

รายงานประจำปี 2561
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



04	สารจากกรรมการผู้จัดการ
06	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
07	ข้อมูลทั่วไป
09	รางวัลแห่งความสำเร็จ ปี 2561
10	โครงสร้างองค์กร
12	คณะกรรมการ
22	คณะผู้บริหาร
27	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
31	สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2561
34	สรุปผลการเปลี่ยนแปลงของลักษณะการประกอบธุรกิจ
48	สภาวะอุตสาหกรรมการให้บริการน้ำมันอากาศยานและการแข่งขัน
53	แผนดำเนินการในอนาคต
55	การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง
61	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
73	การกำกับดูแลกิจการ
111	รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
116	ความรับผิดชอบต่อสังคม
117	รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561
122	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2561
123	รายงานงบการเงิน
178	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561
181	แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2561
186	รายการระหว่างกัน
208	แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประจำปี 2561
220	มาตรการหรือขั้นตอนอนุมัติฯ และนโยบายหรือแนวโน้มฯ

"ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.bafsthai.com"

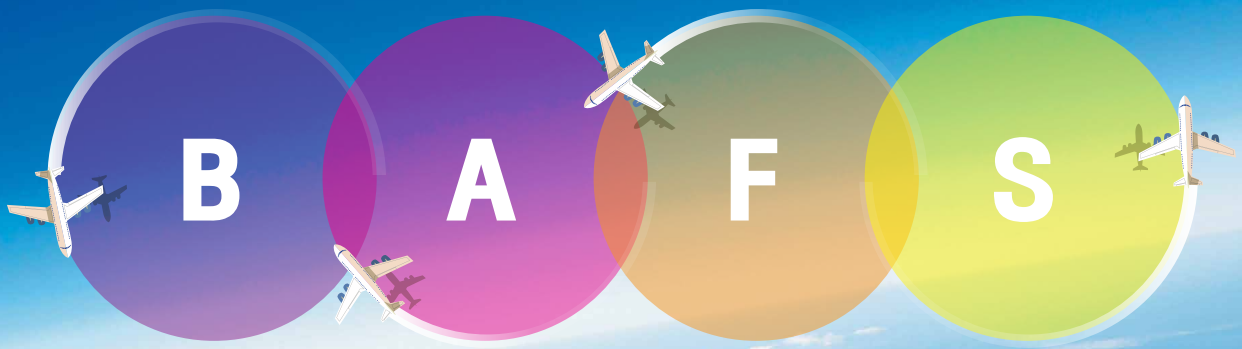
วิสัยทัศน์

บริการธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

1	2	3	4	5	6	7
ต่อผู้ถือหุ้น	ต่อลูกค้า	ต่อพันธมิตรทางธุรกิจ	ต่อพนักงาน	ต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม	ต่อผู้กำกับดูแล	ต่อคู่แข่ง
ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่งคั่งยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ	มุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุดตามมาตรฐานสากลเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า	ดำเนินธุรกิจร่วมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามแนวร่วมปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชั่น และมีความรับผิดชอบปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด	พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ มีจริยธรรม และยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมตามกรอบความยั่งยืน	ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ถูกต้องและโปร่งใส	ดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติสากลที่ดีอย่างเป็นธรรม ด้วยการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการค้า

ค่านิยมองค์การ



B Belief in Teamwork
•
เชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน

A Awareness of Safety, Quality and Environment
•
ตระหนักถึงความปลอดภัย คุณภาพ และสิ่งแวดล้อม

F Following Best Practices
•
มุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาล

S Service with Our Heart
•
บริการด้วยใจ



สารจากกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2561 ที่ผ่านมานั้น บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินงานเป็นอย่างดี โดยมีอัตราการเติบโตของการให้บริการระบบเติมน้ำมันอากาศยานและจำนวนเที่ยวบินที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 4.5 และ 5.5 ตามลำดับ อันเนื่องมาจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทย และปัจจัยบวกที่สำคัญคือการที่องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ประกาศให้ประเทศไทยพ้นจากการเป็นประเทศที่มีข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อความปลอดภัยด้านการบินพลเรือน เมื่อปลายปี 2560 ส่งผลให้สายการบินต่างๆ ที่ถูกชะลอใบอนุญาต มีการเปิดเส้นทางบินใหม่ และเพิ่มความถี่ของเที่ยวบินในเส้นทางซึ่งเป็นที่นิยมมากขึ้น ประกอบกับการเติบโตอย่างต่อเนื่องของสายการบินต้นทุนต่ำที่มีเที่ยวบินในเส้นทางบินระยะไกลเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จึงส่งผลให้รายได้ค่าบริการของบริษัทในปี 2561 เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 4.8 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

สำหรับการดำเนินงานในส่วนของบริษัทย่อยได้ดำเนินการลุล่วงตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ โดยโครงการระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปภาคเหนือของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ในส่วนแรกคือคลังน้ำมันพิจิตร ได้ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงานและจะสามารถเปิดให้บริการได้ตั้งแต่เดือนเมษายนของปี 2562 นอกจากนี้ในส่วนของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด ได้ดำเนินการก่อสร้างท่อส่งน้ำมันระบบ Hydrant เสร็จเรียบร้อย สอดคล้องกับแผนงานในโครงการขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้มีการดำเนินการด้านนวัตกรรมและได้รับการรับรองเกี่ยวกับสิทธิบัตรการประดิษฐ์ อนุสิทธิบัตร และลิขสิทธิ์จากกรมทรัพย์สินทางปัญญาแล้วหลายรายการ

แม้ว่าแนวโน้มการเติบโตของปริมาณเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่ความผันผวนและความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจการเมืองของโลกและของประเทศนั้นยังมีอยู่สูง บริษัทจึงเพิ่มช่องทางในการหารายได้จากธุรกิจใหม่ให้แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจบริการ ออกแบบ ผลิต ประกอบ ซ่อมแซม และบำรุงรักษารถเติมน้ำมันอากาศยาน ตลอดจนพัฒนางานด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมลงทุนกับบริษัท พีทีจี จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัท บีพีทีจี จำกัด เพื่อจัดตั้งสถานีบริการน้ำมันบริเวณคลังน้ำมันของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ซึ่งการขยายธุรกิจดังกล่าวนอกจากจะเป็นการเพิ่มมูลค่ากิจการให้แก่กลุ่มบริษัทแล้ว ยังเป็นการกระจายความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มเติมให้แก่กลุ่มบริษัทอีกทางหนึ่งด้วย

จากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจโดยเน้นการเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน ดำเนินงานด้วยคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบและมีการส่งเสริมนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ เช่นรางวัลรายงานความยั่งยืนประเภทรางวัล Outstanding ประจำปี 2561 ได้รับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศประจำปี 2561 ทั้ง 3 พื้นที่ และได้รับการประเมินผลด้านการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 10

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทในทุกมิติ โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานของบริษัทอย่างยั่งยืนนั้น จะส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุล ครอบคลุมในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

นายประกอบเกียรติ นินนาท
กรรมการผู้จัดการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุด 31-ธ.ค.-61	สำหรับปีสิ้นสุด 31-ธ.ค.-60	สำหรับปีสิ้นสุด 31-ธ.ค.-59	สำหรับปีสิ้นสุด 31-ธ.ค.-58	สำหรับปีสิ้นสุด 31-ธ.ค.-57
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญ					
รายได้ค่าบริการ	3,754.3	3,581.3	3,564.7	3,327.9	2,981.0
รายได้อื่น	52.3	58.9	146.8	31.8	43.8
รายได้รวม	3,806.6	3,640.2	3,711.5	3,359.6	3,024.8
ต้นทุนการให้บริการ	1,658.9	1,606.0	1,546.3	1,449.2	1,380.4
กำไรขั้นต้น	2,095.4	1,975.3	2,018.4	1,878.7	1,600.6
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	611.8	583.8	578.6	564.9	547.3
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	1,535.9	1,450.4	1,586.6	1,345.6	1,097.1
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	139.4	160.3	131.2	83.2	101.9
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	1,110.2	1,028.5	1,172.3	999.1	795.4
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,050.6	970.6	1,097.1	957.7	757.8
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว	2,179.0	2,064.6	4,363.5	1,501.3	1,246.0
สินทรัพย์รวม	16,290.4	12,414.4	12,157.8	8,540.5	8,235.2
หนี้สินรวม	8,437.4	4,844.7	4,786.6	2,876.3	3,022.8
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	7,853.0	7,569.7	7,371.2	5,664.2	5,212.4
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรขั้นต้น	55.81%	55.16%	56.62%	56.45%	53.69%
อัตรากำไรสุทธิ	29.17%	28.25%	31.59%	29.74%	26.30%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	7.74%	8.37%	11.33%	11.91%	9.74%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	14.40%	13.77%	17.99%	18.37%	15.61%
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	1.07	0.64	0.65	0.51	0.58
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น* (บาท)	12.32	11.87	11.56	8.89	8.18
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.37	1.25	1.50	1.10	1.10
กำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท)	1.65	1.52	1.72	1.50	1.19

หมายเหตุ * คำนวณจากฐานหุ้นสามัญทั้งหมดที่ 637.5 ล้านหุ้น

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ : 0 2834 8900 โทรสาร : 0 2834 8999 Website : www.bafsthai.com

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการระบบจัดเก็บ และเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000487
ทุนจดทะเบียน	637,496,657 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 637,496,657 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	637,496,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 637,496,153 บาท

บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2229 2800 โทรสาร : 0 2359 1259

ผู้สอบบัญชี	**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด** เลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2264 0777, 0 2661 9190 โทรสาร : 0 2264 0789-90

รายชื่อกิจการที่บริษัทถือหุ้น

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ : 0 2134 4021-6 โทรสาร : 0 2134 0420	ให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อใต้ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	สามัญ	530.00	90.00
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด 424 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ : 0 2574 6180-3 โทรสาร : 0 2574 6101	เก็บรักษา และดำเนินการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดิน	สามัญและบุริมสิทธิ์	3,660.67	75.00
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ : 0 2834 8982-3 โทรสาร : 0 2834 8999	เติมน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่อากาศยาน ซึ่งเป็นการรับเหมาเฉพาะแรงงาน โดยปัจจุบันให้บริการ ณ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด	สามัญ	0.12	83.33
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ : 0 2326 3800	ศึกษาวิเคราะห์ วิจัย พัฒนา ปรับปรุง ออกแบบ ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี	สามัญ	5.00	100.00
บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด 777/5-8 หมู่ที่ 9 โครงการทิพย์ 6 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 0 2130 5881-3 โทรสาร : 0 2130 5884	ออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานและระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน	สามัญ	60.00	90.00
บริษัท บีพีทีจี จำกัด 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2168 3378 โทรสาร : 0 2168 3379	ประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันบริเวณด้านหน้าคลังน้ำมันพิจิตร คลังน้ำมันนครลำปาง และสถานีสูบถ่ายน้ำมันกำแพงเพชร ของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	สามัญ	100.00	40.00

รางวัลแห่งความสำเร็จ ปี 2561



บริษัทรับรางวัล สถานประกอบการดีเด่นทั้งสามพื้นที่

บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2561 โดยบริษัท ได้รับรางวัลทั้งสามพื้นที่ ได้แก่ สถานีบริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง (สำนักงานใหญ่) ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 12 ติดต่อกัน สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน และสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน

บริษัทรับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI)



บริษัทได้รับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน คำนึงถึงความสมดุลระหว่างผลประกอบการและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) ซึ่งเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนตามแนวคิดการลงทุนอย่างยั่งยืน โดยนำปัจจัยด้าน ESG มาเป็นองค์ประกอบในการลงทุนควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ซึ่งบริษัทได้รับการประกาศเป็นปีที่ 4 ติดต่อกันตั้งแต่ปี 2558-2561

SET THSI Index

บริษัทรับรางวัล บริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น SET THSI Index

บริษัทได้รับการประกาศรายชื่อในดัชนีความยั่งยืน SET THSI Index โดยเป็น 1 ใน 45 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ได้รับการประกาศรายชื่อ โดยดัชนีความยั่งยืนใช้แสดงระดับและความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถเปรียบเทียบผลตอบแทนจากการลงทุนในหุ้นยั่งยืน และเป็นการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่ไปด้วย

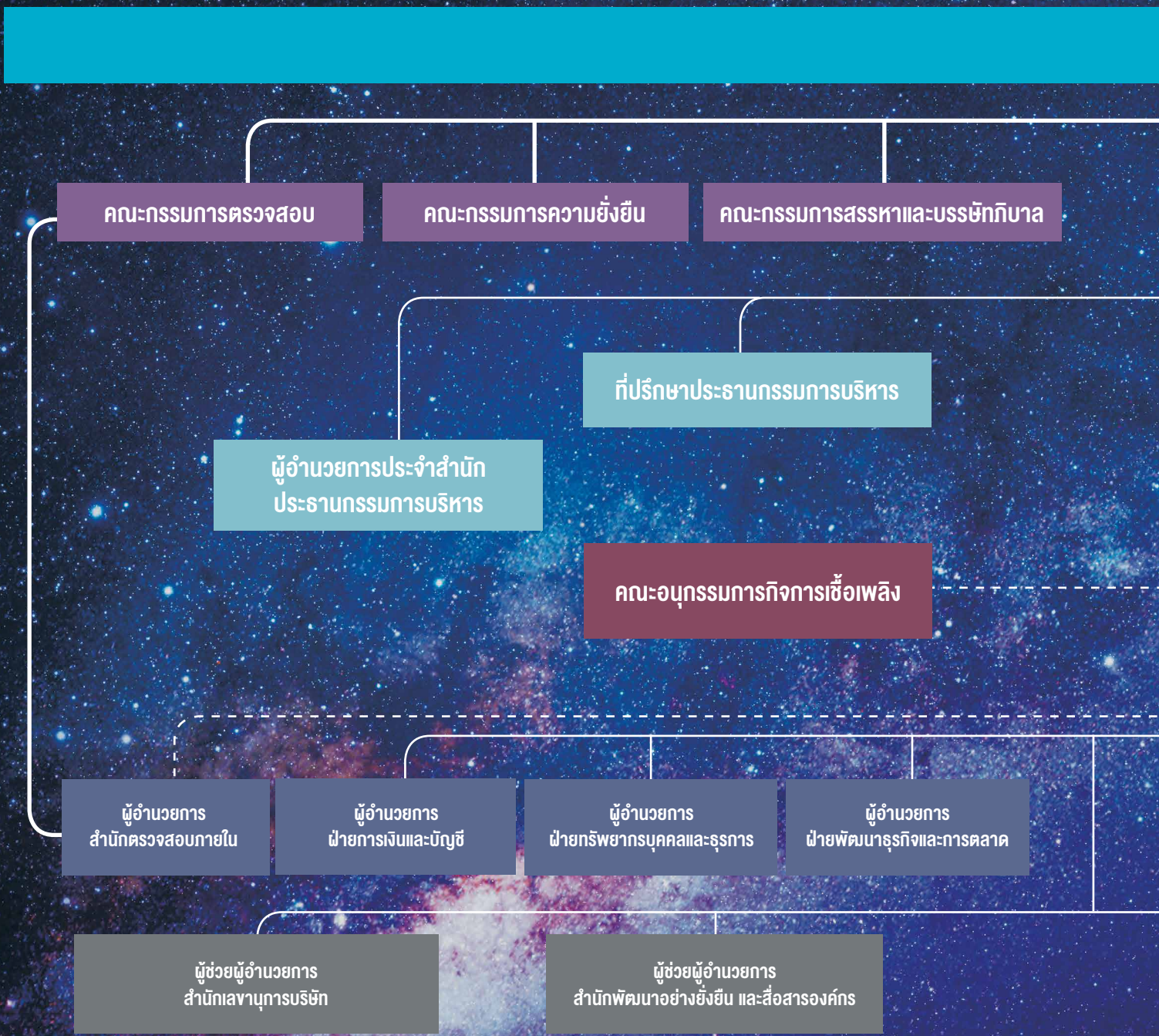
บริษัทรับโล่เกียรติยศและประกาศนียบัตรจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



บริษัทรับโล่เกียรติยศและประกาศนียบัตรจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดย พลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เนื่องในโอกาสที่เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction : T-VER) สำหรับโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์ และโครงการเปลี่ยนหลอดไฟส่องสว่างเป็นแบบ Light Emitting Diode ระยะสาม พร้อมทั้งบริษัทยังได้รับประกาศนียบัตรจากการรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กรประจำปี 2560 ในงานวันร้อยดวงใจร่วมใจลดโลกร้อน ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561

โครงสร้างองค์กร

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



คณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้จัดการ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย
และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

ผู้แทนฝ่ายบริหารด้านระบบบริหารคุณภาพ
ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
และระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ
ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

ผู้อำนวยการ
ฝ่ายเทคนิค

ผู้อำนวยการ
ฝ่ายคลังน้ำมัน

ผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน

ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการ
ดอนเมืองและภูมิภาค

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สำนักกรรมการผู้จัดการ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยง
และแผนกลยุทธ์องค์กร

คณะกรรมการ



นายพลากร สุวรรณรัฐ (70 ปี)

ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
2 เมษายน 2550

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Master of Arts in International Affairs (M.A.I.A.) Southeast Asia Studies, Ohio University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 92/2007
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 63/2007
  - หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCM) รุ่น 16/2007

ประสบการณ์การทำงาน

2544 - ปัจจุบัน	องคมนตรี
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. อุบลไบโอ เอทานอล
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป
2556 - 2557	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บจก. เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เลสทรัวส์
2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ลัคกี้โคลบเวอ
2522 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทองทิพย์
2522 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สรรพทัศน์
อดีต	• ประธานกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง • ประธานกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค • กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย • กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย • กรรมการ ธนาคารออมสิน • กรรมการ บล. ไทยพาณิชย์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 5 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล (69 ปี)

กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการความยั่งยืน ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
30 ธันวาคม 2526

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.665 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 4,240,000 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2561 เท่ากับ 160,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท Master of Community and Regional Planning, North Dakota State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 4515
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 12/2004
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 51/2004
  - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 14/2004 และรุ่น 1/2011
  - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 4/2007
  - หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 16/2007
  - หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 5/2009
  - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 11/2014
  - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 5/2018



นายประกอบเกียรติ นินนาท (62 ปี)

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บจก. บาฟส์ อินเทค
2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น
ดีเวลลอปเม้นท์
2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บมจ. กรุงเทพประกันภัย
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2529 - 2558 ประธานกรรมการ
บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2556 - 2557 ประธานกรรมการบริหาร
และกรรมการผู้จัดการ
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2554 - 2557 กรรมการ บจก. เจพี-วัน แอสเซ็ท

อดีต
- กรรมการผู้จัดการ
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
- กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- กรรมการผู้จัดการ
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
- กรรมการผู้จัดการ
บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
- กรรมการผู้จัดการ
บจก. เจพี-วัน แอสเซ็ท
- กรรมการ
บจก. BAFS International Co., Ltd.
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนธุรกิจ
บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- กรรมการอิสระ บมจ. กรุงเทพประกันภัย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 4 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี

กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการความยั่งยืน กรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
24 เมษายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.012 (ในนามตนเองถือ 73,800 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี สาขา National Economics and International Relations, University of Stockholm, Sweden
- Intensive Business Profession Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Aviation Law Seminar, International Aviation Management Training Institute, Canada
- บทบาทของผู้บริหารกับการควบคุมภายใน Risk Management Awareness for Executives, Internal Control, Business & Finance Acumen บมจ. การบินไทย
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 193/2014
  - หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2016

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. บาฟส์ อินเทค
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น
ดีเวลลอปเม้นท์
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2557 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2546 - 2557 ผู้อำนวยการใหญ่
ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียมประกันภัย
และสิ่งแวดล้อมการบิน
บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 5 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์ (59 ปี)

กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
8 พฤศจิกายน 2560

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 145/2018

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายช่าง บมจ. การบินไทย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดอนเมืองอินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล
2559 - 2560	ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายซ่อมใหญ่ บมจ. การบินไทย
2558 - 2559	รองผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายซ่อมใหญ่ บมจ. การบินไทย
2558	ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุงอากาศยานระดับฐานปฏิบัติการและสถานี บมจ. การบินไทย
2552 - 2558	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกลยุทธ์และงานบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายช่าง บมจ. การบินไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา (60 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
8 พฤศจิกายน 2560

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอากาศยาน โรงเรียนนายเรืออากาศ
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 233/2017

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการบิน บมจ. การบินไทย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. วิทยุการบินแห่งประเทศไทย
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยไฟล์ทเทรนนิ่ง
2559 - 2560	ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการบิน บมจ. การบินไทย
2558 - 2559	ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรการบิน บมจ. การบินไทย
2557 - 2558	ผู้อำนวยการภารกิจพิเศษ ฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. การบินไทย
2554 - 2557	ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายทดสอบและพัฒนาการบิน บมจ. การบินไทย



นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ (54 ปี)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการบิน บมจ. การบินไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

8 สิงหาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.0040 (ในนามตนเอง 25,000 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program : SASIN
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบินพาณิชย์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2013
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 241/2017

ประสบการณ์การทำงาน

2551 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ • รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส ฝ่ายการพาณิชย์ • รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล • รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. การบินกรุงเทพ
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ครัวการบินกรุงเทพเชียงใหม่
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ครัวการบินกรุงเทพสมุย
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. กูร์เม่ท์ พรีโม่
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. วิทยุการบินแห่งประเทศไทย
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. บีเอซี กูร์เมท์ เฮ้าส์
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ครัวการบินกรุงเทพ
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ดับบลิวเอฟเอสพีจีคาร์โก้
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ เวิล์ดไวด์ไฟลท์ เซอร์วิส
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สินสหกล

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. การบินกรุงเทพ

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 13 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นายนิตินัย ศิริสมรรถการ (47 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
9 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Florida State University (ทุนกระทรวงการคลัง)
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ University of Southern California
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรการบริหารการคลัง University of Southern California
- ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน University of Southern California
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2017
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 258/2018

ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย
2558 - 2559	ผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย
2556 - 2557	รองผู้อำนวยการมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
อดีต	• กรรมการผู้อำนวยการ มูลนิธิสถาบันอนาคตไทยศึกษา • ที่ปรึกษา 11 บมจ. ท่าอากาศยานไทย • รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นายพีรทักษ์ อุตะเดช (59 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
5 พฤศจิกายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรม (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- MDP3 : Level 13-14 Business Management ปตท.
- VP Leadership Development Program ปตท.
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 218/2016

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
2558 - 2561	กรรมการ บจก. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล
2559 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม บมจ. ปตท.
2558 - 2559	ผู้จัดการฝ่าย รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม บมจ. ปตท.



นายก้องสยาม ชินวรรณโณ (50 ปี)

2554 - 2558 ผู้จัดการฝ่ายขนส่งปิโตรเลียม บมจ. ปตท.

อดีต
- ผู้จัดการฝ่ายคลังปิโตรเลียมส่วนกลาง บมจ. ปตท.
- พนักงานจัดหา และการค้าปิโตรเลียมอาวุโส บมจ. ปตท.
- ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาปิโตรเลียม บมจ. ปตท.
- ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม บมจ. ปตท.

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 2 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
26 เมษายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - สถิติ University of Kansas City, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) University of Kansas City, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 150/2018

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน Asia Pacific Fleet Manager, ExxonMobil Limited

2555 - 2560 Asia Pacific Capital and Initiatives Coordinator; ExxonMobil Limited

อดีต
- Logistics Business Developer, ExxonMobil Limited

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ (51 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
22 กุมภาพันธ์ 2560

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท Industrial Engineering & Management, Oklahoma State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 140/2017

ประสบการณ์การทำงาน

2554 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการใหญ่คลังน้ำมัน บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย
อดีต	• ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการคลังน้ำมันส่วนกลาง บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย • ผู้จัดการโครงการพัฒนาระบบขนส่งน้ำมัน ภาคพื้นตะวันออก (เอเชีย/โอเชียเนีย) บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย • ผู้จัดการวางแผนและประเมินผล บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย • ผู้จัดการสินเชื่อและข้อมูลลูกค้า ฝ่ายการตลาดค้าปลีก บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 3 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นายอัศวิน คงสิริ (73 ปี)

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
22 เมษายน 2548

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.024 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 150,000 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2561 เท่ากับ 75,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี สาขา Philosophy, Politics and Economics, Oxford University ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 6
- Banff School of Advanced Management, Alberta ประเทศแคนาดา
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 11/2001
  - หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) รุ่น 5/2001

ประสบการณ์การทำงาน

2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ไทยโอริกซ์ลิสซิ่ง
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ช.การช่าง
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. โอเอชทีแอล
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ช.การช่าง
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ



นายวิสุทธิ์ มนตริวัต (72 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

2524 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ผาแดงอินดัสทรี
2551 - 2561	ประธานกรรมการ Ton Poh Thailand Fund
2554 - 2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
อดีต	• ประธานกรรมการ บมจ. โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ • กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • รองประธานกรรมการ บมจ. ผลิตไฟฟ้า • กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารกรุงไทย • ผู้จัดการทั่วไป บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. โอเอชทีแอล
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บมจ. ช.การช่าง
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ผาแดงอินดัสทรี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

9 พฤศจิกายน 2549

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 38
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 15/2006
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 77/2006
  - หลักสูตร Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 1/2007
  - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 2/2007
  - หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Report (MFR) รุ่น 7/2009

ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บจก. เครดิตฟองซิเอร์ ลินน์ ฟิลลิปส์ มอร์ทเก็จ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอส เอส วี บิสซิเนส 2003
2560 - 2561	กรรมการอิสระ บจก. พราว เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์
2556 - 2557	กรรมการ บจก. ไทยไพบูลย์ประกันภัย
อดีต	• กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารกรุงไทย • รองปลัดกระทรวงการคลัง • ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง • อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง • อธิบดีกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 3 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- ไม่มี



นายพชร ยุติธรรมดำรง (71 ปี)

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
8 เมษายน 2552

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน วปรอ. รุ่น 399 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่น 21 (2531-2532)
- หลักสูตร Public Director Certification Program, Public Director Institute
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 55/2006
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 22/2008

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ออยล์ อาร์ อาส
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ปรีชากรุ๊ป
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แมจิก เอ็นเตอร์ไพรส์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อมรินทร์ เทเลวิชั่น
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษากฎหมาย บจก. บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท • คณะกรรมการกฤษฎีกา
อดีต	• อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด • สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ • กรรมการ บมจ. การบินไทย • กรรมการ บมจ. ไออาร์พีซี • กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค • ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บมจ. ธนาคารกรุงไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ประธานกรรมการ บมจ. ปรีชากรุ๊ป
- กรรมการ บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 5 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ (70 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
17 เมษายน 2556

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.022 (ในนามตนเองถือ 140,000 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2561 เท่ากับ 60,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท Master of Arts (Economics) Western Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Workshop on Budgeting in the Public Sector, Harvard University
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.3) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 94/2012
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 43/2013
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 172/2013
  - หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่น 2/2014



นางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว (61 ปี)

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. ตุ่มน้ำ
2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
อดีต
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. โซลูชั่น คอนเนอร์ (1998)
- รองผู้อำนวยการ สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 2 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
13 ธันวาคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- Mini Master of Information Technology (MMIT)
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (สวปอ.รุ่น 4)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (TEPCot) รุ่น 10
- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 193/2014
  - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 10/2017

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส บมจ. การบินไทย
2560 - 2561
- รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กรและพัฒนาอย่างยั่งยืน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการพาณิชย์
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หน่วยธุรกิจบริการการบิน บมจ. การบินไทย

2560 - 2561 กรรมการ บมจ. สายการบินนกแอร์
2560 - 2561 กรรมการ บจก. สายการบินไทยสมายล์แอร์เวย์
2558 - 2560 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หน่วยธุรกิจบริการการบิน บมจ. การบินไทย
2555 - 2558 กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริการลูกค้าภาคพื้น บมจ. การบินไทย
อดีต
- ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและควบคุมอุปกรณ์บริการบนเครื่องบิน บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ที่ปรึกษาอาวุโส บมจ. การบินไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี

หมายเหตุ : วันที่พ้นตำแหน่งกรรมการ 18 ตุลาคม 2561

คณะผู้บริหาร



นายประกอบเกียรติ นินนาท (62 ปี)

กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการความยั่งยืน กรรมการผู้จัดการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
24 เมษายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.012 (ในนามตนเองถือ 73,800 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี สาขา National Economics and International Relations, University of Stockholm, Sweden
- Intensive Business Profession Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Aviation Law Seminar, International Aviation Management Training Institute, Canada
- บทบาทของผู้บริหารกับการควบคุมภายใน Risk Management Awareness for Executives, Internal Control, Business & Finance Acumen บมจ. การบินไทย
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 193/2014
  - หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2016

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินเทค
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2546 - 2557	ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียมประกันภัย และสิ่งแวดล้อมการบิน บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 5 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นายอำนวย พหูวณิช (59 ปี)

ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ สาขาผู้นำทางสังคมธุรกิจและการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 96/2007
  - หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่น 6/2009
  - หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 8/2010

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
อดีต	• ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ • ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายเจริญ จารุไสลพงษ์ (56 ปี)

ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 168/2013

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2557 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
อดีต	• ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายคณิต สีทอง (48 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.001 (ในนามตนเองถือ 7,500 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย
- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2555 - 2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	• หัวหน้าแผนกปฏิบัติการคลังน้ำมัน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายสุวัฒน์ชัย พัชรแสงทอง (50 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี อุตสาหกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสยาม

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2558 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2556 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายคลังน้ำมัน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2552 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บจก. เจ-พี วัน แอสเซ็ท



นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง (57 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.001 (ในนามตนเองถือ 4,000 หุ้น)
  (มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2561 เท่ากับ 4,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรที่จัดโดย
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 261/2018

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินเทค
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2558 - 2560	รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	• ผู้จัดการแผนกการเงิน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางจิราพัฒก์ เจริญภัณฑารักษ์ (57 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.001
  (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 6,250 หุ้น)
  (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2558 - 2559	รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	• ผู้จัดการอาวุโสแผนกธุรการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี (45 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการดอนเมือง และภูมิภาค

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.003 (ในนามตนเองถือ 20,625 หุ้น)
  (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท การจัดการ
  มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์
  มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตรที่จัดโดย
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2016

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินเทค
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานและทรัพย์สินทางปัญญา บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการดอนเมือง และภูมิภาค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	• รองผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการดอนเมือง และภูมิภาค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ • รองผู้จัดการฝ่ายสถานีบริการดอนเมือง และภูมิภาค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ • หัวหน้าแผนกอาวุโสควบคุมคุณภาพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายณัฐพล นาคอ่วม (51 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี อุตสาหกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยสยาม
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2016

ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2555 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	• รองผู้จัดการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางมยุรี นลินวงศ์ (55 ปี)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.006 (ในนามตนเองถือ 37,500 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรโครงการ Smart Disclosure Program โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง และหลักสูตรการตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ โดยสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรกระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในองค์กร และหลักสูตร CAC Briefing การเตรียมตัวเพื่อขอยื่นรับรอง Re-certification โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide
  - หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting

ประสบการณ์การทำงาน

2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2555 - 2557	ผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2543 - 2555	ผู้ช่วยบริหารงานตรวจสอบภายใน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางสาวเสาวภาคย์ จึงพัฒนาพงษ์ (57 ปี)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.018 (ในนามตนเองถือ 116,250 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Intensive English Program at University of Delaware, USA

ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2555 - 2558	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	• ผู้ช่วยบริหารระบบคุณภาพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ • หัวหน้าแผนกอาวุโส แผนกควบคุมบัญชีน้ำมัน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายปริวรรต วัฒนศัพท์ (56 ปี)

ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.011 (ในนามตนเองถือ 73,125 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 13
- หลักสูตร การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) 4/2015
  - หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) 1/2016
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 253/2018

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน



นายกฤษณ์ มดิศร (42 ปี)

ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.006 (ในนามคู่สมรสถือ 35,400 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (นานาชาติ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 261/2018

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายคลังน้ำมัน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
อดีต	• รองผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ (54 ปี)

ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.01 (ในนามตนเองถือ 67,500 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

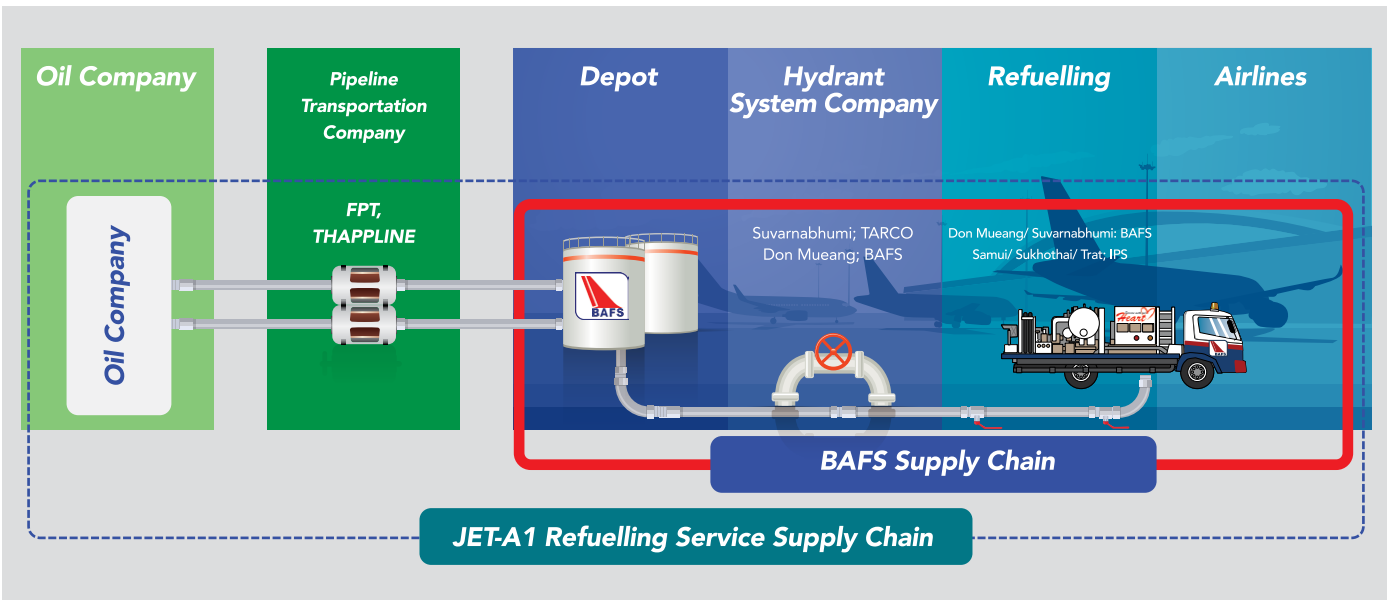
ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (พลังงานทดแทน) มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี การศึกษาบัณฑิต (เทคโนโลยีทางการศึกษา) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- หลักสูตร Intensive English Program, University of Delaware, USA
- หลักสูตร Executive Financial Management คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. บาฟส์ อินเทค
2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2557 - 2561	รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2541 - 2557	วิศวกรไฟฟ้า บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของบาฟส์ โปรดสแกนคิวอาร์โค้ดนี้



บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (บริษัท) ประกอบธุรกิจให้บริการน้ำมันอากาศยานครบวงจรตามมาตรฐานสากล ด้วยวิสัยทัศน์ บริการธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ในการนี้บริษัทจึงยึดถือหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ และมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุล ครอบคลุมในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืน ผนวกกับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจผ่านกลุ่มบริษัทดังนี้

1. บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90) ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อใต้ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
2. บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 75) ดำเนินธุรกิจให้บริการเก็บรักษาและขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงแบบ Multi Product ผ่านท่อใต้ดินจากโรงกลั่นน้ำมันและคลังน้ำมันช่องนนทรีไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันดอนเมืองและสิ้นสุดที่คลังน้ำมันบางปะอิน รวมทั้งท่อส่งน้ำมันใต้ดินเส้นทางมักกะสันไปสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ นอกจากนี้ FPT อยู่ระหว่างขยายธุรกิจตามโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันแบบ Multi Product ไปภาคเหนือตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ซึ่งเป็นโครงการที่สร้างประโยชน์ให้แก่ภาครัฐและส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ
3. บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 83.33) ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาแรงงานเติมน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด
4. บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการคิดค้น วิจัย พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ให้สิทธิและบริการนวัตกรรมและเทคโนโลยี
5. บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BAFS INTECH) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90) ดำเนินธุรกิจบริการออกแบบ ผลิตและประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน ให้สิทธิการให้บริการด้านตรวจสอบ ซ่อมแซมบำรุงรักษา ตลอดจนงานด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี

นอกเหนือจากกลุ่มบริษัทข้างต้น บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนจัดตั้ง บริษัท บีพีทีจี จำกัด (BPTG) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40) ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปให้แก่ผู้ใช้บริการทั่วไป ที่บริเวณหน้าคลังน้ำมันของ FPT จังหวัดพิจิตร จังหวัดลำปาง และบริเวณสถานีเพิ่มแรงดันจังหวัดกำแพงเพชร

ในส่วนของกลยุทธ์เพื่อมุ่งสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ “บริการธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึง คุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม” มีดังนี้

กลยุทธ์เติบโต ด้วยการใช้จุดแข็งด้านการเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจให้บริการน้ำมันอากาศยานร่วม 35 ปี จนทำให้ได้รับการรับรองทั้งในส่วนของบุคลากรที่มีความสามารถเป็นวิทยากรและผู้ตรวจสอบคุณภาพ และเป็นสถานที่จัดฝึกอบรมและการตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานการเติมน้ำมันจาก JIG (Joint Inspection Group) และ IFQP (IATA Fuel Quality Pool) ผนวกกับบริษัทมีระบบการจัดการความรู้และความพร้อมของบุคลากรในการเป็นวิทยากรด้านความปลอดภัยและให้บริการน้ำมันอากาศยาน ส่งผลให้บริษัทมีธุรกิจเสริมด้านการจัดฝึกอบรมและให้บริการตรวจสอบคุณภาพน้ำมันแก่สายการบินต่างๆ ซึ่งในอนาคตบริษัทมีแผนที่จะต่อยอดธุรกิจด้านฝึกอบรมให้บริการน้ำมันอากาศยานในระดับ World Class Excellent Operation

กลยุทธ์บริหารจัดการองค์กรเพื่อประสิทธิผลสูงสุด ด้วยการดำเนินการตามแผนแม่บท 5 ปี ประกอบด้วย แผนการจัดการความรู้ (Knowledge Management) และสร้างศูนย์การเรียนรู้ แผนรณรงค์ค่านิยมองค์กร แผนควบคุมการปฏิบัติงานอย่างเข้มงวด และแผนสื่อสารวิสัยทัศน์และกลยุทธ์องค์กร โดยกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานบริษัท (Corporate Performance Indicators : KPIs) จึงมีการติดตามวัดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

กลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีฐานข้อมูลที่ครบถ้วนถูกต้อง ใช้งานง่ายประมวลผลรวดเร็วและระบบมีความปลอดภัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบัน

กลยุทธ์ความยั่งยืน ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลและมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุล ครอบคลุมในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ในการนี้ มีคณะทำงานความยั่งยืนประสานงานให้มีการดำเนินงานตามแผนแม่บท 5 ปี เพื่อให้เกิดความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม และรายงานต่อคณะกรรมการความยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

กลยุทธ์สร้างธุรกิจเสริมเพื่อลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจหลัก ด้วยการลงทุนในธุรกิจ Startup คิดค้น วิจัย พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการน้ำมันอากาศยาน ผนวกกับลงทุนในธุรกิจบริการออกแบบ ผลิตและประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานให้สิทธิการให้บริการด้านตรวจสอบ ซ่อมแซมบำรุงรักษาตลอดจนงานด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี ซึ่งเป็นการขยายธุรกิจในแนวดิ่งเพื่อลดการพึ่งพา Supplier หลัก รวมทั้งเป็นโอกาสในการร่วมมือกันเพื่อพัฒนาอุปกรณ์และรถเติมน้ำมันอากาศยานด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย ขยายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการไปในตลาดต่างประเทศ

จากกลยุทธ์ข้างต้นผนวกกับระบบบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management System) ตามหลักการ Balanced Scorecard ด้วยการวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) ซึ่งแสดงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) อย่างเป็นรูปธรรม ส่งผลให้ธุรกิจบริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและคงความสามารถจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

โครงสร้างรายได้

รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทมีดังนี้

1. รายได้จากการให้บริการระบบจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ระบบเติมน้ำมันอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อ Hydrant และระบบขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อ
2. รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน
3. รายได้อื่นๆ

สัดส่วนรายได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจ

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทเป็นรายปี (แยกตามประเภทธุรกิจ) ปี 2559 ถึง ปี 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้ค่าบริการ	BAFS		2,242.58	60.42	2,238.94	61.51	2,375.07	62.39
	TARCO	90%	626.36	16.88	639.04	17.55	658.24	17.29
	FPT	2559 : 75.00% [1/]	695.75	18.75	703.33	19.32	720.87	18.94
	BI	2561 : 90% [5/]	-	-	-	-	0.16	0.00
2. รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	BAFS		11.23	0.30	12.5	0.34	12.45	0.33
	FPT	2559 : 75.00% [1/]	1.28	0.03	1.04	0.03	1.00	0.03
3. รายได้จากการกลับรายการ[2/] ประมาณการหนี้สิน	BAFS/FPT	2559 : 75.00% [1/]	29.37	0.79	-	-	-	-
4. รายได้จากการชดเชยค่าเสียหาย[3/]	FPT	2559 : 75.00% [1/]	47.01	1.27	-	-	-	-
5. รายได้อื่นๆ [4/]			57.94	1.56	45.36	1.25	38.81	1.02
รวม			**3,711.52**	**100.00**	**3,640.21**	**100.00**	**3,806.60**	**100.00**

หมายเหตุ

1/ ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัท ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ FPT ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 8,628,742 หุ้น ในราคาหุ้นละ 80 บาท รวมเป็นเงิน 690 ล้านบาท ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองแห่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ใน FPT ลดลงเหลือร้อยละ 75 จากร้อยละ 91.55 ซึ่งได้ดำเนินการขายแล้วในเดือนมกราคม 2559

2/ บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงินรวมจำนวน 100 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2556 และเกิดต้นทุนจริงในการรื้อย้ายท่อขนส่งน้ำมันจำนวนประมาณ 71 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจึงได้กลับรายการยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินจำนวนเงินประมาณ 29 ล้านบาท โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2559

3/ ปี 2559 FPT ได้รับเงินชดเชยความเสียหายจากการชนะคดีความที่ FPT เป็นโจทก์ยื่นฟ้องร้องบริษัทแห่งหนึ่ง ที่ทำให้ท่อส่งน้ำมันของ FPT เสียหายจำนวนเงินประมาณ 47 ล้านบาท

4/ รายได้อื่นๆ ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการอื่นๆ รวมทั้ง รายได้จากการลงทุนในรูปแบบอื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

5/ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BI) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 90

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2561 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,806.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 166.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.6 เมื่อเทียบกับรายได้รวมในปีที่ผ่านมา โดยมีรายได้ค่าบริการจำนวน 3,754.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 173.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.8 ตามการเติบโตของปริมาณน้ำมันรวมที่กลุ่มบริษัทให้บริการ

สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2561



1. ด้านบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในรอบปี 2561 ได้ดำเนินการจัดเก็บและจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ด้วยถังเก็บน้ำมัน จำนวน 5 ใบ มีความจุทั้งสิ้น 75 ล้านลิตร[1)] ซึ่งมีปริมาณการเก็บน้ำมันสำรองประมาณ 3 เท่าของปริมาณการจ่ายน้ำมันของแต่ละวัน

สำหรับปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 จากบริษัทน้ำมันทั้งหมดเป็นจำนวน 4,759.8 ล้านลิตร

โดยเป็นการรับน้ำมันผ่านท่อของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จำนวน 1,812.2 ล้านลิตร และ ผ่านท่อของ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) จำนวน 2,947.6 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราส่วน FPT : THAPPLINE เท่ากับ 38 : 62

สรุปผลการดำเนินงาน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	ปี 2561 (ล้านลิตร)	ปี 2560 (ล้านลิตร)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %
ปริมาณการรับน้ำมันทั้งหมด	4,759.8[2)]	4,605.2	3.4
ปริมาณการรับน้ำมันเฉลี่ยต่อวัน	13.0	12.6	3.4
ปริมาณการรับน้ำมันจาก FPT เฉลี่ยต่อวัน	5.0	4.8	4.2
ปริมาณการรับน้ำมันจาก THAPPLINE เฉลี่ยต่อวัน	8.1	7.8	3.8

หมายเหตุ 1) ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ มีถังเก็บน้ำมันจำนวนรวมทั้งสิ้น 8 ใบ และมีความจุรวมทั้งสิ้น105 ล้านลิตร โดยได้ให้ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เช่าถังเก็บน้ำมันจำนวน 3 ถัง

2) ปริมาณการรับน้ำมันทั้งปี 2561 เท่ากับ 4,789.4 ล้านลิตร ส่วนหนึ่งมาจากการเช่าระบบรับน้ำมันของ FPT จำนวน 29.6 ล้านลิตร ดังนั้นปริมาณน้ำมันรับของบริษัทน้ำมัน ปี 2561 จึงเท่ากับ 4,759.8 ล้านลิตร

ท่าอากาศยานดอนเมือง

ในรอบปี 2561 ได้ดำเนินการจัดเก็บและจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ด้วยถังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน จำนวน 3 ใบ มีปริมาณน้ำมันความจุรวมทั้งสิ้น 21 ล้านลิตร

สำหรับปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 จากบริษัทน้ำมันทั้งหมดเป็นจำนวน 1,237.9 ล้านลิตร โดยเป็นการรับน้ำมันผ่านท่อของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จำนวน 372.0 ล้านลิตร ผ่านท่อของ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) จำนวน 865.9 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราส่วน FPT : THAPPLINE เท่ากับ 30 : 70

สรุปผลการดำเนินงาน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	ปี 2561 (ล้านลิตร)	ปี 2560 (ล้านลิตร)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %
ปริมาณการรับน้ำมันทั้งหมด	1,237.9	1,119.9	10.5
ปริมาณการรับน้ำมันเฉลี่ยต่อวัน	3.4	3.1	10.5
ปริมาณการรับน้ำมันจาก FPT เฉลี่ยต่อวัน	1.0	0.9	11.1
ปริมาณการรับน้ำมันจาก THAPPLINE เฉลี่ยต่อวัน	2.4	2.2	9.1

2. ด้านบริการน้ำมันอากาศยาน

2.1 การบริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

JET A-1

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 รวมทั้งสิ้น 4,219 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 352 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 172,446 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 14,371 เที่ยวบินต่อเดือน

ท่าอากาศยานดอนเมือง

JET A-1

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 รวมทั้งสิ้น 1,240 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 103 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 131,074 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 10,923 เที่ยวบินต่อเดือน

AVGAS

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน AVGAS รวมทั้งสิ้น 58,991 ลิตร หรือเฉลี่ย 4,916 ลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 465 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 39 เที่ยวบินต่อเดือน

2.2 การให้บริการถ่ายน้ำมัน (Defueling)

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

มีการให้บริการถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ให้กับสายการบินต่างๆ เป็นปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 1.10 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 0.09 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 84 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 7 เที่ยวบินต่อเดือน

ท่าอากาศยานดอนเมือง

มีการให้บริการถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ให้กับสายการบินต่างๆ เป็นปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 0.74 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 0.06 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 96 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ย 8 เที่ยวบินต่อเดือน

2.3 จำนวนเที่ยวบินของสายการบินที่มาใช้บริการ

จำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานแก่สายการบินต่างๆ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในรอบปี 2561 มีจำนวน 303,520 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เป็นจำนวน 15,819 เที่ยวบิน ซึ่งคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 5.5% และปริมาณน้ำมันที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานรวม 2 ท่าอากาศยานข้างต้นมีจำนวน 5,458.4 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 251.2 ล้านลิตร หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 4.8% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

เที่ยวบิน	ปี 2561	ปี 2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %
ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ			
เที่ยวบินในประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	44,765	44,812	-0.1
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	346.6	347.6	-0.3
เที่ยวบินระหว่างประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	127,681	118,874	7.4
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	3,872.0	3,736.9	3.6
ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง			
เที่ยวบินในประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	82,021	80,081	2.4
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	501.3	491.1	2.1
เที่ยวบินระหว่างประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	49,053	43,934	11.7
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	738.4	631.5	16.9
รวม			
จำนวนเที่ยวบิน	303,520	287,701	5.5
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)*	5,458.4	5,207.1	4.8

หมายเหตุ * ปริมาณน้ำมันที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน

สรุปผลการเปลี่ยนแปลงของลักษณะการประกอบธุรกิจ



1. ลักษณะของบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานรายใหญ่ที่สุดของประเทศ โดยลงทุนและดำเนินงานในท่าอากาศยานหลักของประเทศ ครอบคลุมตั้งแต่การบริการเติมน้ำมัน การจัดเก็บ การขนส่งน้ำมันจากถังเก็บเข้าสู่ท่าอากาศยานผ่านระบบท่อส่งเชื้อเพลิงอากาศยานแรงดันสูง รวมถึงได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งอยู่ภายนอกท่าอากาศยานและนอกจากธุรกิจหลักด้านการให้บริการน้ำมันแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก สามารถสรุปภาพรวมและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา ได้ดังนี้

1.1 ธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน (Aviation Fuelling Services)

ในธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน บริษัทผู้ค้าน้ำมันต่างๆ จะทำการแข่งขันกันประมูลขายน้ำมันอากาศยานให้กับสายการบิน เมื่อทำสัญญาแล้ว บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะจัดหาน้ำมันและว่าจ้างขนส่งน้ำมัน มาจัดเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ซึ่งเป็นประเภทสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานร่วม (Joint Depot) แล้วจึงว่าจ้างให้บริษัทเป็นผู้ไปให้บริการเติมน้ำมันแก่สายการบินต่างๆ ตามที่ได้ตกลงไว้ ทั้งนี้ บริษัทซึ่งเป็นผู้ลงทุนและให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานไม่ได้เป็นผู้ค้าน้ำมันเอง แต่จะเป็นผู้กำหนดสิทธิ์และคัดเลือกบริษัทผู้ค้าน้ำมันที่มีคุณสมบัติสามารถจัดหาน้ำมันที่ได้มาตรฐานอย่างเพียงพอเข้ามาเป็นผู้ขายน้ำมันในท่าอากาศยาน เพื่อรักษาเสถียรภาพในการดำเนินงานและทำให้เกิดความมั่นคงด้านพลังงานให้กับสายการบิน ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นกุญแจสำคัญในการทำให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรีระหว่างบริษัทผู้ค้าน้ำมันและสายการบิน เพื่อสร้างกลไกการควบคุมราคาที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นการเพิ่มอำนาจต่อรองและทางเลือกให้กับสายการบิน โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานที่นำมาเติมให้แก่อากาศยานในปัจจุบันมี 2 ประเภท คือ

1) น้ำมันอากาศยานที่ใช้กับเครื่องบินไอพ่น (Aviation Turbine Fuels) ซึ่งใช้กับเครื่องยนต์ชนิด Turbofan Engine ที่มีแรงขับดันมากประสิทธิภาพสูง โดยปัจจุบันบริษัทให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานที่ใช้งานกับเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ของสายการบินทั่วไป เฉพาะแบบ Jet A-1 เพียงประเภทเดียวเท่านั้น

2) น้ำมันเบนซินอากาศยาน (Aviation Gasoline หรือ AVGAS) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินที่ใช้เครื่องยนต์ลูกสูบ เช่น เครื่องบินฝึกนักบิน เครื่องบินเล็กส่วนตัว เป็นต้น ปัจจุบันการเติมน้ำมันประเภทนี้สำหรับท่าอากาศยานที่บริษัทให้บริการอยู่ มีปริมาณการเติมน้ำมันที่น้อยมากและมีให้บริการเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเท่านั้น

ขอบเขตการให้บริการของบริษัทสามารถแยกตามลักษณะระบบงานได้ 3 ส่วน ดังนี้

1.1.1 บริการเติมน้ำมันอากาศยาน (Into-Plane Fuelling Service)

สำหรับการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นธุรกิจที่ต้องใช้ขนาดการลงทุนสูง เพราะรถเติมน้ำมันและอุปกรณ์มีราคาแพง นอกจากนี้ การปฏิบัติการเติมน้ำมันอากาศยานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับ คุณภาพและมาตรฐานที่สูงมาก ในระดับสากลเพื่อความปลอดภัย

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนและวิธีการทำงานการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานตาม Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards for Into-Plane Fuelling Services (JIG 1) ที่ออกโดย Joint Inspection Group ซึ่งเป็นมาตรฐานของบริษัทน้ำมันทั่วโลกและได้รับการสนับสนุนจาก International Air Transport Association (IATA) เพื่อให้ลูกค้าของบริษัททั้งบริษัทน้ำมันและสายการบินได้รับการบริการที่ได้คุณภาพในระดับมาตรฐานสากล มีความปลอดภัยสูงสุดตรงต่อเวลาและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม อันเป็นปรัชญาการทำงานของบริษัท โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007)

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ลงทุนและดำเนินงานการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในท่าอากาศยาน 5 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัยและท่าอากาศยานตราด โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา มีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจในแต่ละท่าอากาศยาน ดังนี้

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็น 1 ใน 6 ท่าอากาศยาน ที่ดำเนินกิจการโดย บมจ. ท่าอากาศยานไทย และเป็นท่าอากาศยานหลักที่ให้บริการเที่ยวบินและผู้โดยสารสูงสุด ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทเป็นผู้ได้รับสัมปทานการให้บริการน้ำมันอากาศยาน 1 ใน 2 ราย ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยบริษัทเริ่มให้บริการพร้อมกับการเปิดใช้ท่าอากาศยานเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ปัจจุบันมีบริษัทผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับสิทธิ์ขายน้ำมันในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวนทั้งสิ้น 9 ราย โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันที่บริษัทรับจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันมาให้บริการมีเพียงประเภทเดียว คือ Jet A-1

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิถูกออกแบบมาให้เติมน้ำมันด้วยระบบท่อแรงดันสูง (Hydrant Systems) ซึ่งมีโครงข่ายฝังอยู่ใต้ดินกระจายอยู่ทั่วพื้นที่ลานจอดของท่าอากาศยาน ปัจจุบันบริษัทใช้รถเติมน้ำมันแบบ Dispenser ในการให้บริการเติมน้ำมัน (Refuel) และใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller เฉพาะในการให้บริการถ่ายน้ำมัน (Defuel) เท่านั้น

ในปี 2561 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 364,047 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5.3 จากปีก่อน โดยมีเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันของบริษัททั้งสิ้น 172,446 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 เฉลี่ย 472 เที่ยวบินต่อวัน โดยมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 4,219 ล้านลิตรต่อปี เฉลี่ย 11.6 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 88.6 ของปริมาณน้ำมันที่จ่ายเข้าท่าอากาศยานทั้งหมด

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ของบริษัทที่อุณหภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2559 - 2561

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2561	172,446	4,219
2560	163,686	4,084
2559	157,355	3,964

2) สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

ในอดีตที่ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทน้ำมันต่างๆ จะทำหน้าที่ควบคุมการขนส่ง จัดเก็บและเติมน้ำมันในท่าอากาศยานด้วยตนเอง ต่อมาได้เกิดวิกฤตขาดแคลนน้ำมัน บริษัทน้ำมันไม่สามารถจัดหาน้ำมันให้สายการบินได้อย่างเพียงพอ ทำให้น้ำมันซึ่งเป็นภาระต้นทุนที่สูงสุดของการประกอบธุรกิจการบินมีราคาเพิ่มขึ้นสูงมาก ในปี 2526 บริษัทจึงตั้งขึ้นโดยมติคณะรัฐมนตรีให้สิทธิ์เป็นผู้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายของชาติในการจะพัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยานไทยให้มีระบบที่ได้มาตรฐานสากลและสร้างเสถียรภาพความมั่นคงด้านพลังงานเชื้อเพลิงการบินให้กับท่าอากาศยานและสายการบินต่างๆ

ด้วยการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมการบิน บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้ขยายการลงทุนไปยังท่าอากาศยานแห่งใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับอุปสงค์การขนส่งทางอากาศ และเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในภูมิภาค ความต้องการของสายการบินที่สูงขึ้น โดยย้ายเที่ยวบินส่วนใหญ่ไปใช้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งในขณะนั้นได้ออกแบบไว้ให้รองรับผู้โดยสารที่ 45 ล้านคนต่อปี อย่างไรก็ดี เมื่อผู้โดยสารและเที่ยวบินมีปริมาณเพิ่มมากขึ้นเกินขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้พัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองกลับมาให้บริการเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ คู่ขนานไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อลดความแออัดของปริมาณผู้โดยสารและความหนาแน่นของเที่ยวบินตามนโยบายรัฐบาล โดยเป็นฐานการบินของกลุ่มสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carrier หรือ LCCs) ตั้งแต่เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นท่าอากาศยานที่ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง

ปัจจุบันบริษัทน้ำมันที่มีสิทธิ์ขายน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมืองมีทั้งสิ้น 9 ราย และนอกจากบริการเติมผลิตภัณฑ์น้ำมันประเภท Jet A-1 แล้ว บริษัทให้บริการเติมน้ำมันประเภท AVGAS ซึ่งมีเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันประเภทนี้น้อยมาก จึงมีให้บริการเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเพียงแห่งเดียว สำหรับท่าอากาศยานดอนเมืองรถเติมน้ำมันที่บริษัทนำมาให้บริการเติมน้ำมันมีทั้งแบบ Dispenser และ Refueller โดยใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller สำหรับหลุมจอดอากาศยานที่ไม่ได้ติดตั้งหัวจ่ายระบบท่อแรงดันสูง เช่น บริเวณ Remote Parking Area และด้านบริเวณหน้าอาคารคลังสินค้า พร้อมทั้งใช้ Refueller ในการให้บริการถ่ายน้ำมันด้วย

ในปี 2561 ท่าอากาศยานดอนเมืองมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 269,964 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 โดยมีเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันของบริษัททั้งสิ้น 131,074 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 มีสายการบิน ให้บริการแบบประจำทั้งหมด 15 สายการบิน ในจำนวนดังกล่าวเป็นสายการบินต้นทุนต่ำจำนวน 12 สายการบิน ซึ่งบริษัทเติมน้ำมันอากาศยานแก่สายการบินให้บริการแบบประจำและไม่ประจำรวม 280 สายการบิน เฉลี่ย 359 เที่ยวบินต่อวัน โดยมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 1,240 ล้านลิตรต่อปี เฉลี่ย 3.4 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 10.4

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ปี 2559 - 2561

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2561	131,074	1,240
2560	124,015	1,123
2559	121,910	1,125

3) ท่าอากาศยานภูมิภาค

บริษัทเป็นผู้ให้บริการน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว ในท่าอากาศยานภูมิภาค 3 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด ซึ่ง บมจ. การบินกรุงเทพ (BA) เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินกิจการท่าอากาศยานเอง โดยบริษัทเป็นผู้ได้รับอนุญาตให้บริการน้ำมันอากาศยานแก่ทุกเที่ยวบินของทุกสายการบินกับท่าอากาศยานทั้ง 3 แห่ง มีระยะเวลาสัญญา 25 ปี ปัจจุบันท่าอากาศยานทั้งหมดมีผู้ขายและจัดหาน้ำมันอากาศยานรายเดียว จากผู้มีสิทธิ์ขายน้ำมันอากาศยาน 9 ราย

บริษัทใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller เท่านั้น ในการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานและถ่ายน้ำมันอากาศยาน ซึ่งเพียงพอต่อการให้บริการกับจำนวนเที่ยวบินของแต่ละท่าอากาศยาน ทั้งท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2559 - 2561

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2561	8,364	25.9
2560	10,956	30.8
2559	11,870	25.7

1.1.2 บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant Systems Service)

ปัจจุบันมีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมืองที่ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานด้วยระบบ Hydrant โดยน้ำมันอากาศยานจะถูกสูบถ่ายจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานด้วยปั๊มแรงดันสูง (Hydrant Pumps) เข้าสู่โครงข่ายท่อแรงดันสูง (Hydrant Network) ซึ่งฝังอยู่ใต้ดินในพื้นที่ลานจอดบริเวณหลุมจอดอากาศยาน น้ำมันจะถูกลำเลียงส่งไปยังหัวจ่าย (Hydrant Pit Valve) เพื่อเติมขึ้นอากาศยานด้วยรถเติมน้ำมันแบบ Dispenser โดยรถเติมน้ำมันอากาศยานจะทำหน้าที่วัดปริมาณน้ำมัน กรองแยกน้ำและควบคุมแรงดันของน้ำมันอากาศยานให้มีอัตราการไหลของน้ำมันที่เหมาะสมกับอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันผ่านท่อแรงดันสูงยังประกอบด้วยระบบควบคุมแรงดันท่อ ระบบตรวจสอบการ

รั่วไหล และระบบหยุดจ่ายน้ำมันฉุกเฉิน (Emergency Shutdown Button) เป็นปุ่มกดแจ้งเหตุ ติดตั้งอยู่ในบริเวณลานจอดอากาศยานทุกหลุมจอด มีหน้าที่ส่งสัญญาณด้วยระบบ SCADA ผ่าน Fiber Optic Cable แจ้งเหตุในกรณีฉุกเฉินเพื่อปิดวาล์วในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องทันที อีกทั้งเพื่อประกันความปลอดภัยและให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2561 ที่ผ่านมามีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน (TARCO) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 90 ร่วมกับ บมจ. ท่าอากาศยานไทย ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10 ได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและดำเนินการ วางระบบท่อแรงดันสูง ซึ่งจะเชื่อมต่อจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ที่ตั้งอยู่นอกเขตท่าอากาศยานเพื่อขนส่งน้ำมันเข้าสู่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีหลุมจอดอากาศยานจำนวนทั้งสิ้น 120 หลุมจอด

ตามโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 ซึ่งมีแผนจะขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเพิ่มขึ้นจาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปี โดยสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองเพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารจำนวน 15 ล้านคนต่อปี และสร้างลานจอดอากาศยานเทียบเครื่องบินรอง (Midfield Satellite) หลังที่ 1 ซึ่งรองรับเครื่องบินขนาดโบอิ้ง 747-400 (Code E) ได้ 20 หลุมจอดและแอร์บัส A380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด รวมเพิ่ม 28 หลุมจอด โดย บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน ได้รับสิทธิ์ให้ลงทุนก่อสร้างและดำเนินการโครงการระบบท่อแรงดันสูง ได้เริ่มการก่อสร้างวางท่อไปแล้วตั้งแต่ปี 2558 และมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2562 และแผนในระยะที่ 3 จะก่อสร้างทางวิ่ง (Runway) ที่ 3 และอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 เพื่อรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 90 ล้านคน ตามแผนจะแล้วเสร็จในปี 2564

2) ท่าอากาศยานดอนเมือง

บมจ. ท่าอากาศยานไทย เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างระบบท่อแรงดันสูงที่ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยมีบริษัทเป็นผู้เช่าและประกอบการเพียงรายเดียว และทำหน้าที่ดูแลรักษาระบบทั้งหมด

จากการที่คณะรัฐมนตรีได้ให้ความเห็นชอบบทบาทท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก (Hub Airport) รองรับเที่ยวบินแบบเต็มรูปแบบ (Full Service) และเที่ยวบินที่มีการเชื่อมต่อ (Connecting Flight) เพื่อส่งเสริมให้เป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาคและใช้ท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานรองรับสายการบินต้นทุนต่ำ เส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to Point) เพื่อเป็นการใช้ท่าอากาศยานทั้ง 2 แห่ง ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยนโยบายดังกล่าว ลักษณะของสายการบินที่เลือกใช้บริการของท่าอากาศยานดอนเมืองส่วนใหญ่จะมีเส้นทางการบินในระยะใกล้ มีความถี่ของเที่ยวบินสูงและต้องการความรวดเร็วในการให้บริการเนื่องจากมี Turnaround Time สั้น แต่มีปริมาณการเติมน้ำมันต่อเที่ยวบินน้อย

ปัจจุบัน ตลาดสายการบินต้นทุนต่ำมีการเติบโตทั้งเส้นทางบินและความถี่ในการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างมาก รวมทั้งมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการ ทำให้ปริมาณจราจรทางอากาศที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเติบโตต่อเนื่อง ปี 2561 มียอดผู้โดยสารใช้บริการ 40.6 ล้านคน และในปี 2563 คาดว่าจะมีผู้โดยสาร 47.7 ล้านคน บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้พัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 3 (ปี 2560-2568) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถรองรับผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 40 ล้านคนต่อปีและจะเป็นการพัฒนาที่เต็มขีดความสามารถและศักยภาพของท่าอากาศยานดอนเมือง (Ultimate Capacity) ซึ่งมีขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบินได้ 40 ถึง 50 เที่ยวบินต่อชั่วโมง โดยจะก่อสร้างลานจอดอากาศยานและทางขับเชื่อมสำหรับอากาศยาน Code C จำนวน 12 หลุม และหลุมจอดระยะไกลเพื่อรองรับอากาศยาน Code A หรือ B จำนวน 4 หลุมจอด และ Code C จำนวน 32 หลุมจอด คาดว่าโครงการฯ จะแล้วเสร็จในปี 2568

1.1.3 บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Airport Fuel Storage Service)

บริษัทประกอบธุรกิจสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน โดยบริการรับจัดเก็บน้ำมันอากาศยานให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกรายในท่าอากาศยาน บริษัทน้ำมันทุกรายจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาและขนส่งน้ำมันอากาศยาน ซึ่งได้คุณสมบัติของน้ำมันอากาศยาน (Certified Product) มาเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท เพื่อรอการจ่ายเข้าสู่ท่าอากาศยานและเติมขึ้นเครื่องให้กับสายการบิน โดยบริษัทจะควบคุมคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่รับจ่ายตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Requirement for Jointly Operated System (AFQRJOS) และกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานของการให้บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards for Airport Depots and Hydrants (JIG 2) ที่ออกโดย Joint Inspection Group ก่อนจะถูกลำเลียงนำไปเติมขึ้นให้กับอากาศยาน บริษัทจะเป็นผู้บันทึกการรับ-จ่าย และจัดทำรายงานยอดคงเหลือของปริมาณน้ำมันของบริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกราย ทั้งนี้ การจัดสรรปริมาณน้ำมันจัดเก็บหรือสต๊อกน้ำมันในถัง จะเป็นไปตามสัดส่วนยอดขายของบริษัทน้ำมันแต่ละราย ซึ่งต้องสำรองน้ำมันในปริมาณที่เพียงพอสำหรับเติมน้ำมันขึ้นเครื่องให้กับสายการบินที่เป็นลูกค้าของตน โดยในปี 2561 ที่ผ่านมามีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ซึ่งตั้งอยู่ภายนอกเขตพื้นที่ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ที่อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ จึงไม่มีปัจจัยเรื่องสัมปทานเป็นข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ ระบบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันจะประกอบด้วยอุปกรณ์ในการสูบถ่ายน้ำมัน Hydrant Pumps จำนวน 11 ตัว สามารถสูบถ่ายน้ำมันในอัตราสูงสุด 5,500 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

ด้วยเหตุผลด้านวิศวกรรม การควบคุมแรงดันในระบบให้สม่ำเสมอ เพื่อความปลอดภัยและลดความยุ่งยากในการบริหารจัดการ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทจึงเป็นสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่เชื่อมต่อกับท่อส่งน้ำมันของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบินเพียงแห่งเดียว เพราะหากมีปัญหาด้านคุณภาพน้ำมันก็จะสามารถตรวจสอบที่มาและเจ้าของเนื้อน้ำมันได้ ปัจจุบัน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิมีถังเก็บน้ำมันขนาดความจุ 15 ล้านลิตร จำนวน 5 ถัง รวมความจุ 75 ล้านลิตร คิดเป็นปริมาณจัดเก็บน้ำมันสำรองเฉลี่ยจ่ายให้ท่าอากาศยานได้เท่ากับ 4 วัน

นอกจากนี้ ในพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทยังมีถังเก็บน้ำมันขนาดความจุ 10 ล้านลิตร อีกจำนวน 3 ถัง ความจุรวม 30 ล้านลิตร เช่าโดย บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จึงทำให้ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิมีปริมาณน้ำมันอากาศยานสำรองขนาดความจุรวม 105 ล้านลิตร โดยจะรับน้ำมันอากาศยานจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 เส้นทางเท่านั้น ได้แก่ ท่อขนส่งน้ำมันของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) และ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย (THAPPLINE)

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed
ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2559 - 2561 (หน่วย : ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2561	4,789.4	4,762.9
2560	4,605.2	4,624.0
2559	4,522.2	4,532.3

2) สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

ตั้งแต่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย เปิดให้บริการท่าอากาศยานดอนเมืองเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ คู่ขนานไปกับ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามนโยบายรัฐบาล ทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองมีการเติบโตของเที่ยวบินและปริมาณความต้องการเติมน้ำมันอากาศยานในอัตราการที่สูงมากในช่วงตั้งแต่ปี 2556 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุกปี ปัจจุบันสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองมีถังจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน จำนวน 4 ถัง ขนาดความจุรวมทั้งสิ้น 31 ล้านลิตร และมีปั๊มสำหรับสูบจ่ายน้ำมันซึ่งประกอบไปด้วยปั๊มขนาดใหญ่ (Hydrant Pumps) จำนวน 2 ตัว มีความสามารถในการสูบจ่ายตัวละ 270 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และปั๊มขนาดเล็ก (Jockey Pump) จำนวน 1 ตัว มีความสามารถในการสูบจ่ายน้ำมันในปริมาณ 70 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

ในปี 2561 ท่าอากาศยานดอนเมือง มีปริมาณจัดเก็บน้ำมันสำรองเฉลี่ยจ่ายได้ประมาณ 8 วัน โดยจะรับน้ำมันอากาศยานจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 เส้นท่อ ได้แก่ ท่อขนส่งน้ำมันของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) และ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย (THAPPLINE)

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed
ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ปี 2559 - 2561 (หน่วย : ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2561	1,237.9	1,239.7
2560	1,119.9	1,122.6
2559	1,384.0	1,125.0

3) สถานีบริการน้ำมันอากาศยานภูมิภาค

นอกเหนือจากท่าอากาศยานขนาดใหญ่แล้ว บริษัทมีความพร้อมในการให้บริการในท่าอากาศยานที่มีขนาดเล็กลงมา โดยบริษัทได้ลงทุนในสถานีบริการน้ำมันอากาศยานภูมิภาค เพื่อให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในจังหวัดต่างๆ ซึ่งมี บมจ. การบินกรุงเทพ (BA) เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินกิจการ อีกจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด

ท่าอากาศยานสุโขทัยและตราด เป็นท่าอากาศยานที่บริษัทใช้การดำเนินธุรกิจรูปแบบเดียวกัน ซึ่งมีปริมาณเที่ยวบินและการเติมน้ำมันเฉลี่ยต่อวันค่อนข้างน้อย โดยลงทุนก่อสร้างถังเก็บน้ำมันอากาศยานขนาด 25,000 ลิตร จำนวน 1 ถัง เพื่อรับน้ำมันที่จะถูกขนส่งมาโดยรถบรรทุกน้ำมัน แตกต่างกับท่าอากาศยานสมุย ที่มีขนาดของท่าอากาศยานที่ใหญ่กว่า ตั้งอยู่บนเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี การขนส่งน้ำมันอากาศยานจะใช้วิธีขนส่งโดยรถยนต์บรรทุกน้ำมันขึ้นเรือข้ามมาจากฝั่งจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อมาจัดเก็บที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ดังนั้น จึงต้องสำรองน้ำมันเพื่อให้เพียงพอในการสำรองจ่ายหากเกิดภัยธรรมชาติ เช่น กรณีเกิดพายุ เรือไม่สามารถให้บริการได้ โดยบริษัทลงทุนก่อสร้างถังเก็บน้ำมัน 3 ถัง ขนาดความจุรวม 1.05 ล้านลิตร เพื่อลดความเสี่ยงของการให้บริการที่อาจหยุดชะงักได้

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed
ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2559 - 2561 (หน่วย : ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2561	25.7	25.9
2560	31.2	30.8
2559	25.8	25.7

1.2 ธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ (Pipeline Transportation Services)

บริษัทได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจระบบขนส่งน้ำมันทางท่อผ่านการถือหุ้นใน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อที่อยู่ภายนอกท่าอากาศยาน ซึ่งสามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยจะให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อใต้ดิน เริ่มต้นจากโรงกลั่นน้ำมันของ บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คลังน้ำมันของ บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย และ บจก. เชฟรอน (ไทย) ที่ตั้งอยู่บริเวณช่องนนทรี ไปยังสถานีบริการน้ำมันอากาศยานดอนเมือง และในท่อส่งน้ำมันเส้นเดียวกันจะให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดิน ดีเซลและเบนซิน จากต้นทางเดียวกันมาสิ้นสุดที่คลังน้ำมันภาคพื้นดินบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีความยาวแนวท่อ 69 กิโลเมตร และสำหรับเส้นทางการขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจะใช้วิธีขนส่งผ่านท่อจากต้นทางทางเดียวกัน แล้วเชื่อมต่อแนวท่อกับระบบท่อหลักที่บริเวณสถานีควบคุมมักกะสัน รวมความยาวแนวท่อจากมักกะสันถึงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทั้งสิ้น 30 กิโลเมตร

บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) ได้ลงทุนขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปภาคเหนือ ต่อจากท่อเดิมที่คลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังคลังน้ำมันพิจิตรและคลังน้ำมันนครลำปาง ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยส่งเสริมความมั่นคงด้านการสำรองพลังงานของประเทศ ช่วยลดอุบัติเหตุจากการขนส่งน้ำมันทางรถยนต์ อีกทั้งยังลดภาวะโลกร้อนโดยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศเพื่อรองรับการขยายตัวไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในอนาคต ขณะนี้บริษัท FPT ได้เริ่มก่อสร้างคลังน้ำมันพิจิตร ในเดือนสิงหาคม 2559 และ คาดว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จในปี 2562

1.3 ธุรกิจผลิตและประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน

บริษัทมองเห็นโอกาสทางธุรกิจที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจที่เสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักการบริการเติมน้ำมันอากาศยาน โดยเข้าร่วมทุนกับบริษัท ยูนิเวฟ จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทใหม่ ภายใต้ชื่อ “บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด” เพื่อออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานและอุปกรณ์ให้บริการภาคพื้นอากาศยาน มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้น 90% โดยเป็นการผลิตและประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน แบบ Hydrant Dispenser, Refueller และ Hydrant Cart ทั้งแบบรถขับเคลื่อนด้วยเครื่องยนต์ดีแซล และจะพัฒนาต่อเนื่องให้เป็นแบบรถขับเคลื่อนด้วยระบบไฟฟ้า (BEV : Battery Electric Vehicle) ปัจจุบัน บาฟส์ อินเทค มีความสามารถในการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน อีกทั้งมีบริการหลังการขายโดยให้บริการซ่อมบำรุงรถบริการน้ำมันอากาศยานแบบต่างๆ และบริการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบริการน้ำมันอากาศยานบนภาคพื้น นอกจากการสนับสนุนด้านรถเติมน้ำมันอากาศยานให้กับบริษัทแม่ซึ่งมีจำนวนรถเติมน้ำมันอากาศยานที่ให้บริการทั้งหมดแล้ว มีการมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ Into-Plane Service Providers ในประเทศและภูมิภาคอาเซียน เช่นสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว กัมพูชา ซึ่งจะใช้ความเป็นผู้เชี่ยวชาญของกลุ่มธุรกิจด้านบริการน้ำมันอากาศยานมาตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ บาฟส์ อินเทค สามารถนำเสนอสินค้าและบริการในรูปแบบแพ็คเก็จ ที่เสนอขายรถบริการน้ำมันอากาศยาน และบริการหลังการขายที่ให้บริการซ่อมบำรุง รวมการให้บริการฝึกอบรมด้านการเติมน้ำมันอากาศยานอย่างปลอดภัย สำหรับทิศทางในอนาคต บาฟส์ อินเทค มีเป้าหมายจะเป็น

ผู้นำในการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลด้วยทักษะและความเชี่ยวชาญ พร้อมทั้งนำนวัตกรรมความปลอดภัยขั้นสูงมาใช้งานอย่างเหมาะสมให้ได้ทุกท่าอากาศยานทั่วโลก และเป็นบริษัทประกอบรถบริการน้ำมันอากาศยานแบบขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้า ที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก

1.4 ธุรกิจพัฒนา ออกแบบ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทได้จัดตั้งบริษัท BAFS Innovation Development (BID) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา ปรับปรุง ออกแบบ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี ปัจจุบัน BID มีผลิตภัณฑ์ 3 รายการที่ช่วยส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมหลักของบริษัท ดังนี้

- KYT Voice - อุปกรณ์เสียงเตือนเพื่อให้พนักงานขับรถเติมน้ำมันอากาศยานได้ตระหนักถึงความปลอดภัย โดยพนักงานจะต้องทำ KYT ก่อนที่จะเคลื่อนตัวรถเติมน้ำมันออกจากอากาศยาน โดยมีเสียงเป็นคำพูดย้ำเตือน และเมื่อพนักงานได้ตระหนักการทำ KYT แล้ว พนักงานขับรถจึงจะกดปุ่มยืนยันว่าได้ทำ KYT ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อเพิ่มความปลอดภัยของงานให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน
- LED Fiber Optic - อุปกรณ์เพิ่มแสงสว่างให้กับท่อยางรับน้ำมันอากาศยาน (Inlet Hose) ของรถให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ซึ่งประกอบไปด้วยใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) ที่กระจายแสงออกด้านข้าง โดยมี LED เป็นแหล่งกำเนิดแสง ทำให้สังเกตเห็นได้ง่ายในเวลากลางคืน อุปกรณ์นี้ช่วยลดความเสี่ยงที่บุคคลหรือรถยนต์ของหน่วยงานให้บริการภาคพื้นดินจะเดินหรือขับรถทับท่อยางรับน้ำมันอากาศยานในเวลากลางคืน
- Refuelling Vehicle Inspection System Application - ระบบตรวจสอบสภาพรถเติมน้ำมันอากาศยานบนแท็บเล็ต (Tablet) เป็นโปรแกรมการจัดทำรายงานการตรวจสอบสภาพรถเติมน้ำมันอากาศยาน เพื่อลดการใช้กระดาษและระยะเวลาสำหรับการจัดทำรายงาน นอกจากนี้ โปรแกรมยังสามารถเก็บบันทึกข้อมูลและภาพถ่ายไว้ในระบบได้ รวมถึงมีการแจ้งเตือนการตอบกลับการแก้ไขและสามารถดูบันทึกประวัติการตรวจสอบย้อนหลังได้ ข้อมูลอยู่ในแหล่งเดียวกันทำให้มีการจัดการข้อมูลที่ดีขึ้น รวดเร็วขึ้นและง่ายต่อการเรียกใช้ข้อมูล

ทั้งนี้ BID ก็ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ อีกที่ได้รับหนังสือรับรองลิขสิทธิ์แล้ว ซึ่งทุกผลิตภัณฑ์มีการกำหนดแนวทางที่สามารถนำมาพัฒนาต่อยอดเพื่อให้นำไปใช้งานได้โดยกว้างขวาง และมีแผนที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อจัดจำหน่ายให้บุคคลภายนอกเป็นรายได้อีกทางให้แก่ BID ด้วย ซึ่งอยู่ระหว่างจัดทำแผนงานประชาสัมพันธ์แก่บุคคลภายนอกต่อไป

1.5 การให้เช่าทรัพย์สินและระบบให้บริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง

นอกจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำมันอากาศยานแล้ว บริษัทยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัท คือ

1) ให้เช่าพื้นที่จัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ และสถานีบริการน้ำมันอากาศยานดอนเมือง
2) ให้เช่าระบบรับน้ำมันทางท่อที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งบริษัทเป็นผู้ลงทุนระบบรับและคิดค่าบริการจาก บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ ในการขนส่งน้ำมันอากาศยานเข้าสู่ถังน้ำมันของบริษัท
3) ให้เช่าพื้นที่และระบบสาธารณูปโภค เพื่อติดตั้งระบบรับน้ำมันทางท่อที่เชื่อมต่อจาก บจก.ท่อส่งปิโตรเลียมไทย ซึ่งต้องเข้ามาใช้พื้นที่ของบริษัทในการประกอบธุรกิจท่อขนส่งน้ำมัน
4) รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน ที่ดินและค่าสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง

ตารางแสดงปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed แบ่งตามท่อขนส่งน้ำมัน ตั้งแต่ปี 2559 - 2561 (หน่วย : ล้านลิตร)

ปี	สุวรรณภูมิ		ดอนเมือง		รวม	
	FPT	THAPPLINE	FPT	THAPPLINE	FPT	THAPPLINE
2561	1,812.2	2,947.6	372.0	865.9	2,184.2	3,813.5
2560	1,743.8	2,861.4	322.0	797.9	2,065.8	3,659.3
2559	1,698.7	2,823.4	568.3	815.7	2,267.0	3,639.1

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

การประกอบธุรกิจการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัทในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทยังคงลงทุนขยายขีดความสามารถในการให้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมืองตามการเติบโตของเที่ยวบินของท่าอากาศยานอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันผู้โดยสารมีแนวโน้มหันมาใช้การเดินทางโดยเครื่องบินแทนรถโดยสารมากขึ้น จึงทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นฐานการบินของสายการบินต้นทุนต่ำ หรือ Low Cost Carriers (LCCs) โดยในปีที่ผ่านมาตลาดสายการบินต้นทุนต่ำมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการ มีการเติบโตทั้งเส้นทางบินและความถี่ในการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างมาก รวมทั้งมีการเปิดเส้นทางบินระหว่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงมีแผนพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถรองรับผู้โดยสารได้เป็น 40 ล้านคนต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568 และจะเป็นการพัฒนาที่เต็มขีดความสามารถและศักยภาพของท่าอากาศยานดอนเมือง (Ultimate Capacity) โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำรายงานศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เมื่อโครงการแล้วเสร็จจะทำให้มีหลุมจอดอากาศยานเพิ่มขึ้นจาก 108 หลุมจอดเป็น 185 หลุมจอด โดยเพิ่มหลุมจอดที่เชื่อมต่อกับประตูทางออกอาคารผู้โดยสาร (Contact Gate) จากจำนวน 27 หลุมจอดเป็น 36 หลุมจอด ทำให้มีขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบินได้ 50 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

เนื่องจากในปี 2561 จำนวนเที่ยวบินที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมืองมีทั้งสิ้น 131,074 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 5.7 จากปีก่อน และมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 1,240 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.4 จากปีก่อน ซึ่งปัจจัยหลักมาจากองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) ได้ประกาศถอดประเทศไทยออกจากรายชื่อประเทศที่มีความเสี่ยงด้านความปลอดภัยด้านการบินพลเรือน ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมการบิน ทำให้สายการบินของไทยเพิ่มเที่ยวบินและขยายเส้นทางการบินในเส้นทางบินที่เป็นที่นิยม เช่น ญี่ปุ่นและเกาหลี ด้วยจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น ทอท. ได้พยายามใช้เครื่องมือต่างๆ เพื่อช่วยผ่อนคลายความคับคั่งของท่าอากาศยานดอนเมือง แต่ด้วยจำนวนตารางเวลาบิน (Slot) ของท่าอากาศยานดอนเมืองที่มีอยู่จำกัด ทำให้สายการบินต้องเลือกปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ โดยการใช้ตารางเวลาบินที่ใช้บินเส้นทางบินภายในประเทศ เปลี่ยนไปบินในเส้นทางบินระหว่างประเทศแทน เห็นได้จากเที่ยวบินที่เติมน้ำมันเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมีจำนวน 7,064 เที่ยวบิน เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศทั้งสิ้น 5,115 เที่ยวบิน ที่เหลือเป็นเที่ยวบินภายในประเทศ ซึ่งพบว่าเฉพาะเที่ยวบินระหว่างประเทศ มีปริมาณการเติมน้ำมันเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 17 จากปีก่อน นอกจากปัจจัยดังกล่าวแล้ว ยังพบว่าสายการบินเปลี่ยนไปใช้เครื่องบินรุ่นที่มีขนาดที่นั่งมากขึ้นเพื่อบรรทุกผู้โดยสารได้มากขึ้น ปัจจัยที่กล่าวมาทั้งหมดจึงส่งผลให้มีการเติมน้ำมันเพิ่มขึ้นและยังมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบันบริษัทได้เช่าพื้นที่หลุมจอดอากาศยานที่มีระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินแบบ Hydrant System จาก ทอท. รวม 64 หลุมจอด ครบทุกหลุมจอดที่เปิดใช้งานทั่วพื้นที่ลานจอดท่าอากาศยาน เพื่อให้บริการด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินฯ ด้วยรถเติมน้ำมันแบบ Hydrant Dispenser ซึ่งมีจำนวน 25 คัน มาให้บริการร่วมกับการเติมน้ำมันด้วยรถบรรทุกน้ำมันฯ แบบ Refueller จำนวน 9 คัน และในปี 2562 บริษัทยังได้เตรียมแผนลงทุนจัดหารถเติมน้ำมันแบบ Dispenser เพิ่ม 1 คัน และ Refueller ขนาด 15,000 ลิตร เพิ่มอีกจำนวน 1 คัน เพื่อรองรับให้ทันกับการขยายตัวของเที่ยวบินที่ ท่าอากาศยานดอนเมือง ซึ่งคาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 9-10

สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศที่ได้รับการออกแบบให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 45 ล้านคนต่อปี ในปี 2561 มีผู้โดยสารใช้บริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3 จากปีก่อน รวม 62.8 ล้านคนต่อปี บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในระยะ 2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารและบรรเทาความแออัดของผู้โดยสารและเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โครงการได้เริ่มงานก่อสร้างตั้งแต่เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2559 ซึ่งจะขยายการรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 60 ล้านคนต่อปี โดยสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรอง (Midfield Satellite) หลังที่ 1 ซึ่งรองรับเครื่องบินขนาดแอร์บัส A380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด และ โบอิ้ง 747-400 (Code E) ได้ 20 หลุมจอด รวมรองรับอากาศยานเพิ่มได้ 28 ลำมีกำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2563 จากนั้นจะดำเนินการขยายสนามบินในระยะต่อไป คือ การสร้างรันเวย์เส้นที่ 3 และอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 เพื่อขยายการรองรับของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็น 90 ล้านคนต่อปี ที่วางแผนจะให้แล้วเสร็จภายในปี 2564

ในปี 2561 บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานกับเที่ยวบินที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทั้งสิ้น 172,446 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 จากปีก่อน ด้วยปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 4,219 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 จากปีก่อน โดยใช้รถเติมน้ำมัน 2 ประเภท คือ รถเติมน้ำมันแบบ Dispenser จำนวน 40 คัน และแบบ Refueller จำนวน 2 คัน และมีถังน้ำมัน Jet A-1 รวมเป็นจำนวน 5 ถัง ความจุรวม 75 ล้านลิตร

3. นโยบายและลักษณะการตลาดของบริการที่สำคัญ

3.1 นโยบายการตลาด

ในปัจจุบัน บริษัทยังเน้นการทำตลาดโดยการทำสัญญา Into-wing Contract กับบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ในการให้บริการเติมน้ำมันกับสายการบิน ณ ท่าอากาศยาน ที่บริษัทเป็นผู้ให้บริการทุกแห่ง โดยบริษัทจะแจ้งราคาค่าบริการให้กับผู้ค้าน้ำมัน ซึ่งผู้ค้าน้ำมันจะนำค่าบริการรวมกับต้นทุนอื่นๆ อาทิ ค่าเนื้อน้ำมัน ค่าจัดส่ง เป็นต้น เพื่อประมูลขายน้ำมันกับสายการบินต่อไป โดยแยกราคาค่าบริการของบริษัทให้สายการบินได้ทราบ ทั้งนี้ บริษัทให้บริการกับผู้ค้าน้ำมันและสายการบินทุกรายในระดับมาตรฐานบริการเดียวกัน ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทยังรักษาความเป็นผู้นำตลาด โดยมีส่วนแบ่งการตลาดของปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ร้อยละ 88.6 กลยุทธ์ด้านการตลาดยังมุ่งเน้นการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่น่าเชื่อถือ โดยดูแลลูกค้าของผู้ค้าน้ำมัน คือ สายการบิน ด้วยการให้บริการที่ปลอดภัย ตรงต่อเวลาและส่งน้ำมันที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อไม่ให้เกิดการร้องเรียนหรือเป็นเหตุให้เที่ยวบินล่าช้า





นอกจากนั้น บริษัทจัดทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งทางตรง คือ ผู้ค้าน้ำมัน และทางอ้อม คือ สายการบิน ทุกปี พร้อมมีหน่วยงานเข้าพบลูกค้าเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อรับฟังคำแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ นำมาปรับปรุง และหากเกิดกรณี ร้องเรียน บริษัทจะดำเนินการชี้แจงทันทีโดยเร็วที่สุด นอกจากนี้ บริษัทให้บริการการจัดเก็บสต๊อกน้ำมันและจัดทำระบบรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับผู้ค้าน้ำมัน ด้วยข้อมูลที่ทันสมัยเป็นรายวัน ตลอดจนรักษาความลับและระมัดระวังการเปิดเผยข้อมูลของผู้ค้า ตามข้อกำหนดโดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี

3.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ ดำเนินธุรกิจการบริการเติมน้ำมันอากาศยานให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลา และมีความปลอดภัยสูงสุด นอกจากกลยุทธ์การบริการที่เน้นความเป็นมาตรฐานสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับของบริษัทน้ำมัน และสายการบินทั่วโลกแล้ว บริษัทยังมีกลยุทธ์อื่นๆ ที่ใช้ในการแข่งขันกับผู้ให้บริการเติมน้ำมัน ณ ท่าอากาศยานต่างๆ ตามปรัชญาของบริษัท ดังนี้

1) การบริการด้วยคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล

บริษัทเน้นระบบการให้บริการโดยปฏิบัติตาม Guideline for Aviation Fuel Quality Control & Operating Standard For Into-Plane Fuelling Services (JIG 1) และ Guideline for Aviation Fuel Quality Control & Operating Standard for Airport Depots & Hydrants (JIG 2) ที่ออกโดย Joint Inspection Group (JIG) และรับรองโดย International Air Transport Association (IATA) สำหรับ Jointly Operated System ยิ่งไปกว่านั้น ด้วยระบบงานและเครื่องมือที่ได้มาตรฐานและทันสมัย ทำให้บริษัทได้รับการพิจารณาเป็น Approved Training Facility สำหรับการฝึกอบรมให้กับผู้ตรวจสอบของสายการบิน IATA Fuel Quality Pool (IFQP) และผู้ค้าน้ำมัน Joint Inspection Group (JIG) นอกจากนั้นแล้ว บริษัทยังได้รับการรับรองคุณภาพระบบการให้บริการของบริษัทด้วย ISO 9001:2015 และระบบการจัดการ อาชีวอนามัย และความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 ดังนั้น สายการบินต่างๆ ที่มาใช้บริการจึงมั่นใจได้ว่าทุกเที่ยวบินจะได้รับน้ำมันอากาศยานที่ได้มาตรฐาน และคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

2) การรับรองคุณภาพบริการ

บริษัทให้ความมั่นใจว่าสายการบินจะได้รับการบริการที่ตรงต่อเวลา ตามตารางการบินของสายการบิน ด้วยการใช้เครื่องมือ เครื่องจักรอันทันสมัย ทัดเทียมกับท่าอากาศยานต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างดี ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทเป็นที่ยอมรับจากสายการบินต่างๆ ว่าให้บริการด้วยความปลอดภัยสูงสุด และควบคุมคุณภาพของน้ำมันอากาศยานได้ตามมาตรฐานสากล โดยเปิดให้หน่วยงานตรวจสอบของสายการบิน กลุ่มสายการบินและผู้ค้าน้ำมันได้เข้ามาตรวจสอบ เป็นประจำทุกปี

3) การกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดอัตราค่าบริการการเติมน้ำมันอากาศยาน ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่งขัน ซึ่งคือท่าอากาศยานต่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย และสำหรับท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทกำหนดอัตราค่าบริการ เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการดำเนินงานของระบบท่อแรงดันสูง ค่าจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน

4) การตระหนักด้านความปลอดภัย

บริษัทให้ความสำคัญถึงระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มุ่งเน้นนโยบายด้านความปลอดภัย ในการควบคุมและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่สายการบินต่างๆ ในด้านความปลอดภัยในการให้บริการ โดยจัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลโดยเฉพาะ ขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการ พร้อมสนับสนุน งบประมาณ เพื่อให้ดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์

3.3 นโยบายราคา

นโยบายราคาของบริษัทจะกำหนดโดยการพิจารณาให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขัน และแผนการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

3.4 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัท ได้แก่ บริษัทผู้ค้าน้ำมันที่ขายน้ำมันอากาศยานให้กับสายการบินต่างๆ ที่มาลงจอด ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัย และตราด โดยเมื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมันทำสัญญาซื้อขายน้ำมันกับสายการบิน จะรวมการซื้อบริการเติมน้ำมันของบริษัทไว้ในสัญญาซื้อขายน้ำมันด้วย เรียกว่า Into-wing Contract

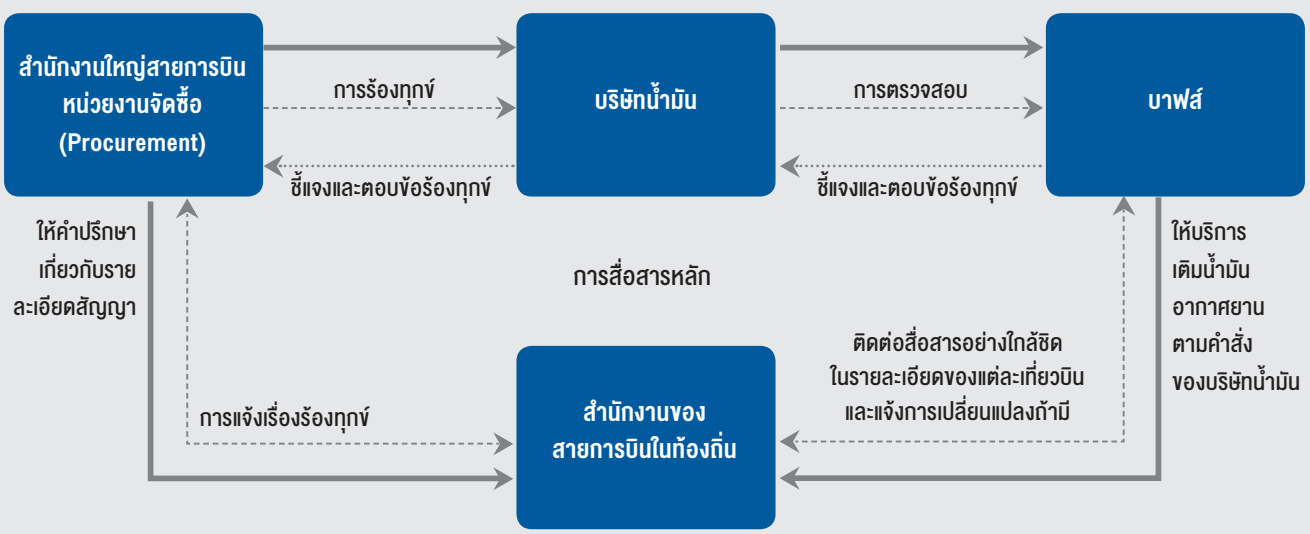
3.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

หลังจากที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันกับบริษัทสายการบินต่างเจรจาตกลงรายละเอียดของสัญญาซื้อขายน้ำมันและการบริการเติมน้ำมันแล้ว บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะแจ้งรายละเอียดและเงื่อนไขของสายการบินต่างๆ ที่เป็นลูกค้า ให้บริษัททราบเพื่อไปให้บริการเติมน้ำมันจากนั้น บริษัทผู้ขายน้ำมันจะส่งน้ำมันอากาศยานมาจัดเก็บที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ซึ่งเป็นประเภทสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานร่วม (Joint Depot) แล้วบริษัทจึงออกไปให้บริการตามสัญญา หลังการบริการบริษัทจะจัดทำเอกสารใบรับการส่งน้ำมัน (Delivery Receipt หรือ D/R) ให้แก่สายการบินหลังการให้บริการทุกเที่ยวบิน และจัดทำรายงานสรุปยอดขายปริมาณน้ำมันรวมให้แก่บริษัทผู้ขายน้ำมัน ปัจจุบันบริษัทให้บริการใน 5 ท่าอากาศยานได้แก่ สุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัย และตราด ขั้นตอนต่างๆ และการสื่อสารในการให้บริการสามารถอธิบายได้ดังภาพดังต่อไปนี้

ผังแสดงความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างบริษัทน้ำมัน - สายการบิน - บาฟส์

1. เจรจาตกลงราคา ซื้อ- ขายน้ำมันรวมบริการทุกอย่าง
2. ทำสัญญารวมบริการเติมน้ำมัน (Into-wing Contract) หรือไม่รวมบริการเติมน้ำมัน (Ex-hydrant Contract)
3. สายการบินจะชำระเงินให้ค่าเนื้อน้ำมันรวมบริการทุกอย่างให้บริษัทน้ำมัน

1. แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับสัญญา
2. ว่าจ้างบาฟส์ไปให้บริการกับสายการบินซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทน้ำมันที่ทำ Into-wing Contract
3. ส่งน้ำมันอากาศยานมาเก็บที่คลังน้ำมันบาฟส์
4. ชำระเงินค่าบริการให้บาฟส์



3.6 เงื่อนไขการบริการ

บริษัทมีเงื่อนไขการบริการให้กับสายการบินต่างๆ แบ่งเป็น 4 ลักษณะ ดังนี้

(1) บริการตามสัญญา

เป็นการให้บริการเติมน้ำมันฯ ตามเงื่อนไขของสัญญาที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันได้ตกลงไว้กับสายการบิน และแจ้งรายละเอียดของลูกค้าสายการบินให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนออกไปให้บริการ

(2) บัตรเครดิตของผู้ให้บริการน้ำมัน

บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะแจ้งรายชื่อของบัตรเครดิตที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันยอมรับและอนุญาตให้สายการบินผู้ถือบัตรรับบริการ เติมน้ำมันฯ ได้ ให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนออกไปให้บริการ

(3) เงินสด

ในกรณีที่สายการบินไม่มีสัญญาตามข้อ 1 หรือไม่มีบัตรเครดิตตามข้อ 2 สายการบินสามารถชำระค่าน้ำมันรวมค่าบริการ เป็นเงินสด โดยบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะเป็นผู้แจ้งราคาซื้อขายเงินสดให้บริษัททราบล่วงหน้า ทั้งนี้ จะรับเฉพาะสกุลเงินบาทเท่านั้น หากมีสายการบินติดต่อขอรับบริการ บริษัทจะเป็นผู้เก็บเงินจากสายการบิน และเก็บรักษาไว้ให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นการชั่วคราว แล้วส่งมอบให้ทั้งจำนวนต่อไป

(4) P-Card

บริษัทผู้ค้าน้ำมันบางรายได้ร่วมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศจัดทำระบบการรับชำระเงินแบบใหม่ที่เรียกว่า P-Card ซึ่งมี ลักษณะเช่นเดียวกับบัตรเครดิตที่ใช้ในการซื้อสินค้าทั่วไป สายการบินสามารถติดต่อบริษัทน้ำมันผู้ออกบัตร ทำบัตร P-Card ใช้ชำระเงินค่าน้ำมันและบริการการเติมเมื่อรับบริการการเติมน้ำมันตามวงเงินที่มีอยู่ในบัตร แล้วเช่นเดียวกับเงินสด ซึ่งสะดวกกว่าการเรียกเก็บเป็นเงินสด แต่ธนาคารที่เป็นผู้ออกบัตรให้ยังมีน้อยราย และเป็นของธนาคารพาณิชย์ในประเทศเท่านั้น

4. ขั้นตอนการเรียกเก็บและได้รับชำระค่าบริการเติมน้ำมัน

หลังให้บริการเติมน้ำมันทุกครั้ง บริษัทจะจัดทำเอกสารใบรับการส่งน้ำมัน ซึ่งบันทึกสาระสำคัญต่างๆ ได้แก่ รายละเอียดของเที่ยวบินนั้น ชนิดและเงื่อนไขของการให้บริการ ชื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ปริมาณน้ำมัน วันและเวลาที่เติมน้ำมันโดยจะให้ชุดสำเนากับสายการบิน และรวบรวมต้นฉบับใบรับการส่งน้ำมันพร้อมสำเนาอื่น ส่งให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นรายวัน รวมทั้งข้อมูลแบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งบริษัทผู้ค้าน้ำมันสามารถดึงข้อมูลการขายผ่านระบบอินเตอร์เน็ตในรูปแบบรายงานต่างๆ

บริษัทจะเรียกเก็บค่าบริการเติมน้ำมันฯ จากบริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นรายเดือนทุกเดือน โดยคำนวณค่าบริการเติมน้ำมันจากยอดน้ำมันทั้งหมดที่ให้บริการแก่สายการบินต่างๆ ที่เป็นลูกค้าของแต่ละบริษัทผู้ค้าน้ำมันในเดือนนั้นๆ จากนั้นบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะเรียกเก็บค่าน้ำมัน ซึ่งรวมค่าบริการทั้งหมดจากบริษัทสายการบินต่อไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันตามสัญญาซื้อขายระหว่างบริษัทผู้ค้าน้ำมันกับสายการบิน

สภาวะอุตสาหกรรมการให้บริการน้ำมันอากาศยานและการแข่งขัน



1. สภาวะอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

อุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นธุรกิจที่การขยายตัวเติบโตควบคู่ไปกับธุรกิจการท่องเที่ยวและสายการบิน โดยอิงกับปริมาณจราจรทางอากาศและเส้นทางบิน ซึ่งแต่ละเที่ยวบินจะมีอัตราการเติมน้ำมันขึ้นอยู่กับชนิดของอากาศยานและระยะทาง ดังนั้นปัจจัยใดๆ ที่มีผลกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจดังกล่าวก็จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานโดยรวม

การท่องเที่ยว

ในปี 2561 การให้บริการน้ำมันอากาศยานได้รับผลกระทบเชิงลบจากธุรกิจท่องเที่ยวในหลายปัจจัย ได้แก่ เหตุการณ์พายุไต้ฝุ่นพัดเข้าญี่ปุ่นทำให้ต้องปิดท่าอากาศยานนานาชาติคันไซในช่วงต้นเดือนกันยายน ปัจจัยด้านภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวนและเข้าสู่ภาวะชะลอตัวในช่วงปลายปี เหตุการณ์เรือล่มที่จังหวัดภูเก็ต และเหตุการณ์ใช้ความรุนแรงกับนักท่องเที่ยวจีนที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ส่งผลให้นักท่องเที่ยวจีนลดลงเหลือ 10 ล้านคนจากที่คาดการณ์ไว้ 12 ล้านคน แม้ว่าจะได้รับผลกระทบเชิงลบจากหลายปัจจัยดังกล่าว อย่างไรก็ดี ในช่วง 2 เดือนสุดท้ายของปี 2561 ที่ผ่านมา นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางมาเที่ยวไทยสามารถกลับมาฟื้นตัวดีขึ้น ส่วนหนึ่งเป็นช่วงของฤดูกาลท่องเที่ยว รวมถึงการที่รัฐบาลได้ออกมาตรการยกเว้นค่าธรรมเนียม Visa on Arrival (VOA) สำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเที่ยวไทย 21 ประเทศ ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางมาไทยในปี 2561 ยังสามารถขยายตัวเป็นบวกที่ร้อยละ 7.1 หรือมีจำนวน 38.12 ล้านคน โดยนักท่องเที่ยวกลุ่มหลักยังคงมาจากเส้นทางในเอเชียซึ่งใช้เวลาทำการบินไม่เกิน 5 ชั่วโมง เติบโตได้ดีที่ร้อยละ 9 รองลงมาเป็นยุโรปที่ร้อยละ 4 สนับสนุนให้ปริมาณน้ำมันอากาศยานในเส้นทางบินระหว่างประเทศเติบโตที่ร้อยละ 5

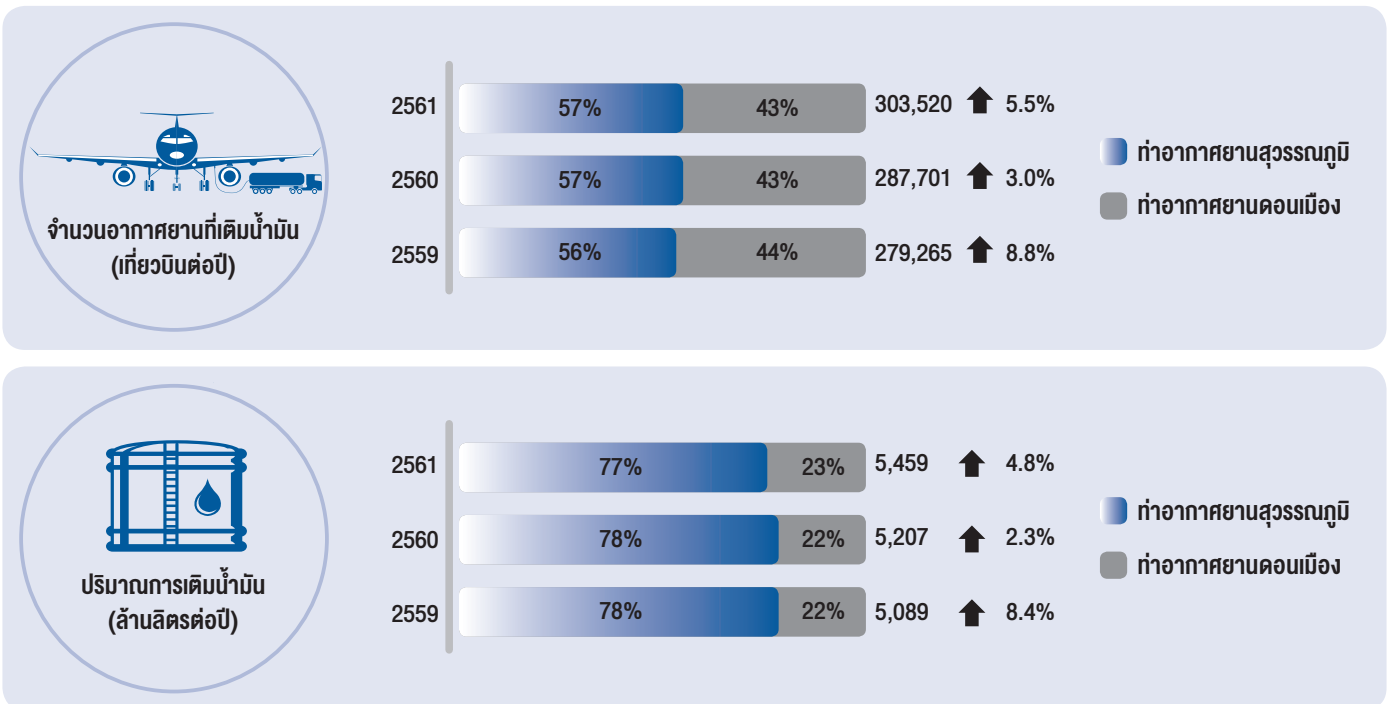
สายการบิน

อุตสาหกรรมการบินของสายการบินทั่วโลกกำลังขยายตัวเพื่อรองรับการเดินทางทางอากาศที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชีย ในปี 2561 จำนวนผู้โดยสารที่เดินทางด้วยเครื่องบินทั่วโลกมีการเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 6 เป็นการหดตัวลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน ตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ไม่แน่นอน สืบเนื่องจากปัญหาสงครามการค้าระหว่างสหรัฐกับจีน ปัญหา Brexist ในยุโรป และที่หดตัวมากที่สุดคือภูมิภาคตะวันออกกลาง ที่เกิดจากปัญหาสงครามและความตึงเครียดในภูมิภาค ทำให้สายการบินได้รับผลกระทบจากมาตรการเชิงนโยบายการห้ามพกพาอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงจำกัดการเดินทาง ในขณะที่ปัจจัยด้านต้นทุนการดำเนินงานของสายการบินในปีที่ผ่านมาได้

รับผลกระทบจากราคาน้ำมันที่เป็นแนวโน้มขาขึ้น จากปัจจัยที่กล่าวมา ส่งผลให้มีสายการบินโลว์คอร์ส Flydubai ของดูไบยกเลิกเส้นทางการบินมาไทยเมื่อเดือน มี.ค. 2561 หลังจากที่ทำการเปิดเส้นทางบินมาเพียงปีเดียว และ Air Italy ที่เพิ่งทำการบินในเส้นทางกรุงเทพ-มิลานในปี 2561 จะยกเลิกแผนการบินในปี 2562 อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับทุกภูมิภาคที่มีปัญหาแล้ว กลับส่งผลดีต่อภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกให้มีอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารสูงที่สุดประมาณร้อยละ 8 รวมถึงเมื่อมองปัจจัยภายใน ประเทศไทยมีปัจจัยบวกที่สำคัญ คือ การที่องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ประกาศปลดธงแดงมาตรฐานความปลอดภัยด้านการบินพลเรือนของประเทศไทยเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560 ส่งผลให้สายการบินต่างๆ ของไทยเปิดเส้นทางบินใหม่ พร้อมเพิ่มความถี่เที่ยวบินในเส้นทางซึ่งเป็นที่นิยม เช่น ญี่ปุ่น เกาหลี โดยเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองซึ่งมี Slot การบินจำกัด ทำให้สายการบินเปลี่ยน Slot ที่มีอยู่ ไปบินในเส้นทางบินระหว่างประเทศแทนเส้นทางภายในประเทศ ซึ่งเป็นผลดีต่อปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยาน เพราะปริมาณเติมน้ำมันต่อเที่ยวเพิ่มขึ้น และสายการบินต่างๆ ยังคงแข่งขันกันสูงในด้านราคา ทำให้มีผู้ใช้การเดินทางโดยทางอากาศเพิ่มมากขึ้น ส่งผลต่อจำนวนเที่ยวบินให้เติบโตต่อเนื่อง

ในปี 2561 พบว่าจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางผ่านทางท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง มีจำนวนรวม 104.1 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ส่งผลให้มีปริมาณเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานรวมของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง รวมทั้งสองท่าอากาศยานเพิ่มขึ้น มีจำนวนเท่ากับ 5,459 ล้านลิตร ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

เปรียบเทียบปริมาณการเติมน้ำมันกับจำนวนเที่ยวบินรวมเฉพาะของบริษัท



2. สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

จากจำนวนนักท่องเที่ยวและผู้โดยสารที่เดินทางด้วยสายการบินมีปริมาณขยายตัวเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ท่าอากาศยานพาณิชย์ต่างๆ ในภูมิภาคแข่งขันพัฒนาขีดความสามารถของท่าอากาศยานเพื่อรองรับให้ทันการเติบโตของธุรกิจท่องเที่ยว ซึ่งอุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานนอกจากจะเกี่ยวกับธุรกิจท่องเที่ยวส่วนหนึ่งแล้ว อีกส่วนหนึ่งจะขึ้นอยู่กับขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร จำนวนเที่ยวบินและประเภทเที่ยวบินที่ลงจอดของแต่ละท่าอากาศยาน เช่น ในท่าอากาศยานที่มีขนาดใหญ่ มีหลายทางวิ่ง จะสามารถรองรับปริมาณเที่ยวบินได้มาก และในท่าอากาศยานที่ออกแบบหลุมจอดให้รองรับเครื่องบินขนาดใหญ่ หรือมีเส้นทางระหว่างประเทศมาก ความต้องการเติมน้ำมันก็จะสูงมากกว่า เมื่อเทียบกับท่าอากาศยานขนาดเล็กที่มีทางวิ่งเดียวและมีหลุมจอดเครื่องบินน้อย ดังนั้น ปริมาณการเติมน้ำมันจึงไม่ขึ้นอยู่กับจำนวนท่าอากาศยานที่ให้บริการ แต่ขึ้นกับขนาดและตำแหน่งกลยุทธ์การตลาดของท่าอากาศยาน

ปัจจุบันท่าอากาศยานพาณิชย์ภายในประเทศมีจำนวน 38 แห่ง แบ่งเป็นท่าอากาศยานหลัก ท่าอากาศยานรอง และท่าอากาศยานขนาดเล็ก บริหารงานโดยหน่วยงานของรัฐบาลและเอกชน การให้บริการเติมน้ำมันยังมีเฉพาะในท่าอากาศยานเพียงส่วนหนึ่งเท่านั้น ซึ่งในแต่ละท่าอากาศยานที่มีการให้บริการเติมน้ำมันจะมีนโยบายในการกำหนดจำนวนผู้ให้บริการเติมน้ำมันที่แตกต่างกัน มีเพียงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแห่งเดียวที่มีนโยบายให้มีผู้ให้บริการเฉพาะในส่วนการเติมน้ำมันมากกว่า 1 ราย แต่ในส่วนการจัดเก็บน้ำมันก็มีเพียงรายเดียว นอกเหนือจากนั้นในแต่ละท่าอากาศยานที่มีการให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันจะมีเพียงรายเดียว เพราะท่าอากาศยานภายในประเทศส่วนใหญ่มีขนาดเล็ก สายการบินมีเส้นทางบินระยะสั้นและเที่ยวบินมีจำนวนน้อย โดยท่าอากาศยานหลักภายในประเทศซึ่งมีปริมาณการเติมน้ำมันสูงสุด บริหารงานโดย บมจ.ท่าอากาศยานไทย มีบริษัทเป็นหนึ่งในสองรายที่ให้บริการเติมน้ำมันที่สุวรรณภูมิและเป็นผู้ให้บริการรายเดียวที่ดอนเมือง ส่งผลให้บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดรวมสูงสุดในประเทศและเป็นผู้นำตลาด

นอกเหนือจากคู่แข่งขันภายในประเทศแล้ว ธุรกิจการให้บริการน้ำมันอากาศยานในต่างประเทศจะไม่มีการแข่งขันกันโดยตรง แต่จะอาศัยการแข่งขันของท่าอากาศยานในการให้ได้มาซึ่งจำนวนสายการบินและเที่ยวบิน ดังนั้น คู่แข่งขันของบริษัทจึงเป็นท่าอากาศยานในต่างประเทศที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งนอกจากตัวท่าอากาศยานเองแล้ว ยังมีปัจจัยของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่เป็นต้นทุนหลักของสายการบิน ที่มีผลต่อการตัดสินใจเปิดเส้นทางบินและลงจอดที่ท่าอากาศยานและการเพิ่มขึ้นของปริมาณการเติมน้ำมัน

2.1 สภาพการแข่งขันระหว่างประเทศ

ปัจจุบันท่าอากาศยานนานาชาติแต่ละแห่งมีการแข่งขันเพิ่มศักยภาพในการให้บริการและขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารอย่างต่อเนื่อง โดยท่าอากาศยานในต่างประเทศที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเดียวกันซึ่งเป็นคู่แข่งสำคัญกับกรุงเทพ ได้แก่ สิงคโปร์ ฮ่องกง เกาหลี มาเลเซีย และอินโดนีเซีย รวมถึงเวียดนามและเมียนมา

ท่าอากาศยาน Changi ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเปิดใช้อาคารผู้โดยสาร 4 เมื่อเดือนสิงหาคม 2560 มีจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศที่ใช้ท่าอากาศยานถึง 65 ล้านคนในปี 2561 จากขีดความสามารถที่รองรับได้ 82 ล้านคน/ปี โดยอยู่ระหว่างปรับปรุงทางวิ่งที่ 3 ที่มีความยาว 2,700 เมตรใช้ในการทหาร ต่อขยายเพิ่มเป็น 4,000 เมตรเพื่อมาใช้ร่วมกันเชิงพาณิชย์เชื่อมโยงกับทางวิ่งทั้ง 2 ทางวิ่งในปัจจุบัน และก่อสร้างอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 5 คาดว่าแล้วเสร็จในปี 2563 และจะพัฒนาทำให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้รวมเป็น 135 ล้านคน/ปี ภายในปี 2568

ท่าอากาศยาน Hong Kong International Airport (HKIA) ในปี 2561 มีจำนวนผู้โดยสาร 74.7 ล้านคน และเที่ยวบิน 427,725 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 และ 1.7 จากปีก่อน เกินขีดความสามารถที่รองรับได้ 70 ล้านคน/ปี โดย HKIA อยู่ระหว่างก่อสร้างทางวิ่งที่ 3 สามารถรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 100 ล้านคน/ปี และก่อสร้างเมืองสนามบินที่จะมีครบทุกอย่างทั้งโรงแรมที่พัก ห้างสรรพสินค้า แหล่งร้านอาหารและท่องเที่ยว เป็นโครงการใหญ่ที่สุดของฮ่องกง คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2567

ท่าอากาศยาน Incheon International Airport ประเทศเกาหลี ในปี 2561 มีจำนวนผู้โดยสาร 68.3 ล้านคน และเที่ยวบิน 387,497 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0 และ 7.5 จากปีก่อน โดยท่าอากาศยานมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารที่ 72 ล้านคน ปัจจุบันมี 3 ทางวิ่ง และอาคารผู้โดยสาร 2 หลัง โดยมีแผนก่อสร้างทางวิ่งที่ 4 และ 5 พร้อมอาคาร satellite concourse คาดว่าภายในปี 2573 จะสามารถรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 100 ล้านคน/ปี เช่นกัน

ทั้งสามท่าอากาศยานจัดเป็นท่าอากาศยานที่ติดอันดับโลกในด้านจำนวนผู้ใช้บริการสายการบินและผู้โดยสาร ซึ่งมีความทันสมัยของเทคโนโลยีและประสิทธิภาพสูงในด้านการบริการ ทำให้เป็นศูนย์กลางการบินและเป็นคู่แข่งที่สำคัญของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับสายการบินที่ใช้ท่าอากาศยานเพื่อเป็นจุดเชื่อมต่อไปยังประเทศในภูมิภาคอื่นๆ ของโลก ในเส้นทางบินระยะไกล ในขณะที่ท่าอากาศยานอื่นในภูมิเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่เริ่มมีแนวโน้มเป็นคู่แข่งที่สำคัญเพิ่มขึ้นมา ได้แก่ มาเลเซีย และเวียดนาม แต่ปัจจุบันยังมีความนิยมของผู้โดยสารน้อยกว่าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เช่น Kuala Lumpur International Airport (KLIA) ของมาเลเซียที่สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 75 ล้านคน/ปี แต่มีจำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการเพียง 42 ล้านคนในปี 2561 แต่เป็นตลาดสำคัญของสายการบิน Low Cost ซึ่งเป็นคู่แข่งกับท่าอากาศยานดอนเมือง ในขณะที่ Ho Chi Minh City Airport ของเวียดนาม ซึ่งมีจำนวนผู้โดยสารใช้บริการจริง 35.9 ล้านคนตั้งแต่ปี 2560 เกินขีดความสามารถที่รองรับผู้โดยสารได้ 25 ล้านคน/ปี โดยเวียดนามมีแผนเร่งขยายขีดความสามารถเป็น 100 ล้านคน ภายในปี 2573

ทั้งนี้ IATA ได้ประมาณการจำนวนผู้โดยสารที่จะเดินทางในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกนี้เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 4.6 ต่อปี โดยประเทศจีนจะเป็นตลาดท่องเที่ยวที่ใหญ่ที่สุดและมีจำนวนผู้เดินทางทางอากาศสูงสุดเป็นอันดับ 1 ของโลกภายในปี 2577 และประเทศไทยจะเป็นประเทศที่มีผู้นิยมเดินทางมาท่องเที่ยวติด 1 ใน 10 ของโลก ภายในปี 2579

แนวโน้มของคู่แข่งซึ่งเป็นท่าอากาศยานนานาชาติในภูมิภาคต่างเร่งพัฒนาขยายขีดความสามารถให้มีความพร้อม เพื่อให้ทันรองรับการท่องเที่ยวภูมิภาคเอเชียมีโอกาสเติบโตในอัตราที่สูงเฉลี่ยร้อยละ 4-6 ต่อปี ในขณะที่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิซึ่งถูกออกแบบมาให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารที่ 45 ล้านคน/ปี แต่จำนวนผู้โดยสารในปี 2561 มีถึง 63.4 ล้านคนแล้ว ในขณะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองที่ได้ขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเป็น 30 ล้านคนต่อปีเสร็จเมื่อปี 2559 แต่ในปี 2561 มียอดผู้โดยสารใช้บริการมากกว่า 40.8 ล้านคน/ปี ไปแล้วเช่นกัน เนื่องจากได้รับผลดีจากตลาดการท่องเที่ยวไทยที่มีการเติบโตอย่างมากจากปริมาณนักท่องเที่ยว โดยในปี 2562 รัฐบาลตั้งเป้าหมายว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวถึง 40 ล้านคน จึงเห็นได้ว่าความต้องการเดินทางของผู้โดยสารที่เลือกประเทศไทยเป็นจุดหมายยังมีอยู่มาก แต่การขาดความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานเป็นอุปสรรคที่มีผลต่อการเติบโตของธุรกิจ ดังนั้น หากโครงการขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมืองรวมถึงในภูมิภาคแล้วเสร็จตามแผน ก็จะส่งผลให้มีปริมาณผู้โดยสารและเที่ยวบินเพิ่มมากขึ้นและสามารถแข่งขันกับท่าอากาศยานอื่นๆ ในภูมิภาคได้ทั้งฮ่องกงและสิงคโปร์ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญสนับสนุนการเติบโตธุรกิจการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัท ทั้งนี้ คาดว่า ทอท. จะเปิดให้บริการส่วนขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เฟส 2 ได้ในปี 2564

2.2 สภาพการแข่งขันภายในประเทศ

สำหรับธุรกิจการเติมน้ำมันอากาศยานในระดับประเทศ ท่าอากาศยานที่ดำเนินการโดย ทอท. มีทั้งสิ้น 6 แห่ง มีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก รองลงมาเป็นท่าอากาศยานดอนเมือง ภูเก็ต เชียงใหม่ หาดใหญ่ และเชียงราย บริษัทให้บริการเติมน้ำมันในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง ซึ่งมีจำนวนเที่ยวบินขาเข้า-ออก ร้อยละ 75 ของทั้งหมด ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทเป็นผู้ได้สิทธิในการให้บริการ 1 ใน 2 ราย โดยในปี 2561 มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 88.6 ที่ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทได้รับสิทธิเป็นผู้ให้บริการรายเดียว และสำหรับท่าอากาศยานอื่นๆ บริษัทมีนโยบายขยายการลงทุนในทุกท่าอากาศยาน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับนโยบายของ ทอท. ที่จะเปิดให้เข้าแข่งขันเพื่อขอรับสัมปทานในอนาคต

นอกจากท่าอากาศยานที่ดำเนินงานโดย ทอท.แล้ว ปัจจุบันบริษัทได้ให้บริการเติมน้ำมันในท่าอากาศยานสมุย สุโขทัยและตราด ที่ บมจ. การบินกรุงเทพ เป็นเจ้าของท่าอากาศยานทั้ง 3 แห่ง และเป็นผู้บริหารสายการบินบางกอกแอร์เวย์ส โดยเป็นผู้ได้รับสิทธิเพียงรายเดียว ในปี 2561 มีปริมาณการเติมน้ำมันรวม 25.9 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 15.8 จากปีก่อน ด้วยจำนวนเที่ยวบินรวม 8,364 เที่ยวบิน

ในปี 2566 รัฐบาลมีโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นแผนยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาชาติไทยแลนด์ 4.0 ที่มีเป้าหมายในการเพิ่มศักยภาพทางการคมนาคมและเศรษฐกิจของประเทศไทย ซึ่งสิ่งสำคัญที่จะทำให้โครงการ EEC ประสบความสำเร็จ คือ การพัฒนาท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาให้เป็นท่าอากาศยานเชิงพาณิชย์แห่งที่ 3 ของกรุงเทพฯ โดยเชื่อมโยงการขนส่งผู้โดยสารกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถในการขนส่งทางอากาศรองรับการขยายตัวของธุรกิจและอุตสาหกรรมในพื้นที่ภาคตะวันออก ช่วยสนับสนุนประเทศให้เป็น Aviation Hub ที่สำคัญในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก แม้ว่าจะมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แต่ไม่กระทบต่อปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในทางตรงกันข้าม หากการเชื่อมโยงการเดินทางภาคพื้นดินโดยโครงการรถไฟความเร็วสูงและรถไฟฟ้าแล้วเสร็จ ก็จะทำให้ผู้โดยสารสามารถเดินทางได้สะดวกและสามารถดึงดูดผู้มาใช้บริการในภูมิภาคได้เพิ่มมากขึ้น เป็นผลดีต่อภาพรวมของประเทศ โดยคาดว่าในปี 2562 นี้จะมีการเปิดประมูลในการลงทุนและบริหารท่าอากาศยาน รวมถึงระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานด้วย ซึ่งบริษัทมีความสนใจเข้าประมูลเป็นผู้ให้บริการและพร้อมลงทุน ซึ่งมีแผนพัฒนาระบบดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับมาตรสากลด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและปลอดภัยสูงสุด และเมื่อรวมขีดความสามารถของท่าอากาศยานเข้าทั้ง 3 แห่งแล้วจะทำให้มี 7 ทางวิ่งสามารถรองรับผู้โดยสารรวมกันได้สูงสุดถึง 160 ล้านคน ภายในปี 2576

ในส่วนของท่าอากาศยานภูมิภาคของประเทศที่อยู่ในความดูแลของกรมท่าอากาศยาน (ทย.) มีจำนวน 28 แห่ง และกำลังก่อสร้างอีก 1 แห่งที่เบตง รวมเป็น 29 แห่ง ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 10 ปี เพื่อเพิ่มศักยภาพของท่าอากาศยานและขีดความสามารถของท่าอากาศยาน พัฒนาโครงข่ายเชื่อมโยงการเดินทางให้รองรับผู้โดยสารมากขึ้น โดยมีแผนให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน

ในรูปแบบที่เหมาะสม รวมถึงดึงให้ ทอท.เข้ามาบริหารท่าอากาศยานบางแห่ง ซึ่งคาดว่าจะเป็นท่าอากาศยานในจังหวัดอุดรธานี สกลนคร ตากและชุมพร ซึ่งบริษัทมีความสนใจเข้าร่วมลงทุนและแข่งขันในทุกท่าอากาศยาน เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ดำเนินงานร่วมกับ ทอท. และบริษัทเอกชนอย่าง บมจ.การบินกรุงเทพ ซึ่งประสบความสำเร็จต่อเนื่องอีกทั้งสนับสนุนการทำงานของท่าอากาศยานมาโดยตลอด จึงมีความพร้อมในการลงทุนและมั่นใจในการแข่งขันด้านการบริการที่ได้มาตรฐานโลก

3. แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในปี 2562

แนวโน้มของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในปี 2562 ยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดีอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะมีความกังวลจากคาดการณ์ของภาคการท่องเที่ยวที่อาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยมหภาคภายนอก แต่ทิศทางของตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติที่สำคัญ อาทิ นักท่องเที่ยวจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกในตลาดหลักๆ ยังมีแนวโน้มที่ดี โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากภูมิภาคอาเซียน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่นและอินเดีย ซึ่งนโยบายการกระตุ้นต่างๆ ของภาครัฐทำให้คาดว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยทั้งสิ้นประมาณ 40 ล้านคน สูงกว่าปีก่อนร้อยละ 5.7 โดยมีการขับเคลื่อนจากปัจจัยหลายประการ อาทิ ปี 2562 ประเทศไทยเป็นประธานอาเซียนหนุนตลาดนักท่องเที่ยวอาเซียน ตลาดนักท่องเที่ยวอาเซียนเป็นตลาดที่สำคัญของการท่องเที่ยวไทยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 27 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางมาท่องเที่ยวในไทยทั้งหมด ทั้งนี้ การที่ประเทศไทยเป็นประธานอาเซียนในปีนี้ นับเป็นโอกาสที่ผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยวจะขยายฐานตลาดเจาะกลุ่มนักท่องเที่ยวอาเซียน ตลอดจนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการท่องเที่ยวทั้งในส่วนของประเทศไทย และการพัฒนาเส้นทางการท่องเที่ยวร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อจับกลุ่มนักท่องเที่ยวนอกตลาดอาเซียน และนโยบายการกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐสนับสนุนให้ผู้ประกอบการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการด้วยกลยุทธ์ด้านราคาที่สามารถตอบสนองความต้องการของนักท่องเที่ยวโดยเฉพาะในช่วงโลว์ซีซั่น เพื่อเป็นทางเลือกของกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ต้องการเดินทางท่องเที่ยวแต่มองหาจุดหมายปลายทางที่สอดคล้องกับกำลังซื้อที่ลดลงจากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว

บริษัทคาดว่าในสถานการณ์ที่ปกติ ความต้องการปริมาณน้ำมันอากาศยานรวมในปี 2562 จะสามารถขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.8 ด้วยจำนวนรวมทั้งสิ้น 6,230 ล้านลิตร เฉลี่ย 17 ล้านลิตรต่อวัน สูงกว่าปี 2561 จำนวน 227 ล้านลิตร แบ่งเป็นปริมาณน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมือง จำนวน 1,390 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 12.1 เฉลี่ย 3.8 ล้านลิตรต่อวัน และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 4,840 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.6 เฉลี่ย 13.3 ล้านลิตรต่อวัน

สำหรับส่วนแบ่งการตลาดที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิซึ่งมีการแข่งขันในส่วนของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานนั้น บริษัทตั้งเป้าหมายรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ให้ได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 โดยใช้กลยุทธ์มุ่งเน้นตอบสนองในปัจจัยที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ในที่นี้ได้แก่กลุ่มลูกค้าบริษัทน้ำมัน และรักษาระดับคุณภาพการบริการ แบบ “การบริการด้วยหัวใจ (Service with our heart)” ให้ความสำคัญสูงสุดด้านความปลอดภัยและตอบสนองด้วยเทคโนโลยีการบริการที่ทันสมัย เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าสายการบินซึ่งเป็นลูกค้าทางอ้อม พร้อมกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นระหว่างกัน

4. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจหลักของบริษัทเป็นการให้บริการจัดเก็บและบริการเติมน้ำมันอากาศยาน โดยลูกค้าบริษัทน้ำมันซึ่งเป็นผู้ขายน้ำมันให้กับสายการบินจะเป็นผู้จัดหาน้ำมันมาจัดเก็บไว้ในสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันของบริษัทตามข้อตกลงในสัญญา User Agreement คุณภาพของน้ำมันที่จะรับเข้าสู่ระบบจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของ Aviation Fuel Quality Requirement for Jointly Operated System (AFQRJOS) โดยบริษัทรับน้ำมันจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันผ่านทางท่อขนส่งน้ำมันจาก 2 ราย คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันท่างท่อ จำกัด (Fuel Pipeline Transportation : FPT) และบริษัท ท่อส่งน้ำมันปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) ซึ่งต่อเชื่อมท่อมาจากโรงกลั่นน้ำมันโดยตรงหรือรับน้ำมันจากเรือบรรทุกน้ำมันซึ่งสามารถรับน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศได้ด้วย

บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะจัดทำแผนการจัดส่งน้ำมันให้บริษัททราบล่วงหน้า และดำเนินการจัดส่งน้ำมันเข้าเก็บไว้ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการของสายการบิน ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทน้ำมันนั้นๆ โดยบริษัทกำหนดนโยบายการจัดเก็บสำรอง 1-3 วัน ของยอดขายต่อวัน ซึ่งหากบริษัทน้ำมันรายใดไม่สามารถจัดหาน้ำมันได้ตามกำหนดและมีน้ำมันสำรองไม่เพียงพอ จะส่งผลให้บริษัทน้ำมันรายนั้นจะไม่สามารถขายน้ำมันให้กับลูกค้าสายการบินของตนได้ ทั้งนี้ จะไม่กระทบต่อการให้บริการของบริษัทและลูกค้าสายการบิน เพราะลูกค้าสายการบินสามารถเปลี่ยนไปเลือกซื้อน้ำมันจากบริษัทน้ำมันรายอื่นที่มีปริมาณสำรองเพียงพอในท่าอากาศยานนั้นๆ ได้ โดยจะได้รับบริการเติมน้ำมันจากบริษัทเช่นเดิม

แผนการดำเนินงานในอนาคต



บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน เพื่อส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุล ครอบคลุมในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นรากฐานในการบริหารจัดการธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นอย่างถูกต้อง โปร่งใส อีกทั้งได้มีการบริหารจัดการความรู้อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรสามารถนำองค์ความรู้ไปใช้งานได้อย่างเหมาะสมตามความต้องการของธุรกิจ ตลอดจนต่อยอดนำไปสู่การสร้างนวัตกรรมและธุรกิจใหม่ๆ ในอนาคต ซึ่งในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีแผนการดำเนินในอนาคต ดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ บริษัทได้มีแผนกลยุทธ์เติบโต (Growth Strategy) ซึ่งอาศัยรากฐานความแข็งแกร่งขององค์กร ประสบการณ์ในการทำธุรกิจตลอดจนความเป็นผู้นำระดับสากลในการบริการเติมน้ำมันอากาศยานตลอดระยะเวลากว่า 35 ปีที่ผ่านมา เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจการอย่างยั่งยืน ทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้องต่างๆ โดยบริษัทกำลังอยู่ระหว่างการศึกษาการลงทุน เพื่อเป็นผู้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในท่าอากาศยานอื่นๆ เพิ่มเติม ทั้งท่าอากาศยานภูมิภาค และท่าอากาศยานนานาชาติ ซึ่งรวมถึงท่าอากาศยานพาณิชย์แห่งที่ 3 ตามแผนพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออกของประเทศ

ทั้งนี้ สำหรับการขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานนั้น บริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจัดตั้งบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจบริการ ออกแบบ ผลิต ประกอบ ซ่อมแซม และบำรุงรักษารถเติมน้ำมันอากาศยาน ตลอดจนพัฒนางานด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อตอบสนองความต้องการของบริษัทในการพัฒนารถเติมน้ำมันอากาศยานและอุปกรณ์ต่างๆ ด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัยและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มเติมให้แก่กลุ่มบริษัทจากการขายรถเติมน้ำมันอากาศยานให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมลงทุนกับบริษัท พีทีจี จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดตั้งบริษัท บีพีทีจี จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งสถานีบริการน้ำมัน บริเวณคลังน้ำมันของเอฟพีที ซึ่งจะเป็นการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจประเภทอื่น เพื่อเสริมศักยภาพของกลุ่มบริษัท และเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้มีการใช้สินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะต่อยอดการจัดการความรู้ (KM) เพื่อใช้เป็นฐานในการสร้างนวัตกรรม (Innovation) อย่างเป็นระบบ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการจัดการความรู้ และด้านการสร้างวัฒนธรรมที่เปิดรับมุมมองการเรียนรู้และการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ที่เชื่อมโยงและสนับสนุนกันอย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ การรวบรวมแบ่งปันและรับความรู้สู่การบริหารจัดการความรู้ การเชื่อมโยงและลงมือปฏิบัติอย่างจริงจังด้วยกลุ่มนักปฏิบัติ และพัฒนาต่อยอดสู่นวัตกรรม โดยการจัดการความรู้ดังกล่าว จะเป็นพื้นฐานสำคัญต่อการขยายธุรกิจของบริษัทสู่การเป็นสถาบันฝึกอบรม (training center) ที่มุ่งเน้นหลักสูตรการสอนด้านการบริการเชื้อเพลิงการบิน ความปลอดภัย และระบบการจัดการต่างๆ รวมถึงเพื่อการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทเป็นผู้คิดค้นขึ้น ไปสร้างโอกาสทางธุรกิจอื่นๆ ต่อไป เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมการบินในเอเชียแปซิฟิก

ด้านสังคม บริษัทได้ดำเนินการด้านการบริหารจัดการเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านกระบวนการทำงาน (In process) และการช่วยเหลือสังคม (After process) บริษัทมุ่งเน้นการนำเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กรสู่แผนการปฏิบัติการอย่างเป็นรูปธรรมให้แก่หน่วยงานของทุกฝ่ายและมีการทบทวนแผนการปฏิบัติการเป็นประจำทุกปี พร้อมกันนี้ บริษัทได้นำแนวคิดการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนมาเป็นหลักในการดำเนินกิจกรรม อาทิ กิจกรรมเสริมสร้างสุขภาวะชุมชนเพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นเพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน กิจกรรมอบรมดับเพลิงขั้นพื้นฐานให้กับทางชุมชนในบริเวณพื้นที่โดยรอบของบริษัทเพื่อให้ชุมชนสามารถบรรเทาภัยฉุกเฉินที่เกิดขึ้นในครัวเรือนได้ด้วยตนเองในเบื้องต้นและสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัย นอกจากนี้ ในด้านการช่วยเหลือสังคม (After process) บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อบำรุงขวัญเติมใจให้ทหารหาญที่ได้รับบาดเจ็บจากความไม่สงบในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้เพื่อมุ่งหวังให้ผู้ป่วยได้รับการฟื้นฟูสภาพจิตใจ สามารถประกอบอาชีพและกลับคืนสู่สังคมได้อย่างเต็มภาคภูมิ กิจกรรมมอบทุนการศึกษาประจำปีของมูลนิธิช่วยเหลือเด็กกำพร้าของสตรีไทยมุสลิมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์เพื่อสนับสนุนโอกาสทางการศึกษาให้กับเยาวชนอย่างเท่าเทียมกันทุกศาสนา กิจกรรมมอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยผ่านสภากาชาดไทยเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้กับพี่น้องชาวไทย โครงการเดินตามรอยเท้าพ่อ (เกษตรอินทรีย์) กองทัพภาคที่ 3 เพื่อสนับสนุนและเป็นประโยชน์ต่อการเรียนรู้ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง และโครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนโรงเรียนสบปราบพิทยาคม อำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง ที่เน้นการพัฒนาครูและนักเรียนในพื้นที่ห่างไกลให้มีศักยภาพเพื่อให้มีการดำเนินการเหล่านี้เป็นความสำเร็จในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนร่วมกับสังคมอย่างแท้จริง

ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยใส่ใจสิ่งแวดล้อมรวมถึงปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยบริษัทได้ดำเนินการลงทุนในโครงการขยายระบบท่อส่งน้ำมันไปภาคเหนือของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ซึ่งจะเป็นการช่วยลดการปล่อยฝุ่นละอองขนาดเล็ก ลดมลพิษจากการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ลดการเกิดอุบัติเหตุและลดการสูญเสียทางเศรษฐกิจที่เกิดจากการขนส่งน้ำมันด้วยรถบรรทุกน้ำมัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการนำรถยนต์ไฟฟ้ามาใช้ในองค์กรเพื่อศึกษาเปรียบเทียบปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกับรถยนต์ธรรมดา โครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อลดการใช้พลังงาน การบันทึกปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร (Corporate Carbon Footprint) เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน การเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (Thailand Voluntary Emission Reduction หรือ T-VER) และได้รับคาร์บอนเครดิตองค์กร โดยบริษัทมีเป้าหมายให้การดำเนินการของกลุ่มบริษัทมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัทเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company) ภายในปี 2563

การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง



การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันให้ประสบความสำเร็จและสามารถดำรงอยู่อย่างยั่งยืนเป็นเรื่องท้าทาย เนื่องจากธุรกิจจำเป็นต้องมีแผนรองรับและปรับกระบวนการให้ทันกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เช่น กระแสด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจการเงิน ธุรกิจสื่อ และธุรกิจบริการผ่านสื่อออนไลน์ เป็นต้น รวมทั้งกระแสสังคมเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน และกระแสอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีในปัจจุบันส่งต่อถึงคนรุ่นต่อไป การเปลี่ยนแปลงข้างต้นถือเป็นความเสี่ยงที่ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (บริษัท) ตระหนักถึงผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในขณะเดียวกันก็ได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงที่เป็นโอกาสในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้วยคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุด ควบคู่การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม ในการนี้บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM 2017 : The Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission - Enterprise Risk Management 2017 ซึ่งมุ่งเน้นการบูรณาการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการวางแผนกลยุทธ์ให้เป็นกระบวนการเดียวกัน มาใช้เป็นมาตรฐานอ้างอิงร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2560) เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน นำมาซึ่งแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทดังนี้

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยง 2 ระดับ ได้แก่ (1) ระดับองค์การ (Corporate Level) สอดส่องดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ในการนี้ RMC ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และสอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส และ (2) ระดับกระบวนการ (Functional Level) ดำเนินการโดยผู้บริหารแต่ละฝ่าย ทั้งนี้กำหนดให้มีแผนลดระดับความเสี่ยงที่สนับสนุนและสอดคล้องกับระดับองค์การ รวมทั้งรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงทั้ง 2 ระดับในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรายไตรมาส โดยมีสำนักบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กรตรวจสอบและจัดทำรายงานเพื่อเป็นฐานข้อมูลความเสี่ยงทั้งองค์กรที่มีความต่อเนื่องและมีหลักฐานอ้างอิงได้

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยการสื่อสารสร้างความตระหนักรู้แก่บุคลากรทุกระดับถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร ในการนี้จึงกำหนดความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบุคลากรทุกระดับ รวมทั้งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอำนวยความสะดวกในการรายงานความคืบหน้าของแผนบริหารความเสี่ยงผ่าน Electronic Form อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นเมื่อบุคลากรดำเนินการประเมินความเสี่ยงและรายงานแผนบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ทำให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

จากการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตามกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ได้รับการบริหารจัดการอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดี สามารถจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นตามนโยบายจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทเฝ้าติดตามรวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงใหม่ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในปี 2561 ดังนี้

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมการบินในประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจหลักคือ การให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน โดยมีลักษณะการให้บริการที่แตกต่างกันดังนี้

- เป็นผู้ให้บริการหลักที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ในขณะที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีผู้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานนอกเหนือจากบริษัท 1 ราย
- เป็นผู้ให้บริการหลักที่ท่าอากาศยานภูมิภาค 3 แห่ง ประกอบด้วย ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด

ดังนั้นแหล่งรายได้หลักจึงมาจากค่าบริการที่เรียกเก็บตามปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานดังกล่าวซึ่งท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิเป็นส่วนสำคัญที่สร้างรายได้ให้แก่บริษัท โดยมีกลุ่มลูกค้า 7 รายที่เป็นทั้งลูกค้าและผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัทน้ำมันและบมจ. การบินไทย ทั้งนี้สัดส่วนของรายได้ประมาณร้อยละ 93 มาจากลูกค้ารายใหญ่ 5 ราย ประกอบด้วย ลูกค้า 4 ราย มีสัดส่วนรายได้ที่ใกล้เคียงกัน ส่วนลูกค้าอีก 1 ราย มีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 30 ประกอบกับลูกค้าดังกล่าวเป็นรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ของไทยที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย บริษัทจึงมีความเสี่ยงต่ำในประเด็นการสูญเสียลูกค้าหรือหนี้เสียจากลูกค้ากลุ่มลูกค้าดังกล่าว

จากลักษณะการประกอบธุรกิจข้างต้นจึงเห็นได้ว่าการเติบโตของรายได้หลักบริษัทขึ้นอยู่กับการเติบโตของท่าอากาศยานที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ดังนั้นปัจจัยเสี่ยงที่ผ่านมาเช่น เหตุการณ์วุ่นวายทางการเมือง โรคระบาด ภัยธรรมชาติ การปราบปรามทัวร์ศูนย์เหรียญ การปรับเพิ่มภาษีสรรพสามิตต่อธุรกิจการบินเป็นต้น เป็นสาเหตุทำให้จำนวนเที่ยวบินลดลงซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้บริษัทตามสัดส่วนจำนวนเที่ยวบินที่ลดลง ทั้งนี้ปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวเกิดจากสภาวะแวดล้อมภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อรายได้อย่างเป็นระบบ โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) และจุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) ด้านการเงิน ประกอบด้วย กระแสเงินสด ค่าใช้จ่ายรวม และ EBITDA เพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า กรณีผลการดำเนินงานด้านการเงินมีแนวโน้มที่อาจจะต่ำกว่าประมาณการงบกำไรขาดทุนรายเดือน (เป้าหมาย) ดังนั้นบริษัทจึงสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการออกมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายให้สอดรับกับรายได้ที่ลดลง ส่งผลให้ยังคงมีผลการดำเนินงานด้านการเงินตามเป้าหมาย รวมทั้งยังคงความสามารถจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้อย่างต่อเนื่องทุกปี

1.2 ความเสี่ยงจากโครงการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในโครงการก่อสร้างของบริษัทและลงทุนขยายธุรกิจผ่านบริษัทย่อยซึ่งแต่ละโครงการมีความเสี่ยงที่แตกต่างกันตามประเภทของการลงทุน อย่างไรก็ตามบริษัทกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงโครงการดังนี้

1.2.1 การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนของบริษัท

กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับโครงการลงทุนที่มีมูลค่าตั้งแต่ 30 ล้านบาทขึ้นไป ทำให้มีการรายงานความคืบหน้าของแผนบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนกว่าโครงการแล้วเสร็จสมบูรณ์ ในการนี้มีการจัดตั้งคณะกรรมการโครงการเพื่อควบคุมงานก่อสร้างและคณะกรรมการตรวจรับงานเพื่อสอบทานและยืนยันความสำเร็จของโครงการ

1.2.2 การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทมีการลงทุนโดยเข้าไปถือหุ้นในอัตรามากกว่าร้อยละ 70 ในบริษัทย่อยเพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ได้มีการแต่งตั้งบุคลากรระดับบริหารที่มากด้วยความรู้ความสามารถไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดในแต่ละบริษัท โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ทุกเดือนและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ทุก 6 เดือน รวมทั้ง นโยบายการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์การ (Corporate Risk Management) ของกลุ่มบริษัท ดังนั้นจึงมีการรายงานการบริหารความเสี่ยงของโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูง เช่น โครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง ภายใต้สัญญาสัมปทานกับ บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) รองรับแผนพัฒนาขยายขีดความสามารถท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ของ บริษัทไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) และโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันแบบ Multi Product ไปยังภาคเหนือของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อสอดส่องดูแลและให้ความเห็น รวมทั้งมีการนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานรายไตรมาส

2. ความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดใหม่

เป็นความเสี่ยงที่ยังไม่ได้ปรากฏชัดเจนในปัจจุบันแต่มีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบในอนาคตต่อภาคอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจ ในการนี้ บริษัทพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า ดังนี้

2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเริ่มชัดเจนขึ้นและมีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมการบิน ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักบริษัทในอนาคต เช่นการเก็บภาษีคาร์บอนในธุรกิจการบิน รวมทั้ง ประเทศไทยได้เข้าร่วม Global Market Base Measure : GMBM in Pilot Phase 2021-2023 ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในประเด็นของกฎระเบียบภาคบังคับให้ธุรกิจการบินควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตั้งแต่ปี 2563 (Risk driven by change in regulation : GMBM in CORSIA)

เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงและลดระดับความเสี่ยงในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศข้างต้น บริษัทจึงมีการจัดตั้งคณะทำงานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งรวมผู้แทนจากบริษัทย่อย ร่วมกันศึกษาหาแนวทางการพัฒนาพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทนรวมทั้งดำเนินการขึ้นทะเบียนโครงการที่สามารถลดก๊าซเรือนกระจกเพื่อสร้างคาร์บอนเครดิตและผลักดันให้กลุ่มบริษัทมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company) ในการนี้บริษัทจึงได้เข้าร่วมโครงการเปิดเผยข้อมูลก๊าซเรือนกระจกในระดับสากล (Carbon Disclosure Project : CDP) รวมทั้งมีการกำหนดแผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืนตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน ในขณะเดียวกันบริษัทได้มองเห็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมผ่านบริษัทย่อย ในโครงการขยายท่อขนส่งน้ำมันแบบ Multi Product ไปภาคเหนือของ FPT ซึ่งเป็นโครงการที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

3. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

3.1 ความเสี่ยงจากคุณภาพและประสิทธิภาพของการให้บริการ

การดำเนินธุรกิจให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานเป็นธุรกิจที่ให้ความสำคัญสูงสุดในเรื่อง คุณภาพ ความปลอดภัยและการตรงต่อเวลา จึงต้องมีความพร้อมทั้งด้านระบบ อุปกรณ์และบุคลากรที่ตระหนักถึงการปฏิบัติตามขั้นตอนการให้บริการอย่างเคร่งครัด ดังนั้นบริษัทจึงมีการบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวอย่างเข้มข้นด้วยการประกาศเจตนารมณ์ให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการปฏิบัติตามขั้นตอนให้บริการอย่างเคร่งครัด และกำหนด ZERO Tolerance ของการให้บริการโดยไม่เกิดอุบัติเหตุต่ออากาศยาน ในขณะที่ยังคงมีการบริหารความเสี่ยงในส่วนอื่นๆ ดังนี้

- จัดตั้งคณะอนุกรรมการกิจการเชื้อเพลิง (Fuelling Operations Committee) ประกอบด้วย ผู้บริหารของบริษัทและผู้แทนจากบริษัทน้ำมันที่มีประสบการณ์ด้านน้ำมันอากาศยาน ประชุมรายไตรมาสเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับปรุงกระบวนการบริการน้ำมันอากาศยานให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น รวมทั้งกำหนดให้มีการตรวจสอบระบบปฏิบัติการให้บริการน้ำมันอากาศยานโดยกลุ่มผู้ตรวจสอบของบริษัทน้ำมัน (Joint Inspection Group - JIG) ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าระบบปฏิบัติการของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานสากล
- มีมาตรฐาน ISO9001:2015 และ OHSAS 18001:2007 ควบคุมการปฏิบัติงานด้านปฏิบัติการ
- มีบริษัทย่อย ประกอบด้วย บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด คิดค้นนวัตกรรมเพิ่มประสิทธิภาพอุปกรณ์และพัฒนาเทคโนโลยีการให้บริการน้ำมันอากาศยาน และ บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด เป็นผู้ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานตามความต้องการของบริษัท ที่มุ่งเน้นการให้บริการด้วยคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุด

3.2 ความเสี่ยงจากการพัฒนาขีดความสามารถองค์กรไม่ทันต่อการดำเนินธุรกิจที่มีความท้าทายเพิ่มขึ้น

ความท้าทายของธุรกิจบริการพลังงานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของระบบดิจิทัล การแข่งขันที่เปิดกว้างในอุตสาหกรรมการบิน เป็นต้น ในขณะที่บุคลากรระดับบริหารหรือในตำแหน่งงานหลักที่มีประสบการณ์มากกว่า 30 ปี เริ่มเกษียณอายุงาน บริษัทจึงมีความเสี่ยงใน 2 ประเด็นหลัก ประกอบด้วย การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อทดแทนบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ไม่ทันการณ์ และการขาดองค์ความรู้ที่เป็นระบบเพื่อให้บุคลากรสามารถทำงานทดแทนกันได้

บริษัทจึงมีการจัดทำแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งงานด้วยหลักสูตรฝึกอบรมการเตรียมความพร้อมเป็นผู้บริหาร (Management Trainee) รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการคัดสรรเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในทุกตำแหน่งงานหลักรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต และมีการจัดการความรู้ (Knowledge Management) เพื่อรวบรวมองค์ความรู้ให้เป็นระบบ มุ่งสู่การพัฒนาองค์ความรู้ต่อยอดธุรกิจด้านฝึกอบรมการให้บริการน้ำมันอากาศยานในระดับ World Class Excellent Operation

3.3 ความเสี่ยงจากภัยอันตรายที่อาจเกิดจากอัคคีภัย ภัยธรรมชาติ หรือการก่อการร้าย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องมีการสำรองน้ำมันอากาศยานไว้ในถังเก็บน้ำมันอากาศยานที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันในบริเวณใกล้เคียงกับท่าอากาศยานที่บริษัทให้บริการ ทำให้มีความเสี่ยงที่จะเกิดอัคคีภัยรวมทั้งภัยธรรมชาติ ภัยจากการก่อการร้าย ภัยอันตรายอื่นๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์ได้ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคล ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และอาจทำให้การดำเนินงานของบริษัทหยุดชะงักได้

เพื่อลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีการจัดทำระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Assessment Series : OHSAS 18001:2007) และกำหนดนโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน กำกับให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มีคณะกรรมการศูนย์การบริหารวิกฤต (Crisis Management Center : CMC) รองรับหากเกิดเหตุการณ์วิกฤต นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดทำแผนการให้บริการอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) ซึ่งเป็นการส่งเสริมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) และลดความเสี่ยงเรื่องธุรกิจหยุดชะงัก (Business Disruption) รวมทั้งได้ถ่ายโอนความเสี่ยงส่วนหนึ่งโดยทำประกันภัยไว้กับ บมจ. ทิพยประกันภัย ร่วมกับ บมจ. กรุงเทพประกันภัย

4. ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัท มีการขอสินเชื่อเพื่อลงทุนขยายธุรกิจ ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านการเงินจึงขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและภาระการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ของแต่ละบริษัท สรุปได้ดังนี้

4.1 บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีภาระการปฏิบัติตามเงื่อนไขชำระหนี้ระยะยาวต่อสถาบันการเงิน 5 วงเงิน ประกอบด้วย

1) สัญญาเงินกู้เพื่อลงทุนในโครงการสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Main Depot) และโครงการสถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยาน (Into-plane Services) กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 2,000 ล้านบาท อายุสัญญากู้ประมาณ 14 ปี เริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่ปี 2551 ปัจจุบันบริษัทได้ชำระหนี้สินทั้งหมดแล้วในเดือนธันวาคม 2561

2) สัญญาเงินกู้เพื่อซื้อหุ้นของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 800 ล้านบาท อายุสัญญากู้ประมาณ 14.5 ปี โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่ปี 2550 ปัจจุบันบริษัทได้ชำระหนี้สินทั้งหมดแล้วในเดือนสิงหาคม 2561

3) สัญญาเงินกู้เพื่อซื้อหุ้นของบริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด กับธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 220 ล้านบาท อายุสัญญาเงินกู้ประมาณ 10 ปี โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่ปี 2554 ปัจจุบันบริษัทได้ชำระหนี้สินทั้งหมดแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2561

4) สัญญาเงินกู้เพื่อลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 650 ล้านบาท ระยะเงินกู้ 8 ปี บริษัทเริ่มจ่ายชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือ 25.0 ล้านบาท

5) สัญญาเงินกู้เพื่อลงทุนในบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด กับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) วงเงิน 2,250 ล้านบาท ระยะเงินกู้ประมาณ 10 ปี บริษัทจะเริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 2,250.0 ล้านบาท

บริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ทุกวงเงิน และยังสามารถดำรงเงื่อนไขทางการเงินได้ในระดับที่ดีกว่าข้อกำหนดของสัญญาอย่างมาก ทั้งนี้ บริษัทจะมีการสำรองกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ล่วงหน้าไว้ตลอดเวลา จึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทอยู่ในระดับต่ำ

4.2 บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) (บริษัทย่อย) มีภาระการปฏิบัติตามเงื่อนไขชำระหนี้ระยะยาวต่อสถาบันการเงินดังนี้

1) สัญญาเงินกู้เพื่อลงทุนในโครงการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง ระยะที่สองที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 550 ล้านบาท อายุสัญญาเงินกู้ 8 ปี (2557-2564) เริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่ปี 2560 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 293.99 ล้านบาท

TARCO เป็นผู้ได้รับสิทธิให้ดำเนินการบริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นระยะเวลา 30 ปี ทำให้มีกระแสเงินสดรับจากรายได้ค่าบริการที่แน่นอนจึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินอยู่ในระดับต่ำ

4.3 บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) (บริษัทย่อย) มีภาระการปฏิบัติตามเงื่อนไขชำระหนี้ระยะยาวต่อสถาบันการเงิน 5 วงเงิน ประกอบด้วย

1) สัญญาชำระหนี้ให้แก่บริษัท ในวงเงิน 795.33 ล้านบาท และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)ในวงเงิน 37.86 ล้านบาทอายุสัญญาประมาณ 10 ปี เริ่มชำระหนี้ตั้งแต่ปี 2555 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 231.21 ล้านบาท

2) สัญญาเงินกู้โครงการรถเติมน้ำมันอากาศยานกับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 90 ล้านบาท (สัญญาแปลงหนี้ใหม่จาก บริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด เป็นบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2557 อายุสัญญาประมาณ 5 ปี เริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่ปี 2556 ปัจจุบันชำระหนี้สินทั้งหมดแล้วในเดือนมิถุนายน 2561

3) สัญญาเงินกู้โครงการสร้างถังเก็บสำรองน้ำมันกับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 230 ล้านบาท อายุสัญญาประมาณ 10 ปี เริ่มชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่ปี 2557 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 141.65 ล้านบาท

4) สัญญาเงินกู้โครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันและคลังน้ำมันไปภาคเหนือกับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 6,300 ล้านบาท สินเชื่อเพื่อการออกหนังสือค้ำประกันภาระภาษีศุลกากรและภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 300 ล้านบาท และสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อรองรับค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างโครงการที่เพิ่มขึ้นจำนวน 250 ล้านบาท อายุสัญญาประมาณ 14 ปี FPT จะเริ่มชำระคืนเงินกู้เดือนธันวาคม 2563 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระหนี้เท่ากับ 3,822.34 ล้านบาท

5) สัญญาเงินกู้โครงการอุปกรณ์ควบคุมความเร็วรอบมอเตอร์กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 17.23 ล้านบาท อายุสัญญาประมาณ 5 ปี FPT จะเริ่มชำระคืนเงินกู้ในปี 2562 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 FPT ได้เบิกเงินกู้มาใช้จำนวน 15.51 ล้านบาท จึงทำให้ FPT มีภาระหนี้เท่ากับ 15.51 ล้านบาท

FPT มีรายได้จากการให้บริการรับน้ำมันผ่านท่อและคลังน้ำมันจาก บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) ซึ่งเกิน 50% ของรายได้รวมตลอดปี โดย BCP เป็นผู้ใช้บริการรายใหญ่ที่สุดและจำเป็นต้องผ่านระบบท่อของ FPT รายเดียว เนื่องจากมีจุดจ่ายน้ำมันเข้าท่อของ FPT เท่านั้น ทำให้ FPT มีกระแสเงินสดรับจาก BCP ที่แน่นอน กอปรกับ FPT สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ทุกวงเงิน และยังสามารถดำรงเงื่อนไขทางการเงินได้ตามข้อกำหนดของสัญญาทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินอยู่ในระดับต่ำ

4.4 บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BAFS INTECH) (บริษัทย่อย) มีภาระการปฏิบัติตามเงื่อนไขชำระหนี้ระยะยาวต่อสถาบันการเงินดังนี้

1) สัญญาเงินกู้เพื่อลงทุนในกิจการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานและงานซ่อมบำรุงกับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 70 ล้านบาท อายุสัญญาประมาณ 10 ปี BAFS INTECH จะเริ่มชำระคืนเงินกู้ในปี 2563 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระหนี้เท่ากับ 70 ล้านบาท

BAFS INTECH มีกำลังประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานแบบ Dispenser และ Refueller 10 คันต่อปี ในการนี้มีลูกค้าหลักคือ บริษัท และลูกค้าภายนอก ทำให้มีแหล่งรายได้หลักที่มั่นคงและเชื่อถือได้ จึงมีความเสี่ยงด้านการเงินอยู่ในระดับต่ำ

5. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ที่อาจทำให้ไม่ได้รับเงินปันผล

บริษัทมุ่งเน้นสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง มีแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจที่ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีอย่างเคร่งครัด อีกทั้ง บริษัทยังคำนึงถึงกระแสเงินสดและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องในระยะยาวซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี โดยความเสี่ยงข้อนี้สามารถลดลงได้จากการที่บริษัทมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน ประกอบกับบริษัทมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงทางด้านการเงินเพื่อเป็นการเตือนภัยก่อนถึงจุดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงด้านกระแสเงินสดของบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการบริหารจะมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานประจำทุกเดือน เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สำรองตามกฎหมายและสำรองอื่นๆ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยคำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัทในอนาคต อย่างไรก็ตามตลอด 5 ปีที่ผ่านมาในช่วงตั้งแต่ปี 2556-2560 อัตราการจ่ายเงินปันผลหลังหักสำรองต่างๆ เฉลี่ยของบริษัทจะสูงกว่าอัตราการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ในนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทมาโดยตลอด

สำหรับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2562 รายได้ยังมีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ การค้า การลงทุนและการท่องเที่ยวที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งโครงการขยายการลงทุนเพื่อสร้างความเติบโตของฐานรายได้ของกลุ่มบริษัทนั้นปัจจุบันความก้าวหน้าของโครงการเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ ดังนั้นโอกาสที่บริษัทจะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจึงอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างต่ำ

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



1. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2561 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด) มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	143,983,125	22.59
2. บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	60,537,000	9.50
3. บริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
4. บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
5. บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	45,000,000	7.06
6. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	31,500,000	4.94
7. บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด	16,000,000	2.51
8. บริษัท แอร์ โททาล (ประเทศไทย) จำกัด	12,750,000	2.00
9. บริษัท สิงคโปร์ ปิโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด	12,750,000	2.00
10. บริษัท ซัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด	12,750,000	2.00

2. โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์	กรรมการ
5. นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา	กรรมการ
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการ
8. นายพีรทักษ์ อุตะเดช	กรรมการ
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	กรรมการ
10. นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ	กรรมการ
11. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระ
12. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	กรรมการอิสระ
13. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการอิสระ
14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	กรรมการอิสระ
นางปานดาว สุขยางค์	เลขานุการบริษัท

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ		
กรรมการ	ณ 1 มกราคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	-	-	-
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	1,270,000	1,300,000	30,000
คู่สมรส	2,810,000	2,940,000	130,000
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	73,800	73,800	-
4. นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์	-	-	-
5. นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา	-	-	-
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ[1]	N/A	25,000	N/A
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	-	-	-
8. นายพีรทักษ์ อุตะเดช	-	-	-
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ[2]	N/A	-	N/A
10. นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ	-	-	-
11. นายอัศวิน คงสิริ	50,000	100,000	50,000
คู่สมรส	25,000	50,000	25,000
12. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	-	-	-
13. นายพชร ยุติธรรมดำรง	-	-	-
14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	80,000	140,000	60,000
นายพิภวัต สิทธิชัยเกษม[3]	-	N/A	N/A
นางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว[4]	-	N/A	N/A

หมายเหตุ

ข้อมูลในตารางแสดงเฉพาะคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่มีการถือหุ้นของบริษัท

N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล

[1/] ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 61

[2/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

[3/] ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

[4/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 ต.ค. 61

ข้อมูลการถือหุ้นของผู้บริหาร

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ		
ผู้บริหาร	ณ 1 มกราคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
1. นายประกอบเกียรติ นินนาท	73,800	73,800	-
2. นายอำนวย พหูวนิช	-	-	-
3. นายเจริญ จารุไสลพงษ์	-	-	-
4. นายคณิต สีทอง	7,500	7,500	-
5. นายสุวัฒน์ชัย พัชรแสงทอง[1]	N/A	-	N/A
6. นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง	-	4,000	4,000
7. นางจิราพัฒก์ เจริญภัณฑารักษ์	1,250	1,250	-
คู่สมรส	5,000	5,000	-
8. นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	20,625	20,625	-
9. นายณัฐพล นาคอ่วม	-	-	-
10. นางมยุรี นลินวงศ์	37,500	37,500	-
11. นางสาวเสาวภาคย์ จึงพัฒนาพงษ์	116,250	116,250	-
12. นายปริวรรต วัฒนศัพท์	73,125	73,125	-
13. นายกฤษณ์ มดิศร	-	-	-
คู่สมรส	35,400	35,400	-
14. นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ[2]	N/A	67,500	N/A
นายมาณพ พูลสมบูรณ์ผล[3]	-	N/A	N/A

หมายเหตุ

ข้อมูลในตารางแสดงเฉพาะคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่มีการถือหุ้นของบริษัท

N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล

[1/] ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 61

[2/] ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิ.ย. 61

[3/] เกษียณอายุ ณ วันที่ 30 เม.ย. 61

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุมในปี 2561(จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด)						
	คณะกรรมการบริษัท รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล รวม 7 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการความยั่งยืน รวม 4 ครั้ง
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	5/5	1/1	-	-	-	-	-
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	5/5	-	-	4/4	6/7	4/4	4/4
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	5/5	-	-	4/4	6/7	2/4	4/4
4. นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์[1]	4/5	0/1	-	-	5/6	-	-
5. นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา	3/5	0/1	-	-	-	-	-
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ[2]	3/3	1/1	-	-	-	-	-
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	3/5	0/1	-	-	-	-	-
8. นายพีรทักษ์ อุตะเดช	5/5	1/1	-	-	-	-	-
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ[3]	4/4	1/1	-	-	-	-	-
10. นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ	5/5	1/1	-	-	-	-	-
11. นายอัศวิน คงสิริ	5/5	1/1	-	-	7/7	4/4	-
12. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	4/5	1/1	5/5	4/4	-	-	-
13. นายพชร ยุติธรรมดำรง	5/5	1/1	5/5	4/4	-	-	-
14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	5/5	1/1	5/5	-	-	4/4	-
นายพิภวัต สิทธิชัยเกษม[4]	1/1	-	-	-	-	-	-
นางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว[5]	1/3	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

[1] ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 ก.พ. 61 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีเพียง 6 ครั้ง

[2] ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 61 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 3 ครั้ง

[3] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 4 ครั้ง

[4] ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 1 ครั้ง

[5] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 ต.ค. 61 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 3 ครั้ง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล, นายประกอบเกียรติ นินนาท, นายพีรทักษ์ อุตะเดช, นายนิตินัย ศิริสมรรถการ, นายก้องสยาม ชินวรรณโณ, นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ, นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา, นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์, นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ กรรมการสองในเก้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการบริษัท

ข้อบังคับและกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทกำหนดเรื่ององค์ประกอบ การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุป สาระสำคัญ ได้ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 11 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่นานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การเกษียณอายุของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดการเกษียณอายุของกรรมการบริษัทดังนี้

- กำหนดให้ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทจะต้องมีอายุไม่เกิน 77 ปีบริบูรณ์ และมีสุขภาพแข็งแรง
- ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อสิ้นสุดวันสุดท้ายของเดือนเกิดซึ่งมีอายุครบ 77 ปีบริบูรณ์
- ให้กรรมการผู้จัดการเกษียณอายุเมื่อสิ้นวันสุดท้ายของเดือนเกิดซึ่งมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับและกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัท กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้น เพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจดำเนินการต่างๆ แทนบริษัทตามหนังสือมอบอำนาจของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- การดำเนินกิจการตามปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท ยกเว้นการดำเนินการเกี่ยวกับการลงทุนในตั๋วเงินคลัง พันธบัตร และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามที่กำหนดให้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด





- การทำนิติกรรม สัญญา ข้อตกลง หรือข้อผูกมัดในนามของบริษัทเกี่ยวกับกิจการใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ หรือให้ความเห็นชอบไว้แล้ว
- การทำการว่าจ้าง จ่ายค่าจ้าง ปลดออก และการอื่นๆ ตามความจำเป็นและสมควรกับลูกจ้าง
- การแต่งตั้งทนายความ และที่ปรึกษากฎหมาย
- การกระทำการในนามของบริษัทและการกระทำการแทนบริษัทในกิจการใดๆ กับหน่วยงานของรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายอื่นๆ
- การแต่งตั้ง และโยกย้ายผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือตัวแทน

ซึ่งการมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางปานดาว สุขยางค์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบต่างๆ แก่คณะกรรมการ และผู้บริหาร และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติผู้ถือหุ้น/คณะกรรมการ ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น โดยเลขานุการบริษัทมีประวัติ ดังนี้

นางปานดาว สุขยางค์

เลขานุการบริษัท

อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 0.004 (ถือในนามตนเอง 23,750 หุ้น) (มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2561 เท่ากับ 5,000 หุ้น)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ National University, San Diego, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 9/2547, Effective Minute Taking, Board Reporting Program และ Company Reporting Program และ Anti-Corruption: The Practical Guide จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 3 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- หลักสูตร CG code workshop จัดโดย Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

ประสบการณ์ทำงานในอดีต

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัทและกิจกรรมสังคม	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
ผู้ช่วยบริหารงานเลขานุการบริษัทและกิจกรรมสังคม	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
หัวหน้าแผนกกฎหมาย	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยองค์ประกอบและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังรายละเอียดในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

คณะผู้บริหาร

ดังรายละเอียดในหัวข้อ “คณะผู้บริหาร”

3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

3.1.1 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน : ประธานกรรมการบริษัทได้รับ 45,000 บาท/เดือน กรรมการบริษัทได้รับคนละ 30,000 บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม : ประธานกรรมการบริษัทได้รับ 30,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการบริษัทได้รับคนละ 20,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม
- ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท (โบนัส) : เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขของค่าตอบแทนกรรมการ ที่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรอง โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นรายปี

3.1.2 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน : ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับ 37,500 บาท/เดือน กรรมการตรวจสอบได้รับคนละ 30,000 บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม : ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับ 25,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการตรวจสอบได้รับคนละ 20,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม

3.1.3 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม : ประธานกรรมการได้รับ 12,500 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการได้รับคนละ 10,000 บาท ต่อครั้งการเข้าประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

จำนวนกรรมการบริษัท	14 ราย
ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท ในฐานะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	
ปี 2561	22,672,177.37 บาท
ปี 2560	22,333,387.06 บาท

โดยค่าตอบแทนในปี 2561 สามารถแยกรายละเอียดเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยอื่น	โบนัสปี 2560 ซึ่งจ่ายในปี 2561	รวม	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ	690,000	-	-	1,507,500	2,197,500	-
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	กรรมการ	460,000	-	140,000	1,005,000	1,605,000	1,140,843.56
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการ	460,000	-	120,000	1,005,000	1,585,000	1,044,699.56
4. นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์	กรรมการ	440,000	-	50,000	148,700	638,700	-
5. นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา	กรรมการ	420,000	-	-	148,700	568,700	-
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ	203,225.76	-	-	-	203,225.76	388,634.56
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการ	420,000	-	-	1,005,000	1,425,000	-
8. นายพีรทักษ์ อุตะเดช	กรรมการ	460,000	-	-	1,005,000	1,465,000	-
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ*	กรรมการ	320,000	-	-	-	320,000	
10. นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ**	กรรมการ	460,000	-	-	861,900	1,321,900	-
11. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการ	460,000	-	137,500	1,005,000	1,602,500	-
12. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	กรรมการ	440,000	460,000	50,000	1,005,000	1,955,000	673,065
13. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการ	460,000	575,000	40,000	1,005,000	2,080,000	673,065
14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	กรรมการ	460,000	460,000	40,000	1,005,000	1,965,000	673,065
15. นายพิภวัต สิทธิชัยเกษม*	อดีตกรรมการ	140,000	-	-	861,900	1,001,900	-
16. นางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว	อดีตกรรมการ	306,451.61	-	-	52,300	358,751.61	-
17. เรืออากาศเอก มนตรี จำเรียง	อดีตกรรมการ	-	-	-	875,600	875,600	-
18. เรืออากาศเอก วีระศักดิ์ วิรุฬห์เพชร	อดีตกรรมการ	-	-	-	751,700	751,700	-
19. เรืออากาศโท สมบุญ ลิ้มวัฒนพงศ์	อดีตกรรมการ	-	-	-	751,700	751,700	-
รวม		**6,599,677.37**	**1,495,000**	**577,500**	**11,621,000**	**22,672,177.37**	**4,593,372.68**

หมายเหตุ

* บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ บริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมี นายพิภวัต สิทธิชัยเกษม และนายก้องสยาม ชินวรรณโณ เป็นผู้แทน

** บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งมี นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ เป็นผู้แทน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

จำนวนผู้บริหาร	9 ราย
รูปแบบค่าตอบแทน* ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร	เงินเดือน, เงินรางวัล (โบนัส), เงินสวัสดิการ
ปี 2561	49,111,689.02 บาท
ปี 2560	50,434,605.12 บาท

* รวมผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน ซึ่งเป็นสิทธิประโยชน์ของพนักงานทุกคนที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยจำนวนเงินที่จะได้รับขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่ทำงานกับบริษัทของพนักงานแต่ละราย

ทั้งนี้ สำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดตั้งขึ้น สามารถเลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพหรือจะอยู่ในโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานตามเดิม ในกรณีที่เลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทจะประกันผลตอบแทนไม่ให้ผลตอบแทนที่ได้รับต่ำกว่าผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

3.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทมีการเสนอค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารเช่นเดียวกับที่บริษัทให้แก่พนักงานประจำทุกคน ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทหลังจากการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกได้ โดยทุกเดือนบริษัทจะจ่ายสมทบให้กองทุนให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละของเงินเดือนตามอัตราก้าวหน้า ซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัท

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ให้แก่ผู้บริหาร

จำนวนผู้บริหาร	9 ราย
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	
ปี 2561	3,300,788.28 บาท
ปี 2560	4,376,162.39 บาท

4. การกำกับดูแลกิจการ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และการควบคุมภายใน

ดังรายละเอียดในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

5. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยคำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตามอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัทด้วย โดยที่ผ่านมาบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ปี	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	ร้อยละของกำไรสุทธิ (งบเฉพาะบริษัท)	
			ก่อนหักสำรอง	หลังหักสำรอง
ปี 2561	873.4	1.37	93	116
ปี 2560	796.9	1.25	93	116
ปี 2559	956.2	1.50	68	85
ปี 2558	701.2	1.10	82	103
ปี 2557	561.1	1.10	81	102
ปี 2556	510.0	1.00	61	76

การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้ว 1 ครั้ง กล่าวคือ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561 ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบกับการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลประกอบการหกเดือนหลังเพิ่มเติมอีกในอัตราหุ้นละ 1.14 บาท รวมเงินปันผลจ่าย ประจำปี 2561 เท่ากับอัตราหุ้นละ 1.37 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 116 ของกำไรสุทธิ (หลังหักสำรอง) ซึ่งเป็นไปตามนโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2562 ต่อไป

อนึ่ง บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังนี้

- บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองต่างๆ สำหรับการจ่ายเงินปันผลในปีนั้น
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามเกณฑ์การวัดผลดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานองค์กร ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองต่างๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัท
- สำหรับ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด ยังไม่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

การกำกับดูแลกิจการ



การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยเชื่อมั่นว่าจะสามารถนำพาบริษัทให้บรรลุเป้าหมายและเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 และ ปี 2555 ตลอดจนได้ปรับปรุงให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว ซึ่งมีหัวข้อที่บริษัทเห็นว่ายังไม่เหมาะสมกับบริบทของบริษัท กล่าวคือการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจที่มีความเฉพาะ การดำเนินงานของบริษัทจำเป็นต้องอาศัยความรู้และประสบการณ์ของกรรมการที่มีความต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทจึงเห็นว่าการไม่กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีของกรรมการอิสระมีความเหมาะสมแล้ว นอกจากนี้ในกรณีที่บริษัทเห็นว่ามีการปฏิบัติอื่นที่เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทมากกว่าและได้นำมาใช้ บริษัทได้มีการบันทึกเหตุผลหรือการปฏิบัติอื่นไว้ด้วย

ทั้งนี้ ทางบริษัทได้มอบหมายให้นางปานดาว สุขยางค์ ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ”

1. นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นนโยบายบริหารกิจการที่ดี ที่เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2545 และได้มีการปรับปรุงเนื้อหาของนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

จะเป็นผู้พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้นโยบายของบริษัททันสมัย และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทสอดคล้องกับ CG Code และเป็นปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ลงนามรับทราบนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น จรรยาบรรณธุรกิจ และรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นประจำทุกปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับ ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับดูแลของกรรมการและการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้ยังทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาล ซึ่งคณะทำงานชุดดังกล่าว มีหน้าที่ส่วนหนึ่งในการติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และจัดให้มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งการปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ และระบบการประเมินผลดังกล่าวให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

ในการดำเนินการทางธุรกิจของบริษัท บริษัทมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ดังนั้นเพื่อให้ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชั่นได้รับการพิจารณาและดำเนินการอย่างรอบคอบ บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น และประกาศเพื่อใช้เป็นแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจแก่บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงกรรมการและพนักงานด้วย นอกจากนี้ ได้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นไปยังบริษัทร่วมด้วย รวมทั้งได้จัดให้มีคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยต่อต้านการทุจริต และต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

- อนึ่ง จากการที่บริษัทมีความมุ่งมั่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ประจำปี 2561 ในระดับดีเลิศ (Excellent) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกันเป็นปีที่ 10

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดองค์ประกอบ และหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

1. นายพชร ยุติธรรมดำรง	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	(กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	(กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ
นางมยุรี นลินวงศ์	(ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน)	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อนึ่ง นายวิสุทธิ์ มนตริวัต และนายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานงบการเงินของบริษัท ดังรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการ”

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีการรายงานข้อมูลการดำเนินงานอย่างถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอกรวมทั้งมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นของบริษัท สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัท สอบทานให้บริษัทมีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างเป็นอิสระ พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีระหว่างกาลและเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและของตนเองเป็นประจำทุกปี พิจารณาอนุมัติแผนงานประจำปี งบประมาณ และอัตรากำลังของงานตรวจสอบภายในที่ผ่านความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการ จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพ เชิญผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น รวมทั้งปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย”

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และเป็นอิสระเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมีนางมยุรี นลินวงศ์ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดังรายละเอียดในหัวข้อ “คณะผู้บริหาร”

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่โดยมีการปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้การแต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้ายหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 4 คน โดยอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี และมีประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนโดยตำแหน่ง ดังนี้

1.	นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายพชร ยุติธรรมดำรง	(กรรมการอิสระ)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3.	หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
4.	นายประกอบเกียรติ นินนาท	(กรรมการผู้จัดการ)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
	นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง	(ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี)	เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“พิจารณากำหนด ค่าตอบแทน เงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะอนุกรรมการกิจการเชื้อเพลิง (FOC) ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการชุดย่อยและคณะอนุกรรมการอื่นใดของบริษัทเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามแต่ละกรณี โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพเฉพาะคราว เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทโดยต้องรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี”

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนยังได้พิจารณาเงินปันผลระหว่างกาล และเงินปันผลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดย ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1.	นายอัศวิน คงสิริ	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
2.	นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์	(กรรมการบริษัท)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
3.	หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
4.	นายประกอบเกียรติ นินนาท	(กรรมการผู้จัดการ)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
	นางปานดาว สุขยางค์	(เลขานุการบริษัท)	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“พิจารณาความเหมาะสมในด้านจำนวน และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ตลอดจนมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่ได้กำหนดในหลักเกณฑ์นี้ รวมทั้งตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทที่ว่างลง เมื่อได้ทำการสรรหาเสร็จสิ้นแล้ว คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเสนอชื่อบุคคลผู้ได้รับเลือกจากการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจัดทำข้อกำหนดและเงื่อนไขสำหรับสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการฯ มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพเฉพาะคราว เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยต้องรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบ และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

กรรมการฯ มีอำนาจเชิญผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น รวมถึงปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ กรรมการฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลางและเป็นธรรม รวมถึงต้องไม่มีความขัดแย้งในผลประโยชน์ใดๆ เกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่ในด้านบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลมีหน้าที่กำหนดขอบเขตและนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่นเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจน พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น รวมทั้งนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง ประกอบกับมีหน้าที่กำกับ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่นและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น ตลอดจนให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหารให้เป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาล”

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1. นายอัศวิน คงสิริ	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	(กรรมการอิสระ)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายประกอบเกียรติ นินนาท	(กรรมการผู้จัดการ)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายอำนวย พหูวณิช	(กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นางดวงวิไล สิงคารวานิช	(ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กร)	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาเห็นชอบในเบื้องต้นหากมีการปรับปรุง เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้ง การสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง อนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงของบริษัท หรือให้ความเห็นการประเมินความเสี่ยงระดับองค์การตามหลักการ COSO ERM สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์การของบริษัทและบริษัทย่อยให้สอดคล้องกัน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชั่นให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น ตลอดจนกลั่นกรองและสอบทานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์การ นำเสนอภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท วิธีการจัดการควบคุมระดับความเสี่ยง และภาพรวมผลการควบคุมความเสี่ยงองค์การต่อคณะกรรมการบริษัท สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีผลกระทบ หรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท สนับสนุนให้เกิดมีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกได้”

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้พิจารณาดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญทุกครั้งในการประชุม เช่น พิจารณา EBITDA กระแสเงินสด การควบคุมค่าใช้จ่าย ส่วนแบ่งทางการตลาด เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามควบคุมผลการดำเนินบริษัทให้ได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานมีแนวโน้มว่าจะต่ำกว่าเป้าหมาย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้ความเห็นแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อออกมาตรการแก้ไขต่อไป

คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การบริหารกิจการ การเสนอแนะ การแก้ปัญหาที่สำคัญ การติดตามประเมินผลการดำเนินกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และเป็นไปตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งเพื่อพิจารณากลั่นกรองเรื่องสำคัญก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

3.	นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
4.	นายอำนวย พหูวณิช	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด
5.	นายเจริญ จารุไสลพงษ์	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
6.	นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด
7.	นายณัฐพล นาคอ่วม	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
8.	นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด
	นางปานดาว สุขยางค์ (เลขานุการบริษัท)	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

โดยคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

“ให้นโยบายและพิจารณากลั่นกรองงบประมาณบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัท กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้า รวมทั้งประเมินผลการดำเนินกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย มีอำนาจในการเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ตลอดจนแต่งตั้งคณะอนุกรรมการและคณะทำงานตามความเหมาะสม และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย แต่งตั้งผู้บริหารระดับรองผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่ายของบริษัทหรือเทียบเท่า โดยการเสนอชื่อจากกรรมการผู้จัดการ แต่งตั้งพนักงานบริษัทหรือผู้ที่มีความเหมาะสม เพื่อเป็นผู้แทนบริษัทไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย แต่งตั้งพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนของแต่ละบริษัท ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และพนักงานในบริษัท รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย”

คณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการความยั่งยืนประกอบด้วย

1.	หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานคณะกรรมการ
2.	นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการ
3.	นายอำนวย พหูวณิช	กรรมการ
4.	นายเจริญ จารุไสลพงษ์	กรรมการ
5.	นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	กรรมการ
6.	นายณัฐพล นาคอ่วม	กรรมการ
7.	นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	กรรมการ
8.	นายประยุทธ อัตถศิลปกิจ	เลขานุการคณะกรรมการ
9.	นางสาววุฒิอร พจน์อารีสกุล	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ

โดยคณะกรรมการความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

“กำหนดกรอบนโยบายความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท และระบบการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นที่ยอมรับของชุมชนและสังคม รับผิดชอบกำหนดขอบเขตการจัดทำรายงานความยั่งยืน กำกับดูแลให้การดำเนินการสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่งตั้งคณะทำงานที่สอดคล้องกับความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการความยั่งยืนได้ตามความเหมาะสม ติดตามการดำเนินการของคณะทำงานที่แต่งตั้งให้ปฏิบัติงานและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน”

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ว่างลง คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะพิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และดำเนินการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาจาก Board Skill Matrix ของบริษัท โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถและคุณสมบัติต่างๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมาย คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลอาจใช้วิธีในการสรรหาวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีในการสรรหา ได้แก่ การเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท โดยอาจใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือ การเสนอชื่อจากกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งรวมถึงการใช้ข้อมูลจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการด้วย นอกจากนั้น ในทุกปี บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้เสนอรายชื่อกรรมการล่วงหน้า คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกรายชื่อและเสนอรายชื่อให้แก่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินการแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ สำหรับการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ซึ่งต้องเสนอผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ จะใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียง ให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรรคหนึ่งแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน (Cumulative Voting)

อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท รวมทั้งได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องการถือหุ้น เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง โดยได้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ว่าจะต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจาก การมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือ บริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การสรรหากรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้ดำเนินการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการ โดยจะเป็นผู้กำหนดวิธีการในการสรรหา กำหนดคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และทักษะของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายของบริษัท หลังจากผ่านกระบวนการสรรหาแล้วจะได้นำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการแต่งตั้งต่อไป

การสรรหาผู้บริหาร

กรรมการผู้จัดการได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้พิจารณาบรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม กับบริษัท โดยจะดำเนินการคัดเลือกตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยเรื่อง นโยบายบริหารบุคคลและสภาพการจ้าง

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

4.1 กลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมีการส่งผู้แทนบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี บริษัทได้จัดทำหลักเกณฑ์การติดตามดูแลการดำเนินงาน และการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญดังนี้

1. คุณสมบัติของผู้แทนบริษัท โดยเป็นกรรมการหรือพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และต้องไม่ประกอบกิจการหรือเป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันหรือแข่งขันกันอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

2. อำนาจการอนุมัติการแต่งตั้งและถอดถอนผู้แทนบริษัท โดยการแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนของบริษัทให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ
3. การแต่งตั้งพนักงานบริษัทหรือผู้ที่มีความเหมาะสมซึ่งเป็นพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริหาร โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
4. การแต่งตั้งพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนของแต่ละบริษัทไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารและพนักงานในบริษัท รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริหาร โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นผู้แทนของบริษัท โดยกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนของบริษัทจะมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญ เช่น นโยบาย กลยุทธ์ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินธุรกิจตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ ส่วนผู้บริหารที่เป็นผู้แทนของบริษัทจะเข้าร่วมในการกำหนดแผนกลยุทธ์และวางแผนดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการติดตาม ตรวจสอบ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวผ่านการประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมกับฝ่ายบริหาร ของบริษัทย่อย บริษัทร่วม
6. ดำเนินงานรวมทั้ง กำกับดูแลทิศทางการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการจัดทำข้อผูกพันต่างๆ ระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้นกับบุคคลภายนอก ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยมีระบบการรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบมีความเชื่อถือได้ มีการจัดการความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการ ตามระยะเวลาที่กำหนด

4.2 ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย

-ไม่มี-

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ดังรายละเอียดในหัวข้อที่ (7) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ 3. มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และค่าบริการอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 3,519,893 บาท

(รวมประมาณการค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับการตรวจสอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 31 ธันวาคม 2561) ดังนี้

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทน รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ (บาท)
1	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,425,200.00
2	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	639,275.00
3	บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	130,055.00
4	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	995,363.00
5	บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	130,000.00
6	บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	200,000.00
		รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	**3,519,893.00**

2. ค่าบริการอื่น

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนของการจัดทำรายงานสรุปปริมาณน้ำมันที่ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยเป็นค่าตอบแทนจำนวนเงิน 65,000 บาท

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ ดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. การปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 บริษัทให้ความสำคัญกับการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

1.2 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้มีบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และการเผยแพร่ข่าวสารผ่าน BAFS Newsletter เป็นต้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวนมากพอสมควรซึ่งจะก่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างผู้ถือหุ้นรายย่อยและรายใหญ่ โดยไม่เอื้อให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งสามารถควบคุมสิทธิออกเสียงหรือควบคุมบริษัทได้ และส่งผลให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนการกระจายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) สูงกว่าร้อยละ 40 โดยไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท และไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด รวมทั้งคณะกรรมการมีการถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 0.73 นอกจากนี้ บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศประมาณร้อยละ 9

2. การประชุมผู้ถือหุ้น

2.1 บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในวันที่ 26 เมษายน 2561 โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด กรรมการผู้จัดการ กรรมการ รวมทั้งผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

2.2 บริษัทได้จัดให้มี บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด เป็นที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนจากผู้ถือหุ้นเป็นผู้ตรวจสอบ การนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

3. การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

3.1 บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน อย่างไรก็ตาม ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

3.2 หนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างเพียงพอและครบถ้วน มีรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ ระเบียบวาระการประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ วัตถุประสงค์และเหตุผลพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่แสดงสถานที่ประชุม รายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม และวิธีการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นภาษาอังกฤษด้วย

3.3 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือลิดรอนสิทธิ โดยได้นำเสนอเรื่องที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และบรรจุเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างครบถ้วนตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับของบริษัท

3.4 ในหนังสือเชิญประชุมมีวาระการประชุมที่สำคัญเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ได้แก่

- **วาระการแต่งตั้งคณะกรรมการ :** บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียดชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ แยกเป็นบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุม และจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง กรณีเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิม โดยการเสนอแต่งตั้งดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรอง โดยคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
- **วาระค่าตอบแทนกรรมการ :** บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับรูปแบบ และจำนวนเงินค่าตอบแทน รวมทั้งนโยบายและหลักเกณฑ์ การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- **วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี :** บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริษัท (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิม) หรือเหตุผลของการเปลี่ยนผู้สอบบัญชี (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่) วิธีการพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ซึ่งได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

- **วาระการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล :** บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล และวันที่คณะกรรมการกำหนด (Record Date) เพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล โดยการเสนอเรื่องดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

4. การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

4.1 บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อย เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

4.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผ่านทางเลขานุการบริษัท โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

4.3 บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้ง่าย รวมทั้ง ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ และให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ

4.4 บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย โดยได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่

4.5 บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงรายละเอียดของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบฟอร์มลงทะเบียน เพื่ออำนวยความสะดวก รวดเร็ว และแม่นยำในการลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผล

4.6 บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังการประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียง หรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้ลงมติ

5. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

5.1 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะแนะนำคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายให้ที่ประชุมทราบ และชี้แจงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งขั้นตอนการออกเสียงลงมติ

5.2 บริษัทได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุมโดยกรรมการ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ

5.3 บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในที่ประชุม

5.4 บริษัทมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้กรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง และในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

6. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

6.1 บริษัทมีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงโดยแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 9.00 น. ของวันรุ่งขึ้นภายหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

6.2 หลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติจ่ายเงินปันผล บริษัทได้ประสานงานกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดวันที่คณะกรรมการกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล ภายหลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เสนอแนะ

6.3 บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยได้บันทึกรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน ความเห็นของผู้ถือหุ้น คำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน ซึ่งแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง โดยได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่ภาพและเสียงของการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ซึ่งได้มีการเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและชื่อกรรมการพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณา ล่วงหน้าเป็นเวลา 3 เดือน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 สามารถเสนอวาระและชื่อกรรมการได้ ซึ่งสัดส่วนที่กำหนดดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นมากกว่าข้อกำหนดของกฎหมายที่กำหนดว่าผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 สามารถเสนอวาระการประชุมได้ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อกรรมการ และเสนอวาระ

2. การมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ หรือกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ (แบบ ข.) รวมทั้งได้ระบุเกี่ยวกับเอกสารประกอบการมอบฉันทะ และคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นขั้นตอนโดยทั่วไปที่ไม่ยุ่งยากต่อการปฏิบัติ

3. มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.1 บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น โดยได้มีการกำหนดเรื่องการรักษาผลประโยชน์และความลับของบริษัทไว้ในคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัท การใช้ข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกำหนดบทลงโทษกรณีที่พนักงานฝ่าฝืนอีกด้วย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ลงนามรับทราบถึงข้อกำหนดดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทกำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินแต่ละไตรมาส อย่างน้อย 30 วัน และ 1 วันหลังจากเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว

ทั้งนี้ สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทของกรรมการ และผู้บริหาร บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ศ. 2535 และได้บรรจุวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งมีการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของพนักงานที่ใกล้ชิดกับข้อมูลของบริษัท บริษัทได้กำหนดระเบียบให้พนักงานดังกล่าว ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่เกิดรายการ และได้บรรจุวาระไว้ในการประชุมฝ่ายบริหารทุกเดือน

3.2 บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยให้คณะกรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยแนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียมายังบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตามข้อมูลดังกล่าว

3.3 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางเพื่อไม่ให้กรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องดังกล่าว โดยก่อนเริ่มประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นๆ แจ้งต่อที่ประชุม และกรรมการท่านนั้นจะออกจากห้องประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

3.4 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไม่ซับซ้อน และรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเกือบทั้งหมดเป็นการทำรายการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

3.5 บริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. เช่น หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น

ในปี 2561 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการไม่เคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่พบการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ (คู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย หรือเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน) พนักงาน สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ผู้กำกับดูแล และคู่แข่ง โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอรัปชั่น และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามแนวนโยบายดังกล่าว โดยในการดำเนินการต่างๆ บริษัทเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

1.1 **ผู้ถือหุ้น :** บริษัทปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นธรรม ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่งคั่งยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอและครบถ้วน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งเสนอวาระหรือบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น

1.2 **ลูกค้า :** บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า โดยบริษัทมีความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมีการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าเพื่อให้ได้รับบริการอย่างมีคุณภาพ รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลและความลับของลูกค้า โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- บริษัทดำเนินธุรกิจการบริการเติมน้ำมันอากาศยานให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลา และมีความปลอดภัยสูงสุดตามมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองระบบการให้บริการของบริษัทด้วยระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001
- บริษัทมีระบบการวัดความพึงพอใจของลูกค้า และจัดเป็นส่วนหนึ่งของดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ของบริษัท โดยในปี 2561 บริษัทได้การประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ในระดับดีเยี่ยมหรือร้อยละ 96.6
- บริษัทจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีภายนอกบริษัท เช่น การเข้าเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของบริษัท การจัดสัมมนาการเข้าพบลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์และรับฟังข้อติชมอย่างสม่ำเสมอ การร่วมสนุกชิงรางวัลตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับบริษัท การพบปะลูกค้าในเทศกาลต่างๆ เป็นต้น

1.3 คู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย หรือเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน (พันธมิตรทางธุรกิจ)

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจ โดยได้กำหนดขั้นตอนในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม รวมทั้งต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด และสามารถปฏิบัติตามขั้นตอนหรือกระบวนการตามที่บริษัทกำหนด สำหรับการคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดขั้นตอนการคัดเลือก และการประเมินผล Supplier และ Contractor สำหรับการคัดเลือก Supplier และ Contractor ที่จะมาเป็นผู้ค้านั้น จะต้องเป็นผู้ค้าที่มีมาตรฐานและมั่นใจได้ว่ามีการดำเนินงานที่เป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) อีกทั้ง ยังต้องพิจารณาถึงการมีตัวตนจริงในธุรกิจการค้า โดยสามารถตรวจสอบได้จากหนังสือรับรองของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และสำเนาบัตรประชาชนของกรรมการผู้มีอำนาจ ต่อมาในส่วนของการประเมินผล Supplier และ Contractor บริษัทมีระบบการประเมินผลเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผู้ค้าที่ติดต่อธุรกรรมกันอยู่นั้น มีการควบคุมระบบการจัดการที่มีประสิทธิผล โดยพิจารณาเกณฑ์การประเมินที่ครอบคลุมทุกด้านประกอบด้วยด้านคุณภาพ การส่งมอบ ด้านราคาและการบริการ ตามบัญชีรายชื่อ Approved Supplier List (ASL) รวมถึงในกิจกรรมที่มีผลกระทบกับระบบการจัดการของบริษัท

บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย รวมทั้งไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้าหรือผู้ค้า/ผู้ขาย โดยบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้คู่ค้าปฏิบัติให้สอดคล้องตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และบริษัทได้กำหนดนโยบาย JV Core Principle เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันการเปิดเผยข้อมูลที่อ่อนไหว (Sensitive Information) อีกด้วย

นอกจากนี้แล้ว บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกันอย่างเสมอภาค เคร่งครัดและเป็นธรรม โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ รวมทั้งไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน

1.4 พนักงาน

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ให้ความเคารพและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ศักยภาพพนักงาน มีจริยธรรมให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่พนักงานจะต้องมีความรู้ ความสามารถทักษะและความชำนาญเฉพาะด้าน ตลอดจนทันต่อเหตุการณ์และข่าวสารที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เพื่อให้ได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ศักยภาพของพนักงาน โดยบริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานซึ่งถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญต่อความสำเร็จของธุรกิจ ดังนี้

1. มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน
2. มีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่ชัดเจน โดยมีการวัดผลการปฏิบัติงานตาม Balanced Scorecard ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา
3. มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้งการทำประกันชีวิต อุบัติเหตุ และสุขภาพ ให้แก่พนักงาน
4. มีการปฐมนิเทศ การอบรมด้านจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น ค่านิยมองค์การ ความปลอดภัยและระบบคุณภาพตลอดจนความรู้เบื้องต้นด้านต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในงานให้แก่พนักงานใหม่ ก่อนเข้าไปเรียนรู้งานฝ่ายที่พนักงานสังกัดในขณะปฏิบัติงาน (On the job training)
5. นโยบายส่งเสริมการพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบ ซึ่งมีคู่มือความสามารถ (Competency Model) ที่นำมาใช้เป็นมาตรฐานในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ การประเมินความสามารถและศักยภาพของพนักงาน (Competency and Potential Assessment) แผนระบบเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap) แผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) แผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development Plan) แผนการหมุนเวียนและโอนย้ายตำแหน่งงาน (Job Rotation and Job Transfer) แผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) และแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor Development Plan) เป็นต้น
6. จัดให้มีโครงการส่งเสริมด้านการศึกษา เช่น การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงาน การอบรมดูงานทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น
7. การส่งเสริมด้านจริยธรรม บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าปฏิบัติธรรมที่ยุวพุทธิกสมาคมแห่งประเทศไทย และเพิ่มเติมให้มีหลากหลายหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรมตามความเหมาะสม
8. การส่งเสริมการรณรงค์และปลูกฝังค่านิยมองค์การ โดยจัดกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กร เช่น กิจกรรมเชื่อมสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน กิจกรรมสนับสนุนความปลอดภัย รวมถึงจัดให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบค่านิยมองค์การร้อยละ 100 ซึ่งในปี 2561 มีค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 94.37 ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมตระหนักถึงความสำคัญและนำแนวทางพฤติกรรมที่ดีของค่านิยมองค์การไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน ซึ่งช่วยสนับสนุนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานได้รับความรู้ใหม่ๆ โดยการจัดส่งให้ไปฝึกอบรมและดูงานทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาปรับใช้และถ่ายทอดให้เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น ซึ่งบริษัทมีเป้าหมายที่จะส่งเสริมให้องค์กร เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ในอนาคตต่อไป

จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของพนักงาน

ในปี 2561 พนักงานบริษัทมีจำนวน 505 คน และมีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเท่ากับ 20,004 ชั่วโมง เฉลี่ยเป็น 39.61 ชั่วโมง/คน

หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีคู่มือความสามารถ (Competency Model) ที่นำมาใช้เป็นมาตรฐานในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในรูปแบบต่างๆ รวมถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานเรื่อง การสำรวจ วางแผน และการฝึกอบรมพนักงาน เพื่อกำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีของพนักงาน สำหรับพนักงานทุกกลุ่มให้มีการพัฒนาทักษะและความสามารถให้เป็นมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง และรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดในอนาคตได้อย่างทันท่วงที โดยมีกรอบการพัฒนาตามหลักสูตร ดังนี้

- หลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับแผนทบทวนการปฏิบัติงานด้านปฏิบัติการและการขับขี่ยานพาหนะในสนามบิน ได้แก่ การทบทวนความรู้ด้านความปลอดภัยและควบคุณภาพน้ำมันอากาศยาน การทบทวนการปฏิบัติงานด้านบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน การทบทวนการปฏิบัติงานด้านบริการเติมน้ำมันอากาศยาน การทบทวนการปฏิบัติงานด้านซ่อมบำรุงอุปกรณ์เติมน้ำมันอากาศยาน และการขับขี่รถอย่างปลอดภัย (Smart Driving)

- หลักสูตรการอบรมที่พิจารณาจากแผนกลยุทธ์ของบริษัท ได้แก่ การบริหารความขัดแย้งและการมีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน การอนุรักษ์พลังงาน โครงการรณรงค์และให้ความรู้เกี่ยวกับค่านิยมองค์การ และการทดสอบพนักงานเรื่องค่านิยมองค์การ
- หลักสูตรการฝึกอบรมจากผลการประเมินความสามารถ (Competency) ของพนักงาน ได้แก่ ทักษะการเป็นโค้ชสำหรับหัวหน้างาน (Coaching for Foreman) โดยเน้นฝึกทักษะความเป็นโค้ชทางด้านความปลอดภัยของหัวหน้างานด้านปฏิบัติการทุกคน นอกจากนี้ ยังมีหลักสูตรภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารทางธุรกิจ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อปิดช่องว่างความสามารถของพนักงานในแต่ละระดับ การบริหารความขัดแย้งและการมีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน โครงการรณรงค์และให้ความรู้เกี่ยวกับค่านิยมองค์การ และการทดสอบพนักงานเรื่องค่านิยมองค์การประจำปี รวมทั้งกิจกรรมวันค่านิยมองค์การ (Core Value Day)
- หลักสูตรการอบรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นและจรรยาบรรณธุรกิจ
- หลักสูตรการอบรมด้านระบบการจัดการของบริษัท ได้แก่ ความรู้เกี่ยวกับการเป็นผู้ตรวจติดตามภายในระบบการจัดการต่างๆ เช่น ISO 9001, ISO 22301, OHSAS 18001 เป็นต้น
- หลักสูตรการฝึกอบรมตามกฎหมายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาพอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การอบรมดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การฝึกอบรมความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า การฝึกซ้อมตามแผนปฏิบัติการฉุกเฉินประจำปี (Full Scale) และการให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการความปลอดภัย เป็นต้น

ซึ่งแผนฝึกอบรมภายในประจำปีสำหรับพนักงาน บริษัทเน้นการพัฒนาความรู้และทักษะงานด้าน Operation และด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร Safety Coaching เพื่อให้หัวหน้างานมีทักษะในการเป็นโค้ชด้าน Safety ให้แก่พนักงานระดับปฏิบัติการ ซึ่งผลการติดตามการพัฒนา พบว่าผู้เข้าอบรมมีทักษะเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ย 81.88% และหลักสูตรทบทวนการปฏิบัติงานด้านปฏิบัติการการขับขี่ยานพาหนะในสนามบินอย่างปลอดภัย เพื่อให้พนักงานทราบและเข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามกฎระเบียบของบริษัทและระเบียบของบมจ. ท่าอากาศยานไทย รวมทั้งตระหนักถึงความปลอดภัยในขณะปฏิบัติงานตลอดเวลา ซึ่งภายหลังการอบรมพบว่าผู้เข้าอบรมมีคะแนนความรู้ความเข้าใจโดยเฉลี่ย 91.90% นอกจากนี้ ยังพบว่าผลจากการอบรมดังกล่าวทำให้สถิติอุบัติเหตุของบริษัทลดลง 37.50% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

การพัฒนาบุคลากรอื่นๆ

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนให้เหมาะสมกับงาน นอกจากหลักสูตรต่างๆ ที่มุ่งเน้นในการพัฒนาทักษะ ความรู้ของบุคลากร บริษัทยังให้ความสำคัญกับการให้พนักงานได้ปฏิบัติงานจริง จากการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับผู้เชี่ยวชาญทั้งในและต่างประเทศผ่านการศึกษาดูงาน เช่น โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การปฏิบัติงานกับบริษัทบริการน้ำมันอากาศยานของประเทศญี่ปุ่น เช่น SAN-AI OIL CO., LTD.

การจัดการความรู้สู่นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน

บริษัทก้าวสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และสร้างนวัตกรรม โดยใช้องค์ความรู้ที่บุคลากรสร้างขึ้นมาจากการรวบรวม กลั่นกรองชุดความรู้จากภายในองค์กรและค้นหาความรู้จากภายนอก มาวิเคราะห์และประยุกต์ใช้งานแบบบูรณาการ บริษัทดำเนินการสร้างองค์ความรู้ตั้งแต่ปี 2559-2561 ปัจจุบันมีองค์ความรู้ทั้งในส่วนของงานด้านปฏิบัติการและด้านสนับสนุน ทั้งหมด 182 ชุดความรู้ ซึ่งได้นำไปใช้ในการปฏิบัติงานของทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้องอย่างจริงจังและเกิดผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) เรื่อง STAND PLAN For Into-plane Fueling Services ซึ่งเป็นผังการกำหนดจุดให้บริการของรถเติมน้ำมันอากาศยานที่พนักงานใช้ในการให้บริการน้ำมันอากาศยานทุกสายการบินอย่างถูกต้องปลอดภัยและได้รับการยอมรับจากบมจ. ท่าอากาศยานไทย ทั้งท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมทั้งบริษัทมี KM ที่ใช้ประโยชน์ในการทำงานโดยตรงอีกหลายองค์ความรู้ เช่น KM เรื่องการบริหารข้อมูลการบิน การวิเคราะห์และประมวลผลเพื่อปรับแผนการรับและควบคุมปริมาณน้ำมัน การคำนวณค่า Norm Loss/(Gain) ของน้ำมัน Jet A-1 เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทได้นำองค์ความรู้ด้านปฏิบัติการที่สร้างขึ้นมาใช้ประโยชน์โดยการต่อยอดเป็นหลักสูตรเพื่อถ่ายทอดให้แก่บุคลากรในองค์กร และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าภายนอกด้วยรากฐานจากการจัดการความรู้ที่ชัดเจน ได้แก่ หลักสูตรการตรวจสอบคุณภาพน้ำมันอากาศยาน การควบคุมคุณภาพน้ำมันอากาศยาน การดับเพลิงขั้นต้น การดับเพลิงและอพยพหนีไฟ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดพันธกิจของศูนย์ฝึกอบรม (BAFS Training Center) ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. สร้างการบริหารจัดการความรู้เพื่อพัฒนาหลักสูตรด้านการบริการพลังงาน
2. นำเสนอเพื่อส่งมอบความรู้และคุณค่าของมาตรฐาน คุณภาพและความปลอดภัย
3. จัดทำหลักสูตรตามความต้องการของผู้รับบริการ
4. เป็นศูนย์พัฒนาทักษะของผู้ให้บริการด้านพลังงานเพื่อความเป็นมืออาชีพในระดับสากล
5. บริหารจัดการความรู้และพัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้ให้เป็นนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
6. เป็นศูนย์กลางการส่งมอบความรู้ด้านการบริการน้ำมันอากาศยานด้วยกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. เป็นศูนย์ประสานงานและให้คำปรึกษาด้านการบริการน้ำมันอากาศยานครบวงจร
8. พัฒนาต่อยอดความรู้และนวัตกรรมเพื่อกำหนดทิศทางการบริการเติมน้ำมันอากาศยานของโลก

ด้วยจุดแข็งดังกล่าว ทำให้องค์กรมีศูนย์รวมองค์ความรู้ (Knowledge Base Center) ที่สามารถนำมาพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นได้อย่างต่อเนื่องตามกลยุทธ์ที่องค์กรกำหนดไว้ ก่อให้เกิดการขยายโอกาสการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจให้แก่องค์กร เพิ่มคุณค่าต่อสังคม สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และต่อยอดองค์ความรู้สู่การเป็นองค์กรนวัตกรรมเพื่อกำหนดทิศทางการบริการเติมน้ำมันอากาศยานในระดับสากล ซึ่งนับว่าเป็นความยั่งยืนด้านบุคลากรขององค์กรอย่างแท้จริง โดยสามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับศูนย์ฝึกอบรม (BAFS Training Center) ได้ที่เว็บไซต์ www.bafsthai.com

1.5 สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

1.5.1 สังคมและชุมชน

บริษัทกำหนดให้ชุมชนและสังคมเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญและมีดำเนินการเพื่อมุ่งเน้นให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองและพัฒนาสู่ชุมชนที่ยั่งยืนได้ โดยกำหนดเป็นหนึ่งในแผนกลยุทธ์งานด้านความยั่งยืน ปี 2559-2563 ตามแผนการมีส่วนร่วมของชุมชน ซึ่งจากผลการสำรวจความพึงพอใจชุมชนทั้งพื้นที่ดอนเมืองและสุวรรณภูมิ นำไปสู่แผนแม่บทงานด้านชุมชนในพื้นที่โดยรอบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และกระจายแผนงานไปยังหน่วยงานผู้รับผิดชอบต่างๆ ดังนี้ 1. แผนงานด้านชุมชนของแผนกความรับผิดชอบต่อสังคม 2. แผนงานด้านชุมขนสัมพันธ์ของพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ 3. แผนงานด้านชุมชนสัมพันธ์ของพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง 4. แผนงานตามกรอบความร่วมมือ 10 องค์กร (MOU ตำบลศีรษะจรเข้น้อย) และ 5. แผนงานกิจกรรมสื่อสารองค์กรและกิจกรรมจิตอาสา โดยแผนงานประกอบด้วย กิจกรรมโครงการใน 6 ด้านหลัก ซึ่งสามารถสรุปการดำเนินงานด้านต่างในปี 2561 ได้ดังนี้

1. ด้านสุขภาพอนามัย

โครงการสร้างเสริมสุขภาวะชุมชน หมู่ 2-9-10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อยซึ่งเป็นพื้นที่บริเวณโดยรอบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามแผนแม่บทงานด้านชุมชนของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ ซึ่งโครงการเป็นเครือข่ายความร่วมมือกันระหว่าง ชุมชน องค์กร และหน่วยงานส่วนท้องถิ่นเพื่อดำเนินงานตามแผนเพื่อจัดทำฐานข้อมูลชุมชน สร้างกระบวนการส่งเสริมและดูแลสุขภาพที่ดีของชุมชน และส่งเสริมให้ชุมชนตระหนักและสร้างสุขภาวะที่ดีของชุมชนได้ด้วยตนเอง

2. ด้านครอบครัวและผู้สูงอายุ

   โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เพื่อพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้านผู้สูงวัย ให้ร่วมกันดูแลครอบครัวและชุมชนได้ และร่วมเป็นภาคีเครือข่ายความร่วมกันระหว่าง ชุมชน องค์กร และหน่วยงานส่วนท้องถิ่น ทำงานด้านผู้สูงอายุในชุมชน

3. ด้านการศึกษา ศาสนา และศิลปวัฒนธรรม

   การสนับสนุนการศึกษา จัดกิจกรรมทัศนศึกษาเพื่อการเรียนรู้นอกห้องเรียน การสนับสนุนทุนการศึกษา การร่วมสืบสานขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมไทย โดยการร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมทางพุทธศาสนา ทอดกฐิน สามัคคี และทอดผ้าป่าร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน การจัดกิจกรรมสวดมนต์ ฟังธรรม และปฏิบัติธรรม การเข้าร่วมในกิจกรรมทางศาสนาและวัฒนธรรมของชุมชน ในโอกาสต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนงบประมาณเพื่อการจัดกิจกรรมทางวัฒนธรรมของชุมชน

4. ด้านการส่งเสริมอาชีพและการสร้างรายได้

   สนับสนุนโครงการสร้างอาชีพแก่ชุมชนและกลุ่มแม่บ้านในชุมชน รวมถึงผู้สูงอายุในชุมชนโดยเป็นหนึ่งในแผนงานของโครงการสร้างเสริมสุขภาวะชุมชน หมู่ 2-9-10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อย ที่จะส่งเสริมให้เกิดเศรษฐกิจชุมชนด้วยการขยายผลของโครงการส่งเสริมสุขภาวะชุมชนให้สามารถสร้างงานที่ส่งผลเชิงเศรษฐกิจของชุมชน

5. ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อมและโครงสร้างพื้นฐานของชุมชน

   โครงการฝึกอบรมดับเพลิงเบื้องต้นให้กับชุมชนและโรงเรียนรอบพื้นที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อสร้างให้เกิดความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องกับการป้องกันเหตุ การเผชิญเหตุ และการช่วยเหลือปฐมพยาบาล โดยโครงการนี้จะมุ่งเน้นให้สมาชิกในชุมชนทั้งเด็กนักเรียน ชุมชน และหน่วยงานป้องกันภัยในท้องถิ่น ด้วยการฝึกกับสถานการณ์จริง เพื่อสร้างทักษะและเกิดการปฏิบัติที่ถูกต้อง

6. ด้านคุณภาพชีวิตและสังคมโดยรวม

   โครงการบำรุงขวัญเติมใจให้เหล่าทหารหาญที่ได้รับบาดเจ็บจากราชการสนามจาก 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และมาพักรักษาตัวที่ ร.พ.พระมงกุฎเกล้า ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทดำเนินการมากว่า 11 ปี โดยร่วมกับกรมแพทย์ทหารบก มูลนิธิโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า และกองเวชศาสตร์ฟื้นฟู เพื่อมุ่งหวังให้ผู้ป่วยได้รับการฟื้นฟูสภาพจิตใจ จนสามารถกลับไปรับใช้ชาติหรือได้รับการปลดประจำการเพื่อประกอบอาชีพ ตลอดจนกลับคืนสู่สังคมได้อย่างเต็มภาคภูมิ

   ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสังคม ชุมชน ของบริษัท ได้ที่รายงานความยั่งยืนประจำปี 2561 หรือเว็บไซต์ www.bafsthai.com

1.5.2 สิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและมีการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งมีการส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานลดโลกร้อน (Green Committee) เพื่อบริหารจัดการพลังงานภายในองค์กร บริษัทยังมีนโยบายอนุรักษ์พลังงานเพื่อดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคาร พ.ศ. 2552 โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยี ที่ใช้และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี

3. บริษัทจะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานตามความเหมาะสมในแต่ละปีและสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือในการปฏิบัติ ตามมาตรการที่กำหนด ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์
5. บริษัทจะสนับสนุนทรัพยากรบุคคล งบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็น เพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน (คณะทำงานลดโลกร้อน) จะมีการทบทวนและปรับปรุง นโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวการณ์ในปัจจุบันทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการมุ่งมั่นดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตลอดการดำเนินธุรกิจและดำเนินการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกการรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน โดยปฏิบัติตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร
2. ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร
3. สร้างจิตสำนึกการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและให้ความรู้ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง
4. จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สามารถตรวจสอบได้และมีแนวทางในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม
5. เปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม

จากนโยบายข้างต้น บริษัทได้นำมาปฏิบัติ โดยในปี 2561 บริษัทได้มีการดำเนินการเกี่ยวกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การดำเนินโครงการเปลี่ยนหลอดไฟส่องสว่างเป็นแบบ Light Emitting Diode ระยะ 3 ซึ่งคาดว่าจะลดก๊าซเรือนกระจกจากโครงการได้จำนวน 26 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวมทั้งได้ดำเนินการจัดทำรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กรประจำปี 2561 โดยมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กรรวมทั้งสิ้น 5,238 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และบริษัทได้เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program หรือ T-VER) ซึ่งเป็นโครงการที่องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) สนับสนุนให้ภาคเอกชนร่วมกันลดก๊าซเรือนกระจกโดยผ่านกระบวนการที่สามารถตรวจสอบได้ และสามารถนำปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงได้มาขึ้นทะเบียนเป็นคาร์บอนเครดิตด้วย เป็นต้น ซึ่งจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีส่วนร่วมในการดำเนินงานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ ส่งผลให้บริษัทได้รับโล่เกียรติยศและประกาศเกียรติคุณในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน ประจำปี 2561” ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561

นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2561 บริษัทเน้นให้พนักงานรับทราบถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า ผ่านการจัดกิจกรรมรณรงค์ต่างๆ รวมทั้งมีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่

- กิจกรรมรณรงค์ปิดไฟเมื่อไม่ใช้ในวัน Earth Hour

กิจกรรม Earth Hour ของบริษัท เป็นกิจกรรมรณรงค์อนุรักษ์พลังงานที่เปิดโอกาสให้พนักงานในองค์กรร่วมปิดอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 60 นาที ตั้งแต่เวลา 12.00-13.00 น. ในวันศุกร์ที่ 23 มีนาคม 2561 ผลจากการจัดกิจกรรมบริษัทสามารถลดการใช้พลังงานได้จำนวน 427 กิโลวัตต์-ชั่วโมง แบ่งตามพื้นที่ได้ดังต่อไปนี้

1.	สถานีบริการบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	จำนวน	78.74	กิโลวัตต์-ชั่วโมง
2.	สถานีบริการบริการน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	จำนวน	78.74	กิโลวัตต์-ชั่วโมง
3.	สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	จำนวน	53.64	กิโลวัตต์-ชั่วโมง
4.	สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	จำนวน	215.91	กิโลวัตต์-ชั่วโมง

- การอบรมเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้าที่คาดว่าจะมีบทบาทสำคัญในการนำมาใช้ในการให้บริการน้ำมันอากาศยานในอนาคต พร้อมทั้งมีส่วนช่วยลดการปล่อยมลภาวะออกสู่อากาศได้ จึงได้จัดอบรมเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้าโดยมีวิทยากรจากศูนย์วิจัยยานยนต์ไฟฟ้าและระบบขนส่งอัจฉริยะ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มาบรรยายให้พนักงานรับฟัง เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

- การรณรงค์ลดการใช้ทรัพยากรน้ำ

แม้ว่าบริษัทไม่ได้มีการใช้ทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินการธุรกิจขององค์กร แต่บริษัทเล็งเห็นถึงคุณประโยชน์ของการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า จึงได้มีการตั้งเป้าหมายในการลดการใช้น้ำประปาลงจำนวนร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และเปิดโอกาสให้แต่ละฝ่ายภายในองค์กรร่วมรณรงค์ลดการใช้น้ำประปาตามแนวทางปฏิบัติของแต่ละฝ่ายเอง โดยผลการร่วมใจลดการใช้น้ำภายในองค์กรทำให้บริษัทสามารถลดการใช้น้ำลงจำนวน 318 ลูกบาศก์เมตร หรือลดลงร้อยละ 13.95 เมื่อเทียบกับปีก่อน

- การอบรมด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานกับองค์กรอื่นๆ

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมการอบรมด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานเพื่อนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาองค์กร และช่วยสนับสนุนงานด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน ได้แก่ 1) หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับความสามารถและสร้างเครือข่ายผู้รับผิดชอบด้านพลังงาน จัดโดยสำนักงานพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านพลังงาน เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2561 2) การสัมมนาดำเนินงานการกำกับดูแลและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานตามกฎหมายสำหรับอาคารควบคุมเอกชน จัดโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 และ 3) การสัมมนาเรื่อง Circular Economy จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 เป็นต้น

บริษัทยังส่งพนักงานเข้าร่วมการดูงานต่างประเทศในงานแสดงนวัตกรรมด้านพลังงาน ณ เมือง Guangzhou สาธารณรัฐประชาชนจีน จัดโดยสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 16-20 สิงหาคม 2561 เพื่อเป็นการส่งเสริมความรู้ความสามารถของพนักงานและนำความรู้ด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ มาพัฒนาบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลดการสิ้นเปลืองทรัพยากรจากการใช้กระดาษเช่น สื่อสารภายในและภายนอกด้วยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) มีการนำระบบการจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (E-document) มาใช้ในการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท เช่น การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เป็นต้น

1.6 ผู้กำกับดูแล : บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโดยดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ และสนับสนุนในการปกป้องสิทธิมนุษยชน

1.7 คู่แข่ง : ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทบริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง โดยดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติสากลที่ดีอย่างเป็นธรรม ด้วยการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการค้า ไม่บิดเบือนราคา ตลอดจนส่งเสริมการค้าเสรี

2. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงได้กำหนดเป็นนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และมีการดำเนินงานตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 ตลอดจนจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และดำเนินการในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย รวมถึงมาตรฐานสากลและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- ควบคุม ปรับปรุง และป้องกันแก้ไขอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัทที่มีระดับความเสี่ยงตั้งแต่ปานกลางขึ้นไป เพื่อให้เกิดการพัฒนางานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- ปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงานที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบริษัทในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- พัฒนาพนักงานของบริษัท ให้มีความรู้ และความตระหนักในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงความปลอดภัยนอกงาน
- ให้การสนับสนุนทรัพยากรต่างๆ ในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ดูแลและให้การรักษาความปลอดภัยแก่ชีวิตพนักงาน ผู้รับเหมา และทรัพย์สินในพื้นที่รับผิดชอบของบริษัท ตลอดจนทบทวนมาตรการรักษาความปลอดภัยให้มีความทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบันอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสถิติการเกิดอุบัติเหตุไว้ที่สำนักงานของบริษัททุกแห่ง ได้แก่ จำนวนชั่วโมงการทำงานที่ไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ในระหว่างวันที่ 9 กันยายน 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 5,401,359 ชั่วโมง-คน โดยบริษัทได้กำหนดเป้าหมายชั่วโมงความปลอดภัยเท่ากับ 6,000,000 ชั่วโมง-คน โดยวันที่เกิดอุบัติเหตุล่าสุดคือวันที่ 8 กันยายน 2556 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขและป้องกันในเรื่องอุบัติเหตุดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทมีการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น จัดตรวจสุขภาพประจำปีให้กับประชาชนในชุมชนโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัท การตรวจประเมินเพื่อเฝ้าระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน การจัดกิจกรรม Big Cleaning Day การจัดกิจกรรมวันความปลอดภัยประจำปี การจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น การอบรมสุขภาพอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟตามกฎหมายประจำปี การฝึกซ้อมตามแผนปฏิบัติการฉุกเฉินของบริษัท การฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ตลอดจนการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment : PPE) ให้กับพนักงาน การจัดโครงการรณรงค์ส่งเสริมเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การตรวจประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานและคุณภาพน้ำดื่ม น้ำทิ้ง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดอบรมดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) ให้กับชุมชน และโรงเรียนรอบพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ และดอนเมืองอีกด้วย

ในปี 2561 บริษัทได้รับรางวัลที่สำคัญ ได้แก่ บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ โดยบริษัทได้รับรางวัลทั้งสามพื้นที่ ได้แก่ สถานีบริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง (สำนักงานใหญ่) ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 12 ติดต่อกัน สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน และสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน

3. การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น เช่น

- ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย และส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ
- ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคลอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่าง ไม่ว่าจะทางกาย หรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา ความเห็นทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด
- สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตราดูแลมิให้บริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งของบริษัท และคู่ค้า เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (forced labor) ตลอดจนไม่ละเมิดสิทธิเด็กและการใช้แรงงานเด็ก (child labor) เป็นต้น
- เข้าร่วมแสดงเจตจำนงสนับสนุน “โครงการส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับเด็ก”
- ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล
- ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการคุกคามทางเพศต่อพนักงานอื่น โดยการกระทำดังกล่าวก่อให้เกิดความเดือดร้อน รำคาญ หรือก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่บั่นทอนกำลังใจ เป็นปฏิปักษ์ หรือก้าวร้าว รวมถึงการรบกวนการปฏิบัติงานของพนักงานอื่นโดยไม่มีเหตุผล พฤติกรรมดังกล่าวครอบคลุมถึง การลวนลาม อนาจาร การเกี้ยวพาราสี หรือการล่วงเกินทางเพศ ไม่ว่าจะด้วยวาจาหรือร่างกายก็ตาม

บริษัทได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

นอกจากบริษัทจะให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนของบริษัทแล้ว ในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าหรือคู่ธุรกิจ บริษัทยังได้กำหนดเรื่องดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจด้วย

โดยที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชน

4. ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น ดังนี้

- ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- ปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมด เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้าและข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ
- ไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด
- ในกรณีที่งานอันมีลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาอื่นใดเกิดขึ้น จากการปฏิบัติงานของพนักงาน ลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาเหล่านั้นย่อมตกเป็นของบริษัท

โดยที่ผ่านมา ไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

5. การต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชั่น

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชั่น โดยในปี 2557 บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition against Corruption : CAC) และต่อเนื่องมาจนปัจจุบัน

บริษัทได้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น (Anti-corruption Policy) ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กรรมการบริษัท และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชั่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัท ต่อตนเอง ต่อครอบครัว ต่อเพื่อน และต่อคนรู้จัก
- การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและระเบียบรวมทั้ง คู่มือปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นในอนาคต
- พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ ต่อผู้บังคับบัญชา หรือต่อบุคคลที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่แจ้ง หรือให้ความร่วมมือในการรายงานเรื่องคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- การคอร์รัปชั่นเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่กรรมการบริษัท พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยมีหลักการที่สำคัญดังนี้

1. การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม
    - การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมจะต้องมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ว่าการกระทำดังกล่าว ไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชั่น และกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
    - ไม่รับหรือจ่าย สินบน รวมทั้งไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรมในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อมกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
    - ผู้รับการบริจาคหรือการสนับสนุน หากเป็นหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ มูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมจะต้องมีใบรับรองหรือหลักฐานที่น่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้
    - การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเป็นไปตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ เรื่องการบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม
2. การช่วยเหลือทางการเมือง : บริษัทยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่สนับสนุนหรือให้การช่วยเหลือทางการเมือง และส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ
3. การให้และรับของขวัญ
    - ไม่รับ หรือเรียกร้อง ผลประโยชน์ หรือเสนอค่าตอบแทน หรือจ่ายสินบน ในทุกรูปแบบ ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ที่ไม่เหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อตน บริษัท หรือผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
    - การรับของขวัญต้องกระทำอย่างเปิดเผย โปร่งใส และไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
    - การให้ของขวัญต้องเป็นไปในลักษณะที่ไม่ฟุ่มเฟือยหรือผิดศีลธรรมประเพณีอันดีงามและกฎหมายในท้องถิ่นนั้น
    - การให้ของขวัญเป็นไปตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ เรื่อง การให้ของขวัญ

4. การเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรอง

   - การเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรองต้องเป็นการเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรองอันจำเป็นตามธรรมเนียมประเพณี ทางธุรกิจทั่วไปและเพื่อเป็นประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท ในลักษณะที่ไม่เกินกว่าเหตุสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท และมีความสมเหตุสมผลโดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติสำหรับการเลี้ยงรับรอง และกำหนดการรายงานสำหรับการรับการเลี้ยงรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

   - ไม่จ่ายค่ารับรอง อันรวมถึงค่าที่พัก ค่าโดยสารสำหรับการเยี่ยมชมสถานที่ประกอบการ การศึกษาดูงาน ค่าอาหารและเครื่องดื่ม หรือค่าใช้จ่ายอื่น เพื่อจูงใจให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่นกระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัท

   - ไม่รับหรือเรียกร้องผลประโยชน์หรือรับเชิญไปงานเลี้ยงประเภทสังสรรค์ หรืองานเลี้ยงรับรอง รวมถึงการรับเชิญไปดูงานที่บุคคลภายนอกเสนอตัวเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้ หรือรับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจากบุคคลภายนอก เพื่อให้มีผลต่อการตัดสินใจดำเนินธุรกิจร่วมกัน หรือตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ หรือมุ่งหวังผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานที่อาจเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น และการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย กำกับ ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัตินโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชั่น การรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอก

   นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่ในการกลั่นกรองแผนกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงของโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย

2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยระบุเรื่องที่เกี่ยวกับคอร์รัปชั่น ดังนี้

   - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชั่นให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น

   - เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท หรือขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันทีเพื่อดำเนินการจัดการควบคุมความเสี่ยงต่อไป

3. บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชั่น ดังนี้

   - ถือเป็นวิธีปฏิบัติให้ทุกฝ่ายงานที่ติดต่อกับหน่วยงานราชการและคณะทำงานที่ดำเนินโครงการมูลค่าตั้งแต่ 30 ล้านบาท ในกรณีที่ต้องติดต่อกับหน่วยงานราชการ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่น จัดทำแผนลดระดับความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่น และรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานตามแผนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารระดับฝ่าย ซึ่งเป็นฐานข้อมูลเพื่ออ้างอิงในการตรวจสอบด้านคอร์รัปชั่น

   - กำหนดเป็นหลักการสำคัญในคู่มือจัดซื้อและถือเป็นแนวปฏิบัติในการจัดซื้อ/จัดจ้าง/จัดหา ซึ่งอ้างอิงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการบริหารความเสี่ยง

4. บริษัทได้มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่นดังนี้

   ด้านกฎระเบียบ (Compliance) ยอมรับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อร้องเรียนทั้งทางวาจาและลายลักษณ์อักษรที่มีเจตนาจะไม่ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น และไม่มีการเกิดคอร์รัปชั่น (ZERO Corruption) ทั้งนี้ หากบริษัทได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนหรือมีคดีความที่เกี่ยวกับการคอร์รัปชั่น คณะทำงานบรรษัทภิบาลดำเนินการแจ้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงบรรจุเป็นวาระนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้แทนคณะทำงานบรรษัทภิบาล

จัดทำเอกสารประกอบการประชุมและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเห็นในการควบคุมความเสี่ยงต่อไป

5. บริษัทโดยคณะทำงานบรรษัทภิบาลได้มีการนำข้อมูลจากการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่นไปจัดทำมาตรการป้องกันการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐที่เหมาะสม

6. บริษัทได้สื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นทั้งภายในและภายนอกบริษัท เช่น คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขาย ของบริษัท โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบการจัดการเอกสารทางอิเล็กทรอนิกส์ ติดประกาศบริษัทและเว็บไซต์ของบริษัท

   - ด้านการสื่อสารภายใน บริษัทได้มีการสื่อสารเน้นย้ำในเรื่องดังกล่าว ให้แก่พนักงานและผู้บริหารทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

   - ด้านการสื่อสารภายนอก บริษัทดำเนินการสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยการเผยแพร่ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) รวมถึงการแจกจ่ายแผ่นพับให้กับคู่ธุรกิจ เพื่อเผยแพร่แนวปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นของบริษัท และเชิญชวนคู่ธุรกิจเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และขอรับรองการเป็นสมาชิกโครงการ CAC ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทได้จัดให้มีการอบรมคู่ธุรกิจและเชิญชวนอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้จัดอบรมคู่ธุรกิจเป็นปีที่ 3 โดยได้เชิญคู่ธุรกิจซึ่งเป็นคู่ธุรกิที่สำคัญในส่วนที่เหลือทั้งหมดจำนวน 50 รายจากคู่ธุรกิจทั้งหมด 93 ราย มาร่วมการอบรม โดยคิดเป็นร้อยละ 100 และในปี 2562 บริษัทมีแผนงานที่จะเชิญคู่ธุรกิจใหม่มาเข้าร่วมการอบรม ตลอดจนการเป็นพี่เลี้ยง (coaching) ให้แก่คู่ธุรกิจที่ประสงค์จะเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และขอรับรองการเป็นสมาชิกโครงการ CAC

7. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและพนักงานทุกคนลงนามรายงานการรับทราบนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น จรรยาบรรณธุรกิจและรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี

8. บริษัทได้จัดหัวข้อแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชั่นเป็นหลักสูตรหนึ่งในการปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ ตลอดจนได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นประจำทุกปีผ่านกิจกรรม CG สัญจร และในปี 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรม CG DAY เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561

   นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชั่น ภายใต้แนวคิด “คนไทย ตื่นรู้สู้โกง” ขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) หรือ ACT เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561

9. บริษัทมีกระบวนการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่นที่เป็นรูปธรรม โดยจัดให้มีระบบการประเมินผลตนเองสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยระบบ Online ในเดือนสิงหาคม เป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผล โดยคณะทำงานบรรษัทภิบาล ซึ่งในปี 2561 มีค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 94.30 ตลอดจนจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หากมีการพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชั่น และมีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้แจ้งเบาะแสด้วย นอกจากนี้ในปี 2561 สำนักตรวจสอบภายใน ยังได้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอรัปชั่นอีกด้วย

10. บริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในปี 2557 รวมทั้งผ่านการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกในปี 2560 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทตามกระบวนการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ รวมทั้ง ยังได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6. ช่องทางในการติดต่อ

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถส่งข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น หรือคำถาม รวมทั้งข้อร้องเรียนทั้งกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ และกรณีอื่นๆ มายังบริษัทหลายช่องทางดังนี้

6.1 เลขานุการบริษัท e-mail : parndao@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8912

6.2 แผนกลงทุนสัมพันธ์ e-mail : pitsapong@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8914

6.3 ไปรษณีย์ ถึง เลขานุการบริษัท บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นประเด็นสำคัญ หรือเป็นเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท เลขานุการบริษัทจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

7. มาตรการการแจ้งเบาะแส และคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องข้อร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงาน กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน อีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ดังนี้

7.1 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางดังนี้

(1) ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ

(2) คณะทำงานบรรษัทภิบาล

(3) ทางจดหมาย

ประธานกรรมการบริหารหรือประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

(4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ ec@bafs.co.th หรือ ac@bafs.co.th

(5) เว็บไซต์บริษัท www.bafsthai.com

7.2 กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้ว บริษัทโดยคณะทำงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะดำเนินการรวบรวมตรวจสอบ วิเคราะห์ข้อมูล กำหนดแนวทางการแก้ไข/การป้องกัน รวมถึงกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบและประมวลผล เพื่อรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนทราบ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

7.3 มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงโดย

- บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ
- ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

- บริษัทจะให้ความคุ้มครองแก่พนักงานที่แจ้งเบาะแส หรือให้ความร่วมมือ หรือปฏิเสธการคอร์รัปชั่น โดยจะไม่ลงโทษและกล่าวโทษแต่อย่างใด รวมทั้งจะไม่ลดตำแหน่ง หรือเงินเดือน แม้ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

7.4 บทลงโทษ

บุคคลที่บริษัทตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท สำหรับพนักงานว่าด้วยเรื่องวินัยและโทษทางวินัย โดยจะพิจารณาลงโทษพนักงานที่กระทำความผิดตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงการพักงานหรือการเลิกจ้างโดยไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับขั้นการลงโทษ ซึ่งได้รับการอนุมัติขั้นสุดท้ายตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ หรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วยหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย อนึ่ง หากพนักงานต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นสามารถสอบถามได้ที่ผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้น หรือคณะทำงานบรรษัทภิบาล หรือผู้จัดการแผนกกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยบริษัทมีนโยบายจะไม่เปิดเผยข้อมูลแต่อย่างใด

7.5 การรายงานผล

บริษัทจะแจ้งผลไปยังผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนภายใน 30 วัน หลังจากดำเนินการตามกระบวนการเสร็จสิ้น

บริษัทไม่เคยมีประวัติการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า โดยในปี 2561 บริษัทได้รับการร้องเรียนจากพนักงาน จำนวน 1 เรื่อง เกี่ยวกับการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูล ประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูลโดยมีการวิเคราะห์หาสาเหตุ กำหนดแนวทางการป้องกัน/แก้ไข และมีการรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนทราบเรียบร้อยแล้ว

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ในรายงานประจำปี และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ประเภทของกรรมการ ประวัติและการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม ประวัติการอบรมของกรรมการ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รูปแบบค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ข่าวสารองค์กร (Press Release) เป็นต้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

2. การจัดทำรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง เพียงพอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอแนะไว้ ลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ในปี 2561 บริษัทได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมีความรู้ ความชำนาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ซึ่งได้มีการจัดทำเป็นรายไตรมาส เพื่ออธิบายในเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนี้ มีการจัดทำและเผยแพร่ข่าวสารสำคัญต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทาง BAFS Newsletter

บริษัทใช้ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนกลยุทธ์และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามแนวคิด Balanced Scorecard แยกตามแต่ละมุมมอง ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา เช่น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ส่วนแบ่งทางการตลาด ระดับความพึงพอใจของลูกค้า ความสำเร็จของแผนการพัฒนาบุคลากร เป็นต้น

3. ช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล

3.1 บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ระบบการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต.
- เว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส โดยการให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุนในการจัดกิจกรรมแถลง ผลประกอบการ (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน
- การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะการเงินของบริษัท
- การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุนที่มาเยี่ยมชม และหารือกับผู้บริหารของบริษัท
- Analyst Meeting
- การจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

3.2 บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยได้จัดให้มีแผนกกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว

3.3 บริษัทได้จัดให้มีแผนกลงทุนสัมพันธ์ e-mail : pitsapong@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8914 เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ แผนกลงทุนสัมพันธ์มีแผนงานเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2561 ได้จัดให้มีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่

- การเข้าร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบนักลงทุน (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง
- เรียนเชิญผู้บริหารเข้าร่วมรายการทางสื่อโทรทัศน์และวิทยุจำนวน 3 ครั้ง
- การนำนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น เข้าพบผู้บริหาร (Company Visit) จำนวน 24 ครั้ง
- การนำผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit) จำนวน 3 ครั้ง

- การให้ข้อมูลสำหรับ Credit Rating Review ของบริษัทจำนวน 1 ครั้ง
- การทำจดหมายข่าวผู้ถือหุ้นจำนวน 2 ครั้ง

บริษัทไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งได้เปิดเผยงบการเงินประจำปี และรายไตรมาสต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนภายในกำหนดเวลา

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น โดยเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 11 ท่าน แต่ไม่เกิน 15 ท่าน โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่าน ดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน (ร้อยละ 14.29)
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 12 ท่าน (ร้อยละ 85.71)

โดยแบ่งเป็นกรรมการจากภายนอกอื่น 7 ท่าน และกรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

1.2 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ ให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย โดยเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีคุณธรรมและจริยธรรมได้รับความเชื่อถือเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีความหลากหลายของทักษะ ประกอบด้วยทักษะด้านต่างๆ เช่น ด้านภาวะอุตสาหกรรม (Industry Knowledge) ด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านการตลาดระหว่างประเทศ ด้านกลยุทธ์ ด้านการบริหารวิกฤต ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรือด้านอื่นๆ ซึ่งสอดคล้องและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น ดังรายละเอียดในหัวข้อ 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

1.3 ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

1.4 บริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร

1.5 กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ ไม่ได้มีการกำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระหรือกำหนดจำนวนวาระในการดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันได้นานที่สุดไว้ เนื่องจากการสรรหากรรมการที่มีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมีอยู่อย่างจำกัด

1.6 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ จึงมีนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท สำหรับกรรมการผู้จัดการจะดำรงตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการในบริษัทอื่นนอกเหนือจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทถือหุ้นได้ก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

1.7 บริษัทมีผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ทางด้านกฎหมาย และผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท และหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.8 บริษัทจัดให้มีนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท รวมทั้งมีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีรายละเอียด ตามข้อ 2 “คณะกรรมการชุดย่อย”

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

2.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้ง ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit) โดยในปี 2561 บริษัทไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

2.2 กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร กลยุทธ์ นโยบาย ค่านิยมองค์กร ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญของบริษัท โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ของบริษัท

2.3 กำกับดูแลให้บริษัทสามารถสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนโดยครอบคลุมถึงผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่างๆ

2.4 กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

2.5 มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนกำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.6 ดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารนำวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์และมติคณะกรรมการบริษัทไปกำหนดเป็นแผนดำเนินการ (operational plan) และนำไปปฏิบัติ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทในระยะยาว โดยมีการติดตามการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัททุกรอบ 6 เดือน

2.7 กำหนดและทบทวนโครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการสัดส่วนกรรมการและกรรมการอิสระที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.8 จัดให้มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ กรรมการผู้จัดการที่โปร่งใสและมีกระบวนการพัฒนากรรมการ กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย รวมถึง ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

2.9 จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่เหมาะสมกับบทบาทความรับผิดชอบในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท

2.10 ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของทางการ

2.11 กำหนดนโยบาย กำกับ ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัตินโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชั่น การรับเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส ในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอก

2.12 ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผล เพื่อให้การปฏิบัติของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.13 กรรมการอิสระใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งคณะกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายบริหารในกรณีที่มีความขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย

2.14 ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท

2.15 เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 30 วัน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 วัน

2.16 กรรมการบริษัทต้องรายงานให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อมีกรณี ดังต่อไปนี้

(1) การมีส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท หรือบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้น หรือลดลง

2.17 จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ดูแลรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

2.18 จัดให้มีรายงานทางการเงินและรายงานอื่นๆ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยมีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาและเท่าเทียม ตลอดจนดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

2.19 คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกในการให้คำปรึกษาหรือช่วยเหลือปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

2.20 ในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจนทั้งด้านโครงสร้างและการปฏิบัติตามหน้าที่ ทั้งนี้ มีการจัดทำหนังสือมอบอำนาจระบุขอบเขตที่ชัดเจนให้ผู้บริหาร และมีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

2.21 จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทมีการกำหนดเกี่ยวกับ

- จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ (คู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย หรือเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน) พนักงาน สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ผู้กำกับดูแลและคู่แข่ง
- จรรยาบรรณกรรมการบริษัท
- จรรยาบรรณพนักงานในด้านต่างๆ เช่น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ การจัดหา การใช้ข้อมูลภายใน การต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชั่น ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

- การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม และวินัย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ เพื่อใช้เป็นมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจร่วมกันกับคู่ธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ผู้จัดหาน้ำมันอากาศยาน หรือสินค้า หรือผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการให้บริการของบริษัท หรือผู้จัดหาสินค้าและบริการให้กับบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม รวมทั้งกำหนดระบบการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามที่เป็นรูปธรรม ได้แก่ การจัดให้มีระบบการประเมินผลตนเองด้วยระบบ online เป็นประจำทุกปี สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน และมีการวิเคราะห์และสรุปผลการประเมินตนเองเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2.22 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นหัวข้อที่ชัดเจน อีกทั้งได้จัดให้มีขั้นตอนในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และระเบียบปฏิบัติเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ หากรายการใดจะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการดังกล่าว และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

2.23 บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2561 รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังรายละเอียดในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

2.24 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ ที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ ดังรายละเอียดในหัวข้อ “แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2561”

2.25 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นให้มีการดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์การเพื่อสนับสนุนให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนกลยุทธ์ โดยมีสำนักบริหารความเสี่ยงและแผนกลยุทธ์รับผิดชอบติดตามให้ทุกฝ่ายดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและวัดความสำเร็จของวัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์ทุกปี อีกทั้งบริษัทยังมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการกำหนดมาตรการเพื่อแก้ไขและปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดีขึ้นก่อนที่จะเกิดเหตุการณ์วิกฤต จนไม่สามารถแก้ไขได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาสรุปผลการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และมีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

2.26 เพื่อเป็นการประเมินความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการรายงานด้านการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงและให้ความเห็นในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

2.27 สำหรับการตรวจประเมินความมีประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการสอบทานตัวบ่งชี้เหตุการณ์ หรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุและประเมินความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ และมีการรายงานความเสี่ยงต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนทันเวลา พร้อมทั้งยังมีการติดตามสอบทานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส

3. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกำหนดนโยบายและอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึง

- การกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน
- งบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี
- การแต่งตั้งกรรมการเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- การเข้าร่วมทุนในโครงการต่างๆ การทำสัญญาต่างๆ ที่สำคัญของบริษัท
- การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เป็นต้น

4. การประชุมคณะกรรมการ

4.1 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยมีกำหนดการประชุมขั้นต่ำจำนวน 5 ครั้งต่อปี ซึ่งเหมาะสมกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและลักษณะธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ทั้งนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม และกรรมการบริษัท แต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยในปี 2561 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

4.2 บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในวาระต่างๆ โดยมีรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างชัดเจนและเพียงพอในการพิจารณาให้กรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

4.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือคะแนนเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4.4 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับวาระที่เสนอโดยตรง รวมทั้งกรรมการบริษัทสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากเลขานุการบริษัท นอกจากนี้ ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจให้บริษัทเสนอความเห็นของที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษจากภายนอกได้

4.5 เลขานุการบริษัทจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งมีรายละเอียด เช่น ชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญและประเด็นที่มีการอภิปราย รวมทั้งบันทึกความเห็นของกรรมการแต่ละท่าน และมติคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ดีและรัดกุม

4.6 กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี

5. ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และทำหน้าที่ต่างๆ ดังนี้

5.1 พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างหมาะสม

5.2 เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

5.3 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

5.4 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

5.5 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

5.6 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ

5.7 เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันและดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

5.8 สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น และจรรยาบรรณธุรกิจ

5.9 การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

5.10 กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5.11 กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

5.12 กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

5.13 ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

5.14 การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการผู้จัดการเป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัทรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการ เพื่อให้บรรลุตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่ได้กำหนดไว้

6. การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยในปี 2561 บริษัทมีการประชุมของคณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 โดยมีประเด็นที่สำคัญในการหารือ คือ การลงทุนของบริษัทย่อย และได้มีการแจ้งผลการประชุมต่อกรรมการผู้จัดการ

7. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งออกเป็น การประเมินผลทั้งคณะ และการประเมินผลตนเองรายบุคคล สำหรับการประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการความยั่งยืนเป็นการประเมินผลทั้งคณะ ทั้งนี้ แบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกัน รวมทั้งได้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีความเหมาะสม

บริษัทมีกระบวนการประเมินผลของคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการ เพื่อประเมินผลและส่งกลับมายังบริษัท โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อกรรมการที่ประเมินผล เพื่อให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการประเมินผล และบริษัทมีการนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลการประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น โดยผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด สำหรับปี 2561 อยู่ในระดับ “ดีมากถึงดีเยี่ยม” โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99
- คณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97
- คณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.6
- คณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.4
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.8
- คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.8
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.6
- คณะกรรมการความยั่งยืน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.8

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 9 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท 3. การแต่งตั้งกรรมการและกรรมการชุดย่อย 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท 5. การประชุมผู้ถือหุ้น 6. การรายงานข้อมูล 7. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 8. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร 9. ข้อเสนอแนะ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายครั้งทุกครั้งหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น โดยจะมีการแจ้งผลการประเมินให้ทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป สำหรับการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมทุกครั้งสำหรับปี 2561 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีมากถึงดีเยี่ยม”

8. การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะ ไม่สามารถเปิดเผยได้ โดยการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการมีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1. ผลการประกอบการของบริษัท 2. แผนกลยุทธ์ของบริษัท 3. พฤติกรรมและการบริหารงาน ทั้งนี้ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9. **ค่าตอบแทน**

ค่าตอบแทนของกรรมการ : คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและอยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในอุตสาหกรรม หรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการบริษัทที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ : คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วยค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ เป็นไปตามสัญญาจ้างซึ่งได้มีการกำหนดไว้ และใช้เกณฑ์ Key Performance Indicators (KPIs) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งรวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และผู้บริหารโดยใช้ข้อมูลการประเมินผลที่เกิดขึ้นจริงในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม ซึ่งประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 ผลประกอบการของบริษัท

ส่วนที่ 2 แผนกลยุทธ์ของบริษัท ครอบคลุมมุมมองด้านการเงิน ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านกระบวนการจัดการภายในและด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ส่วนที่ 3 พฤติกรรมและการบริหารงาน และหลักเกณฑ์อื่นที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

โดยในการประเมินผลงานดังกล่าว กรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและมีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาโดยประธานกรรมการเป็นผู้สื่อสาร ผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการทราบ

ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน : บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการประกอบการของบริษัทในแต่ละปี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละท่านโดยใช้ระบบ Key Performance Indicators (KPIs)

ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ - ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ในส่วนของพนักงานได้รับค่าตอบแทนรวมในปี 2561 เป็นเงิน 590,133,807 บาท

10. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

10.1 บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารเพื่อให้มีการพัฒนาความรู้และการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

10.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคู่มือ “นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น และจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อแจกจ่ายให้แก่กรรมการทุกท่าน รวมทั้งได้มีการทบทวนและปรับปรุงข้อมูลในนโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งนโยบายและข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท อีกทั้งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถดำเนินบทบาทในการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

10.3 สำหรับกรรมการที่เพิ่งเข้ารับการดำรงตำแหน่ง บริษัทได้มีการจัดปฐมนิเทศให้กรรมการใหม่โดยกรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทและแผนกลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ลักษณะการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ข้อมูลบริษัทย่อย การประชุมคณะกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการคอร์รัปชั่น และหลักเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

10.4 สำหรับผู้บริหารที่เพิ่งเข้ารับการดำรงตำแหน่ง บริษัทได้มีการจัดปฐมนิเทศให้ผู้บริหารใหม่โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้นำเสนอข้อมูลด้านต่างๆ เช่น นโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการคอร์รัปชั่น และหลักเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

10.5 บริษัทให้ความสำคัญในการอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยได้ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการ เช่น หลักสูตรซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยในปี 2561 มีกรรมการ 4 ท่าน คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล ได้เข้าอบรมหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 5/2018 นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์ และนายก้องสยาม ชินวรรณโณ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 145/2018 150/2018 ตามลำดับ และนายนิตินัย ศิริสมรรถการ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 258/2018

11. แผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan)

คณะกรรมการเล็งเห็นว่า การบริหารจัดการองค์กรให้มีการเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนนั้น เป็นเรื่องที่องค์กรให้ความสำคัญอย่างยิ่ง และปัจจัยของการเจริญเติบโตที่สำคัญที่ประการหนึ่งคือ ทรัพยากรบุคคลขององค์กร (Human Resource) โดยเฉพาะอย่างยิ่งทรัพยากรบุคคลในระดับบริหารขององค์กร จึงได้ส่งเสริมให้มีนโยบายการเตรียมความพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Successor) เพื่อรับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งการที่องค์กรมีทรัพยากรบุคคลระดับบริหารที่มีศักยภาพจะช่วยสร้างความเจริญเติบโตแก่องค์กรได้เป็นอย่างดี ดังนั้น จึงได้กำหนดกระบวนการสรรหาคัดเลือกด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม โปร่งใส มีธรรมาภิบาลและสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร

บริษัทมีแนวทางการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่จะเข้ามารับผิดชอบงานในระดับบริหารและบริหารระดับสูง ซึ่งเป็นตำแหน่งงานหลักไว้ล่วงหน้าได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีคุณธรรม มีศักยภาพและมีความพร้อมในทุกๆ ด้าน เพื่อสร้างและพัฒนาองค์กรให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ดังนี้

11.1 กรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ จากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีทักษะและมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อธุรกิจของบริษัท มีภาวะความเป็นผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถในเชิงบริหารที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์การ และเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ

11.2 รอง/ผู้ช่วยผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่าย

เมื่อตำแหน่งรอง/ผู้ช่วยผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่ายใกล้หมดวาระ บริษัทจะสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพจากบุคลากรภายในองค์กร ในระดับผู้จัดการแผนก โดยวางแผนและกำหนดขั้นตอน ดังนี้

- ประเมินศักยภาพของผู้ที่มีสิทธิ์เข้าแข่งขันรับการทดสอบ
- เข้าแข่งขันรับการทดสอบ ด้านต่างๆ เช่น ทักษะภาษาอังกฤษ ความสามารถและความถนัด แนวคิดในเชิงบริหาร นำเสนอผลงานแสดงวิสัยทัศน์และการสัมภาษณ์ โดยมีคณะกรรมการสอบซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง
- กำหนดแผนการพัฒนาผู้บริหารที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง
- เมื่อดำรงตำแหน่งแล้ว กำหนดระยะเวลาทดลองงานและประเมินผลภายหลังครบกำหนด โดยใช้การประเมินผลการปฏิบัติงานแบบ KPI อย่างเป็นระบบ

การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) เป็นแนวทางที่จะช่วยลดปัญหาการขาดบุคลากรในตำแหน่งสำคัญๆ เพราะบริษัทจะทำการประเมินสถานการณ์และคาดการณ์ไว้ล่วงหน้าเป็นระยะๆ มีการสรรหา พัฒนา และจัดเตรียมบุคลากรไว้ทดแทนอยู่ตลอดเวลาอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน ประกอบด้วย นายวิสุทธิ์ มนตริวัต เป็นประธานกรรมการ และนายพชร ยุติธรรมดำรง เป็นกรรมการ สำหรับกรรมการโดยตำแหน่งประกอบด้วย หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล ประธานกรรมการบริหาร และนายประกอบเกียรติ นินนาท กรรมการผู้จัดการ โดยมีนางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นถึงแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2561 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 4 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน เชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัทและภาวะเศรษฐกิจโดยรวม รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน
2. **การพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง** โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายและตัวชี้วัดการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งพิจารณาแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายและหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. **การพิจารณาการจ่ายเงินปันผล** โดยพิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี รวมทั้งได้ให้ความเห็นจากการปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
4. **การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2561** ซึ่งจากผลการประเมิน พบว่า กรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหัวข้อการประเมิน เช่น องค์ประกอบและคุณสมบัติ บทบาทและหน้าที่ การประชุม การทำหน้าที่ของกรรมการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตตามทิศทางที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562
ในนามคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



(นายวิสุทธิ์ มนตริวัต)
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมีนายอัศวิน คงสิริ เป็นประธานกรรมการ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล นายประกอบเกียรติ นินนาท และนายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์ เป็นกรรมการ

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ได้ประชุม ทั้งหมดจำนวน 7 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบของกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ซึ่งสรุปสาระสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้

- พิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ และกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยพิจารณาจากบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งในการดำเนินการสรรหากรรมการได้ใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เป็นส่วนหนึ่งในการสรรหากรรมการใหม่
- พิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมล่วงหน้า ตามแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยได้มีการคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพจากภายในและภายนอกองค์กร โดยพิจารณาจากประสบการณ์ รวมถึงทักษะและคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อธุรกิจ มีความเป็นผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถในเชิงบริหารที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์การและเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านทรัพยากรบุคคลมาเป็นผู้ดำเนินการในกระบวนการดังกล่าว เพื่อให้การสรรหาเป็นไปตามหลักสากลและอย่างมืออาชีพ
- กำกับดูแล ติดตามการดำเนินการของบริษัทให้สอดคล้องกับการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- พิจารณา จัดทำ ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น จรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG CODE) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- พิจารณาอนุมัติ แผนดำเนินการในการส่งเสริมการบริหารกิจการที่ดี ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น จรรยาบรรณธุรกิจ เช่น การจัดกิจกรรม CG สัญจรและ CG DAY เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นแก่พนักงานของบริษัท การจัดสัมมนาให้แก่คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขายของบริษัท การจัดทดสอบเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นผ่านระบบ Online สำหรับผู้บริหารและพนักงาน เป็นต้น
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นผ่านระบบ Online สำหรับผู้บริหารและพนักงาน
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาลให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาลตามที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการบริหารงานของบริษัทมีความโปร่งใส เป็นธรรม เพื่อเกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

วันที่ 31 มกราคม 2562
ในนามคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล



(นายอัศวิน คงสิริ)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายอัศวิน คงสิริ (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอีก 4 ท่าน ได้แก่ นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ (กรรมการอิสระ) หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล (ประธานกรรมการบริหาร) นายประกอบเกียรติ นินนาท (กรรมการผู้จัดการ) นายอำนวย พหูวณิช (ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหารบริษัท) และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด บริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) โดยมี นางดวงวิไล สิงคารวานิช (ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กร) เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission - Enterprise Risk Management (COSO : ERM) ที่มีมาตรฐานในระดับสากลและสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทุกไตรมาสรวมจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง มีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมครบตามองค์ประชุมทุกครั้ง (ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด) นอกจากนั้นได้เชิญผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) เข้าร่วมประชุมเพื่อรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์การที่สำคัญทุกครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง** ด้วยการสอบทานและพิจารณาความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) รวมทั้งประเด็นและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทุกต้นปีอย่างรอบคอบ เพื่อให้มีการบริการจัดการความเสี่ยงตามแผนงานซึ่งมีการรายงานความคืบหน้าของแผนงานและสถานะดัชนีชี้วัดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส ก่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าบริษัทยังคงควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายหลักเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2561
2. **พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นแผนงานบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญ** รวมถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดใหม่ (Emerging Risk) โดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าและประสิทธิภาพของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงว่าสามารถลดโอกาสเกิดหรือผลกระทบได้อย่างมีประสิทธิผล ด้วยการสอบทานฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในที่ประชุม รวมทั้งให้ความเห็นเพิ่มเติมเพื่อปรับปรุงหรือกำหนดมาตรการเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. **สอดส่องดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน** โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีผลประกอบการด้านการเงินไม่ต่ำกว่างบประมาณและมีกระแสเงินสดเพียงพอกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและภาระการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ ด้วยการกำหนด จุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) ด้านการเงินประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายรวม EBITDA และกระแสเงินสด รวมทั้งกำหนดให้มีการรายงานสถานะ Trigger Point และกระแสเงินสดล่วงหน้า ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส

4. **สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ทั้งหมดให้สอดคล้องกัน** โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งกลุ่มบริษัท ด้วยการติดตามให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย ประกอบด้วย บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) และบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) รายงานความคืบหน้าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการขยายธุรกิจหลัก รวมทั้งให้ความเห็นในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมเพื่อให้โครงการขยายธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามแผนงาน
5. **ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
6. **พิจารณาประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ทั้งคณะ)** ซึ่งจากผลการประเมินปี 2561 พบว่าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหัวข้อประเมิน เช่น องค์ประกอบและคุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ การประชุม การรายงานบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
7. **จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยง** เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ ภายหลังการประชุมคณะกรรมการความเสี่ยงทุกครั้ง

วันที่ 17 มกราคม 2562
ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายอัศวิน คงสิริ)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการความยั่งยืน ประจำปี 2561

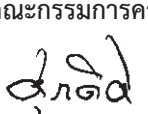
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการความยั่งยืน มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแล การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กรให้มีการดำเนินงานตามขอบเขตความรับผิดชอบตามกฎบัตรคณะกรรมความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุล เพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน ตลอดจนการดำเนินการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ในปี 2561 คณะกรรมการความยั่งยืนได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดกรอบนโยบายความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร คำนึงถึงการส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุล ครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เน้นคุณภาพการบริการที่ดีด้วยมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุดและเป็นไปตามมาตรฐานสากล
2. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานที่สอดคล้องกับความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทเพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการความยั่งยืนได้ตามความเหมาะสม โดยได้แต่งตั้งคณะทำงานความยั่งยืนที่เป็นคณะทำงานระดับปฏิบัติการ มีผู้แทนจากแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นความยั่งยืนและมีกรรมการผู้จัดการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นประธาน รวมทั้งการกำกับดูแลคณะทำงานลดโลกร้อนและคณะทำงานลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัท
3. ติดตามการดำเนินการแผนงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Master Plan) จำนวน 8 แผนงาน ที่ได้จากประเด็นที่เป็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ (แผนการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน แผนการสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจ) มิติสังคม (แผนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อความยั่งยืน แผนการวัดระดับความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน แผนการมีส่วนร่วมกับชุมชน) และมิติสิ่งแวดล้อม (แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการบรรเทาปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ แผนการจัดสรรการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน) และรายงานผลการดำเนินการไปยังคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
4. พิจารณาและติดตามการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงการจัดการปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยดำเนินโครงการเพื่อลดปัญหาสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ การนำรถยนต์ไฟฟ้ามาใช้ในองค์กรเพื่อศึกษาเปรียบเทียบปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกับรถยนต์ธรรมดา โครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อลดการใช้พลังงาน การบันทึกปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร (Corporate Carbon Footprint) การเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (Thailand Voluntary Emission Reduction หรือ T-VER) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดการปล่อยฝุ่นละอองขนาดเล็กจากโครงการขยายระบบท่อส่งน้ำมันไปภาคเหนือและมุ่งสู่การเป็น CARBON NEUTRAL ของกลุ่มบริษัท ในปี 2563
5. พิจารณาการกำหนดขอบเขตการจัดทำรายงานความยั่งยืน ตามกรอบการรายงานตามมาตรฐานสากล (GRI Standards) เพื่อเผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสครบถ้วนต่อสาธารณะ

ทั้งนี้ คณะกรรมการความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนขององค์กร และสามารถส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุล ครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562
ในนามคณะกรรมการความยั่งยืน



(หม่อมราชวงศ์ ศุภดิศ ดิศกุล)
ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน

ความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจโดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน ตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดถือการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เน้นคุณภาพการบริการที่ดี ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุด และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อส่งมอบคุณค่าตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีนโยบายการดำเนินงาน ดังนี้

1) ดำเนินธุรกิจอย่างสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายในการดำเนินงาน เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ

2) ดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยใส่ใจในมิติด้านสังคม สิ่งแวดล้อม คุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

3) กำหนดกลยุทธ์ เพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจโดยใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและใส่ใจปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

4) ส่งเสริมการสร้างและการนำเทคโนโลยี นวัตกรรมทางธุรกิจและนวัตกรรมทางสังคมมาใช้อย่างเหมาะสมบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

5) เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร ตามกรอบการรายงานตามมาตรฐานสากลเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และมีการเผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสครบถ้วนต่อสาธารณะ

และเพื่อให้เกิดการพัฒนา ตลอดจนการเผยแพร่ข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างครบถ้วนโปร่งใสต่อสาธารณะ บริษัทจึงได้จัดทำรายงานความยั่งยืน แยกออกจากรายงานประจำปี เพื่อการรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทและบริษัทย่อยต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สอดคล้องตามกรอบการรายงานสากลที่พัฒนาโดย GRI หรือ Global Reporting Initiative ซึ่งในปี 2561 นี้ บริษัทได้รายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยเปลี่ยนจากการรายงานสากล (Global Reporting Initiative : GRI) ฉบับ G4 สู่การรายงานสากลฉบับมาตรฐาน GRI-Standards เพื่อใช้อ้างอิงการรายงานแทนฉบับเดิม และใช้การระบุตามเกณฑ์ (In Accordance) ในระดับพื้นฐาน (Core) นอกจากนี้ บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนตามกรอบขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) จึงได้รายงานความสอดคล้องต่อเป้าหมาย SDGs เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการทำแผนกลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุต่อเป้าหมายความยั่งยืนในระดับสากล

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดของการรายงานดังกล่าวได้ที่รายงานความยั่งยืนประจำปี 2561 หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com

รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561



1. รายงานและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2561 ปริมาณน้ำมันอากาศยานในสองท่าอากาศยานหลัก คือ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) และท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) ที่กลุ่มบริษัทให้บริการผ่านระบบเติมน้ำมันอากาศยานมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 4.5 โดยมีจำนวน 6,003 ล้านลิตร และจำนวนเที่ยวบินที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5.5 หรือมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 303,520 เที่ยวบิน ในขณะที่จำนวนผู้ใช้บริการในท่าอากาศยานทั้งสองแห่งนี้มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทย อีกทั้งได้รับปัจจัยบวกจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมการบินของโลกซึ่งเป็นอุตสาหกรรมภาคบริการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามทิศทางการเปิดกว้างขึ้นของนโยบายการค้าเสรี การขยายตัวของเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของสายการบินต้นทุนต่ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชีย สำหรับปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ที่ขนส่งผ่านท่อส่งน้ำมันของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีอัตราการเติบโตลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.0 โดยมีปริมาณน้ำมันขนส่งน้ำมันผ่านท่อรวมจำนวน 4,597 ล้านลิตร จากการที่ บมจ. บางจากคอร์ปอเรชั่น (BCP) หยุดการเดินเครื่องหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ และหน่วยประกอบอื่นๆ เพื่อตรวจซ่อมบำรุงรักษาตามวาระ (Major Turnaround) โดยมีระยะเวลา 45 วัน ในช่วงเดือนเมษายน - พฤษภาคม 2561 เป็นสำคัญ

	2561	2560	อัตราการเติบโต (y-o-y)
ธุรกิจให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน :			
ปริมาณน้ำมันอากาศยาน (ล้านลิตร)	6,003	5,747	4.5%
จำนวนเที่ยวบินที่ BAFS ให้บริการ* (เที่ยว)	303,520	287,701	5.5%
ธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ :			
ปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ (ล้านลิตร)	4,597	4,643	(1.0%)

หมายเหตุ จำนวนเที่ยวบินแสดงเฉพาะจำนวนเที่ยวบินที่ BAFS ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ทสภ. และ ทดม.

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2561 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,806.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 166.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.6 เมื่อเทียบกับรายได้รวมในปีผ่านมาที่ โดยมีรายได้ค่าบริการจำนวน 3,754.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 173.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.8 ตามการเติบโตของปริมาณน้ำมันรวมที่กลุ่มบริษัทให้บริการ

จากรายได้รวมที่มีอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 ซึ่งสูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายรวมที่ร้อยละ 3.7 ส่งผลให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นในปี 2561 มีจำนวน 1,050.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 80.0 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.2 โดยมีอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 29.2 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 28.3 และคิดเป็นกำไรต่อหุ้นที่ 1.65 บาท

ตารางสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2560	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	อัตราการเปลี่ยนแปลง (y-o-y)
รายได้ค่าบริการ	3,754.3	3,581.3	173.0	4.8%
รายได้อื่น	52.3	58.9	(6.6)	(11.2%)
รายได้รวม	3,806.6	3,640.2	166.4	4.6%
ต้นทุนการให้บริการ	1,658.9	1,606.0	52.9	3.3%
Gross Profit	2,095.4	1,975.3	120.1	6.1%
Gross Profit Margin	55.8%	55.2%		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	611.8	583.8	28.0	4.8%
ค่าใช้จ่ายรวม	2,270.7	2,189.8	80.9	3.7%
EBIT	1,535.9	1,450.4	85.5	5.9%
EBIT Margin	40.3%	39.8%		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	560.6	558.1	2.5	0.4%
EBITDA	2,096.5	2,008.5	88.0	4.4%
EBITDA Margin	55.1%	55.2%		
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	139.4	160.3	(20.9)	(13.0%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	286.3	261.7	24.6	9.4%
กำไรสำหรับงวด	1,110.2	1,028.5	81.7	7.9%
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,050.6	970.6	80.0	8.2%
Net Profit Margin	29.2%	28.3%		
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.65	1.52	0.13	8.2%

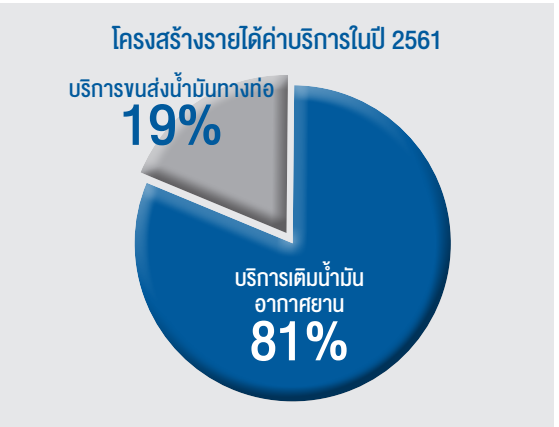
1.1 รายได้

รายได้รวมในปี 2561 มีจำนวนรวม 3,806.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 166.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.6 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.1.1 รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการมีจำนวน 3,754.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 173.0 ล้านบาท ร้อยละ 4.8 จากปีที่ผ่านมาซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการเพิ่มขึ้นของปริมาณน้ำมันรวมที่กลุ่มบริษัทให้บริการ

โครงสร้างรายได้ค่าบริการแยกตามกลุ่มธุรกิจ ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ประมาณร้อยละ 81 และรายได้ค่าบริการจากการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่ออยู่ที่ประมาณร้อยละ 19



1.1.2 รายได้อื่น

ในปี 2561 รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 52.3 ล้านบาท ลดลง 6.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.2 โดยมีสาเหตุจากดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนระยะสั้นในพันธบัตรรัฐบาลของ FPT ลดลง เนื่องจากมีการนำเงินไปใช้ลงทุนในโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือของ FPT (NFPT) เป็นสำคัญ

1.2 ค่าใช้จ่าย

1.2.1 ต้นทุนการให้บริการ

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการจำนวน 1,658.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.3 เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานทางตรง ค่าซ่อมบำรุง และค่าตอบแทนการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน เป็นสำคัญ โดยในปีนี้อัตรากำไรขั้นต้นของทั้งกลุ่มบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 55.8 ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 55.2

1.2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปีนี้กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 611.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.8 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าที่ปรึกษา เป็นสำคัญ

ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมเป็นจำนวน 2,270.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 80.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.7 และมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT) ในปี 2561 มีจำนวน 1,535.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 85.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.9 คิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT Margin) ที่ร้อยละ 40.3 และมี EBITDA จำนวน 2,096.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 88.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.4 คิดเป็น EBITDA Margin ที่ร้อยละ 55.1

1.2.3 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2561 มีจำนวนรวม 139.4 ล้านบาท ลดลง 20.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.0 เนื่องจากเงินกู้ระยะยาวของกลุ่มบริษัททยอยปรับลดจำนวนลงตามการชำระเงินที่กำหนด ในขณะที่ดอกเบี้ยที่เกิดจากการเบิกใช้เงินกู้เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการขยายระบบท่อส่งน้ำมันแรงดันสูงของ TARCO (Hydrant Phase 2) และโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือของ FPT (NFPT) ทั้งสองโครงการยังคงถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่าก่อสร้างของโครงการโดยจะทยอยตัดจำหน่ายตามอายุโครงการต่อไป

1.3 สรุปผลการดำเนินงาน

กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2561 มีจำนวน 1,050.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 80.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.2 และคิดเป็นกำไรต่อหุ้นๆ ละ 1.65 บาท โดยมีอัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ที่ร้อยละ 29.2 ซึ่งโดยประมาณร้อยละ 87 ของกำไรในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น เป็นกำไรสุทธิจากธุรกิจการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน และประมาณร้อยละ 13 มาจากธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ

2. รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 16,290.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,876.0 ล้านบาทหรือร้อยละ 31.2 เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งประกอบด้วยรายการสำคัญๆ ดังนี้

2.1.1 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,504.4 ล้านบาท โดยสามารถสรุปรายการกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2561 เปรียบเทียบกับปี 2560 ได้ดังนี้

- กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 1,838.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 106.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.2
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิมีจำนวน 4,217.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,027.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.2 โดยประมาณ 4,099.5 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนเพื่อซื้อที่ดิน สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงการ NFPT และโครงการ Hydrant Phase 2 ที่ ทสภ. เป็นส่วนใหญ่
- กระแสเงินสดที่ได้รับในกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิจำนวน 2,429.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,666.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 296.5 โดยในปีนี้กลุ่มบริษัทมีการเบิกใช้เงินกู้ระยะยาวรวมจำนวน 3,971.7 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เพื่อใช้ในโครงการ NFPT ในขณะที่มีการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินรวมจำนวน 507.0 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 833.0 ล้านบาท เป็นสำคัญ

2.1.2 ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 11,353.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,149.7 ล้านบาทหรือร้อยละ 57.6

2.1.3 ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานจำนวน 1,578.6 ล้านบาท ประกอบด้วย อุปกรณ์ อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการจำนวน 88.0 ล้านบาท อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment) จำนวน 1,009.4 ล้านบาท ค่าสัมปทานของบริษัทย่อยจำนวน 454.1 ล้านบาท และสิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานจำนวน 27.1 ล้านบาท

2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 8,437.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,592.7 ล้านบาทหรือร้อยละ 74.2 คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 1.07 ต่อ 1 เท่า และคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 0.85 ต่อ 1 เท่า โดยหนี้สินของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็นรายการสำคัญๆ ได้ดังนี้

2.2.1 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 406.2 ล้านบาท

2.2.2 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 326.2 ล้านบาทโดยเป็นส่วนของบริษัทจำนวน 185.7 ล้านบาท ของ TARCO และ FPT จำนวน 110.0 และ 30.5 ล้านบาทตามลำดับ

2.2.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 6,292.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,646.3 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2560 หรือคิดเป็นร้อยละ 137.8 ซึ่งประกอบด้วย

เงินกู้ยืมบริษัท BAFS

- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารทหารไทย จำนวน 2,089.3 ล้านบาท มีระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น 3 ปี ครบกำหนดตามสัญญาวันที่ 30 เมษายน 2569 ชำระคืนเป็นราย 3 เดือน งวดละ 80.4 ล้านบาท (งวดสุดท้ายชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมด) ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวของ FPT

- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารกรุงเทพ จำนวน 115.3 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนโครงการสร้างถังเก็บน้ำมันจำนวน 3 ถังที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันดอนเมือง ครบกำหนดตามสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 กำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนๆ ละ 2.2 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ.ธนาคารกรุงเทพ เพื่อใช้ลงทุนในโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือโดยมีวงเงินกู้ 6,070 ล้านบาท และ 230 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส ครบกำหนดชำระเดือนธันวาคม 2573 และ 2569 ตามลำดับ ที่อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ทั้งนี้ FPT ได้เบิกใช้เงินกู้ดังกล่าวแล้วจำนวน 3,822.3 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารกรุงเทพ จำนวน 11.4 ล้านบาท เพื่อใช้ในโครงการอนุรักษ์พลังงาน กำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือนๆ ละ 0.34 ล้านบาท ครบกำหนดเดือนมีนาคม 2566 ที่ดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวของ TARCO

- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารทหารไทย จำนวน 184.0 ล้านบาท จากวงเงินกู้รวม 550 ล้านบาท เพื่อขยายการลงทุนในโครงการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ทสภ. มีระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น 3 ปี ครบกำหนดตามสัญญาเดือนธันวาคม 2564 โดยชำระคืนเป็นรายไตรมาส งวดละ 27.5 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ BIBOR 3 months บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวของ BAFS INTECH

- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ธนาคารกรุงเทพ จำนวน 70.0 ล้านบาท ครบกำหนดตามสัญญาเดือนเมษายน 2571 โดยชำระคืนเป็นรายสามเดือน งวดละ 2.2 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

2.2.4 หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการของ FPT จำนวน 7.5 ล้านบาท

2.2.5 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 983.0 ล้านบาท เป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 7,853.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 283.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.7 โดยเป็นส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 6,476.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 247.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.0

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2561

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการอย่างสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลาและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและข้อผูกพันต่างๆ รวมทั้งมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นของบริษัท มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และมีการคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีระหว่างกาล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายพลากร สุวรรณรัฐ)
ประธานกรรมการ



(นายประกอบเกียรติ นินนาท)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพราะจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ค่าบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่าง เพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตัวอย่างสัญญาบริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตาม

เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาบริการและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมทั้งได้สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยออกให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการบริการแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้ค่าบริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชีโดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

  ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

วิสสุตา จริยธนากร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,504,441,711	1,453,687,606	726,652,827	782,630,129
เงินลงทุนชั่วคราว	8	674,548,513	610,913,829	211,175,110	209,390,109
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	380,073,744	353,059,009	311,263,274	291,799,804
สินค้าคงเหลือ		39,641,008	33,680,828	15,311,500	16,696,690
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการ ที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	6	-	-	71,579,927	71,579,927
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		86,624,535	51,005,067	10,050,139	9,803,859
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		51,600,061	53,760,853	29,025,853	28,941,635
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,736,929,572	2,556,107,192	1,375,058,630	1,410,842,153
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	19	70,411,485	70,251,082	-	-
เงินลงทุนระยะยาว		1,996,215	1,993,826	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	4,449,602,189	4,393,102,189
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	9,982,485	-	10,000,000	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	6	-	-	149,117,039	220,696,966
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	47,953,340	47,953,340	47,953,340	47,953,340
ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	13	11,353,853,895	7,204,190,218	2,245,407,975	2,418,459,627
ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน	14	1,578,615,666	1,675,775,003	115,117,313	129,769,731
สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	15	31,391,223	35,071,007	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	37,077,651	37,818,336	34,132,560	34,626,319
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	196,601,359	187,436,357	167,915,257	161,278,762
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		215,569,662	589,302,147	15,672,981	7,863,570
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		9,985,088	8,503,105	8,459,564	6,872,152
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,553,438,069	9,858,294,421	7,243,378,218	7,420,622,656
รวมสินทรัพย์		16,290,367,641	12,414,401,613	8,618,436,848	8,831,464,809

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	406,205,433	430,297,457	210,472,786	197,055,328
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	10,113,937	10,775,091	26,188,498	62,971,006
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	326,176,000	497,444,460	185,720,000	357,044,460
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	3,921,723	4,117,671	-	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	4,117,926	3,644,997	4,117,926	3,644,997
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		81,154,596	64,321,685	38,606,932	25,754,715
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		88,181,715	67,593,366	51,011,617	46,072,452
รวมหนี้สินหมุนเวียน		919,871,330	1,078,194,727	516,117,759	692,542,958
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	15,641,488	9,502,177	37,790,559	54,645,998
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	6,292,312,838	2,645,965,860	2,089,280,000	2,274,199,874
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	7,540,596	11,462,319	-	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	37,354,988	41,476,573	37,354,988	41,476,573
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	982,952,323	939,313,354	829,979,311	795,549,690
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		181,722,805	118,765,892	3,444,127	5,795,907
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,517,525,038	3,766,486,175	2,997,848,985	3,171,668,042
รวมหนี้สิน		8,437,396,368	4,844,680,902	3,513,966,744	3,864,211,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 637,496,657 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		637,496,657	637,496,657	637,496,657	637,496,657
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 637,496,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		637,496,153	637,496,153	637,496,153	637,496,153
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		434,975,000	434,975,000	434,975,000	434,975,000
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดย					
ไม่สูญเสียการควบคุม		410,076,849	410,076,849	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	23	63,749,666	63,749,666	63,749,666	63,749,666
- สำรองอื่น		2,118,294,192	1,947,282,737	2,118,294,192	1,947,282,737
ยังไม่ได้จัดสรร		2,812,339,892	2,735,995,047	1,849,955,093	1,883,750,253
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		6,476,931,752	6,229,575,452	5,104,470,104	4,967,253,809
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,376,039,521	1,340,145,259	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		7,852,971,273	7,569,720,711	5,104,470,104	4,967,253,809
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		16,290,367,641	12,414,401,613	8,618,436,848	8,831,464,809

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้ค่าบริการ		3,754,335,589	3,581,310,550	2,375,071,559	2,238,938,124
รายได้เงินปันผล	10	-	-	267,501,674	256,589,481
รายได้อื่น		52,266,522	58,894,807	117,775,156	114,597,555
รวมรายได้		3,806,602,111	3,640,205,357	2,760,348,389	2,610,125,160
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ		1,658,935,776	1,606,000,602	1,113,821,631	1,078,954,885
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		611,776,762	583,755,513	406,283,928	379,217,574
รวมค่าใช้จ่าย		2,270,712,538	2,189,756,115	1,520,105,559	1,458,172,459
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		1,535,889,573	1,450,449,242	1,240,242,830	1,151,952,701
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(17,516)	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,535,872,057	1,450,449,242	1,240,242,830	1,151,952,701
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(139,410,825)	(160,310,987)	(131,098,179)	(147,192,643)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,396,461,232	1,290,138,255	1,109,144,651	1,004,760,058
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(286,257,525)	(261,652,171)	(168,697,946)	(149,702,782)
กำไรสำหรับปี		1,110,203,707	1,028,486,084	940,446,705	855,057,276
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	21	-	(26,610,914)	-	(19,529,262)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	25	-	5,340,783	-	3,905,852
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	(21,270,131)	-	(15,623,410)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,110,203,707	1,007,215,953	940,446,705	839,433,866

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,050,586,710	970,587,752	940,446,705	855,057,276
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	59,616,997	57,898,332		
	1,110,203,707	1,028,486,084		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,050,586,710	950,630,278	940,446,705	839,433,866
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	59,616,997	56,585,675		
	1,110,203,707	1,007,215,953		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1.65	1.52	1.48	1.34

งบกระแสเงินสด

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,396,461,232	1,290,138,255	1,109,144,651	1,004,760,058
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	560,553,810	558,066,902	294,994,515	298,429,421
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(566,107)	1,177,230	136,953	258,166
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	154,797	385,552	165,027	325,370
การตัดจำหน่ายส่วนต่างจากสัญญาซื้อขายเงินตรา				
ต่างประเทศล่วงหน้า	10,490	(55,483)	10,490	(55,483)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17,516	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(267,501,674)	(256,589,481)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	60,222,933	48,453,650	47,451,234	37,611,055
ดอกเบี้ยรับ	(23,235,030)	(37,381,085)	(23,503,347)	(29,040,191)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	139,410,825	160,310,987	131,098,179	147,192,643
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,133,030,466	2,021,096,008	1,291,996,028	1,202,891,558
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(27,416,492)	4,417,025	(19,865,227)	(1,609,369)
สินค้าคงเหลือ	(5,960,180)	(1,184,550)	1,385,190	(73,346)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(32,244,395)	(20,113,830)	265,546	3,953,379
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,481,983)	443,282	(1,587,412)	477,031
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	13,957,675	(39,062,326)	2,333,185	22,520,487
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20,814,588	3,992,474	5,165,405	2,600,347
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(39,950,007)	(48,727,555)	(32,037,112)	(47,302,056)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	56,949,967	75,203,922	(8,358,726)	(3,212,613)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,117,699,639	1,996,064,450	1,239,296,877	1,180,245,418
จ่ายภาษีเงินได้	(279,207,534)	(264,169,698)	(162,482,224)	(141,756,549)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,838,492,105	1,731,894,752	1,076,814,653	1,038,488,869

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(63,634,684)	(395,616,714)	(1,785,001)	(1,431,192)
เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น	(2,389)	(2,390)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	71,579,927	71,579,927
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(160,403)	(59,964,057)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	22,638,666	36,196,533	22,907,303	27,854,304
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	267,501,674	256,589,481
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(56,500,000)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(10,000,000)	-	(10,000,000)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น	(57,992,478)	(394,238,370)	(7,809,411)	(7,863,570)
ซื้อที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	(4,099,538,968)	(2,370,844,055)	(115,629,906)	(99,959,530)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,405,300)	(5,692,259)	(8,033,843)	(5,374,909)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	879,327	316,101	5,607	262,991
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(4,217,216,229)	(3,189,845,211)	162,236,350	241,657,502
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายเงินชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(10,314,140)	(12,756,904)	(32,796,424)	(34,206,088)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	3,971,722,852	209,044,007	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(496,644,334)	(487,444,460)	(356,244,334)	(337,044,460)
จ่ายคืนหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(4,117,671)	(4,313,620)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(803,230,410)	(777,743,598)	(803,230,410)	(777,743,598)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	6,000,000	-	-	-
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(29,722,735)	(30,950,488)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(204,225,563)	(132,365,196)	(102,757,137)	(115,867,291)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,429,467,999	(1,236,530,259)	(1,295,028,305)	(1,264,861,437)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,230	(60,182)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	50,754,105	(2,694,540,900)	(55,977,302)	15,284,934
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,453,687,606	4,148,228,506	782,630,129	767,345,195
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,504,441,711	1,453,687,606	726,652,827	782,630,129
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ยานพาหนะเพิ่มขึ้นโดยการทำสัญญาเช่าทางการเงิน	18,234,369	9,775,855	10,687,640	9,471,055
ตัดจำหน่ายยานพาหนะกับรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3,496,270	1,979,063	37,796,270	1,674,263
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างเป็นที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	431,724,963	144,481,023	-	398,603
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(36,913,078)	249,146,322	10,384,127	23,246,034

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม								
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ								
				กำไรสะสม					
				จัดสรรแล้ว					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม	สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	1,664,527,949	2,845,863,155	6,056,688,772	1,314,510,072	7,371,198,844
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	970,587,752	970,587,752	57,898,332	1,028,486,084
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(19,957,474)	(19,957,474)	(1,312,657)	(21,270,131)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	950,630,278	950,630,278	56,585,675	1,007,215,953
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	(30,950,488)	(30,950,488)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	-	(777,743,598)	(777,743,598)	-	(777,743,598)
สำรองอื่น	-	-	-	-	282,754,788	(282,754,788)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	1,947,282,737	2,735,995,047	6,229,575,452	1,340,145,259	7,569,720,711
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	1,947,282,737	2,735,995,047	6,229,575,452	1,340,145,259	7,569,720,711
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,050,586,710	1,050,586,710	59,616,997	1,110,203,707
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,050,586,710	1,050,586,710	59,616,997	1,110,203,707
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี (หมายเหตุ 10)	-	-	-	-	-	-	-	6,000,000	6,000,000
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	(29,722,735)	(29,722,735)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	-	(803,230,410)	(803,230,410)	-	(803,230,410)
สำรองอื่น	-	-	-	-	171,011,455	(171,011,455)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	2,118,294,192	2,812,339,892	6,476,931,752	1,376,039,521	7,852,971,273

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			กำไรสะสม			
			จัดสรรแล้ว			
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	637,496,153	434,975,000	63,749,666	1,664,527,949	2,104,814,773	4,905,563,541
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	855,057,276	855,057,276
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(15,623,410)	(15,623,410)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	839,433,866	839,433,866
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(777,743,598)	(777,743,598)
สำรองอื่น	-	-	-	282,754,788	(282,754,788)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	637,496,153	434,975,000	63,749,666	1,947,282,737	1,883,750,253	4,967,253,809
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	637,496,153	434,975,000	63,749,666	1,947,282,737	1,883,750,253	4,967,253,809
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	940,446,705	940,446,705
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	940,446,705	940,446,705
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(803,230,410)	(803,230,410)
สำรองอื่น	-	-	-	171,011,455	(171,011,455)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,118,294,192	1,849,955,093	5,104,470,104

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	บริการน้ำมันอากาศยาน	ไทย	83.33	83.33
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	ไทย	90.00	90.00
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ	ไทย	75.00	75.00
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ศึกษา ออกแบบ วิจัยพัฒนาผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด	ประกอบและซ่อมบำรุงรถเติมน้ำมันอากาศยาน	ไทย	90.00	-

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้และไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

อะไหล่ แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	-	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 15 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	-	ตามอายุสัญญาเช่า, 5 - 28 ปี
อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	-	5 - 20 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	-	5 - 20 ปี
รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	-	3 - 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	ตามอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานและการตัดจำหน่าย

ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานของบริษัทฯและบริษัทย่อยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของต้นทุนโครงการ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการคำนวณจากราคาทุนของต้นทุนโครงการโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	-	อายุสัมปทาน (30 ปี)
อุปกรณ์ อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	-	อายุสัมปทาน (20 ปี)
ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย	-	อายุสัมปทาน (30 ปี)
สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	-	อายุสัญญาเช่า (20 ปี)

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.10 สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า

สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย	17 ปี 10 เดือน
สิทธิการใช้อาคารตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย	20 ปี

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน บริษัทฯตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 3 - 10 ปี

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.16 สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน

บริษัทฯบันทึกสำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

4.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดย ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์พนักงาน

4.18 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้น รอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันดังต่อไปนี้

1. ค่าบริการจ่ายให้แก่บริษัทย่อย กำหนดราคาตามการให้บริการและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
2. รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานจากบริษัทย่อย กำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีและทุก 3 ปีตามอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 7 จากค่าเช่าครั้งสุดท้าย
3. รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อจากบริษัทย่อยกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
4. เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-1.25 และ 1.50 ต่อปี
5. รายได้จากการให้บริการกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
6. รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อจากบริษัทย่อยกำหนดราคาโดยคำนวณจากอัตราร้อยละ 21.50 ของรายได้ทั้งปี (ก่อนหักส่วนลดต่างๆและภาษี) ที่ผู้เช่าได้รับจากการขนส่งน้ำมัน JET A-1
7. รายได้ค่าเช่าที่ดินกำหนดจากค่าเช่าที่ต้องจ่ายให้กรมธนารักษ์บวกด้วยอัตราร้อยละ 5 ของค่าเช่ารายปี
8. รายได้ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งบริการระบบสาธารณูปโภค ณ สถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง กำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีตามอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภค แต่ไม่เกินร้อยละ 7 ของค่าเช่าครั้งสุดท้าย และในส่วนของสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองต่ออายุสัญญาแบบครั้งละ 3 ปี โดยกำหนดราคาตามที่ตกลงกันตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 การเช่าพื้นที่ ณ สถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองได้กำหนดราคาในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาเช่า 3 ปี รายได้ค่าเช่าที่ดินอื่นกำหนดราคาในอัตราตามที่ระบุในสัญญา
9. บริษัทฯต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

10. บริษัทย่อยต้องชำระค่าตอบแทนจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ในอัตราที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้ของบริษัทย่อยก่อนหักค่าใช้จ่าย
11. บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องชำระค่าเช่าที่ดิน และพื้นที่ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
12. บริษัทฯต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้เช่าระบบท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง กำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีตามดัชนีราคาผู้บริโภค
13. ค่าเช่าที่ดินและค่าสาธารณูปโภคจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
14. ซื้อรถเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัทย่อย กำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
15. รายได้เงินปันผลกำหนดตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อย

รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานและที่ดิน	-	-	15	17	(2) (7)
รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อ	-	-	33	29	(3) (6)
รายได้เงินปันผล	-	-	268	257	(15)
ดอกเบี้ยรับ	-	-	13	17	(4)
รายได้อื่น	-	-	30	23	(5)
ค่าบริการจ่าย	-	-	11	11	(1)
ซื้อรถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	34	-	(14)
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการให้บริการ	3,756	3,579	2,375	2,239	(5)
รายได้ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและระบบสาธารณูปโภค	12	12	12	12	(8)
รายได้อื่น	5	5	2	1	(5)
ค่าเช่าที่ดินและสาธารณูปโภคจ่าย	4	4	-	-	(13)
ค่าตอบแทนจ่ายจากการให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน	253	245	253	245	(9)
ค่าตอบแทนจ่ายสำหรับการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ผ่านท่อแบบ Hydrant	13	13	-	-	(10)
ค่าเช่าพื้นที่และที่ดินจ่าย	30	31	26	27	(11)
ค่าเช่าท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงจ่าย	31	31	31	31	(12)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	379,603	352,490	307,042	286,829
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	4,194	4,808
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	402	470	27	163
รวมลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	402	470	4,221	4,971
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	-	-	220,697	292,277
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	-	(71,580)	(71,580)
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	-	149,117	220,697
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	50,726	47,567	34,994	33,413
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	103,442	62,213
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	290	70	290	14
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	290	70	103,732	62,227
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	17,661	54,115
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	28,456	46,117

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ (หมายเหตุ 20)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น)	11,462	15,580	-	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น)	41,473	45,122	41,473	45,122
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	13,744	13,744	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาว	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด			
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการปรับโครงสร้างหนี้	51,834	(12,694)	39,140
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อหนี้	240,443	(58,886)	181,557
รวม	292,277	(71,580)	220,697
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	(71,580)	-	(71,580)
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	220,697	(71,580)	149,117

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมค้ำประกันโดยระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมันของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขในแผนฟื้นฟูกิจการ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	146,724	139,769	75,824	72,184
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	16,038	9,713	9,664	5,134
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	78	66	11	2
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	162,840	149,548	85,499	77,320

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	364	605	204	521
เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน	326,019	853,546	46,902	182,572
พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,178,059	599,537	679,547	599,537
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,504,442	1,453,688	726,653	782,630

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.44 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.48 ต่อปี)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากประจำธนาคาร	210,175	208,390	210,175	208,390
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	93,837	93,123	-	-
พันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน	359,884	299,927	-	-
อื่นๆ	10,652	9,474	1,000	1,000
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	674,548	610,914	211,175	209,390

บริษัทย่อยได้จำนำพันธบัตรรัฐบาลและนำเงินฝากธนาคาร จำนวนรวมประมาณ 454 ล้านบาท (2560: 393 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันกับธนาคารตามสัญญานำสิทธิในเงินฝากและพันธบัตรรัฐบาลเป็นหลักประกันทางธุรกิจตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้กับธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีเงินฝากประจำกับธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 90 ล้านบาท (2560: 90 ล้านบาท) เพื่อใช้ในโครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯกับธนาคารดังกล่าว โดยพนักงานที่เข้าโครงการจะได้รับประโยชน์จากอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯสามารถถอนเงินฝากธนาคารนี้ไปใช้ในการดำเนินงานตามปกติ ทั้งนี้หากบริษัทฯถอนเงินฝากธนาคารไปใช้ในการดำเนินงาน ธนาคารดังกล่าวจะปรับอัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อในโครงการสวัสดิการเป็นอัตราตลาด

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	379,603	352,490	307,042	286,829
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	30	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	379,603	352,520	307,042	286,829
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	402	470	4,221	4,971
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	69	69	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	471	539	4,221	4,971
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	380,074	353,059	311,263	291,800

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าทั้งหมดของบริษัทฯและบริษัทย่อยยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2561	2560	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	3,660,664	3,660,664	75.00	75.00	3,155,502	3,155,502	-	10,982
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	120	120	83.33	83.33	100	100	-	-
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	530,000	530,000	90.00	90.00	1,235,000	1,235,000	267,502	245,607
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	5,000	2,500	100.00	100.00	5,000	2,500	-	-
บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด	60,000	-	90.00	-	54,000	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,449,602	4,393,102	267,502	256,589

ในระหว่างปี บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้เรียกเก็บเงินค่าหุ้นครั้งที่ 2 ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนคิดเป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนจำนวน 2.5 ล้านบาทแล้วในเดือนกันยายน 2561

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ชื่อบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 90 ซึ่งบริษัทฯได้ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 54 ล้านบาทแล้วในเดือนมิถุนายน 2561

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

11.1 งบการเงินเฉพาะกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัท บีพีทีจี จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนหรือจำนวน 400,000 หุ้น และบริษัทดังกล่าวได้เรียกเก็บเงินค่าหุ้นครั้งที่ 1 ร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนจำนวน 10 ล้านบาทแล้วในเดือนกรกฎาคม 2561

11.2 งบการเงินรวม - เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	(หน่วย: พันบาท)
ราคาทุน	10,000
ส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับปี	(18)
มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	9,982

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯเป็นที่ดินให้เช่าที่ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ บริษัทฯแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุน ทั้งนี้มีมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) เป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินให้เช่าดังกล่าวประกอบด้วย อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า อัตราการเพิ่มขึ้นของมูลค่าตลาดของราคาที่ดินให้เช่า และอัตราคิดลด

13. ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	ยานพาหนะและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	งานระหว่างก่อสร้าง/อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	263,043	16,678	292,103	7,680,344	38,833	260,243	1,071,063	75,111	954,460	10,651,878
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,630	2,583	-	11	683	10,857	2,744,333	2,766,097
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	8,150	8,150
โอนเข้า (ออก)	-	-	3,182	84,830	-	1,875	54,971	-	(144,858)	-
รายการปรับปรุงระหว่างปี - ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,515)	(10,515)
จำหน่าย	-	(1,124)	(11,020)	(7,038)	-	(365)	(1,209)	(8,683)	-	(29,439)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	263,043	15,554	291,895	7,760,719	38,833	261,764	1,125,508	77,285	3,551,570	13,386,171
ซื้อเพิ่ม	59,729	-	72,193	3,321	-	-	451	18,234	4,358,658	4,512,586
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	90,456	90,456
โอนเข้า (ออก)	-	55	12,814	46,522	-	2,027	70,516	(15,868)	(116,066)	-
จำหน่าย	-	-	(3,884)	(442)	-	-	(801)	(19,237)	-	(24,364)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	322,772	15,609	373,018	7,810,120	38,833	263,791	1,195,674	60,414	7,884,618	17,964,849
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	11,366	210,112	4,501,451	24,585	204,073	780,853	27,524	-	5,759,964
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,072	29,291	345,898	1,218	6,208	51,049	13,248	-	447,984
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,124)	(10,469)	(6,175)	-	(365)	(1,130)	(6,704)	-	(25,967)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	11,314	228,934	4,841,174	25,803	209,916	830,772	34,068	-	6,181,981
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	5,670	-	-	-	(5,670)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,072	28,080	351,888	1,218	6,383	34,920	26,007	-	449,568
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(3,684)	(442)	-	-	(688)	(15,740)	-	(20,554)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	12,386	253,330	5,198,290	27,021	216,299	865,004	38,665	-	6,610,995
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	263,043	4,240	62,961	2,919,545	13,030	51,848	294,736	43,217	3,551,570	7,204,190
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	322,772	3,223	119,688	2,611,830	11,812	47,492	330,670	21,749	7,884,618	11,353,854
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2560 (จำนวน 418 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										447,984
2561 (จำนวน 422 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										449,568



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	ยานพาหนะและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	งานระหว่างก่อสร้าง/อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	160,806	236,819	4,037,277	38,833	260,413	902,987	187,525	111,321	5,935,981
ซื้อเพิ่ม	-	4,807	29	-	11	-	9,471	95,511	109,829
โอนเข้า (ออก)	-	1,757	61,603	-	1,875	55,047	-	(120,282)	-
รายการปรับปรุงระหว่างปี - ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	-	(10,515)	(10,515)
จำหน่าย	-	(3,972)	(103)	-	(365)	(1,209)	(7,140)	-	(12,789)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	160,806	239,411	4,098,806	38,833	261,934	956,825	189,856	76,035	6,022,506
ซื้อเพิ่ม	-	4,887	385	-	-	-	10,688	120,741	136,701
โอนเข้า (ออก)	-	12,814	9,608	-	2,027	103,972	-	(128,421)	-
จำหน่าย	-	(2,713)	(316)	-	-	-	(99,991)	-	(103,020)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	160,806	254,399	4,108,483	38,833	263,961	1,060,797	100,553	68,355	6,056,187
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	169,911	2,159,678	24,585	204,092	725,320	54,837	-	3,338,423
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	23,782	186,818	1,218	6,208	32,190	26,001	-	276,217
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(3,559)	(75)	-	(365)	(1,130)	(5,465)	-	(10,594)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	190,134	2,346,421	25,803	209,935	756,380	75,373	-	3,604,046
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	21,103	186,717	1,218	6,383	31,350	25,043	-	271,814
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(2,571)	(316)	-	-	-	(62,194)	-	(65,081)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	208,666	2,532,822	27,021	216,318	787,730	38,222	-	3,810,779
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	160,806	49,277	1,752,385	13,030	51,999	200,445	114,483	76,035	2,418,460
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	160,806	45,733	1,575,661	11,812	47,643	273,067	62,331	68,355	2,245,408
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2560 (จำนวน 254 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									276,217
2561 (จำนวน 253 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									271,814

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของงานระหว่างก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอดและท่อส่งน้ำมันจำนวนประมาณ 7,849 ล้านบาท (2560: 3,492 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง อุปกรณ์ทางท่อทางใต้ลานจอดและท่อส่งน้ำมันดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการ จำนวน 90 ล้านบาท (2560: 8 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 2.92 - 4.14

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,915 ล้านบาท (2560: 1,777 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,820 ล้านบาท (2560: 1,690 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท (2560: 43 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 62 ล้านบาท (2560: 114 ล้านบาท))

ภายใต้สัญญาเช่า กรรมสิทธิ์ตามกฎหมายในอุปกรณ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าราชพัสดุตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ต่อสัญญาเช่ามาตลอดและคาดว่าจะสามารถต่ออายุสัญญาเช่าต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จำนองระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมัน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 306 ล้านบาท (2560: 404 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการและจำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้าง ระบบท่อส่งน้ำมันและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 6,077 ล้านบาท (2560: 1,938 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 75 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

14. ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย	สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	รวม	อุปกรณ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	227,548	1,707,201	768,006	69,889	2,772,644	227,548	69,889	297,437
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	227,548	1,707,201	768,006	69,889	2,772,644	227,548	69,889	297,437
ค่าตัดจำหน่ายสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	117,197	584,030	262,665	35,818	999,710	117,197	35,818	153,015
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	11,158	56,907	25,600	3,494	97,159	11,158	3,494	14,652
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	128,355	640,937	288,265	39,312	1,096,869	128,355	39,312	167,667
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	11,158	56,907	25,600	3,495	97,160	11,158	3,495	14,653
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	139,513	697,844	313,865	42,807	1,194,029	139,513	42,807	182,320
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	99,193	1,066,264	479,741	30,577	1,675,775	99,193	30,577	129,770
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	88,035	1,009,357	454,141	27,082	1,578,615	88,035	27,082	115,117

ภายใต้สัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน และสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการบริการส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัทฯ และบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ตามลำดับ กำหนดให้บริษัทฯ โอนอุปกรณ์ อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่างๆ ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีนับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น ส่วนบริษัทย่อยต้องโอนท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงแรงดันสูงระบบ Hydrant ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ภายใน 60 วันก่อนการเปิดให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาทั้งสองฉบับ อยู่ระหว่างการดำเนินการ

บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งในการจัดทำ งบการเงินรวมได้แสดงรายการผลต่างระหว่างเงินลงทุนดังกล่าวกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ เป็น “ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงเป็นเวลา 30 ปีตามอายุของสัมปทานของบริษัทย่อย นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัทฯบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยราคาทุนซึ่งเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

15. สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย	สิทธิการใช้อาคารตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	43,848	24,366	68,214
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	43,848	24,366	68,214
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	19,867	9,596	29,463
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	2,462	1,218	3,680
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	22,329	10,814	33,143
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	2,462	1,218	3,680
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	24,791	12,032	36,823
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	21,519	13,552	35,071
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	19,057	12,334	31,391

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยได้บันทึกรายการผลต่างระหว่างเงินลงทุนดังกล่าวกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันซื้อไว้เป็น “สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 17 ปี 10 เดือน ซึ่งกำหนดตามระยะเวลาที่เหลือจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ให้เช่าที่ดินบริเวณด้านนอก

แนวรั้วสนามบินสุวรรณภูมิ เพื่อวางท่อสำหรับขนส่งเชื้อเพลิงอากาศยานจากโรงกลั่นเชื้อเพลิงมายังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทฯ โดยเริ่มตัดจำหน่าย “สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย” ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2551 จนถึงวันสิ้นสุดของสัญญา

ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กำหนดให้บริษัทย่อยต้องโอนอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่างๆ ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีที่ครบกำหนด 3 ปี นับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น (สร้างเสร็จวันที่ 30 กันยายน 2551) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญา อยู่ระหว่างการดำเนินการ

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - ราคาทุน	104,304	96,583	88,989	82,554
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(67,226)	(58,765)	(54,857)	(47,928)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	37,078	37,818	34,132	34,626

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ราคาตามบัญชีต้นปี	37,818	30,855	34,626	26,296
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	9,405	5,692	8,034	5,375
ปรับปรุงระหว่างปี - ราคาทุน	-	10,515	-	10,515
ค่าตัดจำหน่าย	(10,145)	(9,244)	(8,528)	(7,560)
ราคาตามบัญชีปลายปี	37,078	37,818	34,132	34,626

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	50,726	47,567	34,994	33,413
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	18,801	15,871	4,919	7,766
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	290	70	103,732	62,227
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	294,699	331,859	44,568	72,359
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	41,689	34,930	22,260	21,290
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	406,205	430,297	210,473	197,055

18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	27,526	21,174
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,770)	(897)
รวม	25,756	20,277
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10,114)	(10,775)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,642	9,502

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)		
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	50,554	110,274
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(4,437)	(10,042)
รวม	46,117	100,232
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(17,661)	(54,115)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28,456	46,117
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18,635	18,083
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(773)	(698)
รวม	17,862	17,385
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,527)	(8,856)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,335	8,529
รวม		
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26,188	62,971
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	37,791	54,646

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,024	16,502	27,526
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(910)	(860)	(1,770)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	10,114	15,642	25,756

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,309	9,865	21,174
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(534)	(363)	(897)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	10,775	9,502	20,277

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	29,073	40,116	69,189
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(2,885)	(2,325)	(5,210)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	26,188	37,791	63,979

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	69,020	59,337	128,357
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(6,049)	(4,691)	(10,740)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	62,971	54,646	117,617

19. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	วงเงินสินเชื่อ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
บริษัทฯ					
1	800 ล้านบาท	-	44,445	-	44,445
2	ส่วนที่ 1 วงเงิน 1,700 ล้านบาท	-	142,200	-	142,200
	ส่วนที่ 2 วงเงิน 300 ล้านบาท	-	24,600	-	24,600
3	220 ล้านบาท	-	45,000	-	45,000
4	700 ล้านบาท	25,000	125,000	25,000	125,000
5	2,250 ล้านบาท	2,250,000	2,250,000	2,250,000	2,250,000
บริษัทย่อย					
6	550 ล้านบาท	293,994	221,190	-	-
7	230 ล้านบาท	141,650	168,050	-	-
8	90 ล้านบาท	-	4,000	-	-
9	ส่วนที่ 1 วงเงิน 6,070 ล้านบาท	3,822,341	118,925	-	-
	ส่วนที่ 2 วงเงิน 230 ล้านบาท	-	-	-	-
10	17 ล้านบาท	15,504	-	-	-
11	70 ล้านบาท	70,000	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว		6,618,489	3,143,410	2,275,000	2,631,245
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(326,176)	(497,444)	(185,720)	(357,045)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		6,292,313	2,645,966	2,089,280	2,274,200

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,143,410	2,631,244
บวก: กู้ยืมเพิ่มในระหว่างปี	3,971,723	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(496,644)	(356,244)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,618,489	2,275,000

เงินกู้ที่ 1 กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายหกเดือน จำนวน 16 งวด งวดละ 22.22 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 31 สิงหาคม 2561 โดยบริษัทฯต้องจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายหกเดือนในอัตราดอกเบี้ย 6-Month THBFIX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย สำหรับวงเงินกู้ยืมดังกล่าวไว้ทั้งจำนวน โดยบริษัทฯต้องจ่ายดอกเบี้ยให้ธนาคารด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และธนาคารจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทฯในอัตรา 6-Month THBFIX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 2 วงเงินกู้ 1,700 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 32 งวด เท่ากันงวดละ 35.60 ล้านบาท และ 6.30 ล้านบาท ตามลำดับ ครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯต้องจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนบวกร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 3 กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 32 งวด งวดละ 6.25 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 4 กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 28 งวด งวดละ 25 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 30 กันยายน 2562 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 5 วงเงินกู้ 2,250 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนที่ 39 นับตั้งแต่วันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป โดยบริษัทฯ เบิกเงินกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยประจำทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 6 กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส งวดละ 27.50 ล้านบาท เริ่มชำระเงินกู้นับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ครบกำหนดชำระเดือนธันวาคม 2564 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา 3-Month BIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 7 กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน จำนวน 105 งวด งวดละ 2.20 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือนตุลาคม 2558 ครบกำหนดชำระเดือนพฤษภาคม 2567 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากธนาคารประเภท ออมทรัพย์และประจำ จำนวนประมาณ 10 ล้านบาท ของบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในบัญชี “เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

เงินกู้ที่ 8 กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 26 งวด งวดละ 3.50 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกเดือนมีนาคม 2557 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 9 วงเงินกู้ 6,070 ล้านบาท และ 230 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 41 งวด และ 20 งวด ตามลำดับ โดยเริ่มชำระงวดแรกเริ่มตั้งแต่วันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 42 และ 36 ตามลำดับ นับจากวันที่เบิกใช้สินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวครั้งแรก หรือ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 มีนาคม 2565 ตามลำดับ แล้วแต่เหตุการณ์ใดเกิดขึ้นก่อน ครบกำหนดชำระเดือนธันวาคม 2573 และ 2569 ตามลำดับ และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบใดๆ ที่มีอยู่บนที่ดินและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อย และพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 60 ล้านบาท ของบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในบัญชี “เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม นอกจากนี้ตามหมายเหตุประกอบการเงินรวมข้อ 8 บริษัทย่อยได้ทำสัญญานำสิทธิในเงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลซึ่งมียอดคงเหลือประมาณ 454 ล้านบาท จำนำไว้กับธนาคารเป็นหลักประกันทางธุรกิจตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้นี้

เงินกู้ที่ 10 วงเงินกู้ 17 ล้านบาท กำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 51 งวด งวดละ 0.34 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือนมกราคม 2562 ครบกำหนดชำระเดือน มีนาคม 2566 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 11 วงเงินกู้ 70 ล้านบาท กำหนดชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 32 งวด งวดละ 2.1875 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนที่ 24 นับตั้งแต่วันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป โดยบริษัทย่อยเบิกเงินกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2561 ครบกำหนดชำระวันที่ 2 กรกฎาคม 2571 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป ในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ และที่จะมีขึ้นต่อไปในอนาคตของบริษัทย่อย

ภายใต้สัญญาเงินกู้ระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญารวมทั้งเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือผ่อนผัน การปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ จากธนาคารแล้ว ดังนั้น จึงยังคงยอดสถานะเงินกู้คงเหลือเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 2,518 ล้านบาท (2560: 6,432 ล้านบาท)

20. หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	15,580	19,894
หัก: จ่ายชำระหนี้สินระยะยาวในระหว่างปี	(4,118)	(4,314)
ยอดคงเหลือปลายปี	11,462	15,580
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,922)	(4,118)
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,540	11,462

บริษัทย่อยต้องจ่ายชำระหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการแยกเป็นเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ภายในกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน และเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2555 อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยดังกล่าวมีกระแสเงินส่วนเกิน (excess cash) บริษัทย่อยต้องนำเงินสดส่วนที่เกินมาชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ก่อนกำหนด

สำหรับดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีกำหนดจ่ายชำระเป็นรายเดือนโดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ สรุปได้ดังนี้

ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ยต่อปี
วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2556	MLR - 1.75%
วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2559	MLR - 1.50%
วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นไป	MLR - 1.25%

หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังเชื้อเพลิงของบริษัทย่อย นอกจากนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในแผน

21. สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานต้นปี	45,122	48,493
จ่ายชำระในระหว่างปี	(6,007)	(5,914)
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,358	2,543
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานปลายปี	41,473	45,122
หัก: ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(4,118)	(3,645)
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน - สุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	37,355	41,477

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์อื่นแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	939,313	889,238	795,550	765,405
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	60,223	51,659	47,451	41,176
ต้นทุนดอกเบี้ย	23,366	23,738	19,015	20,307
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	(3,673)	-	(3,673)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	467	-	108
รวม	83,589	72,191	66,466	57,918
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
จากผลประโยชน์หลังออกจากงาน ส่วนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	13,358	-	8,300
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	29,821	-	26,183
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(16,568)	-	(14,954)
รวม	-	26,611	-	19,529
ผลประโยชน์ที่จ่าย/โอนไปบัญชีค่าใช้จ่ายค้างจ่ายในระหว่างปี	(39,950)	(48,727)	(32,037)	(47,302)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	982,952	939,313	829,979	795,550

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนการให้บริการ	36,436	30,018	30,213	25,661
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23,787	18,435	17,238	11,950
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	23,366	23,738	19,015	20,307
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	83,589	72,191	66,466	57,918

บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 44 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 42 ล้านบาท) (2560: จำนวน 43 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 35 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 7.68 - 22.20 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7.68 - 11.84 ปี) (2560: 7.68 - 22.20 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7.68 - 11.84 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	2.21 - 3.15	2.21 - 3.15	2.21 - 2.51	2.21 - 2.51
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	7 - 8	7 - 8	7.25	7.25
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 11	0 - 11	0 - 5	0 - 5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(83)	94	(64)	73
อัตราการขึ้นเงินเดือน	141	(127)	116	(105)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(55)	20	(40)	15

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(75)	86	(61)	68
อัตราการขึ้นเงินเดือน	122	(110)	102	(93)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(47)	18	(35)	14

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯและ

บริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 79 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 55 ล้านบาท) บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของ ทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	829,755	758,268	590,134	538,144
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	559,330	558,067	294,995	298,429
ค่าตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการ				
ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน	266,347	257,914	253,183	245,133
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	118,113	114,277	56,685	58,294
ค่าที่ปรึกษา	15,663	9,996	8,256	4,135

25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	294,769	266,582	175,253	151,736
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	654	(161)	82	(161)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(9,165)	(4,769)	(6,637)	(1,872)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	286,258	261,652	168,698	149,703

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(5,341)	-	(3,906)
	-	(5,341)	-	(3,906)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,396,461	1,290,138	1,109,145	1,004,760
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	279,292	258,027	221,829	200,952
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	654	(161)	82	(161)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำงบการเงินรวม	4,887	4,791	-	-
ขาดทุนสะสมที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,606	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
เงินปันผลรับที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณเป็นรายได้	-	-	(53,500)	(51,318)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	7,952	8,220	1,743	2,250
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(8,010)	(9,165)	(1,456)	(2,020)
อื่นๆ	(123)	(60)	-	-
รวม	(181)	(1,005)	(53,213)	(51,088)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	286,258	261,652	168,698	149,703

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	196,442	187,705	165,995	159,110
ผลต่างระหว่างสิทธิการใช้ที่ดินเช่าและ				
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	2,878	2,909	2,878	2,909
หนี้สินระยะยาวภายใต้แผนฟื้นฟู	191	333	-	-
อื่นๆ	26	18	-	-
รวม	199,537	190,965	168,873	162,019
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ดอกเบี้ยรับรอตัดบัญชี	(839)	(675)	(839)	(675)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จากการซื้อบริษัทย่อย	(1,978)	(2,789)	-	-
อื่นๆ	(119)	(64)	(119)	(64)
รวม	(2,936)	(3,528)	(958)	(739)

26. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการขนส่งทางท่อ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0327-1-00-0-0 ลงวันที่ 17 มีนาคม 2560 ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ดังกล่าวมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1. การได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
2. คนต่างด้าวที่เป็นช่างมือหรือผู้ชำนาญการได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
4. การได้รับอนุญาตให้นำเข้าหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้

27. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือ การให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อและเติมเชื้อเพลิงแก่เครื่องบินในท่าอากาศยาน และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหกราย เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 3,561 ล้านบาท (2560: 3,411 ล้านบาท)

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนตามข้อบังคับของกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 50 ล้านบาท (2560: 47 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 34 ล้านบาท (2560: 32 ล้านบาท))

30. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560	637,495	1.00
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560	140,249	0.22
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		777,744	1.22
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561	656,609	1.03
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561	146,621	0.23
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		803,230	1.26

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 2,455 ล้านบาท (2560: 6,257 ล้านบาท) ที่เกี่ยวกับการก่อสร้างทรัพย์สินและการซื้ออุปกรณ์ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 123 ล้านบาท (2560: 138 ล้านบาท))

31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาต่างๆ

ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าระบบท่อส่งเชื้อเพลิง ที่ดิน พื้นที่และอาคารในสนามบินและยานพาหนะ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามข้อตกลงต่างๆที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งสัญญาบางฉบับกำหนดให้บริษัทฯและบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ที่สร้างบนที่ดินเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าด้วย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ ดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2561			
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	61	60	-	121
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	5	5	-	10
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	62	179	231	472
รวม	128	244	231	603

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2560			
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	25	12	-	37
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	13	3	-	16
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	60	210	255	525
รวม	98	225	255	578

ข) บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยได้รับอนุญาตจากบริษัทดังกล่าว ให้ดำเนินการบริการเติมเชื้อเพลิงเข้าสู่อากาศยาน และบริการถ่ายเชื้อเพลิงออกจากอากาศยาน (Into-plane service) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (วันที่ 28 กันยายน 2549) โดยบริษัทฯ ต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงการทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทดังกล่าว พร้อมทั้งก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินนั้น และจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเช่าให้กับกระทรวงการคลังโดยไม่คิดมูลค่าทันทีเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ รวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์และระบบที่ใช้ในการดำเนินงานตามโครงการ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลรักษาอุปกรณ์และระบบดังกล่าวให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้งานได้ตลอดอายุสัญญาด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

ค) บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันแรกที่บริษัทย่อยดังกล่าวเปิดให้บริการ ณ ท่าอากาศยาน (วันที่ 28 กันยายน 2549) โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งรวมข้อผูกพันที่จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบ Hydrant รวมทั้งวัสดุและอุปกรณ์สำรองที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้กับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยไม่คิดมูลค่าและจ่ายค่าตอบแทนจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการในอัตราที่ระบุในสัญญาจากยอดรายได้ของบริษัทย่อยก่อนหักค่าใช้จ่ายนับตั้งแต่ปีที่เริ่มเปิดให้บริการ

31.3 การค้ำประกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ค้ำประกันการขอคืนภาษี	6	94	-	-
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	18	10	3	3
ค้ำประกันการเช่าที่ดิน	56	56	6	6
ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	123	103	90	70

31.4 คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯได้รับคำสั่งเรียกให้เข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ในคดีที่รัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งและหน่วยราชการรวม 3 ราย ถูกฟ้อง ผู้ฟ้องคดีจำนวน 28 ราย ฟ้องว่าได้รับความเดือดร้อนจากกลิ่นไอระเหยน้ำมันจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน โดยผู้ฟ้องคดี 27 ราย เรียกร้องค่าเสียหายรายละ 300,000-400,000 บาท และผู้ฟ้องคดีอีกรายหนึ่งเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 1 ล้านบาท รวมค่าเสียหายทั้งสิ้น 9.10 ล้านบาท นอกจากนี้ผู้ฟ้องคดีแต่ละรายยังเรียกร้องค่าเสียหายอีกเดือนละ 10,000 บาท

จนกว่าจะดำเนินการไม่ให้เกิดกลิ่นไอระเหยน้ำมันจากสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทฯ และให้บริษัทฯหยุดดำเนินการใช้งานสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและหยุดกักเก็บน้ำมัน จนกว่าจะจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันและควบคุมกลิ่นไอระเหยน้ำมัน ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2555 มีผู้ฟ้องคดีมาฟ้องเพิ่มอีก 76 รายรวมเป็นจำนวน 104 ราย รวมค่าความเสียหายและดอกเบี้ย (คำนวณจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561) เป็นเงินทั้งสิ้น 181 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ มีความเห็นว่า หากแม้ศาลปกครองจะมีคำพิพากษาให้บริษัทฯ จะต้องรับผิดในความเสียหายดังกล่าวด้วย บริษัทฯ ก็อาจรับผิดในค่าเสียหายเพียงบางส่วนเท่านั้น โดยรับผิดร่วมกับผู้ถูกฟ้องคดีรายอื่นกล่าวคือรัฐวิสาหกิจและหน่วยราชการอื่นอีก 2 ราย (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1-3) ดังนั้น ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่าคดีความดังกล่าวข้างต้นจะไม่เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯอย่างเป็นสาระสำคัญ บริษัทฯจึงมิได้บันทึกสำรองหนี้สินสำหรับการฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี

32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	52	52

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	51	51
ตราสารอนุพันธ์สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.1	-	0.1
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1	-	1

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	52	52

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	51	51
ตราสารอนุพันธ์สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.1	-	0.1
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1	-	1

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน เงินลงทุนระยะยาว เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ให้บริการแก่ลูกค้าจำนวนน้อยรายซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ เนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ดี

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร พันธบัตรและตั๋วสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนชั่วคราว หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,178	-	-	315	11	1,504	0.1 - 1.44
เงินลงทุนชั่วคราว	570	-	-	103	1	674	0.38 - 1.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	380	380	-
เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาล							
ที่มีภาระค้ำประกัน	60	-	-	11	-	71	1.25 - 1.33
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	2	-	-	2	3.75
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	87	87	-
	1,808	-	2	429	479	2,718	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	406	406	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10	16	-	-	-	26	3.29 - 12.6
เงินกู้ยืมระยะยาว	161	1,286	803	4,368	-	6,618	2.92 - 5.25
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	11	-	11	5
	171	1,302	803	4,379	406	7,061	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	600	-	-	843	11	1,454	0.1 - 1.48
เงินลงทุนชั่วคราว	508	-	-	102	1	611	0.78 - 1.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	353	353	-
เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาล							
ที่มีภาระค้ำประกัน	60	-	-	10	-	70	1.25 - 1.47
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	2	-	-	2	3.75
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	51	51	-
	1,168	-	2	955	416	2,541	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	430	430	3.29 - 8.84
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	11	10	-	-	-	21	2.5 - 5
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	2,294	849	-	3,143	5
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	16	-	16	5
	11	10	2,294	865	430	3,610	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	680	-	-	47	-	727	0.1 - 1.44
เงินลงทุนชั่วคราว	210	-	-	-	1	211	1.5 - 1.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	311	311	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	221	-	221	5
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	5	5	-
	890	-	-	268	317	1,475	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	210	210	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	26	38	-	-	-	64	3.29 - 12.6
เงินกู้ยืมระยะยาว	161	1,286	803	25	-	2,275	4.18 - 4.50
	187	1,324	803	25	210	2,549	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	600	-	-	182	1	783	0.1 - 1.25
เงินลงทุนชั่วคราว	208	-	-	-	1	209	1.3 - 1.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	292	292	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาว							
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	292	-	292	5
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	10	10	-
	808	-	-	474	304	1,586	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	197	197	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	63	55	-	-	-	118	3.29 - 8.84
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	2,294	337	-	2,631	2.5 - 5
	63	55	2,294	337	197	2,946	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการให้บริการเป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	970,361	918,069	32.1924	32.4342

บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้และจะต้องจ่ายตามภาระผูกพันที่บริษัทฯได้ทำสัญญาไว้แล้ว โดยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม - กำไร
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.2	32.33 - 32.63	มกราคม - มีนาคม 2562	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม - กำไร
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.7	32.51 - 33.04	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2561	0.1

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.07:1 (2560: 0.64:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.69:1 (2560: 0.78:1)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เสนอการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

1) จัดสรรกำไรเป็นสำรองเพื่อขยายการลงทุน 94 ล้านบาท
2) จัดสรรกำไรเป็นสำรองทั่วไป 94 ล้านบาท
3) จ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.37 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 873 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2561 ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 147 ล้านบาท คงเหลือการจ่ายปันผลในอัตรา 1.14 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 727 ล้านบาท และมีการเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

ทั้งนี้บริษัทฯจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในวันที่ 25 เมษายน 2562 ต่อไป

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายพชร ยุติธรรมดำรง เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิสุทธิ์ มนตริวัต และนายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และนางมยุรี นลินวงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2561 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง โดยเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบระบบสารสนเทศ รวมทั้งผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี 2561 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้รับฟังคำชี้แจงและซักถามผู้บริหารและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของงบการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชี การเปิดเผยข้อมูล ความเป็นอิสระและรับทราบแผนการสอบบัญชีประจำปี 2561 รวมทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 3 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระและภาพรวมของการปฏิบัติงานสอบบัญชี อีกทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและไม่มีปัญหาหรืออุปสรรคใดๆ ในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. **สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในเพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. รายงานการตรวจสอบ ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงโดยผู้ตรวจสอบภายในและผลการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญโดยผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมและจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจและไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

3. **สอบทานการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยได้สอบทานภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ อัตรากำลัง แผนการฝึกอบรม งบประมาณ และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2561 ที่จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เช่น ความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กร ความเสี่ยงระดับองค์กรและคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน เป็นต้น และมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นเป็นประจำทุกปี รวมทั้งพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยง อีกทั้งได้สอบทานรายงานการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในและรายงานการตรวจสอบระบบสารสนเทศของผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ นอกจากนี้ ยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในตามระบบ KPIs (Key Performance Indicators) โดยการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล มีความเป็นอิสระ

และแผนการตรวจสอบภายในประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมาย ความเสี่ยง และเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบในวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

4. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ให้มีความเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยประชุมร่วมกับตัวแทนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2561 จำนวน 4 ครั้ง และได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงตามนโยบาย คู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายฯ และมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก

6. **พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งบริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติโดยมีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และระเบียบบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

7. **สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมของการปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

8. **ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรฯ เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

9. **พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและของตนเอง** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี 2561 พบว่า กรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหัวข้อประเมิน เช่น องค์ประกอบ หน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

10. **จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานกิจกรรมฯ เสนอประธานกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบตามหน้าที่ที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

11. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยประเมินทักษะ ความรู้ ความสามารถของผู้สอบบัญชีและทีมผู้ช่วยผู้สอบบัญชี คุณภาพของผลงานการตรวจสอบปีที่ผ่านมา และความเป็นอิสระโดยให้ผู้สอบบัญชีจัดทำหนังสือรับรองความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทน จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งนางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 หรือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501 หรือ นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2562 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1,460,000 บาท ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Out of Pocket Expenses)

โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- ในรอบปีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีมีการวางแผนการตรวจสอบที่ชัดเจน และปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และคุณภาพงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจ รวมทั้งเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการสอบบัญชี
- ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม โดยได้เสนอค่าตอบแทนประจำปี 2562 เป็นจำนวน 1,460,000 บาท จากเดิมในปี 2561 จำนวน 1,391,000 บาท หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 69,000 บาท คิดเป็น 5% ของค่าตอบแทนประจำปี 2561 ทั้งนี้ เนื่องจากมีมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563 ส่งผลกระทบต่อการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมประจำปี 2562 ทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการตรวจสอบมากขึ้น และมีการปรับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามอัตราเงินเฟ้อ นอกจากนี้ เมื่อได้เปรียบเทียบค่าตอบแทนกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกัน พบว่า มีจำนวนใกล้เคียงกัน
- มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องเกณฑ์การหมุนเวียนผู้สอบบัญชี
- ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ โดยไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถและมีความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพัน มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีระบบของการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท นอกจากนี้ จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายพชร ยุติธรรมดำรง)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2561



คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีการดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเหมาะสม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และแบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในประจำปี 2561 ซึ่งสรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการควบคุมภายในองค์กรที่ดี ดังนี้

- มีโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัท มีการกำหนดสายการรายงานในบริษัทโดยแบ่งแยกหน้าที่ให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน มีแบบกำหนดหน้าที่งาน (Job Description) โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน และมีการปรับปรุงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความยั่งยืนให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่รายงานด้านการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้จัดการ
- มีนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานที่สำคัญที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เช่น นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และคู่มือปฏิบัติ

เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่น เพื่อให้กรรมการบริษัทและพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยระบุเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน ขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการให้และรับของขวัญ การแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองและบทลงโทษ เป็นต้น และมีการนำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจไปปรับใช้กับบริษัทย่อย มีนโยบายด้านภาษีที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน มีกระบวนการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกบริษัทอย่างต่อเนื่อง และให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น และรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท มีการจัดอบรมเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นให้แก่พนักงาน อีกทั้งยังจัดเป็นหลักสูตรหนึ่งในการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทและพนักงานใหม่ รวมถึงพนักงานเลื่อนตำแหน่ง มีการสื่อสารวิสัยทัศน์และให้ความรู้เรื่องการดำเนินงานด้านความยั่งยืนแก่พนักงานเพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจให้ชัดเจนและจัดสัมมนาเรื่อง จรรยาบรรณและกรอบความยั่งยืนสำหรับคู่ธุรกิจให้แก่คู่ค้าและผู้ขายของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) และเข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชั่นเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง รางวัลรายงานความยั่งยืนประจำปี 2561 ประเภทดีเด่น (Sustainability Report Award 2018) จากความร่วมมือของ CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และสถาบันไทยพัฒน์ รางวัล JIG Sustainable Performance Award ณ เมืองอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2561 จากกระทรวงแรงงาน ทั้ง 3 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและพื้นที่สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมทั้งพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและสถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง และได้รับการประกาศเป็นรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2561 (Thailand Sustainability Investment 2018 : THSI) รวมทั้งเป็นหุ้นที่อยู่ในดัชนีความยั่งยืน (SETTHSI Index) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- มีการปรับปรุงระบบและแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจให้เหมาะสม และมีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและค่านิยมองค์การอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีโดยคณะทำงานบรรษัทภิบาล คณะทำงานค่านิยมองค์การ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เช่น การกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและค่านิยมองค์การโดยระบบ On-line การรณรงค์ค่านิยมองค์การอย่างต่อเนื่องและการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น เป็นต้น และกำหนดให้มีรอบการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ รวมทั้งมีกระบวนการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย มีความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งยังสามารถขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาภายนอกได้
- มีการปรับปรุงวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ปี 2562-2563 ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางการปฏิบัติงานของบริษัทโดยมีเป้าหมายองค์กรที่ชัดเจนและวัดผลได้ มีวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนกลยุทธ์ตามแนวคิด Balanced Scorecard และมีการวัดผลสำเร็จของบริษัทโดยใช้ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) รวมทั้งมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอและมีระบบงบประมาณเป็นตัวสะท้อนและควบคุมการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และจรรยาบรรณธุรกิจและมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ นอกจากนี้ ยังมีการปรับปรุงกลยุทธ์ความยั่งยืน ปี 2562-2563 และแผนแม่บทการดำเนินการด้านความยั่งยืน (Sustainability Master Plan) ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์บริษัทและเชื่อมโยงแผนงานของแต่ละหน่วยงานกับกลยุทธ์ความยั่งยืน รวมทั้งมีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ (Material Aspect) เพื่อจัดทำกลยุทธ์ความยั่งยืนและแผนปฏิบัติการ และมีการติดตามทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

- ให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดโดยมีแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan) มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อรองรับกรรมการผู้จัดการที่จะเกษียณอายุงานในอนาคต มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์การโอนย้ายหรือมอบหมายให้พนักงานไปปฏิบัติงานภายในกลุ่มบริษัทให้เหมาะสม และมีการพัฒนาฝึกอบรมความรู้ ทักษะและความสามารถให้เหมาะสมกับพนักงานและงานที่ได้รับมอบหมาย เช่น มีคณะกรรมการจัดการความรู้และศูนย์ฝึกอบรม และให้แต่ละหน่วยงานจัดทำองค์ความรู้ในแต่ละระบบงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและป้องกันการสูญหายของภูมิปัญญา มีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) แผนการปฏิบัติตามคู่มือระบบเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap) แผนการฝึกอบรมประจำปี แผนการหมุนเวียนและการโอนย้ายตำแหน่งงาน การแลกเปลี่ยนพนักงานในการดูงานที่ต่างประเทศและการส่งเสริมให้ผู้บริหารที่บริษัทแต่งตั้งไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเข้าอบรมหลักสูตรที่สำคัญของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีศักยภาพสูงขึ้น เป็นต้น นอกจากนี้ ได้รับการรับรองเป็นศูนย์ฝึกอบรม (BAFS Training Center) เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานสำหรับบุคลากรทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับน้ำมันอากาศยาน และเป็นวิทยากรหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานสถานีบริการน้ำมันประเภท ฉ จากกรมธุรกิจพลังงาน รวมทั้งหลักสูตรฝึกซ้อมดับเพลิงและการอพยพหนีไฟ และหลักสูตรดับเพลิงขั้นต้นจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน อีกทั้งยังมีการแต่งตั้งวิทยากรและผู้ตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐาน Joint Inspection Group (JIG) และ IATA Fuel Quality Pool (IFQP) เพื่อจัดอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เข้าอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงและมีระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007) และระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301:2012) ซึ่งมีการกำหนดวัตถุประสงค์และประเมินความเสี่ยงสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมทั้งมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและเข้าใจเพื่อใช้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้งมี Risk Champion ของแต่ละหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และให้ฝ่ายบริหารและพนักงานลงนามรับทราบการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อยึดถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน นอกจากนี้ ยังมีการปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยง และนโยบาย วัตถุประสงค์และแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้เหมาะสมและครอบคลุมแนวทางในการป้องกันการเกิดภัยคุกคามและการสร้างขีดความสามารถในการฟื้นคืนกิจกรรมสำคัญในระดับที่ยอมรับได้ภายในเวลาและเป้าหมายที่กำหนด
- มีการประชุมเชิงปฏิบัติการของผู้บริหารและพนักงานในการกำหนดวัตถุประสงค์ในระดับองค์กรที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท มีการระบุความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตโดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและภายนอกบริษัทเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ มีการระบุความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate) และกระบวนการ (Functional) ตามห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของบริษัท และประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาโอกาสเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งกำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยเลือกจัดการกับความเสี่ยงระดับสูงเป็นลำดับแรก นอกจากนี้ มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) และจุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) ซึ่งถือเป็นระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นได้ทันเหตุการณ์ ซึ่งเป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดในนโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

- มีการประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอก รูปแบบการทำธุรกิจ และผู้นำองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างเพียงพอ เช่น การปรับปรุงวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ปี 2562-2563 ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไป การจัดตั้งบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด และบริษัท บีพีทีจี จำกัด เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างยั่งยืนให้บรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ การดำเนินการตามนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านรายได้ การจัดอบรมหลักสูตรการสร้างการรับรู้สู่ความตระหนักในระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจมากยิ่งขึ้น และการฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ในสถานการณ์สมมติเพลิงไหม้ Pumping Station ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง และฝึกซ้อมแผนปฏิบัติการฉุกเฉินเต็มรูปแบบ กรณีมีการชุมนุมประท้วงและก่อการจลาจล ณ สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยาสุวรรณภูมิ เป็นต้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานที่ดี ดังนี้

- มีมาตรการควบคุมที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น สภาพแวดล้อม ลักษณะงาน และขอบเขตการดำเนินงานโดยกำหนดให้มีการควบคุมที่หลากหลาย เช่น การควบคุมแบบ Manual และ Automated
- มีคู่มือและระเบียบวิธีปฏิบัติงานครอบคลุมการปฏิบัติงานหลักของบริษัทโดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันอย่างเด็ดขาด โดยมีมาตรการที่รัดกุมในการทำธุรกรรม มีการอนุมัติโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เช่น การปรับปรุงคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง คู่มือการดำเนินงานการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและระเบียบปฏิบัติ เรื่อง รายการที่เกี่ยวโยงกันให้เหมาะสม เป็นต้น
- มีการจัดประชุมฝ่ายบริหาร ประชุมฝ่าย และอื่นๆ เป็นการประจำเพื่อติดตามการบริหารงานและควบคุมการปฏิบัติงาน
- มีกระบวนการในการรายงาน สอบทานและอนุมัติธุรกรรม หรือสัญญาที่มีผลผูกพันบริษัท และมีมาตรการในการติดตามและทบทวนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน
- มีมาตรการเกี่ยวกับการใช้และการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ความปลอดภัย การได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาอย่างเหมาะสม โดยมีนโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระเบียบการใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ขององค์กร รวมทั้งมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายใน เช่น ระบบจัดเก็บข้อมูลเอกสาร (Content Management System : CMS) ระบบการจัดการตามมาตรฐาน (International Organization for Standardization : ISO) ระบบการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety Health and Environment : SHE) และระบบการจัดการความเสี่ยง (Risk Management System : RMS) เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีรอบการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ
- มีนโยบายกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น และมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารถือปฏิบัติ รวมทั้งให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส และให้คณะกรรมการบริหารกำกับดูแล ติดตามความคืบหน้าและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือนและคณะกรรมการบริษัททุก 6 เดือน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี ดังนี้

- มีการใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพทั้งจากภายในและภายนอกบนพื้นฐานของการพิจารณาต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ โดยใช้ระบบสารสนเทศในการประมวลผลและจัดเก็บข้อมูล รวมทั้งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในมีประสิทธิผล เช่น การมีระบบต้นทุนเชิงกิจกรรม และรายงานเพื่อการบริหาร เป็นต้น

- มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือสอบทานรายงานต่างๆ ได้ เช่น การจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดโดยมีรายละเอียดที่จำเป็นและเพียงพอ การประเมินประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการบริษัท การกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานระหว่างบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท และการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เป็นต้น
- มีการจัดทำรายงานทางการเงินโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นหมวดหมู่
- มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในบริษัทไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น การจัดทำปฏิทินองค์กรและ BAFS GROUP Line Official ระหว่างบริษัทและกลุ่มบริษัทเพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลและเพิ่มช่องทางในการสื่อสาร การใช้จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) การจัดประชุมฝ่ายเป็นประจำทุกเดือน และการจัดประชุมระหว่างฝ่ายบริหารและพนักงานเป็นประจำทุกปี เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดอบรมระบบบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในเพื่อใช้ยึดถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- มีนโยบายการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูล และมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และมีการสื่อสารผ่านเว็บไซต์บริษัท กิจกรรมผู้บริหารพบนักลงทุนรายไตรมาส และกิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- มีช่องทางการสื่อสารพิเศษที่ปลอดภัยให้บุคคลภายในและภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นของบริษัท รวมถึงพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริตและการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน นอกจากนี้ มีนโยบายที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสและให้ความเป็นธรรม รวมทั้งคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแส

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีระบบการติดตามอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- มีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการบริหารและฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ เช่น การรายงานข้อมูลด้านระบบบริหารคุณภาพ ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและโครงการลงทุนต่างๆ ต่อที่ประชุมฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน และการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และผลการดำเนินงานของคณะกรรมการความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัททุก 6 เดือน เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท นอกจากนี้ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้มีการดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที
- มีการรายงานในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น โดยฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าและแนวทางการแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
- มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นตามแผนการตรวจสอบโดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการติดตามและรายงานความคืบหน้าผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยผู้บริหารและอย่างเป็นอิสระโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะและความสามารถในวิชาชีพการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

รายการระหว่างกัน



1. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บมจ. การบินไทย	1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการพิธีการศุลกากร	1. บมจ. การบินไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 2. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. การบินไทย 3. กรรมการของบริษัท คือ - นางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว (สิ้นสุดวันที่ 18 ต.ค. 61) - นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์ - นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา เป็นผู้บริหารของ บมจ. การบินไทย
2. บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการพิธีการศุลกากร	กรรมการของบริษัท คือ นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบจก. เชลล์แห่งประเทศไทย





	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2561 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
	-	247.46 ล้านบาท	19.65 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	0.08 บาท/ลิตร	-	-	ต่อเนื่อง
	-	-	-	ต่อเนื่อง
	-	310.48 ล้านบาท	30.11 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	0.08 บาท/ลิตร	18.25 ล้านบาท	1.58 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	-	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
3. บมจ. ปตท. (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 61)	1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด 4. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. ปตท. 2. กรรมการของบริษัท คือ นายพีรทักษ์ อุตะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบมจ. ปตท. (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 61)
4. บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 61)	1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด 4. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และบมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (เริ่มวันที่ 1 ก.ค. 61) 2. กรรมการของบริษัท คือ นายพีรทักษ์ อุตะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (เริ่มวันที่ 1 ก.ค. 61)
5. บมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย)	การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ * เฉพาะท่าอากาศยานสุวรรณภูมิถึงวันที่ 30 เม.ย. 61	กรรมการของบริษัท คือ นายพิภวัต สิทธิชัยเกษม เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย) (สิ้นสุดวันที่ 26 เม.ย. 61)

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2561 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
	-	484.93 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	0.08 บาท/ลิตร	30.20 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	12.48 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	6.30 ล้านบาท	0.53 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	506.52 ล้านบาท	90.71 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	0.08 บาท/ลิตร	31.46 ล้านบาท	5.48 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	11.52 ล้านบาท	1.97 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.002 ล้านบาท	0.001 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	83.39 ล้านบาท *	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
6. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	1. การเช่าและค่าตอบแทน • **ท่าอากาศยานดอนเมือง** - การเช่าระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยาน - ค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ที่เรียกเก็บให้บมจ. ท่าอากาศยานไทย - การเช่าอาคารและพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน - การเช่าพื้นที่นอกเขตลานจอดอากาศยาน • **ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ** - ค่าตอบแทนจากการให้บริการเติมและดูดกลับน้ำมันอากาศยาน - การเช่าที่ดินนอกเขตลานจอดอากาศยาน - การเช่าห้องภายในเขตลานจอดอากาศยาน - การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน 2. การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ รวมทั้งค่าบริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของบริษัท คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของบมจ. ท่าอากาศยานไทย
7. บมจ. การบินกรุงเทพ	1. การเช่าวิทยุสื่อสารใช้งาน ณ ท่าอากาศยานสมุยและตราด 2. การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด 3. การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน 4. การให้เช่าที่ดินระยะยาว	กรรมการของบริษัท คือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบมจ. การบินกรุงเทพ (เริ่มวันที่ 8 ส.ค. 61)
8. กระทรวงการคลัง	การเช่าอาคารราชพัสดุและที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องกับอาคาร ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2561 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
	2,595,873.72 บาท/เดือน	31.15 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	0.08 บาท/ลิตร	99.12 ล้านบาท	8.89 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	125 บาท/ตร.ม./เดือน	10.83 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	90 บาท/ตร.ม./เดือน	0.64 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	0.06 บาท/ลิตร	253.18 ล้านบาท	21.48 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	71.47 บาท/ตร.ม./เดือน (1-27 ก.ย. 61) และ 75.75 บาท/ตร.ม./เดือน (28 ก.ย. 61 - 27 ก.ย. 63)	6.01 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	470 บาท/ตร.ม./เดือน	0.75 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	155 บาท/ตร.ม./เดือน	3.38 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	5.26 ล้านบาท	0.37 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.18 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.02 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.08 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	1.07 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	9.93 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
9. บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย	1. การให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งการให้บริการระบบสาธารณูปโภค • **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง** - การให้เช่าที่ดิน - การให้บริการระบบสาธารณูปโภค • **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ** - การให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง - การให้บริการระบบสาธารณูปโภค 2. การเรียกเก็บสำหรับระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปาและระบบไฟฟ้า	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และบจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย 2. กรรมการของบริษัท คือ นายพีรทักษ์ อุตะเดช เป็นกรรมการ ของบจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
10. บมจ. ทิพยประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย 2. การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และบมจ. ทิพยประกันภัย
11. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย 2. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากกิจการควบคุมประเภทที่สาม เป็นต้น	กรรมการของบริษัท คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของบมจ. กรุงเทพประกันภัย
12. บมจ. ไออาร์พีซี	การเข้ารับการอบรมหลักสูตร “เทคนิคการผจญเพลิงขั้นสูง” และ “ผู้สั่งการในสถานการณ์เพลิงไหม้”	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และบมจ. ไออาร์พีซี

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2561 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
	-	1.49 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	2.19 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	4.04 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	2.76 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.32 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	8.91 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	1.34 ล้านบาท	0.16 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	9.29 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	7.20 ล้านบาท	0.80 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.25 ล้านบาท	-	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
13. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	การว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และบจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส
14. ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	1. การชำระดอกเบี้ยสินเชื่อเงินกู้ระยะยาว 2. การใช้วงเงินสำหรับการทำธุรกรรมทางการเงิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

2. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บมจ. การบินไทย	การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	1. บมจ. การบินไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ 2. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. การบินไทย 3. กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ - นางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว (สิ้นสุดวันที่ 18 ต.ค. 61) - นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์ - นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา เป็นผู้บริหารของบมจ. การบินไทย
2. บมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย)	การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพิภวัต สิทธิชัยเกษม เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย) (สิ้นสุดวันที่ 26 เม.ย. 61)
3. บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบจก. เชลล์แห่งประเทศไทย

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2561 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
	-	0.23 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	93.79 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	-	-	ต่อเนื่อง

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2561 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
	-	101.68 ล้านบาท	8.08 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	33.76 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	69.05 ล้านบาท	7.00 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.33 ล้านบาท	0.01 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
4. บมจ. ปตท. (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 61)	1. การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. ปตท. 2. กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพีรทักษ์ อุตะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบมจ. ปตท. (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 61)
5. บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 61)	1. การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (เริ่มวันที่ 1 ก.ค. 61) 2. กรรมการของบริษัท คือ นายพีรทักษ์ อุตะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุม ของ บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (เริ่มวันที่ 1 ก.ค. 61)
6. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	• **ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ** 1. การอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. การเช่าที่ดินด้านทิศตะวันออก 3. การเช่าที่ดินบริเวณด้านหลังอาคารคลังสินค้าภายในประเทศ 4. การเช่าห้องภายในเขตลานจอดอากาศยาน 5. การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน 6. การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ รวมทั้งค่าบริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ 7. การเข้ารับการอบรมหลักสูตร “ฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น”	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของบจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน คือ - นางสาวชนาลัย ฉายากุล - นางสาวศศิศุภา สุคนธทรัพย์ เป็นผู้บริหารของบมจ. ท่าอากาศยานไทย 3. กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของบมจ. ท่าอากาศยานไทย

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2561 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
	-	112.22 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.26 ล้านบาท	0.01 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	106.92 ล้านบาท	19.68 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.02 ล้านบาท	0.01 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	ร้อยละ 2 ต่อปี ของยอดรายได้ค่าบริการ ของบจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน ก่อนหักค่าใช้จ่าย	13.16 ล้านบาท	13.16 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	125 บาท/ตร.ม./เดือน	0.18 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	71.47 บาท/ตร.ม./เดือน	1.37 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	470 บาท/ตร.ม./เดือน บวกด้วยค่าธรรมเนียม การใช้บริการ	0.89 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	155 บาท/ตร.ม./เดือน	0.07 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.50 ล้านบาท	0.04 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.03 ล้านบาท	-	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
7. บมจ. ทิพยประกันภัย	การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมาย ต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ทิพยประกันภัย
8. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมาย ต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน 2. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ ของพนักงาน รวมถึงการประกันภัยรถยนต์ และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ	กรรมการของ บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของบมจ. กรุงเทพประกันภัย
9. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	ค่าสมัครสมาชิกใช้บริการระบบฐานข้อมูล	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส
10. ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	การชำระเงินต้น และดอกเบี้ยสินเชื่อเงินกู้ระยะยาว	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2561 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
	-	1.33 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	1.39 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.90 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.01 ล้านบาท	-	-
	-	254.80 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

3. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ 2. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน 4. การให้บริการเก็บสำรองน้ำมัน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน 5. การให้บริการบริหารสำนักงานขาย ณ คลังน้ำมันบางปะอิน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบจก. เชลล์แห่งประเทศไทย
2. บมจ. ปตท. (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 61 สำหรับรายการที่ 1 - 4 และตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 61 สำหรับรายการที่ 5)	1. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ 2. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน 4. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน 5. การให้เช่าช่วงที่ดินและใช้ประโยชน์ที่ดิน	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. ปตท. 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพีรทักษ์ อุตะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบมจ. ปตท. (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 61)

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2561 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
	-	43.78 ล้านบาท	4.19 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	23.06 ล้านบาท	1.79 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	6.19 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	10.21 ล้านบาท	1.70 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	1.28 ล้านบาท	0.20 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	-	-	-
	-	0.60 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	47.63 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.12 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	15.17 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
3. บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 61)	1. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ 2. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน 4. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพและบมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (เริ่มวันที่ 1 ก.ค. 61) 2. กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพีรทักษ์ อุตะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (เริ่มวันที่ 1 ก.ค. 61)
4. บจก. ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	การให้ใช้บริการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ ณ คลังน้ำมันบางปะอิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพและบจก. ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
5. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	การเช่าที่ดินบริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบินซึ่งอยู่ภายในพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพและเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของบมจ. ท่าอากาศยานไทย
6. บมจ. ทิพยประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวงและการประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม 2. การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพและบมจ. ทิพยประกันภัย

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2561 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
	-	-	-	-
	-	3.89 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	42.41 ล้านบาท	8.00 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	0.12 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.76 ล้านบาท	0.06 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	-	1.59 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	5.09 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.06 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
7. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวงและการประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม 2. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น - การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่สาม - คลังน้ำมันบางปะอิน โครงการท่อส่งน้ำมันบางจาก - บางปะอิน และคลังน้ำมันพิจิตร - การประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน การประกันภัยรถยนต์ และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ และการประกันภัยโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุสื่อสาร เป็นต้น	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของบมจ. กรุงเทพประกันภัย
8. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	ค่าสมัครสมาชิกใช้บริการระบบฐานข้อมูล	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส

4. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บมจ. การบินกรุงเทพ	การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบมจ. การบินกรุงเทพ (เริ่มวันที่ 8 ส.ค. 61)
2. บมจ. สายการบินนกแอร์	การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน	บมจ. การบินไทย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. สายการบินนกแอร์

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2561 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
	-	5.09 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.11 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	2.91 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	-	0.002 ล้านบาท	-	-

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2561 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
	-	0.004 ล้านบาท	-	-
	-	0.001 ล้านบาท	-	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
3. บมจ. ทิพยประกันภัย	การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ทิพยประกันภัย
4. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	การประกันภัยอัคคีภัย	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของบมจ. กรุงเทพประกันภัย

5. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการ และผู้บริหารของบมจ. ท่าอากาศยานไทย
2. บมจ. การบินกรุงเทพ	1. การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน 2. การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานตราด	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้มีอำนาจควบคุม ของบมจ. การบินกรุงเทพ (เริ่มวันที่ 8 ส.ค. 61)
3. บมจ. ไออาร์พีซี	การเข้ารับการอบรมหลักสูตร “เทคนิคการผจญเพลิงขั้นสูง”	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. ไออาร์พีซี

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2561 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
	-	0.107 ล้านบาท	-	-
	-	0.08 ล้านบาท	-	-

	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2561 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
	-	0.001 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- -	0.009 ล้านบาท 0.001 ล้านบาท	- -	- ต่อเนื่อง
	-	0.03 ล้านบาท	-	-

แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประจำปี 2561



คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.

ในปี 2561 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามธุรกิจปกติ ซึ่งได้มีการเปิดเผยนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันไว้ในหัวข้อรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่ารายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. รายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

1.1 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

1.2 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัทเป็นผู้ให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ โดยบริษัทและบริษัทผู้ใช้บริการมีการทำสัญญากำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ยกเว้นการกำหนดราคาค่าบริการสำหรับบริษัทผู้ค้าน้ำมันรายใหม่ที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทจะถูกเรียกเก็บค่าธรรมเนียมพิเศษในการใช้บริการตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยเป็นนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองจากบริษัทผู้ใช้บริการเพื่อจ่ายให้บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญาโดยบริษัทไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากรสำหรับบริษัทที่ใช้บริการแบบครบวงจรโดยไม่ได้คิดค่าบริการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นบริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

1.3 บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

1.4 บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างปตท. โดยการโอนกิจการของหน่วยธุรกิจน้ำมันให้แก่บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) ต่อมา เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ปตท. ได้โอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดต่างๆ ในหน่วยธุรกิจน้ำมันให้แก่ PTTOR ส่งผลให้ PTTOR เป็นคู่สัญญากับบริษัทในการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ รวมทั้งท่าอากาศยานภูมิภาค ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองกับปตท./PTTOR เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด ซึ่งทางปตท./PTTOR เป็นผู้จัดส่งน้ำมันอากาศยานและผลิตภัณฑ์สำหรับเติมน้ำมันอากาศยานผ่านระบบเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว โดยที่ ปตท./PTTOR ตกลงที่จะชำระค่าบริการให้แก่บริษัทสำหรับการให้บริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด

บริษัทได้ทำข้อตกลงการใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่ ปตท./PTTOR คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.5 บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัทเป็นผู้ให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัทและบริษัทผู้ใช้บริการมีการทำสัญญา กำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการ

ตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1.6 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

- **ท่าอากาศยานดอนเมือง**

  บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยานกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เพื่อดำเนินกิจการให้บริการน้ำมันอากาศยาน เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการผ่านท่อส่งเชื้อเพลิงใต้ดิน (Hydrant) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าท่อส่งเชื้อเพลิงตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาและคิดปรับปรุงค่าเช่าตามดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศ

  นอกจากนี้ บริษัทได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง จากบริษัทผู้ใช้บริการตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญาเพื่อจ่ายคืนให้แก่ ทอท. โดยบริษัทไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าตอบแทนดังกล่าว

  ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

  บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารและพื้นที่ในและนอกเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน และใช้เป็นพื้นที่จอดรถสำหรับพนักงานของบริษัทที่ปฏิบัติหน้าที่ในเขตลานจอดท่าอากาศยานดอนเมือง โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

- **ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ**

  บริษัทได้ทำสัญญาโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับ ทอท. โดยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการบริการเติมน้ำมันเข้าสู่อากาศยานและบริการดูดกลับน้ำมันออกจากอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยบริษัทต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาและอัตราดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ

  ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

  บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินนอกเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างสำหรับใช้ในการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการโดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาเช่าห้องและพื้นที่ภายในเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน พื้นที่จอดยานพาหนะ และจัดเก็บอุปกรณ์ภาคพื้น โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการเช่าดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะกับ ทอท. เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ รวมทั้งได้ใช้บริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ของ ทอท. ภายในบริเวณท่าอากาศยาน ซึ่งเป็นบริการเสริมที่ ทอท. ให้บริการเพื่อใช้สำหรับการดำเนินกิจการของบริษัทในการให้บริการน้ำมันอากาศยานภายในท่าอากาศยาน โดยบริษัทต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

1.7 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้เช่าวิทยุสื่อสารเพื่อใช้งาน ณ ท่าอากาศยานสมุยและตราด และได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ BA โดยบริษัทต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ BA กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด

บริษัทได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับ BA เพื่อจัดส่งพนักงานไปปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยาน สมุย สุโขทัย และตราด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีขนาดเล็กและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวกับ BA เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.8 กระทรวงการคลัง

บริษัทได้ทำสัญญากับกระทรวงการคลังในการเช่าอาคารราชพัสดุและที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องกับอาคารเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน รวมถึง การนำพื้นที่ไปให้บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด และบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการดำเนินกิจการโดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

1.9 บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

- **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง**

  บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสัญญาให้บริการระบบสาธารณูปโภค ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง กับบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (แทปไลน์) เพื่อก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการรับและจ่ายน้ำมัน

อากาศยานที่ขนส่งมาทางท่อขนส่งน้ำมันของแทปไลน์ โดยแทปไลน์ต้องชำระค่าเช่า ค่าบริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไข รวมทั้งปรับอัตราค่าเช่าและค่าบริการตามที่ระบุในสัญญา

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้แทปไลน์ก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการรับและจ่ายน้ำมันอากาศยานทางท่อ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

- **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ**

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและสัญญาให้บริการกับแทปไลน์ ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อของแทปไลน์ โดยแทปไลน์ต้องชำระค่าเช่าและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งปรับอัตราค่าบริการตามดัชนีราคาผู้บริโภคที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ระบบสาธารณูปโภคไม่รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ในระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปา และปริมาณการใช้ไฟฟ้า ซึ่งผู้ให้บริการจะเรียกเก็บตามจำนวนการใช้จริง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้แทปไลน์ก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1.10 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม การประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถกับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.11 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย รวมทั้งการประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่สาม เป็นต้น กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.12 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตร “เทคนิคการผจญเพลิงขั้นสูง” และ “ผู้สั่งการในสถานการณ์เพลิงไหม้” กับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (ไออาร์พีซี) เนื่องจากไออาร์พีซี เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์หรือภัยพิบัติร้ายแรง โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาวิกฤตการณ์ต่างๆ อันอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในภาวะวิกฤตได้อย่างรวดเร็ว

1.13 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

บริษัทได้ให้บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด (เอ็นพีซี เอสแอนด์อี) เป็นที่ปรึกษาโครงการระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เนื่องจากเอ็นพีซี เอสแอนด์อี เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้ตระหนักถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

1.14 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นเงินทุนสนับสนุนการเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยสำหรับโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ และยังมีวงเงินสำหรับการทำธุรกรรมทางการเงินในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น วงเงินสำหรับการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. รายการระหว่างบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

2.1 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

2.2 บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แก่บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดย TARCO บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทผู้ใช้บริการ มีการทำสัญญาร่วมกันโดยกำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้อำนวยความสะดวกในการเรียกเก็บเงินค่าบริการดังกล่าวกับบริษัทผู้ใช้บริการแทน TARCO โดยมีการทำสัญญาให้บริการการเรียกเก็บเงินกันอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2.3 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

2.4 บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

2.5 บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างปตท. โดยการโอนกิจการของหน่วยธุรกิจน้ำมันให้แก่บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) ต่อมา เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ปตท. ได้โอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดต่างๆ ในหน่วยธุรกิจน้ำมันให้แก่ PTTOR ส่งผลให้ PTTOR เป็นคู่สัญญากับ TARCO ในการให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแก่บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) และปตท./PTTOR เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ทำข้อตกลงการใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ TARCO โดยที่ เชลล์ และปตท./PTTOR คิดราคาจำหน่ายแก่ TARCO ตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

2.6 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อน้ำมันใต้ดินแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันแรกที่ TARCO เปิดให้บริการ คือวันที่ 28 กันยายน 2549 โดย TARCO ต้องจ่ายค่าตอบแทนจากการที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการในอัตราร้อยละ 2 ต่อปีของยอดรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่าย ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการบริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant (สัญญาอนุญาตฯ) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ต่อมา ทอท. มีแผนการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ซึ่ง TARCO ได้ทำการศึกษาออกแบบแนวคิดระบบ Hydrant ระยะที่ 2 และได้ยื่นเรื่องพร้อมทั้งแบบแนวคิดต่อ ทอท. เพื่อขอลงทุนและให้บริการระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2553 และที่ประชุมคณะกรรมการทอท. เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2556 มีความเห็นว่าโครงการให้บริการระบบ Hydrant ระยะที่ 2 เป็นส่วนหนึ่งของโครงการตามสัญญาอนุญาตฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการสนับสนุนแผนการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ให้แล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลาเปิดให้บริการตามมติคณะรัฐมนตรีที่ได้มีนโยบายไว้ คณะกรรมการทอท.จึงมีมติให้ TARCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นการชั่วคราวไปก่อนการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ จะแล้วเสร็จ

ซึ่ง TARCO และ ทอท. ได้ร่วมกันจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการปฏิบัติงานเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556 เพื่อให้ TARCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิไปก่อน โดยหากมีกรณีใดๆ อันเป็นผลให้โครงการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ต้องถูกยกเลิก ระงับ หรือ ชะลอ หรือมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในสาระสำคัญเป็นผลให้ไม่มีการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ ทั้งสองฝ่ายจะหารือกันโดยสุจริตบนพื้นฐานของสัญญาอนุญาตฯ และเพื่อความเป็นธรรมเพื่อให้ TARCO ได้รับการชดเชยการลงทุนรวมถึงค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมดจากการดำเนินการ และ TARCO จะต้องโอนการก่อสร้างและทรัพย์สินทั้งหมดที่ได้ดำเนินการไปแล้วให้แก่ ทอท. หรือกระทรวงการคลังหรือหน่วยงานอื่นที่ ทอท. จะแจ้งให้ทราบต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพื่อใช้เป็นสถานที่วางอุปกรณ์และท่อ Hydrant รวมทั้งเป็นพื้นที่จอดรถบริการน้ำมันอากาศยานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และได้ทำสัญญาเช่าห้องภายในอาคารเพื่อใช้เป็นห้องสำนักงาน รวมทั้งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยานเพื่อใช้เป็นพื้นที่สำหรับจอดยานพาหนะและเก็บอุปกรณ์ภาคพื้นในการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานโดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ

เห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะกับ ทอท. เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมทั้งได้ใช้บริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ของ ทอท. ภายในบริเวณท่าอากาศยาน ซึ่งเป็นบริการเสริมที่ ทอท. ให้บริการเพื่อใช้สำหรับการดำเนินกิจการของ TARCO ในการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในท่าอากาศยาน โดย TARCO ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตร “ฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น” กับ ทอท. เนื่องจาก ทอท. เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์หรือภัยพิบัติร้ายแรงโดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจาก TARCO ได้ตระหนักถึงปัญหาวิกฤตการณ์ต่างๆ อันอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO และยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในภาวะวิกฤตได้อย่างรวดเร็ว

2.7 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

TARCO จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินกับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย TARCO ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ TARCO

2.8 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

TARCO จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน รวมถึงการประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน และการประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถกับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย TARCO ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ TARCO

2.9 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

TARCO ได้สมัครเป็นสมาชิกใช้บริการระบบฐานข้อมูลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย พลังงานและสิ่งแวดล้อมกับบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด เพื่อใช้ในการติดตามกฎหมาย การฝึกอบรม และระบบการจัดการต่างๆ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.10 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และขอขยายระยะเวลาในการเบิกเงินกู้เพื่อเป็นเงินทุนสนับสนุนการก่อสร้างโครงข่ายท่อขนส่งน้ำมันอากาศยานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3. รายการระหว่างบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

3.1 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดินแบบผลิตภัณฑ์รวม (Multi-Products Pipeline) จากจุดรับน้ำมันเข้าระบบท่อ 3 แหล่ง คือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก คลังน้ำมันของบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด ตั้งอยู่ที่ช่องนนทรี โดยขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิเพื่อส่งมอบให้แก่บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ FPT ยังขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินไปยังคลังน้ำมันของ FPT ที่ อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา และยังได้ทำรายการกับเชลล์เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและภาคพื้นดินดังกล่าวโดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้ทำสัญญาให้บริการเก็บสำรองน้ำมันภาคพื้นดิน ณ คลังน้ำมันบางปะอินกับเชลล์ เพื่อเก็บน้ำมันสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งสนับสนุนธุรกิจหลักของ FPT โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและราคาค่าบริการตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่สนับสนุนนโยบายของภาครัฐและเป็นประโยชน์ต่อ FPT

นอกจากนี้ FPT ได้ให้บริการบริหารสำนักงานขายกับเชลล์ ณ คลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งเป็นสำนักงานที่จำหน่ายน้ำมันภาคพื้นดินให้แก่ลูกค้า สถานีบริการและภาคอุตสาหกรรมต่างๆ FPT ได้ให้บริการเนื่องจากเชลล์มีนโยบายไม่ว่าจ้างพนักงานปฏิบัติหน้าที่ประจำสำนักงานขายที่คลังน้ำมันส่วนภูมิภาคโดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและอัตราค่าบริการที่ตกลงกันตามปริมาณน้ำมันที่จ่ายออกจากคลังน้ำมันบางปะอิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการบริการเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เชลล์ ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันบางปะอิน

3.2 บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

3.3 บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างปตท. โดยการโอนกิจการของหน่วยธุรกิจน้ำมันให้แก่บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) ต่อมา เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ปตท. ได้โอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดต่างๆ ในหน่วยธุรกิจน้ำมันให้แก่ PTTOR ส่งผลให้ PTTOR เป็นคู่สัญญากับ FPT ในการให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดิน รวมทั้งการให้เช่าอาคารสำนักงาน

FPT ได้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดิน รวมทั้งกำหนดเงื่อนไขและเรียกเก็บค่าบริการกับปตท./PTTOR เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน เพื่อใช้เป็นสำนักงานออกเอกสารการจำหน่ายน้ำมันโดย FPT กำหนดเงื่อนไขการให้เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ปตท./PTTOR ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันบางปะอิน

FPT ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินเพื่อวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติกับปตท. โดย FPT คิดอัตราค่าเช่าช่วงตามอัตราค่าเช่าที่ดินที่ FPT ชำระให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) บวกค่าดำเนินการในอัตราร้อยละ 5.5 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นประโยชน์ต่อ FPT และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งเป็นการให้เช่าเพื่อให้ปตท. ดำเนินการโครงการท่อส่งก๊าซเอ็นจีวี โดยเป็นการก่อสร้างวางท่อก๊าซธรรมชาติเพื่อนำก๊าซธรรมชาติมาเป็นพลังงานทดแทนเชื้อเพลิงชนิดอื่น

3.4 บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด

FPT ได้ทำสัญญาให้บริการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (ปตท.จำหน่ายก๊าซ) เพื่อให้ปตท.จำหน่ายก๊าซ ใช้บริการท่อซึ่งเป็นท่อขนส่งน้ำมันเดิมที่ FPT ไม่ได้ใช้งานแล้วในการขนส่งก๊าซธรรมชาติ โดยการกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและค่าบริการพิจารณาจากมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีและปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขนส่ง ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าให้กับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT โดยเป็นการบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ของ FPT ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

3.5 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) บริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบินซึ่งอยู่ภายในเขตพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อวางท่อสำหรับขนส่งน้ำมันอากาศยานจากโรงกลั่นเชื้อเพลิงมายังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติที่ต้องฝังท่อขนส่งใต้ดินสำหรับการรับน้ำมันอากาศยานจากบริษัทผู้ใช้บริการและจ่ายน้ำมันดังกล่าวเข้าระบบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

3.6 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

FPT จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง และการประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม รวมทั้งการประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถกับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย FPT ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ FPT

3.7 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

FPT จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง และการประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม รวมทั้งการประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่สาม - คลังน้ำมันบางปะอิน โครงการท่อส่งน้ำมันบางจาก - บางปะอิน และคลังน้ำมันพิจิตร การประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ และการประกันภัยโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุสื่อสาร เป็นต้น กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย FPT ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ FPT

3.8 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

FPT ได้สมัครเป็นสมาชิกใช้บริการระบบฐานข้อมูลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย พลังงานและสิ่งแวดล้อมกับบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด เพื่อใช้ในการติดตามกฎหมาย การฝึกอบรม และระบบการจัดการต่างๆ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. รายการระหว่างบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

4.1 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

4.2 บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BAFS INTECH) ได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) และบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) (NOK) เพื่อจัดส่งพนักงานไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ โดย BAFS INTECH ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BAFS INTECH

4.3 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

BAFS INTECH จัดทำประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถกับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย BAFS INTECH ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BAFS INTECH เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ BAFS INTECH

4.4 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

BAFS INTECH จัดทำประกันภัยอัคคีภัยกับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย BAFS INTECH ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BAFS INTECH เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ BAFS INTECH

5. รายการระหว่างบริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

5.1 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) ได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ โดย IPS ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันแต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS

5.2 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

IPS ได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) เพื่อจัดส่งพนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยานสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี มาเข้ารับการอบรมที่ท่าอากาศยานดอนเมือง โดย BA คิดอัตราค่าโดยสารเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS

นอกจากนี้ IPS ได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานตราด เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ BA โดย IPS ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ BA กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS

5.3 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

IPS ได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตร “เทคนิคการผจญเพลิงขั้นสูง” กับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (ไออาร์พีซี) เนื่องจากไออาร์พีซี เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์หรือภัยพิบัติร้ายแรง โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS เนื่องจาก IPS ได้ตระหนักถึงปัญหาวิกฤตการณ์ต่างๆ อันอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS และยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในภาวะวิกฤตได้อย่างรวดเร็ว

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติฯ และนโยบายหรือแนวโน้มฯ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีการจัดทำระเบียบปฏิบัติของบริษัทอย่างชัดเจนและมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากรายการใดจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท รายการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณากลั่นกรองและมีการให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระก่อน ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและมีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทก็จะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น บริษัทจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ นอกจากนี้ โดยข้อบังคับของบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในเรื่องนั้น

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานเป็นไปตามมาตรา 89/12 (1) ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในการทำรายการระหว่างกันบริษัทจะกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จากลักษณะการประกอบธุรกิจซึ่งเป็นการให้บริการน้ำมันอากาศยานอย่างครบวงจร และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย บมจ. การบินไทย บมจ. ท่าอากาศยานไทย และบริษัทน้ำมันหลายบริษัท ทำให้บริษัทมีแนวโน้มที่จะมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคล/กิจการอื่นที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมถึงท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด ซึ่งบริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้ายกับ บมจ. ทิพยประกันภัย เพื่อคุ้มครองความเสี่ยง และลดผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่
171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง
เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ : 0 2834 8900
โทรสาร : 0 2834 8999

สาขาสุวรรณภูมิ
99 หมู่ที่ 10 ซอยลาดกระบัง 54
ตำบลศีรษะจรเข้น้อย อำเภอบางเสาธง
สมุทรปราการ 10570
โทรศัพท์ : 0 2326 3800
โทรสาร : 0 2326 3888

www.bafsthai.com

AR 2018 Online