสทจากหลุมผลิต Munhamir-2 เพิ่มเติมโดยปริมาณการผลิตจากแหล่ง Munhamir เมื่อรวมกับปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทจากแหล่ง Shams ในปัจจุบันจะสามารถเพิ่มปริมาณการผลิตปิโตรเลียมในโครงการโอมาน 44 ให้มากขึ้น

ด้านการพัฒนาโครงการ

ปตท.สผ. ได้เร่งพัฒนาโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้สามารถเริ่มการผลิตปิโตรเลียมได้ตามแผนดำเนินการของบริษัท อาทิ

• โครงการในประเทศและแถบภูมิภาค

- **โครงการบงกช** การก่อสร้างและติดตั้งแท่นผลิตกลางและแท่นหลุมผลิต (WPS) รวมทั้งแท่นที่พักอาศัยของโครงการบงกชได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยคาดว่าจะดำเนินการผลิตก๊าซธรรมชาติได้ภายในไตรมาสครั้งแรกของปี 2555

- **โครงการพม่าซอติกา** ปัจจุบันอยู่ระหว่างงานก่อสร้างแท่นผลิตหลักและสะพานเชื่อม งานก่อสร้างแท่นหลุมผลิตและโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างแท่น งานก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่งทะเล งานก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และอุปกรณ์การผลิตที่เกี่ยวข้องบนบก ทั้งนี้ คาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตก๊าซธรรมชาติได้ภายในปี 2556

• โครงการในต่างประเทศ

- **โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย** ปี 2554 ประสบความสำเร็จในการติดตั้งแท่นผลิตใหม่ในการพัฒนาแหล่งมอนทาราและคาดว่าจะเริ่มการผลิตได้ในครึ่งหลังของปี 2555 ปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้รับอนุญาตจากรัฐบาลออสเตรเลียให้ดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในออสเตรเลียนต่อไปได้ ส่วนการดำเนินการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย นับตั้งแต่เกิดเหตุการณ์แหล่งมอนทาราจนถึงสิ้นปี 2554 ปตท.สผ. ได้รับค่าสินไหมทดแทนทั้งสิ้นจำนวน 119.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ส่วนกรณีที่รัฐบาลอินโดนีเซียเรียกร้องค่าชดเชยจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทารานั้น ปตท.สผ. ยังคงเจรจากับรัฐบาลอินโดนีเซียอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการที่จะพิสูจน์หลักฐานทางวิทยาศาสตร์และผลกระทบ (ถ้ามี) ต่อไป

- **โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี** ปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบรายละเอียดทางวิศวกรรมสำหรับกระบวนการผลิตและท่อขนส่ง ส่วนงานก่อสร้างที่פקและสาธารณูปโภค ได้เริ่มการขุดเจาะหลุมพัฒนาในช่วงปลายปี 2554 โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตได้ภายในปี 2557

ด้านการผลิต

ปตท.สผ. มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยปี 2554 ที่ 301,367 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน และมีความพยายามในการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษากำลังการผลิตในปัจจุบัน และเพิ่มกำลังการผลิตจากโครงการใหม่ๆ อาทิ

• โครงการในประเทศและแถบภูมิภาค

- **โครงการเวียดนาม 16-1** ได้เริ่มการผลิตน้ำมันดิบในเดือนสิงหาคม 2554 ในอัตราการผลิตเริ่มแรกที่ 15,000 บาร์เรลต่อวัน และปัจจุบันมีอัตราการผลิตที่ประมาณ 32,000 บาร์เรลต่อวัน

- **โครงการอาทิติย์** ได้มีการเจรจาเพิ่มเติมและลงนามในข้อตกลงสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับผู้ซื้อคือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยปรับลดอัตราการส่งก๊าซธรรมชาติ (Daily Contract Quantity) จากเดิมที่ 330 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็น 220 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และการปรับสูตรราคาก๊าซธรรมชาติให้เหมาะสม โดยคงผลตอบแทนที่ไม่เปลี่ยนแปลงจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ

• โครงการในต่างประเทศ

- **โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคตี** ซึ่งเริ่มการผลิตในปี 2554 มีการเพิ่มปริมาณการผลิตอย่างต่อเนื่องจากแหล่ง Leismer โดยผลิตปิโตรเลียมได้ถึง 3 ล้านบาร์เรลในเดือนพฤศจิกายน 2554 ทำให้มีกำลังการผลิตเฉลี่ยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 อยู่ที่ประมาณ 14,300 บาร์เรลต่อวัน และมีอัตราการผลิตต่อวันสูงสุดถึง 18,190 บาร์เรลต่อวันในเดือนธันวาคม 2554

ด้านการบริหารการลงทุน

ปตท.สผ. บริหารการลงทุน (Portfolio Management) อย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารความเสี่ยง และกำหนดสัดส่วนการลงทุนในโครงการต่างๆ ให้สามารถขยายการลงทุนอย่างเหมาะสม โดยใช้บุคคลากรที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี (Technology Expert) เป็นผู้ดำเนินการ

• โครงการในประเทศและแถบภูมิภาค

- **โครงการพม่า เอ็ม 4** ปตท.สผ. ได้ยุติการสำรวจและค้นพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการพม่า เอ็ม 4 สหภาพพม่าภายหลังจากได้ดำเนินการตามภาระผูกพันเสร็จสิ้น ซึ่งการยุติการลงทุนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในเดือนพฤษภาคม 2554

- **โครงการอินโดนีเซีย เซาท์มานดาร์, ซาดัง และ เซาท์ซาการี** ปตท.สผ. ได้ตกลงลดสัดส่วนการร่วมทุนกับ Total ในแปลงสำรวจปิโตรเลียมบริเวณน้ำลึกนอกชายฝั่งในช่องแคบมาเก๊าซาร์ (Makassar Strait) จำนวน 3 แปลง ประกอบด้วย แปลงเซาท์ แมนดาร์ (South Mandar) แปลงซาดัง (Sadang) และแปลงเซาท์ ซาการี (South Sageri) ซึ่งการลดสัดส่วนการถือสิทธิในแปลงสำรวจปิโตรเลียมครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการบริหารจัดการทรัพย์สินของ ปตท.สผ.

• โครงการในต่างประเทศ

- **โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย บริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA)** ได้ลงนามในสัญญาเช่าซื้อสิทธิเพิ่มเติม ส่งผลให้ PTTEP AAA มีสิทธิในแปลงสำรวจดังกล่าวเป็นร้อยละ 100 ขณะเดียวกันรัฐบาลออสเตรเลีย ได้อนุมัติให้ PTTEP AAA ได้รับสิทธิเป็นร้อยละ 100 ในแปลงสำรวจ AC/P54 รวมทั้ง บริษัท PTTEP Australia Offshore Pty Ltd ได้ยุติการร่วมลงทุนในโครงการออสเตรเลียน AC/P36 นอกจากนี้ บริษัท PTTEP Australasia Pty Ltd ยังได้ยุติการร่วมลงทุนในแปลงสัมปทาน WA378P อีกด้วย ทั้งนี้ ทุกบริษัทที่กล่าวข้างต้นเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ทั้งสิ้น

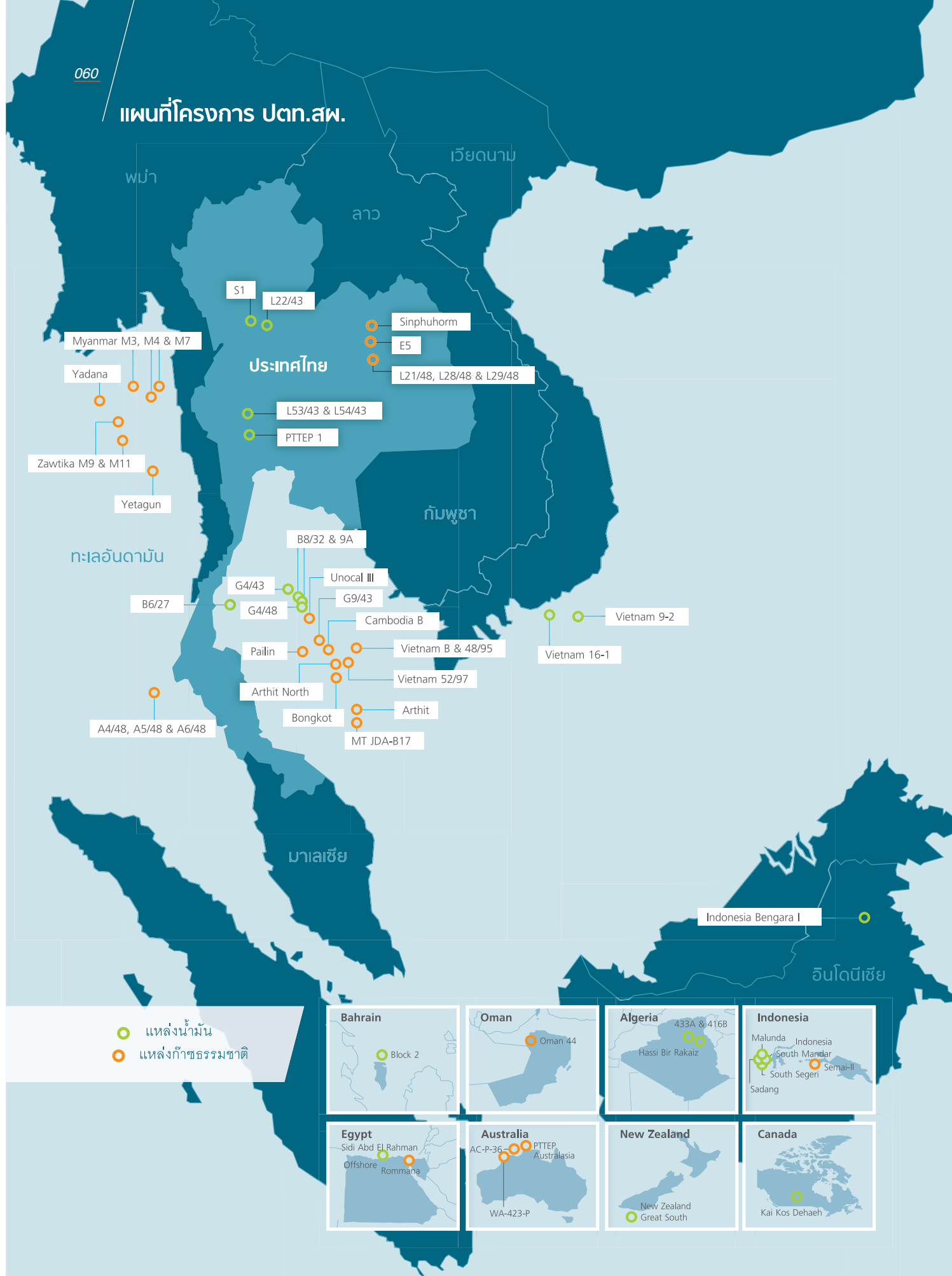
- **โครงการ ซิดี อับ เอล รามาน ออฟฟอร์** จากการวิเคราะห์ศักยภาพปิโตรเลียมที่เหลือของแปลงสัมปทานนี้อย่างละเอียด ปตท.สผ. ได้แจ้งผู้ร่วมทุนเพื่อยุติการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 30 ในโครงการ ซิดี อับ เอล รามาน ออฟฟอร์ ณ สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ภายหลังจากได้ดำเนินการตามภาระผูกพันเสร็จสิ้น

- **โครงการนิวซีแลนด์ เกรทเธอร์** ปตท.สผ. ได้ยุติการสำรวจและค้นพื้นที่แปลงสำรวจ PEP 50121 ซึ่งมีศักยภาพปิโตรเลียมต่ำต่อหน่วยงานรัฐบาลนิวซีแลนด์ซึ่งได้รับอนุมัติอย่างเป็นทางการในเดือนสิงหาคม 2554

ด้านการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

แม้เศรษฐกิจโลกและราคาน้ำมันมีความผันผวนสูงแต่ ปตท.สผ. ได้มีการติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและความต้องการใช้

แผนที่โครงการ ปตท.สฟ.



พลังงานอย่างใกล้ชิด ทำให้สามารถบริหารงานเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจ ทั้งในด้านการตอบสนองต่อความต้องการพลังงานของประเทศ การพัฒนาประสิทธิภาพและการบริหารต้นทุนในการดำเนินงาน การขยายการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารและกลั่นกรองการลงทุน การบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน และการพัฒนาบุคลากร

• ธุรกิจปลายน้ำ

ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ได้มีการขยายการผลิตและลงทุนในผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ เพื่อเพิ่มช่องทางการค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง การปรับและขยายพอร์ตการลงทุนบริษัทในกลุ่มเพื่อสร้างเสริมขีดความสามารถการแข่งขันของกลุ่ม ปตท. ในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจจากพลังร่วมระหว่างบริษัทภายในกลุ่มโดยเป็นส่วนหนึ่งของโครงการความร่วมมือภายในกลุ่มปิโตรเลียมขั้นปลาย (Group Integrated Supply Chain Management & Optimization: GISMO) ในส่วนของโครงการ Petrochemical Integrated Supply Chain Management (PIM) เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัทในธุรกิจปิโตรเคมี และโครงการ Oil Supply Chain Integration Management (OIM) เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัทในธุรกิจการกลั่น รวมถึงการสร้างความเป็นเลิศด้านปฏิบัติการผ่านการผลักดันและพัฒนาโครงการ PTT Group Operational Excellence อย่างต่อเนื่อง โดยผลดำเนินงานของหน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

ผลประกอบการของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ธุรกิจปิโตรเคมี โดย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) มีปริมาณการจำหน่ายแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและสารฐานปฏิบัติการ 55.09 ล้านบาร์เรล ลดลง 2.68 ล้านบาร์เรล จากปี 2553 เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันมีการหยุดซ่อมบำรุง 47 วัน ในไตรมาส 1 ปี 2554 กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน 4,282,971 ตัน เพิ่มขึ้น 237,250 ตัน กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลีโพรพิลีนและกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง 2,248,005 ตัน เพิ่มขึ้น 534,114 ตัน เนื่องจากโครงการขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติก HDPE ขนาด 250,000 ตันต่อปี และ LDPE ขนาด 300,000 ตันต่อปีของบริษัทในเครือเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 มกราคม และวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 ตามลำดับ กอปรกับราคาและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบเฉลี่ย (Product to Feed Margin) ปรับสูงขึ้น ตามความเคลื่อนไหวของราคาผลิตภัณฑ์ในตลาดโลก ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2554 ของ PTTGC สูงกว่าผลประกอบการเสมือนการควบรวมกิจการปี 2553

บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิโมลส์ จำกัด (HMC) มีปริมาณการจำหน่ายรวมทุกผลิตภัณฑ์ 558,847 ตัน เพิ่มขึ้น 162,126 ตันจากปี 2553 เนื่องจากโครงการหน่วยผลิต PDH เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2554 กอปรกับราคาและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบเฉลี่ย (Product to Feed Margin) ของผลิตภัณฑ์ทุกชนิดเฉลี่ยทั้งปีปรับสูงขึ้นจากภาวะอุปทาน Polypropylene (PP) ที่ตึงตัวเพราะความล่าช้าของกำลังการผลิตใหม่ ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2554 ของ HMC สูงกว่าปี 2553

บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL) มีปริมาณการจำหน่ายรวมทุกผลิตภัณฑ์ 432,946 ตัน เพิ่มขึ้น 105,791 ตัน จากปี 2553 เนื่องจากโครงการผลิตสาร Bis Phenol A (BPA) ขนาด 150,000 ตัน เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2554 และมีราคาและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบเฉลี่ย (Product to Feed Margin) ของผลิตภัณฑ์ทุกชนิดเฉลี่ยทั้งปีปรับสูงขึ้น เนื่องจากภาวะอุปทานตึงตัวหลังได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สึนามิที่ประเทศญี่ปุ่น อย่างไรก็ตามโครงการผลิตสาร Bis Phenol A (BPA) หลังเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ทำให้บริษัทมีภาระการตัดค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น กอปรกับมีการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2554 ของ PPCL ต่ำกว่าปี 2553

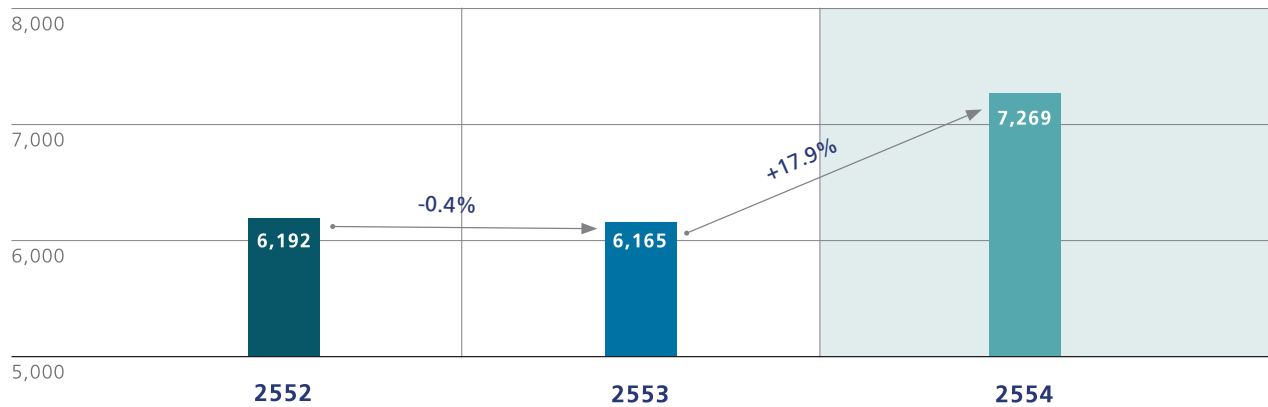
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) ซึ่งเป็นบริษัทหลักในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. มีปริมาณการจำหน่ายทั้งสิ้น 1,439,295 ตัน เพิ่มขึ้น 478,767 ตัน จากปี 2553 โดยมาจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ HDPE และ LDPE ที่เพิ่มขึ้นจากโรงงานผลิตแห่งใหม่ของ PTTGC ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2554 ของ PTTPM สูงกว่าปี 2553

บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) ซึ่งให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรแก่บริษัทผู้ผลิตเม็ดพลาสติกของกลุ่ม ปตท. มีปริมาณการให้บริการทั้งสิ้น 7,407,205 ตัน เพิ่มขึ้น 3,444,083 ตันจากปี 2553 โดยมาจากการให้บริการลูกค้าจากโรงงานผลิต HDPE และ LDPE แห่งใหม่ของ PTTGC ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2554 ของ PTTPL สูงกว่าปี 2553

สำหรับธุรกิจการกลั่น ในปี 2554 ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่นของบริษัทในกลุ่ม ปตท. (รวมหน่วยกลั่นของ PTTGC) อยู่ที่ 813 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลง 13 พันบาร์เรลต่อวันจากปี 2553 คิดตามสัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ประมาณร้อยละ 28 ของกำลังการกลั่นรวมทั้งประเทศที่ 1,239 พันบาร์เรลต่อวัน โดยมีอัตราการใช้กำลังการกลั่นเฉลี่ย (Utilization Rate) ร้อยละ 78 ลดลงจากร้อยละ 79 ในปี 2553 เนื่องจาก IRPC มีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2554 เป็นจำนวน 30 วัน ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มธุรกิจการกลั่นทั้ง 4 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 8.95 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงขึ้นกว่าปี 2553 ซึ่งอยู่ที่ 6.93 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยเป็นผลมาจากผลต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์และน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในด้านต่างๆ นอกจากนี้ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป มีผลให้เกิดกำไรจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (Stock gain) ณ สิ้นปี ส่งผลให้ผลประกอบการของธุรกิจการกลั่นของบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีกำไรสุทธิรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2553

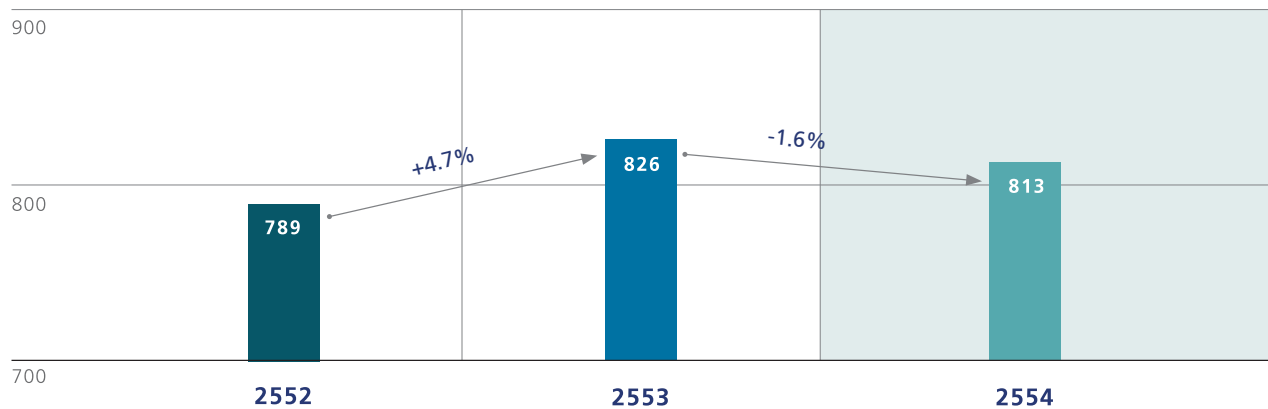
ปริมาณการจำหน่ายปิโตรเคมีรวมของกลุ่ม ปตท. (โอเลฟินส์+อะโรเมติกส์+เม็ดพลาสติก)

หน่วย: พันตันต่อปี



ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้าหลักของกลุ่ม ปตท.

หน่วย: พันบาร์เรลต่อวัน



ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

เหตุการณ์สำคัญของหน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นในรอบปี 2554

มกราคม

- โครงการโรงผลิตเม็ดพลาสติก HDPE ขนาด 250,000 ตันต่อปีของบริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
- โครงการหน่วยผลิตสาร TDAE ส่วนเพิ่มขนาด 50,000 ตันต่อปีของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
- บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมลงทุนในบริษัท Myriant Technologies, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยและพัฒนาไบโอเทคโนโลยีชั้นนำของสหรัฐอเมริกา เพื่อให้ได้เทคโนโลยีใน

การผลิตผลิตภัณฑ์ Green Chemicals เพื่อเตรียมพร้อมที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำธุรกิจเคมีภัณฑ์จากธรรมชาติ (Bio-based Chemicals)

กุมภาพันธ์

- โครงการโรงผลิตเม็ดพลาสติก LDPE ขนาด 300,000 ตันต่อปีของบริษัท พีทีที โพลีเอททีลีน จำกัด โครงการโรงผลิตเม็ดพลาสติก EA ขนาด 50,000 ตันต่อปีของบริษัท ไทยเอทานอลเอมีน จำกัด ซึ่งทั้งสองบริษัทเป็นบริษัทในเครือ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และโครงการโรงผลิตเม็ดพลาสติก HDPE ส่วนเพิ่มขนาด 50,000 ตันต่อปีของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
- โครงการหน่วยผลิต PDH ขนาด 310,000 ตันต่อปีของบริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

ปีนาคม



• ปตท. และบริษัท Mitsubishi Chemical Corporation (MCC) ซึ่งเป็นบริษัทผู้พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตพลาสติกชีวภาพร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคมี จำกัด (PTTMCC) เพื่อพัฒนาโครงการผลิตสารตั้งต้น Bio-Succinic Acid (BSA) และโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกชีวภาพชนิด Polybutylene Succinate (PBS) ขนาด 36,000 ตันต่อปีและ ขนาด 20,000 ตันต่อปีตามลำดับ โดยใช้วัตถุดิบจากน้ำตาลเป็นรายแรกของโลก

• บริษัท ไทยออยล์มารีน อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ร่วมลงทุนกับบริษัท Nippon Yusen Kaisha (NYK) ในการเช่าเหมาลำ (Time Charter) เรือบรรทุกน้ำมัน VLCC ขนาด 280,000 DWT เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจขนส่งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปทางน้ำ

• บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ร่วมลงทุนในบริษัท อูบล ไบโอะเอทานอล จำกัด เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้างโรงงานเอทานอลขนาด 400,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้มันสำปะหลังสดและเส้นเป็นวัตถุดิบเพื่อส่งออกไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีน คาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2555

• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เปิดตัวตราสัญลักษณ์ "Polimaxx" นวัตกรรมใหม่ของบริษัทซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกคุณภาพสูงที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

เมษายน

• โครงการผลิตสาร Bis Phenol A (BPA) ขนาด 150,000 ตันต่อปีของบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

• บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์โดยท่าเทียบเรือและคลังจัดเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของบริษัทสามารถรองรับสินค้านำเข้าและส่งออกได้กว่า 2,000,000 ตันต่อปี

• บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด ก่อสร้างโรงผลิตสาร AN ขนาด 200,000 ตันต่อปีและ MMA ขนาด 70,000 ตันต่อปีแล้วเสร็จและเริ่มทดสอบระบบโรงงานเพื่อพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2555

• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เปิดตัวระบบ iPort หรือ IRPC Intelligent Port Service สำหรับการให้บริการท่าเรืออิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ on-line ซึ่งรองรับการใช้งานผ่านโทรศัพท์มือถือและ PDA เพื่ออำนวยความสะดวกในการทำธุรกรรมต่างๆ

มิถุนายน

• จัดตั้งบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาด้านเทคนิควิศวกรรมแก่กลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นการลงทุนร่วมกันของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะเป็น Technical Center of Excellence เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่ม ปตท. ในอนาคต

กรกฎาคม

• บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด เปิดสำนักงานตัวแทนแห่งที่สามในประเทศ ณ นครเชียงใหม่ สาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อเป็นศูนย์กลางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ ของกลุ่ม ปตท. และร่วมมือกับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เปิดตัว Smart Chain Solution เพื่อให้บริการทางการเงินแบบครบวงจรแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงการเสริมศักยภาพธุรกิจให้มีสภาพคล่องที่ดี ลดต้นทุนทางธุรกิจ และบริหารจัดการเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กันยายน



• บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ร่วมกับบริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคมี จำกัด และ ปตท. เปิดตัวบรรจุภัณฑ์ชนิดใหม่ของ Café Amazon ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยเป็นแก้วที่สามารถย่อยสลายได้ 100% ในระยะเวลาเพียง 1 ปี (COMPOSTABLE CUP) ภายใต้แนวคิด "Go Green Everyday Everywhere"

ตุลาคม

• บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จำหน่ายน้ำมันสะอาดยูโร 4 ทุกผลิตภัณฑ์อย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมแห่งแรกที่สามารถผลิตน้ำมันมาตรฐานยูโร 4 ได้ทุกผลิตภัณฑ์เร็วกว่าการกำหนดบังคับใช้ของภาครัฐในวันที่ 1 มกราคม 2555



• จัดตั้งบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกิดจากการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. อะโรมาติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นแกนนำด้านธุรกิจเคมีภัณฑ์ (Chemical Flagship) ของ กลุ่ม ปตท. โดยดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร (Integrated Petrochemical and Refining) ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ซึ่ง PTTGC จัดทะเบียนในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรมหมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2554

• บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท Cargill ของสหรัฐอเมริกาในบริษัท NatureWorks LLC. ผู้ผลิตพลาสติกชีวภาพ Polylactic Acid (PLA) ที่ใหญ่ที่สุดในโลก เน้นย้ำการเป็นผู้นำในธุรกิจพลาสติกชีวภาพของกลุ่ม ปตท.

ธันวาคม

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) ร่วมมือกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เปิดตัว "IRPC Global Export Insured" ซึ่งเป็นนวัตกรรมการประกันความเสี่ยงรูปแบบใหม่ของการบริการประกันการส่งออกที่ให้ความคุ้มครองการชำระเงินค่าสินค้าสูงสุดถึงร้อยละ 100 ของมูลค่าสินค้าและมีระยะเวลาการจ่ายค่าสินไหมทดแทนได้เร็วกว่า 2 เท่าของการประกันรูปแบบเดิม นอกจากนี้เป็นการลดทอนความเสี่ยงแล้วยังส่งผลให้บริษัทสามารถเพิ่มช่องทางการตลาดและลูกค้ารายใหม่ๆ ได้เพิ่มขึ้นอีกด้วย

ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

เนื่องจากธุรกิจเหมืองถ่านหินยังมีศักยภาพในการเติบโตอีกมาก อีกทั้งบริษัท Sakari Resources Ltd (SAR) มีผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ในปี 2554 PTTI ได้ทำการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจถ่านหิน โดยการเข้าซื้อหุ้นบริษัท Straits Resources Limited (SRL) ซึ่งส่งผลให้ PTTI เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท SAR นอกจากนี้ PTTI ยังได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว อีกด้วย สำหรับผลการดำเนินงานด้านการลงทุนต่างประเทศที่สำคัญในปี 2554 มีดังนี้

ธุรกิจถ่านหิน



PTTI โดยผ่านบริษัทย่อย PTT Mining Limited (PTTML) ได้ทำการเสนอซื้อหุ้น 100% ใน Straits Resources Limited (ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น International Coal Holdings Limited) ซึ่งถือหุ้นในบริษัท PTT Asia Pacific Mining (PTTAPM) ในสัดส่วน 40% ด้วยมูลค่าการลงทุนทั้งหมดประมาณ 545 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือ 16,831 ล้านบาท (ณ อัตราแลกเปลี่ยน 30.88 บาทต่อ 1 เหรียญออสเตรเลีย) การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวแล้วทำให้ PTTI ถือหุ้นใน PTTAPM และ SAR คิดเป็นสัดส่วน 100% และ 45.4% ตามลำดับ โดยในปี 2554 SAR มีปริมาณการผลิตถ่านหินและปริมาณจำหน่ายถ่านหินรวมทั้งสิ้น 10.7 ล้านตัน โดยมีการส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่น ฮังการี เกาหลีใต้ อินเดีย และไต้หวัน



ธุรกิจก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลว

• บริษัท PTT FLNG Limited (PTTFLNG) ซึ่งถือหุ้นโดย PTTI และ ปตท.สม. ได้ศึกษาพัฒนาโครงการผลิตและจัดเก็บก๊าซธรรมชาติเหลวบนเรือ (FLNG) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2560 โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการออกแบบโครงการเบื้องต้น (Preliminary Front-End Engineering & Design; Pre-FEED)

• การลงทุนในบริษัท East Mediterranean Gas S.A.E. (EMG) ซึ่งเป็นโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ ประสบปัญหาจากความไม่สงบภายในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ โดยมีเหตุการณ์วาระระเบิดระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ Supplier หลายครั้ง ทำให้เกิดการหยุดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเป็นเวลานาน ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปี 2554 อยู่ที่ประมาณ 67 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ทั้งนี้ การระเบิดดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ EMG แต่อย่างใด

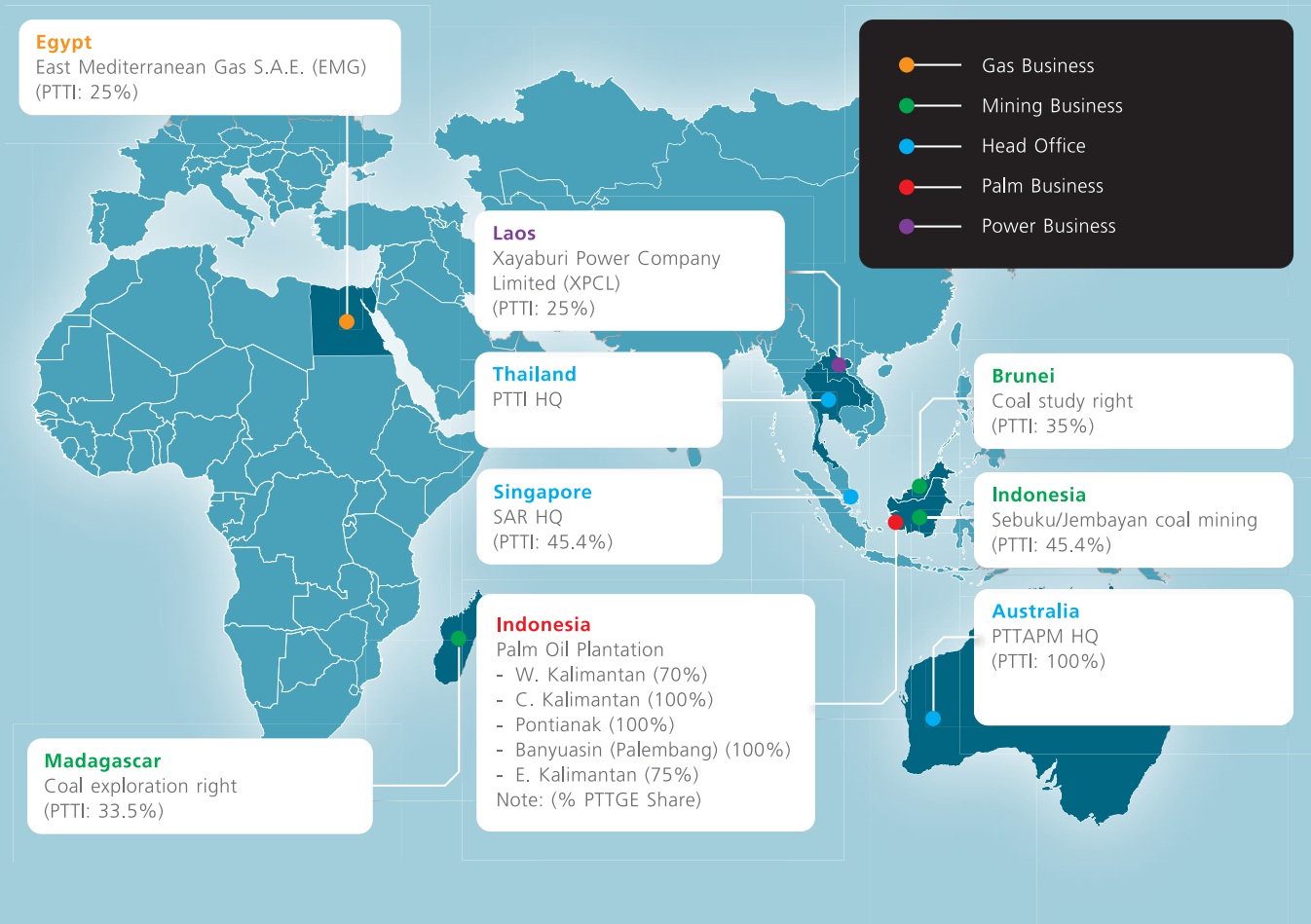
ธุรกิจไฟฟ้า

บริษัท PTTI เข้าถือหุ้นบริษัท Xayaburi Power Company Limited (XPCL) ผ่านทางบริษัทย่อย Natee Synergy Company (NSC) ซึ่ง XPCL มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 และมีมูลค่าในการถือหุ้น 200,000,010 บาท โดยจะเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2562

ธุรกิจปลูกและพัฒนาสวนปาล์ม

ในปี 2554 บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) มีพื้นที่ปลูกปาล์มในประเทศอินโดนีเซียทั้งหมด 1,085,989 ไร่ (เฉพาะสัดส่วนการลงทุนของบริษัท) โดยสามารถพัฒนาพื้นที่เพาะปลูกปาล์มไปแล้วทั้งสิ้น 138,788 ไร่ (เฉพาะสัดส่วนการลงทุนของบริษัท) เนื่องจากประเทศอินโดนีเซียเป็นประเทศที่มีภูมิประเทศและภูมิอากาศเหมาะสม และมีพื้นที่ปลูกปาล์มมากที่สุดในโลก โดยมีผลผลิตผลปาล์มสด (Fresh Fruit Bunch: FFB) ที่ 65,306 ตัน นอกจากนี้ ยังได้ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจปาล์มน้ำมันในประเทศภูมิภาคใกล้เคียง ได้แก่ สหภาพพม่าและกัมพูชา นอกจากนี้ บริษัท PTTGE ยังได้นำ Clean Development Mechanism (CDM) มาประยุกต์ใช้ในโครงการฯ ทั้งในส่วนของการบำบัดน้ำเสียในโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPO Mill) และการนำส่วนต่างๆ ของผลปาล์มมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อรักษาสีสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งให้ความสำคัญในการดูแลพัฒนาชุมชนและสังคมในพื้นที่ควบคู่กันไปอีกด้วย โดยมีแผนการบริหารจัดการแบบ Zero Waste เช่น การนำ Biogas ที่ได้จากโรงสกัดฯ มาผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในสวนปาล์มและชุมชนโดยรอบ

แผนที่โครงการลงทุน ของบริษัท ปตท. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ปตท.กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด



บริษัท PTTGE ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้น (Share Purchase Agreement) โดยซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Chancellor Oil Pte. Ltd. (CO) จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 77.56 โดยบริษัท CO ถือหุ้นบริษัท PT. First Borneo Plantations (PT.FBP) ในสัดส่วนร้อยละ 95 โดยมีพื้นที่เพาะปลูกอยู่ทางทิศตะวันตกของเกาะกาลิมันตันรวม 108,000 เฮกตาร์ หรือประมาณ 675,000 ไร่

นอกจากนี้ยังเริ่มการผลิต Crude Palm Oil (CPO) ที่ Pontianak, เกาะกาลิมันตัน ตะวันตก พื้นที่ 14,000 เฮกตาร์ และ Palembang, เกาะสุมาตรา พื้นที่ 7,000 เฮกตาร์ โดยมีกำลังการผลิต 45 ตันต่อชั่วโมง และ 30 ตันต่อชั่วโมงตามลำดับ รวมเป็นกำลังการผลิตทั้งหมด 13,000 ตัน ในปี 2554

สำหรับการขยายการลงทุนธุรกิจ在不同ประเทศ ปตท. จะเน้นการบริหารจัดการการลงทุนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและขยายปริมาณการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องอื่นๆ เพื่อต่อยอดธุรกิจและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากผลดำเนินงานของหน่วยธุรกิจต่างๆ แล้ว ในการบริหารจัดการธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้มีการดำเนินการที่สำคัญในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้



การวางแผนเชิงกลยุทธ์

ปตท. มีการประชุมระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. ในการกำหนดทิศทางเป้าหมายและกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท. โดยมีการทบทวนทุกปี เพื่อให้ทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

เป็นไปในทิศทางเดียวกัน สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดเกิดการสร้างพลังร่วมและการใช้สินทรัพย์และทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกัน โดยนำทิศทางเป้าหมายและกลยุทธ์ดังกล่าวมาจัดทำเป็นแผนธุรกิจขององค์กรและแผนปฏิบัติการของหน่วยธุรกิจต่างๆ รวมทั้งสายงานสนับสนุนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยในปี 2554 ได้กำหนดทิศทางเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานสู่ความสำเร็จ (Enabling Execution) โดยมุ่งเน้นลงทุนขยายธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่ดีและมีการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศเพื่อศักยภาพสูงสุดของกลุ่ม ปตท. ควบคู่ไปกับการรักษาสีเขียวและลดการดูแลพัฒนาชุมชนและสังคม นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำกระบวนการติดตามรายงานผลดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์และแผนธุรกิจควบคู่ไปกับแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

การบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่ม ปตท.

จากการที่ ปตท. เป็นบริษัทมหาชนที่มีมูลค่าตลาดสูงสุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดย ณ สิ้นปี 2554 มีมูลค่าถึงกว่า 908,000 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 10.8 ของมูลค่าตลาดรวม และหารวมทั้ง กลุ่ม ปตท. ที่จดทะเบียนใน ตลท.จะมีมูลค่าถึงกว่า 1,982,000 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 23.6 ของมูลค่าตลาดรวม ซึ่ง กลุ่ม ปตท. มีแนวโน้มที่จะเติบโตไปอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. มีโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่งเหมาะสม มีวินัยทางการเงิน และมีอันดับความน่าเชื่อถือในเกณฑ์ที่เทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน จึงต้องมีการบริหารจัดการทางการเงินอย่างมีวินัยและมีประสิทธิภาพ โดยมีความโปร่งใสในการให้ข้อมูลต่อผู้ลงทุนทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่ง ปตท. มีนโยบายทางการเงินและสินเชื่อ (Treasury and Credit Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท. และ กลุ่มปตท. อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ในปี 2554 ปตท. ได้มีการบริหารจัดการทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการบริหารสภาพคล่อง การบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดค่าใช้จ่าย และ/หรือ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

- จัดทำอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ระยะยาวของ ปตท. ทำให้สามารถลดต้นทุนเงินกู้คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 348 ล้านบาท

- บริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับธุรกรรมการค้าของ ปตท. ซึ่งรวมถึงธุรกรรมนำเข้า ส่งออกผลิตภัณฑ์ ธุรกรรมการค้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศ รวมถึงธุรกรรมนำเข้าน้ำมันดิบให้กลุ่ม โรงกลั่นในกลุ่ม ปตท. เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 31,150 ล้านบาทหรือสุทธิสุทธิ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่ม ปตท. ประมาณ 1,700 ล้านบาท



การบริหารผลดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ

ปตท. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) โดยมีการปรับปรุงประสิทธิภาพและกระบวนการทางธุรกิจให้มีมาตรฐานการจัดการเทียบเท่าบริษัทชั้นนำในระดับสากล (World Class Management) โดยได้เริ่มนำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA) มาใช้ในการพัฒนาปรับปรุงองค์กรที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติเป็นแห่งแรกตั้งแต่ปี 2545 และได้รับรางวัล TQA เมื่อปี 2549 ต่อมาได้นำเกณฑ์ TQA มาขยายผลที่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยได้รับรางวัล TQA เมื่อปี 2553 นอกจากนั้น ปตท. ได้เตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) ซึ่งเป็นระบบที่มีพื้นฐานมาจากเกณฑ์ TQA ตั้งแต่ปี 2551 และในปี 2554 ปตท. ในฐานะที่เป็นหนึ่งในรัฐวิสาหกิจจำนวน 7 แห่งได้นำระบบ SEPA มาใช้อย่างเต็มรูปแบบเป็นปีแรกตามโครงการนำร่องของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง โดย ปตท. ได้จัดทำแผนพัฒนาองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (PTT Organization Excellence Roadmap) และแผนการปรับปรุงคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร รวมถึงขยายผลไปสู่หน่วยงานต่างๆ ทั้งทั้งองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานและเป้าหมายในภาพรวมสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรและสามารถตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจน้ำมัน และหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศได้รับรางวัล Thailand Quality Class (TQC) จากสถาบันเพิ่มผลผลิตประจำปี 2554

ในปี 2554 ปตท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นจากกระทรวงการคลัง ครอบคลุม 3 รางวัล ได้แก่ รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี (ดีเด่นในทุกประเภท: Best of the Best) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 รวมถึงได้รับรางวัลนวัตกรรมดีเด่นเป็นปีที่ 2 และรางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น (CEO of The Year) ต่อเนื่องกัน 3 ปี จึงได้รับการนำชื่อขึ้นบันทึกลงใน Hall Of Fame เพื่อประกาศเกียรติคุณและเป็นแบบอย่างที่ดีสืบต่อไป



การคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ

ปี 2554 ปตท. ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น Performa Super Synthetic Hybrid, Performa NG V (5W-40), Dynamic II Plus, Dynamic G Plus และ Challenger Synthetic 4-T รวมทั้งผลิตภัณฑ์หล่อลื่นสำหรับจำหน่ายในสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อให้ครอบคลุมการใช้งานกับยานยนต์ทุกประเภทและเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นตามมาตรฐานใหม่ นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาน้ำมันอากาศยานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ไบโอเจ็ท) สำหรับใช้ในเครื่องบินเพื่อลดการปลดปล่อยมลภาวะจากธุรกิจการบินตามข้อกำหนด Emission Trading Scheme (ETS) ของกลุ่มประเทศยุโรป โดยทดลองใช้กับเครื่องบินของการบินไทยครั้งแรกในเดือนธันวาคมปี 2554 รวมทั้งการพัฒนา PTT Bi-Fuel ECU เพื่อควบคุมการจ่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ให้มีค่าความร้อนเหมาะสมกับเครื่องยนต์เครื่องยนต์เบนซินที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ และในภาคอุตสาหกรรมปีโตรเคมี ปตท. ได้พัฒนาพลาสติกชีวภาพประเภทวัสดุผสม PLA/PBS ซึ่งสามารถย่อยสลายได้ 100%

นอกจากนี้ ปตท. ยังพัฒนานวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ในการเพิ่มอายุการใช้งานและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยเริ่มใช้งานนวัตกรรม PTT Corrosion Inhibitor เพื่อช่วยป้องกันการกัดกร่อนภายในท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และได้พัฒนาเทคโนโลยีเครื่อง Electro-Magnetic Machine (EM Machine) เพื่อกำจัดไขภายในท่อส่งน้ำมันและตู้ขนส่งน้ำมันที่ใช้ในงานการสำรวจและผลิต

การบริหารจัดการวิกฤตที่สำคัญ

กรณีท่อส่งก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยรั่ว

เมื่อวันเสาร์ที่ 25 มิถุนายน 2554 ได้เกิดเหตุการณ์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลรั่ว บริเวณท่อถึงขนาด 24 นิ้ว ซึ่งเชื่อมระหว่างแหล่งปลาทองกับท่อประธานขนาด 34 นิ้ว (ท่อเส้นที่ 1) โดยอุบัติเหตุดังกล่าวเกิดขึ้นในช่วงที่ผู้รับเหมาก่อสร้างกำลังดำเนินการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาด 28 นิ้ว เชื่อมจากแหล่งปลาทอง 2มายังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลเส้นที่ 3 และติดตั้งโครงสร้างใต้ทะเล ซึ่งเป็นโครงการหนึ่งภายใต้แผนแม่บท

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ให้สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มจากแหล่งปลาทอง ในปริมาณ 330 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 เพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น โดยขบวนการและขั้นตอนการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติของผู้รับเหมาดังกล่าว ได้ผ่านความเห็นชอบจาก บริษัท London Offshore Consultants Pte Ltd (LOC) ซึ่งเป็นบริษัทสำรวจภัยอิสระ (Marine Warranty Surveyor: MWS) ที่เข้ามาปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของกรมธรรม์ประกันภัยงานก่อสร้าง และเป็นการดำเนินงานในช่วงฤดูมรสุมที่มีสภาวะคลื่นลมแรง

ทันทีที่เกิดเหตุการณ์ ปตท. ได้ประกาศเหตุฉุกเฉินพร้อมตั้งศูนย์ควบคุมเหตุฉุกเฉินและเร่งดำเนินการตามแผนภาวะฉุกเฉินเพื่อให้ทุกหน่วยงานในสายโซ่อุปทานของการรับและส่งก๊าซธรรมชาติเร่งระดมความคิดและดำเนินการแก้ไข บรรเทาปัญหาและลดผลกระทบของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นกับผู้ใช้งานก๊าซธรรมชาติทุกภาคส่วนให้น้อยที่สุด รวมทั้งเร่งจัดหาเชื้อเพลิงให้โรงไฟฟ้า เพื่อให้การผลิตไฟฟ้าของประเทศสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่อง สนองความต้องการของผู้ใช้อย่างเพียงพอ โดยได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- ทำการผันก๊าซธรรมชาติที่ไม่สามารถขนส่งเข้าท่าฯ ประธานในทะเลขนาด 34 นิ้วที่เกิดปัญหา เข้าไปเสริมในระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลเส้นที่ 3 (42 นิ้ว) อย่างเต็มที่ในทันที บรรเทาปัญหาจากเหตุการณ์นี้โดยเฉพาะ ทำให้สามารถเพิ่มปริมาณการขนส่งก๊าซเทียบเท่าการใช้้ำมันเตาได้ประมาณ 3 ล้านลิตรต่อวัน

- ดำเนินการเร่งจัดหาและจัดส่งน้ำมันเตาให้แก่โรงไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอตามความต้องการของลูกค้า โดยมีการประสานงานกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) เกี่ยวกับความต้องการก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตาของโรงไฟฟ้าทุกแห่ง เพื่อให้การผลิตไฟฟ้าเป็นไปอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ

- เพิ่มปริมาณส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ที่ได้มีการนำเข้าและเก็บไว้ในคลังก๊าซธรรมชาติเหลวที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเร่งดำเนินการจัดหานำเข้า LNG เพิ่มเติม เพื่อรองรับความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นและเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน

- บริหารจัดการปริมาณการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าต่างๆ ไม่ให้เกิดผลกระทบกับการนำเข้า LPG ที่เพิ่มขึ้น เพื่อให้การจัดส่งก๊าซ LPG เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงภายในประเทศยังคงเป็นไปตามแผน

- ประสานงานผู้ผลิตทุกรายให้ระมัดระวังการปฏิบัติการที่อาจส่งผลกระทบในการจ่ายก๊าซธรรมชาติ

บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างฯ และ ปตท. ได้ดำเนินการซ่อมแซมโดยสามารถซ่อมแซมและใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลได้อย่างสมบูรณ์เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554

การที่ ปตท. สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว และทันท่วงที เนื่องจากได้ปฏิบัติตามแผนการจัดการในภาวะวิกฤติซึ่ง ปตท. มีอยู่ และได้พัฒนาตามแนวทาง TQA

กระบวนการเตรียมความพร้อมต่อเหตุฉุกเฉินระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติประกอบด้วย

- 1) การบริหารความเสี่ยงก่อนการดำเนินงานตามนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กรของ ปตท. อย่างเคร่งครัด
- 2) การทบทวนแผนรองรับเหตุฉุกเฉินระบบท่อฯ และดำเนินการซ้อมแผนรองรับเหตุฉุกเฉินระบบท่อฯ เป็นประจำทุกปี
- 3) การจัดทำแผนสำรองเชื้อเพลิง

นอกจากนี้ ปตท. ได้นำ Lessons Learned ที่ได้รับมาทำการปรับปรุงระบบงาน กำหนดเป็นมาตรฐานงานที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และถ่ายทอดเป็นองค์ความรู้ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเพิ่มความระมัดระวัง หลีกเลี่ยง และป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เกิดขึ้นซ้ำอีกในอนาคต อีกทั้งเฝ้าติดตามผลการปฏิบัติการแก้ไขให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ต้องการ เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินการ



กรณีหาวิกฤตอุทกภัย

จากเหตุการณ์มหาอุทกภัยที่ผ่านมา ปตท. ได้ตระหนักถึงความเสียหายและความเดือดร้อนที่เกิดขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม ต่อองค์กรและบุคลากรในองค์กร คณะผู้บริหารจึงได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อให้ ปตท. สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ความช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนแก่ผู้ประสบอุทกภัย รวมทั้งพนักงานของ กลุ่มปตท. โดยมีมาตรการในการดำเนินการ ดังนี้

• ด้านความมั่นคงทางพลังงาน

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ดูแลด้านความมั่นคงทางพลังงาน ได้บริหารจัดการเพื่อให้ประชาชนมั่นใจว่าจะมีพลังงานใช้อย่างพอเพียง โดยหน่วยธุรกิจต่างๆ ของ ปตท. เตรียมความพร้อมโดยจัดทำแผนการป้องกันและแก้ไข ทั้งด้านการจัดหา การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ การสำรองผลิตภัณฑ์ การขนส่ง แผนบริหาร



ความเสี่ยงกรณีธุรกิจ ปตท. ได้รับผลกระทบ รวมทั้งประสานงานไปยังคู่ค้า ลูกค้าของ ปตท. ให้ทราบถึงแผนดำเนินการของ ปตท.

• การเฝ้าระวังและการตอบสนองต่อเหตุวิกฤต

ปตท. ได้มีการกำหนดมาตรฐานการเฝ้าระวังที่ชัดเจนในขณะที่ยังสถานการณ์อยู่ในระดับไม่รุนแรง ทำให้สามารถควบคุมผลกระทบต่อธุรกิจ และต่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- จัดตั้งศูนย์อำนวยการฉุกเฉินช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย ปตท. (Emergency Management Center: EMC) เพื่อติดตามสถานการณ์น้ำท่วมที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. พร้อมกับการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยในพื้นที่ต่างๆ ตลอด 24 ชม.
- ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับศูนย์อำนวยการแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินของรัฐบาล เพื่อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และประเมินผลกระทบเป็นระยะ
- นำระบบ Tracking System เข้ามาช่วยบริหารจัดการการร้องขอความช่วยเหลือและติดตามการดำเนินงาน
- ดำเนินการป้องกันทุกพื้นที่สำนักงาน และพื้นที่ปฏิบัติการ โดยการทำแนวกระสอบทรายและแนวกำแพงป้องกันน้ำท่วม รวมถึงจัดเตรียมกำลังพลเฝ้าระวังและเสริมแนวป้องกัน

• ด้านบริหารจัดการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ปตท. ได้บริหารจัดการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องรองรับภาวะวิกฤต ดังนี้

- ปรับแผนการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังท้องที่ประสบภัย ให้สามารถจัดส่งได้อย่างต่อเนื่อง เช่น กรณีรถไฟสายเหนือถูกตัดขาด ซึ่งมีผลกระทบกับก๊าซปิโตรเลียมเหลวคงคลัง ต้องมีการแก้ปัญหาดูด้วยการเพิ่มการขนส่งทางรถยนต์ การจัดโควตาหน้าคลังเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของลูกค้า รวมถึงกรณีที่ต้องทำการปรับเปลี่ยนจุดรับน้ำมันเบนซิน 91 (ULR) ของคลังภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือให้ไปรับตรงที่โรงกลั่น Thaioil และ SPRC เพื่อให้มีน้ำมันเพียงพอต่อการจำหน่ายอย่างต่อเนื่องและเป็นการรักษาระดับสำรองให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม



- จัดทำแผนอพยพหน่วยงานที่มีความจำเป็นต้องปฏิบัติงานและติดต่อกับลูกค้าเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไปยังสถานที่ปฏิบัติงานแห่งอื่นของ ปตท. เช่น สำนักงานพระโขนง โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี เป็นต้น

• ด้านการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัย

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติตระหนักถึงความเดือดร้อนของผู้ประสบภัย จึงได้ดำเนินโครงการ “กลุ่ม ปตท. รวมพลังไทย ช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วม” เพื่อให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ แก่ผู้ประสบภัยอย่างเร่งด่วนเต็มกำลังและต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 3 ระยะ คือ ระยะป้องกัน ระยะเยียวยาและบรรเทาความเดือดร้อน และระยะฟื้นฟู ดังนี้



- ระยะป้องกัน ได้แก่ การแจกถุงทราย น้ำดื่ม และคู่มือป้องกันภัยพิบัติ และชุดฉุกเฉิน

- ระยะเยียวยาและบรรเทาความเดือดร้อน โดยเป็นการช่วยเหลือเร่งด่วนในสิ่งที่จำเป็น นอกจากนี้ยังจัดตั้งศูนย์ช่วยเหลือผู้ประสบภัยในพื้นที่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา อ่างทอง นครสวรรค์ พิษณุโลก และสระบุรี รวมทั้งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รังสิต เป็นต้น และจัดทำโครงการ “เปิดน้อย เตือนภัย” ผลิตรายการตรวจสอบกระแสไฟฟ้ารั่วไหล สำหรับการประชาชนและผู้ปฏิบัติหน้าที่ให้ความช่วยเหลือ ระงับภัยจากไฟฟ้าดูดในพื้นที่ประสบอุทกภัย

- ระยะฟื้นฟู โดยได้ให้ความช่วยเหลือในพื้นที่ที่ประสบภัยน้ำท่วมรุนแรงและน้ำเริ่มลด โดยดำเนินการในรูปตั้งศูนย์ฟื้นฟูและรถเคลื่อนที่ออกให้บริการยังชุมชนต่างๆ ที่เดือดร้อน เช่น การบูรณะซ่อมแซม ทำความสะอาดสถานที่ราชการ วัด โรงเรียน และบริการตรวจสอบระบบเครื่องใช้ไฟฟ้า ถึงก๊าซหุงต้ม ซ่อมแซมเครื่องจักร

การเกษตร บริการตัดผม การดูแลด้านสุขภาพและสิ่งแวดล้อม สอนฝึกอาชีพ ทำ EM Ball และน้ำยาอเนกประสงค์ รวมทั้งให้บริการเช็คเครื่องยนต์ที่ผ่านการลุยน้ำ ณ สถานีบริการในทุกจังหวัดที่ประสบภัยน้ำท่วม เป็นต้น นอกจากนี้ยังให้บริการจำหน่ายเบนซิน ดีเซล ก๊าซหุงต้ม และน้ำมันหล่อลื่นในราคาพิเศษ

- นอกเหนือจากการช่วยเหลือในภาคประชาสังคมแล้ว กลุ่ม ปตท. กระทรวงพลังงาน และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ยังมีโครงการฟื้นฟูนิคมอุตสาหกรรมเร่งด่วน ด้วยการใช้อุปกรณ์ขนาดใหญ่ติดตั้งบนแพทุ่น และเร่งสูบน้ำในคอกฯ ต่างๆ ให้กลับคืนสู่ปกติเพื่อสามารถกลับมาดำเนินการได้โดยเร็ว อันจะส่งผลต่อการฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม

การที่ ปตท. สามารถฝ่าวิกฤตในครั้งนี้อาจได้ ก็ด้วยพลังของความเสียสละ ความสามัคคี และความร่วมมือกันของทุกคนในกลุ่ม ปตท.



ทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

กลุ่ม ปตท. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อก้าวไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ หรือ “Thai Premier Multinational Energy Company” ด้วยกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืนใน 3 ด้านหลัก ได้แก่ การปรับปรุงการบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization: HPO) ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจของ ปตท. ยังอยู่ภายใต้วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์เพื่อลดต้นทุนเพิ่มผลกำไร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และเพื่อการเติบโตพร้อมกับสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

• กลยุทธ์ลดต้นทุนเพิ่มผลกำไร เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ประกอบด้วย

- Performance: Best-in-Class เพื่อสร้างผลปฏิบัติการอย่างเป็นเลิศ (Operational Excellence) เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดต้นทุน ควบคู่กับการเสริมสร้างความมั่นคงในโครงข่ายพลังงานและปิโตรเคมี

- Synergy: Deeper and Broader Collaboration เพื่อสร้างพลังร่วมและขยายความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งในเชิงลึกและเชิงกว้างในการลดต้นทุนและเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน และเพื่อให้การดำเนินงานและการลงทุนมีความได้เปรียบเชิงขนาด (Economy of Scale) มีการใช้ทรัพยากรร่วมกัน การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีร่วมกัน รวมทั้งมีการบริหารข้อมูลธุรกิจ และการบริหารและแบ่งปันองค์ความรู้ร่วมกัน (Knowledge Management & Knowledge Sharing)

• **กลยุทธ์เพื่อการเติบโตและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน**
ประกอบด้วย

- Growth: Sustainability and Innovation เพื่อสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างนวัตกรรมสู่การเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยมุ่งเน้นการคิดค้นนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) ด้านกระบวนการผลิต (Process Innovation) และด้านรูปแบบการดำเนินธุรกิจ (Business Model Innovation) ซึ่งสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. จะเป็นหน่วยงานหลักในการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมต่างๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

- Stakeholder Excellence: Multi-stakeholder Balance เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสร้างสมดุลระหว่างทุกกลุ่ม เนื่องจากธุรกิจและการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. มีขนาดใหญ่ และมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินธุรกิจและการขยายการลงทุนเป็นไปตามวิสัยทัศน์ ทิศทางและเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงจำเป็นต้องได้รับการยอมรับความไว้วางใจ และความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม



เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายดังกล่าว ปตท. ได้กำหนดทิศทางธุรกิจและเป้าหมายของแต่ละหน่วยธุรกิจผ่านที่ประชุมระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงสุดของกลุ่ม ปตท. (Top Executive Thinking Session: TTS) และถ่ายทอดสู่การประชุม

ระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. (Strategic Thinking Session: STS) เพื่อกำหนดกลยุทธ์และการริเริ่ม (Initiatives) ในการบรรลุทิศทางและเป้าหมายดังกล่าว ซึ่งจะใช้เป็นกรอบและแนวทางให้แก่หน่วยธุรกิจรวมทั้งสายงานสนับสนุนและบริษัทในกลุ่ม เพื่อจัดทำแผนธุรกิจ 5 ปี โดยที่ประชุม TTS ในปี 2554 ได้กำหนดทิศทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในอนาคต ดังนี้

1. ทิศทางและกลยุทธ์เพื่อความมั่นคง (Achieving “BIG” Aspiration: Growth) โดยขยายธุรกิจไปในอาณาเขตภูมิภาคต่างๆ (Geographical Area) พร้อมกับการสร้างโอกาสในการเติบโตไปยังธุรกิจพลังงานอื่นๆ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในสายโซ่อุปทานเพื่อสร้างความหลากหลาย (Diversification) และการจัดลำดับความสำคัญในการลงทุนและบริหารความเสี่ยง (Investment Priority) โดยได้จัดกลุ่มธุรกิจปัจจุบันเป็นรูปแบบพอร์ตโฟลิโอ (Business Portfolio) หลัก 4 กลุ่ม คือ กลุ่มธุรกิจเจ้าของทรัพยากรธรรมชาติ (Resources Owner) กลุ่มธุรกิจสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพยากรธรรมชาติ (Value Creator) กลุ่มธุรกิจบริหารผลผลิตและความเสี่ยง (Optimizer) และกลุ่มธุรกิจพลังงานสีเขียว (Green Energy)

2. ทิศทางและกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน (Achieving “LONG” Aspiration: Sustainability and Green Growth) เนื่องจากธุรกิจ ปตท. เป็นธุรกิจขนาดใหญ่และดำเนินธุรกิจพลังงานที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง อีกทั้งต้องเผชิญกับ 1) ความท้าทายจากแนวโน้มอุตสาหกรรม ความผันผวน ความไม่แน่นอน ความซับซ้อน และความคลุมเครือ 2) กระแสสังคมที่ตื่นตัวในปัญหาภาวะโลกร้อน ทำให้ธุรกิจต้องมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานสีเขียวเพิ่มขึ้น 3) ความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียที่ต้องการให้ ปตท. สร้างประโยชน์ต่อสังคม ชุมชนเพิ่มขึ้น และ 4) นโยบายภาครัฐในการควบคุมราคา LPG และ NGV ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

3. ทิศทางและกลยุทธ์เพื่อความมั่งคั่ง (Achieving “STRONG” Aspiration: Functional Excellence) เพื่อให้ กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายที่จะมีผลดำเนินงานติดอันดับ Top Quartile ของบริษัทพลังงานชั้นนำระดับโลกในปี 2563 กลุ่ม ปตท. จึงได้กำหนดกลยุทธ์การพัฒนากิจการดำเนินงานอย่างเป็นเลิศเพื่อสร้างศักยภาพให้สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล

ทั้งนี้ การประชุมระดมความคิดเห็นทั้ง TTS และ STS จัดขึ้นเป็นประจำทุกปีเพื่อทบทวนและพัฒนาปรับปรุงทิศทางและกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจ พลังงาน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งปัจจัยภายในที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

พลังที่ยั่งยืน เพื่อไทย

ปรัชญาองค์กรฯ
คุณธรรมส่องทั่วไทย
“พอเพียง” เพราะพลิกใจ
สร้างสุขได้ทั้งแผ่นดิน

ขอพระองค์ทรงพระเจริญ
ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อมขอเดชะ
ข้าพระพุทธเจ้า กลุ่ม ปตท.



ยังยืนด้วยวิถีพอเพียง ยืนหยัดด้วยพลังน้ำใจ พันธุ์ไทยร่วมกัน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่ม ปตท. ได้ยึดมั่นในพันธกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติที่สร้างความมั่นคงและมั่นคงให้แก่ประเทศไทยอย่างยั่งยืนภายใต้ความสมดุลในการบริหารองค์กร 3 ทิศทาง คือ การสร้างศักยภาพทางธุรกิจ การยึดมั่นในหลักการทำกับดูแลที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งเน้นการปฏิบัติที่ดีจากภายในสู่ภายนอก มีกรอบการดำเนินงานตามมาตรฐานสากล โดยมีเป้าหมายเพื่อวัดผลความสำเร็จ คือ การเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำข้ามชาติ (Thai Premier Multinational Energy Company) ที่ได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัทขนาดใหญ่ของโลกใน Fortune 100 และเป็นบริษัทที่มีผลการดำเนินงานติดระดับชั้นนำในแต่ละธุรกิจ (Top Quartile Performance) ภายในปี 2563 พร้อมทั้งเป็นบริษัทที่มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการจัดอันดับใน Dow Jones Sustainability Indexes: DJSI ภายในปี 2556 ซึ่งจากผลการดำเนินงานในปี 2554 ที่ผ่านมา ปตท. สามารถบรรลุเป้าหมายได้รับการจัดอันดับอยู่ในอันดับที่ 17 ของ DJSI ประจำปี 2555 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ในปี 2554 กลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการกิจเพื่อตอบแทนประเทศอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนร่วมในวาระอันยิ่งใหญ่ของประเทศ เนื่องในโอกาสมหามงคลที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงเฉลิมพระชนมพรรษาครบ 84 พรรษา โดย ปตท. และภาคีเครือข่ายได้ร่วมถวายผลสำเร็จจากการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริมาเป็นวิถีของชุมชน จนสามารถสร้างชุมชนสังคมที่เข้มแข็ง และพึ่งพาตนเองได้ และการเกิดเหตุการณ์มหาอุทกภัยที่สร้างผลกระทบครั้งใหญ่แก่ประเทศ จากภูมิภาคสู่ภูมิภาค กลุ่ม ปตท. ได้ร่วมแสดงพลังของบริษัทพลังงานไทยที่อยู่เคียงข้างพี่น้องไทยทั้งในยามสุขและยามทุกข์ ร่วมเผชิญวิกฤต ช่วยเหลือและฟื้นฟู เป็นกำลังใจแก่ผู้ประสบภัยทุกภาคส่วน ร่วมสร้างบทพิสูจน์ถึงพลังความสามัคคีและน้ำใจของคนไทยที่มีต่อกัน จนทำให้เราสามารถก้าวต่อไปได้อย่างมั่นคงเพื่ออนาคตของประเทศไทย

ยังยืนด้วยวิถีพอเพียง

จากโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติเนื่องในวโรกาสทรงครองราชย์ปีที่ 50 จำนวน 1 ล้านไร่ ที่ ปตท. และปวงชนชาวไทยได้น้อมนำแนวพระราชดำริในการรักษาพื้นที่ป่าของประเทศมาปฏิบัติ โดยเริ่มการปลูกป่าตั้งแต่ปี 2537 จนสำเร็จครบพื้นที่ 1 ล้านไร่ และน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมถวายในปี 2545 นับเป็นบันทึกประวัติศาสตร์แห่งความสำเร็จของการรวมหัวใจไทยเพื่อแสดงความจงรักภักดีต่อองค์พระประมุขของชาติ ปตท. จึงได้สานต่อด้วย



โครงการด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เพื่อสร้างคนและชุมชนผู้ดูแลเฝ้าป่าต่อเนื่อง จนสามารถสร้างความอุดมและสมดุลแห่งธรรมชาติกลับคืนสู่ประเทศอย่างยั่งยืน

ต่อเนื่องถึง โครงการรักษ์ป่า สร้างคน ๘๔ ตำบล วิถีพอเพียง ปตท. ได้น้อมนำแนวพระราชดำริหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาถ่ายทอดองค์ความรู้หลักสู่ตำบลนำร่อง 9 แห่งในปี 2550 และขยายสู่ตำบลต้นแบบถึง 87 แห่งใน 58 จังหวัดทั่วประเทศในปี 2554 โดยชุมชนในตำบลแต่ละแห่งได้เข้าถึงหัวใจของคำว่า “พอเพียง” ด้วยการเรียนรู้และพลิกใจปฏิบัติจนบังเกิดผลสำเร็จเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง มีภูมิคุ้มกันตนเอง และพบความสุขที่แท้จริง ปตท. จึงได้นำองค์ความรู้ “พอเพียง” มาสู่สังคมเมือง โดยถ่ายทอดผ่านกิจกรรม “พลิกใจให้พอเพียง เพื่อสุขที่ยั่งยืน” และจัดทำเว็บไซต์ www.84tambonsforking.com ขึ้น เพื่อเชิญชวนชาวไทยทุกคนมาร่วมเรียนรู้และร่วมปฏิบัติ สร้างความเข้าใจในความหมายของคำว่า “พอเพียง” ที่แท้จริงของแต่ละบุคคล ด้วยสาระความรู้ที่สามารถศึกษาและทดลองได้ด้วยตนเอง ทั้งข้อมูลคนต้นแบบ ชุมชนต้นแบบ การวิเคราะห์ตนเอง การทำบัญชีครัวเรือนอย่างง่าย และยังมีกิจกรรมเรียนรู้ร่วมกับทูตพอเพียงประจำโครงการฯ ณ พื้นที่ตัวอย่าง 5 แห่ง และการร่วมตั้งปณิธานในการ “พลิกใจ” ถวายแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวาระมหามงคล 84 พรรษา โดยมีผู้ร่วมกิจกรรมผ่านช่องทางสังคมออนไลน์รวมกว่า 900,000 ครั้ง

ทั้งนี้ ปตท. ได้น้อมเกล้าน้อมกระหม่อมถวายองค์ความรู้ “ตำบลพอเพียง” ที่ได้รับจากโครงการฯ แด่ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในโอกาสทรงมีพระมหากรุณาธิคุณเสด็จเปิดงานนิทรรศการ “รวมพลังชาวไทย เทิดไท้องค์ราชัน มหิดลจรรย ความพอเพียง” ณ อาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2554 พร้อมกันนี้ ปตท. ได้จัดนิทรรศการ ณ ห้องบางกอกคอนเวนชัน เซ็นทรัล ลาดพร้าว ในระหว่างวันที่ 31 สิงหาคม - 4 กันยายน 2554 เพื่อให้ชุมชนได้ถ่ายทอดประสบการณ์และความสำเร็จจากการพลิกใจให้แก่ประชาชนทั่วไปที่สนใจ และร่วมสร้างความสุขที่ยั่งยืนด้วยวิถีพอเพียงที่เหมาะสมกับตนเองต่อไป







ยืนหยัดด้วยพลังน้ำใจ พันฟูไทยร่วมกัน

มหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นในประเทศไทยนับตั้งแต่เดือนกันยายนจนถึงเดือนธันวาคม ครอบคลุมพื้นที่เสียหายกว่า 26 จังหวัด จากภาคเหนือลงมาถึงภาคกลาง มีจำนวนผู้ประสบภัยกว่า 7 แสนครัวเรือน หรือกว่า 2 ล้านคน นับเป็นสถานการณ์ที่สร้างความสูญเสียครั้งใหญ่ทั้งต่อชีวิต ทรัพย์สิน ผลผลิต โรงงานอุตสาหกรรม การลงทุนในประเทศ และส่งผลกระทบต่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ

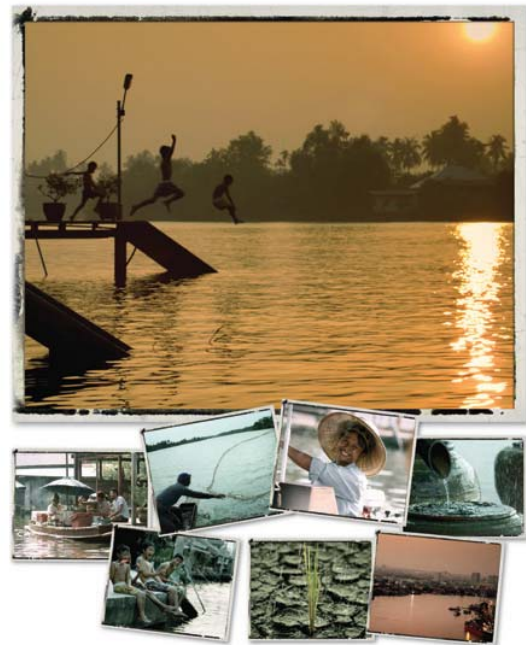
ในสถานการณ์ดังกล่าว กลุ่ม ปตท. ได้จัดเตรียมความพร้อมทางธุรกิจ ด้วยการป้องกันสถานที่ปฏิบัติงานสำคัญมิให้ได้รับผลกระทบ หรือมีผลกระทบน้อยที่สุด แม้ในที่สุด ปตท. จะได้รับผลกระทบจากการที่สถานที่ปฏิบัติงานและพนักงานต้องประสบอุทกภัย แต่ กลุ่ม ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติยังคงมุ่งมั่นในการทำหน้าที่บริหารจัดการจัดหาพลังงาน มิใช่เพียงเพื่อให้ทุกภาคส่วนมั่นใจว่าประเทศไทยจะมีพลังงานใช้อย่างเพียงพอ แต่ยังรวมถึงการจัดหาเชื้อเพลิงเพื่อสนับสนุนภารกิจ “พลังน้ำใจ” ในการให้ความช่วยเหลือประชาชนผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งองค์กรภาครัฐ ทหาร เอกชน และสื่อมวลชน

ขณะเดียวกันก็ได้จัดทำแผนเฉพาะกิจโดยบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้ประสานความช่วยเหลือร่วมกันใน “โครงการกลุ่มปตท. รวมพลังไทยช่วยผู้ประสบอุทกภัย” (ระยะที่ 1 และ 2) และ “โครงการกลุ่ม ปตท. รวมพลังไทย พันฟูไทยช่วยผู้ประสบภัย” (ระยะที่ 3) ดังนี้

ระยะที่ 1 การป้องกัน เน้นการช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่เสี่ยงภัยให้พร้อมรับมือกับสถานการณ์น้ำท่วม โดยจัดหากระสอบทราย น้ำดื่ม คู่มือเตรียมพร้อมและรับมือภัยพิบัติ แจกให้แก่ประชาชนในพื้นที่เสี่ยงภัย รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณช่วยเหลือผ่านทางภาครัฐ

ระยะที่ 2 การเยียวยาและบรรเทาความเดือดร้อน โดยมอบสิ่งของที่จำเป็นเร่งด่วน อาทิ ถุงยังชีพกว่า 1 แสนถุง อาหารกระป๋อง 1 แสนชุด และน้ำดื่มกว่า 1 ล้านขวด พร้อมจัดตั้งศูนย์

ช่วยเหลือในพื้นที่ที่ประสบอุทกภัยจำนวน 11 ศูนย์ ใน 8 จังหวัด ได้แก่ นครสวรรค์ พิษณุโลก พระนครศรีอยุธยา ลพบุรี สระบุรี อ่างทอง ปทุมธานี สมุทรปราการ และจัดทีมพนักงานสลับกันลงพื้นที่เพื่อให้บริการแก่ประชาชนที่ศูนย์ฯ เป็นประจำทุกวัน โดยให้บริการอาหารกล่อง น้ำดื่ม สุขาเคลื่อนที่ บริการชาร์จโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการตรวจสุขภาพ ตัดผม และสอนการปั้น EM Ball โดยสามารถช่วยบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยได้เฉลี่ยวันละ 2,000 คนต่อศูนย์ฯ



น้ำเป็นเพื่อน เป็นที่พึ่ง เป็นความหวัง เป็นผู้หล่อเลี้ยงชีวิต เป็นวิถีทำกิน...

แคว้นนี้ เรากลับมองน้ำเป็นผู้ทำลาย

ชีวิตที่เปลี่ยนไป อาจทำให้ความรู้สึกที่มีต่อสายน้ำไม่เหมือนเดิม แต่เราเชื่อว่า
เพียงเรียนรู้ที่จะอยู่ร่วมกับธรรมชาติอย่างเกื้อกูล สายน้ำที่เรารักและผูกพัน จะกลับมา
สวยงามเหมือนเดิมและอยู่กับเราอย่างยั่งยืน



นอกจากนี้ ยังจัด โครงการ ปตท. เต็มน้ำใจ ให้น้ำมัน แบ่งปันผู้ประสบภัยน้ำท่วม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการสายใยรักแห่งครอบครัว จัดขบวนรถขนส่งน้ำมันเบนซินและดีเซลหมุนเร็ว ปริมาณกว่า 400,000 ลิตร และน้ำมันหล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์เรือ จำนวน 30,000 ลิตร มูลค่ารวมทั้งสิ้น 25 ล้านบาท ไปยังสถานบริการน้ำมัน ปตท. ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา สิงห์บุรี และสระบุรี เพื่อบรรจจุลงถัง 15 ลิตร แจกจ่ายสนับสนุนการปฏิบัติงานช่วยเหลือของหน่วยบรรเทาสาธารณภัยในพื้นที่ต่างๆ และสนับสนุนโครงการรัฐบาลรวมใจช่วยผู้ประสบภัยทั่วไทย โดยมอบน้ำมันเบนซิน 91 จำนวน 13,200 ลิตร บรรจจุลงถัง 18 ลิตร เพื่อความสะดวกในการปฏิบัติงานช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยของภาครัฐ

พร้อมกันนี้ ปตท. ได้จัดหน่วยบริการพลังงานเคลื่อนที่ โดยดัดแปลงรถบรรทุกน้ำมันเป็นคาราวานจำหน่ายน้ำมันราคาถูก ทั้งน้ำมันเบนซิน 91 และน้ำมันดีเซลหุมนเร็ว เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ชุมชนประมงที่มีน้ำท่วมสูงรอบเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีความต้องการใช้น้ำมันสำหรับเรือ เครื่องสูบน้ำ หรือรถขนาดใหญ่ โดยสามารถเติมได้ทั้งทางตรง หรือบรรจูลงถึงน้ำมันขนาด 5 ลิตร และ 18 ลิตร และจัดรถน้ำมัน 5,000 ลิตร จำนวน 2 คัน ให้บริการชุมชนที่ไม่ได้พวยพอกนอกพื้นที่ อาทิ ย่านพระราม 2 ย่านร่มเกล้า ย่านวงแหวนตะวันออก รวมถึงจัดหารถน้ำมันขนาด 15,000 ลิตร จำนวน 2 คัน เพื่อให้บริการแทนสถานีบริการน้ำมันที่ต้องปิดบริการเนื่องจากน้ำท่วมบริเวณถนนรามอินทรา และถนนนครอินทร์-พระราม 5 อีกทั้ง จัดเรือจำหน่ายก๊าซหุงต้มครัวเรือนในราคาพิเศษ เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการประมงบริเวณพุทธมณฑลสาย 5 และจัดจุดจำหน่ายและแลกถังก๊าซหุงต้มขนาด 15 กิโลกรัม ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. 14 แห่งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลด้วย

ระยะที่ 3 การฟื้นฟู กลุ่ม ปตท. เองดำเนินโครงการเพื่อฟื้นฟูสภาพจิตใจและทรัพย์สินของผู้ประสบภัย โดยจัดตั้งศูนย์ฟื้นฟูในรูปแบบศูนย์หลักและศูนย์เคลื่อนที่ในพื้นที่ 6 จังหวัด ทั้งยังร่วมกับชมรมอาสาสมัคร และพนักงาน ปตท. จากชมรม “พลังไทยใจอาสา” ในการทำความสะอาดสถานที่สาธารณะ วัด สถานับการศึกษา ชุมชน ให้สามารถกลับมาดำเนินชีวิตได้อย่างเป็นปกติโดยเร็ว พร้อมจัดโครงการช่วยเหลือประชาชน อาทิ โครงการตรวจเช็คสภาพรถยนต์หลังน้ำท่วม (PTT Engine Tune Up) โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. 100 แห่ง ใน 21 จังหวัด พื้นที่ประสบภัย โครงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและก๊าซหุงต้มในราคาพิเศษ โครงการแจก EM Ball 2 ล้านลูกเพื่อช่วยปรับสภาพน้ำ พร้อมเชิญชวนให้ประชาชนทั่วไปมาร่วมปั่น EM Ball เพื่อนำไปแจกจ่ายแก่พื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ

นอกจากนี้กลุ่ม ปตท. ยังได้ให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการในรูปแบบอื่นๆ เช่น โครงการ PTT Group Seal เพื่อช่วยเหลือพนักงานและประชาชนในการอพยพออกจากบ้านพักได้อย่างปลอดภัย โครงการเปิดน้อยเดือนภัย อุปกรณ์ตรวจวัดกระแสไฟฟ้ารั่วในพื้นที่น้ำท่วม โครงการมอบเครื่องกรองน้ำดื่มเพื่อบริโภค โครงการอุดหนุนจัดเต็ม โครงการแสงสว่างในยามวิกฤต โดยจัดทำโคมไฟเชื่อมต่อกับถังก๊าซหุงต้มเพื่อให้แสงสว่างแทนไฟฟ้า และโครงการร่วมใจทำความสะอาดร้านค้าก๊าซหุงต้มและผู้ประสบภัยหลังน้ำลดด้วยเครื่องฉีดน้ำแรงดันสูงเพื่อช่วยเหลือตัวแทนจำหน่ายในการฟื้นฟูสภาพอีกด้วย

ด้วยรากฐานขององค์กรที่ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมสร้างและพัฒนาชุมชน สังคมให้เข้มแข็งด้วยศักยภาพของตนเองอย่างยั่งยืน

ปตท. จึงสนับสนุนให้ภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ที่ ปตท. จัดขึ้นอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ตามกรอบการดำเนินงาน 6 ด้าน ได้แก่ การศึกษาและเยาวชน การพัฒนาชุมชน การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ การพัฒนาสิ่งแวดล้อมเมือง การพัฒนาเครือข่ายเพื่อสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศ และการสร้างจิตสำนึกจิตอาสาให้กับพนักงาน

การศึกษาและเยาวชน

สร้างเยาวชนคนเก่ง คนดีทางวิทยาศาสตร์-พลังงาน โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาการศึกษาอย่างรอบด้าน ตั้งแต่การวางโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาคุณภาพโรงเรียน การให้โอกาสทางการศึกษา การเพิ่มพูนทักษะ และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม อันจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยพัฒนาประเทศในอนาคต กลุ่ม ปตท. จึงได้จัด โครงการต่างๆ ได้แก่



- โครงการทุนการศึกษา ปตท. เพื่อส่งเสริมเยาวชนระดับประถมศึกษาจนถึงอุดมศึกษาที่เรียนดีแต่ขาดทุนทรัพย์จากสถาบันการศึกษาในพื้นที่สถานปฏิบัติการทั่วประเทศ รวมจำนวนกว่า 2,000 ทุน เป็นจำนวนเงิน 6.5 ล้านบาท



- สนับสนุนการจัดการแข่งขัน “ฟิสิกส์โอลิมปิกระหว่างประเทศ ครั้งที่ 42” เพื่อให้เยาวชนชาวไทยได้มีโอกาสแสดงศักยภาพในระดับโลก



• โครงการ ปตท. เสริมสร้างคุณภาพชีวิตสู่เยาวชน (5ส โรงเรียน) เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ 5ส โดยได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2540 ณ ปัจจุบัน มีโรงเรียนเข้าร่วมโครงการทั่วประเทศทั้งสิ้น 42 โรงเรียน



• โครงการ PTT Youth Camp 2011 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยจัดประกวด “สิ่งประดิษฐ์ด้านพลังงาน” ซึ่งด้วยพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี พร้อมทุนการศึกษากว่า 300,000 บาท เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และพลังงานให้กับเยาวชนระดับอุดมศึกษา ซึ่งมีเยาวชนเข้าร่วม 120 คน

• โครงการเมล็ดพันธุ์แห่งปัญญา ต้นกล้าแห่งความหวัง มุ่งเน้นพัฒนาระบบการศึกษาระดับประถมศึกษาในพื้นที่จังหวัดระยองให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน



• โครงการจัดสร้างอาคารเรียนและห้องสมุด บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แห่งที่ 22 โรงเรียนบ้านช่อกระถินพัฒนา จังหวัดนครสวรรค์ และแห่งที่ 23 โรงเรียนบ้านกรอกยายชา จังหวัดระยอง



• การจัดประกวดวาดการ์ตูน “PTT COMIC CONTEST” สนับสนุนการสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องของพลังงานทดแทนและการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าในกลุ่มเยาวชน



• โครงการจัดสร้างห้องสมุด “พลังไทย เพื่อไทย” แห่งที่ 28 ให้แก่โรงเรียนบ้านห้วยกุด จังหวัดแพร่ มอบหนังสือสำหรับห้องสมุดให้แก่โรงเรียนต่างๆ ในเครือข่ายกลุ่ม ปตท. รวมจำนวน 78 โรงเรียนทั่วประเทศ คิดเป็นมูลค่าประมาณ 1.8 ล้านบาท

การพัฒนาชุมชนสังคม

สร้างความเข้มแข็งของชุมชน มุ่งเน้นการดำเนินชีวิตอย่างพอเพียงเพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ โดย กลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินโครงการรักษน้ำ สร้างคน ๘๔ ตำบล วิถีพอเพียง มาตั้งแต่ปี 2550 จากตำบลลำนาร่อง 9 ตำบล ขยายสู่ 87 ตำบล ใน 58 จังหวัด ในปี 2554 เป็นไปตามเป้าหมายของโครงการฯ ที่มุ่งหวังให้แต่ละตำบลได้ค้นพบตนเองและศักยภาพของชุมชน พร้อมจะขยายผลแนวคิดในแต่ละตำบลให้เกิดการเรียนรู้ระหว่างกันต่อไป



ความหลากหลายทางชีวภาพ

การมีส่วนร่วมของภาคสังคมในทุกระดับเป็นปัจจัยสำคัญในการที่จะร่วมฟื้นฟู อนุรักษ์ ดูแลรักษาความหลากหลายทางชีวภาพที่ถูกทำลายให้กลับคืนมา กลุ่ม ปตท. จึงสานต่อโครงการที่ชุมชนและสังคมสามารถเข้ามามีส่วนร่วมอย่างยั่งยืน



• **ด้านสิ่งแวดล้อม** จากจุดเริ่มต้น โครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสทรงครองราชย์ ปีที่ 50 ขยายผลสู่การสร้างจิตสำนึกรักษาสัตว์สิ่งแวดล้อม และสร้างเครือข่ายคนรักป่า ผ่านโครงการชุมชน ปตท. รักษาป่า



โครงการอบรมอาสาสมัครป้องกันไฟป่า และโครงการอบรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า (รสป.) เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการดูแลรักษาผืนป่าจากรุ่นสู่รุ่น

นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดการประกวด “รางวัลลูกโลกสีเขียว” เพื่อส่งเสริมเครือข่ายคนรักสิ่งแวดล้อมต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 13 ภายใต้หัวข้อ “วิถีพอเพียง แบ่งปัน ผูกพัน ดิน น้ำ ป่า” โดยยังมีกิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียว ในกิจกรรมปลูกป่าชายเลน ณ ศูนย์อนุรักษ์ป่าชายเลนคลองโคน จังหวัดสมุทรสงคราม เพื่อเสริมสร้างความอุดมสมบูรณ์ของป่าชายเลน และรักษาความสมดุลของระบบนิเวศอีกด้วย





• **ด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์ดินและน้ำ** กลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินโครงการการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝก อันเนื่องมาจากพระราชดำริ เพื่อส่งเสริมการปลูกหญ้าแฝก ผ่านโครงการ “การประกวดการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และพัฒนาหญ้าแฝกให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่ม พร้อมสนับสนุนให้ชุมชนพัฒนาทักษะการออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์จนประสบความสำเร็จสามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชน โดยสามารถผลิตผลิตภัณฑ์จากใบหญ้าแฝกจำหน่ายในร้านภัทรพัฒน์ได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนทำให้ชุมชนเห็นคุณค่าและขยายเครือข่ายการใช้ประโยชน์จากหญ้าแฝกเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำได้ทั่วประเทศ

ที่สำคัญ ในปี 2554 ปตท. ประสบความสำเร็จจากการดำเนินการส่งเสริมหญ้าแฝกอย่างจริงจัง ทำให้ได้รับพระราชทานรางวัลชนะเลิศ The King of Thailand Vetiver Award ด้านการส่งเสริมการถ่ายทอดเทคโนโลยีระบบหญ้าแฝกดีเด่น ประเภทดำเนินงานโดยหน่วยงานภาคเอกชนจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ที่งานสัมมนาหญ้าแฝกนานาชาติ ครั้งที่ 5 ณ ประเทศอินเดีย

• **ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้** กลุ่ม ปตท. พัฒนาศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี บนพื้นที่จำนวน 786 ไร่ ณ อำเภอพรหมบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อทำหน้าที่เป็นเสมือนหอประวัติที่เก็บบันทึกประวัติศาสตร์การกู้คืนป่าจากวิกฤตและถ่ายทอดบทเรียนของวันวาน ที่จะป็นฐานต่อยอดการพัฒนาด้านการปลูกและฟื้นฟูป่าชายเลน ตลอดจนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติแบบบูรณาการในอนาคต โดยในปี 2554 มีผู้เข้าเยี่ยมชมทั้งสิ้น 55,669 คน

• **ด้านงานวิจัย** ปตท. ได้ร่วมกับ โครงการพัฒนาองค์ความรู้และศึกษานโยบายการจัดการทรัพยากรชีวภาพแห่งประเทศไทย ศึกษาวิจัยระบบนิเวศแบบองค์รวมจากชายฝั่งถึงยอดเขาครั้งแรกในประเทศไทย ภายใต้ชื่อ โครงการจัดการทรัพยากรชีวภาพชายฝั่งทะเลถึงยอดเขาพื้นที่หาดขนอม-เขานัน เพื่อศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าเมฆ อุทยานแห่งชาติเขานัน จังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งเป็นป่าที่เปราะบางต่อการเปลี่ยนแปลงของอุณหภูมิโลก และเป็นแหล่งต้นน้ำลำธารที่สำคัญ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐาน พัฒนาศักยภาพและนักวิจัย สนับสนุนงานวิจัยและวิทยานิพนธ์รวมทั้งสิ้น 23 โครงการ ทำการสำรวจแบบทิม ผลการสำรวจได้ข้อมูลเกี่ยวกับชนิดพันธุ์ต่างถิ่นทั้งสิ้น 1,587 ชนิด ซึ่งเป็นการค้นพบสิ่งมีชีวิตใหม่ของโลก สิ่งมีชีวิตชนิดใหม่ของประเทศไทย และสิ่งมีชีวิตเฉพาะรวมทั้งที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการอธิบายผลกระทบของสภาวะโลกร้อนที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงความหลากหลายทางชีวภาพ



นอกจากนี้ ในปี 2554 ปตท. ยังได้รับรางวัล Asean Champions of Biodiversity อันดับที่ 2 จาก Asean Centre for Biodiversity และองค์กรสากล ณ ประเทศฟิลิปปินส์ ในฐานะหน่วยงานเอกชนที่ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างต่อเนื่องในประเทศไทย

การพัฒนาสิ่งแวดล้อมเมือง

ด้วยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะพื้นที่มาบตาพุด จังหวัดระยอง ถือได้ว่าเป็นทั้งบ้านและห่วงโซ่การผลิตที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น กลุ่ม ปตท. จึงถือเป็นภารกิจสำคัญในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่น ให้อยู่ดี มีสุข อย่างแท้จริง โดยดำเนินการตามแผนพัฒนาใน 3 ด้าน ได้แก่ การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การเพิ่มพื้นที่สีเขียว และการสนับสนุนการศึกษา

• **ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต** กลุ่ม ปตท. ได้ทำโครงการคลินิกทันตกรรมและหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ เปิดให้บริการรักษาพยาบาลเบื้องต้นโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย และโครงการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน สนับสนุนอาชีพเพื่อสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง สามารถวิเคราะห์และพัฒนาศักยภาพของชุมชนให้ตรงกับความต้องการของชุมชน



• **ด้านการเพิ่มพื้นที่สีเขียว** ในปี 2554 โครงการระยะของเมืองสีเขียว ได้ขยายพื้นที่สีเขียวโดยก่อสร้างสวนป่าเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา วัดกรอกยายชา จำนวน 42 ไร่ และบำรุงรักษาต้นไม้ในชุมชนและในพื้นที่ปฏิบัติการต่างๆ ของกลุ่ม ปตท. รวมถึงพื้นที่บริเวณสถานคุ้มครองสวัสดิภาพเด็กระยอง จำนวน 780 ไร่ โดยมีการติดตามดูแลอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 นอกจากนี้ สวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ยังคงเปิดพื้นที่ให้บริการชุมชนและประชาชน เข้าเยี่ยมชมและจัดกิจกรรมภายในสวนสมุนไพรฯ โดยในปี 2554 มีประชาชนสนใจเยี่ยมชมกว่า 300,000 คน สร้างรายได้ให้ชุมชนมากกว่า 20 ล้านบาท



• **ด้านการสนับสนุนการศึกษา** จัดโครงการค่ายปีโตรแคมป์สู่แชมป์ปีโตร ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีสู่เยาวชนและสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับเยาวชนที่ผ่านการคัดเลือกให้ได้ศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาต่อไป



นอกจากการดูแลสังคมและชุมชนในนามของกลุ่ม ปตท. แล้ว ปตท. ยังร่วมกับบริษัทต่างๆ ในพื้นที่มาบตาพุด จังหวัดระยอง จัดตั้ง “สมาคมเพื่อนชุมชน” ขึ้น เพื่อร่วมกันสร้างระบบมาตรฐานการดำเนินงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ให้ดีกว่าการควบคุมตามกฎหมาย รวมทั้งพัฒนาโรงงานต้นแบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ร่วมส่งเสริมคุณภาพชีวิตชุมชนทั้งด้านสุขภาพและการศึกษา เพื่อให้ระยองเป็นต้นแบบของเมืองน่าอยู่ โดยในปี 2554 ได้มอบทุนพยาบาล จำนวน 200 ทุน เป็นมูลค่า 12 ล้านบาท ให้แก่นักศึกษาที่สนใจศึกษาวิชาชีพพยาบาลและกลับเข้ามาทำงานในพื้นที่ ซึ่งนอกจากจะช่วยแก้ไขปัญหาคาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในพื้นที่แล้ว ยังช่วยยกระดับบริการสาธารณสุขของชาวชุมชนจังหวัดระยองให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และจัดโครงการทบทวนความรู้ สุ่มหาวิทยาลัย สนับสนุนการเพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้เยาวชนในจังหวัดระยองในการสอบแข่งขันเข้ามหาวิทยาลัยอีกด้วย



การพัฒนาเครือข่ายเพื่อสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศ

กลุ่ม ปตท. มุ่งสร้างชื่อเสียงของประเทศไทย สร้างภาพลักษณ์ และสร้างความเชื่อมั่นต่อเสถียรภาพของประเทศไทยในประชาคมโลก ด้วยการสนับสนุนกิจกรรมระดับชาติและระดับสากล ทั้งใน ด้านกีฬา ศิลปะ และวัฒนธรรม อย่างต่อเนื่อง

- **ด้านกีฬา** นอกเหนือจากการมอบเงินสนับสนุนสมาคมกีฬาต่างๆ เพื่อยกระดับมาตรฐานนักกีฬาไทยทั้งในระดับท้องถิ่นจนถึงระดับชาติแล้ว ปตท. ยังเปิดโอกาสในการพัฒนากีฬาของประเทศไทยโดยจัดการแข่งขันฟุตบอล PTT Invitation 2011 ขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมและยกระดับทีมฟุตบอล ปตท. ระยอง ซึ่งได้ก่อตั้งมาตั้งแต่ปี 2526 ให้ก้าวขึ้นสู่เวทีฟุตบอลอาชีพทั้งไทยพรีเมียร์ลีก และระดับสากลอย่างแท้จริง

กอล์ฟหญิงอาชีพระดับโลก HONDA LPGA Thailand 2011 การแข่งขันวิ่งซอนแก่นมาราธอนนานาชาติ ครั้งที่ 8 และการแข่งขันมวยไทยระดับโลก Thai Fight ครั้งที่ 2



ปตท. ยังเป็นเจ้าภาพและร่วมจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลก อาทิ การแข่งขันเทนนิส ATP อาชีพชายและ WTA อาชีพหญิงในรายการ PTT Thailand Open 2011 และ PTT Pattaya Open 2011 การแข่งขันเทนนิสเยาวชน PTT Junior Championships 2011 การแข่งขัน

สนับสนุนการแข่งขันขี่ม้าโปโล Asian Beach POLO Championship B.Grim-Intercontinental เพื่อหารายได้สมทบโครงการ “กำลังใจ” ในพระราชดำริ พระเจ้าหลานเธอ พระองค์เจ้าพัชรกิติยาภา โดยมีวัตถุประสงค์ในการช่วยเหลือผู้ที่ต้องการโอกาสในสังคมไทยอีกด้วย

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดกิจกรรม PTT Sports Lover เป็นครั้งที่ 3 เปิดโอกาสให้เยาวชนทั่วประเทศสมัครร่วมรับประสบการณ์และฝึกทักษะการกีฬาร่วมกับนักกีฬาอาชีพอย่างใกล้ชิด ในรายการ PTT Thailand Open 2011 เพื่อส่งเสริมศักยภาพของเยาวชน และการเรียนรู้กฎ กติกา มารยาท ของการกีฬาระดับสากล พร้อมทั้งปลูกฝังจิตอาสาแก่เยาวชนโดยไปร่วมปลูกปะการัง ที่หน่วยบัญชาการต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่งนาวิกโยธิน อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี ด้วย



• **ด้านศิลปะ** จัดการแสดงผลงานศิลปกรรม ปตท. ในโอกาสครบรอบ 25 ปี ในชื่อ “พลังศิลปะ พลังแห่งชีวิต Art: The Power Beyond Infinity” พร้อมเปิดประมูลภาพของศิลปินระดับชาติจำนวน 19 ภาพ โดยนารายได้ครึ่งหนึ่ง (3.16 ล้านบาท) ขึ้นทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พร้อมทั้งร่วมกับมหาวิทยาลัยศิลปากร จัดการประกวดศิลปกรรม ปตท. ครั้งที่ 26 ในหัวข้อ “84 พรรษา...มหาราชภูมิพล” และจัดการประกวดศิลปกรรม ปตท. ในระดับภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง โดยภาคเหนือจัดร่วมกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เป็นปีที่ 12 ภาคใต้จัดร่วมกับมหาวิทยาลัยทักษิณ เป็นปีที่ 8 และภาคตะวันออกเฉียงเหนือจัดร่วมกับมหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นปีที่ 6

การสร้างจิตสำนึกจิตอาสาให้กับพนักงาน

กลุ่ม ปตท. มีนโยบายสร้างค่านิยมจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถใช้เวลาการทำงานอย่างน้อย 4 ชั่วโมง ต่อ 1 ปี ต่อ 1 คน ในการร่วมบำเพ็ญประโยชน์ ผ่าน “ชมรมพลังไทยใจอาสา กลุ่ม ปตท.” ในกิจกรรมต่างๆ อาทิ การปลูกป่าชายเลน การเป็นอาสาสมัครร่วมบรรจุกังยั้งชีพ หรือร่วมในกิจกรรมสาธารณะและโครงการเพื่อสังคมต่างๆ ที่องค์กรได้จัดขึ้น โดยเป็นการมีส่วนร่วมนอกสายงานอาชีพ อีกทั้งพนักงานยังสามารถพาครอบครัวมาร่วมกิจกรรมเพื่อเป็นครอบครัวอาสาของกลุ่ม ปตท. สร้างพลังน้ำใจของกลุ่ม ปตท. จากรุ่นสู่รุ่น และยังเป็นการสร้างจิตสาธารณะในครอบครัวไทยอีกด้วย

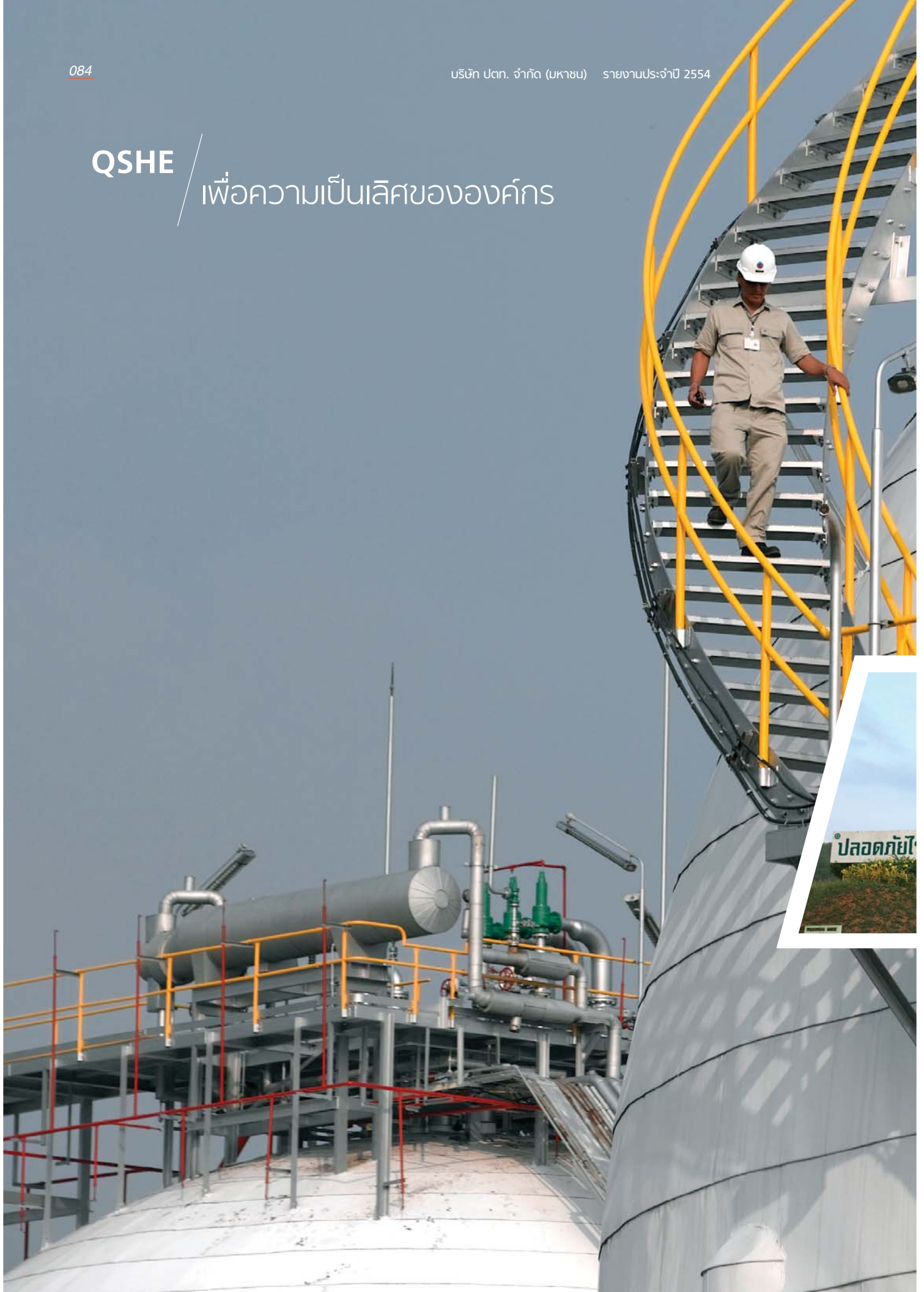


บทบาทความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่ม ปตท. ในวันนี้มิได้เป็นเพียงพลังที่ทุ่มเทด้วยกำลังกายและกำลังใจของพนักงาน กลุ่ม ปตท. เท่านั้น แต่ยังเปี่ยมด้วยพลังจากเครือข่ายพี่น้องคนไทยทุกคนที่ร่วมกันสร้างสรรค์สิ่งที่ดีสู่สังคม ด้วยพลังใจและความปรารถนาในเป้าหมายสูงสุดเดียวกัน นั่นคือความผาสุกและความเข้มแข็งอย่างยั่งยืนของประเทศไทยและสังคมไทย ภายใต้ร่มพระบารมีแห่งองค์พระประมุขของชาติ

• **ด้านวัฒนธรรม** ปตท. ร่วมฟื้นฟูและอนุรักษ์ประเพณีการตักลงบูชา โดยจัดงานมหกรรมทศวรรษท้องทุ่ง นครลำปางเทิดไท้องค์ราชัน จังหวัดลำปาง ครั้งที่ 10 และการจัดค่ายเยาวชน ปตท. อนุรักษ์ประเพณีตักลงบูชา ครั้งที่ 9 เพื่อนำเยาวชนลำปางกว่า 100 คน จากโรงเรียนใน 13 อำเภอของจังหวัดลำปาง เข้าค่ายสืบสานความรู้และวิธีการตักลงบูชาจากพ่อครูกลอง ณ วัดพระเจดีย์ขาวหลัง

QSHE

/ เพื่อความเป็นเลิศขององค์กร



QSHE เพื่อความเป็นเลิศขององค์กร

บนเส้นทางของการก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ปตท. ได้วางรากฐานอันมั่นคงให้กับการดำเนินงานด้านต่างๆ รวมไปถึงการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSHE) ด้วยการประยุกต์ใช้ระบบการจัดการพื้นฐานตามมาตรฐานสากล ได้แก่ ISO 9001 ISO 14001 ISO/IEC 17025 และ มอก./OHSAS 18001 ในทุกพื้นที่ปฏิบัติการและกระบวนการทำงานหลัก ภายใต้กรอบของ “นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSHE) กลุ่ม ปตท.” ตลอดจน “มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท.” (PTT Group SSHE Management Standard: PTT Group SSHE MS) ที่กำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานสำหรับ กลุ่ม ปตท. โดยเฉพาะเพื่อเสริมสร้างให้รากฐานมีความมั่นคง แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

จากรากฐานที่ได้เริ่มหยั่งรากลึกกลงไปในแต่ละพื้นที่ กระบวนการทำงานและในบริษัทต่างๆ แล้ว ในปี 2554 ปตท. ได้มุ่งเน้นต่อยอดการบริหารจัดการในประเด็นต่างๆ ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานให้เชื่อมโยงไปสู่จุดหมายของความยั่งยืนที่ได้กำหนดไว้ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้



การทบทวนนโยบายและกำหนดกลยุทธ์ระดับพื้นที่

จากนโยบาย QSHE ที่ได้ประกาศใช้โดยขยายขอบข่ายให้ครอบคลุม กลุ่ม ปตท. ทั้งหมดเป็นครั้งแรกในปี 2553 และในปี 2554 ได้มีการทบทวนนโยบายฯ ตามวาระที่กำหนด โดยพิจารณาผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (Past Performance) วิสัยทัศน์ และความมุ่งมั่น (Aspiration) ขององค์กร ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลให้มีการปรับปรุงเนื้อหาของนโยบายฯ ที่มีความจำเพาะเจาะจง แสดงถึงความมุ่งมั่นของ กลุ่ม ปตท. ที่ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของ Product Responsibility ที่เน้นย้ำในเรื่อง Green Product

นอกจากนี้ยังได้เพิ่มกรอบการนำไปปฏิบัติในประเด็นที่สำคัญๆ ของอุตสาหกรรม Oil & Gas เช่น ความหลากหลายทางชีวภาพ การจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น รวมไปถึงการมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร ด้วยเครื่องมือบริหารคุณภาพและกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตาม นโยบายฯ และทิศทางการดำเนินงานที่ได้กำหนดขึ้นจากส่วนกลาสนั้นล้วนเป็นกรอบการบริหารจัดการในภาพรวมขององค์กร ไม่เฉพาะเจาะจงต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ซึ่งอาจไม่เพียงพอต่อการบริหารประเด็นผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่เกิดขึ้นในพื้นที่มาตาพุด จ.ระยอง ในปีที่ผ่านมา หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น จึงได้ร่วมกับหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่มีโรงงานตั้งอยู่ที่มาตาพุดและ จ.ระยอง ทั้งหมด 9 บริษัท ศึกษาและจัดทำ “แผนยุทธศาสตร์การจัดการสิ่งแวดล้อม” อันประกอบด้วย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ เิงกลยุทธ์ โครงการเพื่อการพัฒนา และกระบวนการดำเนินงาน นับเป็นการบูรณาการองค์ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและบริบทด้านสังคมเพื่อสร้างนวัตกรรมการพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้เป็นบรรทัดฐานร่วมกันในนามของหน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น โดยสอดคล้องกับนโยบายและแผนกลยุทธ์ QSHE ของกลุ่ม ปตท. ด้วย



การขยายผลการใช้ระบบบริหารงานด้านคุณภาพ (Quality Management System: QMS)

ตามเจตนารมณ์ที่ต้องการสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานให้คงอยู่กับ ปตท. อย่างยั่งยืน ทำให้ระบบงานมีประสิทธิภาพลดข้อผิดพลาดในการทำงานที่อาจเกิดขึ้นจากผู้ปฏิบัติงาน (Human Error) หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติจึงนำระบบบริหารงานด้านคุณภาพ (QMS) มา

ขยายผลให้ครอบคลุมสายงานทั้งหมด โดยกำหนดให้บูรณาการกรอบรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA) เข้าไว้ในการบริหารงาน QMS ตั้งแต่เริ่มต้น ด้วยมุ่งเน้นที่จะตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้ารวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ส่งผลให้เกิดการบริหารจัดการที่เป็นเลิศภายในองค์กร เกิดการปรับปรุงระบบงาน รวมถึงการพัฒนาบุคลากรทำให้มีศักยภาพในการนำองค์กร ทั้งนี้ ปตท. มีนโยบายจัดระบบบริหารงาน QMS ให้ครอบคลุมทั้ง ปตท. ภายในปี 2557



การขยายผลและเร่งรัดการประยุกต์ใช้ PTT Group SSHE MS

จากความมุ่งหวังให้ PTT Group SSHE MS เป็นข้อกำหนดพื้นฐานสำหรับทุกบริษัทของกลุ่ม ปตท. ที่จะต้องปฏิบัติตาม เพื่อจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้าน SSHE ซึ่งปัจจุบันทุกหน่วยธุรกิจและพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. ได้ดำเนินการและได้รับการรับรองระบบการจัดการ SHE ตามมาตรฐาน ISO อยู่แล้ว ปตท. จึงกำหนดกลยุทธ์เร่งรัดการประยุกต์ใช้ PTT Group SSHE MS ในหน่วยงานสนับสนุนและหน่วยธุรกิจต่างๆ ด้วย “การสื่อสารกับผู้บริหารและการประเมินเบื้องต้น” เพื่อวิเคราะห์หา Gap Assessment ของการดำเนินการในปัจจุบันเทียบกับข้อกำหนด ซึ่งผลจากการสื่อสารและประเมินได้นำมาใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำ Implementation Plan ของแต่ละหน่วยธุรกิจ สายงาน รวมทั้งหน่วยงานสนับสนุนส่วนกลางได้อย่างตรงจุด และกระตุ้นให้มีการปรับปรุงอย่างรวดเร็ว โดยในปี 2554 ได้ดำเนินการในหลายสายงานและพื้นที่ ได้แก่ สายงานปฏิบัติการจัดหาและคลัง สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ สายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สายงานบริหารโครงการ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. วังน้อย และหน่วยงานสนับสนุนทั้งส่วนกลางและในหน่วยธุรกิจ รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้แก่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)



(โรงกลั่นน้ำมัน) บริษัท พีทีที ฟินอล จำกัด และบริษัท พีทีที อาซาฮิ เคมิคอล จำกัด

นอกจากนี้ ยังได้จัดทำมาตรฐาน ขั้นตอนดำเนินงานที่สำคัญ จัดอบรมและสื่อความให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องในกลุ่ม ปตท. ได้รับทราบในหลายวิธีการและช่องทาง เช่น การจัดสัมมนา สื่อความ Gap ที่พบจากการประเมินเบื้องต้น การจัดอบรม Train-the-trainer การเผยแพร่บทความ การประชาสัมพันธ์ การแนะนำ มาตรฐานในการประชุม/อบรมด้าน SSHE เป็นต้น



การต่อยอดระบบการจัดการพื้นฐาน ไปสู่ระบบการจัดการเฉพาะเรื่อง

มอก. 22301-2553 ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

นอกเหนือไปจากภารกิจของการบริหารจัดการให้ประเทศมีความมั่นคงทางด้านพลังงานอย่างยั่งยืนแล้ว หากเกิดภาวะวิกฤตซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกรดำเนินงานธุรกิจโดยรวม ปตท. ยังมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพเพื่อให้ทุกธุรกิจดำเนินไป

ได้อย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Management: BCM) โดยมีการจัดทำแผนการดำเนินงานเชิงรุกเพื่อรองรับทุกสถานการณ์ อาทิ แผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) แผนการจัดการสภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) แผนการกู้คืนระบบสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan) แผนการจัดเตรียมทรัพยากรบุคคลากร (Human Resource Plan) แผนการจัดเตรียมสถานที่ปฏิบัติงานสำรอง (Work Area Recovery Plan) และ แผนการกู้คืนอาคารและสถานที่ (Site Recovery Plan) ขึ้น เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องโดยที่ธุรกิจไม่หยุดชะงัก และไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ในทุกสถานการณ์ ดังเช่น กรณีที่อสังหาริมทรัพย์ในทะเลเร็ว และการเกิดเหตุภัยพิบัติครั้งใหญ่ของประเทศในปี 2554 ที่ผ่านมา ซึ่งอาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่และหน่วยงานสนับสนุน ได้ประยุกต์ใช้และขอการรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามมาตรฐาน มอก. 22301-2553 จาก สถาบันรับรองมาตรฐาน ISO (สรอ.) และได้รับการรับรองเป็นแห่งแรกในประเทศไทยแล้ว แสดงให้เห็นถึงศักยภาพและขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรที่สามารถผ่านพ้นช่วงภาวะวิกฤตต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพทุกครั้ง



ISO 50001 ระบบการจัดการพลังงาน

การจัดการพลังงานเป็นหนึ่งในประเด็นสำคัญของอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ปตท. เชื่อมั่นว่า การบริหารจัดการด้านพลังงานที่จะมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องได้นั้น ต้องเกิดจากการมีจิตสำนึกของบุคลากรภายในองค์กร ปตท. จึงส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถ และปลูกฝังจิตสำนึกด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีระบบ ปตท. ได้วางแผนต่อยอดระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมไปสู่ระบบการจัดการพลังงาน (Energy Management System) ตามมาตรฐาน ISO 50001 ในพื้นที่ปฏิบัติการต่างๆ โดยในส่วนของโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ซึ่งเป็นพื้นที่นำร่องพื้นที่แรกที่ผ่านมาได้มุ่งมั่นพัฒนาด้านการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีผลลัพธ์ด้านต้นทุนการผลิตต่ำที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ผลการศึกษาของบริษัท The Collaborative Business Experience: Capgemini Worldwide) และยังได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2010 ประเภทอนุรักษ์พลังงาน โรงงานควบคุมดีเด่น โดยกระทรวงพลังงาน และรางวัล ASEAN Energy Awards 2010 รองชนะเลิศ อันดับ 1 ประเภทการบริหารจัดการพลังงานดีเด่นในโรงงานขนาดใหญ่ โดย ASEAN Centre for Energy ขณะนี้ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ได้ผ่านการทวนสอบการดำเนินงานตามระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001 ใน Stage 1 ซึ่งมีกำหนดการขอการรับรอง ISO 50001 ภายในปี 2555 นี้

การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Product Carbon Footprint)

การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เป็นอีกหนึ่งเครื่องมือที่ช่วยให้องค์กรตระหนักว่าในแต่ละขั้นตอนของวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การสกัดวัตถุดิบ การผลิต การขนส่ง การนำไปใช้ และกำจัดซากนั้น มีปริมาณก๊าซเรือนกระจกเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด เพื่อจะได้นำมาวางแผนในการออกแบบผลิตภัณฑ์ ตลอดจนบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแต่ละขั้นตอนของวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ได้อย่างเหมาะสม ในปี 2554 ปตท. ได้เริ่มดำเนินการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในผลิตภัณฑ์นำร่อง ได้แก่ น้ำมันหล่อลื่น PTT Performa Super Synthetic API-SN 0W-30 โดยใช้หลักการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ตามแนวทางขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน: อบก.) ผลการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกเทียบเท่าคาร์บอนไดออกไซด์ที่ถูกปล่อยออกมาตลอดวัฏจักรชีวิตต่อหนึ่งหน่วยผลิตภัณฑ์ได้ผ่านการทวนสอบโดย External Verifier และอยู่ระหว่างการขอการรับรองจาก อบก. ในปี 2555 ซึ่ง ปตท. มีแผนที่จะขยายผลการศึกษาไปยังผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของ ปตท. เพิ่มเติมด้วย



การพัฒนาประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของระบบ จัดเก็บและรายงานข้อมูลผลการดำเนินงาน SHE

ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ได้ร่วมกันยกระดับระบบการจัดเก็บและรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของกลุ่ม โดยมุ่งหวังให้สามารถสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการควบคุมผลกระทบสิ่งแวดล้อมได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วบนฐานข้อมูลเดียวกัน ในปี 2554 ได้นำระบบสารสนเทศ มาพัฒนาปรับปรุงเป็นระบบฐานข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย PTT Group SSHE Performance Database (Web Application) เพื่อให้มีความสะดวกต่อการบันทึกข้อมูลที่เป็นรูปแบบเดียวกันทั้งกลุ่ม ปตท. และสามารถนำข้อมูลจากระบบฯ มาประมวล และประเมินผลเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน รวมทั้งเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงาน Best-in-class และค่าเป้าหมายที่จะมีการกำหนดร่วมกันภายใน ปตท. และกลุ่ม ปตท. อีกด้วย

และเพื่อให้มั่นใจในความถูกต้องและน่าเชื่อถือของข้อมูล เพื่อให้สามารถนำมาใช้ในการวางแผน และกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมรับการทวนสอบจากบุคคลที่สาม (External Verification) ตลอดจนเป็นแรงผลักดันที่สำคัญให้ ปตท. ได้รับการยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากชุมชนและสังคมรอบด้าน ในปี 2554 ปตท. ได้ตรวจประเมินระบบการรายงานและจัดทำข้อมูลผลการ

ดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกของ กลุ่ม ปตท. เพื่อค้นหาโอกาสในการปรับปรุง (Opportunity for Improvement) ในกระบวนการ รวมทั้งทำการบันทึกและคำนวณข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง โดยครอบคลุมระดับของการเก็บและรายงานข้อมูล ตั้งแต่ Corporate หน่วยธุรกิจ/บริษัท สายงาน จนถึงพื้นที่ (Facilities)

รายละเอียดของการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้าน QSHSE สามารถอ่านเพิ่มเติม ได้ในรายงานความยั่งยืน ปตท. ปี 2554

วิเคราะห์ฐานะการเงิน

และการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2553	ปี 2554	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,898,682	2,428,165	27.9%
EBITDA*	170,330	210,748	23.7%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	18,816	29,463	56.6%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	6,362	1,266	(80.1%)
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ (EBIT)	123,625	155,430	25.7%
ภาษีเงินได้	33,961	43,231	27.3%
กำไรสุทธิ	83,992	105,296	25.4%

หมายเหตุ : *กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งค่าใช้จ่าย และรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

ในปี 2554 ปตท. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 2,428,165 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 529,483 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.9 เป็นผลมาจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น โดยราคาขายผลิตภัณฑ์ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาคาผลิตภัณฑ์ในตลาดโลกที่ปรับสูงขึ้น (ราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบดูไบเพิ่มจาก 78.0 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลในปี 2553 เป็น 106.2 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ในปี 2554) รวมทั้งปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นเกือบทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ โดยเฉพาะจากธุรกิจก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากโรงแยกก๊าซโอเทินและโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ปี 2553 และเดือนมกราคม ปี 2554 ตามลำดับ ส่งผลให้กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งค่าใช้จ่าย และรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA) เพิ่มขึ้น จำนวน 40,418 ล้านบาท จากจำนวน 170,330 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น 210,748 ล้านบาท ในปี 2554 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.7 รวมทั้งมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 29,463 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 10,647 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 56.6 จากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีสายโพลีเอทิลีนที่มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นเกือบทุกผลิตภัณฑ์ เนื่องจากโรงโอเทิน แครกเกอร์ ของ บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด (PTTPE) (บริษัทย่อยของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)) เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 เดือนธันวาคม 2553 โรงผลิต High Density Polyethylene (HDPE) และโรงผลิต Low Density Polyethylene (LDPE) ของ PTTPE เริ่ม

ดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 มกราคม และ 1 กุมภาพันธ์ 2554 ตามลำดับ รวมทั้งราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะ Monoethylene Glycol (MEG) ที่มีผลจากส่วนต่างราคาคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ (Spread Margin) สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2553 จากปริมาณความต้องการ MEG ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับอุปทาน MEG ที่ลดลงจากเหตุการณ์ไฟไหม้โรงผลิตเอทิลีนในประเทศไต้หวัน นอกจากนี้ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีสายอะโรเมติกส์ดีขึ้น โดยเฉพาะ Spread Margin ของผลิตภัณฑ์พาราไซลีนที่สูงขึ้น โดยในช่วงครึ่งปีแรกราคาพาราไซลีนปรับตัวเพิ่มขึ้น จากภาวะอุปทานตึงตัว ภายหลังจากญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้ผลิตพาราไซลีนรายใหญ่ของโลกประสบภัยสึนามิ และโรงพาราไซลีนหลายแห่งในภูมิภาคต้องหยุดดำเนินการผลิตทั้งจากการปิดซ่อมบำรุงและอุบัติเหตุเพลิงไหม้ โดยสามารถกลับมาดำเนินการผลิตได้อีกครั้งในไตรมาส 4 ปี 2554 รวมทั้งผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจการกลั่นดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2553 จากค่าการกลั่น (GRM) ที่ปรับตัวสูงขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมัน ประกอบกับเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศผู้ผลิตและส่งออกน้ำมันและเหตุการณ์สึนามิที่ประเทศญี่ปุ่นเป็นผลให้อุปทานน้ำมันตึงตัว แม้ว่าในปี 2554 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1,266 ล้านบาท ลดลงจำนวน 5,096 ล้านบาทจากปี 2553 ส่งผลให้ในปี 2554 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 21,304 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.4 จากกำไรสุทธิ 83,992 ล้านบาทในปี 2553 (หรือคิดเป็น 29.58 บาทต่อหุ้น) เป็นกำไรสุทธิ 105,296 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 36.91 บาทต่อหุ้น)

รายละเอียดผลการดำเนินงาน ปตท. และบริษัทย่อย แยกตามธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2553	ปี 2554	เพิ่ม (ลด)
ยอดขาย	1,898,682	2,428,165	27.9%
• สํารวจและผลิตฯ	140,656	169,646	20.6%
• ก๊าซฯ ^{1/}	357,018	412,801	15.6%
• น้ำมัน ^{2/}	480,700	558,524	16.2%
• การค้าระหว่างประเทศ ^{3/}	1,061,694	1,427,552	34.5%
• ปิโตรเคมี ^{4/}	46,459	75,171	61.8%
• ถ่านหิน ^{5/}	24,652	30,851	25.2%
• อื่นๆ ^{6/}	2,014	2,909	44.4%
• รายการระหว่างกัน	(214,511)	(249,289)	(16.2%)
EBITDA	170,330	210,748	23.7%
• สํารวจและผลิตฯ	101,839	118,012	15.9%
• ก๊าซฯ ^{1/}	47,212	62,195	31.7%
• น้ำมัน ^{2/}	12,126	13,224	9.1%
• การค้าระหว่างประเทศ ^{3/}	2,353	3,290	39.8%
• ปิโตรเคมี ^{4/}	1,199	3,778	n.m.
• ถ่านหิน ^{5/}	5,362	9,275	73.0%
• อื่นๆ ^{6/}	49	646	n.m.
• รายการระหว่างกัน	190	328	72.6%
EBIT	123,625	155,430	25.7%
• สํารวจและผลิตฯ	69,536	84,480	21.5%
• ก๊าซฯ ^{1/}	37,955	46,992	23.8%
• น้ำมัน ^{2/}	9,717	10,781	10.9%
• การค้าระหว่างประเทศ ^{3/}	2,342	3,277	39.9%
• ปิโตรเคมี ^{4/}	831	2,894	n.m.
• ถ่านหิน ^{5/}	3,936	7,204	83.0%
• อื่นๆ ^{6/}	(884)	(528)	40.3%
• รายการระหว่างกัน	192	330	71.9%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	46,705	55,318	18.4%
ต้นทุนทางการเงิน	16,803	18,042	7.4%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	6,362	1,266	(80.1%)
ภาษีเงินได้	33,961	43,231	27.3%
กำไรสุทธิ	83,992	105,296	25.4%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น) ^{7/}	29.58	36.91	24.8%

หมายเหตุ : ^{1/} ประกอบด้วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำกัด (PTTNGD) บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม (CHPP) และรวมบริษัท ทราฟิค ไทย-มาเลเซีย (ไทย) จำกัด (TTM (T)) บริษัท ทราฟิค ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด (TTM (M)) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำมัน จำกัด (DCAP) ตามสัดส่วนการถือหุ้น

^{2/} ประกอบด้วยธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด (PTTCL) Subic Bay Energy Co., Ltd. (SBECL) บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด (PTTGE) และบริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRB) ซึ่งรวมบริษัท ไทยลูบิแลชั่นดิง จำกัด (TLBC) ที่ PTTRB และบริษัทถือหุ้นรวมกันในส่วนร้อยละ 100

^{3/} ประกอบด้วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และบริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด (PTTT)

- /4 ประกอบด้วยบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) บริษัท พีทีที เทนัค เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) รวมบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC) บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด (HMC) รวมทั้งบริษัท พีทีที เอ็มซีซี โบไอเคม จำกัด (PTTMCC) ซึ่ง ปตท. ได้ร่วมทุนกับบริษัท Mitsubishi Chemical Corporation (MCC) ในสัดส่วนร้อยละ 50
- /5 ประกอบด้วยบริษัท PTT Asia Pacific Mining Pty Ltd. (PTTAPM) ซึ่ง PTT Mining Limited (PTTML) บริษัทย่อยของ PTTI ได้ถือหุ้นในสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 100 จากการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท International Coal Holdings Limited (ICH) ซึ่งถือหุ้นใน PTTAPM ด้วยสัดส่วนร้อยละ 40
- /6 ประกอบด้วยบริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) บริษัท บีซีเนิส เซอร์วิสเชส อัสไอแอลเอ็นซ์ จำกัด (BSA) และบริษัท พีทีที อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (PTTI)
- /7 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างงวด

ธุรกิจต้นน้ำ

• ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม : บบจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือ ปตท.สผ.

ในปี 2554 ปตท.สผ. มีรายได้จากการขายจำนวน 169,646 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28,990 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.6 จากปี 2553 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก

1) ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.8 จาก 44.8 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2553 เป็น 55.5 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2554 ตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

2) ปริมาณขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 264,575 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันในปี 2553 เป็น 265,047 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันในปี 2554 โดยปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทของโครงการพื้นที่พัฒนารวมไทย-มาเลเซีย-บี 17 ปริมาณขาย Diluted Bitumen (Dilbit) ของโครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี รวมทั้งปริมาณการขายน้ำมันดิบของโครงการเวียดนาม 16-1 ในขณะที่ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทของโครงการอาทิตย์ลดลงตามอัตราการผลิตที่เป็นไปตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ และการขายน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติของโครงการบี 8/32 และ 9 เอ ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2553

EBITDA ในปี 2554 จำนวน 118,012 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 16,173 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.9 อันเป็นผลมาจากราคาขายและปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น แม้ว่าในปี 2554 ค่าใช้จ่ายในการสำรวจเพิ่มขึ้นจำนวน 3,894 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 เนื่องจากในปี 2554 มีค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจที่สูงขึ้น ส่วนใหญ่จากโครงการอินโดนีเซียเซไมบู โครงการพีทีทีอัสตราเลเซีย โครงการพม่า เอ็ม 3 เอ็ม 7 และ เอ็ม 11 และโครงการบงกช ในขณะที่ปี 2553 มีค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจส่วนใหญ่จากโครงการพม่า ซอติกา รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการสำรวจเพิ่มขึ้นจากโครงการแอลจีเรีย ฮาสลี เบอร์ ราเคช โครงการแคนาดา

ออยล์ แซนด์ เคเคดี และโครงการอินโดนีเซีย มาลูนด้า นอกจากนี้ในปี 2554 มีค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น 3,043 ล้านบาท ตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

EBIT ในปี 2554 จำนวน 84,480 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 14,944 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.5 เนื่องจาก EBITDA ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว แม้ว่าในปี 2554 ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 1,129 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากโครงการเอส 1 โครงการคอนแทร์ค 4 และโครงการอาทิตย์ตามสินทรัพย์พร้อมใช้งานที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังเพิ่มขึ้นจาก โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์-เคเคดี และโครงการเวียดนาม 16-1 ที่เริ่มมีการผลิตในปี 2554

• หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

รายได้จากการขายของ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ในปี 2554 มีจำนวน 412,801 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 55,783 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.6 จาก ปี 2553 โดยมีสาเหตุหลักจาก

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

ราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยเพิ่มขึ้นในทุกกลุ่มลูกค้า รวมทั้งปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้น โดยเป็นการเพิ่มสูงขึ้นส่วนใหญ่จากกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โดยเฉพาะจากโรงแยกก๊าซหน่วยที่ 6 ที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 จึงมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณขายผลิตภัณฑ์รวมของ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว ประกอบกับราคาขายผลิตภัณฑ์โรงแยกก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยในปี 2554 เพิ่มขึ้นตามราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก ซึ่งใช้ประกอบการคำนวณราคาขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันดิบและเป็นผลมาจากความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้น

รายละเอียดราคาผลิตภัณฑ์ที่ใช้อ้างอิงเป็นดังนี้

หน่วย: เหรียญสหรัฐ/ตัน

	ปี 2553	ปี 2554	เพิ่ม (ลด)
LPG ^{1/}	713	850	19.2%
Ethylene ^{2/}	1,074	1,183	10.1%
Propylene ^{2/}	1,130	1,381	22.2%
High Density Polyethylene ^{2/}	1,222	1,368	11.9%
Polypropylene ^{2/}	1,340	1,580	17.9%
Naphtha ^{3/}	660	853	29.2%

หมายเหตุ 1/ เป็นราคา Contract Price (CP)

2/ ราคาตลาดจริงของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South East Asia – Spot)

3/ ราคาตลาดจริงของประเทศสิงคโปร์ (MOP'S)

EBITDA ของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ในปี 2554 อยู่ที่ 62,195 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 14,983 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.7 โดยหลักมาจากกำไรจากการขายผลิตภัณฑ์โรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพิ่มขึ้น เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น ตามราคาตลาดของปิโตรเคมีอ้างอิง รวมทั้งปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจากโรงแยกก๊าซอีเทนและโรงแยกก๊าซหน่วยที่ 6 ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ เมื่อ กรกฎาคม 2553 และ มกราคม 2554 ตามลำดับ นอกจากนี้กำไรจากการขายก๊าซธรรมชาติให้ลูกค้าอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นจากราคาขายปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันเตาที่ใช้อ้างอิง แม้ว่าผลขาดทุนจากการขาย NGV เพิ่มขึ้น จากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่ 6 มีนาคม 2553 ถึง 15 มกราคม 2555 รัฐบาลมีนโยบายให้เงินชดเชยการขาย NGV ในอัตรา 2 บาทต่อกิโลกรัม โดย ณ 31 ธันวาคม 2554 รัฐบาลคงค้างต้องจ่ายเงินชดเชยให้ ปตท. เป็นจำนวน 5,969 ล้านบาท และ EBIT ในปี 2554 เป็นจำนวน 46,992 ล้านบาท ตาม EBITDA ที่ลดลง และค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่จากโรงแยกก๊าซอีเทนและโรงแยกก๊าซหน่วยที่ 6

ธุรกิจปลายน้ำ

• หน่วยธุรกิจน้ำมัน

รายได้จากการขายในปี 2554 จำนวน 558,524 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 77,824 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.2 เป็นผลมาจากราคาขายน้ำมันเฉลี่ยในปี 2554 ที่เพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งปริมาณขายในปี 2554 เพิ่มขึ้น โดยปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากกลุ่มดีเซล LPG และเบนซิน

EBITDA ในปี 2554 จำนวน 13,224 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 1,098 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันเตา และเบนซิน EBIT ในงวดนี้จำนวน 10,781 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,064 ล้านบาทจาก EBITDA ที่เพิ่มขึ้น

• หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

รายได้จากการขายในปี 2554 จำนวน 1,427,552 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 365,858 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.5 เนื่องจากราคาขายน้ำมันเฉลี่ยในปี 2554 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.1 ตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น แม้ว่าปริมาณขายในปี 2554 ลดลง จากการขายน้ำมันดิบเนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงของโรงกลั่นในกลุ่ม

EBITDA ในปี 2554 จำนวน 3,290 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดปี 2553 จำนวน 937 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการขายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบ ซึ่งเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก

• ธุรกิจปิโตรเคมี

รายได้จากการขายในปี 2554 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 28,712 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 61.8 สาเหตุหลักเนื่องจากปริมาณขายผลิตภัณฑ์ของ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.9 และราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.7 เมื่อเทียบกับปี 2553

EBITDA มีจำนวน 3,778 ล้านบาท และ EBIT มีจำนวน 2,894 ล้านบาท โดย EBITDA เพิ่มขึ้นจำนวน 2,579 ล้านบาท และ EBIT เพิ่มขึ้นจำนวน 2,063 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553

• ธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ

ธุรกิจถ่านหิน

รายได้จากการขายในปี 2554 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 6,199 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.2 โดยเป็นผลมาจากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.6 จาก 72.8 เหรียญสหรัฐต่อดัน ในปี 2553 เป็น 92.9 เหรียญสหรัฐต่อดันในปี 2554 เนื่องจากคุณภาพที่ดีกว่าของถ่านหินในบริเวณ Northern Lease ของแหล่ง Sebukut ทำให้สามารถขายในราคาที่สูงขึ้น ในขณะที่ปริมาณขายเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

EBITDA จำนวน 9,275 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 3,913 ล้านบาท จากจำนวน 5,362 ล้านบาทในปี 2553 และ EBIT ในปี 2554 จำนวน 7,204 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 3,268 ล้านบาท จาก EBITDA ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น

กำไรสุทธิปี 2554 มีจำนวน 105,296 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 21,304 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.4

ในปี 2554 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 105,296 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 21,304 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.4 ทั้งนี้ นอกจากเป็นผลมาจากผลประกอบการของแต่ละหน่วยธุรกิจของ ปตท. และ ปตท.สผ. ที่มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ของ ปตท. ที่เพิ่มสูงขึ้นเกือบทุกหน่วยธุรกิจโดยเฉพาะธุรกิจก๊าซธรรมชาติที่มีปริมาณการขายเพิ่มสูงขึ้นจากโรงแยกก๊าซอีเทนและโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2553 และ มกราคม 2554 ตามลำดับ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวข้างต้น ยังเป็นผลมาจาก

ในปี 2554 มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 10,647 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 56.6 จาก 18,816 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 29,463 ล้านบาทในปี 2554 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีสาย

โพลีเอทิลีนเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณขายเพิ่มขึ้นเกือบทุกผลิตภัณฑ์ เนื่องจากโรงอีเทน แครกเกอร์ ของ PTTPPE เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2553 HDPE และ LDPE ที่เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554 และ 1 กุมภาพันธ์ 2554 นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีสายโพลีเอทิลีนมี Spread Margin สูงขึ้น โดยเฉพาะ MEG จากปริมาณความต้องการ MEG ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับอุปทาน MEG ที่ลดลงจากเหตุการณ์ไฟไหม้โรงงาน เอทิลีนในประเทศได้หวน

- ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจการกลั่นดีเซล จากราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่ปรับตัวขึ้นมากกว่าราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากความต้องการใช้ที่เพิ่มสูงขึ้นตามเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัว ส่งผลให้ส่วนต่างราคา (Crack Spread) ของน้ำมันสำเร็จรูปปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2553

- กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีสายอะโรมาติกส์มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจาก Spread Margin ที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะพาราไซลีนจากการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ที่เป็นธุรกิจปลายน้ำ รวมทั้งเหตุการณ์แผ่นดินไหวและคลื่นสึนามิที่ญี่ปุ่นซึ่งส่งผลให้อุปทานของพาราไซลีนลดลง

ในปี 2554 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1,266 ล้านบาท ลดลงจำนวน 5,096 ล้านบาท จากปี 2553 ที่มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 6,362 ล้านบาท

ในปี 2554 ปตท. และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 1,239 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7.4 จาก 16,803 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 18,042 ล้านบาทในปี 2554

ภาษีเงินได้ในปี 2554 จำนวน 43,231 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,270 ล้านบาทจากปี 2553 ที่มีภาษีเงินได้ จำนวน 33,961 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากภาษีเงินได้ของ ปตท.สผ. จากกำไรสุทธิทางปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของ ปตท.สผ. ที่เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ที่เป็นฐานภาษีซึ่งถูกแปลงค่าเป็นเงินเหรียญสหรัฐ ด้วยมูลค่าที่ลดลงจากค่าเงินบาทที่อ่อนตัว ส่งผลให้มีภาระภาษีเงินได้ในอนาคตเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ภาษีเงินได้ของบริษัทลดลง 8,341 ล้านบาท

รายละเอียดส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2553	ปี 2554	เพิ่ม (ลด)
บริษัทร่วมธุรกิจการกลั่น	9,377	13,445	43.4%
บริษัทร่วมธุรกิจปิโตรเคมี	9,179	15,794	72.1%
บริษัทร่วมธุรกิจน้ำมัน	410	507	23.7%

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2553	ปี 2554	เพิ่ม (ลด)
บริษัทร่วมธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	(115)	(302)	(162.6%)
บริษัทร่วมธุรกิจอื่น	(35)	19	154.3%
รวม	18,816	29,463	56.6%

การวิเคราะห์ฐานะการเงินของ ปตท. และบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2554 เปรียบเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2553

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	เพิ่ม (ลด)
สินทรัพย์หมุนเวียน	381,157	363,933	4.7%
เงินลงทุนเพื่อขาย เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ เงินลงทุนระยะยาวอื่น	241,163	220,833	9.2%
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	601,341	496,661	21.1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	178,751	147,682	21.0%
รวมสินทรัพย์	1,402,412	1,229,109	14.1%
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน	280,537	241,102	16.4%
เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)	392,403	371,029	5.8%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	85,524	59,564	43.6%
รวมหนี้สิน	758,464	671,695	12.9%
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	555,920	480,704	15.6%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	88,028	76,710	14.8%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	643,948	557,414	15.5%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,402,412	1,229,109	14.1%

• สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ปตท. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,402,412 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2553 จำนวน 173,303 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.1 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 17,224 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้น 31,013 ล้านบาท 13,820 ล้านบาท และ 4,715

ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 30,481 ล้านบาท

- เงินลงทุนเพื่อขาย เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 20,330 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.2 สาเหตุหลักจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมสำหรับผลประโยชน์ประจำปี 2554 จำนวน 29,463 ล้านบาท และหักเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม จำนวน 10,922 ล้านบาท

- สิ้นทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 31,068 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.0 ส่วนใหญ่จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมเพิ่มขึ้น 31,902 และ 10,155 ล้านบาทจากการซื้อหุ้นในโครงการแคนาดาออยล์ แซนด์ เคเคดี ของ ปตท.สผ. ทำให้ได้สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นจำนวน 34,390 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ปตท. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 758,464 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2553 จำนวน 86,768 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.9 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน 39,435 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.4 สาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 27,079 และ 14,474 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) มีจำนวน 392,403 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21,374 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการออกหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวของ ปตท.สผ. จำนวน 700 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 625 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับหรือเทียบเท่า 41,701 ล้านบาท ในขณะที่มีการชำระคืนหุ้นกู้และพันธบัตรของ ปตท. จำนวน 11,357 และ 8,000 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวจำแนกรายการหลักๆ ตามกำหนดระยะเวลาชำระคืนได้ดังนี้

กำหนดชำระคืน
(นับจากวันที่
31 ธ.ค. 2554)

ปีงบประมาณ (นับจากวันที่ 31 ส.ค. 2554)	ปจก.	ปจก.สพ. PTTNGD	EnCo	PTTI	TTM(T)	TTM(M)	DCAP	PTTAC	HMC	PTTPL	รวม	
ภายใน 1 ปี (31 ธ.ค. 2555)	30,307.60	21,796.32	100.80	450.00	--	716.22	52.30	58.41	678.12	422.28	200.00	54,782.04
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	29,128.99	5,033.15	100.80	450.00	1,267.66	716.22	57.05	130.81	678.13	565.21	225.00	38,353.01
เกิน 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	96,139.99	53,303.62	176.40	1,350.00	6,616.46	1,987.00	110.94	392.44	2,034.37	1,695.62	825.00	164,631.85
เกิน 5 ปี	87,576.70	32,612.13	--	2,300.00	--	5,589.96	190.18	270.59	2,705.54	2,684.73	--	133,929.84
รวม	243,153.28	112,745.22	378.00	4,550.00	7,884.12	9,009.40	410.47	852.25	6,096.16	5,367.84	1,250.00	391,696.74

หมายเหตุ : ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

เงินกู้ยืม (รวมเงินกู้ หักกู้และพันธบัตรทั้งที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีและเกิน 1 ปีขึ้นไป) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ ดังนี้

เงินกู้ยืมระยะยาว

[illegible]

ทั้งนี้ เงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 10,206 ล้านบาท ค่าประกันโดยกระทรวงการคลัง

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 25,960 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.6 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 23,323 ล้านบาท จากโครงการ แคนาดา ออยล์ แชนด์ เคเคที ของ ปตท. สผ.

• ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนรวม 643,948 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2553 จำนวน 86,534 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.5 เนื่องจากกำไรสะสมเพิ่มขึ้น 74,154 ล้านบาท จากผลประกอบการประจำปี 2554 ของ ปตท. และบริษัท ย่อย จำนวน 105,296 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินปันผลจ่าย สำหรับผลประกอบการ ครึ่งปีหลังของปี 2553 และครึ่งปีแรกของปี 2554 จำนวน 32,793 ล้านบาท

ปตท. มีการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงาน

บริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. เพื่อซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ (ESOP Scheme) ในเดือนมีนาคม มิถุนายนและกันยายน ซึ่งส่งผลให้ทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้น 72.58 ล้านบาท (7,257,600 หุ้น) และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 1,625.70 ล้านบาท โดยที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ออกและเสนอขายของบริษัท เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2548 และ 29 กันยายน 2549 ได้หมดอายุแล้ว โดยมียอดคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ไม่สามารถใช้สิทธิได้แล้วจำนวน 0.59 และ 0.35 ล้านหน่วย ตามลำดับ

• สภาพคล่อง

สภาพคล่องของ ปตท. และบริษัทย่อยสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิจำนวน 19,669 ล้านบาท โดย ปตท. และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิต้นงวดที่ยกมาจากการปี 2553 จำนวน 135,801 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดสุทธิปลายงวดคงเหลือเท่ากับ 116,132 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	177,550
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(160,454)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(45,423)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,489
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7,169
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงระหว่างงวด-สุทธิ	(19,669)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	135,801
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิปลายงวด	116,132

โดยรวม ปตท. และบริษัทย่อยมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง ทั้งในส่วน of สภาพคล่อง อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น รวมถึงอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

สัดส่วนการถือหุ้น บริษัทในกลุ่ม

กลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม		ร้อยละ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTTEP	65.29
กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ		ร้อยละ
บริษัท ทราฟส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	TTM (T)	50.00
Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Snd. Bhd.	TTM (M)	50.00
บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	PTTNGD	58.00
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	PTTUT	40.00
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	DCAP	35.00
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	TP	26.00
บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	IPT	20.00
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	RPCL	15.00
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	PTTLNG	100.00
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	CHPP	100.00
บริษัท บี.กริม บีโอพี เพาเวอร์ จำกัด	B.Grimm BIP	23.00
บริษัท ผลิตไฟฟ้าฟานวนคร จำกัด	NNEG	30.00
บริษัท บางปะอินโคเจนเนอเรชั่น จำกัด	BIC	25.00
ธุรกิจน้ำมัน		ร้อยละ
PTT (Cambodia) Limited	PTTCL	100.00
Subic Bay Energy Co., Ltd.	SBECCL	100.00
บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	PTTRB	100.00
Vietnam LPG Co., Ltd.	VLPG	45.00
บริษัท ไทยลูบเบลินดิง จำกัด	TLBC	48.95
KELOIL-PTT LPG Sdn. Bhd.	KPL	40.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	PA(Thailand)	35.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (Huizhou) จำกัด	PA(Huizhou)	25.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (Maoming) จำกัด	PA(Maoming)	20.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (Sanshui) จำกัด	PA(Sanshui)	25.00
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	THAPPLINE	33.19
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	IPS	16.67
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	BAFS	7.06
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	FPT	2.76

ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ		ร้อยละ
บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	PTTI	100.00
บริษัท ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	PTTGE	100.00
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ		ร้อยละ
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	PTTT	100.00
กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี		ร้อยละ
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	PTTGC	48.92
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	PPCL	40.00
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	PTTPM	50.00
บริษัท พีทีที อาซาฮิ เคมิคอล จำกัด	PTTAC	48.50
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด	HMC	41.44
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	PTTPL	100.00
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	PTTME	40.00
บริษัท พีทีที เทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	PTT TANK	100.00
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไปโอเค จำกัด	PTTMCC	50.00
ธุรกิจการกลั่น		ร้อยละ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	TOP	49.10
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	IRPC	38.51
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด	SPRC	36.00
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	BCP	27.22
กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ		ร้อยละ
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิส เอส ไลแอนซ์ จำกัด	BSA	25.00
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	ENCO	50.00
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTICT	20.00
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	TIP	13.33
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTES	40.00

โครงสร้างรายได้ ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2552 (ตรวจสอบ)		ปี 2553 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2554 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซ	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ)		285,937.35	17.63	328,457.44	16.96	379,772.34	15.34
	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		46,584.41	2.87	68,409.13	3.53	60,085.70	2.43
	บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	1/	62,539.22	3.86	72,138.38	3.73	74,865.50	3.02
	บจ.ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	4,195.75	0.26	5,739.38	0.30	7,422.83	0.30
	บจ.ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม (CHPP)	100.00	-	-	149.58	0.01	157.49	0.01
	หัก รายได้ค่าก๊าซ PTTEP ขายให้ บมจ.ปตท.		(58,174.95)	(3.59)	(71,950.15)	(3.71)	(72,778.30)	(2.94)
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซ			341,081.78	21.03	402,943.77	20.82	449,525.56	18.16
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		1,024,379.96	63.15	1,212,017.53	62.58	1,574,696.71	63.61
	บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	1/	53,008.30	3.27	65,010.06	3.36	91,000.14	3.68
	หัก รายได้น้ำมันดิบ PTTEP ขายให้ บมจ.ปตท.		(39,106.85)	(2.41)	(50,034.25)	(2.58)	(66,586.62)	(2.69)
	PTT International Trading Pte Ltd (PTTT)	100.00	51,842.74	3.20	77,084.47	3.98	124,965.17	5.05
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	3,079.58	0.19	4,246.83	0.22	6,770.38	0.27
	บจ.รีเทล บิซิเนส อัลไลแอนซ์ (RBA)	2/	0.28	-	-	-	-	-
	Subic Bay Energy Co., Ltd. (SBECL)	100.00	16,364.34	1.01	22,853.01	1.17	19,531.81	0.79
	บจ.ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB)	100.00	27,951.25	1.72	32,418.84	1.67	36,527.72	1.47
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน			1,137,519.60	70.13	1,363,596.49	70.40	1,786,905.31	72.18
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		43,226.07	2.66	48,674.18	2.51	71,752.67	2.90
	บจ.พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM)	50.00	26,068.02	1.61	39,295.41	2.03	63,458.11	2.56
	บจ.เค็ชเอ็มซี โพลีเมอส์ (HMC)	41.44	6,232.21	0.38	6,760.58	0.35	10,417.14	0.42
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี			75,526.30	4.66	94,730.17	4.89	145,627.92	5.88
4. ผลิตภัณฑ์เหมือง	บจ.พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (PTTI)	100.00	20,200.25	1.25	24,652.15	1.27	30,850.50	1.25
5. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	PTT Green Energy Pte Limited (PTTGE)	100.00	106.22	0.01	151.28	0.01	356.84	0.01
	บจ.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ (ENCO)	50.00	-	-	-	-	1,096.97	0.05
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์อื่นๆ			106.22	0.01	151.28	0.01	1,453.81	0.06

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2552 (ตรวจสอบ)		ปี 2553 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2554 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
6. รายได้ สาธารณูปโภค	บจ.ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP)	35.00	566.85	0.03	586.68	0.03	584.19	0.02
	บจ.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (ENCO)	50.00	0.59	-	27.35	-	40.47	0.01
	บจ.ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม (CHPP)	100.00	114.47	0.01	-	-	-	-
รวมรายได้สาธารณูปโภค			681.91	0.04	614.03	0.03	624.66	0.03
7. รายได้จากธุรกิจ เสริม	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		1,161.78	0.08	1,490.78	0.08	1,903.30	0.08
	บจ.ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB)	100.00	3,952.43	0.24	4,125.87	0.21	4,099.25	0.16
รวมรายได้จากธุรกิจเสริม			5,114.21	0.32	5,616.65	0.29	6,002.55	0.24
8. รายได้จากการ ให้บริการ	บมจ.ปตท.สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม (PTTEP)	1/	3,762.60	0.23	3,507.29	0.18	3,780.18	0.15
	บจ.ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) (TTM (T))	50.00	1,603.74	0.10	1,449.67	0.07	1,638.39	0.07
	Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd. (TTM (M))	50.00	88.47	0.01	86.16	-	147.65	0.01
	บจ.ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	-	-	-	-	-	-
	บจ.พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ (PTTPL)	100.00	121.65	0.01	399.55	0.02	926.36	0.04
	บจ.รีเทล บิซิเนส อัลไลแอนซ์ (RBA)	2/	55.24	-	-	-	-	-
	บจ.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (ENCO)	50.00	1.53	-	352.58	0.02	-	-
	บจ.บิซิเนส เซอร์วิส เซส อัลไลแอนซ์ (BSA)	25.00	109.69	0.01	347.17	0.02	107.31	0.01
	บจ.ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB)	100.00	201.26	0.01	235.21	0.01	213.80	0.01
	บจ.พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	-	-	-	-	360.68	0.01
รวมรายได้จากการให้บริการ			5,944.18	0.37	6,377.63	0.32	7,174.37	0.30
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			1,586,174.45	97.79	1,898,682.17	98.03	2,428,164.68	98.09
9. อื่นๆ								
9.1 รายได้อื่นๆ			12,454.05	0.77	13,025.89	0.67	16,601.46	0.67
9.2 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ			4,682.72	0.29	6,361.93	0.33	1,265.81	0.05
รวมรายได้อื่น			17,136.77	1.06	19,387.82	1.00	17,867.27	0.72
10. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			18,766.83	1.16	18,815.96	0.97	29,462.62	1.19
รวมรายได้			1,622,078.05	100.00	1,936,885.95	100.00	2,475,494.57	100.00

หมายเหตุ : 1/ บมจ.ปตท. ถือหุ้นใน PTTEP ปี 2552, 2553 และ 2554 ในสัดส่วนร้อยละ 65.43, 65.34 และ 65.29 ตามลำดับ

2/ RBA ซึ่ง บมจ.ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ และชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554

3/ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป บมจ.ปตท. ได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงใหม่ ทั้งนี้ รวมถึงการ
ปรับงบการเงินย้อนหลัง (Restated) ปี 2553

รายการ ระหว่างกัน

รายการระหว่างกันดังกล่าวเกิดจากสัญญาต่างๆ ซึ่งมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุป ดังต่อไปนี้

รายการระหว่าง ปตท. กับรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้นโดยรัฐบาล

• ลักษณะของรายการ

ปตท. มีสถานะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติซึ่งรัฐบาลได้มีนโยบายโดยมีมติคณะรัฐมนตรีลงวันที่ 26 พฤศจิกายน 2545 ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่จะซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวนตั้งแต่ 10,000 ลิตรขึ้นไป ต้องซื้อจาก ปตท. หรือบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เท่านั้น ดังนั้น ปตท. จึงมีการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้รัฐวิสาหกิจได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร การรถไฟแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม หากรัฐวิสาหกิจมียอดค้างชำระค่าซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. สามารถคิดดอกเบี้ยจากยอดค้างชำระดังกล่าวได้

รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

• ลักษณะของรายการ

ผลิตภัณฑ์ที่ PTTEP และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 5 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท LPG และปิโตรเมียม สำหรับปี 2554 ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ PTTEP และบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 87 ของผลิตภัณฑ์ของ PTTEP สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ PTTEP อายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ปตท. ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ PTTEP ในขณะที่ ปตท. เป็นผู้ขายน้ำมันอากาศยาน และดีเซลหมุนเร็วให้กับ PTTEP ทั้งนี้ราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวข้างต้นเป็นราคาอ้างอิงจากราคาตลาดโลก และเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท. หรือเป็นราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้และมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล

รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มการกลั่น

• ลักษณะของรายการ

ปตท. ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัท โรงกลั่นน้ำมันในเครือ โดย ปตท. จะจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปตามสัดส่วนการถือหุ้น

ที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ในโรงกลั่นน้ำมันนั้นๆ โดยลักษณะของสัญญาสามารถสรุปแยกในแต่ละโรงกลั่นน้ำมันได้ดังนี้

ลักษณะของสัญญากับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก TOP ในสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นในราคาตลาด โดยสัญญาสามารถที่จะขอยกเลิกสัญญาได้ตั้งแต่ครบรอบปีที่ 13 เป็นต้นไป นับจากวันที่ปรับ โครงสร้างหนี้สำเร็จ หรือตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2556 โดยส่งหนังสือบอกกล่าวล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือน หรือคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญาได้ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา ทั้งนี้ ปตท. สามารถรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปส่วนที่เกินร้อยละ 49.99 ได้ในราคาตลาด

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบในประเทศให้ TOP ตามสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบเพอร์ โดยทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบระยะยาวตลอดอายุการผลิต มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2528 และจัดหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศให้ TOP ตามสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบจากต่างประเทศเป็นระยะเวลา 1 ปี โดยสัญญาดังกล่าวจะมีการเจรจาต่ออายุสัญญาปีต่อปี

ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ TOP เพื่อใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ โดยสัญญามีระยะเวลา 8 ปี (2549-2556) และระยะเวลา 15 ปี (2550-2564) โดยใช้ราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ

ลักษณะของสัญญากับบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (SPRC)

ผู้ถือหุ้นของ SPRC จะจัดหาน้ำมันดิบทั้งหมด และรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากโรงกลั่น ในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำลังการกลั่นที่ 126,000 บาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 88,200 บาร์เรลต่อวัน ตามราคาตลาดในประเทศ ปริมาณส่วนเกินจากการผลิตดังกล่าว SPRC จะให้สิทธิ ปตท. และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้นในการพิจารณาปรับซื้อส่วนเกินตามราคาตลาดภายในประเทศ ก่อนที่จะนำไปเสนอขายแก่บุคคลที่สาม

ลักษณะของสัญญากับบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบให้ BCP ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ (Feedstock Supply Agreement) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 และสิ้นสุดในระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่โครงการ Product

Quality Improvement เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ โดย ปตท. จะจัดหา น้ำมันดิบทั้งหมดให้กับ BCP ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด ปตท. จัดทำสัญญาการรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Product Offtake Agreement) กับ BCP มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 และสิ้นสุดในระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ โครงการ Product Quality Improvement เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยที่ ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก BCP ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของปริมาณการผลิตที่ผลิตได้ในแต่ละเดือน ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (IRPC)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบให้ IRPC ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นระยะเวลา 1 ปี และจะมีการเจรจาต่อสัญญาปีต่อไป ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

ปตท. ทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป กับ IRPC มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นระยะเวลา 1 ปี และจะมีการเจรจาต่อสัญญาปีต่อไป ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

ปตท. ทำสัญญาใช้บริการคลังน้ำมัน IRPC จ.ชุมพร เพื่อใช้บริการรับ เก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นระยะเวลา 1 ปี และจะมีการเจรจาต่อสัญญาปีต่อไป

ปตท. จัดทำสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับ IRPC เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและพลังความร้อนร่วม มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2552 ซึ่ง ปตท. ได้เริ่มส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ IRPC แล้วตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2554 รวมระยะเวลาสัญญา 10 ปี โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือในกลุ่มปิโตรเคมี

ลักษณะรายการและสัญญากับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบรวมบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่างบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) กับ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สินหนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าว โดยผลของกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และภายหลังจากการควบรวมบริษัทระหว่าง PTTCH กับ PTTAR แล้วนั้น บริษัทใหม่จะคงไว้ซึ่งกิจการเดิมของทั้งสองบริษัท โดยกลุ่มธุรกิจที่มีรายการและสัญญา ระหว่างกันมีดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ปตท. เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตของ PTTCH ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โดยทำสัญญาระยะยาว 15 ปี ตั้งแต่ปี 2538 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

ในปี 2534 ปตท. ได้รับโอนสิทธิและภาระผูกพันจาก ATC ในสัญญาซื้อขายเนฟทาเบาและราฟฟิเนทกับ PTTCH อายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่ปี 2534 ต่อมา ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ PTTCH มีผลใช้บังคับใช้ตั้งแต่ปี 2542 โดยที่สัญญาซื้อขายวัตถุดิบมีผลต่อเนื่องไปอีก 12 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี สำหรับสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลต่อเนื่องไปอีก 20 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 4 ปี

ในปี 2538 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) โดยสัญญามีผลบังคับใช้ 15 ปี นับจากโรงงานเริ่มเดินเครื่อง

ในปี 2542 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซอีเทนกับ PTTCH โดยสัญญามีผลบังคับใช้ 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2548 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

ในปี 2547 ปตท. ได้แก้ไขสัญญาซื้อขายก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) ปริมาณเพิ่มขึ้นเป็น 380,000 – 470,000 ตัน/ปี โดยสัญญาสิ้นสุด 31 พฤษภาคม 2564 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

ในปี 2547 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขาย LPG โดย ปตท. จัดส่ง LPG ในปี 2549 เพิ่มขึ้น 13,000 ตันต่อเดือน เพื่อใช้ในวัตถุดิบสำหรับโครงการเพิ่มกำลังการผลิตโพลีเอทิลีนของ PTTCH จากการปรับปรุงหน่วยการผลิตซึ่งแล้วเสร็จในปี 2550

ในปี 2549 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซอีเทน กับ บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTCH ระยะเวลาสัญญา 15 ปี นับจากวันที่โรงงานเริ่มเดินเครื่อง ปี 2553 โดยโครงสร้างราคาวัตถุดิบอีเทนจะแปรผันตามราคาคาเลทิกซ์เม็ดพลาสติก HDPE ประเภทฟิล์ม (HDPE Film Grade) ในตลาดเอเซียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2551 ปตท. ได้แก้ไขราคาซื้อขายวัตถุดิบ โดยแก้ไขสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพนและ LPG กับ PTTCH สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2551 ซึ่งอายุสัญญายังคงไว้เดิม โดยสัญญามีโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซอีเทนแปรผันตามราคาคาเลทิกซ์เม็ดพลาสติก HDPE Film Grade ในตลาดเอเซียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจะสะท้อนภาวะของตลาดปิโตรเคมีทั้งสายไปถึงตลาดเม็ดพลาสติก HDPE ที่บริษัทได้เริ่มผลิตในปี 2547 ที่ผ่านมา ส่วนโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพนและ LPG แปรผันตามราคาคาเลทิกซ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade)

ในปี 2553 ปตท. ต่อสัญญาซื้อขาย LPG กับ PTTCH ปริมาณ 20,000 ตันต่อเดือน โดยสัญญามีผลบังคับใช้ 1 ปี นับตั้งแต่วันที่

1 มิถุนายน 2553 และทำสัญญาซื้อขาย LPG กับ PTTCH ปริมาณ 28,000 ตันต่อเดือน โดยสัญญาจะมีผลบังคับใช้ 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2553 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 1 ปี

ปตท. ทำสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้ PTTAR เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์มีอายุสัญญาขึ้นต้น 10 ปี นับจากวันที่เริ่มส่งมอบก๊าซธรรมชาติ โดยสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้โรงงานอะโรมาติกส์หน่วยที่ 1 (AR2) จะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2558 และสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้โรงงานอะโรมาติกส์หน่วยที่ 2 (AR3) จะสิ้นสุดในเดือนเมษายน 2561

ปตท. ทำสัญญาระยะยาวเป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์หลักทั้งหมดของ PTTAR และให้ PTTAR เป็นผู้จัดส่งผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับลูกค้า การทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์จาก PTTAR เป็นสัญญา “Take or Pay” ที่ ปตท. รับประกันการซื้อผลิตภัณฑ์ขั้นต่ำตามสัญญา โดย ปตท. จะได้รับค่าดำเนินการในการทำตลาดให้กับ PTTAR และสัญญา “Take and Pay” ซึ่งระบุปริมาณที่ ปตท. จะรับผลิตภัณฑ์โดยมิได้รับประกันการจัดจำหน่าย เพื่อบริการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในปริมาณส่วนที่เหลือจากสัญญา “Take or Pay” สำหรับผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ คอนเดนเสทเรซิดิว แนฟทาซินดิเบนา และ LPG PTTAR จะเป็นผู้จัดส่งโดยตรงให้กับลูกค้าของ ปตท. โดยเป็นสัญญาระยะยาว 15 ปี สำหรับผลิตภัณฑ์คอนเดนเสทเรซิดิว ผลิตภัณฑ์แนฟทาซินดิเบนา และ สำหรับผลิตภัณฑ์ LPG เป็นสัญญาระยะยาว 10 ปี นับตั้งแต่ปี 2540 ภายใต้เงื่อนไข Evergreen Basis โดยหลังจากปี 2550 ให้ถือว่าสัญญาไม่ผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า

ปตท. ทำสัญญาจัดหาคอนเดนเสทให้กับ PTTAR โดยทำสัญญาซื้อขายคอนเดนเสทระยะยาว มีอายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่ปี 2540 ในปริมาณ 4.6 – 6.1 ล้านตันต่อปี

กลุ่มธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบ ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น (Feedstock Supply Agreement) มีระยะเวลา 18 ปี โดย มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2552 จนถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นทั้งหมด ตามชนิดและปริมาณที่กำหนดด้วยราคากลาง

ปตท. รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากการกลั่นในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ตามราคากลางในประเทศ สัญญาซื้อผลิตภัณฑ์มีระยะเวลา 18 ปี ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 หลังจาก 18 ปี ให้ถือว่าสัญญาไม่ผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า

ปตท. จัดทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปของโครงการขายการลงทุณ (New Complex Product Offtake Agreement) กับ

PTTAR มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ PTTAR ผลิตได้จาก Upgrading Complex โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์อย่างน้อยร้อยละ 50 ของจำนวนผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในราคากลางในประเทศ

ปตท. ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับ PTTAR เพื่อใช้ในการกระบวนการผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับ PTTAR เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดปี 2561

ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด (HMC)

ปตท. ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ HMC ปี 2549 โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเดินเครื่องปี 2553 และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาสินค้าเม็ดพลาสติก PP Film Grade ในตลาดเอเซียตะวันออกเฉียงใต้

ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC)

ปตท. ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ PTTAC ในปี 2551 โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่โรงงานเริ่มดำเนินการผลิต และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาสินค้าเม็ดพลาสติก PP Film Grade ในตลาดเอเซียตะวันออกเฉียงใต้

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของ ปตท. ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่าง ปตท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่อ้างอิงจากราคากลาง การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทรัพย์สิน ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ทรัพย์สินหลักที่ ปตท. และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 601,341 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 52,614 ล้านบาท และสินทรัพย์เหมืองสุทธิจำนวน 33,914 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีของ ปตท. และบริษัทย่อย สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ข้อ 16 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ข้อ 17 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ และข้อ 18 เรื่องสินทรัพย์เหมือง-สุทธิ ตามลำดับ)

ปัจจัย / ความเสี่ยง



จากการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมได้ในระดับหนึ่ง รวมกับปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่ได้ดำเนินการภายใต้แผนบริหารความเสี่ยงในปีปัจจุบัน ปตท. จึงทำการปรับปรุงหัวข้อปัจจัยเสี่ยงที่ปรากฏต่อผู้ลงทุนให้สอดคล้องกับ ปัจจัยเสี่ยงหลักๆ สามารถจำแนกได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

กลุ่ม ปตท. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อก้าวไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ (Thai Premier Multinational Energy Company) รวมถึงเป้าหมายในการขยายธุรกิจต่างประเทศ จึงมีการกำหนดแผนกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยธุรกิจโดยมุ่งเน้นการรักษาความสามารถแข่งขัน การลงทุนขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ การขยายธุรกิจต่างประเทศโดยการลงทุนในทรัพย์สิน การซื้อหรือควบรวมกิจการที่มีศักยภาพการแข่งขันแต่ประสบปัญหาในช่วงวิกฤต รวมถึงโอกาสการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องใหม่ๆ

ภายใต้การแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรง การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกและประเทศไทยที่ยังมีปัจจัยความไม่แน่นอน ความผันผวนของราคาน้ำมัน ความคาดหวังของผู้ลงทุนและความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่ทำให้ ปตท. ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจดังกล่าว อาทิ ความไม่แน่นอนของปริมาณความต้องการการใช้พลังงาน ความผันผวนของราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศและธุรกิจใหม่ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของ ปตท. และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน

ปตท. จึงได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ทั้งในระดับผู้บริหารสูงสุดของกลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Top Executive Thinking Session (TTS) และในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. ที่เรียกว่า Strategic Thinking Session (STS) ทุกปี เพื่อกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจและพลังงาน รวมทั้งการจัดทำแผนธุรกิจในรูปแบบ Scenario Planning ในสถานการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจ และระดับราคาน้ำมันต่างๆ เพื่อให้กลุ่ม ปตท. มีแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ยังได้มีการติดตามผลการดำเนินการในทุกเดือน และได้มีการจัดประชุมผู้บริหารในกลุ่มเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาสเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. และหรือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้นเพื่อสร้างความมั่นใจในผลประกอบการจะเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

1.2 ความเสี่ยงในการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจและโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจ

ความหลากหลายทางธุรกิจของ ปตท. ที่เชื่อมโยงกันเป็นลูกโซ่ การขยายการลงทุนในต่างประเทศ และการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ทำให้เกิดความสลับซับซ้อนในการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม ประกอบกับสถานะเศรษฐกิจที่ยังมีความผันผวน อันส่งผลต่อความไม่แน่นอนของความต้องการของตลาดและราคาสินค้าที่เกี่ยวข้อง หากการจัดเตรียมบุคลากรไม่สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและการขยายฐานทางธุรกิจให้เหมาะสม จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของ ปตท. โดยตรง

ปตท. ได้ดำเนินการลดความเสี่ยงด้านการเตรียมบุคลากร โดยใช้กลไกการบริหารสายอาชีพ แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้บริหาร ใช้การบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. โดยมีคณะกรรมการบริหารและพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม ปตท. เป็นผู้ดูแล เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และกลุ่มพนักงาน เป็นการบริหารจัดการภายในสายงาน โดยใช้แนวคิดการบริหารสายอาชีพเช่นเดียวกับระดับผู้บริหาร ดูแลโดยคณะกรรมการที่ปรึกษาสายอาชีพ ทั้งนี้ในแต่ละสายอาชีพจะมีการจัดทำแผนกำลังคน กำหนด Key Position จัดทำแผนพัฒนารายบุคคลและดำเนินการตามแผน เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอในระบอบอย่างต่อเนื่อง

2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเสี่ยงจากการจัดหาก๊าซธรรมชาติ

ในปีที่ผ่านมา ปตท. ได้ดำเนินการเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมจากแหล่งในอ่าวไทยที่กำลังการผลิตลดลงให้ยังคงระดับความสามารถในการผลิตต่อเนื่อง รวมถึงการเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติในรูปก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ Liquefied Natural Gas (LNG) จากกลุ่มผู้ขายในภูมิภาคต่างๆ ซึ่งนอกจากจะเป็นการจัดหาก๊าซธรรมชาติรองรับความต้องการใช้ในปัจจุบันแล้ว ยังเป็นการทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับกลุ่มผู้ขายในรูปแบบการทำสัญญาล่วงหน้า เพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นในอนาคตตามสภาพเศรษฐกิจ

ในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดปริมาณการซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปีที่ ปตท. จะต้องรับซื้อ โดยหากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ครบตามปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ไม่ได้รับล่วงหน้า (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิรับปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้ชำระไปแล้วนั้นในปีต่อไป โดยไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติอีก (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีที่ ปตท. จะใช้สิทธิในการรับปริมาณก๊าซธรรมชาติดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาในปีนั้นๆ ก่อน โดย ปตท. ได้มีการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซธรรมชาติตามเงื่อนไข Take-or-Pay สำหรับสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาตานาและแหล่งเยตากุนของสหภาพพม่า

จากสถานการณ์ฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและความผันผวนของราคาน้ำมันในปัจจุบัน อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของปัจจัยต่างๆ อาทิ ปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติในปัจจุบันและอนาคต กำหนดแล้วเสร็จของการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหรือโรงไฟฟ้าใหม่ๆ ที่จะใช้ก๊าซธรรมชาติ การที่ไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติให้ทันต่อความต้องการที่สูงขึ้น รวมถึงความผันผวนของราคาน้ำมันจะส่งผลกระทบต่อราคาก๊าซธรรมชาติ อาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันของก๊าซธรรมชาติลดลงเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงอื่นๆ ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลประกอบการของ ปตท. ได้

ในการรองรับความเสี่ยงข้างต้น ปตท. ได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของการจัดหาและความต้องการก๊าซธรรมชาติ และมีการประสานงานกับกลุ่มผู้ขายและกลุ่มผู้ซื้ออย่างใกล้ชิด เพื่อจัดทำแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติในระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาหากเกิดวิกฤต นอกจากนี้ที่ผ่านมามีความต้องการก๊าซธรรมชาติมีสูงกว่าปริมาณขั้นต่ำตามสัญญา ทำให้ ปตท. สามารถสะสมปริมาณส่วนเกิน เพื่อนำมาใช้ทดแทนหากไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาในอนาคต (Carry Forward) ตามสิทธิที่มีอยู่ในสัญญาบางฉบับ สำหรับการรับก๊าซธรรมชาติที่มีการชำระเงินล่วงหน้า (Make-up) จากแหล่งยาดานาและแหล่งเยตากูนที่ผ่านมามีราคาต่ำกว่าราคาซื้อขายในปัจจุบัน ทำให้มีกำไรจากส่วนต่างดังกล่าวมาช่วยในการแบ่งเบาภาระดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของ ปตท.

ต้นทุนวัตถุดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงราคาซื้อและราคาจำหน่ายน้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป ของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ เปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลก ที่ผ่านมาราคาก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท น้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลกมีความผันผวนสูงเนื่องจากหลากหลายปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ รวมทั้งค่าการกลั่นและราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเคลื่อนไหวขึ้นลงเป็นวัฏจักร ส่งผลให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่มได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ผู้บริหารกลุ่ม ปตท. ได้จัดตั้งทีม Price Risk Management เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ รวมทั้งราคาซื้อและราคาจำหน่าย น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปร่วมกันในกลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ปัจจุบันมีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาโดยการทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวระหว่างบริษัทคู่ค้า โดยมีการกำหนดเป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ซึ่งการเข้าซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าอนุพันธ์ทุกครั้งจะดำเนินการตามนโยบายขององค์กร อีกทั้งยังมีการประเมินและติดตามมูลค่าความเสี่ยงสอดคล้องไปกับปริมาณซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. (Physical) เพื่อบริหาร

ต้นทุนซื้อและราคาขาย ลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาที่มีต่อผลประกอบการของกลุ่ม ปตท.

2.3 ความเสี่ยงจากการดำเนินการของรัฐบาลที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อภารกิจของ ปตท.

จากการที่ ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ดังนั้น ภาครัฐยังคงสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใดๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจและสังคมของประเทศ และ กพช. สามารถอาศัยอำนาจ ตามพระราชบัญญัติฯ ในการเสนอแนะนโยบายและแผนการบริหารพลังงานของประเทศต่อคณะรัฐมนตรี รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดราคาพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนการบริหารพลังงานของประเทศ นอกจากนี้ ตามพระราชกำหนดแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2516 ได้บัญญัติไว้ว่า เพื่อประโยชน์ในการแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง ให้นายกรัฐมนตรีมีอำนาจออกคำสั่งเพื่อกำหนดมาตรการเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ได้ ซึ่งรวมถึงการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ดังนั้น การกำหนดนโยบายและมาตรการด้านพลังงานของภาครัฐ อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อาทิ การควบคุมราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และการตรึงราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) เป็นต้น

2.4 ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของ ปตท.

จากการที่ ปตท. มีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องจากการเข้าร่วมทุนในบริษัทต่างๆ โดยมุ่งเน้นให้เกิดการเชื่อมโยงกันทางธุรกิจอย่างครบวงจรจากธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นจนถึงขั้นปลาย รวมถึงการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องใหม่ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับที่ผ่านมามีบริษัทในกลุ่มได้มีการซื้อหรือควบรวมกิจการ การเข้าร่วมลงทุน การขยายกำลังผลิต และการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์ การขยายธุรกิจดังกล่าว ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของ ปตท. ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนิน

งานของบริษัทในกลุ่ม อย่างไรก็ตาม บริษัทในกลุ่มยังต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากลักษณะการประกอบธุรกิจ อาทิ ความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ ความสำเร็จในการสำรวจและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม เหตุการณ์น้ำมันและก๊าซธรรมชาติรั่วไหล วัฏจักรขายของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น คู่แข่งจากภูมิภาคตะวันออกกลางที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า รวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและฐานะทางการเงินของ ปตท. ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง ปตท. ได้มุ่งเน้นให้มีการบริหารจัดการองค์กรในลักษณะกลุ่ม ปตท. (PTT Group) โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นพื้นฐานการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและให้เกิดการสร้างมูลค่ารวมสูงสุดของกลุ่ม ปตท. เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านโครงการ Supply Chain Management (SCM) รวมทั้งได้มีการศึกษาการควบรวมกิจการของธุรกิจที่มีความใกล้เคียงกันเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ลดต้นทุน และนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถของการแข่งขันในตลาดโลก ได้มากขึ้น

2.5 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

ปตท. มีแผนการลงทุนด้านพลังงานในต่างประเทศผ่านบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเป็นการต่อยอดธุรกิจปัจจุบันและเพิ่มโอกาสในการเติบโตในระยะยาว โดยปัจจุบัน ปตท. มีนโยบายขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องในต่างประเทศ ทั้งในส่วนธุรกิจที่ลงทุนไปแล้ว และในธุรกิจใหม่ๆ ดังนั้นความเสี่ยงอันอาจเกิดจากการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศนั้น ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ภาวะเศรษฐกิจของประเทศเป้าหมายรวมถึงประเทศคู่ค้าของประเทศดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงด้านการปกครอง นโยบายสนับสนุนการลงทุน กฎหมายและกฎเกณฑ์ด้านภาษีและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ขีดความสามารถขององค์กรในการเข้าไปลงทุนในธุรกิจใหม่ และการลงทุนในโครงการที่มีลักษณะเป็นการสร้างใหม่ (Greenfield) ซึ่งต้องใช้เวลาในการพัฒนาและต้องการเงินทุนสนับสนุนจำนวนมาก

ในการบรรเทาความเสี่ยง จากการลงทุนในต่างประเทศ ปตท. ได้มีการศึกษาและวิเคราะห์ในรายละเอียดด้านกฎหมาย นโยบายของรัฐ และประเด็นต่างๆ ด้านภาษีรวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่กล่าวมาข้างต้น เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจขึ้นต่อธุรกิจ และนำผลการประเมินดังกล่าวมาประกอบการพิจารณาความเหมาะสมของการลงทุน และ

ภายหลังจากการลงทุนแล้ว ได้มีการจัดระบบและหน่วยงานภายในเพื่อประมวลผลการประกอบการและปัจจัยความเสี่ยงของโครงการที่ลงทุนไปแล้วอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเร่งพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร รองรับการพัฒนาการดำเนินงานและการลงทุนในต่างประเทศ

3. ความเสี่ยงทางด้านปฏิบัติการ

3.1 ความเสี่ยงจากภัยอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจสำรวจ ผลิต ขนส่งและเก็บรักษาก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อาจทำให้เกิดอันตรายได้โดยมีสาเหตุมาจาก ไฟไหม้ ระเบิด น้ำมันรั่วไหลปนเปื้อน หลุมขุดเจาะระเบิด ท่อก๊าซธรรมชาติรั่ว การฟุ้งกระจายของก๊าซอันตราย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ รวมถึงเหตุที่เกิดจากการกระทำของบุคคลภายนอกและเหตุอันตรายอื่นที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคล ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงองค์กร ฐานะการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของ ปตท.

ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงโดยได้ประเมินความเสี่ยงด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ทั้งในสภาวะการทำงานปกติ ไม่ปกติ รวมทั้งเหตุฉุกเฉินและสภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นได้ และกำหนดมาตรการควบคุมป้องกันและลดความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเป็นระบบ ตามข้อกำหนดมาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Security, Safety, Health and Environment Management Standard: PTT Group SSHE MS) ที่เริ่มพัฒนาและประยุกต์ใช้ในปี 2553 เพื่อให้เป็นมาตรฐานของกลุ่ม ปตท. โดยเฉพาะ โดยมีพื้นฐานมาจากมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก./OHSAS 18001) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ซึ่งปัจจุบันทุกสายงานปฏิบัติการและทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน ยังคงได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก./OHSAS 18001) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ตลอดจนการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity

Management: BCM) รวมไปถึงการซ่อมแผนปฏิบัติการดังกล่าว เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง โดยอาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่และหน่วยงานสนับสนุน ได้รับการรับรองระบบการจัดการธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐาน มอก. 22301-2553 จาก สรอ. เป็นองค์กรแห่งแรกในประเทศไทย แล้ว นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยง สำหรับทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามที่บริษัท อื่นๆ ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีพึงปฏิบัติ และได้ทำ ประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ (Business Interruption)

3.2 ความเสี่ยงจากข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย

การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและ ข้อบังคับเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดมากขึ้น หากมีการตรากฎหมายเกี่ยวกับ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยขึ้นใหม่ในอนาคต หรือการ เปลี่ยนแปลงนโยบายวิธีการบังคับใช้กฎหมาย อาจทำให้เกิดข้อ จำกัดต่อการประกอบธุรกิจของ ปตท. หรืออาจทำให้ต้นทุนในการ ดำเนินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญได้ นอกจากนี้โครงการต่างๆ ของ ปตท. อาจเกิดความเสี่ยงในประเด็นของระยะเวลาและเงื่อนไขการ ปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงาน EHIA รวมถึงขบวนการมีส่วนร่วมและการยอมรับของชุมชนที่อาจ จะก่อให้เกิดความล่าช้าของการดำเนินโครงการทำให้ไม่แล้วเสร็จ ตามเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ รวมถึงการยอมรับของชุมชนต่อการดำเนินงานของ ปตท. ในทุกๆ พื้นที่ปฏิบัติการในช่วงระยะเวลาดำเนินการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการ เพิ่มรายได้ของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. ได้มีการบริหารความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว โดยให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการ ดำเนินงานของ ปตท. อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความ ปลอดภัย รวมทั้งการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการอย่าง ใกล้ชิด เพื่อนำข้อมูลมาวางแผนงานหรือกำหนดมาตรการรองรับ และจัดให้มีการดำเนินงานมวลชนสัมพันธ์โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

3.3 ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

ความสำเร็จของการขยายตัวทางธุรกิจของ ปตท. ขึ้นอยู่กับ ปัจจัยหลัก คือ การเติบโตอย่างต่อเนื่องของความต้องการใช้ ก๊าซธรรมชาติ ความสามารถในการขยายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่ม เพื่อรองรับความ ต้องการก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น นอกจากนั้น การขยายตัวของธุรกิจ ของ ปตท. ยังถูกจำกัดด้วยความสามารถในการขนส่งของระบบท่อ ก๊าซธรรมชาติให้ครอบคลุมพื้นที่การใช้ ความสามารถในการแยก ก๊าซธรรมชาติ และความสำเร็จในการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี ในกลุ่ม ปตท. การพัฒนาโครงการต่างๆ อาจล่าช้ากว่าแผนที่ ประมาณการไว้จากสาเหตุหลายประการ เช่น การจัดหาผู้รับเหมา ที่ล่าช้า การจัดซื้ออุปกรณ์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการจัดหาและขนส่ง นาน การขออนุมัติการก่อสร้างจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องและ การได้รับอนุมัติการจัดทำรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม และสุขภาพ (Environmental and Health Impact Assessment: EHIA) ดังนั้นหากโครงการต่างๆ ไม่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด จะส่ง ผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ ปตท. ได้

ปตท. ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อ การแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) อาทิเช่น การเร่งรัดการ จัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง การติดตามการจัดซื้ออุปกรณ์สำหรับการ ก่อสร้างอย่างใกล้ชิด การจัดเตรียมมาตรการในการลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม การติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงาน โครงการ การจัดให้มีหน่วยงานมวลชนสัมพันธ์ ทำหน้าที่วางแผน พัฒนาระบบการมีส่วนร่วมของประชาชน รวมทั้งการจัดเตรียม แผนงานและมาตรการรองรับ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น หากกำหนดแล้วเสร็จของโครงการล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้

4. ความเสี่ยงทางการเงิน

4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ จะมี ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. ดังนั้นความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศ รวมถึง นโยบายทางเศรษฐกิจ การเงินและการคลังของประเทศ อาจส่ง ผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลประกอบการโดยรวมของ ปตท. ได้

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาท ปตท. ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) การซื้อพันธบัตรทางการเงินเพื่อแปลงเงินกู้สกุลต่างประเทศ รวมทั้งการบริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) และการซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่างๆ และธุรกรรมการค้า นอกจากนี้ ปตท. ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายทางการเงินและสินเชื่อ (Treasury and Credit Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยรวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงต่างๆ

4.2 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.

ในอดีตที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงช่วงวิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นกับประเทศในแถบภูมิภาคเอเชีย ปตท. ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัญญาสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นแก่บริษัทในกลุ่มหลายบริษัท นอกจากนี้ยังได้เข้าไปมีส่วนร่วมกับผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และผู้ถือหุ้นใหญ่อื่นๆ ของบริษัทเหล่านี้ในการปรับโครงสร้างหนี้ ทั้งนี้ ปตท. มีนโยบายไม่สร้างภาระผูกพันทางการเงินใหม่เพิ่มจากที่มีอยู่เดิม ยกเว้นในกรณีจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ในระยะยาว ปตท. จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของเงินกู้ และ/หรือ สินเชื่อทางการค้าเป็นรายกรณี ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

ในการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของหนี้ด้วยสิทธิ ทุน หรือสินเชื่อทางการค้า ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทเหล่านี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือไม่ต้องมีการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. นอกจากนี้หาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่มตกเป็นผู้ผิดสัญญา

(Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหน้าที่บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) จึงไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากขึ้น หรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า กรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีไทยกำหนดให้ ปตท. จะต้องมีการรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มเข้ากับงบการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่ที่มีอำนาจในการควบคุมด้วย ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

4.3 การจัดหาเงินทุนสำหรับการดำเนินการตามแผน

ธุรกิจของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจโรงกลั่น เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติถึงแม้ ปตท. จะมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้เนื่องจากหลากหลายปัจจัยซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ ปตท. ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จและต้นทุนโครงการของ ปตท.

จากการประกอบธุรกิจของ ปตท. ที่มุ่งเน้นการสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวและการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีผลประกอบการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีแผนงานลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่างๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่างๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความเชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้อย่างเพียงพอด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

โครงสร้าง เงินทุน

หลักทรัพย์ของ ปตท.

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 4 มกราคม 2555 ปตท. มีทุนจดทะเบียน 28,572,457,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,857,245,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 28,562,996,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,856,299,625 หุ้น

พันธบัตรและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปพันธบัตร ปตท. ที่ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลังจำนวน 10,000 ล้านบาท และที่อยู่ในรูปพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกันจำนวน 142,804 ล้านบาท รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท. ในประเทศ ทั้งสิ้น 152,804 ล้านบาท และบริษัทมีเงินกู้ยืมต่างประเทศในรูปหุ้นกู้ ปตท. สกูลเงินเหรียญสหรัฐ และสกูลเงินเยน กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน จำนวนเทียบเท่า 48,322 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญของพันธบัตรและหุ้นกู้ สามารถสรุปได้ดังนี้

พันธบัตรและหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	หลักประกัน
พันธบัตร ปตท. ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง			
- พันธบัตรในประเทศ	10,000	ปี 2555 - 2563	ไม่มี
พันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน			
- พันธบัตรในประเทศ	-	-	-
- หุ้นกู้ในประเทศ ^{1/ 4/}	142,804	ปี 2555 - 2653	ไม่มี
- หุ้นกู้ต่างประเทศ ^{2/ 3/ 4/}	48,322	ปี 2557, 2560, 2565, 2578	ไม่มี
รวม	191,126		
รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท.	201,126		

1/ Fitch Rating จัดอันดับเครดิตภายในประเทศ (National Rating) ของหุ้นกู้ ปตท. ระยะยาวที่ระดับ "AAA (tha)" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

2/ Moody's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ "Baa1" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ โดยได้ปรับแนวโน้มเครดิตจากระดับ "A3" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 2554

3/ S&P's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ "BBB+" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

4/ รายละเอียดหุ้นกู้ในประเทศและหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท.

พันธุ์ไม้ในประเทศไม่มีหลักประกัน ไม้ด้อยสิทธิ (หน่วย: ล้านบาท)

พันธุ์	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี		อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
PTTC125A	15,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.25 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ปีที่ 5 - 8 ร้อยละ 5.75	อายุ 8 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2555
PTTC13NA	11,700	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.75	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2556
PTTC130A	7,450	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.5	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2556
PTTC130B	5,400	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.5	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2556
PTTC14DA	2,946	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ปีที่ 4 - 7 ร้อยละ 5.95	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557
PTTC150A	2,550	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5 ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 6	ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.5 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC150B	2,600	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5 ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 6	ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.5 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC153A	6,000	ร้อยละ 4.86 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 8 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC156A	4,040	ร้อยละ 4.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC15NA	5,000	ร้อยละ 7.40 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC165A	3,000	ปีที่ 1 - 6 ร้อยละ 5.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ปีที่ 7 - 12 ร้อยละ 5.95	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC165B	2,970	ร้อยละ 6.17 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC160A	8,000	ร้อยละ 5.79 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC17DA	1,500	ร้อยละ 5.87 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC18DA	500	ร้อยละ 5.91 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 11 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2561
PTTC195A	1,000	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2562
PTTC208A	4,118	ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2563
PTTC215A	1,030	ร้อยละ 6.53 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2564
PTTC243A	15,000	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 5 ปีที่ 9 - 15 ร้อยละ 6.8	ปีที่ 6 - 8 ร้อยละ 6.2 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2567 (ผู้ถือหุ้นสามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 8)
PTTC127A	8,500	ร้อยละ 3.20 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2555

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี		อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
PTTC167A	17,100	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 5.25	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC247A	9,400	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 11 - 15 ร้อยละ 5.75	ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2567 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 10)
PTTC17DB	4,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 3.20 ปีที่ 7 ร้อยละ 5.00	ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.20 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี 15 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC10DA	4,000	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 100 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2653 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 50 และ 75 และกรณีอื่นที่ระบุในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้)

หุ้นกู้ต่างประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี		อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
USD Bond ปี 2004	12,695.73	ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557
USD Bond ปี 2005	10,829.50	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 30 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2578
Samurai Bond ปี 2007	9,247.49 ^{1/}	ร้อยละ 2.71 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC14DA ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	2,864.87 ^{2/}	เฉลี่ยร้อยละ 4.74 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557
PTTC14DB ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	6,317.80 ^{3/}	เฉลี่ยร้อยละ 1.375 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 4 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557
PTTC172A ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	2,528.90 ^{4/}	LIBOR บวกร้อยละ 1.04 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC222A ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	3,837.48 ^{5/}	LIBOR บวกร้อยละ 1.05 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี		อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2565

1/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลเงิน จำนวน 36,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 290.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และได้ซื้ออนุพันธ์ทางการเงินมาช่วยลดต้นทุนทางการเงิน (Switchable Swap และ Cross Currency Swap Linked to LIBOR) ดังนี้ จำนวน 96.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.975 ต่อปี โดยคู่สัญญาอนุพันธ์มีสิทธิเปลี่ยนเป็นอัตราลอยตัวที่ร้อยละ LIBOR+0.65 ต่อปี และจำนวน 96.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราลอยตัวที่ร้อยละ LIBOR+0.20 ต่อปี กรณีที่ LIBOR มากกว่าร้อยละ 4.25 ต่อปี หรือร้อยละ 5.50 ต่อปี กรณีที่ LIBOR น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 4.25 ต่อปี และจำนวน 96.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราคงที่ร้อยละ 5.37 ต่อปี โดยคู่สัญญาอนุพันธ์มีสิทธิเปลี่ยนเป็นอัตรา LIBOR+0.20 ต่อปี

- 2/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาทบางส่วน จำนวน 3,054 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 90 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ยร้อยละ 4.74 ต่อปี คงเหลือเป็นภาระหนี้สกุลบาท จำนวน 2,946 ล้านบาท
- 3/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 198.47 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.375 ต่อปี
- 4/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 2,636 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 79.45 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ร้อยละ 6mLIBOR+1.04 ต่อปี
- 5/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 4,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 120.55 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ร้อยละ 6mLIBOR+1.05 ต่อปี

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ ปตท.

1. เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2548 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2548 ได้มีมติรับทราบการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ

- รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน 40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548
- รุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2549

และอนุมัติการออกและเสนอขาย Warrant: PTT-W1 จำนวน 40,000,000 หน่วย เพื่อรับสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 40,000,000 หุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรจะแบ่งออกเป็น 4 ฉบับ และใบสำคัญแสดงสิทธิฯ แต่ละฉบับสามารถ行使สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งนี้ รายละเอียดของการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มีดังนี้

ฉบับที่	จำนวน ใบสำคัญ แสดงสิทธิฯ (หน่วย)	อายุของ ใบสำคัญ แสดงสิทธิ (ปี)	ราคา การใช้สิทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญ แสดงสิทธิฯ (หน่วย: หุ้นสามัญ)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ
1.	10,000,000	5	183	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2549 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวัน ใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และ กำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553
2.	10,000,000	5	183	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2550 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวัน ใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และ กำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553
3.	10,000,000	5	183	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวัน ใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และ กำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553
4.	10,000,000	5	183	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2552 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวัน ใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และ กำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553

ทั้งนี้ นับแต่วันออกและเสนอขาย Warrant (PTT-W1) จนถึงครั้งสุดท้าย (วันที่ 31 สิงหาคม 2553) มีจำนวนผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (PTT-W1) รวมทั้งสิ้น 39,407,300 หน่วย

หมายเหตุ - Warrant ที่ออกและเสนอขายเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก โอนให้ทายาทหรือผู้แทนโดยชอบด้วยกฎหมาย

- ผู้ที่มีสิทธิได้รับจัดสรร ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. ไม่ได้รับการจัดสรร Warrant ยกเว้นกรรมการผู้จัดการใหญ่

2. เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant: PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เพื่อรับสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น ให้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. โดยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรจะแบ่งออกเป็น 4 ฉบับ และใบสำคัญแสดงสิทธิฯ แต่ละฉบับ สามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ โดยมีรายละเอียดของการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ครั้งนี้ ดังนี้

ฉบับที่	จำนวน ใบสำคัญ แสดงสิทธิฯ (หน่วย)	อายุของ ใบสำคัญ แสดงสิทธิ (ปี)	ราคาการใช้ สิทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญ แสดงสิทธิฯ (หน่วย: หุ้นสามัญ)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ
1.	5,000,000	5	234	1 : 1	<ul style="list-style-type: none"> ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2550 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวัน ใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และ กำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554
2.	5,000,000	5	234	1 : 1	<ul style="list-style-type: none"> ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2551 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวัน ใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และ กำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554
3.	5,000,000	5	234	1 : 1	<ul style="list-style-type: none"> ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2552 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวัน ใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และ กำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554
4.	5,000,000	5	234	1 : 1	<ul style="list-style-type: none"> ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2553 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวัน ใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และ กำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554

ทั้งนี้ นับแต่วันออกและเสนอขาย Warrant (PTT-W2) จนถึงครั้งสุดท้าย (วันที่ 28 กันยายน 2554) มีจำนวนผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (PTT-W2) รวมทั้งสิ้น 19,646,600 หน่วย

หมายเหตุ - Warrant ที่ออกและเสนอขายเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก โอนให้ทายาท หรือผู้แทนโดยชอบด้วยกฎหมาย

- ผู้ที่มีสิทธิได้รับจัดสรร ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. ไม่ได้รับการจัดสรร Warrant ยกเว้นกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้ถือหุ้น

ปตท. มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ปี 2554 (วันที่ 9 กันยายน 2554) ดังนี้

รายการ	หุ้น (ล้าน)	บาท (ล้าน)	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียน	2,857	28,572	-
ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 4 มกราคม 2555)	2,856	28,562	100.000
• กระทรวงการคลัง	1,460	14,598	51.145
• กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	218	2,179	7.634
• กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	218	2,179	7.634
• สถาบันและนักลงทุนทั่วไป	960	9,606	33.587
ทุนยังไม่ชำระ	1	10	

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 13 อันดับแรกของ ปตท. เป็นดังนี้ (ณ วันที่ 9 กันยายน 2554)

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	1,459,885,575	51.145
2.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	217,900,000	7.634
3.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	217,900,000	7.634
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	88,919,503	3.115
5.	CHASE NOMINEES LIMITED 42	72,840,201	2.552
6.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	57,254,742	2.006
7.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	41,235,271	1.445
8.	NORTRUST NOMINEES LTD	31,371,462	1.099
9.	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	25,794,700	0.904
10.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	21,065,302	0.738
11.	GOVERNMENT OF SINGAPORE INVESTMENT CORPORATION C	16,981,300	0.595
12.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	14,965,000	0.524
13.	THE BANK OF NEW YORK MELLON-CGT TAXABLE	14,409,270	0.505
ยอดรวม		2,280,522,326	79.896

หมายเหตุ : 1. ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5, 6 และ 8 มีชื่อเป็น บริษัทนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่ง ปตท. ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้ แต่อย่างไรก็ตาม กระบวนการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวที่เป็นตัวแทนภาครัฐ ที่มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ ปตท. โดยเสนอผู้แทนมาเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้ถือหุ้นรายอื่นซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5, 6 และ 8 ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการของ ปตท. เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของ ปตท. เป็นต้น

2. ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 4 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลของ ปตท.

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ดี การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้วให้รายงานแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับลงทุนของบริษัทย่อยนั้นๆ หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

นโยบายจ่ายเงินปันผลของ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หากไม่มีความจำเป็นอันใด คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี และอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น บริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผล

การจัดการ / และการกำกับดูแลกิจการ



ในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ตระหนักเสมอว่าผู้ถือหุ้นทุกท่านเป็นเจ้าของ ปตท. ดังนั้นสิ่งที่ทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนกับธุรกิจของ ปตท. ก็คือ การมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรม ตามที่กฎหมายกำหนด หรือมากกว่านั้น รวมถึงการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลที่ดีที่สุด เป็นที่ยอมรับจากผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่เสมอ

นับตั้งแต่แปลงสภาพเป็น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปลายปี 2544 ปตท. ให้ความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้ ปตท. “ต้องจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง” ไว้ในข้อบังคับของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งได้กำหนดระเบียบบริษัทว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกในปี 2544 และต่อมา คณะกรรมการ ปตท. จัดให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องอีกจำนวน



2 ฉบับ ในปี 2548 และ 2552 เพื่อให้มีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสากลของ The Organisation for Economic Co-Operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ในหลักการ 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการมาเป็นแนวทางหลัก รวมทั้งเพิ่มเติมหัวข้อการเคารพสิทธิมนุษยชน การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา และการเคารพสิทธิของผู้บริโภค เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ คู่มือดังกล่าวมีสถานะเป็นประมวลจรรยาบรรณตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 และ ปตท. ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ ของ ปตท. โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการเป็น ดังนี้



1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ติดต่อซักถาม และพิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการประชุม



1.1 กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ ปตท. และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ในปี 2554 ปตท. ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 เมษายน 2554 ณ ห้องเพลนารี ฮอลล์ 1-3 ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ และในระหว่างปี ไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

1.2 การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

เมื่อคณะกรรมการ ปตท. มีมติให้มีการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะดำเนินการเปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุม โดยละเอียดล่วงหน้าโดยการแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

ปตท. ได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ ปตท. เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ หรือความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมามีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระเบียบวิธีการใช้โหวตชัดเจน โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปตท. ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

1.3 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางให้ที่ประชุมรับทราบแล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ปตท. รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการประธานจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมและไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่น



นอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ปตท. ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

อนึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีการจัดบันทึกรายงานการ

ประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมทั้งนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554 ได้กำหนดการประชุมเวลา 09.30 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 07.30 น. และเลิกประชุมเวลา 13.33 น. โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุมดังต่อไปนี้

กรรมการบริษัท

1. นายณริศ ชัยสุตร	รักษาการประธานกรรมการ ปตท.
2. นายณณคุณ สิทธิพงศ์	กรรมการ
3. นายชัยเกษม นิติสิริ	กรรมการอิสระ/ รักษาการประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	กรรมการอิสระ/ รักษาการประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. นายณนทิตกร กาญจนะจิตรา	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
6. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
7. นายสุพล นิธิไกรพนธ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	กรรมการอิสระ
9. นายภูษณ ปรีย์มาโนช	กรรมการอิสระ
10. นายสมหมาย ใ้ควชาภรณ์	กรรมการอิสระ
11. นายพิชัย ชุนหวชิร	กรรมการ
12. นางเบญจา หลวยเจริญ	กรรมการ
13. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหาร

1. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
2. นายปรัชญา ภิญาวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

รวมทั้งยังมีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของหน่วยธุรกิจเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามด้วย

ผู้สอบบัญชี

1. นางมะยุรีย์ จันทะมาตย์	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
2. นางสาวพิสมัย แฉล้มเขตต์	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
3. นางสาวอังคณา เตชะวงศากร	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ที่ปรึกษากฎหมาย (ทำหน้าที่ตรวจสอบและการลงคะแนนเสียงกรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม)

1. นางสาวเพ็ญพนา บุญกล้า	บริษัท วีระวงศ์ ชินวัตร และเพ็ญพนา จำกัด
2. นายอัศรพล พิเชษฐวณิชย์โชค	บริษัท อัลเลนแอนด์โอเวอร์รี (ไทยแลนด์) จำกัด
3. นางมนัญญา อิตินันทวรรณ	บริษัท อัลเลนแอนด์โอเวอร์รี (ไทยแลนด์) จำกัด
4. นายสรยุทธ์ จิตต์ประเสริฐงาม	บริษัท อัลเลนแอนด์โอเวอร์รี (ไทยแลนด์) จำกัด

ผู้ถือหุ้น (ณ ตอนปิดประชุม)

มีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 6,785 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 3,071 ราย และรับมอบฉันทะ 3,714 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 2,162,521,091 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75.90 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

1.4 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ทั้งที่เป็นแบบรายงานประจำปี และแบบรายงานใหม่ระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลง และในการประชุมใดๆ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับ ปตท. จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรืองดออกเสียงในเรื่องนั้นๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

1.5 การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. จะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายใน 1 วันหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และจะจัดส่งรายงานการประชุม

ผู้ถือหุ้น ซึ่งจัดบันทึกรายงานการประชุมและบันทึกการออกเสียงรวมทั้งข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียดให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนด 14 วัน รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุม วิดิทัศน์ ภาพ และเสียงของการประชุมบนเว็บไซต์ของ ปตท.

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

แม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะถือหุ้นในจำนวนที่ไม่เท่ากัน มีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากันตามจำนวนหุ้นที่ถือ แต่ก็ได้หมายความว่าความมีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นจะแตกต่างกัน ปตท. จึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ สถานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้

2.1 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคล เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ปตท. กำหนดหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมฯ และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียว หรือหลายท่านที่มีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท. ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท. และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2553 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมฯ และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า และสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2555 ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท. และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาดังแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 แล้ว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและไม่มีการเสนอชื่อบุคคลสมัครเป็นกรรมการในระบอบดังกล่าว

2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นฯ ปตท. ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ มีการคัดเลือกสถานที่ประชุมที่สามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้สูงอายุและผู้พิการที่ใช้รถเข็น การจัดห้องประชุมสำรองและระบบการถ่ายทอดสัญญาณโต้ตอบระหว่างห้องประชุม การเตรียมการรักษาความปลอดภัยและแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม การเปิดบริการตรวจรับเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้า 1 วัน การจัดเจ้าหน้าที่ให้บริการถ่ายเอกสารและตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การขยายระยะเวลารับลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาการประชุมสุดท้าย การใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของ ปตท. เป็นคนไทย และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่ ปตท. ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และจัดทำเว็บไซต์ของ ปตท. เป็น 2 ภาษา รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถสื่อสารเป็นภาษาไทยซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสมและมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถาม และคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุมเพื่อรักษาประโยชน์ และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

2.3 การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของ ปตท. ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่ง ปตท. จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น ปตท. จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง นอกจากนี้ ปตท. ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบ พร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่างๆ บน เว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามได้ทั้งทางโทรศัพท์ หรือช่องทางอื่นๆ

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ออกเป็น 6 กลุ่ม และกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่มไว้ดังนี้

ต่อประเทศ

สร้าง ความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพได้มาตรฐาน และราคาเป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ต่อสังคมชุมชน

เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน

ต่อผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี และมีการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่อง อย่างยั่งยืน
ต่อลูกค้า	สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า โดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล ด้วยราคาเป็นธรรม
ต่อคู่ค้า	ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
ต่อพนักงาน	สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

3.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง 6 กลุ่ม

3.1.1 ประชาชน

ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่ทำหน้าที่เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ ปตท. เป็นผู้จัดหาทรัพยากรธรรมชาติรายใหญ่เพื่อตอบสนองความต้องการทางด้านพลังงานของประเทศอย่างเพียงพอ และตอบสนองนโยบายภาครัฐในการวิจัย พัฒนา ผลิต และจัดจำหน่ายพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาดเพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าทรัพยากรจากต่างประเทศ สร้างรายได้ให้ภาครัฐซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาประเทศ และเป็นผู้นำในการพัฒนาพลังงานทดแทน

ปตท. ดำเนินธุรกิจการจัดหา ขนส่ง จัดจำหน่าย โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และลงทุนในสถานีบริการ NGV รวมทั้งธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas (LNG) เพื่อให้เพียงพอับความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับความต้องการทั้งในภาคไฟฟ้า อุตสาหกรรม และขนส่ง มีการปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อเพิ่มกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติและการผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

ปตท. จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย 2 ช่องทางหลัก คือ ตลาดค้าปลีก โดยจัด

จำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ซึ่งได้พัฒนาเป็นสถานีบริการที่ทันสมัยแบบครบวงจร และตลาดพาณิชย์ โดยจัดจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม สายการบิน เรือขนส่ง เรือประมง โรงบรรจุก๊าซ ร้านค้าก๊าซ และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศ และมีการส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพทั้งแก๊สโซฮอล์เพื่อทดแทนน้ำมันเบนซินและไบโอดีเซลเพื่อทดแทนน้ำมันดีเซลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และธุรกิจปิโตรเคมีผ่านบริษัทในเครือโดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน และเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดอันมีส่วนสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

3.1.2 สังคม ชุมชน

ปตท. ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด มีการจัดการด้านพลังงานปิโตรเลียมอย่างมืออาชีพ ใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีแผนจัดการเหตุฉุกเฉินและสภาวะวิกฤต รวมทั้งนำมาตราฐานคุณภาพสากลทั้งในประเทศและต่างประเทศด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการบริหารจัดการตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีการกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบอย่างชัดเจน และสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. ปฏิบัติตัวอย่างเคร่งครัด

ปตท. แต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่ม ปตท. โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อสังคมเป็นประธาน และฝ่ายกิจการเพื่อสังคมเป็นหน่วยงานรับผิดชอบและแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของกลุ่ม ปตท. โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กรเป็นประธาน และฝ่ายความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมเป็นหน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานให้ดำเนินไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่ม ปตท.

ปตท. ได้จัดทำแนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมกลุ่ม ปตท. และได้นำไปปฏิบัติในพื้นที่อาสานำร่อง โดยทำการประเมินความสอดคล้องของการดำเนินงานจริงเทียบกับกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Gap Assessment) ซึ่งผลที่ได้จะเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กรต่อไป และเพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างประสิทธิภาพและการเติบโตทางธุรกิจ รวมทั้งการเตรียมความพร้อมเข้าสู่

มาตรฐานสากล โดยตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ได้รับการรับรองการปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (Standard for Corporate Social Responsibility-Department of Industrial Work: CSR-DIW) แล้ว ประกอบด้วยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน): โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และ โรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอม, บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน): โรงงานปิโตรเคมี, บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน): โรงกลั่นน้ำมัน, บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด: โรงกลั่นน้ำมัน, บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด, บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน): โรงงานผลิตเม็ดพลาสติก โพลีโพรพิลีน และ โรงงานผลิตเอทิลีน, บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด, บริษัท ปตท. อะโรมาติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน): โรงงาน AR1 และ AR2, บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด และ บริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด ซึ่งทุกพื้นที่ได้เข้าร่วมเป็น “เครือข่าย CSR-DIW” หรือ “CSR-DIW Network” เพื่อเป็นการสร้างความเข้มแข็งและส่งเสริมให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ได้รับเกียรติบัตรแล้ว มีการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เกิดความร่วมมือระหว่างภาคเอกชนกับภาครัฐ และภาคเอกชนกับเอกชนอย่างใกล้ชิด

สำหรับในปี 2554 กรมโรงงานอุตสาหกรรม ได้จัดพิธีมอบโล่และเกียรติบัตรการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) ประจำปี 2554 โดย ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม และอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีรางวัลประกอบด้วย

1. CSR-DIW Awards 2554 มีสถานประกอบการได้รับทั้งสิ้น 117 แห่ง มีสถานประกอบการในกลุ่ม ปตท. ได้รับรางวัล 3 แห่ง ได้แก่ (1) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) โรงงานผลิตเม็ดพลาสติก HDPE (2) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) โรงงานปิโตรเลียม และ (3) บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โอลิฟินิกส์ จำกัด

2. CSR-DIW Continuous Awards 2554 มีสถานประกอบการได้รับทั้งสิ้น 139 แห่ง มีสถานประกอบการในกลุ่ม ปตท. ได้รับรางวัล 11 แห่ง ได้แก่ (1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (2) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอม (3) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน (4) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) โรงงานผลิตเอทิลีน (5) บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (6) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (7) บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) (8) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (9) บริษัท ผลิตไฟฟ้า อีสระ (ประเทศไทย) จำกัด (10) บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด และ (11) บริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด

3. CSR-DIW Network Awards 2554 มีสถานประกอบการได้รับทั้งสิ้น 34 แห่ง มีสถานประกอบการในกลุ่ม ปตท. ได้รับรางวัล 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการสื่อสารกลุ่ม ปตท. ในพื้นที่จังหวัดระยอง ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ในพื้นที่จังหวัดระยอง จำนวน 11 บริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลงานฯ ของกลุ่ม ปตท. ในพื้นที่จังหวัดระยอง ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

อย่างไรก็ดี ปตท. ยังมุ่งมั่นดำเนินงานด้านการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมด้านการศึกษา สังคม สิ่งแวดล้อม ศิลปวัฒนธรรม และกีฬา โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ เพื่อร่วมกันคิด ร่วมกันสร้าง เพื่อ “พลังที่ยั่งยืน เพื่อไทย”

อนึ่ง ข้อมูลการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “พลังที่ยั่งยืน เพื่อ ไทย” และหัวข้อ “พลเมืองที่ดีของสังคม” ในรายงานความยั่งยืน ปี 2554 แล้ว

3.1.3 ผู้ถือหุ้น

กลยุทธ์การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) ถูกนำมาใช้ในการบริหารจัดการ ปตท. ให้เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศในด้านการดำเนินงาน (High Performance Organization) โดยตั้งมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้พนักงานมั่นใจว่า ปตท. จะเป็นบริษัทที่ให้ผลตอบแทนที่ดี มีความยั่งยืน เป็นองค์กรที่อยู่คู่สังคมไทยไปอีกรุ่น

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้มีโอกาสเยี่ยมชมการดำเนินงาน รับทราบข้อมูล พบปะกับคณะผู้บริหาร ปตท. และมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดระยองของ ปตท. อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา สำหรับในปี 2554 ได้กำหนดเป็นแผนงานว่าจะจัดกิจกรรมในวันที่ 15-17 พฤศจิกายน 2554 แต่ต้องเลื่อนออกไปเนื่องจากสถานการณ์อุทกภัยครั้งใหญ่ จึงได้มีการกำหนดวันจัดกิจกรรมใหม่ไปเป็นวันที่ 14-16 กุมภาพันธ์ 2555 โดยจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ ณ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และสวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพฯ จังหวัดระยอง จำนวน 480 คน โดยแบ่งเป็น 3 รุ่นๆ ละ 160 คน



ปตท. ได้นำส่งหนังสือเชิญและเอกสารตอบรับไปยังผู้ถือหุ้น ซึ่งปรากฏรายชื่อ ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ประจำปี 2554 (วันที่ 9 กันยายน 2554) โดยทางไปรษณีย์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความประสงค์ในการเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. อหนึ่ง เนื่องจากมีผู้ให้ความสนใจและแจ้งความประสงค์ที่จะเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. จำนวนมากกว่า 3,000 คน ปตท. จึงใช้วิธีการจับสลากในการคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. โดยผู้บริหาร เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2554 และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. บนเว็บไซต์ของ ปตท. เจ้าหน้าที่ของ ปตท. ได้ดำเนินการแจ้งผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. ทางโทรศัพท์ เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท.

สำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าเยี่ยมชมกิจการ ในครั้งต่อไปสามารถติดตามความคืบหน้าและรายละเอียดโครงการได้บนเว็บไซต์ของ ปตท. โดย ปตท. ขอสงวนสิทธิ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ยังไม่เคยเข้าร่วมกิจกรรมเท่านั้น

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้น

สำหรับกิจกรรมการสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้น ในปี 2554 ปตท. ได้จัดงานแสดงคอนเสิร์ตมีชื่อว่า “The Everlasting Concert” ณ อิมแพคอารีนา เมืองทองธานี มีผู้ถือหุ้นและผู้ติดตามเข้าร่วมงานประมาณ 14,500 คน รวมทั้งได้จัดกิจกรรมด้าน CSR ในงานคอนเสิร์ตดังกล่าว ประกอบด้วย บุญพลิกใจ “พลิกใจให้พอเพียงเพื่อสุขที่ยั่งยืน” นำเสนอรายละเอียดโครงการพลิกใจที่ ปตท. จัดตั้งขึ้นเพื่อเทิดพระเกียรติแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในโอกาสที่พระองค์ทรงเจริญพระชนมายุ 84 พรรษา และ บุญสอยดาว โดย ปตท. ได้นำเงินที่ได้ทั้งหมด (ไม่หักค่าใช้จ่าย) มอบให้กับครอบครัวทหารจากอุบัติเหตุเฮลิคอปเตอร์ตก ที่อุทยานแห่งชาติแก่งกระจาน

จังหวัดเพชรบุรี นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมอื่นๆ ที่ ปตท. จัดขึ้นเพื่อเป็นช่องทางรักษาและความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ปตท. กับผู้ถือหุ้นของ ปตท. และเพื่อตอบแทนผู้ถือหุ้นทั่วประเทศที่ให้ความไว้วางใจในการลงทุนหุ้นของ ปตท. อาทิ กิจกรรมบรรยายธรรมโดยท่าน ว.วชิรเมธี กิจกรรมชมภาพยนตร์ตำนานสมเด็จพระนเรศวรมหาราช ภาค 3 ตอนยุทธนาวี และ ภาค 4 ตอนศึกนันทบุเรง และกิจกรรมสัมมนาในหัวข้อ “ลงทุนสไตล์ happiness” เป็นต้น

กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบัน

ในปี 2554 ปตท. ได้จัดให้นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหารเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเป็นประจำในช่วงเดือนมกราคม และจัดให้มีการเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงแยกก๊าซ หน่วยที่ 6 ที่จังหวัดระยอง โดยในการเยี่ยมชมดังกล่าว นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ได้มีโอกาสทราบถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ปตท. จากผู้บริหารโดยตรง อีกทั้งยังได้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคมกับ ปตท.

3.1.4 ลูกค้า

ปตท. ดำเนินถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจาก ปตท. ด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้า และให้บริการอย่างปลอดภัย ครบวงจร รวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

ปตท. นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินงานเพื่อมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่ง

มอบผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และถือความปลอดภัยเป็นหัวใจในการปฏิบัติงาน โดยการนำมาตรฐานต่างๆ อาทิ ISO 9001 / มอก. 18001 / ISO 14001 มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

ปตท. ประกอบธุรกิจค้าปลีกน้ำมันอยู่บนหลักการแข่งขันเสรีตามกลไกตลาดโดยมีหน่วยงานของรัฐทำหน้าที่ดูแลการขายปลีกให้เหมาะสม ทั้งนี้ ความแตกต่างของราคาขายปลีกน้ำมันเป็นปัจจัยต่อการตัดสินใจที่สำคัญของผู้บริโภค ราคาขายปลีกของ ปตท. และผู้ค้ารายอื่นจึงอยู่ในระดับที่เท่ากันหรือใกล้เคียงกันอย่างมากเพราะผู้ค้าแต่ละรายไม่ยอมเสี่ยงส่วนแบ่งการตลาดจึงต้องปรับราคาให้อยู่ในระดับเดียวกัน อย่างไรก็ตามจะเห็นได้ว่า ปตท. ชะลอการปรับขึ้นราคาขายปลีกน้ำมันในประเทศให้ช้ากว่าคู่แข่งอยู่เสมอเพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของผู้บริโภค

ปตท. มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับความต้องการของผู้บริโภค อาทิ การจัดให้มีบริการหลากหลายและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในสถานีบริการ อาทิ ร้านค้าสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ Café Amazon ร้านอาหาร ศูนย์บริการน้ำมันหล่อลื่น บริการล้างรถ รวมถึงการให้บริการของธนาคาร ภายใต้แนวคิด “ความสุขหลากหลายสไตล์ในที่เดียว...PTT Life Station” เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ PTT Blue Innovation ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงสูตรใหม่ที่ทำให้การเผาไหม้สมบูรณ์ และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นใหม่ 4 ชนิด

นอกจากนี้ ปตท. ยังจัดให้มีระบบ Call Center ที่มีช่องทางหลากหลายเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อติชม และข้อร้องเรียนจากลูกค้าและผู้บริโภค มีระบบการตอบสนองข้อร้องเรียนที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ มีการรับฟังความคิดเห็นหลังจากการให้บริการระบบ Call Center เพื่อนำไปปรับปรุงการให้บริการ และมีการสำรวจความคิดเห็นด้วย

3.1.5 คู่ค้า

ปตท. ให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญที่ช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดย ปตท. จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญในกระบวนการจัดซื้อจัดหา ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่าย คุณภาพสินค้า และบริการที่ ปตท. จะนำมาใช้ดำเนินกิจการ มีการกำหนดขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ปตท. กำหนดให้ผู้เสนอราคาจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงานและการใช้เครื่องมือตลอดจนระเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในการทำงานที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ให้ระมัดระวังในการทำงานเป็นพิเศษ และเข้าเยี่ยมชมกิจการของคู่ค้าเพื่อประเมินถึงศักยภาพในการดำเนินงาน โดยเฉพาะด้านความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้พนักงานของบริษัทคู่ค้าต้องผ่านการเข้าอบรมการปฏิบัติตนและดำเนินการในพื้นที่การทำงานของ ปตท. และปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเข้าทำงานในเขตปฏิบัติงานซึ่งมีรายละเอียดการปฏิบัติตนตามแต่ละลักษณะงานไว้

ปตท. นำหลักการ Total Cost of Ownership (TCO) ซึ่งเป็นการพิจารณาต้นทุนในการจัดส่งพัสดุ ตลอดจนความสะดวกในการติดต่อสื่อสารมาเป็นเกณฑ์พิจารณาในการคัดเลือกคู่ค้า เพื่อให้อีกโอกาสแก่คู่ค้าที่มีฐานการผลิตและสำนักงานในประเทศไทย อันเป็นการสนับสนุนการจัดหาพัสดุในท้องถิ่น (ภายในประเทศไทย) ส่งผลให้คู่ค้าภายในประเทศมีจำนวนมากขึ้นในพัสดุบางประเภทที่บริษัทคู่ค้าภายในประเทศไม่มีขีดจำกัดในการจัดหา



3.1.6 พนักงาน

บุคลากรของ ปตท. ทุกคนเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ ปตท. จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดย ปตท. ส่งเสริมให้บุคลากร รู้รักสามัคคี ไว้วางใจเชื่อใจกัน ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพและเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหาสวัสดิการและเทคนิคใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงาน รวมทั้งไม่ให้เกิดกรณีที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศ ปตท. ส่งเสริมการใช้สิทธิของลูกจ้างตามกฎหมายว่าด้วยสภาพแรงงาน และรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์

ปตท. มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น ปตท. จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหาร และระบบการพัฒนาบุคคลให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยี และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงาน เป็นทั้งคนดี และคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาให้ปตท. ไปสู่ความเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

จำนวนพนักงาน ปตท. (รวมพนักงานที่ไปปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัทในกลุ่ม ปตท.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 4,046 คน และทั้งนี้ ปตท. ยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน นอกจากนั้น ยังได้จัดทำแผนและดำเนินการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างจริงจังในทุกระดับ ตลอดจนปรับขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จำนวนบุคลากรแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ปี 2551 - ปี 2554

กลุ่มธุรกิจ (หน่วย: คน)	ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.
1. ก๊าซธรรมชาติ	1,162	-	1,196	-	1,206	-	1,270	
2. น้ำมัน	1,234	-	1,199	-	1,182	-	1,387	
3. ปิโตรเคมีและการกลั่น	70	-	72	-	61	-	68	
4. สนับสนุน และปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น	899 ^{1/}	271 ^{2/}	938 ^{1/}	276 ^{2/}	1,077 ^{1/}	274 ^{2/}	1,045 ^{1/}	276 ^{2/}
5. บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	-	7,718	-	7,676	-	8,743	-	17,964
รวม	3,365	7,989	3,405	7,952	3,526	9,015	3,770	18,240

หมายเหตุ : 1/ ไม่รวมพนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ

2/ พนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวม กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง)

ค่าตอบแทน	ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	หน่วย: บาท							
เงินเดือนรวม	2,775,721,471		2,900,872,989		2,976,806,620		3,044,018,589	
โบนัสรวม	1,258,216,945		1,336,855,751		1,482,437,324		1,465,345,881	
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	274,276,975		280,726,154		284,638,508		293,871,121	
อื่นๆ (ถ้ามี)	1,376,170,707		1,346,214,160		1,592,691,853		2,076,671,038	
รวม	5,684,386,099		5,864,669,055		6,336,574,305		6,879,906,629	

คำตอบแทนอื่นๆ

ปตท. ได้จัดสวัสดิการและคำตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ตลอดจนมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน อาทิ ค่าเช่าบ้าน ค่าปฏิบัติงานต่างจังหวัด ค่าล่วงเวลา เป็นต้น และในปี 2548 และ ปี 2549 ปตท. ยังได้ขออนุมัติจัดสรรสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) รวม 2 ครั้ง จำนวน 60,000,000 หน่วยให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในกลุ่มที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ให้มุ่งปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างความรู้สึกรักเป็นเจ้าของและการมีส่วนร่วมในการบริหารและพัฒนาองค์กร ซึ่งจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในอนาคต ทั้งนี้ รายละเอียดได้รายงานไว้ในหัวข้อ “ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ ปตท.” แล้ว

• พัฒนางค์กรอย่างยั่งยืน ด้วยกลไก 'Learning Organization'

ปตท. ได้พัฒนาระบบสำหรับจัดเก็บข้อมูลองค์ความรู้ (Knowledge Management) ที่สำคัญขององค์กร โดยสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีการจัดเก็บข้อมูลองค์ความรู้ให้เป็นระบบ และเป็นปัจจุบัน รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับสามารถใช้ประโยชน์ได้จากระบบฐานข้อมูลดังกล่าว ซึ่งจะช่วยให้พนักงานสามารถเรียนรู้ แก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาศักยภาพได้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ ดังนั้น “การที่เราจะมุ่งไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศได้นั้น ก็ด้วยกำลัง สติปัญญาของคน Learning เป็น Lifetime หยุดไม่ได้”

ทั้งนี้ ปตท. มีโปรแกรมอบรมและพัฒนาให้กับผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่แรกเข้าจนถึงเกษียณอายุการทำงาน เพื่อเตรียมความพร้อมและสร้างขีดความสามารถตามทิศทางขององค์กรและหน่วยงานต้องการ



การพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ ตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา ปตท. ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรบุคคลให้เต็มศักยภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงานและเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรด้วย เช่น



• สร้างพนักงานให้เป็นคนเก่ง และคนดีขององค์กรและสังคม

นอกเหนือจากระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่มุ่งเน้นพัฒนาพนักงาน ปตท. ให้เป็น คนเก่ง หรือเป็นผู้ที่มีศักยภาพสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังขององค์กรในการดำเนินธุรกิจได้แล้ว ปตท. ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี มีส่วนร่วมในการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) รวมทั้งยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีและคนเก่งนั้น จะช่วยให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

• **ร่วมประสาน เพื่อกำหนดเป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานขององค์กร**

ปตท. ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. และบริษัท ในกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมทั้งสายงานสนับสนุนมาร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่างๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน

ในปี 2554 พนักงาน ปตท. ทุกระดับได้กำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลและตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ที่ถ่ายทอดลงมาตามลำดับเป็นรายบุคคล ตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงาน ลงมาถึงพนักงาน ทั้งนี้ ตัวชี้วัดประสิทธิผลและตัวชี้วัดที่พนักงานกำหนดนั้น จะใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล รวมทั้งปรับปรุงการประเมินขีดความสามารถของพนักงานในระบบ Competency ทั้งหัวข้อที่ใช้ในการประเมินและวิธีการประเมิน โดยมีการจัดทำและทบทวนระบบการประเมินบนระบบ COACH ซึ่งเป็นโปรแกรมใช้ในการประเมินขีดความสามารถพนักงาน พร้อมทั้งปรับปรุงคู่มือการใช้งาน และมีการนำระบบต่างๆ มาใช้เพื่อสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น ระบบประเมินขีดความสามารถ (Competency) ของพนักงาน ระบบ Career Management ซึ่งเป็นระบบการวางแผนอาชีพสำหรับพนักงาน และระบบ Employee Self Service ซึ่งเป็นระบบจัดการส่วนบุคคลของพนักงานบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์องค์กร เป็นต้น

• **พัฒนาพนักงานตามสายอาชีพที่กำหนด และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร**

การบริหารสายอาชีพ (Career Management) คือ การวางแผนหรือการจัดการล่วงหน้า เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพ ให้เป็นไปตามรูปแบบ (Model) ที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจและสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง

ปตท. มีนโยบายในการนำระบบบริหารสายอาชีพมาใช้เป็นกรอบและแนวทางหลักของการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ โดยการกำหนดสายอาชีพของ ปตท. ขึ้นอยู่กับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างให้องค์กรมีขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยการแบ่งการดำเนินงานเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหารระดับสูง

และกลุ่มพนักงาน ที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีกระบวนการคัดเลือก ประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) อย่างเป็นระบบ โดย

- กลุ่มผู้บริหารระดับสูง (ระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. (Group Leader Development) เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ มีคณะผู้บริหารระดับ CEO ของกลุ่ม ปตท. เรียกว่า คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC) มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มผู้บริหารระดับสูง และกลุ่มที่ปรึกษาสายอาชีพของกลุ่ม ปตท. เรียกว่า คณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูงกลุ่ม ปตท. (PTT Group Executive Counseling Team: ECT) มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารสายอาชีพกลุ่มผู้บริหารระดับสูง ช่วยเหลือสนับสนุน

- กลุ่มพนักงาน (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนาพนักงานตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต สำหรับ ปตท. ได้กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resource Committee: HRC) มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการส่งเสริมผลักดันและควบคุมติดตามการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และกลุ่มที่ปรึกษาประจำสายอาชีพ (Career Counseling Teams: CCT) รวม 14 สายอาชีพ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงาน ให้คำปรึกษา ชี้แนะ ควบคุมและติดตามการดำเนินงาน ทั้งนี้ ตัวชี้วัดประสิทธิผลในการบริหารสายอาชีพนั้น เป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพและสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กร ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสมตาม Success Profile รวมถึง การหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้ง เลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. แล้ว ยังจะนำ ปตท. ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด



• **สร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อเป้าหมายเดียวกัน**

ปตท. ได้จัดให้มีรูปแบบการสื่อสารความระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กร อุปสรรคหรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร ในปี 2554 นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ กิจการสัมพันธ์ ปตท. ที่กำหนดวาระการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง ยังมีการประชุมคณะกรรมการร่วมปรึกษาหารือ (Joint Consultation Committee: JCC) ที่กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานภูมิภาคทั่วประเทศ นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ยังได้จัดประชุมสื่อสารความกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะมาโดยตลอด รวมทั้งการประชุมระหว่างผู้บริหารและพนักงานทั้งในและนอกสังกัด การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบระดับความพึงพอใจและระดับความผูกพันในปัจจุบันต่างๆ เป็นแนวทางในการแก้ไขและปรับปรุง โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อสารที่ดี และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงานจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ซึ่งจะช่วยให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน รวมทั้งได้ดำเนินการสอบถามความต้องการพื้นฐานด้านทรัพยากรบุคคลของผู้บริหารและพนักงานผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการหลายคณะ เช่น คณะกรรมการจัดการ

ทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. และคณะกรรมการบริหารสายอาชีพ เป็นต้น และมีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานโดยที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลภายนอกจำนวน 1 ครั้ง และมีการร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้บริหารของกลุ่มร่วมกัน และจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ร่วมกัน



• **กำหนดให้มีค่านิยมร่วมของกลุ่ม ปตท.**

(PTT Group Core Value)

ค่านิยมกลุ่ม ปตท. คือ SPIRIT ซึ่งผู้บริหารและพนักงานกลุ่ม ปตท. มีความเชื่อร่วมกันว่า ค่านิยม SPIRIT จะเป็นตัวช่วยให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. ผู้บริหาร พนักงาน เกิดวิธีการทำงานร่วมกัน มีทิศทางที่สอดคล้องกัน มีความเชื่อร่วมกัน และจะช่วยสร้างความโดดเด่นเป็นเอกลักษณ์เฉพาะไปสู่สายตาคนภายนอกและนำองค์กรสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืนได้ โดยเรายึดค่านิยม SPIRIT เป็นแนวทางในการสร้างกรอบความคิดและความเชื่อที่จะนำไปสู่พฤติกรรมและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญต่อการเกิดวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง เป็นตัวช่วยพวกเราในการตัดสินใจสร้างความไว้วางใจกันและกัน และสร้างความรู้สึกร่วมในการเป็นกลุ่มเดียวกัน ค่านิยมจึงเป็นตัวผลักดันที่สำคัญต่อวิธีการคิดและการปฏิบัติให้พนักงานในกลุ่ม ปตท. เป็นทั้งคนเก่งและคนดี ซึ่งค่านิยม SPIRIT ประกอบด้วย:

Synergy	= สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่
Performance Excellence	= ร่วมมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
Innovation	= ร่วมสร้างนวัตกรรม
Responsibility for Society	= ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
Integrity & Ethics	= ร่วมสร้างพลังความดี
Trust & Respect	= ร่วมสร้างความเชื่อมั่น



การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นการสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยคณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้น เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้วให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้

ในปี 2554 คณะกรรมการ ปตท. ได้ดำเนินการกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่คนใหม่เพื่อทำหน้าที่แทนนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ซึ่งครบวาระตามสัญญาจ้างในวันที่ 9 กันยายน 2554 โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ มีผู้สนใจสมัครและมีคุณสมบัติครบถ้วนจำนวน 4 คน โดยแบ่งเป็นผู้บริหารกลุ่ม ปตท. 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน ซึ่งกระบวนการสรรหาดำเนินการด้วยความโปร่งใส

ภายใต้แนวทางการสรรหาผู้บริหารสูงสุด ตามมาตรา 8 วรรค 3 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550

คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สมัครที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาคือ นายไพรินทร์ ชูโชติธาวร ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2554 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. เสนอ และแต่งตั้งนายไพรินทร์ ชูโชติธาวร ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. คนใหม่ ต่อจากนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ โดยเข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2554 และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ทั้งนี้ ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่องเพื่อเสนอเข้ารับการคัดเลือกในการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ครั้งต่อไป โดยมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ ในระหว่างปี 2555 - 2560 และนโยบาย/แนวทางการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล คือ Management Pool ประกอบด้วยผู้บริหาร 312 คน และ Potential Pool ของตำแหน่ง Key Area ไว้เรียบร้อยแล้ว

ในปี 2552 และปี 2553 ปตท. มีการพัฒนาระบบ “การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Group Leader Development Project: GLDP)” เพื่อเป็นการวาง Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่างของกลุ่ม ปตท. ได้แก่ตำแหน่งต่างๆ ดังนี้

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Senior Vice President: SEVP)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Executive Vice President: EVP)
- ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า (Vice President: VP)

โดยมีผู้รับผิดชอบและหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการ ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
- คณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Executive Counseling Team: ECT)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กรหรือตำแหน่งเทียบเท่าในกลุ่ม ปตท.
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลองค์กร ปตท.
- ฝ่ายกลยุทธ์และนโยบายทรัพยากรบุคคล ปตท.
- ฝ่ายบริหารศักยภาพผู้บริหารและบุคลากร ปตท.
- ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลของแต่ละธุรกิจ ปตท.
- ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมการเรียนรู้ ปตท.

ทั้งนี้ ได้มีการกำหนด System & Policy เพื่อเป็นแนวปฏิบัติ ประกอบด้วยประเด็นหลักๆ ดังนี้

- หลักการและเหตุผล
- การวัดผลการดำเนินงาน
- แนวทางการดำเนินงาน
- บทบาทและหน้าที่ของผู้เกี่ยวข้อง
- กระบวนการของระบบ

ขั้นตอนการดำเนินงานหลัก

1. การกำหนด Business Driver และ Success Profiles ของแต่ละตำแหน่ง
2. การคัดเลือกกลุ่มผู้เหมาะสมเป็น Pool Member
3. การประเมินศักยภาพเป็นรายบุคคลเทียบกับ Profile กับตำแหน่งที่สูงขึ้น เพื่อให้ทราบประเด็นที่ต้องพัฒนา
4. การวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan & Implementation) และมีระบบ Mentoring เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาและการดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมาย

ผลการดำเนินการ ปี 2554

- การเตรียม SEVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ EVP
 - จำนวน Pool Member 73 ราย (ณ 31 ธันวาคม 2554)
 - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 12 ราย (ปี 2551-2554)
- การเตรียม EVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ VP (กลุ่ม ปตท.)
 - จำนวน Pool Member 107 ราย (ณ 31 ธันวาคม 2554)
 - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 13 ราย (ปี 2551 - 2554)
- การเตรียม VP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ ผจ. ส่วน (ปตท.)
 - จำนวน Pool Member 132 ราย (ณ 31 ธันวาคม 2554)
 - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 26 ราย (ปี 2552 - 2554)
- จัดทำ SEVP Career Path ของกลุ่ม ปตท.

3.2 การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. กำหนด ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ปตท. ทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรม ที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศที่ ปตท. เข้าไปลงทุน และเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล อย่างเคร่งครัดตามหลักปรัชญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล อนึ่ง ข้อมูลการดำเนินการในปี 2554 ในเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานความยั่งยืน ปี 2554

3.3 ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปรากฏอยู่ใน “ข้อพิพาททางกฎหมาย”

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินการที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และสร้างช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่หลากหลายเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย รณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงาน และสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสม และเป็นธรรมสำหรับทั้งผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน



4.1 การรายงานของคณะกรรมการกึ่งที่เป็นการเงินและไม่ใช่การเงิน

ปตท. จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานประจำปี ทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงินของบริษัท โดยเปิดเผยข้อมูลไม่น้อยไปกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแล และนำเสนอผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำรายงานความยั่งยืน ปี 2554 (Corporate Sustainability Report 2011) เพื่อสื่อสารนโยบาย แนวทางการบริหารจัดการ และผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยใช้แนวทางการรายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 3 และประเมินความสมบูรณ์ของเนื้อหาเทียบกับ GRI ไว้ที่ระดับ A นอกจากนี้ เพื่อแสดงถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ เอื้อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ได้รับข้อมูลที่เหมาะสม ปตท. จึงจัดให้มีการตรวจรับรองคุณภาพและประเมินระดับความสมบูรณ์ของรายงานโดยหน่วยงานภายนอกด้วย

ทั้งนี้ ปตท. จัดส่งรายงานความยั่งยืน ปี 2554 พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้กับผู้ที่สนใจบนเว็บไซต์ของปตท. www.pttplc.com

4.2 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ปตท. แปลงสภาพและกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 ปตท. จัดให้มีหน่วยงานฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ลงทุนและดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เช่น การนำเสนอผลการดำเนินงาน

งบการเงิน สารสนเทศที่ ปตท. แจกต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงมีการทำทราดงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD & A) รายไตรมาส ซึ่งแสดงสถานภาพผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำนิตยสารเพื่อผู้ถือหุ้นนี้ ปตท. ภายใต้ชื่อ “happiness” ออกเป็นรายไตรมาส เพื่อใช้เป็นช่องทางในการสื่อสาร ข่าวสาร ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและผลการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้นนี้ ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรงหรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ปตท. ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญๆ อาทิ

- รายงานประจำปี / แบบแสดงรายการประจำปี (แบบ 56-1)
- ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ
- การจัดซื้อจัดจ้าง
- การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กร โดยผู้บริหาร
- การดำเนินการตามนโยบายรัฐ
- แผนงานที่สำคัญ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกิจกรรมส่งเสริม
- ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ด้านการเงิน
- กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ที่สำคัญ

โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด สรุปได้ดังนี้



• **ทางตรง:** ปตท. มีการนำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนและพนักงาน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของ Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้ง การร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้เกี่ยวข้องสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบผู้บริหาร ปตท. เพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงานได้ตลอดเวลา

สรุปกิจกรรมหลักปี 2553 และปี 2554 ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรมในปี 2553 (จำนวนครั้ง)	กิจกรรมในปี 2554 (จำนวนครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	13	11
Roadshow ในประเทศ	4	4
Analyst meeting	4	4
Credit Rating Review	5	3
Company Visit / Conference call	178	148
ทาง e-mail / โทรศัพท์	6-8 ครั้งต่อวัน	8-10 ครั้งต่อวัน
ร่วมกิจกรรมกรรมตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นๆ เพื่อพบนักลงทุน	3	2
นำนักลงทุนสถาบันพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	1	2
นำนักลงทุนรายย่อยพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	1 (3 รุ่น)	กำหนดจัด 1 ครั้ง (3 รุ่น) ในเดือน พ.ย. 54 แต่ต้องเลื่อนไปเป็น ก.พ. 55 เนื่องจากเกิด สถานการณ์อุทกภัย
กิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้น	3	15

• **ทางอ้อม:** ปตท. มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และข้อมูลนำเสนอในรูปแบบต่างๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่ ปตท. แจกต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) เว็บไซต์ของ ปตท. และนิตยสารเพื่อผู้อ่านหุ้นกู้ ปตท. “happiness”

• กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทร. 0-2537-3518-9 Email: ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com

การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแกีสื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2554 มีการดำเนินกิจกรรม สรุปได้ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรมปี 2552 (จำนวน)	กิจกรรมปี 2553 (จำนวน)	กิจกรรมปี 2554 (จำนวน)
ทาง e-mail	165 ชิ้น	224 ชิ้น	216 ชิ้น
ข่าวแจก / ภาพข่าว	165 ชิ้น	224 ชิ้น	216 ชิ้น
การแถลงข่าว	36 ครั้ง	51 ครั้ง	55 ครั้ง
นำสื่อมวลชนเยี่ยมชมการดำเนินงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	6 ครั้งต่อปี	8 ครั้งต่อปี	8 ครั้งต่อปี
การให้การต้อนรับ / ให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่มาเยี่ยมชม / ดูงานในด้านต่างๆ	121 คณะ = 5,753 คน	37 คณะ = 2,284 คน*	49 คณะ = 2,181 คน*

* ลดลงเนื่องจากปีได้รับการเยี่ยมชมจากการปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่

4.3 การแจ้งข้อร้องเรียนและการเข้าถึงข้อมูล

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงการติดต่อ การรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว เบาะแส ทั้งภายในองค์กรโดยระบบ Intranet Webboard และจากภายนอกผ่านทางเว็บไซต์ โทรศัพท์ หนังสือแจ้ง และทาง E-mail แจ้งหน่วยงาน ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ฝ่ายสื่อสารองค์กร หรือศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ ดังนี้

- โทรศัพท์ : Call Center 1365, 0-2537-2000
- Website : <http://www.pttplc.com>
 - ศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ : orc@pttplc.com
 - ฝ่ายสื่อสารองค์กร : corporate@pttplc.com
 - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท : corporatesecretary@pttplc.com
 - ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ : ir@pttplc.com

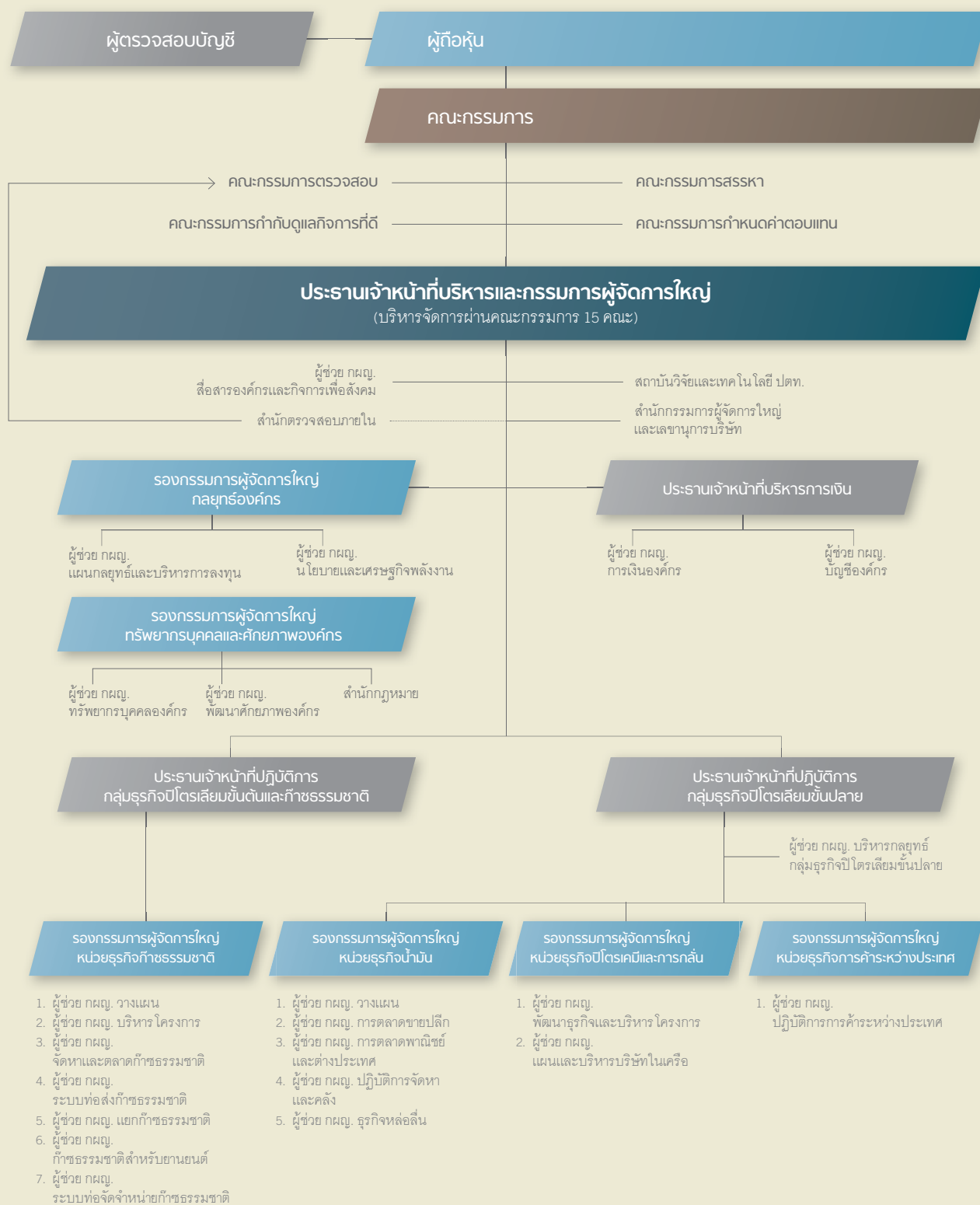
ซึ่งข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการติดตามความคืบหน้าผ่านการแจ้งเตือนในระบบ email ทุก 3 วัน หากดำเนินการไม่แล้วเสร็จ จะแจ้งเตือนไปยังผู้บังคับบัญชาที่สูงขึ้นไปอีกระดับเพื่อดำเนินการ หากแล้วเสร็จ

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ และมีการติดตามในภายหลังอีกครั้งหนึ่งโดยสอบถามความพึงพอใจจากการให้บริการโดยเจ้าหน้าที่ Call Center เพื่อนำไปปรับปรุงการบริหารระบบสารสนเทศ ทั้งนี้ผู้บริหารติดตามสารสนเทศทั้งหมดเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและนำกลับมาใช้เป็นแนวทางปรับปรุงกระบวนการสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

สำหรับการร้องเรียน ปตท. เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของ ปตท. ต่อสำนักตรวจสอบภายใน สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท และฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดย ปตท. จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554



หมายเหตุ : ผู้ช่วย กมญ. = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

5.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน (หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง)

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย

• กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการของ ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 4 มกราคม 2555 มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 ท่าน (เป็นกรรมการที่เป็นอิสระ 10 ท่าน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.
1.	นายณอดุล สิริพิพงศ์	ประธานกรรมการ (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 18 ม.ค. 2551 – 24 ธ.ค. 2553 และตั้งแต่ 29 เม.ย. 2554 – ปัจจุบัน)	10 เมษายน 2552
2.	นายสุรพล นิธิไกรพจน์	กรรมการอิสระ	10 เมษายน 2552
3.	นายวัชรกิติ วัชโรทัย	กรรมการอิสระ	10 เมษายน 2552
4.	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	กรรมการอิสระ	20 เมษายน 2554
5.	นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	กรรมการ	9 เมษายน 2553
6.	นางเบญจา หลุยเจริญ	กรรมการ	9 เมษายน 2553
7.	นายอาคม เดิมพิทยาไพสิฐ	กรรมการอิสระ	11 ตุลาคม 2554
8.	นายวรุณเทพ วัชรภรณ์	กรรมการอิสระ	11 ตุลาคม 2554
9.	นายไกรฤทธิ์ อุชुकานนท์ชัย	กรรมการอิสระ	11 ตุลาคม 2554
10.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการ	25 ตุลาคม 2554
11.	นายมนตรี โสตากร	กรรมการอิสระ	4 พฤศจิกายน 2554
12.	พลเอกวรวัฒน์ อินทรทิต	กรรมการอิสระ	4 พฤศจิกายน 2554
13.	พลเอกพันธุ์ สุวรรณทิต	กรรมการอิสระ	25 พฤศจิกายน 2554
14.	นายสีห์ศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	กรรมการอิสระ	23 ธันวาคม 2554
15.	นายไพรินทร์ ชูโชติदार	กรรมการและเลขานุการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	10 กันยายน 2554

หมายเหตุ : คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระและลาออกในปี 2554 ดังนี้

- บุคคลลำดับที่ 7** นายอาคม เดิมพิทยาไพสิฐ ดำรงตำแหน่งแทนนายสุรชัย ภูประเสริฐ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2554
- บุคคลลำดับที่ 8** นายวรุณเทพ วัชรภรณ์ ดำรงตำแหน่งแทนนายพิชัย ชุนหวท ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2554
- บุคคลลำดับที่ 9** นายไกรฤทธิ์ อุชुकานนท์ชัย ดำรงตำแหน่งแทนนายณนทิตกร กาญจนะจิตรา ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2554
- บุคคลลำดับที่ 10** นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ ดำรงตำแหน่งแทนนายณริช ชัยสุตร ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2554
- บุคคลลำดับที่ 11** นายมนตรี โสตากร ดำรงตำแหน่งแทนนายภูษณ ปริย์มาโนช ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2554
- บุคคลลำดับที่ 12** พลเอก วรวัฒน์ อินทรทิต ดำรงตำแหน่งแทนนายอนุวัฒน์ เมธวิบูลย์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2554
- บุคคลลำดับที่ 13** พลเอก พันธุ์ สุวรรณทิต ดำรงตำแหน่งแทนนายสมหมาย ใจคชชาภรณ์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2554
- บุคคลลำดับที่ 14** นายสีห์ศักดิ์ พวงเกตุแก้ว ดำรงตำแหน่งแทนนายสุรพิทย์ กิริติบุตร ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2554
- บุคคลลำดับที่ 15** นายไพรินทร์ ชูโชติदार ดำรงตำแหน่งแทนนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเนื่องจากสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งตามสัญญาจ้างกรรมการผู้จัดการใหญ่



5.2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท
- ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท ขอบประมาณของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ทำการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
- ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส นำเชื่อถือและมีความมาตรฐานสูง
- เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

5.3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามข้อบังคับบริษัท ได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ประกอบด้วย (1) นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายณณคุณ สิทธิพงศ์ นายสุพล นิธิไกรพนธ์ นายไกรฤทธิ์ นิลคุหา นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ นายวัชรกิติวัชรโรทัย กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

5.4 การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระเพิ่มเป็นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และถือปฏิบัติต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ณ วันที่ 4 มกราคม 2555 มีกรรมการอิสระ 10 คน โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และมีกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน 6 คน คือ นางเบญจา หลุยเจริญ นายอคม เต็มพิทยาไพสิฐ นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย นายมนตรี โสตากร นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ และ นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
 - (4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกจากตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. คราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยคณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงแต่งตั้งไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

5.5 คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 และมีมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง อาทิ

- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์

- ไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 3 แห่ง ทั้งนี้ นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย

- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ

- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย

- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง

- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่

- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของวิสาหกิจนั้น หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้น (ยกเว้น กรรมการของวิสาหกิจ ที่ไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างที่มีตำแหน่ง หรือเงินเดือนประจำตำแหน่งของราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ และกรรมการของวิสาหกิจนั้นถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการถือหุ้นอยู่)

- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น

- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของวิสาหกิจนั้น

5.6 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการ ปตท. โดยการนำเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ปตท. ซึ่งสอดคล้องแต่เข้มกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ปตท. บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)

- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุม ปตท. บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้ว เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของ ปตท. บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

5.7 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของ ปตท. และการบริหารงานประจำของ ปตท. ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่องดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. จึงกำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วม และไม่ก้าวล่วงในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องมีภาวะผู้นำ ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุนและผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

5.8 ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ปตท. ให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระของกรรมการเป็นอย่างมาก แต่เนื่องจาก ปตท. เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ยังมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงพลังงานที่กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนั้น ประธานกรรมการที่ได้รับเลือกตั้งจากกรรมการที่ผ่านมาจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจากกระทรวงพลังงานหรือกระทรวงการคลังเป็นส่วนใหญ่ แต่อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการ ได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานอย่างมีความเป็นอิสระตลอดมา

5.9 เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปตท. จึงได้มอบหมายให้ นางสมณต์ รังศิริ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทของ ปตท. โดยมีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท. รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร

5.10 คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในช่วงเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงในระดับคณะกรรมการด้วย

ต่อมาในปี 2547 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เพื่อช่วยส่งเสริมและกลั่นกรองการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการให้ดีเลิศ ดังนั้น ในปัจจุบัน ปตท. จึงมีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 4 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มี

คุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการกำหนดบทบาทภาระ หน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้อย่างชัดเจน

ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ได้มีการขยายอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีหน้าที่มอบนโยบาย แนวปฏิบัติ และติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม เพื่อให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

5.10.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีหน่วยงานบัญชีและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมาประชุม

ร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการ ปตท. ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของ ปตท. และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอด้วย

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายไกรฤทธิ อุษากานนท์ชัย	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555)

- สอบทานให้ ปตท. มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- บทบาทหน้าที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน สอบทานให้ ปตท. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบายกฎระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ปตท.

- บทบาทหน้าที่เกี่ยวกับหลักจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณ โดยดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียน และกำกับดูแลกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียน

- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ปตท.

- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของ ปตท. ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

- สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ

- สอบทานความถูกต้องและประสิทธิภาพของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานการเงินและการควบคุมภายใน

- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล

- สอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ ปตท.

- จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
- หากมีความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาให้ความเห็นต่อการดำเนินการต่างๆ ของ ปตท. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเป็นอิสระ โดยมีอำนาจในการว่าจ้างหรือเชิญ (โดยมีค่าตอบแทนตามความเหมาะสม) ที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดย ปตท. รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

- ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของ ปตท.

- เข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- ให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง

- สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย ทั้งนี้ต้องอยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2554 มีการประชุม 14 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและหน่วยงานบัญชีในการสอบทาน งบการเงินทุกไตรมาส

5.10.2 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายไกรฤทธิ นิลคุหา	กรรมการ	กรรมการ
3. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการ	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

- ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่หรือสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่

- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหา กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ

2. คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ปตท. พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.

3. คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

ในปี 2554 มีการประชุม 6 ครั้ง

5.10.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	กรรมการ	กรรมการ
3. นางเบญจา หลุยเจริญ	กรรมการ	กรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- ทำหน้าที่พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ในปี 2554 มีการประชุม 1 ครั้ง

5.10.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายสุรพล นิตไกรพจน์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายวรุณเทพ วัชรามรณ	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ



หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท
- มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)
- ติดตามการดำเนินงานด้าน CSR และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในปี 2554 มีการประชุม 2 ครั้ง

5.11 การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2554 กำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้งในทุกวันศุกร์ สัปดาห์ที่สี่ของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขาธิการบริษัท จะส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมที่มีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน และเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่จำเป็นและเพียงพอในการตัดสินใจ ให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนเมษายน 2547 เป็นต้นมา การประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้จัดในรูปแบบการประชุมอิเล็กทรอนิกส์มีการส่งระเบียบวาระการประชุมในรูปแบบแผ่น CD ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวก รวดเร็วในการค้นหาข้อมูล และลดการใช้เอกสารประกอบการประชุมได้เป็นจำนวนมาก

ในการประชุมทุกครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี โดยในวาระใดหากกรรมการพิจารณาเห็นว่าเป็นผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ ปตท. กรรมการจะงดออกเสียง หรือขอไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ และมีการบันทึกรายงานการประชุมที่ประกอบด้วยข้อคิดเห็นข้อสังเกตเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยการประชุมคณะกรรมการ ปตท. แต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง โดยมีการประชุมดังรายละเอียดต่อไปนี้

สรุปการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ในปี 2554

	1/2554	พิเศษ 1/2554	พิเศษ 2/2554	2/2554	พิเศษ 3/2554	3/2554	4/2554	5/2554	6/2554	7/2554	พิเศษ 4/2554	8/2554	พิเศษ 5/2554	9/2554	พิเศษ 6/2554	10/2554	11/2554	12/2554	
1. นายณอคุณ สิทธิพงศ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
2. นายณริศ ชัยสุตร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	x	ลาออก 10 ต.ค. 54				
3. นายสุรพล นิติไกรพจน์	/	/	/	x	x	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
4. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	x	/	/	/	
5. นายสุรชัย ภูประเสริฐ	/	/	/	/	/	ลาออก 24 มี.ค. 54													
6. นายณนทกร กาญจนะจิตรา	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	ลาออก 10 ต.ค. 54				
7. นายปิยวัชร นิยมฤกษ์	ลาออก 1 มี.ค. 54																		
8. นายสมหมาย ไคว์คชาภรณ์	แต่งตั้ง 14 ก.พ. 54			/	/	/	/	/	/	/	/	/	x	x	/	x	ลาออก 21 พ.ย. 54		
9. นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	ลาออก 3 พ.ย. 54			
10. นายชัยเกษม นิตสิริ	/	/	/	/	/	/	ครบวาระ 20 เม.ย. 54 (AGM)												
11. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	แต่งตั้ง 20 เม.ย. 54					/	x	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
12. นายอำพน กิตติอำพน	/	/	/	/	/	/	ลาออก 29 มี.ค. 54												
13. นายสุรพิทย์ กิริติบุตร	แต่งตั้ง 20 เม.ย. 54					x	/	/	/	/	/	/	x	/	/	x	/	ลาออก 21 ต.ค. 54	
14. นายภูษณ ปรีย์มาโนช	x	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	x	x	/	x	ลาออก 1 พ.ย. 54			
15. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
16. นางเบญจา หลุยเจริญ	/	/	x	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
17. นายพิชัย ชุนหวทธีร	x	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	x	/	ลาออก 4 ต.ค. 54				
18. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	ครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตามสัญญาจ้าง 9 ก.ย. 54					
19. นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	แต่งตั้ง 11 ต.ค. 54															/	/	x	
20. นายวรุณเทพ วัชรภรณ์	แต่งตั้ง 11 ต.ค. 54															/	/	/	
21. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย	แต่งตั้ง 11 ต.ค. 54															/	/	/	
22. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	แต่งตั้ง 25 ต.ค. 54															/	/	/	
23. นายมนตรี โสตากรูร	แต่งตั้ง 4 พ.ย. 54															/			/
24. พลเอกวรวัฒน์ อินทรทัต	แต่งตั้ง 4 พ.ย. 54															/			/
25. พลเอกพณธ์ สุวรรณทัต	แต่งตั้ง 25 พ.ย. 54															/			/
26. นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	แต่งตั้ง 23 ต.ค. 54 (เริ่มประชุมครั้งแรก ในการประชุมครั้งที่ 1/2555)																		
27. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	แต่งตั้ง 10 ก.ย. 54													/	/	/	/	/	
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	12	14	13	14	14	14	13	13	14	14	14	13	10	12	9	11	14	13	
จำนวนกรรมการทั้งหมด	14	14	14	15	15	14	14	14	14	14	14	14	14	14	11	13	14	14	

สรุปการเข้าประชุมในปี 2554 ของคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 4 คณะ

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2554					การดำรงตำแหน่ง กรรมการระหว่างปี
	กรรมการ ปตท. รวม 18 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 14 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี 2 ครั้ง	สรรหา รวม 6 ครั้ง	กำหนด ค่าตอบแทน 1 ครั้ง	
1. นายณณकुณ สิทธิพงศ์	18/18	—	—	3/3	—	—
2. นายสุรพล นิติไกรพจน์	16/18	—	2/2	—	—	—
3. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	17/18	—	2/2	5/6	—	—
4. นางเบญจา หลุยเจริญ	17/18	—	—	—	—	—
5. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	18/18	—	—	1/1	1/1	—
6. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	11/12	11/11	—	—	—	20 เมษายน 2554 (แทน นายชัยเกษม นิติสิริ)
7. นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	3/3	1/2	—	—	—	11 ตุลาคม 2554 (แทน นายสุรชัย ภูประเสริฐ)
8. นายวรุณเทพ วัชรารณณ์	3/3	—	1/1	—	—	11 ตุลาคม 2554 (แทน นายพิชัย ชุณหวชิร)
9. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย	3/3	4/4	—	—	—	11 ตุลาคม 2554 (แทน นายนนทิกร กาญจนะจิตรา)
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	3/3	—	—	—	—	25 ตุลาคม 2554 (แทน นายนิติชัย ชัยสุตร)
11. นายมนตรี โสตากรูร	2/2	—	—	—	—	4 พฤศจิกายน 2554 (แทน นายภูษณ ปรีย์มาโนช)
12. พลเอกวรวัฒน์ อินทรทนต์	2/2	—	—	—	—	4 พฤศจิกายน 2554 (แทน นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ)
13. พลเอกพณธ์ สุวรรณทัต	1/1	—	—	—	—	25 พฤศจิกายน 2554 (แทน นายสมหมาย ใจ้วคชาภรณ์)
14. นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	0/0	—	—	—	—	23 ธันวาคม 2554 (แทน นายสุรพิทย์ กิริติบุตร)
15. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	5/5	—	—	2/2	—	10 กันยายน 2554 (แทน นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์)

สรุปการเข้าประชุมของกรรมการครบวาระ/ ลาออก ระหว่างปี 2554 (รวม 12 ท่าน)

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2554					การดำรงตำแหน่ง กรรมการระหว่างปี
	กรรมการ ปตท. รวม 18 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 14 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี 2 ครั้ง	สรรหา รวม 6 ครั้ง	กำหนด คำตอบ แทน 1 ครั้ง	
1. นายปิยวัชร นิยมฤกษ์	0/0	—	—	—	—	ลาออกเมื่อ วันที่ 1 มกราคม 2554
2. นายสุรัชย์ ภูประเสริฐ	5/5	2/3	—	1/1	1/1	ลาออกเมื่อ วันที่ 24 มีนาคม 2554
3. นายอำพน กิตติอำพน	6/6	3/3	—	1/1	—	ลาออกเมื่อ วันที่ 29 มีนาคม 2554
4. นายชัยเกษม นิติสิริ	6/6	3/3	—	—	—	ครบวาระเมื่อ วันที่ 20 เมษายน 2554
5. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	13/13	—	—	—	—	ครบสัญญาจ้างเมื่อ วันที่ 9 กันยายน 2554
6. นายพิชัย ชุนhoven	12/14	—	—	—	—	ลาออกเมื่อ วันที่ 4 ตุลาคม 2554
7. นายนิริศ ชัยสูตร	13/14	—	—	—	—	ลาออกเมื่อ วันที่ 10 ตุลาคม 2554
8. นายนนทิกร กาญจนะจิตรา	14/14	—	—	—	1/1	ลาออกเมื่อ วันที่ 10 ตุลาคม 2554
9. นายภูษณ ปรีขมาโนช	11/15	5/7	—	—	—	ลาออกเมื่อ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2554
10. นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	15/15	—	1/1	—	—	ลาออกเมื่อ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2554
11. นายสมหมาย ใควคชาภรณ์	10/13	7/8	—	—	—	ลาออกเมื่อ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2554
12. นายสุรพิทย์ กิริติบุตร	8/11	—	—	3/4	—	ลาออกเมื่อ วันที่ 1 ธันวาคม 2554

หมายเหตุ : ในปี 2554 มีการประชุมคณะกรรมการ ปตท. รวม 18 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง ประชุมนัดพิเศษ 6 ครั้ง

5.12 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 10/2554 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2554 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ปตท. ที่ได้ปรับปรุงและใช้ประเมินในปี 2553 ว่ายังคงมีความเหมาะสมสำหรับใช้ประเมินคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2554 ซึ่งแบบประเมินผลดังกล่าวนี้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และสามารถนำไปใช้อ้างอิงในการทำ CG Rating รวม 3 แบบ คือแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85%	= ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	= ดีมาก
มากกว่า 65%	= ดี
มากกว่า 50%	= พอใช้
ต่ำกว่า 50%	= ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

1. แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)/ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)/ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices)/ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวม 4 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม/เหมาะสมที่สุด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ 93.40%

2. แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้ (Accountability)/ ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)/ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment)/ มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล (Transparency)/ การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)/ การมีจริยธรรม/จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ (Ethics)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ 95.34%

3. แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) รวมจำนวน 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ 96.83%

5.13 การบริหารจัดการองค์กร

5.13.1 อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือ

ค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด

- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน

- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัท ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- เป็นผู้มีส่วนอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ

- เป็นผู้มีส่วนอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควรเพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป

- เป็นผู้มีส่วนอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างทุกตำแหน่งรวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างชั้นที่ปรึกษาหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และให้มีอำนาจกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

5.13.2 คณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการของ ปตท. เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ปตท. ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยผู้บริหาร 10 ตำแหน่ง ดังนี้

ชื่อตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานกรรมการ
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	กรรมการ
3. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
4. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร	กรรมการ
6. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
7. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน	กรรมการ
8. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	กรรมการ
9. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	กรรมการ
10. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการจัดการฯ มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2554 มีการประชุมรวม 28 ครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการของ ปตท.

- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการ ปตท. เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
- กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.
- จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
- หาข้อมูลร่วมกันในประเด็นสำคัญของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ ปตท. ถือหุ้น
- กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล

ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรใน ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น

- กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

นอกจากคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ตามข้างต้น ปตท. ยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการเฉพาะเรื่องอีก 14 คณะเพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ภายในบริษัทให้ เป็นไปด้วยความถูกต้องเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สูงสุดต่อ ปตท. ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการแผนวิสาหกิจ
2. คณะกรรมการจัดการการเงินและบัญชีองค์กร
3. คณะกรรมการสินเชื่อของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
5. คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล
6. คณะกรรมการคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
7. คณะกรรมการนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ปตท.
8. คณะกรรมการจัดหาปิโตรเลียม
9. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

10. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม
ชั้นปลาย
11. คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจน้ำมัน
12. คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
13. คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
14. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหน่วยธุรกิจการค้าระหว่าง
ประเทศ

5.13.3 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ^{1/}	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
3. นายวิชัย พรภิรัตน์ ^{2/}	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
4. นายณัฐชาติ จารุจินดา ^{2/}	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นปลาย
5. นายสุพัฒน์พงษ์ พันธมีเชาว์ ^{2/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร
6. นายปิณฑิ์ เทพปฏิมาภรณ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร
7. นายพีระพงษ์ อัจฉริยชีวิน ^{2/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
8. นายสรัญ รั้งศิริ ^{3/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน
9. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
10. นายสรากร กุลธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
11. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
12. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพบูลย์ ^{4/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
13. นายบวร วงศ์สินอุดม ^{4/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
14. นายสุรงค์ บูลกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
15. นายสุวัฒน์ ชาติอุดมพันธ์ ^{3/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
16. นายอดิคม เติบศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
17. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ^{5/}	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินองค์กร
18. นางปรีดา ประหารข้าศึก	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร

หมายเหตุ : 1/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2554 แทนนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ซึ่งครบกำหนดตามสัญญาจ้างกรรมการผู้จัดการใหญ่

2/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2554

3/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2554

4/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554

5/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2554 แทน นายชัชวาล เอี่ยมศิริ ที่ได้รับแต่งตั้งให้ปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตซิสเต็ม จำกัด

5.14 คำตอบแทนของคณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร

ปตท. ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรม และสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนทำหน้าที่ ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระ ความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและ เปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกันโดยกำหนด คำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับ มอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่นๆ ก็ให้ได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการได้รับการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้ว ดังนี้

5.14.1 คำตอบแทนกรรมการ

• คำตอบแทนกรรมการ ปตท.

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ แยก เป็นดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุม (เท่ากับปี 2553)

1.1 เบี้ยประชุมคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย

- เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 20,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้า ประชุม)

1.2 เบี้ยประชุมคณะกรรมการอื่น ที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้ง ได้แก่

1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

- เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท
- เบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้า ประชุม) และเลขานุการฯ ได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 7,500 บาท

1.2.2 สำหรับคณะกรรมการอื่น อีก 3 คณะ คือ คณะ กรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดเบี้ย ประชุมครั้งละ 24,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้า ประชุม)

1.3 ประธานกรรมการ ของทุกคณะฯ ให้ได้รับสูงกว่า กรรมการ ในอัตราร้อยละ 25

• เงินโบนัสกรรมการ ปตท. ประจำปี 2554 (เท่ากับปี 2553):

กำหนดคำตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสให้สะท้อนและเชื่อมโยงกับ ผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของ ปตท. ในอัตราเท่ากับร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิประจำปี 2554 แต่กำหนดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,000,000 บาท ต่อคนต่อปี และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่งและประธานกรรมการ ปตท. ได้รับสูงกว่ากรรมการฯ ในอัตราร้อยละ 25

คำตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ในปี 2554

หน่วย: บาท

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 54	โบนัส	เบี้ยประชุม กรรมการฯ (รวมเบี้ยรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรม การฯ เฉพาะเรื่อง	รวมค่าเบี้ย ประชุม	รวมคำตอบแทน
1.	นายณณคุณ สิทธิพงศ์	365	2,223,287.67	439,919.35	90,000.00	529,919.35	2,753,207.02
2.	นายสุรพล นิติไกรพจน์	365	2,000,000.00	680,000.00	54,000.00	734,000.00	2,734,000.00
3.	นายวัชรกิติ วัชโรทัย	365	2,000,000.00	700,000.00	186,000.00	886,000.00	2,886,000.00
4.	นางเบญจา หลุยเจริญ	365	2,000,000.00	700,000.00	—	700,000.00	2,700,000.00
5.	นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	365	2,000,000.00	720,000.00	57,500.00	777,500.00	2,777,500.00
6.	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	256	1,402,739.73	621,000.00	206,250.00	827,250.00	2,229,989.73
7.	นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	82	449,315.07	135,322.58	15,000.00	150,322.58	599,637.65
8.	นายวรุณเทพ วัชรามรณ	82	449,315.07	140,322.58	24,000.00	164,322.58	613,637.65
9.	นายไกรฤทธิ์ อุฏทกานนท์ชัย	82	449,315.07	170,322.58	60,000.00	230,322.58	679,637.65
10.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	68	372,602.74	126,774.19	—	126,774.19	499,376.93

หน่วย: บาท

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 54	โบนัส	เบี้ยประชุม กรรมการฯ (รวมเบี้ยรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรม การฯ เฉพาะเรื่อง	รวมค่าเบี้ย ประชุม	รวมค่าตอบแทน
11.	นายมนตรี โสตากร	58	317,808.22	97,000.00	—	97,000.00	414,808.22
12.	พลเอกวรวัฒน์ อินทรทัต	58	317,808.22	97,000.00	—	97,000.00	414,808.22
13.	พลเอกพจน์ สุวรรณทัต	37	202,739.72	56,000.00	—	56,000.00	258,739.72
14.	นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	9	49,315.07	8,709.68	—	8,709.68	58,024.75
15.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	113	619,178.08	211,000.00	48,000.00	259,000.00	878,178.08
รวมทั้งสิ้น			14,853,424.66	4,903,370.96	740,750.00	5,644,120.96	20,497,545.62

หมายเหตุ : บุคคลลำดับที่ 1 : นายณอดุล สิทธิพงศ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ปตท. ตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2554 – ปัจจุบัน
(ไม่รับเบี้ยประชุม ตั้งแต่ มกราคม - มิถุนายน 2554)

บุคคลลำดับที่ 6 : นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2554

บุคคลลำดับที่ 7, 8, 9 : นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ นายวรณเทพ วัชรารักษ์ นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2554

บุคคลลำดับที่ 10 : นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2554

บุคคลลำดับที่ 11, 12 : นายมนตรี โสตากร พลเอกวรวัฒน์ อินทรทัต ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2554

บุคคลลำดับที่ 13 : พลเอกพจน์ สุวรรณทัต ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554

บุคคลลำดับที่ 14 : นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2554

บุคคลลำดับที่ 15 : นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2554 แทน นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ซึ่งลาออกเนื่องจาก
สิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งตามสัญญาจ้างกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2554

หน่วย: บาท

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนวัน	โบนัส	เบี้ยประชุม กรรมการฯ (รวมเบี้ยรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรม การฯ เฉพาะเรื่อง	รวมค่าเบี้ย ประชุม	รวมค่าตอบแทน
1.	นายปิยวัชร นิยมฤกษ์	0	-	-	-	-	-
2.	นายสุรชัย ภูประเสริฐ	83	454,794.52	223,387.09	78,000.00	301,387.09	756,181.61
3.	นายอำพน กิตติอำพน	88	482,191.78	261,532.25	86,250.00	347,782.25	829,974.03
4.	นายชัยเกษม นิติสิริ	110	602,739.73	293,750.00	45,000.00	338,750.00	941,489.73
5.	นายพิชัย ชุณหวิจิตร	277	1,517,808.22	512,903.23	—	512,903.23	2,030,711.45
6.	นายณริต ชัยสูตร	283	1,828,767.12	639,032.26	6,000.00	645,032.26	2,473,799.38
7.	นายณนทกร กาญจนะจิตรา	283	1,550,684.93	558,709.68	38,500.00	597,209.68	2,147,894.61
8.	นายภูษณ ปรีภัยมาโนช	305	1,671,232.88	610,000.00	75,000.00	685,000.00	2,356,232.88
9.	นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	307	1,682,191.78	602,000.00	36,000.00	638,000.00	2,320,191.78

หน่วย: บาท

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนวัน	โบนัส	เบี้ยประชุม กรรมการฯ (รวมเบี้ยรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรม การฯ เฉพาะเรื่อง	รวมค่าเบี้ย ประชุม	รวมค่าตอบแทน
10.	นายสมหมาย ใจ้วคชาภรณ์	281	1,539,726.03	578,214.29	105,000.00	683,214.29	2,222,940.32
11.	นายสุรพิทย์ กิริติบุตร	226	1,238,356.16	381,000.00	72,000.00	453,000.00	1,691,356.16
12.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	252	1,380,821.92	509,000.00	—	509,000.00	1,889,821.92
รวมทั้งสิ้น			13,949,315.07	5,169,528.80	541,750.00	5,711,278.80	19,660,593.87

หมายเหตุ : บุคคลลำดับที่ 1 นายปิยวัชร นิยมฤกษ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554
 บุคคลลำดับที่ 2 นายสุรชัย ภูประเสริฐ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2554
 บุคคลลำดับที่ 3 นายอำพน กิตติอำพน ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2554
 บุคคลลำดับที่ 4 นายชัยเกษม นิติสิริ ครบวาระการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554
 บุคคลลำดับที่ 5 นายพิชัย ชุณหวชิร ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2554
 บุคคลลำดับที่ 6 นายณริศ ชัยสูตร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม – 22 กรกฎาคม 2554
 และลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2554
 บุคคลลำดับที่ 7 นายณนทิกร กาญจนะจิตรา ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2554
 บุคคลลำดับที่ 8 นายภูษณ ปรีย์มาโนช ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2554
 บุคคลลำดับที่ 9 นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2554
 บุคคลลำดับที่ 10 นายสมหมาย ใจ้วคชาภรณ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2554
 บุคคลลำดับที่ 11 นายสุรพิทย์ กิริติบุตร ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2554
 บุคคลลำดับที่ 12 นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2554
 เนื่องจากครบกำหนดตามสัญญาจ้างกรรมการผู้จัดการใหญ่

ค่าตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระในบริษัทย่อย

คณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นกรรมการอิสระ 4 คน ในบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของ ปตท. โดยได้รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่งใน ปตท.สผ.	รวมค่าตอบแทน	หมายเหตุ
1.	นายภูษณ ปรีย์มาโนช	กรรมการอิสระและ กรรมการบริหารทั่วไป	525,000	ลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2554
2.	นายสมหมาย ใจ้วคชาภรณ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง	743,750	ลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2554
3.	นายอำพน กิตติอำพน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	875,000	ลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2554
4.	นายชัยเกษม นิติสิริ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา	840,000	ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2551 – ปี 2554

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน
เงินเบี้ยประชุม	15	10,470,258.07	15	10,863,879.03	15	11,398,213.71	15	11,355,399.76
โบนัสรวม	15	25,852,400.09	15	29,173,972.62	15	29,657,534.24	15	28,802,739.73
รวม		36,322,658.16		40,037,851.65		41,055,747.95		40,158,139.49

5.14.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กรรมการ ปตท. กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (Performance Agreement: PA) กำหนดโดยกระทรวงการคลัง ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) ไว้แต่ละปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและนำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารทุกระดับ โดยคณะกรรมการกำหนด

ค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน พร้อมทั้งนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. จำนวนรวมทั้งสิ้น 8 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนจาก ปตท. (ไม่รวมผู้บริหารระดับสูง ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ที่มาปฏิบัติงานที่ ปตท.) ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของ ปตท.

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	8	53,415,360	8	52,677,119	7	50,470,620	10	62,091,720.00
โบนัสรวม	8	24,624,681	8	24,143,679	7	22,183,379	6	24,581,820.00
รวม		78,040,041		76,820,798		72,653,999		86,673,540.90

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูงของ ปตท.

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ	7	3,629,844	7	3,384,852	7	2,925,340	8	3,980,468.00

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้

ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน

2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

5.15 นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการอื่นของ กรรมการและผู้บริหาร

ปตท. มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้นรวม 49 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 7 บริษัท) โดยประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ ปตท. ในปัจจุบันมาจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. ดังนั้น ปตท. จึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการในลักษณะกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) ด้วยการเสนอแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. ไปเป็นกรรมการในบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นมีดังนี้

1) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และติดตามประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ในทิศทางเดียวกันกับ ปตท. และมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน

2) เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเทศ

3) เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชี การเงิน ให้บริษัทนั้นๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็งซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นกลับมาช่วยเสริม

ประโยชน์ให้กับ ปตท. และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับ ปตท. ด้วย

4) ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแลให้มีการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารหรือบุคคลภายนอกจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลัง (Director's Pool) ในบริษัทกลุ่ม ปตท. ที่เป็นรัฐวิสาหกิจตามพบ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ จัดทำขึ้น ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น และกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ปตท. และบุคคลภายนอกที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ ปตท. หรือรัฐวิสาหกิจอื่นถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจเรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง ตามข้อเสนอของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบแห่งชาติ (ปปช.) ปตท. จะเสนอแต่งตั้งบุคคลไปดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นอยู่ในวันที่คณะรัฐมนตรีมีมติเกินกว่า 3 แห่ง

5.16 การพัฒนากรรมการ ปตท.

คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) โดยกรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดย ปตท. ให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่นๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน องค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของ ปตท. ทั้งนี้ ในปี 2554 มีกรรมการเข้ารับการอบรม / สัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ

หลักสูตร

- | | |
|---------------------------|---|
| 1. นายสุรพิทย์ กิริติบุตร | • Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 13/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| 2. นายณนทิตกร กาญจนะจิตรา | • หลักสูตรสัมมนา “รัฐวิสาหกิจต้องปรับตัวอย่างไรในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” และ “การเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อรองรับ AEC”
• โครงการจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่กรรมการรัฐวิสาหกิจ กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง ในรัฐวิสาหกิจ และหรือกิจการที่รัฐถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 50 และบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ |

ปตท. มีนโยบายที่จะจัดให้มีกิจกรรมเยี่ยมชม ฐาน การปฏิบัติงานจริง ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้กับกรรมการเป็นระยะๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจธุรกิจยิ่งขึ้น สามารถนำความรู้ ประสบการณ์ที่ได้รับมาช่วยในการพิจารณาเรื่องพลังงานของ ปตท. และของประเทศได้ โดยในปี 2554 ปตท. ได้จัดให้คณะกรรมการได้เข้าเยี่ยมชมกิจการและศึกษาฐานต่างประเทศดังนี้

1. การเยี่ยมชมฐานธุรกิจของ ปตท. ที่ไปลงทุนในประเทศออสเตรเลียซึ่งเป็นประเทศที่กลุ่ม ปตท. ลงทุนในธุรกิจชุดเจาะสำรวจปิโตรเลียมมาอย่างยาวนานผ่านบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และได้ริเริ่มการดำเนินธุรกิจถ่านหินผ่านบริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด

2. การเยี่ยมชมฐานประเทศในทวีปแอฟริกาใต้ ประกอบด้วยประเทศเคนยาและแอฟริกาใต้ซึ่งเป็นประเทศที่มีทรัพยากรธรรมชาติหลากหลายรูปแบบและมีประชากรจำนวนมาก จึงทำให้มีรูปแบบการบริหารจัดการพลังงานที่น่าสนใจและเป็นพื้นที่ที่บริษัทพลังงานชั้นนำทั่วโลกต่างให้ความสนใจเข้าไปลงทุนพัฒนาการใช้ประโยชน์จากพลังงานรูปแบบต่างๆ อยู่ในปัจจุบัน

โดยนโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการได้เพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับทิศทางการใช้พลังงานของประเทศต่างๆ ดังกล่าวข้างต้นนั้น เพื่อให้คณะกรรมการได้ศึกษาเปรียบเทียบกับกำหนดนโยบายด้านพลังงานของประเทศไทย รวมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการได้ติดตามข้อมูลและความก้าวหน้าในธุรกิจพลังงาน พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทพลังงานชั้นนำระดับโลกในต่างประเทศโดยตรง เพื่อเปิดมุมมองในการขยายการลงทุนของกลุ่ม ปตท. ในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในอนาคต โดยข้อมูล ความรู้และประสบการณ์ตรงที่คณะกรรมการได้รับจากกิจกรรมนี้ จะมีส่วนช่วยให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจพลังงานในระดับโลกได้เป็นอย่างดี และจะช่วยในการพิจารณากำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมของ ปตท.

และประเทศได้ต่อไป นอกจากนี้ในปี 2554 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ไปศึกษาฐานงานดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ณ ประเทศเกาหลี เพื่อนำข้อมูลมาประกอบการพิจารณาเรื่องการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาของกลุ่ม ปตท. ที่จังหวัดระยอง

5.17 การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการ ปตท. ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่างๆ ที่ใช้งานภายใน ปตท. รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ปตท. ให้กับกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการ ประกอบด้วย

คู่มือกรรมการ:

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
4. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
5. หนังสือรับรองบริษัท
6. วัตถุประสงค์ของบริษัท
7. ข้อบังคับบริษัท
8. ระเบียบบริษัท (14 ระเบียบ)
9. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ ปตท.
10. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ข้อมูลสำหรับกรรมการ:

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และผังโครงสร้างการจัดการ
3. ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทของคณะกรรมการ ปตท.
4. Company Profile บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับย่อ
5. รายงานประจำปีและรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยและ CD
6. รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่ม ปตท.
7. PTT The S-Curve Story
8. Director Fiduciary Duty Check List
9. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
10. รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
11. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหาร
12. หนังสือธรรมนูญฉบับ
13. วารสารบ้านเรา (PTT Spirit)

กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้นำเสนอข้อมูล ปตท. โดยบรรยายชี้แจงให้กับกรรมการใหม่เกี่ยวกับนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอภาพรวมการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงาน ให้กรรมการใหม่ได้เห็นภาพที่ชัดเจน พร้อมกับส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อมูลสำหรับกรรมการตามรายการข้างต้น

5.18 การสืบทอดตำแหน่ง

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นการสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินการกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยให้คณะกรรมการ ปตท. ตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้น เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการ โดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหา สรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้วให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้

5.19 ระบบการควบคุมภายใน

ปตท. ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมในทุกกิจกรรมและในหลายมิติ อย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร และการดูแลรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งมีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในของ ปตท. เป็นประจำทุกปี

นอกจากการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในของ ปตท. โดยคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการควบคุมภายใน การประเมินผล และการรายงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในของ ปตท. ในภาพรวม รวมทั้งกำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานควบคุมภายในของ ปตท. โดยตรง

ปตท. ได้ดำเนินการประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี มีสาระสำคัญดังนี้

5.19.1 สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ในภาพรวม ปตท. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ เช่น

- ผู้บริหารมีปรัชญาและรูปแบบในการทำงาน เช่น มีทัศนคติที่ดี มีการส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการบัญชี การจัดการสารสนเทศ การบริหารทรัพยากรบุคคล การติดตามประเมินผล การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญ การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบภายนอก

- บริษัท และบริษัทในกลุ่มได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม (Code of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้

กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากล รวมถึงการเปิดเผยเกี่ยวกับการขัดกันผลประโยชน์ส่วนตนกับกิจการขององค์กร (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อให้เห็นถึงค่านิยมสัญญาในการนำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฯ ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีรายละเอียดดังนี้

• นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(Corporate Governance Policy)

มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ตามโอกาสให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อให้เห็นถึงค่านิยมสัญญาในการนำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฯ ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ทั้ง 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long Term Value และ Ethics มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมชาติ
2. คณะกรรมการ ปตท. จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระและมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการ ปตท. มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของ ปตท. โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี ทางการเงินและการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
4. คณะกรรมการ ปตท. จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
5. คณะกรรมการ ปตท. อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ

6. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

7. คณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท.

8. มีการเปิดเผยสารสนเทศของ ปตท. ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป

9. ผู้ถือหุ้น ปตท. จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับ ปตท. ที่เหมาะสม

10. มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม

• จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

ปตท. กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม (Code of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฯ ตามหลักมาตรฐานสากลไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ และกำหนดให้การฝ่าฝืนจรรยาบรรณมีความผิดทางวินัย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีสาระสำคัญดังนี้

1. เคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. เป็นกลางทางการเมือง
3. ไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย และผลประโยชน์ขัดกัน
4. รักษาความลับและไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
5. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. แข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรม
7. มีกระบวนการการจัดซื้อที่โปร่งใส และปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม
8. รับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
9. สนับสนุนสิทธิของพนักงานและสร้างความผูกพันต่อองค์กร
10. มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ

11. มีแนวทางปฏิบัติในการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
12. รักษาความปลอดภัย ส่งเสริมสุขอนามัย และรักษาสีงแวดล้อม
13. เคารพทรัพย์สินทางปัญญา และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในทางที่ถูก

• ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ ปตท. เท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้ ปตท. ต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านความภักดีหรือผลประโยชน์หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาคัดสิน รวมถึง ปตท. จะต้องดำเนินการให้บุคคลที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้นๆ

• การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

ปตท. กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท. โดยใช้แบบฟอร์มรายงานการเปิดเผยรายการที่ส่งสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท. และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษใดไปจากปกติ ถือเป็นกระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. รวมทั้งได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ทั้งนี้ในปี 2554 ไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ

• การจัดทำรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของทุกปี คณะกรรมการ ปตท. กำหนดให้มีการจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้ส่วนเสียในระดับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดทำแบบรายงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปี และจัดทำแบบรายงานดังกล่าวเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บ รวบรวม และทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท. และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

• การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สิน

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สิน ปตท. จะต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สิน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับ โอน รวมทั้งทุกสิ้นไตรมาสและสิ้นปี สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท จะทำหนังสือแจ้งห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 45 วัน ตั้งแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งงบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ ทั้งนี้ ในระหว่างปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

- บริษัท มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่มีลักษณะของการกระจายอำนาจ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ในตอนต้นปีเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอวัดผลตอนปลายปี รวมทั้งมีการทบทวนเป้าหมายประจำปีซึ่งพนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

- บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงค่านิยม/วัฒนธรรมองค์กรให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และบริบทการดำเนินงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยผู้นำระดับสูงปฏิบัติตนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นต่อค่านิยม และสื่อสารต่อบุคลากรทั่วทั้งองค์กร ผ่านช่องทางการต่างๆ รวมถึงกำหนดแผนงาน/กิจกรรมที่ส่งเสริมค่านิยม/วัฒนธรรมองค์กร และตัวชี้วัดที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลที่เป็นรูปธรรม ส่งผลให้การสื่อสารภายในองค์กร การแบ่งปันทักษะของบุคลากร การสร้างนวัตกรรมในสภาพแวดล้อมของการทำงานเกิดประสิทธิผลเป็นอย่างดี

- บริษัทได้กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อน

ตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น โดยมีนโยบายในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีศักยภาพสอดคล้องกับความจำเป็นทางธุรกิจและรองรับแผนการขยายงานในอนาคต

- บริษัทได้จัดตั้งศูนย์บริหารข้อร้องเรียน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบหลัก ในการบริหารจัดการข้อร้องเรียนจากภายนอกเพื่อให้มีการตอบสนองต่อข้อสอบถามต่างๆ รวมถึงข้อร้องเรียนภายใน โดยมีการกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้จะมีการรวบรวมและบริหารประเด็น รวมถึงนำเสนอผู้บริหารระดับสูงเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรในทุกๆ ด้าน อย่างสม่ำเสมอ

รายงานการถือหลักทรัพ์ของกรรมการ ปตท. ณ 31 ธันวาคม 2554

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2553	ปี 2554 ณ 31 ธ.ค. 2554		
1.	นายณณกุล สิทธิพงศ์	—	—	—	
2.	นายสุพล นิธิไกรพนธ์	—	—	—	
3.	นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	—	—	—	
4.	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	—	—	—	
5.	นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	—	—	—	
6.	นางเบญจา หลุยเจริญ	—	—	—	
7.	นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2554
8.	นายวรณเทพ วัชรภรณ์	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2554
9.	นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย และคู่สมรส	N/A	80,000	N/A	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2554
10.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ และคู่สมรส	N/A	258,690	N/A	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2554
11.	นายมนตรี ไสตางกูร	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2554
12.	พลเอกวรวัฒน์ อินทรทนต์	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2554
13.	พลเอกพณธ์ สุวรรณทนต์	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554
14.	นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2554
15.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	—	—	—	รายงานในส่วนของการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริหารและลาออกระหว่างปี 2554 ณ 31 ธันวาคม 2554

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2553	ณ 31 ธ.ค. 2554		
1.	นายปิยวัชร นิยมฤกษ์	–	–	–	ลาออกเมื่อ วันที่ 1 มกราคม 2554
2.	นายสุรัชย์ ภูประเสริฐ	–	–	–	ลาออกเมื่อ วันที่ 24 มีนาคม 2554
3.	นายอำพน กิตติอำพน	–	–	–	ลาออกเมื่อ วันที่ 29 มีนาคม 2554
4.	นายชัยเกษม นิติสิริ	–	–	–	ครบวาระเมื่อ วันที่ 20 เมษายน 2554
5.	นายพิชัย ชุณหวชิร	34,400	N/A	N/A	ลาออกเมื่อ วันที่ 4 ตุลาคม 2554
6.	นายนิรศ ชัยสุตร	–	–	–	ลาออกเมื่อ วันที่ 10 ตุลาคม 2554
7.	นายเนนทิกกร กาญจนะจิตรา	–	–	–	ลาออกเมื่อ วันที่ 10 ตุลาคม 2554
8.	นายภูษณ ปรีธะมาโนช	–	–	–	ลาออกเมื่อ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2554
9.	นายอนุวัฒน์ เมาธิวิบูลวุฒิ	–	–	–	ลาออกเมื่อ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2554
10.	นายสมหมาย ไคว์คชากรณ	–	–	–	ลาออกเมื่อ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2554
11.	นายสุรพิทย์ กิริติบุตร	–	–	–	ลาออกเมื่อ วันที่ 1 ธันวาคม 2554
12.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	121,500	N/A	N/A	ครบสัญญาจ้างบริหาร เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2554

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2554

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2553	ณ 31 ธ.ค. 2554	จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับ จัดสรร ปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับ จัดสรร ปี 2549	คงเหลือ	
1.	นายไพโรจน์ทร์ ชูโชติถาวร และคู่สมรส	41,300	62,000	20,700	52,600	0	27,600	0	
2.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	40,200	56,000	15,800	40,300	0	21,000	0	
3.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	28,863	17,563	(11,300)	60,800	0	31,800	0	
4.	นายปิดิพันธ์ เทพปฏิมากรณ	13,334	8,334	(5,000)	38,500	0	20,400	0	
5.	นายวิชัย พรกิริติวัฒน์	46,659	55,559	8,900	46,900	0	25,200	0	
6.	นายสรวิทย์ รังคสิริ และคู่สมรส	N/A	43,579	N/A	56,900	0	30,000	0	ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 16 พ.ค. 2554

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2553	ณ 31 ธ.ค. 2554	จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับ จัดสรร ปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับ จัดสรร ปี 2549	คงเหลือ	
7.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	2,000	2,000	0	0	0	0	0	
8.	นายสรากร กุลธรรม และคู่สมรส	60,800	63,900	3,100	54,200	0	28,300	0	
9.	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	125,200	141,700	16,500	79,800	0	41,900	0	
10.	นายวิรัตน์ ใสสินีไพศาล	31,400	31,400	0	0	0	26,400	0	
11.	นายบวร วงศ์สินอุดม	0	12,100	0	0	0	12,100	0	
12.	นายสุรงค์ บูลกุล	77,683	118,183	40,500	63,300	0	33,000	0	
13.	นายสุนันท์ ซาติอุดมพันธ์	N/A	22,900	0	60,300	0	31,600	0	<ul style="list-style-type: none"> • ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่ วันที่ 16 พฤษภาคม 2554 • ปฏิบัติงาน Secondment ใน บจ. พีทีที ฟินอล
14.	นายพีระพงษ์ อัจฉริยชีวิน	N/A	107,363	0	40,300	0	21,200	0	ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 1 ตุลาคม 2554
15.	นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีไชย	N/A	0	(10,000)	—	—	—	—	ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 1 ตุลาคม 2554
16.	นายอิทธิคม เตบศิริ	N/A	0	0	—	—	—	—	ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 19 ตุลาคม 2554
17.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต *	N/A	25,500	0	—	—	—	—	ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2554
18.	นางปริศนา ประหารข้าศึก	78,263	82,863	4,600	35,100	0	18,400	0	-

หมายเหตุ : * นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ดำรงตำแหน่งแทน นายชัชวาล เอี่ยมศิริ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2554

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารที่โยกย้าย / เกษียณอายุระหว่างปี 2554

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2553	ณ 31 ธ.ค. 2554	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับจัดสรร ปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับจัดสรร ปี 2549	คงเหลือ	
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	121,500	N/A	N/A	243,000	0	119,000	0	ครบวาระตามสัญญาจ้างฯ ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2554
2.	นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์	107,980	N/A	N/A	88,300	0	45,900	0	เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2554
3.	นายชัชวาล เอี่ยมศิริ	N/A	10,000	N/A	-	-	-	-	ปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2554
4.	นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	12,000	N/A	N/A	34,000	0	18,300	0	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554

• การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินต่อ ปปช.

ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 มาตรา 39 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ ปตท. รวมไปถึงกรรมการและผู้บริหารสูงสุดในนิติบุคคลที่ ปตท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 มีหน้าที่ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการ ปปช. ทุกครั้งที่เข้ารับตำแหน่ง ทุกๆ 3 ปี ที่ดำรงตำแหน่ง และเมื่อพ้นจากตำแหน่ง

• การแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียในที่ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ทุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือกรรมการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ว่าในระเบียบวาระใดที่กรรมการเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสีย ขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียงหรือให้ความเห็นใดๆ

• การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดในรายงานและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทุกไตรมาสอย่างเคร่งครัด

• กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่ส่งเสริมและผลักดันการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ ปตท. มีการรณรงค์ส่งเสริมความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างจริงจัง โดยได้จัดตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

เป็นหัวหน้าคณะทำงาน ช่วยดำเนินการต่างๆ ตามนโยบาย และเป็นผู้จัดกิจกรรมหลากหลายในการรณรงค์ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบต่อภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องดังนี้

- ปตท. มีการสร้างบรรยากาศของการรณรงค์ ผ่านสื่อต่างๆ ภายในองค์กร เช่น การจัดงานทศการ การจัดทำ เว็บไซต์ CG ที่มีข้อมูลครบถ้วน และเปิดโอกาสให้ผู้สนใจได้ติดต่อสอบถามได้ จัดรายการเสียงตามสาย จัดทำวิดีโอทัศน์เพื่อใช้สื่อความเข้าใจให้มีความสัมพันธ์กับ CG ในวารสารรายเดือน “PTT Spirit” การให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข่าวการดำเนินการที่เกี่ยวกับ CG รวมทั้งให้ความรู้และมีกิจกรรมที่น่าสนใจ ซึ่งได้รับการตอบรับจากพนักงานทุกระดับเป็นอย่างดี รวมทั้งการเผยแพร่คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของปตท. ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับนักลงทุนและผู้สนใจต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำไปใช้เป็นประโยชน์ หรือนำไปใช้อ้างอิงได้ไว้ในเว็บไซต์ ของ ปตท. ด้วย

- ปตท. ได้จัดทำตัวอย่างของการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นบทความ บทวิทยุ และบทวิดีโอทัศน์ เพื่อเป็นการปลูกฝังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้วิจารณญาณหรือการใช้ดุลยพินิจตัดสินใจเรื่องต่างๆ ให้รอบคอบและถูกต้อง โดยสามารถตรวจสอบการกระทำของตนเองได้โดยให้ถามตนเองก่อนว่าสิ่งที่จะทำนั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องหรือไม่ เป็นที่ยอมรับ และสามารถเปิดเผยต่อสังคมได้หรือไม่ เป็นการทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของ ปตท. ในฐานะที่เป็นองค์กรแห่งจริยธรรมหรือไม่ รวมทั้งกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวตลอดเวลา

- นอกจากนี้ ปตท. ยังให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารบริษัทในรูปแบบ “กลุ่ม ปตท.” โดยกำหนดเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน และเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงานและแนวทางการประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเชิงรุก โดยร่วมกันศึกษา พัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นหลักปฏิบัติของกลุ่ม ปตท. และกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการของกลุ่ม ปตท. ดังนี้

R-E-A-C-T

R = Responsibility “ความรับผิดชอบต่อหน้าที่”

E = Equitable Treatment “ไม่เลือกปฏิบัติ”

A = Accountability “ยึดถือความถูกต้อง”

C = Creation of Long Term Value “สร้างมูลค่าเพิ่มระยะยาวให้องค์กร”

T = Transparency “ความโปร่งใสตรวจสอบได้”

- ปตท. ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ดังต่อไปนี้

- แต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี “กลุ่ม ปตท.”
- จัดงานสัมมนาให้ความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม โดยเชิญวิทยากร ผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์มาบรรยายให้ความรู้กับพนักงาน ปตท. และพนักงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นการเสริมสร้างและแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ซึ่งกันและกัน
- การจัดงาน PTT Group CG Day ซึ่งเป็นกิจกรรมเพื่อรณรงค์ส่งเสริมและเผยแพร่การดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยในปี 2553 ได้จัดงาน PTT Group CG Day 2010 ขึ้นเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2553 ณ ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพมหานคร โดยกำหนดให้แต่ละบริษัทจัดนิทรรศการและนำเสนอหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของตนภายใต้แนวคิด CG: The Code to Growth เพื่อร่วมถอดรหัสสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และจัดการเสวนาระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้มีแขกรับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอก ได้แก่ ผู้แทนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/ สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด./ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย/ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ/ ผู้บริหารกลุ่ม ปตท./ พนักงาน/ สื่อมวลชน และแขกผู้มีเกียรติ เข้าร่วมงาน รวบรวม 1,000 คน (ในปี 2554 เดิมกำหนดจัดงานในวันที่ 15 ธันวาคม 2554 แต่เนื่องจากเกิดเหตุอุทกภัยในประเทศไทย จึงได้เลื่อนไปจัดประมาณกลางปี 2555)

- การประสานงานเพื่อร่วมพิจารณาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนความเห็นภายในกลุ่ม ปตท. เกี่ยวกับคู่มือการกำกับดูแลกิจการของแต่ละบริษัท ตามแนวทางมาตรฐานสากล
- ปตท. ได้จัดโครงสร้างองค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ในตอนต้นปีเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และวัดผลตอนปลายปี รวมทั้งมีการทบทวนเป้าหมายประจำปีซึ่งพนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน
- ปตท. ได้กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น
- ปตท. ได้จัดตั้งศูนย์บริหารข้อร้องเรียน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบหลัก ในการบริหารจัดการข้อร้องเรียนจากภายนอกเพื่อให้มีการตอบสนองต่อข้อสอบถามต่างๆ รวมถึงข้อร้องเรียนภายใน โดยมีการกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้จะมีการรวบรวมและบริหารประเด็น รวมถึงนำเสนอผู้บริหารระดับสูง เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรในทุกๆ ด้าน อย่างสม่ำเสมอ

5.19.2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ปตท. ตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงขององค์กรมาตลอด โดยดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations (COSO) และ ISO 31000 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่องค์กรทั่วโลกนิยมใช้อย่างแพร่หลายและเป็นที่ยอมรับ

ปตท. ดำเนินการปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร กำหนดเป็นนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Control Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้จัดการฝ่ายจากทุกหน่วยธุรกิจทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด สำหรับความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการคณะต่างๆ ของ ปตท. และรายงานผลการบริหารจัดการต่อคณะกรรมการ

จัดการของ ปตท. และคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส สำหรับความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้นๆ โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งาน (Functional Description) ของทุกหน่วยงาน

การบริหารความเสี่ยงของ ปตท. เป็นกระบวนการที่เชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ โดยมีการจัดทำ Strategic Thinking Session: STS ซึ่งเป็นการระดมสมองของผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดทิศทางเป้าหมายและกลยุทธ์ในระดับองค์กร มีการประเมินปัจจัยแวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกซึ่งมีผลกระทบที่อาจทำให้องค์กรไม่สามารถดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย (Aspiration) รวมทั้งการประเมินความเสี่ยงของการสูญเสียโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่ม การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยกำหนดเป็น Corporate Risk Profile ของแต่ละปี มอบหมายผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานปัญหาอุปสรรค ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของแต่ละ Risk Area รวมทั้งเหตุการณ์ต่างๆ (Event Risk) ที่เกิดขึ้นระหว่างปีซึ่งมีผลกระทบต่อ ปตท.

ในปี 2554 ความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญ ได้แก่ การบริหารจัดการการจัดหาและการแข่งขันในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ การควบคุมราคาก๊าซหุงต้ม (LPG) และก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) การบริหารจัดการกิจการ โรงกลั่นน้ำมันในช่วงวัฏจักรขาของธุรกิจปิโตรเคมี ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการของหน่วยธุรกิจน้ำมันและธุรกิจก๊าซธรรมชาติ การขยายการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศ และการบริหารทรัพยากรบุคคลในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ปตท. ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาสเพื่อกำกับดูแลในการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายของ ปตท.

ทั้งนี้รายละเอียดด้านการบริหารความเสี่ยง ปรากฏในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

5.19.3 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ปตท. กำหนดให้คณะกรรมการจัดการ มีอำนาจหน้าที่ในการทบทวนรายงานทั้งทางการเงินและไม่ใช่งานทางการเงินของทุก

กลุ่มธุรกิจ ในภาพรวมขององค์กร และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้กำหนดให้มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อการควบคุมในส่วนที่มีความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป มีการมอบหน้าที่อย่างเป็นระบบให้กับกลุ่มบุคลากรเพื่อความมั่นใจว่า มีระบบการตรวจสอบ สอบทาน และคานอำนาจกันได้ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การประมวลผลข้อมูล การบันทึกรายการหรือการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายเงิน การสอบทานการตรวจสอบ และการดูแลรักษาทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด รวมถึงกระบวนการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดให้ใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงานกับพนักงานทั้งองค์กร เพื่อให้การควบคุมกิจกรรมด้านการบริหารมีความเหมาะสมและเพียงพอ

ในกรณีนี้ ปตท. มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ปตท. มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนดทุกครั้ง ทุกรายการ โดยผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่ร่วมอนุมัติรายการนั้นๆ ทั้งยังมีการติดตาม และดูแลผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการ ปตท. ดูแล ติดตาม ให้นโยบาย และคำแนะนำเกี่ยวกับมาตรฐานคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ ปตท. นำมาปรับใช้เป็นกิจกรรมการควบคุมผ่านคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ในระดับฝ่ายจัดการ ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานฯ รวมทั้งคณะกรรมการนโยบาย QSHE กลุ่ม ปตท. และคณะกรรมการ QSHE ปตท. ซึ่งทำหน้าที่กลั่นกรองและกำกับดูแลการบริหารจัดการในระดับปฏิบัติการของกลุ่ม ปตท. และภายใน ปตท. ตามลำดับ โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบส่วนกลางคือ ฝ่ายความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร

ทั้งนี้ ปตท. ได้วางรากฐานอันมั่นคงให้กับการดำเนินงานด้านต่างๆ รวมไปถึงการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSHE) ด้วยการประยุกต์ใช้ระบบการจัดการพื้นฐานตามมาตรฐานสากล ได้แก่ ISO 9001

ISO 14001 ISO/IEC 17025 และ มอก./ OHSAS 18001 ในทุกพื้นที่ปฏิบัติการและกระบวนการทำงานหลักภายใต้กรอบของ “นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท.” ตลอดจน “มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. (PTT Group SSHE Management Standard: PTT Group SSHE MS)” ที่กำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานสำหรับ กลุ่ม ปตท. โดยเฉพาะเพื่อเสริมสร้างให้รากฐานมีความมั่นคง แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น สำหรับปี 2554 ปตท. ได้มุ่งเน้นต่อยอดการบริหารจัดการในประเด็นต่างๆ ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานให้เชื่อมโยงไปสู่จุดหมายของความยั่งยืนที่กำหนดไว้ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- การทบทวนนโยบายและกำหนดกลยุทธ์ระดับพื้นที่ ซึ่งมีผลให้มีการปรับปรุงเนื้อหาของนโยบายฯ ที่มีความจำเพาะเจาะจงแสดงถึงความมุ่งมั่นของ กลุ่ม ปตท. ที่ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของ Product Responsibility ที่เน้นย้ำในเรื่อง Green Product นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มกรอบการนำไปปฏิบัติในประเด็นที่สำคัญๆ ของอุตสาหกรรม Oil & Gas เช่น ความหลากหลายทางชีวภาพ การจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น รวมไปถึงการมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร ด้วยเครื่องมือบริหารคุณภาพและกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

- การศึกษาและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การจัดการสิ่งแวดล้อม โดยหน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท. ร่วมกับหน่วยงานที่ดูแล รับผิดชอบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่มีโรงงานตั้งอยู่ที่มีมาตาพุดและ จ.ระยอง ทั้งหมด 9 บริษัท เพื่อให้ครอบคลุมการบริหารประเด็นผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่เกิดขึ้นในพื้นที่ที่มีมาตาพุด จ.ระยอง

- การขยายผลการใช้ระบบบริหารงานด้านคุณภาพ (Quality Management System: QMS) ให้ครอบคลุมสายสำนักงานทั้งหมด โดยกำหนดให้บูรณาการกรอบรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA) เข้าไว้ในการบริหารงาน QMS ตั้งแต่เริ่มต้น

- การขยายผลและเร่งรัดการประยุกต์ใช้ PTT Group SSHE MS ในหน่วยงานสนับสนุนและหน่วยธุรกิจต่างๆ นอกจากนี้ยังได้จัดทำมาตรฐาน/ ขั้นตอนดำเนินงานที่สำคัญ จัดอบรมและสื่อความให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องในกลุ่ม ปตท. ได้รับทราบในหลายวิธีการและช่องทาง

- การต่อ ยอดระบบการจัดการพื้นฐานไปสู่ระบบการจัดการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งในปี 2554 อาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่และหน่วยงานสนับสนุนได้รับการรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามมาตรฐาน มอก. 22301-2553 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ISO (สรอ.) เป็นแห่งแรกในประเทศไทย ระบบการจัดการพลังงาน (Energy Management System) ตามมาตรฐาน ISO 50001 ซึ่งโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ได้เริ่มประยุกต์ใช้และผ่านการทวนสอบใน Stage 1 แล้ว คาดว่าจะได้รับการรับรองในปี 2555 การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Product Carbon Footprint) โดยในปี 2554 ได้เริ่มการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในผลิตภัณฑ์นำร่อง ได้แก่ น้ำมันหล่อลื่น PTT Performa Super Synthetic API-SN 0W-30 และมีแผนที่จะขยายผลการศึกษาไปยังผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของ ปตท. เพิ่มเติมด้วย เป็นต้น

- การพัฒนาประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของระบบจัดเก็บและรายงานข้อมูลผลการดำเนินงาน SHE โดยได้นำระบบสารสนเทศ มาพัฒนาปรับปรุงเป็นระบบฐานข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย PTT Group SSHE Performance Database (Web Application) เพื่อให้มีความสะดวกต่อการบันทึกข้อมูล ที่เป็นรูปแบบเดียวกันทั้ง กลุ่ม ปตท. และสามารถนำข้อมูลจากระบบฯ มาประมวล และประเมินผลเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน รวมทั้งเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงาน Best-in-class และค่าเป้าหมายที่จะมีการกำหนดร่วมกันภายใน ปตท. และกลุ่ม ปตท.

ทั้งนี้รายละเอียดการดำเนินงานได้รายงานไว้ในหัวข้อ “พลังที่ยั่งยืน เพื่อไทย” แล้ว

5.19.4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

ด้วยวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ ปตท. ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จัดตั้ง บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด (PTTICT) ขึ้น เพื่อเป็นศูนย์รวมการบริการเทคโนโลยีสารสนเทศของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อลดค่าใช้จ่าย ลดปริมาณโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี ลดความซ้ำซ้อนในงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของแต่ละบริษัท และเพิ่มอำนาจต่อรองให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งที่ผ่านมา PTTICT สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่องเป็นกำลังสำคัญสำหรับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และความปลอดภัยในการเก็บรักษาข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ มีการสอบทานระบบสารสนเทศที่ใช้สำหรับการบริหารงานและสำหรับระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2554 ระบบงานคอมพิวเตอร์ที่มีความสำคัญต่อธุรกิจของ ปตท. ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับทั่วโลกและเป็นองค์กรแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองระบบ SCADA ตามมาตรฐานนี้

ปตท. ได้นำระบบสารสนเทศและการสื่อสารมาประกอบเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยมีการจัดทำแผนแม่บทสารสนเทศที่ตอบสนองตรงกับความต้องการของธุรกิจและสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร สำหรับปี 2554 ปตท. ได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบงานหลักองค์กร (Enterprise Resource Planning - ERP) และ Business Intelligence (BI) โดยมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2555 เพื่อสนับสนุนการจัดทำรายงานที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รองรับความต้องการของผู้บริหารในการนำข้อมูลที่สำคัญมาใช้ประกอบในการดำเนินธุรกิจ ติดตามผลการดำเนินงาน และการคาดการณ์สถานการณ์ในอนาคต

สำหรับการวัดผลการดำเนินงาน และเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมาย ปตท. ได้พัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศเดิมที่มีอยู่ให้สามารถรองรับนโยบายและโครงสร้างองค์กรในอนาคต ได้แก่ ระบบ COACH ระบบ Balanced Scorecard และ ระบบ Key Performance Indicators: KPIs รองรับการก้าวเป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับมาตรฐาน Thailand Quality Award (TQA) ทุกtingองค์กรในอนาคต

5.19.5 ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

• ระบบการตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระ รายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่ดี บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategic Direction) และความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร (Risk-Based Approach) ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และบริษัท



ในเครือ และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. เป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบเป็นอย่างดีเสมอ ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นและไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและสำนักตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

• การประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง

นอกจากนี้ ปตท. มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละครั้ง โดยได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงาน และผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self - Assessment: CSA) ใน ปตท. แบบผสมผสานดังนี้

- จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายใน (Questionnaire) เพื่อการประเมินการควบคุมภายในทั้งในระดับองค์กรและระดับฝ่ายงาน
- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Control Self-Assessment Workshop) เพื่อการประเมินการควบคุมภายในในระดับกิจกรรมมุ่งเน้นกิจกรรมการควบคุมในกระบวนการทำงาน โดยผลการประเมินและแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากเจ้าของกระบวนการ

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลวิเคราะห์ สรุปผล และจัดทำรายงานการประเมินตนเองทั่วทั้งองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทำหน้าที่กลั่นกรอง ให้ความเห็น และวางแผนทาง ให้แก่หน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ยังมีสำนักตรวจสอบภายในของ ปตท. ทำการสอบทานเพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในที่มีอยู่เหมาะสมต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง และมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในของบริษัท เป็นประจำทุกปี ในกรณีพบข้อที่ควรปรับปรุง บริษัทได้มีการกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้ความมั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันทั่วถึง ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงิน มีการตรวจสอบและสอบทานโดยสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายนอก และนำเสนอผลการตรวจสอบ/สอบทานแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา เป็นรายไตรมาสและรายปี

การติดตามและประเมินการควบคุมภายในของ ปตท. ได้ยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในซึ่งกำหนดในเอกสารคำแนะนำ: การจัดทำรายงาน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ข้อ 6 การติดตามประเมินผลอยู่ในเกณฑ์ดี นอกจากนี้ทุกกลุ่มธุรกิจ ใน ปตท. จะมีการรายงานผลการดำเนินงานทุกเดือน รวมทั้งมีการวัดผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและสำนักตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของ ปตท. ระบบการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์ของ ปตท.

ประวัติ / คณะกรรมการ



นายอนุคุณ สิกธิพงษ์
ประธานกรรมการ

อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) / ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.) เครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.Sc. (Mechanical Engineering), Oregon State University, U.S.A.
- Ph.D. (Mechanical Engineering), Oregon State University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 47
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 (วตท.4)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร RCP 21/2009

ประสบการณ์การทำงาน

- 2541 - 2543 : รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2544 - 2546 : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2546 - 2553 : รองปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
- 2553 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) / ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- Master of Comparative Law (MCL.) University of Illinois, U.S.A.
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยโยนก

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 388)
- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.8)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 (วตท.5)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 35/2003, FND 7/2003, UFS 1/2006, ACP 17/2007, Refresher Course DCP 1/2008

ประสบการณ์การทำงาน

- 2548 - 2552 : รองอัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
- 2552 - ปัจจุบัน : อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง / ไม่มี



นายวัชรกิต วัชรไธย
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหา /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) / ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- M.P.A. (Master of Public Administration), Roosevelt University, IL, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชนและการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 4
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 (วตท.9)
- สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) หลักสูตร “กำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 5
- วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม หลักสูตรนักบริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 121/2009

ประสบการณ์การทำงาน

2544 - 2550 : ผู้ช่วยเลขาธิการพระราชวังฝ่ายที่ประทับ สำนักพระราชวัง

2550 - ปัจจุบัน : กรมวังผู้ใหญ่ สำนักพระราชวัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



นายอาคม เต็มพิทยาไพฑูริ
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) / ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.A. Development Economics, Williams College, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- นักบริหารระดับสูง ก.พ. รุ่นที่ 35
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 51/2006, DCP 97/2007, ACP 22/2008

ประสบการณ์การทำงาน

2543 - 2546 : ผู้ช่วยเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

2546 - 2547 : ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

2547 - 2553 : รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

2553 - ปัจจุบัน : เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง / ไม่มี



นายสุรพล นิติไกรพจน์
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) / ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สมัยที่ 35 สำนักศึกษาอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- Diplôme d' études approfondies (D.E.A.) de droit public มหาวิทยาลัย Strasbourg III ประเทศฝรั่งเศส
- Doctorat de l' Université Robert Schuman de Strasbourg (mention très honorable), มหาวิทยาลัย Robert Schuman ประเทศฝรั่งเศส

ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร “การกระจายอำนาจและการปกครองท้องถิ่น” ณ สถาบันรัฐประศาสนศาสตร์นานาชาติ กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 102/2008, RCP 25/2011

ประสบการณ์การทำงาน

- 2542 - 2544 : หัวหน้าภาควิชากฎหมายมหาชน คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2544 - 2547 : คณบดีคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ต.ค. 2549 - มี.ค. 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2547 - ต.ค. 2553 : อธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ต.ค. 2553 - ปัจจุบัน : อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง / ไม่มี



นายไกรฤกษ์ อุทัยรัตน์
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 56 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) / ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.B.A. (Banking and Finance), North Texas State University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 59/2005, RCP 16/2007

ประสบการณ์การทำงาน

- 2546 - 2548 : กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
- 2547 - 2548 : กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2549 : กรรมการ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 : กรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์นิวยอร์กไลฟ์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2554 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัท วิ.กรุ๊ป ฮอนด้าคาร์ส์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง / ไม่มี



นางเบญจา หลุยเจริญ
กรรมการ /
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) / ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Middle Management Professional Development Revenue, Canada
- EDI Taxation Technology สำหรับผู้บริหารระดับกลาง กรมสรรพากร (Australia and New Zealand)
- Strategic Thinking and Executive Action, Kellogg School of Management, U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4616)
- สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน”
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 75/2006, ACP 27/2009, SFE 7/2010, RCP 23/2010

ประสบการณ์การทำงาน

- 2546 - 2547 : รองอธิบดี กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- 2547 - 2548 : ที่ปรึกษาด้านพัฒนาฐานภาษี กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- 2548 - 2551 : ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
- 2551 - 2554 : รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน
- 2554 - ปัจจุบัน : อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง / ไม่มี



นายไกรฤกษ์ นิลคุหา
กรรมการ /
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 60 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) / ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร UFS 6/2006, DAP 53/2006, ACP 24/2008, R-SS 1/2009

ประสบการณ์การทำงาน

- 2546 - 2548 : รองอธิบดี กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2548 - 2551 : อธิบดี กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2551 - 2552 : รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2552 - ปัจจุบัน : อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



นายวรุณเทพ วัชรารักษ์
กรรมการอิสระ /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 43 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) / ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการตลาด) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Master of Science in Information System (MIS), Engineering School, George Washington University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- 2549 - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักงานการตลาดและผลิตภัณฑ์ One-2-Call บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2551 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอดวานซ์ เอ็มเปย์ จำกัด
- 2551 - 2553 : ผู้อำนวยการสำนักงานขาย กลุ่มลูกค้าองค์กร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการส่วนการขายกลุ่มลูกค้าองค์กร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สำนักงานประสานกรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง / ไม่มี



นายมนตรี โสตากร
กรรมการอิสระ

อายุ 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) / ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.B.A. Northrop University, Los Angeles, California, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9 (วตท.9)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2551 - 2552 : กรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ และภูมิสารสนเทศ
- 2551 - 2553 : กรรมการสำนักงานวัฒนธรรมแห่งชาติ
- 2551 - 2554 : กรรมการบริหารการประปาส่วนภูมิภาค
- 2551 - 2554 : กรรมการการเคหะแห่งชาติ
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท เอ็มพิคเจอร์เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ Prestige Direct Marketing Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง / ไม่มี



พลเอกวรวัฒน์ อินทรกัต
กรรมการอิสระ

อายุ 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) / ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต วทบ. (ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 21
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ร่วมกับสถาบันป้องกันประเทศ (สปท.6)

ประวัติการอบรม

- โรงเรียนเสนาธิการทหารบกประเทศสหรัฐอเมริกา
- การบริหารทรัพยากรในการป้องกันประเทศ สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

- 2545 : ฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม
- 2547 : รองผู้บัญชาการ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- 2548 : ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม
- 2551 : ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ กองทัพบก
- 2551 : เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง / ไม่มี



พลเอกพยุภ สุวรรณกัต
กรรมการอิสระ

อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) / ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต วทบ. (ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันป้องกันประเทศ ปี 2547
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 110/2008

ประสบการณ์การทำงาน

- 2543 - 2544 : ผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 1 มหาดเล็กรักษาพระองค์ กระทรวงกลาโหม
- 2545 - 2547 : ผู้บัญชาการ มณฑลทหารบกที่ 11 กระทรวงกลาโหม
- 2547 - 2549 : ผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์ กระทรวงกลาโหม
- ปัจจุบัน : หัวหน้านายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง / ไม่มี



นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์
กสรมการ

อายุ 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000906

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.Eng. (Industrial Engineering), Lamar University, Texas, U.S.A.
- Doctor of Engineering Industrial, Lamar University, Texas, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- Stanford Executive Program, Stanford University, U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 4212
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 42/2004, FND 9/2004, RCC 10/2010

ประสบการณ์การทำงาน

- 2543 - 2546 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิตและก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- 2551 - 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ PTT International Company Limited

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ PTT International Company Limited



นายสีห์ศักดิ์ พงกฤกษ์
กสรมการอิสระ

อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) / ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Arts (International Public Policy), Johns Hopkins University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- 2545 : อธิบดีกรมสารนิเทศ และโฆษกกระทรวงการต่างประเทศ
- 2549 : รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- 2550 : เอกอัครราชทูต ผู้แทนถาวรไทยประจำสำนักงานสหประชาชาติ และองค์การระหว่างประเทศอื่นๆ ณ นครเจนีวา
- 2554 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง / ไม่มี



นายไพรัตน์ ชูโชติถาวร
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ

อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000217

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Engineering in Chemical Engineering, Tokyo Institute of Technology, Japan
- Doctor of Engineering in Chemical Engineering, Tokyo Institute of Technology, Japan

ประวัติการอบรม

- PTT Executive Leadership Program / GE Crotonville, U.S.A.
- NIDA-Executive Leadership Program 2007 / Wharton University of Pennsylvania, U.S.A.
- Industrial Liaison Program (ILP) 2005 / Massachusetts Institute Technology, U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 24/2004, DCP 51/2004, FND 14/2004

ประสบการณ์การทำงาน

- 2549 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
- 2551 - ธ.ค. 2551 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
และ บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
- ม.ค. 2552 - มิ.ย. 2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2554 - ก.ย. 2554 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น
และก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- ก.ย. 2554 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

คณะผู้บริหาร



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 9 กันยายน 2554

อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000426

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.B.A. Utah State University, U.S.A.
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมสังคม มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 10
- Certificate in Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A.
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารชั้นสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6
- สถาบันวิทยากรตลาดทุนหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 3 (วตท.3)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) DAP 26/2004

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 – 2546 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- 2546 – 2551 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.
- 2551 – กันยายน 2555 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.
- 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2551 - 2554 : ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



นายไพรัตน์ ชูโชติการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ดำรงตำแหน่งวันที่ 10 กันยายน 2554

อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000217

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Engineering in Chemical Engineering, Tokyo Institution of Technology, Japan
- Doctor of Engineering in Chemical Engineering, Tokyo Institution of Technology, Japan

ประวัติการอบรม

- PTT Executive Leadership Program / GE Crotonville U.S.A.
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- Industrial Liaison Program (ILP) 2005 / Massachusetts Institute Technology U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 24/2004, DCP 51/2004, FND 14/2004

ประสบการณ์การทำงาน

- 2549 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที อาซาฮิ เคมิคอล จำกัด
- 2551 - ธ.ค. 2551 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และ บริษัท พีทีที อาซาฮิ เคมิคอล จำกัด
- ม.ค. 2552 - มิ.ย. 2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2554 - ก.ย. 2554 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- ก.ย. 2554 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการและเลขานุการ กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



นายวินทร์ วงศ์วานิช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000196

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. (Chemical Engineering) Rice University, U.S.A.
- M.S. (Petroleum Engineering) University of Houston, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- Program for Global Leadership (PGL), Harvard Business School, U.S.A.
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่น 10
- Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สถาบันวิทยาการตลาดทุนหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 (วตท.6)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 21/2002, FSD 6/2009, RCC 13/2011

ประสบการณ์การทำงาน

- 2551 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนางองค์กร ปตท.
2552 - 2553 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และพัฒนารัฐกิจองค์กร ปตท.
2553 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



นายวิชัย พรภิรัตน์
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000195

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม

- Asean Executive Program (AEP), GE Management Development Institute
- Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 111/2008

ประสบการณ์การทำงาน

- 2545 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหาร โครงการกลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ ปตท.
2551 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
2552 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ปตท.
2553 - 2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท.
2554 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.กิน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



นายณัฐชาติ จารจินดา
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

อายุ 56 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000061

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- Program for Global Leadership (PGL), Harvard Business School, U.S.A.
- Oxford Energy Seminar. UK
- Break Through Program for Senior Executives (BPSE), IMD Institute, Switzerland
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 129/2010

ประสบการณ์การทำงาน

- 2547 - 2548 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและจัดส่งปิโตรเลียม ปตท.
- 2548 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์ ปตท.
- 2552 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
- 2553 - 2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร ปตท.
- 2554 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)



นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มิเชลล์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลยุทธ์องค์กร

อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000035

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Advance Management Program, INSEAD University, France
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.50) และ (ปรอ.20)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 131/2010

ประสบการณ์การทำงาน

- 2538 - 2548 : กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด
- 2549 - 2551 : กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด
- 2552 - 2554 : รองกรรมการผู้จัดการด้านพัฒนารูธุรกิจ บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์องค์กร ปตท.
- 2554 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด



นายปิณฑิ์ ฅพปฏิมากรณ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทรัพยากรบุคคลและศึกษาพองค์กร

อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000029

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- Strategic Human Resources Management, Harvard University, U.S.A.
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Thai Institute of Directors Association (IOD), DCP 138/2010

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 - 2546 : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กรสำนักงานใหญ่ ปตท.
- 2546 - 2547 : ผู้จัดการฝ่ายนโยบายทรัพยากรบุคคลสำนักงานใหญ่ ปตท.
- 2547 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคลองค์กร ปตท.
- 2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศึกษาพองค์กร ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด



นายพีระพงษ์ อังฉริยชีวิน
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000376

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (M.B.A.) มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรม

- Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Public Administration and Law for Executives, สถาบันพระปกเกล้า
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 80/2006, UFS 2/2006

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 - 2546 : ผู้จัดการฝ่ายระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- 2546 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- 2552 - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แยกก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- 2554 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด



นายสรยุทธ์ รังคสิริ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจน้ำมัน

อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000153

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. Management, Polytech.Inst. of NY., U.S.A.

ประวัติการอบรม

- NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร CSP 8/2004, DCP 61/2005, FND 19/2005

ประสบการณ์การทำงาน

- 2546 - 2548 : ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.
- 2549 - 2550 : ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์ ปตท.
- 2551 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อสังคม ปตท.
- 2552 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดพาณิชย์และต่างประเทศ ปตท.
- 2553 - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก ปตท.
- 2554 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลูปเบสันส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
- กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด



นายสุกฤตย์ สุรภักโสภณ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000007

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 132/2010

ประสบการณ์การทำงาน

- 2550 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ด้านธุรกิจ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการด้านวางแผนกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนและบริหารบริษัทในเครือ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
- 2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด



นายสารกร กุลสรรม
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000236

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาสุขาภิบาล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. (Science) Civil Engineering University of Missouri, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- Leadership Program, IMD Institute
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.

ประสบการณ์การทำงาน

- 2548 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Supply and Planning Manager บริษัท อัลลาลายแอนซ์ รีไฟนนิ่ง จำกัด
- 2551 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Deputy CEO-Supply Planning บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟนนิ่ง จำกัด
- 2552 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
- 2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. คำสากร จำกัด
- กรรมการ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟนนิ่ง จำกัด



นายยอนนต์ สิริแสงทักษิณ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิต
ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000496

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พานิชยศาสตรและการบัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตร ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

ประวัติการอบรม

- Project Investment Appraisal and Management and Global Leadership, Harvard University, U.S.A.
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 1 (วตท.1)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 52/2006, LBP 1/2011, R-CAC 1/2011

ประสบการณ์การทำงาน

- 2545 - 2551 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร ปตท.
- 2551 - 2553 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการและเลขานุการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท PTT FLNG Limited



นายวิรัชก์ โยสิตไพศาล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล
จำกัด (มหาชน)

อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000110

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science (Mechanical Engineering), Texas A&I University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCOT) 2/2009
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 11 (วตท. 11)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 82/2006 และ FND 30/2006

ประสบการณ์การทำงาน

- 2549 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่ง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการค้า
บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และกรรมการผู้จัดการ
บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่ง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์
บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.
ปฏิบัติงานในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการและเลขานุการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที โพลิเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด



นายบวร วงศ์สินอุดม
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล
จำกัด (มหาชน)

อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000042

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 76/2008

ประสบการณ์การทำงาน

- 2548 - 2549 : ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์และคุณภาพ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการปฏิบัติการและพาณิชย์กิจ
บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ร่วม) บริษัท ออลลายแอนซ์ รีไฟน์นิ่ง จำกัด
- 2552 - 2553 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสปฏิบัติการ
บริษัท อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่
บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด



นายสุรพงศ์ บุลกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000414

คุณวุฒิการศึกษา

- Bachelor of Science Industrial Engineering and Operations Research, Syracuse University, New York, U.S.A.
- Master of Engineering Operations Research and Industrial Engineering Cornell University, New York, U.S.A.
- Master of Business Administration, Cornell University, New York, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- PMD, Harvard University, Boston, U.S.A.
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้าหลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 8
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. รุ่น 4919)
- สถาบันวิทยากรตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 (วตท.10)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 121/2009, R-SS 1/2011

ประสบการณ์การทำงาน

- 2548 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
2551 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
2552 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการและเลขานุการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด



นายสุนันท์ ชชาติอุดมพันธ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด

อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000112

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิศวกรรมปิโตรเลียม มหาวิทยาลัยนิวเม็กซิโก ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- Tennessee Associates International : Leadership Assessment Program
- Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 14 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 - 2545 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระบบท่อก๊าซธรรมชาติ ปตท.
2545 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แยกก๊าซธรรมชาติ ปตท.
2552 - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
2554 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด



นายอริม เทบศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

อายุ 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีด้านบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารทางการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ (เกียรตินิยมระดับ High Distinction), Amstrong University Berkeley, California, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- Doctoral Course in Human Resources Management and Managerial Economics Golden Gate University, San Francisco, California, U.S.A.
- Executive Education Program, Harvard Business School, Harvard University, U.S.A.
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 125/2009

ประสบการณ์การทำงาน

- 2545 - 2550 : รองผู้จัดการใหญ่แผนธุรกิจและการเงิน บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนพาณิชย์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายแผนธุรกิจองค์กร และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจท่าเรือ และบริหารจัดการทรัพย์สิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการและเลขานุการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

รายชื่อผู้บริหาร			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32
รายชื่อผู้บริหาร			นายเอกตม สิทธิพิงศ์	นายสุรสิงห์ วัชรินทร์	นายวัชรวิทย์ วัชรินทร์	นายอุดม เต็มพิทยาโพธิ์	นายสุรพล นิธิไกรพนธ์	นาย ไกรฤทธิ์ จูฑะกานนท์ชัย	นางเบญจา หอยเจริญ	นาย ไกรฤทธิ์ นิลดนา	นายวราวุฒ วาชรภรณ์	นายมนต์วี ไล่คณกุล	พลเอกวราวุฒ อินทพรต	พลเอกพนธ์ สุวรรณรัตน์	นายจิตรพงษ์ กว่างสุตดิษฐ์	นายเสด็จดี พงษ์อุดมแก้ว	นาย ไพโรจน์ ฐิติการ	นายณวัฒน์ วงศ์วณิช	นายวิชัย พรเกียรติวัฒน์	นายณัฐชาติ จรุงนาคา	นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีชาวี	นายบัณฑิต เทพไกรภรณ์	นายพิเชษฐ วัชรวิชัย	นายสุวิทย์ วัชรศิริ	นายสุภากร สุรบถโสภณ	นายสุรภากร สุวรรณ	นายอนันต์ สิริแสงเกษม	นายวิรัตน์ โสเสียดไพศาล	นายบวร วงศ์สินอุดม	นายสุจิตต์ เสด็จ	นายสุวัฒน์ ชาติอุดมพันธ์	นายอัครม เติมศิริ	นายวิรัตน์ เอื้อนถนอม	นางวิไลนา ประหารจิต
บริษัทย่อย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)		PTT	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
	กลุ่มสำรวจฯ		PTTEP	X												/	/																	
	กลุ่มก๊าซ	2 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สาขาปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTTNGD																															
		3 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	PTTLNG																															
		4 บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	CHPP																															
	กลุ่มน้ำมัน	5 บริษัท ปตท. (แก๊ส) จำกัด	PTTCL																															
		6 บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	PTTRB																															
		7 Subic Bay Energy Co., Ltd.	SBECL																															
		8 บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	PTTGE																															
	กลุ่มปิโตรเคมี และการกลั่น	9 บริษัท บีเอสเอส เรเซอร์วิส เอส โอเอ จำกัด	BSA																															
		10 บริษัท ไทยอู๋บัสสัน จำกัด	TLBC																															
		11 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด	PTTGM																															
	Trading	12 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด	PTTGL																															
		13 บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	PTT TANK																															
	อื่นๆ	14 บริษัท ปตท. จำกัด	PTTT																															
		15 บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	ENCO																															
	อื่นๆ	16 บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ต จำกัด	PTTI																															
		17 บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	PTTUT																															
บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	กลุ่มก๊าซ	18 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด	TP																															
		19 บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด	IPT																															
		20 บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	TTM (T)																															
		21 บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด	TTM (M)																															
		22 บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	DCAP																															
		23 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	RPCL																															
		24 บริษัท บี.กริม บี.โอ.เพาเวอร์ จำกัด	B.Grimm BIP																															
		25 บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้านคร จำกัด	NNEG																															
		26 บริษัท บางปะอิน โกลบอล เคมิคอล จำกัด	BIC																															
	กลุ่มน้ำมัน	27 บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	THAPLINE																															
		28 บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	PA (Thailand)																															
		29 บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	BAFS																															
		30 บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	IPS																															
		31 บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	FPT																															
		32 บริษัท เวียดนามแอลพีจี จำกัด	VLPJ																															
		33 Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd.	KPL																															
		34 Petro Asia (Huizhou) Co., Ltd.	PA-Huizhou																															
		35 Petro Asia (Maoming) Co., Ltd.	PA-Maoming																															
		36 Petro Asia (Sanshui) Co., Ltd.	PA-Sanshui																															
	กลุ่มปิโตรเคมี และการกลั่น	37 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	PTTGC																															
		38 บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	PPCL																															
		39 บริษัท สดาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด	SPRC																															
		40 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	TOP	/																														
		41 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	BCP																															
		42 บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	IRPC		/																													
		43 บริษัท เอ็มซีซี ปิโตรเคมี จำกัด	HMC																															
		44 บริษัท พีทีที อายาซี เคมิคอล จำกัด	PTTAC																															
		45 บริษัท พีทีที เมทเทนเนสส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	PTTME																															
		46 บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอม จำกัด	PMBC																															
		47 บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชัน จำกัด	PTTES																															
	อื่นๆ	48 บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	TIP																															
		49 บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชัน จำกัด	PTTICT																															

หมายเหตุ: สัญลักษณ์ X = ประธานกรรมการ * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร O = กรรมการผู้จัดการใหญ่ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

รางวัล / แห่งความสำเร็จ

สรุปรางวัลที่ ปตท. ได้รับในปี 2554

ปี 2554 ปตท. ได้รับรางวัลและการจัดอันดับในด้านต่างๆ

จาก 27 สถาบัน รวม 57 รางวัล ดังนี้

- รางวัลระดับประเทศ จาก 18 สถาบัน จำนวน 32 รางวัล
- รางวัลระดับ INTERNATIONAL จาก 8 สถาบัน จำนวน 25 รางวัล

• ระดับประเทศ จาก 18 สถาบัน จำนวน 32 รางวัล



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA) ประจำปี 2553

- คณะกรรมการฯ ตัดสินให้ สายการบินระบบท่อก๊าซธรรมชาติ ได้รับรางวัลชั้นสูงสุด คือ TQA 2010

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- พิจารณาจากศักยภาพความสามารถในการบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด 7 หมวดที่มีการพิจารณา คือ
 1. การนำองค์กร
 2. การวางแผนเชิงกลยุทธ์
 3. การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด
 4. การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้
 5. การมุ่งเน้นบุคคลากร

6. การจัดการกระบวนการ

7. ผลลัพธ์

- ใช้เกณฑ์การพิจารณามาตรฐานเดียวกันกับรางวัลคุณภาพแห่งชาติของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลก (World Class)
- สายการบินระบบท่อก๊าซธรรมชาติ ได้รับรางวัล TQC ต่อเนื่อง 3 ปี (ปี 2550-2552)
- ปตท. ได้รับรางวัล TQA เป็นครั้งที่ 2 โดยก่อนหน้านี้ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ได้รับรางวัลในปี 2549

ผู้มอบรางวัล

คณะกรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

13 มกราคม 2554

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

รางวัล “Thailand’s Most Admired Brand & Why We Buy 2011” ปตท. ได้รับการโหวตเป็นอันดับ 1 จำนวน 2 ประเภท ได้แก่

- สถานีบริการน้ำมัน ปตท.
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ปตท.

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- เป็นการจัดอันดับผลสำรวจความนิยมของผู้บริโภคที่มีต่อสินค้าและบริการประเภทต่างๆ ประจำปี 2554

- “สถานีบริการน้ำมัน ปตท.” ได้รับการโหวตให้เป็น “สถานีบริการน้ำมันที่น่าเชื่อถือที่สุด” โดย ปตท. ครองอันดับ 1 ติดต่อกันเป็นปีที่ 8 (ปี 2547-2554)
- “ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ ปตท.” ได้รับการโหวตให้เป็น “แบรนด์ที่โดดเด่นที่สุด” โดย ปตท. ครองอันดับ 1 ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 (ปี 2553-2554)

ผู้มอบรางวัล

นิตยสาร BrandAge

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

กุมภาพันธ์ 2554





ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

รางวัลยอดเยี่ยม “บุคคลอันทรงคุณค่า และ
อุทิศตนให้แก่วงการกีฬา” (Merit Award):
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ในงาน
ประกาศผล “สยามกีฬา อวอร์ดส์” ครั้งที่ 5)

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- มอบให้นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้ให้การ
สนับสนุนและอุทิศตนให้แก่วงการกีฬา
ต่างๆ ของประเทศอย่างต่อเนื่อง

ผู้มอบรางวัล

หนังสือพิมพ์สยามกีฬารายวัน

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

6 มีนาคม 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

รางวัล “ตราสารหนี้ยอดเยี่ยม 2553”
(ThaiBMA Best Bond Awards 2010)
ปตท. ได้รับ 3 รางวัล ดังนี้

- รางวัล Deal of the Year
- รางวัล Most Creative Issue
- รางวัล Best Investor Relations Issuer
(จากผลงานการออกหุ้นกู้โครงการพิเศษ
มูลค่า 10,000 ล้านบาท และการออกหุ้น
กู้ 100 ปี)
- ปตท. เป็นบริษัทเดียวที่ไม่ใช่สถาบันการ
เงิน ที่ได้รับรางวัลในปี 2553
- รางวัลดังกล่าวที่ได้รับมาในอดีต
Best Bond Awards 2009 คือ รางวัล
“Best Investor Relations”

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- การตัดสินรางวัล ThaiBMA Best Bond
Awards มาจากการโหวตลงคะแนนของ
ผู้มีส่วนร่วมในตลาดตราสารหนี้ เช่น
นักลงทุนสถาบันกลุ่มต่างๆ ผู้ค้า ผู้ออก
ตราสารหนี้ ประกอบกับการตัดสินของ
คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

- รางวัล Deal of the Year สำหรับตราสาร
หนี้ดีเด่นที่มีความเด่นชัดในทุกๆ ด้าน
ทั้งในเรื่องของโครงสร้างสรค์ ความ
โปร่งใสของข้อมูลที่เสนอแก่นักลงทุน
ความสำเร็จและมูลค่าที่ออกเสนอขาย
- รางวัล Most Creative Issue สำหรับ
ตราสารหนี้ที่มีความโดดเด่นในมิติ
ของโครงสร้างสรค์ในคุณลักษณะ
และความพิเศษเฉพาะตัว ซึ่งได้รับการ
ยอมรับและประสบความสำเร็จในตลาด
- รางวัล Best Investor Relations Issuer
รางวัลยอดเยี่ยมสำหรับผู้ออกตราสาร
หนี้ที่มีการเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุน
และมีการทำกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์
อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

ผู้มอบรางวัล

สมาคมตราสารหนี้ไทย (ThaiBMA)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

30 มีนาคม 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

รางวัล The Best Design Award 2011 จากงาน The 32nd Bangkok International Motor Show 2011

- บูธ ปตท. โดยออกแบบใน Theme “The Leader of Innovation”

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- ปตท. ออกแบบบูธใน Theme “The Leader of Innovation” ที่ผสมผสานความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์ ปตท. คือ ผลิตภัณฑ์น้ำมัน

PTT Blue Innovation และ ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน PTT Performa Super Synthetic นอกจากนี้ยังมีการต่อยอดภาพลักษณ์สถานีน้ำมันที่ทันสมัย PTT Life Station ไปด้วย

ผู้มอบรางวัล

บริษัท กรังด์ปรีซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

เมษายน 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

- สถานีบริการน้ำมัน ปตท. 441 แห่ง ได้รับรางวัล “ปัมคุณภาพ ปลอดภัย นำใช้บริการ” ประจำปี 2553 (นับเป็นจำนวนมากที่สุดของประเทศ)
- สถานีบริการน้ำมัน ปตท. 49 แห่ง ได้รับถ้วยรางวัลพิเศษสำหรับสถานีบริการน้ำมันที่สามารถรักษาระดับเหรียญทองติดต่อกัน 3 ปีซ้อน

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- สถานีบริการน้ำมัน ปตท. (สถานีฯ) ทั้ง 441 แห่ง ประกอบด้วย รางวัลเหรียญทองระดับ 5 ดาว 201 แห่ง รางวัลเหรียญเงิน 159 แห่ง และรางวัลเหรียญทองแดง 81 แห่ง เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาถึง 169 แห่ง แสดงให้เห็นการพัฒนาและรักษามาตรฐานของสถานีฯ ปตท. ได้เป็นอย่างดี

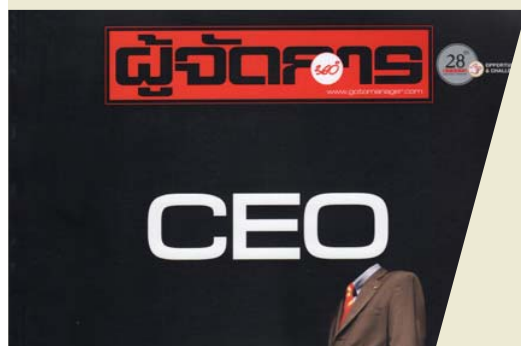
- หลักเกณฑ์การตรวจประเมินและการรับรองมาตรฐานของกรมธุรกิจพลังงาน แบ่งเป็น 4 ส่วน ได้แก่
 - ระบบควบคุมคุณภาพน้ำมัน
 - ระบบควบคุมความปลอดภัย
 - ระบบควบคุมความสะอาด สุขอนามัย และมาตรฐานการบริการ
 - การประชาสัมพันธ์รณรงค์ไม่ดื่มและจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ในสถานีฯ

ผู้มอบรางวัล

กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

5 เมษายน 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ได้รับคัดเลือก
เป็น 1 ใน 10 “Top Ten Role Model
ประจำปี 2553”

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- คัดเลือกจากผลโหวตของ CEO ชื่นนำ
และผู้อ่านนิตยสารผู้จัดการ โดยพิจารณา
จากความสำเร็จที่ก้าวไกล การ
พัฒนาองค์กร ตอบสนองธุรกิจได้ดี
สามารถขับเคลื่อนกลุ่ม ปตท. จาก
รัฐวิสาหกิจ ก้าวเข้ามาเป็นบริษัทชั้นนำ
จนเป็นแบบอย่างที่ดี

ผู้มอบรางวัล

นิตยสารผู้จัดการ 360 องศา

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

เมษายน 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ได้รับ
พระราชทานประกาศเกียรติคุณรางวัล
“หนึ่งร้อยเกียรติคุณพัฒนบริหารศาสตร์”
จากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
สยามบรมราชกุมารี

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- มอบให้นักศึกษาเก่าที่มีผลงานดีเด่นและ
สร้างคุณประโยชน์แก่ประเทศ เนื่องใน
โอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา
84 พรรษา และเป็นปีแห่งการสถาปนา
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ครบ
45 ปี

ผู้มอบรางวัล

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

19 เมษายน 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

รางวัล Trusted Brands ประจำปี 2554

- “แบรนด์สุดยอดระดับแพลัตินั่มของประเทศไทย” ในหมวด “สถานีบริการน้ำมัน”
- “แบรนด์สุดยอดระดับโกลด์ของประเทศไทย” ในหมวด “ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น”

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- ปตท. เป็นแบรนด์เดียวที่ได้รับรางวัลในหมวด “สถานีบริการน้ำมัน” ติดต่อกันเป็นปีที่ 11 โดยในปี 2544-2551 ได้รับรางวัลระดับโกลด์ และรางวัลระดับแพลัตินั่ม ตั้งแต่ปี 2552 จนถึงปัจจุบัน

- ในปี 2554 เป็นปีแรกที่มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริโภคในหมวด “ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น”

ผู้มอบรางวัล

นิตยสาร Reader's Digest

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

31 พฤษภาคม 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นระดับประเทศ ดังนี้

- คลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกัน 15 ปี
- คลังปิโตรเลียมลำปาง ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกัน 12 ปี
- คลังน้ำมันพิษณุโลก ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกัน 11 ปี
- คลังน้ำมันพระโขนง คลังน้ำมันเชียงใหม่ คลังน้ำมันปากพนัง คลังปิโตรเลียมนครสวรรค์ คลังน้ำมันลำลูกกา คลังน้ำมันภูเก็ต ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกัน 10 ปี
- คลังน้ำมันอุดรธานี ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกัน 9 ปี
- คลังน้ำมันอุบลราชธานี คลังปิโตรเลียมขอนแก่น ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกัน 8 ปี
- คลังก๊าซเขาบ่อยา คลังก๊าซบ้านโรงโปะ คลังปิโตรเลียมสงขลา ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกัน 7 ปี

- คลังปิโตรเลียมบางจาก ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกัน 6 ปี
- คลังน้ำมันเด่นชัย ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกัน 5 ปี
- คลังน้ำมันสระบุรี อาคารสำนักงานพระโขนง ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกันน้อยกว่า 5 ปี

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- รางวัลดังกล่าวมอบให้กับสถานประกอบการที่ให้ความใส่ใจในด้านการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่ง ปตท. ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งเสมอมา

ผู้มอบรางวัล

สำนักความปลอดภัยแรงงาน
กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

9 กรกฎาคม 2554





ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี 2554 ได้รับ 3 รางวัล ได้แก่

- รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี (ดีเด่นในทุกประเภท : Best of The Best) ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 (ปี 2552-2554)
- รางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น เนื่องจาก นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ได้รับรางวัลต่อเนื่องกัน 2 ปี ในปี 2552- 2553 ในปีนี้จึงได้รับเกียรตินำชื่อขึ้นบันทึกไว้ใน Hall Of Fame เพื่อประกาศเกียรติคุณ และเป็นแบบอย่างที่ดีสืบต่อไป
- รางวัลนวัตกรรมดีเด่น ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 (ปี 2553-2554)

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี เป็นรางวัลสูงสุดเพียงรางวัลเดียว ซึ่งถือว่าได้รับรางวัลครอบคลุมทั้ง 7 รางวัล คือ รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น/

รางวัลการจัดการองค์กรดีเด่น/รางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น/รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น/รางวัลบริการดีเด่น/รางวัลนวัตกรรมดีเด่น/รางวัลพัฒนาปรับสถานภาพองค์กรดีเด่น

- รางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น พิจารณามอบให้ผู้บริหารสูงสุดขององค์กรที่สามารถบริหารจัดการองค์กรได้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน โดยมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และสามารถผลักดันองค์กรให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- รางวัลนวัตกรรมดีเด่น พิจารณามอบให้องค์กรที่ผลักดัน สนับสนุนการเรียนรู้ ฯลฯ

ผู้มอบรางวัล

กระทรวงการคลัง

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

1 กันยายน 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

ปตท. ได้รับพระราชทานรางวัล “Thailand Corporate Excellence Awards 2010” จาก สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ

สยามบรมราชกุมารี 3 ประเภทรางวัล คือ

- รางวัลความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence)
 - รางวัลความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน (Financial Management Excellence)
 - รางวัลพิเศษสำหรับองค์กรที่มีความเป็นเลิศทางด้านการบริหารจัดการมาตลอด 10 ปีอย่างต่อเนื่อง (A Decade of Excellence Hall of Fame Award)
- (รางวัลสุดท้ายนี้เป็นรางวัลที่พิจารณามอบให้เป็นพิเศษในปี 2554 นี้)

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- โดยการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริหารองค์กรชั้นนำต่างๆ ที่มีรายได้สูงสุดจำนวน 1,000 บริษัทในประเทศไทย โดยการสำรวจและวิจัยดังกล่าวจัดขึ้นทุกปี เพื่อสร้างความภาคภูมิใจให้กับองค์กรที่ได้รับรางวัล และมุ่งหวังให้ทุกองค์กรให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการที่ดี โดยในปีนี้ได้จัดขึ้นเป็นปีที่ 10 ซึ่ง ปตท. ได้รับรางวัลอย่างต่อเนื่องทุกปี

ผู้มอบรางวัล

สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

8 กันยายน 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

รางวัล Best of The Best ในโครงการ
Prime Minister's Export Award 2011

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- มอบให้ในฐานะเป็นองค์กรผู้ส่งออก
ไทยดีเด่นที่มีความมุ่งมั่น พัฒนา และ
เป็นตัวอย่างที่ดีแก่ผู้ส่งออกรายอื่น อัน
จะสามารถสร้างความเข้มแข็งในการ
แข่งขันบนเวทีการค้าโลก
- โดยคัดเลือกจากผู้ที่เคยได้รับรางวัล
Prime Minister's Export Award จำนวน
322 บริษัท ในรอบ 19 ปีที่ผ่านมา

ผู้มอบรางวัล

กรมส่งเสริมการค้าส่งออก
กระทรวงพาณิชย์

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

19 กันยายน 2554



CSR-DIW Continuous Awards 2554
CSR-DIW 2554
CSR-DIW Network Awards 2554

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

รางวัล โครงการส่งเสริมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
ของโรงงานอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) มอบให้ 14 โครงการภายใต้
การดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. ดังนี้

- CSR-DIW Continuous Awards 2554
(ปตท. ได้รางวัลในส่วนของ โรงแยกก๊าซ
ธรรมชาติระยอง และ
โรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอม)
- CSR-DIW 2554
- CSR-DIW Network Awards 2554

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- รางวัลดังกล่าวมอบให้กับโรงงานที่มี
ความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมี
ความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งรางวัลนี้
เทียบเคียงได้กับรางวัลมาตรฐานสากล

อย่าง ISO 26000

- สำหรับกลุ่ม ปตท. ผ่านการรับรองและ
รับรางวัลใน 14 โครงการ ซึ่งครบทุก
โครงการที่ส่งเข้าร่วมประเมิน โดยแบ่ง
เป็น 3 สาขารางวัล

1. CSR-DIW Continuous Awards 2554
ได้แก่ ปตท. (2), IRPC (2), PTTCH,
PPCL, HMC, TOP, TPX, Thailube
2. CSR-DIW 2554 ได้แก่ PTTPL,
IRPC (2)
3. CSR-DIW Network Awards 2554
ได้แก่ HMC

ผู้มอบรางวัล

สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)
กรมโรงงานอุตสาหกรรม

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

กันยายน 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

Café Amazon ได้รับรางวัลแฟรนไชส์ดีเด่นด้านผลประกอบการ: (Thailand Franchise Quality Award: TFQA 2011) ซึ่ง Café Amazon เข้าร่วมโครงการเป็นปีแรก

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- มอบให้สำหรับธุรกิจแฟรนไชส์ที่ได้มาตรฐานคุณภาพตามเกณฑ์การประเมินของ TQA หรือ Malcolm Baldrige National Quality Award (MBNQA) ซึ่งปีนี้มีผู้สมัครเข้ารับการประเมิน 115 ราย และผ่านการประเมินเพียง 55 ราย

- วัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนในการนำแนวทางมาตรฐานธุรกิจแฟรนไชส์ไปใช้ในการปรับปรุงความสามารถในการแข่งขัน และยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์

ผู้มอบรางวัล

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

ตุลาคม 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

รางวัลธุรกิจยานยนต์ยอดเยี่ยมแห่งปี 2554 (Thailand Automotive Quality Award: TAQA 2011) โดย ปตท. ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมใน 3 ประเภท ดังนี้

- น้ำมันเชื้อเพลิง
- สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- ปตท. ได้รับรางวัลดังกล่าว ติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- ซึ่งเป็นการตอกย้ำให้เห็นถึงความเชื่อมั่น ความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ และบริการของ ปตท. ที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล และสนองตอบทุกไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภค

ผู้มอบรางวัล

สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติกระทรวงอุตสาหกรรม ร่วมกับบริษัท สือสากล จำกัด และ บริษัท คัสต้อม เอเซีย จำกัด

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

2 ธันวาคม 2554





**Companies with
Excellent CG Scoring**
by alphabetical order



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

รางวัลการจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ”
โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ
บริษัทจดทะเบียน ปี 2554

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- ปตท. เป็น 1 ใน 47 บริษัทในกลุ่ม “ดีเลิศ”
Companies with Excellent CG Scoring
จากการสำรวจบริษัทจดทะเบียนใน
ตลาดหลักทรัพย์ ทั้งหมด รวม 497 ราย
(ยกเว้นบริษัทที่เข้าจดทะเบียนระหว่างปี
และบริษัทที่อยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ)
ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ
ใน 5 หมวด ตามหลักการกำกับดูแล
กิจการของกลุ่มประเทศ OECD
ประกอบด้วย

1. สิทธิผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้
ส่วนเสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ผู้มอบรางวัล

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ร่วมกับ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(IOD)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

16 ธันวาคม 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

รางวัล SET Awards 2011

- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ บริษัทที่
มีความเป็นเลิศต่อเนื่อง 3 ปี (2009-2011)
ด้านการรายงานบรรษัทภิบาล
(SET Award of Honor - Corporate
Governance Report)
- รางวัลยอดเยี่ยมด้านความรับผิดชอบต่อ
สังคม (Best Corporate Social
Responsibility Awards)

- SET Award of Honor ด้านการรายงาน
บรรษัทภิบาล เป็นรางวัลที่มอบให้กับ
บริษัทที่มีความเป็นเลิศในการ
รายงานการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแล
กิจการที่ดีต่อเนื่อง 3 ปี ขึ้นไป
- Best Corporate Social Responsibility
Awards เป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทที่
มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่าง
มีความรับผิดชอบต่อสังคม

ผู้มอบรางวัล

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ
วารสารการเงินการธนาคาร

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

22 ธันวาคม 2554



· ระดับ INTERNATIONAL จาก 8 สถาบัน จำนวน 25 รางวัล



**Most Organized IR
Best Senior Management IR Support
Strongest Adherence to CG
Most Consistency Dividend Policy**

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

ปตท. ได้รับคัดเลือกเป็น Top Three
ใน 4 ประเภท (ไม่มีการจัดอันดับ) ดังนี้

- Most Organized IR
- Best Senior Management IR Support
- Strongest Adherence to CG
- Most Consistency Dividend Policy

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- เป็นการสำรวจความคิดเห็นของนักลงทุน
และนักวิเคราะห์ ในภูมิภาคกว่า 450 แห่ง
เพื่อคัดเลือกบริษัทดีเด่น โดยจัดเป็น
Southeast Asia's top companies

ผู้มอบรางวัล

วารสาร Alpha Southeast Asia

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

มีนาคม 2554

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

รางวัล Asian Excellence Recognition
Awards 2011 (ไม่มีการจัดอันดับ)

6 รางวัล ประกอบด้วย

- ซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย
(Asia's Best CEO-Investor Relations):
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (1 รางวัล)
- ซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย
(Asia's Best CFO-Investor Relations):
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช (1 รางวัล)
- Asia's Best Investor Relations' Professional
(4 รางวัล) ดังนี้
 - รางวัลเว็บไซต์/ การให้ข้อมูลข่าวสาร
นักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
(Best Investor Relations Website/
Promotion)
 - รางวัลบริษัทไทยด้านนักลงทุน
สัมพันธ์ยอดเยี่ยม
(Best Investor Relations Companies)

- รางวัลความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
ยอดเยี่ยม
(Best Environment Responsibility)
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
(Best Investor Relations Officer):
นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- เป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทจดทะเบียน
ที่ได้รับการพิจารณาว่ามีการดำเนินงาน
ที่เกี่ยวข้องกับนักลงทุนดีเด่นในทุกด้าน
ของแต่ละประเทศ โดยไม่มีการจัดอันดับ

ผู้มอบรางวัล

นิตยสาร Corporate Governance Asia

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

31 มีนาคม 2554





ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

ปตท. ได้รับการจัดอันดับที่ 171
ใน Forbes Global 2000 Ranking 2011

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- ปตท. ได้รับการจัดอันดับที่ 171 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดใหญ่และมีอิทธิพลที่สุดของโลก ใน Forbes Global 2000 Ranking 2011
- การจัดอันดับที่ผ่านมา
196th/ 2010, 244th/ 2009, 205th/ 2008,
354th/ 2007, 372nd/ 2006, 425th/ 2005,
461st/ 2004

ผู้มอบรางวัล

นิตยสาร Forbes

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

ปตท. ได้รับการจัดอันดับ เป็นที่ 1 จำนวน
7 หมวดรางวัล (จาก 9 หมวด)

- รางวัลผู้นำองค์กรที่ดีที่สุดของไทย (Best CEO) ได้แก่ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
- รางวัลผู้บริหารการเงินที่ดีที่สุดของไทย (Best CFO) ได้แก่ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช
- รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการที่ดีที่สุดของไทย (Best Managed Company)
- รางวัลบริษัทธรรมาภิบาลที่ดีที่สุดของไทย (Best Corporate Governance)
- รางวัลกิจกรรมเพื่อสังคมที่ดีที่สุดของไทย (Best Corporate Social Responsibility)
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดีที่สุดของไทย (Best Investor Relations)
- รางวัลนโยบายผลตอบแทนที่ดีที่สุดของไทย (Best Committed to Strong Dividend Policy)

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- เป็นการสำรวจความคิดเห็นของผู้จัดการกองทุน นักวิเคราะห์ และนักการเงินชั้นนำประจำปี โดยจัดอันดับที่ดีที่สุดใน 9 ประเภทรางวัล ของประเทศในเอเชีย 10 ประเทศ
- รางวัลนี้ที่ได้รับมาในอดีต
 - 1st Best IR ปี 2551, 2549
 - 1st Best CG ปี 2548, 2549
 - 1st Best Managed Company ปี 2548, 2549, 2551
 - 1st Best CFO ปี 2549, 2551

ผู้มอบรางวัล

นิตยสาร FinanceAsia

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

8 มิถุนายน 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

- รางวัล 2nd Asian Corporate Director Recognition Awards 2011: นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
- รางวัล 7th Corporate Governance Asia Recognition Awards 2011

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- รางวัล Asian Corporate Director Recognition Awards 2011 พิจารณา มอบให้กับผู้นำองค์กรและกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคเอเชียที่มีความสามารถและผลงานโดดเด่นในการบริหารองค์กรให้ก้าวหน้าอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมด้านธรรมาภิบาล ซึ่งนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ได้รับรางวัลนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 (ปี 2553 - 2554)

- ปตท. ได้รับรางวัล Corporate Governance Asia Recognition Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 โดยพิจารณาจากบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ CG ดีเด่นในแต่ละประเทศในเอเชีย โดยมีหลักเกณฑ์ ดังนี้
 1. บริษัทที่มีประวัติด้าน CG ดีเด่น ปรากฏต่อสาธารณชน
 2. มีการดำเนินกิจกรรมที่เป็นการส่งเสริม CG ในรอบ 12 เดือนที่ผ่านมา
 3. มีการปรับปรุงการดำเนินงาน CG ให้ดีขึ้นอย่างเด่นชัด

ผู้มอบรางวัล

นิตยสาร Corporate Governance Asia

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

20 มิถุนายน 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

ปี 2011 ได้รับการจัดอันดับที่ 128 ของบริษัทขนาดใหญ่ที่สุดของโลก

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- พิจารณาจากรายได้และกำไรในปี 2010
- ปตท. ยังคงเป็นบริษัทเดียวของไทยที่ติดอันดับ 1 ใน 500
- การจัดอันดับที่ผ่านมา
 - ปี 2010 เป็นอันดับที่ 155
 - ปี 2009 เป็นอันดับที่ 118
 - ปี 2008 เป็นอันดับที่ 135
 - ปี 2007 เป็นอันดับที่ 207
 - ปี 2006 เป็นอันดับที่ 265
 - ปี 2005 เป็นอันดับที่ 373
 - ปี 2004 เป็นอันดับที่ 456

ผู้มอบรางวัล

นิตยสาร Fortune Global 500

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

รางวัล Platts Global Energy Awards 2011 จากงาน Top 250 Energy Company Awards ณ ประเทศสิงคโปร์

- ประเภท “Overall Performance อันดับ 8 ของเอเชีย” (อันดับที่ 28 ของโลก)
- ประเภท “Integrated Oil & Gas in Asia อันดับ 3” (อันดับที่ 18 ของโลก)

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- พิจารณาจากมูลค่าทรัพย์สิน รายได้ กำไร และ ROI ของบริษัทพลังงานทั่วโลกที่มีสินทรัพย์มากกว่า 2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ขึ้นไป

ผู้มอบรางวัล

Platts

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

พฤศจิกายน 2554



ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

- รางวัล “ผู้นำธุรกิจดีเด่นแห่งเอเชีย 2011 (Asia Business Leaders Awards 2011) มอบให้กับ นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในสาขา Asian Talent Management

- รางวัลดังกล่าวจัดขึ้นโดยสถานีโทรทัศน์ CNBC เป็นประจำทุกปี เพื่อมอบรางวัลแก่นักธุรกิจในระดับ CEO ที่มีความโดดเด่น มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจที่ประสบความสำเร็จด้านต่างๆ ในภูมิภาคอเมริกา ยุโรป และเอเชีย

ผู้มอบรางวัล

สถานีโทรทัศน์ CNBC

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

25 พฤศจิกายน 2554



หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- พิจารณาจากความสามารถที่โดดเด่นในการบริหารจัดการ และผลดำเนินงานองค์กรให้ประสบความสำเร็จ

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์

- รางวัล The Asset's Platinum Awards in 2011 “Prestigious Platinum Awards” ปตท. ได้รับรางวัลระดับ Platinum ติดต่อกันเป็นปีที่ 3

ตลาดทุนเอเชีย รวมทั้งการประเมินตนเองของแต่ละบริษัท

- พิจารณาจาก 6 ด้าน คือ

Financial Performance, Management Acumen, Corporate Governance, Social Responsibility, Environmental Responsibility และ Investor Relations

ผู้มอบรางวัล

นิตยสาร The Asset

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ

แจ้งผล ณ เดือนธันวาคม 2554



หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- จากผลการสำรวจโดยการสอบถามความคิดเห็นจากนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้เชี่ยวชาญในแต่ละอุตสาหกรรม จากสถาบันชั้นนำทั่วโลกที่ลงทุนใน



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

555 ถนนวิภาวดีรังสิต จตุจักร
กรุงเทพ 10900
โทร 0-2537-2000
www.pttplc.com

