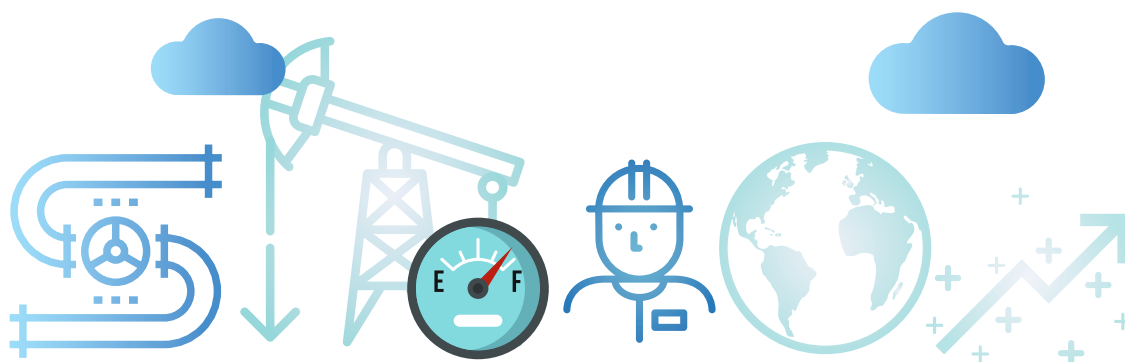


รายงานประจำปี 2560  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



# SUSTAINABLE GROWTH F $\infty$ R ALL



ร่วมสร้างคุณค่าสู่ความยั่งยืน



# สารบัญ



|     |   |
|-----|---|
| 003 | จุดเด่นทางการเงิน                         |
| 006 | ข้อมูลทั่วไปของบริษัท                     |
| 008 | สารจากคณะกรรมการ                          |
| 012 | รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ                |
| 016 | รายงานของคณะกรรมการสรรหา                  |
| 018 | รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน         |
| 019 | รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี   |
| 024 | รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร |
| 026 | สถานการณ์เศรษฐกิจ                         |
|     | สถานการณ์ปีโตรเลียมและปิโตรเคมี           |
| 034 | ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน    |
| 070 | สานพลังสู่ความยั่งยืนร่วมกัน              |
| 080 | นวัตกรรมสร้างอนาคตที่ยั่งยืน              |
| 084 | วิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน  |
| 101 | สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม            |
| 102 | โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย     |
|     | แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์                       |
| 104 | รายการระหว่างกัน                          |
| 110 | ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ          |
| 111 | ปัจจัยความเสี่ยง                          |
| 117 | โครงสร้างเงินทุน                          |
| 122 | โครงสร้างการจัดการ                        |
| 150 | การกำกับดูแลกิจการ                        |
| 202 | การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง      |
| 204 | คณะกรรมการ                                |
| 218 | คณะผู้บริหาร                              |
| 236 | รางวัลแห่งความภาคภูมิใจของคนไทย           |

## ต่อประเทศ

สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน  
ในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงาน  
ในปริมาณที่เพียงพอ  
มีคุณภาพได้มาตรฐาน  
และราคาเป็นธรรม  
เพื่อเสริมสร้างการเติบโต  
ทางเศรษฐกิจ

## ต่อสังคมชุมชน

เป็นองค์กรที่ดีของสังคม  
ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการ  
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม  
ตามมาตรฐานสากล  
และมีส่วนร่วมในการพัฒนา  
คุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคม ชุมชน

## ต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์  
สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี  
และมีการขยายธุรกิจให้เติบโต  
ต่อเนื่องอย่างยั่งยืน



## ต่อลูกค้า

สร้างความพึงพอใจ  
และความผูกพันแก่ลูกค้า  
โดยผ่านการนำเสนอ  
ผลิตภัณฑ์และบริการ  
ที่มีคุณภาพ  
ในระดับมาตรฐานสากล  
ด้วยราคาเป็นธรรม

## ต่อคู่ค้า

ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐาน  
ของความเป็นธรรม มุ่งสร้าง  
ความไว้วางใจ ความสัมพันธ์  
และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนา  
ศักยภาพและประสิทธิภาพ  
ในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

## ต่อพนักงาน

สนับสนุนการพัฒนาความสามารถ  
การทำงานระดับมืออาชีพ  
อย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจ  
ในคุณภาพชีวิต การทำงาน  
ของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ  
เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

บริษัทพลังงานไทย  
ข้ามชาติชั้นนำPTT GROUP  
MISSION  
พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน  
และปิโตรเคมีอย่างครบวงจร  
ในฐานะเป็นบริษัทพลังงาน  
แห่งชาติ โดยมีพันธกิจ  
ในการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย  
อย่างสมดุล

PTT GROUP  
VISION  
วิสัยทัศน์PTT STRATEGIC  
FRAMEWORK  
กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจPTT GROUP VALUES  
ค่านิยม

The way we work together

S P I R I T

Synergy  
สร้างพลังร่วม  
อันยิ่งใหญ่Performance  
Excellence  
มุ่งมั่นสู่  
ความเป็นเลิศInnovation  
ร่วมสร้าง  
นวัตกรรมResponsibility  
for Society  
ร่วมรับผิดชอบต่อสังคมIntegrity  
& Ethics  
ร่วมสร้าง  
พลังความดีTrust  
& Respect  
ร่วมสร้าง  
ความเชื่อมั่น





## จุดเด่นทางการเงิน

### งบกำไรขาดทุน

(ล้านบาท)

รายได้จากการขายและการให้บริการ

2,025,552

1,718,846

1,995,722

กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา

ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)

286,214

312,526

345,395

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท

19,936

94,609

135,180

### งบดุล

(ล้านบาท)

สินทรัพย์รวม

2,173,996

2,232,331

2,232,314

หนี้สินรวม

1,086,309

1,060,734

983,759

ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

390,540

408,649

429,884

ส่วนของบริษัทใหญ่

697,147

762,948

818,672

### หุ้นหรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า

(ล้านหุ้น)

2,856

2,856

2,856

มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น

(บาท)

244.07

267.14

286.65

กำไรสุทธิต่อหุ้น

(บาท)

6.73

32.68

46.74

เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น

(บาท)

10.00

16.00

20.00

อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ

(ร้อยละ)

148.6

49.0

42.8

ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด

(บาท)

244

372

440

### อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายสุทธิ

(ร้อยละ)

1.52

7.54

9.25

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

(ร้อยละ)

2.89

12.96

17.09

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม

(ร้อยละ)

1.39

5.88

8.27

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

(เท่า)

0.61

0.52

0.42

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

(เท่า)

0.29

0.19

0.11

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA

(เท่า)

1.09

0.71

0.39

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย

(เท่า)

9.50

9.23

11.01

จุดเด่น  
ทางการเงิน

01

รายได้จากการขาย  
และการให้บริการ  
ในปี 2560

1,995,722

ล้านบาท

กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา  
ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)

345,395

ล้านบาท

ปตท. สร้างผลกำไรสุทธิ

135,180

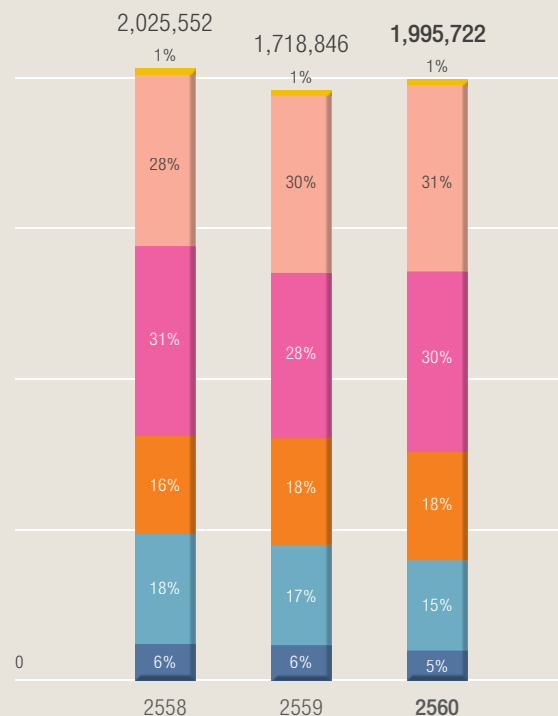
ล้านบาท

รายได้จากการขายและการให้บริการ  
(ล้านบาท)

-15%

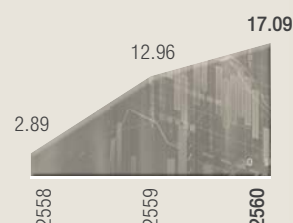
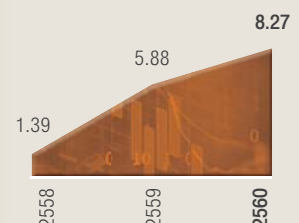
+16%

3,000,000

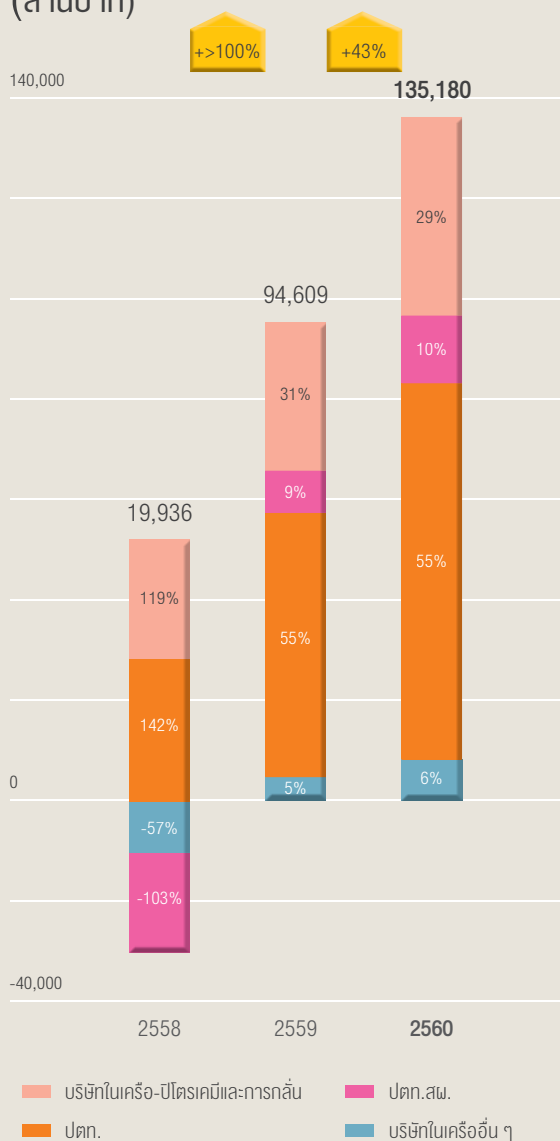


อื่น ๆ      หน่วยธุรกิจน้ำมัน  
กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น      หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ  
หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ      ปตท.สผ.

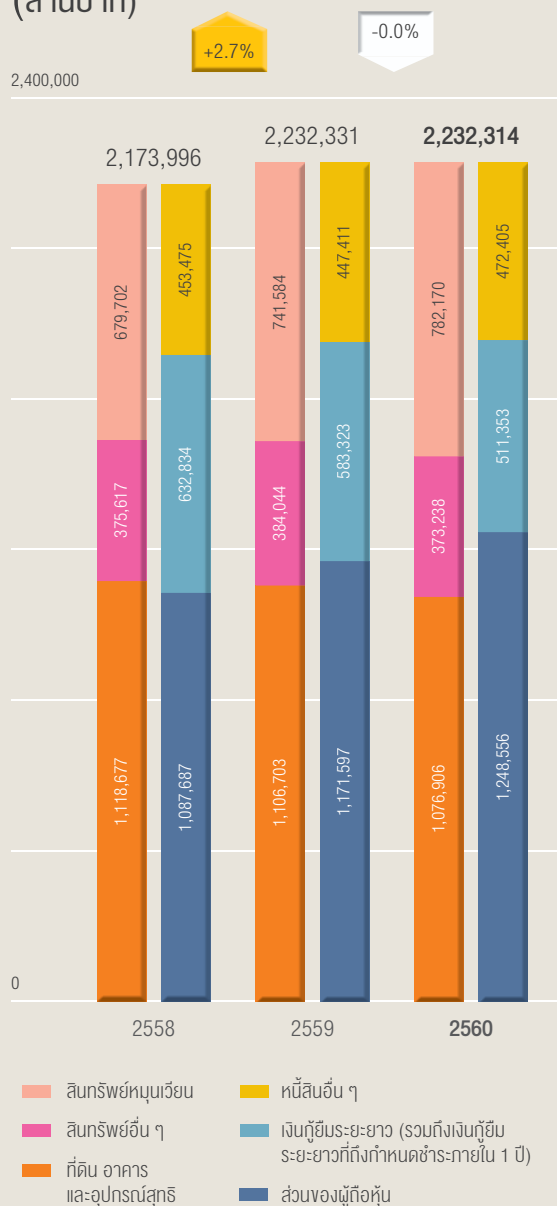
## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราผลตอบแทน  
ผู้ถือหุ้น  
(ร้อยละ)อัตราผลตอบแทน  
จากสินทรัพย์รวม  
(ร้อยละ)

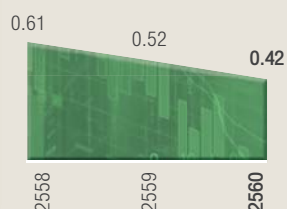
## กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



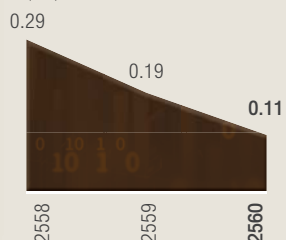
## งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)



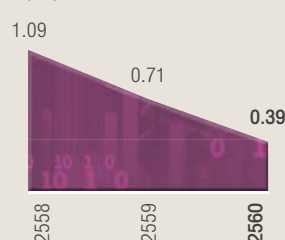
### อัตราส่วนหนี้สินรวม ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



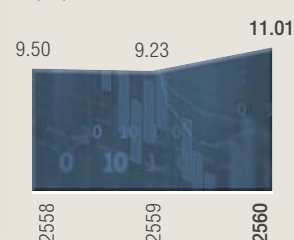
### อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



### อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ ต่อ EBITDA (เท่า)



### อัตราส่วนความสามารถ ชำระดอกเบี้ย (เท่า)



## 02

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

## ชื่อบริษัท

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## ชื่อย่อ

ปตท.

## เลขทะเบียนบริษัท

0107544000108

## ประเภทธุรกิจ

ประกอบกิจการด้านปิโตรเลียม โดยลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียมขั้นต้น ปิโตรเลียมขั้นปลาย ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

## ทุนจดทะเบียน

28,572,457,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,857,245,725 หุ้น

## ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า

มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

28,562,996,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,856,299,625 หุ้น

มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

## ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 0-2537-2000

โทรสาร 0-2537-3498-9

เว็บไซต์ [www.pttplc.com](http://www.pttplc.com)

## ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร

โทรศัพท์ 0-2537-2150-1

โทรสาร 0-2537-2572, 0-2537-2171

อีเมล [corporate@pttplc.com](mailto:corporate@pttplc.com)

## ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 0-2537-3518-9

โทรสาร 0-2537-3948

อีเมล [ptt-ir@pttplc.com](mailto:ptt-ir@pttplc.com)

## สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

โทรศัพท์ 0-2537-3885-6, 0-2537-3855

## และเลขาธิการบริษัท

โทรสาร 0-2537-3883, 0-2537-3887

อีเมล [corporatesecretary@pttplc.com](mailto:corporatesecretary@pttplc.com)

## บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ **บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**  
ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9999  
โทรสาร 0-2009-9991
- ผู้สอบบัญชี **สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน**  
ถนนพระรามที่ 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2271-8000  
โทรสาร 0-2618-5769
- นายทะเบียนหุ้นกู้สกุลบาท **ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)**  
ทีมบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1  
ชั้น 15 ฝั่งปีกเหนือ (North Wing)  
อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9  
เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 0-2128-2324-9  
โทรสาร 0-2128-4625  
ทีมการขายผลิตภัณฑ์  
บริการหลักทรัพย์  
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2544-3937, 0-2544-2923  
โทรสาร 0-2544-7475



03



สารจากคณะกรรมการ

# PRIDE AND TREASURE OF THAILAND



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2560 เป็นปีที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เกิดวิกฤตราคาน้ำมันตกต่ำในช่วงปลายปี 2557 ซึ่งเป็นผลมาจากอุปสงค์น้ำมันดิบโลกเพิ่มขึ้นถึง 1.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากการฟื้นตัวของสภาพเศรษฐกิจโลก ขณะเดียวกันกลุ่มโอเปกได้บรรลุข้อตกลงร่วมกับกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันรายอื่น นำโดยสหพันธรัฐรัสเซียในการรักษาระดับอุปทานน้ำมันดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 53.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จาก 41.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2559 เช่นเดียวกับความต้องการผลิตภัณฑ์ทั้งปิโตรเลียมและปิโตรเคมีได้ปรับเพิ่มสูงขึ้น อันเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโลกที่ดีขึ้น ชุมชนสังคมเมืองมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำลังซื้อของธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมีดีขึ้นเช่นกัน นอกจากนี้เศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวร้อยละ 3.9 สูงกว่าที่คาดการณ์ โดยได้รับแรงหนุนจากภาคการส่งออกที่ฟื้นตัว การท่องเที่ยวที่ขยายตัวและนโยบายกระตุ้นการใช้จ่ายของภาครัฐ ส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงานและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในประเทศสูงขึ้น

จากปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจและด้านอุปสงค์อุปทานน้ำมันโลกดังกล่าว ส่งผลให้ผลประกอบการกลุ่ม ปตท. มีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและให้บริการรวม 2 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 16 และมีกำไรสุทธิสูงถึง 135,180 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 43 โดยแบ่งเป็นกำไรที่มาจากผลการดำเนินงานของ ปตท. เอง 74,552 ล้านบาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55) และกำไรที่มาจากบริษัทในกลุ่ม 60,628 ล้านบาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45) ถือเป็นกำไรสุทธิสูงสุดนับตั้งแต่ก่อตั้ง ปตท. ซึ่งนอกเหนือจากปัจจัยเกื้อหนุนทางเศรษฐกิจและราคาน้ำมันตลาดโลก ยังเกิดจากผลสำเร็จของการมุ่งเน้นการปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) และการเพิ่มผลผลิตหรือ Productivity Improvement ของทั้งกลุ่ม ปตท. โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ การสร้างพลังร่วม (Synergy) บริษัทในกลุ่ม รวมทั้งการนำเทคโนโลยีนวัตกรรมและดิจิทัลมาใช้ทั้งในด้านการตลาดและการผลิต ส่งผลให้เกิดการเพิ่มรายได้ เพิ่มปริมาณการผลิตและลดค่าใช้จ่ายรวมมูลค่ากว่า 3 หมื่นล้านบาท ผลกำไรที่ดีขึ้นดังกล่าวส่งผลให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่มจะนำส่งเงินให้รัฐทั้งในรูปแบบภาษีและเงินปันผลกว่า 7 หมื่นล้านบาท ซึ่งเป็นการนำส่งรัฐจำนวนสูงสุดนับตั้งแต่ก่อตั้ง ปตท. เช่นกัน

ความสำเร็จของการบริหารจัดการ Productivity Improvement เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการตามกลยุทธ์ Do Now เพื่อสร้างเสริมศักยภาพการแข่งขันของกลุ่ม ปตท. ซึ่งจะต้องคงต้องเดินหน้าอย่างต่อเนื่องและเข้มข้นเพื่อให้ผลตอบแทนการลงทุนหรือ Return on Investment (ROI) ของกลุ่ม ปตท. เทียบเคียงได้กับคู่แข่งชั้นนำ และสามารถสร้างความมั่นใจในการขยายธุรกิจในอนาคตภายใต้กลยุทธ์ Decide Now ที่จะรองรับศักยภาพการลงทุนของกลุ่ม ปตท. โดยจะต้องเร่งตัดสินใจการลงทุนที่สำคัญเพื่อขยายธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ ได้แก่ การขยายธุรกิจทอเท็กซ์ การขยายสถานีส่งก๊าซธรรมชาติเหลว การขยายธุรกิจน้ำมันและค่าปลีก รวมทั้งการขยายกิจการของกลุ่มบริษัทในเครือ ทั้งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น เป็นต้น โดยธุรกิจน้ำมันและค่าปลีกยังคงเน้นรูปแบบการขยายการเติบโตไปพร้อมกับพันธมิตรทางการค้าและการพัฒนาสถานีน้ำมันจากแนวคิด PTT Life Station ไปสู่ Living Community เพื่อให้เป็นศูนย์กลางของชุมชนที่เต็มไปด้วยความผูกพันของคนในท้องถิ่น และการออกแบบสถานีน้ำมันให้เป็น PTT Friendly Design ที่พร้อมดูแลผู้บริโภคทุกเพศทุกวัย และทุกสภาพร่างกายให้เข้าถึงการใช้บริการ

นอกจากนี้ ในการรองรับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง (Disruptive Technology) และตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่จะเปลี่ยนไปในอนาคตตามกระแสโลกาภิวัตน์ (Mega Trends) ปตท. ได้เตรียมขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เป็น New S-Curve ระยะยาวภายใต้กลยุทธ์ Design Now โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติปรับปรุงโครงสร้างการบริหารให้มีหน่วยธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม ที่จะดูแลการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีรวมทั้งความเชี่ยวชาญของกลุ่ม ปตท. มาสร้างธุรกิจใหม่ อีกทั้งมีการนำพนักงานรุ่นใหม่ที่ได้รับทุนจาก ปตท. ไปศึกษาในมหาวิทยาลัยชั้นนำในต่างประเทศมาจัดตั้งทีม “Express Solution” หรือ “ExpresSo” เพื่อวิเคราะห์ ติดตาม ค้นหา และทำการลงทุนในธุรกิจที่เพิ่งก่อตั้ง (Start Up) รวมทั้งลงทุนในกองทุนธุรกิจใหม่ ๆ (Corporate Venture Capital) อีกด้วย





การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาขับเคลื่อนธุรกิจใหม่ๆ นี้สอดคล้องกับนโยบาย Thailand 4.0 ของภาครัฐที่จะมุ่งพัฒนา Existing S-Curve และสร้าง New S-Curve ให้กับประเทศ ซึ่ง ปตท. ได้ลงนาม Memorandum of Agreement กับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ หรือ สวทช. เพื่อพัฒนาวิสาหกิจนวัตกรรมให้เป็นศูนย์กลางในการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้เกิดภาวะแวดล้อมและเครือข่ายร่วมกับผู้ประกอบการ อุตสาหกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Eco-System) เพื่อสร้างธุรกิจใหม่ ๆ ภายใต้ เขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor of Innovation: EECi)

ในการดำเนินการตามกลยุทธ์ธุรกิจ ปตท. จะมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมและสร้างสมดุล ของผู้มีส่วนได้เสียควบคู่กันไป โดยยกระดับการดำเนินการกิจการเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ไปสู่การสร้างมูลค่าร่วมกันกับสังคมชุมชน (Creating Shared Value: CSV) ผ่านกลไกวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise: SE) โดย ปตท. ร่วมกับ บริษัทในเครือ ได้แก่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำกัด (มหาชน) (PTTEP) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) และ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (PTTOR) ได้ร่วมจัดตั้งบริษัท สถานพลังวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด เพื่อนำประสบการณ์ความชำนาญ ทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท. มาสร้างธุรกิจใหม่ให้กับชุมชนและสังคม โดยมีโครงการที่จะเริ่ม ดำเนินการ ได้แก่ โครงการจัดหาเมล็ดกาแฟเพื่อความยั่งยืน โดยให้กลุ่มเกษตรกร ชาวเขา ที่ปลูกกาแฟในบริเวณชายแดนในจังหวัดเชียงราย สามารถนำกาแฟมาจำหน่ายโดยตรง ให้กับโรงคั่วกาแฟเมซอนของ ปตท. โดยไม่ต้องผ่านพ่อค้าคนกลาง และโครงการร้านกาแฟ เมซอน ช่วยผู้ด้อยโอกาสที่พิการทางการได้ยินสามารถพัฒนาอาชีพเป็นบาร์ิสต้าได้

ในปี 2560 คณะกรรมการ ปตท. ยังได้อนุมัติให้นำเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติเข้าเป็นส่วนหนึ่ง ของการกำหนดทิศทางทางธุรกิจของ ปตท. ในอนาคตที่จะต้องมุ่งสู่การให้ประชาชนเข้าถึง พลังงาน มีความรับผิดชอบต่อพลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ และมีการใช้ พลังงานสะอาดเพิ่มขึ้น พร้อมกับการรักษาทรัพยากรธรรมชาติบนบกและในทะเล รวมถึง การมีส่วนร่วมในการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกเพื่อป้องกันปัญหาจากการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศของโลก (Climate Change) โดยโครงการสำคัญ ได้แก่ โครงการรักษน้ำ รักษาป่า รักษาทุ่งบางกะเจ้า เพื่อพัฒนาทุ่งบางกะเจ้าเป็นพื้นที่สีเขียวใหม่ใกล้กรุงเทพฯ โครงการพลังงานเพื่อชุมชนที่มีการขยายผลสู่การจัดทำแผงเซลล์แสงอาทิตย์บนทุ่นลอยน้ำ ในพื้นที่การเกษตรที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ และทำให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ในด้านพลังงาน และเป็นการช่วยลดต้นทุนในการทำการเกษตรได้อีกด้วย



ปี 2560  
กลุ่ม ปตท. มีกำไรสุทธิ  
135,180 ล้านบาท  
เพิ่มขึ้นจากปี 2559  
ร้อยละ 43  
ถือเป็นกำไรสุทธิสูงสุด  
นับตั้งแต่ก่อตั้ง ปตท.







DO NOW  
DECIDE NOW  
DESIGN NOW

ในการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมาของ ปตท. ตั้งอยู่บนหลักการธรรมาภิบาลโปร่งใสตรวจสอบได้ มีการพัฒนาระบบการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจระบบกลไกการทำงานภายใน ปตท. มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เช่น ระบบการกลั่นกรองการลงทุน การจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมภายใน และการเข้าร่วมโครงการสัญญาคุณธรรม (Integrity Pact) เพิ่มในโครงการที่มีการจัดซื้อจัดจ้างที่สำคัญ จนทำให้เป็นปีแรกที่ ปตท. ได้รับรางวัลชมเชยขององค์กรโปร่งใสจากสำนักงาน ป.ป.ช. และรางวัลดีเลิศด้านนวัตกรรมคุณธรรมในองค์กรและด้านคุณธรรมการทำงานในหน่วยงานจากสำนักงาน ป.ป.ช. เช่นกัน

การดำเนินงานข้างต้นตั้งอยู่บนทิศทางกลยุทธ์ Pride and Treasure of Thailand หรือ “PTT” ที่นอกจากจะมุ่งสร้างความสำเร็จทางธุรกิจเพื่อให้ ปตท. เป็นสมบัติอันล้ำค่าของประเทศแล้วยังต้องให้ความสำคัญกับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล เพื่อเป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจของคนไทยอีกด้วย

ความสำเร็จในการดำเนินงานของ ปตท. สะท้อนได้จากรางวัลต่าง ๆ ที่ได้รับ อาทิ รางวัลพระราชทานจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี “Corporate Improvement Excellent Award” ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2016 ที่มอบให้กับองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการพัฒนาด้านต่าง ๆ เพื่อยกระดับศักยภาพขององค์กร รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยม ประจำปี 2560 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2) โดย ปตท. ได้รับรางวัลนวัตกรรมดีเด่นต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 จากโครงการ “พลาสติกชีวภาพคอมพาวด์จากเยื่อกาแฟ (Bioplastic compound-based silver skin of coffee: Bio SSCMB)” และรางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่นจากโครงการ “พลังธรรมชาติพลังงานสะอาดเพื่อชุมชน” การได้รับการจัดอันดับในดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งปีนี้เป็นปีที่ ปตท. ได้รับคะแนนสูงสุดเป็น Industry Leader ในกลุ่ม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX) รางวัลหุ้นยั่งยืน จาก IOD และ ตลท. ผลประเมินระดับดีเลิศ (Excellence CG Scoring) ติดต่อกันเป็นปีที่ 9 ซึ่งรางวัลเหล่านี้ล้วนมาจากความทุ่มเท มุ่งมั่นในการทำงานของทั้งผู้บริหารและพนักงาน ภายใต้การกำกับดูแลที่ดีและจริงจังของคณะกรรมการ ปตท. ทุกท่าน

ในนามของคณะกรรมการ ปตท. ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของ ปตท. ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงาน ปตท. ทุกคนจะมุ่งมั่นทุ่มเทในการพัฒนาองค์กร ปตท. ให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน เป็นองค์กรหลักในการช่วยสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ เพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ขยายการลงทุน เพื่อสร้างความมั่งคั่งให้กับประเทศ และผู้มีส่วนได้เสียควบคู่กับการดูแลสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุลภายใต้ระบบการบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและการกำกับกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนให้ ปตท. เป็นสมบัติอันล้ำค่าที่คนไทยและผู้ถือหุ้นทุกท่านร่วมภาคภูมิใจตลอดไป

นายปิยสวัสดิ์ อันตะรักษ์  
ประธานกรรมการ

นายเทวฤทธิ์ จงศ์วานิช  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



## รายงานของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ

# 04



ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค และนายวิชัย อัครัสกร เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายชัชชัย บุญหลาย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสอบทานและผลักดันให้ ปตท. ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ให้ความสำคัญโครงสร้างและกระบวนการทำงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ มุ่งเน้นการเป็นองค์กรโปร่งใส และยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในของกลุ่ม ปตท. เพื่อมุ่งสู่การเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Trustworthy Partner) และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวอย่างยั่งยืนให้แก่ ปตท. โดยคำนึงถึงการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในเรื่องการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management & Control and Compliance: GRC) และผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการตามแนวคิด Three Lines of Defense โดยสนับสนุนให้สำนักตรวจสอบภายในมีแนวทางการดำเนินงานในเชิงรุก (Proactive) โดยสื่อความแก่ผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ให้เกิดความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ การดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงกระบวนการตรวจสอบภายในผ่านการบรรยาย คลิปวิดีโอ และหนังสือเพื่อเผยแพร่ Lesson Learnt จากผลการตรวจสอบที่ผ่านมาซึ่ง GRC ถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญและจำเป็นต่อผู้บริหารในการกำกับและควบคุมการปฏิบัติงานให้มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจควบคู่ไปกับการมีจริยธรรมในการดำเนินงาน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ผลักดันให้มีการปรับปรุงกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

- การผลักดันให้มีการเตรียมความพร้อมของบุคลากร ซึ่งถือเป็นทรัพยากรสำคัญที่มีค่าอย่างยิ่งต่อการดำเนินงาน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และทักษะสำคัญที่จำเป็น ต้องใช้เพื่อรองรับธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงการมีความสามารถในการใช้ประโยชน์จากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างเหมาะสม และการให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีความรู้ความสามารถ ในการดำเนินการตรวจสอบได้อย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ

- การสนับสนุนให้นวัตกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร โดยเชื่อมโยงการทำงานของทั้งหน่วยงานผู้ปฏิบัติงาน (1<sup>st</sup> Line of Defense) หน่วยงาน ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแล (2<sup>nd</sup> Line of Defense) และหน่วยงาน ตรวจสอบ (3<sup>rd</sup> Line of Defense) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ในการดำเนินงานและการกำกับดูแล รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิด การดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบของ ปตท. และป้องกันโอกาสในการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

- การยกระดับการตรวจสอบภายในโดยมุ่งเน้นความเป็น มืออาชีพ และความน่าเชื่อถือของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ให้ก้าวทันต่อธุรกิจและกระแสของโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงในยุค ดิจิทัล ให้ความสำคัญกับความเสี่ยง ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมี นัยสำคัญต่อองค์กร โดยเฉพาะความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) และประเด็นความเสี่ยงซึ่งอยู่ในความสนใจของสาธารณชน เป็นต้น และมุ่งเน้นการตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ ซึ่งถือเป็นจุดเชื่อมโยงในการมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกันของหน่วยธุรกิจ และหน่วยงานตรวจสอบ รวมถึงสนับสนุนการนำเครื่องมือและ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการตรวจสอบให้ครอบคลุมกับปริมาณข้อมูลที่มีจำนวนมากขึ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 17 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

**1. การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ของ ปตท. และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายจัดการ สำนักตรวจสอบ ภายใน และผู้สอบบัญชี รวมถึงสอบทานรายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขต การตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำ

งบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชี ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือ เกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญ การนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ

**2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการ ตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของ กระบวนการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากภายในและภายนอก องค์กร รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อ ผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. รวมถึงเหตุการณ์ความเสี่ยง (Event Risk) อื่น อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาสร่วมกับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น โดยมุ่งเน้นความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ขององค์กร การบริหารจัดการและการเตรียมความพร้อมของบุคลากร เพื่อรองรับธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึง การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) และการใช้ประโยชน์จาก Big Data การมีกระบวนการพิจารณา การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่รอบคอบรัดกุม และการบริหารจัดการสำหรับประเด็นที่ สาธารณชนให้ความสนใจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุน ให้ฝ่ายจัดการ จัดทำแผนการดำเนินงานล่วงหน้าอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดความพร้อมรองรับกับสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตาม ที่คาดการณ์ไว้

**3. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการสร้างการตระหนักรู้ แก่ผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับ การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management & Control and Compliance หรือ GRC) โดยส่งเสริมให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในเรื่อง GRC เพื่อให้ ปตท. มีการบริหารจัดการที่ดี มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตามแนวคิดการบริหารจัดการแบบ “Three Lines of Defense” ที่มุ่งเน้นให้ทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างเคร่งครัด โดยเน้น การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่ผู้ปฏิบัติงาน (1<sup>st</sup> Line of Defense) เน้นการดำเนินงานอย่างมืออาชีพและเป็นระบบ โดยได้สอบทาน ระบบควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและสำนักตรวจสอบ

ภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของ รายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี ซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสอดคล้องกันว่า ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

ผลการประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการ ตรวจสอบเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ในปี 2560 ฝ่ายจัดการและสำนักตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่า การควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอ และมีประสิทธิผลทางธุรกิจ โดยมีผู้บริหารให้ความร่วมมือ ตอบแบบประเมินการควบคุมภายในครบถ้วนร้อยละ 100

**4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนให้นวัตกรรม เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานการกำกับดูแลและการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการดำเนินงาน และป้องกันการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบของ ปตท. รวมถึงลดโอกาสในการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน ผลักดันให้เกิดการสร้างทัศนคติที่ดีในเรื่องการควบคุมภายใน (Internal Control Mindset) สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตให้กับผู้บริหารและพนักงานผ่านการสัมมนา และฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง โดยได้สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. รวมถึงระบบงานที่กำหนดไว้ สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล สอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรัชญาการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

รวมถึงการพิจารณากลับกรองข้อร้องเรียนที่เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย โดยมีการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียนอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับ คณะกรรมการจัดการของ ปตท. 1 ครั้ง โดยหารือและให้ข้อเสนอแนะ แก่ฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการดำเนินการเพื่อให้ ปตท. เป็นองค์กร แห่งความภาคภูมิใจของคนไทย การดำเนินการเพื่อต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน การดำเนินงานกิจการเพื่อสังคมและการคำนึงถึง ผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน พร้อมเร่งรัดการดำเนินการ ตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ

**5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการ ตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาเพื่อยกระดับ การตรวจสอบภายในทั้งในด้านบุคลากร กระบวนการ รวมถึง เครื่องมือและเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงาน มุ่งเน้นความเป็น มืออาชีพ และความน่าเชื่อถือของผู้ตรวจสอบภายใน โดยเพิ่ม ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ให้ก้าวทันต่อธุรกิจและกระแสของโลกที่มีการเปลี่ยนแปลง ในยุคดิจิทัล การให้ความสำคัญกับความเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลกระทบ อย่างมีนัยสำคัญต่อองค์กร โดยเฉพาะความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) เช่น การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูง การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ ๆ มาใช้ในการดำเนิน ธุรกิจ ความเสี่ยงใหม่ที่อาจจะเกิดขึ้น (Emerging Risk) และ ประเด็นความเสี่ยงซึ่งอยู่ในความสนใจของสาธารณชน เป็นต้น โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล ของธุรกิจ (Productivity Improvement) และสนับสนุนการนำ เครื่องมือและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ ในการตรวจสอบภายใน การพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีความรู้ ความสามารถรองรับกับการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เหล่านั้น การขยายผลการใช้งานระบบ Continuous Control Monitoring and Auditing System (CCMS) ซึ่งช่วยกลั่นกรอง และตรวจติดตามความผิดปกติ (Red Flag) รวมถึงการทุจริต ที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการต่าง ๆ ไปยังกระบวนการขาย

จนถึงชำระเงิน (Order to Cash) โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จ ในปี 2561 การปรับปรุงระบบ CCMS ที่ใช้งานในกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง (Procure to Pay) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการกำกับให้มีการประเมินคุณภาพ การตรวจสอบภายใน และการสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายใน ได้รับวุฒิปริญญาทางวิชาชีพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์ แผนการ ตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว การปฏิบัติงาน ตามแผน ผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน โดยให้ ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการควบคุมภายใน ที่เพียงพอ พิจารณาการปรับปรุงกฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน สอบทานงบประมาณประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการพัฒนา แผนการสรรหาและการหมุนเวียนบุคลากร การฝึกอบรมบุคลากร การประเมินความเพียงพอและเหมาะสม ของทรัพยากร ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการพิจารณา ความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

#### 6. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะและรายบุคคล ทั้งแบบประเมิน ตนเองและแบบไขว้ ตามแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและบรรลุผลที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ผลการประเมิน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงาน ผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกไตรมาส โดยได้ให้ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงกระบวนการ กำกับดูแล ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของ ปตท.

#### 7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. ประจำปี 2561 และเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. นำเสนอ ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาขอบเขต แนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชีร่วมกับ ผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของ ปตท.

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการ ตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า งบการเงินของ ปตท. มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ปตท. มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงระบบการกำกับดูแล กิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบ การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมี ประสิทธิภาพ

## รายงานของ คณะกรรมการ สรรหา

# 05



พ.อ.ท. พ.อ.ท. ป.อ.ท.

พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์  
ประธานกรรมการสรรหา

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ โดยมี พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ ทำหน้าที่ประธานกรรมการสรรหา นายชาญวิทย์ อมตะมาทุขาคติ และนายธรรณ อัจฉรนาทสวัสดิ์ เป็นกรรมการสรรหา และมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุม สอดรับกับความเป็นปัจจุบันและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง โดยได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยใช้ข้อมูลที่มีความหลากหลายเพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกบุคคลจากหลากหลายสาขาอาชีพที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เหมาะสมและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของ ปตท. และพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด โดยการวิเคราะห์ Board Skill Matrix รวมทั้งพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลังและของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ผลการทำงานและบทบาท



ในอดีตจนถึงปัจจุบัน ที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งต้องเป็นผู้ไม่มีประวัติต่างพร้อยและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท. ต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ทั้งนี้เพื่อเป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก โดยคณะกรรมการสรรหาได้ใช้ความรอบคอบในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการทั้งนี้รายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมจะต้องได้รับความเห็นชอบจาก คนร. เช่นกัน

- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ รวมทั้งทักษะที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้นคณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งโดยตรง

- พิจารณาปรับปรุงเพิ่มเติมการกำหนดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสิทธิภาพขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ปตท. (Board Skill Matrix) ให้มีความหลากหลาย ทันสมัย และเหมาะสมกับธุรกิจของ ปตท. คณะกรรมการสรรหาได้เพิ่มเติมทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญโดยครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา และประสบการณ์ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ โดยตระหนักถึงการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายตามพันธกิจและยุทธศาสตร์เป็นสำคัญ

- ปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา ให้มีความครบถ้วน เหมาะสม ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องตามนโยบายธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการของ ปตท.

นอกจากนี้ ปี 2560 คณะกรรมการ ปตท. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2561 ทั้งนี้ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

## รายงานของ คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน

# 06



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยมีนายบุญทักษ์ หวังเจริญ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ และนายสมชัย สัจจพงษ์ เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ รวมทั้ง พิจารณากลับกรองและให้ข้อคิดเห็นในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยในปี 2560 นี้ มีการประชุม 3 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2560 โดยพิจารณา จากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลกใช้ รวมทั้ง ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท. ประกอบกับ ผลประเมินของคณะกรรมการในหัวข้อต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ในแบบประเมินประจำปี โดยได้เสนอขออนุมัติต่อ คณะกรรมการ ปตท. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560

- พิจารณาแนวทางการประเมินผล เพื่อกำหนด ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาปัจจัยในด้านต่าง ๆ อาทิ ผลการดำเนินงาน ซึ่งเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลงการประเมิน ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปีระหว่างสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กับ ปตท. ปัจจัย ด้านความสามารถในการบริหารจัดการ และภาวะผู้นำ ประกอบกับการพิจารณาผลประเมินตนเองของประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกทั้ง นำผลประเมินที่คณะกรรมการทุกท่านได้มีส่วนร่วมใน การประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา ก่อนนำเสนอ ต่อคณะกรรมการ ปตท. ต่อไป

- พิจารณาและให้ความเห็นต่อแนวทางการจัด โครงสร้างองค์กรระดับมหภาคของ ปตท. ให้สามารถ ตอบสนองต่อสถานการณ์พลังงาน ปัจจัยภายนอก ที่ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ และการแข่งขันทาง ธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ เพื่อสร้าง ความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทาง กลยุทธ์องค์กร การขยายตัวสู่ธุรกิจใหม่ (New S-Curve) และมุ่งเน้นเทคโนโลยีและดิจิทัล รวมทั้งการบริหารจัดการ องค์กรให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ตลอดจน สามารถตอบสนองนโยบายภาครัฐ และดำเนินธุรกิจร่วมกับ ชุมชนอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการ และ กรรมการเฉพาะเรื่อง รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ใน รายงานประจำปีฉบับนี้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ



## รายงานของ คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

07



วลาเอก ัตตรเจลิม เอลิมสุว

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี นายดอน วสันตพุกษ์ และนาย ธรณ์ อารังนาวาสวัสดิ์ เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จึงมุ่งเน้นให้ปตท. ยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานจริยธรรม จรรยาบรรณธุรกิจ และกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนพัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งหลักสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development, ASEAN CG Scorecard และหลักเกณฑ์ DJSI Corporate Sustainability Assessment ทั้งนี้ หน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดียังครอบคลุมการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน และการวางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของ ปตท.

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุม 5 ครั้งตามแผนงานที่กำหนด เพื่อกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน แผนงานด้านการสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของ ปตท. เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของ ปตท. (www.pttplc.com) โดยมีฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กรเป็นหน่วยงานหลักในการเผยแพร่ข้อมูล
- จัดทำรายงานความยั่งยืน ปี 2560 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยปรับปรุงแนวทางในการรายงานจาก Sustainability Reporting Guidelines version 4.0 (GRI G4 Guideline) เป็น Sustainability Reporting Standard (GRI Standard) รวมถึง Oil and Gas Sector Disclosures (OGSD) ของ Global Reporting Initiative (GRI) และนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานตามรูปแบบของ Integrated Reporting (IR) รายงานความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) รวมถึงนำเสนอผลการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อแสดงความมุ่งมั่นขององค์กรในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ รวมทั้งจัดให้มีการสอบทานรายงานเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อข้อมูลโดยหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง มีการเผยแพร่รายงานฉบับนี้และฉบับที่ผ่านมาบนเว็บไซต์ ปตท. เว็บไซต์ GRI และเว็บไซต์ UNGC นอกจากนี้ ปตท. ยังส่งเสริมสนับสนุนบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ บริษัท ปตท.

สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ให้มีการจัดทำรายงานให้สอดคล้องกับทิศทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่มุ่งหวังให้บริษัทจดทะเบียนเปิดเผยข้อมูลตามแนวทางของ GRI

- จัดทำจดหมายข่าว PTT Bizway รายไตรมาสสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ เพื่อสื่อความและสร้างความเข้าใจอันดีระหว่าง ปตท. และผู้ถือหุ้นสามัญ
- จัดทำวารสาร Happiness รายไตรมาสสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ เพื่อสื่อสาร สื่อความ และสานสัมพันธ์ระหว่าง ปตท. และผู้ถือหุ้นกู้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 โดยให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. เป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ ส่งผลให้ ปตท. ได้รับคะแนนจากการประเมิน AGM Checklist ในระดับดีเยี่ยม

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 ตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท. กำหนด
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ประจำปี 2560 เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของ ปตท. ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของ ปตท. โดยรวม

- จัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยในส่วนของผู้บริหาร และพนักงานจัดทำแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ PTT Intranet โดยในปี 2560 ไม่พบความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ

- กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย และให้เลขานุการบริษัทรวบรวมและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส

- กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยขอให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยหากมีความจำเป็นต้องซื้อขายให้แจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้า เพื่อเป็นการสร้างความโปร่งใส

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ 4 แบบ คือ ประเมินทั้งคณะ ประเมินตนเอง ประเมินกรรมการท่านอื่น และ ประเมินคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง สำหรับผลการประเมินของปี 2560 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- เข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ศึกษางาน กลุ่มบริษัท ปตท. รวมถึงงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- จัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง

- จัดการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง

#### การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. ประจำปี 2560 ตลอดจนเป้าหมายประจำปี เพื่อถ่ายทอดสู่การปฏิบัติทุกระดับ โดยติดตามผลและให้คำแนะนำอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ให้เทียบเท่าระดับสากล

- กำกับดูแลให้มีการประกาศใช้ “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.” ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4

- กำกับดูแลให้มีการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านคอร์รัปชันในเชิงรุก โดยประกาศใช้คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงาน และการกำหนดกระบวนการควบคุมภายในที่เหมาะสม

- กำกับดูแลให้มีการรายงานการรับของขวัญที่ไม่สามารถปฏิเสธหรือส่งคืนได้ตามนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรในกลุ่ม ปตท. โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน ตลอดจนหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- กำกับดูแลให้มีการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ศปท.) ของ ปตท. ตามแนวทางที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) กำหนด เพื่อรับผิดชอบดำเนินงานด้านการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยปรับปรุงเพิ่มเติมขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. (Corporate Governance Working Group: CGWG) เป็น “คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Management Committee: CGMC)” และปฏิบัติหน้าที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ศปท.) ของ ปตท.

- ส่งเสริมและผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจของ ปตท. ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption: CAC) เพื่อผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ อันแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะร่วมมือและก้าวเดินหน้าไปพร้อมกับ ปตท.

- สร้างบทบาทการมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน อาทิ งานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ วันต่อต้านคอร์รัปชันสากล เป็นต้น รวมทั้งจัดทำแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมของ ปตท. ให้แก่คณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ กรมการศาสนา กระทรวงวัฒนธรรม

### ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- กำหนดแนวทางการดำเนินงานกิจการเพื่อสังคม สนับสนุนกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. ในการเป็นองค์กรที่ดีของสังคม (Corporate Citizenship) โดยให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เพื่อรับผิดชอบต่อลูกค้า สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศทางธรรมชาติ รวมถึงการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจและสังคมโดยรวมอย่างยั่งยืน ผ่านการดำเนินโครงการเพื่อสังคมกว่า 40 โครงการ โดยในปี 2560 มีการดำเนินงานที่สำคัญใน 3 ด้าน ดังนี้

**การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์:** ส่งเสริมการสร้างทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพให้แก่สังคมไทย เพื่อนำไปสู่การขับเคลื่อนประเทศ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาการศึกษาของไทย ตั้งแต่การสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การส่งเสริมทักษะด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีผ่านสถาบันวิทยสิริเมธีและโรงเรียนกานีวิทย์ พร้อมทั้งสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับพลังงาน ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ผ่านการจัดค่ายปิโตรแคมป์ สู่แชมป์ปิโตร พร้อมทั้งมอบโอกาสทางการศึกษาให้แก่เยาวชนที่มีความประพฤติดีจากโรงเรียนและสถาบันการศึกษารอบสถานประกอบการ ปตท. ทั่วประเทศ นอกจากนี้ ปตท. ยังดำเนินโครงการหลักสูตรพลังงานเพื่อชุมชน รุ่นที่ 4 เพื่อสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลงทางด้านพลังงาน ซึ่งผู้เข้าอบรมได้พัฒนาและนำเสนอโครงการเชิงปฏิบัติการสำหรับนำไปพัฒนาพื้นที่ของตน

**การพัฒนาสังคมชุมชน:** มุ่งเน้นการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่และบรรเทาความเดือดร้อนของชุมชน โดยได้ดำเนินงานโครงการรวมพลังซื้อข้าวจากชาวนา ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายข้าวให้แก่ชาวนาที่ประสบปัญหาในการระบายผลผลิต และช่วยพัฒนาทักษะการบริหารจัดการข้าวให้กับชาวนา อีกทั้งช่วยให้ผู้บริโภคสามารถซื้อข้าวคุณภาพดี ราคาถูกจากชาวนาโดยตรง นอกจากนี้ ปตท. ยังส่งเสริมการพึ่งพาตนเองทางด้านพลังงานในระดับชุมชน โดยการดำเนินโครงการระบบก๊าซชีวภาพจากฟาร์มสุกรและโครงการวิจัยระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์แบบติดตั้งลอยน้ำเพื่อบริหารจัดการน้ำ (Floating PV) ที่ตำบลท่ามะนาว อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี, ตำบลคำแคน อำเภอมัญจาคีรี จังหวัดขอนแก่น และตำบลสันทราย อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นศูนย์เรียนรู้ด้านพลังงานทดแทนที่สำคัญ

**การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม:** ส่งเสริมความร่วมมือกับชุมชนและภาคีเครือข่ายจากทุกภาคส่วนในการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพให้คงความอุดมสมบูรณ์ และเผยแพร่องค์ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนอย่างยั่งยืนผ่านศูนย์เรียนรู้ต่าง ๆ อาทิ ป่าในกรุง ป่าวังจันทร์ และศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี

- ผ่านการประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ RobecoSAM Corporate Sustainability Assessment และได้รับการจัดเป็น DJSI Member ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 นับเป็น 1 ใน 9 บริษัท จาก 79 บริษัท ใน Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) และนับเป็น 1 ใน 2 บริษัท จาก 19 บริษัท ใน Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI Emerging Markets) ในกลุ่ม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX) โดยมีคะแนนการประเมินในเรื่อง Materiality, Policy Influence, Supply Chain Management, Environmental Reporting, Environmental Policy, Biodiversity, Climate Strategy, Social Reporting, Labor Practice Indicators, Human Rights, และ Social Impact on Communities อยู่ในระดับ Industry Best

### รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการบริหารจัดการความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 ปตท. จึงได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ

- รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส จากสำนักงาน ป.ป.ช.
- รางวัลรัฐวิสาหกิจที่มีแผนงานยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใส ประเภทดีเลิศ ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร: Integrity Culture และด้านคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน: Work Integrity จากสำนักงาน ป.ป.ช.
- คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) จากสำนักงาน ป.ป.ช. ในระดับสูงมากที่สุดปีติดต่อกัน
- การจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ” ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2560 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2017) (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9)
- รางวัล Corporate Governance Asia Annual Recognition Awards 2016 ประเภท Icon on Corporate Governance (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13)
- รางวัล The Asset Corporate Awards 2017 ระดับ Platinum (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9)
- รางวัล Strongest Adherence to Corporate Governance; Most Consistent Dividend Policy; and Best Strategic Corporate Social Responsibility จากนิตยสาร Alpha Southeast Asia

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเชื่อมั่นว่า การดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะส่งผลให้องค์กรประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนและนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจของประเทศไทย (Pride & Treasure of Thailand) เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและเป็นที่ยอมรับในระดับสากลอย่างแท้จริง

## รายงานของ คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร

08



นายชาญวิทย์ อมตะมาชชาติ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายชาญวิทย์ อมตะมาชชาติ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร นายธรรมยศ ศรีช่วย และนายสมคิด เลิศไพฑูรย์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร มีภารกิจเป็น Chief Risk Officer (CRO) และ Chief Stakeholder Officer (CSO) ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ ปตท. ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กร ลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และสามารถสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นว่า ปตท. มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงในทุกมิติ

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

**1. กำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.** โดยทุกรายการความเสี่ยงกำหนดให้มีมาตรการเชิงรุกที่เน้นบริหารจัดการเพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และมีมาตรการเชิงรับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นเพื่อลดผลกระทบไม่ให้ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร มีการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับสถานการณ์ต่างๆ ให้ครบถ้วน อาทิ การบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบโดยใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ (Hedging Tools) การบริหารความเสี่ยงจากนโยบายการกำหนดราคา LPG ลอยตัวและเปิดเสรีธุรกิจ LPG โดยผลักดันนโยบายการลอยตัวราคา LPG ที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติ

**2. กำกับดูแลการบริหารผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร** เพื่อให้การบริหารผู้มีส่วนได้เสียมีกระบวนการที่สมบูรณ์และครอบคลุมถึงการบริหารจัดการต่อทุกกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน โดยแผนธุรกิจที่สำคัญจะมีการพิจารณาผลที่อาจกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม และนำมาจัดทำกลยุทธ์ แผนงาน เพื่อบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียตามรูปแบบการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับสถานการณ์ รวมถึงวางกรอบแนวทางในการติดตามและประเมินผล การบริหารจัดการ และการทบทวนแผนบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียที่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง

**3. ติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกไตรมาส** โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเฝ้าระวังและเตือนภัยล่วงหน้า (Leading Key Risk Indicator) และตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อวัดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง (Lagging Key Risk Indicator) ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้นโดยการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ให้คณะกรรมการ ปตท. ได้รับทราบ

**4. พิจารณาและให้ข้อคิดเห็นวาระที่มีภาระผูกพันในระยะยาว มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจ และมีความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ** ก่อนการนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาเฉพาะพิเศษดังกล่าว อาทิ การจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อรองรับความต้องการ LNG ของประเทศที่เพิ่มขึ้น แนวทางบริหารจัดการโครงการ First Borneo Plantations (FBP) ในประเทศอินโดนีเซีย

**5. พิจารณาก่อนการออกรายการความเสี่ยงองค์กรปี 2561** และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. โดยให้มีการบูรณาการรายการความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจปี 2561 ทำให้แผนบริหารความเสี่ยงมีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทาง เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ มีการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เพื่อตอบสนองความเสี่ยงและพร้อมรับความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

ด้วยการให้ความสำคัญกับความเป็นเลิศในการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ ความทุ่มเทและความร่วมมือของบุคลากรทุกคน ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ของปี 2560 ได้รับการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ส่งผลให้ผลประกอบการดำเนินธุรกิจ และภาพลักษณ์องค์กรของ ปตท. ในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559



## สถานการณ์ เศรษฐกิจ สถานการณ์ ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี



# 09

## สถานการณ์ เศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2560 ขยายตัวเร่งขึ้นจากปี 2559 จากเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว (Advanced economies) โดยเฉพาะเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาที่ขยายตัวเร่งขึ้นท่ามกลางตลาดแรงงานที่เข้าสู่สภาวะการจ้างงานเต็มที (Full employment) ในขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโรฟื้นตัวชัดเจนและกระจายตัวมากขึ้นภายใต้สภาวะการเงินที่ผ่อนคลาย สำหรับเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และกำลังพัฒนา (Emerging market and developing economies) โดยเฉพาะเศรษฐกิจจีนซึ่งอยู่ระหว่างการปรับสมดุลโครงสร้างเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขยายตัวเร่งขึ้นเล็กน้อยจากภาคส่งออกที่ขยายตัวได้ดีและตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ยังคงคึกคัก (Resilient property market) ทั้งนี้กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ณ เดือนมกราคม 2561 ประเมินการว่าเศรษฐกิจโลกจะเติบโตร้อยละ 3.7 ในปี 2560 จากที่เติบโตร้อยละ 3.2 ในปี 2559 (ภาพที่ 1)

ภาพที่ 1

### อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ของกลุ่มประเทศต่าง ๆ ปี 2558 - 2560

หน่วย: % yoy  
ที่มา: IMF ณ เดือนมกราคม 2561

- โลก
- กลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว
- กลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และกำลังพัฒนา

ภาพที่ 2

### ความต้องการใช้น้ำมันของโลก ปี 2558 - 2560

หน่วย: ล้านบาร์เรลต่อวัน  
ที่มา: IEA ณ เดือนธันวาคม 2560



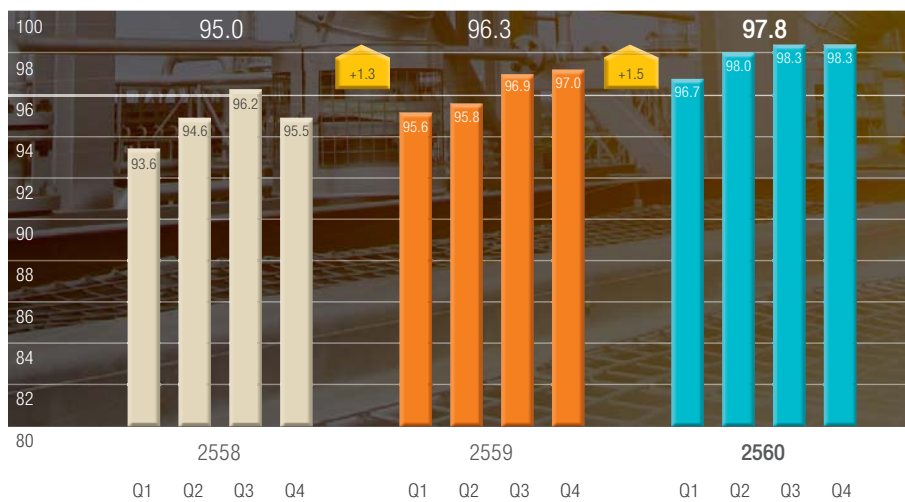
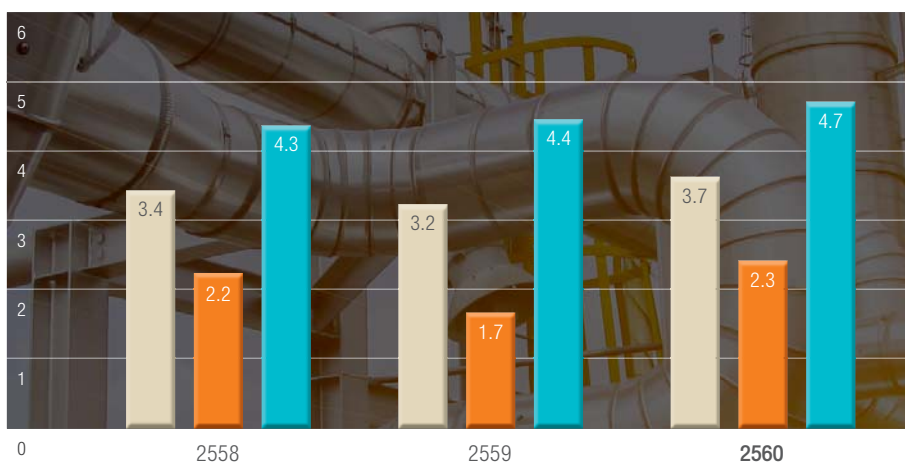
## สถานการณ์ ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี

ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2560 เพิ่มขึ้น 1.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน มากกว่าที่เพิ่มขึ้นในปี 2559 จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ทั้งนี้สำนักงานพลังงานสากล (International Energy Agency: IEA) ณ เดือนธันวาคม 2560 คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2560 อยู่ที่ระดับ 97.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน (ภาพที่ 2)

ความต้องการใช้น้ำมันของโลกที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับภาวะอุปทานตึงตัวจากการลดกำลังการผลิตของกลุ่ม OPEC และ Non-OPEC ลง 1.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน ต่อเนื่องทั้งปี 2560 ปัญหาอุปทานจากทะเลเหนือและเวเนซุเอลาหยุดชะงัก และปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลาง แม้ว่าการกำลังการผลิต Shale oil ของสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2560 อยู่ที่ 53.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงกว่าราคาเฉลี่ยปี 2559 ที่อยู่ที่ 41.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สำหรับราคาน้ำมันสำเร็จรูปปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ ราคาเฉลี่ยของน้ำมัน

ปี 2560  
ความต้องการ  
ใช้น้ำมันของโลก

**+1.5**  
ล้านบาร์เรลต่อวัน



เบนซิน 95 อยู่ที่ 68.0 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยมีส่วนต่างจากราคาน้ำมันดิบดูไบทรงตัวตามความต้องการใช้ที่ยังอยู่ในระดับสูง ประกอบกับอุปทานชะงักจากเฮอริเคนฮาร์วีย์และอุบัติเหตุที่โรงกลั่นในยุโรปและจีน แม้ว่าอุปทานในจีนโดยรวมเพิ่มขึ้น ราคาเฉลี่ยของน้ำมันดีเซลอยู่ที่ 65.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยมีส่วนต่างจากราคาน้ำมันดิบดูไบเพิ่มขึ้นตามความต้องการใช้ในภาคเศรษฐกิจ ราคาเฉลี่ยของน้ำมันเตาอยู่ที่ 50.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยมีส่วนต่างจากราคาน้ำมันดิบดูไบเพิ่มขึ้นตามความต้องการใช้ในการเดินเรือที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่อุปทานจากรัสเซียและเวเนซุเอลาลดลง ราคาเฉลี่ยของก๊าซหุงต้ม (LPG CP) อยู่ที่ 485 เหรียญสหรัฐต่อดัน (ภาพที่ 3)

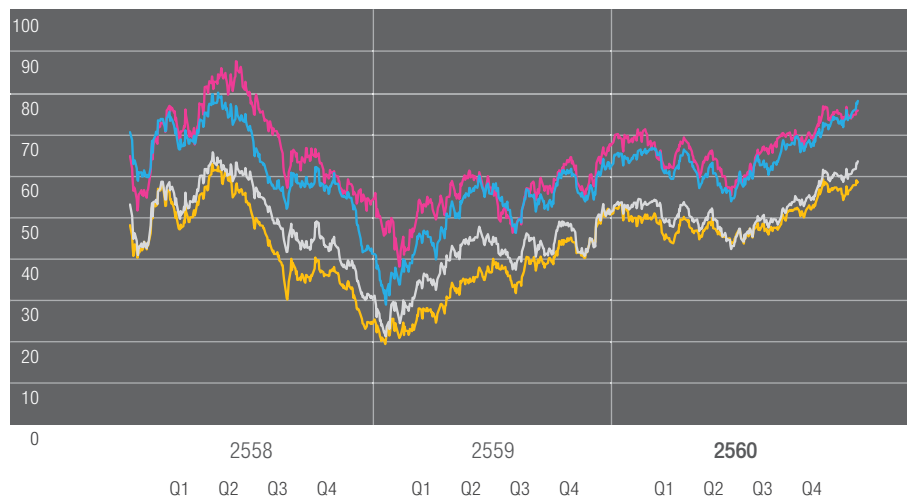
ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking อ้างอิงที่สิงคโปร์เฉลี่ยปี 2560 อยู่ที่ 7.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงกว่าปี 2559 ที่เฉลี่ยอยู่ที่ 6.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ภาพที่ 3

### ราคาน้ำมันดิบดูไบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปี 2558 - 2560

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

|               | 2558 | 2559 | 2560 |
|---------------|------|------|------|
| น้ำมันดิบดูไบ | 51.0 | 41.3 | 53.2 |
| เบนซิน 95     | 69.3 | 56.2 | 68.0 |
| ดีเซล         | 64.6 | 52.1 | 65.7 |
| น้ำมันเตา     | 46.0 | 36.3 | 50.8 |

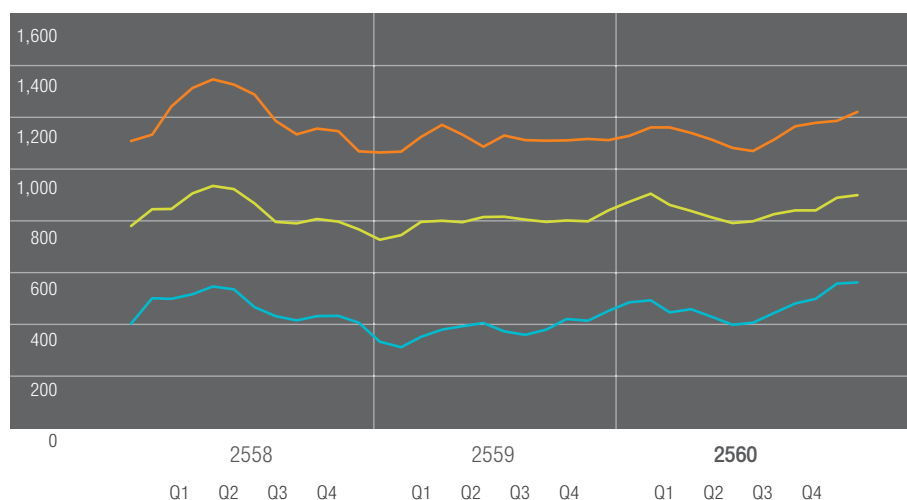


ภาพที่ 4

### ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ในตลาดเอเชีย ปี 2558 - 2560

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อดัน  
ที่มา: ICIS/ Platts

|                           | 2558  | 2559  | 2560  |
|---------------------------|-------|-------|-------|
| โพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง | 1,236 | 1,132 | 1,168 |
| พาราไซซีน                 | 843   | 794   | 854   |
| แนฟทา                     | 477   | 383   | 484   |



ภาพรวมราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและวัตถุดิบแนฟทา และความต้องการผลิตภัณฑ์ที่ดีขึ้นตามสภาพเศรษฐกิจ โดยราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง (High density polyethylene: HDPE) ยังได้รับแรงสนับสนุนจากภาวะอุปทานตึงตัวในจีนจากมาตรการห้ามนำเข้าพลาสติกรีไซเคิลและโรงงาน HDPE ตั้งใหม่ล่าช้า ส่งผลให้ราคาเฉลี่ยปี 2560 อยู่ที่ 1,168 เหรียญสหรัฐต่อดัน ในขณะที่ราคาพาราไซซีน (Paraxylene: PX) ยังได้รับแรงสนับสนุนจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องในตลาดโพลีเอสเตอร์ และโรงงาน PX ตั้งใหม่ล่าช้า ส่งผลให้ราคาเฉลี่ยปี 2560 อยู่ที่ 854 เหรียญสหรัฐต่อดัน (ภาพที่ 4)

## เศรษฐกิจไทย ปี 2560 ขยายตัว



ร้อยละ **3.9**

## สถานการณ์ เศรษฐกิจไทย



เงินบาทแข็งค่าขึ้นที่ระดับเฉลี่ย

**33.9**

บาทต่อเหรียญสหรัฐ

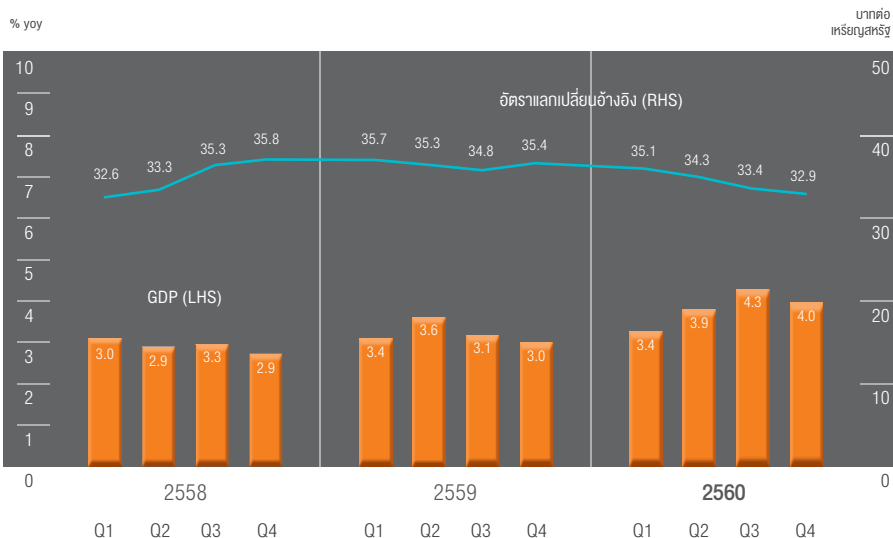
เศรษฐกิจไทยในปี 2560 ขยายตัวเร่งขึ้นจากการส่งออกสินค้าที่ปรับตัวดีขึ้นตามเศรษฐกิจคู่ค้าและการย้ายฐานการผลิตมาไทยของบางสินค้า และภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวได้ดีโดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจีน ในขณะที่แรงกระตุ้นภาคการคลัง โดยเฉพาะการลงทุนภาครัฐหดตัว เนื่องจากโครงการลงทุนขนาดเล็กหลายโครงการอยู่ในช่วงปลายของการดำเนินการและโครงการลงทุนขนาดใหญ่เพิ่งเริ่มดำเนินการ ในช่วงของการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวต่อเนื่องจากฐานรายได้ที่ปรับเพิ่มขึ้น ในขณะที่การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวในเกณฑ์ต่ำจากกำลังการผลิตส่วนเกินในภาคอุตสาหกรรมซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์สูง ทั้งนี้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ระบุว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2560 เติบโตร้อยละ 3.9 จากที่เติบโตร้อยละ 3.3 ในปี 2559 สำหรับเงินบาทแข็งค่าขึ้นโดยเฉลี่ยปี 2560 ที่ระดับ 33.9 บาทต่อเหรียญสหรัฐ จากการที่นักลงทุนมีมุมมองเชิงลบต่อทิศทางเงินเหรียญสหรัฐ และจากปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจของไทยที่ดีขึ้น (ภาพที่ 5)

ภาพที่ 5

### อัตราการขยายตัว ของเศรษฐกิจไทย ปี 2558 - 2560

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ  
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)/  
ธนาคารแห่งประเทศไทย (BOT)

|   | 2558 | 2559 | 2560 |
|---|------|------|------|
| GDP (% yoy)                                   | 3.0  | 3.3  | 3.9  |
| อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิง<br>(บาทต่อเหรียญสหรัฐ) | 34.3 | 35.3 | 33.9 |



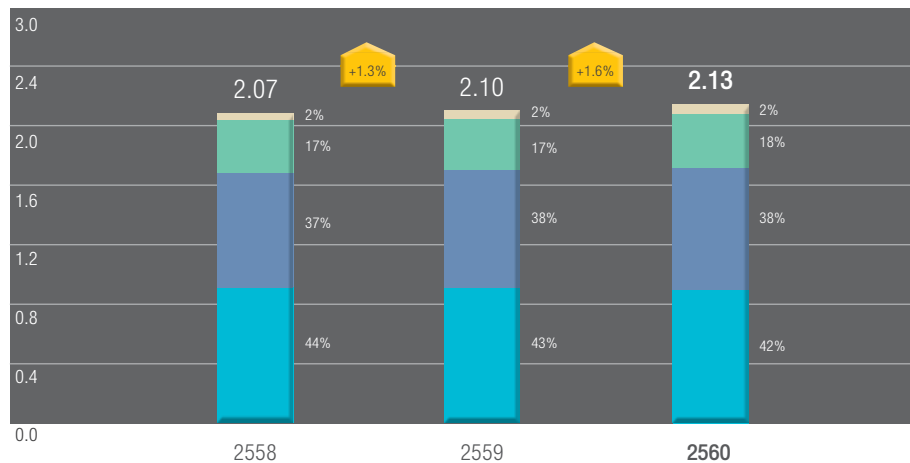
## ภาพที่ 6

การใช้พลังงาน  
เชิงพาณิชย์ขั้นต้น  
ปี 2558 - 2560

หน่วย: ล้านบาร์เรลต่อวัน  
ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

■ พลังน้ำ/ไฟฟ้าเข้า  
■ ถ่านหิน  
■ น้ำมัน  
■ ก๊าซธรรมชาติ

หมายเหตุ:  
ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน  
ปี 2560 เป็นข้อมูลประมาณการ



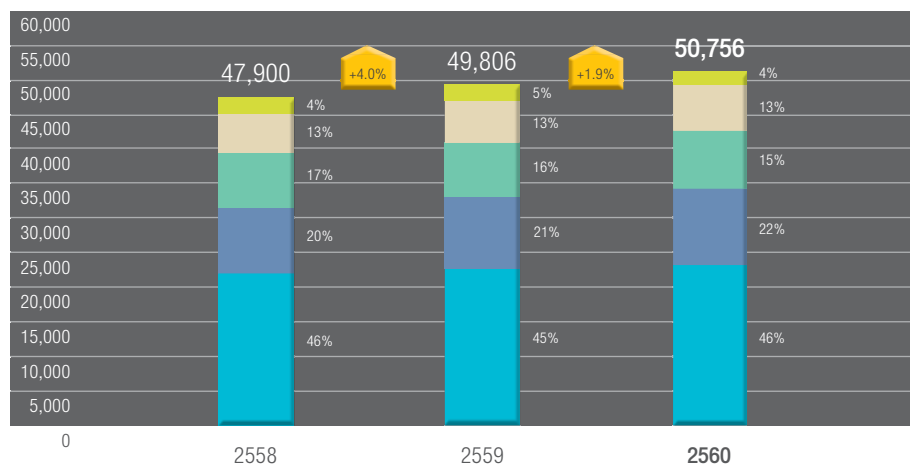
## ภาพที่ 7

การใช้น้ำมันสำเร็จรูป  
ปี 2558 - 2560

หน่วย: ล้านลิตร  
ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

■ น้ำมันเตา  
■ น้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าด  
■ LPG\*  
■ เบนซิน  
■ ดีเซล

หมายเหตุ:  
\* ไม่รวมการใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบในปิโตรเคมี



## สถานการณ์ปิโตรเลียมไทย

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) ในปี 2560 อยู่ที่ 2.13 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (ภาพที่ 6) โดยมีการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 และก๊าซธรรมชาติลดลงร้อยละ 0.5 ตามลำดับ

การใช้น้ำมันสำเร็จรูปของไทย ปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 (ภาพที่ 7) โดยน้ำมันเบนซินมีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 ในขณะที่การใช้น้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 ซึ่งอัตราการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นมากในช่วงครึ่งปีหลังจากการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจ ส่วนการใช้น้ำมันเครื่องบินเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2 จากจำนวนนักท่องเที่ยวและจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น สำหรับการใช้น้ำมัน LPG ลดลงร้อยละ 1.6 โดยภาคขนส่งยังมีการใช้ลดลงต่อเนื่อง แต่ภาคอุตสาหกรรมเติบโตได้ดี ส่วนการใช้น้ำมันเตาลดลงร้อยละ 6.8

ภาพรวมการจัดหาและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมในปี 2560 มีปริมาณการจัดหารวมอยู่ที่ 2,020.44 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.89 (ภาพที่ 8) โดยเป็นการจัดหา น้ำมันและก๊าซธรรมชาติร้อยละ 59 และ 41 ตามลำดับ การจัดหา น้ำมันดิบมาจากการนำเข้าร้อยละ 87 ส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติมาจากการนำเข้าร้อยละ 27 การจัดจำหน่ายปิโตรเลียมในประเทศมีปริมาณ 1,769.33 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.44 จากปีก่อน โดยแบ่งเป็นน้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติในปริมาณใกล้เคียงกัน สำหรับการส่งออกปิโตรเลียมมีปริมาณ 232.57 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.79

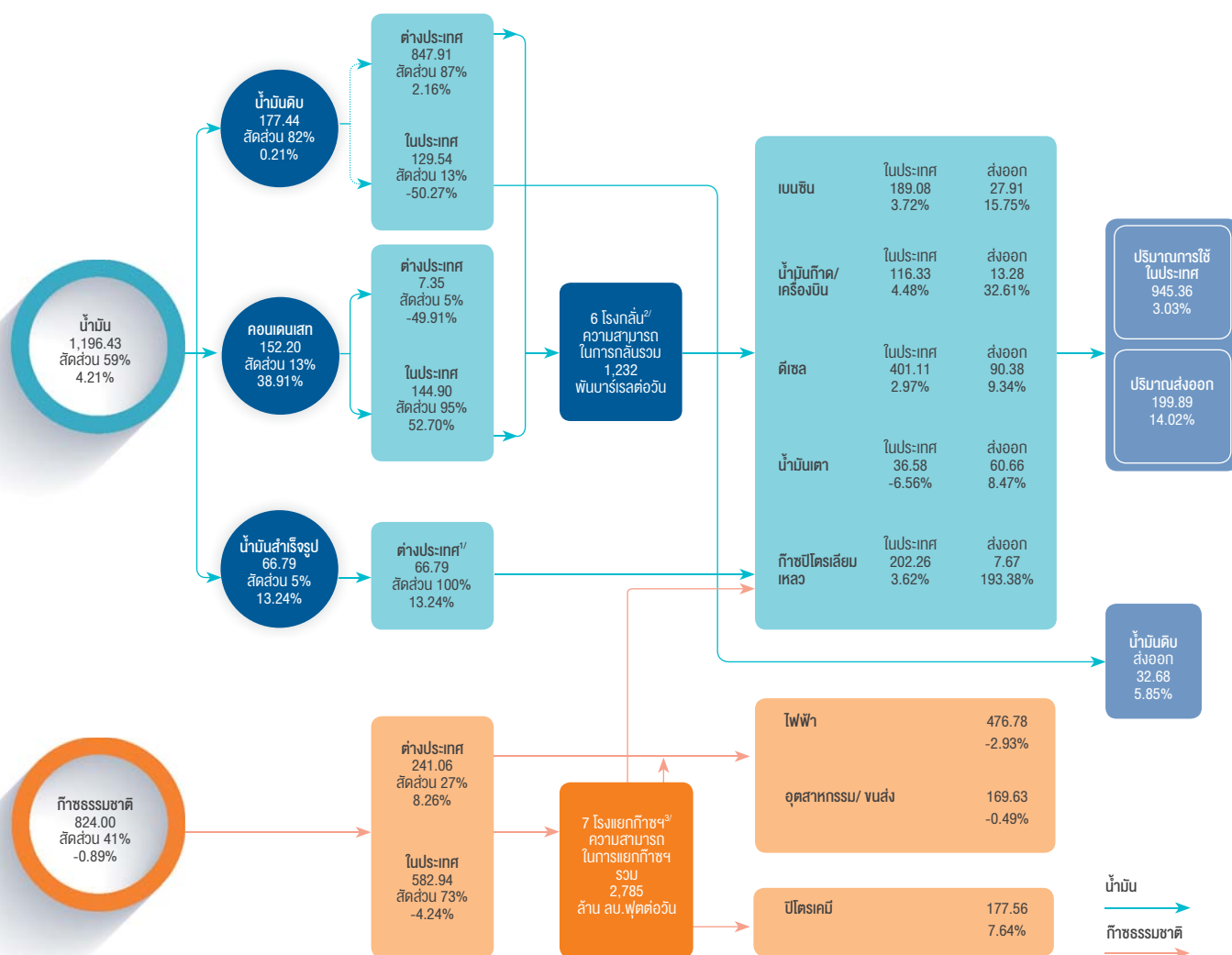
ภาพที่ 8

การจัดหาและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมของประเทศไทย ปี 2560

หน่วย: พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

การจัดหา

การจัดจำหน่าย



สรุป

|          |          |       |                 |          |        |                 |        |        |
|----------|----------|-------|-----------------|----------|--------|-----------------|--------|--------|
| จัดหารวม | 2,020.44 | 0.89% | จำหน่ายในประเทศ | 1,769.33 | 1.44%  | ส่งออก          | 232.57 | 12.79% |
|          |          |       | น้ำมันสำเร็จรูป | 945.36   | 3.03%  | น้ำมันสำเร็จรูป | 199.89 | 14.02% |
|          |          |       | ก๊าซธรรมชาติ    | 823.17   | -0.32% | น้ำมันดิบ       | 32.68  | 5.85%  |

**ข้อมูล:** สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และ ปตท.

**หมายเหตุ:**

- รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลว
- ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมันบางจาก, เอสซี, ไออาร์พีซี, พีทีที โกลบอล เคมิคอล, สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง และไทยออยล์ ไม่รวมโรงคอนเดนเสทสปริตเตอร์ของ พีทีที โกลบอล เคมิคอล และโรงกลั่นฝาง
- ประกอบด้วยโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ถึง 6 (รวม ESP) ของ ปตท. และโรงแยกก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท.สผ.สยาม/พลังเพชร ข้อมูลการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมไม่รวมปริมาณจัดหาและจำหน่ายยางมะตอย



# แนวโน้มปี 2561

## แนวโน้มเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2561 มีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้นเล็กน้อย จากปี 2560 จากเศรษฐกิจสหรัฐฯ ที่คาดว่าจะขยายตัวเร่งขึ้น จากตลาดแรงงานที่เข้มแข็งและผลกระทบทางบวกของการปฏิรูปภาษี ในขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโรคาดว่าจะขยายตัวชะลอลงเล็กน้อยจากการดำเนินนโยบายงบประมาณขาดดุลน้อยลงของรัฐบาล (Less expansionary fiscal stance) สำหรับเศรษฐกิจจีน คาดว่าจะขยายตัวชะลอลงภายใต้การเดินหน้าปฏิรูปเศรษฐกิจของรัฐบาล โดยเศรษฐกิจโลกยังคงมีความเสี่ยงจากการดำเนินนโยบายการเงินเพื่อกลับเข้าสู่ภาวะปกติ (Monetary policy normalization) นโยบายปกป้องทางการค้า (Inward-looking policies) และปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และการก่อการร้าย ทั้งนี้ IMF ณ เดือนมกราคม 2561 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2561 จะขยายตัวร้อยละ 3.9

## แนวโน้มปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2561 คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ไปอยู่ที่ระดับ 99.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตามรายงานของ IEA ณ เดือนธันวาคม 2560 นำโดยกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และกำลังพัฒนา โดยเฉพาะจีนและอินเดีย ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว คาดว่าทรงตัวจากปีก่อน สำหรับการผลิตน้ำมันคาดว่าจะปริมาณน้ำมันดิบคงคลังจะเข้าสู่ค่าเฉลี่ย 5 ปี จากมาตรการลดกำลังการผลิตของกลุ่ม OPEC และ Non-OPEC อย่างต่อเนื่อง การควบคุมการผลิตของลิเบียและไนจีเรีย และปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลาง แต่ยังคงมีปัจจัยกดดันราคาคือปริมาณการผลิต Shale oil ในสหรัฐฯ ที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามราคาน้ำมันดิบ ทั้งนี้ คาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2561 จะเฉลี่ยอยู่ที่ระดับประมาณ 60 - 65 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และค่าการกลั่นอ้างอิงสิงคโปร์จะเฉลี่ยอยู่ที่ระดับประมาณ 7 - 8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

สำหรับราคาสินค้าปิโตรเคมีโดยรวมในปี 2561 คาดว่า จะทรงตัวในระดับสูง โดยราคา HDPE มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นที่ระดับ 1,255 เหรียญสหรัฐต่อตัน ตามราคาเอทิลีนที่มีแนวโน้มสูงขึ้น และจากภาวะตลาดในจีนที่ยังตึงตัว ส่วนหนึ่งเป็นผลจากมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมและการห้ามนำเข้าโพลีเมอร์ที่ผ่านการรีไซเคิล แม้ว่าคลื่นลูกแรกของโรงงานตั้งใหม่ในสหรัฐฯ จะเป็นปัจจัยกดดันราคาในช่วงครึ่งหลังของปี สำหรับราคา PX คาดว่า



ความต้องการ  
ใช้น้ำมันของโลก

**+1.3**  
ล้านบาร์เรลต่อวัน

การใช้พลังงาน  
เชิงพาณิชย์ขั้นต้นของไทย  
มีแนวโน้มจะขยายตัว

ร้อยละ

**2.0 - 3.0**



จะอยู่ที่ 922 เหรียญสหรัฐต่อตัน จากความต้องการโพลีเอสเตอร์ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง และการห้ามนำเข้าพอลิเอทิลีนเทเรฟทาเลต (Polyethylene Terephthalate: PET) ที่ผ่านการรีไซเคิลของจีน แม้ว่าผลผลิตจากโรงงานตั้งใหม่จะเป็นปัจจัยกดดันไม่ให้อาชีพขึ้นสูงมากนัก

## แนวโน้มเศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2561 มีแนวโน้มขยายตัวใกล้เคียงกับปีก่อน โดยมีแรงขับเคลื่อนสำคัญจากการใช้จ่ายภาครัฐโดยเฉพาะการลงทุนในโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ซึ่งจะช่วยให้ดึงดูดให้เกิดการลงทุนภาคเอกชน การส่งออกสินค้าคาดว่าจะขยายตัวชะลอลงจากฐานที่สูงในปีก่อน ในขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวคาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจโลก ในส่วนของการบริโภคภาคเอกชน คาดว่าจะขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากรายได้ครัวเรือนที่ค่อย ๆ ปรับเพิ่มขึ้นและภาระหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง สำหรับเงินบาทมีแนวโน้มเฉลี่ยทั้งปีอยู่ในช่วง 31.25 - 33.25 บาทต่อเหรียญสหรัฐ โดยเศรษฐกิจไทยยังคงมีความเสี่ยงจากการดำเนินนโยบายการค้าระหว่างประเทศและนโยบายการเงินของประเทศพัฒนาแล้ว รวมทั้งความล่าช้าของการเบิกจ่ายเงินภาครัฐ ทั้งนี้ สศช. ณ เดือนมกราคม 2561 คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2561 จะขยายตัวร้อยละ 4.1

## แนวโน้มสถานการณ์ปิโตรเลียมไทย

แนวโน้มการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) ในปี 2561 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.0 - 3.0 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ตามการเติบโตของเศรษฐกิจไทย การใช้น้ำมันสำเร็จรูป กระทรวงพลังงานคาดว่าน้ำมันในกลุ่มเบนซิน ดีเซล และน้ำมันเครื่องบินยังมีแนวโน้มการใช้เพิ่มขึ้น ต่างจาก LPG ที่มีความนิยมเติมในรถยนต์ลดลง และน้ำมันเตาที่มีการใช้ลดลงในภาคผลิตไฟฟ้าและอุตสาหกรรม การใช้ก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มคงที่เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา



## ลักษณะ การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

10

### GAS CHAIN

กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ  
จัดหา ค้าส่ง ค้าปลีก และลงทุนในธุรกิจ  
ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้ก๊าซธรรมชาติ

จัดหาก๊าซธรรมชาติ  
4,725  
ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

### INFRASTRUCTURE BUSINESS

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน  
และบริหารความยั่งยืน  
รองรับการขยายตัวอย่างรวดเร็ว  
ของธุรกิจของ ปตท. เสริมสร้าง  
ความเชื่อมโยงในการบริหารจัดการ  
กลุ่มธุรกิจหลัก เสริมสร้างโอกาส  
ทางธุรกิจใหม่ ๆ บริหารจัดการ  
ทรัพย์สินของ ปตท.  
ให้เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้น

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม  
ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัท ปตท.  
สำรวจและผลิตปิโตรเลียม  
จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.)  
และลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่อง  
มีการดำเนินโครงการ

ทั้งหมด 36 โครงการ  
ใน 10 ประเทศ

กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ  
จัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท  
จากแหล่งน้ำมันในประเทศ

10,329 ล้านลิตร  
คิดเป็นร้อยละ 95  
ของปริมาณการผลิตในไทย

ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น  
มีส่วนแบ่งตลาด  
ในประเทศเป็นอันดับ 1  
คิดเป็นส่วนแบ่งตลาด  
ร้อยละ 34.5  
ส่งออกต่างประเทศ  
แล้ว 39 ประเทศทั่วโลก  
พัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นใหม่  
รวม 8 ชนิด

### OIL CHAIN

ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง  
มีปริมาณจำหน่ายในประเทศ  
20,529 ล้านลิตร  
มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 40.5  
มีสถานีบริการรวม  
1,627 แห่ง ทั่วประเทศ

ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร  
ภายใต้วิสัยทัศน์ที่จะเป็นบริษัทพลังงานไทยชั้นนำ โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม  
อย่างสมดุล ประกอบด้วย ประเทศ สังคมชุมชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน  
โดยมีเป้าหมายทางธุรกิจ (Aspiration) ให้ ปตท. เป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจของคนไทย  
ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ (PTT is the Pride and Treasure of Thailand: PTT)  
ผ่านการปลูกฝังวัฒนธรรมการทำงานของพนักงานตามค่านิยม “SPIRIT” ให้เป็นทั้งคนเก่งและคนดี

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ  
โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่ม ต่อยอดธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้านพลังงาน  
ซึ่งมีรูปแบบการประกอบธุรกิจเป็น Operating and Holding Company  
ที่มีทั้งธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

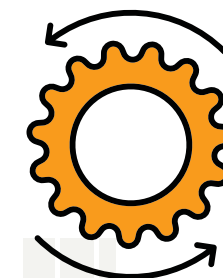
### PETROCHEMICAL CHAIN

ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น  
ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม 9 บริษัท  
ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตและจำหน่าย  
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง  
และเม็ดพลาสติกทั้งในประเทศและต่างประเทศ  
รวมถึงให้บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร  
กำไรสุทธิ  
81,049 ล้านบาท

### NEW BUSINESS

ผลิตภัณฑ์และบริการ  
ในธุรกิจค้าปลีก Non-Oil  
คือส่วนสำคัญที่ทำให้ธุรกิจ  
สถานีบริการในภาพรวมอยู่รอด  
เพราะให้ผลตอบแทน  
มากกว่าการขายน้ำมัน

ธุรกิจด้านหิน  
ยอดขายด้านหิน  
รวมทั้งสิ้น  
8.3 ล้านตัน  
กำไรสุทธิ  
89 ล้านบาทหรือร้อยละ





## ธุรกิจที่ ปตท. ดำเนินงานเอง

### กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ



ดำเนินธุรกิจจัดหาค้าส่งและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และการนำเข้าในรูปแบบของก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas (LNG) เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการของผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ ลูกค้าอุตสาหกรรมผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และภาคขนส่งผ่านการลงทุนในสถานีบริการ NGV และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติผ่านการลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และการจำหน่ายเป็นก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือ LPG เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรม และขนส่ง



นอกจากนี้หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติยังได้มีการลงทุนคลังรับ LNG ผ่านบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือ จัดเก็บ LNG และแปลงสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้า LNG ของ ปตท.

การกำหนดโครงสร้างราคาจำหน่ายของธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติจะอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจะกำหนดโครงสร้างราคาจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้า รวมทั้งการบริหารการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อจะมีอัตราผลตอบแทนตามที่ภาครัฐกำหนด และธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่โครงสร้างราคาจำหน่ายจะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันเตาในตลาดโลก เพื่อให้แข่งขันได้กับเชื้อเพลิงทางเลือก ได้แก่ ราคาขายปลีกน้ำมันเตาในประเทศ ในส่วนของโรงแยกก๊าซธรรมชาติจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ตามราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและปิโตรเลียม ซึ่งเป็นไปตามกลไกตลาดโลก สำหรับ LPG ที่จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในประเทศ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ได้มีมติ เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 เห็นชอบแนวทางการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG และได้ยกเลิกการควบคุมราคา จากระบบ LPG Pool

Price ซึ่งต่อมามีผลทำให้ปัจจุบันภาครัฐฯ ยกเลิกการกำหนดราคา ณ โรงกลั่นสำหรับผู้ผลิตในประเทศและการประกาศราคาขายส่ง ณ คลังก๊าซ โดยให้มีประกาศราคาอ้างอิงเสมอภาคกับราคานำเข้าแต่ยังมีการกำกับราคา ณ โรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ให้เทียบเท่าต้นทุนโดยใช้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงรักษาระดับดังกล่าวและให้มีการส่งเงินกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในอัตรา 20 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตันสำหรับ LPG ที่ผลิตในประเทศและต้องได้รับการอนุญาตส่งออกก่อน

นอกจากนี้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 ภาครัฐฯ ได้ยกเลิกการขอความร่วมมือจาก ปตท. ในการช่วยเหลือประชาชนที่ใช้ LPG ในกลุ่มภาคครัวเรือนที่มีรายได้น้อย โดยจะให้ผ่านกลไกโครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐแทน แต่ยังคงขอให้ ปตท. ช่วยเหลือผู้ใช้ LPG กลุ่มร้านค้าขนาดเล็กและรายย่อย เป็นการบรรเทาผลกระทบจากการปรับโครงสร้างราคา LPG ของประเทศ

ความสำเร็จของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติในปี 2560 มีผลประกอบการที่ดีขึ้นเป็นผลมาจากราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลกทยอยปรับตัวเพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนราคาก๊าซธรรมชาติในประเทศมีเสถียรภาพมากกว่า นอกจากนี้ยังเป็นผลมาจากการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่องเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการให้บริการแก่บุคคลภายนอกมากขึ้น ปรับกลยุทธ์ในการจัดซื้อพัสดุอุปกรณ์ ซึ่งช่วยให้ธุรกิจสามารถเพิ่มรายได้มากขึ้น โดยผลดำเนินงานในปี 2560 ของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

### > การจัดหาก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ 4,725 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันลดลงจากปี 2559 ที่ 4,762 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือลดลงร้อยละ 0.9 ประกอบด้วยการจัดหาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ 3,342 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และการนำเข้า 1,378 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 71 : 29

สัดส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติ  
จากแหล่งในประเทศและต่างประเทศ  
คิดเป็นร้อยละ

71 : 29

### > การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้า

ปริมาณการจำหน่ายรวม 2,734 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด ลดลงร้อยละ 2.9 จากปี 2559 ที่ 2,816 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็นผลมาจากความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าที่ลดลง เนื่องจากมีการนำเชื้อเพลิงทางเลือกอื่นเข้ามาใช้ทดแทนมากขึ้น โดยการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้า ประกอบด้วย การจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้าผลิตแห่งประเทศไทยหรือ กฟผ. รวม 757 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 28 ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระจำนวน 10 ราย รวม 934 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 34 และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กจำนวน 62 ราย รวม 1,043 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 38

### > การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม

ปริมาณการจำหน่ายรวม 727 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 จากปี 2559 ที่ 715 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยมีจำนวนลูกค้าทั้งสิ้น 358 ราย ประกอบด้วย ลูกค้าภาคอุตสาหกรรม 327 รายสัญญา ลูกค้าภาคผลิตไฟฟ้าใช้เอง 30 รายสัญญา และลูกค้าภาคพาณิชย์ 1 รายสัญญา ปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งเป็นผลจากการขยายการลงทุนโครงการระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนขยายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราณบุรี ระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนขยายในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราช ชลบุรี และระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย สุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ เป็นต้น

### > การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง

การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งมีปริมาณเฉลี่ย 268 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 ของปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทั้งหมด ลดลงร้อยละ 6 จากปี 2559 ที่ 285 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลง น้ำมันเบนซินและดีเซลมีราคาถูกลงและมีความสะดวกมากกว่า ขณะที่ภาครัฐมีนโยบายลดตัวราคา NGV และปรับเพิ่มค่าคุณภาพก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ราคาขายปลีก NGV ในภาคขนส่งปรับเพิ่มขึ้นจึงทำให้ผู้บริโภคกลับไปใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลมากขึ้น

### > การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

การใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติมีปริมาณรวม 996 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 จากปี 2559 ที่ 946 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เนื่องจากในปี 2560 มีการเพิ่มความสามารถในการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 6 ให้ผลิตได้เพิ่มขึ้น 40 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 ซึ่งช่วยให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติจำหน่ายผลิตภัณฑ์ได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับการจัดทำกิจกรรมเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลประกอบการของโรงแยกก๊าซธรรมชาติดีขึ้น ทั้งจากการเดินเครื่องหน่วยแยกก๊าซธรรมชาติมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพดีขึ้นและค่าใช้จ่ายการผลิตที่ลดลง

#### ปริมาณจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ

หน่วย: ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน  
ที่ 1,000 ปีกียต่อลูกบาศก์ฟุต

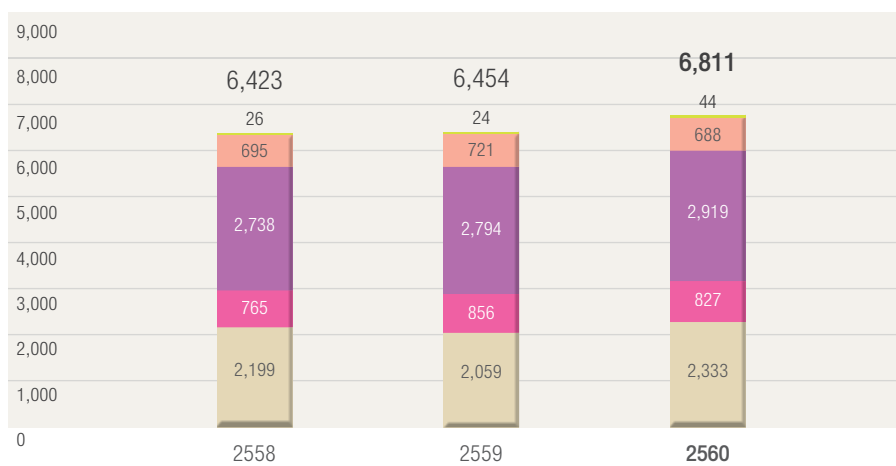
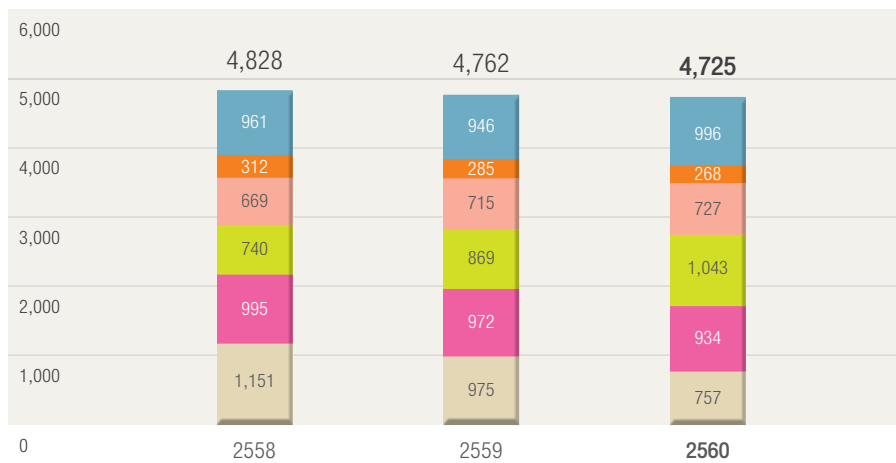
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ
- ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)
- ภาคอุตสาหกรรม
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)
- กฟผ. (EGAT)

#### ปริมาณจำหน่าย ผลิตภัณฑ์จาก โรงแยกก๊าซธรรมชาติ


หน่วย: พันตัน


- ก๊าซเพนเทน
- ก๊าซฮีลนธรรมชาติ
- ก๊าซแอลพีจี (LPG)
- ก๊าซโพรเพน
- ก๊าซอีเทน








# แผนที่แสดงโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ



 แหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติ



 โรงไฟฟ้า



 โรงแยกก๊าซธรรมชาติ  
หน่วยที่ 1, 2, 3, 5, 6  
จังหวัดระยอง


 โรงแยกก๊าซธรรมชาติ  
หน่วยที่ 4  
จังหวัดนครราชสีมา


 Map Ta Phut  
LNG Terminal (T-1)


 LNG Receiving Terminal  
(T-2): Future


 ท่อส่งก๊าซฯ ในปัจจุบัน


 ท่อส่งก๊าซฯ ในอนาคต



## กลุ่มธุรกิจน้ำมัน



ดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยแบ่งออกเป็น 3 ชนิดผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ (1) ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง ซึ่งรวมน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) (2) ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ซึ่งรวมน้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่น ๆ (3) ผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีก (Non-Oil) โดยมีช่องทางการจำหน่าย 3 ช่องทางหลัก คือ

**1) ตลาดค้าปลีก** จำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการให้กับผู้บริโภค ทั้งการจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมันและภายนอกสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ในปี 2560 ปตท. มีการยกระดับรูปแบบการบริการของสถานีบริการน้ำมันจากแนวคิด PTT Life Station ก้าวสู่ Living Community ศูนย์กลางของชุมชน ที่เต็มไปด้วยความผูกพันกับการใช้ชีวิตของทุกคน ตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภคทุกคนได้อย่างครบครัน ไม่ว่าจะเป็นสถานีบริการในรูปแบบ PTT Friendly Design สัญลักษณ์แห่งความห่วงใย ที่พร้อมดูแลผู้บริโภคทุกเพศ ทุกวัย ทุกสภาพร่างกาย ให้สามารถเข้าถึงและใช้บริการได้ทุกพื้นที่ด้วยความสะดวก ปลอดภัย จัดทำโครงการ “แยก แลก ยิ้ม” ช่วยสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริโภคแยกขยะลงถังที่สถานีบริการ และนำรายได้จากการขายขยะที่ถูกคัดแยกไปสร้างรอยยิ้มให้กับชุมชนโดยรอบ มีการเปิดให้บริการ PTT Compact Model หรือสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ขนาดเล็ก ซึ่งตั้งอยู่บนถนนสายรองที่เชื่อมระหว่างจังหวัดกับตัวอำเภอ เพื่อเป็นการเพิ่มการให้บริการที่มีมาตรฐานเข้าถึงประชาชนทุกพื้นที่ จำนวน 45 สาขา นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการสร้างสรรค์ธุรกิจค้าปลีกใหม่ๆ ที่ปตท. เป็นผู้ดำเนินการเอง รวมถึงการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ SMEs เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการร่วมกัน ช่วยสร้างงานสร้างอาชีพควบคู่กับช่วยเหลือคนไทยให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน ในปี 2560 ปตท. ร่วมกับธนาคารกสิกรไทยให้การสนับสนุนผู้ประกอบการธุรกิจแฟรนไชส์ฮั่วเซ่งฮงต้มยำ เพื่อส่งเสริม SMEs ไทยให้สามารถสร้างงานด้วยตนเองในรูปแบบ Quick Service Restaurant (QSR) และจัดพื้นที่เป็นช่องทางให้ชุมชนนำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพมาจำหน่ายถึงมือผู้บริโภคโดยตรง



ที่สถานีบริการน้ำมัน รวมถึงการจับมือกับไปรษณีย์ไทยพัฒนาช่องทางการจำหน่ายสินค้าชุมชน ผ่านระบบ E-Commerce ในสถานีบริการน้ำมัน สนับสนุนการกระจายผลิตภัณฑ์ของชุมชนสินค้า OTOP และ SMEs ได้อย่างทั่วถึงทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นอีกหนึ่งความร่วมมือในการเติมเต็มการให้บริการอย่างครบวงจรของสถานีบริการน้ำมัน ปตท. นอกจากนี้ ปตท. ยังสร้างความผูกพันกับผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องผ่านบัตร PTT Blue Card ที่ปัจจุบันมีการขยายฐานลูกค้าที่มีความผูกพันต่อ ปตท. มาเป็นสมาชิกกว่า 2,800,000 ราย โดย ปตท. ได้พัฒนาการสร้างความสัมพันธ์ที่มีรูปแบบเฉพาะสำหรับสมาชิกแต่ละกลุ่มที่มีลักษณะพื้นฐานและความต้องการเฉพาะที่แตกต่างกัน ด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกจาก Big Data อีกทั้งยังมีการพัฒนา PTT Blue Card Mobile Application ทั้งในระบบ Android และ iOS เพื่อให้สมาชิกสามารถรับสิทธิประโยชน์จากร้านค้าชั้นนำต่าง ๆ ผ่านโทรศัพท์มือถือ Smart Phone ได้อีกด้วย

**2) ตลาดพาณิชย์** จำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม อากาศยาน เรือขนส่ง เรือประมง เพื่อนำผลิตภัณฑ์ไปใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศ

**3) ตลาดผู้ค้าส่งมาตรา 7 และมาตรา 10** จำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ค้ามาตรา 7 และมาตรา 10 ตามพระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง

นอกจากนี้หน่วยธุรกิจน้ำมันได้บริหารการลงทุนในธุรกิจและบริการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจน้ำมันผ่านบริษัทในกลุ่ม

ปตท. ซึ่งส่วนใหญ่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เช่น ธุรกิจค้าปลีกและสถานีบริการในประเทศ ธุรกิจผสมและบรรจุน้ำมันหล่อลื่น เป็นต้น

ธุรกิจน้ำมันเป็นธุรกิจการค้าเสรีที่มีการแข่งขันสูงและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลด้วยกฎหมายหลายฉบับ เช่น พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2542 พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ฯลฯ โดย ปตท. เป็นหนึ่งในผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 ที่จดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงานจำนวนรวม 47 ราย (ณ เดือนธันวาคม 2560) โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ คือ ความผันผวนของสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลก และสภาพเศรษฐกิจที่ส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค และความสำเร็จของการขยายธุรกิจค้าปลีกที่มีอัตราการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง

ความสำเร็จของธุรกิจน้ำมันในปี 2560 เป็นผลจากการกำหนดกลยุทธ์ความเป็นเลิศทางการตลาด (Marketing Excellence) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย จึงทำให้ ปตท. สามารถครองความเป็นผู้นำในตลาดผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงต่อเนื่องเป็นปีที่ 25 มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 40.5 สูงกว่าปีก่อนร้อยละ 0.1 และเป็นผู้นำในตลาดผลิตภัณฑ์หล่อลื่นต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยมีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 34.5 โดยผลดำเนินงานของหน่วยธุรกิจน้ำมันสรุปได้ดังนี้

### > การจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง

ปี 2560 ปตท. มีปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงในประเทศรวม 20,529 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 426 ล้านลิตร ประกอบด้วย น้ำมันเบนซิน 4,614 ล้านลิตร น้ำมันดีเซล 8,238 ล้านลิตร น้ำมันเครื่องบินและน้ำมันก๊าด 3,264 ล้านลิตร น้ำมันเตา 1,404 ล้านลิตร และ LPG 3,009 ล้านลิตร

ผู้นำในตลาด  
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9

มีส่วนแบ่งการตลาด

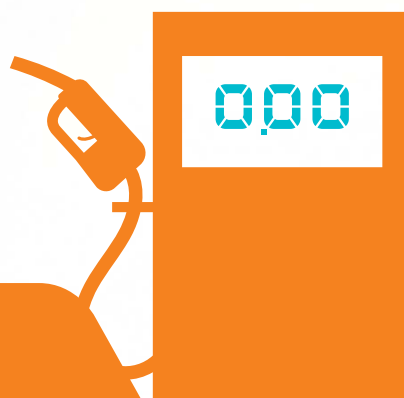
ร้อยละ 34.5

ผู้นำในตลาด  
ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง

ต่อเนื่องเป็นปีที่ 25

มีส่วนแบ่งการตลาด

ร้อยละ 40.5





สำหรับค่าการตลาด (กำไรขั้นต้นของผู้ค้าน้ำมันตาม มาตรา 7 และเจ้าของสถานีบริการ) ทั้งปีมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1.68 บาท ต่อลิตร ซึ่งยังต่ำกว่าค่าการตลาดที่เหมาะสมที่ 1.8 - 2.2 บาท ต่อลิตร ซึ่งเป็นระดับที่เหมาะสมสำหรับผลตอบแทนการลงทุน ของผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 และเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน

ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560 ปตท. มีสถานีบริการ รวม 1,627 แห่งทั่วประเทศ คิดเป็นร้อยละ 6.4 ของสถานีบริการ น้ำมันทั่วประเทศ สถานีเติมน้ำมันอากาศยาน 11 แห่ง คลังน้ำมัน 20 แห่ง (เป็นคลังปตท. 9 แห่ง และให้บริการภายนอก 11 แห่ง) คลังก๊าซ 4 แห่ง (เป็นคลัง ปตท. 3 แห่ง และให้บริการภายนอก 1 แห่ง) คลังปิโตรเลียม 5 แห่ง และโรงบรรจุก๊าซ 4 แห่ง

### > การจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

ปตท. มุ่งมั่นในการผลักดัน Brand PTT Lubricants ที่เป็น Brand ของคนไทยสู่การเป็น Global Brand โดยยังคงรักษา ความเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์หล่อลื่นภายในประเทศที่มีส่วน แบ่งตลาดเป็นอันดับหนึ่ง ควบคู่ไปกับการขยายตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ และประเทศจีน โดย ปตท. ได้ส่งออกผลิตภัณฑ์หล่อลื่นไปจำหน่ายยังต่างประเทศ แล้ว 39 ประเทศ ในปี 2560 ปตท. พัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นใหม่ รวม 8 ชนิด เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยียานยนต์ มุ่งสู่การเป็นผู้นำ ด้านเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม

### > การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ธุรกิจค้าปลีก

ปตท. ได้เลือกสรรธุรกิจค้าปลีกหรือ Non-Oil เพื่อ ตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภคและเติมเต็ม ความสมบูรณ์ของสถานีบริการ ให้มีความเหมาะสม ลงตัวสำหรับ แต่ละทำเลที่ตั้ง โดยธุรกิจ Non-Oil ถือเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ ธุรกิจสถานีบริการในภาพรวมมีผลตอบแทนที่ดีขึ้น จากราย ได้เสริมของธุรกิจ Non-Oil ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560 ปตท. มีร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven 1,468 แห่ง เพิ่มขึ้น 118 แห่ง จากปี 2559 ร้านกาแฟคาเฟ่เมซอน 2,123 แห่ง เพิ่มขึ้น 406 แห่ง จากปี 2559 Texas Chicken 14 แห่ง เพิ่มขึ้น 5 แห่ง จากปี 2559 ข้าวเซี่ยงไฮ้ 34 แห่ง เพิ่มขึ้น 29 แห่ง จากปี 2559 ธุรกิจยานยนต์ 117 แห่ง ลดลง 7 แห่ง จากปี 2559

เพื่อสนองนโยบาย National e-Payment ของรัฐบาล ปตท. ร่วมกับธนาคารกรุงไทย นำนวัตกรรมการชำระเงินด้วย QR Code Payment มาใช้ในร้านค้าปลีกของ ปตท. สร้างประสบการณ์ใหม่ ในการซื้อสินค้าและบริการ เพิ่มความสะดวก และความมั่นใจ ให้กับผู้บริโภคขึ้นไปอีกขั้น ด้วยการใช้ Dynamic QR Code ชำระ ค่าสินค้าและบริการแทนเงินสด ซึ่งมีความถูกต้องเที่ยงตรงและ ไม่ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมอื่นใด

จากไลฟ์สไตล์ของคนยุคใหม่ที่ต้องการความรวดเร็ว ในการเข้าถึงสินค้าและบริการ ปตท. มีการพัฒนาร้านคาเฟ่เมซอน รูปแบบ Drive Thru โดยเริ่มเปิดให้บริการสาขาแรกในสถานีบริการ น้ำมัน ปตท. สาขาพระราม 2 (ขาออก) เพื่ออำนวยความสะดวก ให้กับคนรักกาแฟและผู้ขับขี่ใช้บริการผ่านระบบ Drive Thru เพื่อประหยัดเวลาไม่ต้องเสียเวลาหาที่จอดรถ สามารถเดินทางต่อ ได้ทันที

จากรูปแบบการให้บริการของสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ในประเทศ ที่ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภค ได้นำไป เป็นต้นแบบของสถานีบริการขยายไปสู่ประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อช่วย ผลักดันให้ตราสินค้าไทยเป็นที่รับรู้ สร้างความภาคภูมิใจให้กับ คนไทย เกิดการยอมรับจากผู้บริโภคในต่างประเทศว่าสินค้าไทย เป็นสินค้าที่มีคุณภาพ โดยในปี 2560 มีการขยายสถานีบริการ น้ำมัน ปตท. ในต่างประเทศจำนวน 33 แห่ง เช่น สถานีบริการ น้ำมัน ปตท. เปิดบริการตลอด 24 ชั่วโมง ที่สาขาเนียกวัน กรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา เป็นต้น

เพื่อให้การบริหารจัดการและการถ่ายทอดองค์ความรู้เป็นไป อย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้จัดตั้ง Oil Business Academy (OBA) เพื่อเป็นกลไกหลักในการถ่ายทอดองค์ความรู้หลัก ที่สำคัญและจำเป็นในการดำเนินธุรกิจน้ำมันให้กับบุคลากร ทั้งของ ปตท. คู่ค้า และลูกค้า ร่วมกันพัฒนาขีดความสามารถ บุคลากรทั้งหมดที่เกี่ยวข้องให้มีศักยภาพในการปฏิบัติงาน มีความพร้อมรองรับการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึง Amazon Inspiring Campus (AICA) เป็นศูนย์กลาง ในการพัฒนาความพร้อมของบุคลากรในธุรกิจคาเฟ่เมซอน มุ่งเน้นการสร้างมาตรฐานและคุณภาพการให้บริการด้วยทีม Audit และหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับเจ้าของร้าน (Franchisee) และพนักงาน (Barista) รวมถึงการออก Product Line ใหม่ อย่างต่อเนื่องหรือพัฒนาองค์ความรู้ที่สำคัญให้แก่คู่ค้าและลูกค้า ของ ปตท. ให้มีศักยภาพ

### > การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน ของหน่วยธุรกิจน้ำมัน

ปตท. ให้ความสำคัญกับการลงทุนเพื่อสร้างความมั่นคง ด้านพลังงานให้กับประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำแผน แม่บทโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยธุรกิจน้ำมัน วางแผนพัฒนา เครือข่ายคลังและระบบขนส่งอย่างเป็นระบบ เช่น การขยาย ขีดความสามารถของคลังน้ำมันสู่สาธารณะเพื่อรองรับการขยายตัว ทางเศรษฐกิจที่ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันในเขตพื้นที่ภาคใต้ เป็นต้น

## เวียตนาม

ລາວ

ประเทศไทย

กัมพูชา

อ่าวไทย

มาเลเซีย

[สถานที่] คลัง ปตท.



เตาเผา



 อุตสาหกรรม


 สหกรณ์  
 PTTRM, TL

 **ສຳລຸກກາ** TL



สนามบินสุวรรณภูมิ

ศรียาชา Q8 MT




 ວັດທະນາ



IRPC 30WS



សម្រាប់

សុរាម្បវត្ថុ



นครศรีธรรมราช



កន្លែង

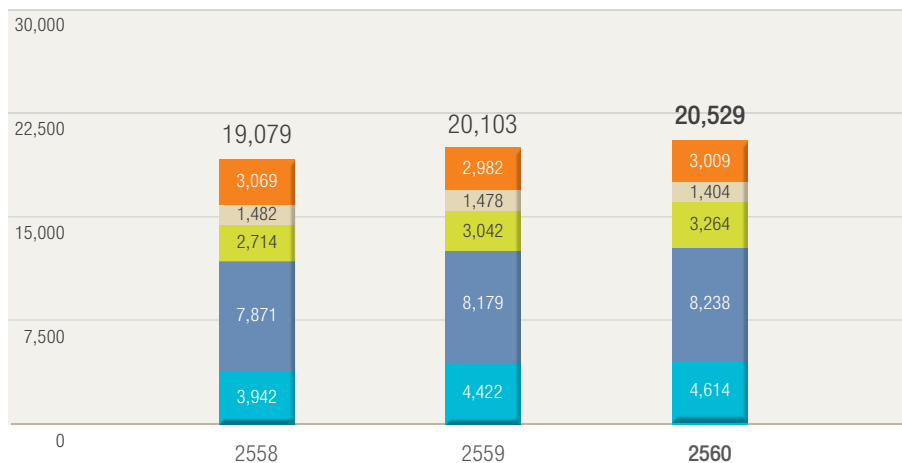


เตาเผา

## ปริมาณการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ในประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร  
หมายเหตุ: ไม่รวมปริมาณก๊าซปิโตรเลียมเหลว  
ที่จำหน่ายเป็นวัตถุดิบปิโตรเคมี  
ไม่รวมผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

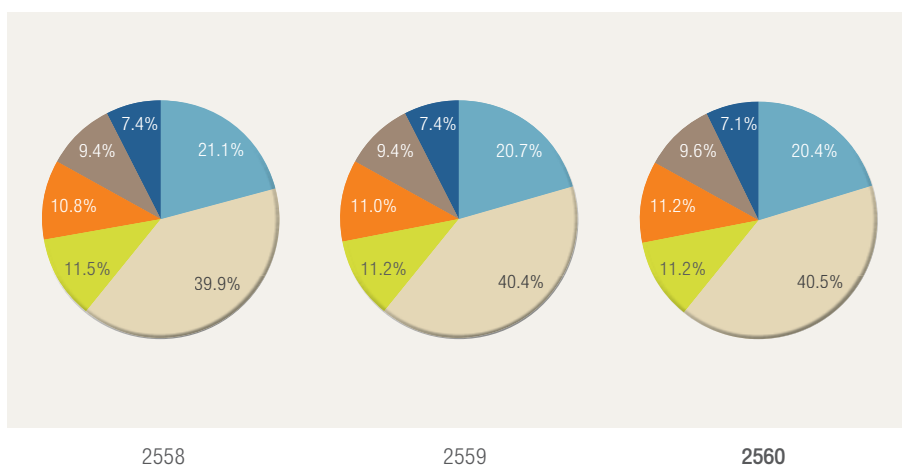
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว
- น้ำมันเตา
- น้ำมันเครื่องบิน/ น้ำมันก๊าด
- น้ำมันดีเซล
- น้ำมันเบนซิน



## ส่วนแบ่งตลาดในประเทศ

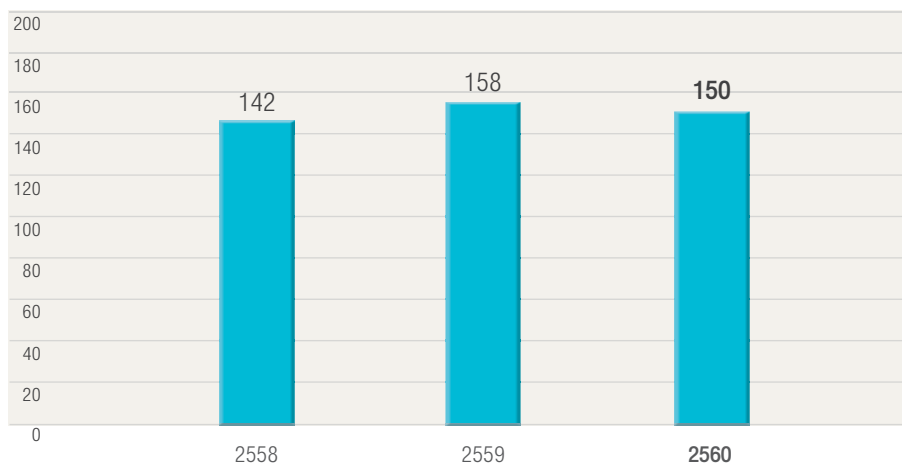
หน่วย: ร้อยละ  
หมายเหตุ: กราฟแสดงส่วนแบ่งการตลาด  
ของผลิตภัณฑ์รวม

- ปตท.
- เอสโซ่
- บางจาก
- เซลล์
- เซฟรอน
- อื่น ๆ



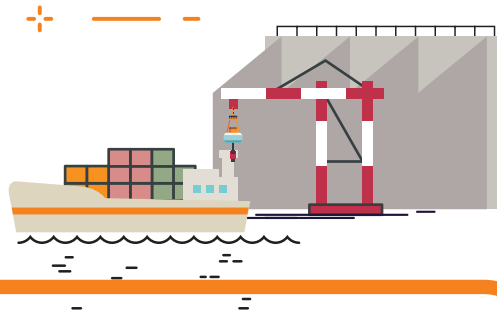
## ปริมาณการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ในประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร  
ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน





## กลุ่มธุรกิจ การค้าระหว่างประเทศ



ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศครบวงจร เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก ครอบคลุมการจัดการนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตัวทำละลาย เคมีภัณฑ์ ถ่านหิน น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป กะลาปาล์ม และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคา และจัดการขนส่งระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่มีเป้าหมายหลักในการเป็นบริษัทการค้าสากลชั้นนำของโลก ที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสร้างความภาคภูมิใจให้คนไทยในเวทีการค้าสากล

ผลประกอบการของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศขึ้นอยู่กับความเสี่ยงโอกาสในการขยายธุรกรรมการค้านอกประเทศ จึงได้จัดตั้งบริษัทลูกและสำนักงานตัวแทนในจุดศูนย์กลางการค้าต่างๆ ของโลก อาทิ ประเทศสิงคโปร์ กรุงคูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ นครเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย และกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ส่งผลให้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก และเนื่องจากธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงวางระบบควบคุมความเสี่ยงตาม Best Practice ที่ Trading House ชั้นนำในระดับสากลใช้เป็นแนวปฏิบัติ กล่าวคือ มีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ และแบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back เพื่อให้เกิดการตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) และมีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินธุรกรรมต่างๆ เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

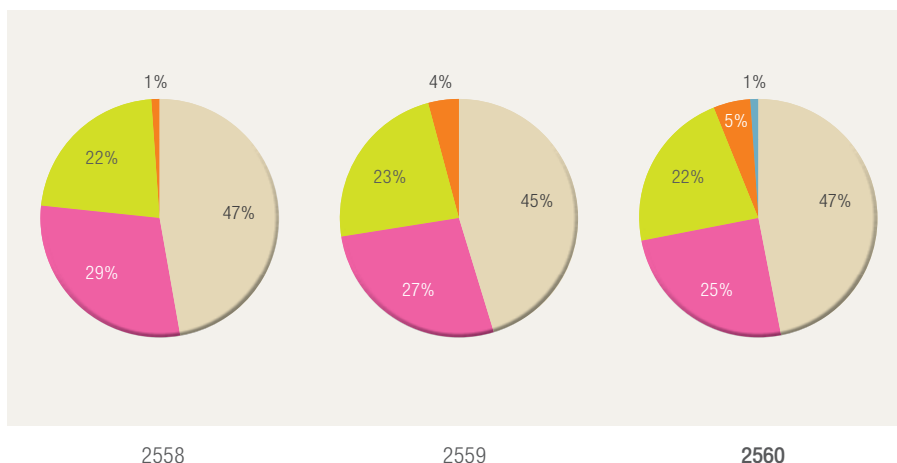
ความสำเร็จของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศในปี 2560 เป็นผลมาจากการขยายเครือข่ายทางการค้าครอบคลุมทุกภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง ผ่านการดำเนินงานของบริษัทในเครือและสำนักงานตัวแทนที่กระจายอยู่ในจุดยุทธศาสตร์การค้าทุกภูมิภาคทั่วโลก ตลอดจนการจัดรูปแบบการบริหารงานแบบ Global Book Portfolio ทำให้สามารถบริหารจัดการธุรกรรมการค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์การให้บริการการขนส่งระหว่างประเทศและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

### 1) การจัดหาพลังงานให้กับประเทศอย่างเพียงพอ

หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีหน้าที่ความรับผิดชอบและภารกิจหลักในการจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทให้กับโรงกลั่นในกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพยากรธรรมชาติของประเทศ ผ่านการจัดหาแหล่งพลังงานทั้งจากในประเทศและนอกประเทศมาจัดสรรให้กับโรงกลั่นน้ำมันและโรงปิโตรเคมีตามสัดส่วนและคุณภาพที่เหมาะสม โดยในปี 2560 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศสามารถจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจากแหล่งในประเทศปริมาณทั้งสิ้น 10,329 ล้านลิตร คิดเป็นร้อยละ 95 ของปริมาณการผลิตของประเทศไทย และการจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจากแหล่งผลิตในต่างประเทศที่มีความหลากหลายเพิ่มมากขึ้น นอกเหนือไปจากการนำเข้าจากประเทศผู้ผลิตในตะวันออกกลาง ซึ่งมีความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางการเมือง อาทิ แหล่งน้ำมันดิบในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก แอฟริกา และอเมริกา เพื่อให้เห็นใจได้ว่าประเทศไทยจะมีน้ำมันดิบเข้ากลั่นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 มีการนำเข้าทั้งสิ้น 31,211 ล้านลิตร หรือคิดเป็นร้อยละ 58 ของปริมาณการนำเข้าของประเทศไทย



## การนำเข้าน้ำมันดิบ จากประเทศผู้ผลิต แบ่งตามภูมิภาคต่าง ๆ



นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศยังทำหน้าที่นำเข้ากลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเพื่อรองรับปริมาณความต้องการใช้พลังงานของประเทศที่สูงขึ้นในบางช่วงเวลา อาทิ การนำเข้าน้ำมันเบนซินพื้นฐาน (GBASE) สำหรับการผลิตแก๊สโซฮอล์ การนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) สำหรับภาคอุตสาหกรรม ภาคขนส่ง และภาคครัวเรือน การนำเข้าน้ำมันเตาเพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไฟฟ้าของประเทศ โดยในปี 2560 มีการนำเข้าทั้งสิ้น 1,260 ล้านลิตร หรือคิดเป็นร้อยละ 33 ของปริมาณการนำเข้าของประเทศไทย

### 2) การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ส่วนเกินของประเทศ

บทบาทในการเป็นผู้รักษาสมดุลทางพลังงานและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจให้กับประเทศเป็นอีกหนึ่งภารกิจที่สำคัญของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ผ่านการสร้างความร่วมมือกับกลุ่มบริษัทโรงกลั่น โรงปิโตรเคมี และโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. เพื่อส่งออกกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและกลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ที่เกินจากความต้องการใช้ภายในประเทศ อาทิ น้ำมันเตา น้ำมันดีเซลคุณภาพต่ำ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) ผลิตภัณฑ์สายโอเลฟินส์ และอะโรเมติกส์ โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มมูลค่าและนำรายได้จากการส่งออกกลับเข้ามาให้กับประเทศ ทั้งนี้ในปี 2560 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีการส่งออกกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปรวม 4,059 ล้านลิตร หรือคิดเป็นร้อยละ 36 ของปริมาณการส่งออกของประเทศไทย ในส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี มีการส่งออกรวม 1,865 ล้านลิตร

### 3) การขยายฐานการค้าครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก

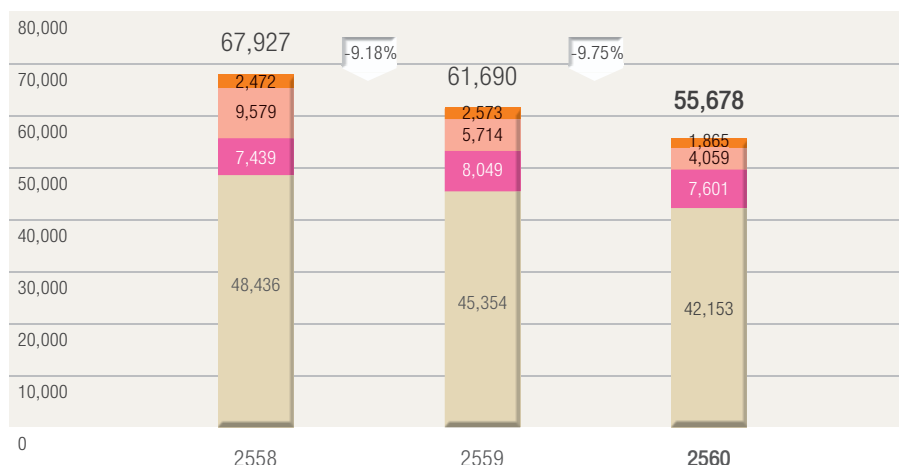
นอกเหนือไปจากภารกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานผ่านการจัดหาผลิตภัณฑ์ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลิตภัณฑ์ส่วนเกินผ่านการส่งออกแล้ว หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศยังมุ่งเน้นการขยายธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศให้ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก ผ่านการดำเนินงานของบริษัทในเครือและสำนักงานตัวแทนที่ตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์การค้าด้านพลังงานที่สำคัญของโลกทั้งในฝั่งซีกโลกตะวันออกและซีกโลกตะวันตก เพื่อให้สามารถติดตามข้อมูลข่าวสารและสถานการณ์ความเคลื่อนไหวต่างๆ ได้ตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงการติดต่อประสานงานกับลูกค้าและคู่ค้าของ ปตท. ในภูมิภาคต่างๆ ได้อย่างใกล้ชิด ตลอดจนการแสวงหาโอกาสในการเพิ่มมูลค่าและต่อยอดการทำการค้าในภูมิภาคใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศใช้การบริหารงานแบบ Global Book Portfolio เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำธุรกรรมการค้า และสร้างมูลค่าสูงสุดให้กับกลุ่ม ปตท. ทำให้ในปี 2560 มีปริมาณธุรกรรมการค้านอกประเทศ (Out-Out Trading) รวม 32,298 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 เทียบกับปี 2559



## ปริมาณการค้า ระหว่างประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร  
ไม่รวมธุรกรรมการค้า  
ที่ดำเนินการผ่านบริษัทในเครือ

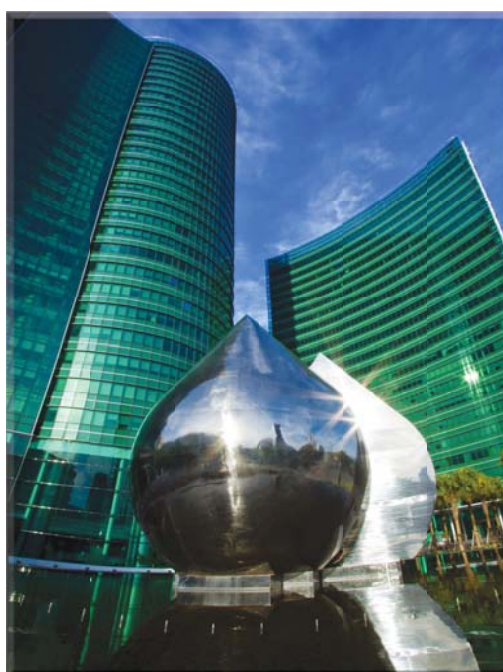
- ปิโตรเคมี
- น้ำมันสำเร็จรูป
- คอแอสเตส
- น้ำมันดิบ



ในปี 2560 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีปริมาณการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี 55,678 ล้านลิตร ลดลง 6,013 ล้านลิตร หรือร้อยละ 9.75 เทียบกับปี 2559 จากปริมาณการค้ากับบริษัทน้ำมันแห่งชาติในภูมิภาคลดลง อันเป็นผลมาจากนโยบายพึ่งพาพลังงานภายในประเทศของประเทศผู้นำเข้า ประกอบด้วยการค้าน้ำมันดิบ 42,153 ล้านลิตร การค้าคอนเดนเสท 7,601 ล้านลิตร การค้าน้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซปิโตรเลียมเหลว 4,059 ล้านลิตร การค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและตัวทำละลาย 1,865 ล้านลิตร และการค้าผลิตภัณฑ์อื่นๆ อาทิ น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป และกะลาปาล์ม ปริมาณการค้ารวมทั้งสิ้น 52 ล้านกิโลกรัม

ทั้งนี้ในปี 2560 เมื่อรวมธุรกรรมการค้าที่ดำเนินการโดยหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและบริษัทในเครือ จะมีปริมาณการค้ารวม 76,236 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 1,769 ล้านลิตร หรือร้อยละ 2.4 เทียบกับปี 2559 โดยในปี 2560 มีปริมาณการค้าที่ดำเนินการผ่านบริษัทในเครือรวม 22,902 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.4 เทียบกับปี 2559 อันเป็นผลจากความมุ่งมั่นในการขยายฐานการค้าในต่างประเทศเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสร้างความภาคภูมิใจให้คนไทยในเวทีการค้าสากล

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน  
และบริหารความยั่งยืน



ดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย ให้มีความสมดุลและโปร่งใส มีธรรมาภิบาล เพื่อสนองต่อนโยบายของรัฐในการแยกระบบท่อก๊าซฯ ออกจากธุรกิจก๊าซฯ เพื่อรองรับการตรวจสอบแล้ว ยังเป็นการรองรับการขยายตัวของ การดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างรวดเร็วของ ปตท. เสริมสร้างความเชื่อมโยงในการบริหารจัดการกลุ่มธุรกิจหลักของ ปตท. และเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ต่อเนื่องจากกิจกรรมธุรกิจให้บริการโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การลงทุน และการก่อสร้างโครงการใหม่ ๆ การบริหารจัดการทรัพย์สินของ ปตท. ให้เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้น อาทิ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง อีกทั้งยังเป็นการสร้างความพร้อมในการดำเนินธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค ในลักษณะเบ็ดเสร็จ สร้างความเชี่ยวชาญให้กับบุคลากรของ ปตท. เพื่อรองรับการเป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโครงการอย่างมืออาชีพ รองรับต่อการเติบโตทั้งในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน ประกอบด้วยสายงานภายใต้ ดังนี้

**1) สายงานบริหารความยั่งยืน** ประกอบด้วย งานคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSSHE) งานบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management) และงานพัฒนาระบบปฏิบัติการสู่ความเป็นเลิศกลุ่ม ปตท. (PTT Group Excellence Transformation)

**2) สายงานวิศวกรรมและบริการโครงการ** ประกอบด้วย งานบริหารโครงการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง รวมทั้งการจัดการที่ดินและการประเมินโครงการที่เกี่ยวกับความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน การจัดทำข้อกำหนดเพื่อสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของ ปตท. ให้ดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

**3) สายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์** ประกอบด้วย งานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) งานด้านตลาด ได้แก่ งานขายและบริหารสถานี งานตลาด บริการลูกค้า สนับสนุนการขาย และงานวิศวกรรม บำรุงรักษาสถานี และบริหารโครงการ

**4) สายงานขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ** ประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่าง ๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก ที่รับก๊าซฯ จากอ่าวไทย ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซฯ แหล่งยาดานา เขตตะกั่ว และเขตติ๊ก ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ที่ชายแดนไทย-เมียนมา เพื่อจ่ายก๊าซฯ ไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานฯ ยังมีหน่วยงานอื่น ๆ ได้แก่ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการให้บริการด้านอาคารสำนักงาน รวมถึงดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาซึ่งมีสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี

ปตท. (สวญ.) เป็นหน่วยงานหลักของ ปตท. ที่มีหน้าที่ดำเนินงานดังกล่าว และมีการบริหารการลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ดำเนินธุรกิจและบริการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน

ความสำเร็จของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานได้เสริมสร้างความเชื่อมโยงในการบริหารจัดการกลุ่มธุรกิจหลักของ ปตท. โดยการเพิ่มประสิทธิภาพของกลไกและลดความซับซ้อนในการบริหารจัดการและการให้บริการระหว่าง ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างฐานทางด้านเทคโนโลยี (Technology Base Structure) และขีดความสามารถของนักวิจัย ให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา รวมทั้งกำหนดกลไกการดำเนินงานให้มีกระบวนการเชื่อมโยงการทำงานระหว่างสถาบันวิจัยและเทคโนโลยีปตท. และกลุ่มธุรกิจโดยในปี 2560 ได้เพิ่มเติมบริการ Patent Landscape เพื่อให้บริการด้าน Intellectual Property (IP) แก่หน่วยงานต่าง ๆ 31 รายการ

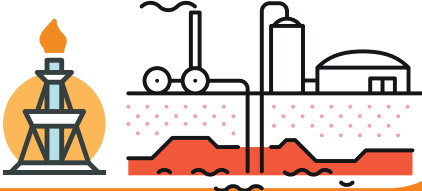
โดย ปตท. มีผลสำเร็จของธุรกิจโครงสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่สำคัญ ดังนี้

- โครงการเพิ่มความดันท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล (Offshore Compressor) ได้ดำเนินการติดตั้งและทดสอบหน่วยเพิ่มความดันแล้วเสร็จ
- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ นครราชสีมา ระยะที่ 1 ก่อสร้าง วางท่อและสถานีควบคุมความดันก๊าซฯ แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 โดยมีความยาวประมาณ 111 กิโลเมตร สำหรับระยะที่ 2 อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโดยได้ดำเนินการก่อสร้างและวางท่อแล้วบางส่วนคิดเป็นระยะทางประมาณ 17 กิโลเมตร ณ เดือนธันวาคม 2560 และมีกำหนดการเสร็จสิ้นในปี 2561
- โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซฯ กลางทาง บนระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นทางที่ 4 (Midline Compressor) ดำเนินการก่อสร้าง ติดตั้งและดำเนินการทดสอบสถานีและหน่วยเพิ่มความดันแล้วเสร็จ
- โครงการระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นทางที่ 5 จากระยองไปไทรน้อย - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้ ในระยะที่ 1 อยู่ระหว่างการดำเนินงานออกแบบด้านวิศวกรรม และสำรวจสภาพภูมิศาสตร์ของพื้นที่วางท่อฯ และในระยะที่ 2 อยู่ระหว่างดำเนินการประมูลเพื่อจัดหาผู้รับเหมาของโครงการระยะที่ 2 และมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2564
- โครงการระบบท่อส่งก๊าซฯ จากสถานีควบคุมความดันก๊าซฯ ราชบุรี - วังน้อยที่ 6 ไปยังจังหวัดราชบุรี อยู่ระหว่างการดำเนินการออกแบบและตรวจสอบเอกสารด้านวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงดำเนินการเตรียมพื้นที่ก่อสร้างของสถานีควบคุมก๊าซฯ ในตำแหน่งแนวท่อก๊าซฯ ของโครงการ และมีกำหนดการเสร็จสิ้นในปี 2563
- โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซฯ บนระบบท่อส่งก๊าซฯ วังน้อย-แก่งคอย อยู่ระหว่างการดำเนินการออกแบบทางวิศวกรรมอย่างต่อเนื่องและได้เริ่มการก่อสร้างและมีกำหนดการเสร็จสิ้นในปี 2562



# ธุรกิจที่ลงทุน ผ่านบริษัทในกลุ่ม

## ธุรกิจสำรวจ และผลิตปิโตรเลียม



ผ่าน บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. โดยธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมรวมทั้งราคาจำหน่ายปิโตรเลียมภายในประเทศอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการปิโตรเลียมตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่อง เพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ และการจำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติให้กับตลาดในประเทศเป็นหลัก

ผลประกอบการของ ปตท.สผ. ส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในตลาดโลก ความสำเร็จในการสำรวจและการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม และการบริหารต้นทุนในการสำรวจและผลิตที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งโอกาสในการลงทุนและพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

ความสำเร็จของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในปี 2560 มาจากการที่บริษัทได้ดำเนินนโยบายลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานภายใต้โครงการ SPEND SMART to Business Sustainability ด้วยแนวคิด “คิดใหม่ ทำใหม่ ให้ได้ผล” เพื่อให้เป็นองค์กรที่บริหารงานด้วยต้นทุนต่ำ สามารถแข่งขันได้ในระยะยาวและเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยสามารถลดค่าใช้จ่าย

ส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยเป็น 29.05 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบในปีนี้ ซึ่งลดลงจากเดิมที่ 30.46 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2559 โดยปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขาย 4,281 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ประมาณร้อยละ 2 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากราคาขายเฉลี่ยซึ่งเพิ่มขึ้นเป็น 39.20 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบ จากเดิมที่ 35.91 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2559 สำหรับปริมาณการขายเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 299,206 บาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ซึ่งลดลงจากในปี 2559 ที่ระดับ 319,521 บาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

สำหรับปี 2560 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานตามปกติ (Recurring Net Profit) 836 ล้านเหรียญสหรัฐ และขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติ (Non-Recurring) จำนวน 242 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นผลสุทธิจากขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ตามมาตรฐานบัญชีจากการปรับแผนการลงทุนของโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ ซึ่งรายการดังกล่าวไม่กระทบกับเงินสดในมือและกระแสเงินสดของบริษัทแต่อย่างใด อีกทั้งผลประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่ค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับเหรียญสหรัฐแข็งค่าขึ้นระหว่างปี เป็นผลให้ ปตท.สผ. มีกำไรสุทธิ (Net Profit) จำนวนทั้งสิ้น 594 ล้านเหรียญสหรัฐ บริษัทยังรักษาสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง โดยมีสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 19,220 ล้านเหรียญสหรัฐ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 7,703 ล้านเหรียญสหรัฐ และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 11,517 ล้านเหรียญสหรัฐ ปตท.สผ. มีการดำเนินโครงการทั้งหมด 36 โครงการ ใน 10 ประเทศ ดังนี้

## โครงการในประเทศไทย

ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศจำนวน 16 โครงการ ส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) ทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยกิจกรรมที่สำคัญของโครงการผลิตหลัก ได้แก่ โครงการบงกช ประสบความสำเร็จในการเพิ่มการผลิตคอนเดนเสทเพื่อชดเชยการเรียกร้องก๊าซธรรมชาติที่ลดลงจากผู้ซื้อ รวมทั้งอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมประมูลสัมปทานโครงการบงกชที่จะหมดอายุในปี 2565 - 2566 โครงการเอส 1 ได้ทำการขุดเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจะมีการขุดเจาะหลุมสำรวจในปี 2561 เพื่อช่วยเพิ่มปริมาณ



การผลิตในอนาคต ทั้งนี้ ปี 2560 โครงการในประเทศไทย มีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ 230,504 บาร์เรลเทียบเท่า น้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 77 ของปริมาณการขาย ทั้งหมด นอกจากนี้ แหล่งอุบลภายใต้โครงการคอนแท็ค 4 ซึ่งอยู่ระหว่างการหารือกับผู้ดำเนินการของโครงการเพื่อเตรียม การพัฒนา และคาดว่าจะสามารถผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ ได้ภายในปี 2565 ด้วยกำลังการผลิตของโครงการที่ 25,000 - 30,000 บาร์เรลเทียบเท่า น้ำมันดิบต่อวัน

### โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 13 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในเมียนมา สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มาเลเซีย และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยในปี 2560 โครงการ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ ประมาณ 55,371 บาร์เรลเทียบเท่า น้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็น ร้อยละ 19 ของปริมาณการขายทั้งหมด

ในส่วนของโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมในโครงการที่สำคัญ อาทิ โครงการชอติกา ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมาละตะมะของเมียนมา ปัจจุบันโครงการสามารถรักษาปริมาณการผลิตได้คงที่ตาม เป้าหมาย โดยปัจจุบันโครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติ เฉลี่ย 301 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 47,747 บาร์เรล เทียบเท่า น้ำมันดิบต่อวัน) โครงการเวียดนาม 16-1 ตั้งอยู่นอก ชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของเวียดนาม ในปี 2560 โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ย 21,087 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 486 บาร์เรลเทียบเท่า น้ำมันดิบต่อวัน)

สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) ส่วนใหญ่จะอยู่ในเมียนมาทั้งบนบกและในทะเล อาทิ โครงการ เมียนมา เอ็ม 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมาละตะมะของเมียนมา ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจากรอบการพัฒนาเชิงพาณิชย์ กับรัฐบาลเมียนมา โครงการเมียนมา MD-7 อยู่ระหว่างศึกษา โครงสร้างทางธรณีวิทยาเพื่อประเมินศักยภาพปิโตรเลียม โครงการเมียนมา เอ็ม 11 โครงการเมียนมา เอ็มโอจีอี 3 และโครงการซาราวักเอสเค 410 บี ในมาเลเซีย อยู่ระหว่าง การศึกษาด้านธรณีวิทยาและศักยภาพทางปิโตรเลียมเพื่อเตรียม การเจาะหลุมสำรวจในปี 2561 รวมทั้งโครงการเวียดนาม บี และ 48/95 และโครงการเวียดนาม 52/97 ตั้งอยู่นอกชายฝั่ง ทะเลของเวียดนาม ซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเชิงพาณิชย์ เพื่อบริหารจัดการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision: FID) ต่อไป ทั้งนี้คาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียม เชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2564

### โครงการในออสเตรเลีย

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการพีทีทีพี ออสตราเลียเซีย ซึ่งตั้งอยู่ในเครือรัฐออสเตรเลีย ประกอบด้วย 12 แปลงสัมปทาน

สำหรับแหล่งที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase) คือ แหล่งมอนทารา โครงการสามารถรักษาปริมาณการขายเฉลี่ย สำหรับปี 2560 ได้ตามแผนที่ 10,580 บาร์เรลต่อวัน

สำหรับแหล่ง Cash Maple ที่อยู่ในระยะเวลาสำรวจ (Exploration Phase) นั้น โครงการได้เสร็จสิ้นการศึกษาวิศวกรรม เบื้องต้น (Pre-FEED Study) และอยู่ระหว่างการเตรียมการทำ FEED Study โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2561

## โครงการในทวีปอเมริกา

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ จำนวน 3 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศแคนาดา และสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล โดยโครงการทั้งสามเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) สำหรับโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ ตั้งอยู่ในแคว้นอัลเบอร์ต้าของแคนาดา โดยโครงการได้ปรับแผนการพัฒนาเพื่อหาแนวทางการบริหารจัดการโครงการที่เหมาะสม

สำหรับในบราซิล มีโครงการร่วมทุน 2 โครงการ คือ โครงการบารรินเนียส เอพี 1 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทางตะวันออกเฉียงเหนือของบราซิล และโครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทางตะวันออกของบราซิล ปัจจุบันทั้งสองโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและศักยภาพปิโตรเลียม

## โครงการในแอฟริกาและตะวันออกกลาง

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 3 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย และสาธารณรัฐโมซัมบิก

สำหรับโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินการผลิตน้ำมันดิบจากโครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี ในปี 2560 มีปริมาณการผลิตเฉลี่ย 17,360 บาร์เรลต่อวัน

สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินการสำรวจในโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ ซึ่งตั้งอยู่บนบก ทางทิศตะวันออกของแอลจีเรีย โดยโครงการได้นำส่งแผนพัฒนาเพื่อขออนุมัติพื้นที่ในการพัฒนาต่อรัฐบาลแอลจีเรียในเดือนธันวาคม 2560 และคาดว่าจะได้รับอนุมัติภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 ด้วยกำลังการผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ในเฟสแรกที่อัตรา 10,000 - 13,000 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2562 และหลังจากนั้นจะพิจารณาการลงทุนเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรวมเป็น 50,000 บาร์เรลต่อวัน โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน ซึ่งเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของโมซัมบิก โดยมีความคืบหน้าที่สำคัญ ในปี 2560 ได้แก่ การเจรจากับรัฐบาลโมซัมบิก โดยได้รับการอนุมัติกฎหมายและกฎระเบียบ (Legal & Contractual Framework) การอนุมัติสัมปทานการบริหารจัดการทางทะเลและท่าเรือ (Marine Concessions) เริ่มการเคลื่อนย้ายชุมชนออกจากพื้นที่ก่อสร้างโครงการ (Resettlement) ในเดือนพฤศจิกายน 2560 ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการขออนุมัติแผนการพัฒนาโครงการ (Plan of Development) จากรัฐบาลโมซัมบิก ซึ่งคาดว่าจะได้รับการอนุมัติในต้นปี 2561 นอกจากนี้ โครงการยังเร่งผลักดันการเจรจาสัญญาซื้อขาย LNG ระยะยาวกับผู้ซื้อ และการเจรจาสัญญาเงินกู้ในรูปแบบ Project Finance กับสถาบันการเงิน โดยคาดว่าจะสามารถผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2566 ด้วยกำลังการผลิตระยะแรกที่ 12 ล้านตันต่อปี

## ด้านการบริหารการลงทุน (Portfolio Management)

ปตท.สผ. มีเป้าหมายในการบริหารการลงทุนโดยคำนึงถึงความเสี่ยง ปัจจัยและผลกระทบในการลงทุนเพื่อให้ทันต่อสภาวะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต ตามแนวทางดังต่อไปนี้

(1) รักษาปริมาณการผลิตของโครงการปัจจุบันด้วยต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำเพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไร โดยเน้นเพิ่มปริมาณการผลิตคอนเดนเสทของโครงการในอ่าวไทย และเพิ่มปริมาณการผลิตในโครงการเอส 1 โครงการผลิตในเมียนมา และแหล่งมอนทาราในออสเตรเลีย

(2) เพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเตรียมความพร้อมในการเข้าประมูลแหล่งสัมปทานที่กำลังจะหมดอายุในอ่าวไทยทั้งแหล่งบงกชและเอราวัณ ซึ่ง ปตท.สผ. มีความพร้อมเป็นอย่างมากที่จะเข้าร่วมประมูลตามกรอบระยะเวลาของกระทรวงพลังงาน การเร่งรัดการพัฒนาโครงการที่อยู่ระหว่างรอการตัดสินใจขั้นสุดท้าย ได้แก่ โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ โครงการเวียดนาม บี และ 48/95 และโครงการเวียดนาม 52/97 และโครงการคอนแทร์ค 4 (แหล่งอูบล) รวมถึงมองหาโอกาสการเข้าซื้อกิจการโดยให้ความสำคัญกับสินทรัพย์ที่ผลิตแล้ว หรือจะเริ่มผลิตในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญและภูมิภาคอื่นที่มีศักยภาพสูง โดยเน้นโครงการที่มีความเสี่ยงในการดำเนินโครงการที่ค่อนข้างต่ำ มีตลาดรองรับในการขายปิโตรเลียมและมีผลตอบแทนที่น่าสนใจ รวมทั้งเตรียมแผนการสำรวจในแหล่งสำรวจของบริษัทที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะในเมียนมาและมาเลเซีย และมองหาโอกาสในการหาแหล่งสำรวจในพื้นที่ยุทธศาสตร์เพิ่มเติม

(3) ขยายการลงทุนและดำเนินธุรกิจ LNG ครบวงจร (LNG Value Chain) กับ ปตท. เพื่อการเติบโตทางธุรกิจและสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ โดยแสวงหาการลงทุนในโครงการ LNG ต่าง ๆ ทั่วโลก สะท้อนผ่านความสำเร็จจากการที่บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท.สผ. และ ปตท. เข้าซื้อสัดส่วนร้อยละ 10 ในโครงการ MLNG Train 9 ประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นโรงงาน LNG Liquefaction ที่มีกำลังการผลิตปัจจุบัน 3.6 ล้านตันต่อปี ในปี 2560

โดยในปี 2560 บริษัทได้มีการบริหารการลงทุนที่สำคัญ (Portfolio Rationalization) ได้แก่ การคัดเลือก Total E&P Myanmar (TOTAL) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการสำรวจและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมทั่วโลก เข้าเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการเมียนมา MD-7 และการคืนแปลงสำรวจของโครงการเมียนมา พีเอสซี จี และอีพี 2 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขออนุมัติจากรัฐบาลเมียนมา



## ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน



### • ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปการ

ผ่าน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ดำเนินธุรกิจผลิตสาธารณูปการ (ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำปราศจากแร่ธาตุ) ให้ลูกค้าอุตสาหกรรม และดำเนินการผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) และผ่านบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ดำเนินการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็นเพื่อจำหน่ายให้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและบริษัทไทยออยล์เพาเวอร์จำกัด (TP) ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้ลูกค้าในกลุ่มบริษัท ไทยออยล์

ความสำเร็จของธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปการมาจากการบริหารจัดการหน่วยผลิตต่าง ๆ ให้ทำงานอย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ ทำให้ค่าซ่อมบำรุงลดต่ำลงจากโรงไฟฟ้าศรีราชา Reserve Shutdown โรงผลิตสาธารณูปการระยะยงสามารถบริหารจัดการเดินเครื่องได้มีประสิทธิภาพ และมีบันทึกรายได้จากเงินค่าประกันที่ GTG12 เกิด Incident เมื่อปี 2559 การดำเนินงานของบริษัทในเครือดีกว่าแผน อีกทั้งบริษัทฯ มีการลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานและค่าที่ปรึกษา ซึ่งสามารถลดต้นทุนให้กับบริษัทได้

โดย GPSC และบริษัทในเครือ (งบการเงินรวม) มีผลการดำเนินงานประจำปี 2560 เท่ากับ 3,175 ล้านบาท สูงกว่าผลประกอบการปี 2559 จำนวน 475 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 17.60 (ผลประกอบการประจำปี 2559 กำไรสุทธิ 2,700 ล้านบาท)

### • ธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมและที่ปรึกษาทางเทคนิค

ผ่าน บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTTES) ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิควิศวกรรม และดำเนินงานด้านต่าง ๆ และบริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) ประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรม การออกแบบก่อสร้าง และงานก่อสร้างโครงการต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการงานซ่อมบำรุงต่าง ๆ ในโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท ต่อมา ปตท. ได้โอนขายหุ้นของ PTTME ที่ถืออยู่ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 40 ให้กับบริษัท PTTGC เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560

### • ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ผ่าน บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ให้บริการพื้นที่สำนักงาน ให้บริการบริหารจัดการทรัพยากรกายภาพ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้กับกลุ่ม ปตท. อย่างครบวงจร



## ธุรกิจถ่านหิน



เดิม ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจถ่านหินผ่าน บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ ริซอร์สเซส จำกัด (PTTER) โดยการดำเนินธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ผ่าน บริษัท Sakari Resources Limited (SAR) ซึ่งผลิตและจำหน่ายถ่านหินไปยังประเทศในทวีปเอเชียเป็นหลัก ได้แก่ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง ไต้หวัน สาธารณรัฐเกาหลี ประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินเดีย ประเทศมาเลเซีย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และประเทศไทย เป็นต้น ต่อมาในปี 2560 ปตท. มีนโยบายให้บริษัท ปตท. โกลบอล เมเนจเม้นท์ จำกัด (PTT Global Management Company Limited: PTTGM) เป็นบริษัทแกนกลางรองรับการลงทุนของ ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศและปรับโครงสร้างการลงทุนโดยโอนย้ายกลุ่มธุรกิจถ่านหินทั้งหมดไปอยู่ภายใต้ PTTGM

ในปี 2560 ธุรกิจถ่านหินมียอดขายถ่านหินรวมทั้งสิ้น 8.3 ล้านตัน ลดลงจากปี 2559 ซึ่งมียอดขายถ่านหินรวมเท่ากับ 9.8 ล้านตัน โดยมีผลประกอบการจากการดำเนินธุรกิจถ่านหินเป็นกำไรสุทธิอยู่ที่ 89 ล้านบาทหรือ 89 ล้านบาท ซึ่งดีขึ้นจากปี 2559 ที่มีผลกำไรสุทธิที่ 16.3 ล้านบาทหรือ 16.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากราคาถ่านหินอ้างอิงนิวคาสเซิล (NEWC) ในตลาดโลกปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2559 โดยในปี 2560 บริษัท SAR ได้มุ่งเน้นด้านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ควบคุมค่าใช้จ่ายการทำเหมือง และการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ปรับแผนการขายและการตลาดให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดโลกที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงได้มีการทบทวนแผนการผลิตถ่านหินให้เหมาะสมกับปริมาณสำรอง และคุณภาพของถ่านหินที่มีการเปลี่ยนแปลงไป เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท



## ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น



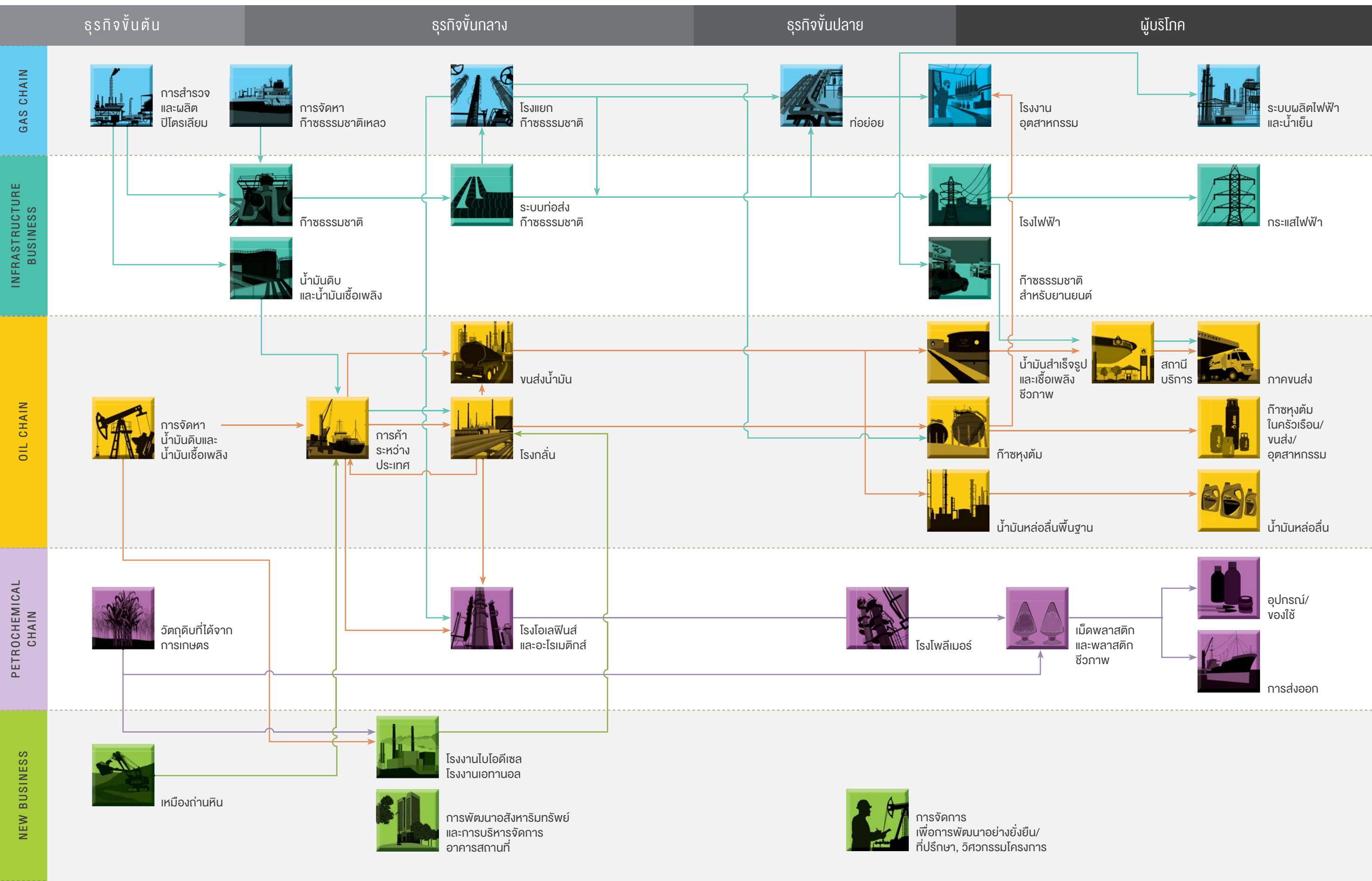
ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่มจำนวน 9 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) บริษัท เอ็มซีพี ไลน์เออร์ จำกัด (HMC) บริษัท พีทีที อซาฮิ เคมิคอล จำกัด (PTTAC) บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไลน์เออร์ จำกัด (PTTMCC) บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) และ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) โดยดำเนินธุรกิจครอบคลุมตั้งแต่การกลั่นน้ำมันดิบเพื่อผลิตน้ำมันเชื้อเพลิง การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และเม็ดพลาสติกประเภทต่าง ๆ ทั้งสายโพลีเอทิลีนและอะโรเมติกส์ การดำเนินธุรกิจด้านการตลาดเพื่อจำหน่ายเม็ดพลาสติกทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร และการให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นยังได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ต่อยอด ขยายกำลังการผลิต ตลอดจนบริการใหม่ๆ เพื่อต่อยอดเพิ่มมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจและเพิ่มช่องทางการค้าและการให้บริการ อีกทั้งยังแสวงหาโอกาสในการขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.



ต่อมาเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ปตท. ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ปตท. ในส่วนที่เกี่ยวกับธุรกิจปิโตรเคมีสายโพรเพนและสายพลาสติกชีวภาพ รวมถึงธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้อง โดยการโอนขายหุ้นทั้งหมดที่ ปตท. ถืออยู่ใน HMC, PTTAC, PTTMCC, PTTPM, PTTPL และ บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PTTME) ให้แก่ PTTGC ในฐานะที่เป็นบริษัทแกนหลักของธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical Flagship) ของกลุ่ม ปตท. เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มโอกาสในการต่อยอดของอุตสาหกรรมและธุรกิจ ตลอดจนการลดความซ้ำซ้อนและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายในสายโซ่อุปทาน เพื่อสร้างความเข้มแข็งและการเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ผลประกอบการของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นส่วนใหญ่มุ่งขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและวัตถุดิบกับราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและปิโตรเคมีในตลาดโลก ซึ่งปรับขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก รวมถึงมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี

# ความเชื่อมโยงทางธุรกิจ





ความสำเร็จของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นในปี 2560 มาจากปริมาณการผลิตและจำหน่ายที่มากขึ้น ส่วนต่างผลิตภัณฑ์โดยรวมที่ดีขึ้น ประกอบกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กรที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง การสร้างมูลค่าเพิ่มและลดต้นทุนภายใต้กิจกรรม Productivity Improvement และการบริหารจัดการ จากพลังร่วม (Synergy Value) ของบริษัทในกลุ่ม ภายใต้โครงการ PRISM (Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management) โครงการ PTT Group Operational Excellence จากการประยุกต์ใช้ Best Practice การบริหารระบบโลจิสติกส์กลุ่ม ปตท. (Group Logistics Management) และการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain Optimization) ทำให้บริษัทในกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่นมีกำไรสุทธิในปี 2560 เท่ากับ 81,049 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 18,500 ล้านบาท

บริษัทในกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่นมีปริมาณวัตถุดิบโดยรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำมันของกลุ่ม ปตท. เท่ากับ 669,000 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน เนื่องจากปี 2559 มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายปิโตรเคมีโดยรวมเท่ากับ 7,467 พันตัน ลดลงร้อยละ 5 เนื่องจาก PTTGC โรงอะโรเมติกส์หน่วยที่ 2 มีการหยุดซ่อมแซมตามแผนระหว่างวันที่ 4 มิถุนายน ถึงวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 ประกอบกับปริมาณการจำหน่ายปิโตรเคมีของ HMC และ PTTAC จะรวมปริมาณการจำหน่ายเฉพาะในช่วงวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2560 เนื่องจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ปตท. ดังกล่าวข้างต้น

ในปี 2560 ปตท. และบริษัทในกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่นมีการปรับและขยายการลงทุนรวมทั้งการเพิ่มกำลังการผลิต ซึ่งสรุปความก้าวหน้าโครงการที่สำคัญ ดังนี้

## PTT

- จำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดภายหลังจากที่ได้ดำเนินการจำหน่ายไปเมื่อปี 2558 โดยคิดเป็นร้อยละ 5.41 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SPRC ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินการตามทิศทางกลยุทธ์ ปตท.

## PTTGC

- บริษัท โกลบอลกรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ GGC ซึ่งเป็นบริษัทแกนนำของธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมของกลุ่ม PTTGC เข้าระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเปิดซื้อขายหลักทรัพย์วันแรก เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2560

- โครงการ Propylene Oxide (PO) และโครงการ Polyols & PU System ซึ่งเป็นโครงการขยายธุรกิจขั้นปลายน้ำสู่กลุ่มอุตสาหกรรม Polyurethane ที่มีมูลค่าสูง PTTGC ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนเพื่อดำเนินการลงทุนในโครงการ Propylene Oxide (PO) กำลังการผลิตที่ 200,000 ตันต่อปี และในโครงการ Polyols & PU System กำลังการผลิต Polyols ที่ 130,000 ตันต่อปี PU System กำลังการผลิตที่ 20,000 ตันต่อปี ตามลำดับ

- โครงการ mLLDPE กำลังการผลิต 400,000 ตันต่อปี เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์เอทิลีนของบริษัท อยู่ระหว่างก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จและดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561

## IRPC

- โครงการเพิ่มมูลค่าต่อยอดจากโครงการ Upstream Project for Hygiene and Value Added Products (UHV) ประกอบด้วย 2 โครงการย่อย ดังนี้

- > โครงการ Gasoline Maximization เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันเบนซินประมาณ 25 ล้านลิตรต่อเดือน เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2560

- > โครงการติดตั้งเครื่องถ่ายเทความร้อนจากตัวเร่งปฏิกิริยา (UHV Catalyst Cooler Project) เพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตโดยใช้น้ำมันหนักเป็นวัตถุดิบและช่วยลดข้อจำกัดของอุณหภูมิในเครื่องปฏิรูปตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Regenerator) โดยได้คัดเลือกบริษัทออกแบบด้านวิศวกรรมและจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์เรียบร้อยแล้ว คาดว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จประมาณไตรมาสที่ 1 ปี 2562

- โครงการขยายกำลังการผลิตโพรพิลีน (Fully Integrated Polypropylene) มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีนจำนวน 300,000 ตันต่อปี ประกอบด้วย 2 โครงการย่อยดังนี้

- > โครงการปรับปรุงสายการผลิตโพลีโพรพิลีน (PP Expansion: PPE) ขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีก 160,000 ตันต่อปี ส่งผลให้มีกำลังการผลิตรวมเป็น 635,000 ตันต่อปี เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกันยายน 2560

- > โครงการขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีนคอมพาวด์และโพลีโพรพิลีนเกรดพิเศษ (PP Compounding: PPC) กำลังการผลิต 140,000 ตันต่อปี โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตคอมพาวด์เพียงขั้นตอนเดียว ซึ่งสามารถสร้างความได้เปรียบด้านต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าเดิม เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนธันวาคม 2560

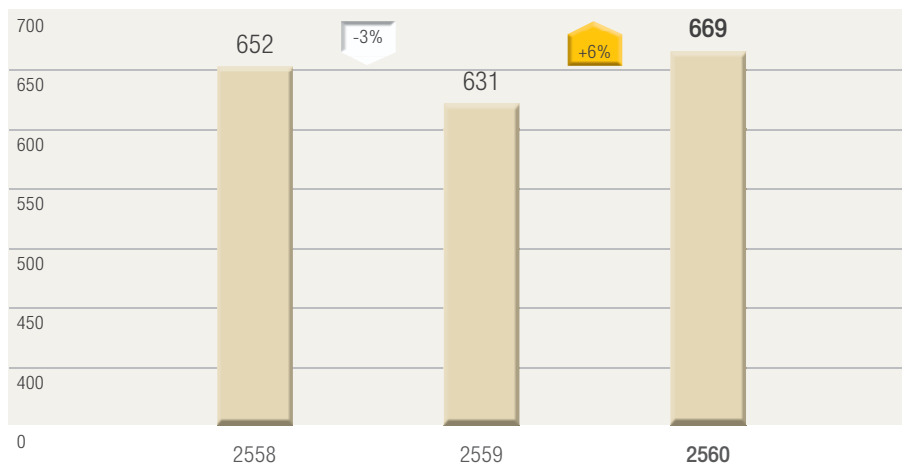
## TOP

- โครงการขยายสถานีจ่ายน้ำมันทางรถ (Lorry Expansion) ช่วยเพิ่มศักยภาพการจ่ายน้ำมันทางรถของบริษัทจาก 12 ล้านลิตรต่อวัน เป็น 17 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 41 ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ (COD) ในไตรมาสที่ 1 ปี 2560

- โครงการพลังงานสะอาด Clean Fuel Project (CFP) เป็นโครงการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าต่ำไปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงกว่า และความสามารถในการกลั่นน้ำมันดิบที่มีความหลากหลายได้มากขึ้น ซึ่งทำให้เพิ่มศักยภาพการแข่งขันและรักษาความเป็นผู้นำในตลาดของบริษัท ขณะนี้อยู่ระหว่างการประมูลจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้าง คาดว่าจะสามารถตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision) ประมาณไตรมาสที่ 3 ปี 2561

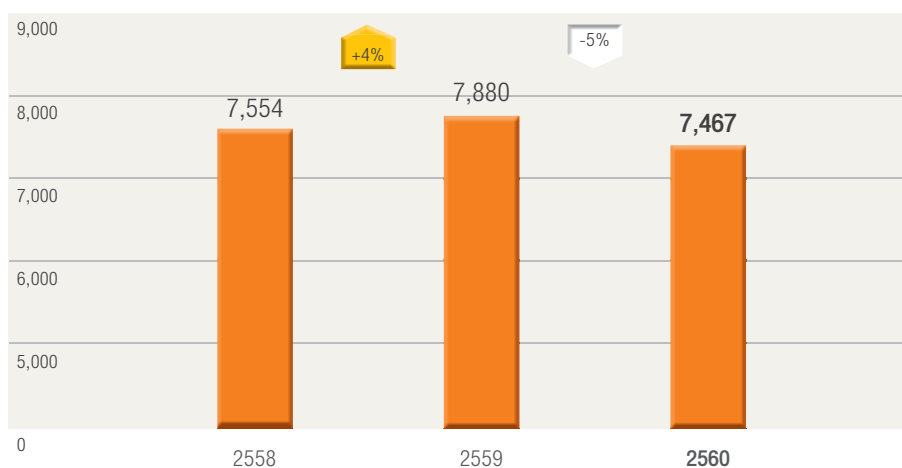
### ปริมาณวัตถุดิบ ที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต น้ำมันของกลุ่ม ปตท.

หน่วย: พันบาร์เรลต่อวัน



### ปริมาณจำหน่ายปิโตรเคมีรวม ของกลุ่ม ปตท. (โอเลฟินส์+อะโรมาติกส์+ เม็ดพลาสติก)

หน่วย: พันตันต่อปี



# เหตุการณ์สำคัญ ของ ปตท. ในรอบปี 2560

## มกราคม

- ปตท. พัฒนาสูตรหล่อลื่น Hino Premium CNG & Dynamic NGV, PTT Challenger Synthetic 4T, PTT Steelcool W01, PTT Fork Oil E200 และ Synthetic Gear LS 75W-90
- ปตท. พัฒนา EV Wall Charger แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างทดลองและประเมินผลการใช้งาน
- ปตท. ดำเนินการโครงการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้า แสงสว่างบริเวณบันไดหนีไฟจากแบบ LED ธรรมดา เป็นแบบ LED Sensor สามารถลดการใช้พลังงานลงประมาณร้อยละ 48 จากเดิม คิดเป็น 45,780 kWh/yr หรือประมาณ 180,000 บาท ต่อปี



## กุมภาพันธ์

- ปตท. ลงนาม MOU ข้อตกลงการศึกษาแนวทางการบริการก๊าซธรรมชาติ ร่วมกับ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) เป็นจุดเริ่มต้นของความร่วมมือในการบริการก๊าซธรรมชาติให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในเขตอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดนครราชสีมา
- ปตท. เริ่มส่งก๊าซฯ เพื่อการค้าให้กับลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเซีย จำกัด ปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญา 16 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท คาราบาว ตะวันแดง จำกัด ปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญา 0.4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- ปตท. ส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นไปยังประเทศจิบูตีเป็นครั้งแรก ซึ่งนับเป็นประเทศที่ 37 ที่ ปตท. ส่งผลิตภัณฑ์หล่อลื่นออกไปจำหน่าย
- ปตท. และกองทัพเรือ ลงนามบันทึกความร่วมมือโครงการติดตามผลการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและหล่อลื่น เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่เหมาะสมต่อการใช้งานของกองทัพเรือ ยึดอายุการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่น อีกทั้งยังเป็นการสร้างองค์ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นสำหรับกองทัพเรือ
- ปตท. (PTT Philippines Corporation: PTPC) และ บริษัท Cebu Air, Inc. ร่วมลงนามสัญญาการจัดหาน้ำมันเครื่องบิน Jet A1 จำนวน 267 ล้านลิตร ในปี 2560 สำหรับเที่ยวบินในประเทศและระหว่างประเทศของสายการบิน Cebu Pacific ซึ่งเป็นสายการบินที่ใหญ่ที่สุดในประเทศฟิลิปปินส์อย่างต่อเนื่องมานานกว่า 17 ปี
- ปตท. เปิดตัวแคมเปญ What's Your Challenge? สำหรับน้ำมันหล่อลื่น PTT Challenger หนึ่งในตระกูลน้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถจักรยานยนต์ ที่ออกแบบและพัฒนาภายใต้แนวความคิดของความท้าทายในทุกการขับขี่ ตอบสนองการขับขี่ในทุกรูปแบบ
- ปตท. ส่งมอบ “โครงการพลังธรรมชาติ พลังงานสะอาดเพื่อชุมชนบ้านต้นผึ้ง” ให้แก่ชุมชนหมู่บ้านต้นผึ้ง ตำบลสามหมื่น อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก โดยดำเนินการติดตั้ง “ไฮดรอลิคแรมป์” ซึ่งนับเป็นต้นแบบแห่งแรกของการใช้ไฮดรอลิคแรมป์กับพื้นที่บนภูเขาสูงที่มีแหล่งน้ำขนาดเล็ก และเป็นพื้นที่แห่งที่ 3 ในโครงการ “พลังงานธรรมชาติ พลังงานสะอาดเพื่อชุมชน” โดยใช้พลังงานจากแหล่งน้ำมาใช้ในการส่งน้ำ ทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าหรือน้ำมัน ช่วยให้ชุมชนมีน้ำใช้ตลอดทั้งปี

## ปีนาคม

- ปตท. ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบกับบริษัท Brunei Shell Petroleum Company ในการรับซื้อน้ำมันดิบจากประเทศบรูไนต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ



- ปตท. ได้รับอนุมัติส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยยกเว้นอากรนำเข้า สำหรับโครงการขยายอายุท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 1 ส่วนที่มีการวางท่อส่งก๊าซฯ ใหม่ ในพื้นที่จังหวัดระยอง ชลบุรี และสระบุรี ทำให้เงินลงทุนของโครงการลดลง ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงลดลง ส่งผลให้ค่าไฟฟ้าที่เรียกเก็บจากประชาชนลดลง
- ปตท. และ บริษัท เอสวีแอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด เข้าร่วมโครงการความร่วมมือทางธุรกิจในการใช้ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ปตท. กับรถขนส่งทั้งหมดในระบบขนส่งของ SVL Group ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร

## เมษายน

- ปตท. รับมอบ LNG เทียบแรก จากสัญญาซื้อขายระยะยาวร่วมกับบริษัท พีที สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ปริมาณ 0.16 ล้านลูกบาศก์เมตร และ บริษัท เซลล์อีสเทิร์นเทรดดิ้ง จำกัด ปริมาณ 0.13 ล้านลูกบาศก์เมตร ณ สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว มาบตาพุด จังหวัดระยอง
- ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งบงกชเหนือ แก๊สเพิ่มเติม ฉบับที่ 9 เพื่อให้ผู้ผลิตฯ รักษากำลังการผลิตต่อเนื่อง จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562
- ปตท. เริ่มส่งก๊าซฯ เพื่อการค้าให้กับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท เอ็นจีเค เซรามิค จำกัด (นิคมเอเชียสุวรรณภูมิ) โดยมีปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญา 0.22 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- ปตท. ร่วมกับกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ เปิดโครงการร้านอาหารหนูณิชย์ในสถานบริการน้ำมัน ปตท. เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของนักเดินทางให้ได้รับประทานอาหารที่อร่อย มีคุณภาพ สะอาด และประหยัด รวมทั้งเป็นการสร้างมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจแก่ผู้ประกอบการ SME



- ปตท. ร่วมมือกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายให้กับเกษตรกร ผู้ถือบัตรสินเชื่อเกษตรกร โดยมอบส่วนลดน้ำมันลิตรละ 30 สตางค์ แก่เกษตรกรที่ชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิดผ่านบัตรสินเชื่อเกษตรกรของธนาคาร ธ.ก.ส. ณ สถานีบริการ ปตท. ทั่วประเทศที่มีเครื่องหมายรับบัตรสินเชื่อเกษตรกร นอกจากนี้ ยังมอบส่วนลดพิเศษร้อยละ 10 เมื่อซื้อผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ปตท. ทุกชนิด ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## พฤษภาคม



- ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขาย LNG ระยะยาว กับ บริษัท เปโตรนาส แอลเอ็นจี จำกัด กำหนดส่งมอบ ปี 2560-2561 ในปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี และตั้งแต่ ปี 2562 ในปริมาณ 1.2 ล้านตันต่อปี อายุสัญญา 15 ปี และในวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ปตท. รับมอบ LNG เทียบแรกจาก บริษัท เปโตรนาส แอลเอ็นจี จำกัด ปริมาณ 0.14 ล้านลูกบาศก์เมตร ณ สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว มาบตาพุด จังหวัดระยอง
- ปตท. เริ่มส่งก๊าซฯ เพื่อการค้าให้กับลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญา 18 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- ปตท. รับรางวัลเกียรติยศ “No. 1 Brand Thailand 2017” โดยสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ได้รับรางวัล หมวด Gas Station ส่วนคาเฟ่เมซอนได้รับรางวัล ในหมวด Coffee Shop และผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ปตท. ได้รับรางวัลในหมวด Engine Oil Car โดยได้รับผลสำรวจความน่าเชื่อถือให้เป็น อันดับ 1 ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 จัดโดยนิตยสาร Marketeer
- ปตท. ลงนามสัญญาการมอบสิทธิมาสเตอร์ แฟรนไชส์ คาเฟ่เมซอน (Master Franchise) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ให้แก่ บริษัท พีทีที (ลาว) จำกัด (PTTLAO) อย่างเป็นทางการ เป็นการเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจ ของ ปตท. และประชาชนลาวจะได้มีส่วนร่วมใน การดำเนินธุรกิจกับ ปตท. ซึ่งเป็นการสร้างโอกาส สร้างงาน สร้างอาชีพ และสร้างรายได้ซึ่งจะส่งผลดี ต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวมให้กับเพื่อนบ้าน ของไทย ด้วยผลิตภัณฑ์และบริการจาก ปตท. ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลในราคาที่เป็ธรรม อีกด้วย



## มิกูนาบ



- ปตท. ดำเนินการก่อสร้าง LNG Terminal 1 Phase 2 แล้วเสร็จ พร้อมเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ สามารถรองรับ LNG ได้ 10 ล้านตันต่อปี
- ปตท. ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบกับบริษัท Rosneft Trading S.A. (Switzerland) (RTSA) บริษัทในเครือของบริษัท Rosneft ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของสหพันธรัฐรัสเซีย ในรอบการซื้อขายน้ำมันดิบเป็นระยะเวลา 5 ปี เพื่อเป็นการสร้างทางเลือกการจัดหาแหล่งพลังงานให้กับประเทศไทยนอกเหนือจากน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง และมีส่วนช่วยในการต่อยอดการขยายธุรกรรมการค้าของ ปตท. ไปสู่ภูมิภาคตะวันตก
- ปตท. ร่วมกับ ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัท PTTGL เพื่อแสวงหาโอกาสลงทุนในธุรกิจ LNG
- ปตท. เริ่มส่งก๊าซฯ เพื่อการค้าให้กับลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท โจนะ เพาเวอร์ จำกัด (โครงการ 3)/ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (โครงการ 2) โดยมีปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญารวม 36 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- ปตท. ส่งออกผลิตภัณฑ์หล่อลื่นไปยังประเทศอัฟกานิสถาน เป็นครั้งแรก นับเป็นประเทศที่ 38 ที่ ปตท. ส่งผลิตภัณฑ์หล่อลื่นออกไปจำหน่าย
- ปตท. และธนาคารทหารไทย ร่วมเปิดตัวบัตรเงินสดเติมน้ำมันอัดโนมิติ (PTT Top Up Card) บัตรเงินสดเติมน้ำมันประเภทเติมเงิน ใช้ชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ได้โดยไม่มีค่าธรรมเนียม สามารถกำหนดวงเงินรวมทั้งชนิดน้ำมันในการเติมได้ ช่วยเพิ่มความสะดวก ปลอดภัย ตรวจสอบรายละเอียดการใช้จ่ายได้ง่าย และสามารถวางแผนด้านการเงินได้สะดวกยิ่งขึ้น
- ปตท. บรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรไทย ตามนโยบายของรัฐบาลในการช่วยแก้ปัญหาราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ โดยให้การสนับสนุนเพิ่มช่องทางจำหน่ายผลผลิตจากเกษตรกรใน “โครงการรวมพลังคนไทย ร่วมใจช่วยเกษตรกร” เปิดโอกาสให้เกษตรกรหมุนเวียนนำผลผลิตมาจำหน่ายถึงมือผู้บริโภคโดยตรงที่สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ทั่วประเทศ โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ช่วยสนองความต้องการของผู้บริโภค อำนวยความสะดวกให้สามารถเลือกซื้อได้ง่ายยิ่งขึ้น โดยนำร่องช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อย ให้นำผลผลิตที่ราคาตกต่ำไปวางจำหน่ายที่สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ในจังหวัดลำปางและอุดรธานี แล้วจำนวน 7 แห่ง เพื่อช่วยระบายสับปะรดล้นตลาดในพื้นที่ภาคเหนือ
- ปตท. เปิดตัว “PTT Group EV Bus” โดยพลเอก อนันตพร กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน เป็นประธานในพิธี



## กรกฎาคม



- คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบการเรียกเก็บอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปรของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขอนแก่น (พื้นที่ 2) ระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จันทบุรี (พื้นที่ 4) โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว และเห็นชอบให้ปรับอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร ประจำปี 2560 ของ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
- ปตท. เริ่มส่งก๊าซฯ ให้กับลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ ที่เอส 1 จำกัด บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด ปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญา รวม 34 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท เอ็นเอส-โอจี เอนเนอร์จี โซลูชั่นส์ (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท กบินทร์บุรีรีฟริเกส อินดัสทรี จำกัด ปริมาณจัดส่งก๊าซฯ ตามสัญญา รวม 4.12 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- ปตท. ครว้างวัล Asia Marketing Company of the Year 2017 หรือสุดยอดบริษัทการตลาดแห่งเอเชีย ประจำปี 2017 จากที่ได้รับการคัดเลือกโดยสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย (MAT) ให้เป็นตัวแทนประเทศไทยเข้าร่วมการประกวด The Asia Marketing Excellence Award ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาพันธ์การตลาดแห่งเอเชีย (Asia Marketing Federation: AMF) สะท้อนถึงความเป็นเลิศด้านการตลาด ความโดดเด่น นวัตกรรม การสร้างแบรนด์ และการเป็นผู้นำด้านการตลาดในภูมิภาคเอเชีย
- ปตท. รับรางวัล Drive Award 2017 รางวัลยอดเยี่ยมในสาขาการตลาด (Marketing Excellence) โดยสมาคมนิสิตเก่าเอ็มบีเอ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มอบให้กับองค์กรชั้นนำของประเทศไทยที่มีแนวทางการบริหารงานที่โดดเด่น มีนวัตกรรมที่พร้อมขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นพันธมิตรที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ พร้อมสร้างความเปลี่ยนแปลงทางสังคมจนเป็นที่ประจักษ์ต่อสาธารณชน
- ปตท. ลงนามข้อตกลงคุณธรรมของโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 ส่วนที่ 2 โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานเป็นประธานในพิธี และมีการลงนามข้อตกลงร่วมกับผู้สนใจร่วมเสนอราคา และผู้สังเกตการณ์อิสระผู้ทรงคุณวุฒิ
- ปตท. ได้รับความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ในโครงการท่อส่งก๊าซฯ RA#6-ราชบุรี และโครงการท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 5 จากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (กก.วล.)



## สิงหาคม

- PTT LNG ร่วมกับ บริษัท Samsung Engineering (Thailand) Ltd. และบริษัท CAZ (Thailand) Ltd. ลงนามในสัญญาโครงการการใช้ประโยชน์จากพลังงานความเย็นเพื่อปรับปรุงเสถียรภาพระบบไฟฟ้า (In-plant Power Generation) ซึ่งเป็นครั้งแรกของประเทศไทย ที่นำความเย็นเหลือใช้จากการเปลี่ยนสถานะของ LNG มาต่อยอดช่วยเพิ่มประสิทธิภาพระบบไฟฟ้าภายในโรงงานให้ดีขึ้นร้อยละ 21 อีกทั้งยังช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในทะเล



- ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายส่งก๊าซฯ กับลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) โดยมีปริมาณก๊าซฯ จัดส่งตามสัญญา 66 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- ปตท. เริ่มส่งก๊าซฯ เพื่อการค้าให้กับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท แม็คคีย์ฟู้ด เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท คานายามา คาเซอิ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอเซียอินซูเลเตอร์จำกัด(มหาชน) ปริมาณจัดส่งก๊าซฯ ตามสัญญา โดยรวม 0.53 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- ปตท. และการยางแห่งประเทศไทย ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการใช้ศูนย์บริการยานยนต์ฯ FIT Auto ของ ปตท. เพื่อสนับสนุน “โครงการยางล้อประชารัฐ” โดยให้ฟรีค่าบริการติดตั้ง ตั้งศูนย์ฯ ถ่วงล้อ เมื่อเปลี่ยนยาง TH TYPE ที่ศูนย์บริการ FIT Auto ทั่วประเทศ



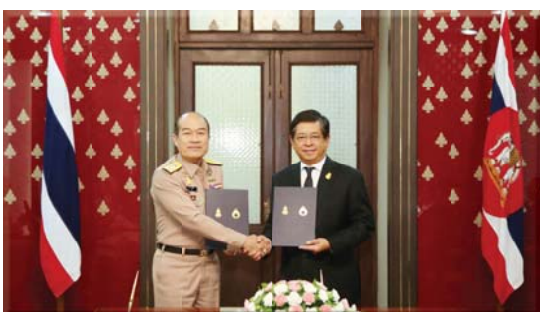
- ปตท. รับรางวัลในงาน Thailand Labour Management Excellence Award 2017 โดยรับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2560 จำนวน 63 รางวัล และรางวัลเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยดีเด่น 3 รางวัล โดยมีคลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี เป็นสถานประกอบกิจการที่ได้รับรางวัลต่อเนื่องมากถึง 21 ปี ซึ่งนับเป็นสถานประกอบกิจการที่ได้รับรางวัลต่อเนื่องมากที่สุดของประเทศ
- ปตท. ร่วมกับบริษัท S&P Global Platts จัดเสวนาแนะนำสถานการณ์ตลาดน้ำมันและปิโตรเคมีรวมถึง LNG และตลาดเรือขนส่ง เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้มุมมองทิศทางการตลาดในอนาคตให้กับผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานราชการ สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม และสถาบันปิโตรเลียม ซึ่งมีผู้เข้าร่วมงานกว่า 200 คน



- ปตท. เพิ่มทุนในบริษัท PTT International Trading London Ltd. เพื่อรองรับการขยายธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศในภูมิภาคฝั่งตะวันตกของโลก
- ปตท. รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นด้านนวัตกรรมประจำปี 2560 ด้วยผลงาน Bio-SSCMB (วัสดุผลิตจากเยื่อกาแฟ) จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

## กัญยาบ

- ปตท. ร่วมกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จัดพื้นที่ในสถานีบริการ ปตท. ทั่วประเทศ เพิ่มช่องทางจำหน่ายสินค้าและผลผลิตที่มีคุณภาพ ช่วยเกษตรกรระบายผลผลิตตามฤดูกาลสู่ผู้บริโภคโดยตรง พร้อมอำนวยความสะดวกให้ผู้บริโภคเลือกซื้อได้ง่าย ช่วยพัฒนาเศรษฐกิจการเกษตรให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น
- ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการซื้อขายเมล็ดกาแฟกะลา ภายใต้กระบวนการปลูกและผลิตกาแฟระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ระหว่างวิสาหกิจชุมชนกาแฟปางขอนและวิสาหกิจชุมชนกาแฟป่าปางขอน กับบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. และคาเฟ่เมซอน ณ บ้านปางขอน ตำบลห้วยชมภู อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย เป็นการส่งเสริมธุรกิจเพื่อสังคมที่ประกอบด้วยการพัฒนาการปลูกและผลิตกาแฟด้วยการจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดหาเมล็ดกาแฟดิบและเพิ่มช่องทางการจำหน่าย รวมถึงสนับสนุนการจ้างงานชุมชนในท้องถิ่นให้ชุมชนมีส่วนร่วมพัฒนาตนเองเติบโตไปอย่างเกื้อกูลกัน
- ปตท. และทหารเรือ ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจด้วยความร่วมมือด้านพลังงานและการบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและธุรกิจที่เกี่ยวข้องบริเวณสนามบินอู่ตะเภา เพื่อสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Special Eastern Economic Corridor) เมืองการบินภาคตะวันออก (Eastern Aviation) ให้เกิดผลสำเร็จเป็นรูปธรรม ตามนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ Thailand 4.0



- ปตท. และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ลงนามความร่วมมือ “ปตท. - ธ.ก.ส. รวมพลัง ร่วมใจช่วยเกษตรกร” เพื่อสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ ช่วยเหลือเกษตรกรและชุมชนทั่วประเทศให้มีช่องทางการจำหน่ายสินค้าผ่านสถานีบริการน้ำมัน ปตท. สร้างรายได้ ช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจระดับฐานรากและพัฒนาฝีมือเกษตรกรไทย ด้วยการให้ความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในการใช้น้ำมันหล่อลื่น สำหรับเครื่องจักรกลทางการเกษตร เพื่อให้เกษตรกรสามารถนำความรู้ไปปรับประยุกต์ใช้ได้อย่างแท้จริง



- ปตท. เริ่มส่งก๊าซฯ เพื่อการค้าให้กับลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด ปริมาณจัดส่งก๊าซฯ ตามสัญญา 18 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท นิคเคอ เอ็มซี อลูมิเนียม (ประเทศไทย) จำกัด ปริมาณจัดส่งก๊าซฯ ตามสัญญา 0.4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- ปตท. ได้รับรางวัลด้านนวัตกรรมบริการจากรองนายกรัฐมนตรี นายวิษณุ เครืองาม ในงาน “รางวัลเลิศรัฐบริการภาครัฐแห่งชาติ ปี 2560” โดยผลงานที่ได้รับรางวัลนวัตกรรมบริการที่เป็นเลิศคือ Mobile Application จากส่วนตลาดและบริการลูกค้าฝ่ายตลาดก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

## ตุลาคม

- ปตท. ร่วมกับ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ลงนามในบันทึกข้อตกลง “Natural Gas Market & Total Energy Solution Project” เพื่อพัฒนาตลาดก๊าซธรรมชาติและตลาดไฟฟ้า ในประเทศกัมพูชา ซึ่งจะช่วยต่อยอดการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแบบครบวงจรของกลุ่ม ปตท. ในภูมิภาคอาเซียน
- ปตท. ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีส์เทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีดี 2 จำกัด สำหรับพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์น ซีบอร์ด 2 อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เป็นการดำเนินธุรกิจตามนโยบายการเปิดเสรีกิจการก๊าซฯ ของภาครัฐ เพื่อสร้างความมั่นคงทางการจัดหาพลังงาน ให้แก่ภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทย



- ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ (โครงการ 1 และ 2) จำกัด ปริมาณจัดส่งก๊าซตามสัญญาโรงละ 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

- ปตท. ประสานความร่วมมือไปยังหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่รับผิดชอบด้านการคมนาคมในช่วงพระราชพิธี 3 หน่วยงาน คือ รฟท. ขสมก. และ บขส. ในโครงการ “รวมพลัง ร่วมใจ ให้บริการฟรี” ในการสนับสนุนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับขนส่งประชาชนเพื่อร่วมแสดงความอาลัยเนื่องในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร



- ปตท. รับรางวัลในงาน 2017 World Branding Awards Ceremony ที่จัดขึ้นเพื่อมอบรางวัลให้กับแบรนด์ชั้นนำจากทั่วโลก โดยสถาบันบริการน้ำมัน ปตท. และคาเฟ่เมซอน ได้รับการคัดเลือกจาก World Branding Forum ให้ได้รับรางวัล Brand of the Year (National Tier 2017 - 2018) ในสาขา Petro/Gas Station category และ Retailer-Coffee category ตามลำดับ
- ปตท. และบริษัท ซีพีซี เทรต แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ร่วมลงนามความร่วมมือ “โครงการพัฒนาตลาด Pulverized Coal ระบบปิดตลอด Supply Chain ในภาคอุตสาหกรรม” โดยโครงการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการพัฒนาต่อยอดโครงการ Pulverized Coal ในระดับทดลอง หรือ Pilot Scale ที่ ปตท. ได้ร่วมกับภาคอุตสาหกรรมดำเนินการในปี 2558 เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการผลิต การจัดเก็บ การขนส่ง และใช้งาน Pulverized Coal แบบระบบปิด และเพื่อนำเสนอเชื้อเพลิงทางเลือกใหม่ที่ตอบสนองความต้องการใช้พลังงาน และช่วยลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตในภาคอุตสาหกรรมด้วยเทคโนโลยีถ่านหินสะอาด (Clean Coal Technology) โดยที่ผ่านมามีปรากฏผลของความเป็นไปได้ และคุ้มค่าในการดำเนินการข้างต้น และได้รับการยอมรับในภาคอุตสาหกรรม จนนำไปสู่การใช้งาน Pulverized Coal อย่างแพร่หลายในปัจจุบัน



## พหุศัการ

- ปตท. จับมือไประณีย์ไทย เปิดช่องทางในสถานีบริการช่วยกระจายสินค้าชุมชน โดยพัฒนาช่องทางการจำหน่ายสินค้าชุมชน ผ่านระบบ E-Commerce ในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ช่วยสนับสนุนให้ชุมชนสามารถกระจายสินค้าและผลิตภัณฑ์ของชุมชน สินค้า OTOP และ SMEs ข้ามภูมิภาคได้อย่างทั่วถึงทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ
- ปตท. ร่วมกับธนาคารกรุงไทย สนับสนุนด้านการเงินให้ธุรกิจแฟรนไชส์ฮั่วเซ่งฮงดื่มชาเพื่อสร้างโอกาสให้ทุกคนสามารถสร้างงานด้วยตนเอง และช่วยส่งเสริม SME ไทยอยู่ได้อย่างยั่งยืน
- ปตท. และ Efuel Services Sdn. Bhd. ลงนามความร่วมมือ PTT Lubricants Distributorship Agreement Signing Ceremony ในการมอบสิทธิ์ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นของปตท. เจ้าแรกในประเทศมาเลเซีย
- ปตท. ส่งออกผลิตภัณฑ์หล่อลื่นไปยังประเทศพิจิเป็นครั้งแรก โดยในครั้งนี้ ปตท. ส่งออกผลิตภัณฑ์หล่อลื่นทั้งกลุ่มเบนซินและดีเซลไปจำหน่าย
- ปตท. เปิดตัว PTT Challenger Superbike Racing 10W-50 และ 10W-60 ที่สุดของน้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถจักรยานยนต์ซูเปอร์ไบค์ขนาด 600 cc ขึ้นไป ทั้งประเภทสปอร์ตและทัวร์ริงครั้งแรกในไทย
- ปตท. รับรางวัล “การตลาดยอดเยี่ยม” MAT Award 2017 ระดับ Silver ในประเภทผลงาน Industrial: Chemical จากสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อแคมเปญ “What’s your Challenge?” หรือ “จิตวิญญาณที่ท้าทายไม่ได้มีไว้แค่เพื่อตัวเอง”
- ปตท. เริ่มส่งก๊าซฯ เพื่อการค้าให้กับลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ ที่เอส 3 จำกัด และ บริษัท ไออาร์พีซี คลิน พาวเวอร์ (โครงการ 1 และ 2) จำกัด ปริมาณจัดส่งก๊าซฯ ตามสัญญา รวม 53 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- ปตท. ดำเนินการก่อสร้างและทดสอบสถานีเพิ่มความดันก๊าซฯ กลางทาง บนท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 4 (Midline Compressor) แล้วเสร็จ



## ธันวาคม

- ปตท. เริ่มส่งก๊าซฯ เพื่อการค้าให้กับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท วันไทยอุตสาหกรรม จำกัด (บางชัน) และ บริษัท เอพีซี อุตสาหกรรม จำกัด ปริมาณจัดส่งก๊าซฯ ตามสัญญา รวม 0.32 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- ปตท. รับรางวัลประกาศเกียรติคุณองค์กรส่งเสริมอารยสถาปัตย์แห่งปี 2560 ในโอกาสที่ ปตท. เป็นองค์กรส่งเสริมความร่วมมือในการออกแบบและสร้างสัญลักษณ์ Friendly Design โดยได้นำเสนอแนวคิดสถานีบริการ ปตท. ในรูปแบบ PTT Friendly Design สัญลักษณ์แห่งความห่วงใย ที่ ปตท. มุ่งมั่นพัฒนาขึ้นด้วยความใส่ใจ พร้อมดูแลผู้บริโภคทุกเพศ ทุกวัย และทุกสภาพร่างกาย ให้สามารถเข้าถึงและใช้บริการได้ทุกพื้นที่ด้วยความสะดวกและปลอดภัย



- ปตท. รับรางวัลธุรกิจยานยนต์ยอดเยี่ยม ประจำปี 2560 Thailand Automotive Quality Award 2017 (TAQA) ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่องกับรถยนต์ ในด้านน้ำมันเชื้อเพลิงและสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ตอกย้ำความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์และบริการที่ผู้บริโภคมีต่อแบรนด์ ปตท. ได้เป็นอย่างดี
- ปตท. ร่วมมือกับธนาคารกรุงไทย สนองนโยบาย National e-Payment นำนวัตกรรมการชำระเงินด้วย QR Code Payment มาใช้ในร้านค้าปลีกของ ปตท. เพิ่มความสะดวกและความมั่นใจให้กับผู้บริโภคขึ้นไปอีกขั้น สร้างประสบการณ์ใหม่ในการซื้อสินค้าและบริการที่ง่ายดายด้วย Dynamic QR Code เพียงสแกนก็ชำระเงินได้ทันที โดยไม่ต้องใช้เงินสด และไม่ต้องระบุจำนวนเงินเองหมดกังวลเรื่องจำนวนเงินไม่ตรงตามจริง อีกทั้งยังใช้ได้ไม่จำกัดจำนวนครั้ง และฟรีไม่มีค่าธรรมเนียม
- ปตท. ร่วมกับธนาคารทหารไทย เปิดตัวบัตรเติมน้ำมัน ปตท. PTT FLEET CARD สำหรับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีหน้าที่ต้องหักและนำส่งภาษี ณ ที่จ่าย (Withholding Tax) สำหรับการซื้อน้ำมัน ณ สถานีบริการ โดยหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจสามารถแต่งตั้งให้ธนาคารทหารไทยเป็นตัวแทนหักภาษี ณ ที่จ่าย และนำส่งกรมสรรพากรแทนได้ ซึ่งจะช่วยลดขั้นตอนในการทำงานและการจัดซื้อน้ำมันของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ ในการเติมน้ำมันที่สถานีบริการ ปตท. กว่า 1,500 สาขาทั่วประเทศ
- ปตท. ลงนามในบันทึกความตกลงการให้ความร่วมมือเพื่อพัฒนาบุคลากรกับคณะโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยบูรพา ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยมุ่งเน้นการจัดทำหลักสูตรพัฒนาศักยภาพบุคลากร แล้วจะมีการพัฒนาระบบจำลองสถานการณ์การทำการค้าระหว่างประเทศในรูปแบบ Web Base เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพและเสริมการเรียนรู้ในสภาพแวดล้อมธุรกิจเสมือนจริง
- ปตท. ดำเนินการติดตั้งและทดสอบหน่วยเพิ่มความดันก๊าซในทะเล (Offshore Compressor) แล้วเสร็จ
- ปตท. ลงนาม MOA ระหว่างกระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ โดย สวทช. และ ปตท. เพื่อการพัฒนาวิจัยนวัตกรรมมูลค่าเพิ่มที่ดึงดูดสำคัญของ EECi
- ปตท. ดำเนินการออกแบบ Conceptual design “Natural Innovation Park/ Eco City” และจัดทำแผนผังโฉนดที่ดินพื้นที่ขอบเขตโครงการ EECi สำหรับการขอประกาศพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์เป็น “เขตส่งเสริมนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก” แล้วเสร็จ

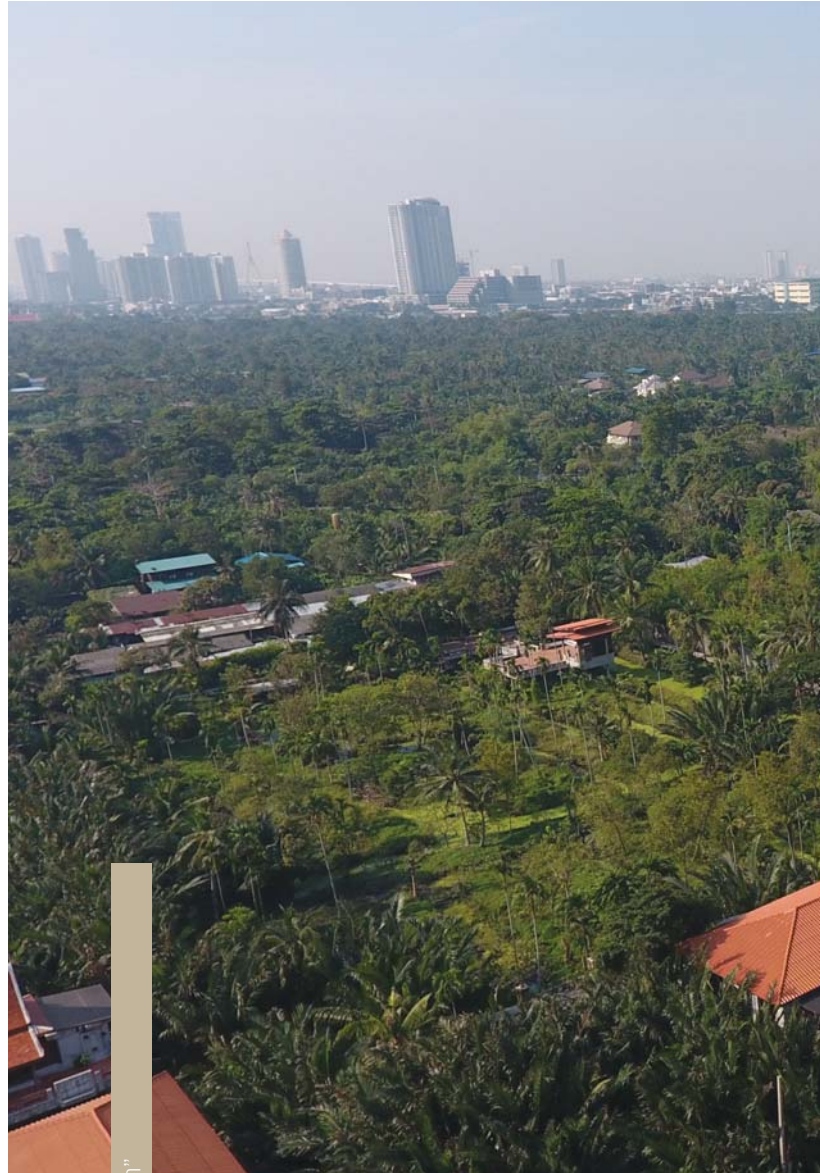


## สานพลัง สู่ความยั่งยืน ร่วมกัน



# 11

ปัจจัยสำคัญในการสร้างความเจริญก้าวหน้า แก่ชุมชน สังคม และประเทศ มีหลายประการ หนึ่งในนั้นคือ ความร่วมแรงร่วมใจจากทุกฝ่าย ปตท. ขอเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมขับเคลื่อนสังคมไทย ให้ก้าวหน้าโดยนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ซึ่งประชาคมโลก ตกลงร่วมกันใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน ด้านการพัฒนาที่กำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงาน เพื่อสังคมให้ครอบคลุมในทุกมิติ ตั้งแต่การศึกษา และการพัฒนาศักยภาพเยาวชน ส่งเสริมมาตรฐาน คุณภาพชีวิตที่ดี และสร้างการเข้าถึงพลังงาน ทางเลือกอย่างเหมาะสม ตลอดจนการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม ทั้งทางบก และทางทะเล ปลูกและดูแลรักษาป่าเพื่อกักเก็บ ก๊าซเรือนกระจก อันเป็นสาเหตุหนึ่งของการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งผลักดัน ให้เกิดความตระหนักรู้และความร่วมมือจาก ภาคส่วนต่าง ๆ จนนำไปสู่การร่วมสร้างสังคม สู่ความยั่งยืน



“โครงการรักษาน้ำ รักษาป่า รักษาคุณภาพกะเจ้า”





## สานพลัง “รักษ่น้ำ รักป่า รักคุ้งบางกะเจ้า”

ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ร่วมสืบสานพระราชปณิธานพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ในการรักษาพื้นที่สีเขียวขนาดใหญ่ของคุ้งบางกะเจ้า อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ให้มีระบบนิเวศที่สมบูรณ์ พร้อมเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง ดำเนินงานภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและหลักการมีส่วนร่วมกับภาคีเครือข่าย กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ อาทิ มูลนิธิชัยพัฒนา กระทรวงพลังงาน กรมป่าไม้ ส่วนราชการท้องถิ่น มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และการมีส่วนร่วมของชุมชนคุ้งบางกะเจ้า ผ่านการดำเนินงานหลัก 4 ด้าน ได้แก่ การพัฒนาสิ่งแวดล้อม การพัฒนาคุณภาพชีวิต การส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยในปี 2560 ได้ร่วมพัฒนาปรับปรุงสวนเฉลิมพระเกียรติฯ 80 พรรษา พื้นที่พื้นที่สีเขียว เพิ่มพันธุ์ไม้พันธุ์ใหม่ปลูกป่าชายเลน และวิจัยการกักเซาะพื้นที่ริมฝั่งแม่น้ำ ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาเยาวชนร่วมกับเครือข่ายโรงเรียนในพื้นที่ ในชื่อโครงการกล้าพันธุ์ดี เพื่อสร้างกลุ่มผู้นำการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ นอกจากนี้ได้ดำเนินการวิจัยอัตลักษณ์ชุมชนคุ้งบางกะเจ้าในมิติต่างๆ เพื่อใช้เป็นองค์ความรู้ระยะยาว อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

# พลังปัญญา สร้างการพัฒนา พลังคน สร้างอนาคต

นับจากอดีตจนถึงปัจจุบัน  
มีตัวอย่างมากมายที่กระตุ้นเตือน  
ให้เราตระหนักในพลังของวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยีที่เข้ามาเปลี่ยนแปลงโลก  
และชีวิตมนุษย์ ทั้งยังเป็นกลไกสำคัญ  
ในการพัฒนาประเทศ อย่างไรก็ตาม  
จุดเริ่มต้นที่จะทำให้เกิดความก้าวหน้า  
ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
รวมถึงเกิดการนำมาใช้ประโยชน์ได้  
อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วยก็คือ คน  
ซึ่งจะเป็นผู้เรียนรู้ ต่อยอด ตลอดจน  
สร้างสรรค์สิ่งดี ๆ จากศาสตร์ดังกล่าว  
ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนา  
ทรัพยากรมนุษย์ โดยมีเป้าหมายสำคัญ  
คือการสร้างความก้าวหน้าด้านบุคลากร  
ที่เชี่ยวชาญทางวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยีให้แก่ประเทศ  
โดยเริ่มจากการบ่มเพาะพื้นฐานที่ดี  
ทั้งร่างกายและจิตใจ

## สถาบันวิทยสิริเมธีและโรงเรียนกำเนิดวิทย์ พื้นที่ของนักคิดและนักทำ

ปตท. สร้างสรรค์พื้นที่สำหรับการเพาะต้นกล้าแห่งอนาคต  
ซึ่งจะเติบโตขึ้นเป็นกำลังสำคัญในการสนับสนุนการพัฒนา  
ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นนักคิดและนักปฏิบัติ  
ที่พร้อมจะก้าวออกไปรับใช้สังคม  
คือ สถาบันวิทยสิริเมธีและโรงเรียนกำเนิดวิทย์

**สถาบันวิทยสิริเมธี** เปิดสอนระดับปริญญาโทและปริญญาเอก  
ในสำนักวิทยการโมเลกุลและสำนักวิทยาการพลังงานแล้ว  
จำนวน 3 รุ่น มีผู้เข้ารับการศึกษาระดับปริญญาโท  
ปริญญาเอก และนักวิจัยหลังปริญญาเอก รวม 156 คน  
นอกจากนี้ สถาบันวิทยสิริเมธียังมุ่งมั่น  
สร้างสรรค์งานวิจัยที่จะพัฒนาไปสู่นวัตกรรม  
ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในด้านต่าง ๆ ดังนี้







- **Advanced Functional Materials:** การพัฒนางานวิจัยด้านวัสดุหน้าที่พิเศษขั้นสูง เช่น การพัฒนาพื้นผิวของวัสดุเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเกิดปฏิกิริยา ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดต้นทุนการผลิตในอุตสาหกรรม รวมถึงการพัฒนาแคปซูลและส่วนผสมในยาหรือสารตั้งต้นทางเคมีเพื่อการออกฤทธิ์หรือเกิดปฏิกิริยาที่มีประสิทธิภาพ เป็นต้น
- **Energy Science and Applied Technology:** การพัฒนางานวิจัยวิทยาศาสตร์พลังงานและเทคโนโลยีในการประยุกต์ใช้ เช่น การพัฒนาวัสดุคอมโพสิต (วัสดุผสม) เพื่อใช้เป็นแหล่งกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) การพัฒนาตัวเร่งปฏิกิริยาเพื่อเพิ่มคุณภาพของ Bio-Oil การพัฒนาซีโอไลต์ (Zeolite) ซึ่งเป็นตัวเร่งปฏิกิริยาที่สำคัญในกระบวนการกลั่นของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี การออกแบบและพัฒนาสารตัวนำไอออน และการพัฒนารูปแบบการเกิดปฏิกิริยาในระดับโมเลกุลให้มีประสิทธิภาพ เป็นต้น
- **Biological Inspired Engineering and Sustainable Technology:** การพัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างความยั่งยืนในการนำวัสดุจากธรรมชาติไปประยุกต์ใช้ เช่น การออกแบบชุดดักจับกลิ่น (Scrubber) ในระบบกำจัดน้ำเสียจากฟาร์มสุกรโดยใช้วัสดุที่หาได้ในพื้นที่และราคาถูก เช่น กาบมะพร้าวและมุ้งไนลอน การพัฒนาตัวดูดซับจากขยะกระดาษ การพัฒนาตัวเร่งปฏิกิริยาเฉพาะเพื่อใช้ในการผลิต Biodegradable Polymers ให้เหมาะสมกับการใช้ประโยชน์ การพัฒนาตัวเร่งปฏิกิริยาที่เปลี่ยนก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นสารเคมี เชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่า รวมทั้งมีส่วนช่วยลดปัญหาโลกร้อน เป็นต้น
- **Data Science and Engineering:** การพัฒนางานวิจัยด้านการจัดการข้อมูลดิจิทัลและการใช้ประโยชน์ โดยเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่าง ๆ ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต (Internet of Things) และนำมาประยุกต์ใช้กับงานด้านวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์การกีฬา สถาปัตยกรรมศาสตร์ การออกแบบเมือง สาธารณสุข การจัดการข้อมูล การศึกษา และอุตสาหกรรม



โรงเรียนกำเนิดวิทย์



**โรงเรียนกำเนิดวิทย์** เปิดรับนักเรียนเข้าศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายแล้ว จำนวน 3 รุ่น (ปีการศึกษา 2558 - 2560) รุ่นละ 72 คน นอกจากการป้อนเพาะต้นกล้านักวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในรั้วโรงเรียนแล้ว ยังขยายขอบเขตการส่งเสริมการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมสู่ภายนอกด้วย โดยร่วมกับกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จัดการแข่งขันนวัตกรรมสีเขียว ประจำปี 2560 (Youth Greenovation Awards 2017) ซึ่งถ้วยพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดยเปิดโอกาสให้เยาวชนคนรุ่นใหม่ ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น มัธยมศึกษาตอนปลาย และอาชีวศึกษาหรือเทียบเท่า ได้แสดงออกถึงความคิดสร้างสรรค์ ประดิษฐ์นวัตกรรมที่นำไปใช้ได้จริง เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งทีมเยาวชนที่ได้รับถ้วยพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ได้แก่

- **ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น**  
ผลงาน “ชุดแปลงพลังงานสำหรับนักเดินทาง”  
โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ฝ่ายมัธยม กรุงเทพมหานคร
- **ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย**  
ผลงาน “DIY Filaments for 3D Printer”  
โรงเรียนกำเนิดวิทย์ จังหวัดระยอง
- **ระดับอาชีวศึกษา**  
ผลงาน “หุ่นอนุรักษ์ปะการังโดยใช้พลังงานคลื่นทะเล”  
วิทยาลัยเทคนิคสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี



โรงเรียนศตวรรษที่ 21



ปิโตรเลียมสู่คนปิโตร



## โรงเรียนศตวรรษที่ 21 ก้าวให้เท่ากัน ก้าวให้เท่าเทียม

ปตท. สนับสนุนการสร้างโอกาสทางการศึกษาให้แก่เยาวชนรอบสถานประกอบการ ให้เข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน โดยดำเนินโครงการโรงเรียนแห่งศตวรรษที่ 21 เพื่อพัฒนาโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบในการปฏิรูปการเรียนการสอนของโรงเรียนทั้งระบบ ประกอบด้วย การขับเคลื่อนองค์กรของผู้บริหาร การพัฒนาศักยภาพครู การพัฒนาสภาพแวดล้อมและสื่อการสอน ตลอดจนการสร้างความร่วมมือกับผู้ปกครองและชุมชน ในการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมต่อการพัฒนาสติปัญญาและพฤติกรรมของนักเรียน นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาให้เยาวชนมีคุณลักษณะที่จำเป็นต่อยุคปัจจุบัน อันได้แก่ มีความรู้ด้านการคิดวิเคราะห์ การคำนวณ ภาษาและเทคโนโลยี ควบคู่ไปกับทักษะการใช้ชีวิตที่จะทำให้เยาวชนมีศักยภาพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของระบบเศรษฐกิจและสังคม เต็มที่เป็น “คนดี” และ “คนเก่ง” ทั้งนี้ในปี 2560 กลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการโครงการต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 สามารถพัฒนาโรงเรียนต้นแบบในจังหวัดระยองจำนวน 2 แห่ง และโรงเรียนเครือข่ายอีก 5 แห่ง ซึ่งทั้งหมดได้รับเชิญจาก สพฐ. ให้ร่วมเป็นต้นแบบขยายผลสู่โรงเรียนของรัฐอีก 3,000 แห่งทั่วประเทศ



## ปิโตรแคมป์ สู่แชมป์ปิโตร

ปตท. ดำเนินโครงการปิโตรแคมป์ สู่แชมป์ปิโตรอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนมีความรู้ความเข้าใจด้านปิโตรเคมี การกลั่น พลังงาน ตลอดจนความคิดสร้างสรรค์ในการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ โดยในปี 2560 ปตท. มีนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลายจำนวน 55 คน จาก 13 โรงเรียนทั่วประเทศ ที่ผ่านการคัดเลือกเข้าร่วมกิจกรรมนี้ เพื่อเรียนรู้ด้านวิชาการและทำกิจกรรมเชิงปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์ ปิโตรเลียม และสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง ปตท. ยังร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี คัดเลือกเยาวชนจากโครงการนี้ไปศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาในภาควิชาวิศวกรรมเคมีและวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี พร้อมทั้งสนับสนุนทุนการศึกษาต่อเนื่องตลอดระยะเวลาการศึกษา 4 ปี จนถึงปัจจุบันมีผู้ได้รับทุนการศึกษาทั้งสิ้น 55 คน และมีผู้สำเร็จการศึกษาแล้วทั้งสิ้น 27 คน โดยผู้สำเร็จการศึกษางานกลุ่มศึกษาต่อในระดับปริญญาโทด้านวิทยาการพลังงานและวิศวกรรมศาสตร์ และบางกลุ่มทำงานเป็นบุคลากรด้านวิศวกรรมศาสตร์ที่มีคุณภาพให้แก่ภาครัฐและเอกชน

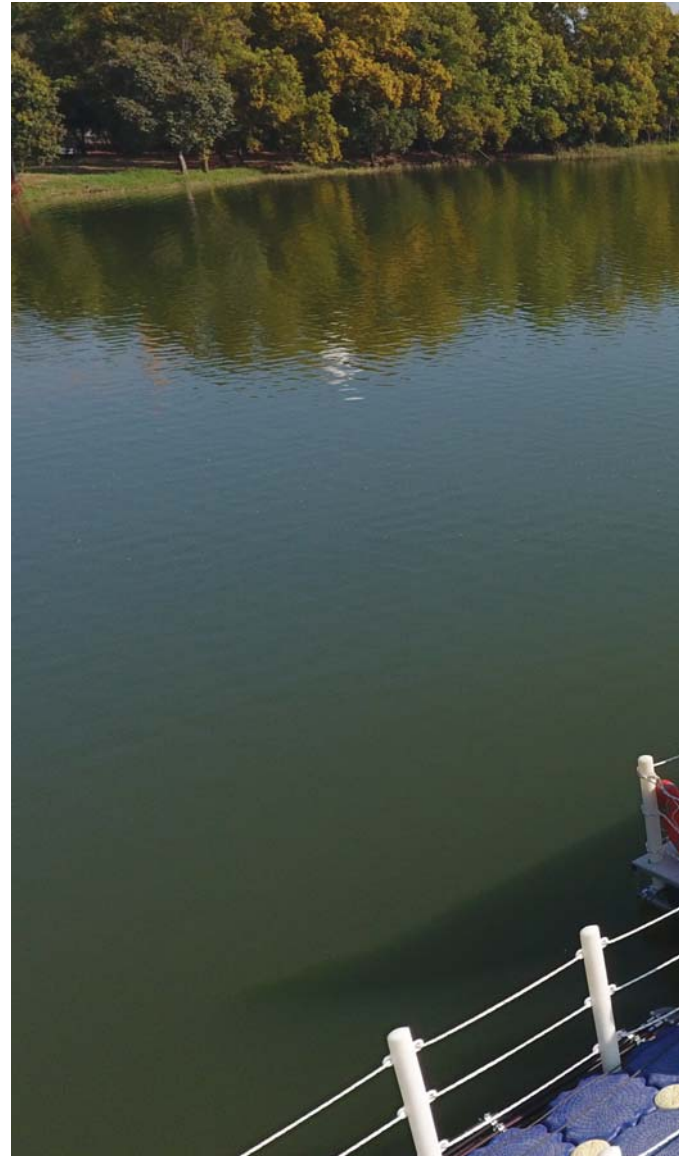


# เติมพลังที่เข้มแข็งให้ชุมชน สู่การพึ่งตนเองทางพลังงาน

ปตท. ตระหนักถึงสถานการณ์การลดลงของพลังงานจากฟอสซิล และเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาและส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนในรูปแบบต่าง ๆ จึงได้ริเริ่มโครงการพัฒนาพลังงานชุมชน เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนพึ่งพาตนเองด้านพลังงานได้อย่างยั่งยืน พร้อมทั้งยังให้ความสำคัญต่อการดำเนินกิจกรรมที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนในมิติต่าง ๆ ด้วย

## พลังสะอาด พลังงานเพื่อชุมชน

จากการปฏิบัติงานของพนักงาน ปตท. ในการดูแลระบบท่อและชุมชนรอบพื้นที่แนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ทำให้ ปตท. ทราบถึงปัญหาการเข้าถึงสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของชุมชน โดยเฉพาะน้ำสะอาดเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร ปตท. จึงเชื่อมโยงความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมและพลังงานขององค์กรที่สะสมมากกว่า 30 ปี สู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน ด้วยการดำเนินโครงการพลังธรรมชาติ พลังงานสะอาดเพื่อชุมชน โดยศึกษา ออกแบบ และพัฒนาระบบส่งน้ำโดยเครื่องตักน้ำ (Hydraulic Ram Pump) ซึ่งไม่ใช้พลังงานจากไฟฟ้าหรือน้ำมัน จนสามารถแก้ไขปัญหการขาดแคลนน้ำในชุมชนได้สำเร็จ แล้วจึงขยายผลและพัฒนาต่อยอดเป็นโมเดลการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ที่มีลักษณะสภาพภูมิประเทศต่างกัน โดยในปี 2560 ปตท. ได้ขยายผลการดำเนินโครงการไปยังพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ รวมทั้งสิ้น 14 แห่ง ทำให้ชุมชนและหน่วยงานต่าง ๆ สามารถเข้าถึง และใช้ประโยชน์จากน้ำสะอาดได้ปีละกว่า 190,431 ลูกบาศก์เมตร ทั้งในภาคครัวเรือน การเกษตร และการป้องกันไฟป่า



พลังงานสะอาดเพื่อชุมชน



## ระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ แบบติดตั้งลอยน้ำเพื่อบริหารจัดการน้ำ (Floating PV) แสงจากฟ้า สู่ไฟฟ้าของชุมชน

ปตท. ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา ดำเนินการวิจัยระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์แบบติดตั้งลอยน้ำเพื่อบริหารจัดการน้ำ (Floating PV) ณ สระเก็บน้ำพระราม 9 อันเนื่องมาจากพระราชดำริ และได้ขยายผลการใช้เซลล์แสงอาทิตย์ในระดับชุมชน โดยส่งเสริมให้ชุมชนหันมาพึ่งพาการใช้พลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นพลังงานสะอาดจากธรรมชาติทดแทนการใช้พลังงานจากฟอสซิลในปี 2560 ปตท. ได้ขยายผลการใช้งานเซลล์แสงอาทิตย์แบบติดตั้งลอยน้ำ สำหรับใช้สูบน้ำในการเกษตร ไปยังชุมชนเครือข่ายที่สำคัญของ ปตท. ใน 5 พื้นที่ ได้แก่ ตำบลดงขี้เหล็ก อำเภอเมือง จังหวัดปราจีนบุรี ตำบลท่ามะนาว อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี ตำบลลำสินธุ์ อำเภอศรีนครินทร์ จังหวัดพัทลุง ตำบลคำแคน อำเภอมัญจาคีรี จังหวัดขอนแก่น และตำบลแม่ทา อำเภอแม่ออน จังหวัดเชียงใหม่ สามารถผลิตไฟฟ้าได้รวม 114,690 หน่วยต่อปี ส่งผลให้ชุมชนลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้กว่า 771,496 บาท และลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 67.64 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี อีกด้วย

## ระบบก๊าซชีวภาพจากฟาร์มสุกร พลังงานก๊าซชีวภาพ คุณค่าจากของเสีย

ที่ตำบลท่ามะนาว อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี ปตท. ได้ดำเนินโครงการระบบก๊าซชีวภาพจากฟาร์มสุกรเพื่อแก้ไขปัญหากลิ่นรบกวนจากฟาร์มสุกรและนำของเสียจากฟาร์มสุกรมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพใช้ภายในชุมชนเพื่อทดแทนก๊าซ LPG และถ่านไม้ โดยในปี 2559 ปตท. ได้นำองค์ความรู้จากการดำเนินงานที่ตำบลท่ามะนาว ไปขยายผลต่อในอีก 2 พื้นที่ ได้แก่ ตำบลคำแคน อำเภอมัญจาคีรี จังหวัดขอนแก่น และตำบลสันทราย อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ปัจจุบันชุมชนทั้ง 3 แห่ง (183 ครัวเรือน) กลายเป็นชุมชนต้นแบบที่ประชาชนมีส่วนร่วมในระบบการจัดการพลังงานท้องถิ่น รวมค่าใช้จ่ายที่ลดลงและรายได้ที่เพิ่มขึ้นต่อปี 1.12 ล้านบาท ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 1,287 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี





# พลังแห่งการรักธรรมชาติ เพื่อลมหายใจของทุกชีวิต

ปตท. ดำเนินงานด้านกิจการเพื่อสังคมโดยมีเป้าหมายหนึ่ง คือ การคืนความอุดมสมบูรณ์สู่ธรรมชาติและระบบนิเวศ ตลอดจนความหลากหลายทางชีวภาพ โดยตระหนักว่า การปกป้องรักษาทรัพยากรธรรมชาตินั้น จำเป็นต้องสร้าง ภาวดีเครือข่าย และการเผยแพร่ความรู้ที่ถูกต้อง

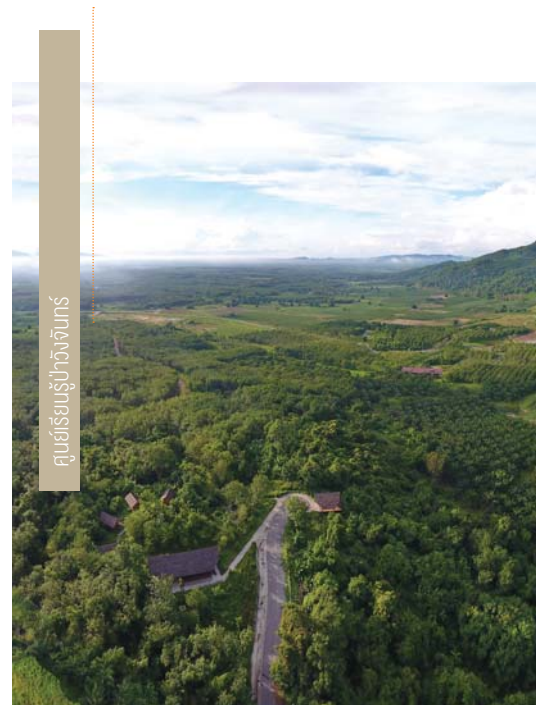
## สถาบันปลูกป่า ปตท. ปลูกป่า ปลูกชีวิต

กลุ่ม ปตท. ยังคงสานต่อภารกิจ ในการดูแลรักษาป่าในโครงการปลูกป่า ถวายเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ในโอกาสทรงครองราชย์ ปีที่ 50 ช่วง ปี 2537 - 2545 จำนวน 1,012,401 ไร่ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการปลูกป่าใหม่ ภายใต้ “โครงการปลูกป่าเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศและลดภาวะโลกร้อน” ซึ่งแบ่งเป็น 2 ระยะ คือ ปี 2546 - 2555 จำนวน 42,349 ไร่ และปี 2556 - 2560 จำนวน 105,268 ไร่ โดยในปี 2560 มีการปลูกป่าเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,587 ไร่ ประกอบด้วย

- > ป่าต้นน้ำ จังหวัดน่าน 400 ไร่
- > ป่าชุมชน จังหวัดขอนแก่น โยธธ ร้อยเอ็ด รวม 1,561 ไร่
- > ป่าชายเลน จังหวัดระยองและชุมพร รวม 626 ไร่

นอกจากภารกิจในการปลูกและดูแลรักษาป่า สถาบันปลูกป่า ปตท. ยังรวบรวมองค์ความรู้เรื่องการปลูกและฟื้นฟูป่า และถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สาธารณชน ผ่านศูนย์เรียนรู้ต่าง ๆ ดังนี้

- **ศูนย์เรียนรู้ป่าวังจันทร์** ณ ตำบลปายุบใน อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง เป็นศูนย์หลักทางภาคตะวันออก มีวัตถุประสงค์เพื่อรวบรวมองค์ความรู้และแนวทางการฟื้นฟูป่าในรูปแบบต่าง ๆ โดยเฉพาะการฟื้นฟูป่าแบบบูรณาการในรูปแบบ “วนเกษตร” ที่ปลูกไม้ยืนต้น พืชไร่ พืชสวน รวมถึงการทำนาแบบผสมผสานในพื้นที่เดียวกัน เป็นหนึ่งในรูปแบบการฟื้นฟูป่าที่ได้จัดทำแปลงสาธิตขึ้น เพื่อตอบสนององค์ความรู้



ศูนย์เรียนรู้ป่าวังจันทร์

ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยฟื้นฟูการทำนาแบบดั้งเดิมของชาววังจันทร์ จังหวัดระยอง ตั้งแต่การปลูกจนถึงการเก็บเกี่ยว ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี นับตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา ทั้งนี้ ในปี 2560 มีผู้เข้าเยี่ยมชมโครงการป่าวังจันทร์ จำนวน 66,795 คน

- **ป่าในกรุง** ตั้งอยู่บนพื้นที่ 12 ไร่ ณ ถนนสุขุมวิท 2 เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร ออกแบบภายใต้แนวคิด PTT Green in City มีการออกแบบอาคารที่กลมกลืนกับสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน เป็นต้นแบบนวัตกรรมอาคารเขียว สอดคล้องกับโมเดลไทยแลนด์ 4.0 ด้านการขับเคลื่อนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และรูปแบบการศึกษาและเรียนรู้ป่าในเมือง ในปี 2560 มีผู้เข้าเยี่ยมชมจำนวน 117,420 คน
- **ศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี** ตั้งอยู่ที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เป็นศูนย์ศึกษาเรียนรู้ที่รวบรวมองค์ความรู้การฟื้นฟูพื้นที่นาถ้างให้กลับมาเป็นป่าชายเลนที่อุดมสมบูรณ์ และเป็นแหล่งเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนระดับประเทศ รวมถึงเป็นพื้นที่ต้นแบบการบริหารจัดการพื้นที่ป่าอย่างยั่งยืนร่วมกับชุมชนและหน่วยงานภาครัฐและเอกชน โดยในปี 2560 มีผู้เข้าเยี่ยมชม จำนวน 53,045 คน สร้างรายได้ให้ชุมชนจากการจัดการท่องเที่ยว เป็นจำนวนทั้งสิ้น 360,640 บาท นอกจากนี้ ปตท. ยังดำเนินโครงการห้องเรียนธรรมชาติเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านป่าชายเลนในรูปแบบของการอบรมเชิงปฏิบัติการ ซึ่งเป็นหลักสูตรต่อเนื่องระยะเวลา 9 เดือน ให้แก่นักเรียนในโรงเรียนพื้นที่เครือข่ายของศูนย์ฯ สิรินาถราชินี จำนวน 1,291 คน





ป่าไผ่กรุง



ศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี

## มทศจรรยจากต้นหญ้า การพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝก อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

แม้จะเป็นเพียงต้นหญ้า แต่แฝกมีความมหัศจรรย์ที่ทำให้ประโยชน์ได้มากอย่างเหลือเชื่อ ตั้งแต่การอนุรักษ์ดินจนถึงการต่อยอดสร้างสรรค์เป็นงานฝีมือที่ใช้ประโยชน์

ปตท. และภาคีเครือข่าย ได้ร่วมสานต่อการใช้ประโยชน์จากหญ้าแฝกเพื่ออนุรักษ์ดินและน้ำอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมให้เกิดการขยายเครือข่ายอนุรักษ์แฝกในระดับพื้นที่ ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพเครือข่าย เช่น การอบรมการบริหารจัดการ การพัฒนาแบรนด์และโลโก้ V-STRONG Network ของเครือข่ายอนุรักษ์แฝก และส่งเสริมการพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์หัตถกรรมจากใบหญ้าแฝก ให้มีความทันสมัย เหมาะสม และตรงกับความต้องการของลูกค้า



มทศจรรยจากต้นหญ้าแฝก

## นวัตกรรม สร้างอนาคต ที่ยั่งยืน

# 12

ด้วย ปตท. ให้การส่งเสริม สนับสนุนค่านิยมด้าน Innovation ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้เกิดบรรยากาศของการสร้างสรรค์นวัตกรรมจากพนักงานในหน่วยงานต่าง ๆ ทั่วทั้งองค์กร โดยพนักงานมีช่องทางส่งผลงานความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมผ่านการประกวด PTT Innovation Awards ซึ่งมีการจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการให้รางวัล สร้างแรงบันดาลใจและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงานคนอื่น ๆ

นอกเหนือจากการจัดการประกวด PTT Innovation Awards แล้ว ยังมีการสื่อความ ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ผลงานต่าง ๆ และแลกเปลี่ยนความรู้ทั้งภายในและภายนอก ปตท. อย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น การจัดแสดงผลงานที่โดดเด่นด้านนวัตกรรมผ่าน PTT We Can Corner การเผยแพร่บทความนวัตกรรมในวารสาร PTT Spirit การสื่อความกิจกรรมต่าง ๆ ผ่าน Intranet อีเมล และโปสเตอร์ ทั้งนี้ในปี 2560 ปตท. ได้จัดงานนิทรรศการด้านนวัตกรรม PTT Group Innovation Expo เพื่อเป็นการสื่อถึงความเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมของ ปตท. ให้ นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป เข้ามาเยี่ยมชมผลงานเป็นครั้งแรก ภายในงานได้มีการรวบรวมผลงานนวัตกรรมที่โดดเด่นของกลุ่ม ปตท. มากกว่า 30 ผลงาน โดยเป็นผลงานที่ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นในการสร้างนวัตกรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน อันหมายรวมถึง สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ประชาชน และประเทศชาติ ตามนโยบายของนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. โดย ปตท. ได้รับเกียรติจาก พลเอก อนันตพร กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน เป็นประธานเปิดงาน และเยี่ยมชมผลงาน





ตัวอย่างผลงานนวัตกรรมที่โดดเด่นอันเกิดจากความคิดสร้างสรรค์ของพนักงาน  
ก่อให้เกิดคุณค่าและสร้างมูลค่าแก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ



## BIO-CELLULOSE COMPOSITE WOUND DRESSING

### นวัตกรรมเชิงพาณิชย์ และเพื่อสังคม

#### Bio-Cellulose Composite Wound Dressing

ผลิตภัณฑ์ผ้าปิดแผลจากเส้นใยเซลลูโลส  
ที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางในระดับนาโนเมตร  
ผลิตได้จากจุลินทรีย์ ที่มีลักษณะจำเพาะ  
โดยทีมนักวิจัยของ ปตท. ประสบความสำเร็จ  
ในการเตรียมไบโอเซลลูโลสคอมพอสิต  
มีสมบัติเหมาะสมใช้เป็นวัสดุปิดแผล  
และยังประสบความสำเร็จในการพัฒนา  
เทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อช่วยลดต้นทุนของ  
กระบวนการผลิต วัสดุปิดแผลจาก  
ไบโอเซลลูโลสคอมพอสิตมีคุณสมบัติในการรักษา  
บาดแผลดีกว่าวัสดุปิดแผลในท้องตลาดอย่างมี  
นัยสำคัญ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนา เพื่อทดสอบ  
กับคนไข้ในสถาบันบำราศนราดูร ขณะนี้  
ดำเนินการขอขึ้นทะเบียน ออย. พร้อมทั้งศึกษารูปแบบ  
การดำเนินธุรกิจ เพื่อรองรับการจำหน่ายเชิงพาณิชย์  
ต่อไป



รางวัลเหรียญทอง  
งานแสดงสิ่งประดิษฐ์ในเวทีนานาชาติ  
ภายในงาน 45<sup>th</sup> International Exhibition  
of Inventions of Geneva 2017  
ประเทศสวิตเซอร์แลนด์



## นวัตกรรมเชิงพาณิชย์ และสิ่งแวดล้อม

### Bio SSCMB (Bio Silver Skin Coffee Masterbatch)

ผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพคอมพิวเตอร์ที่เกิดจากการใช้วัตถุดิบพลาสติกชีวภาพของกลุ่ม ปตท. ร่วมกับเยื่อกาแฟซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการคั่วกาแฟของโรงคั่วเมซอน โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้มีคุณสมบัติเพียงพอกับการใช้งาน และมีคุณลักษณะโดดเด่นเฉพาะตัว คือ มีกลิ่นกาแฟ และผิวสัมผัสคล้ายกับวัสดุไม้จากธรรมชาติ



BIO SSCMB  
(BIO SILVER SKIN  
COFFEE MASTERBATCH)



รางวัลจากนิตยสาร The Asset สาขา Best Initiative in Innovation โดยนิตยสาร The Asset พิจารณามอบรางวัลให้กับองค์กรชั้นนำของเอเชียที่มีการบริหารจัดการดีเลิศ

ในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่ดี

รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น  
ด้านนวัตกรรมปี 2560  
จากสำนักงาน  
คณะกรรมการนโยบาย  
รัฐวิสาหกิจ

รางวัลเหรียญทองและ  
เหรียญรางวัลพิเศษ  
งานแสดงสิ่งประดิษฐ์  
ในเวทีนานาชาติภายในงาน  
45<sup>th</sup> International  
Exhibition of Inventions  
of Geneva 2017  
ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

## นวัตกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

Hydraulic Ramp Pump PVC-Model เป็นการนำภูมิปัญญาชาวบ้าน มาพัฒนาปรับปรุงต่อยอด ด้วยความรู้ด้านวิศวกรรมศาสตร์มาออกแบบใหม่ โดยใช้วัสดุ PVC ซึ่งมีราคาถูก สามารถหาได้ง่ายในพื้นที่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยไม่ต้องพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าหรือพลังงานอื่น ๆ สามารถนำน้ำจากพื้นที่ต่ำ ไปสู่พื้นที่สูงเพื่อนำกลับมาเป็นน้ำประปาของชุมชน ในถิ่นทุรกันดารได้เป็นอย่างดี โดยมีกรน้ำไปติดตั้งตามพื้นที่ชนบทที่ขาดแคลนแหล่งน้ำหลายแห่งแล้ว



รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นด้านการดำเนินงาน  
เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมปี 2560  
จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

## DIESEL EURO V FOR WINTER

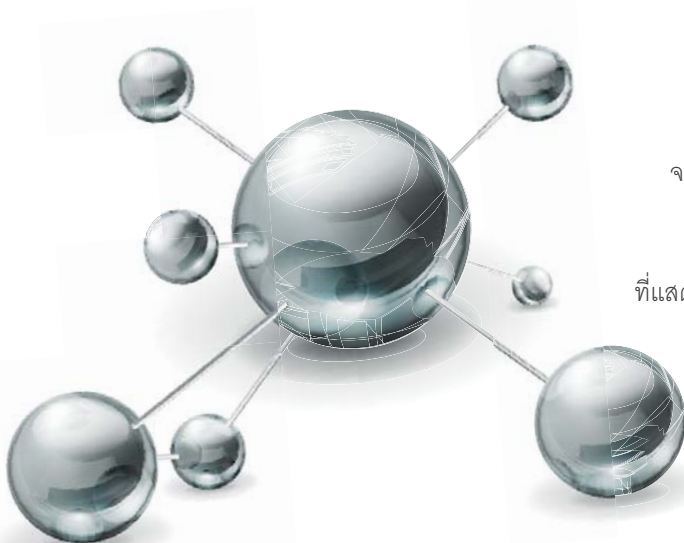


### นวัตกรรมเชิงพาณิชย์

**Diesel Euro V for Winter** ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมน้ำมัน Diesel Euro V for Winter นี้ เกิดขึ้นจากการประสานความร่วมมือของทีมนักวิจัย ปตท. และฝ่ายตลาดรัฐและอุตสาหกรรม ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันตามความต้องการของลูกค้า ให้ได้คุณภาพตามมาตรฐาน Euro V และมีค่า CFPP ต่ำกว่า -15 องศาเซลเซียส สำหรับรถยนต์ที่ผลิตเพื่อการส่งออกไปยังประเทศที่มีอุณหภูมิติดลบ โดยใช้ระยะเวลาในการพัฒนาเพียง 6 เดือน ลูกค้าจึงมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของ ปตท. ที่สามารถผลิตน้ำมันได้เทียบเท่ากับบริษัทน้ำมันชั้นนำของโลก สร้างยอดขายหลายสิบล้านลิตรต่อปี และสามารถขยายผลสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง Special Grade อื่น ๆ ที่ใช้กับเครื่องยนต์เบนซินตามที่คุณค้าต้องการ เช่น น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 Euro V เป็นต้น และยังสามารถขยายตลาดไปยังผู้ผลิตรายอื่น ๆ ได้อีกด้วย



รางวัลภายใน ปตท.  
จากการประกวด PTT Innovation Awards (Successful Innovation ระดับ Silver) ประจำปี 2016,  
รางวัล Best for Oil (Recognition Award) ประจำปี 2015 ของธุรกิจน้ำมัน,  
และ PTT Group R&D Achievement Award ประจำปี 2015



จากการที่ ปตท. ผลักดัน ส่งเสริม เทคโนโลยีและนวัตกรรมในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ปตท. เป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ ว่าเป็นองค์กรชั้นนำด้านนวัตกรรมที่แสดงให้เห็นเด่นชัดด้วยนวัตกรรมและรางวัลคุณภาพต่าง ๆ ที่ ปตท. ได้รับ  
สมกับการเป็นบริษัทพลังงานไทยชั้นนำชาติชั้นนำที่เป็นสมบัติที่มีค่าของชาติและเป็นความภาคภูมิใจของคนไทย  
**“Pride and Treasure of Thailand”**



## 13



## วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

|   | ปี 2559       | ปี 2560        | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|---|---------------|----------------|---------------------------|
| รายได้จากการขายและการให้บริการ  | 1,718,846     | 1,995,722      | 16.1%                     |
| กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้<br>ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) | 312,526       | 345,395        | 10.5%                     |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า<br>และบริษัทร่วม                   | 4,143         | 7,310          | 76.4%                     |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน  | 4,473         | 13,650         | > 100%                    |
| กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน<br>(Operating Income)                               | 183,792       | 229,106        | 24.7%                     |
| ภาษีเงินได้   | 26,593        | 28,306         | 6.4%                      |
| <b>กำไรสุทธิ</b>  | <b>94,609</b> | <b>135,180</b> | <b>42.9%</b>              |

ในปี 2560 ปตท. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 1,995,722 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 276,876 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.1 โดยเพิ่มขึ้นในเกือบทุกกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจการค้ำระหว่างประเทศและกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นเมื่อเทียบกับปีก่อน ตามราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีทั้งสายโเลฟินส์และอะโรเมติกส์ที่เพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบดูไบ ซึ่งราคาเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นจาก 41.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เป็น 53.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล หรือร้อยละ 28.8 อย่างไรก็ตามธุรกิจสำรวจและผลิตฯ มีรายได้ขายลดลงจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นมากและปริมาณขายที่ปรับลดลง แม้ว่าราคาขายจะเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบดูไบ โดยในปีนี้ ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 345,395 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32,869 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.5 โดยหลักจากกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากธุรกิจการกลั่นตามกำไรขั้นต้นจากการกลั่นไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน (Market GRM) ที่สูงขึ้นโดยหลักจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับวัตถุดิบ (Crack Spread) ของน้ำมันเตาและดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้น แม้ว่ากำไรจากสต็อกน้ำมันจะลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 นอกจากนี้ธุรกิจก๊าซธรรมชาติในส่วนของโรงแยกก๊าซฯ มีผลการดำเนินงานดีขึ้นจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่อิงกับราคาปิโตรเคมีปรับสูงขึ้น ในขณะที่ต้นทุนก๊าซฯ ลดลง และปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่โรงแยกก๊าซฯ อีเทน (Ethane Separation Plant: ESP) และโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 6 (Gas Separation Plant: GSP 6) มีซ่อมบำรุงใหญ่ นอกจากนี้ยังมีกำไรเพิ่มขึ้นจากธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ

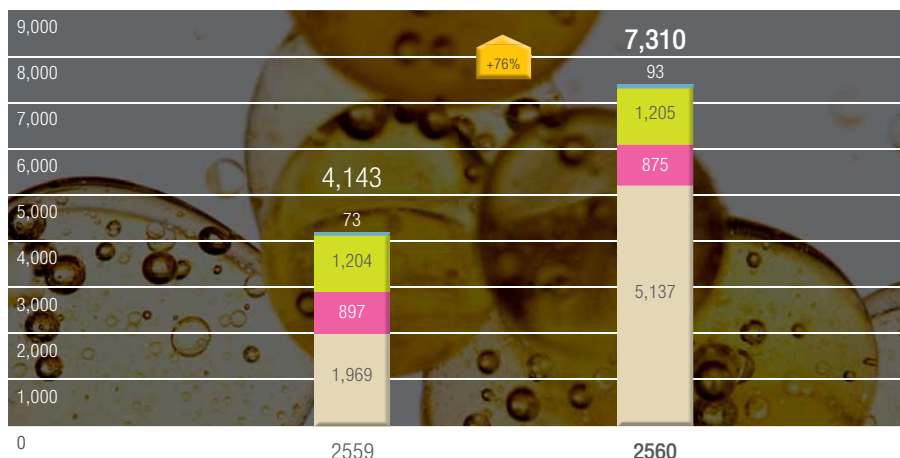
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลง 12,445 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.7 จาก 128,734 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 116,289 ล้านบาท ในปี 2560 โดยหลักมาจาก PTTEP ที่มีการปรับปริมาณสำรองปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น

### ภาพที่ 1

### ส่วนแบ่งกำไรจาก เงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม

หน่วย: ล้านบาท

- อื่น ๆ
- ก๊าซธรรมชาติ
- น้ำมัน
- ปิโตรเคมีและการกลั่น



ในปี 2560 มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 7,310 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,167 ล้านบาท หรือร้อยละ 76.4 จาก 4,143 ล้านบาท ในปี 2559 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC) ที่มีราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น

ในปี 2560 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรจากตราสารอนุพันธ์ 693 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,675 ล้านบาท จากปี 2559 ที่มีขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์จำนวน 8,982 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากสัญญาประกันความเสี่ยงทางการเงินและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) และ ปตท.

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 9,177 ล้านบาท จากจำนวน 4,473 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 13,650 ล้านบาท โดยหลักมาจาก ปตท. ที่มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการรับและจ่ายชำระเงินจากลูกหนี้ เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศเพิ่มขึ้น และจากเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ ส่งผลให้ ปตท. และบริษัทในเครือโดยส่วนใหญ่มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง (Unrealized FX Gain) เพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมสกุลเงินต่างประเทศ

ในปี 2560 ปตท. และบริษัทย่อยมีรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) โดยมีรายการที่สำคัญ ได้แก่ การขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 24,848 ล้านบาท โดยหลักขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์จากแหล่งสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในต่างประเทศของ PTTEP 18,505 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวรของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) 4,229 ล้านบาท และขาดทุนด้อยค่าสินทรัพย์ของ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) 2,296 ล้านบาท นอกจากนี้มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน 2,674 ล้านบาท โดยหลักจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) และ ปตท. มีรายได้เงินปันผลจากกองทุนรวม 4,310 ล้านบาท

ปตท. และบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 1,713 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.4 จาก 26,593 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 28,306 ล้านบาท ในปี 2560 โดยหลักมาจากบริษัทในเครือกลุ่มปิโตรเคมี และการกลั่นที่มีผลการดำเนินงานดีขึ้น ขณะที่ PTTEP ลดลงจากผลประโยชน์ทางภาษีที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ ส่งผลให้ในปี 2560 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 135,180 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40,571 ล้านบาท จาก 94,609 ล้านบาท ในปี 2559

## สรุปเหตุการณ์ที่สำคัญ (Non-Recurring Items) สำหรับปี 2560 ถึงปัจจุบัน มีรายละเอียดดังนี้

### มกราคม 2560

ตามที่มีข่าวเรื่อง บริษัท โรลส์-รอยซ์ เอ็นเนอร์จี ซิสเต็ม (Rolls-Royce) ผู้ผลิตเครื่องยนต์สำหรับอากาศยาน และเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมรายใหญ่ของประเทศอังกฤษ ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินสินบนให้แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัทพลังงานของประเทศไทย รวมถึง ปตท. ใน 6 โครงการในช่วงปี 2543 - 2556

- ปตท. ได้ชี้แจงว่า ปตท. ให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปตท. จึงได้ตั้งคณะกรรมการสืบสวนข้อเท็จจริงการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการต่าง ๆ ที่มีการใช้เครื่องยนต์ของโรลส์-รอยซ์ในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ภายใน 30 วัน
- PTTEP ได้แจ้งว่าบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงของการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โรลส์-รอยซ์ ในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ภายใน 30 วัน

### มีนาคม 2560

- ปตท. เข้าร่วมทำ Inter-Company Borrowing and Lending (ICBL) กับ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสภาพคล่องและความร่วมมือทางการเงินในกลุ่ม ปตท.

### เมษายน 2560

- ปตท. ได้ดำเนินการเสนอซื้อคืนหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐ ของ ปตท. ที่ออกและเสนอขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ ได้แก่ รุ่น PTTF358A และรุ่น PTTF420A โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นจำนวน 81.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นผลให้หุ้นกู้รุ่นดังกล่าวมีจำนวนเงินต้นคงเหลือรวมกันทั้งสิ้น 868.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- หลังจากเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบการปรับโครงสร้าง ปตท. ซึ่งประกอบด้วยภารกิจของหน่วยธุรกิจน้ำมัน รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยธุรกิจดังกล่าว ตลอดจนหนี้ของบริษัทที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (PTT Oil and Retail Business Company Limited: PTTOR) (เดิมชื่อ บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด) ในวันที่ 28 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ ปตท. จึงมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงมากกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ที่มาประชุมให้ปรับโครงสร้าง ปตท. ดังกล่าวข้างต้น และได้รับทราบความเป็นไปได้ของแผนการเสนอขายหุ้นสามัญของ PTTOR ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ซึ่งรวมถึงการเสนอขายหุ้นสามัญของ PTTOR ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ ปตท. ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้น แต่จะไม่เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่ทำให้ PTTOR มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Share Offering) และการนำ PTTOR เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในอนาคต (รายการ IPO)
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ ปตท. อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 16.00 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 45,705.15 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 ปตท. ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนหลังของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 10.00 บาท ในวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

## พฤษภาคม 2560

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท GPSC ได้อนุมัติให้เข้าทำสัญญา Licence and Services Agreement เพื่อได้รับสิทธิในการดำเนินการธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศกลุ่มอาเซียน โดยใช้เทคโนโลยีของ 24M Technologies Inc. (24M)
- คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้ บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE SG) ดำเนินการยกเลิกการเข้าร่วมทุนใน Chancellor Oil Pte. Ltd. (CO) ซึ่งถือหุ้นในบริษัท PT First Borneo Plantations (PT FBP) รวมถึงให้จำหน่ายหุ้น และโอนหนี้เงินกู้ PTTGE SG ให้แก่บริษัท PT Bentala Agro Lestari (Bentala) โดยในวันที่ 10 พฤษภาคม 2560 PTTGE SG และ Bentala รวมถึงคู่สัญญาอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Sale and Purchase Agreement) เรียบร้อยแล้ว
- ณ วันที่ 23 พฤษภาคม 2560 บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) ซึ่งถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100 ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น PTTGM

## มิถุนายน 2560

- ปตท. ร่วมทุนกับ บริษัท ปตท.สผ.ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) จัดตั้งบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTT Global LNG Company Limited: PTTGL) โดยถือหุ้นในสัดส่วนเท่ากันที่ร้อยละ 50 รองรับการค้าเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อเป็นก้าวแรกในการขยายการลงทุนในธุรกิจ LNG Value Chain แบบครบวงจร
- บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.สยาม) บริษัทย่อยที่ ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินงานโครงการเอส 1 ได้หยุดการผลิตชั่วคราวเฉพาะในพื้นที่ ส.ป.ก. เป็นเวลา 23 วัน เนื่องจากศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 ให้เพิกถอนระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เรื่องการให้ความยินยอมในการนำทรัพยากรธรรมชาติในเขตปฏิรูปที่ดินไปใช้ประโยชน์ตามกฎหมายอื่น ให้ผู้รับสัมปทานบนบกทุกรายหยุดกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียมที่มีการดำเนินการอยู่ในพื้นที่ ส.ป.ก. เป็นการชั่วคราว ส่งผลให้ปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ยลดลงประมาณ 15,000 บาร์เรลต่อวัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ลดลงประมาณ 130 ตันต่อวัน และก๊าซธรรมชาติลดลงประมาณ 10 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่น จำกัด (PTT ICT) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ถือหุ้นโดยบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ได้เปลี่ยนแปลงชื่อเป็น “บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด” (PTT DIGITAL)

## กรกฎาคม 2560

- วันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ปตท. และ PTTGM ได้ดำเนินการโอนหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท เอ็มซีซี โปลิเมอร์ จำกัด (HMC) บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC) บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคมี จำกัด (PTTMCC) บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) และผลการศึกษาโครงการ PTTPMMA ให้แก่ PTTGC เรียบร้อย โดยมูลค่าการโอนสุทธิ ภายหลังปรับมูลค่ารวมทั้งสิ้น 25,061,382,583.55 บาท (ซึ่งเป็นจำนวนที่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)
- ปตท. ได้รับเอกสารทางคดีเกี่ยวกับการฟ้องร้องจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอหารา โดยเป็นการฟ้องเรียกค่าเสียหายจากกระทรวงสิ่งแวดล้อมและป่าไม้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.1 พันล้านเหรียญสหรัฐ โดย ปตท. จะดำเนินการต่อสู้คดีดังกล่าว ในประเด็นข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายต่อไป
- บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) ได้จัดตั้งบริษัทย่อย PTTGL Investment Limited (PTTGLI) โดย PTTGLI ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Share Sale and Purchase Agreement: SSPA) กับบริษัท Petroliaam Nasional Berhad (PETRONAS) เพื่อเข้าซื้อหุ้น ของบริษัท PETRONAS LNG 9 Sdn Bhd (PL9SB) (บริษัทย่อยของ PETRONAS) ในสัดส่วน ร้อยละ 10 โดยมีมูลค่าประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ในระหว่างแผนการปิดซ่อมบำรุงโรงอะโรเมติกส์หน่วยที่ 2 จังหวัดระยอง ของ PTTGC เกิดมีเหตุการณ์สารไฮลีนรั่วไหล ในวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถ ควบคุมสถานการณ์ให้กลับสู่สภาวะปกติได้ในเวลา 3 ชั่วโมง
- คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติเปิดเสรี LPG ทั้งระบบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560

## สิงหาคม 2560

- PTTGC จะเลื่อนการหยุดผลิตของโรงงานโอเลฟินส์สาขา 1 (ตามแผนเดิมในระหว่างเดือน สิงหาคมและกันยายน 2560 เป็นระยะเวลา 17 วัน) ไปหยุดพร้อมกับการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ ตามรอบทุก 5 ปี ในไตรมาส 4/2561 ส่งผลให้ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องหยุดหน่วยผลิตต่อเนื่อง คือในส่วนของการผลิตโอเลฟลักซ์ (Oleflex) เป็นระยะเวลา 29 วัน และหน่วยผลิต HDPE 1/1 เป็นระยะเวลา 15 วัน ในระหว่างเดือนสิงหาคมและกันยายน 2560
- PTTGC ได้มีการจัดตั้ง บริษัท จีซี ออกซีเรน จำกัด (GC Oxirane) เพื่อดำเนินการลงทุน ในโครงการ Propylene Oxide (PO) ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100 โดยมีกำลังการผลิต PO อยู่ที่ 200,000 ตันต่อปี มีวัตถุดิบหลักคือ Propylene คาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2563 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้ง บริษัท จีซี โพลีออลส์ จำกัด (GC Polyols) เพื่อใช้ลงทุนในโครงการ Polyols & PU โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 82.1 Sanyo Chemical Industries, Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 14.9 และ Toyota Tsusho Corporation ถือหุ้น ร้อยละ 3 ซึ่งมีโครงการลงทุนก่อสร้างโรงงานเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ Polyols โดยมีกำลังการผลิต อยู่ที่ 130,000 ตันต่อปี และผลิตภัณฑ์ PU System กำลังการผลิตอยู่ที่ 20,000 ตันต่อปี คาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2563 ทั้งนี้โครงการทั้งสองจะมีมูลค่า เงินลงทุนรวมทั้งสิ้นประมาณ 887.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 32,000 ล้านบาท
- วันที่ 18 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการ ปตท. ได้พิจารณาอนุมัติขายหุ้นบริษัท Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd. (KPL) ในส่วนที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 2,160,000 หุ้นในราคา 1 รึงกิต ให้แก่บริษัท Keloil Bottling Sdn.Bhd. (KBSB) เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการ ปตท. มีมติให้จัดตั้ง บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด โดยเป็นการร่วมทุน ระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเป็นเงิน 10,000,000 บาท เพื่อสนับสนุน การดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคมของบริษัทในกลุ่ม ปตท.



## กันยายน 2560

- มติ กบง. วันที่ 5 กันยายน 2560 ให้ปรับราคาขาย NGV เฉพาะค่าใช้จ่ายการปรับปรุงคุณภาพก๊าซที่ 0.4553 บาทต่อกิโลกรัม ทำให้ค่าใช้จ่ายดำเนินการ NGV เพิ่มขึ้นจาก 3.4367 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 3.8920 บาทต่อกิโลกรัม ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2560 โดยทยอยปรับขึ้นเป็นสองงวด ในเดือนกันยายน และเดือนตุลาคม
- บริษัท บีซีเนส เซอร์วิส เซลส์ อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA) (บริษัทย่อยของ ปตท. ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 25) ได้จัดตั้งบริษัทใหม่ภายใต้ BSA ชื่อบริษัท บีซีเนส โปรเฟสชันแนล โซลูชันส์ จำกัด (Business Professional Solutions Co., Ltd.: BPS) ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ที่จะมีการให้บริการ Shared Service สาขาต่างๆ ในอนาคต
- GPSC มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ เป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน สกุลเงินบาท วงเงินไม่เกิน 5,000 ล้านบาท เสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่

## ตุลาคม 2560

- ปตท. ได้ดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้สกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.375 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯ ออกและเสนอขายแก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศ และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ โดยไถ่ถอนหุ้นกู้ตามจำนวนเงินต้นคงค้างของหุ้นกู้ทั้งหมด หรือเท่ากับ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- PTTEP ได้พิจารณาปรับแผนการพัฒนาโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ ในประเทศแคนาดา ซึ่งรวมถึงการชะลอการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision) ของโครงการออกไป ส่งผลให้ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2560 PTTEP จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นจำนวนประมาณ 550 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- PTTEP ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อรองรับการเข้าร่วมประมูลสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศเม็กซิโก บริษัท PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. มีทุนจดทะเบียน 3,000 เปโซเม็กซิโก ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เปโซเม็กซิโก

## พฤศจิกายน 2560

- วันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 ปตท. ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของ SPRC ที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 234,562,369 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.41 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของ SPRC รวมเป็นมูลค่าการจำหน่ายทั้งสิ้น 3,706,085,430.20 บาท ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP) โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก กำลังการผลิตติดตั้งรวม 240 เมกะวัตต์ ใช้น้ำ 180-300 ตันต่อชั่วโมงที่ GPSC และ IRPC ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในระยะที่ 2 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้ง จำนวน 195 เมกะวัตต์ หรือเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนในระยะที่ 2 จำนวน 99.4 เมกะวัตต์ ได้เดินเครื่องจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว
- คณะกรรมการของ ปตท. และ GPSC ได้อนุมัติการซื้อที่ดินและอยู่ระหว่างเข้าทำสัญญาจัดซื้อที่ดินกับ ปตท. เพื่อใช้ในการก่อสร้างศูนย์ผลิตสารอนุปรการส่วนขยาย ภายใต้โครงการที่อ้างถึงโดยเป็นที่ดินมีโฉนดรวมทั้งสิ้น 6 โฉนด (2 แปลง) พื้นที่รวม 35 ไร่ 3 งาน 60.2 ตารางวา ราคาซื้อขายรวม 269,253,750 บาท และรายการค่าบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกในนิคมอุตสาหกรรมระยะเวลา 15 ปี มูลค่ารวม 11,404,800 บาท โดยคาดว่าจะมีการเข้าทำรายการภายในปี 2560 นี้

## ธันวาคม 2560

- คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2561 - 2565) ของ ปตท. วงเงินรวม 341,962 ล้านบาท
- PTTEP แจ้งแผนการดำเนินงานประจำปี 2561 ของ PTTEP และบริษัทย่อย โดยมีประมาณการรายจ่ายรวมทั้งสิ้น 3,103 ล้านดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นรายจ่ายดำเนินงาน (Operating Expenditure) 1,332 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) 1,771 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- วันที่ 15 ธันวาคม 2560 บริษัท อิจิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (Ichinoseki Solar Power 1 G.K. หรือ ISP1) ของ GPSC ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) ที่เมืองอิจิโนเซกิ เขตอิวาเตะ ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตติดตั้งรวม 25.881 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนจำนวน 25.62 เมกะวัตต์ ได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้ว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20.8 เมกะวัตต์ กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. ประเทศญี่ปุ่น ที่อัตราค่าไฟฟ้า Feed in Tariff เท่ากับ 40 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 20 ปี

## มกราคม 2561

- วันที่ 31 มกราคม 2561 PTTEP และ บริษัท ปตท.สผ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ได้ลงนามในสัญญาการโอนสิทธิสัมปทาน (Agreement for the Assignment and Transfer) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 22.2222 ในโครงการบงกช ซึ่งได้แก่ แปลง B15 แปลง B16 และแปลง B17 จากบริษัท Shell Integrated Gas Thailand Pte. Limited (Shell) และแปลง G12/48 จากบริษัท Thai Energy Company Limited (บริษัทย่อยของ Shell) ด้วยมูลค่าก่อนภาษีประมาณ 750 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาฯ ดังกล่าว โดยคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2561
- วันที่ 23 มกราคม 2561 PTTGC ได้ดำเนินการลงนามสัญญาออกแบบวิศวกรรมการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์การก่อสร้าง (Engineering, Procurement & Construction) โรงโอเลฟินส์แห่งใหม่ (Olefin Reconfiguration Project) ซึ่งตามแผนงานคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2563 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นประมาณ 985 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 35,657 ล้านบาท ที่อัตราแลกเปลี่ยน 36.2 บาทต่อเหรียญสหรัฐ
- วันที่ 29 มกราคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท PTTGC America LLC (PTTGCA) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ PTTGC มีมติอนุมัติให้ PTTGCA ลงนามในร่างข้อตกลงเบื้องต้น (HOA) กับบริษัทในเครือของบริษัท Daelim Industrial Co., Ltd. ผู้ประกอบธุรกิจก่อสร้างและผู้ผลิตเคมีภัณฑ์สาธารณรัฐเกาหลี เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการปิโตรเคมี คอมเพล็กซ์ ในรัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา ถึงรายละเอียดรวมถึงการออกแบบทางวิศวกรรม (FEED: Front-End Engineering Design) และการจัดหาแหล่งเงินทุนของโครงการฯ เพื่อผลิตจำหน่ายเอทิลีนและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องซึ่งมีกำลังการผลิต 1.5 ล้านตันต่อปี

## กุมภาพันธ์ 2561

- วันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัท PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTEP และกลุ่มผู้ร่วมทุนได้ชนะการประมูลแปลงสำรวจในอ่าวเม็กซิโก ประเทศเม็กซิโก จำนวน 2 แปลง

## ภาพรวมผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย สำหรับปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559 แยกตามธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

|  | ปี 2559          | ปี 2560          | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|--|------------------|------------------|---------------------------|
| <b>ยอดขาย</b>  | <b>1,718,846</b> | <b>1,995,722</b> | <b>16.1%</b>              |
| • สํารวจและผลิตฯ   | 150,217          | 147,725          | (1.7%)                    |
| • ก๊าซ <sup>1/</sup>   | 457,986          | 465,638          | 1.7%                      |
| • ถ่านหิน  | 16,307           | 19,575           | 20.0%                     |
| • น้ำมัน   | 484,429          | 547,296          | 13.0%                     |
| • การค้าระหว่างประเทศ  | 748,429          | 935,616          | 25.0%                     |
| • ปีโตรเคมีและการกลั่น   | 785,362          | 950,727          | 21.1%                     |
| • อื่น ๆ   | 4,497            | 4,954            | 10.2%                     |
| <b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา<br/>ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)</b> | <b>312,526</b>   | <b>345,395</b>   | <b>10.5%</b>              |
| • สํารวจและผลิตฯ   | 107,464          | 105,468          | (1.9%)                    |
| • ก๊าซ   | 72,082           | 89,402           | 24.0%                     |
| • ถ่านหิน  | 4,178            | 6,114            | 46.3%                     |
| • น้ำมัน   | 22,918           | 19,598           | (14.5%)                   |
| • การค้าระหว่างประเทศ  |                  |                  |                           |
| • ไม่รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX.<br>และการป้องกันความเสี่ยง                             | 2,865            | 527              | (81.6%)                   |
| • รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX.<br>และการป้องกันความเสี่ยง                                | 5,024            | 5,387            | 7.2%                      |
| • ปีโตรเคมีและการกลั่น   | 102,623          | 124,059          | 20.9%                     |
| • อื่น ๆ   | 670              | (315)            | < (100%)                  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย</b>   | <b>128,734</b>   | <b>116,289</b>   | <b>(9.7%)</b>             |

1/ รวมธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

|  | ปี 2559        | ปี 2560        | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|--|----------------|----------------|---------------------------|
| <b>กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน</b>                         | <b>183,792</b> | <b>229,106</b> | <b>24.7%</b>              |
| • สํารวจและผลิตฯ   | 33,945         | 49,699         | 46.4%                     |
| • ก๊าซ   | 53,966         | 70,514         | 30.7%                     |
| • ถ่านหิน  | 2,243          | 4,224          | 88.3%                     |
| • น้ำมัน   | 19,477         | 15,454         | (20.7%)                   |
| • การค้าระหว่างประเทศ  |                |                |                           |
| • ไม่รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX.<br>และการป้องกันความเสี่ยง | 2,832          | 494            | (82.6%)                   |
| • รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX.<br>และการป้องกันความเสี่ยง    | 4,991          | 5,354          | 7.3%                      |
| • ปีโตรเคมีและการกลั่น                                       | 71,951         | 89,539         | 24.4%                     |
| • อื่น ๆ   | (348)          | (1,359)        | < (100%)                  |
| <b>ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม</b>                | <b>4,143</b>   | <b>7,310</b>   | <b>76.4%</b>              |
| <b>ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์</b>                          | <b>7,203</b>   | <b>24,848</b>  | <b>&gt; 100%</b>          |
| <b>กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน</b>                                | <b>4,473</b>   | <b>13,650</b>  | <b>&gt; 100%</b>          |
| <b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)</b>         | <b>184,183</b> | <b>242,014</b> | <b>31.4%</b>              |
| <b>ต้นทุนทางการเงิน</b>                                      | <b>28,887</b>  | <b>29,086</b>  | <b>0.7%</b>               |
| <b>ภาษีเงินได้</b>   | <b>26,593</b>  | <b>28,306</b>  | <b>6.4%</b>               |
| กำไรสำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                        | 94,040         | 135,187        | 43.8%                     |
| กำไรสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก-สุทธิ<br>จากภาษี       | 569            | (7)            | < (100%)                  |
| <b>กำไรสุทธิ</b>   | <b>94,609</b>  | <b>135,180</b> | <b>42.9%</b>              |
| <b>กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)</b>                         | <b>32.68</b>   | <b>46.74</b>   | <b>43.0%</b>              |
| • จากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                   | 32.48          | 46.74          | 43.9%                     |
| • จากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                   | 0.20           | -              | (100.0%)                  |



## ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

ผลการดำเนินงานงวดปี 2560 สรุปได้ดังนี้

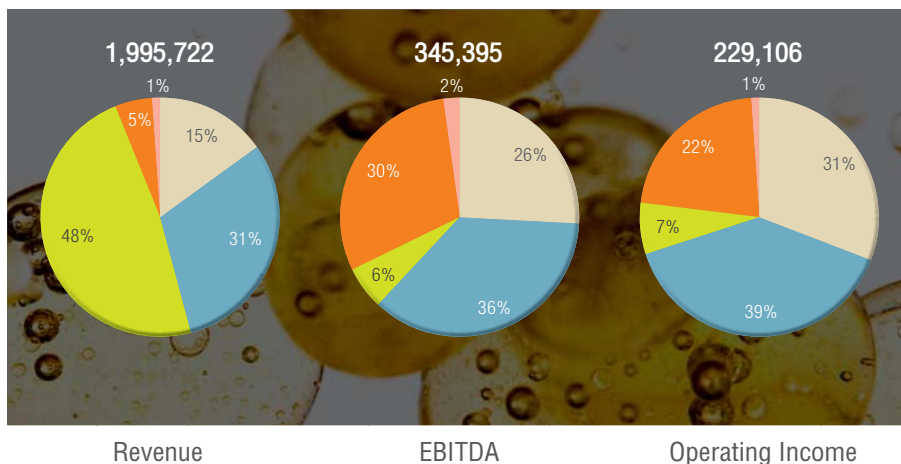
ภาพที่ 2

รายละเอียดยอดขาย EBITDA  
และ Operating Income  
สำหรับผลการดำเนินงาน  
งวดปี 2560

หน่วย: ล้านบาท

- ก๊าซธรรมชาติ
- ปิโตรเคมีและการกลั่น
- น้ำมันและการค้า
- ปตท.สผ.
- อื่น ๆ\*

\* ธุรกิจกัมพูชาและอื่น ๆ



## กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

### ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม: บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือ PTTEP

|   | ปี 2559 | ปี 2560 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|---|---------|---------|---------------------------|
| ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อ BOE) | 35.9    | 39.2    | 9%                        |
| ปริมาณขายเฉลี่ย (BOED)                      | 319,521 | 299,206 | (6%)                      |

ในปี 2560 PTTEP มีรายได้จากการขายจำนวน 147,725 ล้านบาท ลดลง 2,492 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 จากปี 2559 สาเหตุหลักมาจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นมาก แม้ว่าราคาขายเฉลี่ยโดยรวมปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จาก 35.9 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2559 เป็น 39.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2560 แต่ปริมาณขายเฉลี่ยโดยรวมลดลงร้อยละ 6 จาก 319,521 บาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ในปี 2559 เป็น 299,206 บาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ในปี 2560 โดยหลักจากโครงการพีทีทีพี ออสตราเลเซีย ที่มีการขายน้ำมันดิบลดลง และโครงการสินภูฮ่อม เนื่องจากผู้ซื้อปรับราคา ในปริมาณลดลง

EBITDA ในปี 2560 มีจำนวน 105,468 ล้านบาท ลดลง 1,996 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.9 โดยหลักเป็นผลมาจากกำไรขั้นต้นที่ลดลงตามที่กล่าวข้างต้น

กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน ในปี 2560 มีจำนวน 49,699 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15,754 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.4 โดยหลักมาจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลง 17,750 ล้านบาท จากการปรับปริมาณสำรองปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น

## กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

### รายละเอียดปริมาณการวางผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติแต่ละชนิดเป็นดังนี้

หน่วย: ตัน

|                   | ปี 2559          | ปี 2560          | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|-------------------|------------------|------------------|---------------------------|
| LPG               | 2,794,203        | 2,919,061        | 4.5%                      |
| Ethane            | 2,058,987        | 2,333,234        | 13.3%                     |
| Propane           | 856,286          | 826,526          | (3.5%)                    |
| NGL <sup>1/</sup> | 745,054          | 732,192          | (1.7%)                    |
| <b>รวม</b>        | <b>6,454,530</b> | <b>6,811,013</b> | <b>5.5%</b>               |

หมายเหตุ:

1/ รวมผลิตภัณฑ์ Pentane

### รายละเอียดราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงของโรงแยกก๊าซฯ แต่ละชนิดเป็นดังนี้

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน

|                         | ปี 2559 | ปี 2560 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|-------------------------|---------|---------|---------------------------|
| LPG <sup>1/, 4/</sup>   | 336     | 485     | 44.3%                     |
| Ethylene <sup>2/</sup>  | 1,037   | 1,092   | 5.3%                      |
| Propylene <sup>2/</sup> | 705     | 824     | 16.9%                     |
| HDPE <sup>2/</sup>      | 1,132   | 1,168   | 3.2%                      |
| PP <sup>2/</sup>        | 1,046   | 1,155   | 10.4%                     |
| Naphtha <sup>3/</sup>   | 354     | 449     | 26.8%                     |

หมายเหตุ:

1/ เป็นราคา Contract Price (CP) 50:50

2/ ราคาตลาดจริงของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South East Asia – Spot)

3/ ราคาตลาดจริงของประเทศสิงคโปร์ (MOP'S)

4/ ที่ประชุม กพข. รับทราบข้อสรุปการดำเนินงานเพื่อเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG ตามที่ประชุม กบง. วันที่ 2 ธันวาคม 2559 กบง. มีมติเห็นชอบแนวทางเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG เป็น 2 ระยะ โดยระยะแรกเป็นช่วงเวลาเปลี่ยนผ่านก่อนจะเปิดเสรีทั้งระบบ (ช่วงปี 2560) จะเปิดเสรีเฉพาะในส่วนการนำเข้าแต่ยังคงควบคุมราคาโรงกลั่นน้ำมัน และโรงแยกก๊าซธรรมชาติผ่านกลไกของกองทุนน้ำมัน และระยะที่สองเป็นการเปิดเสรีทั้งระบบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 โดยยกเลิกการกำหนดราคา LPG ณ โรงกลั่น สำหรับโรงแยกก๊าซฯ และโรงกลั่น โดย สทพ. จะประกาศราคาอ้างอิงสำหรับกำกับราคาขายปลีก LPG ในประเทศเท่านั้น ทั้งนี้ สทพ. จะมีกลไกติดตามกรณีที่ราคานำเข้า LPG มีความแตกต่างจากต้นทุนโรงแยกก๊าซฯ อย่างมีนัยสำคัญ และจะเสนอให้ กบง. พิจารณาตามสถานการณ์นั้น ๆ เป็นรายเดือน

ในปี 2560 กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ มีรายได้จากการขายจำนวน 465,638 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,652 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 จากปี 2559 โดยหลักจากธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ ที่มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น จากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่อ้างอิงราคาปิโตรเคมีในตลาดโลกเพิ่มขึ้น รวมทั้งปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น โดยหลักจากผลิตภัณฑ์ Ethane และ LPG โดยปริมาณขายผลิตภัณฑ์รวม เพิ่มขึ้นจาก 6,454,530 ตัน ในปี 2559 เป็น 6,811,013 ตัน ในปี 2560 หรือร้อยละ 5.5 จากที่ปี 2559 มีการปิดซ่อมบำรุงใหญ่ของ ESP และ GSP 6 รวมถึงการปิดซ่อมบำรุงของ PTTGC

สำหรับธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ มีรายได้จากการขายลดลง จากราคาขายเฉลี่ยลดลงตามราคาก๊าซฯ ที่ลดลง ยกเว้นลูกค้าอุตสาหกรรม นอกจากนี้ปริมาณจำหน่ายก๊าซฯ เฉลี่ย (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต) ลดลง 37 MMSCFD จาก 4,762 MMSCFD ในปี 2559 เหลือ 4,725 MMSCFD ในปี 2560 หรือร้อยละ 0.8 โดยหลักจากปริมาณความต้องการใช้ก๊าซฯ ของลูกค้ากลุ่มโรงไฟฟ้าที่ลดลง

EBITDA และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานของธุรกิจก๊าซฯ ในปี 2560 มีจำนวน 89,402 ล้านบาท และ 70,514 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17,320 ล้านบาท และ 16,548 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหลักจากธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ และธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ ที่มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตามธุรกิจ NGV มีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจากรายได้จากการขายที่ลดลงมากกว่าต้นทุนขายที่ลดลง และยังคงราคา 10.00 บาทต่อกิโลกรัม สำหรับกลุ่มลูกค้า รถแท็กซี่ และรถโดยสารสาธารณะ

ในส่วนของธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานมีผลการดำเนินงานงวดปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2559 โดยหลักจาก GPSC ที่ผลการดำเนินงานดีขึ้นจากต้นทุนก๊าซฯ ที่ลดลงและมีรายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนเพิ่มขึ้น ทั้งจากโรงไฟฟ้าบางปะอิน โฉเจนเนอเรชั่น (BIC2) และบริษัท ผลิตไฟฟ้านครจำกัด (NNEG) เดิมปีเป็นปีแรก

## กลุ่มธุรกิจถ่านหิน

|   | ปี 2559 | ปี 2560 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|---|---------|---------|---------------------------|
| ราคาอ้างอิงนิวคาสเซิล (เหรียญสหรัฐต่อตัน) | 66.1    | 88.5    | 33.9%                     |
| ราคาขายเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อตัน)         | 47.2    | 70.3    | 48.9%                     |
| ปริมาณขาย (ล้านตัน)                       | 9.8     | 8.3     | (15.3%)                   |

รายได้จากการขายในปี 2560 มีจำนวน 19,575 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,268 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.0 สาเหตุหลักมาจากราคาขายถ่านหินเฉลี่ยที่เพิ่มสูงขึ้นถึง 23.1 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือร้อยละ 48.9 จาก 47.2 เหรียญสหรัฐต่อตัน มาอยู่ที่ 70.3 เหรียญสหรัฐต่อตัน ตามราคาอ้างอิง Newcastle ที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 33.9 ซึ่งโดยหลักเกิดจากการปฏิรูปเศรษฐกิจของประเทศจีนที่ส่งผลให้อุปทานลดลง อย่างไรก็ตามปริมาณขายถ่านหินในปี 2560 ลดลง 1.5 ล้านตัน หรือร้อยละ 15.3 จาก 9.8 ล้านตัน ในปี 2559 มาอยู่ที่ 8.3 ล้านตัน เนื่องด้วยดินถล่มในเหมือง Sebuiku ทำให้ต้องหยุดผลิตตั้งแต่เดือนมกราคม และได้กลับมาดำเนินการผลิตในเดือนพฤศจิกายน 2560

EBITDA ในปี 2560 มีจำนวน 6,114 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,936 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.3 สาเหตุหลักมาจากกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น 2,548 ล้านบาท จากราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวข้างต้น ทั้งนี้กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานของปี 2560 มีจำนวน 4,224 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,981 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น

# กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

## กลุ่มธุรกิจน้ำมัน

หน่วย: ล้านลิตร

|                 | ปี 2559 | ปี 2560 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|-----------------|---------|---------|---------------------------|
| ปริมาณขายเฉลี่ย | 26,464  | 26,006  | (1.7%)                    |

ในปี 2560 กลุ่มธุรกิจน้ำมันมีรายได้จากการขายจำนวน 547,296 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62,867 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.0 จากราคาขายที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก ในขณะที่ปริมาณขายลดลง 458 ล้านลิตร หรือร้อยละ 1.7 จาก 26,464 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 454,795 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2559 เหลือ 26,006 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 448,159 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2560 โดยหลักจากผลิตภัณฑ์ LPG

EBITDA ในปี 2560 มีจำนวน 19,598 ล้านบาท ลดลง 3,320 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.5 จากกำไรจากสต็อกน้ำมันที่ปรับลดลงจากปีก่อน แม้ว่ากำไรจากกลุ่มธุรกิจเสริม และผลิตภัณฑ์เบนซินและอากาศยานจะปรับตัวดีขึ้น ทั้งนี้กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2560 อยู่ที่ 15,454 ล้านบาท ลดลง 4,023 ล้านบาท ตาม EBITDA ที่ลดลงตามที่กล่าวข้างต้น

## กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร

|                 | ปี 2559 | ปี 2560 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|-----------------|---------|---------|---------------------------|
| ปริมาณขายเฉลี่ย | 74,627  | 75,638  | 1.4%                      |

ในปี 2560 กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีรายได้จากการขายจำนวน 935,616 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 187,187 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.0 เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งปริมาณขายเพิ่มขึ้น 1,011 ล้านลิตร หรือร้อยละ 1.4 จาก 74,627 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 1,282,509 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2559 เป็น 75,638 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 1,303,442 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2560 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจาก Out-Out Trading ของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ที่สามารถขยายตลาดไปยังประเทศในแถบตะวันตกได้มากขึ้น

EBITDA รวมการปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยงในปี 2560 มีจำนวน 5,387 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 363 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.2 โดยหลักจากกำไรของการขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทในประเทศที่เพิ่มขึ้น รวมถึง Out-Out Trading ที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานรวมการปรับปรุงผลกระทบฯ ของกลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ในปี 2560 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยมาอยู่ที่ 5,354 ล้านบาท ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น



## กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน

|           | ปี 2559 | ปี 2560 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|-----------|---------|---------|---------------------------|
| HDPE      | 1,132   | 1,168   | 3.2%                      |
| PP        | 1,046   | 1,155   | 10.4%                     |
| BZ – Cond | 262     | 357     | 36.3%                     |
| PX – Cond | 395     | 380     | (3.8%)                    |

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

|                               | ปี 2559 | ปี 2560 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|-------------------------------|---------|---------|---------------------------|
| Market GRM                    | 4.49    | 5.74    | 27.8%                     |
| Inventory gain (loss)         | 1.24    | 1.05    | (19.2%)                   |
| Accounting GRM                | 5.12    | 6.40    | 25.0%                     |
| Refinery Utilization rate (%) | 94.3%   | 100.0%  | 6.0%                      |

### หมายเหตุ:

GRM คำนวณจากโรงกลั่นน้ำมันของ TOP, IRPC และ PTTGC

ในปี 2560 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น มีรายได้จากการขายจำนวน 950,727 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 165,365 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.1 ส่วนใหญ่จากราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและปิโตรเคมีทั้งสายอะโรเมติกส์และสายโอเลฟินส์ที่เพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ สำหรับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีสายอะโรเมติกส์เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะราคา Bezene (BZ) ที่ปรับเพิ่มขึ้นจากอุปสงค์จากตลาดโลกที่อยู่ในระดับดีมากกว่าปีก่อน ตามการปรับตัวของเศรษฐกิจที่ดีขึ้น รวมถึงปริมาณสินค้าคงคลังในประเทศจีนที่ลดลง และตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีสายโอเลฟินส์อย่าง Styrene Monomer (SM) ยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในส่วนของราคาปิโตรเคมีสายโอเลฟินส์ ราคาโพลีเอทิลีนและโพลีโพรพิลีนปรับตัวสูงขึ้นทุกผลิตภัณฑ์ตามราคาน้ำมันดิบ รวมทั้งราคา Ethylene Glycol (EG) ก็ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมาก ตามความต้องการ Polyester และ Polyethylene Terephthalate (PET) Bottle ที่เพิ่มสูงขึ้น

ปริมาณขายในธุรกิจโรงกลั่นเพิ่มขึ้นจากอัตราการใช้กำลังการกลั่นโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.0 จากร้อยละ 94.3 ในปีก่อนเป็นร้อยละ 100.0 จากการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ของโรงกลั่น PTTGC ในปีก่อน และปริมาณขายปิโตรเคมีของโรงโอเลฟินส์และโรงอะโรเมติกส์ในปี 2560 โดยรวมเพิ่มขึ้น

EBITDA ในปี 2560 ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นมีจำนวนรวม 124,059 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21,436 ล้านบาท และมีกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน จำนวน 89,539 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17,588 ล้านบาท โดยมีสาเหตุดังนี้

- ผลการดำเนินงานของธุรกิจการกลั่นโดยรวมปรับเพิ่มขึ้นจากค่าการกลั่นทางบัญชี (Accounting GRM) ที่เพิ่มขึ้นในทุกโรงกลั่นจาก 5.12 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2559 เป็น 6.40 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2560 เนื่องจากมี Market GRM ปรับเพิ่มขึ้น ตามราคาผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะน้ำมันเตาและดีเซล
- ผลการดำเนินงานของธุรกิจปิโตรเคมีสายโอเลฟินส์ในภาพรวมปรับเพิ่มขึ้น โดยในส่วนของ PTTGC เพิ่มขึ้นจากราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเพิ่มขึ้น และส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ MEG กับวัตถุดิบที่สูงขึ้น
- ผลการดำเนินงานของธุรกิจปิโตรเคมีสายอะโรเมติกส์ลดลงจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ Paraxylene (PX) กับวัตถุดิบปรับตัวลดลง ขณะที่ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ BZ กับวัตถุดิบเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน

นอกจากนี้ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นปรับเพิ่มขึ้น 3,168 ล้านบาท จากปี 2559 โดยเพิ่มขึ้นจาก PTTAC ซึ่งเป็นผลมาจากราคาของผลิตภัณฑ์ Acrylonitrile (AN) และ Methyl Methacrylate (MMA) ที่สูงกว่าปีก่อนตามสภาวะเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้น

## กำไรสุทธิปี 2560 จำนวน 135,180 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 40,571 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.9

ในปี 2560 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 135,180 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40,571 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.9 จาก 94,609 ล้านบาท ในปี 2559 เนื่องจากผลการดำเนินงานดีขึ้นในเกือบทุกกลุ่มธุรกิจทั้งในส่วนธุรกิจที่ ปตท. ดำเนินการเองโดยเฉพาะธุรกิจก๊าซธรรมชาติและบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยเฉพาะในส่วนของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่ปรับเพิ่มขึ้นมาก ซึ่งเป็นผลจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นทำให้ Accounting GRM เพิ่มขึ้นตาม Market GRM ที่เพิ่มขึ้น แม้ว่ากำไรจากสต็อกน้ำมันจะปรับลดลง อีกทั้งราคาปิโตรเคมีก็ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้กำไรขั้นต้นต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ตามราคาตลาด (Market Product to Feed Margin: Market P2F) เพิ่มขึ้นเช่นกัน ในส่วนของธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากต้นทุนราคาก๊าซธรรมชาติที่ยังอยู่ในระดับต่ำ ในขณะที่ราคาขายผลิตภัณฑ์ตามราคาอ้างอิงปรับตัวสูงขึ้น และผลการดำเนินงานของ PTTEP ปรับดีขึ้นจากราคาน้ำมันที่สูงขึ้น และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ลดลงตามการปรับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งปีนี้ยังมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้นจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ และมีกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงของตราสารอนุพันธ์เพิ่มขึ้น แม้จะมีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์โดยหลักของ PTTEP, PTTGM และ PTTGC

# การวิเคราะห์ฐานะการเงิน ปตท. และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ภาพที่ 3

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ปตท. และบริษัทย่อย

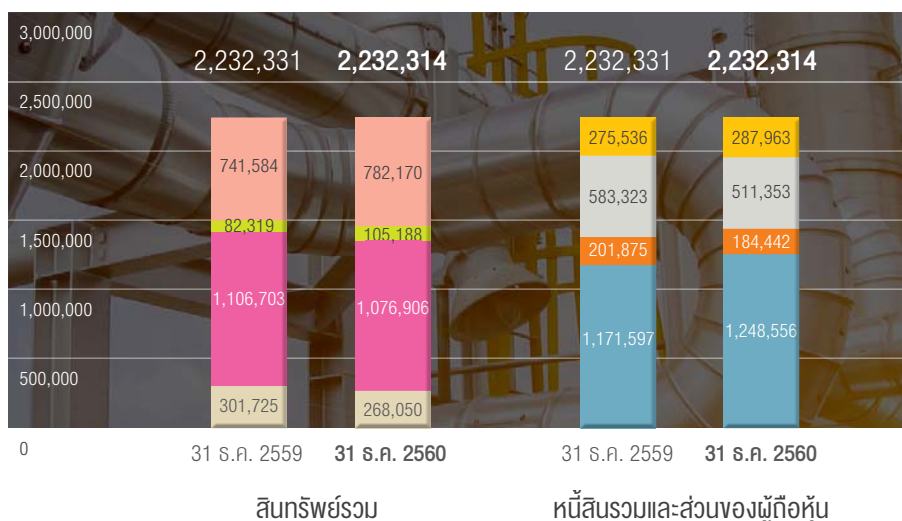
หน่วย: ล้านบาท

สินทรัพย์รวม

- สินทรัพย์หมุนเวียน
- เงินลงทุนระยะยาว
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น

- หนี้สินหมุนเวียนอื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
- ส่วนของผู้ถือหุ้น



## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปตท. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 2,232,314 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 17 ล้านบาท เป็นผลจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 40,586 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.5 สาเหตุหลักมาจาก
  - > เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นสุทธิ 3,460 ล้านบาท โดยหลักจากการที่ ปตท. และบริษัทในกลุ่มมีการลงทุนในเงินฝากประจำ บัตรเงินฝาก และกองทุนส่วนบุคคลเพิ่มขึ้น
  - > ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 31,725 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายและราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น โดยหลักจาก PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT) และ ปตท.
  - > สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 5,401 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นโดยหลักจาก ปตท. และ IRPC ที่มีปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปคงคลังเพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาที่เพิ่มขึ้นตามราคาตลาดโลก

- เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น 22,869 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.8 โดยหลักจากเงินลงทุนระยะยาวในตราสารหนี้ของ ปตท. ที่เพิ่มขึ้น และ PTTGL ลงทุนใน PL9SB ในประเทศมาเลเซีย
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 29,797 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.7 โดยหลักจากค่าเสื่อมราคาในระหว่างปีและผลกระทบจากการแปลงค่าสกุลเงินต่างประเทศ แม้จะมีการลงทุนเพิ่มขึ้นในงานระหว่างก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท เช่น สถานีเพิ่มความดันก๊าซฯ กลางทางบนบกและโครงการท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 5 ของ ปตท. โครงการ mLLDPE, Olefins Reconfiguration และโครงการเมทิลเอสเทอร์แห่งที่ 2 ของ PTTGC โครงการขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน (PPE) และโครงการผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีนชนิดคอมพาวด์ (PPC) ของ IRPC
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 33,675 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.2 โดยหลักจากสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าลดลง 28,690 ล้านบาท จากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของ PTTEP ที่โครงการมาเรียนาออยล์ แชนด์ จำนวน 18,505 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน 10,172 ล้านบาท

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปตท. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 983,758 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 76,976 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 12,427 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.5 โดยหลักจากเจ้าหนี้ที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงระเบียบใหม่ในการยื่นแบบและชำระภาษีของกรมสรรพสามิต และเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจากปัจจัยทางด้านราคาและปริมาณที่ปรับตัวสูงขึ้น
- เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) ลดลง 71,970 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.3 ส่วนใหญ่เป็นการไถ่ถอนหุ้นกู้ และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 99,312 ล้านบาท โดยหลักจาก ปตท. IRPC PTTGC GPSC และ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) รวมทั้งมีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนทำให้เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 19,402 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีมีการกู้เงินเพิ่มขึ้น จำนวน 47,643 ล้านบาท โดยหลักจาก IRPC, PTTGC และ GPSC
- หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 17,433 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.6 โดยหลักจากเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าของ PTTT และการลดลงของประมาณการหนี้สินต่าง ๆ ของ PTTEP ตามค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปตท. และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนรวม 1,248,556 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 จำนวน 76,959 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.6 โดยหลักจากผลประกอบการของ ปตท. และบริษัทย่อย สำหรับปี 2560 จำนวน 135,180 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการ 2H/2559 และ 1H/2560 รวมจำนวน 51,413 ล้านบาท

## สภาพคล่อง

สภาพคล่องของ ปตท. และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิจำนวน 49,377 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 215,566 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 166,189 ล้านบาท ทั้งนี้รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรมมีดังนี้

|   | หน่วย: ล้านบาท |
|---|----------------|
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                  | 306,100        |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                       | (180,525)      |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                   | (162,498)      |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | (750)          |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                              | (11,704)       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงระหว่างงวด-สุทธิ        | (49,377)       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด                | 215,566        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด               | 166,189        |





## สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

### ▶ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ร้อยละ

|   |       |       |
|---|-------|-------|
| บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) | PTTEP | 65.29 |
|---|-------|-------|

### ▶ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ร้อยละ

|  |        |        |
|--|--------|--------|
| บริษัท ทราฟิค ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด | TTM(T) | 50.00  |
| Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd.      | TTM(M) | 50.00  |
| บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด         | PTTNGD | 58.00  |
| บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด                | PTTLNG | 100.00 |
| บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด         | PTTGL  | 50.00  |

### ▶ ธุรกิจน้ำมัน

ร้อยละ

|  |              |           |
|--|--------------|-----------|
| PTT (Cambodia) Limited                             | PTTCL        | 100.00    |
| บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด              | PTTOR        | 100.00    |
| บริษัท ไทยลูปเบลิ้นดิง จำกัด                       | TLBC         | 48.95     |
| บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด               | PAT          | 35.00     |
| Petro Asia (Maoming) Co., Ltd.                     | PA (Maoming) | 20.00     |
| Petro Asia (Sanshui) Co., Ltd.                     | PA (Sanshui) | 25.00     |
| บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด                   | THAPLINE     | 40.40     |
| บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด                  | IPS          | 16.67     |
| บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | BAFS         | 7.06      |
| บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด                     | FPT          | 0.0000090 |
| PTT Oil Myanmar Co., Ltd.                          | PTTOM        | 100.00    |

### ▶ ธุรกิจลงทุนต่างประเทศ

ร้อยละ

|   |                     |        |
|---|---------------------|--------|
| บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด | PTTER               | 100.00 |
| PTT Green Energy Pte. Ltd.                  | PTTGE               | 100.00 |
| บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด       | PTTGM <sup>1/</sup> | 100.00 |

### ▶ ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ร้อยละ

|  |          |        |
|--|----------|--------|
| PTT International Trading Pte. Ltd.      | PTTT     | 100.00 |
| PTT International Trading London Limited | PTTT LDN | 100.00 |

### ▶ ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ร้อยละ

|  |          |        |
|--|----------|--------|
| บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) | PTTGC    | 48.89  |
| บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)              | TOP      | 49.10  |
| บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)            | IRPC     | 38.51  |
| บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด       | PTT TANK | 100.00 |

### ▶ ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ร้อยละ

|  |       |       |
|--|-------|-------|
| บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด        | PTTES | 40.00 |
| บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด                 | DCAP  | 35.00 |
| บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด                    | TP    | 26.00 |
| บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) | GPSC  | 22.58 |
| บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด              | EnCo  | 50.00 |

### ▶ ธุรกิจอื่น ๆ

ร้อยละ

|   |                           |        |
|---|---------------------------|--------|
| บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเอส อัลไลแอนซ์ จำกัด | BSA <sup>2/</sup>         | 25.00  |
| บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด         | PTT DIGITAL <sup>3/</sup> | 20.00  |
| บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)          | TIP                       | 13.33  |
| PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.      | PTTRTC                    | 100.00 |
| บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด     | PTTSE                     | 20.00  |

#### หมายเหตุ:

1/ ชื่อเดิม: บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด

2/ ปตท. ถือหุ้นสามัญของ BSA ทั้งหมด จึงมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 100.00

3/ ชื่อเดิม: บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชัน จำกัด

15



## โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์\*

| ผลิตภัณฑ์/ บริการ              | ดำเนินการโดย  | ร้อยละ<br>การถือหุ้น<br>ของบริษัท | ปี 2558 (ตรวจสอบ) |        | ปี 2559 (ตรวจสอบ) |        | ปี 2560 (ตรวจสอบ) |        |
|--------------------------------|---|-----------------------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|
|                                |   |                                   | ล้านบาท           | ร้อยละ | ล้านบาท           | ร้อยละ | ล้านบาท           | ร้อยละ |
| 1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซ               | บมจ. ปตท.   |                                   | 468,792.56        | 22.78  | 367,696.92        | 21.17  | 356,916.23        | 17.45  |
|                                | บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)                   | 65.29                             | 12,948.33         | 0.63   | 10,362.45         | 0.60   | 9,527.70          | 0.47   |
|                                | บจ. ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)                      | 58.00                             | 7,966.37          | 0.39   | 7,343.61          | 0.42   | 9,815.40          | 0.48   |
|                                | บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)                   | 22.58                             | -                 | -      | 78.42             | 0.01   | 62.24             | -      |
| รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซ      |   |                                   | 489,707.26        | 23.80  | 385,481.40        | 22.20  | 376,321.57        | 18.40  |
| 2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน             | บมจ. ปตท.   |                                   | 643,755.90        | 31.28  | 550,266.24        | 31.68  | 604,353.66        | 29.55  |
|                                | บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)                   | 65.29                             | 10,349.48         | 0.51   | 8,650.59          | 0.50   | 8,727.69          | 0.43   |
|                                | PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)                | 100.00                            | 183,336.31        | 8.91   | 117,599.77        | 6.77   | 202,561.27        | 9.91   |
|                                | PTT International Trading London Limited (PTTT LDN)       | 100.00                            | -                 | -      | -                 | -      | 31,462.80         | 1.54   |
|                                | บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)                        | 48.89                             | 32,852.68         | 1.60   | 20,315.68         | 1.17   | 25,501.09         | 1.25   |
|                                | บมจ. ไทยออยล์ (TOP)                                       | 49.10                             | 140,262.71        | 6.82   | 112,309.11        | 6.46   | 149,568.69        | 7.31   |
|                                | บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)                                    | 38.51                             | 110,141.22        | 5.35   | 93,424.70         | 5.38   | 100,292.75        | 4.90   |
|                                | PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)                            | 100.00                            | 6,396.54          | 0.31   | 7,036.15          | 0.40   | 9,104.02          | 0.45   |
|                                | บจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR)                      | 100.00                            | 50,138.95         | 2.44   | 45,496.69         | 2.62   | 45,251.57         | 2.21   |
| รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน    |   |                                   | 1,177,233.79      | 57.22  | 955,098.93        | 54.98  | 1,176,823.54      | 57.55  |
| 3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี          | บมจ. ปตท.   |                                   | 15,647.43         | 0.76   | 20,041.99         | 1.15   | 22,486.43         | 1.10   |
|                                | บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)                        | 48.89                             | 120,598.30        | 5.86   | 110,974.12        | 6.39   | 218,118.80        | 10.67  |
|                                | บมจ. ไทยออยล์ (TOP)                                       | 49.10                             | 15,174.03         | 0.74   | 23,639.62         | 1.36   | 26,835.75         | 1.31   |
|                                | บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)                                    | 38.51                             | 50,773.08         | 2.47   | 48,387.04         | 2.79   | 57,607.06         | 2.82   |
|                                | บจ. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM <sup>1)</sup> )  | -                                 | 75,349.14         | 3.66   | 71,598.25         | 4.12   | -                 | -      |
|                                | PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)                | 100.00                            | 30,185.37         | 1.47   | 44,198.35         | 2.54   | 59,722.95         | 2.92   |
| รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี |   |                                   | 307,727.35        | 14.96  | 318,839.37        | 18.35  | 384,770.99        | 18.82  |
| 4. ผลิตภัณฑ์เหมือง             | บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส (PTTER <sup>2)</sup> ) | 100.00                            | 13,632.79         | 0.66   | 15,994.85         | 0.92   | -                 | -      |
|                                | บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM <sup>2)</sup> )       | 100.00                            | -                 | -      | -                 | -      | 19,250.09         | 0.94   |
| รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เหมือง    |   |                                   | 13,632.79         | 0.66   | 15,994.85         | 0.92   | 19,250.09         | 0.94   |
| 5. รายได้<br>สาธารณูปโภค       | บมจ. ปตท.   |                                   | -                 | -      | -                 | -      | 1.32              | -      |
|                                | บมจ. ไทยออยล์ (TOP)                                       | 49.10                             | 980.26            | 0.05   | 3,316.62          | 0.19   | 4,557.83          | 0.22   |
|                                | บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)                                    | 38.51                             | 3,183.68          | 0.15   | 3,082.00          | 0.18   | 2,716.64          | 0.13   |
|                                | บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)                   | 22.58                             | 13,698.17         | 0.67   | 10,283.76         | 0.59   | 8,884.50          | 0.43   |
|                                | บจ. เอ็นเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)                        | 50.00                             | 11.95             | -      | -                 | -      | -                 | -      |
| รวมรายได้จากสาธารณูปโภค        |   |                                   | 17,874.06         | 0.87   | 16,682.38         | 0.96   | 16,160.29         | 0.78   |

| ผลิตภัณฑ์/ บริการ                                     | ดำเนินการโดย  | ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท | ปี 2558 (ตรวจสอบ) |        | ปี 2559 (ตรวจสอบ) |        | ปี 2560 (ตรวจสอบ) |        |
|---|---|---------------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|
|   |   |                           | ล้านบาท           | ร้อยละ | ล้านบาท           | ร้อยละ | ล้านบาท           | ร้อยละ |
| 6. รายได้จากธุรกิจเสริม                               | บมจ. ปตท.   |                           | 5,499.12          | 0.27   | 6,307.00          | 0.36   | 7,896.21          | 0.39   |
|   | บจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR)                    | 100.00                    | 4,833.04          | 0.23   | 5,127.76          | 0.30   | 5,120.13          | 0.25   |
|   | PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)                          | 100.00                    | 105.72            | -      | 338.92            | 0.02   | 623.20            | 0.03   |
| รวมรายได้จากธุรกิจเสริม                               |   |                           | 10,437.88         | 0.50   | 11,773.68         | 0.68   | 13,639.54         | 0.67   |
| 7. รายได้จากบริการ                                    | บมจ. ปตท.   |                           | 28.33             | -      | 36.90             | -      | 32.16             | -      |
|   | บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)                 | 65.29                     | 4,044.20          | 0.20   | 2,345.22          | 0.14   | 2,626.92          | 0.13   |
|   | บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)                      | 48.89                     | 2,804.83          | 0.14   | 6,350.31          | 0.37   | 1,614.36          | 0.08   |
|   | บมจ. ไทยออยล์ (TOP)                                     | 49.10                     | (133.00)          | (0.01) | 427.37            | 0.02   | 387.95            | 0.02   |
|   | บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)                                  | 38.51                     | 517.07            | 0.03   | 591.68            | 0.03   | 543.36            | 0.03   |
|   | บจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR)                    | 100.00                    | 564.52            | 0.03   | 493.11            | 0.03   | 464.30            | 0.02   |
|   | บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน (PTT DIGITAL <sup>3/</sup> ) | 20.00                     | 262.48            | 0.01   | 50.33             | -      | 84.31             | -      |
|   | บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)                  | 100.00                    | 715.82            | 0.03   | 756.29            | 0.04   | 727.46            | 0.04   |
|   | บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ (PTTPL <sup>1/</sup> )  | -                         | 133.32            | -      | 126.93            | 0.01   | -                 | -      |
|   | บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ (PTTES)                 | 40.00                     | 57.80             | -      | 46.29             | -      | 14.94             | -      |
|   | บจ. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ (EnCo)                        | 50.00                     | 243.84            | 0.01   | 291.17            | 0.02   | 282.13            | 0.01   |
|   | บจ. บีซีเนส เซอร์วิสเซล อัลไลแอนซ์ (BSA)                | 25.00                     | 6.94              | -      | 118.63            | 0.01   | 114.39            | 0.01   |
|   | PTT Oil Myanmar Co., Ltd. (PTTOM)                       | 100.00                    | 2.46              | -      | 8.87              | -      | 6.28              | -      |
| รวมรายได้จากการให้บริการ                              |   |                           | 9,248.61          | 0.44   | 11,643.10         | 0.67   | 6,898.56          | 0.34   |
| 8. ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ                                    | บมจ. ปตท.   |                           | 1.99              | -      | 137.87            | 0.01   | 146.15            | 0.01   |
|   | PTT Green Energy Pte. Ltd. (PTTGE)                      | 100.00                    | 228.37            | 0.01   | -                 | -      | -                 | -      |
|   | บจ. บีซีเนส เซอร์วิสเซล อัลไลแอนซ์ (BSA)                | 25.00                     | 4.44              | -      | 4.71              | -      | 5.58              | -      |
|   | บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)                      | 48.89                     | -                 | -      | 134.70            | 0.01   | -                 | -      |
|   | บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี (GPSC)                  | 22.58                     | -                 | -      | -                 | -      | 591.73            | 0.03   |
|   | บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน (PTT DIGITAL <sup>3/</sup> ) | 20.00                     | -                 | -      | 11.30             | -      | -                 | -      |
|   | PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)              | 100.00                    | -                 | -      | 2,937.85          | 0.17   | 988.45            | 0.05   |
|   | บมจ. ไทยออยล์ (TOP)                                     | 49.10                     | 636.67            | 0.03   | -                 | -      | -                 | -      |
|   | บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)                                  | 38.51                     | 178.36            | 0.01   | 105.90            | -      | 125.49            | 0.01   |
|   | PTT Oil Myanmar Co., Ltd. (PTTOM)                       | 100.00                    | -                 | -      | -                 | -      | 0.09              | -      |
| รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์อื่น ๆ                           |   |                           | 1,049.83          | 0.05   | 3,332.33          | 0.19   | 1,857.49          | 0.10   |
| รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ                     |   |                           | 2,026,911.57      | 98.50  | 1,718,846.04      | 98.95  | 1,995,722.07      | 97.60  |
| 9. อื่น ๆ   |   |                           |                   |        |                   |        |                   |        |
| 9.1 รายได้อื่น ๆ                                      |   |                           | 30,784.17         | 1.50   | 9,682.65          | 0.56   | 28,268.51         | 1.38   |
| 9.2 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |   |                           | (5,992.73)        | (0.29) | 4,472.68          | 0.25   | 13,650.64         | 0.66   |
| รวมรายได้อื่น   |   |                           | 24,791.44         | 1.21   | 14,155.33         | 0.81   | 41,919.15         | 2.04   |
| 10. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม |   |                           | 6,031.70          | 0.29   | 4,143.21          | 0.24   | 7,310.42          | 0.36   |
| รวมรายได้   |   |                           | 2,057,734.71      | 100.00 | 1,737,144.58      | 100.00 | 2,044,951.64      | 100.00 |

หมายเหตุ:

\* รายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

1/ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ปตท. ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน PTTPL และ PTTPM ให้แก่ PTTGC

2/ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 PTTT ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดยกเว้น East Mediterranean Gas Company S.A.E (EMG) ให้แก่ PTTGM

3/ ชื่อเดิม: บจ.พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ (PTTICT)

## รายการระหว่างกัน

16

## รายการระหว่างกัน ดังกล่าวเกิดจากสัญญา ต่าง ๆ ซึ่งมีลักษณะ ของรายการและสัญญา โดยสรุปดังต่อไปนี้

### 1. รายการระหว่าง ปตท. กับรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้น โดยรัฐบาล

#### ลักษณะของรายการ

ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 รับทราบมติคณะกรรมการพิจารณาสิทธิพิเศษของหน่วยงานและรัฐวิสาหกิจในการประชุมครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 ที่กำหนดให้สิทธิพิเศษของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ตั้งแต่ 10,000 ลิตรขึ้นไปให้แก่ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจอื่นนอกจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นประเภทไม่บังคับ อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 ปตท. ยังคงขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้รัฐวิสาหกิจซึ่งมีความประสงค์ที่จะยังคงซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก ปตท. ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร การรถไฟแห่งประเทศไทย ทั้งนี้หากรัฐวิสาหกิจมียอดค้างชำระค่าซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. สามารถคิดดอกเบี้ยจากยอดค้างชำระดังกล่าวได้โดยอ้างอิงเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขาย



## 2. รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

### ลักษณะของรายการ

ผลิตภัณฑ์ที่ PTTEP และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) สำหรับปี 2560 ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ PTTEP และบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 87 ของผลิตภัณฑ์ของ PTTEP สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ PTTEP อายุสัญญาประมาณ 25 - 30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ปตท. ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ PTTEP ในขณะที่ ปตท. เป็นผู้ขายน้ำมันอากาศยาน และดีเซลหมุนเร็วให้กับ PTTEP ทั้งนี้ราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวข้างต้นเป็นราคาอ้างอิงจากราคาตลาดโลก และเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท. หรือเป็นราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ และมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล

### รายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

| ลักษณะรายการ   | มูลค่าสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2560<br>(ล้านบาท) | ความจำเป็นและเหตุผล  |
|--|---|--|
| 1.1 การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ดังนี้<br>ก๊าซแอลพีจี      88,981.10    เมตริกตัน<br>น้ำมันดิบ          16.17      ล้านบาร์เรล<br>คอนเดนเสท        11.29      ล้านบาร์เรล<br>ก๊าซธรรมชาติ      631,400.66    ล้านลูกบาศก์ฟุต | 126,362.47                                    | การคำนวณราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมนั้นได้อ้างอิงจากราคาของตลาดโลกและเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท.  |
| 1.2 การซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ดังนี้<br>น้ำมันอากาศยาน      1.76      ล้านลิตร<br>น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว    100.40    ล้านลิตร<br>ก๊าซธรรมชาติ          67.73      ล้านลูกบาศก์ฟุต  | 2,241.2                                       | คณะกรรมการบริษัท ปตท.สผ. ได้อนุมัติสัญญาซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลา 5 ปี (2557 - 2561) โดยมีข้อตกลงและราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ในตลาด และมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล |

### 3. รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือ กลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น

#### ลักษณะของรายการ

ปตท. ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ จัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตปิโตรเคมี และสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและปิโตรเคมีกับบริษัทในเครือกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น ลักษณะของสัญญาที่สำคัญสามารถสรุปแยกในแต่ละบริษัทตามรายละเอียดด้านล่าง นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในการกระบวนการผลิต รวมทั้งสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์เพื่อการบริหารความเสี่ยงด้านราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคา อย่างไรก็ตาม การบริหารความเสี่ยงด้านราคาดังกล่าวขึ้นกับนโยบายของแต่ละบริษัทนั้น ๆ

#### ลักษณะของสัญญากับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

- ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก TOP ในสัดส่วนขั้นต่ำร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นในราคาตลาดโดยสัญญานี้มีระยะเวลาขั้นต่ำ 10 ปี นับจากปี 2557 โดยหลังจากระยะเวลา 10 ปี คู่สัญญาสามารถที่จะขอยกเลิกสัญญาได้โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือนตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA
- ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ TOP เพื่อใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ โดยสัญญามีระยะเวลา 10 ปี (1 มกราคม 2557 - 31 ธันวาคม 2566)
- ปตท. มีสัญญาระยะสั้นในการฝากเก็บน้ำมันเพื่อเก็บเป็นน้ำมันสำรองตามกฎหมาย

#### ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

- ปตท. จัดหาน้ำมันดิบให้ IRPC ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบแบบ Term และ Spot โดยจะมีการเจรจาต่ออายุสัญญาปีต่อปี ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด
- ปตท. ทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปกับ IRPC ที่คลังของ IRPC ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดระยองและชุมพร มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นระยะเวลา 1 ปี โดยมีการเจรจาต่ออายุสัญญาปีต่อปี ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด
- ปตท. จัดทำสัญญาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับ IRPC เพื่อใช้ในการกระบวนการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วม มีระยะเวลาสัญญา 10 ปี (14 มกราคม 2554 - 13 มกราคม 2564) และเพื่อใช้ในการกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ มีระยะเวลาสัญญา 5 ปี (10 พฤศจิกายน 2558 - 31 ธันวาคม 2563) โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด
- นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ทำการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคา
- อย่างไรก็ตาม การบริหารความเสี่ยงด้านราคาดังกล่าวขึ้นกับนโยบายของ IRPC

#### ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)

PTTGC เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบรวมบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่างบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) กับบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าว โดยภายหลังจากการควบรวมบริษัทระหว่าง PTTCH กับ PTTAR แล้วนั้น บริษัทใหม่ได้คงไว้ซึ่งกิจการเดิมของทั้งสองบริษัท โดยกลุ่มธุรกิจที่มีรายการและสัญญาระหว่างกันมีดังต่อไปนี้

## ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ปตท. เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้กับ PTTGC ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซโซลินธรรมชาติ (NGL) โดยรายละเอียดของสัญญาซื้อขายวัตถุดิบหลักที่สำคัญประกอบด้วย

| วัตถุดิบ  | ปริมาณการจัดหาตามสัญญา (ตันต่อปี) | ปีที่สิ้นสุดสัญญา (พ.ศ.) |
|-----------|-----------------------------------|--------------------------|
| อีเทน     | 454,000 - 605,000                 | 2563                     |
| อีเทน     | 370,000 - 500,000                 | 2563                     |
| อีเทน     | 1,300,000 - 1,350,000             | 2568                     |
| โพรเพน    | 126,000 - 168,000                 | 2563                     |
| แอลพีจี   | 100,000 - 160,000                 | 2563                     |
| แอลพีจี   | > 240,000                         | 2563                     |
| แอลพีจี   | 336,000                           | 2563                     |
| แอลพีจี   | > 156,000                         | 2564                     |
| เอ็นจีแอล | 380,000 - 470,000                 | 2564                     |

โดยสัญญาซื้อขายวัตถุดิบหลักนี้ โครงสร้างราคาวัตถุดิบ ก๊าซอีเทนแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก HDPE ประเภทฟิล์ม (HDPE Film Grade) ในตลาดเอเซียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจะสะท้อนภาวะของตลาดปิโตรเคมีทั้งสายไปถึงตลาดเม็ดพลาสติก HDPE ส่วนโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเซียตะวันออกเฉียงใต้ ส่วนราคาวัตถุดิบอื่นเป็นไปตามราคาที่ตกลงกัน ซึ่งอิงกับราคาตลาดทั่วไป

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวเมื่อสิ้นสุดแล้วสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา

- ปตท. ทำสัญญาจัดหาคอนเดนเสทให้กับ PTTGC โดยทำเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาวที่อิงกับตะกร้าราคาน้ำมันดิบ (Basket of Crude Oil Prices) ในปริมาณ 4.6 - 6.1 ล้านตันต่อปี
- ปตท. ทำสัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และแนฟทาที่ผลิตจากโรงอะโรเมติกส์ของ PTTGC เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าส่งออก โดยเป็นสัญญาระยะยาวนับตั้งแต่ปี 2544 ภายใต้เงื่อนไข Evergreen Basis โดยหลังจากปี 2556 ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า
- ปตท. มีสัญญาระยะสั้นในการฝากเก็บน้ำมันเพื่อเก็บเป็นน้ำมันสำรองตามกฎหมาย

## ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป

- ปตท. จัดหาน้ำมันดิบตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น (Feedstock Supply Agreement) โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2552 ซึ่ง ปตท. จะจัดหาตามชนิดและปริมาณที่ PTTGC กำหนดด้วยราคาตลาดทั้งการนำเข้าจากต่างประเทศและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ในประเทศ
- ปตท. รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากการกลั่นในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ตามราคาตลาดในประเทศ โดยสัญญามีระยะเวลา 18 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 หลังจาก 18 ปี ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า
- ปตท. จัดทำสัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปของโครงการขยายการลงทุน (New Complex Product Offtake Agreement) กับ PTTGC เป็นระยะเวลา 18 ปี ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 หลังจาก 18 ปี ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ PTTGC ผลิตได้จาก Upgrading Complex โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์อย่างน้อยร้อยละ 50 ของจำนวนผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในราคาตลาดในประเทศ
- ปตท. ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ PTTGC เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และการผลิตไฟฟ้า ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดลงในปี 2561
- นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ทำการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคา
- อย่างไรก็ตาม การบริหารความเสี่ยงด้านราคาดังกล่าวขึ้นกับนโยบายของ PTTGC

## ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด (HMC)

- ปตท. ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ HMC โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปี (19 มกราคม 2553 - 18 มกราคม 2568) และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ HMC เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต ตามปริมาณในสัญญาในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ โดยสัญญามีระยะเวลา 10 ปี (30 ตุลาคม 2552 - 29 ตุลาคม 2562)
- เนื่องด้วย ปตท. ได้ดำเนินการโอนขายหุ้นทั้งหมดที่ถือในบริษัท HMC ให้แก่ PTTGC เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 จึงทำให้ลักษณะของรายการและสัญญาที่ ปตท. มีกับบริษัทดังกล่าว ไม่ถือเป็นรายการระหว่างกัน

## ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC)

- ปตท. จัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ PTTAC ตั้งแต่ปี 2551 โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่โรงงานเริ่มดำเนินการผลิต (3 พฤศจิกายน 2554 - 2 พฤศจิกายน 2569) และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ PTTAC เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตตามปริมาณในสัญญาในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ โดยสัญญามีระยะเวลา 15 ปี (21 มีนาคม 2554 - 20 มีนาคม 2569)
- เนื่องด้วย ปตท. ได้ดำเนินการโอนขายหุ้นทั้งหมดที่ถือในบริษัท PTTAC ให้แก่ PTTGC เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 จึงทำให้ลักษณะของรายการและสัญญาที่ ปตท. มีกับบริษัทดังกล่าว ไม่ถือเป็นรายการระหว่างกัน



## 4. รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

### ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC)

ปตท. ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งนี้ ปตท. เป็นผู้ขายก๊าซธรรมชาติให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแต่เพียงรายเดียวในประเทศ โดยมีราคาและเงื่อนไขการรับซื้อก๊าซธรรมชาติตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ โดย ปตท. และโรงไฟฟ้าของ GPSC มีสัญญาซื้อขายก๊าซ ดังนี้

1) โรงไฟฟ้าศรีราชา มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2567 ที่ราคาก๊าซสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP Gas Price) โดยบริษัทสามารถส่งผ่านค่าเชื้อเพลิงรวมอยู่ในค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ไปยัง กฟผ. ทั้งนี้ กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถจัดส่งปริมาณก๊าซธรรมชาติได้ตามสัญญาดังกล่าว และ กฟผ. สั่งให้บริษัทเดินเครื่องด้วยเชื้อเพลิงสำรอง กฟผ. จะเป็นผู้ชดเชยค่าเชื้อเพลิงส่วนที่เพิ่มขึ้นให้แก่บริษัท โดยโรงไฟฟ้าศรีราชาได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับ TOP เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติได้ โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2567

2) โรงผลิตสาธารณูปการ 1 (Central Utility Plant 1: CUP-1) ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2564

3) โรงผลิตสาธารณูปการ 2 (Central Utility Plant 2: CUP-2) ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดในปี 2566

4) โรงผลิตสาธารณูปการ 3 (Central Utility Plant 3: CUP-3) โรงผลิตสาธารณูปการ 3 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2567

## ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

สำหรับการเข้าทำรายการซื้อสินค้า วัตถุดิบ และ/หรือรับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น มีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกันในการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่ม ปตท. และเพื่อสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ โดยเป็นการดำเนินตามธุรกิจปกติ โดยที่ปริมาณสินค้าหรือวัตถุดิบที่บริษัท ซื้อ/ขาย หรือบริการที่บริษัท ให้/ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น สอดคล้องกับความต้องการและการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ราคาที่รับซื้อ/ขาย หรือให้/รับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ทางการค้าแก่ทั้งบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน หรือมีรายการใด ๆ เป็นพิเศษ

## นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของ ปตท. ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาของ ปตท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/ กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาจำหน่ายของบริษัทย่อยที่อ้างอิงจากราคาตลาด การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทรัพย์สิน  
ที่ใช้ในการ  
ประกอบธุรกิจ



**17**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  
ทรัพย์สินหลักที่ ปตท.  
และบริษัทย่อย  
ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
มีดังนี้

มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม  
และค่าเผื่อการด้อยค่า

จำนวน



**1,076,906**

ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ

จำนวน



**32,108**

ล้านบาท

สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจ  
และประเมินค่าสุทธิ

จำนวน



**108,760**

ล้านบาท

รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี  
ของ ปตท. และบริษัทย่อย สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560  
ข้อ 17 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
ข้อ 19 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
และข้อ 20 สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า  
ตามลำดับ

## ปัจจัยความเสี่ยง

18

ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามหลักการและแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กร ที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee: ERMC) และคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

ความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการคณะต่าง ๆ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจ เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้น ๆ โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งานของทุกหน่วยงาน

การลงทุนในหลักทรัพย์ของ ปตท. ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงหลักที่เกิดจากลักษณะการประกอบธุรกิจของ ปตท. ทั้งนี้ นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่ง ปตท. ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้หรือเป็นความเสี่ยงที่ ปตท. พิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. สำหรับข้อมูลปัจจัยความเสี่ยงที่อ้างอิงถึงรัฐบาลหรือข้อมูลเศรษฐกิจของประเทศไทยในภาพรวม ข้อมูลดังกล่าวได้มาจากข้อมูลที่เปิดเผยโดยรัฐบาลและแหล่งข้อมูลอื่น ๆ โดย ปตท. มิได้ตรวจทานข้อมูลดังกล่าว ดังนั้นในการลงทุนผู้ลงทุนจึงควรพิจารณาอย่างรอบคอบ

ปัจจัยเสี่ยงที่เป็นความเสี่ยงต่อเนื่องและปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถจำแนกเป็นความเสี่ยง ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

### 1.1 ความเสี่ยงจากทิศทางกลยุทธ์ธุรกิจ

จากนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว เข้ามาเปลี่ยนรูปแบบการประกอบธุรกิจ (Disruptive Technology) ส่งผลกระทบต่อความต้องการของลูกค้า และการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของทิศทางเศรษฐกิจ สังคม พลังงาน เทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภค ที่เปลี่ยนแปลงตามแนวโน้มใหญ่ (Mega Trends) ของโลกที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หากกลยุทธ์ของ ปตท. ไม่สามารถตอบรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันทั่วถึง อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. ได้กำหนดกลยุทธ์การสร้าง New S-Curve เพื่อแสวงหาโอกาสและพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ รับมือการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น และมีการทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของการดำเนินธุรกิจในอนาคต ผ่านการประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ทุกปี ทั้งในระดับผู้บริหารสูงสุดของกลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Top Executive Thinking Session (TTS) และในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Strategic Thinking Session (STS) พร้อมทั้งนำทิศทางกลยุทธ์ดังกล่าว จัดทำเป็นแผนธุรกิจ 5 ปี โดยมีการบูรณาการแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับแผนธุรกิจ

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มีการจัดการประชุมผู้บริหารในกลุ่ม ปตท. ทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. และร่วมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผลประกอบการจะเป็นไปตามเป้าหมาย

### 1.2 ความเสี่ยงจากปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติลดลงและความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติทั้งในอ่าวไทยและเมียนมาเริ่มทยอยลดลง โดยบางแหล่งได้เข้าสู่ช่วง “พ้นช่วงรับประกันปริมาณการส่งมอบก๊าซธรรมชาติ” อีกทั้งแหล่งก๊าซธรรมชาติเอราวัณ และแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกชในอ่าวไทยจะสิ้นสุดสัญญาซื้อขายและอายุสัมปทานในช่วงปี 2565 - 2566 คิดเป็นปริมาณผลิตก๊าซธรรมชาติรวมตามสัญญาประมาณ 2,110 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 45 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศในปัจจุบัน ซึ่งอยู่ระหว่างรอการเปิดการประมูลจากภาครัฐ โดยถ้าการประมูลล่าช้าอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซฯ ทั้งนี้ยังมีความเสี่ยงที่ ปตท. สผ. อาจไม่ชนะการประมูล ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของ ปตท.

ดังนั้นเพื่อรองรับแนวโน้มการจัดหาก๊าซธรรมชาติที่จะลดลง ปตท. จึงได้จัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ระยะยาวเพิ่มเติม หนึ่งในสัญญาซื้อก๊าซ LNG จะมีการกำหนดปริมาณที่ต้องรับตามสัญญา หากรับไม่ได้ตามปริมาณที่กำหนด จะมีการ Take or Pay เกิดขึ้น รวมทั้ง ปตท. ได้เตรียมโครงสร้างพื้นฐานรองรับการนำเข้า LNG ที่เพิ่มขึ้น ทั้งการดำเนินการก่อสร้างสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal) รวมถึงร่วมมือกับรัฐบาลเมียนมาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการก่อสร้างโครงการคลัง LNG ลอยน้ำ (Floating Storage Regasification Unit: FSRU)

นอกจากปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ลดลง ต้นทุนในการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศก็มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติมีความจำเป็นต้องลดกำลังการผลิตลง เพราะไม่คุ้มค่าต่อการผลิต ทำให้ปริมาณผลิตก๊าซธรรมชาติรวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ที่จะจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีอาจไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศ ทำให้ต้องนำเข้า LPG มากขึ้น และจำเป็นต้องจัดหาและนำเข้าวัตถุดิบอื่นที่มีคุณภาพเหมาะสมมาทดแทนให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้วัตถุดิบทางเลือกและการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ รวมทั้งความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน โดยพิจารณาความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ และห่วงโซ่อุปทานของกลุ่ม ปตท. เพื่อหาแนวทางดำเนินการที่จะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อไป



### 1.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการการลงทุน

ปตท. มีการลงทุนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการแสวงหาการลงทุนใหม่ทั้งในส่วนของธุรกิจที่ปตท. ดำเนินการเอง และธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม การลงทุนต่าง ๆ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน และเงินทุนโครงการสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้

ปตท. มีระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นเพื่อนำมาใช้ในการกลั่นกรองการตัดสินใจ ติดตาม และกำกับดูแลการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management: SIM) ที่มีคณะกรรมการบริหารการลงทุน ประกอบด้วยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรอง ติดตาม รายงานการลงทุนของ ปตท. เพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนของคณะกรรมการจัดการ ปตท. และคณะกรรมการ ปตท. ทำให้มั่นใจว่าเงินลงทุนของ ปตท. จะเกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด มีการติดตามและวิเคราะห์พอร์ตการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงาน และทบทวนแผนการลงทุน รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) เพื่อลดระดับความเสี่ยงของการดำเนินงานโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุมให้มากที่สุด ให้โครงการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด อยู่ภายใต้งบประมาณ ให้ได้คุณภาพที่เหมาะสมและให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ที่กำหนด

### 1.4 ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ปตท. มีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว จากการขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจใหม่ การนำระบบดิจิทัล เทคโนโลยีสมัยใหม่ และนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น หาก ปตท. ไม่สามารถจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ได้เพียงพอและทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

ปตท. เตรียมความพร้อมของบุคลากร เพื่อรองรับการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยธุรกิจ โดยการพัฒนาทักษะความสามารถของบุคลากร จัดวางโครงสร้างที่สนับสนุนการทำงานระบุจำนวนบุคลากรรองรับความต้องการของหน่วยธุรกิจในแต่ละช่วงเวลา พร้อมทั้งมีการบริหารพนักงานผ่านกลไกการบริหารสายอาชีพ โดยในแต่ละสายอาชีพจะมีการพิจารณา กำหนดแผนกำลังคน ระบุตำแหน่งงานสำคัญ และแผนพัฒนารายบุคคล

นอกจากนี้ ปตท. ได้มีโครงการเพื่อพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้บริหารที่มีความพร้อมในการปฏิบัติงานในต่างประเทศ และหรือภายในประเทศ (Young People to Globalization: YP2G) มี Functional Academy เพื่อพัฒนาบุคลากรของแต่ละสายอาชีพให้เกิดความชำนาญทั้งในด้านเทคนิคและตามรูปแบบของงาน รวมถึงมีสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพ โดยมุ่งพัฒนาภาวะผู้นำและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ เตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่จะเป็นผู้บริหารในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอในระบบอย่างต่อเนื่อง

### 1.5 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

ความคาดหวังที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ประกอบกับความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีในปัจจุบัน ส่งผลให้การสื่อสารเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทำให้เหตุการณ์และประเด็นข่าวต่าง ๆ ที่ส่งผลในเชิงลบต่อ ปตท. แพร่กระจายไปอย่างรวดเร็วในวงกว้าง ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

เพื่อเป็นการลดผลกระทบดังกล่าว ปตท. ได้กำหนดพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล และมี Aspiration ที่จะเป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจ ที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล เป็นองค์กรที่สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น หรือ “PTT is Pride and Treasure of Thailand” โดยในปี 2560 ได้มีการพัฒนากิจกรรมบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียของ ปตท. ที่บูรณาการไปพร้อมกับกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงได้มีการขยายขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรกำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมด้วย นอกจากนี้ ปตท. ยังมีกลไกบริหารจัดการและการรับข้อร้องเรียน โดยหน่วยงานผู้รับแจ้งเรื่องจะประสานงานกับหน่วยงานผู้รับผิดชอบ ในการแก้ไข ติดตามดำเนินการ รวมทั้งรายงานสรุปสาเหตุ/ ผลกระทบ/ ข้อเสนอแนะ และความคืบหน้าการแก้ไขข้อร้องเรียนตามลำดับชั้น และตอบกลับผู้ร้องเรียนเป็นระยะ จนกว่าการแก้ไขจะเสร็จสิ้น

ปตท. มีการกำหนดค่านิยมร่วมของกลุ่ม ปตท. (SPIRIT) ให้เป็นวิธีการทำงานที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้เป็นคนเก่ง คนดี และมีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคมภายนอก มีการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคตเพื่อสร้างสมดุลและคุณค่าเพิ่มร่วมกันระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิด Social Enterprise รวมถึง ปตท. มีเจตนารมณ์ชัดเจนในนโยบายต่อต้านการทุจริต ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

### 2.1 ความเสี่ยงจากราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่มีความผันผวนสูง

ราคาวัตถุดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท น้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี พลังงานทางเลือก ตลอดจนส่วนต่างราคาสินค้าผลิตภัณฑ์ต่อต้นทุนวัตถุดิบ (Spread) ทั้งในประเทศและต่างประเทศของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม มีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลกอย่างผันผวน อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในอนาคตของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้กำหนดแผนบริหารจัดการเพื่อรองรับผลกระทบจากความผันผวนของราคาพลังงาน มีการจัดทำแผนธุรกิจในรูปแบบที่รองรับหลายสถานการณ์ (Scenario Plannings) ในสถานการณ์ระดับราคาน้ำมันต่าง ๆ รองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างทันทั่วทั้งที่ อีกทั้งมีการตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงราคา (Price Strategy and Risk Management) ภายใต้โครงการ Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management (PRISM) ทำหน้าที่วิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันในตลาดโลกและดำเนินการบริหารความเสี่ยงราคาวัตถุดิบและราคาสินค้าผลิตภัณฑ์ รวมทั้งราคาซื้อและราคาจำหน่ายน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปร่วมกันภายในกลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งปัจจุบันกลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมี โดยการทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์กับบริษัทคู่ค้า ซึ่งจะมีการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบและถี่ถ้วน รวมทั้งเลือกเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับช่วงเวลาและวัตถุประสงค์ เช่น เครื่องมือ Swap หรือ Option

นอกจากนี้ ยังมีการจัดวางโครงสร้างและกระบวนการในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการตรวจสอบถ่วงดุลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงการกำหนดวงเงินมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk: VaR) ในการทำธุรกรรมการค้า และให้มีการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงเสนอต่อผู้บริหารและหน่วยงานเกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อควบคุมและติดตามมิให้ ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีความเสี่ยงด้านราคาสูงเกินกว่าระดับที่เหมาะสม

### 2.2 ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามนโยบายกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ความซับซ้อนของบทบัญญัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ ของทางภาครัฐ เช่น กฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ นโยบายเปิดเสรีก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทอีกด้วย

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. เป็นไปด้วยความถูกต้องตามกฎหมาย ปตท. ได้มีการประกาศใช้ “นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Policy)” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดมั่นเป็นหลักการในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงมีการกำหนดโครงสร้างและบทบาทหน้าที่หน่วยงานเพื่อกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ ตามหลัก Three Lines of Defense และได้จัดตั้งฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรเพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานต่าง ๆ ใน ปตท. อีกทั้ง ปตท. มีการดำเนินการติดตามการออกร่างกฎหมาย ร่างพระราชบัญญัติฉบับใหม่ ๆ เพื่อชี้แจงปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ของ ปตท. และเตรียมข้อหารือในความไม่ชัดเจนของหลักเกณฑ์ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. เป็นไปตามกฎหมายใหม่ที่จะถูกบังคับใช้ในอนาคต

## 2.3 ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ

ปตท. มีการดำเนินงานในหลายพื้นที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของพนักงาน อุปกรณ์เครื่องจักรขัดข้อง ภัยธรรมชาติ ภัยจากความไม่สงบทางการเมือง ภัยจากการก่อการร้าย และภัยอันตรายอื่น ๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบที่รุนแรง และอาจทำให้ Infrastructures ที่สำคัญของปตท. ได้รับความเสียหาย เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบของภัยคุกคามดังกล่าว ปตท. มี “มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมกลุ่ม ปตท.” และ “มาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจกลุ่ม ปตท. (PTT Group Business Continuity Management System Standard: BCMS)” ให้หน่วยธุรกิจ หน่วยงานสนับสนุน ตลอดจนบริษัทในกลุ่ม ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและเชื่อมโยงระบบร่วมกัน เพื่อปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าตลอดสายโซ่ทางธุรกิจของ ปตท. ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่เกิดการหยุดชะงัก นอกจากนี้ ปตท. ต้องดำเนินการทบทวน ปรับปรุงพัฒนาระบบ BCM ให้เชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยธุรกิจ และดำเนินการซ้อมแผน BCM แบบบูรณาการในระดับองค์กรในสถานการณ์ Black Swan เพื่อรักษาการรับรอง BCMS ของ ปตท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 อีกด้วย

ปตท. ได้มีการซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และได้ทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ แต่การซื้อประกันภัยดังกล่าวอาจไม่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกประเภท เนื่องจากไม่มีบริษัทประกันภัยใดรับประกันภัยความเสียหายทุกประเภท หรือเนื่องจากบางครั้ง หากซื้อประกันภัยค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการประกันภัยความเสียหายนั้น ๆ จะสูงมากจนไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ และถึงแม้ว่า ปตท. จะเชื่อว่าบริษัทในกลุ่มมีการทำประกันภัยตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมก็ตาม ปตท. ไม่สามารถควบคุมวงเงินในการทำประกันภัยทรัพย์สินของกลุ่ม ปตท. ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ดังนั้น หากเกิดความเสียหายในทรัพย์สินที่ไม่ได้ทำประกันครอบคลุมเต็มมูลค่าในจำนวนที่มีนัยสำคัญ หรือในกรณีที่ผู้รับประกันภัยมีปัญหาทางการเงินรุนแรงหรือต้องเลิกกิจการเนื่องจากเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในด้านลบอย่างร้ายแรงต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานหรือโอกาสทางธุรกิจของ ปตท. ได้

## 3. ความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ จะมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอ้างอิงกับราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (US\$ linked) ทำให้รายได้ของ ปตท. ผันผวนตามค่าเงินบาท อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อกำไร (Margin) ของ ปตท. ในระดับหนึ่งเนื่องจากกำไรส่วนใหญ่ของ ปตท. จะถูกกำหนดเป็นเงินบาทไว้ที่ค่าคงที่โดยมีต้นทุนขายที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐซึ่งอิงกับราคาตลาดโลกเช่นเดียวกับราคาขาย

ความผันผวนของค่าเงินบาท ยังมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ปตท. จากการที่ ปตท. และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศคงค้างอยู่ โดยเงินกู้สกุลเงิน ปตท. ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินบาทโดยใช้อนุพันธ์ทางการเงิน (Participating Swap) เพื่อแปลงภาระหนี้สกุลเงินเป็นสกุลเหรียญสหรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่อิงกับสกุลเหรียญสหรัฐ ซึ่งทำให้ ปตท. สามารถปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาทต่อสกุลเหรียญสหรัฐได้แล้วเป็นส่วนใหญ่

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาทดังกล่าว ปตท. ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมทั้งบริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) และซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่าง ๆ และธุรกรรมการค้า เช่น ค่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการส่งออกผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ปตท. ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายการเงิน (Finance Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของปตท. และกลุ่มบริษัทที่ปตท. ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกันโดยรวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของ ปตท.

### 3.2 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. มีการลงทุนโครงการใหม่ ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และในบางครั้งการลงทุนดังกล่าวอาจลงทุนผ่านบริษัทที่จัดตั้งใหม่ และ/หรือร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัทบางแห่งยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการ หรืออยู่ในวัฏจักรกลางของธุรกิจ หรือฐานะการเงินไม่แข็งแกร่งเพียงพอ ผู้ถือหุ้นรวมถึง ปตท. จึงยังต้องให้การสนับสนุนทางการเงินในช่วงการก่อสร้างโครงการ (Cost Overrun Support) เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ตามกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในภาพรวม นอกจากนี้ในบางกรณีบริษัทอาจประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Cash Deficiency Support) ซึ่งอาจเกิดจากเหตุสุดวิสัย จึงมีความจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น โดยการให้การสนับสนุนทางการเงินอาจจะเป็นไปในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิ (Subordinated Debt) และ/หรือทุน (Equity) และ/หรือการขยายวงเงินสินเชื่อทางการค้า (Trade Credit) และ/หรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) และ/หรือในรูปแบบอื่น ๆ

ปตท. จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของเงินกู้ เงินทุน และ/หรือสินเชื่อทางการค้าในกรณีที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

การให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มเหล่านี้ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิ หรือสินเชื่อทางการค้า หรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทเหล่านี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือบริษัทเหล่านี้จะไม่ประสบกับปัญหาทางการเงินอีก หรือจะไม่ต้องขอรับการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งไม่ว่ากรณีใดจะเกิดขึ้นก็ตามอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. นอกจากนี้ หาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่มบริษัทใดบริษัทหนึ่งตกเป็นผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหนี้บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากขึ้น หรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่ากรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีไทยกำหนดให้ ปตท. จะต้องมีการรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มเข้ากับงบการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่ที่มีอำนาจในการควบคุมด้วย ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

### 3.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนสำหรับการดำเนินการตามแผน

ธุรกิจของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งธุรกิจปิโตรเคมีเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติถึงแม้ ปตท. จะมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินลงทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้

การประกอบธุรกิจของ ปตท. ที่มุ่งเน้นการสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวและการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีแผนงานลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่าง ๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความเชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้เพียงพอด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม



## โครงสร้างเงินทุน

19

## หลักทรัพย์ของ ปตท.

### หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปตท. มีทุนจดทะเบียน 28,572,457,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,857,245,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 28,562,996,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,856,299,625 หุ้น

### พันธบัตรและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปพันธบัตร ปตท. ที่ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลังจำนวน 1,000 ล้านบาท และที่อยู่ในหุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกันจำนวน 128,264 ล้านบาท รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท. ในประเทศทั้งสิ้น 129,264 ล้านบาท และบริษัทมีเงินกู้ยืมต่างประเทศในรูปหุ้นกู้ ปตท. สกูลเงินเหรียญสหรัฐ กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกันจำนวนเทียบเท่า 28,539 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญของพันธบัตรและหุ้นกู้ สามารถสรุปได้ดังนี้

| พันธบัตรและหุ้นกู้                           | จำนวน<br>(ล้านบาท) | วันครบกำหนด<br>ไถ่ถอน | หลักประกัน |
|--|--------------------|-----------------------|------------|
| พันธบัตร ปตท. ค้ำประกัน<br>โดยกระทรวงการคลัง |                    |                       |            |
| • พันธบัตรในประเทศ                           | 1,000              | ปี 2563               | ไม่มี      |
| หุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน      |                    |                       |            |
| • หุ้นกู้ในประเทศ <sup>1/ 4/</sup>           | 128,264            | ปี 2561 - 2653        | ไม่มี      |
| • หุ้นกู้ต่างประเทศ <sup>2/ 3/ 4/</sup>      | 28,539             | ปี 2578 - 2585        | ไม่มี      |
| <b>รวม</b>                                   | <b>156,803</b>     |                       |            |
| <b>รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท.</b>            | <b>157,803</b>     |                       |            |

**หมายเหตุ:**

- 1/ Fitch Rating จัดอันดับเครดิตภายในประเทศ (National Rating) ของหุ้นกู้ ปตท. ระยะยาวที่ระดับ “AAA (tha)” แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ  
 2/ Moody’s จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ “Baa1” แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ  
 3/ S&P’s จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ “BBB+” แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ  
 4/ รายละเอียดหุ้นกู้ในประเทศและหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท.

**หุ้นกู้ในประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ**

| หุ้นกู้  | จำนวน<br>(ล้านบาท)   | อัตราดอกเบี้ยต่อปี  | อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน                             |
|----------|----------------------|---|--|
| PTTC18DA | 500                  | ร้อยละ 5.91 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี  | อายุ 11 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2561                    |
| PTTC18NA | 18,049 <sup>1/</sup> | ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.00 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.40<br>ปีที่ 7 ร้อยละ 5.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | อายุ 6 ปี 9 เดือน 19 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2561      |
| PTTC195A | 1,000                | ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี  | อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2562                    |
| PTTC195B | 15,000               | ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.10 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 5.10<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี                     | อายุ 6 ปี 11 เดือน 24 วัน กำหนดไถ่ถอน<br>ปี 2562 |
| PTTC195C | 10,000               | ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.10 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 5.10<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี                     | อายุ 6 ปี 9 เดือน 15 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2562      |
| PTTC20NA | 22,000               | ร้อยละ 4.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี  | อายุ 6 ปี 11 เดือน 19 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2563     |
| PTTC208A | 4,118                | ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี  | อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2563                    |
| PTTC215A | 1,030                | ร้อยละ 6.53 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี  | อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2564                    |
| PTTC21NA | 10,000 <sup>4/</sup> | ร้อยละ 4.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี  | อายุ 6 ปี 11 เดือน กำหนดไถ่ถอนปี 2564            |

| หุ้นกู้    | จำนวน<br>(ล้านบาท)  | อัตราดอกเบี้ยต่อปี   | อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน   |
|------------|---------------------|--|--|
| PTTC21NB   | 4,200               | ร้อยละ 3.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี   | อายุ 6 ปี 27 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2564  |
| PTTC222A   | 4,000 <sup>2/</sup> | ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี   | อายุ 12 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565   |
| PTTC239A   | 10,000              | ร้อยละ 6.58 จ่ายดอกเบี้ยครั้งเดียว<br>ในวันครบกำหนดไถ่ถอน  | อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2566  |
| PTTC243A   | 14,967              | ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 6 - 8 ร้อยละ 6.20<br>ปีที่ 9 - 15 ร้อยละ 6.80 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี   | อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2567 (ผู้ถือหุ้นกู้<br>สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 8)  |
| PTTC247A   | 9,400               | ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.50<br>ปีที่ 11 - 15 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2567 (ผู้ถือหุ้นกู้<br>สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 10)   |
| PTTC10DA   | 4,000 <sup>5/</sup> | ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี   | อายุ 100 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2653 (ผู้ถือหุ้นกู้<br>สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 50<br>และ 75 และกรณีอื่นที่ระบุในข้อกำหนดว่าด้วย<br>สิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้) |
| <b>รวม</b> | <b>128,264</b>      |  |  |

## หุ้นกู้ต่างประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ

| หุ้นกู้             | จำนวน<br>(ล้านบาท)   | อัตราดอกเบี้ยต่อปี                  | อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน          |
|---------------------|----------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
| USD Bond<br>ปี 2005 | 9,797                | ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | อายุ 30 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2578 |
| USD Bond<br>ปี 2012 | 18,742 <sup>3/</sup> | ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี  | อายุ 30 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2585 |
| <b>รวม</b>          | <b>28,539</b>        |                                     |                               |

### หมายเหตุ:

- 1/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 9,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 285 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่อัตราลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ
- 2/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 4,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 120.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่อัตราลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ
- 3/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จากหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 25 ตุลาคม 2562
- 4/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 6,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564
- 5/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 2,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 2 ธันวาคม 2570

## ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ทำการซื้อหุ้นสามัญของ ปตท.

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน 40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 31 สิงหาคม 2553 และรุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2549 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 28 กันยายน 2554 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และยังไม่มีการขออนุมัติออก Warrant รุ่นใหม่

## ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มียอดคงค้างตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น

## ผู้ถือหุ้น

ปตท. มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2560 (วันที่ 5 กันยายน 2560) ดังนี้

| รายการ  | หุ้น (ล้าน)    | บาท (ล้าน)    | ร้อยละ        |
|---|----------------|---------------|---------------|
| <b>ทุนจดทะเบียน</b>   | <b>2,857.2</b> | <b>28,572</b> | <b>-</b>      |
| <b>ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 5 กันยายน 2560)</b>                | <b>2,856.3</b> | <b>28,563</b> | <b>99.967</b> |
| • กระทรวงการคลัง  | 1,459.9        | 14,599        | 51.111        |
| • กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 187.2          | 1,872         | 6.554         |
| • กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)   | 187.2          | 1,872         | 6.554         |
| • สถาบันและนักลงทุนทั่วไป                                   | 1,022.0        | 10,220        | 35.781        |
| <b>ทุนยังไม่ชำระ</b>  | <b>0.9</b>     | <b>9</b>      | <b>0.033</b>  |

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 13 อันดับแรกของ ปตท. เป็นดังนี้ (ณ วันที่ 5 กันยายน 2560)

| ลำดับที่ | รายชื่อ   | จำนวนหุ้น     | ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|----------|---|---------------|---------------------------|
| 1.       | กระทรวงการคลัง  | 1,459,885,575 | 51.111                    |
| 2.       | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                              | 215,538,793   | 7.546                     |
| 3.       | กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 187,192,850   | 6.554                     |
| 4.       | กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)   | 187,192,850   | 6.554                     |
| 5.       | CHASE NOMINEES LIMITED                                    | 58,955,946    | 2.064                     |
| 6.       | STATE STREET BANK EUROPE LIMITED                          | 37,678,797    | 1.319                     |
| 7.       | สำนักงานประกันสังคม                                       | 36,409,800    | 1.275                     |
| 8.       | THE BANK OF NEW YORK MELLON                               | 32,194,600    | 1.127                     |



| ลำดับที่ | รายชื่อ  | จำนวนหุ้น     | ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|----------|--|---------------|---------------------------|
| 9.       | GIC PRIVATE LIMITED                                  | 26,469,300    | 0.927                     |
| 10.      | HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD                    | 24,274,801    | 0.850                     |
| 11.      | STATE STREET EUROPE LIMITED                          | 19,197,344    | 0.672                     |
| 12.      | PEOPLE'S BANK OF CHINA                               | 18,041,900    | 0.632                     |
| 13.      | EAST FOURTEEN LIMITED-DIMENSIONAL EMER MKTS VALUE FD | 16,766,050    | 0.587                     |
| ยอดรวม   |  | 2,319,798,606 | 81.218                    |

**หมายเหตุ:**

- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5 และ 10 มีชื่อเป็น บริษัทนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่ง ปตท. ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้ แต่อย่างไรก็ตาม กระบวนการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวที่เป็นตัวแทนภาครัฐที่มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ ปตท. โดยเสนอผู้แทนมาเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้ถือหุ้นรายอื่นซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5 และ 10 ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการของ ปตท. เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของ ปตท. เป็นต้น
- ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 2 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายจ่ายเงินปันผลของ ปตท.

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

### นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดที่เหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้น ๆ หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้น ๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

### นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หากไม่มีความจำเป็นอันใดคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี และอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น บริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผล

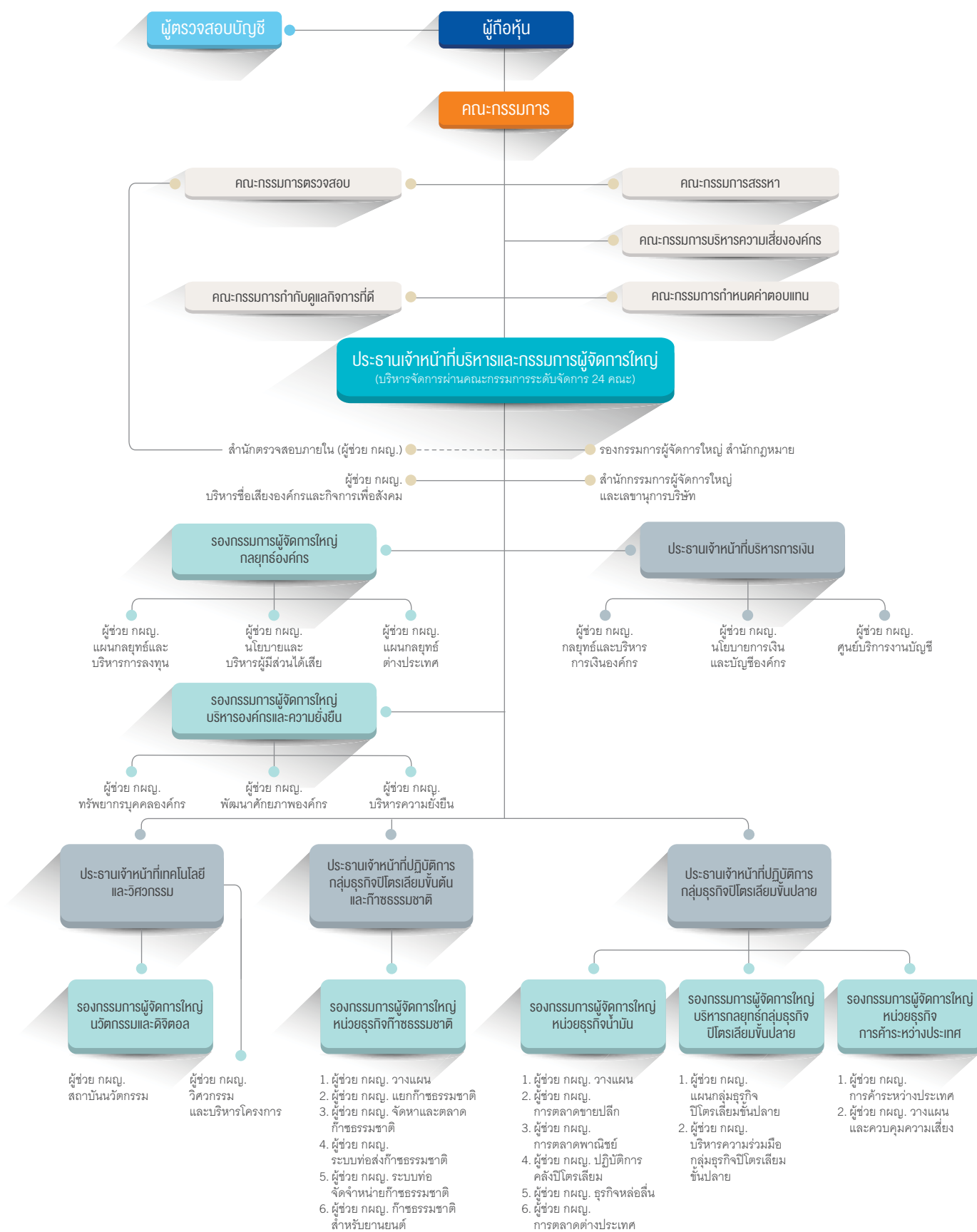
## โครงสร้าง การจัดการ

**20**

## ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ปตท. โดยแบ่งเป็น คณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารจัดการผ่านคณะกรรมการจัดการ ซึ่งแบ่งเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย 24 คณะ





## องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน (หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง)
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 6 มีนาคม 2560 มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 ท่าน (เป็นกรรมการที่เป็นอิสระ 12 ท่าน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

### รายชื่อคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ                     | ตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560   | วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.                     |
|-------|------------------------------------|--|--|
| 1.    | นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์          | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ<br>(กรรมการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557,<br>ประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2557) | 1 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)<br>11 เมษายน 2559 (วาระที่ 2) |
| 2.    | ศ.พิเศษ ดร.กิตติพงษ์<br>กิตยารักษ์ | กรรมการอิสระ/<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ  | 1 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)<br>28 เมษายน 2560 (วาระที่ 2) |
| 3.    | พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์         | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา   | 4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1)<br>28 เมษายน 2560 (วาระที่ 2) |
| 4.    | นายบุญทักษ์ หวังเจริญ              | กรรมการอิสระ/<br>ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน   | 27 กุมภาพันธ์ 2560 (วาระที่ 1)*                          |
| 5.    | พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข           | กรรมการอิสระ/<br>ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี   | 4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1)<br>11 เมษายน 2559 (วาระที่ 2) |
| 6.    | นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ           | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยงองค์กร/ กรรมการสรรหา  | 4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1)<br>9 เมษายน 2558 (วาระที่ 2)  |
| 7.    | นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค              | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ   | 1 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)<br>9 เมษายน 2558 (วาระที่ 2)  |
| 8.    | นายวิชัย อัศวีสกร                  | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ   | 4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1)<br>28 เมษายน 2560 (วาระที่ 2) |
| 9.    | นายธรณ์ อารังนาวาสวัสดิ์           | กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี   | 18 พฤศจิกายน 2559 (วาระที่ 1)                            |
| 10.   | นายสมศักดิ์ โชติรัตน์ศิริ          | กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  | 22 เมษายน 2558 (วาระที่ 1)<br>28 เมษายน 2560 (วาระที่ 2) |

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ        | ตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  | วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.                       |
|-------|-----------------------|---|--|
| 11.   | นายสมชัย สัจจพงษ์     | กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  | 1 พฤศจิกายน 2558 (วาระที่ 1)<br>11 เมษายน 2559 (วาระที่ 2) |
| 12.   | นายดอน วสันตฤกษ์      | กรรมการอิสระ/<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  | 26 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)<br>11 เมษายน 2559 (วาระที่ 2)  |
| 13.   | นายสมคิด เลิศไพฑูรย์  | กรรมการอิสระ/<br>กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร  | 27 กุมภาพันธ์ 2560 (วาระที่ 1)                             |
| 14.   | นายธรรมยศ ศรีช่วย     | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร  | 15 ธันวาคม 2559 (วาระที่ 1)<br>28 เมษายน 2560 (วาระที่ 2)  |
| 15.   | นายเทวินทร์ วงศ์วานิช | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ<br>(ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่) | 10 กันยายน 2558 (วาระที่ 1)                                |

#### หมายเหตุ:

คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระและลาออกในปี 2560 ดังนี้

- บุคคลลำดับที่ 4 นายบุญทักษ์ หวังเจริญ ดำรงตำแหน่งแทน นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ซึ่งพ้นจากการดำรงตำแหน่งเนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 และนายบุญทักษ์ หวังเจริญ ได้แจ้งขอลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และแต่งตั้งนายสุพจน์ เตชวรสินสกุล เข้ารับตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ มีผลตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2561
- บุคคลลำดับที่ 13 นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ ดำรงตำแหน่งแทน นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

### อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ควบคุม ติดตาม ดูแลให้มีการดำเนินการตามกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท งบประมาณของบริษัท ที่กำหนด
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



- สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ทำการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
- ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง
- เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

### นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดำเนินการเพิ่มเติมดังนี้

- อำนาจอนุมัติการนำเงินไปลงทุนระยะยาวต่าง ๆ เช่น การลงทุนในหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ พันธบัตร หุ้นกู้ และใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant) หรือตราสารทางการเงินอื่น
- อำนาจอนุมัติให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ในรูปแบบการให้เงินทุน ทั้งในรูปหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ การให้กู้ยืมเงิน หรือการให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
- อนุมัติการก่อหนี้ของ ปตท. รวมถึงการออกตราสารหนี้ต่าง ๆ เช่น หุ้นกู้ (Debenture)
- พิจารณางบประมาณประจำปี
- อนุมัติจัดหาพัสดุ รวมถึงการอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามข้อบังคับบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 6 มีนาคม 2560 (ปัจจุบัน) ประกอบด้วย (1) นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายชาณุวิทย์ อมตะมาทฐาติ พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ นายดอน วสันตพฤกษ์ กรรมการรองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีความซื่อสัตย์ตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระเพิ่มเป็นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และถือปฏิบัติต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2560 มีกรรมการอิสระ 12 คน โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และมีกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญ ความรู้ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน 7 คน คือ นายสมชัย จังพวงษ์ นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายวิชัย อัศวรักษ์ นายบุญทักษ์ หวังเจริญ และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็น ผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- (4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

4. ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. คราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือน โดยคณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงแต่งตั้งไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง อาทิ

- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- ไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 3 แห่ง ทั้งนี้การรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ

- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของธุรกิจนั้น หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้น (ยกเว้น กรรมการของรัฐวิสาหกิจ ที่ไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างที่มีตำแหน่ง หรือเงินเดือนประจำตำแหน่งของราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ และกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของรัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการถือหุ้นอยู่)
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

โดยตั้งแต่ปี 2556 ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 รวมถึงฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4 ได้กำหนดเรื่องการดำรงตำแหน่งของกรรมการดังนี้

1. ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 2 นี้ จะต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ในข้อ 1 ด้วย ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง
3. กรรมการอิสระและกรรมการเฉพาะเรื่องไม่สามารถดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่อง

อีกทั้ง ปตท. กำกับดูแลให้มีบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Director's Pool) ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นไปตามกฎหมายด้วย โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2560 กรรมการ ปตท. รวม 15 ท่าน เป็นกรรมการอยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool จำนวน 10 ท่าน

## การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2560 กำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้งในทุกวันศุกร์ สัปดาห์ที่สามของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขาธิการบริษัท จะส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมที่มีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน และเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่จำเป็นและเพียงพอในการตัดสินใจ ให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม

ตั้งแต่ปี 2547 การประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้จัดในรูปแบบการประชุมอิเล็กทรอนิกส์ มีการส่งระเบียบวาระการประชุมในรูปแบบแผ่น CD และตั้งแต่ปี 2556 ได้มีการพัฒนาผ่านระบบ Application Software ของอุปกรณ์ iPad ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกและลดการใช้เอกสารประกอบการประชุมได้เป็นจำนวนมาก รวมถึงสามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมได้เป็นอย่างดี สามารถช่วยให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2558 คณะกรรมการยังกำหนดให้จัดทำวาระสืบเนื่อง โดยเป็นการรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามวาระที่มานำเสนอคณะกรรมการ และติดตามการดำเนินการตามข้อสังเกต/ ข้อคิดเห็นของที่ประชุม เพื่อเป็นการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยให้จัดทำเป็นวาระรายงานในที่ประชุมทุกเดือนด้วย

คณะกรรมการกำหนดเป็นนโยบายว่าในวาระใดหากกรรมการเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ ปตท. ฝ่ายเลขาธิการฯ จะไม่จัดส่งวาระการประชุมให้กรรมการท่านนั้น และกรรมการดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ และในการพิจารณาลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุม ทั้งนี้ในกรณีองค์ประชุมไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติดังกล่าว ขอให้ถือเป็นดุลยพินิจของประธานกรรมการ โดยระบุนโยบายไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ

ทั้งนี้การบันทึกรายงานการประชุมแต่ละวาระสำหรับการจัดทำรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อคิดเห็น/ ข้อสังเกต เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ทั้งนี้การประชุมคณะกรรมการ ปตท. แต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง

ปี 2560 มีการประชุมรวม 13 ครั้ง เป็นการประชุมนัดปกติ 12 ครั้ง และการประชุมนัดพิเศษ 1 ครั้ง โดยการประชุมนัดพิเศษเป็นวาระการกำหนด/ ทบทวน/ อนุมัติ วิทยาลัยทัศนและภารกิจ ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจกลุ่ม ปตท. (5 ปี Rolling) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาทบทวน วิทยาลัยทัศนและภารกิจ และอนุมัติทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางให้หน่วยธุรกิจ บริษัทย่อย บริษัทร่วมใช้ในการจัดทำแผนวิสาหกิจและงบประมาณประจำปี 2561 - 2565 นอกจากนี้ มีการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง เพื่อกรรมการได้อภิปรายการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างเต็มที่ และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง ในหัวข้อวาระเรื่อง “Roles for Compliance and Ethical Culture Oversight” ซึ่งกรรมการอิสระได้หารือถึงบทบาทของคณะกรรมการอิสระในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแล Compliance และจรรยาบรรณองค์กร ทั้งนี้ในการประชุมทุกครั้ง ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้กรรมการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและมีอิสระเสรี โดยสรุปการประชุมตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

[illegible]

## สรุปการเข้าประชุมในปี 2560 ของคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ

| รายชื่อกรรมการ                        | การประชุมคณะกรรมการในปี 2560       |                                       |   |                                    |   |   | การดำรงตำแหน่ง<br>กรรมการระหว่างปี              |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|---|------------------------------------|---|---|---|
|                                       | คณะกรรมการ<br>ปตท.<br>รวม 13 ครั้ง | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>รวม 17 ครั้ง | คณะกรรมการ<br>กำกับดูแล<br>กิจการที่ดี<br>5 ครั้ง | คณะกรรมการ<br>สรรหา<br>รวม 3 ครั้ง | คณะกรรมการ<br>กำหนด<br>ค่าตอบแทน<br>รวม 3 ครั้ง | คณะกรรมการ<br>บริหารความ<br>เสี่ยงองค์กร<br>รวม 5 ครั้ง |   |
| 1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์          | 13/13                              |                                       |   |                                    |   |   | -   |
| 2. ศ.พิเศษ ดร.กิตติพงษ์<br>กิตยารักษ์ | 13/13                              | 17/17                                 |   |                                    |   |   | -   |
| 3. พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์           | 12/13                              |                                       |   | 3/3                                |   |   | -   |
| 4. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ              | 10/11                              |                                       |   |                                    | 1/1   |   | 27 ก.พ. 2560<br>(แทนนายประเสริฐ<br>บุญสัมพันธ์) |
| 5. พล.อ. ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข           | 13/13                              |                                       | 5/5   |                                    |   |   | -   |
| 6. นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ           | 13/13                              |                                       |   | 3/3                                |   | 5/5   | -   |
| 7. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค              | 10/13                              | 15/17                                 |   |                                    |   |   | -   |
| 8. นายวิชัย อัครัสกร                  | 12/13                              | 17/17                                 |   |                                    |   |   | -   |
| 9. นายธรรณธ์ อารังนาวาสวัสดิ์         | 12/13                              |                                       | 5/5   | 3/3                                |   |   | -   |
| 10. นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ         | 13/13                              |                                       |   |                                    | 2/3   |   | -   |
| 11. นายสมชัย ลัจจพงษ์                 | 10/13                              |                                       |   |                                    | 3/3   |   | -   |
| 12. นายดอน วสันตพฤษ                   | 13/13                              |                                       | 5/5   |                                    |   |   | -   |
| 13. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์              | 11/11                              |                                       |   |                                    |   | 4/4   | 27 ก.พ. 2560<br>(แทนนายอารีพงศ์<br>ภูษอุม)      |
| 14. นายธรรมยศ ศรีช่วย                 | 13/13                              |                                       |   |                                    |   | 5/5   | -   |
| 15. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช             | 13/13                              |                                       |   |                                    |   |   | -   |



## สรุปการเข้าประชุมของกรรมการครบวาระ/ ลาออก ระหว่างปี 2560 (รวม 1 ท่าน)

| รายชื่อกรรมการ          | การประชุมคณะกรรมการในปี 2560        |                                       |   |                                    |   |   | การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี   |
|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|---|------------------------------------|---|---|--|
|                         | คณะกรรมการ<br>ปกติ.<br>รวม 13 ครั้ง | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>รวม 17 ครั้ง | คณะกรรมการ<br>กำกับดูแล<br>กิจการที่ดี<br>5 ครั้ง | คณะกรรมการ<br>สรรหา<br>รวม 3 ครั้ง | คณะกรรมการ<br>กำหนด<br>ค่าตอบแทน<br>รวม 3 ครั้ง | คณะกรรมการ<br>บริหารความ<br>เสี่ยงองค์กร<br>รวม 5 ครั้ง |  |
| นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ | 2/2                                 |                                       |   |                                    | 2/2   |   | พ้นจากการดำรงตำแหน่งเนื่องจากอายุครบ 65 ปี บริบูรณ์ มีผลตั้งแต่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 |

### หมายเหตุ:

ในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการ ปตท. รวม 13 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 1 ครั้ง

\* สาเหตุส่วนใหญ่ที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม เนื่องจากติดไปต่างประเทศและติดราชการ โดยกรรมการจะแจ้งการลาล่วงหน้า และส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการ

## ผู้บริหาร

### รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(โครงสร้างการจัดการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (organization chart) ได้รายงานในหัวข้อ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ” แล้ว)

| ชื่อ-นามสกุล                           | ตำแหน่ง   |
|--|---|
| 1. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช               | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  |
| 2. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต               | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ   |
| 3. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ <sup>1/</sup> | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และรักษาการแทนรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย อีกหน้าที่หนึ่ง            |
| 4. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร <sup>2/</sup>  | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน (ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ปรับเปลี่ยนชื่อตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม) |
| 5. นางนิธิตา เทพวงษ์กูร                | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  |
| 6. นายกฤษณ์ อิ่มแสง                    | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร (ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ปรับเปลี่ยนชื่อตำแหน่งเป็น รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน)          |
| 7. นางศรียรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์          | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร   |

| ชื่อ-นามสกุล                              | ตำแหน่ง   |
|---|---|
| 8. นายพนพล ปิ่นสุภา                       | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ   |
| 9. นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์ <sup>3/</sup>  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน   |
| 10. นางบุบผา อมรเกียรติขจร                | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ  |
| 11. นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต                | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ<br>(ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 เปลี่ยนชื่อตำแหน่งเป็น<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและดิจิทัล) |
| 12. นายอรรถวุฒิ วิกิตเศรษฐ์ <sup>4/</sup> | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านรัฐกิจสัมพันธ์  |
| 13. น.ส.เพ็ญพอน บุญกล้า <sup>5/</sup>     | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย   |
| 14. นายสมพร ว่องวุฒิพรชัย <sup>6/</sup>   | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment<br>ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)                        |
| 15. นายอติคม เติบศิริ                     | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment<br>ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                   |
| 16. นายสุพัฒน์พงษ์ พันธมีไชวาร์           | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment<br>ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)      |
| 17. นายสุกฤทัย สุรบถโสภณ                  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment<br>ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  |
| 18. นายเดิมาชัย บุญนา <sup>7/</sup>       | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment<br>ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) |
| 19. นายสัมฤทธิ์ สำเนียง                   | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร   |
| 20. น.ส.วิไลวรรณ กาญจนกันติ               | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร   |
| 21. นายเชียววิทย์ อุดมวัฒน์วงศ์           | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ศูนย์บริการงานบัญชี   |

**หมายเหตุ:**

รายชื่อ 1 - 5 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

1/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 แทนนายสรัญ รัชคศิริ ซึ่งเกษียณอายุ

2/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 แทนนายชวลิต พันธทอง ซึ่งเกษียณอายุ

3/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 แทนนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และรักษาการ  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

4/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560

5/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 แทนนายสุพจน์ เหล่าสุอาภา ซึ่งเกษียณอายุ

6/ เปลี่ยนแปลงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 เนื่องจากการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

7/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560

## อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้จัดการใหญ่)

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด
- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจดังต่อไปนี้

- เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
- เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
- เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างทุกตำแหน่ง รวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างชั้นที่ปรึกษา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และให้มีอำนาจกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่นี้นับว่าขาดอำนาจหากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2560 ไม่มีการดำเนินการใด ๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

## คณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ปตท. ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยผู้บริหาร 14 ตำแหน่ง ดังนี้

| ชื่อตำแหน่ง   | ตำแหน่ง             |
|---|---------------------|
| 1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่   | ประธานกรรมการ       |
| 2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ  | กรรมการ             |
| 3. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย  | กรรมการ             |
| 4. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน (ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 เปลี่ยนชื่อตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม) | กรรมการ             |
| 5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน   | กรรมการ             |
| 6. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร (ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 เปลี่ยนชื่อตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน)          | กรรมการ             |
| 7. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ  | กรรมการ             |
| 8. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน  | กรรมการ             |
| 9. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย   | กรรมการ             |
| 10. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ  | กรรมการ             |
| 11. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ (ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 เปลี่ยนชื่อตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล)           | กรรมการ             |
| 12. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านรัฐกิจสัมพันธ์  | กรรมการ             |
| 13. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย   | กรรมการ             |
| 14. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร   | กรรมการและเลขานุการ |

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการจัดการฯ มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง โดยในปี 2560 มีการประชุมรวม 45 ครั้ง (นัดปกติ 42 ครั้ง และนัดพิเศษ 3 ครั้ง)

## หน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงานในระยะยาว ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุนงบประมาณการจัดสรรทรัพยากรให้กับ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น รวมทั้งบริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ให้รวมถึงการให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ผลักดัน และส่งเสริมการดำเนินงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของกลุ่ม ปตท.
- การกำหนดทิศทางกลยุทธ์องค์กรและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ตลอดจนผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจและกลุ่ม ปตท. โดยรวม
- การพิจารณากลั่นกรองถึงโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากรเพื่อการลงทุนและการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Capital Allocation Structure)
- การพิจารณากลั่นกรองการบริหารการลงทุนของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Portfolio Management)
- การพิจารณากลั่นกรองและติดตามการขยายการลงทุนในต่างประเทศของกลุ่ม ปตท.
- การกำหนดนโยบาย/ การตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ระดับ 14 ขึ้นไป ให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับภารกิจของกลุ่ม ปตท. ในอนาคต (Leadership Affiliation & Alignment Program)
- การพิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐาน/ การสร้างกลไกการบริหารจัดการ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรใน ปตท. และกลุ่ม ปตท. เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน
- การพิจารณา กลั่นกรอง กำหนดนโยบายและหลักการการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct) รวมทั้งผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้

- การจัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคล และการเงินให้แก่ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
- การหาข้อยุติร่วมในประเด็นข้อขัดแย้งที่สำคัญระหว่างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
- การติดตามความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. เทียบกับเป้าหมายที่กำหนด (PA & KPIs)
- การพิจารณากลั่นกรองการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.
- การกลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.
- การจัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการ ปตท. เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
- การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

นอกจากคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ตามข้างต้น เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่ม ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถผลักดันกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มให้บรรลุผลตามเป้าหมายได้ ปตท. ได้มีจัดแบ่งกลุ่มของคณะกรรมการเป็น 3 ประเภทหลัก ประกอบด้วย

### 1. คณะกรรมการผลักดันกลยุทธ์องค์กร (Strategy Committees) ประกอบด้วย

- 1.1 คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
- 1.2 คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) (ที่กล่าวข้างต้น)



## 2. คณะกรรมการประสานและตัดสินใจระหว่างธุรกิจ (Coordination Committees) ประกอบด้วย

- 2.1 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream & Gas Business Group Alignment & Coordination Management Committee: UAC)
- 2.2 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (Downstream Business Group Alignment & Coordination Committee: DAC)
- 2.3 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน (Infrastructure & Sustainability Management Business Group Alignment & Coordination Committee: IAC)
- 2.4 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือเทคโนโลยีกลุ่ม ปตท. (Technology Alignment Committee: TAC)
- 2.5 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนกลุ่ม ปตท. (Sustainability Alignment Committee: SAC)
- 2.6 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas Business Strategic Alignment Committee: GBSC)
- 2.7 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Strategic Alignment Committee: OBSC)
- 2.8 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น (Petrochemicals & Refining Business Strategic Alignment Committee: PRSC)
- 2.9 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Business Strategic Alignment Committee: TBSC)
- 2.10 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Risk Management Committee: TRMC)

## 3. คณะกรรมการบริหารองค์กร (Support Committees) ประกอบด้วย

- 3.1 คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC)
- 3.2 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)
- 3.3 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มการเงินและบัญชี (Finance & Accounting Group Alignment & Coordination Management Committee: FAAC)
- 3.4 คณะกรรมการจัดการความรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Group KM Committee)
- 3.5 คณะกรรมการบริหารจัดการด้านการตรวจสอบภายในกลุ่ม ปตท. (PTT Group Internal Audit Management Committee)
- 3.6 คณะกรรมการดิจิทัลของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Digital Steering Committee)
- 3.7 คณะกรรมการนโยบายและการจัดหาเชิงกลยุทธ์ระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. (PTT Group Policy & Strategic Sourcing Committee)
- 3.8 คณะกรรมการนโยบาย คุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมกลุ่ม ปตท. (PTT Group Quality, Security, Safety, Health, and Environment Management Committee: QSHEGMC)
- 3.9 คณะกรรมการกำกับดูแลแบรนด์บริษัทกลุ่ม ปตท. (PTT Group Brand Equity Optimization Committee)
- 3.10 คณะกรรมการ Operational Excellence กลุ่ม ปตท. (PTT Group Operational Excellence Committee)
- 3.11 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีกลุ่ม ปตท. (PTT Group Corporate Governance Committee)
- 3.12 คณะกรรมการนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมกลุ่ม ปตท. (PTT Group CSR Committee)

## เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการ ปตท. จึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท. รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตั้งแต่ปี 2551 มาเป็นลำดับ จนถึงปัจจุบันได้แต่งตั้ง นางวันทนี จารึก ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2556 เป็นต้นมา



### ประวัติเลขานุการบริษัท

นางวันทนี จารึก

เลขานุการบริษัท

(ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2556 - ปัจจุบัน)

อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.000430

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาเยอรมัน) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Master of Business Administration) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 2/2002), Effective Minute Taking (EMT1/2006), Board Reporting Program (BRP 9/2012), Company Reporting Program (CRP 4/2012) Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 11/2014), Corporate Governance for Executives (CGE 1/2014), Director Certification Program (DCP 215/2016), Ethical Leadership Program (ELP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA: Executive Development Program (EDP 7) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Secretaries, Trueeventus ประเทศฟิลิปปินส์ (2013)
- หลักสูตร Leadership Development Program ของสถาบัน Centre for Creative Leadership ประเทศสิงคโปร์ (2015)
- หลักสูตร Professional Exchange Program จัดโดย The HONG KONG Institute of Chartered Secretaries ประเทศฮ่องกง (2016)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2545 - 2548 ผู้ชำนาญการ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท ปตท.
- 2549 - 2556 หัวหน้าทีม สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท ปตท.
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่าย สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง: ไม่มี

### กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ

- กรรมการชมรมเลขานุการบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- กรรมการในคณะกรรมการบริหารชมรมนักเรียนเก่าเตรียมอุดมศึกษา รุ่นที่ 38

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

# คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ปตท. ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน ทำหน้าที่ทบทวนโดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกันโดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ก็ได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการได้รับการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

## คำตอบแทนกรรมการ

### > คำตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการแยกเป็นดังนี้

#### 1. ค่าเบี้ยประชุม

- 1.1 เบี้ยประชุมคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย
  - เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท (เท่ากับอัตราเดิม)
  - เบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุมครั้งละ 50,000 บาท (เท่ากับอัตราเดิม) โดยจำกัดการจ่ายเบี้ยประชุมไม่เกินปีละ 15 ครั้ง
- 1.2 เบี้ยประชุมคณะกรรมการอื่น ที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้ง (จ่ายในอัตราเดิม) ได้แก่
  - 1.2.1 **คณะกรรมการตรวจสอบ**
    - เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท
    - เบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และเลขานุการฯ ได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 7,500 บาท
  - 1.2.2 สำหรับคณะกรรมการอื่น คือ **คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร** และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต กำหนดเบี้ยประชุมครั้งละ 24,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
- 1.3 ประธานกรรมการของทุกคณะฯ ให้ได้รับสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25

### > เงินโบนัสคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2560 (จ่ายในอัตราเดิม)

กำหนดคำตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสให้สะท้อนและเชื่อมโยงกับผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของ ปตท. ในอัตราเท่ากับร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิประจำปี 2560 และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง แต่กำหนดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 3,000,000 บาท ต่อคนต่อปี (เท่ากับอัตราเดิม) และประธานกรรมการ ปตท. ได้รับสูงกว่ากรรมการฯ ในอัตราร้อยละ 25

## ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ปี 2560

หน่วย: บาท

| ลำดับ              | รายนาม                              | จำนวนวัน<br>ม.ค. - ธ.ค.<br>2560 | โบนัส<br>ปี 2560     | เบี้ยประชุม<br>กรรมการฯ<br>(รวมเบี้ย<br>รายเดือน) | เบี้ยประชุม<br>กรรมการฯ<br>เฉพาะเรื่อง | รวม<br>ค่าเบี้ยประชุม | รวม<br>ค่าตอบแทน     |
|--------------------|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------|---|--|-----------------------|----------------------|
| 1.                 | นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์           | 365                             | 3,750,000.00         | 1,262,500.00                                      | -                                      | 1,262,500.00          | 5,012,500.00         |
| 2.                 | ศ.พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์     | 365                             | 3,000,000.00         | 1,010,000.00                                      | 543,750.00                             | 1,553,750.00          | 4,553,750.00         |
| 3.                 | พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์          | 365                             | 3,000,000.00         | 960,000.00  | 90,000.00                              | 1,050,000.00          | 4,050,000.00         |
| 4.                 | นายบุญทักษ์ หวังเจริญ*              | 307                             | 2,523,287.67         | 801,175.12  | 30,000.00                              | 831,175.12            | 3,354,462.79         |
| 5.                 | พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข            | 365                             | 3,000,000.00         | 1,010,000.00                                      | 150,000.00                             | 1,160,000.00          | 4,160,000.00         |
| 6.                 | นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ            | 365                             | 3,000,000.00         | 1,010,000.00                                      | 222,000.00                             | 1,232,000.00          | 4,232,000.00         |
| 7.                 | นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค               | 365                             | 3,000,000.00         | 860,000.00  | 405,000.00                             | 1,265,000.00          | 4,265,000.00         |
| 8.                 | นายวิชัย อัครัสกร                   | 365                             | 3,000,000.00         | 960,000.00  | 435,000.00                             | 1,395,000.00          | 4,395,000.00         |
| 9.                 | นายธรรม อารังนาวาสวัสดิ์            | 365                             | 3,000,000.00         | 960,000.00  | 192,000.00                             | 1,152,000.00          | 4,152,000.00         |
| 10.                | นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ           | 365                             | 3,000,000.00         | 1,010,000.00                                      | 48,000.00                              | 1,058,000.00          | 4,058,000.00         |
| 11.                | นายสมชัย สัจจพงษ์                   | 365                             | 3,000,000.00         | 860,000.00  | 72,000.00                              | 932,000.00            | 3,932,000.00         |
| 12.                | นายดอน วสันตฤกษ์                    | 365                             | 3,000,000.00         | 1,010,000.00                                      | 120,000.00                             | 1,130,000.00          | 4,130,000.00         |
| 13.                | นายสมคิด เลิศไพฑูรย์                | 308                             | 2,531,506.85         | 852,142.86  | 96,000.00                              | 948,142.86            | 3,479,649.71         |
| 14.                | นายธรรมยศ ศรีช่วย                   | 365                             | 3,000,000.00         | 1,010,000.00                                      | 120,000.00                             | 1,130,000.00          | 4,130,000.00         |
| 15.                | นายเทวินทร์ วงศ์วานิช <sup>iv</sup> | 365                             | 3,000,000.00         | 1,010,000.00                                      | -                                      | 1,010,000.00          | 4,010,000.00         |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b> |                                     |                                 | <b>44,804,794.52</b> | <b>14,585,817.98</b>                              | <b>2,523,750.00</b>                    | <b>17,109,567.98</b>  | <b>61,914,362.50</b> |

ก/ ค่าตอบแทนกรรมการทั้งหมดของนายเทวินทร์วงศ์วานิชนายเทวินทร์วงศ์วานิชได้ส่งคืนให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ส่งคืนค่าตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ และ/ หรือระหว่างและ/ หรือกรรมการ ที่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทในกลุ่มอีก 2 บริษัท ได้แก่ ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 2,389,473.09 บาท และค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 4,045,991 บาทเรียบร้อยแล้วตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหาร

### หมายเหตุ:

\* บุคคลลำดับที่ 4 นายบุญทักษ์ หวังเจริญ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 และแจ้งขอลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2560  
บุคคลลำดับที่ 13 นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560

ทั้งนี้ บริษัทจัดหารสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ให้กับประธานกรรมการใช้ในขณะดำรงตำแหน่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่เท่านั้น

## ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ปี 2560

หน่วย: บาท

| ลำดับ       | รายนาม                  | จำนวนวัน<br>ม.ค. - ธ.ค.<br>2560 | โบนัส<br>ปี 2560 | เบี้ยประชุม<br>กรรมการฯ<br>(รวมเบี้ย<br>รายเดือน) | เบี้ยประชุม<br>กรรมการฯ<br>เฉพาะเรื่อง | รวม<br>ค่าเบี้ยประชุม | รวม<br>ค่าตอบแทน |
|-------------|-------------------------|---------------------------------|------------------|---|--|-----------------------|------------------|
| 1.          | นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ | 50                              | 410,958.90       | 150,357.14  | 60,000.00                              | 210,357.14            | 621,316.04       |
| รวมทั้งสิ้น |                         |                                 | 410,958.90       | 150,357.14  | 60,000.00                              | 210,357.14            | 621,316.04       |

### หมายเหตุ:

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2556 และพ้นจากการดำรงตำแหน่งเนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560

## สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2557 - 2560\*

หน่วย: บาท

| ค่าตอบแทน       | ปี 2557      |               | ปี 2558      |               | ปี 2559      |               | ปี 2560      |               |
|-----------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                 | จำนวน<br>ราย | จำนวนเงิน     | จำนวน<br>ราย | จำนวนเงิน     | จำนวน<br>ราย | จำนวนเงิน     | จำนวน<br>ราย | จำนวนเงิน     |
| เงินเบี้ยประชุม | 14           | 17,632,709.70 | 15           | 18,232,411.29 | 15           | 15,883,015.57 | 15           | 17,319,925.12 |
| โบนัสรวม        | 14           | 27,680,910.81 | 15           | 9,664,610.82  | 15           | 41,717,213.11 | 15           | 45,215,753.42 |
| รวม             |              | 45,313,620.51 |              | 27,897,022.11 |              | 57,600,228.68 |              | 62,535,678.54 |

### หมายเหตุ:

ปี 2558, 2559, 2560 ค่าตอบแทนกรรมการ ปตท. ที่แสดงในตาราง ได้รวมค่าตอบแทนกรรมการของนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ซึ่งนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้ส่งคืนให้ ปตท. แล้ว

## ค่าตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระ ในบริษัทย่อย\* ระหว่างปี 2560

กรรมการอิสระของ ปตท. ที่เป็นกรรมการอิสระของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) ได้รับค่าตอบแทนจาก PTTGC ดังนี้

| รายชื่อ                   | ค่าตอบแทนคณะกรรมการ |  | ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ<br>เฉพาะเรื่อง | รวมค่าตอบแทน |
|---------------------------|---------------------|--|--------------------------------------|--------------|
|                           | โบนัสกรรมการ        | ค่าเบี้ยประชุม<br>และค่าตอบแทนรายเดือน |                                      |              |
| นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์** | 4,097,626.51        | 1,360,000.00                           | -                                    | 5,457,626.51 |
| นายดอน วสันตพฤษ์          | 3,278,101.21        | 1,050,000.00                           | 240,000.00                           | 4,568,101.21 |

\* อ้างอิงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่

\*\* นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์



## คำตอบแทนผู้บริหาร

### > คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ ปตท. กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (Performance Agreement: PA) กำหนดโดยกระทรวงการคลังซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัด และตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) ไว้แต่ละปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและนำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารทุกระดับ โดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดคำตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน พร้อมทั้งนำเสนอหลักการและจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

จำนวนผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ด. มีจำนวน 5 รายตามตำแหน่ง ได้แก่ ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ปรบ./ กผญ.) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ซึ่งไม่รวมผู้บริหารระดับสูงที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ที่มาปฏิบัติงานที่ ปตท. ได้รับคำตอบแทนจาก ปตท. ตามรายละเอียด ดังนี้

### คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ปี 2560 (แยกคำตอบแทน ปรบ./ กผญ.)

หน่วย: บาท

| คำตอบแทน     | ปี 2560  |                             |                   |  |                   |
|--------------|--|-----------------------------|-------------------|--|-------------------|
|              | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ | ผู้บริหาร (ตามเกณฑ์ ก.ล.ด.) |                   | รวม  |                   |
|              |  | จำนวนรายตามตำแหน่ง          | จำนวนเงิน         | จำนวนรายตามตำแหน่ง (รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) | จำนวนเงิน         |
| เงินเดือนรวม | 32,460,000                                     | 4                           | 27,127,470        | 5  | 59,587,470        |
| โบนัสรวม     | 10,571,000                                     | 4                           | 12,309,880        | 5  | 22,880,880        |
| <b>รวม</b>   | <b>43,031,000</b>                              |                             | <b>39,437,350</b> |  | <b>82,468,350</b> |

#### หมายเหตุ:

เงินเดือนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในส่วนของนายเทวินทร์ วงศ์วานิช รวมคำตอบแทนที่ ปตท. จ่ายให้เนื่องจากปฏิบัติงานเพิ่มเติมได้แก่การเป็นประธานกรรมการ และ/หรือกรรมการ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ส่งคืนคำตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ และ/หรือกรรมการ ที่ได้รับจาก ปตท. บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ให้กับ ปตท. เรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารฯ

## ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ปี 2557 - 2560

หน่วย: บาท

| ค่าตอบแทน    | ปี 2557      |                      | ปี 2558      |                      | ปี 2559      |                   | ปี 2560                    |                   |
|--------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|-------------------|----------------------------|-------------------|
|              | จำนวน<br>ราย | จำนวนเงิน            | จำนวน<br>ราย | จำนวนเงิน            | จำนวน<br>ราย | จำนวนเงิน         | จำนวน<br>รายตาม<br>ตำแหน่ง | จำนวนเงิน         |
| เงินเดือนรวม | 10/5         | 56,454,960.00        | 5            | 51,686,336.00        | 5            | 56,614,080        | 5                          | 59,587,470        |
| โบนัสรวม     | 10/5         | 34,428,132.00        | 5            | 17,158,259.00        | 5            | 22,617,040        | 5                          | 22,880,880        |
| <b>รวม</b>   |              | <b>90,883,092.00</b> |              | <b>68,844,595.00</b> |              | <b>79,231,120</b> |                            | <b>82,468,350</b> |

## เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารของ ปตท. ปี 2557 - 2560

หน่วย: บาท

| ค่าตอบแทน                            | ปี 2557      |              | ปี 2558      |              | ปี 2559      |              | ปี 2560                    |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------|--------------|
|                                      | จำนวน<br>ราย | จำนวนเงิน    | จำนวน<br>ราย | จำนวนเงิน    | จำนวน<br>ราย | จำนวนเงิน    | จำนวน<br>รายตาม<br>ตำแหน่ง | จำนวนเงิน    |
| เงินสมทบ<br>กองทุน<br>สำรองเลี้ยงชีพ | 9/4          | 4,937,228.80 | 4            | 5,086,634.00 | 4            | 3,518,977.20 | 4                          | 3,632,300.50 |

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้

ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- 1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทางอาญาดังกล่าว
- 2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- 3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

## พนักงาน

บุคลากรของ ปตท. ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น ปตท. จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากลและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ปตท. ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความความยั่งยืน (Sustainability Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร ที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศชาติ

## > จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

จำนวนพนักงาน ปตท. (รวมพนักงานที่ไปปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัทในกลุ่ม ปตท.) ปี 2560 เท่ากับ 4,697 คน และทั้งนี้ ปตท. ยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน

จำนวนบุคลากรแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ปี 2557 - 2560 มีรายละเอียด ดังนี้

| กลุ่มธุรกิจ<br>(หน่วย: คน)                            | ปี 2557             |                   | ปี 2558             |                   | ปี 2559             |                   | ปี 2560             |                   |
|---|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|   | ปตท.                | กลุ่ม ปตท.        | ปตท.                | กลุ่ม ปตท.        | ปตท.                | กลุ่ม ปตท.        | ปตท.                | กลุ่ม ปตท.        |
| 1. ก๊าซธรรมชาติ                                       | 1,323               | -                 | 1,289               | -                 | 1,283               | -                 | 1,281               | -                 |
| 2. น้ำมัน   | 1,409               | -                 | 1,465               | -                 | 1,440               | -                 | 1,486               | -                 |
| 3. ปิโตรเคมีและการกลั่น                               | 93                  | -                 | 83                  | -                 | 105                 | -                 | 100                 | -                 |
| 4. กลุ่มธุรกิจ<br>โครงสร้างพื้นฐาน                    | 201                 | -                 | 342                 | -                 | 492                 | -                 | 507                 | -                 |
| 5. สนับสนุน และปฏิบัติงาน<br>ในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น | 1,218 <sup>1/</sup> | 272 <sup>2/</sup> | 1,203 <sup>1/</sup> | 278 <sup>2/</sup> | 1,042 <sup>1/</sup> | 254 <sup>2/</sup> | 1,084 <sup>1/</sup> | 239 <sup>2/</sup> |
| 6. บริษัทย่อย<br>และกิจการร่วมค้า                     | -                   | 25,714            | -                   | 24,512            | -                   | 24,680            | -                   | 25,036            |
| <b>รวม</b>  | <b>4,244</b>        | <b>25,986</b>     | <b>4,382</b>        | <b>24,790</b>     | <b>4,362</b>        | <b>24,934</b>     | <b>4,458</b>        | <b>25,275</b>     |

### หมายเหตุ:

1/ ไม่รวมพนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ

2/ พนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง) ปี 2557 - 2560 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: บาท

| ค่าตอบแทน                        | ปี 2557                 | ปี 2558                 | ปี 2559                 | ปี 2560                  |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
| เงินเดือนรวม                     | 3,729,946,652.00        | 4,000,980,185.00        | 4,080,267,146.00        | 4,282,921,717.48         |
| โบนัสรวม                         | 1,869,490,435.00        | 1,647,437,327.00        | 2,136,905,643.00        | 2,115,503,048.90         |
| เงินสมทบกองทุน<br>สำรองเลี้ยงชีพ | 434,836,637.00          | 468,316,181.00          | 481,014,787.00          | 506,518,662.19           |
| อื่น ๆ (ถ้ามี)                   | 2,750,517,905.00        | 2,676,017,663.00        | 2,953,091,552.00        | 3,778,463,866.70         |
| <b>รวม</b>                       | <b>8,784,791,629.00</b> | <b>8,792,751,356.00</b> | <b>9,651,279,128.00</b> | <b>10,683,407,295.27</b> |

## คำตอบแทนอื่น ๆ

ปตท. ได้จัดสวัสดิการและคำตอบแทนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนเทียบได้กับมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของ ปตท. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยได้มีการปรับปรุงและทบทวนอย่างต่อเนื่อง อาทิ มีการปรับสวัสดิการ ค่ารักษาพยาบาลให้แก่พนักงานและการปรับนโยบายขึ้นเงินเดือนเมื่อพนักงานได้รับการเลื่อนระดับ ซึ่งเป็นหลักการที่เทียบเคียงได้กับธุรกิจชั้นนำ ทำให้ในระยะยาวสามารถรักษาระดับเงินเดือนของพนักงานให้เทียบเคียงได้กับตลาด และเกิดความเป็นธรรมกับพนักงานที่มีประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญในการทำงานที่มากขึ้น หรือมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สูงขึ้น

## การพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน ปตท. ยังคงพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อม ๆ กับความสำเร็จขององค์กรด้วย

ปตท. ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมทั้งสายงานสนับสนุนมาร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่าง ๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน พนักงาน ปตท. ทุกระดับได้กำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ที่ถ่ายทอดลงมาตามลำดับเป็นรายบุคคล ตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงาน ลงมาจนถึงพนักงาน ทั้งนี้วัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่พนักงานกำหนดนั้น จะใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ซึ่งสามารถสะท้อนความแตกต่างของผลการปฏิบัติงานของพนักงานได้

ปตท. ได้นำแนวทางในการบริหารสายอาชีพ (Career Management) มาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ให้เป็นไปตามรูปแบบ (Model) ที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจ และสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เป็นกรอบและแนวทางหลักของการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ การกำหนดสายอาชีพของ ปตท. ขึ้นอยู่กับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างให้องค์กรมีขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหารระดับสูง และกลุ่มพนักงานที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีกระบวนการคัดเลือกประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) อย่างเป็นระบบโดย

- กลุ่มผู้บริหารระดับสูง (ระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. (Group Leader Development) เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ มีคณะผู้บริหารระดับ CEO ของกลุ่ม ปตท. เรียกว่า คณะกรรมการจัดการ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC) มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC) มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กรในการตัดสินใจประเด็นความร่วมมือที่สำคัญต่อกลยุทธ์และทิศทางในการกำกับดูแลด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับทิศทางของกลุ่ม ปตท.

- กลุ่มพนักงาน (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนาพนักงานตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต สำหรับ ปตท. ได้กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC) มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการส่งเสริมผลักดันและควบคุมติดตามการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และกลุ่มที่ปรึกษาประจำสายอาชีพ (Career Counseling Team: CCT) รวม 17 สายอาชีพ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงานให้คำปรึกษา ชี้แนะ ควบคุมและติดตามการดำเนินงาน ทั้งนี้วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้น เป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเอง เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพและสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กร ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาที่เหมาะสมตาม Success Profile รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้ง เลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. แล้วยังจะนำ ปตท. ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด

นอกจากการมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรตามแนวทางข้างต้นแล้ว ปตท. ยังใส่ใจในเรื่องของสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดการอบรมหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานที่ทำงานเกี่ยวข้องและผู้สนใจ เพื่อปลูกฝังให้พนักงานมีความตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว โดยในปี 2560 ได้มีการจัดหลักสูตรอบรมฯ รายละเอียดดังตาราง

| No. | Name of the business event  | Start date | End date   | Location                | Attendees |
|-----|---|------------|------------|-------------------------|-----------|
| 1.  | SSHE Training 1   | 5/1/2017   | 7/12/2017  | ปตท.สนญ.                | 262       |
| 2.  | Basic Safety, Occupational Health and Environment   | 13/3/2017  | 19/5/2017  | ปตท.สนญ.                | 60        |
| 3.  | การจัดเก็บและรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานสิ่งแวดล้อม สำหรับผู้จัดเก็บและรายงาน (กทม.)         | 19/4/2017  | 2/11/2017  | ปตท.สนญ.                | 24        |
| 4.  | การจัดเก็บและรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานสิ่งแวดล้อม สำหรับผู้จัดเก็บและรายงาน (ระยอง/ชลบุรี) | 26/4/2017  | 3/11/2017  | โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง | 11        |
| 5.  | การพิจารณาและอนุมัติข้อมูลผลการดำเนินงานสิ่งแวดล้อม สำหรับผู้บริหาร (กทม.)                  | 21/4/2017  | 21/4/2017  | ปตท.สนญ.                | 7         |
| 6.  | การพิจารณาและอนุมัติข้อมูลผลการดำเนินงานสิ่งแวดล้อม สำหรับผู้บริหาร (ระยอง/ชลบุรี)          | 28/4/2017  | 28/4/2017  | โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง | 3         |
| 7.  | ผู้ทวนสอบผลการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท.                 | 6/7/2017   | 7/7/2017   | ปตท.สนญ.                | 4         |
| 8.  | Introduction & Internal auditor ISO14001: 2015  | 24/5/2017  | 22/9/2017  | ปตท.สนญ.                | 81        |
| 9.  | การจัดเก็บและรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกลุ่ม ปตท.                                   | 30/10/2017 | 30/10/2017 | ปตท.สนญ.                | 10        |
| รวม |   |            |            |                         | 462       |



ในปี 2560 ปตท. ยังคงจัดให้มีโครงการ Young People to Globalization (YP2G) เป็นปีที่ห้า เพื่อคัดเลือกบุคลากรที่มีความพร้อมไปปฏิบัติงานต่างประเทศตามกลยุทธ์ของ ปตท. พนักงานดังกล่าว จะได้รับการพัฒนาและเตรียมความพร้อม โดยจะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ (International Business Development) หรืองานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในต่างประเทศ (International Related Business) ซึ่งจะทำให้พนักงานได้เรียนรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์ด้าน Business Acumen จากการปฏิบัติงานจริง ในรูปแบบ On the Job Training (OJT)

ปตท. ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน (Career and Competency Management) โดยมีการจัดทำและทบทวน Success Profile รวมทั้ง Career Path ของแต่ละตำแหน่งงาน และผลักดันให้มีการประเมิน Success Profile ให้สอดคล้องกับ Performance Cycle ที่ผู้บังคับบัญชาต้องร่วมหารือกับพนักงาน (Two-Way) ถึงงานที่ต้องรับผิดชอบตั้งแต่ต้นปี และทำการติดตาม ประเมินผลในช่วงครึ่งปีและปลายปี ทั้งนี้ เพื่อติดตามและ/หรือจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้พนักงานต่อไป

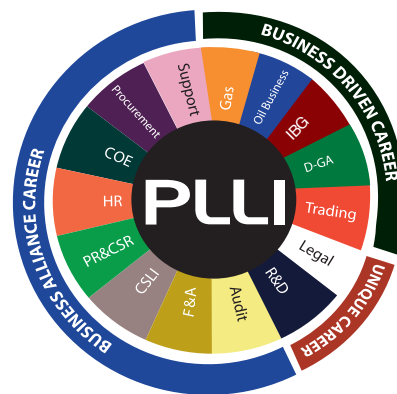
กลุ่ม ปตท. ได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute: PLLI) โดยสถาบัน PLLI มีวิสัยทัศน์ที่จะมุ่งสู่การเป็นสถาบันพัฒนาผู้นำด้านพลังงานชั้นนำในกลุ่มอาเซียน ในปี 2566 และมีเป้าหมายในการสร้างมาตรฐานด้านการพัฒนาศักยภาพพนักงาน ผ่านการบริหารจัดการและผลักดันหลักสูตรหลักของพนักงานกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

สถาบัน PLLI ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรและผู้นำของ กลุ่ม ปตท. ให้เป็นทั้งคน “ดีและเก่ง” อย่างต่อเนื่อง พัฒนาผู้นำรองรับการเติบโตขององค์กร และพัฒนาขีดความสามารถ บุคลากรรองรับสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) และความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Challenge) PLLI ได้มีการยกระดับโครงสร้างหลักสูตรการเรียนรู้และการพัฒนาขึ้นใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงเกิดประโยชน์สูงสุดในด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน และการบริหารจัดการที่ทันสมัย โดยโครงสร้างหลักสูตรของ PLLI ครอบคลุมการพัฒนาพนักงานทุกระดับ ตั้งแต่พนักงานใหม่ จนถึงผู้บริหารระดับสูง แบ่งหลักสูตรออกเป็น 4 Program โดยเริ่มจาก

**1. Leadership Development Program** เป็นหลักสูตรเตรียมความพร้อมและเร่งพัฒนาผู้บริหารกลุ่มศักยภาพให้มีทักษะความรู้ความสามารถทั้งในเรื่องการบริหารคนและบริหารงาน โดยมุ่งเน้นด้าน Leadership ทั้งในแง่ของตนเอง ทีมงาน และองค์กร ผ่านการศึกษาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์กับวิทยากรชั้นนำระดับโลก รวมทั้งการเรียนรู้แบ่งปันประสบการณ์การทำงานในด้านต่างๆ จากผู้บริหารระดับสูงทั้งจากภายในองค์กร และภายนอกองค์กร

**2. Core Program** เป็นหลักสูตรหลักเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกคนตามกลุ่มระดับ ตำแหน่งงาน โดยผู้บังคับบัญชา จะต้องให้การสนับสนุนพนักงานในการเข้าอบรมในกลุ่มหลักสูตรนี้ โดยแบ่งออกเป็น กลุ่มหลักสูตรภาคบังคับ (Compulsory) กลุ่มหลักสูตร Direction/ Assignment และกลุ่มหลักสูตร Essential Program (Personal Wellness)

**3. Functional Program** เป็นหลักสูตรของสายอาชีพต่างๆ ที่มุ่งพัฒนาพนักงานภายในสายอาชีพ ตั้งแต่ระดับแรกเริ่มจนถึงระดับผู้เชี่ยวชาญ PLLI ดำเนินการร่วมกับกลุ่ม Functional Academy ที่ ปตท. จัดตั้งขึ้น เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กรให้เป็นระบบ โดยส่งเสริมการสร้างวิทยากรภายในให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ภายในหน่วยงานตามแต่ละสายอาชีพ



**4. Elective Program** เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานตามความต้องการรายบุคคล โดยเป็นการพิจารณาร่วมกันทั้งผู้บังคับบัญชาและพนักงานในการเลือกหลักสูตรพัฒนาเพิ่มเติมตามความเหมาะสมและความจำเป็น เช่น หลักสูตรภาษาอังกฤษ หลักสูตร Presentation เป็นต้น

## สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

ชั่วโมงต่อคนต่อปี

| จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี | ปี 2556 | ปี 2557 | ปี 2558 | ปี 2559 | ปี 2560 |
|----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| พนักงาน                    | 63.0    | 35.24   | 55.11   | 68.40   | 40.62   |
| ผู้บริหาร                  | 43.0    | 22.61   | 30.02   | 20.91   | 25.12   |

บาทต่อคนต่อปี

| ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี | ปี 2556   | ปี 2557   | ปี 2558   | ปี 2559   | ปี 2560   |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| พนักงานและผู้บริหาร      | 58,000.00 | 55,435.37 | 34,476.36 | 35,168.35 | 37,837.83 |

## การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อเป้าหมายเดียวกัน

ปตท. ได้จัดให้มีรูปแบบการสื่อสารความระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทาง การดำเนินงานขององค์กร อุปสรรคหรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วม ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรในแต่ละปี นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. ที่กำหนดวาระการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง ยังมีการประชุมคณะกรรมการร่วมปรึกษาหารือ (Joint Consultation Committee: JCC) ที่กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานภูมิภาคทั่วประเทศ นอกจากนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ยังได้จัดประชุมสื่อสารความกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะมาโดยตลอด และมีการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบระดับความพึงพอใจและระดับความผูกพันในปัจจุบันต่าง ๆ เพื่อหาแนวทางแก้ไขและปรับปรุง โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อสารที่ดีและการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงานจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และทำให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน รวมทั้งได้ดำเนินการสอบทานความต้องการพื้นฐานด้านทรัพยากรบุคคลของผู้บริหารและพนักงานผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการหลายคณะ เช่น คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. และคณะกรรมการบริหารสายอาชีพ เป็นต้น และมีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานโดยที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลภายนอกจำนวน 1 ครั้ง นอกจากนี้ ยังมีการร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้บริหารของกลุ่ม และจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ร่วมกัน

## การกำหนดให้มีค่านิยมร่วมของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values)

### การกำหนดค่านิยมกลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values)

กลุ่ม ปตท. กำหนดค่านิยม SPIRIT เพื่อเป็นรากฐานสำคัญที่หล่อหลอม ยึดเหนี่ยวพนักงานทุกคนให้มีพฤติกรรมในการทำงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน สะท้อนให้เห็นภาพอัตลักษณ์ของกลุ่ม ปตท. อย่างชัดเจนในความเป็นคนเก่ง คนดี และมีความรับผิดชอบต่อองค์กร สังคม ชุมชน และประเทศชาติ



S

**Synergy**สร้างพลังร่วม  
อันยิ่งใหญ่

P

**Performance  
Excellence**ร่วมมุ่งสู่  
ความเป็นเลิศ

I

**Innovation**ร่วมสร้าง  
นวัตกรรม

R

**Responsibility  
for Society**

ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม



I

**Integrity  
& Ethics**ร่วมสร้าง  
พลังความดี

T

**Trust  
& Respect**ร่วมสร้าง  
ความเชื่อมั่น**เก่ง**

สร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน



สร้างความแข็งแกร่งทางเศรษฐกิจ



พัฒนาประเทศให้เติบโตอย่างยั่งยืน

- การพัฒนาองค์ความรู้
- การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

**รับผิดชอบต่อ**

สร้างคุณค่าร่วมระหว่าง  
สังคมและธุรกิจ ภายใต้  
แนวคิดวิสาหกิจเพื่อสังคม  
(Social Enterprise)



ขับเคลื่อนสังคม  
ก้าวเดินไปข้างหน้าร่วมกัน  
ผ่านการดำเนินงาน CSR

- การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- การพัฒนาสังคมและชุมชน
- การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**ดี**

บริหารจัดการองค์กร  
ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส



สร้างเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน  
ร่วมกับทุกภาคส่วน



สร้างความเชื่อมั่น  
ตอบสนองความคาดหวัง  
ของผู้มีส่วนได้เสีย  
อย่างสมดุล

**การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร**

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นการสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยคณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้นเป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้วให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้ ซึ่งในปี 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้ดำเนินการกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่คนใหม่เพื่อทำหน้าที่แทนนายไพโรจน์ ชูชาติถาวร ซึ่งครบวาระตามสัญญาจ้างในวันที่ 9 กันยายน 2558

โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ มีผู้สนใจสมัครและมีคุณสมบัติครบถ้วนจำนวน 4 คน โดยแบ่งเป็นผู้บริหารกลุ่ม ปตท. 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน ซึ่งกระบวนการสรรหาดำเนินการด้วยความโปร่งใสภายใต้แนวทางการสรรหาผู้บริหารสูงสุด ตามมาตรา 8 วรรค 3 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 ซึ่งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สมัครที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณา คือนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. เสนอและแต่งตั้งนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. คนใหม่ ต่อจากนายไพโรจน์ ชูโชติถาวร โดยเข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2558 และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี 11 เดือน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง (เนื่องจากนายเทวินทร์ วงศ์วานิช จะมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ ในวันที่ 30 สิงหาคม 2561)

ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารขององค์กรเป็นหนึ่งในผู้ที่มีคุณสมบัติที่พร้อมสมควรเข้าคัดเลือกในการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ครั้งต่อไป โดยมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ ในระหว่างปี 2560 - 2564 และกำหนดนโยบาย/แนวทางการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล คือ Management Pool ประกอบด้วยผู้บริหาร 297 คน และ Potential Pool ของตำแหน่ง Key Area ไว้เรียบร้อยแล้ว

การบริหารดังกล่าว ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2550 โดย ปตท. มีระบบ “การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Group Leadership Development Program: GLDP)” เพื่อเป็นการวาง Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่างของกลุ่ม ปตท. ได้แก่ ตำแหน่งต่าง ๆ ดังนี้

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Senior Executive Vice President: SEVP)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Executive Vice President: EVP)
- ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า (Vice President: VP)

โดยมีกลไกการบริหาร ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
- คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. - Minor (PTT Group Management Committee-Minor: PTTGMC-Minor)
- คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC)

## ผลการดำเนินการ ปี 2560

- การเตรียม SEVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ EVP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 30 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 27 ราย (ปี 2551 - 2560)
- การเตรียม EVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ VP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 121 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 45 ราย (ปี 2552 - 2560)
- การเตรียม VP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ ผจ.ส่วน ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 146 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 153 ราย (ปี 2552 - 2560)

## ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ปตท. ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

## 21



## การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ

ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปตท. ตระหนักถึงพันธกิจสำคัญในการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และสร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปตท. มุ่งหวังที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเชื่อมั่นว่า หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุน และสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลที่ดีที่สุด ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

นับตั้งแต่แปลงสภาพเป็น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปลายปี 2544 คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้ ปตท. จัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้องไว้ในข้อบังคับของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งได้กำหนดระเบียบบริษัทว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2544 ซึ่งได้มีการแก้ไขบททวนในปี 2557 และจัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกในปี 2546 และปรับปรุงอย่างต่อเนื่องอีกจำนวน 4 ฉบับ ในปี 2548 ปี 2552 ปี 2556 และปรับปรุง

ครั้งที่ 4 ในปี 2559 - 2560 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard), DJSI Corporate Sustainability Assessment และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล โดยใช้ชื่อว่า “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)” หรือคู่มือ CG ซึ่งสาระสำคัญที่ปรับปรุงในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ฉบับปัจจุบัน ได้แก่

- เพิ่มเติมช่องทางการร้องเรียนด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณ
- เพิ่มเติมแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยขอให้คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยหากมีความจำเป็นต้องซื้อขาย ให้แจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้า เพื่อเป็นการสร้างความโปร่งใส
- เพิ่มเติมองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการ และการแต่งตั้ง เช่น การเป็นอิสระของประธานกรรมการ
- เพิ่มเติมนโยบายหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานกรรมการ



- เพิ่มเติมคุณสมบัติและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง
- เพิ่มเติมเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาคณะกรรมการ
- เพิ่มเติมจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เรื่องการป้องกันการฟอกเงิน
- เพิ่มเติมแนวปฏิบัติเรื่อง การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด

ทั้งนี้ ปตท. กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะให้ ปตท. เป็นบริษัทที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) โดยผลักดันให้เป็นบริษัทพลังงานไทยชั้นนำ เป็นองค์กรที่มีศักยภาพเป็นเลิศเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มร่วมกัน (Create Shared Value: CSV) และสร้างประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)

ปตท. มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือ CG ตามโอกาส เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อให้เห็นถึงคำมั่นสัญญาในการนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ทั้ง 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long-term Value และ Ethics มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมชาติ

2. คณะกรรมการ ปตท. จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท และรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระและมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน

3. คณะกรรมการ ปตท. มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของ ปตท. โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ

4. คณะกรรมการ ปตท. จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

5. คณะกรรมการ ปตท. อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ

6. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

7. คณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้พิจารณากำหนดมาตรฐานจริยธรรมและจรรยาบรรณของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท.

8. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของ ปตท. ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของ ปตท. ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป

9. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้ผู้ถือหุ้น ปตท. จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับ ปตท. ที่เหมาะสม

10. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม

11. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ปตท. ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับนักลงทุนและผู้สนใจต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียนำไปใช้เป็นประโยชน์ หรือนำไปใช้อ้างอิงได้บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท. แล้ว

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ติดต่อนักถาม และพิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการประชุม

### 1.1 กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ ปตท. และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ในปี 2560 ปตท. ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันศุกร์ที่ 28 เมษายน 2560 ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซาลาดพร้าว เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร และไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

### 1.2 การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2560 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุม ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 มีมติให้มีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 28 เมษายน 2560 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมและแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ ปตท. จะเป็นผู้นำดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ/ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและระบุวิธีการใช้โหวตชัดเจนตามที่ ปตท. กำหนด โดยจัดส่งให้

ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 7 เมษายน 2560 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน (วันที่ 22 - 24 เมษายน 2560) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปตท. ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2560)

### 1.3 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ปตท. รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้น ๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมและไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ปตท. ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

อนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมทั้งนับคะแนนเสียงซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

2560 ได้กำหนดการประชุมเวลา 09.30 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 07.30 น. โดย ณ ตอนเปิดประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุม รวมจำนวนทั้งสิ้น 2,618 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 1,125 ราย และรับมอบฉันทะ 1,493 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 2,040,915,542 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 71.45 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของ ปตท. จำนวนทั้งสิ้น 2,856,299,625 หุ้น โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุมและชี้แจงข้อมูล ประกอบด้วย

## กรรมการ

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| 1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์       | ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ  |
| 2. ศ.พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ   |
| 3. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์      | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา   |
| 4. พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข        | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                                  |
| 5. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ           | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  |
| 6. นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ        | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร/ กรรมการสรรหา                  |
| 7. นายวิชัย อัศวิศร์               | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ   |
| 8. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค           | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ   |
| 9. นายธรรณ อ่างนาวาสวัสดิ์         | กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                          |
| 10. นายสมชัย สัจจพงษ์              | กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน   |
| 11. นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ      | กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  |
| 12. นายดอน วสันตพฤษ                | กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  |
| 13. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์           | กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร                                      |
| 14. นายธรรมยศ ศรีช่วย              | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร   |
| 15. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช          | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

## ผู้บริหาร

|                          |   |
|--------------------------|---|
| 1. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ     |
| 2. นายสรณ์ รังคศิริ      | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย                   |
| 3. นางนิธิตา เทพอนันท์   | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  |
| 4. นายชวลิต พันธุ์ทอง    | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน |

นอกจากนี้ยังมีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารจากบริษัทกลุ่ม ปตท. ที่อยู่ด้านหน้าเวที พร้อมทั้งชี้แจง และให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย

## ผู้สอบบัญชี

|                              |                            |
|------------------------------|----------------------------|
| 1. นางสาวเมษุรีย์ จันทะมาตย์ | สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน |
| 2. นางสาวเมธาวี สวอยสม       | สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน |
| 3. นางสาวรุ่งอุทัย ทองสาย    | สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน |

## ที่ปรึกษากฎหมาย (ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบการลงคะแนนเสียงกรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม)

|                           |   |
|---------------------------|---|
| 1. นางสาวเพ็ญพนา บุญกล้า  | บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์และพาร์ทเนอร์ส จำกัด |
| 2. นางสาวโชษิตา เดชารักษ์ | บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์และพาร์ทเนอร์ส จำกัด |
| 3. นายสถาพร จำสุช         | บริษัทสำนักกฎหมาย เซาร์ท เอเชีย จำกัด         |
| 4. นายกันย์ วัชรकर        | บริษัทสำนักกฎหมาย เซาร์ท เอเชีย จำกัด         |

## ผู้ถือหุ้น (ณ ตอนปิดประชุม เวลา 13.16 น.)

มีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 4,514 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 1,829 ราย และรับมอบฉันทะ 2,685 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 2,358,013,858 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 82.55 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

### 1.4 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ทั้งที่เป็นแบบรายงานประจำปี และแบบรายงานใหม่ระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลง และในการประชุมใด ๆ ผู้มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับ ปตท. จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

### 1.5 การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 ปตท. จะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 28 เมษายน 2560) และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น (ซึ่งฉบับที่กรายงานการประชุม โดยแยกวาระชัดเจน ระบุนับจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม/ ลาประชุม ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ วิธีการนับคะแนนเสียง และผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน) ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุม วิดิทัศน์ ภาพ และเสียงของการประชุมบนเว็บไซต์ของ ปตท. ไว้แล้วด้วย

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ปตท. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน (แม้ว่าจะถือหุ้นไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากัน ตามจำนวนหุ้นที่ถือ) ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง โดยในวันประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะจัดเตรียมที่นั่งสำหรับผู้พิการ ผู้สูงอายุ และหญิงมีครรภ์ไว้ในจุดที่สะดวกที่สุด รวมทั้งจัดเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวก ทั้งนี้ ปตท. ได้เผยแพร่ข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำเป็นภาษาอังกฤษเผยแพร่พร้อมภาษาไทย รวมทั้งกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดกิจกรรมอื่น ๆ สำหรับผู้ถือหุ้น ปตท. ก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

### 2.1 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอซื้อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ปตท. กำหนดหลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียว หรือหลายท่านที่มีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้นและจะต้องถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนดังกล่าวต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปี เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท. ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตั้งแต่เดือนกันยายน - พฤศจิกายน 2559 เพื่อเตรียมการในกรณีต้องเสนอชื่อกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557

ทั้งนี้ ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท. และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559 จนถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 แล้ว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขาธิการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. รับทราบแล้ว

### 2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

เช่นเดียวกับการดำเนินการที่ผ่านมา ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ปตท. ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ตั้งแต่การเลือกสถานที่จัดการประชุมให้สะดวก เพียงพอกับจำนวนผู้ถือหุ้นที่จะมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ สามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้สูงอายุและผู้พิการที่ใช้รถเข็น การจัดห้องประชุมสำรองและระบบการถ่ายทอดสัญญาณได้ตอบระหว่างห้องประชุม การเตรียมการรักษาความปลอดภัยและแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม การเปิดบริการตรวจรับเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้า 5 วัน การจัดเจ้าหน้าที่ให้บริการถ่ายเอกสารและตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การขยายระยะเวลาลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาวาระการประชุมสุดท้าย การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและการลงคะแนนเสียงเพื่อความสะดวกรวดเร็ว รวมทั้งการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของ ปตท. เป็นคนไทย และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่ ปตท. ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และจัดทำเว็บไซต์ของ ปตท. เป็น 2 ภาษา รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถสื่อสารเป็นภาษาไทยซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสมและมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุมเพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ



## 2.3 การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุม ประจำปี 2560 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของ ปตท. ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่ง ปตท. จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น ปตท. จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง นอกจากนี้ ปตท. ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์หรือช่องทางอื่น ๆ เช่น เว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

## 3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในบริษัทและภายนอกบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของ ปตท. ออกเป็น 6 กลุ่ม และกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มอย่างสมดุลดังต่อไปนี้

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>ต่อประเทศ</b>     | สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และราคาที่เป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ |
| <b>ต่อสังคมชุมชน</b> | เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน    |
| <b>ต่อผู้ถือหุ้น</b> | ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและมีการขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องอย่างยั่งยืน   |
| <b>ต่อลูกค้า</b>     | สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า โดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากลด้วยราคาเป็นธรรม                              |

### ต่อคู่ค้า

ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

### ต่อพนักงาน

สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

## 3.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 6 กลุ่ม

### 3.1.1 ประเทศ

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ มีภารกิจสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศ ตามยุทธศาสตร์ชาติและวิสัยทัศน์ให้ประเทศไทยมีความ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” โดยมีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอมีคุณภาพได้มาตรฐาน และราคาเป็นธรรมเพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ปตท. กำหนดทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ นโยบาย Thailand 4.0 นโยบายกระทรวงพลังงาน และยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ โดยมีบทบาทในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1) ด้านการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน มีการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางพลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับปริมาณการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น เช่น ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ สถานีรับก๊าซธรรมชาติ (LNG Receiving Terminal) LPG Import Facilities คลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมัน สถานีเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซแบบลอยน้ำ (Floating Storage and Regasification Unit: FSRU) การลงทุนในธุรกิจแบตเตอรี่และไฟฟ้า เป็นต้น ทางด้านการจัดหาพลังงาน ปตท. มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในการจัดหาพลังงานจากแหล่งต่าง ๆ ให้มีปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน เช่น การจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในประเทศ การนำเข้าจากต่างประเทศ และในรูปแบบการจัดหา LNG (ก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas) เพื่อตอบสนองความต้องการพลังงานของประเทศ

2) ด้านการสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ได้จัดหาพลังงานในราคาที่เหมาะสมเพื่อให้ธุรกิจมีความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพยากรปิโตรเลียม ผ่านธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และธุรกิจปิโตรเคมีที่ทำให้เกิดการพัฒนาธุรกิจต่อเนื่องอีกมากมาย รวมถึงการส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้ผู้ประกอบการตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและการเติบโตในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล

3) ด้านการสร้างความยั่งยืน โดยส่งเสริมการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ชุมชนทางการเกษตร สนับสนุนการดำเนินการในห่วงโซ่อุปทานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

### 3.1.2 สังคม ชุมชน

ปตท. มุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่คำนึงถึงการเติบโตร่วมกันกับสังคมชุมชน และการขับเคลื่อนสังคมไทยให้ก้าวหน้า ควบคู่ไปกับการรักษาทรัพยากรสิ่งแวดล้อม โดยนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) มากำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงานเพื่อสังคม ในด้านการพัฒนามนุษย์ในทุกมิติ ครอบคลุมตั้งแต่การศึกษาและการพัฒนาศักยภาพ และมาตรฐานคุณภาพชีวิต สร้างการเข้าถึงพลังงานทางเลือกอย่างเหมาะสม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมทั้งทางบกและทางทะเล ตลอดจนปลูกและดูแลรักษาป่าเพื่อกักเก็บก๊าซเรือนกระจก อันเป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งผลักดันให้เกิดความตระหนักรู้และความร่วมมือจากภาคส่วนต่าง ๆ จนนำไปสู่การร่วมสร้างสังคมสู่ความยั่งยืน หรือ “Sustainable Growth for All”

อนึ่ง รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวปรากฏอยู่ในหัวข้อ “สานพลังสู่ความยั่งยืนร่วมกัน” และรายงานความยั่งยืน ปี 2560 (Corporate Sustainability Report 2017)

### 3.1.3 ผู้ถือหุ้น

กลยุทธ์การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) ถูกนำมาใช้ในการบริหารจัดการ ปตท. ให้เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศในด้านการดำเนินงาน (High Performance Organization) โดยตั้งมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้นักลงทุนมั่นใจว่า ปตท. จะเป็นบริษัทที่ให้ผลตอบแทนที่ดี มีความยั่งยืน เป็นองค์กรที่อยู่คู่สังคมไทยตลอดไป

#### กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ

ปตท. ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้มีโอกาสเยี่ยมชมการดำเนินงาน รับทราบข้อมูล พบปะกับคณะผู้บริหาร ปตท. และมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดระยองของ ปตท. อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา

สำหรับปี 2560 ปตท. ได้มีกำหนดแผนงานจัดกิจกรรมในวันที่ 31 ตุลาคม, 1 - 2 พฤศจิกายน 2560 โดย ปตท. นำส่งหนังสือเชิญและเอกสารตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นซึ่งปรากฏรายชื่อ ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 (วันที่ 3 เมษายน 2560) โดยทางไปรษณีย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความประสงค์ในการเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. อนึ่ง เนื่องจากมีผู้ให้ความสนใจและแจ้งความประสงค์ที่จะเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. จำนวนมาก ประมาณ 2,193 คน ปตท. จึงกำหนดให้ใช้วิธีการจับสลากในการคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการเช่นเดียวกับที่ผ่านมา โดยมีผู้บริหารและคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นสักขีพยาน กำหนดจับฉลากในวันที่ 19 กันยายน 2560 และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. บนเว็บไซต์ของ ปตท. เจ้าหน้าที่ของ ปตท. ได้ดำเนินการแจ้งผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. ทางโทรศัพท์ เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. โดยกิจกรรมดังกล่าวจะจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ ณ สถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Academy: OBA) และศูนย์ธุรกิจคาเฟ่เมซอน (Amazon Inspiring Campus: AICA) รับฟังข้อมูล และพาเยี่ยมชมห้องจำลองการเรียนรู้ สถานีบริการน้ำมัน น้ำมันหล่อลื่น น้ำมันอากาศยาน และ LPG และโรงคว่ำกาแฟจำนวน 240 คน โดยแบ่งเป็น 3 รุ่น รุ่นละ 80 คน ซึ่ง ปตท. จะนำข้อเสนอแนะที่ได้จากผู้ถือหุ้นไปปรับปรุงการทำงานในปีถัดไป

สำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าเยี่ยมชมกิจการในครั้งต่อไป (ประจำปี 2561) สามารถติดตามความคืบหน้าและรายละเอียดโครงการได้บนเว็บไซต์ของ ปตท. โดยหากเป็นสถานที่เยี่ยมชมเดิม ปตท. ขอสงวนสิทธิ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ยังไม่เคยเข้าร่วมกิจกรรมเท่านั้น

### กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้น ปตท.

ปตท. ได้จัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้น ปตท. อย่างต่อเนื่อง มาตั้งแต่ปี 2553 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นช่องทางในการสร้าง และรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ปตท. กับผู้ถือหุ้นฯ รวมถึงเป็นการตอบสนองความเชื่อมั่นที่ได้ลงทุนระยะยาว ในหุ้นของ ปตท. ทั้งนี้กิจกรรมที่จัดขึ้นในปี 2560 ยังคงมีความหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ถือหุ้นฯ ที่มีจำนวนกว่า 23,000 ราย อาทิ

- นิตยสารรายไตรมาส Happiness ที่ใช้เป็นช่องทางในการสื่อความข้อมูลองค์กร ให้ความรู้ทางด้านพลังงาน และบทความน่าอ่านต่าง ๆ ที่ให้ทั้งสาระและความบันเทิงอย่างครบครัน
- กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการกลุ่ม ปตท. จำนวน 3 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 1 เยี่ยมชมโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) และโครงการปาวังจันทร์ จังหวัดระยอง ในเดือนเมษายน ครั้งที่ 2 เยี่ยมชมศูนย์ธุรกิจคาเฟอเมซอน (Amazon Inspiring Campus: AICA) และสถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Academy: OBA) ในเดือนมิถุนายน และครั้งที่ 3 เยี่ยมชมโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. จังหวัดระยอง ในเดือนตุลาคม
- กิจกรรมสานสัมพันธ์ เช่น กิจกรรมสัมมนาและกิจกรรมเวิร์กช็อปประเภทต่าง ๆ โดยเฉพาะกิจกรรมคอนเสิร์ตที่ยังคงได้รับการตอบรับที่ดีเสมอมา ซึ่งในปี 2560 ปตท. ได้จัดคอนเสิร์ตประจำปี โดยเป็นการนำบทเพลงพระราชนิพนธ์ของรัชกาลที่ 9 และบทเพลงอันไพเราะมาผสมผสานกับบรรยากาศการเปลี่ยนแปลงของท้อง “ฟ้า” ในช่วงเวลาต่าง ๆ จำนวน 2 รอบ

ทั้งนี้ ปตท. ยังคงมีแผนการพัฒนารูปแบบการดำเนินการจัดกิจกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มระดับความพึงพอใจของผู้ถือหุ้นฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น การเพิ่มช่องทางการเข้าถึงข้อมูลการจัดกิจกรรมผ่านเว็บเพจ และช่องทางในการรับข้อมูลข่าวสารผ่านอีเมลเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นฯ ปตท. และให้เกิดความสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไปในปัจจุบัน

### กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบัน

ในปี 2560 นอกเหนือจากกิจกรรมผู้บริหารพบนักลงทุน เพื่อชี้แจงข้อมูลผลประกอบการประจำไตรมาสแล้ว ปตท. ได้จัดให้นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหารเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเป็นประจำในช่วงเดือนมกราคม ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ที่ศูนย์ธุรกิจคาเฟอเมซอน (Amazon Inspiring Campus: AICA) และสถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Academy: OBA) โดยในการเยี่ยมชมดังกล่าว นักลงทุนและนักวิเคราะห์มีโอกาสทราบถึงทิศทางและโอกาสในการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. จากผู้บริหารโดยตรง

#### 3.1.4 ลูกค้า

ปตท. ดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ โดยมีผลิตภัณฑ์หลักที่จำหน่ายคือ ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ลูกค้าธุรกิจน้ำมัน ลูกค้าธุรกิจก๊าซ และลูกค้าธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ทั้งในกลุ่ม Business to Business (B2B) และกลุ่ม Business to Consumer (B2C)

ปตท. ระวังเสี่ยงลูกค้า เพื่อใช้วิเคราะห์กำหนดความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ เช่น การเยี่ยมเยียนลูกค้า การสัมมนา การสำรวจความคิดเห็น ฯลฯ ซึ่งเป็นช่องทางที่ให้สารสนเทศในด้านข้อมูลคู่แข่ง สภาพการแข่งขัน เทคโนโลยี แนวโน้มพฤติกรรมลูกค้า การใช้ชีวิตของผู้บริโภค สิ่งแวดล้อมทางการตลาด และความต้องการในอนาคตของลูกค้า โดยนำไปพิจารณาพร้อมกับสารสนเทศอื่น ๆ ได้แก่ สถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจพลังงาน นโยบายรัฐ กฎระเบียบนวัตกรรมเทคโนโลยี ข้อมูลการเงินและเศรษฐกิจ เพื่อออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการได้ตรงตามความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ปตท. พัฒนาระบบสนับสนุนเพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้าในการทำธุรกรรมกับ ปตท. อย่างต่อเนื่อง เช่น การพัฒนาระบบ e-Order ระบบ e-Billing ระบบ e-Payment และระบบ Direct Approved ช่วยให้ลูกค้าสามารถสืบค้นข้อมูล รับการสนับสนุน และทำธุรกรรมได้ตลอด 24 ชั่วโมง ปตท. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของศูนย์รับคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ ด้วยระบบ iMind เชื่อมโยง รวมศูนย์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เช่น อีเมล เว็บไซต์ ข้อมูลสมาชิกบัตร PTT Blue Card ฯลฯ เพื่อให้พนักงาน Contact Center ตอบสนองลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง และทันสมัยตลอดเวลา

ปตท. จัดทำมาตรฐานการให้บริการและคู่มือปฏิบัติงานที่ครอบคลุมทุกช่องทาง เช่น คู่มือมาตรฐานสถานบริการ คู่มือการบรรจุก๊าซ คู่มือการเติมน้ำมันอากาศยาน คู่มือมาตรฐาน Contact Center เป็นต้น โดยมีวิธีการตรวจประเมินผลตามมาตรฐานบริการตามระบบ QSHE MS, Mystery Shopper, Mobile Lab ตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรสามารถสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้าได้สม่ำเสมอ

ปตท. พัฒนาวิธีการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าให้เหมาะสมกับแต่ละวงจรชีวิตของลูกค้า เพื่อนำไปสู่การซื้อซ้ำ และบอกต่อ อันเป็นระดับความสัมพันธ์เป้าหมายสูงสุด มีระบบการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันของลูกค้าที่มีต่อ ปตท. โดยเปรียบเทียบกับคู่แข่งผ่านการวิจัยสำรวจความพึงพอใจประจำปี ที่มีการพัฒนาวิธีการและข้อคำถามอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาพร้อมกับพฤติกรรมมารซื้อของลูกค้าโดยตรง เพื่อให้ผลการสำรวจสะท้อนการดำเนินงานในปัจจุบัน และเพิ่มโอกาสในการต่อยอดทางธุรกิจในอนาคตได้ชัดเจนมากขึ้น ทั้งนี้มีการรวบรวมและวิเคราะห์ความไม่พึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เช่น Contact Center การเข้าพบลูกค้า เป็นต้น เพื่อให้สามารถทราบถึงสัญญาณซึ่งบ่งชี้ล่วงหน้า นำไปสู่การแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที ป้องกันการสูญเสียลูกค้า และการแทรกแซงจากคู่แข่ง

ปตท. แบ่งกลุ่มประเภทข้อร้องเรียนตามความรุนแรงของผลกระทบ โดยกำหนด Service Level Agreement สำหรับข้อร้องเรียนแต่ละประเภท ทั้งนี้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องแก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ข้อร้องเรียนทุกประเภทจะต้องได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 24 ชั่วโมง และมีการตอบกลับไปยังลูกค้าทุกรายภายหลังที่มีการแก้ไขแล้วเสร็จ มีการสอบถามถึงความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาของ ปตท. พร้อมแจ้งแผนการแก้ไขปัญหาระยะยาว สร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า มีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหา และจะยังคงใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของ ปตท. ต่อไปในอนาคต

ทั้งนี้ ปตท. ใส่ใจด้านความสะอาดและความปลอดภัยของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จึงได้ดำเนินโครงการต่างๆ เช่น โครงการ PTT Tune Up ให้บริการตรวจเช็คเครื่องยนต์ และปรับจูนเครื่องยนต์ฟรี โดยในปี 2558 ได้เปิดตัวโครงการสถานบริการตามแนวคิด “Friendly Design” เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้พิการและผู้สูงอายุ เป็นต้น

### 3.1.5 คู่ค้า

คู่ค้า เป็นผู้มีส่วนได้เสียสำคัญในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค บนหลักการของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และปฏิบัติตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการ ปตท. จึงกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนั้น ปตท. มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุตามปณิธานที่ตั้งไว้ ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและพัฒนาให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยได้จัดทำกระบวนการบริหารความเสี่ยงและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนให้ประสบความสำเร็จ โดยมีปัจจัยหลักในการขับเคลื่อน 3 ปัจจัย คือ

#### 1) นโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน

นโยบายและกลยุทธ์ขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างความตระหนักให้แก่พนักงานภายในองค์กร และสังคมภายนอก รับทราบถึงความมุ่งมั่น และทิศทางการดำเนินงานขององค์กร ดังนั้น ในปี 2558 ปตท. จึงออกนโยบายการจัดหาและบริหารงานคู่ค้าอย่างยั่งยืนกลุ่ม ปตท.

เพื่อให้คู่ค้าของ ปตท. มีแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารองค์กรอย่างยั่งยืน และเหมาะสมมากขึ้น ปตท. จึงทบทวนแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC) และประกาศใช้เป็นครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2558 โดยกำหนดเนื้อหาและขอบเขตให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเด็นที่ ปตท. ให้ความสำคัญ ประกอบด้วย 4 หัวข้อหลัก ดังนี้

1. จริยธรรมทางธุรกิจ
2. ความรับผิดชอบต่อสังคม
3. ความปลอดภัย
4. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

## 2) การพัฒนาระบบการจัดการและบริหารงานผู้ค้า ให้เป็นไปอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นไปตามทิศทางขององค์กร ปตท. มีการบริหารจัดการผู้ค้าโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environment, Social & Governance: ESG) ปตท. ได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลของกลุ่มงานสินค้าและบริการ เพื่อแบ่งระดับการบริหารผู้ค้า เป็น 3 ระดับ คือ 1. กลุ่ม Critical 2. กลุ่ม Key 3. กลุ่ม Manage เรียงตามลำดับความรุนแรงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น สำหรับผู้ค้ากลุ่ม Critical จะได้รับการบริหารจัดการอย่างเข้มข้น นอกเหนือจากการลงนามรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. แล้ว ต้องมีการตอบแบบประเมินการปฏิบัติอย่างยั่งยืน (Sustainability Performance Assessment) ซึ่งหากผู้ค้าประเมินตนเองแล้ว คะแนนไม่ถึงตามเกณฑ์ที่กำหนดจะต้องจัดทำแผนงานและกรอบเวลาในการปรับปรุง (ESG Corrective Action Plan) ทั้งนี้ ปตท. ขอสงวนสิทธิ์ในการเข้าตรวจสอบ (Auditing) ผลการประเมินตนเองของผู้ค้า โดยในปี 2560 คณะทำงาน ปตท. ร่วมกับหน่วยงานภายนอกได้เข้าตรวจสอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของผู้ค้ากลุ่ม Critical จำนวน 6 บริษัท โดยผลคะแนนในภาพรวม ผู้ค้าอยู่ในเกณฑ์ดี นอกจากนี้ ปตท. ยังดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของผู้ค้า โดยคัดเลือกผู้ค้าหลักที่มีลักษณะการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ ESG เข้าร่วมอบรมหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพด้านความยั่งยืนของผู้ค้า และฝึกปฏิบัติการประเมินศักยภาพด้านความยั่งยืนของบริษัทตนเอง เพื่อวางแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับนโยบาย ปตท. ต่อไป

นอกจากนี้ เพื่อตอบสนองการดำเนินการด้าน Pride ในการเป็นองค์กรโปร่งใส ปตท. ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเรื่องการขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระหว่างสำนักงาน ป.ป.ช. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต มาตราการป้องกันและปราบปรามการทุจริต นโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องและแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต นำไปสู่การปฏิบัติในภาครัฐวิสาหกิจได้อย่างประสบผลสำเร็จตามหลักธรรมาภิบาลและบรรษัทภิบาล โดยในส่วนของ การให้และการเปิดเผยข้อมูลในการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. ได้เปิดเผยข้อมูลการจัดหาพัสดุ โดยปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ เรื่อง กำหนดให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานของรัฐเป็นข้อมูลที่ต้องจัดไว้ให้ประชาชนตรวจดูได้ตามมาตรา 9 (8) แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 โดยเปิดเผย

ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวเป็นรายเดือนผ่านเว็บไซต์ [www.pttplc.com](http://www.pttplc.com) เพื่อให้ประชาชนตรวจดูได้ การดำเนินการดังกล่าวจะได้รับการประเมินเป็นประจำทุกปี โดยปี 2560 การประเมินเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. ได้คะแนน 100%

ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2560 เป็นต้นมา ปตท. ได้ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 จึงได้ปรับปรุงกระบวนการโดยกำหนดให้มีการเปิดเผยแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีเพื่อให้ผู้สนใจเข้าร่วมเสนอราคากับ ปตท. สามารถบริหารจัดการในการเตรียมความพร้อมเข้าเสนองานได้ล่วงหน้า ปัจจุบัน ปตท. ได้เปิดเผยแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี 2561 แล้วบนเว็บไซต์ [www.pttplc.com](http://www.pttplc.com)

ปตท. มีกระบวนการตรวจสอบการจัดหาพัสดุประจำปี โดยคณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการพัสดุ (คตพ.) ซึ่งแต่งตั้งตามระเบียบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการพัสดุมิหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการจัดหาพัสดุให้เกิดความโปร่งใส โดยในปี 2560 คตพ. ได้สุ่มตรวจสอบความถูกต้องของงานจัดหาพัสดุทุกหน่วยธุรกิจของ ปตท. จากผลการตรวจสอบของ คตพ. ในปี 2560 ผู้บริหารได้มุ่งมั่นในวิสัยทัศน์ในการเป็นองค์กรโปร่งใส จึงกำหนดให้มีตัวชี้วัด (KPI) ของทุกสายงานให้ถูกต้องตามระเบียบและข้อกำหนด โดยนำผลจากการตรวจสอบในปี 2559 มาเป็นพื้นฐานและหน่วยงานจัดหาได้จัดทำแผนและดำเนินการเพื่อลดข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยการฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรปฐมนิเทศ และการจัดทำเนื้อหาในหลักสูตร Procurement Academy ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวจะบรรจุเป็น Organization Knowledge โดยจะต้องอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ

นอกจากนี้ ได้มีระบบการตรวจรับงาน (Material Receive (MR) on Web) ที่ให้หน่วยงานผู้ใช้ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ค้าในแง่มุมต่าง ๆ เช่น ด้านคุณภาพ (Quality) ด้านการส่งมอบ (Delivery) การให้บริการ (Service) ด้านการดำเนินงาน (Performance) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) ด้านความยั่งยืน (Sustainability) โดยเบื้องต้นจะแจ้งผลการประเมินแก่ผู้ค้าที่อยู่ในทะเบียนผู้ค้ารับทราบ เพื่อนำไปปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 ปตท. ได้ลงนามข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) เป็นการตกลงร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ และผู้เข้าร่วมเสนอราคาว่าจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ไม่มีการเรียกรับเงินสินบนหรือประโยชน์อื่นใด รวมทั้งจะต้องเปิดเผยข้อมูลโครงการที่สำคัญในทุกกระบวนการอย่างโปร่งใสใน “โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 ส่วนที่ 2” และ “โครงการ LNG Receiving Terminal แห่งใหม่ จังหวัดระยอง” โดยมีพลเอก อนันตพร กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน ให้เกียรติเป็นประธานในงานดังกล่าว



และได้รับเกียรติจากนายประมนต์ สุธีวงศ์ ประธานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ ประธานคณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ร่วมในพิธี

การลงนามในข้อตกลงคุณธรรมในโครงการดังกล่าว เป็นการลงนามระหว่าง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) กับผู้แสดงความประสงค์จะซื้อเอกสารประมูลราคาล่วงหน้า และผู้สังเกตการณ์ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐและเอกชน เพื่อแสดงเจตนารมณ์ของ ปตท. ในการเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล ดำเนินงานตามแนวนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของรัฐบาล รวมถึงการมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

สำหรับโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 ส่วนที่ 2 จะเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ และเพิ่มกำลังการส่งก๊าซธรรมชาติจากฝั่งตะวันออกไปยังโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฝั่งตะวันตก อีกทั้งเป็นการเพิ่มความมั่นคงในการจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้แก่โรงไฟฟ้าบางปะกง โรงไฟฟ้าวังน้อย โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ และโรงไฟฟ้าพระนครใต้ เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าในอนาคต โดยโครงการฯ มีกำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2564 ส่วนโครงการ LNG Receiving Terminal แห่งใหม่ จังหวัดระยอง เป็นการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อรองรับการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ในปริมาณ 7.5 ล้านตันต่อปี มีกำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2565

### 3) การพัฒนาศักยภาพของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนศักยภาพของบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องเป็นอีกปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้การดำเนินการทั้งหมดนี้สัมฤทธิ์ผล ปตท. จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพด้านการจัดหาและบริหารงานผู้ค้าของผู้บริหาร และพนักงานภายในองค์กรอย่างเป็นระบบและเหมาะสม ผ่านการอบรม สื่อความ รวมถึงกระบวนการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management: KM) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนสู่การบริหารจัดการผู้ค้า นอกจากนี้ ปตท. ได้สร้างความพร้อม และสื่อความให้แก่ผู้ค้าควบคู่กันไป เพื่อให้ผู้ค้าเตรียมการพัฒนาการดำเนินธุรกิจของตนให้เป็นไปตามแนวทางการความยั่งยืน หรือแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct)

เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่าง ปตท. กับผู้ค้า และพัฒนาศักยภาพของผู้ค้าให้พร้อมสนับสนุน ปตท. ทั้งในด้านผลการดำเนินการ ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม ในปี 2560 ปตท. ได้จัดงานสัมมนาผู้ค้า (Supplier Relationship Management Seminar: SRM) จำนวน 4 ครั้ง โดยเป็นการจัดงานของแต่ละหน่วยธุรกิจ/สายงาน จำนวน 3 ครั้ง และการจัดสัมมนาผู้ค้าหลักจากทุกหน่วยงาน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2560

| กลุ่มผู้ค้า                                      | วันจัดงาน       |
|--|-----------------|
| ผู้ค้าของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ จังหวัดนครศรีธรรมราช | 3 กรกฎาคม 2560  |
| ผู้ค้าของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ จังหวัดระยอง         | 28 สิงหาคม 2560 |
| ผู้ค้าของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ                  | 17 ตุลาคม 2560  |

การจัดสัมมนาผู้ค้าของ ปตท. จะมีการสื่อความ ถ่ายทอดทิศทางการดำเนินงาน การจัดกิจกรรมที่มีความเหมาะสมตามกลุ่มผู้ค้า โดยหัวข้อการสื่อความและการจัดกิจกรรมสัมมนาในปี 2560 ประกอบด้วย

- ทิศทางการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของ ปตท.
- นโยบายและทิศทางการจัดหาสินค้าและบริการ ปตท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การจัดหา การบริหารจัดการผู้ค้า และการบริหารองค์กรอย่างยั่งยืน
- การจัดหาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- การจัดกิจกรรมกลุ่มร่วมกันระหว่างพนักงานจัดหาและผู้ค้า ให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยผลการดำเนินงานดังกล่าวส่งผลให้สามารถตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของผู้ค้ามากขึ้น ตลอดจนเกิดความสัมพันธ์ที่ดี และก่อให้เกิดเป็นความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน (Sustainable Partnership) ต่อไป
- การจัดทำเวิร์คช็อปการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ให้กับผู้ค้า เพื่อให้เกิดความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างแท้จริง

สำหรับงานสัมมนาผู้ค้าหลักจากทุกหน่วยงานที่ดำเนินการจัดหาสินค้าและบริการให้ ปตท. จัดเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2560 ภายใต้แนวคิดหลัก Together towards Tomorrow “ก้าวไปข้างหน้าร่วมกันอย่างยั่งยืน” ถ่ายทอดทิศทางธุรกิจควบคู่ความโปร่งใส ร่วมสร้างสังคมปราศจากคอร์รัปชัน พร้อมถ่ายทอดข้อมูลให้แก่ผู้ค้ารับทราบทิศทางการดำเนินงานด้านธุรกิจ ปตท. ในภาพรวม ภายใต้วิสัยทัศน์ของการเป็น Thai Premier Multinational Energy Company รวมถึงกล่าวถึงแผนการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อให้องค์กรปรับตัวให้ทันสถานการณ์และต่อ ยอดความยั่งยืนร่วมกับ ปตท. โดยวิทยากรรับเชิญผู้ทรงคุณวุฒิท่ามกลางผู้เข้าร่วมงานจากบริษัทผู้ค้า พนักงานจัดหาสินค้าและบริการและหน่วยงานผู้ใช้ ปตท. และตัวแทนจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. กว่า 350 คน

ปตท. กำหนดให้ผู้ที่จะเข้าร่วมเสนอราคา จะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงานและการใช้เครื่องมือ ตลอดจนระเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะการทำงานที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ให้ระมัดระวังในการทำงานเป็นพิเศษ ทั้งนี้ ปตท. จะจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการของผู้ค้า เพื่อประเมินศักยภาพการดำเนินงาน โดยเฉพาะด้านความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทผู้ค้าต้องผ่านการอบรมการปฏิบัติตน การดำเนินการในพื้นที่การทำงานของ ปตท. และปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเข้าทำงานในเขตปฏิบัติงาน ซึ่งกำหนดการปฏิบัติตนตามแต่ละลักษณะงานไว้

ปตท. ได้จัดทำทะเบียนผู้ค้า (PTT Approved Vendor List: PTT AVL) เพื่อประโยชน์ในงานจัดหาสินค้าและบริการด้วยวิธีประมูล เพื่อให้มั่นใจว่าภายใต้กระบวนการกำหนดกลุ่มงาน และขั้นตอนหรือวิธีการในการคัดเลือกผู้ค้าเพื่อขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับ ปตท. นั้น จะได้ผู้ค้าที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบสินค้า/ บริการได้ตรงกับความต้องการขององค์กร และส่งเสริมความเป็นพันธมิตร (Partnership) กับ ปตท. อย่างยั่งยืน โดยในปี 2560 มีผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติให้ขึ้นทะเบียนผู้ค้า ปตท. จำนวน 188 บริษัท จาก 13 กลุ่มงาน

เพื่อให้การจัดทำทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและคุณสมบัติของผู้ค้าที่สมัครเพื่อคัดเลือกขึ้นทะเบียนผู้ค้าในแต่ละกลุ่มงาน โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้าจะต้องมีลักษณะดังต่อไปนี้

1. ผู้ค้าจะต้องไม่เป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐ
2. กรณีที่เคยถูกเพิกถอนออกจากกลุ่มงานใดในทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. จะไม่มีสิทธิยื่นขอขึ้นทะเบียนผู้ค้าฯ กับ ปตท. ในกลุ่มงานนั้น ๆ ในช่วงระยะเวลา 3 ปี นับถัดจากวันที่ถูกเพิกถอน ยกเว้นกรณีถูกเพิกถอน เนื่องจากเป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐ ปตท. จะไม่รับเข้าเป็นผู้ค้าในทะเบียนผู้ค้า ปตท. จนกว่าจะมีหนังสือแจ้งแสดงหลักฐานการยกเลิกการถูกเพิกถอน
3. ผู้ค้าจะต้องเข้าใจ และรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC)

นอกจากหลักเกณฑ์เบื้องต้นแล้ว ปตท. ยังประเมินคุณสมบัติผู้ค้าในด้านการดำเนินงาน และแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าควบคู่กันไปด้วย

หลังจากผู้ค้าส่งมอบสินค้า/ บริการในแต่ละงวดงานแล้ว ปตท. จะประเมินผู้ค้า พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินให้ผู้ค้าทราบข้อดี/ ข้อควรปรับปรุงในการดำเนินงาน เพื่อพิจารณานำไปปรับปรุงการดำเนินงานของผู้ค้าเอง (Supplier Development) ให้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ในการจัดหาสินค้าและบริการ ปตท. จะสนับสนุนผู้ค้าในประเทศก่อนเป็นอันดับแรก โดยเมื่อพิจารณาข้อมูลการจัดหาที่ผ่านมา พบว่า ปตท. มีการจัดหาสินค้าจากท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ 90 รวมถึงส่งเสริมให้มีการจัดหาสินค้าจากในพื้นที่ที่สถานประกอบการ ปตท. ตั้งอยู่เป็นหลัก ซึ่งก่อให้เกิดการสร้างเม็ดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจของไทย อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชน

### 3.1.6 พนักงาน

(ได้รายงานหมวดโครงสร้างการจัดการหัวข้อ “พนักงาน” แล้ว)

## 3.2 การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. กำหนด ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ข้อกำหนด ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศที่เข้าไปลงทุน รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นบรรทัดฐานขั้นต้นของการดำเนินงาน

เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่กำกับดูแลองค์กรอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ปี 2560 จึงจัดตั้งฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Department) ขึ้นภายใต้สำนักกฎหมาย เพื่อรวบรวมกฎระเบียบประเมินความเสี่ยง สนับสนุนหน่วยงานในองค์กรให้สามารถดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด ตลอดจนติดตามตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติตามผู้บริหารสูงสุด และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และจากการเริ่มนำระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนไปปฏิบัติตามกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. ปี 2560 กลุ่ม ปตท. ได้ทำการทบทวนประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมการดำเนินธุรกิจตลอดสายโซ่อุปทาน พบว่าประเด็นที่เป็นความเสี่ยงหลักที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. คือ สภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย สุขภาพและความปลอดภัยในชุมชน ความเสี่ยงต่อการบังคับใช้แรงงาน สิทธิชุมชนของพื้นที่ปฏิบัติการ และสิทธิของชนกลุ่มน้อย/กลุ่มที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษโดยแต่ละพื้นที่ที่มีประเด็นความเสี่ยงได้จัดทำมาตรการควบคุม และแผนการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนครบถ้วนร้อยละ 100 ของพื้นที่ ทำให้ปัจจุบันระดับความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่ม ปตท. ที่พบ อยู่ในระดับที่สามารถควบคุมได้ โดยมีการติดตามการปฏิบัติตามแผนฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด จากการปฏิบัติตามระบบฯ อย่างจริงจัง และต่อเนื่องทำให้ในปี 2560 ไม่พบข้อร้องเรียนในประเด็นเรื่องสิทธิมนุษยชน รวมถึงได้ทำการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานตามหลักสากล 10 ประการของ The United Nations Global Compact อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 ได้ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนจากระดับ GC Active เป็นระดับ GC Advanced

### 3.3 ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

ปรากฏอยู่ใน “ข้อพิพาททางกฎหมาย” ซึ่งเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการประจำปี (แบบ 56-1)

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินการที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และสร้างช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่หลากหลายเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย องค์กรจึงให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงานและสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน ดังนี้

### 4.1 การรายงานของคณะกรรมการ ทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช้การเงิน

ปตท. จัดทำรายงานประจำปี รายงานทางการเงิน และรายงานความยั่งยืน (Corporate Sustainability Report) เพื่อสื่อสารนโยบาย แนวทางการบริหารจัดการ รวมถึงผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรายงานความยั่งยืนใช้แนวทางการรายงานของ GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) และ Oil and Gas Sector Disclosure (OGSD) ของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีความเหมาะสมและเฉพาะเจาะจงกับธุรกิจ นอกจากนี้ ปตท. จัดให้มีการสอบทานข้อมูลในรายงานโดยหน่วยงานภายนอกต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลมีความถูกต้อง ความโปร่งใส เชื่อถือได้ และกำหนดให้มีการดำเนินการต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้ ปตท. จัดส่งรายงานความยั่งยืน ปี 2560 พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้กับผู้สนใจบนเว็บไซต์ของ ปตท. [www.pttplc.com](http://www.pttplc.com)

### 4.2 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ปตท. แปลงสภาพและกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2544 ปตท. จัดให้มีหน่วยงานฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ลงทุน และดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เช่น การนำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน สารสนเทศที่ ปตท. แจกต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงมีการทำบทรายการและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) รายไตรมาส ซึ่งแสดงสถานะภาพผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำนิตยสารเพื่อผู้ถือหุ้นคือ ปตท. ภายใต้ชื่อ “Happiness” ออกเป็นรายไตรมาส เพื่อใช้เป็นช่องทางในการสื่อความข่าวสาร ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและผลการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องรายไตรมาสเพื่อผู้ถือหุ้นสามัญ ปตท. ภายใต้ชื่อ “PTT Bizway” โดยจัดทำเป็น 2 ภาษา เพื่อสื่อความวิสัยทัศน์ พันธกิจ ผลประกอบการรายไตรมาส การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนของ ปตท. และกิจกรรมที่สำคัญในช่วงเวลานั้น ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรงหรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ปตท. ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ๆ อาทิ

- ข้อมูลบริษัท
- รายงานประจำปี (แบบ 56-2)/ แบบแสดงรายการประจำปี (แบบ 56-1)
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นกู้และกิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นกู้
- เอกสารนำเสนอและเว็บแคสต์
- Roadshow/ Conference
- ปฏิทินกิจกรรม
- จรรยาบรรณสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์
- ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ
- การจัดซื้อจัดจ้าง
- การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กรโดยผู้บริหาร
- การดำเนินการตามนโยบายรัฐ
- แผนงานที่สำคัญ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกิจกรรมส่งเสริม
- ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ด้านการเงิน
- กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญ

โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึงรวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด สรุปได้ดังนี้

**ทางตรง:** ปตท. มีการนำเสนอผลการดำเนินงานให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงาน เป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของ Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่าง ๆ รวมทั้งการร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ (Opportunity Day) และผู้เกี่ยวข้องสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบผู้บริหาร ปตท. เพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินกิจการได้ตลอดเวลา สรุปกิจกรรมหลักปี 2559 - 2560 ดังนี้

| กิจกรรม   | กิจกรรม ปี 2559<br>(จำนวน: ครั้ง)                   | กิจกรรม ปี 2560<br>(จำนวน: ครั้ง)                            |
|---|---|--|
| Roadshow ต่างประเทศ   | 12  | 14   |
| Roadshow ในประเทศ   | 7   | 6  |
| Analyst Meeting   | 4   | 4  |
| Press Meeting   | 2   | 2  |
| Credit Rating Review  | 4   | 6  |
| Company Visit/ Conference Call  | 54  | 46   |
| ทางอีเมล/ โทรศัพท์  | 8 - 10 ครั้งต่อวัน                                  | 8 - 10 ครั้งต่อวัน   |
| ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์พบนักลงทุนรายย่อย (Opportunity Day)                    | 4   | 4  |
| ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์พบนักลงทุนรายย่อย ต่างประเทศ (Foreign Opportunity Day) | -   | 2  |
| นำนักลงทุนสถาบันพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ                                    | 5   | 5  |
| นำคณะนักลงทุนรายย่อยพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ                                | กำหนดจัด 1 ครั้ง<br>(2 รุ่น)<br>(23 - 24 พฤศจิกายน) | กำหนดจัด 1 ครั้ง<br>(3 รุ่น)<br>(31 ตุลาคม, 1 - 2 พฤศจิกายน) |
| กิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้นกู้   | 12  | 15   |

**ทางอ้อม:** ปตท. มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และข้อมูลนำเสนอในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่ ปตท. แจกต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) เว็บไซต์ของ ปตท. และนิตยสารเพื่อผู้อื้อหู้่นกู่ ปตท. “Happiness” รวมทั้งจดหมายข่าวรายไตรมาสเพื่อผู้อื้อหู้่นกู่สามัญ “PTT Bizway”

กรณีทึ่นกู่ลงทุนและผู้อื้อหู้่นกู่มีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทรศัพท์ 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com

การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่อือมวลงชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2559 - 2560 มีการดำเนินกิจกรรมสรุปได้ ดังนี้

| กิจกรรม   | กิจกรรม ปี 2559<br>(จำนวน: รายการ) | กิจกรรม ปี 2560<br>(จำนวน: รายการ) |
|---|------------------------------------|------------------------------------|
| ทางอีเมล  | 277                                | 411                                |
| ข่าวแจก/ ภาพข่าว  | 277                                | 411                                |
| การแถลงข่าว   | 22                                 | 9                                  |
| นำอือมวลงชนเยียมชมการดำเนินงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ                  | 5                                  | 12                                 |
| การให้การต้อนรับ/ ให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่มายเยียมชม/<br>ดูงานในด้านต่าง ๆ | 43 คณะ (1,920 คน)                  | 46 คณะ (1,743 คน)                  |

### 4.3 การแจ้งอือมวลงเรียนและการเข้าถึงข้อมูล

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อ การรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว/ เบาะแส ทั้งภายในองค์กรโดยระบบ Intranet Webboard และจากภายนอกโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์/ โดยทางโทรศัพท์/ โดยหนังสือแจ้ง/ โดยทางอีเมล แจ้งหน่วยงานฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ฝ่ายสื่อสารองค์กร หรือศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้ำสัมพันธ์ ดังนี้

โทรศัพท์ : PTT Contact Center 1365, 0-2537-2000  
เว็บไซต์ : http://www.pttplc.com  
อีเมล : ศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้ำสัมพันธ์: 1365@pttplc.com  
ฝ่ายสื่อสารองค์กร: corporate@pttplc.com  
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท: corporatesecretary@pttplc.com  
ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์: ptt-ir@pttplc.com  
สายด่วน CG: cghelpdesk@pttplc.com



ซึ่งข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ แก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนโดยมีการติดตามความคืบหน้าผ่านการแจ้งเตือนในระบบอีเมล ทุก 3 วัน หากดำเนินการไม่แล้วเสร็จจะแจ้งเตือนไปยังผู้บังคับบัญชาที่สูงขึ้นไปอีกระดับเพื่อดำเนินการ หากแล้วเสร็จ หน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ และมีการติดตามในภายหลังอีกครั้งหนึ่งโดยสอบถามความพึงพอใจจากการให้บริการโดยเจ้าหน้าที่ Contact Center ทั้งนี้ผู้บริหารติดตามสารสนเทศทั้งหมดเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและนำกลับมาใช้เป็นแนวทางปรับปรุงกระบวนการ สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ ในปี 2560 มีข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวม 308,490 เรื่อง โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่อง บัตร PTT Blue Card บัตรส่วนลดพลังงาน NGV สถานที่ตั้งสถานีบริการ/ร้านค้า และโครงการต่าง ๆ

สำหรับการร้องเรียน ปตท. เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของ ปตท. ต่อสำนักตรวจสอบภายใน สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท และฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดย ปตท. จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยในปี 2560 ไม่พบข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมที่มีนัยสำคัญ

## คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง การประเมินผลกรรมการ การปฐมนิเทศกรรมการ การพัฒนากรรมการ

### 1. คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในช่วงเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงในระดับคณะกรรมการด้วย

ต่อมาในปี 2547 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เพื่อช่วยส่งเสริมและกลั่นกรองการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการให้ดีขึ้น และในปี 2556 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปตท. เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติและเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ดังนั้น ในปีปัจจุบัน ปตท. จึงมีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 5 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการกำหนดบทบาทภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ได้มีการขยายอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีหน้าที่มอบนโยบาย แนวปฏิบัติ และติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม เพื่อให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงในปี 2556 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีอำนาจครอบคลุมถึงการวางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของ ปตท. ในปี 2558 และปี 2559 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีการพิจารณาปรับปรุงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้เป็นปัจจุบันมากขึ้น และปี 2560 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ทำหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ทั้ง 5 คณะ มีบทบาทหน้าที่และการดำเนินการ ดังนี้

## 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยประชุมร่วมกับศูนย์บริการงานบัญชีและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ ปตท. และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีรายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ-นามสกุล                       | ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ | ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท. |
|------------------------------------|----------------------------|--------------------------|
| 1. ศ.พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ | ประธานกรรมการ              | กรรมการอิสระ             |
| 2. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค           | กรรมการ                    | กรรมการอิสระ             |
| 3. นายวิชัย อัครัสกร               | กรรมการ                    | กรรมการอิสระ             |

### หมายเหตุ:

นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท

1. ศ.พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2557 และเปลี่ยนแปลงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557
2. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2557
3. นายวิชัย อัครัสกร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
- สอบทานให้ ปตท. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
- สอบทานการดำเนินงานของ ปตท. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท.
- สอบทานให้ ปตท. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี พิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

- เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท.\*
- ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น
- รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการปตท. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของ ปตท. และกระทรวงการคลังเพื่อทราบ
- ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีบัญชีการเงินละ 1 ครั้ง ให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ
- เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.
- ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย
- ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
- กรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของ ปตท. ได้

- เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท. ให้แจ้งต่อผู้บริหารสูงสุดเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของ ปตท. ดำเนินการแก้ไข
- คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ต้องมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย ทั้งนี้ต้องอยู่ในขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2557

ในปี 2560 มีการประชุม 17 ครั้ง (ปกติ 12 ครั้ง และนัดพิเศษ 5 ครั้ง) โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและหน่วยงานบัญชีในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

#### หมายเหตุ:

\* ปตท. เข้าข่ายรัฐวิสาหกิจ ตามคำนิยามใน พ.ร.บ. วิธีการงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๐๒ มาตรา ๔ ซึ่ง พ.ร.บ. ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๔ มาตรา ๓๙ และมาตรา ๔๒ กำหนดว่า สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) มีอำนาจหน้าที่ในการแสดงความเห็นตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปของรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ

## 1.2 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ-นามสกุล                  | ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหา | ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท. |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ | ประธานกรรมการ            | กรรมการอิสระ             |
| 2. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ   | กรรมการ                  | กรรมการอิสระ             |
| 3. นายธรรณธ์ อารังนาวาสวัสดิ์ | กรรมการ                  | กรรมการอิสระ             |

### หมายเหตุ:

1. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 และเปลี่ยนแปลงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2559
2. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2558
3. นายธรรณธ์ อารังนาวาสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2559

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขาธิการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหา กรรมการ ปตท. เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
2. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง (จากการลาออก หรือครบวาระ) เพื่อเสนอคณะกรรมการ ปตท. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินการแต่งตั้ง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ตามองค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ ปตท. และฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง และของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งไม่มีกรณีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) อีกทั้งคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ต้องให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการ ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้น คณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง
4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
6. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี
7. คณะกรรมการสรรหาควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ทั้งนี้ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ

ทั้งนี้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ได้ระบุคุณสมบัติของคณะกรรมการไว้ว่า กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจพลังงานปิโตรเลียมอย่างน้อย 3 คน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน (Board Composition)

2. คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ปตท. พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.

3. คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อเป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 อีกด้วย

ในปี 2560 มีการประชุม 3 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาแล้ว

1.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ-นามสกุล                  | ตำแหน่งในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท. |
|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| 1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ*     | ประธานกรรมการ                     | กรรมการอิสระ             |
| 2. นายสมชัย สัจจพงษ์          | กรรมการ                           | กรรมการ                  |
| 3. นายสมศักดิ์ โชติรัตน์ะศิริ | กรรมการ                           | กรรมการอิสระ             |

หมายเหตุ:

- 1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2560 และลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2560
- 2. นายสมชัย สัจจพงษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558
- 3. นายสมศักดิ์ โชติรัตน์ะศิริ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2559

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ



## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการกำหนดคำตอบแทน รวมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สำหรับกรรมการ และกรรมการเฉพาะเรื่อง ต่อคณะกรรมการ ปตท. และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและคำตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กร และระดับงาน รวมทั้งการประเมินผลและพิจารณาคำตอบแทน ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรงตาม บทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้ คณะกรรมการ ปตท. ทราบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี

6. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

7. คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง (ปรับปรุงสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ปี 2560)

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย ในปี 2560 มีการประชุม 3 ครั้ง โดยกรรมการกำหนดคำตอบแทนส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุม และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนแล้ว

## 1.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ-นามสกุล                  | ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท. |
|-------------------------------|---|--------------------------|
| 1. พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข   | ประธานกรรมการ                           | กรรมการอิสระ             |
| 2. นายดอน วสันตพุกกะ          | กรรมการ                                 | กรรมการอิสระ             |
| 3. นายธรรณธ์ อารังนาวาสวัสดิ์ | กรรมการ                                 | กรรมการอิสระ             |

### หมายเหตุ:

1. พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557
2. นายดอน วสันตพุกกะ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557
3. นายธรรณธ์ อารังนาวาสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2559

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ปตท. ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เป็นประจำทุกปี โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติและเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ปตท.
5. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.
6. มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management: SM) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)
7. กำหนดนโยบายให้ ปตท. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอข้อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ ปตท. และการเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

8. ติดตามการดำเนินงานด้าน SM และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.
9. วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของ ปตท.
10. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ในปี 2560 มีการประชุม 5 ครั้ง โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว

## 1.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. อย่างน้อย 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่านเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ-นามสกุล                | ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร | ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท. |
|-----------------------------|---|--------------------------|
| 1. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ | ประธานกรรมการ                             | กรรมการอิสระ             |
| 2. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์     | กรรมการ                                   | กรรมการอิสระ             |
| 3. นายธรรมยศ ศรีช่วย        | กรรมการ                                   | กรรมการ                  |

### หมายเหตุ:

1. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2558
2. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2560
3. นายธรรมยศ ศรีช่วย ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร มีภารกิจเป็น Chief Risk Officer (CRO) และ Chief Stakeholder Officer (CSO) ทำหน้าที่เลขานุการ

ในปี 2560 ได้มีการทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบให้ครอบคลุมเรื่องการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- กำหนด และทบทวน นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และกรอบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร
- กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- ให้ข้อเสนอแนะแนวทางติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC - ระดับจัดการ) เพื่อนำไปดำเนินการ
- พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณารายงานผลการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย และให้ข้อคิดเห็นในแผนการดำเนินการเพื่อขยายผลเชิงบวกหรือลด/ขจัดความเสี่ยงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนการดำเนินงานของ Chief Risk Officer (CRO) และ Chief Stakeholder Officer (CSO) ให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการบริหารผู้มีส่วนได้เสีย
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรและผลการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย ให้คณะกรรมการ ปตท. รับทราบ และในกรณีที่มิใช่ปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ ปตท. หรือผู้มีส่วนได้เสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด

- พิจารณากลับกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่มีภาระผูกพันในระยะยาว มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจ และมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. หรืออาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของปตท. อย่างมีนัยสำคัญ ก่อนที่จะนำเสนอวาระนั้น ๆ ต่อคณะกรรมการ ปตท.

- ประชุมคณะกรรมการฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย ทั้งนี้การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงองค์กรยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน

โดยในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีการประชุม 5 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรแล้ว

## 2. การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ปตท. ที่ได้ใช้ประเมินในปี 2559 ทั้ง 4 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ว่ายังคงมีความเหมาะสมสำหรับใช้ประเมินคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2560 โดยแบบประเมินผลทั้ง 4 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

|             |   |             |
|-------------|---|-------------|
| มากกว่า 85% | = | ดีเยี่ยม    |
| มากกว่า 75% | = | ดีมาก       |
| มากกว่า 65% | = | ดี          |
| มากกว่า 50% | = | พอใช้       |
| ต่ำกว่า 50% | = | ควรปรับปรุง |

โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

**1. แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ** ประกอบด้วย 5 หัวข้อ คือ นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)/ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)/ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices)/ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)/ การอบรมและพัฒนา (Board Training and Development)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวม 5 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม/เหมาะสมที่สุด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 90.38

**2. แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้ (Accountability)/ ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)/ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment)/ มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล (Transparency)/ การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)/ การมีจริยธรรม/ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ (Ethics)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 96.64

**3. แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) รวมจำนวน 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 98.43

**4. แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ)** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)/ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)/ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices)/ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ทั้ง 4 คณะ รวมจำนวน 4 หัวข้อ เห็นว่า ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ/ เห็นด้วยอย่างยิ่ง ดังมีรายละเอียด ดังนี้

4.1 คณะกรรมการสรรหา มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 100

4.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 98.61

4.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 98.61

4.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 88.89

## 5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2557 เรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจกระทรวงการคลัง และตามคู่มือปฏิบัติสำหรับผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการตรวจสอบเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตอนที่ 1.1 ภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ รวมทั้งรายงานผลการประเมินปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกปี โดยในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 10/2560 วันที่ 6 ตุลาคม 2560 มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย แบบประเมินผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง) แบบประเมินผลรายบุคคล (ประเมินไขว้) และแบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ซึ่งมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบนัดพิเศษครั้งที่ 5/2560 วันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 มีมติเห็นชอบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2560 โดยผลสรุปเป็นดังนี้

- แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรู้ทางธุรกิจ/ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน/ อำนาจหน้าที่/ ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม/ ความเข้าใจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตรวจสอบ/ การอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานและการประชุม โดยมีเกณฑ์การประเมินผล 4 ระดับคือ 4 = ดีเยี่ยม/ 3 = ดีมาก/ 2 = ดี/ 1 = ควรปรับปรุง

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.83

- แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินไขว้) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนแบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินไขว้) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.91

- แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ประกอบด้วย 7 หัวข้อ คือ องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ/ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ/ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ/ ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี/ ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร/ การรายงาน/ การรักษาคุณภาพ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล 4 ระดับ คือ 4 = ปฏิบัติครบถ้วน/ 3 = ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่/ 2 = ปฏิบัติบางส่วน/ 1 = ยังไม่ปฏิบัติ

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ อยู่ในเกณฑ์ปฏิบัติครบถ้วน คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.91

อนึ่ง บริษัทได้วิเคราะห์หัวข้อของการประเมินผล เพื่อมาพัฒนา/ ปรับปรุงการทำงานต่อไป และนอกเหนือจากการจัดทำแบบประเมินผลคณะกรรมการประจำปีแล้ว ในปี 2560 คณะกรรมการยังได้วัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของกรรมการโดยใช้วิธีการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นตัวชี้วัด (KPI) ไว้ตั้งแต่ต้นปีเพื่อใช้สำหรับวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทนโดยในปี 2560 ผลประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมที่ระดับ 5

### 3. การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการ ปตท. ปตท. ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่าง ๆ ที่ใช้งานภายใน ปตท. รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ปตท. ให้กับกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการ ประกอบด้วย

#### คู่มือกรรมการ:

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
4. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
5. หนังสือรับรองบริษัท
6. วัตถุประสงค์ของบริษัท
7. ข้อบังคับบริษัท
8. ระเบียบบริษัท (17 ระเบียบ)
9. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.
10. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

#### ข้อมูลสำหรับกรรมการ:

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และผังโครงสร้างการจัดการ
3. Director Fiduciary Duty Check List
4. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
5. รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
6. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
7. Company Profile บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับย่อ
8. รายงานประจำปี
9. รายงานทางการเงิน
10. รายงานความยั่งยืน ปตท.
11. หนังสือธรรมาภิบาล



12. หนังสือ PTT The S-Curve Story
13. วารสารหุ่นกู่
14. วารสารบ้านเรา (PTT Spirit)
15. บทความ แะ ความจริง...แปรรูประวิสาหกิจ
16. PTT Way of Conduct
17. PTT Technology and Innovation Management Operating System
18. PLLI Course Catalog

ในปี 2560 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอข้อมูล ปตท. โดยบรรยายชี้แจงให้กับกรรมการใหม่เกี่ยวกับนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอภาพรวมการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานให้กรรมการใหม่ได้เห็นภาพที่ชัดเจน พร้อมกับส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อมูลสำหรับกรรมการตามรายการข้างต้น รวม 1 ครั้ง

## 4. การพัฒนากรรมการ ปตท.

### > การอบรม/ สัมมนา

คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) โดยกรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 90) มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดย ปตท. ให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้ผู้เชี่ยวชาญ บริษัทที่ปรึกษา นำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ สำหรับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ (In-house Briefing) รวมทั้งจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน หรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของ ปตท. ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2560 มีกรรมการเข้ารับการอบรม/ สัมมนา เช่น

| รายชื่อกรรมการ                  | หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา  |
|---------------------------------|---|
| นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์       | <ul style="list-style-type: none"> <li>งานเสวนาหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)</li> <li>งานเสวนาหัวข้อ The Future of Energy in Thailand ในงาน SPE Thailand Season Opening Meeting</li> <li>งานสัมมนา หัวข้อ “Electric Vehicles &amp; Future Energy System: Recent Development and Implications” จัดขึ้นโดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)</li> <li>งาน The Amartya Sen Lecture Series หัวข้อ Globalisation, Inequality and Thailand 4.0</li> </ul> |
| ศ.พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ | <ul style="list-style-type: none"> <li>เสวนางานโครงการ CG WE CAN SEASON 6</li> </ul>  |
| พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ethical Leadership Program (ELP) (7/2017)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>งาน PTT GROUP CG DAY 2017</li> </ul>   |
| นายบุญทักษ์ หวังเจริญ           | <ul style="list-style-type: none"> <li>สัมมนา เรื่อง “ระบบคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจ” สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)</li> </ul>  |

| รายชื่อกรรมการ            | หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา   |
|---------------------------|--|
| พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมเสวนางาน PTT CG Day</li> </ul>  |
| นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ethical Leadership Program (ELP) (7/2017) IOD</li> </ul>  |
| นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค     | <ul style="list-style-type: none"> <li>งานสัมมนา หัวข้อ “Electric Vehicles &amp; Future Energy System: Recent Development and Implications” จัดขึ้นโดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)</li> </ul>  |
| นายวิชัย อัครจักร         | <ul style="list-style-type: none"> <li>งานสัมมนา หัวข้อ “Electric Vehicles &amp; Future Energy System: Recent Development and Implications” จัดขึ้นโดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)</li> <li>PTT Group AC Forum 2017</li> </ul>   |
| นายธรณ์ อารังนาวาสวัสดิ์  | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 9 (วพน. 9)</li> <li>Anti-Corruption: the Practical Guide (ACPG), Direct Accreditation Program (DAP) (อยู่ระหว่างอบรม) IOD</li> <li>ร่วมเสวนางาน PTT CG Day</li> <li>งานสัมมนา หัวข้อ “Electric Vehicles &amp; Future Energy System: Recent Development and Implications” จัดขึ้นโดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)</li> <li>งาน The Amartya Sen Lecture Series หัวข้อ Globalisation, Inequality and Thailand 4.0</li> </ul> |
| นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ | <ul style="list-style-type: none"> <li>Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE) (อยู่ระหว่างอบรม) IOD</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 24 (วตท. 24) (อยู่ระหว่างอบรม)</li> </ul>   |
| นายสมชัย ลัจจงพงษ์        | <ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าร่วมงานรัฐวิสาหกิจดีเด่นปี 2560</li> </ul>  |
| นายดอน วสันตฤกษ์          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมเสวนางาน PTT CG Day</li> <li>งานสัมมนา หัวข้อ “Electric Vehicles &amp; Future Energy System: Recent Development and Implications” จัดขึ้นโดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)</li> <li>งาน The Amartya Sen Lecture Series หัวข้อ Globalisation, Inequality and Thailand 4.0</li> </ul>   |
| นายสมคิด เลิศไพฑูรย์      | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10 (วพน. 10)</li> </ul>  |
| นายธรรมยศ ศรีช่วย         | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) (239/2017) IOD</li> </ul>   |
| นายเทวินทร์ วงศ์วานิช     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ethical Leadership Program (ELP) (7/2017) IOD</li> <li>งานเสวนาหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)</li> <li>ร่วมเสวนางาน PTT CG Day</li> <li>งานสัมมนา หัวข้อ “Electric Vehicles &amp; Future Energy System: Recent Development and Implications” จัดขึ้นโดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT) (ร่วมงานภาคเช้า)</li> <li>ร่วมเสวนางาน PTT GROUP CG DAY 2017</li> </ul>  |

## > การตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท./ การศึกษากิจการพลังงาน

ปตท. มีนโยบายที่จะจัดให้มีการตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงาน ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้กับกรรมการเป็นระยะ ๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจธุรกิจยิ่งขึ้น เพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับทิศทางการใช้พลังงานของประเทศต่าง ๆ สามารถนำความรู้และประสบการณ์ ที่ได้รับมาช่วยในการพิจารณาเรื่องพลังงานของ ปตท. และของประเทศได้

อีกทั้งคณะกรรมการจะได้ศึกษาเปรียบเทียบกับกำหนดยุทธศาสตร์ด้านพลังงานของประเทศไทย รวมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการได้ติดตามข้อมูลและความก้าวหน้าในธุรกิจพลังงาน พร้อมทั้งแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทพลังงานชั้นนำระดับโลกในต่างประเทศโดยตรง เพื่อเปิดมุมมองในการขยายการลงทุนของกลุ่ม ปตท. ในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในอนาคต โดยข้อมูลความรู้และประสบการณ์ตรงที่คณะกรรมการได้รับจากกิจกรรมนี้ จะมีส่วนช่วยให้ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจพลังงานในระดับโลกได้เป็นอย่างดี และจะช่วยในการพิจารณากำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมของ ปตท. และประเทศได้ต่อไป

ในปี 2560 การตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงาน ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ของคณะกรรมการ ปตท. ดังนี้

- การตรวจเยี่ยมพื้นที่เหมืองถ่านหิน Jembayan ของบริษัท Sakari Resources Limited (SAR) (บริษัทในเครือของบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER)) ณ ประเทศอินโดนีเซีย
- การเดินทางไปตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ และศึกษางานด้านธุรกิจพลังงานหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เทคโนโลยีใหม่ ๆ ในประเทศสหรัฐอเมริกา รวมทั้งการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของกิจการต่างชาติ อาทิ การพบปะ Partner ของ Charles River Venture เกี่ยวกับ Venture Capital แนวคิดและการมุ่งพัฒนา “นวัตกรรม” ให้เกิดเป็นธุรกิจ สินค้า และบริการ/ ศึกษางานของ MIT Energy Initiative และ Precourt Energy Efficiency Center-Stanford University เกี่ยวกับการสร้าง

Eco-System ในลักษณะ Open Innovation เพื่อเปิดโอกาสให้นำเอางานวิจัยและเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาต่อยอดในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแนวทางการดำเนินธุรกิจ Start-up/ การพบปะผู้บริหารและเยี่ยมชมกระบวนการผลิตของ 24M Technologie เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองด้านธุรกิจพลังงานหรือความเป็นไปได้ และโอกาสในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในอนาคต/ การพบปะกับผู้บริหารและเยี่ยมชมโรงงานของ GM ประชุมกับผู้บริหารของ Tesla เกี่ยวกับธุรกิจรถ EV ที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน/ การพบปะผู้บริหารของ GE Digital Disruptive Technologies เกี่ยวกับ Disruptive Technology ซึ่งเข้ามามีบทบาทอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน รวมทั้งเรื่อง Productivity Improvement และการสร้าง New S-Curve

- การตรวจเยี่ยมการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน พนักงาน ของบริษัท ปตท. คำสากร จำกัด (PTTT) บริษัท PTT Regional Treasury Center Pte Ltd. (PTT RTC) บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์/ พบปะผู้บริหารบริษัท Pavilion Energy เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองด้านการดำเนินธุรกิจพลังงาน การเปิดเสรีด้านพลังงาน รวมทั้งหาหรือความเป็นไปได้ และโอกาสในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในอนาคต/ พบปะผู้บริหารบริษัท Temasek ซึ่งเป็นบริษัทที่รัฐบาลสิงคโปร์เป็นผู้ถือหุ้น เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองเกี่ยวกับการลงทุน การบริหาร และการกำกับดูแลบริษัทในเครือ/ ศึกษาการดำเนินของบริษัท S&P Global Platts สำหรับการตรวจเยี่ยมกิจการภายในประเทศ มีดังนี้

1. คณะกรรมการ ปตท. ลงพื้นที่โครงการรักษน้ำ รักษาป่า รักษาทุ่งบางกะเจ้า อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่กลุ่ม ปตท. และภาคีเครือข่ายได้เข้าไปมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาพื้นที่ทุ่งบางกะเจ้าทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน เพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน รวมทั้งการรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม

2. คณะกรรมการ ปตท. ติดตามความก้าวหน้าศูนย์เรียนรู้ ป่าในกรุง เขตประเวศ กรุงเทพฯ บนพื้นที่ 12 ไร่ ที่ออกแบบภายใต้แนวคิด PTT Green in City

# การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

## 1. กรรมการอิสระ

### 1.1 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุม ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอคือการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ปตท. ใหม่ ซึ่งเข้มงวดหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระไว้ รวมทั้งได้จัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท. ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556 ดังนี้

#### • คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

(2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ พนักงาน/ ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

(3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. หรือบริษัทย่อย

(4) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท.

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์

- ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
  - ลักษณะความสัมพันธ์: ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษา กฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
    - กรณีผู้สอบบัญชี: ห้ามทุกกรณี
    - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น: มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางในทำนองเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ)
  - ลักษณะความสัมพันธ์: กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ: มูลค่ารายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq 3\%$  ของ NTA ของ ปตท. แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นกรณีเป็นกรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ partner ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กำหนดช่วงเวลาที่ยามีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข): ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง  
(ง) ข้อยกเว้น: กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ อาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนด ในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. ก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นมติเป็นเอกฉันท์ โดย ปตท. ต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของ ปตท. และหากต่อมา ปตท. จะเสนอกรรมการอิสระนั้น เพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง ปตท. จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย

(5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.

(6) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

(7) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (1) - (6) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

ทั้งนี้ในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ปตท. ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าวและคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย

### • บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ของกรรมการอิสระของ ปตท.

(1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ ปตท. และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แล้วแต่กรณี

(2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการปตท. ที่พึงปฏิบัติรวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย

(3) สอบทานให้ ปตท. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

กับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย

(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

(5) วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ปตท.

(6) กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

## 1.2 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของ ปตท. และการบริหารงานประจำของ ปตท. ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่อง ดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวเข้าไปในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

ปัจจุบันประธานกรรมการ ปตท. เป็นกรรมการอิสระ มีภาวะผู้นำสูง ทำหน้าที่ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

## 1.3 ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมนัดพิเศษครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 มีมติแต่งตั้งนายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทำให้การทำงานของประธานกรรมการมีความเป็นอิสระ รวมถึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม



## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 2.1 การสรรหากรรมการ

(วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ รายงานไว้ภายใต้หมวดการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “2.1 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ” และ “1.2 คณะกรรมการสรรหา” แล้ว)

### 2.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด/การสืบทอดตำแหน่ง

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นการสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรีและดำเนินการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยให้คณะกรรมการ ปตท. ตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้นเป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันขึ้นโบสถ์ เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้วให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้

ทั้งนี้ ข้อมูลการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารได้รายงานไว้ภายใต้หมวดโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ “พนักงาน” ข้างต้นแล้ว

## การกำกับดูแล การดำเนินงานของ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### กลไกการกำกับดูแล

ปตท. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. โดยจัดทำเป็นคู่มือ PTT Way และกำหนดแนวปฏิบัติเป็นคู่มือ PTT Way of Conduct ซึ่งเป็นการรวบรวมแนวทาง หลักปฏิบัติและกระบวนการในการทำงานในมิติต่าง ๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหาร ปตท. ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และผู้แทน ปตท. ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและเกิดความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องและสนับสนุนการทำธุรกิจซึ่งกันและกัน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งจะผลักดันให้บรรลุเป้าหมายระยะยาวที่วางไว้และประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

โดยมีการจัดกลุ่มงานในการบริหารจัดการแบ่งเป็น 2 ระดับ ได้แก่

- **ระดับองค์กร (Corporate Level)** ประกอบด้วย
  - ระดับสำนักงานใหญ่ (Corporate Center) มุ่งเน้นด้านการกำกับดูแล (Governance) และการใช้บริการร่วม (Shared Service) โดยกำหนดนโยบาย กลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้อง
  - ระดับแกนนำกลุ่ม (COO/ BG) มีบทบาทในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย ติดตามการปฏิบัติงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะมุ่งสู่การปฏิบัติที่เป็นเลิศและสร้างพลังร่วม
- **ระดับปฏิบัติการในกลุ่ม ปตท.** ได้แก่ หน่วยธุรกิจและบริษัทภายใต้หน่วยธุรกิจ มุ่งปฏิบัติงานในธุรกิจตนเองให้เป็นเลิศ บรรลุผลสำเร็จ นำนโยบายการกำกับดูแลและการใช้บริการร่วมของกลุ่ม ปตท. ไปบูรณาการร่วมกับการปฏิบัติการของหน่วยงานของตนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

การบริหารจัดการระดับองค์กร (Corporate Level) และระดับปฏิบัติการ (BU/ Flagship) จะเชื่อมโยงกัน ผ่านการกลไกการกำกับดูแล ได้แก่

- การกำหนดข้อบังคับ ข้อกำหนด และระเบียบบริษัท
- การถ่ายทอดนโยบาย เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติโดยผู้บริหาร ปตท. ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดบริษัทในกลุ่ม ปตท. หรือพนักงาน ปตท. ที่ปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัทกลุ่ม ปตท.
- การเชื่อมโยง และผลักดันให้บรรลุตามเป้าหมาย โดยผ่านคณะกรรมการต่าง ๆ
- การถ่ายทอดติดตามให้คำปรึกษา และประเมินการผลักดันนโยบายต่าง ๆ กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยผ่านหน่วยงานบริหารบริษัทในเครือแต่ละหน่วยธุรกิจ

รวมทั้งได้มีการกำหนดบทบาทหลักในการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อประโยชน์สูงสุดตามพันธกิจ ดังนี้

#### บทบาทของคณะกรรมการ ปตท. มีหน้าที่

- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ และนโยบาย
- แต่งตั้งฝ่ายบริหารรับผิดชอบการดำเนินงานธุรกิจ
- ติดตามและรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทโดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- ตั้งมั่นในหลักธรรมาภิบาล

#### บทบาทของผู้บริหารสูงสุด มีหน้าที่

- สร้างความเชื่อมโยงด้านกลยุทธ์และนโยบายของกลุ่ม ปตท. กับบริษัท ให้เป็นรูปธรรม
- บริหารจัดการบริษัทให้มีผลการดำเนินงานเป็นที่พอใจแก่ผู้ถือหุ้น

#### บทบาทของเลขานุการบริษัท มีหน้าที่

- ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและผู้จัดการใหญ่

#### บทบาทของผู้ถือหุ้น มีหน้าที่

- คัดเลือกและตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการของบริษัท
- ร่วมกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท

หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึง

- ระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น พ.ศ. 2557

- ระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย การจัดแบ่งส่วนงานของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2553
- ระเบียบบริษัทว่าด้วยการบริหารงานบุคคล
- ข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย หลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น พ.ศ. 2558
- หลักเกณฑ์ตามระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักเกณฑ์การเปลี่ยนแปลงกรรมการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- หลักเกณฑ์การพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารเป็นคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- หลักการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- หลักปฏิบัติการต่อต้านทุจริต กำกับโดยคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

## นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่น ของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2560 ปตท. มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้นรวม 36 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ Flagship 5 บริษัท) ดังนั้น ปตท. จึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการในลักษณะกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) ด้วยการเสนอแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. ไปเป็นกรรมการในบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้วัตถุประสงค์ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นมีดังนี้

1. เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และติดตาม ประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ในทิศทางเดียวกันกับ ปตท. และมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน
2. เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเทศไทย

3. เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชี การเงิน ให้บริษัทนั้นๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็งซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นให้กลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับ ปตท. และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับ ปตท. ด้วย

4. ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแลให้มีการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารหรือบุคคลภายนอกจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Director's Pool) ในบริษัทกลุ่ม ปตท. ที่เป็นรัฐวิสาหกิจตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ ให้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปตท. มีผู้บริหารอยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool รวม 27 ราย และกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ปตท. และบุคคลภายนอกที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ ปตท. หรือรัฐวิสาหกิจอื่นถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจเรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง ตามข้อเสนอของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีมติกำหนดแนวปฏิบัติหลักการการไปดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท. โดยในปี 2558 คณะกรรมการได้มีมติให้ถือหลักการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ อีกด้วย

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

### 1. ระบบการควบคุมภายใน

ปตท. ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในโดยมุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ใน 3 ด้าน ได้แก่

1. Operation – ให้มีการบริหารจัดการ การใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล และการทุจริต

2. Reporting – ให้การรายงานทางการเงินและรายงานอื่น ๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ภายในและภายนอกองค์กร เป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา

3. Compliance – ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการทำงานขององค์กร รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบาย และวิธีการปฏิบัติงานที่องค์กรกำหนดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างเคร่งครัด

ปตท. กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานควบคุมภายในเพื่อดำเนินการประเมินการควบคุมภายในขององค์กร โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. มอบหมายให้คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารการลงทุนและควบคุมภายใน มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการควบคุมภายใน การประเมินผล และการรายงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในของ ปตท. โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร และสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปีโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

## (1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ในภาพรวม ปตท. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ โดยผู้บริหารได้ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) และมีการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม (Code of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากล รวมถึงการเปิดเผยเกี่ยวกับการขัดกันผลประโยชน์ส่วนตนกับกิจการขององค์กร (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือ เป็นประจำทุกปี โดยกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อให้เห็นถึงค่านิยมสำคัญในการนำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- การจัดโครงสร้างองค์กรที่มีลักษณะของการกระจายอำนาจ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป มีการมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการทบทวนเป้าหมายประจำปี ซึ่งพนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน
- กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะให้ ปตท. เป็นบริษัทที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) โดยผลักดันให้เป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ เป็นองค์กรที่มีศักยภาพ เป็นเลิศเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มร่วมกัน (Create Shared Value: CSV) และสร้างประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)

## (2) จริยธรรมและจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

ปตท. กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับมาตรฐานจริยธรรมและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้กำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตามหลักมาตรฐานสากลไว้ในคู่มือ CG และกำหนดให้การฝ่าฝืนมีความผิดทางวินัย

จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีสาระสำคัญดังนี้

- เคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล
- ป้องกันการฟอกเงิน
- เป็นกลางทางการเมือง
- ไม่มีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดกัน
- รักษาความลับ และไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
- ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- แข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรม
- มีกระบวนการการจัดซื้อที่โปร่งใส และปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม
- รับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
- สนับสนุนสิทธิของพนักงาน และสร้างความผูกพันต่อองค์กร
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียมกัน
- มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
- มีแนวทางปฏิบัติในการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
- รักษาความปลอดภัย ส่งเสริมสุขอนามัย และรักษาสิ่งแวดล้อม
- เคารพทรัพย์สินทางปัญญา และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในทางที่ถูกต้อง

## (3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้อง

ทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ ปตท. เท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้ ปตท. ต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านความภักดี หรือผลประโยชน์ หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึง ปตท. จะต้องดำเนินการให้บุคคลที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้น ๆ

#### (4) การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท. โดยใช้แบบฟอร์มรายงานการเปิดเผยรายการที่ส่งสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท. และในการอนุมัติใด ๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการไม่มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ถือเป็นกระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. รวมทั้งได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ทั้งนี้ในปี 2560 จัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์โดยในส่วนของผู้บริหารและพนักงานจัดทำแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ PTT Intranet ในช่วงต้นปี ซึ่งสรุปผลไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ โดยในแบบการเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท. จะเป็นการยืนยันการรับทราบว่าการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เข้าลักษณะแห่งความผิดทางวินัย ต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษ และความร้ายแรงของการกระทำ

#### (5) การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย ของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2560 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และเช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูงได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท.

และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อนึ่ง ในระหว่างปี ไม่มีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลเกี่ยวข้อง

#### (6) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ปตท. จะต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผย/รายงาน การซื้อ/ขาย/โอน เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการ ปตท. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุมประจำเดือน โดยกำหนดเป็นวาระปกติในปฏิทินการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้ล่วงหน้า

อนึ่ง ในช่วง 1 สัปดาห์ก่อนวันปิดงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัทจะทำหนังสือแจ้งกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน (Insider) ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 45 วัน สำหรับงบไตรมาส และ 60 วัน สำหรับงบประจำปี (ตั้งแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งงบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ) คือ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ (Insider Trading) ทั้งนี้ ในปี 2560 กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มีการแจ้งกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 4 ครั้ง คือ ห้ามซื้อ/ขาย/โอนหุ้น ปตท. (1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2559 (งบปี 2559) (2) ระหว่างวันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2560 (งบไตรมาสที่ 1 ปี 2560) (3) ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2560 (งบไตรมาสที่ 2 ปี 2560) (4) ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 (งบไตรมาสที่ 3 ปี 2560) นอกจากนี้ ได้กำหนดนโยบายหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. นอกเหนือจากช่วงเวลาดังกล่าวข้างต้น โดยหากมีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน



## รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการ ปตท. ปี 2559 และปี 2560

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ                       | จำนวนหุ้น (หุ้น)            |                             |                                   | หมายเหตุ  |
|-------|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---|
|       |                                      | ณ วันที่<br>31 ธ.ค.<br>2559 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค.<br>2560 | เพิ่ม (ลด)<br>ระหว่างปี<br>(หุ้น) |   |
| 1.    | นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์            | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)  |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —   |
| 2.    | ศ.พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์      | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)  |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —   |
| 3.    | พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์             | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)  |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —   |
| 4.    | นายบุญทักษ์ หวังเจริญ                | —                           | N/A                         | N/A                               | กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 และลาออก เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2560 ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —   |
| 5.    | พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข             | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)  |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —   |
| 6.    | นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ             | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)  |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —   |
| 7.    | นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค                | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)  |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —   |
| 8.    | นายวิชัย อัศวรักษ์                   | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)  |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —   |
| 9.    | นายสมชัย สัจจพงษ์                    | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)  |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —   |
| 10.   | นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ            | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)  |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —   |
| 11.   | นายดอน วสันตฤกษ์                     | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)  |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —   |

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ                       | จำนวนหุ้น (หุ้น)            |                             |                                   | หมายเหตุ   |
|-------|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|--|
|       |                                      | ณ วันที่<br>31 ธ.ค.<br>2559 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค.<br>2560 | เพิ่ม (ลด)<br>ระหว่างปี<br>(หุ้น) |  |
| 12.   | นายธรรณธ์ อารังนาวาสวัสดิ์           | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)   |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —  |
| 13.   | นายจรรยยศ ศรีช่วย                    | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)   |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —  |
| 14.   | นายสมคิด เลิศไพฑูรย์                 | —                           | —                           | —                                 | กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่<br>27 กุมภาพันธ์ 2560 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —  |
| 15.   | นายเทวินทร์ วงศ์วานิช                | —                           | —                           | —                                 | แสดงข้อมูลไว้ในตารางการถือหลักทรัพย์<br>ของผู้บริหาร ปตท.                    |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —  |

## รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2560

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ                | จำนวนหุ้น (หุ้น)            |                             |                                   | หมายเหตุ  |
|-------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---|
|       |                               | ณ วันที่<br>31 ธ.ค.<br>2559 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค.<br>2560 | เพิ่ม (ลด)<br>ระหว่างปี<br>(หุ้น) |   |
| 1.    | นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์       | —                           | N/A                         | N/A                               | พ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากอายุครบ 65 ปี<br>เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560<br>(คู่สมรสถือหุ้น ปตท.) |
|       | คู่สมรส                       | 130,800                     | N/A                         | N/A                               | —   |
|       | และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | N/A                         | N/A                               | —   |

## การถือหลักทรัพ์ของผู้บริหาร ปี 2559 และปี 2560

| ลำดับ | รายชื่อผู้บริหาร                     | จำนวนหุ้น (หุ้น)            |                             |                                   | หมายเหตุ   |
|-------|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|--|
|       |                                      | ณ วันที่<br>31 ธ.ค.<br>2559 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค.<br>2560 | เพิ่ม (ลด)<br>ระหว่างปี<br>(หุ้น) |  |
| 1.    | นายเทวินทร์ วงศ์วานิช                | 25,000                      | 25,000                      | –                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | –                           | –                           | –                                 | –  |
| 2.    | นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต                | 15,500                      | 15,500                      | –                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | –                           | –                           | –                                 | –  |
| 3.    | นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์                | 22,500                      | 22,500                      | –                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | คู่สมรส                              | 4,300                       | 4,300                       | –                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ           | –                           | –                           | –                                 | –  |
| 4.    | นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร                 | –                           | –                           | –                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)   |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | –                           | –                           | –                                 | –  |
| 5.    | นางนิธิตา เทพวันกุล                  | 41,000                      | 41,000                      | –                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | –                           | –                           | –                                 | –  |
| 6.    | นายกฤษณ์ อิ่มแสง                     | 10,000                      | 10,000                      | –                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | –                           | –                           | –                                 | –  |
| 7.    | นางศรียวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์          | –                           | –                           | –                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)   |
|       | คู่สมรส                              | 110,200                     | 110,200                     | –                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ           | –                           | –                           | –                                 | –  |
| 8.    | นายพนพล ปิ่นสุภา                     | 13,600                      | 13,600                      | –                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | คู่สมรส                              | 50,800                      | 50,800                      | –                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ           | –                           | –                           | –                                 | –  |
| 9.    | นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์              | N/A                         | –                           | –                                 | * ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| 10.   | นางบุบผา อมรเกียรติขจร               | 70,000                      | 70,000                      | –                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | –                           | –                           | –                                 | –  |
| 11.   | นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต               | 55,451                      | 55,451                      | –                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | –                           | –                           | –                                 | –  |

| ลำดับ | รายชื่อผู้บริหาร                     | จำนวนหุ้น (หุ้น)            |                             |                                   | หมายเหตุ   |
|-------|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|--|
|       |                                      | ณ วันที่<br>31 ธ.ค.<br>2559 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค.<br>2560 | เพิ่ม (ลด)<br>ระหว่างปี<br>(หุ้น) |  |
| 12.   | นายอรรถวุฒิ วิจิตเศรษฐ์              | N/A                         | —                           | —                                 | * ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
|       | คู่สมรส                              | N/A                         | 2,000                       | —                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ           | N/A                         | —                           | —                                 | —  |
| 13.   | นางสาวเพ็ญพนา บุญกล้า                | N/A                         | —                           | —                                 | * ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| 14.   | นายสมพร ว่องวุฒิพรชัย                | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)   |
|       | คู่สมรส                              | 10,000                      | 10,000                      | —                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ           | —                           | —                           | —                                 | —  |
| 15.   | นายอริคม เต็บศิริ                    | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)   |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —  |
| 16.   | นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเชาว์         | —                           | —                           | —                                 | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)   |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —  |
| 17.   | นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ                 | 2,000                       | 2,000                       | —                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —  |
| 18.   | นายเต็มชัย บุนนาค                    | —                           | —                           | —                                 | * ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —  |
| 19.   | นายสัมฤทธิ์ สำเนียง                  | 7,000                       | 7,000                       | —                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —  |
| 20.   | นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ            | 3,699                       | 3,699                       | —                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
| 21.   | นายเชียววิทย์ อุดมวัฒน์วงศ์          | 1,516                       | 1,516                       | —                                 | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2560)                         |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | —                           | —                           | —                                 | —  |

**หมายเหตุ:**

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารไม่มีการถือหุ้น ยกเว้น ผู้บริหาร ลำดับที่ 3, 7, 8, 12 และ 14

## การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารที่โยกย้าย/ เกษียณอายุ ปี 2560

| ลำดับ | รายชื่อผู้บริหาร                     | จำนวนหุ้น (หุ้น)            |                             |                                   | หมายเหตุ  |
|-------|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---|
|       |                                      | ณ วันที่<br>31 ธ.ค.<br>2559 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค.<br>2560 | เพิ่ม (ลด)<br>ระหว่างปี<br>(หุ้น) |   |
| 1.    | นายสรวิทย์ รัชศิริ                   | -                           | N/A                         | N/A                               | เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2560<br>(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)  |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                           | N/A                         | -                                 | -   |
| 2.    | นายชวลิต พันธุ์ทอง                   | -                           | N/A                         | N/A                               | เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2560<br>(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)  |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                           | -                           | -                                 | -   |
| 3.    | นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา                | 78,807                      | N/A                         | N/A                               | เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2560<br>(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ในช่วงดำรงตำแหน่ง<br>ระหว่างปี 2560) |
| 4.    | นางสาวนิตยา ดิเรกสถาพร               | 5,000                       | N/A                         | N/A                               | เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2560<br>(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ในช่วงดำรงตำแหน่ง<br>ระหว่างปี 2560) |

### หมายเหตุ:

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน 40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 31 สิงหาคม 2553 และรุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2549 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 28 กันยายน 2554 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และยังไม่มีการขออนุมัติออก Warrant รุ่นใหม่

## (7) การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินต่อ ป.ป.ช.

ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 มาตรา 39 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ ปตท. รวมไปถึงกรรมการและผู้บริหารสูงสุดในนิติบุคคลที่ ปตท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 มีหน้าที่ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. ทุกครั้งที่เข้ารับตำแหน่ง ทุก ๆ 3 ปีที่ดำรงตำแหน่ง และเมื่อพ้นจากตำแหน่ง 1 ปี โดย ปตท. จะมีหนังสือแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามเวลาที่กำหนด



## (8) การแจ้งการมีส่วนได้เสียในที่ประชุม

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายในเรื่องในการประชุม คณะกรรมการ ปตท. ทุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุม เพื่อขอความร่วมมือกรรมการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับเรื่อง ความขัดแย้งของผลประโยชน์ว่าในระเบียบวาระใดที่กรรมการ เกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย ขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุม เพื่อดอกเสียงหรือให้ความเห็นใด ๆ ในปี 2560 มีการแจ้งต่อ ประธานกรรมการฯ จำนวน 6 วาระ (การประชุมรวม 13 ครั้ง)

## (9) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบ ทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อปฏิบัติงานของ ปตท. โดยเป็นไป ตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

## (10) กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแล กิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของ ปตท. โดยเป็น ผู้มอบนโยบายและแนวปฏิบัติให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี (Corporate Governance Working Group: CGWG) ซึ่งในปี 2560 ปรับชื่อเป็น “คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี (Corporate Governance Management Committee: CGMC)” โดยมีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และรายงานตรงต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่ รับผิดชอบเป็นศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงาน รัฐวิสาหกิจ (สปท.) ของ ปตท. ตามแนวทางที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด และปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของ ปตท. พร้อมทั้งเป้าหมาย และตัวชี้วัดประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี และคณะกรรมการ ปตท. โดยในปี 2560 มีการดำเนินงาน ทั้งที่เป็นการริเริ่มและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- มอบหมายผู้บริหารระดับสูงขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ค่านิยมองค์กร โดยแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ดำรงตำแหน่ง I Champion (Integrity & Ethics Champion) และเป็นผู้นำจัดตั้งชมรมพลังไทยใจสะอาด (Integrity Power) โดยเปิดให้พนักงานเข้าเป็นสมาชิกชมรมฯ เพื่อร่วมกัน ทำกิจกรรมเสริมสร้างจิตสำนึกและแสดงออกในเรื่อง ความซื่อสัตย์กล้าปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- จัดให้มีช่องทางในการสื่อความแก่ผู้ถือหุ้นสามัญโดยตรง ได้แก่ จัดหมายข่าวรายไตรมาส 2 ภาษา คือ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ภายใต้ชื่อ “PTT Bizway” ส่งไปทาง ไปรษณีย์เพื่อรับทราบข้อมูลสำคัญ ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ผลประกอบการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืน ข่าวสารการดำเนินงาน ฯลฯ โดย ปตท. ได้จัดทำแบบประเมินเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2560 หัวข้อทัศนคติความพึงพอใจต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น มีความเห็นว่า ปตท. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในระดับมากถึงมากที่สุดรวมแล้วร้อยละ 90.24
- จัดให้มีการอบรมหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานที่เข้าใหม่ผ่านหลักสูตร การปฐมนิเทศทุกรุ่น รวมทั้งกำหนดให้สอบวัดความรู้ ในระบบ CG E-Learning โดยในปี 2560 มีการจัดสื่อความ ในกิจกรรมดังกล่าวรวม 3 รุ่น จำนวนรุ่นละ 60 - 80 คน และมีการมอบคู่มือ CG ให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคน ได้ศึกษาและลงนามรับทราบ เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทาง ในการทำงาน
- จัดทำ CG E-Learning ในระบบ PTT Intranet เพื่อใช้ เป็นสื่อสำหรับเรียนรู้เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันด้วย ตนเองสำหรับพนักงานในทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง โดยใช้ เหตุการณ์จำลองต่าง ๆ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ และ ให้พนักงานสามารถนำสิ่งที่เรียนรู้จากระบบไปประยุกต์ ใช้ได้ในสถานการณ์จริงตามความเหมาะสม รวมถึง มีการทดสอบวัดความเข้าใจของพนักงานในท้าย หลักสูตร โดยในปี 2560 ได้เพิ่มเติมเนื้อหาบทเรียน ได้แก่ การป้องกันการฟอกเงิน การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ และนโยบาย ต่อต้านการคอร์รัปชัน ในปัจจุบัน มีผู้เข้าร่วมศึกษาและ ทดสอบความรู้ผ่านระบบ CG E-Learning ทั้งสิ้น 2,953 ราย หรือประมาณร้อยละ 63 ของพนักงานทั้งหมด

- จัดทำแบบสอบถามผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจและการสื่อสารความด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของพนักงาน ปตท. สรุปว่าพนักงานกว่าร้อยละ 97.08 มีความเข้าใจเป็นอย่างดี
- ปตท. สร้างบรรยากาศของการรณรงค์ผ่านสื่อต่าง ๆ ภายในองค์กร เช่น การจัดนิทรรศการ การจัดทำเว็บไซต์ CG Intranet และเปิดโอกาสให้ผู้สนใจได้ติดต่อสอบถามผ่านช่องทางอีเมล cghelpdesk@pttplc.com จัดทำวิดีโอสื่อความ CG Comics จัดให้มีคอลัมน์ CG See Through ในวารสารรายเดือน “PTT SPIRIT” ซอย้าเตือน CG Tips ผ่านอีเมลภายใน เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข่าวสารการดำเนินการเกี่ยวกับ CG รวมทั้งให้ความรู้และร่วมกิจกรรมที่น่าสนใจ นอกจากนี้ ได้กำหนดให้มี Agenda Base Meeting เป็นระเบียบวาระการประชุมของหน่วยงานต่าง ๆ โดยมีหัวข้อ QSHE/ SPIRIT/ CSR/ CG Talk เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารความ CG และส่งเสริมการการตระหนักถึงการทำงานอย่างมี CG ด้วย เช่น การประชุมคณะกรรมการจัดการของ ปตท. เป็นต้น
- จัดให้มีกิจกรรม CG Camp ปี 4 เพื่อให้ตัวแทนพนักงานจากหน่วยงานต่าง ๆ มีโอกาสเข้ามาศึกษาและเรียนรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มข้น เพื่อสามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานและเป็นตัวแทนในการสื่อสารความแก่เพื่อนร่วมงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความเข้มแข็งจากภายในตามกลยุทธ์ของ ปตท. โดยกิจกรรมประกอบด้วย การประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง แนวทางสู่องค์กรสุจริต การแสดงละครตามหลักปฏิบัติ CG และกิจกรรมสนทนากลุ่มที่สอดแทรกความรู้ความเข้าใจด้าน CG เป็นต้น
- จัดกิจกรรม CG Day ขึ้นภายใต้แนวคิด “CG 4.0 ทำได้ง่าย ได้ความดีที่ยั่งยืน” โดยมุ่งเน้นให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีแรงบันดาลใจในการสร้างพลังความดี ผ่านการเสวนา และการแสดงเจตนารมณ์ของผู้บริหาร รวมทั้งมีการกล่าวคำปฏิญาณเพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะเป็นคนเก่ง คนดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปตท. นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดกิจกรรม Integrity Forum 2017 เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมอง และแนวคิดด้านการสร้างพลังความดี รวมถึงความโปร่งใสของผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานต่าง ๆ เช่น ตัวแทนจากสำนักงาน ก.ล.ต. สำนักงาน ป.ป.ช. เป็นต้น ในหัวข้อ “พลังความดี... แข็งแกร่งจากภายใน สร้างความโปร่งใส สู่ความยั่งยืน”
- ปตท. ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารบริษัทในรูปแบบ “กลุ่มปตท.” โดยกำหนดเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน และเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้ารับการจัดอันดับ รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงาน และแนวทางการประชาสัมพันธ์เชิงรุก โดยแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีกลุ่ม ปตท. เพื่อร่วมกันศึกษา พัฒนาแนวทางตามมาตรฐานสากลที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นหลักปฏิบัติของกลุ่ม ปตท. และได้จัดกิจกรรมให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้แก่ งาน PTT Group CG Day ซึ่งเป็นกิจกรรมสำคัญประจำปีเพื่อรณรงค์ส่งเสริม และเผยแพร่การดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จัดโดยบริษัทจดทะเบียนในกลุ่ม ปตท. 6 บริษัท ได้แก่ PTT, PTTEP, PTTGC, TOP, IRPC และ GPSC ทั้งนี้มีแขกรับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอกให้เกียรติเข้าร่วมงานอย่างต่อเนื่อง เช่น ตัวแทนจาก ตลท. สำนักงาน ก.ล.ต. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มูลนิธิเครือข่ายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งคู่ค้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่ม ปตท. ซึ่งในปี 2560 กลุ่ม ปตท. โดยมี GPSC เป็นเจ้าภาพจัดงานภายใต้แนวคิด PTT Group CG Day 2017: CG in DNA: Together We Can ที่กำหนด CG เป็นอัตลักษณ์ของกลุ่ม ปตท. เพื่อร่วมมือร่วมใจกันสร้างวัฒนธรรมการดำเนินงานที่โปร่งใส ปราศจากคอร์รัปชัน และขยายไปยังเครือข่ายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติโดยรวม ซึ่งกิจกรรมภายในงานประกอบด้วย ปาฐกถาพิเศษ โดยศาสตราจารย์พิเศษ วิชา มหาคูณ ประธานกรรมการมูลนิธิต่อต้านการทุจริต และการเสวนาจาก CEO กลุ่ม ปตท. 6 บริษัท ในหัวข้อ “ถอดรหัส CG สานต่อความดี สู่วัฒนธรรมที่ยั่งยืน”
- นอกจากการส่งเสริมความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กรแล้ว ปตท. ยังส่งเสริมการแบ่งปันความรู้แก่หน่วยงานภายนอก เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตอบรับการขอเข้าเยี่ยมชมดูงานขององค์กร/ สถาบันต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูงได้รับเชิญไปบรรยายหรือร่วมเสวนาภายนอกด้วย

## (11) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

- ปตท. จัดทำแผนงานประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดกัน จรรยาบรรณว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด โดย ปตท. ไม่สนับสนุนการให้สินบนอย่างเด็ดขาด
- ปี 2553 ปตท. ได้ร่วมลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption: CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช.) โดยเป็น 1 ใน 27 บริษัทแรกที่ร่วมประกาศเจตนารมณ์
- ตั้งแต่ปี 2555 ปตท. ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการนำหลักสิทธิมนุษยชนสิทธิแรงงานการรักษาสิ่งแวดล้อมและการต่อต้านคอร์รัปชันในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดย ปตท. ได้นำเสนอความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของ UNGC ในรายงานความยั่งยืนประจำปี
- การประกาศนโยบาย
  - ตั้งแต่ปี 2557 ปตท. ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ทั้งทั้งองค์กรโดยกำหนดให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct) เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. มีมาตรฐานและแนวทางการบริหารจัดการไปในทิศทางเดียวกัน และสามารถสร้างพลังร่วมได้ตามวัตถุประสงค์ของการลงทุน โดย ปตท. จัดสื่อความถ่ายทอดความรู้ และประชุมเชิงปฏิบัติการให้กับตัวแทนบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อทำ Gap Assessment และ Gap Closure Plan ผ่านการประเมินตนเองตามโครงการ CAC เพื่อเตรียมความพร้อมให้บริษัทในกลุ่มในการเข้าสู่กระบวนการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการ CAC อย่างเป็นระบบ
  - นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. กำหนดให้บุคลากรของ ปตท. ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน การให้/ รับสินบนทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบุคลากรของ ปตท. ต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบาย ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ อย่างจริงจัง เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดหาพัสดุ การควบคุมภายใน เป็นต้น
  - ปี 2558 ปตท. ประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในทุกเทศกาล และในปี 2559 ต่อเนื่องถึงปี 2560 ประกาศใช้แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันกลุ่ม ปตท. เรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายงดรับของขวัญดังกล่าว เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรในกลุ่ม ปตท. โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน โดยได้จัดทำหนังสือแจ้งคู่ค้าและหน่วยงานภายนอก รวมทั้งประชาสัมพันธ์ในพื้นที่สำนักงานของกลุ่ม ปตท. และช่องทางต่าง ๆ ซึ่ง ปตท. ถือเป็นองค์กรต้นแบบของประเทศไทยที่มีการประกาศใช้นโยบายดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม

- การสื่อสาร ฝึกอบรม และการดำเนินงานที่สำคัญ
  - ปตท. ได้สื่อความนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่ ปตท. มีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น จดหมาย อีเมล เว็บไซต์ ระบบ PTT Intranet การสัมมนา นิทรรศการ เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่ ปตท. กำหนด
  - ปตท. จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่บุคลากรของ ปตท. เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ความคาดหวังของ ปตท. และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้ เช่น หลักสูตรการปฐมนิเทศ หลักสูตรทางจริยธรรม ระบบ CG E-Learning เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอก
  - การดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการให้การรับรอง (Certification Process) ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่ง ปตท. ได้รับรองสถานะเป็นสมาชิกเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557
  - การเปิดใช้ระบบใหม่ใน PTT Intranet ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญให้บุคลากรของ ปตท. ทุกคนแสดงความโปร่งใส ได้แก่ ระบบการรายงานการซื้อ-ขายหลักทรัพย์บริษัทในกลุ่ม ปตท. ล่วงหน้า เพื่อป้องกันปัญหาการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) และระบบการรายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดของบุคลากรตามนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อให้พนักงานรายงานในกรณีที่มีความจำเป็นต้องรับและไม่สามารถส่งกลับคืนผู้ให้ได้ พร้อมส่งมอบของดังกล่าวมา เพื่อรวบรวมและนำไปพิจารณาเพื่อหาประโยชน์
- ปตท. มุ่งหวังที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างเครือข่ายความโปร่งใส เพื่อสังคมไทยที่เข้มแข็ง โดยส่งเสริมและผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจของ ปตท. ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ CAC เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันตลอดสายโซ่อุปทาน โดยในปี 2560 มีการสื่อความเพื่อผลักดันให้คู่ค้าเข้าร่วมโครงการ CAC ในงานสัมมนาผู้ค้า SRM (Supplier Relationship Management) การสัมมนาผู้ขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางเรือ และการสัมมนาผู้ขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางรถบรรทุก
- ปตท. ตระหนักว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นปัญหาสำคัญที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ประเทศ จึงให้ความสำคัญในการสร้างบทบาทการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อติดตามตรวจสอบและยกระดับภาพลักษณ์ความโปร่งใสของประเทศไทย ได้แก่ การดำเนินการตามข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ซึ่งในปี 2560 โครงการที่เข้าร่วม ได้แก่ โครงการระบบบ่อบำบัดน้ำเสียชุมชนชนบท เส้นที่ 5 ส่วนที่ 2 (จะเข็งเทรา – นนทบุรี) และโครงการ LNG Receiving Terminal แห่งใหม่ จังหวัดระยอง รวมทั้งพัฒนาเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตผ่านกิจกรรมรูปแบบต่าง ๆ เช่น งานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ ซึ่งจัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) การกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินการเข้าร่วมโครงการ CAC สำหรับ SME ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การจัดทำแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมของ ปตท. ให้แก่คณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ กรมการศาสนา กระทรวงวัฒนธรรม เป็นต้น
- การกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการปฏิบัติ
  - คณะกรรมการ ปตท. มีหน้าที่กำกับดูแลให้ ปตท. มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงินและกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ สอบทานการประเมินความเสี่ยงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. เกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรทำเพื่อลดความเสี่ยงนั้น โดยผู้บริหารต้องนำคำแนะนำไปปฏิบัติ รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีหน้าที่กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการต่อต้านคอร์รัปชันโดยการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เพียงพอเหมาะสม
- ผู้บริหารมีหน้าที่กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่าง ๆ และปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ปตท. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน (Corruption Risk Assessment Manual) เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ได้นำไปใช้เป็นแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงานและกำหนดกระบวนการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยในปี 2560 มีการจัดอบรมหลักสูตร Anti-Corruption Management Systems ให้ผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปจำนวน 2 รุ่นเพื่อเป็นการเน้นย้ำให้ผู้บริหารเข้าใจถึงวิธีการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน มาตรการควบคุมภายในที่สำคัญ และแนวทางในการตัดสินใจ รวมทั้งการให้คำแนะนำแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการคัดเลือกหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบกระบวนการ ซึ่งอาจมีโอกาสเกิดการคอร์รัปชันได้ง่าย เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน (Corruption Risk Assessment Workshop) ในกระบวนการที่ตนเองรับผิดชอบ และติดตามเพื่อประเมินประสิทธิภาพของมาตรการดังกล่าวว่าช่วยจัดการความเสี่ยงให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่
- ปตท. จัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่าง ๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงินการควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูลได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิภาพของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ
- หน่วยตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โอกาสการเกิดทุจริตและประสิทธิภาพขององค์กรในการบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กรและในระดับกิจกรรมการดำเนินงาน รวมถึงสอบทานเกี่ยวกับหลักจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้งมีการพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุดทันที เมื่อพบรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินการของ ปตท. อย่างร้ายแรง รวมถึงกรณีการเกิดทุจริต



- มาตรการ ขอบเขต และกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
  - ปตท. มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ ปตท. สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
  - บุคลากรของ ปตท. ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดย ปตท. จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้รายงานที่ปลอดภัย เมื่อบุคลากรต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
  - ปตท. จัดให้มีข้อกำหนดว่าด้วย “การร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต” เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตต่อหน้าที่ (Whistleblowing) ให้มีความเหมาะสมและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร อีกทั้งมีมาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้องด้วย โดย Whistleblowing จะเป็นเครื่องมือในแง่ของการเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและเป็นช่องทางในการปราบปรามการทุจริต เนื่องจากจะช่วยแก้ไขปัญหาค้นพบได้ทันที่ ก่อนที่ปัญหานั้นจะบานปลายและอาจเกิดผลกระทบต่อภาพพจน์และฐานะทางการเงินขององค์กรอย่างรุนแรงในภายหลังได้ โดยพนักงาน ปตท. ทุกคนสามารถทำหน้าที่เป็น Whistleblower โดยเป็นกระบอกเสียงสะท้อนความผิดปกติ เพื่อสร้างความโปร่งใส การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนขององค์กร

- บทลงโทษ
  - ปตท. จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่ ปตท. กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนการสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษ และการอุทธรณ์ที่ชัดเจน หรือมีโทษตามกฎหมาย บุคลากรของ ปตท. ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีการประเมินความเสี่ยงในทุกระดับ สำหรับความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการคณะต่าง ๆ ของ ปตท. และความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้น ๆ ทั้งนี้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งเป็นคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง ให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งาน (Functional Description) ของทุกหน่วยงาน

### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

คณะกรรมการจัดการของ ปตท. มีอำนาจหน้าที่ในการทบทวนรายงาน ทั้งทางการเงินและไม่ใช้รายงานทางการเงินของทุกกลุ่มธุรกิจในการรวมขององค์กร และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ โดยกำหนดเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อให้การควบคุมกิจกรรมด้านการบริหารมีความเหมาะสมและเพียงพอ ตรวจสอบและติดตามได้ นอกจากนี้ ยังมีการระบุนการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ และกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป มีการมอบหมายอย่างเป็นระบบให้กับกลุ่มบุคลากรเพื่อความมั่นใจว่ามีระบบตรวจสอบ และคานอำนาจกันได้ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การประมวลผลข้อมูล การบันทึกรายการหรือการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายเงิน การสอบทานการตรวจสอบ และการดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด มีการควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชีเกี่ยวกับการเก็บเงิน รักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร และเงินยืมทตรง ให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. มีการดำเนินการตามระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วยการพัสดุซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน เช่น อำนาจหน้าที่ วงเงินอนุมัติ การกำหนดความต้องการพัสดุ การตรวจ-รับ การควบคุมและการเก็บรักษาพัสดุ และการตรวจนับทรัพย์สินในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ปตท. มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งการสรรหา การกำหนดค่าตอบแทน หน้าที่ ความรับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร การปฏิบัติงานของบุคลากร และการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ และการบริหารทรัพยากรบุคคลของ ปตท. มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในกรณีที่ ปตท. มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ปตท. มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนดทุกครั้ง ทุกรายการ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่ร่วมอนุมัติรายการนั้น ๆ ทั้งยังมีการติดตาม และดูแลผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ ปตท. ยังให้ความสำคัญในเรื่องความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Health and Environment: SSHE) เพราะถือเป็นหนึ่งในเกราะป้องกันความเสี่ยง/ ผลกระทบ และลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นต่อบุคลากร ทรัพย์สิน กระบวนการทำงาน ข้อมูล และสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อันจะส่งผลให้เกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ สามารถต่อยอดผลประโยชน์ในทุก ๆ ด้านให้มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด โดยคณะกรรมการ ปตท. ดูแล ติดตาม ให้นโยบาย และคำแนะนำเกี่ยวกับ SSHE ที่ ปตท. นำมาปรับใช้เป็นกิจกรรมการควบคุมผ่านคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ในระดับฝ่ายจัดการ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานฯ รวมทั้งคณะกรรมการนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Safety, Health and Environment: QSHE) กลุ่ม ปตท. และคณะกรรมการ QSHE ปตท. ซึ่งทำหน้าที่กลั่นกรองและกำกับดูแลการบริหารจัดการในระดับปฏิบัติการของกลุ่ม ปตท. และภายใน ปตท. ตามลำดับ โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบส่วนกลาง คือ ฝ่ายความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร โดยในปี 2560 ได้มีการนำเสนอผลการดำเนินงานตัวชี้วัดด้าน SSHE ที่สำคัญ ให้คณะกรรมการจัดการ ปตท. พิจารณาทบทวนเพื่อสั่งการและให้ข้อเสนอแนะเดือนละครั้ง รายละเอียดการบริหารจัดการด้าน SSHE สามารถอ่านเพิ่มเติมได้จากรายงานความยั่งยืน ปี 2560 (Corporate Sustainability Report 2017)

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

ในปี 2560 ปตท. ได้มีการกำหนดทิศทางการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ไอซีที) ก้าวไปสู่ยุคดิจิทัลเพื่อสนับสนุนนโยบาย Thailand 4.0 โดยในการปรับปรุงครั้งนี้คณะกรรมการ ปตท. ได้ถ่ายทอดนโยบายผ่านการกำกับดูแล บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด (PTTICT) เพื่อเปลี่ยนบทบาทความรับผิดชอบเป็นบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด (PTT DIGITAL) รองรับพันธกิจในการเป็นศูนย์รวมการให้บริการด้านดิจิทัลของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางด้านดิจิทัล โดย PTT DIGITAL สามารถทำหน้าที่ด้านดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง และเป็นกำลังหลักที่สำคัญในการสนับสนุนและสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจให้กับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตลอดมา

นอกจากนี้ คณะกรรมการ ปตท. ยังได้อนุมัติและผลักดันการดำเนินงานตาม Digitization Roadmap สร้างนวัตกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในการแข่งขันทางธุรกิจทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นผลลัพธ์ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน อาทิ การพัฒนาระบบ Digital Procurement เพื่อรองรับการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐ และสนับสนุนการเชื่อมโยงข้อมูลเข้ากับระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement: e-GP) ซึ่งเป็นระบบจัดซื้อจัดจ้างหลักของภาครัฐทำให้ ปตท. และผู้ค้าสามารถดำเนินการร่วมกันได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพมากขึ้น จัดทำระบบ HR Analytic นำเทคโนโลยีระบบบริหารจัดการข้อมูลที่มีปริมาณมาก (Big Data) มาช่วยรวบรวมและวิเคราะห์ทำความเข้าใจ (Smart Analytic) เพื่อนำเสนอและจัดการทรัพยากรบุคคลของ ปตท. ให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจมากที่สุด พัฒนาระบบเอกสารบันทึกข้อความ (Memorandum System) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการนำส่งข้อมูล/ หนังสือบันทึกข้อความภายในองค์กรได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการจัดทำระบบเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อการบริหารและติดตามการบำรุงรักษาระบบท่อฯ (Integrated Pipeline Maintenance Monitoring System) ซึ่งเป็นการปรับปรุงการทำงานด้านปฏิบัติการของ ปตท. ในการบริหารจัดการการบำรุงรักษาแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้มีความมั่นคงและปลอดภัยสูงสุดในการใช้งาน สำหรับใน

ด้านลูกค้า ปตท. ได้พัฒนาและเชื่อมโยงข้อมูล PTT Blue Credit Card ตามแนวทางการสร้างประโยชน์ให้กับลูกค้าสมาชิกโดยร่วมกับธนาคารกรุงไทย (KBank) เพื่อสะสมคะแนน 2 ทาง ทั้งจาก PTT Blue Card และ KBank Reward Point ในบัตรเดียวกัน และยังได้ดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลแผนที่เพื่อแสดงตำแหน่งสถานีบริการของ ปตท. ในภูมิภาคอาเซียน (PTT Life Station - AEC Map) รองรับการเปิดเสรีในการเดินทางเข้าประเทศสมาชิก AEC และอาเซียน ซึ่งจะมีการเชื่อมต่อเส้นทางเดินรถทางบกใน AEC ทำให้มีความต้องการสถานีบริการเชื้อเพลิงรถยนต์เพิ่มมากขึ้น ปตท. เองยังคำนึงถึงความปลอดภัยในการขนส่งรวมทั้งดำเนินธุรกิจภายใต้การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมจึงได้ดำเนินโครงการ Eco Driving เพื่อรวบรวมและประมวลผลข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมการขับขี่และการใช้น้ำมันของผู้ประกอบการรถขนส่งที่ร่วมงานกับ ปตท. เพื่อติดตามผลและจัดทำเป็นรายงานส่งกลับไปเป็นข้อมูลในการปรับปรุงการบริหารงานต่อไป รวมทั้งยังได้ดำเนินการปรับปรุงฐานข้อมูลระบบภูมิสารสนเทศ (Geographical Information System: GIS) โดยเพิ่มเติมข้อมูลสถานีบริการทั้งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ตลอดจนร้านค้าและกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของ ปตท. ลงไปในแผนที่เพื่อเป็นฐานข้อมูลกลางที่สามารถใช้งานร่วมกันได้ทุกหน่วยงานภายใน ปตท. และจัดทำระบบแสดงผลให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ [www.pttplc.com](http://www.pttplc.com) ของ ปตท. ได้อีกประการหนึ่งด้วย

นอกจากนี้เพื่อให้การกำกับดูแลและบริหารผลการดำเนินงานของ ปตท. ซึ่งมีการลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. มากกว่า 100 บริษัท เป็นไปตามเป้าหมายบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงจัดทำโครงการที่สำคัญ อาทิ โครงการ Financial & Accounting Shared Service เพื่อกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ของการบริหารการเงินและบัญชีในการให้บริการด้านบัญชีการเงินของกลุ่ม ปตท. เพิ่มความคล่องตัวลดต้นทุนซึ่งทำให้ส่งผลดีต่อศักยภาพการแข่งขัน และการตัดสินใจทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท. รวมทั้งเพื่อเป็นการสร้างธรรมาภิบาลและความน่าเชื่อถือกับผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร และยังได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในโดยดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control Monitoring and Auditing System (CCMS)) ระยะที่ 2 สำหรับใช้เป็นเครื่องมือในการสอบทานประสิทธิผลและตรวจติดตามกระบวนการควบคุมที่กำหนดไว้รวมถึงลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อพัฒนาวิธีการตรวจสอบจากระยะเวลาที่กำหนด (Cyclical Audit) สู่การสอบทานอย่างต่อเนื่อง (Continuous Audit)

คณะกรรมการ ปตท. ยังตระหนักและให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมระบบโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โดยการเปลี่ยนอุปกรณ์ระบบสื่อสารใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Transmission Equipment) ที่ใช้งานอยู่ในแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ให้มีขีดความสามารถที่สูงขึ้น รองรับเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตที่เชื่อมอุปกรณ์และเครื่องมือต่าง ๆ สำหรับภาคอุตสาหกรรม (Digital Industrial Internet of Things: IIoT) ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้ ควบคู่ไปกับปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยทางคอมพิวเตอร์ (IT Security) ให้มีความทันสมัยและมีศักยภาพป้องกันภัยคุกคามจากภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทในกลุ่ม ปตท. จึงได้ร่วมกันลงทุนติดตั้งระบบ IT Security รูปแบบใหม่ประเภท Advanced Persistent Threats (APT) ซึ่งเป็นอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์ประเภทหนึ่งที่ได้จัดได้ว่าเป็นภัยคุกคามขั้นสูงที่สุดประเภทหนึ่งในปัจจุบัน ทั้งนี้เพื่อปกป้องข้อมูลขององค์กรไม่ให้เกิดการรั่วไหลออกไปได้ และได้ขยายขอบเขตการรับรองมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ (Information Security Management System) ให้ครอบคลุมอุปกรณ์สำคัญทั้งหมดในศูนย์คอมพิวเตอร์ ทั้งศูนย์หลักและศูนย์สำรองหรือที่เรียกว่า Platform as a Service (PaaS) ซึ่งผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC27001:2013 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ภายในห้องเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายยังได้รับการรับรองมาตรฐานความสะอาด ISO14644-1 Class 8 และในภาพรวมของอาคารได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารเขียว (Green Building) ระดับ Gold จากสถาบัน LEED ประเทศสหรัฐอเมริกา นับเป็นอาคารศูนย์คอมพิวเตอร์แห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานเทียบเท่าศูนย์คอมพิวเตอร์ของผู้ให้บริการระดับสากล (Co-Location Service Provider) และยังสามารถดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการบริหารจัดการศูนย์คอมพิวเตอร์ โดยการนำระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์มาใช้ เพื่อจ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ศูนย์คอมพิวเตอร์ ทดแทนการซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าภูมิภาค และก่อสร้าง Co-Generation Plant เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาดเป็นผลิตภัณฑ์ของ ปตท. เอง และนำความร้อนจากระบบผลิตไฟฟ้ามาทำความเย็นทดแทนการผลิตความเย็นจากเครื่องปรับอากาศที่ใช้กระแสไฟฟ้าซึ่งได้รับการรับรองขึ้นทะเบียนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ว่าเป็นโครงการนำร่องแห่งแรกของประเทศไทย

## 5. ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

### > ระบบการตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่ดีบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategic Direction) และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน (Risk-Based Approach) โดยครอบคลุมกระบวนการการดำเนินธุรกิจทั้งของ ปตท. และบริษัทในเครือทั้งในประเทศและต่างประเทศ และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และหน่วยงานกำกับดูแลเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและสำนักตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

### > การประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง

เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าการดำเนินงานของ ปตท. จะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานการเงิน และรายงานอื่น ๆ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ปตท. จึงได้กำหนดให้การดำเนินการควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงาน และผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง โดยฝ่ายกำกับการลงทุน และควบคุมภายใน สายงานกลยุทธ์องค์กร ในฐานะหน่วยงานที่กำกับดูแลเรื่องการควบคุมภายในได้ดำเนินการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment: CSA) อย่างน้อยปีละครั้ง ใน 2 รูปแบบ ดังนี้

1. การประเมินระดับองค์กร - การประเมินการควบคุมภายใน  
รายบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปปฏิบัติงาน  
ตามโครงสร้างของ ปตท. และผู้บริหารที่ปฏิบัติงาน Secondment  
บริษัทในกลุ่ม

ฝ่ายกำกับการลงทุนและควบคุมภายในได้ดำเนินการ  
รวบรวมและจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อจัดเก็บฐานข้อมูล  
การควบคุมที่สำคัญ (List of Key Control) โดยรวบรวมจาก  
ข้อมูลคำอธิบายลักษณะงาน (FD) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ  
บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กรอบการควบคุมภายใน  
ตามมาตรฐานสากล COSO Internal Control Integrated  
Framework 5 ด้าน ได้แก่ (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control  
Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)  
(3) กิจกรรมควบคุม (Control Activities) (4) สารสนเทศและ  
การสื่อสาร (Information & Communication) และ (5) กิจกรรม  
การติดตามผล (Monitoring) รวมทั้งมีการพัฒนาแบบประเมิน  
การควบคุมด้วยตนเองในแบบ Electronic (e-CSA) เพื่อให้ผู้บริหาร  
สามารถทำการประเมินฯ และเรียกดูรายงานผลการประเมินฯ  
ผ่านระบบ Intranet ได้ เพื่อให้แบบประเมินการควบคุมด้วยตนเอง  
ครอบคลุมกิจกรรมตามกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็น  
รายบุคคลมากยิ่งขึ้น ในปี 2560 ฝ่ายกำกับการลงทุนและควบคุม  
ภายในได้ปรับปรุงคำถามให้มีความสอดคล้องกับหลักการพื้นฐาน  
ในการกำหนดมาตรการการควบคุมภายในที่เหมาะสมของนิติบุคคล  
ในการป้องกันการให้สินบนของเจ้าหน้าที่ของรัฐตามมาตรา 123/5  
ของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ  
เพิ่มขึ้นด้วย

2. การประเมินระดับกระบวนการ - การประชุมเชิงปฏิบัติการ  
เพื่อประเมินการควบคุมภายในในระดับกิจกรรม มุ่งเน้นกิจกรรม  
ควบคุมในกระบวนการทำงาน โดยผลการประเมินและแนวทางการ  
ปรับปรุงการควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจาก  
เจ้าของกระบวนการ และมีการติดตามโดยผู้บังคับบัญชา

ในปี 2560 ปตท. มุ่งเน้นการประเมินการควบคุมภายใน  
ในกระบวนการสำคัญ โดยนำกรอบการควบคุมภายใน COSO  
5 องค์ประกอบ และหลัก 17 ประการ มาประยุกต์ใช้  
ในการประเมินหน่วยงานพิจารณาถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล  
และความเพียงพอเหมาะสมของการควบคุมภายในที่มีอยู่ รวมทั้ง  
จัดทำแนวทาง/แผนการพัฒนการควบคุมภายในเพื่อให้พัฒนา  
ระบบการควบคุมภายในในกระบวนการได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง  
ส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการควบคุมภายใน  
เพื่อเป็นพื้นฐานในการออกแบบการควบคุมภายในในอนาคต

นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานการควบคุม  
ภายในเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการควบคุมภายในที่มีอยู่  
มีความเพียงพอเหมาะสม และมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ในกรณี  
พบข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้ความมั่นใจว่า  
ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการดำเนินการ  
ปรับปรุงแก้ไขอย่างทันเวลา รวมทั้งสอบทานผลการประเมิน  
การควบคุมภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดย  
ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นนัยสำคัญ ซึ่งสอดคล้อง  
กับความเห็นของผู้สอบบัญชีของ ปตท. ว่าระบบการควบคุมภายใน  
ของ ปตท. มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพประสิทธิผลต่อ  
การดำเนินธุรกิจ

## คำตอบแทน ของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี  
(Audit Fee) ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี  
บัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 133,019,764 บาท (หนึ่งร้อย  
สามสิบสามล้านหนึ่งหมื่นเก้าพันเจ็ดร้อยหกสิบสี่บาท) นอกจากนี้  
บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น  
(Non-audit Fee) ที่มีสาระสำคัญ เช่น ค่าธรรมเนียมในการจัดทำ  
The Updated Offering Memorandum of The Global Medium  
Term Notes Program ค่าตรวจรับรองงบการเงินที่ใช้ในการยื่น  
กรมสรรพากร และค่าตรวจรับรองอื่น ๆ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา  
รวมจำนวน 45,226,190 บาท (สี่สิบล้านสองแสนสองหมื่น  
หกพันหนึ่งร้อยเก้าสิบบาท)



# การปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องอื่น ๆ

จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ทำการสำรวจและให้คะแนนตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2560 ในภาพรวม ปตท. อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมและรายหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมดในปี 2560 จำนวน 620 บริษัท และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทในกลุ่ม SET50 ทั้งนี้ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่ ปตท. เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยในปี 2560 ปตท. มีแนวปฏิบัติที่ดี นอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ซึ่งสามารถใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีต่อบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ที่สำคัญ ได้แก่

- ประธานกรรมการปัจจุบันเป็นกรรมการอิสระ จึงมีความเป็นอิสระในการมอบหมายนโยบายและกำกับการบริหารงานของ ปตท.
- ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่
- เนื่องจากปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ 2502 คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้พิจารณาเห็นชอบให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นกลางและมีความน่าเชื่อถือ เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. และนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชี
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของปตท. ในการประชุมครั้งที่ 5/2560 วันที่ 13 ธันวาคม 2560 และคณะกรรมการ ปตท. ในการประชุม ครั้งที่ 12/2560 วันที่ 22 ธันวาคม 2560 ได้รับทราบ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560” (Corporate Governance Code: “CG Code”) ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (Governing Body) ขององค์กร ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการ

ที่ดีไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดี รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อเทียบกับนโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ในปัจจุบันอย่างละเอียดและมีความเห็นว่า ปตท. มีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code รวมทั้งมีแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ให้เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจ และแนวโน้มของบริษัทชั้นนำในระดับสากล

ตลอดปี 2560 ปตท. ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่อาจไม่ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) และ ASEAN CG Scorecard ใน 2 ประเด็น ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

1. การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วยจำนวน 5 - 12 คน

ข้อบังคับของ ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยปัจจุบัน ปตท. มีจำนวนกรรมการ 15 คน ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับและการดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

(จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย แสดงรายละเอียดในหมวดการประชุมของคณะกรรมการ ปตท. แล้ว)

2. การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

ข้อบังคับของ ปตท. กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ นอกจากนี้ ปตท. ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

## 22



## การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารการลงทุนและควบคุมภายในได้มอบหมายให้ฝ่ายกำกับการลงทุนและควบคุมภายใน มีหน้าที่ประเมินการควบคุมภายใน โดยจัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองรายบุคคลสำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปปฏิบัติงานตามโครงสร้างของ ปตท. และผู้บริหารที่ปฏิบัติงาน Secondment บริษัทในกลุ่ม ซึ่งครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบโดยอ้างอิงกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ด้าน ได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของ ปตท. จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินการบัญชีและรายงานอื่น ๆ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและนโยบายรวมทั้งระเบียบปฏิบัติของ ปตท. รวมทั้งประเมินตามกรอบแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) และมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามเกณฑ์คำถามของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

โดยสำนักตรวจสอบภายในได้สอบถามประสิทธิผลของการควบคุมภายในและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการประเมินข้อมูลจาก

ฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการดำเนินการตามแนวทาง/ ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการควบคุมภายในแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## หัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2560 ได้แต่งตั้งนายชัช บุญหลาย ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2560 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของ ปตท. เป็นอย่างดีประกอบกับมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน มีความรู้ในการปฏิบัติงานใน ปตท. หลักการกำกับดูแลที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมทั้งการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

## งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ในอดีตที่ผ่านมา ปตท. มีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับขององค์กร ประกอบด้วย สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขาธิการบริษัท สำนักกฎหมาย สำนักตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ในปี 2560 ได้มีการจัดตั้งฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรจะมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างเคร่งครัด ดังนี้

**ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance)** มีโครงสร้างอยู่ภายใต้สำนักกฎหมายและมีบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลบุคลากรและหน่วยงานภายใน ปตท. ให้มีการปฏิบัติงาน การทำธุรกรรมทุกประเภทของ ปตท. ให้เป็นไปตามที่กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรกำหนดอย่างเคร่งครัด และรับผิดชอบกำกับดูแลงานด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจการลงทุน กฎหมายรัฐวิสาหกิจ บริษัทจดทะเบียน กฎหมายพลังงาน และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เพื่อให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่น โดยเฉพาะการทำธุรกรรมใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งยังให้คำปรึกษาประเด็นข้อกฎหมายแก่บุคลากร ปตท. และหน่วยงานภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีความสอดคล้องกับกฎหมาย และการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะไม่หยุดชะงักจากประเด็นด้านกฎหมาย ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานของ ปตท. บรรลุนโยบาย Zero Non-Compliance อย่างยั่งยืน



### ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายชลิช บุญหลาย

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

อายุ 57 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศบ.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รปม.) มหาวิทยาลัยบูรพา

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Leadership Development Program: Center for Creative Leadership ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตร MDD III Business & People Management Program สถาบัน PLLI
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Finance for Senior Executives สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2552 - 2555 ผู้จัดการส่วนซ่อมบำรุง ปตท.
- 2553 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต บริษัท ไทยลูปเบิ้ลีนดิง จำกัด
- 2555 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาคุณภาพ การตรวจสอบภายใน ปตท.
- 2556 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ปตท.
- 2557 - 2560 รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

23

## คณะกรรมการ



1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์  
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
2. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์  
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์  
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา

4. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
5. พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. นายชาญวิทย์ อมตะมาหาชาติ  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร/  
กรรมการสรรหา
7. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค  
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
8. นายวิชัย อัคริสร  
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

9. นายธรรณ อังธนาสวัสดิ์  
กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
10. นายสมศักดิ์ โชติรัตน์ศิริ  
กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
11. นายสมชัย สัจจพงษ์  
กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

12. นายดอน วสันตพุกษ์  
กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
13. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
14. นายธรรมยศ ศรีช่วย  
กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

15. นายสุพจน์ เตชวรสินสกุล  
กรรมการอิสระ
16. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช  
กรรมการ/ เลขาธิการคณะกรรมการ/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



# ประวัติคณะกรรมการ

\* ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



**นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์**

อายุ 64 ปี

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ

## สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

## วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 กรกฎาคม 2557, 11 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)  
(ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2557)

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาคณิตศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1)  
University of Oxford, UK
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ London School of Economics and Political Science, University of London, UK
- ปริญญาเอก (เศรษฐศาสตร์) London School of Economics and Political Science, University of London, UK

## ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 35/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- สัมมนา เรื่อง บทบาทและหน้าที่กรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (5 มิถุนายน 2558)
- สัมมนาแนวทาง “การจัดตั้งบรรษัทวิสาหกิจแห่งชาติ” (13 กรกฎาคม 2558)
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption...International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา Thailand's 6<sup>th</sup> National Conference on Collective Action against Corruption “Anti-Corruption in Thailand: Sustaining the Momentum” จัดโดย IOD (16 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา Chairman Forum “Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice?” จัดโดย IOD (13 พฤษภาคม 2559)
- สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. .... และหลักการบริหารกิจการที่ดี (17 ตุลาคม 2559)

- Board Briefing ปตท.
- สัมมนา หัวข้อ “Electric Vehicles & Future Energy System: Recent Development and Implications”  
จัดโดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)

## ประสบการณ์การทำงาน

- 2549 - 2551 : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
- 2551 - 2552 : ประธานที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2555 : กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท พญา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท พญา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการ  
มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท พญา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท พญา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม
- กรรมการ มูลนิธิหัวใจแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี





**ศาสตราจารย์พิเศษ  
ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์**  
อายุ 59 ปี  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 กรกฎาคม 2557, 28 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ด้านกฎหมายการค้าและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ (Master of Laws หรือ LL M) Cornell University, USA (ทุน ก.พ.)
- ปริญญาโท ด้านกฎหมาย (Master of Laws หรือ LL M) Harvard University, USA (ทุนฟูลไบรท์)
- ปริญญาเอก ด้านกฎหมาย (Doctor of the Science of Law หรือ J.S.D.) Stanford University, USA (ทุนฟูลไบรท์)

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 112/2014), Advance Audit Committee Program (AACP 18/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เนติบัณฑิตไทย (นบท.) สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 49
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 8
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 5 หัวข้อ "Tackling Corruption through Public-Private Collaboration" (16 ตุลาคม 2557)
- สัมมนา เรื่อง บทบาทและหน้าที่กรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (5 มิถุนายน 2558)

- สัมมนา การเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาลของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (30 กันยายน 2559)
- สัมมนา PTT Group AC Forum 2015
- Board Briefing ปตท.

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2548 - 2551 : รองปลัดกระทรวงยุติธรรม
- 2551 - 2557 : ปลัดกระทรวงยุติธรรม
- 2557 - 2558 : ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ฝ่ายข้าราชการประจำ
- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ สถาบันเพื่อการยุติธรรม แห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ศาสตราจารย์พิเศษ สาขาวิชานิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการเนติบัณฑิตยสภา
- นายกสมาคมมหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- กรรมการสมาคมวิทยาลัยมหิดล
- อนุกรรมการบริหารศาลยุติธรรมด้านกิจการต่างประเทศ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
- กรรมการบริหารและรองประธานกรรมการ มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย
- กรรมการบริหารและประธานสาขาประเทศไทย มูลนิธิป้องกันอาชญากรรมแห่งเอเชีย (ACPF)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

**พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์**

อายุ 64 ปี  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการสรรหา/  
กรรมการผู้ชำนาญการ  
(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**

- ไม่มี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- 4 กันยายน 2557, 28 กันยายน 2560 (ต่อวาระ)

**คุณวุฒิการศึกษา**

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 13
- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 20
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอากาศยาน Hochschule der Bundeswehr Muenchen (มหาวิทยาลัยทหารเยอรมัน), เยอรมนี
- โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 56
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 33
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 36

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 117/2015), Role of the Nomination & Governance Committee Program (RNG 7/2015), Ethical Leadership Program (ELP 7/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 ปี 2559 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” (16 ตุลาคม 2557)
- สัมมนา “แนวทางการจัดตั้งบริษัทวิสาหกิจแห่งชาติ” (13 กรกฎาคม 2558)
- Board Briefing ปตท.

**ประสบการณ์การทำงาน**

|             |   |
|-------------|---|
| 2551 - 2554 | : เสนาธิการ กรมช่างอากาศ กองบัญชาการสนับสนุนกองทัพอากาศ กองทัพอากาศ |
| 2554 - 2556 | : รองเจ้ากรมช่างอากาศ กองทัพอากาศ                                   |
| 2556        | : ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ กองทัพอากาศ                                    |
| 2556 - 2557 | : เจ้ากรมช่างอากาศ กองทัพอากาศ                                      |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี

**นายบุญทิพย์ หวังเจริญ**

อายุ 61 ปี  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**

- ไม่มี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- 27 กุมภาพันธ์ 2560\*  
(\* ลาออกมีผลวันที่ 31 ธันวาคม 2560)

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA (Finance and International Business), New York University, USA

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สัมมนา เรื่อง “ระบบค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจ” สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
- Board Briefing ปตท.

**ประสบการณ์การทำงาน**

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| 2542 - 2550                    | : รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)    |
| กรกฎาคม 2551 - 31 ธันวาคม 2560 | : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการบริหาร/ กรรมการสินเชื่อ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี



**พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข**  
อายุ 62 ปี  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 4 กันยายน 2557, 11 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร)  
โรงเรียนเสนาธิการทหารบก

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 129/2016)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สัมมนาการเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาล  
ของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย  
รัฐวิสาหกิจ (สคร.) (30 กันยายน 2559)
- Board Briefing ปตท.

#### ประสบการณ์การทำงาน

|                   |   |
|-------------------|---|
| 2555              | : ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบก<br>ฝ่ายยุทธการ กองทัพบก                                  |
| 2556              | : รองเสนาธิการทหารบก กองทัพบก   |
| 2557 - 30 กันยายน | : เสนาธิการทหารบก กองทัพบก  |
| 2558              |   |
| ปัจจุบัน          | : ประธานกรรมการ<br>บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)<br>ประธานกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย |

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

##### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ประธานกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย
- ผู้แทนพิเศษนายกรัฐมนตรี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นายชาญวิทย์ อมตะมาภูชาติ**  
อายุ 61 ปี  
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยงองค์กร/ กรรมการสรรหา/  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558)

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 4 กันยายน 2557, 9 เมษายน 2558 (ต่อวาระ)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาการเศรษฐกิจ)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 109/2008),  
Audit Committee Program (ACP 39/2012),  
Ethical Leadership Program (ELP 7/2017),  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 50  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ  
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)  
รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3  
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- สัมมนาการเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาล  
ของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย  
รัฐวิสาหกิจ (สคร.) (30 กันยายน 2559)
- สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board  
และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ.  
การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ....  
และหลักการบริหารกิจการที่ดี (17 ตุลาคม 2559)
- Board Briefing ปตท.

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2550 - 2553 : ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน  
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ  
และสังคมแห่งชาติ
- 2553 - 2559 : รองเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการ  
พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติ  
สิรินธรและศูนย์พลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม  
มูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร  
ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ  
สยามบรมราชกุมารี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



นางบันกวัลย์ สุกอนตนา

อายุ 59 ปี

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 กรกฎาคม 2557, 9 เมษายน 2558 (ต่อวาระ)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท MBA (การตลาดและธุรกิจระหว่างประเทศ)  
University of Wisconsin-Madison, USA

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 166/2012),  
Audit Committee Program (ACP 43/2013),  
Financial Statements for Directors (FSD 31/2016)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Management Development Program ณ Mt. Eliza,  
Melbourne, Australia ปี 2532
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 38 ปี 2546  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.)  
รุ่นที่ 49 ปี 2549 - 2550 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Leaders in Development Program-Managing Political  
& Economic Reform, Kennedy School of Government,  
Harvard University, Boston, USA ปี 2551
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)  
รุ่นที่ 2 ปี 2552 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 ปี 2555  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง  
ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 ปี 2556  
(Public Director Institute: PDI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5  
ปี 2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- สัมมนา PTT Group AC Forum 2015
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption...  
International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- สัมมนาหัวข้อ Global Financial Market Outlook 2016, IOD  
(17 พฤศจิกายน 2558)
- Board Briefing ปตท.
- สัมมนาหัวข้อ "Electric Vehicles & Future Energy System:  
Recent Development and Implications"  
จัดโดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)

### ประสบการณ์การทำงาน

- กันยายน 2555 : อธิบดี กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ  
กระทรวงพาณิชย์
- ตุลาคม 2555 : รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
- ตุลาคม 2556 : อธิบดี กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ  
กระทรวงพาณิชย์
- ตุลาคม 2558 : อธิบดี กรมทรัพย์สินทางปัญญา  
กระทรวงพาณิชย์
- ตุลาคม 2559 : อธิบดี กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- ตุลาคม 2560 : ปลัดกระทรวงพาณิชย์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

#### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นายวิชัย อัคริสร**

อายุ 57 ปี

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 4 กันยายน 2557, 28 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ New South Wales University, Australia

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 215/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตรปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 5 หัวข้อ "Tackling Corruption through Public-Private Collaboration" (16 ตุลาคม 2557)
- สัมมนา เรื่อง บทบาทและหน้าที่กรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (5 มิถุนายน 2558)
- สัมมนา Re-energizing Growth through Better Governance สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (18 มิถุนายน 2558)
- สัมมนา "แนวทางการจัดตั้งบรรษัทวิสาหกิจแห่งชาติ" (13 กรกฎาคม 2558)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 7 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- สัมมนา PTT Group AC Forum 2015
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption... International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา CG Forum 4/2015 - Thailand CG Forum "Governance as a Driving Force for Business Sustainability" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และ IOD (28 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา "Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. .... และหลักการบริหารกิจการที่ดี" (17 ตุลาคม 2559)
- Board Briefing ปตท.
- สัมมนา หัวข้อ "Electric Vehicles & Future Energy System: Recent Development and Implications" จัดโดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2538 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เชียงไฮนเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2554 - ตุลาคม 2557 : เลขาธิการองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- มีนาคม 2556 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการหอการค้าไทย
- 2557 - 2560 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน (กนส.) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ (คตช.)
- 2559 - ปัจจุบัน : ประธานคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ภาคเอกชน (ป.ป.ช.)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านบริหารธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

##### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการบริหาร ศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ (องค์กรมหาชน)
- คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นายธรรณ รุ่งนาวาสวัสดิ์**

อายุ 51 ปี

กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**

- ไม่มี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- 18 พฤศจิกายน 2559

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี ภาควิชาวิทยาศาสตร์ทางทะเล คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ภาควิชาวิทยาศาสตร์ทางทะเล คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์ทางทะเล มหาวิทยาลัยเจมส์ คุก ประเทศออสเตรเลีย

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Anti-Corruption: the Practical Guide (ACPG), Direct Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (อยู่ระหว่างอบรม)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- สัมมนา หัวข้อ "Electric Vehicles & Future Energy System: Recent Development and Implications" จัดโดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)

**ประสบการณ์การทำงาน**

- 6 ตุลาคม 2557 - : สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
- 6 กันยายน 2558 : กรรมการในคณะกรรมการ  
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ตุลาคม 2557 - : กรรมการปฏิรูปพลังงานและกรรมการ  
กันยายน 2558 : กรรมการปฏิรูปพลังงานและกรรมการ  
กิจการของสภาปฏิรูป (วิปสภา)
- 5 กรกฎาคม 2559 - : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ  
ปัจจุบัน : นโยบายและแผนการบริหารจัดการ  
ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งแห่งชาติ  
ด้านการบริหารจัดการทรัพยากร  
ทางทะเลและชายฝั่ง
- ปัจจุบัน : รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ  
และประชาสัมพันธ์ คณะประมง  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ**

- คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี

**นายสมศักดิ์ โชติธนะศิริ**

อายุ 60 ปี

กรรมการอิสระ/  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**

- ไม่มี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- 22 เมษายน 2558, 28 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 113/2009), Audit Committee Program (ACP 33/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) ปี 2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 14 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- สัมมนา Thailand's 6<sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption "Anti-Corruption in Thailand: Sustaining the Momentum" จัดโดย IOD (16 ตุลาคม 2558)
- Board Briefing ปตท.
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการพลังงาน

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2552 - 2553 : ที่ปรึกษา สำนักงานประมาณ  
2553 - 2556 : รองผู้อำนวยการ สำนักงานประมาณ  
2556 - 30 กันยายน 2560 : ผู้อำนวยการ สำนักงานประมาณ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

#### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 พฤศจิกายน 2558, 11 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Ohio State University, USA
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Ohio State University, USA

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 75/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ รุ่นที่ 44 ปี 2548 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 2 ปี 2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาดุษฎี ปรอ.) รุ่นที่ 20 ปี 2550 - 2551 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 2 ปี 2552 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) ปี 2554 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 ปี 2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- สัมมนาการเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาลของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (30 กันยายน 2559)

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2552 - 2553 : อธิบดี กรมศุลกากร กระทรวงการคลัง  
2553 - 2554 : ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง  
2554 - 2557 : ผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง  
2557 - 2558 : อธิบดี กรมศุลกากร กระทรวงการคลัง  
2558 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงการคลัง

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

#### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

**นายดอน วสันตพุกภัย**

อายุ 59 ปี  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**

- ไม่มี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- 26 กรกฎาคม 2557, 11 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ University of New South Wales, Sydney, Australia
- ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการ University of New South Wales, Sydney, Australia

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 117/2015), Role of the Nomination & Governance Committee Program (RNG 7/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 5 หัวข้อ "Tackling Corruption through Public-Private Collaboration" (16 ตุลาคม 2557)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- สัมมนา "แนวทางการจัดตั้งบริษัทวิสาหกิจแห่งชาติ" (13 กรกฎาคม 2558)
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption... International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา "Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. .... และหลักการบริหารกิจการที่ดี" (17 ตุลาคม 2559)
- Board Briefing ปตท.

**ประสบการณ์การทำงาน**

2552 - ปัจจุบัน : ประกอบธุรกิจส่วนตัว

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี

**นายสมคิด เลิศไพฑูรย์**

อายุ 58 ปี  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**

- ไม่มี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- 27 กุมภาพันธ์ 2560

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (นบ.) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท กฎหมายมหาชน (D.E.A. de droit public interne), Paris II, France
- ปริญญาเอก กฎหมายมหาชน (Doctorat en droit), Paris II, France

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรเนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรว่าด้วยการปกครองท้องถิ่น สถาบัน II AP ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน

**ประสบการณ์การทำงาน**

2540 : สมาชิกสภาร่างรัฐธรรมนูญ  
2550 : เลขาธิการคณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ  
2553 - 2560 : อธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
2560 : กรรมการองค์การเภสัชกรรมแห่งประเทศไทย  
ปัจจุบัน : ศาสตราจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ**

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิสถาบันพระปกเกล้า
- กรรมการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรม (ตำรวจ)
- กรรมการการสัมพันธภาพระหว่างพระราชบัญญัติการพัฒนากิจการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ....

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี



**นายรอรรมยศ ศรีชัย**  
อายุ 59 ปี  
กรรมการ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 15 ธันวาคม 2559, 28 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Corporate Governance for Executives Program (CGE 5/2015), Director Certification Program (DCP 239/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักบริหารพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 1 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 47 กองบัญชาการทหารสูงสุด
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.)” รุ่นที่ 56 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประสบการณ์การทำงาน

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 2550 - 2557                     | : รองอธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน |
| 1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2559 | : อธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน    |
| 1 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560 | : รองปลัดกระทรวงพลังงาน                            |
| 1 ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน        | : ปลัดกระทรวงพลังงาน                               |

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

##### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นายสุพจน์ เตชวรสินสกุล**  
อายุ 52 ปี  
กรรมการอิสระ

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 18 มกราคม 2561

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.) (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Engineering (Civil Engineering) University of Tokyo, Japan
- ปริญญาเอก Doctor of Engineering (Civil Engineering) University of Tokyo, Japan

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน

#### ประสบการณ์การทำงาน

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2546            | : รองศาสตราจารย์ ภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| 2559 - ปัจจุบัน | : คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                              |
| 2560 - ปัจจุบัน | : กรรมการรัฐวิสาหกิจ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย         |

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

##### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการรัฐวิสาหกิจ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

**นายเกวินทร์ วงศ์วานิช**

อายุ 59 ปี

กรรมการ/ เลขาธิการคณะกรรมการ/

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

และกรรมการผู้จัดการใหญ่/

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ):**

- 0.000875 (ตนเอง 0.000875, คู่สมรส 0)

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- 10 กันยายน 2558

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.Sc. (Chemical Engineering), Rice University, USA
- ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), University of Houston, USA
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 21/2002), Financial Statements for Directors (FSD 6/2009), Role of the Compensation Committee (RCC 13/2011), Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 15/2015), Ethical Leadership Program (ELP 7/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- โครงการอบรมผู้นำสากล (Program for Global Leadership: PGL) รุ่นที่ 3, Harvard Business School, USA
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 ปี 2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption... International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา Thailand's 6<sup>th</sup> National Conference on Collective Action against Corruption "Anti-Corruption in Thailand: Sustaining the Momentum", IOD (16 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา CG Forum 4/2015 - Thailand CG Forum "Governance as a Driving Force for Business Sustainability" (28 ตุลาคม 2558) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และ IOD
- สัมมนา หัวข้อ Global Financial Market Outlook 2016, IOD (17 พฤศจิกายน 2558)
- สัมมนาการเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาลของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (30 กันยายน 2559)
- สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. .... และหลักการบริหารกิจการที่ดี" (17 ตุลาคม 2559)
- Board Briefing ปตท.
- สัมมนา หัวข้อ "Electric Vehicles & Future Energy System: Recent Development and Implications" จัดโดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)

**ประสบการณ์การทำงาน**

- 2551 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)
- กรกฎาคม 2552 - ธันวาคม 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร ปตท.
- มกราคม 2553 - เมษายน 2555 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.
- 2555 - 9 กันยายน 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 10 กันยายน 2558 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.



### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

#### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- นายกสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (สนจ.) (วาระปี 2558 - 2560)
- ประธาน คณะอนุกรรมการด้านการจัดการข้อมูล  
และการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ในคณะกรรมการพัฒนา  
ขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถ  
ในการแข่งขันของประเทศ (กพข.)
- กรรมการ มูลนิธิพลังสรวงสวรรค์นวัตกรรม  
และมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
- ประธานศูนย์เพื่อการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน TMA  
(TMA Center for Competitiveness)  
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- กรรมการ Board of Trustees สมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
ในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ  
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการ มูลนิธิการศึกษาไทย - อเมริกัน (ฟูลไบรท์)  
และมูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชนในพระบรมราชินูปถัมภ์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารธุรกิจ  
คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ  
เกี่ยวกับการปรับปรุงระบบการเงินและงบประมาณ (อ.ก.พ.ร.)
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการโครงการเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา  
มหाराชินี
- กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
- อุปนายก สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (วาระปี 2560 - 2562)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

24

## คณะผู้บริหาร



## 1. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช

กรรมการ/ เลขาธิการคณะกรรมการ/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## 2. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

## 3. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย  
และรักษาการแทนรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย อีกหน้าที่หนึ่ง

## 4. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร

ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม

## 5. นางนิธินา เทพวงษ์กู

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

## 6. นายกฤษณ์ อัมแสง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริหารองค์กรและความยั่งยืน

## 7. นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลยุทธ์องค์กร

## 8. นายพศพล ปิ่นสุภา

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

## 9. นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน

## 10. นางบุษผา อมรเกียรติ์จง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

## 11. นายวิฑูรย์ สวัสดิ์-ชูโต

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล

## 12. นายอรรถวุฒิ วิจิตรเศรษฐ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกิจสัมพันธ์

## 13. นางสาวเพ็ญพนา บุญกล้า

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย

## 14. นายสมพร ว่องวุฒิพรชัย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด  
(มหาชน)

## 15. นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเขาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

## 16. นายอริศ เตบศิริ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## 17. นายสุกฤษฎ์ สุนทรโสภา

กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

## 18. นายเดิมนัย บุญนาค

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

# ประวัติคณะผู้บริหาร

\* ข้อมูลการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



**นายเทวฤทธิ์ วงศ์วานิช**

อายุ 59 ปี

กรรมการ/ เลขาธิการคณะกรรมการ/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

และกรรมการผู้จัดการใหญ่/  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558)

## สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- 0.000875 (ตนเอง 0.000875, คู่สมรส 0)

## วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 10 กันยายน 2558

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.Sc. (Chemical Engineering), Rice University, USA
- ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), University of Houston, USA
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

## ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 21/2002), Financial Statements for Directors (FSD 6/2009), Role of the Compensation Committee (RCC 13/2011), Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 15/2015), Ethical Leadership Program (ELP) (7/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- โครงการอบรมผู้นำสากล (Program for Global Leadership: PGL) รุ่นที่ 3, Harvard Business School, USA
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปจอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 ปี 2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption... International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา Thailand's 6<sup>th</sup> National Conference on Collective Action against Corruption "Anti-Corruption in Thailand: Sustaining the Momentum", IOD (16 ตุลาคม 2558)
- สัมมนา CG Forum 4/2015 - Thailand CG Forum "Governance as a Driving Force for Business Sustainability" (28 ตุลาคม 2558) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และ IOD
- สัมมนาหัวข้อ Global Financial Market Outlook 2016, IOD (17 พฤศจิกายน 2558)
- สัมมนาการเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาลของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (30 กันยายน 2559)
- สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. .... และหลักการบริหารกิจการที่ดี (17 ตุลาคม 2559)
- Board Briefing ปตท.
- สัมมนาหัวข้อ "Electric Vehicles & Future Energy System: Recent Development and Implications" จัดโดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)

## ประสบการณ์การทำงาน

- 2551 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)
- กรกฎาคม 2552 - ธันวาคม 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร ปตท.
- มกราคม 2553 - เมษายน 2555 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.
- 2555 - 9 กันยายน 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 10 กันยายน 2558 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- นายกสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (สนจ.) (วาระปี 2558 - 2560)
- ประธาน คณะอนุกรรมการด้านการจัดการข้อมูล  
และการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ในคณะกรรมการพัฒนา  
ขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนา  
ขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.)
- กรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม  
และมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
- ประธานศูนย์เพื่อการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน TMA  
(TMA Center for Competitiveness)  
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- กรรมการ Board of Trustees สมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยีแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการ มูลนิธิการศึกษาไทย - อเมริกัน (ฟูลไบรท์)  
และมูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชนในพระบรมราชินูปถัมภ์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารธุรกิจ  
คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ  
เกี่ยวกับการปรับปรุงระบบการเงินและงบประมาณ (อ.ก.พ.ร.)
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการโครงการเฉลิมพระเกียรติ  
84 พรรษามหาราชา
- กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
- อุปนายก สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (วาระปี 2560 - 2562)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



นายวิรัตน์ เอื้อนุวิต

อายุ 55 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น  
และก๊าซธรรมชาติ

### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- 0.000543 (ตนเอง 0.000543, คู่สมรส 0)

### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2559

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Business Administration,  
with Emphasis in Financial Management,  
Pennsylvania State University, Pennsylvania, USA

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 8/2001),  
Director Certification Program Update (DCPU 5/2015),  
Audit Committee Program (ACP 38/2012),  
Ethical Leadership Program (ELP 7/2017)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Member, Beta Gamma Sigma  
(US National Scholastic Honour Society in Business)
- Advance Management Programme, INSEAD Business School,  
Fontainebleau, France
- Advanced Management Program, Harvard Business School,  
USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16  
วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรความมั่นคงขั้นสูงวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
(สวปอ.มส.) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร



- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง  
ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2  
สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง  
ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 20  
สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2548 - มกราคม 2554 : รองกรรมการผู้อำนวยการด้านการเงิน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- กุมภาพันธ์ 2554 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ตุลาคม 2554 : สายบัญชีและการเงิน  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ตุลาคม 2554 - : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินองค์กร  
30 เมษายน 2557 : บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)
- 1 พฤษภาคม 2557 - : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.  
30 กันยายน 2559
- 1 ตุลาคม 2559 - : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
ปัจจุบัน : กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น  
และก๊าซธรรมชาติ ปตท.

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

#### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ Sakari Resources. Ltd.
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
(สนจ.) (วาระปี 2558 - 2560)
- อุปนายก สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สนจ.)  
(วาระปี 2560 - 2562)
- คณะอนุกรรมการ ด้านการเงินและรูปแบบการลงทุนรถไฟไทย-จีน  
ภายใต้การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางรถไฟของประเทศไทย  
(คปร.)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ สภาธุรกิจไทย-มาเลเซีย  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)  
ด้าน Crowdfunding
- ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน  
(วตท.)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



### นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์

อายุ 52 ปี  
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย  
และรักษาการแทนรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม  
ขั้นปลาย อีกหน้าที่หนึ่ง

### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- 0.000939 (ตนเอง 0.000788, คู่สมรส 0.000151)

### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2560

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจมหบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Diploma of Petroleum Management,  
College of Petroleum Studies, Oxford, UK  
(ได้รับทุนการศึกษาจาก British Council)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 173/2013)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. 58)  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง  
ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14  
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009,  
The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA
- PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2553 - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อสังคม ปตท.
- 2554 - 2557 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
การตลาดพาณิชย์และต่างประเทศ ปตท.
- 2557 - กันยายน 2557 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
การตลาดขายปลีก ปตท.
- 1 ตุลาคม 2557 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
30 กันยายน 2558 : บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ  
ปตท.
- 1 ตุลาคม 2558 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
30 กันยายน 2560 : หน่วยธุรกิจน้ำมัน ปตท.



1 ตุลาคม 2560 - : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
ปัจจุบัน กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย  
และรักษาการแทนรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย  
อีกหนึ่งหน้าที่หนึ่ง

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

##### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด
- กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
- กรรมการ สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย (วาระปี 2559 - 2560)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นายชาญศิลป์ ศรีบุญกร**  
อายุ 57 ปี  
ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี  
และวิศวกรรม

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

#### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 มกราคม 2561

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 85/2007),  
Financial Statements for Directors (FSD 12/2011),  
Director Accreditation Program (DAP 93/2011),  
Chartered Director Class (CDC 11/2015)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 1  
กรมกิจการพลเรือนทหารบก
- วิทยาลัยการทัพอากาศ (วทอ.) รุ่นที่ 35 ปี 2549
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 20  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York,  
USA
- Advance Senior Executive Program (ASEP-5), รุ่นที่ 5/2553,  
KELLOGG & SASIN, Chicago, USA

- หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ  
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership Excellence through Awareness  
and Practice (LEAP) สถาบัน INSEAD, France & Singapore
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP 3)  
รุ่นที่ 1 ปี 2557 สถาบัน PLLI, บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.)  
รุ่นที่ 57 ปี 2557 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption...  
International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)  
รุ่นที่ 7 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ศิษย์เก่าดีเด่น คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2558  
โดยสมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์
- ศิษย์เก่าดีเด่น มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2560  
โดยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ตุลาคม 2554 - : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.  
กุมภาพันธ์ 2556 ปฏิบัติงาน Secondment  
ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มธุรกิจท่าเรือและบริหารจัดการทรัพย์สิน  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)
- มีนาคม 2556 - : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.  
กันยายน 2557 ปฏิบัติงาน Secondment  
ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายพาณิชย์และการตลาด IRPC
- ตุลาคม 2557 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร  
30 กันยายน 2558 ปตท.
- 1 ตุลาคม 2558 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
31 ธันวาคม 2558 หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
- 1 มกราคม 2559 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
30 กันยายน 2560 บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย  
ปตท.
- 1 ตุลาคม 2560 - : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
31 ธันวาคม 2560 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน  
และบริหารความยั่งยืน ปตท.
- 1 มกราคม 2561 - : ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม  
ปัจจุบัน ปตท.

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

##### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

**นางนิธิรา เกวณังนุ**

อายุ 60 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**

- 0.001435 (ตนเอง 0.001435, คู่สมรส 0)

**วันที่ดำรงตำแหน่ง**

- 1 ตุลาคม 2559

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาบริหารการเงิน) (เกียรตินิยมเหรียญดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 126/2009), Risk Management Committee Program (RMP 3/2014), Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 18/2015) และ Ethical Leadership Program (ELP 3/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- PTT Executive Leadership Program, GE Crotonville, USA

**ประสบการณ์การทำงาน**

- 2554 - 2557 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร
- 2559 - 30 กันยายน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร ปตท.
- 1 ตุลาคม 2559 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน****ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ**

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี

**นายอนุช อิมแส**

อายุ 52 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริหารองค์กรและความยั่งยืน**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**

- 0.000350 (ตนเอง 0.000350, คู่สมรส 0)

**วันที่ดำรงตำแหน่ง**

- 1 มกราคม 2561

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 139/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Leadership Development Program III รุ่นที่ 2 สำหรับผู้บริหารระดับสูง ปตท.
- หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” รุ่นที่ 3 สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน

**ประสบการณ์การทำงาน**

- 2552 - 2554 : ผู้จัดการฝ่ายบริหารศักยภาพผู้บริหาร และบุคลากร ปตท.
- 2555 - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจหล่อลื่น ปตท.
- 2556 - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการคลัง ปตท.
- 2558 - 31 มกราคม : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก ปตท.
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 1 กุมภาพันธ์ 2559 - 31 ธันวาคม 2560 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร ปตท.
- 1 มกราคม 2561 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน ปตท.

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน****ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
- รองเลขาธิการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (วาระปี 2558 - 2560 และวาระปี 2560 - 2562)
- รองเลขาธิการ สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (วาระปี 2559 - 2560)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์**

อายุ 60 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลยุทธ์องค์กร

### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- 0.003858 (ตนเอง 0, คู่สมรส 0.003858)

### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2558

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 160/2012), The Board's Role in Mergers and Acquisitions (1/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร INSEAD Business School ปี 2010, INSEAD Executive Education, France
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Management Program (AMP) รุ่น 183/2012 Harvard Business School, USA
- หลักสูตร Strategic Marketing Management, Stanford Graduate School of Business
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption... International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2552 - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน ปตท.
- 2554 - 30 กันยายน 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาดและพาณิชย์กิจ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)
- 1 ตุลาคม 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร ปตท.

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นายบพพล ปันสุภา**

อายุ 53 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- 0.002255 (ตนเอง 0.000476, คู่สมรส 0.001779)

### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2558

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 146/2011), Financial Statement for Directors (FSD 12/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Leadership Development Program III, สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute)
- หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives, International Leading Business School (IMD), Lausanne, Switzerland

- หลักสูตร Assessor Training Program  
สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- หลักสูตร Financial Statement for Directors  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption...  
International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558)
- หลักสูตร Mitsui-HBS Global Management Academy 2015,  
Japan - USA
- G-20Y Summit 2015, France
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนยุทธธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19  
สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22 ปี 2560  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 60  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2553 - 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- 2555 - 2557 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ปตท.
- 1 ตุลาคม 2557 - : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.  
30 กันยายน 2558 ปฏิบัติงาน Secondment  
ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด  
(มหาชน)
- 1 ตุลาคม 2558 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ปัจจุบัน หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท.

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นางสาวจิราพร วาวสวัสด์**

อายุ 55 ปี  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
หน่วยธุรกิจน้ำมัน

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

#### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2560

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ.) (การบัญชี)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บธ.ม.) (การบริหารการเงิน)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต (บช.ม.) (การต้นทุน)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 180/2013)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Senior Executive Program, London Business School,  
UK
- หลักสูตร Leadership Development Program III ปตท.
- หลักสูตร Strategic Thinking Through Case ปตท.
- หลักสูตร PTT Group VP Leadership Development Program ปตท.
- หลักสูตร Executive Development Program
- หลักสูตร PTT Group PLI 3 Leadership Greatness:  
Great Leaders, Great Teams, Great Results ปตท.

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2549 - 2555 : ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร ปตท.
- 2555 - 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผน  
หน่วยธุรกิจน้ำมัน ปตท.
- 2559 - 30 กันยายน 2560 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.  
ปฏิบัติงาน Secondment  
ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
- 1 ตุลาคม 2560 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน  
ปัจจุบัน ปตท.

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRM)
- กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (PTTOR)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นางบุบผา อมรเกียรติจง**

อายุ 59 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- 0.002451 (ตนเอง 0.002451, คู่สมรส 0)

#### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2557

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาขาเศรษฐศาสตร์) (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาการบริหารการเงิน) (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Senior Executive Program (Class 2003) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพบก สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง ปี 2551
- หลักสูตร Leadership Development Program-Center for Creative Leadership, Singapore
- หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executive (BPSE) (Class 2012), IMD Institute/ Switzerland
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 21 ปี 2558 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 ปี 2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน

#### ประสบการณ์การทำงาน

|                          |  |
|--------------------------|--|
| 2545 - 2552              | : ผู้จัดการฝ่ายค้าน้ำมันดิบ ปตท.   |
| 2553 - 2557              | : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท. |
| 2557 - 30 กันยายน 2557   | : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.             |
| 1 ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน | : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.                 |

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

##### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

##### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ Tiger Energy Trading Pte. Ltd.
- รองประธาน สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นายวิสิฐ สวัสดิ์-ชูโต**

อายุ 56 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

นวัตกรรมและดิจิทัล

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- 0.001941 (ตนเอง 0.001941, คู่สมรส 0)

#### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 มกราคม 2561

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Science (Industrial Engineering), The University of Rhode Island, USA

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) และ Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1 สิงหาคม 2557 - ธันวาคม 2558   | : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท.         |
| 1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2559 | : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริหารความร่วมมือ<br>กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท. |
| 1 ตุลาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2559 | : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริหารความยั่งยืน ปตท.                                  |
| 1 มกราคม 2560 - 31 ธันวาคม 2560 | : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ ปตท.                    |
| 1 มกราคม 2561 - ปัจจุบัน        | : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>นวัตกรรมและดิจิทัล ปตท.                                     |

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

##### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี



### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีซิเนส เซอร์วิส เซส อัลโลแอนซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นายอรรถวุฒิ วิจิตเรศขุ**  
อายุ 58 ปี  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านรัฐกิจสัมพันธ์

### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- 0.000070 (ตนเอง 0, คู่สมรส 0.000070)

### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 มีนาคม 2560

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (BBA.)  
Abilene Christian University, Texas, USA

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 106/2008), Audit Committee Program (ACP 24/2008), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 5/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 23 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. 2553)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการกำกับกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครองสำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2554 - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานกิจการสัมพันธ์  
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)
- 2557 - 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานกิจการสัมพันธ์ PTTGC
- 1 กรกฎาคม 2559 - 2560 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานกิจการสัมพันธ์ PTTGC  
ปฏิบัติงานที่ปรึกษาด้านรัฐกิจสัมพันธ์ ปตท.
- 1 มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ PTTGC  
ปฏิบัติงานรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านรัฐกิจสัมพันธ์ ปตท.

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ/ คณะกรรมการตรวจสอบภายใน  
สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์  
และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นางสาวพียงพอบ บุกกล้า**  
อายุ 51 ปี  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สำนักกฎหมาย

### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2560

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม.) (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Law (LL.M.),  
Columbia University School of Law, New York, USA

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 7/2001)  
Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPR 38/2017)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program 1/2008  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2552 - 29 กุมภาพันธ์ : หน่วยงานหุ้นส่วนผู้บริหาร  
บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพ็ญพณ จำกัด
- มีนาคม 2559 - : ที่ปรึกษากฎหมายอาวโส  
บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด  
(เดิมชื่อ "บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์  
และเพ็ญพณ จำกัด" เปลี่ยนเป็นชื่อปัจจุบัน  
เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560)
- 1 กรกฎาคม 2560 - : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
30 กันยายน 2560 กฎหมายองค์กร ปตท.
- 1 ตุลาคม 2560 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย ปตท.  
ปัจจุบัน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

#### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ บริษัท East Mediterranean Gas Company S.A.E.  
(EMG)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการนโยบายการเงินและบัญชี  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นายสมพร วงศ์วุฒิพรชัย**

อายุ 59 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม  
จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- 0.000350 (ตนเอง 0, คู่สมรส 0.000350)

### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 22 ตุลาคม 2558

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี (Petroleum Engineering), University of Tulsa, Oklahoma, USA
- ปริญญาโท (Petroleum Engineering), University of Tulsa, Oklahoma, USA
- ปริญญาเอก (Petroleum Engineering), University of Tulsa, Oklahoma, USA

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 224/2016),  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Management Program 2006  
(Executive Education Program), Harvard Business School, USA
- GE Energy Customer Executive Leadership Program (2012),  
GE Global Learning, Crotonville, USA
- Leadership Development Program III (2013),  
PTT Leading and Learning Institute (PLLI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2  
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริต  
ระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 6 สถาบันการป้องกันและปราบปราม  
การทุจริตแห่งชาติ สัณญา ธรรมศักดิ์, สำนักงาน ป.ป.ช.

### ประสบการณ์การทำงาน

- 1 พฤษภาคม 2549 - : รองผู้จัดการใหญ่  
14 มกราคม 2553 : สายงานโครงการต่างประเทศ  
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด  
(มหาชน)
- 15 มกราคม 2553 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
31 ธันวาคม 2557 : กลุ่มงานโครงการต่างประเทศ  
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด  
(มหาชน)
- 1 มกราคม 2558 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
21 ตุลาคม 2558 : กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ  
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด  
(มหาชน)
- 22 ตุลาคม 2558 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.  
31 ตุลาคม 2560 : ปฏิบัติงาน Secondment  
ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด  
(มหาชน)
- 1 พฤศจิกายน 2560 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.  
ปัจจุบัน : ปฏิบัติงาน Secondment  
ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด  
(มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
- กรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม  
และมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
- กรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน
- กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- กรรมการ สมาสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีชาว์**

อายุ 58 ปี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด  
(มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2557

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 131/2010),  
Role of Chairman Program (RCP 30/2013)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advance Management Program, INSEAD University, France
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 50  
และหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน  
(ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Oxford Energy Seminar 2013, UK
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4  
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง  
ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 ปี 2557  
สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐ  
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 3/2558

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2552 - 2554 : รองกรรมการผู้จัดการด้านพัฒนาธุรกิจ  
บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด  
และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานกลยุทธ์องค์กร ปตท.
- 2554 - 30 กันยายน 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร  
ปตท.
- 1 ตุลาคม 2557 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.  
ปัจจุบัน : ปฏิบัติงาน Secondment  
ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ เลขาธิการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ PTT Chemical International Private Limited
- กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- รองประธานกรรมการ มูลนิธิพลังสรวงสวรรค์นวัตกรรม และมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
- กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- กรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์
- กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นายอริณ เต็บศิริ**  
อายุ 55 ปี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2557

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีด้านบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารทางการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ (เกียรตินิยมระดับ High Distinction), Armstrong University, California, USA

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 125/2009), Risk Management Program for Corporate Leader (RCL 4/2016), Role of the Chairman (RCP 41/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (ปริญญาบัตร วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Executive Education Program, Harvard Business School Harvard University, USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2552 - 2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผนธุรกิจองค์กร และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจท่าเรือและบริหารจัดการทรัพยากร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 30 กันยายน 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
- 1 ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ เลขาธิการคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์มาริน จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ลาปิซ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด
- กรรมการ มูลนิธิพลังสรวงสวรรค์นวัตกรรม และมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
- กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ มูลนิธิอุตสาหกรรมไทย
- อุปนายก สมาคมว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



นายสุกฤทัย สุรบถโสภณ

อายุ 59 ปี

กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- 0.000070 (ตนเอง 0.000070, คู่สมรส 0)

### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 ตุลาคม 2556

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)  
(เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 132/2010), Audit Committee Program (ACP 38/2012), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 12/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP 3) ปี 2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร “การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง” สถาบันพระปกเกล้า (ปปร. 15) ปี 2555
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 26 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters, Australia ปี 2558

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2553 - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
- 2556 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.  
ปฏิบัติงาน Secondment  
ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

#### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/เลขานุการคณะกรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ บริษัท อุเบะเคมีคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีเอสเตอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด
- ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2557 - 2560)
- รองประธาน คลัสเตอร์ปิโตรเคมี (กลุ่มอุตสาหกรรม  
โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปิโตรเคมี พลาสติก และเคมี)  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2557 - ปัจจุบัน)
- กรรมการและกรรมการบริหาร สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2557 - ปัจจุบัน)
- กรรมการ สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน (วาระปี 2557 - 2559)
- กรรมการ (สาขาวิศวกรรมเคมี) วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี  
(ตามคำสั่งกระทรวงศึกษาธิการที่ สกอ. 697/2558)
- กรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม  
และมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
- กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2557 - ปัจจุบัน)
- กรรมการ สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการ สถาบันพลาสติก (เริ่มเดือนกันยายน 2557)
- ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (เริ่มเดือนสิงหาคม 2558)
- กรรมการ คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ  
ของประเทศ (ประชารัฐ - กลุ่มการยกระดับคุณภาพวิชาชีพ)
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกไทย  
(เริ่มเดือนมีนาคม 2560)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี





**นายเต็มชัย บุณนาค**  
อายุ 59 ปี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่  
จำกัด (มหาชน)

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

#### วันที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 มีนาคม 2560

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.Sc. (Operations Research B.S.)  
Illinois Institute of Technology, Chicago Illinois, USA
- ปริญญาเอก Ph.D. (Management Sciences),  
Illinois Institute of Technology, Chicago Illinois, USA

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 143/2011),  
Risk Management Program for Corporate Leaders  
(RCL 3/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการมีส่วนร่วมของสาธารณชนและการจัดการความขัดแย้ง  
สถาบันพระปกเกล้า
- โครงการ GE: Executive Program 2005
- โครงการ GE: PTT Executive Program 2008
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน  
ระดับบริหาร NPC Safety and Environmental Services
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 4  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2555 - ตุลาคม 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.  
ปฏิบัติงาน Secondment  
ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ก๊าซธรรมชาติ จำกัด/  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
- 2558 - กุมภาพันธ์ 2560 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.  
ปฏิบัติงาน Secondment  
ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด  
(มหาชน)
- 1 มีนาคม 2560 -  
ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.  
ปฏิบัติงาน Secondment  
ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด  
(มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

##### ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่น ๆ

- กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ GPSC International Holdings Limited

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประจำปี 2560

| รายชื่อผู้บริหาร*<br>(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) |                              |   | รายชื่อผู้บริหาร*      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|---|------------------------------|---|------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|------|------|----|----|----|---|---|
|   |                              |   | นายปิยะวัฒน์ อิ่มระโนด | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32   | 33   | 34 | 35 | 36 |   |   |
| บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)                        |                              |   | PTT                    | X | / | / | / | / | / | / | / | / | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /    | /    | /  | /  | /  | / | / |
| บริษัทย่อย                                      | ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) | PTTEP                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    | /  | /  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|   | ธุรกิจก๊าซ                   | บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด            | PTTNGD                 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    | X  |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|   |                              | บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด                   | PTTLNG                 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|   |                              | บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด            | PTTGL                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    | X  |    |    |    |    | /  |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|   | ธุรกิจลงทุนต่างประเทศ        | PTT Green Energy Pte. Ltd.                      | PTTGE                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    | / |   |
|   |                              | บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ริชชีเอสเชล จำกัด     | PTTER                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|   |                              | บริษัท ปตท.โกลบอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด             | PTTGM                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    | X  |   |   |
|   | ธุรกิจน้ำมัน                 | PTT (Cambodia) Limited                          | PTTCL                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|   |                              | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด           | PTTOR                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    | X  |    |    |    |    |    |    | /  |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    | /  |   |   |
|   |                              | บริษัท ไทยลูบเบิ้ลลิงค์ จำกัด                   | TLBC                   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|   |                              | PTT Oil Myanmar Co., Ltd.                       | PTTOM                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|   | ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น   | บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด            | PTT TANK               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|   |                              | บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)      | PTTGC                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    | /  |    |    |    |    | /  |    |    |    |    |    |    |    | /  |    |    |    |    |    |    | *0 / |      |    |    |    |   |   |
|   |                              | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                   | TOP                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    | /  | /  | /  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    | *0 / |      |    |    |    |   |   |
|   |                              | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)                 | IRPC                   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    | X  |    | /  | /  | /  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      | 0 /  |    |    |    |   |   |
|   | ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ    | PTT International Trading Pte. Ltd.             | PTTT                   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    | X  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|   |                              | PTT International Trading London Limited        | PTTT LDN               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|   | ธุรกิจอื่น ๆ                 | PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.          | PTTRTC                 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    | X  |   |   |
|   |                              | บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเซลส์โลแอนซ์ จำกัด       | BSA                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    | /  |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|   |                              | บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด            | PTT DIGITAL            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    | X  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|   | ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน       | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ซินเนอเรีย จำกัด (มหาชน)  | GPSC                   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    | /  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    | /  | /  | /  |    |      | *0 / |    |    |    |   |   |
|   |                              | บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด             | EnCo                   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    | X  |    |    |    | /  |    |    |    |    |    |    |      |      |    |    |    |   |   |
|   |                              | บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด                   | TP                     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    | X    |      |    |    |    |   |   |
|   |                              | บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด      | PTTES                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      | X    |    |    |    |   |   |

**หมายเหตุ:**

- สัญลักษณ์ X = ประธานกรรมการ - = รองประธาน \* = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร O = กรรมการผู้จัดการใหญ่ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร
- รายชื่อผู้บริหารตาม नियम ก.ล.ด. 4 รายแรก นับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้แก่ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต, นายอรุณพล ฤกษ์พิบูลย์, นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร และนางนิธิดา เทพวันังกูร

\* บริษัทมีการจัดประเภทบริษัทในเครือใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

\*\* นายบุญฤทธิ์ หวังเจริญ ลาออกจากกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2560

\*\*\* นายสุพจน์ เตชวรสินสกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2561

# รางวัล แห่งความภาคภูมิใจ ของคนไทย

ปตท. ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ใส่ใจสังคม และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมไปถึงการมุ่งเน้นในการสร้างนวัตกรรมและการส่งเสริมเทคโนโลยี อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง โดยปี 2560 ปตท. ได้รับรางวัล การจัดอันดับและการรับรองในด้านต่าง ๆ ทั้งระดับประเทศและระดับสากล จาก 42 สถาบัน รวม 54 รางวัล

รางวัลระดับสากล  
จาก 11 สถาบัน



17  
รางวัล

รางวัลระดับประเทศ  
จาก 31 สถาบัน



37  
รางวัล



ด้านความเป็นเลิศ  
ในการดำเนินธุรกิจ



ด้านการดำเนินธุรกิจ  
อย่างยั่งยืน



ด้านการดำเนินธุรกิจ  
อย่างมีธรรมาภิบาล  
และโปร่งใส



ด้านสร้างนวัตกรรม  
และเทคโนโลยี



รางวัลพระราชทาน “Corporate  
Improvement Excellent Award”  
ในงาน Thailand Corporate  
Excellence Awards 2016



- > รับรางวัลเมื่อ  
23 กุมภาพันธ์ 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
รางวัลพระราชทานจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

มอบให้กับองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการพัฒนาด้านต่าง ๆ เพื่อยกระดับศักยภาพขององค์กร และ ปตท. ยังได้รับรางวัล “Distinguish Awards” ด้านอื่น ๆ อีกจำนวน 7 ด้าน ได้แก่ ความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน/ ความรับผิดชอบต่อสังคม ความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน ความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ความเป็นเลิศด้านผู้นำ ความเป็นเลิศด้านการตลาด ความเป็นเลิศด้านสินค้า/ การบริการ



รางวัลระดับสากล



รางวัลระดับประเทศ



ด้านความเป็นเลิศ  
ในการดำเนินธุรกิจ

## 2

### รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น หรือ SOE Award ประจำปี 2560



- > รับรางวัลเมื่อ  
18 สิงหาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
กระทรวงการคลัง

1. รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยม ประจำปี 2560 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2) ถือเป็นรางวัลสูงสุดของรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น มอบให้กับรัฐวิสาหกิจที่มีความโดดเด่นทั้งคณะกรรมการและการบริหารจัดการ และมีมาตรฐานในการดำเนินงานทุก ๆ ด้าน
2. รางวัลการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสดีเด่น (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3)
3. รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น จากโครงการ “พลังธรรมชาติ พลังงานสะอาดเพื่อชุมชน” (ตะบันน้ำ ปตท.)
4. รางวัลนวัตกรรมดีเด่น (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8) โดยได้รับรางวัลจากผลงาน “พลาสติกชีวภาพคอมพาวด์จากเยื่อกาแฟ” (Bioplastic compound-based silver skin of coffee: Bio SSCMB)



## 3

### รางวัลสุดยอดแบรนด์ทรงพลังแห่งประเทศไทย หรือ The Most Powerful Brands of Thailand 2016 ในประเภท Gas Station



- > รับรางวัลเมื่อ  
1 มีนาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

(ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 3)

## 4

### รางวัล BrandAge Thailand's Most Admired Brand 2017



- > รับรางวัลเมื่อ  
1 มีนาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
นิตยสาร BrandAge

สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ได้รับผลสำรวจความน่าเชื่อถือเป็นอันดับที่ 1 เป็นปีที่ 14 ติดต่อกัน นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ปตท. ได้รับผลสำรวจความน่าเชื่อถือให้เป็นปีที่ 1 ติดต่อกันเป็นปีที่ 8 อีกด้วย



## 5

รางวัล The No. 1  
Brand Thailand 2016 - 2017

- > รับรางวัลเมื่อ  
พฤษภาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
นิตยสาร Marketeer

มอบรางวัลจำนวน 3 รางวัลให้กับ

1. สถานีบริการน้ำมัน ปตท. (ได้รับรางวัลในหมวด Gas Station)
2. คาเฟ่เมซอน (ได้รับรางวัลในหมวด Coffee Shop)
3. ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น (ได้รับรางวัลในหมวด Engine Oil Car)  
ซึ่งได้รับผลสำรวจความน่าเชื่อถือให้เป็นอันดับ 1 ติดต่อกันเป็นปีที่ 7



## 6

รางวัลผู้ประกอบการส่งออกดีเด่น ประจำปี 2560  
(Prime Minister's Export Award:  
PM Award 2017)

- > รับรางวัลเมื่อ  
30 สิงหาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สำนักส่งเสริม貿กรรมและสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อการค้า  
กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

ประเภทรางวัล แบรินด์ไทยยอดเยี่ยม (Best Thai Brand) บริษัทขนาดใหญ่  
โดยตราสินค้า ปตท. ที่ได้รับคือ PTT Lubricants

## 7

รางวัล 10 สุดยอดองค์กรชั้นนำ  
ที่พนักงานไทยอยากร่วมงาน  
มากที่สุดในปี 2560

- > รับรางวัลเมื่อ  
23 พฤศจิกายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
บริษัท จีอบส์ ดีบี (ประเทศไทย) จำกัด

# 8

## รางวัลธุรกิจยานยนต์ยอดเยี่ยม หรือ Thailand Automotive Quality Award 2017 (TAQA Award 2017)



- > รับรางวัลเมื่อ  
6 ธันวาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สถาบันยานยนต์ บริษัท สีสากล จำกัด  
บริษัท คัสตอม เอเซีย จำกัด และหนังสือพิมพ์ผู้จัดการ

(ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 8) รับรางวัลในกลุ่มผลิตภัณฑ์  
เกี่ยวกับรถยนต์ ในด้านน้ำมันเชื้อเพลิงและสถานีบริการ  
น้ำมันเชื้อเพลิง

# 9

## รางวัล 2016 ATD Excellence in Practice Awards ในระดับ Honorable Mention Citation (รางวัลชมเชย) ในประเภท Career Development



- > รับรางวัลเมื่อ  
พฤษภาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
The Association for Talent Development (ATD)

โครงการ Young People to Globalization หรือ YP2G ของ ปตท.  
เป็นโครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อขึ้นสู่ระดับผู้บริหารที่มีความพร้อม  
ในการไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ และ/หรือ ภายในประเทศ



# 10

## รางวัล Asia Marketing Company of the Year 2017 หรือสุดยอดบริษัท การตลาดแห่งเอเชีย ประจำปี 2560



- > ประกาศรางวัลเมื่อ  
มิถุนายน 2560 และรับรางวัลเมื่อเดือนกันยายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สมาพันธ์การตลาดแห่งเอเชีย (Asia Marketing Federation: AMF)

# 11

## รางวัล Brand of the Year (National Tier 2017 - 2018)



- > รับรางวัลเมื่อ  
6 พฤศจิกายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
World Branding Forum ในงาน The 2017 World Branding Awards  
Ceremony ที่จัดขึ้นเพื่อมอบรางวัลให้กับแบรนด์ชั้นนำจากทั่วโลก

สถานีบริการน้ำมัน ปตท. และคาเฟ่เมซอน ได้รับรางวัล Brand of  
the Year (National Tier 2017 - 2018) ในสาขา Petro/Gas Station  
category และ Retailer – Coffee category

|  |   |
|--|---|
|  <h1>1</h1> <h2>รางวัล EIA Monitoring Awards<br/>ให้ 19 โครงการของกลุ่ม ปตท.</h2>  | <h1>2</h1> <h2>รางวัลรองชนะเลิศปฏิบัติ<br/>“สุริยศศิธร” ประจำปี 2560</h2>    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; รับรางวัลเมื่อ<br/>6 มีนาคม 2560</li> <li>&gt; ผู้มอบรางวัล<br/>สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม<br/>กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; รับรางวัลเมื่อ<br/>19 มีนาคม 2560</li> <li>&gt; ผู้มอบรางวัล<br/>สมาคมนักประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย</li> </ul> <p>ปฏิทินชุด “พลังความดี มีอยู่ในตัวเรา..ทุกคน” ของ ปตท.<br/>ได้รับรางวัลรองชนะเลิศประเภทจรรยาบรรณสังคมและสภาวะแวดล้อมในปัจจุบัน</p> |



|  |   |  |
|--|---|--|
| <h1>3</h1> <h2>รางวัลสุดยอด<br/>หุ้นขวัญใจมหาชน<br/>ประจำปี 2559</h2>  <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; รับรางวัลเมื่อ<br/>19 มีนาคม 2560</li> <li>&gt; ผู้มอบรางวัล<br/>หนังสือพิมพ์ข่าวหุ้นธุรกิจ<br/>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br/>และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> </ul> <p>(นับเป็นปีที่ 2 ที่ ปตท. ได้รับรางวัล<br/>สุดยอดหุ้นขวัญใจมหาชน<br/>นับจากปี 2556)</p> | <h1>4</h1> <h2>รางวัลประกาศเกียรติคุณ<br/>กิจกรรมการรณรงค์<br/>ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงาน<br/>ให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2560<br/>(Zero Accident Campaign 2017)</h2>  <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; รับรางวัลเมื่อ<br/>28 มิถุนายน 2560</li> <li>&gt; ผู้มอบรางวัล<br/>สถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย<br/>สภาวะแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน)</li> </ul> <p>ได้รับ 2 รางวัล ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ได้รับรางวัลระดับทอง</li> <li>2. โรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอม ได้รับรางวัลระดับเงิน</li> </ol> | <h1>5</h1> <h2>รางวัลดีเด่น<br/>ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย<br/>และสภาพแวดล้อม<br/>ในการทำงานประจำปี 2560</h2>  <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; รับรางวัลเมื่อ<br/>28 มิถุนายน 2560</li> <li>&gt; ผู้มอบรางวัล<br/>กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน<br/>กระทรวงแรงงาน</li> </ul> <p>คลังปีโตรเลียมสุราษฎร์ธานี สามารถ<br/>คว้ารางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นฯ<br/>ระดับประเทศ ติดต่อกันยาวนานที่สุด<br/>ของประเทศถึง 21 ปี</p> |
|--|---|--|



รางวัลระดับสาขา



รางวัลระดับประเทศ

ด้านการดำเนินงาน  
อย่างยั่งยืน

## 6

รางวัลสถานประกอบการกิจการต้นแบบดีเด่น  
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย  
และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2560



- > รับรางวัลเมื่อ  
25 สิงหาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

มอบให้กับคลังน้ำมัน ปตท. 18 แห่งทั่วประเทศและสำนักงานพระโขนง  
ในงาน Thailand Labour Management Excellence Award 2017



## 7

รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 5  
(ระดับสูงสุด) หรือ “เครือข่ายสีเขียว”



- > รับรางวัลเมื่อ  
11 กันยายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
กระทรวงอุตสาหกรรม

มอบให้กับโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และโรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอม



## 8

โล่เกียรตินิยมและประกาศนียบัตรรับรองคาร์บอนเครดิต  
ในโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ  
ตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary  
Emission Reduction Program: T-VER)



- > รับรางวัลเมื่อ  
19 กันยายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

- โครงการวิจัยระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์แบบติดตั้งลอยน้ำ (Floating PV) ณ สระเก็บน้ำพระราม 9 อันเนื่องมาจากพระราชดำริ โดย ปตท. และมูลนิธิชัยพัฒนา ได้รับโล่เกียรตินิยมและการขึ้นทะเบียน T-VER ในสาขาพลังงานหมุนเวียน
- โครงการผลิตก๊าซชีวภาพระดับชุมชนจากมูลสุกร (Biogas) ตำบลคำแคน โดย ปตท. และ อบต.คำแคน อำเภอมัญจาคีรี จังหวัดขอนแก่น ได้รับโล่เกียรตินิยมและประกาศนียบัตรรับรองคาร์บอนเครดิต
- โครงการผลิตก๊าซชีวภาพระดับชุมชนจากมูลสุกร (Biogas) ตำบลท่ามะนาว โดย ปตท. และ อบต.ท่ามะนาว อำเภอยางตลาด จังหวัดลพบุรี ได้รับประกาศนียบัตรรับรองคาร์บอนเครดิต
- การดำเนินการด้านคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint for Product: CFP) ของโรงแยกก๊าซฯ ระยอง จำนวน 7 ผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย ก๊าซธรรมชาติ (Sales gas) อีเทน (Ethane) โพรเพน (Propane) เพนเทน (Pentane) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon dioxide gas) ได้รับประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์

## 9

ประกาศนียบัตร  
สถานประกอบ  
กิจการต้นแบบดีเด่น  
ด้านความปลอดภัย  
อาชีวอนามัย  
และสิ่งแวดล้อม  
ในการทำงาน  
ประจำปี 2560  
(ระดับประเทศ)



- > รับรางวัลเมื่อ  
5 ตุลาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
กรมสวัสดิการและคุ้มครอง  
แรงงาน

มอบให้กับโรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอม  
(ได้รับรางวัลดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง  
เป็นปีที่ 7 (ระดับเพชร))

## 10

รางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) 2017  
หรือรางวัลหุ้นยั่งยืน

- > ประกาศรางวัลเมื่อ  
8 พฤศจิกายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(Thai Institute of Director: IOD) และตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย (ตลท.) และวารสารการเงินธนาคาร



## 11

รางวัลช่อสะอาดเกียรติยศ  
ประจำปี 2560

- > รับรางวัลเมื่อ  
17 พฤศจิกายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ  
(สำนักงาน ป.ป.ช.)

มอบให้กับ รายการคนมันส์พันธุ์อาสา ซึ่ง ปตท. ได้ร่วมผลิตกับ  
บริษัท ทีวีบูรพา จำกัด



## 12

## รางวัลจากเวที Adman Awards 2017



- > รับรางวัลเมื่อ  
8 พฤศจิกายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย

จำนวน 2 รางวัล

1. ผลงานโฆษณาชุด “ความซื่อสัตย์” ได้รับรางวัล Bronze Awards ในหมวด Film: Public Service Message & Cause Appeals
2. ภาพยนตร์สั้นเรื่อง “ยิ้มสู้” (Disable to Disable) ซึ่งเป็นหนึ่งในภาพยนตร์สั้นชุด “เรื่องเล่าจากใจ 9 พลังความดีที่ยั่งยืน” ได้รับรางวัล Bronze Awards ในหมวด Out of Home: GUERILLA MARKETING

## 13

รางวัลประกาศเกียรติคุณ  
องค์กรส่งเสริมอารยสถาปัตย์  
แห่งปี 2560

- > รับรางวัลเมื่อ  
1 ธันวาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
งานมหกรรมอารยสถาปัตย์และนวัตกรรมสุขภาพเพื่อคนทั้งมวล  
ครั้งที่ 2 (Thailand Friendly Design Expo 2017)

มอบให้ ปตท. ในโอกาสที่ ปตท. เป็นองค์กรส่งเสริมความร่วมมือ  
ในการออกแบบและสร้างสัญลักษณ์ Friendly Design  
จากงานมหกรรมอารยสถาปัตย์และนวัตกรรมสุขภาพเพื่อคนทั้งมวล  
ครั้งที่ 2 (Thailand Friendly Design Expo 2017) อีกทั้ง  
บุพณิศรชการของ ปตท. ภายใงาน ยังได้รับรางวัลประเภท  
“สุดยอดบุพดีเด่นแห่งปี 2560” อีกด้วย



## 14

### รางวัล Sustainability Report Award 2017 หรือรางวัลรายงานความยั่งยืนประเภทดีเยี่ยม



- > รับรางวัลเมื่อ  
14 ธันวาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)  
ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดย CSR Club และสถาบันไทยพัฒน์



## 15

### โครงการป่าในกรุง ได้รับการตีพิมพ์ และได้รับเกียรติให้ขึ้นปกนิตยสาร Landscape Architecture Magazine ฉบับเดือนพฤษภาคม 2560 ฉบับที่ 107



- > ผู้มอบรางวัล  
นิตยสาร Landscape Architecture Magazine

## 16

### Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) 2017 ปตท. ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืน ของดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6



- > รับรางวัลเมื่อ  
11 กันยายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

ปตท. ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งปีนี้ เป็นปีแรกที่ ปตท. ได้รับคะแนนสูงสุดเป็น Industry Leader ในกลุ่ม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX)

DJSI เป็นกลุ่มดัชนีประเมินประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก โดยเฉพาะ เรื่องของความยั่งยืนและธรรมาภิบาล จัดทำขึ้นด้วยความร่วมมือของ S&P Dow Jones Indices และ RobecoSAM

## 1

รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส  
จากสำนักงาน ป.ป.ช.

- > รับรางวัลเมื่อ  
17 พฤศจิกายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

เกิดจากความมุ่งมั่นของผู้บริหารและพนักงานในการร่วมกันพัฒนาการดำเนินงานและกลไกป้องกัน  
การต่อต้านทุจริตรอบด้าน สร้างวัฒนธรรมในองค์กรที่ไม่ทนต่อการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ (Zero Tolerance)



## 2

รางวัล  
“ผู้ทำคุณประโยชน์ดีเด่นด้านทรัพยากรมนุษย์”  
(Human Resource Excellence Award)  
มอบให้กับ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.

- > รับรางวัลเมื่อ  
28 มิถุนายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## 3

รางวัล “รัฐวิสาหกิจที่มีการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ  
ด้านการขับเคลื่อนแผนงานยกระดับคุณธรรม  
และความโปร่งใสในการดำเนินงาน” ประเภทดีเลิศ  
ประจำปี 2560

- > รับรางวัลเมื่อ  
18 กันยายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

## ประกอบด้วย

- แผนงานยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน  
ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร: Integrity Culture
- แผนงานยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน  
ด้านคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน: Work Integrity



รางวัลระดับสาขา



รางวัลระดับประเทศ

ด้านการดำเนินงาน  
อย่างมีธรรมาภิบาลและโปร่งใส

## 4

### Excellent CG Scoring Company 2017



- > รับรางวัลเมื่อ  
17 ตุลาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director: IOD)  
และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ปตท. ได้รับผลการประเมินในการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ติดต่อกันเป็นปีที่ 9 และติดหนึ่งใน TOP Quartile ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางตลาด ไม่น้อยกว่า 10,000 ล้านบาท ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2560

## 5

### รางวัลยอดเยี่ยมเอเชียประจำปี 2560 (Asian Excellence Awards 2017)



- > รับรางวัลเมื่อ  
9 มิถุนายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
นิตยสาร Corporate Governance Asia

ได้รับ 2 รางวัล ได้แก่

- ประเภทบุคคล: ผู้นำองค์กรยอดเยี่ยมในเอเชียแห่งปี (Asia's Best CEO) มอบให้กับ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช
- ประเภทองค์กร: นักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Company)



## 6

### รางวัลจากนิตยสาร Alpha Southeast Asia ประจำปี 2017



- > รับรางวัลเมื่อ  
13 กันยายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
นิตยสาร Alpha Southeast Asia

ปตท. ได้รับรางวัลดีเด่น 3 ด้าน ได้แก่

1. Most Consistent Dividend Policy
2. Strongest Adherence to Corporate Governance
3. Best Strategic Corporate Social Responsibility

## 7

### รางวัลจากนิตยสาร The Asset



- > รับรางวัลเมื่อ  
13 ธันวาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
นิตยสาร The Asset

จำนวน 4 รางวัล ดังนี้

- The Asset Corporate Award – Platinum Award, 2017 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9)
- Best Chief Executive Officer Award – Tevin Vongvanich (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9)
- Best Initiatives in Innovation for BioSSCMB (Bio Silver Skin of Coffee Masterbatch) (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)
- Best Initiatives in Diversity and Inclusion for Ensuring Women in Leadership (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)

## 1

## รางวัล

## Drive Award 2017 - Marketing Excellence



- > รับรางวัลเมื่อ  
3 กรกฎาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สมาคมนิสิตเก่าเอ็มบีเอ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รางวัลยอดเยี่ยมสาขาการตลาด (Marketing Excellence)  
จากความสำเร็จทางการตลาด



## 2

รางวัลบริการภาครัฐแห่งชาติ  
ประจำปี 2560 ด้านนวัตกรรม  
การบริการ ระดับดี

- > รับรางวัลเมื่อ  
11 กันยายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

มอบให้กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
หน่วยงานส่วนตลาดและบริการลูกค้า  
ฝ่ายตลาดก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์  
ในผลงาน Mobile Application for NGV Station

## 3

รางวัล  
Adman Awards 2017

- > รับรางวัลเมื่อ  
พฤศจิกายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย

Texas Chicken รับรางวัล Silver Awards  
ประเภท Promo & Activation  
(Product Launch) จากแคมเปญ Kosanaarai  
(โฆษณาอะไร?)

## 4

รางวัลการตลาดยอดเยี่ยม  
MAT Award 2017  
ระดับ Silver  
ในประเภทผลงาน  
Industrial: Chemical

- > รับรางวัลเมื่อ  
17 พฤศจิกายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

ภายใต้แคมเปญ "What is your Challenge?"  
หรือ "จิตวิญญาณที่ท้าทายไม่ได้มีไว้แค่  
เพื่อตัวเอง"

5

รางวัลชมเชย  
Thailand HR Innovation Award 2017  
จากผลงานโครงการสวัสดิการถูกใจ



- > รับรางวัลเมื่อ  
22 พฤศจิกายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย  
ร่วมกับสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ และคณะพัฒนา  
ทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



6

รางวัลเหรียญทองและเหรียญรางวัลพิเศษ  
Association of Polish Investors  
and Rationalizers



- > รับรางวัลเมื่อ  
เมษายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
สมาพันธ์นักประดิษฐ์แห่งโปแลนด์

จากผลงานวิจัย Bio Silver Skin of Coffee Masterbatch  
(Bio SSCMB พลาสติกชีวภาพคอมพาวด์พัฒนาจากเยื่อกาแฟ  
ที่ได้จากโรงคั่วกาแฟเมซอน)



7

รางวัล  
The Best Paper Awards



- > รับรางวัลเมื่อ  
20 - 21 กันยายน 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
15<sup>th</sup> Asian Network For Quality Congress

จากผลงาน Carbon Credits on Approach  
Towards Sustainability in PTT Gas BU  
บนเวที ANQ Congress 2017 ที่ประเทศเนปาล

8

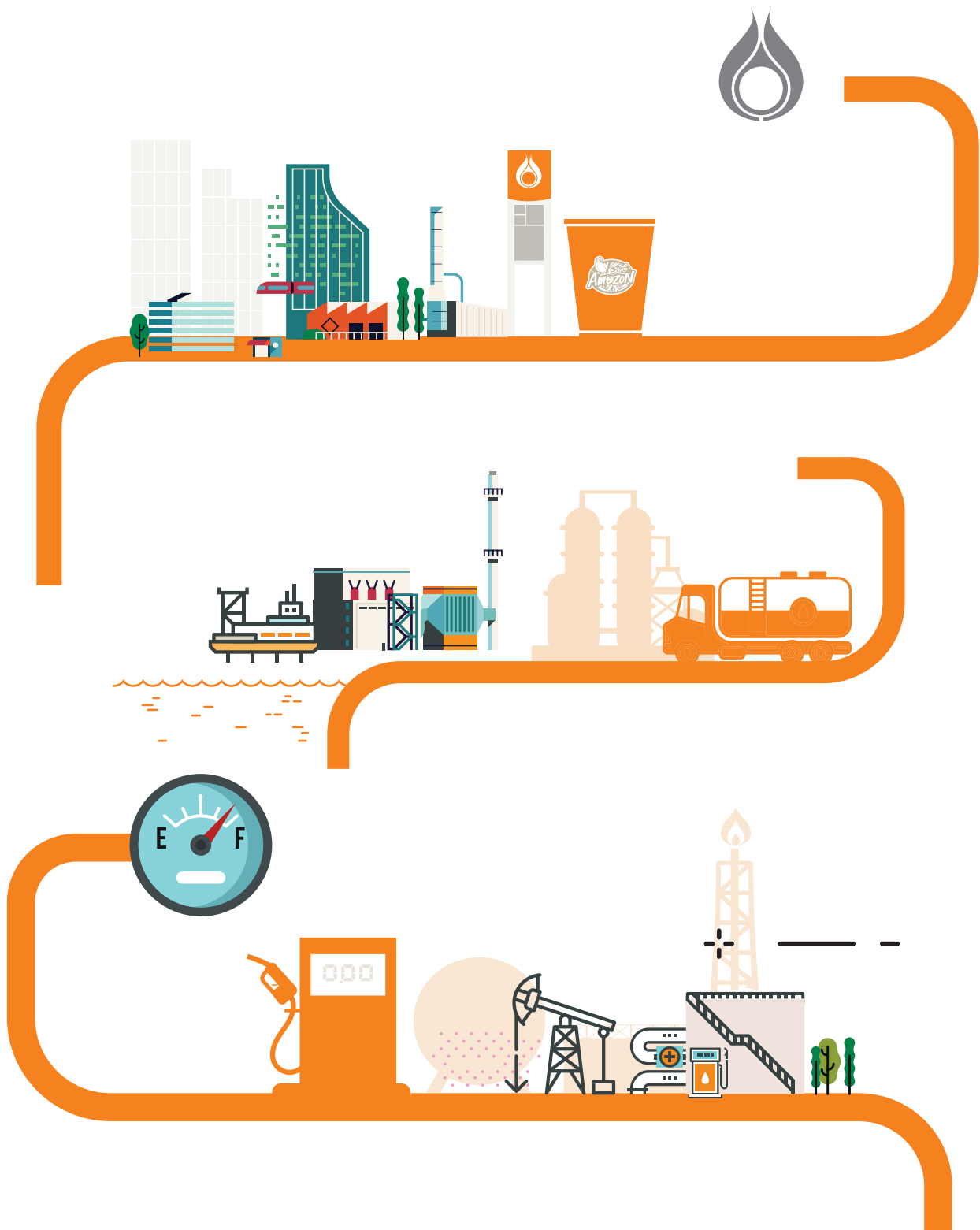
รางวัล "International Convention  
on Quality Control Circles 2017"  
ระดับ Gold Award (สูงสุด)



- > รับรางวัลเมื่อ  
24 - 26 ตุลาคม 2560
- > ผู้มอบรางวัล  
เวทีนานาชาติ ICQCC 2017

โครงการ PIC Project (Productivity Improvement Circle: PIC)  
จำนวน 3 โครงการของ ปตท. ได้รับรางวัล "International Convention  
on Quality Control Circles 2017" ระดับ Gold Award (สูงสุด)  
จากเวทีนานาชาติ ICQCC 2017 ที่ประเทศฟิลิปปินส์









รายงานฉบับนี้จัดพิมพ์โดยกระดาษใช้แล้ว  
ที่นำมาผลิตใหม่ (Recycled Paper)  
และหมึกพิมพ์ที่ทำจากถั่วเหลือง  
(Soy-based Ink)



**บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**  
PTT Public Company Limited

555 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทร. 0-2537-2000  
[www.pttplc.com](http://www.pttplc.com)