



รายงานประจำปี 2558

บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

# Good Shopping Experience



# Good Shopping Experience

HomePro

Toulouse





# สารบัญ

## หน้า

|     |                                                         |
|-----|---------------------------------------------------------|
| 014 | สารจากคณะกรรมการบริษัท                                  |
| 017 | รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                  |
| 018 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                 |
| 020 | รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                        |
| 022 | คณะกรรมการบริษัท                                        |
| 035 | คณะผู้บริหาร                                            |
| 038 | สรุปข้อมูลทางการเงิน                                    |
| 039 | วิสัยทัศน์ และพันธกิจ                                   |
| 040 | เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ                                 |
| 041 | ข้อมูลทั่วไป                                            |
| 046 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                   |
| 050 | ปัจจัยความเสี่ยง                                        |
| 055 | โครงสร้างผู้ถือหุ้น                                     |
| 056 | แผนผังองค์กร                                            |
| 057 | การจัดการ                                               |
| 072 | การกำกับดูแลกิจการ                                      |
| 084 | การจัดการความเสี่ยง และควบคุมภายใน                      |
| 088 | นโยบายการจ่ายปันผล                                      |
| 089 | รายการระหว่างกัน                                        |
| 091 | รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน                              |
| 121 | GRI Index                                               |
| 124 | คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ                   |
| 132 | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อ<br>รายงานทางการเงิน |
| 133 | รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                           |
| 134 | งบการเงิน                                               |

# Good Staff



Professional



Service Mind



## เพราะหัวใจของเรา

คือทีมงานที่มีความรู้ และใจที่รักในงานบริการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพ และสร้างความสุขแก่พนักงาน



#### การพัฒนาความรู้ และศักยภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการฝึกอบรม และพัฒนาพนักงานให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องในทุกระดับ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางธุรกิจ



#### ความสุขของพนักงาน

บริษัทฯ สำนองความพึงพอใจของพนักงานทุกปี พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุง

# Good Product



## วัตถุประสงค์หลักของ การคิดสรรสินค้า

อยู่ที่ความมุ่งมั่นในการมอบสิ่งที่ดีที่สุด

บริษัทฯ จึงคัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพ คุ่มค่า และเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้ในทุกๆ วัน



**Private Brand**



**Certified Products**



**High Quality**

### สินค้าที่มีคุณภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายตรวจสอบสินค้าให้มีมาตรฐานตามกฎหมาย และคำนึงถึงสภาพแวดล้อม รวมถึงมีการอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า โดยสามารถเปลี่ยนคืน และซ่อมสินค้าได้ทุกสาขาทั่วประเทศ

### นวัตกรรมด้านสินค้า

บริษัทฯ ร่วมมือกับคู่ค้าในการพัฒนาสินค้า โดยคำนึงถึงไลฟ์สไตล์ของลูกค้า อาทิ ผ้า màn ป้องกัน UV เทียน LED สุกก้นที่เคลื่อนที่สำหรับผู้สูงอายุ เป็นต้น



# Good Privilege



## มากกว่า 2.6 ล้านราย

### ที่ร่วมเป็นสมาชิกบัตรโฮมการ์ด

บริษัทฯ มอบสิทธิพิเศษต่างๆ เพื่อเพิ่มความคุ้มค่าให้ทุก  
การจับจ่ายของลูกค้า พร้อมส่งต่อสิทธิสำหรับการ  
ซื้อสินค้า และบริการเพิ่มเติมผ่านบัตรเครดิต โฮมโปร  
วิซ่า แพลทินัม



**Reward Points**



**Discount Benefits**



#### **บัตรสมาชิกโฮมการ์ด**

ผู้ถือบัตรจะได้รับสิทธิส่วนลดในการซื้อสินค้า และบริการต่างๆ ยอดซื้อผ่านบัตรจะถูกสะสมเป็นคะแนนเพื่อนำมาแลกใช้แทนเงินสด หรือ แลกรับสิทธิการเข้าร่วมกิจกรรม workshop และประโยชน์อื่นๆ มากมาย



#### **บัตรเครดิต โฮมโปร วิซ่า แพลทินัม**

อีกหนึ่งขั้นของสิทธิพิเศษที่เหนือกว่า ตอบสนองสุนทรียภาพ ในเรื่องบ้าน และการใช้ชีวิต พร้อมมอบสิทธิสำหรับการซื้อสินค้า และบริการให้กับลูกค้าได้อย่างคุ้มค่า ที่โฮมโปรทุกสาขาทั่วประเทศ

# Good Service



**+700 Professional Teams**



**Delivery Service**



## บริการครบวงจร

### ขยายครอบคลุมทั่วประเทศ

บริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบการให้บริการ “โฮมเซอร์วิส” อย่างต่อเนื่อง อาทิ บริการ “เลดี้ เซอร์วิส” สำหรับลูกค้าสุภาพสตรี และผู้สูงอายุที่พักอาศัยโดยลำพัง รวมถึงการจัดส่งสินค้า พร้อมการติดตามผ่านระบบ GPS



### โฮม เซอร์วิส

กว่า 700 ทีมช่างที่พร้อมให้บริการด้านการออกแบบระบบ 3D Design บริการติดตั้ง ตกแต่ง ซ่อมแซม ตรวจสอบ และบำรุงรักษา ตามความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง



### บริการจัดส่งสินค้า

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า โดยมีบริการจัดส่งสินค้าทั่วประเทศตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด

# Good Channel



HomePro Application



Line Official Account : HomePro



FB : HomePro Thailand



IG : HOMEPROTHAILAND



## หลากหลายช่องทาง การติดต่อ

เพื่อลูกค้าคนสำคัญเช่นคุณ

เลือกรับสิทธิประโยชน์จาก HomePro Application ผ่านช่องทาง Social Media หรือเลือกซื้อสินค้าออนไลน์ผ่าน Direct To Shop พร้อมบริการสอบถามข้อสงสัย หรือรับฟังข้อเสนอสุดพิเศษกับ Call Center ที่ 0 2832 6000





### HomePro Application

เครื่องมือช่วยช้อปปิ้ง ใช้งานง่าย และคุ้มค่า เพื่ออำนวยความสะดวก และรับสิทธิประโยชน์ต่างๆ มากมาย



### Line Official Account : HomePro

รับข่าวสาร และสิทธิประโยชน์ที่ส่งตรงถึงมือทุกวัน และร่วมลุ้นรางวัลผ่านการพูดคุยกับพี่หมีผ่าน Line



### Online Shop

อีกหนึ่งช่องทางของโฮมโปร ที่รวบรวมสินค้าเกี่ยวกับบ้านมากกว่า 30,000 รายการ พร้อมทั้งให้ส่วนลด และรายการส่งเสริมการขายตลอดทั้งปี ลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าได้ทุกที่ทุกเวลา ตลอด 24 ชั่วโมง มีบริการจัดส่ง ติดตั้ง และรับประกันคุณภาพสินค้า ที่

[www.directtoshop.com](http://www.directtoshop.com)



# HomePro

โฮมโปร คือผู้นำในธุรกิจค้าปลีกสินค้าเกี่ยวกับบ้าน และที่อยู่อาศัยในประเทศไทย



**76** สาขา



ในปี 2558 บริษัทฯ ได้เปิดสาขาใหม่ของโฮมโปรเพิ่ม 5 แห่ง ได้แก่ สุโขทัย สมุทรสงคราม เพชรบุรี ภูเก็ต และชลบุรี (อมตะ)

**7** สาขา



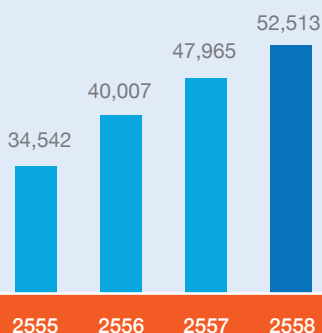
ในปี 2558 บริษัทฯ ได้เปิดสาขาใหม่ของเมกา โฮม เพิ่ม 3 แห่ง ได้แก่ กบินทร์บุรี มินบุรี และอัญญประเทศ

**1** สาขา โฮมโปร มาเลเซีย

เริ่มต้นเปิดดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2557 ที่ศูนย์การค้า IOI City Mall เมืองปุตราจายา

ยอดขาย

↑ **9.5%**



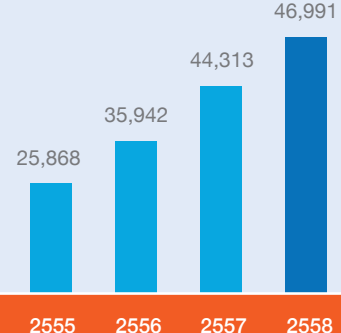
กำไรสุทธิ

↑ **5.6%**



สินทรัพย์รวม

↑ **6.0%**



## จำนวนสินค้า



40,000-80,000  
รายการ

วัตถุประสงค์หลักของการคัดสรรสินค้าอยู่ที่ความมุ่งมั่นในการมอบสิ่งที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า ดังนั้นหัวใจสำคัญของสินค้าจึงอยู่ที่ความครบครัน คุณภาพ และความคุ้มค่า

## โฮม เซอร์วิส



+700  
ทีมช่างผู้ชำนาญ

งานบริการที่โฮมโปรออกแบบขึ้นจากความเข้าใจในความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง โดยลูกค้าจะได้รับบริการจากทีมช่างผู้ชำนาญงานที่มีความรู้ในงาน สามารถคุมงบประมาณ และเวลาได้อย่างแน่นอน

## เพื่อนพนักงาน



10,500 คน

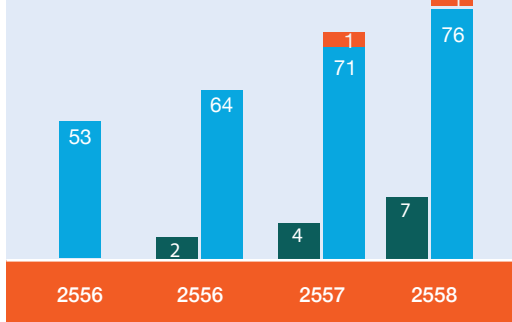
บริษัทฯ มีการสรรหาและคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถในงาน และจิตใจใฝ่บริการ พร้อมทั้งให้การอบรม และพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกัน

## จำนวนสาขาเปิดใหม่



5 โฮมโปร  
สาขา

3 เมกา โฮม  
สาขา



■ เมกา โฮม ■ โฮมโปร ■ โฮมโปร (มาเลเซีย)

## สมาชิกโฮม การ์ด และเมกาโฮม การ์ด



+2.6  
ล้านราย

บัตรอภิสัทธ์ เพื่อความคุ้มค่าแก่ลูกค้าคนสำคัญของเราโดยผู้ถือบัตรจะได้สิทธิรับส่วนลดในการซื้อสินค้า และการบริการต่างๆ ยอดซื้อผ่านบัตรจะถูกสะสมเป็นคะแนน เพื่อนำมาแลกใช้แทนเงินสด หรือแลกรับสิทธิประโยชน์อื่นๆ มากมาย



# สารจากคณะกรรมการบริษัท

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เศรษฐกิจไทยในปี 2558 โดยรวมค่อนข้างอ่อนแอ การฟื้นตัวเป็นไปค่อนข้างช้าจากปัญหาราคาสินค้าเกษตรที่ตกลง รวมถึงหนี้ภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ทำให้กำลังการซื้อถูกจำกัด สำหรับการลงทุนภาคเอกชนมีการขยายตัวค่อนข้างช้า อย่างไรก็ตามรัฐบาลได้พยายามเร่งกระตุ้นเศรษฐกิจและฟื้นฟูความเชื่อมั่นผู้บริโภคโดยการออกมาตรการต่างๆ เช่น การเร่งการเบิกจ่ายภาครัฐในการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน การส่งเสริมภาคการท่องเที่ยว การปรับลดอัตราดอกเบี้ยของคณะกรรมการนโยบายการเงิน การให้สินเชื่อกองทุนหมู่บ้าน มาตรการกระตุ้นธุรกิจ SMEs มาตรการส่งเสริมสินเชื่อที่อยู่อาศัย การลดค่าธรรมเนียมการโอนอสังหาริมทรัพย์ และมาตรการ “ช้อปช่วยชาติ” ที่ช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งธุรกิจของบริษัทฯ ก็ได้รับประโยชน์จากมาตรการดังกล่าว

## การขยายธุรกิจ

ภายใต้สถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่กดดัน บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าดำเนินธุรกิจตามที่แผนวางไว้ โดยได้เปิดสาขาของโฮมโปรเพิ่ม 5 แห่ง ได้แก่ สุโขทัย สมุทรสงคราม เพชรบุรี พัทลุง และชลบุรี (อมตะ) เปิดสาขาเมกา โฮม เพิ่ม 3 แห่ง ได้แก่ กบินทร์บุรี มินบุรี และอรัญประเทศ ทำให้ ณ สิ้นปี บริษัทฯ มีสาขาโฮมโปร ทั้งสิ้น 76 แห่ง เมกา โฮม 7 แห่ง และโฮมโปร ที่ประเทศมาเลเซีย 1 แห่ง มีผลการดำเนินงานของธุรกิจโฮมโปรส่วนใหญ่เป็นไปตามเป้าหมาย สำหรับธุรกิจเมกา โฮม มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ และสร้างผลงานที่ดีกว่าแผนงานที่วางไว้ ทางด้านธุรกิจโฮมโปร ที่ประเทศมาเลเซีย ผลการดำเนินงานยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากเป็นผู้ประกอบธุรกิจโฮมเซ็นเตอร์แห่งแรกทำให้บริษัทฯ ยังคงต้องศึกษาตลาด ตลอดจนพฤติกรรมการซื้อขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับบ้านอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับรูปแบบของสินค้าและประโยชน์ให้ตรงกับความต้องการ และพร้อมที่จะเป็นสาขาต้นแบบสำหรับขยายสาขาในปีต่อไป

สำหรับเป้าหมายในอนาคต บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายสาขาทั้งในกรุงเทพฯ และหัวเมืองที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจในต่างจังหวัด และในประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงการปรับปรุงสาขาเดิมให้มีความทันสมัย มีบรรยากาศที่น่าจับจ่ายใช้สอย ตลอดจนการศึกษากลุ่มสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่จะสร้างความคุ้มค่าและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากยิ่งขึ้น พร้อมพัฒนา และบริหารสาขาให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ประกอบกับการประหยัดพลังงานควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวม 56,243 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.8 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากสาขาที่เปิดใหม่ของโฮมโปร รายได้ของธุรกิจเมกา โฮม ทั้งสาขาเดิม และสาขาใหม่ การเพิ่มขึ้นของพื้นที่และอัตราค่าเช่าในกลุ่มธุรกิจมาร์เก็ต วิลเลจ การบริหารกระบวนการทำงานภายใน และกิจกรรมต่างๆ เพื่อลดการสูญเสีย (Lean Management) ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายโดยรวมลดลง ทำให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็น 3,499 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 จากปีก่อน นอกเหนือจากการขยายธุรกิจ บริษัทฯ ยังคงคิดสรรและพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อเพิ่มทางเลือกให้ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเพิ่มสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับลูกค้าที่เป็นสมาชิกบัตรโฮมการ์ด ซึ่งปัจจุบันมีสมาชิกที่มียอดซื้อต่อเนื่องกว่า 2.6 ล้านราย

## การจัดการเพื่อความยั่งยืน

ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างตั้งใจ ทั้งการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม ทำให้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมิน และรับรางวัลระดับประเทศ และสากล อาทิ ผลการประเมินคุณภาพงานประชุมผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในระดับ 5 ดาว (ดีเยี่ยม) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้รับเลือกเป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG 100) โดยสถาบันไทยพัฒน์ ได้รับการประเมินให้อยู่ในดัชนี MSCI พร้อมกับได้ปรับเกรดจาก BBB มาอยู่ที่ A โดย Morgan Stanley Capital International ได้รับรางวัล SET Awards 2015 ประเภทรางวัลดีเด่นด้านผลการดำเนินงาน (Best Company Performance) ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม โดยนำข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการทางธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในประเด็นการเปิดเผยข้อมูลและคุณภาพของงบการเงินมาพิจารณาประกอบด้วย โดยเป็นรางวัลที่ได้รับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับนิตยสารการเงินธนาคาร

ปี 2558 เป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความพยายามเป็นอย่างมากภายใต้แรงกดดันทางเศรษฐกิจและสังคมในทุกๆ ด้าน ในนามของคณะกรรมการ ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนอย่างดียิ่งเสมอมา และขอขอบคุณในความร่วมมือร่วมใจของเพื่อนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกว่า 10,500 ท่าน ที่ปฏิบัติงานอย่างเต็มที่เพื่อบรรลุเป้าหมาย บริษัทฯ ขอยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินงานภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม เพื่อร่วมผลักดันให้ทุกภาคส่วนเติบโตไปด้วยกันอย่างมั่นคง และยั่งยืนตลอดไป



(นาย อนันต์ อัสวโกคิน)

ประธานกรรมการ



(นาย คุณวุฒิ ธรรมพรหมกุล)

กรรมการผู้จัดการ

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการกำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ รวมถึงการคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดแก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และผลประโยชน์อื่นใดแก่กรรมการผู้จัดการ ตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปีตามตัวชี้วัดด้านต่างๆ พิจารณางบประมาณเกี่ยวกับการปรับขึ้นเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี สวัสดิการ ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมในปี 2558 ทั้งหมด 3 ครั้ง ซึ่งได้พิจารณาในเรื่องสำคัญต่างๆ และรายงานผลการประชุม พร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทโดยสรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาการสรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย แทนกรรมการที่ครบวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2557 ถึง 16 มกราคม 2558 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณา
2. พิจารณากำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ตามเป้าหมายเพื่อพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม
4. พิจารณางบประมาณเกี่ยวกับการปรับขึ้นเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี สวัสดิการ ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในเครือในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และค่าตอบแทนตามอัตราตลาดในธุรกิจค้าปลีก
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยในปี 2558 ไม่มีการปรับปรุงแก้ไข เนื่องจากกฎบัตรฉบับปัจจุบันยังมีความครบถ้วนและเหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



(นาย รัตน์ ปาณิชพันธ์)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความสามารถ มีคุณสมบัติ และความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนายบุญสม เลิศศิริวุฒวงศ์ เป็นประธาน นายทวีวัฒน์ ตติยมนีกุล และ นายชนินทร์ รุนสำราญ ทำหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการประชุมรวม 12 ครั้ง และนอกจากนี้ได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าประชุมด้วยในวาระที่เกี่ยวข้อง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการเป็นดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล              | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่จัดประชุมในปี 2558 |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|
| นาย บุญสม เลิศศิริวุฒวงศ์ | 12/12                                                 |
| นาย ทวีวัฒน์ ตติยมนีกุล   | 12/12                                                 |
| นาย ชนินทร์ รุนสำราญ      | 12/12                                                 |

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการสอบทานให้มีการรายงานงบการเงินของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง และเพียงพอ มีระบบควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการดูแลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ตลอดจนมีหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอความเห็นแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

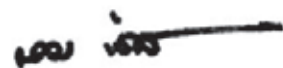
## สาระสำคัญของงานที่ได้ปฏิบัติในปี 2558

- ได้พิจารณาสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ประจำปีรายไตรมาส และประจำปี ก่อนเปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในวาระพิจารณาสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ
- พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และกำหนดค่าตอบแทน เสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประชุมหารือกับผู้สอบบัญชีรวม 4 ครั้ง ถึงแนวทางการปฏิบัติงาน และขอบเขตการดำเนินงานสอบบัญชี ผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบงบการเงินได้ทำไปอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามมาตรฐานการสอบบัญชี ครอบคลุมการดำเนินงานที่สำคัญและความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย
- ประชุมร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน ถึงการปฏิบัติงานและขอบเขตการดำเนินงาน แผนการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบภายในได้ดำเนินการไปอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน โดยในปี 2558 นี้ได้ทำการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทอยู่ในภาพรวม รวมถึงการรับทราบรายงานผลการตรวจสอบและติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น และให้บริษัทฯ สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลา

5. ทำการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูล รายการธุรกรรมระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. จัดทำการประเมินความเสี่ยงและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมถึงเรื่ององค์การ และสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม
8. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปี โดยได้เปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติที่ดี และกฎบัตร ซึ่งผลของการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการปฏิบัติงานในปี 2558

1. งบการเงินของบริษัทฯ เป็นที่เชื่อถือได้ มีความถูกต้อง ครบถ้วนเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และทันเวลา
2. บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน ระบบการควบคุมการปฏิบัติงาน และระบบการติดตามที่เพียงพอ และมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. บริษัทฯ ไม่มีการปฏิบัติอันใดเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. การทำธุรกรรมกับกิจการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นได้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ มีความสมเหตุสมผลเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ไม่มีข้อบ่งชี้หรือข้อสังเกตอันใดที่สื่อถึงความผิดปกติ
5. ผู้สอบบัญชีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน มีความเป็นอิสระมีความน่าเชื่อถือ ไม่มีความสัมพันธ์หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการตรวจสอบบัญชีเป็นไปอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามมาตรฐานการสอบบัญชีมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส
6. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเป็นอิสระ แผนการตรวจสอบภายในประจำปี ขอบเขตงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และพิจารณาผลการตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอและมีประสิทธิผล
7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระอย่างครบถ้วนและถูกต้องตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้กำหนดไว้ โดยได้รับความร่วมมือสนับสนุนด้วยดีจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



(นาย บุญสม เลิศศิริวงศ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายให้กับผู้มีส่วนได้เสีย และป้องกันหรือลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัติให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Committee) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทฯ แผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการติดตามผลและรายงานผลให้กับคณะกรรมการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้เป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) หลักขององค์กร รวมทั้งสิ้น 7 ท่าน โดยในปี 2558 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความเสี่ยงในปี 2558 มีขั้นตอนดังนี้

1. พิจารณาความเสี่ยงหรือเหตุการณ์ความเสี่ยงหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และทำการประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และพิจารณาความเพียงพอของวิธีการการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ให้ความเสี่ยงนั้นๆ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น
2. ติดตามและทบทวนความเสี่ยงของบริษัทฯ และแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2558 ภายใต้กรอบนโยบายบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีระบบ และจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเป็นสาระสำคัญ
3. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบทุกไตรมาส

สำหรับการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้ง 4 ด้านคือ (1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (3) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (4) ความเสี่ยงด้านการเงิน โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ได้แก่

ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจและการเมือง การรักษาความสามารถทางการแข่งขัน และการขยายสาขา เพื่อจะสามารถรักษาระดับความเป็นผู้นำในธุรกิจโฮมเซ็นเตอร์ บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงให้ครอบคลุมรอบด้าน พร้อมทั้งมีตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator) ที่จะบ่งบอกถึงสถานะความเสี่ยงแต่ละตัว และสร้างแผนงานรองรับอย่างเป็นรูปธรรม ความเสี่ยงด้านการลงทุนในต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความแตกต่างของภาวะตลาดและสภาวะการแข่งขัน ซึ่งส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการทำธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีการศึกษาความเป็นไปได้ของการพัฒนาโครงการ (Project Feasibility Study) รวมถึงปัจจัยเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับประเทศที่บริษัทฯ ให้ความสนใจลงทุน ทั้งนี้ ก็เพื่อให้การลงทุนในต่างประเทศเป็นไปอย่างระมัดระวัง และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ได้แก่

ความเสี่ยงจากการรักษาและสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการดูแลสุขภาพ ลิขสิทธิ์ประโยชน์ ความพึงพอใจในการทำงาน การพัฒนาความรู้ ความสามารถ และส่งเสริมความก้าวหน้าในการทำงานของพนักงานให้ครอบคลุมในทุกระดับ โดยมุ่งหมายให้พนักงานมีขวัญกำลังใจที่ดี และพัฒนาความสามารถในการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดหาสินค้าให้เพียงพอต่อการขายโดยการวางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้า การดูแลสภาพแวดล้อมให้มีความปลอดภัยโดยกำหนดให้มีทีมงานป้องกันการสูญเสีย รวมถึงการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยกำหนดให้มีแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้สถานะการทำงานของระบบหยุดลง (Disaster Recovery Plan) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังทำการติดตามทบทวนแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) โดยการจำลองสถานการณ์การเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ และปรับเปลี่ยนให้เป็นแผนเชิงรุกและสามารถรองรับสถานการณ์ต่างๆ ตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management)

### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ได้แก่

ความเสี่ยงจากข้อจำกัดทางกฎหมาย จากนโยบายการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีการขยายสาขารอบคลุมทั้งใน และต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้และเตรียมความพร้อมโดยมีทีมผู้เชี่ยวชาญทางกฎหมาย เพื่อศึกษาข้อจำกัดของกฎหมายต่างๆ ติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการขยายตัวขององค์กร โดยความเสี่ยงทางด้านกฎระเบียบถือเป็นความรับผิดชอบและหน้าที่ของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่ต้องมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการตรวจสอบ ควบคุม และกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

### ความเสี่ยงด้านการเงิน ได้แก่

ความเสี่ยงจากการหาแหล่งเงินทุนได้อย่างเพียงพอ เพื่อให้บริษัทฯ ยังคงศักยภาพในการดำเนินทางธุรกิจ การขยายสาขา และสามารถดำรงสภาพคล่องในการขยายธุรกิจ บริษัทฯ จึงบริหารความเสี่ยงโดยจัดโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม พยายามคงอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนที่ต่ำ ร่วมกับการใช้เครื่องมือทางการเงินในการระดมทุนที่เหมาะสมซึ่งจะเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้บริษัทฯ ในการจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้อย่างเพียงพอ

จากการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมั่นใจว่าการบริหารและการจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ โดยผลประเมินความเสี่ยงในปี 2558 อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และไม่มีความเสี่ยงใดที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



(นาย คุณวุฒิ ธรรมพรหมกุล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริษัท





# กรรมการบริษัท

1

## นาย อนันต์ อศวโกติน (อายุ 65 ปี)

|                                                                                                                                                                                                                                                    |                 |                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ประธานกรรมการ</b><br>ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ เมื่อ 29 พ.ค. 2544                                                                                                                                                                      | 2548 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. แอล แอนด์ เอช สาทร (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)               |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นด้วยตนเอง : 0.15%</b>                                                                                                                                                                                                          | 2547 – ปัจจุบัน | <b>ประธานกรรมการ</b><br>บจ. แอล เอช เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)        |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี</b>                                                                                                                                                                            | 2547 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. แอล เอช เอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                   |
| <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</b>                                                                                                                                                                                             | 2545 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 2 (บริหารเงินทุน) |
| <b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต Illinois Institute of Technology, USA</li><li>- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> | 2543 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 1 (บริหารเงินทุน) |
| <b>ประวัติการอบรม</b><br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>ปี 2547 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)                                                                                                                       | 2543 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. เอเซีย เอสเซท แอควิซิชั่น (ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม)        |
| <b>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลังโดยสังเขป</b>                                                                                                                                                                                                    | 2538 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. คิว.เอช. อินเตอร์เนชั่นแนล (อสังหาริมทรัพย์ให้เช่า)     |
| <b>ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 4 แห่ง</b>                                                                                                                                                                               | 2536 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. สยามธานี เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)             |
| 2544 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                    | 2534 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. บุญชัยโฮลดิ้ง (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                    |
| 2552 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                    | 2533 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)           |
| 2528 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                    | 2531 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. แอตแลนติก เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)            |
| 2526 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                    | 2529 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. แปซิฟิก เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)              |
| <b>ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 15 แห่ง</b>                                                                                                                                                                        | 2523 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. พลาซ่า โฮเต็ล (โรงแรม)                                  |
| 2548 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                    |                 | <b>ประธานกรรมการ</b><br>บมจ. ธนาครแลนด์ แอนด์ เฮาส์ (ธนาคารพาณิชย์)           |
| 2548 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                    |                 | <b>กรรมการ</b><br>บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ (บริษัทโฮลดิ้ง)             |

## 2

## นาย มานิต อุดมคุณธรรม (อายุ 70 ปี)

## กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อ 29 พ.ค. 2544

ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหาร เมื่อ 21 มิ.ย. 2550

สัดส่วนการถือหุ้นด้วยตนเอง : 2.59%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.0003%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนปลาย

## ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2547 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลังโดยสังเขป

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
1 แห่ง

|                 |                                                                         |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร<br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ (ค้าปลีก) |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------|

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
10 แห่ง

|                 |                                                                                       |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร<br>บจ. อีลิเชียน ดีเวลลอปเม้นท์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์) |
| 2549 – ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร<br>บจ. เชียงไฮ้ อินน์ (โรงแรม)                         |
| 2546 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. เกาะมะพร้าว ไรส์แลนด์ (โรงแรม)                                         |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. อาร์ แอล พี (ให้บริการพื้นที่เช่า)                                     |

|                 |                                                                     |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|
| 2544 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร<br>บจ. ยู เอส โอ โฮลดิ้ง (ให้บริการพื้นที่เช่า) |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. แพชั่น พีเพิล (จำหน่ายเสื้อผ้า)                      |

นาย รัตน์ พาณิชพันธ์ (อายุ 68 ปี)

กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน

ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ เมื่อ 20 ธ.ค. 2544  
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อ 21 มิ.ย. 2550  
ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
เมื่อ 29 มี.ค. 2550

สัดส่วนการถือหุ้นด้วยตนเอง : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ Fort Hays  
Kansas State University, USA
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ปี 2553 หลักสูตร Financial Institutions Governance  
Program (FGP)
  - ปี 2548 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)
  - ปี 2546 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลังโดยสังเขป

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
3 แห่ง

|                 |                                                                                                      |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน                                             |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ (ค้าปลีก)                                                     |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ                                                                                       |
| 2548 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำหนด<br>ค่าตอบแทน<br>บมจ. บ้านปู (ธุรกิจพลังงาน)                       |
| 2552 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร<br>บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป (บริษัทโฮลดิ้ง)                               |
| 2544 – 2557     | กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>บมจ. ควอลิตี้เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์) |

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
3 แห่ง

|                 |                                                                                 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 2556 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บมจ. หลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์<br>(ธุรกิจซื้อขายหลักทรัพย์) |
| 2553 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (บริหารจัดการกองทุน)                     |
| 2548 – ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร<br>บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ (ธนาคารพาณิชย์)  |

## นาย บุญสม เลิศหิรัญวงศ์ (อายุ 62 ปี)

### กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อ 1 ต.ค. 2557

สัดส่วนการถือหุ้นด้วยตนเอง : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมโยธา INSA Toulouse, France
- ปริญญาโท วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2557 หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP)
- ปี 2557 หลักสูตร National Director Conference (NCD)
- ปี 2556 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)
- ปี 2555 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
- หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR)
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk (MIR)
- หลักสูตร Collective Action against Corruption (C-Conference)

### หลักสูตรอื่น

- ปี 2557 หลักสูตร Corporate Governance: Effectiveness and Accountability in the Boardroom, Kellogg School of Management, Northwestern University
- ปี 2556 หลักสูตรผู้บริหาร ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3
- ปี 2549 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรร่วมเอกชน รุ่นที่ 19

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลังโดยสังเขป

#### ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 2 แห่ง

|                 |                                                                                  |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ (ค้าปลีก) |
| 2558 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ<br>บมจ. ควอลิตี้เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)       |
| 2555 – 2557     | กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ<br>บมจ. ปตท. (ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค)             |

#### ดำรงตำแหน่งกรรมการในองค์กรอื่นที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 2 แห่ง

|                 |                                                                                                   |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2558 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)                                 |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการบริหารอาคาร สถานที่<br>และระบบสาธารณูปโภค<br>สภาอากาศไทย (องค์การการกุศล) |
| 2551 – 2556     | คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สถาบันการศึกษา)                                 |
| 2556 – 2557     | ประธานกรรมการ<br>การรถไฟแห่งประเทศไทย                                                             |

## 5

## นาย ทวีวัฒน์ คติยมนีกุล (อายุ 70 ปี)

## กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
เมื่อ 29 พ.ค. 2544

สัดส่วนการถือหุ้นด้วยตนเอง : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ประถมศึกษา

## ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2547 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)

## ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลังโดยสังเขป

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
1 แห่ง

|                 |                                                                        |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ<br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ (คำปลึก) |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
2 แห่ง

|                 |                                                     |
|-----------------|-----------------------------------------------------|
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. มณีพิณ (บริษัทโฮลดิ้ง)               |
| 2532 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. สตาร์แพชั่น (2551) (จำหน่ายเสื้อผ้า) |

## 6

## นาย ชนิทร รุนสำราญ (อายุ 68 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
เมื่อ 3 ต.ค. 2548

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
เมื่อ 29 มี.ค. 2550

สัดส่วนการถือหุ้นด้วยตนเอง : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท MBA, Fort Hays State University, USA

## ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2549 หลักสูตร DCP Refresher
- ปี 2548 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- ปี 2545 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)
- ปี 2544 หลักสูตร Role of Chairman Program (RCM)

## ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลังโดยสังเขป

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
2 แห่ง

|                 |                                                                        |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|
| 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                          |
| 2548 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ<br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ (คำปลึก) |

|                 |                                                                             |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 2529 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ<br>บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ (ธุรกิจประกันภัย) |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------|

|             |                                                                                                |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2546 – 2556 | กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง<br>บมจ. สามัคคีประกันภัย (ธุรกิจประกันภัย) |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
1 แห่ง

|                 |                                                                       |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 2553 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร<br>บจ. เอส.บี.แอล ลิสซิ่ง (เช่าซื้อรถจักรยานยนต์) |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|

## นาย นพร สุนครจิตต์เจริญ (อายุ 57 ปี)

### กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อ 29 พ.ค. 2544

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อ 21 มิ.ย. 2550

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
เมื่อ 1 มิ.ย. 2558

สัดส่วนการถือหุ้นด้วยตนเอง : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2548 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)
- ปี 2547 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)
- ปี 2544 หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP)

หลักสูตรอื่น

- ปี 2549 หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 2549)

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลังโดยสังเขป

#### ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 4 แห่ง

|                 |                                                                                                               |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                                                                 |
| 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร                                                                                                 |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บมจ. ไอบ โปรดักส์ เซ็นเตอร์ (คำปลึก)                                                               |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ<br>บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                     |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน<br>บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป (บริษัทโฮลดิ้ง) |
| 2537 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์<br>(ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง)                                 |
| 2545 – 2556     | กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ<br>บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                  |
| 2537 – 2554     | กรรมการ<br>บมจ. บางกอก เซน ฮอสปิทอล (โรงพยาบาล)                                                               |

#### ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 17 แห่ง

|                 |                                                                                                             |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บมจ. หลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (บริษัทหลักทรัพย์)                                            |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>Land and Houses USA, INC (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                                                  |
| 2548 – ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน<br>บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (ธนาคารพาณิชย์) |
| 2548 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. ภูเก็ต พิวเจอร์ แพลน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                                                  |
| 2548 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. ดับเบิลยูที (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                                                           |
| 2547 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. แอล เอช เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                                                   |
| 2547 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. แอล เอช แอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                                                        |
| 2545 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 2<br>(บริหารเงินทุน)                                  |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บมจ. เมืองใหม่ กัตทรี (ผลิตน้ำยาง)                                                               |
| 2543 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 1<br>(บริหารเงินทุน)                                  |
| 2538 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                                         |
| 2538 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                                              |
| 2538 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. แอล.เอช. เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                                                    |
| 2536 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. สยามธานี เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                                                  |
| 2534 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                                                |
| 2531 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. แอดแลนด์ก เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                                                 |
| 2529 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจ. แปซิฟิค เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                                                   |

นาย ชัชชาติ สิทธิพันธุ์ (อายุ 49 ปี)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                       |                                                                    |                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>กรรมการ</b><br>ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อ 1 มิ.ย. 2558                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                       | ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ |                                                                                              |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นด้วยตนเอง :</b> ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                       | 2555 – 2557                                                        | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม<br>(หน่วยงานราชการ)                                              |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรสนและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ :</b> ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                       | 2555                                                               | รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม<br>(หน่วยงานราชการ)                                          |
| <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :</b> ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                       | 2548 – 2555                                                        | ผู้ช่วยอธิการบดี สำนักจัดการทรัพยากร<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สถาบันการศึกษา)               |
| <b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- ปริญญาเอก วิศวกรรมโยธา University of Illinois, USA</li><li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>- ปริญญาโท วิศวกรรมโยธา (โครงสร้าง) Massachusetts Institute of Technology, USA</li><li>- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> |                                                                                                                                       | 2547 – 2554                                                        | ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ<br>คณะวิศวกรรมศาสตร์<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สถาบันการศึกษา) |
| <b>ประวัติการอบรม</b><br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>ปี 2549 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)<br>หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND)                                                                                                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                    |                                                                                              |
| <b>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลังโดยสังเขป</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                       |                                                                    |                                                                                              |
| <b>ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 2 แห่ง</b>                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                       |                                                                    |                                                                                              |
| 2558 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>กรรมการ</b><br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ (ค้าปลีก)                                                                               |                                                                    |                                                                                              |
| 2558 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</b><br>บมจ. ควอลิตี้เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์) |                                                                    |                                                                                              |
| ส.ค. – ธ.ค. 2557                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</b>                         |                                                                    |                                                                                              |
| 2551 – ม.ค. 2555                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน</b><br>บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)           |                                                                    |                                                                                              |

## นาย คุณวุฒิ ธรรมพรหมกุล (อายุ 58 ปี)

### กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
เมื่อ 29 พ.ค. 2544

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อ 21 มิ.ย. 2550

สัดส่วนการถือหุ้นด้วยตนเอง : 1.08%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2544 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลังโดยสังเขป

#### ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 2 แห่ง

|                 |                                                                             |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร                                                               |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ<br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ (ค้าปลีก)        |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการบริหาร<br>บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป (บริษัทโฮลดิ้ง) |

#### ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 5 แห่ง

|                 |                                                                          |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 2556 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บจ. ดีซี เซอร์วิส เซ็นเตอร์ (ศูนย์กระจายสินค้า)         |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการบริหาร<br>บมจ. ธนาครแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (ธนาคารพาณิชย์) |
| 2555 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บจ. เมกา โฮม เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)           |
| 2554 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>Home Product Center (Malaysia) Sdn. Bhd.<br>(ค้าปลีก)   |
| 2548 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บจ. มาร์เก็ต วิลเลจ (บริหารพื้นที่ให้เช่า)              |

## นาง สุวรรณา พุทประสาธ (อายุ 60 ปี)

|                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                |                                                                            |                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>กรรมการ</b><br>ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อ 2 ก.ค. 2546                                                                                                                                                                                                 | <b>ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 10 แห่ง</b>                                                                    |                                                                            |                                                                                                  |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นด้วยตนเอง : ไม่มี</b>                                                                                                                                                                                                                        | 2556 – ปัจจุบัน                                                                                                                                | <b>กรรมการ</b><br>บจ. พร็อพเพอร์ตี้ โฮสท (ตกแต่งภายใน)                     |                                                                                                  |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี</b>                                                                                                                                                                                          | 2556 – ปัจจุบัน                                                                                                                                | <b>กรรมการ</b><br>บจ. คาซ่า วิลล์ (ชลบุรี 2554) (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)     |                                                                                                  |
| <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</b>                                                                                                                                                                                                           | 2555 – ปัจจุบัน                                                                                                                                | <b>กรรมการ</b><br>บจ. เซนเตอร์ พอยต์ ฮอสพิทอลิตี้ (อสังหาริมทรัพย์ให้เช่า) |                                                                                                  |
| <b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b><br>- ปริญญาโท MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                                                                                                                   | 2555 – ปัจจุบัน                                                                                                                                | <b>กรรมการ</b><br>บจ. แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ (โรงแรม)             |                                                                                                  |
| <b>ประวัติการอบรม</b><br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- ปี 2554 หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP)<br>- ปี 2550 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)<br>- ปี 2547 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) | 2553 – ปัจจุบัน                                                                                                                                | <b>กรรมการ</b><br>บจ. คิว.เฮ้าส์ พร็อคาสท์ (ตกแต่งภายใน)                   |                                                                                                  |
| <b>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลังโดยสังเขป</b>                                                                                                                                                                                                                  | 2551 – ปัจจุบัน                                                                                                                                | <b>กรรมการ</b><br>บจ. แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ (โรงแรม)                   |                                                                                                  |
| <b>ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 3 แห่ง</b>                                                                                                                                                                                             | 2546 – ปัจจุบัน                                                                                                                                | <b>กรรมการ</b><br>บจ. คาซ่า วิลล์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                   |                                                                                                  |
| 2546 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>กรรมการ</b><br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ (ค้าปลีก)                                                                                        | 2546 – ปัจจุบัน                                                            | <b>กรรมการ</b><br>บจ. คิว.เอช. แมเนจเม้นท์ (บริการ)                                              |
| 2554 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>กรรมการ</b><br>บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป (บริษัทโฮลดิ้ง)                                                                              | 2543 – ปัจจุบัน                                                            | <b>กรรมการ</b><br>บจ. คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล (อสังหาริมทรัพย์ให้เช่า)                         |
| 2543 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาล รองกรรมการผู้จัดการ และเลขาธิการบริษัท</b><br>บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์) | 2543 – ปัจจุบัน                                                            | <b>กรรมการ</b><br>บจ. เดอะ คอนเฟิเด็นซ์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                | 2556 – 2557                                                                | <b>กรรมการ</b>                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                | 2548 – 2555                                                                | <b>กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</b><br>บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (ธนาคารพาณิชย์) |

## นาย พรวุฒิ สารสิน (อายุ 56 ปี)

### กรรมการอิสระ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เมื่อ 1 ต.ค. 2558

สัดส่วนการถือหุ้นด้วยตนเอง : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท MBA, Pepperdine University, USA
- ปริญญาตรี BBA, Boston University, USA

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2548 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลังโดยสังเขป

#### ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 4 แห่ง

|                 |                                                                                                    |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2558 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการอิสระ</b><br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ (คำปัส)                                         |
| 2558 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บมจ. ฟ้าจิบ (ผลิตบรรจุภัณฑ์)                                                     |
| 2552 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                                      |
| 2537 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>บมจ. จรุงไทยไวร์เอนด์เคเบิล (ผลิตและจำหน่ายสายเคเบิล) |

#### ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 13 แห่ง

|                 |                                                                                |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 2557 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. กรุงเทพมหานคร (ธุรกิจขนส่ง)                              |
| 2557 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บมจ. บางกอกกล๊าส (ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์)                  |
| 2556 – ปัจจุบัน | <b>ประธานกรรมการ</b><br>บจ. ไทยน้ำทิพย์ (ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม)            |
| 2543 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) (ผลิตรถยนต์)                |
| 2541 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. เติ้นโซ่ (ประเทศไทย) (ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์)        |
| 2536 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. ไทยเอเชีย แปซิฟิค บริวเวอรี่ (ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม) |
| 2529 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. ไทย เอ็ม-ซี (ค้าส่งเคมีภัณฑ์)                            |
| 2529 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) (ผลิตรถยนต์)                  |
| 2529 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. ตรีเพชรอีซูซุเซลส์ (จำหน่ายรถยนต์)                       |
| 2529 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บจ. ตรีเพชรอีซูซุเซลส์ (เช่าซื้อรถยนต์)                      |

## 12

**นาย อาชวิณ อัศวโกคิน (อายุ 40 ปี)****กรรมการ**

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อ 10 เม.ย. 2557

สัดส่วนการถือหุ้นด้วยตนเอง : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ University of Pennsylvania, USA

**ประวัติการอบรม**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลังโดยสังเขป****ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
1 แห่ง**

|                 |                                                                        |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|
| 2557 – ปัจจุบัน | <b>กรรมการ</b><br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ (ค้าปลีก)                |
| 2554 – ปัจจุบัน | <b>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ</b><br>บลจ. ไทยพาณิชย์ (บริหารจัดการกองทุน) |

ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

# คณะผู้บริหาร

## นาย วีรพันธ์ งามสุมาลี (53 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านปฏิบัติการ

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.05%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต เทคโนโลยีแห่งเอเชีย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2548 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์

## นางสาว จารุสกา ธรรมกติกานนท์ (56 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านจัดซื้อ Soft Line

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.08%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต หอการค้าไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2546 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์

## นางสาว สันนิภา สว่างพันธ์ (46 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านจัดซื้อ Hard Line

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.0001%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บัณฑิต Griffith University, USA

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์  
2540 - 2556 ผู้จัดการอาวุโส  
บจ. เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม

## นาย เกษม ปิ่นมณเฑียรทอง (57 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านปฏิบัติการ

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.0014%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
2544 - 2556 ผู้จัดการเขต  
บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์

## นางสาว ศิริวรรณ เปี่ยมเศรษฐสิน (57 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านจัดซื้อ Home Electric Product

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.03%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติอบรม

- อนุปริญญา คอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
2550 - 2554 ผู้จัดการทั่วไป สายเครื่องใช้ไฟฟ้า  
บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์

## นางสาว อัญพร ศรีสุขวัฒนา (51 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านจัดซื้อ Home Textile and Furniture

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.0032%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ม.ค. 58 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
2553 - 2557 ผู้จัดการทั่วไป  
บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์

### นางสาว ธราทิพย์ ศรีมันคง (55 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านจัดซื้อต่างประเทศ และสรรหาสินค้า  
Direct Sourcing

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.27%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติย่อ

- มัธยมศึกษาตอนต้น

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2543 - ๕.ค. 58 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์

หมายเหตุ : นางสาว ธราทิพย์ ศรีมันคง เกษียณอายุการทำงาน  
เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา  
ด้านจัดซื้อในวันที่ 1 มกราคม 2559

### นาง อภิรดี ทวีลาภ (44 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านจัดซื้อ Non-Trade สนับสนุนงานจัดซื้อ  
และส่วนจัดซื้อเซรามิคและสุขภัณฑ์

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.0003%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติย่อ

- MBA, Colorado State University, USA

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์  
2555 - 2556 หัวหน้าฝ่ายสนับสนุนงานจัดซื้อ  
บจ. เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม

### นางสาว กนอมศรี รุจิเรงเสธิกุล (48 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านจัดซื้อต่างประเทศ และสรรหาสินค้า  
Direct Sourcing

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.0001%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติย่อ

- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ก.ย. 58 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์  
2551 - 2558 ผู้จัดการอาวุโส  
บจ. เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม

### นาย ภูมิรัฐ จริตชนะ (55 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านการตลาด

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.07%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติย่อ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2549 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์

### นาย ชัยยุทธ กรณียโสภณ (57 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านบริหารศูนย์กระจายสินค้า

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.02%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.001%

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติย่อ

- ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2550 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์

### นาย อนุชา จิตจาคูรินทร์ (52 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านธุรกิจต่างประเทศ

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.11%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติย่อ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2545 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์

## นาง พรสุพ คำรงศิริ (50 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านบริหารสินค้าคงคลัง

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.0004%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มสรรและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติอบรม

- MS-CIS, Colorado State University, USA

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

|                 |                                                        |
|-----------------|--------------------------------------------------------|
| 2556 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ |
| 2550 - 2556     | ผู้จัดการอาวุโส<br>บจ. เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม    |

## นาย นิทัศน์ อรุณทิพย์ไพฑูรย์ (50 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านทรัพยากรบุคคล และป้องกันการสูญเสีย

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.04%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มสรรและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

|                 |                                                                  |
|-----------------|------------------------------------------------------------------|
| 2553 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                                          |
| 2548 - 2553     | ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายใน<br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ |

## นางสาว วรณิ จันทามงคล (51 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.07%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มสรรและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม
  - ปี 2551 หลักสูตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับ เลขานุการบริษัทตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปี 2548 หลักสูตร Company Secretary Program โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

|                 |                                                        |
|-----------------|--------------------------------------------------------|
| 2551 - ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท                                        |
| 2548 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ |

## นาย วศัญญ วิสุทธีโกศล (51 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านพัฒนาธุรกิจ

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.07%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มสรรและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติอบรม

- MBA, Georgia State University, USA.

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

|                 |                                                        |
|-----------------|--------------------------------------------------------|
| 2545 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ |
|-----------------|--------------------------------------------------------|

## นางสาว สุกภา ะมด (42 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.0006%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มสรรและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

|                 |                                                        |
|-----------------|--------------------------------------------------------|
| 2555 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ |
| 2542 - 2555     | ผู้จัดการอาวุโส<br>บจ. เอกเซนเซอร์ โซลูชั่นส์          |

# สรุปข้อมูลทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                             | งบการเงินรวม |           |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |           |
|------------------------------------|--------------|-----------|-----------|----------------------|-----------|-----------|
|                                    | 2558         | 2557      | 2556      | 2558                 | 2557      | 2556      |
| สินทรัพย์รวม                       | 46,991.04    | 44,312.82 | 35,941.68 | 45,383.94            | 43,299.37 | 34,870.21 |
| หนี้สินรวม                         | 30,088.41    | 28,611.19 | 23,225.30 | 28,290.20            | 27,484.11 | 22,136.99 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  | 16,902.63    | 15,701.63 | 12,716.38 | 17,093.74            | 15,815.26 | 12,733.23 |
| รายได้จากการขาย                    | 52,512.72    | 47,964.75 | 40,006.64 | 48,060.49            | 45,239.88 | 39,828.91 |
| รายได้รวม                          | 56,243.17    | 51,208.59 | 42,725.23 | 51,607.59            | 48,291.06 | 42,416.75 |
| กำไรสุทธิ                          | 3,498.81     | 3,313.33  | 3,068.48  | 3,525.33             | 3,386.74  | 3,119.93  |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)                  | 0.27         | 0.25      | 0.23      | 0.27                 | 0.26      | 0.24      |
| มูลค่าปันผลต่อหุ้น (บาท)*          | 0.25         | 0.278889  | 0.3441    | 0.25                 | 0.278889  | 0.3441    |
| หุ้นสามัญที่ออกชำระแล้ว (ล้านหุ้น) | 13,151.20    | 12,329.32 | 9,589.55  | 13,151.20            | 12,329.32 | 9,589.55  |

หมายเหตุ : - เงินปันผลประจำปี 2558 จำนวน 0.25 บาท/หุ้น จ่ายจากผลประกอบการงวด 6 เดือนแรก จำนวน 0.10 บาท/หุ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2558 และจากผลประกอบการงวด 6 เดือนหลังอีกจำนวน 0.15 บาท/หุ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559

## อัตราส่วนทางการเงิน

| รายการ                                         | งบการเงินรวม |       |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |       |
|------------------------------------------------|--------------|-------|-------|----------------------|-------|-------|
|                                                | 2558         | 2557  | 2556  | 2558                 | 2557  | 2556  |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                      |              |       |       |                      |       |       |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                      | 0.69         | 0.76  | 0.64  | 0.79                 | 0.83  | 0.68  |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>      |              |       |       |                      |       |       |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                           | 25.73        | 26.04 | 26.65 | 26.18                | 26.43 | 26.61 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)                   | 9.45         | 9.63  | 10.33 | 10.32                | 10.37 | 10.52 |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)                 | 6.22         | 6.47  | 7.18  | 6.83                 | 7.01  | 7.36  |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)                    | 21.46        | 23.32 | 27.10 | 21.43                | 23.73 | 27.58 |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพการดำเนินงาน</b>    |              |       |       |                      |       |       |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)               | 7.66         | 8.26  | 9.93  | 7.95                 | 8.67  | 10.29 |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>      |              |       |       |                      |       |       |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.78         | 1.82  | 1.83  | 1.66                 | 1.74  | 1.74  |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)         | 15.75        | 15.11 | 28.29 | 14.67                | 16.23 | 26.94 |

# วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจโฮมเซ็นเตอร์ในประเทศไทย  
และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

## พันธกิจ



1. เราจะมอบความคุ้มค่าในด้านสินค้า บริการ และราคาให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ โฮมโปรเป็นอันดับหนึ่งในใจลูกค้า



4. เราจะบริหารงานอย่างมืออาชีพตาม หลักธรรมาภิบาล การสร้างความ สัมพันธ์ที่ดีต่อสังคมและชุมชน



2. เราจะร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการ เพิ่มประสิทธิภาพด้านต่างๆ เพื่อ สร้างสรรค์ความสำเร็จร่วมกัน



5. เราจะแสวงหาโอกาสใหม่ทางธุรกิจ เพื่ออนาคต และการสร้างมูลค่าเพิ่ม ที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



3. เราจะให้ความสำคัญ และจะพัฒนา บุคลากรให้มีศักยภาพในการทำงาน มีความรับผิดชอบต่องาน และลูกค้า รวมทั้งมีความพอใจ ความสุข และความผูกพันต่อโฮมโปร

# เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ



ตามที่บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจโฮมเซ็นเตอร์ในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่มุ่งเน้นเรื่องการให้บริการที่ครบวงจร (One Stop Shopping) บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับกับการเติบโตของสังคมเมือง ครอบคลุมจังหวัดที่เป็นยุทธศาสตร์ของการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC : Asean Economic Community) และในจังหวัดที่มีศักยภาพในการเติบโต โดยมีเป้าหมายที่จะขยายให้ครบ 100 สาขา ภายในปี 2563 ครอบคลุมทั้งในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมถึงพัฒนาการให้บริการ และคัดเลือกสินค้าใหม่ๆ เพิ่มความหลากหลายในแต่ละกลุ่มสินค้า ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีสาขาทั้งสิ้น 76 สาขา กระจายครอบคลุม 46 จังหวัดทั่วประเทศ

นอกเหนือจากธุรกิจภายใต้ชื่อ “โฮมโปร” แล้ว บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจใหม่เพื่อรองรับตลาดสินค้าวัสดุก่อสร้าง โดยเปิดศูนย์รวมสินค้าเกี่ยวกับบ้านและวัสดุก่อสร้างครบวงจรจำหน่ายสินค้าในรูปแบบค้าส่งและค้าปลีกภายใต้ชื่อ “เมกา โฮม” โดยมีลูกค้าเป้าหมาย

เป็นกลุ่มช่าง ผู้รับเหมา และเจ้าของโครงการ ณ สิ้นปี 2558 เมกา โฮม เปิดดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 7 สาขา บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายให้ครบ 15 - 20 สาขา ภายในปี 2563

และเพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำทางธุรกิจ และรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจในรูปแบบ “โฮมโปร” ไปยังต่างประเทศ โดยเริ่มต้นสาขาแรกที่ศูนย์การค้า ไอโอไอ ซิตี้มอลล์ (IOI City Mall) กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย ในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2557 สำหรับการดำเนินงานในปี 2558 ผลตอบรับยังไม่เป็นที่น่าพอใจ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความพยายามในการปรับเปลี่ยนรูปแบบสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าชาวมาเลเซียให้ได้มากที่สุด ทั้งนี้ยังเป็นการสร้างสาขาต้นแบบสำหรับการขยายธุรกิจในอนาคตอีกด้วย สำหรับการขยายสาขาในประเทศมาเลเซีย บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายให้ครบ 5 - 10 สาขา ภายในปี 2563

# ข้อมูลทั่วไป

## ข้อมูลบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

|                                |                                                                                                            |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ที่ตั้ง                        | 96/27 หมู่ที่ 9 ต.บางเขน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000                                                           |
| โทรศัพท์                       | 0 2832 1000                                                                                                |
| โทรสาร                         | 0 2832 1400                                                                                                |
| Website                        | www.homepro.co.th                                                                                          |
| ประเภทธุรกิจ                   | จำหน่ายสินค้า และให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง ซ่อมแซมบ้าน และที่อยู่อาศัยแบบครบวงจร |
| เลขทะเบียนบริษัท               | 0107544000043                                                                                              |
| จำนวนหุ้นจดทะเบียน             | หุ้นสามัญ 13,151,315,446 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท                                                           |
| จำนวนหุ้นชำระแล้ว              | หุ้นสามัญ 13,151,198,025 หุ้น                                                                              |
| ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย                                                                                |
| ชื่อที่ใช้ในการซื้อขาย         | HMPRO                                                                                                      |

## ข้อมูลบริษัทที่ บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

|                |                                                            |                |                                                       |
|----------------|------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------|
| ชื่อ           | บริษัท มาร์เก็ต วิลเลจ จำกัด                               | ชื่อ           | บริษัท เมกา โฮม เซ็นเตอร์ จำกัด                       |
| ที่ตั้ง        | 234/1 ถ.เพชรเกษม ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110 | ที่ตั้ง        | 49 หมู่ที่ 5 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120  |
| โทรศัพท์       | 0 3261 8888                                                | โทรศัพท์       | 0 2516 0099                                           |
| โทรสาร         | 0 3261 8800                                                | โทรสาร         | 0 2516 0098                                           |
| ประเภทธุรกิจ   | บริหารพื้นที่ให้เช่า และให้บริการด้านสาธารณูปโภค           | ประเภทธุรกิจ   | ค้าปลีก และค้าส่งวัสดุก่อสร้าง และสินค้าเกี่ยวกับบ้าน |
| หุ้นจดทะเบียน  | หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น<br>มูลค่าหุ้นละ 100 บาท              | หุ้นจดทะเบียน  | หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น<br>มูลค่าหุ้นละ 100 บาท     |
| หุ้นที่ถือครอง | 49,993 หุ้น (ร้อยละ 99.99)                                 | หุ้นที่ถือครอง | 9,999,998 หุ้น (ร้อยละ 99.99)                         |

|                |                                                                                                                        |                |                                                |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------|
| ชื่อ           | Home Product Center (Malaysia) SDN. BHD.                                                                               | ชื่อ           | บริษัท ดีซี เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด           |
| ที่ตั้ง        | Unit 5F-1A, 5 <sup>th</sup> Floor, Tower 1 @PFCC, Jalan Puteri 1/2, Bandar Puteri, 47100 Puchong, Selangor Darul Ehsan | ที่ตั้ง        | 100 หมู่ที่ 2 ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.อยุธยา 13170 |
| ประเภทธุรกิจ   | ค้าปลีกสินค้าเกี่ยวกับบ้าน และให้บริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร                                                         | ประเภทธุรกิจ   | บริหารจัดการคลังสินค้า และขนส่งสินค้า          |
| หุ้นจดทะเบียน  | หุ้นสามัญ 25,000,000 หุ้น<br>มูลค่าหุ้นละ 1 รिंगกิต                                                                    | หุ้นจดทะเบียน  | หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น<br>มูลค่าหุ้นละ 10 บาท  |
| หุ้นที่ถือครอง | 25,000,000 หุ้น (ร้อยละ 100)                                                                                           | หุ้นที่ถือครอง | 499,997 หุ้น (ร้อยละ 99.99)                    |

## ข้อมูลสาขาโอบุส

|                                                                                                 |                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. รังสิต</b><br>100 ถ.พหลโยธิน ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12110                    | <b>20. หัวหิน</b><br>234/1 ถ.เพชรเกษม ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110                |
| <b>2. รัตนาริบศรี</b><br>6/1 หมู่ที่ 6 ต.เสาชิงหิน อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี 11140                    | <b>21. สมุย</b><br>1/7 หมู่ที่ 6 ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320                      |
| <b>3. แฟชั่น ไอส์แลนด์</b><br>587, 589 ถ.รามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230      | <b>22. พิษณุโลก</b><br>959 หมู่ที่ 10 ต.อรัญญิก อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000                       |
| <b>4. ฟิวเจอร์มาร์ก</b><br>295 ถ.พระราม 3 แขวงบางคอกแหลม เขตบางคอกแหลม กรุงเทพฯ 10120           | <b>23. ขอนแก่น</b><br>177/98 หมู่ที่ 17 ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000                      |
| <b>5. พาราไดซ์ พาร์ค</b><br>61 ถ.ศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250               | <b>24. อุดรธานี</b><br>89/20 หมู่ที่ 9 ซ.บ้านหนองเหล็ก ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000     |
| <b>6. เดอะมอลล์ บางแค</b><br>275 หมู่ที่ 1 ถ.เพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพฯ 10160    | <b>25. สุราษฎร์ธานี</b><br>86 หมู่ที่ 3 ตำบลวัดประดู่ อ.เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี 84000 |
| <b>7. รัชดาภิเษก</b><br>125 ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400                    | <b>26. เพชรเกษม</b><br>224 ถ.เพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160                |
| <b>8. เพลินจิต</b><br>55 อาคารเวฟเพลส ถ.วิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330             | <b>27. ชลบุรี</b><br>15/16 หมู่ที่ 3 ต.ห้วยกะปิ อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000                         |
| <b>9. ภูเก็ต</b><br>104 หมู่ที่ 5 ต.รัษฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000                                | <b>28. เอกมัย-รามอินทรา</b><br>41 ถ.ประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230    |
| <b>10. เชียงใหม่</b><br>94 หมู่ที่ 4 ถ.เชียงใหม่-ลำปาง ต.หนองป่าครั่ง อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000 | <b>29. ระยอง</b><br>560 ถ.สุขุมวิท ต.เนินพระ อ.เมือง จ.ระยอง 21000                             |
| <b>11. รามคำแหง</b><br>647/19 ถ.รามคำแหง (สุขาภิบาล 3) แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240    | <b>30. อโยธยา</b><br>80 หมู่ที่ 2 ต.บ้านกรด อ.บางปะอิน จ.อโยธยา 13160                          |
| <b>12. พระราม 2</b><br>45/581 หมู่ที่ 6 แขวงสามเตา เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150                | <b>31. เชียงใหม่-หางดง</b><br>433/4-5 หมู่ที่ 7 ต.แม่เหียะ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50100           |
| <b>13. ประชาชื่น</b><br>96/27 หมู่ที่ 9 ต.บางเขน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000                        | <b>32. กระบี่</b><br>349 หมู่ที่ 11 ต.กระบี่น้อย อ.เมือง จ.กระบี่ 81000                        |
| <b>14. ลาดพร้าว</b><br>669 ถ.ลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900                       | <b>33. ภูเก็ต-ฉลอง</b><br>61/10 หมู่ที่ 10 ต.ฉลอง อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83130                       |
| <b>15. พักยา</b><br>333 หมู่ที่ 9 ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150                          | <b>34. เนาใหญ่</b><br>288 หมู่ที่ 11 ต.หนองน้ำแดง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา 30130                 |
| <b>16. แจ้งวัฒนะ</b><br>113 หมู่ที่ 5 ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120                     | <b>35. นครปฐม</b><br>752/3 ถ.เพชรเกษม ต.ห้วยจรเข้ม อ.เมือง จ.นครปฐม 73000                      |
| <b>17. หาดใหญ่</b><br>677 ถ.เพชรเกษม ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110                          | <b>36. นครราชสีมา</b><br>384 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000                    |
| <b>18. ราชพฤกษ์</b><br>82 หมู่ที่ 2 ต.บางขุนทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130                       | <b>37. ลำลูกกา</b><br>99 หมู่ที่ 6 ต.บึงคำพร้อย อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12150                     |
| <b>19. สุวรรณภูมิ</b><br>99/28 หมู่ที่ 1 ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540                | <b>38. สุขาภิบาล 3</b><br>101 ถ.รามคำแหง แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510                 |

|                                                                                             |                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>39. นครศรีธรรมราช</b><br>89 ถนนคร-ปากพนัง ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช 80000        | <b>58. พุทธรักษา</b><br>198 หมู่ที่ 1 ต.บางเตย อ.สามพราน จ.นครปฐม 73210                        |
| <b>40. ฉะเชิงเทรา</b><br>187/9 ถนนฉะเชิงเทรา-บางปะกง ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา 24000 | <b>59. สระบุรี</b><br>24/3 หมู่ที่ 2 ต.ตะกุด อ.เมือง จ.สระบุรี 18000                           |
| <b>41. ร้อยเอ็ด</b><br>116 หมู่ที่ 3 ต.ดงลาน อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000                       | <b>60. เพชรบูรณ์</b><br>151 หมู่ที่ 1 ต.ชนไพร อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์ 67000                        |
| <b>42. สุพรรณบุรี</b><br>133 ถนนลพบุรี-สุพรรณบุรี ต.รั้วใหญ่ อ.เมือง จ.สุพรรณบุรี 72000     | <b>61. ชัยภูมิ</b><br>164 หมู่ที่ 7 ต.หนองนาแซง อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000                        |
| <b>43. ลพบุรี</b><br>85 หมู่ที่ 6 ต.ท่าศาลา อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000                          | <b>62. เชียงราย</b><br>157 หมู่ที่ 2 ต.ท่าสาย อ.เมือง จ.เชียงราย 57000                         |
| <b>44. สกลนคร</b><br>689/1 ถนนนิคม ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมือง จ.สกลนคร 47000                     | <b>63. เลย</b><br>117 หมู่ที่ 9 ต.นาอาน อ.เมือง จ.เลย 42000                                    |
| <b>45. ตรัง</b><br>196 หมู่ที่ 4 ต.บ้านควน อ.เมือง จ.ตรัง 92000                             | <b>64. ลำปาง</b><br>224 ถนนไฮเวย์-ลำปาง-งาว ต.พระบาท อ.เมือง จ.ลำปาง 52000                     |
| <b>46. แม่ฮ่องสอน</b><br>39 หมู่ที่ 6 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540                | <b>65. ประจวบคีรีขันธ์</b><br>57 ถนนเพชรเกษม ต.ประจวบคีรีขันธ์ อ.เมือง จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000 |
| <b>47.บุรีรัมย์</b><br>499 หมู่ที่ 9 ต.อิสาน อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ 31000                      | <b>66. สุรินทร์</b><br>188 หมู่ที่ 6 ต.นอกเมือง อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000                       |
| <b>48. หาดใหญ่ - กาญจนบุรี</b><br>33/40 หมู่ที่ 5 ต.คอหงส์ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110          | <b>67. เชียงใหม่ - สันทราย</b><br>49 หมู่ที่ 4 ต.สันทรายน้อย อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50210       |
| <b>49. นครสวรรค์</b><br>119/2 หมู่ที่ 7 ต.บางม่วง อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000                 | <b>68. หัวกระเจ</b><br>233 หมู่ที่ 1 ต.หนองบัวศาลา อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000                  |
| <b>50. มหาชัย</b><br>68/98 หมู่ที่ 8 ต.ท่าทราย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000                    | <b>69. ศรีราชา</b><br>99/123 หมู่ที่ 10 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20110                     |
| <b>51. อุบลราชธานี</b><br>284 หมู่ที่ 7 ต.แจระแม อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000                | <b>70. ภูเก็ต - กลาง</b><br>18 หมู่ที่ 1 ต.ศรีสุนทร อ.กลาง จ.ภูเก็ต 83110                      |
| <b>52. ราชบุรี</b><br>208 หมู่ที่ 13 ต.เจดีย์หัก อ.เมือง จ.ราชบุรี 70000                    | <b>71. พัทธนา</b><br>384/40 หมู่ที่ 6 ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150                      |
| <b>53. จันทบุรี</b><br>21/18 หมู่ที่ 11 ต.พลับพลา อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000                  | <b>72. สุโขทัย</b><br>33 หมู่ที่ 12 ต.บ้านกล้วย อ.เมือง จ.สุโขทัย 64000                        |
| <b>54. ชุมพร</b><br>63 หมู่ที่ 1 ต.วังไผ่ อ.เมือง จ.ชุมพร 86000                             | <b>73. สมุทรสงคราม</b><br>2/25 หมู่ที่ 1 ต.บางแก้ว อ.เมือง จ.สมุทรสงคราม 75000                 |
| <b>55. ปราจีนบุรี</b><br>44/1 หมู่ที่ 4 ต.บางบริบูรณ์ อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี 25000            | <b>74. เพชรบุรี</b><br>526 หมู่ที่ 6 ต.บ้านหม้อ อ.เมือง จ.เพชรบุรี 76000                       |
| <b>56. กาญจนบุรี</b><br>15 หมู่ที่ 1 ต.ท่าล้อ อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี 71000                   | <b>75. พัทลุง</b><br>219 หมู่ที่ 1 ต.เขาเจ็ยก อ.เมือง จ.พัทลุง 93000                           |
| <b>57. แพร่</b><br>171 หมู่ที่ 7 ต.ป่าแม่ด อ.เมือง จ.แพร่ 54000                             | <b>76. ชลบุรี - อมตะ</b><br>108 หมู่ที่ 12 ต.นาป่า อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000                      |

ข้อมูลสาขาเมกา โอ

|                                                                          |                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. รังสิต</b><br>49 หมู่ที่ 5 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120 | <b>5. กบินทร์บุรี</b><br>61 หมู่ที่ 8 ตำบลเมืองเก่า อำเภอกบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี 25240 |
| <b>2. แม่สอด</b><br>1108 หมู่ที่ 1 ต.ท่าสายลวด อ.แม่สอด จ.ตาก 63110      | <b>6. มีนบุรี</b><br>81 ถ.สุวินทวงศ์ แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510              |
| <b>3. หนองคาย</b><br>999 หมู่ที่ 5 ต.มีชัย อ.เมือง จ.หนองคาย 43000       | <b>7. อรัญประเทศ</b><br>52 หมู่ที่ 7 ต.บ้านใหม่หนองไทร อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว 27120     |
| <b>4. บ่อวิน</b><br>333/143 หมู่ที่ 3 ต.บ่อวิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230  |                                                                                         |

ข้อมูลสาขาไอโประ ประเทศมาเลเซีย

|                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IOI City Mall</b><br>AT-2, Level LG, IOI City Mall, IOI Resort, 62502 Wilayah, Persekutuan Putrajaya, Malaysia |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

|                                                           |                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ผู้สอบบัญชี</b>                                        | <b>บริษัท สำนักงาน ฮัวย จำกัด</b><br>ชั้น 33 อาคารเลคริชตา ชั้น 33 193/136-137 ถ.รัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90                              |
| <b>ที่ปรึกษากฎหมาย</b>                                    | <b>Wissen &amp; Co Ltd.</b><br>ชั้น 8 ห้อง 3801 อาคาร บีบี 54 ซ.สุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ 0 2259 2627 โทรสาร 0 2259 2630                           |
| <b>บริษัทจัดอันดับ<br/>เครดิตองค์กร<br/>และตราสารหนี้</b> | <b>บริษัท ทริสเทคตั้ง จำกัด</b><br>ชั้น 24 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ 191 ถ.สีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>โทรศัพท์ 0 2231 3011 โทรสาร 0 2231 3012                                           |
| <b>นายทะเบียนหุ้น</b>                                     | <b>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด</b><br>ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93, ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 0 2009 9999 โทรสาร 0 2009 9001 |

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง (ต่อ)

นายทะเบียนหุ้นกู้      หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของ บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ ครั้งที่ 1/2556  
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของ บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ ครั้งที่ 1/2557  
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของ บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ ครั้งที่ 2/2557  
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของ บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ ครั้งที่ 3/2557  
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของ บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ ครั้งที่ 4/2557  
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของ บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ ครั้งที่ 1/2558

### ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

44 ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 0 2626 7503-4 โทรสาร 0 2626 7542

หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของ บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ ครั้งที่ 5/2557

### ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถ.พระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0 2296 3582 โทรสาร 0 2683 1298

หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของ บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ ครั้งที่ 2/2558

### ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

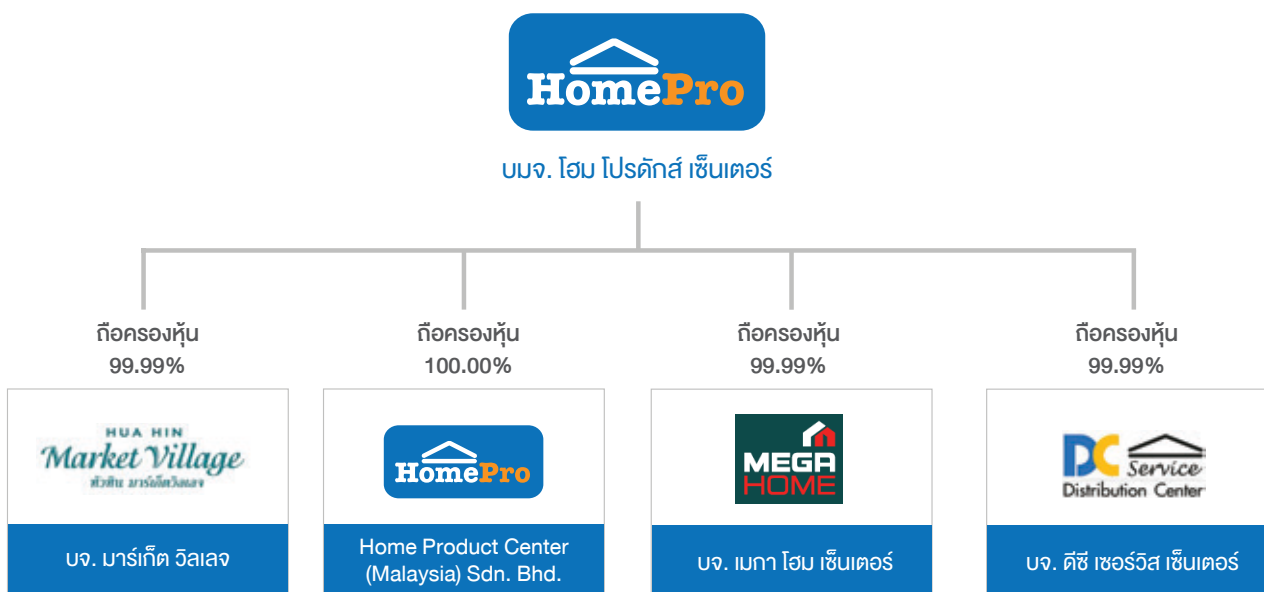
9 ถ.รัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0 2544 3934 โทรสาร 0 2937 7783

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ



## โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2538 โดยเป็นการร่วมลงทุนของ บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ควอลิตีเฮาส์ จำกัด (มหาชน) ต่อมาได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในวันที่ 29 พฤษภาคม 2544 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 150 ล้านบาท และได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 30 ตุลาคม 2544

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสาขาในรูปแบบ “โฮมโปร” 76 แห่ง (เปิดใหม่ในปี 2558 จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ สุโขทัย สมุทรสงคราม เพชรบุรี พัทลุง และชลบุรี (อมตะ)) สาขาในรูปแบบ “เมกา โฮม” 7 แห่ง (เปิดใหม่ในปี 2558 จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ กบินทร์บุรี มินบุรี และอรัญประเทศ) และ “โฮมโปร” ที่ประเทศมาเลเซีย 1 แห่ง

## ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจค้าปลีก โดยจำหน่ายสินค้า และให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง ซ่อมแซม ปรับปรุง อาคารบ้าน และที่อยู่อาศัยแบบครบวงจร (One Stop Shopping Home Center) โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “โฮมโปร” (HomePro) ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ โดยมีลักษณะการประกอบธุรกิจ ดังนี้

### 1. ธุรกิจค้าปลีก

#### 1.1 ประเภทของสินค้า แบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

| Hard Line                                                                                                                            | Soft Line                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| สินค้าเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้าง<br>สี อุปกรณ์ปรับปรุงบ้าน<br>ห้องน้ำและสุขภัณฑ์ เครื่องครัว<br>เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้า<br>และคอมไฟ | สินค้าประเภท<br>เครื่องนอน ผ้าผืน<br>และสินค้าตกแต่ง |

#### 1.2 บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าปลีก

เนื่องจากสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่มีรายละเอียดของวิธีการ และขั้นตอนการใช้งานที่ต้องมีการถ่ายทอดให้กับลูกค้า บริษัทฯ จึงจัดให้มีบริการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเริ่มตั้งแต่การให้คำปรึกษา และข้อมูลที่จะเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจเพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าได้ตรงกับวัตถุประสงค์การใช้งานมากที่สุด อีกทั้งยังมีบริการ “โฮม เซอร์วิส” (Home Service) ที่ให้บริการครอบคลุมงานออกแบบห้องด้วยระบบคอมพิวเตอร์ 3 มิติ (3D Design) และงานบริการดังต่อไปนี้

1. งานติดตั้ง/ ย้ายจุด/ แก้ปัญหา (Installation Service)
2. งานตรวจเช็ค / ทำความสะอาด / บำรุงรักษาเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ (Maintenance Service)
3. งานปรับปรุง / ตกแต่งบ้าน (Home Improvement Service)

นอกจากนี้ยังมีบริการจัดหาช่าง และผู้รับเหมา บริการเปลี่ยนสินค้า การจัดส่ง DIY (Do It Yourself) และกิจกรรม Workshop ที่เป็นประโยชน์แก่การดูแลบ้านแก่ลูกค้าอีกด้วย

### 2. ธุรกิจให้บริการพื้นที่เพื่อร้านค้าเช่า

บริษัทฯ มีการจัดสรรพื้นที่ในบางสาขาเพื่อให้บริการแก่ร้านค้าเช่า และมีการพัฒนาในรูปแบบสาขาที่เรียกว่า “มาร์เก็ต วิลเลจ” (Market Village) ซึ่งดำเนินธุรกิจในลักษณะของศูนย์การค้าเติมรูปแบบ ภายในโครงการ นอกจากจะมีสาขาของโฮมโปรแล้ว ยังมีพื้นที่ในส่วนของศูนย์การค้า โดยผู้เช่าส่วนใหญ่ ได้แก่ ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านอาหาร ธนาคาร ร้านหนังสือ ร้านสินค้าไอที เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสาขาในรูปแบบ “มาร์เก็ต วิลเลจ” ทั้งสิ้น 4 แห่ง ได้แก่ สุวรรณภูมิ หัวหิน ภูเก็ต (ฉลอง) และราชพฤกษ์

## ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

### 1. บริษัท มาร์เก็ต วิลเลจ จำกัด

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2548 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารพื้นที่ให้เช่า พร้อมกับให้บริการทางด้านสาธารณูปโภคแก่ผู้เช่า เริ่มต้นดำเนินการที่โครงการ “หัวหิน มาร์เก็ต วิลเลจ” (Hua-Hin Market Village) ซึ่งตั้งอยู่บริเวณ ถ.เพชรเกษม อ. หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ เปิดดำเนินการในไตรมาสแรกปี 2549

### 2. Home Product Center (Malaysia) SDN. BHD.

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจค้าปลีกสินค้าเกี่ยวกับบ้านที่ประเทศมาเลเซีย เปิดดำเนินการสาขาแรกที่ศูนย์การค้า ไอโอไอ ซิตี้มอลล์ (IOI City Mall) กรุงกัวลาลัมเปอร์

### 3. บริษัท เมกา โฮม เซ็นเตอร์ จำกัด

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2555 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งวัสดุก่อสร้าง สินค้าเกี่ยวกับบ้าน และของใช้ในครัวเรือน ณ สิ้นปี 2558 เปิดดำเนินการทั้งสิ้น 7 สาขา

4. บริษัท ดีซี เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2556 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการคลังสินค้า และให้บริการขนส่งสินค้า

โครงสร้างรายได้

รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วย รายได้จากการขาย และรายได้อื่น โดยโครงสร้างรายได้ทั้งสิ้น สามารถแสดงได้ดังนี้

| รายการ                                    | 2558     |       | 2557     |       | 2556     |       |
|-------------------------------------------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|
|                                           | จำนวน    |       | จำนวน    |       | จำนวน    |       |
|                                           |          | %     |          | %     |          | %     |
| 1. รายได้จากการขายปลีก                    |          |       |          |       |          |       |
| - สินค้าประเภท Hard Line                  | 39,108.8 | 69.5  | 36,965.9 | 72.2  | 32,162.4 | 75.3  |
| - สินค้าประเภท Soft Line                  | 8,580.0  | 15.3  | 7,956.3  | 15.5  | 6,992.0  | 16.4  |
| 2. รายได้จากการขายให้โครงการ <sup>1</sup> | 343.2    | 0.6   | 407.6    | 0.8   | 674.5    | 1.6   |
| 3. รายได้จากบริษัทย่อย                    | 4,480.7  | 8.0   | 2,635.0  | 5.2   | 177.7    | 0.4   |
| รวมรายได้จากการขาย                        | 52,512.7 | 93.4  | 47,964.8 | 93.7  | 40,006.6 | 93.7  |
| 4. รายได้อื่น <sup>2</sup>                | 3,730.5  | 6.6   | 3,243.8  | 6.3   | 2,718.6  | 6.3   |
| รวม                                       | 56,243.2 | 100.0 | 51,208.6 | 100.0 | 42,725.2 | 100.0 |

หมายเหตุ 1 รายได้จากการขายให้โครงการไม่สามารถจำแนกตามสายผลิตภัณฑ์ได้  
2 รายได้อื่น ประกอบด้วย ค่าเช่าพื้นที่ ค่าสนับสนุนการขาย เป็นต้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ จัดหาสินค้าโดย

1. สั่งซื้อ

บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าโดยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์แยกตามกลุ่มสินค้าจากผู้ผลิต หรือตัวแทนจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นที่คุณภาพ และความหลากหลายของสินค้าเป็นหลัก

2. สั่งผลิต

บริษัทฯ สั่งผลิตสินค้าประเภท Private Brand จากทั้งผู้ผลิตภายในประเทศ และต่างประเทศ โดยในเบื้องต้นจะคัดเลือกบริษัทผู้ผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต ชื่อเสียง การให้บริการ รวมถึงรูปแบบการดำเนินงานที่สอดคล้องกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการเข้าเยี่ยมชมโรงงานและการตรวจสอบผลิตภัณฑ์เพื่อพิจารณาคุณภาพโดยรวมอีกด้วย

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดหาสินค้าจากผู้ผลิต และตัวแทนจำหน่ายกว่า 1,150 ราย โดยเปิดโอกาสให้คู่ค้ามีช่องทางในการนำเสนอสินค้า

และมีการคัดเลือกประเมินผลคู่ค้า (Vendor's Service Level) ใน 4 ด้าน คือ ด้านความสามารถทางการผลิต ด้านคุณภาพสินค้า ด้านคุณภาพการให้บริการ และความสามารถในการจัดส่ง ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาได้ให้การสนับสนุน และดำเนินงานร่วมกันด้วยดีมาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นด้านการโฆษณาประชาสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมกัน การร่วมวางแผนทางการขาย การสนับสนุนและเข้าร่วมในสาขาที่กำลังจะเปิดใหม่

ตลาด และภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ จำแนกผู้ประกอบการรายอื่นที่จำหน่ายสินค้าในลักษณะเดียวกัน ดังนี้

1. ผู้ประกอบธุรกิจโฮมเซ็นเตอร์

1.1 โฮมเวิร์ค (HomeWorks)

เป็นหน่วยธุรกิจค้าปลีกสินค้าเกี่ยวกับบ้านในเครือกลุ่มบริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ปี 2558 มีสาขาเปิดดำเนินการทั้งสิ้น 7 แห่ง

## 1.2 ไทว๊าด (Thai Watsadu)

เป็นหน่วยธุรกิจค้าปลีกสินค้าวัสดุก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่งที่อยู่อาศัย ในรูปแบบแวร์เฮาส์สโตร์ ในเครือกลุ่มบริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีสาขาเปิดดำเนินการทั้งสิ้น 41 แห่ง

## 1.3 Inaบอลเฮ้าส์ (Global House)

ประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง ตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่งบ้าน และสวน ในรูปแบบแวร์เฮาส์สโตร์ ดำเนินธุรกิจโดย บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) มีสาขาเปิดดำเนินการทั้งสิ้น 38 แห่ง

## 1.4 ดูโฮม (Do Home)

ประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง เครื่องมืออุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติมบ้าน ในรูปแบบแวร์เฮาส์สโตร์ ดำเนินธุรกิจโดย บจ. อุบลวัสดู จำกัด (มหาชน) มีสาขาเปิดดำเนินการทั้งสิ้น 8 แห่ง

อย่างไรก็ตาม ในปีที่ผ่านมา มีการขยายตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงความเป็นสังคมเมือง ส่งผลให้ความต้องการสินค้าและวัสดุก่อสร้างขยายตัวทั้งในพื้นที่เขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อีกทั้งการขยายตัวของการลงทุนในภาคธุรกิจเพื่อรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ยังถือเป็นอีกโอกาสในการขยายตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในภูมิภาคต่างๆ ด้วย

บริษัทฯ เห็นว่าธุรกิจนี้ยังมีศักยภาพ และโอกาสทางการตลาดอีกมาก การที่มีผู้ประกอบการในธุรกิจนี้เพิ่มขึ้น จะช่วยกระตุ้นให้ผู้บริโภครู้จัก และเปลี่ยนพฤติกรรมให้หันมาซื้อสินค้าจากร้านสมัยใหม่ (Modern Trade) แบบโฮมเซ็นเตอร์ได้มาก และเร็วขึ้น

## 2. ผู้ประกอบธุรกิจร้านค้าเฉพาะอย่าง (Specialty Store)

ได้แก่ ร้านค้ารายย่อยที่เน้นการขายสินค้าเฉพาะอย่าง ซึ่งอาจมีการแข่งขันกับบริษัทฯ ในบางสายผลิตภัณฑ์ ได้แก่

- ร้านสินค้าประเภทเซรามิค สุขภัณฑ์ และชุดครัว ได้แก่ บุญถาวร แกรนด์ โฮมมาร์ท
- ร้านเฟอร์นิเจอร์ และสินค้าตกแต่งบ้าน ได้แก่ อินเด็กซ์ ลิฟวิง มอลล์ อีเกีย
- ร้านค้ารายย่อยที่จำหน่ายเฉพาะวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ซีเมนต์ไทยโฮมมาร์ท
- ร้านจำหน่ายสินค้าเฉพาะอย่าง

## 3. ผู้ประกอบธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ในกลุ่ม Hypermarket

โดยธุรกิจเหล่านี้มุ่งเน้นด้านการจำหน่ายสินค้าเพื่อการอุปโภคและบริโภคเป็นหลักไม่เน้นสินค้าเกี่ยวกับบ้าน อาจมีสินค้าบางกลุ่มที่จำหน่ายทับซ้อนกันแต่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักต่างกัน

# ปัจจัยความเสี่ยง



บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องจนทำให้ความเสี่ยงด้านต่างๆ ได้รับการดูแลจนสามารถควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สำหรับในปี 2558 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กรที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานสากล มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน และด้านกฎระเบียบ โดยรายละเอียดมีดังนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ เศรษฐกิจ การลงทุน การแข่งขัน

### 1.1 ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจไทยในปี 2558 โดยรวมค่อนข้างอ่อนแอ การฟื้นตัวเป็นไปค่อนข้างช้า แม้จะมีปัจจัยบวกเพิ่มขึ้น เช่น ราคาน้ำมันที่ลดลง การดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องของรัฐบาล รวมถึงการปรับลดอัตราดอกเบี้ยของคณะกรรมการนโยบายการเงิน แต่จากปัญหาราคาสินค้า

เกษตรที่ตกต่ำ รวมถึงหนี้ภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ทำให้กำลังการซื้อถูกจำกัด ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลงลงทุนภาคเอกชนมีการขยายตัวค่อนข้างช้า มีเพียงภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวดีขึ้น

บริษัทฯ พิจารณาถึงความเสี่ยงข้างต้น จึงได้กำหนดนโยบายการลงทุนขยายสาขาอย่างระมัดระวัง เพื่อลดความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานจะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย พร้อมกับเร่งจัดการกระบวนการทำงานภายใน และกิจกรรมต่างๆ เพื่อลดการสูญเสีย (Lean Management) ที่จะทำให้ค่าใช้จ่ายโดยรวมลดลง

### 1.2 การลงทุนในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ เปิดดำเนินการธุรกิจภายใต้ชื่อ “โฮมโปร” แล้วทั้งสิ้นรวม 76 สาขา ครอบคลุม 46 จังหวัดทั่วประเทศ เป็นสาขาที่เปิดใหม่ระหว่างปี 2558 จำนวน 5 สาขา ได้แก่ สาขาสุโขทัย สมุทรสงคราม เพชรบุรี พัทลุง และชลบุรี (อมตะ) สำหรับธุรกิจ “เมกา โฮม” เปิดดำเนินการแล้ว 7 สาขา เป็นสาขาที่เปิดใหม่ในปี 2558 จำนวน 3 สาขา ได้แก่ สาขากบินทร์บุรี มีนบุรี และอรัญประเทศ

จากที่บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง อาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของสาขาใหม่ ไม่เป็นไปตามที่ได้ประมาณการไว้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยรวม บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงโดยได้ทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนก่อนที่จะตัดสินใจลงทุนทุกครั้ง นอกจากนี้ยังมีการจัดทำแผนดำเนินการงบประมาณประจำปีเพื่อควบคุมการดำเนินงานของสาขา และเมื่อสาขาใหม่เปิดดำเนินการจะมีการติดตามผลประกอบการและความคืบหน้าของแผนทุกเดือน โดยจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนรับความเสี่ยงและแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นได้ทันทั่วถึง

### 1.3 การลงทุนในต่างประเทศ

เพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำทางธุรกิจ และรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน บริษัทฯ เริ่มต้นขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศโดยลงทุนเปิดสาขาที่ประเทศมาเลเซีย เป็นแห่งแรก ทั้งนี้ได้พิจารณาจากความพร้อมในด้านต่างๆ เช่น กำลังซื้อของผู้บริโภค รูปแบบการดำเนินชีวิต ระบบคมนาคมขนส่ง โครงสร้างพื้นฐาน เป็นต้น บริษัทฯ เริ่มต้นเปิดสาขาแรกที่ศูนย์การค้า ไอโอไอ ซิตี้มอลล์ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ช่วงปลายปี 2557 และเปิดอย่างเป็นทางการในเดือนมกราคม 2558

บริษัทฯ ยังคงมีแผนการลงทุนในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อต่อยอดธุรกิจปัจจุบัน และเพิ่มโอกาสในการเติบโตในระยะยาว บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ โดยได้มีการศึกษาและวิเคราะห์รายละเอียดด้านการตลาด กฎหมาย ภาษี กฎเกณฑ์ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ นโยบายของรัฐ และปัจจัยอื่นๆ เพื่อประเมินผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นมาประกอบการพิจารณา กำหนดแผนการลงทุนดังกล่าว รวมทั้งได้มีการจัดระบบและหน่วยงานภายในเพื่อติดตามประมวผลประกอบการ และเร่งพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร

### 1.4 การแข่งขัน

ในปีที่ผ่านมาธุรกิจสินค้าเกี่ยวกับบ้านยังมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ผลจากแรงหนุนด้านพฤติกรรมของผู้บริโภคที่นิยมซื้อจากร้านค้าปลีกสมัยใหม่มากขึ้น การปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตเป็นแบบสังคมเมือง และการขยายตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในภูมิภาคต่างๆ ส่งผลให้การแข่งขันใน

ธุรกิจเริ่มเพิ่มสูงขึ้น ผู้ประกอบการในธุรกิจแต่ละรายพยายามเร่งขยายสาขาให้ครอบคลุมตลาดมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ในธุรกิจสินค้าเกี่ยวกับบ้าน มีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน โดยแบ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเจ้าของบ้านที่กำลังซื้อ และกลุ่มลูกค้าเช่าหรือผู้รับเหมา โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ในปัจจุบันยังมุ่งเน้นไปที่ตลาดเจ้าของบ้านที่กำลังซื้อสูง

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงโดยการสร้างความแตกต่าง มุ่งเน้นในเรื่องความหลากหลายของสินค้า และการให้บริการที่ครบวงจร อาทิ บริการ “โฮม เซอร์วิส” ที่ให้บริการครอบคลุมงานติดตั้ง ตรวจสอบ ทำความสะอาดเครื่องใช้ไฟฟ้า งานปรับปรุง ตกแต่งบ้าน งานออกแบบด้วยระบบคอมพิวเตอร์ 3 มิติ ฯลฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารภายใน เสริมสร้างศักยภาพของพนักงานและความได้เปรียบต่อคู่แข่งด้านการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมาก (Economies of Scale)

### 1.5 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิ หรือการลงทุนของผู้ถือหุ้น

บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่ 1 ของบริษัทฯ และเป็นรายเดียวที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 25 โดย ณ วันที่ 10 กันยายน 2558 ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 3,975,878,432 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30.23 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จึงทำให้ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ มีโอกาสที่จะควบคุมคะแนนเสียงที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ยกเว้นเรื่องที่กฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีข้อกำหนดในการปฏิบัติงานตามจริยธรรมธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงข้อกำหนดของกฎหมาย ที่จะช่วยปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และควบคุมให้การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้

## 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับระบบการปฏิบัติงาน ความพร้อมของระบบสารสนเทศ และบุคลากร

### 2.1 การสูญเสียบุคลากร

“บุคลากร” ถือเป็นปัจจัยหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตั้งแต่การสรรหาพนักงาน ได้มีการทำความเข้าใจในลักษณะธุรกิจ

และรายละเอียดของงาน ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับ พนักงานระดับปฏิบัติการทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมพื้นฐานด้านการค้าปลีก ความรู้เกี่ยวกับตัวสินค้า ความรู้ในการใช้งานระบบสารสนเทศ รวมถึงขั้นตอนปฏิบัติงานต่างๆ ก่อนที่จะเริ่มต้นปฏิบัติงาน สำหรับพนักงานระดับจัดการและบริหาร จะมีการอบรมหลักสูตรบริหารงาน ตามการพัฒนาขีดความสามารถต่างๆ ตามโปรแกรมที่เหมาะสม

ในสภาวะที่ธุรกิจมีการแข่งขันสูง บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถให้กับคู่แข่งหรือธุรกิจค้าปลีกอื่น ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความพยายามที่จะลดโอกาสการสูญเสียลง โดยการพัฒนาความสามารถ และทักษะของพนักงานให้สูงขึ้น พร้อมกับการพิจารณาปรับเลื่อนตำแหน่งงานในทุกๆ ระดับ ซึ่งเป็นเครื่องมือในการรักษาคณะที่เกิดขึ้นทั้งสองฝ่ายเป็นอย่างดี นอกจากนี้ยังได้มีการดูแล มอบสวัสดิการ และจัดตั้งโครงการต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้มีความสุข ความมั่นคง และเกิดความผูกพันกับบริษัทฯ เช่น

- สร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นด้านการสร้างผลงานอย่างสร้างสรรค์
- โครงการสุขใจใกล้บ้าน เพื่อให้โอกาสพนักงานย้ายไปทำงานที่สาขาใน (หรือใกล้) จังหวัดบ้านเกิด
- โครงการสะสมทุนสำหรับพนักงาน (EJIP)
- โครงการให้ทุนการศึกษา ในระดับปริญญาตรี-โท
- การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)
- ระบบผู้จัดการฝึกหัด (Management Trainee) เป็นต้น

## 2.2 ประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ ใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการข้อมูล โดยระบบจะเชื่อมโยงกับโปรแกรมขายหน้าร้าน ทั้งนี้ ข้อมูลจากโปรแกรมดังกล่าวจะถูกใช้เพื่อประกอบการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกิจการ ซึ่งบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงหากระบบดังกล่าวมีปัญหา หรือเกิดการรั่วไหลของข้อมูล

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงของระบบสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงในการเข้าถึงข้อมูลโดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ความเสี่ยงของความไม่ถูกต้องครบถ้วนของข้อมูล และการทำงานของระบบสารสนเทศ ความเสี่ยงในการไม่สามารถใช้ข้อมูล หรือระบบได้อย่างต่อเนื่อง ฯลฯ โดยได้กำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลและระบบสารสนเทศตามอำนาจและความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ

กำหนดรหัสผ่าน (Password) ในการเข้าถึงระบบอย่างรัดกุม เพิ่มระบบตรวจสอบความครบถ้วนของข้อมูลก่อนส่งผ่านเข้าระบบ จัดให้มีการสำรองข้อมูล กำหนดให้มีแผนฉุกเฉินกรณีมีเหตุการณ์ที่ทำให้สถานะการทำงานของระบบหยุดลง (Disaster Recovery Plan : DRP) โดยมีการซ้อมใช้แผนเป็นประจำทุกปี กำหนดรอบการตรวจสอบการทำงานของระบบ พร้อมกับมีเจ้าหน้าที่ด้านระบบคอยควบคุมการทำงานของระบบ และแก้ปัญหาที่อาจเกิดขึ้นตลอดเวลา

## 2.3 การสูญหายของสินค้า

การสูญหายของสินค้าเป็นความเสี่ยงที่มีความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ ของธุรกิจค้าปลีก สาเหตุหลักมาจากการทุจริตโดยลูกค้า และพนักงาน การสูญหายระหว่างการขนส่ง รวมถึงความผิดพลาดจากระบบจัดการภายใน

เพื่อจัดการกับความเสี่ยงข้างต้น บริษัทฯ มีหน่วยงาน “ป้องกันการสูญหาย” (Loss Prevention) ที่ดูแลเรื่องการวางแผน และป้องกันการสูญหายในทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยทำงานร่วมกับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดวิธีการทำงาน (Operating Procedure) และหามาตรการป้องกันให้ความสูญหายอยู่ในระดับต่ำที่สุด

## 2.4 การจัดการสินค้าคงคลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือสุทธิ จำนวน 8,364.76 ล้านบาท 8,030.82 ล้านบาท และ 6,505.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการปรับตัวตามยอดขาย และจำนวนสาขาที่เพิ่มขึ้น สำหรับระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 77 วัน 75 วัน และ 74 วัน ตามลำดับ

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะเพิ่มรอบการหมุนของสินค้าคงคลัง ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาคุณภาพการให้บริการของพนักงานขาย การจัดรายการส่งเสริมการขาย การปรับปรุงรูปแบบการจัดเรียงสินค้า และรูปลักษณ์ภายในสาขา การเพิ่มสินค้าใหม่เข้าร้านอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มจำนวนลูกค้า และยอดขาย รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลัง

ทั้งนี้บริษัทฯ มีศูนย์กระจายสินค้าซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีพื้นที่จัดเก็บรวมทั้งสิ้นกว่า 136,000 ตารางเมตร อีกทั้งยังมีแผนจะขยายพื้นที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับปริมาณการขายสาขาในอนาคต

## 2.5 การจัดหาสินค้า

ความเสี่ยงด้านปริมาณและราคาสินค้าเป็นปัจจัยความเสี่ยงหลักที่สำคัญของผู้ประกอบการด้านค้าปลีก บริษัทฯ มีการจัดหาและสั่งซื้อสินค้า จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งสินค้าส่วนใหญ่มาจากผู้ผลิตและตัวแทนภายในประเทศ โดยได้มีการวางแผนล่วงหน้าในการจัดหา เพื่อให้มีสินค้าเพียงพอต่อการขายตลอดเวลา และมีหน่วยงานเฉพาะที่จะทำการสำรวจสินค้าและคัดเลือกบริษัทผู้ผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต เพื่อสามารถพัฒนาเกี่ยวกับคุณภาพสินค้า และมีสินค้าทดแทนอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายกระจายการจัดหาและสั่งซื้อสินค้าไปยังผู้ผลิตและตัวแทนที่ผ่านการคัดเลือกแล้วหลายราย เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ขายรายเดียว สร้างความสมดุลด้านปริมาณ และการสร้างอำนาจในการต่อรองด้านราคาในระยะยาว

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

พิจารณาจากการหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ อัตราแลกเปลี่ยนจากการซื้อสินค้า และการลงทุนของบริษัทฯ

### 3.1 ลูกหนี้

บริษัทฯ แบ่งลูกค้านออกเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้ารายย่อย และกลุ่มผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการ กลุ่มลูกค้ารายย่อยคือลูกค้าหน้าร้านที่ส่วนใหญ่ขายสินค้าเป็นเงินสด ส่วนกลุ่มผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการ คือกลุ่มลูกค้าที่ขายในปริมาณมากโดยการให้เครดิต รายได้จากการขายส่วนใหญ่มาจากกลุ่มลูกค้ารายย่อย โดยในปี 2558 สัดส่วนการขายเป็นเงินสดอยู่ที่ร้อยละ 99.3 ของยอดขายทั้งหมด สำหรับปี 2557 และ 2556 สัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 99.1 และ 98.3 ตามลำดับ สำหรับการขายที่ให้เครดิต บริษัทฯ จะพิจารณาเฉพาะโครงการที่มีฐานะการเงินที่เชื่อถือได้ โดยได้ตรวจสอบผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินแล้ว หรือเป็นผู้รับเหมาที่มีหนังสือค้ำประกันเป็นหลักประกันการชำระหนี้ เป็นต้น

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 2557 และ 2556 มีลูกหนี้ค้างชำระจำนวน 302.72 ล้านบาท 262.55 ล้านบาท และ 329.66 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าจากการขายโครงการและลูกหนี้การค้าจากการขายผ่านบัตรเครดิต มีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 2.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 และ 2556 ที่ตั้งไว้ที่จำนวน 1.34 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารได้ประเมินระยะการชำระหนี้ และสถานะทางการเงินของลูกหนี้แต่ละรายแล้ว

บริษัทฯ เห็นว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้เพียงพอ และเหมาะสมแล้ว

สำหรับลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้จากการสนับสนุนการขายและการใช้เช่าพื้นที่และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมียอดคงค้างจำนวน 1,375.85 ล้านบาท และมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 13.32 ล้านบาท

### 3.2 เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ / การออกหุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจต่างๆ ที่ต้องอาศัยเงินทุนจากภายนอก โดยปีที่ผ่านมาแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยและสภาพรวมเงินเพื่อในตลาดยังทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ จึงส่งผลให้ความเสี่ยงด้านการบริหารการเงินในระยะสั้นยังไม่สูงมาก นอกจากนี้ผู้บริหารของบริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลการบริหารการเงิน โดยมีการวิเคราะห์และพิจารณาต้นทุนจากการลงทุนผ่านเครื่องมือต่างๆ ทั้งการใช้เงินจากกระแสเงินสด การกู้เงินจากธนาคาร การออกหุ้นกู้ เพื่อบริหารต้นทุนให้สอดคล้องกับโครงสร้างการลงทุนในสินทรัพย์แต่ละประเภท และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 1,800 ล้านบาท จากสถาบันการเงินในประเทศ และมีหุ้นกู้คงค้าง 12,550 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี 2559 ถึง 2562 โดยบริษัทฯ มีข้อตกลงกับเจ้าหนี้หุ้นกู้ว่า จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้ทางการเงินสินต่อทุน (D/E) ไว้ไม่เกิน 1.75 เท่า สำหรับหุ้นกู้ที่ออกก่อนปี 2556 และ 2.5 เท่า สำหรับหุ้นกู้ที่ออกตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มี D/E เท่ากับ 0.85 เท่า

### 3.3 อัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน จากการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ และการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ สำหรับการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศนั้นจะก่อให้เกิดผลกระทบเกี่ยวกับการแปลงค่าทางการเงิน และเงินลงทุนในสกุลเงินต่างประเทศ

อย่างไรก็ตามสำหรับการสั่งซื้อสินค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง (Hedging) โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงไว้แล้ว

## 4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ

พิจารณาความเสี่ยงจากข้อจำกัดทางกฎหมายทั้งใน และต่างประเทศ ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ

### 4.1 พระราชบัญญัติผังเมืองรวม

พระราชบัญญัติผังเมืองรวมมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาประเทศ และรองรับการขยายตัวของเมืองในอนาคต หากในอนาคตมีการปรับปรุงผังเมืองรวมดังกล่าว บริษัทฯ จะไม่ได้รับผลกระทบจากข้อจำกัดนี้แต่อย่างใด เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ลงทุนครอบคลุมพื้นที่ในเขตหัวเมืองหลักเกือบทุกจังหวัดแล้ว แต่กลับมองว่าเป็นการจำกัดการขยายธุรกิจของผู้แข่ง ซึ่งจะเป็นโยบายที่เก็บริษัท อีกด้วย

### 4.2 พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า

ในปี พ.ศ. 2549 คณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า มีมติให้ประกาศใช้เกณฑ์แนวทางพิจารณาการปฏิบัติทางการค้า ระหว่างผู้ประกอบการค้าส่งค้าปลีกกับผู้ผลิต/ผู้จำหน่าย ภายใต้ พ.ร.บ. การแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2542 จำนวน 8 แนวทาง ได้แก่

1. การกำหนดราคาที่ไม่เป็นธรรม
2. การเรียกรับผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ไม่เป็นธรรม
3. การคั่นสินค้าโดยไม่เป็นธรรม
4. การใช้สัญญาการฝากขายที่ไม่เป็นธรรม
5. การบังคับให้ซื้อ หรือให้จ่ายค่าบริการ (Coercion to Purchase)
6. การใช้พนักงานของผู้ผลิต/ผู้จำหน่าย อย่างไม่เป็นธรรม
7. การปฏิเสธการรับสินค้าที่สั่งซื้อ/ผลิตพิเศษ เป็นตราเฉพาะของผู้สั่งผลิต (Private Brand) หรือเป็นตราเฉพาะของผู้ประกอบการค้าส่งค้าปลีก (House Brand) อย่างไม่เป็นธรรม
8. การปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมอื่นๆ

แนวทางพิจารณาการปฏิบัติทางการค้า 8 ข้อดังกล่าว มีผลกระทบต่อผู้ค้าปลีกแบบสมัยใหม่ทุกราย (Modern Trade) อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ สอดคล้องตามประกาศข้างต้น บริษัทฯ ได้ปรับแก้ข้อสัญญากับบริษัทคู่ค้าตามที่ได้มีการตกลงร่วมกันให้มีความละเอียด และชัดเจนยิ่งขึ้น

### 4.3 พระราชบัญญัติมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม พ.ศ. 2511

การเปิดตลาดเสรีการค้าจากการจัดตั้งประชาคมอาเซียน จะส่งผลให้การนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพิ่มสูงขึ้น รัฐบาลไทยจึงต้องกำหนดมาตรการเพื่อควบคุม และป้องกันอันตรายจากสินค้านำเข้าที่อาจเกิดขึ้นกับผู้บริโภค หนึ่งในมาตรการนั้นคือการออกพระราชกฤษฎีกากำหนดมาตรฐานสินค้านำเข้า สำหรับสินค้านำเข้ารายการที่จากเดิมสามารถนำเข้าได้โดยไม่ต้องขออนุญาตมาตรฐานอุตสาหกรรม แต่ในอนาคต การนำเข้าสินค้านั้นๆ จะต้องผ่านการขออนุญาตก่อน ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบเรื่องความสะดวกในการนำเข้าสินค้าที่อาจถูกควบคุมมากขึ้น

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสินค้าที่ได้มาตรฐาน โดยบริษัทฯ มีการอบรมให้พนักงานที่รับผิดชอบให้มีความรู้ความเข้าใจ ในสินค้านั้นๆ นอกจากนี้ ยังมีพนักงานที่รับผิดชอบในการตรวจสอบสินค้าที่ผลิตในประเทศ และสินค้านำเข้า ให้มีมาตรฐานถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และมีการติดตามและตรวจสอบสินค้าที่นำมาขายเป็นระยะ

# โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 10 กันยายน 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 13,151,315,446 หุ้น เรียกชำระแล้ว 13,151,198,025 หุ้น ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก ประกอบด้วย

| ลำดับ | ชื่อบุคคล / นิติบุคคล                   | จำนวนหุ้น     | ร้อยละของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด |
|-------|-----------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|
| 1.    | บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) | 3,975,878,432 | 30.23                                   |
| 2.    | บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)    | 2,613,023,098 | 19.87                                   |
| 3.    | นาย นิติ โอสธานุเคราะห์                 | 621,415,762   | 4.73                                    |
| 4.    | นาย มานิต อุดมคุณธรรม                   | 340,991,997   | 2.59                                    |
| 5.    | AIA Company Limited-DI-LIFE             | 315,183,380   | 2.40                                    |
| 6.    | นาย จุน วนวิทย์                         | 289,731,264   | 2.20                                    |
| 7.    | สำนักงานประกันสังคม                     | 276,759,812   | 2.10                                    |
| 8.    | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด            | 246,257,507   | 1.87                                    |
| 9.    | CHASE NOMINEES LIMITED                  | 209,008,208   | 1.59                                    |
| 10.   | บริษัท สารสิน จำกัด                     | 167,557,971   | 1.27                                    |

หมายเหตุ ณ วันที่ 10 กันยายน 2558 บริษัทฯ มีสัดส่วนจำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) อยู่ร้อยละ 43.78 และมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน อยู่ร้อยละ 20.05

## ข้อจำกัดหุ้นต่างดาว

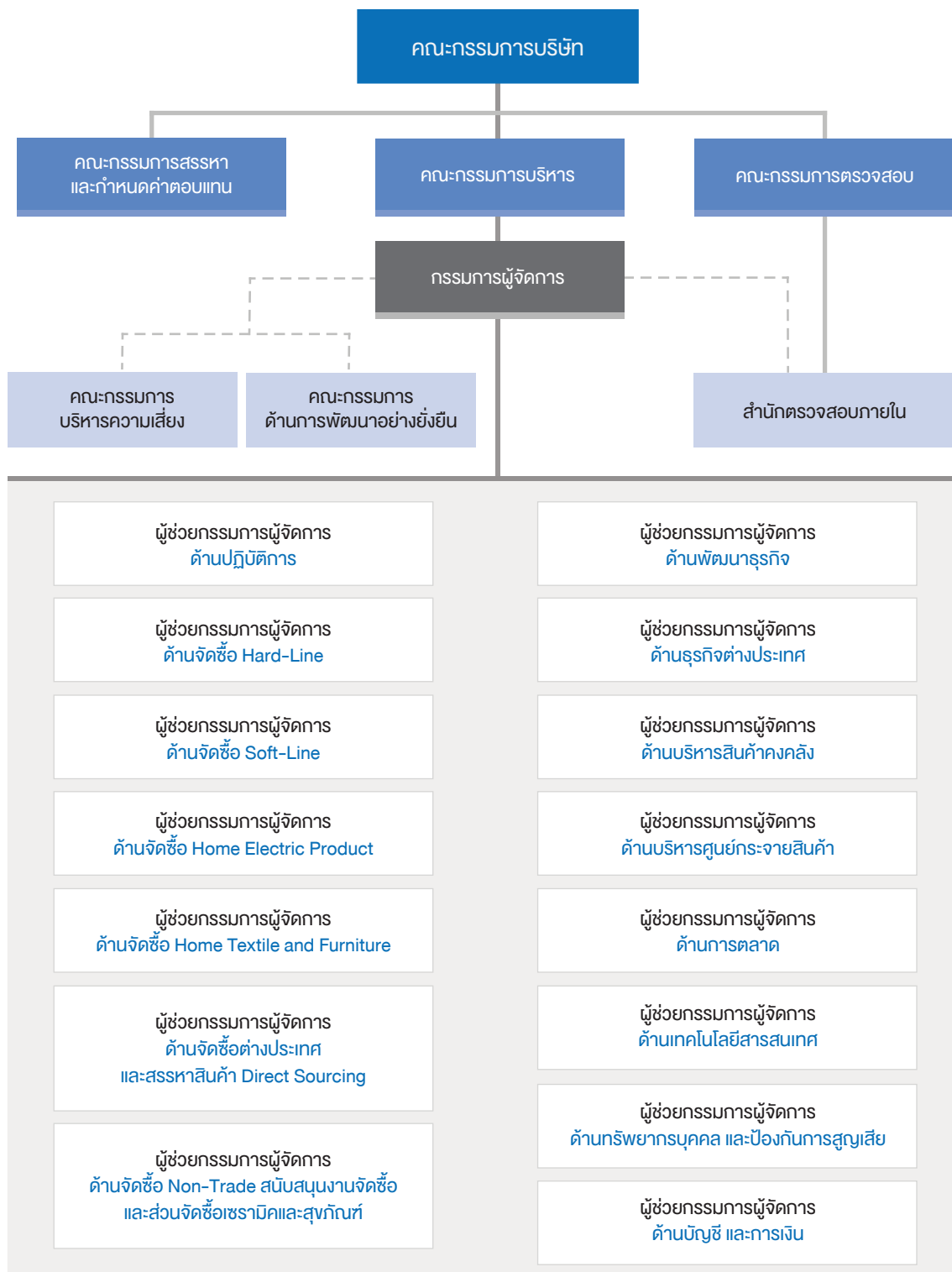
ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติสามารถถือหุ้น และมีชื่อปรากฏบนทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติอยู่ร้อยละ 8.10

## กรรมการที่เป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้แก่

| ชื่อ – นามสกุล             | ตัวแทนกลุ่มผู้ถือหุ้น   | ตำแหน่งกรรมการในโอบไอส์ |
|----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1. นาย อนันต์ อัศวโภคิน    | บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ | ประธานกรรมการ           |
| 2. นาย นพร สุนทรจิตต์เจริญ | บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ | กรรมการ                 |
| 3. นาย อาชวิน อัศวโภคิน    | บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ | กรรมการ                 |
| 4. นาง สุวรรณา พุทธประสาท  | บมจ. ควอลิตี้ เฮ้าส์    | กรรมการ                 |
| 5. นาย ชัชชาติ ลิธิพันธ์   | บมจ. ควอลิตี้ เฮ้าส์    | กรรมการ                 |

# แผนผังองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



# การจัดการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และผู้บริหาร สำหรับคณะกรรมการชด้อยมีทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยรายละเอียดมีดังนี้

## 1. คณะกรรมการบริษัท

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน คือ กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 ท่าน (ร้อยละ 92 ของกรรมการทั้งคณะ)

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ มีการถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดย

- มีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด มีความเป็นอิสระจากผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- มีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด กรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้
- มีการมอบอำนาจระหว่างกรรมการ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน
- มากกว่า 2 ปีที่ผ่านมา กรรมการทุกท่านไม่เคยเป็นพนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือหุ้นส่วนของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้สอบบัญชีภายนอกที่ตรวจสอบงบการเงินให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

| ชื่อ – นามสกุล              |                 | ตำแหน่ง                                                      |
|-----------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------|
| 1. นาย อนันต์               | อัครโกศล        | ประธานกรรมการ                                                |
| 2. นาย รัตน์                | พานิชพันธ์      | กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นาย ชัชชาติ <sup>1</sup> | สิทธิพันธุ์     | กรรมการ                                                      |
| 4. นาย อาชวิน               | อัครโกศล        | กรรมการ                                                      |
| 5. นาง สุวรรณ               | พุทธประสาท      | กรรมการ                                                      |
| 6. นาย มานิต                | อุดมคุณธรรม     | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร                               |
| 7. นาย นพร <sup>2</sup>     | สุนทรจิตต์เจริญ | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 8. นาย คุณวุฒิ              | ธรรมพรหมกุล     | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ                    |
| 9. นาย พรวุฒิ <sup>3</sup>  | สารสิน          | กรรมการอิสระ                                                 |
| 10. นาย บุญสม               | เลิศศิริวงศ์    | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ                         |
| 11. นาย ทวีวัฒน์            | ตติยมณีกุล      | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                               |
| 12. นาย ชรินทร์             | รูล้ำราญ        | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

หมายเหตุ : 1 นาย ชัชชาติ สิทธิพันธุ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นาย จุมพล มีสุข ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 โดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2558  
2 นาย นพร สุนทรจิตต์เจริญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแทน นาย จุมพล มีสุข ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 โดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2558  
3 นาย พรวุฒิ สารสิน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทน นาย พงส์ สารสิน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2558 โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2558

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

1. นาย อนันต์

อัครโกศล

2. นาย มานิต

อุดมคุณธรรม

3. นาย ชัชชาติ

สิทธิพันธุ์

4. นาย นพร

สุนทรจิตต์เจริญ

5. นาง สุวรรณ

พุทธประสาท

6. นาย คุณวุฒิ

ธรรมพรหมกุล
- โดยกรรมการสองในหกคนลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมประทับตราบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ โดยได้กำหนดอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจนตามประเภทของธุรกรรม เพื่อกระจายอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจและสั่งการ ตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และเป็นแนวทางให้ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยเรื่องที่เป็นอำนาจอนุมัติของกรรมการรวมถึงแผนงานประจำปี

งบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน นโยบายจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการมีอำนาจ และหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความระมัดระวังในการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

3. คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย อันประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ตามเหตุการณ์และความเหมาะสม โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการกำหนด เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในเวลาที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
5. พิจารณาและอนุมัติเป้าหมายการดำเนินงาน รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติการของคณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และกรรมการผู้จัดการ
6. คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง
7. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการซึ่งมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
8. การตัดสินใจในการลงทุนที่มีมูลค่าสูงที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของบริษัท คณะกรรมการต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
9. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
10. กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทันทีที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาใดๆ หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
11. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น
12. ดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
13. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง

14. ในกรณีที่ที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการเป็นผู้ชี้ขาด

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. สนับสนุนและควบคุมให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานสูงสุดของหลักธรรมาภิบาล
2. สนับสนุนให้มีช่องทางและการสื่อสาร ระหว่างผู้ถือหุ้น หน่วยงานของราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดวาระการประชุม ควบคุมและดำเนินการประชุมของคณะกรรมการ รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น หลักการ และเหตุผล เพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ
4. กำหนดขั้นตอน หรือวิธีการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และสามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัท
5. กำหนดให้มีการปฐมนิเทศ หรือให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ต่อกรรมการ และกรรมการที่ได้รับตำแหน่งกรรมการใหม่
6. สนับสนุน กรรมการผู้จัดการ ในการพัฒนาและกำหนดกลยุทธ์ ในการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการให้คำแนะนำในการดำเนินงานด้านต่างๆ
7. สนับสนุนให้มีการสื่อสาร และสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกรรมการบริหาร และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

### กรรมการอิสระ

“กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยจะต้องเป็นผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือส่วนได้เสียต่อผลการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. นาย บุญสม เลิศศิริวงศ์
2. นาย ทวีวัฒน์ ตติยเมณีกุล
3. นาย ชรินทร์ รุณสราญ
4. นาย พรวุฒิ สารสิน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีดังนี้

1. ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. มีความเป็นอิสระไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ หรือบริษัทร่วม บริษัทย่อย ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียนั้นจะไม่ผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
3. ต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
4. ต้องไม่เป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงานหรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
5. ต้องไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
7. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างเป็นอิสระ

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะพ้นจากวาระจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ที่จะพ้นจากวาระ สำหรับกรรมการที่พ้นจากวาระอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ และนอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ลาออก
2. ตาย
3. ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68

แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535

4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยรายละเอียดมีดังนี้

### 2.1 คณะกรรมการบริหาร

| ชื่อ – นามสกุล |                 | ตำแหน่ง             |
|----------------|-----------------|---------------------|
| 1. นาย มานิต   | อุดมคุณธรรม     | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นาย นพร     | สุนทรจิตต์เจริญ | กรรมการบริหาร       |
| 3. นาย คุณวุฒิ | ธรรมพรหมกุล     | กรรมการบริหาร       |
| 4. นาย รัตน์   | พานิชพันธ์      | กรรมการบริหาร       |

หมายเหตุ : นายศุภชัย บุญญวิจิตร ผู้จัดการทั่วไป – ฝ่ายการเงิน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### อำนาจหน้าที่

1. พิจารณา และกลั่นกรองเรื่องที่ต้องตัดสินใจเบื้องต้น ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาการลงทุน การขยายสาขา การจัดสรรงบประมาณประจำปี และการเสนอแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 1.1 ครบกำหนดตามวาระ
  - 1.2 พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
  - 1.3 ลาออก
  - 1.4 ตาย
  - 1.5 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
2. กรณีการลาออก ให้ยื่นใบลาต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ
3. กรณีที่มีตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริหาร เพื่อให้มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับ

## 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

| ชื่อ – นามสกุล             | ตำแหน่ง              |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นาย บุญสม เลิศศิริวงศ์  | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นาย ทวีวัฒน์ ตติยมนีกุล | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นาย ชนินทร์ รุณสำราญ    | กรรมการตรวจสอบ       |

หมายเหตุ : นาย आयुทัศน์ ไชยอนันต์ ผู้จัดการทั่วไป-สำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### อำนาจหน้าที่

1. สอบทานรายการทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้มีความเพียงพอ เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
3. สอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหาร และจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
7. สอบทานและพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนการพิจารณาถอดถอนผู้สอบบัญชี และนำเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้าง รวมทั้งการพิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
10. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ในระดับนโยบาย และการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาให้อนุมัติกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน

11. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี รวมทั้งพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบ และแผนการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ให้มีความสัมพันธ์เกื้อกูลกัน
12. ประสานให้คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร สำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีมีความเข้าใจให้อยู่แนวทางเดียวกัน รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารมีการดำเนินการตามข้อเสนอแนะอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และภายในเวลาที่เหมาะสม
13. สอบทานและพิจารณาร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ
14. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นปกติปีละครั้งหรือตามความจำเป็นเพื่อให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
15. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และ รายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ทราบภายในเวลา 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
17. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 17.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลา
  - 17.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - 17.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- 17.4 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 17.5 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 17.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 17.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- 17.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่ง

- คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละไม่เกิน 3 ปี
- กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งได้อีก
- กรรมการตรวจสอบจะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - ครบกำหนดตามวาระ
  - พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
  - ลาออก
  - ตาย
  - ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- กรณีการลาออก ให้ยื่นใบลาต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ พร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายนี้ เป็นกรรมการตรวจสอบให้ครบถ้วนทันที หรือ อย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่ยังขาดกรรมการไม่ครบถ้วน เพื่อให้มีจำนวนครบตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าระยะที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งท่านนั้น

### 2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

| ชื่อ – นามสกุล          |                 | ตำแหน่ง                             |
|-------------------------|-----------------|-------------------------------------|
| 1. นาย รัตน์            | พานิชพันธ์      | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นาย ชรินทร์          | รูนล้ำราญ       | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. นาย นพร <sup>1</sup> | สุนทรจิตต์เจริญ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

หมายเหตุ : 1 นาย นพร สุนทรจิตต์เจริญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนนาย จุมพล มีสุข ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 โดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2558

2 นาย นิทัศน์ อรุณทิพย์ไพฑูรย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการกลุ่มทรัพยากรบุคคลและป้องกันการสูญเสีย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### อำนาจหน้าที่

- ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ หรือสรรหากรรมการผู้จัดการ
- กำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการเพื่อให้เกิดความโปร่งใส
- กำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี
- พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 3 และข้อ 4 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย
- พิจารณางบประมาณเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี สวัสดิการ โครงสร้างหลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนของพนักงาน ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

7. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง กำหนดนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการจัดสรรหุ้นให้แก่พนักงาน (Employee Stock Option Plan) ตามที่กรรมการผู้จัดการเสนอมา
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 1.1 ครบกำหนดตามวาระ
  - 1.2 พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
  - 1.3 ลาออก
  - 1.4 ตาย
  - 1.5 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
2. กรณีการลาออก ให้ยื่นใบลาต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ
3. กรณีที่มีตำแหน่งว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับ

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการและตัวแทนของหน่วยงานหลักของบริษัท หรือหน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ได้แก่

- (1) ด้านบัญชีและการเงิน
- (2) ด้านปฏิบัติการ
- (3) ด้านบริหารสินค้าคงคลัง
- (4) ด้านจัดซื้อ
- (5) ด้านทรัพยากรบุคคลและป้องกันการสูญเสีย
- (6) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- (7) สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. มีหน้าที่ในการร่างนโยบาย และกรอบบริหารความเสี่ยงขององค์กร จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นและอนุมัติ

2. พิจารณาให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ขององค์กร
3. ประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง และกำหนดแผนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงสถานะของความเสี่ยง ความคืบหน้าให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
5. ดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ
6. ติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนงาน มีการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นนั้นอย่างเหมาะสม
7. สอบทานและทบทวน นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นประจำอย่างน้อยทุก 1 ปี เพื่อให้แน่ใจว่า กรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในภาพรวม

### 4. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ท่าน มีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่บริษัทฯ ยังขาดอยู่ รวมถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) เช่น ความเหมาะสมของโครงสร้าง องค์กรประกอบทักษะของคณะกรรมการ และจะต้องไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใสในการคัดเลือกกรรมการเข้ามาใหม่ โดยพิจารณาจากรายชื่อกรรมการชุดเดิม รายชื่อที่เสนอมาจากผู้ถือหุ้น และรายชื่อที่ขึ้นทะเบียนกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ต่อไป โดยการนำเสนอมีรายละเอียดที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ

### หลักเกณฑ์การให้คะแนนแต่งตั้งกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง

ในปี 2558 มีกรรมการที่ครบกำหนดต้องออกตามวาระทั้งสิ้น 4 ท่าน ได้แก่ (1) นาย นพร สุทรจิตต์เจริญ (2) นาย รัตน์ พานิชพันธ์ (3) นาย มานิต อุดมคุณธรรม และ (4) นาย บุญสม เลิศศิริวงศ์ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาตามหลักเกณฑ์การสรรหา เห็นว่ากรรมการที่ต้องออกตามวาระทั้ง 4 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท จึงได้มีการเสนอเรื่องผ่านมติคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นวาระในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ซึ่งที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามที่ได้กำหนดไว้ในมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2544 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2544 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2544 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2544 กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และจะต้องบริหารตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ยังครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินกิจการ และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ไม่รวมการกู้ยืม และการค้าประกัน
3. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อนตำแหน่ง ลดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พ้นงาน และลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงาน และลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. การดำเนินงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีอำนาจดังนี้
  - มีอำนาจในการบริหารตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
  - มีอำนาจดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
  - มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยให้อยู่ภายใต้ระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทฯ กำหนดไว้

ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการไม่สามารถที่จะอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

### 5. คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และกรรมการผู้จัดการ

## คำตอบแทนกรรมการ

### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

องค์ประกอบของคำตอบแทนกรรมการ คือ คำตอบแทนในการให้คำแนะนำด้านต่างๆ แก่คณะทำงานของบริษัทฯ และเบี้ยประชุม ซึ่งโดยปกติบริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีการจัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ การประชุมคณะกรรมการบริหาร การประชุมคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการจากผลงานของบริษัทฯ ในภาพรวม การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคณะแล้ว โดยใช้เกณฑ์เดียวกับการจ่ายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกัน

โดยในวันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2558 ไม่เกิน 12,000,000 บาท และค่าบำเหน็จกรรมการประจำปี 2557 จำนวน 27,000,000 บาท โดยรายละเอียดของการจ่ายคำตอบแทนในปี 2558 มีดังนี้

#### คำตอบแทนรายเดือน :

|               |                         |
|---------------|-------------------------|
| ประธานกรรมการ | 80,000 บาท / คน / เดือน |
| กรรมการ       | 40,000 บาท / คน / เดือน |

#### ค่าเบี้ยประชุม :

|               |                         |
|---------------|-------------------------|
| ประธานกรรมการ | 30,000 บาท / คน / ครั้ง |
| กรรมการ       | 20,000 บาท / คน / ครั้ง |

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินในปี 2558 มีดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล                |                              | ค่าเบี้ยประชุม |               |                |                              | ค่าบำเหน็จกรรมการ | รวม (บาท)  |
|-------------------------------|------------------------------|----------------|---------------|----------------|------------------------------|-------------------|------------|
|                               |                              | กรรมการบริษัท  | กรรมการบริหาร | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน |                   |            |
| 1. นาย อนันต์                 | อัศวโกดิน                    | 1,320,000      |               |                |                              | 4,153,847         | 5,473,847  |
| 2. นาย นพร                    | สุนทรจิตต์เจริญ <sup>1</sup> | 700,000        | 200,000       |                | 20,000                       | 2,076,923         | 2,996,923  |
| 3. นาย รัตน์                  | พานิชพันธ์                   | 720,000        | 220,000       |                | 90,000                       | 2,076,923         | 3,106,923  |
| 4. นาง สุวรรณ                 | พุทธรักษา                    | 720,000        |               |                |                              | 2,076,923         | 2,796,923  |
| 5. นาย มานิต                  | อุดมคุณธรรม                  | 720,000        | 300,000       |                |                              | 2,076,923         | 3,096,923  |
| 6. นาย คุณวุฒิ                | ธรรมพรหมกุล <sup>2</sup>     | 720,000        | 220,000       |                |                              | 2,076,923         | 3,016,923  |
| 7. นาย อาชวิน                 | อัศวโกดิน                    | 700,000        |               |                |                              | 2,076,923         | 2,776,923  |
| 8. นาย บุญสม                  | เลิศศิริวงศ์                 | 720,000        |               | 360,000        |                              | 2,076,923         | 3,156,923  |
| 9. นาย ทวีวัฒน์               | ตติยมณีกุล                   | 720,000        |               | 240,000        |                              | 2,076,923         | 3,036,923  |
| 10. นาย ชรินทร์               | รูนสำราญ                     | 720,000        |               | 240,000        | 60,000                       | 2,076,923         | 3,096,923  |
| 11. นาย ชัชชาติ               | สิทธิพันธ์ <sup>3</sup>      | 420,000        |               |                |                              |                   | 420,000    |
| 12. นาย พรวุฒิ                | สารสิน <sup>4</sup>          | 180,000        |               |                |                              |                   | 180,000    |
| กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2558 |                              |                |               |                |                              |                   |            |
| 1. นาย จุมพล                  | มีสุข <sup>5</sup>           | 240,000        |               |                |                              | 2,076,923         | 2,316,923  |
| 2. นาย พงส์                   | สารสิน <sup>6</sup>          | 380,000        |               |                |                              | 2,076,923         | 2,456,923  |
| รวม                           |                              | 8,980,000      | 940,000       | 840,000        | 170,000                      | 27,000,000        | 37,930,000 |

หมายเหตุ : 1 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2558  
2 ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับคำตอบแทนเป็นค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ค่าบำเหน็จกรรมการ เงินเดือน และโบนัส โดยในส่วนของเงินเดือนและโบนัสได้รวมอยู่ในคำตอบแทนผู้บริหาร  
3 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2558  
4 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2558  
5 ลาออกจากการเป็นกรรมการ โดยมีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2558 และลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยมีผลวันที่ 30 เมษายน 2558  
6 ลาออกจากการเป็นกรรมการ และกรรมการอิสระ โดยมีผลวันที่ 1 กันยายน 2558

## (2) คำตอบแทนอื่น

กรรมการจะได้รับสวัสดิการในการซื้อสินค้าในราคาที่ได้รับส่วนลดเท่านั้น ซึ่งส่วนลดที่ให้นั้นเป็นไปตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว และสวัสดิการดังกล่าวบริษัทฯ ได้ให้ในอัตราไม่มากกว่าที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าระดับ VIP ทั่วไป โดยกำหนดในอัตราสูงสุดไม่เกิน 10%

## คำตอบแทนผู้บริหาร

### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ มีเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และผลงานที่ผ่านมา รวมถึงได้พิจารณาเทียบกับบริษัทอื่นในธุรกิจประเภทเดียวกันด้วย

ค่าตอบแทนของคณะผู้บริหาร ประจำปี 2558 และ 2557 ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 89.29 ล้านบาท และ 87.06 ล้านบาท ตามลำดับ

### (2) คำตอบแทนอื่น

ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP) ผู้บริหารและพนักงานที่เข้าร่วมโครงการจะได้รับเงินสมทบในการซื้อหุ้นสะสมดังกล่าว โดยมีระยะดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึง 30 มิถุนายน 2561 รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถอ่านได้ที่หัวข้อ 8 หน้า 67 (EJIP)

## คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการมีการกำหนดอย่างเหมาะสมภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการด้วย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ระยะสั้น :** จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน และโบนัส โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน

**ระยะยาว :** โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP) โดยมีระยะดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึง 30 มิถุนายน 2561 รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถอ่านได้ที่หัวข้อ 8 หน้า 67 (EJIP)

## 6. เลขาธิการบริษัท

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2551 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้แต่งตั้งนางสาว วรณี จันทามงคล เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตาม “พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551” ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แจ้งชื่อพร้อมกับสถานที่จัดเก็บเอกสารของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แล้ว เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2551 ทั้งนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทเปิดเผยไว้ในหัวข้อคณะผู้บริหาร หน้า 37

### อำนาจหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท

1. อำนวยความสะดวกสำหรับกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
2. ติดตาม และประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกับรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด
3. กำหนดตารางเวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมถึงทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้น
4. จัดทำ และรักษาเอกสารดังนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
7. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
9. จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำกรณีมีการเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ (Board of Director's Orientation)
10. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

## 7. บุคลากร

รายละเอียดจำนวนพนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานระหว่างปี 2556 – 2558 มีดังนี้

| รายละเอียดพนักงาน                    | 31 ส.ค. 2556 | 31 ส.ค. 2557  | 31 ส.ค. 2558  |
|--------------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| พนักงานของบริษัทฯ                    |              |               |               |
| - สำนักงานใหญ่                       | 1,108        | 1,265         | 1,333         |
| - สาขา                               | 7,052        | 7,494         | 6,971         |
| พนักงานของบริษัทย่อย                 | 1,353        | 1,753         | 2,198         |
| <b>รวม (คน)</b>                      | <b>9,513</b> | <b>10,512</b> | <b>10,502</b> |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท) | 3,105        | 3,705         | 4,010         |

หมายเหตุ : ข้อมูลเฉพาะพนักงานประจำ

## 8. โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP)

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program หรือ EJIP) โดยมีรายละเอียดดังนี้

|                                  |                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัทที่เข้าร่วมโครงการ         | บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                      |
| ระยะเวลาโครงการ                  | ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึง 30 มิถุนายน 2561 รวมระยะเวลา 5 ปี                                                                                                                               |
| พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ | ผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป ซึ่งผ่านทดลองงาน โดยเป็นไปตาม ความสมัครใจ ทั้งนี้ไม่รวมกรรมการบริษัทฯ และที่ปรึกษาบริษัทฯ                                                         |
| รูปแบบโครงการ                    | เงินส่วนที่พนักงานจ่ายเพื่อเข้าร่วมโครงการ: อัตราไม่เกินร้อยละ 5 ของเงินเดือน<br>เงินส่วนที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการ: อัตราร้อยละ 100 ของเงินที่พนักงานจ่ายเข้าโครงการ       |
| กำหนดการซื้อหุ้นเข้าโครงการ      | ทุกเดือน                                                                                                                                                                                         |
| เงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์     | ปีที่ 1 - 3 ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน<br>ครบ 3 ปี สามารถขายหุ้นได้ 25% ของจำนวนหุ้นสะสมที่มีอยู่<br>ครบ 4 ปี สามารถขายหุ้นได้ 50% ของจำนวนหุ้นสะสมที่มีอยู่<br>ครบ 5 ปี สามารถขายหุ้นได้ทั้งจำนวน |
| ตัวแทนดำเนินงาน                  | บริษัทหลักทรัพย์ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                 |

โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานนี้ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2556

กรรมการ และผู้บริหารที่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย

| ชื่อ - นามสกุล    |                  | บมจ. โอเอ โปรดักส์ เซ็นเตอร์ | บริษัทย่อย                     |                             |                             |
|-------------------|------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                   |                  | บจ. มาร์เก็ต วิลเลจ          | Home Product Center (Malaysia) | บจ. เมกา โฮม เซ็นเตอร์      | บจ. ดีซี เซอร์วิส เซ็นเตอร์ |
| 1. นาย อนันต์     | อัครโกดิน        | ประธานกรรมการ                |                                |                             |                             |
| 2. นาย รัตน์      | พานิชพันธ์       | กรรมการ                      |                                |                             |                             |
| 3. นาย ชัชชาติ    | สิทธิพันธ์       | กรรมการ                      |                                |                             |                             |
| 4. นาย อาทิวิน    | อัครโกดิน        | กรรมการ                      |                                |                             |                             |
| 5. นาง สุวรรณ     | พุทธประสาท       | กรรมการ                      |                                |                             |                             |
| 6. นาย มานิต      | อุดมคุณธรรม      | กรรมการ                      |                                |                             |                             |
| 7. นาย นพพร       | สุนทรจิตต์เจริญ  | กรรมการ                      |                                |                             |                             |
| 8. นาย คุณวุฒิ    | ธรรมพรหมกุล      | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  | ประธานกรรมการ                  | ประธานกรรมการ               | ประธานกรรมการ               |
| 9. นาย พรวุฒิ     | สารสิน           | กรรมการอิสระ                 |                                |                             |                             |
| 10. นาย บุญสม     | เลิศศิริวงศ์     | กรรมการอิสระ                 |                                |                             |                             |
| 11. นาย ทวีวัฒน์  | ดียมณีกุล        | กรรมการอิสระ                 |                                |                             |                             |
| 12. นาย ชรินทร์   | สุนสำราญ         | กรรมการอิสระ                 |                                |                             |                             |
| 13. นาย วีรพันธ์  | อังสุมาลี        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      |                                |                             | กรรมการ                     |
| 14. นาย เกษม      | ปิ่นมณฑิยาพรทอง  | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      |                                |                             |                             |
| 15. น.ส. จารุโสภา | ธรรมภิกานนท์     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      |                                |                             |                             |
| 16. น.ส. สันนิภา  | สว่างพันธ์       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      |                                |                             |                             |
| 17. น.ส. ศิริวรรณ | เปี่ยมเศรษฐสิน   | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      |                                |                             |                             |
| 18. น.ส. ธาปัทพย์ | ตรีมั่นคง        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      |                                |                             | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ |
| 19. น.ส. อธิญาพร  | ศรีสวัสดิ์นา     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      |                                |                             |                             |
| 20. น.ส. ณอมศรี   | จุริเวชเสีกุล    | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      |                                |                             |                             |
| 21. นาง อภิตี     | ทวีสภา           | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      |                                |                             |                             |
| 22. นาย ชัยยุทธ   | กรัญโสภณ         | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      |                                |                             |                             |
| 23. นาง พรสุข     | ดำรงศิริ         | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      |                                |                             |                             |
| 24. นาย วทันญ     | วิสุทธิโกศล      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ    | กรรมการ                     |                             |
| 25. นาย อนุชา     | จิตจาตุรนต์      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ    | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ |                             |
| 26. นาย ณัฏฐ์     | จิรชนะ           | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      | กรรมการ                        |                             |                             |
| 27. น.ส. สุดาภา   | ขะมด             | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      |                                |                             |                             |
| 28. นาย นิทัศน์   | อรุณทิพย์ไพฑูรย์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      | กรรมการ                        | กรรมการ                     | กรรมการ                     |
| 29. น.ส. วรณี     | จินตมางคล        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      | กรรมการ                        | กรรมการ                     | กรรมการ                     |

## รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของบริษัทฯ ของกรรมการ ในปี 2558

| ลำดับ | ชื่อ – นามสกุล                       | ตำแหน่ง                                                              | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ ณ วันที่<br>1 ม.ค. 2558 | จำนวนหุ้น<br>ที่เปลี่ยนแปลง | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2558 | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้น (%) |
|-------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|
| 1.    | นาย อนันต์ อัศวโภคิน                 | ประธานกรรมการ                                                        | 18,676,633                                  | 1,245,108                   | 19,921,741                                   | 0.15                          |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                                                                      | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
| 2.    | นาย รัตน์ พานิชพันธ์                 | กรรมการ กรรมการบริหาร<br>และประธานกรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน  | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                                                                      | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
| 3.    | นาย ชัชชาติ สิทธิพันธุ์              | กรรมการ                                                              | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                                                                      | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
| 4.    | นาย อาชวิน อัศวโภคิน                 | กรรมการ                                                              | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                                                                      | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
| 5.    | นาง สุวรรณา พุทธประสาท               | กรรมการ                                                              | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                                                                      | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
| 6.    | นาย มานิต อุดมคุณธรรม                | กรรมการ<br>และประธานกรรมการบริหาร                                    | 319,679,998                                 | 21,311,999                  | 340,991,997                                  | 2.59                          |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                                                                      | -                                           | 41,066                      | 41,066                                       | 0.0003                        |
| 7.    | นาย นพร สุนทรจิตต์เจริญ              | กรรมการ<br>และกรรมการบริหาร                                          | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                                                                      | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
| 8.    | นาย คุณวุฒิ ธรรมพรหมกุล              | กรรมการ กรรมการบริหาร<br>และกรรมการผู้จัดการ                         | 132,912,434                                 | 8,963,879                   | 141,876,313                                  | 1.08                          |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                                                                      | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
| 9.    | นาย พรวุฒิ สารสิน                    | กรรมการอิสระ                                                         | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                                                                      | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
| 10.   | นาย บุญสม เลิศหิรัญวงศ์              | กรรมการอิสระ<br>และประธานคณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ                       | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                                                                      | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
| 11.   | นาย ทวีวัฒน์ ตติยมณีกุล              | กรรมการอิสระ<br>และกรรมการตรวจสอบ                                    | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                                                                      | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
| 12.   | นาย ชรินทร์ รุณสำราญ                 | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจ<br>สอบ และกรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน | -                                           | -                           | -                                            | -                             |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                                                                      | -                                           | -                           | -                                            | -                             |

หมายเหตุ จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการรับหุ้นปันผล

## รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของบริษัทฯ ของผู้บริหาร ในปี 2558

| ลำดับ | ชื่อ - นามสกุล                                                         | ตำแหน่ง                 | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 1 ม.ค. 2558 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|-------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| 1.    | นาย วีรพันธ์ อังสุมาลี<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ         | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 6,027,009                            | 308,587                 | 6,335,596                             | 0.05                  |
| 2.    | นาย เกษม ปิ่นมณเฑียรทอง<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 162,964                              | 15,911                  | 178,875                               | 0.0014                |
| 3.    | นางสาว จารุโสภา ธรรมภักดานนท์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 9,862,173                            | 664,559                 | 10,526,732                            | 0.08                  |
| 4.    | นางสาว ลันนิกา สว่างพื้น<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 13,002                               | 6,128                   | 19,130                                | 0.0001                |
| 5.    | นางสาว ศิริวรรณ เปี่ยมเศรษฐสิน<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 3,407,707                            | 231,810                 | 3,639,517                             | 0.03                  |
| 6.    | นางสาว ธราทิพย์ ตรีมั่นคง<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 32,713,192                           | 2,187,940               | 34,901,132                            | 0.27                  |
| 7.    | นาง อภิรติ ทวีลาภ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ              | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | -                                    | 42,782                  | 42,782                                | 0.0003                |
| 8.    | นาย ชัยยุทธ กรณโยสภณ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ           | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 3,037,760                            | (464,994)               | 2,572,766                             | 0.02                  |
| 9.    | นาง พรสุข ดำรงศิริ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ             | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 41,888                               | 7,441                   | 49,329                                | 0.0004                |
| 10.   | นาย วาทีญญ วิสุทธิโกศล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ         | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 9,190,013                            | 619,687                 | 9,809,700                             | 0.07                  |
| 11.   | นาย อนุชา จิตจาตุรนต์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ          | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 13,747,313                           | 335,796                 | 14,083,109                            | 0.11                  |
| 12.   | นาย ณัฐ จริตชนะ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 9,248,146                            | (475,231)               | 8,772,915                             | 0.07                  |
| 13.   | นางสาว สุตาดา ชะมด<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ             | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 69,293                               | 9,503                   | 78,796                                | 0.0006                |
| 14.   | นาย นิทัศน์ อรุณทิพย์ไพฑูรย์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ   | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 5,100,163                            | 345,068                 | 5,445,231                             | 0.04                  |
| 15.   | นางสาว วรณี จันทามงคล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ          | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 9,074,271                            | 653,147                 | 9,727,418                             | 0.07                  |
| 16.   | นางสาว อิชฎพร ศรีสุขวัฒนา<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 393,000                              | 29,766                  | 422,766                               | 0.0032                |
| 17.   | นางสาว ธนอมศรี รุจิเรขเสริกุล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | -                                    | 8,694                   | 8,694                                 | 0.0001                |

หมายเหตุ จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการรับหุ้นปันผล และหุ้นจากโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานหรือ EJIP (Employee Joint Investment Program)



# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและเชื่อมั่นว่าระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและเกิดความเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง จากเหตุผลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและการกำกับดูแลกิจการ โดยมีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่อง สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อเป็นแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้บนแนวทางของการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความถูกต้องและโปร่งใส โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ที่ <http://hmpro-th.listedcompany.com>

ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าว ได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันเพื่อให้มีความครบถ้วน ชัดเจน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนหลักเกณฑ์ระดับภูมิภาค เช่น ASEAN CG Scorecard

ตลอดปี 2558 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

- (1) ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจที่ยาวนาน อย่างไรก็ตามการบริหารงานของคณะกรรมการตั้งอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (2) บริษัทฯ มีกรรมการอิสระที่มีวาระการดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี 2 ท่าน คือ นาย ทวีวัฒน์ ตติยมนัดกุล และนาย ชรินทร์ รุนสำราญ เนื่องจากกรรมการอิสระ 2 ท่านนี้เป็นผู้มีความรู้และความสามารถโดยตรงด้านธุรกิจค้าปลีก โดยที่ผ่านมาได้ให้คำปรึกษาที่เป็นประโยชน์ ทั้งในฐานะของกรรมการอิสระและแนวทางในการตรวจสอบของกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะนาย ชรินทร์ รุนสำราญ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ และความเชี่ยวชาญในด้านบัญชี และการเงิน สำหรับรายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล              | วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง<br>กรรมการอิสระ | จำนวนปี<br>(วันที่เข้ารับตำแหน่ง<br>- 31 ธ.ค. 2558) |
|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 1. นาย พรวุฒิ สารสิน        | 1 ต.ค. 2558                           | 3 เดือน                                             |
| 2. นาย บุญสม เลิศทวีวงศ์    | 1 ต.ค. 2557                           | 1 ปี 3 เดือน                                        |
| 3. นาย ชรินทร์ รุนสำราญ     | 3 ต.ค. 2548                           | 10 ปี 3 เดือน                                       |
| 4. นาย ทวีวัฒน์ ตติยมนัดกุล | 29 พ.ค. 2544                          | 14 ปี 7 เดือน                                       |

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการรักษาสិทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ในการใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน เช่น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆ ที่สำคัญ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการรับหุ้นซื้อคืน สิทธิที่จะได้รับการอนุมัติจ่ายเงินปันผลอย่างเป็นธรรม และสิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- เปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทฯ มีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยไม่มีการถือหุ้นที่ซับซ้อน ไม่มีผู้ถือหุ้นร่วม และไม่มีผู้ถือหุ้นไขว้ รวมถึงไม่มีการถือหุ้นแบบปริมิดในกลุ่มของบริษัทฯ
- เผยแพร่สารสนเทศ รายละเอียดการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข่าวสารระยะเวลาในการใช้สิทธิ และความสะดวกในการใช้สิทธิ ดังกล่าวโดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัทฯ หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน
- ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นในการจัดประชุมอย่างต่อเนื่อง การจัดงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 9 เมษายน 2558 ณ ห้องแกรนด์บอลรูม ชั้น 1 โรงแรมแมนดาริน เลขที่ 662 ถ.พระราม 4 แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ก่อนการประชุม

- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2557 ถึง 16 มกราคม 2558 รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมถึงเลขาธิการบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาเกี่ยวกับการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- เปิดเผยกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ โดยแจ้งผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งเป็นวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการมีมติกำหนดวันประชุม
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2558 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 31 วัน และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเอกสารล่วงหน้า รวมถึงมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง เช่น ผู้ถือหุ้นรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน โดยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายชื่อพร้อมประวัติของกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้รับมอบฉันทะได้ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นาย ชรินทร์ รุนสราญ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจในการออกเสียงแทน

## วันประชุม

- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน โดยเลือกสถานที่จัดที่มีขนาดเพียงพอต่อผู้มาประชุม และสามารถเดินทางได้สะดวก พร้อมแนบแผนที่จัดการประชุม รวมถึงจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับเพื่อให้ข้อมูลและ

ตรวจเอกสารในการลงทะเบียน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมประมาณ 2 ชั่วโมงผ่านระบบบาร์โค้ด (Bar Code) เพื่อความสะดวกรวดเร็ว ถูกต้องและแม่นยำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมอาหารแถมมาให้กับผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะด้วย

- กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการจะชี้แจงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน รวมทั้งให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการตั้งคำถาม และแสดงความเห็น ในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน
- ใช้ระบบบาร์โค้ดในการนับคะแนนเสียง และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงในทุกวาระอย่างชัดเจน ตลอดจนนำบัตรลงคะแนนมาใช้ในการลงมติ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ในการดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ
- สนับสนุนให้มีตัวแทนจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมร่วมเป็นพยานในการนับคะแนนเสียงในทุกวาระ
- ประธานกรรมการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอและดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใสตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยที่ผ่านมาไม่เคยมีแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน รวมถึงไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ซึ่งอาจไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาเข้าร่วมประชุม
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมภายหลังจากเริ่มการประชุมไปแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้เฉพาะวาระที่ที่ประชุมยังไม่ได้พิจารณาลงมติ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างเต็มที่ โดยมีประธานกรรมการ ประธานกรรมการคณะตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

### หลังการประชุม

- นำส่งมติที่ประชุมพร้อมรายละเอียดจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจนแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที
- ผู้ถือหุ้นสามารถรับชมเทปบันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านเว็บคาสต์ (Webcast) บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเผยแพร่ทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และนำเสนอรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในเวลาที่กำหนด

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับคะแนนประเมินคุณภาพการจัดงานประชุมผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็มต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ภายใต้โครงการประเมินคุณภาพ AGM ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมบริษัทจดทะเบียน โดยหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินคุณภาพครอบคลุมขั้นตอนต่างๆ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตั้งแต่ก่อนวันประชุม วันประชุม และภายหลังวันประชุม

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- (1) เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอรับข้อมูลหรือสอบถามได้โดยตรงผ่านทาง E-mail ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการอิสระ และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์
- (2) มีระเบียบบังคับใช้ภายในบริษัทฯ เรื่องการใช้ข้อมูลภายในอย่างชัดเจนสอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความยุติธรรมและเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย ดังนี้

- แจ้งกฎเกณฑ์ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ากฎเกณฑ์ และนโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบ และปฏิบัติตาม
- ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนเปิดเพดานการเงินต่อสาธารณชน 1 เดือน โดยรายงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารได้ทราบช่วงเวลาการห้ามซื้อขาย (Silent Period)
- เปิดเผยแพร่ถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ในรายงานประจำปีอย่างครบถ้วน ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมธุรกิจเรื่องการใช้ข้อมูลภายในโดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้รายงานเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ โดยรายงานเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมเพื่อรายงานที่ประชุมคณะกรรมการ รวมถึงจัดส่งเอกสารให้กับสำนักงาน ก.ล.ต.

### 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

#### นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยยึดหลักผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและบทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้อย่างชัดเจนใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ผู้ถือหุ้น :</b>                 | ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความรอบคอบและเป็นธรรม เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม นำเสนอรายงาน ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ และมีเหตุผลอย่างเพียงพอ                                                                                                                                                  |
| <b>พนักงาน :</b>                    | ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบ และกระบวนการที่กำหนด                                                                                                                                                                           |
| <b>ลูกค้า :</b>                     | ส่งมอบสินค้า และให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ของลูกค้า ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ จัดให้มีระบบ และกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ ตลอดจนให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ                                                                                                     |
| <b>คู่ค้า :</b>                     | ปฏิบัติกับคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน พัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับคู่ค้า และสร้างความเชื่อถือซึ่งกันและกัน โดยบริษัทฯ ยึดถือการปฏิบัติตามระเบียบจัดซื้อจัดจ้างซึ่งมีการกำหนดขั้นตอนและวิธีปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า                                                                                                                                                                                                  |
| <b>เจ้าหนี้ :</b>                   | ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้ที่อย่างเคร่งครัด บริหารเงินกู้ยืมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน ไม่นำเงินไปใช้ในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้ตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างครบถ้วน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา                                                                                                           |
| <b>คู่แข่งทางการค้า :</b>           | ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม :</b> | ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ โดยบริษัทฯ จะยึดมั่นปฏิบัติตามเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เพื่อส่งเสริมนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จะดำเนินกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคม อย่างสม่ำเสมอ และจะดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป |

หมายเหตุ : สำหรับรายละเอียดด้านบทบาทของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย ได้รายงานเพิ่มเติมไว้ที่หัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาด้านอื่นที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดนโยบายในเรื่องต่างๆ ดังนี้ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทุกชนิดจะต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น การกำหนดให้พนักงานตรวจสอบข้อมูลต่างๆ ก่อนที่จะนำมาใช้ในการปฏิบัติงานว่าไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น เป็นต้น รวมทั้งได้ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับข้อกำหนดของกฎหมาย และความเสียหายที่เกิดขึ้นกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกฎหมายภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน โดยมุ่งยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติให้สูงกว่าข้อกำหนดตามกฎหมาย

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน ดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labor)ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labor) ให้ความเคารพนับถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สติปัญญา ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะชาติตระกูล ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัทฯ และส่งเสริมให้บริษัทย่อย ผู้ร่วมทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล คู่ครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ แสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้ควมมีคุณธรรมและจริยธรรม (Integrity) เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร และปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2557 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมธนาคารไทย

โดยในปี 2558 สถาบันไทยพัฒน์ ได้ประเมินการดำเนินการเพื่อความยั่งยืนเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยประเมินจากข้อมูลที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ทั้งในแบบ 56-1 รายงานประจำปี และรายงานอื่นๆ

ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการปรับคะแนนเพิ่มขึ้นจากระดับ 2 (Declared) ในปีก่อนมาอยู่ที่ระดับ 3 (Established) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงระดับของนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อดำเนินการ (ไม่จ่ายให้เจ้าหน้าที่รัฐ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ไม่เกี่ยวข้อง

และต่อต้านผู้เกี่ยวข้อง) การประเมินความเสี่ยงของธุรกิจเพื่อระบุการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งการดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายและมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกปี

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการให้ และรับของขวัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเรียก หรือรับผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้จัดส่งสินค้า ที่ปรึกษา และผู้ที่เป็นบริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย
2. ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้ หรือรับของขวัญหรือของกำนัลใดๆ จากคู่ค้า หรือผู้ที่เป็นบริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย
3. ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้ หรือรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าปกติจากบุคคลที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย
4. ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้ หรือการรับรางวัลการท่องเที่ยวจากคู่ค้า

บริษัทฯ ได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของทุกคน ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันได้ถูกนำมาพิจารณาในการประเมินความเสี่ยง และได้รับการบริหารจัดการรวมถึงมีการควบคุมอย่างเหมาะสมผ่านเครื่องมือต่างๆ เช่น การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้สายทรัพยากรบุคคลและหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานในการรับเรื่องร้องเรียนเบาะแสการกระทำผิดรวมถึงการติดตามการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยได้กำหนดให้มีช่องทางสำหรับพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และบุคคลผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ สามารถแจ้งเรื่อง หรือร้องเรียนถึงการกระทำใดๆ ที่ต้องสงสัยว่าเป็นการกระทำผิด หรือเรื่องที่น่าจะเป็นปัญหาแก่คณะกรรมการ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถสืบสวน และดำเนินการอย่างเหมาะสมได้

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือต้องการร้องเรียนกรณีถูกละเมิด ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถาม แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อม

ส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ถึงบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง  
ทางการติดต่อดังนี้

#### กรรมการบริษัท :

กรณีที่ต้องการแจ้งหรือสื่อสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ  
โดยข้อมูลจะถูกส่งถึงกรรมการผู้จัดการ ที่  
[http://hmpro-th.listedcompany.com/contact\\_board.html](http://hmpro-th.listedcompany.com/contact_board.html)

#### กรรมการตรวจสอบ :

กรณีที่ต้องการร้องเรียนเรื่องเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือ  
จรรยาบรรณ ข้อส่งสัยทางบัญชี การควบคุมภายใน เป็นต้น โดย  
ข้อมูลดังกล่าว จะส่งถึงสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อ  
รวบรวมเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาต่อไปที่  
[http://hmpro-th.listedcompany.com/contact\\_audit.html](http://hmpro-th.listedcompany.com/contact_audit.html)

#### หน่วยรับเรื่องร้องเรียนฝ่ายทรัพยากรบุคคล :

กรณีที่ต้องการแจ้งการกระทำผิดของพนักงาน หรือกรณีที่พนักงาน  
ต้องการร้องเรียนต่อบริษัทฯ ที่ [md@homepro.co.th](mailto:md@homepro.co.th)

รายละเอียดช่องทางการร้องเรียนอื่นๆ ของผู้มีส่วนได้เสีย สามารถ  
อ่านเพิ่มเติมได้ที่ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสไว้  
เป็นความลับ โดยกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการ  
ผู้จัดการของสายงานที่เกี่ยวข้องเท่านั้น ซึ่งฝ่ายจัดการจะเป็น  
ผู้รวบรวมข้อร้องเรียนและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการสอบสวนและ  
รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยในปี 2558 ที่ผ่านมามี  
ยังไม่มีกรร้องเรียนเรื่องการกระทำผิด

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง  
ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเท่าเทียมกันแก่นักลงทุน และ  
ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ ทั้งในส่วนของการเงินและข้อมูลสำคัญอื่นที่  
มีผลกระทบต่อมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผ่านทางการเผยแพร่  
ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ  
เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งในประเทศและ  
ต่างประเทศมีข้อมูลที่เชื่อถือได้ และเพียงพอต่อการตัดสินใจอย่าง  
สม่ำเสมอ

#### หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบในการ  
ให้ข้อมูล และรับฟังความเห็นของผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และ  
นักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงนำเสนอผลการปฏิบัติงาน  
ข้อคิดเห็นจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ต่อ

คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยบริษัทฯ มุ่งหวัง  
ว่าหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์จะเป็นสื่อกลางสำคัญใน  
การให้ข้อมูล ชี้แจง ตอบข้อซักถาม รวมถึงการรับฟังและแลกเปลี่ยน  
ความคิดเห็นกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลัก  
ทรัพย์และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยหัวหน้างานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของ  
บริษัทฯ คือ นายรักพงศ์ อรุณวัฒนา ทั้งนี้ สามารถติดต่อเพื่อ  
ขอรับทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้ 3 วิธี ได้แก่

1. ทางโทรศัพท์ : 0 2832 1416
2. ทางโทรสาร : 0 2832 1066
3. ทางอีเมล : [ir@homepro.co.th](mailto:ir@homepro.co.th)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ  
เพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา  
และเท่าเทียมกัน ผ่าน 3 ช่องทางหลัก ได้แก่

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ  
รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ซึ่งมีรายละเอียดในหัวข้อ  
ที่สำคัญ อาทิ ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยง  
โครงสร้างผู้ถือหุ้น การจัดการ การทำรายการระหว่างกัน  
การกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น โดยแบบแสดงรายการ  
ข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีจะถูกเผยแพร่ภายใน  
ระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ให้นักลงทุนสามารถทราบราย  
ละเอียดการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาได้อย่างทันเวลา
2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)  
ประจำปีไตรมาส และประจำปี ซึ่งแสดงรายละเอียดผล  
การดำเนินงานด้านการปฏิบัติการและการเงิน พร้อม  
การวิเคราะห์และคำอธิบายถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลง  
โดยคำนึงถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลง  
ของผลการดำเนินงาน
3. การเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ  
นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ให้นักลงทุน  
และผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถศึกษาข้อมูลบริษัทฯ ได้อย่าง  
ต่อเนื่อง โดยมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและทัน  
ต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ ซึ่งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้  
จัดทำและเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ทั้งภาษาไทย  
และภาษาอังกฤษ ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ อาทิ ลักษณะ  
การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ งบการเงินทั้งงบปัจจุบัน  
และย้อนหลัง เอกสารข่าว (Press Release) โครงสร้างการ  
ถือหุ้นของบริษัทฯ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ  
ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุน  
สัมพันธ์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และรายงานประจำปี  
ที่สามารถดาวน์โหลดได้ เป็นต้น

## การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้จัดการบรรยายสำหรับนักวิเคราะห์ และนักลงทุน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่สนใจ สำหรับการเปิดเผยผลประกอบการ และจัดทำเอกสารข่าว (Investor Release) เป็นรายไตรมาส แก่นักลงทุน

## กิจกรรมพบนักลงทุน และการเยี่ยมชมกิจการ

ตลอดปี 2558 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนสถาบันทั้งใน และต่างประเทศเข้าพบผู้บริหารผ่านกิจกรรมหลากหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ลงทุนทราบถึงข้อมูล ผลการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แนวทางการเติบโต รวมถึงสรุปเหตุการณ์สำคัญต่างๆ ที่เกิดขึ้นในรอบปี และตอบข้อซักถาม โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมดังต่อไปนี้

1. การเดินทางพบปะนักลงทุน หรือ Roadshow แบ่งเป็น
  - การเดินทางพบปะนักลงทุนต่างประเทศ รวม 7 ครั้ง ได้แก่ สิงคโปร์ 3 ครั้ง ฮองกง 2 ครั้ง มาเลเซีย 1 ครั้ง และยุโรป 1 ครั้ง
  - การเดินทางพบปะนักลงทุนในประเทศรวม 7 ครั้ง
2. การจัดให้นักวิเคราะห์ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้าพบผู้บริหารโดยผ่านการนัดหมาย เพื่อสอบถามข้อมูลบริษัท (Company Visit) รวม 74 ครั้ง
3. การเยี่ยมชมสาขาโดยการนัดหมายล่วงหน้าจากนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และนักลงทุน (Site Visit) รวม 13 ครั้ง
4. การประชุมทางโทรศัพท์จากนักลงทุน (Conference Call) รวม 14 ครั้ง
5. การจัดกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) รวม 2 ครั้ง ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## งานแถลงข่าวและความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแถลงข่าว 1 ครั้ง เกี่ยวกับรายงานผลประกอบการประจำปี 2557 และทิศทางการดำเนินธุรกิจในปี 2558 โดยได้มีการจัดทำเอกสารข่าว (Press Release) สำหรับสื่อมวลชน รวมทั้งมีการแจ้งข่าวเกี่ยวกับความคืบหน้าของการดำเนินธุรกิจ และกิจกรรมทางการตลาดต่างๆ ตลอดทั้งปี

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

นอกจากอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในส่วนของการจัดการในหน้า 59 แล้ว คณะกรรมการบริษัทยังมีบทบาทสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- **การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ :** คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ โดยมีการนำมาพิจารณาทบทวนทุกๆ ปี ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- **การกำกับดูแลกิจการที่ดี :** คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจให้มีมาตรฐาน โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และสามารถตรวจสอบได้
- **การควบคุมและการตรวจสอบภายใน :** คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริหาร นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- **การบริหารความเสี่ยง :** คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ โดยจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่และมีความรับผิดชอบในการกำกับและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนการกำหนดแผนการดำเนินการ ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- **การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :** คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดเครื่องมือในการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินงานทั้งนี้ หากกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะต้องเปิดเผยเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระทุกท่าน เพื่อสอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและความน่าเชื่อถือของงบการเงิน การกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดภาระหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ “การจัดการ” ส่วนของหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

ในกรณีที่มีการทำรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณารายการดังกล่าวซึ่งมีกรรมการที่เป็นอิสระร่วมอยู่ในที่ประชุมด้วย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อกำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท และกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนหรือประโยชน์อื่นใด ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### บทบาทของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน

แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ แต่อย่างไรก็ตาม จากการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า โครงสร้างดังกล่าวมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นจุดแข็งที่ช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญหลายด้าน ทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบ้าน อสังหาริมทรัพย์ รวมถึงด้านการค้าปลีก จึงทำให้ประธานกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมาโดยตลอด

ประธานกรรมการมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมดูแลการประชุมดังกล่าวให้ดำเนินไปอย่างเรียบร้อย เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่ในเชิงสร้างสรรค์ และเป็นอิสระ

กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารและจัดการบริษัทฯ ให้มีการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจที่กำหนดไว้ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “การจัดการ” หน้า 58 และ 64 ตามลำดับ

### การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญในการจัดปฐมนิเทศให้กับกรรมการใหม่ทุกครั้ง เพื่อให้ทราบถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงการให้ความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยนำเสนอเอกสาร และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ข้อบังคับบริษัทฯ โครงสร้างเงินทุน โครงสร้างผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี แบบ 56-1 ผลการดำเนินงาน กฎหมาย ข้อพึงปฏิบัติที่ดี กฎเกณฑ์ต่างๆ และหลักสูตรการอบรมกรรมการ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งเป็นครั้งแรก

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดปฐมนิเทศให้กับกรรมการ 2 ท่าน ได้แก่ นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ตำแหน่งกรรมการ ในวันที่ 19 มิถุนายน 2558 และนายพรวุฒิ สารสิน ตำแหน่งกรรมการอิสระ ในวันที่ 16 ตุลาคม 2558

### การเข้าอบรมหลักสูตรของคณะกรรมกรบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ ตามตารางการฝึกอบรมเป็นระยะๆ ทั้งนี้ ในปี 2558 ไม่มีกรรมการท่านใดเข้ารับการอบรมเนื่องจากกรรมการที่เข้าใหม่ในปี 2558 ทั้งสองท่าน ได้แก่ คุณชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร DCP แล้ว ในปี 2549 และคุณพรวุฒิ สารสิน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP ในปี 2548

### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารจะมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการจัดการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้ง รวมถึงการลงมติในที่ประชุม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำไว้ โดยจะต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง จึงจะครบองค์ประชุม ซึ่งจะกำหนดวันและเวลาการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และจะมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ก่อนการประชุมล่วงหน้า

อย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาการศึกษา  
มาก่อนล่วงหน้า

ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มีการจัดสรร  
เวลาอย่างเพียงพอในการอภิปรายประเด็นที่สำคัญ อีกทั้ง  
สนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่าง  
สร้างสรรค์และเป็นอิสระ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ  
ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมและจดบันทึกรายงาน  
การประชุมทุกครั้ง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่อาจมีส่วนได้  
เสียจะไม่อยู่ในที่ประชุม และงดออกเสียงในวาระนั้น

เอกสารประกอบการประชุม รายงานการประชุม ตลอดจน  
ข้อมูล หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องมีการเก็บไว้อย่างครบถ้วนใน  
ที่ปลอดภัย โดยมีการจัดเก็บในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์  
ควบคู่กับการจัดเก็บเอกสารต้นฉบับ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการ  
อิสระ กรรมการตรวจสอบ สามารถประชุมระหว่างกันเองตาม  
ความเหมาะสม เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการ  
ที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการมีการพิจารณาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงใน  
กฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ข้อมูล  
อุตสาหกรรมตลอดจนข่าวสารความเคลื่อนไหวด้านการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ใน  
ฐานะกรรมการสอดคล้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์  
และแนวปฏิบัติที่ดี และเป็นปัจจุบัน

ในปี 2558 บริษัทฯได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ทั้งสิ้น 12 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่  
การประชุมคณะกรรมการบริหาร 11 ครั้ง การประชุมคณะ  
กรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ครั้ง โดยรายละเอียดการ  
เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการเป็นดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล                |                                      | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม |                  |                       |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------|------------------|-----------------------|--------------------------------------|
|                               |                                      | คณะกรรมการบริษัท                               | คณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน |
| 1.                            | นาย อนันต์ อัสวโกคิน                 | 12 / 12                                        |                  |                       |                                      |
| 2.                            | นาย นพร สุนทรจิตต์เจริญ <sup>1</sup> | 11 / 12                                        | 10 / 11          |                       | 1 / 1                                |
| 3.                            | นาย รัตน์ พานิชพันธ์                 | 12 / 12                                        | 11 / 11          |                       | 3 / 3                                |
| 4.                            | นาง สุวรรณา พุทธประสาท               | 12 / 12                                        |                  |                       |                                      |
| 5.                            | นาย มานิต อุดมคุณธรรม                | 12 / 12                                        | 10 / 11          |                       |                                      |
| 6.                            | นาย คุณวุฒิ ธรรมพรหมกุล              | 12 / 12                                        | 11 / 11          |                       |                                      |
| 7.                            | นาย อาชวิน อัสวโกคิน                 | 11 / 12                                        |                  |                       |                                      |
| 8.                            | นาย บุญสม เลิศศิริวงศ์               | 12 / 12                                        |                  | 12 / 12               |                                      |
| 9.                            | นาย ทวีวัฒน์ ตติยมณีกุล              | 12 / 12                                        |                  | 12 / 12               |                                      |
| 10.                           | นาย ชรินทร์ รุนสำราญ                 | 12 / 12                                        |                  | 12 / 12               | 3 / 3                                |
| 11.                           | นาย ชัชชาติ สิทธิพันธุ์ <sup>2</sup> | 7 / 7                                          |                  |                       |                                      |
| 12.                           | นาย พรวุฒิ สารสิน <sup>3</sup>       | 3 / 3                                          |                  |                       |                                      |
| กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2558 |                                      |                                                |                  |                       |                                      |
| 1.                            | นาย จุมพล มีสุข <sup>4</sup>         | 4 / 4                                          |                  |                       | 1 / 1                                |
| 2.                            | นาย พงส์ สารสิน <sup>5</sup>         | 3 / 8                                          |                  |                       |                                      |

หมายเหตุ : 1 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2558

2 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2558

3 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2558

4 ลาออกจากความเป็นกรรมการ โดยมีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2558 และลาออกจากกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลวันที่ 30 เมษายน 2558

5 ลาออกจากความเป็นกรรมการ และกรรมการอิสระ โดยมีผลวันที่ 1 กันยายน 2558

## กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการของบริษัทแบ่งออกเป็นดังนี้

- **การประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะ** : บริษัทฯ ได้มอบหมายคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นตัวแทนในการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะในแต่ละปีเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และค่าบำเหน็จกรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาโดยมีหลักเกณฑ์การประเมินจากการเติบโตของผลกำไรสุทธิของบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผล มูลค่าของหลักทรัพย์ตามราคาตลาด และจำนวนครั้งการเข้าประชุมการประเมินผลงานคณะกรรมการในแต่ละปีมีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท และหาแนวทางในการปรับปรุงหลักเกณฑ์การประเมินสำหรับปีถัดไป
- **การประเมินผลงานคณะกรรมการชุดย่อย** : ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแบ่งเกณฑ์การประเมินเป็น 2 ส่วน ได้แก่ (1) ความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (2) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

## หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานและนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณากำหนดเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการ โดยเกณฑ์ดังกล่าวจะต้องสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน และสร้างความรู้สึกร่วมกันมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของบริษัทฯ โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนดังนี้

**ระยะสั้น** : จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน และโบนัส โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน

**ระยะยาว** : โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP) โดยมีระยะดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึง 30 มิถุนายน 2561 รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถอ่านได้ที่หัวข้อ 8 หน้า 67 (EJIP)

## แผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง จึงได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อพัฒนาให้มีศักยภาพที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถสืบทอดตำแหน่งได้ทันที หรือภายใน 1-2 ปี โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งงานสำคัญที่เป็นตำแหน่งงานหลัก (Key Position) ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
2. กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ศักยภาพ และวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการ
3. พิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ ประเมินความพร้อมของผู้ได้รับการคัดเลือก ทั้งจุดเด่น และเรื่องที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม
4. การวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) โดยจัดทำแผนพัฒนาความสามารถรายบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกเพื่อเพิ่มความพร้อมในตำแหน่งที่จะสืบทอด
5. ประเมินผล และทบทวนการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งประจำปี เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## การกำกับดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และดูแลให้มีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งหลักทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และกำหนดให้บริษัทย่อยใช้หลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

## หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องการจัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ประกอบธุรกิจที่บังคับใช้กับผู้ได้รับใบอนุญาตซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจดังนี้ (1) การเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ (2) การค้าหลักทรัพย์ (3) การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (4) การจัดการกองทุนรวม (5) การจัดการกองทุนส่วนบุคคล (6) การเป็นตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (7) การเป็นผู้ค้าสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

และ (8) การเป็นผู้จัดการเงินทุนสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ให้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์ในการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของผู้ประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามการกำกับดูแลที่ดี

บริษัทฯ ไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลโดยเฉพาะ แต่จะเป็นการมอบหมายให้แต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบในแต่ละเรื่องดูแล เช่น การกำกับเรื่องเกี่ยวกับใบอนุญาตต่างๆ และการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ สำนักงาน ก.ล.ต. จะมอบหมายให้หน่วยงานกฎหมายดูแล การปฏิบัติตามมาตรฐานการทำงานของสาขาอยู่ในความรับผิดชอบของส่วนงานการปฏิบัติการสาขา และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของส่วนงานต่างๆ ในทุกเรื่องให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานต่างๆ อีกครั้งหนึ่ง

### หน่วยงานตรวจสอบภายใน

เพื่อส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับที่ดี บริษัทฯ มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่สอบทานและติดตามผลการปฏิบัติงานให้กับฝ่ายบริหาร โดยปฏิบัติงานด้วยความเป็นอิสระ และรายงานผลการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน คือ นายอายุรทัศน์ ไชยอนันต์ ผู้จัดการทั่วไปสายงานตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ยังได้มีการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการตรวจสอบและเพื่อประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชี ซึ่งจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 อนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยนางสาว สุมณา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5872 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2558 ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นสาระสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงมิได้เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้ของบริษัทฯ / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว โดยผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ รวมถึงเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

### การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการกำหนดให้มีนโยบายที่ใช้ในการควบคุมเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย และป้องกันไม่ให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์และหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

- **การควบคุมเกี่ยวกับข้อมูลภายใน** : กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีสาระสำคัญ และยังไม่ได้เปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น และต้องยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการเก็บรักษาและการใช้ข้อมูลภายในที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด
- **การถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ** : กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ แต่เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต้องไม่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน ทั้งนี้ หากผู้บริหารหรือพนักงานรายใดฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายด้านการดูแลการใช้ข้อมูลภายในที่กล่าวข้างต้นนี้ ถือเป็นความผิดทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ และอาจมีโทษตามกฎหมาย
- **การรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ** : เลขาธิการบริษัทรวบรวมข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง โดยจัดให้เป็นหนึ่งในวาระการประชุมทุกเดือน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อสายงานเลขานุการบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

### การกำกับดูแลกิจการด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เปิดกว้าง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ห้ามประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกิจการกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ในกรณีที่เป็นการเกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัท

อนุมัติ ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น

- **การรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน** : กรรมการและผู้บริหารต้องตอบแบบชี้แจงรายการที่เกี่ยวข้องกันในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เป็นประจำทุกปี เพื่อแสดงถึงความโปร่งใส รอบคอบ และระมัดระวังในการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกันในรอบปี โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดส่งแบบชี้แจงรายการและรวบรวมข้อมูล
- **การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง** : มีการรายงานครั้งแรกภายใน 30 วันนับจากวันที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัท และรายงานข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี สำหรับกรณีระหว่างปี กรรมการหรือผู้บริหารรวมถึงบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจำเป็นต้องเข้าทำธุรกรรมใดๆ กับบริษัท และบริษัทย่อยไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม กรรมการหรือผู้บริหารมีหน้าที่แจ้งให้บริษัท รับทราบโดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหารในสัญญา เพื่อความโปร่งใสในการเข้าทำธุรกรรมนั้น
- **การรายงานการมีส่วนได้เสีย** : กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รวบรวมและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน
- **การเปิดเผยผู้มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (Strategic Shareholder)** : บริษัทฯ มีหน้าที่ในการจัดทำรายงานการกระจายหุ้นซึ่งถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือ Free Float โดยผู้ถือหุ้นรายย่อย หมายถึง ผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ซึ่งสัดส่วนของการกระจายหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายย่อยถือเป็นส่วนสำคัญของการมีสภาพคล่องในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และนักลงทุนที่จะซื้อขายได้อย่างคล่องตัว รวมถึงได้ราคาที่เหมาะสมทำให้เกิดความน่าพอใจที่จะลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการกระทำผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในในทางมิชอบ

## คู่มือจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยถือว่าจริยธรรมธุรกิจเป็นกรอบพฤติกรรมและเป็นเครื่องชี้นำการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้ยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับในการดำเนินงานที่โปร่งใสของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการได้จัดทำมี “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยนโยบาย และแนวปฏิบัติ 6 เรื่อง ที่สะท้อนถึงค่านิยมในการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือและปฏิบัติตาม ดังต่อไปนี้

1. หลักการในการดำเนินธุรกิจ
2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ
3. ความรับผิดชอบของต่อบริษัทฯ และทรัพย์สินของบริษัทฯ
4. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
5. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ
6. การรับข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับบรรษัทภิบาล และจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้แจกจ่ายคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อใช้อ้างอิงและถือปฏิบัติด้วย โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกคนที่จะต้องรับทราบทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้อีเมลหัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจได้เข้าดูได้อย่างสะดวกด้วย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ดูแลให้มีการสื่อสารในเรื่องดังกล่าวเพื่อสร้างความมั่นใจว่ากรรมการและบุคลากรมีการยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านการดำเนินการต่างๆ อาทิ บรรจุเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เป็นเรื่องหนึ่งในการปฐมนิเทศให้กับกรรมการ และพนักงานทุกคน โดยในปี 2558 ได้จัดให้กับกรรมการ 2 ครั้ง และพนักงาน 24 ครั้ง

# การจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน



## การจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตาม และกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ เป็นประธานกรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ จาก 6 กลุ่มงานที่ครอบคลุมความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ เป็นกรรมการ โดยมีการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้สอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานสากล มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กร รวมถึงมีการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงเพื่อจัดทำสรุปความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk Profile) และกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) เพื่อใช้เป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ติดตามและทบทวนความเสี่ยงเหล่านั้นทุกไตรมาสเพื่อให้สอดคล้องและทันกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. รายงานผลการพิจารณาความเสี่ยงให้กับคณะกรรมการบริษัท รับทราบทุกไตรมาส

## การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร ทั้ง 5 ด้าน เห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอเหมาะสม โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน และได้กำหนดขอบเขตอำนาจความรับผิดชอบแต่ละฝ่ายไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ ซึ่งในการกำหนดเป้าหมาย และแผนงาน

ฝ่ายจัดการและผู้บริหารแต่ละสายงานได้ร่วมกันพิจารณา และกำหนดเป้าหมายธุรกิจ พร้อมกลยุทธ์ในการดำเนินการ โดยใช้ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจมาเป็นข้อมูล จึงมั่นใจว่า มีสภาพแวดล้อมการควบคุมมีความเหมาะสม และจะดำเนินงาน ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยมีแผนการฝึกอบรม พัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ ของพนักงานทุกระดับอย่างชัดเจนทุกปี เพื่อให้พนักงาน มีศักยภาพในการปฏิบัติงานได้ตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงมี ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อปรับตำแหน่งให้สูงขึ้น มอบสวัสดิการและโครงการที่เป็นประโยชน์ เพื่อรักษา พนักงานให้ทำงานอยู่กับบริษัทฯ ในระยะยาว

สำหรับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติงาน และข้อกำหนดเกี่ยวกับ จริยธรรม (Code of Conduct) บริษัทฯ ได้มีการกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนเป็นระยะ ให้เหมาะสมกับสถานะที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเป็นแนวทางการ ปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกฝ่าย โดย คู่มือจริยธรรมธุรกิจนี้ บริษัทฯ สื่อสารให้พนักงานทุกระดับได้ รับทราบโดยเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet สำหรับพนักงานใหม่ ได้สื่อสารให้รับทราบในการปฐมนิเทศทุกครั้ง ทั้งนี้ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อปรับปรุง ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยเมื่อ พิจารณาแล้วพบว่าสาระสำคัญของนโยบายต่างๆ ยังมีความ เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณา และติดตาม ปัจจัยความเสี่ยง หรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานตามเป้าหมายทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า ได้ มีการบริหารและควบคุมตามแผนงานที่กำหนด และจะไม่ ส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งมีการพิจารณา เพิ่มเติมถึงปัจจัยความเสี่ยงหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานตามสถานการณ์ หรือสภาพแวดล้อม ในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับข้อมูลในการ พิจารณา จะใช้ข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้การพิจารณานั้นถูกต้อง และเหมาะสม

สำหรับความเสี่ยงจากการทุจริต คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงจะมีการพิจารณาจากข้อมูลของหน่วยงานป้องกัน การสูญเสีย (Loss Prevention) สำนักตรวจสอบภายใน และส่วนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงนั้นๆ เป็นประจำ รวมถึงข้อมูลจากภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมิน โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ทุจริต

## 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบาย ระเบียบการปฏิบัติงาน กำหนด ขอบเขต อำนาจหน้าที่ วงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหาร ในแต่ละระดับ และแยกหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ ด้านการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ ด้านการดูแล จัดเก็บทรัพย์สิน ของแต่ละกิจกรรมการดำเนินงานไว้อย่าง ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มีการตรวจสอบและ ควบคุมการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ และรัดกุม ซึ่งกิจกรรม การควบคุมที่กำหนดไว้ข้างต้น จะมีการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสม สอดคล้องกับสถานะการทำงานที่มีการเปลี่ยนแปลง

การควบคุมความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น นอกจาก กิจกรรมควบคุมที่กำหนดไว้ข้างต้น บริษัทฯ ยังกำหนดให้ หน่วยงานป้องกันการสูญเสีย สำนักตรวจสอบภายใน และ พนักงานทุกระดับสอดส่องดูแล และแจ้งข้อมูลให้บริษัทฯ ทราบผ่านทางช่องทางที่กำหนดไว้ตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

การควบคุมด้านสารสนเทศ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการเข้าถึง ข้อมูล (Access Control) ไว้อย่างชัดเจนเพื่อป้องกันการเข้าถึง ข้อมูลจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ในด้านความต่อเนื่องของการ ใช้ระบบสารสนเทศในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการสำรอง ข้อมูลที่สำคัญในการดำเนินงานไว้ที่ศูนย์สำรองข้อมูล และมี แผนการกู้ระบบสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan : DRP) เมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ซึ่งจะมีการฝึกซ้อมเป็นประจำทุกปี เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านสารสนเทศให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 4. ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

การสื่อสารข้อมูลภายในบริษัท บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และช่องทางการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร เพื่อให้สามารถ ควบคุมการปฏิบัติงานได้อย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน สอบทานรายงานตามที่ต้องการผ่านเลขานุการของ คณะกรรมการชุดนั้นๆ รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูล จากผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในอย่างอิสระ
- กำหนดให้มีกรรณการรายงานวาระการประชุมของคณะกรรมการ ตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อรับทราบ ปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายใน ในกิจกรรมที่มีการตรวจสอบ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงิน ของบริษัทฯ ประจำปีรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี

- คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีวาระการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมทุกไตรมาส
- นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับรับแจ้งเบาะแสการกระทำผิดของพนักงาน ผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัท และจัดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสรายการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) ซึ่งเป็นมาตรการในการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณของบริษัทฯ

**การสื่อสารข้อมูลภายนอกบริษัท** บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานนักกลตุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในการสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน และหน่วยงานภายนอกอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยข้อมูลหรือข้อคิดเห็นจากภายนอกที่มีต่อบริษัทฯ จะถูกนำมาสื่อสารภายในบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการปรับปรุงและพัฒนาการทำงานในด้านต่างๆ ต่อไป

**การจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และวาระการประชุมของคณะกรรมการ** บริษัทฯ ได้จัดทำและส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมกับให้ข้อมูลและรายละเอียดในแต่ละวาระการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วัน และมีการบันทึก รายงานการประชุม ซึ่งมีรายละเอียดที่ทำให้สามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้

**ข้อมูลการจัดทำบัญชี** คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานและพิจารณาความเหมาะสมของนโยบายบัญชี การบันทึกรายการบัญชี และการประมาณการทางบัญชี เพื่อให้งบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้ได้มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกรายการต่างๆ โดยได้ว่าจ้างบริษัท ริกอล เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีความชำนาญ และมีระบบในการดูแลเอกสารที่เหมาะสมเป็นผู้ดูแล

## 5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในหรือกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดไว้ยังมีการปฏิบัติตามที่กำหนด และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ ดังนี้

- กำหนดให้มีวาระการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน ปัญหาที่เกิดขึ้น และที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เพื่อให้ทราบความคืบหน้า กำหนดแนวทางแก้ไขปัญหา หรือให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน
- คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาทบทวนทิศทางและเป้าหมายในการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และสภาวะในการดำเนินธุรกิจทุกๆ 6 เดือน
- คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงาน ทำให้ทราบปัญหาที่อาจเกิดขึ้น และสามารถกำหนดแนวทางแก้ไขได้ทันที
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการพิจารณา และทบทวนปัจจัยความเสี่ยง ระดับ และโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงในการประชุมทุกไตรมาส
- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยใช้นโยบายการควบคุม 2 ระดับ คือ (1) ควบคุมกันเองระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักการควบคุมภายในที่ดี และ (2) จัดให้มีการตรวจสอบและประเมินผลการควบคุมภายใน โดยสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเสนอรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมา

นอกจากนี้ นาง สุมณา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5872 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 9 มกราคม 2557 ได้แต่งตั้ง นายอายุรทัศน์ ไชยอนันต์ ผู้จัดการทั่วไป – สำนักตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นเวลา 12 ปี และงานตรวจสอบในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ รวมทั้งสิ้นเป็นระยะเวลา 15 ปี สอดผ่านหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ มาตรฐานการตรวจสอบภายใน การตรวจสอบภายในด้านคอมพิวเตอร์ การบริหารความเสี่ยง เป็นต้น อีกทั้งมีความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ ทั้งนี้ การพิจารณา และอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

### นาย อายุรทัศน์ ไชยอนันต์ (48 ปี)

ผู้จัดการทั่วไป – สำนักตรวจสอบภายใน

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### ประวัติการอบรม

- 2558 COBIT 5 for enterprise framework และ CG forum “Risk oversight: High priority roles of the board”
- 2557 Going From ‘Good’ to ‘Great’
- 2556 หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)
- 2555 โครงการพัฒนาผู้บริหาร Mini MBA - NIDA
- 2554 การตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล
- 2553 การบริหารความเสี่ยง - เชิงปฏิบัติ
- 2549 Skill for new Auditor-In-charge
- 2548 Operation Audit
- 2546 มาตรฐานการตรวจสอบภายใน หลักสูตร 2
- 2541 มาตรฐานการตรวจสอบภายใน หลักสูตร 1 และการตรวจสอบภายในด้านคอมพิวเตอร์ หลักสูตร 1

#### ประสบการณ์ทำงาน

|                 |                                                                        |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|
| 2553 - ปัจจุบัน | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ                                             |
| 2557 - ปัจจุบัน | ผู้จัดการทั่วไป - สำนักงานตรวจสอบภายใน                                 |
| 2546 - 2557     | ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายใน (บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์) |
| 2543 - 2546     | ที่ปรึกษาด้านการบริหารสินค้า (บมจ. กะรัต สุขภัณฑ์)                     |
| 2540 - 2543     | หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน (บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง)                       |

# นโยบายการจ่ายปันผล

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้การพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะมีการนำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบด้วย เช่น ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ โดยในการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ประวัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการประจำปี 2556 – 2558 มีดังนี้

| ระยะเวลา                                          | 2556 <sup>1</sup>                            | 2557 <sup>2</sup>                             | 2558 <sup>3</sup> |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|
| อัตราการจ่ายหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล) | (6 : 1) , (7 : 1)<br>(ระหว่างกาล) , (สิ้นปี) | (8 : 1) , (15 : 1)<br>(ระหว่างกาล) , (สิ้นปี) | -                 |
| มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (ก่อนปรับลด)               | 0.3096                                       | 0.191670                                      | -                 |
| มูลค่าเงินสดปันผลต่อหุ้น (หน่วย : บาท/ หุ้น)      | 0.0345                                       | 0.087219                                      | 0.25              |
| รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (หน่วย : บาท/ หุ้น)         | 0.3441                                       | 0.278889                                      | 0.25              |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ            | 97.62%                                       | 95.91%                                        | n/a               |

หมายเหตุ : 1) เงินปันผลประจำปี 2556 จำนวน 0.3441 บาท/หุ้น จ่ายจากผลประกอบการงวด 6 เดือนแรก จำนวน 0.1853 บาท/หุ้น (ประกอบด้วยเงินสดปันผล 0.0186 บาท/หุ้น และหุ้นปันผลในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือเท่ากับ 0.1667 บาท/หุ้น) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 และจากผลประกอบการงวด 6 เดือนหลังอีกจำนวน 0.1588 บาท/หุ้น (ประกอบด้วยเงินสดปันผล 0.0159 บาท/หุ้น และหุ้นปันผลในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือเท่ากับ 0.1429 บาท/หุ้น) ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปี 2557

2) เงินปันผลประจำปี 2557 จำนวน 0.278889 บาท/หุ้น จ่ายจากผลประกอบการงวด 6 เดือนแรก จำนวน 0.138889 บาท/หุ้น (ประกอบด้วยเงินสดปันผล 0.013889 บาท/หุ้น และหุ้นปันผลในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือเท่ากับ 0.125 บาท/หุ้น) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 และจากผลประกอบการงวด 6 เดือนหลังอีกจำนวน 0.14 บาท/หุ้น (ประกอบด้วยเงินสดปันผล 0.07333 บาท/หุ้น และหุ้นปันผลในอัตรา 15 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือเท่ากับ 0.06667 บาท/หุ้น) ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปี 2558

3) เงินปันผลประจำปี 2558 จำนวน 0.25 บาท/หุ้น จ่ายจากผลประกอบการงวด 6 เดือนแรก จำนวน 0.10 บาท/หุ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2558 และจากผลประกอบการงวด 6 เดือนหลังอีกจำนวน 0.15 บาท/หุ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยไม่ได้มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้ หากแต่จะพิจารณาจ่ายเป็นกรณีไป โดยบริษัทย่อยจะต้องมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน และมีกระแสเงินสดคงเหลือ (หลังจากที่ได้ตั้งสำรองตามกฎหมาย) เพียงพอ

# รายการระหว่างกัน

ปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องโดยการถือหุ้นหรือ มีผู้ถือหุ้น และ/หรือ มีกรรมกร่วมกัน) โดยรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีรายการในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ไม่ว่าจะเป็นการให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกันสินเชื่อแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มียอดคงค้างกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งสรุปได้ดังนี้

| ชื่อบริษัท / ลักษณะความสัมพันธ์                                            | รายการ                 | จำนวน (พันบาท) |            | ความเห็นของกรรมการ<br>ตรวจสอบ และผู้บริหาร                                                                                                   |                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                            |                        | 31 ส.ค. 58     | 31 ส.ค. 57 |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 1. บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์                                                   |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| - เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 30.23 ของทุนชำระแล้ว ณ 10 ก.ย. 58 | ขายสินค้า              | 55,074         | 51,581     | มูลค่าดังกล่าวเกิดจากราคาขาย<br>ที่เหมาะสม โดยเป็นราคาเดียวกับ<br>ราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับลูกค้า<br>รายอื่น                              |                                                                                                         |
|                                                                            | ลูกหนี้การค้า          | 11,317         | 7,195      |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| - มีกรรมการร่วม 2 ท่าน คือ                                                 |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 1. นาย อนันต์ อัศวโภคิน                                                    |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 2. นาย นพร สุนทรจิตต์เจริญ                                                 |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
|                                                                            |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 2. บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์                                                     |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| - เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 19.87 ของทุนชำระแล้ว ณ 10 ก.ย. 58 | ขายสินค้า              | 483            | 373        | มูลค่าดังกล่าวเกิดจากราคาขาย<br>ที่เหมาะสม โดยเป็นราคาเดียวกับ<br>ราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับลูกค้า<br>รายอื่น                              |                                                                                                         |
|                                                                            | ลูกหนี้การค้า          | 20             | 30         |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| - มีกรรมการร่วม 4 ท่าน คือ                                                 |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 1. นาย บุญสม เลิศศิริวงษ์                                                  |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 2. นาย ชัชชาติ สิทธิพันธุ์                                                 |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 3. นาย อนันต์ อัศวโภคิน                                                    |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 4. นาง สุวรรณ พุทธประสาท                                                   |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
|                                                                            |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 3. บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์                                           |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| - มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ได้แก่                                               | ดอกเบียร์              | 21,151         | 4,702      | บริษัทฯ ได้รับดอกเบียร์ในอัตรา<br>เดียวกันกับลูกค้ารายอื่นของ<br>ธนาคารฯ โดยเป็นอัตราดอกเบียร์<br>ตามปกติของธนาคาร หรือสถาบัน<br>การเงินอื่น |                                                                                                         |
|                                                                            | เงินฝากสถาบันการเงิน   | 1,943,121      | 1,955,128  |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 1. บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์                                                   | ค่าเช่าและค่าบริการรับ | 14,941         | 11,956     |                                                                                                                                              | ค่าเช่า และค่าบริการจากการให้เช่า<br>พื้นที่ บริษัทฯ เรียกเก็บในอัตราปกติ<br>เช่นเดียวกับผู้เช่ารายอื่น |
| 2. บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์                                                     |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| - มีกรรมการร่วมกัน 5 ท่าน ได้แก่                                           |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 1. นาย อนันต์ อัศวโภคิน                                                    |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 2. นาย นพร สุนทรจิตต์เจริญ                                                 |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 3. นาย คุณวุฒิ ธรรมพรหมกุล                                                 |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 4. นาย รัตน์ พานิชพันธ์                                                    |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |
| 5. นาง สุวรรณ พุทธประสาท                                                   |                        |                |            |                                                                                                                                              |                                                                                                         |

| ชื่อบริษัท / ลักษณะความสัมพันธ์         | รายการ                  | จำนวน (พันบาท) |            | ความเห็นของกรรมการ<br>ตรวจสอบ และผู้บริหาร |
|-----------------------------------------|-------------------------|----------------|------------|--------------------------------------------|
|                                         |                         | 31 ธ.ค. 58     | 31 ธ.ค. 57 |                                            |
| 4. กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ |                         |                |            |                                            |
| ควอลิตี้ เฮ้าส์                         |                         |                |            |                                            |
| - มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ได้แก่            | ลูกหนี้อื่น             | 646            | 3,215      | มูลค่าดังกล่าวเกิดจากรายการค่าเช่า         |
| 1. บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์                  | ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย | 21,370         | 22,488     | และค่าบริการพื้นที่ในอาคารเวฟเพลส          |
| 2. บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์                | เจ้าหนี้อื่น            | 1,632          | 1,580      | โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวคำนวณจาก              |
|                                         | เงินประกันการเช่า       | 3,000          | 3,000      | อัตราที่สมเหตุสมผล                         |

## ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็น และมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ ได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคายุติธรรม

## มาตรการ / ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน และคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ได้แก่ การขายสินค้าให้กับ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ และ บมจ. ควอลิตี้เฮาส์ การเช่าพื้นที่ในอาคารเวฟเพลสของกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ควอลิตี้ เฮาส์ การให้เช่าพื้นที่และการทำธุรกรรมด้านเงินฝากกับ บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์

สำหรับรายการขายสินค้า บริษัทฯ ได้กำหนดราคาตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาที่ผู้ซื้อสามารถซื้อได้จากผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายรายอื่น โดยทั่วไป จะทำการกำหนดคุณสมบัติ และราคาสินค้าก่อนล่วงหน้า เช่นเดียวกับรายการซื้อสินค้า บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าตามราคาตลาด ซึ่งสามารถสั่งซื้อได้จากผู้ผลิต หรือผู้จำหน่ายรายอื่น โดยรายการระหว่างกันนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา และให้ความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะของการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ ได้รับ และจ่ายค่าตอบแทนในราคายุติธรรม

## นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจตามปกติ ราคาสินค้าที่ขายจะกำหนดให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ขายรายอื่นได้

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคล หรือผู้มีส่วนได้เสียที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

# รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

| ในรายงานฉบับนี้                                   | หน้า |
|---------------------------------------------------|------|
| รายงานคณะกรรมการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน          | 92   |
| เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้                            | 93   |
| คณะกรรมการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน                | 96   |
| แผนงานและผลการดำเนินงานในปี 2558                  | 96   |
| ด้านสินค้าและบริการ                               | 97   |
| สินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม                   |      |
| นวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม                   |      |
| บริการที่เป็นเลิศ                                 |      |
| ความรับผิดชอบต่อลูกค้า                            |      |
| การจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีความรับผิดชอบต่อ          |      |
| ด้านประสิทธิภาพ                                   | 102  |
| การบริหารจัดการพลังงานและการใช้น้ำ                |      |
| การจัดการขยะและของเสีย                            |      |
| การบริหารจัดการระบบนิเวศ                          |      |
| การขนส่งที่มีประสิทธิภาพ                          |      |
| การจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทย่อย                 |      |
| การณรงค์ด้านอื่นๆ เพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า |      |
| ด้านการดูแลพนักงาน                                | 107  |
| การสรรหาพนักงานคุณภาพ                             |      |
| การเพิ่มศักยภาพด้านความรู้และทักษะ                |      |
| การดูแลผลประโยชน์ และกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์       |      |
| ความปลอดภัยและสุขภาพ                              |      |
| ด้านสังคมและชุมชน                                 | 113  |
| โครงการทุนทวีภาคี                                 |      |
| โครงการห้องน้ำของหนู                              |      |
| โครงการเก้าแก่น้อย                                |      |
| โครงการเพื่อสังคมอื่นๆ                            |      |
| ด้านการบริหารจัดการ                               | 118  |
| การขยายสาขาและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ                 |      |
| การคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสม                       |      |
| การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน                        |      |
| GRI Index                                         | 121  |

## รายงานคณะกรรมการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### เรียน ผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนกำกับดูแลแผนงานและสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง โดยในปี 2558 มีรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

1. พิจารณาปรับปรุงจรรยาบรรณและนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีความครบถ้วน ชัดเจน และเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และหลักเกณฑ์ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนหลักเกณฑ์สากลระดับภูมิภาค อาทิ ASEAN CG Scorecard
2. ปรับปรุงโครงสร้างของคณะกรรมการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความสมบูรณ์ครอบคลุมในส่วนของการดูแลนโยบายและแผนงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพิ่มเติม
3. พิจารณาทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ และขอบเขตงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เพิ่มขึ้น
4. พิจารณาแผนงานให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อาทิ การจัดทำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน การอบรมเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น โดยมีการสื่อสารการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร ไปสู่พนักงาน
5. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับโครงการส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งเน้นให้มีการดำเนินงาน และการปฏิบัติตามแผนงานและนโยบายที่วางไว้อย่างแท้จริง
6. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับโครงการส่งเสริมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนติดตามการดำเนินโครงการ และกิจกรรมต่างๆ ให้มีความครบถ้วนและต่อเนื่องทั้งในด้านการจัดการพลังงาน สิ่งแวดล้อม และการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย รวมไปถึงโครงการเพื่อสังคมต่างๆ อาทิเช่น โครงการห้องน้ำของหนู โครงการทุนการศึกษาวิภาวดี โครงการเก้าอี้กันภัย ตลอดจนโครงการอื่นๆ โดยมุ่งเน้นให้มีการตรวจสอบ ติดตามประเมินผล และปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานให้เหมาะสม และสามารถสร้างความเข้มแข็งและพัฒนาชุมชนในระยะยาว
7. เข้าร่วมการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงถึงสถานการณ์ตลาดและแนวโน้มของโลกที่เปลี่ยนแปลงไปตามกรอบสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG: Environment Social Governance) โดยมีคณะกรรมการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนดูแลรับผิดชอบการดำเนินงาน และติดตามนำเสนอ

คณะกรรมการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

### แนวทางการจัดทำรายงาน

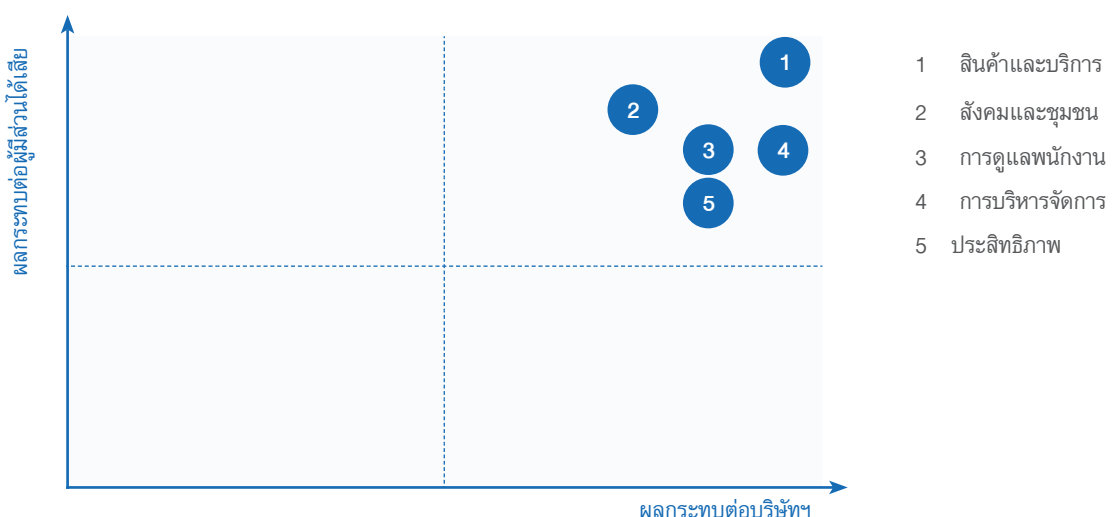
รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นเป็นเล่มที่ 3 เพื่อรายงานการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในประเด็นทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2558 ตามดัชนีชี้วัดของ Global Reporting Initiatives (GRI) ฉบับ 4.0 โดยเลือกตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ

ขอบเขตเนื้อหาของรายงานฉบับนี้ครอบคลุมนโยบายภาพรวม กระบวนการ และกิจกรรมเพื่อความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของ บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การคัดเลือกเนื้อหาเพื่อการรายงาน

เพื่อคัดกรองประเด็นที่มีความสำคัญต่อบริษัทฯ และตรงกับความสนใจของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการกำหนดประเด็นสำคัญของบริษัทฯ จึงมีขั้นตอน ดังนี้

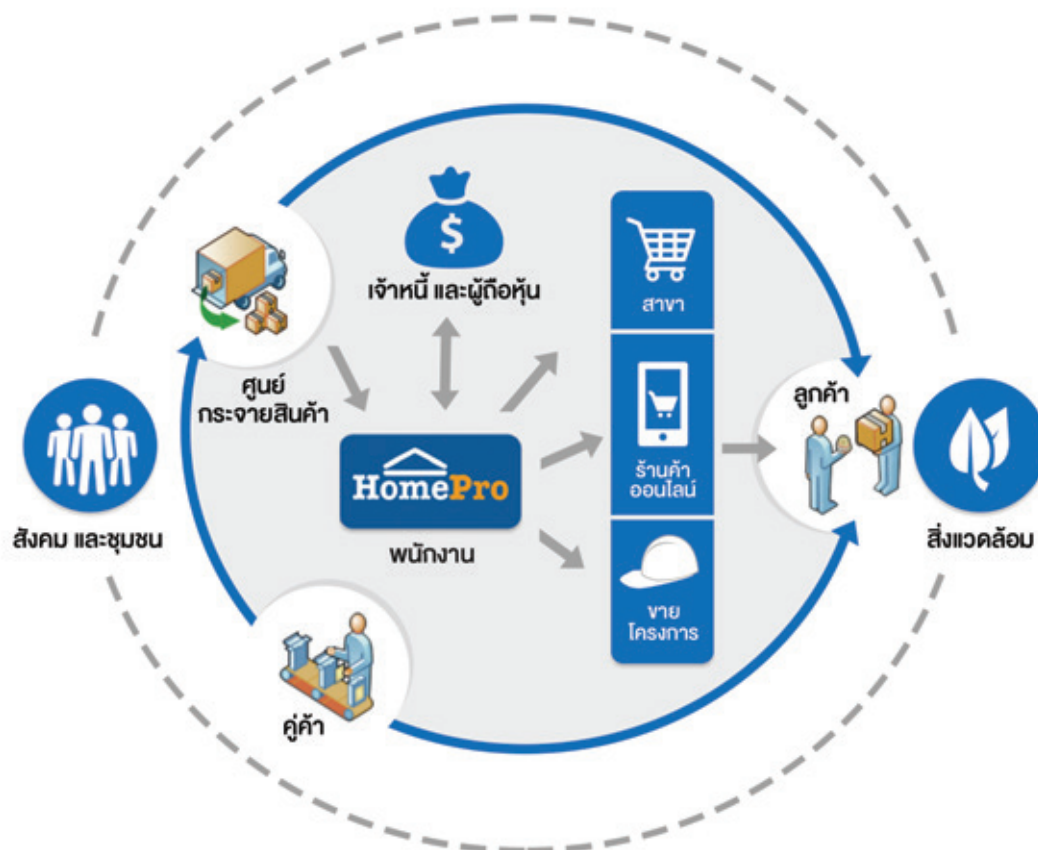
- ระบุประเด็นที่สำคัญต่อบริษัทฯ จากการกลั่นกรองด้วยกลยุทธ์เชิงธุรกิจ ความเสี่ยง ความท้าทาย กิจกรรมต่างๆ จากความคาดหวัง และความสนใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สรุปได้ทั้งสิ้น 5 ประเด็นหลัก ได้แก่
  - ด้านสินค้าและบริการ (สินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สินค้านวัตกรรม บริการต่างๆ)
  - ด้านประสิทธิภาพ (การบริหารจัดการพลังงาน การจัดการขยะและของเสีย การขนส่ง)
  - ด้านการดูแลพนักงาน (การสรรหา การพัฒนาความรู้ การดูแลผลประโยชน์ ความปลอดภัย)
  - ด้านสังคมและชุมชน (การทำกิจกรรมเพื่อสังคม)
  - ด้านการบริหารจัดการ (การขยายสาขา การคัดเลือกคู่ค้า การต่อต้านคอร์รัปชัน)
- จัดลำดับความสำคัญของประเด็น โดยวัดจากระดับความสำคัญที่มีต่อบริษัทฯ ตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงองค์กรและระดับความสนใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



- เสนอผลที่ได้ให้กับคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อทบทวนและอนุมัติเนื้อหาที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ กำหนดผู้มีส่วนได้เสียโดยพิจารณาจากกิจกรรมภายในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมพื้นฐาน (Primary Activities) และกิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) ตามแผนภาพ ดังนี้



กิจกรรมพื้นฐาน ได้แก่ การสั่งซื้อ/ส่งผลิตสินค้า การกระจายสินค้าไปยังสาขาต่างๆ ทั่วประเทศ การขายและการให้บริการ ด้านกิจกรรมสนับสนุน ประกอบด้วย การพัฒนาเทคโนโลยีด้านการจัดการสินค้า การพัฒนาความรู้แก่บุคลากร การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย การพัฒนารูปแบบให้บริการ การพัฒนาการบริหารจัดการภายใน โดยคุณค่าที่เพิ่มขึ้นจากทุกกิจกรรมจะรวมกัน ส่งต่อไปในรูปแบบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ลดระยะเวลาในการดำเนินการ ลูกค้าได้รับความสะดวกสบายมากขึ้น ลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ขณะที่บริษัทฯ ก็สามารถลดการสูญเสียและค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ ลงได้

จากกิจกรรมข้างต้น บริษัทฯ จึงกำหนดผู้มีส่วนได้เสียหลักออกเป็น 6 กลุ่ม ได้แก่ (1) คู่ค้า (2) พนักงาน (3) ผู้ถือหุ้น (4) เจ้าหนี้ (5) ลูกค้า (6) สังคมและชุมชน ทั้งนี้ ได้ผนวกความสนใจและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสียเข้าในแผนงานและประเด็นความยั่งยืน รวมถึงจัดหาวิธีการติดต่อ และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวด้วยวิธีการที่หลากหลาย ทั้งแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการตลอดปี 2558 ดังนี้

| ผู้มีส่วนได้เสีย  | ความคาดหวัง                                                                                                                                                                                                                                                    | แนวปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ช่องทางการติดต่อ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) คู่ค้า        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การค้าที่เป็นธรรม</li> <li>- การเพิ่มปริมาณการสั่งสินค้า</li> </ul>                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม</li> <li>- มีกระบวนการจัดซื้อที่ชัดเจน</li> <li>- แบ่งปันความรู้และมีการปรับปรุง</li> <li>- ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการค้า</li> <li>- มีการแข่งขันการค้าขายอย่างเสรี และเป็นธรรม</li> <li>- ให้ความสำคัญกับมาตรฐานการผลิต</li> <li>- มีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม</li> </ul>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบาย จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และข้อกำหนดในการร่วมธุรกิจ</li> <li>- การเยี่ยมชมและการตรวจประเมิน</li> <li>- โปรแกรมการฝึกอบรมคู่ค้า</li> <li>- Vendor day</li> <li>- ติดต่อผ่านทางผู้บริหาร</li> <li>- Website : <a href="http://www.homepro.co.th">www.homepro.co.th</a></li> </ul>         |
| (2) พนักงาน       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม</li> <li>- ปฏิบัติตามจริยธรรมด้านแรงงาน</li> <li>- ความปลอดภัยต่อทรัพย์สินและชีวิต</li> <li>- การพัฒนาความรู้และโอกาสในการก้าวหน้า</li> <li>- ความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจกรรมสร้างความผูกพันกับองค์กร</li> <li>- ความมั่นคง และโอกาสเจริญเติบโตในหน้าที่การงาน</li> <li>- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม รวมถึงสวัสดิการต่างๆ ในระดับที่ดี สามารถแข่งขันกับตลาดแรงงานได้</li> <li>- มีสภาพแวดล้อมในที่ทำงานที่ดี และปลอดภัย</li> <li>- ให้การฝึกอบรมในทักษะที่เกี่ยวข้องกับงานที่ได้รับผิดชอบ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การให้ข้อมูลกับพนักงาน</li> <li>- แบบสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>- การประชุมประจำสัปดาห์</li> <li>- หน่วยงานเรื่องร้องเรียนฝ่ายทรัพยากรบุคคล</li> <li>- ร้องเรียนโดยตรงกับผู้บริหาร</li> <li>- Email : <a href="mailto:md@homepro.co.th">md@homepro.co.th</a></li> </ul>                           |
| (3) ผู้ถือหุ้น    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การปรับปรุงผลการดำเนินงานทางธุรกิจ</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ความโปร่งใสของข้อมูล</li> <li>- การดูแลสิทธิและความเท่าเทียมกัน</li> </ul>                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เผยแพร่รายงาน และให้ข้อมูลที่โปร่งใส</li> <li>- ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>- มุ่งสร้างผลตอบแทนต่อเนื่องระยะยาว</li> <li>- สร้างประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม</li> </ul>                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทร 0 2831 1000</li> <li>- Email : <a href="mailto:ir@homepro.co.th">ir@homepro.co.th</a></li> <li>- Website : <a href="http://hmpro-th.listedcompany.com/">http://hmpro-th.listedcompany.com/</a></li> </ul> |
| (4) เจ้าหนี้      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การชำระหนี้ตรงต่อเวลา</li> <li>- การปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิ</li> </ul>                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จ่ายชำระหนี้ตามระยะเวลา และเงื่อนไขที่กำหนด</li> <li>- รับผิดชอบในการรักษาสถิติส่วนหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้ไม่เกินข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ และเงินกู้ธนาคาร</li> </ul>                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดต่อผ่านทางผู้บริหาร</li> <li>- Website : <a href="http://www.homepro.co.th">www.homepro.co.th</a></li> <li>- ติดต่อฝ่ายการเงิน โทร. 0 2832 1000</li> </ul>                                                                                                                                    |
| (5) ลูกค้า        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลิตภัณฑ์ที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ราคาที่เป็นธรรม</li> <li>- คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า</li> <li>- บริการหลังการขาย</li> </ul>                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การส่งเสริมการขายและโปรโมชั่น</li> <li>- จำหน่ายสินค้าที่มีมาตรฐาน และเป็นไปตามที่ประชาสัมพันธุ์</li> <li>- ให้บริการที่เท่าเทียมกัน</li> <li>- ให้การดูแลทั้งก่อน และหลังการขาย</li> <li>- รับฟังและตอบสนองต่อข้อร้องเรียน</li> </ul>                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>- กล้องรับความคิดเห็นทุกสาขา</li> <li>- Call Center โทร. 0 2831 6000</li> <li>- ศูนย์บริการลูกค้า</li> <li>- Website : <a href="http://www.homepro.co.th">www.homepro.co.th</a></li> </ul>                                                                 |
| (6) สังคมและชุมชน | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ชุมชน</li> </ul>                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- รักษาระบบนิเวศสำคัญในบริเวณที่จะดำเนินการสร้างสาขา</li> <li>- รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของชุมชน</li> <li>- ส่งเสริมการประกอบอาชีพของคนในชุมชน</li> <li>- จัดกิจกรรมทางวัฒนธรรมประเพณีร่วมกัน</li> </ul>                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ก่อนการก่อสร้าง ทีมสำรวจจะเข้าพบปะชุมชนโดยรอบ</li> <li>- หลังการก่อสร้าง ติดต่อผ่านผู้จัดการสาขา</li> <li>- Website : <a href="http://www.homepro.co.th">www.homepro.co.th</a></li> </ul>                                                                                                        |
| - ภาครัฐ          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>- การเข้าร่วมโครงการต่างๆ</li> </ul>                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สนับสนุนและปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างครบถ้วน</li> <li>- ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดต่อผ่านทางผู้บริหาร และส่วนติดต่อราชการ</li> <li>- Website : <a href="http://www.homepro.co.th">www.homepro.co.th</a></li> </ul>                                                                                                                                                              |

## คณะกรรมการด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มีการปรับบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเพิ่มนาย ชัยยุทธ กรัณยโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ – ด้านบริหารคลังสินค้า และรับชื่อเป็นคณะกรรมการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยคณะผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานต่างๆ ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่า เพื่อเข้าร่วมทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน ข้อกำหนดและติดตามผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เกี่ยวข้องและสร้างความสมดุลระหว่างการดำเนินธุรกิจ การดูแลสิ่งแวดล้อม และการสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับสังคมและชุมชน โดยอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                                 |                                                                  |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 1. นาย ณัฏฐ์ จริตชนะ            | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ – ด้านการตลาด                            |
| 2. นาย วีรพันธ์ อังสุมาลี       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ – ด้านปฏิบัติการ                         |
| 3. นาย วาญญู วิสุทธิโกศล        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ – ด้านพัฒนาธุรกิจ                        |
| 4. น.ส. ศิริวรรณ เปี่ยมเศรษฐสิน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ – ด้านจัดซื้อ Home Electric Product      |
| 5. นาย นิทัศน์ อรุณทิพย์ไพฑูรย์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ – ด้านทรัพยากรบุคคล และป้องกันการสูญเสีย |
| 6. น.ส. วรณี จันทามงคล          | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ – ด้านบัญชีและการเงิน                    |
| 7. นาย ชัยยุทธ กรัณยโสภณ        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ – ด้านบริหารคลังสินค้า                   |
| 8. น.ส. อรพิน ศิริจิตเกษม       | ผู้จัดการทั่วไป – สายสื่อสารองค์กร                               |
| 9. นาย นพดล ผิวเกลี้ยง          | ผู้จัดการทั่วไป – สายพัฒนาองค์กร                                 |

## แผนงานและผลการดำเนินงานในปี 2558

| แผนงาน                     |                                                       | ผลการดำเนินงานปี 2558                                                 | แผนงานในระยะถัดไป                                                                                 |
|----------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ด้านสินค้าและบริการ</b> |                                                       |                                                                       |                                                                                                   |
| ความพึงพอใจของลูกค้า       | เพิ่มคะแนนความพึงพอใจ                                 | คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าสูงขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 94.44 จากร้อยละ 94.29 | รักษามาตรฐานของสินค้า และคุณภาพการให้บริการ รวมถึงเพิ่มความหลากหลายให้กับกลุ่มสินค้า และบริการ    |
| <b>ด้านประสิทธิภาพ</b>     |                                                       |                                                                       |                                                                                                   |
| พลังงาน                    | ลดการใช้พลังงานร้อยละ 20 ภายใน 5 ปี (2557 - 2562)     | ปริมาณการใช้พลังงานต่อพื้นที่ลดลงร้อยละ 17.03 จากปีฐาน (ปี 2557)      | สร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานกับพนักงานทุกระดับ                                             |
| <b>ด้านการดูแลพนักงาน</b>  |                                                       |                                                                       |                                                                                                   |
| การอบรมพนักงาน             | ฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ | ความรู้ของพนักงานเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 96.00 มาอยู่ที่ร้อยละ 96.89       | ฝึกอบรม และพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ พร้อมกับสร้างผู้นำเพื่อความสำเร็จขององค์กร |
| ด้านสุขภาพและความปลอดภัย   | ลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุต่อสาขา                       | การเกิดอุบัติเหตุต่อสาขาลดลงมาอยู่ที่ 0.16 ครั้ง จาก 0.20 ครั้ง       | รณรงค์ในการสร้างพฤติกรรมเพื่อความปลอดภัย และจัดกิจกรรมสัปดาห์เพื่อความปลอดภัย                     |

|                            | แผนงาน                                                                             | ผลการดำเนินงานปี 2558                                                       | แผนงานในระยะถัดไป                                                                                         |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ด้านสังคมและชุมชน</b>   |                                                                                    |                                                                             |                                                                                                           |
| พัฒนากิจกรรมเพื่อสังคม     | ได้รับการยอมรับจากชุมชนรอบข้าง                                                     | ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย                                                     | เพิ่มการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงขยายกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลายขึ้น                                    |
|                            | - โครงการห้องน้ำของหนู                                                             | - ขยายการดำเนินงาน 13 โรงเรียน รวม 181 ห้อง                                 | - ขยายการดำเนินงานโครงการห้องน้ำผู้สูงอายุ                                                                |
|                            | - โครงการทุนทวีภาคี                                                                | - มอบทุนการศึกษาระดับ ปวส. จำนวน 258 ทุน และ ปริญญาตรี จำนวน 100 ทุน        | - เพิ่มสถาบันที่เข้าร่วมเป็นเครือข่าย                                                                     |
| <b>ด้านการบริหารจัดการ</b> |                                                                                    |                                                                             |                                                                                                           |
| การขยายธุรกิจ              | 100 สาขา โฮมโปร<br>15-20 สาขา เมกา โฮม<br>5-10 สาขา โฮมโปร มาเลเซีย (ภายในปี 2563) | 76 สาขา โฮมโปร<br>7 สาขา เมกา โฮม<br>1 สาขา โฮมโปร มาเลเซีย (ณ สิ้นปี 2558) | ขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ในธุรกิจ Home Improvement |

## ด้านสินค้าและบริการ

วัตถุประสงค์หลักของการคัดสรรสินค้า อยู่ที่ความมุ่งมั่นในการมอบสิ่งที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า ดังนั้น หัวใจสำคัญของสินค้าจึงอยู่ที่คุณภาพ และความคุ้มค่า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการจัดหาสินค้าที่มีความหลากหลาย เช่น หลอดไฟ LED สุขภัณฑ์ประหยัดน้ำ และสินค้าแห่งนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความต้องการของผู้บริโภคในด้านการบริการ โดยการจัดหาช่างผู้ชำนาญการที่มีความรู้ในงานออกแบบ 3D Design บริการติดตั้ง ตกแต่ง ช่อมแซม ตรวจเช็ค และบำรุงรักษา เพื่อให้ลูกค้าสามารถควบคุมงบประมาณ และเวลาได้อย่างแน่นอน

บริษัทฯ มีการร่วมมือกับบริษัทคู่ค้าในการคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่มีการประหยัดพลังงาน สนับสนุนการจำหน่ายสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยประหยัดพลังงาน และมีมาตรฐานสากลรับรองตลอดจนนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคในเรื่องของการรักษาสีสิ่งแวดล้อม ดังนี้

### สินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

#### โซลาร์เซลล์

โซลาร์เซลล์ (Solar Cell) สามารถเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โดยกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโซลาร์เซลล์จะเป็นไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current) ซึ่งสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ทันที โดยบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ร่วมพัฒนาธุรกิจ “ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์” หรือ “SPR Solar Roof” ซึ่งเป็นแผงผลิตไฟฟ้า

ที่ใช้ติดตั้งบนหลังคาบ้าน อีกทั้งยังส่งเสริมให้ผู้บริโภคสามารถผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ไว้ใช้เอง ด้วยการติดตั้งแผงอุปกรณ์ไว้บนหลังคาเพื่อผลิตไฟฟ้าไว้ใช้เองในเวลากลางวัน ซึ่งจะช่วยให้ประชาชนประหยัดค่าไฟฟ้า และประหยัดพลังงานด้วยพลังงานสะอาดจากแสงอาทิตย์ผ่านแผงโซลาร์เซลล์

#### หลอดประหยัดไฟ LED

หลอดประหยัดไฟ LED เป็นหลอดไฟประสิทธิภาพสูง มีลักษณะเด่นหลายประการ เช่น อายุการใช้งานยาวนาน ทนต่อแรงสั่นสะเทือน ไม่มีสารปรอท ไม่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ตลอดปี 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหลอดประหยัดไฟ LED ไปแล้วกว่า 3.1 ล้านหลอดทั่วประเทศ

#### สุขภัณฑ์ประหยัดน้ำ ฉลากเขียว



บริษัทฯ มีการคัดเลือกสินค้ากลุ่มสุขภัณฑ์ และก๊อกน้ำที่ได้รับฉลากเขียวฉบับใหม่ (ฉบับ TGL-5-R3-11) ซึ่งเป็นการรับรองจากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย โดยสินค้า

ที่ได้รับการรับรองต้องผ่านขั้นตอนการคัดเลือกวัตถุดิบมาเป็นส่วนผสมที่ใส่ใจในเรื่องของการประหยัดน้ำต่อการทอ การกดชำระ สีและสารเคลือบปลอดภัยจากส่วนผสมของสารโลหะหนักได้แก่ ปรอท ตะกั่ว แคดเมียม ฟอร์มาลีนของส่วนผสมที่มีส่วนผสมของวัสดุเหลือใช้ ลดการใช้ทรัพยากรถึงร้อยละ 25 อีกทั้งการบรรจุภัณฑ์ และสีที่ใช้พิมพ์บนบรรจุภัณฑ์จะต้องไม่มีส่วนผสมของโลหะหนัก

#### เครื่องฟอกอากาศ Allergy Friendly Product Award



บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือกสินค้ากลุ่มเครื่องฟอกอากาศที่ได้รับรางวัล Allergy Friendly Product Award ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่จะเป็นประโยชน์สำหรับลูกค้าที่เป็นโรคภูมิแพ้โรคหืดหอบหรือแพ้อากาศ อีกทั้งยังปลอดสารพิษทางเคมีอีกด้วย

#### กระเบื้องและสี ฉลากลดคาร์บอน (Carbon Reduction Label)



สินค้ากลุ่มกระเบื้องและสี ที่วางจำหน่ายในโฮมโปรได้รับการรับรองฉลากลดคาร์บอน (Carbon Reduction Label) โดยสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ซึ่งเป็นฉลากที่แสดงระดับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่บรรยากาศต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ โดยการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต อันเนื่องมาจากการใช้ไฟฟ้า เชื้อเพลิงฟอสซิล และของเสียในรูปของกากของเสีย น้ำเสีย และมลพิษทางอากาศจากวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment : LCA)

#### กลุ่มสินค้าผ้าปูกันป้องกัน UV มาตรฐาน Smart Fabric



ฉลากเนื้อผ้าอัจฉริยะ (Smart Fabric) สำหรับสินค้าในกลุ่มผ้าปูกันป้องกัน UV จัดทำโดยสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ (Thailand Textile Institute : THTI) โดยต้องผ่านการทดสอบ 2 หัวข้อหลัก ได้แก่ การทดสอบคุณสมบัติการป้องกันรังสียูวี (UV Protection) และการทดสอบฉลากคุณภาพพื้นฐานสิ่งทอ อาทิ การทดสอบสารเคมีที่มีอันตรายต่อผู้บริโภค การเปลี่ยนแปลงขนาดหลังการซัก ความคงทนของสีต่อการซัก เป็นต้น

#### กลุ่มสินค้าเครื่องนอนและผ้าขนหนู



บริษัทฯ คัดเลือกสินค้ากลุ่มเครื่องนอนเพื่อสุขภาพที่มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญในการเลือกผู้ผลิตที่ไม่ใช้สารเคมี ไม่ใช้คลอรีนในการฟอกย้อม และหลีกเลี่ยงการใช้สารฟอร์มาลดีไฮด์ (Formaldehyde) ในกระบวนการตกแต่งสำเร็จ โดยใช้มาตรฐาน Oeko-Tex Standard 100 ซึ่งผ่านการรับรองโดยสถาบันวิจัยด้านสิ่งทออิสระในประเทศออสเตรียและเยอรมนี (The Austrian Textile Research Institute and The German Hohenstein Research Institute) ที่เป็นข้อกำหนดในการทดสอบสารตกค้างในผลิตภัณฑ์สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

### เครื่องปรับอากาศระบบอินเวอร์เตอร์ (Inverter)

การใช้เครื่องปรับอากาศระบบอินเวอร์เตอร์ช่วยให้ประหยัดไฟได้กว่าร้อยละ 20-30 เนื่องจากระบบคอมเพรสเซอร์ทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มหรือลดรอบการทำงาน ไม่หยุดเป็นช่วงๆ สามารถรักษาอุณหภูมิของห้องให้คงที่ รวมถึงการใช้ยา R32 ซึ่งเป็นน้ำยาทำความเย็นที่ไม่ทำลายชั้นบรรยากาศโอโซน และไม่สร้างมลพิษ ดีกว่าน้ำยาทั่วไปถึง 3 เท่า จึงเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2556 – 2558) บริษัทฯ มีจำนวนการจำหน่ายเครื่องปรับอากาศระบบอินเวอร์เตอร์เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 45.72%

### ถุงขยะย่อยสลาย

ถุงขยะย่อยสลาย เป็นถุงขยะที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติภายใน 1-2 ปี โดยไม่ต้องเผาทำลาย ซึ่งสารช่วยย่อยสลายนี้มีส่วนผสมของสารก่อมะเร็ง หรือสารที่เป็นอันตรายต่อมนุษย์ สัตว์ และสิ่งแวดล้อม ทำให้ลดปัญหาภาวะโลกร้อน จากการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และไม่ก่อให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ โดยถุงขยะย่อยสลายได้โดยธรรมชาติ มีความเหนียว ใช้สำหรับใส่ขยะเปียกและแห้ง และมีกลิ่นหอมจากกลิ่นสตรอเบอร์รี่

ทั้งนี้ นอกจากกลุ่มสินค้าที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอื่นๆ จำหน่ายในสาขาของโฮมโปร และมีแผนงานที่จะขยายกลุ่มสินค้าให้มากขึ้น เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของลูกค้าอีกด้วย

### นวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

#### เทียน LED

เทียน LED เป็นนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ ร่วมกับคู่ค้าคิดค้นการผลิตเทียนโดยใช้หลอด LED เพื่อทดแทนการใช้เทียนจริง โดยเทียน LED เป็นเทียนเสมือนจริงที่ให้แสงสว่าง อีกทั้งยังมีกลิ่นหอม ซึ่งนอกจากจะช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) จากควันเทียนแล้ว เทียน LED ยังช่วยป้องกันการเกิดอัคคีภัยอีกด้วย ทำให้ลูกค้าสามารถรู้สึกปลอดภัยมากกว่าการใช้เทียนจริง

#### ห้องน้ำผู้สูงอายุ

ห้องน้ำถือเป็นอีกหนึ่งห้องที่เกิดอุบัติเหตุได้ง่ายต่อผู้สูงอายุ บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาการออกแบบห้องน้ำสำหรับผู้สูงอายุ ให้ปลอดภัยขณะใช้งาน โดยได้มีการ

คัดเลือกอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและเหมาะสมมาติดตั้งในห้องน้ำ เช่น ชักโครกขนาด 16-18 นิ้ว เพื่อความสะดวกของผู้ใช้ ด้วยความกว้างที่พอเหมาะกับการนั่งและรองรับน้ำหนัก และสะดวกในการลุกนั่งของผู้สูงอายุ พร้อมทั้งอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยอื่น เช่น พรมกันลื่น แก้วน้ำอ่างอาบน้ำทั้งแบบลอยตัวและติดผนัง ราวจับที่แขนฝักบัวซึ่งสามารถปรับระดับได้ ฉากกั้นอาบน้ำซึ่งสามารถเปิดได้ทั้งสองฝั่งและสามารถนารถเข็นเข้าไปได้ ตลอดจนสุขภัณฑ์เคลื่อนที่ ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกและสร้างความปลอดภัยให้แก่ผู้สูงอายุ

### บริการที่เป็นเลิศ

เนื่องจากสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่มีรายละเอียดของวิธีการ และขั้นตอนการใช้งานที่ต้องมีการถ่ายทอดให้กับลูกค้า บริษัทฯ จึงจัดให้มีบริการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเริ่มตั้งแต่การให้คำปรึกษา และข้อมูลที่จะเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าได้ตรงกับวัตถุประสงค์การใช้งานมากที่สุด อีกทั้งยังมีบริการ “โฮม เซอร์วิส” (Home Service) ที่ให้บริการครอบคลุมงานออกแบบห้องด้วยระบบคอมพิวเตอร์ 3 มิติ (3D Design) และงานบริการ 3 กลุ่มหลักได้แก่ งานบริการติดตั้ง (Installation Service) งานตรวจเช็ค และบำรุงรักษาเครื่องใช้ไฟฟ้า (Maintenance Service) และงานบริการปรับปรุง และตกแต่งบ้าน (Home Improvement Service) รวมถึงบริการจัดหาช่างและผู้รับเหมา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า โดยลูกค้าสามารถเปลี่ยนสินค้า ช่อมสินค้าได้ทุกสาขาทั่วประเทศ ไม่ว่าลูกค้าจะซื้อสินค้าจากโฮมโปรสาขาไหน และบริษัทฯ ยังมีบริการจัดส่งสินค้าทั่วประเทศ โดยลูกค้าจะไม่เสียค่าใช้จ่ายหากสถานที่จัดส่งของลูกค้าอยู่ใกล้สาขาโฮมโปรในระยะ 30 กิโลเมตร การจัดสาธิต DIY (Do It Yourself) และกิจกรรม Workshop ที่เป็นประโยชน์แก่การดูแลบ้านของลูกค้า

#### Lady Service

ปัจจุบัน มีผู้บริโภคที่เป็นผู้สูงอายุและสุขภาพสตรี ใช้ชีวิตอยู่โดยลำพังเป็นจำนวนมาก ความปลอดภัยในการให้บริการจึงเป็นสิ่งสำคัญ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้ จึงได้คิดค้นและพัฒนา บริการ Lady Service โดยการคัดเลือกช่างที่เป็นสุขภาพสตรี มาฝึกอบรมงานบริการที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บริการติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้าและบริการบำรุงรักษาเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยในปี 2558 มีจำนวนช่าง Lady Service ทั้งหมด 9 ทีม รองรับงานบริการ สาขาในกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวน 21 สาขา

### Tracking Service

เป็นบริการที่ช่วยในการควบคุมคุณภาพการให้บริการให้แก่ลูกค้า ทั้งในด้านการจัดส่งและติดตั้ง ซึ่งได้จัดตั้งศูนย์ควบคุมการจัดส่ง (Tracking Center) ในการติดตามรถขนส่งสินค้าและการติดตั้งของทีมช่างด้วยระบบ GPS รวมถึงในด้านการบริการ Home Service มีการใช้โปรแกรมตรวจสอบคุณภาพการให้บริการผ่านทาง Tablet เพื่อให้สามารถตรวจสอบการทำงานของทีมงานได้อย่าง Real Time

## ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

### การบริการลูกค้า

สินค้าแต่ละชนิดของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบมาให้เหมาะสมกับการใช้งานในครัวเรือน และผ่านการผลิตที่มีมาตรฐาน คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ทำให้มีคุณภาพและคงทนต่อการใช้งาน อีกทั้งมีมาตรฐานในการดูแลลูกค้า ทั้งบริการก่อนการขาย และบริการหลังการขาย โดยยังคงเน้นแนวคิด Service Excellence มอบให้กับลูกค้า ดังนี้

#### 1. บริการก่อนการขาย

- บริการให้คำแนะนำสินค้าและบริการต่างๆ อย่างมืออาชีพและเชื่อถือได้ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าและบริการ ที่ถูกต้องตรงตามความต้องการ และได้รับสิทธิประโยชน์เต็มที่
- บริการออกแบบ 3 มิติ ซึ่งบริษัทฯ มีบริการออกแบบให้กับลูกค้าที่มีความประสงค์ปรับปรุงห้องครัว ห้องครัว หรือต้องการปรับเปลี่ยนกระเบื้อง โดยผู้เชี่ยวชาญจะเสนอแบบให้ตรงตามความต้องการ และประโยชน์ในการใช้งานของลูกค้า เพื่อช่วยให้ลูกค้าได้เห็นภาพและรูปแบบก่อนการตัดสินใจ พร้อมทั้งหากลูกค้าไม่สามารถจัดหาช่างของตนเองได้ บริษัทฯ มีช่างผู้เชี่ยวชาญในการลงไปปฏิบัติงาน และทำการควบคุมการปฏิบัติงานตามแบบ ตามกำหนดเวลาที่มีการตกลงกันด้วย

#### 2. บริการหลังการขาย

- บริการจัดส่งสินค้าและติดตั้งสินค้ากลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ชุดครัว ให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขของบริษัทฯ โดยลูกค้าสามารถแจ้ง

กำหนดวันนัดหมายกับพนักงานในวันที่ซื้อสินค้า โดยบริการจัดส่งและติดตั้งนี้สามารถดำเนินการได้ทุกสาขาทั่วประเทศ ลูกค้าสามารถซื้อสินค้าจากสาขาใดก็ได้ การจัดส่งและติดตั้งสินค้าจะดำเนินการโดยสาขาที่ใกล้กับสถานที่จัดส่งที่สุด

- บริการซ่อมสินค้า โดยบริษัทฯ จะประสานงานนำส่งให้กับเจ้าของผลิตภัณฑ์ พร้อมกับติดตามการซ่อมจนแล้วเสร็จ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า
- บริการเปลี่ยน-คืนสินค้า โดยลูกค้าสามารถดำเนินการได้ทุกสาขาภายใน 14 วัน โดยอยู่ภายใต้ข้อกำหนดที่ระบุ
- บริการ “โฮม เซอร์วิส” (Home Service) เป็นบริการหลังการขายที่ให้บริการงาน 3 กลุ่มหลักได้แก่ (1) งานบริการติดตั้ง (Installation Service) (2) งานตรวจเช็ค และบำรุงรักษาเครื่องใช้ไฟฟ้า (Maintenance Service) และ (3) งานบริการปรับปรุง และตกแต่งบ้าน (Home Improvement Service) โดยลูกค้าจะได้รับบริการจากทีมงานผู้ชำนาญงานที่มีความรู้ในงานแต่ละประเภท และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี นอกจากนี้ยังสามารถคุมงบประมาณ และเวลาได้อย่างแน่นอน

### การรักษาข้อมูลของลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเคารพสิทธิส่วนบุคคลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนตัวของผู้บริโภค จึงให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลรักษาข้อมูลของลูกค้า โดยข้อมูลของลูกค้าทั้งหมดจะถูกจัดเก็บไว้ในระบบฐานข้อมูล การเข้าดูข้อมูล การบันทึกข้อมูล และการแก้ไขข้อมูลต่างๆ จะมีการกำหนดสิทธิ์การใช้งานตามระดับ (Level of Authorization) ส่วนการขอข้อมูล การขอแก้ไขข้อมูล หรือการขอใช้สิทธิพิเศษจากบัตรสมาชิกจากลูกค้า ก็จะมีขั้นตอนที่ลูกค้าต้องแสดงความเป็นเจ้าของข้อมูล โดยการแสดงบัตรประจำตัวประชาชนของลูกค้าเพื่อทำการตรวจสอบก่อนการดำเนินการ

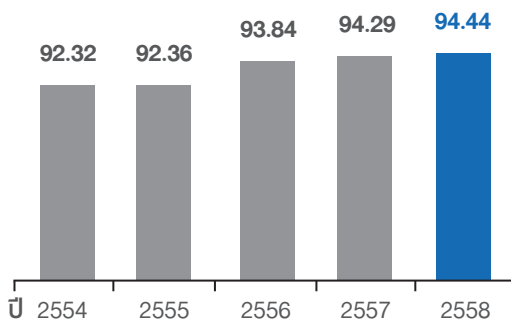
### การให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีเป้าหมายและนโยบายการให้บริการลูกค้า โดยเท่าเทียมกันอย่างชัดเจน พร้อมถ่ายทอดไปสู่พนักงานทุกระดับ โดยบริการลูกค้าด้วยแนวคิด Service

Excellence และมีการกำหนดแนวปฏิบัติในการให้บริการลูกค้าเป็นมาตรฐานเดียวกันทุกสาขา โดยให้การดูแลลูกค้าทุกคน ทุกระดับ ทุกเพศ ทุกวัย ในแบบเดียวกัน ไม่เลือกปฏิบัติ มีการจัดลำดับการให้บริการก่อนหลัง มีระบบการจองคิวในการใช้บริการ จัดน้ำดื่มสำหรับบริการแก่ลูกค้าทุกคน จัดบริการรถเข็นนั่งสำหรับลูกค้าที่เป็นผู้พิการหรือผู้สูงอายุ เป็นต้น

ภายหลังจากที่ลูกค้าใช้บริการ บริษัทฯ จะให้ลูกค้าประเมินคุณภาพการให้บริการ และความพึงพอใจ โดยระดับความพึงพอใจในช่วงปี 2554-2558 เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องดังนี้

#### ความพึงพอใจของลูกค้า (ร้อยละ)



ในปี 2558 ระดับความพึงพอใจอยู่ที่ร้อยละ 94.44 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 94.29 โดยปัจจัยหลักมาจากคุณภาพการให้บริการ และความสามารถในการปฏิบัติงานของทีมช่าง

#### การสื่อสารอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารด้านการตลาดอย่างมีความรับผิดชอบและเคารพในสิทธิการรับข้อมูลของลูกค้า โดยเฉพาะกิจกรรมประชาสัมพันธ์หรือการสื่อสารผ่านทางระบบสังคมออนไลน์ต่างๆ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและให้ทางเลือกแก่ลูกค้าในการปฏิเสธการรับข่าวสารและข้อมูล (Unsubscribe) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดูแลเพื่อให้แน่ใจว่าเนื้อหาสาระของข้อมูลเป็นไปตามข้อเท็จจริง

ในปี 2558 บริษัทฯ ไม่พบกรณีที่มีการกระทำผิดหรือละเมิดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารเพื่อการตลาด และไม่พบว่ามีกรณีร้องเรียนที่มีนัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดความเป็นส่วนตัวของลูกค้าเช่นกัน

#### การจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีความรับผิดชอบ

ธุรกิจของบริษัทฯ มีกระบวนการจัดหาสินค้าที่มีความหลากหลายและเกี่ยวข้องกับคู่ค้าจำนวนมาก ดังนั้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีระบบที่เป็นมาตรฐานในการคัดเลือกคู่ค้า ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการคัดเลือกคู่ค้าได้ที่หน้า 118 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความปลอดภัยของสินค้าที่จำหน่ายให้แก่ผู้บริโภค จึงมีการตรวจสอบมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้า รวมถึงมีการประเมินคู่ค้าดังนี้

#### การตรวจสอบที่มาและมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าที่จำหน่ายแก่ลูกค้าอย่างยิ่ง โดยหน่วยงานจัดซื้อจะทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ผลิตในการตรวจสอบ และรับรองความปลอดภัยของสินค้า เพราะบริษัทฯ ตระหนักว่าคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้ามีความสำคัญเป็นอย่างมากต่อสุขอนามัยของลูกค้า นอกจากนั้น ในระดับปฏิบัติการการจัดฝึกอบรมเรื่องมาตรฐานความปลอดภัยและการจัดวางสินค้าอย่างเบีรระเบียนยังคงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าที่ได้ผ่านการตรวจสอบคุณภาพตามกฎหมาย ไม่เป็นสินค้าละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือสิทธิบัตร รวมทั้งต้องผ่านการรับรองมาตรฐานความปลอดภัย อาทิเช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) และวัตถุอันตรายที่ใช้ในทางสาธารณสุข (อย.วอส.) สินค้ากลุ่มฉลากเบอร์ 5 และมาตรฐานสากลอย่าง IEC (International Electro Technical Commission) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้า ทั้งนี้ในกรณีที่เกิดปัญหาเกี่ยวกับสินค้า บริษัทฯ รับเปลี่ยนคืนภายใน 14 วัน

ในปี 2558 บริษัทฯ ไม่พบผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและสุขอนามัย

#### การประเมินและตรวจสอบคุณภาพของคู่ค้า

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินคู่ค้าอย่างชัดเจน โดยคู่ค้ารายใหม่ทุกรายต้องผ่านเกณฑ์การคัดเลือกในเรื่องคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัย

อย่างเคร่งครัด สำหรับคู่ค้ารายเดิมจะต้องได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่พบประเด็นปัญหา บริษัทฯ จะร่วมมือกับบริษัทคู่ค้าเพื่อหาทางแก้ไขปัญหานั้นอย่างเหมาะสม โดยมีหัวข้อประเมินคู่ค้าดังนี้

- 1. ความสามารถในการผลิต (Ability to Produce)
- 2. ความสามารถในการควบคุมคุณภาพ (Ability to Control Quality)
- 3. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
- 4. การตรวจสอบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Product Audit)
- 5. การจัดเก็บรักษาสินค้าก่อนการส่งมอบ (Warehouse Management)

ด้านประสิทธิภาพ

ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) เป็นหนึ่งในก๊าซเรือนกระจกที่ทำให้เกิดวิกฤตภาวะโลกร้อน (Global Warming Potential) บริษัทฯตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารจัดการพลังงานเป็นอย่างมาก โดยกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้พลังงานของบริษัทฯ ที่มีผลต่อการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ได้แก่ การใช้ไฟฟ้า และการขนส่งสินค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนอกจากจะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่าย และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพได้อีกด้วย

การบริหารจัดการพลังงาน และการใช้น้ำ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านพลังงานเป็นอย่างมาก โดยบริษัทฯ ได้วางแผนเรื่องการประหยัดการใช้พลังงานไว้ตั้งแต่ช่วงเริ่มต้นของการออกแบบสาขา ซึ่งรวมถึงการเลือกสรรวัสดุที่มีน้ำหนักเบาในการก่อสร้างเพื่อลดปริมาณการใช้คอนกรีตและเพื่อประหยัดพลังงาน มีการติดตั้งระบบเซนเซอร์การเปิดปิดไฟอัตโนมัติในลานจอดรถ การติดตั้งระบบที่จอดรถอัจฉริยะ (Intelligent Car Park) ในศูนย์การค้ามาร์เก็ตวิลเลจ และการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียภายในสาขา

เมื่อเปิดดำเนินการแล้ว บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากร ผ่านระบบการนำมาใช้ซ้ำ ระบบประหยัดพลังงาน และระบบจัดการของเสียที่มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีการติดตั้งหลอดไฟประหยัดพลังงานในสาขาให้ได้มากที่สุดเท่าที่สามารถทำได้ นำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมา

ใช้รดน้ำต้นไม้ นำวัสดุกลับมาใช้ซ้ำ เช่น ฟิล์มบรรจุภัณฑ์ ทั้งวัสดุประเภทไม้ ลังกระดาษ และถุงพลาสติก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้เซ็นเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเครือ ยังได้มีการผลิตน้ำแข็งสะอาดใช้ในศูนย์กระจายสินค้า เพื่อช่วยลดปริมาณของเสียและการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในระหว่างการขนส่ง

ทั้งนี้ ในปี 2558 ไม่พบว่ามีกรณีที่มีการกระทำผิดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

การลดใช้พลังงาน

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่กับด้านเศรษฐกิจและสังคมมาโดยตลอด สอดคล้องกับการบริหารจัดการภายในองค์กรในการลดต้นทุนการดำเนินงานโดยเฉพาะการลดต้นทุนด้านพลังงาน ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติด้านพลังงานในแผนปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมติดตามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดตั้งคณะทำงานในการกำหนดแผนงาน ฝั่ติดตามและวัดประสิทธิผลในการดำเนินงานที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมครอบคลุมด้านต่างๆ

โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้นำเทคนิคในการประหยัดไฟมาปรับใช้ในหลายสาขา ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟในภาพรวมลดลง พร้อมกันนี้ได้พิจารณาเปรียบเทียบดัชนีการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อหนึ่งหน่วยพื้นที่ (Specific Energy Consumption หรือ SEC) พบว่าในปี 2558 อัตราดังกล่าวมีค่าลดลงจากปีก่อนถึง 63 GWh/Sq.m. หรือร้อยละ 17.03

| ปี   | จำนวนสาขาที่นำมาคำนวณ | ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า (GWh) | ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อหนึ่งหน่วยพื้นที่ (kWh/Sq.m.) |
|------|-----------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|
| 2556 | 51                    | 127                            | 394                                               |
| 2557 | 63                    | 155                            | 370                                               |
| 2558 | 72                    | 159                            | 307                                               |

| มาตรการลดใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2558                                                                                                    | จำนวนสาขา | ปริมาณพลังงาน<br>ที่ลดลง (kWh) | ปริมาณ Ton CO <sub>2</sub><br>ที่ลดได้ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|----------------------------------------|
| ติดตั้งอุปกรณ์กำจัดกลิ่นทดแทนการใช้เครื่องปรับอากาศในห้องขยะ<br>จำนวน 24 สาขาเก่า และ สาขาก่อสร้างใหม่ 4 สาขา                        | 28        | 196,000                        | 113,935                                |
| ติดตั้งอุปกรณ์ Water Fog ที่เครื่องทำน้ำเย็น (Air Cool Chiller)<br>เพื่อลดพลังงานไฟฟ้าและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องทำน้ำเย็น | 11        | 3,300,000                      | 1,918,290                              |
| การปรับเซตอุณหภูมิของเครื่องทำน้ำเย็นให้เหมาะสมกับการใช้งานที่ 49 F                                                                  | 52        | 774,606                        | 450,278                                |
| การปรับลดจำนวนหลอดไฟ Fluorescent ในพื้นที่ขาย และสำนักงาน                                                                            | 32        | 1,612,000                      | 937,056                                |
| ติดตั้งหลอด LED ทดแทนหลอด Fluorescent T5 ในสาขาเปิดใหม่                                                                              | 4         | 63,500                         | 36,913                                 |

หมายเหตุ : ค่า Ton CO<sub>2</sub> / kWh = 0.5813 อ้างอิงข้อมูลจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

### เพิ่มโอกาสทางธุรกิจรองรับการเปลี่ยนแปลงของ สภาวะแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ลงนามทำสัญญาให้เข้าพื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ โดยร่วมมือกับ บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) หรือ TSE และธนาคารไทยพาณิชย์ ร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาของโฮมโปร ซึ่งเทียบได้ว่าเป็นอาคารพาณิชย์ (Commercial Solar Rooftop) ใหญ่ที่สุดของไทย จำนวน 11 โครงการ โครงการละ 1 เมกะวัตต์ รวม 11 เมกะวัตต์ โดยเริ่มต้นโครงการในปี 2557 เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยโครงการนี้เกิดจากการที่บริษัทฯ มีแนวคิดที่จะเพิ่มโอกาสการค้าเงินธุรกิจ ภายใต้การตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงถึงสภาวะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการสนับสนุนและส่งเสริมการแสวงหาพลังงานทดแทน และยังช่วยประเทศชาติลดการนำเข้าเชื้อเพลิงจากต่างประเทศอีกด้วย ณ สิ้นปี 2558 มีสาขาที่ดำเนินโครงการแล้ว 11 สาขา ได้แก่ นครศรีธรรมราช นครสวรรค์ ชุมพร เขาใหญ่ ลพบุรี เอกมัย-รามอินทรา ราชพฤกษ์ สุราษฎร์ธานี อุบลราชธานี แพร่ และหาดใหญ่ (กาญจนวนิช) ซึ่งสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้เฉลี่ย 100,000 หน่วย/สาขา/เดือน

### สาขาดันแบบประหยัดพลังงาน

โฮมโปร สาขาาลูกกา เป็นศูนย์ค้าปลีกสินค้าเกี่ยวกับบ้านและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านรายแรกของไทยที่ได้รับการรับรองการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์และฉลากคาร์บอน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. เมื่อเดือนกันยายน 2558 โดยโฮมโปรสาขาาลูกกามีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจาก Scope 1 และ 2 จำนวน 1,728 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (tCo2 eq.) คิดเป็น 0.20 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปีต่อตารางเมตร และได้มีการดำเนินการลดการปล่อยคาร์บอนด้วยกิจกรรมประหยัดพลังงาน อาทิ การเปลี่ยนหลอดไฟ LED การติดตั้งฉนวนกันความร้อน การติดตั้งหลังคาโปร่งแสง การติดตั้งระบบ VSD ควบคุมมอเตอร์ในระบบทำความเย็น และได้มีการชดเชยคาร์บอนไดออกไซด์เท่ากับศูนย์ (Carbon Neutral) ทำให้สาขาาลูกกาเป็นร้านค้าปลีกสินค้าเกี่ยวกับบ้านและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านปลอดคาร์บอนรายแรกของไทย



รายละเอียดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโสมโปร  
สาขาลำลูกกา สามารถแสดงรายละเอียด ได้ดังนี้

| การปล่อยก๊าซเรือนกระจก | ปริมาณ (Ton CO <sub>2</sub> ) |
|------------------------|-------------------------------|
| Scope 1                | 15.18                         |
| Scope 2                | 1,712.57                      |
| Scope 3                | 78.85                         |

#### การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

บริษัทฯ ใช้น้ำจากการประปา น้ำบาดาล และน้ำที่ผ่าน  
กระบวนการบำบัด (Recycle) ในการดำเนินธุรกิจ  
ทั้งหมด โดยการใช้ส่วนใหญ่ใช้ในสาขา สำนักงาน  
การชำระล้างบริเวณลานจอดรถ รดน้ำต้นไม้ และการ  
ใช้น้ำในส่วนของการล้างค้ำเซา

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความพยายามที่จะลดปริมาณการใช้  
น้ำลง โดยกำหนดให้ฝ่ายซ่อมบำรุงมีการตรวจสอบท่อ  
ประปา มาตรวัดน้ำ และอุปกรณ์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ  
ทุกเดือน เลือกใช้โถสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และสายชำระ  
แบบประหยัดน้ำ เปลี่ยนก๊อกน้ำในห้องน้ำให้เป็นแบบ  
อัตโนมัติ (Sensor) ตั้งเวลาการไหลของน้ำที่กดชำระ  
ในแต่ละครั้งอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการใช้น้ำ  
จากแหล่งน้ำธรรมชาติ โดยมีการขุดบ่อบาดาลเพื่อนำ  
มาใช้รดน้ำต้นไม้ (ผ่านการขออนุญาตจากทางราชการ)

### การจัดการขยะและของเสีย

#### การจัดการน้ำเสีย

น้ำจากการใช้ในระบบทั้งหมดจะถูกผ่านการบำบัด  
และตรวจวัดคุณภาพตามมาตรฐานกระทรวง  
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมก่อนจะถูกระบาย  
ทิ้งสู่ท่อสาธารณะ โดยน้ำที่ถูกบำบัดบางส่วนจะถูกนำ  
มาใช้รดน้ำต้นไม้

สำหรับสาขาใหม่ บริษัทฯ ได้นำระบบบำบัดน้ำเสีย  
Membrane Bioreactor (MBR) มาใช้แทนระบบเดิม  
คือ Conventional Activated Sludge (CAS) ซึ่งเมื่อ  
เปรียบเทียบขนาดบ่มน้ำแล้ว มีขนาดเล็กลง 35% และ  
ช่วยประหยัดเวลาการบำบัดลง 1 ใน 3 ของระบบเดิม  
นอกจากนี้ระบบ MBR ยังสามารถกักเชื้อโรคขนาดใหญ่  
เช่น แบคทีเรีย รวมถึงสามารถขยายระบบได้ง่าย โดยไม่  
ต้องรื้อถอนระบบเดิม และยังช่วยประหยัดงบประมาณ  
ลงทุนถึง 0.8 ล้านบาทต่อโครงการอีกด้วย

#### การจัดการขยะ

บริษัทฯ มีกระบวนการคัดแยกประเภทขยะ โดยแบ่ง  
ประเภทขยะออกเป็น 3 แบบ (1) ขยะรีไซเคิล (2) ขยะ  
เปียก (3) ขยะสารเคมี

การจัดการขยะรีไซเคิลประเภท กระดาษ พลาสติก แก้ว  
บริษัทฯ จะเรียกประกวดราคาไปยังบริษัทคู่ค้า และ  
ทำการเรียกประกวดราคาซ้ำทุกๆ 1 ปี หรือ 6 เดือน  
ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเปลี่ยนแปลงของราคาขยะ สำหรับ  
ขยะเปียก บริษัทฯ จะทำการคัดแยก และนำไปเก็บใน  
ห้องพักขยะเปียก เพื่อชะลอการเติบโตของแบคทีเรีย  
และมีอุปกรณ์ควบคุมกลิ่น โดยจะมีหน่วยงานเทศบาล  
มาเก็บทุกวัน สำหรับขยะสารเคมี เช่น หลอดไฟ หรือ  
น้ำยาเคมี บริษัทฯ จะทำการคัดแยก และส่งกลับให้  
บริษัทคู่สัญญานำไปกำจัดอย่างถูกวิธี

#### การบริหารจัดการระบบนิเวศ

ตามที่บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง จึงมีการ  
กำหนดให้ฝ่ายออกแบบของหน่วยงานพัฒนาธุรกิจศึกษา  
ระบบนิเวศบริเวณโดยรอบของพื้นที่สำหรับก่อสร้างสาขา  
และพยายามรักษาระบบนิเวศไว้ให้ได้ในสัดส่วนที่เหมาะสม  
และกลมกลืนไปกับรูปแบบของอาคารที่ออกแบบไว้ ซึ่งระบบ  
นิเวศที่บริษัทฯ พยายามรักษาไว้ ได้แก่ ต้นไม้ขนาดใหญ่ที่มี  
อยู่เดิม โดยฝ่ายออกแบบจะศึกษาร่วมกับผู้เชี่ยวชาญเพื่อทำการ  
ล้อมต้นไม้ และนำไปต้นไม้ไปปลูกไว้ในบริเวณที่เหมาะสม  
ก่อนจะนำกลับมาปลูกในบริเวณพื้นที่โดยรอบของอาคารที่  
ปลูกสร้างอีกครั้ง

#### การขนส่งที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีความพยายามที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซ  
คาร์บอนไดออกไซด์ที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงของรถ  
ขนส่งสินค้า โดยใช้แนวคิด Green Transport and Supply  
Chain ที่นำเทคโนโลยีที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม  
ผนวกกับประสิทธิภาพการจัดการด้านการขนส่ง โดยช่วยให้  
บริษัทฯ สามารถลดการใช้เชื้อเพลิง และลดการปล่อยก๊าซ  
คาร์บอนไดออกไซด์ไปพร้อมกัน

องค์ประกอบของแนวคิด Green Transport and Supply  
Chain ที่เลือกใช้ ได้แก่

1. การขนส่งสินค้าแบบ Full Truck Load เป็นการติดตั้ง  
แท่นชั่งน้ำหนัก และการควบคุมการบรรจุสินค้าต่อเที่ยว  
ขนส่งให้ได้ปริมาณที่เหมาะสม

2. การรวมสินค้าส่งพร้อมกัน (Consolidation) โดยการวางแผนเส้นทางการเดินทาง พร้อมกับการจัดตารางเวลาขนส่งให้เหมาะสม เพื่อให้สามารถส่งสินค้าให้ลูกค้าหลายรายได้ในเส้นทางเดียวกัน หรือใกล้เคียงกัน
3. การลดเที่ยวเปล่า (Back Haul) โดยนำรถที่ต้องวิ่งรถเที่ยวเปล่าไปรับสินค้าจากผู้ผลิตกลับมายังคลังสินค้าหรือสาขาของโฮมโปร โดยในปี 2558 บริษัทฯ สามารถประหยัดเชื้อเพลิงได้รวม 356,917 ลิตร

#### คลังสินค้าสีเขียว

บริษัท ดีซี เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด ตั้งอยู่ที่ตำบลลำไทร อำเภอน้อย จังหวัดสุพรรณบุรี ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2547 บนพื้นที่กว่า 136,000 ตร.ม. เพื่อบริหารคลังสินค้าและให้บริการจัดการการขนส่งให้แก่บริษัทฯ ปัจจุบันมีพนักงานกว่า 850 คน โดยส่วนมากเป็นการจ้างงานในท้องถิ่น

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการเพื่อไปสู่มาตรฐานระดับสูงสุด บริษัท ดีซี เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด จึงลงทุนก่อสร้างคลังสินค้าและระบบจัดการภายในที่ได้มาตรฐานทั้งในระดับประเทศและในระดับสากล อาทิ การใช้เครื่องมือที่ทันสมัย การฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ การออกแบบเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติน้ำท่วม การวางระบบการเติมสต็อกอัตโนมัติ การบริหารจัดการเก็บสต็อกเพื่อยืดอายุของผลิตภัณฑ์ และการลดปริมาณการสูญหายของสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 50001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการพลังงานที่ช่วยให้การใช้พลังงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ส่งผลต่อภาวะโลกร้อน

โดยในปี 2558 บริษัท ดีซี เซ็นเตอร์ จำกัด ได้รับการคัดเลือกจากกระทรวงพลังงาน ให้เข้าร่วมโครงการ “การพัฒนากระบวนการจัดการพลังงานระดับสากล ISO 50001 สำหรับอาคารควบคุม” โดยได้เริ่มดำเนินงานตามมาตรฐานดังกล่าว ซึ่งผ่านการตรวจสอบและรับรองจากกระทรวงพลังงาน และมีแผนงานในการขอการรับรองระบบ ISO 50001:2011 ในปี 2559

ทั้งนี้ หน่วยงานบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ของบริษัทฯ จะทำงานใกล้ชิดกับบริษัท ดีซี เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด ในการบริหารจัดการการดำเนินงานต่างๆ และมีกระบวนการกำกับดูแล โดยทั้งสองฝ่ายเห็นตรงกันว่าความร่วมมืออย่างใกล้ชิดได้ก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมและวิธีการปฏิบัติงานที่ดีที่สุด ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกิดจากกระบวนการขนส่ง และทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบกระบวนการจัดหาสินค้าเพื่อให้มีความมั่นใจในเรื่องความตรงต่อเวลา และเพียงพอต่อการขายได้มากยิ่งขึ้น

#### โครงการลดปริมาณการใช้ฟิล์มพันสินค้า

บริษัทฯ ลดปริมาณการใช้ฟิล์มพันสินค้า โดยเปลี่ยนจากการใช้แรงงานคนมาเป็นเครื่องจักร ตั้งแต่นั้นปี 2556 เป็นต้นมา และในปี 2558 บริษัทฯ มีการเริ่มต้นใช้ผ้าแถบพันประคองสินค้าก่อนขึ้นเครื่องพันฟิล์ม ซึ่งช่วยลดปริมาณการใช้ฟิล์มลงไปได้อีก

#### การจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทย่อย

##### บริษัท มาร์เก็ต วิลเลจ จำกัด

ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่ให้เช่าพร้อมกับให้บริการด้านสาธารณูปโภคแก่ผู้เช่า มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เริ่มตั้งแต่การออกแบบอาคาร ที่เน้นให้มีความสอดคล้องกับสิ่งแวดล้อมโดยรอบ มีการปลูกต้นไม้ และรักษาบรรยากาศภายนอกอาคารให้ร่มรื่นโดยการให้ความเย็นด้วยระบบไอน้ำ รวมถึงมีการดูแลเรื่องการประหยัดพลังงานและรักษาสีสิ่งแวดล้อมดังนี้

- กำหนดเวลาการเปิด-ปิดระบบปรับอากาศ และหลีกเลี่ยงการเริ่มต้นเปิดระบบในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้ามาก (On Peak) ได้แก่ ช่วงเวลาประมาณ 9.00 น. และ 22.00 น. เนื่องจากเป็นช่วงที่อัตราค่าไฟฟ้าสูง
- ใช้ระบบจัดการเครื่องทำความเย็น (Chiller Plant Management System) ที่ช่วยควบคุมการทำงานของระบบปรับอากาศให้เป็นอัตโนมัติ ทำให้พลังงานถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดค่าใช้จ่าย
- ติดฟิล์มกันความร้อนภายในอาคารในจุดที่มีแสงแดดส่อง เพื่อลดการทำงานของเครื่องปรับอากาศ
- ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย โดยน้ำจากการใช้ทั้งหมดจะถูกผ่านการบำบัด และตรวจวัดคุณภาพตามมาตรฐานกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมก่อนจะถูกระบายทิ้งสู่สาธารณะ
- การติดตั้งระบบที่จอดรถอัจฉริยะ (Intelligent Car Park) ที่ให้ความสะดวกในการหาที่จอด ซึ่งช่วยลดค่าประหยัดการใช้พลังงาน
- การบริหารจัดการตามแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน การประเมินประสิทธิภาพของแต่ละเทคนิค (Machinery Efficiency Assessment) การตรวจสอบการใช้งานของระบบในอาคาร การนำเทคนิคใหม่ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาปรับใช้

- มาตรการอื่นๆ เช่น ติดตั้งระบบบันไดเลื่อนอัตโนมัติ และปรับการทำงานของระบบปรับอากาศ

#### บริษัท เมกา โฮม เซ็นเตอร์ จำกัด

ดำเนินธุรกิจค้าปลีก และค้าส่งสินค้าเกี่ยวกับบ้านครบวงจร มีการเลือกใช้ระบบปรับอากาศ EVAP (Evaporative Cooling System) ซึ่งเป็นระบบที่อาศัยหลักการระเหยของน้ำมาช่วยในการทำมาความเย็น เมื่ออากาศร้อนผ่านสื่อการระเหยน้ำ (Cooling Pad) น้ำจะดึงความร้อนจากอากาศเพื่อใช้เปลี่ยนสถานะจากของเหลวเป็นไอ โดยอากาศที่ผ่าน Cooling Pad จะมีอุณหภูมิต่ำลง และเมื่อนำไปออกแบบการระบายอากาศที่ดี จะทำให้ได้อากาศบริสุทธิ์ที่มีความเย็นสบาย ทำให้บริษัทฯ สามารถประหยัดเงินลงทุน และประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้ากว่าการใช้เครื่องปรับอากาศหลายเท่า

#### การรณรงค์ด้านอื่นๆ เพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

- ให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการประชาสัมพันธ์วิธีการลดใช้พลังงานในสำนักงาน ผ่านสื่อภายในองค์กร เช่น บอร์ดประชาสัมพันธ์ อินทราเน็ต โครงการ Homepro Go Green และโครงการ Homepro We Green



- สนับสนุนให้พนักงานนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ เช่น การใช้กระดาษสองหน้า
- การปิดเครื่องปรับอากาศและปิดไฟ ในช่วงที่พนักงานหรือผู้บริหารไม่ได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน
- การเปลี่ยนสวิตช์เปิด-ปิดไฟ เป็นสวิตช์กระตุกโดยให้พนักงานรับผิดชอบบริเวณโต๊ะทำงานของตัวเอง
- จัดกิจกรรมรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันลดใช้พลังงาน เช่น กิจกรรม “HomePro Fun Walk” ให้พนักงานใช้บันไดแทนลิฟต์



- การปรับอุณหภูมิภายในสำนักงานไม่ให้ต่ำกว่า 24 องศาเซลเซียส
- การใช้รถร่วมกันในทางเดียวกัน (Car Pool)
- รณรงค์ลดการใช้แก้วพลาสติก โดยร่วมกับร้านขายเครื่องดื่มที่สำนักงานใหญ่ โดยให้ส่วนลดแก่พนักงานที่นำแก้วส่วนตัวมาซื้อเครื่องดื่ม
- รณรงค์ประหยัดน้ำสู่ภัยแล้ง

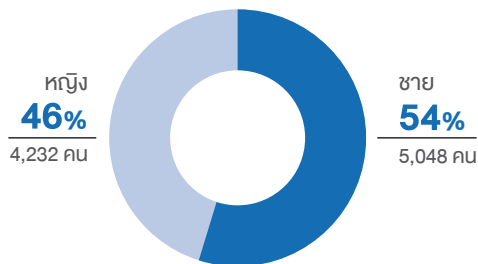
การทำโครงการดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิงตัวเลขค่าพลังงานหรือตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่ช่วยในการปลูกฝัง และสร้างจิตสำนึกให้เป็นนิสัยส่วนตัวและนำกลับไปใช้ในชีวิตประจำวันของครอบครัวเพื่อเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม

## ด้านการดูแลพนักงาน

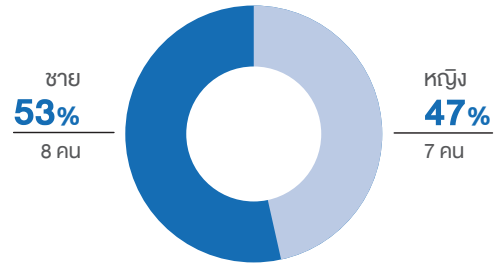
บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุด และเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งจะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการดูแลและพัฒนาพนักงานทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ หรือแบ่งแยกเพศ อายุ สีสัน หรือลักษณะการแบ่งแยกอื่นๆ

โดยมีโครงสร้างของพนักงานแบ่งแยกตามลักษณะต่างๆ ดังนี้

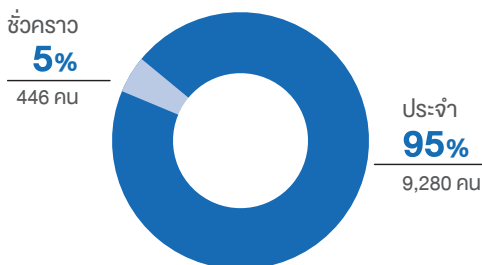
สัดส่วนพนักงานแยกตามเพศ



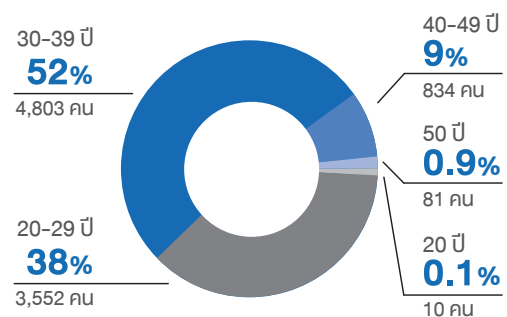
สัดส่วนของผู้บริหารแยกตามเพศ



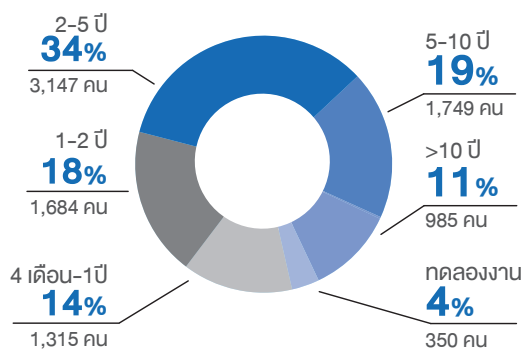
สัดส่วนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน



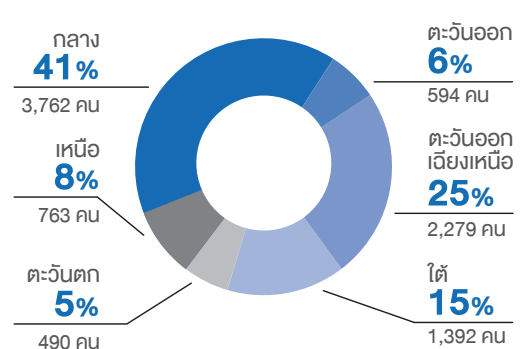
สัดส่วนพนักงานแยกตามอายุ



สัดส่วนพนักงานแยกตามอายุงาน



สัดส่วนพนักงานแยกตามภูมิภาค



### การสรรหาพนักงานคุณภาพ

บริษัทฯ ตระหนักและเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อลูกค้า พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงาน ไม่มีการแบ่งแยกเพศ ศาสนา สีผิว เชื้อชาติ ภูมิฐานะ ความพิการ รวมถึงถึงการยอมรับในความแตกต่างทางความคิด สังคม สิ่งแวดล้อม ขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมที่ต่างกันในแต่ละท้องถิ่นที่บริษัทฯ เข้าไปเปิดสาขา

บริษัทฯ เคารพสิทธิมนุษยชนในเรื่องของสวัสดิภาพการใช้แรงงาน ไม่ใช่แรงงานเด็ก มีการกำหนดชั่วโมงการทำงานตามกฎหมายแรงงาน การทำงานล่วงเวลา (OT) รวมถึงวันหยุดที่เหมาะสม บริษัทฯ มีการจ้างแรงงานต่างด้าวอย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และมีมาตรฐาน/ตัวชี้วัดสากลด้านสิทธิมนุษยชนมาเป็นแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ส่งเสริมความเท่าเทียมกันทางเพศ ไม่มีนโยบายที่กำหนดเพศของผู้บริหาร หากแต่จะพิจารณาตามผลงาน ประสิทธิภาพ และผ่านการสอบจากคณะกรรมการบริษัทเท่านั้น ซึ่งหลักการนี้บริษัทฯ ได้ใช้ครอบคลุมถึงบริษัทในเครือด้วย

ดังนั้น บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญด้านการพัฒนาและสนับสนุนโครงการด้านการศึกษา สรรหาบุคลากรจากแหล่งที่เหมาะสม ตามแนวปฏิบัติในการสรรหาบุคลากรที่กำหนดเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการจ้างงานภายใต้กรอบเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกอย่างเป็นระบบ โดยมีกระบวนการสรรหาที่หลากหลาย เพื่อคัดเลือกพนักงานที่เป็นคนเก่งและคนดีเข้าร่วมงาน อาทิ

- การทดสอบ Personality Test เพื่อประเมินบุคลิกภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งที่สมัครงาน หากเป็นตำแหน่งระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป จะใช้แบบทดสอบ Supervisory Test เพื่อประเมินความสามารถในการบังคับบัญชา
- เริ่มใช้กระบวนการสัมภาษณ์แบบ Competency-Based Interview โดยคณะกรรมการสัมภาษณ์ เพื่อให้มั่นใจว่าได้คัดเลือกบุคลากรที่ตรงตามความต้องการขององค์กร
- โครงการคัดเลือก Management Trainee เพื่อคัดเลือกผู้บริหารรุ่นใหม่เข้าร่วมงาน

### โครงการ “สุขใจใกล้บ้าน”

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานได้มีโอกาสในการโอนย้ายกลับไปทำงานยังภูมิลำเนาของตน ภายใต้โครงการ “สุขใจใกล้บ้าน” เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานเกิดความสุขในการทำงาน ปัจจุบัน มีพนักงานที่เข้าโครงการได้กลับภูมิลำเนาแล้ว เป็นจำนวน 847 คน

| ปี         | จำนวนพนักงาน (คน) |
|------------|-------------------|
| 2555       | 254               |
| 2556       | 228               |
| 2557       | 264               |
| 2558       | 101               |
| <b>รวม</b> | <b>847</b>        |

### การจ้างงานคนพิการ

บริษัทฯ มีนโยบายไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงาน โดยมีการจ้างงานคนพิการตามกฎหมายการจ้างงานคนพิการ รวมถึงสนับสนุน และส่งเสริมให้คนพิการได้ทำงานเท่าเทียมกับคนปกติในตำแหน่งที่สามารถทำได้ เช่น งานฝ่ายขาย งานซ่อมบำรุง บริการให้ข้อมูลลูกค้า (Call Center) บริการส่งสินค้า ฝ่ายธุรการ เป็นต้น โดยข้อมูลจำนวนพนักงานผู้พิการของบริษัทฯ ในปี 2555–2558 เป็นดังนี้

| ปี         | จำนวนพนักงานผู้พิการ (คน) |
|------------|---------------------------|
| 2555       | 83                        |
| 2556       | 91                        |
| 2557       | 101                       |
| 2558       | 96                        |
| <b>รวม</b> | <b>371</b>                |

### การเพิ่มศักยภาพด้านความรู้และทักษะ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ระดับ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางธุรกิจ โดยสนับสนุนให้พนักงานและผู้บริหารได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ โดยบริษัทฯ ได้มีการสร้างศูนย์ฝึกอบรมขึ้นเป็นการเฉพาะ เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจและเสริมสร้างศักยภาพในการทำงานของพนักงาน รวมถึงการติดตามผลจากการฝึกอบรมและการนำไปใช้ในทางปฏิบัติ โดยมีทีมงานในการดูแลการฝึกอบรมและพัฒนาหลักสูตรเฉพาะ สำหรับการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรแบ่งเป็น 4 รูปแบบ ดังนี้

1. ฝึกอบรมความรู้พื้นฐาน (Corporate Fundamental Training) ด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นหลักสูตรด้านความปลอดภัย การพัฒนาทีมงานหรือพัฒนาด้านจิตใจ ตลอดจนเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ เช่น ภาษาอังกฤษ โดยมีหลักสูตรความรู้พื้นฐานจำนวน 23 หลักสูตร
2. ฝึกอบรมหน้าที่งานให้กับพนักงานใหม่ (Functional Training) เพื่อให้พนักงานมีทักษะการปฏิบัติงาน และสามารถทำงานในฟังก์ชันที่ปฏิบัติได้ถูกต้อง โดยมีหลักสูตรหน้าที่งานจำนวน 82 หลักสูตร
3. ฝึกอบรม และพัฒนาศักยภาพตามสมรรถนะ (Competency-Based Development) ซึ่งมุ่งเน้นพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนทักษะการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน สามารถทำงานเชิงลึก โดยมีหลักสูตรพัฒนาศักยภาพตามหลักศักยภาพ จำนวน 8 หลักสูตร
4. หลักสูตรการพัฒนา การสร้างผู้นำ/กลุ่มคนเก่ง โดยมีจำนวน 4 หลักสูตร

นอกเหนือจากการฝึกอบรมในห้องเรียนแล้ว ศูนย์ฝึกอบรมยังได้ส่งเสริมการเรียนรู้ในรูปแบบต่างๆ เช่น

- สร้างวัฒนธรรมการสอนงานและการเป็นพี่เลี้ยง (Coaching and Mentoring) ให้เกิดขึ้นในองค์กร ผ่านการเรียนรู้แบบ OJT (On-the-Job Training) ซึ่งสอนในสถานที่ปฏิบัติงานจริง ผู้บริหารสาขาสามารถแบ่งปันความรู้ ประสบการณ์ Best Practice รวมถึงข้อมูลต่างๆ ให้กับพนักงานใหม่
- ส่งเสริมให้ผู้บริหารตั้งแต่ระดับต้นขึ้นไป ทำหน้าที่เป็นวิทยากร ซึ่งช่วยให้เกิดการพัฒนาทั้งตนเองและผู้อื่น อีกทั้งยังสามารถได้นำความรู้ที่อยู่ในตัวบุคคล (Tacit Knowledge) แปลงให้เป็นความรู้ที่สามารถจัดเก็บได้ (Explicit Knowledge) ในรูปแบบการจัดทำสื่อ/เอกสารประกอบการสอนสำหรับเผยแพร่ภายในบริษัทฯ ได้อีกด้วย
- บริษัทฯ มีการลงทุนทางด้านเทคโนโลยี โดยจัดให้ทุกสาขามีห้อง Conference ที่สามารถจัดการเรียนการสอนได้รวดเร็วและทันเวลาจากศูนย์ฝึกอบรม และยังช่วยลดระยะเวลาในการเดินทางของพนักงาน

ในการติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการติดตามและประเมินผล 3 ระดับ คือ

1. ประสิทธิภาพ เช่น การจัดอบรมได้ตามแผนงาน ความพึงพอใจในการฝึกอบรม ความสามารถของวิทยากร ฯลฯ
2. ประสิทธิภาพ เช่น ความรู้และทักษะที่เพิ่มขึ้น การปรับเปลี่ยนพฤติกรรม โดยศูนย์ฝึกอบรมฯ ดำเนินการทดสอบความรู้ (Knowledge Survey Check) ของแต่ละสาขาอย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี
3. ผลกระทบต่อธุรกิจ เช่น การเพิ่มขึ้นของยอดขาย ความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทฯ เริ่มวางแผนงานการติดตามผลโดยดูจากยอดขาย หรือความพึงพอใจในการให้บริการที่เพิ่มขึ้นหลังจากอบรม

รายละเอียดการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน สามารถแสดงได้ดังนี้

| การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน                        | 2556          | 2557          | 2558                  |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|
| <b>การลงทุนด้านการฝึกอบรมและพัฒนา (ล้านบาท)</b>  | <b>5.57</b>   | <b>8.89</b>   | <b>6.09</b>           |
| <b>สถิติการฝึกอบรม</b>                           |               |               |                       |
| Classroom (คน)                                   | 26,736        | 21,953        | 13,523 <sup>(2)</sup> |
| e-Learning (คน) เฉพาะสาขา                        | 4,909         | 6,033         | - <sup>(3)</sup>      |
| OJT <sup>(1)</sup> (คน) เฉพาะสาขาเปิดใหม่        | 1,178         | 823           | 1,633                 |
| Classroom (ชั่วโมง)                              | 217,120       | 183,823       | 106,818               |
| e-Learning (ชั่วโมง) เฉพาะสาขา                   | 16,411        | 21,906        | - <sup>(3)</sup>      |
| OJT (ชั่วโมง) เฉพาะสาขาเปิดใหม่                  | 354,578       | 207,396       | 508,640               |
| <b>จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมโดยเฉลี่ยต่อคน</b>      |               |               |                       |
| กลุ่มพนักงานบริหารระดับสูง                       | 55.57         | 31.59         | 40.06                 |
| กลุ่มพนักงานบริหารระดับกลาง                      | 51.56         | 50.34         | 31.13                 |
| กลุ่มพนักงานบริหารระดับต้น                       | 91.01         | 38.75         | 37.26                 |
| กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ                      | 103.92        | 49.93         | 100.55                |
| <b>จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมโดยเฉลี่ยต่อคนต่อปี</b> | <b>75.52</b>  | <b>45.04</b>  | <b>69.06</b>          |
| <b>ความรู้ของพนักงานสาขา (หลังอบรม)</b>          | <b>96.20%</b> | <b>96.00%</b> | <b>96.89%</b>         |

หมายเหตุ : 1 OJT (On-the-Job Training) คือ การอบรมในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง (In store Training) สอนงานโดยหัวหน้างาน  
 2 จำนวนพนักงานที่ผ่านการอบรมแบบ Classroom ลดลง เนื่องจากในปี 2558 บริษัทฯ มีนโยบายเปลี่ยนรูปแบบการอบรม โดยเป็นการอบรมในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง (In-Store Training) สอนงานโดยหัวหน้างาน เพื่อเน้นการสร้างวัฒนธรรมการสอนงานที่สาขา รวมทั้งจัดให้มีการอบรมผ่าน VDO Conference via Lync System ซึ่งทำให้พนักงานไม่ต้องเสียเวลาในการเดินทาง และช่วยลดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง  
 3 ในปี 2558 มีการฝึกอบรมในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง (In-Store Training) และยกเลิกการจัดอบรมด้วยระบบ e-Learning

### การสร้างความก้าวหน้าทางอาชีพ

การบริหารเส้นทางสายอาชีพ เป็นเครื่องมือในการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบและมีแบบแผน มีการจัดการประเมินสมรรถนะหลัก ในตำแหน่งงานหลักที่เป็นหัวใจในการขับเคลื่อนธุรกิจ เช่น กลุ่มงานปฏิบัติการ กลุ่มงานจัดซื้อ กลุ่มงานบริหารสินค้าคงคลัง เป็นต้น ตลอดจนการบริหารกลุ่มคนเก่ง โดยพิจารณาความรู้ ความสามารถ และองค์ประกอบในมิติต่างๆ เช่น ความรู้และผลการปฏิบัติงาน สมรรถนะความสามารถ ประสิทธิภาพและอายุงาน คุณลักษณะส่วนบุคคล เป็นระบบบริหารงานแบบหนึ่งที่ทำให้พนักงานมีทิศทางการพัฒนาที่ชัดเจน รองรับการเติบโตขององค์กร ก่อให้เกิดแรงจูงใจที่จะพัฒนาตัวเองต่อไปเพื่อเป้าหมายที่สูงยิ่งขึ้น และเกิดการผูกพันกับองค์กร

โดยบริษัทฯ ยังมีโครงการมอบทุนการศึกษาต่อในระดับ

ปริญญาตรี ปริญญาโท รวมถึงการจัดอบรม Mini MBA ให้กับกลุ่มคนเก่ง ที่สอดคล้องกับเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจน ให้เดินไปในทิศทางเดียวกับการดำเนินธุรกิจ

นอกเหนือจากการพัฒนาศักยภาพพนักงานผ่านการอบรมแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการพัฒนาคความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) เพื่อเตรียมกำลังคนและทีมงานให้พร้อมเสมอสำหรับการเติบโตในสายอาชีพเฉพาะบุคคล สอดคล้องกับการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งภายในประเทศและต่างประเทศของบริษัทฯ โดยแนวทางในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานแต่ละคนนั้นดำเนินการโดยผู้บังคับบัญชาเป็นผู้กำหนดแผนการพัฒนาคความก้าวหน้าทางอาชีพ (Individual Career Development Plan) ซึ่งประกอบไปด้วย

- การวางแผนอาชีพ (Individual Career Plan) ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเส้นทางหรือแนวโน้มในการเติบโตทางอาชีพของพนักงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาจากความสามารถ ณ ปัจจุบันของพนักงานเปรียบเทียบกับความคาดหวังขององค์กรในตำแหน่งที่สูงขึ้น
- แผนการพัฒนาบุคคล (Individual Development Plan หรือ IDP) ที่ระบุถึงศักยภาพที่พนักงานควรได้รับการพัฒนาและวิธีการที่สอดคล้องกันตามที่ระบุไว้ในคู่มือสำหรับการจัดทำแผนความก้าวหน้าในอาชีพรายบุคคล เช่น การฝึกอบรมในหลักสูตร การฝึกปฏิบัติในงาน (On-the-Job Training) การสอนงาน (Coaching) การรับมอบหมายโครงการ (Project Assignment) เป็นต้น

พนักงานจะได้รับการติดตามความคืบหน้าของแผน IDP และรับข้อมูลป้อนกลับจากผู้บังคับบัญชาในทุกๆ 6 เดือน โดยจะเป็นการประเมินความคืบหน้าในการพัฒนาตนเอง และพูดคุยหรือกันในแผนดังกล่าวระหว่างตัวพนักงานและผู้บังคับบัญชา ทั้งนี้เพื่อให้การพัฒนาศักยภาพเป็นไปอย่างต่อเนื่องสะสมเป็นพื้นฐานในการเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตในอาชีพของพนักงานต่อไป โดยกรอบการประเมินศักยภาพของบุคลากรของบริษัทฯ นั้นจะใช้กรอบเดียวกันในทุกระดับตำแหน่งและสายงานเพื่อเปิดกว้างในการโอนย้ายข้ามสายงานกันได้ในอนาคต แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ดัชนีชี้วัดผลงาน สมรรถนะด้านการบริหาร และค่านิยมองค์กร

ผลของการประเมินศักยภาพที่ได้จะใช้ในการพิจารณาควบคู่กับผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารตามลำดับชั้น เพื่อนำไปประมวลผลสำหรับการปรับเลื่อนตำแหน่ง การบริหารกลุ่มคนเก่ง (Talent Group) และการพิจารณาสร้างผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานการพัฒนาผู้นำให้พร้อมเติบโตไปกับการขยายตัวขององค์กร

### การดูแลผลประโยชน์ และกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานเป็นประจำทุกปี และนำผลดังกล่าวมาใช้พัฒนาสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้นำผลที่ได้มากำหนดกรอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้อุดมการณ์ “ทำงาน

แล้วต้องมีความสุข” อันประกอบไปด้วย Happy Home, Teamwork, Think Good Do Great และ Stay Healthy โดยแบ่งแผนการดำเนินงานได้ดังนี้

- มอบสวัสดิการที่เหนือกว่าตลาดแรงงานโดยทั่วไป ได้แก่ ค่าครองชีพ ค่าน้ำมันรถ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าโทรศัพท์มือถือ ค่าประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ เครื่องแบบพนักงาน ผ้ามัดชุดคลุมท้อง วงเงินซื้อสินค้าในราคาพนักงาน เงินช่วยเหลือฉุกเฉิน ของเยี่ยมยามเจ็บป่วย เงินชว่รงานสมรส เงินช่วยเหลือค่าทำศพทั้งของพนักงานและญาติ ฯลฯ
- นำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรผ่านระบบ HRMS (Human Resource Management System) โดยพนักงานสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเอง ทั้งเรื่องการตรวจสอบประวัติการทำงาน การดำเนินการเรื่องการลา รวมถึงการเบิกจ่ายสวัสดิการ ทั้งนี้เพื่อลดขั้นตอนการอนุมัติต่างๆ ทำให้พนักงานบริหารเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงการประมวลผลค่าจ้างและเงินเดือนที่มีความรวดเร็วและแม่นยำ ซึ่งเป็นหนึ่งในผลจากการเปิดกว้างให้พนักงานส่งความคิดเห็นเพื่อการปรับปรุงระบบที่ดี
- ให้ความเคารพในสิทธิของพนักงานในการรวมกลุ่มโดยเสรีภาพ ไม่ปิดกั้นการก่อตั้งสหภาพหรือร่วมในสหภาพแรงงานอื่น นอกจากนั้นยังเปิดกว้างให้คำปรึกษาแก่พนักงานในทุกๆ ด้าน ทั้งเรื่องงานและเรื่องส่วนตัว ไม่ปิดกั้นการหาหรือแบบรายคน หรือรวมตัวรายกลุ่ม โดยสามารถหาหรือผ่านเจ้าหน้าที่ด้านการดูแลบุคลากรโดยตรงผ่านผู้บังคับบัญชา ผ่านตัวแทนคณะกรรมการ หรือส่งเรื่องผ่านช่องทางร้องเรียน เพื่อรวบรวมส่งพิจารณาแก้ไข และปรับปรุงพัฒนาโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อให้พนักงานได้รับแนวทางในการแก้ไขปัญหาและร่วมเสนอแนะในด้านต่างๆ ได้ครอบคลุมมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงานภายในองค์กรและไม่มีบุคลากรใดของบริษัทฯ รวมอยู่ในสหภาพแรงงานอื่น
- จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับพนักงานและเพิ่มสัมพันธภาพภายในองค์กรผ่านกิจกรรมที่ปรับเฉพาะตามความต้องการและวัฒนธรรมย่อยของแต่ละหน่วยงานมากขึ้น เช่น กิจกรรม Staff Party ของสำนักงานใหญ่ และสาขาทั่วประเทศ กิจกรรม Sports Day กิจกรรมสานสัมพันธ์อันนอกสถานที่ เป็นต้น

- โครงการปรับปรุงสถานที่ทำงาน ให้สามารถรองรับกำลังคนที่เพิ่มขึ้น โดยมีการปรับปรุงให้มีรูปแบบที่ทันสมัยและสะดวกสบาย อาทิ ห้องอาหารที่มีการควบคุมความสะอาดทั้งในเรื่องของอาหาร น้ำดื่ม ภาชนะและอุปกรณ์อื่นๆ รวมถึงมีการกำหนดให้จำหน่ายอาหารในราคาประหยัด การจัดสวน Indoor เพื่อให้พนักงานรู้สึกผ่อนคลายจากการทำงาน นอกจากนี้ยังได้สร้างห้องออกกำลังกาย ที่เปิดให้บริการทุกวันตั้งแต่เวลา 06.15–22.00 น. สร้างห้องเอนกประสงค์สำหรับประชุม หรือทำกิจกรรมต่างๆ
- เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถรวมกลุ่มเพื่อจัดตั้งชมรมตามความชอบและสมัครใจ โดยพนักงานมีการรวมกลุ่มออกกำลังกายประเภทต่างๆ เช่น ฟุตบอล แบดมินตัน ปิงปอง ฟิตเนส

จากผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดดังกล่าว ส่งผลให้คะแนนความพึงพอใจของพนักงาน ประจำปี 2558 มีคะแนนเพิ่มขึ้นเป็น 87.4% จาก 86.4%



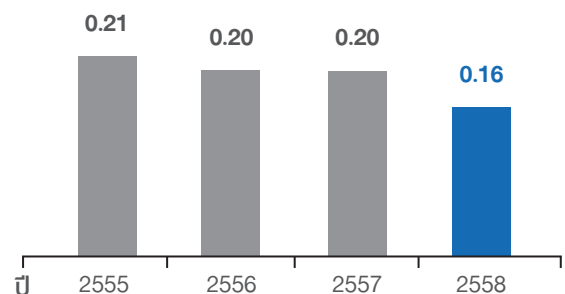
### ความปลอดภัยและสุขภาพ

ความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงานเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและจัดสภาพ

แวดล้อมในที่ทำงานให้มีความเหมาะสม คัดสรรวัสดุอุปกรณ์ที่ปลอดภัย ไม่มีสารเคมีตกค้าง เพื่อป้องกันการเกิดมลพิษ สารเคมี ในระหว่างการปฏิบัติงาน มีการจัดอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพในระยะสั้นและระยะยาว เช่น การมีเข็มขัด Back Support สำหรับพนักงานยกกระเบื้อง ยกของหนัก การมีพัดลมระบายอากาศให้กับพื้นที่ Back Stock เป็นต้น ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน จัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ การตรวจวัดแสงสว่างในการทำงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ยังมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยโดยเฉพาะ ทำหน้าที่ ฝึกอบรม ให้ความรู้แก่พนักงาน ตรวจสอบและให้คำแนะนำสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประเมินความเสี่ยงอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงมีการรณรงค์และจัดกิจกรรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน พร้อมตรวจติดตามผล ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุต่อสาขาได้ดังนี้

### อัตราการเกิดอุบัติเหตุ (ครึ่ง/สาขา)



ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มีการเข้าร่วมโครงการลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์กับทางจากกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน โดยมีรายละเอียดการรับรางวัลดังนี้

| ประเภทรางวัล                                                                       | จำนวนสาขาที่ได้รับรางวัล |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| ระดับต้น (มีชั่วโมงการทำงานสะสมของลูกจ้างน้อยกว่า 1,000,000 ชั่วโมง)               | 23 สาขา                  |
| ระดับทองแดง (มีชั่วโมงการทำงานสะสมของลูกจ้างตั้งแต่ 1,000,000 – 2,999,999 ชั่วโมง) | 4 สาขา                   |

นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสถานประกอบการปลอดภัย เณลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อคุ้มครองและดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงาน ให้มีความปลอดภัยในการทำงานพร้อมกับยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี อันจะก่อประโยชน์ต่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศด้วย และเป็นโอกาสร่วมเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสทรงมีพระชนมายุ ๖๐ พรรษา ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมและได้รับมอบใบประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการปลอดภัยเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดยมีรายละเอียดการรับรางวัลดังนี้

| สาขา                   | จำนวนสาขา |
|------------------------|-----------|
| ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล | 14 สาขา   |
| ในต่างจังหวัด          | 37 สาขา   |
| รวม                    | 51 สาขา   |



นอกจากเรื่องการดูแลสุขภาพเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน สุขภาพอนามัยของพนักงาน ความปลอดภัยของลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการแล้ว ทางบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการป้องกันหรือระงับเหตุวิกฤติต่างๆ เช่น เหตุเพลิงไหม้ โดยมีการกำหนดให้ทุกสาขาจัดตั้งทีมที่ทำหน้าที่ในการเผชิญเหตุวิกฤติ และมีการเตรียมความพร้อมตลอดเวลา โดยในปี 2558 ได้มีการจัดแข่งขันทีมเผชิญเหตุวิกฤติ (Emergency Response Team: ERT) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าทีมเผชิญเหตุวิกฤติมีความพร้อมทั้งด้านทักษะและสมรรถภาพร่างกาย ส่วนพนักงานทุกคนก็ต้องได้รับการอบรมและซักซ้อมอพยพ

หนีไฟประจำปี เพื่อให้ทุกคนรับรู้บทบาทหรือการปฏิบัติตัวเมื่อเกิดเหตุขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตนโยบายด้านความปลอดภัยสู่คู่ค้าที่สำคัญในห่วงโซ่อุปทาน อาทิ ผู้รับเหมาก่อสร้างซึ่งมีบทบาทสำคัญในช่วงการก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นข้อบังคับด้านความปลอดภัยในสัญญาว่าจ้างสำหรับผู้รับเหมาก่อสร้างที่ร่วมงานกับบริษัทฯ จะต้องดำเนินการและปฏิบัติตาม Safety Checklist อย่างเคร่งครัด มีการกำหนดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยประจำอยู่ ณ พื้นที่ก่อสร้าง และมีการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกด้านความปลอดภัยที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ในการตรวจประเมินเพิ่มเติมนอกเหนือจากการประเมินรายสัปดาห์โดยผู้จัดการโครงการของบริษัทฯ นอกจากนั้นยังมีการดูแลด้านความปลอดภัยให้กับแรงงานสัญญาเหมาช่วงที่ผ่านการว่าจ้างโดยผู้รับเหมาอีกทอดหนึ่ง ทั้งคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน เช่น ห้ามจ้างแรงงานเด็ก หากจ้างแรงงานต่างด้าวต้องมีใบอนุญาตทำงานทุกคน และไม่เอารัดเอาเปรียบในเรื่องค่าแรง มีการอำนวยความสะดวกกับแรงงานอย่างเหมาะสมเช่น การสร้างห้องน้ำ ห้องอาบน้ำ ที่ซักล้าง โรงอาหาร ร้านค้าสวัสดิการ ห้องรับเลี้ยงดูเด็ก ที่พักอาศัย รวมไปถึงการอบรมความปลอดภัยให้กับแรงงานที่ว่าจ้าง และบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้รับเหมาทุกรายต้องทำประกันชีวิตแรงงานหากเกิดการเสียชีวิตระหว่างปฏิบัติงาน ซึ่งเพิ่มเติมจากที่กฎหมายกำหนด

### ด้านสังคมและชุมชน

เพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำทางธุรกิจโฮมเซ็นเตอร์ ในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะขยายสาขา และดำเนินธุรกิจภายใต้ปณิธานที่จะพัฒนาและยกระดับความเป็นอยู่ให้กับสังคมและชุมชน ตลอดจนการสร้างคุณค่าร่วมผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะต้องไม่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อชุมชน เพื่อให้เกิดการยอมรับและเชื่อถือจากชุมชนรอบข้าง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านสังคมและชุมชน ดังนี้

## โครงการทุนการศึกษากฎีกา

วิทยาการคำปลึกเป็นพื้นฐานของการค้าขาย และสามารถนำไปใช้ในการบริหารธุรกิจได้ตั้งแต่ขนาดเล็กไปจนถึงขนาดใหญ่ในอดีตที่ผ่านมาไม่มีสถาบันการศึกษาใดในประเทศไทยที่เปิดสอนสาขาวิชาทางด้านนี้อย่างชัดเจน บุคลากรส่วนใหญ่ในธุรกิจคำปลึกเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง

ในขณะที่ธุรกิจคำปลึกในประเทศไทยมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาความก้าวหน้าในองค์ความรู้ด้านการค้าปลึก และมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวดังกล่าว โดยได้มีการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) เพื่อสร้างความร่วมมือด้านการจัดการอาชีวศึกษาและฝึกอบรมวิชาชีพประเภทวิชาพาณิชยกรรม สาขาธุรกิจคำปลึก

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมมือในการจัดการเรียนการสอนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตลอดจนเปิดโอกาสให้นักเรียนนักศึกษาเข้ารับการฝึกประสบการณ์ด้านวิชาชีพ ประเภทวิชาพาณิชยกรรม สาขาธุรกิจคำปลึก ให้มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ตรงจากการปฏิบัติงานจริงในสถานประกอบการ ความร่วมมือครั้งนี้จะเป็นการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่ส่งเสริมให้นักศึกษามีสมรรถนะอาชีพสอดคล้องกับวิชาชีพครู และนักศึกษาที่ผ่านการอบรม และฝึกปฏิบัติงานภายใต้ความร่วมมือนี้จะมีโอกาสเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ด้านวิชาชีพในสถานประกอบการได้กว้างขวางยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างโอกาสให้นักศึกษาได้เรียนรู้ทักษะการทำงานเกี่ยวกับธุรกิจและบริการในสถานการณ์จริงซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้มีความรักในอาชีพและเห็นความก้าวหน้าของเส้นทางอาชีพในอนาคต โดยสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาจะมีการจัด 2 โปรแกรม คือ โปรแกรมการจัดการเรียนการสอนระบบทวิภาคีระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) และโปรแกรมการฝึกงาน 1 ปีการศึกษา

สถานศึกษาที่เข้าร่วมโครงการในครั้งนี้ ถือเป็นผู้ที่มิบทบาทสำคัญอย่างมากต่อความสำเร็จของโครงการ กล่าวคือสถานศึกษาและบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการออกแบบรายวิชาที่เหมาะสมเพื่อช่วยให้บัณฑิตมีความรู้ด้านวิชาการที่ทันสมัย จึงทำให้บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าบัณฑิต (บุคลากรใหม่) มีความ

รู้ที่เหมาะสมตรงกับความต้องการของบริษัทฯ การได้รับความร่วมมือจากหลายภาคส่วนในครั้งนี้ จึงอาจกล่าวได้ว่าเป็นการบูรณาการการศึกษาครั้งสำคัญของประเทศไทย ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎี และมีประสบการณ์จริงจากการฝึกภาคปฏิบัติที่ครบถ้วน ภายใต้การดูแลอย่างใกล้ชิดจากศูนย์บริการการศึกษา (Education Service Centre) ของบริษัทฯ

ในปี 2558 มีนักศึกษาในโครงการผ่านการฝึกอาชีพในระบบทวิภาคี และได้เข้าร่วมพิธีมอบประกาศนียบัตร “โครงการทุนการศึกษากฎีกา” รุ่นที่ 2 ที่เข้าร่วมโครงการตั้งแต่ปี 2556 พร้อมทั้งได้เข้าบรรจุเป็นพนักงานโฮมโปรแล้ว 66 คน ตามสาขาต่างๆ ทั่วประเทศ จำนวน 16 สาขา

รายละเอียดการมอบทุนการศึกษาในปีที่ผ่านมามีดังนี้

### ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.)

| ปี   | รุ่นที่ | จำนวน<br>สถานศึกษา<br>ที่เข้าร่วม | จำนวน<br>ทุน | มูลค่าทุน<br>รวม (บาท) |
|------|---------|-----------------------------------|--------------|------------------------|
| 2555 | 1       | 6                                 | 64           | 1,843,200              |
| 2556 | 2       | 10                                | 123          | 3,542,400              |
| 2557 | 3       | 11                                | 183          | 5,472,000              |
| 2558 | 4       | 10                                | 258          | 7,430,400              |
| รวม  |         | 37                                | 628          | 18,288,800             |

### ระดับปริญญาตรี

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มีการขยายการให้ทุนการศึกษาระดับปริญญาตรี ดังนี้

| ปี   | รุ่นที่ | จำนวน<br>สถานศึกษา<br>ที่เข้าร่วม | จำนวน<br>ทุน | มูลค่าทุน<br>รวม(บาท) |
|------|---------|-----------------------------------|--------------|-----------------------|
| 2558 | 1       | 2                                 | 100          | 1,360,000             |



พงษ์ มล อายุ 22

#### อดีตนักเรียนภายใต้โครงการทุนการศึกษาทวิภาคี

“ผมเป็นคนขี้อาย ราย ครอบครัวมีฐานะยากจน หาเข้ากินค่า ขณะศึกษาอยู่มัธยมที่ ร.ร.ศึกษาสงเคราะห์ บางกรวย จ.นนทบุรี ก็ต้องทำงานพิเศษแบ่งเบาภาระ ครอบครัวช่วงปิดเทอม ช่วงใกล้จบมัธยมคิดว่าคงหมดหวังในการเรียนต่อ แต่ก็มีความหวังอีกครั้งเมื่อ โฮมโปร มาแนะนำเรื่องทุนการศึกษา ที่ให้ทุนเรียนฟรี และทำงานไปด้วย ผมจึงสมัครร่วมโครงการทันที โดยเลือกทำงานที่ โฮมโปร สาขารัตนานิเบศฯ และเรียนที่วิทยาลัยเทคนิคดอนเมือง ในการทำงานก็มีหัวหน้าคอยให้คำปรึกษาตลอด ทั้งยังมีทีมที่ดี เป็นเหมือนครอบครัวเดียวกัน ตอนเรียนจบผมได้ทั้งวุฒิของโฮมโปร และวิทยาลัย และได้เข้าเป็นพนักงานประจำของโฮมโปร ยิ่งทำให้ผมตั้งใจและภูมิใจกับโอกาสครั้งนี้ ผมจึงตั้งใจทำงานอย่างเต็มความสามารถเพื่อตอบแทนโฮมโปร ผู้มอบโอกาส ผাগถึงน้องๆที่ขาดโอกาส เมื่อได้รับ ก็ต้องรีบไหว้คว้าวไว้ สุดท้ายนี้ผมขอขอบคุณโฮมโปรที่ทำให้ผมมีทุกวันนี้ครับ”

#### โครงการห้องน้ำของหนู

ในปัจจุบันโรงเรียนประถมศึกษาในประเทศไทยจำนวนมากยังขาดแคลนห้องน้ำที่ได้มาตรฐานและถูกสุขลักษณะ รวมถึงยังขาดความรู้ และวิธีการใช้ห้องน้ำอย่างถูกต้อง ด้วยปณิธานที่ต้องการยกระดับคุณภาพชีวิต และส่งเสริมเรื่องสุขอนามัยในการใช้ห้องน้ำให้กับเด็กนักเรียน บริษัทฯ จึงได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมภายใต้ชื่อ “โครงการห้องน้ำของหนู” โดยร่วมกับกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ และพันธมิตรทางธุรกิจ อาทิ บริษัท พาราเซโซ่ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้ผลิตและจำหน่ายประตู Parazzo และบริษัท เบเยอร์ จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายสี Beger โดยได้ทำการเข้าตรวจสอบและปรับปรุง เพื่อยกระดับมาตรฐานห้องน้ำให้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสิ่งแวดล้อมสาธารณะระดับประเทศ หรือ HAS (Healthy Accessibility and Safety) คือ สะอาด พอเพียง และปลอดภัย

โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดสรรงบประมาณในแต่ละปีเพื่อปรับปรุงห้องน้ำให้กับโรงเรียนในต่างจังหวัด โดยเฉพาะในจังหวัดที่บริษัทฯ เข้าไปเปิดสาขา รวมถึงได้รับการสนับสนุนเงินทุนส่วนหนึ่งจากลูกค้าที่มาซื้อสินค้าที่โฮมโปร ซึ่งทุกการซื้อของลูกค้าทุกคนเป็นส่วนหนึ่งที่จะถูกนำไปสร้างรอยยิ้มให้แก่เด็กจำนวนมาก ผ่าน “โครงการห้องน้ำของหนู” โดยบริษัทฯ และพันธมิตรทางธุรกิจ ร่วมกับกรมอนามัยได้เข้าตรวจสอบ และปรับปรุง เพื่อยกระดับมาตรฐานห้องน้ำของโรงเรียนให้ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน HAS โดยนับจากจุดเริ่มต้นโครงการในเดือนธันวาคม 2549 จนถึงสิ้นปี 2558 บริษัทฯ ได้ส่งมอบห้องน้ำตามโครงการแล้วทั้งสิ้น 2,317 ห้อง รวม 172 โรงเรียน ครอบคลุม 45 จังหวัดทั่วประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมผลักดันไปสู่การดูแลรักษาห้องน้ำอย่างยั่งยืน โดยได้รับมาตรฐาน HAS สัมภาษณ์ในระดับประเทศ เพื่อเป็นการเป็นการสร้างความสุข และเพิ่มบรรยากาศในการเรียนให้มีความสดชื่นแจ่มใส เพื่อให้นักเรียนจะได้มีพลังในการสร้างสรรค์สิ่งดีๆให้สังคมต่อไป

ผลการดำเนินโครงการตั้งแต่ปี 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558

| ปี         | จำนวนจังหวัด | จำนวนโรงเรียน | จำนวนห้องน้ำ |
|------------|--------------|---------------|--------------|
| 2549       | 1            | 3             | 20           |
| 2550       | 6            | 20            | 215          |
| 2551       | 3            | 11            | 131          |
| 2552       | 4            | 18            | 210          |
| 2553       | 5            | 11            | 219          |
| 2554       | 5            | 17            | 200          |
| 2555       | 7            | 20            | 314          |
| 2556       | 10           | 35            | 494          |
| 2557       | 7            | 24            | 333          |
| 2558       | 5            | 13            | 181          |
| <b>รวม</b> | <b>45</b>    | <b>172</b>    | <b>2,317</b> |



ด.ญ.ภัทรธิดา พลเกา

นักเรียนชั้น ป.4

โรงเรียนนาป่ามโนรถ

ตำบล นาป่า อำเภอมือง จังหวัด ชลบุรี

“ในนามตัวแทนของนักเรียนโรงเรียนนาป่ามโนรถ หนูอยากขอขอบพระคุณพี่ๆ โฮมโปร เป็นอย่างยิ่ง ที่มาช่วยปรับปรุงห้องน้ำที่โรงเรียนของพวกหนู จากที่เคยมีสภาพเก่า มีกลิ่น และไม่สะอาด ให้สวยงาม สะอาด น่าใช้กว่าเดิม อีกทั้งพวกหนูก็ต้องคอยเข้าห้องน้ำยาวๆ แล้ว พวกหนูดีใจมากค่ะที่ได้ใช้ห้องน้ำที่สะอาด สวยงาม ถูกสุขลักษณะ และยังมีพี่ๆ จากสาธิตระยอง จังหวัดเข้ามาสอนการใช้ห้องน้ำอย่างถูกวิธี หนูหวังว่าในอนาคตจะมีโครงการดีๆ อย่างนี้อีกนะค่ะ และพวกหนูสัญญาว่าจะใช้ห้องน้ำอย่างถูกวิธี และดูแลรักษาห้องน้ำให้สะอาดน่าใช้ตลอดไปค่ะ”

### โครงการเก้าแก่น้อย

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือคู่ค้า บริษัท Outsource บริษัทรับเหมาช่วงรายย่อยที่ยังขาดทุนทรัพย์ หรือสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานในการทำธุรกิจ ร่วมกันสร้าง “โครงการเก้าแก่น้อย” โดยบริษัทฯ ได้กระจายงานด้านการจัดส่ง งานบริการ Home Service ให้กับผู้รับเหมาช่วงภายนอก ทีมช่างที่เข้าร่วมโครงการจะได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้ทราบถึงนโยบาย วิธีการและขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้ภายใต้มาตรฐานการปฏิบัติงานเดียวกัน

ในปี 2558 บริษัทฯ มีการพัฒนาช่างในโครงการทั่วประเทศกว่า 700 ทีม ให้มีทักษะที่หลากหลาย เช่น ช่างทาสีที่สามารถทำงานทาสีพื้น Epoxy ติดตั้งฝ้าหลุม และติดตั้งรางน้ำฝน

ได้อีกด้วย โดยบริษัทฯ มีการฝึกอบรมหลักสูตรงานช่าง ดังนี้

- หลักสูตรการติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน จำนวน 40 รุ่น จำนวนช่างที่เข้าอบรม 400 คน
- หลักสูตรการเดินสายไฟฟ้าภายในอาคารจำนวน 4 รุ่น จำนวนช่างที่เข้าอบรม 80 คน
- หลักสูตรการดำเนินงานบำรุงรักษาเครื่องใช้ไฟฟ้า จำนวน 10 รุ่น จำนวนช่างที่เข้าอบรม 200 คน
- หลักสูตรช่างติดตั้งเครื่องปรับอากาศ จำนวน 20 รุ่น จำนวนช่างที่เข้าอบรม 200 คน
- หลักสูตรซ่อมฝ้า จำนวน 4 รุ่น จำนวนช่างที่เข้าอบรม 80 คน



อัญชลี ศิริรุ่งโรจน์ (ช่างโก)

ผู้เข้าร่วมในโครงการเก้าแก่น้อย

และหนึ่งในทีมงาน Lady Service

“อาชีพช่างอย่างเรามันไม่มีอะไรแน่นอน โชคดีที่ได้มาเข้าร่วมโครงการเก้าแก่น้อยของโฮมโปร ที่คอยมอบงานให้อย่างสม่ำเสมอ ในช่วงเริ่มต้นโฮมโปรมีการจัดอบรมความรู้เรื่องช่างให้ความรู้เพิ่มเติมหลายอย่าง เทคนิคต่างๆ ที่ช่วยพัฒนาฝีมือ จนตอนนี้ เป็นเวลาเกือบ 10 ปีแล้วที่ได้ร่วมงานกันมา คุณภาพก็เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า ก่อนหน้านั้นพูดได้ว่าไม่มีอะไรเลย ไม่มีบ้าน ไม่มีรถ ต่างไปจากตอนนี้ที่มีเงินซื้อของที่เรอยากได้ ขณะที่หน้าที่ความรับผิดชอบมีมากขึ้นแต่รู้สึกดีใจที่มายืนอยู่ในจุดนี้ได้ ทุกวันนี้เรามีทีมงานคุณภาพ 7 ทีม งานและรายได้เพิ่มขึ้นทุกปี”

## โครงการเพื่อสังคมอื่นๆ

### โครงการทีวีเก่าแลกทีวีใหม่

ปัจจุบันความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมีส่วนเร่งให้สินค้าอิเล็กทรอนิกส์อยู่ในสภาพตกทุนเร็วยิ่งขึ้น โดยเฉพาะโทรทัศน์ ที่มีการเปลี่ยนแปลงจากระบบอนาล็อกเป็นดิจิทัล ทำให้ลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ส่งผลให้โทรทัศน์เครื่องเก่าของลูกค้ากลายเป็นขยะอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ จึงได้จัดโครงการ “ทีวีเก่าแลกทีวีใหม่” โดยเชิญชวนให้ลูกค้าและประชาชนทั่วไปนำโทรทัศน์เครื่องเก่าสภาพดีมาบริจาค เพื่อแลกเปลี่ยนส่วนลดในการซื้อโทรทัศน์เครื่องใหม่ที่ โสมโปร โดยโทรทัศน์ที่ได้มา บริษัทฯ ได้นำไปบริจาคให้กับโรงเรียนในพื้นที่ขาดแคลนทั่วประเทศ ซึ่งนอกจากเป็นการช่วยลดขยะอิเล็กทรอนิกส์แล้ว ยังเป็นการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคมอีกด้วย

ในปี 2558 เครื่องโทรทัศน์ที่ลูกค้านำมาบริจาค จำนวน 761 เครื่อง ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ส่งมอบให้กับมูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นตัวแทนในการส่งมอบต่อให้กับโรงเรียน 167 โรงเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก 25 แห่ง กลุ่มพัฒนาอาชีพ 2 แห่ง ศูนย์การเรียนรู้ 10 แห่ง ครอบครัวยากจน 39 ครอบครัว และคริสตจักร 6 แห่ง



### โครงการ Give & Get ผ้าผ่านเก่าแลกใหม่

บริษัทฯ ร่วมกับ PASAYA จัดโครงการ “Give & Get ผ้าผ่านเก่าแลกใหม่” ซึ่งเป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการแบ่งปันให้สังคมและเป็นการช่วยลดขยะที่ไม่ได้ใช้แล้ว บริษัทฯ มีการตั้งจุดรับบริจาคในไฮเปอร์มาร์เก็ต เพื่อให้ลูกค้านำผ้าผ่านผืนเก่ามาร่วมบริจาค จากนั้นทางบริษัทฯ ได้นำผ้าผ่านที่ลูกค้านำมา

บริจาค กว่า 1,000 ชิ้น ไปส่งมอบให้กับ มูลนิธิบ้านนกขมิ้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการแบ่งปันทางสังคมแล้ว ยังช่วยลดปริมาณผ้าผ่านเก่าอีกด้วย

### โครงการชักผ้าไต้บุญ

บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท อีเลคโตรลักซ์ ประเทศไทย จำกัด จัด “โครงการชักผ้าไต้บุญ” ซึ่งเป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้ลูกค้านำเสื้อผ้ามาร่วมบริจาคที่โสมโปร แล้วนำเสื้อผ้าที่ได้จากการรับบริจาคมาชัก อบ รีด ก่อนนำไปบริจาคให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมนี้เป็นครั้งที่ 6 โดยการตั้งกล่องรับบริจาคเสื้อผ้าในไฮเปอร์ มาร์เก็ต นำเสื้อผ้าที่ได้จากการรับบริจาคกว่า 3,000 ชิ้น ไปชัก อบ รีด และส่งมอบให้กับนักเรียนโรงเรียนบ้านกุดตะเคียน อำเภอมือง จังหวัดนครนายก ซึ่งมีเด็กนักเรียนเด็กเล็กระดับอนุบาล และประถมได้รับประโยชน์ มากกว่า 100 คน

### กิจกรรมบำรุงศาสนา

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมทางด้านศาสนาอยู่เสมอ โดยการส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมโครงการทอดผ้าป่า ถวายสามัคคี และการทำบุญเนื่องในวันสำคัญต่างๆ ในปี 2558 บริษัทฯ เป็นเจ้าภาพทำบุญทอดถวายสามัคคี ดังนี้

| วัด                 | จังหวัด/ภาค       | จำนวนเงิน<br>ที่บริจาค<br>(บาท) |
|---------------------|-------------------|---------------------------------|
| วัดลำผักชี          | กรุงเทพฯ/ภาคกลาง  | 5,097,052                       |
| วัดแม่คำ<br>หนองบัว | เชียงราย/ภาคเหนือ | 1,299,840                       |
| <b>รวม</b>          |                   | <b>6,396,892</b>                |

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมทำบุญทอดผ้าป่าในภูมิภาคอื่นๆ ดังนี้

| วัด          | จังหวัด/ภาค                          | จำนวนเงิน<br>ที่บริจาค<br>(บาท) |
|--------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| วัดสะทังใหญ่ | พัทลุง/ภาคใต้                        | 181,000                         |
| วัดบ้านกล้วย | นครราชสีมา/<br>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ | 271,299                         |
| วัดมาบตอง    | ระยอง/ตะวันออก                       | 183,999                         |
| <b>รวม</b>   |                                      | <b>636,298</b>                  |

### กิจกรรมสนับสนุนการประกอบอาชีพของชุมชน

ในการขยายสาขาทุกครั้ง บริษัทฯ คำนึงถึงคนในชุมชนในพื้นที่ที่เข้าไปก่อสร้างสาขาเป็นสำคัญ โดยจะไม่ดำเนินการใดๆ ที่จะกระทบต่อการประกอบอาชีพของคนในชุมชนเหล่านั้น และได้ให้การสนับสนุน เช่น การใช้บริการจากบริษัทผู้รับเหมาในท้องถิ่น มหกรรมสินค้าไทยโบราณ “วันวานยังหวานอยู่” ตลาดนากก การจัดกิจกรรมตลาดนัดชุมชน การจัดงานแสดงมหกรรมสินค้าธงฟ้า ตลาดนัดต้นไม้ อาหารพื้นบ้าน และหัตถกรรมพื้นบ้าน

### โครงการบริจาคโลหิต

ปัจจุบันประมาณโลหิตสำรองที่สภากาชาดไทยได้รับบริจาคมีไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ป่วย บริษัทฯ ได้ตระหนัก และมีความต้องการจะเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคม จึงได้จัดทำโครงการบริจาคโลหิตขึ้น เพื่อรับบริจาคโลหิตจากพนักงานที่มีร่างกายสมบูรณ์แข็งแรงให้กับสภากาชาดไทยทุกปี ปีละ 4 ครั้ง เพื่อสำรองไว้ช่วยเหลือผู้ป่วยที่มีความต้องการโลหิตต่อไป จำนวนโลหิตที่ได้บริจาคระหว่างปี 2555-2558 มีดังนี้

| ปี   | จำนวนที่ได้รับบริจาค (ยูนิต) |       |       | จำนวนที่ได้รับบริจาค (มิลลิลิตร) |
|------|------------------------------|-------|-------|----------------------------------|
|      | สำนักงานใหญ่                 | สาขา  | รวม   |                                  |
| 2555 | 354                          | -     | 354   | 123,900                          |
| 2556 | 438                          | 2,454 | 2,892 | 1,156,800                        |
| 2557 | 397                          | 2,637 | 3,034 | 1,365,300                        |
| 2558 | 398                          | 3,627 | 4,025 | 1,811,250                        |

### ด้านการบริหารจัดการ

การพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ได้รับการขับเคลื่อนโดยผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจโฮมเซ็นเตอร์ บริษัทฯ จึงต้องมีระบบการบริหารงานที่คล่องตัวและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูง ภายใต้การบริการอย่างมีธรรมาภิบาลโดยคณะกรรมการ และคณะผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับ

### การขยายสาขาและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ

#### ธุรกิจโฮมโปร

ธุรกิจค้าปลีกสินค้าเกี่ยวกับบ้าน และบริการที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง ซ่อมแซม ปรับปรุง อาคาร บ้าน และที่อยู่อาศัยแบบครบวงจร โดยมีสินค้าให้เลือกกว่า 40,000 รายการ

#### แผนงาน

ประเทศไทย : ขยายให้ครบ 100 สาขา ภายในปี 2563

ประเทศมาเลเซีย : ขยายให้ครบ 5-10 สาขา ภายในปี 2563

#### ความคืบหน้า ณ สิ้นปี 2558

ประเทศไทย : ปัจจุบันมี 76 สาขา ครอบคลุม 46 จังหวัด โดยมีการขยาย 5 สาขาในปี 2558 ได้แก่ สาขาสุโขทัย สมุทรสงคราม เพชรบุรี พัทลุง และชลบุรี (อมตะ)

ประเทศมาเลเซีย : ปัจจุบันมี 1 สาขา ตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้าไอโอไอ ซิตี้มอลล์ (IOI City Mall)

## ธุรกิจเมกาโฮม

ศูนย์รวมวัสดุก่อสร้าง ที่จำหน่ายทั้งปลีกและส่ง โดยมีสินค้าให้เลือกสรรกว่า 80,000 รายการ ครบสำหรับบ้านทั้งหลัง ตั้งแต่ งานโครงสร้าง งานระบบ งานตกแต่ง สินค้าเครื่องใช้ต่างๆ สำหรับบ้าน อีกทั้งยังมีมาตรฐานและราคาที่ถูกต้องทั้งช่วงมีอาชีพผู้ประกอบการ และลูกค้าที่เป็นเจ้าของบ้าน

**แผนงาน** ขยายสาขาให้ครบ 15-20 สาขา ภายในปี 2563

**ความคืบหน้า ณ สิ้นปี 2558** ปัจจุบันมี 7 สาขา ครอบคลุม 7 จังหวัด โดยมีการขยาย 3 สาขาในปี 2558 ได้แก่ สาขาการบินบุรีรัมย์บุรี และบุรีรัมย์ประเทศ

## การคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคู่ค้า ดูแลเป็นเสมือนหนึ่งพันธมิตรทางการค้าที่เติบโตไปด้วยกัน พร้อมทั้งสนับสนุน และเปิดโอกาสให้ธุรกิจของคู่ค้า หรือผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมอย่างเท่าเทียม โดยยึดประโยชน์ร่วมกัน ซึ่งทางบริษัทฯ มีมาตรการในการช่วยแบ่งเบาภาระทางด้านต้นทุนให้กับคู่ค้า หรือผู้ประกอบการธุรกิจ และมาตรการดังกล่าวสามารถช่วยผู้ประกอบการลดภาระทางด้านต้นทุน ได้ในหลายส่วน อาทิ เช่น

**ภาคการจัดซื้อ :** บริษัทฯ เปิดโอกาสให้คู่ค้ามีช่องทางในการนำเสนอสินค้า โดยไม่กดราคา มีการคัดเลือก และการประเมินผลคู่ค้าใน 4 ด้าน คือ ด้านความสามารถทางการผลิต ด้านคุณภาพสินค้า ด้านคุณภาพการให้บริการ ด้านคุณภาพ และความสามารถในการจัดส่ง อีกทั้งวางแผนแบบมีอาชีพในการสั่งซื้อ/สั่งผลิตสินค้าล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน เพื่อให้คู่ค้าสามารถวางแผนการผลิต อันจะนำมาซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกัน

**ภาคการค้า :** ในปี 2558 บริษัทฯ มีจำนวนสาขาทั้งหมด 76 สาขาทั่วประเทศ จึงเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าให้กับคู่ค้า หรือผู้ประกอบการ ได้มากขึ้นจากเดิมที่มีอยู่ และเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายให้กับคู่ค้าในการจัดส่งสินค้า และบริการที่มีคุณภาพแก่ลูกค้า อีกทั้งยังมีการพัฒนาความรู้ตัวแทนแต่ละฝ่ายของคู่ค้า เช่น พนักงานช่วยขาย PC (Product Consultant) เป็นต้น

**ภาคการบริการ :** บริษัทฯ มีศูนย์กระจายสินค้า เพื่อสนับสนุนการกระจายสินค้าไปยังแหล่งต่างๆ ทั่วประเทศให้กับคู่ค้าเพื่อช่วยลดต้นทุนด้านการขนส่ง และการกระจายสินค้า ทั้งยังสะดวกรวดเร็ว และทันสมัย รวมทั้งยังมีระบบ VRM (Vendor Relationship Management) เพื่อสนับสนุนข้อมูลในทุกๆ ด้านเสมอเหมือนพันธมิตรทางการค้าที่สามารถตรวจสอบข้อมูลของตนเองได้

## เกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสม โดยจะต้องมั่นใจว่ากระบวนการคัดเลือกและการปฏิบัติต่อคู่ค้าเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีจริยธรรม ความเป็นมืออาชีพ และคำนึงถึงสวัสดิการของพนักงานที่เป็นไปตามมาตรฐาน โดยเรียนรู้จุดแข็งของกันและกันเพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจร่วมกันให้มีความก้าวหน้ายิ่งขึ้น

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยึดปฏิบัติตาม พ.ร.บ.การแข่งขันทางการค้า ตามมติคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้าในปี พ.ศ. 2549 ที่ประกาศใช้เกณฑ์แนวทางพิจารณาการปฏิบัติทางการค้าระหว่างผู้ประกอบการค้าส่งค้าปลีกกับผู้ผลิต/ผู้จำหน่าย ภายใต้ พ.ร.บ.การแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2542 และเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้สอดคล้องตามประกาศข้างต้น บริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกันในการปรับแก้ข้อสัญญากับบริษัทคู่ค้าให้มีความละเอียด และชัดเจนยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ดูแลคู่ค้าเสมือนเป็นหุ้นส่วนในการทำธุรกิจระหว่างกัน สำหรับเกณฑ์ในการคัดเลือกมีดังนี้

1. มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว
2. ผลิต หรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และสามารถตรวจสอบคุณภาพได้
3. ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมการขาย และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า

โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา โดยจะไม่จำหน่ายสินค้าที่ละเมิดลิขสิทธิ์ และเครื่องหมายทางการค้า สำหรับการคัดเลือกสินค้ามาจำหน่าย บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบก่อน และหากไม่มีการละเมิดผู้ใด บริษัทฯ จะทำการจดทะเบียนให้ถูกต้อง

### การดำเนินการก่อสร้างสาขา

ในปี 2558 บริษัทฯ มีจำนวนสาขาทั้งหมด 76 สาขาทั่วประเทศ และยังคงมีแผนที่จะขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง สำหรับการก่อสร้างอาคาร บริษัทฯ ดำเนินการอย่างโปร่งใส โดยมีรายละเอียดในการคัดเลือกคู่ค้าดังนี้

1. มีการว่าจ้างผู้ออกแบบสถาปัตยกรรม ตกแต่งภายใน และงานระบบ โดยผู้ออกแบบจะกำหนดสเปคและวัสดุ นำเสนอข้อมูลให้ทางบริษัทฯ เพื่อตัดสินใจร่วมกันก่อนที่จะบรรจุในสเปควัสดุใหม่
2. บริษัทฯ คัดเลือกผู้รับเหมา โดยพิจารณาจากประวัติการทำงานที่มีคุณภาพ โดยจัดการประมูลงาน หรือ ตีราคาอย่างน้อย 2 ครั้ง มีคณะกรรมการในการคัดเลือกผู้รับเหมาหรือคัดเลือกวัสดุอุปกรณ์ อย่างโปร่งใส และเป็นธรรม และเนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง เมื่อได้ผู้รับเหมาแล้ว อาจใช้ราคานั้นสำหรับสร้างสาขาต่อไปได้
3. ขั้นตอนการตรวจสอบงาน วิศวกรผู้ควบคุมงานจะเป็นผู้ตรวจสอบวัสดุ อุปกรณ์ และวิธีการก่อสร้างให้เป็นไปตามการออกแบบ
4. เมื่อสิ้นสุดโครงการ บริษัทฯ จะทำการประเมินให้คะแนนผู้รับเหมา เพื่อพิจารณาเชิญเข้าประมูลงานครั้งต่อไป

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น และส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าว โดยเผยแพร่เอกสารที่เกี่ยวข้องผ่านทาง อินทราเน็ตเว็บไซต์ของบริษัทฯ และประชาสัมพันธ์ตามสถานที่ต่างๆ ภายในบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน
2. จัดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกเดือน
3. กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รับผิดชอบในการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
4. หากมีการกระทำซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อหาแนวทางในการป้องกัน และบทลงโทษต่อบุคคลที่ฝ่าฝืน ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

โดยสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” หน้า 76

| GRI Indicator                                   |       | Description                                                                            | Reference Location                                                        |
|-------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Strategy and Analysis<br>Organizational Profile | G4-1  | Message from the Board of Directors                                                    | รายงานประจำปี หน้า 15                                                     |
|                                                 | G4-2  | Key impact, risk and opportunities                                                     | รายงานประจำปี หน้า 50-54                                                  |
|                                                 | G4-3  | Name of the organization                                                               | บริษัท โสม โปรคัส เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)                                 |
|                                                 | G4-4  | Primary brands, products and services                                                  | รายงานประจำปี หน้า 46-47                                                  |
|                                                 | G4-5  | Location of the organization's headquarters                                            | รายงานประจำปี หน้า 41                                                     |
|                                                 | G4-6  | Number of countries where the organization operates                                    | รายงานประจำปี หน้า 41                                                     |
|                                                 | G4-7  | Nature of ownership and legal form                                                     | รายงานประจำปี หน้า 41                                                     |
|                                                 | G4-8  | Market served                                                                          | รายงานประจำปี หน้า 12-13                                                  |
|                                                 | G4-9  | Scale of the organization                                                              | รายงานประจำปี หน้า 12-13                                                  |
|                                                 | G4-10 | Total workforce by region and gender                                                   | รายงานประจำปี หน้า 107                                                    |
|                                                 | G4-11 | Collective bargaining agreements                                                       | -                                                                         |
|                                                 | G4-12 | Organization's supply chain                                                            | รายงานประจำปี หน้า 94                                                     |
|                                                 | G4-13 | Organizational changes during the reporting period                                     | รายงานประจำปี หน้า 12-13                                                  |
|                                                 | G4-14 | If/How the precautionary approach or principle is addressed by the organization        | -                                                                         |
|                                                 | G4-15 | External charters, principles or other initiatives                                     | -                                                                         |
|                                                 | G4-16 | Membership associations                                                                | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมค้าปลีก<br>สมาคมนักวิเคราะห์ ฯลฯ |
| Material<br>Aspect and Boundaries               | G4-17 | Entities included in financial statement                                               | รายงานประจำปี หน้า 133-182                                                |
|                                                 | G4-18 | Process for defining report boundaries and content                                     | รายงานประจำปี หน้า 93                                                     |
|                                                 | G4-19 | List all the material aspects identified                                               | รายงานประจำปี หน้า 93-94                                                  |
|                                                 | G4-20 | If/How the aspect is material within the organization                                  | รายงานประจำปี หน้า 93-94                                                  |
|                                                 | G4-21 | If/How the aspect is material outside the organization                                 | รายงานประจำปี หน้า 93-94                                                  |
|                                                 | G4-22 | Explanation of the effect of any restatements                                          | รายงานประจำปี หน้า 124-125                                                |
|                                                 | G4-23 | Significant changes from previous reporting periods in the Score and Aspect Boundaries | -                                                                         |
| Stakeholder Engagement<br>Report Profile        | G4-24 | List of stakeholder groups                                                             | รายงานประจำปี หน้า 94-95                                                  |
|                                                 | G4-25 | Basis for identification and selection of stakeholders                                 | รายงานประจำปี หน้า 94-95                                                  |
|                                                 | G4-26 | Approach to stakeholder engagement                                                     | รายงานประจำปี หน้า 94-95                                                  |
|                                                 | G4-27 | Key topics and concerns raised through stakeholder engagement                          | รายงานประจำปี หน้า 93                                                     |
|                                                 | G4-28 | Reporting period                                                                       | 1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2558                                                     |
|                                                 | G4-29 | Date of most recent previous report                                                    | รายงานประจำปี 2557 (สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557)                                 |
|                                                 | G4-30 | Reporting cycle                                                                        | รายงานประจำปี                                                             |
|                                                 | G4-31 | Contact point                                                                          | ir@homepro.co.th                                                          |

| GRI Indicator                |        | Description                                                                                                                                      | Reference Location         |
|------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Report Profile<br>Governance | G4-32  | "In accordance" option, GRI index                                                                                                                | รายงานประจำปี หน้า 93      |
|                              | G4-34  | Governance structure of the organization                                                                                                         | รายงานประจำปี หน้า 56      |
|                              | G4-35  | Process for delegating authority for sustainability topics from the BOD to senior executives and other employees                                 | รายงานประจำปี หน้า 92      |
|                              | G4-36  | Executive-level positions with responsibility for sustainability topics                                                                          | รายงานประจำปี หน้า 96      |
|                              | G4-37  | Process for consultation between stakeholders and the highest governance body on sustainability topics.                                          | รายงานประจำปี หน้า 76-77   |
|                              | G4-38  | Composition of the BOD and its committees                                                                                                        | รายงานประจำปี หน้า 57-63   |
|                              | G4-39  | Whether the Chairman is also an executive office                                                                                                 | รายงานประจำปี หน้า 79      |
|                              | G4-40  | Nomination and selection processes for the BOD and its committees                                                                                | รายงานประจำปี หน้า 63-64   |
|                              | G4-41  | Process for the BOD to ensure conflicts of interest are avoided and managed                                                                      | รายงานประจำปี หน้า 78      |
|                              | G4-42  | The BOD and senior executives' roles in the organization's mission statements, strategies, policies, and goals related to sustainability impacts | รายงานประจำปี หน้า 78      |
|                              | G4-43  | Measures taken to develop and enhance the BOD's knowledge of sustainability topics                                                               | รายงานประจำปี หน้า 79      |
|                              | G4-46  | The BOD's role in reviewing risk management processes                                                                                            | รายงานประจำปี หน้า 20-21   |
|                              | G4-47  | Frequency of the BOD's review of sustainability impacts, risks and opportunities                                                                 | รายงานประจำปี หน้า 20-21   |
|                              | G4-48  | Highest committee or position that formally reviews and approves the organization's sustainability report                                        | กรรมการผู้จัดการ           |
|                              | G4-51  | Remuneration policies for the BOD and senior executives                                                                                          | รายงานประจำปี หน้า 64-66   |
|                              | G4-52  | Process for determining remuneration                                                                                                             | รายงานประจำปี หน้า 64-66   |
|                              | G4-53  | Stakeholders' views on remuneration                                                                                                              | รายงานประจำปี หน้า 64-66   |
| Ethics & Integrity           | G4-56  | Codes of conduct                                                                                                                                 | รายงานประจำปี หน้า 83      |
|                              | G4-57  | Mechanisms for seeking advice on ethical and lawful behavior                                                                                     | รายงานประจำปี หน้า 76-77   |
|                              | G4-58  | Mechanisms for reporting concerns about unethical and unlawful behavior                                                                          | รายงานประจำปี หน้า 76-77   |
| Economic                     | G4-DMA | Impacts that make this aspect material                                                                                                           | รายงานประจำปี หน้า 102     |
|                              | G4-EC1 | Economic value generated                                                                                                                         | รายงานประจำปี หน้า 12-13   |
|                              | G4-EC7 | Development and impact of infrastructure investments and services supported                                                                      | รายงานประจำปี หน้า 113-118 |
|                              | G4-EC8 | Indirect economic impacts                                                                                                                        | รายงานประจำปี หน้า 113-118 |

| GRI Indicator |         | Description                                                                         | Reference Location         |
|---------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Environmental | G4-DMA  | Impacts that make this aspect material                                              | รายงานประจำปี หน้า 102     |
|               | G4-EN3  | Energy consumption within organization                                              | รายงานประจำปี หน้า 102     |
|               | G4-EN5  | Energy intensity                                                                    | รายงานประจำปี หน้า 102     |
|               | G4-EN6  | Reduction of energy consumption                                                     | รายงานประจำปี หน้า 103     |
|               | G4-EN7  | Reduction of energy through products                                                | รายงานประจำปี หน้า 97-99   |
|               | G4-EN9  | Affected water use                                                                  | รายงานประจำปี หน้า 104     |
|               | G4-EN13 | Habitats protected                                                                  | รายงานประจำปี หน้า 104     |
|               | G4-EN15 | Direct Greenhouse Gas (GHG) emissions (scope 1)                                     | รายงานประจำปี หน้า 103     |
|               | G4-EN16 | Indirect Greenhouse Gas (GHG) emissions (scope 2)                                   | รายงานประจำปี หน้า 103     |
|               | G4-EN17 | Indirect Greenhouse Gas (GHG) emissions (scope 3)                                   | รายงานประจำปี หน้า 103     |
|               | G4-EN18 | Greenhouse Gas (GHG) emissions intensity                                            | รายงานประจำปี หน้า 103     |
|               | G4-EN19 | Reduction of Greenhouse Gas (GHG) emissions                                         | รายงานประจำปี หน้า 103     |
|               | G4-EN23 | Waste by type and disposal method                                                   | รายงานประจำปี หน้า 104     |
|               | G4-EN27 | Mitigation of environmental impacts of products and services                        | รายงานประจำปี หน้า 97-99   |
|               | G4-EN30 | Environmental impacts of transporting products                                      | รายงานประจำปี หน้า 104-105 |
|               |         |                                                                                     |                            |
| Social        | G4-DMA  | Impacts that make this aspect material                                              | รายงานประจำปี หน้า 113     |
|               | G4-LA1  | Total number of new employee hires by region                                        | รายงานประจำปี หน้า 107     |
|               | G4-LA2  | Benefits provided to full-time employees                                            | รายงานประจำปี หน้า 110-111 |
|               | G4-LA6  | Type of injury and rates of injury                                                  | รายงานประจำปี หน้า 111-112 |
|               | G4-LA9  | Average hours of training per employee                                              | รายงานประจำปี หน้า 108-109 |
|               | G4-LA10 | Programs for skills management and lifelong learning                                | รายงานประจำปี หน้า 108-109 |
|               | G4-LA11 | Percentage of employees receiving regular performance and career development review | รายงานประจำปี หน้า 110     |
|               | G4-SO4  | Communication and training on anti-corruption policies and procedures               | รายงานประจำปี หน้า 119     |
|               | G4-PR5  | Results of surveys measuring customer satisfaction                                  | รายงานประจำปี หน้า 101     |
|               |         |                                                                                     |                            |

# คำอธิบาย และการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## 1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2558 ยังถูกกดดันจากปัจจัยทางเศรษฐกิจหลายด้าน โดยเฉพาะปัจจัยหลักจากราคาลินค้าเกษตรที่ปรับตัวลดลง ส่งผลให้กำลังซื้อในต่างจังหวัดลดลง ในขณะที่ผู้บริโภคในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งได้รับผลกระทบที่น้อยกว่า ยังคงมีกำลังซื้อที่ดีอยู่ ในช่วงครึ่งปีแรก รัฐบาลพยายามออกมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจ ทั้งเรื่องของการดูแลราคาลินค้าเกษตร การออกมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายใช้สอย เช่น การลดหย่อนภาษีจากการท่องเที่ยวในประเทศ อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจยังได้ผลน้อยกว่าที่คาดไว้ ในช่วงครึ่งปีหลังมีการออกมาตรการใหม่ๆ เพิ่มเติมขึ้น โดยเฉพาะในไตรมาส 4 ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคมีทิศทางปรับตัวดีขึ้นจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติมของภาครัฐ อาทิ มาตรการส่งเสริมสินเชื่อที่อยู่อาศัย และการลดค่าธรรมเนียมการโอนอสังหาริมทรัพย์ โดยเฉพาะมาตรการ “ช่วยเหลือชาติ” ที่ช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งธุรกิจของบริษัทฯ ก็ได้รับประโยชน์จากมาตรการดังกล่าว

ภายใต้สถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เติบโตในอัตราต่ำ บริษัทฯ ยังคงเดินหน้านำขยายสาขาตามกลยุทธ์ที่วางไว้ โดยได้เปิดสาขาของโฮมโปรเพิ่ม 5 สาขา ได้แก่ สุโขทัย สมุทรสงคราม เพชรบุรี พัทลุง และชลบุรี (อมตะ) เปิดสาขาเมกา โฮม เพิ่ม 3 สาขา ได้แก่ กบินทร์บุรี มีนบุรี และอรัญประเทศ ทำให้ ณ สิ้นปี บริษัทฯ มีสาขาโฮมโปร ทั้งสิ้น 76 แห่ง เมกา โฮม 7 สาขา และโฮมโปร ที่ประเทศมาเลเซีย 1 สาขา ซึ่งยังคงเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ที่จะเปิดสาขาโฮมโปรให้ครบ 100 สาขา เมกา โฮม 15-20 สาขา และโฮมโปรที่ประเทศมาเลเซีย 5-10 สาขา ภายในปี 2563 ผลการดำเนินงานของธุรกิจโฮมโปรส่วนใหญ่เป็นไปตามเป้าหมาย สำหรับธุรกิจเมกา โฮม ผลการดำเนินงานได้เป็นที่น่าพอใจ และสร้างผลงานที่ดีกว่าแผนงานที่วางไว้ ทางด้านธุรกิจโฮมโปรที่ประเทศมาเลเซีย ผลการดำเนินงานยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากเป็นผู้ประกอบการธุรกิจโฮมเซ็นเตอร์แห่งแรกทำให้บริษัทฯ ยังคงต้องศึกษาตลาดสินค้า ตลอดจนพฤติกรรมผู้บริโภคที่เกี่ยวข้องกับบ้านอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับรูปแบบของสินค้าและประโยชน์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และพร้อมที่จะเป็นสาขาต้นแบบสำหรับขยายสาขาในปีต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารต้นทุน และค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพกำลังคน การจัดการสาขา การบริหารเงินทุนหมุนเวียน การจัดสรรเงินลงทุน และการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนกระบวนการต่างๆ ส่งผลให้ในปี 2558 บริษัทฯ ยังสามารถเติบโตทั้งรายได้และกำไรสุทธิ ทั้งนี้ บริษัทฯ มองการเติบโตในระยะยาว จึงยังมีแผนการขยายสาขาให้ครอบคลุมในทุกพื้นที่ ทั้งในเขตกรุงเทพฯ และหัวเมืองต่างจังหวัดที่มีศักยภาพในการเติบโต ตลอดจนประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงการปรับปรุงสาขาเดิมให้มีความทันสมัย มีบรรยากาศที่น่าจับจ่ายใช้สอย ตลอดจนการศึกษากลุ่มสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่จะสร้างความคุ้มค่าและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากยิ่งขึ้น

## 2. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้ แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว มาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
2. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม
3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
5. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

ทั้งนี้ รายละเอียดของมาตรฐานทางการเงินข้างต้นได้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ประจำปี 2558 แล้ว

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 3. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวม 56,243.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.83 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากสาขาที่เปิดใหม่ของโฮมโปร รายได้ของธุรกิจเมกา โฮม ทั้งสาขาเดิม และสาขาใหม่ การเพิ่มขึ้นของพื้นที่และอัตราค่าเช่าในกลุ่มธุรกิจมาร์เก็ต วิลเลจ การบริหารกระบวนการทำงานภายใน และกิจกรรมต่างๆ เพื่อลดการสูญเสีย (Lean Management) ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายโดยรวมลดลง ทำให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็น 3,498.81 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.60 จากปีก่อน

### 3.1 รายได้จากการขาย

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                                          | 2558            |              | 2557            |              | 2556            |              |
|-------------------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|                                                 | จำนวน           | %            | จำนวน           | %            | จำนวน           | %            |
| 1. รายได้จากการขายปลีกโฮมโปร                    |                 |              |                 |              |                 |              |
| - สินค้าประเภท Hard Line <sup>1</sup>           | 39,108.8        | 74.5         | 36,965.9        | 77.1         | 32,162.4        | 80.4         |
| - สินค้าประเภท Soft Line <sup>2</sup>           | 8,580.0         | 16.3         | 7,956.3         | 16.6         | 6,992.0         | 17.5         |
| 2. รายได้จากการขายให้โครงการโฮมโปร <sup>3</sup> | 343.2           | 0.7          | 407.6           | 0.8          | 674.5           | 1.7          |
| 3. รายได้จากบริษัทย่อย                          | 4,480.7         | 8.5          | 2,635.0         | 5.5          | 177.7           | 0.4          |
| <b>รวมรายได้จากการขาย</b>                       | <b>52,512.7</b> | <b>100.0</b> | <b>47,964.8</b> | <b>100.0</b> | <b>40,006.6</b> | <b>100.0</b> |

หมายเหตุ : 1 สินค้าประเภท Hard Line ได้แก่ สินค้าเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้าง สี อุปกรณ์ปรับปรุงบ้าน ห้องน้ำและสุขภัณฑ์ เครื่องครัว เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้า และคอมพิวเตอร์

2 สินค้าประเภท Soft Line ได้แก่ สินค้าประเภทเครื่องนอน ผ้าผืน และสินค้าตกแต่ง

3 รายได้จากการขายให้โครงการไม่สามารถจำแนกตามสายผลิตภัณฑ์ได้

ปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรวม 52,512.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 4,547.97 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.48 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของธุรกิจโฮมโปรทั้งในประเทศไทย และประเทศมาเลเซีย รวมถึงธุรกิจเมกา โฮม ที่มียอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

สำหรับรายได้จากการขายปลีกของธุรกิจ “โฮมโปร” ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น Hard Line และ Soft Line ยังคงมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,142.9 ล้านบาท และ 623.7 ล้านบาทตามลำดับ จากสาขาที่เพิ่มขึ้นในปี 2558 อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาการเติบโตของยอดขายของสาขาเดิม (Same Store Sales Growth) มีอัตราการเติบโตติดลบเล็กน้อย ซึ่งเป็นผลจากการบริโภคที่ยังไม่ฟื้นตัวในต่างจังหวัด และการเปิดสาขาใหม่ในบริเวณที่ใกล้เคียงกับสาขาเดิม (Cannibalization) ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าผลกระทบดังกล่าวเป็นเรื่องปกติของการขยายสาขาสำหรับธุรกิจค้าปลีก และจะสามารถลดลงไปได้เองในระยะ 1-2 ปี

### 3.2 รายได้อื่น

ปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นทั้งสิ้น 3,730.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 486.61 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 และมีสัดส่วนต่อยอดขายอยู่ที่ร้อยละ 7.10 โดยรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงมีดังนี้

- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการเพิ่มขึ้น 286.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.05 จากการปรับปรุงและขยายพื้นที่เพิ่มเติมมากกว่า 20,000 ตร.ม. ของศูนย์การค้าสุวรรณภูมิ มาร์เก็ต วิลเลจ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของพื้นที่ให้เช่าเพิ่มจากการขยายสาขาของโฮมโปร ในปี 2558
- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 200.20 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.75 จากรายได้ค่าโฆษณา ค่าสนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมการขายจากบริษัทคู่ค้า และค่าบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้า

### 3.3 ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายทั้งสิ้น 38,999.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,526.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.94 โดยเป็นผลมาจากการปรับตัวตามยอดขาย

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 13,512.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,021.12 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 25.73 ลดลงจากปี 2557 ที่มีอัตราร้อยละ 26.04 โดยเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงส่วนผสมของกลุ่มสินค้าที่ขายของธุรกิจโฮมโปร และโครงสร้างอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจเมกา โฮมที่ต่ำกว่า

### 3.4 ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร

ปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารทั้งสิ้น 12,282.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,164.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.47 สัดส่วนต่อยอดขายอยู่ที่ร้อยละ 23.39 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่มีอัตราเท่ากับ 23.18 โดยรายละเอียดค่าใช้จ่ายในแต่ละกลุ่มมีดังนี้

- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 10,647.81 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในส่วน of สาขา ฝ่ายปฏิบัติการ และฝ่ายกระจายสินค้า เพิ่มขึ้น 1,022.44 ล้านบาท จากเงินเดือน ค่าสาธารณูปโภค ค่าขนส่ง ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายในการขายธุรกิจเมกา โฮม และการขยายสาขาที่ประเทศมาเลเซีย
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 1,612.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 179.15 ล้านบาท จากค่าใช้จ่ายในส่วน of สำนักงานใหญ่เป็นหลัก
- ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 23.05 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 37.34 ล้านบาท

### 3.5 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน สำหรับปี 2558 จำนวน 543.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 77.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.67 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากการออกหุ้นกู้ในไตรมาส 1 และ 3 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการวิเคราะห์และพิจารณาต้นทุนการบริหารการเงินผ่านเครื่องมือต่างๆ ทั้งการใช้เงินจากกระแสเงินสด การกู้เงินจากธนาคาร หรือออกหุ้นกู้ เพื่อบริหารต้นทุนสมดุล และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

### 3.6 กำไรสุทธิ

ผลการดำเนินงานในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 3,498.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 185.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.60 เมื่อพิจารณาเฉพาะอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตรากำไรเท่ากับร้อยละ 6.66 ลดลงจากปีก่อนที่มีอัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายเท่ากับร้อยละ 6.91 โดยสาเหตุหลักมาจากการเริ่มลงทุนในธุรกิจใหม่ทั้งธุรกิจ “เมกา โฮม” และธุรกิจ “โฮมโปร ที่ประเทศมาเลเซีย” ซึ่งในช่วงแรกจะมีอัตราการกำไรที่ต่ำกว่าธุรกิจ “โฮมโปร” อย่างไรก็ตาม การลงทุนในธุรกิจใหม่ดังกล่าว ก็เป็นการสร้างโอกาสในการเติบโตในระยะยาวได้ในอนาคต ทั้งนี้ในปี 2558 ธุรกิจ “เมกา โฮม” มีแนวโน้มดีขึ้นจากปีก่อน และมีผลการดำเนินงานที่น่าพอใจ

### 3.7 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อยู่ที่ร้อยละ 21.46 ลดลงจากปีก่อนที่มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 23.32 จากอัตราการทำกำไรที่ลดลง รวมถึงการเพิ่มทุนเพื่อจ่ายหุ้นปันผลในเดือนพฤษภาคม 2558 ที่อัตรา 15 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล รวมเป็นจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น 821,882,579 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.67 ทั้งนี้ ในการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ก็เพื่อเป็นผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น และเพิ่มสภาพคล่องของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่บริษัทฯ ก็สามารถดำรงเงินสดไว้ใช้ในการขยายธุรกิจเพื่อเสริมสร้างการเติบโตในระยะยาวได้

## 4. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

เปรียบเทียบฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กับวันที่ 31 ธันวาคม 2557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมจำนวน 46,991.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,678.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.04 โดยมูลค่าที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 263.30 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากเงินฝากธนาคารคงเหลือจากการออกหุ้นกู้ในระหว่างปี และเงินสดจากการดำเนินงานคงค้างที่สาขา ณ วันสิ้นปี
- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 40.17 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 43.85 ล้านบาท โดยลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้ที่ค้างชำระค่าสนับสนุนการขาย ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับตัวตามการขยายพื้นที่ให้เช่าของพื้นที่โฮมโปร และศูนย์การค้ามาร์เก็ต วิลเลจ อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ลูกหนี้ โดยแยกตามอายุหนี้ที่ค้าง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นคงค้างที่มีอายุมากกว่า 12 เดือน มีจำนวน 23.77 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ที่ 15.97 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือ-สุทธิ เพิ่มขึ้น 333.94 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการปรับตัวตามจำนวนสาขาที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากธุรกิจ “โฮมโปร” “เมกา โฮม” และ “โฮมโปร” ที่ประเทศมาเลเซีย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังโดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์เพื่อช่วยในการตรวจติดตามตัววัดด้านต่างๆ เช่น สินค้าที่มีอัตราการขายช้ากว่าปกติ (Aging Inventory) เปรียบเทียบกับค่าที่ยอมรับได้ ซึ่งบริษัทจะมีมาตรการจัดการ เพื่อจัดการสินค้าและป้องกันการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้า รวมถึงมีแผนงานการตรวจนับสินค้า โดยมีทีมงานในการรับผิดชอบดูแล
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์-สุทธิ และสิทธิการเช่า-สุทธิ รวมเพิ่มขึ้น 1,599.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.60 โดยเป็นรายจ่ายลงทุนสำหรับการขยายสาขาใหม่ในปี 2558 และ 2559
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 453.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.41 จากการขยายพื้นที่ให้เช่าที่ศูนย์การค้า สุวรรณภูมิ มาร์เก็ต วิลเลจ

## 5. สภาพคล่องทางการเงินและความเพียงพอของเงินทุน

เปรียบเทียบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 กับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2557

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                              | งบการเงินรวม  |                 | งบเฉพาะบริษัท |                 |
|-------------------------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                                     | 2558          | 2557            | 2558          | 2557            |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน      | 6,892.81      | 4,912.80        | 6,354.27      | 5,390.26        |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน          | (4,885.84)    | (7,060.91)      | (4,422.91)    | (7,675.88)      |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน      | (1,717.74)    | 3,784.73        | (1,721.51)    | 3,779.79        |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน       | (25.92)       | (8.96)          | -             | -               |
| <b>เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> | <b>263.30</b> | <b>1,627.30</b> | <b>209.86</b> | <b>1,494.18</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 2,698.06 ล้านบาท สุทธิเพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 263.30 ล้านบาท เนื่องจากกิจกรรมดังนี้

- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน 6,892.81 ล้านบาท ได้มาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในรายการสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 7,849.59 ล้านบาท และเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของรายการสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ รายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 89.28 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 474.60 ล้านบาท รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 692.80 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้น 257.04 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 23.34 ล้านบาท ทั้งนี้ ได้มีการจ่ายดอกเบี้ย และภาษีเงินได้จำนวน 1,440.20 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 4,885.84 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายลงทุนในที่ดิน งานก่อสร้าง และสินทรัพย์สำหรับการขยายสาขาในปี 2558 และ 2559 จำนวน 4,739.77 ล้านบาท และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ 146.08 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิได้ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 1,717.74 ล้านบาท โดยในจำนวนนี้เป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 700 ล้านบาท ชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 2,300 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,218.67 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดหาแหล่งเงินเพิ่มเติมโดยการออกหุ้นกู้ในไตรมาส 1 และ 3 รวมจำนวน 3,500 ล้านบาท

## 5.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 13,367.21 ล้านบาท มีหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 19,474.35 ล้านบาท ซึ่งเมื่อคิดเป็นอัตราส่วนสภาพคล่องจะอยู่ที่ 0.69 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 0.76 เท่า อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีแหล่งเงินทุนระยะสั้นเพื่อรักษาสภาพคล่องทั้งในรูปวงเงินเบิกเกินบัญชี และตัวเงินระยะสั้น วงเงินสินเชื่อการค้าระหว่างประเทศไว้อย่างพอเพียง

## 5.2 โครงสร้างเงินทุน

ในปี 2558 บริษัทฯ จัดหาเงินทุนสำหรับขยายกิจการจากการก่อหนี้ระยะยาว โดยมีการกู้ยืมเงินแบบไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันจากสถาบันการเงินภายใต้วงเงินสินเชื่อ และการออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 30,088.41 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.78 เท่า ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อนซึ่งมีอัตราอยู่ที่ 1.82

ตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ในการออกหุ้นกู้ กำหนดให้บริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.75 เท่า สำหรับหุ้นกู้ที่ออกก่อนปี 2556 และสำหรับหุ้นกู้ที่ออกใหม่ตั้งแต่ปี 2556 กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.50 เท่า ซึ่งบริษัทฯ ยังคงมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง ยังสามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวได้ต่ำกว่าเงื่อนไขการกู้ยืม ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ มีหนี้สินทางการเงินจำนวน 14,377.11 ล้านบาท โดยมีอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.85 เท่า ซึ่งอัตราส่วนระหว่างปี 2556-2558 มีรายละเอียดดังนี้

|                                      | 2558 | 2557 | 2556 |
|--------------------------------------|------|------|------|
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | 0.85 | 0.88 | 0.77 |

## 5.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนเท่ากับ 16,902.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,201.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.65 โดยการเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้น 821.88 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนเพื่อจ่ายหุ้นปันผลในเดือนพฤษภาคม 2558
- กำไรสะสมเพิ่มขึ้น 424.21 ล้านบาท แยกเป็นกำไรสะสมที่สำรองตามกฎหมาย 176.7 ล้านบาท และที่ยังไม่ได้จัดสรรอีก 247.51 ล้านบาท

## 5.4 รายจ่ายการลงทุน

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายจ่ายเพื่อการลงทุนสุทธิ 4,885.84 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคาร ซื้อที่ดิน ชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดิน เพื่อขยายสาขาใหม่ทั้งในปี 2558 และปีถัดไป ทั้งธุรกิจ “โฮมโปร” “เมกา โฮม” และ “โฮมโปร มาเลเซีย” รวมทั้งการปรับปรุงสาขาเดิมให้มีความทันสมัย การเพิ่มพื้นที่การขาย และการขยายพื้นที่ให้เช่าภายในศูนย์การค้ามาร์เก็ต วิลเลจ จำนวน 4,739.77 ล้านบาท และเป็นการลงทุนในคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ จำนวน 146.08 ล้านบาท โดยแหล่งเงินทุนมาจากเงินสดจากการดำเนินงาน และเงินทุนจากสถาบันการเงิน รวมทั้งการออกตราสารหนี้หุ้นกู้

## 5.5 ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุน ความสามารถในการชำระหนี้

ในปัจจุบันบริษัทฯ จัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว จากทั้งเงินกู้จากสถาบันการเงิน และการออกหุ้นกู้ โดยได้รับการจัดอันดับจาก TRIS rating เป็นรายปี และรายครั้งที่ออกตราสารหนี้ โดยมีเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant) ในเรื่องการดำรงสัดส่วนหนี้สินทางการเงินต่อทุนไม่เกิน 1.75 เท่า สำหรับหุ้นกู้ที่ออกก่อนปี 2556 และ 2.5 เท่า สำหรับหุ้นกู้ที่ออกตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 5 ตุลาคม 2558 TRIS rating คงอันดับเครดิตองค์กรไว้ที่ระดับ A+ Stable

## 6. การผูกพันด้านหนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 30,088.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,477.22 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.16 ซึ่งมูลค่าที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1,203.10 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลของการสั่งซื้อสินค้าที่ปรับตัวตามยอดขายและสาขาที่เพิ่มขึ้น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 700 ล้านบาท ซึ่งเป็นการชำระคืนเงินต้นให้แก่สถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม ในส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 700 ล้านบาท บริษัทฯ ได้มีการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินเพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินธุรกิจต่อไป
- หุ้นกู้สุทธิเพิ่มขึ้น 1,200 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2558 และ 2/2558 จำนวน 1,000 ล้านบาท และ 2,500 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีปัจจัยหลักเพื่อนำเงินไปขยายสาขา และไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดในปี 2558 จำนวน 2,300 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในปีจำนวน 4,000 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดเตรียมแนวทางในการบริหารจัดการเงินลงทุนไว้ล่วงหน้า โดยการเตรียมความพร้อมในการออกหุ้นกู้เพิ่มเติม

สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับเงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุงบการเงิน ข้อ 19 และ 21 ตามลำดับ

## 7. ปัจจัย หรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2559 คาดว่าจะมีการขยายตัวเล็กน้อย จากการขับเคลื่อนของภาครัฐเป็นหลัก โดยเฉพาะการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ โครงการรถไฟฟ้า ซึ่งคาดว่าจะผลักดันการลงทุนภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม กอปรกับมาตรการเร่งรัดการลงทุนภาคเอกชนทั้งเรื่องมาตรการช่วยเหลือทางการเงิน SMEs การให้สิทธิประโยชน์จูงใจการลงทุนเพิ่มขึ้น ซึ่งจะช่วยให้บรรยากาศการลงทุนโดยรวมปรับตัวดีขึ้น นอกจากนี้ ด้านการบริโภคโดยรวมมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการออกมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายเพิ่มเติม แต่ยังคงมีปัจจัยหนุนจากรายได้ภาคเกษตรที่ยังอยู่ในระดับต่ำ เช่นเดียวกับภาคการส่งออก ที่ยังมีปัจจัยเสี่ยงจากการชะลอของเศรษฐกิจจีนและความไม่แน่นอนของสถานการณ์ราคาน้ำมันและราคาสินค้าโภคภัณฑ์

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานประจำปี พร้อมตรวจติดตามผลจากฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน จึงทำให้สามารถปรับเปลี่ยนหรือกำหนดแผนงาน เพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที รวมถึงมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้กำหนดระดับของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละปัจจัย และสามารถใช้เป็นแนวทางในการจัดการกับปัญหาที่อาจเกิดขึ้นอีกทางหนึ่ง

## 8. บทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ และภาพรวมในอนาคต

จากปัญหาหลายด้านที่เกิดขึ้นในปี 2558 ทั้งปัญหาเรื่องราคาลินค้าเกษตรที่ลดลง และมูลค่าการส่งออกที่ยังคงมีแนวโน้มลดลงจากปีที่ผ่านมา ส่งผลให้การลงทุนและการบริโภคในภาคเอกชนชะลอตัวลง และคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อเนื่องไปในครึ่งแรกของปี 2559

อย่างไรก็ตามจากนโยบายการลงทุนของภาครัฐ ไม่ว่าจะเป็นการเร่งแผนการสร้างรถไฟฟ้าหลายสายในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงแผนการสร้างรถไฟฟ้ารางคู่เชื่อมจากหัวเมืองใหญ่ตามแนวชายแดนที่จะเป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษรองรับการเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ถึงแม้ว่าจะเป็นโครงการระยะยาวก็ตาม แต่น่าจะส่งผลให้มีการขยายตัวของเมืองเพื่อรองรับการลงทุนดังกล่าวได้

จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้นจะเห็นได้ว่า ถึงแม้ว่าในระยะสั้นอาจจะมีผลกระทบที่ทำให้เศรษฐกิจเติบโตได้ช้า หรืออาจชะลอตัวลง แต่ยังมีปัจจัยในระยะยาวที่เกิดจากภาครัฐ และปัจจัยทางธุรกิจที่เป็นโอกาสของบริษัทฯ ในอีกหลายด้าน ตัวอย่างเช่น

- การเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิต และการขยายตัวของสังคมเมืองที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต
- การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคในการใช้จ่ายใช้สอยที่ร้านค้าในรูปแบบสมัยใหม่ (Modern Trade)
- ภาพรวม Supply ในตลาดที่บริษัทฯ อยู่ เมื่อเทียบกับประเทศพัฒนาแล้วยังต่ำ ทำให้มีโอกาสในการขยายตัวได้
- การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ซึ่งทำให้มีโอกาสทางการตลาดเพิ่มขึ้น

จากจุดนี้เอง บริษัทฯ ยังคงมองการขยายสาขาในประเทศอย่างต่อเนื่อง ทั้งในธุรกิจ “โฮมโปร” เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของบ้านซึ่งอยู่ในเขตเมือง และการขยายสาขาในธุรกิจ “เมกา โฮม” เพื่อรองรับการขยายตัวของภาคการก่อสร้างที่จะเกิดขึ้นจากการขยายตัวในอนาคต ทั้งนี้ก็เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาวของบริษัทฯ

สำหรับธุรกิจโฮมโปร ที่ประเทศมาเลเซีย ยังคงมีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายมากนัก เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงต้องมีการปรับปรุงขั้นตอน และกระบวนการ เพื่อให้เหมาะสมกับพฤติกรรมของลูกค้าที่แตกต่างกัน แต่ก็ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะได้เรียนรู้ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการเปิดธุรกิจในประเทศในอนาคต ทั้งธุรกิจโฮมโปร และธุรกิจเมกา โฮม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจโฮมเซ็นเตอร์ในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมั่นใจว่าจากการแผนงาน และการดำเนินการ จะสามารถทำให้บริษัทฯ บรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่วางไว้ได้

## 9. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ได้อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2558 เป็นเงินไม่เกิน 3,200,000 บาท ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าสังเกตการณ์ทำลายสินค้าประมาณ 100,000 บาท และค่าสอบบัญชีที่อาจเพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาเพิ่มเติม หรือการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่อีกไม่เกิน 1,000,000 บาท

สำหรับค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชีในรอบปี 2558 และ 2557 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และค่าบริการอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

| รายการ                                       | 2558      | 2557      |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|
| ค่าสอบบัญชี                                  | 3,384,676 | 3,475,388 |
| ค่าบริการอื่น (ค่าสังเกตการณ์การทำลายสินค้า) | 100,000   | 100,000   |
| รวม                                          | 3,484,676 | 3,575,388 |



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวมของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดขึ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมทะเบียนการค้า วันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2544 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริต และขอรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสดอย่างเป็นจริง มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน การจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน



(นาย อนันต์ อัสวโกสิน)

ประธานกรรมการ



(นาย คุณวุฒิ ธรรมพรหมกุล)

กรรมการผู้จัดการ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

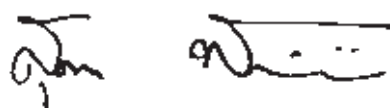
## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและ การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



สมนา พันธุ์พงษ์สานนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5872

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2559

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                       | งบการเงินรวม    |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                | ณ วันที่        | ณ วันที่              | ณ วันที่              | ณ วันที่              |
|                                                | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557       | 31 ธันวาคม 2558       | 31 ธันวาคม 2557       |
| <b>สินทรัพย์</b>                               |                 |                       |                       |                       |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                      |                 |                       |                       |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 7               | 2,698,062,771         | 2,434,763,379         | 2,391,213,347         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | 8               | 1,704,101,361         | 1,620,156,733         | 1,583,790,301         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6               | -                     | -                     | 2,793,561,500         |
| สินค้าคงเหลือ                                  | 9               | 8,364,757,754         | 8,030,815,876         | 7,082,564,354         |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ                         |                 | 341,103,718           | 392,375,137           | 68,894,127            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         | 10              | 259,188,165           | 312,599,745           | 199,580,463           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                   |                 | <b>13,367,213,769</b> | <b>12,790,710,870</b> | <b>14,119,604,092</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                   |                 |                       |                       |                       |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | 11              | -                     | -                     | 1,258,678,088         |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 12              | 3,218,237,904         | 2,764,571,869         | 4,024,163,329         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         | 13              | 27,655,131,878        | 26,351,908,598        | 23,549,180,597        |
| คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์                           | 14              | 352,132,621           | 246,256,330           | 312,952,054           |
| สิทธิการเช่า                                   | 15              | 2,157,905,312         | 1,967,320,615         | 1,933,313,328         |
| อสังหาริมทรัพย์รอการขาย                        |                 | 3,229,639             | 3,229,639             | 3,229,639             |
| เงินประกันการเช่า                              |                 | 53,258,350            | 53,279,810            | 52,553,350            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                 | 26              | 135,386,433           | 118,289,801           | 118,893,734           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      |                 | 48,539,222            | 17,251,243            | 11,370,536            |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                |                 | <b>33,623,821,359</b> | <b>31,522,107,905</b> | <b>31,264,334,655</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                            |                 | <b>46,991,035,128</b> | <b>44,312,818,775</b> | <b>45,383,938,747</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

|                                                                |    | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|----------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                |    | ณ วันที่              | ณ วันที่              | ณ วันที่              | ณ วันที่              |
| หมายเหตุ                                                       |    | 31 ธันวาคม 2558       | 31 ธันวาคม 2557       | 31 ธันวาคม 2558       | 31 ธันวาคม 2557       |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                             |    |                       |                       |                       |                       |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                        |    |                       |                       |                       |                       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                  | 17 | 12,773,312,636        | 12,075,365,147        | 11,176,958,259        | 11,092,889,038        |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                              |    |                       |                       |                       |                       |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                    | 18 | 17,744,698            | 10,448,636            | 7,150,951             | 4,103,001             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                    | 6  | -                     | -                     | 90,000,000            | 90,000,000            |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                   | 19 | 700,000,000           | 700,000,000           | 700,000,000           | 700,000,000           |
| หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                             | 21 | 4,000,000,000         | 2,300,000,000         | 4,000,000,000         | 2,300,000,000         |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                            |    | 380,181,939           | 364,566,980           | 380,181,939           | 364,566,980           |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย                                        |    | 1,594,463             | 5,484,643             | -                     | -                     |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า                                       |    | 1,018,944,922         | 761,902,078           | 982,188,295           | 740,033,806           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                           |    | 582,569,895           | 558,794,362           | 542,786,366           | 530,837,296           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                     |    | <b>19,474,348,553</b> | <b>16,776,561,846</b> | <b>17,879,265,810</b> | <b>15,822,430,121</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                     |    |                       |                       |                       |                       |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก                          |    |                       |                       |                       |                       |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                | 18 | 9,364,050             | 15,730,561            | 1,409,239             | 7,292,294             |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจาก                                   |    |                       |                       |                       |                       |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                | 19 | 1,100,000,000         | 1,800,000,000         | 1,100,000,000         | 1,800,000,000         |
| หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | 21 | 8,550,000,000         | 9,050,000,000         | 8,550,000,000         | 9,050,000,000         |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                               | 20 | 165,053,409           | 106,761,135           | 148,472,947           | 101,004,260           |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่รอรับรู้รายได้ภายในหนึ่งปี |    | 396,268,066           | 404,034,556           | 396,268,066           | 404,034,556           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                        |    | 393,371,978           | 458,097,056           | 214,779,317           | 299,345,462           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                  |    | <b>10,614,057,503</b> | <b>11,834,623,308</b> | <b>10,410,929,569</b> | <b>11,661,676,572</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                              |    | <b>30,088,406,056</b> | <b>28,611,185,154</b> | <b>28,290,195,379</b> | <b>27,484,106,693</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

|                                                          |    | (หน่วย: บาท)          |                       |                       |                       |
|----------------------------------------------------------|----|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                          |    | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|                                                          |    | ณ วันที่              | ณ วันที่              | ณ วันที่              | ณ วันที่              |
| หมายเหตุ                                                 |    | 31 ธันวาคม 2558       | 31 ธันวาคม 2557       | 31 ธันวาคม 2558       | 31 ธันวาคม 2557       |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                 |    |                       |                       |                       |                       |
| ทุนเรือนหุ้น                                             | 22 |                       |                       |                       |                       |
| ทุนจดทะเบียน                                             |    |                       |                       |                       |                       |
| หุ้นสามัญ 13,151,315,446 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท         |    |                       |                       |                       |                       |
| (2557: หุ้นสามัญ 12,329,396,991 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) |    | 13,151,315,446        | 12,329,396,991        | 13,151,315,446        | 12,329,396,991        |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                       |    |                       |                       |                       |                       |
| หุ้นสามัญ 13,151,198,025 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท         |    |                       |                       |                       |                       |
| (2557: หุ้นสามัญ 12,329,315,446 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) |    | 13,151,198,025        | 12,329,315,446        | 13,151,198,025        | 12,329,315,446        |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                  | 22 | 646,323,076           | 646,323,076           | 646,323,076           | 646,323,076           |
| กำไรสะสม                                                 |    |                       |                       |                       |                       |
| จัดสรรแล้ว                                               | 24 |                       |                       |                       |                       |
| สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ                                 |    | 1,052,880,000         | 876,180,000           | 1,052,880,000         | 876,180,000           |
| สำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย                              |    | 1,000,000             | 1,000,000             | -                     | -                     |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                          |    | 2,120,204,357         | 1,872,691,349         | 2,243,342,267         | 1,963,441,086         |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                       |    | (68,984,115)          | (23,886,379)          | -                     | -                     |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                              |    | 16,902,621,343        | 15,701,623,492        | 17,093,743,368        | 15,815,259,608        |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย  |    | 7,729                 | 10,129                | -                     | -                     |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                              |    | <b>16,902,629,072</b> | <b>15,701,633,621</b> | <b>17,093,743,368</b> | <b>15,815,259,608</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                    |    | <b>46,991,035,128</b> | <b>44,312,818,775</b> | <b>45,383,938,747</b> | <b>43,299,366,301</b> |
|                                                          |    | -                     | -                     | -                     | -                     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                    | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                             | 2558                  | 2557                  | 2558                  | 2557                  |
| <b>กำไรขาดทุน:</b>                                          |                       |                       |                       |                       |
| <b>รายได้</b>                                               |                       |                       |                       |                       |
| รายได้จากการขาย                                             | 52,512,720,072        | 47,964,748,720        | 48,060,490,391        | 45,239,883,150        |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ                                   | 1,477,234,811         | 1,190,817,576         | 1,241,855,276         | 983,544,545           |
| รายได้อื่น                                                  | 2,253,219,052         | 2,053,022,932         | 2,305,246,010         | 2,067,633,658         |
| <b>รวมรายได้</b>                                            | <b>56,243,173,935</b> | <b>51,208,589,228</b> | <b>51,607,591,677</b> | <b>48,291,061,353</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                           |                       |                       |                       |                       |
| ต้นทุนขาย                                                   | 38,999,730,076        | 35,472,881,516        | 35,477,375,578        | 33,283,348,396        |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ                                 | 10,647,805,210        | 9,625,363,716         | 9,728,899,821         | 8,982,735,405         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                       | 1,612,107,108         | 1,432,959,324         | 1,419,994,534         | 1,278,296,256         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                              | 23,046,943            | 60,388,124            | 19,145,167            | 55,891,165            |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                        | <b>51,282,689,337</b> | <b>46,591,592,680</b> | <b>46,645,415,100</b> | <b>43,600,271,222</b> |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b> | <b>4,960,484,598</b>  | <b>4,616,996,548</b>  | <b>4,962,176,577</b>  | <b>4,690,790,131</b>  |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                                        | (543,681,249)         | (466,015,519)         | (544,514,312)         | (466,003,339)         |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                        | <b>4,416,803,349</b>  | <b>4,150,981,029</b>  | <b>4,417,662,265</b>  | <b>4,224,786,792</b>  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       | (917,995,235)         | (837,646,944)         | (892,327,624)         | (838,045,623)         |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                         | <b>3,498,808,114</b>  | <b>3,313,334,085</b>  | <b>3,525,334,641</b>  | <b>3,386,741,169</b>  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>                             |                       |                       |                       |                       |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง            |                       |                       |                       |                       |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า                       |                       |                       |                       |                       |
| งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ                           | (45,097,736)          | (23,376,580)          | -                     | -                     |
|                                                             | (45,097,736)          | (23,376,580)          | -                     | -                     |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง         |                       |                       |                       |                       |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย           | 20                    | (42,008,886)          | -                     | (34,678,829)          |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้                                  | 26                    | 8,401,777             | -                     | 6,935,766             |
|                                                             |                       | (33,607,109)          | -                     | (27,743,063)          |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>                      | <b>(78,704,845)</b>   | <b>(23,376,580)</b>   | <b>(27,743,063)</b>   | <b>-</b>              |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                       | <b>3,420,103,269</b>  | <b>3,289,957,505</b>  | <b>3,497,591,578</b>  | <b>3,386,741,169</b>  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

| หมายเหตุ                                          | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------|
|                                                   | 2558                 | 2557                 | 2558                 | 2557           |
|                                                   |                      | (ปรับปรุงใหม่)       |                      | (ปรับปรุงใหม่) |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>                             |                      |                      |                      |                |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                | 3,498,810,514        | 3,313,328,487        | 3,525,334,641        | 3,386,741,169  |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |                      |                      |                      |                |
| ของบริษัทย่อย                                     | (2,400)              | 5,598                |                      |                |
|                                                   | <u>3,498,808,114</u> | <u>3,313,334,085</u> |                      |                |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>           |                      |                      |                      |                |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                | 3,420,105,669        | 3,289,951,907        | 3,497,591,578        | 3,386,741,169  |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |                      |                      |                      |                |
| ของบริษัทย่อย                                     | (2,400)              | 5,598                |                      |                |
|                                                   | <u>3,420,103,269</u> | <u>3,289,957,505</u> |                      |                |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                                |                      |                      |                      |                |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                            | 27                   |                      |                      |                |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                            |                      |                      |                      |                |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                            |                      |                      |                      |                |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ            | <u>0.27</u>          | <u>0.25</u>          | <u>0.27</u>          | <u>0.26</u>    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

|                                                  | (หน่วย: บาท)  |                 |                      |                 |
|--------------------------------------------------|---------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                  | งบการเงินรวม  |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                                  | 2558          | 2557            | 2558                 | 2557            |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>            |               |                 |                      |                 |
| กำไรก่อนภาษี                                     | 4,416,803,349 | 4,150,981,029   | 4,417,662,265        | 4,224,786,792   |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็น               |               |                 |                      |                 |
| เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน             |               |                 |                      |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                    | 2,720,703,271 | 2,264,495,995   | 2,440,400,944        | 2,063,494,247   |
| การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ   | 140,661,717   | 25,561,893      | 125,588,245          | 16,230,644      |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์        | 17,414,276    | 54,707,770      | 17,412,042           | 53,136,995      |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                            | 5,338,864     | -               | 5,338,864            | -               |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์            | (8,417,781)   | (51,871,000)    | (8,417,781)          | (51,871,000)    |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                 | 22,812,988    | 15,238,422      | 19,319,458           | 13,318,176      |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น | (2,969,777)   | 1,097,501       | (340,420)            | (445,269)       |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                        | -             | -               | (59,997,600)         | (1,249,995)     |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                               | 537,242,240   | 458,361,162     | 538,251,241          | 458,772,617     |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง            |               |                 |                      |                 |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                   | 7,849,589,147 | 6,918,572,772   | 7,495,217,258        | 6,776,173,207   |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>       |               |                 |                      |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                      | (89,283,492)  | (209,373,245)   | (21,631,454)         | (158,376,143)   |
| สินค้าคงเหลือ                                    | (474,603,595) | (1,550,738,992) | (182,620,793)        | (1,066,176,790) |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ                           | 51,271,419    | (214,324,196)   | 114,296,439          | (72,140,886)    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                           | 53,411,580    | 6,290,859       | 65,749,434           | (7,694,543)     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                        | (31,266,519)  | (649,767)       | (7,053,694)          | 1,147,740       |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>          |               |                 |                      |                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                    | 692,797,806   | 966,361,875     | 76,290,180           | 957,037,188     |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า                         | 257,042,844   | 52,483,213      | 242,154,489          | 37,980,692      |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย                          | (3,890,180)   | 4,879,123       | -                    | -               |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                             | 23,342,158    | 188,920,604     | 11,515,695           | 177,989,047     |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า                               | (7,766,490)   | (30,577,606)    | (7,766,490)          | (30,577,606)    |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                 | (6,529,600)   | (352,100)       | (6,529,600)          | (352,100)       |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                              | 18,893,139    | 19,924,500      | -                    | -               |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                        | 8,333,008,217 | 6,151,417,040   | 7,779,621,464        | 6,615,009,806   |
| จ่ายดอกเบี้ย                                     | (529,122,780) | (407,170,770)   | (530,131,780)        | (407,582,225)   |
| จ่ายภาษีเงินได้                                  | (911,075,130) | (831,443,843)   | (895,215,318)        | (817,164,311)   |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>            |               |                 |                      |                 |
|                                                  | 6,892,810,307 | 4,912,802,427   | 6,354,274,366        | 5,390,263,270   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

|                                                          | (หน่วย: บาท)           |                        |                        |                        |
|----------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                          | งบการเงินรวม           |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |
|                                                          | 2558                   | 2557                   | 2558                   | 2557                   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                        |                        |                        |                        |                        |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                                    | -                      | -                      | -                      | (722,629,065)          |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                                | -                      | -                      | 59,997,600             | 1,249,995              |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | -                      | -                      | (924,187,500)          | (1,215,374,000)        |
| ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์                                 | (146,075,183)          | (38,855,252)           | (145,715,890)          | (33,232,765)           |
| ชำระค่าสิทธิการเช่า                                      | (262,710,382)          | (496,295,734)          | (179,589,704)          | (420,820,990)          |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                               | (3,794,493,592)        | (5,501,924,168)        | (2,549,895,399)        | (4,268,146,174)        |
| เงินค้ำประกันการก่อสร้างลดลง                             | (83,618,217)           | (10,330,852)           | (84,566,145)           | (2,377,397)            |
| ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                         | (603,733,047)          | (1,020,536,333)        | (603,733,047)          | (1,020,536,333)        |
| เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์                                | 4,646,025              | 6,992,197              | 4,638,817              | 5,946,593              |
| เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 143,015                | 41,268                 | 143,015                | 41,268                 |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                    | <b>(4,885,841,381)</b> | <b>(7,060,908,874)</b> | <b>(4,422,908,253)</b> | <b>(7,675,878,868)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                    |                        |                        |                        |                        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง                   | -                      | (1,360,000,000)        | -                      | (1,360,000,000)        |
| หนี้สินจากสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)               | 929,551                | (909,649)              | (2,835,105)            | (5,488,379)            |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                            | -                      | 1,000,000,000          | -                      | 1,000,000,000          |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                                 | (700,000,000)          | (600,000,000)          | (700,000,000)          | (600,000,000)          |
| เงินสดรับจากหุ้นกู้                                      | 3,500,000,000          | 5,050,000,000          | 3,500,000,000          | 5,050,000,000          |
| ชำระคืนหุ้นกู้                                           | (2,300,000,000)        | -                      | (2,300,000,000)        | -                      |
| เงินปันผลจ่าย                                            | (2,218,674,443)        | (304,716,770)          | (2,218,674,443)        | (304,716,770)          |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>         | <b>(1,717,744,892)</b> | <b>3,784,373,581</b>   | <b>(1,721,509,548)</b> | <b>3,779,794,851</b>   |
| <b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน</b>                      | <b>(25,924,642)</b>    | <b>(8,963,120)</b>     | <b>-</b>               | <b>-</b>               |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>      | <b>263,299,392</b>     | <b>1,627,304,014</b>   | <b>209,856,565</b>     | <b>1,494,179,253</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                      | 2,434,763,379          | 807,459,365            | 2,181,356,782          | 687,177,529            |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b> | <b>2,698,062,771</b>   | <b>2,434,763,379</b>   | <b>2,391,213,347</b>   | <b>2,181,356,782</b>   |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                 |                        |                        |                        |                        |
| รายการที่มีใช้เงินสดประกอบด้วย                           |                        |                        |                        |                        |
| รายการซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ                    | -                      | -                      | -                      | 20,885,604             |
| เงินปันผลค้างจ่าย                                        | 433,375                | -                      | 433,375                | -                      |
| หุ้นปันผล                                                | 821,882,579            | 2,739,764,458          | 821,882,579            | 2,739,764,458          |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย        | 42,008,886             | -                      | 34,678,829             | -                      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

งบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนแตกต่างจากการแปลงค่า

งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                   |                             |                               |                 |                | (หน่วย: บาท) |
|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------|----------------|--------------|
| หมายเหตุ             | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม                      |                 | รวม            |              |
|                      |                                   |                             | จัดสรรแล้ว<br>- ดำรงตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร |                |              |
|                      | 9,589,550,988                     | 646,323,076                 | 706,780,000                   | 1,790,572,050   | 12,733,226,114 |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |
|                      |                                   |                             |                               |                 |                |              |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทคือการจำหน่ายสินค้าและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการตกแต่ง ก่อสร้าง ต่อเติม และซ่อมแซมอาคารบ้านและที่อยู่อาศัยแบบครบวงจรและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าปลีก รวมถึงการให้เช่าพื้นที่ และให้บริการที่เกี่ยวข้อง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 96/27 หมู่ 9 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสาขารวม 84 สาขา (2557: 76 สาขา) (เฉพาะบริษัท: 76 สาขา 2557: 71 สาขา)

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                               | ลักษณะธุรกิจ                                                      | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น |        |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|--------|
|                                          |                                                                   |                         | 2558                         | 2557   |
|                                          |                                                                   |                         | ร้อยละ                       | ร้อยละ |
| บริษัท มาร์เก็ต วิลเลจ จำกัด             | บริหารพื้นที่ให้เช่าและให้บริการด้าน<br>สาธารณูปโภค               | ไทย                     | 99.99                        | 99.99  |
| Home Product Center (Malaysia) Sdn. Bhd. | ค้าปลีกสินค้าเกี่ยวกับบ้านและ<br>ให้บริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร | มาเลเซีย                | 100.00                       | 100.00 |
| บริษัท เมกา โฮม เซ็นเตอร์ จำกัด          | ค้าปลีก ค้าส่ง วัสดุก่อสร้างและสินค้า<br>เกี่ยวกับบ้าน            | ไทย                     | 99.99                        | 99.99  |
| บริษัท ดีซี เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด     | บริหารจัดการคลังสินค้า และขนส่ง<br>สินค้า                         | ไทย                     | 99.99                        | 99.99  |

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัท นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัท จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัท และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ยังออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมา ถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัท และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก ในการทบทวนว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใด ๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint control) กับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หากกิจการมีการควบคุมร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นแล้วให้ถือว่ากิจการนั้นเป็นการร่วมกิจการ (Joint arrangement) หลังจากนั้น กิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมกิจการนั้นว่าเป็นการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) หรือการร่วมค้า (Joint venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมกิจการ กล่าวคือ หากเป็นการดำเนินงานร่วมกัน ให้กิจการรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการของตน แต่หากเป็นการร่วมค้า ให้กิจการรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรืองบการเงินรวม (หากมี) และรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมกิจการ บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้จากการขายสินค้า - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าจากบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นส่วนลดในการซื้อสินค้าในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึบบัญชีมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสมด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว และทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น

#### รายได้ค่าเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ตามระยะเวลาที่ให้เช่า

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้ให้บริการแล้ว

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่ข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ส่วนลดรับจากปริมาณการซื้อซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้รับจากผู้ขายจะบันทึกลดมูลค่าของสินค้าที่เกี่ยวข้องและรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุนเมื่อสินค้านั้นขายได้

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจโดยประมาณ 5 - 37 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

ในระหว่างปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของอาคารและสิ่งปลูกสร้างส่วนหนึ่งที่แสดงอยู่ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จากเดิม 30 ปี เป็น 37 ปี ซึ่งผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ดังกล่าวมีความเหมาะสมยิ่งขึ้นเพราะอายุการให้ประโยชน์ดังกล่าวสอดคล้องกับประโยชน์ที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับจากการใช้งานสินทรัพย์ดังกล่าว

ในการเปลี่ยนแปลงประมาณการดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป จึงไม่มีการปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินในอดีต ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่าการเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินปี 2557

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจโดยประมาณดังนี้

|                                       |   |                                         |
|---------------------------------------|---|-----------------------------------------|
| อาคาร                                 | - | 20 - 30 ปี                              |
| อาคารบนที่ดินเช่าและส่วนปรับปรุงอาคาร | - | ตามอายุการใช้งานแต่ไม่เกินอายุสัญญาเช่า |
| อุปกรณ์คอมพิวเตอร์                    | - | 3 - 10 ปี                               |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน    | - | 5 - 10 ปี                               |
| ยานพาหนะ                              | - | 5 ปี                                    |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัท และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานใน การแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อ การด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์) ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น (5 ปี และ 10 ปี) และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุน

#### 4.10 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุน

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ บริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตรา คิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนทันที

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program หรือ EJIP)

บริษัทฯได้จัดตั้งโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP) ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานที่เข้าร่วมโครงการจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการเป็นรายเดือน โดยมีรายละเอียดโครงการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 บริษัทฯจะบันทึกเงินสมทบโครงการเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.16 ประเมินการหนี้สิน

บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัท และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### **ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาลาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

##### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

##### ค่าเผื่อสินค้าเสียหาย

ในการประมาณค่าเผื่อสินค้าเสียหายอันเนื่องมาจากการสูญหายหรือเสื่อมสภาพ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการโดยพิจารณาจากสภาพของสินค้า และระยะเวลาในการเก็บสินค้า

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                              | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         | นโยบายการกำหนดราคา                                                        |
|----------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------|
|                                              | 2558         | 2557   | 2558                 | 2557    |                                                                           |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>             |              |        |                      |         |                                                                           |
| (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)               |              |        |                      |         |                                                                           |
| รายได้จากการขาย                              | -            | -      | 30,353               | 32,084  | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                                                    |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ                    | -            | -      | 233,638              | 227,204 | เดือนละ 2 ล้านบาท และ 18 ล้านบาท (2557: เดือนละ 2 ล้านบาท และ 18 ล้านบาท) |
| รายได้ค่าบริการจัดการ                        | -            | -      | 40,252               | 36,526  | ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา                     |
| เงินปันผลรับ                                 | -            | -      | 59,998               | 1,250   | ตามอัตราที่ประกาศจ่าย                                                     |
| ค่าบริการรับ                                 | -            | -      | 13,837               | 12,085  | ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง                                                  |
| ค่าบริการจ่าย                                | -            | -      | 789,666              | 807,766 | ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา                     |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                               | -            | -      | -                    | 3,183   | ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง                                                  |
| ดอกเบี้ยรับ                                  | -            | -      | 100,292              | 74,272  | ร้อยละ 4.50 - 4.75 ต่อปี (2557: ร้อยละ 4.50 - 4.75 ต่อปี)                 |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                 | -            | -      | 1,784                | 2,113   | ร้อยละ 1.75 - 2.25 ต่อปี (2557: ร้อยละ 2.25 - 2.75 ต่อปี)                 |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |        |                      |         |                                                                           |
| รายได้จากการขาย                              | 55,557       | 51,954 | 55,557               | 51,954  | ราคาตลาด                                                                  |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ                    | 14,941       | 11,956 | 14,941               | 11,956  | ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา                                                 |
| ดอกเบี้ยรับ                                  | 21,151       | 4,702  | 21,151               | 4,702   | ร้อยละ 0.75 - 2.40 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.75 - 2.25 ต่อปี)                 |
| ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย                      | 21,370       | 22,488 | 21,370               | 22,488  | ร้อยละของรายได้ แต่ไม่น้อยกว่าอัตราขั้นต่ำ                                |

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงค้างกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมอยู่ในรายการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                       | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                       | 2558         | 2557      | 2558                 | 2557      |
| <b>เงินฝากสถาบันการเงิน</b>                           |              |           |                      |           |
| (แสดงรวมในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)             |              |           |                      |           |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน <sup>(1)</sup>                 | 1,943,121    | 1,955,128 | 1,887,379            | 1,929,232 |
| <b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>                    |              |           |                      |           |
| บริษัทย่อย                                            | -            | -         | 8,149                | 57,984    |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน <sup>(1)</sup>                 | 646          | 3,215     | 646                  | 3,215     |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน <sup>(2)</sup>                 | 11,337       | 7,225     | 11,337               | 7,225     |
| รวม                                                   | 11,983       | 10,440    | 20,132               | 68,424    |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |           |                      |           |
| บริษัทย่อย                                            | -            | -         | 2,793,562            | 1,869,374 |
| <b>เงินประกันการเช่า</b>                              |              |           |                      |           |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน <sup>(1)</sup>                 | 3,000        | 3,000     | 3,000                | 3,000     |
| <b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>                  |              |           |                      |           |
| บริษัทย่อย                                            | -            | -         | 123,738              | 116,394   |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน <sup>(1)</sup>                 | 1,632        | 1,580     | 1,632                | 1,580     |
| รวม                                                   | 1,632        | 1,580     | 125,370              | 117,974   |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>    |              |           |                      |           |
| บริษัทย่อย                                            | -            | -         | 90,000               | 90,000    |
| ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน           |              |           |                      |           |
| <sup>(1)</sup> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน             |              |           |                      |           |
| <sup>(2)</sup> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่                  |              |           |                      |           |

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯได้ให้กู้ยืมเงินแบบไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันแก่บริษัทย่อยจำนวน 2,794 ล้านบาท (2557: 1,869 ล้านบาท) ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 – 4.75 ต่อปี (2557: ร้อยละ 4.50 – 4.75 ต่อปี) ครอบคลุมชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม โดยมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |                    |                  |
|-------------------------------------------------------|----------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                                       | ยอดคงเหลือ           | ในระหว่างปี      |                    | ยอดคงเหลือ       |
|                                                       | ณ วันที่             |                  |                    | ณ วันที่         |
|                                                       | 1 มกราคม 2558        | เพิ่มขึ้น        | ลดลง               | 31 ธันวาคม 2558  |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                      |                  |                    |                  |
| บริษัท เมกา โฮม เซ็นเตอร์ จำกัด                       | 1,847,000            | 2,243,000        | (1,482,000)        | 2,608,000        |
| Home Product Center (Malaysia) Sdn. Bhd.              | 22,374               | 165,788          | (2,600)            | 185,562          |
| <b>รวม</b>                                            | <b>1,869,374</b>     | <b>2,408,788</b> | <b>(1,484,600)</b> | <b>2,793,562</b> |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินแบบไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันจากบริษัทย่อยจำนวน 90 ล้านบาท (2557: 90 ล้านบาท) ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี (2557: ร้อยละ 2.25 ต่อปี) ครอบคลุมค้ำประกันเงินต้นเมื่อทวงถาม โดยมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |      |                 |
|----------------------------------------------------|----------------------|-------------|------|-----------------|
|                                                    | ยอดคงเหลือ           | ในระหว่างปี |      | ยอดคงเหลือ      |
|                                                    | ณ วันที่             |             |      | ณ วันที่        |
|                                                    | 1 มกราคม 2558        | เพิ่มขึ้น   | ลดลง | 31 ธันวาคม 2558 |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                      |             |      |                 |
| บริษัท มาร์เก็ต วิลเลจ จำกัด                       | 90,000               | -           | -    | 90,000          |

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                         | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                         | 2558           | 2557           | 2558                 | 2557           |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 142,360        | 130,943        | 130,850              | 116,183        |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 3,993          | 2,360          | 3,107                | 1,752          |
| <b>รวม</b>              | <b>146,353</b> | <b>133,303</b> | <b>133,957</b>       | <b>117,935</b> |

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

|               | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|               | 2558         | 2557      | 2558                 | 2557      |
| เงินสด        | 202,329      | 165,282   | 170,146              | 149,312   |
| เงินฝากธนาคาร | 625,734      | 369,481   | 351,067              | 132,045   |
| เงินฝากประจำ  | 1,870,000    | 1,900,000 | 1,870,000            | 1,900,000 |
| รวม           | 2,698,063    | 2,434,763 | 2,391,213            | 2,181,357 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.37 – 3.40 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.50 – 2.25 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                | 2558         | 2557      | 2558                 | 2557      |
| ลูกหนี้การค้า                  | 302,719      | 262,554   | 299,741              | 256,437   |
| ลูกหนี้อื่น                    | 1,375,851    | 1,332,001 | 1,264,269            | 1,291,009 |
| รายได้ค้างรับ                  | 25,531       | 25,602    | 19,780               | 20,052    |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 1,704,101    | 1,620,157 | 1,583,790            | 1,567,498 |

## ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: พันบาท)

|                             | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-----------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                             | 2558         | 2557    | 2558                 | 2557    |
| ลูกหนี้การค้า               | 106,351      | 125,315 | 103,737              | 121,122 |
| ลูกหนี้เช็คคืน              | 210          | 450     | 210                  | 450     |
| ลูกหนี้บัตรเครดิตและคูปอง   | 198,800      | 138,131 | 198,436              | 136,207 |
| รวม                         | 305,361      | 263,896 | 302,383              | 257,779 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (2,642)      | (1,342) | (2,642)              | (1,342) |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ    | 302,719      | 262,554 | 299,741              | 256,437 |

ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                 | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                 | 2558           | 2557           | 2558                 | 2557           |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>            |                |                |                      |                |
| ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ           | 286,790        | 248,988        | 284,574              | 247,228        |
| <b>ค้างชำระ</b>                 |                |                |                      |                |
| ไม่เกิน 3 เดือน                 | 11,473         | 10,903         | 10,709               | 6,546          |
| 3 - 6 เดือน                     | 4,522          | 703            | 4,522                | 703            |
| 6 - 12 เดือน                    | 6              | 2,907          | 6                    | 2,907          |
| มากกว่า 12 เดือน                | 2,570          | 395            | 2,572                | 395            |
| <b>รวม</b>                      | <b>305,361</b> | <b>263,896</b> | <b>302,383</b>       | <b>257,779</b> |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ     | (2,642)        | (1,342)        | (2,642)              | (1,342)        |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b> | <b>302,719</b> | <b>262,554</b> | <b>299,741</b>       | <b>256,437</b> |

### ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วยลูกหนี้ที่เกิดจากการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการขายและลูกหนี้จากการให้เช่าพื้นที่และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

ยอดคงเหลือของลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                               | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                               | 2558             | 2557             | 2558                 | 2557             |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>            |                  |                  |                      |                  |
| ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ         | 766,123          | 662,226          | 710,525              | 676,995          |
| <b>ค้างชำระ</b>               |                  |                  |                      |                  |
| ไม่เกิน 3 เดือน               | 564,243          | 633,502          | 521,789              | 590,428          |
| 3 - 6 เดือน                   | 20,743           | 22,744           | 13,207               | 16,517           |
| 6 - 12 เดือน                  | 16,871           | 10,824           | 14,426               | 5,188            |
| มากกว่า 12 เดือน              | 21,195           | 4,680            | 17,336               | 3,856            |
| <b>รวม</b>                    | <b>1,389,175</b> | <b>1,333,976</b> | <b>1,277,283</b>     | <b>1,292,984</b> |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ   | (13,324)         | (1,975)          | (13,014)             | (1,975)          |
| <b>รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b> | <b>1,375,851</b> | <b>1,332,001</b> | <b>1,264,269</b>     | <b>1,291,009</b> |

## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

|                                 | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                 | 2558         | 2557        | 2558                 | 2557        |
| สินค้ำคงเหลือ                   | 10,540,513   | 9,844,866   | 9,025,015            | 8,711,764   |
| หัก: รายการปรับลดราคาทุน        |              |             |                      |             |
| ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ   | (341,053)    | (272,585)   | (327,707)            | (266,622)   |
| สุทธิ                           | 10,199,460   | 9,572,281   | 8,697,308            | 8,445,142   |
| หัก: สินค้ำที่จ่ายชำระค่าสินค้ำ |              |             |                      |             |
| เมื่อขาย                        | (1,410,497)  | (1,193,260) | (1,232,139)          | (1,097,005) |
| ส่วนลดจากการซื้อสินค้ำ          | (424,205)    | (348,205)   | (382,605)            | (322,605)   |
| สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ           | 8,364,758    | 8,030,816   | 7,082,564            | 7,025,532   |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 141 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 126 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 72 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 65 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                           | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                           | 2558         | 2557    | 2558                 | 2557    |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า        | 117,009      | 61,315  | 108,537              | 56,566  |
| ภาษีซื้อรอไปกำกับ         | 81,081       | 112,426 | 66,969               | 106,199 |
| อื่นๆ                     | 61,098       | 138,859 | 24,074               | 102,565 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 259,188      | 312,600 | 199,580              | 265,330 |

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท                               | ทุนเรียกชำระแล้ว |           | สัดส่วน   |          | ราคาทุน   |           | เงินปันผลที่บริษัทฯ |       |
|------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|---------------------|-------|
|                                          |                  |           | เงินลงทุน |          |           |           | รับระหว่างปี        |       |
|                                          | 2558             | 2557      | 2558      | 2557     | 2558      | 2557      | 2558                | 2557  |
|                                          |                  |           | (ร้อยละ)  | (ร้อยละ) |           |           |                     |       |
| บริษัท มาร์เก็ต วิลเลจ จำกัด             | 5,000            | 5,000     | 99.99     | 99.99    | 4,999     | 4,999     | 59,998              | -     |
| Home Product Center (Malaysia) Sdn. Bhd. | 251,179          | 251,179   | 100.00    | 100.00   | 251,179   | 251,179   | -                   | -     |
| บริษัท เมกา โฮม เซ็นเตอร์ จำกัด          | 1,000,000        | 1,000,000 | 99.99     | 99.99    | 1,000,000 | 1,000,000 | -                   | -     |
| บริษัท ดีซี เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด     | 2,500            | 2,500     | 99.99     | 99.99    | 2,500     | 2,500     | -                   | 1,250 |
|                                          |                  |           |           |          | 1,258,678 | 1,258,678 | 59,998              | 1,250 |

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                          | งบการเงินรวม                    |                       |                                        |           |
|--------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-----------|
|                          | อาคารสำนักงาน                   |                       |                                        | รวม       |
|                          | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | และอุปกรณ์<br>ให้เช่า | สินทรัพย์ระหว่าง<br>ติดตั้งและก่อสร้าง |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |                                 |                       |                                        |           |
| ราคาทุน                  | 150,000                         | 3,069,093             | 790,209                                | 4,009,302 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม   | -                               | (791,064)             | -                                      | (791,064) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | 150,000                         | 2,278,029             | 790,209                                | 3,218,238 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 |                                 |                       |                                        |           |
| ราคาทุน                  | 150,000                         | 1,450,058             | 1,806,409                              | 3,406,467 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม   | -                               | (641,895)             | -                                      | (641,895) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | 150,000                         | 808,163               | 1,806,409                              | 2,764,572 |

(หน่วย: พันบาท)

|                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ            |                       |                                        |           |
|--------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-----------|
|                          | อาคารสำนักงาน                   |                       |                                        | รวม       |
|                          | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | และอุปกรณ์<br>ให้เช่า | สินทรัพย์ระหว่าง<br>ติดตั้งและก่อสร้าง |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |                                 |                       |                                        |           |
| ราคาทุน                  | 955,925                         | 3,069,093             | 790,209                                | 4,815,227 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม   | -                               | (791,064)             | -                                      | (791,064) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | 955,925                         | 2,278,029             | 790,209                                | 4,024,163 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 |                                 |                       |                                        |           |
| ราคาทุน                  | 725,692                         | 1,450,058             | 1,806,409                              | 3,982,159 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม   | -                               | (641,895)             | -                                      | (641,895) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | 725,692                         | 808,163               | 1,806,409                              | 3,340,264 |

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                              | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                              | 2558         | 2557      | 2558                 | 2557      |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี          | 2,764,572    | 1,552,260 | 3,340,264            | 1,552,260 |
| ซื้อสินทรัพย์                | 603,733      | 1,020,536 | 603,733              | 1,020,536 |
| รับโอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |              |           |                      |           |
| - ราคาทุน                    | -            | 250,020   | 230,233              | 825,712   |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย         |              |           |                      |           |
| - มูลค่าสุทธิตามบัญชี        | (440)        | (418)     | (440)                | (418)     |
| ค่าเสื่อมราคา                | (149,627)    | (57,826)  | (149,627)            | (57,826)  |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี         | 3,218,238    | 2,764,572 | 4,024,163            | 3,340,264 |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                         | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|-------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                         | 2558         | 2557  | 2558                 | 2557  |
| ที่ดินพร้อมอาคารให้เช่า | 5,002        | 2,925 | 5,002                | 2,925 |
| ที่ดินให้เช่า           | -            | -     | 806                  | 576   |

เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์มีดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ที่ดินให้เช่า ถือตามราคาซื้อขายมา ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมไม่มีผลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับราคาซื้อ
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ดินพร้อมอาคารให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระ โดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่ดินพร้อมอาคารให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียงปรับปรุงด้วยผลแตกต่างอื่นๆ (Market Approach) สำหรับที่ดิน และใช้วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) สำหรับอาคารให้เช่า

## 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                                   | งบการเงินรวม                        |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|------------------------|--------------------------------------------|----------|--------------------------------------------|------------|
|                                                                                                   | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | อุปกรณ์<br>คอมพิวเตอร์ | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง<br>และก่อสร้าง | รวม        |
| <b>ราคาทุน</b>                                                                                    |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2557                                                                            | 7,516,658                           | 10,451,484                | 434,423                | 4,660,839                                  | 72,425   | 6,657,199                                  | 29,793,028 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                         | 250,994                             | 251,063                   | 61,163                 | 592,445                                    | 6,164    | 4,340,095                                  | 5,501,924  |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                                              | -                                   | (115,577)                 | (26,698)               | (142,338)                                  | (2,268)  | (1,639)                                    | (288,520)  |
| โอนไปก่อสร้างทรัพย์สิน<br>เพื่อการลงทุน                                                           | -                                   | -                         | -                      | -                                          | -        | (250,020)                                  | (250,020)  |
| โอนเข้า (ออก)                                                                                     | 7,172                               | 5,726,211                 | 2,313                  | 426,738                                    | -        | (6,162,434)                                | -          |
| ผลต่างจากการแปลงค่า<br>การเงิน                                                                    | -                                   | (3,158)                   | (445)                  | (419)                                      | -        | (10,819)                                   | (14,841)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                                                                          | 7,774,824                           | 16,310,023                | 470,756                | 5,537,265                                  | 76,321   | 4,572,382                                  | 34,741,571 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                         | 346,742                             | 303,864                   | 37,737                 | 318,152                                    | 5,351    | 2,782,646                                  | 3,794,492  |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                                              | (2,000)                             | (63,544)                  | (4,011)                | (195,445)                                  | (5,185)  | -                                          | (270,185)  |
| โอนเข้า (ออก)                                                                                     | 5,696                               | 4,215,512                 | 1,255                  | 611,341                                    | -        | (4,833,804)                                | -          |
| ผลต่างจากการแปลงค่า<br>การเงิน                                                                    | -                                   | (7,633)                   | (687)                  | (5,427)                                    | -        | (7,667)                                    | (21,414)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                          | 8,125,262                           | 20,758,222                | 505,050                | 6,265,886                                  | 76,487   | 2,513,557                                  | 38,244,464 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                                                                          |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2557                                                                            | -                                   | 3,512,390                 | 343,056                | 2,595,102                                  | 29,648   | -                                          | 6,480,196  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                             | -                                   | 1,219,187                 | 58,547                 | 821,373                                    | 13,743   | -                                          | 2,112,850  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่<br>จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                | -                                   | (68,106)                  | (26,640)               | (132,099)                                  | (2,042)  | -                                          | (228,887)  |
| ผลต่างจากการแปลงค่า<br>การเงิน                                                                    | -                                   | (160)                     | (63)                   | (241)                                      | -        | -                                          | (464)      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                                                                          | -                                   | 4,663,311                 | 374,900                | 3,284,135                                  | 41,349   | -                                          | 8,363,695  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                             | -                                   | 1,406,562                 | 59,979                 | 978,140                                    | 14,124   | -                                          | 2,458,805  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่<br>จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                | -                                   | (49,631)                  | (3,974)                | (189,905)                                  | (4,912)  | -                                          | (248,422)  |
| ผลต่างจากการแปลงค่า<br>งบการเงิน                                                                  | -                                   | (692)                     | (229)                  | (1,374)                                    | -        | -                                          | (2,295)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                          | -                                   | 6,019,550                 | 430,676                | 4,070,996                                  | 50,561   | -                                          | 10,571,783 |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>                                                                         |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2557                                                                            | 9,430                               | 68,408                    | -                      | -                                          | -        | -                                          | 77,838     |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                                                                                | -                                   | 5,000                     | -                      | -                                          | -        | -                                          | 5,000      |
| ลดลงระหว่างปี                                                                                     | -                                   | (56,871)                  | -                      | -                                          | -        | -                                          | (56,871)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                                                                          | 9,430                               | 16,537                    | -                      | -                                          | -        | -                                          | 25,967     |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                                                                                | -                                   | 18,881                    | -                      | -                                          | -        | -                                          | 18,881     |
| ลดลงระหว่างปี                                                                                     | -                                   | (27,299)                  | -                      | -                                          | -        | -                                          | (27,299)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                          | 9,430                               | 8,119                     | -                      | -                                          | -        | -                                          | 17,549     |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                                                        |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                                                                          | 7,765,394                           | 11,630,175                | 95,856                 | 2,253,130                                  | 34,972   | 4,572,382                                  | 26,351,909 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                          | 8,115,832                           | 14,730,553                | 74,374                 | 2,194,890                                  | 25,926   | 2,513,557                                  | 27,655,132 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>                                                                      |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
| 2557 (จำนวน 1,967 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            | 2,112,850  |
| 2558 (จำนวน 2,430 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            | 2,458,805  |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ                |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|------------------------|--------------------------------------------|----------|--------------------------------------------|------------|
|                                                                                                   | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | อุปกรณ์<br>คอมพิวเตอร์ | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง<br>และก่อสร้าง | รวม        |
| ราคาทุน                                                                                           |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2557                                                                            | 7,516,658                           | 10,313,526                | 424,564                | 4,538,285                                  | 71,647   | 5,545,630                                  | 28,410,310 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                         | 250,994                             | 184,764                   | 49,453                 | 437,152                                    | 6,164    | 3,360,504                                  | 4,289,031  |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                                              | -                                   | (114,627)                 | (26,676)               | (142,032)                                  | (2,268)  | -                                          | (285,603)  |
| โอนไปก่อสร้างทรัพย์สิน                                                                            |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
| เพื่อการลงทุน                                                                                     | (575,692)                           | -                         | -                      | -                                          | -        | (250,020)                                  | (825,712)  |
| โอนเข้า (ออก)                                                                                     | 7,172                               | 5,526,602                 | 2,070                  | 389,207                                    | -        | (5,925,051)                                | -          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                                                                          | 7,199,132                           | 15,910,265                | 449,411                | 5,222,612                                  | 75,543   | 2,731,063                                  | 31,588,026 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                         | 215,879                             | 140,976                   | 30,738                 | 198,826                                    | 5,351    | 1,958,126                                  | 2,549,896  |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                                              | (2,000)                             | (63,544)                  | (4,011)                | (194,711)                                  | (5,185)  | -                                          | (269,451)  |
| โอนไปก่อสร้างทรัพย์สิน                                                                            |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
| เพื่อการลงทุน                                                                                     | (230,233)                           | -                         | -                      | -                                          | -        | -                                          | (230,233)  |
| โอนเข้า (ออก)                                                                                     | 5,696                               | 2,173,505                 | 10                     | 348,855                                    | -        | (2,528,066)                                | -          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                          | 7,188,474                           | 18,161,202                | 476,148                | 5,575,582                                  | 75,709   | 2,161,123                                  | 33,638,238 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                                 |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2557                                                                            | -                                   | 3,503,782                 | 341,781                | 2,568,066                                  | 29,447   | -                                          | 6,443,076  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                             | -                                   | 1,117,187                 | 52,685                 | 735,173                                    | 13,588   | -                                          | 1,918,633  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่                                                                        |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                                              | -                                   | (68,034)                  | (26,619)               | (131,892)                                  | (2,041)  | -                                          | (228,586)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                                                                          | -                                   | 4,552,935                 | 367,847                | 3,171,347                                  | 40,994   | -                                          | 8,133,123  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                             | -                                   | 1,270,706                 | 51,674                 | 849,734                                    | 13,969   | -                                          | 2,186,083  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่                                                                        |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                                              | -                                   | (49,470)                  | (4,003)                | (189,311)                                  | (4,913)  | -                                          | (247,697)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                          | -                                   | 5,774,171                 | 415,518                | 3,831,770                                  | 50,050   | -                                          | 10,071,509 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า                                                                                |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2557                                                                            | 9,430                               | 68,408                    | -                      | -                                          | -        | -                                          | 77,838     |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                                                                                | -                                   | 5,000                     | -                      | -                                          | -        | -                                          | 5,000      |
| ลดลงระหว่างปี                                                                                     | -                                   | (56,871)                  | -                      | -                                          | -        | -                                          | (56,871)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                                                                          | 9,430                               | 16,537                    | -                      | -                                          | -        | -                                          | 25,967     |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                                                                                | -                                   | 18,881                    | -                      | -                                          | -        | -                                          | 18,881     |
| ลดลงระหว่างปี                                                                                     | -                                   | (27,299)                  | -                      | -                                          | -        | -                                          | (27,299)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                          | 9,430                               | 8,119                     | -                      | -                                          | -        | -                                          | 17,549     |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                                                               |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                   | 7,189,702                           | 11,340,793                | 81,564                 | 2,051,265                                  | 34,549   | 2,731,063                                  | 23,428,936 |
| 31 ธันวาคม 2558                                                                                   | 7,179,044                           | 12,378,912                | 60,630                 | 1,743,812                                  | 25,659   | 2,161,123                                  | 23,549,180 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                             |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            |            |
| 2557 (จำนวน 1,785 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            | 1,918,633  |
| 2558 (จำนวน 2,124 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                                     |                           |                        |                                            |          |                                            | 2,186,083  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 27 ล้านบาท (2557: 27 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 9 ล้านบาท 2557: 10 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,412 ล้านบาท (2557: 1,893 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2,394 ล้านบาท 2557: 1,876 ล้านบาท)

#### 14. คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

(หน่วย: พันบาท)

|                                            | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--------------------------------------------|--------------|----------------------|
| <b>ราคาทุน</b>                             |              |                      |
| 1 มกราคม 2557                              | 352,546      | 307,302              |
| ซื้อเพิ่มระหว่างปี                         | 38,855       | 33,232               |
| ตัดจำหน่ายระหว่างปี                        | (2)          | (2)                  |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน               | (40)         | -                    |
| 31 ธันวาคม 2557                            | 391,359      | 340,532              |
| ซื้อเพิ่มระหว่างปี                         | 146,075      | 145,716              |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน               | (62)         | -                    |
| 31 ธันวาคม 2558                            | 537,372      | 486,248              |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                   |              |                      |
| 1 มกราคม 2557                              | 110,974      | 109,379              |
| ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี                     | 34,134       | 28,909               |
| ค่าตัดจำหน่ายของส่วนที่ตัดจำหน่ายระหว่างปี | (2)          | (2)                  |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน               | (3)          | -                    |
| 31 ธันวาคม 2557                            | 145,103      | 138,286              |
| ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี                     | 40,146       | 35,010               |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน               | (10)         | -                    |
| 31 ธันวาคม 2558                            | 185,239      | 173,296              |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                 |              |                      |
| 31 ธันวาคม 2557                            | 246,256      | 202,246              |
| 31 ธันวาคม 2558                            | 352,133      | 312,952              |

## 15. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

|                                            | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--------------------------------------------|--------------|----------------------|
| <b>ราคาทุน</b>                             |              |                      |
| 1 มกราคม 2557                              | 1,863,941    | 1,793,941            |
| ซื้อเพิ่มระหว่างปี                         | 496,296      | 420,821              |
| ตัดจำหน่ายระหว่างปี                        | (4,812)      | (4,812)              |
| 31 ธันวาคม 2557                            | 2,355,425    | 2,209,950            |
| ซื้อเพิ่มระหว่างปี                         | 262,710      | 179,589              |
| 31 ธันวาคม 2558                            | 2,618,135    | 2,389,539            |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                   |              |                      |
| 1 มกราคม 2557                              | 331,541      | 331,541              |
| ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี                     | 59,686       | 58,126               |
| ค่าตัดจำหน่ายของส่วนที่ตัดจำหน่ายระหว่างปี | (3,123)      | (3,123)              |
| 31 ธันวาคม 2557                            | 388,104      | 386,544              |
| ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี                     | 72,126       | 69,682               |
| 31 ธันวาคม 2558                            | 460,230      | 456,226              |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                 |              |                      |
| 31 ธันวาคม 2557                            | 1,967,321    | 1,823,406            |
| 31 ธันวาคม 2558                            | 2,157,905    | 1,933,313            |

## 16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งและวงเงินสินเชื่ออื่นๆ ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 305 ล้านบาท และ 11,176 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 305 ล้านบาท และ 6,507 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|----------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                  | 2558         | 2557       | 2558                 | 2557       |
| เจ้าหนี้การค้า                   | 10,859,894   | 9,656,790  | 9,528,026            | 8,853,575  |
| เจ้าหนี้อื่น                     | 485,170      | 498,643    | 423,453              | 449,441    |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน         | 418,056      | 949,888    | 305,322              | 930,557    |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย               | 1,010,193    | 970,044    | 920,157              | 859,316    |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 12,773,313   | 12,075,365 | 11,176,958           | 11,092,889 |

## 18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                              | งบการเงินรวม            |         |                                |        |
|------------------------------|-------------------------|---------|--------------------------------|--------|
|                              | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี |         | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี |        |
|                              | 2558                    | 2557    | 2558                           | 2557   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน   | 18,641                  | 12,380  | 9,791                          | 16,493 |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย | (896)                   | (1,931) | (427)                          | (763)  |
| สุทธิ                        | 17,745                  | 10,449  | 9,364                          | 15,730 |

(หน่วย: พันบาท)

|                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |       |                                |       |
|------------------------------|-------------------------|-------|--------------------------------|-------|
|                              | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี |       | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี |       |
|                              | 2558                    | 2557  | 2558                           | 2557  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน   | 7,332                   | 4,725 | 1,486                          | 7,446 |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย | (181)                   | (622) | (77)                           | (154) |
| สุทธิ                        | 7,151                   | 4,103 | 1,409                          | 7,292 |

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                 | งบการเงินรวม    |          |         |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|----------|---------|
|                                                                 | 31 ธันวาคม 2558 |          |         |
|                                                                 | ไม่เกิน 1 ปี    | 1 - 5 ปี | รวม     |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า          | 18,641          | 9,791    | 28,432  |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี                        | (896)           | (427)    | (1,323) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า | 17,745          | 9,364    | 27,109  |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                 | งบการเงินรวม    |          |         |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|----------|---------|
|                                                                 | 31 ธันวาคม 2557 |          |         |
|                                                                 | ไม่เกิน 1 ปี    | 1 - 5 ปี | รวม     |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า          | 12,380          | 16,493   | 28,873  |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี                        | (1,931)         | (763)    | (2,694) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า | 10,449          | 15,730   | 26,179  |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |       |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|----------|-------|
|                                                                  | 31 ธันวาคม 2558      |          |       |
|                                                                  | ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 5 ปี | รวม   |
|                                                                  |                      |          |       |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า          | 7,332                | 1,486    | 8,818 |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี                         | (181)                | (77)     | (258) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 7,151                | 1,409    | 8,560 |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |        |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|----------|--------|
|                                                                  | 31 ธันวาคม 2557      |          |        |
|                                                                  | ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 5 ปี | รวม    |
|                                                                  |                      |          |        |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า          | 4,725                | 7,446    | 12,171 |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี                         | (622)                | (154)    | (776)  |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 4,103                | 7,292    | 11,395 |

19. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

| เงินกู้ | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | อัตราดอกเบี้ย | การชำระคืน                                                                                                                                                                                                                                                                                             | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------|--------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------|
|         |                                |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2558                                    | 2557    |
| 1       | 3.70                           |               | ชำระดอกเบี้ยเป็นรายงวดทุก 3 เดือน เริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่สามนับตั้งแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้<br>ชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดทุก 6 เดือน เริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่หกนับตั้งแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก โดยต้องชำระหนี้เงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 10 งวด หรือ 60 เดือนนับจากเดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก | 600,000                                 | 900,000 |
| 2       | 3.71                           |               | ชำระดอกเบี้ยเป็นรายงวดทุก 3 เดือน เริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่สามนับตั้งแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้<br>ชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดทุก 6 เดือน เริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่หกนับตั้งแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก โดยต้องชำระหนี้เงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 10 งวด หรือ 60 เดือนนับจากเดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก | 500,000                                 | 700,000 |

|                                                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |           |
|-------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 3                                                           | 3.59 | ชำระดอกเบี้ยเป็นรายงวดทุก 3 เดือน เริ่มชำระงวดแรก<br>ในเดือนที่สามนับตั้งแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้<br>ชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดทุก 6 เดือน เริ่มชำระงวด<br>แรกในเดือนที่หกนับตั้งแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก<br>โดยต้องชำระหนี้เงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 10 งวด<br>หรือ 60 เดือนนับจากเดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก | 700,000   | 900,000   |
| รวม                                                         |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,800,000 | 2,500,000 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                        |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | (700,000) | (700,000) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,100,000 | 1,800,000 |

เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมแบบไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## 20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                | 2558         | 2557    | 2558                 | 2557    |
| <b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>   | 106,761      | 91,875  | 101,004              | 88,038  |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน:                     |              |         |                      |         |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                         | 18,201       | 11,276  | 15,391               | 9,864   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                 | 4,612        | 3,962   | 3,928                | 3,454   |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:        |              |         |                      |         |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน       |              |         |                      |         |
| ประชากรศาสตร์                                  | (19,750)     | -       | (16,304)             | -       |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | 9,913        | -       | 8,184                | -       |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์         | 51,845       | -       | 42,799               | -       |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก            |              |         |                      |         |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย                            | 42,008       | -       | 34,679               | -       |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                   | (6,529)      | (352)   | (6,529)              | (352)   |
| <b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>  | 165,053      | 106,761 | 148,473              | 101,004 |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|--------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                | 2558         | 2557   | 2558                 | 2557   |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร | 22,813       | 15,238 | 19,319               | 13,318 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 19 ล้านบาท (2557: 17 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 19 ล้านบาท 2557: 16 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 12 ปี (2557: 12 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 12 ปี 2557: 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

|                                                     | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|-----------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                     | 2558         | 2557        | 2558                 | 2557        |
| อัตราคิดลด                                          | 3.1%         | 4.0%        | 3.1%                 | 4.0%        |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต                        | 6.0% - 6.5%  | 6.0% - 6.5% | 6.0% - 6.5%          | 6.0% - 6.5% |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ) | 0 - 50%      | 0 - 50%     | 0 - 50%              | 0 - 50%     |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|            | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------|----------------|-----------|----------------------|-----------|
|            | เพิ่มขึ้น 0.5% | ลดลง 0.5% | เพิ่มขึ้น 0.5%       | ลดลง 0.5% |
| อัตราคิดลด | (6)            | 7         | (6)                  | 6         |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                              | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                              | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1%         | ลดลง 1% |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | 15           | (13)    | 14                   | (12)    |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                     | งบการเงินรวม  |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|-----------------------------------------------------|---------------|----------|----------------------|----------|
|                                                     | เพิ่มขึ้น 10% | ลดลง 10% | เพิ่มขึ้น 10%        | ลดลง 10% |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ) | (13)          | 15       | (14)                 | 12       |

21. **หุ้นกู้**

|                                             |                    |      |               |                    | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |            |                    |             |
|---------------------------------------------|--------------------|------|---------------|--------------------|-------------------------------------|------------|--------------------|-------------|
|                                             |                    |      |               |                    | จำนวนหุ้น (หุ้น)                    |            | จำนวนเงิน (พันบาท) |             |
|                                             |                    |      |               |                    | 2558                                | 2557       | 2558               | 2557        |
| ครั้งที่                                    | อัตราดอกเบี้ยต่อปี | อายุ | คืนเงินต้น    | ครบกำหนด           |                                     |            |                    |             |
| หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ |                    |      |               |                    |                                     |            |                    |             |
| ครั้งที่ 1/2554                             | คงที่ร้อยละ 4.60   | 4 ปี | เมื่อครบกำหนด | 15 กันยายน 2558    | -                                   | 1,000,000  | -                  | 1,000,000   |
| ครั้งที่ 1/2555                             | คงที่ร้อยละ 3.85   | 3 ปี | เมื่อครบกำหนด | 14 กันยายน 2558    | -                                   | 1,300,000  | -                  | 1,300,000   |
| ครั้งที่ 1/2556                             | คงที่ร้อยละ 4.05   | 3 ปี | เมื่อครบกำหนด | 18 กันยายน 2559    | 4,000,000                           | 4,000,000  | 4,000,000          | 4,000,000   |
| ครั้งที่ 1/2557                             | คงที่ร้อยละ 3.63   | 3 ปี | เมื่อครบกำหนด | 7 มีนาคม 2560      | 1,000,000                           | 1,000,000  | 1,000,000          | 1,000,000   |
| ครั้งที่ 2/2557                             | คงที่ร้อยละ 3.53   | 3 ปี | เมื่อครบกำหนด | 25 กรกฎาคม 2560    | 530,000                             | 530,000    | 530,000            | 530,000     |
| ครั้งที่ 3/2557                             | คงที่ร้อยละ 3.53   | 3 ปี | เมื่อครบกำหนด | 8 สิงหาคม 2560     | 520,000                             | 520,000    | 520,000            | 520,000     |
| ครั้งที่ 4/2557                             | คงที่ร้อยละ 3.54   | 3 ปี | เมื่อครบกำหนด | 1 กันยายน 2560     | 2,000,000                           | 2,000,000  | 2,000,000          | 2,000,000   |
| ครั้งที่ 5/2557                             | คงที่ร้อยละ 3.47   | 5 ปี | เมื่อครบกำหนด | 26 ธันวาคม 2562    | 1,000,000                           | 1,000,000  | 1,000,000          | 1,000,000   |
| ครั้งที่ 1/2558                             | คงที่ร้อยละ 3.05   | 3 ปี | เมื่อครบกำหนด | 24 กุมภาพันธ์ 2561 | 1,000,000                           | -          | 1,000,000          | -           |
| ครั้งที่ 2/2558                             | คงที่ร้อยละ 2.25   | 3 ปี | เมื่อครบกำหนด | 15 กันยายน 2561    | 2,500,000                           | -          | 2,500,000          | -           |
| รวม                                         |                    |      |               |                    | 12,550,000                          | 11,350,000 | 12,550,000         | 11,350,000  |
| หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี     |                    |      |               |                    |                                     |            | (4,000,000)        | (2,300,000) |
| สุทธิ                                       |                    |      |               |                    |                                     |            | 8,550,000          | 9,050,000   |

หุ้นกู้ข้างต้นได้ระบุถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และข้อจำกัดการประกาศจ่ายเงินปันผล และการจำหน่าย จ่ายหรือโอนทรัพย์สิน

22. **ทุนจดทะเบียน**

จำนวนหุ้นสามัญ ทุนชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

|                                   | จำนวนหุ้น         | ทุนชำระแล้ว       | ส่วนเกินมูลค่า |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                                   | (พันหุ้น)         | (พันบาท)          | หุ้นสามัญ      |
|                                   |                   |                   | (พันบาท)       |
| <u>หุ้นสามัญจดทะเบียน</u>         |                   |                   |                |
| ณ วันต้นปี                        | 12,329,397        |                   |                |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                | 822,000           |                   |                |
| ลดลงระหว่างปี                     | (82)              |                   |                |
| ณ วันปลายปี                       | <u>13,151,315</u> |                   |                |
| <u>หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว</u> |                   |                   |                |
| ณ วันต้นปี                        | 12,329,315        | 12,329,315        | 646,323        |
| เพิ่มทุนจากการจ่ายหุ้นปันผล       | 821,883           | 821,883           | -              |
| ณ วันปลายปี                       | <u>13,151,198</u> | <u>13,151,198</u> | <u>646,323</u> |

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติเรื่องทุนจดทะเบียนดังนี้

- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 12,329,396,991 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 12,329,315,446 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผลระหว่างกาลตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 จำนวน 81,545 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

2. อนุมัติการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 822 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 15 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกินจำนวน 822 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.06667 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทน ในอัตราหุ้นละ 0.06667 บาท
  3. อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 12,329,315,446 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 13,151,315,446 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 822,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
- เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้รายงานผลจำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเป็นหุ้นปันผลจริงจำนวน 821,882,579 หุ้น แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 23. โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program หรือ EJIP) โดยมีรายละเอียดดังนี้

|                                  |                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัทที่เข้าร่วมโครงการ         | บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                      |
| ระยะเวลาโครงการ                  | ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึง 30 มิถุนายน 2561 รวมระยะเวลา 5 ปี                                                                                                                               |
| พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ | ผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป ซึ่งผ่านทดลองงาน โดยเป็นไปตามความสนใจ ทั้งนี้ไม่รวมกรรมการบริษัทฯ และที่ปรึกษาบริษัทฯ                                                             |
| รูปแบบโครงการ                    | เงินส่วนที่พนักงานจ่ายเพื่อเข้าร่วมโครงการ: อัตราไม่เกินร้อยละ 5 ของเงินเดือน<br>เงินส่วนที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการ: อัตราร้อยละ 100 ของเงินที่พนักงานจ่ายเข้าโครงการ        |
| กำหนดการซื้อหุ้นเข้าโครงการ      | ทุกเดือน                                                                                                                                                                                         |
| เงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์     | ปีที่ 1 - 3 ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน<br>ครบ 3 ปี สามารถขายหุ้นได้ 25% ของจำนวนหุ้นสะสมที่มีอยู่<br>ครบ 4 ปี สามารถขายหุ้นได้ 50% ของจำนวนหุ้นสะสมที่มีอยู่<br>ครบ 5 ปี สามารถขายหุ้นได้ทั้งจำนวน |
| ตัวแทนดำเนินงาน                  | บริษัทหลักทรัพย์ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                 |

โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานนี้ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2556

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯได้จ่ายเงินสมทบโครงการเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท (2557: 23 ล้านบาท)

### 24. สรรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 177 ล้านบาท (2557: 169 ล้านบาท)

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                               | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|-----------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                                               | 2558         | 2557  | 2558                 | 2557  |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 4,010        | 3,705 | 3,634                | 3,449 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารและสถานที่            | 1,494        | 1,677 | 1,583                | 1,593 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                 | 2,721        | 2,264 | 2,440                | 2,063 |
| ค่าสนับสนุนการขายและการดำเนินงาน              | 3,109        | 2,956 | 2,935                | 2,835 |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                          | 544          | 466   | 544                  | 466   |
| ค่าใช้จ่ายทางภาษีและค่าธรรมเนียมราชการ        | 1,027        | 969   | 1,002                | 934   |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป               | 627          | 1,622 | 252                  | 1,089 |

## 26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                      | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                                                      | 2558           | 2557           | 2558                 | 2557           |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                                                          |                |                |                      |                |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                                                         | 926,483        | 874,428        | 910,589              | 860,139        |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน                                | 207            | (5,014)        | 241                  | (5,005)        |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                                                     |                |                |                      |                |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | (8,695)        | (31,767)       | (18,503)             | (17,088)       |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>                       | <b>917,995</b> | <b>837,647</b> | <b>892,327</b>       | <b>838,046</b> |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                   | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                                                   | 2558         | 2557 | 2558                 | 2557 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจาก |              |      |                      |      |
| การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย            | 8,402        | -    | 6,936                | -    |

รายการกระทบบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

|                                                         | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |           |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                         | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                                         | 2558            | 2557      | 2558                 | 2557      |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                    | 4,416,803       | 4,150,975 | 4,417,662            | 4,224,787 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                               | 20%             | 20%       | 20%                  | 20%       |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี        | 883,361         | 830,195   | 883,532              | 844,957   |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน   | 207             | (5,014)   | 241                  | (5,005)   |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                                   |                 |           |                      |           |
| รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี                               | -               | -         | (12,000)             | (250)     |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                                      | 27,676          | 5,691     | 25,352               | 4,072     |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                     | (6,456)         | (5,216)   | (4,931)              | (5,114)   |
| ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์                       | 16,510          | 12,691    | -                    | -         |
| อื่นๆ                                                   | (3,303)         | (700)     | 133                  | (614)     |
| รวม                                                     | 34,427          | 12,466    | 8,554                | (1,906)   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | 917,995         | 837,647   | 892,327              | 838,046   |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|                                                 | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |        |
|-------------------------------------------------|-----------------|---------|----------------------|--------|
|                                                 | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|                                                 | 2558            | 2557    | 2558                 | 2557   |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>        |                 |         |                      |        |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                           | 3,131           | 663     | 3,131                | 663    |
| ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ           | 85,241          | 70,041  | 76,921               | 64,921 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์                  | 3,510           | 5,193   | 3,510                | 5,193  |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                | 29,295          | 26,038  | 27,445               | 24,887 |
| ส่วนลดชดเชยสินค้ารอตัดบัญชี                     | 5,722           | 2,556   | 5,707                | 2,547  |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 3,645           | -       | 2,180                | -      |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้                    | 4,842           | 18,555  | -                    | -      |
| รวม                                             | 135,386         | 123,046 | 118,894              | 98,211 |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>          |                 |         |                      |        |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย   | -               | 4,756   | -                    | 4,756  |
| รวม                                             | -               | 4,756   | -                    | 4,756  |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>   | 135,386         | 118,290 | 118,894              | 93,455 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 335 ล้านบาท (2557: 270 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 326 ล้านบาท 2557: 265 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวข้างต้น

## 27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของปีก่อนหน้านำมาเปรียบเทียบ (ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงโดยการออกหุ้นปันผล ณ วันที่ 7 พฤษภาคม 2558 จำนวน 822 ล้านหุ้น โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน)

|                                              | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|----------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                              | 2558         | 2557       | 2558                 | 2557       |
| กำไรสำหรับปี (พันบาท)                        | 3,498,811    | 3,313,328  | 3,525,335            | 3,386,741  |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น) | 13,151,198   | 13,151,198 | 13,151,198           | 13,151,198 |
| กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)                       | 0.27         | 0.25       | 0.27                 | 0.26       |

## 28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอในสื่อคล่องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง ซึ่งเป็นการจำหน่ายสินค้าและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการตกแต่ง ก่อสร้าง ต่อเติม ซ่อมแซมอาคาร บ้านและที่อยู่อาศัยแบบครบวงจร และให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง รวมถึงธุรกิจให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง (ซึ่งมียอดรวมของรายได้และ/หรือกำไรและ/หรือสินทรัพย์ น้อยกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมและ/หรือกำไรและ/หรือสินทรัพย์ของทุกส่วนงาน ซึ่งไม่เข้าเงื่อนไขที่ต้องแยกแยะตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน)

บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายจากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                | 2558   | 2557   |
|--------------------------------|--------|--------|
| รายได้จากการขายจากลูกค้าภายนอก |        |        |
| ประเทศไทย                      | 52,048 | 47,908 |
| ประเทศมาเลเซีย                 | 465    | 57     |
| รวม                            | 52,513 | 47,965 |

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และสินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน)**

|                |        |        |
|----------------|--------|--------|
| ประเทศไทย      | 33,334 | 31,213 |
| ประเทศมาเลเซีย | 154    | 191    |
| รวม            | 33,488 | 31,404 |

**ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ายาใหญ่**

ในปี 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ายาใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

**29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทฯและบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 71 ล้านบาท (2557: 65 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 64 ล้านบาท 2557: 59 ล้านบาท)

**30. เงินปันผลจ่าย**

| เงินปันผล                         | อนุมัติโดย                                               | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น<br>(บาท) |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| เงินปันผลประจำปี 2556             | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ<br>วันที่ 10 เมษายน 2557   | 152                        | 0.0159                        |
| หุ้นปันผลประจำปี 2556             | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ<br>วันที่ 10 เมษายน 2557   | 1,370                      | 0.1429                        |
| เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2557 | ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ<br>วันที่ 15 ตุลาคม 2557 | 152                        | 0.0139                        |
| หุ้นปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2557 | ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ<br>วันที่ 15 ตุลาคม 2557 | 1,370                      | 0.1250                        |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2557         |                                                          | 3,044                      |                               |
| เงินปันผลประจำปี 2557             | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ<br>วันที่ 9 เมษายน 2558    | 904                        | 0.0733                        |
| หุ้นปันผลประจำปี 2557             | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ<br>วันที่ 9 เมษายน 2558    | 822                        | 0.0667                        |
| เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2558 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>วันที่ 25 สิงหาคม 2558     | 1,315                      | 0.1000                        |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2558         |                                                          | 3,041                      |                               |

### 31. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 31.1 การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

- ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เช่าทำสัญญาเช่าที่ดิน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 - 30 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ เว้นแต่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงยินยอมร่วมกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                              | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                              | 2558         | 2557  | 2558                 | 2557  |
| จ่ายชำระ                     |              |       |                      |       |
| ภายใน 1 ปี                   | 97           | 88    | 92                   | 86    |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 434          | 398   | 412                  | 379   |
| มากกว่า 5 ปี                 | 2,331        | 2,197 | 2,119                | 2,013 |

- ข) บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เช่าทำสัญญาเช่าพื้นที่ศูนย์การค้า อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 - 30 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ เว้นแต่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงยินยอมร่วมกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                              | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                              | 2558         | 2557  | 2558                 | 2557  |
| จ่ายชำระ                     |              |       |                      |       |
| ภายใน 1 ปี                   | 114          | 114   | 100                  | 98    |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 407          | 426   | 402                  | 404   |
| มากกว่า 5 ปี                 | 902          | 1,001 | 902                  | 1,001 |

#### 31.2 การผูกพันตามสัญญาบริการ

บริษัทฯได้ทำสัญญาการรับความช่วยเหลือทางด้านการบริหารงานและการจัดการเกี่ยวกับสินค้ากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าตอบแทนในอัตราร้อยละของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทย่อยดังกล่าว ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

#### 31.3 สัญญาให้เช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้เช่าทำสัญญาจำนวน 7 สัญญา (2557: 7 สัญญา) กับบริษัทอื่น 3 แห่ง (2557: 2 แห่ง) ในการให้เช่าและให้เช่าช่วงพื้นที่บางส่วนในสาขาของบริษัทฯ จำนวน 6 สาขา (2557: 5 สาขา) อายุสัญญา 18 - 30 ปี โดยมีค่าเช่ารับล่วงหน้ารวมจำนวน 642 ล้านบาท (2557: 627 ล้านบาท) สัญญาครบกำหนดระหว่างปี 2576 - 2579 บริษัทฯ รับรู้รายได้ตามเกณฑ์ที่เป็นระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิการเช่าโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมียอดคงค้างของค่าเช่ารับล่วงหน้า (สุทธิจากจำนวนที่รับรู้เป็นรายได้) ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ดังกล่าวจำนวน 418 ล้านบาท (2557: 425 ล้านบาท)

### 31.4 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนการเข้า การซื้อสินค้าหรือจ้างทำของ และค้าประกันต่อหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เป็นจำนวนเงินรวม 167 ล้านบาท (2557: 171 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 160 ล้านบาท 2557: 159 ล้านบาท) หนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 7 ล้านบาท (2557: 12 ล้านบาท) ค้าประกันโดยบริษัทฯ
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีภาระผูกพันจากการเปิดวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตกับธนาคารพาณิชย์วงเงิน 3 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 3 ล้านหยวน (2557: 2 ล้านเหรียญสหรัฐ)

### 31.5 คดีฟ้องร้อง

- ก) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2554 บริษัทฯมีคดีที่เกี่ยวกับสัญญาซื้อขาย โดยบริษัทฯได้ระงับการจ่ายเงินค่าสินค้าของคู่ค้าจำนวน 14 ล้านบาท อันเนื่องมาจากเห็นว่าสินค้ามีความชำรุดบกพร่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกหนี้สินค้า (เจ้าหนี้การค้า) ไว้แล้วในงบการเงินจำนวน 14 ล้านบาท ซึ่งผลที่สุดของคดีในเดือนมกราคม 2559 ศาลได้ตัดสินให้บริษัทฯคืนเงินค่าสินค้าให้กับคู่ค้าจำนวน 14 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เนื่องจากคู่ค้าได้มีการลดราคาสินค้าให้กับบริษัทฯ แล้วจึงเป็นการเพียงพอในการเยียวยาความเสียหายแล้ว ซึ่งบริษัทฯได้ชำระคืนเงินพร้อมดอกเบี้ยให้กับคู่ค้าแล้ว
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีคดีอื่นๆ ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาล ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 0.8 ล้านบาท (2557: 3 ล้านบาท) โดยบริษัทฯชนะคดีในศาลชั้นต้นแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาลสูง ซึ่งฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ เชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินดังกล่าวไว้ในงบการเงิน
- ค) ในเดือนเมษายน 2558 เจ้าหน้าที่ท้องถิ่นของจังหวัดที่ตั้งสาขาของบริษัทฯแห่งหนึ่งถูกผู้ประกอบการท้องถิ่นฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องการออกใบอนุญาตให้กับผู้ประกอบการกิจการในท้องถิ่นโดยยื่นคำร้องต่อศาลปกครอง ทั้งนี้บริษัทฯได้ร้องขอต่อศาลปกครองแล้วเพื่อรักษาสิทธิของบริษัทฯ โดยบริษัทฯได้ยื่นคำให้การและแถลงข้อเท็จจริงต่อศาลแล้วว่าการใช้ประโยชน์ที่ดินของบริษัทฯไม่ขัดหรือแย้งกับกฎกระทรวงให้ใช้บังคับผังเมืองรวม กฎหมายควบคุมอาคารฯ กฎหมายผังเมือง และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตามฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯเห็นว่าบริษัทฯได้ดำเนินการอย่างถูกต้องตามกฎหมายแล้ว เชื่อว่าผลของคดีน่าจะเป็นไปในทางที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครอง

### 32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแยะตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

|                                             | (หน่วย: ล้านบาท) |         |         |        |
|---------------------------------------------|------------------|---------|---------|--------|
|                                             | งบการเงินรวม     |         |         |        |
|                                             | ระดับ 1          | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม    |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>    |                  |         |         |        |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                | -                | -       | 5,002   | 5,002  |
| <b>มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตรา</b> |                  |         |         |        |
| ต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็น สินทรัพย์         | -                | -       | 2       | 2      |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>      |                  |         |         |        |
| หุ้นกู้                                     | -                | 12,788  | -       | 12,788 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |         |        |
|---------------------------------------------|----------------------|---------|---------|--------|
|                                             | ระดับ 1              | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม    |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>    |                      |         |         |        |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                | -                    | -       | 5,808   | 5,808  |
| <b>มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตรา</b> |                      |         |         |        |
| ต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็น สินทรัพย์         | -                    | -       | 1       | 1      |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>      |                      |         |         |        |
| หุ้นกู้                                     | -                    | 12,788  | -       | 12,788 |

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

#### 33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และมีหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

| งบการเงินรวม                   |                    |                                 |               |        |                                |             |  |  |
|--------------------------------|--------------------|---------------------------------|---------------|--------|--------------------------------|-------------|--|--|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558       |                    |                                 |               |        |                                |             |  |  |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่             |                    | อัตราดอกเบี้ย                   | ไม่มี         | รวม    | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |             |  |  |
| ภายใน 1 ปี                     | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย |        |                                |             |  |  |
|                                |                    |                                 |               |        |                                |             |  |  |
|                                |                    |                                 |               |        |                                |             |  |  |
| สินทรัพย์ทางการเงิน            |                    |                                 |               |        |                                |             |  |  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 1,870              | -                               | 231           | 597    | 2,698                          | 0.37 - 3.40 |  |  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น    | -                  | -                               | -             | 1,722  | 1,722                          | -           |  |  |
|                                | 1,870              | -                               | 231           | 2,319  | 4,420                          |             |  |  |
| หนี้สินทางการเงิน              |                    |                                 |               |        |                                |             |  |  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | -                  | -                               | -             | 12,773 | 12,773                         | -           |  |  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว              | 700                | 1,100                           | -             | -      | 1,800                          | 3.59 - 3.71 |  |  |
| หุ้นกู้                        | 4,000              | 8,550                           | -             | -      | 12,550                         | 2.25 - 4.60 |  |  |
|                                | 4,700              | 9,650                           | -             | 12,773 | 27,123                         |             |  |  |

| งบการเงินรวม                   |           |               |          |        |               |               |
|--------------------------------|-----------|---------------|----------|--------|---------------|---------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557       |           |               |          |        |               |               |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่             |           | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี    | รวม    | อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ย |
| ภายใน                          | มากกว่า 1 | ปรับขึ้นลง    | อัตรา    |        |               |               |
| 1 ปี                           | ถึง 5 ปี  | ตามราคาตลาด   | ดอกเบี้ย |        |               |               |
|                                |           | (ล้านบาท)     |          |        |               |               |
| สินทรัพย์ทางการเงิน            |           |               |          |        |               |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 1,900     | -             | 210      | 325    | 2,435         | 0.50 - 2.25   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น    | -         | -             | -        | 1,620  | 1,620         | -             |
|                                | 1,900     | -             | 210      | 1,945  | 4,055         |               |
| หนี้สินทางการเงิน              |           |               |          |        |               |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | -         | -             | -        | 12,075 | 12,075        | -             |
| เงินกู้ยืมระยะยาว              | 700       | 1,800         | -        | -      | 2,500         | 3.59 - 3.71   |
| หุ้นกู้                        | 2,300     | 9,050         | -        | -      | 11,350        | 3.47 - 4.60   |
|                                | 3,000     | 10,850        | -        | 12,075 | 25,925        |               |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                           |           |               |          |        |               |               |
|------------------------------------------------|-----------|---------------|----------|--------|---------------|---------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                       |           |               |          |        |               |               |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่                             |           | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี    | รวม    | อัตราดอกเบี้ย |               |
| ภายใน                                          | มากกว่า 1 | ปรับขึ้นลง    | อัตรา    |        |               |               |
| 1 ปี                                           | ถึง 5 ปี  | ตามราคาตลาด   | ดอกเบี้ย |        |               |               |
|                                                |           | (ล้านบาท)     |          |        |               | (ร้อยละต่อปี) |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                            |           |               |          |        |               |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 1,870     | -             | 28       | 493    | 2,391         | 0.37 - 1.00   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | -         | -             | -        | 1,602  | 1,602         | -             |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2,794     | -             | -        | -      | 2,794         | 4.50 - 4.75   |
|                                                | 4,664     | -             | 28       | 2,095  | 6,787         |               |
| หนี้สินทางการเงิน                              |           |               |          |        |               |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                  | -         | -             | -        | 11,177 | 11,177        | -             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 90        | -             | -        | -      | 90            | 1.75 - 2.25   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                              | 700       | 1,100         | -        | -      | 1,800         | 3.59 - 3.71   |
| หุ้นกู้                                        | 4,000     | 8,550         | -        | -      | 12,550        | 2.25 - 4.60   |
|                                                | 4,790     | 9,650         | -        | 11,177 | 25,617        |               |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                           |                    |                                 |               |        |               |               |
|------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------|---------------|--------|---------------|---------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                       |                    |                                 |               |        |               |               |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่                             |                    | อัตราดอกเบี้ย                   | ไม่มี         | รวม    | อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ย |
| ภายใน 1 ปี                                     | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย |        |               |               |
|                                                |                    |                                 |               |        |               |               |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                            |                    |                                 |               |        |               |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 1,900              | -                               | 27            | 254    | 2,181         | 0.50 - 2.25   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | -                  | -                               | -             | 1,567  | 1,567         | -             |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,869              | -                               | -             | -      | 1,869         | 4.50 - 4.75   |
|                                                | 3,769              | -                               | 27            | 1,821  | 5,617         |               |
| หนี้สินทางการเงิน                              |                    |                                 |               |        |               |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                  | -                  | -                               | -             | 11,093 | 11,093        | -             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 90                 | -                               | -             | -      | 90            | 2.25 - 2.75   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                              | 700                | 1,800                           | -             | -      | 2,500         | 3.59 - 3.71   |
| หุ้นกู้                                        | 2,300              | 9,050                           | -             | -      | 11,350        | 3.47 - 4.60   |
|                                                | 3,090              | 10,850                          | -             | 11,093 | 25,033        |               |

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| งบการเงินรวม       |                     |        |                     |        |                                |       |
|--------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|--------------------------------|-------|
| สกุลเงิน           | สินทรัพย์ทางการเงิน |        | หนี้สินทางการเงิน   |        | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย          |       |
|                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม            |       |
|                    | 2558                | 2557   | 2558                | 2557   | 2558                           | 2557  |
|                    | (ล้าน)              | (ล้าน) | (ล้าน)              | (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |       |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | -                   | -      | -                   | 1      | 36.04                          | 33.11 |
| หยวน               | -                   | -      | 4                   | -      | 5.53                           | 5.35  |
| มาเลเซียริงกิต     | 1                   | 1      | 12                  | 18     | 8.42                           | 9.40  |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |        |                     |        |                                |       |
|----------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|--------------------------------|-------|
| สกุลเงิน             | สินทรัพย์ทางการเงิน |        | หนี้สินทางการเงิน   |        | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย          |       |
|                      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม            |       |
|                      | 2558                | 2557   | 2558                | 2557   | 2558                           | 2557  |
|                      | (ล้าน)              | (ล้าน) | (ล้าน)              | (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |       |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา   | -                   | -      | -                   | 1      | 36.04                          | 33.11 |
| หยวน                 | -                   | -      | 4                   | -      | 5.53                           | 5.35  |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

| งบการเงินรวม             |              |             |                                |             |                        |
|--------------------------|--------------|-------------|--------------------------------|-------------|------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |              |             |                                |             |                        |
| สกุลเงิน                 | จำนวนที่ซื้อ | จำนวนที่ขาย | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ     |             | วันครบกำหนดตามสัญญา    |
|                          |              |             | จำนวนที่ซื้อ                   | จำนวนที่ขาย |                        |
|                          |              |             |                                |             |                        |
|                          | (ล้าน)       | (ล้าน)      | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |             |                        |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา       | 7            | -           | 34.33 - 35.97                  | -           | ภายในเดือนพฤษภาคม 2559 |
| หยวน                     | 52           | -           | 5.51 - 5.57                    | -           | ภายในเดือนเมษายน 2559  |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ     |              |             |                                |             |                        |
|--------------------------|--------------|-------------|--------------------------------|-------------|------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |              |             |                                |             |                        |
| สกุลเงิน                 | จำนวนที่ซื้อ | จำนวนที่ขาย | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ     |             | วันครบกำหนดตามสัญญา    |
|                          |              |             | จำนวนที่ซื้อ                   | จำนวนที่ขาย |                        |
|                          |              |             | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |             |                        |
|                          | (ล้าน)       | (ล้าน)      |                                |             |                        |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา       | 6            | -           | 34.33 - 35.97                  | -           | ภายในเดือนพฤษภาคม 2559 |
| หยวน                     | 52           | -           | 5.51 - 5.57                    | -           | ภายในเดือนเมษายน 2559  |

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

| สกุลเงิน           | จำนวนที่ซื้อ<br>(ล้าน) | จำนวนที่ขาย<br>(ล้าน) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ                     |             | วันครบกำหนดตามสัญญา     |
|--------------------|------------------------|-----------------------|------------------------------------------------|-------------|-------------------------|
|                    |                        |                       | จำนวนที่ซื้อ<br>(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | จำนวนที่ขาย |                         |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 3                      | -                     | 33.05 - 33.20                                  | -           | ภายในเดือนมิถุนายน 2558 |

## 33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชี และมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                        | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                                        | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่ายุติธรรม | มูลค่าตามบัญชี       | มูลค่ายุติธรรม |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                                             |                |                |                      |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                         | 2,698          | 2,698          | 2,391                | 2,391          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                            | 1,722          | 1,722          | 1,602                | 1,602          |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                         | -              | -              | 2,794                | 2,794          |
| มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นสินทรัพย์ | -              | 2              | -                    | 1              |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                                               |                |                |                      |                |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                          | 12,773         | 12,773         | 11,177               | 11,177         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                            | -              | -              | 90                   | 90             |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                                      | 1,800          | 1,800          | 1,800                | 1,800          |
| หุ้นกู้                                                                | 12,550         | 12,788         | 12,550               | 12,788         |

บริษัทและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ค) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ง) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าเป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที

#### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในข้อกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้ไม่เกิน 2.50 ต่อ 1 (2557: 1.75 ต่อ 1)

#### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานของเดือนกรกฎาคม 2558 ถึงธันวาคม 2558 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,973 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวภายในวันที่ 29 เมษายน 2559

เนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลไปเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2558 ดังนั้น รวมการจ่ายปันผลสำหรับปี 2558 คิดเป็น 0.25 บาทต่อหุ้น

#### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559

# ช้อปออนไลน์

เรื่องบ้านง่ายๆ แค่ **คลิก!**

**DirectToShop.com**

**ส่งฟรี\***  
มีบริการติดตั้ง



\*ตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด

**DIRECT**  
to SHOP

**บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)**

96/27 หมู่ 9 ต.บางเขน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000

โทรศัพท์ 0 2832 1000 โทรสาร 0 2832 1066

**กรุงเทพฯ และ ปริมณฑล :**

|                    |             |
|--------------------|-------------|
| แจ้งวัฒนะ          | 0 2962 6955 |
| เดอะมอลล์ บางแค    | 0 2454 9299 |
| ประชาชื่น          | 0 2955 5888 |
| พระราม 2           | 0 2895 6555 |
| พาราไดซ์ พาร์ค     | 0 2746 0377 |
| พุทธมณฑลสาย 5      | 0 2444 5566 |
| เพชรเกษม           | 0 2444 4699 |
| เพลินจิต           | 0 2655 3400 |
| ฟิวเจอร์มาร์ก      | 0 2689 0844 |
| แฟชั่น ไอส์แลนด์   | 0 2947 6365 |
| เมกาบางนา          | 0 2186 8811 |
| รังสิต             | 0 2958 5699 |
| รัชดาภิเษก         | 0 2641 2900 |
| รัตนาธิเบศร์       | 0 2921 2400 |
| ราชพฤกษ์           | 0 2423 3222 |
| รามคำแหง           | 0 2735 4999 |
| ลาดพร้าว           | 0 2983 7444 |
| ลำลูกกา            | 0 2997 4800 |
| สุขาภิบาล 3        | 0 2976 9114 |
| สุวรรณภูมิ         | 0 2325 1200 |
| เอกมัย - รามอินทรา | 0 2933 5000 |

**กลาง :**

|         |             |
|---------|-------------|
| ลพบุรี  | 0 3661 4100 |
| สระบุรี | 0 3622 4444 |
| อยุธยา  | 0 3524 9499 |

**ตะวันออกเฉียงเหนือ :**

|                 |             |
|-----------------|-------------|
| ขอนแก่น         | 0 4336 5365 |
| เว้าใหญ่        | 0 4432 8799 |
| โคราช - หัวทะเล | 0 4492 0500 |
| ชัยภูมิ         | 0 4405 1800 |
| นครราชสีมา      | 0 4428 2550 |
| บุรีรัมย์       | 0 4469 0755 |
| ร้อยเอ็ด        | 0 4352 4988 |
| เลย             | 0 4284 5800 |
| สกลนคร          | 0 4273 0090 |
| สุรินทร์        | 0 4451 9988 |
| อุดรธานี        | 0 4230 9000 |
| อุบลราชธานี     | 0 4534 4700 |

**ตะวันออก :**

|                |             |
|----------------|-------------|
| จันทบุรี       | 0 3941 9000 |
| ฉะเชิงเทรา     | 0 3881 2600 |
| ชลบุรี         | 0 3878 5111 |
| ชลบุรี - อมตะ  | 0 3304 5800 |
| ปราจีนบุรี     | 0 3748 2222 |
| พิจิตร         | 0 3836 0422 |
| พิจิตร - เหนือ | 0 3819 0300 |
| ระยอง          | 0 3880 9333 |
| ศรีราชา        | 0 3811 0111 |

**เหนือ :**

|                     |             |
|---------------------|-------------|
| เชียงใหม่           | 0 5360 4444 |
| เชียงใหม่           | 0 5385 1229 |
| เชียงใหม่ - หางดง   | 0 5344 7939 |
| เชียงใหม่ - สันทราย | 0 5335 2456 |
| นครสวรรค์           | 0 5637 1300 |
| พิษณุโลก            | 0 5528 9009 |
| เพชรบูรณ์           | 0 5671 9555 |
| แพร่                | 0 5453 2222 |
| ลำปาง               | 0 5481 1499 |
| สุโขทัย             | 0 5561 6600 |

**ตะวันตก :**

|                 |             |
|-----------------|-------------|
| กาญจนบุรี       | 0 3460 2700 |
| นครปฐม          | 0 3421 3200 |
| ประจวบคีรีขันธ์ | 0 3265 2123 |
| เพชรบุรี        | 0 3247 4599 |
| มหาชัย          | 0 3446 9688 |
| ราชบุรี         | 0 3232 0999 |
| สมุทรสงคราม     | 0 3477 0900 |
| สุพรรณบุรี      | 0 3554 3777 |
| หัวหิน          | 0 3252 6000 |

**ใต้ :**

|                     |             |
|---------------------|-------------|
| กระบี่              | 0 7581 0499 |
| ชุมพร               | 0 7765 8900 |
| ตรัง                | 0 7522 4466 |
| นครศรีธรรมราช       | 0 7532 4740 |
| พัทลุง              | 0 7482 2118 |
| ภูเก็ต              | 0 7625 5181 |
| ภูเก็ต - ฉลอง       | 0 7660 2399 |
| ภูเก็ต - กลาง       | 0 7639 0400 |
| สมุย                | 0 7723 1900 |
| สุราษฎร์ธานี        | 0 7791 2474 |
| หาดใหญ่             | 0 7446 9055 |
| หาดใหญ่ - กาญจนบุรี | 0 7421 0999 |

**บริษัท เมกา โฮม เซ็นเตอร์ จำกัด**

49 หมู่ 5 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120

โทรศัพท์ 0 2516 0099 โทรสาร 0 2516 0098

**กรุงเทพฯ และปริมณฑล :**

|         |             |
|---------|-------------|
| รังสิต  | 0 2516 0088 |
| มีนบุรี | 0 2029 0888 |

**ตะวันออก :**

|             |             |
|-------------|-------------|
| ปทุมธานี    | 0 3811 0900 |
| กบินทร์บุรี | 0 3748 0222 |
| อรัญประเทศ  | 0 3764 0111 |

**ตะวันออกเฉียงเหนือ :**

|         |             |
|---------|-------------|
| หนองคาย | 0 4299 0499 |
|---------|-------------|

**เหนือ :**

|        |             |
|--------|-------------|
| แม่สอด | 0 5550 6955 |
|--------|-------------|

**Home Product Center (Malaysia) Sdn. Bhd.**Unit 5F-1A, 5<sup>th</sup> Floor, Tower 1 @PFCC, Jalan Puteri 1/2, Bandar Puteri,  
47100 Puchong, Selangor Darul Ehsan, Malaysia

Tel: +603 8063 5179 Fax: +603 8063 5525

IOI City Mall: +603 8800 8800

ติดตามโปรโมชั่นและข่าวสาร เรื่องราวเกี่ยวกับบ้านได้ที่

Line ID : HomePro Official Account



สอบถามรายละเอียดสินค้าและสาขาได้ที่ Call Center

**0-2831-6000**

www.homepro.co.th | Facebook Loving Home by homepro



www.homepro.co.th

สั่งซื้อง่าย ๆ ได้ที่

**www.DirectToShop.com**