



## รายงานประจำปี 2558/2559

(ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559  
และสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21-29 กุมภาพันธ์ 2559)\*



บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
**AEON Thana Sinsap (Thailand) Public Company Limited**

\* บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงรอบบัญชีจากปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ เป็นปีบัญชีสิ้นสุดในวันสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์  
\* The Company has changed the accounting period from end of February 20<sup>th</sup> to end on the last day of February.





## ๖ สารบัญ

2

จุดเด่นใน  
รอบปีบัญชี 2558  
FY2015 Highlights

4

การดำเนินงาน  
ที่สำคัญในรอบปี  
Milestones  
over the Year

8

สารถึงผู้ถือหุ้น  
Message to  
Shareholders

12

คณะกรรมการบริษัทฯ  
Board of Directors

18

ลักษณะการ  
ประกอบธุรกิจ  
Business Nature

25

การตลาดและ  
ภาวะการแข่งขัน  
Market and  
Competition

32

คำอธิบายและ  
วิเคราะห์งบการเงิน  
Management Discussion  
and Analysis

37

ปัจจัยความเสี่ยง  
Risk Factors

42

โครงสร้างผู้ถือหุ้น  
Shareholding  
Structure

43

การจัดการ  
Management

54

การกำกับดูแลกิจการ  
Corporate  
Governance

62

ประวัติคณะ  
กรรมการบริษัทฯ  
Board of  
Directors Profile

68

ประวัติผู้บริหารบริษัทฯ  
Management Profile

70

รายการระหว่างกัน  
Related Party  
Transaction

76

รายงานของ  
คณะกรรมการตรวจสอบ  
The Audit  
Committee Report

78

ข้อมูลองค์กร  
Company Profile

81

สาขา  
Branch Network

87

โครงสร้างบริษัท  
Organization Chart

## จุดเด่นในรอบปีบัญชี 2558

ฐานลูกค้า		Customer Base	
บัตรเครดิต	2.32 ล้านบัตร	Credit card	2.32 million cards
บัตรสมาชิก	5.23 ล้านบัตร	Member card	5.23 million cards
จำนวนบัตรรวม	7.55 ล้านบัตร	Total card	7.55 million cards

เครือข่ายสาขาและร้านค้า		Member and Branch Networks	
สาขา 120 แห่งทั่วประเทศ		120 branches nationwide	
เครื่องเบิกและชำระเงินสดอัตโนมัติ 467 เครื่อง		467 ATMs	
ร้านค้ากว่า 17,100 แห่ง		More than 17,100 dealer shops	

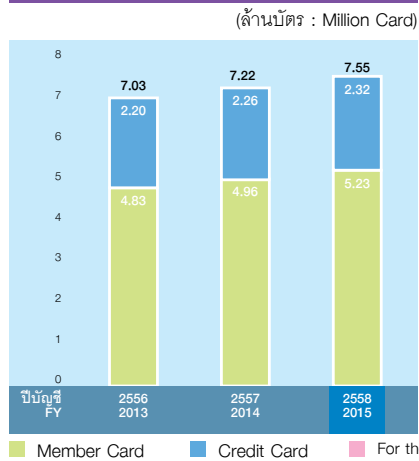
ปีบัญชี		Fiscal Year		2556	2557	2558	2558*
				2013	2014	2015	2015*
<b>ฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>		<b>Financial Status (Million Baht)</b>					
สินทรัพย์รวม	Total assets			60,637	64,392	70,721	72,451
ลูกหนี้การค้า	Accounts receivable			54,929	58,914	63,127	63,302
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	Allowance for doubtful accounts			1,912	2,428	2,403	2,412
หนี้สินรวม	Total liabilities			51,729	53,947	58,616	60,195
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้	Borrowings and debentures			48,256	48,956	55,400	57,092
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	Total shareholders' equity			8,907	10,445	12,105	12,257
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>		<b>Financial results (Million Baht)</b>					
รายได้รวม	Total revenues			15,235	17,208	17,431	404
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร	Operating and administrative expenses			6,086	6,709	7,159	148
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	Directors and managements' remuneration			108	118	135	3
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	Bad debts and doubtful accounts			3,843	5,015	4,754	9
ต้นทุนทางการเงิน	Finance cost			2,061	2,358	2,303	58
กำไรจากการดำเนินงาน	Operating income			3,137	3,028	3,085	186
กำไรสุทธิ	Net income			2,501	2,418	2,446	149
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	Non-controlling interest			0.03	-0.99	13	-1
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>		<b>Financial Ratios</b>					
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book value per share (Baht)			35.6	41.8	48.4	49.0
กำไรต่อหุ้น (บาท)	Net income per share (Baht)			10.01	9.67	9.79	0.60
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม	Return on assets			4.5%	3.9%	3.6%	0.2%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	Return on equity			30.9%	25.0%	22.0%	1.2%
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ	Dividend payment ratio			34.5%	35.7%	33.4%	30.2%

\* สิ้นสุดวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

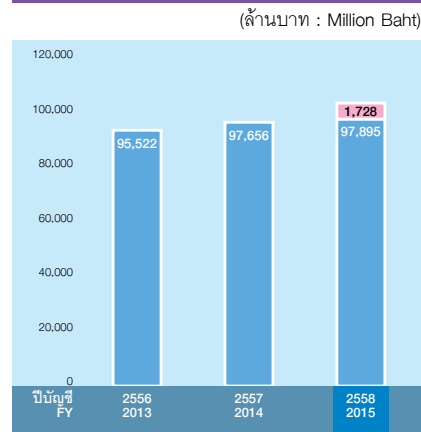
\* As of February 29, 2016

# FY 2015 HIGHLIGHTS

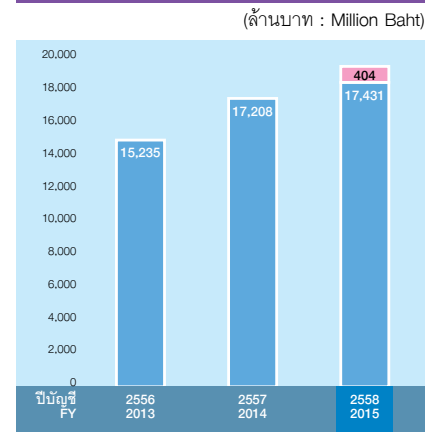
## จำนวนบัตร No. Of Cards



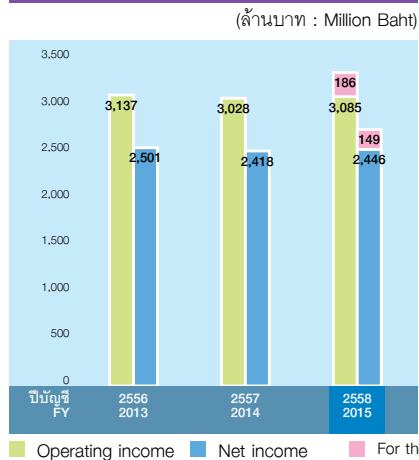
## ยอดการให้สินเชื่อ Turnovers



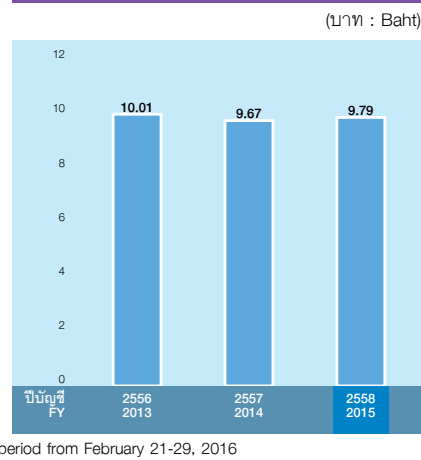
## รายได้รวม Total Revenues



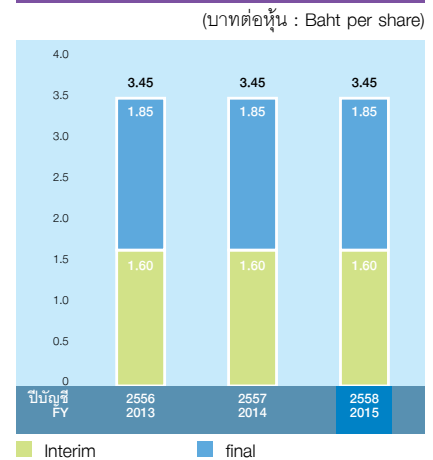
## กำไรจากการดำเนินงานและกำไรสุทธิ Operating income & Net income



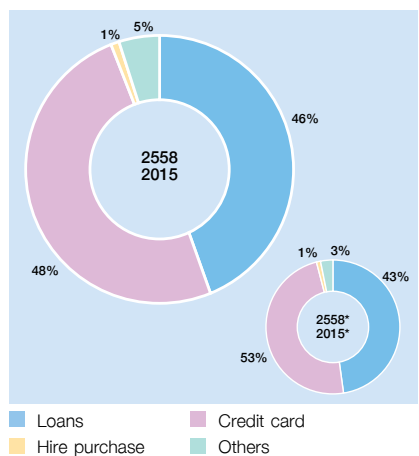
## กำไรต่อหุ้น Earning per share



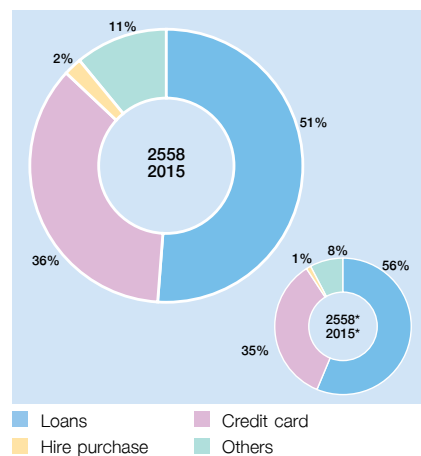
## เงินปันผล Dividend



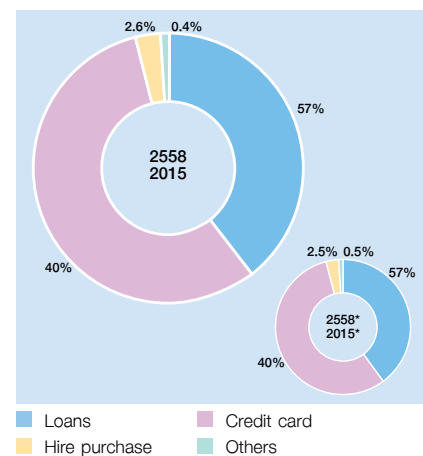
## ยอดการให้สินเชื่อ Turnovers



## โครงสร้างรายได้ Revenues structure



## ลูกหนี้การค้า Accounts receivable

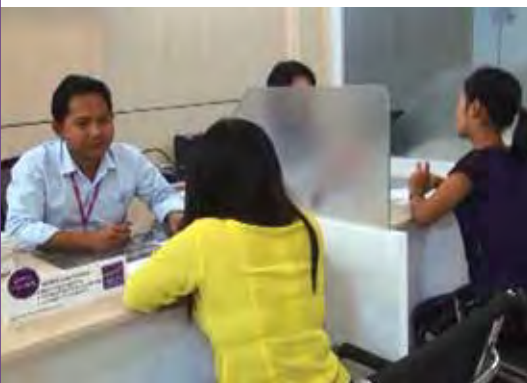


\* สิ้นสุดวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559  
\* As of February 29, 2016





## การดำเนินงานที่สำคัญในรอบปี



2558 >> 2015

### มีนาคม March

บริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนใน บริษัท อีออน ไมโครไฟแนนซ์ (เมียนมาร์) จำกัด จำนวน 3 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 90.91 ล้านบาท หลังจากการเพิ่มทุน บริษัท อีออน ไมโครไฟแนนซ์ (เมียนมาร์) จำกัด จะมีทุนจดทะเบียนเป็น 8.50 ล้านเหรียญสหรัฐ

The Company increased capital investment in AEON Microfinance (Myanmar) Co., Ltd. of 3 million USD or approximately 90.91 million baht. After the capital injection, AEON Microfinance (Myanmar) Co., Ltd has registered capital of 8.50 million USD.

### เมษายน April

บริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนใน AEON Specialized Bank (Cambodia) Plc., จำนวน 6 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมาจากบริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐ และ บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด จำนวน 2 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งหลังจากการเพิ่มทุนแล้ว AEON Specialized Bank (Cambodia) Plc จะมีทุนจดทะเบียนเป็น 10 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยบริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ที่ร้อยละ 80 และ บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ที่ร้อยละ 20 ตามลำดับ

The Company increased capital investment in AEON Specialized Bank (Cambodia) Plc., of 6 million USD, subscribed by AEON Thana Sinsap (Thailand) Plc. (AEONTS) of 4 million USD and AEON Financial Service Co., Ltd. (AFS) of 2 million USD. After the capital injection, AEON Specialized Bank (Cambodia) Plc has registered capital of 10 million USD, which AEONTS holds 80% and AFS holds 20% accordingly.

บริษัทฯ ได้ดำเนินการย้ายฝ่ายงานติดตามหนี้ไปยัง บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งการถ่ายโอนนี้ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการเร่งรัดหนี้สินระหว่างพนักงาน และระบบงาน อีกทั้งมีการบริหารจัดการระบบงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน อันจะทำให้ธุรกิจติดตามหนี้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

The company integrated our collection operation into ACS Servicing (Thailand) Co., Ltd. This transfer project has created integration of knowledge and experience among collection staffs and collection system as well as maintains the same standard of management and to improve efficiency of total organization.



## MILESTONES OVER THE YEAR



### พฤษภาคม May

บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนในฐานะ Naming Sponsor กับ บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ภายใต้ชื่อ โรงภาพยนตร์ อีออน เรียร์เตอร์ แอท ควอเตอร์ ที่ศูนย์การค้า ดี เอ็มควอเทียร์ ซึ่งเป็นโรงหนังระดับพรีเมียม มีบริการอีออนเลานจ์ และมีสิทธิพิเศษมากมายสำหรับลูกค้าบัตรเครดิตอีออน

The company has supporting the Naming Sponsor with Major Cineplex International Group Limited (Company) under the name "AEON Theatre @ Quartier" at the EmQuartier Shopping Mall, which the premium cinema and provides AEON Lounge and gave a lot of services for AEON customers.

### มิถุนายน June

บริษัทฯ ได้รับรางวัล Best Design Excellence Award ในงาน Money & Banking Awards 2015 โดยบูธอีออนออกแบบภายใต้แนวคิด "Motivate Yours" สะท้อนถึง "พลังทางการเงิน" ที่อีออนพร้อมให้บริการแก่ลูกค้าผ่านรูปแบบของบริการสินเชื่อต่าง ๆ ที่ครบครัน ตลอดทั้ง 365 วัน ด้วยบริการที่ดี สะดวกสบาย ปลอดภัย

The company was awarded the Best Design Excellence Award in Money & Banking Awards 2015 by AEON Booth design concept "Motivate Yours" reflect "financial powers", that representing about AEON has provided a diverse array of financial services with the convenience and safety through 365 days.

ตามที่บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นปี 2558 เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีและแก้ไขข้อบังคับบริษัท ข้อที่ 37 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้เป็นไปตามเดือนภาษี โดยรอบปีบัญชีของบริษัทจะเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม และสิ้นสุดในวันสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ปีถัดไป ซึ่งจะเริ่มรอบบัญชีใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป



At the Shareholders' Annual General Meeting for the Year 2015 of Company, held on June 12, 2015, the shareholders approved changing the accounting period and amendment of Article 37 of the Articles of Association of the Company to achieve greater efficiency in various aspects of management and business operation and to conform with monthly tax period. The Company's accounting period shall start on March 1<sup>st</sup> of any year and end on the last day of February of the following year. The new accounting period is effective on March 1, 2016 onward.

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2558 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทซึ่งเป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในวงเงินไม่เกิน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (500 ล้านบาท) อายุไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันออกหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้กับธนาคารญี่ปุ่น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนหรือเพื่อทดแทนเงินกู้เดิมที่ครบกำหนด

With reference to the Board of Directors' Meeting No. 4/2015, held on June 29, 2015 which resolved the issuing debenture, a type of unsubordinated and unsecured debentures, issuing amount up to 15 Million USD (Equivalent to 500 MB) has a term of up to 5 years from issuance date and offering to Japanese Bank, using as working capital or refinancing the outstanding debts.



2558 >> 2015

## สิงหาคม August

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับธนาคารออมสิน เปิดให้บริการเบิก - ถอนเงินสดโดยใช้บัตรสมาชิกอีออน ยัวร์แคช ผ่านตู้เอทีเอ็มธนาคารออมสิน ทั่วประเทศกว่า 6,000 เครื่อง เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มช่องทางบริการให้แก่ลูกค้าในการเบิกถอนเงินสด

The Company has joined with Government Savings Bank and launched the “Your cash” service via more than 6,000 GSB’s ATMs nationwide for AEON members. This is an additional of cashing channels to AEON customers.

บริษัทฯ ได้รับรางวัล บริษัทที่มีมูลค่าองค์กรสูงสุดในปี 2558 ในหมวดเงินทุนและหลักทรัพย์ จากการประเมินโดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

The Company was awarded a Thailand’s Top Corporate Brands 2015 in the Finance and Securities segment by Faculty of Commerce and Accountancy Chulalongkorn University.



## กันยายน September

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ บริษัท โทเทิล แอ็คเซส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ ดีแทค ผู้นำระบบสื่อสารโทรคมนาคม พร้อมมอบบริการใหม่ที่สาขา AEON PATIO ทั่วประเทศ เพื่อมอบสิทธิประโยชน์แก่ผู้ถือบัตรอีออนให้เป็นเจ้าของสมาร์ทโฟนหรือแท็บเล็ตผ่านช่องทางดีแทคออนไลน์สโตร์

The Company joined with Total Access Communication Public Company Limited or dtac, the top telecommunication service in Thailand, and launched the new nationwide service at AEON PATIO. Exclusively privileges for AEON cardholders, who purchased any smart phones or tablets through dtac online stores.



## ตุลาคม October

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจสินเชื่อรายย่อยในประเทศกัมพูชา ได้รับใบอนุญาตธนาคารเฉพาะกิจ จากธนาคารแห่งชาติกัมพูชา และได้เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อีออน ไมโครไฟแนนซ์ (ประเทศกัมพูชา) เป็น AEON SPECIALIZED BANK (CAMBODIA) PLC. และเริ่มประกอบธุรกิจบัตรเครดิตในเดือน มกราคม 2559 เป็นต้นไป

A subsidiary of company in Cambodia obtained the Specialized Bank License from the National Bank of Cambodia and changed its company name from AEON Microfinance (Cambodia) Plc to AEON SPECIALIZED BANK (CAMBODIA) PLC., and launched a credit card business since January 2016.







2558 >> 2015

### พฤศจิกายน November

บริษัทฯ ร่วมกับธนาคารกสิกรไทยให้บริการแลกเงินตราต่างประเทศผ่านบัตรเครดิตอออน ณ บูธแลกเงินตราต่างประเทศธนาคารกสิกรไทยในสนามบินสุวรรณภูมิและดอนเมือง เพื่อเพิ่มความสะดวกให้ผู้ถือบัตรเครดิตอออนที่เดินทางต่างประเทศ

The Company has joined with Kasikorn Bank and launched the Foreign Currency Exchange Service with AEON Credit Card at KBANK Exchange Booths. AEON cardholders can exchange foreign currency at the Don Muang and Suvarnabhumi International Airports while they travel abroad.

2559 >> 2016



### กุมภาพันธ์ February

บริษัทฯ เพิ่มฟังก์ชันการเติมเงินอัตโนมัติ (Auto Top-Up) บนบัตรสมาชิกแบบบิท โดยฟังก์ชันนี้จะเติมมูลค่าในบัตรสมาชิกแบบบิทให้ผู้ถือบัตรโดยอัตโนมัติหากมูลค่าคงเหลือในบัตรน้อยกว่าที่กำหนด เป็นการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือบัตรแบบบิทใช้งานบัตรสมาชิกแบบบิทได้อย่างต่อเนื่องและราบรื่น

The Company enhanced service of AEON Rabbit Member Card with Rabbit Card Auto Top-Up function. The Auto Top-Up function allows uninterrupted usage of the AEON Rabbit Member Card by automatically top up the card value for continuous usage.

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เจซีบี อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด เปิดตัว “บัตรเครดิตอออน รอยัล ออร์คิด พลัส เจซีบี แพลทินัม” เพื่อยกระดับสิทธิประโยชน์ให้กับสมาชิกผู้ถือบัตรเจซีบี และขยายฐานสมาชิกให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น

The Company and Thai Airways International Public Co., Ltd. joined with JCB International Co., Ltd. (JCB), the international operating subsidiary of JCB Co., Ltd., launched a new credit card “AEON Royal Orchid Plus JCB Platinum Card” to maximize privilege to JCB cardholder and expand the card holder base to reach target group.

## สารถึงผู้ถือหุ้น



若林秀樹

นายฮิเดกิ วะกะบายะชิ  
ประธานกรรมการ

Mr. Hideki Wakabayashi  
Chairman of the Board

ในปี 2558 เศรษฐกิจไทยยังคงได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่เติบโตต่ำกว่าที่คาดไว้ โดยขยายตัวเพียงร้อยละ 2.8 ซึ่งมีผลมาจากภาคเศรษฐกิจหลักของไทยทั้งภาวะการชะลอตัวของภาคการส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า และรายได้ภาคการเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากปัญหายุ้งแล้งในประเทศ ส่งผลให้ปริมาณผลผลิตลดลง ในขณะที่การใช้จ่ายในประเทศยังคงชะลอตัว อย่างไรก็ตาม แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2559 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยจะเริ่มฟื้นตัวขึ้นเล็กน้อย โดยมีปัจจัยหลักจากการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐที่ชัดเจนขึ้น และการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว

ในปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 นี้ บริษัท อีออน ธนรินทร์พรี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีรายได้จากการเงินรวม จำนวน 17,431 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ จำนวน 2,446 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อนและมีจำนวนฐานลูกค้าเพิ่มขึ้น 320,000 บัตรจากปีก่อน รวมเป็น 7.54 ล้านบัตร และในปีเดียวกันนี้ บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชี โดยเปลี่ยนเป็นเริ่มวันที่ 1 มีนาคม และสิ้นสุดในวันสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ปีถัดไป

ปี 2558 บริษัท อีออน ธนรินทร์พรี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ได้มุ่งเน้นการจัดทำโปรโมชันร่วมกับคู่ค้าชั้นนำทางธุรกิจที่มีศักยภาพ อาทิเช่น บริษัท แมคไทย จำกัด (แมคโดนัลด์) บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และห้างสรรพสินค้าชั้นนำ เพื่อเพิ่มสิทธิประโยชน์ให้กับลูกค้า อีกทั้งบริษัทฯ และบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมมือกับ “เจซีบี อินเตอร์เนชั่นแนล” เปิดตัว “บัตรเครดิตอีออน รอยัล ออร์คิด พลัส เจซีบี แพลทินัม” เพื่อยกระดับสิทธิประโยชน์ให้กับสมาชิกผู้ถือบัตรเจซีบี และขยายฐานสมาชิกให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่มีรายได้สูงมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ร่วมสนับสนุนในฐานะ Naming Sponsor ภายใต้ชื่อ โรงภาพยนตร์ อีออน เอียร์เตอร์ แอท ควอเทียร์ ณ ศูนย์การค้า ดิ เอ็มควอเทียร์ ซึ่งเป็นโรงหนังระดับพรีเมียม โดยให้บริการอีออนแลนจ์ และสิทธิพิเศษมากมายสำหรับลูกค้าบัตรเครดิตอีออน และในปีนี้นี้บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับธนาคารออมสิน จำกัด (มหาชน) ให้บริการเบิก ถอนเงินสด ผ่านตู้เอทีเอ็มธนาคารออมสินกว่า 6,000 เครื่องทั่วประเทศ ทำให้สมาชิกบัตรอีออนสามารถเบิกถอนเงินสดได้หลากหลายช่องทาง โดยลูกค้าสามารถเบิกถอนเงินสดได้ที่ตู้ของอีออน และตู้ ATM ของธนาคารอื่น ๆ อีกทั้งลูกค้ายังสามารถเบิกถอนเงินสดผ่านทางเคาน์เตอร์เซอร์วิสของ เซเว่น อีเลฟเว่น ทั่วประเทศ รวมทั้งสิ้นกว่า 50,000 แห่ง

## MESSAGE TO SHAREHOLDERS



นายยาซูฮิโกะ คอนโดะ  
รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

**Mr. Yasuhiko Kondo**  
Vice Chairman of the Board  
and Managing Director



During 2015, the Thai economy has been affected by global economic growth which has been lower than expected at 2.8 percent. The main factors were the deceleration in export sector as a result of deceleration of trading partners' domestic economies, the decrease in agricultural output due to the drought and the continual decline in domestic consumption. Thailand's economy in 2016, however, is expected to show slight recovery thanks to the government's infrastructure investment, and the continued growth in the tourism sector.

For the fiscal year which has ended on 20<sup>th</sup> February 2016, the consolidated revenue of AEON Thana Sinsap (Thailand) Plc amounted to 17,431 million baht while the net profit also increased by 1% to 2,446 million baht. The customer base has risen by 320,000 cardholders in the previous year to approximately 7.54 million cardholders at the end of this year. In the fiscal year of 2016, the Company has changed the beginning of the accounting period to be March 1<sup>st</sup>, and the end on the last day of February of following year.

During 2015, AEON Thana Sinsap (Thailand) Plc. has cooperated with many high-potential leading business partners, such as McThai Company Limited (McDonald's), Major Cineplex Group Plc., BTS Group Holding Public Company Limited and leading department stores to provide a variety of promotional privileges to our customers. The Company has also collaborated with Thai Airways International Public Co. Ltd and JCB International Co., Ltd. (JCBi) to launch a new co-branded credit card "AEON Royal Orchid Plus JCB Platinum Card" to maximize the privileges of JCB cardholders and to expand the cardholder base to reach a higher-income target group. The Company is also a Naming Sponsor of "AEON Theatre @ Quartier", a premium-quality cinema with lounge service and many more privileges for AEON customers, located at the EmQuartier Shopping Mall. During the year the, Company has joined hands with the Government Savings Bank to launch "Your cash" - a service that provides customers with numerous means to withdraw revolving loans in cash, including from various major banks', AEON's, and more than 6,000 GSB's ATMs as well as from 7-11's counter service nationwide. In total, there are more than 50,000 cashing channels.

บริษัทฯ ได้ย้ายฝ่ายงานติดตามหนี้ค้างชำระของบริษัทไปรวมศูนย์ที่บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยการถ่ายโอนนี้ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการเร่งรัดหนี้สินระหว่างพนักงาน และระบบงาน อีกทั้งมีการบริหารจัดการระบบงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน อันจะทำให้ธุรกิจติดตามหนี้มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯยังคงเน้นขยายการลงทุนในต่างประเทศไปยังกลุ่มประเทศ CLMV อันได้แก่ประเทศกัมพูชา, ลาว, พม่า และเวียดนาม ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง อีกทั้ง AEON SPECIALIZED BANK (CAMBODIA) PLC.ได้รับใบอนุญาตธนาคารเฉพาะกิจ จากธนาคารแห่งชาติกัมพูชา และได้เปลี่ยนชื่อเป็น AEON SPECIALIZED BANK (CAMBODIA) PLC. ซึ่งได้เริ่มประกอบธุรกิจบัตรเครดิตในเดือนมกราคม 2559

นอกจากการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงคุณค่าของแบรนด์องค์กร (Corporate Brand Values) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนในอนาคต ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัล บริษัทที่มีมูลค่าองค์กรสูงสุด ในกลุ่มธุรกิจเงินทุนและหลักทรัพย์ (Brand of the Year Award 2015) จากการประเมินโดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อันแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อให้องค์กรเกิดความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนสามารถสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว

## แผนการดำเนินงานในปีบัญชี 2559

สำหรับปี 2559 นั้น คาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจจะขยายตัวขึ้นจากปีก่อน ขณะที่ภาวะการแข่งขันของธุรกิจสินเชื่อรายย่อยยังมีอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าความต้องการสินเชื่อภาคครัวเรือนจะมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ก้าวสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อรายย่อยทั้งในประเทศไทยและประเทศแถบอาเซียน

ปัจจุบัน ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและการติดต่อสื่อสารนั้นได้กลายเป็นพลังขับเคลื่อนการดำเนินชีวิต และความต้องการบริการทางการเงินของผู้บริโภคให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบดิจิทัล และส่งเสริมการทำธุรกรรมผ่านช่องทางออนไลน์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิเช่น การพัฒนาแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ การให้บริการชำระเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ การวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้า (Data Analysis) ผ่านการพัฒนาระบบดิจิทัล เพราะบริษัทเชื่อมั่นว่าภายใต้ระบบดิจิทัล จะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และช่วยลดต้นทุนภายในตลาดการเงิน

บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ทั้งนี้เราได้มีการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับ การทุจริตและคอร์รัปชัน และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเฉพาะทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทอย่างทรัพยากรบุคคล โดยการให้การดูแล และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้าน โอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ ตลอดจนกำหนดนโยบายในการ พัฒนาบุคคลากรโดยมีการจัดอบรมให้ความรู้ เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน อีกทั้งมีแผนที่จะปรับปรุงสถานที่ทำงานเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำงาน รวมถึงสนับสนุนให้พนักงานได้มีโอกาส ในการพัฒนาและแสดงศักยภาพ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนา องค์กรให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

สุดท้ายนี้ บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจทุกท่าน ที่ให้ความเชื่อมั่นและให้ความสนับสนุนการดำเนินงาน อย่างดีเสมอมา อีกทั้งขอแสดงความขอบคุณไปยังผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่ทุ่มเทและร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติงานให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่ เพื่อมอบ บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้าและประชาชนเสมอมา อีกทั้งสานต่อการ ดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามแผนงานอย่างโปร่งใส และยึดมั่นในหลัก ธรรมาภิบาล ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่าย และสามารถสร้าง ผลตอบแทนที่มีมูลค่าสูงที่สุดให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ได้อย่างยั่งยืนสืบไป



The Company has integrated our debt collection office into ACS Servicing (Thailand) Co. Ltd., a subsidiary of AEONTS. The affiliation has encouraged an exchange of knowledge and experience among collection staff and systems. It also helps set the organizations to work in the same direction and improve collection efficiency in the long run. We have also expanded our business to the CLMV countries (namely Cambodia, Lao PDR, Myanmar and Vietnam) as they display high potential for economic growth. In addition, AEON SPECIALIZED BANK (CAMBODIA) PLC has obtained the Specialized Bank License from National Bank of Cambodia; and thus changed its name accordingly and has been operating its credit card business since January of 2016.

Apart from our goal of ensuring stable business growth, we recognize the value of the corporate brand which is a key factor that drives the business towards future sustainability. Consequently, the Company was given Thailand's Top Corporate Brand Award 2015, an award presented by the Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University, for being the most valuable organization in the Finance and Securities segment. This award represents our dedication to operate business for sustainable growth and create long-term value for the shareholders

## Plans for Fiscal Year 2016

In 2016, the Thai economy is expected to expand from the last year, while competition in the industry remains intense although the need for loans in the household sector shows trends of decreasing. The Company will continue to focus on our core business as a leading retail finance company both in Thailand and in other ASEAN countries.

Nowadays, the advancement of communication technology is a driving force that influences people's lifestyles and demands towards more diverse financial services. Consequently, the Company aims to develop its digital systems and enhance the experience in conducting financial services via online and mobile platforms to match customers' needs. Our attempts include mobile applications, mPos (Mobile Point of Sale) service, data analysis, and digital services. We believe that digital systems can improve the efficiency of financial services at lower cost.

We also recognize the importance of our statement of corporate governance and sustainable development principles in helping to develop the Thai economy, society and environment

which will bolster our long-term and sustainable growth. The company has taken preventative actions against corruption and has placed great emphasis on all stakeholders and our valuable staffs. Consequently, the Company provides care and ensures fair practices in all aspects from our personnel's career opportunities, benefits, to welfare. We also make policies to promote human resources by organizing workshops and encourage employees to develop and show their potential in order to contribute to stable and sustainable progress of the Company.

Finally, AEON Thana Sinsap (Thailand) Public Company Limited, would like to express its sincere gratitude to all our shareholders, investors, customers and business partners for their constant supports and consistent confidence. We would also like to thank our management and staff for their dedicated efforts to provide the best services to our customers, and for their commitment in reinforcing the transparency adhered to the proper corporate governance in order to sustainably generate the highest benefits for all stakeholders.

## คณะกรรมการบริษัท



นายฮิเดกิ วะคะบายะชิ  
Mr. Hideki Wakabayashi

ประธานกรรมการ

Chairman of the Board



นายยาซุฮิโกะ คอนโดะ  
Mr. Yasuhiko Kondo

รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

Vice Chairman of the Board and Managing Director



นางสุพร วัฒนเวคิน  
Mrs. Suporn Wattanavekin

กรรมการ

Director

## BOARD OF DIRECTORS

นางสาวกัณณิกา เกื้อศิริกุล  
Ms. Kannika Kursirikul

กรรมการ

Director



นางจิราพร คงเจริญวานิช  
Mrs. Jiraporn Kongcharoenwanich

กรรมการ

Director



นายคุนิโอะ ควะมะมูระ  
Mr. Kunio Kawamura

กรรมการ

Director





นายนันทวัฒน์ โชติวิจิตร  
Mr. Nuntawat Chotvijit

กรรมการ

Director



นายชัชวาลย์ เจียรนวนนท์  
Mr. Chatchaval Jiaravanon

กรรมการ

Director



นายพนธ์ป์ เมืองโคตร  
Mr. Noppun Muangkote

กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Independent Director and Chairman of Audit Committee



นายเดช บูลสุข  
Mr. Dej Bulsuk

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

Independent Director and Audit Committee Member



นายชุนอิจิ โคบายาชิ  
Mr. Shunichi Kobayashi

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

Independent Director and Audit Committee Member



ดร.สุจริต คุณธนกุลวงศ์  
Dr. Sucharit Koontanakulvong

กรรมการอิสระ

Independent Director



>> กรรมการบริหาร  
Executive Director

>> กรรมการ  
Director

>> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
Independent Director and Audit Committee

>> กรรมการอิสระ  
Independent Director



# 120

สาขาทั่วประเทศ









## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ประวัติความเป็นมา

บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2535 โดยบริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น (ชื่อเดิม บริษัท อีออน เครดิต เซอร์วิส จำกัด) ภายใต้ชื่อ บริษัท ไทยเครดิต เซอร์วิส จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้ว 250,000 บาท ต่อมาในช่วงเดือนธันวาคม 2535 บริษัทฯ ได้เริ่มประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ โดยการร่วมทำธุรกิจกับห้างสรรพสินค้าญี่ปุ่นที่เปิดให้บริการในประเทศไทย และได้ทำการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สยามเอ็นซีเอส จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10 ล้านบาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท และหลังจากนั้นในช่วงเดือน ตุลาคม 2537 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด

บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น (“อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส”) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้เริ่มก่อตั้งขึ้นครั้งแรกในประเทศญี่ปุ่น ปัจจุบันประกอบธุรกิจให้บริการทางการเงินต่าง ๆ รวมถึงบริการบัตรเครดิต บริการสินเชื่อส่วนบุคคล และบริการอื่นๆ จากความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจในประเทศญี่ปุ่น และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหุ้นโตเกียว โดยบริษัท อีออน เครดิต เซอร์วิส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ได้มีการจัดโครงสร้างใหม่เป็น Holding Company และเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อีออน เครดิต เซอร์วิส จำกัด เป็น บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด (“อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส”) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 อย่างไรก็ตาม ที่อยู่ตามที่จดทะเบียน และสัดส่วนการลงทุนใน บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ยังคงเหมือนเดิม ปัจจุบัน บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด ได้มีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ ฮ่องกง ไทย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย จีน ไต้หวัน เวียดนาม กัมพูชา อินเดีย ลาว และพม่า ตามลำดับ

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจทางการเงินในแต่ละภูมิภาคจะมุ่งเน้นการให้บริการทางการเงินแก่ประชากรในภูมิกษานั้นๆ ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อนกันแต่อย่างใด

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการสินเชื่อรายย่อย (Retail Finance) แก่ลูกค้า อันประกอบด้วย สินเชื่อบัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคล และ สินเชื่อเช่าซื้อ ธุรกิจที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัทฯ คือ ธุรกิจบัตรเครดิต และธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล ซึ่งมีสัดส่วนคิดเป็น ร้อยละ 35 และร้อยละ 56 ของรายได้รวม ตามลำดับ ส่วนธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ มีสัดส่วนร้อยละ 1 ของรายได้รวม

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีสมาชิกที่ใช้บริการสินเชื่อรวม 3.46 ล้านบัญชี (รวมสินเชื่อที่อยู่ภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์) ในขณะที่สมาชิกที่ใช้บริการสินเชื่อมีจำนวน 2.24 ล้านราย และมีจำนวนลูกค้าสมาชิกบัตรเครดิตและสินเชื่ออื่นๆ ถึง 7.54 ล้านบัตร แบ่งเป็นบัตรเครดิต 2.31 ล้านบัตร และบัตรสมาชิก 5.23 ล้านบัตร มีสาขา รวมทั้งสิ้นจำนวน 120 แห่ง แบ่งเป็นสาขาในเขต กรุงเทพฯ จำนวน 41 แห่งและสาขาในต่างจังหวัดจำนวน 79 แห่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตั้งเครื่องอัตโนมัติเงินสดอัตโนมัติผ่านบัตร (EDC) อีกกว่า 2,800 เครื่อง ตามห้างสรรพสินค้า และร้านдисเคานท์สโตร์ ต่างๆ อาทิ เดอะมอลล์, แม็กซ์แวลู, เทสโก้ โลตัส, แม็คโคร, บิ๊กซี, โอที ซีดี, เพาเวอร์บาย และอื่นๆ ตลอดจนร้านค้าชั้นนำต่างๆ รวมทั้งมีเครื่องเบิกและชำระเงินสดอัตโนมัติจำนวน 467 เครื่อง ติดตั้งในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อีกทั้ง เครือข่ายร่วมกับธนาคาร และ เคาน์เตอร์เซอร์วิส ณ เซเว่น อีเลฟเว่น รวมกว่า 50,000 แห่ง



## โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ปีบัญชี	2556			2557			2558			สำหรับงวด ตั้งแต่ 21 - 29 กุมภาพันธ์ 2559	
	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละ	อัตราเติบโต ร้อยละ	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละ	อัตราเติบโต ร้อยละ	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละ	อัตราเติบโต ร้อยละ	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละ
1. บัตรเครดิต	5,497	36	19	6,164	36	12	6,275	36	2	141	35
2. สินเชื่อส่วนบุคคล	8,157	54	33	8,680	51	6	8,822	51	2	227	56
3. สินเชื่อเช่าซื้อ	307	2	30	404	2	31	431	2	7	6	1
4. รายได้ค่านายหน้า	217	1	21	253	1	17	476	3	88	12	3
5. รายได้จากการให้บริการติดตามหนี้	155	1	22	207	1	34	203	1	-2	5	1
6. อื่นๆ	901	6	(4)	1,500	9	66	1,224	7	-18	14	4
รวม	15,235	100	25	17,208	100	13	17,431	100	1	404	100

หมายเหตุ - ธุรกิจทุกประเภทดำเนินการโดยบริษัท อีออน ธนรินทร์พร (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
- รอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี  
- สิ้นค้าผ่อนชำระรายการใหม่ (ยกเว้นจักรยานยนต์) ที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2554 บริษัทฯ จะให้บริการสินเชื่อเงินกู้แบบมีวัตถุประสงค์แทนสัญญาเช่าซื้อ

## นโยบายการดำเนินธุรกิจ

นโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจตลอดมา คือการบริการที่ให้ประโยชน์กับผู้ถือบัตรอีออนผ่านบริการสินเชื่อ การเงินต่างๆ และปรัชญาในการดำเนินธุรกิจร่วมกันของกลุ่มผู้บริหารบริษัทฯ ทั้งในญี่ปุ่นและทั่วทั้งเอเชียคือการให้โอกาสทางการเงินแก่ลูกค้าผู้ถือบัตรเพื่อใช้จ่ายในชีวิตประจำวันผ่านบริการทางการเงินที่ให้สิทธิประโยชน์สูงสุด อีออนได้ให้ความสำคัญกับความต้องการของลูกค้าเป็นหลักและพยายามเพิ่มมาตรฐานการบริการทางการเงินของบริษัทฯ



### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อรายย่อย (Retail Finance) ทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศแถบอาเซียน

### พันธกิจ

เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้าในการใช้บริการ ตลอดจนมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และส่งเสริมการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะให้บริการที่สะดวกสบายแก่ลูกค้าผ่านการให้บริการสินเชื่อในรูปแบบต่างๆ ของ บริษัทฯ ด้วยบริการที่สร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าและร้านค้า ซึ่งจะยังผลให้บริษัทฯ ก้าวขึ้นสู่การเป็นผู้นำตลาดสินเชื่อรายย่อยทั้งในประเทศไทย และประเทศเพื่อนบ้านในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายฐานลูกค้าและเครือข่ายการให้บริการให้ครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

สำหรับธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต บริษัทฯ มีเป้าหมายในการให้คำแนะนำประกันภัยเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า ด้วยการให้บริการประกันภัยชั้นนำหลากหลายประเภท

และในส่วนของธุรกิจบริการติดตามเร่งรัดหนี้สินนั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ พร้อมกับการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำธุรกิจบริการติดตามเร่งรัดหนี้สินในอนาคต



## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### ธุรกิจบัตรเครดิต (Credit Card)

บริษัทฯ ได้ออกบริการบัตรเครดิตซึ่งลูกค้าสามารถใช้บริการได้ 2 ลักษณะดังนี้

#### (ก) บริการซื้อสินค้าผ่านบัตรเครดิต (Credit Purchase)

ผู้ถือบัตรเครดิตของบริษัทฯ สามารถใช้บัตรเครดิตรายดังกล่าว ในการซื้อสินค้าจากร้านค้าที่เข้าร่วมโครงการ โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ชำระค่าสินค้าดังกล่าวให้กับร้านค้านั้น ๆ

#### (ข) บริการเบิกเงินสดล่วงหน้า (Cash Advance)

นอกเหนือจากบริการซื้อสินค้าผ่านบัตรแล้ว ผู้ถือบัตรเครดิตของบริษัทฯ ยังสามารถใช้บัตรดังกล่าวเพื่อทำการเบิกเงินสดล่วงหน้าที่สำนักงานสาขา หรือจากเครื่องเบิกเงินสดอัตโนมัติของบริษัทฯ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีเครื่องเบิกและชำระเงินสดอัตโนมัติจำนวนทั้งสิ้น 467 เครื่อง ติดตั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด นอกจากนี้ผู้ถือบัตรเครดิตของบริษัทฯ ยังสามารถทำรายการเบิกเงินสดล่วงหน้าได้จากเครื่อง ATM ของธนาคารต่าง ๆ ที่อยู่ในเครือข่าย CIRRUS PLUS และ JCB ซึ่งมีทั้งในประเทศและต่างประเทศ



### บัตรเครดิตของบริษัทฯ มี 2 ประเภท คือ

#### (1) บัตรเครดิตสากลที่ออกโดยบริษัทฯ (AEON International Card)

บัตรเครดิตที่ใช้ในประเทศและต่างประเทศของบริษัทฯ ประกอบด้วย บัตรอออนมาสเตอร์การ์ด บัตรอออน วีซ่าการ์ด และบัตรอออนเจซีบีการ์ด ซึ่งเป็นบัตรที่บริษัทฯ ออกร่วมกับมาสเตอร์การ์ด เวิลด์ไวด์ (MasterCard Worldwide) วีซ่า เวิลด์ไวด์ (VISA Worldwide) และ บริษัท เจซีบี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (JCB International Company Limited) ตามลำดับ โดยผู้ถือบัตรประเภทนี้สามารถนำบัตรดังกล่าวไปใช้ซื้อสินค้าและบริการจากร้านค้าที่มีสัญลักษณ์มาสเตอร์การ์ด วีซ่า และเจซีบี ที่มีอยู่ทั่วโลก นอกจากนี้การที่ผู้ถือบัตรเครดิตประเภทนี้จะสามารถใช้บริการเบิกเงินสดล่วงหน้าได้จากเครื่องเบิกเงินสดอัตโนมัติของบริษัทฯ แล้ว ผู้ถือบัตรเครดิตยังสามารถทำรายการดังกล่าวได้จากเครื่องเบิกเงินสดอัตโนมัติในเครือข่าย CIRRUS และ PLUS ซึ่งมีทั้งในประเทศและต่างประเทศ

#### (2) บัตรเครดิตสากลและบัตรเครดิตร่วมที่ออกร่วมกับบริษัทอื่น (International Co - branded Card and Affinity Card)

บัตรเครดิตประเภทนี้เป็นบัตรที่บริษัทฯ ออกร่วมกับธุรกิจประเภทต่าง ๆ ซึ่งผู้ถือบัตรเครดิตจะได้รับสิทธิประโยชน์พิเศษเพิ่มเติมจากธุรกิจดังกล่าว เช่น บัตรเครดิตอออน รอยัล ออร์คิด พลัส แพลทินัม บัตรเครดิตอออน วุฒิคัดดี้ บัตรเครดิตไฟโต้ ฮัท บัตรเครดิตกฟพาริน บัตรเครดิตอออน คลับไทยแลนด์ บัตรเครดิต บี ควิก ฯลฯ

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บัตรเครดิตและบัตรสมาชิกที่บริษัทฯ ออกร่วมกับบริษัทต่าง ๆ มีดังนี้

ชื่อบัตรเครดิต	บริษัทที่ร่วมออกบัตร	ประเภทธุรกิจ
บัตรเครดิตอออน รอยัล ออร์คิด พลัส แพลทินัม	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	บริการด้านการบินพาณิชย์
บัตรเครดิตตั้งฮั่วเส็ง	บริษัท ห้างสรรพสินค้าตั้งฮั่วเส็ง จำกัด	ธุรกิจค้าปลีกประเภทห้างสรรพสินค้า
บัตรเครดิต ทีดีพี	กลุ่มห้างสรรพสินค้าไทย	ธุรกิจค้าปลีกประเภทห้างสรรพสินค้า
บัตรเครดิตคลับไทยแลนด์	บริษัท แอทธาส เทวดิงแอนด์พรอพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริการด้านการให้บริการ
บัตรเครดิตกฟฟารีน	บริษัท สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องสำอาง
บัตรเครดิต บี ควิก	บริษัท บี ควิก จำกัด	บริการสายรถยนต์และอุปกรณ์
บัตรเครดิตอออน วุฒิสักดิ์	บริษัท วุฒิสักดิ์ คลินิก อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด	บริการถ่ายภาพ และอุปกรณ์
บัตรเครดิต อีออน เอช.ไอ.เอส. คอร์ปอเรท การ์ด	บริษัท เอช.ไอ.เอส. ทัวร์ จำกัด	บริการด้านการเดินทางติดต่อธุรกิจขององค์กร
บัตรสมาชิกอออนแรบบิท	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริการด้านระบบขนส่งมวลชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ออกบัตรเครดิตอออนโกลด์ (AEON Gold Card) ที่ให้สิทธิประโยชน์มากมายในปี 2558 อาทิ "ออร์รอยสุดฟินกับอออน" ร่วมกับ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (CPN) ให้ลูกค้าอออนได้ออกรอยกับร้านค้าที่ร่วมรายการที่ศูนย์การค้าเซ็นทรัล และลุ้นทริปออร์รอยฟรีที่ญี่ปุ่น แคมเปญ "365 วัน กับบัตรเครดิตอออนมอบความสุขทุกการใช้จ่าย" ร่วมกับ McDonald's และ Major Cineplex และรับสิทธิพิเศษซื้อตั๋วชมภาพยนตร์สำหรับที่นั่งปกติและชั้นนิมูน 1 ที่นั่ง ฟรี 1 ที่นั่ง ในโรงภาพยนตร์ระบบฟิล์ม,ระบบดิจิตอล,ระบบดิจิตอล 3มิติและ 4มิติ (4DX) ณ โรงภาพยนตร์ในเครือเมเจอร์ กรุ๊ป รวมถึง และรับสิทธิ์ 1 แถว 1 สำหรับใช้บริการห้องคาราโอเกะ เล่นโบว์ลิ่งและไอส์สเก็ตที่เมเจอร์ โบวล์ ฮิต บลูโอ ริชมอนด์โบวล์และซบซีโร่ ไอส์สเก็ตทุกสาขา รวมถึงสิทธิ์ซื้อชุดออร์รอยสุดคุ้มที่แมคโดนัลด์ในราคาเริ่มต้นเพียง 69 บาทเท่านั้น ตลอดจนการจัดแคมเปญทำรายการคืนเงินเมื่อมียอดใช้จ่ายผ่านบัตร การจัดรายการแจกรางวัล เป็นต้น

บริษัทฯ ได้ออกบัตรเครดิตองค์กร (Corporate Card) ซึ่งเป็นบัตรที่ออกให้แก่องค์กร เพื่อใช้บริหารจัดการค่าใช้จ่ายของพนักงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเดินทาง และด้านบันเทิงที่เป็นค่าใช้จ่ายเพื่อองค์กรนั้น ๆ โดยจะช่วยลดการใช้จ่ายในทางที่ผิดประเภท และการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น และยังช่วยให้องค์กรนั้น ๆ บริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยลูกค้าที่ใช้บริการบัตรองค์กรได้แก่ บริษัทที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ และบริษัทญี่ปุ่นที่ดำเนินกิจการในประเทศไทย

สำหรับรายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจากธุรกิจบัตรเครดิต ประกอบด้วย ดอกเบี้ย ค่าติดตามทางถามหนี้ และค่าธรรมเนียมอื่น ได้แก่ ค่าธรรมเนียมรายปี ค่าธรรมเนียมการเบิกเงินสดล่วงหน้า ค่าตอบแทนที่ได้จากส่วนลดร้านค้าที่ร่วมโครงการ เป็นต้น

## ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าในรูปแบบของการให้เช่าสินค้า โดยมีเงื่อนไขการชำระค่าสินค้าที่แน่นอน โดยลูกค้าสามารถผ่อนชำระค่าสินค้าได้ตั้งแต่ 6 เดือน ถึง 48 เดือน ในช่วงระยะเวลาที่ลูกค้าผ่อนชำระค่าสินค้ากับบริษัทฯ กรรมสิทธิ์ในสินค้าจะยังเป็นของบริษัทฯ และเมื่อลูกค้าชำระค่าสินค้ายกเว้นงวดสุดท้ายแล้วในสัญญาเช่าซื้อโดยครบถ้วนแล้ว กรรมสิทธิ์ในสินค้านั้นจะจึงจะตกเป็นของลูกค้าอย่างสมบูรณ์ ทั้งนี้ รายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจากธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับจากการผ่อนชำระค่าสินค้า และค่าปรับจากการผิดนัดชำระเงิน โดยหลังจากที่สินค้าได้ถูกส่งมอบให้แก่ลูกค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ร้านค้าก็จะส่งใบเรียกเก็บเงินให้แก่บริษัทฯ เพื่อรับชำระเงินค่าสินค้าต่อไป

## ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล

บริการสินเชื่อส่วนบุคคลเป็นรูปแบบการให้กู้ยืมเงินแก่ลูกค้า ซึ่งประกอบไปด้วยสินเชื่อเงินสด โดยผู้ขอใช้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลของบริษัทฯ สามารถมาติดต่อยื่นใบคำขอสินเชื่อที่สาขาของบริษัทฯ กว่า 120 สาขาและยังสามารถส่งใบคำขอสินเชื่อพร้อมทั้งเอกสารประกอบต่าง ๆ มาทางไปรษณีย์ ทั้งนี้ รายได้ของบริษัทฯ จากธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับจากเงินกู้ยืม ค่าธรรมเนียมการใช้วงเงิน ค่าปรับจากการผิดนัดชำระเงิน อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2548 สินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อบุคคลได้ถูกกำหนดภายใต้ข้อบังคับของกระทรวงการคลัง และให้ธนาคารแห่งประเทศไทยออกข้อกำหนดเกี่ยวกับอัตราเพดานดอกเบี้ยค้ำชำระ ค่าธรรมเนียม และค่าบริการต่าง ๆ สำหรับธุรกิจสินเชื่อบุคคล ไม่ให้เกินกว่าร้อยละ 28 ต่อปี และบริการสินเชื่อแบบมีวัตถุประสงค์ เช่นสินเชื่อเพื่อซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องตกแต่งบ้าน เครื่องใช้สำนักงาน โทรศัพท์มือถือ สินค้าไอที และอื่น ๆ เป็นต้น ผ่านร้านค้ากว่า 17,000 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งร้านค้าดังกล่าว ได้แก่ ห้างสรรพสินค้าเดอะมอลล์ ห้างเทสโก้ โลตัส ห้างแม็คโคร ห้างบิ๊กซี ห้างเพาเวอร์บาย ห้างโฮมโปร และร้านค้าอื่น ๆ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้ให้บริการเงินกู้หมุนเวียน “ยัวร์แคช” หรือ วงเงินกู้หมุนเวียน ซึ่งลูกค้าจะไดวงเงินกู้พร้อมใช้ที่สามารถเบิกจากตู้เบิกเงินสดอัตโนมัติของบริษัทฯ ธนาคารกรุงไทย ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา ธนาคารธนชาต ธนาคารกรุงไทย ธนาคารออมสิน หรือเคาน์เตอร์เซอร์วิส ในเซเว่นอีเลฟเว่นทั่วประเทศ และบริการโอนเงินยัวร์แคช ที่ผู้รับเงินปลายทางสามารถรับเงินโอนได้ที่ทำการไปรษณีย์ไทยทั่วประเทศ หรือบริการใหม่ ที่ลูกค้ายัวร์แคชสามารถโอนวงเงินยัวร์แคชระหว่างกันได้

## ธุรกิจต่างประเทศ

บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์โดยการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้มองเห็นว่าเอเชียจะกลายเป็นภูมิภาคที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลก ดังนั้น เราจึงได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ได้แก่

### (1) ธุรกิจในประเทศเวียดนาม

ธุรกิจในประเทศเวียดนามได้เริ่มขึ้นในปี 2551 โดยเป็นการดำเนินธุรกิจด้านสินเชื่อรายย่อย ภายใต้ บริษัทเอซีเอส เทรดิง เวียดนาม จำกัด โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 อีกร้อยละ 80 ถือโดยบริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และในปัจจุบันมีสำนักงาน 4 แห่ง คือที่เมืองโฮจิมินห์ เมืองฮานอย เมืองดานัง และเมืองคันโด้ ทั้งนี้บริษัทอีออน ประเทศญี่ปุ่น ได้สร้างห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ 2 แห่ง ที่เมืองโฮจิมินห์ เพื่อสนับสนุนธุรกิจสินเชื่อรายย่อยของบริษัทในเครือและรองรับการเติบโตของประเทศ โดยปัจจุบันบริษัท เอซีเอส เทรดิง เวียดนาม มีกำไรต่อเนื่องทุกปี

### (2) ธุรกิจในประเทศกัมพูชา

AEON SPECIALIZED BANK (CAMBODIA) PLC ได้เริ่มให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อในปี 2554 ปัจจุบันมีสาขาทั้งหมด 8 แห่ง ได้แก่ สาขาพนมเปญ แจ่มกมล เสียมเรียบ พระตะบอง อีออน มอลล์ กำปงจาม ตาแก้ว และบันเตียเมียนเจย โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 80 อีกร้อยละ 20 ถือโดยบริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด ประเทศญี่ปุ่นในเดือน ตุลาคม 2558 AEON SPECIALIZED BANK (CAMBODIA) PLC ได้รับใบอนุญาตธนาคารเฉพาะกิจ จากธนาคารแห่งชาติกัมพูชา และได้เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อีออน ไมโครไฟแนนซ์ (ประเทศกัมพูชา) เป็น AEON SPECIALIZED BANK (CAMBODIA) PLC และจะเริ่มประกอบธุรกิจบัตรเครดิตในเดือนมกราคม 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้บริษัทอีออน ประเทศญี่ปุ่น ได้สร้างห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ ในกรุงพนมเปญในปี 2557

### (3) ธุรกิจในประเทศพม่า

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท อีออน ไมโครไฟแนนซ์ (เมียนมาร์) จำกัด ด้วยสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ในเดือนพฤศจิกายน 2555 และได้เริ่มประกอบธุรกิจในปี 2556 ซึ่งธุรกิจในประเทศพม่านั้นถือว่ามีโอกาสเติบโตเร็วกว่าที่คาดไว้ โดยเริ่มมีผลประกอบการกำไรตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558 และเพิ่มจำนวนลูกค้าใหม่อย่างต่อเนื่องทุกเดือน

### (4) ธุรกิจในประเทศลาว

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท อีออน ลีสซิ่ง เซอร์วิส (ลาว) จำกัด ในเดือนมกราคม 2556 ด้วยสัดส่วนการลงทุนที่ร้อยละ 100 และได้เริ่มประกอบธุรกิจในปี 2556 ซึ่งยังเป็นช่วงเริ่มต้นธุรกิจ จึงยังไม่มีผลกำไร



## ธุรกิจบนอินเทอร์เน็ต

บริษัทฯ ให้บริการลูกค้าผู้ถือบัตร ในการทำธุรกรรม ผ่านช่องทางเว็บไซต์ [www.aeon.co.th](http://www.aeon.co.th) โดยลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลบริษัท และผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งสามารถสมัครเป็นสมาชิกบัตรผ่านทางเว็บไซต์ได้ และยังสามารถเสนอโปรแกรมสะสมแต้มพิเศษร่วมกับร้านค้าพันธมิตรผ่านช่องทางเว็บไซต์ [www.aeonpointsup.com](http://www.aeonpointsup.com)

นอกจากนี้ยังให้บริการครอบคลุมในส่วนของการให้บริการช่องทางชำระเงินผ่านอินเทอร์เน็ตที่เรียกว่า “Payment Gateway” สำหรับร้านค้าที่ขายสินค้า และบริการผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ อีกด้วย

## ธุรกิจติดตามเร่งรัดหนี้สิน

บริษัทฯ ให้บริการเร่งรัดหนี้ผ่าน บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและมุ่งเน้นที่ธุรกิจบริการเร่งรัดหนี้สินโดยตรง โดยดำเนินการให้บริการการเร่งรัดหนี้สินทุกประเภท เช่น หนี้บัตรเครดิต หนี้สินเชื่อบุคคล หนี้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และจักรยานยนต์ หนี้สินเชื่อบ้าน รวมถึงหนี้ธุรกิจ เป็นต้น นอกเหนือจากธุรกิจเร่งรัดหนี้สินแล้ว บริษัทฯ ยังให้บริการให้บริการด้านกฎหมาย ทั้งการฟ้องคดีและการบังคับคดี อีกด้วย

การดำเนินการเร่งรัดหนี้สินนั้น บริษัทฯ ใช้วิธีการติดตามทางโทรศัพท์ การลงพื้นที่ภาคสนาม และการใช้กระบวนการทางกฎหมาย ทั้งการฟ้องคดีและการบังคับคดี โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเร่งรัดหนี้สินภายใต้กรอบของ พรบ.การทวงถามหนี้ 2558 แนวปฏิบัติในการติดตามหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย และภายใต้กรอบเงื่อนไขที่ผู้ว่าจ้างกำหนด

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเรื่องของการควบคุมคุณภาพโดยใช้ระบบบันทึกเสียงการสนทนาระหว่างปฏิบัติงาน การสุ่มฟังเสียงสนทนาระหว่างปฏิบัติงาน ระบบการออกเอกสารในการติดตามทวงถามแบบอัตโนมัติ ตลอดจนกำหนดขั้นตอนการตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการบริการเร่งรัดหนี้สินถูกต้องตามหลักปฏิบัติของบริษัท

นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยด้านข้อมูลและสิ่งแวดล้อม โดยได้ปฏิบัติตามหลัก ISMS และรับการรับรองมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ISO/IEC: 27001:2015 รวมทั้งระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO:14001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลจากบริษัท บูโร เวกิตัล เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ครอบคลุมทุกพื้นที่ปฏิบัติงานทั้งสำนักงานใหญ่และศูนย์ปฏิบัติการเร่งรัดหนี้สินในภูมิภาค

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการถ่ายโอนพนักงานเร่งรัดหนี้สินและทรัพย์สินบางส่วนให้แก่ บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ซึ่งการถ่ายโอนนี้ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการเร่งรัดหนี้สินระหว่างพนักงาน ระบบงานและจำนวนสาขา อันจะทำให้ธุรกิจติดตามหนี้มีประสิทธิภาพมากขึ้นในการถ่ายโอนดังกล่าวทำให้ บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด มีอัตราพนักงานเพิ่มขึ้นจาก 1,400 คนเป็นกว่า 3,000 คน และมีจำนวนศูนย์ปฏิบัติการเร่งรัดหนี้สินจาก 4 แห่ง เป็น 5 แห่ง รวมถึงระบบปฏิบัติการที่มีคุณภาพมากขึ้นด้วย

ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากผู้ว่าจ้างกลุ่มธนาคาร กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน กลุ่มสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ รวมถึงกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ให้บริษัทฯ ดำเนินการเร่งรัดหนี้สินทั้งวิธีการทางโทรศัพท์และวิธีการทางกฎหมาย ซึ่งบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากผลสำเร็จของงานและค่าธรรมเนียมจากการให้บริการทางกฎหมาย ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทมีรายได้จากผู้ว่าจ้างเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

## ธุรกิจนายหน้าประกันภัย

ธุรกิจนายหน้าประกันภัย เป็นธุรกิจที่ดำเนินงานโดยบริษัท อีออน อินชัวร์นส์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดขึ้นหลังจากการควบรวมบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอซีเอส อินชัวร์นส์ โบรเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอซีเอส ไลฟ์อินชัวร์นส์ โบรเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อเดือนมีนาคม 2556 โดยแบ่งเป็น 2 บริการหลัก ได้แก่ การให้บริการในส่วนของนายหน้าประกันวินาศภัย และนายหน้าประกันชีวิต โดยช่องทางการขายประกันภัยฯ มีทั้งทางโทรศัพท์ และ ณ จุดขาย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้บริการในการให้คำปรึกษา วางแผนด้านประกันในการควบคุมและป้องกันความเสี่ยง โดยแนะนำลูกค้าที่เป็นนิติบุคคลและบุคคลธรรมดา ในการรับประกันวินาศภัย และประกันชีวิต รวมไปถึงบริการดูแลและเรียกร้องสินไหมทดแทนในนามผู้เอาประกัน ซึ่งผลิตภัณฑ์กรมธรรม์ประกันฯ ต่างๆ ที่ให้บริการมีหลากหลายรูปแบบ ได้แก่

ประเภทกรมธรรม์	ความคุ้มครอง
1. ประกันภัยรถยนต์	คุ้มครองความสูญเสียหรือเสียหายของรถยนต์ผู้เอาประกันภัย และความบาดเจ็บ, เสียชีวิต, ทรัพย์สินของบุคคลภายนอก (คู่กรณี) รวมถึงความคุ้มครองอื่นๆ ที่ระบุไว้ในกรมธรรม์
2. ประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับ (พ.ร.บ.)	การประกันภัยที่กฎหมายบังคับให้รถทุกคัน ทุกประเภท ต้องทำประกันภัยเพื่อให้ความคุ้มครองและให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนผู้ประสบภัยจากรถ
3. ประกันกอล์ฟ	คุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายเนื่องมาจากอุบัติเหตุจากการเล่นกอล์ฟ
4. ประกันสุขภาพ	ให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายทั่วไปในการรักษาพยาบาล รวมทั้งผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลต่างๆ
5. ประกันการเดินทาง	คุ้มครองอุบัติเหตุจากการเดินทาง
6. ประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล	คุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายอันเกิดจากอุบัติเหตุตลอด 24 ชั่วโมง
7. ประกันอัคคีภัย	คุ้มครองความเสียหายของทรัพย์สินที่เอาประกันภัย ได้แก่ สิ่งปลูกสร้าง เฟอร์นิเจอร์ หรือทรัพย์สินอื่นๆ อันเกิดจากภัยที่คุ้มครอง
8. ประกันภัยสำหรับธุรกิจรายย่อย	คุ้มครองความเสียหายต่ออาคารและทรัพย์สินของธุรกิจรายย่อยต่างๆ เช่น ร้านอาหาร ภัตตาคาร ห้องอาหารในโรงแรม ร้านกาแฟ ร้านอินเทอร์เน็ต สถานเสริมความงาม สปา
9. ประกันภัยกลุ่มสวัสดิการพนักงาน	คุ้มครองพนักงานของลูกค้าองค์กร ในการประกันชีวิตและสุขภาพกลุ่มเพื่อเป็นสวัสดิการที่เพิ่มเติมจากกฎหมายกองทุนเงินทดแทน และประกันสังคม
10. ประกันชีวิตรายบุคคล	คุ้มครองการเสียชีวิต และจ่ายเงินผลประโยชน์ให้กับผู้รับผลประโยชน์ตามที่ระบุไว้ในกรมธรรม์
11. ประกันภัยการขนส่งสินค้า	ให้ความคุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายของสินค้าจากอุบัติเหตุต่างๆ สำหรับผู้ส่งออกและผู้นำเข้าในธุรกิจการค้าระหว่างประเทศหรือกลุ่มธุรกิจการขนส่งสินค้าภายในประเทศ
12. ประกันภัยเบ็ดเตล็ด	ได้แก่ กรมธรรม์คุ้มครองความเสียหายจากอุบัติเหตุจากปัจจัยภายนอกทุกชนิด ประกันภัยสำหรับความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก ประกันภัยความรับผิดชอบต่อวิชาชีพ ฯลฯ

ทั้งนี้ รายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจากธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย และนายหน้าประกันชีวิต ประกอบด้วย รายได้ค่านายหน้าจากการขายกรมธรรม์ให้กับบริษัทประกันต่างๆ ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขายเบี้ยประกันภัยสุทธิ ซึ่งเป็นรายได้หลัก และรายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการออกกรมธรรม์ การรับประกันภัยรถยนต์ การโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการสนับสนุนทางการตลาด

## การตลาดและการแข่งขัน

บริษัท ประกอบกิจการสินเชื่อรายย่อยในกลุ่มสถาบันที่ไม่ใช่ธนาคาร (Non-Bank) ซึ่งเป็นกลุ่มสถาบันการเงินที่ให้ประโยชน์ในการบริการทางการเงินที่หลากหลายให้กับกลุ่มลูกค้าทั่วไป โดยได้กำหนดคุณสมบัติเบื้องต้นของลูกค้าสินเชื่อรายย่อยของบริษัทไว้ กล่าวคือ มีอายุตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไป มีรายได้ประจำ และมีอาชีพการงานที่มั่นคง เป็นต้น ทั้งนี้ จากผลสำรวจภาวะการทำงานของประชากร เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2558 โดยสำนักงานสถิติแห่งชาติ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร พบว่า ผู้ที่มีอายุตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไปหรือวัยทำงานมีจำนวน 55.41 ล้านคน ซึ่งเป็นผู้ที่อยู่ในกำลังแรงงาน (ผู้ที่พร้อมทำงาน) 39.16 ล้านคนหรือคิดเป็นร้อยละ 70.7 ของประชากรวัยทำงาน ประกอบไปด้วย ผู้มีงานทำ 38.87 ล้านคน ผู้รอฤดูกาล 37,400 คน และผู้ว่างงาน 2.55 แสนคน คิดเป็นร้อยละ 0.7 ของประชากรวัยทำงาน โดยเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวนผู้มีงานทำมีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 2.1 แสนคน และผู้มีงานทำกระจายอยู่ในภาคเกษตรกรรมและนอกภาคเกษตรกรรมในสัดส่วนร้อยละ 35 และ 65 ตามลำดับ

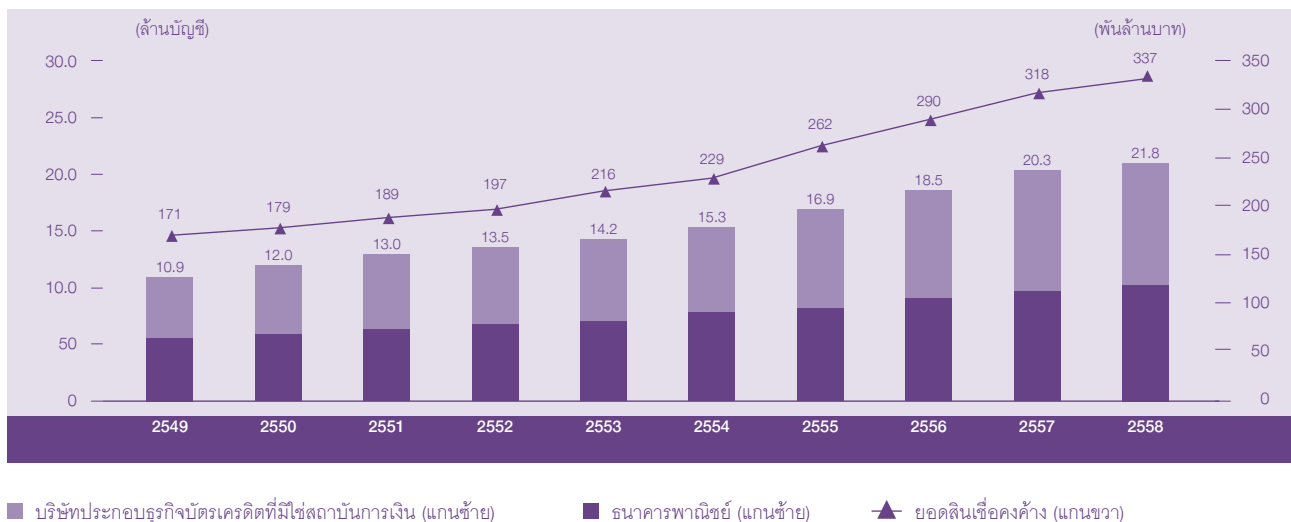
นอกจากนี้ จากการสำรวจภาวะเศรษฐกิจและสังคมของครัวเรือน ในปี 2558 โดยสำนักงานสถิติแห่งชาติ ได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากจำนวนครัวเรือนตัวอย่างประมาณ 52,000 ครัวเรือน พบว่าครัวเรือนทั่วประเทศมีรายได้เฉลี่ยเดือนละ 26,915 บาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการทำงาน ซึ่งได้แก่ค่าจ้างเงินเดือนเป็นหลัก และในส่วนของหนี้สิน ภาวะหนี้สินต่อครัวเรือนเฉลี่ยเท่ากับ 156,770 บาทต่อครัวเรือน เมื่อเทียบกับปี 2556 ลดลงร้อยละ 4 ในด้านการใช้จ่ายในการอุปโภคบริโภคของครัวเรือนในปี 2558 ขยายตัวร้อยละ 2.1 ซึ่งปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.6 เป็นผลจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคปรับตัวดีขึ้น ภาวะเงินเฟ้อที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวลดลงต่อเนื่อง และเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ที่ขยายตัวต่อเนื่อง ส่งผลให้การใช้จ่ายผ่านบัตรเครดิตและสินเชื่อส่วนบุคคลเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทมีฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหมายถึงโอกาสและช่องทางของบริษัท ในการขยายธุรกิจต่อไปในอนาคต

## ภาวะการแข่งขัน

### ธุรกิจบัตรเครดิต

คู่แข่งที่สำคัญในธุรกิจบัตรเครดิต คือ ธนาคารพาณิชย์ และบริษัทประกอบธุรกิจบัตรเครดิตที่มีใช้สถาบันการเงินต่าง ๆ

### แผนภูมิแสดงจำนวนบัญชีบัตรเครดิตและยอดสินเชื่อคงค้าง



- ที่มา :** ธนาคารแห่งประเทศไทย
- หมายเหตุ :**
- จำนวนบัญชีหมายถึงจำนวนบัญชีผู้ใช้บริการบัตรเครดิตที่มียอดสินเชื่อคงค้าง ณ สิ้นงวด
  - ยอดสินเชื่อคงค้างบัตรเครดิตเป็นยอดสินเชื่อคงค้าง ณ สิ้นงวด
  - จำนวนบัญชีบัตรเครดิตของสาขาธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ ในประเทศไทยได้รวมอยู่ในกลุ่มของธนาคารพาณิชย์

ธุรกิจบัตรเครดิตในประเทศไทยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงปี 2549-2551 จำนวนบัญชีบัตรเครดิตมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 4-8 ต่อปี หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 1 ล้านบัญชีต่อปี โดยอัตราการขยายตัวดังกล่าวได้ลดลงเหลือร้อยละ 4 ในปี 2552 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจถดถอย และขยายตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 5 ในปี 2553 และร้อยละ 8 ในปี 2554 จากการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตามในปี 2555-2557 ธุรกิจบัตรเครดิตมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 10 จากการกระตุ้นการใช้จ่ายโดยการออกโปรแกรมส่งเสริมการขายจากบริษัทที่ประกอบธุรกิจบัตรเครดิตและการเพิ่มฐานเงินเดือนขั้นต่ำทั่วประเทศ ในปี 2555

ในปี 2558 จำนวนบัญชีบัตรเครดิตมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 7 หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 1.5 ล้านบัญชีจากปีก่อน โดย ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวนบัญชีบัตรเครดิตทั้งสิ้น 21.7 ล้านบัญชี แบ่งเป็นบัญชีบัตรเครดิตที่ออกโดยบริษัทประกอบธุรกิจบัตรเครดิตที่มีใช้สถาบันการเงิน 11.6 ล้านบัญชี (เติบโตร้อยละ 10) และธนาคารพาณิชย์จำนวน 10.1 ล้านบัญชี (เติบโตร้อยละ 4) ขณะเดียวกันยอดสินเชื่อค้าง ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวน 337 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน โดยแบ่งเป็นยอดสินเชื่อค้างจากบริษัทประกอบธุรกิจบัตรเครดิตที่มีใช้สถาบันการเงินจำนวน 132 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 และธนาคารพาณิชย์จำนวน 205 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อน โดยบริษัทประกอบธุรกิจบัตรเครดิตที่มีใช้สถาบันการเงินมีสัดส่วนของจำนวนบัญชีสูงสุดถึงร้อยละ 53 และยอดสินเชื่อค้างของธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทยยังคงมีสัดส่วนที่สูงกว่า โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61 ของยอดสินเชื่อค้างรวมในปี 2558

ธุรกิจบัตรเครดิตในประเทศไทยมีการขยายตัวชะลอตัวลง เนื่องจากความกังวลต่อปัญหาค่าครองชีพ และการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยในอนาคต อีกทั้งปัญหานี้สะท้อนของครัวเรือน ที่ขยายผลสู่ลูกค้าระดับรายได้ปานกลางที่เป็นฐานลูกค้าบัตรเครดิตทำให้ความต้องการสินเชื่อของภาคครัวเรือนลดลง ทั้งนี้ ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ จะเน้นในเรื่องการขยายฐานบัตรเครดิต และการรักษากลุ่มลูกค้า โดยมีการทำการตลาดเชิงรุกมากขึ้น ซึ่งจะออกแคมเปญทางการตลาดที่สามารถตอบโจทย์การใช้ชีวิตประจำวันของลูกค้า และมีการจัดทำโปรโมชั่นร่วมกับร้านค้าชั้นนำอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายช่องทางรับสมัครบัตรเครดิตผ่านช่องทางออนไลน์ ควบคู่ไปกับการอนุมัติบัตรภายในระยะเวลาอันสั้น เพื่อเป็นการกระตุ้นปริมาณการใช้จ่ายผ่านบัตรเครดิตและขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่อีกด้วย อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการบัตรเครดิตยังได้ให้ความสำคัญการปล่อยสินเชื่อควบคู่กับคุณภาพ เพื่อไม่ให้นำมาสู่ปัญหานี้ด้วยคุณภาพที่เพิ่มขึ้นในภายหลัง อีกด้วย

## ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถจักรยาน จัดเป็นบริการทางการเงินในรูปแบบหนึ่งของการให้สินเชื่อซึ่งไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ธปท. เช่นเดียวกับ ธนาคารและบริษัทเงินทุน ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือบุคคลธรรมดาอายุย่อทั่วไปที่มีระดับรายได้ต่ำถึงปานกลางโดยใช้รถจักรยานยนต์เป็นพาหนะ โดยเน้นการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่ได้รับความนิยมจากผู้บริโภค ซึ่งได้แก่ ฮอนด้า ยามาฮ่า ซูซูกิ และ คาวาซากิ ซึ่งนอกเหนือจากบริษัทฯ ยังมีผู้ประกอบการรายอื่นๆ ซึ่งถือว่าเป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน) บริษัทไฮเวย์ จำกัด และ บริษัท ธนบรรณ จำกัด

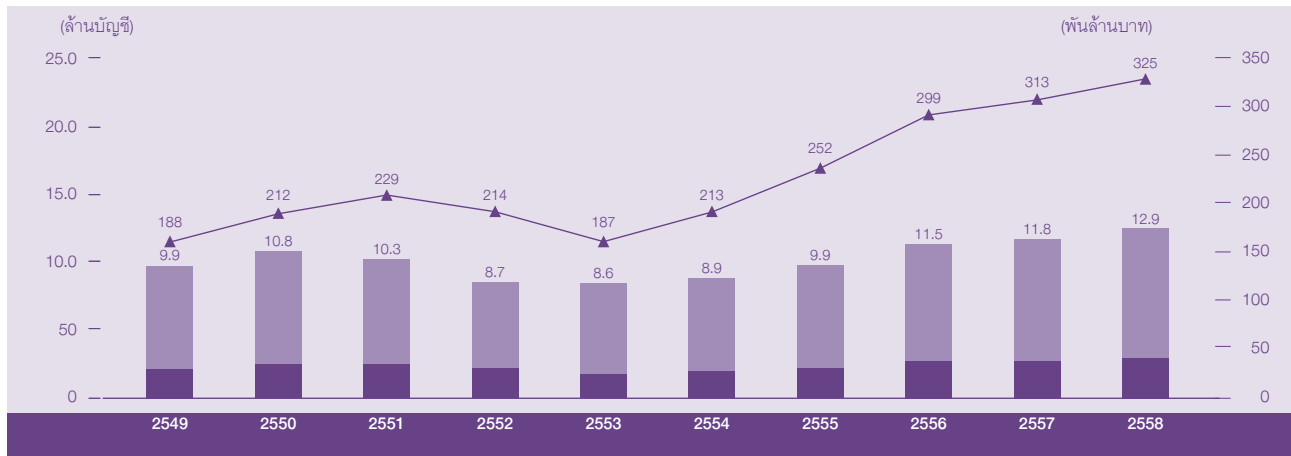
จากข้อมูลทางสถิติของกรมการขนส่งทางบก จำนวนรถจักรยานยนต์จดทะเบียนใหม่ มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นที่ 2.3 ล้านคัน ในปี 2555 และลดลงเหลือ 2.1 ล้านคันในปี 2556 และในปี 2557 - 2558 มีการปรับตัวลดลงที่ 1.8 ล้านคัน ซึ่งในปี 2558 ภาพรวมตลาดรถจักรยานยนต์ไทยยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยได้รับผลกระทบโดยตรงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว เนื่องจากมีปัจจัยจากภาคการส่งออกที่ซบเซา ประกอบกับหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง แต่ก็สามารถฟื้นตัวได้เล็กน้อยในไตรมาสที่ 4

แนวโน้มสถานการณ์ตลาดรถจักรยานยนต์ในปี 2559 ยังคงได้รับปัจจัยเสี่ยงจากปัญหายักษ์แล้ง ที่ส่งผลกระทบต่อภาคเกษตรกรรม และจากภาคการส่งออกที่ยังคงหดตัว อย่างไรก็ตาม การเติบโตของภาคการท่องเที่ยว และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจตามนโยบายภาครัฐ จะช่วยผลักดันให้ตลาดรถจักรยานยนต์ไทยมีการเติบโตขึ้นเล็กน้อย

## สินเชื่อบุคคล

คู่แข่งหลักของบริษัทฯ ในธุรกิจสินเชื่อบุคคล ได้แก่ ธนาคารพาณิชย์ และผู้ประกอบการที่มีใช้สถาบันการเงินต่าง ๆ อาทิ บริษัท อยูรยา แคปปิตอล เซอร์วิสเชส จำกัด บริษัท อีซีบาย จำกัด (มหาชน) และบริษัท พรอมิส (ประเทศไทย) จำกัด

### แผนภูมิแสดงจำนวนบัญชี และยอดสินเชื่อคงค้างของสินเชื่อบุคคลภายใต้การกำกับ



■ ผู้ประกอบการธุรกิจที่มีใช้สถาบันการเงิน (แกนซ้าย) ■ ธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทย (แกนซ้าย) ▲ ยอดสินเชื่อคงค้าง (แกนขวา)

ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : - สินเชื่อบุคคลเฉพาะที่ไม่มีทรัพย์สินหรือทรัพย์สินเป็นหลักประกัน โดยให้รวมถึงสินเชื่อที่เกิดจากการให้สินเชื่อและการให้เข้าแบบลิสต์ซึ่งในสินค้าที่ผู้ประกอบการได้จำหน่ายเป็นทางการค้าปกติ ทั้งนี้ ไม่รวมสินเชื่อที่เกิดจากการให้สินเชื่อและการให้เข้าแบบลิสต์ซึ่งในสินค้าที่เป็นรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ สินเชื่อเพื่อการศึกษา สินเชื่อเพื่อการเดินทางไปทำงานในต่างประเทศ สินเชื่อเพื่อรักษาพยาบาล และสินเชื่อเพื่อสวัสดิการพนักงาน ที่หน่วยงานต้นสังกัด ได้มีการทำสัญญากับผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อบุคคล

- จำนวนบัญชีหมายถึงจำนวนบัญชีผู้บริโภคสินเชื่อบุคคลภายใต้การกำกับเฉพาะที่มียอดสินเชื่อคงค้าง ณ สิ้นงวด

- ยอดสินเชื่อคงค้างเป็นยอดเฉพาะต้นเงิน (หลังหักรายได้รายการตัดบัญชี) ณ วันสิ้นงวด

- ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2553 ธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทยบางแห่งปรับการจัดกลุ่มสินเชื่อบุคคลใหม่ทำให้สินเชื่อบุคคลภายใต้การกำกับลดลง

จำนวนบัญชีสินเชื่อบุคคลภายใต้การกำกับในประเทศไทยเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549-2550 และเริ่มลดลงตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา เนื่องจากผลกระทบทางวิกฤตเศรษฐกิจ ทำให้สถาบันการเงินทุกแห่งมีความระมัดระวังในการพิจารณาสินเชื่อมากขึ้น และยังคงปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องถึงปี 2553 ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจจะปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้น ผลจากการกระตุ้นภาคเศรษฐกิจของรัฐบาลส่งผลให้สินเชื่อบุคคลสามารถขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2554-2557

ในปี 2558 สินเชื่อบุคคลขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยจำนวนบัญชีเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จาก 11.8 ล้านบัญชี ณ สิ้นปีก่อนเป็น 12.9 ล้านบัญชี โดยจำนวนบัญชีของธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทยลดลงร้อยละ 6 และผู้ประกอบการที่มีใช้สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 นอกจากนี้ยอดสินเชื่อคงค้าง ณ สิ้นปี 2558 ขยายตัวร้อยละ 4 จากปลายปีก่อน คิดเป็นมูลค่ารวม 325 พันล้านบาท โดยสินเชื่อคงค้างของธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทยมีอัตราลดลงร้อยละ 2 เป็น 158 พันล้านบาท ผู้ประกอบการที่มีใช้สถาบันการเงินเติบโตร้อยละ 10 เป็น 167 พันล้านบาท

ธุรกิจสินเชื่อบุคคลยังคงขยายตัวในกรอบที่จำกัด จากภาวะเศรษฐกิจไทยที่อยู่ในช่วงฟื้นตัว จากแรงกดดันของการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่สำคัญ เช่น จีน ส่งผลให้ภาคการส่งออกหดตัว ประกอบกับภาวะราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ และสถานการณ์ภัยแล้งสร้างแรงกดดันต่อรายได้ของลูกค้านายย่อยระดับกลางล่าง ซึ่งเป็นฐานลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์สินเชื่อบุคคล ซึ่งส่งผลให้สถาบันการเงินมีมาตรการคัดกรองลูกค้าที่เข้มงวดมากขึ้น ทั้งนี้ปัจจัยบวกที่สนับสนุนให้สินเชื่อบุคคลเติบโตเป็นผลมาจากการผลักดันการใช้จ่ายของภาครัฐให้ก้าวหน้าและฟื้นฟูความเชื่อมั่นในการใช้จ่ายของภาคเอกชน ประกอบกับการเข้ามาแข่งขันในตลาดของผู้เล่นรายใหม่ ทำให้ผู้ให้บริการสินเชื่อบุคคลหันมาทำการตลาดมากขึ้น อีกทั้งผู้ประกอบการมุ่งเน้นการทำการตลาดที่มักชูดขายที่เน้นความรวดเร็วในการทราบผลการพิจารณาและอนุมัติวงเงินเป็นสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อของผู้ประกอบการยังคงอยู่บนพื้นฐานของความระมัดระวัง โดยผู้ประกอบการจะให้ความสำคัญกับคุณภาพของลูกค้าเป็นหลัก นอกจากนี้ ผู้ประกอบการทั้งธนาคารพาณิชย์ และ ผู้ประกอบการที่มีใช้สถาบันการเงิน ต่างให้ความสำคัญกับการให้สินเชื่อบุคคลมากขึ้น เนื่องจากเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ โดยมีการแข่งขันกันทั้งในด้านราคา การให้บริการ และการเข้าถึงลูกค้า ฯลฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งส่วนแบ่งตลาดที่เพิ่มขึ้น



## ธุรกิจในประเทศ

บริษัทให้ความสำคัญในการขยายธุรกิจไปสู่ต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้านอย่างอาเซียน โดยธุรกิจในต่างประเทศมีแนวโน้มเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นประเทศกัมพูชา พม่าและลาว ซึ่งเป็นประเทศที่เพิ่งเปิดให้ธุรกิจจากต่างประเทศเข้าไปได้ไม่นาน โดยมีความต้องการบริการทางการเงินค่อนข้างสูง และมีผู้ที่ไม่ถึงบริการทางการเงินอยู่มาก โดยคู่แข่งหลักของธุรกิจในต่างประเทศ ได้แก่ บริษัทประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ ได้แก่ รถจักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า โทรศัพท์มือถือ และสินเชื่อเงินกู้ในประเทศนั้น ๆ และจากต่างประเทศ

## ธุรกิจบนอินเทอร์เน็ต (Web Business)

ในปัจจุบัน จำนวนผู้ใช้บริการออนไลน์ต่าง ๆ ผ่านอินเทอร์เน็ต มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว ส่งผลให้หลาย ๆ ธุรกิจเริ่มให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบ และช่องทางการให้บริการกับลูกค้าของตนเอง ผ่านทางออนไลน์ทั้งเว็บไซต์สำหรับพีซี และสมาร์ตโฟน รวมถึงพัฒนาบริการในรูปแบบของโมบายล์แอปพลิเคชัน ให้ผู้ใช้บริการดาวน์โหลดและติดตั้งลงบนเครื่องได้ด้วยตนเอง โดยบริการออนไลน์ในปัจจุบันนั้น สามารถอำนวยความสะดวกตั้งแต่การสมัครเป็นสมาชิก สมัครใช้บัตรเครดิต แก่ข้อมูลส่วนตัว รวมไปถึง มีระบบการชำระเงินออนไลน์ที่ช่วยให้ลูกค้าตัดสินใจซื้อหรือชำระเงินผ่านช่องทางดังกล่าว ได้อย่างสะดวกและปลอดภัยมากขึ้น

ด้วยภาวะตลาดที่กล่าวมาข้างต้น ทางบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเป็น “ผู้ให้บริการเครดิต ด้วยบริการดิจิทัลโซลูชันครบวงจร” โดยมุ่งเน้นไปยังการปรับปรุงช่องทางการรับสมัครบัตร เพิ่มความสะดวกในการนำเสนอเอกสารสมัคร และใช้ระบบการจัดการแคมเปญ เพื่อนำเสนอสิทธิประโยชน์ และบริการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตรงใจลูกค้า นอกจากนี้ เรายังมีแผนที่จะขยายช่องทางการชำระเงินให้หลากหลายขึ้น พร้อมทั้งนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัย มาปรับใช้ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ในตลาดพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

## ธุรกิจติดตามเร่งรัดหนี้สิน

ธุรกิจการให้บริการเร่งรัดหนี้สินได้รับปัจจัยบวกจากตัวเลขหนี้สินภาคครัวเรือนและจำนวนบัญชีค้างชำระที่สูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามเร่งรัดหนี้สินมีแนวโน้มที่จะได้รับงานติดตามหนี้มากขึ้น ในทางกลับกัน สภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้ผู้ให้บริการเร่งรัดหนี้สินต้องใช้ระบบการติดตาม กระบวนการทางกฎหมาย ระบบการจัดการข้อมูล การบริหารและการอบรมบุคลากรที่มีมาตรฐาน เพื่อให้การเร่งรัดหนี้สินมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัท บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง จำกัด ถือได้ว่ามีความได้เปรียบในเชิงธุรกิจทางด้านนี้โดยตรง และมีผลงานโดดเด่นเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบธุรกิจในประเภทเดียวกัน เนื่องจากได้สั่งสมประสบการณ์จากการติดตามหนี้ โดยเริ่มจากรายย่อยของกลุ่มภายในบริษัท และได้ขยายการให้บริการไปยังกลุ่มผู้ว่าจ้างจากภายนอก และงานทางด้านกฎหมาย ทำให้มีความเชี่ยวชาญในด้านนี้เป็นพิเศษ

ปัจจุบัน บริษัท บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง จำกัด มีพนักงานมากกว่า 3,000 คน โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพฯ และมีศูนย์ปฏิบัติการเร่งรัดหนี้สินในภูมิภาคที่สำคัญ โดยมี 4 ศูนย์ในต่างจังหวัด คือ ขอนแก่น หาดใหญ่ ศรีราชา และเชียงใหม่ ซึ่งการมีศูนย์ปฏิบัติงานที่ครอบคลุมพื้นที่ยุทธศาสตร์เหล่านี้ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการปฏิบัติงานและลดต้นทุนของงานมากขึ้น เป็นผลให้บริษัท มีความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจอีกด้วย

ด้วยปัจจัยด้านโครงสร้างพื้นที่การให้บริการ และกระบวนการจัดการเร่งรัดหนี้สินที่เป็นระบบนี้ ทำให้บริษัทสามารถวางแผนในการต่อยอดทางธุรกิจ เช่น การขยายงานจากลูกค้ารายเดิม การเพิ่มจำนวนลูกค้ารายใหม่ รวมถึงขยายธุรกิจไปยังงานการซื้อหนี้เพื่อบริหารเองอีกด้วย

## ธุรกิจนายหน้าประกันภัย

ธุรกิจประกันวินาศภัยนั้นมีแนวโน้มที่จะเติบโตไปได้เรื่อยๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสัดส่วนการเติบโตที่สำคัญนั้นจะเป็นการประกันภัยรถยนต์ โดยเป็นการเติบโตบนฐานปริมาณรถยนต์ที่เพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน และจากเหตุการณ์อุทกภัย รวมไปถึงภัยธรรมชาติต่างๆ ที่เกิดบ่อยครั้งขึ้น ทำให้ประชาชนให้ความสนใจในการทำประกันวินาศภัยมากยิ่งขึ้น ในขณะที่ส่วนของธุรกิจประกันชีวิตนั้น สามารถขยายตัวได้ดีขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากความต้องการตามกำลังซื้อของประชาชนที่เพิ่มขึ้นจากนโยบายการเพิ่มรายได้ของรัฐบาล โดยการปรับขึ้นเงินเดือนและค่าตอบแทนของข้าราชการรวมทั้งการเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำ ทำให้ประชาชนมีรายได้และกำลังซื้อเพิ่มขึ้น อีกทั้งการซื้อประกันชีวิตยังสามารถนำไปใช้ในการลดหย่อนภาษีตามที่รัฐบาลกำหนดไว้ได้อีกด้วย ดังนั้นฐานลูกค้าที่มีศักยภาพจึงขยายตัวกว้างขึ้นและมีความต้องการทำประกันชีวิตจึงเพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยบริษัทฯ ได้ใช้กลยุทธ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจ คือ การปรับกลยุทธ์การขายประกันฯ ผ่านตัวแทน และช่องทางการจำหน่ายผ่านทางโทรศัพท์ ซึ่งสอดคล้องกับช่องทางการจำหน่ายประกันฯ ที่ได้รับความนิยม นอกจากนี้ยังได้ให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีต่างๆ อันอาจเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการขาย เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะการแข่งขันในปัจจุบันและการเปิดเขตการค้าเสรีอาเซียนที่จะมีขึ้นในเร็ว ๆ นี้ ในส่วนของด้านลูกค้าองค์กร บริษัทฯ ก็ได้มีการเจริญเติบโตอย่างมากเช่นกัน โดยบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากบริษัทต่างๆ ที่มีชื่อเสียง รวมทั้งองค์กรภาครัฐซึ่งเลือกที่จะใช้บริการของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการให้คำปรึกษาและแนะนำการรับประกันฯ รวมถึงบริการดูแลและเรียกร้องสินไหมทดแทนให้แก่ลูกค้าอีกด้วย

สำหรับคู่แข่งหลัก ได้แก่ บริษัทนายหน้าประกันวินาศภัย และ/หรือบริษัทนายหน้าประกันชีวิตที่มีสาขาอยู่ในประเทศต่างๆ และดำเนินธุรกิจด้านการประกันภัยมานาน โดยมีข้อตกลงและสัญญาระหว่างบริษัทแม่ในต่างประเทศ สำหรับการให้บริการในสาขาต่างๆ ทั่วโลก ทำให้บริษัท อีออน อินชัวร์نس เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด ไม่สามารถนำเสนอบริการด้านการประกันภัยแก่ลูกค้ารายดังกล่าวได้ แต่ก็มีหลายบริษัทรวมถึง SME ที่เปิดโอกาสให้แข่งขันด้านราคาและบริการได้โดยไม่ต้องขึ้นกับข้อตกลงของบริษัทแม่ในต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมีบริษัทนายหน้าประกันวินาศภัย และ/หรือบริษัทนายหน้าประกันชีวิตภายในประเทศที่ให้ความสำคัญกับราคาและความสัมพันธ์กับลูกค้า ในกรณีนี้ทำให้บริษัทฯ ต้องสร้างความแตกต่างในการให้บริการ เช่น จัดเตรียมช่องทางการชำระเงินที่สะดวกรวดเร็ว และการบริการลูกค้าหลังการขาย เพื่อเป็นแรงจูงใจให้ลูกค้าหันมาเลือกใช้บริการของบริษัทฯ

## กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทฯ ประกอบด้วย

### 1. การใช้ข้อมูลจากฐานข้อมูลลูกค้า

บริษัทฯ จะสร้างฐานข้อมูลลูกค้าโดยแบ่งแยกตามลักษณะของลูกค้า ได้แก่ อายุ เพศ และ อาชีพ เป็นต้น และบริษัทฯ จะใช้ฐานข้อมูลดังกล่าวในการเตรียมแผนการตลาดเพื่อเสนอบริการและข้อมูลเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ให้แก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น

### 2. การให้บริการที่รวดเร็ว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความรวดเร็วในการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้า โดยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้นำกระบวนการในการพิจารณาสินเชื่อผ่านเครื่องอนุมัติวงเงินอัตโนมัติ (Electronic Data Capture: EDC) ที่สามารถพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วมาใช้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการเบิกเงินสดล่วงหน้าผ่านเครื่องเบิกเงินสดอัตโนมัติและบริการสินเชื่อบุคคลภายใต้การขออนุมัติสินเชื่อและสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการชำระเงินผ่านอินเทอร์เน็ตจากโฮมเพจของบริษัทฯ [www.aeon.co.th](http://www.aeon.co.th) และ [www.aeonthailand.com](http://www.aeonthailand.com)

### 3. ความหลากหลายของสินค้าและบริการ

การเพิ่มประเภทสินค้าหรือบริการใหม่ๆ ของบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด บัตรเครดิตของ บริษัทฯ สามารถให้บริการสินเชื่อได้ 3 วงเงินในบัตรเดียว โดยลูกค้าสามารถใช้บริการสินเชื่อบัตรเครดิต สินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อส่วนบุคคล ได้อย่างสะดวก รวดเร็วผ่านร้านค้าสมาชิก และร้านค้าต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาคุณสมบัติของบัตรให้สามารถใช้งานได้มากขึ้น โดยมุ่งเน้นการเพิ่มความสะดวกสบายในการใช้บัตรดังกล่าวเพื่อการดำเนินชีวิตประจำวันของลูกค้า

#### 4. การเพิ่มจำนวนร้านค้า

การเพิ่มจำนวนร้านค้าของบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่อย่างซูเปอร์มาร์เก็ต หรือ ห้างสรรพสินค้า ซึ่งจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคที่จำเป็นสำหรับชีวิตประจำวันของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนบัตรเครดิตติดสากลมากขึ้นเพื่อให้ผู้ถือบัตรเครดิตของบริษัทฯ สามารถใช้บริการได้อย่างกว้างขวางมากยิ่งขึ้น

#### 5. การรวมศูนย์ปฏิบัติการและการสร้างเครือข่ายในการให้บริการที่ครอบคลุม

บริษัทฯ มีสาขาและจุดให้บริการกระจายอยู่ทั่วประเทศ และมีระบบควบคุมและบริหารงานแบบรวมศูนย์ปฏิบัติการในแต่ละภูมิภาค ทั้งภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้ เพื่อการบริการที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศ ทั้งนี้ การรวมศูนย์ปฏิบัติการสามารถลดเวลาในการปฏิบัติงาน ลดต้นทุนการดำเนินงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเพิ่มความสะดวกในการใช้บัตรเครดิตของบริษัทฯ โดยการติดตั้งเครื่องเบิกเงินสดอัตโนมัติทั่วประเทศ

#### ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายทางการตลาด ดังนี้

- การรับสมัครบัตรเครดิต
- ร้านค้าและร้านค้าที่ร่วมโครงการกว่า 17,100 แห่ง
- เครือข่ายบริการทั้ง 120 สาขา เครื่องอนุมัติวงเงินสินเชื่ออัตโนมัติผ่านบัตร (EDC) ตามห้างสรรพสินค้าและร้านค้ากว่า 2,800 เครื่อง และเครื่องเบิกและชำระเงินสดอัตโนมัติ 467 เครื่องทั่วประเทศ
- การโฆษณาประชาสัมพันธ์ ตลอดจนจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย เพื่อประชาสัมพันธ์และแนะนำบริการของบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักกันในวงกว้างมากขึ้น

#### การให้สินเชื่อ

บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการทำงานของสินเชื่อ โดยครอบคลุมถึงนโยบายการให้สินเชื่อ การเผยแพร่นโยบายไปสู่พนักงานปฏิบัติการ การจัดระดับความเสี่ยงของสินเชื่อในแต่ละประเภท การกำหนดเงื่อนไขในการพิจารณาสินเชื่อ การทบทวนการให้สินเชื่อ ตลอดจนอำนาจในการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อให้เกิดมาตรฐานในการให้สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้การอนุมัติสินเชื่อสำหรับธุรกิจบัตรเครดิต บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจบัตรเครดิต ส่วนการอนุมัติสินเชื่อสำหรับสินค้าเช่าซื้อและสินเชื่อเงินกู้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับสำหรับผู้ประกอบธุรกิจที่มีใช้สถาบันการเงิน ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย

#### การติดตามหนี้

ปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งในการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อ คือ การบริหารติดตามหนี้ โดยบริษัทฯ มีระบบและขั้นตอนในการติดตามและจัดการหนี้ที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 3 ส่วนใหญ่ ดังนี้

##### 1. ระบบเทคโนโลยี

บริษัทฯ มีการใช้เทคโนโลยีในการติดตามหนี้และจัดชั้นหนี้ที่ถือว่าทันสมัยที่สุดระบบหนึ่งทั้งในส่วนของ Hardware และ Software โดยระบบการติดตามหนี้ของบริษัทฯ เป็นระบบ On-line ซึ่งจะจัดแบ่งกลุ่มลูกค้าตามพฤติกรรมการชำระเงินและอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ โดยพนักงานติดตามหนี้แต่ละคนจะมีคอมพิวเตอร์ที่สามารถเข้าสู่ฐานข้อมูลของลูกค้าได้โดยตรง นอกจากนี้ผู้บริหารยังสามารถตรวจสอบผลการติดตามหนี้ของพนักงานแต่ละคนและแต่ละสาขาทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

##### 2. ระบบการติดตามดูแลและติดตามหนี้

บริษัทฯ มีปรัชญาที่จะดำเนินการติดตามและจัดการบริหารหนี้อย่างใกล้ชิด โดยจะมีการตรวจสอบผลการติดตามหนี้ของพนักงานติดตามหนี้เป็นประจำทุกวัน โดยศูนย์กรุงเทพฯ จะเป็นศูนย์กลางของฐานข้อมูลเกี่ยวกับการติดตามหนี้จากทุกสาขาและทุกภูมิภาคทั่วประเทศ ซึ่งข้อมูลทั้งหมดจะถูกใช้ในการตรวจสอบและประเมินผลโดยผู้บริหารที่สามารถตัดสินใจและมีอำนาจในการสั่งการให้ดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการติดตามหนี้ได้อย่างทันท่วงที นอกจากนี้ ศูนย์ปฏิบัติงานทั้ง 5 ภูมิภาคจะทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานทดแทนของแต่ละศูนย์พร้อมทั้งยังมีระบบจัดเก็บข้อมูลสำรองเพื่อเป็นการประกันว่าหากเกิดเหตุการณ์อันไม่คาดหมายธุรกิจยังคงดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

### 3. ขั้นตอนการติดตามหนี้

บริษัทฯ ได้ทำการกำหนดขั้นตอนการติดตามหนี้สำหรับลูกหนี้จัดชั้นแต่ละประเภท โดยเมื่อลูกหนี้เริ่มผิดนัดชำระหนี้ พนักงานติดตามหนี้ของบริษัทติดตามหนี้นายนอก จะแบ่งแยกหน้าที่ตามประเภทกลุ่มลูกหนี้ และจำนวนงวดที่ค้างชำระ จะเริ่มดำเนินการติดตามหนี้ทันที เนื่องจาก บริษัทฯ มีฐานลูกค้าจำนวนมากและเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว การแบ่งแยกกลุ่มและจำนวนลูกค้าจะต้องสัมพันธ์กับจำนวนพนักงานติดตามหนี้เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารหนี้จะทำได้อย่างใกล้ชิด และทันต่อเหตุการณ์ วิธีการหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการติดตามหนี้ คือ การโทรศัพท์สนทนากับลูกหนี้ หลังจากที่พนักงานติดตามหนี้โทรศัพท์ติดต่อกับลูกหนี้ พนักงานจะต้องบันทึกข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับจากการสนทนาลงในฐานข้อมูลของลูกหนี้ โดยพนักงานติดตามหนี้ยังคงโทรศัพท์ติดต่อสนทนากับลูกหนี้โดยตลอดตราบเท่าที่พนักงานยังคงสามารถติดต่อได้ และเจรจาให้ลูกหนี้มาชำระหนี้ให้กับบริษัทฯ ถ้าพนักงานไม่สามารถติดต่อกับลูกหนี้ได้ซึ่งอาจจะเกิดจากสาเหตุหลายประการ เช่น ลูกหนี้พยายามหลบเลี่ยงที่จะไม่สนทนากับพนักงาน ลูกหนี้อย่าบ้าน หรือลาออกจากที่ทำงานตามข้อมูลที่แจ้งไว้ในใบคำขอสินเชื่อตอนที่ขออนุมัติสินเชื่อกับบริษัทฯ โดยไม่แจ้งให้บริษัทฯ ทราบไม่ว่าจะทำโดยเจตนาหรือไม่ก็ตาม บริษัทฯ จะส่งข้อความสั้นผ่านและข้อความเสียงผ่านโทรศัพท์มือถือของลูกหนี้และหากไม่สามารถติดต่อได้จะให้พนักงานติดตามหนี้ภาคสนามอีกชุดหนึ่งออกไปพบหรือติดตามลูกหนี้

นอกจากนี้ การติดตามทวงถามหนี้ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานตามระเบียบบริษัทฯ และ ได้ยึดแนวปฏิบัติการติดตามทวงถามหนี้ตามพร.บ.การทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2558 เป็นต้นไป และบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือกับธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีการเปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายในการติดตามทวงถามหนี้ค้างชำระในอัตรา 100 บาทต่อรอบบัญชี ตั้งแต่เดือนมกราคม 2559 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญกับบริษัท

#### การชำระหนี้

บริษัทฯ จะคำนวณยอดเงินที่ลูกค้าต้องชำระให้แก่บริษัทฯ ทุกเดือน ซึ่งบริษัทฯ มีกำหนดการชำระเงินภายในวันที่ 2 ของทุกเดือน โดยลูกค้าจะต้องชำระเงินจากการใช้จ่ายดังกล่าวภายในวันที่ 2 ของเดือนถัดไป

ลูกค้าสามารถชำระเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมอื่นๆ ให้บริษัทฯ ได้หลายวิธี เช่น ชำระเป็นเงินสดที่ตู้ชำระเงิน (ATM) ของบริษัทฯ, สาขาของธนาคารต่าง ๆ เคาน์เตอร์เซอร์วิส, ศูนย์บริการลูกค้า ทีโอที, เอ็มเปย์ สเตชั่น, ศูนย์บริการลูกค้า ทรู พาร์تنเนอร์, เทสโก้ โลตัส , บิ๊กซี และที่ทำการไปรษณีย์กว่า 20,000 แห่งทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังสามารถชำระเป็นเช็คลงวันที่ล่วงหน้าหรือชำระโดยการหักบัญชีเงินฝากของแต่ละธนาคาร สำหรับสินเชื่อเงินกู้เอกชนประสงค์ บริษัทฯจะกำหนดให้ลูกค้าชำระเป็นรายงวด ซึ่งระยะเวลาการผ่อนชำระอยู่ระหว่าง 6 เดือน ถึง 36 เดือน ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับมูลค่าของสินค้าหรือบริการนั้นๆ โดยระยะเวลาการผ่อนชำระเฉลี่ยประมาณ 12 เดือน ในส่วนของสินเชื่อรถจักรยานยนต์จะมีระยะเวลาการผ่อนชำระเฉลี่ยประมาณ 6 เดือน ถึง 48 เดือน และสำหรับสินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อบัตรเครดิต ลูกค้าอาจชำระคืนครั้งเดียวเต็มจำนวนหรือชำระคืนเพียงบางส่วนซึ่งอย่างน้อยจะต้องชำระเท่ากับจำนวนเงินขั้นต่ำที่บริษัทฯ กำหนดและเป็นไปตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ประกาศกำหนดไว้

#### นโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการจัดชั้นลูกหนี้ตามจำนวนงวดที่ลูกหนี้ค้างชำระ โดยลูกหนี้ที่ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยครบถ้วนตามกำหนดเวลาจะถูกจัดอยู่ในกลุ่มลูกหนี้ปกติ (Current) ส่วนลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระ 1 งวดจะถูกจัดอยู่ในกลุ่ม D1 (Delinquent 1) ลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระ 2 งวดจะถูกจัดอยู่ในกลุ่ม D2 เรื่อยไป

ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า จากวิธีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 3 งวดขึ้นไปเต็มจำนวนและการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมจากการประมาณจำนวนหนี้ ณ วันสิ้นปีที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ เป็นการใช้วิธีการกันเงินสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้ (Collective Approach) โดยการจัดกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงลักษณะเดียวกัน และใช้ข้อมูลหนี้สูญในอดีตเพื่อประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสินเชื่อในแต่ละกลุ่ม โดยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทต้องมีจำนวนไม่ต่ำกว่าการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 งวดขึ้นไปเต็มจำนวนตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหมายเหตุข้อ 7.4 ในงบการเงินของบริษัทฯ)

## คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน

งบการเงินประจำปี 2558 สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ได้ตรวจสอบโดย บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซยยัค สอบบัญชี จำกัด งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง “กำหนดรายการย่อยที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554”

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากเดิมเริ่มตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ และสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ของปีถัดไป เป็นเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม และสิ้นสุดในวันสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ของปี ถัดไป โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีแรกของการเปลี่ยนแปลงคือวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และรอบระยะเวลาบัญชีต่อไปเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม และสิ้นสุดในวันสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ของปีถัดไป ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากกรมสรรพากรเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 และจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลา วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2558 ถึงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 และ รอบระยะเวลา วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ตามลำดับ

### ภาพรวม

จากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2558 ขยายตัวในอัตราร้อยละ 2.8 สูงกว่าปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 0.7 โดยปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการใช้จ่ายภาครัฐ การบริโภคจากภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยวปรับตัวดีขึ้น แต่ยังคงได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกและภาคการส่งออกที่ยังคงชะลอตัว อีกทั้งรายได้ภาคการเกษตรยังคงหดตัวต่อเนื่อง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัญหาภัยแล้ง อย่างไรก็ตาม แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2559 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยจะเริ่มฟื้นตัวขึ้นเล็กน้อย โดยมีปัจจัยหลักจากการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐที่ชัดเจนขึ้น และการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว

สำหรับภาพรวมธุรกิจบัตรเครดิตและสินเชื่อส่วนบุคคลปี 2558 จากข้อมูลธนาคารแห่งประเทศไทย เดือนธันวาคม 2558 โดยมีจำนวนบัตรเครดิตรวมของอุตสาหกรรมอยู่ที่ 21.8 ล้านบัตร ขยายตัวร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน และมียอดลูกหนี้บัตรเครดิต 336,641 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน ในส่วนของสินเชื่อส่วนบุคคลมีจำนวนบัญชีทั้งหมด 12.9 ล้านบัญชี ขยายตัวร้อยละ 9 จากปีก่อน และมียอดลูกหนี้ของสินเชื่อส่วนบุคคล 324,667 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีจำนวนลูกค้าสมาชิกบัตรเครดิตและสินเชื่ออื่นๆ ถึง 7.55 ล้านบัตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ในส่วนของ การขยายเครือข่าย บริษัทฯ มีสาขารวมทั้งสิ้น 120 สาขา เพิ่มขึ้น 2 สาขาจากปีก่อน และมีห้องรับรองลูกค้าอีก 12 แห่ง เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าผู้ถือบัตรเครดิตไอออนโกลด์ และแพลทินัม และเครื่องเบิกและชำระเงินสดอัตโนมัติ (ATMs) 467 เครื่อง ตลอดจนมีร้านค้าสมาชิกรวม 17,100 แห่ง โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งขยายสาขาให้ครอบคลุมทั่วประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเพื่อเป็นการสร้างความได้เปรียบทางธุรกิจ ในการให้บริการลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่มากยิ่งขึ้น

### ผลการดำเนินงาน

#### ● รายได้

ในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากงบการเงินรวมทั้งสิ้น 17,431 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 223 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จาก 17,208 ล้านบาท ในปีบัญชี 2557 หากไม่รวมรายได้จากการขายลูกหนี้ที่ตัดจำหน่ายแล้ว บริษัทฯ จะมีรายได้เติบโตร้อยละ 3 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้เนื่องมาจากบริษัทฯ ได้จัดรายการส่งเสริมการขายและสิทธิประโยชน์แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี รวมทั้ง การเติบโตของรายได้จากบริษัทในเครือทั้งในประเทศและต่างประเทศ และ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 (9 วัน) บริษัทฯ มีรายได้จากงบการเงินรวมทั้งสิ้น 404 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีปริมาณรายการลูกค้าใช้บริการสินเชื่ออยู่ที่ 3.46 ล้านรายการต่อเดือน และมีจำนวนสมาชิกอยู่ที่ 2.24 ล้านคน ซึ่งประกอบไปด้วยลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ ร้อยละ 32 และลูกค้าในต่างจังหวัดร้อยละ 68 โดยรายละเอียดของแต่ละธุรกิจหลักมีดังนี้



- **บัตรเครดิต**

ยอดการให้สินเชื่อบัตรเครดิตในปีบัญชี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 ของยอดการให้สินเชื่อรวม ในขณะที่รายได้จากบัตรเครดิต สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีจำนวน 6,275 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 111 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 จากปีบัญชีก่อน และ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 (9 วัน) บริษัทฯ มีรายได้จากบัตรเครดิต จำนวน 141 ล้านบาท ทั้งนี้ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ ได้จัดแคมเปญการตลาดที่หลากหลายอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี อาทิ แคมเปญ “อ้อยสุดฟินกับอออน” ร่วมกับ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (CPN) ให้ลูกค้าอออนได้ออ้อยกับร้านค้าที่ร่วมรายการที่ศูนย์การค้าเซ็นทรัล และศูนย์ทรียอ้อยฟรีที่ญี่ปุ่น แคมเปญ “365 วัน กับบัตรเครดิตอออนมอบความสุขทุกการใช้จ่าย” ร่วมกับ McDonald's และ Major Cineplex ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ตลอดจนการจัดแคมเปญทำรายการคืนเงินเมื่อมียอดใช้จ่ายผ่านบัตร การจัดการรายการแจกรางวัล เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการจัดทำโปรโมชั่นร่วมกับคู่ค้าชั้นนำทางธุรกิจที่มีศักยภาพ เพื่อเพิ่มสิทธิประโยชน์ให้แก่ลูกค้าบัตรเครดิตอออน โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เจซีบี อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด เปิดตัว “บัตรเครดิตอออน รอยัล ออร์คิด พลัส เจซีบี แพลทินัม” เพื่อยกระดับสิทธิประโยชน์ให้กับสมาชิกผู้ถือบัตรเครดิตเจซีบี และขยายฐานสมาชิกให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจสินเชื่อรายย่อยในประเทศกัมพูชา ได้รับใบอนุญาตธนาคารเฉพาะกิจ จากธนาคารแห่งชาติกัมพูชา และได้เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อีออน ไมโครไฟแนนซ์ (ประเทศกัมพูชา) เป็น AEON SPECIALIZED BANK (CAMBODIA) PLC โดยจะเริ่มประกอบธุรกิจบัตรเครดิตในเดือน มกราคม 2559 เป็นต้นไป ซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจบัตรเครดิตของบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมรับสมัครบัตรใหม่ โดยพัฒนาช่องทางการรับสมัครบัตรที่หลากหลายยิ่งขึ้น ซึ่งรวมทั้งการออกบูธตามพื้นที่ชุมชน การสมัครบัตรผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเพิ่มพื้นที่ในการวางใบสมัครบัตรตามร้านค้าสมาชิกที่มีอยู่ทั่วประเทศ อีกทั้งยังมุ่งเน้นสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับพันธมิตรรายใหญ่ให้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะทำให้มีฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ ๆ มากยิ่งขึ้น อีกด้วย

- **สินเชื่อเงินกู้**

ยอดการให้สินเชื่อเงินกู้ในปีบัญชี 2558 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46 ของยอดการให้สินเชื่อรวม โดยประกอบไปด้วยสินเชื่อส่วนบุคคลหรือสินเชื่อเงินสดร้อยละ 26 และสินเชื่อแบบมีวัตถุประสงค์ร้อยละ 20 ซึ่งได้แก่สินเชื่อเพื่อซื้อโทรศัพท์มือถือ สินค้าไอที เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ ผ่านห้างสรรพสินค้าและคู่ค้ากว่า 17,000 แห่งทั่วประเทศ) ทั้งนี้ ปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากสินเชื่อเงินกู้รวม 8,822 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 142 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 จากงวดเดียวกันของปีก่อน และสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 (9 วัน) บริษัทฯ มีรายได้จากสินเชื่อเงินกู้รวม 227 ล้านบาท เนื่องจากการเติบโตของรายได้จากสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน และบริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการเบิกถอนเงินสดซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้ามากขึ้นและยังเป็นการลดต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งทำให้สมาชิกบัตรเครดิตอออนสามารถทำธุรกรรมสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนได้หลากหลายช่องทาง โดยสามารถเบิกถอนเงินสดผ่านตู้เบิกเงินสดอัตโนมัติของบริษัทฯ และตู้เอทีเอ็มของธนาคารต่าง ๆ เช่น กสิกรไทย ธนชาติ กรุงเทพ กรุงศรี กรุงไทย ออมสิน และผ่านทางเคาน์เตอร์เซอร์วิสของ เซเว่น อีเลฟเว่น ทั่วประเทศ รวมช่องทางการเบิกถอนเงินสดมากกว่า 50,000 ช่องทาง

- **สินเชื่อเช่าซื้อ**

ยอดสินเชื่อเช่าซื้อ (รถจักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า โทรศัพท์มือถือ และอื่น ๆ) สำหรับปีบัญชี 2558 มีสัดส่วนร้อยละ 1 ของยอดการให้สินเชื่อรวม โดยปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากสินเชื่อเช่าซื้อจำนวน 431 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 จากยอดสินเชื่อเช่าซื้องวดเดียวกันของปีก่อน โดยสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายได้จาก AEON SPECIALIZED BANK (CAMBODIA) PLC จำนวน 196 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 จากปีก่อน และบริษัทฯ ยังมีการจัดการการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องกับผู้ผลิตมอเตอร์ไซด์ชั้นนำ รวมถึงการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายมอเตอร์ไซด์ ที่สาขาของบริษัทฯ และ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 (9 วัน) บริษัทฯ มีรายได้รวมจากสินเชื่อเช่าซื้อจำนวน 6 ล้านบาท

- รายได้อื่น

ในปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 1,904 ล้านบาท ลดลง 56 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 จากงวดเดียวกันของปีก่อน และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 ของรายได้รวม โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากหนี้สูญรับคืนจำนวน 532 ล้านบาท และรายได้จากการขายลูกหนี้ที่ตัดจำหน่ายแล้วจำนวน 299 ล้านบาท หากไม่รวมรายได้จากการขายลูกหนี้ที่ตัดจำหน่ายแล้ว รายได้อื่นเติบโตร้อยละ 18 จากปีก่อน สำหรับผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2558 ของบริษัทอยู่ในประเทศไทย บริษัทฯ มีรายได้ค่านายหน้าประกันภัยจำนวน 476 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 88 จากปีก่อน จากบริษัทอโชน อินชัวร์นซ์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด และรายได้จากการติดตามหนี้ จำนวน 203 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน จากบริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด และอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมให้เพิ่มมากขึ้นในอนาคต และสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 (9 วัน) บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 31 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8 ของรายได้รวม โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากหนี้สูญรับคืนจำนวน 9 ล้านบาท และรายได้ค่านายหน้าประกันภัยจำนวน 12 ล้านบาท

- ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ดอกเบี้ยจ่าย และต้นทุนทางการเงิน โดยในปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้นจำนวน 14,351 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 150 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จากปีก่อน และ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 (9 วัน) บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้นจำนวน 218 ล้านบาท โดยรายละเอียดของค่าใช้จ่ายต่างๆ มีดังนี้

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร

ในปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารจำนวน 7,294 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 467 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 จากปีบัญชีก่อน โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นสืบเนื่องจากการเพิ่มสวัสดิการพนักงาน และการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานในต่างประเทศ อีกทั้ง ค่าเช่าพื้นที่เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการขายกิจการของบริษัทฯย่อยในต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พยายามควบคุมต้นทุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อเทียบเป็นสัดส่วนของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีสัดส่วนร้อยละ 42 และสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 (9 วัน) บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารจำนวน 152 ล้านบาท

- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ในปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจากงบการเงินรวมจำนวน 4,754 ล้านบาท ลดลง 261 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 จากปีก่อน โดยการลดลงของหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ เป็นผลจากบริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพหนี้ และจากการที่ บริษัทฯ ได้ดำเนินการย้ายฝ่ายงานติดตามหนี้ไปยัง บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งการถ่ายโอนนี้ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการเร่งรัดหนี้สินระหว่างพนักงาน และระบบงาน จึงทำให้การติดตามหนี้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 (9 วัน) บริษัทฯ มียอดหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 9 ล้านบาท

- ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 2,303 ล้านบาท ลดลง 55 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13 ของรายได้รวม ซึ่งเป็นสัดส่วนใกล้เคียงกันกับสัดส่วนในปีก่อน ทั้งนี้ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง มีนโยบายที่จะบริหารความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการรักษาสัดส่วนการกู้ยืมระยะยาว ซึ่ง ณ สิ้นปีบัญชี 2558 การกู้ยืมระยะยาวมีสัดส่วนร้อยละ 66 ของเงินกู้ยืมรวม ขณะที่ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยร้อยละ 3.98 ลดลงจากเดิมที่ 4.37 จากงวดเดียวกันของปีก่อน และสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 (9 วัน) บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 58 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14 ของรายได้รวม

## ● กำไรสุทธิ

ในปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 2,446 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีบัญชี 2557 คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 9.79 บาทต่อหุ้น หากพิจารณาเฉพาะงบบริษัทฯ กำไรสุทธิของบริษัทฯ มีจำนวน 2,361 ล้านบาท คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 3 จากปีก่อน และสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 (9 วัน) มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 149 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.60 บาทต่อหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากบริษัท เอซีเอส เทรดิง เวียดนาม จำกัด ซึ่งบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 4 ล้านบาท

## ฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

### ● สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ มีจำนวน 70,721 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,329 ล้านบาทหรือร้อยละ 10 จาก 64,392 ล้านบาท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ทั้งนี้ โดยส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อกู้หน้การค้าสุทธิ ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 86 ของสินทรัพย์รวม และ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ มีจำนวน 72,451 ล้านบาท

### ● ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปีบัญชี 2558 ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจากงบการเงินรวมรวมทั้งที่เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนทั้งสิ้นจำนวน 63,127 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากจำนวน 58,914 ล้านบาท ณ สิ้นปีบัญชี 2557 โดยแบ่งตามประเภทธุรกิจได้เป็น ลูกหนี้บัตรเครดิตจำนวน 25,360 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวน 35,949 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 และลูกหนี้เช่าซื้อจำนวน 1,627 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 และลูกหนี้อื่นๆ จำนวน 190 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 40 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้จากการให้บริการติดตามหนี้และลูกหนี้ธุรกิจนายหน้าประกันภัย อย่างไรก็ตาม เมื่อรวมลูกหนี้บัตรเครดิตภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์จำนวน 2,379 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการนอกงบดุล (Off-Balance Sheet) ด้วยแล้ว ลูกหนี้การค้าจะมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 65,506 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากสิ้นปีบัญชี 2557

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจากงบการเงินรวมรวมทั้งที่เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนทั้งสิ้นจำนวน 63,302 ล้านบาท โดยแบ่งตามประเภทธุรกิจได้เป็น ลูกหนี้บัตรเครดิตจำนวน 25,327 ล้านบาท ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวน 36,019 ล้านบาท ลูกหนี้เช่าซื้อจำนวน 1,637 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นๆ จำนวน 320 ล้านบาท

ในปี 2558 บริษัทฯ ย้ายฝ่ายงานติดตามหนี้ไปยัง บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งนี้ เพื่อควบคุมคุณภาพของสินทรัพย์ให้มีแนวโน้มดีขึ้นตามลำดับ และเพื่อให้การติดตามหนี้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการสำรองค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 2,403 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.80 ของยอดลูกหนี้การค้ารวม ลดลงจาก 2,428 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.12 ของยอดลูกหนี้การค้ารวม ณ สิ้นปีบัญชีก่อน ทั้งนี้ สัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไปต่อลูกหนี้ทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 3.30 ของลูกหนี้การค้ารวม และ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการสำรองค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 2,412 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.80 ของยอดลูกหนี้การค้ารวม

นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีในการคำนวณค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า โดยใช้วิธีการกันเงินสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้ (Collective Approach) โดยการจัดกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงลักษณะเดียวกัน และใช้ข้อมูลหนี้สูญในอดีตเพื่อประมาณการค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของสินเชื่อในแต่ละกลุ่ม การเปลี่ยนแปลงประมาณการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน

## ● หนังสือ

ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 58,616 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,669 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 จาก 53,947 ล้านบาท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 โดยบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมทั้งระยะยาวและระยะสั้นจำนวนรวมทั้งสิ้น 55,400 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 36,948 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67 ของเงินกู้ยืมรวม และ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 หนี้สินรวมของ บริษัทฯ มีจำนวน 60,194 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมทั้งระยะยาวและระยะสั้นจำนวนรวมทั้งสิ้น 57,092 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 37,332 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66 ของเงินกู้ยืมรวม

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงที่อาจจะเกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ระยะยาวที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สิน

## ● ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมมีจำนวน 12,105 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,660 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 จาก 10,445 ล้านบาท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 และมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 เท่ากับ 48.4 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจาก 41.8 บาท ณ สิ้นปีบัญชีก่อนหน้า และ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมมีจำนวน 12,257 ล้านบาท ส่งผลให้มูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 เท่ากับ 49.0 บาทต่อหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปีบัญชี 2558 ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ลดลงเล็กน้อยเป็น 4.8 เท่าจาก 5.2 เท่าในปีบัญชี 2557 โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 22.0 และร้อยละ 3.6 เมื่อเทียบกับปีบัญชีก่อนหน้าที่อัตราร้อยละ 25.0 และร้อยละ 3.9 ตามลำดับ

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.67 บาท และสำหรับรอบระยะเวลาวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 - 29 กุมภาพันธ์ 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท รวมเงินปันผลจ่ายงวดสุดท้าย จำนวน 1.85 บาทต่อหุ้น โดยจะจ่ายภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 17 มิถุนายน 2559 ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตรา 1.60 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2558 รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปีบัญชี 2558 จำนวน 3.45 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราปันผลจ่ายร้อยละ 33.23 โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 และให้รวบรวมรายชื่อตาม ม. 225 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนในวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 ตามลำดับ

## สภาพคล่อง

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 3,809 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 881 ล้านบาท จากวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 การได้มาและใช้ไปในกิจกรรมของเงินสดในระหว่างปีแบ่งตามกิจกรรมได้ดังนี้

- เงินสดใช้ไปในการดำเนินงาน 529 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น
- เงินสดใช้ไปในการลงทุน 25 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ และซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน
- เงินสดได้มาจากการจัดหาเงิน 1,435 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เมื่อนำยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิที่เพิ่มขึ้นจำนวน 881 ล้านบาท และผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศเพิ่มขึ้นจำนวน 3 ล้านบาท รวมกับเงินสดต้นงวดจำนวน 2,925 ล้านบาท บริษัทฯ จึงมีเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 จำนวน 3,809 ล้านบาท ตามลำดับ



## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการทำงานทางธุรกิจ จึงได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนมีการปรับปรุงวิธีการและเครื่องมือที่ใช้วัดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และพร้อมในการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ ปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันและในอนาคต

บริษัทคาดว่าจะไม่มีผลกระทบจากความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอย่างมีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงาน เนื่องจากเงินกู้ทั้งหมดที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวได้มีการป้องกันความเสี่ยงไว้แล้ว โดยรายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 19 และข้อ 21 โดยบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากเงินกู้ทั้งหมดเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

### 2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีภาระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เป็นสกุลเงินดอลลาร์จำนวน 12 ล้านดอลลาร์ หรือเทียบเท่า 433 ล้านบาท เป็นสกุลเงินกีบลาวจำนวน 11,100 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 50 ล้านบาท เป็นสกุลเงินจาดัมจำนวน 700 ล้านดอลลาร์ หรือเทียบเท่า 20 ล้านบาท เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาว ที่ครบกำหนดใน 1 ปี เป็นสกุลเงินเยนจำนวน 3,200 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 1,022 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ จำนวน 155 ล้านดอลลาร์ หรือเทียบเท่า 5,553 ล้านบาท รวมทั้งเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาว สกุลเงินเยนจำนวน 49,700 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 15,879 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์จำนวน 487 ล้านดอลลาร์ หรือเทียบเท่า 17,452 ล้านบาท

ในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงินหลายสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินระยะยาวตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และข้อ 21 ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อการค้าหรือเก็งกำไรทั้งในปัจจุบันและอนาคต

### 3. ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทฯ ใช้แหล่งเงินทุนในการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทฯ จากเงินกู้ยืม ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 60,890 ล้านบาท และได้ใช้แหล่งเงินทุนจากเงินกู้จากสถาบันการเงิน และออกหุ้นกู้รวมจำนวน 57,092 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนแหล่งใดแหล่งหนึ่งมากเกินไป บริษัทฯ จึงกระจายความเสี่ยงในการจัดหาเงินทุนโดยการกู้ยืมเงินโดยตรงจากธนาคารจำนวนทั้งสิ้น 15 แห่ง แบ่งเป็นสาขาของธนาคารต่างประเทศจำนวน 5 แห่ง ธนาคารในประเทศจำนวน 6 แห่ง และธนาคารในประเทศ 4 แห่ง โดยในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มิได้พึ่งพิงเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งใดแห่งหนึ่งในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 30 ของเงินกู้ยืมรวม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดหาเงินทุนหมุนเวียนโดยการระดมทุนจากนักลงทุนโดยตรง ได้แก่ การออกหุ้นกู้เพื่อเพิ่มความเพียงพอของแหล่งเงินทุน และได้ทำสัญญากับสถาบันการเงินในลักษณะวงเงินกู้ยืมผูกพัน (Commitment Line) รวมวงเงินจำนวน 900 ล้านบาท และยังมีนโยบายที่จะจัดหาเงินทุนให้เพียงพอต่อการขยายตัวของการให้สินเชื่อ โดยการเพิ่มวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน การเพิ่มความหลากหลายในการจัดหาเงินทุนในระยะยาวด้วยการออกหุ้นกู้ และการแปลงสินทรัพย์ให้เป็นหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้ระดมทุนจากโครงการแปลงสินทรัพย์ให้เป็นหลักทรัพย์ โดยจัดตั้งบริษัทนิติบุคคลเฉพาะกิจ ภายใต้กฎหมายว่าด้วยนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์ให้เป็นหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 26-48.75 ในบริษัทดังกล่าว และใช้บริษัทนิติบุคคลเฉพาะกิจระดมทุนโดยออกหุ้นกู้ซึ่งมีกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ลูกหนี้บัตรเครดิตและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ ที่ขายให้กับนิติบุคคลเฉพาะกิจดังกล่าวรองรับ

#### 4. ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ได้ปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา อันเนื่องมาจากปัจจัยเสี่ยงดังต่อไปนี้เช่น

- การชะลอตัวทางเศรษฐกิจภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าโดยตรง
- การเลิกจ้างแรงงานในบางพื้นที่ การหยุดดำเนินธุรกิจชั่วคราวในอุตสาหกรรมบางประเภท ตลอดจนการลดค่าจ้างแรงงานบางส่วน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าโดยตรง
- ภัยพิบัติธรรมชาติ เช่น อุทกภัย ภัยแล้ง ฯลฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการให้สินเชื่อเป็นลายลักษณ์อักษร กำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการให้สินเชื่อ กำหนดกลยุทธ์ด้านความเสี่ยงในภาพรวม พร้อมทั้งทบทวนและปรับปรุงนโยบายหรือแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง เช่นการปรับลด Personal Loan (PL) Payment ratio ลงเพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการสร้างเครื่องมือเพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่นมีการจัดระดับความเสี่ยงของสินเชื่อในแต่ละประเภท (Credit Scoring) ซึ่งภูมิภาค และชนิดของอุตสาหกรรม ได้ถูกนำมาพิจารณาด้วย มีการกำหนดเงื่อนไขในการพิจารณา ตลอดจนระดับอำนาจในการอนุมัติสินเชื่อ และเผยแพร่แนบนโยบายดังกล่าวไปสู่พนักงานทุกระดับชั้นให้เข้าใจ บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยการแยกผู้ปฏิบัติงาน แยกผู้จัดหาลูกค้า แยกผู้ทำหน้าที่ทบทวนความถูกต้องของการปฏิบัติงานหลังการสินเชื่อได้รับการอนุมัติ ออกจากผู้ทำหน้าที่พิจารณาสินเชื่อก่อนเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ รวมถึงรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหาร เพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

#### 5. ความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ผู้ขอสินเชื่อหรือร้านค้าแจ้งข้อมูลเท็จในการขอสินเชื่อซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถติดตามหนี้จากผู้ขอสินเชื่อรายดังกล่าวได้ ส่งผลให้บริษัทฯ ทำการตัดจำหน่ายหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้สูญ ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ มีกระบวนการในการตรวจสอบ โดยพนักงานอนุมัติสินเชื่อตรวจสอบจากฐานข้อมูลของบริษัทฯ และตรวจสอบจากข้อมูลจดทะเบียนขอใช้โทรศัพท์ตามหมายเลขโทรศัพท์ที่ผู้ขอสินเชื่อแจ้งไว้ในใบคำขอสินเชื่อ รวมทั้งการยืนยันความถูกต้องโดยการโทรศัพท์สอบถามทั้งที่บ้านและที่ทำงาน หากยังมีข้อสงสัยก็จะส่งพนักงานตรวจสอบไปตรวจสอบบ้านและที่ทำงานเป็นการเพิ่มเติม

นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจเผชิญกับความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงานอนุมัติสินเชื่อ เช่นการอนุมัติเงินวงเงินที่ผู้ขอสินเชื่อควรจะได้รับหรือการอนุมัติสินเชื่อให้แก่ผู้ขอสินเชื่อที่มีคุณสมบัติไม่ผ่านเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนการจัดการความเสี่ยง โดยหน่วยงานควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ของฝ่ายควบคุมสินเชื่อซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ สุ่มตรวจสอบการอนุมัติสินเชื่อว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้หรือไม่ นอกจากนั้น ฝ่ายควบคุมสินเชื่อได้ทำการวิเคราะห์คุณภาพและตรวจสอบรายละเอียดของลูกค้าหนี้ค้างชำระเพื่อประเมินและหาสาเหตุที่แท้จริง เพื่อนำไปใช้ในการ ปรับปรุงเงื่อนไขเพื่อให้เหมาะกับสถานการณ์ และการควบคุมต่อไป

#### 6. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายต่าง ๆ อันเนื่องมาจากความไม่เพียงพอหรือ ความบกพร่องของกระบวนการภายใน บุคลากรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอก รวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมาย แต่ไม่รวมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเป็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้และเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดกรอบนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างชัดเจนเพื่อให้ความเสี่ยงจากเหตุการณ์การสูญเสียที่ไม่คาดคิดอยู่ในระดับที่ต่ำ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานเพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในขั้นตอนการทำงาน และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการตลอดจนเครื่องมือต่าง ๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ติดตาม รายงาน ควบคุมและลดความเสี่ยงจากการปฏิบัติการต่าง ๆ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการรายงานถึงความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัททั้งในและต่างประเทศผ่านทาง VDO Conference เป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการ ฯ จะสอบถามถึง รายละเอียดเชิงลึกของแต่ละเหตุการณ์ซึ่งมีข้อสงสัย ในปีนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ดังนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้ทุกหน่วยงานทำการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการด้วยตนเอง (Risk and Control Self Assessment: RCSA) โดยระบุ เหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตน รวมทั้งประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของมาตรการ ควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการและกำหนดมาตรการควบคุมที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงานเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับ ที่ต่ำหรือยอมรับได้ ผลของการประเมินและการควบคุมได้ถูกนำเสนอให้แก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในหน่วยงานนั้น และจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไป ประมวลผล และจัดทำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) เพื่อใช้ในการติดตามความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนผังประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk Assessment Matrix) เพื่อเป็นแนวทางในการจัด ระดับความเสี่ยงของแต่ละเหตุการณ์และสามารถนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับเกณฑ์ความสามารถในการยอมรับความเสี่ยงได้ชัดเจนยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีการจัดเก็บข้อมูลเหตุการณ์ผิดปกติ (Incident Report) เพื่อจัดเก็บข้อมูลความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมถึง ความเสียหายที่สามารถป้องกันได้ตลอดจนข้อมูลเหตุการณ์ผิดปกติอื่น ๆ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้บริษัทฯ จะนำไปใช้ในการปรับปรุงกระบวนการ ปฏิบัติงานและกำหนดแนวทางการควบคุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อลดโอกาสการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากเหตุการณ์ ดังกล่าว

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้สถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ บริษัทฯ จัดให้มีแผนรองรับการ ดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ฉุกเฉิน อาทิเช่น วิกฤตภัย และ ภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องหรือลดเวลาการหยุดชะงักการให้บริการหรือดำเนินงานของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ซึ่งทุกหน่วยงานของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการจัดทำและได้ปรับปรุงแผนดังกล่าวทุกปี รวมถึงได้มีการทดสอบ ซักซ้อมการฟื้นฟูระบบคอมพิวเตอร์ และทดสอบการปฏิบัติงานในธุรกรรมงานสำคัญของ บริษัทฯ เป็นประจำทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้ภาวะวิกฤตต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 7. ความเสี่ยงจากการที่ข้อมูลสูญหายหรือรั่วไหล

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจจะต้องเกี่ยวข้องกับข้อมูลที่เป็นความลับจำนวนมาก ซึ่งรวมถึงข้อมูลสำคัญของลูกค้าทั้งหมด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการป้องกันรักษาข้อมูลเหล่านั้นโดยจะต้องถูกเก็บรักษาในที่ปลอดภัยและอนุญาตให้เข้าถึงได้เฉพาะผู้ที่ เกี่ยวข้องและให้มีการใช้งานเท่าที่จำเป็น การเข้าถึงข้อมูลโดยผู้ไม่ได้รับอนุญาต อาจก่อให้เกิด ผลกระทบ อย่างมีนัยสำคัญแก่ บริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดสรรการเข้าถึงงานระบบต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของตำแหน่ง และหน้าที่รับผิดชอบ ซึ่งจะ ควบคุมด้วยวิธีแสดงตน การใช้รหัสประจำตัวในการเข้าใช้งานระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ในปีนี้บริษัทฯ ได้เริ่มใช้ระบบการตรวจสอบ ตัวตนของพนักงานโดย เครื่องสแกนลายนิ้วมือ (Finger Vein Scanner) ซึ่งเป็นวิธีการ ตรวจสอบลายนิ้ว ที่ใช้เทคนิค การรับรู้ รูปแบบ นิ้ว และหลอดเลือดดำที่อยู่ใต้ผิวในการระบุตัวบุคคล และยืนยันตัวตน ของพนักงาน เพื่อป้องกันการเข้าถึง ข้อมูลที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือไม่ เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่รับผิดชอบซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยง และโอกาสในการรั่วไหลของข้อมูลได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีการใช้ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์เพื่อเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าเป็นจำนวนมาก ซึ่งหากระบบคอมพิวเตอร์ขัดข้องหรือ เกิดเหตุการณ์ใด ๆ ที่ทำให้ข้อมูลสูญหายหรือรั่วไหล จะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ ความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนการใช้งานผ่านระบบคอมพิวเตอร์แบบเดิม มาใช้ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่เรียกว่า “THIN CLIENT NETWORK” ที่สามารถใช้โปรแกรมและข้อมูลที่ทำเป็นร่วมกันได้มาใช้งาน ซึ่งหากเกิดเหตุใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อข้อมูล บริษัทฯ สามารถใช้งานข้อมูลที่สำคัญได้จากระบบดังกล่าวได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการสำรองข้อมูลที่สำคัญอย่างเป็นระบบโดยการสำรอง ข้อมูลด้วยเทปบันทึกข้อมูล (Magnetic Tape) ซึ่งได้มีการกำหนดระยะเวลาในการบันทึกข้อมูลตามความเหมาะสม รวมถึงได้จัดส่งเทป ดังกล่าวไปจัดเก็บไว้ภายนอกบริษัทฯ โดยสถานที่จัดเก็บมีมาตรฐานการจัดเก็บและรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล และบริษัทฯ ยังได้ทวนสอบวิธีการกู้คืนกระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้กระบวนการสำคัญ หรือกระบวนการหลักของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้อย่าง ต่อเนื่อง หากเกิดเหตุการณ์ใด ๆ ที่กระทบต่อบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยได้ขยายการรับรองระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลไปยังศูนย์ปฏิบัติการทั้งหมดได้แก่ ศูนย์ปฏิบัติการเชียงใหม่ ศูนย์ปฏิบัติการขอนแก่น ศูนย์ปฏิบัติการหาดใหญ่ และศูนย์ปฏิบัติการศรีราชา และศูนย์ปฏิบัติการกรุงเทพ รวมถึงสาขาต่าง ๆ ที่ให้บริการกับลูกค้า ซึ่งในปีนี้ ทุกศูนย์ปฏิบัติการรวมถึงสาขาต่าง ๆ ที่ให้บริการกับลูกค้าได้รับการรับรองว่าระดับความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลมีความเคร่งครัดได้มาตรฐานสากล ISO27001:2013 ซึ่งเป็นการสร้างความมั่นใจเพิ่มขึ้นถึงควมมีประสิทธิภาพในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล รวมถึงเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทได้เลือกใช้มาตรฐานในการปกป้องควบคุมข้อมูลทั้งหมด ที่ดีที่สุดและ เป็นที่นิยมใช้ โดยองค์กร ระดับโลก

## 8 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของภาครัฐ

กระทรวงการคลังได้ประกาศให้ธุรกิจบัตรเครดิต เป็นกิจการที่ต้องขออนุญาต ตามประกาศคณะปฏิวัติฉบับที่ 58 และมอบอำนาจให้ธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นผู้ควบคุมดูแล โดยได้ออกประกาศเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว รวมทั้งมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ที่สามารถเรียกเก็บจากลูกค้า คุณสมบัติของผู้ถือบัตรเครดิตและลูกค้าสินเชื่อบุคคล ซึ่งบริษัทได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบัตรเครดิต และสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับแล้ว รวมถึงได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ประกอบการบริการทางการเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการควบคุมดูแลธุรกิจบริการทางการเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2551 ซึ่งคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ และธนาคารแห่งประเทศไทยในฐานะหน่วยงานกำกับดูแลได้ออกประกาศเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว

สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ได้กำหนดมาตรการต่าง ๆ ด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย เพื่อป้องกันประเทศ ประชาชน สถาบันการเงินต่าง ๆ ระบบเศรษฐกิจและประชาคมโลกจากการฟอกเงิน การก่อการร้าย การทุจริต รวมทั้งอาชญากรรม จึงได้ออกพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2558 พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2558 แนวทางปฏิบัติ สำหรับสถาบันการเงินและผู้ประกอบอาชีพ ตามมาตรา 16(1) และมาตรา 16(2) รวมถึงกฎกระทรวงการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า พ.ศ. 2556 เพื่อบังคับใช้กับสถาบันการเงิน และผู้ประกอบการอาชีพที่มีใช้สถาบันการเงิน ตามที่มาตรา 16 แห่งพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ฉบับที่ 3) ได้บัญญัติไว้ โดยบริษัทฯ ในฐานะผู้ประกอบการอาชีพตามมาตรา 16(9) ได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ รวมถึงมีการกำหนดขั้นตอนการรับลูกค้า การระบุตัวตนของลูกค้า การตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า การประเมินและบริหารความเสี่ยง และการรายงานธุรกรรมที่มีเหตุอันควรสงสัยตามเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนด

สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค ได้ออกประกาศคณะกรรมการว่าด้วยสัญญา เรื่อง ให้ธุรกิจบัตรเครดิตเป็นธุรกิจที่ควบคุมสัญญา พ.ศ. 2556 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม โดยประกาศฉบับนี้ได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการทำสัญญาระหว่างบริษัทในฐานะผู้ประกอบการกับผู้บริโภค ซึ่งมีสาระสำคัญคือ สัญญาต้องมีข้อความภาษาไทยที่สามารถเห็นและอ่านได้ชัดเจน ขนาดตัวอักษรไม่เล็กกว่าสองมิลลิเมตร โดยมีจำนวนไม่เกิน 11 ตัวอักษรในหนึ่งนิ้ว การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการใช้บัตรเครดิต อัตราดอกเบี้ย เบี้ยปรับ อัตราค่าธรรมเนียม อัตราค่าบริการต่าง ๆ รวมทั้งหลักเกณฑ์การใช้บัตรเครดิตหรือข้อสัญญาใด ๆ เกี่ยวกับบัตรเครดิต บริษัทต้องแจ้งให้ผู้บริโภคทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนมีผลใช้บังคับ หากเป็นกรณีเร่งด่วนแจ้งทางจดหมายหรือประกาศหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยล่วงหน้าเป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนมีผลใช้บังคับ และการแจ้งโดยประกาศทางหนังสือพิมพ์ ให้แจ้งการเปลี่ยนแปลงเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ที่ได้ออกมาบังคับใช้ทุกประการ และได้ดำเนินการปรับปรุงเอกสารการปฏิบัติงานภายในให้สอดคล้อง ตามแนวทางที่หน่วยงานกำกับดูแลประกาศ ตลอดจนมีการสื่อสารให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้หน่วยงานกำกับดูแลยังได้ดำเนินการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามที่กำหนดครบถ้วน หากพบเหตุปฏิบัติที่อาจนำไปสู่การไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของภาครัฐจะมีการรายงานตรงต่อผู้บริหารทันที ทั้งนี้ไม่พบเหตุละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามในปีพ.ศ.2558



## 9. ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

บริษัทฯ มีมาตรการเพื่อรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติ โดยมีแผนการโอนย้ายหน่วยปฏิบัติงานบางส่วน ได้แก่ ฝ่ายจัดเก็บหนี้ อนุมัติสินเชื่อ และลูกค้าสัมพันธ์ จากจังหวัดกรุงเทพฯ ไปยังศูนย์ปฏิบัติงานในต่างจังหวัด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและส่งผลกระทบกับลูกค้าน้อยที่สุด นอกจากนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อทรัพย์สินที่อยู่ในเขตพื้นที่ที่มีความเสี่ยงภัยจากภัยพิบัติ บริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยทรัพย์สินที่อยู่ ณ สำนักงานใหญ่ และสาขาทั่วประเทศ จากเหตุภัยธรรมชาติต่างๆ อย่างเพียงพอต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

## 10. ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการรับซื้อคืนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้จากบริษัท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้จำหน่ายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้บัตรเครดิต จำนวน 4,500 ล้านบาท ให้กับ บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคล เฉพาะกิจ จำกัด (Eternal 6) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เพื่อประกอบการเป็นนิติบุคคล เฉพาะกิจภายใต้กฎหมายว่าด้วยนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ.2540 ตามที่ได้รับอนุมัติโครงการจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้เงินให้กู้ยืม จำนวน 456 ล้านบาท ให้กับ บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (ATS Rabbit) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เพื่อประกอบการเป็นนิติบุคคล เฉพาะกิจภายใต้กฎหมายว่าด้วยนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ.2540 ตามที่ได้รับอนุมัติโครงการจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสิทธิซื้อคืนหรือไม่ก็ได้ สำหรับสิทธิเรียกร้องที่เป็นหนี้เสียส่วนเกินทั้งหมดคืนจาก บริษัท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด หากเกิดเหตุการณ์ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 37.1 และ 37.4 อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ ไม่ใช้สิทธิที่จะซื้อคืนสิทธิเรียกร้องดังกล่าว อาจจะทำให้เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ต้องมีการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ออกโดย บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด และ บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ก่อนกำหนด หรือทำให้ลำดับการชำระหนี้ต้องเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้น จะไม่เกิดขึ้นตราบเท่าที่บริษัทฯ ยังมีการบริหารจัดการเก็บหนี้ได้ดี

## 11. ความเสี่ยงกรณีบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินร้อยละ 50

ปัจจุบัน กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มอิชอน ซึ่งถือหุ้นรวมกันจำนวน 157,800,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 63.12 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงในด้านต่างๆ เป็นประจำ โดยมีการจัดประชุมการบริหารความเสี่ยง และการประชุมของหน่วยงานต่างๆ ทุกเดือน ซึ่งการประชุมในแต่ละครั้งจะมีกรรมการบริหาร และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสำรวจการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม และประเมินว่าจะมีผลกระทบเพียงใด และจะต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และหรือเป้าหมายหรือไม่ และบริษัทฯ ยังติดตามความเสี่ยงด้วยการประเมินปัจจัยต่างๆ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 250 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 250 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น	87,800,000	35.12
2	บริษัท เอซีเอส แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	48,000,000	19.20
3	บริษัท อีออน โฮลดิ้งส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	22,000,000	8.80
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	18,005,624	7.20
5	นายชัชวาลย์ เจียรนนท์	15,000,000	6.00
6	BNP Paribas Securities Services Luxembourg	9,771,600	3.91
7	กองทุนเปิด อเบอร์ดีนหุ้นระยะยาว	4,309,400	1.72
8	BNP Paribas Securities Services London Branch	4,242,700	1.70
9	กองทุนเปิด อเบอร์ดีนโกลด์	3,764,600	1.51
10	กองทุนเปิด อเบอร์ดีนสมอลแคป	3,696,800	1.48

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)

ผู้ถือหุ้นกลุ่มอีออน ที่ถือหุ้นในบริษัทฯ ประกอบด้วย

	ผู้ถือหุ้น / ที่ตั้ง	ความสัมพันธ์	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด / ประเทศญี่ปุ่น*	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท อีออน จำกัด ประเทศญี่ปุ่น	87,800,000	35.12
2	บริษัท เอซีเอส แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด / ประเทศไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น	48,000,000	19.20
3	บริษัท อีออน โฮลดิ้งส์ (ไทยแลนด์) จำกัด / ประเทศไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท อีออน จำกัด ประเทศญี่ปุ่น	22,000,000	8.80
ผู้ถือหุ้นกลุ่มอีออน ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น			157,800,000	63.12

## โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 20 และ 29 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 ท่าน และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปีบัญชี 2558 มีดังนี้

	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1	นายอิเดเกะ ะคะบะยะชิ <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ	3/6
2	นายยาซุฮิโกะ คอนโดะ <sup>1</sup>	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	6/6
3	นางสุพร วัฒนเวคิน	กรรมการ	6/6
4	นางสาวกณณิกา เกื้อศิริกุล	กรรมการ	6/6
5	นางจิราพร คงเจริญวานิช	กรรมการ	6/6
6	นายคูนีโอะ คะวะมูระ <sup>2</sup>	กรรมการ	3/3
7	นายนันทวัฒน์ โชติวิจิตร	กรรมการ	6/6
8	นายชัชวาลย์ เจียรนวนนท์	กรรมการ	3/6
9	นายณพพันธุ์ เมืองโคตร	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	6/6
10	นายเดช บุลสุข	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	5/6
11	นายขุนอิจิ โคบายาชิ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	6/6
12	ดร.สุจิตร์ คุณธนกุลวงศ์	กรรมการอิสระ	4/6

หมายเหตุ : <sup>1</sup> กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายอิเดเกะ ะคะบะยะชิ หรือ นายยาซุฮิโกะ คอนโดะ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

<sup>2</sup> นายคูนีโอะ คะวะมูระ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558

สำหรับงวดระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 21 ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2559 ไม่มีการจัดประชุมคณะกรรมการ

โดยมี เลขานุการบริษัท คือ นางสาวสุพรรณิ อัครสุวรรณ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารกลยุทธ์องค์กร (รายละเอียดของเลขานุการบริษัทอยู่ในหัวข้อประวัติผู้บริหาร)

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
- กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่บริษัทฯ ทำขึ้น หรือในกรณีที่จำนวนหุ้นกรรมการถือหุ้นหรือหุ้นกู้ของกรรมการที่มีอยู่ในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
- คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- ในกรณีที่ที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานคณะกรรมการมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

## หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของคณะกรรมการ
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

## กรรมการอิสระ และ คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปีบัญชี 2558 มีดังนี้

	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1	นายพนพันธ์ เมืองโคตร	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	7/7
2	นายเดช บุณสุข	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	6/7
3	นายขุนอิจิ โคบายาชิ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	6/7

สำหรับวาระระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 21 ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2559 ไม่มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์เบื้องต้นเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายละเอียดของหลักเกณฑ์ดังกล่าวสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6.6 จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## นิยามกรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกาศให้ใช้ ณ วันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551 สรุปได้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อส่งเสริมให้กรรมการอิสระได้มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง เพื่อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาคุณภาพ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯตามหลักการกำกับดูแลที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 11 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายยาซูฮิโกะ คอนโดะ	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ*
2	นางสุพร วัฒนเวทิน	กรรมการ*
3	นางจิราพร คงเจริญวานิช	กรรมการ*
4	นายคูนีโอะ คะวะมูระ	กรรมการ*
5	นายันทวัฒน์ โชติวิจิตร	กรรมการ*
6	นายสมศักดิ์ เหมเปี่ยม	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายสารสนเทศ
7	นางสาวสุพรณี อัครสุวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายบริหารกลยุทธ์องค์กร
8	นางสาวสุริพร ธรรมวาทีตย์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน
9	นางสาวเรียวโกะ ยาโออิ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์
10	นายวิษขร สุวรรณาคินทร์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายบริหารและจัดการองค์กร
11	นายมนะวุฒิ มิ่งวานิช	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายซิสเต็ม ดีเวลลอปเม้นท์

\* กรรมการที่บริหารงานประจำของบริษัทฯ

หมายเหตุ : - เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายคูนีโอะ คะวะมูระ เป็นกรรมการบริษัทฯ  
เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายสมศักดิ์ เหมเปี่ยม เป็นรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายสารสนเทศ  
- รายละเอียดของผู้บริหารปรากฏในหน้าประวัติกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดการงานของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ และปฏิบัติตามแผนงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมทั้งการดำเนินการและ/หรือจัดการงานประจำตามปกติของบริษัทฯ และดำเนินธุรกิจตามนโยบาย แผนทางธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ ให้กรรมการผู้จัดการสามารถมอบอำนาจหน้าที่ของตนให้บุคคลอื่นเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนตนได้

กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการจะไม่อนุมัติ หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเข้าร่วมดำเนินธุรกิจ ในธุรกิจที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางธุรกิจ จึงได้มีการจัดตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2556 ประกอบด้วยผู้บริหารทั้งสิ้นจำนวน 11 ท่าน โดย ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 มีรายชื่อดังนี้

	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายยาซูฮิโกะ คอนโดะ	กรรมการผู้จัดการ
2	นางสุพร วัฒนเวคิน	กรรมการ
3	นางจิราพร คงเจริญวานิช	กรรมการ
4	นายนันท์วัฒน์ โชติวิจิตร	กรรมการ
5	นายคณิโอะ ควะมะมูระ	กรรมการ
6	นายวิเชษฐ สุวรรณนาคินทร์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
7	นางสาวสุริพร ธรรมวาทิตย์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
8	นางสาวเรียวโกะ ยาโออิ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
9	นายสมศักดิ์ เหมเปี่ยม	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
10	นายมนะวุฒิ มิ่งวานิช	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
11	นางสาวสุพรรณิ อัครสุวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือนโดยประชุมร่วมกับบริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด ที่ประเทศญี่ปุ่น พร้อมกันกับบริษัทในเครือทุกบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศโดยใช้วิธีการประชุมทางไกลผ่านระบบวิดีโอ คอนเฟอร์เรนซ์ (Video Conference) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ในการกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ควบคุม ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ ตลอดจนการทบทวน การปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างมาตรฐานและ ความพร้อมในการป้องกัน และรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มี การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่าง ๆ จากความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ โดยการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะดำเนินการโดยที่ ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการจะเป็นผู้ดำเนินการกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และตามข้อบังคับ ของบริษัทฯ วิธีการในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่
2. ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคน ตามแต่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนเสียงที่มีตาม ข้อ 1. ทั้งหมด จะ แบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป้นประธานที่ประชุมเป็น ผู้ออกเสียงชี้ขาด

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จากกลุ่ม อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 54.32 ของหุ้น ทั้งหมด โดยไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลย์และการสอบทานการบริหารงาน โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ยังประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		
			20 กุมภาพันธ์ 2558	เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	20 กุมภาพันธ์ 2559 29 กุมภาพันธ์ 2559
1	นายยิเตอร์กิ วะคะปะยะชิ	ประธานกรรมการ	-	-	-
2	นายยอซูยิโกะ คอนโคะ	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	100,000	-	100,000
3	นางสุพร วัฒนเวทิน	กรรมการ	200,000	-	200,000
4	นางสาวกณีนิกา เกื้อศิริกุล	กรรมการ	50,000	-	50,000
5	นางจิราพร คงเจริญวานิช	กรรมการ	1,200	-	1,200
6	นายณันทวัฒน์ ไชติจิตร	กรรมการ	-	-	-
7	นายชัชวาลย์ เจียรนวนท์	กรรมการ	15,000,000	-	15,000,000
8	นายคณินโอะ คะวะมุระ	กรรมการ	-	-	-
9	นายณพพันธุ์ เมื่องโคตร	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	130,000	-	130,000
10	นายเดช บุตรสุข	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	56,900	-	56,900
11	นายศุภนิจ โคบายาชิ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	100,000	-	100,000
12	ดร.สุจิต คุณธนกุลวงศ์	กรรมการอิสระ	-	-	-
13	นางสาวสุพรรณิณี อัครสุวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายบริหารกลยุทธ์องค์กร	2,700	1,500	4,200
14	นางสาวสุวิพร ธรรมวาทิตย์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน	-	-	-
15	นางสาวเรียวโกะ ยาโออิ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	-	-	-
16	นายวิษุธร สุวรรณนาคินทร์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายบริหารและจัดการองค์กร	200	-	200
17	นายมนะวุฒิ มิ่งวานิช	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายซีเอสเอ็ม ดิวลด์อปมันท์	-	-	-
18	นายสมศักดิ์ เหมเปี่ยม	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายสารสนเทศ	-	-	-
19	นายสาโรช พูลเกิด	หัวหน้าฝ่ายบัญชี	-	-	-

หมายเหตุ - ข้อมูลจากรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน อย่างไรก็ตาม ในการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ ที่ประชุมคณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนอัตราคำตอบแทนกรรมการประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคำตอบแทนกรรมการมีความเหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

## คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ณ สิ้นปีบัญชี 2558 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 ท่าน และผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 11 ท่าน โดยที่ผู้บริหาร 5 ท่านเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการและผู้บริหาร สรุปได้ ดังนี้

รายการคำตอบแทน	คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (ล้านบาท)		
	ปีบัญชี 2557	ปีบัญชี 2558	สำหรับงวดระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่ 21-29 กุมภาพันธ์ 2559
จำนวนกรรมการ <sup>1</sup> (คน)	12	12	12
จำนวนผู้บริหาร <sup>1, 2</sup> (คน)	15	11	11
เงินเดือน และ ค่าตอบแทนอื่นสำหรับผู้บริหาร	59.55	55.55	1.30
คำตอบแทนกรรมการ <sup>3</sup>	13.00	18.92	0.50
เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพส่วนของบริษัทฯ	3.22	3.12	0.06
คำตอบแทนผู้บริหารระยะยาว <sup>4</sup>	3.83	1.22	0.09
<b>รวม</b>	<b>79.60</b>	<b>78.81</b>	<b>1.95</b>

- หมายเหตุ: <sup>1</sup> ไม่นับรวมกรรมการและผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี  
<sup>2</sup> ผู้บริหารตามคำจำกัดความของสำนักงาน ก.ล.ต. นับรวมตำแหน่งตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสขึ้นไป  
<sup>3</sup> คำตอบแทนกรรมการได้มีการจ่ายจริงออกไปแล้วในปี 2558 เป็นจำนวน 11.60 ล้านบาท และจะมีการจ่ายอีกภายในเดือนมิถุนายน 2559 และบริษัทฯ ยังไม่มีการจ่ายจริงสำหรับคำตอบแทนกรรมการและโบนัสกรรมการในระหว่างงวดระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 สิ้นสุดวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559  
<sup>4</sup> คำตอบแทนผู้บริหารระยะยาว คือ การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของผู้บริหาร โดยประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต ตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ในงบกำไรขาดทุน

คำตอบแทนกรรมการบริษัทในปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 แยกรายละเอียดเป็นรายบุคคลที่มีการจ่ายภายในปี 2558 ได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (ปี 2558)	โบนัสกรรมการ (ปี 2557)	รวมคำตอบแทน
1	นายอติเดช วัชระบะยชิ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการ	-	-	-
2	นายยาซูฮิโกะ คอนโดะ <sup>1</sup>	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	-	1,535,000	1,535,000
3	นางสุพร วัฒนเวทิน <sup>1</sup>	กรรมการ	-	840,000	840,000
4	นางสาวกณณิกา เกื้อศิริกุล <sup>1</sup>	กรรมการ	-	600,000	600,000
5	นางจิราพร คงเจริญวานิช <sup>1</sup>	กรรมการ	-	770,000	770,000
6	นายคุณิโอะ คะวะมูระ <sup>1, 3</sup>	กรรมการ	-	-	-
7	นายันทวัฒน์ โชติวิจิตร <sup>1</sup>	กรรมการ	-	490,000	490,000
8	นายชัชวาลย์ เจียรนวนนท์	กรรมการ	1,170,000	420,000	1,590,000
9	นายณพนธ์ ธีระเมืองโคตร	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	1,290,000	420,000	1,710,000
10	นายเดช บูลสุข	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1,050,000	320,000	1,370,000
11	นายขุนอิจิ โคบายาชิ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1,050,000	320,000	1,370,000
12	ดร.สุจิต คุณธนกุลวงศ์	กรรมการอิสระ	1,050,000	270,000	1,320,000
<b>รวม</b>			<b>5,610,000</b>	<b>5,985,000</b>	<b>11,595,000</b>

- หมายเหตุ: <sup>1</sup> กรรมการบริหาร  
<sup>2</sup> กรรมการตัวแทนจากบริษัทอออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด ไม่มีผลตอบแทนใด ๆ จากตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ  
<sup>3</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558

## คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

## บุคลากร

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 4,064 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำ จำนวน 3,464 คน และพนักงานชั่วคราวทั้งรายเดือนและรายวันจำนวน 600 คน โดยสามารถแบ่งแยกตามสาขา ดังนี้

	จำนวน (คน)		จำนวนรวม (คน)
	พนักงานประจำ	พนักงานชั่วคราว	
สำนักงานใหญ่	1,834	2	1,836
สาขาในกรุงเทพมหานคร	129	184	313
สาขาต่างจังหวัด	548	414	962
จุดให้บริการ – กรุงเทพฯ	297	-	297
จุดให้บริการ – ต่างจังหวัด	656	-	656
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>3,464</b>	<b>600</b>	<b>4,064</b>

จำนวนพนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ สามารถแบ่งแยกตามสายงานหลักได้ดังนี้

	จำนวน (คน)		จำนวนรวม (คน)
	พนักงานประจำ	พนักงานชั่วคราว	
1. ฝ่ายการตลาด ฝ่ายควบคุมสินเชื่อ ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน และฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	1,451	2	1,453
2. ฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายสารสนเทศ ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน	383	-	383
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,834</b>	<b>2</b>	<b>1,836</b>

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ สำหรับค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมดในปีบัญชี 2558 ประกอบด้วยเงินเดือน ค่าจ้างรายวัน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส ค่าตอบแทนอื่น และค่าสวัสดิการต่างๆ ในจำนวนนี้ได้รวมส่วนที่ บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน

### ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดในปีบัญชี 2557-2558

	ปีบัญชี 2557	ปีบัญชี 2558	งวดระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่ 21-29 กุมภาพันธ์ 2559
จำนวนพนักงาน	6,029	4,106	4,064
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	1,518.03	1,156.17	25.93



## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

### ● การพัฒนาศักยภาพบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างยิ่ง โดยจัดให้มีการอบรมและสัมมนาในหัวข้อที่หลากหลายอย่างสม่ำเสมอแก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงระดับผู้บริหาร โดยมีทั้งการจัดฝึกอบรมภายใน และส่งไปฝึกอบรมกับสถาบันต่างๆ ในหลักสูตรต่างๆ ทั้งทางด้านเทคนิคและวิชาชีพ เทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหาร การจัดการ ฯลฯ

บริษัทฯ ยังได้จัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานใหม่เพื่อให้เข้าใจถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานในส่วนงานที่รับผิดชอบเป็นอย่างดีก่อนที่จะเริ่มปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและเสริมทักษะในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกคน บริษัทฯ ยังจัดให้มีการจัดอบรมประจำปี และเปิดโอกาสให้พนักงานในการที่จะไปเข้ารับการอบรมจากสถาบันต่างๆ

เพื่อเป็นการเสริมสร้างสมรรถนะขององค์กรและบุคลากรของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรอย่างเต็มที่ ในการหาหลักสูตรที่ดีมีคุณภาพและเหมาะสมสำหรับพนักงาน อีกทั้งได้วางแผนที่จะเพิ่มงบประมาณในการพัฒนาพนักงานของบริษัทฯ ในทุก ๆ ปี

### ● ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

นอกจากค่าจ้างที่เป็นค่าตอบแทนที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่พนักงานแล้ว บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการที่บริษัทจัดหาให้โดยพิจารณาจากความสามารถในการจัดหาและการจ่ายของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบัน และระยะยาว โดยจัดหาสวัสดิการที่เสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพของพนักงาน และเพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายในการดำรงชีพส่วนหนึ่ง อาทิเช่น สวัสดิการรักษายาบาล และทันตกรรม และค่าใช้จ่ายด้านอื่นๆ เช่น เบี้ยเลี้ยง และค่าเดินทาง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังดำเนินการปรับปรุงสถานที่ทำงานตามสำนักงานและสาขาทุกแห่งทั่วประเทศ จัดตั้งห้องพักผ่อน (Relax Room) ในทุกสำนักงานอย่างเรียบร้อยในปี 2557 และ เริ่มจัดทำห้องผลิตนมแม่ (Lactation Room) ห้องแรกในปีนี้ และจะขยายต่อเนื่องไปในทุกสำนักงานต่อไป

บริษัทฯ กำหนดให้มีสวัสดิการ และค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยระยะสั้น ได้แก่ เงินรางวัลประจำปี (Bonus) ที่บริษัทฯ จ่ายให้พนักงานตามผลการดำเนินการของบริษัทฯ โดยรวมในแต่ละรอบการจ่าย และสอดคล้องกับตลาดในธุรกิจเดียวกัน ส่วนในระยะยาว คือ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ อันมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพของพนักงาน และเป็นหลักประกันในยามเกษียณอายุการทำงาน โดยบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุน เทียบเท่ากับสมาชิกกองทุนที่จ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของอัตราเงินเดือนพื้นฐาน โดยเงื่อนไขของเงินสะสม เงินสมทบ และ เงื่อนไขของการได้รับเงินสมทบ และผลประโยชน์ของเงินสมทบ เป็นไปตามเงื่อนไขข้อบังคับที่กำหนด

### ● ปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Kaizen)

บริษัทอeon ได้มีนโยบาย และสนับสนุนกิจกรรมไคเซ็นเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรทุกระดับในองค์กร “ไคเซ็น” เป็นเครื่องมือในการบริหารงานแบบญี่ปุ่น แปลว่า การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการนำเสนอแนวคิดในการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง โดยดึงความสามารถของบุคลากรทุกระดับชั้น เพื่อให้มีความสามารถในการปรับปรุงงานในหน้าที่รับผิดชอบของตนเองอย่างต่อเนื่อง ขึ้นอยู่กับว่าบุคลากรแต่ละคนจะสามารถแสดงพลังความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และการปรับปรุงออกมาได้มากน้อยเพียงใด

เนื่องจากกิจกรรมไคเซ็นเป็นเทคนิคของการปรับปรุงวิธีการทำงานของตนเอง เพื่อให้งานนั้นบรรลุเป้าหมายได้สบายกว่าเดิม ดังนั้น จึงต้องเริ่มจากการสร้างสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงาน เพื่อให้เอื้ออำนวยต่อผู้ปฏิบัติงาน

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป โดยบริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลและผู้บริหารจะนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน (ดังรายละเอียดในหัวข้อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันภายใต้การกำกับดูแลกิจการ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้ ผู้บริหาร และพนักงาน ลงนามในสัญญาการรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ฝ่าฝืนไว้อย่างชัดเจน

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการพิจารณาองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้านตาม COSO Internal Control Framework ดังนี้

1. **องค์กรและสภาพแวดล้อม :** บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมกับการดำเนินงาน มีระบบควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านบัญชีการเงิน การปฏิบัติงาน และการบริหารองค์กรและบุคลากร รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทฯ อีกทั้งมีการกำหนดอำนาจดำเนินการหน้าที่และอนุมัติทางการเงิน (Table of Authority Level) ที่ชัดเจน
2. **การประเมินความเสี่ยง :** บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินและติดตามภาวะความเสี่ยงในทุกๆ ด้าน และรายงานต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน
3. **กิจกรรมการควบคุม :** บริษัทฯ มีคู่มือปฏิบัติงานครอบคลุมกระบวนการหลักของบริษัทฯ เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานทั้งในด้านความน่าเชื่อถือของข้อมูลรายงาน การดูแลรักษาทรัพย์สิน และการควบคุมระบบสารสนเทศของบริษัทฯ
4. **สารสนเทศและการสื่อสาร :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและข้อมูลรายงานที่เพียงพอต่อการดำเนินงานและการตัดสินใจของผู้บริหาร มีการพัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อความถูกต้องแม่นยำและตอบสนองการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
5. **การติดตามและประเมินผล :** ผู้บริหารติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องและรายงานจากฝ่ายตรวจสอบภายใน แล้วสรุปได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการควบคุมของฝ่ายบริหารในการควบคุมการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อป้องกันความเสียหายจากการนำทรัพย์สินไปใช้อย่างมิชอบ รายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ การทำธุรกรรมต่างๆ ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติอย่างถูกต้อง มีการสอบทานอย่างเป็นอิสระจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในรวมทั้ง บริษัท ดีลรอยท์ ทูซ มัสสุ ไซยศ สอนบัญญัติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2558 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ แต่อย่างใด

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวม ทั้งนี้ การจ่ายปันผลจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังจากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว ยกเว้นมติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งเมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว จะต้องได้รับการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นปีละ 2 ครั้ง โดยเงินปันผลที่จ่ายจากผลการดำเนินงานครึ่งปีแรกของปีจะจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในรอบ 6 เดือนแรก ส่วนเงินปันผลที่จ่ายจากผลการดำเนินงานครึ่งปีหลังของปีจะจ่ายเป็นเงินปันผลประจำปี

สำหรับปีบัญชี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2558 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 1.60 บาท และได้กำหนดจ่ายเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2558 นอกจากนี้ ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.67 บาท และสำหรับงวดระยะเวลาวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 - 29 กุมภาพันธ์ 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท รวมเงินปันผลจ่ายงวดสุดท้าย จำนวน 1.85 บาทต่อหุ้น โดยจะจ่ายภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 17 มิถุนายน 2559 รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปีบัญชี 2558 จำนวน 3.45 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราปันผลจ่ายร้อยละ 33.23 รวมเป็นเงิน 862.5 ล้านบาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 และให้รวบรวมรายชื่อตาม ม. 225 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนในวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 ตามลำดับ

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับอัตราการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา ได้ดังนี้

				(บาทต่อหุ้น)
	ปีบัญชี 2557	ปีบัญชี 2558	สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2559	รวม
เงินปันผล ระหว่างกาล	1.60	1.60	-	1.60
เงินปันผล งวดสุดท้าย	1.85	1.67	0.18	1.85
<b>รวม</b>	<b>3.45</b>	<b>3.27</b>	<b>0.18</b>	<b>3.45</b>
<b>อัตราการจ่ายปันผล</b>	<b>35.68%</b>	<b>33.42%</b>	<b>30.18%</b>	<b>33.23%</b>

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับปี 2558 บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง ดร. ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3356 จากบริษัท ดีลอยท์ ทู ซ โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระแต่อย่างใด

คำตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
ค่าสอบบัญชี	5,350,000 บาท	2,190,000 บาท
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด*	219,071 บาท	16,254 บาท
<b>รวม</b>	<b>5,569,071 บาท</b>	<b>2,206,254 บาท</b>

นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี สำหรับปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 จำนวน 6,990,000 บาท และ 300,000 บาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นค่าบริการการตรวจสอบตามวิธีการที่ตกลงร่วมกัน (Engagement to Perform Agree-upon Procedures) การให้คำปรึกษาทางภาษี และการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปรับปรุงระบบความปลอดภัยของข้อมูล

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี ระหว่างงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
ค่าสอบบัญชี	300,000 บาท	50,000 บาท
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด*	-	-
<b>รวม</b>	<b>300,000 บาท</b>	<b>50,000 บาท</b>

หมายเหตุ \*ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดของผู้สอบบัญชี เช่น ค่าถ่ายเอกสาร ค่าไปรษณีย์อากร ค่าเดินทาง ฯลฯ ที่บริษัทฯ ได้จ่ายให้กับบริษัท ดีลอยท์ ทู ซ โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปว่า เป็นปัจจัยหลักในการสร้างความเป็นธรรม แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ บริษัทฯจึงมุ่งส่งเสริมให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการมีส่วนร่วมในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในกิจการ ต่างๆ ที่สำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ โดยได้ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้น โดยในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก และ ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1.1) บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชี โดยในปี 2558 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558 ณ ห้องแกรนด์ บอลรูม โรงแรมแกรนด์ มิลเลนเนียม สุขุมวิท เลขที่ 30 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ ซึ่งมีการคมนาคมที่สะดวกต่อการ เดินทางของผู้เข้าร่วมประชุม และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการ ประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือมอบฉันทะ รายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม และรายละเอียด ของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมและขั้นตอนเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น ส่งให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้า ก่อนการประชุม 15 วัน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาอังกฤษและเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญ ประชุมฉบับภาษาไทย เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ อีกด้วย นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถเข้าสู่ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมของแต่ละครั้งได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างละ 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
- 1.2) ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง โดยมีการนำระบบ Barcode มาใช้ในการลงทะเบียนเพื่อให้การลงทะเบียนของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะแต่ละรายที่เข้า ร่วมประชุม เป็นไปอย่างสะดวกรวดเร็ว พร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับการประชุมถึงบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 15 วัน
- 1.3) ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการบริษัทฯ ได้ชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจน โดยการออกเสียง ลงคะแนนจะนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีตัวแทนจากสำนักกฎหมายและอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นมาเป็น พยานในการนับคะแนนด้วยเพื่อความโปร่งใสและจัดแยกการลงคะแนนเสียงสำหรับแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน เพื่อรักษาสิทธิ ของผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้ การนับคะแนนจะถือเสียงข้างมากเป็นมติ ยกเว้นกรณีการลงมติที่กำหนดให้ถือคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- 1.4) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558 ประธานกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้รองประธานกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ดำเนินการประชุม โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งหมดจำนวน 11 ท่าน ตามลำดับ อีกทั้งมีผู้ตรวจสอบบัญชีและ ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย โดยประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม และเปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม บริษัทฯ จัดให้มีการจดบันทึกรายงาน การประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมทั้ง ประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นไว้ในรายงานการประชุม โดยบริษัทฯ เปิดเผยมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในเวลาที่กำหนด และเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ภายใน 14 วัน
- 1.5) บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ สื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้ง เว็บไซต์ของบริษัทฯ และจัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงผ่านทาง E-mail Address ของ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยจัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทย และชาวต่างชาติ และได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 2.1) ประธานในที่ประชุมดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ
- 2.2) ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการที่เป็นอิสระคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้โดยมีการเสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมดในหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เอง
- 2.3) บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุม
- 2.4) บริษัทฯ จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 1 วันหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยได้จัดส่งรายงานการประชุมให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. ภายในระยะเวลา 14 วันนับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 2.5) บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันการที่กรรมการและผู้บริหารจะนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้
  - ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปทราบโดยทั่วถึงกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ข้อมูลได้ถูกเผยแพร่แล้ว บุคคลข้างต้นควรระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์จนกระทั่งประชาชนที่ได้รับข้อมูลดังกล่าวได้มีเวลาประเมินข้อมูลที่ได้รับในระยะเวลาพอสมควรแล้ว
  - ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารที่มีหน้าที่จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หากกรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่เข้าข่าย มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 2.6) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อเลขานุการบริษัท เพื่อสำเนารายงานเสนอต่อประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ กำลังศึกษากระบวนการในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคล ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อสรุปคุณสมบัติกรรมการเพื่อเข้ารับเลือกเสนอชื่อเป็นกรรมการ ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม



### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

#### 3.1) แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

<b>ผู้ถือหุ้น</b>	บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยมุ่งเน้นในด้านการเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจ เพื่อสร้างผลตอบแทนระยะยาว ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยหลังจากเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อปี 2544 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น
<b>พนักงาน</b>	บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยที่สำคัญในความสำเร็จของบริษัทฯ จึงสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงาน พร้อมทั้งสนับสนุนคุณภาพชีวิตที่ดีและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน สนับสนุนการพัฒนาทักษะและการศึกษาอบรมเพื่อสร้างมาตรฐานในด้านการบริการลูกค้า โดยพนักงานได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมและได้รับรางวัลในผลการทำงานเป็นประจำทุกปี
<b>ลูกค้า</b>	บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความพึงพอใจของลูกค้าเป็นลำดับแรก โดยมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย และตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงยึดมั่นในการส่งเสริมความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล จึงได้จัดให้มีระบบการบริหารควบคุมความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์เพื่อรับผิชอบงานบริการลูกค้า ในด้านการรับฟังปัญหา ข้อร้องเรียน และแก้ไขอย่างระมัดระวัง บนพื้นฐานในการตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยมีการประเมินผลและรายงานผลแก่ผู้บริหารเป็นรายเดือน
<b>คู่แข่ง</b>	บริษัทฯ ทำธุรกิจภายใต้การแข่งขันที่เป็นธรรมและมีจริยธรรม และไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่ชอบทางกฎหมาย โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า
<b>คู่ค้า</b>	บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาทางธุรกิจต่าง ๆ อย่างเคร่งครัดเพื่อมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อคู่ค้าในระยะยาว
<b>เจ้าหนี้</b>	บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ เช่นเจ้าหนี้ทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ภายใต้กฎหมายว่าด้วยนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์ให้เป็นหลักทรัพย์ ตามที่บริษัทฯ ได้จัดตั้งและใช้บริษัทนิติบุคคลเฉพาะกิจระดมทุนโดยออกหุ้นกู้
<b>สังคมและสิ่งแวดล้อม</b>	บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่มุ่งรักษาสิ่งแวดล้อมและให้ประโยชน์ต่อสังคม (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม)

#### 3.2) ช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารกิจการที่ดี (Good Governance) โดยกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานทุกลำดับชั้นให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติงานที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรม และพัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานในเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง มีวิทยากรภายในและภายนอก รวมทั้ง ผู้บริหารที่รับผิดชอบในเรื่อง Corporate Governance จากบริษัทแม่ในประเทศญี่ปุ่น มาบรรยาย และแนะนำแนวทาง รวมทั้ง ข้อกำหนด และ การจัดทำรายงานส่งไปยังหน่วยงานโดยตรง

อีกทั้ง บริษัทฯ จัดทำช่องทางการร้องเรียนในกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการดำเนินการของบริษัทฯ ผู้บังคับบัญชา หรือ พนักงานด้วยกัน และเมื่อได้รับเรื่องราวดังกล่าวแล้ว หน่วยงานและผู้รับผิดชอบที่บริษัทแต่งตั้งขึ้นมีหน้าที่ตรวจสอบ สอน และพิจารณาผล โดยไม่ชักช้า พร้อมทั้ง รายงานผลตรงต่อผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนจะได้รับการปกปิด และเก็บเป็นความลับอย่างดี โดยช่องทางการกล่าวมีหลายช่องทาง อันประกอบด้วย ช่องทางโดยเฉพาะ aeonhai191@aeon.co.th และช่องทางอื่น เช่น โทรศัพท์ หรือโทรสาร หรืออีเมลล์

### 3.3) การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงบทลงโทษทางวินัย โดยบริษัทห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และห้ามมิให้พนักงานทุกตำแหน่ง หรือบุคคลในครอบครัวของพนักงาน เรียกร้องทรัพย์สิน เงินทอง ของขวัญ หรือ ประโยชน์อื่นใดจากผู้ค้า ผู้ขาย ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง คู่ค้า ผู้ร่วมทุน หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าในกรณีใดโดยเด็ดขาด รวมถึง การรับของขวัญ หรือสิ่งของ จากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เนื่องจากการเรียกร้องเงินทอง ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดของพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวของพนักงาน อาจส่งผลกระทบต่อทัศนคติของพนักงานในการปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งที่ไม่เป็นไปโดยสุจริตและชอบธรรม อันนำมาสู่ช่องทางการทุจริตคอร์รัปชัน หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แล้วแต่กรณี

บริษัทมีการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยได้สื่อสารไปทั่วระดับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน กำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัด หากเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการของการดำเนินงาน อันเนื่องมาจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้ได้รับโทษตามกฎหมายโดยไม่มีการเว้นโทษให้พ้นความผิด และบริษัทจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงานหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 4.1) การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของการเป็นบริษัทจำกัด

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้แก่บุคคลภายนอก เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินเป็นไปอย่างถูกต้อง เพียงพอ รวดเร็ว และมีความเท่าเทียมกัน ของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยนอกจากจะเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว ข้อมูลส่วนใหญ่ได้นำเสนอทางเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำการเผยแพร่ธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญ ให้แก่นักวิเคราะห์ และนักลงทุน รวมทั้งได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านทางเว็บไซต์ (<http://www.aeon.co.th>) ตลอดจนให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามนักลงทุนและสื่อมวลชนผ่านทางโทรศัพท์ และทางอีเมลเป็นประจำ

ข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท ก่อนเปิดเผยต่อสาธารณชน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปีด้วย สำหรับข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินซึ่งได้แก่รายการระหว่างกัน คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ อาทิ ประวัติกรรมการ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมพร้อมทั้งคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ฯลฯ ไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ด้วย

#### 4.2) งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Section) เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการให้บริการและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวของบริษัทที่เป็นประโยชน์ ให้แก่นักลงทุนรายย่อย และสถาบันนักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น และบุคคลอื่นๆ ซึ่งนักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลข่าวสารของบริษัท เช่น ข้อมูลงบการเงิน รายงานประจำปี และข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ หรือ ก.ล.ต. ฯลฯ ได้โดยตรงจากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

##### ข้อมูลการติดต่อกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 0-2689-7008-9

โทรสาร : 0-2689-7007

E-Mail : [ir@aeon.co.th](mailto:ir@aeon.co.th)

ที่อยู่ : บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 388 ชั้น 27 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

เว็บไซต์ : <http://www.aeon.co.th> เลือกเมนู “นักลงทุนสัมพันธ์”

บริษัทฯ จัดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ (Company Visit) อย่างต่อเนื่อง และได้เดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนสถาบันต่างประเทศ และในประเทศเป็นประจำทุกปี โดยในปีบัญชี 2558 ได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูล ดังนี้

รูปแบบการเข้าพบ	จำนวนครั้ง	จำนวนราย	จำนวนบริษัท
การเดินทางพบนักวิเคราะห์และนักลงทุนต่างประเทศ (Road Show ) และ			
การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call)	18	159	114
การเข้าพบโดยนักวิเคราะห์และนักลงทุน (Company visit)	52	118	74
นักวิเคราะห์หลักทรัพย์โดยการจัดประชุมแถลงผลگردำเนินงานประจำปี	2	85	29
รวม	72	362	217

#### 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

##### โครงสร้างคณะกรรมการ

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน (กรรมการตัวแทนจากบริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด (ญี่ปุ่น) 1 คน และกรรมการจากภายนอก 2 คน)
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน

โดยมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือนายอิตะกิ วะคะบะยะชิ หรือ นายยาซูฮิโกะ คอนโดะ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

สัดส่วนกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดย บริษัทฯ ได้กำหนดนियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ สำนักงาน ก.ล.ต. (รายชื่อคณะกรรมการพร้อมหน้าที่ความรับผิดชอบ และรายละเอียดเกี่ยวกับคุณสมบัติกรรมการอิสระอยู่ภายใต้หัวข้อการจัดการ)

ประธานกรรมการบริษัทฯ มาจากบริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท ที่กำหนดไว้ว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้นพ้นจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งออกได้พอดีหนึ่งในสาม (1/3) ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้เคียงกันกับหนึ่งในสาม (1/3) แต่ไม่เกินหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการที่จะลาออกทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับมารับตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อให้คำแนะนำด้านพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่คณะกรรมการต้องรับทราบและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการ รวมถึงการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ

#### **คณะกรรมการชุดย่อย**

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน (รายละเอียดคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ภายใต้หัวข้อการจัดการ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน เพื่อช่วยศึกษากลั่นกรองงานของคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะในกรณีที่ต้องอาศัยความเป็นกลางในการวินิจฉัยรวมถึงดูแลระบบการดำเนินงานในแต่ละฝ่ายของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อให้ความเชื่อมั่นได้ว่าการบริหารและการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริหารจะมีการจัดประชุม 2 ครั้งใน 1 เดือน

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท กำลังอยู่ในช่วงพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ อาทิ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ฯลฯ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท

#### **บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ เป็นต้น รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงจัดให้มีระบบการติดตาม ปรับปรุง และประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับบริษัทฯ

เมื่อบริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2544 แล้ว คณะกรรมการได้มีการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ (Code of Best Practices) ให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติหลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหาร ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวน และอนุมัติหลักการในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน และเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีการรับผิดชอบต่อที่ชัดเจนของกรรมการและผู้บริหารในแต่ละส่วนงานภายใต้ระบบควบคุมและตรวจสอบเพื่อสร้างสมดุลซึ่งกันและกัน
- ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- จัดประชุมอย่างสม่ำเสมอโดยแจ้งข้อมูลให้ครบถ้วนก่อนเวลาการประชุมตามข้อบังคับ และปฏิบัติตามระเบียบ อีกทั้งจัดให้มีรายงานการประชุมที่ครบถ้วน

บริษัทฯ จัดให้มี อีออน จรรยาบรรณธุรกิจ (AEON Code of Conduct) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และมีการจัดอบรมทบทวนจากบริษัท อีออน จำกัด (ประเทศไทย) ให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจกคู่มือหลักปฏิบัติพื้นฐานทางธุรกิจ (Business Manner Handbook) ให้แก่พนักงานทุกคนในวันปฐมนิเทศพนักงานใหม่เพื่อสำหรับใช้เป็นแนวทางและแนะนำพนักงานให้รู้ถึงพื้นฐานหลักปฏิบัติทางธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดช่องทางการสื่อสารเกี่ยวกับ AEON Code of Conduct ผ่านทาง ระบบอินทราเน็ต ที่พนักงานสามารถใช้งานได้อย่างสะดวกและทั่วถึง เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีขั้นตอนที่ชัดเจนในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และจัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อรับผิดชอบงานในด้านการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อผู้บริหารเป็นรายเดือน ซึ่งมีการจัดประชุมเป็นประจำทุกเดือน โดยมีการ TV Conference ร่วมกับบริษัทในเครือในต่างประเทศ และบริษัทแม่ที่ประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีส่วนงานตรวจสอบภายในเพื่อประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง การตรวจสอบ ประเมิน ให้ข้อเสนอแนะ รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงาน Internal Control Office เพื่อพัฒนาระบบการควบคุมภายในตั้งแต่ต้นจนจบของบริษัทฯ และมีการจัดประชุมของหน่วยงานกับผู้บริหารในทุก ๆ เดือน ระบบการควบคุมภายในนี้เป็นการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย Sarbanes Oxley ฉบับประเทศไทย (J-SOX) ซึ่ง Financial Service Agency (FSA) เป็นผู้ออกกฎหมายเพื่อนำมาบังคับใช้กับทุกบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทย ภาระกิจหลักของหน่วยงานนี้คือ เพื่อจัดตั้งการควบคุมภายในระดับองค์กร วิเคราะห์และทำให้เห็นภาพของกระบวนการหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อให้บรรลุถึงความน่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งหลักเกณฑ์ดังกล่าวนี้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเป็นไปตามนโยบายของ J-SOX ตั้งแต่ปี 2551



### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยคณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง (รายละเอียดจำนวนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอยู่ภายใต้หัวข้อการจัดการ) โดยเอกสารประกอบการประชุมได้ถูกส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม โดยเฉพาะวาระสำคัญที่มีเอกสารข้อมูลที่ต้องใช้เวลาศึกษาล่วงหน้าจะส่งเอกสารในวาระนั้น ๆ ก่อนเพื่อให้มีระยะเวลาพิจารณาอย่างเพียงพอโดยคณะกรรมการสามารถเชิญผู้บริหาร หรือ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเรื่องต่าง ๆ เข้ามาสอบถามรายละเอียดได้โดยตรง ในระหว่างการประชุม

ที่ประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างกว้างขวางและเป็นอิสระ ทำให้การพิจารณาตัดสินใจเป็นไปด้วยเหตุและผลอย่างรอบคอบ ทำให้การประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งดำเนินการไปด้วยระยะเวลาที่เหมาะสมตามแต่วาระการประชุมในแต่ละครั้ง

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปีเพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงานอุปสรรคต่าง ๆ และกำหนดแนวทางการปรับปรุงการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

### คำตอบแทน

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสม โดยเสนอให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนดังกล่าว (รายละเอียดคำตอบแทนอยู่ภายใต้หัวข้อการจัดการ)

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหารและแผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยได้เข้าร่วมการสัมมนา/อบรม ทั้งในและต่างประเทศ และเข้าร่วมประชุมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และหน้าที่ของกรรมการ พร้อมทั้งแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทฯ มีการพัฒนาผู้บริหารให้พร้อมสำหรับการโยกย้ายตำแหน่งภายใน สำหรับการสืบทอดงานของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการนั้น เป็นไปตามนโยบายของผู้ถือหุ้นใหญ่

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป โดยบริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันการที่กรรมการและผู้บริหารจะนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน (ดังรายละเอียดในหัวข้อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันภายใต้การกำกับดูแลกิจการ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้ ผู้บริหาร และพนักงาน ลงนามในสัญญารักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ฝ่าฝืนไว้อย่างชัดเจน

## ประวัติคณะกรรมการบริษัทฯ

### นายอิเดกิ ะกะบะยะชิ<sup>1</sup>

ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 12 มิถุนายน 2557
อายุ (ปี)	58
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขากฎหมาย Sophia University, ประเทศญี่ปุ่น
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	-

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทอิออน

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อิออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด/สินเชื่อบริษัท <sup>2</sup>
2554 - 2556	กรรมการ	A.C.S CREDIT MANAGEMENT CO. LTD. / Debt Collection Service
2554 - 2557	ผู้ตรวจสอบบัญชี	AEON CREDIT CARD(TAIWAN) CO.,LTD. / Credit Card Business
2554 - 2557	ผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท อิออน เครดิต เซอร์วิส (ไต้หวัน) จำกัด / สินเชื่อบริษัท <sup>2</sup>
2555 - 2556	กรรมการ	AEON HOUSING LOAN SERVICE CO., LTD. / Mortgage business
2555 - 2556	ผู้ตรวจสอบบัญชี	AEON S.S.Insurance CO., LTD. / Small Amount and Short Term Insurance Business
2556 - 2557	ผู้ตรวจสอบบัญชี	AEON Product Finance Co., Ltd. / Credit Guarantee Business
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อิออน เครดิต เซอร์วิส จำกัด / สินเชื่อบริษัท <sup>2</sup>
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อบริษัท <sup>2</sup>

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

#### บริษัทอื่นๆ

ไม่มี

ไม่มี

### นายยาซูฮิโกะ คอนโดะ<sup>1</sup>

ตำแหน่ง	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 16 มิถุนายน 2554
อายุ (ปี)	55
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาจิตวิทยา Chukyo University ประเทศญี่ปุ่น
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	0.0400

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทอิออน

2542 - 2554	กรรมการ	บริษัท อิออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด/สินเชื่อบริษัท <sup>2</sup>
2554 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อบริษัท <sup>2</sup>
2554 - 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท เอซีเอส แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด / ลิสซิ่ง
2554 - 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท อิออน อินซัวร์นซ์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด / นายหน้าประกันภัย <sup>3</sup>
2554 - 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด / บริการจัดเก็บหนี้
2555 - ปัจจุบัน	ประธาน	มูลนิธิอิออนประเทศไทย / มูลนิธิ
2555 - 2558	ประธานกรรมการ	บริษัท อิออน ไมโครไฟแนนซ์ (เมียนมาร์) จำกัด / เช่าซื้อ
2556 - 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท อิออน ลิสซิ่ง เซอร์วิส (ลาว) จำกัด / สินเชื่อบริษัท <sup>2</sup>
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อิออน (ไทยแลนด์) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	AEON Specialized Bank (Cambodia) Plc. <sup>5</sup>
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด / บริการจัดเก็บหนี้

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

#### บริษัทอื่นๆ

ไม่มี

ไม่มี

นางสุพร วัฒนเวทิน	
ตำแหน่ง	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2543
อายุ (ปี)	52
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Director Diploma สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certificate สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	0.0800

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทอโชน		
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อโชน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเช็อรายย่อย
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อโชน อินทวัฒน์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด / นายหน้าประกันภัย <sup>3</sup>
2550 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	มูลนิธิอโชนประเทศไทย / มูลนิธิ
บริษัทจดทะเบียนอื่น		ไม่มี
บริษัทอื่นๆ		ไม่มี

#### นางสาวกณณิกา เกื้อศิริกุล

ตำแหน่ง	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 10 มิถุนายน 2547
อายุ (ปี)	62
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Director Certificate สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	0.0200

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทอโชน		
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อโชน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเช็อรายย่อย
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอซีเอส แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด / ลิซซิ่ง
บริษัทจดทะเบียนอื่น		ไม่มี
บริษัทอื่นๆ		ไม่มี

#### นางจิราพร คงเจริญวนิช

ตำแหน่ง	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 15 มิถุนายน 2549
อายุ (ปี)	47
คุณวุฒิทางการศึกษา	การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	0.0005

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทอโชน		
2547 - 2549	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท อโชน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเช็อรายย่อย
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อโชน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเช็อรายย่อย
2556 - เม.ย. 2558	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด / บริการจัดเก็บหนี้
เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด / บริการจัดเก็บหนี้
บริษัทจดทะเบียนอื่น		ไม่มี
บริษัทอื่นๆ		ไม่มี

## นายคุณีอะ คะวะมุระ

ตำแหน่ง	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 12 มิถุนายน 2558
อายุ (ปี)	46
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Hosei University, ประเทศญี่ปุ่น
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	-

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทอิออน

2549 - 2555	ผู้จัดการ	บริษัท อิออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด / สินเชื่อรายย่อย <sup>2</sup>
2555 - 2556	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท อิออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด / สินเชื่อรายย่อย <sup>2</sup>
2556 - มี.ค. 2557	ผู้จัดการทั่วไป/	บริษัท อิออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด / สินเชื่อรายย่อย <sup>2</sup>
พ.ค. - มี.ย. 2558	รองกรรมการ ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
มี.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
มี.ย. 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อิออน ไมโครไฟแนนซ์ (เมียนมาร์) จำกัด / เช่าซื้อ
บริษัทจดทะเบียนอื่น		ไม่มี
บริษัทอื่นๆ		ไม่มี

## นายบัณฑิต ไขทวีจิต

ตำแหน่ง	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 12 มิถุนายน 2557
อายุ (ปี)	44
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Griffith University ประเทศออสเตรเลีย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	-

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทอิออน

2549 - 2552	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
2552 - 2553	รองกรรมการ ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
2554 - พ.ค. 2557	รองกรรมการ ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
มี.ย.2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
มี.ย.2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	AEON Credit Services (M) Berhad.
บริษัทจดทะเบียนอื่น		ไม่มี
บริษัทอื่นๆ		
2553 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	บริษัท ไฟล์มีเดีย คอมมิวนิเคชั่น จำกัด / ธุรกิจกล่องวงจรปิด

นายชัชวาลย์ เจียรนวนนท์	
ตำแหน่ง	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2543
อายุ (ปี)	54
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	6.0000

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทอออน		
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิอออนประเทศไทย / มูลนิธิ
บริษัทจดทะเบียนอื่น		
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการและ ผู้อำนวยการบริหาร	บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / สื่อสาร
2545 - 2550	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ ไซรัส จำกัด (มหาชน) / หลักทรัพย์
2548 - 2553	ประธานกรรมการ	บริษัท นวลสีทอง จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) / หลักทรัพย์
บริษัทอื่นๆ		
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานคณะผู้บริหาร	บริษัท เทเลคอมโฮลดิ้ง จำกัด / โฮลดิ้ง

#### นายบพณิธิ เป็องโคตร

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 7 สิงหาคม 2544
อายุ (ปี)	68
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	0.0520

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทอออน		
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อออน (ไทยแลนด์) จำกัด / ค้าปลีก
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อออน โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด / โฮลดิ้ง
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิอออนประเทศไทย / มูลนิธิ
บริษัทจดทะเบียนอื่น		
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / นิคมอุตสาหกรรม
บริษัทอื่นๆ		
2524 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล บิสซิเนส ลอว์เยอร์ส จำกัด / ที่ปรึกษากฎหมาย
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการและ รองประธานกรรมการ	บริษัท สหกล อีคิวเมนต์ จำกัด / ก่อสร้างและพลังงาน
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอฟ คอนโทรลส์ กรุ๊ป จำกัด / บำบัดน้ำเสีย
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจริญดินพอฟเฟอร์ตี้ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์



## นายเดช บุลสุข

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 21 พฤศจิกายน 2544
อายุ (ปี)	66
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	0.0228

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทอ็อน		
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อ็อน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
บริษัทจดทะเบียนอื่น		
2545 - 2556	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจจำหน่ายเครื่องมือสื่อสาร
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท สยาม ฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / อสังหาฯ
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / โรงแรม
2545 - 2552	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน) / บันทึง
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) / บันทึง
2549 - 2552	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท เพชรเด็นท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) / อาหาร
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สยาม ฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / อสังหาฯ
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) / บันทึง
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) / อุตสาหกรรมเกษตร
บริษัทอื่นๆ		
2527 - 2547	ประธานกรรมการ	บริษัท แมคไทย จำกัด (ผู้ก่อตั้งแมคโดนัลด์ประเทศไทย)
2550 - 2552	กรรมการและประธาน คณะกรรมการ ธรรมาภิบาลสรรหา และพิจารณาตอบแทน	สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (สสปน) / (องค์การมหาชน) สำนักงานนายกรัฐมนตรี
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ซีซีซี บีทีเนส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / การอบรม

## นายชุนอิจิ โคบายาชิ

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 21 พฤศจิกายน 2544
อายุ (ปี)	73
คุณวุฒิทางการศึกษา	อนุปริญญา สาขาภาษาศาสตร์ Kanda Foreign Language Institute ประเทศญี่ปุ่น Director Certificate สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	0.0400

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทอ็อน		
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อ็อน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
บริษัทจดทะเบียนอื่น		
ไม่มี		
บริษัทอื่นๆ		
2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แอดมินิสเตรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด / ให้คำปรึกษาด้านบัญชีและกฎหมาย

ดร.สุจริต กุณธนกุลวงศ์	
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 17 มิถุนายน 2553
อายุ (ปี)	60
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเกษตร ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเกษตร KYOTO University, Japan Director Certificate สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	-

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### กลุ่มบริษัทอโณน

2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท อโณน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ศูนย์บริการเหล็กละเอียด จำกัด (มหาชน) / เหล็ก

##### บริษัทอื่นๆ

2539 - ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / มหาวิทยาลัย

2546 - 2550 รองคณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / มหาวิทยาลัย

หมายเหตุ : <sup>1</sup>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายอโณน วัฒนศิริ หรือ นายยาซูฮิโกะ คอนโดะ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน

<sup>2</sup>บริษัท อโณน เครดิต เซอร์วิส จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อโณน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด ("อโณน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส") เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556

<sup>3</sup>เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ได้มีการควบรวม 2 บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เอซีเอส อินชัวร์นซ์ โบรเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เอซีเอส ไลฟ์อินชัวร์นซ์โบรคเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อโณน อินชัวร์นซ์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด

<sup>4</sup>บริษัท อโณน เครดิต เซอร์วิส จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2555 และเป็นบริษัทย่อย (100%) ของบริษัท อโณน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556

<sup>5</sup>บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจสินเชื่อรายย่อย ในประเทศกัมพูชาได้รับใบอนุญาตธนาคารเฉพาะกิจจากธนาคารแห่งชาติกัมพูชา และได้เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อโณน ไมโครไฟแนนซ์ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด เป็น AEON Specialized Bank (Cambodia) Plc.

## ประวัติผู้บริหารบริษัท

### นางสาวสุพรรณิ อัสวสุพรรณิ

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส (เลขานุการบริษัท) ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 21 กันยายน 2552
อายุ (ปี)	48
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Eastern Michigan University
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	0.0017

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### กลุ่มบริษัทอโณ

2548 - 2552	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
2552 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

##### บริษัทอื่นๆ

ไม่มี

### นายสมศักดิ์ เหมเปี่ยม

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายสารสนเทศ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2558
อายุ (ปี)	51
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาคอมพิวเตอร์ Tokyo Computer, ประเทศญี่ปุ่น
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	-

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### กลุ่มบริษัทอโณ

2558 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
-----------------	---------------------------	---

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

##### บริษัทอื่นๆ

2553 - 2558	ผู้อำนวยการอาวุโส	การวางแผนและการสนับสนุนขององค์กร / บริษัท ชัมมิต แคปิตอล ลีสซิ่ง จำกัด / บริการสินเชื่อเช่าซื้อ
-------------	-------------------	---

### นางสาวสุริพร ธรรมวาทิตย์

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 21 ตุลาคม 2553
อายุ (ปี)	48
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	-

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### กลุ่มบริษัทอโณ

2547 - 2549	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
2549 - 2550	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด / บริการจัดเก็บหนี้
2553 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

##### บริษัทอื่นๆ

ไม่มี

นางสาวเรียวโกะ ยาโออิ	
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 มีนาคม 2555
อายุ (ปี)	41
คุณวุฒิทางการศึกษา	Diploma / คณะอักษรศาสตร์ St. Agnes College ประเทศญี่ปุ่น
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
กลุ่มบริษัทอโณ	
2548 - 2552	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
2552 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
2555 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
บริษัทอื่นๆ	ไม่มี

นายมนะวุฒิ มิ่งวานิช	
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายซิสเต็ม ดีเวลลอปเม้นท์ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 21 สิงหาคม 2556
อายุ (ปี)	48
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี / คณะวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประเทศไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
กลุ่มบริษัทอโณ	
2547 - 2553	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
2553 - 2556	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
2556 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
บริษัทอื่นๆ	ไม่มี

นายวิษณุ สุวรรณากินทร์	
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายบริหารและจัดการองค์กร ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 มีนาคม 2556
อายุ (ปี)	52
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท สาขา Public Administration University of New Haven ประเทศสหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (29/02/59)	0.00008

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
กลุ่มบริษัทอโณ	
2552 - 2554	ผู้อำนวยการ บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
2554 - 2556	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
2556 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท อโณ ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อรายย่อย
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
บริษัทอื่นๆ	ไม่มี

## รายการระหว่างกัน

ในระหว่างรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท เอซีเอส แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“เอซีเอส”) ประกอบธุรกิจลิซซิ่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น 19.20%</li> <li>มีกรรมการร่วมกันคือนางสาวกณณิกา เกียรติกุล</li> </ul>	<p>1. บริษัทฯ ให้บริการในด้านการดำเนินงานต่าง ๆ แก่ เอซีเอส โดยได้รับค่าธรรมเนียมดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการคอมพิวเตอร์ 1,000,000 บาทต่อเดือน</li> <li>ค่าสนับสนุนการตลาด 200,000 บาทต่อเดือน</li> </ul> <p>ในปีบัญชี 2558 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการให้บริการในการบริหารและจัดการดังกล่าวจำนวน 13,536,410 บาท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้ค้างรับจำนวน 4,894,377 บาท</p> <p>2. บริษัทฯ เช่ารถยนต์สำหรับผู้บริหาร ผู้จัดการสาขา และเช่าเพื่อใช้ในการดำเนินงาน จากเอซีเอส</p> <p>ในปีบัญชี 2558 บริษัทฯ มีค่าเช่าจ่ายทั้งสิ้น 44,518,090 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ จำนวน 690,150 บาท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ไม่มียอดเจ้าหนี้ค้างอยู่</p> <p>3. ในปีบัญชี 2558 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปีให้กับเอซีเอสเป็นจำนวนรวม 165,600,000 บาท</p>	<p>บริษัทฯ ให้บริการด้านการสนับสนุนระบบคอมพิวเตอร์และด้านการตลาด ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในกลุ่มธุรกิจสินเชื่อ โดยการกำหนดราคาพิจารณาจากต้นทุนการดำเนินงาน เช่น ค่าบุคลากร ค่าพัฒนาระบบระยะเวลาให้บริการ การจัดรายการส่งเสริมการขายผ่านเครือข่าย บริษัทฯ และการวิจัยการตลาด เป็นต้น โดยบวกกำไรส่วนเพิ่ม (ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558)</p> <p>บริษัทฯ ใช้บริการเช่ารถยนต์ประจำตำแหน่งสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ ตลอดจนผู้จัดการสาขาในบางพื้นที่ รวมถึงบริการเช่ารถยนต์ระยะสั้นเพื่อใช้ในการดำเนินงาน จากเอซีเอส ซึ่งเป็นบริษัทฯ ในเครือของบริษัทแม่ (ออีคอน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส) โดยนโยบายราคาที่ใช้ เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าของการให้เช่ารถยนต์โดยทั่วไป ซึ่งผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามกฎหมายของบริษัทฯ</p>
บริษัท อีคอน (ไทยแลนด์) จำกัด (“อีคอน”) ประกอบธุรกิจค้าปลีก	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ถือหุ้น 5.23%</li> <li>มีกรรมการร่วมกันคือนายยาซูฮิโกะ คอนโดะ นายพนพันธ์ปี เมืองโคตร</li> </ul>	<p>1. บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายกับอีคอน ในปีบัญชี 2558 จำนวน 17,986,356 บาท ประกอบด้วย ค่าเช่าพื้นที่ 11,593,970 บาท ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย 4,023,250 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ 2,369,136 บาท และ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ไม่มียอดเจ้าหนี้การค้าค้างอยู่</p> <p>2. บริษัทฯ มีรายได้คืนจากอีคอน 140,598 บาท และ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ไม่มียอดลูกหนี้ค้างอยู่</p>	<p>บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่สำหรับวางตู้เอทีเอ็มกับทางอีคอน โดยค่าเช่าพื้นที่ดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติภายใต้เงื่อนไขทางการค้า และเป็นอัตราเดียวกันกับอัตราโดยทั่วไปตามท้องตลาด</p>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด (“อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส”) ประกอบธุรกิจ สินเชื่อรายย่อย (เดิมชื่อ อีออน เครดิต เซอร์วิส จำกัด)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้น 35.12%</li> </ul>	<p>1. ในปีบัญชี 2558 บริษัทฯ ชำระค่าที่ปรึกษาให้กับ อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำนวน 77,193,681 บาท</p> <p>ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้อื่นจำนวน 712,205 บาท และมียอดเจ้าหนี้อื่นค้างจ่ายจำนวน 33,384,491 บาท</p> <p>2. ในปีบัญชี 2558 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปีให้กับ อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส เป็นจำนวนรวม 302,910,000 บาท</p>	<p>บริษัทฯ ได้รับความช่วยเหลือในการบริหารจัดการจากอีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส เนื่องจาก อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส ต้องให้ทิศทางการบริหารกลุ่มบริษัทไปในทิศทางเดียวกัน จึงได้สนับสนุน การบริหารบุคลากร และเทคนิคและกลยุทธ์ทางการตลาด และระบบคอมพิวเตอร์ และยังเป็นการบริหารต้นทุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยอีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส คิดค่าที่ปรึกษาดังกล่าวจากบริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศทั้งหมดที่อยู่ในเครือ อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส</p> <p>ค่าบริการที่ปรึกษาระหว่างบริษัทฯ กับ อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส เป็นตามที่ระบุในสัญญา ทั้งนี้ ค่าบริการดังกล่าวไม่สามารถหามูลค่าอ้างอิงได้ในตลาด จึงใช้เกณฑ์ตามสัดส่วนของเวลาที่แท้จริงในการบริการตามสัญญาของบริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศที่อยู่ในเครือ อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส ทั้งหมด โดยกำหนดเป็นราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</p> <p>(ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558)</p>
บริษัท อีออน เครดิต เซอร์วิส จำกัด (“อีออน เครดิต เซอร์วิส”) ประกอบธุรกิจ สินเชื่อรายย่อย	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน</li> </ul>	<p>ในปีบัญชี 2558 บริษัทฯ ชำระค่าใช้จ่ายบุคลากรให้กับ อีออน เครดิต เซอร์วิส จำนวน 41,856,274 บาท</p> <p>ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้อื่นจำนวน 9,630 บาท และมียอดเจ้าหนี้อื่นค้างจ่ายจำนวน 23,545,419 บาท</p>	<p>เนื่องจาก อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส ต้องการให้ทิศทางการบริหารกลุ่มบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน จึงได้สนับสนุนให้ อีออน เครดิต เซอร์วิส ส่งบุคลากรผู้มีความชำนาญมาประจำยังบริษัทต่างๆ ที่อยู่ในเครือ ซึ่งในส่วนของเงินเดือนของบุคลากรนั้น อีออน เครดิต เซอร์วิส จะเป็นผู้ตรองจ่ายเงินเดือนของบุคลากรดังกล่าวที่เป็นเงินเย็นไปก่อน จากนั้นจึงนำมาเรียกเก็บกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อไป</p>

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดรายการ	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท อีออน เครดิต เซอร์วิส (เอเชีย) จำกัด ("อีออน เครดิต เซอร์วิส เอเชีย") ประกอบธุรกิจ สินเชื่อ รายย่อย	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน</li> </ul>	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้อื่นจำนวน 584,138 บาท	เนื่องจาก อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส ต้องการให้ทิศทางการบริหารกลุ่มบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และมีการ แลกเปลี่ยนความรู้ตลอดจนวิธีการปฏิบัติ งานระหว่างกัน จึงได้สนับสนุนให้มีการแลก เปลี่ยนบุคลากรภายในบริษัทในเครือ ทั้งนี้ เงินเดือนของบุคลากรดังกล่าว จะคิดกับทาง บริษัทที่บุคลากรดังกล่าวไปปฏิบัติงาน
AEON Bank Ltd. ("AEON Bank") ประกอบธุรกิจธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน</li> </ul>	<p>1. ในปีบัญชี 2558 บริษัทฯ ชำระค่าใช้จ่ายบุคลากรให้กับ AEON Bank จำนวน 394,380 บาท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้อื่นจำนวน 1,244,080 บาท</p> <p>2. บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะยาวจาก AEON Bank โดยในปีบัญชี 2558 บริษัทฯ มีค่าดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 70,881,296 บาท</p> <p>ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 1,571,140,709 บาท</p>	<p>เนื่องจาก อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส ต้องการให้ทิศทางการบริหารกลุ่มบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกัน จึงได้สนับสนุนให้ AEON Bank ส่งบุคลากรผู้มีความชำนาญมา ช่วยเหลือบริษัทต่าง ๆ ที่อยู่ในเครือ ซึ่งในส่วนของเงินเดือนของบุคลากรนั้น อีออน เครดิต เซอร์วิส จะเป็นผู้ตรวจสอบจ่ายเงินเดือนของ บุคลากรดังกล่าวที่เป็นเงินเย็นไปก่อน จากนั้นจึงนำมาเรียกเก็บกับบริษัทฯ และบริษัท ย่อยต่อไป</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะยาวจาก AEON Bank โดยเงื่อนไขของเงินกู้ยืม และ อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามตลาด</p>
บริษัท อีออน เครดิต เซอร์วิส ซิสเต็มส์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด ("อีออน ฟิลิปปินส์") ประกอบธุรกิจ พัฒนาระบบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ถือหุ้น 10.00%</li> <li>ไม่มีกรรมการร่วมกัน</li> </ul>	<p>1. ในปีบัญชี 2558 บริษัทฯ ชำระค่าที่ปรึกษา แผนการเกี่ยวกับเทคโนโลยีต่าง ๆ ให้กับ อีออน ฟิลิปปินส์ จำนวน 13,620,672 บาท</p> <p>2. ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้อื่นค้างจ่ายจำนวน 13,686 บาท</p>	<p>บริษัทฯ ใช้บริการพัฒนาระบบ จาก อีออน ฟิลิปปินส์ เพื่อให้ระบบต่าง ๆ เป็น มาตรฐานเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัทในเครือ อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส โดยสัญญาบริการและพัฒนาระบบระหว่าง บริษัทฯ กับ อีออน ฟิลิปปินส์ ถือเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติที่มีการกำหนดราคา ที่ยุติธรรมและสามารถเปรียบเทียบได้ใกล้เคียงกับผู้บริการรายอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน</p> <p>(ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558)</p>

**หมายเหตุ** - รายได้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ถูกกำหนดโดยบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 และข้อ 34)

## รายการระหว่างกัน

ในระหว่างงวดบัญชีตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท เอซีเอส แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“เอซีเอส”) ประกอบธุรกิจลิซซิ่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น 19.20%</li> <li>มีกรรมการร่วมกันคือนางสาวกณณิกา เกื้อศิริกุล</li> </ul>	<p>1. บริษัทฯ ให้บริการในด้านการดำเนินงานต่างๆ แก่ เอซีเอส โดยได้รับค่าธรรมเนียมดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการคอมพิวเตอร์ 1,000,000 บาทต่อเดือน</li> <li>ค่าสนับสนุนการตลาด 200,000 บาทต่อเดือน</li> </ul> <p>ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้อื่นค้างรับจำนวน 5,092,677 บาท</p> <p>2. บริษัทฯ เช่ารถยนต์สำหรับผู้บริหาร ผู้จัดการสาขา และเช่าเพื่อใช้ในการดำเนินงาน จากเอซีเอส</p> <p>ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้อื่นค้างจ่ายจำนวน 9,247 บาท</p>	<p>บริษัทฯ ให้บริการด้านการสนับสนุนระบบคอมพิวเตอร์และด้านการตลาด ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในกลุ่มธุรกิจนี้หรือโดยการกำหนดราคาพิจารณาจากต้นทุนการดำเนินงาน เช่น ค่าบุคลากร ค่าพัฒนาระบบระยะเวลาให้บริการ การจัดรายการส่งเสริมการขายผ่านเครือข่าย บริษัทฯ และการวิจัยการตลาด เป็นต้น โดยบวกกำไรส่วนเพิ่ม (ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558)</p> <p>บริษัทฯ ใช้บริการเช่ารถยนต์ประจำตำแหน่งสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ ตลอดจนผู้จัดการสาขาในบางพื้นที่ รวมถึงบริการเช่ารถยนต์ระยะสั้นเพื่อใช้ในการดำเนินงาน จากเอซีเอส ซึ่งเป็นบริษัทฯ ในเครือของบริษัทแม่ (อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส) โดยนโยบายราคาที่ใช้ เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าของการให้เช่ารถยนต์โดยทั่วไป ซึ่งผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามกฎหมายของบริษัทฯ</p>
บริษัท อีออน (ไทยแลนด์) จำกัด (“อีออน”) ประกอบธุรกิจค้าปลีก	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ถือหุ้น 5.23%</li> <li>มีกรรมการร่วมกันคือนายยาซูฮิโกะ คอนโดะ นายนพรัตน์ เมืองโคตร</li> </ul>	<p>1. ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ไม่มียอดเจ้าหนี้ค้างอยู่</p> <p>2. ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ไม่มียอดลูกหนี้ค้างอยู่</p>	<p>บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่สำหรับวางตู้เอทีเอ็มกับทางอีออน โดยค่าเช่าพื้นที่ดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติภายใต้เงื่อนไขทางการค้า และเป็นอัตราเดียวกันกับอัตราโดยทั่วไปตามท้องตลาด</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด (“อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส”) ประกอบธุรกิจ สินเชื่อรายย่อย (เดิมชื่อ อีออน เครดิต เซอร์วิส จำกัด)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้น 35.12%</li> </ul>	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้อื่นจำนวน 712,205 บาท และมียอดเจ้าหนี้อื่นค้างจ่ายจำนวน 33,384,491 บาท	<p>บริษัทฯ ได้รับความช่วยเหลือในการบริหารจัดการจากอีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส เนื่องจาก อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส ต้องให้ทิศทางการบริหารกลุ่มบริษัทไปในทิศทางเดียวกัน จึงได้สนับสนุน การบริหารบุคลากร และเทคนิคและกลยุทธ์ทางการตลาด และระบบคอมพิวเตอร์ และยังเป็นการบริหารต้นทุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยอีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส คิดค่าที่ปรึกษาดังกล่าวจากบริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศทั้งหมดที่อยู่ในเครือ อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส</p> <p>ค่าบริการที่ปรึกษาระหว่างบริษัทฯ กับ อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส เป็นตามที่ระบุในสัญญา ทั้งนี้ ค่าบริการดังกล่าวไม่สามารถหามูลค่าอ้างอิงได้ในตลาด จึงใช้เกณฑ์ตามสัดส่วนของเวลาที่แท้จริงในการบริการตามสัญญาของบริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศที่อยู่ในเครือ อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส ทั้งหมด โดยกำหนดเป็นราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</p> <p>(ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558)</p>
บริษัท อีออน เครดิต เซอร์วิส จำกัด (“อีออน เครดิต เซอร์วิส”) ประกอบธุรกิจ สินเชื่อรายย่อย	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน</li> </ul>	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้อื่นจำนวน 9,630 บาท และมียอดเจ้าหนี้อื่นค้างจ่ายจำนวน 11,058,970 บาท	<p>เนื่องจาก อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส ต้องการให้ทิศทางการบริหารกลุ่มบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน จึงได้สนับสนุนให้ อีออน เครดิต เซอร์วิส ส่งบุคลากรผู้มีความชำนาญมาประจำยังบริษัทต่าง ๆ ที่อยู่ในเครือ ซึ่งในส่วนของเงินเดือนของบุคลากรนั้น อีออน เครดิต เซอร์วิส จะเป็นผู้ทรงจ่ายเงินเดือนของบุคลากรดังกล่าวที่เป็นเงินเดือนไปก่อน จากนั้นจึงนำมาเรียกเก็บกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อไป</p>

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดรายการ	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท อีออน เครดิต เซอร์วิส (เอเชีย) จำกัด ("อีออน เครดิต เซอร์วิส เอเชีย") ประกอบธุรกิจ สินเชื่อ รายย่อย	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน</li> </ul>	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้จำนวน 592,604 บาท	เนื่องจาก อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส ต้องการให้ทิศทางการบริหารกลุ่มบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และมีการ แลกเปลี่ยนความรู้ตลอดจนวิธีการปฏิบัติ งานระหว่างกัน จึงได้สนับสนุนให้มีการแลก เปลี่ยนบุคลากรภายในบริษัทในเครือ ทั้งนี้ เงินเดือนของบุคลากรดังกล่าว จะคิดกับทาง บริษัทที่บุคลากรดังกล่าวไปปฏิบัติงาน
AEON Bank Ltd. ("AEON Bank") ประกอบธุรกิจธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน</li> </ul>	<p>1. ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ไม่มียอดเจ้าหนี้ค้างอยู่</p> <p>2. บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะยาวจาก AEON Bank โดยในระหว่างงวดตั้งแต่ วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มีค่าดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 1,747,758 บาท</p> <p>ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 1,591,400,769 บาท</p>	บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะยาวจาก AEON Bank โดยเงินสินเชื่อของเงินกู้ยืม และอัตราดอกเบี้ย เป็นไปตามตลาด
บริษัท อีออน เครดิต เซอร์วิส ซิสเต็มส์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด ("อีออน ฟิลิปปินส์") ประกอบธุรกิจ พัฒนา ระบบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ถือหุ้น 10.00%</li> <li>ไม่มีกรรมการร่วมกัน</li> </ul>	<p>1. ในปีบัญชี 2558 บริษัทฯ ชำระค่าที่ ปรึกษา แผนการเกี่ยวกับเทคโนโลยี ต่างๆ ให้กับ อีออน ฟิลิปปินส์ จำนวน 13,620,672 บาท</p> <p>2. ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้ค้างจ่ายจำนวน 13,686 บาท</p>	บริษัทฯ ใช้บริการพัฒนาระบบ จาก อีออน ฟิลิปปินส์ เพื่อให้ระบบต่างๆ เป็น มาตรฐาน เดียวกันทั้งกลุ่มบริษัทในเครือ อีออน ไฟแนน เชียล เซอร์วิส โดยสัญญาบริการและพัฒนาระบบระหว่าง บริษัทฯ กับ อีออน ฟิลิปปินส์ ถือเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไป ตามเงื่อนไขการค้าปกติที่มีการกำหนดราคา ที่ยุติธรรมและสามารถเปรียบเทียบได้ใกล้เคียงกับค่าบริการรายอื่นที่ให้บริการในลักษณะ เดียวกัน  (ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558)

**หมายเหตุ** - รายได้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ถูกกำหนดโดยบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามโครงการแปลงสินทรัพย์เป็น  
หลักทรัพย์ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.5 และข้อ 32)



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตรงตามเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ปฏิบัติหน้าที่สำคัญๆ และความรับผิดชอบครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 7 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน จำนวน 5 ครั้ง และเข้าร่วมประชุม 2 ท่าน จำนวน 2 ครั้ง และเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสม

โดยในการประชุมได้มีการพิจารณาและสอบทานความถูกต้อง ความเชื่อถือได้ ความครบถ้วนของการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาและแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติม ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่าการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ในงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นไปอย่างถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นอกจากนี้ การประชุมได้พิจารณาและแสดงความคิดเห็นต่อการทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พิจารณาและสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามข้อกำหนดหรือกฎหมายอื่นๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ พิจารณาความเหมาะสมและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถทางวิชาชีพ คุณภาพงานสอบบัญชีในปีที่ผ่านมา รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทนและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกและเสนอชื่อ ดร. ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3356 นายเพิ่มศักดิ์ วงศ์พัชรปกรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3427 และนายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4301 เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯโดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้รายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดต่าง ๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้



(นายณพนธ์ เมืองโคตร)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อีออน ธนสิริบริษั (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตรงตามเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ปฏิบัติหน้าที่สำคัญๆ และความรับผิดชอบครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ยังไม่มีเหตุการณ์หรือรายการที่ต้องได้รับการพิจารณาและแสดงความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ จึงไม่ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในช่วงระยะเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบภายหลังจากช่วงระยะเวลาดังกล่าวจำนวน 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน และเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน

โดยในการประชุมได้มีการพิจารณาและสอบทานความถูกต้อง ความเชื่อถือได้ ความครบถ้วนของการจัดทำทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาและแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติม ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า การจัดทำทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ในงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นไปอย่างถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดหรือกฎหมายอื่นๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงสอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในอันจะส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถทางวิชาชีพ คุณภาพงานสอบบัญชีในปีที่ผ่านมา รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทนและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกและเสนอชื่อ ดร. ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3356 นายเพิ่มศักดิ์ วงศ์พัชรปกรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3427 และนายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4301 เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้รายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดต่างๆ และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้



(นายพนพินธิ์ เมืองโคตร)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## ข้อมูลองค์กร

### บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อ	บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	บริการสินเชื่อบัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่อเช่าซื้อ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 388 ชั้น 27 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัทเลขที่	0107544000078
Home Page	<a href="http://www.aeon.co.th">http://www.aeon.co.th</a>
โทรศัพท์	0-2689-7197 (Call Center 0-2665-0123)
โทรสาร	0-2689-7007
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 250,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 250,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 บาท

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

AEON SPECIALIZED BANK (CAMBODIA) Plc.\*\* (สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 80)

ประเภทธุรกิจ	สินเชื่อรายย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	Floor 7, Building No.721 Monivong Blvd, Sangkat Beoung Keng Kang 3, Khan Chamkarmon, Phnom Penh, Cambodia
โทรศัพท์	855-23-988-701
โทรสาร	855-23-988-711
ทุนจดทะเบียน	10,000,000 เหรียญสหรัฐ
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	10,000,000 เหรียญสหรัฐ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 เหรียญสหรัฐ

บริษัท อีออน อินชัวร์نس เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด\*\* (สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 100)

ประเภทธุรกิจ	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันภัย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	159/22 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ ชั้น 14 ถนนสุขุมวิท 21(อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	0-2689-7111
โทรสาร	0-2689-7141-2
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 100,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 100,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท

บริษัท เอเชียส เซอร์วิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด\*\* (สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 100)

ประเภทธุรกิจ	บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และ บริการด้านกฎหมาย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	699 อาคารโมเดิร์นฟอรัมทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์	0-2769-1700
โทรสาร	0-2722-8262
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 148,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 148,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท

บริษัท อีออน ลิสซิง เซอร์วิส (ลาว) จำกัด\*\*\*\* (สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 100)

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจลิสซิง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	Asean Road, Unit 16, Sibounheuang Village, Chanthabouly District, Vientiane Capital, Lao PDR
โทรศัพท์	856-21-261010
โทรสาร	856-21-261030
ทุนจดทะเบียน	28,000,000,000 กีบ
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	28,000,000,000 กีบ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10,000 กีบ

บริษัท อีออน ไมโครไฟแนนซ์ (เมียนมาร์) จำกัด\*\* (สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 100)

ประเภทธุรกิจ	สินเชื่อรายย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	G1-18, Mezzanine Floor, Building (D), Pearl Condo, Kabaraye Pagoda Road Bahan Township, Yangon, Myanmar
โทรศัพท์	95-1-8604201-4
โทรสาร	95-1-430653
ทุนจดทะเบียน	8,259,601,000 จ๊าด
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	8,259,601,000 จ๊าด
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1,000 จ๊าด

บริษัท อีทอนอล 5 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด\* (สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 26)

บริษัท อีทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด\*\* (สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 26)

ประเภทธุรกิจ	แปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	388 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	0-2689-7039
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,400 บาท หุ้นบุริมสิทธิ์ 29,600 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 10,400 บาท หุ้นบุริมสิทธิ์ 29,600 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท

บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตบุคคเฉพาะกิจ จำกัด\*\*\* (สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 48.75)

ประเภทธุรกิจ	แปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยนิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	388 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	0-2689-7050
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 39,800 บาท หุ้นบุริมสิทธิ์ 200 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 39,800 บาท หุ้นบุริมสิทธิ์ 200 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท

บริษัท เอซีเอส เทรดดิง เวียดนาม จำกัด (สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 20)

ประเภทธุรกิจ	บริการสินเชื่อเพื่อซื้อสินค้าโดยการผ่อนชำระ ในประเทศเวียดนาม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	246 Cong Quynh, Pham Ngu Lao Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam
โทรศัพท์	84-8-54453800
โทรสาร	84-8-54453801
ทุนจดทะเบียน	50,000,000,000 ดอง
ทุนชำระแล้ว	50,000,000,000 ดอง

บริษัท อีออน เครดิท เซอร์วิส ซิสเต็มส์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 10)

ประเภทธุรกิจ	บริการระบบสารสนเทศในประเทศฟิลิปปินส์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	Unit 802, 8 <sup>th</sup> Floor, Philiplans Corporate Center 1012 Triangle Drive corner 10 <sup>th</sup> and 11 <sup>th</sup> Avenue, Bonifacio Global City, 1634, Taguig, Philippines
โทรศัพท์	63-2-755-2277
โทรสาร	63-2-755-2276
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 100,000,000 เปโซ
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 100,000,000 เปโซ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 เปโซ

\* อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อเลิกกิจการ

\*\* บริษัทย่อยของบริษัทฯ

\*\*\* บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตบุคคเฉพาะกิจ จำกัด เนื่องจากบริษัทมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและยังคง  
สิทธิในการให้บริการบางประเภทซึ่งมีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่โอนและมีสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนผันแปรจากบริษัท  
ดังกล่าวภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์

\*\*\*\* บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อีออน อินชัวร์นส์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด  
ในอัตราส่วนร้อยละ 3.71 และร้อยละ 3.71 ตามลำดับ

## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักกรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9999
ผู้สอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด อาคารรัชนาการ ชั้น 25 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2676-5700 โทรสาร 0-2676-5757-8



## สาขา

ภาค / สาขา Region / Branch		ที่อยู่ Address	โทรศัพท์ Telephone No.	โทรสาร Fax No.
กรุงเทพและปริมณฑล / Bangkok and Vicinity				
1	เทอมินอล 21 Teminal 21	2.88 ชั้น แอลจี ห้อง SH-LG-014 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110	0-2108-0942-3	0-2108-0944
2	เซ็นทรัลพลาซ่า แกรนด์ พระราม 9 Central Plaza Grand Rama 9	เลขที่ 9/9 ชั้น 5 ห้อง 510 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310	0-2160-2453-4	0-2160-2455
3	หัวหมาก ทาวน์ เซ็นเตอร์ Huamark Town Center	177 ชั้น G ห้อง G-02-1 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240	0-2314-7341-2	0-2314-7343
4	เดอะมอลล์ ท่าพระ The Mall Thapra	99 ชั้น 3 ห้อง 3S-C2-A1, 3S-C2-B1 ถนนรัชดาภิเษก แขวงบuckโล เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600	0-2477-7220 0-2477-7221	0-2477-9950
5	เทสโก้ โลตัส บางกะปิ Tesco Lotus Bangkapi	3109 ชั้น 2 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240	0-2377-4830-2	0-2374-2823
6	เดอะมอลล์ บางกะปิ The Mall Bangkapi	3522 ชั้น 3 ห้อง 3S-C9B, 3A-C10-11, 3S-C12-13, ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240	0-2374-5165 0-2704-7640	0-2374-5175
7	ยูเนี่ยน มอลล์ ลาดพร้าว Union Mall Ladprao	54 ชั้น F2 ห้อง 2L-20-21 ซอยลาดพร้าว 1 ถนนลาดพร้าว แขวงจวมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	0-2939-3201-2	0-2939-3881
8	แม็กซ์แวลู คริสตัล ดีไซน์ เซ็นเตอร์ (ซีดีซี) MaxValu Crystal Design Center (CDC)	เลขที่ 1448/20 อาคารแอล5 ชั้น 1 ซอยลาดพร้าว 87 (จันทราสุข) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240	0-2515-0601	0-2515-0602
9	เซ็นทรัลพลาซ่า รัตนธิเบศร์ Central Plaza Rattana Thibet	566-8 ชั้น 2 ห้อง 265 หมู่ 8 ถนนรัตนธิเบศร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000	0-2526-8031-2	0-2526-8030
10	ฟิวเจอร์พาร์ค รังสิต Future Park Rangsit	94 ชั้น 2 ห้อง PLZ.2.SHP 020 ถนนพหลโยธิน ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130	0-2958-6204-8	0-2958-6207
11	แฟชั่นไอส์แลนด์ Fashion Island	587,589,589/7-9 ชั้นใต้ดิน (BF) ห้อง EDU01 ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230	0-2508-7200-5	0-2947-5089
12	เทสโก้ โลตัส รังสิต Tesco Lotus Rangsit	801 ชั้น 1 หมู่ 2 ถนนพหลโยธิน ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130	0-2567-0359 0-2567-6698	0-2567-4962
13	เทสโก้ โลตัส หลักสี่ Tesco Lotus Laksi	559 ชั้น 2 หมู่ 3 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220	0-2955-7213-4	0-2955-7215
14	เทสโก้ โลตัส จรัญสนิทวงศ์ Tesco Lotus Charansanit Wong	244 ชั้น 1 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบางพลัด เขตบางพลัด กรุงเทพฯ 10700	0-2424-9275-6	0-2424-9408
15	บิ๊กซี สะพานควาย Big C Saphankwai	618/1 ชั้น B ห้อง BCR002-5 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400	0-2615-4527-8	0-2615-4529
16	เดอะมอลล์ งามวงศ์วาน The Mall Ngamwongwan	เลขที่ 30/39-50,639 ชั้น 4 ห้อง ยูนิคที่ 1 หมู่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000	0-2550-0285 0-2550-0531	0-2550-0703
17	เทสโก้ โลตัส ปทุมธานี Tesco Lotus Pathumthani	21/49 ชั้น 1 ถนนปทุมสามโคก ตำบลบางปรอก อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000	0-2581-8453	0-2581-8454
18	เทสโก้ โลตัส นวนคร Tesco Lotus Navanakorn	98/103 ชั้น 2 หมู่ 13 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	0-2520-4970-1	0-2520-4972
19	แม็กซ์แวลู บางใหญ่ MaxValu Bangyai	87 ชั้น G หมู่ 6 ตำบลเสาธงหิน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140	0-2595-0651-2	0-2926-3072

	ภาค / สาขา Region / Branch	ที่อยู่ Address	โทรศัพท์ Telephone No.	โทรสาร Fax No.
20	เทสโก้ โลตัส บางนา Tesco Lotus Bangna	14/9 ชั้น 1 หมู่ 13 ถนนบางนา-ตราด กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	0-2313-3196	0-2739-9167
21	เซ็นทรัลพลาซา พระราม 2 Central Plaza Rama 2	160 ชั้นที่ 3 ห้อง 329 ถนนพระรามที่ 2 แขวงสามตำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150	0-2872-4486	0-2872-4487
22	โรบินสัน สมุทรปราการ Robinson Samutprakan	789 ชั้นที่ 3 ห้อง 3F-B-312 หมู่ 2 ตำบลท้ายบ้านใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280	0-2174-2817-18	0-2174-2823
23	ซีคอนสแควร์ Seacon Square	55 ชั้นที่ 3 ห้อง 30571 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250	0-2320-2950-2	0-2721-8379
24	อิมพีเรียล สำโรง Imperial Samrong	999 ชั้น 2 ห้อง SH-I-2-049 หมู่ 1 ถนนสุขุมวิท ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270	0-2756-8726-7	0-2756-8728
25	เทสโก้ โลตัส พระราม 1 Tesco Lotus Rama I	831 ชั้น 3 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	0-2612-3405-6	0-2219-1934
26	บิ๊กซี ราชดำริ Big C Ratchadamri	97/11 ชั้น 3 ห้อง 3CR312-313 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	0-2655-0365-6	0-2655-0368
27	เซ็นทรัลพลาซา ปิ่นเกล้า Central Plaza Pinklao	เลขที่ 77/222 ชั้น 4 ห้องเลขที่ 424 ถนนบรมราชชนนี แขวงอรุณอมรินทร์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ 10700	0-2884-7584-6	0-2884-7592
28	มาร์เก็ต วิลเลจ สุวรรณภูมิ Market Village Suvarnabhumi	99/29 ชั้น 3 ห้องเลขที่ R309 หมู่ 1 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	0-2003-2451-3	0-2003-2457
29	เดอะมอลล์ บางแค The Mall Bangkae	275 ชั้น 3 ห้อง 3S-F7A หมู่ 1 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพฯ 10160	0-2454-8177	0-2454-7150
30	แม็กซ์แวลู พัฒนาการ MaxValu Pattanakarn	2559 ชั้น 1 ถนนพัฒนาการ เขตสวนหลวง แขวงสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250	0-2722-1855	0-2722-1854
31	เกตเวย์ เอกมัย Gateway Ekamai	982/22 ชั้น M ห้อง M125 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110	0-2108-2643-4	0-2108-2645
32	แม็กซ์แวลู วังหิน พลาซ่า ลาagoon MaxValu Wanghin Plaza Lagoon	604 ชั้น 1 ถนนลาดพร้าว-วังหิน แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230	0-2538-2115	0-2538-2321
33	เมกา บางนา Mega Bangna	39 ชั้น 1 ห้อง 1632/6 หมู่ 6 ถนนบางนา-ตราด กม.8 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	0-2186-8740-41	0-2186-8742
34	ซิลม คอมเพล็กซ์ Silom Complex	191 ชั้น 4 ห้อง 429 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	0-2266-2681- 3	0-2266-2684
35	ซีคอน บางแค Seacon Bangkae	607 ชั้น 3 ห้อง 327A ถนนเพชรเกษม แขวงบางหว้า เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160	0-2458-2951-2	0-2458-2953
36	แม็กซ์แวลู ราชพฤกษ์ MaxValu Ratchaphruek	62/27 ชั้น G หมู่ 1 ถนนราชพฤกษ์ ตำบลอ้อมเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120	0-2115-3017-8	0-2115-3016
37	แม็กซ์แวลู สุขุมวิท 71 MaxValu Sukhumvit 71	140 ชั้น 1 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	0-2711-0700	0-2711-0491
38	เซ็นทรัล เวิลด์ Central World	4,4/1-2, 4/4 ชั้น 4 ห้อง B402 ถนนราชดำริห์ แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	0-2646-1955-8	0-2658-6553
39	แม็กซ์แวลู หลักสี่ MaxValu Laksi	78 ชั้น 1 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10220	0-2970-0125-6	0-2970-0130
40	แม็กซ์แวลู นวมินทร์ MaxValu Navamin	700 ชั้น 1 หมู่ 10 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10240	0-2944-8053-4	0-2944-8055
41	เซ็นทรัลพลาซา เวสต์เกต Central Plaza Westgate	199,199/1,199/2 ชั้น 3 ห้อง 339 หมู่ 6 ตำบลเสาธงหิน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140	0-2194-2803-5	0-2194-2810

ภาค / สาขา Region / Branch	ที่อยู่ Address	โทรศัพท์ Telephone No.	โทรสาร Fax No.
ภาคเหนือ / Northern			
42 แอร์พอร์ต บิสซิเนส พาร์ค (โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์) Airport Business Park (Operation Center)	90 ชั้น 3 ห้อง 308-309 ถนนมหิดล ตำบลหายยา อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100	(053) 403-124-6	(053) 403-224
43 เซ็นทรัลพลาซา เชียงใหม่ แอร์พอร์ต Central Plaza Chiangmai Airport	เลขที่ 2 ถนนมหิดล, 252-252/1 ชั้น 3 ห้อง 382 ถนนวาลัย, ตำบลหายยา อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100	(053) 271-265-6	(053) 271-267
44 เทสโก้ โลตัส หางดง Tesco Lotus Hangdong	132 ชั้น 1 หมู่ 1 ถนนเชียงใหม่-หางดง ตำบลป่าแดด อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100	(053) 807-524 (053) 807-526	(053) 807-517
45 เทสโก้ โลตัส คำเที่ยง Tesco Lotus Kamthiang	19 ชั้น 1 ถนนตลาดคำเที่ยง ตำบลป่าตัน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300	(053) 216-532 (053) 222-488	(053) 216-533
46 ราชนาถบุรี เชียงราย (สำนักงานปฏิบัติการสาขา) Ratchapatsadu Chiangrai (Sub Operation Office)	เลขที่ 393/34 ถนนบรรพปราการ ตำบลเวียง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย 57000	(053) 792-123	(053) 792-191 (053) 792-194
47 เซ็นทรัลพลาซา เชียงราย Central Plaza Chiangrai	99/9 ชั้น 2 ห้อง 231-232 หมู่ 13 ตำบลรอบเวียง อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000	(053) 179-844-5	(053) 179-846
48 บิ๊กซี ลำปาง Big C Lampang	เลขที่ 65 ชั้น 2 ห้อง 2CR206/2 ถนนไฮเวย์ลำปาง-งาว ตำบลสบตุ๋ย อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100	(054) 209-123	(054) 209-191
49 เทสโก้ โลตัส พิษณุโลก Tesco Lotus Phitsanulok	909 ชั้น 1 หมู่ 10 ถนนพิษณุโลก-หล่มสัก ตำบลอรุณภูมิ อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000	(055) 220-704-5	(055) 220-710
50 เซ็นทรัลพลาซา พิษณุโลก Central Plaza Phitsanulok	เลขที่ 9/99 ชั้น 3 ห้อง 334 หมู่ 5 ถนนสิงหวัฒน์ ตำบลพลาชัยชุมพล อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000	(055) 338-426-7	(055) 338-428
51 วี-สแควร์ พลาซ่า นครสวรรค์ V-Square Plaza Nakhonsawan	320/11 ชั้น 1 ห้องเลขที่ R109-R110 ถนนสวรรค์วิถี ตำบลปากน้ำโพ อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ 60000	(056) 200-123	(056) 200-191
52 เทสโก้ โลตัส ตาก Tesco Lotus Tak	18 ชั้น G ห้อง 101 ถนนพหลโยธิน ตำบลระแหง อำเภอเมืองตาก จังหวัดตาก 63000	(055) 508-123	(055) 508-191
53 เซ็นทรัลพลาซา ลำปาง Central Plaza Lampang	319 ชั้น 2 ห้อง 226 ถนนไฮเวย์ ลำปาง-งาว ตำบลสวนดอก อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100	(054) 341-913-4	(054) 811-852
54 บิ๊กซี เพชรบูรณ์ Big C Phetchabun	939 ชั้น 1 ห้อง GCR107 หมู่ 2 ตำบลสะเตียง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบูรณ์ 67000	(056) 705-123	(056) 705-191
55 บิ๊กซี แพร่ Big C Phrae	600 ชั้น G ห้อง GCR 117-120 หมู่ 9 ถนนเจริญเมือง ตำบลนาจักร อำเภอเมือง จังหวัดแพร่ 54000	(054) 539-123	(054) 539-191
56 เดอะฮาร์โมนี พิษณุโลก (สำนักงานสาขามหาภาค) The Harmony Phitsanulok (Regional Office)	268/24-25 ถนนพิชัยสงคราม ตำบลในเือง อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000	(055) 236-123	(055) 236-191
57 เซ็นทรัลเฟสติวัล เชียงใหม่ Central Festival Chiangmai	99,99/1 และ 99/2 ชั้น 3 ห้อง 335 หมู่ 4 ตำบลฟ้าฮ่าม อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000	(053) 288-875-6	(053) 288-876
58 บิ๊กซี พิษณุโลก Big C Phitsanulok	939 ชั้น 2 ห้อง 2CR207 ถนนพิชัยสงคราม ตำบลในเือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000	(055) 220-039-42	(055) 220-043
ภาคกลาง / Central			
59 สุขอนันต์ ปาร์ค สระบุรี Suk Anan Park Saraburi	179/5 ชั้น 1 ถนนสุขุมวิท ตำบลปากเพรียว อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี 18000	(036) 200-123	(036) 200-191
60 บิ๊กซี ลพบุรี 1 Big C Lopburi 1	เลขที่ 2 ชั้น 2 ห้องเลขที่ 2 CR207 หมู่ 1 ตำบลท่าศาลา อำเภอเมืองลพบุรี จังหวัดลพบุรี 15000	(036) 418-123	(036) 418-191

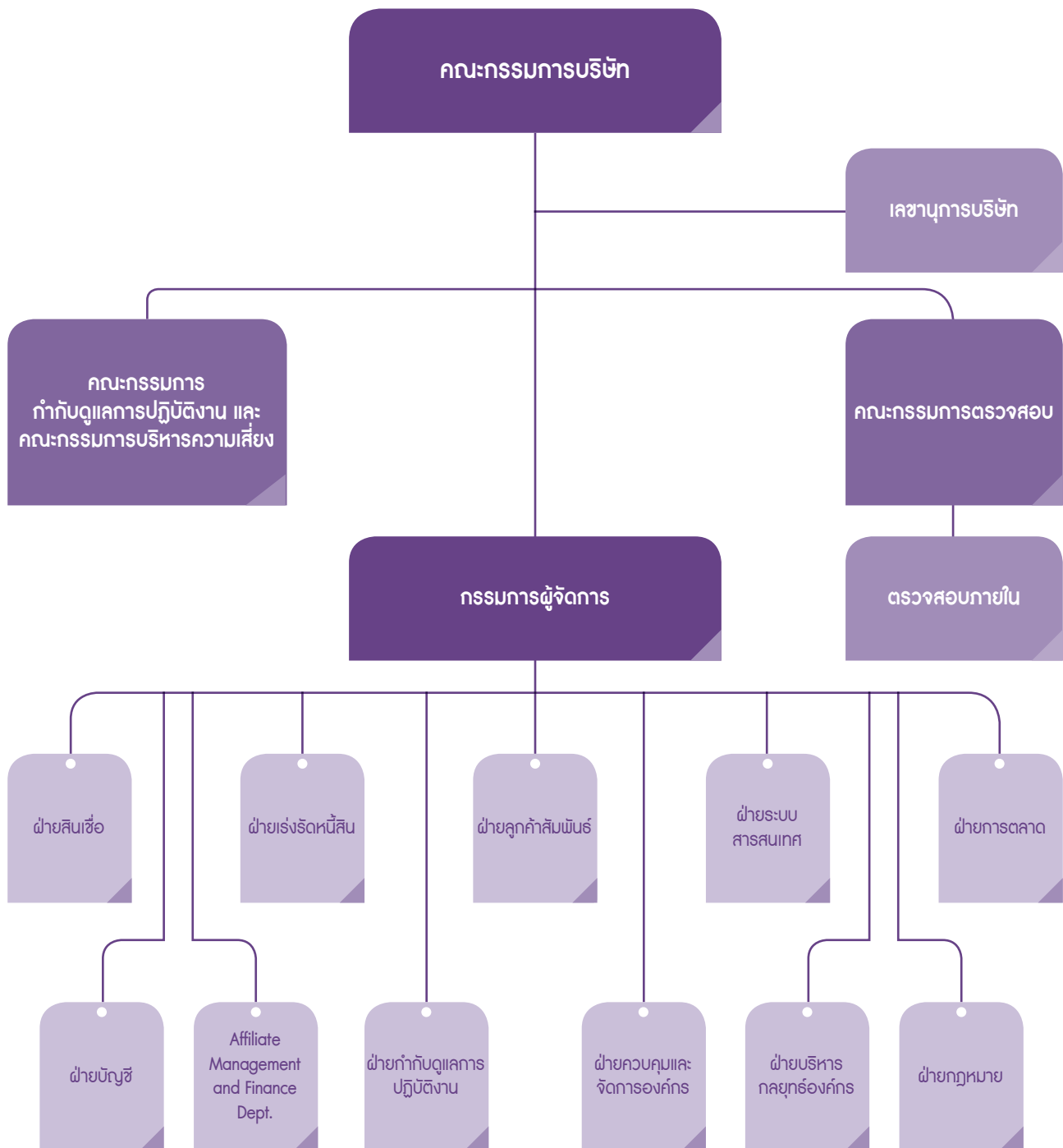
	ภาค / สาขา Region / Branch	ที่อยู่ Address	โทรศัพท์ Telephone No.	โทรสาร Fax No.
61	เซ็นทรัลพลาซ่า ระยอง CentralPlaza Rayong	99, 99/1 ชั้น 2 ห้องเลขที่ 268 ถนนบางนา-ตราด ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000	(038) 942-831-3	(038) 942-835
62	แปซิฟิก พาร์ค ชลบุรี Pacific Park Chonburi	เลขที่ 90 ชั้น 4 F-402-3 ถนนสุขุมวิท กม.118 ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110	(038) 324-260-1 (038) 327-470	(038) 770-572
63	เทสโก้ โลตัส พัทยา เหนือ Tesco Lotus Pattaya Nua	221/19 ชั้น 1 หมู่ 5 ถนนพญาเหนือ ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150	(038) 370-960-1	(038) 411-187
64	เทสโก้ โลตัส อมตะนคร Tesco Lotus Amata Nakorn	700/75 ชั้น 1 หมู่ 5 ตำบลคลองตำหรุ เมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	(038) 744-164 -5	(038) 744-167
65	บิ๊กซี ชลบุรี 2 (เอ็กซ์ตรา) Big C Chonburi 2 (Extra)	15/17 ชั้น 1 หมู่ 3 ตำบลห้วยกะปิ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	(038) 785-134	(038) 785-135
66	เทสโก้ โลตัส จันทบุรี Tesco Lotus Chanthaburi	25/4 ชั้น 1 ถนนพระยาตรัง ตำบลวัดใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000	(039) 303-389	(039) 351-325
67	เอสเอฟ เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์จะเข็ญ SF Major Cineplex Chachoengsao	9/2 ชั้น G ห้อง 9-10 ถนนจะเข็ญ-บางปะกง ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง จังหวัดจะเข็ญ	(038) 535-348 (038) 535-178	038-812-920
68	เทสโก้ โลตัส สัตหีบ Tesco Lotus Sattahip	179 ชั้น 2 หมู่ 2 ตำบลสัตหีบ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี 20180	(038) 739-450-1	(038) 739-452
69	บิ๊กซี จันทบุรี Big C Chanthaburi	เลขที่ 1012 ชั้น 2 ห้อง 2CR201 ถนนท่าแฉลบ ตำบลตลาด อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี	(039) 436-512-3	(039) 436-514
70	อยุธยา แกรนด์ Ayutthaya Grand	51/287-290 หมู่ 1 ถนนโรจนะ ตำบลธนู อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13210	(035) 753-123	(035) 753-191
71	อยุธยา พาร์ค Ayutthaya Park	126 ชั้น 2 ห้อง I-46 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000	(035) 801-209-10	(035) 801-214
72	โฮมโปร นครปฐม HomePro Nakhonpathom	เลขที่ 752/3 ชั้น 1 ห้อง RTC4-5 ถนนเพชรเกษม ตำบลห้วยจรเข้ม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000	(034) 245-123 (034) 245-190	(034) 245-191-2
73	เทสโก้ โลตัส ราชบุรี Tesco Lotus Ratchaburi	8/4 ชั้น 1 ถนนคชาธร ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000	(032) 327-194-5	(032) 338-919
74	สมุทรสาคร Samutsakhon	322/90 ถนนเอกชัย ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000	(034) 417-123	(034) 417-191
75	เพชรบุรี Phetchaburi	43/19 หมู่ 5 ถนนเพชรเกษม ตำบลบ้านหม้อ อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000	(032) 421-123	(032) 421-191-2
76	เทสโก้ โลตัส สุพรรณบุรี Tesco Lotus Suphanburi	293 ชั้น 1 หมู่ 5 ถนนสุพรรณบุรี-ชัยนาท ตำบลท่าระหัด อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000	(035) 514-123	(035) 514-191
77	หัวหิน มาร์เก็ต วิลเลจ Huahin Market Village	234/1 ชั้นที่ 3 ห้อง A314/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	(032) 526-213-4	(032) 526-215
78	โรบินสัน กาญจนบุรี Robinson Kanchanaburi	110 ชั้น 2F ห้อง 2F-B-221 หมู่ 9 ตำบลปากแพรก อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000	(034) 549-123	(034) 549-191
79	บิ๊กซี สมุทรสงคราม Big C Samutsongkhram	2/19 ชั้น 1 ห้อง GCR103 หมู่ 1 ตำบลบางแก้ว อำเภอเมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม 75000	(034) 770-901-2	(034) 724-200
80	ทีเอสเค ปาร์ค ระยอง (สำนักงานปฏิบัติการด้านสาขา) TSK Park Rayong (Sub Operation Office)	351-351/1 ชั้น 2 ล็อคที่ B6,B7 และ B8 ถนนสุขุมวิท ตำบลเนินพระ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000	(038) 997-123	(038) 997-191
81	เซ็นทรัลพลาซ่า ศาลายา CentralPlaza Salaya	99/19, 99/20 ชั้นที่ 3 ห้อง 333 หมู่ 2 ตำบลบางเตย อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดนครปฐม 73210	(034) 245-112-4	(034) 245-194
82	โรบินสัน ปราจินบุรี Robinson Prachinburi	72 ชั้น 2 ห้อง 2F-B-223 หมู่ 3 ตำบลบางบริบูรณ์ อำเภอเมืองปราจินบุรี จังหวัดปราจินบุรี 25000	(037) 573-123	(037) 573-191
83	อียอน ศรีราชา ช็อปปิ้ง เซ็นเตอร์ Aeon Sriracha Shopping Center	165/133 ชั้น 1 ห้อง B101/4-1 หมู่ 10 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110	(038) 313-171	(038) 313-173

ภาค / สาขา Region / Branch		ที่อยู่ Address	โทรศัพท์ Telephone No.	โทรสาร Fax No.
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ / North-Eastern				
84	ยูดี ทาวน์ อุดรธานี UD Town Udonthani	88 ชั้น 1 ห้อง H18-H20 ถนนทองใหญ่ ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000	(042) 215-123	(042) 215-191
85	เซ็นทรัลพลาซา ขอนแก่น CentralPlaza Khonkaen	99 ชั้น 2 ห้อง 269-271 ถนนศรีจันทร์ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000	(043) 349-570	(043) 349-571
86	บิ๊กซี ร้อยเอ็ด Big C Roi Et	320 ชั้น 2 ห้อง 2CR204 หมู่ 10 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000	(043) 619-123	(043) 619-191-2
87	เนวาดา สกลนคร Nevada Sakonnakhon	เลขที่ 1594/17 ชั้น 1 ห้อง A-01 ถนนรอบเมือง ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร 47000	(042) 700-123	(042) 700-191
88	เทสโก้ โลตัส สว่างแดนดิน Tesco Lotus Sawangdaendin	เลขที่ 501 ชั้น 1 หมู่ที่ 2 ตำบลสว่างแดนดิน อำเภอสว่างแดนดิน จังหวัดสกลนคร 47110	(042) 776-840	(042) 776-841
89	บิ๊กซี นครพนม Big C Nakhonphanom	9/2 ชั้น 1 ห้อง GCR108 ซ.ร่วมมิตร ถนนนิตโย ตำบลหนองญาติ อำเภอเมืองนครพนม จังหวัดนครพนม 48000	(042) 539-123 (042) 539-190	(042) 539-191
90	สุนีย์ ทาวเวอร์ อุบลราชธานี Sunee Tower Ubonratchathani	เลขที่ 512/8 ชั้น 1 ห้องเลขที่ 104 ถนนขยางกูร ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000	(045) 354-123	(045) 354-191
91	เดอะมอลล์ นครราชสีมา The Mall Nakhonratchasima	1242/2 ชั้น B ห้อง BB-07 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30000	(044) 426-123	(044) 426-191
92	บิ๊กซี สุรินทร์ Big C Surin	เลขที่ 8 ชั้น G-IN ห้องเลขที่ GCR 115/1 ถนนหลักเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดสุรินทร์ 32000	(044) 598-123	(044) 598-191
93	บิ๊กซี ชัยภูมิ Big C Chaiyaphum	99 ชั้นที่ 1 ห้อง GCR126 หมู่ 1 ตำบลบึงคล้า อำเภอเมือง ชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ 36000	(044) 814-123	(044) 814-191
94	บิ๊กซี บุรีรัมย์ Big C Buriram	เลขที่ 150 ชั้น G ห้อง GCR120 หมู่ 7 ตำบลอิสาณ อำเภอเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์ 31000	(044) 604-123	(044) 604-191
95	เทสโก้ โลตัส ศรีสะเกษ Tesco Lotus Sisaket	95 ชั้น 2 หมู่ 6 ตำบลโพธิ์ อำเภอเมืองศรีสะเกษ จังหวัดศรีสะเกษ 33000	(045) 829-123	(045) 829-191
96	อัสววรรณ ซุปเปอร์ คอมเพล็กซ์ 1 หนองคาย Asawann Shopping Complex 1 Nongkhai	304 ชั้น 1 ห้อง A-03 หมู่ 10 ถนนมิตรภาพ ตำบลโพธิ์ชัย อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย 43000	(042) 415-123	(042) 415-191
97	เซริมไทย คอมเพล็กซ์ มหาสารคาม Sermtai Complex Mahasarakham	76/1-7 ชั้น 1 ห้อง R101 ถนนนครสวรรค์ ตำบลตลาด อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม 44000	(043) 710-123	(043) 710-191
98	เซ็นทรัลพลาซา อุดรธานี CentralPlaza Udonthani	277/1-3,271/5 ชั้น 3 ห้อง A307 ถนนประจักษ์ศิลปาคม ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000	(042) 308-117	(042) 308-119
99	บิ๊กซี มุกดาหาร Big C Mukdahan	77/11 ชั้น 2 ห้อง 2CR207 ถนนขยางกูร ตำบลมุกดาหาร อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร 49000	(042) 629-123	(042) 629-191
100	บิ๊กซี เลย Big C Loei	114 ชั้น G ห้อง GCR120/1 หมู่ 9 ถนนมลิวรรณ ตำบลนาอาน อำเภอเมืองเลย จังหวัดเลย 42000	(042) 810-123	(042) 810-191
101	เซ็นทรัลพลาซา อุบลราชธานี CentralPlaza Ubonratchathani	311 ชั้น 3 ห้อง 331 หมู่ 7 ตำบลแระแงง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000	(045) 209-322-4	(045) 422-880
102	เทสโก้ โลตัส เอ็กตรา ขอนแก่น Tesco Lotus Extra Khonkaen	709 ชั้น 1 หมู่ 3 ตำบลศิลา อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000	(043) 364-134-5	(043) 364-136
103	โรบินสัน สกลนคร Robinson Sakonnakhon	88/8 ชั้น 2 ห้อง 201-3 ถนนนิตโย ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร 47000	(042) 971-917-19	(042) 971-920
104	บิ๊กซี กาฬสินธุ์ Big C Kalasin	101/2-3 ชั้น 1 ห้อง GCR 104 ถนนดินนาถ ตำบลกาฬสินธุ์ อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000	(043) 810-217-8	(043) 810-213

ภาค / สาขา Region / Branch	ที่อยู่ Address	โทรศัพท์ Telephone No.	โทรสาร Fax No.
ภาคใต้ / Southern			
105 จุลดิสด หาดใหญ่ พลาซ่า Julladis Hatyai Plaza	200 ชั้น 1 ห้อง 102,104, 106, 108 ถนนนิพัทธ์อุทิศ 3 ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110	(074) 271-000	(074) 355-292
106 บิ๊กซี หาดใหญ่ 2 (เอ็กซ์ตรา) Big C Hatyai 2 (Extra)	เลขที่ 677 ชั้น 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110	(074) 555-319-21	(074) 555-323
107 เทสโก้ โลตัส สุราษฎร์ธานี Tesco Lotus Suratthani	9/1 ชั้น 1 หมู่ 3 ถนนเลี่ยงเมือง ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง สุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000	(077) 277-041	(077) 277-093
108 สหไทยพลาซ่า นครศรีธรรมราช Sahathai Plaza Nakhonsithammarat	1392 ชั้น 1 ห้อง S-06,S-07,S-08 ถนนศรีปราชญ์ ตำบลท่าวัง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000	(075) 304-000	(075) 304-091-2
109 เซ็นทรัลเฟสติวัล ภูเก็ต CentralFestival Phuket	เลขที่ 74-75 ชั้น 2 ห้อง TC-024 หมู่ 5 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ตำบลวิชิต อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000	(076) 307-165-69	(076) 307-156
110 โรบินสัน ตรัง Robinson Trang	138 ชั้น 2 ห้อง 2 เอฟ-บี-207 ถนนพัทลุง ตำบลทับเที่ยง อำเภอเมืองตรัง จังหวัดตรัง 92000	(075) 205-000	(075) 205-056
111 ชุมพร Chumphon	113/7 ถนนกรมหลวงชุมพร ตำบลท่าตะเภา อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000	(077) 529-000	(077) 507-608 (077) 507-600
112 เซ็นทรัลเฟสติวัล สมุย CentralFestival Samui	209,209/1,209/2 ชั้น 2 ห้อง 215 หมู่ 2 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320	(077) 277-023-29	(077) 277- 092
113 เทสโก้ โลตัส กระบี่ Tesco Lotus Krabi	191 ชั้น 1 หมู่ 12 ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000	(075) 626-000	(075) 626-091
114 เซ็นทรัลพลาซ่า สุราษฎร์ธานี CentralPlaza Suratthani	88 ชั้น 3 ห้อง 307 หมู่ 10 ตำบลวัดประดู่ อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000	(077) 277-011-6	(077) 489-738 (077) 277-091
115 บิ๊กซี สตูล Big C Satun	959 ชั้น G ห้อง GCR105 หมู่ 7 ถ.406 ตำบลคลองขุด อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล 91000	(074) 782-123	(074) 782-191
116 บิ๊กซี หาดใหญ่ (คลองแห) Big C Hatyai (Klonghae)	111/19 ชั้น 2 ห้อง 2CR252 หมู่ 4 ตำบลคลองแห อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110	(074) 427-586-7	(074) 427-589
117 จังซีลอน ภูเก็ต Jungceylon Phuket	175,177,181,193,195,197 และ 201 ชั้น บี ห้อง 1008,1010,1012 ถนนราษฎร์อุทิศ 200 ปี ตำบลป่าตอง อำเภอกระทุ้ง จังหวัดภูเก็ต 83120	(076) 362-000	(076) 362-091
118 พีซี ทาวเวอร์ สุราษฎร์ธานี (สำนักงานสาขาภูมิภาค) P.C.Tower Suratthani (Regional Office)	91/1 ชั้น 4 ห้อง 403 หมู่ 1 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000	(077) 277-001	(077) 264-389 (077) 205-833
119 เทสโก้ โลตัส เอ็กซ์ตรา สงขลา Tesco Lotus Extra Songkhla	64 ชั้น 1 หมู่ 2 ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา 90000	(074) 352-736-7	(074) 307-984
120 เซ็นทรัลเฟสติวัล หาดใหญ่ CentralFestival Hatyai	1518,1518/1-2 ชั้น 3 ห้อง 332 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110	(074) 339-670-2	(074) 339-673



## โครงสร้างบริษัท



# MAJOR GROUP COMPANIES

## Pure holding company

- » AEON CO., LTD.

## General Merchandise Store (GMS) Business

- » AEON Retail Co., Ltd.
- » \* AEON Hokkaido Corporation
- » \* SUNDAY CO., LTD.
- » \* AEON KYUSHU CO., LTD.
- » AEON SUPERCENTER Co., Ltd.
- » AEONBIKE CO., LTD.
- » AEON Bakery Co., Ltd.
- » AEON LIQUOR CO., LTD.
- » AEON RYUKYU CO., LTD.
- » Shimizu Shoji Co., Ltd.
- » TOPVALU COLLECTION CO., LTD.
- » Bon Belta Co., Ltd.

## Supermarket & Discount Store Business

- » \* United Super Markets Holdings Inc.
- » \* Maxvalu Nishinohon Co., Ltd.
- » \* Maxvalu Tohoku Co., Ltd.
- » \* Maxvalu Tokai Co., Ltd.
- » \* Maxvalu Chubu Co., Ltd.
- » \* Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.
- » \* Maxvalu Kyushu Co., Ltd.
- » \* Inageya Co., Ltd.
- » \* Belc CO., LTD.
- » A Colle Co., LTD.
- » AEON BIG CO., LTD.
- » AEON MARKET CO., LTD.
- » KASUMI CO., LTD.
- » KOHYO CO., LTD.
- » CREATE Co., Ltd.
- » SANYO MARUNAKA CO., LTD.
- » The Daiei, Inc.
- » BIG-A CO., LTD.
- » BIG-A KANSAI JAPAN CO., LTD.
- » MAXVALU KANTO CO., LTD.
- » MAXVALU NAGANO CO., LTD.
- » MAXVALU HOKURIKU CO., LTD.
- » MAXVALU MINAMI TOHOKU CO., LTD.
- » The Maruetsu, Inc.
- » marunaka CO., LTD.
- » Red Cabbage Co., Ltd.
- » ichimaru Co., Ltd.

## Small Size Store Business

- » \* MINISTOP CO., LTD.
- » ORIGIN TOSHU CO., LTD.
- » My Basket CO., LTD.

## Drugstore & Pharmacy Business

- » \* WELCIA HOLDINGS CO.,LTD.
- » \* Medical Ikkou Co., Ltd.
- » \* TSURUHA HOLDINGS Inc.
- » \* KUSURI NO AOKI CO., LTD.
- » WELCIA YAKKYOKU Co., Ltd.

- » SHIMIZU YAKUHIN CO., LTD.
- » TAKIYA Co., Ltd.
- » CFS Corporation
- » Welpark Co., Ltd.
- » ZAG ZAG Co., Ltd.

Above companies constitute Hapycorn, an alliance of drugstores and despendings pharmacies.

## Financial Services Business

- » \* AEON Financial Service Co., Ltd.
- » \* AEON CREDIT SERVICE (ASIA) CO., LTD.
- » \* AEON THANA SINSAP (THAILAND) PLC.
- » \* AEON CREDIT SERVICE (M) BERHAD
- » \* AEON REIT Investment Corporation
- » AEON BANK, LTD.
- » AEON CREDIT SERVICE CO., LTD.
- » AEON HOUSING LOAN SERVICE CO., LTD.
- » AEON Product Finance Co., Ltd.
- » AEON INSURANCE SERVICE CO., LTD.
- » AEON Reit Management Co., Ltd.
- » FeliCa Pocket Marketing Inc.

## Shopping Center Development Business

- » \* AEON Mall Co., Ltd.
- » AEON TOWN Co., Ltd.

## Service & Specialty Store Business

- » ( Service Business )
- » \* AEON DELIGHT CO., LTD.
- » \* AEON Fantasy Co., Ltd.
- » \* ZWEI CO., LTD.
- » AEON Eaheart Co., LTD.
- » AEON ENTERTAINMENT CO.,LTD.
- » AEON CULTURE CO.,LTD.
- » AEON COMPASS CO., LTD.
- » AEON LIFE CO., LTD.
- » KAJITAKU Co., Ltd.
- » Reform Studio Co., Ltd.

## ( Specialty Store Business )

- » \* GFOOT CO., LTD.
- » \* COX CO., LTD.
- » \* Taka: Q Co., Ltd.
- » Abilities JUSCO Co., Ltd.
- » AEON FOREST CO., LTD.
- » AEON PET CO., LTD.
- » AEON BODY Co., Ltd.
- » Claire's Nippon Co., Ltd.
- » Cosmeme CO., LTD.
- » Tailbots Japan Co., Ltd.
- » Branshes Co., Ltd
- » MIRAIYA SHOTEN CO., LTD.
- » Mega Sports Co., Ltd.
- » MEGA PETRO Co., Ltd.
- » LAURA ASHLEY JAPAN CO., LTD.
- » AT Japan Co., Ltd.
- » R.O.U CO., LTD.

## Digital Business

- » AEON Direct CO., Ltd.
- » AEON Link Co., Ltd.

## International Business

- » ( China )
- » AEON (CHINA) CO., LTD.
- » \* AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited
- » AEON EAST CHINA (SUZHOU) CO., LTD.
- » AEON (HUBEI) CO., LTD.
- » AEON South China Co., Limited
- » BEIJING AEON CO., LTD.
- » GUANGDONG AEON TEEM CO., LTD.
- » QINGDAO AEON DONGTAI CO., LTD.

- » ( ASEAN )
- » AEON ASIA SDN.BHD.
- » \* AEON CO. (M) BHD.
- » AEON BIG (M) SDN.BHD.
- » AEON INDEX LIVING SDN. BHD.
- » AEON (CAMBODIA) Co., Ltd.
- » AEON (Thailand) CO., LTD.
- » PT.AEON INDONESIA

- » ( Vietnam )
- » AEON VIETNAM Co., LTD
- DONG HUNG INVESTMENT DEVELOPMENT CONSULTANCY JOINT STOCK COMPANY LIMITED (FIRST VIETNAM INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY)

## Shared Function Companies

- » \* YAMAYA CORPORATION
- » AEON Integrated Business Service Co., Ltd.
- » AEON AGRI CREATE Co., Ltd.
- » AEON GLOBAL SCM CO., LTD.
- » AEON TOPVALU CO., LTD.
- » AEON FOOD SUPPLY Co., Ltd.
- » AEON MARKETING CO., LTD.
- » Cordon Vert CO., LTD.
- » Research Institute For Quality Living Co., Ltd.
- » Tasmania Feedlot Pty. Ltd.
- » AEON Demonstration Service Inc.

## \* Listed Companies

- » AEON 1% Club Foundation
- » AEON Environmental Foundation
- » The Cultural Foundation of Okada

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.set.or.th](http://www.set.or.th) หรือ บนเว็บไซต์ของบริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) [www.aeon.co.th](http://www.aeon.co.th)  
Investor may additionally obtain the information of the issuing company from its annual filing (Form 56-1) showing in [www.set.or.th](http://www.set.or.th) or in the website of AEON Thana Sinsap (Thailand) Public Company Limited [www.aeon.co.th](http://www.aeon.co.th)



Planting Seeds of Growth

We are ÆON



บริษัท อีออน ธารสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
ÆON Thana Sinsap (Thailand) Public Company Limited





งบการเงิน  
**2558/2559**

(สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 - 29 กุมภาพันธ์ 2559)\*



บริษัท อีออน ธนสิริทรพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

\* บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงรอบบัญชีจากปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ เป็นปีบัญชีสิ้นสุดในวันสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น รวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



### เรื่องอื่น

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากเดิมเริ่มตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ และสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ของปีถัดไป เป็นเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม และสิ้นสุดในวันสุดท้ายของเดือน กุมภาพันธ์ของปีถัดไป โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีแรกของการเปลี่ยนแปลงคือวันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และรอบระยะเวลาบัญชีต่อไปเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม และสิ้นสุดในวันสุดท้ายของเดือน กุมภาพันธ์ของปีถัดไป ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากกรมสรรพากรเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 และจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558



ดร. สุกมิตร เดชมนตรีกุล

กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 18 เมษายน 2559

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3356  
บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559	29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
		2559	2559	2559	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1	3,808,571	2,924,532	3,129,591	2,360,301
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
ลูกหนี้การค้า	6	59,560,348	59,510,687	56,801,824	56,857,962
ลูกหนี้อื่น	7	810,012	213,920	880,433	259,309
จำนวนเงินส่วนร่วมในนิติบุคคลเฉพาะกิจ					
เพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์					
ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	-	-	2,556,675	2,513,338
เงินให้กู้ยืมประเภทด้อยสิทธิที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	1,399,352	1,399,352	1,399,352	1,399,352
ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	19 และ 21	848,201	837,971	848,201	837,971
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	100,000	100,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		42,010	95,203	39,732	40,019
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		66,468,494	64,981,665	65,755,808	64,368,252
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้การค้า	6	1,329,984	1,212,583	617,854	574,822
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระผูกพัน	9	34,237	34,173	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10.1 และ 10.2	41,245	41,212	16,819	16,819
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10.2	-	-	957,412	957,412
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10.3	26,717	26,717	26,717	26,717
เงินให้กู้ยืมประเภทด้อยสิทธิ	12	-	-	29,870	29,870
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	13	949,732	953,771	717,517	720,324
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	650,434	655,525	495,094	499,989
ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	19 และ 21	2,312,832	2,186,163	2,312,832	2,186,163
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	15	459,099	453,294	427,018	421,269
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	178,395	175,901	150,585	151,267
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,982,675	5,739,339	5,751,718	5,584,652
รวมสินทรัพย์		72,451,169	70,721,004	71,507,526	69,952,904
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
		2559	2559	2559	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	7,292,064	6,507,898	6,790,000	6,010,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
เจ้าหนี้การค้า		430,886	650,834	310,896	526,450
เจ้าหนี้อื่น	18	1,362,153	1,390,640	1,965,910	2,029,915
หนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	11,217,769	10,696,624	11,217,769	10,696,624
หุ้นกู้ระยะยาว	21	1,250,021	1,247,563	1,250,021	1,247,563
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		281,686	238,168	235,577	195,248
เจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	19	44,163	57,107	44,163	57,107
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		358,656	149,448	196,481	132,101
รวมหนี้สินหมุนเวียน		22,237,398	20,938,282	22,010,817	20,895,008
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	29,693,023	29,526,661	29,329,260	29,164,123
เงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์	20	-	-	607,836	593,566
หุ้นกู้ระยะยาว	21	7,639,461	7,420,957	7,142,056	6,923,552
เจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	19	505,175	611,025	505,175	611,025
เงินกู้ยืมประเภทค้ำประกัน	12	29,870	29,870	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	88,990	88,466	59,672	59,329
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		584	584	584	584
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		37,957,103	37,677,563	37,644,583	37,352,179
รวมหนี้สิน		60,194,501	58,615,845	59,655,400	58,247,187

บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
		2559	2559	2559	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น	23				
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		250,000	250,000	250,000	250,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ชำระครบแล้ว		250,000	250,000	250,000	250,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		478,000	478,000	478,000	478,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	25,000	25,000	25,000	25,000
ทุนสำรองเพื่อการขยายกิจการ		4,850,000	4,850,000	4,850,000	4,850,000
ยังไม่ได้จัดสรร		6,582,881	6,433,755	6,249,126	6,102,717
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	26				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
งบการเงินต่างประเทศ		(13,075)	(15,817)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		12,172,806	12,020,938	11,852,126	11,705,717
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		83,862	84,221	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		12,256,668	12,105,159	11,852,126	11,705,717
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		72,451,169	70,721,004	71,507,526	69,952,904

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด	สำหรับปี	สำหรับงวด	สำหรับปี
	ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่	ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่
	21 - 29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
รายได้				
รายได้จากบัตรเครดิต	27	140,877	6,275,129	136,584
รายได้จากการให้กู้ยืม	27	226,849	8,821,605	227,931
รายได้จากการให้เช่าซื้อ		5,973	430,712	5,297
รายได้อื่น				
หนี้สูญรับคืน		8,814	532,471	8,612
กำไรจากการขายลูกหนี้ที่ตัดจำหน่ายแล้ว	38	-	299,406	-
รายได้จากการให้บริการติดตามหนี้		4,501	203,172	230
รายได้ค่านายหน้า		11,635	476,473	-
กำไร (ขาดทุน) จากการขายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(24)	180	(24)
รายได้จากเงินปันผล		-	-	115,707
อื่นๆ		5,610	392,078	2,561
รวมรายได้อื่น		30,536	1,903,780	11,379
รวมรายได้		404,235	17,431,226	381,191
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร		148,347	7,158,818	133,648
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	28	3,273	134,724	1,953
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		8,688	4,754,037	8,188
ต้นทุนทางการเงิน		57,993	2,302,934	56,342
รวมค่าใช้จ่าย		218,301	14,350,513	200,131
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10.1	33	3,978	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		185,967	3,084,691	181,060
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	37,710	625,195	34,651
กำไรสุทธิสำหรับงวด/ปี		148,257	2,459,496	146,409
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		149,126	2,446,356	146,409
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(869)	13,140	-
		148,257	2,459,496	146,409
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	0.60	9.79	0.59
จำนวนหุ้นสามัญอยู่ถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	250,000,000	250,000,000	250,000,000
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด	สำหรับปี	สำหรับงวด	สำหรับปี
	ตั้งแต่วันที่ 21-29 กุมภาพันธ์ 2559	สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	ตั้งแต่วันที่ 21-29 กุมภาพันธ์ 2559	สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
กำไรสุทธิสำหรับงวด/ปี	148,257	2,459,496	146,409	2,360,798
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้				
รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า	27			
งบการเงินต่างประเทศ				
- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,742	(14,698)	-	-
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	510	(193)	-	-
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	7,431	-	6,701
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด/ปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	3,252	(7,460)	-	6,701
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด/ปี	151,509	2,452,036	146,409	2,367,499
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	151,868	2,439,089	146,409	2,367,499
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(359)	12,947	-	-
	151,509	2,452,036	146,409	2,367,499

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

หมายเหตุ		งบการเงินเฉพาะกิจการ					หน่วย : พันบาท	
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	เงินสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	
				ทุนสำรองเพื่อการขยายกิจการ			ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2558 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี จ่ายเงินปันผล จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล กำไรสุทธิสำหรับปี กำไรเบ็ดเสร็จอื่น ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559		250,000	478,000	25,000	4,850,000	4,597,544	10,200,544	
	23.1	-	-	-	-	(462,328)	(462,328)	
	23.2	-	-	-	-	(399,998)	(399,998)	
		-	-	-	-	2,360,798	2,360,798	
		-	-	-	-	6,701	6,701	
		250,000	478,000	25,000	4,850,000	6,102,717	11,705,717	
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงวด กำไรสุทธิสำหรับงวด ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559		250,000	478,000	25,000	4,850,000	6,102,717	11,705,717	
		-	-	-	-	146,409	146,409	
		250,000	478,000	25,000	4,850,000	6,249,126	11,852,126	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด	สำหรับปี	สำหรับงวด	สำหรับปี
	ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่	ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่
	21-29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์	21-29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559	2559	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	185,967	3,084,691	181,060	2,887,191
ปรับปรุงด้วย :				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(33)	(3,978)	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8,688	4,754,037	8,188	4,507,358
ค่าเสื่อมราคา	7,788	342,772	6,037	266,573
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,447	235,555	4,895	204,014
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	524	22,532	343	15,165
กำไรจากการขายลูกหนี้ที่ตัดจำหน่ายแล้ว	-	(299,406)	-	(299,406)
กำไรขาดทุนจากการขายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(3)	(1,284)	(3)	(4,162)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	27	2,805	27	653
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(1,701)	-	(979)
รายได้ดอกเบี้ย	(262,400)	(9,426,900)	(235,955)	(8,533,309)
รายได้จากเงินปันผล	-	-	-	(115,707)
ต้นทุนทางการเงิน	57,993	2,302,934	56,342	2,237,119
	3,998	1,012,057	20,934	1,164,510
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(716,811)	(8,865,140)	(6,820,581)	(14,191,497)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	52,694	(40,043)	287	(1,234)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,183)	(16,856)	-	(7,284)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(227,076)	244,967	(264,187)	247,928
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	209,821	74,217	64,378	70,867
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(130)	-	(10,399)
เงินสดจ่ายเพื่อการดำเนินงาน	(680,557)	(7,590,928)	(6,999,169)	(12,727,109)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	207,360	9,295,400	183,384	8,416,246
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	-	115,707
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(55,689)	(2,259,832)	(53,409)	(2,177,465)
จ่ายภาษีเงินได้	(203)	(675,001)	(71)	(582,234)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(991)	-	(18,806)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(529,089)	(1,231,352)	(6,869,265)	(6,973,661)

บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด	สำหรับปี	สำหรับงวด	สำหรับปี
	ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่	ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่
	21-29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์	21-29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559	2559	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายสำหรับเงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระผูกพัน	(64)	(12,216)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(23,404)	(244,265)	(22,886)	(200,321)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,057)	(168,936)	(1,701)	(131,741)
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	9	2,210	9	93,523
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	2,026	-	27,135
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(100,000)
เงินสดรับจากการคืนทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	10
เงินสดจ่ายคืนทุนจากการเลิกกิจการในบริษัทย่อย	-	(30)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(237,167)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจาก				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(1,783)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(25,516)	(422,994)	(24,578)	(548,561)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิเรียกร้องเพิ่มเติม				
ภายใต้การแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์	-	-	6,217,777	6,084,009
เงินสดรับจากการขายลูกหนี้ที่ตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญ	-	299,406	-	299,406
เงินสดรับสำหรับเงินกู้ยืมประเภทค้ำประกันภายใต้โครงการ				
แปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์	-	29,870	-	-
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	7,669,000	239,532,636	7,660,000	237,241,617
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	(6,884,833)	(236,180,043)	(6,880,000)	(234,031,617)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(50,000)
เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะยาว	450,000	1,094,265	450,000	596,860
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	8,717,400	-	8,717,400
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	201,225	(646,000)	200,000	(646,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(10,225,174)	-	(10,256,580)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้โครงการ				
แปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์	-	-	33,573	789,330
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้โครงการ				
แปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์	-	-	(18,217)	(217,947)

บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับงวด	สำหรับปี	สำหรับงวด	สำหรับปี
		ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่	ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่
		21-29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์	21-29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
		2559	2559	2559	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)					
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย		-	64,302	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล		-	(462,343)	-	(462,328)
เงินสดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล		-	(399,998)	-	(399,998)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		1,435,392	1,824,321	7,663,133	7,664,152
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		880,787	169,975	769,290	141,930
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
งบการเงินต่างประเทศเพิ่มขึ้น (ลดลง)		3,252	(14,891)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด/ปี		2,924,532	2,769,448	2,360,301	2,218,371
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด/ปี	5.1	3,808,571	2,924,532	3,129,591	2,360,301

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

#### 1. การดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2535 และได้ดำเนินการจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัท มหาชน จำกัด กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2544 ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2544 โดยมี สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 388 ชั้น 27 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร วัตถุประสงค์หลักของบริษัทคือ การให้บริการสินเชื่อรายย่อย ซึ่งประกอบด้วยการให้สินเชื่อในรูปแบบของ สินเชื่อบัตรเครดิต สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่ออื่นๆ

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีสาขาย่อยจำนวน 120 แห่ง

บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น และบริษัท เอซีเอส แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทซึ่งถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 35.12 และร้อยละ 19.20 ตามลำดับ โดยมีบริษัท อีออน จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายการบริหารในด้านการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว และมีบริษัทร่วมซึ่งบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4 ข้อ 11.1 และข้อ 11.2

#### 2. การเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชี

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากเดิมเริ่มตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ และสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ของปีถัดไป เป็นเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม และสิ้นสุดในวันสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ของปีถัดไป โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีแรกของการเปลี่ยนแปลงคือวันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และรอบระยะเวลาบัญชีต่อไปเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม และสิ้นสุดในวันสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ของปีถัดไป ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากกรมสรรพากรเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 และจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558



### 3. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

- 3.1 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

ข้อมูลทางการเงินได้มีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

- 3.2 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554”

- 3.3 งบการเงินรวมสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ได้รวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงส่วนได้เสียในบริษัทร่วม โดยได้ตัดรายการระหว่างกันและยอดคงเหลือที่เป็นสาระสำคัญระหว่างกันออกแล้ว

- 3.3.1 บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้มีการเปลี่ยนแปลงตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

3.3.2 บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่บริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

3.4 สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม ได้แก่

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนใน	วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	อัตราการลงทุนทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)
บริษัท อีเทคโนโลย 5 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด*	นิติบุคคลเฉพาะกิจภายใต้กฎหมายว่าด้วยนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์	ประเทศไทย	วันที่ 5 เมษายน 2553	26.00
บริษัท อีเทคโนโลย 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	นิติบุคคลเฉพาะกิจภายใต้กฎหมายว่าด้วยนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์	ประเทศไทย	วันที่ 14 มีนาคม 2556	26.00
AEON Specialized Bank (Cambodia) Plc.	สินเชื่อรายย่อย	ประเทศกัมพูชา	วันที่ 5 ตุลาคม 2554	80.00
บริษัท อีออน อินชัวร์รันส์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	ประเทศไทย	วันที่ 1 กรกฎาคม 2556	100.00
บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	บริการติดตามหนี้สิน	ประเทศไทย	วันที่ 13 มีนาคม 2550	100.00
บริษัท อีออน ไมโครไฟแนนซ์ (เมียนมาร์) จำกัด	สินเชื่อรายย่อย	ประเทศเมียนมาร์	วันที่ 2 พฤศจิกายน 2555	100.00
บริษัท อีออน ลิสซิ่ง เซอร์วิส (ลาว) จำกัด**	สินเชื่อรายย่อย	ประเทศลาว	วันที่ 11 มกราคม 2556	100.00
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด***	นิติบุคคลเฉพาะกิจภายใต้กฎหมายว่าด้วยนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์	ประเทศไทย	วันที่ 20 มีนาคม 2558	48.75

\* บริษัท อีเทคโนโลย 5 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2556 และอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี (ดูหมายเหตุข้อ 6.5 และข้อ 10.2)

\*\* บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อีออน อินชัวร์รันส์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 3.71 และร้อยละ 3.71 ตามลำดับ

\*\*\* บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด เนื่องจากบริษัทมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและยังคงสิทธิในการให้บริการบางประเภทซึ่งมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่โอนและมีสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนผันแปรจากบริษัทดังกล่าวภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์

งบการเงินรวมสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ได้รวมส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังต่อไปนี้แล้ว

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนใน	วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	อัตราการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)
ACS Trading Vietnam Company Limited	สินเชื่อรายย่อย	ประเทศเวียดนาม	26 พฤษภาคม 2551	20.00

ทั้งนี้ งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ปรับปรุงให้มีการใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

- 3.5 งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมมีวันที่ในงบการเงินหรือรอบระยะเวลาแตกต่างจากวันที่หรือรอบระยะเวลาของงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รวมข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยใช้ข้อมูลทางการเงินล่าสุดหลังจากปรับปรุงผลกระทบของรายการที่มีนัยสำคัญหรือเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างวันที่ในงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและวันที่ในงบการเงินรวม โดยวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีดังนี้

	วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในการจัดทำงบการเงินรวม	
	สำหรับงวดตั้งแต่วันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
<b>บริษัทย่อย</b>		
AEON Specialized (Cambodia) Bank Plc.	9 มกราคม 2559	31 ธันวาคม 2558
บริษัท อีออน อินชัวร์รันส์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	9 มกราคม 2559	31 ธันวาคม 2558
บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	9 มกราคม 2559	31 ธันวาคม 2558
บริษัท อีออน ไมโครไฟแนนซ์ (เมียนมาร์) จำกัด	9 มกราคม 2559	31 ธันวาคม 2558
บริษัท อีออน ลิสซิ่ง เซอร์วิส (ลาว) จำกัด	9 มกราคม 2559	31 ธันวาคม 2558
<b>บริษัทร่วม</b>		
ACS Trading Vietnam Company Limited	9 มกราคม 2559	31 ธันวาคม 2558

- 3.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงาน และ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบบัญชีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง 2558 ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการนี้

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผย ดังต่อไปนี้

##### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงินประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและเงินฝากประจำกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทตัวแลกเงินที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีการผูกพัน

##### 4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงโดยใช้ยอดคงค้างตามสัญญาภายหลังจากหักรายได้ทางการเงินตั้งพักและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแล้ว

ลูกหนี้การค้าธุรกิจขายหน้าประกันภัยแสดงด้วยยอดผลรวมเบี้ยประกันภัยที่เรียกเก็บจากลูกค้าเพื่อนำส่งบริษัทประกันโดยรวมส่วนที่เป็นค่านายหน้าของบริษัท

##### 4.3 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าคำนวณโดยใช้วิธีการกันเงินสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้ (Collective Approach) โดยการจัดกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงลักษณะเดียวกัน และใช้ข้อมูลหนี้สูญในอดีตเพื่อประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของสินเชื่อในแต่ละกลุ่ม โดยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัทต้องมีจำนวนไม่ต่ำกว่าการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 งวดขึ้นไปเต็มจำนวนตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

บริษัทและบริษัทย่อยจะมีการตัดหนี้สูญเมื่อบริษัทพิจารณาว่าจะเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวไม่ได้

หนี้สูญรับคืนจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้รับชำระ

#### 4.4 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ในการปรับโครงสร้างหนี้โดยการผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้ให้แก่ลูกหนี้ บริษัทจะบันทึกส่วนสูญเสียที่เกิดขึ้นจากการคำนวณราคาตามบัญชีใหม่ของลูกหนี้โดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับตามเงื่อนไขใหม่ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำที่ถูกเรียกเก็บจากสถาบันการเงินในการคิดผลตอบแทนระหว่างราคาตามบัญชีใหม่ที่คำนวณได้ที่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีเดิมรวมดอกเบี้ยค้างรับของลูกหนี้จะบันทึกเป็นส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุน

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาซึ่งเกิดจากการลดเงินต้นและดอกเบี้ย รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

#### 4.5 รายการการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์

4.5.1 รายการการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์สำหรับโครงการที่ได้รับการอนุมัติโครงการจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ด.) ตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2549 แต่ก่อนวันที่ 2 ตุลาคม 2558

เนื่องจากไม่มีมาตรฐานการบัญชีของไทยที่เกี่ยวข้องกับรายการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ บริษัทได้ประยุกต์ใช้ร่างแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในการบันทึกบัญชีสำหรับการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์

บริษัทได้รับรู้รายการการโอนขายลูกหนี้บัตรเครดิตให้กับนิติบุคคลเฉพาะกิจ (โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์) ตามเงื่อนไขในการอนุมัติโครงการโดยสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งกำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับการบันทึกบัญชี ดังต่อไปนี้

- (1) ให้บริษัทจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีและร่างแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี โดยบริษัทจะต้องจัดทำงบการเงินรวมโดยรวมงบการเงินของบริษัท อีเทอนอล 5 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด และบริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด
- (2) บริษัทสามารถตัดบัญชีลูกหนี้บัตรเครดิตที่โอนให้นิติบุคคลเฉพาะกิจ และตัดบัญชีหุ้นกู้ภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ในจำนวนที่ภาระความเสี่ยงและผลประโยชน์ในลูกหนี้ได้ถูกโอนไปให้กับผู้ถือหุ้นกู้ดังกล่าวแล้ว ทั้งลูกหนี้ที่ขาย ณ วันเริ่มต้นโครงการและลูกหนี้ที่ขายในช่วงเวลาของการซื้อขายสิทธิเรียกร้องเพิ่มเติม (Revolving Period)

สำหรับลูกหนี้ที่ความเสี่ยงและผลประโยชน์ในลูกหนี้ไม่ได้ถูกโอนไปให้กับผู้ถือหุ้นกู้  
บริษัทได้บันทึกเป็นเงินให้กู้ยืมประเภทค้ำยสิทธิ์ ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก  
ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้การที่บริษัทบันทึกการตัดบัญชีลูกหนี้บัตรเครดิตและหุ้นกู้ภายใต้โครงการแปลง  
สินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ที่ภาระความเสี่ยงและผลประโยชน์ในลูกหนี้ไม่ได้ถูกโอนไป  
ให้กับผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลประโยชน์ในลูกหนี้ไม่ได้ถูกโอน  
จากการที่บริษัทได้สละการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงินนั้นให้กับผู้รับโอนและได้  
บันทึกเป็นการขายไม่เกินจำนวนสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการแลกเปลี่ยน ซึ่งสิ่งตอบ  
แทนดังกล่าวต้องไม่รวมส่วนได้เสียในผลประโยชน์ของสินทรัพย์ที่โอน

สินทรัพย์บริการและส่วนได้เสียในผลประโยชน์ของสินทรัพย์ที่โอนจะต้องมีการปัน  
ส่วนราคาตามบัญชีเดิมให้กับสินทรัพย์ส่วนที่ขาย (ถ้ามี) และสินทรัพย์ส่วนที่ยังคงไว้  
(ถ้ามี) ตามสัดส่วนของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอน หากสามารถประมาณมูลค่ายุติธรรม  
ดังกล่าวได้ในทางปฏิบัติ

#### 4.5.2 รายการการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์สำหรับ โครงการที่ได้รับการอนุมัติโครงการ จากสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558

บริษัทได้นำ “ร่างแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและ  
หนี้สินทางการเงิน” ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ สำหรับการ  
บันทึกบัญชีรายการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ตามที่ได้รับอนุมัติโครงการจาก สำนักงาน  
ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 สำหรับบริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับ  
กระแสเงินสดจากสินทรัพย์ได้หมดไป หรือเมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและ  
ผลตอบแทนของความเป็นเจ้าที่มีสาระสำคัญทั้งหมดให้แก่บุคคลอื่นและบริษัทไม่มี  
อำนาจควบคุมสินทรัพย์เหล่านั้น หากการโอนสินทรัพย์ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าว บริษัท  
จะยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินไว้ทั้งจำนวนดั้งเดิม และรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องเป็น  
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันตามจำนวนที่จะต้องจ่ายคืน โดยแยกแสดงเป็นรายการแยก  
ต่างหาก

ถ้าการโอนดังกล่าวเข้าเงื่อนไขเป็นการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน ผลต่างของ  
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการออกจากบัญชีและมูลค่าสิ่งตอบ  
แทนที่ได้รับจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน



#### 4.6 เงินลงทุน

ตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและไม่ใช้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น ซึ่งแสดงด้วยราคาทุน หักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามวิธีราคาทุน หักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย และเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน หักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ผลขาดทุนนั้นทันทีในงบกำไรขาดทุน

ราคาทุนของหลักทรัพย์ที่จำหน่ายคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### 4.7 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์ซึ่งมีระยะเวลา 3 ปี และ 5 ปี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณ 5 ปี และ 10 ปี

#### 4.9 รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

##### 4.9.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงด้วยสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมอยู่ในงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศบันทึกด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละแห่ง

##### 4.9.2 การแปลงค่ารายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ณ วันที่รายงาน ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือ ณ วันที่มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรม

กำไรขาดทุนจากการซื้อขายและแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ แสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

#### 4.9.3 การแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ

การแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวม ใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในรายงาน
- ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ แสดงไว้ในหัวข้อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการระหว่างกันใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการและตัดบัญชีระหว่างกัน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่จัดทำงบการเงินรวม

#### 4.10 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Contracts) สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap Contracts) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงิน (Cross Currency Interest Rate Swap Contracts) ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

รายได้หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ซึ่งใช้เพื่อบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย บันทึกเป็นรายการปรับปรุงดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายในงบกำไรขาดทุน

กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สิน รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายและจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาดังกล่าวจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน ถ้าวันที่จะครบกำหนดของสัญญาดังกล่าวมากกว่า 12 เดือน

และเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน ถ้าวันที่จะครบกำหนดของสัญญาดังกล่าว น้อยกว่า 12 เดือน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าโดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะบันทึกในงบกำไรขาดทุน ตามอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า (ถ้ามี) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### 4.12 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมประเภทระยะยาววัตถุประสงค์ ลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้บัตรเครดิต และ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนบุคคลรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

บริษัทจะหยุดรับรู้รายได้จากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระติดต่อกันเกินกว่า 3 งวด โดยหยุดรับรู้รายได้จาก ลูกหนี้ดังกล่าวตั้งแต่วัดที่ 4 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นไปตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของธุรกิจ consumer finance

รายได้ค่านายหน้าประกันภัยรับรู้เป็นรายได้ตามวันที่ออกกรมธรรม์

รายได้จากการบริการติดตามหนี้รับรู้เป็นรายได้เมื่อหนี้นั้นเรียกเก็บเงินได้

เงินปันผลรับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

##### 4.13.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทบันทึกเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อเกิดรายการ

#### 4.13.2 ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยคำนวณผลประโยชน์ของพนักงานโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย อันได้แก่ เงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่นๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลไทย

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.14 รายได้รอการตัดบัญชีจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าอยู่ในรูปคะแนนสะสมซึ่งลูกค้าสามารถนำคะแนนสะสมมาแลกของรางวัลได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดภายใต้โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ภาระผูกพันจากการให้คะแนนสะสมเพื่อแลกซื้อสินค้าหรือบริการฟรีในอนาคตมีการรับรู้และวัดมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรืออ้างรับตามจำนวนคะแนนสะสมทั้งหมดที่คาดว่าจะมีการใช้สิทธิด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณต่อหน่วยคะแนน ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของรางวัลที่ให้ลูกค้ามาใช้สิทธิแลก ภาระผูกพันดังกล่าวจะมีการปันส่วนจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรืออ้างรับ โดยรับรู้เป็น “รายได้รอการตัดบัญชีจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า” โดยแสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้รายการ “เจ้าหนี้อื่น” และทยอยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนภายใต้รายการ “รายได้จากบัตรเครดิต” เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิ

#### 4.15 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### 4.15.1 ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ในปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตรากำหนด วันที่ในงบการเงิน

##### 4.15.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตรากำหนดสำหรับงวดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตรากำหนดที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

รายการสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์และหนี้สินในเวลาเดียวกันและทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับหน่วยงานการจัดเก็บภาษีเดียวกัน

บริษัทแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หรือรายได้ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนไว้ในงบกำไรขาดทุน และแสดงสุทธิกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่คงเหลืออยู่ระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่จดทะเบียนเพิ่มทุนเรียกชำระแล้ว บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าอื่นที่มีผลต่อการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทจะพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งผู้ซื้อหรือผู้ขายในตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่าโดยมูลค่ายุติธรรมที่ได้เปิดเผยในงบการเงินจะถูกกำหนดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 หรือระดับที่ 3 ตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น



#### 4.18 การใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัทตามที่กล่าวมาข้างต้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ และตั้งสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ประมาณการและสมมติฐานที่เกี่ยวข้องขึ้นอยู่กับประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น โดยประมาณการทางการบัญชีที่สำคัญเกี่ยวกับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ มีดังต่อไปนี้

บริษัทกำหนดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า โดยใช้วิธีการกันเงินสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้ (Collective Approach) โดยผู้บริหารจะต้องใช้ดุลยพินิจในการจัดกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงลักษณะเดียวกัน และใช้ข้อมูลหนี้สูญในอดีตเพื่อประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของสินเชื่อในแต่ละกลุ่ม

### 5. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

#### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559	2559	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสด	1,383,301	1,110,116	1,370,634	1,096,493
เงินฝากธนาคารประเภท				
ไม่กำหนดระยะเวลาฝากคืน	2,425,270	1,814,416	1,758,957	1,263,808
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,808,571	2,924,532	3,129,591	2,360,301

5.2 เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์				
หนี้สินคงค้าง - ชกมา	35,122	8,848	35,122	8,848
ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	3,782	270,539	3,264	226,595
	38,904	279,387	38,386	235,443
หัก เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วน				
ปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(23,404)	(244,265)	(22,886)	(200,321)
หนี้สินคงค้าง - ชกไป	15,500	35,122	15,500	35,122
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
หนี้สินคงค้าง - ชกมา	2,067	17,015	2,067	17,015
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	356	153,988	-	116,793
	2,423	171,003	2,067	133,808
หัก เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนใน				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,057)	(168,936)	(1,701)	(131,741)
หนี้สินคงค้าง - ชกไป	366	2,067	366	2,067

5.3 ในระหว่างงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่เกี่ยวข้องกับการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้บัตรเครดิต โดยบริษัทได้ขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้บัตรเครดิตให้แก่บริษัทย่อยในช่วงเวลาของการซื้อขายสิทธิเรียกร้องเพิ่มเติมหรือซื้อคืนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้บัตรเครดิต ซึ่งมีการชำระหนี้สุทธิด้วยบัญชีเงินส่วนร่วมของผู้จำหน่ายสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 29.10 ล้านบาท และ 2,332.75 ล้านบาท ตามลำดับ แทนการรับชำระเป็นเงินสด

- 5.4 ในระหว่างงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่เกี่ยวข้องกับการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้เงินให้กู้ยืมกับบริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทได้ขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้เงินให้กู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีการชำระหนี้สุทธิด้วยบัญชีเงินส่วนร่วมของผู้จำหน่ายสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 14.23 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่เกี่ยวข้องกับการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้เงินให้กู้ยืมกับบริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ซึ่งเป็นย่อยของบริษัท โดยบริษัทได้ขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้เงินให้กู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีการชำระหนี้สุทธิด้วยเงินให้กู้ยืมประเภทด้อยสิทธิและบัญชีเงินส่วนร่วมของผู้จำหน่ายสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 29.87 ล้านบาท และจำนวน 48.58 ล้านบาท ตามลำดับ

## 6. ลูกหนี้การค้า

- 6.1 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559	2559	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า	62,694,464	62,532,984	59,086,148	59,105,336
ลูกหนี้การค้าภายใต้โครงการแปลง				
สินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ - บริษัท เอทีเอส				
แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	607,836	593,566	607,836	593,566
รวม	63,302,300	63,126,550	59,693,984	59,698,902
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2,411,968)	(2,403,280)	(2,274,306)	(2,266,118)
รวมลูกหนี้การค้า	60,890,332	60,723,270	57,419,678	57,432,784
ลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี	59,560,348	59,510,687	56,801,824	56,857,962
ลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระ				
เกินกว่า 1 ปี	1,329,984	1,212,583	617,854	574,822
รวมลูกหนี้การค้า	60,890,332	60,723,270	57,419,678	57,432,784

เนื่องจากธุรกรรมการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้เงินให้กู้ยืมกับบริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินตาม “ร่างแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน” ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ดังนั้นบริษัทจึงยังคงรับรู้ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมไว้ทั้งจำนวนดั้งเดิมและใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 6.5)

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559			ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559		
	ครบกำหนดภายใน 1 ปี	ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี	รวม	ครบกำหนดภายใน 1 ปี	ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ลูกหนี้เช่าซื้อ</b>						
ลูกหนี้เช่าซื้อและดอกเบี้ยค้างรับ	920,059	899,130	1,819,189	975,076	836,313	1,811,389
หัก รายได้ทางการเงินค้างพัก	(138,944)	(43,693)	(182,637)	(141,558)	(42,797)	(184,355)
	781,115	855,437	1,636,552	833,518	793,516	1,627,034
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(53,804)	-	(53,804)	(53,706)	-	(53,706)
ลูกหนี้เช่าซื้อและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	727,311	855,437	1,582,748	779,812	793,516	1,573,328
<b>ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม</b>						
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	35,544,125	474,547	36,018,672	35,530,220	419,067	35,949,287
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,398,264)	-	(1,398,264)	(1,394,214)	-	(1,394,214)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	34,145,861	474,547	34,620,408	34,136,006	419,067	34,555,073
<b>ลูกหนี้บัตรเครดิต</b>						
ลูกหนี้บัตรเครดิตและดอกเบี้ยค้างรับ	25,327,203	-	25,327,203	25,360,218	-	25,360,218
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(959,900)	-	(959,900)	(955,360)	-	(955,360)
ลูกหนี้บัตรเครดิตและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	24,367,303	-	24,367,303	24,404,858	-	24,404,858
<b>ลูกหนี้จากการให้บริการติดตามหนี้</b>	87,664	-	87,664	70,913	-	70,913
<b>ลูกหนี้ธุรกิจนายหน้าประกันภัย</b>	232,209	-	232,209	119,098	-	119,098
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>59,560,348</b>	<b>1,329,984</b>	<b>60,890,332</b>	<b>59,510,687</b>	<b>1,212,583</b>	<b>60,723,270</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559			ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559		
	ครบกำหนดภายใน 1 ปี	ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี	รวม	ครบกำหนดภายใน 1 ปี	ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ลูกหนี้เช่าซื้อ</b>						
ลูกหนี้เช่าซื้อและดอกเบี้ยค้างรับ	641,045	301,449	942,494	651,243	295,525	946,768
หัก รายได้ทางการเงินตั้งพัก	(138,944)	(43,693)	(182,637)	(141,558)	(42,797)	(184,355)
	502,101	257,756	759,857	509,685	252,728	762,413
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(32,842)	-	(32,842)	(32,817)	-	(32,817)
ลูกหนี้เช่าซื้อและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	469,259	257,756	727,015	476,868	252,728	729,596
<b>ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม</b>						
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	35,188,282	360,098	35,548,380	35,177,204	322,094	35,499,298
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(1,391,862)	-	(1,391,862)	(1,387,837)	-	(1,387,837)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	33,796,420	360,098	34,156,518	33,789,367	322,094	34,111,461
<b>ลูกหนี้บัตรเครดิต</b>						
ลูกหนี้บัตรเครดิตและดอกเบี้ยค้างรับ	23,385,747	-	23,385,747	23,437,191	-	23,437,191
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(849,602)	-	(849,602)	(845,464)	-	(845,464)
ลูกหนี้บัตรเครดิตและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	22,536,145	-	22,536,145	22,591,727	-	22,591,727
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>56,801,824</b>	<b>617,854</b>	<b>57,419,678</b>	<b>56,857,962</b>	<b>574,822</b>	<b>57,432,784</b>

## 6.2 คุณภาพของสินทรัพย์

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559	29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต่ำกว่า 3 เดือน	61,210,162	61,020,860	57,725,400	57,717,034
3 เดือนขึ้นไป	2,092,138	2,105,690	1,968,584	1,981,868
รวม	63,302,300	63,126,550	59,693,984	59,698,902
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,411,968)	(2,403,280)	(2,274,306)	(2,266,118)
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>60,890,332</b>	<b>60,723,270</b>	<b>57,419,678</b>	<b>57,432,784</b>

### 6.3 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 4.90 ล้านบาท และ 219.23 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทมียอดคงค้างของลูกหนี้บัตรเครดิต ลูกหนี้เช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	29 กุมภาพันธ์ 2559		20 กุมภาพันธ์ 2559	
	จำนวนราย ลูกหนี้	จำนวนเงิน พันบาท	จำนวนราย ลูกหนี้	จำนวนเงิน พันบาท
ลูกหนี้การค้าที่ได้มีการปรับโครงสร้างหนี้	51,527	1,671,702	49,423	1,676,027
ลูกหนี้การค้าที่ไม่ได้มีการปรับโครงสร้างหนี้	3,619,821	61,310,725	3,557,477	61,260,512
รวม	3,671,348	62,982,427	3,606,900	62,936,539

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	29 กุมภาพันธ์ 2559		20 กุมภาพันธ์ 2559	
	จำนวนราย ลูกหนี้	จำนวนเงิน พันบาท	จำนวนราย ลูกหนี้	จำนวนเงิน พันบาท
ลูกหนี้การค้าที่ได้มีการปรับโครงสร้างหนี้	51,527	1,671,702	49,423	1,676,027
ลูกหนี้การค้าที่ไม่ได้มีการปรับโครงสร้างหนี้	3,346,756	58,022,282	3,286,339	58,022,875
รวม	3,398,283	59,693,984	3,335,762	59,698,902

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะให้ลูกหนี้กู้ยืมเพิ่มเติมภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้

#### 6.4 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559	2559	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดต้นงวด/ปี	2,403,280	2,428,472	2,266,118	2,299,614
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8,688	4,754,037	8,188	4,515,045
กำไรจากการลดมูลค่าในเงินกู้ยืมระยะยาว				
ภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็น	-	-	-	
หลักทรัพย์				(7,687)
หนี้สูญตัดบัญชี	-	(4,779,229)	-	(4,540,854)
ยอดปลายงวด/ปี	2,411,968	2,403,280	2,274,306	2,266,118

#### 6.5 การโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้ากับนิติบุคคลเฉพาะกิจ 3 แห่ง ซึ่งจดทะเบียนภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์แห่งประเทศไทย เพื่อประกอบการเป็นนิติบุคคลเฉพาะกิจ ภายใต้พระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540 เพื่อโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ซึ่งได้รับการอนุมัติโครงการจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยบริษัทได้จำหน่ายสิทธิเรียกร้องอย่างต่อเนื่อง (Revolving) และได้รับมอบหมายให้ดำเนินการเป็นตัวแทนเรียกเก็บหนี้ให้แก่นิติบุคคลเฉพาะกิจดังกล่าวจากลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องและสัญญาตัวแทนเรียกเก็บหนี้



รายละเอียดของการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าตามที่กล่าวข้างต้น โดยสรุปเป็นดังนี้

			Eternal 5*	Eternal 6**	ATS Rabbit***
วันที่ได้รับการอนุมัติโครงการจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ด.)			19 พฤษภาคม 2553	10 พฤษภาคม 2556	2 ตุลาคม 2558
วันที่เริ่มขาย			20 พฤษภาคม 2553	20 พฤษภาคม 2556	29 ตุลาคม 2558
ประเภทของสิทธิเรียกร้องที่โอน			ลูกหนี้บัตรเครดิต	ลูกหนี้บัตรเครดิต	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม
ช่วงเวลาของการซื้อขายสิทธิเรียกร้องเพิ่มเติม			พฤษภาคม 2553 จนถึง เมษายน 2558 โดยประมาณ	เมษายน 2556 จนถึง เมษายน 2561 โดยประมาณ	ตุลาคม 2558 จนถึง ตุลาคม 2568 โดยประมาณ
สิทธิเรียกร้องที่โอนเป็นกลุ่มแรก					
มูลค่าสุทธิทางบัญชีรวม		บาท	4,355,040,449	4,500,002,090	456,076,200
เงินสหรับชำระจากการโอนสิทธิ		บาท	2,790,000,000	2,960,000,000	433,272,390
สัญญาเงินให้กู้ยืมประเภทค้ำสิทธิ (ดูหมายเหตุข้อ 12)		บาท	1,438,000,000	1,399,351,988	50,081,313
เงินส่วนร่วมขั้นต้นค่าปรับเกี่ยวกับการชำระคืนเงินกู้ (ดูหมายเหตุข้อ 11)		บาท	126,840,000	130,780,560	ไม่มี
จำนวนสัญญา			205,485	183,047	49,225
จำนวนเงินต้นคงค้างโดยเฉลี่ย		บาท	21,194	24,584	9,265
อัตราดอกเบี้ย			ร้อยละ 20 ต่อปี	ร้อยละ 20 ต่อปี	ร้อยละ 28 ต่อปี

\* บริษัท อีเทอนอล 5 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (บริษัทย่อย)

\*\* บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (บริษัทย่อย)

\*\*\* บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (บริษัทย่อย)

บริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์อื่นที่เกิดจากการโอนสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวรวมถึงส่วนได้เสียคงเหลือในงบการเงิน เนื่องจากไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2556 Eternal 5 ได้ชำระคืนเงินส่วนร่วมในนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ เงินกู้ยืมประเภทค้ำสิทธิและหุ้นกู้ระยะยาวทั้งหมดแล้ว และบริษัทได้ซื้อคืนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้คงเหลือทั้งหมดจาก Eternal 5 เป็นผลให้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ของ Eternal 5 ได้สิ้นสุดลงในวันเดียวกัน โดย ณ วันที่ 20 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ Eternal 5 ได้มีมติให้เลิกกิจการและชำระบัญชี โดย Eternal 5 ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ในวันเดียวกัน และอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี (ดูหมายเหตุข้อ 10.2)

ในระหว่างอายุโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ บริษัทอาจซื้อคืนสิทธิเรียกร้องที่ได้มีการตกลงซื้อขายกันแล้วกับ Eternal 5 และ Eternal 6 ในกรณีที่เหตุการณ์ดังต่อไปนี้

1. บริษัทปฏิบัติผิดคำรับรอง หรือคำรับประกันในส่วนที่เกี่ยวกับสิทธิเรียกร้องที่ตกลงซื้อขายกัน ได้แก่ กรณีสิทธิเรียกร้องที่ตกลงซื้อขายกันเป็นสิทธิเรียกร้องที่ขาดคุณสมบัติ (Ineligible Receivables) ซึ่งบริษัทมีหน้าที่ที่จะต้องซื้อคืนสิทธิเรียกร้องที่ขาดคุณสมบัติในวันซื้อขายสิทธิเรียกร้องรายเดือน (Monthly Purchase Date) ในงวดถัดไป
2. ในวันซื้อขายสิทธิเรียกร้องรายเดือน บริษัทอาจใช้สิทธิที่จะซื้อคืนสิทธิเรียกร้องที่เป็นหนี้เสีย (Defaulted Receivables) ณ วันสุดท้ายของงวดการเรียกเก็บเงิน (Collection Period End Date) ก่อนหน้าวันซื้อขายสิทธิเรียกร้องรายเดือนดังกล่าว
3. บริษัทในฐานะตัวแทนเรียกเก็บหนี้อาจใช้สิทธิซื้อคืนสิทธิเรียกร้องคงเหลือ เมื่อการให้บริการเรียกเก็บหนี้ไม่คุ้มค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น
4. บริษัทอาจใช้สิทธิซื้อคืนสิทธิเรียกร้องคงเหลือ เมื่อเกิดภาวะทางภาษี นอกเหนือจากภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีธุรกิจเฉพาะ

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้กับบริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์แห่งประเทศไทย เพื่อประกอบการเป็นนิติบุคคลเฉพาะกิจภายใต้กฎหมายว่าด้วยนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ตามที่ได้รับการอนุมัติโครงการจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 สำหรับการโอนสิทธิ กรรมสิทธิ ดอกผลและผลประโยชน์ในลูกหนี้ที่โอนให้เป็นกลุ่มแรก (Initial Receivables) สิทธิเรียกร้องที่จะโอนในกลุ่มต่อไป (Future Receivables) และสิทธิเรียกร้องใหม่ที่โอนเพิ่มเติม (Additional Receivables) ซึ่งจะเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา

ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา สิทธิเรียกร้องที่โอนเป็นกลุ่มแรกจะมีราคาซื้อขายเท่ากับมูลค่าสุทธิทางบัญชีของลูกหนี้ ณ วันที่ 29 ตุลาคม 2558 จำนวน 456.08 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 29 ตุลาคม 2558 บริษัทได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 433.27 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 22.80 ล้านบาท บริษัทได้ทำเป็นสัญญาเงินให้กู้ยืมมีกำหนดเวลาประเภทค้ำสิทธิจำนวน 25.04 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 10.2) ทั้งนี้ช่วงเวลาของการซื้อขายสิทธิเรียกร้องที่จะโอนในกลุ่มต่อไป (Future Receivables) และสิทธิเรียกร้องใหม่ที่โอนเพิ่มเติม (Additional Receivables) จะเริ่มตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2558 และจะสิ้นสุดในเดือนตุลาคม 2568 โดยประมาณ

ในระหว่างอายุโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ บริษัทอาจซื้อคืนสิทธิเรียกร้องที่ได้มีการตกลงซื้อขายกันแล้วกับ ATS Rabbit ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

1. บริษัทปฏิบัติผิดคำรับรอง หรือคำรับประกันในส่วนที่เกี่ยวกับสิทธิเรียกร้องที่ตกลงซื้อขายกันได้แก่ กรณีสิทธิเรียกร้องที่ตกลงซื้อขายกันเป็นสิทธิเรียกร้องที่ขาดคุณสมบัติ (Ineligible Receivables) ซึ่งบริษัทมีหน้าที่ที่จะต้องซื้อคืนสิทธิเรียกร้องที่ขาดคุณสมบัติในวันซื้อขายสิทธิเรียกร้องรายเดือน (Monthly Purchase Date) ในงวดถัดไป
2. บริษัทในฐานะตัวแทนเรียกเก็บหนี้อาจใช้สิทธิซื้อคืนสิทธิเรียกร้องคงเหลือ เมื่อการให้บริการเรียกเก็บหนี้ไม่คุ้มค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น
3. บริษัทอาจใช้สิทธิซื้อคืนสิทธิเรียกร้องคงเหลือ เมื่อเกิดภาวะทางภาษี นอกเหนือจากภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีธุรกิจเฉพาะ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของนิติบุคคลเฉพาะกิจ สรุปดังต่อไปนี้

	Eternal 5*	Eternal 6*	ATS Rabbit*
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559</b>			
สินทรัพย์รวม	44	5,034,169	652,945
หนี้สินรวม	-	5,034,125	638,865
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	44	44	14,080
<b>ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559</b>			
สินทรัพย์รวม	44	4,978,286	638,501
หนี้สินรวม	-	4,978,242	623,078
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	44	44	15,423

	Eternal 5*	Eternal 6*	ATS Rabbit*
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>งบกำไรขาดทุน</b>			
<b>สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559</b>			
รายได้รวม	-	24,165	4,335
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	403	-
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	-	7,386	861
ดอกเบี้ยจ่าย	-	6,507	5,048
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (รายได้)	-	1,974	(231)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	7,895	(1,343)

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559**

รายได้รวม	-	1,044,201	49,370
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	214,640	7,687
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	-	320,263	12,546
ดอกเบี้ยจ่าย	-	284,668	10,008
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	45,266	3,745
กำไรสุทธิ	-	179,364	15,384

\* บริษัท อีเทอนอล 5 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (Eternal 5) บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (Eternal 6) และบริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (ATS Rabbit) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 3.4 และข้อ 10.2)

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 รายการเกี่ยวกับการโอนสินทรัพย์ทางการเงินภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่ 21-29 กุมภาพันธ์ 2559 ล้านบาท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ล้านบาท
การโอนสิทธิเรียกร้องบัตรเครดิตในกลุ่มต่อไป (มูลค่าตามบัญชี)		
- ลูกหนี้บัตรเครดิต (Eternal 6)	134	6,084
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม (ATS Rabbit)	16	281
	<u>150</u>	<u>6,365</u>

	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่ 21-29 กุมภาพันธ์ 2559 ล้านบาท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ล้านบาท
เงินสดรับจากการเก็บหนี้แทนนิติบุคคลเฉพาะกิจ		
- ลูกหนี้บัตรเครดิต (Eternal 6)	143	7,311
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม (ATS Rabbit)	22	244
	<u>165</u>	<u>7,555</u>
รายได้ค่าบริการเรียกเก็บหนี้จากนิติบุคคลเฉพาะกิจ		
- ลูกหนี้บัตรเครดิต (Eternal 6)	6	267
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม (ATS Rabbit)	1	9
	<u>7</u>	<u>276</u>

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ยอดคงค้างของสิทธิเรียกร้องที่จำหน่ายให้แก่นิติบุคคลเฉพาะกิจที่ถูกตัดรายการกับหุ้นกู้ระยะยาวในงบการเงินรวม และบริหารโดยบริษัทแยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ล้านบาท	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ล้านบาท
ลูกหนี้บัตรเครดิต (รวมดอกเบี้ยค้างรับ) - Eternal 6		
ต่ำกว่า 3 เดือน	4,225	4,207
3 เดือนขึ้นไป	95	95
	<u>4,320</u>	<u>4,302</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(110)	(110)
รวม	<u>4,210</u>	<u>4,192</u>

## 7. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559	2559	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ดูหมายเหตุข้อ 32.2.1)	5,815	5,864	154,712	129,405
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	740,997	132,395	684,684	89,254
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	63,200	62,138	40,311	40,254
เงินทดรองจ่าย	-	13,523	518	237
รายได้ค้างรับ	-	-	208	159
รวม	810,012	213,920	880,433	259,309

## 8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 100 ล้านบาท โดยบริษัทสามารถเรียกให้ชำระเงินคืนได้โดยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 30 วัน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทยบวกด้วยร้อยละ 0.5 ต่อปี

## 9. เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทย่อย 4 บริษัทมีเงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระผูกพัน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559
	พันบาท	พันบาท
ใช้เป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคาร		
เพื่อค้ำประกันการติดตามหนี้	892	892
ดำรงไว้เป็นเงินสำรองตามพระราชบัญญัติประกันภัย	3,000	3,000
ดำรงไว้เป็นเงินสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	30,345	30,281
รวม	34,237	34,173

# 10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

## 10.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีเงินลงทุนในกิจการที่เป็นบริษัทร่วมซึ่งแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม			
		ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559		ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	
ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน	เงินลงทุน	เงินลงทุน	เงินลงทุน	เงินลงทุน
	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	(วิธีส่วนได้เสีย)	(วิธีราคาทุน)	(วิธีส่วนได้เสีย)	(วิธีส่วนได้เสีย)
	ร้อยละ พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ACS Trading Vietnam Company Limited	50,000 ล้านเวียดนามดอง	20.00	16,819.3	41,245.2	16,819.3
					41,212.4
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			16,819.3	41,245.2	16,819.3
					41,212.4

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม โดยสรุปมีดังนี้

## ACS Trading Vietnam Company Limited

	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์รวม	1,787,817	1,774,912
หนี้สินรวม	1,571,703	1,558,963
	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่ 21-29 กุมภาพันธ์ 2559	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท
รายได้รวม	14,891	571,951
กำไรสุทธิ	164	19,887

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังนี้



	งบการเงินรวม	
	สำหรับงวด	สำหรับ
	ตั้งแต่วันที่	ปีสิ้นสุดวันที่
	21-29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559
	พันบาท	พันบาท
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		
ACS Trading Vietnam Company Limited	33	3,978

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม	
	สำหรับงวด	สำหรับปี
	ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่
	21-29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	216,114	215,949
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	20.00	20.00
	43,223	43,190
ค่าความนิยม	-	-
รายการปรับปรุงอื่น		
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		
ต่างประเทศ	(1,978)	(1,978)
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม	41,245	41,212

## 10.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยซึ่งแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559		ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	
	สัดส่วน	ราคาทุน	สัดส่วน	ราคาทุน
	เงินลงทุน		เงินลงทุน	
	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ดูหมายเหตุข้อ 32.1)				
ACS Trading Vietnam Company Limited	20.00	16,819.3	20.00	16,819.3
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>		<b>16,819.3</b>		<b>16,819.3</b>
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 32.1)				
บริษัท อีเทอนอล 5 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	26.00	10.4	26.00	10.4
บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	26.00	10.4	26.00	10.4
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	48.75	19.5	48.75	19.5
AEON Specialized Bank (Cambodia) Plc.	80.00	252,960.0	80.00	252,960.0
บริษัท อีออน อินชัวร์นซ์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	100.00	149,224.3	100.00	149,224.3
บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	100.00	175,349.1	100.00	175,349.1
บริษัท อีออน ไมโครไฟแนนซ์ (เมียนมาร์) จำกัด	100.00	276,769.1	100.00	276,769.1
บริษัท อีออน ลิสซิ่ง เซอร์วิส (ลาว) จำกัด	92.58	103,069.1	92.58	103,069.1
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>		<b>957,411.9</b>		<b>957,411.9</b>
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย</b>		<b>974,231.2</b>		<b>974,231.2</b>

- (1) ณ วันที่ 20 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ Etemal 5 ได้มีมติให้เลิกกิจการและชำระบัญชี โดย Etemal 5 ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในวันเดียวกัน และอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี (ดูหมายเหตุข้อ 6.5)
- (2) เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2558 บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มจำนวน 134.80 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนใน AEON Specialized Bank (Cambodia) Plc. โดยหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยลดลงเหลือร้อยละ 80
- (3) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มจำนวน 100.57 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนของบริษัท อีออน ไมโครไฟแนนซ์ (เมียนมาร์) จำกัด

- (4) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มจำนวน 1.78 ล้านบาท เพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัท อีออน ลิสซิ่ง เซอร์วิส (ลาว) จำกัด จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยหลังการลงทุนเพิ่มดังกล่าว บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละ 92.58
- (5) เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้ทำบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับความร่วมมือระหว่างบริษัทกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) และบริษัท บางกอกสมาร์ตการ์ด ซิสเทม จำกัด (“BSS”) (บริษัทย่อยของ BTSG) โดยจะดำเนินโครงการออกบัตรแรบบิทร่วม (The Co-Branded Rabbit Program) และร่วมกันจัดตั้งนิติบุคคลเฉพาะกิจภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ โดยการจัดตั้งนิติบุคคลเฉพาะกิจขึ้นในรูปบริษัทที่ถือหุ้นร่วมระหว่างบริษัทกับบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSS Holdings”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ BTSG ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2558 บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์แห่งประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียน 40,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นบุริมสิทธิ 2 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และหุ้นสามัญ 398 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 19,500 บาท โดยบริษัทดังกล่าวได้รับอนุมัติโครงการดังกล่าวจากสำนักงาน ก.ล.ต. แล้วเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 (ดูหมายเหตุข้อ 6.5)

ภายใต้บันทึกความเข้าใจข้างต้นและสัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้และสัญญาตัวแทนเรียกเก็บหนี้ที่ได้ทำเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 (ดูหมายเหตุข้อ 6.5) บริษัทมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและยังคงสิทธิในการให้บริการบางประเภทซึ่งมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่โอนและมีสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนผันแปรจากบริษัทภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ดังนั้น บริษัทจึงสรุปว่าบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าว และงบการเงินรวมได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว

10.3 เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559		ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	
	สัดส่วน	ราคาทุน	สัดส่วน	ราคาทุน
	เงินลงทุน		เงินลงทุน	
	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท
<b>เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อีออน (ไทยแลนด์) จำกัด				
(340,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท				
เรียกชำระแล้ว หุ้นละ 25 บาท)	5.23	8,500	5.23	8,500
PT. AEON Credit Service Indonesia				
(173 หุ้น หุ้นละ 30 ล้าน รูเปียอินโดนีเซีย				
ราคาพาร์หุ้นละ 30 ล้าน รูเปียอินโดนีเซีย				
ชำระครบแล้ว)	5.18	19,072	5.18	19,072
AEON Credit Service Systems (Philippines) Inc.				
(100,000 หุ้น หุ้นละ 100 เปโซ ฟิลิปปินส์				
ราคาพาร์หุ้นละ 100 เปโซ ฟิลิปปินส์				
ชำระครบแล้ว)	10.00	7,645	10.00	7,645
		35,217		35,217
<u>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน</u>		(8,500)		(8,500)
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		<b>26,717</b>		<b>26,717</b>

# 11. จำนวนเงินส่วนร่วมในนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์

จำนวนเงินส่วนร่วมในนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559
	พันบาท	พันบาท
จำนวนเงินส่วนร่วมในนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์		
เป็นหลักทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 32.2.1)		
บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (Eternal 6)	2,493,858	2,464,756
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (ATS Rabbit)	62,817	48,582
รวม	2,556,675	2,513,338
หัก จำนวนเงินส่วนร่วมในนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์		
เป็นหลักทรัพย์ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,556,675)	(2,513,338)
รวมจำนวนเงินส่วนร่วมในนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์		
เป็นหลักทรัพย์	-	-

## (1) จำนวนเงินส่วนร่วมในนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ - Eternal 6

ณ วันที่ทำสัญญาภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ บริษัทได้รับชำระหนี้บางส่วนจาก Eternal 6 เป็นบัญชีเงินส่วนร่วมของผู้จำหน่ายสินทรัพย์ภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (Seller Loan Account) เป็นจำนวน 140,650,102 บาท ซึ่งไม่ด้อยสิทธิและอยู่ในลำดับเดียวกันกับการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ของนิติบุคคลเฉพาะกิจดังกล่าว ซึ่งบัญชีดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้บางส่วนในการซื้อขายสิทธิเรียกร้องในกลุ่มต่อไป (Future Receivables) กับสิทธิเรียกร้องใหม่ที่โอนเพิ่มเติม (Additional Receivables) เมื่อเงินสดรับสุทธิจากสิทธิเรียกร้องที่โอนไปก่อนของนิติบุคคลเฉพาะกิจดังกล่าวไม่เพียงพอที่จะชำระได้ บัญชีส่วนร่วมจะลดลงจากการซื้อคืนสิทธิเรียกร้องที่ขาดคุณสมบัติและการรับชำระเงินสดส่วนเกินคืนจากนิติบุคคลเฉพาะกิจดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทจะต้องรักษาสัญชีเงินส่วนร่วมดังกล่าวให้มีจำนวนขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของผลรวมของยอดเงินต้นหุ้นกู้ที่ค้างชำระและจำนวนเงินต้นเงินกู้ด้อยสิทธิของ Eternal 6 ซึ่งจำนวนเงินขั้นต่ำดังกล่าวจะถูกคืนเป็นเงินสดโดยประมาณภายในปี 2561 หรือเมื่อโครงการสิ้นสุดลง

- (2) จำนวนเงินส่วนร่วมในนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ - ATS Rabbit
- ภายหลังจากการขายสิทธิเรียกร้องที่โอนเป็นกลุ่มแรกภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ บริษัทได้รับชำระหนี้บางส่วนจาก ATS Rabbit เป็นบัญชีเงินส่วนร่วมของผู้จำหน่ายสินทรัพย์ภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (Seller Loan Account) สำหรับการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้เงินให้กู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยในช่วงเวลาของการซื้อขายสิทธิเรียกร้องเพิ่มเติมหรือซื้อคืนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้เงินให้กู้ยืม บัญชีเงินส่วนร่วมดังกล่าวจะลดลงจากการคืนเป็นเงินสดเมื่อมีจำนวนเงินถึงระดับที่กำหนดไว้หรือตามระยะเวลาที่ได้ตกลงไว้ในสัญญาทุก ๆ 3 เดือน

## 12. เงินให้กู้ยืมประเภทด้อยสิทธิ และเงินกู้ยืมประเภทด้อยสิทธิ

- 12.1 เงินให้กู้ยืมประเภทด้อยสิทธิกับนิติบุคคลเฉพาะกิจ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559
	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมประเภทด้อยสิทธิ (ดูหมายเหตุข้อ 32.2.1)		
บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (Eternal 6)	1,399,352	1,399,352
หัก เงินให้กู้ยืมประเภทด้อยสิทธิที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,399,352)	(1,399,352)
รวมเงินให้กู้ยืมประเภทด้อยสิทธิ	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559
	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมประเภทด้อยสิทธิ (ดูหมายเหตุข้อ 32.2.1)		
บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (Eternal 6)	1,399,352	1,399,352
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (ATS Rabbit)	29,870	29,870
รวม	1,429,222	1,429,222
หัก เงินให้กู้ยืมประเภทด้อยสิทธิที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,399,352)	(1,399,352)
รวมเงินให้กู้ยืมประเภทด้อยสิทธิ	29,870	29,870

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 บริษัททำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นชั่วคราวประเภทด้อยสิทธิกับ Eternal 6 จำนวน 1,399,351,988 บาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการรับชำระหนี้บางส่วนจาก Eternal 6 (ดูหมายเหตุข้อ 6.5) สำหรับลูกหนี้บัตรเครดิตที่โอนเป็นกลุ่มแรกภายใต้สัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องใน ลูกหนี้ ดอกเบี้ยกำหนดรับชำระเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 12 ต่อปี ต่อมาเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดังกล่าวได้มีการชำระหนี้ โดยการเปลี่ยนเป็นสัญญาเงินให้กู้ยืมมีกำหนดเวลา (Term loan) ประเภท ด้อยสิทธิในเดือนตุลาคม 2556 ตามข้อกำหนดของสัญญาเงินให้กู้ยืมดังกล่าว เงินให้กู้ยืมมี กำหนดเวลา (Term loan) ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2561 และดอกเบี้ยกำหนดรับ ชำระเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 12 ต่อปี

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมมีกำหนดเวลา (Term loan) ประเภท ด้อยสิทธิกับ ATS Rabbit โดยมีจำนวนคิดเป็นร้อยละห้าของหุ้นกู้ที่ออกในแต่ละครั้ง เพื่อ วัตถุประสงค์ในการรับชำระหนี้บางส่วนจาก ATS Rabbit (ดูหมายเหตุข้อ 6.5) สำหรับลูกหนี้เงินให้ กู้ยืมที่โอนเป็นกลุ่มแรกภายใต้สัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องใน ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมมีกำหนดเวลา (Term loan) ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2568 และดอกเบี้ยกำหนดรับชำระเป็น รายเดือนในอัตราร้อยละ 12 ต่อปี

- 12.2 เงินกู้ยืมประเภทด้อยสิทธิในนิติบุคคลเฉพาะกิจ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559
	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมประเภทด้อยสิทธิ		
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (ATS Rabbit)	29,870	29,870
รวมเงินกู้ยืมประเภทด้อยสิทธิ	29,870	29,870



เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 ATS Rabbit ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมมีกำหนดเวลา (Term loan) ประเภทค้ำยสิทธิ์กับ BSS Holdings โดยมีจำนวนคิดเป็นร้อยละห้าของหุ้นกู้ที่ออกในแต่ละครั้ง เพื่อวัตถุประสงค์ในการชำระหนี้บางส่วน สำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่รับโอนเป็นกลุ่มแรกภายใต้สัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้เงินให้กู้ยืมมีกำหนดเวลา (Term loan) ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2568 และดอกเบี้ยกำหนดชำระเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 12 ต่อปี

### 13. ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559	2559	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน	3,122,322	3,119,253	2,537,737	2,535,187
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,172,590)	(2,165,482)	(1,820,220)	(1,814,863)
รวมส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	949,732	953,771	717,517	720,324

รายการเคลื่อนไหวของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นในระหว่างงวด/ปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			(โอนออก)	ณ วันที่
	20 กุมภาพันธ์				29 กุมภาพันธ์
	2559				2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน					
ส่วนปรับปรุงอาคาร	962,343	230	-	-	962,573
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2,125,923	3,552	(686)	48	2,128,837
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	30,987	-	(27)	(48)	30,912
	3,119,253	3,782	(713)	-	3,122,322
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(515,504)	(3,188)	-	-	(518,692)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(1,649,978)	(4,600)	680	-	(1,653,898)
	(2,165,482)	(7,788)	680	-	(2,172,590)
รวมส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	953,771				949,732

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ราคาทุน</b>					
ส่วนปรับปรุงอาคาร	893,355	34,216	(72,135)	106,907	962,343
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2,089,482	136,009	(109,826)	10,258	2,125,923
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	47,838	100,314	-	(117,165)	30,987
	3,030,675	270,539	(181,961)	-	3,119,253
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(450,365)	(136,268)	71,129	-	(515,504)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(1,550,533)	(206,504)	107,059	-	(1,649,978)
	(2,000,898)	(342,772)	178,188	-	(2,165,482)
<b>รวมส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์</b>	<u>1,029,777</u>				<u>953,771</u>

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ราคาทุน</b>					
ส่วนปรับปรุงอาคาร	815,031	64	-	-	815,095
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	1,689,169	3,200	(687)	49	1,691,731
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	30,987	-	(27)	(49)	30,911
	2,535,187	3,264	(714)	-	2,537,737
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(441,905)	(2,721)	-	-	(444,626)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(1,372,958)	(3,316)	680	-	(1,375,594)
	(1,814,863)	(6,037)	680	-	(1,820,220)
<b>รวมส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์</b>	<u>720,324</u>				<u>717,517</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก) ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	804,014	24,770	(120,660)	106,907
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	1,844,370	101,511	(266,970)	10,258
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	47,838	100,314	-	(117,165)
	2,696,222	226,595	(387,630)	-
				2,535,187
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(429,991)	(109,570)	97,656	-
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(1,415,915)	(157,003)	199,960	-
	(1,845,906)	(266,573)	297,616	-
				(1,814,863)
รวมส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	850,316			720,324

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่ 21-29 กุมภาพันธ์ 2559	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่ 21-29 กุมภาพันธ์ 2559	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด/ปี	7,788	342,772	6,037	266,573

ราคาทุนของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท
งบการเงินรวม	1,280,744	1,280,744
งบการเงินเฉพาะกิจการ	1,267,707	1,267,707

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน	3,423,864	3,423,508	3,065,627	3,065,627
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,773,430)	(2,767,983)	(2,570,533)	(2,565,638)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	650,434	655,525	495,094	499,989

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นในระหว่างงวด/ปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,283,895	356	-	-	3,284,251
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	139,613	-	-	-	139,613
	3,423,508	356	-	-	3,423,864
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2,767,983)	(5,447)	-	-	(2,773,430)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	655,525				650,434

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,053,068	39,809	(569)	191,587	3,283,895
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	217,021	114,179	-	(191,587)	139,613
	3,270,089	153,988	(569)	-	3,423,508
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2,532,672)	(235,555)	244	-	(2,767,983)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	737,417				655,525

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)
	20 กุมภาพันธ์ 2559			
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2,995,414	-	-	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	70,213	-	-	-
	3,065,627	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2,565,638)	(4,895)	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	499,989			

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)
	20 กุมภาพันธ์ 2558			
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2,832,656	9,184	(37,069)	190,643
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	153,247	107,609	-	(190,643)
	2,985,903	116,793	(37,069)	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2,372,537)	(204,014)	10,913	-
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	613,366			

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด/ปี	5,447	235,555	4,895	204,014

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ราคาทุนของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งหัก  
ค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีดังนี้

	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท
งบการเงินรวม	2,101,562	2,101,562
งบการเงินเฉพาะกิจการ	2,086,667	2,086,667

#### 15. สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีรายละเอียด  
ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559	29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	481,107	479,374	454,861	453,224
ดอกเบี้ยค้างรับที่หยุดรับรู้รายได้	65,194	65,097	63,290	63,119
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17,803	17,693	11,934	11,866
อื่นๆ	28,856	28,456	28,339	27,939
	592,960	590,620	558,424	556,148
<b>หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี</b>				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน				
ของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	131,406	134,879	131,406	134,879
อื่นๆ	2,455	2,447	-	-
	133,861	137,326	131,406	134,879
<b>สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี</b>	459,099	453,294	427,018	421,269

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างงวด/ปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน พันบาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	479,374	1,733	-	481,107
ดอกเบี้ยค้างรับที่หุ้ดรับรู้อายได้	65,097	97	-	65,194
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17,693	110	-	17,803
อื่นๆ	28,456	400	-	28,856
	590,620	2,340	-	592,960
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน				
ของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	134,879	(3,473)	-	131,406
อื่นๆ	2,447	8	-	2,455
	137,326	(3,465)	-	133,861
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>	453,294	5,805	-	459,099

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน พันบาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	485,057	(5,683)	-	479,374
ดอกเบี้ยค้างรับที่หุ้ดรับรู้อายได้	67,932	(2,835)	-	65,097
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15,243	3,886	(1,436)	17,693
อื่นๆ	23,469	4,987	-	28,456
	591,701	355	(1,436)	590,620

หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี



	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	รายการที่รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สัญญาเช่าการเงิน	975	(975)	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน				
ของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	108,719	26,160	-	134,879
อื่นๆ	783	1,664	-	2,447
	110,477	26,849	-	137,326
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี	481,224	(26,494)	(1,436)	453,294

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	รายการที่รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	453,224	1,637	-	454,861
ดอกเบี้ยค้างรับที่หยุดรับรู้รายได้	63,119	171	-	63,290
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,866	68	-	11,934
อื่นๆ	27,939	400	-	28,339
	556,148	2,276	-	558,424
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน				
ของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	134,879	(3,473)	-	131,406
	134,879	(3,473)	-	131,406
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี	421,269	5,749	-	427,018

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน พันบาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี				
ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	459,923	(6,699)	-	453,224
ดอกเบี้ยค้างรับที่หุ้ดรับรู้อายได้	66,403	(3,284)	-	63,119
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14,269	(728)	(1,675)	11,866
อื่นๆ	22,889	5,050	-	27,939
	563,484	(5,661)	(1,675)	556,148
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน				
ของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	108,719	26,160	-	134,879
	108,719	26,160	-	134,879
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี	454,765	(31,821)	(1,675)	421,269

#### 16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินมัดจำ	174,115	166,639	146,910	146,910
อื่นๆ	4,280	9,262	3,675	4,357
รวม	178,395	175,901	150,585	151,267

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559		ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	
	อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	
	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท
เงินเบิกเกินบัญชีสกุลเงินบาท	1.70	2,980,000	1.70	2,930,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นสกุลเงินบาท	1.60 - 1.85	3,810,000	1.60 - 1.85	3,080,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	1.03 - 1.53	432,514	1.03 - 1.53	431,058
เงินกู้ยืมระยะสั้นสกุลเงินกีบลาว	6.22 - 10.50	49,950	7.12 - 10.50	47,520
เงินกู้ยืมระยะสั้นสกุลเงินจ๊าตพม่า	1.25	19,600	1.25	19,320
รวม		7,292,064		6,507,898

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559		ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	
	อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	
	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท
เงินเบิกเกินบัญชีสกุลเงินบาท	1.70	2,980,000	1.70	2,930,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นสกุลเงินบาท	1.60 - 1.85	3,810,000	1.60 - 1.85	3,080,000
รวม		6,790,000		6,010,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินหลายแห่งในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินและไม่มีหลักประกัน

## 18. เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
	2559	2559	2559	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ดูหมายเหตุข้อ 32.2.1)	45,059	58,771	832,419	830,574
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	195,935	243,842	133,827	205,071
รายได้จากการตัดบัญชีจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	133,193	131,196	133,193	131,196
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	546,658	546,426	541,917	541,743
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	441,308	410,405	324,554	321,331
รวม	1,362,153	1,390,640	1,965,910	2,029,915

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวหลายสัญญาและออกตั๋วแลกเงินเป็นเงินบาทและเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559			
	ครบกำหนด	อัตรา	เงินตรา	เทียบเท่า
	ชำระ	ดอกเบี้ย	ต่างประเทศ	เงินบาท
	ภายในปี	ร้อยละ	ล้าน	พันบาท
เงินกู้ยืมสกุลเงินเยน	2559 - 2564	3.16 - 5.26	50,700.00	16,198,092
เงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	2559 - 2563	2.16 - 4.32	465.00	16,663,729
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	2559 - 2561	3.08 - 4.80	8,150.00	8,150,000
หัก ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม				(101,029)
				40,910,792
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี				(11,217,769)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				29,693,023

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559				
	ครบกำหนด	อัตรา	เงินตรา	เทียบเท่า
	ชำระ	ดอกเบี้ย	ต่างประเทศ	เงินบาท
	ภายในปี	ร้อยละ	ล้าน	พันบาท
เงินกู้ยืมสกุลเงินเยน	2559 - 2564	3.16 - 5.26	50,700.00	15,993,011
เงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	2559 - 2563	2.16 - 4.32	465.00	16,632,474
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	2559 - 2561	3.30 - 4.80	7,700.00	7,700,000
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม				(102,560)
				40,222,925
<u>หัก</u> เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี				(10,696,264)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				29,526,661

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559				
	ครบกำหนด	อัตรา	เงินตรา	เทียบเท่า
	ชำระ	ดอกเบี้ย	ต่างประเทศ	เงินบาท
	ภายในปี	ร้อยละ	ล้าน	พันบาท
เงินกู้ยืมสกุลเงินเยน	2559 - 2564	3.16 - 5.26	50,700.00	16,198,092
เงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	2559 - 2563	2.60 - 4.32	455.00	16,299,966
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	2559 - 2561	3.08 - 4.80	8,150.00	8,150,000
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม				(101,029)
				40,547,029
<u>หัก</u> เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี				(11,217,769)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				29,329,260

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559				
	ครบกำหนดชำระภายในปี	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	เงินตราต่างประเทศล้าน	เทียบเท่าเงินบาทพันบาท
เงินกู้ยืมสกุลเงินเยน	2559 - 2564	3.16 - 5.26	50,700.00	15,993,011
เงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	2559 - 2563	2.60 - 4.32	455.00	16,269,936
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	2559 - 2561	3.30 - 4.80	7,700.00	7,700,000
หัก ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม				(102,200)
				39,860,747
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี				(10,696,624)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				29,164,123

ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเยนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นเป็นจำนวนเงิน 5,000 ล้านเยน หรือเทียบเท่ากับ 1,591.40 ล้านบาท และ 5,000 ล้านเยน หรือเทียบเท่ากับ 1,571.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.16 - 4.84 ต่อปี ซึ่งไม่มีหลักประกัน และจะครบกำหนดชำระในปี 2562 และ 2564 (ดูหมายเหตุข้อ 32.2.1)

ในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สิน ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559				
	จำนวนเงินต้นตามสัญญาพันบาท	ไม่เกิน 1 ปีพันบาท	มูลค่าตามบัญชี 1 - 5 ปีพันบาท	รวมพันบาท
ดูหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
สกุลเงินเยน	5,691,625	-	514,525	514,525
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	9,861,375	478,184	1,096,652	1,574,836

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

	จำนวนเงินต้น		มูลค่าตามบัญชี	
	ตามสัญญา	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงิน				
สกุลเงินเยน	945,000	-	13,467	13,467
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	1,091,445	198,223	-	198,223
	<u>17,589,445</u>	<u>676,407</u>	<u>1,624,644</u>	<u>2,301,051</u>
เจ้าหน้าที่ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
สกุลเงินเยน	9,232,000	(44,163)	(497,736)	(541,899)
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	544,800	-	(7,439)	(7,439)
	<u>9,776,800</u>	<u>(44,163)</u>	<u>(505,175)</u>	<u>(549,338)</u>

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559

	จำนวนเงินต้น		มูลค่าตามบัญชี	
	ตามสัญญา	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
สกุลเงินเยน	4,106,625	-	439,382	439,382
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	9,861,375	472,640	1,075,532	1,548,172
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงิน				
สกุลเงินเยน	945,000	-	1,332	1,332
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	1,091,445	195,847	-	195,847
	<u>16,004,445</u>	<u>668,487</u>	<u>1,516,246</u>	<u>2,184,733</u>
เจ้าหน้าที่ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
สกุลเงินเยน	10,817,000	(57,107)	(602,596)	(659,703)
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	544,800	-	(8,429)	(8,429)
	<u>11,361,800</u>	<u>(57,107)</u>	<u>(611,025)</u>	<u>(668,132)</u>



## 20. เงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทรับรู้เงินสดที่ได้รับและการชำระหนี้สุทธิด้วยเงินให้กู้ยืมประเภทด้อยสิทธิจากการโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้เงินให้กู้ยืมภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ของบริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 6.5) เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ในการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 607.84 ล้านบาท และ 593.57 ล้านบาท ตามลำดับ

## 21. หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาวเป็นหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีดังนี้

วันที่ จำหน่าย	วันครบกำหนด ชำระ	จำนวน หน่วย	สกุลเงิน	มูลค่าต่อหน่วย	จำนวนเงิน	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	กำหนดชำระคืน ดอกเบี้ย	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ล้านบาท	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ล้านบาท
<b>บริษัท</b>									
14/07/2554	14/07/2559	15	ดอลลาร์สหรัฐ	1,000,000	15,000,000	USD-LIBOR 6M + 0.30	ทุกงวดครึ่งปี	537,362	536,372
16/12/2554	16/12/2559	20	ดอลลาร์สหรัฐ	1,000,000	20,000,000	USD-LIBOR 6M + 0.80	ทุกงวดครึ่งปี	716,482	715,162
30/08/2555	30/08/2560	30	ดอลลาร์สหรัฐ	1,000,000	30,000,000	USD-LIBOR 3M	ทุกงวดไตรมาส	1,074,723	1,072,743
13/09/2555	13/09/2560	20	ดอลลาร์สหรัฐ	1,000,000	20,000,000	USD-LIBOR 3M + 0.20	ทุกงวดไตรมาส	716,482	715,162
24/07/2556	29/07/2561	17	ดอลลาร์สหรัฐ	1,000,000	17,000,000	USD-LIBOR 6M + 0.01	ทุกงวดครึ่งปี	609,010	607,888
29/11/2556	29/11/2561	30	ดอลลาร์สหรัฐ	1,000,000	30,000,000	USD-LIBOR 6M + 0.05	ทุกงวดครึ่งปี	1,074,723	1,072,743
28/03/2557	28/03/2562	30	ดอลลาร์สหรัฐ	1,000,000	30,000,000	USD-LIBOR 6M	ทุกงวดครึ่งปี	1,074,723	1,072,743
10/07/2557	10/07/2560	1,200,000	บาท	1,000	1,200,000,000	4.43	ทุกงวดไตรมาส	1,200,000	1,200,000
26/09/2557	26/09/2560	15	ดอลลาร์สหรัฐ	1,000,000	15,000,000	USD-LIBOR 6M	ทุกงวดครึ่งปี	537,362	536,372
27/03/2558	27/03/2562	22	เยน	100,000,000	2,200,000,000	JPY-TIBOR 6M + 0.36	ทุกงวดครึ่งปี	702,876	693,977
23/02/2559	21/02/2562	200,000	บาท	1,000	200,000,000	2.87	ทุกงวดครึ่งปี	200,000	-
								8,443,743	8,223,162
<b>หัก ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้</b>								(51,666)	(52,047)
								8,392,077	8,171,115
<b>หัก หุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี</b>								(1,250,021)	(1,247,563)
<b>รวมหุ้นกู้ระยะยาวในการเงินเฉพาะกิจการ</b>								7,142,056	6,923,552
<b>บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด</b>									
29/10/2558	28/10/2568	410,469	บาท	1,000	410,469,000	4.00	ทุกเดือน	410,469	410,469
18/01/2559	28/10/2568	86,936	บาท	1,000	86,936,000	4.00	ทุกเดือน	86,936	86,936
								497,405	497,405
<b>รวมหุ้นกู้ระยะยาวในการเงินรวม</b>								7,639,461	7,420,957

- (1) เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2552 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันโดยมีวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ทั้งนี้สกุลเงินอายุของหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ย และเงื่อนไขอื่นๆ ได้มอบอำนาจให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในภายหลัง เมื่อบริษัทพร้อมที่จะทำการออกและเสนอขายหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2554 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นเป็นจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ USD - LIBOR 6 เดือน บวกร้อยละ 0.30 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี และครบกำหนดชำระวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 หุ้นกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยธนาคารแห่งเดียวกัน

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นเป็นจำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ USD - LIBOR 6 เดือน บวกร้อยละ 0.80 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี และครบกำหนดชำระวันที่ 16 ธันวาคม 2559 หุ้นกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยธนาคารแห่งเดียวกัน

- (2) เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันโดยมีวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ทั้งนี้สกุลเงิน อายุของหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ย และเงื่อนไขอื่นๆ ได้มอบอำนาจให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในภายหลัง เมื่อบริษัทพร้อมที่จะออกและเสนอขายหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นเป็นจำนวน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ USD - LIBOR 3 เดือน ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกไตรมาส และครบกำหนดวันที่ 30 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยธนาคารแห่งเดียวกัน

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2555 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นเป็นจำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ USD - LIBOR 3 เดือน บวกร้อยละ 0.20 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกไตรมาส และครบกำหนดชำระวันที่ 13 กันยายน 2560 หุ้นกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยธนาคารแห่งเดียวกัน

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นเป็นจำนวน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ USD - LIBOR 6 เดือน บวกร้อยละ 0.05 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี และครบกำหนดชำระวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561 หุ้นกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยธนาคารแห่งเดียวกัน

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมกรรมการของบริษัท ได้มีมติอนุมัติออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิด "ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีการประกันในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ" เพื่อเสนอขายแก่ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น โดยให้นำวงเงินคงเหลือจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2552 และวงเงินคงเหลือจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2555 มารวมกัน โดยวงเงินคงเหลือทั้งสิ้นประมาณ 1,224 ล้านบาท เพื่อออกและเสนอขายหุ้นกู้ โดยมีวงเงินไม่เกิน 1,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยตามตลาด ณ วันที่เสนอขายและออกหุ้นกู้ โดยมอบอำนาจให้กรรมการผู้มีอำนาจเป็นผู้พิจารณาดำเนินการเกี่ยวกับข้อกำหนด เงื่อนไข และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นเป็นจำนวน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ USD - LIBOR 6 เดือน ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี และครบกำหนดชำระวันที่ 28 มีนาคม 2562 หุ้นกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยธนาคารแห่งเดียวกัน

- (3) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2555 ที่ประชุมกรรมการของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิด "ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีการประกันในสกุลเงินบาท" เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป หรือผู้ลงทุนสถาบัน โดยให้นำวงเงินคงเหลือจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2548 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2548 และวงเงินคงเหลือจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2552 มารวมกัน โดยวงเงินคงเหลือทั้งสิ้นประมาณ 2,950 ล้านบาท เพื่อก่อออกและเสนอขายหุ้นกู้ โดยมีวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยตามตลาด ณ วันที่เสนอขายและออกหุ้นกู้ โดยมอบอำนาจให้กรรมการผู้มีอำนาจเป็นผู้พิจารณาดำเนินการเกี่ยวกับข้อกำหนด เงื่อนไข และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2556 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นเป็นจำนวน 17 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ USD - LIBOR 6 เดือน บวกร้อยละ 0.01 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี และครบกำหนดชำระวันที่ 29 กรกฎาคม 2561 หุ้นกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยธนาคารแห่งเดียวกัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2557 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศไทยเป็นจำนวน 1,200 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 4.43 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกไตรมาส และครบกำหนดชำระวันที่ 10 กรกฎาคม 2560

- (4) เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้โดยมีวงเงินไม่เกิน 8,000 ล้านบาท ทั้งนี้สกุลเงิน อายุของหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ย และ

เงื่อนไขอื่นๆ ได้มอบอำนาจให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในภายหลัง เมื่อบริษัทพร้อมที่จะออกและเสนอขายหุ้นกู้

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่นายธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น เป็นจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ USD - LIBOR 6 เดือน ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี และครบกำหนดชำระวันที่ 26 กันยายน 2560 หุ้นกู้นี้ดังกล่าวค้ำประกันโดยธนาคารแห่งเดียวกัน

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่นายธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น เป็นจำนวน 2,200 ล้านเยน หรือเทียบเท่ากับ 596 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ JPY-TIBOR 6 เดือน บวกร้อยละ 0.36 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี และครบกำหนดชำระวันที่ 27 มีนาคม 2562 หุ้นกู้นี้ดังกล่าวค้ำประกันโดยธนาคารแห่งเดียวกัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่กองทุนรวมแห่งหนึ่งในประเทศไทยเป็นจำนวน 200 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 2.87 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี และครบกำหนดชำระวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

- (5) เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้ระยะยาวประเภทไม่ด้อยสิทธิและมีสิทธิรับภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 6.5) เป็นจำนวน 410.47 ล้านบาท เพื่อชำระการโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ที่โอนกลุ่มแรกจำนวน 433.27 ล้านบาท

ต่อมาวันที่ 18 มกราคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกหุ้นกู้ระยะยาวประเภทไม่ด้อยสิทธิและมีสิทธิรับภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์เพิ่มเติมจำนวน 86.94 ล้านบาท เพื่อชำระการโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ที่โอนในกลุ่มต่อไปและสิทธิเรียกร้องใหม่ที่โอนเพิ่มเติม

การชำระหุ้นกู้จะได้อาจมาจากกระแสเงินสดจากกลุ่มลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยของหุ้นกู้จะมีการจ่ายเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2558

หุ้นกู้ของบริษัทย่อยดังกล่าวจะเริ่มทยอยไถ่ถอนในปี 2566 และครบกำหนดไถ่ถอนสุดท้ายในปี 2568 โดยมีเงื่อนไขการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ทั้งนี้เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงที่อาจจะเกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ระยะยาวที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

	จำนวนเงินต้น		มูลค่าตามบัญชี	
	ตามสัญญา	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุล				
เงินตราต่างประเทศ				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงิน				
สกุลเงินเยน	596,860	-	106,016	106,016
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	5,586,900	171,794	582,172	753,966
	6,183,760	171,794	688,188	859,982

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559

	จำนวนเงินต้น		มูลค่าตามบัญชี	
	ตามสัญญา	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุล				
เงินตราต่างประเทศ				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงิน				
สกุลเงินเยน	596,860	-	97,117	97,117
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	5,586,900	169,484	572,800	742,284
	6,183,760	169,484	669,917	839,401

- (6) เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2556 บริษัท อีเทนอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้ภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์เป็นจำนวน 2,960 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 6.5) การชำระหุ้นกู้จะได้อาจมาจากกระแสเงินสดจากกลุ่มลูกหนี้บัตรเครดิต ดอกเบี้ยของหุ้นกู้จะมีการจ่ายเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2556

หุ้นกู้ของบริษัทย่อย ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	จำนวนเงิน	อัตราดอกเบี้ย	ณ วันที่	ณ วันที่
				29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>บริษัท อีเทนอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด</b>					
ซูเคเอ-เอสเอฟ	8 มิถุนายน 2561	2,960,000	3.83	980,079	980,079
				<u>980,079</u>	<u>980,079</u>

หุ้นกู้ของบริษัทย่อยดังกล่าวถูกตัดรายการกับลูกหนี้บัตรเครดิตในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกโดยธนาคารแห่งหนึ่งในญี่ปุ่น เพื่อประกันการชำระหุ้นกู้ของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 326.95 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 36.5)

## 22. การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 จำนวนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	478	19,278	299	12,669
ต้นทุนดอกเบี้ย	46	2,542	44	1,826
(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง				
การเงิน	-	3,874	-	4,063
- จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	-	(982)	-	(9,741)
- จากการปรับปรุงประสบการณ์	-	(12,187)	-	(2,698)
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	712	-	670
รวม	524	13,237	343	6,789

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ พฤษภาคม	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ พฤษภาคม
ยอดยกมา	88,466	76,220	59,329	71,346
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	478	19,278	299	12,669
ต้นทุนดอกเบี้ย	46	2,542	44	1,826
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(9,295)	-	(8,376)
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	712	-	670
ผลประโยชน์จ่าย	-	(991)	-	(18,806)
ยอดยกไป	88,990	88,466	59,672	59,329

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ร้อยละต่อปี	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ร้อยละต่อปี
ข้อสมมติทางการเงิน		
อัตราคิดลด	2.74 - 3.32	2.74 - 3.32
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	5.0 - 7.0	5.0 - 7.0
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
พนักงานรายเดือน	0.0 - 26.0	0.0 - 26.0
	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน
พนักงานรายวัน	0.0 - 57.0	0.0 - 57.0
	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน
พนักงานชั่วคราว	0.0 - 62.0	0.0 - 62.0
	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน



งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี
ข้อสมมติทางการเงิน		
อัตราคิดลด	3.02	3.02
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	5.0	5.0
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
พนักงานรายเดือน	0.0 - 21.0	0.0 - 21.0
	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน
พนักงานรายวัน	0.0 - 51.0	0.0 - 51.0
	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน
พนักงานชั่วคราว	0.0 - 62.0	0.0 - 62.0
	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักที่มีต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท
ข้อสมมติทางการเงิน		
อัตราคิดลด		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(11,723)	(11,680)
- ลดลงร้อยละ 1	14,126	14,076
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	12,454	12,394
- ลดลงร้อยละ 1	(10,533)	(10,484)
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(12,679)	(12,629)
- ลดลงร้อยละ 1	6,962	6,937

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท
ข้อสมมติทางการเงิน		
อัตราคิดลด		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(8,307)	(8,265)
- ลดลงร้อยละ 1	9,982	9,931
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	8,733	8,673
- ลดลงร้อยละ 1	(7,390)	(7,340)
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(8,962)	(8,912)
- ลดลงร้อยละ 1	4,799	4,774

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน  
หลังจากออกจากงาน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท
ภายใน 1 ปี	-	-
มากกว่า 1 ปี - 5 ปี	2,185	2,185
เกินกว่า 5 ปี	86,805	86,281
รวม	88,990	88,466

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท
ภายใน 1 ปี	-	-
มากกว่า 1 ปี - 5 ปี	2,185	2,079
เกินกว่า 5 ปี	57,487	57,250
รวม	59,672	59,329

## 23. ส่วนของผู้ถือหุ้น

- 23.1 เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีได้มีมติอนุมัติประกาศจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 1.85 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 462.50 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้รวมผู้ถือหุ้นที่ถือสัญญาต่างด้าวจำนวน 92,900 หุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลตามระเบียบปฏิบัติของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) ดังนั้น บริษัทจึงจ่ายเงินปันผลเพียงจำนวน 462.33 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 มิถุนายน 2558 นอกเหนือจากเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งได้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.60 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 399.99 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2557
- 23.2 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.60 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 400 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้รวมผู้ถือหุ้นที่ถือสัญญาต่างด้าว จำนวน 1,000 หุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลตามระเบียบปฏิบัติของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) ดังนั้น บริษัทจึงจ่ายเงินปันผลเพียงจำนวน 399.99 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2558
- 23.3 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อีเทอนอล 4 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ได้มีมติให้เลิกกิจการและชำระบัญชี โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ในวันเดียวกัน และได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้คืนทุนแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแล้วจำนวน 0.01 ล้านบาท และ 0.03 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558 (ดูหมายเหตุข้อ 6.5 และ 10.2)
- 23.4 ตามข้อกำหนดของโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ บริษัทย่อยจะต้องจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจากจำนวนเงินที่เหลือทั้งหมดหลังจากสะสมเงินสำรองตามที่กำหนดและชำระค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายทั้งหมดแล้ว โดยบริษัทย่อยจะจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลเป็นรายเดือน ณ วันซื้อขายสิทธิเรียกร้องเพิ่มเติมรายเดือนโดยถือเป็นการจัดสรรจากกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้นิติบุคคลของแต่ละเดือนภายหลังการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 23.4.1 ทุนของบริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประกอบด้วยหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยเงินปันผลจากกำไรของบริษัทย่อยจะแบ่งจ่ายให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับเงินปันผลส่วนที่เหลือจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

23.4.2 ทูนของบริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 2 กลุ่มและหุ้นบุริมสิทธิ 2 กลุ่ม โดยเงินปันผลจากกำไรของบริษัทย่อยจะ แบ่งจ่ายให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิกลุ่มที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมก่อนในอัตรา ร้อยละ 1 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับเงินปันผลส่วนที่เหลือจะจ่ายให้แก่ ผู้ถือหุ้นสามัญ และผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิอีกกลุ่ม

## 24. ทูนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้ เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวน เงินเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

## 25. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

การดูแลรักษาระดับทุนของบริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามเกณฑ์การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตาม ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้แต่ละสัญญา

บริษัทได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการเงินให้กู้ยืมส่วนบุคคลที่มีใช้สถาบันการเงินจากรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงการคลัง โดยบริษัทต้องมีทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า 50 ล้านบาท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ โดยที่การจ่ายเงินปันผลจะต้อง ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังจากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## 26. องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 พันบาท	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 พันบาท
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินต่างประเทศ		
ยอดต้นปี	(15,817)	(1,119)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	2,742	(14,698)
ยอดปลายปี	(13,075)	(15,817)

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการแปลงค่าทางการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินบาทที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินนี้ ได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมแสดงแยกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

## 27. รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ประกอบด้วย

27.1 รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์จากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้บัตรเครดิตให้บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (Etemal 6) ได้แสดงรวมอยู่ในรายได้จากบัตรเครดิต ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่ 21-29 กุมภาพันธ์ 2559 พันบาท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 พันบาท
รายได้จากบัตรเครดิต (ดูหมายเหตุข้อ 32.2.2)		
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมประเภทค้ำยสิทธิ	4,140	167,922
รายได้จากจำนวนเงินส่วนร่วมในนิติบุคคลเฉพาะกิจ	1,636	24,713
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในนิติบุคคลเฉพาะกิจ	10,612	179,350
รายได้ค่าบริการเรียกเก็บหนี้	6,203	267,338
รวม	22,591	639,323

27.2 รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์จากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้เงินให้กู้ยืมให้บริษัทเอทีเอสเรบิทินิติกคณเฉพาะกิจจำกัด(ATS Rabbit) ได้แสดงรวมอยู่ในรายได้จากการให้กู้ยืมดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด	สำหรับปี
	ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่
	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการให้กู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 32.2.2)		
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมประเภทค้ำยสิทธิ	88	991
รายได้จากจำนวนเงินส่วนร่วมในนิติบุคคลเฉพาะกิจ	189	2,214
รายได้ค่าบริการเรียกเก็บหนี้	804	7,988
รวม	1,081	11,193

## 28. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และสำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และโบนัสที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด	สำหรับปี	สำหรับงวด	สำหรับปี
	ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่	ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่
	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น				
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	2,356	110,318	1,363	58,670
ค่าตอบแทนกรรมการ	810	21,586	500	18,925
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	107	2,820	90	1,219
	3,273	134,724	1,953	78,814

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ค่าตอบแทนกรรมการซึ่งรวมอยู่ในผลประโยชน์ระยะสั้นได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558

## 29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นโดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง และได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 แล้ว เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2542 กองทุนดังกล่าวจัดการโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทจ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	282	30,908	3	19,471

## 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

กำไรสุทธิสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 เกิดขึ้นภายหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	54,932	2,179,980	25,983	1,156,171
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	3,273	134,724	1,953	78,814
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	25,111	1,329,356	15,701	1,272,505
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอุปกรณ์	11,545	634,999	9,874	487,147
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13,235	578,327	10,932	470,587
ค่าใช้จ่ายในการติดต่อสื่อสาร	7,975	428,066	6,460	349,015
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารและสถานที่	11,366	627,906	9,107	546,461
ค่าบริการเก็บหนี้	2,234	156,275	38,817	1,302,960
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะและอากรแสตมป์	9,692	448,179	9,074	417,132
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8,688	4,754,037	8,188	4,507,358
ต้นทุนทางการเงิน	57,993	2,302,934	56,342	2,237,119

### 31. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทและบริษัทย่อยภายในประเทศใช้อัตรากำไรร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 และ 2558 สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตรากำไรร้อยละ 20 - 25 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัทและบริษัทย่อยภายในประเทศใช้อัตรากำไรร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 และ 2558 สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตรากำไรร้อยละ 20 - 25 ในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยคำนวณจากกำไรก่อนภาษี บวกกลับรายการซึ่งไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายและหักรายได้ที่ได้รับจากการยกเว้นทางภาษีตามประมวลรัษฎากร

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	43,515	598,701	40,400	494,572
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5,805)	26,494	(5,749)	31,821
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุน	37,710	625,195	34,651	526,393



การกระทบบคเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21-29 กุมภาพันธ์ 2559		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	
	จำนวน พันบาท	อัตราภาษี ร้อยละ	จำนวน พันบาท	อัตราภาษี ร้อยละ
กำไรก่อนภาษีเงินได้	185,967		3,084,691	
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	38,731	20.00 - 25.00	676,410	20.00 - 25.00
<u>บวก</u> ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย ที่ไม่ได้รับยกเว้นทางภาษี	481	0.26	524	0.00
<u>หัก</u> ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย ที่ได้รับยกเว้นทางภาษี	(1,502)	(0.81)	(51,739)	(1.68)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุน	37,710	20.41	625,195	20.27

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21-29 กุมภาพันธ์ 2559		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	
	จำนวน พันบาท	อัตราภาษี ร้อยละ	จำนวน พันบาท	อัตราภาษี ร้อยละ
กำไรก่อนภาษีเงินได้	181,060		2,887,191	
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	36,212	20.00	577,438	20.00
<u>บวก</u> ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย ที่ไม่ได้รับยกเว้นทางภาษี	21	0.01	10,576	0.37
<u>หัก</u> ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย ที่ได้รับยกเว้นทางภาษี	(1,582)	(0.87)	(61,621)	(2.13)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุน	34,651	19.14	526,393	18.24

### 32. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นหรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้แสดงถึงผลของรายการเหล่านี้ตามมูลฐานที่พิจารณา ร่วมกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

32.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 10.2) ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีดังต่อไปนี้

				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				ณ วันที่	ณ วันที่
				29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
				2559	2559
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ทุนชำระ แล้ว	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	ราคาทุน พันบาท	ราคาทุน พันบาท
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย</b>					
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>					
ACS Trading Vietnam Company Limited	บริษัทร่วม	84,096.3	20.00	16,819.3	16,819.3
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				16,819.3	16,819.3
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>					
บริษัท อีเทอนอล 5 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	40.0	26.00	10.4	10.4
บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	40.0	26.00	10.4	10.4
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	40.0	48.75	19.5	19.5
AEON Specialized Bank (Cambodia) Plc.	บริษัทย่อย	320,344.4	80.00	252,960.0	252,960.0
บริษัท อีออน อินชัวร์รันส์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	149,224.3	100.00	149,224.3	149,224.3
บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	175,349.1	100.00	175,349.1	175,349.1
บริษัท อีออน ไมโครไฟแนนซ์ (เมียนมาร์) จำกัด	บริษัทย่อย	276,769.1	100.00	276,769.1	276,769.1
บริษัท อีออน ลิสซิ่ง เซอร์วิส (ลาว) จำกัด	บริษัทย่อย	111,402.9	92.58	103,069.1	103,069.1
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย				957,411.9	957,411.9
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย				974,231.2	974,231.2

## 32.2 รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 32.2.1 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีดังต่อไปนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559	29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ลูกหนี้การค้าภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์</b>					
<b>เป็นหลักทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 6.1)</b>					
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	607,836	593,566
<b>ลูกหนี้อื่น (ดูหมายเหตุข้อ 7)</b>					
บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	128,244	108,140
บริษัท อีออน อินซัวร์รันส์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,405	1,078
บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	11,394	7,895
บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่	712	712	712	712
บริษัท อีออน เครดิต เซอร์วิส จำกัด	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่	10	10	10	10
	เดียวกัน				
บริษัท เอซีเอส แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นและ	5,093	4,894	225	27
	กรรมการร่วม 1 คน				
บริษัท อีออน ลิสซิ่ง เซอร์วิส (ลาว) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	226	254
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	12,496	11,041
บริษัท อีออน คอมพาส จำกัด	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่	-	248	-	248
	เดียวกัน				
		5,815	5,864	154,712	129,405
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุข้อ 8)</b>					
บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	100,000	100,000
<b>จำนวนเงินส่วนร่วมในนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อ</b>					
<b>การแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 11)</b>					
บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,493,858	2,464,756
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	62,817	48,582
		-	-	2,556,675	2,513,338
<b>เงินให้กู้ยืมประเภทค้ำยสิทธิ์ (ดูหมายเหตุข้อ 12)</b>					
บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	1,399,352	1,399,352	1,399,352	1,399,352
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	29,870	29,870
		1,399,352	1,399,352	1,429,222	1,429,222
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว (ดูหมายเหตุข้อ 19)</b>					
AEON Bank Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่	1,591,401	1,571,141	1,591,401	1,571,141
	เดียวกัน				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>					
บริษัท อีออน อินซัวร์รันส์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	123,380	126,401

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์	29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
		2559	2559	2559	2559
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>เจ้าหนี้อื่น (ดูหมายเหตุข้อ 18)</b>					
บริษัท อีเทอนอล 5 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	44	44
บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	640,318	640,318
บริษัท อีออน อินชัวร์نس เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,821	4,594
บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	114,112	114,118
บริษัท อีออน (ไทยแลนด์) จำกัด	การถือหุ้นและ	-	-	-	-
	กรรมการร่วม 2 คน				
บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่	33,384	33,384	33,384	33,384
บริษัท อีออน เครดิต เซอร์วิส จำกัด	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่	11,059	23,545	6,471	6,471
	เดียวกัน				
บริษัท เอซีเอส แอปพลิเคชัน คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นและ	9	-	9	-
	กรรมการร่วม 1 คน				
AEON Credit Service Systems (Philippines) Inc.	การถือหุ้น	14	14	-	-
AEON Bank Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่	-	1,244	-	-
	เดียวกัน				
บริษัท อีออน เครดิต เซอร์วิส (เอเชีย) จำกัด	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่	593	584	-	-
	เดียวกัน				
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและ	-	-	36,260	31,645
	กรรมการร่วม 1 คน				
		45,059	58,771	832,419	830,574
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์</b>					
<b>เป็นหลักทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 20)</b>					
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	607,836	593,566
<b>รายได้รอตัดบัญชี</b>					
บริษัท อีออน อินชัวร์نس เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	584	584

### 32.2.2 รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีดังต่อไปนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับงวด	สำหรับปี	สำหรับงวด	สำหรับปี
		ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่	ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่
		21-29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์	21-29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
		2559	2559	2559	2559
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>รายได้จากการสนับสนุนการขาย</b>					
บริษัท อีออน อินชัวร์نس เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	13,296

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับงวด	สำหรับปี	สำหรับงวด	สำหรับปี
		ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่	ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่
		21-29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์	21-29 กุมภาพันธ์	20 กุมภาพันธ์
		2559	2559	2559	2559
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>รายได้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการแปลงสินทรัพย์</b>					
<b>เป็นหลักทรัพย์ (รวมอยู่ในรายได้จากบัตรเครดิตและ</b>					
<b>รายได้จากการให้กู้ยืม)</b>					
บริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	22,591	639,323
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,081	11,193
		-	-	23,672	650,516
<b>รายได้อื่น</b>					
บริษัท อีออน อินชัวร์นซ์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	61,291
บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	898	137,151
บริษัท เอซีเอส แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นและ	-	13,536	-	13,536
	กรรมการร่วม 1 คน				
บริษัท อีออน (ไทยแลนด์) จำกัด	การถือหุ้นและ	-	141	-	141
	กรรมการร่วม 2 คน				
		-	13,677	898	212,119
<b>ค่าใช้จ่ายดำเนินงานและการบริหาร</b>					
<b>ค่าบริการเก็บหนี้</b>					
บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	37,033	1,172,465
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	120	921
		-	-	37,153	1,173,386
<b>อื่นๆ</b>					
บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	77,194	-	77,183
บริษัท อีออน เครดิต เซอร์วิส จำกัด	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่	-	41,856	-	16,428
	เดียวกัน				
AEON Bank Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่	-	394	-	394
	เดียวกัน				
บริษัท อีออน (ไทยแลนด์) จำกัด	การถือหุ้นและ	-	17,986	-	17,986
	กรรมการร่วม 2 คน				
บริษัท เอซีเอส แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นและ	-	45,208	-	45,518
	กรรมการร่วม 1 คน				
บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	1,689
AEON Credit Service Systems (Philippines) Inc.	การถือหุ้น	-	13,621	-	11,279
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	177	850
บริษัท อีออน เครดิต เซอร์วิส (เอเชีย) จำกัด	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่	-	2,373	-	-
	เดียวกัน				
AEON Specialized Bank (Cambodia) Plc.	บริษัทย่อย	-	-	-	1,231
		-	198,632	177	172,558

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับงวด	สำหรับปี	สำหรับงวด	สำหรับปี
		ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่	ตั้งแต่วันที่	สิ้นสุดวันที่
		21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559	21-29 กุมภาพันธ์ 2559	20 กุมภาพันธ์ 2559
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>เงินปันผลรับ</b>					
บริษัท อีออน อินชัวร์نس เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	60,000
บริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	17,908
AEON Specialized Bank (Cambodia) Plc.	บริษัทย่อย	-	-	-	27,799
		-	-	-	105,707
<b>เงินปันผลจ่าย</b>					
บริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	302,910	-	302,910
บริษัท เอซีเอส แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นและ	-	165,600	-	165,600
	กรรมการร่วม 1 คน	-	468,510	-	468,510

- รายได้อื่นสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 รวมถึงค่าบริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ที่ได้รับจากบริษัท เอซีเอส แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท อีออน อินชัวร์نس เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด ในอัตรา 1,000,000 บาทต่อเดือน 200,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับและค่าสนับสนุนการตลาดที่ได้รับจากบริษัท เอซีเอส แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในอัตรา 200,000 บาทต่อเดือน
- รายได้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ถูกกำหนดโดยบริษัทและบริษัทย่อย ตามโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 6.5)
- ค่าบริการเก็บหนี้ที่จ่ายให้กับบริษัท เอซีเอส เซอร์วิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด เป็นไปตามราคาตลาดและเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจปกติของบริษัท
- ค่าความช่วยเหลือในการบริหารจัดการที่จ่ายให้กับบริษัท อีออน ไฟแนนเชียล เซอร์วิส จำกัด เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา
- นโยบายการกำหนดราคาของค่าใช้จ่ายดำเนินงานและการบริหารอื่นกำหนดโดยบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอ้างอิงได้จากราคาด่วนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
- ราคาของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่จ่ายให้กับ AEON Credit Service Systems (Philippines) Inc. เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายโปรแกรมคอมพิวเตอร์

### 33. สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการระยะยาวกับบุคคลภายนอก ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	จำนวนเงินค่าเช่าที่ต้องจ่าย			
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559		ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	
	ภายใน 1 ปี	เกินกว่า 1 - 5 ปี	ภายใน 1 ปี	เกินกว่า 1 - 5 ปี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อาคารสำนักงาน	269,363	267,155	271,214	269,603
เครื่องใช้สำนักงาน	125,585	183,914	122,184	101,083
ยานพาหนะ	26,403	21,366	26,398	21,853

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนเงินค่าเช่าที่ต้องจ่าย			
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559		ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559	
	ภายใน 1 ปี	เกินกว่า 1 - 5 ปี	ภายใน 1 ปี	เกินกว่า 1 - 5 ปี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อาคารสำนักงาน	210,427	221,262	212,278	223,710
เครื่องใช้สำนักงาน	124,672	182,694	121,271	99,862
ยานพาหนะ	20,711	18,445	20,793	18,931

### 34. ข้อมูลตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยพิจารณาการแสดงส่วนงานธุรกิจจากการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน โดยส่วนงานธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย

การให้บริการสินเชื่อรายย่อย ประกอบด้วย การให้สินเชื่อในรูปแบบของสินเชื่อบัตรเครดิต สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อส่วนบุคคลและสินเชื่ออื่นๆ

ส่วนงานธุรกิจอื่น ประกอบด้วย ธุรกิจติดตามเร่งรัดหนี้สินและธุรกิจนายหน้าประกันภัย

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากรายการกับลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวม

สำหรับการทำธุรกรรมระหว่างส่วนงานอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับบุคคลอื่นทั่วไปและจะมีการตัดรายการระหว่างกันออกในการจัดทำงบการเงินรวม

ข้อมูลตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ ดังนี้

36.1 ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกิจ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21-29 กุมภาพันธ์ 2559				
	การให้บริการสินเชื่อรายย่อย	ส่วนงานธุรกิจอื่น	รายการตัด	รวม	
	ภายในประเทศ	ต่างประเทศ	ภายในประเทศ	บัญชี	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้					
รายได้จากภายนอก	384,604	1,024	18,607	-	404,235
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	34,547	(34,547)	-
	384,604	1,024	53,154	(34,547)	404,235
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและ					
การบริหาร	134,712	1,808	46,326	(34,499)	148,347
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	1,954	765	554	-	3,273
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8,590	98	-	-	8,688
ต้นทุนทางการเงิน	57,888	105	48	(48)	57,993
รวมค่าใช้จ่าย	203,144	2,776	46,928	(34,547)	218,301
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	33	-	-	33
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	181,460	(1,719)	6,226	-	185,967
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	36,394	-	1,316	-	37,710
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	145,066	(1,719)	4,910	-	148,257

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559				
	การให้บริการสินเชื่อรายย่อย	ส่วนงานธุรกิจอื่น	รายการตัด	รวม	
	ภายในประเทศ	ต่างประเทศ	ภายในประเทศ	บัญชี	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้					
รายได้จากภายนอก	16,696,611	352,475	382,140	-	17,431,226
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	1,620,606	(1,620,606)	-
	16,696,611	352,475	2,002,746	(1,620,606)	17,431,226
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและ					
การบริหาร	6,651,060	243,612	1,762,083	(1,497,937)	7,158,818
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	78,814	36,417	19,493	-	134,724
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	4,726,095	27,942	-	-	4,754,037
ต้นทุนทางการเงิน	2,288,357	14,577	389	(389)	2,302,934
รวมค่าใช้จ่าย	13,744,326	322,548	1,781,965	(1,498,326)	14,350,513
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	3,978	-	-	3,978
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	2,952,285	33,905	220,781	(122,280)	3,084,691
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	576,089	15,820	33,286	-	625,195
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	2,376,196	18,085	187,495	(122,280)	2,459,496



34.2 ฐานะการเงินจำแนกตามธุรกิจ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559				
	การให้บริการสินเชื่อรายย่อย		ส่วนงานธุรกิจอื่น	รายการตัด	รวม
	ภายในประเทศ	ต่างประเทศ	ภายในประเทศ	บัญชี	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	59,990,390	1,361,106	708,042	(359,194)	61,700,344
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,212,611	165,718	229,732	(7,895)	1,600,166
สินทรัพย์อื่น	9,600,468	161,095	430,566	(1,041,470)	9,150,659
รวมสินทรัพย์	70,803,469	1,687,919	1,368,340	(1,408,559)	72,451,169
รวมหนี้สิน	58,937,215	1,034,012	682,468	(459,194)	60,194,501

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559				
	การให้บริการสินเชื่อรายย่อย		ส่วนงานธุรกิจอื่น	รายการตัด	รวม
	ภายในประเทศ	ต่างประเทศ	ภายในประเทศ	บัญชี	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	59,385,905	1,324,230	543,769	(316,714)	60,937,190
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,220,312	165,168	231,710	(7,894)	1,609,296
สินทรัพย์อื่น	8,658,956	95,810	416,177	(996,425)	8,174,518
รวมสินทรัพย์	69,265,173	1,585,208	1,191,656	(1,321,033)	70,721,004
รวมหนี้สิน	57,543,986	932,797	510,962	(371,900)	58,615,845

35. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทแสดงรายการและเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีของไทย ฉบับที่ 107 เรื่อง “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน”

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Contracts) สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap Contracts) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงิน (Cross Currency Interest Rate Swap Contracts) ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทไม่ได้ถือตราสารอนุพันธ์ทางการเงินไว้เพื่อการค้า

35.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 4

### 35.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาที่ทำไว้กับบริษัทและบริษัทย่อยและทำให้เกิดความเสียหาย ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุยตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้ำมีจำกัด เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานลูกหนี้จำนวนมากรายและกระจายอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยมีการวิเคราะห์สินเชื่อจากข้อมูลต่างๆ ของลูกค้าและการติดตามฐานะลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

### 35.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายนต่อบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันและในอนาคต

บริษัทคาดว่าจะไม่มีผลกระทบจากความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอย่างมีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงาน เนื่องจากเงินกู้ทั้งหมดที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวได้มีการป้องกันความเสี่ยงไว้แล้ว โดยรายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงินได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 19 และข้อ 21

บริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากเงินกู้ทั้งหมดเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

### 35.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายนแก่บริษัทในงวดปัจจุบันและในอนาคต ซึ่งบริษัทคาดว่าจะไม่มีผลกระทบจากความเสียดังกล่าวสำหรับรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งมีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงาน เนื่องจากบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินสำหรับรายการในสกุลเงินตราต่างประเทศทุกรายการเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศดังกล่าว

นอกจากนี้ ในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงินหลายสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินระยะยาวตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และข้อ 21

### 35.5 การวัดมูลค่ายุติธรรม

35.5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีมูลค่าตามบัญชีซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากยอดคงเหลือส่วนใหญ่ถึงกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ถูกละดับตามจำนวนที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินให้กู้ยืมประเภทค้ำประกัน ผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของเงินให้กู้ยืมประเภทค้ำประกัน ถูกละดับตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเนื่องจากไม่มีเงินให้กู้ยืมประเภทค้ำประกันเทียบเท่าที่จะใช้ในการอ้างอิง

35.5.2 มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ระยะยาวคำนวณโดยใช้วิธีประมาณการกระแสเงินสดคิดลด และใช้อัตราคิดลดกำหนดตามอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในปัจจุบันตามอายุสัญญาคงเหลือ

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี พิจารณาราคาตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559			
งบการเงินรวม			
หนี้สินทางการเงิน			
เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	10,759,875	10,846,308	ลำดับ 2
เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	30,150,917	30,242,387	ลำดับ 2
หุ้นกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	1,895,633	1,916,199	ลำดับ 2
หุ้นกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	6,993,849	7,054,415	ลำดับ 2
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
หนี้สินทางการเงิน			
เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	10,396,112	10,476,361	ลำดับ 2
เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	30,150,917	30,242,387	ลำดับ 2
หุ้นกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	1,398,228	1,411,933	ลำดับ 2
หุ้นกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	6,993,849	7,054,415	ลำดับ 2

	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559			
<b>งบการเงินรวม</b>			
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	10,294,063	10,376,683	ลำดับ 2
เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	29,929,223	29,929,223	ลำดับ 2
หุ้นกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	1,695,926	1,713,676	ลำดับ 2
หุ้นกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	6,972,594	6,972,594	ลำดับ 2
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	9,931,525	10,007,982	ลำดับ 2
เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	29,929,223	29,929,223	ลำดับ 2
หุ้นกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	1,198,521	1,209,308	ลำดับ 2
หุ้นกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	6,972,594	6,662,890	ลำดับ 2

35.5.3 มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของลูกหนี้และ/หรือเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีประมาณการกระแสเงินสดคิดลด มีการคำนวณกระแสเงินสดในอนาคตโดยประมาณจากราคาตลาดที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงนั้น ได้แก่ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งคำนวณคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของธนาคารที่ออกเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้และ/หรือเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศดังกล่าวถูกกำหนดเป็นลำดับ 2

ราคาตามบัญชีและประมาณการมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้และ/หรือเจ้าหนี้ตามสัญญา  
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	มูลค่ายุติธรรม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	กำไร (ขาดทุน)
				พันบาท
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	478,184	1,611,177	2,089,361	1,482,690
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงิน	370,017	701,655	1,071,672	663,118
	<u>848,201</u>	<u>2,312,832</u>	<u>3,161,033</u>	<u>2,145,808</u>
<b>เจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(44,163)	(505,175)	(549,338)	(1,183,912)
	<u>(44,163)</u>	<u>(505,175)</u>	<u>(549,338)</u>	<u>(1,183,912)</u>
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	มูลค่ายุติธรรม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	กำไร (ขาดทุน)
				พันบาท
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	472,640	1,514,914	1,987,554	1,370,603
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงิน	365,330	671,249	1,036,579	653,214
	<u>837,970</u>	<u>2,186,163</u>	<u>3,024,133</u>	<u>2,023,817</u>
<b>เจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(57,107)	(611,025)	(668,132)	(1,270,217)
	<u>(57,107)</u>	<u>(611,025)</u>	<u>(668,132)</u>	<u>(1,270,217)</u>

36. วงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกัน

- 36.1 ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีสัญญาวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนชนิด  
ผูกพันและไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับวงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพื่อใช้เป็น  
เงินทุนทั่วไปในกิจการเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 900 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อดังกล่าวยังไม่ได้ใช้ทั้งจำนวน
- 36.2 ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีที่ยังไม่ได้ใช้กับ  
ธนาคารหลายแห่งจำนวนรวม 80.10 ล้านบาท และ 130.10 ล้านบาท ตามลำดับ วงเงินเบิกเกิน  
บัญชียังคงกล่าวไม่มีหลักประกัน

- 36.3 ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันให้เจ้าหนี้เพื่อประกันการชำระเงินเป็นจำนวน 0.50 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันดังกล่าวไม่มีหลักประกัน
- 36.4 ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทย้อยสองแห่งมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเป็นจำนวน 6.60 ล้านบาท
- 36.5 ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกโดยธนาคารแห่งหนึ่งในญี่ปุ่น เพื่อประกันการชำระหนี้ของบริษัทย้อยเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 326.95 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 21)
- 36.6 ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกโดยธนาคารหลายแห่งและเลตเตอร์ออฟการันตีที่ออกโดยบริษัทเพื่อประกันการชำระหนี้ของบริษัทย้อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1.81 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

**37. สัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับรายการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์**

- 37.1 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องกับบริษัท อีเทอนอล 6 นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (Eternal 6) (“บริษัทย้อย”) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่ว่าด้วยเรื่องวิธีการและข้อตกลงในการซื้อขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้บัตรเครดิตที่โอนเป็นกลุ่มแรก ณ วัน Closing Date และสิทธิเรียกร้องที่จะโอนในกลุ่มต่อไป (Future Receivables) ในวันซื้อขายสิทธิเรียกร้องเพิ่มเติม และสิทธิเรียกร้องใหม่ที่จะโอนเพิ่มเติม (Additional Receivables) ณ วันซื้อขายสิทธิเรียกร้องเพิ่มเติมรายเดือนแต่ละครั้ง และยังรวมถึงการกำหนดสิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคู่สัญญาทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ สัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องยังมีข้อกำหนดว่าด้วยเรื่องการซื้อคืนสิทธิเรียกร้องในจำนวนที่เท่ากับสิทธิเรียกร้องที่เป็นหนี้เสียส่วนเกินในวันซื้อขายสิทธิเรียกร้องเพิ่มเติมรายเดือนแต่ละวัน และยังมีภาระจนถึงข้อกำหนดว่าด้วยการซื้อคืนสิทธิเรียกร้องที่ขาดคุณสมบัติและสิทธิเรียกร้องที่เป็นหนี้เสียด้วย
- 37.2 บริษัทได้ทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนเรียกเก็บหนี้กับ Eternal 6 (“บริษัทย้อย”) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 สัญญาดังกล่าวเป็นข้อตกลงที่บริษัทย้อยแต่งตั้งบริษัท (ในฐานะผู้โอนและผู้ให้บริการ) เป็นตัวแทนเรียกเก็บหนี้ของลูกหนี้บัตรเครดิตภายใต้สัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องเพื่อให้บริการทางด้านงานธุรการบางอย่าง (รวมถึงการจัดเก็บข้อมูลหลักฐานต่างๆ และการทำรายงานเกี่ยวกับรายรับของบริษัทย้อยเป็นหนังสือด้วย) รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่เป็นตัวแทนเรียกเก็บหนี้ และให้บริการทางด้านการบริหารและจัดการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิเรียกร้องที่ซื้อขายกัน นอกจากนี้ สัญญาแต่งตั้งตัวแทนเรียกเก็บหนี้ยังมีข้อกำหนดว่าด้วยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย เช่น ขอบเขตของการให้บริการ การชำระค่าธรรมเนียมการให้บริการ การยกเลิกการเป็นตัวแทนเรียกเก็บหนี้ และตัวแทนสำรองเรียกเก็บหนี้ และการแต่งตั้งตัวแทนเรียกเก็บหนี้ เป็นต้น

- 37.3 เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้ทำบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับความร่วมมือระหว่างบริษัท กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) และบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด (“BSS”) (บริษัทย่อยของ BTSG) โดยจะดำเนินโครงการออกบัตรแรบบิทร่วม (The Co-Branded Rabbit Program) และการร่วมกันจัดตั้งนิติบุคคลเฉพาะกิจภายใต้โครงการ แปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ โดยการจัดตั้งนิติบุคคลเฉพาะกิจขึ้นในรูปบริษัทที่ถือหุ้นร่วม ระหว่างบริษัทกับบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSS Holdings”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ BTSG ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557
- 37.4 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องกับบริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (ATS Rabbit) (“บริษัทย่อย”) เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่ว่าด้วยเรื่อง วิธีการและข้อตกลงในการซื้อขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่โอนเป็นกลุ่มแรก ณ วัน Closing Date และสิทธิเรียกร้องที่จะโอนในกลุ่มต่อไป (Future Receivables) ในวันซื้อขายสิทธิ เรียกร้องเพิ่มเติม และสิทธิเรียกร้องใหม่ที่จะโอนเพิ่มเติม (Additional Receivables) ณ วันซื้อขาย สิทธิเรียกร้องเพิ่มเติมรายเดือนแต่ละครั้ง และยังรวมถึงการกำหนดสิทธิ หน้าที่ และความ รับผิดชอบของคู่สัญญาทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ สัญญาซื้อขายสิทธิ เรียกร้องยังมีข้อกำหนดว่าด้วยการซื้อคืนสิทธิเรียกร้องในจำนวนที่เท่ากับสิทธิเรียกร้องที่เป็น หนี้เสียส่วนเกินในวันซื้อขายสิทธิเรียกร้องเพิ่มเติมรายเดือนแต่ละวัน และยังมีการระบุถึง ข้อกำหนดว่าด้วยการซื้อคืนสิทธิเรียกร้องที่ขาดคุณสมบัติและสิทธิเรียกร้องที่เป็นหนี้เสียด้วย
- 37.5 บริษัทได้ทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนเรียกเก็บหนี้กับ ATS Rabbit (“บริษัทย่อย”) เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 สัญญาดังกล่าวเป็นข้อตกลงที่บริษัทย่อยแต่งตั้งบริษัท (ในฐานะผู้โอนและผู้ให้ บริการ) เป็นตัวแทนเรียกเก็บหนี้ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมภายใต้สัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องเพื่อให้ บริการทางด้านการธุรการบางอย่าง (รวมถึงการจัดเก็บข้อมูลหลักฐานต่างๆ และการทำรายงาน เกี่ยวกับรายรับของบริษัทย่อยเป็นหนังสือด้วย) รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่เป็นตัวแทนเรียกเก็บหนี้ และให้บริการทางด้านการบริหารและจัดการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิเรียกร้องที่ซื้อขายกัน นอกจากนี้ สัญญาแต่งตั้งตัวแทนเรียกเก็บหนี้ยังมีข้อกำหนดว่าด้วยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย เช่น ขอบเขตของการให้บริการ การชำระค่าธรรมเนียมการให้บริการ การยกเลิกการเป็นตัวแทน เรียกเก็บหนี้ และตัวแทนสำรองเรียกเก็บหนี้ และการแต่งตั้งตัวแทนเรียกเก็บหนี้ เป็นต้น

### 38. การขายลูกหนี้ที่ตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญแล้ว

38.1 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ขายลูกหนี้สินเชื่อภายใต้สัญญาสินเชื่อ สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาบัตรเครดิตที่ได้ตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญแล้ว โดยวิธีการประมูลให้กับบริษัทภายในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งมีใช้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (“ผู้ซื้อ”) ซึ่งมีราคาซื้อขายเท่ากับจำนวน 190.67 ล้านบาท และมีภาษีมูลค่าเพิ่มของลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อจำนวน 0.09 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 190.76 ล้านบาท โดย ณ วันเดียวกัน บริษัทได้ทำ “สัญญาซื้อขายสินทรัพย์” กับผู้ซื้อดังกล่าว ซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่ว่าด้วยเรื่องเงื่อนไขและข้อตกลงในการขาย โอนและส่งมอบสิทธิ กรรมสิทธิ์ สิทธิเรียกร้อง หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประโยชน์ที่บริษัทมีอยู่ในลูกหนี้สินเชื่อภายใต้สัญญาสินเชื่อ สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาบัตรเครดิตที่ได้ตัดเป็นหนี้สูญแล้ว โดย ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ซึ่งเป็นวันโอนสินทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทได้รับชำระเงินงวดแรกจากผู้ซื้อแล้วจำนวน 47.69 ล้านบาท ผู้ซื้อตกลงจะชำระราคาสินทรัพย์ส่วนที่เหลือจำนวน 143.07 ล้านบาท ให้แก่บริษัท โดยแบ่งชำระเป็นสามงวด งวดละ 47.69 ล้านบาท ในวันที่ 20 กันยายน 2558 วันที่ 20 ตุลาคม 2558 และวันส่งมอบเอกสารสินทรัพย์ ตามลำดับ

38.2 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2558 บริษัทได้ขายลูกหนี้สินเชื่อภายใต้สัญญาสินเชื่อที่ได้ตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญแล้ว โดยวิธีการประมูลให้กับบริษัทภายในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งมีใช้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (“ผู้ซื้อ”) ซึ่งมีราคาซื้อขายเท่ากับจำนวน 109.46 ล้านบาท โดย ณ วันเดียวกัน บริษัทได้ทำ “สัญญาซื้อขายสินทรัพย์” กับผู้ซื้อดังกล่าว ซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่ว่าด้วยเรื่องเงื่อนไขและข้อตกลงในการขาย โอนและส่งมอบสิทธิ กรรมสิทธิ์ สิทธิเรียกร้อง หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประโยชน์ที่บริษัทมีอยู่ในลูกหนี้สินเชื่อภายใต้สัญญาสินเชื่อที่ได้ตัดเป็นหนี้สูญแล้ว โดย ณ วันที่ 21 กันยายน 2558 ซึ่งเป็นวันโอนสินทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทได้รับชำระเงินงวดแรกจากผู้ซื้อแล้วจำนวน 27.37 ล้านบาท ผู้ซื้อตกลงจะชำระราคาสินทรัพย์ส่วนที่เหลือจำนวน 82.09 ล้านบาท ให้แก่บริษัท โดยแบ่งชำระเป็นสามงวด งวดละ 27.37 ล้านบาท ในวันที่ 21 ตุลาคม 2558 วันที่ 21 พฤศจิกายน 2558 และวันส่งมอบเอกสารสินทรัพย์ ตามลำดับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทได้รับชำระเงินส่วนที่เหลือตามที่ระบุไว้ในสัญญาแล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้รับรู้รายได้จากการขายลูกหนี้ที่ตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเสียหายจากการขายลูกหนี้สินเชื่อเป็นจำนวนเงินรวม 299.41 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559

### 39. การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงิน เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559





Planting Seeds of Growth

We are AEON



บริษัท อีออน รีเทล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

