

ANNUAL REPORT 2017

A NEW ERA
TOWARD
SUSTAINABLE
FUTURE



รายงานประจำปี 2560
บริษัท บริการซื้อพลังงานปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

6

สารจาก
กรรมการผู้จัดการ

14

คณะกรรมการ

49

สภาะอุตสาหกรรม
การให้บริการ
น้ำมันอากาศยาน
และการแข่งขัน

105

รายงาน
คณะกรรมการชุดย่อย

172

รายงาน
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ
ประจำปี 2560

8

ข้อมูลทางการเงิน
ที่สำคัญ

22

คณะผู้บริหาร

53

แผนดำเนินงาน
ในอนาคต

109

ความรับผิดชอบ
ต่อสังคม

175

แบบสรุปความเห็น
เกี่ยวกับระบบ
การควบคุมภายใน
ประจำปี 2560

9

ข้อมูลทั่วไป

27

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

55

ปัจจัยความเสี่ยง

110

รายงานและ
การวิเคราะห์ของ
ฝ่ายบริหาร สำหรับ
ผลการดำเนินงาน
ประจำปี 2560

180

รายการระหว่างกัน

11

รางวัลแห่งความสำเร็จ
ปี 2560

31

สรุปผลการดำเนินงาน
ในรอบปี 2560

61

โครงสร้างการถือหุ้น
และการจัดการ

115

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน
ประจำปี 2560

200

แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับ
รายการระหว่างกัน
กับบุคคลที่อาจมี
ความขัดแย้ง
ประจำปี 2560

12

โครงสร้างองค์กร

35

สรุปผลการเปลี่ยนแปลง
ของลักษณะ
การประกอบธุรกิจ

71

การกำกับดูแลกิจการ

116

รายงานงบการเงิน

210

มาตรการหรือขั้นตอน
อนุมัติฯ และนโยบาย
หรือแนวโน้มนฯ

วิสัยทัศน์

บริการธุรกิจพลังงาน
ด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน
โดยคำนึงถึงคุณภาพ
ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม





พันธกิจ

01

ต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจ
เพื่อสร้าง
ความมั่นคง ยั่งยืน
และให้ผลตอบแทน
ที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
อย่างสม่ำเสมอ

02

ต่อลูกค้า

มุ่งเน้นคุณภาพ
และความปลอดภัย
สูงสุดตามมาตรฐาน
สากลเพื่อสร้าง
ความพึงพอใจ
ให้แก่ลูกค้า

03

ต่อลูกค้า/
เจ้าหน้าที่

ดำเนินธุรกิจร่วมกัน
ตามหลักการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี
และปฏิบัติตาม
แนวร่วมปฏิบัติการ
ต่อต้านคอร์รัปชัน

04

ต่อสังคม/
ชุมชน/
สิ่งแวดล้อม

มีความรับผิดชอบต่อ
สังคม ชุมชน
และสิ่งแวดล้อม
ตามกรอบ
การพัฒนา
อย่างยั่งยืน

05

ต่อพนักงาน

พัฒนาศักยภาพ
บุคลากรให้เป็น
มืออาชีพ
มีจริยธรรม
และยึดถือหลักการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี

06

ต่อผู้กำกับดูแล

ปฏิบัติตามกฎหมาย
กฎระเบียบ
ข้อกำหนด ข้อบังคับ
ที่เกี่ยวข้องกับ
การดำเนินธุรกิจ
ด้วยความรับผิดชอบต่อ
ถูกต้องและโปร่งใส



ค่านิยมองค์กร

B

Belief in
Teamwork

•
เชื่อมั่น
ในการทำงานร่วมกัน

A

Awareness of Safety
Quality and Environment

•
ตระหนักถึงความปลอดภัย
คุณภาพ และสิ่งแวดล้อม

F

Following Best
Practice

•
มุ่งมั่น
ในหลักบรรษัทภิบาล

S

Service
with Our Heart

•
บริการด้วยใจ



สารจากกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2560 ที่ผ่านมานั้น แม้ว่าธุรกิจท่องเที่ยวและธุรกิจการบินของไทย ได้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่ปริมาณการเติมน้ำมันของเที่ยวบินต่างๆ โดยเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองมีการเติบโตน้อยกว่าประมาณการ อันเป็นผลกระทบจากการปรับขึ้นอัตราภาษีสรรพสามิตสำหรับน้ำมัน อากาศยานของสายการบินต้นทุนต่ำ ทำให้สายการบินภายในประเทศ ปรับลดปริมาณสำรองน้ำมันอากาศยานในแต่ละเที่ยวบินลง นอกจากนี้ มาตรการการจัดระเบียบทัวร์ศูนย์เหรียญ การปิดปรับปรุงพื้นผิวทางวิ่ง (Runway) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำมันอากาศยานที่ให้บริการของกลุ่มบริษัท เติบโตในอัตราที่ชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับปีก่อนโดยเติบโตเพียงร้อยละ 1.6 ประกอบกับในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้น จากรายการพิเศษ ขณะที่ปี 2560 ไม่มีรายการพิเศษดังกล่าว จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมและผลการดำเนินงานลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

บริษัทได้มีการดำเนินการด้านต่างๆ ตามแผนกลยุทธ์ใหม่ของบริษัท เป็นปีที่ 2 ซึ่งมีความคืบหน้าเป็นอย่างดี เช่นในด้านการจัดการความรู้ (Knowledge Management) บริษัทได้มีการรวบรวมความรู้และประสบการณ์ เพื่อถ่ายทอดความรู้แก่บุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร นอกจากนี้บริษัทยังได้รับใบอนุญาตจากหน่วยงานทางการให้เป็นศูนย์ฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริการพลังงาน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวนี้จะเป็นการสร้างรายได้ให้แก่บริษัท อีกทางหนึ่ง

พร้อมกันนี้ บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทได้มีการดำเนินงานเป็นผลสำเร็จ ที่ดีด้วยเช่นกัน การก่อสร้างคลังและระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคเหนือของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีความคืบหน้าตามแผนงานทั้งที่พิจิตรและลำปาง โดยการก่อสร้างคลังที่พิจิตรจะแล้วเสร็จและคาดว่าจะรับรู้รายได้ในปี 2562 ขณะเดียวกันการก่อสร้างท่อส่งน้ำมันระบบ Hydrant ของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้ดำเนินการใกล้แล้วเสร็จ นอกจากนี้ บริษัท บาส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID) ซึ่งเป็นบริษัทพัฒนานวัตกรรมได้ดำเนินการมาครบหนึ่งปี โดยได้มีการคิดค้นและพัฒนา นวัตกรรมต่างๆ เป็นรูปธรรมในหลายผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะเป็นการสนับสนุน การดำเนินงาน และเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทในอนาคตอันใกล้

ด้วยกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นการสร้างสมดุลทั้งมิติ เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทได้รับการประกาศเป็น หุ้นยั่งยืนติดต่อกันเป็นปีที่ 3 และได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้าน ความยั่งยืนดีเด่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับการยกย่อง ให้เป็นหนึ่งใน “องค์กรต้นแบบ” ในการสร้างคุณค่าและมูลค่าต่อองค์กร และสังคม จากที่กล่าวมานี้จะเห็นได้ว่าบริษัทได้วางรากฐานไว้อย่างมั่นคง ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กิจการเกิดความมั่นคงสร้างผลตอบแทน และส่งมอบคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานและบริษัท ในเครือ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเยี่ยมมา



ประกอบเกียรติ นินนาท
กรรมการผู้จัดการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.60	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.59	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.58
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญ			
รายได้ค่าบริการ	3,581.3	3,564.7	3,327.9
รายได้อื่น	58.9	146.8	31.8
รายได้รวม	3,640.2	3,711.5	3,359.6
ต้นทุนการให้บริการ	1,606.0	1,546.3	1,449.2
กำไรขั้นต้น	1,975.3	2,018.4	1,878.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	583.8	578.6	564.9
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	1,450.4	1,586.6	1,345.6
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	160.3	131.2	83.2
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	1,028.5	1,172.3	999.1
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้นของบริษัทใหญ่	970.6	1,097.1	957.7
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว	2,064.6	4,363.5	1,501.3
สินทรัพย์รวม	12,414.4	12,157.8	8,540.5
หนี้สินรวม	4,844.7	4,786.6	2,876.3
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	7,569.7	7,371.2	5,664.2
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น	55.16%	56.62%	56.45%
อัตรากำไรสุทธิ	28.25%	31.59%	29.74%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	8.37%	11.33%	11.91%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	13.77%	17.99%	18.37%
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.64	0.65	0.51
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น* (บาท)	11.87	11.56	8.89
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.50	1.10
กำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท)	1.52	1.72	1.50

หมายเหตุ * คำนวณจากฐานหุ้นสามัญทั้งหมดที่ 637.5 ล้านหุ้น

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ : 0 2834 8900 โทรสาร : 0 2834 8999 Website : www.bafsthai.com
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการระบบจัดเก็บ และเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000487
ทุนจดทะเบียน	637,496,657 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 637,496,657 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	637,496,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 637,496,153 บาท
บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2229 2800 โทรสาร : 0 2359 1259
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลอรัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2264 0777, 0 2661 9190 โทรสาร : 0 2264 0789-90



รายชื่อกิจการที่บริษัทถือหุ้น

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศิระจรเข้หน้า อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ : 0 2134 4021-6 โทรสาร : 0 2134 0420	ให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อใต้ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	สามัญ	530.00	90.00
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด 424 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ : 0 2574 6180-3 โทรสาร : 0 2574 6101	เก็บรักษา และดำเนินการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดิน	สามัญและ บุริมสิทธิ	3,660.67	75.00
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ : 0 2834 8982-3 โทรสาร : 0 2834 8999	เติมน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่อากาศยาน ซึ่งเป็นการรับเหมาเฉพาะแรงงาน โดยปัจจุบันให้บริการ ณ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด	สามัญ	0.12	83.33
บริษัท บาลส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศิระจรเข้หน้า อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ : 0 2326 3800	ศึกษาวิเคราะห์ วิจัย พัฒนาปรับปรุง ออกแบบผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี	สามัญ	2.50	100.00

รางวัลแห่งความสำเร็จ ปี 2560



บริษัทรับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2560 โดยบริษัท ได้รับรางวัลทั้งสามพื้นที่ ได้แก่ สถานีบริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง (สำนักงานใหญ่) ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 11 ติดต่อกัน สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน และสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน

บริษัทรับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน



บริษัทได้รับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศให้เป็นรายชื่อของบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) ซึ่งจะเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนตามแนวคิดการลงทุนอย่างยั่งยืนที่น่าปัจจัยด้าน ESG มาเป็นองค์ประกอบในการลงทุนควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ซึ่ง BAFS ได้รับการประกาศเป็นปีที่ 3 ติดต่อกันตั้งแต่ปี 2558 2559 และ 2560

บริษัทรับรางวัล บริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น



บริษัทได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น (Outstanding Sustainability Awards) ซึ่งเป็นรางวัลเพื่อประกาศเกียรติคุณและยกย่องให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและถือเป็น “องค์กรต้นแบบ” ในการสร้างทั้งคุณค่าและมูลค่าต่อองค์กรและสังคม และสามารถนำประเด็นด้านความยั่งยืนผนวกเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์และกระบวนการบริหารจัดการองค์กรได้อย่างโดดเด่น โดยเป็นบริษัทเดียวที่ได้รับรางวัลนี้ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มี Market Cap ระหว่าง 10,000 - 30,000 ล้านบาท ในงาน SET Sustainability Awards 2017

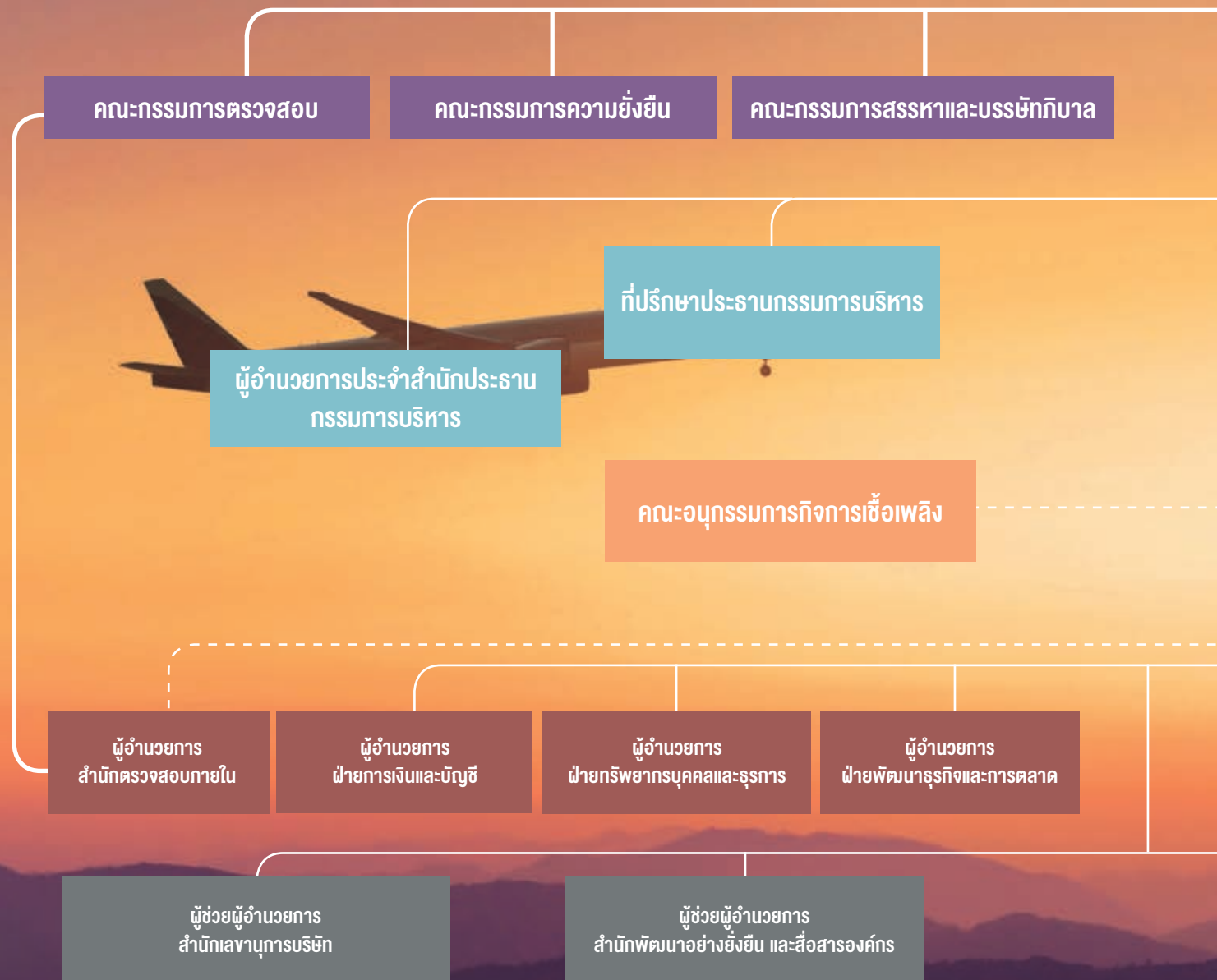
บริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ตั้งแต่ปี 2557 รวมทั้งผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ ในปี 2560 ซึ่งใบรับรองฯ มีอายุ 3 ปี



โครงสร้างองค์กร

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



————— หมายถึง สายการบังคับบัญชา

- - - - - หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้จัดการ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

ผู้แทนฝ่ายบริหารด้านระบบบริหารคุณภาพ ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ
ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

ผู้อำนวยการ
ฝ่ายเทคนิค

ผู้อำนวยการ
ฝ่ายคลังน้ำมัน

ผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน

ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการ
ดอนเมืองและภูมิภาค

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สำนักกรรมการผู้จัดการ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยง
และแผนกลยุทธ์องค์กร

คณะกรรมการ



นายพลากร สุวรรณรัฐ (69 ปี)

ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ

อดีต	ประธานกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
	กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
	กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
	กรรมการ ธนาคารออมสิน
	กรรมการ บล. ไทยพาณิชย์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 4 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



หม่อมราชวงศ์ศุภคิต ศิกกุล (68 ปี)

กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์
กรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานกรรมการความยั่งยืน ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 ธันวาคม 2526
สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.640 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 4,080,000 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2560 เท่ากับ 20,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- Master of Community and Regional Planning, North Dakota State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 4515
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 51/2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 12/2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 14/2547 และรุ่น 1/2554
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 4/2550
- หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 16/2550
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 5/2552
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 11/2557

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 2 เมษายน 2550
สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Arts in International Affairs (M.A.I.A.) Southeast Asia Studies, Ohio University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 92/2550
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 63/2550
- หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 16/2550

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 - ปัจจุบัน องค์กรมนตรี
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป
- 2556 - 2557 ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บจก. เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป
- 2522 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ทองทิพย์
- 2522 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สรรพทัศน์
- 2523 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ลัคกี้โคลบวอ
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เลสทรีวส์



นายประกอบเกียรติ นินนาท (61 ปี)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น
ดีเวลลอปเม้นท์
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บมจ. กรุงเทพประกันภัย
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- 2529 - 2558 ประธานกรรมการ
บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
- 2556 - 2557 ประธานกรรมการบริหาร
และกรรมการผู้จัดการ
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2554 - 2557 กรรมการ บจก. เจพี-วัน แอสเซ็ท
- 2526 - 2556 กรรมการผู้จัดการ
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- อดีต กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
กรรมการผู้จัดการ
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
กรรมการผู้จัดการ
บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
กรรมการผู้จัดการ
บจก. เจพี-วัน แอสเซ็ท
กรรมการ
บจก. BAFS International Co., Ltd.
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนธุรกิจ
บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการอิสระ บมจ. กรุงเทพประกันภัย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 3 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี

**กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์
กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการความยั่งยืน กรรมการผู้จัดการ**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.012 (ในนามตนเองถือ 73,800 หุ้น)
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2560)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร**

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขา National Economics and International Relations, University of Stockholm, Sweden
- Intensive Business Profession Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Aviation Law Seminar, International Aviation Management Training Institute, Canada
- บทบาทของผู้บริหารกับการควบคุมภายใน Risk Management Awareness for Executives, Internal Control, Business & Finance Acumen บมจ. การบินไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 193/2557
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2559

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น
ดีเวลลอปเม้นท์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 - 2556 กรรมการ
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- 2546 - 2557 ผู้อำนวยการใหญ่
ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียมประกันภัย
และสิ่งแวดล้อมการบิน
บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 4 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว (60 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 13 ธันวาคม 2560
สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น
- Mini Master of Information Technology (MMIT)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 193/2557
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 10/2560

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สายกลยุทธ์องค์กรและพัฒนา
อย่างยั่งยืน
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สายการพาณิชย์
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
หน่วยธุรกิจบริการการบิน
บมจ. การบินไทย
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บมจ. สายการบินนกแอร์
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บจก. สายการบินไทยสมายล์แอร์เวย์

- 2558 - 2560 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
หน่วยธุรกิจบริการการบิน
บมจ. การบินไทย
- 2555 - 2558 กรรมการผู้จัดการ
ฝ่ายบริการลูกค้าภาคพื้น
บมจ. การบินไทย
- อดีต ผู้อำนวยการ
ฝ่ายวางแผนและควบคุมอุปกรณ์
บริการบนเครื่องบิน
บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บมจ. การบินไทย
- กรรมการ
บมจ. สายการบินนกแอร์

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์ (58 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 พฤศจิกายน 2560
สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
ฝ่ายช่าง บมจ. การบินไทย
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บจก. ดอนเมืองอินเตอร์เนชั่นแนล
แอร์พอร์ต โฮเต็ล
- 2559 - 2560 ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายซ่อมใหญ่
บมจ. การบินไทย
- 2558 - 2559 รองผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายซ่อมใหญ่
บมจ. การบินไทย
- 2558 ผู้อำนวยการ ฝ่ายซ่อมบำรุง
อากาศยานระดับฐานปฏิบัติการ
และสถานี บมจ. การบินไทย
- 2552 - 2558 ผู้อำนวยการ ฝ่ายกลยุทธ์
และงานบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ
บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายช่าง
บมจ. การบินไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา (59 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 พฤศจิกายน 2560
สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมอากาศยาน
โรงเรียนนายเรืออากาศ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่น 233/2560

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สายปฏิบัติการบิน บมจ. การบินไทย
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บกจ. วิทยุการบินแห่งประเทศไทย
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บกจ. ไทยไฟล์ทเทรนนิ่ง
- 2559 - 2560 ผู้อำนวยการใหญ่
ฝ่ายปฏิบัติการบิน บมจ. การบินไทย
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการใหญ่
ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรการบิน
บมจ. การบินไทย
- 2557 - 2558 ผู้อำนวยการภารกิจพิเศษ
ฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. การบินไทย
- 2554 - 2557 ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายทดสอบ
และพัฒนาการบิน บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการบิน
บมจ. การบินไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นายนิธินัย ศิริสมรรถการ (46 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 9 พฤศจิกายน 2559
สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์
University of Southern California
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์
Florida State University (ทุนกระทรวงการคลัง)
- ประกาศนียบัตรการบริหารการคลัง
University of Southern California
- ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน
University of Southern California

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บมจ. ท่าอากาศยานไทย
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการใหญ่
บมจ. ท่าอากาศยานไทย
- 2556 - 2557 รองผู้อำนวยการมูลนิธิสถาบันวิจัย
นโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- อดีต กรรมการผู้อำนวยการ
มูลนิธิสถาบันอนาคตไทยศึกษา
ที่ปรึกษา 11 บมจ. ท่าอากาศยานไทย
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บมจ. ท่าอากาศยานไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นายพิทักษ์ อู่ตะเฆ (58 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 5 พฤศจิกายน 2558
สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรมหากรรม
(วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- MDP3: Level 13-14 Business Management ปตท.
- VP Leadership Development Program ปตท.
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่น 218/2559

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม บมจ. ปตท.
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บกจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บกจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล
- 2558 - 2559 ผู้จัดการฝ่าย รักษาการ
ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม บมจ. ปตท.
- 2554 - 2558 ผู้จัดการฝ่ายขนส่งปิโตรเลียม
บมจ. ปตท.
- อดีต ผู้จัดการฝ่ายคลังปิโตรเลียมส่วนกลาง
พนักงานจัดหาและการค้าปิโตรเลียมอาวุโส
ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาปิโตรเลียม
ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหา
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม บมจ. ปตท.

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม บมจ. ปตท.

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นายพิชิต สิริชัยเกษม (47 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 22 กุมภาพันธ์ 2560
สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 139/2560

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน Mechanical Manager,
Sriracha refinery,
Esso (Thailand) Plc.

2555 - 2560 Asia Pacific Fleet Manager,
ExxonMobil Limited

อดีต Process Advisor,
Esso (Thailand) Plc.

Equipment Integrity Advisor,
Sriracha Refinery,
Esso (Thailand) Plc.

Sriracha Clean Fuel Project
Start-up Manager,
Sriracha Refinery,
Esso (Thailand) Plc.

Thailand Distribution Manager,
Esso (Thailand) Plc.

Project Development Advisor,
Sriracha Refinery, Esso Thailand

Offsite Manager,
Sriracha Refinery, Esso Thailand

Contact Engineer, Baton Rouge
Refinery, Louisiana, USA

Process Coordinator,
Process Operation,
Sriracha Refinery,
Esso Thailand

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- Mechanical Manager, Sriracha refinery,
Esso (Thailand) Plc.

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัย (50 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 22 กุมภาพันธ์ 2560
สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Industrial Engineering &
Management, Oklahoma State University,
USA
- หลักสูตร Director Accreditation Program
(DAP) รุ่น 140/2560

ประสบการณ์การทำงาน

2554 - ปัจจุบัน ผู้จัดการใหญ่คลังน้ำมัน
บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย

อดีต ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
คลังน้ำมันส่วนกลาง,
บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย

ผู้จัดการโครงการพัฒนาระบบ
ขนส่งน้ำมัน ภาคพื้นตะวันออก
(เอเชีย/โอเชียเนีย),
บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย

ผู้จัดการวางแผนและประเมินผล
บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย

ผู้จัดการสินเชื่อและข้อมูลลูกค้า
ฝ่ายการตลาดค้าปลีก,
บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย



นายอัศวิน คงสิริ (72 ปี)

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์บาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

• ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

• 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

• ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 22 เมษายน 2548

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.012 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 75,000 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลง การถือหุ้นในปี 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

• ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขา Philosophy, Politics and Economics, Oxford University ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 6
- Banff School of Advanced Management, Alberta ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) รุ่น 5/2544
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 11/2544

ประสบการณ์การทำงาน

2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. ไทยโอริกซ์ลิสซิ่ง

2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Ton Poh Thailand Fund

2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ช.การช่าง

2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. โอเอชทีแอล

2537 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ช.การช่าง

2536 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ

2524 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ผาแดงอินดัสทรี

2554 - 2557

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

อดีต

ประธานกรรมการ บมจ. โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์

กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รองประธานกรรมการ บมจ. ผลิตไฟฟ้า

กรรมการ และประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง

บมจ. ธนาคารกรุงไทย

ผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุน อุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

• กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. โอเอชทีแอล

• กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บมจ. ช.การช่าง

• กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ

• กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ผาแดงอินดัสทรี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

• 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

• ไม่มี



นายวิสุท มนตรีวิท (71 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 9 พฤศจิกายน 2549
สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Northern Illinois
University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
รุ่นที่ 38
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
รุ่น 15/2549
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่น 77/2549
- หลักสูตร Monitoring the system of Internal
Control and Risk Management (MIR)
รุ่น 1/2550
- หลักสูตร Role of the Compensation
Committee (RCC) รุ่น 2/2550
- หลักสูตร Monitoring of the Quality of
Financial Report (MFR) รุ่น 7/2552

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บจก. พรวา เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บจก. เครดิตฟองซิเอร์ ลินน์
ฟิลลิปส์ มอร์ทเกจ

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- 2556 - 2557 กรรมการ
บจก. ไทยไฟฟูเลย์ประกันภัย
- อดีต กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- รองปลัดกระทรวงการคลัง
ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
อธิบดีกรมบัญชีกลาง
กระทรวงการคลัง
อธิบดีกรมธนารักษ์
กระทรวงการคลัง

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 3 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นายพงษ์ ยุติธรรมคำรัง (70 ปี)

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2552
สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย
แห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ
ร่วมเอกชน วปรอ. รุ่น 399
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่น 21
(2531 - 2532)
- หลักสูตร Director Accreditation Program
(DAP) รุ่น 55/2549
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
รุ่น 22/2551
- หลักสูตร Public Director Certification
Program, Public Director Institute

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บมจ. ปรีชากรู๊ป
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. แมจิก เอ็นเตอร์ไพรส์



นายพิพัฒน์ บุณะบนก (69 ปี)

**กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 17 เมษายน 2556

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.012 (ในนามตนเองถือ 80,000 หุ้น)
มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2560 เท่ากับ 10,000 หุ้น

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร**

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (การเงิน)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Master of Arts (Economics)
Western Michigan University
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Workshop on Budgeting in the Public
Sector, Harvard University
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ
เอกชน และการเมือง (วปม.3)
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Accreditation Program
(DAP) รุ่น 94/2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่น 172/2556
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
รุ่น 43/2556
- หลักสูตร Financial Statements for Director
(FSD) รุ่น 2/2557

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บจก. ตุ่มน้ำ

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. อมรินทร์ เทเลวิชั่น

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน

ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย
บจก. บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท
คณะกรรมการกฤษฎีกา

อดีต อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
กรรมการ
บมจ. การบินไทย
กรรมการ
บมจ. ไออาร์พีซี
กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ
บมจ. ธนาคารกรุงไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการ บมจ. ปรึกษากรู๊ป

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 3 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี

2553 - 2556 กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ
บมจ. โซลูชั่น คอนเนอร์ (1998)

อดีต รองผู้อำนวยการ สำนักงานประมาณ
สำนักงานประมาณ สำนักงานนายกรัฐมนตรี

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี

คณะผู้บริหาร



นายประกอบเกียรติ นินนาก (61 ปี)



นายอานวย พงษ์นิช (58 ปี)

กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการความยั่งยืน กรรมการผู้จัดการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและการตลาด

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.012 (ในนามตนเองถือ 73,800 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขา National Economics and International Relations, University of Stockholm, Sweden
- Intensive Business Profession Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
- Aviation Law Seminar, International Aviation Management Training Institute, Canada
- บทบาทของผู้บริหารกับการควบคุมภายใน Risk Management Awareness for Executives, Internal Control, Business & Finance Acumen บมจ. การบินไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 193/2557
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2559

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 - 2556 กรรมการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- 2546 - 2557 ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียมประจักษ์ และสิ่งแวดล้อมการบิน บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 4 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี

ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร สาขาผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 96/2550
- หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่น 6/2552
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 8/2553

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
- 2555 - 2557 ที่ปรึกษากฎหมายกรรมการผู้จัดการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- อดีต ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายเจริญ จารุโสฬพงษ์ (55 ปี)

ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 168/2556

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- 2557 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- 2552 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
และการตลาด
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายคณิต สีกอง (47 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.001 (ในนามตนเองถือ 7,500 หุ้น)
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่าย
บริการน้ำมันอากาศยาน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 - 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- อดีต หัวหน้าแผนกปฏิบัติการคลังน้ำมัน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายมานพ พูลสมบัติผล (59 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายคลังน้ำมัน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- อดีต รองผู้จัดการฝ่ายคลังน้ำมัน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- หัวหน้าแผนกปฏิบัติการห้องควบคุม
และซ่อมบำรุง
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางสาวประสิทธิ์ ฤทธิรุ่ง (56 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
- 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2558 - 2560 รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2548 - 2558 ผู้จัดการแผนกการเงิน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางจิราพัฒน์ เจริญกิตติภรณ์ (56 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.001 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 6,250 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2558 - 2559 รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- อดีต ผู้จัดการแผนกธุรการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางสาวยุทธิ ทองอรุณศรี (44 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายสถาบันบริการคอบเมืองและภูมิภาค

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.003 (ในนามตนเองถือ 20,625 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2559

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
- 2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่าย สถานีบริการดอนเมือง และภูมิภาค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2556 - 2558 รองผู้อำนวยการฝ่าย สถานีบริการดอนเมือง และภูมิภาค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 - 2556 รองผู้จัดการฝ่าย สถานีบริการดอนเมือง และภูมิภาค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- อดีต หัวหน้าแผนกอาวุโสควบคุมคุณภาพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายณัฐพล นาคอ่วม (50 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยสยาม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2559
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- อดีต รองผู้จัดการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางมยุรี นลินวงศ์ (54 ปี)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.006 (ในนามตนเองถือ 37,500 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide และ หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรกระต่ายทำการเพื่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กร และหลักสูตร CAC Briefing การเตรียมตัวเพื่อขอขึ้นรับรอง Re-certification โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสภาวิชาชีพบัญชี

- หลักสูตรการเตรียมตัวผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน Working Paper for Better Corruption Prevention หลักสูตร Financial Statements Review for Internal Auditors หลักสูตรกรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน และหลักสูตรการตรวจสอบทุจริต โดยสภาวิชาชีพบัญชี

- หลักสูตรการควบคุมภายใน ยุค Thailand 4.0 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 - 2557 ผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2543 - 2555 ผู้ช่วยบริหารงานตรวจสอบภายใน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

**นางสาวสาวภาภย์ จิงพัฒนาพงษ์ (56 ปี)**

ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ
ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.018 (ในนามตนเองถือ 116,250 หุ้น)
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2560)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร**

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี บัณฑิต
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Intensive English Program at University of
Delaware, USA

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบ
คุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย
และสิ่งแวดล้อม
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2555 - 2558 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สำนักบริหารระบบคุณภาพ
ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- อดีต ผู้ช่วยบริหารระบบคุณภาพ
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
หัวหน้าแผนกอาวุโส
แผนกควบคุมบัญชีน้ำมัน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

**นายปวีรวรรต วัฒนศัพท์ (55 ปี)**

ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร**

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์
การจัดการภาครัฐ และเอกชน
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Corporate Governance for
Executives (CGE) รุ่น 4/2558
- หลักสูตร Driving Company Success with
IT Governance (ITG) รุ่น 1/2559
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4
สถาบันส่งเสริมการบริหารบ้านเมืองที่ดี
สำนักงาน ก.พ.ร.

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการประจำสำนัก
ประธานกรรมการบริหาร
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2550 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ
บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน

**นายภคณณ์ บุดสิร (41 ปี)**

ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร**

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณสิรินธร
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (นานาชาติ)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการประจำสำนัก
ประธานกรรมการบริหาร
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี
บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น
ดีเวลลอปเม้นท์
- 2560 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายคลังน้ำมัน
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- 2557 - 2560 รองผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ ดำเนินธุรกิจหลักคือ การให้บริการน้ำมันอากาศยานครบวงจรตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลาและมีความปลอดภัยสูงสุด โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าต่อองค์กรและสังคมด้วยการบริหารจัดการตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ผนวกกับการส่งเสริมกระบวนการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่การเติบโตของธุรกิจอย่างสมดุล และคงไว้ซึ่งความสามารถในการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาวเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ในการนี้ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจบริการพลังงาน บริษัทจึงมีการลงทุนในบริษัทย่อย ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

1. บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90) ดำเนินธุรกิจให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อใต้ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
2. บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 75) ดำเนินธุรกิจให้บริการเก็บรักษาและขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงแบบ Multi Product ผ่านท่อใต้ดินจากโรงกลั่นน้ำมันและคลังน้ำมันของนทรีไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและสิ้นสุดที่คลังน้ำมันบางปะอิน รวมทั้งท่อส่งน้ำมันใต้ดินเส้นทางมักกะสันไปสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ นอกจากนี้ FPT อยู่ระหว่างขยายธุรกิจตามโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันแบบ Multi Product ไปภาคเหนือตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ซึ่งเป็นโครงการที่สร้างประโยชน์ให้แก่ภาครัฐและส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ
3. บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) (บริษัทถือหุ้นใน อัตราร้อยละ 83.33) ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาแรงงานเติมน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่อากาศยานที่ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด
4. บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100) เริ่มจัดตั้งในเดือนธันวาคม 2559 ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการคิดค้น วิจัย พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการนวัตกรรมและเทคโนโลยี ซึ่งในระยะเริ่มต้นเป็นการคิดค้นนวัตกรรมเพื่อสนองตอบกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

จากภาพรวมการประกอบธุรกิจข้างต้น นำมาซึ่งวิสัยทัศน์บริษัทคือ บริการธุรกิจพลังงานด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์หลักดังนี้

กลยุทธ์เติบโต ด้วยการใช้จุดแข็งด้านการเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจให้บริการน้ำมันอากาศยานมากกว่า 30 ปี รวมทั้ง บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นสถานที่จัดฝึกอบรมและการตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานการเติมน้ำมันจาก JIG (Joint Inspection Group) และ IFQP (IATA Fuel Quality Pool) ทำให้บริษัทสามารถมีธุรกิจเสริมด้านการจัดฝึกอบรมและให้บริการตรวจสอบคุณภาพน้ำมันแก่สายการบินต่างๆ ซึ่งในอนาคตบริษัทมีแผนที่จะต่อยอดธุรกิจด้านฝึกอบรมให้บริการน้ำมันอากาศยานในระดับ World Class Excellent Operation

กลยุทธ์บริหารจัดการองค์กรเพื่อประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยการดำเนินการตามแผนแม่บท 5 ปี ประกอบด้วย แผนธรรมาภิบาล (Core Value) แผนการจัดการความรู้ (Knowledge Management) แผนควบคุมการปฏิบัติงานอย่างเข้มงวด และแผนสื่อสารวิสัยทัศน์และกลยุทธ์องค์กร โดยกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานบริษัท (Corporate Performance Indicators : KPIs) จึงมีการติดตามวัดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

กลยุทธ์สร้างความยั่งยืน ด้วยการดำเนินการตามแผนแม่บทด้านความยั่งยืน 5 ปี มุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment List) ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 และ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น (Outstanding Sustainability Awards) ซึ่งเป็นรางวัลที่ประกาศเกียรติคุณและ ยกย่องบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ถือเป็น “องค์กรต้นแบบ” ในการสร้างทั้งคุณค่าและมูลค่าต่อองค์กรและสังคม โดยสามารถนำประเด็นด้านความยั่งยืนผนวกเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์และกระบวนการบริหารจัดการองค์กรได้อย่างโดดเด่น

จากกลยุทธ์ข้างต้นผนวกกับระบบบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management System) ตามหลักการ Balanced Scorecard ด้วยการวัดผลดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) โดยยึดวัตถุประสงค์ตามแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) ส่งผลให้ธุรกิจบริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและคงความสามารถจ่ายปันผลให้ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง



โครงสร้างรายได้

รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทมีดังนี้

1. รายได้จากการให้บริการระบบจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ระบบเติมน้ำมันอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อ Hydrant และระบบขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อ
2. รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน และ
3. รายได้อื่นๆ

สัดส่วนรายได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจ

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทเป็นรายปี (แยกตามประเภทธุรกิจ) ปี 2558 ถึง ปี 2560

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้ค่าบริการ	BAFS		2,062.75	61.4	2,242.58	60.42	2,238.94	61.51
	TARCO	90%	602.32	17.93	626.36	16.88	639.04	17.55
	FPT	2557-58 : 91.55% ^{1/} 2559 : 75.00% ^{2/}	662.79	19.73	695.75	18.75	703.33	19.32
2. รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	BAFS		11.15	0.33	11.23	0.30	12.5	0.34
	FPT	2557-58 : 91.55% ^{1/} 2559 : 75.00% ^{2/}	0.76	0.02	1.28	0.03	1.04	0.03
3. รายได้จากการกลับรายการ ^{3/} ประมาณการหนี้สิน	BAFS/ FPT	2557-58 : 91.55% ^{1/} 2559 : 75.00% ^{2/}	-	-	29.37	0.79	-	-
4. รายได้จากการชดเชยค่าเสียหาย ^{4/}	FPT	2557-58 : 91.55% ^{1/} 2559 : 75.00% ^{2/}	-	-	47.01	1.27	-	-
5. รายได้อื่นๆ ^{5/}			19.87	0.59	57.94	1.56	45.36	1.25
รวม			3,359.64	100.00	3,711.52	100.00	3,640.21	100.00

- หมายเหตุ 1/วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด (JP-One) และ FPT ได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 24,278,941 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 5 บาทเป็นจำนวนเงิน 121,394,705 บาท จัดสรรให้แก่ JP-One เพื่อตอบแทนที่ JP-One โอนกิจการทั้งหมดให้แก่ FPT เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 FPT ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวน 260,667,560 บาท การโอนกิจการดังกล่าวนี้ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ใน FPT เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 90.72 เป็นร้อยละ 91.55
- วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 JP-One ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ และเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 JP-One ได้โอนหุ้นของ FPT ดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นให้แก่ BAFS จำนวน 22,458,041 หุ้น และบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,820,922 หุ้น และจดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557
- 2/ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัท ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ FPT ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 8,628,742 หุ้น ในราคาหุ้นละ 80 บาท รวมเป็นเงิน 690 ล้านบาท ให้แก่บริษัท ที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ใน FPT ลดลงเหลือร้อยละ 75 จากร้อยละ 91.55 ซึ่งได้ดำเนินการขายแล้วในเดือนมกราคม 2559
- 3/บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงินรวมจำนวน 100 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2556 และเกิดต้นทุนจริงในการรื้อย้ายท่อขนส่งน้ำมันจำนวนประมาณ 71 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจึงได้กลับรายการยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินจำนวนเงินประมาณ 29 ล้านบาท โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2559
- 4/ปี 2559 FPT ได้รับเงินชดเชยความเสียหายจากการชะงักงันที่ FPT เป็นโจทก์ยื่นฟ้องร้องบริษัทแห่งหนึ่ง ที่ทำให้ท่อส่งน้ำมันของ FPT เสียหายจำนวนเงินประมาณ 47 ล้านบาท
- 5/รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการอื่นๆ รวมทั้ง รายได้จากการลงทุนในรูปแบบอื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น
- รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2560 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,640.2 ล้านบาท ลดลง 71.3 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 1.9 เมื่อเทียบกับรายได้ในปี 2559 ที่ 3,711.5 ล้านบาท แม้ว่ามีรายได้ค่าบริการจำนวน 3,581.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 แต่เนื่องจากในปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นซึ่งเป็นรายการพิเศษจำนวน 76.4 ล้านบาท จากการได้รับเงินชดเชยค่าเสียหายกรณีท่อส่งน้ำมันชำรุดบริเวณสถานีรถไฟฟ้าวัดท่าอากาศยานจำนวน 47.0 ล้านบาท และรายได้จากการกลับรายการยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินจำนวน 29.4 ล้านบาทจากการรื้อย้ายแนวท่อขนส่งน้ำมันบริเวณสถานีบางซื่อเป็นสำคัญ ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการพิเศษดังกล่าว รายได้รวมในปี 2560 จะเพิ่มขึ้น 5.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.1 จากปีที่ผ่านมา

สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2560



1. ด้านบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในรอบปี 2560 ได้ดำเนินการเก็บรักษาและจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ด้วยถังเก็บน้ำมันจำนวน 5 ใบ มีความจุทั้งสิ้น 75 ล้านลิตร¹⁾ ซึ่งมีปริมาณการเก็บน้ำมันสำรองประมาณ 3 เท่าของปริมาณการจ่ายน้ำมันของแต่ละวัน

สำหรับปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 จากบริษัทน้ำมันทั้งหมดเป็นจำนวน 4,605.2 ล้านลิตร

โดยเป็นการรับน้ำมันผ่านท่อของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จำนวน 1,743.8 ล้านลิตร และผ่านท่อของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) จำนวน 2,861.4 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราส่วน FPT : THAPPLINE เท่ากับ 38 : 62

สรุปผลการดำเนินงาน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	ปี 2560 (ล้านลิตร)	ปี 2559 (ล้านลิตร)	เพิ่มขึ้น(ลดลง) %
ปริมาณการรับน้ำมันทั้งหมด	4,605.2	4,522.2	1.8
ปริมาณการรับน้ำมันเฉลี่ยต่อวัน	12.6	12.4	1.8
ปริมาณการรับน้ำมันจาก FPT เฉลี่ยต่อวัน	4.8	4.6	4.3
ปริมาณการรับน้ำมันจาก THAPPLINE เฉลี่ยต่อวัน	7.8	7.7	1.3

หมายเหตุ 1) ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ มีถังเก็บน้ำมันจำนวนรวมทั้งสิ้น 8 ใบ และมีความจุรวมทั้งสิ้น 105 ล้านลิตร โดยได้ให้บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เช่าถังเก็บน้ำมันจำนวน 3 ถัง



ท่าอากาศยานดอนเมือง

ในรอบปี 2560 ได้ดำเนินการเก็บรักษาและจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ด้วยถังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน จำนวน 3 ใบ มีปริมาณน้ำมันความจุ รวมทั้งสิ้น 21 ล้านลิตร

สำหรับปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 จากบริษัทน้ำมันทั้งหมดเป็นจำนวน 1,119.9 ล้านลิตร โดยเป็นการรับน้ำมันผ่านท่อของ บริษัท ขนส่ง น้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จำนวน 322.0 ล้านลิตร ผ่านท่อของ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) จำนวน 797.9 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราส่วน FPT : THAPPLINE เท่ากับ 29 : 71

สรุปผลการดำเนินงาน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	ปี 2560 (ล้านลิตร)	ปี 2559 (ล้านลิตร)	เพิ่มขึ้น(ลดลง) %
ปริมาณการรับน้ำมันทั้งหมด	1,119.9	1,123.3*	-0.3
ปริมาณการรับน้ำมันเฉลี่ยต่อวัน	3.07	3.08	-0.3
ปริมาณการรับน้ำมันจาก FPT เฉลี่ยต่อวัน	0.88	0.84	4.8
ปริมาณการรับน้ำมันจาก THAPPLINE เฉลี่ยต่อวัน	2.19	2.24	-2.2

*หมายเหตุ ปริมาณการรับน้ำมันทั้งปี 2559 เท่ากับ 1,384 ล้านลิตร ส่วนหนึ่งมาจากการเช่าระบบรับน้ำมันของ FPT จำนวน 260.7 ล้านลิตร ดังนั้นปริมาณน้ำมันรับของบริษัทน้ำมันปี 2559 จึงเท่ากับ 1,123.3 ล้านลิตร (FPT ได้ยกเลิกการเช่าระบบรับน้ำมันตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559)

2. ด้านบริการน้ำมันอากาศยาน

2.1 การบริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

JET A-1

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 รวมทั้งสิ้น 4,084 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 340 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 163,686 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 13,641 เที่ยวบินต่อเดือน

ท่าอากาศยานดอนเมือง

JET A-1

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 รวมทั้งสิ้น 1,123 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 94 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 124,015 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 10,335 เที่ยวบินต่อเดือน

AVGAS

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน AVGAS รวมทั้งสิ้น 59,105 ลิตร หรือเฉลี่ย 4,925 ลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 413 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 34 เที่ยวบินต่อเดือน

2.2 การให้บริการถ่ายน้ำมัน (Defueling)

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

มีการให้บริการถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ให้กับสายการบินต่างๆ เป็นปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 1.07 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 0.09 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 86 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 7 เที่ยวบินต่อเดือน

ท่าอากาศยานดอนเมือง

มีการให้บริการถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ให้กับสายการบินต่างๆ เป็นปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 0.69 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 0.06 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 90 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 8 เที่ยวบินต่อเดือน



2.3 จำนวนเที่ยวบินของสายการบินที่มาใช้บริการ

จำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานแก่สายการบินต่างๆ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในรอบปี 2560 มีจำนวน 287,701 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เป็นจำนวน 8,436 เที่ยวบิน ซึ่งคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0 และปริมาณน้ำมันที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานรวม 2 สนามบินข้างต้นมีจำนวน 5,207.1 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 117.8 ล้านลิตร หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

เที่ยวบิน	ปี 2560	ปี 2559	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)%
ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ			
เที่ยวบินในประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	44,812	39,888	12.3
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	347.6	312.1	11.4
เที่ยวบินระหว่างประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	118,874	117,467	1.2
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	3,736.9	3,652.2	2.3
ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง			
เที่ยวบินในประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	80,081	83,860	-4.5
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	491.1	572.1	-14.2
เที่ยวบินระหว่างประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	43,934	38,050	15.5
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	631.5	552.9	14.2
รวม			
จำนวนเที่ยวบิน	287,701	279,265	3.0
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	5,207.1	5,089.3	2.3

สรุปผลการเปลี่ยนแปลงของลักษณะการประกอบธุรกิจ



1. ลักษณะของบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานรายใหญ่ที่สุดของประเทศ โดยลงทุนและดำเนินงานในท่าอากาศยานหลักของประเทศ ครอบคลุมตั้งแต่การบริการเติมน้ำมัน การจัดเก็บ การขนส่งน้ำมันจากถังเก็บเข้าสู่ท่าอากาศยานผ่านระบบท่อส่งเชื้อเพลิงอากาศยานแรงดันสูง รวมถึงได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งอยู่ภายนอกท่าอากาศยานและนอกจากธุรกิจหลักด้านการให้บริการน้ำมันอากาศยานแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก สามารถสรุปภาพรวมและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา ได้ดังนี้

1.1 ธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน (Aviation Fuelling Services)

ในธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน บริษัทผู้ค้าน้ำมันต่างๆ จะทำการแข่งขันกันประมูลขายน้ำมันอากาศยานให้กับสายการบินเมื่อทำสัญญาแล้ว บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะจัดหาน้ำมันและวางถังขนส่งน้ำมัน มาจัดเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ซึ่งเป็นประเภตสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานร่วม (Joint Depot) แล้วจึงว่าจ้างให้บริษัทเป็นผู้ไปให้บริการเติมน้ำมันแก่สายการบินต่างๆ ตามที่ได้ตกลงไว้ ทั้งนี้ บริษัทซึ่งเป็นผู้ลงทุนและให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานไม่ได้เป็นผู้ค้าน้ำมันเอง แต่จะเป็นผู้กำหนดสิทธิ์และคัดเลือกบริษัทผู้ค้าน้ำมันผู้ที่มีคุณสมบัติสามารถจัดหาน้ำมันที่ได้มาตรฐานอย่างเพียงพอเข้ามาเป็นผู้ขายน้ำมันในท่าอากาศยาน เพื่อรักษาเสถียรภาพในการดำเนินงานและทำให้เกิดความมั่นคงด้านพลังงานให้กับสายการบิน ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นกุญแจสำคัญในการทำให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรีระหว่างบริษัทผู้ค้าน้ำมันและสายการบิน เพื่อสร้างกลไกการควบคุมราคาที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นการเพิ่มอำนาจต่อรองและทางเลือกให้กับสายการบิน โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานที่นำมาเติมให้แก่อากาศยานในปัจจุบันมี 2 ประเภท คือ

- 1) น้ำมันอากาศยานที่ใช้กับเครื่องบินไอพ่น (Aviation Turbine Fuels) ซึ่งใช้กับเครื่องยนต์ชนิด Turbofan Engine ที่มีแรงขับเคลื่อนมาก ประสิทธิภาพสูง โดยปัจจุบันบริษัทให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานที่ใช้ร่วมกับเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ของสายการบินทั่วไป เฉพาะแบบ Jet A-1 เพียงประเภทเดียวเท่านั้น
- 2) น้ำมันเบนซินอากาศยาน (Aviation Gasoline หรือ AVGAS) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินที่ใช้เครื่องยนต์ลูกสูบ เช่น เครื่องบินฝึกนักบิน เครื่องบินเล็กส่วนตัว เป็นต้น ปัจจุบันการเติมน้ำมันประเภทนี้มีปริมาณที่น้อยมากและมีให้บริการเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเท่านั้น

ขอบเขตการให้บริการของบริษัทสามารถแยกตามลักษณะระบบงานได้ 3 ส่วน ดังนี้

1.1.1 บริการเติมน้ำมันอากาศยาน (Into-plane Fuelling Service)

สำหรับการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นธุรกิจที่ต้องใช้ขนาดการลงทุนสูง เพราะรถเติมน้ำมันและอุปกรณ์มีราคาแพง นอกจากนี้ การปฏิบัติการเติมน้ำมันอากาศยานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับ คุณภาพและมาตรฐานที่สูงมากในระดับสากลเพื่อความปลอดภัย

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนและวิธีการทำงานการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานตาม Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards for Into-Plane Fuelling Services (JIG 1) ที่ออกโดย Joint Inspection Group ซึ่งเป็นมาตรฐานของบริษัทน้ำมันทั่วโลกและได้รับการสนับสนุนจาก International Air Transport Association (IATA) เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทได้รับการบริการที่ได้คุณภาพในระดับมาตรฐานสากล มีความปลอดภัยสูงสุด ตรงต่อเวลาและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม อันเป็นปรัชญาการทำงานของบริษัท โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007)

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ลงทุนและดำเนินการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในท่าอากาศยาน 5 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัยและท่าอากาศยานตราด โดยในปี 2560 ที่ผ่านมามีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจในแต่ละท่าอากาศยาน ดังนี้

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็น 1 ใน 6 ท่าอากาศยาน ที่ดำเนินกิจการโดย บมจ. ท่าอากาศยานไทย และเป็นท่าอากาศยานหลักที่ให้บริการเที่ยวบินและผู้โดยสารสูงสุด ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทเป็นผู้ได้รับสัมปทานการให้บริการน้ำมันอากาศยาน 1 ใน 2 ราย ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นระยะเวลา 20 ปี โดย บริษัทเริ่มให้บริการพร้อมกับการเปิดใช้ท่าอากาศยานเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ปัจจุบันมีบริษัทผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับสิทธิ์ขายน้ำมันในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวนทั้งสิ้น 9 ราย โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันที่บริษัทรับจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันมาให้บริการมีเพียงประเภทเดียวคือ Jet A-1

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิถูกออกแบบมาให้เติมน้ำมันด้วยระบบท่อแรงดันสูง (Hydrant Systems) ซึ่งมีโครงข่ายฝังอยู่ใต้ดินกระจายอยู่ทั่วพื้นที่ลานจอดของท่าอากาศยาน ปัจจุบันบริษัทใช้รถเติมน้ำมันแบบ Dispenser ในการให้บริการเติมน้ำมัน (Refuel) และใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller เฉพาะในการให้บริการถ่ายน้ำมัน (Defuel) เท่านั้น

ในปี 2560 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 345,767 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3.75 จากปีก่อน โดยมีเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันของบริษัททั้งสิ้น 163,686 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 เฉลี่ย 448 เที่ยวบินต่อวัน โดยมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 4,084 ล้านลิตรต่อปี เฉลี่ย 11.2 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0 คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 88.3 ของปริมาณน้ำมันที่จ่ายเข้าท่าอากาศยานทั้งหมด

**ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ของบริษัทที่อุทกภูมิ Observed
ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2558 - 2560**

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2560	163,686	4,084
2559	157,355	3,964
2558	145,501	3,769

2) สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

ในอดีตที่ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทน้ำมันต่างๆ จะทำหน้าที่ควบคุมการขนส่ง จัดเก็บและเติมน้ำมันในท่าอากาศยานด้วยตนเอง ต่อมาได้เกิดวิกฤตขาดแคลนน้ำมัน บริษัทน้ำมันไม่สามารถจัดหาน้ำมันให้สายการบินได้อย่างเพียงพอ ทำให้น้ำมันซึ่งเป็นภาระต้นทุนที่สูงที่สุดของการประกอบธุรกิจการบินมีราคาเพิ่มขึ้นสูงมาก ในปี 2526 บริษัทจึงตั้งขึ้นโดยมติคณะรัฐมนตรีให้สิทธิ์เป็นผู้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียวเพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายของชาติในการจะพัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยานไทยให้มีระบบที่ได้มาตรฐานสากลและสร้างเสถียรภาพความมั่นคงด้านพลังงานเชื้อเพลิงการบินให้กับท่าอากาศยานและสายการบินต่างๆ

ด้วยการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมการบิน บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้ขยายการลงทุนไปยังท่าอากาศยานแห่งใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับอุปสงค์การขนส่งทางอากาศ และเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในภูมิภาคความต้องการของสายการบินที่สูงขึ้น โดยย้ายเที่ยวบินส่วนใหญ่ไปใช้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งในขณะนั้นได้ออกแบบไว้ให้รองรับผู้โดยสารที่ 45 ล้านคนต่อปี อย่างไรก็ตาม เมื่อผู้โดยสารและเที่ยวบินมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น เกินขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้พัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองกลับมาให้บริการเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ คู่ขนานไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อลดความแออัดของปริมาณผู้โดยสารและความหนาแน่นของเที่ยวบินตามนโยบายรัฐบาล โดยเป็นฐานการบินของกลุ่มสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carriers หรือ LCCs) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นท่าอากาศยานที่ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง

ปัจจุบัน บริษัทน้ำมันที่ทำการซื้อขายและมีสต็อกน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมืองมีจำนวน 5 ราย จากผู้ที่มีสิทธิ์ขายน้ำมันทั้งสิ้น 9 ราย และนอกจากบริการเติมผลิตภัณฑ์น้ำมันประเภท Jet A-1 แล้ว บริษัทให้บริการเติมน้ำมันประเภท AVGAS ซึ่งมีเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันประเภทนี้น้อยมาก จึงมีให้บริการเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเพียงแห่งเดียว สำหรับท่าอากาศยานดอนเมืองรถเติมน้ำมันที่บริษัทนำมาให้บริการเติมน้ำมันมีทั้งแบบ Dispenser และ Refueller โดยใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller สำหรับหลุมจอดอากาศยานที่ไม่ได้ติดตั้งหัวจ่ายระบบท่อแรงดันสูง เช่น บริเวณ Remote Parking Area และด้านบริเวณหน้าอาคารคลังสินค้า พร้อมทั้งใช้ Refueller ในการให้บริการถ่านน้ำมันด้วย

ในปี 2560 ท่าอากาศยานดอนเมืองมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 253,544 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 โดยมีเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันของบริษัททั้งสิ้น 124,015 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 มีสายการบินให้บริการแบบประจำทั้งหมด 19 สายการบิน ในจำนวนดังกล่าวเป็นสายการบินต้นทุนต่ำ จำนวน 12 สายการบิน โดยสายการบิน THAI SMILE และ MALDIVIAN ย้ายไปใช้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นฐานการบิน และมีสายการบิน SCOOT TIGERAIR เป็นผู้ให้บริการรายใหม่ ซึ่งบริษัทเติมน้ำมันอากาศยานแก่สายการบินให้บริการแบบประจำและไม่ประจำรวม 297 สายการบิน เฉลี่ย 340 เที่ยวบินต่อวัน โดยมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 1,123 ล้านลิตรต่อปี เฉลี่ย 3.1 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน ร้อยละ 0.2

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ที่อุทกภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ปี 2558 - 2560

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2560	124,015	1,123
2559	121,910	1,125
2558	111,289	925

3) ท่าอากาศยานภูมิภาค

บริษัทเป็นผู้ให้บริการน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว ในท่าอากาศยานภูมิภาค 3 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด ซึ่ง บมจ. การบินกรุงเทพ (BA) เป็นเจ้าของและดำเนินการกิจการท่าอากาศยานเอง โดยบริษัทเป็นผู้ได้รับอนุญาตให้บริการน้ำมันอากาศยานแก่ทุกเที่ยวบินของทุกสายการบิน กับท่าอากาศยานทั้ง 3 แห่ง มีระยะเวลาสัญญา 25 ปี ปัจจุบันท่าอากาศยานทั้งหมดมีผู้ขายและจัดหา น้ำมันอากาศยานรายเดียว จากผู้มีสิทธิ์ขายน้ำมันอากาศยาน 9 ราย

บริษัทใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller เท่านั้น ในการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานและถ่ายน้ำมันอากาศยาน ซึ่งเพียงพอต่อการให้บริการกับจำนวนเที่ยวบินของแต่ละท่าอากาศยาน ทั้งท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัยและท่าอากาศยานตราด



ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ที่อุทกภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งแต่ปี 2558 - 2560

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2560	10,956	30.8
2559	11,870	25.7
2558	11,698	24.2

1.1.2 บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant Systems Service)

ปัจจุบันมีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมืองที่ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบ Hydrant โดยน้ำมันอากาศยานจะถูกสูบถ่ายจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานด้วยปั๊มแรงดันสูง (Hydrant Pumps) เข้าสู่โครงข่ายท่อแรงดันสูง (Hydrant Network) ซึ่งฝังอยู่ใต้ดินในพื้นที่ลานจอดบริเวณหลุมจอดอากาศยาน น้ำมันจะถูกปล่อยส่งไปยังหัวจ่าย (Hydrant Pit Valve) เพื่อเติมน้ำมันอากาศยานด้วยรถเติมน้ำมันแบบ Dispenser โดยรถเติมน้ำมันอากาศยานจะทำหน้าที่วัดปริมาณน้ำมัน กรองแยกน้ำและควบคุมแรงดันของน้ำมันอากาศยานให้มีอัตราการไหลของน้ำมันที่เหมาะสมกับอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันผ่านท่อแรงดันสูงยังประกอบด้วยระบบควบคุมแรงดันท่อ ระบบตรวจสอบการรั่วไหล และระบบหยุดจ่ายน้ำมันฉุกเฉิน (Hydrant Emergency Shutdown) เป็นปุ่มกดแจ้งเหตุติดตั้งอยู่ในบริเวณลานจอดอากาศยานทุกหลุมจอด มีหน้าที่ส่งสัญญาณด้วยระบบ SCADA ผ่าน Fiber Optic Cable แจ้งเหตุในกรณีฉุกเฉินเพื่อปิดวาล์วในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องทันที อีกทั้งเพื่อประกันความปลอดภัยและให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2560 ที่ผ่านมามีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน (TARCO) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 90 ร่วมกับ บมจ. ท่าอากาศยานไทย ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10 ได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและดำเนินการวางระบบท่อแรงดันสูง ซึ่งจะเชื่อมต่อจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ที่ตั้งอยู่นอกเขตท่าอากาศยานเพื่อขนส่งน้ำมันเข้าสู่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีหลุมจอดอากาศยานจำนวนทั้งสิ้น 120 หลุมจอด

ตามโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ซึ่งมีแผนจะขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเพิ่มขึ้นจาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปี โดยสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองเพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารจำนวน 15 ล้านคนต่อปี และสร้างลานจอดอากาศยานเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ซึ่งรองรับเครื่องบินขนาดโบอิง 747-400 (Code E) ได้ 20 หลุมจอดและแอร์บัส A380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด รวมเพิ่ม 28 หลุมจอด โดย บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน ได้รับสิทธิ์ให้ลงทุนก่อสร้างและดำเนินการโครงการระบบท่อแรงดันสูงบนพื้นฐานของสัญญาอนุญาตเดิม ได้เริ่มการก่อสร้างวางท่อไปแล้วตั้งแต่ปี 2558 และมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2562

2) ท่าอากาศยานดอนเมือง

บมจ. ท่าอากาศยานไทย เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างระบบท่อแรงดันสูงที่ท่าอากาศยานดอนเมืองลงทุนก่อสร้าง โดยมีบริษัทเป็นผู้เช่าเพียงรายเดียว ทำหน้าที่ดำเนินการรวมถึงดูแลรักษาระบบ ซึ่งค่าเช่าระบบท่อแรงดันสูงจะคิดตามพื้นที่ของหลุมจอดอากาศยาน (Aircraft Parking Bay) ที่มีอุปกรณ์หัวจ่ายน้ำมัน (Hydrant Pit Valve) ติดตั้งอยู่เพื่อใช้เติมน้ำมันขึ้นเครื่องให้กับสายการบิน

จากการที่คณะรัฐมนตรีได้ให้ความเห็นชอบบทบาทท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก (Hub Airport) รองรับเที่ยวบินแบบเต็มรูปแบบ (Full Service) และเที่ยวบินที่มีการเชื่อมต่อ (Connecting Flight) เพื่อส่งเสริมให้เป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาคและใช้ท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานรองรับสายการบินต้นทุนต่ำ เส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to Point) เพื่อเป็นการใช้ท่าอากาศยานทั้ง 2 แห่ง ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยนโยบายดังกล่าว ลักษณะของสายการบินที่เลือกใช้บริการของท่าอากาศยานดอนเมืองส่วนใหญ่จะมีเส้นทางการบินในระยะใกล้ มีความถี่ของเที่ยวบินสูงและต้องการความรวดเร็วในการให้บริการเนื่องจากมี Turnaround Time สั้น แต่มีปริมาณการเติมน้ำมันต่อเที่ยวบินน้อย

ปัจจุบัน ตลาดสายการบินต้นทุนต่ำมีการเติบโตทั้งเส้นทางบินและความถี่ในการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างมาก รวมทั้งมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการ ทำให้ปริมาณจราจรทางอากาศที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเพิ่มสูงขึ้นในอัตราที่สูงมากในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้พัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 2 ซึ่งแล้วเสร็จตั้งแต่เมื่อเดือนธันวาคม 2558 ให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 30 ล้านคนต่อปี แต่ในปี 2560 มียอดผู้โดยสารใช้บริการมากกว่า 37.2 ล้านคนต่อปีไปแล้ว และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกๆ ปี บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้พิจารณาจัดทำแผนพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 3 (ปี 2560 - 2568) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถรองรับผู้โดยสารได้เป็น 40 ล้านคนต่อปี และจะเป็นการพัฒนาที่เพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพของท่าอากาศยานดอนเมือง (Ultimate Capacity) ซึ่งมีขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบินได้ 40 ถึง 50 เที่ยวบินต่อชั่วโมง โดยจะก่อสร้างลานจอดอากาศยานและทางขับเชื่อมสำหรับอากาศยาน Code C จำนวน 12 หลุม และหลุมจอดระยะไกลเพื่อรองรับอากาศยาน Code A หรือ B จำนวน 4 หลุมจอด และ Code C จำนวน 32 หลุมจอด คาดว่าโครงการฯ จะแล้วเสร็จในปี 2568

1.1.3 บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Airport Fuel Storage Service)

บริษัทประกอบธุรกิจสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน โดยบริการรับจัดเก็บน้ำมันอากาศยานให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกรายในท่าอากาศยาน บริษัทน้ำมันทุกรายจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาและขนส่งน้ำมันอากาศยานซึ่งได้คุณสมบัติของน้ำมันอากาศยาน (Certified Product) มาเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท เพื่อรอการจ่ายเข้าสู่ท่าอากาศยานและเติมน้ำมันขึ้นเครื่องให้กับสายการบิน โดยบริษัทจะควบคุมคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่รับจ่ายตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Requirement for Jointly Operated System (AFQRJOS) และกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานของการให้บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards for Airport Depots and Hydrants (JIG 2) ที่ออกโดย Joint Inspection Group ก่อนจะถูกกลั่นนำไปเติมน้ำมันให้กับอากาศยาน บริษัทจะเป็นผู้บันทึกการรับ-จ่ายและจัดทำรายงานยอดคงเหลือของปริมาณน้ำมันของบริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกราย ทั้งนี้ การจัดสรรปริมาณน้ำมันจัดเก็บหรือสต็อกน้ำมันในถัง จะเป็นไปตามสัดส่วนยอดขายของบริษัทน้ำมันแต่ละราย ซึ่งต้องสำรองน้ำมันในปริมาณที่เพียงพอสำหรับเติมน้ำมันขึ้นเครื่องให้กับสายการบินที่เป็นลูกค้าของตน โดยในปี 2560 ที่ผ่านมามีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ซึ่งตั้งอยู่ภายนอกเขตพื้นที่ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิที่อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ จึงไม่มีปัจจัยเรื่องสัมปทานเป็นข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ ระบบสถานีบริการน้ำมันจะประกอบด้วยอุปกรณ์ในการสูบน้ำมัน Hydrant Pumps จำนวน 11 ตัว สามารถสูบน้ำมันในอัตราสูงสุด 5,500 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทเป็นสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานแห่งเดียวที่เชื่อมต่อกับท่อส่งน้ำมันของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน ปัจจุบัน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิมีถังเก็บน้ำมันขนาดความจุ 15 ล้านลิตร จำนวน 5 ถัง รวมความจุ 75 ล้านลิตร คิดเป็นปริมาณจัดเก็บน้ำมันสำรองเฉลี่ยจ่ายให้ท่าอากาศยานได้เท่ากับ 4 วัน

นอกจากนี้ ในพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทยังมีถังเก็บน้ำมันขนาดความจุ 10 ล้านลิตร อีกจำนวน 3 ถัง รวมความจุรวม 30 ล้านลิตร เข้าโดย บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จึงทำให้ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิมีปริมาณน้ำมันอากาศยานสำรองขนาดความจุรวม 105 ล้านลิตร โดยจะรับน้ำมันอากาศยานจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 เส้นทางเท่านั้น ได้แก่ ท่อขนส่งน้ำมันของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) และ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย (THAPPLINE)

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุทกภูมิ Observed ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2558 - 2560 (หน่วย: ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2560	4,605.2	4,624.0
2559	4,522.2	4,532.3
2558	4,365.2	4,358.3

2) สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

ตั้งแต่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย เปิดให้บริการท่าอากาศยานดอนเมืองเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ คู่ขนานไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามนโยบายรัฐบาล ทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองมีการเติบโตของเที่ยวบินและปริมาณความต้องการเติมน้ำมันอากาศยานในอัตราการที่สูงมากในช่วงตั้งแต่ปี 2556 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุกปี ปัจจุบันสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองมีถังจัดเก็บน้ำมันอากาศยานจำนวน 4 ถัง ขนาดความจุรวมทั้งสิ้น 31 ล้านลิตร และมีปั๊มสำหรับสูบน้ำมันซึ่งประกอบไปด้วยปั๊มขนาดใหญ่ (Hydrant Pumps) จำนวน 2 ตัว มีความสามารถในการสูบจ่ายตัวละ 270 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และปั๊มขนาดเล็ก (Jockey Pump) จำนวน 1 ตัว มีความสามารถในการสูบจ่ายน้ำมันในปริมาณ 70 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

ในปี 2560 ท่าอากาศยานดอนเมือง มีปริมาณจัดเก็บน้ำมันสำรองเฉลี่ยจ่ายได้ประมาณ 8 วัน โดยจะรับน้ำมันอากาศยานจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 เส้นทาง ได้แก่ ท่อขนส่งน้ำมันของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) และ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย (THAPPLINE)

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิตั้งที่ Observed
ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ปี 2558 - 2560 (หน่วยล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2560	1,119.9	1,122.6
2559	1,384.0	1,125.0
2558	1,200.9	925.3

3) สถานีบริการน้ำมันอากาศยานภูมิภาค

นอกเหนือจากท่าอากาศยานขนาดใหญ่แล้ว บริษัทมีความพร้อมในการให้บริการในท่าอากาศยานที่มีขนาดเล็กลงมา โดยบริษัทได้ลงทุนในสถานีบริการน้ำมันอากาศยานภูมิภาค เพื่อให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในจังหวัดต่างๆ ซึ่งมี บมจ. การบินกรุงเทพ (BA) เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการ อีกจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด

ท่าอากาศยานสุโขทัยและตราด เป็นท่าอากาศยานที่บริษัทใช้การดำเนินการในรูปแบบเดียวกัน ซึ่งมีปริมาณเที่ยวบินและการเติมน้ำมันเฉลี่ยต่อวันค่อนข้างน้อย โดยลงทุนก่อสร้างถังเก็บน้ำมันอากาศยานขนาด 25,000 ลิตร จำนวน 1 ถัง เพื่อรับน้ำมันที่จะถูกขนส่งมาโดยรถบรรทุกน้ำมัน แตกต่างกับท่าอากาศยานสมุยที่มีขนาดของท่าอากาศยานที่ใหญ่กว่า ตั้งอยู่บนเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี การขนส่งน้ำมันอากาศยานจะใช้วิธีขนส่งโดยรถยนต์บรรทุกน้ำมันขึ้นเรือข้ามมาจากฝั่งจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อมาจัดเก็บที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ดังนั้น จึงต้องสำรองน้ำมันเพื่อให้เพียงพอในการสำรองจ่ายหากเกิดภัยธรรมชาติ เช่น กรณีเกิดพายุ เรือไม่สามารถให้บริการได้ โดยบริษัทลงทุนก่อสร้างถังเก็บน้ำมัน 3 ถัง ขนาดความจุรวม 1.05 ล้านลิตร เพื่อลดความเสี่ยงของการให้บริการที่อาจหยุดชะงักได้

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิตั้งที่ Observed
ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2558 - 2560 (หน่วย ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2560	31.2	30.8
2559	25.8	25.7
2558	24.0	24.2

1.2 ธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ (Pipeline Transportation Services)

บริษัทได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจระบบขนส่งน้ำมันทางท่อผ่านการถือหุ้นใน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อที่อยู่ภายนอกท่าอากาศยาน ซึ่งสามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยจะให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อใต้ดิน เริ่มต้นจากโรงกลั่นน้ำมันของ บมจ. บางจากปิโตรเลียม คลังน้ำมันของ บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย และ บจก. เซฟรอน (ไทย) ที่ตั้งอยู่บริเวณชองนนทรี ไปยังสถานีบริการน้ำมันอากาศยานดอนเมือง และในท่อส่งน้ำมันเส้นเดียวกันจะให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดิน ดีเซลและเบนซิน จากต้นทางเดียวกันมาสิ้นสุดที่คลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีความยาวแนวท่อ 69 กิโลเมตร และสำหรับเส้นทางการขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจะใช้วิธีขนส่งผ่านท่อจากต้นทางเดียวกัน แล้วเชื่อมต่อแนวท่อกับระบบท่อหลักที่บริเวณสถานีควบคุมมักกะสัน รวมความยาวแนวท่อจากมักกะสันถึงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทั้งสิ้น 30 กิโลเมตร

บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) ได้ลงทุนขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปภาคเหนือ ต่อจากท่อเดิมที่คลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังคลังน้ำมันพิจิตรและคลังน้ำมันนครลำปาง ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยส่งเสริมความมั่นคงด้านการสำรองพลังงานของประเทศ ช่วยลดอุบัติเหตุจากการขนส่งน้ำมันทางรถยนต์ อีกทั้งยังลดภาวะโลกร้อนโดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศเพื่อรองรับการขยายตัวไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในอนาคต บริษัท FPT ได้เริ่มก่อสร้างคลังน้ำมันพิจิตรแล้ว ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 และคาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จในปี 2562

1.3 การให้เช่าทรัพย์สินและระบบให้บริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง

นอกจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำมันอากาศยานแล้ว บริษัทยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท คือ

- 1) ให้เช่าพื้นที่จัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทสามารถบริหารถึงน้ำมันที่มีอยู่ 5 ถัง ซึ่งใช้การจัดเก็บน้ำมันความจุรวม 75 ล้านลิตร โดยนำส่วนที่เกินจากความต้องการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในแต่ละช่วงเวลาไปให้เช่าเพื่อหารายได้
- 2) ให้เช่าระบบรับน้ำมันทางท่อที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งบริษัทเป็นผู้ลงทุนระบบรับและคิดค่าบริการจาก บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ ในการขนส่งน้ำมันอากาศยานเข้าสู่ถังน้ำมันของบริษัท
- 3) ให้เช่าพื้นที่และระบบสาธารณูปโภค เพื่อติดตั้งระบบรับน้ำมันทางท่อที่เชื่อมต่อจาก บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย ซึ่งต้องเข้ามาใช้พื้นที่ของบริษัทในการประกอบธุรกิจท่อขนส่งน้ำมัน
- 4) ให้เช่าพื้นที่และถังน้ำมัน เพื่อจัดเก็บน้ำมันดีเซล ที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานดอนเมือง จำนวน 4 ถัง โดยมีปริมาณความจุในการจัดเก็บรวม 40 ล้านลิตร
- 5) การให้เช่าทรัพย์สิน ที่ดินและค่าสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง

ตารางแสดงปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 ที่อุทกภูมิ Observed แบ่งตามกองขนส่งน้ำมัน ตั้งแต่ปี 2558 - 2560 (หน่วย ล้านลิตร)

ปี	สุวรรณภูมิ		ดอนเมือง		รวม	
	FPT	THAPPLINE	FPT	THAPPLINE	FPT	THAPPLINE
2560	1,743.8	2,861.4	322.0	797.9	2,065.8	3,659.4
2559	1,698.7	2,823.4	568.3	815.7	2,267.0	3,639.2
2558	1,673.5	2,691.8	552.8	648.1	2,226.3	3,339.9

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

การประกอบธุรกิจการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัทในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทยังคงลงทุนขยายขีดความสามารถในการให้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมืองตามการเติบโตของเที่ยวบินของท่าอากาศยานอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันผู้โดยสารมีแนวโน้มหันมาใช้บริการเดินทางโดยเครื่องบินแทนรถโดยสารมากขึ้น ท่าอากาศยานดอนเมืองซึ่งเป็นฐานการบินของสายการบินต้นทุนต่ำ หรือ Low Cost Carriers (LCCs) โดยในปีที่ผ่านมาตลาดสายการบินต้นทุนต่ำมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการ มีการเติบโตทั้งเส้นทางบินและความถี่ในการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างมาก รวมทั้งมีการเปิดเส้นทางบินระหว่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงมีแผนพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 3 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถรองรับผู้โดยสารได้เป็น 40 ล้านคนต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568 และจะเป็นการพัฒนาที่เพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพของท่าอากาศยานดอนเมือง (Ultimate Capacity) โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำรายงานศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เมื่อโครงการแล้วเสร็จจะทำให้มีหลุมจอดอากาศยานเพิ่มขึ้นอีก 36 หลุมจอด มีขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบินได้ 40 ถึง 50 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

เนื่องจากในปี 2560 มีสายการบินบางรายย้ายไปใช้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นฐานการบิน ทำให้มีจำนวนเที่ยวบินที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมืองทั้งสิ้น 124,015 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.7 จากปีก่อน ในขณะที่มีปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 1,123 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 0.2 จากปีก่อน ซึ่งปัจจัยหลักมาจากการปรับกลยุทธ์ของสายการบินในการประหยัดต้นทุน โดยลดปริมาณการสำรองในการทำการบินแต่ละเที่ยวบิน เพราะได้รับผลกระทบจากมาตรการจัดเก็บอัตราภาษีน้ำมันอากาศยานเพิ่ม ตลอดจนเครื่องบินรุ่นใหม่ ๆ ที่มีอัตราการใช้เชื้อเพลิงที่มีประสิทธิภาพ ช่วยลดการใช้น้ำมันได้อย่างมาก อย่างไรก็ตาม การเพิ่มเที่ยวบินและขยายเส้นทางการบิน จากผลดีที่ประเทศไทยได้รับการปลดธงแดงขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) เช่น ญี่ปุ่นและเกาหลี รวมถึงการเปลี่ยนไปใช้เครื่องบินรุ่นที่มีขนาดที่นั่งมากขึ้นเพื่อบรรทุกผู้โดยสารที่มีมากขึ้น จะส่งผลให้มีการเติมน้ำมันเพิ่มขึ้นและยังมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน บริษัทได้เข้าพื้นที่หลุมจอดอากาศยานที่มีระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินแบบ Hydrant System จาก ทอท. รวม 64 หลุมจอด ครอบคลุมหลุมจอดที่เปิดใช้งานทั่วพื้นที่ลานจอดท่าอากาศยาน เพื่อให้บริการด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินฯ ด้วยรถเติมน้ำมันแบบ Hydrant Dispenser ซึ่งมีจำนวน 21 คัน มาให้บริการร่วมกับการเติมน้ำมันด้วยรถบรรทุกน้ำมันฯ แบบ Refueller จำนวน 9 คัน และในปี 2561 บริษัทยังได้เตรียมแผนลงทุนจัดหารถเติมน้ำมันแบบ Hydrant Dispenser เพิ่มอีกจำนวน 4 คัน เพื่อรองรับให้ทันกับการขยายตัวของเที่ยวบินที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ซึ่งคาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 9 - 10

สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศที่ได้รับการออกแบบให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 45 ล้านคนต่อปี ในปี 2560 มีผู้โดยสารใช้บริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 จากปีก่อน รวม 59.1 ล้านคนต่อปี บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในระยะ 2 ภายใต้วงเงินลงทุน 62,503.2 ล้านบาท เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารและบรรเทาความแออัดของผู้โดยสารและเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โครงการได้เริ่มงานก่อสร้างแล้วเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2559 ซึ่งจะขยายการรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 60 ล้านคนต่อปี โดยสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ซึ่งรองรับเครื่องบินขนาดแอร์บัส A380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด และ โบอิง 747-400 (Code E) ได้ 20 หลุมจอด รวมรองรับอากาศยานเพิ่มได้ 28 ลำที่กำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2562 จากนั้นจะดำเนินการขยายสนามบินในระยะต่อไป คือ การสร้างรันเวย์เส้นที่ 3 และอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 เพื่อขยายการรองรับของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็น 90 ล้านคนต่อปี ที่วางแผนจะให้แล้วเสร็จภายในปี 2565

ในปี 2560 บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานกับเที่ยวบินที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทั้งสิ้น 163,686 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 จากปีก่อน ด้วยปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 4,084 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน โดยใช้รถเติมน้ำมัน 2 ประเภท คือ รถเติมน้ำมันแบบ Dispenser จำนวน 40 คัน และแบบ Refueller จำนวน 2 คัน และมีถังน้ำมัน Jet A-1 รวมเป็นจำนวน 5 ถัง ความจุรวม 75 ล้านลิตร

3. นโยบายและลักษณะการตลาดของบริการที่สำคัญ

3.1 นโยบายการตลาด

ในปัจจุบัน บริษัทยังเน้นการทำตลาดโดยการทำสัญญา Into-wing Contract กับผู้ค้าน้ำมันในการให้บริการเติมน้ำมันกับสายการบิน ณ ท่าอากาศยาน ที่บริษัทเป็นผู้ให้บริการทุกแห่ง โดยบริษัทจะแจ้งราคาค่าบริการให้กับผู้ค้าน้ำมัน ซึ่งผู้ค้าน้ำมัน จะนำค่าบริการรวมกับต้นทุนอื่นๆ อาทิ ค่าื่อน้ำมัน ค่าจัดส่ง เป็นต้น เพื่อประมูลขายน้ำมันกับสายการบินต่อไป โดยแยกราคาค่าบริการของบริษัทให้สายการบินได้ทราบ ทั้งนี้ บริษัทให้บริการกับผู้ค้าน้ำมันและสายการบินทุกรายในระดับมาตรฐานบริการเดียวกัน ในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทยังรักษาความเป็นผู้นำตลาด โดยมีส่วนแบ่งการตลาดของปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ร้อยละ 88.3 กลยุทธ์ด้านการตลาดยังมุ่งเน้นที่ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ไว้วางใจได้โดยดูแลลูกค้าของผู้ค้าน้ำมันคือ สายการบิน ด้วยการให้บริการที่ปลอดภัย ตรงต่อเวลาและส่งน้ำมันที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อไม่ให้เกิดการร้องเรียนหรือเป็นเหตุให้เที่ยวบินล่าช้า

นอกจากนั้น บริษัทยังทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งทางตรงคือ ผู้ค้าน้ำมัน และทางอ้อมคือ สายการบิน ทุกปีพร้อมมีหน่วยงานเข้าพบลูกค้าเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อรับฟังคำแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ นำมาปรับปรุง และหากเกิดกรณี ร้องเรียน บริษัทจะดำเนินการชี้แจงทันทีโดยเร็วที่สุด นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการจัดเก็บสต็อกน้ำมันและจัดทำระบบรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับผู้ค้าน้ำมัน ด้วยข้อมูลที่ทันสมัยเป็นรายวัน ตลอดจนรักษาความลับและระมัดระวังการเปิดเผยข้อมูลของผู้ค้าน้ำมัน ตามข้อกำหนดโดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี

3.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ ดำเนินธุรกิจการบริการเติมน้ำมันอากาศยานให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลา และมีความปลอดภัยสูงสุด นอกจากกลยุทธ์การบริการที่เน้นความเป็นมาตรฐานสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับของบริษัทน้ำมันและสายการบินทั่วโลกแล้ว บริษัทยังมีกลยุทธ์อื่นๆ ที่ใช้ในการแข่งขันกับผู้ให้บริการเติมน้ำมัน ณ ท่าอากาศยานต่างๆ ตามปรัชญาของบริษัท ดังนี้

1) การบริการด้วยคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล

บริษัทเน้นระบบการให้บริการโดยปฏิบัติตาม Guideline for Aviation Fuel Quality Control & Operating Standard For Into-Plane Fuelling Services (JIG 1) และ Guideline for Aviation Fuel Quality Control & Operating Standard for Airport Depots & Hydrants (JIG 2) ที่ออกโดย Joint Inspection Group (JIG) และรับรองโดย International Air Transport

Association (IATA) สำหรับ Jointly Operated System ยิ่งไปกว่านั้น ด้วยระบบงานและเครื่องมือที่ได้มาตรฐานและทันสมัย ทำให้บริษัทได้รับการพิจารณาเป็น Approved Training Facility สำหรับการฝึกอบรมให้กับผู้ตรวจสอบของสายการบิน IATA Fuel Quality Pool (IFQP) และผู้ค่าน้ำมัน Joint Inspection Group (JIG) นอกจากนั้นแล้ว บริษัทยังได้รับการรับรองคุณภาพระบบการให้บริการของบริษัทด้วย ISO 9001:2015 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 ดังนั้น สายการบินต่างๆ ที่มาใช้บริการจึงมั่นใจได้ว่าทุกเที่ยวบินจะได้รับน้ำมันอากาศยานที่ได้มาตรฐานและคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

2) การรับรองคุณภาพบริการ

บริษัทให้ความมั่นใจว่าสายการบินจะได้รับการบริการที่ตรงต่อเวลา ตามตารางการบินของสายการบิน ด้วยการใช้เครื่องมือเครื่องจักรอันทันสมัย ทัดเทียมกับท่าอากาศยานต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างดี ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทเป็นที่ยอมรับจากสายการบินต่างๆ ว่าให้บริการด้วยความปลอดภัยสูงสุด และควบคุมคุณภาพของน้ำมันอากาศยานได้ตามมาตรฐานสากล โดยเปิดให้หน่วยงานตรวจสอบของสายการบิน กลุ่มสายการบินและผู้ค่าน้ำมันได้เข้ามาตรวจสอบ เป็นประจำทุกปี

3) การกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดอัตราค่าบริการการเติมน้ำมันอากาศยาน ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง ซึ่งคือท่าอากาศยานต่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย และสำหรับท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทกำหนดอัตราค่าบริการ เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการดำเนินงานของระบบท่อแรงดันสูง ค่าจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน

4) การตระหนักด้านความปลอดภัย

บริษัทให้ความสำคัญถึงระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มุ่งเน้นนโยบายด้านความปลอดภัย ในการควบคุมและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่สายการบินต่างๆ ในด้านความปลอดภัยในการให้บริการ โดยจัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลโดยเฉพาะ ขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการ พร้อมสนับสนุนงบประมาณ เพื่อให้ดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์

3.3 นโยบายราคา

นโยบายราคาของบริษัทจะกำหนดโดยการพิจารณาให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขัน และแผนการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

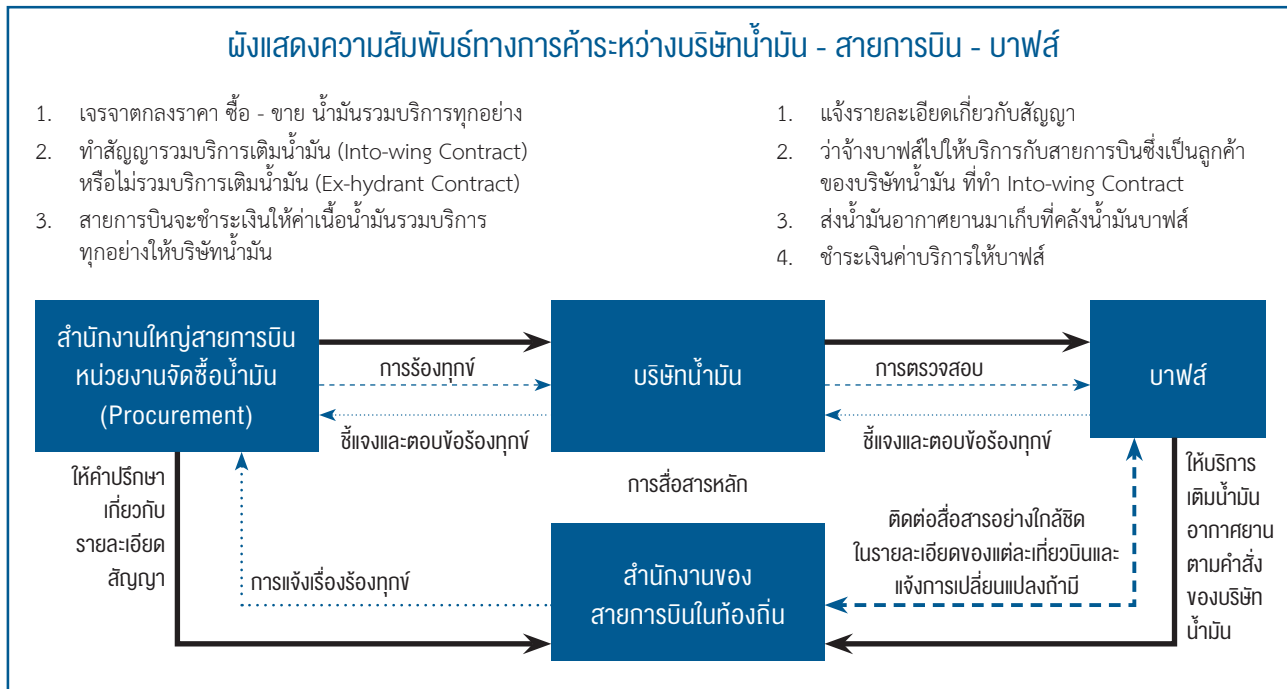
3.4 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัท ได้แก่ บริษัทผู้ค่าน้ำมันที่ขายน้ำมันอากาศยานให้กับสายการบินต่างๆ ที่มาลงจอด ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัย และตราด โดยเมื่อบริษัทผู้ค่าน้ำมันทำสัญญาซื้อขายน้ำมันกับสายการบิน จะรวมการซื้อบริการเติมน้ำมันของบริษัทไว้ในสัญญาซื้อขายน้ำมันด้วย เรียกว่า Into-wing Contract

3.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

หลังจากที่บริษัทผู้ค่าน้ำมันกับบริษัทสายการบินต่างเจรจาตกลงรายละเอียดของสัญญาซื้อขายน้ำมันและการบริการเติมน้ำมันแล้ว บริษัทผู้ค่าน้ำมันจะแจ้งรายละเอียดและเงื่อนไขของสายการบินต่างๆ ที่เป็นลูกค้า ให้บริษัททราบเพื่อไปให้บริการเติมน้ำมัน จากนั้น บริษัทผู้ขายน้ำมันจะส่งน้ำมันอากาศยานมาจัดเก็บที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ซึ่งเป็นประเภทสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานร่วม (Joint Depot) แล้วบริษัทจึงออกไปให้บริการตามสัญญา หลังการบริการบริษัทจะจัดทำเอกสารใบรับการส่งน้ำมัน (Delivery Receipt หรือ D/R) ให้แก่สายการบินหลังการให้บริการทุกเที่ยวบิน และจัดทำรายงานสรุปยอดขาย

ปริมาณน้ำมันรวมให้แก่บริษัทผู้ขายน้ำมัน ปัจจุบันบริษัทให้บริการใน 5 ท่าอากาศยาน ได้แก่ สุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัย และตราด ขึ้นตอนต่างๆ และการสื่อสารในการให้บริการสามารถอธิบายได้ดังภาพต่อไปนี้



3.6 เงื่อนไขการบริการ

บริษัทมีเงื่อนไขการบริการให้กับสายการบินต่างๆ แบ่งเป็น 4 ลักษณะ ดังนี้

(1) บริการตามสัญญา

เป็นการให้บริการเติมน้ำมันฯ ตามเงื่อนไขของสัญญาที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันได้ตกลงไว้กับสายการบิน และแจ้งรายละเอียดของลูกค้าสายการบินให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนออกไปให้บริการ

(2) บัตรเครดิตของผู้ให้บริการน้ำมัน

บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะแจ้งรายชื่อของบัตรเครดิตที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันยอมรับและอนุญาตให้สายการบินผู้ถือบัตรรับบริการเติมน้ำมันฯ ได้ ให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนออกไปให้บริการ

(3) เงินสด

ในกรณีที่สายการบินไม่มีสัญญาตามข้อ 1 หรือไม่มีบัตรเครดิตตามข้อ 2 สายการบินสามารถชำระค่าน้ำมันรวมค่าบริการเป็นเงินสด โดยบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะเป็นผู้แจ้งราคาซื้อขายเงินสดให้บริษัททราบล่วงหน้า ทั้งนี้ จะรับเฉพาะสกุลเงินบาทเท่านั้น หากมีสายการบินติดต่อขอรับบริการ บริษัทจะเป็นผู้เก็บเงินจากสายการบิน และเก็บรักษาไว้ให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นการชั่วคราว แล้วส่งมอบให้ทั้งจำนวนต่อไป

(4) P-Card

บริษัทผู้ค้าน้ำมันบางรายได้ร่วมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศจัดทำระบบการรับชำระเงินแบบใหม่ที่เรียกว่า P-Card ซึ่งมีลักษณะเช่นเดียวกับบัตรเครดิตที่ใช้ในการซื้อสินค้าทั่วไป สายการบินสามารถติดต่อบริษัทน้ำมันผู้ออกบัตร ทำบัตร P-Card ใช้ชำระเงินค่าน้ำมันและบริการการเติมน้ำมันตามวงเงินที่มีอยู่ในบัตร เช่นเดียวกับวิธีการเก็บแบบเงินสด ซึ่งสะดวกกว่าการเรียกเก็บเป็นเงินสด แต่ธนาคารที่เป็นผู้ออกบัตรให้ยังมีน้อยราย และเป็นของธนาคารพาณิชย์ในประเทศเท่านั้น

4. ขั้นตอนการเรียกเก็บและได้รับชำระค่าบริการเติมน้ำมัน

หลังให้บริการเติมน้ำมันทุกครั้ง บริษัทจะจัดทำเอกสารใบรับการส่งน้ำมัน ซึ่งบันทึกสาระสำคัญต่างๆ ได้แก่ รายละเอียดของเที่ยวบินนั้น ชนิดและเงื่อนไขของการให้บริการ ชื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ปริมาณน้ำมัน วันและเวลาที่เติมน้ำมันโดยจะให้ชุดสำเนาให้กับสายการบิน และรวบรวมต้นฉบับใบรับการส่งน้ำมันพร้อมสำเนาอื่น ส่งให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นรายวัน รวมทั้งข้อมูลแบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งบริษัทผู้ค้าน้ำมันสามารถดึงข้อมูลการขายผ่านระบบอินเทอร์เน็ตในรูปแบบรายงานต่างๆ

บริษัทจะเรียกเก็บค่าบริการเติมน้ำมันฯ จากบริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นรายเดือนทุกเดือน โดยคำนวณค่าบริการเติมน้ำมันจากยอดน้ำมันทั้งหมดที่ให้บริการแก่สายการบินต่างๆ ที่เป็นลูกค้าของแต่ละบริษัทผู้ค้าน้ำมันในเดือนนั้นๆ จากนั้นบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะเรียกเก็บค่าน้ำมัน ซึ่งรวมค่าบริการทั้งหมดจากบริษัทสายการบินต่อไป ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันตามสัญญาซื้อขายระหว่างบริษัทผู้ค้าน้ำมันกับสายการบิน



สถานะอุตสาหกรรมการให้บริการน้ำมันอากาศยานและการแข่งขัน



1. สถานะอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

อุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นธุรกิจที่การขยายตัวเติบโตควบคู่ไปกับธุรกิจท่าอากาศยาน การท่องเที่ยว และสายการบิน โดยอิงกับปริมาณจราจรทางอากาศและเส้นทางบิน ซึ่งแต่ละเที่ยวบินจะมีอัตราการเติมน้ำมันขึ้นอยู่กับชนิดของอากาศยาน และระยะทาง ดังนั้นปัจจัยใดๆ ที่มีผลกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจดังกล่าวก็จะส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อการเติบโตของอุตสาหกรรม การให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานโดยรวม

ในปี 2560 แม้ว่าในช่วงต้นปีบริษัทจะได้รับผลกระทบตามธุรกิจการบิน จากปัญหาไวรัสศูนย์เหรียญและธงแดงจากองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ประกอบกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ปิดปรับปรุงทางวิ่งในช่วงตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม ถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2560 รวม 60 วัน แม้ว่าสายการบินจะไม่ยกเลิกเที่ยวบิน แต่ทำให้ต้องสำรองน้ำมันจากต้นทางและไม่มีเที่ยวบินพิเศษทำการบินในช่วงเวลาดังกล่าว อีกทั้งการเปลี่ยนไปใช้เครื่องบินรุ่นใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพในการประหยัดน้ำมันสูง เช่น B787 A350 และ A320XLR ส่งผลกระทบต่อปริมาณเที่ยวบินและการเติมน้ำมัน

ในช่วงครึ่งปีหลัง ภายหลังการปลดธงแดงและการเพิ่มขึ้นของสายการบินในเส้นทางอินเดียและรัสเซียสามารถเข้ามาทดแทนสล็อตการบินจากจีน ทำให้ทั้งปริมาณนักท่องเที่ยวและเที่ยวบินกลับมาเติบโตเพิ่มขึ้น จากจำนวนนักท่องเที่ยวในปี 2560 ที่เดินทางเข้าประเทศไทยมีทั้งสิ้น 35.4 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.9 จากปีก่อนและมากกว่าร้อยละ 80 เดินทางโดยเครื่องบินผ่านทางท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง ส่งผลให้มีปริมาณเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานรวมของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง รวมทั้งสองท่าอากาศยานเพิ่มขึ้น มีจำนวนเท่ากับ 5,207 ล้านลิตร ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ตารางเปรียบเทียบปริมาณการเติมน้ำมันกับจำนวนเที่ยวบินรวมเฉพาะของบริษัท

ปี	จำนวนอากาศยานที่เติมน้ำมัน (เที่ยวบินต่อปี)				ปริมาณการเติมน้ำมัน (ล้านลิตรต่อปี)			
	ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	ท่าอากาศยานดอนเมือง	รวม	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %	ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	ท่าอากาศยานดอนเมือง	รวม	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %
2560	163,686	124,015	287,701	3.0	4,084	1,123	5,207	2.3
2559	157,355	121,910	279,265	8.8	3,964	1,125	5,089	8.4
2558	145,501	111,289	256,790	18.3	3,769	925	4,694	9.2

2. สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ปัจจุบันท่าอากาศยานภายในประเทศมีจำนวน 38 แห่ง แบ่งเป็นท่าอากาศยานหลัก ท่าอากาศยานรอง และท่าอากาศยานรองขนาดเล็ก บริหารงานโดยหน่วยงานของรัฐบาลและเอกชน การให้บริการเติมน้ำมันยังมีเฉพาะในท่าอากาศยานเพียงส่วนหนึ่งเท่านั้น ซึ่งในแต่ละท่าอากาศยานที่มีการให้บริการเติมน้ำมันจะมีนโยบายในการกำหนดจำนวนผู้ให้บริการเติมน้ำมันที่แตกต่างกัน มีเพียงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแห่งเดียวที่มีนโยบายให้ผู้ให้บริการเติมน้ำมันมากกว่า 1 ราย นอกเหนือจากนั้นในแต่ละท่าอากาศยานที่มีการให้บริการเติมน้ำมันจะมีผู้ให้บริการเติมน้ำมันเพียงรายเดียว โดยท่าอากาศยานหลักภายในประเทศซึ่งมีปริมาณการเติมน้ำมันสูงสุด บริหารงานโดย บมจ.ท่าอากาศยานไทย มีบริษัทเป็นหนึ่งในสองรายที่ให้บริการเติมน้ำมันที่สุวรรณภูมิและเป็นผู้ให้บริการรายเดียวที่ดอนเมือง ส่งผลให้ บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดรวมสูงสุดในประเทศและเป็นผู้นำตลาด

นอกจากท่าอากาศยานภายในประเทศแล้ว คู่แข่งขันยังเป็นท่าอากาศยานในต่างประเทศที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นต้นทุนหลักของสายการบิน ดังนั้น ในการตัดสินใจเปิดเส้นทางบินและลงจอดที่ท่าอากาศยานใด ต้นทุนค่าน้ำมันจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีส่วนสำคัญต่อการเพิ่มขึ้นของเที่ยวบินและทำให้การเติมน้ำมันของท่าอากาศยานในต่างประเทศเป็นคู่แข่งของธุรกิจการให้บริการเติมน้ำมันเช่นเดียวกัน บริษัทจึงกำหนดนโยบายการตลาด ด้วยการมุ่งเน้นการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลา และมีความปลอดภัยสูงสุด

2.1 สภาพการแข่งขันระหว่างประเทศ

ปัจจุบันท่าอากาศยานนานาชาติแต่ละแห่งมีการแข่งขันเพิ่มศักยภาพในการให้บริการและขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารอย่างต่อเนื่อง อย่างเช่นท่าอากาศยานในประเทศสิงคโปร์ได้เปิดใช้อาคารผู้โดยสารใหม่ด้วยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการใช้คน ท่าอากาศยาน Changi Airport จึงได้รับรางวัลเป็นท่าอากาศยานที่ดีที่สุดในโลก โดยพบว่ามียอดผู้โดยสารระหว่างประเทศที่ใช้ท่าอากาศยานถึง 60 ล้านคนในปี 2560 จากขีดความสามารถที่รองรับได้ 82 ล้านคนต่อปี คับคั่งที่สุดเป็นอันดับที่ 6 ของโลก และ Hong Kong International Airport มีผู้โดยสาร 70.6 ล้านคน เต็มขีดความสามารถที่รองรับได้ 70 ล้านคนต่อปี โดยมี Dubai International Airport เป็นท่าอากาศยานอันดับที่ 1 มียอดผู้โดยสารรวมสูงสุด 83 ล้านคน จากขีดความสามารถที่รองรับได้ 90 ล้านคนต่อปี (ข้อมูลจาก Airports Council International)

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิซึ่งถูกออกแบบมาให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารที่ 45 ล้านคนต่อปี แต่จำนวนผู้โดยสารในปี 2560 มีถึง 55.9 ล้านคนแล้ว ในขณะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองได้ขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเป็น 30 ล้านคนต่อปี เสร็จเมื่อปี 2559 แต่ในปี 2560 มียอดผู้โดยสารใช้บริการมากกว่า 37.2 ล้านคนต่อปี ไปแล้วเช่นกัน เนื่องจากได้รับผลดีจากตลาดการท่องเที่ยวไทยที่มีการเติบโตอย่างมากจากปริมาณนักท่องเที่ยวในปี 2560 ที่มีจำนวนมากกว่า 35 ล้านคน สูงสุดเป็นประวัติการณ์นับจากการส่งเสริมการท่องเที่ยวของประเทศเกิดขึ้น และยังมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องจึงเห็นได้ว่าความต้องการเดินทางของผู้โดยสารที่เลือกประเทศไทยเป็นจุดหมายยังมีอยู่มาก แต่การขาดความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานเป็นอุปสรรคที่มีผลต่อการเติบโตของธุรกิจ ดังนั้น หากโครงการขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมืองรวมถึงในภูมิภาคแล้วเสร็จตามแผน ก็จะช่วยให้มีปริมาณผู้โดยสารและเที่ยวบินเพิ่มมากขึ้นและสามารถแข่งขันกับท่าอากาศยานอื่นๆ ในภูมิภาคได้ทั้งฮองกงและสิงคโปร์ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญสนับสนุนการเติบโตธุรกิจการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัท ทั้งนี้ คาดว่า ทอท. จะเปิดให้บริการส่วนขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเฟส 2 ได้ในไตรมาส 3 ของปี 2563

2.2 สภาพการแข่งขันภายในประเทศ

สำหรับธุรกิจการเติมน้ำมันอากาศยานในระดับประเทศ ท่าอากาศยานที่ดำเนินการโดย ทอท. มีทั้งสิ้น 6 แห่ง มีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก รองลงมาเป็นท่าอากาศยานดอนเมือง ภูเก็ต เชียงใหม่ หาดใหญ่ และเชียงราย บริษัทให้บริการเติมน้ำมันในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง ซึ่งมีจำนวนเที่ยวบินขาเข้า-ออก ร้อยละ 75 ของทั้งหมด ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทเป็นผู้ได้สิทธิในการให้บริการ 1 ใน 2 ราย โดยในปี 2560 มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 88.3 ที่ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทได้รับสิทธิเป็นผู้ให้บริการรายเดียว และสำหรับท่าอากาศยานอื่นๆ บริษัทมีนโยบายขยายการลงทุนในทุกท่าอากาศยาน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับนโยบายของ ทอท. ที่จะเปิดให้เข้าแข่งขันเพื่อขอรับสัมปทานในอนาคต

นอกจากท่าอากาศยานที่ดำเนินงานโดย ทอท. แล้ว ปัจจุบันบริษัทได้ให้บริการเติมน้ำมันในท่าอากาศยาน สมุย สุโขทัยและตราด ที่ บมจ. การบินกรุงเทพ เป็นเจ้าของท่าอากาศยานทั้ง 3 แห่งและเป็นผู้บริหารสายการบินบางกอกแอร์เวย์ส โดยเป็นผู้ได้รับสิทธิเพียงรายเดียว ในปี 2560 มีปริมาณการเติมน้ำมันรวม 30.8 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีก่อน ด้วยจำนวนเที่ยวบินรวม 10,956 เที่ยวบิน

รัฐบาลส่งเสริมให้ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาเป็นท่าอากาศยานหลักแห่งที่ 3 ของประเทศไทย ได้ทำการปรับปรุงและพัฒนาให้สามารถรองรับผู้โดยสารเพิ่มขึ้นเป็น 3 ล้านคนต่อปี ซึ่งคาดว่าอาคารผู้โดยสารหลังใหม่จะเปิดใช้ในปี 2561 และเพื่อรองรับการขยายตัวของพื้นที่ส่งเสริมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก EEC เชื่อมโยงการขนส่งผู้โดยสารกับท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และช่วยสนับสนุนประเทศให้เป็น Aviation Hub ที่สำคัญในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก แม้ว่าจะมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แต่ไม่กระทบต่อปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในทางตรงกันข้ามหากการเชื่อมโยงการเดินทางภาคพื้นดินโดยโครงการรถไฟความเร็วสูงและรถไฟฟ้ามหานครแล้วเสร็จ ก็จะทำให้ผู้โดยสารสามารถเดินทางได้สะดวกและสามารถดึงดูดผู้มาใช้บริการในภูมิภาคได้เพิ่มมากขึ้น เป็นผลดีต่อภาพรวมของประเทศ

ในส่วนของท่าอากาศยานภูมิภาคของประเทศที่อยู่ในความดูแลของกรมท่าอากาศยาน (ทย.) มีจำนวน 28 แห่ง และกำลังก่อสร้างอีก 1 แห่งที่เบตง รวมเป็น 29 แห่ง ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 10 ปี เพื่อเพิ่มศักยภาพของท่าอากาศยานและขีดความสามารถของท่าอากาศยาน พัฒนาโครงข่ายเชื่อมโยงการเดินทางให้รองรับผู้โดยสารมากขึ้น โดยมีแผนให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนในรูปแบบที่เหมาะสม รวมถึงดึงให้ ทอท. เข้ามาบริหารท่าอากาศยานบางแห่ง ซึ่งบริษัทมีความสนใจเข้าร่วมลงทุนและแข่งขันในทุกท่าอากาศยาน เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ดำเนินงานร่วมกับ ทอท. และบริษัทเอกชน อย่าง บมจ. การบินกรุงเทพ ซึ่งประสบความสำเร็จต่อเนื่อง อีกทั้งสนับสนุนการทำงานของท่าอากาศยานมาโดยตลอด จึงมีความพร้อมในการลงทุนและมั่นใจในการแข่งขันด้านการบริการที่ได้มาตรฐานโลก

3. แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในปี 2561

แนวโน้มของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในปี 2561 มีแนวโน้มที่จะขยายตัวในเกณฑ์ดีอย่างต่อเนื่องตามคาดการณ์ของการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยว ซึ่งจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยทั้งสิ้นประมาณ 37.6 ล้านคน สูงกว่าปีก่อนร้อยละ 6.1 โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การปลดตรงแดงด้านมาตรฐานความปลอดภัยการบินขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ทำให้สายการบินขยายเส้นทางที่เป็นที่นิยมของไทย และหลายประเทศใช้มาตรการด้านวีซ่า เช่น ใต้หวัน ขยายระยะเวลาเดินทางโดยไม่ต้องมีวีซ่าให้กับคนไทยอีก 1 ปี (2) ตารางเวลาการบินในทุกช่วงเวลาจะเต็ม แต่สายการบินจะเปลี่ยนไปใช้เครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและอาศัยตารางบินเดิมเปลี่ยนไปเลือกเส้นทางบินจากภายในประเทศเป็นเส้นทางบินต่างประเทศ ซึ่งจะส่งผลให้มีความต้องการเติมน้ำมันในปริมาณต่อเที่ยวบินเพิ่มขึ้น (3) การบริหารจัดการน้ำมันฟ้าของ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด ที่จะช่วยคลายความหนาแน่นของการจราจรทางอากาศได้ดีขึ้น ในขณะเดียวกัน ทอท. ก็นำระบบการบริหารหลุมจอดที่มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นมาใช้ ช่วยให้บรรเทาความหนาแน่นของปริมาณเที่ยวบินในช่วงเวลาคับคั่ง

บริษัทคาดว่าในสถานการณ์ที่ปกติ ความต้องการปริมาณน้ำมันอากาศยานรวมในปี 2561 จะสามารถขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.2 ด้วยจำนวนรวมทั้งสิ้น 5,927 ล้านลิตร เฉลี่ย 16.2 ล้านลิตรต่อวัน สูงกว่าปี 2560 จำนวน 180 ล้านลิตร แบ่งเป็นปริมาณน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมืองจำนวน 1,234 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 10 เฉลี่ย 3.4 ล้านลิตรต่อวัน และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิโดยรวมทั้งท่าอากาศยาน 4,693 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.5 เฉลี่ย 12.9 ล้านลิตรต่อวัน

สำหรับส่วนแบ่งการตลาดที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิซึ่งมีการแข่งขันในส่วนของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานนั้น บริษัทตั้งเป้าหมายรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ให้ได้ไม่ต่ำกว่าที่ร้อยละ 85 โดยใช้กลยุทธ์มุ่งเน้นตอบสนองในปัจจัยที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ในที่นี้ได้แก่กลุ่มลูกค้าบริษัทน้ำมัน และรักษาระดับคุณภาพการบริการ แบบ “การบริการด้วยหัวใจ (Service with our hearts)” ให้ความสำคัญสูงสุดด้านความปลอดภัยและตอบสนองด้วยเทคโนโลยีการบริการที่ทันสมัย เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าสายการบินซึ่งเป็นลูกค้าทางอ้อม พร้อมกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นระหว่างกัน

4. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจหลักของบริษัทเป็นการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน โดยลูกค้าบริษัทน้ำมันซึ่งเป็นผู้ขายน้ำมันให้กับสายการบิน จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันมาจัดเก็บไว้ในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทตามข้อตกลงในสัญญา User Agreement บริษัทน้ำมันที่จะจัดส่งมาจัดเก็บไว้ในสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท จะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของ Aviation Fuel Quality Requirement for Jointly Operated System (AFQRJOS) โดยบริษัทรับน้ำมันจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันผ่านทางท่อขนส่งน้ำมันจากทั้ง 2 ราย คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (Fuel Pipeline Transportation : FPT) และบริษัท ท่อส่งน้ำมันปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) ซึ่งต่อเชื่อมมาจากโรงกลั่นโดยตรง

บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะจัดทำแผนการจัดส่งน้ำมันให้บริษัททราบล่วงหน้า และดำเนินการจัดส่งน้ำมันเข้าเก็บไว้ที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานของบริษัท ในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการของสายการบิน ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทน้ำมันนั้นๆ โดยบริษัทกำหนดนโยบายการจัดเก็บสำรองอย่างเพียงพอ 1 - 3 วัน ของยอดขายทั้งวัน ซึ่งหากบริษัทน้ำมันรายใดไม่ปฏิบัติตามและมีน้ำมันไม่เพียงพอ บริษัทจะไม่สามารถเติมน้ำมันและปฏิเสธการเติมน้ำมันให้กับลูกค้าสายการบินของบริษัทผู้ค้าน้ำมันรายนั้น ทั้งนี้ จะไม่กระทบต่อการให้บริการของบริษัทและลูกค้าสายการบิน ซึ่งลูกค้าสายการบินสามารถได้รับการเติมน้ำมันจากบริษัทน้ำมันรายอื่นที่มีปริมาณสำรองเพียงพอในท่าอากาศยานนั้นๆ ได้

แผนการดำเนินงานในอนาคต



บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยการยึดหลักบริหารกิจการอย่างยั่งยืน สร้างสมดุลทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

ในด้านการสร้างมูลค่าทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้น บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายที่จะมีการเติบโตสร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน โดยนอกจากรายได้หลักของกลุ่มบริษัทจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานแล้ว ในอนาคตเมื่อการก่อสร้างระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือของบริษัทขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด แล้วเสร็จและเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ได้อย่างสมบูรณ์ บริษัทจะมีสัดส่วนรายได้เพิ่มขึ้นจากการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อในส่วนนี้เพิ่มเติม ซึ่งจะส่งผลให้โครงสร้างรายได้จากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในปัจจุบันที่ประมาณร้อยละ 80 และรายได้ค่าบริการจากการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่ออยู่ที่ประมาณ ร้อยละ 20 เป็นรายได้จากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานประมาณร้อยละ 65 และรายได้ค่าบริการจากการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่ออยู่ที่ประมาณ ร้อยละ 35 นอกจากนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงแก่การดำเนินธุรกิจบริษัท อาทิ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี (Disruptive Technology) บริษัทจึงได้มีการเตรียมการเพื่อสร้างความมั่นคงด้านรายได้แก่กลุ่มบริษัท ลดการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน และเพิ่มช่องทางการหารายได้จากธุรกิจใหม่ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบัน ซึ่งจะเป็นการเพิ่มมูลค่ากิจการและกระจายความเสี่ยงรายได้ของบริษัท อาทิ มีการจัดตั้งบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ขึ้นเป็นธุรกิจสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ด้วยการสร้างและคิดค้นนวัตกรรมเพื่อช่วยลดต้นทุนในการดำเนินงาน ในขณะเดียวกันก็คิดค้น วิจัย พัฒนา ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มช่องทางการธุรกิจในอนาคตอุตสาหกรรมการบินและอุตสาหกรรมปิโตรเลียมให้แก่กลุ่มบริษัท เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทได้มีการจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมเพื่อจัดอบรมเกี่ยวกับธุรกิจบริการพลังงานโดยมีพนักงานบริษัทที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญเป็นวิทยากร ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ให้บริการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ แก่หน่วยงานภายนอกหลายหลักสูตรเช่น หลักสูตรสถานีบริการน้ำมันประเภท ณ หลักสูตรฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น และมีแผนที่จะขยายหลักสูตรอื่นๆในอนาคต ซึ่งการดำเนินการในส่วนนี้ก็จะเป็นการสร้างรายได้เพิ่มแก่กลุ่มบริษัทอีกทางหนึ่ง ประกอบกับบริษัทมีการบริหารจัดการความรู้อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่องซึ่งจะนำไปสู่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ๆได้ เมื่อโอกาสอำนวยหรือสภาพแวดล้อมทางธุรกิจเปลี่ยนไป

ด้านสังคม บริษัทได้ตั้งเป้าหมายและมีการบริหารจัดการที่สมดุลทั้งการสร้างมูลค่าและการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน โดยได้มีการกำหนดตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนเข้าเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดของการดำเนินงานตามเป้าหมายขององค์กร ทำให้บริษัทสามารถถ่ายทอดเป้าหมายด้านความยั่งยืนสู่

การปฏิบัติการในส่วนงานต่างๆ ของบริษัทได้เป็นอย่างดี โดยได้มีการดำเนินโครงการด้านสังคมเกี่ยวกับการเสริมสร้างสุขภาวะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียบริเวณพื้นที่โดยรอบของบริษัท เป็นต้นแบบในการดำเนินการ ทั้งนี้เพื่อพัฒนาต่อยอดเป็นการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) ในอนาคตอันใกล้ และขยายแนวคิดความยั่งยืนด้านสังคมสู่กลุ่มบริษัท อาทิ ให้การสนับสนุนการศึกษาแก่สถานศึกษาบริเวณคล้งน้ำมันลำปาง โดยในระยะเริ่มต้นได้จัดทำโครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนให้กับโรงเรียนสบปราบพิทยาคม อำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของโรงเรียนให้เหมาะสม มีหลักโภชนาการที่ดี เกิดสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีต่อการเรียนการสอนในโรงเรียน นำไปสู่การพัฒนาศักยภาพของครูและนักเรียนอันเป็นส่วนสำคัญของความยั่งยืนด้านสังคมของประเทศ เป็นความสำเร็จในสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนร่วมกันกับชุมชน นอกเหนือไปจากกิจกรรมอื่นๆ อาทิ กิจกรรมเพื่อบำรุงขวัญเติมใจให้ทหารหาญที่ได้รับบาดเจ็บจากเหตุการณ์ความไม่สงบในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ กิจกรรมมอบทุนการศึกษาประจำปีของมูลนิธิช่วยเหลือเด็กกำพร้าของสตรีไทยมุสลิมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งเป็นกิจกรรมเพื่อสังคมที่กลุ่มบริษัทได้มีส่วนร่วมเป็นประจำทุกปี



สแกน QR Code เพื่อรับชม
“โครงการเสริมสร้างคุณภาพ
ชีวิตของนักเรียนให้กับ
โรงเรียนสบปราบพิทยาคม
อำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง”



ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งเน้นในการส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจหลักให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีการดำเนินการเก็บข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทมาเป็นระยะเวลากว่า 4 ปี และได้ดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กร พร้อมทั้งเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) ทำให้บริษัทมีเครดิตที่ได้รับการรับรองที่ถูกต้องตามมาตรฐานของประเทศไทย ปัจจุบัน บริษัทได้ขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย ซึ่งสามารถยืนยันปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกได้และสามารถสร้างเครดิตคาร์บอนแก่องค์กรได้ โดยบริษัทมีเป้าหมายให้การดำเนินการของกลุ่มบริษัทมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัทเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company) ภายในปี 2563 การดำเนินการด้านนี้ นอกจากจะช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแล้ว กรณีมีเครดิตเหลือ บริษัทยังสามารถนำไปจำหน่ายให้แก่องค์กรธุรกิจอื่นเพื่อเป็นรายได้เสริมแก่กลุ่มบริษัทได้อีกด้วย

ปัจจัยความเสี่ยง



บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กรตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO : ERM) ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ได้รับการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ส่งผลให้บริษัทยังคงความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลได้ในปี 2560 อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความเสี่ยงบางปัจจัยที่ต่อเนื่อง และ ปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมในปี 2560 โดยแบ่งออกเป็น ความเสี่ยงหลัก 5 ด้าน ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมการบินในประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจหลักคือ การให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน โดยมีลักษณะการให้บริการที่แตกต่างกัน ดังนี้

- เป็นผู้ให้บริการหลักที่ทำอากาศยานดอนเมือง ในขณะที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ มีผู้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานนอกเหนือจากบริษัท 1 ราย
- เป็นผู้ให้บริการหลักที่ทำอากาศยานภูมิภาค 3 แห่ง ประกอบด้วย ทำอากาศยานสมุย ทำอากาศยานสุโขทัย และ ทำอากาศยานตราด

ดังนั้นแหล่งรายได้หลักจึงมาจากค่าบริการที่เรียกเก็บตามปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานที่ทำอากาศยานดังกล่าว ซึ่งทำอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิเป็นส่วนสำคัญที่สร้างรายได้ให้แก่บริษัท โดยมีกลุ่มลูกค้า 7 รายที่เป็นทั้งลูกค้าและผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัทน้ำมันและบมจ. การบินไทย ทั้งนี้สัดส่วนของรายได้ประมาณร้อยละ 94 มาจากลูกค้ารายใหญ่ 5 ราย ประกอบด้วยลูกค้า 4 ราย มีสัดส่วนรายได้ที่ใกล้เคียงกันส่วนลูกค้าอีก 1 รายมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 30 ประกอบกับลูกค้าดังกล่าวเป็นรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย บริษัทจึงมีความเสี่ยงต่ำในประเด็นการสูญเสียลูกค้าหรือหนี้เสียจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าว

จากลักษณะการประกอบธุรกิจข้างต้นจึงเห็นได้ว่าการเติบโตของรายได้หลักบริษัทขึ้นอยู่กับรายได้ของท่าอากาศยานที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ดังนั้นปัจจัยเสี่ยงที่ผ่านมา เช่น เหตุการณ์ความวุ่นวายทางการเมือง โรคระบาด ภัยธรรมชาติ การปราบปรามทัวร์ศุนย์เหริญ การปรับเปลี่ยนภาษีสรรพสามิตต่อธุรกิจการบิน เป็นต้น เป็นสาเหตุทำให้จำนวนเที่ยวบินลดลงซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้บริษัทตามสัดส่วนจำนวนเที่ยวบินที่ลดลง ทั้งนี้ปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวเกิดจากสภาวะแวดล้อมภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อรายได้อย่างเป็นระบบ โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) และ จุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) ด้านการเงิน ประกอบด้วย กระแสเงินสด ค่าใช้จ่ายรวม และ EBITDA เพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า กรณีผลการดำเนินงานด้านการเงินมีแนวโน้มที่อาจจะต่ำกว่าประมาณการงบกำไรขาดทุนรายเดือน (เป้าหมาย) ดังนั้นบริษัทจึงสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการออกมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง ส่งผลให้ยังคงมีผลการดำเนินงานด้านการเงินตามเป้าหมายรวมทั้งยังคงความสามารถจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้อย่างต่อเนื่องทุกปี

1.2 ความเสี่ยงจากโครงการลงทุนของบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท)

บริษัท มีการลงทุนขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการพลังงานผ่านบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งปัจจุบันมีโครงการใหญ่ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างจำนวน 2 โครงการ ประกอบด้วย โครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ภายใต้สัญญาสัมปทานกับ บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) รองรับแผนพัฒนาขยายขีดความสามารถท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ของ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) และโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันแบบ Multi Product ไปยังภาคเหนือของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ซึ่งแต่ละโครงการมีความเสี่ยงที่จะทำให้การก่อสร้างแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามกำหนดและหรือ เกินงบประมาณโครงการ ด้วยสาเหตุต่างๆ เช่น แผนการพัฒนาโครงการหลักล่าช้าทำให้โครงการของบริษัทย่อยต้องล่าช้าด้วย การขออนุมัติการก่อสร้างจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ความไม่แน่นอนของสภาพอากาศ ความแตกต่างของพื้นที่ก่อสร้างโครงการ การจัดซื้ออุปกรณ์ที่ต้องใช้ระยะเวลาจัดหาและขนส่งนาน รวมทั้ง การปรับเปลี่ยนของราคาต้นทุนโครงการตามระยะเวลาการก่อสร้างที่ขยายออกไป เป็นต้น

ดังนั้นบริษัทจึงมีการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการลงทุนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- กำหนดให้มีการรายงานความคืบหน้าโครงการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) รายเดือน ในการนี้ หากเกิดความเสี่ยงที่อาจทำให้โครงการล่าช้าหรือเกินงบประมาณ คณะกรรมการฯ ร่วมกันพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- กำหนดให้บริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) จัดทำรายงานความคืบหน้าของแผนควบคุมความเสี่ยงโครงการดังกล่าว ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อสอดส่องดูแลและให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานรายไตรมาส

2. ความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดใหม่

เป็นความเสี่ยงที่ยังไม่ได้ปรากฏชัดเจนในปัจจุบัน แต่มีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจ ในการนี้ บริษัทพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในอีก 3 - 5 ปีข้างหน้า 1 ประเด็น ดังนี้

2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเริ่มชัดเจนขึ้นและมีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมการบินซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักบริษัทในอนาคต เช่น การเก็บภาษีคาร์บอนในธุรกิจการบิน รวมทั้ง ประเทศไทยได้เข้าร่วม Global Market Base Measure : GMBM in Pilot Phase 2021 - 2023 ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในประเด็นของกฎระเบียบภาคบังคับให้ธุรกิจการบินควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตั้งแต่ปี 2563 (Risk driven by change in regulation : GMBM in CORSIA)

เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงและลดระดับความเสี่ยงในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศข้างต้น บริษัทจึงมีการจัดตั้ง คณะทำงานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งรวมผู้แทนจากบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ร่วมกันศึกษาหาแนวทางการพัฒนาพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทน รวมทั้งดำเนินการขึ้นทะเบียนโครงการที่สามารถลดก๊าซเรือนกระจกเพื่อสร้างคาร์บอนเครดิต และผลักดันให้กลุ่มบริษัทเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company) ในครั้งนี้ บริษัทจึงได้เข้าร่วมโครงการเปิดเผยข้อมูลก๊าซเรือนกระจกในระดับสากล (Carbon Disclosure Project : CDP) รวมทั้งมีการกำหนดแผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืนตั้งแต่ปี 2561 ในขณะเดียวกัน บริษัทได้มองเห็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมผ่านบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ในโครงการขยายท่อขนส่งน้ำมันแบบ Multi Product ไปภาคเหนือของ FPT ซึ่งเป็นโครงการที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

3. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

3.1 ความเสี่ยงจากคุณภาพและประสิทธิภาพของการให้บริการ

การดำเนินธุรกิจให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานเป็นธุรกิจที่ให้ความสำคัญสูงสุดในเรื่อง ความปลอดภัยและการให้บริการที่ตรงต่อเวลา จึงต้องมีความพร้อมทั้งด้านระบบ อุปกรณ์และบุคลากรที่ตระหนักถึงการปฏิบัติตามขั้นตอนการให้บริการโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ระบบและอุปกรณ์อาจขัดข้องหรือบุคลากรอาจปฏิบัติซ้ำขั้นตอนการให้บริการซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัยและการให้บริการที่ตรงต่อเวลา

เพื่อรักษาคุณภาพและประสิทธิภาพการให้บริการที่ปลอดภัยและตรงต่อเวลา บริษัทจึงประกาศให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการปฏิบัติตามขั้นตอนให้บริการอย่างเคร่งครัด และ กำหนด ZERO Tolerance ของการให้บริการโดยไม่เกิดอุบัติเหตุต่ออากาศยาน ในการนี้ได้มีการบริหารความเสี่ยงในด้านอื่นๆ ดังนี้

- จัดตั้งคณะกรรมการกิจการเชื้อเพลิง (Fuelling Operations Committee) ประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทและผู้แทนจากบริษัทน้ำมันที่มีประสบการณ์ด้านน้ำมันอากาศยาน ประชุมรายไตรมาสเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับปรุงกระบวนการบริการน้ำมันอากาศยานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งกำหนดให้มีการตรวจสอบระบบปฏิบัติการให้บริการน้ำมันอากาศยาน โดยกลุ่มผู้ตรวจสอบของบริษัทน้ำมัน (Joint Inspection Group : JIG) ปีละ 1 ครั้งเพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าระบบปฏิบัติการของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานสากล
- มีมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ OHSAS 18001:2007 ควบคุมการปฏิบัติงานด้านปฏิบัติการ
- บริษัท บาสฟ อินโนเวชัน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) คิดค้นนวัตกรรมและเริ่มนำมาใช้เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ ได้แก่ อุปกรณ์ส่งสัญญาณเสียงรณรงค์การทำให้ KYT อุปกรณ์เพิ่มแสงสว่างให้กับ Inlet Hose และบันไดเติมน้ำมันอากาศยาน รวมทั้งมีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง

3.2 ความเสี่ยงจากการพัฒนาขีดความสามารถองค์กรไม่ทันต่อการดำเนินธุรกิจที่มีความท้าทายเพิ่มขึ้น

ความท้าทายของธุรกิจบริการพลังงานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของระบบดิจิทัล การแข่งขันที่เปิดกว้างในอุตสาหกรรมการบิน เป็นต้น ในขณะที่บุคลากรระดับบริหารหรือในตำแหน่งงานหลักที่มีประสบการณ์มากกว่า 30 ปี เริ่มเกษียณอายุงาน บริษัทจึงมีความเสี่ยงใน 2 ประเด็นหลัก ประกอบด้วย การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อทดแทนบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ไม่ทันการณ์และการขาดองค์ความรู้ที่เป็นระบบเพื่อให้บุคลากรสามารถทำงานทดแทนกันได้

บริษัทจึงมีการจัดทำแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งงานด้วยหลักสูตรฝึกอบรมการเตรียมความพร้อมเป็นผู้บริหาร (Management Trainee) รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการคัดสรรเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในทุกตำแหน่งงานหลักเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต และ มีการจัดการความรู้ (Knowledge Management) เพื่อรวบรวมองค์ความรู้ให้เป็นระบบ มุ่งสู่การพัฒนาองค์ความรู้ต่อยอดธุรกิจด้านฝึกอบรมการให้บริการน้ำมันอากาศยานในระดับ World Class Excellent Operation

3.3 ความเสี่ยงจากภัยอันตรายที่อาจเกิดจากอัคคีภัย ภัยธรรมชาติหรือการก่อการร้าย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องมีการสำรองน้ำมันอากาศยานไว้ในถังเก็บน้ำมันอากาศยานที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันซึ่งตั้งอยู่บริเวณใกล้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง ทำให้มีความเสี่ยงที่จะเกิดอัคคีภัย รวมทั้ง ภัยธรรมชาติ ภัยจากการก่อการร้าย ภัยอันตรายอื่นๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์ได้ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคล ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และอาจทำให้การดำเนินงานของบริษัทหยุดชะงักได้

เพื่อลดโอกาสและผลกระทบจากความเสียดังกล่าว บริษัทมีการจัดทำระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Assessment Series : OHSAS 18001:2007) และกำหนดนโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน กำกับให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มีคณะกรรมการศูนย์การบริหารวิกฤต (Crisis Management Center : CMC) รองรับหากเกิดเหตุการณ์วิกฤต นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดทำแผนการให้บริการอย่างต่อเนื่องโดยไม่ขอใบรับรองตามแนวทางระบบ ISO 22301:2012 ซึ่งเป็นการส่งเสริมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) และลดความเสี่ยงเรื่องธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) รวมทั้งได้ถ่ายโอนความเสี่ยงส่วนหนึ่งโดยทำประกันภัยไว้กับ บมจ. ทิพยประกันภัย ร่วมกับ บมจ. กรุงเทพประกันภัย ภายใต้กรมธรรม์หลัก 4 ฉบับ ประกอบด้วย กรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สินภายใต้ความคุ้มครองความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks Insurance Policy) โดยรวมความคุ้มครองในกรณีธุรกิจหยุดชะงัก กรมธรรม์ประกันภัยก่อการร้ายและวินาศภัย กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และ กรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สินภายใต้ความคุ้มครองความเสี่ยงภัยทุกชนิด สำหรับทรัพย์สินเฉพาะ อุปกรณ์สำนักงาน อะไหล่ซ่อมบำรุงและทรัพย์สินของสนามบินภูมิภาค โดยรวมความคุ้มครองในกรณีธุรกิจหยุดชะงักของสนามบินภูมิภาค

4. ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) มีการขอสินเชื่อเพื่อลงทุนขยายธุรกิจ ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านการเงินจึงขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและภาระการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ของแต่ละบริษัท สรุปได้ดังนี้

4.1 บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (บริษัท) มีภาระการปฏิบัติตามเงื่อนไขชำระหนี้ระยะยาวต่อสถาบันการเงิน 5 วงเงิน ประกอบด้วย

- 1) สัญญาเงินกู้เพื่อลงทุนในโครงการสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Main Depot) และโครงการสถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยาน (Into-plane Services) กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 2,000 ล้านบาท อายุสัญญากู้ประมาณ 14 ปี เริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่ปี 2551 โดยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 166.8 ล้านบาท
- 2) สัญญาเงินกู้เพื่อซื้อหุ้นของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 800 ล้านบาท อายุสัญญากู้ประมาณ 14.5 ปี โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่ปี 2550 โดยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 44.4 ล้านบาท
- 3) สัญญาเงินกู้เพื่อซื้อหุ้นของบริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด กับธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 220 ล้านบาท อายุสัญญาเงินกู้ประมาณ 10 ปี โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่ปี 2554 โดยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 45.0 ล้านบาท
- 4) สัญญาเงินกู้เพื่อลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 650 ล้านบาท ระยะเงินกู้ 8 ปี บริษัทเริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555 โดยสิ้นสุดถึง 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือ 125.0 ล้านบาท

- 5) สัญญาเงินกู้เพื่อลงทุนในบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด กับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) วงเงิน 2,250 ล้านบาท ระยะเงินกู้ประมาณ 10 ปี บริษัทเริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 โดยสิ้นสุดถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 2,250.0 ล้านบาท

บริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ทุกวงเงิน และยังสามารถดำรงเงื่อนไขทางการเงินได้ในระดับที่ดีกว่าข้อกำหนดของสัญญาอย่างมาก ทั้งนี้บริษัทจะมีการสำรองกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ล่วงหน้าไว้ตลอดเวลา จึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทอยู่ในระดับต่ำ

4.2 บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) (บริษัทย่อย) มีภาระการปฏิบัติตามเงื่อนไขชำระหนี้ระยะยาวต่อสถาบันการเงิน ดังนี้

- 1) สัญญาเงินกู้เพื่อลงทุนในโครงการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่สองที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ กับธนาคารทหารไทยจำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 550 ล้านบาท อายุสัญญาเงินกู้ 8 ปี (2557 - 2564) เริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่ปี 2560 โดยสิ้นสุดถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 221.19 ล้านบาท

TARCO เป็นผู้ได้รับสิทธิให้ดำเนินการบริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นระยะเวลา 30 ปี ทำให้มีกระแสเงินสดรับจากรายได้ค่าบริการที่แน่นอนจึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินอยู่ในระดับต่ำ

4.3 บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) (บริษัทย่อย) มีภาระการปฏิบัติตามเงื่อนไขชำระหนี้ระยะยาวต่อสถาบันการเงิน 4 วงเงิน ประกอบด้วย

- 1) สัญญาชำระหนี้ให้แก่บริษัท BAFS ในวงเงิน 795.33 ล้านบาท และ บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 37.86 ล้านบาท โดยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 306.19 ล้านบาท
- 2) สัญญาเงินกู้โครงการรถเติมน้ำมันอากาศยาน กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 90 ล้านบาทเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 (สัญญาแปลงหนี้ใหม่จาก บริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด เป็นบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2557) จ่ายคืนเงินต้นงวดละ 3.5 ล้านบาททุก 3 เดือน โดยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 4.00 ล้านบาท
- 3) สัญญาเงินกู้โครงการสร้างถังเก็บสำรองน้ำมันกับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 230 ล้านบาท เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2557 จ่ายคืนเงินต้นงวดละ 2.20 ล้านบาททุกเดือน โดยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 168.05 ล้านบาท
- 4) สัญญาเงินกู้โครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันและคลังน้ำมันไปภาคเหนือ กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 6,300 ล้านบาท สินเชื่อเพื่อการออกหนังสือค้ำประกันภาระภาษีศุลกากรและภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 300 ล้านบาท และสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อรองรับค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างโครงการที่เพิ่มขึ้นจำนวน 250 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 โดยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระหนี้เท่ากับ 118.925 ล้านบาท (เบิกเงินกู้งวดแรก)

FPT มีรายได้จากการให้บริการรับน้ำมันผ่านท่อและคลังน้ำมันจาก บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) ซึ่งเกิน 30% ของรายได้รวมตลอดปี โดย BCP เป็นผู้ให้บริการรายใหญ่ที่สุดและจำเป็นต้องผ่านระบบท่อของ FPT รายเดียว เนื่องจากมีจุดจ่ายน้ำมันเข้าท่อของ FPT เท่านั้น ทำให้ FPT มีกระแสเงินสดรับจาก BCP ที่แน่นอน กอปรกับ FPT สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ทุกวงเงิน และ ยังสามารถดำรงเงื่อนไขทางการเงินได้ตามข้อกำหนดของสัญญาทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินอยู่ในระดับต่ำ

5. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพ์ที่อาจทำให้ไม่ได้รับเงินปันผล

บริษัทมุ่งเน้นสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง มีแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจที่ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีอย่างเคร่งครัด อีกทั้ง บริษัทยังคำนึงถึงกระแสเงินสดและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่องในระยะยาว ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี โดยความเสี่ยงข้อนี้สามารถลดลงได้จากการที่บริษัทมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน ประกอบกับบริษัทมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงทางการเงินเพื่อเป็นการเตือนภัยก่อนถึงจุดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงด้านกระแสเงินสดของบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการบริหารจะมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานประจำทุกเดือน เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สรรองตามกฎหมาย และสรรองอื่นๆ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยคำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัทในอนาคต อย่างไรก็ตามตลอด 5 ปีที่ผ่านมาในช่วงตั้งแต่ปี 2555 - 2559 อัตราการจ่ายเงินปันผลหลังหักสรรองต่างๆ เฉลี่ยของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 85 ซึ่งสูงกว่าอัตราการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ในนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

สำหรับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2561 มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน และการท่องเที่ยวที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมภาคเอกชนในการต่อต้านคอร์รัปชั่น การได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นอย่างต่อเนื่อง และการได้รับรางวัล THAILAND SUSTAINABILITY INVESTMENT หุ่นยนต์ดีเด่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าตลาดตั้งแต่ 10,000 - 30,000 ล้านบาท ในขณะที่โครงการขยายการลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตของฐานรายได้ของกลุ่มบริษัทนั้น ปัจจุบันความก้าวหน้าของโครงการเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ ดังนั้นโอกาสที่บริษัทจะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจึงอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างต่ำ



โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



1. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2560 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด) มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	143,983,125	22.59
2. บริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
3. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
4. บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	45,000,000	7.06
5. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	31,500,000	4.94
6. บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด	16,000,000	2.51
7. นายทวีรัช ประพัฒน์สกุล	13,690,000	2.15
8. บริษัท ซัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด	12,750,000	2.00
9. บริษัท แอร์ โททาล (ประเทศไทย) จำกัด	12,750,000	2.00
10. บริษัท สิงคโปร์ ปีโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด	12,750,000	2.00

2. โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. นางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการ
5. นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์	กรรมการ
6. นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา	กรรมการ
7. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ	กรรมการ
8. นายพีรทัต อุตตะเดช	กรรมการ
9. นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัย	กรรมการ
10. นายพิภวัต สิริชัยเกษม	กรรมการ
11. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระ
12. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการอิสระ
13. นายวิสุทธิ์ มนต์วิวัฒน์	กรรมการอิสระ
14. นายพิพัฒน์ บุราณนันท	กรรมการอิสระ
นางปานดาว สุขยางค์	เลขานุการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุมในปี 2560 (จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด)				
	คณะกรรมการ บริษัท รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ กำหนดค่า ตอบแทน รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ บรรจุภัณฑ์ รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง รวม 4 ครั้ง
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	5/5				
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	5/5		4/4	5/5	4/4
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	5/5		4/4	5/5	4/4
4. นางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว ¹	1/1				
5. นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์ ²	2/2				
6. นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา ³	1/2				
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	4/5				
8. นายพิรทักษ์ อุดะเดช	5/5				
9. นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัย	4/5				
10. นายพิภวัต สิทธิชัยเกษม	5/5				
11. นายอัศวิน คงสิริ	3/5			5/5	4/4
12. นายพชร ยุติธรรมดำรง	5/5	5/5	4/4		
13. นายวิสุทธิ์ มนตรีวัต	4/5	5/5	4/4		
14. นายพิพัฒน์ บุณณะนันท	5/5	4/5			4/4
เรืออากาศเอก มนตรี จำเริญ ⁴	2/4			4/4	
เรืออากาศโท สมบุญ ลิ้มวัฒนพงศ์ ⁵	2/3				
เรืออากาศเอก วีระศักดิ์ วิรุฬห์เพชร ⁶	3/3				

หมายเหตุ

^{1/} ดำรงตำแหน่งกรรมการ (แทนเรืออากาศเอก มนตรี จำเริญ) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 ธ.ค. 60 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 1 ครั้ง

^{2/} ดำรงตำแหน่งกรรมการ (แทนเรืออากาศโท สมบุญ ลิ้มวัฒนพงศ์) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พ.ย. 60 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 2 ครั้ง

^{3/} ดำรงตำแหน่งกรรมการ (แทนเรืออากาศเอก วีระศักดิ์ วิรุฬห์เพชร) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พ.ย. 60 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 2 ครั้ง

^{4/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พ.ย. 60 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 4 ครั้ง

^{5/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 60 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 3 ครั้ง

^{6/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 60 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 3 ครั้ง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล, นายประกอบเกียรติ นินนาท, นายพิรทักษ์ อุตะเดช, นายนิธินัย ศิริสมรรถการ, นายพิภวัต สิทธิชัยเกษม, นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัย, นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา, นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์, นางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว กรรมการสองในเก้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดเรื่ององค์ประกอบ การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 11 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่ยุานานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การเกษียณอายุของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดการเกษียณอายุของกรรมการบริษัท ดังนี้

- กำหนดให้ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทจะต้องมีอายุไม่เกิน 77 ปีบริบูรณ์ และมีสุขภาพแข็งแรง
- ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อสิ้นสุดวันสุดท้ายของเดือนเกิดซึ่งมีอายุครบ 77 ปีบริบูรณ์
- ให้กรรมการผู้จัดการเกษียณอายุเมื่อสิ้นสุดวันสุดท้ายของเดือนเกิดซึ่งมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับและกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัท กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้น เพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจดำเนินการต่างๆ แทนบริษัทตามหนังสือมอบอำนาจของบริษัทซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- การดำเนินกิจการตามปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท ยกเว้นการดำเนินการเกี่ยวกับการลงทุนในตั๋วเงินคลัง พันธบัตร และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามที่กำหนดให้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด

- การทำนิติกรรม สัญญา ข้อตกลง หรือข้อผูกมัดในนามของบริษัทเกี่ยวกับกิจการใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ หรือให้ความเห็นชอบไว้แล้ว
- การทำการว่าจ้าง จ่ายค่าจ้าง ปลดออก และการอื่นๆ ตามความจำเป็นและสมควรกับลูกจ้าง
- การแต่งตั้งทนายความ และที่ปรึกษากฎหมาย
- การกระทำการในนามของบริษัทและการกระทำการแทนบริษัทในกิจการใดๆ กับหน่วยงานของรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงาน ที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายอื่นๆ
- การแต่งตั้ง และโยกย้ายผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือตัวแทน

ซึ่งการมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถถอนมติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางปานดาว สุขยางค์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบต่างๆ แก่คณะกรรมการและผู้บริหารและประธานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติผู้ถือหุ้น/คณะกรรมการ ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น โดยเลขานุการบริษัทมีประวัติ ดังนี้

นางปานดาว สุขยางค์

เลขานุการบริษัท

อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 0.002 (ถือในนามตนเอง 18,750 หุ้น)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ National University, San Diego, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 9/2547, Effective Minute Taking, Board Reporting Program และ Company Reporting Program และ Anti-Corruption: The Practical Guide จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 3 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท

บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

ประสบการณ์ทำงานในอดีต

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัทและกิจกรรมสังคม

บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

ผู้ช่วยบริหารงานเลขานุการบริษัทและกิจกรรมสังคม

บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

หัวหน้าแผนกกฎหมาย

บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยองค์ประกอบและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังรายละเอียดในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

คณะผู้บริหาร

ดังรายละเอียดในหัวข้อ “คณะผู้บริหาร”



3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- 3.1.1 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้
- ค่าตอบแทนรายเดือน: ประธานกรรมการบริษัทได้รับ 45,000 บาท/เดือน กรรมการบริษัทได้รับคนละ 30,000 บาท/เดือน
 - ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการบริษัทได้รับ 30,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการบริษัทได้รับคนละ 20,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม
 - ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท (โบนัส): เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขของค่าตอบแทนกรรมการ ที่ได้ผ่านการพิจารณาการกลั่นกรอง โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นรายปี
- 3.1.2 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้
- ค่าตอบแทนรายเดือน: ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับ 37,500 บาท/เดือน กรรมการตรวจสอบได้รับคนละ 30,000 บาท/เดือน
 - ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับ 25,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการตรวจสอบ ได้รับคนละ 20,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม
- 3.1.3 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้
- ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการได้รับ 12,500 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการได้รับที่คนละ 10,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

จำนวนกรรมการบริษัท	14 ราย
ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท ในฐานะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	
ปี 2560	22,333,387.06 บาท
ปี 2559	21,660,290.28 บาท

โดยค่าตอบแทนในปี 2560 สามารถแยกรายละเอียดเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน กรรมการ บริษัท	ค่าตอบแทน กรรมการ ตรวจสอบ	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ ชุดย่อยอื่น	โบนัสปี 2559 ซึ่งจ่ายในปี 2560	รวม	ค่าตอบแทน กรรมการ บริษัทย่อย
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธาน กรรมการ	690,000	-	-	1,473,000	2,163,000	-
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	กรรมการ	460,000	-	130,000	982,000	1,572,000	1,159,142.73
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการ	460,000	-	130,000	982,000	1,572,000	1,066,611.18
4. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ	กรรมการ	440,000	-	-	142,200	582,200	-
5. นายพิรทักษ์ อุดะเดช	กรรมการ	460,000	-	-	982,000	1,442,000	-
6. นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัย *	กรรมการ	387,500	-	-	982,000	1,369,500	-
7. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการ	420,000	-	112,500	982,000	1,514,500	-
8. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการ	460,000	575,000	40,000	982,000	2,057,000	686,485
9. นายวิสุทธิ์ มนตรีวัต	กรรมการ	440,000	460,000	62,500	982,000	1,944,500	686,485
10. นายพิพัฒน์ บุราณนันท	กรรมการ	460,000	440,000	50,000	982,000	1,932,000	686,485
11. นายพิภวัต สิทธิชัยเกษม **	กรรมการ	407,500	-	-	-	407,500	-
12. นางอุษณี แสงสิงแก้ว	กรรมการ	38,387.06	-	-	-	38,387.06	-
13. นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา	กรรมการ	73,000	-	-	-	73,000	-
14. นายสุรัชย์ เพียรเจริญศักดิ์	กรรมการ	93,000	-	-	-	93,000	-
15. เรืออากาศเอก มนตรี จำเรียง	อดีตกรรมการ	354,000	-	40,000	982,000	1,376,000	-
16. เรืออากาศโท สมบุญ ลีวัฒนพงศ์	อดีตกรรมการ	310,000	-	10,000	142,200	462,200	-
17. เรืออากาศเอก วีระศักดิ์ วิรุฬห์เพชร	อดีตกรรมการ	330,000	-	-	48,300	378,300	-
18. เรืออากาศโท เฉลิมพล อินทรวงศ์	อดีตกรรมการ	-	-	-	735,100	735,100	-
19. นาวาอากาศตรี ภูริต ศรีวัฒน์	อดีตกรรมการ	-	-	-	898,800	898,800	-
20. นายนิรันดร์ ชีรนาทสิน	อดีตกรรมการ	-	-	-	651,900	651,900	-
21. นายนาวี เลิศพาณิชย์กุล	อดีตกรรมการ	-	-	-	488,300	488,300	-
22. นายตรินทร ศุภการ ***	อดีตกรรมการ	-	-	-	582,200	582,200	-
รวม		6,283,387.06	1,475,000	575,000	14,000,000	22,333,387.06	4,285,208.91

หมายเหตุ

* บริษัทไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัย แต่จ่ายให้แก่ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งกรรมการท่านนั้นเป็นผู้บริหารอยู่

** บริษัทไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ นายพิภวัต สิทธิชัยเกษม แต่จ่ายให้แก่ บริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งกรรมการท่านนั้นเป็นผู้บริหารอยู่

*** บริษัทไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ นายตรินทร ศุภการ แต่จ่ายให้แก่ บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด ซึ่งกรรมการท่านนั้นเป็นผู้บริหารอยู่

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

จำนวนผู้บริหาร	จำนวนเงิน (บาท)
	9 ราย
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร	
ปี 2560	50,434,605.12 บาท
ปี 2559	58,477,322.77 บาท
รูปแบบค่าตอบแทน	เงินเดือน, เงินรางวัล (โบนัส), เงินสวัสดิการ

- * รวมผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน ซึ่งเป็นสิทธิประโยชน์ของพนักงานทุกคนที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยจำนวนเงินที่จะได้รับขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่ทำงานกับบริษัทของพนักงานแต่ละราย

ทั้งนี้ สำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดตั้งขึ้นสามารถเลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ หรือ จะอยู่ในโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานตามเดิม ในกรณีที่เลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทจะประกันผลตอบแทนไม่ให้ ผลตอบแทนที่ได้รับต่ำกว่าผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

3.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทมีการเสนอค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารเช่นเดียวกับที่บริษัทให้แก่พนักงานประจำทุกคน ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทหลังจากการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกได้ โดยทุกเดือนบริษัทจะ จ่ายสมทบให้กองทุนให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละของเงินเดือนตามอัตราก้าวหน้าซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัท

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ให้แก่ผู้บริหาร

จำนวนผู้บริหาร	จำนวนเงิน (บาท)
	9 ราย
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	
ปี 2560	4,376,162.39 บาท
ปี 2559	4,772,363.66 บาท

4. การกำกับดูแลกิจการ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และการควบคุมภายใน

ดังรายละเอียดในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

5. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สำรองตามกฎหมาย และ สำรองอื่นๆ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยคำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตามอัตราการจ่ายเงินปันผล ดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัทด้วย โดยที่ผ่านมามีบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ปี	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	ร้อยละของกำไรสุทธิ (งบเฉพาะบริษัท)	
			ก่อนหักสำรอง	หลังหักสำรอง
ปี 2560	796.9	1.25	93	116
ปี 2559	956.2	1.50	68	85
ปี 2558	701.2	1.10	82	103
ปี 2557	561.0	1.10	81	102
ปี 2556	510.0	1.00	61	76
ปี 2555	397.8	0.78	56	70

การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้ว 1 ครั้ง กล่าวคือ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 ในอัตรา 0.22 บาทต่อหุ้น นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบกับการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลประกอบการหกเดือนหลังเพิ่มเติมอีกในอัตราหุ้นละ 1.03 บาท รวมเงินปันผลจ่ายประจำปี 2560 เท่ากับอัตราหุ้นละ 1.25 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93 ของกำไรสุทธิ (หลังหักสำรอง) ซึ่งเป็นไปตามนโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2561 ต่อไป

อนึ่ง บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังนี้

- บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองต่างๆ สำหรับการจ่ายเงินปันผลในปีนั้น
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามเกณฑ์การวัดผลดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานองค์กร (Corporate KPIs) อัตราสูงกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลักหักสำรองตามกฎหมาย
- สำหรับ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด และบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ยังไม่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

การกำกับดูแลกิจการ



การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยเชื่อมั่นว่าจะสามารถนำพาบริษัทให้บรรลุเป้าหมาย และเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 และ ปี 2555 ตลอดจนได้ปรับปรุงให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว รวมทั้ง ในกรณีที่บริษัทเห็นว่าการปฏิบัติอื่นที่เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทมากกว่าและนำมาใช้ บริษัทได้มีการบันทึกเหตุผลหรือการปฏิบัติอื่นไว้ด้วย

ทั้งนี้ ทางบริษัทยังได้มอบหมายให้นางปณดาว สุขยางค์ ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (รายละเอียดประวัติของ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ”)

1. นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน ที่เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2545 และได้มีการปรับปรุงเนื้อหาของนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้นโยบายของบริษัททันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากลตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งดำเนินการปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้การปฏิบัติตาม CG Code ของบริษัทมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนทั้ง 8 ข้อ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส

ซึ่งหลักดังกล่าวประกอบด้วย

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไป เพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ กรรมการและพนักงานของบริษัทได้ลงนามรับทราบนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ และรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นประจำทุกปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อ ตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับดูแลของกรรมการ และการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้ยังทำหน้าที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาล ซึ่งคณะทำงานชุดดังกล่าวมีหน้าที่ส่วนหนึ่งในการติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และจัดให้มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งการปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ และระบบการประเมินผลดังกล่าวให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

ในการดำเนินการทางธุรกิจของบริษัท บริษัทมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ดังนั้นเพื่อให้ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและดำเนินการอย่างรอบคอบ บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และประกาศเพื่อใช้เป็นแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ แก่บริษัท บริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงกรรมการ และพนักงานด้วย รวมถึงจัดให้มีคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยต่อต้านการทุจริต ในปี 2557 และได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิกฯ ในปี 2560

- บริษัทได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2560 ในระดับดีเลิศ (Excellent) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกันเป็นปีที่ 9

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระ และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดองค์ประกอบ และหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

- | | | |
|-------------------------|----------------|----------------------|
| 1. นายพชร ยุติธรรมดำรง | (กรรมการอิสระ) | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวิสุทธิ์ มนต์ริ้ว | (กรรมการอิสระ) | กรรมการตรวจสอบ |

- | | | |
|-------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| 3. นายวิวัฒน์ บุรณะนนท์ | (กรรมการอิสระ) | กรรมการตรวจสอบ |
| นางมยุรี นลินวงศ์ | (ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน) | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

อนึ่ง นายวิสุทธิ มนต์วิวัฒน์ และนายวิวัฒน์ บุรณะนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานงบการเงินของบริษัท ดังรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการ”

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีการรายงานข้อมูลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอก รวมทั้งมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท สอบทานให้บริษัทมีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างเป็นอิสระ พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีระหว่างกาลและเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและของตนเองเป็นประจำทุกปี พิจารณานุมัติแผนงานประจำปี งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของงานตรวจสอบภายในที่ผ่านความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการ จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพ เชิญผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น รวมทั้งปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย”

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และเป็นอิสระเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมีนางมยุรี นลินวงศ์ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดังรายละเอียดในหัวข้อ “คณะผู้บริหาร”

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีการปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ รวมทั้ง มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานโดยการแต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้ายหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 4 คน โดยอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี และมีประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนโดยตำแหน่ง ดังนี้

- | | | |
|------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายวิสุทธิ มนต์วิวัฒน์ | (กรรมการอิสระ) | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายพชร ยุติธรรมดำรง | (กรรมการอิสระ) | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล | (ประธานกรรมการบริหาร) | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นายประกอบเกียรติ นินนาท | (กรรมการผู้จัดการ) | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ่ง | (ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี) | เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“พิจารณากำหนด ค่าตอบแทน เงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะอนุกรรมการกิจการซื้อเพลิง (FOC) ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการชดเชยและคณะอนุกรรมการอื่นใดของบริษัทเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามแต่ละกรณีโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพเฉพาะคราวเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทโดยต้องรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี”

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนยังได้พิจารณาเงินปันผลระหว่างกาล และเงินปันผลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

- | | | |
|---|-----------------------|--|
| 1. นายอัศวิน คงศิริ | (กรรมการอิสระ) | ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล |
| เรืออากาศเอก มนต์รี จำเริญ ¹ | (กรรมการบริษัท) | กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล |
| 2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล | (ประธานกรรมการบริหาร) | กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล |
| 3. นายประกอบเกียรติ นินนาท | (กรรมการผู้จัดการ) | กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล |
| นางปานดาว สุขยางค์ | (เลขานุการบริษัท) | เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล |

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“พิจารณาความเหมาะสมในด้านจำนวน และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ตลอดจนมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่ได้กำหนดในหลักเกณฑ์นี้ รวมทั้งตามกฎหมาย หรือ กฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทที่ว่างลง เมื่อได้ทำการสรรหาเสร็จสิ้นแล้ว คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเสนอชื่อบุคคล ผู้ได้รับเลือกจากการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจัดทำข้อกำหนดและเงื่อนไขสำหรับสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการฯ มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพเฉพาะคราวเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยต้องรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบ และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

กรรมการฯ มีอำนาจเชิญผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็นปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

^{1/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พ.ย. 60

ทั้งนี้ กรรมการฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลางและเป็นธรรม รวมถึงต้องไม่มีความขัดแย้งในผลประโยชน์ใดๆ เกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่ในด้านบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลมีหน้าที่กำหนดขอบเขตและนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจน พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง ประกอบกับมีหน้าที่กำกับ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และฝ่ายบริหารให้เป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาล”

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1. นายอัศวิน คงสิริ	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายพิพัฒน์ บุณณนันท	(กรรมการอิสระ)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายประกอบเกียรติ นินนาท	(กรรมการผู้จัดการ)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายอำนาจ พหุวนิช	(กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นางดวงวิไล สิงคารวานิช	(ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กร)	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาเห็นชอบในเบื้องต้นหากมีการปรับปรุง เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้ง การสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง อนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงของบริษัท หรือให้เห็นการประเมินความเสี่ยงระดับองค์การตามหลักการ COSO ERM สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์การของบริษัทและบริษัทย่อยให้สอดคล้องกัน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนกลั่นกรองและสอบทานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์การ นำเสนอภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท วิธีการจัดการควบคุมระดับความเสี่ยง และภาพรวมผลการควบคุมความเสี่ยงองค์การต่อคณะกรรมการบริษัท สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีผลกระทบ หรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท สนับสนุนให้เกิดมีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกได้”

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้พิจารณาดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญทุกครึ่งในการประชุม เช่น พิจารณา EBITDA กระแสเงินสด การควบคุมค่าใช้จ่าย ส่วนแบ่งทางการตลาด เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามควบคุมผลการดำเนินบริษัทให้ได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานมีแนวโน้มว่าจะต่ำกว่าเป้าหมาย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้เห็นแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อออกมาตรการแก้ไขต่อไป

คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การบริหารกิจการ การเสนอแนะ การแก้ปัญหาที่สำคัญ การติดตามประเมินผลการดำเนินงานกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และเป็นไปตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งเพื่อพิจารณาถ่วงถ่วงเรื่องสำคัญก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
4. นายอานวย พหุวนิช	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด
5. นางสาวยุภาดี ทองอรุณศรี	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด
6. นายเจริญ จารุโสฬพงษ์	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
7. นายณัฐพล นาคอ่วม	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
นางปานดาว สุขยางค์ (เลขานุการบริษัท)	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

โดยคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

“ให้นโยบายและพิจารณาถ่วงถ่วงงบประมาณบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัท กำกับดูแล และติดตามความคืบหน้า รวมทั้งประเมินผลการดำเนินงานกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย มีอำนาจในการเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ตลอดจนแต่งตั้งคณะอนุกรรมการและคณะทำงานตามความเหมาะสม และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย แต่งตั้งผู้บริหารระดับรองผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่ายของบริษัทหรือเทียบเท่า โดยการเสนอชื่อจากกรรมการผู้จัดการ แต่งตั้งพนักงานบริษัทหรือผู้ที่มีความเหมาะสม เพื่อเป็นผู้แทนบริษัทไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย แต่งตั้งพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนของแต่ละบริษัทไปดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และพนักงานในบริษัท รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย”

คณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการความยั่งยืนประกอบด้วย

1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานคณะกรรมการ
2. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการ
3. นายอานวย พหุวนิช	กรรมการ
4. นายเจริญ จารุโสฬพงษ์	กรรมการ
5. นางสาวยุภาดี ทองอรุณศรี	กรรมการ
6. นายณัฐพล นาคอ่วม	กรรมการ
7. นายอนิรุทธ์ บุญยธีระ	กรรมการ

8. นายประยุทธ์ อรรถศิลป์กุล เลขานุการคณะกรรมการ
9. นางสาววุฒิอร พจน์อารีสกุล ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ

โดยคณะกรรมการความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

“กำหนดนโยบายความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท และระบบการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นที่ยอมรับของชุมชนและสังคม รับผิดชอบ กำหนดขอบเขตการจัดทำรายงานความยั่งยืน กำกับดูแลให้การดำเนินการสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. แต่งตั้งคณะทำงานความยั่งยืน ติดตามการดำเนินการของคณะทำงานความยั่งยืนให้ปฏิบัติงานและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน”

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ จะดำเนินการโดยผ่านคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลเพื่อพิจารณาคัดเลือก และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ในการสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะใช้วิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธีในการสรรหา ได้แก่ การเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท โดยอาจใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือ ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือ การเสนอชื่อจากกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นต้น โดยได้ทำการสืบค้นจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) และมีการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เพื่อให้มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ สำหรับการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ซึ่งต้องเสนอผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ จะใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียง ให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรรคหนึ่งแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน (Cumulative Voting)

อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท รวมทั้งได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องการถือหุ้น เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง โดยได้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ว่าจะต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือ บริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การสรรหาผู้บริหาร

กรรมการผู้จัดการได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้พิจารณาบรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท โดยจะดำเนินการคัดเลือกตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยเรื่องนโยบายบริหารบุคคลและสภาพการจ้าง

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

4.1 กลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมีการส่งผู้แทนบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี บริษัทได้จัดทำหลักเกณฑ์การติดตามดูแลการดำเนินงาน และการกำหนดทิศทาง ในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญดังนี้

- คุณสมบัติของผู้แทนบริษัท โดยเป็นกรรมการ หรือพนักงาน ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และต้องไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันหรือแข่งขันกัน อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
- อำนาจการอนุมัติการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้แทนบริษัท โดยการแต่งตั้ง หรือถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการซึ่งเป็นผู้แทน ของบริษัทให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ ส่วนการแต่งตั้ง หรือถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารซึ่งเป็นผู้แทนของบริษัท ให้เป็นอำนาจของกรรมการผู้จัดการ
- การแต่งตั้งพนักงานบริษัทหรือผู้ที่มีความเหมาะสมซึ่งเป็นพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทน บริษัทไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น รวมถึงการถอดถอน จากตำแหน่งดังกล่าวด้วย ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริหาร โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ
- การแต่งตั้งพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนของแต่ละบริษัท ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และพนักงานในบริษัท รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริหาร โดยรายงานให้ คณะกรรมการบริษัท รับทราบ
- ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นผู้แทนของบริษัท โดยกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนของ บริษัทจะมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญ เช่น นโยบาย เป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกำกับ ดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ ส่วนผู้บริหารที่เป็นผู้แทนของบริษัทจะเข้าร่วมในการกำหนด กลยุทธ์ และวางแผนดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการติดตาม ตรวจสอบ และกำกับดูแลการดำเนินงานของ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังกล่าวผ่านการประชุมคณะกรรมการ หรือ การประชุมกับฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม
- ทิศทางการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการจัดทำข้อมูลกันต่างๆ ระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ระบบการรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบมีความ เชื่อถือได้ มีการจัดการความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการ ตามระยะเวลาที่กำหนด

4.2 ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย

-ไม่มี-

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ดังรายละเอียดในหัวข้อที่ (7) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

6. คำตอบแทนผู้สอบบัญชี และค่าบริการอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,151,176 บาท (รวมประมาณการค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับการตรวจสอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 31 ธันวาคม 2560) ดังนี้

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทน รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ (บาท)
1	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,354,400
2	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	613,553
3	บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	125,111
4	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	928,112
5	บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	130,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			3,151,176

2. ค่าบริการอื่น

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนของการจัดทำรายงานสรุปปริมาณน้ำมันที่ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยเป็นค่าตอบแทนจำนวนเงิน 63,000 บาท และจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นค่าที่ปรึกษาการให้ความรู้ด้านบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน จำนวนเงินรวม 200,000 บาท

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. การปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น

- 1.1 บริษัทให้ความสำคัญกับการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น
- 1.2 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้มีบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และการเผยแพร่ข่าวสารผ่าน BAFS Newsletter
- 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวนมากพอสมควรซึ่งจะก่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างผู้ถือหุ้นรายย่อย และรายใหญ่โดยไม่เอื้อให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งสามารถควบคุมสิทธิออกเสียง หรือควบคุมบริษัทได้ และ ส่งผลให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนการกระจายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) สูงกว่าร้อยละ 40 โดยไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท และไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด รวมทั้งคณะกรรมการมีการ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 0.68 นอกจากนี้ บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 19

2. การประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1 บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในวันที่ 27 เมษายน 2560 โดย ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด กรรมการผู้จัดการ กรรมการ รวมทั้งผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

- 2.2 บริษัทได้จัดให้มี บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด เป็นที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนจากผู้ถือหุ้นเป็นผู้ตรวจสอบ การนับคะแนนเสียง ในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

3. การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

- 3.1 บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน อย่างไรก็ตาม ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่ บริษัทจัดส่งให้กับ ผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อย กว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
- 3.2 หนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างเพียงพอและครบถ้วน มีรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ ระเบียบวาระการประชุม โดยระบุ อย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ วัตถุประสงค์ และเหตุผล พร้อม ความเห็นของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่แสดงสถานที่ประชุม รายละเอียดของเอกสารที่ ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม และวิธีการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสาร สำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นภาษาอังกฤษด้วย
- 3.3 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือลิดรอนสิทธิ โดยได้นำเสนอเรื่องที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติ และบรรจุเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างครบถ้วนตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับของบริษัท
- 3.4 ในหนังสือเชิญประชุมมีวาระการประชุมที่สำคัญเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ได้แก่
- **วาระการแต่งตั้งคณะกรรมการ :** บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียด ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ แยกเป็นบริษัทจดทะเบียน และบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอข้อมูลการเข้าร่วมประชุม และจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง กรณีเสนอ แต่งตั้งกรรมการรายเดิม โดยการเสนอแต่งตั้งดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรอง โดยคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
 - **วาระคำตอบแทนกรรมการ :** บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับรูปแบบ และจำนวนเงินคำตอบแทน รวมทั้งนโยบายและหลักเกณฑ์ การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการที่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน
 - **วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี :** บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ประสบการณ์ความสามารถ ของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระ คำตอบแทน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริษัท (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิม) หรือเหตุผลของ การเปลี่ยนผู้สอบบัญชี (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่) วิธีการพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ซึ่งได้ผ่านการพิจารณา กลั่นกรองโดยคณะกรรมการตรวจสอบ
 - **วาระการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล :** บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงิน ปันผล พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล และวันที่คณะกรรมการกำหนด (Record Date) เพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล โดยการเสนอเรื่องดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน

4. การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

- 4.1 บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อย เข้าร่วม ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผ่านทางเลขานุการ บริษัท โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

- 4.3 บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้น ณ ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ ซึ่งเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้ง่าย รวมทั้งได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ และให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ
- 4.4 บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย โดยได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่
- 4.5 บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงรายละเอียดของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบฟอร์มลงทะเบียน เพื่ออำนวยความสะดวกรวดเร็ว และแม่นยำในการลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผล
- 4.6 บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังการประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียง หรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้ลงมติ

5. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

- 5.1 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะแนะนำคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายให้ที่ประชุมทราบ และชี้แจงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งขั้นตอนการออกเสียงลงมติ
- 5.2 บริษัทได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุม โดยกรรมการและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถามแล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ
- 5.3 บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญ เพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในที่ประชุม
- 5.4 บริษัทมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้กรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง และในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

6. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- 6.1 บริษัทมีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงโดยแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 9.00 น. ของวันรุ่งขึ้นภายหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 6.2 หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติจ่ายเงินปันผล บริษัทได้ประสานงานกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดวันที่คณะกรรมการกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลภายหลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เสนอแนะ
- 6.3 บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยได้บันทึกรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน ความเห็นของผู้ถือหุ้น คำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน ซึ่งแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย โดยได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่ภาพและเสียงของการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ซึ่งได้มีการเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและชื่อกรรมการพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณา ล่วงหน้าเป็นเวลา 3 เดือน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 สามารถเสนอวาระและชื่อกรรมการได้ ซึ่งสัดส่วนที่กำหนดดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นมากกว่าข้อกำหนดของกฎหมายที่กำหนดว่าผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 สามารถเสนอวาระการประชุมได้ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อกรรมการ และเสนอวาระ

2. การมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ หรือกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ (แบบ ข.) รวมทั้ง ได้รับความเกี่ยวกับเอกสารประกอบการมอบฉันทะ และคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นขั้นตอนโดยทั่วไปที่ไม่ยุ่งยากต่อการปฏิบัติ

3. มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.1 บริษัทมีการเก็บรักษาข้อมูลภายใน รวมทั้งมีมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น โดยได้มีการกำหนดเรื่องการรักษาผลประโยชน์และความลับของบริษัทไว้ในคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท การใช้ข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกำหนดบทลงโทษกรณีที่พนักงานฝ่าฝืนอีกด้วย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ลงนามรับทราบถึงข้อกำหนด ดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทกำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินแต่ละไตรมาสอย่างน้อย 30 วัน และ 1 วันหลังจากเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว

ทั้งนี้ สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทของกรรมการ และผู้บริหาร บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และได้บรรจุวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งมีการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงานที่ใกล้ชิดกับข้อมูลของบริษัท บริษัทได้กำหนดระเบียบให้พนักงานดังกล่าวต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่เกิดรายการ และได้บรรจุวาระไว้ในการประชุมฝ่ายบริหารทุกเดือน

3.2 บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยให้คณะกรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยแนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลส่วนได้เสียมายังบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงซึ่งบริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตามข้อมูลดังกล่าว

- 3.3 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางเพื่อไม่ให้กรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องดังกล่าว โดยก่อนเริ่มประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นๆ แจ้งต่อที่ประชุม และกรรมการท่านนั้นจะออกจากห้องประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว
- 3.4 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไม่ซับซ้อน และรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเกือบทั้งหมดเป็นการทำรายการตามธุรกิจปกติ
- 3.5 บริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. เช่น หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หลักเกณฑ์การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น

ในปี 2560 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการไม่เคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่พบการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทมีการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย หรือเจ้าหน้าที่ พนักงาน สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และผู้กำกับดูแล โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยในการดำเนินการต่างๆ บริษัทเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

1.1 ผู้ถือหุ้น: บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นธรรม บริหารกิจการให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ และครบถ้วน นอกจากนี้ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ รวมทั้งเสนอวาระหรือบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น

1.2 ลูกค้า : บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า โดย

- บริษัทมีความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมีการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าเพื่อให้ได้รับบริการอย่างมีคุณภาพ
- บริษัทดำเนินธุรกิจบริการเติมน้ำมันอากาศยานให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลา และมีความปลอดภัยสูงสุด โดยได้รับการรับรองระบบการให้บริการของบริษัทด้วยระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001
- บริษัทมีระบบการวัดความพึงพอใจของลูกค้า และจัดเป็นส่วนหนึ่งของดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ของบริษัท
- บริษัทจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีภายนอกบริษัท เช่น การเข้าเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของบริษัท การจัดสัมมนา การเข้าพบลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์และรับฟังข้อติชมอย่างสม่ำเสมอ การร่วมสนุกชิงรางวัลตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับบริษัท การพบปะลูกค้าในเทศกาลต่างๆ เป็นต้น

1.3 คู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย หรือเจ้าหน้าที่

บริษัทมีขั้นตอนในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม โดยต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนดและสามารถปฏิบัติตาม

ขั้นตอน หรือกระบวนการตามที่บริษัทกำหนด รวมทั้งการคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย หรือเจ้าหนี้ ปฏิบัติต่อคู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย หรือเจ้าหนี้ ทุกฝ่ายอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย รวมทั้งไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขาย หรือเจ้าหนี้ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้คู่ค้าปฏิบัติให้สอดคล้องตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทด้วย

ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้าและปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย รวมทั้งไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า โดยบริษัทได้กำหนดนโยบาย JV Core Principle เพื่อเป็นเครื่องมือในการป้องกันการเปิดเผยข้อมูลที่อ่อนไหว (Sensitive Information)

1.4 พนักงาน : บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน เนื่องจากพนักงานของบริษัททุกคนเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงาน ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ดังนี้

- มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน
- มีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่ชัดเจน โดยมีการวัดผลการปฏิบัติงานตาม Balanced Scorecard ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาว ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา
- มีการให้ผลตอบแทน และสวัสดิการอย่างเหมาะสม ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้งการทำประกันชีวิต อุบัติเหตุ และสุขภาพ ให้แก่พนักงาน
- มีการปฐมนิเทศ การอบรมด้านจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ค่านิยมองค์กร ความปลอดภัยและระบบคุณภาพ ตลอดจนความรู้เบื้องต้นด้านต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในงานให้แก่พนักงานใหม่ ก่อนเข้าไปเรียนรู้งานฝ่ายที่พนักงานสังกัด ในขณะที่ปฏิบัติงาน (On the job training)
- มีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบ ซึ่งมีคู่มือความสามารถ (Competency Model) ที่นำมาใช้เป็นมาตรฐานในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ การประเมินความสามารถและศักยภาพของพนักงาน (Competency and Potential Assessment) แผนระบบเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap) แผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) แผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development Plan) แผนการหมุนเวียนและโอนย้ายตำแหน่งงาน (Job Rotation and Job Transfer) แผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) และแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor Development Plan) โดยในปี 2560 มีจำนวนพนักงาน ทั้งหมด 494 คน และมีจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยการฝึกอบรมของพนักงานเท่ากับ 46 ชั่วโมง/คน
- จัดให้มีโครงการส่งเสริมด้านการศึกษา เช่น การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงาน การอบรมดูงานทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น
- มีการส่งเสริมด้านจริยธรรม โดยจัดให้พนักงานเข้าร่วมอบรมในหัวข้อ “มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน” และจัดให้พนักงาน ทำแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าปฏิบัติธรรมที่ยุวพุทธิกสมาคมแห่งประเทศไทย และเพิ่มเติมให้มีหลากหลายหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรม ตามความเหมาะสม
- ส่งเสริมการณรงค์และปลูกฝังค่านิยมองค์กร โดยจัดกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กร เช่น กิจกรรมเชื่อมสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน กิจกรรมสนับสนุนความปลอดภัย รวมถึงจัดให้พนักงานทำแบบทดสอบค่านิยมองค์กร เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมตระหนักถึงความสำคัญและนำแนวทางพฤติกรรมที่ดีของค่านิยมไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน ซึ่งช่วยสนับสนุนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- 1.5 สังคมและชุมชน :** บริษัทกำหนดให้ชุมชนและสังคมเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญและมีดำเนินการเพื่อยุติให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองและพัฒนาสู่ชุมชนที่ยั่งยืนได้ โดยกำหนดเป็นหนึ่งในแผนกลยุทธ์งานด้านความยั่งยืน ปี 2559-2563 ตามแผนการมีส่วนร่วมของชุมชน ซึ่งจากผลการสำรวจความพึงพอใจชุมชนทั้งพื้นที่ตอนเมือง และสุวรรณภูมิ นำไปสู่แผนแม่บทงานด้านชุมชนในพื้นที่โดยรอบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานตอนเมืองและสุวรรณภูมิ และกระจายแผนงานไปยังหน่วยงานผู้รับผิดชอบต่างๆ ดังนี้ 1.แผนงานด้านชุมชนของแผนกความรับผิดชอบต่อสังคม 2.แผนงานด้านชุมชนสัมพันธ์ของพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ 3.แผนงานด้านชุมชนสัมพันธ์ของพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานตอนเมือง 4.แผนงานตามกรอบความร่วมมือ 10 องค์กร (MOU ต่าบศิริระจรเช่น้อย) และ 5.แผนงานกิจกรรมสื่อสารองค์กรและกิจกรรมจิตอาสา โดยแผนงานประกอบด้วยกิจกรรมโครงการใน 6 ด้านหลักซึ่งสามารถสรุปการดำเนินงานด้านต่างในปี 2560 ได้ดังนี้

(1) ด้านสุขภาพอนามัย

โครงการสร้างเสริมสุขภาพชุมชน หมู่ 2-9-10 ตำบลศิริระจรเช่น้อย ซึ่งเป็นพื้นที่บริเวณโดยรอบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามแผนแม่บทงานด้านชุมชนของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ ซึ่งโครงการเป็นเครือข่ายความร่วมมือกันระหว่าง ชุมชน องค์กร และหน่วยงานส่วนท้องถิ่นเพื่อดำเนินงานตามแผนเพื่อจัดทำฐานข้อมูลชุมชน สร้างกระบวนการส่งเสริมและดูแลสุขภาพที่ดีของชุมชน และส่งเสริมให้ชุมชนตระหนักและสร้างสุขภาพที่ดีของชุมชนได้ด้วยตนเอง

(2) ด้านครอบครัวและผู้สูงอายุ

โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เพื่อพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพ อสม. ผู้สูงอายุ ให้ร่วมกันดูแลครอบครัวและชุมชนได้ และร่วมเป็นภาคีเครือข่ายความร่วมมือกันระหว่าง ชุมชน องค์กร และหน่วยงานส่วนท้องถิ่น ทำงานด้านผู้สูงอายุในชุมชน

(3) ด้านการศึกษา ศาสนา และศิลปวัฒนธรรม

การสนับสนุนการศึกษา จัดกิจกรรมทัศนศึกษาเพื่อการเรียนรู้นอกห้องเรียน การสนับสนุนทุนการศึกษา การร่วมสืบสานขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมไทย โดยการร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมทางพุทธศาสนา ทอดถฐินสามัคคี และทอดผ้าป่าร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน การจัดกิจกรรมสวดมนต์ ฟังธรรม และปฏิบัติธรรม การเข้าร่วมในกิจกรรมทางศาสนาและวัฒนธรรมของชุมชน ในโอกาสต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนงบประมาณเพื่อการจัดกิจกรรมทางวัฒนธรรมของชุมชน

(4) ด้านการส่งเสริมอาชีพและการสร้างรายได้

สนับสนุนโครงการสร้างอาชีพแก่ชุมชนและกลุ่มแม่บ้านในชุมชน รวมถึงผู้สูงอายุในชุมชนโดยเป็นหนึ่งในแผนงานของโครงการสร้างเสริมสุขภาพชุมชน หมู่ 2-9-10 ตำบลศิริระจรเช่น้อย ที่จะส่งเสริมให้เกิดเศรษฐกิจชุมชน ด้วยการขยายผลของโครงการส่งเสริมสุขภาพชุมชนให้สามารถสร้างงานที่ส่งผลเชิงเศรษฐกิจของชุมชน

(5) ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อมและโครงสร้างพื้นฐานของชุมชน

โครงการฝึกอบรมดับเพลิงเบื้องต้นให้กับชุมชนและโรงเรียนรอบพื้นที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อสร้างให้เกิดความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องกับการป้องกันเหตุ การเผชิญเหตุ และการช่วยเหลือปฐมพยาบาล โดยโครงการนี้จะมุ่งเน้นให้สมาชิกในชุมชนทั้งเด็ก นักเรียน ชุมชน และหน่วยงานป้องกันภัยในท้องถิ่น ด้วยการฝึกกับสถานการณ์จริงเพื่อสร้างทักษะและเกิดการปฏิบัติที่ถูกต้อง

(6) ด้านคุณภาพชีวิตและสังคมโดยรวม

โครงการบำรุงขวัญเติมใจให้เหล่าทหารหาญที่ได้รับบาดเจ็บจากราชการสนามจาก 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และมาพักรักษาตัวที่ ร.พ.พระมงกุฎเกล้า ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัททำมากว่า 10 ปี โดยร่วมกับกรมแพทย์ทหารบก มูลนิธิโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า

และกองเวชศาสตร์ฟื้นฟู เพื่อมุ่งหวังให้ผู้ป่วยได้รับการฟื้นฟูสภาพจิตใจ จนสามารถกลับไปใช้ชีวิตหรือได้รับการปลดประจำการเพื่อประกอบอาชีพ ตลอดจนกลับคืนสู่สังคมได้อย่างเต็มภาคภูมิ

1.6 ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทให้ความสำคัญและใส่ใจกับการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยได้มีการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้บริษัทยังมีการดำเนินการเกี่ยวกับการจัดการพลังงานต่างๆ ซึ่งรายละเอียดอยู่ในข้อ 3 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

1.7 ผู้กำกับดูแล: บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโดยดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และสนับสนุนในการปกป้องสิทธิมนุษยชน

2. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงได้กำหนดเป็นนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และดำเนินการในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย รวมถึงมาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- ควบคุม ปรับปรุง และป้องกันแก้ไขอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัท ที่มีระดับความเสี่ยงตั้งแต่ปานกลางขึ้นไป เพื่อให้เกิดการพัฒนาทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- ปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงานที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบริษัทในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- พัฒนาศักยภาพของพนักงาน ให้มีความรู้ และความตระหนัก ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงความปลอดภัยนอกงาน
- ให้การสนับสนุนทรัพยากรต่างๆ ในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ดูแลและให้การรักษาความปลอดภัยแก่ชีวิตพนักงาน ผู้รับเหมา และทรัพย์สินในพื้นที่รับผิดชอบของบริษัท ตลอดจนทบทวนมาตรการรักษาความปลอดภัยให้มีความทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบันอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสถิติการเกิดอุบัติเหตุไว้ที่สำนักงานของบริษัททุกแห่ง ได้แก่ จำนวนชั่วโมงการทำงานที่ไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน เป้าหมายชั่วโมงความปลอดภัย และวันที่เกิดอุบัติเหตุล่าสุด

โดยที่ผ่านมาบริษัทมีการจัดกิจกรรมต่างๆ มากมาย เช่น จัดตรวจสุขภาพประจำปีให้กับประชาชนในชุมชนโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัท การตรวจประเมินเพื่อเฝ้าระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน จัดกิจกรรม Big Cleaning Day จัดกิจกรรมวันความปลอดภัยประจำปี จัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น การอบรมสุขภาพอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟตามกฎหมายประจำปี การฝึกซ้อมตามแผนปฏิบัติการฉุกเฉินของบริษัท ตลอดจนจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment) ให้กับพนักงาน การจัดโครงการณรงค์ส่งเสริมเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การตรวจประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานและคุณภาพน้ำดื่ม น้ำทิ้ง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดอบรมดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) ให้กับชุมชน และโรงเรียนรอบพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมืองด้วย

3. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งมีการส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนจึงได้กำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงาน และจัดตั้งคณะทำงานลดโลกร้อน (Green Committee) เพื่อดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับกฎกระทรวง กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคาร พ.ศ. 2552 ดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้ และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. บริษัทจะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานตามความเหมาะสมในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์
5. บริษัทจะสนับสนุนทรัพยากรบุคคล งบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็น เพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน (คณะทำงานลดโลกร้อน) จะมีการทบทวนและปรับปรุง นโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันทุกปี

นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทได้จัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการมุ่งมั่นดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดการดำเนินธุรกิจและดำเนินการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกการรักษาสภาพแวดล้อมให้กับพนักงาน โดยปฏิบัติตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร
2. ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร
3. สร้างจิตสำนึกการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและให้ความรู้ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง
4. จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สามารถตรวจสอบได้และมีแนวทางในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม
5. เปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม

บริษัทได้รับโล่เกียรติยศจากดร.วิจารย์ สิมาฉายา ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรฯ เนื่องในโอกาสที่เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) สำหรับโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์และโครงการเปลี่ยนหลอดไฟส่องสว่างเป็นแบบ Light Emitting Diode ระยะสอง พร้อมทั้งยังได้รับประกาศนียบัตรจากการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560

บริษัทได้เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทยเป็นโครงการที่องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) สนับสนุนให้ภาคเอกชนร่วมกันลดก๊าซเรือนกระจกโดยผ่านกระบวนการที่สามารถตรวจสอบได้ และสามารถนำปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงได้มาขึ้นทะเบียนเป็นคาร์บอนเครดิตด้วย โดยมีโครงการต่างๆ ดังนี้

1. โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์

โครงการตั้งอยู่บนพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ กำลังผลิตติดตั้งรวม 138.38 กิโลวัตต์ สามารถทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากสายส่งจำนวน 252,543 กิโลวัตต์-วัตต์ต่อปีและคาดว่าจะลดก๊าซเรือนกระจกได้จำนวน 140.02 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

2. โครงการเปลี่ยนหลอดไฟส่องสว่างเป็นแบบ Light Emitting Diode ระยะสอง

โครงการดังกล่าวดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟส่องสว่างนอกอาคารแบบ High Pressure Sodium ขนาด 1,000 วัตต์ เป็นหลอดขนาด 300 วัตต์ จำนวน 6 หลอด หลอดขนาด 400 วัตต์ เป็น 240 วัตต์ จำนวน 21 หลอด ณ พื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้จำนวน 134 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี และคาดว่าจะลดก๊าซเรือนกระจกได้จำนวน 28 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

3. โครงการเปลี่ยนหลอดไฟส่องสว่างเป็นแบบ Light Emitting Diode ระยะสาม

โครงการดังกล่าวดำเนินการเปลี่ยน หลอดไฟส่องสว่างนอกอาคารแบบ High Pressure Sodium ขนาด 1,000 วัตต์ เป็นหลอดขนาด 300 วัตต์ จำนวน 6 หลอด หลอดขนาด 400 วัตต์ เป็น 240 วัตต์ จำนวน 16 หลอด และหลอดขนาด 250 วัตต์ เป็น 150 วัตต์ จำนวน 4 หลอด ณ พื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้จำนวน 130 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปีและคาดว่าจะลดก๊าซเรือนกระจกได้จำนวน 26 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

4. การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน เช่น

- ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย และส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ
- ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคลอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่าง ไม่ว่าจะเป็นทางกาย หรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา ความเห็นทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด
- สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตราดูแลให้บริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (forced labor)ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (child labor) เป็นต้น
- เข้าร่วมแสดงเจตจำนงสนับสนุน “โครงการส่งเสริมการค้าเป็นมิตรกับเด็ก”
- ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล

โดยที่ผ่านมา ไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชน

5. ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ดังนี้

- ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- ปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมด เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้าและข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ

- ไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด
- ในกรณีที่งานอันมีลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาอื่นใดเกิดขึ้น จากการปฏิบัติงานของพนักงาน ลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาเหล่านั้นย่อมตกเป็นของบริษัท

โดยที่ผ่านมา ไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

6. การต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชัน โดยในปี 2557 บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิก แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption) และต่อเนื่องมาจนปัจจุบัน

บริษัทได้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กรรมการบริษัท และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัท ต่อตนเอง ต่อครอบครัว ต่อเพื่อน และต่อคนรู้จัก
- การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและระเบียบ รวมทั้ง คู่มือปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นในอนาคต
- พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งและให้ความร่วมมือ ในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ ต่อผู้บังคับบัญชา หรือต่อบุคคลที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่แจ้ง หรือให้ความร่วมมือในการรายงานเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- การคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสาร และประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่กรรมการบริษัท พนักงานและ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงาน ให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยมีหลักการที่สำคัญดังนี้

1. การบริจาคเงินเพื่อการกุศลและการจ่ายเงินสนับสนุน

- การบริจาคเพื่อการกุศลและการจ่ายเงินสนับสนุนจะต้องมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ว่าการกระทำได้กล่าว ไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจ อนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- ไม่รับหรือจ่าย สินบน รวมทั้งไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรมในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
- ผู้รับการบริจาคหรือการสนับสนุน หากเป็นหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ มูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมจะต้องมีใบรับรองหรือหลักฐานที่น่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้
- การบริจาคเงินเพื่อการกุศลและการจ่ายเงินสนับสนุนเป็นไปตามคู่มืออำนาจอนุมัติสั่งการ เรื่องการบริจาคเงินเพื่อการกุศลและการจ่ายเงินสนับสนุน

2. การช่วยเหลือทางการเงิน : บริษัทยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่สนับสนุนหรือให้การช่วยเหลือทางการเงิน และส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ
3. การให้และรับของขวัญ
 - ไม่รับ หรือเรียกร้อง ผลประโยชน์ หรือเสนอค่าตอบแทน หรือจ่ายสินบน ในทุกรูปแบบ ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อตน บริษัท หรือผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
 - การรับของขวัญต้องกระทำอย่างเปิดเผย โปร่งใส และไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
 - การให้ของขวัญต้องเป็นไปในลักษณะที่ไม่ฟุ่มเฟือย หรือผิดศีลธรรม ประเพณีอันดีงามและกฎหมายในท้องถิ่นนั้น
 - การให้ของขวัญเป็นไปตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ เรื่อง การให้ของขวัญ
4. การเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรอง
 - การเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรองต้องเป็นการเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรองอันจำเป็นตามธรรมเนียมประเพณีทางธุรกิจทั่วไปและเป็นประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท ในลักษณะที่ไม่เกินกว่าเหตุสัมพันธ์กับบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท และมีความสมเหตุสมผลโดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติสำหรับการเลี้ยงรับรอง และกำหนดการรายงานสำหรับการรับการเลี้ยงรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
 - ไม่จ่ายค่ารับรอง อันรวมถึงค่าที่พัก ค่าโดยสารสำหรับการเยี่ยมชมสถานที่ประกอบการ การศึกษาดูงาน ค่าอาหารและเครื่องดื่ม หรือค่าใช้จ่ายอื่น เพื่อจูงใจให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่นกระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัท
 - ไม่รับหรือเรียกร้องผลประโยชน์หรือรับเชิญไปงานเลี้ยงประเภทสังสรรค์ หรืองานเลี้ยงรับรอง รวมถึงการรับเชิญไปดูงานที่บุคคลภายนอกเสนอตัวเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้ หรือรับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจากบุคคลภายนอก เพื่อให้มีผลต่อการตัดสินใจดำเนินธุรกิจร่วมกัน หรือตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ หรือมุ่งหวังผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานที่อาจเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย กำกับ ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน การรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสในทุกระดับขององค์กร และต่อบุคคลภายนอก นอกจากนี้ ยังได้มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่ในการกลั่นกรองแผนกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงของโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยระบุให้ เรื่องที่เกี่ยวกับคอร์รัปชันดังนี้
 - 2.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
 - 2.2 เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท หรือ ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันทีเพื่อดำเนินการจัดการควบคุมความเสี่ยงต่อไป
3. บริษัท มีการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชันดังนี้
 - ถือเป็นวิธีปฏิบัติให้ทุกหน่วยงานที่ติดต่อกับหน่วยงานราชการและโครงการมูลค่าตั้งแต่ 30 ล้านบาทที่ต้องติดต่อกับหน่วยงานราชการ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน

- ทุกหน่วยงานที่ติดต่อกับหน่วยงานราชการและโครงการมูลค่าตั้งแต่ 30 ล้านบาทที่ต้องติดต่อกับหน่วยงานราชการ รายงานความคืบหน้าแผนควบคุมความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (E-Form) รายไตรมาสทั้งนี้ข้อมูลดังกล่าวจัดเก็บในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง
 - กำหนดเป็นหลักการสำคัญในคู่มือจัดซื้อและถือเป็นแนวปฏิบัติในการ จัดซื้อ/จัดจ้าง/จัดหา ซึ่งอ้างอิงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการบริหารความเสี่ยง
4. บริษัทได้มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้
- ด้านกฎระเบียบ (Compliance) ยอมรับ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อร้องเรียนทั้งทางวาจาและลายลักษณ์อักษรที่มีเจตนาจะไม่ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และ ไม่มีการเกิดคอร์รัปชัน (ZERO Corruption) ทั้งนี้ หากบริษัทได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนหรือมีคดีความที่เกี่ยวกับการคอร์รัปชัน คณะทำงานบรรษัทภิบาลดำเนินการแจ้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงบรรจุเป็นวาระนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้แทนคณะทำงานบรรษัทภิบาลจัดทำเอกสารประกอบการประชุมและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเห็นในการควบคุมความเสี่ยงต่อไป
5. บริษัทได้สื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัท อาทิ คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขาย ของบริษัท โดยผ่านระบบการจัดการเอกสารทางอิเล็กทรอนิกส์ ติดประกาศบริษัทและเว็บไซต์ของบริษัท ตลอดจนการจัดอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้พนักงานทุกคนลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนี้ยังได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี และยังได้จัดหัวข้อแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นหลักสูตรหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่อีกด้วย
6. บริษัทสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เช่น การจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมด้าน Core Value ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่านิยม “Following Best Practice” ซึ่งเน้นย้ำในเรื่องการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์สุจริต และยึดมั่นในกฎระเบียบของบริษัท จัดอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและพนักงานในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นต้น
7. บริษัทมีกระบวนการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันที่เป็นรูปธรรม โดยจัดให้มีระบบการประเมินผลตนเองสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยระบบ Online เป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผลโดยคณะทำงานบรรษัทภิบาล ตลอดจนจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหากมีการพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชันและมีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้แจ้งเบาะแสด้วย รวมถึงจัดอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและพนักงานในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นต้น นอกจากนี้ในปี 2560 สำนักตรวจสอบภายใน ยังได้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
8. บริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในปี 2557 รวมทั้งผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ ในปี 2560 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทตามกระบวนการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ

7. ช่องทางในการติดต่อ

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียส่งข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น หรือคำถาม รวมทั้งข้อร้องเรียนทั้งกรณีฉุกเฉินและกรณีอื่นๆ มายังบริษัทหลายช่องทางดังนี้

- 7.1 เลขานุการบริษัท e-mail: parndao@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8912
- 7.2 แผนกลงทุนสัมพันธ์ e-mail: pitsapong@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8914
- 7.3 ไปรษณีย์ ถึง เลขานุการบริษัท บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

ทั้งนี้ ในกรณีที่ประเด็นสำคัญ หรือเป็นเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท เลขานุการบริษัทจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

8. มาตรการการแจ้งเบาะแส และกลไกมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องข้อร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงาน กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน อีกทั้งยังได้ กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ดังนี้

8.1 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำความผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกันผ่านช่องทางดังนี้

(1) ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ

(2) คณะทำงานบรรษัทภิบาล

(3) ทางจดหมาย

ประธานกรรมการบริหารหรือประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

(4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ ec@bafs.co.th หรือ ac@bafs.co.th

(5) เว็บไซต์บริษัท www.bafsthai.com

8.2 กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้ว บริษัทจะดำเนินการรวบรวมข้อมูล ประมวลผล ตรวจสอบ และกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด หลังจากนั้น ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการ และรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนทราบ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

8.3 มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงโดย

- บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ
- ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม
- บุคคลที่บริษัทตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท สำหรับพนักงานว่าด้วยเรื่องวินัยและโทษทางวินัย โดยจะพิจารณาลงโทษพนักงานที่กระทำความผิดตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงการพักงานหรือการเลิกจ้าง โดยไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับขั้นการลงโทษซึ่งได้รับการอนุมัติขั้นสุดท้ายตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ หรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วยหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย อนึ่ง หากพนักงานต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันสามารถสอบถามได้ที่ผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้นหรือคณะทำงานบรรษัทภิบาลหรือผู้จัดการแผนกกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยบริษัทมีนโยบายจะไม่เปิดเผยข้อมูลแต่อย่างใด
- บริษัทจะแจ้งผลไปยังผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนภายใน 30 วัน หลังจากดำเนินการตามกระบวนการเสร็จสิ้น

บริษัทไม่เคยมีประวัติการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า โดยที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการตัดสินใจและการคอร์รัปชัน

ในปี 2560 บริษัทได้รับรางวัลที่สำคัญ ได้แก่ รางวัลสถานประกอบการกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประเภทรางวัลดีเด่นระดับประเทศ ทั้ง 3 พื้นที่ ได้แก่ ประเภทรางวัลแพลตฟอร์ม พื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและสถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ประเภทรางวัลเพชร พื้นที่สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ในรายงานประจำปี และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และภาวะการแข่งขัน ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ประเภทของกรรมการ ประวัติและการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม ประวัติการอบรมของกรรมการ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รูปแบบค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทน

จากการเป็นกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ข่าวสารองค์กร (Press Release) เป็นต้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

2. การจัดทำรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอแนะไว้ ลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ในปี 2560 บริษัทได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมีความรู้ ความชำนาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดทำทราดงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ซึ่งได้มีการจัดทำเป็นรายไตรมาส เพื่ออธิบายในเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนี้ มีการจัดทำและเผยแพร่ข่าวสารสำคัญต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทาง BAFS Newsletter

บริษัทใช้ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนกลยุทธ์และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตามแนวคิด Balanced Scorecard แยกตามแต่ละมุมมอง ได้แก่ ด้านการเงิน

ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา เช่น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ส่วนแบ่งทางการตลาด ระดับความพึงพอใจของลูกค้า ความสำเร็จของแผนการพัฒนาศักยภาพ เป็นต้น

3. ช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล

3.1 บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ระบบการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต.
- เว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส โดยการให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุนในการจัดกิจกรรมแถลงผลประกอบการ (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน
- การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะการเงินของบริษัท
- การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุนที่มาเยี่ยมชม และหารือกับผู้บริหารของบริษัท
- Analyst Meeting
- การจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

3.2 บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยได้จัดทำมีแผนกกำกับกับการปฏิบัติตามกฎหมายที่รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว

3.3 บริษัทได้จัดทำมีแผนลงทุนสัมพันธ์ e-mail: pitsapong@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8914 เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ แผนลงทุนสัมพันธ์มีแผนงานเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2560 ได้จัดทำมีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่

- การเข้าร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์เพื่อพบนักลงทุน (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง
- เรียนเชิญผู้บริหารเข้าร่วมรายการทางสื่อโทรทัศน์และวิทยุ 3 ครั้ง
- การนำนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น เข้าพบผู้บริหาร (Company Visit) จำนวน 24 ครั้ง
- การนำผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit) จำนวน 3 ครั้ง
- การให้ข้อมูลสำหรับ Credit Rating Review ของบริษัทจำนวน 1 ครั้ง
- และการทำจดหมายข่าวผู้ถือหุ้นจำนวน 2 ครั้ง

บริษัทไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งได้เปิดเผยงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนภายในกำหนดเวลา

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานที่ต่อผู้ถือหุ้น โดยเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

5.1.1 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 11 ท่าน แต่ไม่เกิน 15 ท่าน โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่าน ดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน (ร้อยละ 14.29)
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 12 ท่าน (ร้อยละ 85.71)

โดยแบ่งเป็นกรรมการจากภายนอกอื่น 7 ท่าน และกรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

5.1.2 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ ให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย โดยเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีคุณธรรมและจริยธรรมได้รับความเชื่อถือเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีความหลากหลายของทักษะ ประกอบด้วยทักษะด้านต่างๆ เช่น ด้านภาวะอุตสาหกรรม (Industry Knowledge) ด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการด้านการตลาดระหว่างประเทศ ด้านกลยุทธ์ ด้านการบริหารวิกฤติ ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรือด้านอื่นๆ ซึ่งสอดคล้องและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น ดังรายละเอียดในหัวข้อ 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

5.1.3 ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

5.1.4 บริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารออกจากกัน อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร

5.1.5 กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ ไม่ได้มีการกำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ หรือกำหนดจำนวนวาระในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ติดต่อกันได้นานที่สุดไว้ เนื่องจากการสรรหากรรมการที่มีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมีอยู่อย่างจำกัด

5.1.6 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ จึงมีนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท สำหรับกรรมการผู้จัดการจะดำรงตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการในบริษัทอื่นนอกเหนือจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทถือหุ้นได้ก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

5.1.7 บริษัทมีผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ทางด้านกฎหมาย และผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท และหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

5.1.8 บริษัทจัดให้มีนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท รวมทั้งมีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทสามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีรายละเอียดตามข้อ 2 “คณะกรรมการชุดย่อย”

5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 5.2.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท
- 5.2.2 กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร กลยุทธ์ นโยบาย ค่านิยมองค์กร ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญของบริษัท
- 5.2.3 กำกับดูแลให้บริษัทสามารถสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนโดยครอบคลุมถึงผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่างๆ
- 5.2.4 กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 5.2.5 มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนกำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 5.2.6 ดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารนำวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์และมติคณะกรรมการบริษัทไปกำหนดเป็นแผนดำเนินการ (operational plan) โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทในระยะยาว โดยมีการติดตามการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัททุกกรอบ 6 เดือน
- 5.2.7 กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กรประกอบของคณะกรรมการ สัดส่วนกรรมการและกรรมการอิสระที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 5.2.8 จัดให้มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ กรรมการผู้จัดการที่โปร่งใสและมีกระบวนการพัฒนากรรมการ กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย รวมถึง ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม
- 5.2.9 จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่เหมาะสมกับบทบาทความรับผิดชอบในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท
- 5.2.10 ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของทางการ
- 5.2.11 กำหนดนโยบาย กำกับ ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัตินโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน การรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส ในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอก
- 5.2.12 ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การปฏิบัติของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- 5.2.13 กรรมการอิสระใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งคณะกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายบริหารในกรณีที่มีความขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย

- 5.2.14 ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท
- 5.2.15 เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงดื้อซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 30 วัน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 วัน
- 5.2.16 กรรมการบริษัทต้องรายงานให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
- (1) การมีส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 - (2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท หรือบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง
- 5.2.17 จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ดูแลรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
- 5.2.18 จัดให้มีรายงานทางการเงินและรายงานอื่นๆ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยมีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียม ตลอดจนดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- 5.2.19 คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกในการให้คำปรึกษาหรือช่วยเหลือปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบ และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี
- 5.2.20 ในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจนทั้งด้านโครงสร้าง และการปฏิบัติตามหน้าที่ ทั้งนี้ มีการจัดทำหนังสือมอบอำนาจระบุขอบเขตที่ชัดเจนให้ผู้บริหาร และมีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- 5.2.21 จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทมีการกำหนดเกี่ยวกับ
- จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
 - จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ ได้แก่ คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขายของบริษัท
 - จรรยาบรรณกรรมการบริษัท
 - จรรยาบรรณพนักงานในด้านต่างๆ เช่น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ การจัดหา การใช้ข้อมูลภายใน การต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชัน ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น
 - การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม และวินัย
- ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม รวมทั้งกำหนดระบบการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามที่เป็นรูปธรรม ได้แก่ การจัดให้มีระบบการประเมินผลตนเองด้วยระบบ online เป็นประจำทุกปี สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน
- 5.2.22 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นหัวข้อที่ชัดเจน อีกทั้งได้จัดให้มีขั้นตอนในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และระเบียบปฏิบัติเรื่องรายการ

ที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ หากรายการใดจะต้องผ่านการเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณาถ่วงดุลโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีความเห็นต่อการเข้าทำรายการดังกล่าว และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทก็จะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

- 5.2.23 บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2560 รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังรายละเอียดในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”
- 5.2.24 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ ที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ ดังรายละเอียดในหัวข้อ “แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในประจำปี 2560”
- 5.2.25 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นให้มีการดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์การเพื่อสนับสนุนให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนกลยุทธ์ โดยมีสำนักบริหารความเสี่ยงและแผนกลยุทธ์รับผิดชอบติดตามให้ทุกฝ่ายดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและวัดความสำเร็จของวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ทุกปี อีกทั้งบริษัทยังมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการกำหนดมาตรการเพื่อแก้ไขและปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดีขึ้นก่อนที่จะเกิดเหตุการณ์วิกฤต จนไม่สามารถแก้ไขได้ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาสรุปผลการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และมีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
- 5.2.26 เพื่อเป็นการประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการรายงานด้านการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง และให้ความเห็นในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
- 5.2.27 สำหรับการตรวจประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการสอบทานตัวบ่งชี้เหตุการณ์ หรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุและประเมินความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ และมีการรายงานความเสี่ยงต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนทันเวลา พร้อมทั้งยังมีการติดตามสอบทานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส

5.3 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกำหนดนโยบายและอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

- 5.4.1 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการ ดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยมีกำหนดการประชุมขั้นต่ำจำนวน 5 ครั้งต่อปี ซึ่งเหมาะสมกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และลักษณะธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม และกรรมการบริษัท แต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยในปี 2560 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ คิดเป็นร้อยละ 86.29 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

- 5.4.2 บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในวาระต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างชัดเจน และเพียงพอในการพิจารณา ให้กรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 5 วัน ทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม
- 5.4.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้อื้อคะแนนเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัท จะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5.4.4 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อชี้แจง และให้ข้อมูลเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยข้องกับวาระที่เสนอโดยตรง รวมทั้งกรรมการบริษัทสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากเลขานุการบริษัท นอกจากนี้ ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจให้บริษัทเสนอความเห็นของที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษจากภายนอกได้
- 5.4.5 เลขานุการบริษัทจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งมีรายละเอียด เช่น ชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และขาดประชุม สรุปสาระสำคัญและประเด็นที่มีการอภิปราย รวมทั้งบันทึกความเห็นของกรรมการแต่ละท่าน และมติคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ดีและรัดกุม

5.5 ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และทำหน้าที่ต่างๆ ดังนี้

- 5.5.1 พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- 5.5.2 เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 5.5.3 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
- 5.5.4 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
- 5.5.5 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่ต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

- 5.5.6 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ
- 5.5.7 เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายโดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันและดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
- 5.5.8 สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ
- 5.5.9 การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- 5.5.10 กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 5.5.11 กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- 5.5.12 กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
- 5.5.13 ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ
- 5.5.14 การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการผู้จัดการเป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัท รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่ได้กำหนดไว้

5.6 การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยในปี 2560 บริษัทมีการประชุมของคณะกรรมการ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง และได้แจ้งผลการประชุมต่อกรรมการผู้จัดการ

5.7 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

แม้ว่าที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน แต่เพื่อเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งออกเป็น การประเมินผลทั้งคณะ และการประเมินผลตนเองรายบุคคล สำหรับการประเมินผลของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินผลทั้งคณะ ทั้งนี้ แบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และมีความสอดคล้องกับตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีความเหมาะสม

บริษัทมีกระบวนการประเมินผลของคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการ เพื่อประเมินผลและส่งกลับมายังบริษัท โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อกรรมการที่ประเมินผล เพื่อให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการประเมินผล และบริษัทมีการนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อร่วมกันพิจารณาผลการประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น โดยผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดสำหรับปี 2560 อยู่ในระดับ “ดีมากถึงดีเยี่ยม”

แบบประเมินผลตนเองของกรรมการบริษัทมีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท 2. การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 3. คำตอบแทนกรรมการบริษัท 4. การเข้าร่วมประชุม 5. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

ของกรรมการบริษัท 6. การฝึกอบรมและข้อมูลต่างๆ สำหรับแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งคณะมีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท 3. การแต่งตั้งกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท 5. การประชุมผู้ถือหุ้น 6. การรายงานข้อมูล นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายครั้งทุกครั้งหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น โดยจะมีการแจ้งผลการประเมินให้ทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป สำหรับการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมทุกครั้งสำหรับปี 2560 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีมากถึงดีเยี่ยม”

5.8 การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะไม่สามารถเปิดเผยได้ โดยการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการมีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1. ผลการประกอบการของบริษัท 2. แผนกลยุทธ์ของบริษัท 3. พฤติกรรมและการบริหารงาน ทั้งนี้ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

5.9 ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการ : คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและอยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในอุตสาหกรรม หรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการบริษัทที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ : คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วยค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ เป็นไปตามสัญญาจ้างซึ่งได้มีการกำหนดไว้ และใช้เกณฑ์ Key Performance Indicators (KPIs) ในการประเมินผลประจำปี ซึ่งรวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยใช้ข้อมูลการประเมินผลที่เกิดขึ้นจริงในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม ซึ่งประกอบด้วย ส่วนที่ 1 ผลประกอบการของบริษัท ส่วนที่ 2 แผนกลยุทธ์ของบริษัท ครอบคลุมมุมมองด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา ส่วนที่ 3 พฤติกรรมและการบริหารงาน และหลักเกณฑ์อื่นที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยในการประเมินผลงานดังกล่าว กรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและมีส่วนได้ส่วนเสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณา โดยประธานกรรมการเป็นผู้สื่อสาร ผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการทราบ

ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน : บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการประกอบการของบริษัทในแต่ละปี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละท่านโดยใช้ระบบ Key Performance Indicators (KPIs) ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ - ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ในส่วนของพนักงานได้รับค่าตอบแทน รวมในปี 2560 เป็นเงิน 487,395,187 บาท

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

5.9.1 บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

- 5.9.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคู่มือ “นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน” และจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อแจกจ่ายให้แก่กรรมการทุกท่าน รวมทั้งได้มีการปรับปรุงข้อมูลในนโยบายฯ ดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งนโยบายและข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท อีกทั้งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถดำเนินบทบาทในการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 5.9.3 สำหรับกรรมการที่เพิ่งเข้ารับการดำรงตำแหน่ง บริษัทก็ได้มีการจัดปฐมนิเทศให้กรรมการใหม่โดยกรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทและแผนกลงทุนสัมพันธ์จะเป็นผู้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ลักษณะการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ข้อมูลบริษัทย่อย การประชุม คณะกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 5.9.4 บริษัทให้ความสำคัญในการอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยได้ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการ เช่น หลักสูตรซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยในปี 2560 มีกรรมการ 4 ท่าน คือ นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ นายพิภวัต สิทธิชัยเกษม และนายรุ่งโรจน์ ศิวาชัย ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2017 139/2017 และ 140/2017 ตามลำดับ นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 233/2017 และ มีกรรมการ 1 ท่าน เข้าร่วมสัมมนาที่จัดโดย IOD ได้แก่ นายอัศวิน คงสิริ ในหัวข้อดังนี้ Director Briefing 2/2017: Directing in the Year of Rooster: Hot Issues and Outlook for 2017, IOD Nomination Director Event 2017: Nomination Committee Best Practice Guideline, IOD Chartered Director & Fellow Member Event 1/2017: Story Telling, IOD Audit Committee Forum 2017: The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดงานสัมมนาภายในองค์กรที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับ CG Code ให้แก่กรรมการอีกด้วย

5.10 แผนสืบทอดตำแหน่งงาน

คณะกรรมการเล็งเห็นว่า การบริหารจัดการองค์กรให้มีการเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนนั้น เป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญอย่างยิ่ง และปัจจัยของการเจริญเติบโตที่สำคัญที่สุดประการหนึ่ง คือ ทรัพยากรบุคคลขององค์กร (Human Resource) โดยเฉพาะอย่างยิ่งทรัพยากรบุคคลในระดับกรรมการผู้จัดการและระดับบริหารขององค์กร จึงได้ส่งเสริมให้มีนโยบายการเตรียมความพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Successor) เพื่อรับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งการที่องค์กรมีทรัพยากรบุคคลระดับบริหารที่มีศักยภาพ จะช่วยสร้างความเจริญเติบโตแก่องค์กรได้เป็นอย่างดี ดังนั้น จึงได้กำหนดกระบวนการสรรหาคัดเลือก ด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม โปร่งใส มีธรรมาภิบาล และสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร

บริษัทมีแนวทางการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่จะเข้ามารับผิดชอบงานในระดับบริหารและบริหารระดับสูง ซึ่งเป็นตำแหน่งงานหลักไว้ล่วงหน้า ได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีคุณธรรม มีศักยภาพและมีความพร้อมในทุกๆ ด้าน เพื่อสร้างและพัฒนาองค์กรให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ จากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีทักษะและมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อธุรกิจของบริษัท มีภาวะความเป็นผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถในเชิงบริหารที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กรและเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ

2. รองผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่าย

บริษัทจะสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพจากบุคลากรภายในองค์กรในระดับผู้จัดการแผนก โดยวางแผนและกำหนดขั้นตอนดังนี้

- 2.1 ประเมินศักยภาพของผู้ที่มีสิทธิ์เข้าแข่งขันรับการทดสอบ
- 2.2 เข้าแข่งขันรับการทดสอบ ด้านต่างๆ เช่น ทักษะภาษาอังกฤษ ความสามารถและความถนัด แนวคิดในเชิงบริหาร นำเสนอผลงาน แสดงวิสัยทัศน์ และการสัมภาษณ์ โดยมีคณะกรรมการสอบ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง
- 2.3 กำหนดแผนการพัฒนาผู้บริหารที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง
- 2.4 เมื่อดำรงตำแหน่งแล้ว กำหนดระยะเวลาทดลองงานและประเมินผลภายหลังครบกำหนด โดยใช้การประเมินผลการปฏิบัติงานแบบ KPIs อย่างเป็นระบบ

การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) เป็นแนวทางที่จะช่วยลดปัญหาการขาดบุคลากรในตำแหน่งสำคัญๆ เพราะบริษัทจะทำการประเมินสถานการณ์และคาดการณ์ไว้ล่วงหน้าเป็นระยะๆ มีการสรรหา พัฒนา และจัดเตรียมบุคลากรไว้ทดแทนอยู่ตลอดเวลาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

อนึ่ง จากการที่บริษัทมีความมุ่งมั่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้รับการประเมินผลด้านการกำกับดูแลกิจการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ ติดต่อกันเป็นปีที่ 9



รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน ประกอบด้วย นายวิสุทธิ มนต์ริ้วดี เป็นประธานกรรมการ และนายพชร ยุติธรรมดำรง เป็นกรรมการ สำหรับกรรมการโดยตำแหน่งประกอบด้วย หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล ประธานกรรมการบริหาร และนายประกอบเกียรติ นินนาท กรรมการผู้จัดการ โดยมีนางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ่ง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

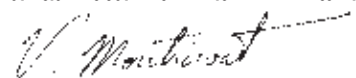
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นถึงแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2560 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 4 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการของบริษัทและภาวะเศรษฐกิจโดยรวม รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน
- 2. การพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง** โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายและตัวชี้วัดการปฏิบัติงานที่ตั้งไว้ รวมทั้งพิจารณาแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมตามนโยบายและหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3. การพิจารณาการจ่ายเงินปันผล** โดยพิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี รวมทั้งได้ให้ความเห็นในการปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
- 4. การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2560** ซึ่งจากผลการประเมิน พบว่า กรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหัวข้อการประเมิน เช่น องค์ประกอบและคุณสมบัติ บทบาทและหน้าที่ การประชุม การทำหน้าที่ของกรรมการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น
- 5. การพิจารณาปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน** โดยพิจารณาปรับปรุงบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ฉบับใหม่ที่ประกาศใช้สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ทั้งนี้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตตามทิศทางที่กำหนดไว้ โดยตั้งมั่นอยู่บนหลักการบริหารงานด้วยความรอบคอบ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561

ในนามคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



(นายวิสุทธิ มนต์ริ้วดี)

ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประจำปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมี นายอัศวิน คงสิริ เป็นประธานกรรมการ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล นายประกอบเกียรติ นินนาท และเรืออากาศเอก มนตรี จำเรียง เป็นกรรมการ

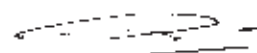
ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ได้ประชุม ทั้งหมด 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบของกฎบัตร คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ซึ่งสรุปสาระสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้

- พิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ และกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยพิจารณาจากบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งในการดำเนินการสรรหากรรมการได้ใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เป็นส่วนหนึ่งในการสรรหากรรมการใหม่
- กำกับดูแล ติดตามการดำเนินการของบริษัทให้สอดคล้องกับการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- พิจารณา จัดทำ ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการ CG Code 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- พิจารณานุมัติ แผนดำเนินการในการส่งเสริมการบริหารกิจการที่ดี ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ เช่น การจัดการบรรยายในหัวข้อ “CG Code กับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน” เพื่อให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกิดความเข้าใจและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปรับใช้ให้เกิดการสร้างคุณค่าของกิจการในระยะยาว การจัดกิจกรรม CG สัญจรให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย การจัดสัมมนาให้แก่คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขายของบริษัท การจัดทดสอบเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านระบบ Online สำหรับผู้บริหารและพนักงาน
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านระบบ Online สำหรับผู้บริหารและพนักงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการบริหารงานของบริษัทมีความโปร่งใส เป็นธรรม เพื่อเกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561

ในนามคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล



(นายอัศวิน คงสิริ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายอัศวิน คงสิริ (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการอีก 4 ท่าน ได้แก่ นายพิพัฒน์ บุราณนนท์ (กรรมการอิสระ) หม่อมราชวงศ์ ศุภดิศ ดิศกุล (ประธานกรรมการบริหาร) นายประกอบเกียรติ นินนาท (กรรมการผู้จัดการ) นายอำนาจ พหุวิช (ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหารบริษัท) และ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด บริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) โดยมี นางดวงวิไล สิงคารวานิช (ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กร) เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งองค์กรตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission – Enterprise Risk Management (COSO : ERM) ที่มีมาตรฐานในระดับสากลและสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

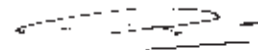
ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทุกไตรมาสรวมจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง มีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน นอกจากนั้นได้เชิญผู้บริหารของบริษัท และ บริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) เข้าร่วมประชุมเพื่อรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญ ทุกครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- 1. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง** ด้วยการสอบทานและพิจารณาความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) รวมทั้ง ประเด็นและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทุกต้นปีอย่างรอบคอบเพื่อให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนงานซึ่งมีการรายงานความคืบหน้าของแผนงานและสถานะดัชนีชี้วัดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส ก่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บริษัทยังคงควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายหลักเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2560
- 2. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นแผนงานบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญ** รวมถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืนซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดใหม่ (Emerging Risk) โดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าและประสิทธิภาพของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงว่าสามารถลดโอกาสเกิดหรือผลกระทบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการสอบทานฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในที่ประชุมรวมทั้งให้ความเห็นเพิ่มเติมเพื่อปรับปรุงหรือกำหนดมาตรการเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความเสี่ยง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3. สอดส่องดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน** โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีผลประกอบการด้านการเงินไม่ต่ำกว่างบประมาณและมีกระแสเงินสดเพียงพอกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและภาระการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ ด้วยการกำหนด จุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) ด้านการเงินประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายรวม EBITDA และ กระแสเงินสด รวมทั้งกำหนดให้มีการรายงานสถานะ Trigger Point และกระแสเงินสดล่วงหน้า ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส

4. สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ทั้งหมดให้สอดคล้องกัน โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งกลุ่มบริษัท ด้วยการติดตามให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยประกอบด้วยบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อจำกัด (FPT) รายงานความคืบหน้าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการขยายธุรกิจหลัก รวมทั้งให้ความเห็นในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมเพื่อให้โครงการขยายธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามแผนงาน
5. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
6. พิจารณาประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง(ทั้งคณะ) ซึ่งจากผลการประเมินปี 2560 พบว่าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหัวข้อประเมิน เช่น องค์กรประกอบ และคุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ การประชุม การรายงานบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
7. จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานและคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ ภายหลังการประชุมคณะกรรมการความเสี่ยงทุกครั้ง

วันที่ 17 มกราคม 2561

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายอัศวิน คงสิริ)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัท และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและกลยุทธ์ของบริษัทเพื่อความยั่งยืนตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดถือการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เน้นคุณภาพการบริการ ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุด และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีนโยบายการดำเนินงาน ดังนี้

- 1) ดำเนินธุรกิจอย่างสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายในการดำเนินงาน เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ
- 2) ดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยใส่ใจในมิติด้านสังคม สิ่งแวดล้อม คุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
- 3) กำหนดกลยุทธ์ เพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม และใส่ใจปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 4) ส่งเสริมการสร้างและการนำเทคโนโลยี นวัตกรรมทางธุรกิจและนวัตกรรมทางสังคมมาใช้อย่างเหมาะสมบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
- 5) เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร ตามกรอบการรายงานตามมาตรฐานสากลเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และมีการเผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสครบถ้วนต่อสาธารณะ

และเพื่อให้เกิดการพัฒนาและสามารถเผยแพร่ข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างครบถ้วนโปร่งใสต่อสาธารณะ บริษัทจึงได้จัดทำรายงานความยั่งยืน แยกจากรายงานประจำปี เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทและบริษัทย่อยต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สอดคล้องตามกรอบการรายงานสากลที่พัฒนาโดย GRI หรือ Global Reporting Initiative (องค์การแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล) โดยมีระดับของการเปิดเผยข้อมูลในรายงานตามแนวทาง GRI ฉบับ G4 และใช้การระบุตามหลักเกณฑ์ (In Accordance Criteria) ในแบบหลัก (Core) อีกทั้งยังสอดคล้องต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) ทั้งนี้สามารถติดตามรายละเอียดของรายงานความยั่งยืนดังกล่าวได้ทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com

รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560



1. รายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2560 ปริมาณน้ำมันอากาศยานที่กลุ่มบริษัทให้บริการรวม 2 ทำอากาศยานหลักมีอัตราการเติบโต ร้อยละ 1.6 มาอยู่ที่ 5,747 ล้านลิตร ในขณะที่จำนวนเที่ยวบินที่กลุ่มบริษัทให้บริการมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0 หรือมีจำนวน 287,701 เที่ยวบิน ทั้งนี้สาเหตุที่ทำให้ปริมาณน้ำมันอากาศยานในปีนี้มีอัตราการเติบโตที่ชะลอลงเนื่องจากได้รับผลกระทบเชิงลบจากปัจจัยภายนอกหลายประการ ได้แก่ มาตรการการจำกัดระเบียบเที่ยวบินของรัฐบาลในการปราบปรามบริษัทท่องเที่ยวที่ทำผิดกฎหมาย การปิดปรับปรุงพื้นผิวทางวิ่ง (Runway) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลาประมาณ 60 วัน การพัฒนาเทคโนโลยีของเครื่องบินต่ออากาศยานซึ่งสามารถประหยัดน้ำมันได้มากขึ้น โดยเฉพาะผลกระทบจากการปรับขึ้นอัตราภาษีสรรพสามิตสำหรับน้ำมันอากาศยานที่ใช้ภายในประเทศ ทำให้สายการบินภายในประเทศมีการปรับลดปริมาณสำรองน้ำมันอากาศยานในแต่ละเที่ยวบินลง ในขณะที่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) และท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) ในปีนี้มีจำนวนรวม 99.2 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.9 จากจำนวน 91.1 ล้านคนในปี 2559 ที่ผ่านมา

ปัจจุบันบริษัทผู้ขายน้ำมันซึ่งเป็นลูกค้าโดยตรงของบริษัทในท่าอากาศยานหลักทั้ง 2 แห่งมีจำนวนทั้งสิ้น 9 ราย โดยบริษัทใช้กลยุทธ์การตลาดที่สำคัญ คือ การเป็นตัวแทนผู้ให้บริการระบบเติมน้ำมันอากาศยานที่ได้รับความไว้วางใจในการดูแลลูกค้าของบริษัทน้ำมันหรือสายการบิน ด้วยการให้บริการเติมน้ำมันที่ตรงต่อเวลา รักษาคุณภาพของน้ำมันอากาศยานให้ได้มาตรฐาน และให้บริการด้วยความปลอดภัยภายใต้การบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ได้อย่างเคร่งครัด

สำหรับปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ที่ขนส่งผ่านท่อของ FPT ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0 เป็น 4,643 ล้านลิตรจากปี 2559 ที่ 4,509 ล้านลิตร โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2560	2559	อัตราการเติบโต (y-o-y)
ธุรกิจให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน :			
ปริมาณน้ำมันอากาศยาน (ล้านลิตร)	5,747	5,657	1.6%
จำนวนเที่ยวบินที่ BAFS ให้บริการ* (เที่ยว)	287,701	279,266	3.0%
ธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ :			
ปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ (ล้านลิตร)	4,643	4,509	3.0%

หมายเหตุ จำนวนเที่ยวบินแสดงเฉพาะจำนวนเที่ยวบินที่ BAFS ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานเท่านั้น

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2560 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,640.2 ล้านบาท ลดลง 71.3 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 1.9 เมื่อเทียบกับรายได้ในปี 2559 ที่ 3,711.5 ล้านบาท แม้ว่ามียาได้ค่าบริการจำนวน 3,581.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 แต่เนื่องจากในปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นซึ่งเป็นรายการพิเศษจำนวน 76.4 ล้านบาท จากการได้รับเงินชดเชยค่าเสียหายกรณีท่อส่งน้ำมันชำรุดบริเวณสถานีรถไฟฟ้ามหานครจำนวน 47.0 ล้านบาท และรายได้จากการกลับรายการยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินจำนวน 29.4 ล้านบาทจากการรื้อย้ายแนวท่อขนส่งน้ำมันบริเวณสถานีบางซื่อเป็นสำคัญ ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการพิเศษดังกล่าว รายได้รวมในปี 2560 จะเพิ่มขึ้น 5.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.1 จากปีที่ผ่านมา

การที่รายได้รวมมีอัตราการเติบโตต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ส่งผลให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีจำนวน 970.6 ล้านบาท ลดลง 126.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.5 เทียบกับปี 2559 ที่ 1,097.1 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 28.3 เทียบกับร้อยละ 31.6 ในปี 2559 ซึ่งคิดเป็นกำไรต่อหุ้นที่ 1.52 บาท อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมรายการพิเศษของปี 2559 นั้น กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจะลดลง 65.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.3 จากปี 2559

ตารางสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	2560	2559	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	อัตราการเติบโต (y-o-y)
รายได้ค่าบริการ	3,581.3	3,564.7	16.6	0.5%
รายได้อื่น	58.9	70.4	(11.5)	(16.4%)
รายได้ค่าชดเชยท่อส่งน้ำมันชำรุดและการกลับรายการประมาณการหนี้สิน	0.0	76.4	(76.4)	(100.0%)
รายได้รวม	3,640.2	3,711.5	(71.3)	(1.9%)
ต้นทุนการให้บริการ	1,606.0	1,546.3	59.7	3.9%
Gross Profit	1,975.3	2,018.4	(43.1)	(2.1%)
Gross Profit Margin	55.2%	56.6%		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	583.8	578.6	5.2	0.9%
ค่าใช้จ่ายรวม	2,189.8	2,124.9	64.9	3.1%
EBIT	1,450.4	1,586.6	(136.2)	(8.6%)
EBIT Margin	39.8%	42.7%		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	558.1	538.0	20.1	3.7%
EBITDA	2,008.5	2,124.6	(116.1)	(5.5%)
EBITDA Margin	55.2%	57.2%		
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	160.3	131.2	29.1	22.2%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	261.7	283.1	(21.4)	(7.6%)
กำไรสำหรับปี	1,028.5	1,172.3	(143.8)	(12.3%)
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	970.6	1,097.1	(126.5)	(11.5%)
Net Profit Margin	28.3%	31.6%		
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.52	1.72	(0.2)	(11.5%)

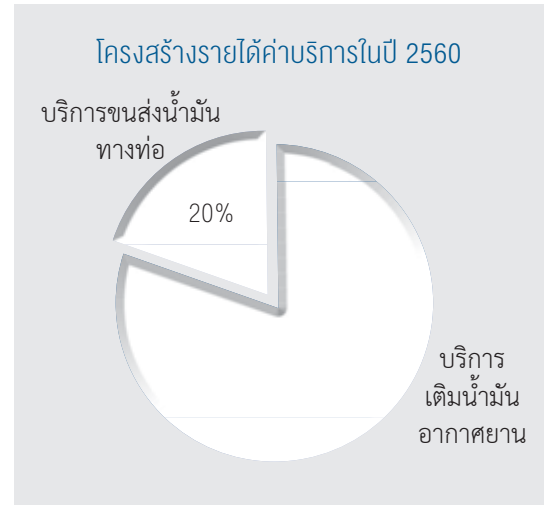
1.1 รายได้

รายได้รวมในปี 2560 มีจำนวน 3,640.2 ล้านบาท ลดลง 71.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.9 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.1.1 รายได้ค่าบริการ

ปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการจำนวน 3,581.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.5 เทียบกับปี 2559 เป็นไปในทิศทางเดียวกับปริมาณน้ำมันอากาศยานรวมมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 และปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ที่ขนส่งผ่านท่อส่งน้ำมันของธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อเติบโตที่ร้อยละ 3.0

โครงสร้างรายได้ค่าบริการแยกตามกลุ่มธุรกิจในปี 2560 ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานประมาณร้อยละ 80 และรายได้ค่าบริการจากการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่ออยู่ที่ประมาณร้อยละ 20



1.1.2 รายได้อื่น

ปี 2560 รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 58.9 ล้านบาท ลดลง 87.9 ล้านบาทหรือร้อยละ 59.9 โดยจำนวน 76.4 ล้านบาทเป็นรายได้จากการขายการพิเศษที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา ดังนี้

- 1) FPT ได้รับเงินชดเชยค่าเสียหายทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยกรณีท่อส่งน้ำมันชำรุดบริเวณสถานีรถไฟฟ้าวัดท่าพระรวมจำนวน 47.0 ล้านบาท และ
- 2) กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการกลับรายการยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินจำนวน 29.4 ล้านบาท จากการณีย้ายแนวท่อขนส่งน้ำมันบริเวณรถไฟฟ้าสถานีบางซื่อ เป็นสำคัญ

1.2 ค่าใช้จ่าย

1.2.1 ต้นทุนการให้บริการ

ปี 2560 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการจำนวน 1,606.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.9 จากปี 2559 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานทางตรง และค่าตอบแทนการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน โดยในปีนี้อัตรากำไรขั้นต้นของทั้งกลุ่มบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 55.2 ลดลงจากปี 2559 ที่ร้อยละ 56.6 เนื่องจากอัตรการเติบโตของรายได้ต่ำกว่าอัตรการเติบโตของต้นทุนการให้บริการ

1.2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายบริหารจำนวน 583.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.9 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวน 2,189.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.1 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายซึ่งมีจำนวนรวม 558.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.7 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรมีจำนวนรวม 758.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.2 ค่าตอบแทนการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยานจำนวน 257.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.0 และค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 114.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.2 เป็นสำคัญ

เนื่องจากต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหารมีอัตราการเพิ่มขึ้นสูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการ และรายได้รวม ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT) ในปี 2560 มีจำนวน 1,450.5 ล้านบาท ลดลง 136.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.6 คิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT Margin) ที่ร้อยละ 39.8 เทียบกับร้อยละ 42.7 ในปี 2559 และมี EBITDA จำนวน 2,008.5 ล้านบาท ลดลง 116.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.5 คิดเป็น EBITDA Margin ที่ร้อยละ 55.2 ลดลงจากปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 57.2 อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมรายได้พิเศษที่เกิดขึ้นในปี 2559 กำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT) ในปี 2560 จะลดลง 59.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.0 ในขณะที่ EBITDA จะลดลง 39.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.9

1.2.3 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2560 บริษัทมีหนี้เงินกู้ระยะยาววงเงิน 2,250.0 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินเพิ่มทุนใน FPT ซึ่งได้เบิกเงินกู้ครบตามจำนวนที่ได้รับอนุมัติแล้วตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2559 ในขณะที่ FPT มีการเบิกใช้เงินกู้จากวงเงินรวม 6,300 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือจำนวน 118.9 ล้านบาท ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2560 ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนรวม 160.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.2 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่ผ่านมา

1.3 สรุปผลการดำเนินงาน

กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2560 มีจำนวน 970.6 ล้านบาท ลดลง 126.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.5 จากปี 2559 ที่มีกำไรสุทธิ 1,097.1 ล้านบาท และคิดเป็นกำไรต่อหุ้นๆ ละ 1.52 บาท โดยประมาณร้อยละ 87 มาจากกำไรสุทธิของธุรกิจการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน และประมาณร้อยละ 13 มาจากธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ

2. รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 12,414.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 256.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งประกอบด้วยรายการสำคัญๆ ดังนี้

2.1.1 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,453.7 ล้านบาท โดยสามารถสรุปรายการกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นในปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559 ได้ดังนี้

- กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 1,981.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 376.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.5
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิมีจำนวน 3,439.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,223.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 183.0 โดยประมาณ 2,620.0 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนเพื่อซื้อที่ดิน สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือของ FPT รวมถึงโครงการขยายระบบท่อส่งน้ำมันแรงดันสูงของ TARCO (Hydrant Phase 2) ที่ ทสภ. เป็นส่วนใหญ่
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสดจำนวน 1,236.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,705.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 150.1 เนื่องจากมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 808.7 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 500.2 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทมีการเบิกใช้เงินกู้จำนวน 209.0 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 132.4 ล้านบาท เป็นสำคัญ

2.1.2 ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 7,204.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,312.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.3

2.1.3 ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานจำนวน 1,675.8 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย อุปกรณ์ อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานบริการจำนวน 99.2 ล้านบาท อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment) จำนวน 1,066.3 ล้านบาท ค่าสัมปทานของบริษัทย่อยจำนวน 479.7 ล้านบาท และสิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานจำนวน 30.6 ล้านบาท

2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 4,844.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 58.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.2 คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 0.64 ต่อ 1 เท่า และคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 0.42 ต่อ 1 เท่า โดยหนี้สินของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็นรายการสำคัญๆ ได้ดังนี้

2.2.1 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 430.3 ล้านบาท

2.2.2 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 497.4 ล้านบาทโดยเป็นส่วนของบริษัทจำนวน 357.0 ล้านบาท ของ TARCO และ FPT จำนวน 110.0 และ 30.4 ล้านบาทตามลำดับ

2.2.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 2,646.0 ล้านบาท ลดลง 288.4 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2559 หรือคิดเป็นร้อยละ 9.8 ซึ่งประกอบด้วย

เงินกู้ยืมระยะยาวของ BAFS

- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารกรุงเทพ จำนวน 24.2 ล้านบาท ครอบคลุมตามสัญญาวันที่ 30 กันยายน 2562 ที่อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารทหารไทย จำนวน 2,250.0 ล้านบาท มีระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น 3 ปี ครอบคลุมตามสัญญาวันที่ 30 เมษายน 2569 ชำระคืนเป็นราย 3 เดือน งวดละ 80.4 ล้านบาท (งวดสุดท้ายชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมด) ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวของ FPT

- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารกรุงเทพ จำนวน 142.0 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนโครงการสร้างถังเก็บน้ำมันจำนวน 3 ถังที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันดอนเมือง ครอบคลุมตามสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 กำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนๆ ละ 2.2 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารกรุงเทพ เพื่อใช้ลงทุนในโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือโดยมีวงเงินกู้ 6,070 ล้านบาท และ 230 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส ครอบคลุมชำระเดือนธันวาคม 2573 และ 2569 ตามลำดับ ที่อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ทั้งนี้ FPT ได้เบิกใช้เงินกู้ดังกล่าวแล้วจำนวน 118.9 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวของ TARCO

- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารทหารไทย ของ TARCO จำนวน 111.2 ล้านบาท จากวงเงินกู้รวม 550 ล้านบาท เพื่อขยายการลงทุนในโครงการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ทสภ. มีระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น 3 ปี ครอบคลุมตามสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยชำระคืนเป็นรายไตรมาส งวดละ 27.5 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ BIBOR 3 months บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

2.2.4 หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการของ FPT กับ บมจ. บางจากปิโตรเลียม จำนวน 11.5 ล้านบาท

2.2.5 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 939.3 ล้านบาทโดยเป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อันสืบมาจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 7,569.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 198.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.7 โดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 6,229.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 172.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.9

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2560

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

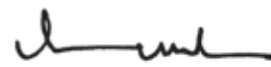
ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและข้อผูกพันต่างๆ รวมทั้งมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และมีการคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีระหว่างกาล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายพลากร สุวรรณรัฐ)

ประธานกรรมการ



(นายประกอบเกียรติ นินนาท)

กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพราะจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ค่าบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตัวอย่างสัญญาบริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้

ในสัญญาบริการและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลาบัญชี รวมทั้งได้สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยออกให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการบริการแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้ค่าบริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชีโดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 939 ล้านบาท และ 796 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ การตั้งสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในการกำหนดสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน รวมถึงทำความเข้าใจกระบวนการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ประเมินสมมติฐานสำคัญที่ใช้สำหรับการประมาณการโดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนสุ่มทดสอบข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานที่ใช้ในการคำนวณ และสุ่มทดสอบการคำนวณมูลค่าของหนี้สินดังกล่าวว่าเป็นไปตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ รวมถึงประเมินความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้เชี่ยวชาญอิสระ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่ไม่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้


ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้ว ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ทิพวัลย์ นานานูวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3459

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย:บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,453,687,606	4,148,228,506	782,630,129	767,345,195
เงินลงทุนชั่วคราว	8	610,913,829	215,297,115	209,390,109	207,958,917
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	353,059,009	357,847,266	291,799,804	290,561,667
สินค้าคงเหลือ		33,680,828	32,496,278	16,696,690	16,623,344
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการ ที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	6	-	-	71,579,927	71,579,927
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		51,005,067	3,038,210	9,803,859	9,870,510
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		53,760,853	80,435,798	28,941,635	31,642,476
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,556,107,192	4,837,343,173	1,410,842,153	1,395,582,036
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารและพันธบัตรที่มีภาระค้ำประกัน	18	70,251,082	10,287,025	-	-
เงินลงทุนระยะยาว		1,993,826	1,991,436	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	4,393,102,189	4,393,102,189
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	6	-	-	220,696,966	292,276,892
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	47,953,340	47,953,340	47,953,340	47,953,340
ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	12	7,204,190,218	4,891,914,102	2,418,459,627	2,597,557,847
ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน	13	1,675,775,003	1,772,934,341	129,769,731	144,422,149
สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	14	35,071,007	38,750,790	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	37,818,336	30,855,113	34,626,319	26,296,425
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	187,436,357	177,326,362	161,278,762	155,500,458
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		589,302,147	339,544,800	7,863,570	398,603
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,503,105	8,946,387	6,872,152	7,349,183
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		9,858,294,421	7,320,503,696	7,420,622,656	7,664,857,086
รวมสินทรัพย์		12,414,401,613	12,157,846,869	8,831,464,809	9,060,439,122

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย:บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	430,297,457	219,636,102	197,055,328
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	10,775,091	14,400,620	62,971,006
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	497,444,460	487,444,460	357,044,460
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	4,117,671	4,313,620	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	3,644,997	3,371,103	3,644,997
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		64,321,685	62,076,470	25,754,715
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		67,593,366	63,702,237	46,072,452
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,078,194,727	854,944,612	692,542,958
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	9,502,177	9,750,329	54,645,998
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	2,645,965,860	2,934,366,313	2,274,199,874
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	11,462,319	15,579,990	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	41,476,573	45,121,571	41,476,573
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	939,313,354	889,237,810	795,549,690
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		118,765,892	37,647,400	5,795,907
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,766,486,175	3,931,703,413	3,171,668,042
รวมหนี้สิน		4,844,680,902	4,786,648,025	4,154,875,581

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย:บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 637,496,657 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	637,496,657	637,496,657	637,496,657	637,496,657
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 637,496,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	637,496,153	637,496,153	637,496,153	637,496,153
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	434,975,000	434,975,000	434,975,000	434,975,000
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
โดยไม่สูญเสียการควบคุม	10 410,076,849	410,076,849	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22 63,749,666	63,749,666	63,749,666	63,749,666
- สำรองอื่น	1,947,282,737	1,664,527,949	1,947,282,737	1,664,527,949
ยังไม่ได้จัดสรร	2,735,995,047	2,845,863,155	1,883,750,253	2,104,814,773
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	6,229,575,452	6,056,688,772	4,967,253,809	4,905,563,541
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,340,145,259	1,314,510,072	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,569,720,711	7,371,198,844	4,967,253,809	4,905,563,541
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,414,401,613	12,157,846,869	8,831,464,809	9,060,439,122

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย:บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้ค่าบริการ	3,581,310,550	3,564,693,443	2,238,938,124	2,242,581,300
รายได้เงินปันผล	10 -	-	256,589,481	284,131,725
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10 -	-	-	556,640,146
รายได้อื่น	23 58,894,807	146,831,149	114,597,555	124,846,786
รวมรายได้	3,640,205,357	3,711,524,592	2,610,125,160	3,208,199,957
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการ	1,606,000,602	1,546,332,053	1,078,954,885	1,034,547,051
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	583,755,513	578,554,966	379,217,574	389,470,500
รวมค่าใช้จ่าย	2,189,756,115	2,124,887,019	1,458,172,459	1,424,017,551
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,450,449,242	1,586,637,573	1,151,952,701	1,784,182,406
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(160,310,987)	(131,225,342)	(147,192,643)	(111,692,107)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,290,138,255	1,455,412,231	1,004,760,058	1,672,490,299
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25 (261,652,171)	(283,120,665)	(149,702,782)	(258,716,356)
กำไรสำหรับปี	1,028,486,084	1,172,291,566	855,057,276	1,413,773,943
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	21 (26,610,914)	-	(19,529,262)	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	25 5,340,783	-	3,905,852	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(21,270,131)	-	(15,623,410)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,007,215,953	1,172,291,566	839,433,866	1,413,773,943

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย:บาท)

การแบ่งปันกำไร

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ
บริษัทย่อย

การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ
บริษัทย่อย

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	970,587,752	1,097,117,139	855,057,276	1,413,773,943
	57,898,332	75,174,427		
	1,028,486,084	1,172,291,566		
	950,630,278	1,097,117,139	839,433,866	1,413,773,943
	56,585,675	75,174,427		
	1,007,215,953	1,172,291,566		
27	1.52	1.72	1.34	2.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,290,138,255	1,455,412,231	1,004,760,058	1,672,490,299
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	558,066,902	538,027,948	298,429,421	285,767,833
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	1,177,230	(720,498)	258,166	521
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	385,552	363,988	325,370	358,564
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	148,998	-	-
ค่าตัดจำหน่ายส่วนต่างจากสัญญาซื้อขายเงินตรา				
ต่างประเทศล่วงหน้า	(55,483)	-	(55,483)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(556,640,146)
รายได้เงินปันผล	-	-	(256,589,481)	(284,131,725)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	48,453,650	58,214,871	37,611,055	47,011,558
รายได้จากการกลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	(29,368,400)	-	-
รายได้จากการกลับรายการดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	(839,474)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(37,381,085)	(41,460,514)	(29,040,191)	(37,228,948)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	160,310,987	131,225,342	147,192,643	111,692,107
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,021,096,008	2,111,004,492	1,202,891,558	1,239,320,063
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,417,025	(16,791,481)	(1,609,369)	(13,903,845)
สินค้าคงเหลือ	(1,184,550)	(4,705,671)	(73,346)	(2,880,131)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(20,113,830)	(14,722,553)	3,953,379	3,634,197
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	443,282	1,964,307	477,031	2,205,241
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	210,083,996	56,208,815	22,520,487	13,878,951
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,992,474	6,656,677	2,600,347	(3,217,505)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(48,727,555)	(71,494,531)	(47,302,056)	(37,872,179)
ประมาณการหนี้สิน	-	(56,261,600)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	75,203,922	(4,774,931)	(3,212,613)	(20,978,991)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,245,210,772	2,007,083,524	1,180,245,418	1,180,185,801
จ่ายภาษีเงินได้	(264,169,698)	(402,585,009)	(141,756,549)	(284,413,768)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,981,041,074	1,604,498,515	1,038,488,869	895,772,033

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(395,616,714)	(3,566,892)	(1,431,192)	(2,370,168)
เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น	(2,390)	(2,390)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	71,579,927	71,579,927
เงินฝากธนาคารและพันธบัตรที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(59,964,057)	1,061,365	-	-
ดอกเบี้ยรับ	36,196,533	40,326,571	27,854,304	36,095,319
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	256,589,481	284,131,725
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(2,552,522,166)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(394,238,370)	(339,544,800)	(7,863,570)	(398,603)
ซื้อที่ดินสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	(2,619,990,377)	(910,897,897)	(99,959,530)	(183,507,483)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,692,259)	(3,513,611)	(5,374,909)	(1,721,862)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	316,101	1,049,078	262,991	202,336
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(3,438,991,533)	(1,215,088,576)	241,657,502	(2,348,510,975)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายเงินชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(12,756,904)	(15,961,688)	(34,206,088)	(31,527,923)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	209,044,007	2,332,895,270	-	2,250,000,000
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	(487,444,460)	(377,444,460)	(337,044,460)	(337,044,460)
จ่ายเงินหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(4,313,620)	(4,476,020)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(777,743,598)	(860,617,917)	(777,743,598)	(860,617,917)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	849,977,835	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	(30,950,488)	(42,431,464)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(132,365,196)	(103,021,062)	(115,867,291)	(80,833,185)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	690,299,360	-	690,299,360
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,236,530,259)	2,469,219,854	(1,264,861,437)	1,630,275,875
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(60,182)	(5,424)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,694,540,900)	2,858,624,369	15,284,934	177,536,933
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,148,228,506	1,289,604,137	767,345,195	589,808,262
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,453,687,606	4,148,228,506	782,630,129	767,345,195
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อยานพาหนะและอุปกรณ์โดยการทำสัญญาเช่าการเงิน	9,775,855	8,904,655	9,471,055	58,098,665
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์กับรายการหนี้สินตามสัญญาเช่า ทางการเงิน	1,979,063	3,182,045	1,674,263	3,014,568
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างเป็นที่ดิน สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	144,481,023	-	398,603	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ตรีเพ็ชรบำรุงบ้าน จำกัด (มหาชน) เลือกรับใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม										(หน่วย:บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					งบการเงินรวม					
	งบเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากการ เปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสีย	กำไรสะสม			ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ของบริษัทฯ			
				ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสีย โดยไม่สูญเสีย การควบคุม	ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสีย โดยไม่สูญเสีย การควบคุม	ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสีย โดยไม่สูญเสีย การควบคุม			ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสีย โดยไม่สูญเสีย การควบคุม		
ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสีย โดยไม่สูญเสีย การควบคุม										ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสีย โดยไม่สูญเสีย การควบคุม	ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสีย โดยไม่สูญเสีย การควบคุม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	637,496,153	434,975,000	-	63,749,666	1,493,759,681	2,780,132,201	5,410,112,701	254,085,975	5,664,198,676		
มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ได้รับ (หมายเหตุ10)	-	-	690,299,360	-	-	-	690,299,360	-	690,299,360		
รายการปรับปรุงส่วนของมีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 10)	-	-	(177,703,299)	-	-	-	(177,703,299)	177,703,299	-		
ผลกระทบของภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 10)	-	-	(102,519,212)	-	-	-	(102,519,212)	-	(102,519,212)		
บริษัทย่อยออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-	-	-	-	-	849,977,835	849,977,835		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,097,117,139	1,097,117,139	75,174,427	1,172,291,566		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,097,117,139	1,097,117,139	75,174,427	1,172,291,566		
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	(42,431,464)	(42,431,464)		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	-	(860,617,917)	(860,617,917)	-	(860,617,917)		
สำรองอื่น	-	-	-	-	170,768,268	(170,768,268)	-	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	1,664,527,949	2,845,863,155	6,056,688,772	1,314,510,072	7,371,198,844		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	1,664,527,949	2,845,863,155	6,056,688,772	1,314,510,072	7,371,198,844		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	970,587,752	970,587,752	57,898,332	1,028,486,084		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(19,957,474)	(19,957,474)	(1,312,657)	(21,270,131)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	950,630,278	950,630,278	56,585,675	1,007,215,953		
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	(30,950,488)	(30,950,488)		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	-	(777,743,598)	(777,743,598)	-	(777,743,598)		
สำรองอื่นฯ	-	-	-	-	282,754,788	(282,754,788)	-	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	1,947,282,737	2,735,995,047	6,229,575,452	1,340,145,259	7,569,720,711		

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บริษัทหลักทรัพย์การพัฒนารัฐวิสาหกิจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
		สำรองตามกฎหมาย	จัดสรรแล้ว	สำรองอื่น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	637,496,153	434,975,000	63,749,666	1,493,759,681	1,722,427,015	4,352,407,515
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,413,773,943	1,413,773,943
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,413,773,943	1,413,773,943
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(860,617,917)	(860,617,917)
สำรองอื่น	-	-	-	170,768,268	(170,768,268)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	637,496,153	434,975,000	63,749,666	1,664,527,949	2,104,814,773	4,905,563,541
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	637,496,153	434,975,000	63,749,666	1,664,527,949	2,104,814,773	4,905,563,541
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	855,057,276	855,057,276
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(15,623,410)	(15,623,410)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	839,433,866	839,433,866
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(777,743,598)	(777,743,598)
สำรองอื่น	-	-	-	282,754,788	(282,754,788)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	637,496,153	434,975,000	63,749,666	1,947,282,737	1,883,750,253	4,967,253,809

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ที่อยู่ตามท่าอากาศยานของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2560	2559
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	บริการน้ำมันอากาศยาน	ไทย	ร้อยละ 83.33	ร้อยละ 83.33
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	ไทย	90.00	90.00
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ	ไทย	75.00	75.00
บริษัท บาสส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ศึกษา ออกแบบ วิจัยพัฒนาผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์	ไทย	100.00	100.00

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลังมาตรฐานฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่า จะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้และไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

อะไหล่ แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	-	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 15 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	-	ตามอายุสัญญาเช่า, 5 - 28 ปี
อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	-	5 - 20 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	-	5 - 20 ปี
รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	-	3 - 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	ตามอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานและการตัดจำหน่าย

ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของต้นทุนโครงการ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการคำนวณจากราคาทุนของต้นทุนโครงการโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	-	อายุสัมปทาน (30 ปี)
อุปกรณ์ อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	-	อายุสัมปทาน (20 ปี)
ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย	-	อายุสัมปทาน (30 ปี)
สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	-	อายุสัญญาเช่า (20 ปี)

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

4.10 สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า

สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย	17 ปี 10 เดือน
สิทธิการใช้อาคารตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย	20 ปี

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน บริษัทตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 3 - 10 ปี

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.16 สํารองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน

บริษัทฯบันทึกสํารองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

4.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดย ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์พนักงาน

4.18 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์นั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันดังต่อไปนี้

1. ค่าบริการจ่ายให้แก่บริษัทย่อย กำหนดราคาตามการให้บริการและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
2. รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานจากบริษัทย่อย กำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีและทุก 3 ปีตามอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 7 จากค่าเช่าครั้งสุดท้าย
3. รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อจากบริษัทย่อยกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
4. เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-1.25 และ 1.50 ต่อปี
5. รายได้จากการให้บริการกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
6. รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อจากบริษัทย่อยกำหนดราคาโดยคำนวณจากอัตราร้อยละ 21.50 ของรายได้ทั้งปี (ก่อนหักส่วนลดต่างๆ และภาษี) ที่ผู้เช่าได้รับการขนส่งน้ำมัน JET A-1
7. รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันดีเซลทางท่อจากบริษัทย่อยกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
8. รายได้ค่าเช่าที่ดินกำหนดจากค่าเช่าที่ต้องจ่ายให้กรมธนารักษ์บวกด้วยอัตราร้อยละ 5 ของค่าเช่ารายปี

9. รายได้ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งบริการระบบสาธารณูปโภค ณ สถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง กำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีตามอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภค แต่ไม่เกินร้อยละ 7 ของค่าเช่าครั้งสุดท้าย และในส่วนของสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองต่ออายุสัญญาแบบครั้งละ 3 ปี โดยกำหนดราคาตามที่ตกลงกัน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 การเช่าพื้นที่ ณ สถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองได้กำหนดราคาในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาเช่า 3 ปี รายได้ค่าเช่าที่ดินอื่นกำหนดราคาในอัตราตามที่ระบุในสัญญา
10. บริษัทฯต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
11. บริษัทฯต้องชำระค่าตอบแทนจากการที่บริษัทฯได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ในอัตราที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้ของบริษัทฯก่อนหักค่าใช้จ่าย
12. บริษัทฯและบริษัทฯต้องชำระค่าเช่าที่ดิน และพื้นที่ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
13. บริษัทฯต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้เช่าระบบท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองกำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีตามดัชนีราคาผู้บริโภค
14. ค่าเช่าที่ดินและค่าสาธารณูปโภคจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
15. เช่ารถเติมน้ำมันอากาศยานภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินจากบริษัทฯ กำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน โดยมีระยะเวลา 5 ปี กำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละเท่าๆ กัน ตามที่ระบุในสัญญา
16. ซื้อรถเติมน้ำมันอากาศยานและรถทำความสะอาดหลุมจอดจากบริษัทฯ กำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทฯและบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทฯ					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานและที่ดิน	-	-	17	13	(2) (8)
รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อ	-	-	29	31	(3) (6) (7)
ดอกเบี้ยรับ	-	-	17	20	(4)
รายได้อื่น	-	-	23	25	(5)
ค่าบริการจ่าย	-	-	11	11	(1)
เช่ารถเติมน้ำมันอากาศยานภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	49	(15)
ซื้อรถเติมน้ำมันอากาศยานและรถทำความสะอาดหลุมจอด	-	-	-	67	(16)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการให้บริการ	3,579	3,560	2,239	2,243	(5)
รายได้ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและระบบสาธารณูปโภค	12	11	12	11	(9)
รายได้อื่น	5	7	1	5	(5)
ค่าเช่าที่ดินและสาธารณูปโภคจ่าย	4	4	-	-	(14)
ค่าตอบแทนจ่ายจากการให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน	245	238	245	238	(10)
ค่าตอบแทนจ่ายสำหรับการให้บริการระบบ					
ส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ผ่านท่อแบบ Hydrant	13	13	-	-	(11)
ค่าเช่าพื้นที่และที่ดินจ่าย	31	26	27	23	(12)
ค่าเช่าท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงจ่าย	31	28	31	28	(13)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	352,490	353,377	286,829	285,063
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	4,808	5,129
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	470	397	163	370
รวมลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	470	397	4,971	5,499
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	-	-	292,277	363,857
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	-	(71,580)	(71,580)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	-	220,697	292,277
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	47,567	46,020	33,413	32,158
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)				
บริษัทย่อย	-	-	62,213	63,264
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	70	1,053	14	1,005
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70	1,053	62,227	64,269
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	-	-	54,115	19,516
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	46,117	100,232
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ (หมายเหตุ 19)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น)	15,580	19,894	-	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน (หมายเหตุ 20)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น)	45,122	48,493	45,122	48,493
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	13,744	13,744	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาว	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด				
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการปรับโครงสร้างหนี้	64,529	-	(12,695)	51,834
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อหนี้	299,328	-	(58,885)	240,443
รวม	363,857	-	(71,580)	292,277
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	(71,580)	-	-	(71,580)
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	292,277	-	(71,580)	220,697

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมค้ำประกันโดยระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมันของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขในแผนฟื้นฟูกิจการ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	139,769	154,121	72,184	78,178
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	9,713	13,186	5,134	6,881
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	66	69	2	5
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	149,548	167,376	77,320	85,064

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	605	590	521	522
เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน	853,546	530,064	182,572	67,225
พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วสัญญาใช้เงิน	599,537	3,617,574	599,537	699,598
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,453,688	4,148,228	782,630	767,345

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.48 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.49 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.25 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.48 ต่อปี))

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินฝากประจำธนาคาร	208,390	206,959	208,390	206,959
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	93,123	-	-	-
พันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน	299,927	-	-	-
อื่นๆ	9,474	8,338	1,000	1,000
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	610,914	215,297	209,390	207,959

บริษัทย่อยได้จำหน่ายพันธบัตรรัฐบาลและนำเงินฝากธนาคาร จำนวนรวมประมาณ 393 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันกับธนาคารตามสัญญา นำสิทธิในเงินฝากและพันธบัตรรัฐบาลเป็นหลักประกันทางธุรกิจตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้กับธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทามีเงินฝากประจำกับธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 90 ล้านบาท (2559: 90 ล้านบาท) เพื่อใช้ในโครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯกับธนาคารดังกล่าว โดยพนักงานที่เข้าโครงการจะได้รับประโยชน์จากอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯสามารถถอนเงินฝากธนาคารนี้ไปใช้ในการดำเนินงานตามปกติ ทั้งนี้หากบริษัทฯถอนเงินฝากธนาคารไปใช้ในการดำเนินงาน ธนาคารดังกล่าวจะปรับอัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อโครงการสวัสดิการเป็นอัตราตลาด

9. ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	352,490	353,377	286,829	285,063
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	30	306	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	352,520	353,683	286,829	285,063
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	470	397	4,971	5,499
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	69	3,767	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	539	4,164	4,971	5,499
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	353,059	357,847	291,800	290,562

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าทั้งหมดของบริษัทฯและบริษัทย่อยยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	3,660,664	3,660,664	75.00	75.00	3,155,502	3,155,502	10,982	48,875
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	120	120	83.33	83.33	100	100	-	-
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	530,000	530,000	90.00	90.00	1,235,000	1,235,000	245,607	235,256
บริษัท บำฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2,500	2,500	100.00	100.00	2,500	2,500	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,393,102	4,393,102	256,589	284,131

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 8,628,742 หุ้น ในราคาหุ้นละ 80 บาท รวมเป็นเงิน 690 ล้านบาท ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองแห่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นที่บริษัทถือในบริษัทย่อยลดลงเหลือร้อยละ 75 จากร้อยละ 91.55 ซึ่งได้ดำเนินการขายแล้วในเดือนมกราคม 2559 โดยบริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุนซึ่งคิดเป็นจำนวน 133 ล้านบาท และบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 557 ล้านบาท ในส่วนของงบกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการในไตรมาสที่ 1 ของปี 2559

การขายเงินลงทุนดังกล่าวไม่ได้ส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกส่วนต่างระหว่างรายการปรับปรุงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย และมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ได้รับสุทธิจากภาษีเงินได้ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในงบการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ได้รับ	690,299
รายการปรับปรุงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(177,703)
ยอดสุทธิ	512,596
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(102,519)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม	410,077

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ในการลงทุนโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือของประเทศไทย ซึ่งมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งหมดประมาณ 8,000 ล้านบาท โดยโครงการดังกล่าวจะใช้เงินจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวนประมาณ 3,400 ล้านบาท และส่วนที่เหลือจะใช้เงินจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ของบริษัทฯ ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 260.67 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 52,133,512 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) เป็น 3,660.67 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 732,133,512 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 โดยจะออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 680 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ซึ่งบริษัทฯ จะเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ตามสัดส่วนการถือหุ้นหรือคิดเป็นเงินทั้งหมดประมาณ 2,550 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 และเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 1 ร้อยละ 50 แล้ว คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,700 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระเงินเพิ่มทุนตามสัดส่วนเป็นจำนวนเงิน 1,275 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2559 และบริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 2 อีกร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 1,700 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนเป็นจำนวน 1,275 ล้านบาทแล้วในเดือนตุลาคม 2559

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2559 มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัท บาสส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 100 และบริษัทดังกล่าวได้เรียกเก็บเงินค่าหุ้นครั้งที่ 1 ร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระเงิน ค่าหุ้นตามสัดส่วนจำนวน 2.5 ล้านบาทแล้วในเดือนธันวาคม 2559

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ เป็นที่ดินให้เช่าที่ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ บริษัทฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุน ทั้งนี้มีมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) เป็นจำนวนเงิน 51 ล้านบาท ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินให้เช่าดังกล่าวประกอบด้วย อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า อัตราการเพิ่มขึ้นของมูลค่าตลาดของราคาที่ดินให้เช่า และอัตราคิดลด

(หน่วย: พันบาท)

[illegible]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของงานระหว่างก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอดและท่อส่งน้ำมันจำนวนประมาณ 396 ล้านบาท (2559: 256 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง อุปกรณ์ทางท่อทางใต้ลานจอดและท่อส่งน้ำมันดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการ จำนวน 27 ล้านบาท (2559: 22 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,777 ล้านบาท (2559: 1,676 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,690 ล้านบาท (2559: 1,585 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 43 ล้านบาท (2559: 48 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 114 ล้านบาท (2559: 133 ล้านบาท))

ภายใต้สัญญาเช่า กรรมสิทธิ์ตามกฎหมายในอุปกรณ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าราชพัสดุตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาโดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ต่อสัญญาเช่ามาตลอดและคาดว่าจะสามารถต่ออายุสัญญาเช่าต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จ้างระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมัน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 404 ล้านบาท (2559: 500 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการและจำนวนที่ดินซึ่งมีสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินมูลค่า 1,441 ล้านบาท (2559: 316 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

13. ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานบริการ	อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย	สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	รวม	อุปกรณ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานบริการ	สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	227,548	1,707,201	768,006	69,889	2,772,644	227,548	69,889	297,437
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	227,548	1,707,201	768,006	69,889	2,772,644	227,548	69,889	297,437
ค่าตัดจำหน่ายสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	106,039	527,123	237,065	32,323	902,550	106,039	32,323	138,362
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	11,158	56,907	25,600	3,495	97,160	11,158	3,495	14,653
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	117,197	584,030	262,665	35,818	999,710	117,197	35,818	153,015
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	11,158	56,907	25,600	3,494	97,159	11,158	3,494	14,652
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	128,355	640,937	288,265	39,312	1,096,869	128,355	39,312	167,667
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	110,351	1,123,171	505,341	34,071	1,772,934	110,351	34,071	144,422
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	99,193	1,066,264	479,741	30,577	1,675,775	99,193	30,577	129,770

ภายใต้สัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน และสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการบริการส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัทฯ และบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ตามลำดับ กำหนดให้บริษัทฯ โอนอุปกรณ์ อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่างๆ ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญา ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีนับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น ส่วนบริษัทย่อยต้องโอนท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงแรงดันสูงระบบ Hydrant ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ภายใน 60 วันก่อนการเปิดให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาทั้งสองฉบับ อยู่ระหว่างการดำเนินการ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งในการจัดทำงบการเงินรวมได้แสดงรายการผลต่างระหว่างเงินลงทุนดังกล่าวกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ เป็น “ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงเป็นเวลา 30 ปีตามอายุของสัมปทานของบริษัทย่อย นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยราคาทุนซึ่งเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

14. สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย	สิทธิการใช้อาคารตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	43,848	24,366	68,214
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	43,848	24,366	68,214
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	17,399	8,378	25,777
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	2,468	1,218	3,686
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	19,867	9,596	29,463
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	2,462	1,218	3,680
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	22,329	10,814	33,143
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	23,981	14,770	38,751
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	21,519	13,552	35,071

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยได้บันทึกรายการผลต่างระหว่างเงินลงทุนดังกล่าวกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันซื้อไว้เป็น “สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 17 ปี 10 เดือน ซึ่งกำหนดตามระยะเวลาที่เหลือจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ให้เช่าที่ดินบริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบินสุวรรณภูมิ เพื่อวาง

เพื่อสำหรับขนส่งเชื้อเพลิงอากาศยานจากโรงกลั่นเชื้อเพลิงมายังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทฯ โดยเริ่มตัดจำหน่าย “สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย” ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2551 จนถึงวันสิ้นสุดของสัญญา

ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กำหนดให้บริษัท ย่อยต้องโอนอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่างๆ ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีที่ครบกำหนด 3 ปี นับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น (สร้างเสร็จวันที่ 30 กันยายน 2551) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญา อยู่ระหว่างการ ดำเนินการ

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - ราคาทุน	96,583	80,541	82,554	66,666
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(58,765)	(49,686)	(47,928)	(40,370)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	37,818	30,855	34,626	26,296

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ราคาตามบัญชีต้นปี	30,855	38,615	26,296	34,400
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	5,692	3,513	5,375	1,721
ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	(31)	-	(31)
ปรับปรุงระหว่างปี - ราคาทุน	10,515	(3,279)	10,515	(3,279)
ค่าตัดจำหน่าย	(9,244)	(7,963)	(7,560)	(6,515)
ราคาตามบัญชีปลายปี	37,818	30,855	34,626	26,296

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	47,567	46,020	33,413	32,158
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15,871	17,226	7,766	12,348
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	70	1,053	62,227	64,269
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	331,859	87,473	72,359	42,440
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	34,930	67,864	21,290	22,686
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	430,297	219,636	197,055	173,901

17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย

รวม

หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

งบการเงินรวม	
2560	2559
21,174	25,317
(897)	(1,166)
20,277	24,151
(10,775)	(14,401)
9,502	9,750

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย

รวม

หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย

รวม

หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

รวม

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559
110,274	136,887
(10,042)	(17,139)
100,232	119,748
(54,115)	(19,516)
46,117	100,232
18,083	17,296
(698)	(860)
17,385	16,436
(8,856)	(8,396)
8,529	8,040
62,971	27,912
54,646	108,272

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทที่สามซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
11,309	9,865	21,174
(534)	(363)	(897)
10,775	9,502	20,277

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี

มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
15,264	10,053	25,317
(863)	(303)	(1,166)
14,401	9,750	24,151

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี

มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
69,020	59,337	128,357
(6,049)	(4,691)	(10,740)
62,971	54,646	117,617

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี

มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
35,596	118,587	154,183
(7,684)	(10,315)	(17,999)
27,912	108,272	136,184

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี

มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	วงเงินสินเชื่อ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
บริษัทฯ					
1	800 ล้านบาท	44,445	88,889	44,445	88,889
2	ส่วนที่ 1 วงเงิน 1,700 ล้านบาท	142,200	284,600	142,200	284,600
	ส่วนที่ 2 วงเงิน 300 ล้านบาท	24,600	49,800	24,600	49,800
3	220 ล้านบาท	45,000	70,000	45,000	70,000
4	700 ล้านบาท	125,000	225,000	125,000	225,000
5	2,250 ล้านบาท	2,250,000	2,250,000	2,250,000	2,250,000
บริษัทย่อย					
6	550 ล้านบาท	221,190	241,071	-	-
7	230 ล้านบาท	168,050	194,450	-	-
8	90 ล้านบาท	4,000	18,000	-	-
9	ส่วนที่ 1 วงเงิน 6,070 ล้านบาท	118,925	-	-	-
	ส่วนที่ 2 วงเงิน 230 ล้านบาท	-	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว		3,143,410	3,421,810	2,631,245	2,968,289
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(497,444)	(487,444)	(357,045)	(337,045)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		2,645,966	2,934,366	2,274,200	2,631,244

เงินกู้ที่ 1 กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายหกเดือน จำนวน 16 งวด งวดละ 22.22 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 31 สิงหาคม 2561 โดยบริษัทฯต้องจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายหกเดือนในอัตราดอกเบี้ย 6-Month THBFX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ทั้งนี้บริษัทฯได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย สำหรับวงเงินกู้ยืมดังกล่าวไว้ทั้งจำนวน โดยบริษัทฯต้องจ่ายดอกเบี้ยให้ธนาคารด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และธนาคารจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทฯในอัตรา 6-Month THBFX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมเป็นผลขาดทุนประมาณ 1 ล้านบาท

เงินกู้ที่ 2 วงเงินกู้ 1,700 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 32 งวด เท่ากันงวดละ 35.60 ล้านบาท และ 6.30 ล้านบาท ตามลำดับ ครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯต้องจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนบวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 3 กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 32 งวด งวดละ 6.25 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 4 กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 28 งวด งวดละ 25 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 30 กันยายน 2562 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 5 วงเงินกู้ 2,250 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนที่ 39 นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป โดยบริษัทฯ เบิกเงินกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยประจำทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 6 กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส งวดละ 27.50 ล้านบาท เริ่มชำระเงินกู้นับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ครอบคลุมชำระเดือนธันวาคม 2564 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา 3-Month BIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 7 กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน จำนวน 105 งวด งวดละ 2.20 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือนตุลาคม 2558 ครอบคลุมชำระเดือนพฤษภาคม 2567 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และประจำ จำนวนประมาณ 10 ล้านบาท ของบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในบัญชี “เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

เงินกู้ที่ 8 กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 26 งวด งวดละ 3.50 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกเดือนมีนาคม 2557 ครอบคลุมชำระเดือนพฤษภาคม 2563 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 9 วงเงินกู้ 6,070 ล้านบาท และ 230 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 41 งวด และ 20 งวดตามลำดับ โดยเริ่มชำระงวดแรกเริ่มตั้งแต่วันที่ทำการสุดท้ายของเดือนที่ 42 และ 36 ตามลำดับ นับจากวันที่เบิกใช้สินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวครั้งแรก หรือ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 มีนาคม 2565 ตามลำดับ แล้วแต่เหตุการณ์ใดเกิดขึ้นก่อน ครอบคลุมชำระเดือนธันวาคม 2573 และ 2569 ตามลำดับ และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เงินกู้นี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบใดๆ ที่มีอยู่บนที่ดินและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อยและพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 60 ล้านบาท ของบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในบัญชี “เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม นอกจากนี้ตามหมายเหตุประกอบการเงินรวมข้อ 8 บริษัทย่อยได้ทำสัญญานำสิทธิในเงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลซึ่งมี ยอดคงเหลือประมาณ 393 ล้านบาท จำนำไว้กับธนาคารเป็นหลักประกันทางธุรกิจตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้

ภายใต้สัญญาเงินกู้ระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญารวมทั้งเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 6,432 ล้านบาท (2559: 5,191 ล้านบาท)

19. หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	19,894	25,209
หัก: กลับรายการดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	(839)
หัก: จ่ายชำระหนี้สินระยะยาวในระหว่างปี	(4,314)	(4,476)
ยอดคงเหลือปลายปี	15,580	19,894
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,118)	(4,314)
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,462	15,580

บริษัทต้องจ่ายชำระหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการแยกเป็นเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ภายในกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน และเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2555 อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยดังกล่าวมีกระแสเงินสดเกิน (exceed cash) บริษัทต้องนำเงินสดส่วนที่เกินมาชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ก่อนกำหนด

สำหรับดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีกำหนดจ่ายชำระเป็นรายเดือนโดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ สรุปได้ดังนี้

ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ยต่อปี
วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2556	MLR – 1.75%
วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2559	MLR – 1.50%
วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นไป	MLR – 1.25%

หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ค่าประกันโดยการจดจำนองระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังเชื้อเพลิงของบริษัทย่อย นอกจากนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในแผน

20. สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานต้นปี	48,493	51,688
จ่ายชำระในระหว่างปี	(5,914)	(5,914)
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,543	2,719
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานปลายปี	45,122	48,493
หัก: ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี	(3,645)	(3,371)
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน		
- สุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี	41,477	45,122

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์อื่นแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	889,238	879,102	765,405	736,672
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	51,659	58,215	41,176	47,011
ต้นทุนดอกเบี้ย	23,738	23,416	20,307	19,594
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(3,673)	-	(3,673)	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	467	-	108	-
รวม	72,191	81,631	57,918	66,605
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	13,358	-	8,300	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	29,821	-	26,183	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(16,568)	-	(14,954)	-
รวม	26,611	-	19,529	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย/โอนไปบัญชีค่าใช้จ่ายค้างจ่ายในระหว่างปี	(48,727)	(71,495)	(47,302)	(37,872)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	939,313	889,238	795,550	765,405

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนการให้บริการ	30,018	34,664	25,661	30,545
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18,435	23,551	11,950	16,466
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	23,738	23,416	20,307	19,594
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	72,191	81,631	57,918	66,605

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 43 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 35 ล้านบาท) (2559: จำนวน 41 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 40 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประมาณ 7.68 - 22.20 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7.68 - 11.84 ปี) (2559: 8.31 - 20.69 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9.92 - 13.21 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.21 - 3.15	2.32 - 3.97	2.21 - 2.51	2.61 - 2.91
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	7 - 8	7 - 8	7.25	7.25
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 11	0 - 15	0 - 5	0 - 3

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(75)	86	(61)	68
อัตราการขึ้นเงินเดือน	122	(110)	102	(93)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(47)	18	(35)	14

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(76)	86	(62)	71
อัตราการขึ้นเงินเดือน	113	(101)	96	(87)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(37)	15	(27)	12

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

23. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายได้ที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการกลับรายการประมาณการหนี้สิน (หมายเหตุ 31.4 ข.)	-	29,368	-	-
รายได้จากการชดเชยค่าเสียหาย	-	47,005	-	-
รายได้ค่าเช่า	13,252	11,998	58,987	55,650
รายได้จากดอกเบี้ย	37,381	41,461	29,040	37,229
อื่นๆ	8,262	16,999	26,571	31,968
รวมรายได้อื่น	58,895	146,831	114,598	124,847

รายได้จากการชดเชยค่าเสียหายเป็นรายได้ที่ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับชำระจากบริษัทแห่งหนึ่ง ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา เนื่องจากบริษัทดังกล่าวทำให้ท่อส่งน้ำมันของบริษัทย่อยชำรุด โดยศาลฎีกามีคำพิพากษาให้บริษัทดังกล่าว ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นจำนวนทั้งสิ้น 47 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับชำระแล้วเต็มจำนวนในเดือนธันวาคม 2559

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	758,268	741,906	538,144	534,069
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	558,067	538,028	298,429	285,768
ค่าตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน	257,914	250,440	245,133	237,913
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	114,277	103,725	58,294	50,810
ค่าที่ปรึกษา	9,996	15,093	4,135	7,034

25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	266,582	282,816	151,736	264,222
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(161)	(49)	(161)	(49)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(4,769)	354	(1,872)	(5,457)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	261,652	283,121	149,703	258,716

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,341)	-	(3,906)	-
	(5,341)	-	(3,906)	-

รายการกระทบบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,290,138	1,455,412	1,004,760	1,672,490
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	258,027	291,082	200,952	334,498
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	(161)	(49)	(161)	(49)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จากการทำงบการเงินรวม	4,791	12,459	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(19,449)	-	(19,449)
ผลกระทบต่อภาษีสำหรับ:				
เงินปันผลรับที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณเป็นรายได้	-	-	(51,318)	(56,827)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	8,220	6,635	2,250	1,998
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(9,165)	(7,348)	(2,020)	(1,455)
อื่นๆ	(60)	(209)	-	-
รวม	(1,005)	(922)	(51,088)	(56,284)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	261,652	283,121	149,703	258,716

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	187,705	177,776	159,110	153,081
ผลต่างระหว่างสิทธิการใช้ที่ดินเช่าและ สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	2,909	2,883	2,909	2,883
หนี้สินระยะยาวภายใต้แผนฟื้นฟู	333	514	-	-
อื่นๆ	18	16	-	-
รวม	190,965	181,189	162,019	155,964
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ดอกเบี้ยรับรองตัดบัญชี	(675)	(464)	(675)	(464)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จากการ ซื้อบริษัทย่อย	(2,789)	(3,399)	-	-
อื่นๆ	(64)	-	(64)	-
รวม	(3,528)	(3,863)	(739)	(464)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนรวม 97 ล้านบาท (2559: 97 ล้านบาท)

26. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการขนส่งทางท่อ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0327-1-00-0-0 ลงวันที่ 17 มีนาคม 2560 ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ดังกล่าวมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1. การได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
2. คนต่างด้าวที่เป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
4. การได้รับอนุญาตให้นำเข้าหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้

27. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือ การให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อและเติมเชื้อเพลิงแก่เครื่องบินในท่าอากาศยาน และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านรายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้านรายใหญ่อันดับแรก มียอดรายได้แต่ละรายดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2560	2559
รายที่ 1	1,234	1,214
รายที่ 2	591	625
รายที่ 3	442	431
รายที่ 4	412	386
รายที่ 5	371	376
รายที่ 6	361	372

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนตามข้อบังคับของกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทีเอสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 47 ล้านบาท (2559: 44 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 32 ล้านบาท (2559: 31 ล้านบาท))

30. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559	159,374	0.25
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559	541,870	0.85
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559	159,374	0.25
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		860,618	1.35
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560	637,495	1.00
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560	140,249	0.22
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		777,744	1.22

31. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 6,257.1 ล้านบาท (2559: 3,444.5 ล้านบาท และ 25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ที่เกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 2.5 ล้านบาท (2559: 2.5 ล้านบาท) และการก่อสร้างทรัพย์สินและการซื้ออุปกรณ์จำนวน 6,254.6 ล้านบาท (2559: 3,442 ล้านบาท และ 25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: บริษัทฯ มีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 137.6 ล้านบาท (2559: 31.5 ล้านบาท) ที่เกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 2.5 ล้านบาท (2559: 2.5 ล้านบาท) และการซื้ออุปกรณ์จำนวน 135.1 ล้านบาท (2559: 29 ล้านบาท))

31.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาต่างๆ

ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าระบบท่อส่งเชื้อเพลิง ที่ดิน พื้นที่และอาคารในสนามบิน และยานพาหนะ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามข้อตกลงต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งสัญญาบางฉบับกำหนดให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ที่สร้างบนที่ดินเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าด้วย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ ดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2560

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

รวม

	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	25	12	-	37
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	13	3	-	16
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	60	210	255	525
รวม	98	225	255	578

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2559

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

รวม

	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	65	33	-	98
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	13	3	-	16
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	57	226	290	573
รวม	135	262	290	687

ข) บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยได้รับอนุญาตจากบริษัทดังกล่าว ให้ดำเนินการบริการเติมเชื้อเพลิงเข้าสู่อากาศยาน และบริการถ่ายเชื้อเพลิงออกจากอากาศยาน (Into-plane service) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (วันที่ 28 กันยายน 2549) โดยบริษัทฯ ต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงการทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทดังกล่าว พร้อมทั้งก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินนั้น และจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเช่าให้กับกระทรวงการคลังโดยไม่คิดมูลค่าทันทีเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ รวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์และระบบที่ใช้ในการดำเนินงานตามโครงการตลอดจนรับผิดชอบดูแลรักษาอุปกรณ์และระบบดังกล่าวให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้งานได้ตามอายุสัญญาด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

ค) บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทย่อยดังกล่าวเปิดให้บริการ ณ ท่าอากาศยาน (วันที่ 28 กันยายน 2549) โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งรวมข้อผูกพันที่จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบ Hydrant รวมทั้งวัสดุและอุปกรณ์สำรองที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้กับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยไม่คิดมูลค่าและจ่ายค่าตอบแทนจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการในอัตราที่ระบุในสัญญาจากยอดรายได้ของบริษัทย่อยก่อนหักค่าใช้จ่ายนับตั้งแต่ปีที่เริ่มเปิดให้บริการ

31.3 การค้าประกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	10	10	3	3
ค้าประกันสัญญา	253	121	76	82

31.4 คดีฟ้องร้อง

ก) เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้รับคำสั่งเรียกให้เข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ในคดีที่รัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งและหน่วยราชการรวม 3 ราย ถูกฟ้อง ผู้ฟ้องคดีจำนวน 28 ราย ฟ้องว่าได้รับความเดือดร้อนจากกลิ่นไอระเหยน้ำมันจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน โดยผู้ฟ้องคดี 27 ราย เรียกร้องค่าเสียหายรายละ 300,000 - 400,000 บาท และผู้ฟ้องคดีอีกรายหนึ่งเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 1 ล้านบาท รวมค่าเสียหายทั้งสิ้น 9.10 ล้านบาท นอกจากนี้ผู้ฟ้องคดีแต่ละรายยังเรียกร้องค่าเสียหายอีกเดือนละ 10,000 บาท จนกว่าจะดำเนินการไม่ให้เกิดกลิ่นไอระเหยน้ำมันจากสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทฯ และให้บริษัทฯ หยุดดำเนินการใช้งานสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและหยุดกักเก็บน้ำมัน จนกว่าจะจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันและควบคุมกลิ่นไอระเหยน้ำมัน ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2555 มีผู้ฟ้องคดีมาฟ้องเพิ่มอีก 76 รายรวมเป็นจำนวน 104 ราย รวมค่าความเสียหายและดอกเบี้ย (คำนวณจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560) เป็นเงินทั้งสิ้น 166.72 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ มีความเห็นว่า หากแม้ศาลปกครองจะมีคำพิพากษาให้ บริษัทฯ จะต้องรับผิดชอบในความเสียหายดังกล่าวด้วย บริษัทฯ ก็อาจรับผิดชอบในค่าเสียหายเพียงบางส่วนเท่านั้น โดยรับผิดชอบร่วมกับผู้ถูกฟ้องคดีรายอื่นกล่าวคือรัฐวิสาหกิจและหน่วยราชการอื่นอีก 2 ราย (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1-3) ดังนั้น ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่าคดีความดังกล่าวข้างต้นจะไม่เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ อย่างเป็นสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงมิได้บันทึกสำรองหนี้สินสำหรับการฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี

ข) วันที่ 20 กันยายน 2556 ผู้ให้เช่าที่ดินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (การรถไฟแห่งประเทศไทย) ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลแพ่งให้บริษัทย่อยดำเนินการรื้อย้ายแนวท่อบางส่วนในที่ดินเช่า ซึ่งบริษัทย่อยได้ยื่นคัดค้านคำฟ้องดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยเห็นว่าการรื้อย้ายดังกล่าวไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558 ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นให้บริษัทย่อยรื้อย้ายแนวท่อ บริษัทย่อยยื่นฎีกาต่อศาล ต่อมาบริษัทย่อยกับการรถไฟแห่งประเทศไทยได้เจรจาและทำบันทึกข้อตกลงกัน โดยให้บริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินการรื้อย้ายท่อขนส่งน้ำมัน บริษัทย่อยได้วางท่อขนส่งน้ำมันและเชื่อมต่อกับท่อขนส่งน้ำมันเดิมและได้รื้อแนวท่อน้ำมันเดิมแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงินรวมจำนวน 100 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2556 และเกิดต้นทุนจริงในการรื้อย้ายท่อขนส่งน้ำมันจำนวนประมาณ 71 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กลับรายการยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินจำนวนเงินประมาณ 29 ล้านบาท โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 และเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2559 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฎีกาได้และคดีถือเป็นอันยุติ

32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	51	51
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.1	-	0.1
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1	-	1

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	51	51
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	10	-	10
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	3	-	3

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	51	51
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.1	-	0.1
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1	-	1

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	51	51
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	3	-	3

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค่าประกัน เงินลงทุนระยะยาว เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ให้บริการแก่ลูกค้าจำนวนน้อยรายซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ เนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ดี

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน พันธบัตรและตัวสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนชั่วคราว หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
600	-	-	843	11	1,454	0.1 - 1.48	
508	-	-	102	1	611	0.78 - 1.5	
-	-	-	-	353	353	-	
60	-	-	10	-	70	1.25 - 1.47	
-	-	2	-	-	2	3.75	
-	-	-	-	51	51	-	
1,168	-	2	955	416	2,541		
-	-	-	-	430	430	3.29 - 8.84	
11	10	-	-	-	21	2.5 - 5	
-	-	2,294	849	-	3,143	5	
-	-	-	16	-	16	5	
11	10	2,294	865	430	3,610		

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							(ร้อยละต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
						(ร้อยละต่อปี)	
3,617	-	-	516	15	4,148	0.13 - 1.49	
207	-	-	7	1	215	0.82 - 1.57	
-	-	-	-	358	358	-	
-	-	-	10	-	10	1.38	
-	-	2	-	-	2	3.75	
-	-	-	-	3	3	-	
3,824	-	2	533	377	4,736		
-	-	-	-	220	220	-	
14	10	-	-	-	24	3.29 - 9.28	
-	-	2,339	1,083	-	3,422	2.5 - 5.8	
-	-	-	20	-	20	5	
14	10	2,339	1,103	220	3,686		

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
							(ร้อยละต่อปี)
600	-	-	182	1	783	0.1 - 1.25	
208	-	-	-	1	209	1.3 - 1.5	
-	-	-	-	292	292	-	
-	-	-	292	-	292	5	
-	-	-	-	10	10	-	
808	-	-	474	304	1,586		
-	-	-	-	197	197	-	
63	55	-	-	-	118	3.29 - 8.84	
-	-	2,294	337	-	2,631	2.5 - 5	
63	55	2,294	337	197	2,946		

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินลงทุนชั่วคราว

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาว

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาว

งบการเงินเฉพาะกิจการ							อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
						(ร้อยละต่อปี)	
700	-	-	67	1	768	0.13 - 1.48	
207	-	-	-	1	208	1.34 - 1.57	
-	-	-	-	291	291	-	
-	-	-	364	-	364	5	
-	-	-	-	10	10	-	
907	-	-	431	303	1,641		
-	-	-	-	175	175	-	
28	108	-	-	-	136	3.29 - 9.28	
-	-	2,339	629	-	2,968	2.5 - 5.8	
28	108	2,339	629	175	3,279		

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการให้บริการเป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	918,069	840,625	32.4342	35.5660

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้และจะต้องจ่ายตามภาระผูกพันที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาไว้แล้ว โดยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนด ตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม - กำไร
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย		
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)			(ล้านบาท)
เหรียญ สหรัฐอเมริกา	-	0.7	-	32.51 - 33.04	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2561	0.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม - กำไร
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย		
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)			(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	10	-	34.99	-	มกราคม 2560	10

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.64:1 (2559: 0.65:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.78:1 (2559: 0.85:1)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2561 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เสนอการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

- 1) จัดสรรกำไรเป็นสำรองเพื่อขยายการลงทุน 86 ล้านบาท
- 2) จัดสรรกำไรเป็นสำรองทั่วไป 86 ล้านบาท
- 3) จ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 797 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2560 ในอัตรา 0.22 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 140 ล้านบาท คงเหลือการจ่ายปันผลในอัตรา 1.03 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 657 ล้านบาท และมีการเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 21 พฤษภาคม 2561

ทั้งนี้บริษัทฯ จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในวันที่ 26 เมษายน 2561 ต่อไป

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายพชร ยุติธรรมดำรง เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิสุทธิ์ มนทริวัต และนายพิพัฒน์ บุราณนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และ นางมยุรี นลินวงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2560 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

- นายพชร ยุติธรรมดำรง เข้าร่วมประชุมจำนวน 5 ครั้ง
- นายวิสุทธิ์ มนทริวัต เข้าร่วมประชุมจำนวน 5 ครั้ง
- นายพิพัฒน์ บุราณนนท์ เข้าร่วมประชุมจำนวน 4 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบระบบสารสนเทศ รวมทั้ง ผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงิน** โดยได้สอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี 2560 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้รับฟังคำชี้แจงและซักถามผู้บริหารและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของงบการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ มาตรฐานการรายงานทางการเงินนโยบายการบัญชี การเปิดเผยข้อมูล ความเป็นอิสระและรับทราบแผนการสอบบัญชีประจำปี 2560 รวมทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 3 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับภาพรวมของการปฏิบัติงานสอบบัญชี และความเป็นอิสระ อีกทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. **สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน** เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. รายงานการตรวจสอบประจำปี 2560 ผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางมาตรฐานสากล COSO-ERM (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission-Enterprise Risk Management) ของผู้ตรวจสอบภายในและผลการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมและจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจและไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ
3. **สอบทานการตรวจสอบภายใน** เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยได้สอบทานภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ อัตรากำลังแผนการฝึกอบรม งบประมาณ และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2560 ที่จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เช่น ความสอดคล้อง

กับแผนกลยุทธ์องค์กร ความเสี่ยงระดับองค์กรและคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน เป็นต้น และพิจารณาบทวนเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยง อีกทั้งได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในและรายงานผลการตรวจสอบระบบสารสนเทศของผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ นอกจากนี้ ยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในตามระบบ KPIs (Key Performance Indicators) โดยการแต่งตั้ง โยภายัย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ และแผนการตรวจสอบภายในประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมายและปัจจัยเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบในวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

4. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** ให้มีความเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และระบบการควบคุมภายใน เพื่อจัดการความเสี่ยง โดยได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงตามนโยบาย และคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก
6. **พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** โดยบริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติและมีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และระเบียบบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย
7. **สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมของการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท รวมทั้งความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทตามโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม รวมทั้งเอกสารอ้างอิงและข้อมูลในแบบประเมินตนเองฯ มีความถูกต้องและเพียงพอ โดยในปี 2560 บริษัทได้รับการรับรองการต่อต้านยาเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
8. **บทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ** เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี
9. **พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและของตนเอง ประจำปี 2560** ซึ่งจากผลการประเมินพบว่า กรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหัวข้อประเมิน เช่น องค์ประกอบ หน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
10. **จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ** เสนอประธานกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
11. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2561** เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยประเมินทักษะ ความรู้ ความสามารถของผู้สอบบัญชี และทีมผู้ช่วยผู้สอบบัญชี คุณภาพของผลงานการตรวจสอบปีที่ผ่านมา และความเป็นอิสระโดยให้ผู้สอบบัญชีจัดทำหนังสือรับรอง

ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทน จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งนางสาววิสสุตา จรรย์นาร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 หรือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501 หรือ นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1,391,000 บาท

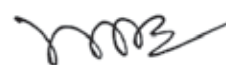
โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- ในรอบปีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีมีการวางแผนการตรวจสอบที่ชัดเจน และปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และคุณภาพงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจ รวมทั้งเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการสอบบัญชี
- ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม โดยได้เสนอค่าตอบแทนประจำปี 2561 เป็นจำนวน 1,391,000 บาท จากเดิมในปี 2560 จำนวน 1,325,000 บาท หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 66,000 บาท คิดเป็น 5% ของค่าตอบแทนประจำปี 2560 ทั้งนี้ เนื่องจากมีมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2562 ส่งผลกระทบต่อการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ประจำปี 2561 ทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการตรวจสอบมากขึ้น และมีการปรับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามอัตราเงินเฟ้อ นอกจากนี้ เมื่อได้เปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกัน พบว่า มีจำนวนใกล้เคียงกัน
- มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 5 รอบปีบัญชี และมีการเสนอเปลี่ยนผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ประจำปี 2561 จำนวน 1 ราย จากนางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ซึ่งเกษียณอายุในปี 2561 เป็น นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม
- ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ โดยไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือส่วนได้ส่วนเสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถและมีความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพัน มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีระบบของการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท นอกจากนี้ จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2560 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายพชร ยุติธรรมดำรง)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2560



คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีการดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเหมาะสม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และแบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในประจำปี 2560 ซึ่งสรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทอยู่จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มียานาจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการควบคุมภายในองค์กรที่ดี ดังนี้

- มีการจัดและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัท มีการกำหนดสายการรายงานในบริษัทโดยแบ่งแยกหน้าที่ให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานและปรับปรุงแบบกำหนดหน้าที่งาน (Job Description) ให้ครอบคลุมถึงระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System : BCMS) มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการปรับปรุงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์ และคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่รายงานด้านการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้จัดการ
- มีการปรับปรุงนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานที่สำคัญให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) เช่น นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายความยั่งยืน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และคู่มือจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ เพื่อให้กรรมการบริษัท พนักงานและคู่ธุรกิจยึดถือปฏิบัติโดยระบุเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการต่อต้าน

คอร์รัปชัน การควบคุมภายใน แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการให้และรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การจ้างเหมาแส มาตรการคุ้มครอง และบทลงโทษอย่างชัดเจน เป็นต้น มีกระบวนการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกบริษัทอย่างต่อเนื่อง และให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน และรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท มีการจัดอบรมเรื่อง CG Code กับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนแก่กรรมการ บริษัทและผู้บริหาร และจัดอบรมเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัทและพนักงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังจัดเป็นหลักสูตรหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่และพนักงานเลื่อนตำแหน่งทุกคน มีการสื่อสารวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ มาตรการต่อต้านคอร์รัปชันและกรอบความยั่งยืนเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจมากยิ่งขึ้น และจัดสัมมนาเรื่อง จรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ และกรอบความยั่งยืนให้แก่คู่ค้าและผู้ขายของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้รับการรับรองการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Anti-Corruption : CAC) นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา และได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น (Outstanding Sustainability Awards) ประจำปี 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและถือเป็นองค์กรต้นแบบในการสร้างคุณค่าและมูลค่าต่อองค์กรและสังคม รางวัล Recognition ของรายงานความยั่งยืนประจำปี 2560 (Sustainability Report Award 2017) จากความร่วมมือของ CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และสถาบันไทยพัฒน์ และได้รับการประกาศเป็นรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2560 (Thailand Sustainability Investment 2017 : THSI) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2560 จากกระทรวงแรงงาน ทั้ง 3 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและสถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง พื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและพื้นที่สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

- มีการปรับปรุงแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอและมีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และค่านิยมองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีโดยคณะทำงานบรรษัทภิบาล คณะทำงานค่านิยมองค์กร และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เช่น การกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและค่านิยมองค์กรโดยระบบ On-line การรณรงค์ค่านิยมองค์กรของพนักงานอย่างต่อเนื่องและการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น และกำหนดให้มีรอบการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ รวมทั้งยังมีกระบวนการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย มีความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งสามารถขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาภายนอกได้
- มีการปรับปรุงแผนกลยุทธ์สำหรับปี 2561 - 2563 ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทาง การปฏิบัติงานของบริษัทโดยมีการกำหนดเป้าหมายองค์กรที่ชัดเจนและวัดผลได้ มีการกำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนกลยุทธ์ตามแนวคิด Balanced Scorecard และมีการวัดผลสำเร็จของบริษัทโดยใช้ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) รวมทั้งมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอและมีระบบงบประมาณที่เป็นตัวสะท้อนและควบคุมการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และจรรยาบรรณธุรกิจและมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ นอกจากนี้ ยังมีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ในการเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์บริษัทกับความยั่งยืนเพื่อให้ได้แผนการดำเนินการของบริษัทที่ยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม
- ให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดโดยมีแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan) การกำหนดหลักเกณฑ์ของการเลื่อนตำแหน่ง และการพัฒนา ฝึกอบรมความรู้ ทักษะและความสามารถให้เหมาะสมกับพนักงานและงานที่ได้รับ

มอบหมาย เช่น มีคณะกรรมการจัดการความรู้และศูนย์ฝึกอบรม (Knowledge Management and Training Center) เพื่อจัดทำองค์ความรู้ในแต่ละระบบงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ในการเพิ่มประสิทธิภาพของบริษัท และป้องกันการสูญหายของภูมิปัญญา รวมทั้งเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน มีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) แผนการปฏิบัติตามคู่มือระบบเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap) แผนการฝึกอบรมประจำปี แผนการหมุนเวียนและการโอนย้ายตำแหน่งงาน การแลกเปลี่ยนพนักงานในการดำเนินงานที่ต่างประเทศและการส่งเสริมให้ผู้บริหารที่บริษัทแต่งตั้งไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเข้าอบรมหลักสูตรที่สำคัญของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการมีระบบที่ปรึกษา (Mentoring) เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีศักยภาพสูงขึ้น เป็นต้น อีกทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการปรับโครงสร้างระบบบริหารทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัท (HR BAFS Group Committee) เพื่อให้ระบบบริหารทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ ยังได้รับการรับรองเป็นศูนย์ฝึกอบรม (BAFS Training Center) เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานสำหรับบุคลากรทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับน้ำมันอากาศยานและได้รับการรับรองเป็นผู้ฝึกอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานสถานีบริการน้ำมันประเภท ๑ จากกรมธุรกิจพลังงาน รวมทั้งได้รับ การรับรองให้เป็นสถานที่ฝึกอบรมสำหรับการจัดเก็บและบริการเติมน้ำมันอากาศยานจาก IATA/IFQP อีกทั้ง JIG ยังได้ใช้เป็นสถานที่ฝึกอบรม JIG Training อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2015 ซึ่งเป็นการยกระดับและสร้างชื่อเสียงให้บริษัทเป็นที่รู้จักในระดับสากล และมีการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมดังกล่าวเพื่อให้พนักงานได้รับความรู้มากยิ่งขึ้น

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีการจัดทำนโยบายและวัตถุประสงค์การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อเตรียมพร้อมหากเกิดเหตุการณ์วิกฤต และนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) รวมทั้งจัดทำคู่มือการใช้งานสำหรับการจัดทำแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงสำหรับระบบการจัดการและมีคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงและสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและเข้าใจเพื่อใช้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้งมี Risk Champion ของแต่ละหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และยังให้ฝ่ายบริหารและพนักงานลงนามรับทราบการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้ยึดถือปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน นอกจากนี้ ยังมีระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 ซึ่งมีการกำหนดวัตถุประสงค์และประเมินความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ของบริษัท
- มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการของผู้บริหารและพนักงานในการกำหนดวัตถุประสงค์ในระดับองค์กร และกระบวนการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท รวมทั้งระบุความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าในธุรกิจ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตและความเสี่ยงทางธุรกิจตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่ใช้ในการปฏิบัติงานเติมน้ำมันอากาศยาน (JIG Business Risk Assessment : JIGBRA) โดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและภายนอกบริษัทเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้มีการระบุความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate) และกระบวนการ (Functional) ตามห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของบริษัท และประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาโอกาสเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งกำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยเลือกจัดการกับความเสี่ยงระดับสูงเป็นลำดับแรก นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) และจุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) ซึ่งถือเป็นระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ทันเหตุการณ์ ซึ่งเป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดในนโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังมีการติดตามการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

- มีการประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอก รูปแบบการทำธุรกิจ และผู้นำองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างเพียงพอ เช่น การจัดทำและอบรมระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System : BCMS) ตามมาตรฐาน ISO 22301:2012 เพื่อป้องกันภัยคุกคามต่างๆ ที่อาจเป็นอุปสรรคในการดำเนินการอย่างยั่งยืน การฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ในสถานการณ์สมมติ Depot Explosion แบบ Tabletop Exercise ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ และการฝึกซ้อมแผนปฏิบัติการฉุกเฉินเต็มรูปแบบ (Full Scale Exercise) กรณีถูกลอบวางระเบิดในพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง รวมทั้งการจัดอบรมการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจมากยิ่งขึ้น เป็นต้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานที่ดี ดังนี้

- มีมาตรการควบคุมที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น สภาพแวดล้อม ลักษณะงาน และขอบเขตการดำเนินงาน โดยกำหนดให้มีการควบคุมที่หลากหลาย เช่น การควบคุมแบบ Manual และ Automated
- มีคู่มือและระเบียบวิธีปฏิบัติงานครอบคลุมการปฏิบัติงานหลักของบริษัทโดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน อย่างเด็ดขาดโดยมีมาตรการที่รัดกุมในการทำธุรกรรม มีการอนุมัติโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดทำคู่มือการดำเนินงานการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและความโปร่งใสกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท และระเบียบปฏิบัติเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และการปรับปรุงคู่มือบริบทขององค์กร คู่มือจัดซื้อ คู่มือคุณภาพ และระเบียบปฏิบัติเรื่อง รายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความเหมาะสม เป็นต้น
- มีการจัดประชุมฝ่ายบริหาร ประชุมฝ่าย และอื่นๆ เป็นการประจำเพื่อติดตามการบริหารงานและควบคุมการปฏิบัติงาน
- มีกระบวนการในการรายงาน สอบทานและอนุมัติธุรกรรม หรือสัญญาที่มีผลผูกพันบริษัท และมีมาตรการในการติดตามและทบทวนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน
- มีมาตรการเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ความปลอดภัย การพัฒนา และการบำรุงรักษาอย่างเหมาะสม โดยจัดทำนโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนโยบายการจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- มีการปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้นให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) และมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารถือปฏิบัติ รวมทั้งให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สอดส่อง ดูแล การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส และให้คณะกรรมการบริหารกำกับดูแล ติดตามความคืบหน้า และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ ยังมีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือนและคณะกรรมการบริษัททุก 6 เดือน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี ดังนี้

- มีการใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพทั้งจากภายในและภายนอกบนพื้นฐานของการพิจารณาต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับโดยใช้ระบบสารสนเทศในการประมวลผลและจัดเก็บข้อมูล รวมทั้งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ เช่น การมีระบบต้นทุนเชิงกิจกรรม และรายงานเพื่อการบริหาร เป็นต้น

- มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือสอบทานรายงานต่างๆ ได้ตามที่ต้องการ เช่น การจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมและจัดทำรายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดโดยมีรายละเอียดที่จำเป็นและเพียงพอ การประเมินประสิทธิภาพในการประชุม คณะกรรมการบริษัท การกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานระหว่างบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท และการจัดประชุม คณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เป็นต้น
- มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทและมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นหมวดหมู่
- มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในบริษัทไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น การใช้จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) การจัดประชุมฝ่ายเป็นประจำทุกเดือน และการจัดประชุมระหว่างฝ่ายบริหารและพนักงานเป็นประจำทุกปี เป็นต้น รวมทั้งมีการปรับปรุงระเบียบการใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ขององค์กรและสื่อสารเพื่อให้มีความเหมาะสมและใช้ยึดถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- มีการจัดทำนโยบายการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) และมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และมีการสื่อสารผ่านเว็บไซต์บริษัท กิจกรรมผู้บริหารพบนักลงทุนรายไตรมาส และกิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- มีช่องทางการสื่อสารพิเศษที่ปลอดภัย ใ้บุคคลภายในและภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท รวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตและการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสและให้เป็นความลับ รวมทั้งคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแส

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีระบบการติดตามอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- มีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการบริหารและฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการบริษัท ทุก 6 เดือน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท เช่น การรายงานข้อมูลด้านระบบการบริหาร ความต่อเนื่องทางธุรกิจและโครงการลงทุนต่างๆ ต่อที่ประชุมฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน และการจัดให้มีการตรวจติดตามระบบการบริหาร ความต่อเนื่องทางธุรกิจตามข้อกำหนด ISO 22301 : 2012 เป็นต้น นอกจากนี้ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้มีการดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที
- มีการรายงานในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น โดยฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าและแนวทางการแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
- มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามแผนการตรวจสอบโดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการติดตามและรายงานความคืบหน้าผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยผู้บริหาร และอย่างเป็นอิสระโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับ การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะและความสามารถในการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

รายการระหว่างกัน

1. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บมจ. การบินไทย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการจัดเก็บ เติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการพิธีการศุลกากร 	<ol style="list-style-type: none"> 1. บมจ. การบินไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 2. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. การบินไทย 3. กรรมการของบริษัท คือ <ul style="list-style-type: none"> - เรืออากาศโท สมบุญ ลิ่มวัฒนพงศ์ (สิ้นสุดวันที่ 1 ต.ค.60) - เรืออากาศเอก วีระศักดิ์ วิรุฬห์เพชร (สิ้นสุดวันที่ 1 ต.ค.60) - เรืออากาศเอก มนต์รี จำเรียง (สิ้นสุดวันที่ 15 พ.ย.60) - นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์ (เริ่มวันที่ 8 พ.ย.60) - นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา (เริ่มวันที่ 8 พ.ย.60) - นางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว (เริ่มวันที่ 13 ธ.ค.60) <p>เป็นผู้บริหารของ บมจ. การบินไทย</p>
2. บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการจัดเก็บ เติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการพิธีการศุลกากร 	กรรมการของบริษัท คือ นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัย (เริ่มวันที่ 22 ก.พ.60) เป็นผู้มีส่วนควบคุมของ บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย



	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2560 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.60 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	262.81 ล้านบาท	23.38 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	0.08 บาท/ลิตร	0.002 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	-	-	ต่อเนื่อง
	-	279.91 ล้านบาท	24.76 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	0.08 บาท/ลิตร	19.47 ล้านบาท	1.63 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	-	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
3. บมจ. ปตท.	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับ น้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับ น้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด 4. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท 5. การให้บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ 6. การเข้ารับการอบรมหลักสูตร “ผู้ปฏิบัติงานถึงขนส่งน้ำมันประเภทรถขนส่งน้ำมัน” และ “ผู้ปฏิบัติงานสถานีบริการน้ำมัน” 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ปตท. 2. กรรมการของบริษัท คือ นายพิรทักษ์ อุตะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ.ปตท.
4. บมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย)	<p>การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ</p> <p>* เฉพาะท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ</p>	กรรมการของบริษัท คือ นายพิภวัต สิริชัยเกษม (เริ่มวันที่ 22 ก.พ.60) เป็นผู้มีอำนาจควบคุม บมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย)
5. บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ทอท.)	<ol style="list-style-type: none"> 1. การเช่าและค่าตอบแทน <ul style="list-style-type: none"> • ท่าอากาศยานดอนเมือง <ul style="list-style-type: none"> - การเช่าระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยาน - ค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองที่เรียกเก็บให้ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ.ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของบริษัท คือ นายนิธินัย ศิริสมรรถการเป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ.ท่าอากาศยานไทย

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2560 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.60 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	906.72 ล้านบาท	84.19 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	0.08 บาท/ลิตร	53.76 ล้านบาท	4.88 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	27.94 ล้านบาท	2.39 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	5.34 ล้านบาท	0.46 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.25 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.16 ล้านบาท	-	-
	-	255.97 ล้านบาท *	22.13 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2,590,279.69 บาท/เดือน (1-27 ม.ค.60) และ 2,595,873.72 บาท/เดือน (28 ม.ค.60-27 ม.ค.61)	31.15 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	0.08 บาท/ลิตร	89.74 ล้านบาท	8.10 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
5. บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> - การเช่าอาคารและพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน - การเช่าพื้นที่นอกเขตลานจอดอากาศยาน • ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ <ul style="list-style-type: none"> - ค่าตอบแทนจากการให้บริการเติมและดูดกลับน้ำมันอากาศยาน - การเช่าที่ดินนอกเขตลานจอดอากาศยาน - การเช่าห้องภายในเขตลานจอดอากาศยาน - การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน 2. ค่าบริการสาธารณูปโภคและอื่น ๆ 3. การเข้ารับการอบรมหลักสูตร “ฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น” และ “การดับเพลิงและอพยพหนีไฟ” 	
6. กระทรวงการคลัง	การเช่าอาคารราชพัสดุและที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องกับอาคาร ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท
7. บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งการให้บริการระบบสาธารณูปโภค • สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง <ul style="list-style-type: none"> - การให้เช่าที่ดิน - การให้บริการระบบสาธารณูปโภค • สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ <ul style="list-style-type: none"> - การให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง - การให้บริการระบบสาธารณูปโภค 2. การเรียกเก็บสำหรับระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปาและระบบไฟฟ้า 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย 2. กรรมการของบริษัท คือ นายพิรทักษ์ อุตะเดช เป็นกรรมการของ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2560 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.60 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	125 บาท/ตร.ม./เดือน	10.83 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	90 บาท/ตร.ม./เดือน	0.64 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	0.06 บาท/ลิตร	245.13 ล้านบาท	22.32 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	71.47 บาท/ตร.ม./เดือน	5.91 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	470 บาท/ตร.ม./เดือน	0.75 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	155 บาท/ตร.ม./เดือน	3.38 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	4.93 ล้านบาท	0.34 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.11 ล้านบาท	-	-
	-	11.55 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	1.49 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	2.19 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	4.04 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	2.76 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.32 ล้านบาท	0.13 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
8. บมจ. ทิพยประกันภัย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย 2. การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ 	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บมจ. ทิพยประกันภัย
9. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย 2. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน การประกันภัย ความรับผิดชอบตามกฎหมายอันเกิดจากกิจการควบคุมประเภทที่สาม เป็นต้น 	กรรมการของบริษัท คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย
10. บมจ. ไออาร์พีซี	การเข้ารับการอบรมหลักสูตร “เทคนิคการผจญเพลิงขั้นสูง” และ “ผู้สั่งการในสถานการณ์เพลิงไหม้”	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บมจ. ไออาร์พีซี
11. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	<ol style="list-style-type: none"> 1. การว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ 2. การเข้ารับการอบรมหลักสูตร “ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ” 	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส
12. ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	<ol style="list-style-type: none"> 1. การชำระดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาว 2. การใช้เงินสำหรับการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2560 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.60 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	10.18 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	1.10 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	10.46 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	7.23 ล้านบาท	0.01 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.33 ล้านบาท	-	-
	-	0.23 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.07 ล้านบาท	-	-
	-	93.79 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	900,000 USD	-	ต่อเนื่อง

2. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บมจ. การบินไทย	การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	1. บมจ. การบินไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ 2. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. การบินไทย 3. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ <ul style="list-style-type: none"> - เรืออากาศโท สมบุญ ลิ่มวัฒนพงศ์ (สิ้นสุดวันที่ 1 ต.ค.60) - เรืออากาศเอก วีระศักดิ์ วิรุฬห์เพชร (สิ้นสุดวันที่ 1 ต.ค.60) - เรืออากาศเอก มนตรี จำเรียง (สิ้นสุดวันที่ 15 พ.ย.60) - นายสุรัชย์ เพียรเจริญศักดิ์ (เริ่มวันที่ 8 พ.ย.60) - นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา (เริ่มวันที่ 8 พ.ย.60) - นางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว (เริ่มวันที่ 13 ธ.ค.60) เป็นผู้บริหารของ บมจ. การบินไทย
2. บมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย)	การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพิภวัต สิริชัยเกษม (เริ่มวันที่ 22 ก.พ.60) เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย)
3. บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัย (เริ่มวันที่ 22 ก.พ.60) เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2560 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ร.ค.60 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	107.99 ล้านบาท	9.61 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	105.23 ล้านบาท	9.17 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	56.59 ล้านบาท	5.30 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.30 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
4. บมจ. ปตท.	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท 3. การเข้ารับการอบรมหลักสูตร “ผู้ปฏิบัติงานสถานีบริการน้ำมัน” 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ปตท. 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพีรทัต ฤทธิเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. ปตท.
5. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	<p>• ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. การเช่าที่ดินด้านทิศตะวันออก 3. การเช่าที่ดินบริเวณด้านหลังอาคารคลังสินค้าภายในประเทศ 4. การเช่าห้องภายในเขตลานจอดอากาศยาน 5. การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน 6. ค่าบริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ 7. การเข้ารับการอบรมหลักสูตร “ฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น” 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน คือ <ul style="list-style-type: none"> - นางสาวชนาลัย ฉายากุล - นางสาวศศิฎา สุคนธ์ทรัพย์ เป็นผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 3. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือนายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย
6. บมจ. ทิพยประกันภัย	การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. ทิพยประกันภัย

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2560 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.60 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	212.25 ล้านบาท	20.17 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.20 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.06 ล้านบาท	-	-
	ร้อยละ 2 ต่อปี ของ ยอดรายได้ค่าบริการของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน ก่อนหักค่าใช้จ่าย	12.78 ล้านบาท	12.78 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	60 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค.60 - 30 มิ.ย.60) และ 125 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ก.ค.60 เป็นต้นไป)	0.13 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	67.42 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค.60 - 31ก.ค.60) และ 71.47 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ส.ค.60 เป็นต้นไป)	1.33 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	470 บาท/ตร.ม./เดือน บวกด้วยค่าธรรมเนียม การใช้บริการ	0.89 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	155 บาท/ตร.ม./เดือน	0.07 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
		0.49 ล้านบาท	0.03 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
		0.03 ล้านบาท	-	-
	-	1.64 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
7. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การประกันความเสียหายทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน 2. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุ และสุขภาพหมู่ของพนักงาน รวมถึงการประกันภัยรถยนต์ และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ 	<p>กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล</p> <p>เป็นกรรมการของ บมจ.กรุงเทพประกันภัย</p>
8. ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	การชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาว	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2560 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.60 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	1.67 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.79 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	118.02 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

3. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัทขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ 2. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน 4. การให้บริการเก็บสำรองน้ำมัน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน 5. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน 6. การให้บริการบริหารสำนักงานขาย ณ คลังน้ำมันบางปะอิน 	<p>กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัย (เริ่มวันที่ 22 ก.พ.60) เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย</p>
2. บมจ. ปตท.	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ 2. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน 4. การใช้งานถังเก็บน้ำมันพร้อมระบบรับและจ่ายน้ำมันทางรถยนต์ 5. การให้บริการเก็บสำรองน้ำมัน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน 6. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บมจ. ปตท. 2. กรรมการของ บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพิรทักษ์ อุตะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. ปตท.

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2560 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ร.ค.60 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	37.15 ล้านบาท	3.58 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	22.46 ล้านบาท	1.82 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	6.12 ล้านบาท	0.99 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	9.98 ล้านบาท	0.85 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.05 ล้านบาท	-	-
	-	1.40 ล้านบาท	0.14 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	-	-	-
	-	1.20 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	85.52 ล้านบาท	8.53 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	0.24 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
2. บมจ. ปตท. (ต่อ)	7. การให้เช่าช่วงที่ดินและใช้ประโยชน์ที่ดิน 8. การเข้ารับการอบรมหลักสูตร “ผู้ปฏิบัติงานคลังน้ำมันและระบบ ขนส่งน้ำมันทางท่อ” และ “ผู้ปฏิบัติงานสถานที่เก็บรักษาน้ำมัน”	
3. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	การเช่าที่ดินบริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบิน ซึ่งอยู่ภายในพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย
4. บมจ. ทิพยประกันภัย	การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกัน ความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันความคุ้มครองเหตุการณ์ ความรุนแรงทางการเมือง	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. ทิพยประกันภัย
5. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกัน ความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกัน ความคุ้มครองเหตุการณ์ ความรุนแรงทางการเมือง 2. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของ พนักงาน การประกันภัยความรับผิดชอบ ตามกฎหมายอันเกิดจากกิจการควบคุม ประเภทที่สาม ตามกฎหมายว่าด้วย การควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง การประกันภัย รถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ และ การประกันภัยโทรศัพท์เคลื่อนที่ และวิทยุสื่อสาร เป็นต้น	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2560 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.60 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	15.17 ล้านบาท	1.28 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.0651 ล้านบาท	-	-
	-	1.59 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	7.83 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	7.83 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	2.88 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
6. บจก. ปตท. จำกัดมหาชน	การให้ใช้บริการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ ณ คลังน้ำมันบางปะอิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บจก. ปตท. จำกัดมหาชน

4. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
บมจ. ปตท.	การเข้ารับการอบรมหลักสูตร “ผู้ปฏิบัติงานสถานีบริการน้ำมัน”	<ol style="list-style-type: none"> 1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ปตท. 2. บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บจ. บริการน้ำมันอากาศยาน ซึ่งโครงสร้าง การถือหุ้นดังกล่าวเป็นโครงสร้างที่เกิดขึ้น ก่อนที่ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จะเป็นบริษัทจดทะเบียน 3. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพิรทักษ์ อุตะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ.ปตท.

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2560 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.60 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	0.76 ล้านบาท	0.06 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2560 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.60 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
	-	0.06 ล้านบาท	-	-

แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประจำปี 2560



คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.

ในปี 2560 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามธุรกิจปกติ ซึ่งได้มีการเปิดเผยนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันไว้ในหัวข้อรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่ารายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. รายการระหว่างบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

1.1 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

1.2 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัทเป็นผู้ให้บริการจัดเก็บ เติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ โดยบริษัทและบริษัทผู้ให้บริการมีการทำสัญญากำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ยกเว้นการกำหนดราคาค่าบริการสำหรับบริษัทผู้ค้าน้ำมันรายใหม่ที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทจะถูกเรียกเก็บค่าธรรมเนียมพิเศษในการใช้บริการตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยเป็นนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองจากบริษัทผู้ให้บริการเพื่อจ่ายให้บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขที่ได้รับไว้ในสัญญาโดยบริษัทมิได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากรสำหรับบริษัทที่ใช้บริการแบบครบวงจรโดยไม่ได้คิดค่าบริการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นบริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทผู้ให้บริการซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

1.3 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด ซึ่งทาง ปตท. เป็นผู้จัดส่งน้ำมันอากาศยานและผลิตภัณฑ์สำหรับเติมน้ำมันอากาศยานผ่านระบบเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว โดยที่ ปตท. ตกลงที่จะชำระค่าบริการให้แก่บริษัทสำหรับการให้บริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้ทำข้อตกลงการใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่ ปตท. คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาดตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้ให้บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ กับ ปตท. โดยที่ ปตท. ตกลงที่จะชำระค่าบริการให้แก่บริษัทสำหรับการให้บริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้ให้สถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน ปตท. (OBA) จัดอบรมหลักสูตร “ผู้ปฏิบัติงานถึงขนส่งน้ำมันประเภทรถขนส่งน้ำมัน” และ “ผู้ปฏิบัติงานสถานีบริการน้ำมัน” เนื่องจาก OBA เป็นสถาบันที่ได้รับการรับรองจากกรมธุรกิจพลังงานเพียงรายเดียวที่สามารถดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

1.4 บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัทเป็นผู้ให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัทและบริษัทผู้ให้บริการมี การทำสัญญากำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1.5 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

• ท่าอากาศยานดอนเมือง

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยานกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เพื่อดำเนินกิจการให้บริการน้ำมันอากาศยาน เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการผ่านท่อส่ง

เชื้อเพลิงใต้ดิน (Hydrant) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าท่อส่งเชื้อเพลิงตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาและคิดปรับปรุงค่าเช่าตามดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2560 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้อนุมัติการต่ออายุสัญญาเช่าระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยาน เป็นระยะเวลา 3 ปี ในช่วงปี 2561 - 2564 โดยอยู่ระหว่างการจัดทำสัญญา

นอกจากนี้ บริษัทได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองจากบริษัทผู้ให้บริการ ตามเงื่อนไขที่ได้รับไว้ในสัญญา เพื่อจ่ายคืนให้แก่ ทอท. โดยบริษัทมิได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าตอบแทนดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารและพื้นที่ในและนอกเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน และใช้เป็นพื้นที่จอดรถสำหรับพนักงานของบริษัทที่ปฏิบัติงานหน้าทีในเขตลานจอดท่าอากาศยานดอนเมือง โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้อนุมัติการขอเช่าพื้นที่เพิ่มเติมเพื่อใช้เป็นสถานีและลานจอดรถสำหรับการบริการเติมน้ำมันอากาศยานทดแทนพื้นที่เดิมที่ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างอาคารสถานีรถไฟฟ้าสายสีแดง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง

• ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ทำสัญญาโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กับ ทอท. โดยได้รับอนุญาตจากบริษัทดังกล่าวให้ดำเนินการบริการเติมน้ำมันเข้าสู่อากาศยานและบริการดูดกลับน้ำมันออกจากอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยบริษัทต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาและอัตราดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินนอกเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างสำหรับใช้ในการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาเช่าห้องและพื้นที่ภายในเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสำนักงานพื้นที่จอดรถยานพาหนะ และจัดเก็บอุปกรณ์ภาคพื้น โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการเช่าดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ใช้บริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ของ ทอท. ภายในบริเวณท่าอากาศยานต่างๆ ซึ่งเป็นบริการเสริมที่ทาง ทอท. ให้บริการเพื่อใช้สำหรับการดำเนินกิจการของบริษัทในการให้บริการน้ำมันอากาศยานภายในท่าอากาศยาน โดยบริษัทต้องชำระค่าบริการและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ

เห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากการดำเนินการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานต่างๆ

บริษัทได้ให้ ทอท. จัดอบรมหลักสูตร “ฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น” และ “การดับเพลิงและอพยพหนีไฟ” เนื่องจาก ทอท. เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการความเสี่ยงจากเหตุการณ์หรือภัยพิบัติร้ายแรง โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาเหตุการณ์ต่างๆ อันอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในภาวะวิกฤตได้อย่างรวดเร็ว

1.6 กระบวนการคลัง

บริษัทได้ทำสัญญากับกระบวนคลังในการเช่าอาคารที่พักและที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องจากอาคาร เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน รวมถึงการนำพื้นที่ไปให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เช่าช่วง เพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการดำเนินการ โดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากการดำเนินการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง

1.7 บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

• สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสัญญาให้บริการระบบสาธารณูปโภค ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง กับบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (แทปไลน์) เพื่อก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการรับและจ่ายน้ำมันอากาศยานที่ขนส่งมาทางท่อขนส่งน้ำมันของแทปไลน์ โดยแทปไลน์ต้องชำระค่าเช่า ค่าบริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไข รวมทั้งปรับอัตราค่าเช่าและค่าบริการตามที่ระบุในสัญญา

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้แทปไลน์ก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการรับและจ่ายน้ำมันอากาศยานทางท่อ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากการดำเนินการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง

• สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและสัญญาให้บริการกับแทปไลน์ ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อของแทปไลน์ โดยแทปไลน์ต้องชำระค่าเช่าและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งปรับอัตราค่าบริการตามดัชนีราคาผู้บริโภคที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ระบบสาธารณูปโภคไม่รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ในระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปา และปริมาณการใช้ไฟฟ้า ซึ่งผู้ให้บริการจะเรียกเก็บตามจำนวนการใช้จริง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้แทปไลน์ก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากการดำเนินการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1.8 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม การประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถกับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัทภายในบริเวณท่าอากาศยานต่างๆ

1.9 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย รวมทั้งการประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน การประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายอันเกิดจากกิจการควบคุมประเภทที่สาม เป็นต้น กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัทภายในบริเวณท่าอากาศยานต่างๆ

1.10 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ให้บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (ไออาร์พีซี) จัดอบรมหลักสูตร “เทคนิคการผจญเพลิงขั้นสูง” และ “ผู้สั่งการในสถานการณ์เพลิงไหม้” เนื่องจากไออาร์พีซี เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์หรือภัยพิบัติร้ายแรง โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาวิกฤตการณ์ต่างๆ อันอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในภาวะวิกฤตได้อย่างรวดเร็ว

1.11 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

บริษัทได้ให้บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด (เอ็นพีซี เอสแอนด์อี) เป็นที่ปรึกษาโครงการระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และจัดอบรมหลักสูตร “ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ” เนื่องจากเอ็นพีซี เอสแอนด์อี เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้ตระหนักถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

1.12 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นเงินทุนสนับสนุนการเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยสำหรับโครงการขยายระบบท่อน้ำมันไปภาคเหนือ และยังมีวงเงินสำหรับการทำธุรกรรมทางการเงินในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติแต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. รายการระหว่างบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

2.1 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

2.2 บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดย TARCO บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทผู้ให้บริการ มีการทำสัญญาร่วมกัน โดยกำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับการเรียกเก็บค่าบริการดังกล่าวกับบริษัทผู้ให้บริการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้อำนวยความสะดวกในการเรียกเก็บเงินแทน TARCO โดยมีการทำสัญญาให้บริการการเรียกเก็บเงินกันอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานภายในบริเวณของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2.3 บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

2.4 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กับ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เซลล์) และ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานภายในบริเวณของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ทำข้อตกลงการใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ TARCO โดยที่ เซลล์ และ ปตท. คิดราคาจำหน่ายแก่ TARCO ตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

นอกจากนี้ TARCO ได้ให้สถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน ปตท. (OBA) จัดอบรมหลักสูตร “ผู้ปฏิบัติงานสถานีบริการน้ำมัน” เนื่องจาก OBA เป็นสถาบันที่ได้รับการรับรองจากกรมธุรกิจพลังงานเพียงรายเดียวที่สามารถดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.5 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้รับอนุญาตจาก บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อน้ำมันใต้ดินแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 โดย TARCO ต้องจ่ายค่าตอบแทนจากการที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการในอัตราร้อยละ 2 ต่อปีของยอดรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่าย ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant (สัญญาอนุญาตฯ) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ต่อมา ทอท. มีแผนการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ซึ่ง TARCO ได้ทำการศึกษาออกแบบแนวคิดระบบ Hydrant ระยะที่ 2 และได้ยื่นเรื่องพร้อมทั้งแบบแนวคิดต่อ ทอท. เพื่อขอลงทุนและให้บริการระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2553 และที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2556 มีความเห็นว่าโครงการให้บริการระบบ Hydrant ระยะที่ 2 เป็นส่วนหนึ่งของโครงการตามสัญญาอนุญาตฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการสนับสนุนแผนการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ให้แล้วเสร็จ

ทันตามกำหนดเวลาเปิดให้บริการตามมติคณะรัฐมนตรีที่ได้มีนโยบายไว้ คณะกรรมการ ทอท. จึงมีมติให้ TARCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นการชั่วคราวไปก่อนการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ จะแล้วเสร็จ

ซึ่ง TARCO และ ทอท. ได้ร่วมกันจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการปฏิบัติงานเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556 เพื่อให้ TARCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิไปก่อน โดยหากมีกรณีใดๆ อันเป็นผลให้โครงการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ต้องถูกยกเลิก ระบุ หรือ ชะลอ หรือมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในสาระสำคัญเป็นผลให้ไม่มีการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ ทั้ง 2 ฝ่ายจะหารือกันโดยสุจริตบนพื้นฐานของสัญญาอนุญาตฯ และเพื่อความเป็นธรรมเพื่อให้ TARCO ได้รับการชดเชยการลงทุนรวมถึงค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมดจากการดำเนินการ และ TARCO จะต้องโอนการก่อสร้างและทรัพย์สินทั้งหมดที่ได้ดำเนินการไปแล้วให้แก่ ทอท. หรือกระทรวงการคลัง หรือหน่วยงานอื่นที่ ทอท. จะแจ้งให้ทราบต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพื่อใช้เป็นสถานที่วางอุปกรณ์และท่อ Hydrant รวมทั้งเป็นพื้นที่จอดรถบริการน้ำมันอากาศยานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และได้ทำสัญญาเช่าห้องภายในอาคารผู้โดยสาร เพื่อใช้เป็นห้องสำนักงาน รวมทั้งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำหรับจอดยานพาหนะและเก็บอุปกรณ์ภาคพื้นในการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ใช้บริการสาธารณูปโภค และอื่นๆ ของ ทอท. ภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นบริการเสริมที่ทาง ทอท. ให้บริการเพื่อใช้สำหรับการดำเนินกิจการของ TARCO ในการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในท่าอากาศยาน โดย TARCO ต้องชำระค่าบริการและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ทาง ทอท. กำหนดซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ให้สถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน ปตท. (OBA) จัดอบรมหลักสูตร “ฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น” เนื่องจาก OBA เป็นสถาบันที่ได้รับการรับรองจากกรมธุรกิจพลังงานเพียงรายเดียวที่สามารถดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.6 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

TARCO จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินกับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย TARCO ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันแต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2.7 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

TARCO จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน รวมถึงการประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุ และสุขภาพหมู่ของพนักงาน การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถกับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันแต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2.8 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้ทำสัญญาสินเชื่อกับ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และขอขยายระยะเวลาในการเบิกเงินกู้ เพื่อเป็นเงินทุนสนับสนุนการก่อสร้างโครงข่ายท่อขนส่งน้ำมันอากาศยานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติแต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3. รายการระหว่างบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

3.1 บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดินแบบผลิตภัณฑ์รวม (Multi-Products Pipeline) จากจุดรับน้ำมันเข้าระบบท่อ 3 แหล่ง คือ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก คลังน้ำมันของบริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เซลล์) และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด ตั้งอยู่ที่ขอนแก่น โดยขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานตอนเมืองและสุวรรณภูมิเพื่อส่งมอบให้แก่บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ FPT ยังขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินไปยังคลังน้ำมันของ FPT ที่ อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา และยังได้ทำการรายการกับเซลล์ เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและภาคพื้นดินดังกล่าวข้างต้น โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้ทำสัญญาให้บริการเก็บสำรองน้ำมันภาคพื้นดิน ณ คลังน้ำมันบางปะอินกับเซลล์ เพื่อเก็บน้ำมันสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งสนับสนุนธุรกิจหลักของ FPT โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและราคาค่าบริการตามราคาตลาด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่สนับสนุนนโยบายของภาครัฐ และเป็นประโยชน์ต่อ FPT

FPT ได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน เพื่อใช้เป็นสำนักงานออกเอกสารการจำหน่ายน้ำมัน โดย FPT กำหนดเงื่อนไขการให้เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เซลล์ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันบางปะอิน

นอกจากนี้ FPT ได้ให้บริการบริหารสำนักงานขายกับเซลล์ ณ คลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งเป็นสำนักงานที่จำหน่ายน้ำมันภาคพื้นดินให้แก่ลูกค้าสถานีบริการและภาคอุตสาหกรรมต่างๆ FPT ได้ให้บริการเนื่องจากเซลล์มีนโยบายไม่ว่าจ้างพนักงานปฏิบัติหน้าที่ประจำสำนักงานขายที่คลังน้ำมันส่วนภูมิภาค โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและอัตราค่าบริการที่ตกลงกันตามปริมาณน้ำมันที่จ่ายออกจากคลังน้ำมันบางปะอิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการบริการเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เซลล์ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันบางปะอิน

3.2 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดิน รวมทั้ง กำหนดเงื่อนไขและเรียกเก็บค่าบริการกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เช่นเดียวกับการทำรายการกับเซลล์

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้ทำสัญญาใช้งานถังเก็บน้ำมัน พร้อมระบบรับและจ่ายน้ำมันทางรถยนต์ เพื่อรับ เก็บ และจ่ายน้ำมันหรือพลังงานทดแทนภายในคลังน้ำมันบางปะอิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการใช้ประโยชน์จากถังเก็บน้ำมัน เพื่อรับ เก็บ และจ่ายน้ำมันหรือพลังงานทดแทน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT

FPT ได้ทำสัญญาให้บริการเก็บสำรองน้ำมันภาคพื้นดิน ณ คลังน้ำมันบางปะอินกับ ปตท. เพื่อเก็บน้ำมันสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งสนับสนุนธุรกิจหลักของ FPT โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและราคาค่าบริการตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่สนับสนุนนโยบายของภาครัฐและเป็นประโยชน์ต่อ FPT

FPT ได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน เพื่อใช้เป็นสำนักงานออกเอกสารการจำหน่ายน้ำมัน โดย FPT กำหนดเงื่อนไขการให้เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ ปตท. ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันบางปะอิน

FPT ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและใช้ประโยชน์ที่ดินกับ ปตท. เพื่อวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดย FPT คิดอัตราค่าเช่าช่วงตามอัตราค่าเช่าที่ดินที่ FPT ชำระให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) บวกค่าดำเนินการในอัตราร้อยละ 5.5

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้ ปตท. ดำเนินโครงการท่อส่งก๊าซ NGV ซึ่งเป็นการก่อสร้างวางท่อก๊าซธรรมชาติให้เป็นพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อ FPT และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

นอกจากนี้ FPT ได้ให้สถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน ปตท. (OBA) จัดอบรมหลักสูตร “ผู้ปฏิบัติงานคลังน้ำมันและระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ” และ “ผู้ปฏิบัติงานสถานที่เก็บรักษาน้ำมัน” เนื่องจาก OBA เป็นสถาบันที่ได้รับการรับรองจากกรมธุรกิจพลังงานและสามารถดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจากการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3.3 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) บริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบินซึ่งอยู่ภายในเขตพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อวางท่อสำหรับขนส่งน้ำมันอากาศยานจากโรงกลั่นเชื้อเพลิงมายังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจากการดำเนินธุรกิจปกติที่ต้องพึ่งพาขนส่งใต้ดินสำหรับการรับน้ำมันอากาศยานจากบริษัทผู้ให้บริการ

และจ่ายน้ำมันดังกล่าวเข้าระบบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

3.4 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

FPT จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันความคุ้มครองเหตุการณ์ความรุนแรงทางการเมือง กับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันแต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดิน

3.5 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

FPT จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันความคุ้มครองเหตุการณ์ความรุนแรงทางการเมือง รวมถึงการประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ หมู่ของพนักงาน การประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายอันเกิดจากกิจการควบคุมประเภทที่สามตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ และการประกันภัยโทรศัพท์เคลื่อนที่ และวิทยุสื่อสาร เป็นต้น กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันแต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดิน

3.6 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำกัด

FPT ได้ทำสัญญากับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำกัด สำหรับให้บริการท่อเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากบริเวณถนนเลียบริมคลองเปรมประชากรถึงปากทางเข้าบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด ซึ่งเป็นท่อขนส่งน้ำมันเดิมที่ FPT ไม่ได้ใช้งานแล้ว โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและค่าบริการพิจารณาจากมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีและปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขนส่ง ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าให้กับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้บริการเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ ปตท. จำกัด (มหาชน) และเป็นการบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ของ FPT ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

4. รายการระหว่างบริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

4.1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) ได้ให้สถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน ปตท. (OBA) จัดอบรมหลักสูตร “ผู้ปฏิบัติงานสถานีบริการน้ำมัน” เนื่องจาก OBA เป็นสถาบันที่ได้รับการรับรองจากกรมธุรกิจพลังงานเพียงรายเดียวที่สามารถดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS เนื่องจากการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติฯ และนโยบายหรือแนวโน้มาฯ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการจัดทำระเบียบปฏิบัติของบริษัทอย่างชัดเจนและมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากรายการใดจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท รายการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณาลั่นกรองและมีการให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระก่อน ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและมีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทก็จะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น บริษัทจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ นอกจากนี้ โดยข้อบังคับของบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในเรื่องนั้น

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานเป็นไปตามมาตรา 89/12 (1) ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

นโยบายหรือแนวโน้มาการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในการทำรายการระหว่างกันบริษัทจะกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จากลักษณะการประกอบธุรกิจซึ่งเป็นการให้บริการน้ำมันอากาศยานอย่างครบวงจร และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย บมจ. การบินไทย บมจ. ท่าอากาศยานไทย และบริษัทน้ำมันหลายบริษัท ทำให้บริษัทมีแนวโน้มที่จะมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคล/กิจการอื่นที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมถึงท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัยและท่าอากาศยานตราด ซึ่งบริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ให้หมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้ายกับ บมจ. ทิพยประกันภัย เพื่อคุ้มครองความเสี่ยง และลดผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท



บริษัท บริการเรือเฟอร์รี่การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่

171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

โทรศัพท์ : 0 2834 8900

โทรสาร : 0 2834 8999

สาขาสุวรรณภูมิ

99 หมู่ที่ 10 ซอยลาดกระบัง 54 ตำบลศรีษะจรูญ อำเภอบางเสาธง สมุทรปราการ 10570

โทรศัพท์ : 0 2326 3800

โทรสาร : 0 2326 3888

www.bafsthailand.com



AR 2017 Online