

A N N U A L REPORT 2016

รายงานประจำปี 2559



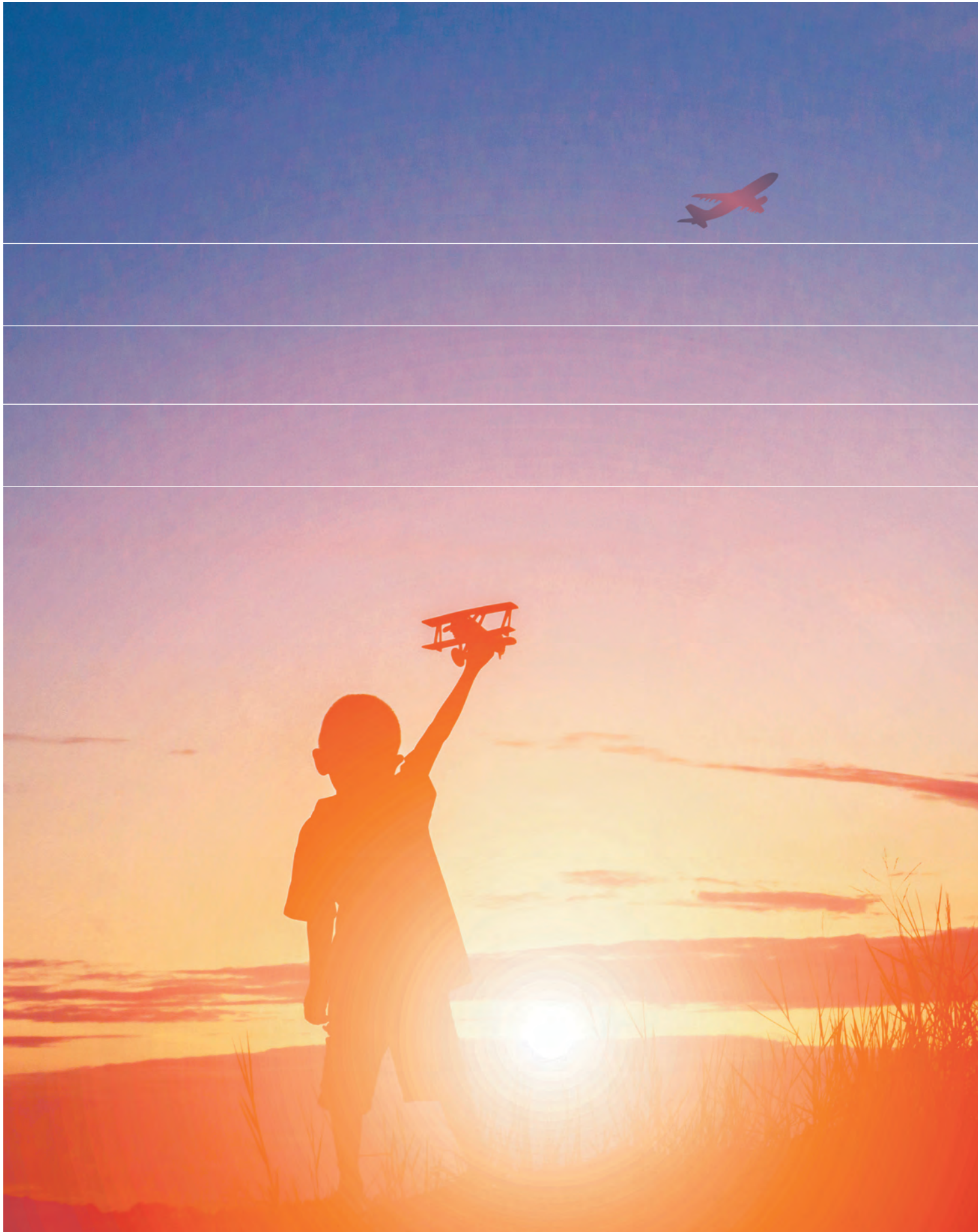
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

06	08	09	11	12
สารจาก กรรมการผู้จัดการ	ข้อมูล ทางการเงินที่สำคัญ	ข้อมูลทั่วไป	รางวัล แห่งเกียรติยศ	โครงสร้างองค์กร
14	21	25	29	32
คณะกรรมการ	คณะผู้บริหาร	นโยบาย และภาพรวม การประกอบธุรกิจ	สรุปผล การดำเนินงาน ในรอบปี 2559	สรุปผลการเปลี่ยนแปลง ของลักษณะ การประกอบธุรกิจ
45	49	50	56	67
สถานะอุตสาหกรรม การให้บริการน้ำมัน อากาศยาน และการแข่งขัน	แผนดำเนินการ ในอนาคต	ปัจจัยความเสี่ยง	โครงสร้างการถือหุ้นและ การจัดการ	การกำกับดูแลกิจการ
96	100	101	107	108
รายงานคณะกรรมการ ชุดย่อย	ความรับผิดชอบ ต่อสังคม	รายงานและการวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559	รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2559	รายงานงบการเงิน
160	163	168	188	198
รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ ประจำปี 2559	แบบสรุปความเห็น เกี่ยวกับระบบ การควบคุมภายใน ประจำปี 2559	รายการระหว่างกัน	แบบสรุปความเห็น เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้งประจำปี 2559	มาตรการหรือขั้นตอน อนุมัติฯ และนโยบาย หรือแนวโน้มนฯ

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.bafsthai.com”



วิสัยทัศน์

บริการธุรกิจพลังงาน
ด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน
โดยคำนึงถึงคุณภาพ
ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

1.
ต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคง ยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

2.
ต่อลูกค้า

มุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุดตามมาตรฐานสากลเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า

3.
ต่อคู่ค้า/
เจ้าหน้าที่

ดำเนินธุรกิจร่วมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามแนวร่วมปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน

4.
ต่อสังคม
ชุมชน/
สิ่งแวดล้อม

มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตามกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน

5.
ต่อพนักงาน

พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ มีจริยธรรม และยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.
ต่อผู้กำกับ
ดูแล

ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้เกี่ยวข้องและโปร่งใส

ค่านิยมองค์กร

B

Belief in
Teamwork

•
เชื่อมั่น
ในการทำงานร่วมกัน

A

Awareness of Safety
Quality and Environment

•
ตระหนักถึงความปลอดภัย
คุณภาพ และสิ่งแวดล้อม

F

Following Best
Practice

•
มุ่งมั่น
ในหลักบรรษัทภิบาล

S

Service
with Our Heart

•
บริการด้วยใจ

สารจากกรรมการผู้จัดการ

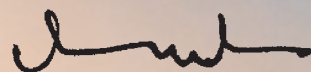
ปี 2559 เป็นปีที่บริษัทได้ดำเนินกิจการมา 30 ปี นับแต่เริ่มปฏิบัติการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานดอนเมือง เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2529 และนับเป็นอีกปีที่บริษัทประสบความสำเร็จมีผลประกอบการทางการเงินที่ดี อันเนื่องมาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจการบินของประเทศมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่บริษัทสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงทำให้อัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 29.6 ในปี 2559 เมื่อเทียบกับอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 28.5 ในปี 2558 และเป็นปีแรกที่ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถสร้างกำไรสุทธิได้มากกว่าหนึ่งพันล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 14.6

ในปีนี้ บริษัทได้เริ่มดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ฉบับใหม่ของบริษัท ตั้งแต่ปี 2559-2563 ภายใต้วิสัยทัศน์ “บริการธุรกิจพลังงานด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม” โดยมุ่งเน้นเรื่องการบริหารจัดการที่ดีควบคู่ไปกับการจัดการความรู้ หรือ Knowledge Management (KM) และการดำเนินงานส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม เพื่อจะทำให้บริษัทสามารถเป็นผู้นำด้านทิศทางการจัดการด้านการบริการเติมน้ำมันอากาศยานในระดับสากล ให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมได้ในอนาคต

ขณะเดียวกันบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทคือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ได้มีพิธีวางศิลาฤกษ์การก่อสร้างคลังน้ำมันที่จังหวัดพิจิตร และลำปาง สำหรับระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปภาคเหนือ ในขณะที่บริษัทอยู่ในกลุ่มอีกบริษัทคือ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) ได้เริ่มการก่อสร้างท่อส่งน้ำมันระบบ Hydrant ที่สนามบินสุวรรณภูมิเพื่อให้ควบคู่และทันกับโครงการขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้นและให้บริการในปี 2562 นอกจากนี้ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท บาฟส์ อินโนเวชัน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID) ขึ้นเพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์และนโยบายความยั่งยืนของบริษัทที่ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยการนำนวัตกรรมมาขับเคลื่อนการพัฒนาของกลุ่มบริษัทซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการขับเคลื่อนประเทศไทยของรัฐบาลปัจจุบัน ภายใต้โมเดล 4.0

จากการดำเนินงานของบริษัทด้วยการบริหารจัดการที่ดี มีธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านคอร์รัปชัน ทำให้บริษัทได้รับการประเมินผลด้านการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศติดต่อกันเป็นปีที่ 8 นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากการที่บริษัทมีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศประจำปี 2559 ทั้ง 3 พื้นที่ คือ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่ดอนเมืองและที่สุวรรณภูมิ และสถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทในทุกมิติ ผมเชื่อมั่นว่าแนวทางของการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้หลักธรรมาภิบาล จะสามารถทำให้บริษัทเติบโตไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



ประกอบเกียรติ นินนาท

กรรมการผู้จัดการ



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

หน่วย: ล้านบาท

	2559	2558	2557
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญ			
รายได้ค่าบริการ	3,564.69	3,327.86	2,981.00
รายได้อื่น	146.83	31.78	43.85
รายได้รวม	3,711.52	3,359.64	3,024.84
ต้นทุนการให้บริการ	1,546.33	1,449.18	1,380.44
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	578.55	564.90	547.26
ค่าใช้จ่ายรวม	2,124.89	2,014.08	1,927.69
กำไรขั้นต้น	2,018.36	1,878.68	1,600.56
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	131.23	83.23	101.90
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,097.12	957.69	757.75
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	4,363.53	1,501.33	1,246.00
สินทรัพย์รวม	12,157.85	8,540.54	8,235.24
หนี้สินรวม	4,786.65	2,876.35	3,022.85
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	7,371.20	5,664.20	5,212.40
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น	56.62%	56.45%	53.69%
อัตรากำไรสุทธิต่อส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	29.56%	28.51%	25.05%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	10.60%	11.42%	9.27%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	16.83%	17.61%	14.87%
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.65	0.51	0.58
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น* (บาท)	11.56	8.89	8.18
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.50	1.10	1.10
กำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท)	1.72	1.50	1.19

หมายเหตุ * คำนวณจากฐานหุ้นสามัญทั้งหมดที่ 637.5 ล้านหุ้น

ข้อมูลทั่วไป



บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ : 0 2834 8900 โทรสาร : 0 2834 8999 Website : www.bafsthai.com
---------------------	--

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการระบบจัดเก็บ และเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000487
ทุนจดทะเบียน	637,496,657 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 637,496,657 บาท
ทุนชำระแล้ว	637,496,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 637,496,153 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0 2229 2800 โทรสาร : 0 2359 1259
----------------------	---

ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน ฮิวาย จำกัด เลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2264 0777, 0 2661 9190 โทรสาร : 0 2264 0789-90
-------------	---

รายชื่อกิจการที่บริษัทถือหุ้น

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศิระจรเข้ไชย อำเภอบางเสาธง สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 0 2134 4021-6 โทรสาร : 0 2134 0420	ให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิง อากาศยานผ่านท่อ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	สามัญ	530.00	90.00
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด 424 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ : 0 2574 6180-3 โทรสาร : 0 2574 6101	เก็บรักษา และดำเนินการขนส่ง น้ำมันเชื้อเพลิงทางระบบท่อส่ง น้ำมันใต้พื้นดิน	สามัญและ บุริมสิทธิ์	3,660.67	75.00
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ : 0 2834 8982-3 โทรสาร : 0 2834 8999	เติมน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่ อากาศยาน ซึ่งเป็นการรับเหมา เฉพาะแรงงาน โดยปัจจุบัน ให้บริการ ณ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด	สามัญ	0.12	83.33
บริษัท บาส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ : 0 2834 8900	ศึกษาวิเคราะห์ วิจัย พัฒนา ปรับปรุง ออกแบบ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและบริการ ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี	สามัญ	2.50	100.00



รางวัลแห่งเกียรติยศ

บาฟส์รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นทั้งสามพื้นที่

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศประจำปี 2559 โดยบริษัท ได้รับรางวัลทั้งสามพื้นที่ ได้แก่ สถานีบริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง (สำนักงานใหญ่) ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน และสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน



บาฟส์รับรางวัลด้านความยั่งยืนในการประกาศรายชื้อหุ้นยั่งยืน

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) รับรางวัลด้านบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื้อในหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment :THSI) ในงาน SET Sustainability Awards 2016 เพื่อประกาศเกียรติคุณและยกย่องบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้เป็นแบบอย่าง และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจตามแนวทางความยั่งยืน



บาฟส์รับรางวัลรายงานความยั่งยืน “ประเภทดีเด่น”

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืน “ประเภทดีเด่น” การประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืนปี 2559 (Sustainability Report Award 2016) ซึ่งจัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับสถาบันไทยพัฒน์ เพื่อเป็นแรงสนับสนุนให้บริษัทจดทะเบียนยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม (ESG) สู่ความยั่งยืนในระยะยาวต่อไป

บาฟส์รับรางวัลดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) รับรางวัลดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 10,000 - 30,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2016 โดยเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ และให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์



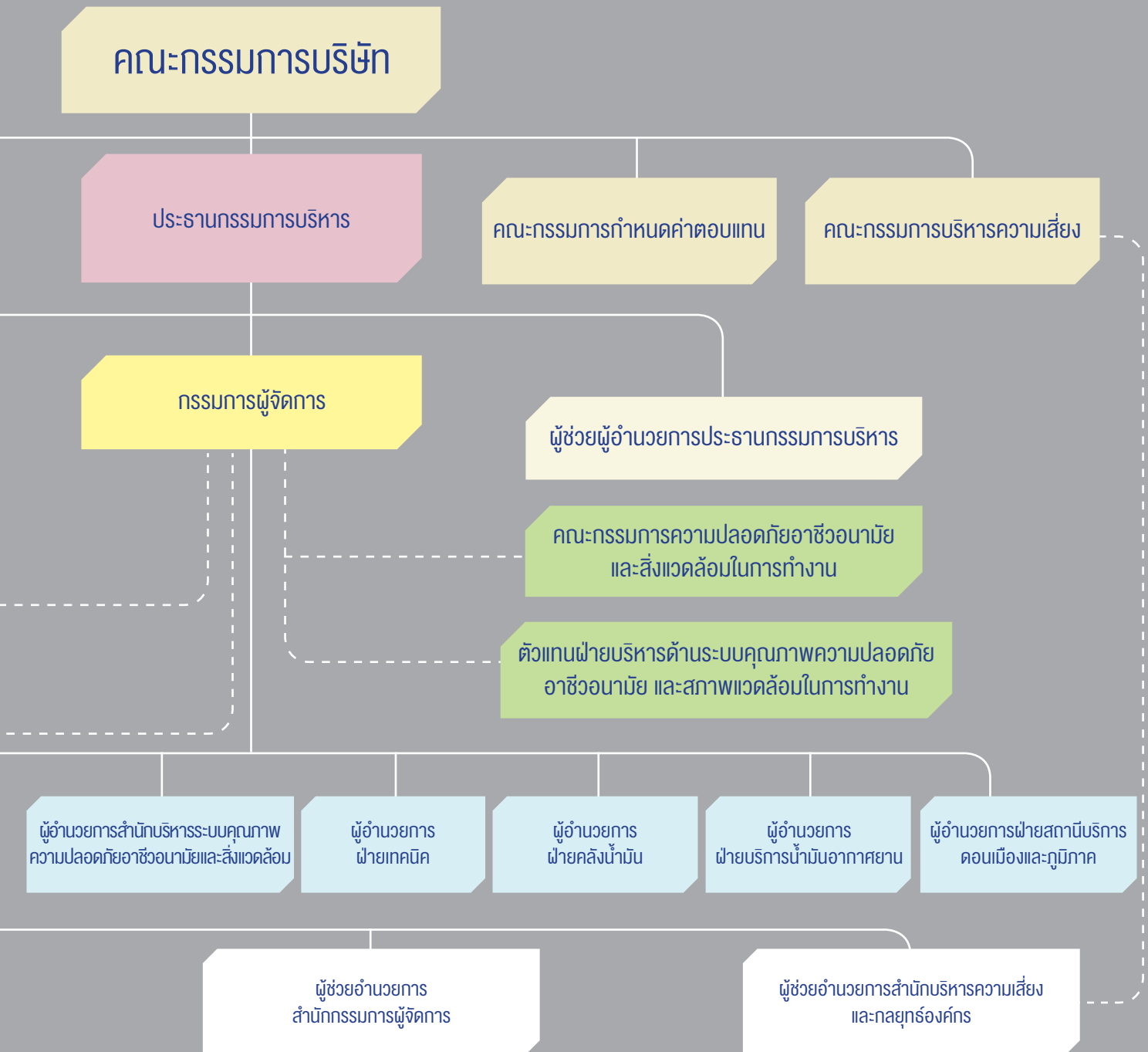
โครงสร้างองค์กร

บริษัท บริการเช่าเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



————— หมายถึง สายการบังคับบัญชา

- - - - - หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงาน



คณะกรรมการ



นายพลาก สุวรรณรัฐ (68 ปี)
ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 2 เมษายน 2550

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Arts in International Affairs (M.A.I.A.) Southeast Asia Studies, Ohio University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 92/2550
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 63/2550
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) รุ่น 16/2550

ประสบการณ์การทำงาน

- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2544 - ปัจจุบัน องคมนตรี
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท เดอะ แพลตินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท เดอะ แพลตินัม กรุ๊ป จำกัด
- 2522 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทองทิพย์ จำกัด
- 2522 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สรรพทรัพย์ จำกัด
- 2523 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สดก้าโคลเวอร์ จำกัด

- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เลสทรีวส์ จำกัด
- 2544 - 2551 กรรมการ บล. ไทยพาณิชย์
- อดีต ประธานกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
- ประธานกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- กรรมการ ธนาคารออมสิน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท เดอะ แพลตินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 4 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



หม่อมราชวงศ์สุกดิศ ดิศกุล (67 ปี)
กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 ธันวาคม 2526

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.637 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 4,060,000 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2559 เท่ากับ 60,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- Master of Community and Regional Planning, North Dakota State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 4515
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 51/2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 12/2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 14/2547 และรุ่น 1/2554
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 4/2550
- หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 16/2550
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 5/2552
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 11/2557

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2556 - 2557 ประธานกรรมการบริหารและ กรรมการผู้จัดการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายประกอบเกียรติ นินนาก (60 ปี)

กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดคำตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.012 (ในนามตนเองถือ 73,800 หุ้น)
มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2559 เท่ากับ 20,200 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขา National Economics and International Relations, University of Stockholm, Sweden
- Intensive Business Profession Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Aviation Law Seminar, International Aviation Management Training Institute, Canada
- บทบาทของผู้บริหารกับการควบคุมภายใน Risk Management Awareness for Executives, Internal Control, Business & Finance Acumen โดย บมจ. การบินไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 193/2557
- หลักสูตร การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2016

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 - 2556 กรรมการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- 2546 - 2557 ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียม ประกันภัยและสิ่งแวดล้อมการบิน บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 4 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี

- 2526 - 2556 กรรมการผู้จัดการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. กรุงเทพประกันภัย
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- 2549 - 2553 กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- 2540 - 2549 กรรมการผู้จัดการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- 2534 - 2540 กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- 2539 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- 2529 - 2558 ประธานกรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
- 2554 - 2557 กรรมการ บจก. เจพี-วัน แอสเซ็ท
- 2547 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บจก. เจพี-วัน แอสเซ็ท
- 2554 - 2556 กรรมการ บจก. BAFS International Co., Ltd.
- 2540 - 2546 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนธุรกิจ บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการอิสระ บมจ. กรุงเทพประกันภัย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 3 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



เรืออากาศเอก มนตรี จำเรียง (59 ปี)
กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 18 กุมภาพันธ์ 2553

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล โรงเรียนนายเรืออากาศ
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่น 9/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 4/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่น 1/2556 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Business Leader Development Program ปี 2557 University of Oxford, UK
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 216/2016

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการที่ปรึกษาและคณะกรรมการ
อำนวยการวิทยาลัยอุตสาหกรรม
การบินนานาชาติ
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- 2557 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สายกลยุทธ์องค์กรและพัฒนาอย่างยั่งยืน
บมจ. การบินไทย
กรรมการ
บมจ. สายการบินนกแอร์
กรรมการ
บจก. ไทยสมายล์แอร์เวย์
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2552 - 2557 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายช่าง
บมจ. การบินไทย
กรรมการ
บจก. ดอนเมืองอินเตอร์เนชั่นแนล
แอร์พอร์ตไฮเต็ล

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สายกลยุทธ์องค์กรและพัฒนาอย่างยั่งยืน
บมจ. การบินไทย
- กรรมการ
บมจ. สายการบินนกแอร์

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



เรืออากาศโท สมบุญ ลิมวัฒนพงศ์ (60 ปี)
กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 9 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) โรงเรียนนายเรืออากาศ

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายช่าง
บมจ. การบินไทย
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายซ่อมใหญ่
บมจ. การบินไทย
- 2557 - 2558 ผู้อำนวยการใหญ่
ฝ่ายซ่อมบำรุงอากาศยาน
บมจ. การบินไทย
- 2554 - 2557 ผู้อำนวยการ ฝ่ายซ่อมใหญ่ (อู่ตะเภา)
บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายช่าง
บมจ. การบินไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



เรืออากาศเอก วีระศักดิ์ วิรุฬห์พชร (59 ปี)
กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 14 ธันวาคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมอากาศยาน
National Defense Academy of Japan

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สายปฏิบัติการ
บมจ. การบินไทย
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. วิทย์การบิน
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. ไทยฟลัทเทิร์นนิ่ง
- 2557 - 2558 ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายสนับสนุนการบิน
บมจ. การบินไทย
- 2556 รองผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายสนับสนุนการบิน
บมจ. การบินไทย
- 2554 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายนิตยสารการบิน
บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ
บมจ. การบินไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นายนิพนธ์ ศิริสมรรคการ (45 ปี)
กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 9 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
University of Southern California
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต
Florida State University (ทุนกระทรวงการคลัง)
- ประกาศนียบัตรการบริหารการคลัง
University of Southern California
- ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน
University of Southern California

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บมจ. ท่าอากาศยานไทย
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการใหญ่
บมจ. ท่าอากาศยานไทย
- 2556 - 2557 รองผู้อำนวยการ
มูลนิธิสถาบันวิจัย
นโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- 2555 กรรมการผู้อำนวยการ
มูลนิธิสถาบันอนาคตไทยศึกษา
- 2554 - 2555 ที่ปรึกษา 11
บมจ. ท่าอากาศยานไทย
- 2553 - 2554 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บมจ. ท่าอากาศยานไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บมจ. ท่าอากาศยานไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นายอรรถ เหมวิจิตรพันธ์ (58 ปี)
กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 6 มีนาคม 2552

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Bachelor of Business Administration, Assumption University
- Master of Management, Sasn Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2552
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 167/2555

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย
- 2556 - 2558 กรรมการบริหารธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงอุตสาหกรรม บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย
- 2554 - 2555 ผู้จัดการกลุ่มธุรกิจขนส่ง - ประเทศไทย ยอังกง และฟิลิปปินส์ บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2552 - 2553 ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจการเก็บ รักษา จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย
- 2550 - 2551 ผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดหา บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นายพริกกษ์ อุตะเดช (57 ปี)
กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 5 พฤศจิกายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- MDP3: Level 13-14 Business Management ปตท.
- VP Leadership Development Program ปตท.
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 218/2559

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม บมจ. ปตท.
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล
- 2558 - 2559 ผู้จัดการฝ่าย รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม บมจ. ปตท.
- 2554 - 2558 ผู้จัดการฝ่ายขนส่งปิโตรเลียม บมจ. ปตท.
- อดีต ผู้จัดการฝ่ายคลังปิโตรเลียมส่วนกลาง พนักงานจัดหาและการค้าปิโตรเลียมอาวุโส ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาปิโตรเลียม ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม บมจ. ปตท.

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นายอัศวิน คงสิริ (71 ปี)
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและ
บรรษัทภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 22 เมษายน 2548

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.012 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 75,000 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2559 เท่ากับ 25,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขา Philosophy, Politics and Economics, Oxford University ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 6
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) รุ่น 5/2544
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 11/2544
- สัมมนา IOD Chairman Forum 2016 Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice?

ประสบการณ์การทำงาน

- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. ไทยโอริกซ์ลิซซิ่ง
- 2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Ton Poh Thailand Fund
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไอเอชทีแอล
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ข.การช่าง
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ข.การช่าง
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ



นายวิสุท มนรรัต (70 ปี)

กรรมการอิสระ- กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

2524 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ผาแดงอินดัสทรี
2554 - 2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2553 - 2555	ประธานกรรมการ บมจ. ไทโรนไทย เอเยนซีส์
2553 - 2555	กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2544 - 2555	รองประธานกรรมการ บมจ. ผลิตไฟฟ้า
อดีต	กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารกรุงไทย ผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. โอเอซีแอล
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บมจ. ช.การช่าง
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ผาแดงอินดัสทรี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 9 พฤศจิกายน 2549

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 38
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 15/2549
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 77/2549
- หลักสูตร Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 1/2550
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 2/2550
- หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Report (MFR) รุ่น 7/2552

ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บจก. เครดิตฟองซิเอร์ ลินน์ ฟิลลิปส์ มอร์เทจ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2556 - 2557	กรรมการ บจก. ไทยไฟเบอร์ลักษ์ประกันภัย
2549 - 2554	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารกรุงไทย

อดีต	รองปลัดกระทรวงการคลัง ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง อธิบดีกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง
------	---

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นายพชร ยุติธรรมดำรง (69 ปี)

กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2552

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย
สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน
วปรอ. รุ่น 399 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่น 21
(2531 - 2532)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่น 55/2549
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
รุ่น 22/2551
- หลักสูตร Public Director Certification Program
จาก Public Director Institute

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บมจ. ปรีชากรุ๊ป
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. แมจิก เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. อมรินทร์ เทเลวิชั่น
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
กรรมการ
บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์
บจก. บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท
กรรมการ
คณะกรรมการกฤษฎีกา

2548 - 2553

ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ
บมจ. ธนาคารกรุงไทย

อดีต

อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
รองอัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
กรรมการ บมจ. การบินไทย
กรรมการ บมจ. โออาร์พีซี
กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการ
บมจ. ปรีชากรุ๊ป

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 4 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นายพิพัฒน์ บุณะบนท์ (68 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 17 เมษายน 2556

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.011 (ในนามตนเองถือ 70,000 หุ้น)
มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2559 เท่ากับ 19,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตรบัณฑิต (การเงิน)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Master of Arts (Economics)
Western Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Workshop on Budgeting in the Public Sector,
Harvard University
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชนและ
การเมือง (วปม.3) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่น 94/2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่น 172/2556
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
รุ่น 43/2556
- หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD)
รุ่น 2/2557

ประสบการณ์การทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- 2553 - 2556 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ไซลูชั่น คอนเนอรั (1998)
- 2551 - 2552 รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ
สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี

คณะผู้บริหาร



นายประกอบเกียรติ นินนาท (60 ปี)

กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์
กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.012 (ในนามตนเองถือ 73,800 หุ้น)
มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2559 เท่ากับ 20,200 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขา National Economics and International Relations, University of Stockholm, Sweden
- Intensive Business Profession Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Aviation Law Seminar, International Aviation Management Training Institute, Canada
- บทบาทของผู้บริหารกับการควบคุมภายใน Risk Management Awareness for Executives, Internal Control, Business & Finance Acumen โดย บมจ. การบินไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 193/2557
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2016

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 - 2556 กรรมการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- 2546 - 2557 ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียม ประกันภัยและสิ่งแวดล้อมการบิน บมจ. การบินไทย



นายอานวย พหูนิกข (57 ปี)

ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขานำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 96/2550
- หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่น 6/2552
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 8/2553

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
- 2555 - 2557 ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2551 - 2555 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายคิพงษ์ ไพรงวพงศ์ (59 ปี)

ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหารและ
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและ
การตลาด

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 108/2551
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 7/2553
- หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่น 10/2553

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บมจ. บริการน้ำมันอากาศยาน
- 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร
และรักษาการผู้อำนวยการ
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
- 2555 - 2557 ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2556 กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บจก. เจพี-วัน แอสเซ็ท
- 2551 - 2555 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายคลังน้ำมัน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายคณิต สิกอง (46 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.001 (ในนามตนเองถือ 7,500 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 - 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- อดีต Depot Operation Supervisor
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายมานพ พูลสมบัติ (58 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต เทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายคลังน้ำมัน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 รองผู้จัดการฝ่ายคลังน้ำมัน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- อดีต หัวหน้าแผนกปฏิบัติการห้องควบคุม
และซ่อมบำรุง
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางสาวสุกษา สุเวจริยโชค (59 ปี)
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.001 (ในนามตนเองถือ 5,375 หุ้น)
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2558

ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2557 - 2558	รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2538 - 2556	รองผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	หัวหน้าส่วนการเงินและบัญชี บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
	หัวหน้าแผนกบัญชี บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางจิราพัฒน์ เจริญภักทธารักษ์ (55 ปี)
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.001 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 6,250 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2558 - 2559	รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	ผู้จัดการแผนกธุรการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางสาวยุกติ กองอรุณศรี (43 ปี)
ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการดอนเมือง
และภูมิภาค

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.003 (ในนามตนเองถือ 20,625 หุ้น)
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2016

ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการ ดอนเมืองและภูมิภาค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2556 - 2558	รองผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการ ดอนเมืองและภูมิภาค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2555 - 2556	รองผู้จัดการฝ่ายสถานีบริการดอนเมือง และภูมิภาค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2554 - 2555	หัวหน้าแผนกอาวุโสควบคุมคุณภาพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	หัวหน้าแผนกควบคุมคุณภาพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
	นักวิจัย บจก. ทีพีโอ



นายณัฐพล นาคอ่วม (49 ปี)
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยสยาม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2016

ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2555 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	รองผู้จัดการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางมยุรี นลินวงศ์ (53 ปี)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.006 (ในนามตนเองถือ 37,500 หุ้น)
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง โดยสถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit โดยสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide และหลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรกระต่ายทำการเพื่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กร โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรวิธีการวางแผนงานตรวจสอบระบบงาน หลักสูตรเทคนิคการสร้างระบบงานที่ดี หลักสูตรกรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน และหลักสูตรการตรวจสอบทุจริตโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงาน

2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2555 - 2557	ผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2543 - 2555	ผู้ช่วยบริหารงานตรวจสอบภายใน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางสาวเสาวภาภย์ จังพัฒน์พงษ์ (55 ปี)
ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ
ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.018 (ในนามตนเองถือ 116,250 หุ้น)
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Intensive English Program at University of Delaware, USA

ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2555 - 2558	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบ คุณภาพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2552 - 2555	ผู้ช่วยบริหารระบบคุณภาพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	หัวหน้าแผนกอาวุโส แผนกควบคุมบัญชีน้ำมัน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (BAFS) ดำเนินธุรกิจให้บริการน้ำมันอากาศยานครบวงจร โดยมุ่งเน้นการให้บริการตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลาและมีความปลอดภัยสูงสุด ผนวกกับ มีการบริหารจัดการตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้วิสัยทัศน์ บริการธุรกิจพลังงานด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ในขณะเดียวกัน เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจบริการพลังงาน บริษัทจึงมีการลงทุนในบริษัทย่อย ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

1. บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อใต้ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
2. บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ให้บริการเก็บรักษาและขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงแบบ Multi Product ผ่านท่อใต้ดิน จากโรงกลั่นน้ำมันและคลังน้ำมันของนทรีไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและสิ้นสุดที่คลังน้ำมันบางปะอิน รวมทั้งท่อส่งน้ำมันใต้ดินเส้นทางมีกะสันไปสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ นอกจากนี้ FPT อยู่ระหว่างขยายธุรกิจตามโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันแบบ Multi Product ไปภาคเหนือตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ซึ่งเป็นโครงการที่สร้างประโยชน์ให้แก่ภาครัฐและส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ
3. บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) ให้บริการรับเหมาแรงงานเติมน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด
4. บริษัท บาลฟ์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID) เริ่มจัดตั้งในเดือนธันวาคม 2559 ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการคิดค้น วิจัย พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการนวัตกรรมและเทคโนโลยี ซึ่งในระยะเริ่มต้นเป็นการคิดค้นนวัตกรรมเพื่อสนองตอบกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ บริการธุรกิจพลังงานด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) จึงได้กำหนดกลยุทธ์ดังนี้

กลยุทธ์เติบโต ด้วยการใช้จุดแข็งด้านการเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจให้บริการน้ำมันอากาศยานมากกว่า 30 ปีรวมทั้ง บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นสถานที่จัดฝึกอบรมและการตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานการเติมน้ำมันจาก JIG (Joint Inspection Group) และ IFQP (IATA Fuel Quality Pool) ดำเนินธุรกิจเสริมด้านการจัดฝึกอบรมและให้บริการตรวจสอบคุณภาพน้ำมันแก่สายการบินต่างๆ ซึ่งในอนาคตบริษัทมีแผนที่จะต่อยอดธุรกิจด้านฝึกอบรมให้บริการน้ำมันอากาศยานในระดับ World Class Excellent Operation

กลยุทธ์เสริมสร้างประสิทธิผลสูงสุด ด้วยการจัดทำแผนแม่บท 5 ปีประกอบด้วย แผนธรรมาภิบาล (Core Value) แผนการจัดการความรู้ (Knowledge Management) แผนควบคุมการปฏิบัติงานอย่างเข้มงวด และ แผนสื่อสารวิสัยทัศน์และกลยุทธ์องค์กร โดยกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานบริษัท (Corporate Performance Indicators : KPIs) จึงมีการติดตามวัดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

กลยุทธ์สร้างความยั่งยืน ด้วยการสร้างความยั่งยืนในธุรกิจตามกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative : GRI) ซึ่งมีการจัดทำแผนแม่บทการดำเนินงานอย่างยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม จึงกำหนดนโยบายความยั่งยืนเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการรายงานความสำเร็จของแผนแม่บทต่อคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง จากความมุ่งมั่นเพื่อดำเนินการด้านความยั่งยืนอย่างจริงจังทำให้บริษัทติดอันดับ ESG 100 โดยสถาบันไทยพัฒน์ได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment) และรางวัลรายงานความยั่งยืนประเภท “ดีเด่น” ประจำปี 2559

จากกลยุทธ์ข้างต้นผนวกกับระบบบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management System) ของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ด้วยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) ตามหลักการ Balanced Scorecard โดยยึดวัตถุประสงค์ตามแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีความสอดคล้องกัน ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะนำพากลุ่มบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน



โครงสร้างรายได้

รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทมีดังนี้

1. รายได้จากการให้บริการระบบจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ระบบเติมน้ำมันอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อ Hydrant และระบบขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อ
2. รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน และ
3. รายได้อื่นๆ

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทเป็นรายปี (แยกตามประเภทธุรกิจ) ปี 2557 ถึง ปี 2559

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	%การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้ค่าบริการ	BAFS		1,821.89	60.23	2,062.75	61.4	2,242.58	60.42
	TARCO	90%	582.94	19.27	602.32	17.93	626.36	16.88
	JP-One	2557 : 0% ^{1/}	13.79	0.46	-	-	-	-
	FPT	2557-58 : 91.55% ^{1/} 2559 : 75.00% ^{2/}	562.38	18.59	662.79	19.73	695.75	18.75
2. รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	BAFS		10.92	0.36	11.15	0.33	11.23	0.30
	TARCO	90%	-	-	-	-	-	-
	JP-One	2557 : 0% ^{1/}	1.20	0.04	-	-	-	-
	FPT	2557-58 : 91.55% ^{1/} 2559 : 75.00% ^{2/}	0.40	0.01	0.76	0.02	1.28	0.03
3. รายได้จากการกลับรายการ ^{3/} ประมาณการหนี้สิน	BAFS/ FPT	2557-58 : 91.55% ^{1/} 2559 : 75.00% ^{2/}	-	-	-	-	29.37	0.79
4. รายได้จากการชดเชย ค่าเสียหาย ^{4/}	FPT	2557-58 : 91.55% ^{1/} 2559 : 75.00% ^{2/}	-	-	-	-	47.01	1.27
5. รายได้อื่นๆ ^{5/}			31.32	1.04	19.87	0.59	57.94	1.56
รวม			3,024.84	100.00	3,359.64	100.00	3,711.52	100.00

- หมายเหตุ**
- ^{1/} วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด (JP-One) และ FPT ได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 24,278,941 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 5 บาทเป็นจำนวนเงิน 121,394,705 บาท จัดสรรให้แก่ JP-One เพื่อตอบแทนที่ JP-One โอนกิจการทั้งหมดให้แก่ FPT เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 FPT ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวน 260,667,560 บาท การโอนกิจการดังกล่าวนี้ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ BAFS ใน FPT เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 90.72 เป็นร้อยละ 91.55
 - วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 JP-One ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ และเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 JP-One ได้โอนหุ้นของ FPT ดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นให้แก่ BAFS จำนวน 22,458,041 หุ้น และบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,820,922 หุ้น และจดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557
 - ^{2/} ที่ประชุมคณะกรรมการของ BAFS ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 มีมติอนุมัติให้ BAFS ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ FPT ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 8,628,742 หุ้น ในราคาหุ้นละ 80 บาท รวมเป็นเงิน 690 ล้านบาท ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองแห่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ BAFS ใน FPT ลดลงเหลือร้อยละ 75 จากร้อยละ 91.55 ซึ่งได้ดำเนินการขายแล้วในเดือนมกราคม 2559
 - ^{3/} บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงินรวมจำนวน 100 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2556 และเกิดต้นทุนจริงในการรื้อย้ายท่อขนส่งน้ำมันจำนวนประมาณ 71 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กลับรายการยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินจำนวนเงินประมาณ 29 ล้านบาทโดยบันทึกเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2559
 - ^{4/} FPT ได้รับเงินชดเชยความเสียหายจากการชะงักงันที่ FPT เป็นโจทก์ยื่นฟ้องร้องบริษัทแห่งหนึ่ง ที่ทำให้ท่อส่งน้ำมันของ FPT เสียหายจำนวนเงินประมาณ 47 ล้านบาท
 - ^{5/} รายได้อื่นๆ ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการอื่นๆ รวมทั้ง รายได้กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการลงทุนในรูปแบบอื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

ในปี 2559 รายได้รวมของกลุ่มบริษัท มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,711.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 351.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.5 เมื่อเทียบกับรายได้ในปี 2558 ที่ 3,359.7 ล้านบาท โดยมีรายได้ค่าบริการจำนวน 3,564.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 236.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.1 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ 3,327.9 ล้านบาท ขณะที่รายได้อื่นมีจำนวน 146.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 115.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 361.6 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ 31.8 ล้านบาท รายได้อื่นที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็นผลจากในปี 2559 บริษัท FPT ได้รับเงินชดเชยค่าเสียหายทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยกรณีท่อส่งน้ำมันชำรุดบริเวณสถานีรถไฟฟ้าวัดไทรทองรวมจำนวน 47.0 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการกลับรายการยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินจำนวน 29.4 ล้านบาท จากกรณีรื้อย้ายแนวท่อขนส่งน้ำมันบริเวณรถไฟฟ้าวัดไทรทองเป็นสำคัญ

สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2559



1. ด้านบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในรอบปี 2559 ได้ดำเนินการเก็บรักษาและจ่ายน้ำมันอากาศยาน Jet A-1 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ด้วยถังเก็บน้ำมัน จำนวน 5 ใบ มีความจุทั้งสิ้น 75 ล้านลิตร¹⁾ ซึ่งมีปริมาณการเก็บน้ำมันสำรองประมาณ 4 เท่าของปริมาณการจ่ายน้ำมันของแต่ละวัน

สำหรับปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 จากบริษัทน้ำมันทั้งหมดเป็นจำนวนถึง 4,522.2 ล้านลิตร

โดยเป็นการรับน้ำมันผ่านท่อของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จำนวน 1,698.7 ล้านลิตร และ ผ่านท่อของ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline) จำนวน 2,823.4 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราส่วน FPT : Thappline เท่ากับ 38 : 62

สรุปผลการดำเนินงาน	ปี 2559	ปี 2558	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	(ล้านลิตร)	(ล้านลิตร)	%
ปริมาณการรับน้ำมันทั้งหมด	4,522.2	4,365.2	3.6
ปริมาณการรับน้ำมันเฉลี่ยต่อวัน	12.4	12.0	3.3
ปริมาณการรับน้ำมันจาก FPT เฉลี่ยต่อวัน	4.6	4.6	0.0
ปริมาณการรับน้ำมันจาก Thappline เฉลี่ยต่อวัน	7.7	7.4	4.1

หมายเหตุ 1) ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ มีถังเก็บน้ำมันจำนวนรวมทั้งสิ้น 8 ใบ และมีความจุรวมทั้งสิ้น 105 ล้านลิตร โดยได้ให้ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เช่าถังเก็บน้ำมันจำนวน 3 ถัง

ท่าอากาศยานดอนเมือง

ในรอบปี 2559 ได้ดำเนินการเก็บรักษาและจ่ายน้ำมันอากาศยาน Jet A-1 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ด้วยถังเก็บน้ำมันอากาศยาน จำนวน 3 ใบ มีปริมาณน้ำมันความจุรวมรวมทั้งสิ้น 21 ล้านลิตร โดยเป็นการรับน้ำมันผ่านท่อของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จำนวน 568.3 ล้านลิตร ผ่านท่อของ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline) จำนวน 815.7 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราส่วน FPT : Thappline เท่ากับ 41 : 59

สรุปผลการดำเนินงาน	ปี 2559 (ล้านลิตร)	ปี 2558 (ล้านลิตร)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %
ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง			
ปริมาณการรับน้ำมันทั้งหมด	1,384.0	1,200.9	15.2
ปริมาณการรับน้ำมันเฉลี่ยต่อวัน	3.8	3.3	14.6
ปริมาณการรับน้ำมันจาก FPT เฉลี่ยต่อวัน	1.6	1.5	6.7
ปริมาณการรับน้ำมันจาก Thappline เฉลี่ยต่อวัน	2.2	1.8	22.2

2. ด้านบริการน้ำมันอากาศยาน

2.1 การบริการเติมน้ำมันอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

JET A-1

มีการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน Jet A-1 รวมทั้งสิ้น 3,964 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 330 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 157,355 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 13,113 เที่ยวบินต่อเดือน

ท่าอากาศยานดอนเมือง

JET A-1

มีการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน Jet A-1 รวมทั้งสิ้น 1,125 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 94 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 121,910 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 10,159 เที่ยวบินต่อเดือน

AVGAS

มีการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน AVGAS รวมทั้งสิ้น 74,087 ลิตร หรือเฉลี่ย 6,174 ลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 381 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 32 เที่ยวบินต่อเดือน

2.2 การให้บริการถ่ายน้ำมัน (Defueling)

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

มีการให้บริการถ่ายน้ำมันอากาศยาน Jet A-1 ให้กับสายการบินต่างๆ เป็นปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 0.88 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 0.07 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 64 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 5 เที่ยวบินต่อเดือน

ท่าอากาศยานดอนเมือง

มีการให้บริการถ่ายน้ำมันอากาศยาน Jet A-1 ให้กับสายการบินต่างๆ เป็นปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 0.91 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 0.08 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 82 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 7 เที่ยวบินต่อเดือน

2.3 จำนวนเที่ยวบินของสายการบินที่มาใช้บริการ

จำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานแก่สายการบินต่างๆ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในรอบปี 2559 มีจำนวน 279,265 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เป็นจำนวน 22,475 เที่ยวบิน ซึ่งเพิ่มขึ้น 8.8% และปริมาณน้ำมันที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานรวม 2 สนามบินข้างต้นมีจำนวน 5,089.3 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 395.1 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้น 8.4% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

เที่ยวบิน	ปี 2559	ปี 2558	เพิ่มขึ้น/ (ลดลง) %
ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ			
เที่ยวบินในประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	39,888	35,524	12.3
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	312.1	272.1	14.7
เที่ยวบินระหว่างประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	117,467	109,977	6.8
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	3,652.2	3,496.8	4.4
ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง			
เที่ยวบินในประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	83,860	79,541	5.4
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	572.1	523	9.4
เที่ยวบินระหว่างประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	38,050	31,748	19.9
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	552.9	402.3	37.4
รวม			
จำนวนเที่ยวบิน	279,265	256,790	8.8
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	5,089.3	4,694.2	8.4

สรุปผลการเปลี่ยนแปลงของลักษณะการประกอบธุรกิจ



1. ลักษณะของบริการ

บาฟส์ และบริษัทย่อย เป็นผู้ดำเนินธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานรายใหญ่ที่สุดของประเทศ โดยลงทุนและดำเนินงานในท่าอากาศยานหลักของประเทศ ครอบคลุมตั้งแต่การบริการเติมน้ำมัน การจัดเก็บ การขนส่งน้ำมันจากถังเก็บเข้าสู่ท่าอากาศยานผ่านระบบท่อส่งเชื้อเพลิงอากาศยานแรงดันสูง รวมถึงได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งอยู่ภายนอกท่าอากาศยาน และนอกจากธุรกิจหลักด้านการให้บริการน้ำมันแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก สามารถสรุปภาพรวมและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา ได้ดังนี้

1.1 ธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน (Aviation Fuelling Services)

ในธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน บริษัทผู้ค้าน้ำมันต่างๆ จะทำการแข่งขันกันประมูลขายน้ำมันอากาศยานให้กับสายการบิน เมื่อทำสัญญาแล้ว บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะจัดหาน้ำมันและว่าจ้างขนส่งน้ำมัน มาจัดเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ซึ่งเป็นประเภทสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานร่วม (Joint Depot) แล้วจึงว่าจ้างให้บริษัทเป็นผู้ไปให้บริการเติมน้ำมันแก่สายการบินต่างๆ ตามที่ได้ตกลงไว้ ทั้งนี้ บริษัทซึ่งเป็นผู้ลงทุนและให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ไม่ได้เป็นผู้ค้าน้ำมันเอง แต่จะเป็นผู้กำหนดสิทธิ์และคัดเลือกบริษัทผู้ค้าน้ำมันผู้ที่มีคุณสมบัติ สามารถจัดหาน้ำมันที่ได้มาตรฐานอย่างเพียงพอเข้ามาเป็นผู้ขายน้ำมันในท่าอากาศยาน เพื่อรักษาเสถียรภาพในการดำเนินงานและทำให้เกิดความมั่นคงด้านพลังงานให้กับสายการบิน ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท มีส่วนสนับสนุนให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรีระหว่างบริษัทผู้ค้าน้ำมันและสายการบิน เพื่อให้เกิดกลไกการควบคุมราคาที่มีประสิทธิภาพ และเป็นการเพิ่มอำนาจต่อรองและทางเลือกให้กับสายการบิน โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานที่นำมาเติมให้แก่อากาศยานในปัจจุบัน มี 2 ประเภท คือ

- 1) น้ำมันอากาศยานที่ใช้กับเครื่องบินไอพ่น (Aviation Turbine Fuels) ซึ่งใช้กับเครื่องยนต์ชนิด Turbofan Engine ที่มีแรงขับเคลื่อนมาก ประสิทธิภาพสูง ซึ่งปัจจุบันบริษัทให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันประเภท น้ำมันเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ (Jet A-1) ที่ใช้งานสำหรับเครื่องบินพาณิชย์ของสายการบินทั่วไป

- 2) น้ำมันเบนซินอากาศยาน (Aviation Gasoline หรือ AVGAS) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินที่ใช้เครื่องยนต์ลูกสูบ เช่น เครื่องบินฝึกนักบิน เครื่องบินเล็กส่วนตัว เป็นต้น ปัจจุบัน การเติมน้ำมันประเภทนี้ มีปริมาณที่น้อยมาก และมีให้บริการเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเท่านั้น

บริษัทสามารถแบ่งขอบเขตการให้บริการแยกตามลักษณะระบบงานได้ 3 ส่วน ดังนี้

1.1.1 บริการเติมน้ำมันอากาศยาน (Into-plane Fuelling Service)

สำหรับการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นธุรกิจที่ต้องใช้ขนาดการลงทุนสูง เพราะรถเติมน้ำมันและอุปกรณ์มีราคาแพง นอกจากนี้ การปฏิบัติการเติมน้ำมันอากาศยานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับ คุณภาพ และมาตรฐานที่สูงมากในระดับสากลเพื่อความปลอดภัย

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนและวิธีการทำงานการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ตาม Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards for Into-Plane Fuelling Services (JIG 1) ที่ออกโดย Joint Inspection Group ซึ่งเป็นมาตรฐานของบริษัทน้ำมันทั่วโลก และได้รับการสนับสนุนจาก International Air Transport Association (IATA) เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทได้รับการบริการที่ได้คุณภาพ ในระดับมาตรฐานสากล มีความปลอดภัยสูงสุด ตรงต่อเวลา และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม อันเป็นปรัชญาการทำงานของบริษัท โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007)

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ลงทุนและดำเนินงานการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ในท่าอากาศยาน 5 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต 3 แห่ง โดยในปี 2559 ที่ผ่านมามีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจในแต่ละท่าอากาศยาน ดังนี้

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็น 1 ใน 6 ท่าอากาศยาน ที่ดำเนินกิจการโดย บมจ. ท่าอากาศยานไทย และเป็นท่าอากาศยานหลักที่ให้บริการเที่ยวบินและผู้โดยสารสูงสุด ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทเป็นผู้ได้รับสัมปทานการให้บริการน้ำมันอากาศยาน 1 ใน 2 ราย ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยบริษัทเริ่มให้บริการพร้อมกับการเปิดใช้ท่าอากาศยาน เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ปัจจุบันมีบริษัทผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับสิทธิ์ขายน้ำมันในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวนทั้งสิ้น 9 ราย โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันที่บริษัทรับจากบริษัทผู้ขายน้ำมัน มาให้บริการมีเพียงประเภทเดียว คือ Jet A-1

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิถูกออกแบบมาให้เติมน้ำมันด้วยระบบท่อแรงดันสูง (Hydrant Systems) ซึ่งมีโครงข่ายฝังอยู่ใต้ดิน กระจายอยู่ทั่วพื้นที่ลานจอดของท่าอากาศยาน ปัจจุบันบริษัทใช้รถเติมน้ำมันแบบ Dispenser ในการให้บริการเติมน้ำมัน (Refuel) และใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller เฉพาะในการให้บริการถ่ายน้ำมัน (Defuel) เท่านั้น

ในปี 2559 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 333,263 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7.2 จากปีก่อน โดยมีเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันของบริษัททั้งสิ้น 157,355 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.1 เฉลี่ย 430 เที่ยวบินต่อวัน โดยมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 3,964 ล้านลิตรต่อปี เฉลี่ย 10.8 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 87.5 ของปริมาณน้ำมันที่จ่ายเข้าท่าอากาศยานทั้งหมด

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ของบริษัท ที่อุทกภูมิ Observed
ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2557 - 2559

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2559	157,355	3,964
2558	145,501	3,769
2557	132,647	3,662

2) สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

ที่ทำอากาศยานดอนเมือง ในอดีตบริษัทน้ำมันต่างๆ จะทำหน้าที่ควบคุมการขนส่ง จัดเก็บและเติมน้ำมันในท่าอากาศยานด้วยตนเอง ต่อมาได้เกิดวิกฤตขาดแคลนน้ำมัน บริษัทน้ำมันไม่สามารถจัดหาน้ำมันให้สายการบินได้อย่างเพียงพอ ทำให้น้ำมันซึ่งเป็นภาระต้นทุนที่สูงที่สุดของการประกอบธุรกิจการบินมีราคาเพิ่มขึ้นสูงมาก ในปี 2526 บริษัทจึงตั้งขึ้นโดยมติคณะรัฐมนตรีให้สิทธิเป็นผู้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายของชาติในการจะพัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยานไทยให้มีระบบที่ได้มาตรฐานสากล และสร้างเสถียรภาพความมั่นคงด้านพลังงานเชื้อเพลิงการบินให้กับท่าอากาศยานและสายการบินต่างๆ

ด้วยการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมการบิน บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้ขยายการลงทุนไปยังท่าอากาศยานแห่งใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับอุปสงค์การขนส่งทางอากาศ และเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในภูมิภาคความต้องการของสายการบินที่สูงขึ้น โดยย้ายเที่ยวบินส่วนใหญ่ไปใช้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งออกแบบไว้ให้รองรับผู้โดยสารที่ 45 ล้านคนต่อปี อย่างไรก็ตาม เมื่อผู้โดยสารและเที่ยวบินมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น เกินขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้พัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง กลับมาให้บริการเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ คู่ขนานไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อลดความแออัดของปริมาณผู้โดยสารและความหนาแน่นของเที่ยวบินตามนโยบายรัฐบาล โดยเป็นฐานการบินของกลุ่มสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carrier หรือ LCCs) ตั้งแต่เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นท่าอากาศยานที่ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง

ในปัจจุบัน บริษัทน้ำมันที่ทำการซื้อขายและมีสต็อกน้ำมันที่ทำอากาศยานดอนเมือง มีจำนวน 5 ราย จากผู้ที่มีสิทธิขายน้ำมันทั้งสิ้น 9 ราย และนอกจากบริการเติมผลิตภัณฑ์น้ำมันประเภท Jet A-1 แล้ว บริษัทให้บริการเติมน้ำมันประเภท AVGAS ซึ่งมีเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันประเภทนี้น้อยมาก จึงมีให้บริการเฉพาะที่ทำอากาศยานดอนเมืองเพียงแห่งเดียว สำหรับท่าอากาศยานดอนเมือง รถเติมน้ำมันที่บริษัทนำมาให้บริการมีทั้งแบบ Dispenser และ Refueller โดยใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller สำหรับหลุมจอดอากาศยาน บริเวณ Remote Parking Area เช่น ด้านบริเวณหน้าอาคารคลังสินค้า ซึ่งไม่สามารถให้บริการด้วยระบบท่อแรงดันสูงพร้อมทั้งใช้ Refueller ในการให้บริการถายน้ำมันด้วย

ในปี 2559 ท่าอากาศยานดอนเมืองมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 240,601 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.0 โดยมีเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันของบริษัททั้งสิ้น 121,910 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5 มีสายการบินให้บริการแบบประจำทั้งหมด 20 สายการบิน ในจำนวนดังกล่าวเป็นสายการบินต้นทุนต่ำจำนวน 14 สายการบิน บริษัทเติมน้ำมันอากาศยานแก่สายการบินให้บริการแบบประจำและไม่ประจำรวม 282 สายการบิน เฉลี่ย 334 เที่ยวบินต่อวัน โดยมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 1,125 ล้านลิตรต่อปี เฉลี่ย 3.1 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.6

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ที่อุทกภูมิ Observed
ที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ปี 2557 - 2559

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2559	121,910	1,125
2558	111,289	925
2557	84,395	637

3) ท่าอากาศยานภูมิภาค

บริษัทเป็นผู้ให้บริการน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว ในท่าอากาศยานภูมิภาค 3 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด ซึ่ง บมจ. การบินกรุงเทพ (BA) เป็นเจ้าของและดำเนินกิจการท่าอากาศยานเอง โดยบริษัทเป็นผู้ได้รับอนุญาตให้บริการน้ำมันอากาศยานแก่ทุกเที่ยวบินของทุกสายการบินกับท่าอากาศยานทั้ง 3 แห่ง มีระยะเวลาสัญญา 25 ปี ปัจจุบัน ท่าอากาศยานทั้งหมดมีผู้ขายและจัดหาน้ำมันอากาศยานรายเดียว จากผู้มีสิทธิ์ขายน้ำมันอากาศยาน 9 ราย

บริษัทใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller เท่านั้น ในการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานและถ่ายน้ำมันอากาศยานซึ่งเพียงพอต่อการให้บริการกับจำนวนเที่ยวบินของแต่ละท่าอากาศยาน ทั้งท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ที่อุทกภูมิ Observed
ที่ท่าอากาศยานภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2557 - 2559

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2559	11,870	25.7
2558	11,698	24.2
2557	11,074	27.4

1.1.2 บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant Systems Service)

ปัจจุบันมี ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง ที่ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบ Hydrant โดยน้ำมันอากาศยานจะถูกสูบถ่ายจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานด้วยปั๊มแรงดันสูง (Hydrant Pumps) เข้าสู่โครงข่ายท่อแรงดันสูง (Hydrant Network) ซึ่งฝังอยู่ใต้ดินในพื้นที่ลานจอด บริเวณหลุมจอดอากาศยาน น้ำมันจะถูกปล่อยส่งไปยังหัวจ่าย (Hydrant Pit Valve) เพื่อเติมน้ำมันอากาศยานด้วยรถเติมน้ำมันแบบ Dispenser โดยรถเติมน้ำมันอากาศยานจะทำหน้าที่วัดปริมาณน้ำมัน กรองแยกน้ำ และควบคุมแรงดันของน้ำมันอากาศยานให้มีอัตราการไหลของน้ำมันที่เหมาะสมกับอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันผ่านท่อแรงดันสูงยังประกอบด้วยระบบควบคุมแรงดัน ท่อระบบตรวจสอบการรั่วไหล และระบบหยุดจ่ายน้ำมันฉุกเฉิน (Hydrant Emergency Shutdown) เป็นปุ่มกดแจ้งเหตุ ติดตั้งอยู่ในบริเวณลานจอดอากาศยานทุกหลุมจอด มีหน้าที่ส่งสัญญาณแจ้งเหตุด้วยระบบ SCADA ผ่าน Fiber Optic Cable ในกรณีฉุกเฉิน เพื่อปิดวาล์วในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องทันที อีกทั้งเพื่อประกันความปลอดภัยและให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2559 ที่ผ่านมา มีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน (TARCO) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 90 ร่วมกับ บมจ. ท่าอากาศยานไทย ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10 ได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและดำเนินการวางระบบท่อแรงดันสูง ซึ่งจะเชื่อมต่อจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ที่ตั้งอยู่นอกเขตท่าอากาศยาน เพื่อขนส่งน้ำมันเข้าสู่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีหลุมจอดอากาศยานจำนวนทั้งสิ้น 120 หลุมจอด ตามโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ซึ่งมีแผนจะขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเพิ่มขึ้นจาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปี โดยสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรอง เพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารจำนวน 15 ล้านคนต่อปี และสร้างลานจอดอากาศยานเทียบเครื่องบินรอง หลังที่ 1 ซึ่งรองรับเครื่องบินขนาดโบอิง 747-400 (Code E) ได้ 20 หลุมจอด และแอร์บัส A380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด รวมเพิ่ม 28 หลุมจอด โดย บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน ได้รับสิทธิให้ลงทุนก่อสร้างและดำเนินการโครงการระบบท่อแรงดันสูง บนพื้นฐานของสัญญาอนุญาตเดิม ได้เริ่มการก่อสร้างวางท่อไปแล้วตั้งแต่ปี 2558 และมีการกำหนดแล้วเสร็จในปี 2562

2) ท่าอากาศยานดอนเมือง

ระบบท่อแรงดันสูงที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ลงทุนก่อสร้างโดย บมจ. ท่าอากาศยานไทย โดยบริษัทเป็นรายเดียวที่เช่าและดำเนินการรวมถึงดูแลรักษาระบบ ซึ่งค่าเช่าระบบท่อแรงดันสูงจะคิดตามพื้นที่ของหลุมจอดอากาศยาน (Aircraft Parking Bay) ที่มีอุปกรณ์หัวจ่ายน้ำมัน (Hydrant Pit Valve) ติดตั้งอยู่ เพื่อใช้เติมน้ำมันขึ้นเครื่องให้กับสายการบิน

จากการที่คณะรัฐมนตรีได้ให้ความเห็นชอบบทบาทท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นท่าอากาศยานหลัก (Hub Airport) รองรับเที่ยวบินแบบเต็มรูปแบบ (Full Service) และเที่ยวบินที่มีการเชื่อมต่อ (Connecting Flight) เพื่อส่งเสริมให้เป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค และท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานรองรับสายการบินต้นทุนต่ำ และเส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to Point) บนหลักการของความสมัครใจของสายการบิน เพื่อเป็นการใช้ท่าอากาศยานทั้ง 2 แห่ง ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยนโยบายดังกล่าว ลักษณะของสายการบินที่เลือกใช้บริการของท่าอากาศยานดอนเมือง ส่วนใหญ่มีเส้นทางการบินในระยะใกล้ มีความถี่ของเที่ยวบินสูง แต่การเติมน้ำมันต่อเที่ยวบินน้อย และยังต้องการความรวดเร็วในการให้บริการเนื่องจากมี Turnaround Time สั้น

ปัจจุบัน ตลาดสายการบินต้นทุนต่ำมีการเติบโตทั้งเส้นทางบินและความถี่ในการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างมาก รวมทั้งมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการ ทำให้ปริมาณจราจรทางอากาศที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเพิ่มสูงขึ้นในอัตราที่สูงมากในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้พัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 2 ซึ่งแล้วเสร็จตั้งแต่เมื่อเดือนธันวาคม 2558 ให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 30 ล้านคนต่อปี แต่ในปี 2559 มียอดผู้โดยสารใช้บริการมากกว่า 34.7 ล้านคนต่อปีไปแล้ว และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกๆ ปี บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงเตรียมแผนเพิ่มศักยภาพของท่าอากาศยาน ระยะ 3 ให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้เป็น 40 ล้านคน ซึ่งนอกจากจะมีการดำเนินการก่อสร้างอาคาร Junction Building เชื่อมระหว่างตัวอาคารกับสถานีรถไฟดอนเมือง การปรับปรุงอาคารผู้โดยสารอาคาร 1 และอาคารเทียบเครื่องบินหมายเลข 6 แล้ว ยังมีแผนการก่อสร้างขยายหลุมจอดอากาศยานเพิ่มเติม ทั้งนี้ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2565

1.1.3 บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Airport Fuel Storage Service)

บริษัทประกอบธุรกิจสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน โดยบริการรับจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ให้กับบริษัทผู้ขายน้ำมันทุกรายในท่าอากาศยาน บริษัทน้ำมันทุกรายจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาและขนส่งน้ำมันอากาศยาน ซึ่งได้คุณสมบัติของน้ำมันอากาศยาน (Certified Product) มาเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท เพื่อรอการจ่ายเข้าสู่ท่าอากาศยานและเติมขึ้นเครื่องให้กับสายการบิน โดยบริษัทจะควบคุมคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่รับจ่ายตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Requirement for Jointly Operated System (AFQRJOS) และกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานของการให้บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards for Airport Depots and Hydrants (JIG 2) ที่ออกโดย Joint Inspection Group ก่อนจะถูกกลั่นกรองเพิ่มเติมขึ้นให้กับอากาศยาน บริษัทจะเป็นผู้บันทึกการรับ-จ่าย และจัดทำรายงานยอดคงเหลือของปริมาณน้ำมันของบริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกราย ทั้งนี้ การจัดสรรปริมาณน้ำมันจัดเก็บหรือสต็อกน้ำมันในถัง จะเป็นไปตามสัดส่วนยอดขายของบริษัทน้ำมันแต่ละราย ซึ่งต้องสำรองน้ำมันในปริมาณที่เพียงพอสำหรับเติมน้ำมันขึ้นเครื่องให้กับสายการบินที่เป็นลูกค้าของแต่ละราย โดยในปี 2559 ที่ผ่านมามีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ซึ่งตั้งอยู่ภายนอกเขตพื้นที่ของท่าอากาศยานที่อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ จึงไม่มีปัจจัยเรื่องสัมปทานเป็นข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ ระบบสถานีบริการน้ำมันจะประกอบด้วยอุปกรณ์ในการสูบน้ำมัน Hydrant Pumps จำนวน 11 ตัว สามารถสูบน้ำมันในอัตราสูงสุด 5,500 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทเป็นสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานแห่งเดียว ที่เชื่อมต่อกับท่อส่งน้ำมันของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน ปัจจุบัน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ มีถังเก็บน้ำมันขนาดความจุ 15 ล้านลิตร จำนวน 5 ถัง รวมความจุ 75 ล้านลิตร คิดเป็นปริมาณจัดเก็บน้ำมันสำรองเฉลี่ยจ่ายให้ท่าอากาศยานได้เท่ากับ 4 วัน

นอกจากนี้ ในพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทยังมีถังเก็บน้ำมันขนาดความจุ 10 ล้านลิตร อีกจำนวน 3 ถัง รวมความจุรวม 30 ล้านลิตร เข้าโดย บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จึงทำให้ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ มีปริมาณน้ำมันอากาศยานสำรองขนาดความจุรวม 105 ล้านลิตร โดยจะรับน้ำมันอากาศยานจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 เส้นทางเท่านั้น ได้แก่ ท่อขนส่งน้ำมันของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) และ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย (THAPPLINE)

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุดหนุน Observed
ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2557 - 2559 (หน่วย: ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2559	4,522.2	4,532.3
2558	4,365.2	4,358.3
2557	4,199.4	4,218.1

2) สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

ตั้งแต่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย เปิดให้บริการท่าอากาศยานดอนเมือง เชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ คู่ขนานไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามนโยบายรัฐบาล ทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองมีการเติบโตของเที่ยวบินและปริมาณความต้องการเติมน้ำมันอากาศยาน ในอัตราที่สูงมากในช่วงตั้งแต่ปี 2556 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุกปี ในปี 2559 บริษัทจึงได้ลงทุนปรับเปลี่ยนถัง ซึ่งบริษัทได้เคยลงทุนสร้างให้เข้าใช้จัดเก็บน้ำมันดีเซลที่มีอยู่จำนวน 2 ถัง ขนาดความจุถึงละ 10 ล้านลิตร เปลี่ยนกลับมาเป็นถังเก็บน้ำมันอากาศยาน จำนวน 1 ถัง เพื่อเพิ่มศักยภาพในระบบจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ทำให้ปัจจุบันสถานีบริการน้ำมันอากาศยานดอนเมือง มีถังจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน จำนวน 4 ถัง ขนาดความจุรวมทั้งสิ้น 31 ล้านลิตร และมีปั๊มสำหรับสูบน้ำมัน ซึ่งประกอบไปด้วยปั๊มน้ำขนาดใหญ่ (Hydrant Pumps) จำนวน 2 ตัว มีความสามารถในการสูบน้ำมันต่อชั่วโมง 270 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และปั๊มน้ำขนาดเล็ก (Jockey Pump) จำนวน 1 ตัว มีความสามารถในการสูบน้ำมันในปริมาณ 70 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

ในปี 2559 ท่าอากาศยานดอนเมือง มีปริมาณจัดเก็บน้ำมันสำรองเฉลี่ยจ่ายได้ประมาณ 8 วัน โดยจะรับน้ำมันอากาศยานจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 เส้นท่อ ได้แก่ ท่อขนส่งน้ำมันของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) และ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย (THAPPLINE)

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุดหนุน Observed
ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ปี 2557 - 2559 (หน่วย : ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2559	1,384.0	1,125.0
2558	1,200.9	925.3
2557	810.2	636.9

3) สถานีบริการน้ำมันอากาศยานภูมิภาค

นอกเหนือจากท่าอากาศยานขนาดใหญ่แล้ว บริษัทมีความพร้อมในการให้บริการในท่าอากาศยานที่มีขนาดเล็กลงมา โดยบริษัทได้ลงทุนในสถานีบริการน้ำมันอากาศยานภูมิภาค เพื่อให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในจังหวัดต่างๆ ซึ่งมี บมจ. การบินกรุงเทพ (BA) เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินกิจการ อีกจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด

ท่าอากาศยานสุโขทัยและตราด เป็นท่าอากาศยานที่บริษัทใช้การดำเนินการธุรกิจรูปแบบเดียวกัน ซึ่งมีปริมาณเที่ยวบินและการเติมน้ำมันเฉลี่ยต่อวันค่อนข้างน้อย โดยลงทุนก่อสร้างถังเก็บน้ำมันอากาศยานขนาด 25,000 ลิตร จำนวน 1 ถัง เพื่อรับน้ำมันที่จะถูกขนส่งมาโดยรถบรรทุกน้ำมัน แตกต่างกับท่าอากาศยานสมุย ที่มีขนาดของท่าอากาศยานที่ใหญ่กว่า ตั้งอยู่บนเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี น้ำมันอากาศยานจะใช้วิธีขนส่งโดยรถยนต์บรรทุกน้ำมัน ขึ้นเรือข้ามมาจากฝั่งจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อมาจัดเก็บที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท บริษัทจึงต้องสำรองน้ำมันและก่อสร้างถังเก็บน้ำมัน 3 ถัง ขนาดความจุรวม 1.05 ล้านลิตร เพื่อให้เพียงพอในการสำรองจ่ายหากเกิดภัยธรรมชาติ เช่น กรณีเกิดพายุ เรือไม่สามารถให้บริการได้ ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงของการให้บริการที่อาจหยุดชะงักได้

**ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุทกภูมิ Observed
ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2557 - 2559 (หน่วย : ล้านลิตร)**

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2559	25.8	25.7
2558	24.0	24.2
2557	27.6	27.4

1.2 ธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ (Pipeline Transportation Services)

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ ผ่านการถือหุ้นใน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อ ซึ่งอยู่ภายนอกท่าอากาศยาน เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วนในการพัฒนาระบบขนส่งน้ำมันของประเทศ ในปี 2531 จากการที่ประเทศประสบปัญหาด้านการจราจรติดขัด และแออัดเป็นอย่างมาก ส่งผลให้เกิดอุปสรรคในการขนส่งน้ำมันอากาศยาน โดยรถบรรทุกน้ำมันจากคลังน้ำมันต้นทางในเขตกรุงเทพ มายังสถานีบริการน้ำมันอากาศยานดอนเมือง อีกทั้งเกิดมลภาวะทางสภาพแวดล้อม และความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุทางรถยนต์ ส่งผลกระทบต่อประชาชน และความมั่นคงของประเทศ ดังนั้น การขนส่งน้ำมันผ่านระบบท่อ จึงเข้ามาทดแทนการขนส่งด้วยรถบรรทุก ตั้งแต่ปี 2537 เป็นต้นมา

ระบบขนส่งน้ำมันของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยบริการขนส่งน้ำมันอากาศยาน ผ่านท่อใต้ดินจากโรงกลั่นน้ำมันของ บมจ. บางจากปิโตรเลียม และคลังน้ำมันของ บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย และ บจก. เซฟรอน (ไทย) ที่ตั้งอยู่บริเวณช่องนนทรี ไปยังสถานีบริการน้ำมันอากาศยานดอนเมือง และให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินจากต้นทางเดียวกัน มาสิ้นสุดที่คลังน้ำมันภาคพื้นดินบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีความยาวแนวท่อ 69 กิโลเมตร สำหรับการขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจะขนส่งผ่านระบบท่อ ที่ต่อเชื่อมกับระบบท่อหลักที่สถานีควบคุมมักกะสัน โดยมีความยาวแนวท่อ 30 กิโลเมตร

บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) ได้ลงทุนขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปภาคเหนือ ต่อจากท่อเดิมที่คลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังคลังน้ำมันพิจิตรและคลังน้ำมันนครลำปาง ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยส่งเสริมความมั่นคงด้านการสำรองพลังงานของประเทศ ช่วยลดอุบัติเหตุจากการขนส่งน้ำมันทางรถยนต์ อีกทั้งยังลดภาวะโลกร้อนโดยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศเพื่อรองรับการขยายตัวไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในอนาคต ขณะนี้บริษัท FPT ได้เริ่มก่อสร้างคลังน้ำมันพิจิตร ในเดือนสิงหาคม 2559 และคาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จในปี 2562

1.3 การให้เข้าทรัพย์สินและระบบให้บริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง

นอกจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำมันอากาศยานแล้ว บริษัทยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท คือ

- 1) ให้บริการพื้นที่จัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ
- 2) ให้เช่าระบบรับน้ำมันทางท่อ จากการให้บริษัท FPT และ THAPPLINE เข้ามาใช้พื้นที่ของบริษัทในการประกอบธุรกิจท่อขนส่งน้ำมัน
- 3) ให้เช่าระบบรับน้ำมันดีเซลทางท่อ เพื่อจัดเก็บน้ำมันดีเซล
- 4) รายได้จากการให้เข้าทรัพย์สินและค่าสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง

สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง จะรับน้ำมันจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 แหล่ง คือ

- 1) FPT ขนส่งน้ำมันอากาศยานมาจากบริเวณช่องนนทรี ซึ่งมีโรงกลั่นน้ำมันบางจากและคลังน้ำมันของบริษัทน้ำมัน เชฟรอน และเชลล์ บริษัทจะมีรายรับเป็นส่วนแบ่งรายได้ค่าขนส่งผ่านท่อ และค่าเช่าพื้นที่
- 2) Thapline ซึ่งขนส่งน้ำมันอากาศยานมาจากโรงกลั่นน้ำมันที่จังหวัด ศรีราชาและระยอง บริษัทจะมีรายรับจากค่าเช่าพื้นที่ ค่าบริการระบบสาธารณูปโภค ซึ่งเข้ามาใช้พื้นที่ของสถานีบริการน้ำมันเชื่อมต่อท่อขนส่งกับถังรับน้ำมันอากาศยาน

ตารางแสดงปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 ที่ขนส่งผ่านท่อน้ำมัน ตั้งแต่ปี 2557 - 2559

ปี	สุวรรณภูมิ		ดอนเมือง		รวม	
	FPT	THAPPLINE	FPT	THAPPLINE	FPT	THAPPLINE
2559	1,698.7	2,818.5	568.3	815.7	2,267.0	3,634.2
2558	1,673.5	2,691.8	552.8	648.1	2,226.3	3,339.9
2557	1,459.8	2,739.5	347.2	462.9	1,807.1	3,202.5

หน่วย : ล้านลิตร ที่อุณหภูมิ Observed

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

ในปี 2559 การประกอบธุรกิจของบริษัทที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง ขยายตัวตามทิศทางการเติบโตของเที่ยวบิน ซึ่งสายการบินต่างๆ ได้ขยายเส้นทางการบินอย่างต่อเนื่องจากปี 2558 สอดคล้องกับจำนวนนักท่องเที่ยวที่มีจำนวนทั้งสิ้น 32.6 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8.9 เนื่องจากสถานการณ์การเมืองภายในประเทศที่มีเสถียรภาพ ประกอบกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลง รวมทั้งนโยบายกระตุ้นการท่องเที่ยวของภาครัฐ ทำให้มีนักท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้นโดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีนยังคงเป็นปัจจัยสนับสนุนหลักให้กับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย แม้ว่าจะต่ำกว่าคาดการณ์ 1 ล้านคนจากนโยบายการจัดระเบียบทัวร์ศูนย์เหรียญของรัฐบาลไทยและรัฐบาลจีนในช่วง 4 เดือนสุดท้ายของปีก็ตาม

การประกอบธุรกิจการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัทที่ทำอากาศยานดอนเมืองในปี 2559 มีการลงทุนขยายขีดความสามารถในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ให้ทันตามการขยายตัวของท่าอากาศยาน ซึ่ง บมจ. ท่าอากาศยานไทย หรือ ทอท. ได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ คู่ขนานไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อลดความแออัดของปริมาณผู้โดยสารและความหนาแน่นของเที่ยวบินตามนโยบายรัฐบาล ทำให้ ท่าอากาศยานดอนเมือง เป็นฐานการบินของกลุ่มสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carriers หรือ LCCs) รองรับนักท่องเที่ยว โดยเฉพาะตลาดคนไทย ที่ปัจจุบันผู้โดยสารมีแนวโน้มหันมาใช้บริการเดินทางโดยเครื่องบินแทนรถโดยสารมากขึ้น

ด้วย ท่าอากาศยานดอนเมือง มีการเติบโตในอัตราการที่โดดเด่น ทั้งจำนวนผู้โดยสารและเที่ยวบิน อย่างชัดเจนและต่อเนื่องในช่วง 4 ปี นับตั้งแต่เปิดให้บริการเดือนธันวาคม 2558 บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้พัฒนาท่าอากาศยานให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเพิ่มขึ้นจาก 18.5 ล้านคนต่อปี เป็น 30 ล้านคนต่อปี อย่างไรก็ตามในปี 2559 มียอดผู้โดยสารใช้บริการ 34.7 ล้านคนต่อปี เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกๆ ปี ดังนั้น บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงมีแผนเพิ่มศักยภาพของท่าอากาศยาน ระยะ 3 จะมีการดำเนินการก่อสร้างอาคาร Junction Building ซึ่งจะมีทางเชื่อมระหว่างตัวอาคารกับสถานีรถไฟดอนเมือง การปรับปรุงอาคารผู้โดยสารอาคาร 1 ปรับปรุงถนนภายในท่าอากาศยาน การปรับปรุงอาคารเทียบเครื่องบินหมายเลข 6 รวมถึงการขยายลานจอดอากาศยานทำให้มีหลุมจอดอากาศยานเพิ่มขึ้น คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2565 และทำให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้เป็น 40 ล้านคนต่อปี เพื่อเตรียมเป็นศูนย์กลางทางการบิน เชื่อมต่อเที่ยวบินในภูมิภาค เนื่องจากท่าอากาศยานดอนเมืองจะมีโอกาสเติบโตอีกมาก จากส่วนแบ่งจำนวนเที่ยวบิน ตามข้อมูลตัวเลขการสั่งซื้อเครื่องบินลำใหม่ทั่วโลกในช่วง 10 ปีข้างหน้า ซึ่งอยู่ในเอเชียทั้งหมดกว่า 2,800 ลำ และอยู่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากถึง 1,400 ลำ

ในปี 2559 บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานกับเที่ยวบินที่ ท่าอากาศยานดอนเมือง ทั้งสิ้น 121,910 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน ด้วยปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 1,125.0 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จากปีก่อน โดยบริษัทได้เข้าพื้นที่หลุมจอดอากาศยานที่มีระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินแบบ Hydrant System จาก ทอท. รวม 64 หลุมจอด ครบทุกหลุมจอดที่เปิดใช้งานทั่วพื้นที่ลานจอดท่าอากาศยาน เพื่อให้บริการด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินฯ ด้วยรถเติมน้ำมันแบบ Hydrant Dispenser ซึ่งลงทุนซื้อเพิ่มอีก 5 คัน รวมเป็น 21 คัน มาให้บริการร่วมกับการเติมน้ำมันด้วยรถบรรทุกน้ำมันฯ แบบ Refueller จำนวน 9 คัน ซึ่งเพิ่มขึ้นอีก 1 คัน จากปีก่อน และในปี 2560 บริษัทยังได้เตรียมแผนลงทุนจัดหารถเติมน้ำมันแบบ Hydrant Dispenser เพิ่มอีกจำนวน 4 คัน เพื่อรองรับให้ทันกับการขยายตัวของเที่ยวบินที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ซึ่งคาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 8 - 9

สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศที่ได้รับการออกแบบให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 45 ล้านคนต่อปี ในปี 2559 มีผู้โดยสารใช้บริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน รวม 55.5 ล้านคนต่อปี บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในระยะ 2 ภายใต้วงเงินลงทุน 62,503.2 ล้านบาท เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารและบรรเทาความแออัดของผู้โดยสารและเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โครงการได้เริ่มงานก่อสร้างแล้วเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2559 ซึ่งจะขยายการรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 60 ล้านคนต่อปี โดยสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ซึ่งรองรับเครื่องบินขนาดแอร์บัส A380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด และ โบอิง 747-400 (Code E) ได้ 20 หลุมจอด รวมรองรับอากาศยานเพิ่มได้ 28 ลำ มีกำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2562 จากนั้นจะดำเนินการขยายสนามบินในระยะต่อไป คือ การสร้างรันเวย์เส้นที่ 3 และอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 เพื่อขยายการรองรับของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็น 90 ล้านคนต่อปี ที่วางแผนจะให้แล้วเสร็จภายในปี 2565

ในปี 2559 บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานกับเที่ยวบินที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อน รวมจำนวน 157,355 เที่ยวบิน ด้วยปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 3,964.3 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน โดยใช้รถเติมน้ำมัน 2 ประเภท คือ รถเติมน้ำมันแบบ Dispenser จำนวน 40 คัน และแบบ Refueller จำนวน 2 คัน นอกจากนี้บริษัทได้สร้างถังน้ำมัน Jet A-1 เพิ่มอีก 1 ถัง เริ่มใช้งานตั้งแต่เดือนมกราคม 2559 รวมเป็นจำนวน 5 ถัง ความจุรวม 75 ล้านลิตร

3. นโยบายและลักษณะการตลาดของบริการที่สำคัญ

3.1 นโยบายการตลาด

ในปัจจุบัน บริษัทยังเน้นการทำตลาดโดยการทำสัญญา Into-wing Contract กับบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ในการให้บริการเติมน้ำมันกับสายการบิน ณ ท่าอากาศยาน ที่บริษัทเป็นผู้ให้บริการทุกแห่ง โดยบริษัทจะแจ้งราคาค่าบริการให้กับผู้ค้าน้ำมัน ซึ่งผู้ค้าน้ำมันจะนำค่าบริการรวมกับต้นทุนอื่น ๆ อาทิ ค่าเชื้อน้ำมัน ค่าจัดส่ง เป็นต้น เพื่อประมูลขายน้ำมันกับสายการบินต่อไป โดยแยกราคาค่าบริการของบริษัทให้สายการบินได้ทราบ ทั้งนี้ บริษัทให้บริการกับผู้ค้าน้ำมันและสายการบินทุกรายในระดับมาตรฐานบริการเดียวกัน ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทยังรักษาความเป็นผู้นำตลาด โดยมีส่วนแบ่งการตลาดของปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ร้อยละ 87.5

กลยุทธ์ด้านการตลาดยังมุ่งเน้นที่ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ไวใจได้ โดยดูแลลูกค้าของผู้ค้าน้ำมัน คือ สายการบิน ด้วยการให้บริการที่ปลอดภัย ตรงต่อเวลาและส่งน้ำมันที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อไม่ให้เกิดการร้องเรียนหรือเป็นเหตุให้เที่ยวบินล่าช้า

นอกจากนั้น บริษัทจัดทำการศึกษาความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งทางตรง คือ ผู้ค้าน้ำมันและทางอ้อม คือ สายการบิน ทุกปี พร้อมมีหน่วยงานเข้าพบลูกค้าเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อรับฟังคำแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ นำมาปรับปรุง และหากเกิดกรณีร้องเรียน บริษัทจะดำเนินการชี้แจงทันทีโดยเร็วที่สุด นอกจากนี้ บริษัทให้บริการการจัดเก็บสต็อกน้ำมันและจัดทำระบบรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับผู้ค้าน้ำมัน ด้วยข้อมูลที่ทันสมัยเป็นรายวัน ตลอดจนรักษาความลับและระมัดระวังการเปิดเผยข้อมูลของผู้ค้า ตามข้อกำหนดโดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี

3.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ ดำเนินธุรกิจการบริการเติมน้ำมันอากาศยานให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลา และมีความปลอดภัยสูงสุด นอกจากกลยุทธ์การบริการที่เน้นความเป็นมาตรฐานสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับของบริษัทน้ำมันและสายการบินทั่วโลกแล้ว บริษัทยังมีกลยุทธ์อื่นๆ ที่ใช้ในการแข่งขันกับผู้ให้บริการเติมน้ำมัน ณ ท่าอากาศยานต่างๆ ตามปรัชญาของบริษัท ดังนี้

1) การบริการด้วยคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล

บริษัทเน้นระบบการให้บริการโดยปฏิบัติตาม Guideline for Aviation Fuel Quality Control & Operating Standard For Into-Plane Fuelling Services (JIG 1) และ Guideline for Aviation Fuel Quality Control & Operating Standard for Airport Depots & Hydrants (JIG 2) ที่ออกโดย Joint Inspection Group (JIG) และรับรองโดย International Air Transport Association (IATA) สำหรับ Jointly Operated System

ยิ่งไปกว่านั้น ด้วยระบบงานและเครื่องมือที่ได้มาตรฐานและทันสมัย ทำให้บริษัทได้รับการพิจารณาเป็น Approved Training Facility สำหรับการฝึกอบรมให้กับผู้ตรวจสอบของสายการบิน IATA Fuel Quality Pool (IFQP) และผู้ค้าน้ำมัน Joint Inspection Group (JIG) นอกจากนั้นแล้ว บริษัทยังได้รับการรับรองคุณภาพระบบการให้บริการของบริษัทด้วย ISO 9001:2015 และระบบการจัดการ อาชีวอนามัย และความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 ดังนั้น สายการบินต่างๆ ที่มาใช้บริการจึงมั่นใจได้ว่าทุกเที่ยวบินจะได้รับน้ำมันอากาศยานที่ได้มาตรฐาน และคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

2) การรับรองคุณภาพบริการ

บริษัทให้ความมั่นใจว่าสายการบินจะได้รับการบริการที่ตรงต่อเวลา ตามตารางการบินของสายการบิน ด้วยการใช้เครื่องมือเครื่องจักรอันทันสมัย ทัดเทียมกับท่าอากาศยานต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างดี ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทเป็นที่ยอมรับจากสายการบินต่างๆ ว่าให้บริการด้วยความปลอดภัยสูงสุด และควบคุมคุณภาพของน้ำมันอากาศยานได้ตามมาตรฐานสากล โดยเปิดให้หน่วยงานตรวจสอบของสายการบิน กลุ่มสายการบินและผู้ค้าน้ำมันได้เข้ามาตรวจสอบ เป็นประจำทุกปี

3) การกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดอัตราค่าบริการการเติมน้ำมันอากาศยาน ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง ซึ่งคือท่าอากาศยานต่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย และสำหรับท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทกำหนดอัตราค่าบริการ เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการดำเนินงานของระบบท่อแรงดันสูง ค่าจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน

4) การตระหนักด้านความปลอดภัย

บริษัทให้ความสำคัญถึงระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มุ่งเน้นนโยบายด้านความปลอดภัย ในการควบคุมและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่สายการบินต่างๆ ในด้านความปลอดภัยในการให้บริการ โดยจัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลโดยเฉพาะ ขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการ พร้อมสนับสนุนงบประมาณ เพื่อให้ดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์

3.3 นโยบายราคา

นโยบายราคาของบริษัทจะกำหนดโดยการพิจารณาให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขัน และแผนการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

3.4 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัท ได้แก่ บริษัทผู้ค้าน้ำมันที่ขายน้ำมันอากาศยานให้กับสายการบินต่างๆ ที่มาลงจอด ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัย และตราด โดยเมื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมันทำสัญญาซื้อขายน้ำมันกับสายการบิน จะรวมการซื้อบริการเติมน้ำมันของบริษัทไว้ในสัญญาซื้อขายน้ำมันด้วย เรียกว่า Into-wing Contract

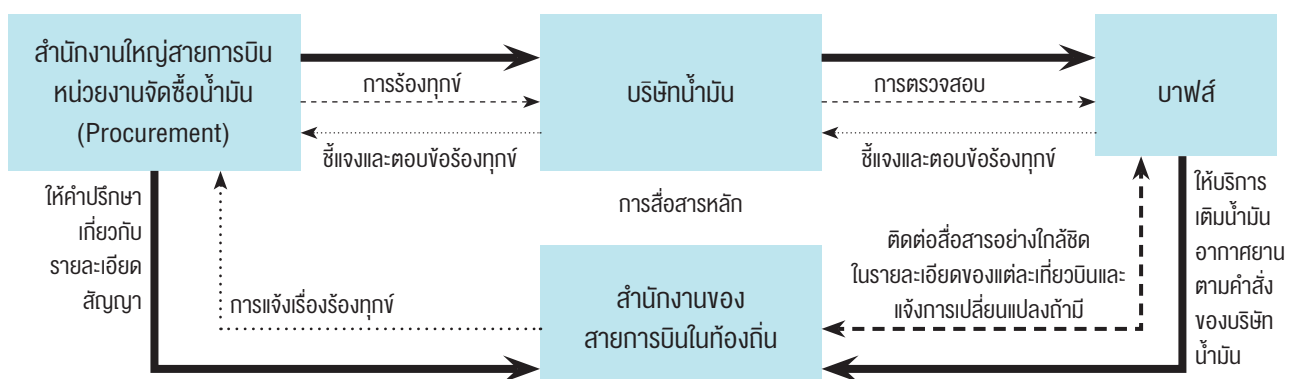
3.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

หลังจากที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันกับบริษัทสายการบินต่างเจรจาตกลงรายละเอียดของสัญญาซื้อขายน้ำมันและการบริการเติมน้ำมันแล้ว บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะแจ้งรายละเอียดและเงื่อนไขของสายการบินต่างๆ ที่เป็นลูกค้า ให้บริษัททราบเพื่อไปให้บริการเติมน้ำมันจากนั้น บริษัทผู้ขายน้ำมันจะส่งน้ำมันอากาศยานมาจัดเก็บที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ซึ่งเป็นประเภทสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานร่วม (Joint Depot) แล้วบริษัทจึงออกไปให้บริการตามสัญญา หลังการบริการบริษัทจะจัดทำเอกสารใบรับการส่งน้ำมัน (Delivery Receipt หรือ D/R) ให้แก่สายการบินหลังการให้บริการทุกเที่ยวบิน และจัดทำรายงานสรุปยอดขายปริมาณน้ำมันรวมให้แก่บริษัทผู้ขายน้ำมัน ปัจจุบันบริษัทให้บริการใน 5 ท่าอากาศยาน ได้แก่ สุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัย และตราด ขึ้นตอนต่าง ๆ และการสื่อสารในการให้บริการสามารถอธิบายได้ดังภาพดังต่อไปนี้

ผังแสดงความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างบริษัทน้ำมัน - สายการบิน - บาล์ว

1. เจรจาทกลงราคา ซื้อ - ขาย น้ำมันรวมบริการทุกอย่าง
2. ทำสัญญารวมบริการเติมน้ำมัน (Into-wing contract) หรือไม่รวมบริการเติมน้ำมัน (Ex-hydrant contract)
3. สายการบินจะชำระเงินให้ค่าเติมน้ำมันรวมบริการทุกอย่างให้บริษัทน้ำมัน

1. แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับสัญญา
2. ว่าจ้างบาล์วไปให้บริการกับสายการบินซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทน้ำมัน ที่ทำ Into-wing contract
3. ส่งน้ำมันอากาศยานมาเก็บที่คลังน้ำมันบาล์ว
4. ชำระเงินค่าบริการให้บาล์ว



3.6 เงื่อนไขการบริการ

บริษัทมีเงื่อนไขการบริการให้กับสายการบินต่างๆ แบ่งเป็น 4 ลักษณะ ดังนี้

(1) บริการตามสัญญา

เป็นการให้บริการเติมน้ำมันฯ ตามเงื่อนไขของสัญญาที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันได้ตกลงไว้กับสายการบิน และแจ้งรายละเอียดของลูกค้าสายการบินให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนออกไปให้บริการ

(2) บัตรเครดิตของผู้ให้บริการน้ำมัน

บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะแจ้งรายชื่อของบัตรเครดิตที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันยอมรับและอนุญาตให้สายการบินผู้ถือบัตรรับบริการเติมน้ำมันฯ ได้ ให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนออกไปให้บริการ

(3) เงินสด

ในกรณีที่สายการบินไม่มีสัญญาตามข้อ 1 หรือไม่มีบัตรเครดิตตามข้อ 2 สายการบินสามารถชำระค่าน้ำมันรวมค่าบริการเป็นเงินสด โดยบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะเป็นผู้แจ้งราคาซื้อขายเงินสดให้บริษัททราบล่วงหน้า ทั้งนี้ จะรับเฉพาะสกุลเงินบาทเท่านั้น หากมีสายการบินติดต่อขอรับบริการ บริษัทจะเป็นผู้เก็บเงินจากสายการบิน และเก็บรักษาไว้ให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นการชั่วคราว แล้วส่งมอบให้ทั้งจำนวนต่อไป

(4) P-Card

บริษัทผู้ค้าน้ำมันบางรายได้ร่วมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศจัดทำระบบการรับชำระเงินแบบใหม่ที่เรียกว่า P-Card ซึ่งมีลักษณะเช่นเดียวกับบัตรเครดิตที่ใช้ในการซื้อสินค้าทั่วไป สายการบินสามารถติดต่อบริษัทน้ำมันผู้ออกบัตร ทำบัตร P-Card ใช้ชำระเงินค่าน้ำมันและบริการการเติมน้ำมันตามวงเงินที่มีอยู่ในบัตร แล้วเช่นเดียวกับเงินสดซึ่งสะดวกกว่าการเรียกเก็บเป็นเงินสด แต่ธนาคารที่เป็นผู้ออกบัตรให้ยังมีน้อยราย และเป็นของธนาคารพาณิชย์ในประเทศเท่านั้น

4. ขั้นตอนการเรียกเก็บและได้รับชำระค่าบริการเติมน้ำมัน

หลังให้บริการเติมน้ำมันทุกครั้ง บริษัทจะจัดทำเอกสารใบรับการส่งน้ำมัน ซึ่งบันทึกสาระสำคัญต่างๆ ได้แก่ รายละเอียดของเที่ยวบินนั้น ชนิดและเงื่อนไขของการให้บริการ ชื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ปริมาณน้ำมัน วันและเวลาที่เติมน้ำมันโดยจะให้ชุดสำเนาให้กับสายการบิน และรวบรวมต้นฉบับใบรับการส่งน้ำมันพร้อมสำเนาอื่น ส่งให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นรายวัน รวมทั้งข้อมูลแบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งบริษัทผู้ค้าน้ำมันสามารถดึงข้อมูลการขายผ่านระบบอินเทอร์เน็ตในรูปแบบรายงานต่างๆ

บริษัทจะเรียกเก็บค่าบริการเติมน้ำมันฯ จากบริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นรายเดือนทุกเดือน โดยคำนวณค่าบริการเติมน้ำมันจากยอดน้ำมันทั้งหมดที่ให้บริการแก่สายการบินต่างๆ ที่เป็นลูกค้าของแต่ละบริษัทผู้ค้าน้ำมันในเดือนนั้นๆ จากนั้นบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะเรียกเก็บค่าน้ำมัน ซึ่งรวมค่าบริการทั้งหมดจากบริษัทสายการบินต่อไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันตามสัญญาซื้อขายระหว่างบริษัทผู้ค้าน้ำมันกับสายการบิน

สถานะอุตสาหกรรมการให้บริการน้ำมันอากาศยานและการแข่งขัน



1. สถานะอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

แม้ว่าในปี 2559 เศรษฐกิจของประเทศจะยังคงชะลอตัว มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 3.2 แต่อย่างไรก็ตาม ภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในปี 2559 มีชาวต่างชาติเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยจำนวนประมาณ 32.6 ล้านคน เติบโตที่ร้อยละ 8.9 จากปี 2558 ซึ่งมีผลมาจากนโยบายสนับสนุนจากรัฐบาลที่มุ่งเน้นกระตุ้นเศรษฐกิจการท่องเที่ยว อีกทั้งปัจจัยราคาน้ำมันตลาดโลกที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ทำให้ต้นทุนค่าน้ำมันของสายการบิน ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายหลัก ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ทำให้ได้มีเส้นทางระหว่างเมืองในภูมิภาคนี้เพิ่มมากขึ้น แม้ว่า International Civil Aviation Organization (ICAO) จะยังคงให้คงแ่งแก่ประเทศไทย รวมทั้งการประกาศขององค์การบริหารการบินแห่งสหรัฐอเมริกา (FAA) ที่ปรับประเทศไทยจาก Category 1 มาอยู่ที่ Category 2 ก็ตาม

รัฐบาลไทยได้กำหนดให้เป็นวาระแห่งชาติที่ต้องแก้ปัญหาอย่างเร่งด่วน ด้วยการปรับปรุงโครงสร้างการกำกับดูแลด้านการบินพลเรือนของประเทศไทย และออกพระราชกำหนดการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มีวัตถุประสงค์เพื่อแยกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลออกไป ดังนี้

- (1) สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ไม่ใช่ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ และ
- (2) กรมท่าอากาศยานซึ่งยังคงเป็นหน่วยงานราชการ โดยจะรับผิดชอบการดำเนินงานสนามบินของกรมการบินพลเรือนเดิม ซึ่งมีอยู่ 28 แห่ง

ส่งผลให้สถานการณ์ของไทยดีขึ้น นอกจากนี้ กพท. ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเกี่ยวกับ Cooperation Framework Agreement on Aviation Safety กับองค์การกำกับดูแลความปลอดภัยด้านการบินแห่งสหภาพยุโรป (European Aviation Safety Agency : EASA) ยกกระดับความปลอดภัยด้านการบินของประเทศไทย ทั้งนี้สายการบินไทยซึ่งเป็น 1 - 2 สายการบินของไทยที่บินเข้ายุโรปและเป็นผู้ให้บริการเติมน้ำมันรายใหญ่ของบริษัท ไม่ได้รับผลกระทบโดยตรง แม้จะต้องได้รับการตรวจสอบความปลอดภัยจากประเทศปลายทาง โดยการบินไทยได้ปรับตัวด้วยการนำข้อกำหนดจาก EASA เข้ามาใช้แทนที่มาตรฐานความปลอดภัยเดิมทำให้สายการบินไทยยังคงสามารถทำการบินไปยังยุโรปและเพิ่มเที่ยวบินในประเทศต่างๆ ได้

นอกจากนี้การแก้ไขปัญหาทวิศูนย์เหรียญของรัฐบาลส่งผลกระทบทำให้ผู้โดยสารและเที่ยวบินลดลง แต่เป็นระยะเวลาช่วงสั้น อีกทั้งเที่ยวบินของทวิศูนย์เหรียญส่วนใหญ่เป็นเที่ยวบินเช่าเหมาลำ (ADHOC Flight) ซึ่งไม่กระทบต่อสายการบินที่มีเที่ยวบินประจำ (Schedule Flight) โดยมีผลกระทบในเดือนตุลาคมและพฤศจิกายน และปรับดีขึ้นในเดือนธันวาคม 2559

ตารางเปรียบเทียบปริมาณการเติมน้ำมันกับจำนวนเที่ยวบินรวม

ปี	จำนวนอากาศยานที่เติมน้ำมัน (เที่ยวบินต่อปี)				ปริมาณการเติมน้ำมัน (ล้านลิตรต่อปี)			
	ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	ท่าอากาศยานดอนเมือง	รวม	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %	ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	ท่าอากาศยานดอนเมือง	รวม	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %
2559	169,833	121,910	291,743	7	4,532.3	1,125.0	5,657.2	7
2558	160,194	111,289	271,483	18	4,358.3	925.3	5,283.6	9
2557	145,629	84,395	230,024	6	4,220.8	637.1	4,857.9	(2)

2. สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ปัจจุบันท่าอากาศยานในประเทศไทย มีจำนวน 38 แห่ง ภายใต้การดำเนินงานของภาครัฐและเอกชน ทั้งนี้ ท่าอากาศยานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย คือ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ภายใต้การกำกับดูแลของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) เพียงแห่งเดียวที่มีผู้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานมากกว่า 1 ราย โดยบริษัทเป็น 1 ในผู้ให้บริการน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและเป็นผู้ให้บริการรายเดียวที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ซึ่งมีขนาดใหญ่เป็นลำดับที่ 2 ส่งผลให้บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดในประเทศ

นอกจากสนามบินภายในประเทศแล้ว สนามบินต่างประเทศในภูมิภาคก็นับเป็นคู่แข่งในอุตสาหกรรม ซึ่งสายการบินสามารถเลือกที่จะเติมน้ำมันในสนามบินที่ถูกกว่าได้ ทำให้อาจเติมน้ำมันเท่าที่จำเป็นในท่าอากาศยานที่มีราคาน้ำมันแพง บริษัทจึงมีนโยบายเปิดเสรีให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันเข้ามาใช้บริการของบริษัท เพื่อให้สายการบินสามารถเลือกซื้อน้ำมันจากผู้ค้าหลายราย ซึ่งปัจจุบันมี 9 ราย ทำให้มีการแข่งขันด้านราคาน้ำมันอากาศยานในสนามบินที่บริษัทดำเนินงานอยู่สูงมาก

2.1) สภาพการแข่งขันระหว่างประเทศ

จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เริ่มดีขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจการบินเพิ่มมากขึ้นด้วย อย่างไรก็ตาม การเจริญเติบโตด้านการบินในภูมิภาคเอเชียยังเติบโตสูงกว่าค่าเฉลี่ยของโลก ซึ่งจีนยังเป็นศูนย์กลางธุรกิจและจุดหมายปลายทางสำคัญ ซึ่งสนามบินในจีน 2 แห่ง คือ ปักกิ่งและฮ่องกง ติด 10 อันดับแรกของสนามบินที่จอแจที่สุด นอกจากนี้ในอาเซียน ได้มีการพัฒนาสนามบินเพื่อรองรับการเจริญเติบโตที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเวียดนาม นอกจากนี้ สิงคโปร์ยังคงเดินหน้าการก่อสร้าง Terminal ใหม่ ๆ ต่อไป ส่งผลให้มีการแข่งขันระหว่างประเทศสูง อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังคงเป็นประเทศที่นักท่องเที่ยวจีนเลือกมาเที่ยวเป็นลำดับต้นๆ มีสายการบินของมณฑลต่างๆ ของจีนบินตรงมาไทยเพิ่มมากขึ้น ทำให้ในปี 2559 บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานรองจากฮ่องกงและสิงคโปร์



2.2) สภาพการแข่งขันภายในประเทศ

สำหรับประเทศไทย มีท่าอากาศยานในประเทศ 38 แห่ง เป็นท่าอากาศยานที่อยู่ในความดูแลของ กรมท่าอากาศยาน 28 แห่ง บมจ. ท่าอากาศยานไทย 6 แห่ง เอกชน 3 แห่งและกองทัพ 1 แห่ง โดยมีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย มีขนาดใหญ่ที่สุดและเป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศ ซึ่งบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการน้ำมันอากาศยาน โดยมีส่วนแบ่ง การเติมน้ำมันร้อยละ 87.5 ขณะที่ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทเป็นผู้ให้บริการเพียงรายเดียว ซึ่งในปีที่ผ่านมา รัฐบาลได้กำหนด ให้ท่าอากาศยานอู่ตะเภาซึ่งอยู่ในความดูแลของกองทัพเรือ เป็นท่าอากาศยานเชิงพาณิชย์แห่งที่ 3 ของกรุงเทพ (รองลงมาจาก ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง) โดยท่าอากาศยานอู่ตะเภามีขีดความสามารถรองรับผู้โดยสาร 3 ล้านคนต่อปีและ ในอนาคตอีก 10 ปีข้างหน้าสามารถรองรับได้ 60 ล้านคนต่อปี ปัจจุบันมี 3 สายการบินที่เปิดเที่ยวบินประจำและมีผู้โดยสาร 0.7 ล้านคน ในปี 2559

นอกจากท่าอากาศยานที่ดำเนินการโดย ทอท. ซึ่งบริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน 2 แห่ง (สุวรรณภูมิและดอนเมือง) แล้ว บริษัทยังให้บริการเติมน้ำมันในท่าอากาศยานสมุย สุโขทัยและตราด ที่ บมจ. การบินกรุงเทพ เป็นเจ้าของ โดยได้รับสิทธิ์เป็น ผู้ให้บริการเพียงรายเดียว ซึ่งมีปริมาณการเติมน้ำมันรวม 25.7 ล้านลิตร และจำนวนเที่ยวบินรวม 11,870 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจาก ปีก่อนร้อยละ 5.9 และ 1.5 ตามลำดับ

3. แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในปี 2560

ในปี 2560 การให้บริการมีแนวโน้มที่จะขยายตัวในเกณฑ์อย่างต่อเนื่อง ตามการคาดการณ์การขยายตัวของภาคการท่องเที่ยว ซึ่งคาดการณ์ ว่า ในปี 2560 นี้ นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในไทยจะมีจำนวนประมาณ 33.50 - 34.15 ล้านคน หรือเติบโตประมาณ ร้อยละ 2.8 - 4.8 โดยได้รับการสนับสนุนจาก 1) ค่าเงินบาทที่ยังคงอ่อนตัว ทำให้ค่าใช้จ่ายในการท่องเที่ยวในไทยถูกกว่า 2) ไทยเป็นสถานที่ นักท่องเที่ยวจีนเลือกเป็นอันดับ 1 ในปี 2560 นี้ แม้จะเคยมีปัญหาทัวร์ศูนย์เหรียญ แต่ได้รับผลกระทบระยะสั้น 3) การฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ในกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมหลักและประเทศสำคัญในภูมิภาคเอเชีย

นอกจากนี้ ในปี 2560 สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (CAAT) ได้ร่วมกับที่ปรึกษา European Aviation Safety Agency (EASA) จะเริ่มทำการ Pre-audit มาตรฐานความปลอดภัยของสายการบินก่อนที่ องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) จะเข้ามาทำการตรวจสอบอีกครั้งช่วงปลายปี ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่า ปัญหาต่าง ๆ จะได้รับการแก้ไขก่อนที่จะได้รับการตรวจจริง

ปัจจัยราคาน้ำมันในตลาดโลกที่เริ่มเพิ่มสูงขึ้น เป็นปัจจัยลบที่จะทำให้ต้นทุนของสายการบินเพิ่มสูงขึ้น แต่การขยายตัวของทางท่องเที่ยวอยู่ในระดับสูง เป็นแรงสนับสนุนที่ทำให้สายการบินได้มองเป็นโอกาส ซึ่งมีการเพิ่มจำนวนเครื่องบินเพื่อทำการบินในภูมิภาคนี้มากยิ่งขึ้น

จากข้อมูลแผนตารางบินล่าสุดของสายการบิน ทั้งท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง ทำให้คาดว่าในปี 2560 ที่สถานการณ์ปกติจะมีการเติมน้ำมันเฉลี่ยที่ 16.3 ล้านลิตรต่อวัน มีปริมาณน้ำมันรวม 5,960 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 303 ล้านลิตร ขยายตัวในอัตราร้อยละ 5.4 และมีปริมาณน้ำมันที่เติมเพิ่มขึ้น 0.8 ล้านลิตรต่อวัน

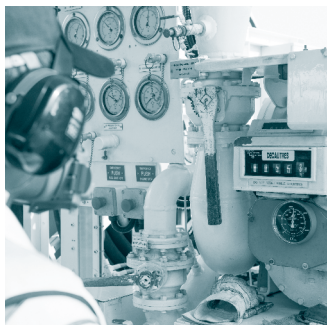
สำหรับการแข่งขันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเฉพาะส่วนการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน นั้น บริษัทตั้งเป้าหมายรักษาสัดส่วนการตลาดให้ได้ไม่ต่ำกว่าที่ร้อยละ 85 โดยใช้กลยุทธ์เสนอการให้บริการผ่านกลุ่มลูกค้าบริษัทน้ำมัน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อลูกค้าสายการบิน อีกทั้งทำให้มั่นใจได้ว่าการบริการของบริษัทได้รับการตรวจสอบและรับรองจากบริษัทน้ำมันชั้นนำของโลก

4. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจหลักของบริษัทเป็นการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน โดยลูกค้าบริษัทน้ำมันซึ่งเป็นผู้ขายน้ำมันให้กับสายการบิน จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันมาจัดเก็บไว้ในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทตามข้อตกลงในสัญญา User Agreement บริษัทน้ำมันที่จะจัดส่งมาจัดเก็บไว้ในสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท จะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของ Aviation Fuel Quality Requirement for Jointly Operated System (AFQRJOS) โดยบริษัทรับน้ำมันจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันผ่านทางท่อขนส่งน้ำมันจากทั้ง 2 ราย คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (Fuel Pipeline Transportation : FPT) และบริษัท ท่อส่งน้ำมันปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) ซึ่งต่อเชื่อมมาจากโรงกลั่นโดยตรง

บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะจัดทำแผนการจัดส่งน้ำมันให้บริษัททราบล่วงหน้า และดำเนินการจัดส่งน้ำมันเข้าเก็บไว้ที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานของบริษัท ในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการของสายการบิน ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทน้ำมันนั้นๆ โดยบริษัทกำหนดนโยบายการจัดเก็บสำรองอย่างเพียงพอ 1 - 3 วัน ของยอดขายทั้งวัน ซึ่งหากบริษัทน้ำมันรายใดไม่ปฏิบัติตามและมีน้ำมันไม่เพียงพอ บริษัทจะไม่สามารถเติมน้ำมันและปฏิเสธการเติมน้ำมันให้กับลูกค้าสายการบินของบริษัทผู้ค้าน้ำมันรายนั้น ทั้งนี้ จะไม่กระทบต่อการให้บริการของบริษัทและลูกค้าสายการบิน ซึ่งลูกค้าสายการบินสามารถได้รับบริการเติมน้ำมันจากบริษัทน้ำมันรายอื่นที่มีปริมาณสำรองเพียงพอในท่าอากาศยานนั้นๆ ได้

แผนการดำเนินงานในอนาคต



บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ได้ตั้งไว้ โดยบริษัทมีแผนกลยุทธ์ที่ปรับปรุงใหม่ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการเพิ่มขีดความสามารถของ บริษัท ให้สามารถแข่งขันได้ในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และรองรับการเจริญเติบโตที่เพิ่มมากขึ้นของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง ดังนี้

1. โครงการติดตั้ง New Generator ขนาด 1,200 kVA ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถให้กับระบบไฟฟ้าสำรองของสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ให้มีกระแสไฟฟ้าเพียงพอสำหรับระบบเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากในปัจจุบัน การให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ได้มีจำนวนเที่ยวบินเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยปัจจุบันสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง มีระบบไฟฟ้าสำรองจาก Generator ขนาด 830 kVA ที่มีอายุการใช้งานมานานกว่า 30 ปี ดังนั้น เพื่อให้การบริการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความน่าเชื่อถือและสร้างความมั่นใจในระดับสากล บริษัทจึงมีแผนงานติดตั้ง New Generator ขนาด 1,200 kVA พร้อมอาคารเก็บเสียงตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะทำให้ระบบไฟฟ้ามีประสิทธิภาพสำหรับใช้งานในการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานเพิ่มมากขึ้น โดยโครงการจะมีกำหนดแล้วเสร็จ ในไตรมาส 4 ของปี 2561

2. โครงการติดตั้งระบบ Solar Cell Roof Top ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

ตามแผนกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นแผนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามกรอบ GRI (Global Reporting Initiative) รวมทั้งการมุ่งสู่การเป็น Carbon Neutral Company ของบริษัท เพื่อเป็นการตอบสนองและสนับสนุนตามแผนกลยุทธ์ฯ บริษัทจึงมีแผนการลงทุนโครงการติดตั้ง Solar Roof ขนาด 130 kW ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ป้อนเข้าสู่ระบบไฟฟ้าของอาคารสำนักงานแบบ On grid โดยจะสามารถลดค่าใช้จ่ายจากการใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้าลง อีกทั้งยังนำมาคำนวณค่า Carbon reduction ในโครงการอาคารลดคาร์บอนของสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI) ที่บริษัทได้รับการรับรองอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงยังสามารถใช้รายงานในมาตรการการจัดการพลังงานประจำปี 2560 ตาม พ.ร.บ.อนุรักษ์พลังงานต่อกระทรวงพลังงานได้ โดยโครงการจะมีกำหนดแล้วเสร็จพร้อมใช้งานในไตรมาส 4 ของปี 2560

ปัจจัยความเสี่ยง



บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กรตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission – Enterprise Risk Management (COSO : ERM) ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ในปี 2559 ได้รับการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมความเสี่ยงได้ในระดับหนึ่ง ส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการด้านการเงินสูงกว่าเป้าหมาย รวมทั้งความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราที่สูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผล กอปรกับฝ่ายบริหารมีการทบทวนประเด็นความเสี่ยง และ ปรับปรุงแผนควบคุมความเสี่ยงรายปี เพื่อให้บริษัทมีผลการดำเนินงานตามเป้าหมายภายใต้วิสัยทัศน์ บริการธุรกิจพลังงาน ด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึง คุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบ ต่อผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ควรพิจารณาดังนี้

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมการบินในประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจหลักคือการให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานโดยมีลักษณะการให้บริการที่แตกต่างกันดังนี้

- เป็นผู้ให้บริการหลักที่ทำอากาศยานดอนเมือง ในขณะที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ มีผู้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานนอกเหนือจากบริษัท 1 ราย
- เป็นผู้ให้บริการหลักที่ทำอากาศยานภูมิภาค 3 แห่งประกอบด้วย ทำอากาศยานสมุย ทำอากาศยานสุโขทัย และทำอากาศยานตราด

ดังนั้นแหล่งรายได้หลักจึงมาจากค่าบริการที่เรียกเก็บตามปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานที่ทำอากาศยานดังกล่าวซึ่งทำอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิเป็นส่วนสำคัญที่สร้างรายได้ให้แก่บริษัทโดยมีกลุ่มลูกค้า 7 รายที่เป็นทั้งลูกค้าและผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัทน้ำมันและบมจ. การบินไทย ทั้งนี้สัดส่วนของรายได้ประมาณร้อยละ 94 มาจากลูกค้ารายใหญ่ 5 ราย ประกอบด้วยลูกค้า 4 ราย มีสัดส่วนรายได้ที่ใกล้เคียงกันส่วนลูกค้าอีก 1 รายมีสัดส่วนรายได้เก็ยร้อยละ 30 ประกอบกับลูกค้าดังกล่าวเป็นรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ของไทยที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย บริษัทจึงมีความเสี่ยงต่ำในประเด็นการสูญเสียลูกค้าหรือหนี้เสียจากลูกค้ากลุ่มลูกค้าดังกล่าว

จากลักษณะการประกอบธุรกิจข้างต้นจึงเห็นได้ว่าการเติบโตของรายได้หลักบริษัทขึ้นอยู่กับรายได้ของท่าอากาศยานที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ดังนั้นปัจจัยเสี่ยงที่ผ่านมาเช่น เหตุการณ์วินาศภัยทางเครื่องบิน โรคระบาด ภัยธรรมชาติ การปราบปรามทวิสเตอร์เหวี่ยง เป็นต้น เป็นสาเหตุทำให้จำนวนเที่ยวบินลดลงย่อมมีผลกระทบต่อรายได้บริษัทตามสัดส่วนจำนวนเที่ยวบินที่ลดลง ทั้งนี้ปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวเกิดจากสภาวะแวดล้อมภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อรายได้บริษัทอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) และ จุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) ด้านการเงิน ประกอบด้วย กระแสเงินสด ค่าใช้จ่ายรวม และ EBITDA เพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า กรณีผลการดำเนินงานด้านการเงินมีแนวโน้มที่อาจจะต่ำกว่าประมาณการงบกำไรขาดทุนรายเดือน (เป้าหมาย) ดังนั้นบริษัทจึงสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการออกมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง ส่งผลให้ยังคงมีผลการดำเนินงานด้านการเงินตามเป้าหมายรวมทั้งยังคงความสามารถจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้อย่างต่อเนื่องทุกปี

1.2 ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานบริษัท

บริษัทมีการลงทุนขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการพลังงานผ่านบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ประกอบด้วย บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) และ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) โดยการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90, 75 และ 83.33 ตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้รับผลตอบแทนการลงทุนเป็นเงินปันผลรายปี ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงในส่วนของรายได้เงินปันผลในอัตราที่ลดลงหากบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ กอปรกับ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงานโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ภายใต้สัญญาสัมปทานกับ บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) รองรับแผนพัฒนาขยายขีดความสามารถท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงานโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันแบบ Multi Product ไปยังภาคเหนือ ซึ่งทั้งสองโครงการข้างต้นเป็นโครงการมูลค่าสูงจึงเป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการลงทุนของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นหากการดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงานหรือเงินลงทุนโครงการสูงกว่าประมาณการ

ดังนั้นบริษัทจึงมีการดำเนินการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทย่อย ดังนี้

- กำหนดนโยบายให้ผู้บริหารบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีความรับผิดชอบควบคุมดูแลการดำเนินงานของแต่ละบริษัทย่อย และรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) รายเดือน เพื่อรับทราบหรือให้ความเห็นในประเด็นความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อย
- กำหนดให้บริษัทย่อย จัดทำรายงานความคืบหน้าของแผนควบคุมความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจหรือการดำเนินโครงการที่มีมูลค่าสูง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อสอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกัน

อนึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 มีมติ อนุมัติให้บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยอีก 1 บริษัทภายใต้ชื่อ บริษัท บาส์ อินโนเวชั่น ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (BID) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการคิดค้น วิจัย พัฒนา ผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการนวัตกรรมและเทคโนโลยี ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาทซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในกรณี บริษัทได้ส่งผู้บริหารที่มีความรู้เชี่ยวชาญด้านเทคนิคไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ กอปรกับโครงสร้างบริษัทใหม่เข้าข่ายเป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises : SMEs) ที่ได้รับการสนับสนุนส่งเสริมจากภาครัฐในรูปสิทธิประโยชน์ทางภาษี ดังนั้นบริษัทจึงมองความเสี่ยงเป็นโอกาสในการเสริมสร้างความคิดริเริ่มสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อสนองตอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งกลุ่มบริษัทและอาจต่อยอดเป็นธุรกิจเสริมที่เพิ่มรายได้ให้กับบริษัทในอนาคต

2. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

2.1 ความเสี่ยงจากอุปกรณ์ระบบให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานอาจขัดข้องหรือปริมาณน้ำมันสำรองไม่เพียงพอต่อจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นสูงสุดบางช่วงเวลาที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง

บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) มีการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดหลายรูปแบบเพื่อส่งเสริมให้สายการบินต่างๆ มาใช้บริการที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และดอนเมือง ทำให้จำนวนเที่ยวบินมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมีความเสี่ยงในเรื่องของอุปกรณ์ระบบให้บริการเกิดขัดข้องหรือปริมาณน้ำมันสำรองไม่เพียงพอต่อการให้บริการ ส่งผลกระทบทำให้บริการล่าช้าและเกิดการล่าช้าของเที่ยวบิน

เพื่อควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวรวมทั้งการคงไว้ซึ่งประสิทธิภาพการให้บริการน้ำมันอากาศยานที่ตรงต่อเวลาและปราศจากอุบัติเหตุ บริษัทจึงมีการกำหนดปริมาณน้ำมันสำรองขั้นต่ำเพียงพอต่อการให้บริการ และ มีการลงทุนปรับปรุงอุปกรณ์และระบบให้บริการอย่างต่อเนื่องในโครงการย่อยๆ และโครงการที่มีมูลค่าสูงตั้งแต่ 30 ล้านบาทดังนี้

- โครงการเปลี่ยน Generator ระบบไฟฟ้าสำรองที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง
- โครงการจัดซื้อรถให้บริการน้ำมันอากาศยาน (Hydrant Dispenser) พร้อมระบบ Aircraft Refuelling System Management เพื่อรองรับเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นอย่างมากที่สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง

ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงสำหรับโครงการมูลค่าสูงดังกล่าว รวมทั้งกำหนด Trigger Point เพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้ากรณีโครงการล่าช้าจนเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อประสิทธิภาพการให้บริการเพื่อให้มีการแก้ไขปัญหาและเร่งดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานโครงการ

นอกจากนั้นบริษัทมีคณะกรรมการกิจการเชื้อเพลิง (Fuelling Operations Committee) ประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทและผู้แทนจากบริษัทน้ำมันที่มีประสบการณ์ด้านน้ำมันอากาศยาน ประชุมรายไตรมาสเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับปรุงกระบวนการบริการน้ำมันอากาศยานให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น รวมทั้งกำหนดให้มีการตรวจสอบระบบปฏิบัติการให้บริการน้ำมันอากาศยาน โดยกลุ่มผู้ตรวจสอบของบริษัทน้ำมัน (Joint Inspection Group – JIG) ปีละ 1 ครั้งเพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าระบบปฏิบัติการของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานสากล

2.2 ความเสี่ยงจากการพัฒนาขีดความสามารถองค์กรไม่ทันต่อการดำเนินธุรกิจที่มีความท้าทายเพิ่มขึ้น

ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน การแข่งขันที่ท้าทายและเปิดกว้างในอุตสาหกรรมการบิน ความเข้มงวดของกฎหมายหรือข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้น ล้วนเป็นความท้าทายของธุรกิจบริการพลังงาน ในขณะที่บุคลากรระดับบริหารหรือในตำแหน่งงานหลักที่มีประสบการณ์มากกว่า 30 ปี เริ่มเกษียณอายุงาน บริษัทจึงมีความเสี่ยงใน 2 ประเด็นหลักประกอบด้วย การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อทดแทนบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ไม่ทันการณ์ และการขาดองค์ความรู้ที่เป็นระบบอาจมีผลกระทบทำให้ประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรลดลงส่งผลต่อการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรไม่ทันต่อการดำเนินธุรกิจที่มีความท้าทายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ บริษัทจึงมีการจัดทำแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งงานด้วยหลักสูตรฝึกอบรมการเตรียมความพร้อมเป็นผู้บริหาร (Management Trainee) รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการคัดสรรเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในทุกตำแหน่งงานหลักรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต อีกทั้งเริ่มดำเนินการตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ 2559 - 2563 (Knowledge Management Master Plan) เพื่อรวบรวมองค์ความรู้ให้เป็นระบบและมีแผนที่จะพัฒนาองค์ความรู้ต่อยอดธุรกิจด้านฝึกอบรมการให้บริการน้ำมันอากาศยานในระดับ World Class Excellent Operation

2.3 ความเสี่ยงจากภัยอันตรายที่อาจเกิดจากอัคคีภัย ภัยธรรมชาติ หรือ การก่อการร้าย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องมีการสำรองน้ำมันอากาศยานไว้ในถังเก็บน้ำมันอากาศยานที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมัน ซึ่งตั้งอยู่บริเวณใกล้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และตอนเมืองอาจทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดอัคคีภัย รวมทั้ง ภัยธรรมชาติ ภัยจากการก่อการร้าย ภัยอันตรายอื่นๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์ได้ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคล ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และอาจทำให้การดำเนินงานของบริษัทหยุดชะงักได้

เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้จัดทำระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Assessment Series : OHSAS 18001:2007) และกำหนดเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ในการปฏิบัติตามนโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการศูนย์การบริหารวิกฤต (Crisis Management Center : CMC) รองรับหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อตอบสนองการปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤต ซึ่งเป็นการส่งเสริมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) และ ลดความเสี่ยงเรื่องธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)

ทั้งนี้บริษัทได้ถ่ายโอนความเสี่ยงส่วนหนึ่งโดยทำประกันภัยไว้กับ บมจ. ทิพยประกันภัยร่วมกับ บมจ. กรุงเทพประกันภัย ภายใต้กรมธรรม์หลัก 4 ฉบับ ประกอบด้วย

- 1) กรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สินภายใต้ความคุ้มครองความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks Insurance Policy) โดยรวมความคุ้มครองในกรณีธุรกิจหยุดชะงักมูลค่าประกันภัยจำนวน 6,830.4 ล้านบาท
- 2) กรมธรรม์ประกันภัยก่อการร้าย และ วินาศภัย มูลค่าประกันภัยจำนวน 7,066 ล้านบาท
- 3) กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม มูลค่าประกันภัยจำนวน 750 ล้านเหรียญสหรัฐ
- 4) กรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สินภายใต้ความคุ้มครองความเสี่ยงภัยทุกชนิด สำหรับทรัพย์สินเฉพาะ อุปกรณ์สำนักงาน อะไหล่ซ่อมบำรุงและทรัพย์สินของสนามบินภูมิภาค โดยรวมความคุ้มครองในกรณีธุรกิจหยุดชะงักของสนามบินภูมิภาค มูลค่าประกันภัยจำนวน 235.5 ล้านบาท

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการพลังงานครบวงจร (จัดเก็บ ขนส่งและเติมน้ำมัน) ซึ่งเป็นการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่มีมูลค่าสูงตามนโยบายรัฐบาลจึงมีการขอวงเงินสินเชื่อสำหรับโครงการขยายธุรกิจของแต่ละบริษัท ดังนั้น ความเสี่ยงด้านการเงินจึงขึ้นอยู่กับลักษณะการดำเนินงาน สภาพคล่องและการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ของแต่ละบริษัท สรุปได้ดังนี้

3.1 บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (BAFS) (บริษัทแม่) มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขระยะยาวต่อสถาบันการเงิน 5 วงเงินประกอบด้วย

- 1) สัญญาเงินกู้เพื่อลงทุนในโครงการสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Main Depot) และโครงการสถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยาน (Into-plane Services) กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 2,000 ล้านบาท อายุสัญญากู้ประมาณ 14 ปี เริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่ปี 2551 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เท่ากับดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนบวกอัตราลอยละคงที่ต่อปี โดยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 334.4 ล้านบาท

- 2) สัญญาเงินกู้เพื่อซื้อหุ้นของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 800 ล้านบาท อายุสัญญาประมาณ 14.5 ปี โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่ปี 2550 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เท่ากับ THBFIX 6 MTH บวกอัตราลอยละคงที่ต่อปี โดยบริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราลอยละคงที่ต่อปี โดยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 88.89 ล้านบาท
- 3) สัญญาเงินกู้เพื่อซื้อหุ้นของบริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด กับธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 220 ล้านบาท อายุสัญญาเงินกู้ประมาณ 10 ปี โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่ปี 2554 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เท่ากับ MLR ลบอัตราลอยละคงที่ต่อปี โดยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 70.0 ล้านบาท
- 4) สัญญาเงินกู้เพื่อลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 700 ล้านบาท ระยะเงินกู้ 8 ปี อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เท่ากับ MLR ลบอัตราลอยละคงที่ต่อปี บริษัทเริ่มจ่ายชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555 โดยสิ้นสุดถึง 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือ 225.0 ล้านบาท
- 5) สัญญาเงินกู้เพื่อลงทุนในบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด กับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) วงเงิน 2,250 ล้านบาท ระยะเงินกู้ประมาณ 10 ปี ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี บริษัทเริ่มจ่ายชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 โดยสิ้นสุดถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 2,250 ล้านบาท

บริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ทุกวงเงิน และยังสามารถดำรงเงื่อนไขทางการเงินได้ในระดับที่ดีกว่าข้อกำหนดของสัญญาอย่างมาก ทั้งนี้บริษัทจะมีการสำรองกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ล่วงหน้าไว้ตลอดเวลาจึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทแม้อยู่ในระดับต่ำ

3.2 บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) (บริษัทย่อย) มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขชำระหนี้ระยะยาวต่อสถาบันการเงิน ดังนี้

- 1) สัญญาเงินกู้เพื่อลงทุนในโครงการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่สองที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ กับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 550 ล้านบาท อายุสัญญาเงินกู้ 8 ปี (2557 - 2564) เริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่ปี 2560 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เท่ากับ BIBOR 3 MTH บวกอัตราลอยละคงที่ต่อปี โดยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 241.07 ล้านบาท

TARCO เป็นผู้ได้รับสิทธิให้ดำเนินการบริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นระยะเวลา 30 ปี ทำให้มีกระแสเงินสดรับจากรายได้ค่าบริการที่แน่นอนจึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินอยู่ในระดับต่ำ

3.3 บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) (บริษัทย่อย) มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขชำระหนี้ระยะยาวต่อสถาบันการเงิน 4 วงเงินประกอบด้วย

- 1) สัญญาชำระหนี้ให้แก่บริษัทแม่ (BAFS) ในวงเงิน 795.33 ล้านบาท และ บมจ. บางจากปิโตรเลียม ในวงเงิน 37.86 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบอัตราลอยละคงที่ต่อปีโดยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 381.18 ล้านบาท
- 2) สัญญาเงินกู้โครงการรถเติมน้ำมันอากาศยานกับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 90 ล้านบาทเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 (สัญญาแปลงหนี้ใหม่จาก บริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด เป็นบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2557) จ่ายคืนเงินต้นงวดละ 3.5 ล้านบาททุก 3 เดือน ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบอัตราลอยละคงที่ต่อปี โดยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 18 ล้านบาท

- 3) สัญญาเงินกู้โครงการสร้างถังเก็บสำรองน้ำมันกับธนาคารกรุงเทพจำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 230 ล้านบาท เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2557 จ่ายคืนเงินต้นงวดละ 2.20 ล้านบาททุกเดือน ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 194.45 ล้านบาท
- 4) สัญญาเงินกู้โครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันและคลังน้ำมันไปภาคเหนือกับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 4,600 ล้านบาท สินเชื่อเพื่อการออกหนังสือค้ำประกันภาระภาษีศุลกากรและภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 300 ล้านบาท และสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อรองรับค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างโครงการที่เพิ่มขึ้นจำนวน 250 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีเบิกใช้เงินกู้

FPT มีรายได้จากการให้บริการรับน้ำมันผ่านท่อและคลังน้ำมันจาก บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) ซึ่งเกิน 30% ของรายได้รวมตลอดปี โดย BCP เป็นผู้ให้บริการรายใหญ่ที่สุดและจำเป็นต้องผ่านระบบท่อของ FPT รายเดียว เนื่องจากมีจุดจ่ายน้ำมันเข้าท่อของ FPT เท่านั้น ทำให้ FPT มีกระแสเงินสดรับจาก BCP ที่แน่นอน กอปรกับ FPT สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ทุกวงเงิน และ ยังสามารถดำรงเงื่อนไขทางการเงินได้ตามข้อกำหนดของสัญญาทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินอยู่ในระดับต่ำ

- 3.4 บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) (บริษัทย่อย)** ประกอบกิจการรับจ้างส่งแรงงานให้บริษัทแม่ (BAFS) สำหรับการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด รวมถึงท่าอากาศยานภูมิภาคที่ BAFS มีแผนขยายการให้บริการในอนาคต IPS เรียกเก็บค่าบริการจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรตามเงื่อนไขในสัญญาจ้างบริการ ปัจจุบันมีสถานะเป็นบริษัทปลอดหนี้และไม่มีความจำเป็นต้องใช้สินเชื่อจากสถาบันการเงินแต่อย่างใด ดังนั้นจึงไม่มีความเสี่ยงด้านการเงิน

4. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักที่อาจทำให้ไม่ได้รับเงินปันผล

บริษัทมุ่งเน้นสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง มีแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจที่ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีอย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทยังคำนึงถึงกระแสเงินสดและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่องในระยะยาวที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี โดยบริษัทมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงทางการเงินเพื่อเป็นการเตือนภัยก่อนถึงจุดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงด้านกระแสเงินสดของบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการบริหารจะมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานประจำทุกเดือน เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สรรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยคำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท ซึ่งอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัท อย่างไรก็ตามที่ผ่านมามีการจ่ายปันผลตามนโยบายที่ได้ประกาศไว้อย่างต่อเนื่อง โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลเฉลี่ย 5 ปีย้อนหลังตั้งแต่ปี 2554 - 2558 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 72 และอัตราการจ่ายเงินปันผลเฉลี่ยหลังหักสำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ อยู่ที่ประมาณร้อยละ 89 ซึ่งสูงกว่านโยบายที่บริษัทกำหนด

สำหรับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2560 มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยวที่ขยายตัวขึ้นอย่างรวดเร็วจากการเป็นสมาชิกของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ส่งผลให้เกิดความเติบโตทางเศรษฐกิจ รวมทั้งอำนาจซื้อที่เพิ่มสูงขึ้นของประชากรในภูมิภาค ก่อให้เกิดการเดินทางเชื่อมโยงกันระหว่างประชากรของประเทศในกลุ่มมากขึ้น อีกทั้ง การเติบโตของธุรกิจสายการบินต้นทุนต่ำที่ขยายเส้นทางการบินไปยังจุดหมายปลายทางระหว่างเมืองต่างๆ ในกลุ่มประเทศอาเซียนมากขึ้น เช่น อย่างกุ้ง มณฑลเหล่ย์ เนย์ปีดอร์ เวียงจันทน์ เป็นต้น ในขณะที่กลุ่มบริษัทยังสามารถขยายการลงทุนได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างฐานรายได้ให้เติบโตขึ้นในอนาคต ดังนั้นโอกาสที่บริษัทจะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจึงอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างต่ำ

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

1. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2559 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด) มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	143,983,125	22.59
2. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
3. บริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
4. บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	45,000,000	7.06
5. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	31,500,000	4.94
6. บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด	16,000,000	2.51
7. Goldman Sachs & Co	15,861,326	2.49
8. นายทวีรัช ประพัฒน์สกุล	13,215,000	2.07
9. บริษัท สิงคโปร์ ปีโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด	12,750,000	2.00
10. บริษัท แอร์ โททาล (ประเทศไทย) จำกัด	12,750,000	2.00

2. โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. เรืออากาศเอก มนต์รี จำเรียง	กรรมการ
5. เรืออากาศโท สมบุญ ลิ้มวัฒนพงศ์	กรรมการ
6. เรืออากาศเอก วีระศักดิ์ วิรุฬห์เพชร	กรรมการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
7. นายนิธินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการ
8. นายพีรทัต อุตตะเดช	กรรมการ
9. นายอรรถ เหมวิจิตรพันธ์	กรรมการ
10. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระ
11. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการอิสระ
12. นายวิสุทธิ์ มนต์วิวัฒน์	กรรมการอิสระ
13. นายพิพัฒน์ บุราณนนท์	กรรมการอิสระ
นางปานดาว สุขยางค์	เลขานุการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุมในปี 2559 (จำนวนครั้งการประชุม / การประชุมทั้งหมด)				
	คณะกรรมการ บริษัท รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ กำหนด คำตอบแทน รวม 3 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ บรรษัทภิบาล รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง รวม 4 ครั้ง
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	5/5				
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	5/5		3/3	4/4	4/4
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	5/5		3/3	4/4	4/4
4. เรืออากาศเอก มนต์รี จำเรียง	5/5			4/4	
5. เรืออากาศโท สมบุญ ลิ้มวัฒนพงศ์ ¹	2/2				
6. เรืออากาศเอก วีระศักดิ์ วิรุฬห์เพชร ²	1/1				
7. นายนิธินัย ศิริสมรรถการ ³	2/2				
8. นายพีรทัต อุตตะเดช	5/5				
9. นายอรรถ เหมวิจิตรพันธ์	5/5				
10. นายอัศวิน คงสิริ	5/5			4/4	4/4
11. นายพชร ยุติธรรมดำรง	5/5	5/5	3/3		
12. นายวิสุทธิ์ มนต์วิวัฒน์	3/5	5/5	3/3		
13. นายพิพัฒน์ บุราณนนท์	5/5	5/5			4/4

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุมในปี 2559 (จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด)				
	คณะกรรมการ บริษัท รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ กำหนด คำตอบแบบ รวม 3 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ บรรจุกักบาล รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง รวม 4 ครั้ง
นายนาวิ เลิศพาณิชย์กุล ⁴	2/2			2/2	
นายดิเรก คุงการ ⁵	2/2				
นายนิรันดร์ ชีรนาทสิน ⁶	3/3				
เรืออากาศโท เฉลิมพล อินทรวงศ์ ⁷	3/3				
นาวาอากาศตรี ภูริต ศรีวัฒน์ ⁸	2/4				

หมายเหตุ

- ^{1/} ดำรงตำแหน่งกรรมการ (แทนเรืออากาศโท เฉลิมพล อินทรวงศ์) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 พ.ย. 59 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 2 ครั้ง
- ^{2/} ดำรงตำแหน่งกรรมการ (แทนนาวาอากาศตรี ภูริต ศรีวัฒน์) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 ธ.ค. 59 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 1 ครั้ง
- ^{3/} ดำรงตำแหน่งกรรมการ (แทนนายนิรันดร์ ชีรนาทสิน) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 พ.ย. 59 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 2 ครั้ง
- ^{4/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 59 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการสรรหาและบรรจุกักบาลมีเพียง 2 ครั้ง
- ^{5/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 ส.ค. 59 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 2 ครั้ง
- ^{6/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ส.ค. 59 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 3 ครั้ง
- ^{7/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 59 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 3 ครั้ง
- ^{8/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 59 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 4 ครั้ง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล, นายอรรถ เหมวิจิตรพันธ์, เรืออากาศเอก มนตรี จำเรียง, นายประกอบเกียรติ นินนาท, นายพิรทักษ์ อุตะเดช, นายนิธินัย ศิริสมรรถการ, เรืออากาศโท สมบุญ ลิ้มวัฒนพงศ์, เรืออากาศเอก วีระศักดิ์ วิรุฬห์เพชร กรรมการสองในแปดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดเรื่ององค์ประกอบ การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 11 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่นานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การเกษียณอายุของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดการเกษียณอายุของกรรมการบริษัทดังนี้

- กำหนดให้ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทจะต้องมีอายุไม่เกิน 77 ปีบริบูรณ์ และมีสุขภาพแข็งแรง
- ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อสิ้นสุดวันสุดท้ายของเดือนเกิดซึ่งมีอายุครบ 77 ปีบริบูรณ์
- ให้กรรมการผู้จัดการเกษียณอายุเมื่อสิ้นวันสุดท้ายของเดือนเกิดซึ่งมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้น เพื่อให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจดำเนินการต่างๆ แทนบริษัทตามหนังสือมอบอำนาจของบริษัทซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- การดำเนินการกิจการตามปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท ยกเว้นการดำเนินการเกี่ยวกับการลงทุนใน ตัวเงินคลัง พันธบัตร และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามที่กำหนดให้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด
- การทำนิติกรรม สัญญา ข้อตกลง หรือข้อผูกมัดในนามของบริษัทเกี่ยวกับกิจการใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ หรือให้ความเห็นชอบไว้แล้ว
- การทำการว่าจ้าง จ่ายค่าจ้าง ปลดออก และการอื่นๆ ตามความจำเป็นและสมควรกับลูกจ้าง
- การแต่งตั้งนายความ และที่ปรึกษากฎหมาย
- การกระทำการในนามของบริษัทและการกระทำการแทนบริษัทในกิจการใดๆ กับหน่วยงานของรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงาน ที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายอื่นๆ
- การแต่งตั้ง และโยกย้ายผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือตัวแทน

ซึ่งการมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางปณดาว สุขยางค์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบต่างๆ แก่คณะกรรมการ และผู้บริหาร และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติผู้ถือหุ้น/คณะกรรมการ ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น โดยเลขานุการบริษัทมีประวัติ ดังนี้

นางปณดาว สุขยางค์

เลขานุการบริษัท

อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 0.002 (ถือในนามตนเอง 18,750 หุ้น)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ National University, San Diego, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 9/2547, Effective Minute Taking, Board Reporting Program และ Company Reporting Program และ Anti-Corruption: The Practical Guide จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 3 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

ประสบการณ์ทำงานในอดีต

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัทและกิจกรรมสังคม บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

ผู้ช่วยบริหารงานเลขานุการบริษัทและกิจกรรมสังคม บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

หัวหน้าแผนกกฎหมาย บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยองค์ประกอบและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังรายละเอียดในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

คณะผู้บริหาร

ดังรายละเอียดในหัวข้อ “คณะผู้บริหาร”

3. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

3.1 การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ จะดำเนินการโดยผ่านคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลเพื่อพิจารณา คัดเลือก และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ในการสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะใช้วิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธีในการสรรหา ได้แก่ การเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท โดยอาจใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือ ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือ การเสนอชื่อจากกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นต้น โดยได้ทำการสืบค้นจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) และมีการจัดทำ Board Skill Matrix ว่าขาดประสบการณ์ด้านใด เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ใน คณะกรรมการ เพื่อให้มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ สำหรับการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ซึ่งต้องเสนอผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ จะใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรรคหนึ่งแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน (Cumulative Voting)

อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท รวมทั้งได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องการถือหุ้น เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง โดยได้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ว่าจะต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

3.2 การสรรหาผู้บริหาร

กรรมการผู้จัดการได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้พิจารณาบรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท โดยได้ดำเนินการคัดเลือกตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยเรื่อง นโยบายบริหารบุคคลและสภาพการจ้าง ทั้งนี้ กรณีที่เป็นการคัดเลือกจากบุคคลภายนอกจะต้องผ่านการสัมภาษณ์โดยคณะกรรมการสัมภาษณ์ด้วย

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- 4.1.1 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้
- ค่าตอบแทนรายเดือน: ประธานกรรมการบริษัทได้รับ 45,000 บาท/เดือน กรรมการบริษัทได้รับคนละ 30,000 บาท/เดือน
 - ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการบริษัทได้รับ 30,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการบริษัทได้รับคนละ 20,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม
 - ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท (โบนัส): เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขของค่าตอบแทนกรรมการ ที่ได้ผ่านการพิจารณาการกลั่นกรอง โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นรายปี
- 4.1.2 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้
- ค่าตอบแทนรายเดือน: ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับ 37,500 บาท/เดือน กรรมการตรวจสอบได้รับคนละ 30,000 บาท/เดือน
 - ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับ 25,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการตรวจสอบได้รับคนละ 20,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม
- 4.1.3 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหา ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้
- ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการได้รับ 12,500 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการได้รับที่คนละ 10,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

จำนวนกรรมการบริษัท	13 ราย
ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท ในฐานะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	
ปี 2559	21,660,290.28 บาท
ปี 2558	18,329,333.42 บาท

โดยค่าตอบแทนในปี 2559 สามารถแยกรายละเอียดเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน กรรมการบริษัท	ค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	ค่าตอบแทน คณะ-กรรมการ ชุดย่อยอื่น	โบนัสปี 2558 ซึ่ง จ่ายในปี 2559	รวม	ค่าตอบแทน กรรมการ บริษัทย่อย
1. นายพลการ สุวรรณรัฐ	ประธาน กรรมการ	630,000.00	-	-	1,363,600.00	1,993,600.00	-
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	กรรมการ	420,000.00	-	100,000.00	909,000.00	1,429,000.00	1,219,071.17
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการ	420,000.00	-	100,000.00	909,000.00	1,429,000.00	808,123.12
4. เรืออากาศเอก มนต์รี จำเริญ	กรรมการ	420,000.00	-	38,000.00	909,000.00	1,367,000.00	-
5. เรืออากาศโท สมบุญ ลิ้มวัฒนพงศ์	กรรมการ	92,000.00	-	-	-	92,000.00	-
6. เรืออากาศเอก วีระศักดิ์ วิรุฬห์เพชร	กรรมการ	37,419.32	-	-	-	37,419.32	-
7. นายนิธินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการ	92,000.00	-	-	-	92,000.00	-
8. นายพิรทักษ์ อุตะเดช	กรรมการ	420,000.00	-	-	142,000.00	562,000.00	-
9. นายอรรถ เหมวิจิตรพันธ์ *	กรรมการ	420,000.00	-	-	909,000.00	1,329,000.00	-
10. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการ	420,000.00	-	92,500.00	909,000.00	1,421,500.00	-
11. นายพร ยูติธรรมดำรง	กรรมการ	420,000.00	520,000.00	26,000.00	909,000.00	2,095,000.00	532,744.00
12. นายวิสุทธิ์ มนต์วิรัตน์	กรรมการ	380,000.00	416,000.00	32,500.00	909,000.00	1,627,500.00	566,040.50
13. นายพิพัฒน์ บุรมะนนท์	กรรมการ	420,000.00	416,000.00	36,000.00	909,000.00	1,671,000.00	532,744.00
14. เรืออากาศโท เฉลิมพล อินทรวงศ์	อดีตกรรมการ	290,000.00	-	-	909,000.00	1,199,000.00	-
15. นาวาอากาศตรี ภูริต ศรีวัฒน์	อดีตกรรมการ	330,000.00	-	-	909,000.00	1,239,000.00	-
16. นายนิรันดร์ ชีรนาทสิน	อดีตกรรมการ	260,000.00	-	-	909,000.00	1,169,000.00	-
17. นายตรินทร์ ศุภการ **	อดีตกรรมการ	213,870.96	-	-	909,000.00	1,136,870.96	-
18. นายนาวี เลิศพาณิชย์กุล	อดีตกรรมการ	180,000.00	-	18,000.00	909,000.00	1,107,000.00	-
19. นายกฤษณ์ อิ่มแสง	อดีตกรรมการ	-	-	-	677,400.00	677,400.00	-
รวม		5,865,290.28	1,352,000.00	443,000.00	14,000,000.00	21,660,290.28	3,658,722.79

หมายเหตุ

* บริษัทไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ นายอรรถ เหมวิจิตรพันธ์ แต่จ่ายให้แก่ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งกรรมการท่านนั้นเป็นผู้บริหารอยู่

** บริษัทไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ นายตรินทร์ ศุภการ แต่จ่ายให้แก่ บริษัท บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด ซึ่งกรรมการท่านนั้นเป็นผู้บริหารอยู่

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

จำนวนผู้บริหาร	9 ราย
รูปแบบค่าตอบแทน *	เงินเดือน, เงินรางวัล (โบนัส), เงินสวัสดิการ
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร	
ปี 2559	58,477,322.77 บาท
ปี 2558	67,308,368.98 บาท

* รวมผลประโยชน์เมื่อออกจากการงาน ซึ่งเป็นสิทธิประโยชน์ของพนักงานทุกคนที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยจำนวนเงินที่จะได้รับขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่ทำงานกับบริษัทของพนักงานแต่ละราย

ทั้งนี้ สำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดตั้งขึ้นสามารถเลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพหรือจะอยู่ในโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากการงานตามเดิม ในกรณีที่เลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทจะประกันผลตอบแทนไม่ให้ผลตอบแทนที่ได้รับต่ำกว่าผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากการงาน

4.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทมีการเสนอค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารเช่นเดียวกับที่บริษัทให้แก่พนักงานประจำทุกคน ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทหลังจากการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกได้โดยทุกเดือนบริษัทจะจ่ายสมทบให้กองทุนให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละของเงินเดือนตามอัตราก้าวหน้าซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัท

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร

จำนวนผู้บริหาร	9 ราย
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	
ปี 2559	4,772,363.66 บาท
ปี 2558	4,628,521.81 บาท

5. การกำกับดูแลกิจการ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และการควบคุมภายใน

ดังรายละเอียดในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

6. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยคำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตามอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัทด้วย โดยที่ผ่านมามีบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ปี	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	ร้อยละของกำไรสุทธิ (งบเฉพาะบริษัท)	
			ก่อนหักสำรอง	หลังหักสำรอง
2559	956.2	1.50	68	85
2558	701.2	1.10	82	103
2557	561.0	1.10	81	102
2556	510.0	1.00	61	76
2555	397.8	0.78	56	70
2554	331.5	0.65	79	99

การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้ว 2 ครั้ง กล่าวคือ เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559 ในอัตรา 0.25 บาทต่อหุ้น และเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2559 ในอัตรา 0.25 บาทต่อหุ้นเช่นกัน นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบกับการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลประกอบการหกเดือนหลังเพิ่มเติมอีกในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท รวมเงินปันผลจ่ายประจำปี 2559 เท่ากับอัตราหุ้นละ 1.50 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85 ของกำไรสุทธิ (หลังหักสำรอง) ซึ่งเป็นไปตามนโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2560 ต่อไป

อนึ่ง บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังนี้

- บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองต่างๆ สำหรับการจ่ายเงินปันผลในปีนั้น
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามเกณฑ์การวัดผลดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานองค์กร (Corporate KPIs) อัตรามากกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย
- สำหรับ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด ยังไม่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

การกำกับดูแลกิจการ



การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยเชื่อมั่นว่าจะสามารถนำพาบริษัทให้บรรลุเป้าหมาย และเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 และได้พยายามปรับปรุงให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 รวมทั้งชี้แจงเหตุผลหรือมาตรการทดแทนที่บริษัทนำมาใช้กรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวได้

ทั้งนี้ ทางบริษัทยังได้มอบหมายให้นางปานดาว สุขยางค์ ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (รายละเอียดประวัติของ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ”)

1. นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2545 และได้มีการปรับปรุงเนื้อหาของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้มีความเหมาะสม อย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายดังกล่าว อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้นโยบายของบริษัททันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เปลี่ยนชื่อเป็นนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งดำเนินการปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้การปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทมีความชัดเจนและสอดคล้องตามมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท 5 ประการ ได้แก่

1. มีความรับผิดชอบต่อผลการตัดสินใจและการกระทำของตน (Accountability)
2. มีความโปร่งใสและเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมา (Transparency)
3. ปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและยุติธรรม (Equitable Treatment)
4. มุ่งสร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Long-Term Value-Added Creation to Stakeholders)
5. ส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Promotion of Best Practices)

มาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส กรรมการและพนักงานของบริษัทได้ลงนามรับทราบนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันและรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทอีกด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อ ตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับดูแลของกรรมการ และการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ยังทำหน้าที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาล ซึ่งคณะทำงานชุดดังกล่าว มีหน้าที่ส่วนหนึ่งในการติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และจัดให้มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งการปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ และระบบการประเมินผลดังกล่าวให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

ในการดำเนินการทางธุรกิจของบริษัท บริษัทมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ดังนั้นเพื่อให้ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและดำเนินการอย่างรอบคอบ บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และประกาศเพื่อใช้เป็นแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ แก่บริษัท บริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงกรรมการ และพนักงานด้วย รวมถึงจัดให้มีคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยต่อต้านการทุจริต และต่อเนื่องมาจนปัจจุบัน

ในปี 2559 บริษัทมีผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่างๆ ดังนี้

- บริษัทได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2559 ในระดับดีเลิศ (Excellent) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระ และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดองค์ประกอบ และหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

- | | | |
|-------------------------|----------------|----------------------|
| 1. นายพชร ยุติธรรมดำรง | (กรรมการอิสระ) | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวิสุทธิ์ มนทริวัต | (กรรมการอิสระ) | กรรมการตรวจสอบ |

3. นายพิพัฒน์ บุธรณนนท์ (กรรมการอิสระ) กรรมการตรวจสอบ
นางมยุรี นลินวงศ์ (ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน) เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อนึ่ง นายวิสุทธิ์ มนตรีวัต และนายพิพัฒน์ บุธรณนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานงบการเงินของบริษัท ดังรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการ”

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีการรายงานข้อมูลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอก รวมทั้งมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท สอบทานให้บริษัทมีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างเป็นอิสระ พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีระหว่างกาลได้ด้วยและเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ พิจารณา ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและของตนเองเป็นประจำทุกปี พิจารณานุมัติแผนงานประจำปีงบประมาณ และอัตราค่าจ้างของงานตรวจสอบภายในที่ผ่านความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการ จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพ เชิญผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น รวมทั้งปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย”

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมีนางมยุรี นลินวงศ์ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดังรายละเอียดในหัวข้อ “คณะผู้บริหาร”

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่โดยมีการปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานโดยการแต่งตั้งถอดถอนและโยกย้ายหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 4 คน โดยอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี และมีประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนโดยตำแหน่ง ดังนี้

- | | | |
|------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายวิสุทธิ์ มนตรีวัต | (กรรมการอิสระ) | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายพชร ยุติธรรมดำรง | (กรรมการอิสระ) | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล | (ประธานกรรมการบริหาร) | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นายประกอบเกียรติ นินนาท | (กรรมการผู้จัดการ) | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| นางสาวสุวิภา สุขเจริญโชค | (ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี) | เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“พิจารณากำหนด ค่าตอบแทน เงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการชุดย่อย และคณะอนุกรรมการอื่นใดของบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี”

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนยังได้พิจารณาเงินปันผลระหว่างกาล และเงินปันผลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี รวมทั้งได้ให้ความเห็นจากการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่กำหนดไว้ เช่น ให้ความเห็นในเรื่องค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมของกรรมการ และเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น เป็นต้น

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

- | | | |
|--------------------------------|-----------------------|--|
| 1. นายอัศวิน คงสิริ | (กรรมการอิสระ) | ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล |
| 2. เรืออากาศเอก มนต์รี จำเรียง | (กรรมการบริษัท) | กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล |
| 3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล | (ประธานกรรมการบริหาร) | กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล |
| 4. นายประกอบเกียรติ นินนาท | (กรรมการผู้จัดการ) | กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล |
| นางปานดาว สุขยางค์ | (เลขานุการบริษัท) | เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล |

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทดังนี้

“ในด้านการสรรหา คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลพิจารณาความเหมาะสมในด้านจำนวน และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท จัดทำข้อกำหนด และเงื่อนไขสำหรับสัญญากรรมการผู้จัดการ รวมทั้งพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทที่ว่างลง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป”

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาได้มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการใหม่ โดยพิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการสรรหา ทั้งในด้านสถานภาพบุคคล ความรู้ ความสามารถ จริยธรรม และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะของกรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการ ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมาย, ข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลยังได้ให้ความเห็นจากการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่กำหนดไว้ เช่น ให้ความเห็นในการสรรหากรรมการ เป็นต้น

ในด้านบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน อย่างสม่ำเสมอ กำกับ ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปด้วยดี รวมถึงเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการของหน่วยงานกำกับดูแล”

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

- | | | |
|------------------------------|---|---|
| 1. นายอัศวิน คงสิริ | (กรรมการอิสระ) | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายพิพัฒน์ บุธรณนันท | (กรรมการอิสระ) | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล | (ประธานกรรมการบริหาร) | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายประกอบเกียรติ นินนาท | (กรรมการผู้จัดการ) | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นายดิศพงษ์ ไพธวิพงศ์ | (ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและการตลาด) | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“สอดคล้องดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งพิจารณาให้เห็นการบริหารความเสี่ยงองค์การ (Corporate Risk) สอดคล้องประสิทธิภาพของกรอบการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและ บริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ทั้งหมดให้สอดคล้องกัน และสอดคล้องดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้อง กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นำเสนอภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท วิธีการจัดการและภาพรวมผลการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง กลั่นกรองและสอบทานความเสี่ยงในภาพรวม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง”

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้พิจารณาดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญทุกครั้งในการประชุม เช่น พิจารณา EBITDA กระแส เงินสด การควบคุมค่าใช้จ่าย ส่วนแบ่งทางการตลาด เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามควบคุมผลการดำเนินงานบริษัทให้ได้ตาม เป้าหมาย ทั้งนี้ในกรณีที่ผลการดำเนินงานมีแนวโน้มว่าจะต่ำกว่าเป้าหมาย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้เห็นแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อออกมาตราการแก้ไขต่อไป

คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การบริหารกิจการ การเสนอแนะ การแก้ปัญหาที่สำคัญ การติดตามประเมินผลการดำเนินงานกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นไป ด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และเป็นไปตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งเพื่อพิจารณา กลั่นกรองเรื่องสำคัญก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายประกอบเกียรติ นินนาท | กรรมการผู้จัดการ |
| 3. นางสาวสุวิภา สุขเจริญโชค | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี |
| | บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |

- | | |
|--------------------------------------|--|
| 4. นายอานวย พหุวิช | กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด |
| 5. นายดิศพงษ์ ไพฑูริพงษ์ | กรรมการผู้จัดการ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด |
| 6. นายบุรี หวานซิด | กรรมการผู้จัดการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด |
| นางปานดาว สุขยางค์ (เลขานุการบริษัท) | เลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

โดยคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

“ให้นโยบายและพิจารณาถ่วงดุลของงบประมาณบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัท กำกับดูแล และติดตามความคืบหน้า รวมทั้งประเมินผลการดำเนินงานกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย มีอำนาจในการเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานตามความเหมาะสม และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย”

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ จะดำเนินการโดยผ่านคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลเพื่อพิจารณาคัดเลือก และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ในการสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะใช้วิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธีในการสรรหา ได้แก่ การเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท โดยอาจใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือ ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือ การเสนอชื่อจากกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นต้น โดยได้ทำการสืบค้นจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) และมีการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ขาดอยู่ในคณะกรรมการ เพื่อให้มีคุณสมบัติ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ สำหรับการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ซึ่งต้องเสนอผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ จะใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากที่สุดตามมาตรา 70 วรรคหนึ่งแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน (Cumulative Voting)

อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท รวมทั้งได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องการถือหุ้น เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง โดยได้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ว่าจะต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือ บริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

4.1 กลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมีการส่งผู้แทนบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี บริษัทได้จัดทำหลักเกณฑ์การติดตามดูแลการดำเนินงาน และการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญดังนี้

- คุณสมบัติของผู้แทนบริษัท โดยเป็นกรรมการ หรือพนักงาน ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และต้องไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันหรือ แข่งขันกันอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
- อำนาจการอนุมัติการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้แทนบริษัท โดยการแต่งตั้ง หรือถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการซึ่งเป็นผู้แทน ของบริษัทให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ ส่วนการแต่งตั้ง หรือถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารซึ่งเป็นผู้แทนของบริษัท ให้เป็นอำนาจของกรรมการผู้จัดการ
- ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นผู้แทนของบริษัท โดยกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนของ บริษัทจะมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญ เช่น นโยบาย เป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกำกับ ดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ ส่วนผู้บริหารที่เป็นผู้แทนของบริษัทจะเข้าร่วมในการกำหนด กลยุทธ์ และวางแผนดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการติดตาม ตรวจสอบ และกำกับดูแลการดำเนินงานของ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังกล่าวผ่านการประชุมคณะกรรมการ หรือ การประชุมกับฝ่ายบริหาร ของบริษัทย่อย บริษัทร่วม
- ทิศทางการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการจัดทำข้อผูกพันต่าง ๆ ระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ระบบการรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบมีความ เชื่อถือได้ มีการจัดการความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการ ตามระยะเวลา ที่กำหนด

4.2 ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย

-ไม่มี-

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ดังรายละเอียดในหัวข้อที่ (7) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และค่าบริการอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 2,991,707 บาท (รวมประมาณการ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับการตรวจสอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 31 ธันวาคม 2559) ดังนี้

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทน รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ (บาท)
1	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,296,200
2	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	589,138
3	บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	110,000
4	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	916,369
5	บริษัท บาส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	80,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			2,991,707

2. ค่าบริการอื่น

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนของการจัดทำรายงานสรุปปริมาณน้ำมันที่ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิง แก่อากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยเป็นค่าตอบแทนจำนวนเงิน 60,000 บาท

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ ดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. การปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น

- 1.1 บริษัทให้ความสำคัญกับการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น
- 1.2 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้มีบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และการเผยแพร่ข่าวสารผ่าน BAFS Newsletter เป็นต้น
- 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวนมากพอสมควรซึ่งจะก่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างผู้ถือหุ้นรายย่อยและรายใหญ่ โดยไม่เอื้อให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งสามารถควบคุมสิทธิออกเสียง หรือควบคุมบริษัทได้ และส่งผลให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนการกระจายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) สูงกว่าร้อยละ 40 โดยไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท และไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด รวมทั้งคณะกรรมการมีการถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 0.67 นอกจากนี้ บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศประมาณร้อยละ 19

2. การประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1 บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในวันที่ 27 เมษายน 2559 โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด กรรมการผู้จัดการ กรรมการ รวมทั้งผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- 2.2 บริษัทได้จัดให้มี บริษัท กฎหมาย เอชเอ็นพี จำกัด เป็นที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนจากผู้ถือหุ้นเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

3. การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

- 3.1 บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน อย่างไรก็ตาม ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

- 3.2 หนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างเพียงพอและครบถ้วน มีรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ ระเบียบวาระการประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ วัตถุประสงค์ และเหตุผล พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่แสดงสถานที่ประชุม รายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม และวิธีการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นภาษาอังกฤษด้วย
- 3.3 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิ โดยได้นำเสนอเรื่องที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และบรรจุเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญอย่างครบถ้วนตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับของบริษัท
- 3.4 ในหนังสือเชิญประชุมมีวาระการประชุมที่สำคัญเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ได้แก่
 - **วาระการแต่งตั้งคณะกรรมการ :** บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียด ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ แยกเป็นบริษัทจดทะเบียน และบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุม และจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง กรณีเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิม โดยการเสนอแต่งตั้งดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาถ้อยแถลง โดยคณะกรรมการสรรหา และบรรษัทภิบาล
 - **วาระค่าตอบแทนกรรมการ :** บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับรูปแบบ และจำนวนเงินค่าตอบแทน รวมทั้งนโยบายและหลักเกณฑ์ การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ได้ผ่านการพิจารณาถ้อยแถลงโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
 - **วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี :** บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริษัท (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิม) หรือเหตุผลของการเปลี่ยนผู้สอบบัญชี (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่) วิธีการพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาถ้อยแถลงโดยคณะกรรมการตรวจสอบ
 - **วาระการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล :** บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล และวันที่คณะกรรมการกำหนด (Record Date) เพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล โดยการเสนอเรื่องดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาถ้อยแถลงโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

4. การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

- 4.1 บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อย เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผ่านทางเลขานุการบริษัท โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
- 4.3 บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้น ณ ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ ซึ่งเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้ง่าย รวมทั้งได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ และให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ
- 4.4 บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย โดยได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่

- 4.5 บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงรายละเอียดของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบฟอร์มลงทะเบียน เพื่ออำนวยความสะดวก รวดเร็ว และแม่นยำในการลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผล
- 4.6 บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังการประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียง หรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้ลงมติ

5. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

- 5.1 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะแนะนำคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ ชุดย่อยต่างๆ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายให้ที่ประชุมทราบ และชี้แจงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งขั้นตอนการออกเสียงลงมติ
- 5.2 บริษัทได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุม โดยกรรมการ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ
- 5.3 บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในที่ประชุม
- 5.4 บริษัทมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้กรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง และในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

6. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- 6.1 บริษัทมีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงโดยแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 9.00 น. ของวันรุ่งขึ้นภายหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 6.2 หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติจ่ายเงินปันผล บริษัทได้ประสานงานกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดวันที่คณะกรรมการกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลภายหลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์เสนอแนะ
- 6.3 บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยได้บันทึกรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน ความเห็นของผู้ถือหุ้น คำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน ซึ่งแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง โดยได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่ภาพและเสียงของการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

จากการดำเนินการดังกล่าวเป็นผลให้ในปี 2559 บริษัทได้รับการประเมินผลการจัดประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ซึ่งได้มีการเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและชื่อกรรมการพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณา ล่วงหน้าเป็นเวลา 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม ถึงวันที่ 15 มกราคม ของทุกปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 สามารถเสนอวาระและชื่อกรรมการได้ ซึ่งสัดส่วนที่กำหนดดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นมากกว่าข้อกำหนดของกฎหมายที่กำหนดว่าผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 สามารถเสนอวาระการประชุมได้ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อกรรมการ และเสนอวาระ

2. การมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ หรือกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ (แบบ ข.) รวมทั้งได้ระบุเกี่ยวกับเอกสารประกอบการมอบฉันทะ และคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นขั้นตอนโดยทั่วไปที่ไม่ยุ่งยากต่อการปฏิบัติ

3. มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.1 บริษัทมีการเก็บรักษาข้อมูลภายใน รวมทั้งมีมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น โดยได้มีการกำหนดเรื่องการรักษาผลประโยชน์และความลับของบริษัทไว้ในคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท การใช้ข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกำหนดบทลงโทษกรณีที่พนักงานฝ่าฝืนอีกด้วย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ลงนามรับทราบถึงข้อกำหนดดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทกำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 7 วันก่อนการประกาศผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาส

ทั้งนี้ สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทของกรรมการ และผู้บริหาร บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และได้บรรจวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งมีการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงานที่ใกล้ชิดกับข้อมูลของบริษัท บริษัทได้กำหนดระเบียบให้พนักงานดังกล่าวต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่เกิดรายการ และได้บรรจวาระไว้ในการประชุมฝ่ายบริหารทุกเดือน

3.2 บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยให้คณะกรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยแนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลส่วนได้เสียมายังบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตามข้อมูลดังกล่าว

- 3.3 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางเพื่อไม่ให้กรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องดังกล่าว โดยก่อนเริ่มประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้งประธานกรรมการจะแจ้งให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นๆ แจ้งต่อที่ประชุม และกรรมการท่านนั้นจะออกจากห้องประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว
- 3.4 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไม่ซับซ้อน และรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเกือบทั้งหมดเป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจ
- 3.5 บริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. เช่น หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หลักเกณฑ์การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น

ในปี 2559 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการไม่เคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่พบการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามแนวนโยบายดังกล่าว โดยในการดำเนินการต่างๆ บริษัทเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

- 1.1 **ผู้ถือหุ้น** : บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นธรรม บริหารกิจการให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ และครบถ้วน นอกจากนี้ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ รวมทั้งเสนอวาระหรือบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.2 **ลูกค้า** : บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า โดย
 - บริษัทมีความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมีการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าเพื่อให้ได้รับการอย่างมีคุณภาพ
 - บริษัทดำเนินธุรกิจการบริการเติมน้ำมันอากาศยานให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลา และมีความปลอดภัยสูงสุด โดยได้รับการรับรองคุณภาพระบบการให้บริการของบริษัทด้วย ISO 9001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001
 - บริษัทมีระบบการวัดความพึงพอใจของลูกค้า และจัดเป็นส่วนหนึ่งของดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ของบริษัท
 - บริษัทจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีภายนอกบริษัท เช่น การเข้าเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของบริษัท การจัดสัมมนา การเข้าพบลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์และรับฟังข้อติชมอย่างสม่ำเสมอ การร่วมสนุกชิงรางวัล ตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับบริษัท การพบปะลูกค้าในเทศกาลต่างๆ เป็นต้น
- 1.3 **คู่ค้า** : บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า มีขั้นตอนในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม โดยต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด และสามารถปฏิบัติตามขั้นตอน หรือกระบวนการตามที่บริษัทกำหนด รวมทั้งการคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้คู่ค้าปฏิบัติให้สอดคล้องตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทด้วย

ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้า และปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย รวมทั้งไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า โดยบริษัทได้กำหนดนโยบาย JV Core Principle เพื่อเป็นเครื่องมือในการป้องกันการเปิดเผยข้อมูลที่อ่อนไหว (Sensitive Information)

- 1.4 **เจ้าหนี้** : บริษัทมีการกำหนดวิธีการและแนวปฏิบัติในการไม่ละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้ โดยมีการปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้ และให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับเจ้าหนี้
- 1.5 **คู่แข่งทางการค้า** : บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยประพฤติปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม รวมทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากซึ่งมูลความจริง
- 1.6 **พนักงาน** : บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน เนื่องจากพนักงานของบริษัททุกคนเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงาน ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ดังนี้
 - มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน
 - มีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่ชัดเจน โดยมีการวัดผลการปฏิบัติงานตาม Balanced Scorecard ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาว ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา
 - มีการให้ผลตอบแทน และสวัสดิการอย่างเหมาะสม ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้งการทำประกันชีวิต อุบัติเหตุ และสุขภาพ ให้แก่พนักงาน
 - มีการปฐมภูมิเทศ การอบรมด้านจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ค่านิยมองค์กร ความปลอดภัยและระบบคุณภาพ ตลอดจนความรู้เบื้องต้นด้านต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในงานให้แก่พนักงานใหม่ ก่อนเข้าไปเรียนรู้งานฝ่ายที่พนักงานสังกัดในขณะปฏิบัติงาน (On the job training)
 - มีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบ ซึ่งมีคู่มือความสามารถ (Competency Model) ที่นำมาใช้เป็นมาตรฐานในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ การประเมินความสามารถและศักยภาพของพนักงาน (Competency and Potential Assessment) แผนระบบเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap) แผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) แผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development Plan) แผนการหมุนเวียนและโอนย้ายตำแหน่งงาน (Job Rotation and Job Transfer) แผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) และแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor Development Plan) เป็นต้น โดยในปี 2559 มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 478 คน และมีจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยการฝึกอบรมของพนักงานเท่ากับ 43 ชั่วโมง/คน
 - จัดให้มีโครงการส่งเสริมด้านการศึกษา เช่น การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงาน การอบรมดูงานทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น
 - มีการส่งเสริมด้านจริยธรรม โดยจัดให้พนักงานเข้าร่วมอบรมในหัวข้อ “มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน” และจัดให้พนักงานทำแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าปฏิบัติธรรมที่ยุวพุทธิกสมาคมแห่งประเทศไทย และเพิ่มเติมให้มีหลากหลายหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรมตามความเหมาะสม
 - ส่งเสริมการรณรงค์และปลูกฝังค่านิยมองค์กร โดยจัดกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กร เช่น กิจกรรมเชื่อมสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน กิจกรรมสนับสนุนความปลอดภัย รวมถึงจัดให้พนักงานทำแบบทดสอบค่านิยมองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วม ตระหนักถึงความสำคัญและนำแนวทางพฤติกรรมที่ดีของค่านิยมไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน ซึ่งช่วยสนับสนุนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 1.7 สังคมและชุมชน :** บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสังคมและชุมชน โดยได้มีการกำหนดเป็นหนึ่งในกำเนินการของแผนกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับตามกรอบการดำเนินงานด้านสังคมและชุมชนตามแนวทางของการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกิจการ โดยในปี 2559 บริษัทมุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนโดยแบ่งกิจกรรมที่ดำเนินการเป็น 6 ด้านหลัก กล่าวคือ ด้านสุขภาพอนามัย ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ด้านครอบครัวและผู้สูงอายุ ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการศึกษา ศาสนา และศิลปวัฒนธรรม และด้านอาชีพและการสร้างรายได้ ซึ่งรายละเอียดของโครงการท่านสามารถศึกษาได้จากรายงานความยั่งยืนของบริษัทหรือเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com

นอกจากการสนับสนุนโครงการด้านสังคมและชุมชนโดยรวมแล้ว บริษัทยังได้ให้การสนับสนุนโครงการบำรุงขวัญเติมใจให้เหล่าทหารหาญ โดยร่วมกับกรมแพทย์ทหารบก และมูลนิธิโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยมีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อช่วยฟื้นฟูสภาพจิตใจทหารที่ได้รับบาดเจ็บจากเหตุการณ์ความไม่สงบตามแนวชายแดนประเทศไทย โดยมุ่งให้ผู้ป่วยทหารได้สามารถกลับคืนสู่สังคมอย่างภาคภูมิใจ

2. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงได้กำหนดเป็นนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และดำเนินการในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย รวมถึงมาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- ควบคุม ปรับปรุง และป้องกันแก้ไขอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัท ที่มีระดับความเสี่ยงตั้งแต่ปานกลางขึ้นไป เพื่อให้เกิดการพัฒนาทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- ปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงานที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบริษัทในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- พัฒนาพนักงานของบริษัท ให้มีความรู้ และ ความตระหนัก ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงความปลอดภัยนอกงาน
- ให้การสนับสนุนทรัพยากรต่างๆ ในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ดูแลและให้การรักษาความปลอดภัยแก่ชีวิตพนักงาน ผู้รับเหมา และทรัพย์สินในพื้นที่รับผิดชอบของบริษัท ตลอดจนทบทวนมาตรการรักษาความปลอดภัยให้มีความทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบันอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสถิติการเกิดอุบัติเหตุไว้ที่สำนักงานของบริษัททุกแห่ง ได้แก่ จำนวนชั่วโมงการทำงานที่ไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน เป้าหมายชั่วโมงความปลอดภัย และวันที่เกิดอุบัติเหตุล่าสุด

โดยที่ผ่านมามีบริษัทมีการจัดกิจกรรมต่างๆ มากมาย เช่น จัดตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้กับประชาชนในชุมชนโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัท การตรวจประเมินเพื่อเฝ้าระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน จัดกิจกรรม Big Cleaning Day จัดกิจกรรมวันความปลอดภัยประจำปี จัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น การอบรมสุขภาพอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟตามกฎหมาย

ประจำปี การฝึกซ้อมตามแผนปฏิบัติการฉุกเฉินของบริษัท ตลอดจนจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment) ให้กับพนักงาน การจัดโครงการรณรงค์ส่งเสริมเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การตรวจประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานและคุณภาพน้ำดื่ม น้ำทิ้ง เป็นต้น

3. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และได้ติดตามประเมินผลกระทบ และกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างมีระบบ โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงาน และจัดตั้งคณะทำงานลดโลกร้อน (Green Committee) เพื่อดำเนินการด้านการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงาน ดังนี้

1. บริษัทจะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. บริษัทจะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานตามความเหมาะสมในแต่ละปีและสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์
5. บริษัทจะสนับสนุนทรัพยากรบุคคล งบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็น เพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน (คณะทำงานลดโลกร้อน) จะมีการทบทวนและปรับปรุง นโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันทุกปี

บริษัทได้รับมอบประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรจากพลเอกสุรศักดิ์ กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ภายในงานร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559

บริษัทยังมีการจัดการอบรมเพื่อให้ความรู้เรื่องพลังงานแก่พนักงานภายในองค์กรและจัดกิจกรรมรณรงค์ด้านอนุรักษ์พลังงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การจัดกิจกรรมรณรงค์ลดการใช้ไฟฟ้าภายในครัวเรือนพนักงาน กิจกรรมการแยกขยะประเภทถังไฟฉายมาทิ้งในถังขยะที่เตรียมไว้เฉพาะ และการจัดนิทรรศการแสดงถึงพระอัจฉริยภาพด้านพลังงานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชฯ ในวันวันฉัตรมงคลตามปกติประจำปี 2559

นอกจากนี้ บริษัทยังมีมาตรการลดการใช้พลังงานที่เป็นรูปธรรม กล่าวคือ โครงการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแบบ High Pressure Sodium เป็นหลอด LED

สำหรับพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง โครงการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแบบ High Pressure Sodium เป็นหลอด LED ระยะที่ 2 และระยะที่ 3 สามารถลดปริมาณไฟฟ้าได้จำนวน 41,479 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปีจากการดำเนินโครงการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าระยะที่ 2 และลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าได้จำนวน 47,476 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปีจากการดำเนินโครงการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าระยะที่ 3

ในขณะที่พื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ โครงการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแบบ High Pressure Sodium เป็น LED สามารถลดปริมาณไฟฟ้าจากการดำเนินโครงการ ได้จำนวน 42,110 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน เช่น

- ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย และส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ
- ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล
- สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตราดูแลมิให้บริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (forced labor)ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (child labor) เป็นต้น
- เข้าร่วมแสดงเจตจำนงสนับสนุน “โครงการส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับเด็ก”
- ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล

โดยที่ผ่านมา ไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชน

5. ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ดังนี้

- ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- ปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมด เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้าและข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ
- ไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด
- ในกรณีที่งานอันมีลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาอื่นใดเกิดขึ้น จากการปฏิบัติงานของพนักงาน ลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาเหล่านั้นย่อมตกเป็นของบริษัท

โดยที่ผ่านมา ไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

6. การต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชัน โดยในปี 2557 บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption) และต่อเนื่องมาจนปัจจุบัน

บริษัทได้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กรรมการบริษัท และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัท ต่อตนเอง ต่อครอบครัว ต่อเพื่อน และต่อคนรู้จัก
- การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและระเบียบ รวมทั้ง คู่มือปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นในอนาคต
- พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ ต่อผู้บังคับบัญชา หรือต่อบุคคลที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

- บริษัทจะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่แจ้ง หรือให้ความร่วมมือในการรายงานเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- การคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสาร และประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่กรรมการบริษัท พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยมีหลักการที่สำคัญดังนี้

1. การจ่ายเงินเพื่อบริจาคหรือสนับสนุน

- การบริจาคเพื่อการกุศลและการจ่ายเงินสนับสนุนจะต้องมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ว่าการกระทำความผิดกล่าวไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- ไม่รับหรือจ่าย สินบน รวมทั้งไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรมในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อมกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท

2. การช่วยเหลือทางการเงิน : บริษัทยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่สนับสนุนหรือให้การช่วยเหลือทางการเงิน และส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ

3. การให้และรับของขวัญ

- ไม่รับ หรือเรียกร้อง ผลประโยชน์ หรือเสนอค่าตอบแทน หรือจ่ายสินบน ในทุกรูปแบบ ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ที่ไม่เหมาะสมไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน บริษัทหรือผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
- การให้หรือรับของขวัญต้องกระทำอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่ส่งผลกระทบต่อความได้เปรียบในการพิจารณาตัดสินใจเชิงธุรกิจใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติสำหรับการให้ของขวัญ และกำหนดการรายงานสำหรับการรับของขวัญเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

4. การเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรอง

- การเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรองต้องเป็นการเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรองอันจำเป็นตามธรรมเนียมประเพณีทางธุรกิจทั่วไปและเพื่อเป็นประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท ในลักษณะที่ไม่เกินกว่าเหตุสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท และมีความสมเหตุสมผลโดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติสำหรับการเลี้ยงรับรอง และกำหนดการรายงานสำหรับการรับการเลี้ยงรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- ไม่จ่ายค่าเดินทาง ค่าเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายอื่น ที่ไม่เหมาะสมและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ให้กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น
- ไม่รับหรือเรียกร้องผลประโยชน์หรือรับเชิญไปงานเลี้ยงประเภทสังสรรค์ หรืองานเลี้ยงรับรอง รวมถึงการรับเชิญไปงานที่บุคคลภายนอกเสนอตัวเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้ หรือรับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจากบุคคลภายนอก เพื่อให้มีผลต่อการตัดสินใจดำเนินธุรกิจร่วมกัน หรือตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ หรือมุ่งหวังผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานที่อาจเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับ ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน นอกจากนี้ ยังได้มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่ ในการกลั่นกรองแผนกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงของโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย
2. บริษัทได้กำหนดหลักการบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ประกอบด้วย
 - 2.1 กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนที่เกี่ยวกับการคอร์รัปชัน
 - 2.1.1 ด้านกลยุทธ์ (Strategy) บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรอบการบริหารจัดการที่ดี ยึดถือการทำงานที่เป็นเลิศ โปร่งใส ซึ่งได้กำหนดอยู่ในนโยบายความยั่งยืน และถือเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนตามกรอบความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้นบริษัทจะไม่ประกอบธุรกิจที่มีโอกาสทำให้เกิดความเสี่ยงในการเข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน
 - 2.1.2 ด้านกฎระเบียบ (Compliance) บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อร้องเรียนทั้งทางวาจาและลายลักษณ์อักษรที่มีเจตนาจะไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้างต้น รวมทั้ง ไม่มีการคอร์รัปชัน (Zero Corruption) ดังนั้นในกรณีที่บริษัทได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนหรือมีคดีความที่เกี่ยวกับการคอร์รัปชัน จะมีการนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทราบและให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยง
 - 2.2 กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวกับคอร์รัปชัน ดังนี้
 - 2.2.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
 - 2.2.2 เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท หรือ ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันทีเพื่อดำเนินการจัดการควบคุมความเสี่ยงต่อไป
3. บริษัทได้จัดทำแผนควบคุมความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการกำกับดูแล ป้องกันและติดตามความเสี่ยงเกี่ยวกับคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยการควบคุมความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ประกอบด้วย
 - 3.1 กำหนดให้ทุกส่วนงานที่ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ บริษัทเอกชน มีการประเมินความเสี่ยงและควบคุมความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ในประเด็นของ การติดสินบน การเลี้ยรับรอง การให้ของขวัญ เพื่อประโยชน์ของบริษัทหรือของตัวพนักงาน ทั้งนี้มีการติดตามความคืบหน้าของแผนควบคุมความเสี่ยงรายไตรมาสและเก็บข้อมูลความเสี่ยงในระบบสารสนเทศอย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นหลักฐานอ้างอิงกรณีมีการสุ่มตรวจสอบ
 - 3.2 กำหนดเป็นหลักการสำคัญในคู่มือจัดซื้อและถือเป็นแนวปฏิบัติในการ จัดซื้อ/จัดจ้าง/จัดหา ซึ่งอ้างอิงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ นโยบายการบริหารความเสี่ยง
4. บริษัทได้สื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัท อาทิเช่น คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขายของบริษัท โดยผ่านระบบการจัดการเอกสารทางอิเล็กทรอนิกส์ ติดประกาศบริษัทและเว็บไซต์ของบริษัท ตลอดจน การจัดอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้พนักงานทุกคนลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนี้ ยังได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี และ ยังได้จัดหัวข้อแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นหลักสูตรหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่อีกด้วย

5. บริษัทสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เช่น การจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมด้าน Core Value ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่านิยม “Following Best Practice” ซึ่งเน้นย้ำในเรื่องการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์สุจริต และยึดมั่นในกฎระเบียบของบริษัท จัดอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและพนักงานในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นต้น
6. บริษัทมีกระบวนการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันที่เป็นรูปธรรม โดยจัดให้มีระบบการประเมินผลตนเองสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยระบบ Online เป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผลโดยคณะทำงานบรรษัทภิบาลตลอดจนจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หากมีการพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้แจ้งเบาะแสด้วย รวมถึงจัดอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและพนักงานในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นต้น นอกจากนี้ในปี 2559 สำนักตรวจสอบภายใน ยังได้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยการสุ่มสอบถามและสัมภาษณ์ผู้บริหารและพนักงาน เกี่ยวกับความเข้าใจในนโยบายและคู่มือปฏิบัติมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
7. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน จึงได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (แนวร่วมปฏิบัติฯ) ซึ่งบริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติฯ ในปี 2555 และได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ ในปี 2557 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความครบถ้วน เพียงพอของการปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามกระบวนการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ รวมทั้งยังได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

7. ช่องทางในการติดต่อ

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น หรือคำถาม รวมทั้งข้อร้องเรียนทั้งกรณีฉุกเฉินและกรณีอื่นๆมายังบริษัทหลายช่องทางดังนี้

- 7.1 เลขานุการบริษัท e-mail: parndao@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8912
- 7.2 แผนกลงทุนสัมพันธ์ e-mail: pitsapong@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8914
- 7.3 ไปรษณีย์ ถึง เลขานุการบริษัท บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

ทั้งนี้ ในกรณีที่เห็นประเด็นสำคัญ หรือเป็นเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท เลขานุการบริษัทจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

8. มาตรการการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงาน กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน อีกทั้งยังได้ กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ดังนี้

8.1 การแจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำความผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางดังนี้

- (1) ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
- (2) คณะทำงานบรรษัทภิบาล

(3) ทางจดหมาย

ประธานกรรมการบริหารหรือประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

(4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ ec@bafs.co.th หรือ ac@bafs.co.th

(5) เว็บไซต์บริษัท www.bafsthai.com

8.2 กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้ว บริษัทจะดำเนินการรวบรวมข้อมูล ประมวลผล ตรวจสอบ และกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด หลังจากนั้นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการ และรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส/ร้องเรียนทราบ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

8.3 มาตรการคุ้มครอง

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมไปถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองในกรณีที่ผู้ใดเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ทั้งนี้ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้ บุคคลที่บริษัทตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจ และ/หรือ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด หรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะแจ้งผลไปยังผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนภายใน 1 เดือน หลังจากดำเนินการตามกระบวนการเสร็จสิ้น

บริษัทไม่เคยมีประวัติการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า

โดยที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการติดสินบนและการคอร์รัปชัน

ในปี 2559 บริษัทได้รับรางวัลที่สำคัญ ได้แก่ รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประเภทรางวัลดีเด่นระดับประเทศ ทั้ง 3 พื้นที่ ได้แก่ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่ดอนเมืองและที่สุวรรณภูมิ และสถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ในรายงานประจำปี และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ประเภทของกรรมการ ประวัติและการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม ประวัติการอบรมของกรรมการ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รูปแบบค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทน

จากการเป็นกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ข่าวสารองค์กร (Press Release) เป็นต้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

2. การจัดทำรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง เพียงพอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ได้เสนอแนะไว้ ลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ในปี 2559 บริษัทได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมีความรู้ ความชำนาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดทำทราซายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ซึ่งได้มีการจัดทำเป็นรายไตรมาส เพื่ออธิบายในเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนี้ มีการจัดทำและเผยแพร่ข่าวสารสำคัญต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทาง BAFS Newsletter

บริษัทใช้ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนกลยุทธ์และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตามแนวคิด Balanced Scorecard แยกตามแต่ละมุมมอง ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา เช่น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ส่วนแบ่งทางการตลาด ระดับความพึงพอใจของลูกค้า ความสำเร็จของแผนการพัฒนาศักยภาพ เป็นต้น

3. ช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล

3.1 บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ระบบการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต.
- เว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส โดยการให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุนในการจัดกิจกรรมแถลงผลประกอบการ (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน
- การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะการเงินของบริษัท
- การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุนที่มาเยี่ยมชม และหารือกับผู้บริหารของบริษัท
- Analyst Meeting
- การจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

- 3.2 บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยได้จัดทำมีแผนกกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว
- 3.3 บริษัทได้จัดทำมีแผนลงทุนสัมพันธ์ e-mail: pitsapong@bafs.co.th โทรศัพท์ 02 834 8914 เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสาร กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ แผนลงทุนสัมพันธ์มีแผนงานเป็นประจำ ทุกปี โดยในปี 2559 ได้จัดให้มีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ การเข้าร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์เพื่อพบนักลงทุน (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง การนำนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ เข้าพบผู้บริหาร (Company Visit) จำนวน 23 ครั้ง การนำผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit) จำนวน 4 ครั้ง การให้ข้อมูลสำหรับ Credit Rating Review ของบริษัทจำนวน 2 ครั้ง การจัดแถลงข่าวโครงการขยายการลงทุนของกลุ่มบริษัท 2 ครั้ง และการทำจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น จำนวน 2 ครั้ง นอกเหนือไปจากการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนผู้สนใจที่ได้มีการสอบถามเข้ามายังบริษัท

บริษัทไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งได้เปิดเผยงบการเงินประจำปี และรายได้ไตรมาสต่อ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนภายในกำหนดเวลา

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ ต่อผู้ถือหุ้น โดยเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

- 5.1.1 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 11 ท่าน แต่ไม่เกิน 15 ท่าน โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 ท่าน ดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2 ท่าน (ร้อยละ 15.38)
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	11 ท่าน (ร้อยละ 84.62)

โดยแบ่งเป็นกรรมการจากภายนอกอื่น 6 ท่าน และกรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ทั้งคณะ ทั้งนี้ มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

- 5.1.2 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ ให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย โดยเป็น บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีคุณธรรมและจริยธรรมได้รับความเชื่อถือเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีความ หลากหลายของทักษะ ประกอบด้วยทักษะด้านต่างๆ เช่น ด้านภาวะอุตสาหกรรม (Industry Knowledge) ด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านการตลาดระหว่างประเทศ ด้านกลยุทธ์ ด้านการบริหารวิกฤติ ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรือด้านอื่นๆ ซึ่งสอดคล้องและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ อิสระซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น ดังรายละเอียดในหัวข้อ 3. การสรรหาและ แต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

- 5.1.3 ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

- 5.1.4 บริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ออกจากกันอย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร

- 5.1.5 กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ ไม่ได้มีการกำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ หรือกำหนดจำนวนวาระในการดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันได้นานที่สุดไว้ เนื่องจากการสรรหากรรมการที่มีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมีอยู่อย่างจำกัด
- 5.1.6 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ จึงมีนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท สำหรับกรรมการผู้จัดการจะดำรงตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการในบริษัทอื่นนอกเหนือจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทถือหุ้นได้ก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5.1.7 บริษัทมีผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ทางด้านกฎหมาย และผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท และหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 5.1.8 บริษัทจัดให้มีนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท รวมทั้งมีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีรายละเอียดตามข้อ 2 “คณะกรรมการชุดย่อย”

5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 5.2.1 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และความระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit) ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ภาวะเบี้ยบ และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 5.2.2 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัททุก 5 ปี รวมทั้งพิจารณา และให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจและกลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย เป็นต้น และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้ในรอบปีบัญชีอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ ได้จัดให้มีระบบการติดตาม ปรับปรุง และประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนงาน และงบประมาณในแต่ละปีที่กำหนดไว้ รวมทั้ง มีการติดตามการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทในทุกรอบ 6 เดือน เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับบริษัท
- 5.2.3 ในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจนทั้งด้านโครงสร้างและการปฏิบัติตามหน้าที่ ทั้งนี้ มีการจัดทำหนังสือมอบอำนาจระบุขอบเขตที่ชัดเจนให้ผู้บริหาร และมีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- 5.2.4 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ริเริ่ม มีส่วนร่วมในการจัดทำและอนุมัตินโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุพันธกิจในการดำเนินงาน ซึ่งได้มีการสื่อสารให้เป็นที่ทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งมีการเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท
- 5.2.5 จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทมีการกำหนดเกี่ยวกับ
- จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

- จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม และจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ ได้แก่ คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขายของบริษัท
 - จรรยาบรรณกรรมการบริษัท
 - จรรยาบรรณพนักงานในด้านต่างๆ เช่น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ การจัดหา การใช้ข้อมูลภายใน การต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชัน ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น
 - การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม และวินัย
- ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม รวมทั้งกำหนดระบบการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามที่เป็นรูปธรรม ได้แก่ การจัดให้มีระบบการประเมินผลตนเองด้วยระบบ online เป็นประจำทุกปี สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน
- 5.2.6 บริษัทจัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี อีกทั้งได้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ แก่ผู้บริหารและพนักงานในวารสารภายในของบริษัทเป็นประจำอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2546
- 5.2.7 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นหัวข้อที่ชัดเจน อีกทั้งได้จัดให้มีขั้นตอนในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และระเบียบปฏิบัติเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ หากรายการใดจะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณาถ่วงดุลโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการดังกล่าว และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทก็จะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว
- 5.2.8 บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2559 รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังรายละเอียดในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”
- 5.2.9 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ ดังรายละเอียดในหัวข้อ “แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2559”
- 5.2.10 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นให้มีการดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์การเพื่อสนับสนุนให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนกลยุทธ์ โดยมีสำนักบริหารความเสี่ยงและแผนกลยุทธ์รับผิดชอบติดตามให้ทุกฝ่ายดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและวัดความสำเร็จของวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ทุกปี อีกทั้งบริษัทยังมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการกำหนดมาตรการเพื่อแก้ไขและปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดีขึ้นก่อนที่จะเกิดเหตุการณ์วิกฤตจนไม่สามารถแก้ไขได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาสรุปผลการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและมีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
- 5.2.11 เพื่อเป็นการประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการรายงานด้านการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง และให้เห็นในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

- 5.2.12 สำหรับการตรวจประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการสอบทานตัวบ่งชี้เหตุการณ์ หรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุและประเมินความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ และมีการรายงานความเสี่ยงต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนทันเวลา พร้อมทั้งยังมีการติดตามสอบทานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส

5.3 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกำหนดนโยบายและอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบรวมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน เป็นต้น

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

- 5.4.1 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้โดยมีกำหนดการประชุมขั้นต่ำจำนวน 5 ครั้งต่อปี ซึ่งเหมาะสมกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และลักษณะธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม และกรรมการบริษัทแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยในปี 2559 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ครั้ง กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ คิดเป็นร้อยละ 96.92 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ
- 5.4.2 บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในวาระต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างชัดเจน และเพียงพอในการพิจารณา ให้กรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม
- 5.4.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือคะแนนเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5.4.4 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อชี้แจง และให้ข้อมูลเพิ่มเติมในสถานะที่เกี่ยวข้องกับวาระที่เสนอโดยตรง รวมทั้งกรรมการบริษัทสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากเลขานุการบริษัท นอกจากนี้ ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจให้บริษัทเสนอความเห็นของที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษจากภายนอกได้
- 5.4.5 เลขานุการบริษัทจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งมีรายละเอียด เช่น ชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญและประเด็นที่มีการอภิปราย รวมทั้งบันทึกความเห็นของกรรมการแต่ละท่าน และมติคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ดีและรัดกุม

5.5 ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน โดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และทำหน้าที่ต่างๆ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการ และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมถึงจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม
3. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และระเบียบวาระที่กำหนดไว้
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

กรรมการผู้จัดการเป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัทรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการ เพื่อให้บรรลุตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่ได้กำหนดไว้

5.6 การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยในปี 2559 บริษัทมีการประชุมของคณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง และได้แจ้งผลการประชุมต่อกรรมการผู้จัดการ

5.7 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

แม้ว่าที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน แต่เพื่อเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งออกเป็น การประเมินผลทั้งคณะ และการประเมินผลตนเองรายบุคคล สำหรับการประเมินผลของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินผลทั้งคณะ ทั้งนี้ แบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และมีความสอดคล้องกับตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีความเหมาะสม

บริษัทมีกระบวนการประเมินผลของคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการ เพื่อประเมินผลและส่งกลับมายังบริษัท โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อกรรมการที่ประเมินผล เพื่อให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการประเมินผล และบริษัทมีการนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อร่วมกันพิจารณาผลการประเมิน และกำหนดแนวทางปรับปรุงในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น โดยผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดสำหรับปี 2559 อยู่ในระดับ “ดีมากถึงดีเยี่ยม”

แบบประเมินผลตนเองของกรรมการบริษัทมีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท 2. การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 3. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท 4. การเข้าร่วมประชุม 5. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท 6. การฝึกอบรม และข้อมูลต่างๆ สำหรับแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งคณะมีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท 3. การแต่งตั้งกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท 5. การประชุมผู้ถือหุ้น 6. การรายงานข้อมูล

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายครั้งทุกครั้งหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น โดยจะมีการแจ้งผลการประเมินให้ทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป สำหรับการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมทุกครั้งสำหรับปี 2559 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีมากถึงดีเยี่ยม”

5.8 การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะ ไม่สามารถเปิดเผยได้ โดยการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการมีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1. ผลการประกอบการของบริษัท 2. แผนกลยุทธ์ของบริษัท 3. พฤติกรรมและการบริหารงาน ทั้งนี้ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

5.9 ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการ : คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและอยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ หรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการบริษัทที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ : คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วยค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณานุมัติแต่ละคราวไป โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ เป็นไปตามสัญญาจ้างซึ่งได้มีการกำหนดไว้ และใช้เกณฑ์ Key Performance Indicators (KPIs) ในการประเมินผลประจำปี ซึ่งรวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยใช้ข้อมูลการประเมินผลที่เกิดขึ้นจริงในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม ซึ่งประกอบด้วย ส่วนที่ 1 ผลประกอบการของบริษัท ส่วนที่ 2 แผนกลยุทธ์ของบริษัท ครอบคลุมมุมมองด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา ส่วนที่ 3 พฤติกรรมและการบริหารงาน และหลักเกณฑ์อื่นที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยในการประเมินผลงานดังกล่าว กรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและมีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณา โดยประธานกรรมการเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการทราบ

ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน : บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการประกอบการของบริษัทในแต่ละปี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละท่านโดยใช้ระบบ Key Performance Indicators (KPIs) ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ - ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ในส่วนของพนักงานได้รับค่าตอบแทนรวมในปี 2559 เป็นเงิน 467,195,387 บาท

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 5.9.1 บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- 5.9.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคู่มือ “นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อแจกจ่ายให้แก่กรรมการทุกท่าน รวมทั้งได้มีการปรับปรุงข้อมูลนโยบายฯ ดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งนโยบายและข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท อีกทั้งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถดำเนินบทบาทในการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 5.9.3 สำหรับกรรมการที่เพิ่งเข้ารับการดำรงตำแหน่ง บริษัทก็ได้มีการจัดปฐมนิเทศให้กรรมการใหม่โดยกรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทและแผนกลงทุนสัมพันธ์จะเป็นผู้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ลักษณะการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ข้อมูลบริษัทย่อย การประชุมคณะกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 5.9.4 บริษัทให้ความสำคัญในการอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยได้ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการ เช่น หลักสูตรซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (IOD) โดยในปี 2559 มีกรรมการ 3 ท่าน คือ นายประกอบเกียรติ นินนาท ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2559 และนายพิรทักษ์ อุดะเดช อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 218/2559 และเรืออากาศเอก มนต์รี จำเรียง อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 216/2559 และมีกรรมการ 3 ท่าน เข้าร่วมสัมมนาที่จัดโดย IOD ได้แก่ นายประกอบเกียรติ นินนาท เรืออากาศโท เฉลิมพล อินทรวงศ์ และนายอรรถ เหมวิจิตรพันธ์ ในงาน Operating Transparent Business in Asia นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดงานสัมมนาภายในองค์กรที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการอีกด้วย

5.10 แผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan)

คณะกรรมการเล็งเห็นว่า การบริหารจัดการองค์กรให้มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนนั้น เป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญอย่างยิ่ง และปัจจัยของการเจริญเติบโตที่สำคัญที่สุดประการหนึ่ง คือ ทรัพยากรบุคคลขององค์กร (Human Resource) โดยเฉพาะอย่างยิ่งทรัพยากรบุคคลในระดับกรรมการผู้จัดการและระดับบริหารขององค์กร จึงได้ส่งเสริมให้มีความพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Successor) เพื่อรับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งการที่องค์กรมีทรัพยากรบุคคลระดับบริหารที่มีศักยภาพ จะช่วยสร้างความเจริญเติบโตแก่องค์กรได้เป็นอย่างดี ดังนั้น จึงได้กำหนดกระบวนการสรรหาคัดเลือก ด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม โปร่งใส มีธรรมาภิบาล และสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร

บริษัท มีแนวทางการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่จะเข้ามารับผิดชอบงานในระดับบริหารและบริหารระดับสูง ซึ่งเป็นตำแหน่งงานหลักไว้ล่วงหน้า ได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีคุณธรรม มีศักยภาพและมีความพร้อมในทุกๆ ด้าน เพื่อสร้างและพัฒนาองค์กรให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัท จึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการ

บริษัทจะสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้ารับการทดสอบตามกระบวนการ โดยพิจารณาจากภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถในเชิงบริหารที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร รวมถึงทักษะที่จำเป็นตามลักษณะธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

2. รองผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่าย

เมื่อตำแหน่งรองผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่ายใกล้จะว่างลง บริษัทจะสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ จากบุคลากรภายในองค์กรในระดับผู้จัดการแผนก โดยวางแผนและกำหนดขั้นตอนดังนี้

2.1 ประเมินศักยภาพของผู้ที่มีสิทธิ์เข้าแข่งขันรับการทดสอบ

2.2 เข้าแข่งขันรับการทดสอบ ด้านต่างๆ เช่น ทักษะภาษาอังกฤษ ความสามารถและความถนัด แนวคิดในเชิงบริหาร นำเสนอผลงาน แสดงวิสัยทัศน์ และการสัมภาษณ์ โดยมีคณะกรรมการสอบ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง

2.3 กำหนดแผนการพัฒนาผู้บริหารที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง

2.4 เมื่อดำรงตำแหน่งแล้ว กำหนดระยะเวลาทดลองงานและประเมินผลภายหลังครบกำหนด โดยใช้การประเมินผลการปฏิบัติงานแบบ KPI อย่างเป็นระบบ

การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) เป็นแนวทางที่จะช่วยลดปัญหาการขาดบุคลากรในตำแหน่งสำคัญๆ เพราะบริษัทจะทำการประเมินสถานการณ์และคาดการณ์ไว้ล่วงหน้าเป็นระยะๆ มีการสรรหา พัฒนา และจัดเตรียมบุคลากรไว้ทดแทนอยู่ตลอดเวลาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

อนึ่ง จากการที่บริษัทมีความมุ่งมั่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้รับการประเมินผลด้านการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ ติดต่อกันเป็นปีที่ 8

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2559

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน ได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน ประกอบด้วย นายวิสุทธิ์ มนทริวัต เป็นประธานคณะกรรมการ และนายพชร ยุติธรรมดำรง เป็นกรรมการ สำหรับกรรมการ โดยตำแหน่งประกอบด้วย หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล ประธานกรรมการบริหาร และนายประกอบเกียรติ นินนาท กรรมการผู้จัดการ โดยมีนางสาวสุวิภา สุขเจริญโชค ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นถึงแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในรอบปี 2559 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ครั้ง และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเข้าประชุมครบทุกครั้ง รวมทั้ง ได้เชิญผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทเข้าร่วมประชุม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการของบริษัทและภาวะเศรษฐกิจโดยรวม รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน
2. **การพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง** โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายและตัวชี้วัดการปฏิบัติงานที่ตั้งไว้ รวมทั้งพิจารณาแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสม ตามนโยบายและหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. **การพิจารณาการจ่ายเงินปันผล** โดยพิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี รวมทั้ง ได้ให้ความเห็นจากการปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
4. **การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2559** ซึ่งจากผลการประเมิน พบว่า กรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับไว้ในหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการแต่งตั้งและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหัวข้อการประเมิน เช่น องค์ประกอบและคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การทำหน้าที่ของกรรมการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติงาน หลักเกณฑ์และข้อบังคับ เป็นต้น

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมุ่งมั่นในการปฏิบัติภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ ส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนธุรกิจ ให้เติบโตตามทิศทางที่กำหนดไว้ โดยตั้งมั่นอยู่บนหลักการบริหารงานที่เที่ยงธรรม สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

ในนามคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



(นายวิสุทธิ์ มนทริวัต)

ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประจำปี 2559

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมี นายอัศวิน คงสิริ เป็นประธานกรรมการ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล นายประกอบเกียรติ นินนาท และเรืออากาศเอก มนตรี จำเรียง เป็นกรรมการ

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ได้ประชุม ทั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ดังนี้

- กำกับดูแล ติดตามการดำเนินการของบริษัทให้สอดคล้องกับการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต รวมทั้ง ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเตรียมการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- พิจารณานุมัติ แผนดำเนินการในการส่งเสริมการบริหารกิจการที่ดี ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ เช่น การอบรมเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร การจัดกิจกรรม CG สัจจะให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงาน การจัดทำจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ และจัดสัมมนาให้แก่ลูกค้า ผู้ค้า/ผู้ขายของบริษัท การประเมินผลตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านระบบ Online
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับแบบประเมินผลตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านระบบ Online สำหรับผู้บริหารและพนักงาน
- พิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ และกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยพิจารณาจากบุคคล ผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งในการดำเนินการสรรหากรรมการได้ใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เป็นส่วนหนึ่งในการสรรหากรรมการใหม่

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นในหลักการบริหารกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหากรรมการและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีความโปร่งใส เป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

ในนามคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล



(นายอัศวิน คงสิริ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2559

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายอัศวิน คงสิริ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการอีก 4 ท่านได้แก่ นายพิพัฒน์ บุธรณนันท กรรมการอิสระ หม่อมราชวงศ์ ศุภดิศ ดิศกุล ประธานกรรมการบริหาร นายประกอบเกียรติ นินนาท กรรมการผู้จัดการ โดยมี นายดิศพงษ์ ไพธวิพงศ์ ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร เป็นกรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO : ERM) ที่มีมาตรฐานในระดับสากลและสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทุกไตรมาสรวมจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้งมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน นอกจากนั้นได้เชิญผู้บริหารของบริษัท และ บริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) เข้าร่วมประชุมเพื่อรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญทุกครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- 1. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง** ด้วยการสอบทานและพิจารณาความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) รวมทั้งประเด็นและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทุกต้นปีอย่างรอบคอบเพื่อให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนงานซึ่งมีการรายงานความคืบหน้าของแผนงานและสถานะดัชนีชี้วัดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส ก่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าบริษัทยังคงควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายประจำปี 2559
- 2. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นแผนงานบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญ** โดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าและประสิทธิภาพของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงว่าสามารถลดโอกาสเกิดหรือผลกระทบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการสอบทานฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในที่ประชุมรวมทั้งให้ความเห็นเพิ่มเติมเพื่อปรับปรุงหรือกำหนดมาตรการเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3. สอดส่องดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน** โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีผลประกอบการด้านการเงินไม่ต่ำกว่างบประมาณและมีกระแสเงินสดเพียงพอกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและภาระการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ ด้วยการกำหนด จุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) ด้านการเงินประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายรวม EBITDA และ กระแสเงินสด รวมทั้งกำหนดให้ มีการรายงานสถานะ Trigger Point และ กระแสเงินสดล่วงหน้า ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส

4. **สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ทั้งหมดให้สอดคล้องกัน** โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งกลุ่มบริษัท ด้วยการติดตามให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยประกอบด้วยบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) รายงานความคืบหน้าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการขยายธุรกิจหลัก รวมทั้งให้ความเห็นในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมเพื่อให้โครงการขยายธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามแผนงาน
5. **ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
6. **พิจารณาประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ทั้งคณะ)** ซึ่งจากผลการประเมินปี 2559 พบว่าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหัวข้อประเมิน เช่น องค์ประกอบและคุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ การประชุม การรายงานบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
7. **จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยง** เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ ภายหลังการประชุมคณะกรรมการความเสี่ยงทุกครั้ง

วันที่ 19 มกราคม 2560

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายอัศวิน คงสิริ)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจที่มีลักษณะและรูปแบบการดำเนินงานที่ต้องปฏิสัมพันธ์และมีความเกี่ยวข้องกับหลายส่วนทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร โดยแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แสวงหาผลกำไรเพียงอย่างเดียว แต่ต้องดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกันด้วย ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจครอบคลุมทั้ง 3 มิติ คือ มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม (Economic-Social-Environment) และได้มีการกำหนดนโยบายยั่งยืนเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) ดำเนินธุรกิจอย่างสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายในการดำเนินงาน เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน
- 2) ดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทานควบคู่กับการเติบโตทางธุรกิจ โดยใส่ใจในมิติด้านสังคม สิ่งแวดล้อม คุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
- 3) กำหนดกลยุทธ์เพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ ไปพร้อมกับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 4) ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
- 5) เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร ตามกรอบการรายงานตามมาตรฐานสากลเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และมีการเผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสครบถ้วนต่อสาธารณะ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปีแยกต่างหาก เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเป็นไปตามแนวทางขององค์กรความร่วมมือว่าด้วยการรายงานสากลด้านความยั่งยืนฉบับ G4 (Global Reporting Initiative G4) และมีการเปิดเผยข้อมูลในแบบหลัก (In Accordance Core Option) ซึ่งสอดคล้องต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDG) ทั้งนี้ สามารถติดตามรายละเอียดของรายงานความยั่งยืนดังกล่าวได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bafsthai.com

รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559



1. รายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2559 ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณน้ำมันอากาศยานที่กลุ่มบริษัทให้บริการรวม 2 ท่าอากาศยานหลักมีอัตราการเติบโตร้อยละ 7.1 มาอยู่ที่ 5,657 ล้านลิตร ในขณะที่จำนวนเที่ยวบินที่กลุ่มบริษัทให้บริการมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.8 หรือมีจำนวน 279,266 เที่ยวบินซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ ตามข้อมูลจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางผ่านท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) และท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) ที่ระบุว่ามีจำนวนรวม 91.1 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5 จากจำนวน 83.2 ล้านคนในปี 2558 ที่ผ่านมา

ในขณะที่ปัจจุบันบริษัทผู้ขายน้ำมันซึ่งเป็นลูกค้าโดยตรงของบริษัทในท่าอากาศยานหลักทั้ง 2 แห่งมีจำนวนทั้งสิ้น 9 ราย โดยบริษัทใช้กลยุทธ์การตลาดที่สำคัญ คือ การเป็นตัวแทนผู้ให้บริการระบบเติมน้ำมันอากาศยานที่ได้รับความไว้วางใจในการดูแลลูกค้าของบริษัทน้ำมันหรือสายการบิน ด้วยการให้บริการเติมน้ำมันที่ตรงต่อเวลา รักษาคุณภาพของน้ำมันอากาศยานให้ได้มาตรฐาน และให้บริการด้วยความปลอดภัย ภายใต้การบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีอย่างเคร่งครัด

สำหรับปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ที่ขนส่งผ่านท่อของ FPT เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 เป็น 4,509 ล้านลิตรจากปี 2558 ที่ 4,372 ล้านลิตร

	2559	2558	อัตราการเติบโต (y-o-y)
ธุรกิจให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน			
ปริมาณน้ำมันอากาศยาน (ล้านลิตร)	5,657	5,284	7.1%
จำนวนเที่ยวบินที่ BAFS ให้บริการ* (เที่ยว)	279,266	256,790	8.8%
ธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ			
ปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ (ล้านลิตร)	4,509	4,372	3.1%

หมายเหตุ จำนวนเที่ยวบินแสดงเฉพาะจำนวนเที่ยวบินที่ BAFS ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานเท่านั้น

นอกจากนี้ในเดือนธันวาคมปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นอีก 1 บริษัท คือ บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการคิดค้น วิจัย พัฒนา ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการ ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้วยทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2559 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,711.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 351.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.5 เมื่อเทียบกับรายได้ในปี 2558 ที่ 3,359.7 ล้านบาท โดยมีรายได้ค่าบริการจำนวน 3,564.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 236.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.1 และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 1,097.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 139.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.6 เทียบกับปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ 957.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 29.6 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28.5 ของปี 2558 และคิดเป็นกำไรต่อหุ้นที่ 1.72 บาท

ตารางสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	2559	2558	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	อัตราการเปลี่ยนแปลง (y-o-y)
รายได้ค่าบริการ	3,564.7	3,327.9	236.8	7.1%
รายได้อื่น	146.8	31.8	115.0	361.6%
รายได้รวม	3,711.5	3,359.7	351.8	10.5%
ต้นทุนการให้บริการ	1,546.3	1,449.2	97.1	6.7%
Gross Profit	2,018.4	1,878.7	139.7	7.4%
Gross Profit Margin	56.6%	56.5%		
ค่าใช้จ่ายการบริหาร	578.6	564.9	13.7	2.4%
ค่าใช้จ่ายรวม	2,124.9	2,014.1	110.8	5.5%
EBIT	1,586.6	1,345.6	241.0	17.9%
EBIT Margin	42.7%	40.1%		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	538.0	498.0	40.0	8.0%
EBITDA	2,124.6	1,843.6	281.0	15.2%
EBITDA Margin	57.2%	54.9%		
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(131.2)	(83.2)	48.0	57.7%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(283.1)	(263.2)	19.9	7.6%
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,097.1	957.7	139.4	14.6%
Net Profit Margin	29.6%	28.5%		
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.72	1.50	0.22	14.6%

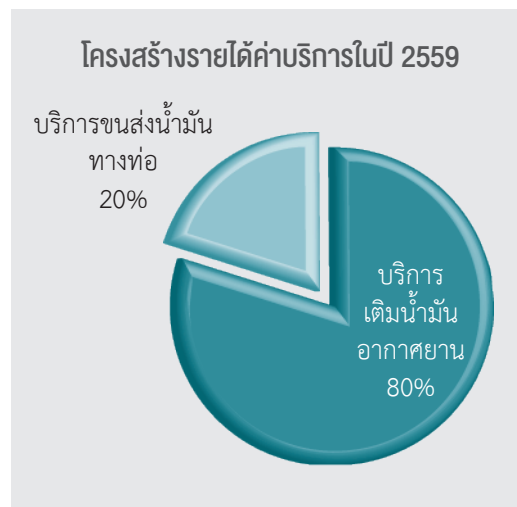
1.1 รายได้

รายได้รวมในปี 2559 มีจำนวน 3,711.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 351.8 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.5 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.1.1 รายได้ค่าบริการ

ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการจำนวน 3,564.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 236.8 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.1 เทียบกับปี 2558 สอดคล้องกับปริมาณน้ำมันอากาศยานรวมที่มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 ในขณะที่ปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ที่ขนส่งผ่านท่อส่งน้ำมันของธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อเติบโตที่ร้อยละ 3.1

โครงสร้างรายได้ค่าบริการแยกตามกลุ่มธุรกิจในปี 2559 ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานประมาณร้อยละ 80 และรายได้ค่าบริการจากการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่ออยู่ที่ประมาณร้อยละ 20



1.1.2 รายได้อื่น

ปี 2559 รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 146.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 115.0 ล้านบาทหรือร้อยละ 361.6 โดยประมาณ 76.4 ล้านบาท เป็นรายได้จากรายการพิเศษ ดังนี้

- 1) FPT ได้รับเงินชดเชยค่าเสียหายทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยกรณีท่อส่งน้ำมันชำรุดบริเวณสถานีรถไฟฟ้าวัดไทรทองรวมจำนวน 47.0 ล้านบาท และ
- 2) กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการกลับรายการยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินจำนวน 29.4 ล้านบาท จากกรณีรื้อย้ายแนวท่อขนส่งน้ำมันบริเวณรถไฟฟ้าวัดไทรทองเป็นสำคัญ

1.2 ค่าใช้จ่าย

1.2.1 ต้นทุนการให้บริการ

ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการจำนวน 1,546.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.7 จากปี 2558 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานทางตรง และค่าตอบแทนการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน โดยในปีนี้อัตรากำไรขั้นต้นของทั้งกลุ่มบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 56.6 เท่าเดียวกับปี 2558 ที่ร้อยละ 56.5

1.2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายบริหารจำนวน 578.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.4 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เป็นสำคัญ

ทำให้กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวน 2,124.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 110.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.5 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายซึ่งมีจำนวนรวม 538.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.0 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรมีจำนวนรวม 741.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.0 ค่าตอบแทนการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยานจำนวน 250.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.1 และค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 103.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.9 ล้านบาทหรือร้อยละ 13.0 เป็นสำคัญ

เนื่องจากต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหารมีอัตราการเพิ่มขึ้นต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการและรายได้รวม ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT) ในปี 2559 มีจำนวน 1,586.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 241.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.9 และคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT Margin) ที่ร้อยละ 42.7 เทียบกับร้อยละ 40.1 ในปี 2558 และมี EBITDA จำนวน 2,124.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 281.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.2 คิดเป็น EBITDA Margin ที่ร้อยละ 57.2 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 54.9

1.2.3 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2559 บริษัทได้เบิกเงินกู้ระยะยาวในวงเงิน 2,250 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินเพิ่มทุนใน FPT ครบตามจำนวนที่ได้รับอนุมัติแล้ว ในขณะที่ปัจจุบัน FPT ยังมิได้เบิกใช้เงินกู้จำนวน 4,600 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนสำหรับโครงการลงทุนขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปีนี้ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนรวม 131.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.7 เมื่อเทียบกับปี 2558

1.3 สรุปผลการดำเนินงาน

กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2559 มีจำนวน 1,097.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 139.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.6 จากปี 2558 ที่มีกำไรสุทธิ 957.7 ล้านบาท และคิดเป็นกำไรต่อหุ้นละ 1.72 บาท โดยประมาณร้อยละ 84 มาจากกำไรสุทธิของธุรกิจการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน และประมาณร้อยละ 16 มาจากธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ การที่ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทมีความแข็งแกร่งขึ้น เนื่องจากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่าย ในการดำเนินธุรกิจให้ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ จึงทำให้อัตรากำไรสุทธิในปี 2559 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 29.6 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ร้อยละ 28.5

2. รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 12,157.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,617.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 42.4 เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งประกอบด้วยรายการสำคัญๆ ดังนี้

2.1.1 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 4,148.2 ล้านบาท โดยสามารถสรุปรายการกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นในปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2558 ได้ดังนี้

- กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 1,604.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 82.8 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.4
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิมีจำนวน 1,215.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 746.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 159.1 โดยประมาณ 910.9 ล้านบาทเป็นเงินลงทุนเพื่อซื้อที่ดิน สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงการขยายระบบท่อส่งน้ำมันแรงดันสูงของ TARCO (Hydrant Phase 2) และเงินลงทุนในโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือของ FPT และเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงรถให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน
- กระแสเงินสดที่ได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินสดจำนวน 2,469.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,269.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 408.4 เนื่องจากมีการเบิกเงินกู้ระยะยาวจำนวน 2,332.9 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินเพิ่มทุนใน FPT และเงินลงทุนในโครงการขยายระบบท่อส่งน้ำมันแรงดันสูงของ TARCO เป็นสำคัญ นอกจากนี้ ยังมีรายการเงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้น FPT จำนวน 690.3 ล้านบาท เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนของ FPT จำนวน 850.0 ล้านบาท และรายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 860.6 ล้านบาท เป็นสำคัญ

- 2.1.2 ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 4,891.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 490.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.1
- 2.1.3 ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานจำนวน 1,772.9 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย อุปกรณ์ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง สถานีบริการจำนวน 110.4 ล้านบาท อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment) จำนวน 1,123.2 ล้านบาท ค่าสัมปทานของบริษัทย่อยจำนวน 505.3 ล้านบาท และสิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานจำนวน 34.1 ล้านบาท

2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 4,786.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,910.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 66.4 คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 0.65 ต่อ 1 เท่า และคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 0.47 ต่อ 1 เท่า โดยหนี้สินของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็นรายการสำคัญๆ ได้ดังนี้

- 2.2.1 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 219.6 ล้านบาท
- 2.2.2 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 487.4 ล้านบาทโดยเป็นส่วนของบริษัทจำนวน 337.0 ล้านบาท ของ TARCO และ FPT จำนวน 110.0 และ 40.4 ล้านบาทตามลำดับ
- 2.2.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 2,934.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,845.5 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2558 หรือคิดเป็นร้อยละ 169.5 ซึ่งประกอบด้วย

เงินกู้ยืมบริษัท BAFS

- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารกสิกรไทย จำนวน 44.4 ล้านบาท ครอบคลุมตามสัญญาวันที่ 31 สิงหาคม 2561 ชำระคืนเงินต้นปีละ 2 งวด งวดละ 22.2 ล้านบาท (งวดสุดท้ายชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมด) ที่อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ THBFIX 6 months บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี พร้อมทั้งทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารกรุงเทพ จำนวน 166.8 ล้านบาท ครอบคลุมตามสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ชำระคืนเป็นรายไตรมาส งวดละ 41.9 ล้านบาท (งวดสุดท้ายชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมด) ที่อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารธนาชาติ จำนวน 45.0 ล้านบาท ครอบคลุมตามสัญญาวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 มีกำหนดชำระคืนเป็นราย 3 เดือน งวดละ 6.25 ล้านบาท และชำระคืนเงินต้นที่เหลือทั้งหมดในงวดสุดท้ายที่อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารกรุงเทพ จำนวน 125.0 ล้านบาท ครอบคลุมตามสัญญาวันที่ 30 กันยายน 2562 ชำระคืนเป็นรายไตรมาส งวดละ 25.0 ล้านบาท (งวดสุดท้ายชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมด) ที่อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารทหารไทย จำนวน 2,250.0 ล้านบาท มีระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น 3 ปี ครอบคลุมตามสัญญาวันที่ 30 เมษายน 2569 ชำระคืนเป็นราย 3 เดือน งวดละ 80.4 ล้านบาท (งวดสุดท้ายชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมด) ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี



เงินกู้ยืมระยะยาวของ FPT

- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารกรุงเทพ จำนวน 4.0 ล้านบาท ครอบคลุมตามสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 มีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส งวดละ 3.5 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารกรุงเทพ จำนวน 168.05 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนโครงการสร้างถังเก็บน้ำมัน จำนวน 3 ถังที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันดอนเมือง ครอบคลุมตามสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 กำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนๆ ละ 2.2 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวของ TARCO

- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารทหารไทย ของ TARCO จำนวน 131.1 ล้านบาท จากวงเงินกู้รวม 550 ล้านบาท เพื่อขยายการลงทุนในโครงการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ทสภ. มีระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น 3 ปี ครอบคลุมตามสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยชำระคืนเป็นรายไตรมาส งวดละ 27.5 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ BIBOR 3 months บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

2.2.4 หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการของ FPT กับ บมจ. บางจากปิโตรเลียม จำนวน 15.6 ล้านบาท

2.2.5 สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 889.2 ล้านบาทโดยเป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อันสืบมาจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 7,371.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 1,707.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.1 โดยเป็นส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 6,056.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 646.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.0

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2559

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณานโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลาและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานให้บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและข้อผูกพันต่างๆ รวมทั้ง มาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม อีกทั้ง มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายพลการ สุวรรณรัฐ)

ประธานกรรมการ



(นายประกอบเกียรติ นินนาท)

กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของ*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของ*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพราะจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ค่าบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตัวอย่างสัญญาบริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาบริการและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมทั้งได้สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยออกให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการบริการแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้ค่าบริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชีโดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 91.55 เหลือร้อยละ 75 โดยบริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุนและบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 557 ล้านบาท ในส่วนของงบกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ การขายเงินลงทุนดังกล่าวไม่ได้ส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้รับรู้ส่วนต่างระหว่างรายการปรับปรุงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย และมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ได้รับสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 410 ล้านบาท ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในงบการเงินรวม ทั้งนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับรายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาขายเงินลงทุน รวมถึงสอบถามกับฝ่ายบริหารถึงวัตถุประสงค์ในการขายเงินลงทุนดังกล่าว ตรวจสอบมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ได้รับกับราคาที่ระบุในสัญญาขายเงินลงทุน ทดสอบการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน และกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกในส่วนของงบกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สอบทานการควบคุมบริษัทย่อยว่าบริษัทฯ ยังมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยนี้หลังจากที่บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวแล้ว รวมถึงข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณจำนวนเงินของรายการปรับปรุงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย และส่วนต่างระหว่างรายการปรับปรุงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย และมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ได้รับสุทธิจากภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในงบการเงินรวม นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการขายเงินลงทุนดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 889 ล้านบาท และ 765 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ การตั้งสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานดังกล่าวต้องใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในการกำหนดสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน รวมถึงทำความเข้าใจกระบวนการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ประเมินสมมติฐานสำคัญที่ใช้สำหรับการประมาณการโดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจน

ผู้สอบข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานที่ใช้ในการคำนวณ และผู้สอบการคำนวณมูลค่าของหนี้สินดังกล่าวว่าเป็นไปตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ รวมถึงประเมินความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้เชี่ยวชาญอิสระ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิเช่นนั้น และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรูปแบบความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิได้มีผลกระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์



ทิพวัลย์ นานานุวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3459

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2560

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	4,148,228,506	1,289,604,137	767,345,195	589,808,262
เงินลงทุนชั่วคราว	8	215,297,115	211,730,223	207,958,917	205,588,749
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	357,847,266	341,414,349	290,561,667	277,016,386
สินค้าคงเหลือ		32,496,278	27,790,607	16,623,344	13,743,213
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการ ที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	6	-	-	71,579,927	71,579,927
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		83,474,008	67,446,388	41,512,986	44,013,553
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,837,343,173	1,937,985,704	1,395,582,036	1,201,750,090
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	18	10,287,025	11,348,390	-	-
เงินลงทุนระยะยาว		1,991,436	1,989,046	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	4,393,102,189	1,974,239,237
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	6	-	-	292,276,892	363,856,819
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	47,953,340	47,953,340	47,953,340	47,953,340
ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	12	4,891,914,102	4,401,531,155	2,597,557,847	2,620,459,027
ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน	13	1,772,934,341	1,870,093,678	144,422,149	159,074,567
สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	14	38,750,790	42,437,318	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	30,855,113	38,614,604	26,296,425	34,400,075
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	177,326,362	177,680,712	155,500,458	150,043,854
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		339,544,800	-	398,603	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,946,387	10,910,694	7,349,183	9,554,424
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,320,503,696	6,602,558,937	7,664,857,086	5,359,581,343
รวมสินทรัพย์		12,157,846,869	8,540,544,641	9,060,439,122	6,561,331,433

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	219,636,102	163,066,464	173,901,391
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	14,400,620	16,262,624	27,912,373
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	487,444,460	377,444,460	337,044,460
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	4,313,620	4,602,768	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	3,371,103	3,195,571	3,195,571
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		62,076,470	79,055,831	15,936,030
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		63,702,237	57,045,515	43,573,450
รวมหนี้สินหมุนเวียน		854,944,612	700,673,233	601,738,807
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	9,750,329	16,418,495	108,272,315
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	2,934,366,313	1,088,915,502	2,631,244,334
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	15,579,990	20,606,380	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	45,121,571	48,492,674	45,121,571
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	889,237,810	879,101,918	765,404,604
ประมาณการหนี้สิน	30.4	-	85,630,000	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		37,647,400	36,507,763	3,093,950
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,931,703,413	2,175,672,732	3,553,136,774
รวมหนี้สิน		4,786,648,025	2,876,345,965	4,154,875,581

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 637,496,657 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	637,496,657	637,496,657	637,496,657	637,496,657
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 637,496,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	637,496,153	637,496,153	637,496,153	637,496,153
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	434,975,000	434,975,000	434,975,000	434,975,000
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดย ไม่สูญเสียการควบคุม	10 410,076,849	-	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22 63,749,666	63,749,666	63,749,666	63,749,666
- สำรองอื่น	1,664,527,949	1,493,759,681	1,664,527,949	1,493,759,681
ยังไม่ได้จัดสรร	2,845,863,155	2,780,132,201	2,104,814,773	1,722,427,015
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	6,056,688,772	5,410,112,701	4,905,563,541	4,352,407,515
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,314,510,072	254,085,975	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,371,198,844	5,664,198,676	4,905,563,541	4,352,407,515
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,157,846,869	8,540,544,641	9,060,439,122	6,561,331,433

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้ค่าบริการ	3,564,693,443	3,327,863,584	2,242,581,300	2,062,757,772
รายได้เงินปันผล	10	-	284,131,725	254,645,327
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	556,640,146	-
รายได้อื่น	23	146,831,149	124,846,786	111,915,670
รวมรายได้	3,711,524,592	3,359,641,019	3,208,199,957	2,429,318,769
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการ	1,546,332,053	1,449,179,288	1,034,547,051	965,520,457
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	578,554,966	564,902,275	389,470,500	380,551,340
รวมค่าใช้จ่าย	2,124,887,019	2,014,081,563	1,424,017,551	1,346,071,797
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,586,637,573	1,345,559,456	1,784,182,406	1,083,246,972
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(131,225,342)	(83,234,803)	(111,692,107)	(77,707,638)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,455,412,231	1,262,324,653	1,672,490,299	1,005,539,334
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(283,120,665)	(258,716,356)	(151,697,993)
กำไรสำหรับปี	1,172,291,566	999,094,518	1,413,773,943	853,841,341
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	21	-	(87,012,869)	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	25	-	17,393,829	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	(69,619,040)	-	(45,998,367)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,172,291,566	929,475,478	1,413,773,943	807,842,974

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,097,117,139	957,693,912	1,413,773,943	853,841,341
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	75,174,427	41,400,606		
	1,172,291,566	999,094,518		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,097,117,139	890,125,948	1,413,773,943	807,842,974
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	75,174,427	39,349,530		
	1,172,291,566	929,475,478		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	26	1.72	1.50	2.22
				1.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,455,412,231	1,262,324,653	1,672,490,299	1,005,539,334
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	538,027,948	498,019,259	285,767,833	253,655,869
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(720,498)	3,317	521	5,236
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	363,988	299,139	358,564	358,959
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	148,998	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(556,640,146)	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(284,131,725)	(254,645,327)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	58,214,871	51,797,284	47,011,558	38,063,434
รายได้จากการกลับรายการประมาณการหนี้สิน	(29,368,400)	-	-	-
รายได้จากการกลับรายการดอกเบี้ยค้างจ่าย	(839,474)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(41,460,514)	(23,136,345)	(37,228,948)	(39,612,893)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	131,225,342	83,234,803	111,692,107	77,707,638
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,111,004,492	1,872,542,110	1,239,320,063	1,081,072,250
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(16,791,481)	(34,572,531)	(13,903,845)	(24,359,231)
สินค้าคงเหลือ	(4,705,671)	272,237	(2,880,131)	1,565,722
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(14,722,553)	2,545,101	3,634,197	941,244
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,964,307	2,233,086	2,205,241	2,289,646
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	56,208,815	(27,864,532)	13,878,951	(24,589,847)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,656,677	10,600,308	(3,217,505)	7,726,020
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(71,494,531)	(40,404,774)	(37,872,179)	(39,555,024)
ประมาณการหนี้สิน	(56,261,600)	(14,370,000)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,774,931)	(9,100,129)	(20,978,991)	(2,080,502)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,007,083,524	1,761,880,876	1,180,185,801	1,003,010,278
จ่ายภาษีเงินได้	(402,585,009)	(240,166,288)	(284,413,768)	(135,477,498)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,604,498,515	1,521,714,588	895,772,033	867,532,780

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บริการเช่าอพาร์ทเมนต์กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(3,566,892)	(3,183,707)	(2,370,168)	(2,302,659)
เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น	(2,390)	(2,390)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	71,579,927	119,307,686
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,061,365	(1,338,371)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	40,326,571	25,843,424	36,095,319	42,316,911
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	284,131,725	254,645,327
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(2,552,522,166)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(339,544,800)	-	(398,603)	-
ซื้อที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	(910,897,897)	(482,293,698)	(183,507,483)	(246,037,588)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,513,611)	(8,343,459)	(1,721,862)	(7,010,810)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,049,078	280,496	202,336	253,271
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,215,088,576)	(469,037,705)	(2,348,510,975)	161,172,138
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายเงินชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(15,961,688)	(16,712,050)	(31,527,923)	(26,800,467)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	2,332,895,270	115,646,245	2,250,000,000	-
จ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(377,444,460)	(357,644,460)	(337,044,460)	(337,044,460)
จ่ายเงินหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(4,476,020)	(7,122,067)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(860,617,917)	(450,071,518)	(860,617,917)	(450,071,518)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	849,977,835	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

จ่ายเงินปันผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

จ่ายดอกเบี้ย

เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง
สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ซื้อยานพาหนะและอุปกรณ์โดยการทำสัญญาเช่าการเงิน

ตัดจำหน่ายอุปกรณ์กับรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

จ่ายปันผลเป็นหุ้น

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559	2558	2559	2558
(42,431,464)	(27,602,067)	-	-
(103,021,062)	(57,081,591)	(80,833,185)	(50,319,546)
690,299,360	-	690,299,360	-
2,469,219,854	(800,587,508)	1,630,275,875	(864,235,991)
(5,424)	59,820	-	-
2,858,624,369	252,149,195	177,536,933	164,468,927
1,289,604,137	1,037,454,942	589,808,262	425,339,335
4,148,228,506	1,289,604,137	767,345,195	589,808,262
8,904,655	6,468,748	58,098,665	6,468,748
3,182,045	1,429,932	3,014,568	1,429,932
-	127,498,828	-	127,498,828

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
บริษัท บริการเชิงพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
อุปกรณ์หักออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่างจากการ เปลี่ยนแปลงส่วน ได้เสียในบริษัทย่อย โดยไม่สูญเสีย การควบคุม	กำไรสะสม		ยังไม่ได้จัดสรร	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	รวม	ส่วน		
			ส่วนต่างจากการ เปลี่ยนแปลงส่วน ได้เสียในบริษัทย่อย โดยไม่สูญเสีย การควบคุม	จัดสรรแล้ว							ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ
509,997,325	434,975,000	-	50,999,804	1,356,087,158	2,617,998,984	4,970,058,271	242,338,512	5,212,396,783			
-	-	-	-	-	957,693,912	957,693,912	41,400,606	999,094,518			
-	-	-	-	-	(67,567,964)	(67,567,964)	(2,051,076)	(69,619,040)			
-	-	-	-	-	890,125,948	890,125,948	39,349,530	929,475,478			
-	-	-	-	-	-	-	(27,602,067)	(27,602,067)			
-	-	-	-	-	(450,071,518)	(450,071,518)	-	(450,071,518)			
127,498,828	-	-	-	-	(127,498,828)	-	-	-			
-	-	-	12,749,862	137,672,523	(150,422,385)	-	-	-			
637,496,153	434,975,000	-	63,749,666	1,493,759,681	2,780,132,201	5,410,112,701	254,085,975	5,664,198,676			
637,496,153	434,975,000	-	63,749,666	1,493,759,681	2,780,132,201	5,410,112,701	254,085,975	5,664,198,676			
-	-	690,299,360	-	-	-	690,299,360	-	690,299,360			
-	-	(177,703,299)	-	-	-	(177,703,299)	177,703,299	-			
-	-	(102,519,212)	-	-	-	(102,519,212)	-	(102,519,212)			
-	-	-	-	-	-	-	849,977,835	849,977,835			
-	-	-	-	-	1,097,117,139	1,097,117,139	75,174,427	1,172,291,566			
-	-	-	-	-	-	-	(42,431,464)	(42,431,464)			
-	-	-	-	-	(860,617,917)	(860,617,917)	-	(860,617,917)			
-	-	-	-	170,768,268	(170,768,268)	-	-	-			
637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	1,664,527,949	2,845,863,155	6,056,688,772	1,314,510,072	7,371,198,844			

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558

กำไรสำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)
เงินสดปันผล
หุ้นปันผล
สำรองอื่น

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ได้รับ
(หมายเหตุ 10)
รายการปรับปรุงส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย
(หมายเหตุ 10)
ผลกระทบของภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 10)
บริษัทย่อยออกหุ้นเพิ่มทุน
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)
สำรองอื่นฯ

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ เลขที่ 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2559	2558
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	บริการน้ำมันอากาศยาน	ไทย	83.33	83.33
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	ไทย	90.00	90.00
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ	ไทย	75.00	91.55
บริษัท บาล์ว อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ศึกษา ออกแบบ วิจัยพัฒนาผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์	ไทย	100.00	-

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้และไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

อะไหล่ แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	-	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 15 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	-	ตามอายุสัญญาเช่า, 5 - 28 ปี
อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	-	5 - 20 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	-	5 - 20 ปี
รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	-	3 - 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	ตามอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า และอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานและการตัดจำหน่าย

ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของต้นทุนโครงการ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการคำนวณจากราคาทุนของต้นทุนโครงการโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	-	อายุสัมปทาน (30 ปี)
อุปกรณ์ อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	-	อายุสัมปทาน (20 ปี)
ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย	-	อายุสัมปทาน (30 ปี)
สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	-	อายุสัญญาเช่า (20 ปี)

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.10 สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า

สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย	17 ปี 10 เดือน
สิทธิการใช้อาคารตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย	20 ปี

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัท และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน บริษัท ตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 3 - 10 ปี

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัท และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัท แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัท และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัท และบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัท และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.16 สรรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน

บริษัท บันทึกสรรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

4.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดย ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์พนักงาน

4.18 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความ

เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้น รอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์นั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่กว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บันทึกไว้ในบัญชีเหมาะสมแล้ว

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันดังต่อไปนี้

1. ค่าบริการจ่ายให้แก่บริษัทย่อย กำหนดราคาตามการให้บริการและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
2. รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานจากบริษัทย่อย กำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีและทุก 3 ปีตามอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 7 จากค่าเช่าครั้งสุดท้าย
3. รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อจากบริษัทย่อยกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
4. เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-1.25 และ 1.5 ต่อปี
5. รายได้จากการให้บริการกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
6. รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อจากบริษัทย่อยกำหนดราคาโดยคำนวณจากอัตราร้อยละ 21.50 ของรายได้ทั้งปี (ก่อนหักส่วนลดต่างๆ และภาษี) ที่ผู้เช่าได้รับจากการขนส่งน้ำมัน JET A-1
7. รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันดีเซลทางท่อจากบริษัทย่อยกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
8. รายได้ค่าเช่าที่ดินกำหนดจากค่าเช่าที่ต้องจ่ายให้กรมธนารักษ์บวกด้วยอัตราร้อยละ 5 ของค่าเช่ารายปี
9. รายได้ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งบริการระบบสาธารณูปโภค ณ สถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง กำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีตามอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภค แต่ไม่เกินร้อยละ 7 ของค่าเช่าครั้งสุดท้าย และในส่วนของสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองต่ออายุสัญญาแบบครั้งละ 3 ปี โดยกำหนดราคาตามที่ตกลงกันตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 การเช่าพื้นที่ ณ สถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองได้กำหนดราคาในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาเช่า 3 ปี
10. บริษัทฯ ต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
11. บริษัทย่อยต้องชำระค่าตอบแทนจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ในอัตราที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้ของบริษัทย่อยก่อนหักค่าใช้จ่าย
12. บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องชำระค่าเช่าที่ดิน และพื้นที่ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
13. บริษัทฯ ต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้เช่าระบบท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง กำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีตามดัชนีราคาผู้บริโภค
14. ค่าเช่าที่ดินและค่าสาธารณูปโภคจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
15. เช่ารถเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัทย่อย กำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน โดยมีระยะเวลา 5 ปี กำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนเดือนละเท่าๆ กัน ตามที่ระบุในสัญญา
16. ซื้อรถเติมน้ำมันอากาศยานและรถทำความสะอาดหลุมจอดจากบริษัทย่อย กำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานและที่ดิน	-	-	13	10	(2) (8)
รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อ	-	-	31	36	(3) (6) (7)
ดอกเบี้ยรับ	-	-	20	24	(4)
รายได้อื่น	-	-	25	22	(5)
ค่าบริการจ่าย	-	-	11	11	(1)
เช่ารถเติมน้ำมันอากาศยานภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	49	-	(15)
ซื้อรถเติมน้ำมันอากาศยานและรถทำความสะอาดอาคารหลุมจอด	-	-	67	-	(16)
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการให้บริการ	3,560	3,328	2,243	2,063	(5)
รายได้ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและระบบสาธารณูปโภค	11	10	11	10	(9)
รายได้อื่น	7	-	5	-	(5)
ค่าเช่าที่ดินและสาธารณูปโภคจ่าย	4	4	-	-	(14)
ค่าตอบแทนจ่ายจากการให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน	238	226	238	226	(10)
ค่าตอบแทนจ่ายสำหรับการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	13	12	-	-	(11)
ค่าเช่าพื้นที่และที่ดินจ่าย	26	25	23	22	(12)
ค่าเช่าท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงจ่าย	28	20	28	20	(13)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	353,377	340,779	285,063	270,404
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	5,129	6,612
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	397	569	370	-
รวมลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	397	569	5,499	6,612
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	-	-	363,857	435,437
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	-	(71,580)	(71,580)
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	-	292,277	363,857
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	46,020	42,709	32,158	29,372
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)				
บริษัทย่อย	-	-	63,264	58,749
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	1,053	73	1,005	26
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,053	73	64,269	58,775

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	19,516	13,223
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	100,232	73,966
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ (หมายเหตุ 19)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น)	19,894	25,209	-	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน (หมายเหตุ 20)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น)	48,493	51,688	48,493	51,688
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	13,744	13,744	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาว	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด				
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการปรับโครงสร้างหนี้	77,223	-	(12,694)	64,529
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อหนี้	358,214	-	(58,886)	299,328
รวม	435,437	-	(71,580)	363,857
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	(71,580)	-	-	(71,580)
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	363,857	-	(71,580)	292,277

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมค้ำประกันโดยระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมันของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขในแผนฟื้นฟูกิจการ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	154,121	151,535	78,178	84,829
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	13,186	13,517	6,881	7,537
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	69	81	5	14
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	167,376	165,133	85,064	92,380

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	590	560	522	476
เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน	530,064	304,095	67,225	49,596
พันธบัตรและตั๋วสัญญาใช้เงิน	3,617,574	984,949	699,598	539,736
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,148,228	1,289,604	767,345	589,808

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 1.49 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.49 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.48 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.46 ต่อปี))

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินฝากประจำธนาคาร	206,959	204,589	206,959	204,589
อื่นๆ	8,338	7,141	1,000	1,000
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	215,297	211,730	207,959	205,589

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีเงินฝากประจำกับธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 90 ล้านบาท (2558: 90 ล้านบาท) เพื่อใช้ในโครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯกับธนาคารดังกล่าว โดยพนักงานที่เข้าโครงการจะได้รับประโยชน์จากอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯสามารถถอนเงินฝากธนาคารนี้ไปใช้ในการดำเนินงานตามปกติ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ถอนเงินฝากธนาคารไปใช้ในการดำเนินงาน ธนาคารดังกล่าวจะปรับอัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อในโครงการสวัสดิการเป็นอัตราตลาด

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	353,377	340,779	285,063	270,404
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	306	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	353,683	340,779	285,063	270,404
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	397	569	5,499	6,612
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,767	66	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	4,164	635	5,499	6,612
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	357,847	341,414	290,562	277,016

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าทั้งหมดของบริษัทฯและบริษัทย่อยยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	3,660,664	260,664	75.00	91.55	3,155,502	739,139	48,875	36,752
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	120	120	83.33	83.33	100	100	-	-
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	530,000	530,000	90.00	90.00	1,235,000	1,235,000	235,256	217,893
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2,500	-	100.00	-	2,500	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,393,102	1,974,239	284,131	254,645

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 8,628,742 หุ้น ในราคาหุ้นละ 80 บาท รวมเป็นเงิน 690 ล้านบาท ให้แก่บริษัท ที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองแห่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นที่บริษัทถือในบริษัทย่อยลดลงเหลือร้อยละ 75 จากร้อยละ 91.55 ซึ่งได้ดำเนินการขายแล้ว ในเดือนมกราคม 2559 โดยบริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุนซึ่งคิดเป็นจำนวน 133 ล้านบาท และบันทึก กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 557 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการในไตรมาสที่ 1 ของปี 2559

การขายเงินลงทุนดังกล่าวไม่ได้ส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกส่วนต่างระหว่างรายการปรับปรุง ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย และมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ได้รับสุทธิจากภาษีเงินได้ไว้ในส่วนของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในงบการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ได้รับ	690,299
รายการปรับปรุงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(177,703)
ยอดสุทธิ	512,596
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(102,519)
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม	410,077

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ในการลงทุนโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือของประเทศไทย ซึ่งมีมูลค่า เงินลงทุนทั้งหมดประมาณ 8,000 ล้านบาท โดยโครงการดังกล่าวจะใช้เงินจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวนประมาณ 3,400 ล้านบาท และส่วนที่เหลือจะใช้เงินจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติให้ บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 260.67 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 52,133,512 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) เป็น 3,660.67 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 732,133,512 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 โดย จะออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 680 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วน การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ซึ่งบริษัทฯ จะเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ตามสัดส่วนการถือหุ้นหรือคิดเป็นเงินทั้งหมดประมาณ 2,550 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 และเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 บริษัทย่อยได้เรียก ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 1 ร้อยละ 50 แล้ว คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,700 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระเงินเพิ่มทุนตามสัดส่วน เป็นจำนวนเงิน 1,275 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2559 และบริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 2 อีกร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน ทั้งสิ้นประมาณ 1,700 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนเป็นจำนวน 1,275 ล้านบาทแล้วในเดือนตุลาคม 2559

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2559 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 100 และบริษัทดังกล่าวได้เรียกเก็บเงินค่าหุ้นครั้งที่ 1 ร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้น ตามสัดส่วนจำนวน 2.5 ล้านบาทแล้วในเดือน ธันวาคม 2559

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ เป็นที่ดินที่ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ บริษัทฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวด้วย ราคาทุน ทั้งนี้มีมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด เป็นจำนวนเงิน 51 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีเดียวกัน และพบว่ามูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่แตกต่างจากที่เคยประเมินไว้ในปี 2558 ซึ่งมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นข้อมูลในระดับ 3

12. ที่ดิน สัมปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	สัมปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	อุปกรณ์และ สิ่งก่อสร้าง ระบบคลัง เชื้อเพลิง	อุปกรณ์ ท่อทางใต้ ลานจอด (Hydrant equipment)	อุปกรณ์และ สิ่งก่อสร้าง สถานีบริการ ในลานจอด	รถเติมน้ำมัน อากาศยาน และรถบริการ	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ ภายใต้สัญญา เช่าการเงิน	งานระหว่าง ก่อสร้าง/ อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	160,806	10,974	277,773	6,948,694	32,817	249,224	883,300	658,890	9,300,558
ซื้อเพิ่ม	80,211	-	8,339	3,539	-	-	420	389,784	488,762
โอนเข้า (ออก)	1,000	491	16,844	312,498	3,016	9,694	32,307	(375,850)	-
จำหน่าย	-	-	(5,046)	(97)	-	(64)	(464)	(6,964)	(12,635)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	242,017	11,465	297,910	7,264,634	35,833	258,854	915,563	672,824	9,776,685
ซื้อเพิ่ม	20,926	-	11,951	2,106	-	29	1,750	874,136	919,803
โอนเข้า (ออก)	100	5,244	12,078	416,700	3,000	1,941	156,716	(595,779)	-
รายการปรับปรุงระหว่างปี-ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	-	3,279	3,279
จำหน่าย	-	(31)	(29,836)	(3,096)	-	(581)	(2,966)	(11,379)	(47,889)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	263,043	16,678	292,103	7,680,344	38,833	260,243	1,071,063	954,460	10,651,878
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	9,170	189,095	3,863,992	22,628	175,557	710,431	-	4,995,789
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	479	26,292	305,065	871	15,044	18,900	-	390,312
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(4,811)	(74)	-	(64)	(464)	-	(10,947)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	9,649	210,576	4,168,983	23,499	190,537	728,867	-	5,375,154
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,748	29,157	335,559	1,086	14,104	20,868	-	429,219
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(31)	(29,621)	(3,091)	-	(568)	(2,901)	-	(44,409)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	11,366	210,112	4,501,451	24,585	204,073	746,834	-	5,759,964
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	242,017	1,816	87,334	3,095,651	12,334	68,317	186,696	672,824	4,401,531
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	263,043	5,312	81,991	3,178,893	14,248	56,170	324,229	954,460	4,891,914

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี

2558 (จำนวน 334 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

2559 (จำนวน 398 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของงานระหว่างก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิงและอุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอดจำนวนประมาณ 256 ล้านบาท (2558: 193 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิงและอุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอดดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการ จำนวน 22 ล้านบาท (2558: 9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,676 ล้านบาท (2558: 1,504 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,585 ล้านบาท (2558: 1,427 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 14 ล้านบาท (2558: 35 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 133 ล้านบาท (2558: 102 ล้านบาท))

ภายใต้สัญญาเช่า กรรมสิทธิ์ตามกฎหมายในอุปกรณ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าราชพัสดุตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ต่อสัญญาเช่ามาตลอดและคาดว่าจะสามารถต่ออายุสัญญาเช่าต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จ้างระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมัน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 500 ล้านบาท (2558: 745 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการและจำนวนที่ดินมูลค่า 86 ล้านบาท (2558: ไม่มี) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

13. ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย	สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	รวม	อุปกรณ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	227,548	1,707,201	768,006	69,889	2,772,644	227,548	69,889	297,437
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	227,548	1,707,201	768,006	69,889	2,772,644	227,548	69,889	297,437
ค่าตัดจำหน่ายสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	94,881	470,217	211,464	28,829	805,391	94,881	28,829	123,710
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	11,158	56,906	25,600	3,495	97,159	11,158	3,494	14,652
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	106,039	527,123	237,064	32,324	902,550	106,039	32,323	138,362
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	11,158	56,907	25,600	3,495	97,160	11,158	3,495	14,653
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	117,197	584,030	262,664	35,819	999,710	117,197	35,818	153,015
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	121,509	1,180,078	530,942	37,565	1,870,094	121,509	37,566	159,075
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	110,351	1,123,171	505,342	34,070	1,772,934	110,351	34,071	144,422

ภายใต้สัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน และสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการบริการส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัทฯ และบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ตามลำดับ กำหนดให้บริษัทฯ โอนอุปกรณ์ อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่างๆ ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีนับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น ส่วนบริษัทย่อยต้องโอนท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงแรงดันสูงระบบ Hydrant ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ภายใน 60 วันก่อนการเปิดให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาทั้งสองฉบับ อยู่ระหว่างการดำเนินการ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งในการจัดทำงบการเงินรวมได้แสดงรายการผลต่างระหว่างเงินลงทุนดังกล่าวกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ เป็น “ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงเป็นเวลา 30 ปี ตามอายุของสัมปทานของบริษัทย่อย นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยราคาทุนซึ่งเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

14. สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย	สิทธิการใช้อาคารตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	43,848	24,366	68,214
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	43,848	24,366	68,214
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	14,937	7,160	22,097
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	2,462	1,218	3,680
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	17,399	8,378	25,777
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	2,468	1,218	3,686
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	19,867	9,596	29,463
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	26,449	15,988	42,437
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	23,981	14,770	38,751

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยได้บันทึกรายการผลต่างระหว่างเงินลงทุนดังกล่าวกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันซื้อไว้เป็น “สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 17 ปี 10 เดือน ซึ่งกำหนดตามระยะเวลา

ที่เหลือจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ให้เช่าที่ดินบริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบินสุวรรณภูมิ เพื่อวางท่อสำหรับขนส่งเชื้อเพลิงอากาศยานจากโรงกลั่นเชื้อเพลิงมายังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทฯ โดยเริ่มตัดจำหน่าย “สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย” ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2551 จนถึงวันสิ้นสุดของสัญญา

ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กำหนดให้บริษัทย่อยต้องโอนอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่างๆ ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีที่ครบกำหนด 3 ปี นับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น (สร้างเสร็จวันที่ 30 กันยายน 2551) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญา อยู่ระหว่างการดำเนินการ

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559	2558	2559	2558
80,541	98,907	66,666	86,824
(49,686)	(60,292)	(40,370)	(52,424)
30,855	38,615	26,296	34,400

ราคาตามบัญชีต้นปี

ซื้อเพิ่มระหว่างปี

ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ปรับปรุงระหว่างปี - ราคาทุน

ค่าตัดจำหน่าย

ราคาตามบัญชีปลายปี

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559	2558	2559	2558
38,615	37,165	34,400	32,641
3,513	8,343	1,721	7,011
(31)	(25)	(31)	(25)
(3,279)	-	(3,279)	-
(7,963)	(6,868)	(6,515)	(5,227)
30,855	38,615	26,296	34,400

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)

เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559	2558	2559	2558
46,020	42,709	32,158	29,372
17,226	14,642	12,348	13,152
1,053	73	64,269	58,775
87,473	70,224	42,440	34,991
67,864	35,418	22,686	23,321
219,636	163,066	173,901	159,611

17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
 หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย
 รวม
 หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ
 ภายในหนึ่งปี

งบการเงินรวม	
2559	2558
25,317	34,787
(1,166)	(2,106)
24,151	32,681
(14,401)	(16,263)
9,750	16,418

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)
 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
 หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย
 รวม
 หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
 หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย
 รวม
 หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
รวม
 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559	2558
136,887	100,227
(17,139)	(13,038)
119,748	87,189
(19,516)	(13,223)
100,232	73,966
17,296	18,274
(860)	(969)
16,436	17,305
(8,396)	(8,601)
8,040	8,704
27,912	21,824
108,272	82,670

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

งบการเงินรวม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
15,264	10,053	25,317
(863)	(303)	(1,166)
14,401	9,750	24,151

(หน่วย: พันบาท)

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

งบการเงินรวม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
17,703	17,084	34,787
(1,440)	(666)	(2,106)
16,263	16,418	32,681

(หน่วย: พันบาท)

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
35,596	118,587	154,183
(7,684)	(10,315)	(17,999)
27,912	108,272	136,184

(หน่วย: พันบาท)

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
27,643	90,858	118,501
(5,819)	(8,188)	(14,007)
21,824	82,670	104,494

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	วงเงินสินเชื่อ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
บริษัทฯ					
1	800 ล้านบาท	88,889	133,333	88,889	133,333
2	ส่วนที่ 1 วงเงิน 1,700 ล้านบาท	284,600	427,000	284,600	427,000
	ส่วนที่ 2 วงเงิน 300 ล้านบาท	49,800	75,000	49,800	75,000
3	220 ล้านบาท	70,000	95,000	70,000	95,000
4	700 ล้านบาท	225,000	325,000	225,000	325,000
5	2,250 ล้านบาท	2,250,000	-	2,250,000	-
บริษัทย่อย					
6	550 ล้านบาท	241,071	158,177	-	-
7	230 ล้านบาท	194,450	220,850	-	-
8	90 ล้านบาท	18,000	32,000	-	-
รวม		3,421,810	1,466,360	2,968,289	1,055,333
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(487,444)	(377,444)	(337,045)	(337,045)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		2,934,366	1,088,916	2,631,244	718,288

เงินกู้ที่ 1 กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายหกเดือน จำนวน 16 งวด งวดละ 22.22 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 31 สิงหาคม 2561 โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายหกเดือนในอัตราดอกเบี้ย 6-Month THBFIX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยสำหรับวงเงินกู้ยืมดังกล่าวไว้ทั้งจำนวน โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายดอกเบี้ยให้ธนาคารด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และธนาคารจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทฯ ในอัตรา 6-Month THBFIX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมเป็นผลขาดทุนประมาณ 3 ล้านบาท ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้วัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นข้อมูลระดับ 2

เงินกู้ที่ 2 วงเงินกู้ 1,700 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 32 งวด เท่ากันงวดละ 35.60 ล้านบาท และ 6.30 ล้านบาท ตามลำดับ ครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนบวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 3 กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 32 งวด งวดละ 6.25 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 4 กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 28 งวด งวดละ 25 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 30 กันยายน 2562 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 5 วงเงินกู้ 2,250 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนที่ 39 นับตั้งแต่วันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก เป็นต้นไป โดยบริษัทฯ เบิกเงินกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยประจำทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อไป

เงินกู้ที่ 6 กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส งวดละ 27.50 ล้านบาท เริ่มชำระเงินกู้ นับตั้งแต่วันที่เดือนมีนาคม 2560 ครบกำหนดชำระเดือนธันวาคม 2564 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา 3-Month BIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อไป

เงินกู้ที่ 7 กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน จำนวน 105 งวด งวดละ 2.20 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือนตุลาคม 2558 ครบกำหนดชำระเดือนพฤษภาคม 2567 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อไป เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากธนาคารประเภท ออมทรัพย์และประจำของบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในบัญชี “เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินกู้ที่ 8 กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 26 งวด งวดละ 3.50 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกเดือนมีนาคม 2557 ครบกำหนดชำระเดือนพฤษภาคม 2563 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อไป

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 3 วงเงิน โดยวงเงินที่ 1 จำนวนเงิน 4,600 ล้านบาท ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และก่อสร้างโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ โดยกำหนดให้เบิกใช้สินเชื่อเงินกู้ระยะยาวงวดแรกภายในเดือนธันวาคม 2559 ซึ่งภายหลังบริษัทย่อยได้ผ่อนผันการเบิกใช้สินเชื่อเงินกู้งวดแรกเป็นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2560 วงเงินที่ 2 จำนวน 300 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินเชื่อโครงการเพื่อออกหนังสือค้ำประกันภาระภาษีศุลกากรและภาษีมูลค่าเพิ่ม และวงเงินที่ 3 จำนวนเงิน 250 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินเชื่อสนับสนุนโครงการเพื่อรองรับรายจ่ายในการก่อสร้างโครงการที่เพิ่มขึ้นเกินกว่างบประมาณที่ประมาณการไว้ อันเกิดจากผลขาดทุนของอัตราแลกเปลี่ยนจากต้นทุนในการก่อสร้างโครงการที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (FX Cost Overrun) ที่กำหนดตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินของบริษัทย่อย ขณะนี้บริษัทย่อยยังไม่ได้เบิกใช้วงเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว

ภายใต้สัญญาเงินกู้ระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 5,191 ล้านบาท (2558 : 424 ล้านบาท)

19. หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	25,209	32,331
หัก: กลับรายการดอกเบี้ยค้างจ่าย	(839)	-
หัก: จ่ายชำระหนี้สินระยะยาวในระหว่างปี	(4,476)	(7,122)
ยอดคงเหลือปลายปี	19,894	25,209
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,314)	(4,603)
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,580	20,606

บริษัทต้องจ่ายชำระหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการแยกเป็นเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ภายในกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน และเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2555 อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยดังกล่าว มีกระแสเงินสดเกิน (exceed cash) บริษัทย่อยต้องนำเงินสดส่วนที่เกินมาชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ก่อนกำหนด

สำหรับดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีกำหนดจ่ายชำระเป็นรายเดือนโดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ สรุปได้ดังนี้

ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ยต่อปี
วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2556	MLR - 1.75%
วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2559	MLR - 1.50%
วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นไป	MLR - 1.25%

หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังเชื้อเพลิงของบริษัทย่อย นอกจากนี้ ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในแผน

20. สำนองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

สำนองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานต้นปี

จ่ายชำระในระหว่างปี

ต้นทุนดอกเบี้ย

สำนองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานปลายปี

หัก: ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี

สำนองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน - สุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
2559	2558
51,688	54,471
(5,914)	(5,662)
2,719	2,879
48,493	51,688
(3,371)	(3,195)
45,122	48,493

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์อื่นแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	879,102	758,740	736,672	662,163
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	58,215	49,038	47,011	38,326
ต้นทุนดอกเบี้ย	23,416	21,957	19,594	18,502
ต้นทุนบริการในอดีต	-	2,942	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยจากผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	(183)	-	(262)
รวม	81,631	73,754	66,605	56,566
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยจากผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านประชากรศาสตร์	-	17,599	-	17,908
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ทางการเงิน	-	87,348	-	59,758
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(17,934)	-	(20,168)
รวม	-	87,013	-	57,498
ผลประโยชน์ที่จ่าย/โอนไปบัญชีค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ในระหว่างปี	(71,495)	(40,405)	(37,872)	(39,555)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	889,238	879,102	765,405	736,672

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนการให้บริการ	34,664	29,881	30,545	23,828
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23,551	21,916	16,466	14,236
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	23,416	21,957	19,594	18,502
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	81,631	73,754	66,605	56,566

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 41 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 40 ล้านบาท) (2558: จำนวน 62 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 28 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประมาณ 8.31 - 20.69 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9.92 - 13.21 ปี) (2558: 8.31 - 20.69 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9.92 - 13.21 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด	2.32 - 3.97	2.32 - 3.97	2.61 - 2.91	2.61 - 2.91
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	7 - 8	7 - 8	7.25	7.25
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 15	0 - 15	0 - 3	0 - 3

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(76)	86	(62)	71
อัตราการขึ้นเงินเดือน	113	(101)	96	(87)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(37)	15	(27)	12

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(76)	87	(63)	72
อัตราการขึ้นเงินเดือน	114	(102)	98	(88)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(37)	15	(27)	13

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

23. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายได้ที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการกลับรายการประมาณการหนี้สิน (หมายเหตุ 30.4 ข.)	29,368	-	-	-
รายได้จากการชดเชยค่าเสียหาย	47,005	-	-	-
อื่นๆ	70,458	31,777	124,847	111,916
รวมรายได้อื่น	146,831	31,777	124,847	111,916

รายได้จากการชดเชยค่าเสียหายเป็นรายได้ที่ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับชำระจากบริษัทแห่งหนึ่ง ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา เนื่องจากบริษัทดังกล่าวทำให้ท่อส่งน้ำมันของบริษัทย่อยชำรุด โดยศาลฎีกามีคำพิพากษาให้บริษัทดังกล่าวชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นจำนวนทั้งสิ้น 47 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับชำระแล้วเต็มจำนวนในเดือนธันวาคม 2559

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	741,906	720,524	534,069	517,747
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	538,028	498,019	285,768	253,656
ค่าตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการ ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน	250,440	238,254	237,913	226,208
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	103,725	91,788	50,810	41,107
ค่าที่ปรึกษา	15,093	21,396	7,034	8,449

25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	282,816	270,568	264,222	155,885
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ นิติบุคคลของปีก่อน	(49)	(84)	(49)	(84)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	354	(7,254)	(5,457)	(4,103)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	283,121	263,230	258,716	151,698

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(17,394)	-	(11,500)
	-	(17,394)	-	(11,500)

รายการกระหายยดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,455,412	1,262,325	1,672,490	1,005,539
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	291,082	252,465	334,498	201,108
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(49)	(84)	(49)	(84)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำงบการเงินรวม	12,459	4,397	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(19,449)	-	(19,449)	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
เงินปันผลรับที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณเป็นรายได้	-	-	(56,827)	(50,929)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	6,635	12,468	1,998	2,256
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(7,348)	(5,915)	(1,455)	(653)
อื่น ๆ	(209)	(101)	-	-
รวม	(922)	6,452	(56,284)	(49,326)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	283,121	263,230	258,716	151,698

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	177,776	175,738	153,081	147,334
ผลต่างระหว่างสิทธิการใช้ที่ดินเช่าและ สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	2,883	2,824	2,883	2,824
หนี้สินระยะยาวภายใต้แผนฟื้นฟู	514	896	-	-
ประมาณการหนี้สิน	-	17,126	-	-
อื่นๆ	16	21	-	-
รวม	181,189	196,605	155,964	150,158
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ดอกเบี้ยรับรองตัดบัญชี	(464)	(114)	(464)	(114)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ จากการซื้อบริษัทย่อย	(3,399)	(18,810)	-	-
รวม	(3,863)	(18,924)	(464)	(114)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนรวม 97 ล้านบาท (2558: ไม่มี)

26. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือ การให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อและเติมเชื้อเพลิงแก่เครื่องบินในท่าอากาศยาน และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านรายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหกรายและห้ารายตามลำดับ มียอดรายได้แต่ละรายดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2559	2558
รายที่ 1	1,214	1,107
รายที่ 2	625	655
รายที่ 3	431	421
รายที่ 4	386	397
รายที่ 5	376	350
รายที่ 6	372	-

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนตามข้อบังคับของกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 44 ล้านบาท (2558: 42 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 31 ล้านบาท (2558: 29 ล้านบาท))

29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558		
- เงินสดปันผล		290,698	0.57
- หุ้นปันผล		127,499	0.25
รวม		418,197	0.82
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2558	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558		
- เงินสดปันผล		159,374	0.25
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2558		577,571	1.07
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559		
- เงินสดปันผล		159,374	0.25
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559		
- เงินสดปันผล		541,870	0.85
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559		
- เงินสดปันผล		159,374	0.25
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		860,618	1.35

30. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

30.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 3,444.5 ล้านบาท และ 25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2558: 533 ล้านบาท) ที่เกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 2.5 ล้านบาท (2558: ไม่มี) และการก่อสร้างทรัพย์สินและการซื้ออุปกรณ์จำนวน 3,442 ล้านบาท และ 25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2558: 533 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 31.5 ล้านบาท ที่เกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 2.5 ล้านบาท (2558: ไม่มี) และการซื้ออุปกรณ์จำนวน 29 ล้านบาท (2558: 40 ล้านบาท))

30.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาต่างๆ

ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าระบบท่อส่งเชื้อเพลิง ที่ดิน พื้นที่และอาคารในสนามบิน และยานพาหนะ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามข้อตกลงต่างๆที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งสัญญาบางฉบับกำหนดให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ที่สร้างบนที่ดินเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าด้วย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ ดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2559			
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	65	33	-	98
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	13	3	-	16
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	57	226	290	573
รวม	135	262	290	687

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2558			
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	52	51	-	103
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	13	3	-	16
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	54	216	344	614
รวม	119	270	344	733

- ข) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาฉบับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยได้รับอนุญาตจากบริษัทดังกล่าว ให้ดำเนินการบริการเติมเชื้อเพลิงเข้าสู่อากาศยาน และบริการถ่ายเชื้อเพลิงออกจากอากาศยาน (Into-plane service) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (วันที่ 28 กันยายน 2549) โดยบริษัทฯ ต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงการทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทดังกล่าว พร้อมทั้งก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินนั้น และจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเช่าให้กับกระทรวงการคลังโดยไม่คิดมูลค่าทันทีเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ รวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์และระบบที่ใช้ในการดำเนินงานตามโครงการ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลรักษาอุปกรณ์และระบบดังกล่าวให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้งานได้อย่างปลอดภัยด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- ค) บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทย่อยดังกล่าวเปิดให้บริการ ณ ท่าอากาศยาน (วันที่ 28 กันยายน 2549) โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งรวมข้อผูกพันที่จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบ Hydrant รวมทั้งวัสดุและอุปกรณ์สำรองที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้กับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยไม่คิดมูลค่าและจ่ายค่าตอบแทนจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการในอัตราที่ระบุในสัญญาจากยอดรายได้ของบริษัทย่อยก่อนหักค่าใช้จ่ายนับตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดให้บริการ

30.3 การค้าประกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	10	10	3	3
ค้าประกันสัญญา	121	97	82	63

30.4 คดีฟ้องร้อง

- ก) เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้รับคำสั่งเรียกให้เข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ในคดีที่รัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งและหน่วยราชการรวม 3 ราย ถูกฟ้อง ผู้ฟ้องคดีจำนวน 28 ราย ฟ้องว่าได้รับความเดือดร้อนจากกลิ่นไอระเหยน้ำมันจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน โดยผู้ฟ้องคดี 27 ราย เรียกร้องค่าเสียหายรายละ 300,000 บาท และผู้ฟ้องคดีอีกรายหนึ่งเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 1 ล้านบาท รวมค่าเสียหายทั้งสิ้น 9.10 ล้านบาท นอกจากนี้ผู้ฟ้องคดีแต่ละรายยังเรียกร้องค่าเสียหายอีกเดือนละ 10,000 บาท จนกว่าจะดำเนินการไม่ให้เกิดกลิ่นไอระเหยน้ำมันจากคลังน้ำมันของบริษัทฯ และให้บริษัทฯ หยุดดำเนินการใช้งานคลังน้ำมันและหยุดกักเก็บน้ำมัน จนกว่าจะจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันและควบคุมกลิ่นไอระเหยน้ำมัน ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2555 มีผู้ฟ้องคดีมาฟ้องเพิ่มอีก 76 รายรวมเป็นจำนวน 104 ราย รวมค่าความเสียหายทั้งสิ้น 31.90 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง

อย่างไรก็ตามผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าคดีความดังกล่าวข้างต้นจะไม่เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ อย่างเป็นสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงมิได้บันทึกสำรองหนี้สินสำหรับการฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี

- ข) วันที่ 20 กันยายน 2556 ผู้ให้เช่าที่ดินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (การรถไฟแห่งประเทศไทย) ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลแพ่งให้บริษัทย่อยดำเนินการรื้อย้ายแนวท่อบางส่วนในที่ดินเช่า ซึ่งบริษัทย่อยได้ยื่นคัดค้านคำฟ้องดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยเห็นว่าการรื้อย้ายดังกล่าวไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558 ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นให้บริษัทย่อยรื้อย้ายแนวท่อ บริษัทย่อยยื่นฎีกาต่อศาล ต่อมาบริษัทย่อยกับการรถไฟแห่งประเทศไทยได้เจรจาและทำบันทึกข้อตกลงกัน โดยให้บริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินการรื้อย้ายท่อขนส่งน้ำมัน บริษัทย่อยได้วางท่อขนส่งน้ำมันและเชื่อมต่อกับท่อ

ขนส่งน้ำมันเดิมและได้รื้อแนวท่อน้ำมันเดิมแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงินรวมจำนวน 100 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2556 และเกิดต้นทุนจริงในการรื้อย้ายท่อขนส่งน้ำมันจำนวนประมาณ 71 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กลับรายการยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินจำนวนเงินประมาณ 29 ล้านบาท โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 และเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2559 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฎีกาได้และคดีถือเป็นอันยุติ

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินลงทุนระยะยาว เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ให้บริการแก่ลูกค้าจำนวนน้อยรายซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ เนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ดี

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน พันธบัตรและตั๋วสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนชั่วคราว หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ยสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินลงทุนชั่วคราว

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินลงทุนระยะยาว

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาว

หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
						(ร้อยละต่อปี)
3,617	-	-	516	15	4,148	0.13 - 1.49
207	-	-	7	1	215	0.82 - 1.57
-	-	-	-	358	358	-
-	-	-	10	-	10	1.38
-	-	2	-	-	2	3.75
3,824	-	2	533	374	4,733	
-	-	-	-	220	220	-
14	10	-	-	-	24	3.29 - 9.28
-	-	2,339	1,083	-	3,422	2.5 - 5.8
-	-	-	20	-	20	5
14	10	2,339	1,103	220	3,686	

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินลงทุนชั่วคราว

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินลงทุนระยะยาว

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาว

หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
						(ร้อยละต่อปี)
985	-	-	295	10	1,290	0.13 - 1.49
205	-	-	6	1	212	1.41 - 1.85
-	-	-	-	341	341	-
-	-	-	11	-	11	1.5
-	-	2	-	-	2	3.75
1,190	-	2	312	352	1,856	
-	-	-	-	163	163	-
16	16	-	-	-	32	4.25 - 9.86
-	-	133	1,333	-	1,466	2.5 - 5.8
-	-	-	25	-	25	5 - 5.25
16	16	133	1,358	163	1,686	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
						(ร้อยละต่อปี)
700	-	-	67	1	768	0.13 - 1.48
207	-	-	-	1	208	1.34 - 1.57
-	-	-	-	291	291	-
-	-	-	364	-	364	5
907	-	-	431	293	1,631	
-	-	-	-	175	175	-
28	108	-	-	-	136	3.29 - 9.28
-	-	2,339	629	-	2,968	2.5 - 5.8
28	108	2,339	629	175	3,279	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม		
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
						(ร้อยละต่อปี)	
540	-	-	50	-	590	0.13 - 1.46	
205	-	-	-	1	206	1.76 - 1.85	
-	-	-	-	277	277	-	
-	-	-	435	-	435	5 - 5.25	
745	-	-	485	278	1,508		
-	-	-	-	160	160	-	
22	83	-	-	-	105	4.45 - 9.86	
-	-	133	922	-	1,055	2.5 - 5.8	
22	83	133	922	160	1,320		

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการให้บริการเป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
					(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	840,625	865,153	-	-	35.8307	36.0770

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศที่จะต้องจ่ายตามภาระผูกพันที่บริษัทย่อยได้ทำสัญญาไว้แล้วจำนวนประมาณ 10 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา 34.99 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนมกราคม 2560 สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้านี้มีมูลค่ายุติธรรมเป็นผลกำไรประมาณ 10 ล้านบาท ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้วัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นข้อมูลระดับ 2

31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และ 31.1 ตามลำดับ

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.65:1 (2558: 0.51:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.85:1 (2558: 0.51:1)

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2560 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เสนอการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

- 1) จัดสรรกำไรเป็นสำรองเพื่อขยายการลงทุน 141 ล้านบาท
- 2) จัดสรรกำไรเป็นสำรองทั่วไป 141 ล้านบาท
- 3) จ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.5 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 956 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนมีนาคม และกันยายน 2559 ในอัตรา 0.5 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 319 ล้านบาท คงเหลือการจ่ายปันผลในอัตรา 1 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 637 ล้านบาท และมีการเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 25 พฤษภาคม 2560

ทั้งนี้บริษัทฯ จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในวันที่ 27 เมษายน 2560 ต่อไป

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายพร ยูธิธรรมดำรง เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิสุทธิ์ มนต์ริวัต และนายพิพัฒน์ บุรณะนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และนางมยุรี นลินวงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2559 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้บริหาร ตัวแทนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งผู้สอบบัญชี ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงิน** โดยได้สอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี 2559 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและได้รับฟังคำชี้แจงและซักถามผู้บริหารและผู้สอบบัญชีในเรื่อง ความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของงบการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ นโยบายการบัญชี การเปิดเผยข้อมูล ความเป็นอิสระและรับทราบแผนการสอบบัญชีประจำปี 2559 รวมทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มี ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 3 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับภาพรวมของการปฏิบัติงานสอบบัญชีและความเป็นอิสระ อีกทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. **สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน** เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. รายงานการตรวจสอบประจำปี 2559 ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางมาตรฐานสากล COSO-ERM (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission-Enterprise Risk Management) ของผู้ตรวจสอบภายในและผลการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมและจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการ

ตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจและไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

3. **สอบทานการตรวจสอบภายใน** เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยได้สอบทานภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ อัตรากำลัง แผนการฝึกอบรม งบประมาณ และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2559 ที่จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เช่น ความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กร ความเสี่ยงระดับองค์กรและคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน เป็นต้น และพิจารณาทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้น อีกทั้งได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ ยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในตามระบบ KPIs (Key Performance Indicators) โดยการแต่งตั้ง โยภย่าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล มีความเป็นอิสระ และแผนการตรวจสอบภายในประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมายและปัจจัยเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบในวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง
4. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** ให้มีความเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงตามนโยบาย และคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก** ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก
6. **พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** โดยบริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติ และมีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และระเบียบบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ
7. **สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมของการปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม รวมทั้งพนักงานมีความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวอยู่ในเกณฑ์ดีมาก
8. **ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ** เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี
9. **พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและของตนเอง ประจำปี 2559** ซึ่งจากผลการประเมินพบว่า กรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหัวข้อประเมิน เช่น องค์ประกอบ หน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
10. **จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ** เสนอประธานกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
11. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2560** เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยประเมินทักษะ ความรู้ ความสามารถของผู้สอบบัญชีและทีมผู้ช่วยผู้สอบบัญชี คุณภาพของผลงานการตรวจสอบปีที่ผ่านมา และความเป็นอิสระโดยให้ผู้สอบบัญชีจัดทำ

หนังสือรับรองความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทน จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้ง นางสาวทิพย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3459 หรือ นายเติมพงษ์ โปปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501 หรือ นางสาววิสสุตา จรรย์นกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2560 พร้อมด้วยค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 1,325,000 บาท

โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- ในรอบปีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีมีการวางแผนการตรวจสอบที่ชัดเจนและปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และคุณภาพงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจ รวมทั้งเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการสอบบัญชี
- ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม โดยได้เสนอค่าตอบแทนประจำปี 2560 เป็นจำนวน 1,325,000 บาท จากเดิมในปี 2559 จำนวน 1,265,000 บาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตรา 4.7% ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัททยอยมีการขยายกิจการ ส่งผลต่อรายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและมีรายการเงินกู้ยืมจากธนาคารที่ต้องตรวจสอบต่อเนื่องจากปี 2559 ทำให้ต้องใช้เวลาในการตรวจสอบมากขึ้น รวมทั้งมีการปรับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามอัตราเงินเฟ้อ นอกจากนี้ เมื่อได้เปรียบเทียบค่าตอบแทนกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกัน พบว่า มีจำนวนใกล้เคียงกัน
- มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 5 รอบบัญชี โดยบริษัทได้ใช้บริการของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชี 2557 เป็นปีแรก
- ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระโดยไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถและมีความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพัน มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีระบบของการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว นอกจากนี้ จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2559 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายพชร ยุติธรรมดำรง)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2559



คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีการดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเหมาะสม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และแบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในประจำปี 2559 ซึ่งสรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทอยู่จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในองค์กรที่ดี ดังนี้

- มีการจัดและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยจัดตั้งสำนักพัฒนาอย่างยั่งยืนและสื่อสารองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความชัดเจนภายใต้กรอบของกลุ่มบริษัท มีการกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยแบ่งแยกหน้าที่ให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานโดยจัดทำแบบกำหนดหน้าที่งาน (Job Description) และปรับปรุงให้ชัดเจนและสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และมีการปรับปรุงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานบรรษัทภิบาล โดยเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวกับการกำหนดและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่รายงานด้านการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้จัดการ
- มีการกำหนดและปรับปรุงนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานที่สำคัญให้สอดคล้องกับหลักบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน เช่น นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายความยั่งยืน นโยบายเกี่ยวกับเครื่องมือที่มีแอลกอฮอล์และยาเสพติด คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับ

มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการบริษัทและพนักงานยึดถือปฏิบัติโดยระบุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน การควบคุมภายใน แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการให้และรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การแจ้เงบแสบและบหลทโษอย่างชัดเจน เป็นต้น มีกระบวนการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกบริษัทอย่างต่อเนื่อง และให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน และรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งมีการจัดอบรมเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ และมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัทและพนักงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังจัดเป็นหลักสูตรหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่และพนักงานเลื่อนตำแหน่งทุกคน มีการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรปฏิบัติธรรมอย่างต่อเนื่อง มีการจัดสัมมนาเรื่องจรรยาบรรณคู่ธุรกิจแก่ผู้ค้า/ผู้ขายของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้เข้าร่วมในกิจกรรม “เปิดไฟโลโก้” ที่จัดขึ้นโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เพื่อแสดงให้เห็นถึงพลังของความร่วมมือ และความมุ่งมั่นในการธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้งยังได้รับรางวัลการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2559 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศ เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมาและได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืนประจำปี 2559 (Sustainability Report Award 2016) ประเภท“ดีเด่น” จากความร่วมมือของ CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และสถาบันไทยพัฒน์ นอกจากนี้ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยได้เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทในเรื่องการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและค่านิยมองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยคณะทำงานบรรษัทภิบาล คณะทำงานค่านิยมองค์กร และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เช่น การกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและค่านิยมองค์กรโดยระบบ On-line การธรรมาภิบาลค่านิยมองค์กรของพนักงานอย่างต่อเนื่องและการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น และกำหนดให้มีรอบการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจโดยผู้เกี่ยวข้องภายนอกที่เป็นอิสระ รวมทั้งยังมีกระบวนการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านอายุ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.
- มีการปรับปรุงพันธกิจและแผนกลยุทธ์ สำหรับปี 2560 - 2563 ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางการทำงานของบริษัทโดยมีการกำหนดเป้าหมายองค์กรที่ชัดเจนและวัดผลได้ มีการกำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนกลยุทธ์ตามแนวคิด Balanced Scorecard และมีการวัดผลสำเร็จของบริษัทโดยใช้ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) รวมทั้งมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอและยังมีระบบงบประมาณที่เป็นตัวสะท้อนและควบคุมการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และจรรยาบรรณธุรกิจและมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ
- ให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุด โดยมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan) การกำหนดหลักเกณฑ์ของการเลื่อนตำแหน่ง และจัดให้มีการพัฒนาฝึกอบรมความรู้ ทักษะและความสามารถให้เหมาะสมกับพนักงานและงานที่ได้รับมอบหมาย เช่น แผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Successor Development Plan) แผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) แผนการปฏิบัติตามคู่มือระบบเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap) แผนการฝึกอบรมประจำปี แผนการฝึกอบรมภาษาอังกฤษ แผนการหมุนเวียนและการโอนย้ายตำแหน่งงาน การแลกเปลี่ยนพนักงานในการดูงานที่ต่างประเทศและการส่งเสริมให้ผู้บริหารที่บริษัทแต่งตั้งไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเข้าอบรมหลักสูตรที่สำคัญของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งจัดให้มีระบบที่ปรึกษา (Mentoring) เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้บริหารให้มีศักยภาพสูงขึ้น เป็นต้น อีกทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้และศูนย์ฝึกอบรม (Knowledge Management and Training Center) ประจำปี 2559-2563 เพื่อให้การดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และการจัดการศูนย์ฝึกอบรมเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ มีการอบรมหลักสูตร “KM in Practice” เพื่อส่งเสริมให้มีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับวิธีการทำ KM ทุกขั้นตอน

มีการจัดทำองค์ความรู้ในแต่ละระบบงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ (Knowledge Management) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของบริษัท และป้องกันการสูญหายของภูมิปัญญา รวมทั้งเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และมีการอบรมหลักสูตรกระบวนการวางแผนแม่บทด้านนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ด้านนวัตกรรมและสร้างความยั่งยืนแก่บริษัท นอกจากนี้ ยังได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้จัดการฝึกอบรม IFQP Airfield Inspector Training 2016 และได้รับความไว้วางใจจากสายการบินในการตรวจสอบเรื่องการให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน เพื่อเป็นการยกระดับและสร้างชื่อเสียงให้บริษัทเป็นที่รู้จักในระดับสากล รวมทั้งเพิ่มรายได้เสริมให้บริษัทและสนับสนุนธุรกิจการเป็น Training Center ในอนาคต

- ได้รับรางวัลอื่นๆ ที่สำคัญ ได้แก่ การได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เต็ม 100 คะแนน ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2559 ทั้ง 3 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง และสถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง พื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ และพื้นที่สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ นอกจากนี้ ยังได้รับใบรับรองอาคารลดคาร์บอน ประเภทต่ออายุสำหรับอาคาร Main Building และ Operation Building ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ และได้รับประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร รวมทั้งได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) จากมาตรการเปลี่ยนหลอดไฟ LED Flood Light ณ พื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจัดทำคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง และมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบ อีกทั้งมีการแต่งตั้ง Risk Champion เพื่อทำหน้าที่ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และยังได้ให้ฝ่ายบริหารและพนักงานลงนามรับทราบการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน นอกจากนี้ ยังมีระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 ซึ่งมีการกำหนดวัตถุประสงค์และประเมินความเสี่ยงสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ของบริษัท
- มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการของผู้บริหารและพนักงานในการกำหนดวัตถุประสงค์ในระดับองค์กร และกระบวนการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท รวมทั้งระบุความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต โดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาโอกาสเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งกำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยเลือกจัดการกับความเสี่ยงระดับสูงเป็นลำดับแรก และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังมีการกำหนดและทบทวนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) และจุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) ซึ่งถือเป็นระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ เพื่อแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นได้ทันเหตุการณ์ ซึ่งเป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดในนโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการวางแผนกลยุทธ์ และการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังมีการติดตามการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส
- มีการประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอก รูปแบบการทำธุรกิจ และผู้นำองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างเพียงพอ เช่น การประเมินและกำหนดมาตรการตอบสนองสำหรับเหตุการณ์ระเบิดที่ประเทศเบลเยียมและการคิดค้นพัฒนานวัตกรรมเพื่อให้เกิดโอกาสทางธุรกิจและความเจริญก้าวหน้าอันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทจัดให้มีการควบคุมการปฏิบัติงานที่ดี ดังนี้

- มีมาตรการควบคุมที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น สภาพแวดล้อม ลักษณะงาน และขอบเขตการดำเนินงาน โดยกำหนดให้มีการควบคุมที่หลากหลาย เช่น การควบคุมแบบ Manual และ Automated
- มีการจัดทำคู่มือและระเบียบวิธีปฏิบัติงานครอบคลุมการปฏิบัติงานหลักของบริษัทโดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันอย่างเด็ดขาด มีการจัดทำระเบียบปฏิบัติเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีมาตรการที่รัดกุมในการทำธุรกรรม มีการอนุมัติโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งมีการปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เช่น คู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการในเรื่องการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง และคู่มือจัดซื้อ เป็นต้น
- มีการจัดประชุมฝ่ายบริหาร ประชุมฝ่าย และอื่นๆ เป็นการประจำเพื่อติดตามการบริหารงานและควบคุมการปฏิบัติงาน
- มีการกำหนดกระบวนการในการรายงาน สอบทานและอนุมัติธุรกรรม หรือสัญญาที่มีผลผูกพันบริษัท และมีมาตรการในการติดตามและทบทวนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน
- มีการกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ความปลอดภัย การพัฒนา และการบำรุงรักษาอย่างเหมาะสม
- มีการจัดทำระเบียบในการส่งพนักงานไปปฏิบัติงานในบริษัทย่อย และมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารถือปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สอดส่อง ดูแล การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส และให้คณะกรรมการบริหารกำกับดูแล ติดตาม ความคืบหน้า และประเมินผลการดำเนินงานกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือนและคณะกรรมการบริษัททุก 6 เดือน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทจัดให้มีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี ดังนี้

- มีการใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพทั้งจากภายในและภายนอกบนพื้นฐานของการพิจารณาต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับโดยใช้ระบบสารสนเทศในการประมวลผล และจัดเก็บข้อมูล รวมทั้งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ เช่น การมีระบบต้นทุนเชิงกิจกรรม รายงานเพื่อการบริหาร และการปรับปรุงโครงสร้างต้นทุนเชิงกิจกรรมให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร เป็นต้น
- มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือสอบทานรายงานต่างๆ ได้ตามที่ต้องการ เช่น การจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดโดยมีรายละเอียดที่จำเป็นและเพียงพอ การประเมินประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการบริษัท การกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานระหว่างบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท และการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เป็นต้น
- มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทและมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นหมวดหมู่

- มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในบริษัทไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น การใช้จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) การจัดประชุมฝ่ายเป็นประจำทุกเดือน และการจัดประชุมระหว่างฝ่ายบริหารและพนักงานเป็นประจำทุกปี เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดทำข้อมูลของกลุ่มบริษัทเพื่อประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสังคมออนไลน์
- มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และจัดให้มีการสื่อสารผ่านเว็บไซต์บริษัท กิจกรรมผู้บริหารพบนักลงทุนรายไตรมาส และกิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- มีช่องทางการสื่อสารพิเศษที่ปลอดภัยให้บุคคลภายในและภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท รวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตและการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสและให้เป็นความลับ รวมทั้งคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแส

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทจัดให้มีระบบการติดตามอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการบริหาร และฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการบริษัททุก 6 เดือน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท เช่น การติดตามการดำเนินงานของระบบ Aviation Refuelling Management System (ARMS) และโครงการลงทุนต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้มีการดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที
- มีการรายงานในกรณีที่เหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น โดยฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าและแนวทางการแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
- มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน จรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามแผนการตรวจสอบ โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งมีการติดตามและรายงานความคืบหน้าผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยผู้บริหารและอย่างเป็นอิสระโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ มีการพัฒนาและส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะและความสามารถในการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

รายการระหว่างกัน

1. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บมจ. การบินไทย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการจัดเก็บ เติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการพิธีการศุลกากร 4. การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. บมจ. การบินไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 2. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ.การบินไทย 3. กรรมการของบริษัท คือ <ul style="list-style-type: none"> - เรืออากาศเอก มนต์รี จำเริญ - เรืออากาศโท เฉลิมพล อินทรวงศ์ (สิ้นสุดวันที่ 1 ต.ค.59) - เรืออากาศโท สมบุญ ลิ้มวัฒนพงศ์ (เริ่มวันที่ 9 พ.ย.59) - นาวาอากาศตรี ภูริต ศรีวัฒน์ (สิ้นสุดวันที่ 1 ธ.ค.59) - เรืออากาศเอก วีระศักดิ์ วิรุฬห์เพชร (เริ่มวันที่ 14 ธ.ค.59) เป็นผู้บริหารของ บมจ. การบินไทย
2. บจก. เซฟรอน (ไทย)	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการจัดเก็บ เติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการพิธีการศุลกากร 	กรรมการของบริษัท คือ นายตรินทร ศุภการ (สิ้นสุดวันที่ 4 ส.ค.59) เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บจก. เซฟรอน (ไทย)



	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2559 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.59 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	273.99 ล้านบาท	28.78 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	0.07 บาท/ลิตร (ม.ค. - พ.ค.59) และ 0.08 บาท/ลิตร (มิ.ย. - ธ.ค.59)	0.04 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	-	-	ต่อเนื่อง
	-	0.42 ล้านบาท	-	-
	-	375.30 ล้านบาท	31.59 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	0.07 บาท/ลิตร (ม.ค. - พ.ค.59) และ 0.08 บาท/ลิตร (มิ.ย. - ธ.ค.59)	4.72 ล้านบาท	0.47 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
		-	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
3. บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับ น้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยาน ดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการพิธีการศุลกากร 	กรรมการของบริษัท คือ นายอรรถ เหมวิจิตรพันธ์ เป็นผู้มีส่วนควบคุมของ บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย
4. บมจ. ปตท.	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับ น้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยาน ดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการจัดเก็บ เติมและดูดกลับ น้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด 4. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท 5. การให้บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน สุวรรณภูมิ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กรรมการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ปตท. 2. กรรมการของบริษัท คือ นายพีรศักดิ์ อุตะเดช เป็นผู้มีส่วนควบคุมของ บมจ. ปตท.

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2559 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.59 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	265.04 ล้านบาท	24.75 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	0.07 บาท/ลิตร (ม.ค. - พ.ค.59) และ 0.08 บาท/ลิตร (มิ.ย. - ธ.ค.59)	21.17 ล้านบาท	1.97 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	-	-	ต่อเนื่อง
	-	906.93 ล้านบาท	77.09 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	0.07 บาท/ลิตร (ม.ค. - พ.ค.59)และ 0.08 บาท/ลิตร (มิ.ย. - ธ.ค.59)	51.13 ล้านบาท	4.71 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	23.76 ล้านบาท	1.78 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	4.82 ล้านบาท	0.41 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	4.97 ล้านบาท	-	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
5. บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ทอท.)	1. การเช่าและค่าตอบแทน • ท่าอากาศยานดอนเมือง 1) การเช่าระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยาน 2) ค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองที่เรียกเก็บให้ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 3) การเช่าอาคารและพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน 4) การเช่าพื้นที่นอกเขตลานจอดอากาศยาน	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของบริษัท คือ - นายนิรันดร์ อีรนาทสิน (สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค.59) เป็นกรรมการของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย - นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ (เริ่มวันที่ 9 พ.ย.59) เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย

ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2559 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.59 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
1,861,237.68 บาท/เดือน (28 ม.ค.58 - 27 ม.ค.59) 1,861,763.29 บาท/เดือน (28 ม.ค.59 - 30 เม.ย.59) และ 2,590,279.69 บาท/เดือน (1 พ.ค.59 - 27 ม.ค.60)	28.17 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
0.07 บาท/ลิตร (ม.ค. - พ.ค.59) และ 0.08 บาท/ลิตร (มิ.ย. - ธ.ค.59)	85.43 ล้านบาท	7.99 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
115 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค.59 - 30 มิ.ย.59) และ 125 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ก.ค.59 เป็นต้นไป)	10.48 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
85 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค.59 - 30 มิ.ย.59) และ 90 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ก.ค.59 เป็นต้นไป)	0.62 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสับสน
5. บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> • <u>ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ</u> <ol style="list-style-type: none"> 1) ค่าตอบแทนจากการให้บริการเติมและดูดกลับน้ำมันอากาศยาน 2) การเช่าที่ดินนอกเขตลานจอดอากาศยาน 3) การเช่าห้องภายในเขตลานจอดอากาศยาน 4) การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน 2. ค่าบริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ 3. การเช่ารับการอบรมหลักสูตรการดับเพลิงและอพยพหนีไฟ 	
6. กระทรวงการคลัง	การเช่าอาคารราชพัสดุและที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องกับอาคาร ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2559 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.59 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	0.06 บาท/ลิตร	237.91 ล้านบาท	21.61 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	71.47 บาท/ตร.ม./เดือน	5.66 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	450 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค.59 - 30 มิ.ย.59) และ 470 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ก.ค.59 เป็นต้นไป)	0.73 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	150 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค.59 - 30 มิ.ย.59) และ 155 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ก.ค.59 เป็นต้นไป)	3.32 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	5.34 ล้านบาท	0.38 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.04 ล้านบาท	-	-
	-	7.48 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
7. บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างรวมทั้งการให้บริการระบบสาธารณูปโภค • <u>สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง</u> <ol style="list-style-type: none"> 1) การให้เช่าที่ดิน 2) การให้บริการระบบสาธารณูปโภค • <u>สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ</u> <ol style="list-style-type: none"> 1) การให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง 2) การให้บริการระบบสาธารณูปโภค 2. การเรียกเก็บสำหรับระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปาและระบบไฟฟ้า 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย 2. กรรมการของบริษัท คือ นายพีรทัต อุตตะเดช เป็นกรรมการของ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
8. บมจ. ทิพยประกันภัย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย 2. การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ 	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บมจ. ทิพยประกันภัย
9. บมจ. ไออาร์พีซี	การเข้ารับการอบรมหลักสูตร “การผจญเพลิงขั้นสูง” “การสั่งการดับเพลิง” และ “ผู้สั่งการณ จุดเกิดเหตุ”	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บมจ. ไออาร์พีซี
10. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	การว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการระบบ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส
11. บจก. สายการบินนกสกู๊ต	การให้บริการตรวจสอบน้ำมันอากาศยาน (Certified Auditor) ณ ท่าอากาศยานในประเทศไทย	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บจก. สายการบินนกสกู๊ต
12. ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	การใช้สินเชื่อเงินกู้ระยะยาว	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2559 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.59 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	1.43 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	2.10 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	4.04 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	2.76 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.34 ล้านบาท	0.14 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	11.37 ล้านบาท	0.89 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.98 ล้านบาท	0.11 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.31 ล้านบาท	-	-
	-	0.30 ล้านบาท	0.23 ล้านบาท	-
	-	0.15 ล้านบาท	-	-
	-	2,295.57 ล้านบาท	-	-

2. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บมจ. การบินไทย	การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	<ol style="list-style-type: none"> 1. บมจ. การบินไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ 2. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. การบินไทย 3. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ <ul style="list-style-type: none"> - เรืออากาศเอก มนต์รี จำเรียง - เรืออากาศโท เฉลิมพล อินทรวงศ์ (สิ้นสุดวันที่ 1 ต.ค.59) - เรืออากาศโท สมบุญ ลิ่มวัฒนพงศ์ (เริ่มวันที่ 9 พ.ย.59) - นาวาอากาศตรี ภูริต ศรีวัฒน์ (สิ้นสุดวันที่ 1 ธ.ค.59) - เรืออากาศเอก วีระศักดิ์ วิรุฬห์เพชร (เริ่มวันที่ 14 ธ.ค.59) <p>เป็นผู้บริหารของ บมจ. การบินไทย</p>
2. บจก. เซฟรอน (ไทย)	การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายตรินทร์ ศุภการ (สิ้นสุดวันที่ 4 ส.ค.59) เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บจก.เซฟรอน (ไทย)
3. บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท 	กรรมการของ บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายอรรถ เหมวิจิตรพันธ์ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย
4. บมจ. ปตท.	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ปตท. 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพีรศักดิ์ อุตะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. ปตท.

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2559 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.59 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	112.10 ล้านบาท	11.83 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	135.67 ล้านบาท	11.32 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	41.31 ล้านบาท	4.18 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.21 ล้านบาท	0.16 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	201.89 ล้านบาท	17.47 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.17 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
5. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	<ul style="list-style-type: none"> • <u>ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ</u> <ol style="list-style-type: none"> 1) การอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2) การเช่าที่ดินด้านทิศตะวันออก 3) การเช่าที่ดินบริเวณด้านหลังอาคารคลังสินค้าภายในประเทศ 4) การเช่าห้องภายในเขตลานจอดอากาศยาน 5) การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน 6) ค่าบริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน คือ <ul style="list-style-type: none"> - นางสาวชนาลัย ฉายากุล - นางสาวศศิศุภา สุคนธ์ทรัพย์ เป็นผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 3. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ <ul style="list-style-type: none"> - นายนิรันดร์ จีรนาทสิน (สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค.59) เป็นกรรมการของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย <ul style="list-style-type: none"> - นายนิธินัย ศิริสมรรถการ (เริ่มวันที่ 9 พ.ย. 59) เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย
6. บมจ. ทิพยประกันภัย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง และการประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม 2. การประกันภัยรถยนต์ 	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ.ทิพยประกันภัย

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2559 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.59 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	ร้อยละ 2 ต่อปี ของยอดรายได้ ของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน ก่อนหักค่าใช้จ่าย	12.05 ล้านบาท	12.05 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	60 บาท/ตร.ม./เดือน	0.09 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	67.42 บาท/ตร.ม./เดือน	1.29 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	450 บาท/ตร.ม./เดือน บวกด้วย ค่าธรรมเนียมการใช้บริการ (1 ม.ค.59 - 30 มิ.ย.59) และ 470 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ก.ค.59 เป็นต้นไป)	0.87 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	150 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค.59 - 30 มิ.ย.59) และ 155 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ก.ค.59 เป็นต้นไป)	0.08 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.54 ล้านบาท	0.05 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	2.00 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
		0.04 ล้านบาท	-	-

3. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัทขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บจก. เซฟรอน (ไทย)	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ 2. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน 4. การให้บริการเก็บสำรองน้ำมัน ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและคลังน้ำมันบางปะอิน 5. การให้บริการบริหารสำนักงานขาย ณ คลังน้ำมันบางปะอิน 	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายตรินทร์ ศุภการ (สิ้นสุดวันที่ 4 ส.ค.59) เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บจก. เซฟรอน (ไทย)
2. บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ 2. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน 4. การให้บริการเก็บสำรองน้ำมัน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน 5. การให้เข้าพื้นที่อาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน 	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายอรรถ เหมวิจิตรพันธ์ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2559 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.59 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	62.38 ล้านบาท	5.06 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	6.19 ล้านบาท	0.68 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	44.20 ล้านบาท	2.41 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	1.21 ล้านบาท	0.48 ล้านบาท	-
	-	0.92 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	26.03 ล้านบาท	3.00 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	23.66 ล้านบาท	2.45 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	6.75 ล้านบาท	0.74 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	9.28 ล้านบาท	0.89 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.30 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
3. บมจ. ปตท.	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ 2. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน 4. การใช้งานถังเก็บน้ำมันพร้อมระบบรับและจ่ายน้ำมันทางรถยนต์ 5. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน 6. การให้บริการเก็บสำรองน้ำมัน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน 7. การให้เช่าช่วงที่ดินและใช้ประโยชน์ที่ดิน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บมจ. ปตท. 2. กรรมการของ บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพิรทักษ์ อุดะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. ปตท.
4. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	การเช่าที่ดินบริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบินซึ่งอยู่ภายในพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	<ol style="list-style-type: none"> 1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ <ul style="list-style-type: none"> - นายนิรันดร์ ชีรนาทสิน (สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค.59) เป็นกรรมการของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย <ul style="list-style-type: none"> - นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ (เริ่มวันที่ 9 พ.ย.59) เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2559 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.59 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	0.59 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	1.19 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	79.11 ล้านบาท	8.53 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	-	-	ต่อเนื่อง
	-	0.23 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.27 ล้านบาท	0.24 ล้านบาท	-
	-	15.18 ล้านบาท	1.28 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	1.59 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัพันธ์
5. บมจ. ทิพยประกันภัย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมาย ต่อบุคคลที่สามและการประกันความคุ้มครองเหตุการณ์ความรุนแรงทางการเมือง 2. การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมาย อันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่สาม ตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง 3. การประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (สิ้นสุดวันที่ 1 มิ.ย.59) และการประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิดสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ (สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย.59) 	<p>กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. ทิพยประกันภัย</p>
6. บจก. ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ	การให้บริการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ ณ คลังน้ำมันบางปะอิน	<p>กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บจก. ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ</p>

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2559 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.59 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	17.92 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.067 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	1.59 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.72 ล้านบาท	0.06 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งประจำปี 2559



คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.

ในปี 2559 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามธุรกิจปกติ ซึ่งได้มีการเปิดเผยนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันไว้ในหัวข้อรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่า รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. รายการระหว่างบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

1.1 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

1.2 บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด

1.3 บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัทเป็นผู้ให้บริการจัดเก็บ เติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ โดยบริษัทและบริษัทผู้ให้บริการมีการทำสัญญากำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ยกเว้นการกำหนดราคาค่าบริการสำหรับบริษัทผู้ค้าน้ำมันรายใหม่ที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทจะถูกเรียกเก็บค่าธรรมเนียมพิเศษในการใช้บริการตามเงื่อนไขที่กำหนด โดยเป็นนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองจากบริษัทผู้ให้บริการเพื่อจ่ายให้บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญา โดยบริษัทมิได้มีส่วนได้เสียในค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากรสำหรับบริษัทที่ใช้บริการแบบครบวงจรโดยไม่คิดค่าบริการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นบริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทผู้ให้บริการซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินเพื่อใช้ในกิจกรรมการตลาดของบริษัท โดยที่บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาด ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.4 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด และบริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยาน สมุย สุโขทัย และตราด ซึ่งทาง ปตท. เป็นผู้จัดส่งน้ำมันอากาศยานและผลิตภัณฑ์สำหรับเติมน้ำมันอากาศยานผ่านทางระบบเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว โดยที่ ปตท. ตกลงที่จะชำระค่าบริการให้แก่บริษัทสำหรับการให้บริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้ทำข้อตกลงการใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่ ปตท. คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้ให้บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน สุวรรณภูมิ กับ ปตท. โดยที่ ปตท. ตกลงที่จะชำระค่าบริการให้แก่บริษัทสำหรับการให้บริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.5 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

• ท่าอากาศยานดอนเมือง

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยานกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) และได้ขยายพื้นที่เข้าใช้งานเพิ่มเติม เพื่อดำเนินกิจการให้บริการน้ำมันอากาศยาน เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการผ่านท่อส่งเชื้อเพลิงใต้ดิน (Hydrant) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าท่อส่งเชื้อเพลิงตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาและคิดปรับปรุงค่าเช่าตามดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองจากบริษัทผู้ให้บริการ ตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญา เพื่อย้ายคืนให้แก่ ทอท. โดยบริษัทได้มีส่วนได้เสียในค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารและพื้นที่ในและนอกเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน และใช้เป็นพื้นที่จอดรถสำหรับพนักงานของบริษัท ที่ปฏิบัติหน้าที่ในเขตลานจอดท่าอากาศยานดอนเมือง โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง

• ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ทำสัญญาโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับ ทอท. โดยได้รับอนุญาตจากบริษัทดังกล่าวให้ดำเนินการบริการเติมน้ำมันเข้าสู่อากาศยานและบริการดูดกลับน้ำมันออกจากอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยบริษัทต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาและอัตราดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินนอกเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างสำหรับการดำเนินการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาเช่าห้องและพื้นที่ภายในเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน พื้นที่จอดยานพาหนะ และจัดเก็บอุปกรณ์ภาคพื้น โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ใช้บริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ของ ทอท. ภายในบริเวณท่าอากาศยานต่างๆ ซึ่งเป็นบริการเสริมที่ทาง ทอท. ให้บริการเพื่อใช้สำหรับการดำเนินการของบริษัทในการให้บริการน้ำมันอากาศยานภายในท่าอากาศยาน โดยบริษัทต้องชำระค่าบริการและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานต่างๆ

บริษัทได้ให้ ทอท. จัดอบรมหลักสูตรการดับเพลิงและอพยพหนีไฟ เนื่องจาก ทอท. เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์หรือภัยพิบัติร้ายแรง โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค่าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาวิกฤตการณ์ต่างๆ อันอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในภาวะวิกฤตได้อย่างรวดเร็ว

1.6 กระบวนการคลัง

บริษัทได้ทำสัญญากับกระทรวงการคลังในการเช่าอาคารราชพัสดุและที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องจากอาคาร เพื่อใช้ในการดำเนินการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน รวมถึงการนำพื้นที่ไปให้บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เช่าช่วง เพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการดำเนินการ โดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง

1.7 บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

• สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสัญญาให้บริการระบบสาธารณูปโภค ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองกับบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการรับและจ่ายน้ำมันอากาศยานที่ขนส่งมาทางท่อขนส่งน้ำมันของ แทปไลน์ โดยแทปไลน์ต้องชำระค่าเช่า ค่าบริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไขรวมทั้งปรับอัตราค่าเช่าและค่าบริการตามที่ระบุในสัญญา

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้แทปไลน์ก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการรับและจ่ายน้ำมันอากาศยาน ทางท่อ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง

• สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและสัญญาบริการกับแทปไลน์ ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ระบบขนส่งน้ำมัน ทางท่อของแทปไลน์ โดยแทปไลน์ต้องชำระค่าเช่าและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้ง ปรับอัตราค่าบริการตามดัชนีราคาผู้บริโภคที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ระบบสาธารณูปโภคไม่รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ในระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปา และปริมาณการใช้ไฟฟ้า ซึ่งผู้ให้บริการจะเรียกเก็บตามจำนวนการใช้จริง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้แทปไลน์ก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติของ การให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1.8 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจัดทำประกันความเสียหายทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม การประกันทรัพย์สินประเภท การก่อการร้าย การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถกับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (ทิพยประกันภัย) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ทิพยประกันภัยกำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันแต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการคุ้มครองความเสี่ยงและ ลดผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัท ภายในบริเวณท่าอากาศยานต่างๆ

1.9 บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ให้บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (โออาร์พีซี) จัดอบรมหลักสูตร “การผจญเพลิง ขั้นสูง” “การสั่งการดับเพลิง” และ “ผู้สั่งการ ณ จุดเกิดเหตุ” เนื่องจากโออาร์พีซี เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการความเสี่ยง จากวิกฤตการณ์หรือภัยพิบัติร้ายแรง โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาวิกฤตการณ์ต่างๆ อันอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในภาวะวิกฤตได้อย่างรวดเร็ว

1.10 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

บริษัทได้ให้บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด (เอ็นพีซี เอสแอนด์อี) เป็นที่ปรึกษาโครงการระบบ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เนื่องจากเอ็นพีซี เอสแอนด์อี เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการบริหาร ความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้ตระหนักถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงาน

1.11 บริษัท สายการบินนกสกู๊ต จำกัด

บริษัทได้ให้บริการตรวจสอบน้ำมันอากาศยาน (Fuel Audit) กับบริษัท สายการบินนกสกู๊ต จำกัด ณ ท่าอากาศยานในประเทศจีน โดยคิดอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.12 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นเงินทุนสนับสนุนการเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยสำหรับการก่อสร้างท่อน้ำมันทางภาคเหนือของประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. รายการระหว่างบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

2.1 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

2.2 บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด

บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด โดย TARCO บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ผู้ให้บริการมีการทำสัญญาร่วมกันโดยกำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานเป็นอัตราเดียวกันกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับการเรียกเก็บค่าบริการดังกล่าวกับบริษัท ผู้ให้บริการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้อำนวยความสะดวกในการเรียกเก็บเงินแทน TARCO โดยมีการทำสัญญาให้บริการการเรียกเก็บเงินกันอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2.3 บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

2.4 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับบริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เซลล์) และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ TARCO ได้ทำข้อตกลงการใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ TARCO โดยที่ เซลล์ และ ปตท. คิดราคาจำหน่ายแก่ TARCO ตามราคาตลาดและมีเงื่อนไข ทางการค้าปกติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

2.5 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อน้ำมันใต้ดินแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทเปิดให้บริการท่าอากาศยานคือวันที่ 28 กันยายน 2549 โดย TARCO ต้องจ่ายค่าตอบแทนจากการที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ของยอดรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่าย ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาอนุญาต ให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant (สัญญาอนุญาตฯ) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ต่อมา ทอท. มีแผนการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ซึ่ง TARCO ได้ทำการศึกษาออกแบบแนวคิดระบบ Hydrant ระยะที่ 2 และได้ยื่นเรื่องพร้อมทั้งแบบแนวคิดต่อ ทอท. เพื่อขอลงทุนและให้บริการระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2553 และที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2556 มีความเห็นว่าโครงการให้บริการระบบ Hydrant ระยะที่ 2 เป็นส่วนหนึ่งของโครงการตามสัญญาอนุญาตฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการสนับสนุนแผนการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 ให้แล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลาเปิดให้บริการตามมติคณะรัฐมนตรีที่ได้มีนโยบายไว้คณะกรรมการ ทอท. จึงมีมติให้ TARCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นการชั่วคราวไปก่อนการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ จะแล้วเสร็จ

ซึ่ง TARCO และ ทอท. ได้ร่วมกันจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการปฏิบัติงาน เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556 เพื่อให้ TARCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิไปก่อน โดยหากมีกรณีใดๆ อันเป็นผลให้โครงการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ต้องถูกยกเลิก ระบุ หรือชะลอ หรือมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในสาระสำคัญเป็นผลให้ไม่มีการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ ทั้ง 2 ฝ่ายจะหารือกันโดยสุจริตบนพื้นฐานของสัญญาอนุญาตฯ และเพื่อความเป็นธรรมเพื่อให้ TARCO ได้รับการชดเชยการลงทุนรวมถึงค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมดจากการดำเนินการและ TARCO จะต้องโอนการก่อสร้างและทรัพย์สินทั้งหมดที่ได้ดำเนินการไปแล้วให้แก่ ทอท. หรือกระทรวงการคลัง หรือหน่วยงานอื่นที่ ทอท. จะแจ้งให้ทราบต่อไป

TARCO ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพื่อใช้เป็นสถานที่วางอุปกรณ์และท่อ Hydrant รวมทั้งเป็นพื้นที่จอดรถบริการน้ำมันอากาศยานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และได้ทำสัญญาเช่าห้องภายในอาคารผู้โดยสาร เพื่อใช้เป็นห้องสำนักงาน รวมทั้งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำหรับจอดยานพาหนะและเก็บอุปกรณ์ภาคพื้นในการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

นอกจากนี้ TARCO ได้ใช้บริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ของ ทอท. ภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นบริการเสริมที่ทาง ทอท. ให้บริการเพื่อใช้สำหรับการดำเนินกิจการของ TARCO ในการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในท่าอากาศยาน โดย TARCO ต้องชำระค่าบริการและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ทาง ทอท. กำหนดซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2.6 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้ทำประกันกับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันภัยรถยนต์ โดย TARCO ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ในการคุ้มครองความเสียหายอันอาจเกิดกับทรัพย์สินและการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3. รายการระหว่างบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

3.1 บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดินแบบผลิตภัณฑ์รวม (Multi-Products Pipeline) จากจุดรับน้ำมันเข้าระบบท่อ 3 แห่ง คือ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก คลังน้ำมันของบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด (เชฟรอน) ตั้งอยู่ที่ขอนแก่น โดยขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานตอนเมืองและสุวรรณภูมิเพื่อส่งมอบให้แก่บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ FPT ยังขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินไปยังคลังน้ำมันของ FPT ที่ อ.บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา และยังได้ทำรายการกับเชฟรอนเพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและภาคพื้นดินดังกล่าวข้างต้น โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้ทำสัญญาให้บริการเก็บสำรองน้ำมันภาคพื้นดิน ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานตอนเมืองและคลังน้ำมันบางปะอินกับเชฟรอน เพื่อเก็บน้ำมันสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งสนับสนุนธุรกิจหลักของ FPT โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและราคาค่าบริการตามราคาตลาด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่สนับสนุนนโยบายของภาครัฐและเป็นประโยชน์ต่อ FPT

นอกจากนี้ FPT ได้ให้บริการบริหารสำนักงานขายกับเชฟรอน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งเป็นสำนักงานที่จำหน่ายน้ำมันภาคพื้นดินให้แก่ลูกค้าสถานีบริการและภาคอุตสาหกรรมต่างๆ FPT ได้ให้บริการเนื่องจากเชฟรอนมีนโยบายไม่ว่าจ้างพนักงานปฏิบัติหน้าที่ประจำสำนักงานขายที่คลังน้ำมันส่วนภูมิภาคทุกแห่ง โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและอัตราค่าบริการที่ตกลงกันตามปริมาณน้ำมันที่จ่ายออกจากคลังน้ำมันบางปะอิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการบริการเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เชฟรอน เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันบางปะอิน

3.2 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

FPT ได้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดิน รวมทั้งกำหนดเงื่อนไขและเรียกเก็บค่าบริการกับบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) เช่นเดียวกับการทำรายการกับเชฟรอน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้ทำสัญญาให้บริการเก็บสำรองน้ำมันภาคพื้นดิน ณ คลังน้ำมันบางปะอินกับเชลล์ เพื่อเก็บน้ำมันสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งสนับสนุนธุรกิจหลักของ FPT โดยกำหนดเงื่อนไข การให้บริการและราคาค่าบริการตามราคาตลาด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่สนับสนุนนโยบายของภาครัฐและเป็นประโยชน์ต่อ FPT

นอกจากนี้ FPT ได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน เพื่อใช้เป็นสำนักงานออกเอกสารการจำหน่ายน้ำมัน โดย FPT กำหนดเงื่อนไขการให้เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ เซลล์ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันบางปะอิน

3.3 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมัน ได้ดิน รวมทั้งกำหนดเงื่อนไขและเรียกเก็บค่าบริการกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เช่นเดียวกับการทำรายการกับเซฟรอนและเซลล์

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็น การดำเนินงานตามธุรกิจปกติที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน และคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้ทำสัญญาใช้งานถังเก็บน้ำมัน พร้อมระบบรับและจ่ายน้ำมันทางรถยนต์ เพื่อรับ เก็บ และจ่ายน้ำมันหรือพลังงานทดแทน ภายในคลังน้ำมันบางปะอิน รวมถึงทำสัญญาให้เช่าอาคารสำนักงาน เพื่อใช้เป็นสำนักงานออกเอกสารการจำหน่ายน้ำมันของ ปตท. โดยกำหนดเงื่อนไขการให้เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการใช้ประโยชน์จากถังเก็บน้ำมัน เพื่อรับ เก็บ และจ่ายน้ำมันหรือพลังงานทดแทน รวมทั้ง ให้เช่าอาคารสำนักงานเพื่อใช้เป็นสำนักงานออกเอกสารการจำหน่ายน้ำมัน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT

FPT ได้ทำสัญญาให้บริการเก็บสำรองน้ำมันภาคพื้นดิน ณ คลังน้ำมันบางปะอินกับ ปตท. เพื่อเก็บน้ำมันสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งสนับสนุนธุรกิจหลักของ FPT โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและราคาค่าบริการตามราคาตลาด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่สนับสนุนนโยบายของภาครัฐ และเป็นประโยชน์ต่อ FPT

นอกจากนี้ FPT ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและใช้ประโยชน์ที่ดินกับ ปตท. เพื่อวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดย FPT คิดอัตราค่าเช่าช่วงตามอัตราค่าเช่าที่ดินที่ FPT ชำระให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทยบวกค่าดำเนินการในอัตราร้อยละ 5.5

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็น การให้เช่าเพื่อให้ ปตท. ดำเนินการโครงการท่อส่งก๊าซ NGV ซึ่งเป็นการก่อสร้างวางท่อก๊าซธรรมชาติให้ใช้เป็นพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อ FPT และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

3.4 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) บริเวณด้านนอก แนวรั้วสนามบินซึ่งอยู่ภายในเขตพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อวางท่อสำหรับขนส่งน้ำมันอากาศยานจากโรงกลั่นเชื้อเพลิงมายังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติที่ต้องฝังท่อขนส่งใต้ดินสำหรับการรับน้ำมันอากาศยานจากบริษัท ผู้ให้บริการและจ่ายน้ำมันดังกล่าวเข้าระบบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

3.5 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ทำประกันภัยกับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย การประกันภัยความเสียหายทั้งปวง การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม การประกันภัยความคุ้มครองเหตุการณ์ความรุนแรงทางการเมือง การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่สามตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิงและการประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน รวมทั้งการประกันภัยความเสียหายทุกชนิดสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดย FPT ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ในการคุ้มครองความเสียหายอันอาจเกิดกับทรัพย์สินและการดำเนินธุรกิจของ FPT

3.6 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ทำสัญญากับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สำหรับให้บริการท่อเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากบริเวณถนนเลียบริมคลองเปรมประชากรถึงปากทางเข้าบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด ซึ่งเป็นท่อขนส่งน้ำมันเดิมที่ FPT ไม่ได้ใช้งานแล้ว โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและค่าบริการพิจารณาจากมูลค่าทรัพย์สินคงเหลือตามบัญชีและปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขนส่ง ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าให้กับทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้บริการเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ ปตท. จำกัด (มหาชน) และเป็นการบริหารทรัพย์สินที่มีอยู่ของ FPT ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติฯ และนโยบายหรือแนวโน้มนฯ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการจัดทำระเบียบปฏิบัติของบริษัทอย่างชัดเจน และมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากรายการใดจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท รายการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณาลั่นกรองและมีการให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระก่อน ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและมีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทก็จะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน นั้น บริษัทจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ นอกจากนี้ โดยข้อบังคับของบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในเรื่องนั้น

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานเป็นไปตามมาตรา 89/12 (1) ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในการทำรายการระหว่างกันบริษัทจะกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จากลักษณะการประกอบธุรกิจซึ่งเป็นการให้บริการน้ำมันอากาศยานอย่างครบวงจร และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย บมจ. การบินไทย บมจ. ท่าอากาศยานไทย และบริษัทน้ำมันหลายบริษัท ทำให้บริษัทมีแนวโน้มที่จะมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคล/กิจการอื่นที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมถึงท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัยและท่าอากาศยานตราด ซึ่งบริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้ายกับ บมจ. ทิพยประกันภัย เพื่อคุ้มครองความเสี่ยง และลดผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท



บริษัท บริการเรือเฟอร์รี่การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่

171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง
กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 0 2834 8900
โทรสาร : 0 2834 8999

สาขาสุวรรณภูมิ

99 หมู่ที่ 10 ซอยลาดกระบัง 54 ตำบลศรีษะจรนัย
อำเภอบางเสาธง สมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์ : 0 2326 3800
โทรสาร : 0 2326 3888

