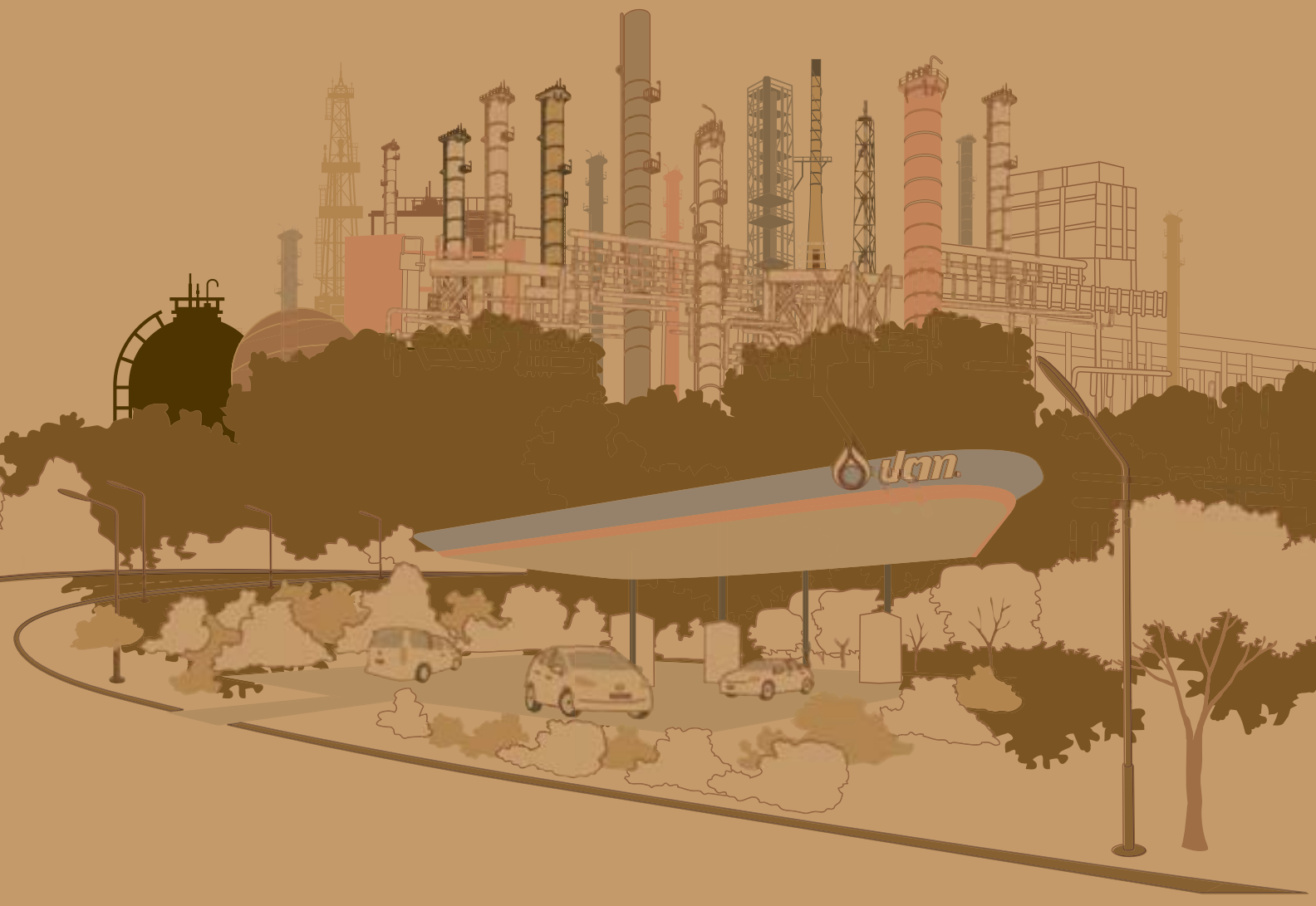
รายงานประจำปี 2559
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



พลังบันดาลใจ
สานต่อพลังงานไทยยั่งยืน

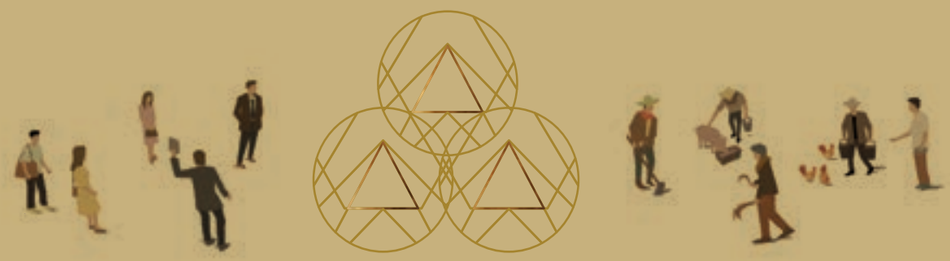


สารบัญ

007 จุดเด่นทางการเงิน
010 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
012 สารจากคณะกรรมการ
016 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
020 รายงานของคณะกรรมการสรรหา
022 รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
023 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
026 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
028 สถานการณ์เศรษฐกิจ
สถานการณ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
034 ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
066 พลังบันดาลใจ สานต่อพลังงานไทยยั่งยืน
078 นวัตกรรมสร้างอนาคตที่ยั่งยืน
082 SSHE เกราะป้องกันความสูญเสีย
เพื่อความยั่งยืนของสังคมไทย
084 วิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
099 สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม
100 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย
แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์
102 รายการระหว่างกัน
108 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
109 ปัจจัยความเสี่ยง
116 โครงสร้างเงินทุน
122 โครงสร้างการจัดการ
146 การกำกับดูแลกิจการ
198 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
200 คณะกรรมการ
212 คณะผู้บริหาร
228 รางวัลแห่งความภาคภูมิใจของคนไทย

สืบสาน
พระราชปณิธาน

{ พอเพียง }



ทรงพระราชทานแนวทางดำเนินชีวิตพออยู่ พอกิน พอใช้ เรียบง่ายและงดงามในความพอดี

น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสู่การพลิกโฉมคนไทยในโครงการ "รักษ์ป่า สร้างคน ๔๕ ตำบล วิถีพอเพียง"

{ หญ้าแฝก }



หญ้าหยั่งรากยึดผืนดิน
พระอัจฉริยภาพและพระราชกรณียกิจ
ติดตรึงหัวใจไทยทุกคน

น้อมนำแนวพระราชดำริเรื่องหญ้าแฝก
สู่การปฏิบัติจนประสบความสำเร็จ
พร้อมทั้งพัฒนาต่อยอดและส่งเสริม
การใช้หญ้าแฝกเพื่ออนุรักษ์ดินและน้ำ
ตั้งแต่ปี 2536 จนถึงปัจจุบัน

{ ฝนหลวง }



น้ำพระราชหฤทัยที่พระราชทาน สู่สายฝนโปรยปราย
ให้ความชุ่มเย็นทั่วผืนแผ่นดินไทย

สนับสนุนน้ำแข็งแห้งแก่โครงการฝนหลวง
จนถึงวันนี้รวมเป็นปริมาณกว่า 9,060 ตัน

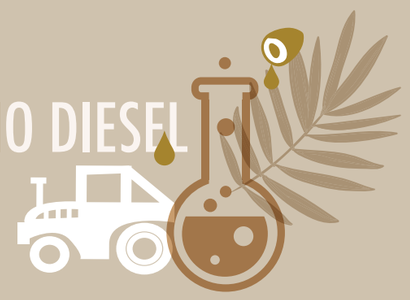
{ แก๊สโซฮอล }



กลั่นเชื้อเพลิงด้วยวิทยาการ ทรงต่อยอดพลังงานทดแทนเพื่อคนไทย

ร่วมวิจัยและพัฒนาสูตรน้ำมันแก๊สโซฮอล
กับโครงการส่วนพระองค์ สวนจิตรลดา
และส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอลจนถึงปัจจุบัน

{ ไบโอดีเซล }



ด้วยสายพระเนตรอันยาวไกล
จึงมีพระราชดำริในการพึ่งพาตนเองด้านพลังงาน

ค้นคว้าพัฒนาไบโอดีเซล สร้างความมั่นคงแก่ประเทศชาติ
ทั้งด้านพลังงาน เกษตรอุตสาหกรรม และสิ่งแวดล้อม

{ ปลูกต้นไม้ในใจคน }



ทรงมุ่งเน้นบ่มเพาะกล้าไม้ให้งอกงามในหัวใจผู้คน
เพื่อเพาะความยั่งยืนให้ผืนป่า

กว่า 20 ปีนับจากดำเนินโครงการปลูกป่าถาวร
เฉลิมพระเกียรติฯ 1 ล้านไร่
ปตท. ยังคงใส่ใจดูแลป่าไม้อย่างเข้มแข็งและต่อเนื่อง

{ โครงการหลวง }



พระเมตตานำพาชุมชนเข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิตที่ดี

ร่วมกับโครงการหลวงวิจัยพัฒนากาแฟ
และส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนบนพื้นฐานการพึ่งพาตนเอง

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช
ทรงเป็นพลังที่ยิ่งใหญ่และแรงบันดาลใจ
ในการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.
เราขอสืบสานอย่างสุดความสามารถ
ด้วยสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบ
เพื่อสร้างเสถียรภาพและความมั่นคง
ด้านพลังงานให้แก่ประเทศ
ยั่งยืนทุกมิติตลอดไป

สรรค์สร้าง
พลังเพื่อความยั่งยืน

กลุ่ม ปตท. ได้น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช
สู่การดำเนินงานในทุกมิติ เรามุ่งเน้นการลงทุนที่เหมาะสม และไม่หยุดแสวงหาโอกาสการเติบโตในธุรกิจใหม่ ๆ
สร้างภูมิคุ้มกันเพื่อความมั่นคง ด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส เป็นธรรม
พร้อมกับสร้างสรรค์คุณค่าต่อชุมชนสังคม และรับผิดชอบสิ่งแวดล้อมด้วยการดูแลใส่ใจอย่างต่อเนื่องจริงจัง

ดำเนินงานเพื่อสาธารณประโยชน์
ตาม 3 แนวทางหลัก
การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
การพัฒนาชุมชนสังคม
และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
ผ่านโครงการเพื่อสังคมกว่า

40 โครงการ

ให้ส่วนลดกับรถโดยสารสาธารณะ
NGV **คิดเป็นมูลค่า 2,231 ล้านบาท**
สนับสนุน LPG
ในภาคครัวเรือนรายได้น้อย
คิดเป็นมูลค่า 367 ล้านบาท

บรรลุการเจรจาสัญญาระยะยาว
การจัดหาก๊าซธรรมชาติ (LNG)
กับ BP Shell และ Petronas
รวม 3 ล้านตันต่อปี
ลดต้นทุนการนำเข้า LNG
ได้ประมาณ

1.1 แสนล้านบาท

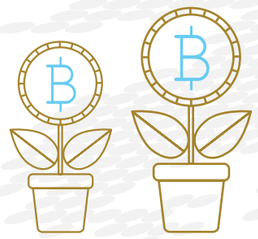
สานต่อภารกิจการดูแลรักษาป่า
ในโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ จำนวน 1 ล้านไร่
ปัจจุบันมีพื้นที่ป่าทั้งหมด

1,207,800 ไร่

มีรายได้จากความร่วมมือ
ระหว่าง ปตท. ผู้ค้า
และบริษัทในกลุ่ม

1.72
ล้านล้านบาท

กำไรสุทธิรวมทั้งสิ้น 94,609 ล้านบาท
เพิ่มขึ้นร้อยละ 375 จากปีก่อน



GOOD Governance

17 รางวัล

ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล
ด้วยรางวัลด้านธรรมาภิบาลทั้งหมด 17 รางวัล

ขยายธุรกิจในต่างประเทศ
มีจำนวนสถานีบริการรวม 183 แห่ง
ร้านกาแฟคาเฟ่อเมซอน 50 สาขา
และส่งออกน้ำมันหล่อลื่นไปยัง 37 ประเทศ

183 **37** **50**

ปรับแผนการลงทุน
เพื่อสร้างประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ
ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

PRODUCTIVITY IMPROVEMENT

ผ่านการประเมินความยั่งยืน
ของ RobecoSAM Corporate
Sustainability Assessment
และได้รับการจัดเป็น

DJSI Member
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

ใช้องค์ความรู้ด้านวิศวกรรม
มาช่วยแก้ปัญหาแก่ชุมชน
ด้วยการสร้างเครื่องตะบันน้ำ

ช่วยลดภาระ
ค่าไฟฟ้าของชุมชน
เดือนละ
7,000 – 12,000 บาท

ลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจก
47,000
กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์
เทียบเท่าต่อปี

สนับสนุนโครงการประชารัฐสุขใจ
ในสถานีบริการ 148 แห่ง
พร้อมบรรเทาความเดือดร้อนให้ชาวนา
ผ่านโครงการ
“รวมพลังซื้อข้าวจากชาวนา”
มียอดขายรวม

3,076 ตัน
สร้างรายได้กว่า 108 ล้านบาท

ผ่านการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส
ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ
จากสำนักงาน ป.ป.ช.
ในระดับ “สูงมาก”
3 ปี ติดต่อกัน

ส่งเสริมค่านิยมจิตอาสา
ของผู้บริหารและพนักงานในองค์กร
ในปี 2559

56,547
ชั่วโมง



PTT GROUP VISION
วิสัยทัศน์

บริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ

PTT GROUP MISSION
พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและปิโตรเคมีอย่างครบวงจร
ในฐานะเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ โดยมีพันธกิจ
ในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล

ต่อประเทศ
สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน
ในระยะยาว โดยการจัดหา
พลังงานในปริมาณที่เพียงพอ
มีคุณภาพได้มาตรฐาน
และราคาเป็นธรรม
เพื่อเสริมสร้างการเติบโต
ทางเศรษฐกิจ

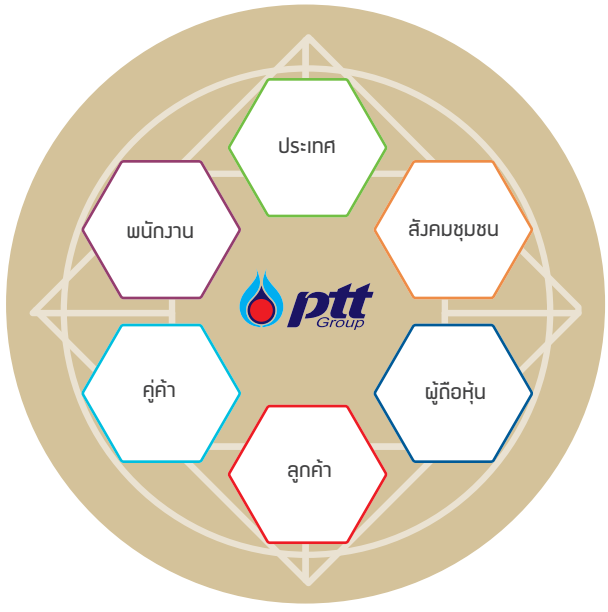
ต่อสังคมชุมชน
เป็นองค์กรที่ดีของสังคม
ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหาร
จัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
ตามมาตรฐานสากล
และมีส่วนร่วมในการพัฒนา
คุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน

ต่อผู้ถือหุ้น
ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์
สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี
และมีการขยายธุรกิจให้เติบโต
ต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

ต่อลูกค้า
สร้างความพึงพอใจ
และความผูกพันแก่ลูกค้า
โดยผ่านการนำเสนอ
ผลิตภัณฑ์และบริการ
ที่มีคุณภาพ
ในระดับมาตรฐานสากล
ด้วยราคาเป็นธรรม

ต่อคู่ค้า
ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐาน
ของความเป็นธรรม มุ่งสร้าง
ความไว้วางใจ ความสัมพันธ์
และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนา
ศักยภาพและประสิทธิภาพ
ในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

ต่อพนักงาน
สนับสนุนการพัฒนาความสามารถ
การทำงานระดับมืออาชีพ
อย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจ
ในคุณภาพชีวิต การทำงาน
ของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ
เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร



The way we work together

PTT GROUP VALUES
ค่านิยม

S Synergy
สร้างพลังร่วม
อันยิ่งใหญ่

P Performance Excellence
ร่วมมุ่งสู่
ความเป็นเลิศ

I Innovation
ร่วมสร้าง
นวัตกรรม

R Responsibility for Society
ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม

I Integrity & Ethics
ร่วมสร้าง
พลังความดี

T Trust & Respect
ร่วมสร้าง
ความเชื่อมั่น

PTT STRATEGIC FRAMEWORK
กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ



จุดเด่น
ทางการเงิน

		2557	2558	2559
งบกำไรขาดทุน	(ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		2,605,062	2,025,552	1,718,846
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่นและรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA)		275,450	286,214	312,526
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		58,678	19,936	94,609
งบดุล	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม		2,250,351	2,173,996	2,232,331
หนี้สินรวม		1,195,657	1,086,309	1,060,734
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		371,408	390,540	408,649
ส่วนของบริษัทใหญ่		683,287	697,147	762,948
หุ้นหรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	(ล้านหุ้น)	2,856	2,856	2,856
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น[1/]	(บาท)	239.22	244.07	267.14
กำไรสุทธิต่อหุ้น[1/]	(บาท)	20.34	6.73	32.68
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	11.00	10.00	6.00[2/]
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	54.1	148.6	35.8[2/]
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด	(บาท)	324	244	372
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(ร้อยละ)	2.60	1.52	7.54
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	8.69	2.89	12.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(ร้อยละ)	3.02	1.39	5.88
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.69	0.61	0.52
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.39	0.29	0.19
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	(เท่า)	1.50	1.09	0.71
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	10.99	9.50	9.23

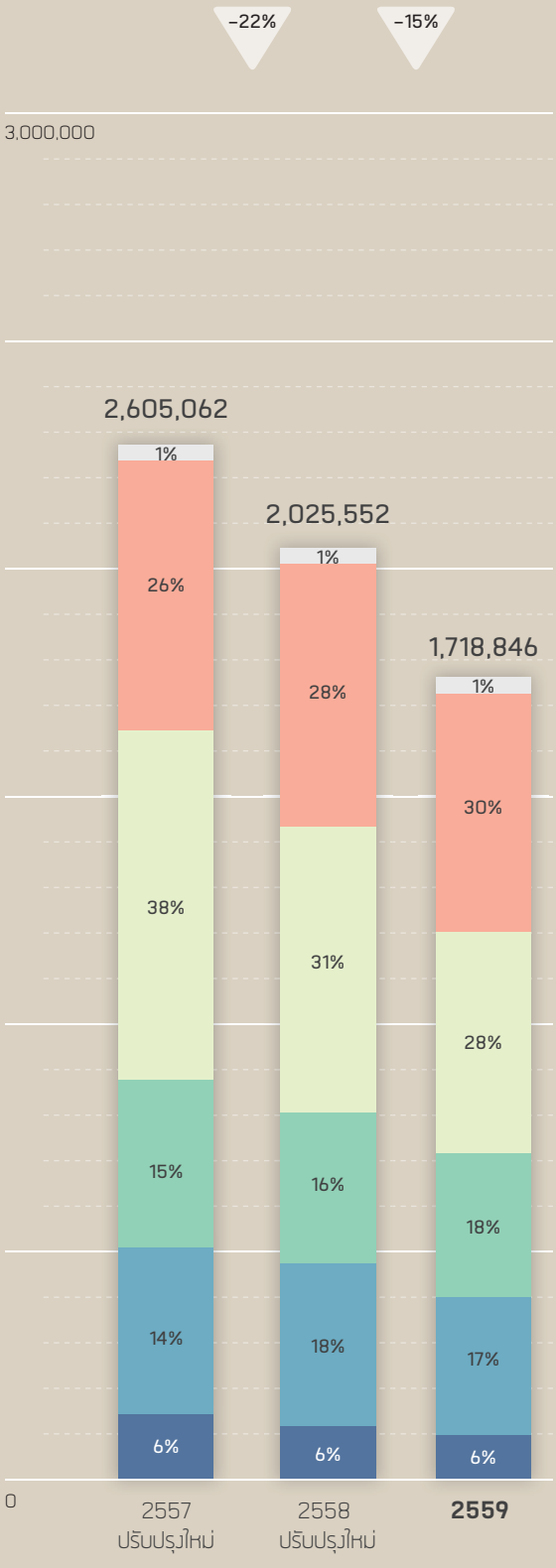
หมายเหตุ:

1/ คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 2,856.30 ล้านหุ้น และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,856.30 ล้านหุ้น

2/ เป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559

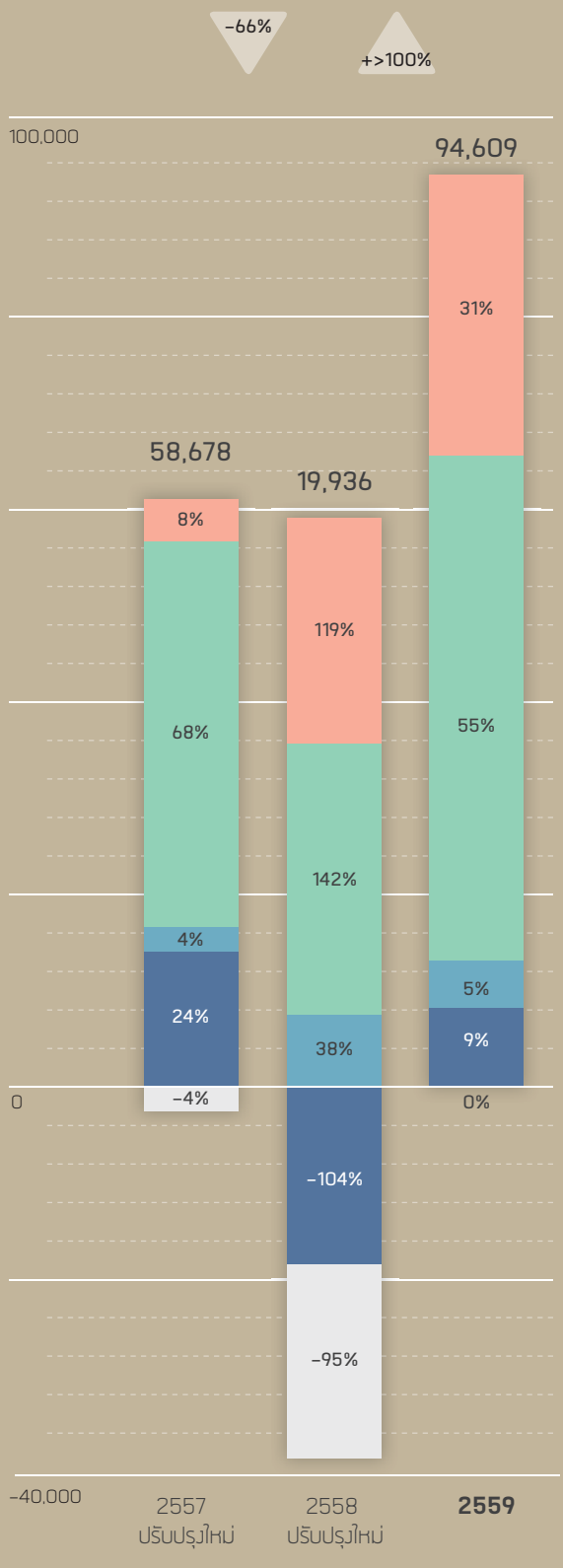
รายได้จากการขายและการให้บริการ

หน่วย: ล้านบาท



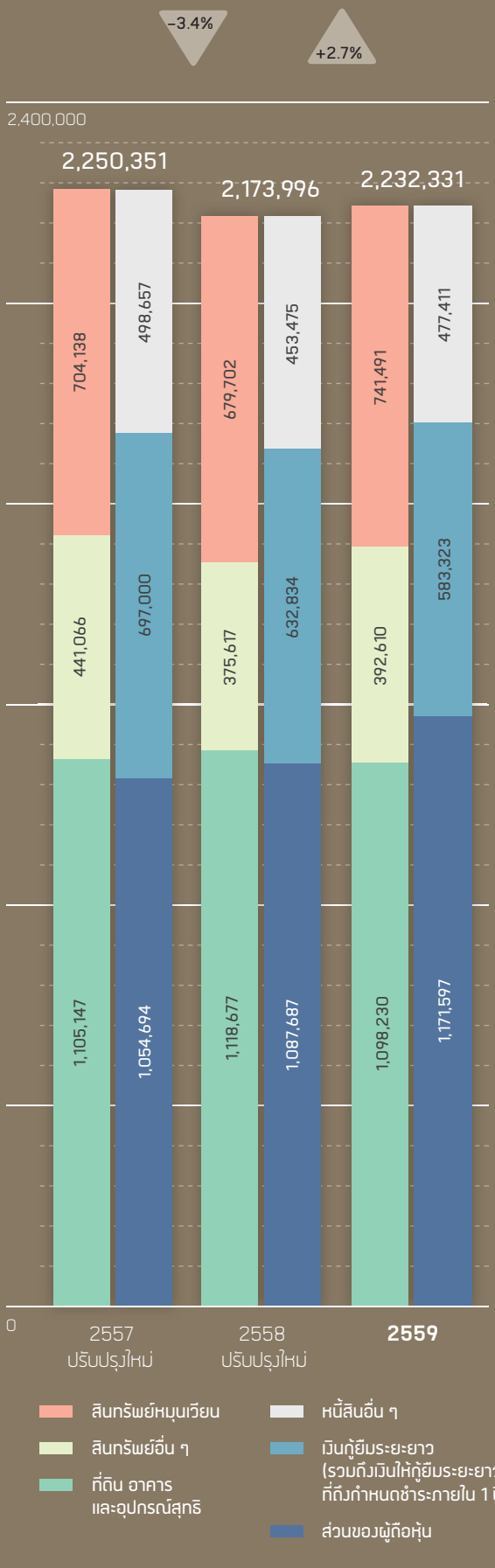
กำไรสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท

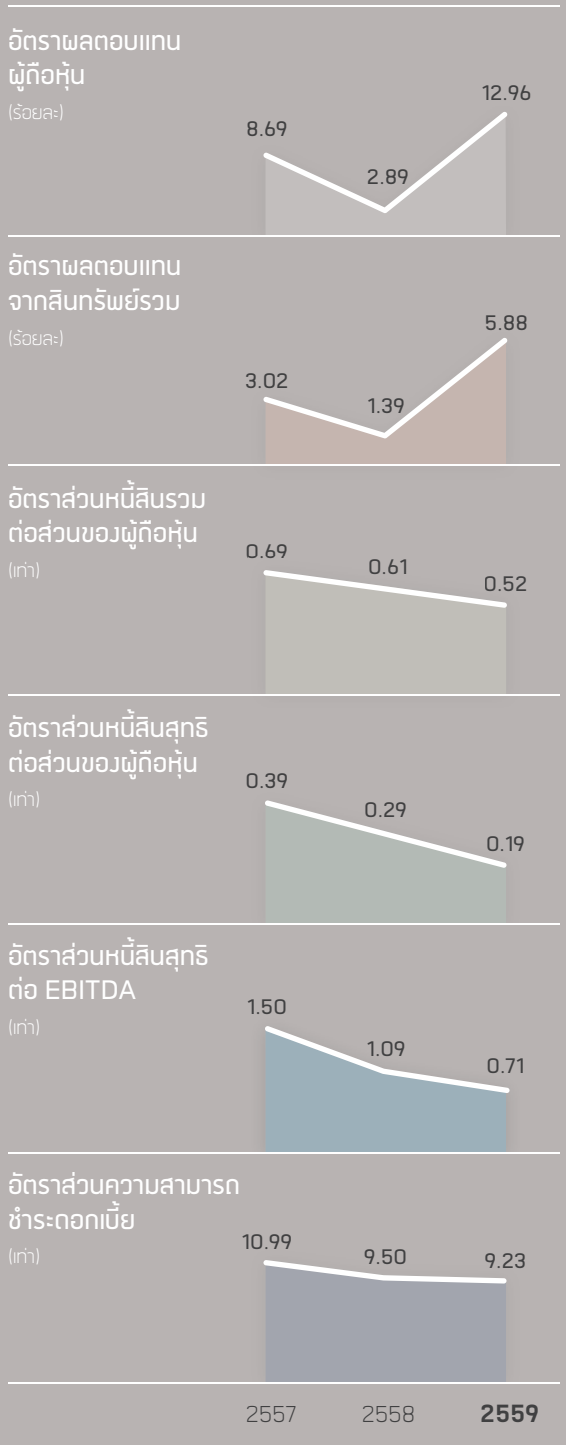


งบแสดงฐานะทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท



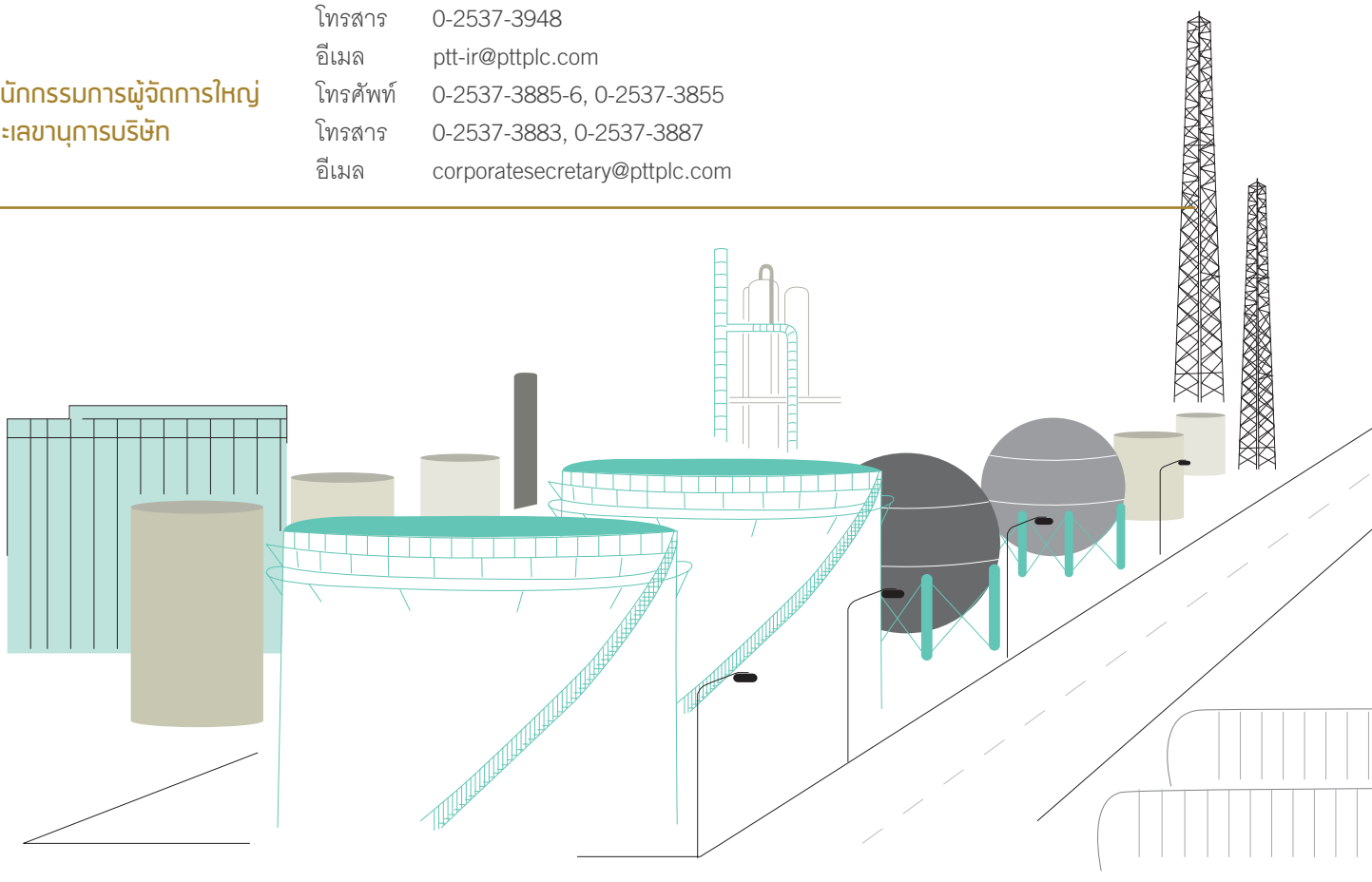
อัตราส่วนทางการเงิน



ข้อมูลทั่วไป **ของบริษัท**

ชื่อบริษัท	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ปตท.
เลขทะเบียนบริษัท	0107544000108
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการด้านปิโตรเลียม โดยลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียมขั้นต้น ปิโตรเลียมขั้นปลาย ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
ทุนจดทะเบียน	28,572,457,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,857,245,725 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	28,562,996,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,856,299,625 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย	
	โทรศัพท์	0-2537-2000
	โทรสาร	0-2537-3498-9
	เว็บไซต์	www.pttplc.com
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	โทรศัพท์	0-2537-2150-1
	โทรสาร	0-2537-2572, 0-2537-2171
	อีเมล	corporate@pttplc.com
ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์	0-2537-3518-9
	โทรสาร	0-2537-3948
	อีเมล	ptt-ir@pttplc.com
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์	0-2537-3885-6, 0-2537-3855
	โทรสาร	0-2537-3883, 0-2537-3887
	อีเมล	corporatesecretary@pttplc.com

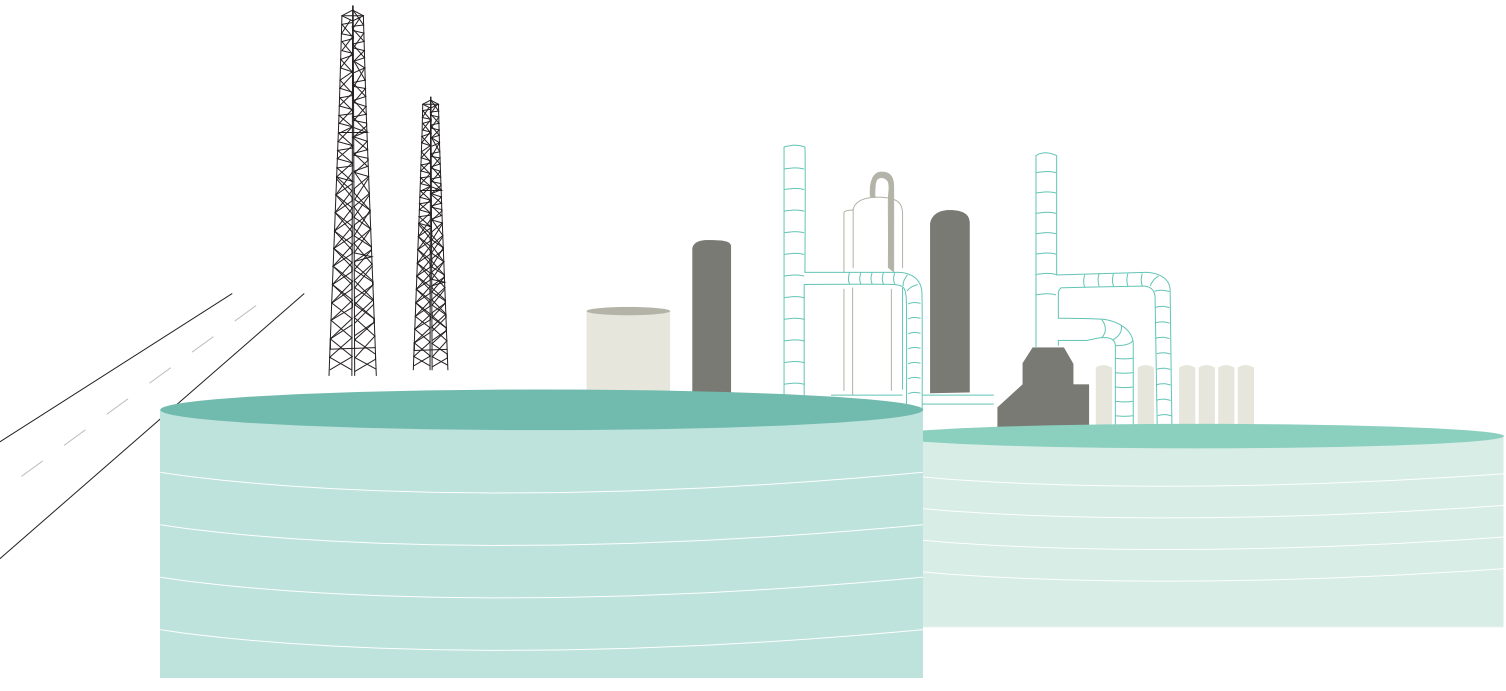


บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ **บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**
  ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
  โทรศัพท์ 0-2009-9999
  โทรสาร 0-2009-9991
- ผู้สอบบัญชี **สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน**
  ถนนพระรามที่ 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
  โทรศัพท์ 0-2271-8000
  โทรสาร 0-2618-5769
- นายทะเบียนหุ้นกู้สกุลบาท **ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)**

  ทีมบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1
  ชั้น 15 ฝั่งปีกเหนือ (North Wing)
  อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
  เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง
  เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
  โทรศัพท์ 0-2128-2324-9
  โทรสาร 0-2128-4625

  ทีมการขายผลิตภัณฑ์บริการหลักทรัพย์
  บริการหลักทรัพย์
  เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
  เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
  โทรศัพท์ 0-2544-3937, 0-2544-2923
  โทรสาร 0-2544-7475



สารจาก **คณะกรรมการ**

Pride and Treasure of Thailand

องค์กรแห่งความภาคภูมิใจ
และเป็นสมบัติอันล้ำค่าของคนไทย



นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์
ประธานกรรมการ

นายเทวินทร์ วงศ์วานิช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชที่ได้พระราชทาน “หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” แก่พสกนิกรชาวไทย ซึ่ง ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ได้น้อมนำมาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจตลอดมา เพื่อที่จะเป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจและเป็นสมบัติอันล้ำค่าของคนไทย (Pride and Treasure of Thailand) โดยมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่ดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ปฏิบัติภารกิจหลักในการจัดหาพลังงานให้แก่ประเทศอย่างพอเพียง ทั่วถึง เป็นธรรม และยั่งยืน ควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน และรักษาสิ่งแวดล้อม ปตท. ได้ดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสม มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ จนถึงปลายน้ำ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งและภูมิคุ้มกันให้กับองค์กร โดยยึดหลักธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัดตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยง และยึดมั่นการบริหารจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ภายใต้วัฒนธรรมการทำงานของพนักงานที่ต้องเป็นทั้ง “คนเก่ง คนดี และมีความรับผิดชอบ”

ปี 2559 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่ ปตท. ต้องเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัวอย่างชัดเจนและเติบโตต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งเกิดจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ตกต่ำ การค้าและการลงทุนลดลง การผันผวนของตลาดเงินทั้งจากเศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัวลงและผลการลงประชามติแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit Vote) และผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีของสหรัฐอเมริกา รวมถึงยังต้องเผชิญกับความผันผวนของราคาน้ำมัน โดยราคาน้ำมันดิบดูไบได้ปรับตัวลดลงต่ำสุดที่ระดับ 22.80 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในเดือนมกราคม ก่อนที่จะปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงปลายปี แต่ราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยทั้งปี 2559 ยังคงต่ำกว่าปี 2558 กลุ่ม ปตท. จึงได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจแบบ 3D คือ 1) Do Now เป็นยุทธศาสตร์ที่ต้องดำเนินการทันทีเพื่อสร้างความเข้มแข็งของธุรกิจภายใต้ความผันผวนของราคาพลังงาน โดยการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) 2) Decide Now เป็นยุทธศาสตร์การเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) ที่ต้องมีการตัดสินใจลงทุนในกรอบระยะ 3 - 5 ปี เพื่อสร้างการเติบโตจากฐานธุรกิจที่มีอยู่ โดยมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากศักยภาพในการแข่งขันและความได้เปรียบเชิงธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. และ 3) Design Now เป็นยุทธศาสตร์ที่ต้องเตรียมความพร้อมสู่การเติบโตอย่างก้าวกระโดดในอนาคต โดยอาศัยนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ เพื่อพัฒนาธุรกิจในรูปแบบใหม่ที่มีอัตราการเติบโตสูง (New S-Curve) ที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) แสวงหาโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงของโลก (Megatrend) และตอบสนองแนวคิดการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไปสู่ “ประเทศไทย 4.0” ของภาครัฐ



Pride and Treasure of Thailand

องค์กรแห่งความภาคภูมิใจ
และเป็นสมบัติอันล้ำค่าของคนไทย

ในด้านการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ในปี 2559 ปตท. ประสบความสำเร็จในการเจรจาสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ระยะยาวกับคู่ค้า ทำให้สามารถลดต้นทุนการนำเข้า LNG ของประเทศตลอดอายุสัญญาลงได้ประมาณ 1.1 แสนล้านบาท และ ปตท. ได้เร่งดำเนินการก่อสร้างคลังรับก๊าซธรรมชาติเหลวแห่งที่ 1 ส่วนขยายจาก 5 เป็น 10 ล้านตันต่อปี ให้แล้วเสร็จสามารถใช้งานได้ตั้งแต่ต้นปี 2560 อีกทั้งยังได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีให้ขยายเพิ่มเป็น 11.5 ล้านตันต่อปี ให้แล้วเสร็จภายในปี 2562 และก่อสร้างคลังรับก๊าซธรรมชาติเหลวแห่งที่ 2 อีก 7.5 ล้านตันต่อปี ให้แล้วเสร็จภายในปี 2565

สำหรับธุรกิจน้ำมัน ปตท. ได้ริเริ่มการเปิดสถานีบริการน้ำมันรูปแบบใหม่ที่เรียกว่า “PTT Compact Model” เป็นสถานีบริการน้ำมันขนาดกะทัดรัด เพื่อกระจายการบริการสู่ชุมชนบนถนนสายรองอย่างทั่วถึง จำนวน 18 แห่ง และจะขยายเพิ่มขึ้นพร้อมกับการพัฒนาเป็น Mini Community Mall เพื่อรองรับการขยายตัวของสังคมเมืองมากขึ้น และ ปตท. ยังใช้ประโยชน์จากการมีเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันอยู่ทั่วประเทศสร้างประโยชน์แก่สังคมชุมชนอาทิ การจัดตั้ง “ร้านค้าประชารัฐสุขใจ” ในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. 148 แห่งทั่วประเทศ เพื่อจำหน่ายสินค้าเกษตร สินค้าวิสาหกิจชุมชน และสินค้า OTOP ที่เป็นเอกลักษณ์เด่นของแต่ละชุมชน มีบริการข้อมูลแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ การจัดตั้งโครงการ “รวมพลังซื้อข้าวจากชาวนา” สร้างรายได้ให้กับชาวนากว่า 108 ล้านบาท การใช้สถานีบริการน้ำมัน ปตท. เป็นศูนย์รวมในการช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ให้กับผู้ประสบอุทกภัยในภาคใต้ และการดำเนินโครงการ “แยก แลก ยิ้ม” เพื่อปลูกฝังนิสัยการแยกขยะและนำรายได้จากการจำหน่ายขยะที่แยกได้กลับใช้ในการพัฒนาสังคมชุมชนต่อไป ซึ่งผลจากการดำเนินโครงการดังกล่าวมีส่วนทำให้ส่วนแบ่งตลาดน้ำมันขายปลีกของ ปตท. ในปี 2559 ยังคงครองความเป็นอันดับหนึ่งและเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 40.8 และ ปตท. ยังได้รับรางวัลการเป็นแบรนด์ที่ได้รับความนิยมสูงสุดเป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน และได้รับรางวัล Number One Brand Thailand เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน

ปตท. มุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในทุกพื้นที่ที่ ปตท. เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยการนำองค์ความรู้จากการดำเนินธุรกิจ ประสานกับการมีส่วนร่วมของชุมชนมาช่วยแก้ปัญหาให้กับชุมชน โดยในปี 2559 สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้นำองค์ความรู้ทางด้านวิศวกรรมใช้พลังงานธรรมชาติมาช่วยแก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำของชุมชนบ้านขนุนคลี่และบ้านภูเตย จังหวัดกาญจนบุรี ด้วยการพัฒนา “เครื่องตะบันน้ำ (Hydraulic Ram Pump)” เพื่อส่งน้ำจากที่ต่ำขึ้นไปที่สูงและยังสามารถใช้แรงน้ำไหลผลิตไฟฟ้าให้ชุมชนที่ขาดแคลนได้อีกด้วย และโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการขยายผลร่วมกับกรมป่าไม้ เพื่อที่จะนำไปต่อยอด “โครงการเกษตรพอเพียง” ตามแนวพระราชดำริที่จะสามารถผันน้ำจากแหล่งน้ำสู่แปลงเกษตรและพื้นที่ป่าที่ขาดแคลนน้ำต่อไป นอกจากนี้ ปตท. ยังคงมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติ โดยหนึ่งในกิจกรรมดังกล่าวคือการปลูกป่าและฟื้นฟูป่า ซึ่งในปี 2559 ปตท. ได้ส่งมอบพื้นที่ปลูกป่าจำนวน 54,600 ไร่ ให้กับหน่วยงานของรัฐ ทำให้ตั้งแต่ปี 2556 ปตท. ได้ส่งมอบพื้นที่ปลูกป่าไปแล้ว 208,081 ไร่ จากเป้าหมายคือส่งมอบ 5 แสนไร่ภายในปี 2565 และยังมีโครงการอนุรักษ์ธรรมชาติอื่น ๆ อีก เช่น โครงการรักษ์น้ำ รักษ์ป่า รักษ์คุ้งบางกะเจ้า โครงการเมืองน่าอยู่นำร่อง 5 เมือง เป็นต้น นอกจากนี้ โครงการป่าในกรุงของ ปตท. ที่ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินเป็นประธานในพิธีเปิด เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 ยังได้รับรางวัลออกแบบภูมิสถาปัตยกรรมดีเด่น ประจำปี 2559 จากสมาคมภูมิสถาปนิกสหรัฐอเมริกาด้วย

ทั้งหมดนี้ส่งผลให้ผลประกอบการทางการเงินของ ปตท. ในปี 2559 มีกำไรสุทธิ 94,609 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74,673 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 แม้ส่วนหนึ่งจะมาจากการบันทึกมูลค่าการด้อยค่าทางบัญชีที่ลดลงและการบันทึกผลกำไรจากสต๊อกน้ำมันจากราคาน้ำมันสิ้นปีที่เพิ่มขึ้นจากต้นปี (Stock Gain) รวมกันประมาณ 7 หมื่นล้านบาท แต่จากราคาเฉลี่ยน้ำมันและปิโตรเคมีที่ปรับตัวลดลงก็ส่งผลให้รายได้จากการขายของ ปตท. ลดลงเหลือ 1.72 ล้านล้านบาท จาก 2.03 ล้านล้านบาท ในปี 2558 และมาร์จินของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นก็ลดลงกว่า 2 หมื่นล้านบาท แต่จากการที่ กลุ่ม ปตท. ได้เร่งดำเนินการเพิ่มผลผลิตอย่างจริงจัง จากความทุ่มเทและความร่วมมือของบุคลากรทั่วทั้ง กลุ่ม ปตท. ทำให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้ถึง 2.4 หมื่นล้านบาท ประกอบกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีการลงทุนในตลอดห่วงโซ่คุณค่าจากต้นน้ำถึงปลายน้ำ ทำให้ผลประกอบการของ กลุ่ม ปตท. สามารถพลิกฟื้นเร็วกว่าบริษัทน้ำมันชั้นนำหลายแห่งที่ลงทุนในธุรกิจต้นน้ำเป็นหลัก

ความสำเร็จในการดำเนินงานของ ปตท. สะท้อนได้จากรางวัลต่าง ๆ ที่ได้รับ อาทิ รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี 2559 การได้รับการจัดอันดับในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน รางวัลผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยมแห่งปี (The Asset CEO of the Year) ด้านประเภทธุรกิจน้ำมันและก๊าซ รางวัล Corporate Governance ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย ผลประเมินระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งล้วนแต่เป็นผลมาจากการทุ่มเททำงานหนักของทั้งผู้บริหารและพนักงาน กลุ่ม ปตท. รวมถึงศักยภาพของการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการสนับสนุนที่ดีจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในนามของคณะกรรมการ ปตท. ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ให้ความไว้ใจและสนับสนุนการดำเนินงานของ ปตท. ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงาน ปตท. ทุกคนจะมุ่งมั่น ทุ่มเทในการปฏิบัติภารกิจ เพื่อให้องค์กร ปตท. เป็นสมบัติที่ล้ำค่าของประเทศ ที่คนไทยทุกคนภูมิใจ ตลอดไป

รายงานของ
คณะกรรมการตรวจสอบ



นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค และนายวิชัย อัศรัสกร เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาวนิตยา ดิเรกสถาพร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน อีกหน้าที่หนึ่ง เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสอบทานและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้ความสำคัญกับการกำหนดโครงสร้างและกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ มุ่งเน้นการเป็นองค์กรโปร่งใส และยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในของ กลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาสำนักตรวจสอบภายในให้มุ่งสู่การเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Trustworthy Partner) เพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวอย่างยั่งยืนให้แก่ ปตท. โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- การสร้างวัฒนธรรมขององค์กรในเรื่องการกำกับดูแล และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการตามแนวคิด Three Lines of Defense โดยสนับสนุนแนวทางการตรวจสอบเชิงรุก (Proactive Audit) เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในสื่อความและให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ให้เข้าใจเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินงานตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน กระบวนการตรวจสอบภายในและการสร้างทัศนคติที่ดีในเรื่องการควบคุมภายใน (Internal Control Mindset) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญและจำเป็นต่อผู้บริหารในการกำกับและควบคุมการปฏิบัติงานให้มีการดำเนินการอย่างโปร่งใสโดยบรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจควบคู่ไปกับการมีจริยธรรมในการดำเนินงาน
- การผลักดันให้เกิดการพัฒนาบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรสำคัญที่มีค่าอย่างยิ่งต่อการดำเนินงาน เช่น การพัฒนา Internal Audit Academy อย่างต่อเนื่องและการทบทวนกรอบความรู้และทักษะของผู้ตรวจสอบภายใน (Competency Framework) เพื่อพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีความรู้ความสามารถในการดำเนินการตรวจสอบได้อย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีการเสริมสร้างให้ผู้บริหารและพนักงานของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยจัด Workshop ให้ผู้ปฏิบัติงานและสื่อความผ่านผู้บริหารระดับสูง
- การสนับสนุนให้ขยายผลการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการตรวจสอบและป้องกันการเกิดทุจริตและการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศที่หน่วยธุรกิจใช้ในการดำเนินงานให้มากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและทิศทางธุรกิจของ ปตท. ที่ส่งเสริมให้มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสร้างความได้เปรียบในระดับสากล รวมถึงการกำกับให้บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพและทันท่วงที โดยเฉพาะความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ การรักษาความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ (Cybersecurity) ความปลอดภัยของระบบฐานข้อมูล แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) รวมถึงการสนับสนุนให้มีกระบวนการพิจารณาการลงทุนที่รอบคอบรัดกุม การทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) โดยใช้สมมติฐานอย่างเหมาะสม เพื่อประเมินผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และมีแผนการดำเนินงานล่วงหน้า
- ร่วมผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อสร้างความเป็นองค์กรโปร่งใส โดยร่วมมือกับองค์กรภาครัฐและเอกชน เช่น การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee หรือ CAC) การพัฒนาระบบข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) และการเข้าร่วมข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact หรือ IP) เป็นต้น

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 15 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายจัดการ สำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญรวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานใหม่ (Key Audit Matters: KAMs)

2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ กลุ่ม ปตท. แผนการลงทุน การจัดหาแหล่งพลังงาน รวมถึงเหตุการณ์ความเสี่ยง (Event Risk) อื่น อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาสร่วมกับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น โดยเฉพาะการมีกระบวนการพิจารณาการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของบริษัทในกลุ่มที่รอบคอบรัดกุมและความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์อื่นของกลุ่ม ปตท. ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการทำการวิเคราะห์ Stress Test โดยใช้สมมติฐานอย่างเหมาะสม และจัดทำแผนการดำเนินงานล่วงหน้าเพื่อให้เกิดความพร้อมรองรับกรณีที่สถานการณ์ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

3. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและการบริหารจัดการตามแนวคิด Three Lines of Defense เน้นการดำเนินงานอย่างมืออาชีพและเป็นระบบ โดยได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและสำนักตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี ซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

ผลการประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ในปี 2559 ฝ่ายจัดการและสำนักตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ โดยมีผู้บริหารให้ความร่วมมือตอบแบบประเมินการควบคุมภายในครบถ้วนร้อยละ 100

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการจัดทำ Compliance Framework เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบของบริษัทฯ ผลักดันให้เกิดทัศนคติที่ดีในเรื่องการควบคุมภายใน (Internal Control Mindset) สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตให้กับผู้บริหารและพนักงานผ่านการสัมมนาและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง โดยได้สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงระบบงานที่กำหนดไว้ สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล สอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการเพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการจัดการของ ปตท. 1 ครั้ง โดยหารือและให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการดำเนินการเพื่อให้ ปตท. เป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจของคนไทย การดำเนินการต่อต้านทุจริต กิจการเพื่อสังคม และโครงการประชารัฐ รวมทั้งเร่งรัดการดำเนินการตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบ โดยในปี 2559 ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ และส่วนตรวจสอบพิเศษขึ้น เพื่อให้มีการตรวจสอบในเชิงรุก (Proactive) ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีความสำคัญ โดยเฉพาะในเรื่อง Cybersecurity ความปลอดภัยของระบบฐานข้อมูล และความเสี่ยงอื่น ๆ นอกเหนือการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี และกำหนดกรอบการจัดตั้งหน่วยตรวจสอบภายในบริษัทในกลุ่มให้มีความชัดเจนเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินการตรวจสอบ รวมทั้งกำกับให้มีการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายใน และให้การสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร โดยผลักดันให้มีการพัฒนาการดำเนินการ

ของ Internal Audit Academy อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีความพร้อมทั้งความรู้และทักษะในสายอาชีพ โดยมีการประเมินและปรับปรุงกรอบความรู้และทักษะของผู้ตรวจสอบภายใน (Competency Framework) และสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการตรวจสอบและขยายผลการใช้งานระบบ Continuous Control Monitoring and Auditing System (CCMS) ซึ่งช่วยกลั่นกรองและตรวจติดตามความผิดปกติ (Red Flag) รวมถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการต่าง ๆ ไปยังบริษัทในกลุ่ม และกระบวนการอื่นนอกจากกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (Procure to Pay) ประกอบกับการปรับปรุงระบบเดิมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในโดยให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ พิจารณาการปรับปรุงกฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน สอบทานงบประมาณประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการพัฒนา แผนการสรรหาและการหมุนเวียนบุคลากรการฝึกอบรมบุคลากร การประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของทรัพยากร ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน พิจารณาความดีความชอบประจำปีของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน อีกหน้าที่หนึ่ง

6. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะและรายบุคคล ทั้งแบบประเมินตนเองและแบบไขว้ ตามแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกไตรมาส โดยได้ให้ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแล ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2560 และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2560 นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

รายงานของ **คณะกรรมการสรรหา**



พลอ.ท. ป.บ. ป

พลอากาศโท บุญลือ ประสิทธิ์
ประธานกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ชุดปัจจุบัน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ โดยมีพลอากาศโท บุญลือ ประสิทธิ์ ทำหน้าที่ประธานกรรมการสรรหา นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ และนายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ เป็นกรรมการสรรหา โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา โดยคณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และสมเหตุสมผล รวมทั้งได้มีการปรับปรุงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาเพิ่มเติม ให้ครอบคลุมการทำงานสอดคล้องกับความเป็นปัจจุบันมากขึ้น โดยในปี 2559 นี้ มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง โดยได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลจากหลากหลายสาขาอาชีพที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น รวมถึงข้อบังคับของบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ตลอดจนความรู้ความสามารถที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดการวิเคราะห์จาก Board Skill Matrix รวมทั้งพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง และของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อีกทั้งต้องเป็นผู้ไม่มีประวัติด่างพร้อยและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท. โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) เพื่อเป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 อีกด้วย
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกระหว่างปี คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม จะต้องได้รับความเห็นชอบจาก คนร. เช่นกัน
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญ ความสามารถรวมทั้งทักษะที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้น คณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งโดยตรง
- พิจารณาปรับปรุงเพิ่มเติมการกำหนดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ปตท. (Board Skill Matrix) ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และเพิ่มเติมทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ตอบสนองต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์ของ ปตท. เพื่อให้มีความละเอียดและชัดเจนมากขึ้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณา
- ปรับปรุงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา เพื่อให้การดำเนินการของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องของ ปตท. เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในปัจจุบันมากขึ้น

ในปี 2559 คณะกรรมการ ปตท. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560 ทั้งนี้ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

รายงานของ
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ชุดปัจจุบัน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยมีนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน นายสมชัย สัจจพงษ์ และนายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ รวมทั้งพิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยได้มีการประชุม 1 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2559 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลกใช้ รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท. ประกอบกับผลประเมินของคณะกรรมการในหัวข้อต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแบบประเมินประจำปี โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559
- พิจารณาแนวทางการประเมินผล เพื่อกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาปัจจัยในด้านต่าง ๆ อาทิ ผลการดำเนินงาน ซึ่งเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กับ ปตท. ปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ประกอบกับการพิจารณาผลประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกทั้งนำผลประเมินที่คณะกรรมการทุกท่านได้มีส่วนร่วมในการประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. ต่อไป

ในปี 2559 ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

รายงานของ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี นายดอน วสันตพฤกษ์ และนายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการและผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ โปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงมุ่งเน้นให้ ปตท. ยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานจริยธรรม จรรยาบรรณธุรกิจ และกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการกำกับดูแล การปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development และ ASEAN CG Scorecard ทั้งนี้ หน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดียังครอบคลุมการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน และการวางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท.

ในปี 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุม 4 ครั้ง ตามแผนงานที่กำหนดคือไตรมาสละครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน แผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของ ปตท. เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของ ปตท. (www.pttplc.com) โดยมีฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายสื่อสารองค์กร เป็นหน่วยงานหลักในการเผยแพร่ข้อมูล
- จัดทำรายงานความยั่งยืน ปี 2559 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยประยุกต์ใช้ Sustainability Reporting Guidelines version 4.0 (G4) และ Oil and Gas Sector Disclosures (OGSD) ของ Global Reporting Initiative (GRI) และนำเสนอความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC), Integrated Reporting (IR), ความสอดคล้องเบื้องต้นของการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ในรายงานด้วย รวมทั้งจัดให้มีการสอบทานรายงานโดยหน่วยงานภายนอก มีการเผยแพร่รายงานฉบับนี้และฉบับที่ผ่านมาบนเว็บไซต์ ปตท. และเว็บไซต์ GRI ด้วย นอกจากนี้ ปตท. ยังส่งเสริมสนับสนุนบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ให้มีการจัดทำรายงาน สอดคล้องกับทิศทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่มุ่งหวังให้บริษัทจดทะเบียนใช้ GRI ในการเปิดเผยข้อมูล
- จัดทำจดหมายข่าว PTT Bizway รายไตรมาส สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ เพื่อสื่อความและสร้างความเข้าใจอันดี ระหว่าง ปตท. และผู้ถือหุ้นสามัญ
- จัดทำวารสาร Happiness รายไตรมาสสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ เพื่อสื่อสาร สื่อความ และสานสัมพันธ์ระหว่าง ปตท. และผู้ถือหุ้นกู้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 โดยให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. เป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน อย่างเต็มที่ ส่งผลให้ ปตท. ได้รับคะแนนจากการประเมิน AGM Checklist ในระดับดีเยี่ยม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 ตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท. กำหนด
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ประจำปี 2559 เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของ ปตท. ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของ ปตท. โดยรวม
- จัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์แบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ PTT Intranet โดยในปี 2559 ไม่พบความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ
- กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย และให้เลขานุการบริษัทรวบรวมและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส
- จัดทำแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยขอให้กรรมการและผู้บริหาร กลุ่ม ปตท. หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. โดยหากมีความจำเป็นต้องซื้อขายให้แจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้า เพื่อเป็นการสร้างความโปร่งใส

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ 4 แบบ คือ ประเมินทั้งคณะ ประเมินตนเอง ประเมินกรรมการท่านอื่น และประเมินคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง สำหรับผลการประเมินของปี 2559 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
- เข้ารับการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรต่าง ๆ ที่สำคัญ อาทิ หลักสูตร Director Accreditation Program, Financial Statements for Directors, Directors Certification Program และร่วมการสัมมนา Chairman Forum “Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice?”
- ศึกษางาน กลุ่มบริษัท ปตท. รวมถึงงานที่เกี่ยวกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- จัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง
- จัดการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง

การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. ประจำปี 2559 ตลอดจนเป้าหมายประจำปี เพื่อถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ

ทุกระดับ โดยติดตามผลและให้คำแนะนำอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ให้เทียบเท่าระดับสากล อันจะส่งเสริมความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

- กำกับดูแลให้มีการทบทวนและแก้ไขปรับปรุง "คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท." ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4 เพื่อให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำตามมาตรฐานสากล เช่น ข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) DJSI Corporate Sustainability Assessment เป็นต้น
- กำกับดูแลให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน กลุ่ม ปตท. เรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรใน กลุ่ม ปตท. โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน ตลอดจนหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น
- ส่งเสริมและผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจของ ปตท. ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เพื่อผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ อันแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะร่วมมือและก้าวเดินหน้าไปพร้อมกับ ปตท.
- สร้างบทบาทการมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน อาทิ งานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ งานวันสมัชชาคุณธรรม เป็นต้น เพื่อแสดงศักยภาพของ กลุ่ม ปตท. ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.

ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- กำหนดแนวทางการดำเนินงานกิจการเพื่อสังคม สนับสนุนกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. ในการเป็นองค์กรที่ดีของสังคม (Corporate Citizenship) โดยให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เพื่อรับผิดชอบดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศทางธรรมชาติ รวมถึงการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจและสังคมโดยรวมอย่างยั่งยืน ผ่านการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ 3 ด้าน คือ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาสังคมและชุมชน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ กว่า 40 โครงการ
- ผ่านการประเมินความยั่งยืนของ RobecoSAM Corporate Sustainability Assessment และได้รับการจัดเป็น DJSI Member ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 นับเป็น 1 ใน 10 บริษัท จาก 68 บริษัท ใน Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) และนับเป็น 1 ใน 2 บริษัท จาก 19 บริษัท ใน Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI Emerging Markets) ในกลุ่ม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX) โดยมีคะแนนการประเมินในเรื่อง Materiality, Supply Chain Management, Tax Strategy, Environmental Reporting, Occupational Health and Safety, Social Impacts on Communities, Social Reporting และ Talent Attraction and Retention อยู่ในระดับ Industry Best

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการบริหารจัดการความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2559 ปตท. จึงได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) จากสำนักงาน ป.ป.ช. ในระดับสูงมากสามปีติดต่อกัน การจัดอันดับในกลุ่ม "ดีเลิศ" ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2559 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2016) รางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2559 (CG Award) ซึ่งถือเป็นเกียรติยศของ ปตท. ที่ได้รับการยอมรับจากภาคส่วนต่าง ๆ ถึงการดำเนินงาน โดยยึดถือความโปร่งใสและความซื่อสัตย์สุจริตเป็นหัวใจสำคัญ การจัดอันดับเป็นหนึ่งในสามบริษัทไทยที่ติดอันดับความโปร่งใส 25 อันดับสูงสุดจาก 100 บริษัทที่เติบโตเร็วที่สุดในกลุ่มประเทศ Emerging Market จากองค์กรเพื่อความโปร่งใสนานาชาติ (Transparency International) รางวัล The Asset Corporate Awards 2016 ระดับ Platinum (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8) รางวัล Strongest Adherence to Corporate Governance จากนิตยสาร Alpha Southeast Asia ฯลฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ปตท. เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของ ปตท. ซึ่งมีเป้าหมายที่จะเป็นสมบัติที่มีค่าของชาติและเป็นความภาคภูมิใจของคนไทย (Pride & Treasure of Thailand) สร้างและปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรบนพื้นฐานค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเป็นที่ยอมรับในระดับสากลยิ่งขึ้นไป

รายงานของ
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร



นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ และนายธรรมยศ ศรีช่วย เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร มีภารกิจเป็น Chief Risk Officer (CRO) ทำหน้าที่เลขานุการ

ในปี 2559 เป็นปีที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ยังต้องเผชิญกับความท้าทายที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อาทิ ราคาน้ำมันดิบโลกที่ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2558 และมีความผันผวนตลอดทั้งปี อันเนื่องมาจากภาวะอุปทานล้นตลาด ค่าการกลั่นที่ปรับตัวลดลง และอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. ต้องอาศัยข้อมูลที่ครบถ้วนและชัดเจน โดยเฉพาะด้านการบริหารความเสี่ยง

ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ ปตท. อย่างเต็มที่ โดยได้ดำเนินการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กร ลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และสามารถสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นว่า ปตท. มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงในทุกมิติ โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. กำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยกำหนดให้มีมาตรการเชิงรุกที่เน้นการบริหารจัดการเพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงนั้น ๆ และมีมาตรการเชิงรับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงนั้นขึ้น เพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร มีการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ให้ครบถ้วน อาทิ การบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบโดยใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพจากการดำเนินงานและการดำเนินมาตรการประหยัดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ

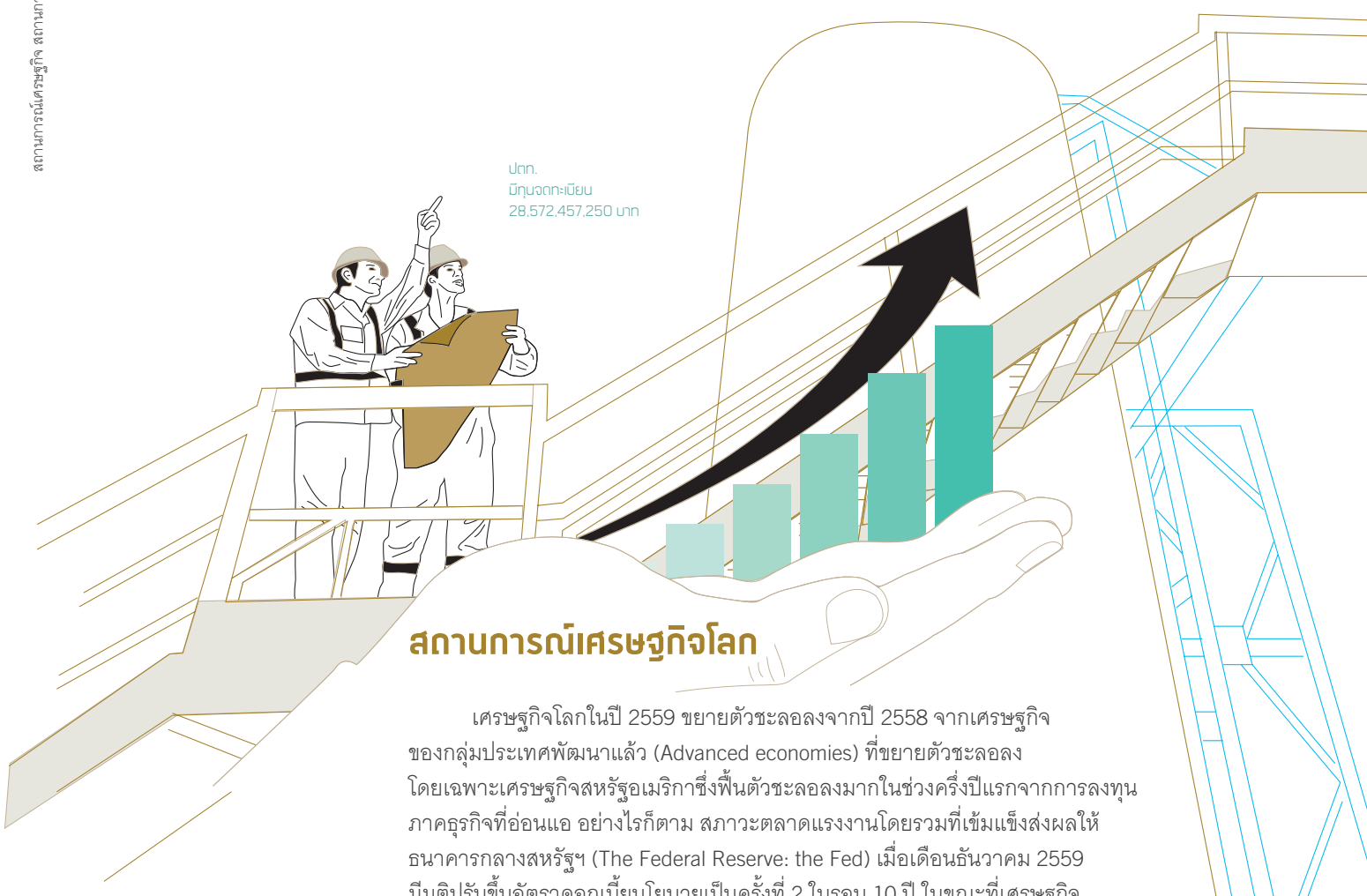
2. ติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเฝ้าระวังและเตือนภัยล่วงหน้า และตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อวัดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้น โดยการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ให้คณะกรรมการ ปตท. รับทราบอย่างเป็นระบบ

3. พิจารณาและให้ข้อคิดเห็นวาระที่มีภาระผูกพันในระยะยาว มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจ และมีความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ ปตท. อาทิ การจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อรองรับความต้องการ LNG ของประเทศที่เพิ่มขึ้น

4. ผลักดันให้มีการบูรณาการรายการความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจ ปี 2560 และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. ทำให้แผนบริหารความเสี่ยงมีความชัดเจน สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ มีการถ่ายทอดจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรไปยังฝ่ายจัดการและผู้ปฏิบัตินำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที และสร้างความพร้อมในการรองรับความเสี่ยงของธุรกิจในทุกสถานการณ์

ด้วยการให้ความสำคัญกับความเป็นเลิศในการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ ความทุ่มเทและความร่วมมือของบุคลากรทุกคน ส่งผลให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของ ปตท. ในปี 2559 อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม และสามารถสนับสนุนการขยายตัวของ ปตท. ได้อย่างเต็มศักยภาพ

สถานการณ์เศรษฐกิจ
สถานการณ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

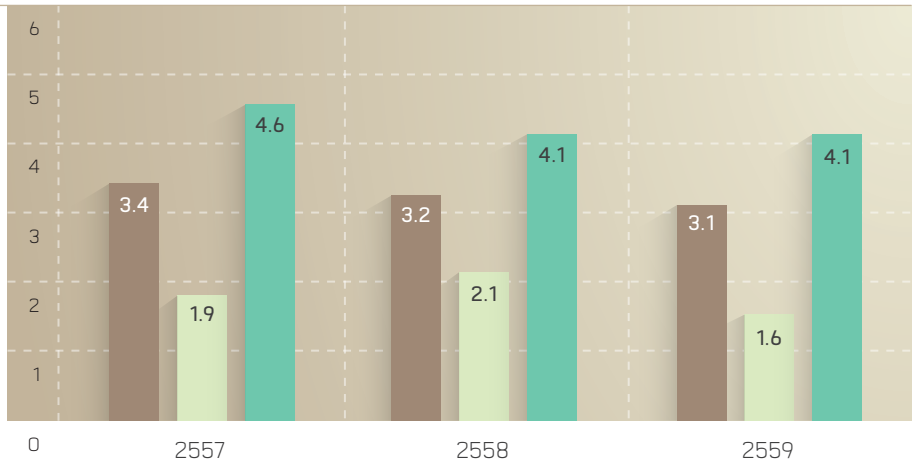


สถานการณ์เศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2559 ขยายตัวชะลอลงจากปี 2558 จากเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว (Advanced economies) ที่ขยายตัวชะลอลง โดยเฉพาะเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาซึ่งฟื้นตัวชะลอลงมากในช่วงครึ่งปีแรกจากการลงทุนภาคธุรกิจที่อ่อนแอ อย่างไรก็ตาม สภาวะตลาดแรงงานโดยรวมที่เข้มแข็งส่งผลให้ธนาคารกลางสหรัฐฯ (The Federal Reserve: the Fed) เมื่อเดือนธันวาคม 2559 มีมติปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเป็นครั้งที่ 2 ในรอบ 10 ปี ในขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโรฟื้นตัวชะลอลงเช่นกัน จากภาวะความไม่แน่นอนที่สูงขึ้นจาก Brexit Vote สำหรับเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และกำลังพัฒนา (Emerging market and developing economies) โดยรวมขยายตัวได้ในระดับใกล้เคียงปีที่ผ่านมา โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ณ เดือนมกราคม 2560 ประมาณการว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2559 ขยายตัวร้อยละ 3.1 (ภาพที่ 1)

ภาพที่ 1:
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศต่าง ๆ ปี 2557 – 2559

หน่วย: % yoy
ที่มา: IMF ณ เดือนมกราคม 2560



สถานการณ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

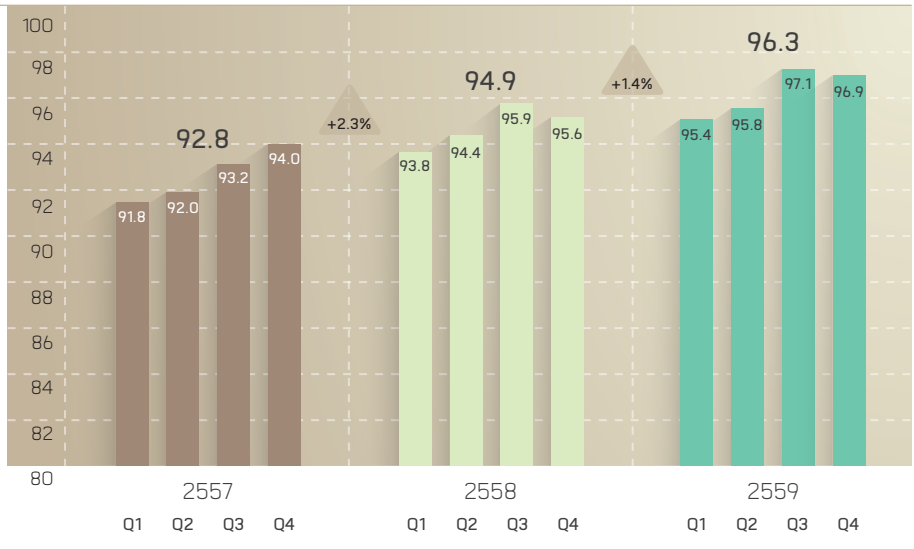
ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2559 เพิ่มขึ้น 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นในปี 2558 จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก โดยสำนักงานพลังงานสากล (International Energy Agency: IEA) ณ เดือนธันวาคม 2559 คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2559 อยู่ที่ระดับ 96.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน (ภาพที่ 2)

ในปี 2559 ยังคงมีภาวะอุปทานล้นตลาดจากการเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันของกลุ่ม OPEC ในระดับสูงกว่า 33 ล้านบาร์เรลต่อวัน ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2559 อยู่ที่ 41.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2558 อยู่ที่ 51.0 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สำหรับราคาน้ำมันสำเร็จรูปปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ โดยส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันดิบดูไบและน้ำมันสำเร็จรูปแกว่งตัวมากเนื่องจากความไม่สมดุลระหว่างความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปและแผนการผลิตของกลุ่มโรงกลั่นในเอเชีย โดยราคาเฉลี่ยของน้ำมันเบนซิน 95 ในปี 2559 อยู่ที่ 56.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยมีส่วนต่างจากราคาน้ำมันดิบดูไบลดลงตามอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากการปรับแผนการผลิตของโรงกลั่น ราคาเฉลี่ยของน้ำมันดีเซลอยู่ที่ 52.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยมีส่วนต่างจากราคาน้ำมันดิบดูไบลดลงตามอุปสงค์ที่ลดลงจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ยังคงอ่อนแอ ราคาเฉลี่ยของน้ำมันเตาอยู่ที่ 36.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยมีส่วนต่างจากน้ำมันดิบดูไบทรงตัวตามความต้องการในการเดินเรือที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่อุปทานจากตะวันตกลดลง ราคาเฉลี่ยของก๊าซหุงต้ม (LPG CP) อยู่ที่ 336 เหรียญสหรัฐต่อตัน (ภาพที่ 3)

ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking อ้างอิงที่สิงคโปร์เฉลี่ยในปี 2559 อยู่ที่ 6.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าปี 2558 ที่เฉลี่ยอยู่ที่ 7.9 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ภาพที่ 2: ความต้องการใช้น้ำมันโลก ปี 2557 – 2559

หน่วย: ล้านบาร์เรลต่อวัน
ที่มา: IEA ณ เดือนธันวาคม 2559



ภาพที่ 3: ราคาน้ำมันดิบดูไบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปี 2557 – 2559

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

	2557	2558	2559
น้ำมันดิบดูไบ	96.7	51.0	41.3
เบนซิน 95	111.0	69.3	56.2
ดีเซล	112.7	64.6	52.1
น้ำมันเตา	88.4	46.0	36.3

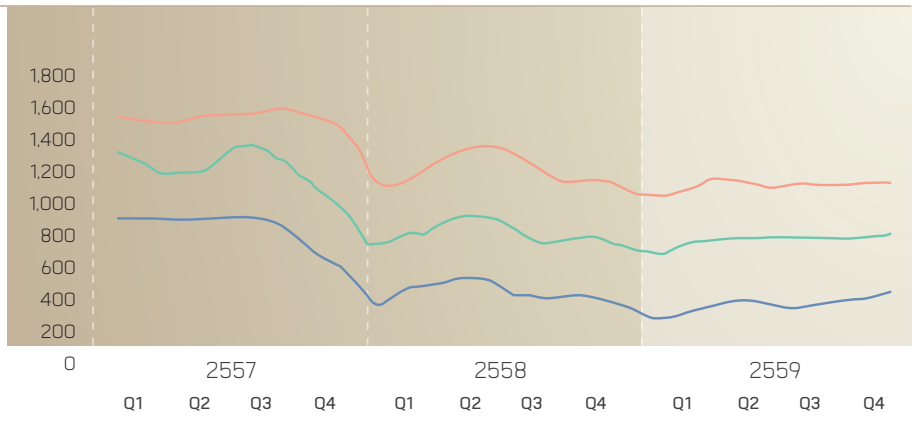


ภาพรวมราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในปี 2559 ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบและราคาวัตถุดิบแนฟทา ความต้องการผลิตภัณฑ์ทรงตัวตามสภาพเศรษฐกิจ ประกอบกับสภาพอุปทานส่วนเกินจากการเพิ่มกำลังการผลิตใหม่จากเม็กซิโก สหรัฐอเมริกา อินเดีย อิหร่าน และจีน ได้ส่งผลให้ราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene: HDPE) เฉลี่ยทั้งปี 2559 อยู่ที่ 1,132 เหรียญสหรัฐต่อตัน ราคาพาราไซลีน (Paraxylene: PX) ยังคงมีสภาพอุปทานส่วนเกินจากการเพิ่มกำลังการผลิตใหม่จากจีนและโรงอะโรเมติกส์ในสิงคโปร์กลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้ง ประกอบกับจีนนำเข้า PX จากสหรัฐฯ มากขึ้น ส่งผลให้ราคาเฉลี่ยทั้งปี 2559 อยู่ที่ 794 เหรียญสหรัฐต่อตัน (ภาพที่ 4)

ภาพที่ 4:
ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
ในตลาดเอเชีย
ปี 2557 – 2559

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน
ที่มา: ICIS

	2557	2558	2559
โพลีเอทิลีน ความหนาแน่นสูง	1,544	1,236	1,132
พาราไซลีน	1,222	843	794
แนฟทา	849	477	383



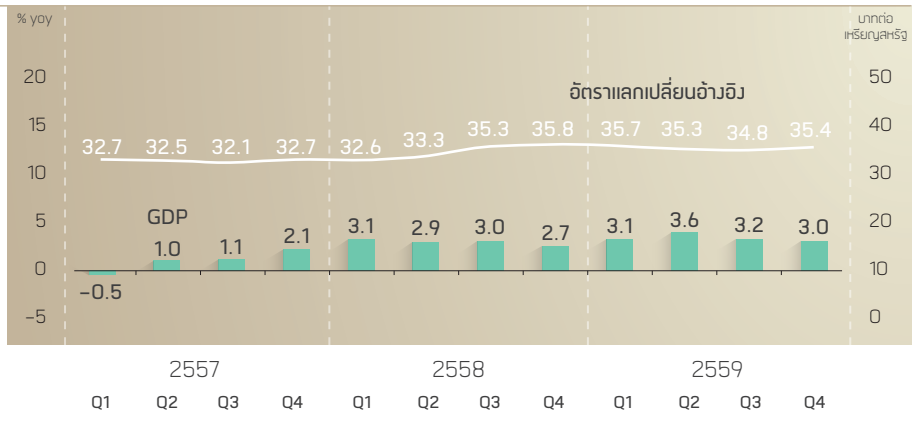
สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2559 ขยายตัวดีขึ้น โดยได้รับอานิสงส์จากการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐโดยเฉพาะโครงการลงทุนขนาดใหญ่และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ประกอบกับภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวดีต่อเนื่อง ชดเชยผลกระทบจากการส่งออกสินค้าและการลงทุนภาคเอกชนที่ยังคงอ่อนแอ ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2560 รายงานว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2559 ขยายตัวร้อยละ 3.2 สำหรับเงินบาทโดยเฉลี่ยทั้งปีอ่อนค่าลงอยู่ที่ประมาณ 35.3 บาทต่อเหรียญสหรัฐ เนื่องจากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ ทำให้เงินทุนต่างชาติเคลื่อนย้ายออกจากกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และกำลังพัฒนา (ภาพที่ 5)

ภาพที่ 5:
อัตราการขยายตัว
ของเศรษฐกิจไทย
ปี 2557 – 2559

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการ
พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

	2557	2558	2559
GDP (% yoy)	0.8	2.9	3.2
อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิง (บาทต่อเหรียญสหรัฐ)	32.5	34.3	35.3

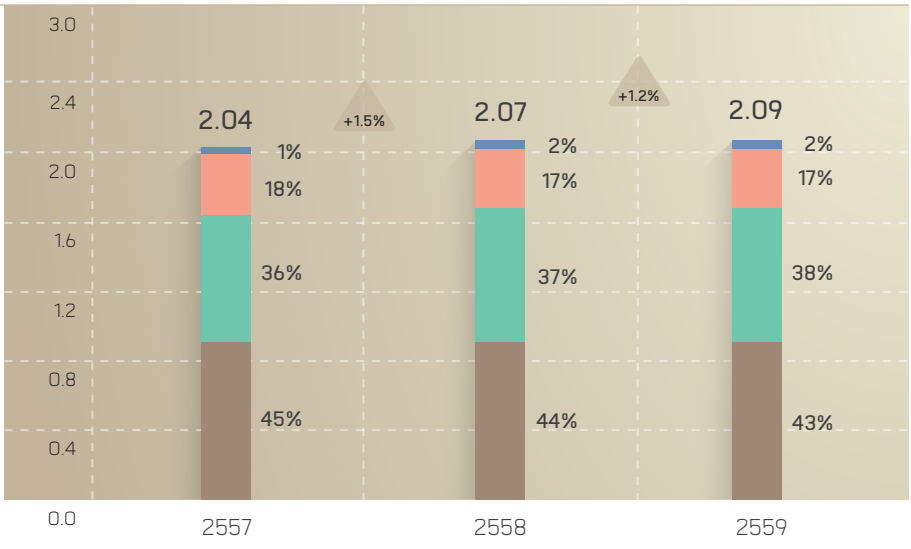


สถานการณ์ปิโตรเลียมไทย

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) ในปี 2559 อยู่ที่ระดับ 2.09 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 เนื่องจากปัจจัยทางด้านราคาน้ำมันอยู่ในระดับต่ำ ทำให้มีอุปสงค์เพิ่มสูงขึ้น การใช้ก๊าซธรรมชาติลดลงร้อยละ 1.9 จากความต้องการใช้ที่ลดลงทั้งในการผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซฯ และ NGV สวนทางกับภาคอุตสาหกรรมที่มีการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น การใช้ถ่านหินและลิกไนต์โดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 และการใช้พลังน้ำและการนำเข้าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.2 (ภาพที่ 6)

ภาพที่ 6: การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น ปี 2557 – 2559

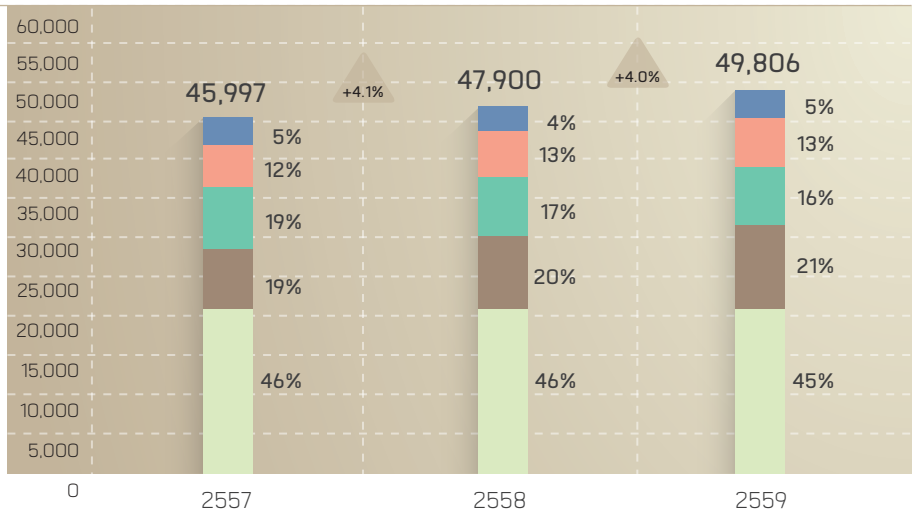
หน่วย: ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน
หมายเหตุ: ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน
ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน



การใช้น้ำมันสำเร็จรูปของไทยในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 จากปี 2558 โดยการใช้น้ำมันดีเซลยังคงมีสัดส่วนสูงสุดในกลุ่มน้ำมันสำเร็จรูป และมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 ซึ่งเป็นการเติบโตจากภาคอุตสาหกรรม การใช้น้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.9 ในขณะที่การใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือ LPG ลดลงร้อยละ 5.3 เนื่องจากราคาน้ำมันอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงปลายปี 2557 ทำให้ผู้ใช้รถยนต์ NGV และ LPG เปลี่ยนไปใช้น้ำมันแทน สำหรับการใช้น้ำมันเครื่องบินเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 จากจำนวนนักท่องเที่ยวและจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น และการใช้น้ำมันเตาเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.5 จากการใช้ในภาคอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นมาก (ภาพที่ 7)

ภาพที่ 7: การใช้น้ำมันสำเร็จรูป ปี 2557 – 2559

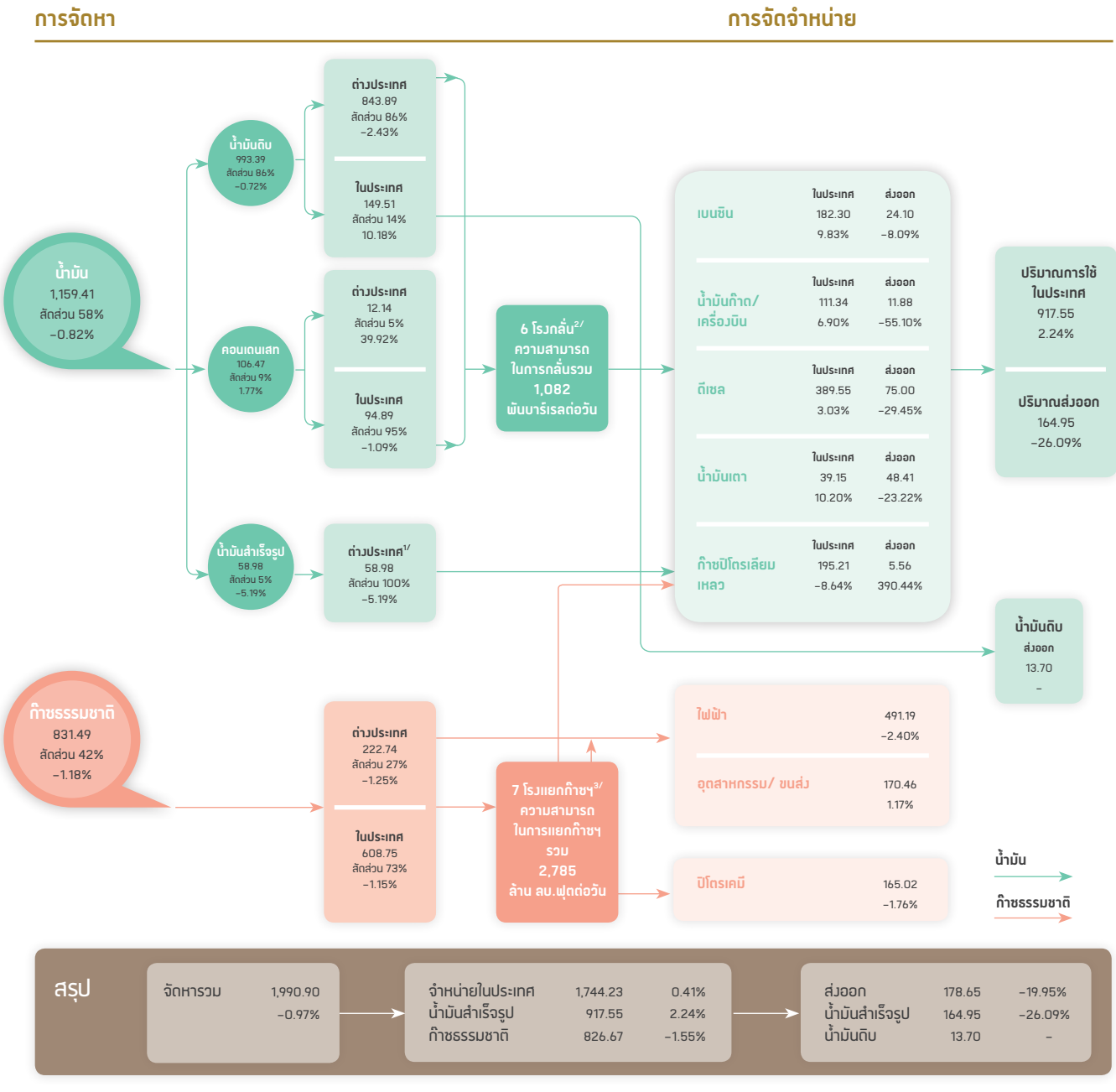
หน่วย: ล้านลิตร
หมายเหตุ: * ไม่รวมการใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบในปิโตรเคมี
ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน



ภาพรวมการจัดหาและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมในปี 2559 มีปริมาณการจัดหารวมอยู่ที่ 1,990.90 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงร้อยละ 0.97 จากปี 2558 โดยเป็นการจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติร้อยละ 58 และ 42 ตามลำดับ การจัดหาน้ำมันดิบมาจากการนำเข้าร้อยละ 86 ส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติมาจากการนำเข้าร้อยละ 27 การจัดจำหน่ายปิโตรเลียมในประเทศมีปริมาณ 1,744.23 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.41 จากปี 2558 โดยน้ำมันสำเร็จรูปมียอดการจำหน่ายสูงขึ้น ในขณะที่ก๊าซธรรมชาติจำหน่ายลดลง สำหรับการส่งออกปิโตรเลียมมีปริมาณ 178.65 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงร้อยละ 19.95 (ภาพที่ 8)

ภาพที่ 8: การจัดหาและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมของประเทศไทย ปี 2559

หน่วย: พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน



ข้อมูล: *สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และ ปตท.*

หมายเหตุ:

1/ รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลว

2/ ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมันบางจาก, เอสโซ่, ไออาร์พีซี, พีทีที โกลบอล เคมิคอล, สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง และไทยออยล์ ไม่รวมโรงคอนเดนเสทสปริตเตอร์ของ พีทีที โกลบอล เคมิคอล และโรงกลั่นฝาง

3/ ประกอบด้วยโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ถึง 6 (รวม ESP) ของ ปตท. และโรงแยกก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท.สผ.สยาม/ พลังเพชร ข้อมูลการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมไม่รวมปริมาณจัดหาและจำหน่ายยางมะตอย

แนวโน้มปี 2560

แนวโน้มเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2560 คาดว่าจะขยายตัวเร่งขึ้นจากปี 2559 โดยเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และกำลังพัฒนา มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ชดเชยการชะลอตัวลงของเศรษฐกิจจีนซึ่งอยู่ระหว่างการปรับสมดุลโครงสร้าง ในขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นโดยได้รับแรงขับเคลื่อนหลักจากอุปสงค์ภายในประเทศ (Domestic demand) อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกยังคงมีความเสี่ยงจากกระแสการกีดกันทางการค้า (Trade protectionism) ที่รุนแรงขึ้น สภาวะการเงินโลกที่เข้มงวดขึ้น (Tightening in global financial conditions) และปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และการก่อการร้าย โดย IMF ณ เดือนมกราคม 2560 คาดว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2560 จะขยายตัวร้อยละ 3.4

แนวโน้มปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2560 คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ไปอยู่ที่ระดับ 97.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตามรายงานของ IEA ณ เดือนธันวาคม 2559 นำโดยกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และกำลังพัฒนาโดยเฉพาะจีนและอินเดีย ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วคาดว่าจะทรงตัวจากปีก่อน สำหรับการผลิตน้ำมันคาดว่าสภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาดจะลดลงและตลาดจะเข้าสู่ภาวะสมดุลในปลายปี 2560 และต้องติดตามผลการปฏิบัติตามข้อตกลงความร่วมมือในการลดกำลังการผลิตของทั้งกลุ่ม OPEC และ Non-OPEC 11 ประเทศ ในขณะที่การผลิต Shale oil ในสหรัฐอเมริกาคาดว่าสูงขึ้นจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยคาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบจะอยู่ที่ระดับประมาณ 50 - 55 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และค่าการกลั่นอ้างอิงสิงคโปร์ในปี 2560 คาดว่าจะเฉลี่ยอยู่ที่ระดับประมาณ 7 - 8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

สำหรับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมในปี 2560 คาดว่าจะสูงขึ้น เนื่องจากคาดว่าตลาดจะเข้าสู่ภาวะสมดุล โดยราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene: HDPE) มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่ 1,149 เหรียญสหรัฐต่อตัน เนื่องจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นใกล้เคียงกับกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้น โดยกำลังการผลิตใหม่ส่วนใหญ่มาจากสหรัฐฯ และอิหร่าน เช่นเดียวกับราคาพาราไซลีน (Paraxylene: PX) คาดว่าจะอยู่ที่ 877 เหรียญสหรัฐต่อตัน เนื่องจากคาดว่ากำลังการผลิตใหม่จากซาอุดีอาระเบียและเวียดนามจะล่าช้า ในขณะที่โรง PX ใหม่ในอินเดียจะรองรับความต้องการที่ขยายตัวสูงได้ และคาดว่าตลาดโพลีเอสเตอร์จะขยายตัวต่อเนื่อง

แนวโน้มเศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2560 มีแนวโน้มขยายตัวใกล้เคียงปีที่ผ่านมา โดยปัจจัยสนับสนุนยังคงมาจากการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ส่วนการส่งออกสินค้าและการลงทุนภาคเอกชนคาดว่าจะปรับตัวดีขึ้น แต่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ นอกจากนี้ เงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าลงอยู่ในช่วง 35.5 - 36.5 บาทต่อเหรียญสหรัฐ สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่ต้องจับตามองในปี 2560 ได้แก่ ความไม่แน่นอนของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า รวมถึงความรุนแรงของผลกระทบจากการปราบปรามทัวร์ศูนย์เหรียญ โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2560 คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2560 จะขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.0 - 4.0

แนวโน้มการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้นของประเทศปี 2560

ในปี 2560 คาดว่าความต้องการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้นจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 ซึ่งจะสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการใช้พลังงานของประเทศ อาทิเช่น นโยบายการเปิดเสรีนำเข้า LPG การปรับขึ้นภาษีสรรพสามิตน้ำมันเชื้อเพลิงในภาคขนส่ง และนโยบายยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล 91 เป็นต้น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร ภายใต้วิสัยทัศน์ที่จะเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ประกอบด้วยประเทศ สังคมชุมชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน โดยมีเป้าหมายทางธุรกิจ (Aspiration) ให้ ปตท. เป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจของคนไทย ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ (PTT is the Pride and Treasure of Thailand) ผ่านการปลูกฝังวัฒนธรรมการทำงานของพนักงานตามค่านิยม **"SPIRIT"** ให้เป็นทั้งคนเก่งและคนดี

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อยอดธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้านพลังงาน ซึ่งมีรูปแบบการประกอบธุรกิจเป็น Operating and Holding Company ที่มีทั้งธุรกิจที่ดำเนินงานเอง และธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทใน กลุ่ม ปตท. สรุปได้ดังนี้





ธุรกิจที่ ปตท. ดำเนินงานเอง



หน่วยธุรกิจ ก๊าซธรรมชาติ

ดำเนินธุรกิจการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ ค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทใน กลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และการนำเข้าในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas (LNG) เพื่อให้การจัดหาก๊าซธรรมชาติเพียงพอกับการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ ลูกค้าอุตสาหกรรม ผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และภาคขนส่งผ่านการลงทุนในสถานีบริการ NGV และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติผ่านการลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และการจำหน่ายเป็นก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือ LPG เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรมและขนส่ง

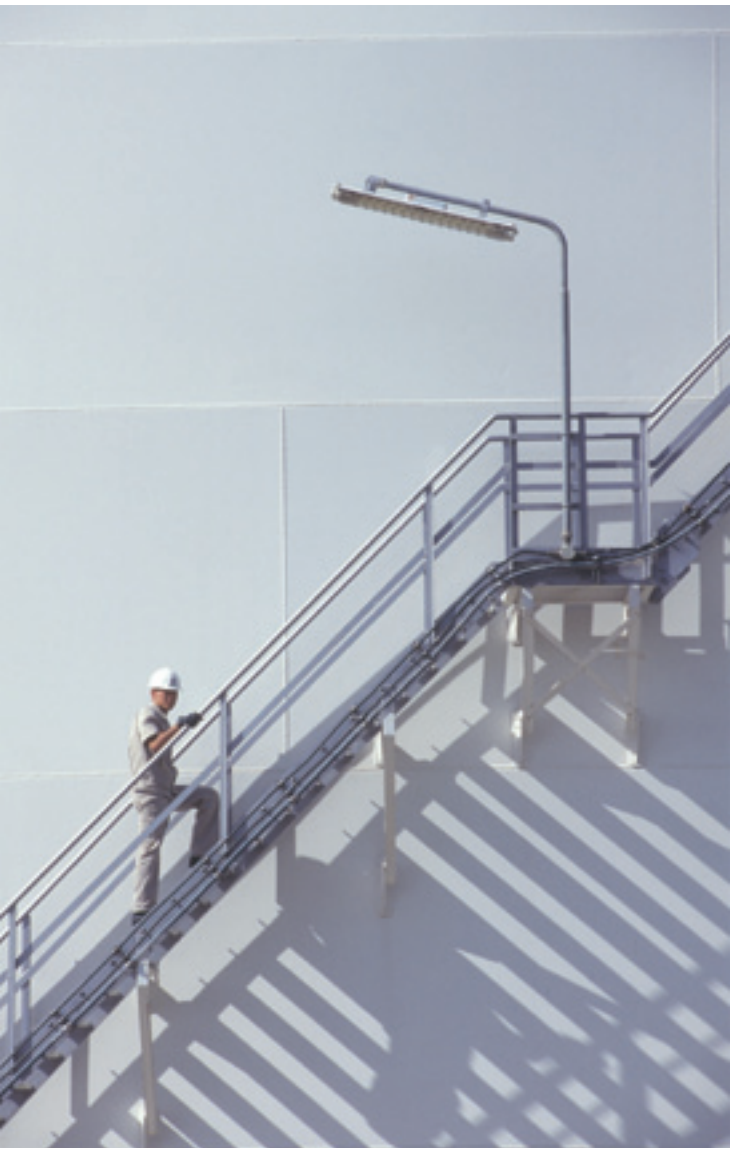
นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติยังได้มีการลงทุนคลังรับ LNG ผ่าน บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือ จัดเก็บ LNG และแปลงสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ รองรับการนำเข้า LNG ของ ปตท.

การจัดหาก๊าซธรรมชาติในปี 2559 ร้อยละ 73 มาจากก๊าซธรรมชาติในประเทศ ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากประเทศเมียนมา และก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)

ธุรกิจการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ในขณะที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมีอ้างอิงตามราคาปิโตรเคมี และราคาปิโตรเลียม ซึ่งเป็นไปตามกลไกตลาดโลก แต่ในส่วน LPG ที่จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในประเทศ ภาครัฐได้กำหนดราคาจำหน่ายที่สะท้อนต้นทุนการผลิตที่แท้จริงโดยคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้มีมติเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2559 เห็นชอบแนวทางการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG ทั้งระบบที่จะยกเลิกการกำหนดราคา LPG ภายในประเทศ รวมทั้งราคา ณ โรงแยกก๊าซฯ และ ราคา LPG ณ โรงกลั่น โดยในช่วงเวลาเปลี่ยนผ่านก่อนจะเปิดเสรียังควบคุมราคา ณ โรงแยกก๊าซฯ และโรงกลั่น และให้มีการเปิดเสรีการนำเข้า ทั้งนี้ ในปี 2559 ภาครัฐยังได้ขอความร่วมมือจาก ปตท. ในการช่วยเหลือประชาชนที่ใช้ LPG ในกลุ่มภาคครัวเรือนที่มีรายได้น้อย ร้านค้าหาบเร่แผงลอย เป็นการชั่วคราว ให้สามารถซื้อ LPG ได้ในระดับราคาเดิม เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบจากการปรับโครงสร้างราคา LPG ในประเทศ จนกว่าพระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจะมีผลบังคับใช้



หน่วยธุรกิจน้ำมัน



ดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยแบ่งออกเป็น 3 ชนิดผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง ซึ่งหมายถึง น้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 2) ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ซึ่งหมายถึง น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่น ๆ 3) ผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีก (Non-oil) โดยมีช่องทางการจำหน่าย 3 ช่องทางหลัก คือ

1) ตลาดค้าปลีก จำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการให้กับผู้บริโภค ทั้งการจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมันและภายนอกสถานีบริการน้ำมัน ปตท. พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการภายใต้แนวคิด PTT Life Station เพื่อตอบสนอง Lifestyle ของผู้บริโภคยุคใหม่ได้อย่างครบครัน (One Stop Service) โดยในปี 2559 ปตท. มีการนำเสนอสถานีบริการน้ำมันรูปโฉมใหม่ที่เรียกว่า PTT Compact Model หรือสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ขนาดเล็ก ซึ่งตั้งอยู่บนถนนสายรองที่เชื่อมระหว่างจังหวัดกับตัวอำเภอ เพื่อเป็นการเพิ่มการให้บริการที่มีมาตรฐานที่เข้าถึงประชาชนในทุกพื้นที่ และเปิดโอกาสให้นักลงทุนท้องถิ่นสามารถลงทุนดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ได้ในวงเงินที่เหมาะสม สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่ที่มีศักยภาพไม่เทียบเท่ากับพื้นที่บนถนนสายหลัก อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริม SMEs ในท้องถิ่นในการนำผลิตภัณฑ์ที่ผลิตขึ้นภายในชุมชนเข้ามาจำหน่ายในสถานีบริการอีกด้วย ปี 2559 มีการเปิด PTT Compact Model แล้ว 18 สาขา นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการสร้างสรรค์ธุรกิจค้าปลีกใหม่ ๆ ที่ ปตท. เป็นผู้ดำเนินการเอง รวมถึงการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ SMEs เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการร่วมกัน เพื่อร่วมสร้างงาน สร้างอาชีพ ควบคู่กับช่วยดูแลคนไทยให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน ในปี 2559 ปตท. สามารถบรรลุข้อตกลงกับฮั่วเซ่งฮงติ่มซำ ในการให้ ปตท. เป็น Master Franchise และเปิดให้บริการแล้ว 5 สาขา นับเป็นอีกหนึ่งความร่วมมือในการเติมเต็มการให้บริการอย่างครบวงจรของสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ให้เข้าสู่การเป็น Mini Community Mall นอกจากนี้ ปตท. ยังสร้างความผูกพันกับผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องผ่านบัตร PTT Blue Card ที่ปัจจุบันมีการขยายฐานลูกค้าที่มีความผูกพันต่อ ปตท. มาเป็นสมาชิกกว่า 1,900,000 ราย โดย ปตท. ได้พัฒนาการสร้างความสัมพันธ์ที่มีรูปแบบเฉพาะสำหรับสมาชิกแต่ละกลุ่มที่มีลักษณะพื้นฐานและความต้องการเฉพาะที่แตกต่างกัน อีกทั้งยังมีการพัฒนา PTT Blue Card Mobile Application ทั้งในระบบ Android และ iOS เพื่อให้สมาชิกสามารถรับสิทธิประโยชน์จากร้านค้าชั้นนำต่าง ๆ ผ่านโทรศัพท์มือถือ Smart Phone ได้อีกด้วย

2) ตลาดพาณิชย์ จำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม อากาศยาน เรือขนส่ง เรือประมง เพื่อนำผลิตภัณฑ์ไปใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศ

3) ตลาดผู้ค้าส่งมาตรา 7 และมาตรา 10 จำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ค้ามาตรา 7 และมาตรา 10 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจน้ำมันได้บริหารการลงทุนในธุรกิจและบริการที่เกี่ยวเนื่องกับการดำเนินธุรกิจน้ำมันทั้งในและต่างประเทศผ่านบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ซึ่งส่วนใหญ่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เช่น ธุรกิจค้าปลีกและสถานีบริการ ธุรกิจผสมและบรรจุน้ำมันหล่อลื่น ธุรกิจให้บริการ รับ เก็บ จ่าย ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและปิโตรเคมี เป็นต้น

ธุรกิจน้ำมันเป็นธุรกิจการค้าเสรีที่มีการแข่งขันสูงและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลด้วยกฎหมายหลายฉบับ เช่น พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2542 พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ฯลฯ โดย ปตท. เป็นหนึ่งในผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 ที่จดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงานจำนวนรวม 42 ราย (ณ ธันวาคม 2559) โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ คือ ความผันผวนของสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลก และสภาพเศรษฐกิจที่ส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค และความสำเร็จของการขยายธุรกิจค้าปลีกที่มีอัตราการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง



หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศครบวงจร เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก ครอบคลุมการจัดหา การนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตัวทำละลายเคมีภัณฑ์ ถ่านหิน น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป กะลาปาล์ม และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและจัดหาการขนส่งระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่มีเป้าหมายหลักในการเป็นบริษัทการค้าสากลชั้นนำของโลก ที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศและสร้างความภาคภูมิใจให้คนไทยในเวทีการค้าสากล

ผลประกอบการของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศขึ้นอยู่กับการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกรรมการค้านอกประเทศจึงได้จัดตั้งบริษัทลูกและสำนักงานตัวแทนในจุดศูนย์กลางการค้าต่าง ๆ ของโลก อาทิ ประเทศสิงคโปร์ เมืองดูไบ สหรัฐ-อาหรับเอมิเรตส์ เมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย และกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ส่งผลให้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าต่าง ๆ มากกว่า 50 ประเทศ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก

เนื่องจากธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงวางระบบควบคุมความเสี่ยงตาม Best Practice ที่ Trading House ชั้นนำในระดับสากลใช้เป็นแนวปฏิบัติ กล่าวคือ มีคณะกรรมการหลายคณะกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ และแบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back เพื่อให้เกิดการตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) และมีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินธุรกรรมต่าง ๆ เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ



หน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

การดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานร่วม ธุรกิจการพัฒนาที่ดิน ธุรกิจการให้บริการด้านมาตรฐานและระบบการปฏิบัติการเพื่อความยั่งยืน ธุรกิจการให้บริการด้านวิศวกรรมและบริหารโครงการก่อสร้างด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุง และด้านอาคารสำนักงาน เพื่อให้การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้านโครงสร้างพื้นฐานของกลุ่ม ปตท. เกิดประสิทธิภาพสูงสุด สร้างความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโครงการอย่างมืออาชีพ เพื่อรองรับการขยายตัวของการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งการดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาโดยสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. ผลประกอบการส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ และปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขนส่งผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งอัตราค่าบริการอื่น ๆ

ธุรกิจที่ลงทุน ผ่านบริษัทในกลุ่ม



ธุรกิจสำรวจ และผลิตปิโตรเลียม

ผ่าน บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. โดยธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมทั้งราคาจำหน่ายปิโตรเลียมภายในประเทศอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการปิโตรเลียมตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศรวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่อง เพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ และการจำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติให้กับตลาดในประเทศเป็นหลัก

ผลประกอบการของ ปตท.สผ. จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในตลาดโลก ความสำเร็จในการสำรวจและการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม และการบริหารต้นทุนในการสำรวจและผลิตที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งโอกาสในการลงทุนและพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร



ธุรกิจไฟฟ้า

ผ่าน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ซึ่ง GPSC ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และ กฟผ. รวมทั้งยังเป็นผู้นำการลงทุนเพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในระบบผลิตกระแสไฟฟ้าและน้ำเย็น (Cogeneration & District Cooling System) สำหรับโครงการต่าง ๆ บริเวณพื้นที่แนวท่อก๊าซธรรมชาติ เพื่อการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจะประกอบด้วยการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าแบบ Cogeneration และการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าทั้งในรูปแบบกิจการร่วมค้า (Joint Ventures) และหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Business Partners) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

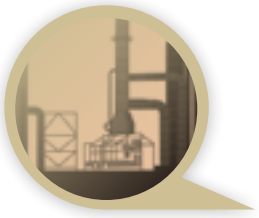
ผลประกอบการของ GPSC ขึ้นอยู่กับราคาก๊าซธรรมชาติที่เป็นเชื้อเพลิงหลัก อุปสงค์และอุปทานของไฟฟ้าและไอน้ำ ค่าไฟฐานและค่าไฟผันแปรในแต่ละประเทศที่ดำเนินการ ความเสถียรในการผลิตไฟฟ้า ความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า และการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งโอกาสในการลงทุนและพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร



ธุรกิจถ่านหิน

ผ่าน บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) (เดิมชื่อบริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PTTI)) โดย PTTER ดำเนินธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย ผ่านบริษัท Sakari Resources Limited (SAR) ซึ่งผลิตและจำหน่ายไปยังประเทศในทวีปเอเชียเป็นหลัก ได้แก่ ฮ่องกง จีน (ไต้หวัน) เกาหลี ญี่ปุ่น สาธารณรัฐประชาชนจีน อินเดีย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และไทย เป็นต้น

ผลประกอบการของ PTTER จะขึ้นอยู่กับราคาถ่านหินในตลาดโลก และการควบคุมค่าใช้จ่ายในการผลิตถ่านหินในอินโดนีเซีย



ธุรกิจปิโตรเคมี และการกลั่น

ผ่านบริษัทในกลุ่ม 9 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด (HMC) บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC) บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด (PTTMCC) บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) และบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) โดยดำเนินธุรกิจครอบคลุมตั้งแต่การกลั่นเพื่อผลิตน้ำมันเชื้อเพลิง การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และขั้นปลาย เช่น การผลิตเม็ดพลาสติกประเภทต่าง ๆ การดำเนินธุรกิจด้านการตลาดเพื่อจำหน่ายเม็ดพลาสติกทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นได้มีการพัฒนาขยายกำลังการผลิต และบริการใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มช่องทางการค้าและการให้บริการ อีกทั้งยังแสวงหาโอกาสในการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท.

ผลประกอบการของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นส่วนใหญ่จะขึ้นกับราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในตลาดโลกซึ่งปรับขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก รวมถึงมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี และขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลก



ความเชื่อมโยงทางธุรกิจ

ธุรกิจขั้นต้น	ธุรกิจขั้นกลาง	ธุรกิจขั้นปลาย	ผู้บริโภค

GAS CHAIN

- การสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- การจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ
- ท่อย่อย
- โรงงานอุตสาหกรรม
- ระบบผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น

INFRASTRUCTURE BUSINESS

- ก๊าซธรรมชาติ
- ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
- โรงไฟฟ้า
- กระแสไฟฟ้า
- น้ำมันดิบและน้ำมันเชื้อเพลิง
- ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

OIL CHAIN

- ขนส่งน้ำมัน
- น้ำมันสำเร็จรูปและเชื้อเพลิงชีวภาพ
- สถานีบริการ
- ภาคขนส่ง
- การจัดหาน้ำมันดิบและน้ำมันเชื้อเพลิง
- การค้าระหว่างประเทศ
- โรงกลั่น
- ก๊าซหุงต้ม
- ก๊าซหุงต้มในครัวเรือน/ขนส่ง/อุตสาหกรรม
- น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
- น้ำมันหล่อลื่น

PETROCHEMICAL CHAIN

- วัตถุดิบที่ได้จากการเกษตร
- โรงโอเลฟินส์และอะโรเมติกส์
- โรงโพลีเมอร์
- เม็ดพลาสติกและพลาสติกชีวภาพ
- อุปกรณ์/ของใช้
- การส่งออก

NEW BUSINESS

- เหมืองถ่านหิน
- โรงงานไบโอดีเซลโรงงานเอทานอล
- การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการบริหารจัดการอาคารสถานที่
- การจัดการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน/ที่ปรึกษา, วิศวกรรมโครงการ

ผลการดำเนินงานปี 2559

ปี 2559 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีการปรับลดต่ำลงมาอย่างมากจากการที่อุปทานมีการขยายตัวสูงกว่าอุปสงค์ในตลาดโลกทำให้ ปตท. ได้มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพจากการดำเนินงาน (Productivity Improvement) เพื่อลดต้นทุนและการเพิ่มวินัยทางการเงิน มีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการนำเสนอผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่เพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาน้ำมันในตลาดโลกในช่วงปลายปีได้ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ในปี 2559 ไม่มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ เช่นเดียวกับปี 2558 ในขณะที่มีการบันทึกผลกำไรจากสต๊อกน้ำมันที่เพิ่มขึ้นจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงปลายปี 2559 ทำให้ปี 2559 กลุ่ม ปตท. มีกำไรสุทธิรวม 94,609 ล้านบาท และมีรายได้จากการขาย 1,718,846 ล้านบาท

สำหรับรายละเอียดผลดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจสรุปได้ดังนี้

ธุรกิจที่ ปตท. ดำเนินงานเอง



หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ผลสำเร็จของการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติในปี 2559 เป็นผลมาจากการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการให้บริการแก่บุคคลภายนอกมากขึ้น ปรับกลยุทธ์ในการจัดซื้อพัสดุอุปกรณ์ซึ่งช่วยให้ธุรกิจสามารถเพิ่มรายได้ และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้มากขึ้น นอกจากนี้ ยังมาจากต้นทุนราคาซื้อก๊าซธรรมชาติที่ปรับลดลง จากการอ้างอิงราคาน้ำมันเตาย้อนหลัง 6 - 18 เดือน ซึ่งเป็นช่วงที่ราคาน้ำมันดิบตลาดโลกทยอยปรับลดลง โดยผลดำเนินงานในปี 2559 ของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

• การจัดหาก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ 4,762 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงจากปี 2558 ที่ 4,828 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือลดลงร้อยละ 1.3 ประกอบด้วยการจัดหาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ 3,492 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และการนำเข้า 1,269 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 73 : 27

• การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้า

ปริมาณการจำหน่ายรวม 2,816 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด ลดลงร้อยละ 2.4 จากปี 2558 ที่ 2,886 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็นผลมาจากความต้องการใช้ก๊าซฯ ในการผลิตไฟฟ้าที่ลดลง เนื่องจากการนำเข้าไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านเข้ามาเพิ่มขึ้น การจำหน่ายประกอบด้วยการจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) 975 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 35 ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระจำนวน 10 ราย 972 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 34 และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กจำนวน 49 ราย 869 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 31

• การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม

ปริมาณรวม 715 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2558 ที่ 669 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยมีจำนวนลูกค้าทั้งสิ้น 360 ราย ประกอบด้วย ลูกค้าภาคอุตสาหกรรม 328 ราย ลูกค้าภาคผลิตไฟฟ้าใช้เอง 31 ราย และลูกค้าภาคพาณิชย์ 1 ราย ปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการขยายการลงทุนโครงการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนขยาย ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมหนองแค และระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับบริษัท สุเพิร์บ พาวเวอร์ จำกัด จังหวัดสมุทรปราการ เป็นต้น

• การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง

การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งหรือ NGV มีปริมาณเฉลี่ย 285 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด ลดลงร้อยละ 9 จากปี 2558 ที่ 312 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับลดลงน้ำมันเบนซินและดีเซลมีราคาถูกลง ทำให้ผู้บริโภคกลับไปใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลมากขึ้น

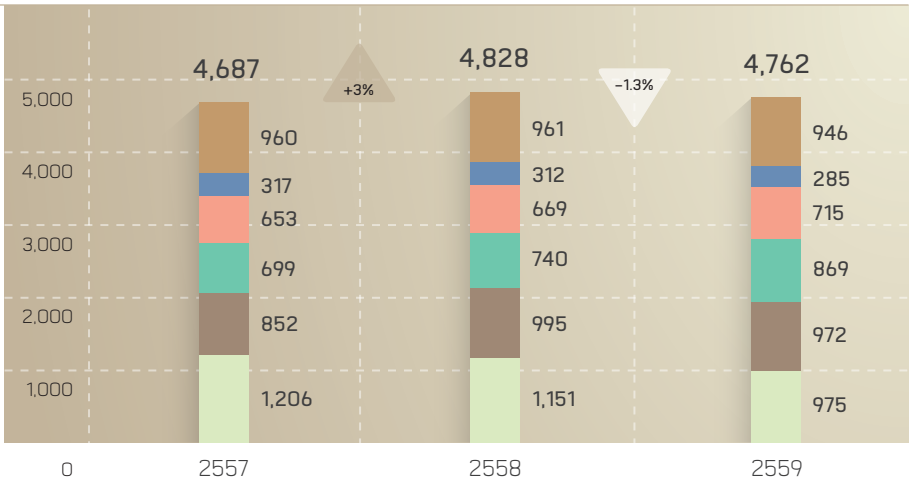
• การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

การใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติมีปริมาณรวม 946 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด โดยลดลงร้อยละ 2 จากปี 2558 ที่ 961 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เนื่องจากในปี 2559 มีการบำรุงรักษาประจำปีของโรงแยกก๊าซธรรมชาติอีเทน และโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 รวมทั้งลูกค้าปิโตรเคมี บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) ต้องลดกำลังการผลิตโรงงานโอเลฟินส์ หน่วยที่ 3 (ขนาดกำลังการผลิตเอธิลีน 1 ล้านตันต่อปี) ตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2559 จากปัญหาในกระบวนการผลิต ทำให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติ ไม่สามารถเดินเครื่องได้เต็มกำลังการผลิต

ปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

หน่วย: ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
ที่ 1,000 บียูต่อลูกบาศก์ฟุต

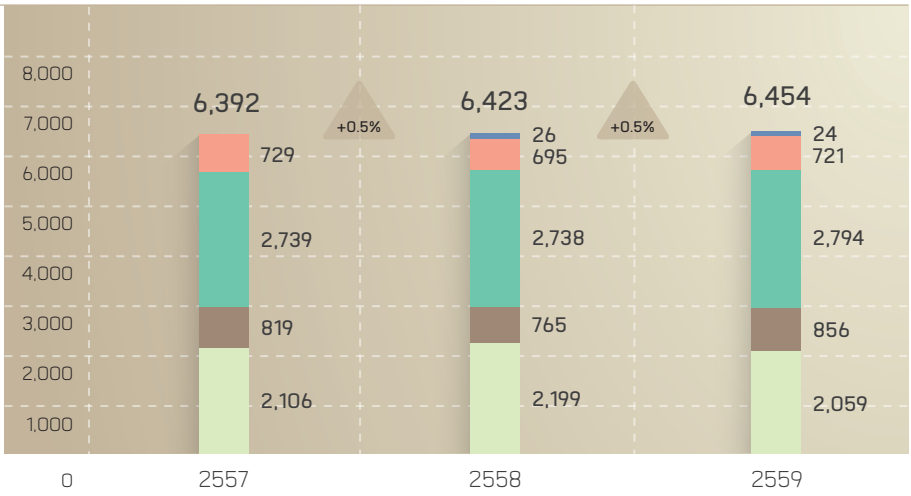
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ
- ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)
- ภาคอุตสาหกรรม
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)
- กฟผ. (EGAT)



ปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

หน่วย: พันตัน

- ก๊าซเพนเทน
- ก๊าซโซลีนธรรมชาติ
- ก๊าซแอลพีจี (LPG)
- ก๊าซโพรเพน
- ก๊าซอีเทน



แผนที่แสดงโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ



กำลังการแยกก๊าซฯ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ	
หน่วยที่ 1	420 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
หน่วยที่ 2 และ 3	820 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
หน่วยที่ 4	170 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
หน่วยที่ 5	570 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
หน่วยที่ 6	840 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน





หน่วยธุรกิจน้ำมัน

ความสำเร็จของธุรกิจน้ำมันในปี 2559 เป็นผลจากการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดที่เป็นเลิศ (Marketing Excellence) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย จึงทำให้ ปตท. สามารถครองความเป็นผู้นำในตลาดผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงต่อเนื่องเป็นปีที่ 24 มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 40.4 สูงกว่าปีก่อนร้อยละ 0.5 และเป็นผู้นำในตลาดผลิตภัณฑ์หล่อลื่นต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 โดยมีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 37.9 โดยผลดำเนินงานของหน่วยธุรกิจน้ำมันสามารถสรุปได้ดังนี้

• การจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง

ปี 2559 ปตท. มีปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงในประเทศรวม 20,103 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 1,024 ล้านลิตร ประกอบด้วย น้ำมันเบนซิน 4,422 ล้านลิตร น้ำมันดีเซล 8,179 ล้านลิตร น้ำมันเครื่องบินและน้ำมันก๊าด 3,042 ล้านลิตร น้ำมันเตา 1,478 ล้านลิตร และ LPG 2,982 ล้านลิตร

สำหรับค่าการตลาด (กำไรขั้นต้นของผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 และเจ้าของสถานีบริการ) ทั้งปีมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1.64 บาทต่อลิตร ต่ำกว่าค่าการตลาดที่เหมาะสมที่ 1.8 – 2.2 บาทต่อลิตร ซึ่งเป็นระดับที่เหมาะสมสำหรับผลตอบแทนการลงทุนของผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 และเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน

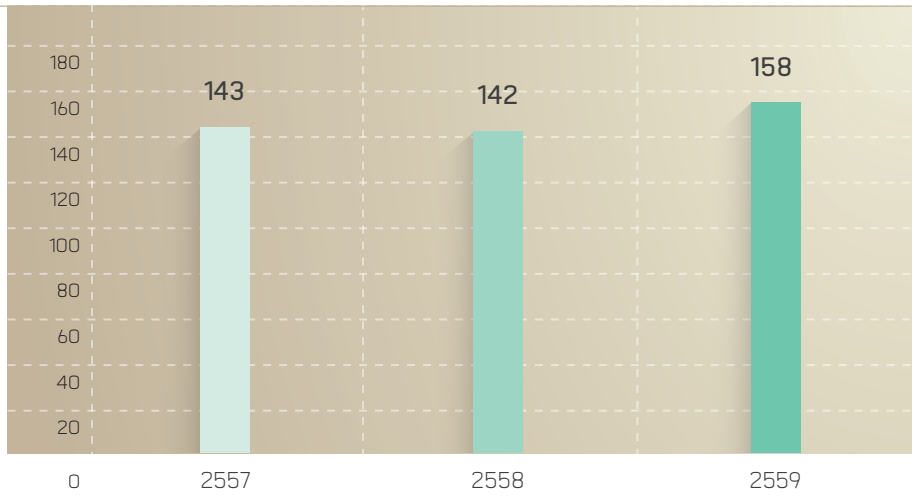
ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2559 ปตท. มีสถานีบริการรวม 1,530 แห่งทั่วประเทศ คิดเป็นร้อยละ 6.4 ของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ สถานีเติมน้ำมันอากาศยาน 11 แห่ง คลังน้ำมัน 20 แห่ง (เป็นคลัง ปตท. 9 แห่ง และใช้บริการภายนอก 11 แห่ง) คลังก๊าซ 4 แห่ง (เป็นคลัง ปตท. 3 แห่ง และใช้บริการภายนอก 1 แห่ง) คลังปิโตรเลียม 5 แห่ง และโรงบรรจุก๊าซ 4 แห่ง

• การจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

ปตท. มุ่งมั่นในการผลักดันตราสินค้า PTT Lubricants ซึ่งเป็นตราสินค้าของคนไทยสู่การเป็นตราสินค้าระดับโลก (Global Brand) โดยยังคงรักษาความเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์หล่อลื่นภายในประเทศที่มีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับหนึ่ง ควบคู่ไปกับการขยายตลาดต่างประเทศโดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ และประเทศจีน โดย ปตท. ได้ส่งออกผลิตภัณฑ์หล่อลื่นไปจำหน่ายยังต่างประเทศแล้ว 36 ประเทศ ในปี 2559 ปตท. พัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นใหม่รวม 9 ชนิด เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยียานยนต์ มุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม

ปริมาณจำหน่าย ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นในประเทศ

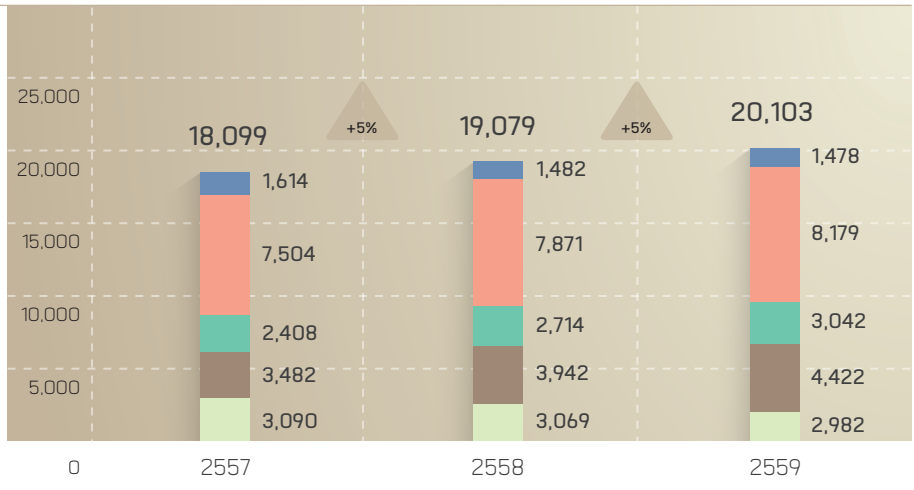
หน่วย: ล้านลิตร
ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน



ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมในประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร
หมายเหตุ: ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลว
ที่จำหน่ายเป็นวัตถุดิบปิโตรเคมี

- น้ำมันเตา
- น้ำมันดีเซล
- น้ำมันเครื่องบิน/ น้ำมันก๊าด
- น้ำมันเบนซิน
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว



• การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ธุรกิจค้าปลีก

ปตท. ได้เลือกสรรธุรกิจค้าปลีก Non-oil เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภคและเติมเต็มความสมบูรณ์ของสถานีบริการตามแนวคิด PTT Life Station ให้มีความเหมาะสมลงตัวสำหรับแต่ละทำเลที่ตั้ง โดยธุรกิจ Non-oil ถือเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ธุรกิจสถานีบริการในภาพรวมอยู่รอดทางธุรกิจ เนื่องจากให้ผลตอบแทนมากกว่าการขายน้ำมัน ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2559 ปตท. มีร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven 1,350 แห่ง เพิ่มขึ้น 105 แห่งจากปี 2558 ร้านกาแฟคาเฟ่อเมซอน 1,717 แห่ง เพิ่มขึ้น 280 แห่งจากปี 2558 ธุรกิจยานยนต์ 124 แห่ง เพิ่มขึ้น 3 แห่งจากปี 2558 และในเดือนธันวาคม 2559 ปตท. สามารถบรรลุข้อตกลงกับฮั่วเซ่งฮงติ่มซำ ในการให้ ปตท. เป็น Master Franchise และได้เปิดให้บริการแล้ว 5 สาขา (สาขาสถานีบริการ ปตท. ตลิ่งชัน สาขามอเตอร์เวย์ขาออก สาขาสถานีบริการ ปตท. บางปะอิน สาขาสถานีบริการ ปตท. พระราม 2 และสาขาสถานีบริการ ปตท. วังน้อย)

นอกจากนี้ ปตท. ยังคำนึงถึงความปลอดภัย และความเท่าเทียมกันของผู้บริโภคทุกกลุ่มที่มาใช้บริการ ณ สถานีบริการน้ำมันของ ปตท. ให้ได้รับความสะดวกสบายอย่างทั่วถึง โดยมีการออกแบบสถานีบริการน้ำมันตามแนวคิดอารยสถาปัตย์ในรูปแบบ Friendly Design ด้วยความใส่ใจ เพื่อตอบสนองการใช้บริการของผู้บริโภคทุกเพศทุกวัย เช่น มีทางเดินลาดชันสำหรับผู้ใช้รถ Wheel Chair ห้องน้ำสำหรับเด็กเล็ก ช่องที่จอดรถเฉพาะสำหรับสุภาพสตรีและผู้พิการ เป็นต้น

ปตท. ตระหนักและให้ความสำคัญในการสร้างความยั่งยืนให้กับสังคมไทย มุ่งมั่นในการเป็นแบรนด์ที่อยู่คู่คนไทยและทำเพื่อคนไทย ปี 2559 ได้จัดทำโครงการ “แยก แลก ยิ้ม” สร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริโภคและสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ในการช่วยกันดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยนำรายได้จากการขายขยะที่ถูกคัดแยกนำไปสร้างรอยยิ้มให้กับชุมชน โครงการประชารัฐ Smile Shop ในสถานีบริการ ปตท. เพื่อกระจายรายได้ให้ชุมชน ส่งเสริมการจำหน่ายและประชาสัมพันธ์สินค้าพื้นบ้าน การท่องเที่ยวในท้องถิ่น โครงการรับซื้อเมล็ดกาแฟจากโครงการหลวง รวมถึงโครงการวิจัยและพัฒนาการปลูกและการผลิตกาแฟระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ตามแนวทางหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

แผนที่แสดง คลังปิโตรเลียม คลังน้ำมัน คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว และสถานีเติมน้ำมันอากาศยาน



หนังสือนี้พิมพ์ด้วยกระดาษที่ผลิตจากวัตถุดิบที่ได้จากป่าปลูกอย่างถูกต้องตามหลักการจัดการป่าไม้ที่ยั่งยืน

ภายใต้แนวคิด PTT Life Station ที่ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภค รูปแบบของสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ในประเทศ ได้ถูกนำมาเป็นต้นแบบของสถานีบริการที่จะขยายไปสู่ประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อช่วยผลักดันให้ตราสินค้าไทยเป็นที่รับรู้ สร้างความภาคภูมิใจให้กับคนไทย เกิดการยอมรับจากผู้บริโภคในต่างประเทศว่าสินค้าไทย เป็นสินค้าที่มีคุณภาพ โดยในปี 2559 มีการขยายสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ในต่างประเทศจำนวน 34 แห่ง เช่น เมืองเมียวดี ประเทศเมียนมา และเมืองเสียมราฐ สาขาอัปสรา ประเทศกัมพูชา เป็นต้น

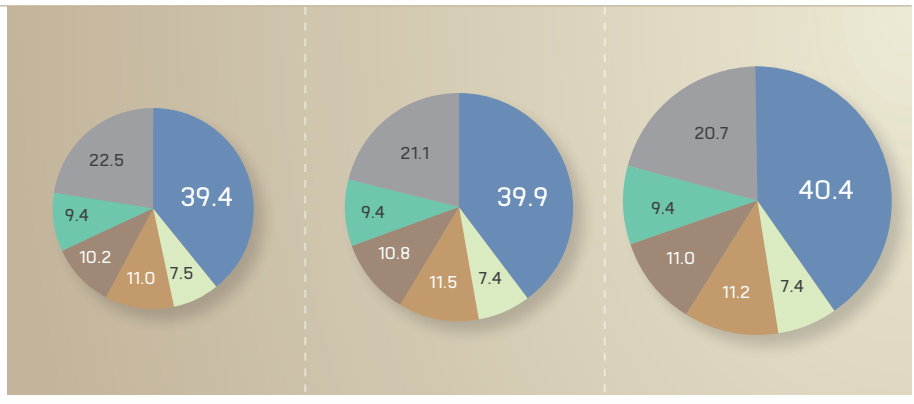
เพื่อให้การบริหารจัดการและการถ่ายทอดองค์ความรู้เป็นไปอย่างยั่งยืน และมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้จัดตั้ง Oil Business Academy (OBA) เพื่อเป็นกลไกหลักในการถ่ายทอดองค์ความรู้หลักที่สำคัญและจำเป็นในการดำเนินธุรกิจน้ำมันให้กับบุคลากรทั้งของ ปตท. คู่ค้า และลูกค้า ร่วมกันพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรทั้งหมดที่เกี่ยวข้องให้มีศักยภาพในการปฏิบัติงาน มีความพร้อมรองรับการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ

• การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานธุรกิจน้ำมัน

ปตท. ให้ความสำคัญกับการลงทุนเพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำแผนแม่บทโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยธุรกิจน้ำมัน วางแผนพัฒนาเครือข่ายคลังและระบบขนส่งอย่างเป็นระบบ เช่น การขยายขีดความสามารถของคลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันในเขตพื้นที่ภาคใต้ เป็นต้น

ส่วนแบ่งตลาดในประเทศ

หน่วย: ร้อยละ
หมายเหตุ: กราฟแสดงส่วนแบ่งการตลาดของผลิตภัณฑ์รวม ยกเว้นผลิตภัณฑ์หล่อลื่น







หน่วยธุรกิจ การค้า ระหว่างประเทศ

ในปี 2559 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีปริมาณการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี 61,690 ล้านลิตร ลดลง 6,236 ล้านลิตร หรือร้อยละ 9.18 เทียบกับปี 2558 ตามปริมาณความต้องการนำเข้าของประเทศที่ลดลงจากการใช้น้ำมันดิบในประเทศเพิ่มขึ้น ปริมาณการค้าประกอบด้วยการค้าน้ำมันดิบ 45,354 ล้านลิตร การค้าคอนเดนเสท 8,049 ล้านลิตร การค้าน้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซปิโตรเลียมเหลว 5,714 ล้านลิตร การค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและตัวทำละลาย 2,573 ล้านลิตร และการค้าผลิตภัณฑ์อื่น ๆ อาทิ น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป กะลาปาล์ม และน้ำมันรำข้าว ปริมาณการค้ารวมทั้งสิ้น 19 ล้านกิโลกรัม

การจัดหาพลังงานให้ประเทศอย่างเพียงพอถือเป็นอีกหนึ่งภารกิจสำคัญของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วย

• การจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจากแหล่งในประเทศ

เป็นการทำสัญญาซื้อระยะยาวกับผู้ได้รับสัมปทานสำหรับปริมาณการผลิตส่วนใหญ่ เพื่อนำมาจัดสรรให้กับโรงกลั่นน้ำมันและโรงปิโตรเคมีตามสัดส่วนและคุณภาพที่เหมาะสม โดยในปี 2559 มีการจัดหาปริมาณทั้งสิ้น 11,533 ล้านลิตร คิดเป็นร้อยละ 94 ของปริมาณการผลิตของประเทศไทย

• การนำเข้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจากแหล่งต่างประเทศ

เป็นการทำสัญญาซื้อระยะยาวแบบรัฐต่อรัฐกับกลุ่มประเทศผู้ผลิตในภูมิภาคตะวันออกกลาง รวมถึงภูมิภาคอื่น ๆ เพื่อนำเข้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสทให้โรงกลั่นและโรงปิโตรเคมีในประเทศอย่างน้อยตามสัดส่วนที่ ปตท. ถือหุ้น รวมถึงมีการนำเข้าให้โรงกลั่นอื่นที่มิได้ถือหุ้นตามคุณภาพที่เหมาะสม โดยในปี 2559 มีการนำเข้าทั้งสิ้น 30,559 ล้านลิตร หรือคิดเป็นร้อยละ 6 ของปริมาณการนำเข้าของประเทศไทย

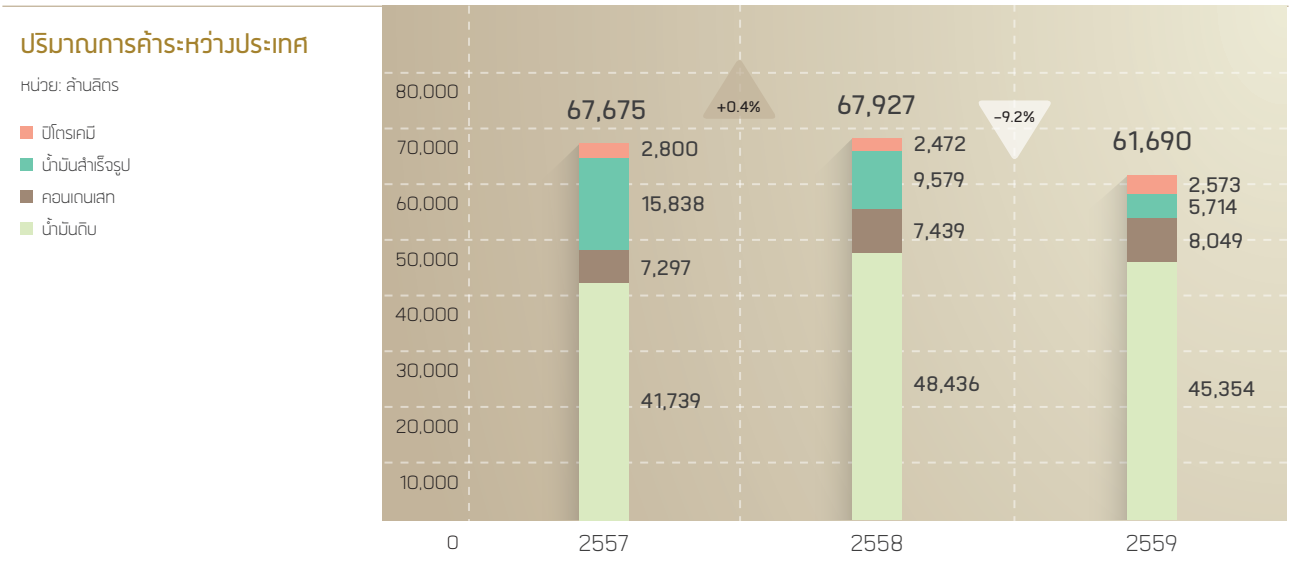
• การนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว

เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ ทั้งในภาคอุตสาหกรรม ภาคขนส่งและภาคครัวเรือนที่มีความต้องการมากกว่าปริมาณการผลิตในประเทศ โดยทำสัญญาระยะยาวกับบริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศผู้ผลิตและผู้ส่งออกรายใหญ่ของโลก โดยในปี 2559 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศนำเข้าทั้งสิ้น 801 ล้านลิตร คิดเป็นร้อยละ 100 ของปริมาณการนำเข้าของประเทศไทย

• การนำเข้าน้ำมันเตา

เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในกรณีก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักไม่เพียงพอจากการหยุดซ่อมบำรุง โดยในปี 2559 มีการนำเข้าน้ำมันเตา 74 ล้านลิตร คิดเป็นร้อยละ 60 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมดของประเทศไทย

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงราคาจากธุรกรรมการค้า การกลั่น การผลิต ให้กับ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. โดยใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงด้านราคา เช่น Swap หรือ Option อย่างเหมาะสม ในปี 2559 มีปริมาณการบริหารความเสี่ยงให้กับ ปตท. ทั้งหมด 20,096 ล้านลิตร และมีการบริหารความเสี่ยงให้กับบริษัทใน กลุ่ม ปตท. รวมทั้งสิ้น 1,223 ล้านลิตร





กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ในรอบปี 2559 ที่ผ่านมา กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานได้เสริมสร้างความเชื่อมโยงในการบริหารจัดการกลุ่มธุรกิจหลักของ ปตท. โดยการเพิ่มประสิทธิภาพของกลไกและลดความซับซ้อนในการบริหารจัดการและการให้บริการระหว่าง ปตท. และบริษัทในกลุ่ม มุ่งหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ต่อเนื่อง เช่น การลงทุน และการก่อสร้างโครงการใหม่ ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในอนาคตพร้อมทั้งสร้างความเชี่ยวชาญให้กับบุคลากรของ ปตท. เพื่อรองรับการเป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโครงการอย่างมืออาชีพ รวมถึงดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างฐานทางด้านเทคโนโลยี (Technology Base Structure) และขีดความสามารถของนักวิจัยให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา รวมทั้งกำหนดกลไกการดำเนินงานให้มีกระบวนการเชื่อมโยงการทำงานระหว่าง สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. และกลุ่มธุรกิจ โดยในปี 2559 มีการยื่นจดสิทธิบัตร 12 รายการ อนุสิทธิบัตร 2 รายการ

ผลสำเร็จของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานเกิดจากการผลักดันให้มีการทยอยปรับราคาขายปลีก NGV ให้สะท้อนต้นทุนอย่างต่อเนื่องและมีจำนวนสถานีบริการก๊าซ NGV 503 สถานี ในปี 2559



ธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม

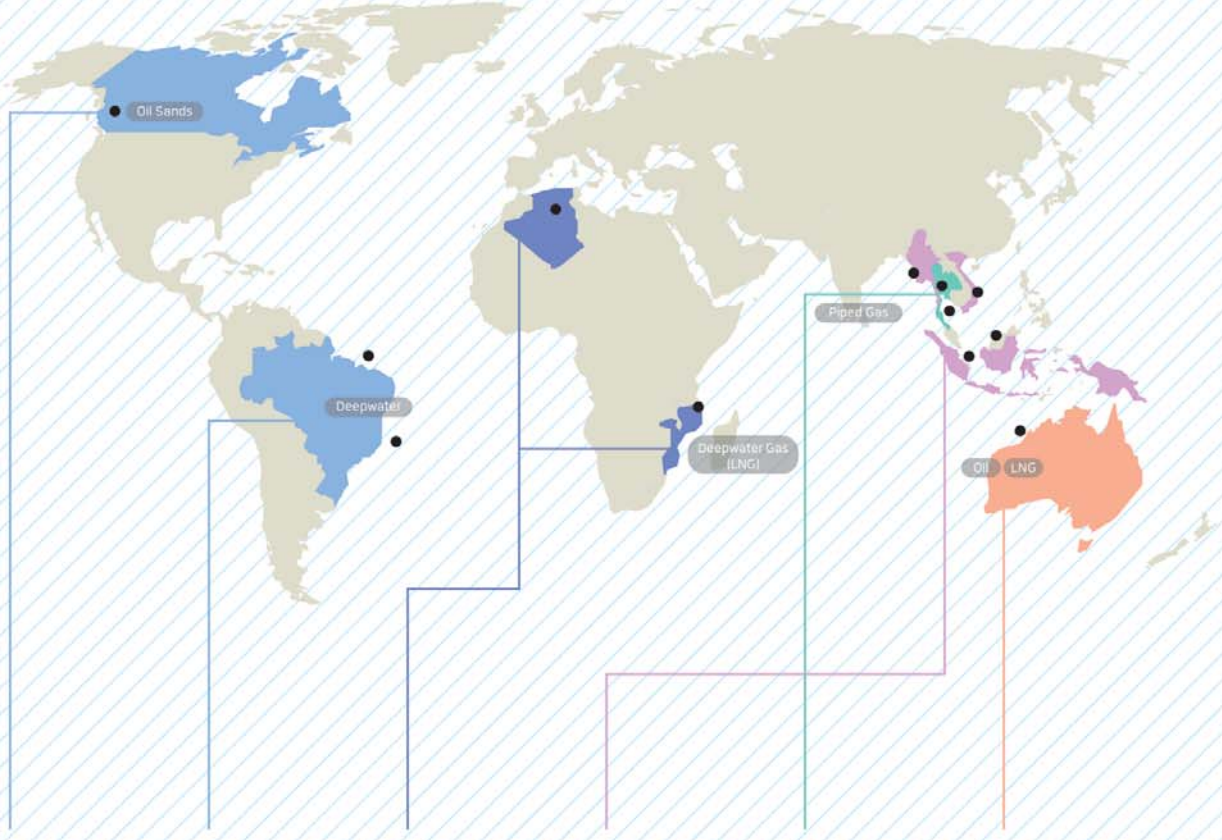


ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ผลประกอบการของ ปตท.สผ. ในปี 2559 ยังคงได้รับแรงกดดันจากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่ยังคงทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งเป็นผลจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ตกต่ำตั้งแต่กลางปี 2557 แม้ว่าจะเริ่มมีสัญญาณฟื้นตัวดีขึ้นในช่วงปลายปี 2559 ก็ตาม โดยปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขาย 4,190 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงจากปี 2558 ประมาณร้อยละ 21 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากราคาขายเฉลี่ยซึ่งลดลงเป็น 35.91 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบจากเดิมที่ 45.29 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2558 สำหรับปริมาณการขายเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 319,521 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ซึ่งเป็นระดับใกล้เคียงกับปี 2558 ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินนโยบายลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานภายใต้โครงการ SAVE to be SAFE ตั้งแต่ปลายปี 2557 และต่อยอดด้วยโครงการ SPEND SMART to Business Sustainability ด้วยแนวคิด “คิดใหม่ ทำใหม่ ให้ได้ผล” ส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยเป็น 30.46 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบในปีนี้ ซึ่งลดลงจากเดิมที่ 38.88 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2558 หรือลดลงประมาณร้อยละ 22 โดยสามารถลดค่าใช้จ่ายรวมก่อนบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ลงมาอยู่ที่ 3,664 ล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2559 เมื่อเทียบกับ 4,601 ล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2558 จากการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในส่วนของปริมาณการผลิตที่ยังคงรักษาระดับการผลิตได้ตามแผนและการบริหารจัดการต้นทุนที่ต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ส่งผลให้สถานะการเงินของบริษัทมีความแข็งแกร่ง โดยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกถึง 2,308 ล้านเหรียญสหรัฐ ปี 2559 ปตท.สผ. ยังคงสามารถรักษาระดับอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA Margin) อยู่ที่ร้อยละ 71 โดยมีกำไรสุทธิ (Net Profit) จำนวนทั้งสิ้น 372 ล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ 854 ล้านเหรียญสหรัฐ จากการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ในระหว่างปีจำนวน 1,385 ล้านเหรียญสหรัฐ



แผนที่แสดงโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ปตท.สผ.



North America (1)	South America (2)	Africa (3)	Southeast Asia (14)	Thailand (16)	Australia (1)
1 Exploration • Canada	2 Exploration • Brazil	1 Production 2 Exploration • Algeria • Mozambique	6 Production 8 Exploration • Indonesia • Myanmar • Malaysia • Vietnam	15 Production 1 Exploration	1 Production • Australia

ปตท.สผ. ลงทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม 37 โครงการ ใน 10 ประเทศ
(ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2559)

ปตท.สผ. ยังคงให้ความสำคัญกับการเพิ่มปริมาณสำรองในอนาคต มีการดำเนินโครงการทั้งหมด 37 โครงการ ใน 10 ประเทศ ดังนี้

• โครงการในประเทศไทย ปี 2559

ปตท.สผ. มีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ประมาณ 240,872 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 75 ของปริมาณการขายทั้งหมด โดยโครงการผลิตหลักของ ปตท.สผ. ทั้งในอ่าวไทยและบนบก อาทิ โครงการบงกช โครงการอาทิตย์ โครงการเอส 1 และโครงการคอนแทร็ค 4 ยังคงสามารถรักษาระดับการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง

• โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม) สหพันธรัฐมาเลเซีย (มาเลเซีย) และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) ในปี 2559 มีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ประมาณ 58,815 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 18 ของปริมาณการขายทั้งหมด

• โครงการในออสตราเลเซีย

ตั้งอยู่ในเครือรัฐออสเตรเลีย แหล่งที่ดำเนินการผลิตแล้ว คือ แหล่งมอนทารา ในปี 2559 มีปริมาณการขายอยู่ที่ 14,655 บาร์เรลต่อวัน

• โครงการในทวีปอเมริกา

ตั้งอยู่ในประเทศแคนาดาและสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (บราซิล) เป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจและประเมินศักยภาพปิโตรเลียม การศึกษาเพื่อลดต้นทุนและลดความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ ประกอบด้วย โครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ ตั้งอยู่ในแคว้นอัลเบอร์ต้า ประเทศแคนาดา โครงการบารารินเนียส์ เอพี 1 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Barreirinhas นอกชายฝั่งทางตะวันออกเฉียงเหนือของบราซิล และ โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Espirito Santo นอกชายฝั่งทางตะวันออกของบราซิล

• โครงการในแอฟริกาและตะวันออกกลาง

ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย) และสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) โดยโครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของแอลจีเรีย มีปริมาณการผลิตน้ำมันดิบเฉลี่ยประมาณ 15,463 บาร์เรลต่อวัน สำหรับโครงการโมซัมบิก โรวูม่า ออฟชอร์ แอเรีย วัน เป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ ซึ่งเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของโมซัมบิก ในปี 2559 กำลังดำเนินการเจรจาสัญญาซื้อขาย LNG ระยะยาวกับผู้ซื้อ และการเจรจาสัญญาเงินกู้ในรูปแบบของ Project Finance



ธุรกิจไฟฟ้า

ดำเนินงานผ่านบริษัทในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้า โดย บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ซึ่งได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งในบริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินการอย่างยั่งยืนประจำปี 2559 (หรือ ESG 100 หลักทรัพย์กิจการวิถียั่งยืน) โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่โดดเด่น 3 ด้าน คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance)

ในปี 2559 มีผลประกอบการกำไรเพิ่มขึ้นจาก 1,906 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 2,700 ล้านบาท และมีการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นกำลังการผลิตอยู่ที่ 1,923 เมกะวัตต์ โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่ 1,918 เมกะวัตต์ โดยเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) ซึ่งเป็นบริษัทลูกร้อยละ 100 ของ GPSC ได้ร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับสหกรณ์เลี้ยงกุ้ง จังหวัดจันทบุรี ขนาด 5 MW โดยได้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จและเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ ในปี 2559 GPSC ได้ร่วมลงนามสัญญากับองค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง (อบจ.ระยอง) เพื่อพัฒนาระบบการจัดการขยะมูลฝอยเป็นพลังงาน (Waste To Energy) เป็นการพัฒนาพลังงานสะอาดและเป็นโครงการต่อยอดจากการดำเนินการของศูนย์ขยะมูลฝอยของจังหวัดที่ อบจ.ระยอง และ GPSC ได้ร่วมกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (NSTDA) โดยศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) และ บริษัท 24M Technologies, Inc. (24M) ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) เพื่อวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถพัฒนาระบบกักเก็บพลังงานซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปการ



ธุรกิจถ่านหิน

ในปี 2559 ธุรกิจถ่านหินมียอดขายถ่านหินรวมทั้งสิ้น 9.8 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งมียอดขายถ่านหินรวมเท่ากับ 7.3 ล้านตัน โดยมีผลประกอบการจากการดำเนินธุรกิจถ่านหินปกติเป็นกำไรสุทธิอยู่ที่ 37.4 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งดีขึ้นจากปี 2558 ที่มีผลกำไรสุทธิที่ 18.3 ล้านเหรียญสหรัฐ ทั้งนี้หากรวมรายการพิเศษที่ไม่ได้มาจากการดำเนินธุรกิจปกติ จะทำให้ธุรกิจถ่านหินประจำปี 2559 มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิทั้งสิ้นจำนวน 144.2 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้การด้อยค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ (Impairment) จำนวนทั้งสิ้น 122.0 ล้านเหรียญสหรัฐ และค่าใช้จ่ายพิเศษ (Extraordinary Expenses) จำนวนทั้งสิ้น 15.7 ล้านเหรียญสหรัฐ

ในปี 2559 กลุ่มบริษัท PTTER โดย SAR ได้มุ่งเน้นดำเนินการปรับลดค่าใช้จ่ายการทำเหมืองและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้เจรจาต่อรองกับผู้รับเหมาและปรับแผนการทำเหมือง (Mine Plan Optimization) ให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ราคาถ่านหิน รวมถึงมีการรับซื้อถ่านหินจากผู้ผลิตถ่านหินรายอื่นเพื่อมาผสมกับถ่านหินจากเหมือง Jembayan (Coal Blending) เพื่อให้ได้ถ่านหินที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการให้บริการด้าน Mining Services & Infrastructures กับเหมืองข้างเคียงเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับ SAR อีกด้วย ในปี 2559 SAR มีต้นทุนการผลิตถ่านหิน (Cash Cost) ที่ 35.6 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจากต้นทุนการผลิตปี 2558 ที่ 44.7 เหรียญสหรัฐต่อตัน คิดเป็นร้อยละ 20

นอกจากบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการปรับลดค่าใช้จ่ายในการทำเหมืองและการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สินที่มีอยู่แล้ว บริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้ารายใหม่และการเข้าทำตลาดถ่านหินแห่งใหม่ด้วย เช่น สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสหรัฐอเมริกา (มลรัฐฮาวาย) เป็นต้น รวมถึงมุ่งเน้นการทำสัญญาขายถ่านหินระยะยาวในสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาของถ่านหินและสร้างความมั่นคงทางรายได้ให้แก่บริษัทฯ นอกจากนี้ SAR สามารถบรรลุข้อตกลงความร่วมมือในการทำเหมืองและให้บริการ Infrastructure กับเหมืองข้างเคียง เหมือง Jembayan จำนวน 2 โครงการ โดยในเดือนมิถุนายน 2559 ได้ลงนามกับเหมือง KPUC และในเดือนตุลาคม 2559 ได้ลงนามกับเหมือง IBP



ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ในปี 2559 บริษัทในกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่นมีปริมาณวัตถุดิบโดยรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำมันของ กลุ่ม ปตท. 653 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 5 จากปี 2558 สาเหตุหลักมาจากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปีของ PTTGC ในขณะที่ปริมาณจำหน่ายปิโตรเคมีโดยรวม 7,879 พันตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เนื่องจากมีการดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหลายโครงการทั้ง PTTGC (Aromatics II Debottleneck/ Phenol II) และ IRPC (โครงการ UHV)

จากการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กร และการบันทึกกำไรจากสต๊อกน้ำมันจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นระหว่างปีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ประกอบกับการสร้างมูลค่าเพิ่มและลดต้นทุนจากพลังร่วม (Synergy Value) ของบริษัทในกลุ่มภายใต้โครงการ PRISM (Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management) โครงการ PTT Group Operational Excellence จากการประยุกต์ใช้ Best Practice การบริหารระบบโลจิสติกส์ กลุ่ม ปตท. หรือ GLM (Group Logistics Management) และการบริหารห่วงโซ่อุปทานหรือ VCO (Value Chain Optimization) ทำให้บริษัทในกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่นมีผลดำเนินงานโดยรวมในปี 2559 เพิ่มขึ้นเป็น 62,065 ล้านบาท สูงกว่าปี 2558 ประมาณร้อยละ 38 (ไม่รวมกำไรสุทธิจาก บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) ที่ ปตท. ได้จำหน่ายหุ้นสามัญไปวันที่ 31 มีนาคม 2558 และบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ที่ได้จำหน่ายหุ้นสามัญไปวันที่ 3 ธันวาคม 2558)

นอกจากนี้ PTTGC และ TOP ได้รับการจัดอันดับอยู่ในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ขณะที่ IRPC ได้รับคัดเลือกต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และ TOP ยังได้รับการยอมรับให้เป็น “ผู้นำด้านการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนในระดับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานของโลก” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

ในปี 2559 บริษัทในกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น มีโครงการที่สำคัญในการขยายพอร์ทการลงทุน และเพิ่มกำลังการผลิต สรุปดังนี้

PTTGC

- ดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการ HDI Derivatives ในประเทศไทย กำลังการผลิต 12,000 ตันต่อปี ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะถูกใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตส่วนประกอบสำคัญในอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่มีอัตราการเติบโตสูง อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์ ธุรกิจก่อสร้าง เป็นต้น

• ดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการ Aromatics II Debottleneck ทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตพาราไซลีน 115,000 ตันต่อปี เบนซีน 35,000 ตันต่อปี และออร์โธไซลีน 20,000 ตันต่อปี ดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการ Phenol II กำลังการผลิตฟีนอล 250,000 ตันต่อปี และอะซีโตน 155,000 ตันต่อปี เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์โพรพิลีน และเบนซีนของกลุ่มบริษัท PTTGC โครงการ mLLDPE กำลังการผลิต 400,000 ตันต่อปี เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์เอทิลีนของบริษัทฯ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จและดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2561

• โครงการ Olefin Reconfiguration เป็นโครงการที่เพิ่มความยืดหยุ่นในการใช้วัตถุดิบในการผลิตและเพิ่มกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ประมาณ 761,000 ตันต่อปี โดยใช้วัตถุดิบแนฟทาที่ผลิตได้เองจากโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานอะโรเมติกส์ของกลุ่มบริษัท PTTGC โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการศึกษาและคาดว่าจะได้ข้อสรุปในการลงทุนในไตรมาสที่ 1 ปี 2560

• โครงการ PO/Polyols เป็นโครงการขยายธุรกิจขั้นปลายน้ำสู่กลุ่มอุตสาหกรรม Polyurethane ที่มีมูลค่าสูงและตลาดกำลังมีความต้องการเพิ่มมากขึ้น โดยขณะนี้โครงการอยู่ระหว่างการศึกษา และคาดว่าจะได้ข้อสรุปในการลงทุนในช่วงกลางปี 2560

• โครงการ US Petrochemical Complex เป็นโครงการที่ PTTGC ศึกษาการร่วมลงทุนกับพันธมิตรเพื่อสร้างโรงงาน Petrochemical Complex ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยใช้วัตถุดิบก๊าซอีเทนจาก Shale Gas ในการผลิตเอทิลีน เพื่อนำไปผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง คาดว่าจะได้ข้อสรุปด้านการลงทุนภายในปี 2560

IRPC

• ดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการ Upstream Project for Hygiene and Value Added Products (UHV) ซึ่งเป็นโครงการเพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตาเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง โดยจะได้ผลิตภัณฑ์หลัก คือ โพรพิลีน 320,000 ตันต่อปี เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการขยายกำลังการผลิตโพลีโพรพิลีนต่อไป โครงการขยายการลงทุนเม็ดพลาสติก PP (Fully Integrated PP Project) อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างคาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2560

TOP

• ดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงงานผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) กำลังการผลิต 100,000 ตันต่อปี โดยสาร LAB เป็นสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด อาทิ ผงซักฟอก และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง

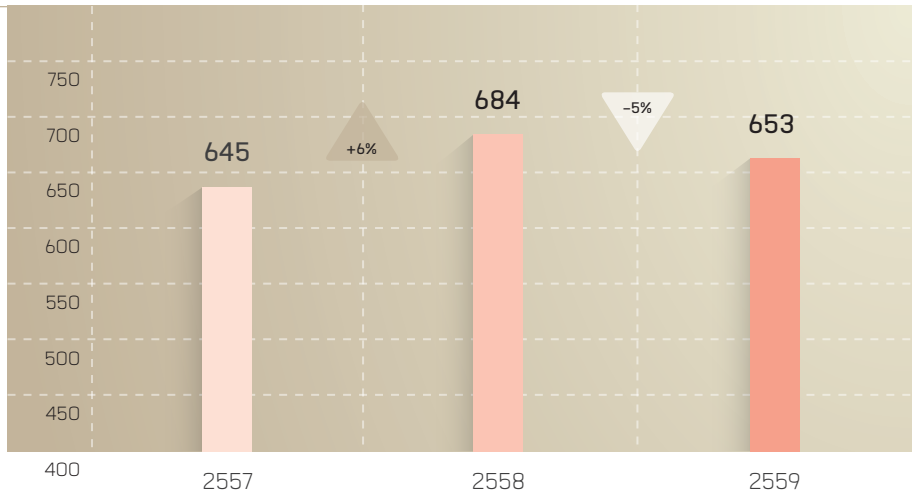
• โครงการ Clean Fuel Project (CFP) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าต่ำไปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงกว่าและสามารถรองรับการกลั่นน้ำมันดิบที่มีความหลากหลายได้มากขึ้น ขณะนี้อยู่ระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรมเบื้องต้น (FEED) และคาดว่าจะแล้วเสร็จได้ผลคาดการณ์งบลงทุน ในปี 2560

• โครงการ Jetty Extension และ Jetty Improvement Project เพื่อขยาย/ก่อสร้างท่าเรือแห่งใหม่ เพื่อความปลอดภัยในการทำงาน ลดความหนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการศึกษาและขออนุมัติ EIA



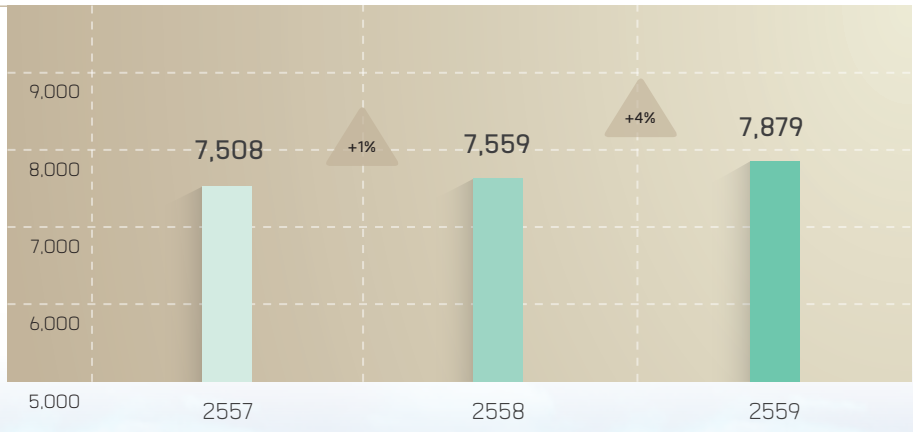
ปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำมันของ กลุ่ม ปตท.

หน่วย: พันบาร์เรลต่อวัน
หมายเหตุ: ปรับปรุงข้อมูลปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำมันของ กลุ่ม ปตท. ปี 2557 และ 2558 โดยไม่รวมปริมาณวัตถุดิบของ BPC และ SPRC



ปริมาณจำหน่ายปิโตรเลียมรวมของ กลุ่ม ปตท. (โอเลฟินส์+อะโรเมติกส์+เม็ดพลาสติก)

หน่วย: พันตันต่อปี





เหตุการณ์สำคัญของ ปตท. ในรอบปี 2559

มกราคม

• คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่ 3 ฉบับที่ 2 ของ ปตท. สอดคล้องกับ พ.ร.บ.การประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ที่ให้มีการแข่งขันในกิจการและโครงข่ายพลังงานอย่างเป็นธรรม

• คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้ลอยตัวราคาขายปลีก NGV ภายในรัศมี 50 กิโลเมตร แบบมีเงื่อนไข และมีมติปรับต้นทุนค่าขนส่ง NGV นอกรัศมี 50 กิโลเมตร จากสถานีหลักสูงสุดไม่เกิน 4 บาทต่อกิโลกรัม โดย ปตท. ยังคงราคาขายปลีก NGV ช่วยเหลือกลุ่มรถโดยสารสาธารณะที่ 10.00 บาทต่อกิโลกรัม พร้อมปรับเพิ่มวงเงินช่วยเหลือรถสาธารณะจนกว่าจะมีกลไกถาวรมาดูแลแทน

• ปตท. ได้ประกาศใช้ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สาม” (TPA Code) ฉบับที่ 2 เพื่อเปิดให้บุคคลที่สามสามารถเข้ามาใช้หรือเชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้ตาม “ข้อบังคับว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2558” ที่ประกาศไว้ในราชกิจจานุเบกษา

• ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 2 จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญา 16 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

• ปตท. และ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ร่วมลงนาม “สัญญาการว่าจ้างบริหารจัดการทรัพยากรกายภาพสำหรับพื้นที่สำนักงานใหญ่ ปตท. และสถาบันวิจัยวังน้อย” เป็นการยกระดับมาตรฐานการให้บริการให้เทียบเคียงสากล และก่อให้เกิด Economy of Scale เพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายด้านอาคารสำนักงานในระยะยาว ตามนโยบาย Share Services ของ ปตท.

กุมภาพันธ์



• โครงการป่านิเวศระยองวนารมย์ พื้นที่นิเวศอุตสาหกรรมวนารมย์ กลุ่ม ปตท. (PTT WEcoZi) ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) โดยป่าแห่งนี้สามารถช่วยดูดซับก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 1,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และเป็นป่านิเวศแห่งแรกในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของประเทศไทยที่ได้รับการขึ้นทะเบียน T-VER

• ปตท. ส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามาลงทุนในกิจการ NGV แบบครบวงจร โดยสถานีบริการสยามเบสท์ เอ็นจีวี อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เปิดให้บริการจำหน่าย NGV เป็นแห่งแรกจากแนวท่อส่งก๊าซฯ สำหรับภาคขนส่งให้กับผู้ประกอบการที่มีปริมาณการใช้ก๊าซ NGV ค่อนข้างสูง

• ปตท. ร่วมมือกับ PTTGC ในการขยายตลาดน้ำมันเตา FO500cst สำหรับเรือขนส่ง ซึ่งเป็นครั้งแรกในการจำหน่ายน้ำมันเตาชนิดนี้ในประเทศไทย



• ปตท. ลงนามในบันทึกความร่วมมือในโครงการพัฒนาระบบบริหารการค้าระหว่างประเทศ Commodity Trading and Risk Management (CTRM) กับ บริษัท พีทีที โซลูชั่นส์ จำกัด โดยความร่วมมือจากบริษัทด้าน Software ชั้นนำ

มีนาคม

• ปตท. ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับการยกเว้นอากรนำเข้าโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติบนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ วังน้อย-แก่งคอย ทำให้ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงลดลง ส่งผลให้ค่าไฟฟ้าที่เรียกเก็บจากประชาชนลดลง



• ปตท. และผู้ร่วมเสนอราคา ร่วมลงนาม “ข้อตกลงคุณธรรมโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย” โดยมีพลเอก อนันตพร กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน เป็นประธานในพิธี และมีผู้สังเกตการณ์ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐและเอกชน เพื่อแสดงเจตนารมณ์ของ ปตท. ในการเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล ดำเนินงานตามแนวนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของรัฐบาลรวมถึงมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

• ปตท. เริ่มส่งก๊าซฯ เพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท พีพีทีซี จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญา 20 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

เมษายน

• ปตท. และ บริษัท Korea Gas Corporation (KOGAS) ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจสายโซ่ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ และก๊าซธรรมชาติเหลว รวมทั้งการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวร่วมกัน

• ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ท๊อป เอสพีพี จำกัด โครงการ 1 โดยมีปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญา 32 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน



• ปตท. เปิดร้านประชารัฐ สุขใจ Shop ภายใต้โครงการพัฒนาสถานีริมทาง ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. 148 แห่งทั่วประเทศ เพื่อการส่งเสริมการค้าและการท่องเที่ยวท้องถิ่น เป็นช่องทางส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าคุณภาพในแต่ละพื้นที่

พฤษภาคม

• คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เห็นชอบให้ ปตท. ขยายกำลังการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ของคลังรับก๊าซธรรมชาติแห่งที่ 1 จาก 10 ล้านตันต่อปี เป็น 11.5 ล้านตันต่อปี มีกำหนดให้แล้วเสร็จในปี 2562 และเห็นชอบให้ ปตท. ดำเนินการก่อสร้างคลังรับก๊าซธรรมชาติแห่งที่ 2 ที่กำลังการผลิต 5 ล้านตันต่อปี มีกำหนดให้แล้วเสร็จในปี 2565 โดยให้ก่อสร้างเพื่อเตรียมความพร้อมของฐานรากที่สามารถขยายกำลังการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว ได้สูงสุดเป็น 7.5 ล้านตันต่อปี

• ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท อ่างทอง เพาเวอร์ จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญา 14 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน



• ปตท. เปิดตัวโครงการ “แยก แลก ยิ้ม” เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริโภคและสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ในการช่วยกันดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม ด้วยการสร้างนิสัยการแยกขยะลงถังให้ถูกประเภท ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ทั่วประเทศ



• ปตท. เปิดใช้งานระบบรับจ่ายน้ำมันเบนซินนำเข้าที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ณ คลังน้ำมันศรีราชา โดยมีการปรับปรุงระบบรับเก็บจ่ายเพื่อรองรับการนำเข้าน้ำมันเบนซินพื้นฐานชนิดที่ 2 จากเดิมที่สามารถรองรับได้เฉพาะเรือขนาดเล็ก ให้สามารถรับเรือน้ำมันขนาดใหญ่ได้สูงสุด 50 ล้านลิตร

• ปตท. ร่วมกับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ลงนาม “บันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการต้นแบบพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในรูปแบบ Social Enterprise: SE ในพื้นที่โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก RA#6 จังหวัดราชบุรี”

มิถุนายน

• คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบ ความสามารถในการให้บริการและความสามารถในการให้บริการคงเหลือสำหรับระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกของ ปตท. หลังจาก ปตท. ได้ประกาศใช้ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สาม” (TPA Code) โดย ปตท. วางระบบรองรับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สามผ่านเว็บไซต์แล้วเสร็จพร้อมรองรับกระบวนการต่าง ๆ ตาม TPA Code

• ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (มหาชน) โครงการ 2 บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด โครงการ 5 โดยมีปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญารวม 54 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

• ปตท. เริ่มส่งก๊าซไปยังลูกค้าโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนอม ชุดที่ 2 อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยมีปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญา รวม 154 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

• ปตท. เปิดโรงผสมและบรรจุภัณฑ์ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ณ เมืองหลินยี่ มณฑลซานตง สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยร่วมมือกับบริษัท Shandong Hui Hua ด้านเทคโนโลยีและมาตรฐานการผลิตให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่มีคุณภาพสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ







• ปตท. เปิดศูนย์ธุรกิจคาเฟ่อเมซอน หรือ Amazon Inspiring Campus (AICA) และสถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน หรือ Oil Business Academy (OBA) อย่างเป็นทางการ ณ ตำบลสนับทึบ อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดย AICA จัดตั้งขึ้น เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจกาแฟ รวมถึงเทคนิคในการชงกาแฟที่ถูกต้องตรงตามมาตรฐานของคาเฟ่อเมซอน สำหรับ OBA ได้ก่อตั้งเพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ในธุรกิจน้ำมัน ในการรวบรวมองค์ความรู้และพัฒนาต่อยอด รวมถึงถ่ายทอดสู่พนักงาน คู่ค้า และลูกค้า



• ปตท. จัดซ้อมแผนบริหารจัดการภาวะวิกฤติและบริหารความต่อเนื่อง (BCM) เหตุการณ์ Black Swan ประจำปี 2559 ในรูปแบบการจำลองสถานการณ์ Oil Operation Disruption (การขนส่ง LPG หยุดชะงัก) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในกระบวนการจัดการภาวะวิกฤติการณ์สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ เช่น ความมั่นคงปลอดภัย Demand & Supply Management ลูกค้าและการตลาด การขนส่ง กฎหมายและประกันภัย

กรกฎาคม



• ปตท. เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นรุ่นใหม่ล่าสุด “PTT Performa Euro Syn SAE 5W-30” สูตรสังเคราะห์แท้ 100% เกรดพรีเมี่ยมสำหรับรถยนต์นั่งยุโรปทั้งเครื่องยนต์เบนซินแบบ Turbo GDI และดีเซลคอมมอนเรล ที่ติดตั้งอุปกรณ์บำบัดไอเสียแบบ DPF

สิงหาคม

• คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบการเรียกเก็บอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปรของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จะนะ (พื้นที่ 4) และส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่น้ำพอง (พื้นที่ 5) และมีมติเห็นชอบให้ปรับอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปรของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด

• กกพ. มีมติเห็นชอบการเรียกเก็บอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge: Tc) สำหรับพื้นที่เขต 3 (บนฝั่ง)

• ปตท. ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยยกเว้นอากรนำเข้าสำหรับโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 ทำให้เงินลงทุนของโครงการลดลง ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงลดลง ส่งผลให้ค่าไฟฟ้าที่เรียกเก็บจากประชาชนลดลง

• ปตท. ร่วมลงนามในสัญญาโครงการความร่วมมือพัฒนาและบริหารจัดการกิจกรรมเชิงพาณิชย์ ณ ท่าอากาศยานนานาชาติอุดรธานีส่วนต่อขยาย ประกอบด้วย บริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ในอาคารผู้โดยสารสำหรับเป็นร้านจำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก ร้านอาหารและเครื่องดื่ม ร้านเพื่อสุขภาพ ธนาคาร และนิทรรศการส่งเสริมกิจกรรมของท้องถิ่นในจังหวัด รวมถึงพื้นที่ร้านค้าสวัสดิการ

• ปตท. มอบสิทธิ์ Café Amazon Master Franchisee ให้ บริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด (PTTCL) เป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการรายเดียวในประเทศกัมพูชา ซึ่งจะเป็นต้นแบบของการดำเนินธุรกิจค้าปลีกอย่างเต็มรูปแบบในต่างประเทศของ กลุ่ม ปตท.



• ปตท. ลงนามในบันทึกความตกลงการให้ความร่วมมือพัฒนาศักยภาพบุคลากรในห่วงโซ่ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศกับคณะโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยบูรพา เพื่อพัฒนาบุคลากรร่วมกันและขับเคลื่อนศักยภาพด้านโลจิสติกส์และการทำการค้าระหว่างประเทศของไทยให้มีขีดความสามารถระดับสากล

• ปตท. และ บริษัท พีทีที โพลิเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) ร่วมพิธีลงนามบันทึกความเข้าใจการขยายตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เพื่อขยายฐานลูกค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ปตท. ไปยังลูกค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ที่ซื้อเม็ดพลาสติกจาก PTTPM



• ปตท. และ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำ 6 ราย ได้แก่ บริษัท บีเอ็มดับเบิลยู (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เมอร์เซเดสเบนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ปอร์เช่ ประเทศไทย โดยบริษัท เอเอเอส ออโต้ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท วอลโว่ คาร์ (ประเทศไทย) จำกัด ร่วมลงนามความร่วมมือในการพัฒนาและทดลองระบบการใช้งาน PTT EV Station เพื่อสร้างความมั่นใจต่อสาธารณะในการใช้ไฟฟ้าในรถยนต์

ตุลาคม

• คณะรัฐมนตรี มีมติเห็นชอบร่างสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาว (LNG SPA) ระหว่าง ปตท. กับบริษัท เชลล์ อีสเทิร์น เทรดดิ้ง จำกัด และ บริษัท บีพี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ในปริมาณรายละ 1 ล้านตันต่อปี (รวมสองสัญญา 2 ล้านตันต่อปี) กำหนดการส่งมอบ LNG เที่ยวแรกภายในกลางปี 2560

• ปตท. ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยการยกเว้นอากรนำเข้าสำหรับโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก จากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ ราชบุรี-วังน้อย ที่ 6 (RA#6) ไปจังหวัดราชบุรี

• ปตท. สนองนโยบายรัฐผลักดันสินค้าเอสเอ็มอีไทยสู่ใจผู้บริโภคอาเซียน ผ่านพื้นที่ค้าปลีกในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. โดยร่วมกับผู้ค้าจำนวนกว่า 12 แบรนด์ “เอสเอ็มอี” ไทยร่วมเปิดตลาดอาเซียน อาทิ ปึงหงีเชียง แบล็คแคนยอน หมูปิ้งเพียวกริลพอร์ก ตำมั่ว ยูนนานขาหมู เย็นตาโฟอาจารย์มัลลิการ์ สะกายลักค์ ฮ็อตพ็อต วิชาร์ดออโต้แคร์

• ปตท. จัดตั้ง บริษัท PTT International Trading London Ltd (PTTT LDN) ณ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ เพื่อขยายธุรกิจการค้าระหว่างประเทศของ ปตท. ไปยังภูมิภาคฝั่งตะวันตกของโลก และเพิ่มความหลากหลายในการจัดหาแหล่งพลังงานใหม่ ๆ เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ

• ปตท. ได้รับการประเมินในระดับดีเลิศซึ่งเป็นระดับสูงสุดจากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2559 (Corporate Governance Report: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และถือเป็น Top Quartile ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด หรือ Market Capitalization สูงกว่า 10,000 ล้านบาทขึ้นไป

พฤศจิกายน

• ปตท. สนองนโยบายภาครัฐในการขยายเครือข่ายสถานี NGV เพิ่มเติมจนทำให้มีจำนวนสถานีรวม 503 แห่ง ครอบคลุม 54 จังหวัดทั่วประเทศ และมีการกระจายตัวในเส้นทางสายหลักในทุกภูมิภาค ประกอบด้วยสถานีที่ ปตท. ลงทุนเอง 395 สถานี และสถานีที่เอกชนลงทุน 108 สถานี

• ปตท. เริ่มส่งก๊าซฯ ให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท บ่อวิน คลีนเอนเนอจี จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน



• ปตท. เปิดร้านคาเฟ่อเมซอน สาขาคาวาอุชิ จังหวัดฟุกุชิม่า ประเทศญี่ปุ่น อย่างเป็นทางการ โดยใช้เมล็ดกาแฟจากโครงการหลวงตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช



• ปตท. ลงนามสัญญารับมอบสิทธิ์ Master Franchise ฮั่วเซ่งฮงติ่มซำ เพื่อเป็นการเติมเต็มการให้บริการอย่างครบวงจรของสถานีบริการน้ำมัน ปตท. อีกทั้งยังพร้อมพัฒนาให้เป็น Mini Community Mall ด้วยการจับมือกับคู่ค้า SMEs จุดประกายรูปแบบใหม่ของความร่วมมือทางธุรกิจ

• ปตท. เริ่มนำผลการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกที่ได้จากการนำเทคโนโลยี Big Data Analytics มาเสริมศักยภาพในการออกแบบแคมเปญส่งเสริมการขายรายกลุ่มลูกค้า และใช้เป็นข้อมูลป้อนเข้าในการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้าและบริการที่สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้บริโภค

• ปตท. ดำเนินการชำระบัญชีบริษัท International Coal Holdings Pty Limited (“ICH”) เสร็จสิ้น โดย ICH ได้ดำเนินการประกาศชำระบัญชีแล้วเสร็จอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2559



ธันวาคม

• คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบให้ ปตท. ดำเนินการขยายกำลังการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) สำหรับโครงการ LNG Receiving Terminal แห่งใหม่ จังหวัดระยอง [T-2] เพื่อให้สามารถรองรับการนำเข้า LNG ที่เพิ่มขึ้นตามการคาดการณ์ความต้องการ LNG ในอนาคต จากเดิม 5 ล้านตันต่อปี เป็น 7.5 ล้านตันต่อปี กำหนดส่งก๊าซธรรมชาติภายในปี 2565

• คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบร่างสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาว (LNG SPA) ระหว่าง ปตท. กับ บริษัท เปโตรนาส แอลเอ็นจี จำกัด กำหนดส่งมอบปี 2560 - 2561 ในปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี และตั้งแต่ปี 2562 ในปริมาณ 1.2 ล้านตันต่อปี อายุสัญญา 15 ปี (ทั้งนี้ กำหนดให้ ปตท. ลงนามในสัญญาซื้อฯ ดังกล่าวได้ ภายหลังจากที่ร่างสัญญาฯ ได้ผ่านการตรวจพิจารณาจากสำนักงานอัยการสูงสุดแล้ว)

• ปตท. เริ่มส่งก๊าซฯ ให้กับลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท เอสเอสยูที จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญารวม 40 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

• ปตท. ทำสัญญาขายน้ำมันสำเร็จรูปเข้าภูมิภาคละตินอเมริกาเป็นครั้งแรก โดยมีมูลค่ากว่า 280 ล้านเหรียญสหรัฐ ตลอดระยะเวลาสัญญาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงธันวาคม 2560

• ปตท. ทำสัญญาเช่าถังเก็บน้ำมันสำเร็จรูปในภูมิภาคยุโรป เพื่อใช้สำหรับกระจายสินค้าเข้าภูมิภาคยุโรปและภูมิภาคใกล้เคียง

• ปตท. ร่วมทุนกับตัวแทนรัฐบาลมาดากัสการ์เพื่อพัฒนาโครงการเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐมาดากัสการ์ ซึ่ง PTTER ได้ร่วมลงทุนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ในบริษัทที่มีสิทธิสำรวจศักยภาพถ่านหินในสาธารณรัฐมาดากัสการ์ โดยได้รับใบอนุญาตการทำเหมือง (Exploitation Permits) จำนวน 5 แปลง มีปริมาณสำรองถ่านหินประมาณ 108 ล้านตัน



นอกจากผลดำเนินงานของหน่วยธุรกิจต่าง ๆ แล้ว ในการบริหารจัดการธุรกิจของ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ได้มีการดำเนินการที่สำคัญในด้านต่าง ๆ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

การวางแผนเชิงกลยุทธ์

กระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของ ปตท. เป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องทั้งปี โดยเริ่มจากการประชุมระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. (Top Executive Thinking Session: TTS) เพื่อร่วมกันทบทวนและกำหนดทิศทางกลยุทธ์ของ กลุ่ม ปตท. ในอีก 5 - 10 ปีข้างหน้า ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของ กลุ่ม ปตท. จะสามารถบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายที่จะเป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจของคนไทยในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ (PTT is the Pride and Treasure of Thailand) หลังจากนั้นหน่วยธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนรวมทั้งบริษัทในกลุ่มจะดำเนินการจัดทำทิศทางกลยุทธ์ของตน



และนำเสนอต่อที่ประชุมระดมสมองผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปของ กลุ่ม ปตท. (Strategic Thinking Session: STS) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้ความเห็นชอบ โดยในปี 2559 ทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย 3D ดังนี้

• **DO NOW เป็นกลยุทธ์การสร้างความแข็งแกร่งขององค์กร** ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่จะต้องเร่งดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จภายในระยะสั้น 2 ปี เพื่อไปสู่ Top Quartile Performance โดยให้มีการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันผ่าน Productivity Improvement Program ต่าง ๆ ทั้งในด้านการสร้างรายได้และการลดต้นทุน และการปรับโครงสร้างธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้น

• **DECIDE NOW เป็นกลยุทธ์ขยายการเติบโต** ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่จะต้องเร่งตัดสินใจเพื่อให้เกิดการลงทุนภายใน 3 - 5 ปี เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ โดยทุกกลุ่มธุรกิจจะมีการกำหนดกลยุทธ์การเติบโต (Growth Strategy) ผ่านนวัตกรรมการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Innovation)

• **DESIGN NOW เป็นกลยุทธ์สร้าง New S-Curve** ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่จะต้องเตรียมความพร้อมเพื่อนำไปสู่การเติบโตแบบก้าวกระโดดในอนาคต โดยจะต้องมีการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจและการพัฒนาทำธุรกิจในรูปแบบใหม่ ๆ (New Business Model) จาก Global Mega Trends และ Energy Delivery of the Future รวมทั้งจากการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ (Disruptive Technology/ Innovation) ควบคู่กับการหาโอกาส จากกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจเพื่ออนาคตของประเทศไทยใน 5+5 อุตสาหกรรมเป้าหมาย โดย ปตท. ได้มีการจัดตั้งคณะทำงานพิเศษภายใต้โครงการ ExpresSo (Express Solution) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการวิเคราะห์ คัดกรอง คัดเลือก แนวคิดของธุรกิจ สินค้า และบริการใหม่ ๆ นำเข้าสู่กระบวนการจัดทำ Rapid Prototype ก่อนจะขยายผลสู่การดำเนินการเชิงพาณิชย์ต่อไป



การบริหารจัดการทางการเงิน ของ กลุ่ม ปตท.

จากการที่ ปตท. เป็นบริษัทมหาชนที่มีมูลค่าตลาดสูงสุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดย ณ สิ้นปี 2559 บริษัท ปตท. มีมูลค่าถึงกว่า 1,062,543 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 7.2 ของมูลค่าตลาดรวม และหากรวมทั้งกลุ่ม ปตท. ที่จดทะเบียนใน ตลท. จะมีมูลค่าถึงกว่า 1,822,818 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 12.3 ของมูลค่าตลาดรวม ซึ่ง กลุ่ม ปตท. มีแนวโน้มที่จะเติบโตไปอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นเพื่อให้บริษัทใน กลุ่ม ปตท. มีโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่งเหมาะสม มีวินัยทางการเงิน และมีอันดับความน่าเชื่อถือในเกณฑ์ที่เทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน จึงต้องมีการบริหารจัดการทางการเงินอย่างมีวินัยและมีประสิทธิภาพ โดยมีความโปร่งใสในการให้ข้อมูลต่อผู้ลงทุนทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่ง ปตท. มีนโยบายทางการเงินและสินเชื่อ (Treasury and Credit Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ในปี 2559 ปตท. ได้มีการบริหารจัดการทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการบริหารสภาพคล่อง การบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดค่าใช้จ่าย และ/หรือ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

- จัดทำอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ระยะยาวของ ปตท. ทำให้สามารถลดต้นทุนเงินกู้ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 10.91 ล้านบาท สำหรับงวดดอกเบี้ยเฉพาะงวดแรก
- บริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับธุรกรรมการค้าของ ปตท. ซึ่งรวมถึงธุรกรรมการนำเข้า ส่งออกผลิตภัณฑ์ ธุรกรรมการซื้อและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศ รวมถึงธุรกรรมการนำเข้าน้ำมันดิบให้แก่โรงกลั่นใน กลุ่ม ปตท. เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 12,255 ล้านเหรียญสหรัฐ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ กลุ่ม ปตท. ประมาณ 595.57 ล้านบาท

การบริหารผลดำเนินงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ

ปตท. มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารผลดำเนินงาน โดยได้บูรณาการระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management: EVM) หลักการ Balanced Scorecard และเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA) เข้าด้วยกัน เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรในทุกระดับมีประสิทธิภาพ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีเป้าหมายร่วมกันในการสร้างมูลค่าให้กับองค์กร และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อีกทั้งเป็นการยกระดับการบริหารจัดการให้เข้าสู่มาตรฐานสากลเทียบเท่าบริษัทชั้นนำในระดับโลก (World Class) รวมถึงเป็นการสนับสนุนระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) ซึ่งมีพื้นฐานมาจากเกณฑ์ TQA ตามนโยบายของกระทรวงการคลังอีกด้วย

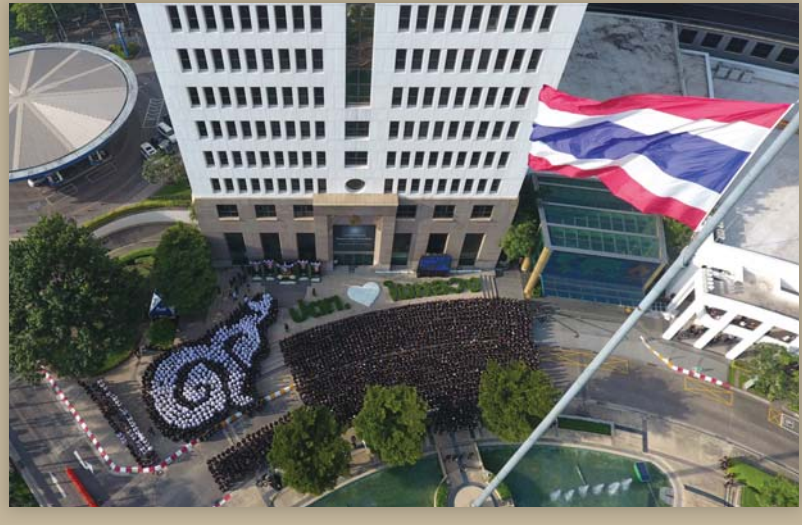
ผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. แต่งตั้งคณะทำงาน Category Committee หมวด 1 - 6 ซึ่งมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฯ เป็นประธาน เพื่อผลักดันให้เกิดการปรับปรุงการดำเนินงานในแต่ละด้านขององค์กรให้สอดคล้องกับหมวดการประเมินตามระบบ SEPA รวมถึงจัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อบูรณาการกระบวนการระหว่างหมวดให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีการกำหนดกรอบเวลาดำเนินการแต่ละขั้นตอนอย่างชัดเจน โดย ปตท. ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินการ (Organization Performance Report: OPR) และรายงานการตรวจประเมินองค์กรด้วยตนเอง (Self-Assessment Report: SAR) เพื่อให้ทราบถึงจุดแข็งและโอกาสในการปรับปรุง (Strength & Opportunities for Improvement: S & OFI) และมีการนำ OFI มาจัดทำเป็นแผนพัฒนาองค์กร 5 ปี (OFI Roadmap) ของ ปตท. โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบที่ชัดเจน และรายงานความก้าวหน้าให้คณะกรรมการ Category Committee หมวด 1 - 6 คณะกรรมการจัดการของ ปตท. และคณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พิจารณาตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อให้การพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของ ปตท. เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

พลังบันดาลใจ
สานต่อพลังงานไทยยั่งยืน



ธ ทรงเป็นแรงบันดาลใจ สืบสานพระราชปณิธาน เป็นพลังที่ยั่งยืน

เราทุกคนต่างตระหนักดีว่า ชีวิตที่ผาสุกของผู้คนบนทุกตารางนิ้ว ของแผ่นดินไทย ตลอดระยะเวลา 70 ปี แห่งการครองราชย์ของพระบาทสมเด็จ-พระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช และสืบเนื่องต่อไปอีกยาวนานในอนาคต คือผลลัพธ์อันเนื่องมาจากพระราชกรณียกิจ และพระราชดำริที่พระราชทานแก่ ปวงพสกนิกร ทุกสิ่งที่ทรงสร้างคือ การบุกเบิกเส้นทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่เป็นแรงบันดาลใจอย่างสำคัญ ในการดำเนินงานของ กลุ่ม ปตท.







กลุ่ม ปตท. สำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ อันหาที่สุดมิได้ และมุ่งมั่นสืบสานพระราชปณิธาน โดยได้น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวทางการดำเนินงานร่วมกับภาคีเครือข่าย ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคสังคม ในการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือ การดูแลรักษาพื้นที่ป่าไม้ ผ่านสถาบันปลูกป่า ปตท. สถาบันลูกโลกสีเขียว และศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลน สิรินาถราชินี การอนุรักษ์ดินและน้ำ ผ่านโครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝก อันเนื่องมาจากพระราชดำริ รวมถึงการส่งเสริม ให้ชุมชนพึ่งพาตนเองด้านพลังงานได้อย่างยั่งยืน ผ่านโครงการพัฒนาพลังงานชุมชน

ในปีที่ผ่านมา กลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินงานพัฒนาต่อยอดจากโครงการเดิม และริเริ่มโครงการใหม่รวมกว่า 40 โครงการ ทั้งการดำเนินงานโดยตรง และผ่านมูลนิธิต่าง ๆ ที่ ปตท. จัดตั้งขึ้น ตลอดจนร่วมกับภาคีเครือข่าย เพื่อสร้างสรรค์ประโยชน์ให้เกิดขึ้นแก่ผู้คนและสังคมไทยใน 3 แนวทางหลัก คือ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาสังคมและชุมชน และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผ่านโครงการต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

> *“ การศึกษาด้านศิลปวัฒนธรรมเป็นการศึกษาที่สำคัญ*
> *และควรจะดำเนินควบคู่กันไปกับการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์*
> *เพราะความเจริญของบุคคล ตลอดจนถึงความเจริญของประเทศและของโลก*
> *โดยส่วนรวมด้วยนั้น มีทั้งทางวัตถุและจิตใจ ความเจริญทั้งสองทางนี้*
> *จะต้องมีประกอบกัน เกื้อกูล และส่งเสริมกันพร้อมมูล*
> *จึงจะเกิดความเจริญที่แท้จริงได้ ”*
>
> พระบรมราโชวาทของ
> พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช
> ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
> วันที่ ๑๐ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๓๕

เติบโตและก้าวหน้าด้วยการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

การพัฒนาประเทศเริ่มต้นที่***คน***เป็นสำคัญ และปฏิเสธไม่ได้ว่า การศึกษา คือปัจจัยอันทรงประสิทธิภาพที่เกื้อหนุนให้คนสามารถพัฒนาตนเอง อันจะนำไปสู่การพัฒนาสังคมและประเทศชาติในที่สุด ด้วยเหตุนี้ ปตท. จึงมุ่งมั่นและทุ่มเทต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษาอย่างรอบด้านและต่อเนื่อง ตั้งแต่การยกระดับคุณภาพการศึกษา การสร้างโอกาสทางการศึกษา การส่งเสริมทักษะและความคิดสร้างสรรค์ ควบคู่กับการส่งเสริมให้เยาวชนเป็นคนเก่งและคนดี

พัฒนาการศึกษายกระดับคุณภาพเหนือมาตรฐาน

ด้วยตระหนักดีว่า การพัฒนาเพื่อยืนหยัดอย่างเข้มแข็งในโลกอนาคตต้องอาศัยรากฐานที่แข็งแกร่งจากการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ปตท. จึงมุ่งส่งเสริมการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ผ่านสถาบันวิทยสิริเมธี และโรงเรียนกำเนิดวิทย์



สถาบันวิทยสิริเมธี
ก้าวที่กล้าสู่การศึกษาขั้นกว่า

ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างบุคลากรด้านการวิจัยและสนับสนุนการศึกษา ค้นคว้าวิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ สถาบันได้เปิดรับนิสิตเข้าศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอกโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ในสำนักวิชาวิทยาการโมเลกุลและสำนักวิทยาการพลังงานแล้ว 2 รุ่น และมีผู้ผ่านการคัดเลือกเข้าศึกษารวมจำนวนทั้งสิ้น 87 คน ซึ่งเมื่อสำเร็จการศึกษา ทุกคนจะก้าวออกไปเป็นบุคลากรทางด้านวิทยาศาสตร์ ที่มีส่วนร่วมพัฒนาเทคโนโลยีให้แก่อนาคตของประเทศต่อไป

โรงเรียนกำเนิดวิทย์
ก่อเกิดการเรียนรู้เพื่ออนาคต

ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างโอกาสทางการศึกษาและปลูกฝังความรักความสนใจและพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแก่เยาวชน โดยเปิดรับนักเรียนเข้าศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายแล้ว 2 รุ่น และมีผู้ผ่านการคัดเลือกเข้าศึกษาจำนวนรวมทั้งสิ้น 144 คน ทั้งนี้ นักเรียนทุกคนได้ทุนเรียนฟรี เป็นการสร้างพื้นฐานเยาวชนที่เป็นคนเก่งและเป็นคนดีให้แก่สังคมไทยต่อไป



สร้างโอกาสทางการศึกษา
สนับสนุนการเรียนรู้ไร้ขีดจำกัด

ปตท. สนับสนุนทุนการศึกษาประจำปี 2559 เพื่อเป็นการเปิดโอกาสทางการศึกษาให้แก่นักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ทั่วประเทศ ตั้งแต่ระดับประถมศึกษาถึงระดับอุดมศึกษา ในพื้นที่รอบสถานประกอบการ จำนวนทั้งสิ้น 2,629 ทุน รวมเป็นเงินกว่า 9.93 ล้านบาท และสนับสนุนทุนการศึกษา ให้แก่เยาวชนที่ผ่านการคัดเลือกจากโครงการค่ายปิโตรแคมป์สู่แชมป์ปิโตร ให้ได้ศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาในคณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาวิศวกรรมเคมีและวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จนถึงปัจจุบัน มีผู้ได้รับทุนการศึกษาทั้งสิ้น 57 คน รวมเป็นเงินกว่า 18.32 ล้านบาท





ส่งเสริมและพัฒนา ผ่านงานศิลปะและวัฒนธรรม

ศิลปะและวัฒนธรรมคือเครื่องจรรโลงจิตใจ เป็นเสมือนเครื่องมือชิ้นสำคัญในการพัฒนามนุษย์ให้เติบโตขึ้นจากภายใน อีกทั้งการสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนได้มีโอกาสสร้างสรรค์งานศิลปกรรม ยังเป็นการบ่มเพาะเมล็ดพันธุ์ด้านวัฒนธรรมให้แก่สังคมไทย และรักษายึดโยงวิถีไทยให้เจริญงอกงามสืบไปอีกด้วย ซึ่งในปีที่ผ่านมา ปตท. ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยศิลปากร จัดการประกวดศิลปกรรม ปตท. ครั้งที่ 31 ภายใต้หัวข้อ “พอเพียง...เพียงพอ ชีวิตที่ยั่งยืนบนแผ่นดินไทย” โดยได้รับพระกรุณาธิคุณจากพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ เสด็จไปทรงเป็นประธาน ประทานรางวัลแก่ผู้ชนะการประกวด จำนวน 24 ผลงาน จากผลงานส่งเข้าประกวดจากทั่วประเทศจำนวน 688 ผลงาน ตลอดจนร่วมมือกับมหาวิทยาลัยทักษิณ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่จัดการประกวดศิลปกรรม ปตท. ในภูมิภาคต่าง ๆ โดยมีผลงานส่งเข้าประกวดรวมกว่า 1,000 ผลงาน





เพาะเมล็ดพันธุ์แห่งอนาคต

ปตท. ร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมสนับสนุนการให้โอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชนในต่างประเทศที่ ปตท. เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม ภายใต้โครงการ “PTT Seeding the Future” ที่ประกอบด้วยกิจกรรมหลากหลายรูปแบบ อาทิ การมอบทุนการศึกษาให้แก่นักศึกษาที่มีผลการเรียนดีเยี่ยม การมอบอุปกรณ์การศึกษา และการจัดค่ายเยาวชนอาเซียน เป็นต้น ในปีนี้ นับเป็นปีที่ 2 แล้วที่ได้มีการจัดกิจกรรม “PTT Seeding the Future ASEAN Camp 2016” เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจ ปตท. ในแต่ละประเทศ ผสมผสานกิจกรรมพัฒนาทักษะการใช้ชีวิตขนบธรรมเนียม ประเพณี และความเชื่อมโยงกันทางภูมิศาสตร์ เพื่อประโยชน์แก่ตนเอง อีกทั้งยังเป็นการสร้างเครือข่าย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในระยะยาว

"เศรษฐกิจพอเพียงเป็นเสมือนรากฐานของชีวิต
รากฐานความมั่นคงของแผ่นดิน เปรียบเสมือนเสาเข็มที่ถูกตอก
รองรับบ้านเรือนตัวอาคารไว้นั่นเอง สิ่งก่อสร้างจะมั่นคงได้ก็อยู่ที่เสาเข็ม
แต่คนส่วนมากมองไม่เห็นเสาเข็ม และลืมเสาเข็มเสียด้วยซ้ำไป"

พระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช
จากวารสารชัยพัฒนา ประจำเดือนสิงหาคม พ.ศ. ๒๕๔๒

บนเส้นทางการพัฒนาสังคมและชุมชน

การพึ่งตนเองได้คือหัวใจของการพัฒนาอย่างแข็งแกร่งและมั่นคง ปตท. จึงมุ่งส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนตามวิถีพอเพียง โดยนำองค์ความรู้และทักษะความเชี่ยวชาญด้านพลังงานไปสนับสนุนการดำเนินงานพัฒนาชุมชน สร้างการบริหารจัดการตนเองด้านพลังงานตามวิถีชีวิตของชุมชนได้

พลังงานชุมชน พลังแห่งการพึ่งตนเอง

ปตท. และชุมชนตำบลท่ามะนาวได้ร่วมกันพัฒนาโครงการระบบก๊าซชีวภาพจากฟาร์มสุกร ซึ่งชุมชนเริ่มใช้งานระบบก๊าซชีวภาพมาตั้งแต่ปี 2558 และปัจจุบันได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) ประเภทการจัดการขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และวัสดุเหลือใช้ นอกจากนี้ในปี 2559 ปตท. ได้ขยายผลโครงการระบบก๊าซชีวภาพฯ ไปยังอีก 2 พื้นที่ ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากกลิ่นเหม็นและน้ำเสียจากฟาร์มสุกร และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในชุมชนได้

ตำบลคำแคน อำเภอมัญจาคีรี จังหวัดขอนแก่น

26 ครัวเรือนของชุมชนแห่งนี้ ได้ใช้ก๊าซชีวภาพทดแทน LPG ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายก๊าซ LPG ทั้งชุมชนได้ประมาณ 280,800 บาทต่อปี รวมถึงมีรายได้เพิ่มจากการขายมูลสุกรแห้งที่ได้จากการแปรรูปกากตะกอนที่เหลือทิ้งจากระบบ 35,000 บาทต่อปี





ตำบลสันทราย อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

ชุมชนจำนวน 32 ครัวเรือน ได้ใช้ก๊าซชีวภาพทดแทน LPG และลดค่าใช้จ่ายก๊าซ LPG ทั้งชุมชนได้ประมาณ 161,280 บาทต่อปี

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ดำเนินโครงการส่งน้ำดิบผลิตน้ำประปาหมู่บ้านด้วยพลังงานธรรมชาติ ณ ชุมชนบ้านภูเตย ตำบลชะแล อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งประสบปัญหาไม่สามารถนำน้ำจากโครงการชลประทานมาใช้ประโยชน์ได้ เนื่องจากหมู่บ้านตั้งอยู่สูงกว่าอ่างเก็บน้ำถึง 20 เมตร โดย ปตท. นำองค์ความรู้ทางด้านวิศวกรรมมาประยุกต์ใช้ในการแก้ปัญหาให้แก่ชุมชนด้วยการติดตั้งเครื่องตะบันน้ำ (Hydraulic Ram Pump) โดยไม่ต้องพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าหรือน้ำมัน จึงช่วยลดภาระค่าไฟฟ้าของชุมชนเดือนละประมาณ 7,000 - 12,000 บาท และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 47,000 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

หลักสูตรพลังงานเพื่อชุมชน เรียนรู้วิชาเพื่อชีวิต

ปตท. ได้ดำเนินโครงการหลักสูตรพลังงานเพื่อชุมชน เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้เรื่องการจัดการพลังงานระดับชุมชน และการนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของตนเองต่อไป ภายใต้แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จนถึงปัจจุบันได้มีการจัดอบรมไปแล้วทั้งสิ้น 3 รุ่น มีผู้นำชุมชนเข้ารับการอบรมรวมทั้งสิ้น 168 คน โดยผู้เข้าร่วมอบรมได้มีการพัฒนาต่อยอดโครงงานเชิงปฏิบัติการที่ได้จัดทำระหว่างการอบรม เพื่อให้เกิดการจัดการพลังงานในชุมชนอย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรม โดยอาศัยทรัพยากรในท้องถิ่นเป็นต้นทุนหลัก อาทิ โครงงาน “เพิ่มคุณค่ายางนาสู่พลังงานชุมชน” ตำบลพิมาน อำเภอนาแก จังหวัดนครพนม และโครงงาน “ส่งเสริมการใช้พลังงานแสงอาทิตย์เพื่อเพิ่มผลผลิตและการใช้ประโยชน์จากเหง้ามันสำปะหลัง” ตำบลเขาคอก อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เป็นต้น



วิจัยและพัฒนาการปลูกและการผลิตกาแฟ ระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ปตท. ร่วมกับมูลนิธิโครงการหลวงในการพัฒนาทักษะการปลูกและการผลิตกาแฟที่มีคุณภาพให้แก่เกษตรกรในพื้นที่สูง ในพื้นที่นำร่องที่มีการปลูกกาแฟดั้งเดิมจำนวน 50 ไร่ และพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมซึ่งยังไม่มีการปลูกกาแฟมาก่อนจำนวน 100 ไร่ ณ ตำบลบ้านหลวง อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อให้ชุมชนมีรายได้ที่มั่นคงและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน โดยคาดว่าจะเริ่มเก็บเกี่ยวผลผลิตได้ภายในปี 2561 อีกทั้งจะเข้าไปสนับสนุนให้ชุมชนจัดตั้งสหกรณ์หรือวิสาหกิจชุมชนธุรกิจเมล็ดกาแฟในโครงการ Social Enterprise โดยจะเริ่มจากการรับซื้อเมล็ดกาแฟดิบเพื่อนำไปผลิตเป็นเครื่องดื่มคาเฟ่อเมซอน ซึ่งได้ตั้งเป้าหมายว่าจะรับซื้อเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของปริมาณเมล็ดกาแฟที่ ปตท. ต้องการทั้งหมดภายใน 2 ปีนี้



พัฒนาพื้นที่ปลอดภัยรอบหน่วยงาน



ปตท. ดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ปลอดภัยรอบหน่วยงาน เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้แก่ชุมชนโดยรอบพื้นที่ดำเนินธุรกิจ จนถึงปัจจุบัน มีการออกแบบ พัฒนา และดูแลรักษาพื้นที่ปลอดภัยรอบหน่วยงานอย่างต่อเนื่องรวมทั้งสิ้น 10 พื้นที่ ได้แก่ คลังปิโตรเลียมขอนแก่น คลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี คลังน้ำมันสระบุรี คลังน้ำมันลำลูกกา คลังปิโตรเลียมลำปาง สถานีเติมน้ำมันอากาศยานภูเก็ตและคลังน้ำมันภูเก็ต คลังน้ำมันพิษณุโลก โรงแยกก๊าซขนอม คลังก๊าซบ้านโรงโป๊ะ คลังปิโตรเลียมสงขลา

ร่วมพัฒนาประเทศไทย ให้ก้าวหน้าอย่างยั่งยืน



ปตท. ร่วมสนับสนุนนโยบายรัฐบาลในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากภายใต้ยุทธศาสตร์ “ประชารัฐ” โดยเปิดพื้นที่ในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. จำนวน 148 แห่งทั่วประเทศ ให้เป็นจุดตั้งร้านจำหน่ายสินค้าท้องถิ่น ภายใต้ชื่อ “ประชารัฐ สุขใจ shop” เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยไม่คิดค่าตอบแทนการใช้พื้นที่ เพื่อเป็นช่องทางการจำหน่ายสินค้า OTOP และสินค้าวิสาหกิจชุมชนที่มีคุณภาพในแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้ ปตท. ยังสนับสนุนนโยบายรัฐช่วยแก้ปัญหาราคาข้าวตกต่ำ ด้วยการจัดโครงการ “รวมพลังซื้อข้าวจากชาวนา” ในสำนักงานปตท. และสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ที่ร่วมโครงการทั่วประเทศ ให้เกษตรกรนำข้าวสารมาจำหน่ายแก่ผู้บริโภคได้โดยตรงโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย เพื่อเพิ่มช่องทางให้เกษตรกรและประชาชนซื้อขายข้าวสารได้สะดวกยิ่งขึ้น โดยมียอดการขายข้าวจำนวน 3,076 ตัน สร้างรายได้ให้เกษตรกรกว่า 108 ล้านบาท (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)



โครงการ “แยก แลก ยิ้ม” เพื่อรอยยิ้มที่สดใส



ปตท. ดำเนินโครงการ “แยก แลก ยิ้ม” เพื่อร่วมสร้างจิตสำนึกและส่งเสริมการคัดแยกขยะให้แก่ผู้ใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน ปตท. และประชาชนทั่วไป ผ่านสถานีบริการน้ำมันของ ปตท. กว่า 1,400 แห่ง ทั่วประเทศ โดยผู้ประกอบการสถานีฯ จะนำรายได้จากการขายขยะไปทำสาธารณประโยชน์ สร้างรอยยิ้มให้แก่ชุมชนโดยรอบสถานีฯ อาทิ อุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์การแพทย์ สร้างห้องน้ำสาธารณะ บริจาคเงินเพื่อการกุศล หรือทำกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์อื่นๆ โดย ปตท. หวังเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างวัฒนธรรมการดูแลสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม รวมถึงระบบการจัดการขยะที่ดี สร้างรอยยิ้มที่สดใสแก่ทุกคนในสังคม

"...สิ่งแวดล้อมเปลี่ยนแปลง เขาบอกว่าเพราะมีสารคาร์บอนขึ้นไปในอากาศ จะทำให้เป็นเหมือนตู้กระจกครอบ แล้วโลกนี้ก็จะร้อนขึ้น ...วิธีแก้ไขคือ ต้องเผา (เชื้อเพลิง) น้อยลง และต้องปลูกต้นไม้มากขึ้น..."

พระราชดำรัส พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช
พระราชทานแก่คณะบุคคลต่าง ๆ ที่เข้าเฝ้าฯ ถวายชัยมงคล
ในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๓๒

อนุรักษ์ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เพื่อลมหายใจของทุกชีวิต

การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลระหว่างคนกับธรรมชาติคือต้นทุนของชีวิต ที่งอกงามอย่างงดงาม ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ปตท. ไม่เคยหยุดนิ่งในการส่งเสริมความร่วมมือกับชุมชนและภาคีเครือข่ายจากทุกภาคส่วน เพื่อฟื้นฟูและดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้คงความอุดมสมบูรณ์ ควบคู่กับการปลูกจิตสำนึกสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



รักษ์น้ำ รักษ์ป่า รักษ์คุ้งบางกะเจ้า มอบความรักที่แท้แก่ชีวิตและธรรมชาติ

เพื่อสืบสานพระราชปณิธานและปฏิบัติตามแนวพระราชดำรัสพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชที่ได้พระราชทานไว้ในการอนุรักษ์พื้นที่คุ้งบางกะเจ้า ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นที่ราว 11,800 ไร่ ในเขตอำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ สำหรับเป็นพื้นที่สีเขียวของกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ทั้งยังเป็นพื้นที่ที่ได้รับการยกย่องให้เป็นปอดกลางเมืองที่ดีที่สุดในภูมิภาคเอเชีย (The Best Urban Oasis of Asia) กลุ่ม ปตท. จึงริเริ่มโครงการรักษ์น้ำ รักษ์ป่า รักษ์คุ้งบางกะเจ้า เพื่อร่วมอนุรักษ์และพัฒนาคุ้งบางกะเจ้าให้เป็นพื้นที่สีเขียวที่มีระบบนิเวศที่สมบูรณ์ และเสริมสร้างเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็ง มีความยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ผ่านการมีส่วนร่วมของชุมชนและภาคีเครือข่าย โดยในปีที่ผ่านมา ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ “โครงการพัฒนาและฟื้นฟูพื้นที่สีเขียว สวนเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา” ร่วมกับกรมป่าไม้และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อร่วมกันพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางธรรมชาติลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยาตอนล่าง พร้อมป้องกันการกัดเซาะพื้นที่ริมฝั่งแม่น้ำ บนพื้นที่นำร่อง 38 ไร่



สถาบันปลูกป่า ปลูกใจให้รักป่า

การดูแลรักษาพื้นที่ป่าไม้

สานต่อภารกิจในการดูแลรักษาป่าในโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชเนื่องในโอกาสทรงครองราชย์ปีที่ 50 จำนวน 1 ล้านไร่ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันได้ปลูกป่าใหม่รวมทั้งหมด 207,800 ไร่ ภายใต้โครงการปลูกป่าเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศและลดภาวะโลกร้อน



การพัฒนาศูนย์เรียนรู้ การปลูกและการฟื้นฟูป่า

ดำเนินโครงการป่าวังจันทร์ ณ ตำบลป่ายุบใน อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง และโครงการป่าในกรุง ณ ถนนสุขาภิบาล 2 เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร จนถึงปัจจุบันมีผู้เข้าเยี่ยมชม จำนวน 23,776 คน และ 71,724 คน ตามลำดับ

ศูนย์ศึกษาเรียนรู้ ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี เรียนรู้ อยู่ร่วม

ปตท. ดำเนินงานศูนย์ฯ สิรินาถราชินี ตำบลปากน้ำปราณ อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ที่พลิกฟื้นจากพื้นที่นากุ้งร้างให้กลายเป็นแหล่งเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนที่สมบูรณ์ รวมถึงเป็นพื้นที่ต้นแบบการบริหารจัดการพื้นที่ป่าอย่างยั่งยืน โดยในปี 2559 มีผู้เข้าเยี่ยมชมจำนวน 42,665 คน และสร้างรายได้ให้ชุมชนชาวปากน้ำปราณจากการจับหอยนางรม และการจัดอาหารและล่องเรือ เพื่อบริการนักท่องเที่ยว เป็นจำนวนกว่า 240,906 บาท





การพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝก อันเนื่องมาจากพระราชดำริ หยั่งรากความมหัศจรรย์

หญ้าแฝกได้ชื่อว่าเป็นพืชมหัศจรรย์ที่หยั่งรากลึกลงยึดผืนดิน เป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการอนุรักษ์ดินและน้ำ ด้วยเห็นความสำคัญของวัชพืชทรงคุณค่าชนิดนี้ ปตท. จึงร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงานคณะกรรมการพิเศษประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) และกรมพัฒนาที่ดิน ส่งเสริมการปลูกและการขยายผลการใช้ประโยชน์จากหญ้าแฝก และพัฒนาผลิตภัณฑ์จากใบหญ้าแฝก โดยในปี 2559 ได้มีการจัดงานมหกรรมเครือข่ายคนรักษ์แฝก ภายใต้แนวคิด “รักษ์หญ้าแฝก เทิดไท้องค์ภูมินทร์” เพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องการใช้ประโยชน์จากหญ้าแฝก และการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึงจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ โดยชุมชนมีส่วนร่วม ร่วมกับส่วนส่งเสริมและพัฒนาชุมชนต้นน้ำ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมนำความรู้เรื่องหญ้าแฝกไปใช้ในพื้นที่ของตนเอง และต่อยอดพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างรายได้



โครงการปลูกป่าในประเทศฟิลิปปินส์ BakaJuan: Back to the Mangroves” เขียวข้ามฟ้า ขยายอาณาเขตการดูแลสิ่งแวดล้อม

ไม่เพียงแต่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมภายในประเทศเท่านั้น แต่ ปตท. ยังมุ่งคืนประโยชน์ให้แก่สังคมและสร้างคุณค่าร่วมกันในประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วย ในปีที่ผ่านมา บริษัทในเครือในต่างประเทศได้จัดกิจกรรมการปลูกป่าภายใต้ชื่อโครงการ “BakaJuan: Back to the Mangroves” ซึ่งประสบความสำเร็จและได้รับการยอมรับอย่างมากในประเทศฟิลิปปินส์ และได้จัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อฟื้นฟูผืนป่าเสื่อมโทรม ป้องกันหน้าดินตามแนวแม่น้ำ คืนพื้นที่สีเขียวเพื่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาที่อยู่อาศัยของสัตว์ป่าและสัตว์น้ำอีกด้วย

ส่งเสริมจิตอาสา สร้างสรรค์ คุณค่าเพื่อสังคม



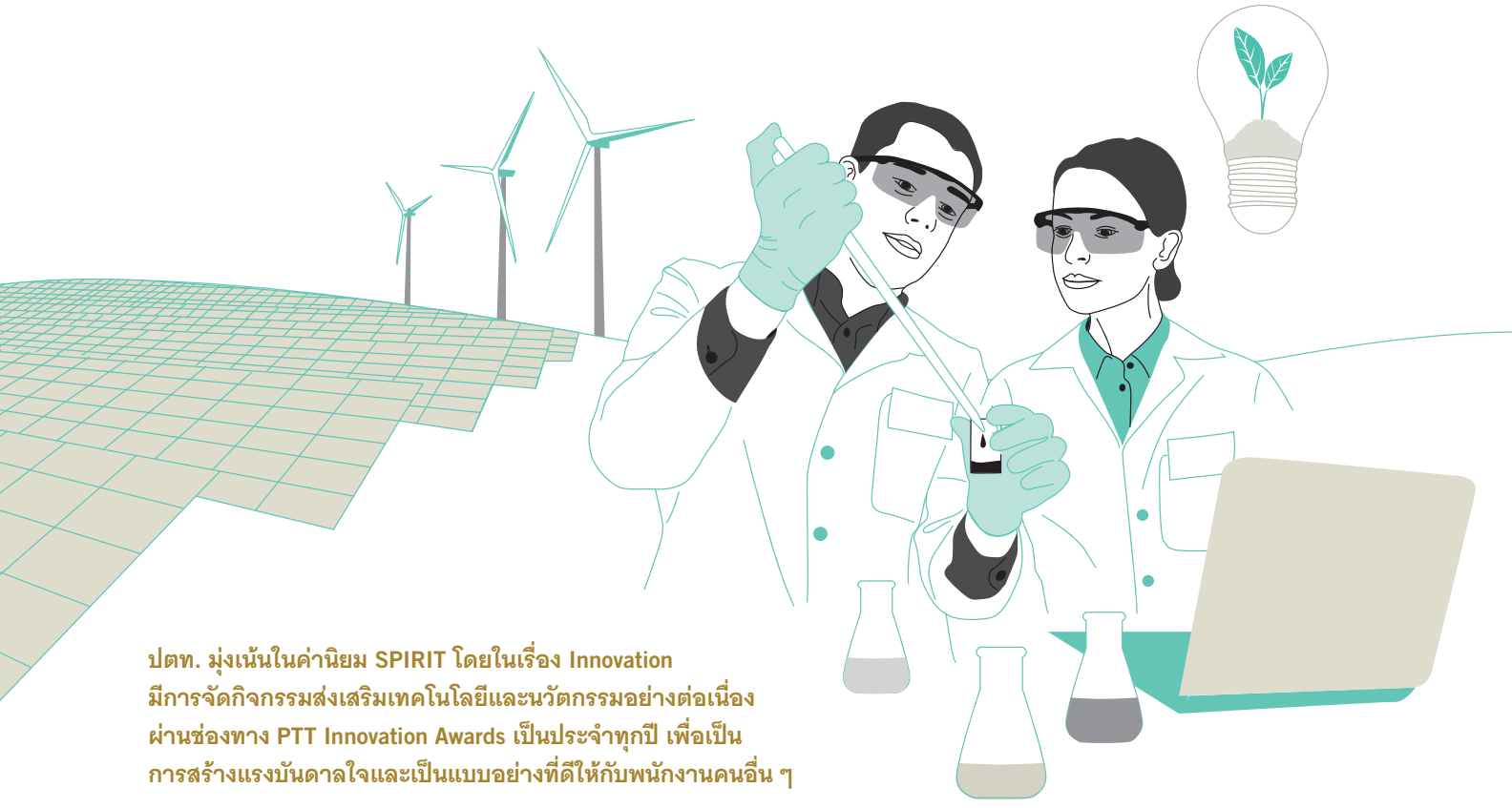




สังคมที่น่าอยู่ คือสังคมที่อยู่ร่วมกันด้วยความใส่ใจ เอื้อเฟื้อและแบ่งปัน กลุ่ม ปตท. เชื่อว่าสังคมเช่นนั้นสร้างให้เกิดขึ้นจริงได้ด้วยพลังเล็ก ๆ จากทุกคนในสังคมที่จะหลอมรวมกันกลายเป็นพลังที่ยิ่งใหญ่ ปตท. จึงส่งเสริมค่านิยมจิตอาสาของผู้บริหารและพนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 ปตท. ได้จัดกิจกรรมจิตอาสาต่าง ๆ เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมตามศักยภาพของตนเอง อาทิ “โครงการคุณช้างจับมือ” โดยผลิตตุ๊กตาช้างจากผ้าเป็นอุปกรณ์กายภาพบำบัดจำนวนกว่า 4,800 ตัว เพื่อมอบให้ผู้ป่วยอัมพฤกษ์ อัมพาต และกล้ามเนื้ออ่อนแรงในสถานพยาบาลต่าง ๆ 87 แห่งทั่วประเทศ “โครงการ Type for the Blind” โดยพิมพ์หนังสืออักษรเบรลล์ให้ผู้พิการทางสายตา เพื่อมอบให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ “โครงการ Read for the Blind” โดยอ่านหนังสือเสียงให้ผู้พิการทางสายตา เพื่อมอบให้สมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทย “โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ” โดยการแพ็กถุงยังชีพจำนวนกว่า 4,700 ชุด เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย รวมถึงการมอบผ้าห่มจำนวนกว่า 27,980 ผืน เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยหนาว และสนับสนุนโครงการราษฎร์ รัฐ ร่วมใจช่วยภัยแล้ง เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยแล้ง รวมถึงการร่วมสนับสนุนจุดบริการประชาชน ของกระทรวงพลังงาน แพทยสภา และโรงทานในช่วงพระราชพิธีบำเพ็ญพระราชกุศลสวดพระอภิธรรมพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช 100 วัน ระหว่างวันที่ 17 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 21 มกราคม 2560 เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนที่เดินทางมาร่วมน้อมเกล้าฯ ถวายอาลัยแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ณ ท้องสนามหลวง โดยสนับสนุนผลิตภัณฑ์น้ำดื่มจิฟฟี่ เครื่องดื่มคาเฟ่อเมซอน รวมถึงอาหารและเครื่องดื่มสมุนไพรจากชุมชนเครือข่าย โดยมีผู้บริหารและพนักงานจิตอาสาเข้าร่วมปฏิบัติงานในพื้นที่จำนวนกว่า 2,700 คน

นอกจากนี้ ปตท. ยังส่งต่อค่านิยมจิตอาสาสู่บุคคลภายนอก โดยเปิดโอกาสให้สมาชิกเครือข่ายบนแฟนเพจ We Love PTT มีส่วนร่วมในกิจกรรมจิตอาสาของ ปตท. ตลอดทั้งปี อาทิ ร่วมกิจกรรมทำโครงการคุณช้างจับมือ ร่วมทำกิจกรรมและบริจาคเงินสนับสนุน ณ สถานสงเคราะห์เด็กกำพร้าและยากจน บรรจุถุงข้าวเปลือกพอเพียง ตลอดจนกิจกรรมทำดีตามพ่อ ณ คุ้งบางกะเจ้า อาทิ ร่วมกันปล่อยปลา 999 ตัว นั่งเรือปลูกต้นไม้ริมคลองเพื่อรักษาระบบนิเวศ รวมถึงเพนต์เสื้อสีดำ เพื่อนำไปบริจาคแก่ประชาชนที่ท้องสนามหลวง เพื่อร่วมสืบสานพระราชปณิธาน สร้างพลังความดีที่ยั่งยืนต่อไป

นวัตกรรม
สร้างอนาคตที่ยั่งยืน

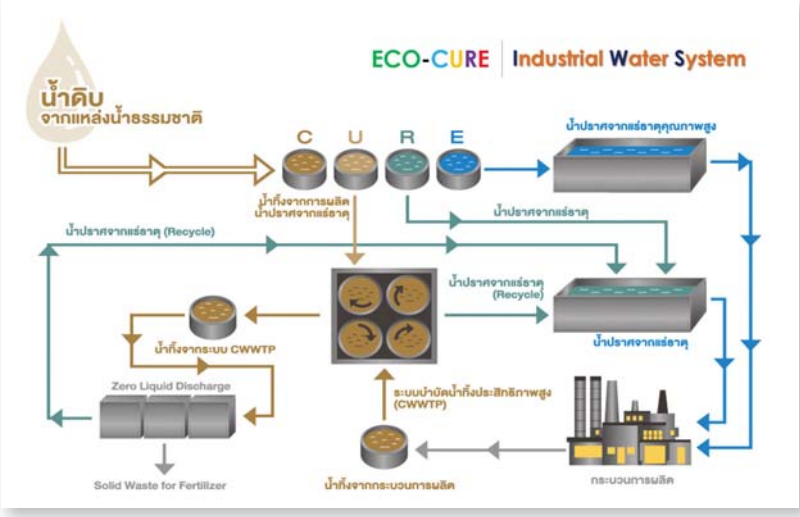


ปตท. มุ่งเน้นในค่านิยม SPIRIT โดยในเรื่อง Innovation มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทาง PTT Innovation Awards เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการสร้างแรงบันดาลใจและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงานคนอื่น ๆ



นอกจากนี้ การสื่อความประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ผลงานต่าง ๆ และแลกเปลี่ยนความรู้ทั้งภายในและภายนอก ปตท. ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น การจัดแสดงผลงานที่โดดเด่นด้านนวัตกรรมผ่าน PTT We Can Corner การเขียนบทความนวัตกรรมลงในวารสารบ้านเรา การสื่อความกิจกรรมต่าง ๆ ผ่าน PTT What's new, อีเมล และโปสเตอร์ อีกทั้งมุ่งเน้นติดตามความก้าวหน้าการพัฒนาผลงานที่เป็น Ideas (แนวคิดเชิงสร้างสรรค์ที่ยังไม่ได้นำไปปฏิบัติจริง หรือยังไม่ออกสู่เชิงพาณิชย์) ออกสู่เชิงพาณิชย์ โดยได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารในด้านต่าง ๆ และจากนโยบายของคุณเทวินทร์ วงศ์วานิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่ม ปตท. ที่ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นในการสร้างนวัตกรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน อันหมายรวมถึงสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ประชาชน และประเทศชาติ

ตัวอย่างผลงานนวัตกรรมที่โดดเด่น ที่เกิดจากความคิดสร้างสรรค์ของพนักงานอันก่อให้เกิดคุณค่าและสร้างมูลค่าแก่องค์กรผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ เช่น





นวัตกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

ECO-CURE Industrial Water System

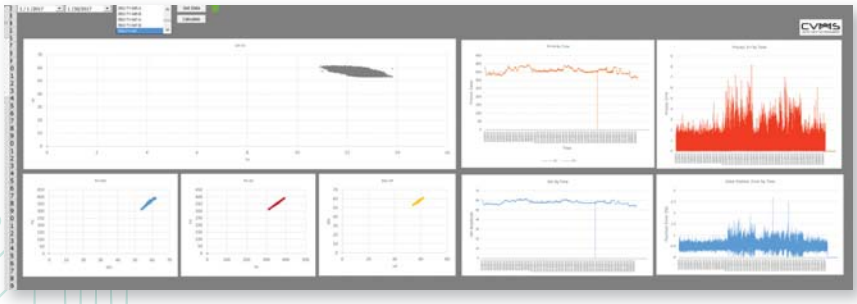
การออกแบบและพัฒนาระบบการผลิตน้ำเชิงบูรณาการที่นำองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงาน องค์ความรู้ด้านการผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุเพื่อใช้ในโรงงาน และองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ควบรวมเป็นนวัตกรรมการออกแบบกระบวนการแบบใหม่เป็นที่แรกของโลก (World First Process Design and Application Innovation) ที่สามารถสร้างประโยชน์ให้ทั้งกับผู้นำไปใช้เอง และสร้างประโยชน์ให้กับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมได้พร้อม ๆ กัน (Creating Shared Valued: CSV Project)

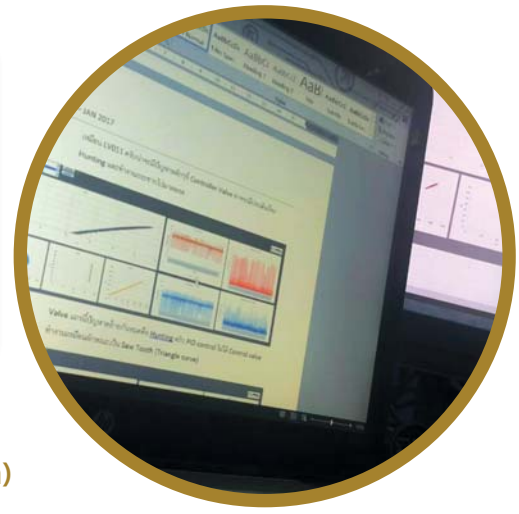
รางวัล

รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น สาขานวัตกรรมดีเด่นประจำปี พ.ศ. 2559 จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และรางวัล The Asset Corporate Awards 2016 สาขา Best Initiatives ประเภท Innovation จากนิตยสาร The Asset









นวัตกรรมด้านการปฏิบัติการ

CVMS
(Control Valve Monitoring System)

การพัฒนาวิธีการตรวจสอบ Control Valve ให้มีขีดความสามารถในการตรวจสอบในลักษณะ Predictive Maintenance ด้วยการทำระบบ Online Monitoring ซึ่งประโยชน์ที่ได้รับ คือ ป้องกันเหตุการณ์ Unplanned Shutdown ที่มีสาเหตุจาก Control Valve Failure สามารถลดค่าใช้จ่ายของช่างชำนาญการ ในมุมของ Control Valve Inspection Task สามารถเพิ่มความถี่ในการ Monitor สุขภาพของ Control Valve และสามารถวางแผนในการ Overhaul รวมไปถึงการเตรียม Spare Part อย่างมีประสิทธิภาพ





นวัตกรรมเชิงพาณิชย์

Bio SSCMB
(Bio Silver Skin Coffee Master Batch)

ผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพคอมพาวน์ที่เกิดจากการใช้วัตถุดิบพลาสติกชีวภาพจาก กลุ่ม ปตท. รวมกับเยื่อกาแฟ ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการคั่วกาแฟของโรงคั่วอเมซอน โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้มีสมบัติที่เพียงพอกับการใช้งาน และมีคุณลักษณะโดดเด่นเฉพาะตัว คือมีผิวสัมผัสคล้ายกับวัสดุจากธรรมชาติ



นวัตกรรม พลังงานที่ยั่งยืน เพื่อชุมชน



CSR Clean Energy

โครงการ CSR Clean Energy ส่งน้ำดิบผลิตน้ำประปาหมู่บ้านด้วยพลังงานธรรมชาติ คือ การนำน้ำจากอ่างเก็บน้ำของชุมชนบ้านภูเตย อำเภอไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี มาใช้ที่หมู่บ้าน โดยใช้วิธีสูบน้ำด้วยพลังงานที่มีอยู่ในธรรมชาติ ทดแทนการใช้ระบบปั๊มน้ำด้วยพลังงานไฟฟ้า เนื่องจากเดิมน้ำประปาในหมู่บ้านมาจากการสูบน้ำจากแหล่งน้ำซับด้วยระบบปั๊มน้ำไฟฟ้า เพราะไม่สามารถนำน้ำจากอ่างเก็บน้ำบ้านภูเตย ซึ่งมีขนาดความจุถึง 1.3 ล้านลูกบาศก์เมตร มาใช้ประโยชน์ได้ เนื่องจากหมู่บ้านตั้งอยู่บนพื้นที่ในระดับที่สูงกว่าอ่างเก็บน้ำถึง 20 เมตร ส่งผลให้ชุมชนประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำ จากการดำเนินงานดังกล่าวส่งผลให้ชุมชนบ้านภูเตยสามารถมีน้ำใช้ได้ตลอดทั้งปี รวมไปถึงสามารถลดค่าไฟฟ้าของระบบปั๊มน้ำหมู่บ้านลงประมาณ 7,000 - 12,000 บาทต่อเดือน ประกอบกับคุณภาพชีวิตที่ดีของชาวบ้านในพื้นที่ห่างไกล นวัตกรรมนี้จะทำให้ชาวบ้านใช้พลังงานที่มีอยู่อย่างรู้คุณค่า และสร้างความยั่งยืนให้กับชุมชนแห่งนี้ต่อไป

จากการที่ ปตท. ได้ผลักดันและส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรมในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ปตท. เป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับทั้งจากในประเทศและต่างประเทศว่าเป็นองค์กรชั้นนำด้านนวัตกรรม ที่แสดงให้เห็นเด่นชัดด้วยนวัตกรรมและรางวัลคุณภาพต่าง ๆ ที่ ปตท. ได้รับ สมกับการเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำที่เป็นสมบัติที่มีค่าของชาติและเป็นความภาคภูมิใจของคนไทย **“Pride and Treasure of Thailand”**

SSHE เกราะป้องกันความสูญเสีย
เพื่อความยั่งยืนของสังคมไทย

Security
Safety
Occupational Health
and Environment



การบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Occupational Health and Environment: SSHE) อย่างมีประสิทธิภาพ จะเสริมสมรรถนะและความเข้มแข็งภายในองค์กรในการควบคุม ป้องกันและลดความสูญเสียให้องค์กรสามารถดำเนินการธุรกิจได้อย่างราบรื่นและปลอดภัย เปรียบเสมือนเกราะป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบเชิงลบไม่ให้เกิดขึ้นต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม สามารถต่อยอดผลประกอบการในทุก ๆ ด้าน ไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างยั่งยืนในที่สุด

ในปี 2559 ภายใต้กรอบการบริหารจัดการด้าน SSHE กลุ่ม ปตท. มุ่งเน้นในการเข้าถึง เรียนรู้ และทำความเข้าใจกับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ผนวกกับการแสวงหาซึ่งเทคโนโลยี เครื่องมือการจัดการ และโอกาส นำมาซึ่งการปรับปรุงกลยุทธ์และกระบวนการทำงานอย่างจริงจังและเป็นระบบ

ส่งผลให้ผลการดำเนินงานด้าน SSHE ในปี 2559 นั้น หลายตัวชี้วัดยังคงมีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสามารถคงสถานะการถูกจัดอันดับให้เป็นสมาชิก DJSI เป็นปีที่ 5 โดยคะแนนการประเมินในมิติของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้นเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ *สามารถดูรายละเอียดของผลการดำเนินงานด้าน SSHE เพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ปี 2559 (Corporate Sustainability Report 2016)*

PTT Group SSHE Management Framework
กรอบการบริหารจัดการด้าน SSHE กลุ่ม ปตท.



การบริหารจัดการความเสี่ยง/ผลกระทบที่สำคัญ

- **พัฒนาและติดตามการประยุกต์ใช้กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง/ ผลกระทบที่สำคัญด้าน SSHE** ในพื้นที่เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- **ขยายผลการเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต อีกทั้งการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ** ให้ครอบคลุมทุกธุรกิจ/ กระบวนการหลักของ ปตท. จนได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)

การตรวจประเมิน

- เพิ่มความเข้มข้นและขยายผล **"การตรวจประเมินความสอดคล้องการดำเนินงานด้าน SSHE"** ทั้งภายใน ปตท. และในสายโซ่อุปทาน ทั้งผู้ส่งมอบ ผู้รับเหมา และลูกค้า

กลยุทธ์และเป้าหมาย

- ทบทวนผลการดำเนินงานปี 2559 และกำหนด **"เป้าหมายด้าน SSHE ประจำปี 2560"** พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสในการปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุซึ่ง **"วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ด้าน SSHE กลุ่ม ปตท. ประจำปี 2563"**
- กำหนด **"ทิศทางกลยุทธ์ด้าน SSHE กลุ่ม ปตท. ประจำปี 2560 - 2563 ฉบับใหม่"**

ในปี 2559 ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดด้าน SSHE ตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ 3 ด้าน ทั้งด้านสังคมและประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Socio-Eco-Efficient Strategic Objectives) มีแนวโน้มที่ดีขึ้น

Socio เพื่อสังคม พนักงาน ผู้รับเหมา			Eco เพื่อลดมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม		Efficient เพื่อลดต้นทุนและลดมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม	
ไม่มี**อุบัติเหตุที่ทำให้เกิดการเสียชีวิต (Fatality)** เกิดขึ้นกับพนักงาน ปตท. รวมทั้งผู้รับเหมา	**อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injuries Rate: TRIR) ของผู้รับเหมา** มีแนวโน้มที่ดีขึ้นเทียบเคียงบริษัทชั้นนำในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน	อัตราการเกิด**อุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ขั้นร้ายแรง** ลดลงร้อยละ 30 จากปี 2558 โดยมีแนวโน้มที่ดีขึ้นมาโดยตลอดตั้งแต่ปี 2556	**ปริมาณของเสียที่นำไปฝังกลบ** มีสัดส่วนต่อของเสียทั้งหมดลดลงอย่างต่อเนื่อง	สามารถควบคุม**ความเข้มของการระบายสารอินทรีย์ระเหย (Volatile Organic Compounds: VOCs)** ในสถานประกอบการหลัก ได้อย่างดี	สามารถควบคุม**ความเข้มการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก** ของ กลุ่ม ปตท. ให้ไม่มากไปกว่าปีที่ผ่านมา	**ความเข้มการใช้พลังงาน** ของ กลุ่ม ปตท. มีค่าลดลงเมื่อเทียบกับการดำเนินงานปกติอย่างต่อเนื่อง
LOST TIME ACCIDENT			ZERO TO LANDFILL		CO_2	energy

ส่งผลดีทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่าง ๆ

- **พนักงานและผู้รับเหมา รวมถึงคู่ค้า** ที่ปฏิบัติงานกับ กลุ่ม ปตท. มีการบาดเจ็บเจ็บป่วยจากการทำงานน้อยลง คุณภาพชีวิตของพนักงาน ผู้รับเหมา รวมถึงครอบครัวดีขึ้น
- **ชุมชนรอบข้าง ประชาชน และสังคมไทย** ได้รับมลพิษและผลกระทบทางอ้อม เช่น ผลกระทบจากอันตราย การจราจรอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุทางรถ ผลกระทบจากคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ลดน้อยลง
- คุณภาพ**สิ่งแวดล้อมในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค ระดับโลก** ดีขึ้น จากการปลดปล่อยมลพิษที่น้อยลง
- ช่วยลดงบประมาณของ**ภาครัฐ**ในการควบคุม กำกับและการบำบัดฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสุขภาพอนามัยและประชาชน
- ลดค่าใช้จ่าย ต้นทุนการดำเนินงาน ทั้งทางตรงและในระยะยาวจากการลดมลพิษที่แหล่งกำเนิดและการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรฯ เพิ่มผลตอบแทนต่อ**ผู้ถือหุ้น**

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน **และผลการดำเนินงาน**

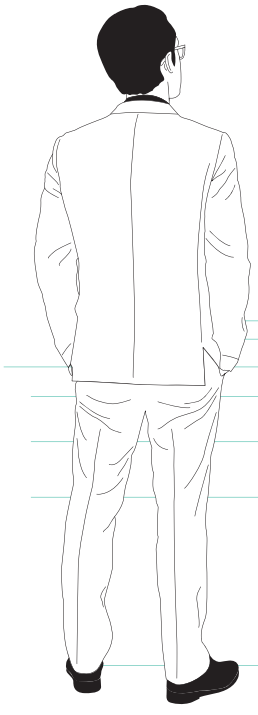
ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,025,552	1,718,846	(15.1%)
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	286,214	312,526	9.2%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	6,032	4,143	(31.3%)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(5,992)	4,473	> 100%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	86,988	184,183	> 100%
ภาษีเงินได้	25,072	26,593	6.1%
กำไรสุทธิ	**19,936**	**94,609**	**> 100%**

ปตท. และบริษัทย่อย
มีรายได้จากการขาย
จำนวน 1,718,846 ล้านบาท

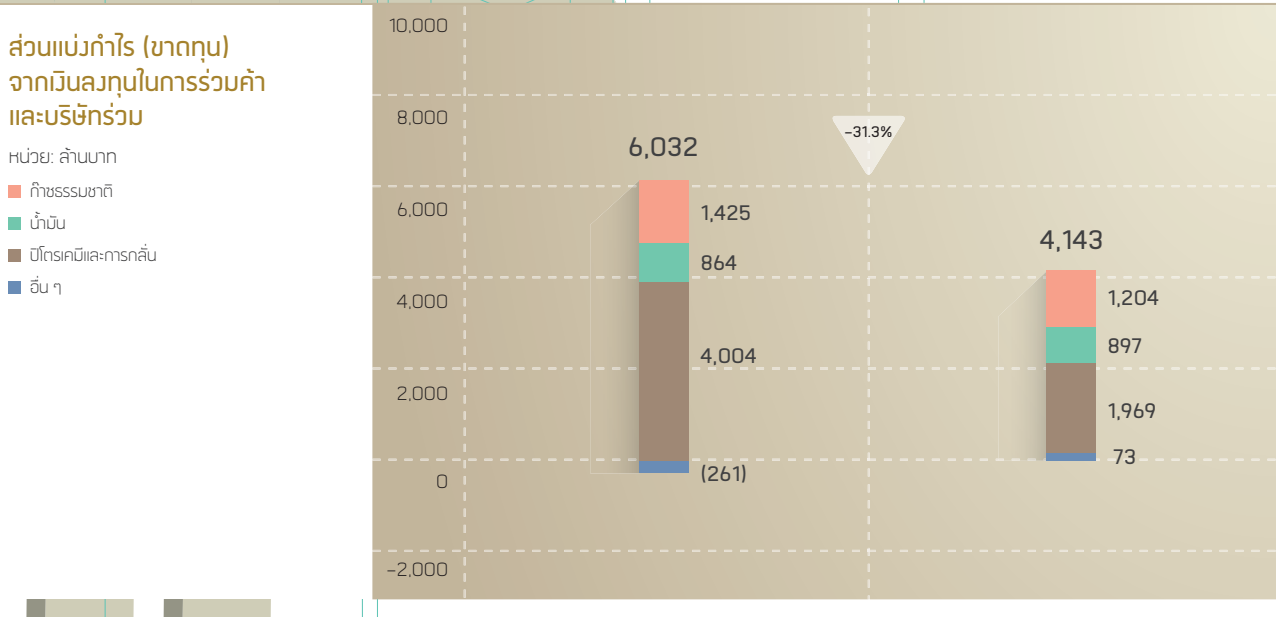
ปตท. และบริษัทย่อย
มีกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา
และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)
จำนวน 312,526 ล้านบาท



ในปี 2559 ปตท. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 1,718,846 ล้านบาท ลดลง 306,706 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.1 จากราคาขายเฉลี่ยที่ลดลงโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ที่ลดลงร้อยละ 18.9 ตามราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยที่ลดลง จาก 51.0 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2558 เป็น 41.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ขณะที่ในปี 2559 ปตท. และบริษัทย่อย มีกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 312,526 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26,312 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.2 จากธุรกิจก๊าซธรรมชาติที่มีผลการดำเนินงานดีขึ้นจากต้นทุนก๊าซฯ ที่ได้ปรับลดลง โดยเฉพาะโรงแยกก๊าซฯ ที่มีต้นทุนลดลงมากกว่าราคาผลิตภัณฑ์ และกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น รวมถึงธุรกิจน้ำมันมีกำไรจากสต๊อกน้ำมัน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมีผลการดำเนินงานลดลงตามราคาขายเฉลี่ยโดยรวมที่ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

หน่วย: ล้านบาท



ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม จำนวน 4,143 ล้านบาท ลดลง 1,889 ล้านบาท จาก 6,032 ล้านบาท ในปี 2558 โดยหลักมาจากการรับรู้ผลการดำเนินงานจากบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) และบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) จำนวน 3,232 ล้านบาท ในปีก่อน ขณะที่ปี 2559 ไม่ได้รับรู้ผลการดำเนินงานดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ส่วนแบ่งกำไรฯ เพิ่มขึ้นจากบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC) เนื่องจากปีนี้มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ และ บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด (HMC) จากรายได้เงินปันผลของบริษัท ระยอง โอเลฟินส์ จำกัด (ROC) ที่เพิ่มขึ้น

ปตท. และบริษัทย่อยมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 128,734 ล้านบาท ลดลง 14,602 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.2 จากปี 2558 โดยหลักมาจากบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ที่มีการปรับปริมาณสำรองปิโตรเลียมเพิ่มขึ้นและได้สำรองด้อยค่าของสินทรัพย์ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเมื่อไตรมาส 3 ปี 2558 (Q3/2558) นอกจากนั้น ยังมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 10,465 ล้านบาท จากที่มีผลขาดทุนในปี 2558 จำนวน 5,992 ล้านบาท เป็นกำไร 4,473 ล้านบาท โดยหลักมาจากผลกระทบของเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ นอกจากนี้ยังมีขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์จากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน 8,982 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13,7 11 ล้านบาท จากปี 2558 โดยหลักเพิ่มขึ้นจาก ปตท.สผ. บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) และ PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)

อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายสุทธิลดลง เนื่องจากในปี 2558 มีรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) ได้แก่ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 72,873 ล้านบาท จากแหล่งสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในต่างประเทศจาก ปตท.สผ. ขาดทุนจากการด้อยค่าธุรกิจถ่านหินจาก PTTER และขาดทุนด้อยค่าสินทรัพย์ Myriant จาก PTTGC ขณะที่ ปตท. มีผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน BCP และ SPRC นอกจากนั้น IRPC มีรายได้จากการรับคืนหนี้สูญเงินให้กู้ยืม และมีรายได้ค่าสินไหมทดแทนจากเหตุเพลิงไหม้หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา (VGOHT) เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์เพียง 7,203 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) และด้อยค่าสินทรัพย์โครงการเยตากุนและนาทูน่า ซี เอ ของ ปตท.สผ. ขณะที่มีรายได้ชดเชยค่าประกันกรณีหยุดเดินเครื่องโรงโอเลฟินส์ 3 ของ PTTGC

ปตท. และบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้ 26,593 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,521 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2559 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 94,609 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74,673 ล้านบาท จาก 19,936 ล้านบาท ในปี 2558

สรุปเหตุการณ์ที่สำคัญ (non-recurring items) สำหรับปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

มกราคม 2559	มีนาคม 2559	เมษายน 2559
คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ประกาศลอยตัว NGV เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 ในส่วนของรถยนต์ส่วนบุคคล แต่ยังให้ ปตท. ขายได้ที่ราคาไม่เกิน 13.50 บาทต่อกิโลกรัม ไป 6 เดือน จนถึงเดือนกรกฎาคม 2559	เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2559 คณะอนุญาโตตุลาการเสียงข้างมากมีคำชี้ขาดว่า ปตท. บอกเลิกสัญญาการซื้อขายผลิตภัณฑ์กับบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (“RPC”) โดยไม่ถูกต้องตามวิธีการที่สัญญากำหนด และให้ ปตท. จ่ายค่าเสียหายให้แก่ RPC โดย ปตท. ใช้สิทธิตามกฎหมายในการยื่นคำร้องขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการภายในระยะเวลา	ในวันที่ 4 เมษายน 2559 สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดินยื่นฟ้องศาลปกครอง กรณี ปตท. ไม่คืนท่อส่งก๊าซธรรมชาติตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดซึ่งไม่มีประเด็นฟ้องร้องใหม่ โดยศาลปกครองสูงสุดได้อ่านคำสั่งยืนยันว่า ปตท. ได้ส่งคืนท่อส่งก๊าซธรรมชาติครบถ้วนแล้ว

พฤษภาคม 2559

PTTGC ได้หยุดเดินเครื่องโรงงานโอเลฟินส์หน่วยที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2559 ซึ่งได้รับความเสียหายจากกรณีกระแสไฟฟ้าดับและจากการเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิอย่างรวดเร็ว โดยกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ในปี 2559 จะเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 84 และร้อยละ 92 ตามลำดับ และจะสามารถกลับมาดำเนินการผลิตเต็มกำลังการผลิตได้ภายในช่วงเดือนสิงหาคม 2559

มิถุนายน 2559

- ปตท. ปรับลดแผนการลงทุนปี 2559 จาก 50,839 ล้านบาท ลงเหลือ 43,307 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับลดแผนการดำเนินงานการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
- บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ("GPSC") ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ("NNEG") จำนวน 41.74 เมกะวัตต์ และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว

กรกฎาคม 2559

- ราคา NGV ที่ขายให้กับรถยนต์ส่วนบุคคลขายได้ในราคาที่สะท้อนต้นทุนจริงแล้ว โดยไม่มีเพดาน
- ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตผ่าน PTTEP HK Offshore Limited (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) กับ Petroleum National Berhad (PETRONAS) เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตฯ ในแปลงสำรวจในทะเล SK410B นอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย
- IRPC ได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ของโครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สะอาด (Upstream Project for Hygiene and Value Added Products (UHV) ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์หลักโพรพิลีน 320,000 ตันต่อปี

สิงหาคม 2559

- คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2559 ในอัตรา 6.00 บาทต่อหุ้น หรือร้อยละ 35.8 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม
- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ("TOP") ได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์โครงการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) กำลังผลิตประมาณ 100,000 ตันต่อปี และโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวม 239 เมกะวัตต์ และไอน้ำรวม 498 ตันต่อชั่วโมง
- PTTEP ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sales and Purchase Agreement: SPA) เพื่อขายบริษัท PTTEP Oman Company Limited (PTTEP OM) ให้แก่บริษัท ARA Petroleum LLC
- PTTGC แจ้งเกิดเพลิงไหม้ถังเก็บน้ำเสียที่มีในระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออกมาบตาพุด จังหวัดระยอง

กันยายน 2559

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ ปตท. จัดตั้ง PTT International Trading London Ltd. ณ กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อขยายตลาดไปยังภูมิภาคตะวันตกของโลก และดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศที่ครอบคลุมทั่วโลก (Global Trading Company)

ตุลาคม 2559

บริษัท โกลบอล กรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ("GGC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTGC ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 99 อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก ("IPO") โดย GGC เป็นบริษัทแกนนำของธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อสิ่งแวดล้อม (Green Flagship Company) ทั้งนี้ PTTGC จะยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมใน GGC ภายหลังการ IPO

พฤศจิกายน 2559

คณะกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559 ได้มีมติเห็นชอบการปรับโครงสร้างธุรกิจ ปตท. โดยการโอนกิจการของหน่วยธุรกิจน้ำมัน รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยธุรกิจดังกล่าว ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด และการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (PTT Oil and Retail Business Company Limited, "PTTOR") และการให้ PTTOR เป็นบริษัทแกน (Flagship Company) ของ กลุ่ม ปตท. ในการดำเนินธุรกิจน้ำมันและค้าปลีก และแผนการเสนอขายหุ้นสามัญเบื้องต้นของ PTTOR ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก และการนำ PTTOR เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธันวาคม 2559

- PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ถอนการลงทุนในแปลงสัมปทาน Umm Al-Quwain (UAQ) ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 GPSC ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ GPSC International Holdings Limited ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนต่างประเทศในอนาคต
- คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2560 - 2564) ของ ปตท. วงเงินรวม 338,849 ล้านบาท
- ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (PTTEP Business Center Company Limited) เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

มกราคม 2560

ตามที่มีกระแสข่าวว่า บริษัท โรลส์-รอยซ์ เอ็นเนอร์จี ซิสเต็ม (Rolls-Royce) ผู้ผลิตเครื่องยนต์สำหรับอากาศยานและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมรายใหญ่ของประเทศอังกฤษ ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินสินบนให้แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัทพลังงานของประเทศไทย รวมถึง ปตท. ใน 6 โครงการ ในช่วงปี 2543 - 2556 นั้น

- ปตท. ได้ชี้แจงว่า ปตท. ให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปตท. จึงได้ตั้งคณะกรรมการสืบสวนข้อเท็จจริงการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการต่าง ๆ ที่มีการใช้เครื่องยนต์ของ Rolls-Royce ในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทภายใน 30 วัน
- ปตท.สผ. ได้แจ้งว่าบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงของการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โรลส์-รอยซ์ ในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทภายใน 30 วัน

ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย สำหรับปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2558 แยกตามธุรกิจสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	% เพิ่ม (ลด) (ร้อยละ)
ยอดขาย	**2,025,552**	**1,718,846**	**(15.1%)**
• สำรวจและผลิตฯ	184,411	150,217	(18.5%)
• ก๊าซธรรมชาติ[1/]	542,799	457,986	(15.6%)
• น้ำมัน	511,530	485,273	(5.1%)
• การค้าระหว่างประเทศ	949,933	748,428	(21.2%)
• ปิโตรเคมีและการกลั่น	874,195	784,457	(10.3%)
• ถ่านหิน	13,632	16,307	19.6%
• อื่น ๆ	4,870	4,497	(7.7%)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	**286,214**	**312,526**	**9.2%**
• สำรวจและผลิตฯ	132,270	107,464	(18.8%)
• ก๊าซธรรมชาติ	47,832	72,082	50.7%
• น้ำมัน	15,133	23,677	56.5%
• การค้าระหว่างประเทศ			
• ไม่รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX.	3,274	2,865	(12.5%)
• รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX.	4,405	5,677	28.9%
• ปิโตรเคมีและการกลั่น	84,888	101,847	20.0%
• ถ่านหิน	2,729	4,195	53.7%
• อื่น ๆ	1,089	670	(38.5%)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	**143,336**	**128,734**	**(10.2%)**

หมายเหตุ:

1/ รวมธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

หน่วย: ล้านบาท

	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	% เพิ่ม (ลด) (ร้อยละ)
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	**142,878**	**183,792**	**28.6%**
• สำรวจและผลิตฯ	39,873	33,945	(14.9%)
• ก๊าซธรรมชาติ	31,975	53,966	68.8%
• น้ำมัน	12,157	19,969	64.3%
• การค้าระหว่างประเทศ			
• ไม่รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX.	3,242	2,832	(12.6%)
• รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX.	4,373	5,644	29.1%
• ปิโตรเคมีและการกลั่น	57,313	71,441	24.7%
• ถ่านหิน	(164)	2,261	> 100%
• อื่น ๆ	(520)	(348)	33.1%
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	**(72,873)**	**(7,203)**	**90.1%**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	**6,032**	**4,143**	**(31.3%)**
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	**(5,992)**	**4,473**	**> 100%**
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	**86,988**	**184,183**	**> 100%**
ต้นทุนทางการเงิน	**30,079**	**28,887**	**(4.0%)**
ภาษีเงินได้	**25,072**	**26,593**	**6.1%**
กำไรสำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	20,666	94,040	> 100%
กำไรสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก-สุทธิจากภาษี	(730)	569	> 100%
กำไรสุทธิ	**19,936**	**94,609**	**> 100%**
กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
• จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	6.98	32.48	> 100%
• จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.25)	0.20	> 100%

ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

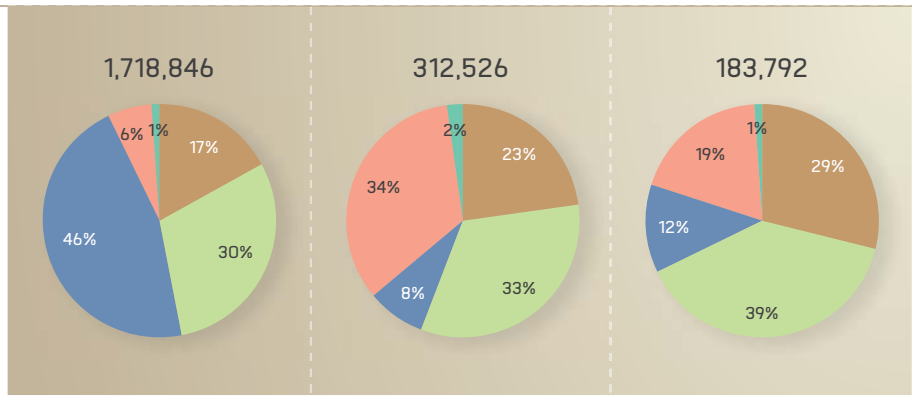
รายละเอียดยอดขาย revenue, EBITDA และ operating income ของผลการดำเนินงานปี 2559 แยกตามกลุ่มธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

รายละเอียดยอดขาย revenue, EBITDA และ operating income ของผลการดำเนินงานปี 2559

หน่วย: ล้านบาท

- ก๊าซธรรมชาติ
- ปิโตรเคมีและการกลั่น
- น้ำมันและการค้า
- ปตท.สผ.
- อื่น ๆ*

หมายเหตุ: * ธุรกิจถ่านหินและอื่น ๆ



Revenue EBITDA Operating Income

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม : บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือ ปตท.สผ.

	2558	2559	% เพิ่ม (ลด)
ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อ BOE)	45.3	35.9	(20.8%)
ปริมาณขายเฉลี่ย (BOED)	322,167	319,521	(0.8%)

ในปี 2559 ปตท.สผ. มีรายได้จากการขายจำนวน 150,217 ล้านบาท ลดลง 34,194 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.5 จากปี 2558 สาเหตุหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ปรับลดลงร้อยละ 21.0 จาก 45.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2558 เหลือ 35.9 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2559 ตามราคาน้ำมันดิบอ้างอิงในตลาดที่ลดลง ขณะที่ปริมาณขายเฉลี่ยลดลง โดยปริมาณขายในปี 2559 ปรับลดลงร้อยละ 0.8 จาก 322,167 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ในปี 2558 เป็น 319,521 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ส่วนใหญ่มาจากโครงการโอมาน 44 ซึ่งเป็นผลจากการขาย PTTEP Oman Company Limited (PTTEP OM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. โดยถือในสัดส่วนร้อยละ 100 ในโครงการดังกล่าว

EBITDA ในปี 2559 มีจำนวน 107,464 ล้านบาท ลดลง 24,806 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.8 โดยหลักเป็นผลมาจากรายได้จากการขายที่ลดลงตามราคาน้ำมัน อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงจากนโยบายลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการภายใต้โครงการ SAVE to be SAFE และต่อยอดด้วยโครงการ SPEND SMART to Business Sustainability เพื่อให้บริหารงานด้วยต้นทุนต่ำทำให้สามารถแข่งขันได้ในระยะยาว และเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนปิโตรเลียมก็ลดลงเช่นกัน

กำไรจากการดำเนินงาน ในปี 2559 มีจำนวน 33,945 ล้านบาท ลดลง 5,928 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.9 เนื่องจาก EBITDA ที่ลดลงดังกล่าวข้างต้น แม้ว่าค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลง 18,877 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการปรับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้นทั้งแหล่งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งรับรู้ด้อยค่าของสินทรัพย์ใน Q3/2558

อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 ปตท.สผ. มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวน 1,688 ล้านบาท ลดลง 46,923 ล้านบาท จากปี 2558 ที่มีขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 48,611 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในปี 2558

กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

รายละเอียดปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติแต่ละชนิด เป็นดังนี้

หน่วย: ตัน

	2558	2559	% เพิ่ม (ลด)
LPG	2,737,866	2,794,203	2.1%
Ethane	2,199,323	2,058,987	(6.4%)
Propane	765,063	856,286	11.9%
NGL[1/]	720,569	745,054	3.4%
รวม	**6,422,821**	**6,454,530**	**0.5%**

หมายเหตุ:

1/ รวมผลิตภัณฑ์ Pentane

รายละเอียดราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงของโรงแยกก๊าซธรรมชาติแต่ละชนิด เป็นดังนี้

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน

	2558	2559	% เพิ่ม (ลด)
LPG[1/, 4/]	424	336	(20.8%)
Ethylene[2/]	1,104	1,037	(6.1%)
Propylene[2/]	774	705	(8.9%)
HDPE[2/]	1,238	1,132	(8.6%)
PP[2/]	1,155	1,046	(9.4%)
Naphtha[3/]	438	354	(19.2%)

หมายเหตุ:

1/ เป็นราคา Contract Price (CP) 60 : 40

2/ ราคาตลาดจรของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South East Asia – Spot)

3/ ราคาตลาดจรของประเทศสิงคโปร์ (MOP'S)

4/ มติ กพช. วันที่ 15 ธันวาคม 2557 เห็นชอบแนวทางปรับราคา LPG มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป โดยให้ยกเลิกการกำหนดราคา ณ โรงแยกก๊าซธรรมชาติที่ระดับ 333 เหรียญสหรัฐต่อตัน และกำหนดหลักเกณฑ์การคำนวณราคา LPG Pool ซึ่งเป็นราคาซื้อตั้งต้นของ LPG ที่สะท้อนต้นทุนจริงในการผลิตและจัดหา (โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงและโรงอะโรเมติกส์และนำเข้า) เฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนักตามปริมาณการผลิตและจัดหาย้อนหลัง 3 เดือน

ในปี 2559 กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีรายได้จากการขายจำนวน 457,986 ล้านบาท ลดลง 84,813 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.6 จากปี 2558 โดยหลักจากหน่วยธุรกิจก๊าซฯ ของ ปตท. ที่ธุรกิจการจัดหาก๊าซฯ มีรายได้จากการขายลดลงจากราคาขายเฉลี่ยลดลงในทุกกลุ่มลูกค้า โดยเฉพาะราคาขายลูกค้าอุตสาหกรรมที่ปรับตัวลงตามสูตรราคาที่อ้างอิงราคาน้ำมันเตาที่ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน รวมทั้งปริมาณจำหน่ายก๊าซฯ เฉลี่ย (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต) ลดลง 66 MMSCFD จาก 4,828 MMSCFD ในปี 2558 เป็น 4,762 MMSCFD ในปี 2559 หรือร้อยละ 1.4 โดยหลักจากปริมาณความต้องการใช้ก๊าซฯ ของลูกค้ากลุ่ม EGAT ลดลงจากการนำเข้าไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินมาทดแทนบางส่วน

นอกจากนี้ ธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ ในปี 2559 มีรายได้จากการขายลดลง จากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่อ้างอิงราคาปิโตรเคมีในตลาดโลกลดลง ในขณะที่ปริมาณขายผลิตภัณฑ์รวมเพิ่มขึ้นจาก 6,422,821 ตัน ในปี 2558 เป็น 6,454,530 ตัน ในปี 2559 หรือร้อยละ 0.5

EBITDA ของกลุ่มธุรกิจก๊าซฯ ในปี 2559 มีจำนวน 72,082 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24,250 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.7 โดยหลักจากต้นทุนก๊าซฯ ลดลง ในสัดส่วนที่มากกว่าราคาขายที่ลดลง ทำให้กำไรขั้นต้นของหน่วยธุรกิจก๊าซฯ ของ ปตท. เพิ่มขึ้น โดยหลักจากธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ และธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซภาคอุตสาหกรรม ประกอบกับธุรกิจ NGV มีผลขาดทุนลดลงจากปริมาณขายที่ลดลงและต้นทุนราคาก๊าซฯ ที่ลดลงด้วย แม้ว่าราคาขายในเดือนธันวาคมปรับตัวลดลงเป็น 12.54 บาทต่อกิโลกรัม สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป และ 10.00 บาทต่อกิโลกรัม สำหรับกลุ่มลูกค้ารถโดยสารสาธารณะ (รถแท็กซี่ รถตู้ รถร่วม ฯลฯ)

นอกจากผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากกำไรของหน่วยธุรกิจก๊าซฯ ของ ปตท. ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ในส่วนของธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ในปี 2559 มีผลประกอบการดีขึ้น โดยหลักจาก GPSC ที่ขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายไฟฟ้า และไอน้ำให้กับกลุ่มอุตสาหกรรม และรายได้จากโรงไฟฟ้าไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ (IRPC-CP) ระยะที่ 1 เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2558 รวมถึงการปรับตัวลดลงของราคาเฉลี่ยของต้นทุนก๊าซธรรมชาติส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบรวมลดลง อีกทั้งยังมีรายได้เงินปันผลรับจาก RPCL เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานของธุรกิจก๊าซฯ ในปี 2559 อยู่ที่ 53,966 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 68.8 ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น นอกจากนั้น ในปีนี้มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน EMG จำนวน 3,995 ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

กลุ่มธุรกิจน้ำมัน

หน่วย: ล้านลิตร

	2558	2559	% เพิ่ม (ลด)
ปริมาณขายเฉลี่ย	25,268	26,464	4.7%

ในปี 2559 กลุ่มธุรกิจน้ำมันมีรายได้จากการขายจำนวน 485,273 ล้านบาท ลดลง 26,257 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.1 จากราคาขายที่ปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยลดลงจาก 51.0 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2558 เหลือ 41.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2559 ในขณะที่ปริมาณขายเพิ่มขึ้น 1,196 ล้านลิตร หรือร้อยละ 4.7 จาก 25,268 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 435,443 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2558 เป็น 26,464 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 454,795 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2559 ทั้งนี้ ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นในกลุ่มเบนซิน ดีเซล และอากาศยาน

EBITDA ในปี 2559 มีจำนวน 23,677 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,544 ล้านบาท หรือร้อยละ 56.5 โดยปรับเพิ่มขึ้นจากกำไรจากการขายกลุ่มดีเซลและเบนซิน (รวมกำไรจากสต๊อกน้ำมันในปีนี้เมื่อเทียบกับขาดทุนจากสต๊อกน้ำมันในปีก่อน) รวมทั้งการปรับลดต้นทุนจากการรับคืนเงินกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน ในปี 2559 อยู่ที่ 19,969 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,812 ล้านบาท ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้นตามที่กล่าวข้างต้น

กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร

	2558	2559	% เพิ่ม (ลด)
ปริมาณขายเฉลี่ย	81,367	74,627	(8.3%)

ในปี 2559 กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีรายได้จากการขายจำนวน 748,428 ล้านบาท ลดลง 201,505 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.2 เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ปรับตัวลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งปริมาณขายในงวดนี้ ลดลง 6,740 ล้านลิตร หรือร้อยละ 8.3 จาก 81,367 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 1,402,171 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2558 เป็น 74,627 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 1,282,509 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2559 ส่วนใหญ่ลดลงจากปริมาณการนำเข้า LPG จากการที่ผู้บริโภคหันไปใช้น้ำมันเบนซินที่มีราคาถูกลงแทน และปริมาณ Out-Out Trading จากผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป รวมทั้งปริมาณการขายน้ำมันดิบในประเทศ และ Out-In Trading เนื่องจากในปี 2559 มีการใช้น้ำมันดิบในประเทศเพิ่มขึ้น และมี planned shutdown ของโรงกลั่นในประเทศไทย

EBITDA รวมการปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2559 มีจำนวน 5,677 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,272 ล้านบาท ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานรวมการปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในงวดนี้ มีกำไร 5,644 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,271 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากกำไรจากการขายคอนเดนเสทในประเทศเพิ่มขึ้น จากปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นตามความต้องการคอนเดนเสทในตลาดที่เพิ่มสูงขึ้น

กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน

	2558	2559	% เพิ่ม (ลด)
HDPE	1,238	1,132	(8.6%)
PP	1,155	1,046	(9.4%)
BZ - Cond	238	262	10.1%
PX - Cond	383	395	3.1%

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน

	2558	2559	% เพิ่ม (ลด)
Market GRM	6.34	4.49	(29.2%)
Inventory Gain (loss)	(1.81)	1.26	> 100%
Accounting GRM	4.87	5.13	5.3%
Refinery Utilization Rate (%)	98.2%	94.3%	(3.9%)

หมายเหตุ:
GRM คำนวณจากโรงกลั่นน้ำมันของ TOP, IRPC และ PTTGC

ในปี 2559 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นมีรายได้จากการขายจำนวน 784,457 ล้านบาท ลดลง 89,738 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.3 ส่วนใหญ่จากราคาเฉลี่ยผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและปิโตรเคมีลดลงตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลง

สำหรับปริมาณขายปิโตรเคมีในส่วนของอะโรเมติกส์เพิ่มขึ้น ตามอัตราการใช้กำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วมีการปิดซ่อมบำรุงตามแผนงาน ประกอบกับในปี 2559 มีกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากโครงการ Debottlenecking ของโรงอะโรเมติกส์ II ขณะที่ปริมาณขายในส่วนของโอเลฟินส์ลดลงตามอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงโอเลฟินส์ลดลง จากแผนหยุดซ่อมบำรุงและหยุดผลิตฉุกเฉินของโรงโอเลฟินส์ของ PTTGC สำหรับกลุ่มโรงกลั่น อัตราการใช้กำลังการผลิตลดลงร้อยละ 3.9 เนื่องจากโรงกลั่นของ PTTGC ได้หยุดซ่อมบำรุงตามแผน

EBITDA ในปี 2559 ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น มีจำนวนรวม 101,847 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16,959 ล้านบาท จากปี 2558 และมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 71,441 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14,128 ล้านบาท โดยมีสาเหตุดังนี้

- ผลการดำเนินงานของโรงกลั่นโดยรวมปรับเพิ่มขึ้นจาก Accounting GRM ที่เพิ่มขึ้นในทุกโรงกลั่น เนื่องจากกำไรสต๊อกน้ำมันเพิ่มขึ้น 3.07 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จาก (1.81) เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เป็น 1.26 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ถึงแม้ว่าส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปปรับลดลงเกือบทุกผลิตภัณฑ์
- ผลการดำเนินงานของโรงปิโตรเคมีสายอะโรเมติกส์ปรับตัวดีขึ้นจาก P2F ที่ดีขึ้น ทั้งพาราไซลีน เบนซีน โทลูอีน และมิกซ์ไซลีน เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยหลักมาจากวัตถุดิบ ได้แก่ คอนเดนเสท แนฟทา และ ULG95 ราคาปรับลดลงไปในทิศทางเดียวกันกับราคาน้ำมันดิบ โดยราคาผลิตภัณฑ์ก็ปรับตัวลดลงด้วยแต่น้อยกว่าราคาน้ำมันดิบที่ลดลง เนื่องจากอุปสงค์ปรับเพิ่มขึ้นและอุปทานส่วนเกินในภูมิภาคเอเชียที่ลดลง รวมไปถึงอัตราการใช้กำลังการผลิตปรับตัวดีขึ้น จากที่ปีก่อนมีการหยุดซ่อมบำรุงโรงอะโรเมติกส์ II
- ผลการดำเนินงานของโรงปิโตรเคมีสายโอเลฟินส์ในภาพรวมปรับเพิ่มขึ้น โดยหลักจาก IRPC เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการภายใต้โครงการ Everest รวมถึงการขายผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษเพิ่มขึ้น ในส่วนของ PTTGC ลดลงเล็กน้อยจากอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงโอเลฟินส์ลดลงเนื่องจากระหว่างปี 2559 มีการปิดซ่อมตามแผน และหยุดฉุกเฉิน รวมถึงราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ลดลง แม้ว่าในงวดนี้มีรายได้ชดเชยค่าสินไหมทดแทนจากกรณีหยุดฉุกเฉินของโรงโอเลฟินส์ 3

นอกจากนี้ ส่วนแบ่งกำไรในการร่วมค้าและบริษัทร่วมของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปรับลดลง 2,035 ล้านบาท จากปี 2558 ซึ่งรับรู้ผลการดำเนินงานของ SPRC และ BCP จำนวน 3,232 ล้านบาท ขณะที่งวดนี้ไม่ได้รับรู้ผลการดำเนินงานดังกล่าว ขณะที่เพิ่มขึ้นจาก PTTAC โดยหลักจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินกู้ และ HMC จากรายได้เงินปันผล ROC ที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจถ่านหิน

	2558	2559	% เพิ่ม (ลด)
ราคาอ้างอิงนิวคาสเซิล (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	59.2	66.1	11.7%
ราคาขายเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	54.4	47.2	(13.2%)
ปริมาณขาย (ล้านตัน)	7.3	9.8	34.2%

ในปี 2559 มีรายได้จากการขายจำนวน 16,307 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,675 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.6 สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายถ่านหินเพิ่มขึ้น 2.5 ล้านตัน หรือร้อยละ 34.2 จาก 7.3 ล้านตัน ในปี 2558 มาอยู่ที่ 9.8 ล้านตัน ในปี 2559 เนื่องด้วยความพยายามในการเร่งดำเนินการผลิตและขาย เพื่อเพิ่มรายได้และรองรับราคาตลาดที่ปรับตัวสูงขึ้น แม้ว่าราคาขายถ่านหินเฉลี่ยลดลง 7.2 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือร้อยละ 13.2 จาก 54.4 เหรียญสหรัฐต่อตัน มาอยู่ที่ 47.2 เหรียญสหรัฐต่อตัน ส่วนใหญ่เป็นการขายตามราคาในสัญญาซึ่งเป็นราคาขายคงที่ จึงไม่สามารถปรับตามราคาอ้างอิง Newcastle ที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วตั้งแต่ช่วงกลางปี 2559 ได้

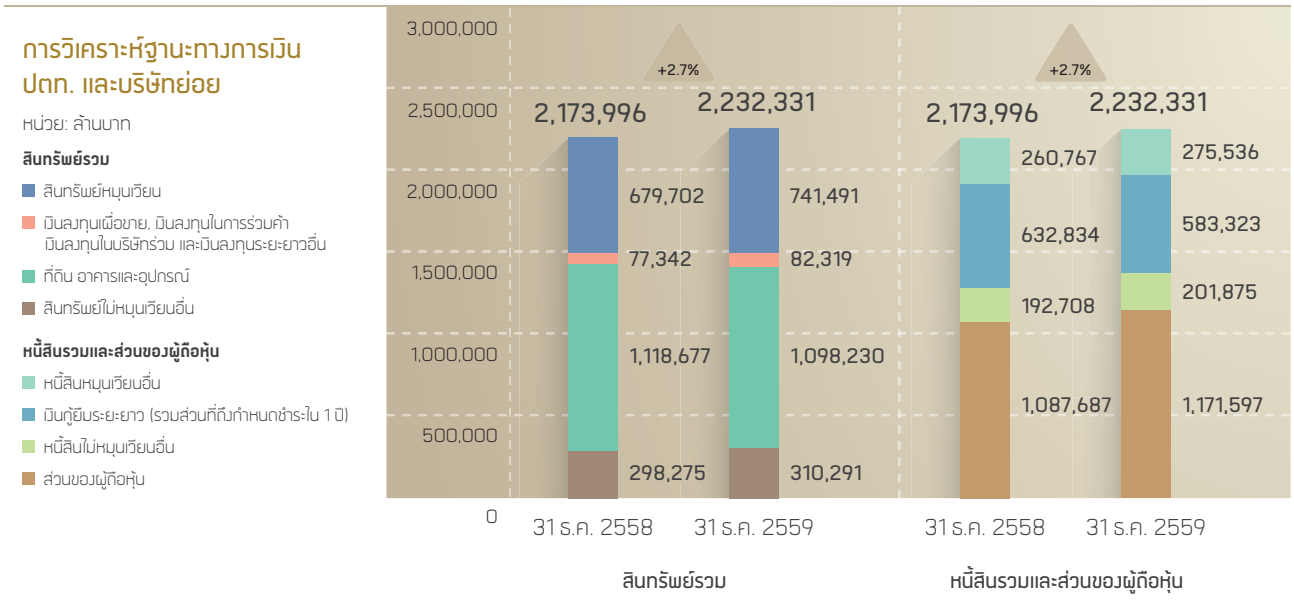
EBITDA ในปี 2559 มีจำนวน 4,195 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,466 ล้านบาท หรือร้อยละ 53.7 สาเหตุหลักมาจากต้นทุนลดลงจากการบริหารจัดการต้นทุน และการต่อรองกับผู้รับเหมาขุดเจาะและขนส่ง ทำให้ได้รับส่วนลดมากกว่าปี 2558 ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงานในปี 2559 มีจำนวน 2,261 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,425 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งเป็นผลจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ลดลง ตามมูลค่าสินทรัพย์เหมืองที่ลดลงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อสิ้นปีก่อน

กำไรสุทธิปี 2559 จำนวน 94,609 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 19,936 ล้านบาท ในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100

ในปี 2559 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 94,609 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74,673 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100 จาก 19,936 ล้านบาท ในปี 2558 สาเหตุจากมีขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งในปี 2558 บริษัทในเครือรับรู้การด้อยค่าสูงกว่าปี 2559 อาทิ ปตท.สผ. ด้อยค่าสินทรัพย์ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม PTTGC ด้อยค่าสินทรัพย์ใน Myriant PTTER ด้อยค่าในสินทรัพย์เหมืองถ่านหิน เป็นต้น นอกจากนั้น ปีที่แล้วมีรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) ได้แก่ ปตท. มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน BCP และ SPRC ส่วน IRPC มีรายได้จากการรับคืนหนี้สูญจากเงินให้กู้ยืม และรายได้ค่าสินไหมทดแทนจากเหตุเพลิงไหม้หน่วยปรับปรุงน้ำมันเตา (VGOHT) เป็นต้น ซึ่งหากไม่รวมรายการข้างต้น ปตท. และบริษัทย่อยจะมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 44 โดยผลการดำเนินงานของ ปตท. ปรับเพิ่มขึ้นมากในส่วนของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และ NGV รวมถึงกำไรจากสต๊อกน้ำมัน สำหรับบริษัทในกลุ่มเพิ่มขึ้นในเกือบทุกกลุ่มธุรกิจ สำหรับภาพรวมของปิโตรเคมีและการกลั่นเพิ่มขึ้น โดยหลักจากปิโตรเคมีสายอะโรเมติกส์ที่มีส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับต้นทุนวัตถุดิบปรับเพิ่มขึ้น และปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งผลการดำเนินงานของโรงกลั่นโดยรวมปรับเพิ่มขึ้นจาก Accounting GRM ที่เพิ่มขึ้นในทุกโรงกลั่น เนื่องจากกำไรสต๊อกน้ำมัน ถึงแม้ว่าส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปปรับลดลงเกือบทุกผลิตภัณฑ์ ขณะที่ ปตท.สผ. ผลการดำเนินงานลดลงจากปี 2558 จากราคาขายเฉลี่ยที่ลดลงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก และขาดทุนจากการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน แม้ว่าค่าใช้จ่ายจะลดลงทั้งในส่วนของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าเสื่อมราคา รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม ค่าภาคหลวง และค่าตอบแทนปิโตรเลียมก็ลดลง อย่างไรก็ตาม ผลกระทบของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐที่แข็งค่าขึ้นจากปีก่อน ส่งผลให้ กลุ่ม ปตท. มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมต่างประเทศ นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. ยังมีการบริหารค่าใช้จ่ายและทำ Productivity improvement เพื่อลดต้นทุนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ กลุ่ม ปตท. มีกำไรเพิ่มขึ้นเช่นกัน

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ปตท. และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปตท. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 2,232,331 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 58,335 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.7 เป็นผลจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 61,789 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.1 สาเหตุหลักมาจาก
  - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 45,655 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากเงินสดจากการดำเนินงานตามการชะลอจ่ายลงทุนและนโยบายการลดค่าใช้จ่ายของแต่ละกลุ่มบริษัท
  - สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 32,799 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากปริมาณและราคาวัตถุดิบคงเหลือที่สูงขึ้นของบริษัทในกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น และกลุ่มการค้าระหว่างประเทศ
  - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 17,877 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการครบกำหนดของสัญญาป้องกันความเสี่ยงและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้าในระหว่างงวด รวมถึงกำไรจากการวัดมูลค่าของสัญญาป้องกันความเสี่ยง ณ วันสิ้นงวดลดลง
- เงินลงทุนระยะยาว เพิ่มขึ้น 4,977 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.4 ส่วนใหญ่จากการรับรู้กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย การลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล และการเรียกชำระทุนเพิ่มของบริษัท ไซยะบุรีพาวเวอร์ จำกัด (XPCL)
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 20,447 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.8 โดยหลักจากตัดค่าเสื่อมราคาระหว่างงวด แม้จะมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์โครงการของ กลุ่ม ปตท. เช่น โครงการท่อส่งก๊าซฯ นครสวรรค์ และโครงการท่อส่งก๊าซฯ นครราชสีมา ของ ปตท. โครงการ Aromatics II Debottlenecking & Expansion Phenol II และ LLDPE Expansion ของ PTTGC โรงงาน RDCC โครงการขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน (PPE) และโครงการผลิตเม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนชนิดคอมพาวด์ (PPC) ของ IRPC โครงการ LNG terminal phase 2 ของ PTTLNG

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปตท. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 1,060,734 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 25,575 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 14,769 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.7 ส่วนใหญ่จากเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นตามราคาและปริมาณการซื้อวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นช่วงปลายปี 2559
- เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) ลดลง 49,511 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.8 ส่วนใหญ่จากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและการซื้อคืนหุ้นกู้
- หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 9,167 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.8 ส่วนใหญ่จากเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบในต่างประเทศ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปตท. และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนรวม 1,171,597 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 จำนวน 83,910 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.7 โดยหลักจากผลประกอบการของ ปตท. และบริษัทย่อย สำหรับปี 2559 จำนวน 94,609 ล้านบาท และจ่ายปันผล 28,560 ล้านบาท

สภาพคล่อง

สภาพคล่องของ ปตท. และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิจำนวน 24,412 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิต้นงวดจำนวน 239,978 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดสุทธิปลายงวดเท่ากับ 215,566 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	270,435
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(178,915)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(116,203)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(448)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	719
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นระหว่างงวด-สุทธิ	(24,412)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	239,978
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	215,566

สัดส่วน
การถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม		ร้อยละ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTTEP	65.29

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ		ร้อยละ
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	TTM(T)	50.00
Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd.	TTM(M)	50.00
บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	PTTNGD	58.00
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	PTTLNG	100.00

ธุรกิจน้ำมัน		ร้อยละ
PTT (Cambodia) Limited	PTTCL	100.00
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด	PTTOR[1/]	100.00
บริษัท ไทยลู้บเบล็นดิ้ง จำกัด	TLBC	48.95
KELOIL - PTT LPG Sdn.Bhd.	KPL	40.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	PAT	35.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (Maoming) จำกัด	PA (Maoming)	20.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (Sanshui) จำกัด	PA (Sanshui)	25.00
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	THAPPLINE	40.40
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	IPS	16.67
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	BAFS	7.06
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	FPT	0.0000090
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	PTT TANK	100.00
PTT Oil Myanmar Co., Ltd.	PTTOM	100.00

ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ		ร้อยละ
บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด	PTTER	100.00
PTT Green Energy Pte. Ltd.	PTTGE	100.00

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ		ร้อยละ
PTT International Trading Pte. Ltd.	PTTT	100.00
PTT International Trading London Ltd.	PTTT LDN	100.00

ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น		ร้อยละ
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	PTTGC[2/]	48.89
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	PTTPM	50.00
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	PTTAC	50.00
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด	HMC	41.44
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	PTTPL	50.00
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด	PTTMCC	50.00
บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด	PTTPMMA	100.00
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	TOP	49.10
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	IRPC	38.51
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	SPRC	5.41

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน		ร้อยละ
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	PTTME	40.00
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTES	40.00
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	DCAP	35.00
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	TP	26.00
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	GPSC	22.58
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	EnCo	50.00

ธุรกิจอื่น ๆ		ร้อยละ
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	BSA[3/]	25.00
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTICT	20.00
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	TIP	13.33
PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.	PTTRTC	100.00

หมายเหตุ:

1/ ชื่อเดิม: บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด

2/ PTTGC ได้ทำการซื้อหุ้นคืนและขายหุ้นที่ซื้อคืนบางส่วนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในระหว่างปี 2558 และ 2559 ทำให้ ปตท. มีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 49.42

3/ ปตท. ถือหุ้นสามัญของ BSA ทั้งหมด จึงมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 100.00



โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย* **แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์**

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)		ปี 2559 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซ	บมจ. ปตท.		511,753.61	19.26	468,792.56	22.78	367,696.92	21.17
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	7,147.46	0.27	12,948.33	0.63	10,362.45	0.60
	บจ. ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	10,313.01	0.39	7,966.37	0.39	7,343.61	0.42
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)	22.58	-	-	-	-	78.42	0.01
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซ			**529,214.08**	**19.92**	**489,707.26**	**23.80**	**385,481.40**	**22.20**
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	บมจ. ปตท.		980,375.98	36.89	643,755.90	31.28	550,266.24	31.68
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	25,974.76	0.98	10,349.48	0.51	8,650.59	0.50
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	258,278.62	9.72	183,336.31	8.91	117,599.77	6.77
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)	48.89	16,655.40	0.63	32,852.68	1.60	20,315.68	1.17
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	49.10	206,755.38	7.78	140,262.71	6.82	112,309.11	6.46
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	38.51	145,626.70	5.48	110,141.22	5.35	93,424.70	5.38
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	7,715.74	0.29	6,396.54	0.31	7,036.15	0.40
	บจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR[2/])	100.00	63,773.05	2.40	50,138.95	2.44	45,496.69	2.62
	Subic Bay Energy Co., Ltd. (SBECL[1/])	100.00	1,013.18	0.04	-	-	-	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน			**1,706,168.81**	**64.21**	**1,177,233.79**	**57.22**	**955,098.93**	**54.98**
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	บมจ. ปตท.		28,451.58	1.07	15,647.43	0.76	20,041.99	1.15
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)	48.89	105,986.61	3.99	120,598.30	5.86	110,974.12	6.39
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	49.10	-	-	15,174.03	0.74	23,639.62	1.36
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	38.51	63,853.23	2.40	50,773.08	2.47	48,387.04	2.79
	บจ. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM)	50.00	89,757.64	3.38	75,349.14	3.66	71,598.25	4.12
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	21,376.28	0.80	30,185.37	1.47	44,198.35	2.54
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี			**309,425.34**	**11.64**	**307,727.35**	**14.96**	**318,839.37**	**18.35**
4. ผลิตภัณฑ์เหมือง	บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส (PTTER)	100.00	20,436.37	0.77	13,632.79	0.66	15,994.85	0.92
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	605.47	0.02	-	-	-	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เหมือง			**21,041.84**	**0.79**	**13,632.79**	**0.66**	**15,994.85**	**0.92**
5. ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	บมจ. ปตท.		0.05	-	1.99	-	137.87	0.01
	PTT Green Energy Pte. Ltd. (PTTGE)	100.00	600.57	0.02	228.37	0.01	-	-
	บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)	25.00	9.84	-	4.44	-	4.71	-
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)	48.89	-	-	-	-	134.70	0.01
	บจ. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ (PTTICT)	20.00	-	-	-	-	11.30	-
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	-	-	-	-	2,937.85	0.17
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	49.10	1,043.19	0.04	1,616.93	0.08	3,316.62	0.19
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	38.51	3,660.24	0.14	3,362.04	0.16	3,187.90	0.18
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)	22.58	14,343.01	0.54	13,698.17	0.67	10,283.76	0.59
	บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	36.33	-	11.95	-	-	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์อื่น ๆ			**19,693.23**	**0.74**	**18,923.89**	**0.92**	**20,014.71**	**1.15**

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)		ปี 2559 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
6. รายได้	บมจ. ปตท.		4,669.14	0.17	5,499.12	0.27	6,307.00	0.36
จากธุรกิจเสริม	บจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR[2/])	100.00	4,833.01	0.18	4,833.04	0.23	5,127.76	0.30
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	33.76	-	105.72	-	338.92	0.02
รวมรายได้จากธุรกิจเสริม			**9,535.91**	**0.35**	**10,437.88**	**0.50**	**11,773.68**	**0.68**
7. รายได้	บมจ. ปตท.		-	-	28.33	-	36.90	-
จากการให้บริการ	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	4,474.74	0.17	4,044.20	0.20	2,345.22	0.14
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)	48.89	1,166.92	0.04	2,804.83	0.14	6,350.31	0.37
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	49.10	623.86	0.02	(133.00)	(0.01)	427.37	0.02
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	38.51	734.71	0.03	517.07	0.03	591.68	0.03
	บจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR[2/])	100.00	420.23	0.02	564.52	0.03	493.11	0.03
	บจ. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ (PTTICT)	20.00	35.76	-	262.48	0.01	50.33	-
	บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	732.08	0.03	715.82	0.03	756.29	0.04
	บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ (PTTPL)	50.00	1,113.01	0.04	133.32	-	126.93	0.01
	บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES)	40.00	4.58	-	57.80	-	46.29	-
	บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	131.82	-	243.84	0.01	291.17	0.02
	บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)	25.00	543.75	0.02	6.94	-	118.63	0.01
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	-	-	-	-	-	-
	PTT Oil Myanmar Co., Ltd. (PTTOM)	100.00	1.71	-	2.46	-	8.87	-
รวมรายได้จากการให้บริการ			**9,983.17**	**0.37**	**9,248.61**	**0.44**	**11,643.10**	**0.67**
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			**2,605,062.38**	**98.02**	**2,026,911.57**	**98.50**	**1,718,846.04**	**98.95**
8. อื่น ๆ								
8.1 รายได้อื่น ๆ			40,012.36	1.51	30,784.17	1.50	9,682.65	0.56
8.2 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ			11,610.31	0.44	(5,992.73)	(0.29)	4,472.68	0.25
รวมรายได้อื่น			**51,622.67**	**1.95**	**24,791.44**	**1.21**	**14,155.33**	**0.81**
9. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม			860.02	0.03	6,031.70	0.29	4,143.21	0.24
รวมรายได้			**2,657,545.07**	**100.00**	**2,057,734.71**	**100.00**	**1,737,144.58**	**100.00**

หมายเหตุ:

** รายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก*

1/ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559 SBECL จดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเสร็จ ปตท. ได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน SBECL

2/ เดิมชื่อ บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB) ซึ่งเปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559

รายการ**ระหว่างกัน**



รายการระหว่างกันสัญญา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเกิดจากสัญญาต่าง ๆ ซึ่งมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้

1. รายการระหว่าง ปตท. กับรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้นโดยรัฐบาล

ลักษณะของรายการ

ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 รับทราบมติคณะกรรมการพิจารณาสิทธิพิเศษของหน่วยงานและรัฐวิสาหกิจ ในการประชุมครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 ที่กำหนดให้สิทธิพิเศษของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ตั้งแต่ 10,000 ลิตรขึ้นไป ให้แก่ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจอื่น นอกจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นประเภทไม่บังคับ อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 ปตท. ยังคงขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้รัฐวิสาหกิจซึ่งมีความประสงค์ที่จะยังคงซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก ปตท. ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร การรถไฟแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากรัฐวิสาหกิจมียอดค้างชำระค่าซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. สามารถคิดดอกเบี้ยจากยอดค้างชำระดังกล่าวได้ โดยอ้างอิงเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขาย

2. รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ลักษณะของรายการ

ผลิตภัณฑ์ที่ PTTEP และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) สำหรับปี 2559 ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ PTTEP และบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 86 ของผลิตภัณฑ์ของ PTTEP สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ PTTEP อายุสัญญาประมาณ 25 - 30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ปตท. ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ PTTEP ในขณะที่ ปตท. เป็นผู้ขายน้ำมันอากาศยานและดีเซลหมุนเร็วให้กับ PTTEP ทั้งนี้ ราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวข้างต้นเป็นราคาที่อ้างอิงจากราคาตลาดโลก และเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท. หรือเป็นราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ และมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล

(1) รายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

ลักษณะรายการ	มูลค่าสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
1.1 การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ดังนี้ ก๊าซแอลพีจี 96,731.01 เมตริกตัน น้ำมันดิบ 23.1 ล้านบาร์เรล คอนเดนเสท 12.03 ล้านบาร์เรล ก๊าซธรรมชาติ 505,337.18 ล้านลูกบาศก์ฟุต	127,019.60 ล้านบาท	การคำนวณราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมนั้นได้อ้างอิงจากราคาของตลาดโลก และเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท.
1.2 การซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ดังนี้ น้ำมันอากาศยาน 2.18 ล้านลิตร น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว 81.05 ล้านลิตร ก๊าซธรรมชาติ 47.02 ล้านลูกบาศก์ฟุต	2,089.46 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท ปตท.สผ. ได้อนุมัติสัญญาซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลา 5 ปี (2557 - 2561) โดยมีข้อตกลงและราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ในตลาด และมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล

3. รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น

ลักษณะของรายการ

ปตท. ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ จัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตปิโตรเคมี และสัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและปิโตรเคมีกับบริษัทในเครือกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น ลักษณะของสัญญาที่สำคัญสามารถสรุปแยกในแต่ละบริษัทตามรายละเอียดด้านล่าง นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต รวมทั้งสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์เพื่อการบริหารความเสี่ยงด้านราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคา อย่างไรก็ตาม การบริหารความเสี่ยงด้านราคาดังกล่าวขึ้นกับนโยบายของแต่ละบริษัทนั้น ๆ

ลักษณะของสัญญากับ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

- ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก TOP ในสัดส่วนขั้นต่ำร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นในราคาตลาด โดยสัญญานี้มีระยะเวลาขั้นต่ำ 10 ปี นับจากปี 2557 โดยหลังจากระยะเวลา 10 ปี คู่สัญญาสามารถที่จะขอยกเลิกสัญญาได้โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือน ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA
- ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ TOP เพื่อใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ โดยสัญญามีระยะเวลา 10 ปี (1 มกราคม 2557 - 31 ธันวาคม 2566)
- นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในการบริหารความเสี่ยงด้านราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคา อย่างไรก็ตาม การบริหารความเสี่ยงด้านราคาดังกล่าวขึ้นกับนโยบายของ TOP

ลักษณะรายการและสัญญากับ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

- ปตท. จัดหาน้ำมันดิบให้ IRPC ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบแบบ Term และ Spot โดยจะมีการเจรจาต่ออายุสัญญาปีต่อปี ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด
- ปตท. ทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปกับ IRPC ที่คลังของ IRPC ซึ่งตั้งอยู่ที่ระยองและชุมพร มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นระยะเวลา 1 ปี โดยมีการเจรจาต่ออายุสัญญาปีต่อปี ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด
- ปตท. จัดทำสัญญาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับ IRPC เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและพลังความร้อนร่วม มีระยะเวลาสัญญา 10 ปี (14 มกราคม 2554 - 13 มกราคม 2564) และเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ มีระยะเวลาสัญญา 4 ปี (10 พฤศจิกายน 2558 - 31 ธันวาคม 2562) โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด
- นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในการบริหารความเสี่ยงด้านราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคา อย่างไรก็ตาม การบริหารความเสี่ยงด้านราคาดังกล่าวขึ้นกับนโยบายของ IRPC

ลักษณะรายการและสัญญากับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)

PTTGC เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบรวมบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่างบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) กับ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าว โดยภายหลังจากการควบรวมบริษัทระหว่าง PTTCH กับ PTTAR แล้วนั้น บริษัทใหม่ได้คงไว้ซึ่งกิจการเดิมของทั้งสองบริษัท โดยกลุ่มธุรกิจที่มีรายการและสัญญาระหว่างกันมีดังต่อไปนี้

ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

- ปตท. เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้กับ PTTGC ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) โดยรายละเอียดของสัญญาซื้อขายวัตถุดิบหลักที่สำคัญประกอบด้วย

วัตถุดิบ	ปริมาณการจัดหาตามสัญญา (ตันต่อปี)	ปีที่สิ้นสุดสัญญา (พ.ศ.)
อีเทน	454,000 - 605,000	2563
อีเทน	370,000 - 500,000	2563
อีเทน	1,300,000 - 1,350,000	2568
โพรเพน	126,000 - 168,000	2563
แอลพีจี	100,000 - 160,000	2563
แอลพีจี	> 240,000	2563
แอลพีจี	336,000	2563
แอลพีจี	> 156,000	2564
เอ็นจีแอล	380,000 - 470,000	2564

โดยสัญญาซื้อขายวัตถุดิบหลักนี้ โครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซอีเทนแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก HDPE ประเภทฟิล์ม (HDPE Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจะสะท้อนภาวะของตลาดปิโตรเคมีทั้งสายไปถึงตลาดเม็ดพลาสติก HDPE ส่วนโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพนและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ส่วนราคาวัตถุดิบอื่นเป็นไปตามราคาที่ตกลงกัน ซึ่งอิงกับราคาตลาดทั่วไป

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวเมื่อสิ้นสุดแล้วสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ ขึ้นกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา

- ปตท. ทำสัญญาจัดหาคอนเดนเสทให้กับ PTTGC โดยทำเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาวที่อิงกับตะกร้าราคาน้ำมันดิบ (Basket of Crude Oil Prices) ในปริมาณ 4.6 - 6.1 ล้านตันต่อปี
- ปตท. ทำสัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และแนฟทาที่ผลิตจากโรงอะโรเมติกส์ของ PTTGC เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าส่งออก โดยเป็นสัญญาระยะยาวนับตั้งแต่ปี 2544 ภายใต้เงื่อนไข Evergreen Basis โดยหลังจากปี 2556 ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า
- ปตท. มีสัญญาระยะสั้นในการฝากเก็บน้ำมันเพื่อเก็บเป็นน้ำมันสำรองตามกฎหมาย

ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป

- ปตท. จัดหาน้ำมันดิบตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น (Feedstock Supply Agreement) โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2552 ซึ่ง ปตท. จะจัดหาตามชนิดและปริมาณที่ PTTGC กำหนดด้วยราคาตลาด ทั้งการนำเข้าจากต่างประเทศและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ในประเทศ
- ปตท. รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากการกลั่นในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ตามราคาตลาดในประเทศ โดยสัญญามีระยะเวลา 18 ปี มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 หลังจาก 18 ปี ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า
- ปตท. จัดทำสัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปของโครงการขยายการลงทุน (New Complex Product Offtake Agreement) กับ PTTGC เป็นระยะเวลา 18 ปี ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 หลังจาก 18 ปี ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้าโดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ PTTGC ผลิตได้จาก Upgrading Complex โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์อย่างน้อยร้อยละ 50 ของจำนวนผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในราคาตลาดในประเทศ
- ปตท. ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ PTTGC เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และการผลิตไฟฟ้า ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดลงในปี 2561
- นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในการบริหารความเสี่ยงด้านราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคา อย่างไรก็ตาม การบริหารความเสี่ยงด้านราคาดังกล่าวขึ้นกับนโยบายของ PTTGC

ลักษณะรายการและสัญญากับ บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด (HMC)

- ปตท. ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ HMC โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปี (19 มกราคม 2553 - 18 มกราคม 2568) และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ HMC เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต ตามปริมาณในสัญญาในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ โดยสัญญามีระยะเวลา 10 ปี (30 ตุลาคม 2552 - 29 ตุลาคม 2562)

ลักษณะรายการและสัญญากับ บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC)

- ปตท. จัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ PTTAC ตั้งแต่ปี 2551 โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่โรงงานเริ่มดำเนินการผลิต และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ PTTAC เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตตามปริมาณในสัญญาในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ โดยสัญญามีระยะเวลา 15 ปี (21 มีนาคม 2554 - 20 มีนาคม 2569)

4. รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ลักษณะรายการและสัญญากับ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

ปตท. ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปตท. เป็นผู้ขายก๊าซธรรมชาติให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแต่เพียงรายเดียวในประเทศ โดยมีราคาและเงื่อนไขการรับซื้อก๊าซธรรมชาติตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ โดย ปตท. และโรงไฟฟ้าของ GPSC มีสัญญาซื้อขายก๊าซ ดังนี้

1) โรงไฟฟ้าศรีราชา มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 ที่ราคาก๊าซสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP Gas Price) โดยบริษัทสามารถส่งผ่านค่าเชื้อเพลิงรวมอยู่ในค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ไปยัง กฟผ. ทั้งนี้ กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถจัดส่งปริมาณก๊าซธรรมชาติได้ตามสัญญาดังกล่าว และ กฟผ. สั่งให้บริษัทเดินเครื่องด้วยเชื้อเพลิงสำรอง กฟผ. จะเป็นผู้ชดเชยค่าเชื้อเพลิงส่วนที่เพิ่มขึ้นให้แก่บริษัท โดยโรงไฟฟ้าศรีราชาได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับ TOP เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติได้ โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568

2) โรงผลิตสาธารณูปการ 1 (Central Utility Plant 1: CUP-1) ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2564

3) โรงผลิตสาธารณูปการ 2 (Central Utility Plant 2: CUP-2) ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดในปี 2565

4) โรงผลิตสาธารณูปการ 3 (Central Utility Plant 3: CUP-3) โรงผลิตสาธารณูปการ 3 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2566

ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

สำหรับการเข้าทำรายการซื้อสินค้า วัตถุดิบ และ/หรือรับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกันในการดำเนินธุรกิจภายใน กลุ่ม ปตท. และเพื่อสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ โดยเป็นการดำเนินตามธุรกิจปกติ โดยที่ปริมาณสินค้าหรือวัตถุดิบที่บริษัทฯ ซื้อ/ขาย หรือบริการที่บริษัทฯ ให้/ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้นสอดคล้องกับความต้องการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ราคาที่รับซื้อ/ขาย หรือให้/รับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ทางการค้าแก่ทั้งบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกันหรือมีรายการใด ๆ เป็นพิเศษ

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของ ปตท. ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่าง ปตท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/ กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาจำหน่ายของบริษัทย่อยที่อ้างอิงจากราคาตลาด การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันจะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทรัพย์สินที่ใช้ **ในการประกอบธุรกิจ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ทรัพย์สินหลักที่ ปตท. และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ มีดังนี้

มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า

จำนวน

1,098,230 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ

จำนวน

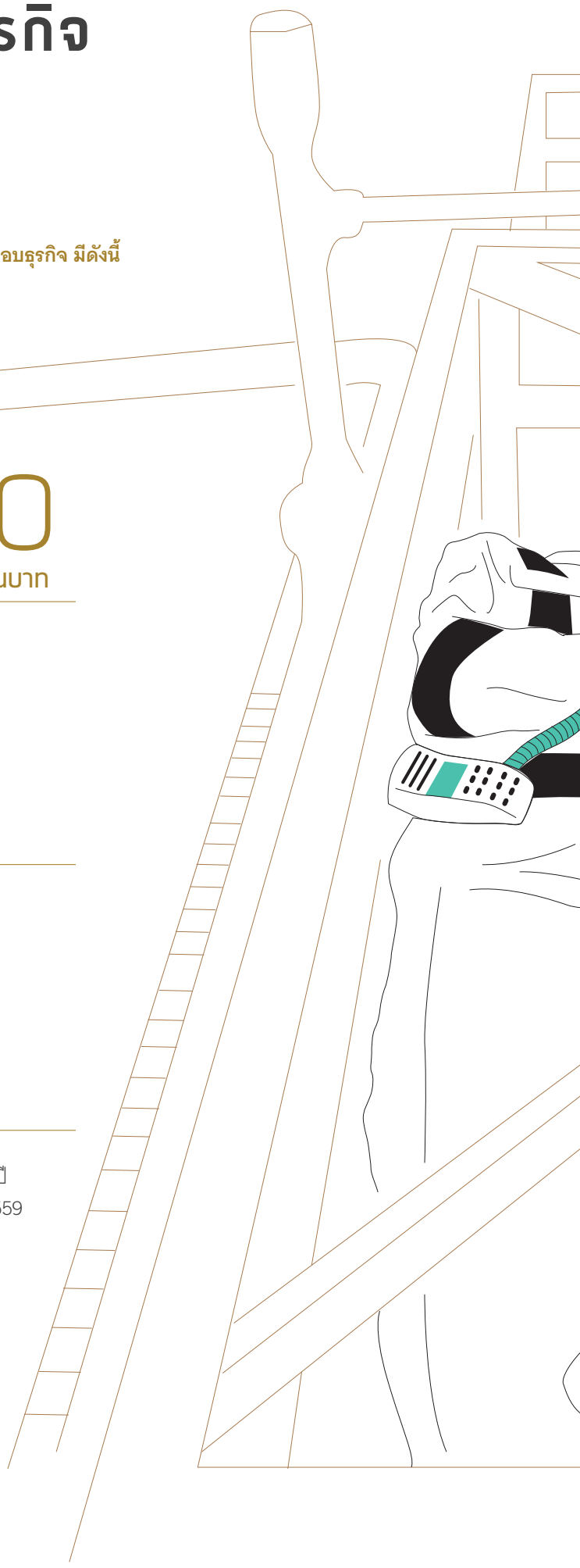
160,744 ล้านบาท

สินทรัพย์เหมืองสุทธิ

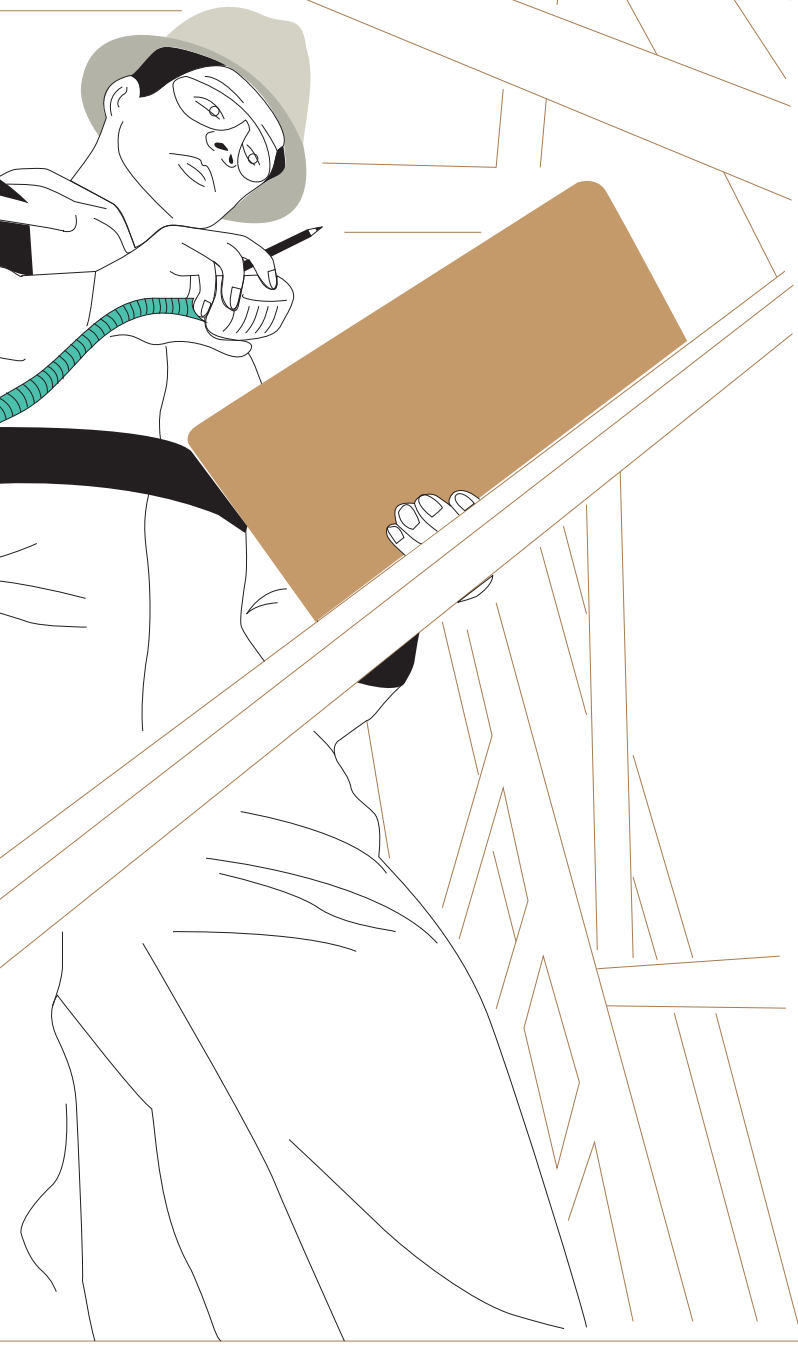
จำนวน

18,679 ล้านบาท

รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี
ของ ปตท. และบริษัทย่อย สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559
ข้อ 17 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ข้อ 18 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
และข้อ 19 เรื่องสินทรัพย์เหมือง ตามลำดับ



ปัจจัย**ความเสี่ยง**



จากการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยปัจจัยเสี่ยงที่สามารถบริการจัดการให้ความเสี่ยงหมดไปในปี 2559 เช่น การตรึงราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) เป็นต้น

ปัจจัยเสี่ยงที่เป็นความเสี่ยงต่อเนื่องและปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในปี 2560 สามารถจำแนกเป็นความเสี่ยง 4 ด้านหลัก ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

การเติบโตทางธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. เกิดจากการลงทุนขยายธุรกิจตามทิศทางกลยุทธ์ ซึ่งธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ส่วนใหญ่ต้องใช้เงินลงทุนสูง ใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างและเป็นการลงทุนล่วงหน้าในระยะยาว ทำให้ ปตท. ต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจต่าง ๆ เช่น ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ เหตุการณ์ความไม่สงบต่าง ๆ ความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานพลังงาน ความผันผวนของราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย เป็นต้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่ทำให้ ปตท. ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายการดำเนินการตามกลยุทธ์ดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของ ปตท. และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามคาดการณ์ไว้

ปตท. จึงได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. ทั้งในระดับผู้บริหารสูงสุดของ กลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Top Executive Thinking Session (TTS) และในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Strategic Thinking Session (STS) เพื่อทบทวนทิศทางกลยุทธ์ธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. รองรับการเปลี่ยนแปลงของทิศทางเศรษฐกิจ สังคม พลังงาน เทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภค ที่เปลี่ยนแปลงตามแนวโน้มใหญ่ (Mega Trend) ของโลกที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต และนำทิศทางกลยุทธ์ธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. จัดทำเป็นแผนธุรกิจ 5 ปี โดยมีการบูรณาการแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับแผนธุรกิจดังกล่าว

1.2 ความเสี่ยงจากปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติลดลงและความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยและเมียนมาเริ่มทยอยลดลง ส่งผลให้ปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มลดลงในระยะยาว โดยแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติบางแหล่งได้เข้าสู่ช่วง “พ้นช่วงรับประกันปริมาณการส่งมอบก๊าซธรรมชาติ” (Post Plateau Period) ซึ่งผู้ผลิตก๊าซธรรมชาติมีสิทธิ์ขอปรับลดปริมาณจำหน่ายตามสัญญาได้ตามปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่เหลืออยู่ และแหล่งก๊าซธรรมชาติเอราวัณและแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกชในอ่าวไทยจะสิ้นสุดสัญญาซื้อขายและอายุสัมปทานกับภาครัฐในช่วงปี 2565 - 2566 นอกจากนี้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากเมียนมา แหล่งเยตากุนได้เริ่มลดปริมาณซื้อขายภายหลังพ้นช่วง Post Plateau Period เช่นกัน รวมถึงสัญญาซื้อขายแหล่งยาดานาและเยตากุนจะหมดอายุสัญญาในปี 2571 และ 2573 ตามลำดับ โดยยังมีความไม่แน่นอนว่าผู้ขายจะต่ออายุสัญญาซื้อขายออกไปหรือไม่

ปตท. มีการวางแผนจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquid Natural Gas: LNG) เพิ่มเติม โดยมีแผนที่จะขยายสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal) ระยะที่ 1 ให้มีกำลังการรับ LNG ขนาด 11.5 ล้านตันต่อปี และลงทุนโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและ LNG Terminal ระยะที่ 2 เพื่อรองรับปริมาณ LNG ที่เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งยังมีการร่วมมือกับรัฐบาลเมียนมาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการก่อสร้างโครงการคลัง LNG ลอยน้ำ (Floating Storage Regasification Unit: FSRU) ในประเทศเมียนมา เพื่อทดแทนการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากเมียนมาที่จะลดลง อนึ่งในสัญญาซื้อก๊าซ LNG จะมีการกำหนดปริมาณที่ต้องรับตามสัญญาหากรับไม่ได้ก็จะมีภาระ Take or Pay เกิดขึ้น

ในระยะยาวต้นทุนราคาก๊าซธรรมชาติ มีแนวโน้มที่จะปรับเพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มสัดส่วนการจัดหา LNG และต้นทุนในการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของก๊าซธรรมชาติในประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับเชื้อเพลิงชนิดอื่น และอาจส่งผลให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติมีความจำเป็นต้องลดกำลังการผลิตลง ปตท. จึงได้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้วัตถุดิบทางเลือกและการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ รวมทั้งศึกษาความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน โดยพิจารณาความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์และห่วงโซ่อุปทานของ กลุ่ม ปตท. เพื่อหาแนวทางดำเนินการที่จะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อไป

1.3 ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพการลงทุน

ปตท. มีการลงทุนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของธุรกิจที่ ปตท. ดำเนินการเอง และธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการแสวงหาการลงทุนใหม่ของ กลุ่ม ปตท. เพื่อความยั่งยืน ส่งผลให้ ปตท. ต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการลงทุน ทั้งจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงานและเงินลงทุนโครงการสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้

ปตท. ได้บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการลงทุน โดยจัดทำระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น มาใช้ในการกลั่นกรองการตัดสินใจ ติดตาม และกำกับดูแลการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management: SIM) ที่มีคณะกรรมการบริหารการลงทุน ประกอบไปด้วยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรอง ติดตามรายงานการลงทุนของ ปตท. ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการจัดการ ปตท. และคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าเงินลงทุนขององค์กรที่มีจำกัดจะเกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด การบริหารการลงทุนของคณะกรรมการ SIM จะมีการทำงานใน 4 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ ขั้นวางแผนการลงทุน ขั้นวิเคราะห์การลงทุน ขั้นดำเนินการลงทุน และขั้นดำเนินการเชิงพาณิชย์ อีกทั้งภายหลังการลงทุนได้รับอนุมัติดำเนินการแล้วนั้น ปตท. จะมีการติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุนและเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่าง ๆ ที่จะทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ ทำให้การแก้ไขปัญหาสามารถทำได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีการติดตามและวิเคราะห์พอร์ตการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการลงทุน รวมทั้งบริหารจัดการให้ต้นทุนทางการเงินอยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจและ ปตท. มีการเติบโตในระยะยาว

1.4 ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ปตท. มีการขยายตัวอย่างรวดเร็วจากการขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยลงทุนในธุรกิจใหม่ การนำระบบดิจิทัล เทคโนโลยีสมัยใหม่และนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจจึงเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญ หาก ปตท. ไม่สามารถจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ได้เพียงพอและทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

ปตท. ดำเนินการลดความเสี่ยงด้านการเตรียมบุคลากรโดยใช้กลไกการบริหารสายอาชีพ แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้บริหาร ใช้การบริหารจัดการในรูปแบบ กลุ่ม ปตท. โดยมีคณะกรรมการบริหารและพัฒนาผู้บริหารของ กลุ่ม ปตท. เป็นผู้ดูแล เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และกลุ่มพนักงาน เป็นการบริหารจัดการภายในสายงาน โดยใช้แนวคิดการบริหารสายอาชีพเช่นเดียวกับระดับผู้บริหาร ดูแลโดยคณะกรรมการที่ปรึกษาสายอาชีพ ทั้งนี้ในแต่ละสายอาชีพจะมีการจัดทำแผนกำลังคน กำหนดตำแหน่งงานสำคัญ และแผนพัฒนารายบุคคล นอกจากนี้ ปตท. ได้มีโครงการเพื่อพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้บริหารที่มีความพร้อมในการไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ และ/หรือภายในประเทศ (Young People to Global: YP2G) อีกทั้งยังมีการจัดตั้งสถาบันการศึกษาเฉพาะทาง (Functional Academy) เพื่อพัฒนาบุคลากรของสายอาชีพให้เกิดความชำนาญทั้งในด้านเทคนิคและตามรูปแบบของงาน และจัดตั้ง PTT Leadership and Learning Institute เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพสูงสุด โดยมุ่งพัฒนาภาวะผู้นำและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ เตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่จะเป็นผู้บริหารในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอในระบบอย่างต่อเนื่อง

1.5 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

ความคาดหวังที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ รวมถึงเหตุการณ์และประเด็นข่าวต่าง ๆ ที่ส่งผลในเชิงลบต่อ ปตท. ที่ปรากฏตามสื่อต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กร ความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการดำเนินงานและการขยายธุรกิจของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. มีการกำหนดค่านิยมร่วมของ กลุ่ม ปตท. (SPIRIT) ให้เป็นวิธีการทำงานที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติเพื่อให้เป็นคนเก่ง คนดี และมีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคมภายนอก และกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต เพื่อสร้างสมดุลและคุณค่าเพิ่มร่วมกันระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิด Social Enterprise (SE) การบริหารจัดการกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Management) อย่างเป็นระบบเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างสมดุล อีกทั้งมีการกำหนดแนวทางการสื่อสารองค์กรและการบริหารภาพลักษณ์ให้สอดคล้องกับทิศทางองค์กร การบริหารประเด็นโดยการวิเคราะห์และคาดการณ์ประเด็นล่วงหน้า การบริหารฐานข้อมูลและพัฒนาช่องทางการสื่อสารให้สามารถอธิบายประเด็นและสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย โดยมุ่งเน้นการสื่อสารเชิงรุกผ่านสื่อกระแสหลัก สื่อออนไลน์ สถานีบริการ ร้านกาแฟคาเฟ่อเมซอน ตลอดจนขยายผลผ่านเครือข่ายต่าง ๆ รวมถึงการชี้แจงข้อเท็จจริงของผู้บริหารต่อสื่อมวลชนและการเข้าร่วมในเวทีเสวนาต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเรื่องพลังงาน สินค้า บริการ และการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ไปสู่สาธารณชน

ปตท. มีเจตนารมณ์ชัดเจนในนโยบายต่อต้านการทุจริต ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) โดยได้ดำเนินการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงใน 3 ด้าน คือ “คน” มีการประกาศนโยบายและรณรงค์สร้างจิตสำนึกของพนักงานให้มีจริยธรรม จรรยาบรรณ แนวคิด ค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งปฏิบัติตนตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี “กระบวนการ” มีพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การป้องกันการกระทำที่มิชอบ โดยที่ผ่านมา ปตท. ได้มีการลงนามข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pack) ร่วมกับคู่ค้าเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันในโครงการจัดซื้อจัดจ้าง “การตรวจสอบ” มีการสืบค้นรวบรวมข้อมูลภายใน และเปิดรับการตรวจสอบร่วมกับหน่วยงานภายนอก เมื่อพบข้อสงสัย จะดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายทันที โดยองค์กรจะไม่ปกป้องผู้กระทำผิด

อีกทั้งมีการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Corporate Governance, Risk Management & Compliance: GRC) เข้าด้วยกัน เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดย GRC ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบ คือ “Governance: G (การกำกับดูแลกิจการ)” การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงการออกแบบกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม “Risk: R (การบริหารความเสี่ยง)” การนำการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนประกอบการในการตัดสินใจและการวางแผนกลยุทธ์ “Compliance: C (การปฏิบัติตามกฎระเบียบ)” การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ทั้งในขั้นตอนการทำงานภายในองค์กรและกฎหมายหรือระเบียบที่กำหนดขึ้นโดยหน่วยงานภายนอก

2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเสี่ยงจากราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่มีความผันผวนสูง

ราคาวัตถุดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท น้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี พลังงานทางเลือก และส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ต่อต้นทุนวัตถุดิบ (Spread) ทั้งในประเทศและต่างประเทศของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม มีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลกอย่างผันผวน อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงาน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในอนาคตของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้กำหนดแผนบริหารจัดการเพื่อรองรับผลกระทบจากความผันผวนของราคาพลังงาน โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพ การลดต้นทุนการดำเนินงาน การทบทวนแผนการลงทุนและการตัดสินใจการลงทุนที่สำคัญ นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการจัดทำแผนธุรกิจในรูปแบบที่รองรับหลายสถานการณ์ (Scenario Planning) ในสถานการณ์ระดับราคาน้ำมันต่าง ๆ เพื่อให้ กลุ่ม ปตท. มีแผนธุรกิจและการลงทุนที่เหมาะสมในการรองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างทันท่วงที อีกทั้งมีการตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงราคา เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันในตลาดโลก และเข้าดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์ร่วมกันใน กลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ปัจจุบัน ปตท. ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านราคาโดยการทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์กับบริษัทคู่ค้า โดยมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ซึ่งการเข้าซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าอนุพันธ์ทุกครั้งจะดำเนินการตามนโยบายขององค์กร ในแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านราคาให้ควบคู่และสอดคล้องไปกับปริมาณซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของ กลุ่ม ปตท. เพื่อบริหารต้นทุนซื้อและราคาขาย และลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาที่มีต่อผลประกอบการของ กลุ่ม ปตท. อีกทั้งมีการจัดวางโครงสร้างและกระบวนการในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบถ่วงดุลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

2.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินการของรัฐบาลที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

จากการที่ ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ดังนั้นภาครัฐยังคงสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใด ๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ และ กพช. สามารถเสนอแนะนโยบายและแผนการบริหารพลังงานของประเทศต่อคณะรัฐมนตรี เช่น การเปิดเสรีธุรกิจก๊าซธรรมชาติ การเปิดเสรีธุรกิจก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นต้น รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดราคาพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนการบริหารพลังงานของประเทศ อีกทั้งภาครัฐอยู่ระหว่างการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติที่สำคัญ เช่น ร่างพระราชบัญญัติปิโตรเลียมร่างพระราชบัญญัติการพัฒนากำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ ร่างพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของ ปตท.

ปตท. มีการติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบ อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายและมาตรการของภาครัฐ รวมทั้งการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ข้อมูล ทำความเข้าใจ และกำหนดมาตรการรองรับเพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น

3. ความเสี่ยงทางด้านปฏิบัติการ

3.1 ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ

ปตท. ดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร และมีการดำเนินงานในหลายพื้นที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับผลกระทบจากจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร อุบัติเหตุ อุปกรณ์เครื่องจักรขัดข้อง ภัยธรรมชาติ ภัยจากความไม่สงบทางการเมือง ภัยจากการก่อการร้าย และภัยอันตรายอื่น ๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อ ปตท.

เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบจากภัยคุกคามดังกล่าว ปตท. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานของทุกหน่วยธุรกิจต้องตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการดำเนินการ สนับสนุนและปฏิบัติตามนโยบายการจัดการสภาวะวิกฤติและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยยึด “มาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Business Continuity Management System Standard: BCMS) และ “มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Security, Safety, Health and Environment Management Standard: SSHE MS)” เพื่อใช้เป็นแนวทางให้หน่วยธุรกิจ หน่วยงานสนับสนุน ตลอดจนบริษัทในกลุ่มร่วมกันพัฒนาและเชื่อมโยงระบบโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าตลอดสายโซ่ทางธุรกิจของ ปตท. ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการดำเนินโครงการ Zero Unplanned Shutdown โดยส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเทียบเท่าระดับสากล และป้องกันไม่ให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจ นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงสำหรับทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามที่บริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีพึงปฏิบัติ และได้ทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ (Business Interruption)

3.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

การดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด มีบทบัญญัติที่ให้หน่วยงานภาครัฐสามารถกำกับดูแลได้อย่างชัดเจน โดยในอนาคตมีแนวโน้มที่กลไกการกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐมีการปรับเปลี่ยนไปในทิศทางที่ซับซ้อนและเข้มงวดมากยิ่งขึ้น อาจทำให้เกิดข้อจำกัดต่อการประกอบธุรกิจของ ปตท. หรืออาจทำให้ต้นทุนในการดำเนินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญได้ นอกจากนี้ โครงการต่าง ๆ ของ ปตท. อาจเกิดความเสี่ยงในประเด็นของระยะเวลาและเงื่อนไขการปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) หรือรายงานการศึกษาและประเมินผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชนในชุมชน (EHIA) รวมถึงขบวนการมีส่วนร่วมและการยอมรับของชุมชนที่อาจจะก่อให้เกิดความล่าช้าของการดำเนินโครงการไม่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการเพิ่มรายได้ของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. ได้มีการบริหารความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว โดยกำหนดให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติงานมีการติดตามตรวจวัดและประเมินความสอดคล้องของการดำเนินการตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด หากพบพื้นที่ใดมีแนวโน้มปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมาย จะเร่งกำหนดมาตรการแก้ไขและป้องกันอย่างเร่งด่วน นอกจากนั้น ได้มีการพัฒนาระบบการติดตามและจัดการกฎหมายด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (PTT QSHE Legal Management Center) ขึ้น เพื่อเป็นระบบฐานข้อมูลกฎหมายและข้อปฏิบัติที่เป็นฐานข้อมูลเดียวกันทั้ง ปตท. ทำให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบกฎหมาย และข้อปฏิบัติได้อย่างทันท่วงที สามารถนำไปจัดทำแผนการปฏิบัติตามกฎหมายและประเมินความสอดคล้องกฎหมายได้ครบถ้วน ตลอดจนยังมีการติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท. อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย รวมทั้งการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการอย่างใกล้ชิดเพื่อนำข้อมูลมาวางแผนงานหรือกำหนดมาตรการรองรับและจัดให้มีการดำเนินงานมวลชนสัมพันธ์ โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

3.3 ความเสี่ยงในการก่อสร้างโครงการที่อาจแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามแผน

ปตท. มีการลงทุนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแต่ละโครงการมีความเสี่ยงที่จะทำให้การก่อสร้างแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และ/หรือเกินงบประมาณที่ตั้งเอาไว้ โดยปัจจุบัน ปตท. มีโครงการสำคัญ ๆ เช่น โครงการตามแผนระบบรับส่งและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติเพื่อความมั่นคง ส่วนที่ 1: โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในระยะที่ 1 (ปี 2558 - 2562) ระยะที่ 2 (ปี 2558 - 2564) และโครงการ LNG Receiving Terminal ซึ่งการพัฒนาโครงการต่าง ๆ อาจล่าช้ากว่าแผนที่ประมาณการไว้จากสาเหตุหลายประการ เช่น สถานะทางด้านการเงินของบริษัทผู้รับเหมา สภาพภูมิอากาศ การขออนุมัติการก่อสร้างจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง การคัดค้านจากเจ้าของที่ดินเอกชนในการเข้าพื้นที่ก่อสร้าง การคัดค้านการดำเนินการก่อสร้างจากชุมชน การขัดขวางการดำเนินงานของผู้มีอิทธิผลในพื้นที่ การจัดซื้ออุปกรณ์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการจัดหาและขนส่งนาน ราคาต้นทุนของวัตถุดิบ อัตราแลกเปลี่ยนและความไม่แน่นอนของสภาพอากาศ ดังนั้น หากโครงการต่าง ๆ ไม่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนดอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ ปตท. ได้

เพื่อให้โครงการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดอยู่ภายใต้งบประมาณ ให้ได้คุณภาพที่เหมาะสมและให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่กำหนด ปตท. ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) เพื่อลดระดับความเสี่ยงของการพัฒนาโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุมให้มากที่สุด เช่น การจัดหาทีมงานที่มีความรู้ความสามารถมาปฏิบัติงานควบคุมและตรวจสอบงานก่อสร้าง การจัดให้มีหน่วยบริหารการประกอบกิจการซึ่งรับผิดชอบการขออนุญาตดำเนินโครงการก่อสร้างเพื่อให้ขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติการดำเนินโครงการก่อสร้างจนกระทั่งการส่งมอบโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดเตรียมมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การติดตามกฎหมายและกฎระเบียบใหม่อย่างต่อเนื่อง การติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานโครงการ การพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน รวมทั้งการจัดเตรียมแผนงานและมาตรการรองรับเพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น หากกำหนดแล้วเสร็จของโครงการล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้

4. ความเสี่ยงทางการเงิน

4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐจะมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. และยังส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ปตท. จากการที่ ปตท. และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศคงค้างอยู่ ดังนั้น ความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศ รวมถึงนโยบายทางเศรษฐกิจ การเงิน และการคลังของประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลประกอบการโดยรวมของ ปตท. ได้

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาท ปตท. ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมทั้งการบริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) การใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อแปลงเงินกู้สกุลต่างประเทศ (Participating Swap) และการซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่าง ๆ และธุรกรรมการค้า นอกจากนี้ ปตท. ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายทางการเงิน (Finance Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยรวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ

4.2 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทใน กลุ่ม ปตท.

ปตท. มีการลงทุนโครงการใหม่ ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และในบางครั้งการลงทุนดังกล่าวอาจลงทุนผ่านบริษัทที่จัดตั้งใหม่ และ/หรือ ร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือ ผ่านบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัทบางแห่งยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการ หรืออยู่ในวัฏจักรขาลงของธุรกิจ หรือฐานะการเงินไม่แข็งแกร่งเพียงพอ ผู้ถือหุ้นรวมถึง ปตท. จึงยังต้องให้การสนับสนุนทางการเงินในช่วงการก่อสร้างโครงการ (Cost Overrun Support) เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ตามกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในภาพรวม นอกจากนี้ ในบางกรณีบริษัทอาจประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Cash Deficiency Support) ซึ่งอาจเกิดจากเหตุสุดวิสัย จึงมีความจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ปตท. จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงิน

ในรูปของเงินกู้ และ/หรือสินเชื่อทางการค้าเป็นรายกรณี ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ได้

ในการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิหรือสินเชื่อทางการค้าหรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทเหล่านี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือบริษัทเหล่านี้จะไม่ประสบกับปัญหาทางการเงินอีก หรือไม่ต้องการการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. นอกจากนี้ หาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่มตกเป็นผู้ผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหนี้บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) จึงไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากขึ้น หรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า กรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีไทยกำหนดให้ ปตท. จะต้องมีการรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มเข้ากับงบการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่มีอำนาจในการควบคุมด้วย ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

4.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนสำหรับการดำเนินการตามแผน

ธุรกิจของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งธุรกิจปิโตรเคมีเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้าในทางปฏิบัติถึงแม้ ปตท. จะมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้ เนื่องจากหลากหลายปัจจัยซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ ปตท. ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จและต้นทุนโครงการของ ปตท.

จากการประกอบธุรกิจของ ปตท. ที่มุ่งเน้นการสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว และการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีแผนงานลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่าง ๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความเชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้อย่างเพียงพอ ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

โครงสร้าง**เงินทุน**

หลักทรัพย์ของ ปตท.

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปตท. มีทุนจดทะเบียน 28,572,457,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,857,245,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 28,562,996,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,856,299,625 หุ้น

พันธบัตรและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปพันธบัตร ปตท. ที่ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลังจำนวน 1,000 ล้านบาท และที่อยู่ในหุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกันจำนวน 136,433 ล้านบาท รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท. ในประเทศ ทั้งสิ้น 137,433 ล้านบาท และบริษัทมีเงินกู้ยืมต่างประเทศในรูปหุ้นกู้ ปตท. สกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินเยน กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกันจำนวนเทียบเท่า 62,924 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญของพันธบัตรและหุ้นกู้ สามารถสรุปได้ดังนี้



พันธบัตรและหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	หลักประกัน
พันธบัตร ปตท. ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง			
• พันธบัตรในประเทศ	1,000	ปี 2563	ไม่มี
หุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน			
• หุ้นกู้ในประเทศ[1/ 4/]	136,433	ปี 2560 - 2653	ไม่มี
• หุ้นกู้ต่างประเทศ[2/ 3/ 4/]	62,924	ปี 2560 - 2585	ไม่มี
รวม	**199,357**		
รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท.	**200,357**		

หมายเหตุ:

1/ Fitch Rating จัดอันดับเครดิตภายในประเทศ (National Rating) ของหุ้นกู้ ปตท. ระยะยาวที่ระดับ "AAA (tha)" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

2/ Moody's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ "Baa1" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

3/ S&P's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ "BBB+" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

4/ รายละเอียดหุ้นกู้ในประเทศและหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท.

หุ้นกู้ในประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
PTTC172A	2,636[1/]	ร้อยละ 4.10 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC17DA	1,500	ร้อยละ 5.87 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC17DB	4,000[2/]	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 3.20 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.20 ปีที่ 7 ร้อยละ 5.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี 15 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC18DA	500	ร้อยละ 5.91 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 11 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2561
PTTC18NA	18,049[3/]	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.00 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.40 ปีที่ 7 ร้อยละ 5.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 9 เดือน 19 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2561
PTTC195A	1,000	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2562
PTTC195B	15,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.10 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 5.10 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 11 เดือน 24 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2562
PTTC195C	10,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.10 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 5.10 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 9 เดือน 15 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2562
PTTC20NA	22,000	ร้อยละ 4.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 11 เดือน 19 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2563
PTTC208A	4,118	ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2563
PTTC215A	1,030	ร้อยละ 6.53 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2564
PTTC21NA	10,000[8/]	ร้อยละ 4.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 11 เดือน กำหนดไถ่ถอนปี 2564

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
PTTC21NB	4,200	ร้อยละ 3.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 27 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2564
PTTC222A	4,000[4/]	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2565
PTTC239A	10,000	ร้อยละ 6.58 จ่ายดอกเบี้ยครั้งเดียว ในวันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2566
PTTC243A	15,000	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 6 - 8 ร้อยละ 6.20 ปีที่ 9 - 15 ร้อยละ 6.80 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2567 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 8)
PTTC247A	9,400	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 11 - 15 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2567 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 10)
PTTC10DA	4,000	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 100 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2653 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 50 และ 75 และกรณีอื่นที่ระบุในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้)
รวม	**136,433**		

หุ้นกู้ต่างประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
USD Bond ปี 2005	12,355	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 30 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2578
Samurai Bond ปี 2007	11,208[5/]	ร้อยละ 2.71 ของเงินต้นสกุลเยนญี่ปุ่น จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
USD Bond ปี 2012	17,966[6/]	ร้อยละ 3.375 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2565
USD Bond ปี 2012	21,395[7/]	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 30 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2585
รวม	**62,924**		

หมายเหตุ:

1/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 2,636 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 79.45 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ

2/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 3,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 99.67 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ตั้งแต่ปีที่ 3 - 4 ร้อยละ 1.375 ต่อปี ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 2.64 ต่อปี ปีที่เหลือ ร้อยละ 3.44 ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ

3/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 9,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 285 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ

4/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 4,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 120.55 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ

5/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลเยน จำนวน 36,000 ล้านเยน เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 290.51 ล้านเหรียญสหรัฐ และได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินมาช่วยลดต้นทุนทางการเงิน (Switchable Swap และ Cross Currency Swap Linked to LIBOR) ดังนี้ จำนวน 96.84 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราคงที่ร้อยละ 4.975 ต่อปี โดยคู่สัญญาอนุพันธ์มีสิทธิเปลี่ยนเป็นอัตราลอยตัวที่ร้อยละ LIBOR+0.65 ต่อปี และจำนวน 96.84 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราลอยตัวที่ร้อยละ LIBOR+0.20 ต่อปี กรณีที่ LIBOR มากกว่าร้อยละ 4.25 ต่อปี หรือร้อยละ 5.50 ต่อปี กรณีที่ LIBOR น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 4.25 ต่อปี และจำนวน 96.84 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราคงที่ร้อยละ 5.37 ต่อปี โดยคู่สัญญาอนุพันธ์มีสิทธิเปลี่ยนเป็นอัตรา LIBOR+0.20 ต่อปี

6/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จากหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 500 ล้านเหรียญสหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 25 ตุลาคม 2561

7/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จากหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 500 ล้านเหรียญสหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 25 ตุลาคม 2562

8/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 4,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ทำการซื้อหุ้นสามัญของ ปตท.

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน 40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 31 สิงหาคม 2553 และรุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2549 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 28 กันยายน 2554 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และยังไม่มีการขออนุมัติออก Warrant รุ่นใหม่

ตั๋วแลกเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มียอดคงค้างตั๋วแลกเงินระยะสั้น

ผู้ถือหุ้น

ปตท. มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ปี 2559 (ณ วันที่ 5 กันยายน 2559) ดังนี้

รายการ	หุ้น (ล้าน)	บาท (ล้าน)	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียน	**2,857.2**	**28,572**	**-**
ทุนชำระแล้ว	**2,856.3**	**28,563**	**99.967**
• กระทรวงการคลัง	1,459.9	14,599	51.111
• กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	211.9	2,119	7.420
• กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	211.9	2,119	7.420
• สถาบันและนักลงทุนทั่วไป	972.5	9,725	34.049
ทุนยังไม่ชำระ	**0.9**	**9**	**0.033**

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 14 อันดับแรกของ ปตท. (ณ วันที่ 5 กันยายน 2559) ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	1,459,885,575	51.111
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	189,837,203	6.646
3.	กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	165,000,000	5.777
4.	กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	165,000,000	5.777
5.	CHASE NOMINEES LIMITED	84,930,326	2.973
6.	กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	46,927,800	1.643
7.	กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	46,927,800	1.643
8.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	41,304,768	1.446
9.	GIC PRIVATE LIMITED	33,421,100	1.170
10.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	30,137,700	1.055
11.	สำนักงานประกันสังคม	28,260,000	0.989
12.	EAST FOURTEEN LIMITED-DIMENSIONAL EMER MKTS VALUE FD	21,629,500	0.757
13.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	18,570,858	0.650
14.	PEOPLE'S BANK OF CHINA	15,515,800	0.543
	รวม	**2,347,348,430**	**82.180**

หมายเหตุ:

1. *ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5 มีชื่อเป็นบริษัทนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่ง ปตท. ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้ แต่อย่างไรก็ตาม กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวที่เป็นตัวแทนภาครัฐ ที่มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ ปตท. โดยเสนอผู้แทนมาเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้ถือหุ้นรายอื่นซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5 ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการของ ปตท. เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของ ปตท. เป็นต้น*
2. *ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 2 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ*

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลของ ปตท.

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้น ๆ หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้น ๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

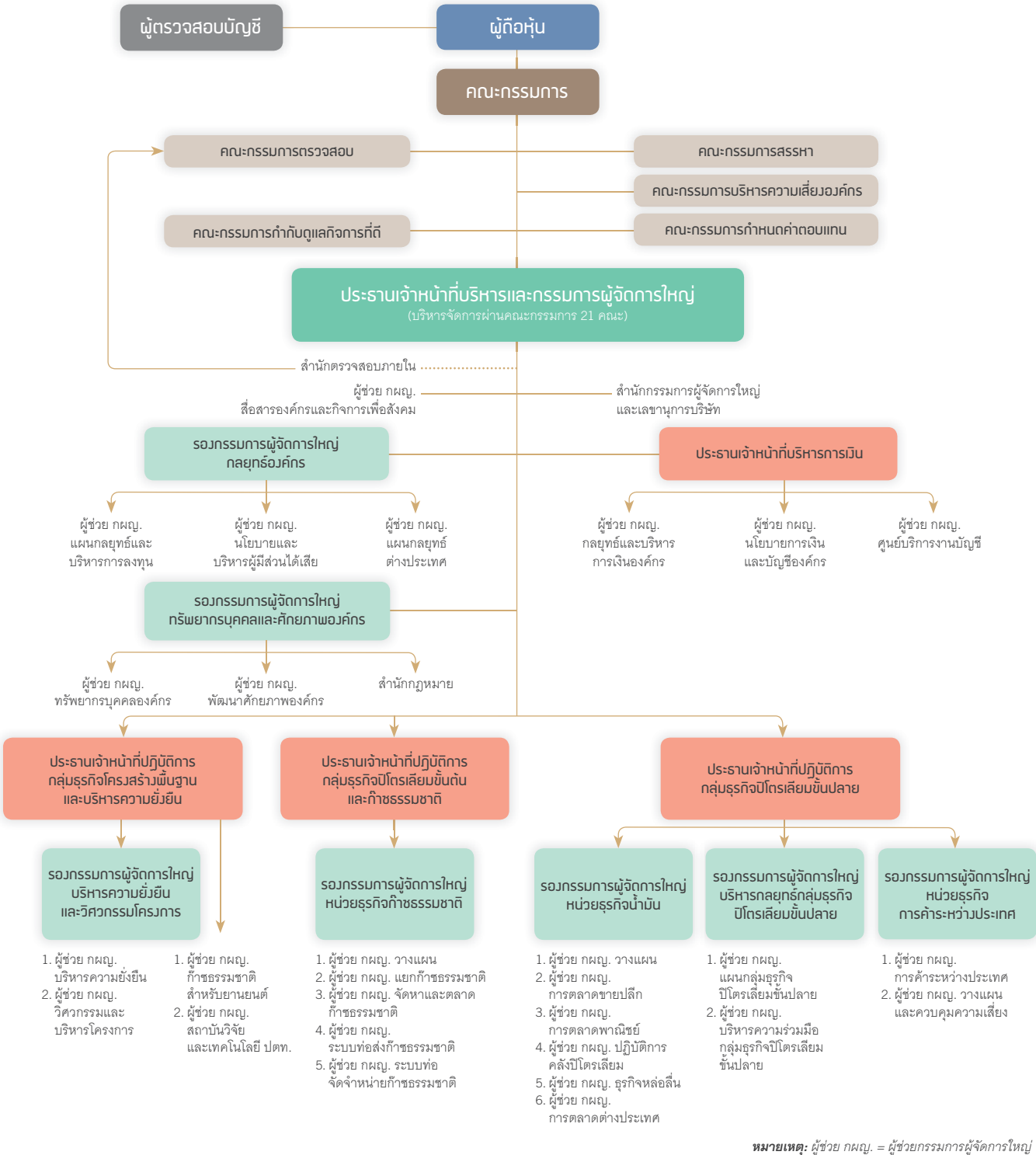
นโยบายจ่ายเงินปันผลของ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หากไม่มีความจำเป็นอันใดคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี และอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น บริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผล

โครงสร้าง**การจัดการ**

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ปตท. และได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ บริหารจัดการ ผ่านคณะกรรมการจัดการ ซึ่งแบ่งเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย 21 คณะ



หมายเหตุ: *ผู้ช่วย กผญ. = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่*

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน (หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง)
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 13 ท่าน (เป็นกรรมการที่เป็นอิสระ 11 ท่าน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.
1.	นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ (กรรมการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557, ประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2557)	1 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1) 11 เมษายน 2559 (วาระที่ 2)
2.	นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)
3.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา	4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1)
4.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	11 เมษายน 2556 (วาระที่ 1) 11 เมษายน 2559 (วาระที่ 2)
5.	พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1) 11 เมษายน 2559 (วาระที่ 2)
6.	นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร/ กรรมการสรรหา	4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1) 9 เมษายน 2558 (วาระที่ 2)
7.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	1 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1) 9 เมษายน 2558 (วาระที่ 2)
8.	นายวิชัย อัศรัสกร	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1)
9.	นายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	18 พฤศจิกายน 2559 (วาระที่ 1)
10.	นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	22 เมษายน 2558 (วาระที่ 1)
11.	นายสมชัย สัจจพงษ์	กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1 พฤศจิกายน 2558 (วาระที่ 1) 11 เมษายน 2559 (วาระที่ 2)
12.	นายดอน วสันตพฤกษ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	26 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1) 11 เมษายน 2559 (วาระที่ 2)
13.	นายธรรมยศ ศรีช่วย	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	15 ธันวาคม 2559 (วาระที่ 1)
14.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	10 กันยายน 2558 (วาระที่ 1)

หมายเหตุ:

คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระและลาออกในปี 2559 (รอแต่งตั้งแทน นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม กรรมการที่ลาออกอีก 1 ราย) ดังนี้

- *บุคคลลำดับที่ 9 นายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งแทน นายวัชรกิติ วัชโรทัย ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559*
- *บุคคลลำดับที่ 13 นายธรรมยศ ศรีช่วย ดำรงตำแหน่งแทน นายชวลิต พิชาลัย ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559*

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ควบคุม ติดตาม ดูแลให้มีการดำเนินการตามกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท งบประมาณของบริษัทที่กำหนด
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ทำการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
- ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง
- เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

นอกจากนี้ มีอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท กล่าวโดยสังเขปได้ดังนี้

- อำนาจอนุมัติการนำเงินไปลงทุนระยะยาวต่าง ๆ เช่น การลงทุนในหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ พันธบัตร หุ้นกู้ และใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant) หรือตราสารทางการเงินอื่น
- อำนาจอนุมัติให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ในรูปแบบการให้เงินทุน ทั้งในรูปหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ การให้กู้ยืมเงิน หรือการให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
- อนุมัติการก่อหนี้ของ ปตท. รวมถึงการออกตราสารหนี้ต่าง ๆ เช่น หุ้นกู้ (Debenture)
- พิจารณางบประมาณประจำปี
- อนุมัติจัดหาพัสดุ รวมถึงการอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามข้อบังคับบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2559 (ปัจจุบัน) ประกอบด้วย (1) นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์ หรือ นายดอน วสันตพฤกษ์ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระเพิ่มเป็นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และถือปฏิบัติต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 มีกรรมการอิสระ 11 คน โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และมีกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญความรู้และมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน 7 คน คือ นายสมชัย สัจจพงษ์ นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายวิชัย อัศรัสกร นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

(4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนในปีที่สามและปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

4. ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกจากตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. คราวถัดไปก็ได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยคณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงแต่งตั้งไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง อาทิ

- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- ไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 3 แห่ง ทั้งนี้ นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้น หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้น (ยกเว้น กรรมการของรัฐวิสาหกิจ ที่ไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างที่มีตำแหน่ง หรือเงินเดือนประจำตำแหน่งของราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ และกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของรัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการถือหุ้นอยู่)

- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคล ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหาร โดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

โดยตั้งแต่ปี 2556 ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 ได้กำหนดเรื่องการดำรงตำแหน่งของกรรมการดังนี้

1. ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง

2. ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 2 นี้ จะต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ในข้อ 1 ด้วย ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

3. กรรมการอิสระและกรรมการเฉพาะเรื่องไม่สามารถดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่อง

อีกทั้ง ปตท. กำกับดูแลให้มีบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Director's Pool) ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นไปตามกฎหมายด้วย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 กรรมการ ปตท. รวม 14 ท่าน เป็นกรรมการอยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool จำนวน 10 ท่าน

การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2559 กำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้งในทุกวันศุกร์ สัปดาห์ที่สามของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท จะส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมที่มีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน และเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่จำเป็นและเพียงพอในการตัดสินใจ ให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม

ตั้งแต่ปี 2547 การประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้จัดในรูปแบบการประชุมอิเล็กทรอนิกส์ มีการส่งระเบียบวาระการประชุมในรูปแบบแผ่น CD และตั้งแต่ปี 2556 ได้มีการพัฒนาผ่านระบบ Application Software ของอุปกรณ์ iPad ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกและลดการใช้เอกสารประกอบวาระการประชุมได้เป็นจำนวนมาก รวมถึงสามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ช่วยให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2558 คณะกรรมการยังกำหนดให้จัดทำวาระสืบเนื่อง โดยเป็นการรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามวาระที่มานำเสนอคณะกรรมการ และติดตามการดำเนินการตามข้อสังเกต/ ข้อคิดเห็นของที่ประชุม รวมถึงเป็นการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยให้จัดทำเป็นวาระรายงานในที่ประชุมทุกเดือนด้วย

คณะกรรมการกำหนดเป็นนโยบายว่าในวาระใดหากกรรมการเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ ปตท. ฝ่ายเลขานุการฯ จะไม่จัดส่งวาระการประชุมให้กรรมการท่านนั้น และกรรมการดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ การบันทึกรายงานการประชุมแต่ละวาระสำหรับการจัดทำรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อคิดเห็น/ ข้อสังเกต เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการ ปตท. แต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง

ปี 2559 มีการประชุมรวม 13 ครั้ง เป็นการประชุมนัดปกติ 12 ครั้ง และการประชุมนัดพิเศษ 1 ครั้ง โดยการประชุมนัดพิเศษเป็นวาระการกำหนด/ ทบทวน/ อนุมัติ วิสัยทัศน์และภารกิจ ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ กลุ่ม ปตท. (5 ปี Rolling) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2559 ที่ผ่านมาคณะกรรมการและผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และภารกิจ และอนุมัติทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางให้หน่วยธุรกิจ บริษัทย่อย บริษัทร่วมใช้ในการจัดทำแผนวิสาหกิจและงบประมาณประจำปี 2560 - 2564 นอกจากนี้ มีการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง ในหัวข้อวาระเรื่อง "ความรับผิดชอบทางแพ่งและอาญาของกรรมการและผู้บริหาร: ทางเลือกของกรรมการและผู้บริหาร" ซึ่งคณะกรรมการได้รับทราบกรณีศึกษาของบริษัทต่างๆ และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง ในหัวข้อวาระเรื่อง "ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ของคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2560" ซึ่งกรรมการอิสระได้ร่วมกันกำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) เพื่อใช้สำหรับวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อการพัฒนาศักยภาพและการวัดประสิทธิภาพประสิทธิผลของกรรมการ นอกเหนือจากการจัดทำแบบประเมินผลคณะกรรมการประจำปี โดยจะเริ่มใช้วัดผลการดำเนินงานของปี 2560 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ในการประชุมทุกครั้ง ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้กรรมการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและมีอิสระเสรี โดยสรุปการประชุมตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

สรุปการเข้าประชุมในปี 2559 ของคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ

รายชื่อกรรมการ	1/2559	2/2559	3/2559	4/2559	5/2559	6/2559	7/2559	นัดพิเศษ 1/2559	8/2559	9/2559	10/2559	11/2559	12/2559
1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2. นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
3. พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
5. พล.อ. ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
6. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
7. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	/	/	/	X	/	/	/	/	X	/	/	/	/
8. นายวิชัย อัศรัสกร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
x นายวัชรกิติ วัชโรทัย	/	/	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2559					
9. นายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	แต่งตั้งมีผลวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559												/
x นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559											
10. นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/
11. นายสมชัย สัจจพงษ์	/	/	/	/	/	/	/	X	/	X	/	/	/
12. นายดอน วสันตพฤกษ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
x นายชวลิต พิชาลัย	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2559	
13. นายธรรมยศ ศรีช่วย	แต่งตั้งมีผลวันที่ 15 ธันวาคม 2559												/
14. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	**15**	**14**	**14**	**13**	**14**	**14**	**14**	**12**	**11**	**12**	**13**	**12**	**14**
จำนวนกรรมการทั้งหมด	**15**	**14**	**14**	**14**	**14**	**14**	**14**	**13**	**13**	**13**	**13**	**12**	**14**

สรุปการเข้าประชุมในปี 2559 ของคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2559						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	คณะกรรมการ ปตท. รวม 13 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 15 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา รวม 3 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวม 5 ครั้ง	
1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	13/13						-
2. นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	13/13	14/15					-
3. พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์	13/13			3/3			-
4. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	13/13					5/5	-
5. พล.อ. ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	13/13		4/4				-
6. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	13/13			3/3		5/5	-
7. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	11/13	12/15					-
8. นายวิชัย อัศรัสกร	13/13	14/15					-
9. นายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	1/1		0/1				18 พฤศจิกายน 2559 (แทนนายวัชรกิติ วัชโรทัย)
10. นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ	12/13		3/3				-
11. นายสมชัย สัจจพงษ์	11/13				1/1		-
12. นายดอน วสันตพฤกษ์	13/13		4/4				-
13. นายธรรมยศ ศรีช่วย	1/1						15 ธันวาคม 2559 (แทนนายชวลิต พิชาลัย)
14. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	13/13						-

สรุปการเข้าประชุมของกรรมการครบวาระ/ ลาออก ระหว่างปี 2559 (รวม 3 ท่าน)

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2559						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	คณะกรรมการ ปตท. รวม 13 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 15 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา รวม 3 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวม 5 ครั้ง	
1. นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม	1/1						ลาออกวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559
2. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	7/7			1/1	1/1		ลาออกวันที่ 25 กรกฎาคม 2559
3. นายชวลิต พิชาลัย	11/11					4/4	ลาออกวันที่ 28 ตุลาคม 2559

หมายเหตุ:

ในปี 2559 มีการประชุม คณะกรรมการ ปตท. รวม 13 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 1 ครั้ง

** สาเหตุส่วนใหญ่ที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม เนื่องจากติดไปต่างประเทศและติดราชการ โดยกรรมการจะแจ้งการลาล่วงหน้า และส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการ*

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ณ ปัจจุบัน (1 มกราคม 2560)

โครงสร้างการจัดการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Organization Chart) ได้รายงานในหัวข้อ **"ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ"** แล้ว

ชื่อ–นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต[1/]	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3. นายสรัญ รังคสิริ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
4. นายชวลิต พันธ์ทอง	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน
5. นางนิธิมา เทพวนังกูร[2/]	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
6. นายกฤษณ์ อิ่มแสง[3/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร
7. นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร
8. นายนพดล ปิ่นสุภา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
9. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน
10. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
11. นางบุบผา อมรเกียรติขจร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
12. นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต[4/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ
13. นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา[5/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย อีกหน้าที่หนึ่ง
14. น.ส.นิตยา ดิเรกสถาพร[6/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน อีกหน้าที่หนึ่ง
15. นายสมพร ว่องวุฒิพรชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
16. นายอธิคม เติบศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
17. นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ–นามสกุล	ตำแหน่ง
18. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
19. นายสัมฤทธิ์ สำเนียง[7/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
20. นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ[8/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร
21. นายเชียรวิทย์ อุดมวัฒน์วงศ์[9/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี

หมายเหตุ:

รายชื่อ 1 - 5 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

1/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559 แทนนายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ ซึ่งเกษียณอายุ

2/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559 แทนนายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

3/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 แทนนายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ ซึ่งเดิมดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติและรักษาการแทนรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร และนายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ เกษียณอายุในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

4/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

5/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559

6/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559

7/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 แทนนางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล ซึ่งไปปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 มีการปรับโครงสร้างองค์กรภายใน มีผลให้ชื่อตำแหน่งเปลี่ยนแปลงไป

8/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 แทนนางนิธิมา เทพวนังกูร ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

9/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559 แทนนางสาวอรวรรณ ลีลารัศมี ซึ่งเกษียณอายุ

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้จัดการใหญ่)

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด
- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป

- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างทุกตำแหน่งรวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างชั้นที่ปรึกษา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และให้มีอำนาจกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทและ/หรือบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2559 ไม่มีการดำเนินการใด ๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

คณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ปตท. ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ประกอบด้วยผู้บริหาร 14 ตำแหน่ง ดังนี้

ชื่อตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานกรรมการ
2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
3. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
4. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน	กรรมการ
5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	กรรมการ
6. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร	กรรมการ
7. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
8. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน	กรรมการ
9. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
10. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	กรรมการ
11. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ	กรรมการ
12. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย อีกหน้าที่หนึ่ง	กรรมการ
13. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน อีกหน้าที่หนึ่ง	กรรมการ
14. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการจัดการฯ มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2559 มีการประชุมรวม 43 ครั้ง (นัดปกติ 37 ครั้ง และนัดพิเศษ 6 ครั้ง)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงานในระยะยาว ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น รวมทั้งบริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ให้รวมถึงการให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ผลักดัน และส่งเสริมการดำเนินงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของ กลุ่ม ปตท.
- การกำหนดทิศทางกลยุทธ์องค์กร และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ตลอดจนผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจและ กลุ่ม ปตท. โดยรวม
- การพิจารณากลั่นกรองถึงโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากร เพื่อการลงทุนและการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Capital Allocation Structure)
- การพิจารณากลั่นกรองการบริหารการลงทุนของ ปตท. และ กลุ่ม ปตท. (PTT Group's Portfolio Management)
- การพิจารณากลั่นกรองและติดตามการขยายการลงทุนในต่างประเทศของ กลุ่ม ปตท.
- การกำหนดนโยบาย/ การตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้บริหารของ กลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป ให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับภารกิจของ กลุ่ม ปตท. ในอนาคต (Leadership Affliliation & Alignment Program)
- การพิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐาน/ การสร้างกลไกการบริหารจัดการ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรใน ปตท. และ กลุ่ม ปตท. เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน
- การพิจารณา กลั่นกรอง กำหนดนโยบายและหลักการการกำกับดูแลแบบ กลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct) รวมทั้งผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้
- การจัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้แก่ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
- การหาข้อยุติร่วมในประเด็นข้อขัดแย้งที่สำคัญระหว่างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
- การติดตามความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. เทียบกับเป้าหมายที่กำหนด (PA & KPIs)
- การพิจารณากลั่นกรองการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท.
- การกลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.
- การจัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการ ปตท. เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล
- การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

นอกจากคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ตามข้างต้น เพื่อให้การบริหารจัดการ กลุ่ม ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถผลักดันกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มให้บรรลุผลตามเป้าหมายได้ ปตท. ได้มีจัดแบ่งกลุ่มของคณะกรรมการเป็น 3 ประเภทหลัก ประกอบด้วย

1. **คณะกรรมการผลักดันกลยุทธ์องค์กร (Strategy Committees)** ประกอบด้วย
   - 1.1 คณะกรรมการจัดการ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
   - 1.2 คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) *(ที่กล่าวข้างต้น)*

2. คณะกรรมการประสานและตัดสินใจระหว่างธุรกิจ (Coordination Committees)

ประกอบด้วย

2.1 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream & Gas Business Group Alignment & Coordination Management Committee: UAC)

2.2 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (Downstream Business Group Alignment & Coordination Committee: DAC)

2.3 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน (Infrastructure & Sustainability Management Business Group Alignment & Coordination Committee: IAC)

2.4 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือเทคโนโลยี กลุ่ม ปตท. (Technology Alignment Committee: TAC)

2.5 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน กลุ่ม ปตท. (Sustainability Alignment Committee: SAC)

2.6 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas Business Strategic Alignment Committee: GBSC)

2.7 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Strategic Alignment Committee: OBSC)

2.8 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น (Petrochemicals & Refining Business Strategic Alignment Committee: PRSC)

2.9 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Business Strategic Alignment Committee: TBSC)

2.10 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Risk Manangement Committee: TRMC)

3. คณะกรรมการบริหารองค์กร (Support Committees) ประกอบด้วย

3.1 คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC)

3.2 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)

3.3 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มการเงินและบัญชี (Finance & Accounting Group Alignment & Coordination Management Committee: FAAC)

3.4 คณะกรรมการจัดการความรู้ กลุ่ม ปตท. (PTT Group KM Committee)

3.5 คณะกรรมการบริหารจัดการด้านการตรวจสอบภายใน กลุ่ม ปตท. (PTT Group Internal Audit Management Committee)

3.6 คณะกรรมการนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่ม ปตท. (PTT Group ICT Committee)

3.7 คณะกรรมการนโยบายและการจัดหาเชิงกลยุทธ์ระหว่างบริษัทใน กลุ่ม ปตท. (PTT Group Policy & Strategic Sourcing Committee)

3.8 คณะกรรมการนโยบาย คุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Quality, Security, Safety, Health, and Environment Management Committee: QSHEGMC)

3.9 คณะกรรมการกำกับดูแลแบรนด์บริษัท กลุ่ม ปตท. (PTT Group Brand Equity Optimization Committee)

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการ ปตท. จึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท. รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตั้งแต่ปี 2551 มาเป็นลำดับ จนถึงปัจจุบันได้แต่งตั้งนางวันทนีย์ จารึก ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2556 เป็นต้นมา

ประวัติเลขานุการบริษัท



นางวันทนีย์ จารึก
เลขานุการบริษัท
(ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2556 - ปัจจุบัน)

อายุ 56 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000780

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาเยอรมัน) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Master of Business Administration) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 2/2002), Effective Minute Taking (EMT 1/2006), Board Reporting Program (BRP 9/2012), Company Reporting Program (CRP 4/2012) Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 11/2014), Corporate Governance for Executives (CGE 1/2014) Director Certification Program (DCP 215/2016), Ethical Leadership Program (ELP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA: Executive Development Program (EDP 7) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Secretaries, Trueeventus ประเทศฟิลิปปินส์ (2013)
- หลักสูตร Leadership Development Program ของสถาบัน Centre for Creative Leadership ประเทศสิงคโปร์ (2015)
- หลักสูตร Professional Exchange Program จัดโดย The HONG KONG Institute of Chartered Secretaries ประเทศฮ่องกง (2016)

ประสบการณ์การทำงาน

2545 - 2548	:	ผู้ชำนาญการ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ปตท.
2549 - 2556	:	หัวหน้าทีม สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ปตท.
2556 - ปัจจุบัน	:	ผู้จัดการฝ่าย สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี

กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ

- กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- กรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์ คณะกรรมการบริหาร สมาคมนักเรียนเก่าเตรียมอุดมศึกษาในพระบรมราชูปถัมภ์ วาระ 2559 - 2560

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ปตท. ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกันโดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการได้รับการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันจันทร์ที่ 11 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุม

1.1 เบี้ยประชุมคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย
- เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท (เท่ากับอัตราเดิม)
- เบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุมครั้งละ 50,000 บาท (เท่ากับอัตราเดิม) โดยจำกัดการจ่ายเบี้ยประชุม ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง

1.2 เบี้ยประชุมคณะกรรมการอื่น ที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้ง (จ่ายในอัตราเดิม) ได้แก่

1.2.1 **คณะกรรมการตรวจสอบ**
- เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท
- เบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และเลขานุการฯ ได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 7,500 บาท

1.2.2 สำหรับคณะกรรมการอื่นคือ**คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร** และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต กำหนดเบี้ยประชุมครั้งละ 24,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

1.3 ประธานกรรมการของทุกคณะฯ ให้ได้รับสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25

เงินโบนัสคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2559 (จ่ายในอัตราเดิม)

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสให้สะท้อนและเชื่อมโยงกับผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของ ปตท. ในอัตราเท่ากับร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิประจำปี 2559 และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง แต่กำหนดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 3,000,000 บาท ต่อคนต่อปี (เท่ากับอัตราเดิม) และประธานกรรมการ ปตท. ได้รับสูงกว่ากรรมการฯ ในอัตราร้อยละ 25

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ปี 2559

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายนาม	จำนวนวัน ม.ค. – ธ.ค. 2559	โบนัส ปี 2559[1/]	เบี้ยประชุม กรรมการฯ (รวมเบี้ยรายเดือน)	เบี้ยประชุม กรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวม ค่าเบี้ยประชุม	รวม ค่าตอบแทน
1.	นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	366	3,750,000.00	1,262,500.00	-	1,262,500.00	5,012,500.00
2.	นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	366	3,000,000.00	1,235,000.00	262,500.00	1,497,500.00	4,497,500.00
3.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	366	3,000,000.00	1,010,000.00	72,000.00	1,082,000.00	4,082,000.00
4.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	366	3,000,000.00	1,010,000.00	120,000.00	1,130,000.00	4,130,000.00
5.	พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	366	3,000,000.00	1,010,000.00	120,000.00	1,130,000.00	4,130,000.00
6.	นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	366	3,000,000.00	1,010,000.00	222,000.00	1,232,000.00	4,232,000.00
7.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	366	3,000,000.00	1,090,000.00	180,000.00	1,270,000.00	4,270,000.00
8.	นายวิชัย อัศรัสกร	366	3,000,000.00	1,190,000.00	210,000.00	1,400,000.00	4,400,000.00
9.	นายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	44	360,655.74	93,000.00	-	93,000.00	453,655.74
10.	นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ	366	3,000,000.00	960,000.00	72,000.00	1,032,000.00	4,032,000.00
11.	นายสมชัย สัจจพงษ์	366	3,000,000.00	910,000.00	24,000.00	934,000.00	3,934,000.00
12.	นายดอน วสันตพฤกษ์	366	3,000,000.00	1,010,000.00	96,000.00	1,106,000.00	4,106,000.00
13.	นายธรรมยศ ศรีช่วย	17	139,344.26	66,451.61	-	66,451.61	205,795.87
14.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช[2/]	366	-	-	-	-	-
	รวมทั้งสิ้น		**34,250,000.00**	**11,856,951.61**	**1,378,500.00**	**13,235,451.61**	**47,485,451.61**

หมายเหตุ:

1/ รวมโบนัสกรรมการ ปี 2559 ที่จ่ายงวดหลัง

2/ ค่าตอบแทนกรรมการทั้งหมดของนายเทวินทร์ วงศ์วานิช นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้ส่งคืนให้กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหาร ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ส่งคืนค่าตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ และ/หรือกรรมการ ที่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทในกลุ่มอีก 2 บริษัท ได้แก่ ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจาก บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 1,040,000 บาท และค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 1,889,383 บาท เรียบร้อยแล้วตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารฯ

บุคคลลำดับที่ 9 นายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2559

บุคคลลำดับที่ 13 นายธรรมยศ ศรีช่วย ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559

ทั้งนี้ บริษัท จัดหารถสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ให้กับประธานกรรมการใช้ในขณะดำรงตำแหน่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่เท่านั้น

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2559

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายนาม	จำนวนวัน ม.ค. – ธ.ค. 2559	โบนัส ปี 2559[1/]	เบี้ยประชุม กรรมการฯ (รวมเบี้ยรายเดือน)	เบี้ยประชุม กรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวม ค่าเบี้ยประชุม	รวม ค่าตอบแทน
1.	นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม	38	311,475.41	87,241.38	-	87,241.38	398,716.79
2.	นายวัชรกิติ วัชโรทัย	206	1,688,524.59	554,193.55	54,000.00	608,193.55	2,296,718.14
3.	นายชวลิต พิชาลัย	301	2,467,213.11	846,129.03	96,000.00	942,129.03	3,409,342.14
รวมทั้งสิ้น			**4,467,213.11**	**1,487,563.96**	**150,000.00**	**1,637,563.96**	**6,104,777.07**

หมายเหตุ:

1/ รวมโบนัสกรรมการปี 2559 ที่จ่ายงวดหลัง

บุคคลลำดับที่ 1 นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2557 และลาออกมีผลวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559

บุคคลลำดับที่ 2 นายวัชรกิติ วัชโรทัย ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2552 และลาออกจากการเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป

บุคคลลำดับที่ 3 นายชวลิต พิชาลัย ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2558 และลาออกจากการเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2556 – 2559

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559*	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเบี้ยประชุม	15	16,324,759.22	14	17,632,709.70	15	18,232,411.29	15	14,873,015.57
โบนัสรวม	15	45,129,452.06	14	27,680,910.81	15	9,664,610.82	15	38,717,213.11
รวม		**61,454,211.28**		**45,313,620.51**		**27,897,022.11**		**53,590,228.68**

หมายเหตุ:

** รวมโบนัสกรรมการปี 2559 ที่จ่ายงวดหลัง*

ค่าตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระในบริษัทย่อย* ระหว่างปี 2559

กรรมการอิสระของ ปตท. ที่เป็นกรรมการอิสระของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) ได้รับค่าตอบแทนจาก PTTGC ดังนี้

หน่วย: บาท

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุม กรรมการเฉพาะเรื่อง	รวมค่าตอบแทน
	โบนัสกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทน		
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	4,216,531.00	1,240,000.00	-	5,456,531.00
นายดอน วสันตพฤกษ์	563,745.00	960,000.00	160,000.00	1,683,745.00

หมายเหตุ:

** อ้างอิงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่*

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ ปตท. กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (Performance Agreement: PA) กำหนดโดยกระทรวงการคลัง ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPIs) ไว้แต่ละปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและนำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกระดับ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน พร้อมทั้งนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

จำนวนผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. มีจำนวน 5 ราย ตามตำแหน่ง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ปธบ./ กผญ.) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ซึ่งไม่รวมผู้บริหารระดับสูงที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นที่มาปฏิบัติงานที่ ปตท. ได้รับค่าตอบแทนจาก ปตท. ตามรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ปี 2559 (แยกค่าตอบแทน ปธบ./ กผญ.)

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2559				
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ผู้บริหาร (ตามเกณฑ์ ก.ล.ต.)		รวม	
		จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง (รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	30,600,000	4	26,014,080	5	56,614,080
โบนัสรวม	9,610,000	4	13,007,040	5	22,617,040
รวม	**40,210,000**		**39,021,120**		**79,231,120**

หมายเหตุ:
เงินเดือนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในส่วนของนายเทวินทร์ วงศ์วานิช รวมค่าตอบแทนที่ ปตท. จ่ายให้เนื่องจากปฏิบัติงานเพิ่มเติม ได้แก่ การเป็นประธานกรรมการ และ/หรือกรรมการ บริษัทใน กลุ่ม ปตท. ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ***ได้ส่งคืนค่าตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ และ/หรือกรรมการ ที่ได้รับจาก ปตท. บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ให้กับ ปตท. เรียบร้อยแล้ว*** *ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารฯ*

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ปี 2556 – 2559

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	10	69,023,520.00	10/5	56,454,960.00	5	51,686,336.00	5	56,614,080.00
โบนัสรวม	10	30,772,449.50	10/5	34,428,132.00	5	17,158,259.00	5	22,617,040.00
รวม		**99,795,969.50**		**90,883,092.00**		**68,844,595.00**		**79,231,120.00**

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารของ ปตท. ปี 2556 – 2559

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	6,652,852.00	9/4	4,937,228.80	4	5,086,634.00	4	3,518,977.20

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้

ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

1) การถูกพิพากษาว่ากระทำผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน
2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

พนักงาน

บุคลากรของ ปตท. ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น ปตท. จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้มีความทันสมัยเทียบได้ในระดับสากล และสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ปตท. ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความความยั่งยืน (Sustainability Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร ที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศชาติ

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

จำนวนพนักงาน ปตท. (รวมพนักงานที่ไปปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัทใน กลุ่ม ปตท.) ปี 2559 เท่ากับ 4,616 คน และทั้งนี้ ปตท. ยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน

จำนวนบุคลากรแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ปี 2556 - 2559 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: คน

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.
1. ก๊าซธรรมชาติ	1,424	-	1,323	-	1,289	-	1,283	-
2. น้ำมัน	1,496	-	1,409	-	1,465	-	1,440	-
3. ปิโตรเคมีและการกลั่น	95	-	93	-	83	-	105	-
4. โครงสร้างพื้นฐาน	-	-	201	-	342	-	492	-
5. สนับสนุน และปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น	1,098[1/]	282[2/]	1,218[1/]	272[2/]	1,203[1/]	278[2/]	1,042[1/]	254[2/]
6. บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	-	24,969	-	25,714	-	24,512	-	24,680
รวม	**4,113**	**25,251**	**4,244**	**25,986**	**4,382**	**24,790**	**4,362**	**24,934**

หมายเหตุ:

1/ ไม่รวมพนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ

2/ พนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง) ปี 2556 - 2559 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
เงินเดือนรวม	3,549,202,456.00	3,729,946,652.00	4,000,980,185.00	4,080,267,146.00
โบนัสรวม	1,756,840,371.00	1,869,490,435.00	1,647,437,327.00	2,136,905,643.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	415,284,584.00	434,836,637.00	468,316,181.00	481,014,787.00
อื่น ๆ (ถ้ามี)	2,364,683,270.00	2,750,517,905.00	2,676,017,663.00	2,953,091,552.00
รวม	**8,086,010,681.00**	**8,784,791,629.00**	**8,792,751,356.00**	**9,651,279,128.00**

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

ปตท. ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนเทียบได้กับมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประกอบการของ ปตท. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยได้มีการปรับปรุงและทบทวนอย่างต่อเนื่อง อาทิ ปี 2558 มีการปรับสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลให้แก่พนักงานและครอบครัว และในปี 2559 มีการปรับอัตราค่าเล่าเรียนบุตร และมีการปรับอัตราเงินเดือนแรกเข้าของพนักงานใหม่

การพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน ปตท. ยังคงพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อม ๆ กับความสำเร็จขององค์กรด้วย

ปตท. ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมทั้งสายงานสนับสนุนมาร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่าง ๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน พนักงาน ปตท. ทุกระดับได้กำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ที่ถ่ายทอดลงมาตามลำดับเป็นรายบุคคล ตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงาน ลงมาจนถึงพนักงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่พนักงานกำหนดนั้นจะใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ซึ่งสามารถสะท้อนความแตกต่างของผลการปฏิบัติงานของพนักงานได้

ปตท. ได้นำแนวทางในการบริหารสายอาชีพ (Career Management) มาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ให้เป็นไปตามรูปแบบ (Model) ที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจ และสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เป็นกรอบและแนวทางหลักของการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ การกำหนดสายอาชีพของ ปตท. ขึ้นอยู่กับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างให้องค์กรมีขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหารระดับสูง และกลุ่มพนักงานที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีกระบวนการคัดเลือก ประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) อย่างเป็นระบบ โดย

- **กลุ่มผู้บริหารระดับสูง** (ระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบ กลุ่ม ปตท. (Group Leader Development) เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ มีคณะผู้บริหารระดับ CEO ของ กลุ่ม ปตท. เรียกว่า คณะกรรมการจัดการ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC) มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC) มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะให้แก่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กรในการตัดสินใจประเด็นความร่วมมือที่สำคัญต่อกลยุทธ์และทิศทางในการกำกับดูแลด้านทรัพยากรบุคคลของ กลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับทิศทางของ กลุ่ม ปตท.
- **กลุ่มพนักงาน** (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนาพนักงานตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต สำหรับ ปตท. ได้กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC) มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการส่งเสริมผลักดันและควบคุมติดตามการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และกลุ่มที่ปรึกษาประจำสายอาชีพ (Career Counseling Team: CCT) รวม 17 สายอาชีพ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงาน ให้คำปรึกษา ชี้แนะ ควบคุมและติดตามการดำเนินงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้น เป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพและสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กร ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาที่เหมาะสม ตาม Success Profile รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ ตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้ง เลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. แล้วยังจะนำ ปตท. ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด

นอกจากการมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรตามแนวทางข้างต้นแล้ว ปตท. ยังใส่ใจในเรื่องของสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดการอบรมหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานที่ทำงานเกี่ยวข้องและผู้สนใจ เพื่อปลูกฝังให้พนักงานมีความตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว โดยในปี 2559 ได้มีการจัดหลักสูตรอบรมฯ รายละเอียดดังตาราง

No.	Name of the business event	Start date	End date	Location	Attendees
1.	Basic Safety, Occupational Health and Environment Management	13/6/2016	18/11/2016	ปตท. สนญ.	64
2.	ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในที่ทำงาน SSHE Training 1	1/1/2016	31/12/2016	ปตท. สนญ	189
	Total				**253**

ในปี 2559 ปตท. ยังคงจัดให้มีโครงการ Young People to Globalize: YP2G เป็นปีที่สี่ เพื่อคัดเลือกบุคลากรที่มีความพร้อมไปปฏิบัติงานต่างประเทศตามกลยุทธ์ของ ปตท. พนักงานดังกล่าวจะได้รับการพัฒนาและเตรียมความพร้อม โดยจะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ (International Business Development) หรืองานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในต่างประเทศ (International Related Business) ซึ่งจะทำให้พนักงานได้เรียนรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์ด้าน Business Acumen จากการปฏิบัติงานจริงในรูปแบบ On the Job Training: OJT

ปตท. ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน (Career and Competency Management) โดยมีการจัดทำและทบทวน Success Profile รวมทั้ง Career Path ของแต่ละตำแหน่งงาน และผลักดันให้มีการประเมิน Success Profile ให้สอดรับกับ Performance Cycle ที่ผู้บังคับบัญชาต้องร่วมหารือกับพนักงาน (Two-Way) ถึงงานที่ต้องรับผิดชอบตั้งแต่ต้นปี และทำการติดตาม ประเมินผลในช่วงครึ่งปีและปลายปี ทั้งนี้เพื่อติดตามและ/หรือจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้พนักงานต่อไป

กลุ่ม ปตท. ได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute: PLLI) โดยสถาบัน PLLI มีวิสัยทัศน์ที่จะมุ่งสู่การเป็นสถาบันพัฒนาผู้นำด้านพลังงานชั้นนำในกลุ่มอาเซียนในปี 2563 และมีเป้าหมายในการสร้างมาตรฐานด้านการพัฒนาศักยภาพพนักงาน ผ่านการบริหารจัดการและผลักดันหลักสูตรภาคบังคับของพนักงาน กลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

สถาบัน PLLI ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรและผู้นำของ กลุ่ม ปตท. ให้เป็นทั้งคน “ดีและเก่ง” อย่างต่อเนื่อง พัฒนาผู้นำรองรับการเติบโตขององค์กร และพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรรองรับสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) และความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Challenge) โดยโครงสร้างหลักสูตรของ PLLI ครอบคลุมการพัฒนาพนักงานทุกระดับตั้งแต่พนักงานใหม่จนถึงผู้บริหารระดับสูง แบ่งหลักสูตรออกเป็น 3 กลุ่มหลัก โดยเริ่มจาก

1. หลักสูตร Leadership Development Program เป็นหลักสูตรเตรียมความพร้อมและเร่งพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม ปตท. ในปี 2559 ได้เพิ่มความเข้มข้นในเรื่อง Building Trust และความรู้ธุรกิจ Business Trend, Entrepreneurship Mindset รวมถึง Coaching โดยร่วมกับสถาบันการศึกษาระดับโลก พร้อมทั้งเพิ่มเปิดโอกาสเรียนรู้จาก Case Study ทางธุรกิจของ ปตท.

2. กลุ่มหลักสูตร Core Course สำหรับพนักงานทุกคน เป็นกลุ่มหลักสูตรหลักที่ออกแบบเชื่อมโยงกับเป้าหมาย นโยบาย และความรู้ขององค์กร รวมถึงหลักสูตรที่อยู่บนพื้นฐานของ Competency-Based ซึ่งจะช่วยพัฒนาด้าน Business/ People Management ตลอดจนด้าน Soft Skills ที่ช่วยเสริมพฤติกรรมให้เป็นไปตามสมรรถนะหลัก (Core Competency) ตามความจำเป็นของพนักงานแต่ละระดับ

3. กลุ่มหลักสูตร Function Course เป็นหลักสูตรของสายอาชีพต่าง ๆ ที่มุ่งพัฒนาพนักงานภายในสายอาชีพ ตั้งแต่ระดับแรกเริ่มจนถึงระดับผู้เชี่ยวชาญ PLLI ดำเนินการร่วมกับกลุ่ม Functional Academy ที่ ปตท. จัดตั้งขึ้น เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กรให้เป็นระบบ โดยส่งเสริมการสร้างวิทยากรภายในให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ภายในหน่วยงานตามแต่ละสายอาชีพ



ในปี 2559 สถาบัน PLLI เล็งเห็นทิศทางการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการเรียนรู้ในยุคดิจิทัลที่สามารถเข้าถึงแหล่งความรู้ได้ “ทุกที่ ทุกเวลา” ซึ่งสอดรับกับทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท. ในการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจุบันและอนาคต สถาบัน PLLI จึงได้พัฒนาระบบที่ทันสมัย ได้มาตรฐานสากล เพื่อเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการข้อมูลการอบรมและสนับสนุนให้พนักงานสามารถค้นหา จัดเก็บ แลกเปลี่ยน รวมทั้งนำความรู้ไปใช้ได้อย่างสะดวกและรวดเร็วขึ้นมาเรียกว่า “ระบบการจัดการอบรม ปตท.” (PTT Learning Management System: LMS) โดยเริ่มใช้งานเดือนเมษายน 2559

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

หน่วย: ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
พนักงาน	60.10	63.00	35.24	55.11	68.40
ผู้บริหาร	41.80	43.00	22.61	30.02	20.91

หน่วย: บาทต่อคนต่อปี

ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
พนักงานและผู้บริหาร	54,611.00	58,000.00	55,435.37	34,476.36	35,168.35

การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อเป้าหมายเดียวกัน

ปตท. ได้จัดให้มีรูปแบบการสื่อความระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กร อุปสรรคหรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรในแต่ละปี นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. ที่กำหนดวาระการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง ยังมีการประชุมคณะกรรมการร่วมปรึกษาหารือ (Joint Consultation Committee: JCC) ที่กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานภูมิภาคทั่วประเทศ นอกจากนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ยังได้จัดประชุมสื่อความกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะมาโดยตลอด และมีการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบระดับความพึงพอใจและระดับความผูกพันในปัจจัยต่าง ๆ เพื่อหาแนวทางแก้ไขและปรับปรุง โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อความที่ดีและการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ระหว่างผู้บริหารและพนักงานจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และทำให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน รวมทั้งได้ดำเนินการ สอบทานความต้องการพื้นฐานด้านทรัพยากรบุคคลของผู้บริหารและพนักงานผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการหลายคณะ เช่น คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. และคณะกรรมการบริหารสายอาชีพ เป็นต้น และมีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานโดยที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลภายนอกจำนวน 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังมีการร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้บริหารของกลุ่ม และจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ร่วมกัน



Synergy
สร้างพลังร่วม
อันยิ่งใหญ่

Performance Excellence
ร่วมมุ่งสู่
ความเป็นเลิศ

Innovation
ร่วมสร้าง
นวัตกรรม

Responsibility for Society
ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม

Integrity & Ethics
ร่วมสร้าง
พลังความดี

Trust & Respect
ร่วมสร้าง
ความเชื่อมั่น

เก่ง

- สร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน
- สร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ
- พัฒนาประเทศให้เติบโตอย่างยั่งยืน
  - การพัฒนาองค์ความรู้
  - การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

รับผิดชอบ

- สร้างคุณค่าร่วมระหว่างสังคมและธุรกิจ ภายใต้แนวคิดวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise)
- ขับเคลื่อนสังคมก้าวเดินไปข้างหน้าร่วมกันผ่านการดำเนินงาน CSR
  - การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
  - การพัฒนาสังคมและชุมชน
  - การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ดี

- บริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส
- สร้างเครือข่ายต่อต้านคอรัปชันร่วมกับทุกภาคส่วน
- สร้างความเชื่อมั่นตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล

การกำหนดให้มีค่านิยมร่วมของ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values)

การกำหนดค่านิยม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values)

กลุ่ม ปตท. น้อมนำและสืบสานพระราชปณิธานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เป็นหลักในการดำรงชีวิตและการทำงาน ผ่านการกำหนดค่านิยม กลุ่ม ปตท. SPIRIT เพื่อเป็นรากฐานสำคัญที่หล่อหลอมให้ผู้บริหารและพนักงาน กลุ่ม ปตท. เป็นทั้งคนเก่ง คนดี และมีความรับผิดชอบต่อองค์กร สังคม ชุมชน และประเทศชาติ

การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นการสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยคณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้น เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและมีอายุ

ไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้วให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้ ซึ่งในปี 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้ดำเนินการกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่คนใหม่เพื่อทำหน้าที่แทนนายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ซึ่งครบวาระตามสัญญาจ้างในวันที่ 9 กันยายน 2558 โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ มีผู้สนใจสมัครและมีคุณสมบัติครบถ้วนจำนวน 4 คน โดยแบ่งเป็นผู้บริหารกลุ่ม ปตท. 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน ซึ่งกระบวนการสรรหาดำเนินการด้วยความโปร่งใสภายใต้แนวทางการสรรหาผู้บริหารสูงสุด ตามมาตรา 8 วรรค 3 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 ซึ่งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สมัครที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณา คือ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. เสนอและแต่งตั้งนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. คนใหม่ต่อจากนายไพรินทร์ ชูโชติถาวร โดยเข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2558 และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี 11 เดือน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง (เนื่องจากนายเทวินทร์ วงศ์วานิช จะมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ ในวันที่ 30 สิงหาคม 2561)

ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีผู้บริหารขององค์กรเป็นหนึ่งในผู้มีคุณสมบัติที่พร้อมสมัครเข้าคัดเลือกในการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ครั้งต่อไป โดยมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ ในระหว่างปี 2559 - 2563 และกำหนดนโยบาย/ แนวทางการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล คือ Management Pool ประกอบด้วยผู้บริหาร 307 คน และ Potential Pool ของตำแหน่ง Key Area ไว้เรียบร้อยแล้ว

การบริหารดังกล่าว ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2550 โดย ปตท. มีระบบ “การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Group Leadership Development Program: GLDP)” เพื่อเป็นการวาง Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่างของ กลุ่ม ปตท. ได้แก่ ตำแหน่งต่าง ๆ ดังนี้

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Senior Executive Vice President: SEVP)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Executive Vice President: EVP)
- ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า (Vice President : VP)

โดยมีกลไกการบริหาร ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
- คณะกรรมการจัดการ กลุ่ม ปตท. - Minor (PTT Group Management Committee-Minor: PTTGMC - Minor)
- คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC)

ผลการดำเนินการ ปี 2559

- การเตรียม SEVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ EVP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 39 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 24 ราย (ปี 2551 - 2559)
- การเตรียม EVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ VP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 119 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 38 ราย (ปี 2552 - 2559)
- การเตรียม VP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ ผจ.ส่วน ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 149 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 128 ราย (ปี 2552 - 2559)

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ปตท. ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

การกำกับดูแล**กิจการ**



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปตท. ตระหนักถึงพันธกิจสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนั้น สิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนกับธุรกิจของ ปตท. คือการมีนโยบายและการดำเนินงานที่รักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนด หรือมากกว่านั้น รวมถึงการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลที่ดีที่สุด เป็นที่ยอมรับจากผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่เสมอ

นับตั้งแต่แปลงสภาพเป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปลายปี 2544 ปตท. ให้ความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้ ปตท. "ต้องจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง" ไว้ในข้อบังคับของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งได้กำหนดระเบียบบริษัทว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2544 ซึ่งได้มีการแก้ไขทบทวนในปี 2557 และจัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกในปี 2546 และต่อมา คณะกรรมการ ปตท. จัดให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องอีกจำนวน 4 ฉบับ ในปี 2548 ปี 2552 ปี 2556 และปรับปรุงครั้งที่ 4 ในปี 2559 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) DJSI Corporate Sustainability Assessment และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล โดยแก้ไขชื่อคู่มือเป็น "คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)" สาระสำคัญที่ปรับปรุงในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ฉบับนี้ คือ

- เพิ่มเติมช่องทางการร้องเรียนด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณ
- เพิ่มเติมแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยขอให้คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. โดยหากมีความจำเป็นต้องซื้อขายให้แจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้า เพื่อเป็นการสร้างความโปร่งใส
- เพิ่มเติมองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการและการแต่งตั้ง เช่น การเป็นอิสระของประธานกรรมการ
- เพิ่มเติมบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานกรรมการ
- เพิ่มเติมคุณสมบัติและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง
- เพิ่มเติมเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาคณะกรรมการ
- เพิ่มเติมจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เรื่องการป้องกันการฟอกเงิน
- เพิ่มเติมแนวปฏิบัติเรื่อง การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด

ทั้งนี้ ปตท. กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะให้ ปตท. เป็นบริษัทที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) โดยผลักดันให้เป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ เป็นองค์กรที่มีศักยภาพเป็นเลิศ (High Performance Organization: HPO) มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) และสร้างประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)

ปตท. มีการทบทวนปรับปรุงนโยบาย และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ตามโอกาสเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อให้เห็นถึงคำมั่นสัญญาในการนำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฯ ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ทั้ง 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long-term Value และ Ethics มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม

2. คณะกรรมการ ปตท. จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท และรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระและมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน

3. คณะกรรมการ ปตท. มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของ ปตท. โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแนวทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ

4. คณะกรรมการ ปตท. จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

5. คณะกรรมการ ปตท. อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ

6. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

7. คณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท.

8. มีการเปิดเผยสารสนเทศของ ปตท. ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของ ปตท. ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป

9. ผู้ถือหุ้น ปตท. จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับ ปตท. ที่เหมาะสม

10. มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม

11. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ปตท. ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท. แล้ว

โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ติดต่อซักถาม และพิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณาและรับทราบผลการประชุม

1.1 กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ ปตท. และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ ในปี 2559 ปตท. ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันจันทร์ที่ 11 เมษายน 2559 ณ ห้องบางกอกคอนเวนชั่นเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซาลาดพร้าว เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร และไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

1.2 การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2559 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุม ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติให้มีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 11 เมษายน 2559 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมและแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ ปตท. จะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ/ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระบุวิธีการใช้ไว้ชัดเจนตามที่ ปตท. กำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 21 มีนาคม 2559 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน (วันที่ 5 - 7 เมษายน 2559) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปตท. ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 32 วัน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2559)

1.3 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ปตท. รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้น ๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ปตท. ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

อนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมกับนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 ได้กำหนดการประชุมเวลา 09.30 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 07.30 น. โดย ณ ตอนเปิดประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมรวมจำนวนทั้งสิ้น 3,109 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 1,446 ราย และรับมอบฉันทะ 1,663 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 1,805,929,231 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 63.23 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของ ปตท. จำนวนทั้งสิ้น 2,856,299,625 หุ้น โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุมและชี้แจงข้อมูล ประกอบด้วย

กรรมการ

1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ
2. นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นายวิชัย อัศรัสกร	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
5. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
6. นายดอน วสันตพฤกษ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
9. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
10. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา
11. นายชวลิต พิชาลัย	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
12. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการ 2 ท่าน คือ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ติดภารกิจเดินทางต่างประเทศ และนายสมชัย สัจจพงษ์ ติดภารกิจประชุมด่วน

ผู้บริหาร

1. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
2. นายสรัญ รังคสิริ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
3. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
4. นายชวลิต พันธ์ทอง	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน

นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารจากบริษัท กลุ่ม ปตท. ที่อยู่ด้านหน้าเวที พร้อมที่จะชี้แจงและให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย

ผู้สอบบัญชี

1. นางสาวมะยุรีย์ จันทะมาตย์	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
2. นางสาวเมธาวี สวยสม	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
3. นางสาวจิราวัฒน์ พฤกษาสวย	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ที่ปรึกษากฎหมาย (ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบและการลงคะแนนเสียงกรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม)

1. นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์และเพียงพนอ จำกัด
2. นางสาวคุณณิชา ศรีมนเทียร	บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์และเพียงพนอ จำกัด
3. นายอนุรักษ์ รามนัฏ	บริษัทสำนักกฎหมาย เช้าส์ เอเชีย จำกัด
4. นายกันย์ วัชระกร	บริษัทสำนักกฎหมาย เช้าส์ เอเชีย จำกัด

ผู้ถือหุ้น (ณ ตอนปิดประชุม เวลา 13.19 น.)

มีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 5,236 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 2,326 ราย และรับมอบฉันทะ 2,910 ราย
รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 2,329,298,341 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 81.55 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

1.4 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ทั้งที่เป็นแบบรายงานประจำปี และแบบรายงานใหม่ระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลง และในการประชุมใด ๆ ผู้มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับ ปตท. จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรืองดออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

1.5 การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 ปตท. จะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 11 เมษายน 2559) และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น (ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุม โดยแยกวาระชัดเจน ระบุจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม/ ลาประชุม ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ วิธีการนับคะแนนเสียง และผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน) ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุม วีดิทัศน์ ภาพ และเสียงของการประชุมบนเว็บไซต์ของ ปตท. ไว้แล้วด้วย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ปตท. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน (แม้ว่าจะถือหุ้นไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากัน ตามจำนวนหุ้นที่ถือ) ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง โดยในวันประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะจัดเตรียมที่นั่งสำหรับผู้พิการ ผู้สูงอายุ และหญิงมีครรภ์ไว้ในจุดที่สะดวกที่สุด รวมทั้งจัดเจ้าหน้าที่ไว้คอยอำนวยความสะดวก ทั้งนี้ ปตท. ได้เผยแพร่ข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำเป็นภาษาอังกฤษเผยแพร่พร้อมภาษาไทย รวมทั้งกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดกิจกรรมอื่น ๆ สำหรับผู้ถือหุ้น ปตท. ก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

2.1 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ปตท. กำหนดหลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียว หรือหลายท่านที่มีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท. ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตั้งแต่เดือนกันยายน - พฤศจิกายน ของปี 2558 เพื่อเตรียมการในกรณีต้องเสนอชื่อกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557

ทั้งนี้ ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท. และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 จนถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 แล้ว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. รับทราบแล้ว

2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

เช่นเดียวกับการดำเนินการที่ผ่านมา ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ปตท. ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ตั้งแต่การเลือกสถานที่จัดการประชุมให้สะดวก เพียงพอกับจำนวนผู้ถือหุ้นที่จะมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ สามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้สูงอายุและผู้พิการที่ใช้รถเข็น การจัดห้องประชุมสำรองและระบบการถ่ายทอดสัญญาณโต้ตอบระหว่างห้องประชุม การเตรียมการรักษาความปลอดภัยและแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม การเปิดบริการตรวจรับเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้า 5 วัน การจัดเจ้าหน้าที่ให้บริการถ่ายเอกสารและตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การขยายระยะเวลารับลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาวาระการประชุมสุดท้าย การนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยการใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียนและการลงคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกรวดเร็ว รวมทั้งการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของ ปตท. เป็นคนไทย และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่ ปตท. ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และจัดทำเว็บไซต์ของ ปตท. เป็น 2 ภาษา รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถสื่อสารเป็นภาษาไทยซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสมและมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุม เพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

2.3 การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของ ปตท. ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่ง ปตท. จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น ปตท. จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง นอกจากนี้ ปตท. ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบ พร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์หรือช่องทางอื่น ๆ เช่น เว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของ ปตท. ออกเป็น 6 กลุ่ม และกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มอย่างสมดุล ดังต่อไปนี้

ต่อประเทศ	สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และราคาที่เป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ
ต่อสังคมชุมชน	เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน
ต่อผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี และมีการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน
ต่อลูกค้า	สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า โดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล ด้วยราคาเป็นธรรม
ต่อคู่ค้า	ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
ต่อพนักงาน	สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

3.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 6 กลุ่ม

3.1.1 ประเทศ

ปตท. ในฐานะองค์กรพลังงานของชาติ มีพันธกิจในการตอบสนองความต้องการของประเทศตามวิสัยทัศน์ประเทศไทย “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เพื่อไปสู่การวางรากฐานการพัฒนาประเทศที่แข็งแกร่ง โดยการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว ให้ประชาชนคนไทยมีพลังงานใช้อย่างเพียงพอ ทั่วถึง เท่าเทียม และยั่งยืน

ปตท. มีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และทิศทางยุทธศาสตร์ของกระทรวงพลังงาน โดยมุ่งเน้นในเรื่องการจัดหาพลังงานให้เพียงพอเพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงานในราคาที่เหมาะสม เป็นธรรม และการพัฒนาพลังงานที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดย ปตท. มีบทบาทในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1) ด้านการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน (Security) โดยการใช้เงินลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 ของเงินลงทุนทั้งหมด เพื่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางพลังงาน เช่น ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ สถานีรับก๊าซธรรมชาติ (LNG Receiving Terminal) LPG Import Facilities คลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมัน เป็นต้น ทางด้านการจัดหาพลังงาน ปตท. มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในการจัดหาพลังงานจากแหล่งต่าง ๆ ในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการพลังงานของประเทศ เช่น การจัดหาก๊าซธรรมชาติที่ครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ การนำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas (LNG) เพื่อตอบสนองความต้องการพลังงานของประเทศ

2) ด้านการสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ(Economy) โดยการลงทุนจัดหาพลังงานในต้นทุนพลังงานที่เหมาะสมประชาชนและธุรกิจยอมรับได้ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพยากรปิโตรเลียม ผ่านธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันและธุรกิจปิโตรเคมี ที่ทำให้เกิดการพัฒนาธุรกิจต่อเนื่องอีกมากมาย รวมถึงการส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพและพัฒนาขีดความสามารถให้กับผู้ประกอบการ ตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและการเติบโตในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล

3) ด้านการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน (Ecology) โดยส่งเสริมการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และพลาสติกชีวภาพ รวมถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตผลชุมชนทางการเกษตร

3.1.2 สังคม ชุมชน

ปตท. มุ่งมั่นสืบสานพระราชปณิธาน ในการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม และยกระดับคุณภาพชีวิตของคนไทยอย่างยั่งยืน โดยน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานเพื่อสังคม ซึ่งครอบคลุมมิติการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาสังคมและชุมชน ตลอดจนการฟื้นฟูและดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้สังคมไทยมีการพัฒนาอย่างสมดุล มั่นคง และยั่งยืน

อนึ่ง รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวปรากฏอยู่ในหัวข้อ “พลังบันดาลใจ สานต่อพลังงานไทยยั่งยืน” และรายงานความยั่งยืนปี 2559 (Corporate Sustainability Report 2016)

3.1.3 ผู้ถือหุ้น

กลยุทธ์การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) ถูกนำมาใช้ในการบริหารจัดการ ปตท. ให้เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศในด้านการดำเนินงาน (High Performance Organization) โดยตั้งมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้นักลงทุนมั่นใจว่า ปตท. จะเป็นบริษัทที่ให้ผลตอบแทนที่ดี มีความยั่งยืน เป็นองค์กรที่อยู่คู่สังคมไทยตลอดไป

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ

ปตท. ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้มีโอกาสเยี่ยมชมการดำเนินงาน รับทราบข้อมูล พบปะกับคณะผู้บริหาร ปตท. และมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดระยองของ ปตท. อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา

สำหรับปี 2559 ปตท. ได้มีกำหนดแผนงานจัดกิจกรรมในวันที่ 23 - 24 พฤศจิกายน 2559 โดย ปตท. นำส่งหนังสือเชิญและเอกสารตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นซึ่งปรากฏรายชื่อ ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 (วันที่ 8 มีนาคม 2559) โดยทางไปรษณีย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความประสงค์ในการเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. อนึ่ง เนื่องจากมีผู้ให้ความสนใจและแจ้งความประสงค์ที่จะเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. จำนวนมากประมาณ 1,900 คน ปตท. จึงกำหนดให้ใช้วิธีการจับสลากในการคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการเช่นเดียวกับที่ผ่านมา โดยมีผู้บริหาร และคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นสักขีพยาน กำหนดจับฉลากในวันที่ 11 ตุลาคม 2559 และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. บนเว็บไซต์ของ ปตท. เจ้าหน้าที่ของ ปตท. ได้ดำเนินการแจ้งผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. ทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. โดยกิจกรรมดังกล่าวจะจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ ณ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จังหวัดระยอง ฟังบรรยายการดำเนินงานและเยี่ยมชมพื้นที่โดยรอบ (เป็นการนั่งรถเยี่ยมชมบริเวณโดยรอบโดยมีวิศวกรของโรงแยกก๊าซฯ เป็นผู้แนะนำและตอบข้อซักถาม) และเยี่ยมชมสวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทัศนศึกษาการทำ CSR ของ ปตท. ณ สวนสมุนไพร สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จังหวัดระยอง จำนวน 360 คน โดยแบ่งเป็น 2 รุ่น รุ่นละ 180 คน

สำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าเยี่ยมชมกิจการในครั้งต่อไป (ประจำปี 2560) สามารถติดตามความคืบหน้าและรายละเอียดโครงการได้บนเว็บไซต์ของ ปตท. โดย ปตท. ขอสงวนสิทธิ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ยังไม่เคยเข้าร่วมกิจกรรมเท่านั้น

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้

ปตท. ได้จัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นช่องทางในการรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ปตท. กับผู้ถือหุ้นกู้ของ ปตท. รวมถึงเป็นการตอบแทนความเชื่อมั่นที่ได้ลงทุนระยะยาวในหุ้นกู้ของ ปตท. ทั้งนี้ กิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นในปี 2559 ยังคงมีความหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ถือหุ้นกู้ที่มีจำนวนกว่า 23,000 ราย อาทิ

- นิตยสารรายไตรมาส Happiness ซึ่งเป็นนิตยสารที่สื่อความทั้งข้อมูลองค์กร ให้ความรู้ทางด้านพลังงาน และบทความน่าอ่านต่าง ๆ ที่ให้ทั้งสาระและความบันเทิงอย่างครบครัน
- กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ ปตท. จำนวน 2 ครั้ง คือ ครั้งที่ 1 เยี่ยมชมสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และโครงการป่าวังจันทร์ จังหวัดระยอง ในเดือนพฤษภาคม และครั้งที่ 2 เยี่ยมชมศูนย์ธุรกิจคาเฟ่อเมซอน (Amazon Inspiring Campus: AICA) และสถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Academy: OBA) ในเดือนกันยายน
- กิจกรรมสานสัมพันธ์ครอบครัว เช่น กิจกรรมเวิร์คชอปประเภทต่าง ๆ โดยเฉพาะกิจกรรมคอนเสิร์ตที่ยังคงได้การตอบรับที่ดีเสมอมา ซึ่งในปี 2559 ปตท. ยังคงจัดคอนเสิร์ตครั้งใหญ่ประจำปีที่เข้าถึงได้ทุกวัย รวม 3 แบบ จำนวน 3 รอบ โดยผู้ถือหุ้นกู้สามารถเลือกชมตามความชอบของตน

และ ปตท. ยังคงมีแผนการพัฒนารูปแบบการดำเนินการจัดกิจกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความพึงพอใจของผู้ถือหุ้นกู้อย่างต่อเนื่อง เช่น การเพิ่มช่องทางการเข้าถึงข้อมูลการจัดกิจกรรมผ่านเว็บเพจเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นกู้ ปตท. และให้เกิดความสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไปในปัจจุบัน

กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบัน

ในปี 2559 นอกเหนือจากกิจกรรมผู้บริหารพบนักลงทุนเพื่อชี้แจงข้อมูลผลประกอบการประจำไตรมาสแล้ว ปตท. ได้จัดให้นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหารเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเป็นประจำปีในช่วงเดือนมกราคม ที่จังหวัดนครราชสีมา โดยในการเยี่ยมชมดังกล่าวนักลงทุนและนักวิเคราะห์มีโอกาสทราบถึงทิศทางและโอกาสในการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. จากผู้บริหารโดยตรง

3.1.4 ลูกค้า

ปตท. ดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ โดยมีผลิตภัณฑ์หลักที่จำหน่ายคือ ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ลูกค้าธุรกิจน้ำมัน ลูกค้าธุรกิจก๊าซ และลูกค้าธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ทั้งในกลุ่ม Business to Business: B2B และกลุ่ม Business to Consumer: B2C

ปตท. รับฟังเสียงลูกค้าเพื่อใช้วิเคราะห์กำหนดความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ เช่น การเยี่ยมเยียนลูกค้า การสัมมนา การสำรวจความคิดเห็น ฯลฯ ซึ่งเป็นช่องทางที่ให้สารสนเทศ ในด้านข้อมูลคู่แข่ง สภาพการแข่งขัน เทคโนโลยี แนวโน้มพฤติกรรมลูกค้า การใช้ชีวิตของผู้บริโภค สิ่งแวดล้อมทางการตลาด และความต้องการในอนาคตของลูกค้า โดยนำไปพิจารณาร่วมกับสารสนเทศอื่น ๆ ได้แก่ สถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจพลังงาน นโยบายรัฐ กฎระเบียบ นวัตกรรมเทคโนโลยี ข้อมูลการเงินและเศรษฐกิจ เพื่อออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการได้ตรงตามความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ปตท. พัฒนาระบบสนับสนุนเพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้าในการทำธุรกรรมกับ ปตท. อย่างต่อเนื่อง เช่น การพัฒนาระบบ e-Order ระบบ e-Billing ระบบ e-Payment และระบบ Direct Approved ช่วยให้ลูกค้าสามารถสืบค้นข้อมูลรับการสนับสนุน และทำธุรกรรมได้ตลอด 24 ชั่วโมง ปตท. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของศูนย์รับคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ ด้วยระบบ iMind เชื่อมโยง รวมศูนย์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เช่น อีเมล เว็บไซต์ ข้อมูลสมาชิกบัตร PTT Blue Card ฯลฯ เพื่อให้พนักงาน Contact Center ตอบสนองลูกค้าได้อย่างรวดเร็วด้วยข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัยตลอดเวลา

ปตท. จัดทำมาตรฐานการให้บริการและคู่มือปฏิบัติงานที่ครอบคลุมทุกช่องทาง เช่น คู่มือมาตรฐานสถานีบริการ คู่มือการบรรจุก๊าซ คู่มือการเติมน้ำมันอากาศยาน คู่มือมาตรฐาน Contact Center เป็นต้น โดยมีวิธีการตรวจประเมินผลตามมาตรฐานบริการตามระบบ QSHE MS, Mystery Shopper, Mobile Lab ตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรสามารถสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้าได้สม่ำเสมอ

ปตท. พัฒนาวิธีการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าให้เหมาะสมกับแต่ละวงจรชีวิตของลูกค้า เพื่อนำไปสู่การซื้อซ้ำและบอกต่อ อันเป็นระดับความสัมพันธ์เป้าหมายสูงสุด มีระบบการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันของลูกค้าที่มีต่อ ปตท. โดยเปรียบเทียบกับคู่แข่งผ่านการวิจัยสำรวจความพึงพอใจประจำปี ที่มีการพัฒนาวิธีการและข้อคำถามอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาร่วมกับพฤติกรรมการซื้อของลูกค้าโดยตรง เพื่อให้ผลการสำรวจสะท้อนการดำเนินงานในปัจจุบันและเพิ่มโอกาสในการต่อยอดทางธุรกิจในอนาคตได้ชัดเจนมากขึ้น ทั้งนี้ มีการรวบรวมและวิเคราะห์ความไม่พึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เช่น Contact Center การเข้าพบลูกค้า เป็นต้น เพื่อให้สามารถทราบถึงสัญญาณชี้บ่งล่วงหน้า นำไปสู่การแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที ป้องกันการสูญเสียลูกค้า และการแทรกแซงจากคู่แข่ง

ปตท. แบ่งกลุ่มประเภทข้อร้องเรียนตามความรุนแรงของผลกระทบ โดยกำหนด Service Level Agreement สำหรับข้อร้องเรียนแต่ละประเภท ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องแก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ข้อร้องเรียนทุกประเภทจะต้องได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 24 ชั่วโมง และมีการตอบกลับไปยังลูกค้าทุกรายภายหลังที่มีการแก้ไขแล้วเสร็จ มีการสอบถามถึงความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาของ ปตท. พร้อมแจ้งแผนการแก้ไขปัญหาระยะยาว สร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า มีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหา และจะยังคงใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของ ปตท. ต่อไปในอนาคต

ทั้งนี้ ปตท. ใส่ใจด้านความสะดวกและความปลอดภัยของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จึงได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการ PTT Tune Up ให้บริการตรวจเช็กเครื่องยนต์ และปรับจูนเครื่องยนต์ฟรีในช่วงโดยในปี 2558 ได้เปิดตัวโครงการสถานีบริการตามแนวคิด “Friendly Design” เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้พิการและผู้สูงอายุ และโครงการ Crime Zero “กดปุ่มฉับไว ปลอดภัยในปั๊ม ปตท.” เป็นความร่วมมือกับตำรวจนครบาล โดยทำระบบแจ้งเหตุฉุกเฉินโดยตรงไปยังเจ้าหน้าที่ตำรวจ เมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติภายในสถานีบริการ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้ใช้บริการและประชาชนทั่วไป เป็นต้น

3.1.5 คู่ค้า

ผู้ค้าเป็นผู้มีส่วนได้เสียสำคัญในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ค้าอย่างเสมอภาคบนหลักการของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และปฏิบัติตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการตลอดจนค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการ ปตท. จึงกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนั้น ปตท. มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุตามปณิธานที่ตั้งไว้ ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและพัฒนาให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยได้จัดทำกระบวนการบริหารความเสี่ยงและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของผู้ค้าเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนให้ประสบความสำเร็จ โดยมีปัจจัยหลักในการขับเคลื่อน 3 ปัจจัย คือ

1. นโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน

นโยบายและกลยุทธ์ขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างความตระหนักให้แก่ทั้งพนักงานภายในองค์กรและสังคมภายนอกรับทราบถึงความมุ่งมั่นและทิศทางการดำเนินงานขององค์กร ดังนั้น ในปี 2558 ปตท. จึงออก**นโยบายการจัดหาและบริหารงานผู้ค้าอย่างยั่งยืน กลุ่ม ปตท.**

เพื่อให้ผู้ค้าของ ปตท. มีแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารองค์กรอย่างยั่งยืนและเหมาะสมมากขึ้น ปตท. จึงทบทวน **แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC)** และประกาศใช้เป็นครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2558 โดยกำหนดเนื้อหาและขอบเขตให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนดข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเด็นที่ ปตท. ให้ความสำคัญ ประกอบด้วย 4 หัวข้อหลัก ดังนี้

1. จริยธรรมทางธุรกิจ
2. ความรับผิดชอบต่อสังคม
3. ความปลอดภัย
4. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

2. การพัฒนากระบวนการจัดหาและบริหารงานผู้ค้าให้เป็นไปอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นไปตามทิศทางขององค์กร ปตท. มีการบริหารจัดการผู้ค้าโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environment, Society & Governance: ESG) ปตท. ได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลของกลุ่มงานสินค้าและบริการ เพื่อแบ่งระดับการบริหารคู่ค้า เป็น 3 ระดับ คือ 1. กลุ่ม Critical 2. กลุ่ม Key 3. กลุ่ม Manage เรียงตามลำดับความรุนแรงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น ผู้ค้าที่อยู่ในกลุ่ม Critical จะได้รับการบริหารจัดการอย่างเข้มข้น ได้แก่ การตอบแบบประเมินการปฏิบัติอย่างยั่งยืน (Sustainability Performance Assessment) หากประเมินแล้วคะแนนไม่ถึงตามเกณฑ์ที่กำหนดจะต้องจัดทำแผนงานและกรอบเวลาในการปรับปรุง (ESG Corrective Action Plan) ทั้งนี้ ปตท. ขอสงวนสิทธิ์ในการเข้าตรวจสอบ (Auditing) โดยในปี 2559 นี้ คณะทำงาน ปตท. ร่วมกับหน่วยงานภายนอก ได้เข้าตรวจประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของผู้ค้ากลุ่ม Critical จำนวน 5 บริษัท โดยผลคะแนนในภาพรวม ผู้ค้าได้คะแนนอยู่ในเกณฑ์ดี นอกจากนี้ยังจัดโครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของผู้ค้า โดยทุกหน่วยงานจัดหาคัดเลือกผู้ค้าหลักที่มีลักษณะการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ ESG เข้าร่วมประเมินตนเองและวางแผนในการพัฒนาต่อไป

นอกจากนี้ เพื่อตอบสนองการดำเนินการด้าน Pride ในการเป็นองค์กรโปร่งใส ปตท. ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เรื่องการขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระหว่างสำนักงาน ป.ป.ช. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต มาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริต นโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องและแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต นำไปสู่การปฏิบัติในภาครัฐวิสาหกิจได้อย่างประสบผลสำเร็จตามหลักธรรมาภิบาลและบรรษัทภิบาล โดยในส่วนของการให้และการเปิดเผยข้อมูลในการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. ได้เปิดเผยข้อมูลการจัดหาพัสดุโดยปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ เรื่องกำหนดให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานของรัฐเป็นข้อมูลที่ต้องจัดไว้ให้ประชาชนตรวจดูได้ตามมาตรา 9 (8) แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 โดยเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวเป็นรายเดือนผ่านเว็บไซต์ www.pttplc.com เพื่อให้ประชาชนตรวจดูได้ การดำเนินการดังกล่าวจะได้รับการประเมินเป็นประจำทุกปี โดยปี 2558 การประเมินเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. ได้คะแนน 87.27% ปตท. จึงจัดทำ Gap Analysis เปรียบเทียบสิ่งที่ปฏิบัติจริงกับเกณฑ์การประเมิน เพื่อปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลในปีถัดไป ในปี 2559 ปตท. ได้เพิ่มกระบวนการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานดำเนินการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างล่วงหน้า เพื่อเตรียมเปิดเผยทางเว็บไซต์ www.pttplc.com

ปตท. มีกระบวนการตรวจสอบการจัดหาพัสดุประจำปี โดยคณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการพัสดุ (คตพ.) ซึ่งแต่งตั้งตามระเบียบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการพัสดุ มีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการจัดหาพัสดุให้เกิดความโปร่งใส โดยในปี 2559 คตพ. ได้สุ่มตรวจสอบความถูกต้องของงานจัดหาพัสดุทุกหน่วยธุรกิจของ ปตท. จากผลการตรวจสอบของ คตพ. ในปี 2559 ผู้บริหารได้มุ่งมั่นในวิสัยทัศน์ในการเป็นองค์กรโปร่งใส จึงกำหนดให้มีตัวชี้วัด (KPI) ของทุกสายงานให้ถูกต้องตามระเบียบและข้อกำหนด โดยนำผลจากการตรวจสอบในปี 2558 มาเป็นพื้นฐานและหน่วยงานจัดหาได้จัดทำแผนและดำเนินการเพื่อลดข้อบกพร่องต่าง ๆ ด้วยการฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรปฐมนิเทศและการจัดทำเนื้อหาในหลักสูตร Procurement Academy ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวจะบรรจุเป็น Organization Knowledge โดยจะต้องอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ

นอกจากนี้ ได้มีระบบการตรวจรับงาน (Material Receive (MR) on Web) ที่ให้หน่วยงานผู้ใช้ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ค้าในแง่มุมต่าง ๆ เช่น ด้านคุณภาพ (Quality) ด้านการส่งมอบ (Delivery) การให้บริการ (Service) ด้านการดำเนินงาน (Performance) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) ด้านความยั่งยืน (Sustainability) โดยเบื้องต้นจะแจ้งผลการประเมินแก่ผู้ค้าที่อยู่ในทะเบียนผู้ค้ารับทราบ เพื่อนำไปปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2559 ปตท. ได้ลงนามข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) เป็นการตกลงร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ และผู้เข้าร่วมเสนอราคา ว่าจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ไม่มีการเรียกรับเงินสินบนหรือประโยชน์อื่นใด รวมทั้งจะต้องเปิดเผยข้อมูลโครงการที่สำคัญในทุกกระบวนการอย่างโปร่งใสใน “โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย” โดยมีพลเอก อนันตพร กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน ให้เกียรติเป็นประธานในงานดังกล่าว นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ลงนามในข้อตกลง และได้รับเกียรติจาก นายมนัส แจ่มเวหา อธิบดีกรมบัญชีกลาง นายสมพล เกียรติไพบูลย์ รองประธานองค์กรต่อต้านคอรัปชั่น (ประเทศไทย) นายวิชัย อัศรัสกร กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ร่วมในพิธี

การลงนามในข้อตกลงคุณธรรมในโครงการดังกล่าว เป็นการลงนามระหว่าง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) กับผู้ร่วมเสนอราคา 5 ราย และผู้สังเกตการณ์ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐและเอกชนจำนวน 5 ท่าน เพื่อแสดงเจตนารมณ์ของ ปตท. ในการเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล ดำเนินงานตามแนวนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของรัฐบาล รวมถึงการมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการความร่วมมือป้องกันการทุจริต กรมบัญชีกลาง ขอความร่วมมือ ปตท. ผ่านกระทรวงพลังงาน ให้พิจารณาคัดเลือกโครงการที่จัดซื้อจัดจ้างที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ 2559 อย่างน้อย 3 โครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่เป็นภารกิจหลักของหน่วยงานและมีมูลค่าโครงการตั้งแต่ 500 ล้านบาทขึ้นไป ปตท. จึงเสนอชื่อโครงการ 3 โครงการ โดยโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อยเป็นโครงการที่ได้รับคัดเลือก

สำหรับโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย ตั้งอยู่ ณ พื้นที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้รับความเห็นชอบให้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2558 มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพความมั่นคงทางพลังงานของประเทศไทย โดยจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้าพระนครใต้ (ทดแทน) ชุดที่ 1 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีกำหนดแล้วเสร็จภายใน ปี 2561 ด้วยงบประมาณทั้งสิ้น 4,800 ล้านบาท

3. การพัฒนาศักยภาพของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนศักยภาพของบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องเป็นอีกปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้การดำเนินการทั้งหมดนี้สัมฤทธิผล ปตท. จึงให้ความสำคัญใน**การพัฒนาศักยภาพด้านการจัดหาและบริหารงานผู้ค้า** ของผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กรอย่างเป็นระบบและเหมาะสม ผ่านการอบรม สื่อความ รวมถึงกระบวนการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management: KM) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนสู่การบริหารจัดการผู้ค้า นอกจากนี้ ปตท. ได้สร้างความพร้อมและสื่อความให้แก่ผู้ค้าควบคู่กันไป เพื่อให้ผู้ค้าเตรียมการพัฒนาการดำเนินธุรกิจของตนให้เป็นไปตามแนวทางความยั่งยืนหรือแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct)

เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่าง ปตท. กับผู้ค้า และพัฒนาศักยภาพของผู้ค้าให้พร้อมสนับสนุน ปตท. ทั้งในด้านผลการดำเนินการ ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม ในปี 2559 ปตท. ได้จัดงานสัมมนาผู้ค้า (Supplier Relationship Management Seminar: SRM) จำนวน 4 ครั้ง โดยเป็นการจัดงานของแต่ละหน่วยธุรกิจ/สายงาน จำนวน 3 ครั้ง และ การจัดสัมมนาผู้ค้าหลักจากทุกหน่วยงาน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559

กลุ่มผู้ค้า	วันที่จัดงาน
ผู้ค้าของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ จังหวัดนครศรีธรรมราช	27 มิถุนายน 2559
ผู้ค้าของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	24 สิงหาคม 2559
ผู้ค้าของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ จังหวัดระยอง	30 กันยายน 2559

การจัดสัมมนาผู้ค้าของ ปตท. จะมีการสื่อความ ถ่ายทอดทิศทางการดำเนินงาน การจัดกิจกรรมที่มีความเหมาะสมตามกลุ่มผู้ค้า โดยหัวข้อการสื่อความและการจัดกิจกรรมสัมมนาที่ผ่านมาในปี 2559 ประกอบด้วย

- ทิศทางการดำเนินธุรกิจของวิสัยทัศน์และพันธกิจของ ปตท.
- นโยบายและทิศทางการจัดหาพัสดุ ปตท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การจัดหา การบริหารจัดการผู้ค้า และการบริหารองค์กรอย่างยั่งยืน
- การจัดหาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- การจัดกิจกรรมกลุ่มร่วมกันระหว่างพนักงานจัดหาและผู้ค้า ให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยผลการดำเนินงานดังกล่าวส่งผลให้สามารถตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของผู้ค้ามากขึ้น ตลอดจนเกิดความสัมพันธ์ที่ดีและก่อเกิดเป็นความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน (Sustainable Partnership) ต่อไป
- การจัดทำ Workshop การประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ให้กับผู้ค้า เพื่อให้เกิดความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างแท้จริง

สำหรับงานสัมมนาผู้ค้าหลักจากทุกหน่วยงานที่ดำเนินการจัดหาพัสดุให้ ปตท. จัดเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 ภายใต้แนวคิดหลัก Integrity and Transparency: The Power of Success “จัดซื้อจัดจ้างโปร่งใส ร่วมกันสร้างไทย ให้ยั่งยืน” ซึ่งสะท้อนเจตนารมณ์ที่ชัดเจนของ กลุ่ม ปตท. ในการร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านเวทีเสวนาโดยผู้บริหารของ กลุ่ม ปตท. และแขกรับเชิญผู้ทรงคุณวุฒิท่ามกลางผู้เข้าร่วมงานจากบริษัทผู้ค้า พนักงานจัดหาพัสดุและหน่วยงานผู้ใช้ ปตท. และตัวแทนจากบริษัทใน กลุ่ม ปตท. กว่า 350 คน

การจัดสัมมนาคู่ค้าในปี 2559 เป็นโอกาสอันดีที่ผู้ค้าของ ปตท. ได้รับทราบนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในการมุ่งเน้นการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ปราศจากคอร์รัปชัน และสร้างแนวร่วมในการต่อต้านคอร์รัปชันในภาคเอกชนให้แข็งแกร่ง โดยการร่วมแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมไปกับ ปตท.

ปตท. กำหนดให้ผู้ที่จะเข้าร่วมเสนอราคาจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงานและการใช้เครื่องมือ ตลอดจนระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะการทำงานที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ให้ระมัดระวังในการทำงานเป็นพิเศษ ทั้งนี้ ปตท. จะจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการของผู้ค้า เพื่อประเมินศักยภาพการดำเนินงาน โดยเฉพาะด้านความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทผู้ค้าต้องผ่านการอบรมการปฏิบัติตน การดำเนินการในพื้นที่การทำงานของ ปตท. และปฏิบัติงานตามข้อกำหนดในการเข้าทำงานในเขตปฏิบัติงาน ซึ่งกำหนดการปฏิบัติตนตามแต่ละลักษณะงานไว้

ปตท. ได้จัดทำทะเบียนผู้ค้า (PTT Approved Vendor List: PTT AVL) เพื่อประโยชน์ในงานจัดหาพัสดุด้วยวิธีประมูล เพื่อให้มั่นใจว่าภายใต้กระบวนการกำหนดกลุ่มงาน และขั้นตอนหรือวิธีการในการคัดเลือกผู้ค้าเพื่อขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับ ปตท. นั้น จะได้ผู้ค้าที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบสินค้า/ บริการได้ตรงกับความต้องการขององค์กร และส่งเสริมความเป็นพันธมิตร (Partnership) กับ ปตท. อย่างยั่งยืน โดยในปี 2559 มีผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติให้ขึ้นทะเบียนผู้ค้า ปตท. จำนวน 422 บริษัท จาก 34 กลุ่มงาน

เพื่อให้การจัดทำทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และคุณสมบัติของผู้ค้าที่สมัครเพื่อคัดเลือกขึ้นทะเบียนผู้ค้าในแต่ละกลุ่มงาน โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้าจะต้องมีลักษณะดังต่อไปนี้

1. ผู้ค้าจะต้องไม่เป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐ

2. กรณีที่เคยถูกเพิกถอนออกจากกลุ่มงานใดในทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. จะไม่มีสิทธิยื่นขอขึ้นทะเบียนผู้ค้าฯ กับ ปตท. ในกลุ่มงานนั้น ๆ ในช่วงระยะเวลา 3 ปี นับถัดจากวันที่ถูกเพิกถอน ยกเว้นกรณีถูกเพิกถอน เนื่องจากเป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐ ปตท. จะไม่รับเข้าเป็นผู้ค้าในทะเบียนผู้ค้า ปตท. จนกว่าจะมีหนังสือแจ้งแสดงหลักฐานการยกเลิกการถูกเพิกถอน

3. ผู้ค้าจะต้องเข้าใจและรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC)

นอกจากหลักเกณฑ์ในเบื้องต้นแล้ว ปตท. ยังประเมินคุณสมบัติผู้ค้าในด้านการดำเนินงานและแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าควบคู่กันไปด้วย

หลังจากผู้ค้าส่งมอบสินค้า/ บริการในแต่ละงวดงานแล้ว ปตท. จะประเมินผู้ค้า พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินให้ผู้ค้าทราบข้อดี/ข้อควรปรับปรุงในการดำเนินงาน เพื่อพิจารณานำไปปรับปรุงการดำเนินงานของผู้ค้าเอง (Supplier Development) ให้ดียิ่งขึ้นไป

นอกจากนี้ ในการจัดหาพัสดุ ปตท. จะสนับสนุนผู้ค้าในประเทศก่อนเป็นอันดับแรก โดยเมื่อพิจารณาข้อมูลการจัดหาที่ผ่านมา พบว่า ปตท. มีการจัดหาสินค้าจากท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ 90 รวมถึงส่งเสริมให้มีการจัดหาสินค้าจากในพื้นที่ที่สถานประกอบการ ปตท. ตั้งอยู่เป็นหลัก ซึ่งก่อให้เกิดการสร้างเม็ดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจของไทย อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชน

3.1.6 พนักงาน

*(ได้รายงานหมวดโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ **"พนักงาน"** แล้ว)*

3.2 การเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ข้อกำหนด ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศที่เข้าไปลงทุน รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นบรรทัดฐานขั้นต้นของการดำเนินงาน

ปตท. เป็นผู้นำและส่งเสริมบริษัทในกลุ่มให้นำหลักสิทธิมนุษยชนไปปฏิบัติตามกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. ปี 2559 ปตท. ได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อกำหนดวิธีการในการบริหารจัดการประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ซึ่งกำหนดให้การดำเนินงานต้องสอดคล้องตามกฎหมายท้องถิ่นหรือกฎหมายระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสนับสนุนการสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนในการแก้ไขสถานการณ์ความไม่สอดคล้องที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ยังได้เข้าร่วมเป็น 1 ใน 15 คณะผู้ก่อตั้งสมาคม "เครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กประเทศไทย" ที่มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมขององค์กรภายในประเทศในการพัฒนาการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้มีความสมดุล อันจะนำไปสู่ความมั่นคงและยั่งยืนของประเทศ โดยบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ที่เข้าร่วมเป็นผู้ร่วมก่อตั้งสมาคม "เครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กประเทศไทย" ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

3.3 ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

ปรากฏอยู่ใน “ข้อพิพาททางกฎหมาย” ซึ่งเปิดเผยในแบบแสดงรายการประจำปี (แบบ 56-1)

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินการที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และสร้างช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่หลากหลายเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย รณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงานและสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสม และเป็นธรรมสำหรับผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน ดังนี้

4.1 การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช่การเงิน

ปตท. จัดทำรายงานความยั่งยืน ปี 2559 (Corporate Sustainability Report 2016) เพื่อสื่อสารนโยบาย แนวทางการบริหารจัดการ รวมถึงผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยใช้ Sustainability Reporting Guidelines และ Oil and Gas Sector Disclosure (OGSD) รุ่นที่ 4 (G4) ของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีความเหมาะสมและเฉพาะเจาะจงกับธุรกิจมากขึ้น นอกจากนี้ ปตท. จัดให้มีการสอบทานข้อมูลในรายงานโดยหน่วยงานภายนอกต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลมีความถูกต้อง ความโปร่งใส และเชื่อถือได้ และมีเป้าหมายให้มีการดำเนินการต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้ ปตท. จัดส่งรายงานความยั่งยืนปี 2559 พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้กับผู้ที่สนใจบนเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com

4.2 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ปตท. แปลงสภาพและกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2544 ปตท. จัดให้มีหน่วยงานฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ลงทุนและดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เช่น การนำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน สารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงมีการทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) รายไตรมาส ซึ่งแสดงสถานภาพผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำนิตยสารเพื่อผู้ถือหุ้นกู้ ปตท. ภายใต้ชื่อ “Happiness” ออกเป็นรายไตรมาส เพื่อใช้เป็นช่องทางในการสื่อความ ข่าวสาร ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและผลการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้นกู้ และจดหมายข่าวรายไตรมาสเพื่อผู้ถือหุ้นสามัญ ปตท. ภายใต้ชื่อ “PTT Bizway” โดยจัดทำเป็น 2 ภาษา เพื่อสื่อความวิสัยทัศน์ พันธกิจ ผลประกอบการรายไตรมาส การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนของ ปตท. และกิจกรรมที่สำคัญในช่วงเวลานั้น ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ปตท. ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ๆ อาทิ

- ข้อมูลบริษัท
- รายงานประจำปี (แบบ 56-2)/ แบบแสดงรายการประจำปี (แบบ 56-1)
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นกู้และกิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นกู้
- เอกสารนำเสนอและเว็บแคสต์
- Roadshow/ Conference
- ปฏิทินกิจกรรม
- จรรยาบรรณสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์
- ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ
- การจัดซื้อจัดจ้าง
- การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กรโดยผู้บริหาร
- การดำเนินการตามนโยบายรัฐ
- แผนงานที่สำคัญ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกิจกรรมส่งเสริม
- ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ด้านการเงิน
- กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญ

โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง:** ปตท. มีการนำเสนอผลการดำเนินงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงาน เป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปของ Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่าง ๆ รวมทั้งการร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ (Opportunity Day) และผู้เกี่ยวข้องสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบผู้บริหาร ปตท. เพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินกิจการได้ตลอดเวลา

สรุปกิจกรรมหลักปี 2558 – 2559 ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรมในปี 2558 (จำนวนครั้ง)	กิจกรรมในปี 2559 (จำนวนครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	9	12
Roadshow ในประเทศ	10	7
Analyst Meeting	4	4
Credit Rating Review	4	4
Company Visit/ Conference Call	79	54
ทางอีเมล/ โทรศัพท์	8 - 10 ครั้งต่อวัน	8 - 10 ครั้งต่อวัน
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์พบนักลงทุนรายย่อย (Opportunity Day)	4	4
นำนักลงทุนสถาบันพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	5	5
นำคณะนักลงทุนรายย่อยพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	กำหนดจัด 1 ครั้ง (2 รุ่น) (18 - 19 พฤศจิกายน)	กำหนดจัด 1 ครั้ง (2 รุ่น) (23 - 24 พฤศจิกายน)
กิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้นกู้	15	12

- **ทางอ้อม:** ปตท. มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และข้อมูลนำเสนอในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) เว็บไซต์ของ ปตท. และนิตยสารเพื่อผู้ถือหุ้นกู้ ปตท. “Happiness” รวมทั้งจดหมายข่าวรายไตรมาสเพื่อผู้ถือหุ้นสามัญ “PTT Bizway”
- กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทรศัพท์ 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com

การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2558 - 2559 มีการดำเนินกิจกรรมสรุปได้ ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรมในปี 2558 (จำนวนรายการ)	กิจกรรมในปี 2559 (จำนวนรายการ)
อีเมล	144	277
ข่าวแจก/ ภาพข่าว	316	277
การแถลงข่าว	28	22
นำสื่อมวลชนเยี่ยมชมการดำเนินงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	19	5
การให้การต้อนรับ/ ให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่มาเยี่ยมชม/ ดูงานในด้านต่าง ๆ	55 คณะ	43 คณะ (1,920 คน)

4.3 การแจ้งข้อร้องเรียนและการเข้าถึงข้อมูล

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อการรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว/ เบาะแส ทั้งภายในองค์กรโดยระบบ Intranet Webboard และจากภายนอกโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์/ โดยทางโทรศัพท์/ โดยหนังสือแจ้ง/ โดยทางอีเมล แจ้งหน่วยงาน ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ฝ่ายสื่อสารองค์กร หรือศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ ดังนี้

- โทรศัพท์: PTT Contact Center 1365, 0-2537-2000
- เว็บไซต์: www.pttplc.com
- อีเมล:
  - ศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์: 1365@pttplc.com
  - ฝ่ายสื่อสารองค์กร: corporate@pttplc.com
  - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท: corporatesecretary@pttplc.com
  - ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์: ptt-ir@pttplc.com
  - สายด่วน CG: cghelpdesk@pttplc.com

ซึ่งข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ แก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนโดยมีการติดตามความคืบหน้าผ่านการแจ้งเตือนในระบบอีเมล ทุก 3 วัน หากดำเนินการไม่แล้วเสร็จจะแจ้งเตือนไปยังผู้บังคับบัญชาที่สูงขึ้นไปอีกระดับเพื่อดำเนินการ หากแล้วเสร็จ หน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ และมีการติดตามในภายหลังอีกครั้งหนึ่ง โดยสอบถามความพึงพอใจจากการให้บริการโดยเจ้าหน้าที่ Contact Center ทั้งนี้ ผู้บริหารติดตามสารสนเทศทั้งหมดเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและนำกลับมาใช้เป็นแนวทางปรับปรุงกระบวนการ สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ ในปี 2559 มีข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวม 243,958 เรื่อง โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่องบัตร PTT Blue Card บัตรส่วนลดพลังงาน NGV สถานที่ตั้งสถานีบริการ/ร้านค้า และโครงการต่าง ๆ

สำหรับการร้องเรียน ปตท. เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของ ปตท. ต่อสำนักตรวจสอบภายใน สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท และฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดย ปตท. จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยในปี 2559 ไม่พบข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมที่มีนัยสำคัญ และสอบสวนแล้วมีความผิดจริง

คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง การประเมินผลกรรมการ การปฐมนิเทศกรรมการ การพัฒนากรรมการ

1. คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในช่วงเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงในระดับคณะกรรมการด้วย

ต่อมาในปี 2547 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เพื่อช่วยส่งเสริมและกลั่นกรอง การดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการให้ดีเลิศ และในปี 2556 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปตท. เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติและเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ดังนั้น ในปัจจุบัน ปตท. จึงมีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 5 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการกำหนดบทบาทภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ได้มีการขยายอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีหน้าที่มอบนโยบาย แนวปฏิบัติ และติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม เพื่อให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงในปี 2556 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีอำนาจครอบคลุมถึงการวางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของ ปตท. โดยในปี 2558 และปี 2559 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีการพิจารณาปรับปรุงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้เป็นปัจจุบันมากขึ้นด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ทั้ง 5 คณะ มีบทบาทหน้าที่และการดำเนินการ ดังนี้

1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีหน่วยงานบัญชีและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการ ปตท. ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของ ปตท. และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรอง และตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ–นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายวิชัย อัศรัสกร	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท

1. *นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2557 และเปลี่ยนแปลงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557*
2. *นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2557*
3. *นายวิชัย อัศรัสกร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557*

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
- สอบทานให้ ปตท. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
- สอบทานการดำเนินงานของ ปตท. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธี ปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ หรือคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท.
- สอบทานให้ ปตท. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี พิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
- เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท.*
- ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น
- รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของ ปตท. และกระทรวงการคลังเพื่อทราบ

หมายเหตุ:

** ปตท. เข้าข่ายรัฐวิสาหกิจ ตามคำนิยามใน พ.ร.บ.วิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 มาตรา 4 ซึ่ง พ.ร.บ.ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. 2542 มาตรา 4 มาตรา 39 และมาตรา 42 กำหนดว่า สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) มีอำนาจหน้าที่ในการแสดงความเห็นตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปของรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ*

- ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย ปีบัญชีการเงินละ 1 ครั้ง ให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ
- เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.
- ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย
- ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
- กรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของ ปตท. ได้
- เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท. ให้แจ้งต่อผู้บริหารสูงสุด เพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของ ปตท. ดำเนินการแก้ไข
- คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ต้องมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2557

ในปี 2559 มีการประชุม 15 ครั้ง (ปกติ 12 ครั้ง และนัดพิเศษ 3 ครั้ง) โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและหน่วยงานบัญชีในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

1.2 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ–นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

1. *พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 และเปลี่ยนแปลงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2559*
2. *นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2558*
3. *นายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2559*

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหา กรรมการ ปตท. เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

2. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง (จากการลาออกหรือครบวาระ) เพื่อเสนอคณะกรรมการ ปตท. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินการแต่งตั้ง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ตามองค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ ปตท. และฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง และของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งไม่มีกรณีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) อีกทั้งคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ต้องให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้นคณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง

4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรงตามบทบาทหน้าที่ และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี

6. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี

7. คณะกรรมการสรรหาควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ

ทั้งนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ได้ระบุคุณสมบัติของคณะกรรมการไว้ว่า กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจพลังงานปิโตรเลียมอย่างน้อย 3 คน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน (Board Composition)

2. คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ปตท. พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.

3. คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหานำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อเป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 อีกด้วย

ในปี 2559 มีการประชุม 3 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาแล้ว

1.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายสมชัย สัจจพงษ์	กรรมการ	กรรมการ
3. นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2559

2. นายสมชัย สัจจพงษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558

3. นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2559

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการ ปตท. และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรและระดับงาน รวมทั้งการประเมินผลและพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

5 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี

6. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

7. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง (ปรับปรุงสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ปี 2560)

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ในปี 2559 มีการประชุม 1 ครั้ง โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว

1.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ–นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. พล.อ. ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายดอน วสันตพฤกษ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

1. พล.อ. ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

2. นายดอน วสันตพฤกษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

3. นายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2559

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ปตท. ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เป็นประจำทุกปี โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติและเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ปตท.
5. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.
6. มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustatinability Management: SM) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)
7. กำหนดนโยบายให้ ปตท. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ ปตท. และการเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
8. ติดตามการดำเนินงานด้าน SM และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.
9. วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของ ปตท.
10. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ในปี 2559 มีการประชุม 4 ครั้ง โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมและเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว

1.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556 และวันที่ 22 พฤศจิกายน 2556 และวันที่ 31 มกราคม 2557 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. อย่างน้อย 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายธรรมยศ ศรีช่วย	กรรมการ	กรรมการ

หมายเหตุ:

1. *นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2558*
2. *นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2556*
3. *นายธรรมยศ ศรีช่วย ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559*

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร มีภารกิจเป็น Chief Risk Officer (CRO) ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- กำหนด และทบทวน นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผล การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC - ระดับจัดการ) เพื่อนำไปดำเนินการ
- พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนการดำเนินงานของ Chief Risk Officer (CRO) ให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการ ปตท. รับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่มีภาระผูกพันในระยะยาว มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจ และมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ ก่อนที่จะนำเสนอวาระนั้น ๆ ต่อคณะกรรมการ ปตท.
- ประชุมคณะกรรมการฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ทั้งนี้ การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร ยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน

โดยในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีการประชุม 5 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรแล้ว

2. การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2559 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ปตท. ที่ได้ใช้ประเมินในปี 2558 ทั้ง 4 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ว่ายังคงมีความเหมาะสมสำหรับใช้ประเมินคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2559 โดยแบบประเมินผลทั้ง 4 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่าร้อยละ	85	=	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ	75	=	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ	65	=	ดี
มากกว่าร้อยละ	50	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ	50	=	ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

1. แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย 5 หัวข้อ คือ นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)/ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)/ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices)/ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)/ การอบรมและพัฒนา (Board Training and Development)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 5 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม/ เหมาะสมที่สุด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 94.24

2. แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้ (Accountability)/ ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)/ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment)/ มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล (Transparency)/ การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)/ การมีจริยธรรม/ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ (Ethics)

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 97.99

3. แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) รวมจำนวน 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 98.39

4. แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)/ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)/ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices)/ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ทั้ง 4 คณะ รวมจำนวน 4 หัวข้อ เห็นว่า ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ/ เห็นด้วยอย่างยิ่ง ดังมีรายละเอียด ดังนี้

4.1 คณะกรรมการสรรหา มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 96.88

4.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 97.92

4.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 97.22

4.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 100

5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2557 เรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และตามคู่มือปฏิบัติสำหรับผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการตรวจสอบเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตอนที่ 1.1 ภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ รวมทั้งรายงานผลการประเมินปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกปี โดยในปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 10/2559 วันที่ 3 พฤศจิกายน 2559 มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยแบบประเมินผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง) แบบประเมินผลรายบุคคล (ประเมินไขว้) และแบบประเมินผล

คณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ซึ่งมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 วันที่ 13 มกราคม 2560 มีมติเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559 ผลสรุปเป็นดังนี้

- แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรู้ทางธุรกิจ/ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน/ อำนาจหน้าที่/ ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม/ ความเข้าใจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตรวจสอบ/ การอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานและการประชุม โดยมีเกณฑ์การประเมินผล 4 ระดับ คือ 4 = ดีเยี่ยม/ 3 = ดีมาก/ 2 = ดี/ 1 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.83
- แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินไขว้) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนแบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
  สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินไขว้) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.97
- แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ประกอบด้วย 7 หัวข้อ คือ องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ/ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ/ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ/ ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี/ ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร/ การรายงาน/ การรักษาคุณภาพ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล 4 ระดับ คือ 4 = ปฏิบัติครบถ้วน/ 3 = ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่/ 2 = ปฏิบัติบางครั้ง/ 1 = ยังไม่ปฏิบัติ สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ อยู่ในเกณฑ์ปฏิบัติครบถ้วน คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.95

อนึ่ง บริษัทจะทำการวิเคราะห์หัวข้อของการประเมินผลเพื่อมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานต่อไป

3. การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการ ปตท. ปตท. ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่าง ๆ ที่ใช้งานภายใน ปตท. รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ปตท. ให้กับกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการ ประกอบด้วย

คู่มือกรรมการ:

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
4. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
5. หนังสือรับรองบริษัท
6. วัตถุประสงค์ของบริษัท
7. ข้อบังคับบริษัท
8. ระเบียบบริษัท (17 ระเบียบ)
9. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.
10. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ข้อมูลสำหรับกรรมการ:

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และผังโครงสร้างการจัดการ
3. Director Fiduciary Duty Check List
4. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
5. รายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน
6. ข้อแนะนำการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
7. Company Profile บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับย่อ
8. รายงานประจำปี
9. รายงานทางการเงิน
10. รายงานความยั่งยืน ปตท.

11. หนังสือธรรมาภิบาล
12. หนังสือ PTT The S-Curve Story
13. วารสารหุ้นกู้
14. วารสารบ้านเรา (PTT Spirit)
15. บทความ แง ความจริง...แปรรูปรัฐวิสาหกิจ
16. PTT WAY OF CONDUCT
17. FACT SHEET
18. PLLI
19. PTT Technology and Innovation Mangement Operating System

ในปี 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอข้อมูล ปตท. โดยบรรยายชี้แจงให้กับกรรมการใหม่เกี่ยวกับนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอภาพรวมการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานให้กรรมการใหม่ได้เห็นภาพที่ชัดเจน พร้อมกับส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อมูลสำหรับกรรมการตามรายการข้างต้น รวม 2 ครั้ง

4. การพัฒนากรรมการ ปตท.

• การอบรม/ สัมมนา

คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) โดยกรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 90) มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดย ปตท. ให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดผู้เชี่ยวชาญ บริษัทที่ปรึกษา นำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ สำหรับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ (In-house Briefing) รวมทั้งจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงานหรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของ ปตท.

ในปี 2559 มีกรรมการเข้ารับการอบรม/ สัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา
นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	• ตรวจเยี่ยมพื้นที่โครงการและพนักงานของ PTTGE ประเทศอินโดนีเซีย • เข้าร่วมนิทรรศการมหัศจรรย์ไม้เมืองหนาว ทิวลิปบานที่ระยอง ครั้งที่ 6 • ร่วมงาน 18th International Conference & Exhibition on Liquefied Natural Gas (LNG 18) และพบปะบริษัทพลังงานต่างประเทศ ณ ประเทศออสเตรเลีย • การตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงาน ของบริษัทกลุ่ม ปตท. ณ รัฐกาตาร์และสาธารณรัฐโมซัมบิก • ร่วมพิธีเปิดโรงคั่วกาแฟและศูนย์การเรียนรู้ธุรกิจคาเฟ่อเมซอน (Amazon Inspiring Campus: AICA) และสถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Academy: OBA) อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา • Chairman Forum "Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice?" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • เข้าร่วมงานรัฐวิสาหกิจดีเด่นปี 2559 • สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ.การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ..... และหลักการบริหารกิจการที่ดี

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา
นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	• ร่วมงาน 18th International Conference & Exhibition on Liquefied Natural Gas (LNG 18) และพบปะบริษัทพลังงานต่างประเทศ ณ ประเทศออสเตรเลีย • การตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงาน ของบริษัทกลุ่ม ปตท. ณ รัฐกาตาร์และสาธารณรัฐโมซัมบิก • เข้าร่วมงานรัฐวิสาหกิจดีเด่นปี 2559 • สัมมนา การเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาลของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	• ตรวจเยี่ยมพื้นที่โครงการและพนักงานของ PTTGE ประเทศอินโดนีเซีย • เข้าร่วมนิทรรศการมหัศจรรย์ไม้เมืองหนาว ทิวลิปบานที่ระยอง ครั้งที่ 6 • ร่วมงาน 18th International Conference & Exhibition on Liquefied Natural Gas (LNG 18) และพบปะบริษัทพลังงานต่างประเทศ ณ ประเทศออสเตรเลีย • การตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงาน ของบริษัทกลุ่ม ปตท. ณ รัฐกาตาร์และสาธารณรัฐโมซัมบิก • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 8 ปี 2559 สถาบันวิทยาการพลังงาน • ร่วมพิธีเปิดโรงคั่วกาแฟและศูนย์การเรียนรู้ธุรกิจคาเฟ่อเมซอน (Amazon Inspiring Campus: AICA) และสถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Academy: OBA) อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	• ร่วมงาน 18th International Conference & Exhibition on Liquefied Natural Gas (LNG 18) และพบปะบริษัทพลังงานต่างประเทศ ณ ประเทศออสเตรเลีย • ร่วมพิธีเปิดโรงคั่วกาแฟและศูนย์การเรียนรู้ธุรกิจคาเฟ่อเมซอน (Amazon Inspiring Campus: AICA) และสถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Academy: OBA) อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา • เข้าร่วมงานรัฐวิสาหกิจดีเด่นปี 2559 • สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ.การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ..... และหลักการบริหารกิจการที่ดี
พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 129/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • ร่วมงาน 18th International Conference & Exhibition on Liquefied Natural Gas (LNG 18) และพบปะบริษัทพลังงานต่างประเทศ ณ ประเทศออสเตรเลีย • เข้าร่วมงานรัฐวิสาหกิจดีเด่นปี 2559 • สัมมนา การเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาลของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา
นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	• เข้าร่วมนิทรรศการมหัศจรรย์ไม้เมืองหนาว ทิวลิปบานที่ระยอง ครั้งที่ 6 • ร่วมงาน 18th International Conference & Exhibition on Liquefied Natural Gas (LNG 18) และพบปะบริษัทพลังงานต่างประเทศ ณ ประเทศออสเตรเลีย • การตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงาน ของบริษัทกลุ่ม ปตท. ณ รัฐกาตาร์และสาธารณรัฐโมซัมบิก • ร่วมพิธีเปิดโรงคั่วกาแฟและศูนย์การเรียนรู้ธุรกิจคาเฟ่อเมซอน (Amazon Inspiring Campus: AICA) และสถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Academy: OBA) อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา • สัมมนา การเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาลของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) • สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ.การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ..... และหลักการบริหารกิจการที่ดี
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	• หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 31/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงาน ของบริษัทกลุ่ม ปตท. ณ รัฐกาตาร์ • เข้าร่วมงานรัฐวิสาหกิจดีเด่นปี 2559
นายวิชัย อัศรัสกร	• หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 215/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • ตรวจเยี่ยมพื้นที่โครงการและพนักงานของ PTTGE ประเทศอินโดนีเซีย • ร่วมงาน 18th International Conference & Exhibition on Liquefied Natural Gas (LNG 18) และพบปะบริษัทพลังงานต่างประเทศ ณ ประเทศออสเตรเลีย • การตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงาน ของบริษัทกลุ่ม ปตท. ณ รัฐกาตาร์และสาธารณรัฐโมซัมบิก • ร่วมพิธีเปิดโรงคั่วกาแฟและศูนย์การเรียนรู้ธุรกิจคาเฟ่อเมซอน (Amazon Inspiring Campus: AICA) และสถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Academy: OBA) อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา • สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ.การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ..... และหลักการบริหารกิจการที่ดี
นายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ *(แต่งตั้งมีผลวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559)*	• ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 9 ปี 2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน *(อยู่ระหว่างอบรม)*

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา
นายสมชัย สัจจพงษ์	• เข้าร่วมงานรัฐวิสาหกิจดีเด่นปี 2559 • สัมมนา การเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาลของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ	• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 24 (วตท. 24) *(อยู่ระหว่างอบรม)*
นายดอน วสันตพฤกษ์	• เข้าร่วมนิทรรศการมหัศจรรย์ไม้เมืองหนาว ทิวลิปบานที่ระยอง ครั้งที่ 6 • ร่วมงาน 18th International Conference & Exhibition on Liquefied Natural Gas (LNG 18) และพบปะบริษัทพลังงานต่างประเทศ ณ ประเทศออสเตรเลีย • การตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงาน ของบริษัทกลุ่ม ปตท. ณ รัฐกาตาร์และสาธารณรัฐโมซัมบิก • เข้าร่วมงานรัฐวิสาหกิจดีเด่นปี 2559 • สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ.การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ..... และหลักการบริหารกิจการที่ดี
นายธรรมยศ ศรีช่วย *(แต่งตั้งมีผลวันที่ 15 ธันวาคม 2559)*	• ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	• เข้าร่วมนิทรรศการมหัศจรรย์ไม้เมืองหนาว ทิวลิปบานที่ระยอง ครั้งที่ 6 • ร่วมงาน 18th International Conference & Exhibition on Liquefied Natural Gas (LNG 18) และพบปะบริษัทพลังงานต่างประเทศ ณ ประเทศออสเตรเลีย • การตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงาน ของบริษัทกลุ่ม ปตท. ณ รัฐกาตาร์และสาธารณรัฐโมซัมบิก • ร่วมพิธีเปิดโรงคั่วกาแฟและศูนย์การเรียนรู้ธุรกิจคาเฟ่อเมซอน (Amazon Inspiring Campus: AICA) และสถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Academy: OBA) อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา • เข้าร่วมงานรัฐวิสาหกิจดีเด่นปี 2559 • สัมมนา การเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาลของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) • สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ.การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ..... และหลักการบริหารกิจการที่ดี

• การตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงานของบริษัทใน กลุ่ม ปตท./ การศึกษากิจการพลังงาน

ปตท. มีนโยบายที่จะจัดให้มีการตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงาน ของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้กับกรรมการเป็นระยะ ๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจธุรกิจยิ่งขึ้น เพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับทิศทางการใช้พลังงานของประเทศต่าง ๆ สามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาช่วยในการพิจารณาเรื่องพลังงานของ ปตท. และของประเทศได้

อีกทั้งคณะกรรมการจะได้ศึกษาเปรียบเทียบกับการกำหนดนโยบายด้านพลังงานของประเทศไทย รวมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการได้ติดตามข้อมูลและความก้าวหน้าในธุรกิจพลังงาน พร้อมทั้งแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทพลังงานชั้นนำระดับโลกในต่างประเทศโดยตรง เพื่อเปิดมุมมองในการขยายการลงทุนของ กลุ่ม ปตท. ในต่างประเทศซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ในอนาคต โดยข้อมูลความรู้และประสบการณ์ตรงที่คณะกรรมการได้รับจากกิจกรรมนี้ จะมีส่วนช่วยให้เกิดความรู้ความเข้าใจในธุรกิจพลังงานในระดับโลกได้เป็นอย่างดี และจะช่วยในการพิจารณากำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมของ ปตท. และประเทศได้ต่อไป

ในปี 2559 การตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงานของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ของคณะกรรมการ ปตท. ดังนี้

- การตรวจเยี่ยมพื้นที่โครงการปาล์มน้ำมันของบริษัท PTT Green Energy Pte. Ltd. (PTTGE) ประเทศอินโดนีเซีย
- การเดินทางไปตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ และศึกษางานด้านธุรกิจพลังงานหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เทคโนโลยีใหม่ ๆ ในประเทศออสเตรเลีย และเข้าร่วมงาน 18th International Conference & Exhibition on Liquefied Natural Gas (LNG 18)/ ตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจและพนักงานของ PTTEP Australasia และติดตามความก้าวหน้าและรับทราบปัญหา อุปสรรคของทั้ง Montara และ Cash-Maple/ ศึกษางาน LNG Plants ที่ Woodside ซึ่งเป็นผู้ผลิต LNG รายใหญ่ที่สุดในประเทศออสเตรเลีย/ พบปะผู้บริหาร Woodside เกี่ยวกับเรื่อง Productivity Improvement ที่สามารถนำมาเป็นประโยชน์ด้าน Operational Excellence/ ศึกษางาน LNG Plant ที่ Shell (BG) เป็น Operator และมี Potential ที่จะจัดหา LNG ในอนาคต/ พบปะผู้บริหารบริษัท Origin Energy ซึ่งเป็น Integrated Energy Company เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองด้านธุรกิจพลังงาน หารือความเป็นไปได้ และโอกาสในการทำธุรกิจร่วมกันในอนาคต
- การเดินทางไปการศึกษางาน Qatar Gas และพบปะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทในเครือของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้แก่ บริษัท โคฟ เอนเนอร์ยี่ โมซัมบิก โรมูวา ออนชอร์ จำกัด ที่ประเทศโมซัมบิก

สำหรับการตรวจเยี่ยมกิจการภายในประเทศ มีดังนี้

1. คณะกรรมการ ปตท. ร่วมพิธีเปิดโรงคั่วกาแฟและศูนย์การเรียนรู้ธุรกิจ คาเฟ่อเมซอน (Amazon Inspiring Campus: AICA) ซึ่งเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านกาแฟครบวงจร ถ่ายทอดความเป็นมาของธุรกิจ เสริมสร้างภาพลักษณ์ และสร้างความผูกพันระหว่างผู้บริโภคกับ ปตท. และสถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Academy: OBA) ซึ่งเป็นศูนย์รวมองค์ความรู้และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธุรกิจน้ำมัน ณ ตำบลสนับทึบ อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

2. คณะกรรมการ ปตท. เข้าร่วมชมนิทรรศการมหัศจรรย์ไม้เมืองหนาว ทิวลิปบานที่ระยอง ครั้งที่ 6 ณ สวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ตำบลมาบข่า จังหวัดระยอง

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. กรรมการอิสระ

1.1 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุม ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอคือการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ปตท. ใหม่ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระไว้ รวมทั้งได้จัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท. ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556 ดังนี้

• คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย *(ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)*

(2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ พนักงาน/ ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง *(ปัจจุบัน และช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)*

(3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. หรือบริษัทย่อย

(4) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท.

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์

- ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
  - ลักษณะความสัมพันธ์: ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
    - กรณีผู้สอบบัญชี: ห้ามทุกกรณี
    - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น: มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางในทำนองเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ)
  - ลักษณะความสัมพันธ์: กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ: มูลค่ารายการ ≥ 20 ล้านบาท หรือ ≥ 3% ของ NTA ของ ปตท. **แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า** ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นกรณีเป็นกรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหารหรือ Partner ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กำหนดช่วงเวลาที่ห้ามมีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข): ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น: **กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง** กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ อาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดใน**ระหว่างดำรงตำแหน่ง**ก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. ก่อนและมติที่ได้ต้องเป็น**มติเป็นเอกฉันท์** โดย ปตท. ต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของ ปตท. และหากต่อมา ปตท. จะเสนอกรรมการอิสระนั้น เพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง ปตท. จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย

(5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.

(6) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

(7) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (1) - (6) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ปตท. ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าวและค่าตอบแทนรวม ที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย

• บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ ของ ปตท.

(1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ ปตท. และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แล้วแต่กรณี

(2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท. ที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย

(3) สอบทานให้ ปตท. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย

(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมายโดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

(5) วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ปตท.

(6) กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

1.2 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของ ปตท. และการบริหารงานประจำของ ปตท. ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่อง ดูแลและประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

ปัจจุบัน ประธานกรรมการ ปตท. เป็นกรรมการอิสระมีภาวะผู้นำสูง ทำหน้าที่ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

1.3 ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมนัดพิเศษครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 มีมติแต่งตั้งนายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทำให้การทำงานของประธานกรรมการมีความเป็นอิสระ รวมถึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรม

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

2.1 การสรรหากรรมการ

(วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ รายงานไว้ภายใต้หมวดการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ "การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 2.1 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ" และ "คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 1.2 คณะกรรมการสรรหา" แล้ว)

2.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด/การสืบทอดตำแหน่ง

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นการสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยให้คณะกรรมการ ปตท. ตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้น เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้วให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้

*ทั้งนี้ ข้อมูล**การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร** ได้รายงานไว้ภายใต้หมวดโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ "พนักงาน" ข้างต้นแล้ว*

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแล

ปตท. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลแบบ กลุ่ม ปตท. โดยจัดทำเป็นคู่มือ PTT Way และกำหนดแนวปฏิบัติเป็นคู่มือ PTT Way of Conduct ซึ่งเป็นการรวบรวมแนวทาง หลักปฏิบัติและกระบวนการในการทำงานในมิติต่าง ๆ ของ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหาร ปตท. ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทใน กลุ่ม ปตท. กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารสูงสุดของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. และผู้แทน ปตท. ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ยังบริษัทใน กลุ่ม ปตท. หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและเกิดความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องและสนับสนุนการทำธุรกิจซึ่งกันและกัน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งจะผลักดันให้บรรลุเป้าหมายระยะยาวที่วางไว้และประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

โดยมีการจัดกลุ่มงานในการบริหารจัดการแบ่งเป็น 2 ระดับ ได้แก่

- **ระดับองค์กร (Corporate Level)** ประกอบด้วย
  - ระดับสำนักงานใหญ่ (Corporate Center) มุ่งเน้นด้านการกำกับดูแล (Governance) และการใช้บริการร่วม (Shared Service) โดยกำหนดนโยบายกลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้อง
  - ระดับแกนนำกลุ่ม (COO/ BG) มีบทบาทในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย ติดตามการปฏิบัติงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะมุ่งสู่การปฏิบัติที่เป็นเลิศและสร้างพลังร่วม
- **ระดับปฏิบัติการใน กลุ่ม ปตท.** ได้แก่ หน่วยธุรกิจและบริษัทภายใต้หน่วยธุรกิจ มุ่งปฏิบัติงานในธุรกิจตนเองให้เป็นเลิศ บรรลุผลสำเร็จ นำนโยบายการกำกับดูแลและการใช้บริการร่วมของ กลุ่ม ปตท. ไปบูรณาการร่วมกับการปฏิบัติการของหน่วยงานของตนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

การบริหารจัดการระดับองค์กร (Corporate Level) และระดับปฏิบัติการ (BU/ Flagship) จะเชื่อมโยงกัน ผ่านการกลไกการกำกับดูแล ได้แก่

- การกำหนดข้อบังคับ ข้อกำหนด และระเบียบบริษัท
- การถ่ายทอดนโยบาย เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติโดยผู้บริหาร ปตท. ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดบริษัทใน กลุ่ม ปตท. หรือพนักงาน ปตท. ที่ปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัท กลุ่ม ปตท.
- การเชื่อมโยง และผลักดันให้บรรลุตามเป้าหมายโดยผ่านคณะกรรมการต่าง ๆ
- การถ่ายทอด ติดตาม ให้คำปรึกษา และประเมินการผลักดันนโยบายต่าง ๆ กับบริษัทใน กลุ่ม ปตท. โดยผ่านหน่วยงานบริหารบริษัทในเครือแต่ละหน่วยธุรกิจ

รวมทั้งได้มีการกำหนดบทบาทหลักในการบริหารจัดการบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อประโยชน์สูงสุดตามพันธกิจ ดังนี้

บทบาทของคณะกรรรมการ ปตท. มีหน้าที่

- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์และนโยบาย
- แต่งตั้งฝ่ายบริหารรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ
- ติดตามและรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- ตั้งมั่นในหลักธรรมาภิบาล

บทบาทของผู้บริหารสูงสุด มีหน้าที่

- สร้างความเชื่อมโยงด้านกลยุทธ์และนโยบายของกลุ่ม ปตท. กับบริษัท ให้เป็นรูปธรรม
- บริหารจัดการบริษัทให้มีผลการดำเนินงานเป็นที่พอใจแก่ผู้ถือหุ้น

บทบาทของเลขานุการบริษัท มีหน้าที่

- ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและผู้จัดการใหญ่
- รับผิดชอบงานการกำกับดูแลกิจการบริษัท (Compliance)
- จัดทำระบบควบคุมภายใน (Internal Control)

บทบาทของผู้ถือหุ้น มีหน้าที่

- คัดเลือกและตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการของบริษัท
- ร่วมกำหนดนโยบายที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท

หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. รวมถึง

- ระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น พ.ศ. 2557
- ระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการจัดแบ่งส่วนงานของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2553
- ระเบียบบริษัทว่าด้วยการบริหารงานบุคคล
- ข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น พ.ศ. 2558
- หลักเกณฑ์ตามระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักเกณฑ์การปรับเปลี่ยนกรรมการของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- หลักเกณฑ์การพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารเป็นคณะกรรมการของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- หลักการบริหารจัดการบริษัทใน กลุ่ม ปตท.
- หลักปฏิบัติการต่อต้านทุจริต กำกับโดยคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2559 ปตท. มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้นรวม 42 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ Flagship 5 บริษัท) ดังนั้น ปตท. จึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการในลักษณะ กลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) ด้วยการเสนอแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. ไปเป็นกรรมการในบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นมีดังนี้

1) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. และติดตาม ประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ในทิศทางเดียวกันกับ ปตท. และมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน

2) เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเทศไทย

3) เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชี การเงิน ให้บริษัทนั้น ๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็งซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นให้กลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับ ปตท. และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับ ปตท. ด้วย

4) ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแลให้มีการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารหรือบุคคลภายนอกจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Director's Pool) ในบริษัท กลุ่ม ปตท. ที่เป็นรัฐวิสาหกิจตาม พ.ร.บ.คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ ให้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ปตท. มีผู้บริหารอยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool รวม 30 ราย และกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ปตท. และบุคคลภายนอกที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ ปตท. หรือรัฐวิสาหกิจอื่นถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจเรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง ตามข้อเสนอของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีมติกำหนดแนวปฏิบัติหลักการการไปดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท. โดยในปี 2558 คณะกรรมการได้มีมติให้ถือหลักการดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ อีกด้วย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

1. ระบบการควบคุมภายใน

ปตท. ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในด้าน

1. Operational Excellence - ให้มีการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล และการทุจริต

2. Reporting Reliability - ให้การรายงานทางการเงินและรายงานอื่น ๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ภายในและภายนอกองค์กรเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา

3. Compliance - ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการทำงานขององค์กร รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบาย และวิธีการปฏิบัติงานที่องค์กรกำหนดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างเคร่งครัด

ปตท. กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานควบคุมภายในเพื่อดำเนินการประเมินการควบคุมภายในขององค์กร โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. มอบหมายให้คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการควบคุมภายใน การประเมินผล และการรายงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในของ ปตท. ในภาพรวม ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ข้อ 6 ซึ่งกำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานทั้งราชการและรัฐวิสาหกิจรายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้กำกับดูแลและคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

(1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ในภาพรวม ปตท. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ โดยผู้บริหารได้ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) และมีการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม (Code of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากล รวมถึงการเปิดเผยเกี่ยวกับการขัดกันในผลประโยชน์ส่วนตนกับกิจการขององค์กร (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อให้เห็นถึงคำมั่นสัญญาในการนำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฯ ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- การจัดโครงสร้างองค์กรที่มีลักษณะของการกระจายอำนาจ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการทบทวนเป้าหมายประจำปีซึ่งพนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน
- กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะให้ ปตท. เป็นบริษัทที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) โดยผลักดันให้เป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ เป็นองค์กรที่มีศักยภาพเป็นเลิศ (High Performance Organization: HPO) มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) และสร้างประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)

(2) จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

ปตท. กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม (Code of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฯ ตามหลักมาตรฐานสากลไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ และกำหนดให้การฝ่าฝืนจรรยาบรรณมีความผิดทางวินัย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีสาระสำคัญดังนี้

1. เคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. ป้องกันการฟอกเงิน
3. เป็นกลางทางการเมือง
4. ไม่มีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดกัน
5. รักษาความลับ และไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
6. ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
7. แข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรม
8. มีกระบวนการการจัดซื้อที่โปร่งใส และปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม
9. รับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
10. สนับสนุนสิทธิของพนักงาน และสร้างความผูกพันต่อองค์กร
11. ปฏิบัติต่อเงื่อนไขสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียมกัน
12. มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
13. มีแนวทางปฏิบัติในการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
14. รักษาความปลอดภัย ส่งเสริมสุขอนามัย และรักษาสิ่งแวดล้อม
15. เคารพทรัพย์สินทางปัญญา และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในทางที่ถูก

(3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการ

ที่ว่าการตัดสินใจใด ๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ ปตท. เท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้ ปตท. ต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านความภักดีหรือผลประโยชน์หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึง ปตท. จะต้องดำเนินการให้บุคคลที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้น ๆ

(4) การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท. โดยใช้แบบฟอร์มรายงานการเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท. และในการอนุมัติใด ๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ถือเป็นกระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. รวมทั้งได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ทั้งนี้ในปี 2559 ได้ดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนจัดทำรายงานในช่วงต้นปี ซึ่งสรุปผลไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ โดยในแบบการเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท. จะเป็นการยืนยันการรับทราบว่า การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เข้าลักษณะแห่งความผิดทางวินัย ต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษ และความร้ายแรงของการกระทำ

(5) การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2559 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และเช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูงได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานกรรมการ ปตท. และประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อนึ่ง ในระหว่างปีไม่มีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลเกี่ยวข้อง

(6) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ปตท. จะต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผย/ รายงาน การซื้อ/ ขาย/ โอน เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการ ปตท. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุมประจำเดือน โดยกำหนดเป็นวาระปกติในปฏิทินการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้ล่วงหน้า

อนึ่ง ในช่วง 1 สัปดาห์ก่อนวันปิดงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัทจะทำหนังสือแจ้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน (Insider) ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 45 วัน สำหรับงบไตรมาส และ 60 วัน สำหรับงบประจำปี (ตั้งแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งงบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ) คือ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ (Insider Trading) ทั้งนี้ ในปี 2559 กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มีการแจ้งกรรมการและผู้บริหารจำนวน 4 ครั้ง คือ ห้ามซื้อ/ ขาย/ โอนหุ้น ปตท. (1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 (งบปี 2558) (2) ระหว่างวันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 (งบไตรมาสที่ 1 ปี 2559) (3) ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2559 (งบไตรมาสที่ 2 ปี 2559) (4) ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 (งบไตรมาสที่ 3 ปี 2559) นอกจากนี้ ได้กำหนดนโยบายหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. นอกเหนือจากช่วงเวลาดังกล่าวข้างต้น โดยหากมีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท. ปี 2558 และปี 2559

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
1.	นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2.	นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	-	-	-	-
	คู่สมรส	130,800	130,800	-	(ไม่มีการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2559)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5.	พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6.	นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
8.	นายวิชัย อัศรัสกร	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9.	นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10.	นายสมชัย สัจจพงษ์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11.	นายดอน วสันตพฤกษ์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12.	นายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	-	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2559 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13.	นายธรรมยศ ศรีช่วย	-	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
14.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	-	-	-	แสดงข้อมูลไว้ในตารางการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปตท.

หมายเหตุ:
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการไม่มีการถือหุ้น ***ยกเว้น*** *กรรมการ ลำดับที่ 4*

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2559

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
1.	นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2.	นายวัชรกิติ วัชโรทัย	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายชวลิต พิชาลัย	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปี 2558 และปี 2559

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
1.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	25,000	25,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2559)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2.	นายวิรัฒน์ เอื้อนฤมิต	25,500	15,500	(10,000)	(ในระหว่างปี 2559 มีรายการขายหุ้น จำนวน 10,000 หุ้น)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายสรัญ รังคสิริ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	นายชวลิต พันธ์ทอง	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	จำนวนหุ้น (หุ้น) เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	หมายเหตุ
5.	นางนิธิมา เทพวนังกูร	41,000	41,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2559)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6.	นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรส	120,200	110,200	(10,000)	(ในปี 2559 มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ดังนี้ ซื้อหุ้น 4,000 หุ้น, ขายหุ้น 14,000 หุ้น)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	N/A	10,000	-	* ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2559)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8.	นายนพดล ปิ่นสุภา	13,600	13,600	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2559)
	คู่สมรส	50,800	50,800	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2559)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	22,500	22,500	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2559)
	คู่สมรส	3,800	4,300	500	(ในปี 2559 มีรายการซื้อหุ้นเพิ่ม จำนวน 500 หุ้น)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11.	นางบุบผา อมรเกียรติขจร	101,900	70,000	(31,900)	(ในระหว่างปี 2559 มีรายการขายหุ้น จำนวน 31,900 หุ้น)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12.	นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	N/A	35,451 (ข้อมูล 1 ม.ค. 2560)	N/A	* ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13.	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา*	N/A	78,807	N/A	* ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2559 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2559)

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
14.	นางสาวนิตยา ดิเรกสถาพร*	N/A	5,000	N/A	* ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2559 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2559)
15.	นายสมพร ว่องวุฒิพรชัย	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรส	10,000	10,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2559)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
16.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	2,000	2,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2559)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
17.	นายอธิคม เติบศิริ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
18.	นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
19.	นายสัมฤทธิ์ สำเนียง*	N/A	7,000	N/A	* ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2559)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
20.	นายเชียรวิทย์ อุดมวัฒน์วงศ์*	N/A	1,516	N/A	* ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2559)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
21.	นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ*	N/A	3,699	N/A	* ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2559)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ:

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารไม่มีการถือหุ้น ***ยกเว้น*** *ผู้บริหาร ลำดับที่ 6, 8, 9 และ 15*

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารที่โยกย้าย/ เกษียณอายุ ปี 2559

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
1.	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	28,812	N/A	N/A	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2559)
2.	นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	4,334	N/A	N/A	เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2559)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นางสาวอรวรรณ ลีลารัศมี	48,402	N/A	N/A	ผู้บริหารได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 มิถุนายน 2559 และเกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2559)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ:

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน 40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 31 สิงหาคม 2553 และรุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2549 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 28 กันยายน 2554 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และยังไม่มีการขออนุมัติออก Warrant รุ่นใหม่

(7) การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินต่อ ป.ป.ช.

ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 มาตรา 39 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ ปตท. รวมไปถึงกรรมการและผู้บริหารสูงสุดในนิติบุคคลที่ ปตท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 มีหน้าที่ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. ทุกครั้งที่เข้ารับตำแหน่ง ทุก ๆ 3 ปีที่ดำรงตำแหน่ง และเมื่อพ้นจากตำแหน่ง 1 ปี โดย ปตท. จะมีหนังสือแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามเวลาที่กำหนด

(8) การแจ้งการมีส่วนได้เสียในที่ประชุม

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายในเรื่องในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ทุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือกรรมการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ว่าในระเบียบวาระใดที่กรรมการเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย ขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียงหรือให้ความเห็นใด ๆ ในปี 2559 มีการแจ้งต่อประธานกรรมการฯ จำนวน 11 วาระ (การประชุมรวม 13 ครั้ง)

(9) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(10) กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่ส่งเสริมและกลั่นกรองการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ ปตท. มีการรณรงค์ส่งเสริมความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างจริงจัง โดยได้จัดตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าคณะทำงาน กำหนดแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. พร้อมทั้งเป้าหมายประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ รวมทั้งช่วยดำเนินการต่าง ๆ ตามนโยบาย และเป็นผู้จัดกิจกรรมหลากหลายในการรณรงค์ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง โดยในปี 2559 ได้ดำเนินการ ดังนี้

- ทบทวนค่านิยม/ วัฒนธรรมองค์กรให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และบริบทการดำเนินงานขององค์กรมาอย่างต่อเนื่อง โดยผู้นำระดับสูงปฏิบัติตนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นต่อค่านิยม และสื่อสารต่อบุคลากรทั่วทั้งองค์กร ผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึงกำหนดแผนงาน/ กิจกรรมที่ส่งเสริมค่านิยม/ วัฒนธรรมองค์กร และตัวชี้วัดที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลที่เป็นรูปธรรม ส่งผลให้การสื่อสารภายในองค์กร การแบ่งปันทักษะของบุคลากร และการสร้างนวัตกรรมในสภาพแวดล้อมของการทำงานเกิดประสิทธิผลเป็นอย่างดี
- กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น โดยมีนโยบายในการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีศักยภาพสอดคล้องกับความจำเป็นทางธุรกิจและรองรับแผนการขยายงานในอนาคต
- จัดตั้งศูนย์บริหารข้อร้องเรียน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กร และศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบหลัก ในการบริหารจัดการข้อร้องเรียนจากภายนอกเพื่อให้มีการตอบสนองต่อข้อสอบถามต่าง ๆ รวมถึงข้อร้องเรียนภายใน โดยมีการกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้ จะมีการรวบรวมและบริหารประเด็น รวมถึงนำเสนอผู้บริหารระดับสูงเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรในทุก ๆ ด้านอย่างสม่ำเสมอ
- ในปี 2559 มีการจัดการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวม 4 ครั้ง ตามปฏิทินการประชุมที่กำหนดไว้อย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เพื่อกำกับดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการคอร์รัปชัน ติดตามความก้าวหน้าการบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนของ ปตท. รวมทั้งงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมและการสื่อความของ ปตท.

- จัดให้มีช่องทางในการสื่อความด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มผู้ถือหุ้นสามัญโดยตรงอีกช่องทางหนึ่ง คือ การจัดทำจดหมายข่าวรายไตรมาส ภายใต้ชื่อ “PTT Bizway” โดยจัดทำเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ส่งไปทางไปรษณีย์ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญได้รับทราบข้อมูลสำคัญ ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผลประกอบการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนของ ปตท. ข่าวสารการดำเนินงานของ ปตท. ฯลฯ โดย ปตท. ได้จัดทำแบบประเมินทัศนคติของผู้ถือหุ้นต่อ ปตท. สำหรับหัวข้อทัศนคติความพึงพอใจต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น มีความเห็นว่า ปตท. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในระดับมากถึงมากที่สุด รวมแล้วประมาณร้อยละ 90
- ปลายปี 2559 คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปตท. ได้จัดทำแบบสอบถามผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจและการสื่อความด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของพนักงาน ปตท. สรุปว่าพนักงานกว่าร้อยละ 95.49 มีความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งได้จัดทำ CG E-learning ในระบบ Intranet เพื่อใช้เป็นสื่อสำหรับให้ความรู้เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานทุกคน และมีการวัดผลโดยการประเมินความรู้ความเข้าใจ เพื่อการพัฒนาการปลูกจิตสำนึกและรณรงค์ส่งเสริมพนักงานให้มีความตระหนักในการปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณธุรกิจที่กำหนดไว้
- จัดให้มีกิจกรรม CG Roadshow เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานในหน่วยธุรกิจและพื้นที่ต่าง ๆ ได้รับฟังและแลกเปลี่ยนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันไปใช้ในการปฏิบัติงานอย่างทั่วถึง โดยประกอบไปด้วยกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ นิทรรศการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณของ ปตท., เกมส่งเสริมความรู้, ภาพยนตร์สั้นเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และการบรรยายเรื่องความโปร่งใสภายในองค์กร และการอยู่ร่วมกันตามหลัก CG ซึ่งในปี 2559 ได้จัดกิจกรรม CG Roadshow ทั้งหมด 3 ครั้ง ณ สำนักงานในพื้นที่ต่าง ๆ ของ ปตท. ได้แก่ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง สำนักงานพระโขนง และสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. วังน้อย ซึ่งจากการจัดกิจกรรม 3 ครั้ง ได้รับการประเมินความพึงพอใจในระดับดี-ดีมาก เฉลี่ยร้อยละ 93.53
- จัดให้มีกิจกรรม CG Camp ปี 3 เพื่อให้ตัวแทนพนักงานจากหน่วยงานต่าง ๆ มีโอกาสเข้ามาศึกษาและเรียนรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มข้น เพื่อสามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานและเป็นตัวแทนในการสื่อความแก่เพื่อนร่วมงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความเข้มแข็งจากภายในตามกลยุทธ์ของ ปตท. โดยกิจกรรม CG Camp ประกอบไปด้วยกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ การสนทนาธรรมเรื่องการปฏิบัติตามหลัก CG, การประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่องแนวทางสู่องค์กรสุจริต, การแสดงละครตามหลักปฏิบัติ CG ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม และกิจกรรมสันทนาการที่สอดแทรกความรู้ความเข้าใจด้าน CG เป็นต้น
- จัดให้มีการอบรมหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานที่เข้าใหม่ผ่านหลักสูตรการปฐมนิเทศทุกรุ่น รวมทั้งกำหนดให้สอบวัดความรู้ในระบบ CG E-Learning โดยในปี 2559 มีการจัดสื่อความในกิจกรรมดังกล่าวรวม 3 รุ่น จำนวนรุ่นละ 60 - 80 คน และมีการมอบคู่มือ CG ให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคนได้ศึกษาและลงนามรับทราบเพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการทำงานตามหลักการ CG และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.
- นอกจากการส่งเสริมความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กรแล้ว ปตท. ยังส่งเสริมการแบ่งปันความรู้แก่หน่วยงานภายนอก เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตอบรับการขอเข้าเยี่ยมชมดูงานขององค์กร/ สถาบันต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูงได้รับเชิญไปบรรยายหรือร่วมเสวนาภายนอกด้วย
- ปตท. มีการสร้างบรรยากาศของการรณรงค์ผ่านสื่อต่าง ๆ ภายในองค์กร เช่น การจัดนิทรรศการ การจัดทำเว็บไซต์ CG ที่มีข้อมูลครบถ้วน และเปิดโอกาสให้ผู้สนใจได้ติดต่อสอบถามได้ผ่านช่องทางอีเมล cghelpdesk @pttplc.com จัดทำวีดีทัศน์เพื่อใช้สื่อความฯ จัดให้มีคอลัมน์เกี่ยวกับ CG ในวารสารรายเดือน “PTT Spirit” ข้อย้ำเตือน CG Tips ผ่านอีเมลภายใน เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข่าวการดำเนินการที่เกี่ยวกับ CG รวมทั้งให้ความรู้และร่วมกิจกรรมที่น่าสนใจ ซึ่งได้รับการตอบรับจากพนักงานทุกระดับเป็นอย่างดี รวมทั้งการเผยแพร่คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับนักลงทุนและผู้สนใจต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียนำไปใช้เป็นประโยชน์ หรือนำไปใช้อ้างอิงได้ไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. ด้วย

- ปตท. ยังให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารบริษัทในรูปแบบ “กลุ่ม ปตท.” โดยกำหนดเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน และเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงาน และแนวทางการประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเชิงรุก โดยร่วมกันศึกษา พัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นหลักปฏิบัติของ กลุ่ม ปตท. และกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการของ กลุ่ม ปตท. ดังนี้

R-E-A-C-T

R = Responsibility “ความรับผิดชอบต่อหน้าที่”
E = Equitable Treatment “ไม่เลือกปฏิบัติ”
A = Accountability “ยึดถือความถูกต้อง”
C = Creation of Long-term Value “สร้างมูลค่าเพิ่มระยะยาวให้องค์กร”
T = Transparency “ความโปร่งใสตรวจสอบได้”

ปตท. ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ดังต่อไปนี้

- การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่ม ปตท.
- การจัดงาน PTT Group CG Day ซึ่งเป็นกิจกรรมสำคัญประจำปี เพื่อรณรงค์ ส่งเสริม และเผยแพร่การดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. จัดโดยบริษัทใน กลุ่ม ปตท. 6 บริษัท ได้แก่ PTT, PTTEP, PTTGC, TOP, IRPC และ GPSC เพื่อนำเสนอการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กลุ่ม ปตท. และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ มีแขกรับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอกให้เกียรติเข้าร่วมงานอย่างต่อเนื่อง เช่น ผู้แทนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มูลนิธิเครือข่ายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งคู่ค้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กลุ่ม ปตท. ซึ่งได้รับทั้งความรู้และความสามัคคีร่วมมือร่วมใจของ กลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ในปี 2559 กลุ่ม ปตท. โดยมี ปตท.สผ. เป็นเจ้าภาพจัดงานในชื่อ “PTT Group CG Day 2016: See Through The Future” โดยมีการเสวนาจาก CEO กลุ่ม ปตท. 6 บริษัท ในหัวข้อ “มองผ่านเลนส์สู่อนาคตของกลุ่ม ปตท. ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ภายใต้แนวคิดของงานที่มุ่งเน้นการเป็นองค์กรที่โปร่งใสของ กลุ่ม ปตท. ที่จะเติบโตไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอย่างจริงจังและต่อเนื่อง รวมถึงขยายการสื่อสารเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันไปสู่ภายนอกเพื่อร่วมกันเสริมสร้างวัฒนธรรมการดำเนินงานอย่างโปร่งใสให้กับสังคมและประเทศชาติโดยรวมต่อไป

(11) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

- ปตท. กำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดกัน จรรยาบรรณว่าด้วยการรับ การให้ ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด โดย ปตท. ไม่สนับสนุนการให้สินบนอย่างเด็ดขาด ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังกำหนดให้ Integrity & Ethics เป็นค่านิยมหนึ่งขององค์กรและเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท. เพื่อให้การบริหารและการปฏิบัติงานมีความโปร่งใส สุจริต เป็นธรรม ควรค่าแก่ความเชื่อมั่นและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสีย
- ปี 2553 ปตท. ได้ร่วมลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยเป็น 1 ใน 27 บริษัทแรกที่ร่วมประกาศเจตนารมณ์
- ปี 2555 ปตท. ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการนำหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน การรักษาสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านคอร์รัปชันในระดับสากลมาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

- คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2557 พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. และ กลุ่ม ปตท. และให้ประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ กลุ่ม ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct) เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. มีมาตรฐานและแนวทางการบริหารจัดการไปในทิศทางเดียวกัน
- นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. กำหนดให้บุคลากรของ ปตท. ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน การให้/รับสินบนทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบุคลากรของ ปตท. ต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ อย่างจริงจัง เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดหาพัสดุ การควบคุมภายใน เป็นต้น
- ปตท. ได้สื่อความนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่ ปตท. มีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น จดหมาย อีเมล เว็บไซต์ ระบบ PTT Intranet การจัดสัมมนา การจัดนิทรรศการ เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่ ปตท. กำหนด
- ปตท. จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่บุคลากรของ ปตท. เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ความคาดหวังของ ปตท. และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้ เช่น การอบรมหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานที่เข้าใหม่ผ่านหลักสูตรการปฐมนิเทศ การจัดอบรมหลักสูตรทางจริยธรรม จัดอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านคอร์รัปชัน ระบบ CG E-Learning เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอก เช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ปตท. ได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการให้การรับรอง (Certification Process) ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่ง ปตท. ได้แสดงหลักฐานประกอบต่าง ๆ เกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจ มาตรการขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการโครงการฯ โดย ปตท. ได้รับรองสถานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557
- ในปี 2558 ปตท. ได้ประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในทุกเทศกาล และในปี 2559 มีการดำเนินการ ประกาศใช้แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน กลุ่ม ปตท. เรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายงดรับของขวัญดังกล่าว เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรใน กลุ่ม ปตท. โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน และเป็นการตอกย้ำการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยได้จัดทำหนังสือแจ้งหน่วยงานและจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ในพื้นที่สำนักงานของ ปตท.
- จัดให้มีการบรรยายหัวข้อ “การบริหารความเสี่ยงกับการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตติดสินบน” ในงานเสวนาปลูกความยั่งยืนสู่องค์กรแห่งความภาคภูมิ เพื่อเป็นการให้ความรู้แก่ผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปเกี่ยวกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมเชิงป้องกันไม่ให้เกิดช่องทางการทุจริตติดสินบน และระบบการควบคุมภายในเพื่อสร้างความมั่นใจในระบบการทำงาน
- จัด Workshop ประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ร่วมกับ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กร และฝ่ายกลยุทธ์จัดหาพัสดุและบริหารสำนักงาน เพื่อพัฒนามาตรการต่อต้านคอร์รัปชันและผลักดันให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติตามเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- ปตท. มุ่งหวังว่าจะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างเครือข่ายความโปร่งใส เพื่อสังคมไทยที่เข้มแข็ง โดยส่งเสริมและผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจของ ปตท. ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective

Action Coalition Against Corruption: CAC) เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันตลอดสายโซ่อุปทาน ตลอดจนสร้างบทบาทการมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

- การติดตามประเมินผลการปฏิบัติ
  - คณะกรรมการ ปตท. มีหน้าที่กำกับดูแลให้ ปตท. มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
  - คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงินและกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล สอบทานการประเมินความเสี่ยงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. เกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยงนั้น โดยผู้บริหารต้องนำคำแนะนำไปปฏิบัติ รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร
  - คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะ แนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี
  - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เพียงพอเหมาะสม
  - ผู้บริหารกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่าง ๆ และปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
  - ปตท. มีการควบคุมภายในซึ่งสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติ โดยสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริตแก่พนักงานทุกคน การประเมินความเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมควบคุมที่มีความเพียงพอเหมาะสมโดยเฉพาะความเสี่ยงที่ ปตท. ยอมรับไม่ได้ อาทิ ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  - ปตท. จัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่าง ๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน การควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูล ได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิผลของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ
  - หน่วยตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โอกาสการเกิดทุจริตและประสิทธิภาพขององค์กรในการบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กรและในระดับกิจกรรมการดำเนินงาน รวมถึงสอบทานเกี่ยวกับหลักจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้งมีการพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุดทันทีเมื่อพบรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินการของ ปตท. อย่างร้ายแรง รวมถึงกรณีการเกิดทุจริต
- มาตรการ ขอบเขต และกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
  - ปตท. มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ ปตท. สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
  - บุคลากรของ ปตท. ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดย ปตท. จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้รายงานที่ปลอดภัย เมื่อบุคลากรต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

- ปตท. จัดให้มีข้อกำหนดว่าด้วย “การร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต” เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตต่อหน้าที่ (Whistleblowing) ให้มีความเหมาะสมและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร อีกทั้งมีมาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้องด้วย โดย Whistleblowing จะเป็นเครื่องมือในแง่ของการเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและเป็นช่องทางในการปราบปรามการทุจริต เนื่องจากจะช่วยแก้ไขปัญหาได้ทันท่วงทีก่อนที่ปัญหานั้นจะบานปลายและอาจเกิดผลกระทบต่อภาพพจน์และฐานะทางการเงินขององค์กรอย่างรุนแรงในภายหลังได้ โดยพนักงาน ปตท. ทุกคนสามารถทำหน้าที่เป็น Whistleblower โดยเป็นกระบอกเสียงสะท้อนความผิดปกติ เพื่อสร้างความโปร่งใส การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืนขององค์กร
- บทลงโทษ
  - ปตท. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับต้องลงนามรับทราบคู่มือ CG เพื่อแสดงถึงพันธสัญญาในการน้อมรับหลักปฏิบัติที่ดีเป็นแนวทางดำเนินงาน คู่มือ CG จึงเปรียบเสมือนวินัยที่ทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
  - ปตท. จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่ ปตท. กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนการสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษ และการอุทธรณ์ที่ชัดเจน หรือมีโทษตามกฎหมาย บุคลากรของ ปตท. ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีการประเมินความเสี่ยงในทุกระดับ สำหรับความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการคณะต่าง ๆ ของ ปตท. และความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้น ๆ ทั้งนี้ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรซึ่งเป็นคณะอนุกรรมการบริษัท กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยงให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งาน (Functional Description) ของทุกหน่วยงาน

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

คณะกรรมการจัดการของ ปตท. มีอำนาจหน้าที่ในการทบทวนรายงานทั้งทางการเงินและไม่ใช่รายงานทางการเงินของทุกกลุ่มธุรกิจ ในภาพรวมขององค์กร และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ โดยกำหนดเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อให้การควบคุมกิจกรรมด้านการบริหารมีความเหมาะสมและเพียงพอ ตรวจสอบและติดตามได้ นอกจากนี้ ยังมีการระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป มีการมอบหน้าที่อย่างเป็นระบบให้กับกลุ่มบุคลากรเพื่อความมั่นใจว่ามีระบบตรวจสอบ และคานอำนาจกันได้ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การประมวลผลข้อมูล การบันทึกรายการหรือการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายเงิน การสอบทานการตรวจสอบและการดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด มีการควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชี เกี่ยวกับการเก็บเงิน รักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร และเงินยืมทดรอง ให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. มีการดำเนินการตามระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วยการพัสดุ ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน เช่น อำนาจหน้าที่ วงเงินอนุมัติ การกำหนดความต้องการพัสดุ การตรวจ-รับ การควบคุมและการเก็บรักษาพัสดุ และการตรวจนับทรัพย์สิน ในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ปตท. มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งการสรรหา การกำหนดค่าตอบแทน หน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร การปฏิบัติงานของบุคลากร และการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ และการบริหารทรัพยากรบุคคลของ ปตท. มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในกรณีที่ ปตท. มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ปตท. มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนดทุกครั้ง ทุกรายการ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่ร่วมอนุมัติรายการนั้น ๆ ทั้งยังมีการติดตามและดูแลผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ ปตท. ยังให้ความสำคัญในเรื่องความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Health and Environment: SSHE) เพราะถือเป็นหนึ่งในเกราะป้องกันความสูญเสียที่สำคัญยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้เติบโตอย่างราบรื่นและยั่งยืน สามารถต่อยอดผลประกอบการในทุก ๆ ด้านให้มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด โดยคณะกรรมการ ปตท. ดูแล ติดตาม ให้นโยบาย และคำแนะนำเกี่ยวกับความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ ปตท. นำมาปรับใช้เป็นกิจกรรมการควบคุมผ่านคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ในระดับฝ่ายจัดการ ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานฯ รวมทั้งคณะกรรมการนโยบาย QSHE กลุ่ม ปตท. และคณะกรรมการ QSHE ปตท. ซึ่งทำหน้าที่กลั่นกรองและกำกับดูแลการบริหารจัดการในระดับปฏิบัติการของ กลุ่ม ปตท. และภายใน ปตท. ตามลำดับ โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบส่วนกลาง คือ ฝ่ายความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร โดยในปี 2559 ได้กำหนดให้มีการนำเสนอ SSHE Moment เป็นวาระประจำวาระแรกของการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ทุกครั้ง รวมทั้งมีการนำเสนอผลการดำเนินงานตัวชี้วัดด้าน SSHE ที่สำคัญ ให้คณะกรรมการจัดการ ปตท. ได้ทบทวนเพื่อสั่งการและให้ข้อเสนอแนะ อย่างน้อยเดือนละครั้งอีกด้วย รายละเอียดสามารถอ่านเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ SSHE เกราะป้องกันความความสูญเสียเพื่อความยั่งยืนของสังคมไทย และรายงานความยั่งยืนปี 2559 (Corporate Sustainability Report 2016)

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

ด้วยวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ ปตท. ในการจัดตั้งบริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTICT) ขึ้น เพื่อเป็นศูนย์รวมการบริการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ไอซีที) ของ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อลดค่าใช้จ่าย ลดปริมาณงานที่ซ้ำซ้อน เพิ่มศักยภาพทางด้านโครงสร้างพื้นฐานไอซีทีของแต่ละบริษัท ตลอดจนเพิ่มอำนาจต่อรองในการจัดหาของ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. โดย PTTICT สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เป็นกำลังสำคัญให้กับ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. มาตลอดระยะเวลากว่า 10 ปี

ในปี 2559 คณะกรรมการ ปตท. ยังได้สนับสนุนให้จัดทำแผนแม่บทสารสนเทศให้สอดคล้องกับนโยบายประเทศไทย 4.0 ของรัฐบาล จัดทำ Digitization Roadmap สร้างนวัตกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในการแข่งขันทางธุรกิจทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพโดยมุ่งเน้นผลลัพธ์ตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ นำเทคโนโลยีระบบบริหารจัดการข้อมูลที่มีปริมาณมาก (Big Data) มาช่วยรวบรวมและวิเคราะห์ทำความเข้าใจ (Smart Analytic) เพื่อนำเสนอและจัดการแคมเปญตรงกับความต้องการจำแนกตามลักษณะเฉพาะของลูกค้าให้เหมาะสม (Customer Segmentation) เพิ่มประสิทธิภาพการและลดค่าใช้จ่ายทางการตลาด นอกจากนั้นเพื่อให้การจัดส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเชื้อเพลิงชีวภาพของ ปตท. ให้กับลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ได้จัดทำระบบบริหารปริมาณคงคลังและการเติมเต็มปริมาณคงคลังของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Replenishment & Inventory Management) เพื่อทำให้การบริหารจัดการปริมาณสำรองทำได้แบบรวมศูนย์ (Centralize Inventory Management) สร้างความร่วมมือและความได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. โดยบูรณาการทั้งกระบวนการของการจำหน่ายและจัดส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม รวมทั้งการสั่งซื้อสินค้าเข้าไว้ด้วยกันเป็นระบบ เป็นการเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้สูงสุด

นอกจากนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลและบริหารผลการดำเนินงานของ ปตท. ซึ่งมีการลงทุนผ่านบริษัทใน กลุ่ม ปตท. มากกว่า 100 บริษัท เป็นไปตามเป้าหมาย บริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงจัดทำโครงการที่สำคัญ อาทิ โครงการ Financial & Accounting Shared Service เพื่อกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ของการบริหารการเงินและบัญชี ในการให้บริการด้านบัญชีการเงินของ กลุ่ม ปตท. เพิ่มความคล่องตัว ลดต้นทุน ซึ่งทำให้ส่งผลดีต่อศักยภาพการแข่งขัน และการตัดสินใจทางธุรกิจ

ของ กลุ่ม ปตท. รวมทั้งเพื่อเป็นการสร้างธรรมาภิบาลและความน่าเชื่อถือกับผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร เป็นไปตามกระบวนการควบคุมภายในที่ดี จึงได้จัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control Monitoring and Auditing System: CCMS) สำหรับใช้เป็นเครื่องมือในการสอบทานประสิทธิผลและตรวจติดตามกระบวนการควบคุมที่กำหนดไว้ รวมถึงลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อพัฒนาวิธีการตรวจสอบจากระยะเวลาที่กำหนด (Cyclical Audit) สู่การสอบทานอย่างต่อเนื่อง (Continuous Audit)

คณะกรรมการ ปตท. ยังตระหนักและให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมระบบโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โดยการเปลี่ยนอุปกรณ์ระบบสื่อสารใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Transmission Equipment) ที่ใช้งานอยู่ในแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ให้มีขีดความสามารถที่สูงขึ้น รองรับเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตที่เชื่อมอุปกรณ์และเครื่องมือต่าง ๆ สำหรับภาคอุตสาหกรรม (Digital Industrial Internet of Things: IIoT) ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้ ควบคู่ไปกับปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยทางคอมพิวเตอร์ (IT Security) ให้มีความทันสมัยและมีศักยภาพป้องกันภัยคุกคามจากภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทใน กลุ่ม ปตท. จึงได้ร่วมกันลงทุนติดตั้งระบบ IT Security รูปแบบใหม่ประเภท Advanced Persistent Threats (APT) ซึ่งเป็นอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์ประเภทหนึ่งที่จัดได้ว่าเป็นภัยคุกคามขั้นสูงที่สุดประเภทหนึ่งในปัจจุบัน ทั้งนี้ ก็เพื่อปกป้องข้อมูลขององค์กรไม่ให้เกิดการรั่วไหลออกไปได้ และได้ขยายขอบเขตการรับรองมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ (Information Security Management System) ให้ครอบคลุมอุปกรณ์สำคัญทั้งหมดในศูนย์คอมพิวเตอร์ทั้งศูนย์หลักและศูนย์สำรองหรือที่เรียกว่า Platform as a Service (PaaS) ซึ่งผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC27001:2013 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ภายในห้องเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายยังได้การรับรองมาตรฐานความสะอาด ISO 14644-1 Class 8 และในภาพรวมของอาคารได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารเขียว (Green Building) ระดับ Gold จากสถาบัน LEED ประเทศสหรัฐอเมริกา นับเป็นอาคารศูนย์คอมพิวเตอร์แห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานเทียบเท่าศูนย์คอมพิวเตอร์ของผู้ให้บริการระดับสากล (Co-Location Service Provider)

5. ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

• ระบบการตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategic Direction) และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน (Risk-Based Approach) โดยครอบคลุมกระบวนการการดำเนินธุรกิจทั้งของ ปตท. และบริษัทในเครือทั้งในประเทศและต่างประเทศ และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และหน่วยงานกำกับดูแลเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นและไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและสำนักตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

• การประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง

ปตท. มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง โดยได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงาน และผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment: CSA) ในองค์กร 2 รูปแบบ ดังนี้

- การประเมินระดับองค์กร - จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในรายบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไปที่ปฏิบัติงานตามโครงสร้างของ ปตท. และผู้บริหารที่ปฏิบัติงาน Secondment บริษัทในกลุ่ม
- การประเมินระดับกระบวนการ - จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อการประเมินการควบคุมภายในในระดับกิจกรรมมุ่งเน้นกิจกรรมการควบคุมในกระบวนการทำงาน โดยผลการประเมินและแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากเจ้าของกระบวนการและมีการติดตามโดยผู้บังคับบัญชา

ทั้งนี้ ฝ่ายกำกับการลงทุนและควบคุมภายในเป็นผู้รวบรวมข้อมูลวิเคราะห์ สรุปผล และจัดทำรายงานการประเมินตนเองทั่วทั้งองค์กร โดยมีคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกลั่นกรองให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งวางแนวทางให้กับหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังมีสำนักตรวจสอบภายในทำการสอบทานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอเหมาะสม และมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ในกรณีพบข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้ความมั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันท่วงที ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงินมีการตรวจสอบและสอบทานโดยสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายนอก และนำเสนอผลการตรวจสอบ/สอบทานแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาเป็นรายไตรมาสและรายปี

การติดตามและประเมินการควบคุมภายในของ ปตท. ได้ยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งกำหนดในเอกสารคำแนะนำ: การจัดทำรายงาน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. 2544 ข้อ 6 ซึ่งในปีนี้การติดตามประเมินผลอยู่ในเกณฑ์ดี นอกจากนี้ ทุกกลุ่มธุรกิจจะมีการรายงานผลการดำเนินงานทุกเดือน รวมทั้งมีการวัดผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบกับตัวชี้วัด (Key Performance Indicator: KPIs) อย่างสม่ำเสมอ

ฝ่ายกำกับการลงทุนและควบคุมภายใน สายงานกลยุทธ์องค์กรได้รับมอบหมายให้ดูแลการดำเนินงานเรื่องการประเมินการควบคุมภายในของ ปตท. ได้ดำเนินการรวบรวมและจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อจัดเก็บฐานข้อมูลการควบคุมที่สำคัญ (List of Key Control) ที่มีการรวบรวมข้อมูลคำอธิบายลักษณะงาน (FD) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน กรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล COSO Internal Control Integrated Framework 5 ด้าน ได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring) รวมทั้งมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามเกณฑ์คำถามของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อปรับปรุงพัฒนาแบบประเมินการควบคุมภายในให้แก่ผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไปที่ปฏิบัติงานตามโครงสร้างของ ปตท. และผู้บริหารที่ปฏิบัติงาน Secondment บริษัทในกลุ่ม ให้คำถามในแบบประเมินครอบคลุมกิจกรรมตามกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ และพัฒนาฐานข้อมูลการควบคุมที่สำคัญ 29 กระบวนการหลัก รวมทั้งมีการพัฒนารูปแบบการตอบแบบประเมินการควบคุมด้วยตนเองในแบบ Electronic (e-CSA) เพื่อให้ผู้บริหารสามารถทำการประเมินฯ และเรียกดูรายงานผลการประเมินฯ ผ่านระบบ Intranet ได้

ทั้งนี้ ในปี 2559 ได้มีการปรับปรุงคำถามการประเมินโดยเน้นตามหลัก 17 ประการของกรอบมาตรฐาน COSO รวมทั้งมีการจัดทำการประเมินระดับกระบวนการ ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการบริหารงบประมาณ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีการหารือร่วมกับหน่วยงานเจ้าของกระบวนการเพื่อพิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของการควบคุมระดับกระบวนการ ซึ่งช่วยสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการควบคุมภายในและส่งเสริมการพัฒนาการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

สำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นนัยสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของ ปตท. ว่าระบบการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจ

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit fee) ให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 141,391,524 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบเอ็ดล้านสามแสนเก้าหมื่นหนึ่งพันห้าร้อยยี่สิบสี่บาท) นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-audit fee) ที่มีสาระสำคัญ เช่น ค่าธรรมเนียมในการจัดทำ The Updated Offering Memorandum of the Global Medium Term Notes Programme ค่าตรวจรับรองงบการเงินที่ใช้ในการยื่นกรมสรรพากร และค่าตรวจรับรองอื่น ๆ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมารวมจำนวน 13,322,301 บาท (สิบสามล้านสามแสนสองหมื่นสองพันสามร้อยหนึ่งบาท)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ทำการสำรวจและให้คะแนนตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2559 ในภาพรวม ปตท. อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมและรายหมวดสูงกว่า

คะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมดในปี 2559 จำนวน 601 บริษัท และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทในกลุ่ม SET50 ทั้งนี้ ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่ ปตท. เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยในปี 2559 ปตท. มีแนวปฏิบัติที่ดีนอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ซึ่งสามารถใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีต่อบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ที่สำคัญ ได้แก่

- ประธานกรรมการปัจจุบันเป็นกรรมการอิสระ จึงมีความเป็นอิสระในการมอบหมายนโยบายและกำกับดูแลการบริหารงานของ ปตท.
- ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่
- เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้พิจารณาเห็นชอบให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นกลางและมีความน่าเชื่อถือเป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. และนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชี
- จัดทำ Agenda Base Meeting และนำไปปฏิบัติเป็นวาระการประชุมของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทบทวนผลการดำเนินงาน โดยมีหัวข้อ QSHE/ SPIRIT/ CSR/ CG Talk เพื่อเป็นช่องทางการสื่อความ CG และส่งเสริมการกระตุ้นเตือน การรณรงค์เรื่องการตระหนักถึงการทำงานอย่างมี CG ด้วย
- ปตท. กำหนดแนวทางการปฏิบัติที่ส่งเสริมค่านิยม SPIRIT อย่างเป็นระบบและเชื่อมโยงกับกลไกต่าง ๆ ในองค์กร เพื่อเน้นการนำค่านิยม SPIRIT ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน โดยมีการจัดทำ SPIRIT Norm เป็นบรรทัดฐาน เพื่อเป็นการเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่ช่วยสนับสนุน/ กระตุ้นเตือนให้พนักงานเป็น “คนเก่ง” และ “คนดี” มีพฤติกรรมการทำงานที่สอดคล้องกับค่านิยม SPIRIT ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการเป็น Role Model และ Coaching ให้กับพนักงานอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดีอย่างสม่ำเสมอ มีการสื่อความอย่างชัดเจนตรงไปตรงมา การให้คำปรึกษาชี้แนะอย่างใกล้ชิด เป็นต้น ซึ่งรวมถึงการถ่ายทอดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นหนึ่งในค่านิยมองค์กรด้วย
- การถ่ายทอดค่านิยมสู่บริษัทใน กลุ่ม ปตท. ผ่านนโยบายกลุ่ม ปตท. และกำหนดให้ค่านิยม SPIRIT เป็นหนึ่งในแนวทางการกำกับดูแลบริษัทใน กลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct)
- การกำหนดให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน กลุ่ม ปตท. เป็นหนึ่งในแนวทางการกำกับดูแลบริษัทใน กลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct) โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อผลักดันการบริหารจัดการบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ให้มีมาตรฐานและแนวทางการบริหารจัดการไปในทิศทางเดียวกัน และสามารถสร้างพลังร่วมได้ตามวัตถุประสงค์ของการลงทุน รวมทั้งเพื่อผลักดันนโยบายสู่การดำเนินการอย่างเป็นระบบ รองรับการตรวจประเมินต่อไป โดยในปี 2559 ปตท. จัด Workshop ให้กับตัวแทนบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อทำ Gap Assessment และ Gap Closure Plan ผ่านการประเมินตนเองตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เพื่อเตรียมความพร้อมให้บริษัทในกลุ่มในการเข้าสู่กระบวนการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการ CAC อย่างเป็นระบบ

ตลอดปี 2559 ปตท. ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อนึ่ง อาจไม่ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) และ ASEAN CG Scorecard ในประเด็นดังต่อไปนี้

- **การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการประกอบด้วยจำนวน 5 - 12 คน**

ข้อบังคับของ ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยปัจจุบัน ปตท. มีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 14 คน ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับและการดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- **การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)**

ข้อบังคับของ ปตท. กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ นอกจากนี้ ปตท. ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

*(ทั้งนี้ จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยแสดงรายละเอียดในหัวข้อ **“การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.”** แล้ว)*

การควบคุมภายใน **และการบริหารความเสี่ยง**



ปตท. มีการประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยวิธีการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment) 2 รูปแบบ คือ

1. การประเมินระดับองค์กร โดยการใช้แบบประเมินการควบคุมด้วยตนเองรายบุคคลสำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปที่ปฏิบัติงานตามโครงสร้างของ ปตท. และผู้บริหารที่ปฏิบัติงาน Secondment บริษัทในกลุ่ม ซึ่งครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยอ้างอิงกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ด้าน ได้แก่

(1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
(2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
(3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
(4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
(5) ระบบการติดตาม (Monitoring)

2. การประเมินระดับกระบวนการ โดยการประเมินการควบคุมด้วยตนเองในการประชุมเชิงปฏิบัติการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของ ปตท. จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินการบัญชีและรายงานอื่น ๆ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและนโยบาย รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของ ปตท. รวมทั้งประเมินตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) และมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามเกณฑ์คำถามของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

โดยสำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานประสิทธิผลของการควบคุมภายในและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการประเมินข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการดำเนินการตามแนวทาง/ ข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนาการควบคุมภายในแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการจัดการ ปตท. ครั้งที่ 21/2551 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2551 ได้แต่งตั้งนางสาวนิตยา ดิเรกสถาพร ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของ ปตท. เป็นอย่างดี ประกอบกับมีประสบการณ์ในงานบัญชีการเงินและงานบริหารความเสี่ยงทางการเงินของ ปตท. ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมทั้งการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ปตท. มีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ขององค์กร ประกอบด้วย

- **สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท** รับผิดชอบดูแลติดตามให้กลุ่มบริษัท ปตท./ คณะกรรมการ ปตท./ คณะกรรมการจัดการของ ปตท./ ผู้บริหาร/ หน่วยงาน ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการเป็นรัฐวิสาหกิจและบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งระเบียบบริษัทและข้อบังคับ ปตท. ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นศูนย์กลางในการรวบรวม ติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกฎระเบียบภายนอกที่เกี่ยวข้อง และสื่อสาร ให้ความรู้ คำปรึกษา เรื่องกฎระเบียบภายนอกด้านการเป็นรัฐวิสาหกิจและบริษัทจดทะเบียน โดยแปลความ/ สรุปเรียบเรียง เพื่อให้บุคคล/ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการได้อย่างถูกต้อง
- **สำนักกฎหมาย** รับผิดชอบกำกับดูแลงานด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจรวมทั้งกฎหมายด้านการเป็นบริษัทจดทะเบียน กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม/ ความปลอดภัยในอุตสาหกรรม กฎหมายพลังงาน คดีศาลปกครอง กฎหมายระหว่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ของรัฐ ให้คำปรึกษา ประเด็นข้อกฎหมายแก่หน่วยงานต่าง ๆ/ กลุ่มบริษัท ปตท. เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้องกับกฎหมาย โดยเฉพาะการทำธุรกรรมใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจมีความคล่องตัว
- **สำนักตรวจสอบภายใน** รับผิดชอบในการประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทใน กลุ่ม ปตท.

ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน



นางสาวนิตยา ดิเรกสถาพร
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

อายุ 59 ปี

ประวัติการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Business Administration (Finance) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Finance for Senior Executives, Harvard Business School
- Nida - Wharton Executive Leadership Program, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 91/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 3 สำนักงานศาลปกครอง

ประสบการณ์การทำงาน

2536 - 2543	:	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ปตท.
2544 - 2549	:	ผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยงการเงินและนโยบายสินเชื่อ ปตท.
2552 - 2559	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ปตท.
2559 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ปตท. อีกหน้าที่หนึ่ง

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

คณะกรรมการ





























1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
2. นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา
4. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
5. พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
7. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
8. นายวิชัย อัศรัสกร กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
9. นายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
10. นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
11. นายสมชัย สัจจพงษ์ กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
12. นายถอน วสันตพฤกษ์ กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
13. นายธรรมยศ ศรีช่วย กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
14. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประวัติคณะกรรมการ

** ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560*

1 นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ อายุ 63 ปี
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 1 กรกฎาคม 2557, 11 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)
(ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี สาขาคณิตศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1)
University of Oxford, UK
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ London School of Economics and Political Science, University of London, UK
- ปริญญาเอก (เศรษฐศาสตร์) London School of Economics and Political Science, University of London, UK

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 35/2005)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6
- สัมมนา เรื่อง บทบาทและหน้าที่กรรมการรัฐวิสาหกิจ
ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
(5 มิถุนายน 2558)
- สัมมนาแนวทาง “การจัดตั้งบรรษัทวิสาหกิจแห่งชาติ”
(13 กรกฎาคม 2558)
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption...
International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา Thailand’s 6th National Conference on Collective Action Against Corruption “Anti-Corruption in Thailand: Sustaining the Momentum” จัดโดย IOD (16 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา Chairman Forum “Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice?” จัดโดย IOD
(13 พฤษภาคม 2559)
- สัมมนา Anti-corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กร
ตามร่าง พ.ร.บ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ..... และหลักการบริหารกิจการที่ดี (17 ตุลาคม 2559)
- Board Briefing ปตท.

ประสบการณ์การทำงาน

2549 - 2551	: รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
2551 - 2552	: ประธานที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	: กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	: กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม
- กรรมการ
มูลนิธิหัวใจแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

2 นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์ อายุ 58 ปี
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 1 กรกฎาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ด้านกฎหมายการค้าและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ (Master of Laws หรือ LL M) Cornell University, USA (ทุน ก.พ.)
- ปริญญาโท ด้านกฎหมาย (Master of Laws หรือ LL M)
Harvard University, USA (ทุนฟุลไบรท์)
- ปริญญาเอก ด้านกฎหมาย (Doctor of the Science of Law หรือ J.S.D.) Stanford University, USA (ทุนฟุลไบรท์)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 112/2014), Advance Audit Committee Program (AACP 18/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เนติบัณฑิตไทย (นบท.) สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรวิทยาลัย ป้องกันราชอาณาจักร (ว.ป.อ.) รุ่นที่ 49
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 8
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1
- การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” (16 ตุลาคม 2557)
- สัมมนา เรื่อง บทบาทและหน้าที่กรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (5 มิถุนายน 2558)
- สัมมนา การเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาลของกรรมการ รัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (30 กันยายน 2559)
- สัมมนา PTT Group AC Forum 2015
- Board Briefing ปตท.

ประสบการณ์การทำงาน

2548 - 2551	: รองปลัดกระทรวงยุติธรรม
2551 - 2557	: ปลัดกระทรวงยุติธรรม
2557 - 2558	: ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำ
2558 - ปัจจุบัน	: ผู้อำนวยการสถาบันเพื่อการยุติธรรม แห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัท หรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการเนติบัณฑิตยสภา
- นายกสภามหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยมหิดล
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามยาเสพติด
- กรรมการบริหารและประธานสาขาประเทศไทย มูลนิธิป้องกันอาชญากรรมแห่งเอเชีย (ACPF)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

3 พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ อายุ 63 ปี

กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการสรรหา

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 4 กันยายน 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 13
- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 20
- โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 56
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 33
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 36

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 117/2015), Role of the Nomination & Governance Committee Program (RNG 7/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 8 ปี 2559 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- การประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” (16 ตุลาคม 2557)
- สัมมนา “แนวทางการจัดตั้งบรรษัทวิสาหกิจแห่งชาติ” (13 กรกฎาคม 2558)
- Board Briefing ปตท.

ประสบการณ์การทำงาน

2551 - 2554	: เสนาธิการ กรมช่างอากาศ กองบัญชาการ สนับสนุนกองทัพอากาศ กองทัพอากาศ
2554 - 2556	: รองเจ้ากรมช่างอากาศ กองทัพอากาศ
2556	: ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ กองทัพอากาศ
2556 - 2557	: เจ้ากรมช่างอากาศ กองทัพอากาศ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

4 นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ อายุ 64 ปี
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.004579
(ตนเอง 0, คู่สมรส 0.004579)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 11 เมษายน 2556, 11 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA),
  Utah State University, USA
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมสังคม
  มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 26/2004),
  The Role of Chairman (RCP28/2012),
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Certificate in Advanced Management Program (AMP 155),
  Harvard Business School, USA
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10
  (ปริญญาบัตร ปรอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง
  ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6
  สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 3
  สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3
  สถาบันวิทยาการพลังงาน
- สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board
  และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ.
  การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. .....
  และหลักการบริหารกิจการที่ดี (17 ตุลาคม 2559)

ประสบการณ์การทำงาน
2546 - 2554 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน : ประธานองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
(TBCSD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/
  กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
  บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ
  บริษัท อินทัชโฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร
  บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการบริหาร
  บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร
  บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
  (บริษัทจดทะเบียนในสิงคโปร์)
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ประธานองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

5 พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข อายุ 61 ปี
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 4 กันยายน 2557, 11 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต
  โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร)
  โรงเรียนเสนาธิการทหารบก

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 129/2016)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาการเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาล
  ของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการ
  นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (30 กันยายน 2559)
- Board Briefing ปตท.

ประสบการณ์การทำงาน
2555	:	ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบก ฝ่ายยุทธการ กองทัพบก
2556	:	รองเสนาธิการทหารบก กองทัพบก
2557 - 30 กันยายน 2558	:	เสนาธิการทหารบก กองทัพบก
ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
  บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ประธานกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

6 นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ อายุ 60 ปี
กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 4 กันยายน 2557, 9 เมษายน 2558 (ต่อวาระ)

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์)
  มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต
  (พัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 109/2008),
  Audit Committee Program (ACP 39/2012)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 50
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ
  สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง
  สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)
  รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18
  สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3
  สถาบันวิทยาการพลังงาน
- สัมมนาการเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาล
  ของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการ
  นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (30 กันยายน 2559)
- สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board
  และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ.
  การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. .....
  และหลักการบริหารกิจการที่ดี (17 ตุลาคม 2559)
- Board Briefing ปตท.

ประสบการณ์การทำงาน
2550 - 2553	:	ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2553 - 2559	:	รองเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการศูนย์พลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม/
ผู้จัดการใหญ่
อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร
มูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร
ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
สยามบรมราชกุมารี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ
เกี่ยวกับการปรับปรุงระบบการเงินและงบประมาณ (อ.ก.พ.ร.)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

7 นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค อายุ 58 ปี
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 กรกฎาคม 2557, 9 เมษายน 2558 (ต่อวาระ)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท MBA (การตลาดและธุรกิจระหว่างประเทศ)
University of Wisconsin-Madison, USA

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 166/2012),
Audit Committee Program (ACP 43/2013)
Financial Statements for Directors (FSD 31/2016)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Management Development Program ณ Mt. Eliza,
Melbourne, Australia ปี 2532
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 38 ปี 2546
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 49
ปี 2549 - 2550 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Leaders in Development Program-Managing Political
& Economic Reform, Kennedy School of Government,
Harvard University, Boston, USA ปี 2551
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)
รุ่นที่ 2 ปี 2552 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 ปี 2555
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ
และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน
รุ่นที่ 12 ปี 2556 (Public Director Institute: PDI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)
รุ่นที่ 5 ปี 2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- สัมมนา PTT Group AC Forum 2015
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption...International
Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- สัมมนาหัวข้อ Global Financial Market Outlook 2016, IOD
(17 พฤศจิกายน 2558)
- Board Briefing ปตท.

ประสบการณ์การทำงาน

ตุลาคม 2551 : รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
พฤษภาคม 2552 : อธิบดีกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ
กระทรวงพาณิชย์
กันยายน 2553 : อธิบดีกรมส่งเสริมการส่งออก
กระทรวงพาณิชย์
กันยายน 2555 : อธิบดีกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ
กระทรวงพาณิชย์
ตุลาคม 2555 : รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
ตุลาคม 2556 : อธิบดีกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ
กระทรวงพาณิชย์
ตุลาคม 2558 : อธิบดีกรมทรัพย์สินทางปัญญา
กระทรวงพาณิชย์
ตุลาคม 2559 - ปัจจุบัน : อธิบดีกรมการค้าภายใน
กระทรวงพาณิชย์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)

- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ที่ปรึกษา สภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย (สภาผู้ส่งออก)
- ที่ปรึกษา สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
- กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ
องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (กกร.)
- กรรมการ คณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า กรมการค้าภายใน
- กรรมการ คณะกรรมการชั่งตวงวัด

- กรรมการ คณะกรรมการกำกับคลังสินค้า ไซโล และห้องเย็น
- กรรมการ คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

8 นายวิชัย อัศรัสกร อายุ 56 ปี
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 4 กันยายน 2557

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
  New South Wales University, Australia

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 215/2016)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 12
  สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน
  (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ
  ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling
  Corruption through Public-Private Collaboration”
  (16 ตุลาคม 2557)
- สัมมนา เรื่อง บทบาทและหน้าที่กรรมการรัฐวิสาหกิจ
  ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
  (5 มิถุนายน 2558)
- สัมมนา Re-energizing Growth through Better Governance
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  (18 มิถุนายน 2558)
- สัมมนา “แนวทางการจัดตั้งบรรษัทวิสาหกิจแห่งชาติ”
  (13 กรกฎาคม 2558)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7
  ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- สัมมนา PTT Group AC Forum 2015
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption...International
  Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา CG Forum 4/2015 - Thailand CG Forum
  “Governance as a Driving Force for Business Sustainability”
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และ IOD
  (28 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board
  และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ.
  การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. .....
  และหลักการบริหารกิจการที่ดี (17 ตุลาคม 2559)
- Board Briefing ปตท.

ประสบการณ์การทำงาน
2538 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท เชียงเฮงอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2554 - ตุลาคม 2557	:	เลขาธิการองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน	:	รองประธานกรรมการ องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
มีนาคม 2556 - ปัจจุบัน	:	รองประธานกรรมการหอการค้าไทย
2557 - ปัจจุบัน	:	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน (กนส.) ธนาคารแห่งประเทศไทย
2558 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ (คตช.)
2559 - ปัจจุบัน	:	ประธาน คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ภาคเอกชน (ป.ป.ช.)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัท หรือองค์กรอื่น ๆ
- กรรมการบริหาร
  ศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ (องค์กรมหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

9 นายธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ อายุ 50 ปี
กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 18 พฤศจิกายน 2559

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี ภาควิชาวิทยาศาสตร์ทางทะเล คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ภาควิชาวิทยาศาสตร์ทางทะเล คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์ทางทะเล มหาวิทยาลัยเจมส์ คุก ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน (อยู่ระหว่างอบรม)

ประสบการณ์การทำงาน
- 6 ตุลาคม 2557 - 6 กันยายน 2558 : สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
- ตุลาคม 2557 - กันยายน 2558 : กรรมาธิการ ในคณะกรรมาธิการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ตุลาคม 2557 - กันยายน 2558 : กรรมาธิการปฏิรูปพลังงาน และกรรมาธิการกิจการของสภาปฏิรูป (วิปสภา)
- 5 กรกฎาคม 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการนโยบายและแผนการบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งแห่งชาติ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- ปัจจุบัน : รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษและประชาสัมพันธ์ คณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

10 นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ อายุ 59 ปี
กรรมการอิสระ/
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 22 เมษายน 2558

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 113/2009), Audit Committee Program (ACP 33/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) ปี 2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 14 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- สัมมนา Thailand's 6th National Conference on Collective Action against Corruption "Anti-Corruption in Thailand: Sustaining the Momentum" จัดโดย IOD (16 ตุลาคม 2558)
- Board Briefing ปตท.

ประสบการณ์การทำงาน
2552 - 2553 : ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ
2553 - 2556 : รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ
2556 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- กรรมการผู้แทนสำนักงบประมาณ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหาร (กรรมการโดยตำแหน่ง) สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
- กรรมการบริหาร (กรรมการโดยตำแหน่ง) สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- กรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- กรรมการ (กรรมการโดยตำแหน่ง) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

11 นายสมชัย สัจจพงษ์ อายุ 55 ปี
กรรมการ/
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 1 พฤศจิกายน 2558, 11 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Ohio State University, USA
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Ohio State University, USA

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP 75/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ รุ่นที่ 44 ปี 2548 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 2 ปี 2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 ปี 2550 - 2551 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 2 ปี 2552 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) ปี 2554 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน). รุ่นที่ 3 ปี 2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- สัมมนาการเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาลของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (30 กันยายน 2559)

ประสบการณ์การทำงาน
2552 - 2553 : อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
2553 - 2554 : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
2554 - 2557 : ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
2557 - 2558 : อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
2558 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

12 นายถอน วสันตพฤกษ์ อายุ 58 ปี
กรรมการอิสระ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 26 กรกฎาคม 2557, 11 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ University of New South Wales, Sydney, Australia
- ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการ University of New South Wales, Sydney, Australia

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 117/2015), Role of the Nomination & Governance Committee Program (RNG 7/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” (16 ตุลาคม 2557)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- สัมมนา “แนวทางการจัดตั้งบรรษัทวิสาหกิจแห่งชาติ” (13 กรกฎาคม 2558)
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption... International cases and practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา Anti-corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ..... และหลักการบริหารกิจการที่ดี (17 ตุลาคม 2559)
- Board Briefing ปตท.

ประสบการณ์การทำงาน
2552 - ปัจจุบัน : ประกอบธุรกิจส่วนตัว

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

13 นายธรรมยศ ศรีช่วย อายุ 58 ปี
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 15 ธันวาคม 2559

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives Program (CGE 5/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักบริหารพลังงานระดับสูงรุ่นที่ 1 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 47 กองบัญชาการทหารสูงสุด
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.)" รุ่นที่ 56 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน

2550 - 2557	: รองอธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
1 ตุลาคม 2557 - กันยายน 2559	: อธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
ตุลาคม 2559 - ปัจจุบัน	: รองปลัดกระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

14 นายเทวินทร์ วงศ์วานิช อายุ 58 ปี
กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000875
(ตนเอง 0.000875, คู่สมรส 0)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 10 กันยายน 2558

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.Sc. (Chemical Engineering) Rice University, USA
- ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering) University of Houston, USA

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 21/2002), Financial Statements for Directors (FSD 6/2009), Role of the Compensation Committee (RCC 13/2011), Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 15/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- โครงการอบรมผู้นำสากล (Program for Global Leadership: PGL) รุ่นที่ 3, Harvard Business School, USA
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 ปี 2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption... International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา Thailand's 6th National Conference on Collective Action against Corruption "Anti-Corruption in Thailand: Sustaining the Momentum", IOD (16 ตุลาคม 2558)

- สัมมนา CG Forum 4/2015 - Thailand CG Forum "Governance as a Driving Force for Business Sustainability" (28 ตุลาคม 2558) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และ IOD
- สัมมนาหัวข้อ Global Financial Market Outlook 2016, IOD (17 พฤศจิกายน 2558)
- สัมมนาการเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาลของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (30 กันยายน 2559)
- สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ..... และหลักการบริหารกิจการที่ดี (17 ตุลาคม 2559)
- Board Briefing ปตท.

ประสบการณ์การทำงาน

2551 - 2552	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)
กรกฎาคม 2552 - ธันวาคม 2552	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร ปตท.
มกราคม 2553 - เมษายน 2555	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.
2555 - 9 กันยายน 2558	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
10 กันยายน 2558 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย (สวสท.)
- นายกสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (สนจ.)
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประธาน คณะอนุกรรมการด้านการจัดการข้อมูลและการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ในคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.)
- กรรมการมูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม (มพน.) (Power of Innovation Foundation) และมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้ (มพร.) (Power of Learning Foundation)
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมาธิการด้านพลังงาน Fossil สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ประธานคณะกรรมการ TMA Center for Competitiveness สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- กรรมการ Board of Trustees สมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการ มูลนิธิการศึกษาไทย - อเมริกัน (ฟูลไบรท์) และมูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชนในพระบรมราชินูปถัมภ์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารธุรกิจ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการปรับปรุงระบบการเงินและงบประมาณ (อ.ก.พ.ร.)
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการโครงการเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษามหาราชินี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

คณะผู้บริหาร


1


2


3


10


11


12


4


5


6


13


14


15


7


8


9


16


17


18

1. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวิรัฒน์ เอื้อนฤมิต ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3. นายสรัญ รังคสิริ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
4. นายชวลิต พันธ์ทอง ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน
5. นางนิธิมา เทพวนังกูร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
6. นายกฤษณ์ อิ่มแสง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร
7. นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร
8. นายนพดล ปิ่นสุภา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
9. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน
10. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
11. นางบุบผา อมรเกียรติขจร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
12. นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ
13. นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย อีกหน้าที่หนึ่ง
14. นางสาวนิตยา ติเรกสถาพร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน อีกหน้าที่หนึ่ง
15. นายสมพร ว่องวุฒิพรชัย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
16. นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
17. นายอิคม เติบศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
18. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ประวัติคณะผู้บริหาร

** ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560*

1 นายเทวินทร์ วงศ์วานิช อายุ 58 ปี

กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000875
(ตนเอง 0.000875, คู่สมรส 0)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 10 กันยายน 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.Sc. (Chemical Engineering) Rice University, USA
- ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering) University of Houston, USA

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 21/2002), Financial Statements for Directors (FSD 6/2009), Role of the Compensation Committee (RCC 13/2011), Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 15/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- โครงการอบรมผู้นำสากล (Program for Global Leadership: PGL) รุ่นที่ 3, Harvard Business School, USA
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 ปี 2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption... International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา Thailand's 6th National Conference on Collective Action against Corruption "Anti-Corruption in Thailand: Sustaining the Momentum", IOD (16 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา CG Forum 4/2015 - Thailand CG Forum "Governance as a Driving Force for Business Sustainability" (28 ตุลาคม 2558) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และ IOD
- สัมมนาหัวข้อ Global Financial Market Outlook 2016, IOD (17 พฤศจิกายน 2558)
- สัมมนาการเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาลของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (30 กันยายน 2559)
- สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ..... และหลักการบริหารกิจการที่ดี (17 ตุลาคม 2559)
- Board Briefing ปตท.

ประสบการณ์การทำงาน

2551 - 2552	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)
กรกฎาคม 2552 - ธันวาคม 2552	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร ปตท.
มกราคม 2553 - เมษายน 2555	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.
2555 - 9 กันยายน 2558	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
10 กันยายน 2558 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
  สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย (สวสท.)
- นายกสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  ในพระบรมราชูปถัมภ์ (สนจ.)
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประธาน คณะอนุกรรมการด้านการจัดการข้อมูลและการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ในคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
  คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.)
- กรรมการมูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม (มพน.) (Power of Innovation Foundation) และมูลนิธิแห่งการเรียนรู้ (มพร.) (Power of Learning Foundation)
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมาธิการด้านพลังงาน Fossil สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ประธานคณะกรรมการ TMA Center for Competitiveness สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- กรรมการ Board of Trustees สมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการ มูลนิธิการศึกษาไทย - อเมริกัน (ฟูลไบรท์) และมูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชนในพระบรมราชินูปถัมภ์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารธุรกิจ
  คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการปรับปรุงระบบการเงินและงบประมาณ (อ.ก.พ.ร.)
- ที่ปรึกษา
  คณะกรรมการโครงการเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษามหาราชินี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

2 นายวิรัฒน์ เอื้อนฤมิต อายุ 54 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000543
(ตนเอง 0.000543, คู่สมรส 0)

วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2559

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Business Administration, with emphasis in Financial Management, Pennsylvania State University, Pennsylvania, USA

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 8/2001), Directors Certification Program Update (DCPU 5/2015), Audit Committee Program (ACP 38/2012)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Member, Beta Gamma Sigma (US National Scholastic Honour Society in Business)
- Advance Management Programme, INSEAD Business School, Fontainebleau, France
- Advanced Management Program, Harvard Business School, USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4
  สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16
  วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรความมั่นคงขั้นสูงวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1
  สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

2548 - มกราคม 2554	:	รองกรรมการอำนวยการด้านการเงิน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
กุมภาพันธ์ 2554 - ตุลาคม 2554	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ตุลาคม 2554 - 30 เมษายน 2557	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)
1 พฤษภาคม 2557 - 30 กันยายน 2559	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.
1 ตุลาคม 2559 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
- กรรมการ บริษัท Sakari Resources Ltd.
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สนจ.) พ.ศ. 2558 - 2560
- คณะอนุกรรมการ ด้านการเงินและรูปแบบการลงทุนรถไฟไทย-จีน ภายใต้การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางรถไฟของประเทศไทย (คบร.)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ สภาธุรกิจไทย-มาเลเซีย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ด้าน Crowdfunding
- ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

3 นายสรัญ รังคสิริ อายุ 59 ปี
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2556

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.S. Management, Polytechnic Institute of New York, USA

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 8/2004), Directors Certification Program (DCP 61/2005), Finance for Non-Finance Director (FN 19/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Thirty Fourth Oxford Energy Seminar, St.Catherine's College, Oxford University, UK
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 23 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 1/2013
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5/2014 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

2551 - 2552	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อสังคม ปตท.
2552 - 2553	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดพาณิชย์และต่างประเทศ ปตท.
2553 - 2554	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก ปตท.
2554 - 2556	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน ปตท.
2556 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที อาชาฮี เคมิคอล จำกัด
- ประธานสโมสรฟุตบอล พีทีที ระยอง
- นายกสมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รองประธานกรรมการมูลนิธิพลังที่ยั่งยืน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

4 นายชวลิต พันธ์ทอง อายุ 60 ปี
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่ง
- 1 มกราคม 2559

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท MBA, Central Missouri State University, USA

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 177/2556) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- PTT - GE Executive Leadership Program, GE Crotonville, USA
- Nida-Wharton Executive Leaders Program, The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA

ประสบการณ์การทำงาน
2552 - 2553	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการคลัง ปตท.
2553 - 2554	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดพาณิชย์และต่างประเทศ ปตท.
2554 - 2556	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก ปตท.
2556 - 2557	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก/ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน ปตท.
2557 - 30 กันยายน 2558	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน
1 ตุลาคม 2558 - 31 ธันวาคม 2558	:	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ปตท.
1 มกราคม 2559 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และบริหารความยั่งยืน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

5 นางนิธิมา เทพวนังกูร อายุ 59 ปี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.001435
(ตนเอง 0.001435, คู่สมรส 0)

วันที่ดำรงตำแหน่ง
- 1 ตุลาคม 2559

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาบริหารการเงิน) (เกียรตินิยมเรียนดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 126/2009) Risk Management Committee Program (RMP 3/2014), Anti-Corruption: The Protocol Guide (ACPG 18/2015) และ Ethical Leadership Program (ELP 3/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- PTT Executive Leadership Program, GE Crotonville, USA

ประสบการณ์การทำงาน

2554 - 2557	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร ปตท.
2559 - 30 กันยายน 2559	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร ปตท.
1 ตุลาคม 2559 - ปัจจุบัน	:	รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

6 นายกฤษณ์ อิ่มแสง อายุ 51 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000350
(ตนเอง 0.000350, คู่สมรส 0)

วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 กุมภาพันธ์ 2559

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 139/2010)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Leadership Development Program III รุ่นที่ 2
สำหรับผู้บริหารระดับสูง ปตท.
- หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” รุ่นที่ 3 สำหรับผู้บริหารระดับสูง
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

2552 - 2554	:	ผู้จัดการฝ่ายบริหารศักยภาพผู้บริหาร และบุคลากร ปตท.
2555 - 2556	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจหล่อลื่น ปตท.
2556 - 2558	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการคลัง ปตท.
2558 - 31 มกราคม 2559	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก ปตท.
1 กุมภาพันธ์ 2559 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด
- รองเลขาธิการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้ช่วยเลขาธิการ สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

7 นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์ อายุ 59 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลยุทธ์องค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.003858
(ตนเอง 0, คู่สมรส 0.003858)

วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล)
(เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 160/2012),
The Board’s Role in Mergers and Acquisitions (1/2011)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Management Program (AMP)
รุ่น 183/2012 Harvard Business School, USA
- หลักสูตร Strategic Marketing Management, Stanford Graduate
School of Business, USA
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption...International
Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 8 (วพน. 8)

ประสบการณ์การทำงาน

2552 - 2554	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน ปตท.
2554 - 30 กันยายน 2558	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาดและพาณิชยกิจ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)
1 ตุลาคม 2558 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

8 นายนพดล ปิ่นสุภา อายุ 52 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.002255
(ตนเอง 0.000476, คู่สมรส 0.001779)

วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 146/2011), Financial Statement for Director (FSD 12/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Leadership Development Program III, สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute)
- โครงการ Breakthrough Program for Senior Executives, International Leading Business School (IMD), Lausanne, Switzerland
- หลักสูตร Assessor Training Program, สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- หลักสูตร Financial Statement for Directors, บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption...International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- หลักสูตร Mitsui-HBS Global Management Academy 2015, Japan, USA
- G-20Y Summit 2015, France
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19 สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22/2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงาน

2553 - 2555	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ปตท.
2555 - 2557	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ปตท.
1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2558	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
1 ตุลาคม 2558 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

9 นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ อายุ 51 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจน้ำมัน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000939
(ตนเอง 0.000788, คู่สมรส 0.000151)

วันที่ดำรงตำแหน่ง
- 1 ตุลาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford, England (ได้รับทุนการศึกษาจาก British Council)

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 173/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. 58) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA
- PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA

ประสบการณ์การทำงาน

2553 - 2554	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อสังคม ปตท.
2554 - 2557	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดพาณิชย์และต่างประเทศ ปตท.
2557 - กันยายน 2557	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก ปตท.
ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2558	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ ปตท.
1 ตุลาคม 2558 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
- กรรมการมูลนิธิพลังที่ยั่งยืน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

10 นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร อายุ 56 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่ง
- 1 มกราคม 2559

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 85/2007), Financial Statements for Directors (FSD 12/2011), Director Accreditation Program (DAP 93/2011), Chartered Director Class (CDC 11/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร กรมกิจการพลเรือนทหารบก รุ่นที่ 1
- วิทยาลัยการทัพอากาศ (วทอ.) รุ่นที่ 35 ปี 2549
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-20) รุ่นที่ 20 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA
- Advance Senior Executive Program (ASEP-5), รุ่นที่ 5/2553, KELLOGG & SASIN, Chicago, USA
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership Excellence through Awareness and Practice (LEAP) สถาบัน INSEAD, France & Singapore
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP 3) สถาบัน PLLI, บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 57 ปี 2557 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption...International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7/2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

ตุลาคม 2554 - กุมภาพันธ์ 2556	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจท่าเรือและบริหารจัดการทรัพย์สิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)
มีนาคม 2556 - กันยายน 2557	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชยกิจและการตลาด IRPC
ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2558	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร ปตท.
1 ตุลาคม 2558 - 31 ธันวาคม 2558	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
1 มกราคม 2559 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

11 นางนุบผา อมรเกียรติขจร อายุ 58 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.002451
(ตนเอง 0.002451, คู่สมรส 0)

วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเศรษฐศาสตร์) (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาการบริหารการเงิน) (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Senior Executive Program (Class 2003) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพบก สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง ปี 2551
- หลักสูตร Leadership Development Program - Center for Creative Leadership, Singapore
- หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executive (BPSE) (Class 2012), IMD Institute/ Switzerland
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 21/2558 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงาน

2545 - 2552	:	ผู้จัดการฝ่ายค้าน้ำมันดิบ ปตท.
2553 - 2557	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท.
2557 - 30 กันยายน 2557	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
1 ตุลาคม 2557- ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- กรรมการ Tiger Energy Trading Pte. Ltd.
- รองประธานสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

12 นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต อายุ 55 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.001241
(ตนเอง 0.001241, คู่สมรส 0)

วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 มกราคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Science (Industrial Engineering) The University of Rhode Island, USA

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) และ Financial Statements for Director (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

1 สิงหาคม 2557 - ธันวาคม 2558	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท.
1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2559	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความร่วมมือกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท.
1 ตุลาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2559	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืน ปตท.
1 มกราคม 2560 - ปัจจุบัน	:	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

13 นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา อายุ 59 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
และปฏิบัติงานในตำแหน่ง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย
อีกหน้าที่หนึ่ง

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.002759
(ตนเอง 0.002759)

วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 สิงหาคม 2559

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท M.M. (Law and Management) วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตรสำนักศึกษาอบรมวิชาว่าความ สมาคมทนายความแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 139) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม. 5) สถาบันพระปกเกล้า
- Senior Executive Program (SEP 21) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรทนายความผู้ทำคำรับรองลายมือชื่อ (Notarial Services Attorney) สภาทนายความ
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป. 1) สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (นยมส. 6) สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด
- หลักสูตรเครือข่ายภาครัฐต่อต้านการทุจริต สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส. 4), สถาบันคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

ประสบการณ์การทำงาน

2552 - 2559	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย ปตท.
1 สิงหาคม 2559 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย อีกหน้าที่หนึ่ง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- ประธานกรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ PTT Green Energy Pte. Ltd.
- กรรมการ East Mediteranean Gas Company

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

14 นางสาวนิตยา ดิเรกสถาพร อายุ 59 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน อีกหน้าที่หนึ่ง

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000175
(ตนเอง 0.000175)

วันที่ดำรงตำแหน่ง
- 1 สิงหาคม 2559

คุณวุฒิการศึกษา
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Business Administration (Finance) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Finance for Senior Executives, Harvard Business School, USA
- หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 3 สำนักงานศาลปกครอง

ประสบการณ์การทำงาน
2544 - 2549	:	ผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยงการเงินและนโยบายสินเชื่อ ปตท.
2549 - 2551	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2552 - 31 กรกฎาคม 2559	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ปตท.
1 สิงหาคม 2559 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน อีกหน้าที่หนึ่ง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

15 นายสมพร ว่องวุฒิพรชัย อายุ 58 ปี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000350
(ตนเอง 0, คู่สมรส 0.000350)

วันที่ดำรงตำแหน่ง
- 22 ตุลาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี (Petroleum Engineering), University of Tulsa, Oklahoma, USA
- ปริญญาโท (Petroleum Engineering), University of Tulsa, Oklahoma, USA
- ปริญญาเอก (Petroleum Engineering), University of Tulsa, Oklahoma, USA

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 224/2016), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Management Program 2006 (Executive Education Program), Harvard Business School, USA
- GE Energy Customer Executive Leadership Program (2012), GE Global Learning, Crotonville, USA
- Leadership Development Program III (2013), PTT Leading and Learning Institute (PLLI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 6, สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์, สำนักงาน ป.ป.ช.

ประสบการณ์การทำงาน

1 พฤษภาคม 2549 - 14 มกราคม 2553	:	รองผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงการต่างประเทศ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
15 มกราคม 2553 - 31 ธันวาคม 2557	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการต่างประเทศ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
1 มกราคม 2558 - 21 ตุลาคม 2558	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
22 ตุลาคม 2558 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
- กรรมการ มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
- กรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน
- กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

16 นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ อายุ 57 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 131/2010), Role of Chairman Program (RCP 30/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advance Management Program, INSEAD University, France
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 50 และหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Oxford Energy Seminar 2013, UK
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 ปี 2557 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 3/2558

ประสบการณ์การทำงาน

2552 - 2554	:	รองกรรมการผู้จัดการด้านพัฒนาธุรกิจ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์องค์กร ปตท.
2554 - 30 กันยายน 2557	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร ปตท.
1 ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท วีนีไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ บริษัท PTT Chemical International Private Limited
- กรรมการ บริษัท PTT Chemical International (Asia Pacific ROH) Limited
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- นายกสมาคมเพื่อนชุมชน

- รองประธานกรรมการมูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม และมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

17 นายอธิคม เติบศิริ อายุ 54 ปี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่ง
- 1 ตุลาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรีด้านบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารทางการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ (เกียรตินิยมระดับ High Distinction), Armstrong University, Berkeley, California, USA

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 125/2009) Risk Management Program for Corporate Leader (RCL 4/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (ปริญญาบัตร วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Executive Education Program, Harvard Business School Harvard University, USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน
2552 - 2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผนธุรกิจองค์กร และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจท่าเรือและบริหารจัดการทรัพย์สิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

2554 - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

2556 - 30 กันยายน 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.

1 ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
- กรรมการมูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม และมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
- กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ มูลนิธิอุตสาหกรรมไทย
- อุปนายก สมาคมว่ายน้ำแห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

18 นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ อายุ 58 ปี
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000070
(ตนเอง 0.000070, คู่สมรส 0)

วันที่ดำรงตำแหน่ง
- 1 ตุลาคม 2556

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 132/2010), Audit Committee Program (ACP 38/2012), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 12/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP 3) ปี 2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร "การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง" สถาบันพระปกเกล้า (ปปร. 15) ปี 2555
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 26 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 ปี 2558
- หลักสูตร The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters, Australia ปี 2558

ประสบการณ์การทำงาน

2553 - 2556	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
2556 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ
- กรรมการ บริษัท อูเบะเคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี พีซีซี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
- ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2557 - 2559)
- รองประธาน คลัสเตอร์ปิโตรเคมี (กลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปิโตรเคมี พลาสติก และเคมี) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2557 - 2559)
- กรรมการและกรรมการบริหาร สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2557 - 2559)
- กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2557- 2559)
- กรรมการ สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน (วาระปี 2557 - 2559)
- กรรมการ (สาขาวิศวกรรมเคมี) วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี (ตามคำสั่งกระทรวงศึกษาธิการที่ สกอ. 697/2558)
- กรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม (มพน.) (Power of Innovation Foundation)
- กรรมการ มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้ (มพร.) (Power of Learning Foundation)
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการ สถาบันพลาสติก (เริ่มเดือนกันยายน 2557)
- ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (เริ่มเดือนสิงหาคม 2558)
- กรรมการ คณะกรรมการภาครัฐและเอกชน เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ (ประชารัฐ - กลุ่มการยกระดับคุณภาพวิชาชีพ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประจำปี 2559

รายชื่อบริษัท* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 / รายชื่อผู้บริหารฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34
				นายวิรัฒน์ เอื้อนฤมิต	นายสรัญ รังคสิริ	นายชวลิต พันธ์ทอง	นายนิธิมา เทพวนังกูร	นายพิชิต ชื่นชูกลิ่น	นายวิฑูรย์ สินธุประสิทธิ์	นายวิศิษฐ์ ตั้งคณานุรักษ์	นายสุรงค์ บูรพชัยศรี	นายสุรพล สายพันธุ์	นายอนุชา จุลเทศ	นายสมชัย ฤชุพันธุ์	นายสมยศ พลอยแหลมสิน	นายสุทธิเกียรติ เจนวนิชย์	นายอรรถพล ศรีวิกรม์	นายเชาวลิต ตันติวานิช	นายวีรพงศ์ รามางกูร	นายสุพัฒน์ สุขสมเกษม	นายอนุสรณ์ มั่นคง	นายสมบัติ กุลเกษม	นายสุพจน์ เตชะไพบูลย์	นายสุพัฒน์ เหมะธุลิน	นายสุรพงษ์ เลิศวิชัยสกุล	นายสุรัช เกียรติอนันต์	นายสุรินทร์ ทิพยวรรณ	นายอนุชา ตันติวัฒนานนท์	นายอภิชาต พงษ์สวัสดิ์	นายอรรถพล ใหญ่สว่าง	นายอลงกต ศรีสมวัฒนา	นายอิสระ วัฒนสินธุ์	นายอุทัย ภิรมย์ภักดี	นายเกรียงไกร เธียรนุกูล	นายเกษม วัฒนชัย	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	นายไพรินทร์ เปรมปรีดา
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)			**PTT**	x	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	*O/	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
บริษัทย่อย	ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	1	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTTEP													/	/												* O /						
	ธุรกิจก๊าซ	2	บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	PTTNGD																			x													
		3	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	PTTLNG																																
	ธุรกิจลงทุนต่างประเทศ	4	PTT Green Energy Pte. Ltd.	PTTGE																								x								
		5	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด	PTTER														/			/															
	ธุรกิจน้ำมัน	6	PTT (Cambodia) Limited	PTTCL																																
		7	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด	PTTOR																				x												/
		8	บริษัท ไทยลู้บเบล็นดิ้ง จำกัด	TLBC																																
		9	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	PTT TANK																																
		10	PTT Oil Myanmar Co., Ltd.	PTTOM																																
	ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	11	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	PTTPL																					x											
		12	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	PTTPM																					x	/										
		13	บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด	PTTPMMA																																
		14	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	PTTGC				x							/				/						/		/				*O/					
		15	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	TOP															/		/		/	/							*O/					
		16	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	IRPC													x			/							/					0/				
	ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	17	PTT International Trading Pte. Ltd.	PTTT																	x															
		18	PTT International Trading London Ltd.	PTTT LDN																																
	ธุรกิจอื่น ๆ	19	PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.	PTTRTC																															x	/
		20	บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	BSA																								x								
		21	บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTICT																		x														
	ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	22	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	GPSC																/											/	/				
		23	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	EnCo																		x						/								
		24	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	TP																												x				
		25	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTES																													x			
		26	บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	PTTME																																
การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ธุรกิจก๊าซ	27	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	TTM(T)																																
		28	Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd.	TTM(M)																																
	ธุรกิจน้ำมัน	29	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	THAPPLINE																																
		30	บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	PAT																																
		31	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	BAFS																																
		32	บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	IPS																																
		33	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	FPT																																
		34	Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd.	KPL																																
		35	Petro Asia (Maoming) Co., Ltd.	PA (Maoming)																																
		36	Petro Asia (Sanshui) Co., Ltd.	PA (Sanshui)																																
	ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	37	บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด	HMC																																
		38	บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	SPRC																																
		39	บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	PTTAC																x															/	
		40	บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด	PTTMCC																			x													
	ธุรกิจอื่น ๆ	41	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	TIP																																
	ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	42	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	DCAP																																

หมายเหตุ:
- *สัญลักษณ์ x = ประธานกรรมการ — = รองประธาน * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร O = กรรมการผู้จัดการใหญ่ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร*
- *รายชื่อผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. 4 รายแรก นับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้แก่ นายวิรัฒน์ เอื้อนฤมิต, นายสรัญ รังคสิริ, นายชวลิต พันธ์ทอง และ นางนิธิมา เทพวนังกูร*
- ** บริษัทมีการจัดประเภทบริษัทในเครือใหม่ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558*

รางวัลแห่ง**ความภาคภูมิใจของคนไทย**

ปตท. ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ใส่ใจสังคม
และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล
เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมถึงความมุ่งมั่นในการสร้างนวัตกรรม
และการส่งเสริมเทคโนโลยีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง
โดยปี 2559 ปตท. ได้รับรางวัลการจัดอันดับและการรับรองในด้านต่าง ๆ
ทั้งระดับประเทศและระดับสากล จาก 33 สถาบัน รวมเป็น 61 รางวัล

ด้านความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ

ระดับประเทศ

1



รางวัล BrandAge Thailand's Most Admired Brand 2016

1. สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ได้รับผลสำรวจความน่าเชื่อถือเป็นอันดับที่ 1 เป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน
2. สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ยังได้รับโล่รางวัลเกียรติยศ "Thai Brand" ในฐานะที่แบรนด์ ปตท. คงความเป็น 1 ในตลาด ท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรงกับอินเตอร์แบรนด์ เป็นความภาคภูมิใจของคนไทย และยังคงครองใจผู้บริโภคมายาวนานกว่า 10 ปี

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ปตท. ได้รับผลสำรวจความน่าเชื่อถือให้เป็นที่ 1 ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 อีกด้วย

รับรางวัล/ จัดอันดับ
23 กุมภาพันธ์ 2559
ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร BrandAge

BrandAge

- ด้านความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ
- ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและโปร่งใส
- ด้านสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยี

รางวัลระดับประเทศ
จากจำนวน 22 สถาบัน
34 รางวัล

รางวัลระดับสากล
จากจำนวน 11 สถาบัน
27 รางวัล

2



รางวัล The No. 1 Brand Thailand 2015 – 2016

จำนวน 3 รางวัล โดยมอบให้กับ

1. สถานีบริการน้ำมัน ปตท. (Gas Station)
2. คาเฟ่อเมซอน (Coffee Shop)
3. ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Engine Oil Car)

ซึ่งได้รับผลสำรวจความน่าเชื่อถือให้เป็นอันดับ 1 ติดต่อกันเป็นปีที่ 5

รับรางวัล/ จัดอันดับ
พฤษภาคม 2559
ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Marketeer

Marketeer

3



รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประจำปี 2559

จำนวน 2 รางวัล ได้แก่

1. โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง
   ได้รับรางวัลประเภทการบริหารความปลอดภัย
   (ได้รับรางวัลครั้งนี้เป็นครั้งที่ 10)
2. โรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม
   ได้รับรางวัลประเภทการบริหารงานคุณภาพ
   (ได้รับรางวัลครั้งนี้เป็นครั้งที่ 5)

รับรางวัล/ จัดอันดับ
27 กรกฎาคม 2559
ผู้มอบรางวัล
กระทรวงอุตสาหกรรม

กระทรวงอุตสาหกรรม Ministry of Industry

ด้านความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ

ระดับประเทศ

4



Café Amazon ได้รับการโหวตจาก Time Out Bangkok Magazine ให้เมนู Black Coffee เป็นกาแฟดำ (Americano) ที่มีรสชาติดีที่สุด

รับรางวัล/ จัดอันดับ

27 กรกฎาคม 2559

ผู้มอบรางวัล

Time Out Bangkok Magazine

5



รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นหรือ SOE Award ประจำปี 2559

จำนวน 3 รางวัล ประกอบด้วย

1. รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยม ประจำปี 2559
2. รางวัลการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสดีเด่น
3. รางวัลนวัตกรรมดีเด่น (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 7)

รับรางวัล/ จัดอันดับ

15 กันยายน 2559

ผู้มอบรางวัล

กระทรวงการคลัง

6



รางวัลธุรกิจยานยนต์ยอดนิยม Thailand Automotive Quality Award (TAQA) 2016

ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 ในกลุ่ม

1. ผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่องกับรถยนต์ในกลุ่มน้ำมันเชื้อเพลิง
2. สถานีบริการน้ำมัน

รับรางวัล/ จัดอันดับ

2 ธันวาคม 2559

ผู้มอบรางวัล

บริษัท สื่อสากล จำกัด ร่วมกับ บริษัท คัสต้อม เอเชีย จำกัด และหนังสือพิมพ์ผู้จัดการ

ระดับสากล

1



ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับรางวัลผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยมแห่งปี (The Asset CEO of the Year) ด้านประเภทธุรกิจน้ำมันและก๊าซ

รับรางวัล/ จัดอันดับ

9 มีนาคม 2559

รางวัล Best Risk Management Solution จากงาน The Asset Triple A Transaction Banking Awards 2016

รับรางวัล/ จัดอันดับ

พฤษภาคม 2559

รางวัล The Asset Corporate Excellence Awards ประเภท

- The Platinum Award Winners (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 8)
- Best Chief Executive Officer Awards
- Best Investor Relations Team Awards
- Best Initiatives in Innovation Awards (Eco-Cure Water Systems)
- Best Initiatives in Diversity and Inclusion Awards

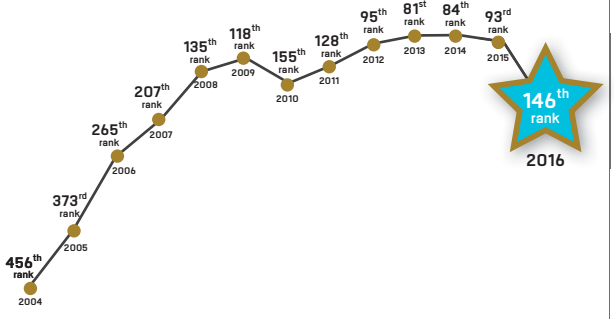
รับรางวัล/ จัดอันดับ

15 ธันวาคม 2559

ผู้มอบรางวัล

นิตยสาร The Asset

2



ปตท. ได้รับการจัดอันดับที่ 146 จาก 500 บริษัทขนาดใหญ่ที่สุดของโลก ปี 2016

- พิจารณาจากรายได้และกำไรในปี 2015
- ปตท. ยังคงเป็นบริษัทเดียวของไทยที่ติดอันดับ 1 ใน 500
- การจัดอันดับที่ผ่านมา
  - ปี 2015 เป็นอันดับที่ 93
  - ปี 2014 เป็นอันดับที่ 84
  - ปี 2013 เป็นอันดับที่ 81
  - ปี 2012 เป็นอันดับที่ 95
  - ปี 2011 เป็นอันดับที่ 128
  - ปี 2010 เป็นอันดับที่ 155
  - ปี 2009 เป็นอันดับที่ 118
  - ปี 2008 เป็นอันดับที่ 135
  - ปี 2007 เป็นอันดับที่ 207
  - ปี 2006 เป็นอันดับที่ 265
  - ปี 2005 เป็นอันดับที่ 373
  - ปี 2004 เป็นอันดับที่ 456

รับรางวัล/ จัดอันดับ

กรกฎาคม 2559

ผู้มอบรางวัล

นิตยสาร Fortune Global 500

ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ระดับประเทศ

1



โครงการป่าในกรุง สถาบันปลูกป่า ปตท. ได้รับรางวัลสุดยอดล้วมแห่งปี ของกรุงเทพมหานคร ประจำปี 2559 ประเภทแหล่งท่องเที่ยวภาคเอกชน

ซึ่งเป็น 1 ใน 16 แห่งที่ได้รับรางวัลจากสถานที่เข้าประกวดทั้งสิ้น 83 แห่ง

รับรางวัล/ จัดอันดับ

เมษายน 2559

ผู้มอบรางวัล

สำนักงานอนามัยร่วมกับสำนักงานเขต 50 เขต ของกรุงเทพมหานคร

2



ภาพยนตร์โฆษณาชุด "ปลูกป่ากลางใจ" ได้รับรางวัลชนะเลิศโครงการภาพยนตร์โฆษณาดีเด่นทางโทรทัศน์เพื่อผู้บริโภคครั้งที่ 14 หรือ สคบ. แอด อวอร์ด ประจำปี 2558 ประเภทส่งเสริมสังคม ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม

รับรางวัล/ จัดอันดับ

พฤษภาคม 2559

ผู้มอบรางวัล

สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค ร่วมกับสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย

3



ปตท. ได้รับประกาศเกียรติคุณ "องค์กรปลอดโฟม 100%" ภายในงานการประชุมเชิงปฏิบัติการ "ประกาศเกียรติคุณองค์กรปลอดโฟม 100% และเสริมสร้างความเข้มแข็งภาคีเครือข่ายด้านสุขาภิบาลอาหาร"

รับรางวัล/ จัดอันดับ

3 มิถุนายน 2559

ผู้มอบรางวัล

กรมอนามัย

4



สถานีบริการน้ำมัน ปตท. สาขาสำนักงานใหญ่ สาขาลาซาล และสาขานวนคร ได้ผ่านการพิจารณาและได้รับเกียรติบัตรให้ใช้เครื่องหมายรับรองฉลากเขียว จากโครงการฉลากเขียว

รับรางวัล/ จัดอันดับ

6 มิถุนายน 2559

ผู้มอบรางวัล

สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

5



รางวัลด้านความปลอดภัยระดับประเทศ ประจำปี 2559

ซึ่ง ปตท. ได้รับรางวัล

1. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร 1 ท่าน ได้แก่ คุณสุกิจ วรรณโก
2. คลังน้ำมัน ปตท. 17 แห่งทั่วประเทศ และสำนักงานพระโขนง ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (สปก.)

รับรางวัล/ จัดอันดับ

กรกฎาคม 2559

ผู้มอบรางวัล

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 30 ประจำปี 2559

6



รางวัล CSR-DIW Awards 2016 ให้กับโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. และบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด

CSR-DIW (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works) เป็นโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน

รับรางวัล/ จัดอันดับ

28 กรกฎาคม 2559

ผู้มอบรางวัล

กรมโรงงานอุตสาหกรรม
กระทรวงอุตสาหกรรม

7



ปตท. ได้รับมอบใบประกาศนียบัตรจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ในการดำเนินการ 4 ประเภท ดังนี้

1. รางวัลคาร์บอนฟุตปริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization) ให้กับสายงานแยกก๊าซธรรมชาติ และสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
2. โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LESS) ให้กับโครงการป่าวังจันทร์ และป่านิเวศระยองวนารมย์ กลุ่ม ปตท.
3. โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) ให้กับป่านิเวศระยองวนารมย์ กลุ่ม ปตท. และก๊าซชีวภาพระดับชุมชนจากฟาร์มสุกร ต.ท่ามะนาว อ.ชัยบาดาล จ.ลพบุรี
4. กิจกรรมชดเชยคาร์บอน (Carbon Neutral Event) ให้กับการประชุมเชิงปฏิบัติการการกำหนดทิศทางการดำเนินงานด้าน QSHE กลุ่ม ปตท. และการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558/ นิทรรศการงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติของกลุ่ม ปตท. ประจำปี 2559

รับรางวัล/ จัดอันดับ

19 กันยายน 2559

ผู้มอบรางวัล

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ระดับประเทศ

8



ใบรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ของ ปตท. (PTT Business Continuity Management System: BCMS) ตามมาตรฐานสากล ISO 22301:2012

รับรางวัล/ จัดอันดับ
11 ตุลาคม 2559
ผู้มอบรางวัล
สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)

9



โล่รางวัลดีเด่น EIT-CSR Awards 2016 ประเภทรัฐวิสาหกิจ

รับรางวัล/ จัดอันดับ
30 พฤศจิกายน 2559
ผู้มอบรางวัล
วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

10



รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2559 (Sustainability Report Award 2016) ระดับดีเยี่ยม (Best)

โดยได้รับรางวัลนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

รับรางวัล/ จัดอันดับ
15 ธันวาคม 2559
ผู้มอบรางวัล
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
และสถาบันไทยพัฒน์

ระดับสากล

1



สื่อภาพยนตร์โฆษณา ปตท. ชุด Energy & the Future ซึ่งเผยแพร่ผ่าน Bloomberg TV เมื่อปี 2558 ได้รับรางวัล 2016 Telly Awards ระดับ Bronze สาขา Regional TV & Multi-Market Cable-Institute/ Corporate Image

โดย Telly Awards เป็นรางวัลสื่อมาตรฐานสากลซึ่งจัดขึ้นติดต่อกันเป็นปีที่ 37 และในปีนี้มีผลงานเข้าร่วมประกวดมากกว่า 12,000 ผลงาน จากทุกทวีปทั่วโลก

รับรางวัล/ จัดอันดับ

สิงหาคม 2559

ผู้มอบรางวัล

Telly Awards

2



การจัดอันดับและการเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

- DJSI 2016 (2559)

ปตท. คงสถานะเป็น member ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

รับรางวัล/ จัดอันดับ

8 กันยายน 2559

ผู้มอบรางวัล

Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

3



โครงการป่าในกรุงของ ปตท. ได้รับรางวัลออกแบบภูมิสถาปัตยกรรมดีเด่น ประจำปี 2016 (2016 ASLA Professional Awards) ระดับ Honor Awards

หมวดการออกแบบทั่วไป (General Design) ในฐานะที่เป็นโครงการแบบอย่างที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

รับรางวัล/ จัดอันดับ

10 พฤศจิกายน 2559

ผู้มอบรางวัล

สมาคมภูมิสถาปนิกอเมริกา

(America Society of Landscape Architects: ASLA)

ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและโปร่งใส

ระดับประเทศ

1



รางวัลหุ้นขวัญใจมหาชน กลุ่มทรัพยากร
โดยได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

รับรางวัล/ จัดอันดับ
23 พฤษภาคม 2559
ผู้มอบรางวัล
หนังสือพิมพ์ข่าวหุ้น
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

2



สถานีบริการน้ำมัน ปตท. 10 สถานี ได้รับประกาศเกียรติคุณมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ (มยส.) และเครือข่ายแรงงานป้องกันยาเสพติด

รับรางวัล/ จัดอันดับ
23 มิถุนายน 2559
ผู้มอบรางวัล
กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

3

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2559 ของบริษัทจดทะเบียนไทย: ปตท. ระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring)
หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ติดต่อกันเป็นปีที่ 8
และติดหนึ่งใน TOP QUARTILE ของบริษัทจดทะเบียน
ที่มีมูลค่าทางการตลาดไม่น้อยกว่า 10,000 ล้านบาท

รับรางวัล/ จัดอันดับ
26 ตุลาคม 2559
ผู้มอบรางวัล
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
โดยได้รับการสนับสนุนจาก
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4



รางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2559

รับรางวัล/ จัดอันดับ
13 ธันวาคม 2559
ผู้มอบรางวัล
สำนักงาน ป.ป.ช. หอการค้าไทย
และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ระดับสากล

1



1. **รางวัล 11th Corporate Governance Asia Recognition Awards 2015, Icon on Corporate Governance** โดย ปตท. ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 จนได้รับยกย่องเป็นต้นแบบด้าน CG ของเอเชีย
2. **รางวัล Asian Corporate Director Recognition Awards 2015**
   โดย ปตท. ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

รับรางวัล/ จัดอันดับ
13 มกราคม 2559

รางวัล Corporate Governance ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย ประจำปี 2016

จำนวน 6 รางวัล ประกอบด้วย

3 รางวัลประเภทบุคคล ได้แก่
1. ผู้นำองค์กรยอดเยี่ยมในเอเชียแห่งปี (Asia's Best CEO): คุณเทวินทร์ วงศ์วานิช
2. ผู้บริหารการเงินองค์กรยอดเยี่ยมในเอเชียแห่งปี (Asia's Best CFO): คุณวิรัฒน์ เอื้อนฤมิต (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)
3. ผู้บริหารฝ่ายลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Professional): คุณพิจินต์ อภิวันทนาพร (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 3)

และ 3 รางวัลประเภทองค์กร ได้แก่
1. รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations) (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 6)
2. รางวัลสื่อสารองค์กรยอดเยี่ยม (Best Corporate Communications Team)
3. รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Asia's Best CSR) (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 4)

รับรางวัล/ จัดอันดับ
20 มิถุนายน 2559
ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Corporate Governance Asia

2

ปตท. ได้รับการจัดอันดับความโปร่งใสใน 25 อันดับสูงสุดจาก Transparency International หรือองค์กรเพื่อความโปร่งใสนานาชาติ

โดยมีบริษัทจากประเทศไทย 3 บริษัท ได้แก่
อินโดรามา เวนเจอร์ (อันดับที่ 20 ได้ 5.6 คะแนน)
ไทย ยูเนียน โฟรเซน โพรดัคส์ (อันดับที่ 21 ได้ 5.5 คะแนน)
และ ปตท. (อันดับที่ 22 ได้ 5.4 คะแนน)

รับรางวัล/ จัดอันดับ
กรกฎาคม 2559
ผู้มอบรางวัล
Transparency International หรือองค์กรเพื่อความโปร่งใสนานาชาติ

3



ปตท. ได้รับรางวัลจากนิตยสาร Alpha Southeast Asia ประจำปี 2016

ซึ่ง ปตท. ได้รับรางวัลดีเด่น 4 ด้าน ได้แก่
1. Most Organized Investor Relations
2. Strongest Adherence to Corporate Governance
3. Most Consistent Dividend Policy
4. Best Annual Report in Thailand

รับรางวัล/ จัดอันดับ
31 สิงหาคม 2559
ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Alpha Southeast Asia

ด้านสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยี

ระดับประเทศ

1



โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ได้รับรางวัลชนะเลิศ ระดับ Gold Award International QCC 2016

ในงาน International Convention on Quality Control Circles (ICQCC) 2016 - Bangkok
จากโครงการลดการใช้พลังงานที่อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน AGRUReboilers
ของโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 5

รับรางวัล/ จัดอันดับ
23 - 26 สิงหาคม 2559
ผู้มอบรางวัล
กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม (กสอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
ร่วมกับสมาคมส่งเสริมคุณภาพแห่งประเทศไทย

2



รางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกยอดเยี่ยม (Best Exporter)

ประเภทบริษัทขนาดใหญ่
รางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลสูงสุดของรัฐบาลที่มอบให้แก่ผู้ส่งออกเพื่อเป็นเกียรติแก่ผู้ประกอบการในการนำความรู้ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม มาพัฒนาสินค้าและบริการให้มีคุณภาพได้มาตรฐานสากล จนสามารถแข่งขันในตลาดต่างประเทศได้อย่างยั่งยืน

รับรางวัล/ จัดอันดับ
20 กันยายน 2559
ผู้มอบรางวัล
กระทรวงพาณิชย์

ระดับสากล

3



ประกาศเกียรติคุณให้แก่หน่วยงานที่มีความพร้อมในการให้บริการรองรับ IPv6 (Thailand IPv6 Ready Award)

รับรางวัล/ จัดอันดับ

ตุลาคม 2559

ผู้มอบรางวัล

กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

1



รางวัล "Data CHAMPION" หรือผู้นำการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการใช้ข้อมูลเพื่อสร้างความสำเร็จให้กับองค์กร

โดย ปตท. เป็นบริษัทรายแรกในอุตสาหกรรมพลังงานของไทยที่ได้พลิกโฉมธุรกิจด้วยนวัตกรรมการบริหารจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูง

รับรางวัล/ จัดอันดับ

27 เมษายน 2559

ผู้มอบรางวัล

บริษัท ไมโครซอฟท์ เอเชีย จากงาน The Power of Data

4

ใบรับรองมาตรฐาน ISO14644-1 (Certification of Compliance: Classification of Air Cleanliness) Class 8

เป็นการรับรองห้องคอมพิวเตอร์ (White Space Room) Data Center สำนักงานใหญ่ของ ปตท. ว่าได้มาตรฐานความสะอาดระดับสากล มีอนุภาคสิ่งเจือปนในอากาศภายในห้องคอมพิวเตอร์ในระดับต่ำมาก ซึ่งศูนย์คอมพิวเตอร์ของ ปตท. ได้รับการรับรองมาตรฐานครบถ้วนทุกแห่งเทียบเท่าศูนย์คอมพิวเตอร์ของผู้ให้บริการชั้นนำของโลก (Co-Location Data Center)

รับรางวัล/ จัดอันดับ

ตุลาคม 2559

ผู้มอบรางวัล

สถาบัน QV Test

2

รางวัล The Innovators 2016 – Corporate Finance สาขา Process Innovation and Product Innovation

สำหรับนวัตกรรม PTT Cash Easy 2.0-Automated Cash Management Solution โดยมอบให้กับ ปตท. และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

รับรางวัล/ จัดอันดับ

พฤษภาคม 2559

ผู้มอบรางวัล

นิตยสาร Global Finance



{**โครงการป่าในกรุง**}
ถนนสุขาภิบาล 2 กรุงเทพมหานคร

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
PTT Public Company Limited

555 ถนนวิภาวดีรังสิต
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทร. 0-2537-2000

www.pttplc.com

รายงานฉบับนี้จัดพิมพ์โดยกระดาษใช้แล้ว
ที่นำมาผลิตใหม่ (Recycled Paper)
และหมึกพิมพ์ที่ทำจากถั่วเหลือง
(Soy-based Ink)