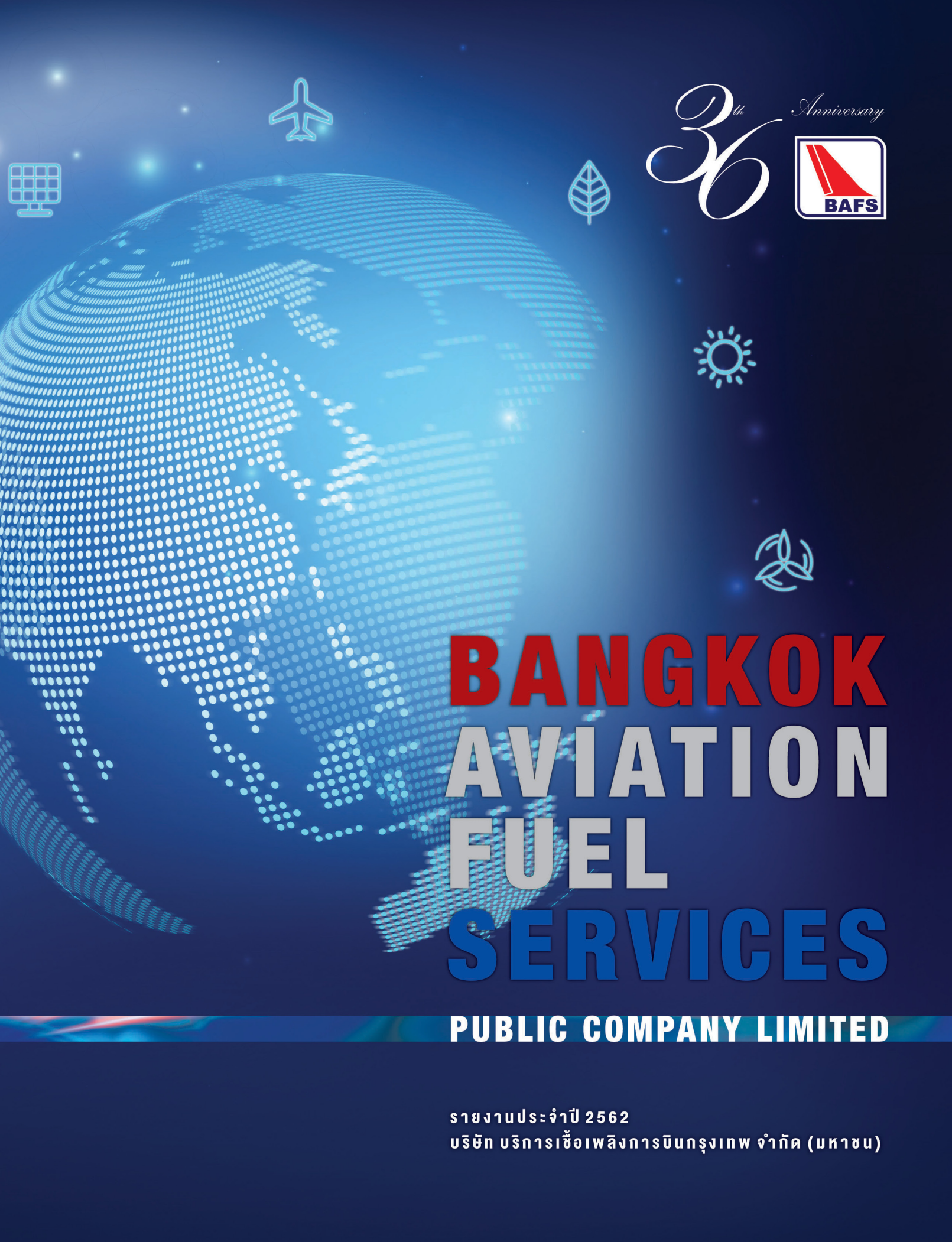


BANGKOK AVIATION FUEL SERVICES

PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2562
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

05 สารจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

06 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

07 ข้อมูลทั่วไป

09 รางวัลแห่งความสำเร็จ ปี 2562

10 โครงสร้างองค์กร

12 คณะกรรมการบริษัท

22 คณะผู้บริหาร

29 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

32 สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2562

35 สรุปผลการเปลี่ยนแปลงของลักษณะการประกอบธุรกิจ

49 สภาวะอุตสาหกรรมการให้บริการน้ำมันอากาศยานและการแข่งขัน

55 แผนการดำเนินกิจการในอนาคต

57 การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

62 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

74 การกำกับดูแลกิจการ

115 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

121 ความรับผิดชอบต่อสังคม

123 รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562

128 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2562

129 รายงานงบการเงิน

189 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562

192 แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในประจำปี 2562

198 รายการระหว่างกัน

218 แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งประจำปี 2562

231 มาตรการหรือขั้นตอนอนุมัติฯ และนโยบายหรือแนวโน้มฯ / การเปิดเผยข้อมูลฯ ย้อนหลัง 3 ปี

"ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.bafsthai.com"



วิสัยทัศน์

บริการธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

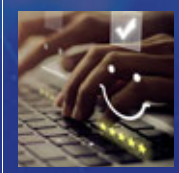
พันธกิจ

ต่อผู้ถือหุ้น



ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่งคั่งยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ต่อลูกค้า



มุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุดตามมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า

ต่อพันธมิตรทางธุรกิจ



ดำเนินธุรกิจร่วมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามแนวร่วมปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชั่น และมีความรับผิดชอบปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด

ต่อพนักงาน



พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ มีจริยธรรม และยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม



มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมตามกรอบความยั่งยืน

ต่อผู้กำกับดูแล



ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ถูกต้องและโปร่งใส

ต่อคู่แข่ง



ดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติสากลที่ดีอย่างเป็นธรรม ด้วยการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการค้า

ค่านิยมองค์การ



Belief in Teamwork	Awareness of Safety, Quality and Environment	Following Best Practice	Service with Our Heart
เชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน	ตระหนักถึงความปลอดภัย คุณภาพ และสิ่งแวดล้อม	มุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาล	บริการด้วยใจ



สารจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรือ BAFS ได้รับการอนุมัติให้จัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี เพื่อดำเนินกิจการบริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานนานาชาติกรุงเทพ (ดอนเมือง) เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2526 นับเป็นเวลากว่า 36 ปี ของการเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการคมนาคมขนส่งทางอากาศของประเทศไทย อันเป็นจุดศูนย์กลางและจุดเชื่อมต่อ (Hub) ของเส้นทางการบินภูมิภาค ตลอดระยะเวลา 36 ปีที่ผ่านมา บริษัทยึดมั่นในการบริหารจัดการที่ดี โดยมี Corporate governance ที่มุ่งเน้นการดำเนินงานที่มีระบบและขั้นตอนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานสากล กำกับด้วยคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใสและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับการบริการจนก้าวสู่การเป็นผู้บริการเติมน้ำมันอากาศยานชั้นนำในระดับสากลจนถึงปัจจุบัน

ในปี 2562 เป็นปีที่บริษัทต้องเผชิญกับสถานการณ์ต่างๆ ท่ามกลางความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจโลกทั้งจากผลกระทบสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน รวมถึงภาวะค่าเงินบาทแข็งค่าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้ตัวเลขนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศลดลง อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันอากาศยานในสองท่าอากาศยานหลัก คือ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) และท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) ที่กลุ่มบริษัทให้บริการยังคงมีอัตราการเติบโตแม้ว่าจะอยู่ในระดับที่ชะลอตัวลงโดยมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 2.3 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา รวมถึงปริมาณน้ำมันที่ขนส่งผ่านทางท่อของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย ส่งผลทำให้รายได้ของกลุ่มบริษัทยังคงมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ในส่วนของการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น ได้มีการดำเนินการสำเร็จลุล่วงตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ โดยโครงการระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปภาคเหนือของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ในส่วนแรกคือคลังน้ำมันพิจิตร ได้ดำเนินการแล้วเสร็จและเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนมิถุนายนของปี 2562 สำหรับคลังที่นครลำปาง คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการได้ในไตรมาส 3 ของปี 2563 ในขณะเดียวกัน บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด ได้ดำเนินการก่อสร้างท่อส่งน้ำมันระบบ Hydrant เสร็จเรียบร้อยสอดคล้องกับแผนงานในโครงการขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยจะมีการทดสอบระบบ (Commissioning) เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดให้บริการให้แล้วเสร็จภายในปี 2563

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงด้านรายได้ของกลุ่มบริษัท บริษัทมีการศึกษาและจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อการเติบโต (Growth Strategy) โดยจะมีการขยายธุรกิจบริษัทไปใน 3 แนวทางหลักกล่าวคือ ขยายธุรกิจบริการเติมน้ำมันอากาศยานไปยังท่าอากาศยานอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ การขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง เช่น การให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบินและท่าอากาศยาน และการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจพลังงานทดแทน รวมทั้งธุรกิจ Digital และ IT Solutions ที่บริษัทมีจุดแข็งและโอกาสขยายไปในระดับสากล

จากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจโดยเน้นการเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน ดำเนินงานด้วยคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบและมีการส่งเสริมนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับรางวัลต่างๆ อาทิ รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ได้รับการประกาศรายชื่อ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 เป็นปีที่ 5 ติดต่อกันและเป็นหุ้นยั่งยืน รวมทั้งได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2562 ในระดับดีเลิศติดต่อกันเป็นปีที่ 11

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทในทุกมิติ โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานที่อยู่บนรากฐานของความยั่งยืน จะส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุล ครอบคลุมในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

นายประกอบเกียรติ นินนาท
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุด 31-ธ.ค.-62	สำหรับปีสิ้นสุด 31-ธ.ค.-61	สำหรับปีสิ้นสุด 31-ธ.ค.-60	สำหรับปีสิ้นสุด 31-ธ.ค.-59	สำหรับปีสิ้นสุด 31-ธ.ค.-58
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญ					
รายได้ค่าบริการ	3,872.4	3,754.3	3,581.3	3,564.7	3,327.9
รายได้อื่น	83.7	52.3	58.9	146.8	31.8
รายได้รวม	3,956.1	3,806.6	3,640.2	3,711.5	3,359.6
ต้นทุนการให้บริการ	1,829.2	1,658.9	1,606.0	1,546.3	1,449.2
กำไรขั้นต้น	2,043.2	2,095.4	1,975.3	2,018.4	1,878.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	701.4	611.8	583.8	578.6	564.9
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	1,424.5	1,535.9	1,450.4	1,586.6	1,345.6
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	196.3	139.4	160.3	131.2	83.2
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	967.4	1,110.2	1,028.5	1,172.3	999.1
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	939.9	1,050.6	970.6	1,097.1	957.7
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว	2,038.5	2,179.0	2,064.6	4,363.5	1,501.3
สินทรัพย์รวม	17,345.8	16,290.4	12,414.4	12,157.8	8,540.5
หนี้สินรวม	9,482.0	8,437.4	4,844.7	4,786.6	2,876.3
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	7,863.8	7,853.0	7,569.7	7,371.2	5,664.2
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรขั้นต้น	52.76%	55.81%	55.16%	56.62%	56.45%
อัตรากำไรสุทธิ	24.45%	29.17%	28.25%	31.59%	29.74%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	5.75%	7.74%	8.37%	11.33%	11.90%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	12.31%	14.40%	13.77%	17.99%	18.37%
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	1.21	1.07	0.64	0.65	0.51
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น* (บาท)	12.34	12.32	11.87	11.56	8.89
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.37	1.25	1.50	1.10
กำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท)	1.47	1.65	1.52	1.72	1.50

หมายเหตุ * คำนวณจากฐานหุ้นสามัญทั้งหมดที่ 637.5 ล้านหุ้น

ข้อมูลทั่วไป



บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210
	โทรศัพท์ : 0 2834 8900
	โทรสาร : 0 2834 8999
	Website : www.bafsthai.com
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการระบบจัดเก็บ และเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000487
ทุนจดทะเบียน	637,496,657 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 637,496,657 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	637,496,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 637,496,153 บาท

บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**
	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
	โทรศัพท์ : 0 2009 9999
	โทรสาร : 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี	**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**
	เลครัชดา ออฟฟิช คอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33
	ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
	โทรศัพท์ : 0 2264 0777
	โทรสาร : 0 2264 0789-90

รายชื่อกิจการที่บริษัทถือหุ้น

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ : 0 2134 4021-6 โทรสาร : 0 2134 0420	ให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	สามัญ	530.00	90.00
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด 424 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ : 0 2574 6180-3 โทรสาร : 0 2574 6101	เก็บรักษา และดำเนินการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดิน	สามัญและบุริมสิทธิ์	3,660.67	75.00
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ : 0 2834 8982-3 โทรสาร : 0 2834 8999	เติมน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่อากาศยาน ซึ่งเป็นการรับเหมาเฉพาะแรงงาน โดยปัจจุบันให้บริการ ณ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด	สามัญ	0.12	83.33
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ : 0 2326 3800	ศึกษาวิเคราะห์ วิจัย พัฒนา ปรับปรุง ออกแบบ ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี	สามัญ	5.00	100.00
บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด 777/5-8 หมู่ที่ 9 โครงการทิพย์ 6 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 0 2130 5881-3 โทรสาร : 0 2130 5884	ออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานและระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน	สามัญ	60.00	90.00
บริษัท บีพีทีจี จำกัด 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : 0 2168 3378 โทรสาร : 0 2168 3379	ประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันบริเวณด้านหน้าคลังน้ำมันพิจิตร คลังน้ำมันนครลำปางและสถานีสูบถ่ายน้ำมันกำแพงเพชรของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	สามัญ	100.00	40.00

รางวัลแห่งความสำเร็จ ปี 2562



บริษัทรับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นทั้งสามพื้นที่

บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2562 โดยบริษัทได้รับรางวัลทั้งสามพื้นที่ได้แก่ สถานีบริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง (สำนักงานใหญ่) ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 11 ติดต่อกัน และสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน



บริษัทรับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI)

บริษัทได้รับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตอกย้ำการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความสมดุลระหว่างผลประกอบการทางการเงินและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล หรือ ESG (Environmental, Social and Governance) ซึ่งจะเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนตามแนวคิดการลงทุนอย่างยั่งยืน โดยนำปัจจัยด้าน ESG มาเป็นองค์ประกอบในการลงทุนควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ซึ่งบริษัทได้รับการประกาศเป็นปีที่ 5 ติดต่อกันตั้งแต่ปี 2558-2562



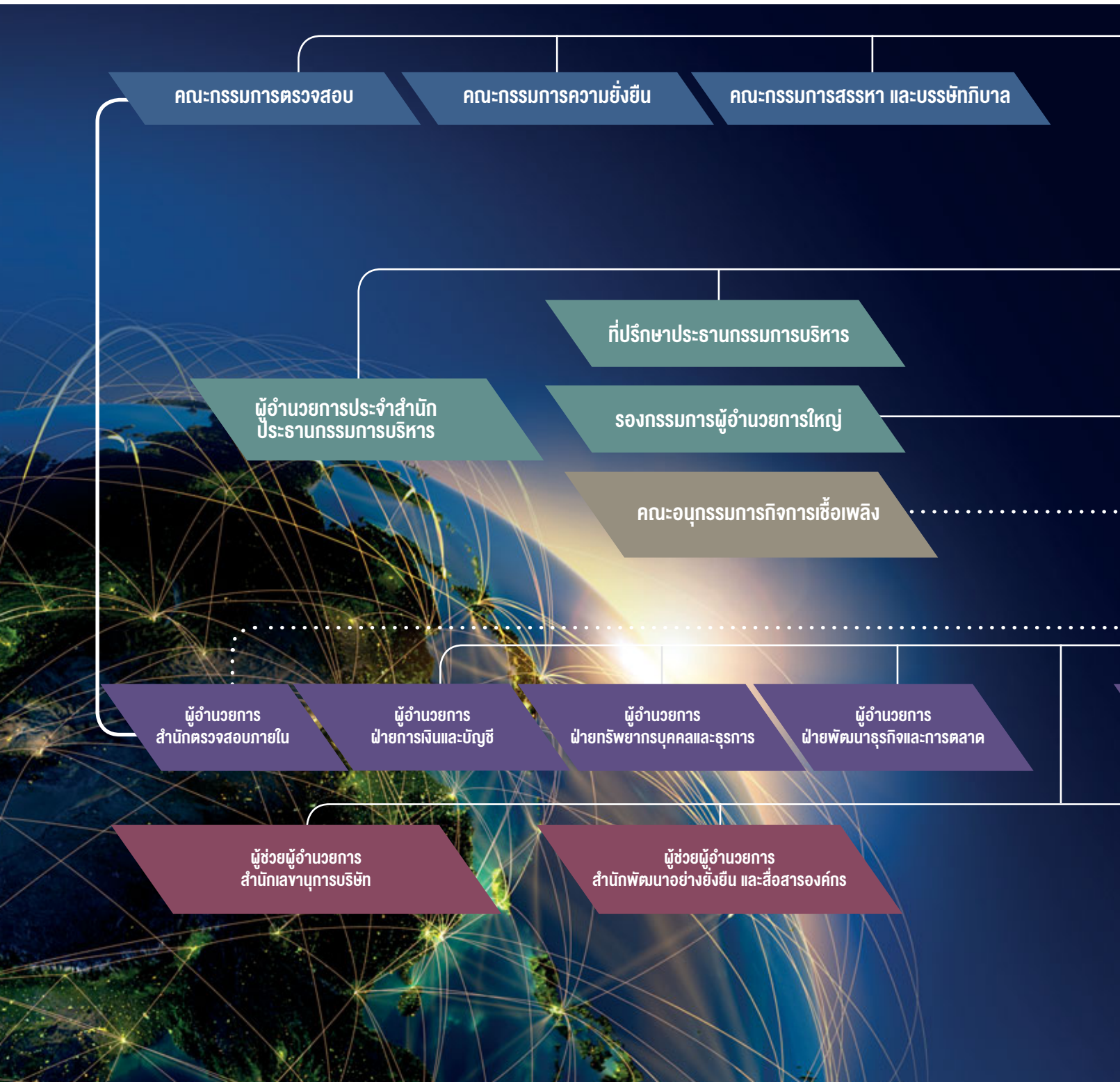
บริษัทรับรางวัล Sustainability Disclosure Award

บริษัทรับรางวัล “Sustainability Disclosure Award” รางวัลเกียรติคุณ ประจำปี 2562 ซึ่งพิจารณาเพื่อมอบรางวัลโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับสถาบันไทยพัฒน์ จากการประเมินข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ที่นำเสนอข้อมูลด้านความยั่งยืนได้ครบถ้วนสมบูรณ์ มีความน่าเชื่อถือและเป็นไปตามกรอบการรายงานสากล Global Reporting Initiative (GRI) โดยสามารถรายงานการดำเนินกิจการที่สะท้อนถึงบทบาทการดำเนินงานขององค์กรต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนครบทุกมิติทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) นอกเหนือจากข้อมูลทางการเงินอันจะเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกิจการและการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาว รวมทั้งการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)



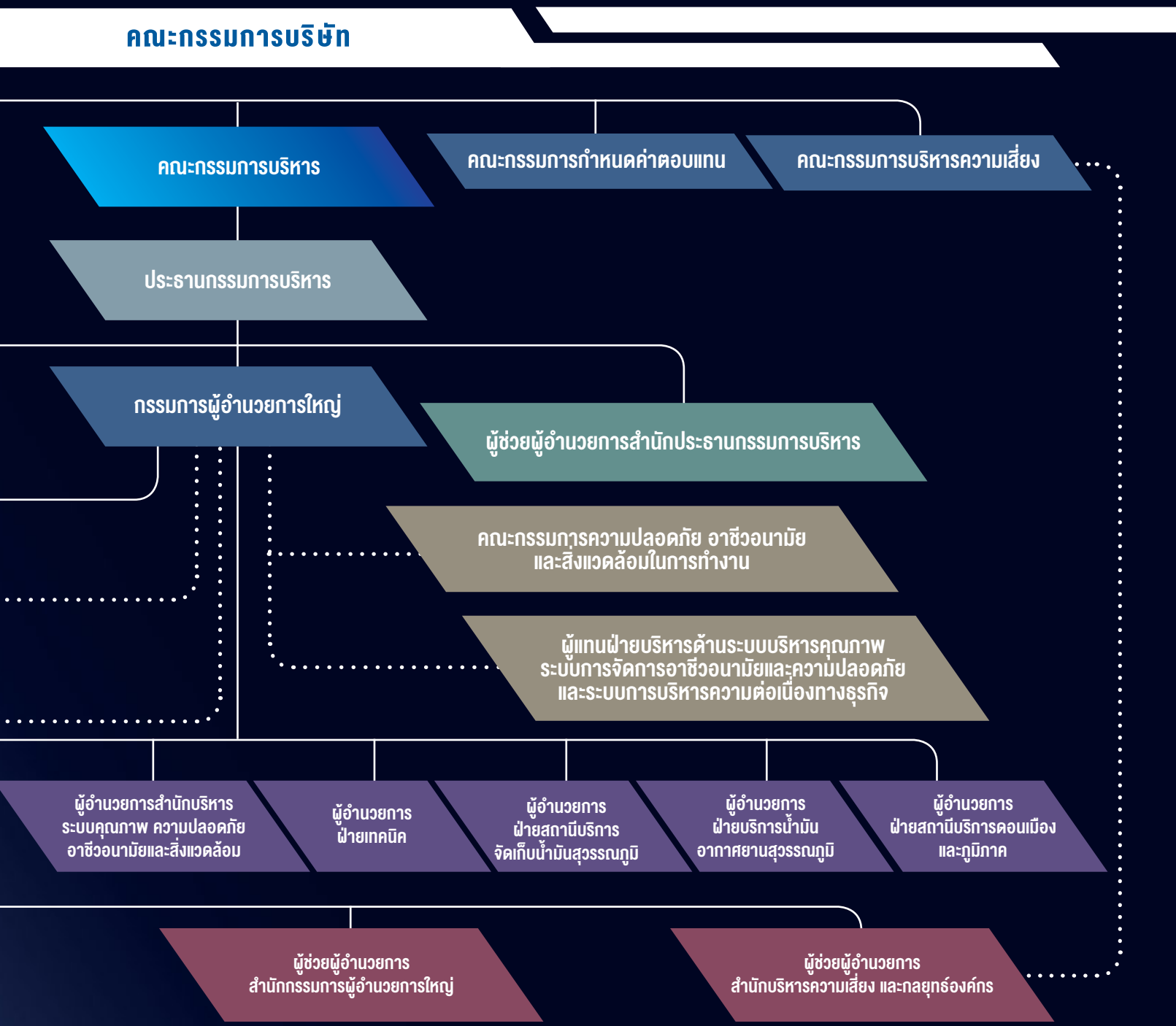
บริษัทรับประกาศเกียรติคุณจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

บริษัทรับประกาศเกียรติคุณจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในงานวันร้อยดวงใจร่วมใจลดโลกร้อน ประจำปี 2562 ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 โดยมี นายนพดล พลเสน ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นประธาน ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายใต้มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ ในโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction : T-VER) และจัดทำรายงานการติดตามผล (Monitoring Report) การติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าโซลาร์เซลล์ (BAFS Solar Cell Project) ณ พื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง


คณะกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการความยั่งยืน
คณะกรรมการสรรหา และบรรษัทภิบาล
ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร
ผู้อำนวยการประจำสำนัก
ประธานกรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
คณะอนุกรรมการกิจการเชื้อเพลิง
ผู้อำนวยการ
สำนักตรวจสอบภายใน
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายการเงินและบัญชี
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สำนักเลขานุการบริษัท
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สำนักพัฒนาอย่างยั่งยืน และสื่อสารองค์กร

โครงสร้างองค์กร

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



หมายถึง สายการบังคับบัญชา

หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัท



นายพลากร สุวรรณรัฐ (71 ปี)

ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
2 เมษายน 2550

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Master of Arts in International Affairs (M.A.I.A.) Southeast Asia Studies, Ohio University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 92/2007
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 63/2007
  - หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCM) รุ่น 16/2007

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บมจ. อุบลไบโอ เอทานอล
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บมจ. เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เลสทรัวส์
2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บริษัท ลัคกี้โคลบเวอ
2522 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทองทิพย์
2522 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สรรพทัศน์
อดีต	• ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	บจก. เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป
	• ประธานกรรมการ	การไฟฟ้านครหลวง
	• ประธานกรรมการ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
	• กรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
	• กรรมการ	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
	• กรรมการ	ธนาคารออมสิน
	• กรรมการ	บล. ไทยพาณิชย์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 5 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล (70 ปี)

กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
กรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานกรรมการความยั่งยืน
ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
30 ธันวาคม 2526

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.690 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 4,400,000 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2562 เท่ากับ 160,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- เป็นบิดาของหม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท Master of Community and Regional Planning, North Dakota State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 4515
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 12/2004
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 51/2004
  - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 14/2004 และรุ่น 1/2011
  - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 4/2007
  - หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 16/2007
  - หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 5/2009



นายประกอบเกียรติ นินนาท (63 ปี)

กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการความยั่งยืน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
24 เมษายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.012
(ในนามตนเองถือ 73,800 หุ้น)
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี สาขา National Economics and International Relations, University of Stockholm ประเทศสวีเดน
- Intensive Business Profession Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Aviation Law Seminar, International Aviation Management Training Institute ประเทศแคนาดา
- บทบาทของผู้บริหารกับการควบคุมภายใน Risk Management Awareness for Executives, Internal Control, Business & Finance Acumen บมจ. การบินไทย
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 193/2014
  - หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2016
  - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 11/2014
  - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 5/2018

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินเทค
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
อดีต	• กรรมการผู้จัดการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ • ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียมประกันภัย และสิ่งแวดล้อมการบิน บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 5 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. บาฟส์ อินเทค
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. กรุงเทพประกันภัย
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2529 - 2558	ประธานกรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
อดีต	• กรรมการผู้จัดการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ • กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ • กรรมการผู้จัดการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน • กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. เจพี-วัน แอสเซ็ท • กรรมการ บจก. BAFS International Co., Ltd. • รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนธุรกิจ บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- กรรมการอิสระ บมจ. กรุงเทพประกันภัย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 4 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล (54 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
7 สิงหาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (หลักสูตรนานาชาติ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2019
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 165/2019
- หลักสูตรวุฒิบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน ปีการศึกษา พ.ศ. 2562 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี บมจ. การบินไทย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. ไทยสมายล์แอร์เวย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย
อดีต	• ผู้จัดการอาวุโสกิจการธนาคารต่างประเทศ ด้านบริหารการเงิน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี บมจ. การบินไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 2 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี (59 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
13 พฤศจิกายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา โรงเรียนนายเรืออากาศ

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ บมจ. การบินไทย
2560 - 2562	ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. การบินไทย
2559 - 2560	ผู้อำนวยการภารกิจพิเศษ ฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. การบินไทย
2558 - 2559	ผู้อำนวยการ ฝ่ายควบคุมและวางแผนการปฏิบัติการ บมจ. การบินไทย



นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ (55 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
8 สิงหาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.004
  (ในนามตนเอง 25,000 หุ้น)
  (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร
  Senior Executive Program : SASIN
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบินพาณิชย์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหาร
  กระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.)
  วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- ประกาศนียบัตร
  หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24
- หลักสูตรที่จัดโดย
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2013
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 241/2017

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการ • ประธานคณะผู้บริหาร บมจ. การบินกรุงเทพ
2551 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อาวุโสฝ่ายการพาณิชย์ • รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล • รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. การบินกรุงเทพ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ครัวการบินกรุงเทพเชียงใหม่
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ครัวการบินกรุงเทพสมุย
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. กูร์เม่ท์ พรีโม่
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. วิทยุการบินแห่งประเทศไทย
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. การบินกรุงเทพ บริการภาคพื้น
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. บีเอซี กูร์เมท์ เฮ้าส์
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ครัวการบินกรุงเทพ
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ดับบลิวเอฟเอสพีจีคาร์โก้
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิล์ดไวด์ไฟลท์เซอร์วิส
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สินสหกล

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. การบินกรุงเทพ
- กรรมการ บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 13 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ บมจ. การบินไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นายนิตินัย ศิริสมรรถการ (48 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
9 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Florida State University (ทุนกระทรวงการคลัง)
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ University of Southern California
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรการบริหารการคลัง University of Southern California
- ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน University of Southern California
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2017
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 258/2018

ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย
อดีต	• รองผู้อำนวยการ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจ การคลัง
	• กรรมการผู้อำนวยการ มูลนิธิสถาบันอนาคตไทยศึกษา
	• ที่ปรึกษา 11 บมจ. ท่าอากาศยานไทย
	• รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นายพีรทักษ์ อุตะเดช (60 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
5 พฤศจิกายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรม (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- MDP3: Level 13-14 Business Management ปตท.
- VP Leadership Development Program ปตท.
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 218/2016

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
2558 - 2561	กรรมการ บจก. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล
2559 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม บมจ. ปตท.





นายก้องสยาม ชินวรรณโณ (51 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
26 เมษายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - สถิติ
  University of Kansas City
  ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม)
  University of Kansas City
  ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรที่จัดโดย
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 150/2018

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	Asia Pacific Fleet Manager, ExxonMobil Limited
2555 - 2560	Asia Pacific Capital and Initiatives Coordinator; ExxonMobil Limited
อดีต	• Logistics Business Developer, ExxonMobil Limited

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ (52 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
22 กุมภาพันธ์ 2560

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท Industrial Engineering & Management, Oklahoma State University
  ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เคมีวิศวกรรม
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรที่จัดโดย
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 140/2017

ประสบการณ์การทำงาน

2554 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการใหญ่คลังน้ำมัน บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย
อดีต	• ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการคลังน้ำมันส่วนกลาง บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย • ผู้จัดการโครงการพัฒนาระบบขนส่งน้ำมัน ภาคพื้นตะวันออก (เอเชีย/โอเชียเนีย) บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย • ผู้จัดการวางแผนและประเมินผล บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย • ผู้จัดการสินเชื่อและข้อมูลลูกค้า ฝ่ายการตลาดค้าปลีก บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 3 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี

2558 - 2559	ผู้จัดการฝ่าย รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม บมจ. ปตท.
2554 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายขนส่งปิโตรเลียม บมจ. ปตท.
อดีต	• ผู้จัดการฝ่ายคลังปิโตรเลียม ส่วนกลาง บมจ. ปตท. • พนักงานจัดหาและการค้าปิโตรเลียมอาวุโส บมจ. ปตท. • ผู้จัดการ ส่วนแผนจัดหาปิโตรเลียม บมจ. ปตท. • ผู้จัดการ ส่วนปฏิบัติการจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม บมจ. ปตท.

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 2 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นายอัศวิน คงสิริ (74 ปี)

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
22 เมษายน 2548

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.024
  (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 150,000 หุ้น)
  (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี สาขา Philosophy, Politics and Economics, Oxford University ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 6
- Banff School of Advanced Management, Alberta ประเทศแคนาดา
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 11/2001
  - หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCM) รุ่น 5/2001

ประสบการณ์การทำงาน

2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ไทยโอริกซ์ลิสซิ่ง
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ช.การช่าง
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. โอเอชทีแอล
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ช.การช่าง
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ
2524 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ผาแดงอินดัสทรี
2551 - 2561	ประธานกรรมการ Ton Poh Thailand Fund
อดีต	• กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย • ประธานกรรมการ บมจ. โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ • กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • รองประธานกรรมการ บมจ. ผลิตไฟฟ้า • กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารกรุงไทย • ผู้จัดการทั่วไป บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. โอเอชทีแอล
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บมจ. ช.การช่าง
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ผาแดงอินดัสทรี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 1 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นายวิสุทธิ์ มนตริวัต (73 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
9 พฤศจิกายน 2549

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 38
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 15/2006
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 77/2006
  - หลักสูตร Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 1/2007
  - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 2/2007
  - หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Report (MFR) รุ่น 7/2009

ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บจก. เครดิตฟองซิเอร์ ลินน์ ฟิลลิปส์ มอร์ทเก็จ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์



นายพชร ยุติธรรมดำรง (72 ปี)

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
8 เมษายน 2552

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. รุ่น 399 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 21 (2531 - 2532)
- หลักสูตร Public Director Certification Program, Public Director Institute
- หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 55/2006
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 22/2008

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ออยล์ อาร์ อาส
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ปรีชากรุ๊ป
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แมจิก เอ็นเตอร์ไพรส์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อมรินทร์ เทเลวิชั่น
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษากฎหมาย	บจก. บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท
	• คณะกรรมการกฤษฎีกา	
อดีต	• อัยการสูงสุด	สำนักงานอัยการสูงสุด
	• สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	
	• กรรมการ	บมจ. การบินไทย
	• กรรมการ	บมจ. ไออาร์พีซี
	• กรรมการ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
	• ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. ธนาคารกรุงไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ประธานกรรมการ บมจ. ปรีชากรุ๊ป
- กรรมการ บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 5 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี

2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอส เอส วี บิสซิเนส 2003
2560 - 2561	กรรมการอิสระ	บจก. พราว เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์
อดีต	• กรรมการ	บจก. ไทยไพบูลย์ประกันภัย
	• กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธนาคารกรุงไทย
	• รองปลัดกระทรวงการคลัง	
	• ผู้ตรวจราชการ	กระทรวงการคลัง
	• อธิบดีกรมบัญชีกลาง	กระทรวงการคลัง
	• อธิบดีกรมธนารักษ์	กระทรวงการคลัง

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 3 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ (71 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
17 เมษายน 2556

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.031
  (ในนามตนเองถือ 200,000 หุ้น)
  มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2562 เท่ากับ 60,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท Master of Arts (Economics)
  Western Michigan University
  ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (การเงิน)
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Workshop on Budgeting in the Public Sector, Harvard University
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.3)
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรที่จัดโดย
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 94/2012
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 43/2013
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 172/2013
  - หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่น 2/2014

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ตุ่มน้ำ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
อดีต	• กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. โซลูชั่น คอนเนอร์ (1998) • รองผู้อำนวยการ สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 2 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์ (60 ปี)

กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
8 พฤศจิกายน 2560

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
  มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตรที่จัดโดย
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 145/2018

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - 2562	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายช่าง บมจ. การบินไทย
2560 - 2562	กรรมการ บจก. ดอนเมืองอินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล
2559 - 2560	ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายซ่อมใหญ่ บมจ. การบินไทย
2558 - 2559	รองผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายซ่อมใหญ่ บมจ. การบินไทย





นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา (61 ปี)

กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
8 พฤศจิกายน 2560

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอากาศยาน
  โรงเรียนนายเรืออากาศ
- หลักสูตรที่จัดโดย
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 233/2017

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - 2562	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการบิน บมจ. การบินไทย
2560 - 2562	กรรมการ บจก. วิทยุการบินแห่งประเทศไทย
2558 - 2562	กรรมการ บจก. ไทยไฟล์ทเทรนนิ่ง
2559 - 2560	ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการบิน บมจ. การบินไทย
2558 - 2559	ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรการบิน บมจ. การบินไทย
2557 - 2558	ผู้อำนวยการภารกิจพิเศษ ฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. การบินไทย
อดีต	• ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายทดสอบ และพัฒนาการบิน บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี

หมายเหตุ :
วันที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการ 1 ตุลาคม 2562

2558	ผู้อำนวยการ ฝ่ายซ่อมบำรุงอากาศยาน ระดับฐานปฏิบัติการและสถานี บมจ. การบินไทย
2552 - 2558	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกลยุทธ์ และงานบริการ เทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี

หมายเหตุ :
วันที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการ 1 ตุลาคม 2562

คณะผู้บริหาร



นายประกอบเกียรติ นินนาท (63 ปี)

กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการความยั่งยืน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
24 เมษายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.012
  (ในนามตนเองถือ 73,800 หุ้น)
  (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี สาขา National Economics and International Relations, University of Stockholm ประเทศสวีเดน
- Intensive Business Profession Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Aviation Law Seminar, International Aviation Management Training Institute ประเทศแคนาดา
- บทบาทของผู้บริหารกับการควบคุมภายใน Risk Management Awareness for Executives, Internal Control, Business & Finance Acumen บมจ. การบินไทย
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 193/2014
  - หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2016

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินเทค
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
อดีต	• กรรมการผู้จัดการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ • ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียมประกันภัย และสิ่งแวดล้อมการบิน บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 5 บริษัท

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ไม่มี



หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล (38 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.063
  (ในนามตนเองถือ 400,000 หุ้น)
  มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2562 เท่ากับ 90,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- เป็นบุตรของหม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Master of Commerce in International Business, University of New South Wales, Sydney ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (หลักสูตรนานาชาติ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 275/2019

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินเทค

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2560 - 2561 กรรมการผู้จัดการ
บจก. เรนาสโซ มอเตอร์
2560 - 2561 กรรมการผู้จัดการ
บจก. ดูคาทิสติ
2555 - 2560 ผู้อำนวยการ
ฝ่ายการขายและการตลาด
บจก. ดูคาทิสติ
อดีต • ที่ปรึกษาฝ่ายการพาณิชย์
คณะผู้แทนถาวรไทย
ประจำองค์การการค้าโลก



นายเจริญ จารุไสลพงษ์ (57 ปี)

ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรที่จัดโดย
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 168/2013

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2560 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2557 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
อดีต • ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายคณิต สีทอง (49 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.001
  (ในนามตนเองถือ 7,500 หุ้น)
  (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย
- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์
  มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
บจก.บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2559 - 2562 ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2555 - 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต • หัวหน้าแผนกปฏิบัติการคลังน้ำมัน
บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายสุวัฒน์ชัย พัชรแสงทอง (51 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี อุตสาหกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสยาม

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2561 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2558 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2556 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายคลังน้ำมัน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
อดีต	• ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บจก. เจ-พี วัน แอสเซ็ท



นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ่ง (58 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.001 (ในนามตนเองถือ 4,000 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่น 6/2019
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 261/2018

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินเทค
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบัญชี บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบัญชี บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2558 - 2560	รองผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน และบัญชี บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	• ผู้จัดการแผนกการเงิน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางจิราพัฒก์ เจริญภัณฑารักษ์ (58 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.001 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 6,250 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2558 - 2559	รองผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	• ผู้จัดการอาวุโสแผนกธุรการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี (46 ปี)

ผู้อำนวยการ
ฝ่ายสถานีบริการน้ำมันดอนเมืองและภูมิภาค

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.003
  (ในนามตนเองถือ 20,625 หุ้น)
  (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตรที่จัดโดย
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2016

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานและทรัพย์สินทางปัญญา บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการน้ำมันดอนเมืองและภูมิภาค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2561 - 2562	กรรมการ บจก. บาฟส์ อินเทค
2559 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานและการตลาด บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
อดีต	• รองผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการดอนเมืองและภูมิภาค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ • รองผู้จัดการฝ่ายสถานีบริการดอนเมืองและภูมิภาค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ • หัวหน้าแผนกอาวุโสควบคุมคุณภาพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายณัฐพล นาคอ่วม (52 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี อุตสาหกรรมศาสตร์
  สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยสยาม
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ
  สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรที่จัดโดย
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2016

ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	• ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ • รองผู้จัดการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางมยุรี นลินวงศ์ (56 ปี)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.006
  (ในนามตนเองถือ 37,500 หุ้น)
  (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา/การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรโครงการ Smart Disclosure Program โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง หลักสูตรการตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ และหลักสูตรประมวลรัษฎากรกับนักบัญชี โดยสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide
  - หลักสูตร Corruption Risk & Control : Technical Update (CRC) รุ่นที่ 2/2019
  - หลักสูตรการเตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอรับรอง CAC

ประสบการณ์การทำงาน

2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	• ผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ • ผู้ช่วยบริหารงานตรวจสอบภายใน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นางสาวเสาวภาคย์ จึงพัฒนาพงษ์ (58 ปี)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.018
  (ในนามตนเองถือ 116,250 หุ้น)
  (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Intensive English Program at University of Delaware ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สำนักบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2555 - 2558	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
อดีต	• ผู้ช่วยบริหารระบบคุณภาพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ • หัวหน้าแผนกอาวุโส แผนกควบคุมบัญชีน้ำมัน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายปริวรรต วัฒนศัพท์ (57 ปี)

ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.011
  (ในนามตนเองถือ 73,125 หุ้น)
  (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ
  สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13
  สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
  เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
  สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4
  สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
  สำนักงาน ก.พ.ร.
- หลักสูตรที่จัดโดย
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 4/2015
  - หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 1/2016
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 253/2018

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2560 - 2562	ผู้อำนวยการประจำ สำนักประธานกรรมการบริหาร บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2549 - 2562	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2535 - 2549	รองผู้จัดการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2531 - 2535	วิศวกรเครื่องกลเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายกฤษณ์ มดิศร (43 ปี)

ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.006
  (ในนามคู่สมรสถือ 35,400 หุ้น)
  (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (นานาชาติ)
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
  สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรที่จัดโดย
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 261/2018

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการประจำ สำนักประธานกรรมการบริหาร บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยี บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์
2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายคลังน้ำมัน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
อดีต	• รองผู้อำนวยการ ฝ่ายคลังน้ำมัน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ (55 ปี)

ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น
- ร้อยละ 0.011
  (ในนามตนเองถือ 67,500 หุ้น)
  (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (พลังงานทดแทน)
  มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง)
  มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี การศึกษาบัณฑิต
  (เทคโนโลยีทางการศึกษา)
  มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- Intensive English Program,
  University of Delaware ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Financial Management
  คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. บาฟส์ อินเทค
2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการประจำ สำนักประธานกรรมการบริหาร บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2557 - 2561	รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2541 - 2557	วิศวกรไฟฟ้า บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ



นายอำนวย พหูวณิช (60 ปี)

ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

ประวัติการศึกษา / การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์
  สาขาผู้นำทางสังคมธุรกิจและการเมือง
  มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ
  สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
  เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
  สำหรับนักบริหารระดับสูง
  สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
  สำนักงาน ก.พ.ร.
- หลักสูตรที่จัดโดย
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 96/2007
  - หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่น 6/2009
  - หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 8/2010

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - 2562	กรรมการ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ
2557 - 2562	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2555 - 2562	กรรมการผู้จัดการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2549 - 2562	กรรมการ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน
2537 - 2561	กรรมการ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน
อดีต	• ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ • ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายเทคนิค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

หมายเหตุ :
วันที่พ้นจากตำแหน่งผู้บริหาร 1 ธันวาคม 2562

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของบาฟส์ โปรดสแกนคิวอาร์โค้ดนี้



บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (บริษัท) จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2545 ประกอบธุรกิจหลักให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง สุวรรณภูมิ สมุย สุโขทัย และตราด โดยมี บมจ. การบินไทย และบริษัทน้ำมันต่างๆ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งมีสถานะเป็นลูกค้าของบริษัทด้วย ในปี 2562 เป็นปีที่บริษัทให้บริการตามมาตรฐานสากลด้วยความปลอดภัยสูงสุดและตรงต่อเวลาครบรอบ 36 ปี ซึ่งเป็นบทพิสูจน์ได้ว่าความยั่งยืนของธุรกิจบริษัทเกิดจากการส่งมอบคุณค่าความปลอดภัยและตรงต่อเวลาของการให้บริการอย่างมืออาชีพแก่กลุ่มลูกค้าเป็นสำคัญ ในขณะที่บริษัทยังคงยึดมั่นในการส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มอื่นๆ ด้วย เพื่อนำพาให้ธุรกิจมีการเติบโตอย่างยั่งยืนสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงได้กำหนดพันธกิจ (Mission) ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกรอบความยั่งยืนด้วยการดำเนินงานกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement) นำมาซึ่งประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Aspects) ซึ่งเป็นองค์ประกอบในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนดำเนินงานเพื่อให้บรรลุ **วิสัยทัศน์ (Vision) : บริการธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึง คุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม**

จากวิสัยทัศน์ข้างต้น บริษัทจึงมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุล ครอบคลุมในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ผนวกกับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจผ่านกลุ่มบริษัทดังนี้

1. บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90) ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อใต้ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
2. บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 75) ดำเนินธุรกิจให้บริการเก็บรักษาและขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงแบบ Multi Product ผ่านท่อใต้ดินจากโรงกลั่นน้ำมันและคลังน้ำมันช่องนนทรีไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันดอนเมืองและสิ้นสุดที่คลังน้ำมันบางปะอิน รวมทั้งท่อส่งน้ำมันใต้ดินเส้นทางมักกะสันไปสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ นอกจากนี้ FPT อยู่ระหว่างขยายธุรกิจตามโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันแบบ Multi Product ไปภาคเหนือตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ซึ่งเป็นโครงการที่สร้างประโยชน์ให้แก่ภาครัฐและส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ

3. บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 83.33) ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาแรงงานเติมน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานภูมิภาคซึ่งบริษัทให้บริการ 3 แห่งที่เกาะสมุย สุโขทัย และตราด รวมทั้ง บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ว่าจ้างให้ IPS บริการรับเหมาแรงงานที่คลังน้ำมันจังหวัดพิจิตร และสถานีเพิ่มแรงดันน้ำมันและระบบควบคุมจังหวัดกำแพงเพชร
4. บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการคิดค้น วิจัย พัฒนา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ให้สิทธิและบริการนวัตกรรมและเทคโนโลยี
5. บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BAFS INTECH) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90) ดำเนินธุรกิจบริการออกแบบ ผลิต และประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน ให้สิทธิการให้บริการด้านตรวจสอบ ซ่อมแซมบำรุงรักษา ตลอดจนงานด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี

นอกเหนือจากกลุ่มบริษัทข้างต้น บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนจัดตั้ง บริษัท บีพีทีจี จำกัด (BPTG) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40) ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปให้แก่ผู้ใช้บริการทั่วไปที่บริเวณหน้าคลังน้ำมันของ FPT จังหวัดพิจิตร จังหวัดลำปาง และบริเวณสถานีเพิ่มแรงดันน้ำมัน จังหวัดกำแพงเพชร

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

จากลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทดังกล่าวท่ามกลางสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ภัยธรรมชาติที่รุนแรงขึ้น กระแสสังคมที่ร่วมมือกันรักษาสิ่งแวดล้อม ทำให้กลุ่มบริษัทตระหนักถึงการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรงขึ้นในอนาคต ดังนั้น จึงกำหนดวัตถุประสงค์หลัก 2 ด้าน ประกอบด้วย 1) เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการแข่งขันด้วยการขยายธุรกิจหลัก ธุรกิจที่เกี่ยวข้องและธุรกิจอื่นๆ โดยมีเป้าหมายสัดส่วนโครงสร้างรายได้จากธุรกิจหลักต่อธุรกิจอื่นๆ ในอีก 5 ปีข้างหน้า ในสัดส่วน 60 ต่อ 40 และ 2) ดำรงธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อให้เกิดการยอมรับของสังคม (Social License to Operate) ด้วยการมุ่งเน้นการบูรณาการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยมีเป้าหมายที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals : UN SDGs)

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายดังกล่าวบริษัทได้มีการกำหนดกลยุทธ์หลัก 3 ด้าน สรุปได้ดังนี้

1. **กลยุทธ์เติบโตของกลุ่มบริษัท :** มุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งด้านเศรษฐกิจด้วยการขยายธุรกิจหลัก ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และธุรกิจอื่นๆ 4 ด้าน ประกอบด้วย การขยายธุรกิจหลักในประเทศและทวีปเอเชีย การพัฒนาธุรกิจดิจิทัลและซอฟต์แวร์ การขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม การขยายธุรกิจประกอบรถและอุปกรณ์เติมน้ำมันอากาศยาน ซึ่งบริษัทเป็นผู้ลงทุนเองหรือหาพันธมิตรทางธุรกิจร่วมลงทุน ทั้งนี้ มีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านการเติบโตของกลุ่มบริษัทดำเนินการภายใต้ กรอบการลงทุนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
2. **กลยุทธ์สร้างความยั่งยืนองค์กร :** มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้ธุรกิจด้วยการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชั่น การให้บริการตามมาตรฐานสากลที่ตรงเวลาและมีความปลอดภัยสูงสุด การพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เป็นมืออาชีพและมีจริยธรรม รวมทั้งการจัดทำฐานข้อมูลการจัดการความรู้ทั้งหมดเพื่อต่อยอดเป็นนวัตกรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้ มีคณะทำงานความยั่งยืนดำเนินการโดยรายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
3. **กลยุทธ์เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรด้านกระบวนการทำงานและบุคลากร :** มุ่งเน้นการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร และกระบวนการทำงานเพื่อให้เกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรทั้งกลุ่มบริษัทในปี 2562 และอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำคู่มือสมรรถนะการทำงานของบุคลากรทั้งกลุ่มบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาคัดสรรบุคลากรที่มีความสามารถและศักยภาพทดแทนบุคลากรระดับบริหารที่จะเกษียณอายุงานในอีก 2-3 ปีข้างหน้า รวมทั้งไปดำรงตำแหน่งฝ่ายบริหารตามแผนขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้

รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทมีดังนี้

1. รายได้จากการให้บริการระบบจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ระบบเติมน้ำมันอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อ Hydrant และระบบขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อ
2. รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน
3. รายได้อื่นๆ

สัดส่วนรายได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจ

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทเป็นรายปี (แยกตามประเภทธุรกิจ) ปี 2560 ถึง 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้ค่าบริการ	BAFS		2,238.94	61.51	2,375.07	62.39	2,481.89	62.73
	TARCO	90%	639.04	17.55	658.24	17.29	658.16	16.64
	FPT	75%	703.33	19.32	720.87	18.94	727.88	18.40
	BI	90% [2/]	-	-	0.16	0.00	4.51	0.11
2. รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	BAFS		12.5	0.34	12.45	0.33	12.97	0.33
	FPT	75%	1.04	0.03	1.00	0.03	1.69	0.04
3. รายได้อื่นๆ [1/]			45.36	1.25	38.81	1.02	69.07	1.75
รวม			**3,640.21**	**100.00**	**3,806.60**	**100.00**	**3,956.17**	**100.00**

หมายเหตุ

[1/] รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการอื่นๆ รวมทั้ง รายได้จากการลงทุนในรูปแบบอื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายทรัพย์สิน เป็นต้น

[2/] เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ชื่อบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 90

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2562 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,956.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 149.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับรายได้รวมในปีที่ผ่านมา โดยมีรายได้ค่าบริการจำนวน 3,872.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 118.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.1 ตามการเติบโตของปริมาณน้ำมันรวมที่กลุ่มบริษัทให้บริการ

สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2562



1. ด้านบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในรอบปี 2562 ได้ดำเนินการจัดเก็บและจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ด้วยถังเก็บน้ำมัน จำนวน 5 ใบ มีความจุทั้งสิ้น 75 ล้านลิตร[1)] ซึ่งมีปริมาณการเก็บน้ำมันสำรองประมาณ 3 เท่าของปริมาณการจ่ายน้ำมันของแต่ละวัน

สำหรับปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 จากบริษัทน้ำมันทั้งหมดเป็นจำนวน 4,747.9 ล้านลิตร

โดยเป็นการรับน้ำมันผ่านท่อของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จำนวน 1,868.8 ล้านลิตร และผ่านท่อของ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) จำนวน 2,879.1 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราส่วน FPT : THAPPLINE เท่ากับ 39 : 61

สรุปผลการดำเนินงาน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	ปี 2562 (ล้านลิตร)	ปี 2561 (ล้านลิตร)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %
ปริมาณการรับน้ำมันทั้งหมด	4,747.9[2)]	4,759.8	-0.3
ปริมาณการรับน้ำมันเฉลี่ยต่อวัน	13.00	13.04	-0.3
ปริมาณการรับน้ำมันจาก FPT เฉลี่ยต่อวัน	5.12	4.96	3.2
ปริมาณการรับน้ำมันจาก THAPPLINE เฉลี่ยต่อวัน	7.88	8.08	-2.5

หมายเหตุ 1) ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ มีถังเก็บน้ำมันจำนวนรวมทั้งสิ้น 8 ใบและมีความจุรวมทั้งสิ้น105 ล้านลิตร โดยได้ให้ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เช่าถังเก็บน้ำมันจำนวน 3 ถัง

2) ปริมาณการรับน้ำมันทั้งปี 2562 เท่ากับ 4,757.9 ล้านลิตร ส่วนหนึ่งมาจากการเช่าระบบรับน้ำมันของ FPT จำนวน 10.0 ล้านลิตร ดังนั้นปริมาณน้ำมันรับของบริษัทน้ำมันปี 2562 จึงเท่ากับ 4,747.9 ล้านลิตร

ท่าอากาศยานดอนเมือง

ในรอบปี 2562 ได้ดำเนินการจัดเก็บและจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ด้วยถังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน จำนวน 3 ใบ มีปริมาณน้ำมันความจุรวมทั้งสิ้น 21 ล้านลิตร

สำหรับปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 จากบริษัทน้ำมันทั้งหมดเป็นจำนวน 1,374.2 ล้านลิตร โดยเป็นการรับน้ำมันผ่านท่อของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จำนวน 226.7 ล้านลิตร ผ่านท่อของ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) จำนวน 1,147.5 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราส่วน FPT : THAPPLINE เท่ากับ 16 : 84

สรุปผลการดำเนินงาน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	ปี 2562 (ล้านลิตร)	ปี 2561 (ล้านลิตร)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %
ปริมาณการรับน้ำมันทั้งหมด	1,374.2	1,237.9	11.0
ปริมาณการรับน้ำมันเฉลี่ยต่อวัน	3.76	3.40	11.0
ปริมาณการรับน้ำมันจาก FPT เฉลี่ยต่อวัน	0.62	1.00	-38.0
ปริมาณการรับน้ำมันจาก THAPPLINE เฉลี่ยต่อวัน	3.14	2.40	30.8

2. ด้านบริการน้ำมันอากาศยาน

2.1 การบริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

JET A-1

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 รวมทั้งสิ้น 4,236 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 353 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 178,234 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 14,853 เที่ยวบินต่อเดือน

ท่าอากาศยานดอนเมือง

JET A-1

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 รวมทั้งสิ้น 1,376 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 115 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 128,950 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 10,746 เที่ยวบินต่อเดือน

AVGAS

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน AVGAS รวมทั้งสิ้น 50,850 ลิตร หรือเฉลี่ย 4,238 ลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 357 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 30 เที่ยวบินต่อเดือน

2.2 การให้บริการถ่ายน้ำมัน (Defuelling)

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

มีการให้บริการถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ให้กับสายการบินต่างๆ เป็นปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 1.12 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 0.09 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 68 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 6 เที่ยวบินต่อเดือน

ท่าอากาศยานดอนเมือง

มีการให้บริการถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ให้กับสายการบินต่างๆ เป็นปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 1.0 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 0.08 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 117 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 10 เที่ยวบินต่อเดือน

2.3 จำนวนเที่ยวบินของสายการบินที่มาใช้บริการ

จำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานแก่สายการบินต่างๆ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในรอบปี 2562 มีจำนวน 307,184 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 3,664 เที่ยวบิน ซึ่งคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 1.2% และปริมาณน้ำมันที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานรวม 2 สนามบินข้างต้นมีจำนวน 5,612.7 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 154.4 ล้านลิตร หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 2.8% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

เที่ยวบิน	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่มขึ้น/(ลดลง) %
ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ			
เที่ยวบินในประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	42,341	44,765	-5.4
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	326.5	346.6	-5.8
เที่ยวบินระหว่างประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	135,893	127,681	6.4
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	3,909.9	3,872.0	1.0
ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง			
เที่ยวบินในประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	74,339	82,021	-9.4
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	451.1	501.3	-10.0
เที่ยวบินระหว่างประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	54,611	49,053	11.3
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	925.2	738.4	25.3
รวม			
จำนวนเที่ยวบิน	**307,184**	**303,520**	1.2
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	**5,612.7**	**5,458.4**	2.8

หมายเหตุ * ปริมาณน้ำมันที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน

สรุปผลการเปลี่ยนแปลงของลักษณะการประกอบธุรกิจ



1. ลักษณะของบริการ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย เป็นผู้ดำเนินธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานรายใหญ่ที่สุดของประเทศ โดยลงทุนและดำเนินงานในท่าอากาศยานหลักของประเทศ ครอบคลุมตั้งแต่การบริการเติมน้ำมัน การจัดเก็บ การขนส่งน้ำมันจากถังเก็บเข้าสู่ท่าอากาศยานผ่านระบบท่อส่งเชื้อเพลิงอากาศยานแรงดันสูง รวมถึงได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งอยู่ภายนอกท่าอากาศยานและนอกจากธุรกิจหลักด้านการให้บริการน้ำมันแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก โดยสามารถสรุปภาพรวมและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา ได้ดังนี้

1.1 ธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน (Aviation Fuelling Services)

ในธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน บริษัทผู้ค้าน้ำมันต่างๆ จะทำการแข่งขันกันประมูลขายน้ำมันอากาศยานให้กับสายการบิน เมื่อทำสัญญาแล้ว บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะจัดหาน้ำมันและว่าจ้างขนส่งน้ำมัน มาจัดเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ซึ่งเป็นประเภทสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานร่วม (Joint Depot) แล้วจึงว่าจ้างให้บริษัทเป็นผู้ไปให้บริการเติมน้ำมันแก่สายการบินต่างๆ ตามที่ได้ตกลงไว้ ทั้งนี้ บริษัทซึ่งเป็นผู้ลงทุนและให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานไม่ได้เป็นผู้ค้าน้ำมันเอง แต่จะเป็นผู้กำหนดสิทธิ์และคัดเลือกบริษัทผู้ค้าน้ำมันผู้ที่มีคุณสมบัติสามารถจัดหาน้ำมันที่ได้มาตรฐานอย่างเพียงพอเข้ามาเป็นผู้ขายน้ำมันในท่าอากาศยาน เพื่อรักษาเสถียรภาพในการดำเนินงานและทำให้เกิดความมั่นคงด้านพลังงานให้กับสายการบิน ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นกุญแจสำคัญในการทำให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรีระหว่างบริษัทผู้ค้าน้ำมันและสายการบิน เพื่อสร้างกลไกการควบคุมราคาที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นการเพิ่มอำนาจต่อรองและทางเลือกให้กับสายการบิน โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานที่นำมาเติมให้แก่อากาศยานในปัจจุบันมี 2 ประเภท คือ

1) น้ำมันอากาศยานที่ใช้กับเครื่องบินไอพ่น (Aviation Turbine Fuels) ซึ่งใช้กับเครื่องยนต์ชนิด Turbofan Engine ที่มีแรงขับดันมาก ประสิทธิภาพสูง โดยปัจจุบันบริษัทให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานที่ใช้งานกับเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ของสายการบินทั่วไป เฉพาะแบบ Jet A-1 เพียงประเภทเดียวเท่านั้น

2) น้ำมันเบนซินอากาศยาน (Aviation Gasoline หรือ AVGAS) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินที่ใช้เครื่องยนต์ลูกสูบ เช่น เครื่องบินฝึกนักบิน เครื่องบินเล็กส่วนตัว เป็นต้น ปัจจุบันการเติมน้ำมันประเภทนี้สำหรับท่าอากาศยานที่บริษัทให้บริการอยู่ มีปริมาณการเติมน้ำมันที่น้อยมากและมีให้บริการเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเท่านั้น

ขอบเขตการให้บริการของบริษัทสามารถแยกตามลักษณะระบบงานได้ 3 ส่วน ดังนี้

1.1.1 บริการเติมน้ำมันอากาศยาน (Into-plane Fuelling Service)

สำหรับการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นธุรกิจที่ต้องใช้ขนาดการลงทุนสูง เพราะรถเติมน้ำมันและอุปกรณ์มีราคาแพง นอกจากนี้ การปฏิบัติการเติมน้ำมันอากาศยานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับ คุณภาพและมาตรฐานที่สูงมากในระดับสากลเพื่อความปลอดภัย

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนและวิธีการทำงานการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานตาม Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards for Into-Plane Fuelling Services (JIG 1) ที่ออกโดย Joint Inspection Group ซึ่งเป็นมาตรฐานของบริษัทน้ำมันทั่วโลกและได้รับการสนับสนุนจาก International Air Transport Association (IATA) เพื่อให้ลูกค้าของบริษัททั้งบริษัทน้ำมันและสายการบินได้รับการบริการที่ได้คุณภาพในระดับมาตรฐานสากล มีความปลอดภัยสูงสุด ตรงต่อเวลาและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม อันเป็นปรัชญาการทำงานของบริษัท โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007)

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ลงทุนและดำเนินงานการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในท่าอากาศยาน 5 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา มีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจในแต่ละท่าอากาศยาน ดังนี้

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็น 1 ใน 6 ท่าอากาศยาน ที่ดำเนินกิจการโดย บมจ. ท่าอากาศยานไทย และเป็นท่าอากาศยานหลักที่ให้บริการเที่ยวบินและผู้โดยสารสูงสุด ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทเป็นผู้ได้รับสัมปทานการให้บริการน้ำมันอากาศยาน 1 ใน 2 ราย ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยบริษัทเริ่มให้บริการพร้อมกับการเปิดใช้ท่าอากาศยานเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ปัจจุบันมีบริษัทผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับสิทธิ์ขายน้ำมันในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวนทั้งสิ้น 9 ราย โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันที่บริษัทรับจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันมาให้บริการมีเพียงประเภทเดียวคือ Jet A-1

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิถูกออกแบบมาให้เติมน้ำมันด้วยระบบท่อแรงดันสูง (Hydrant Systems) ซึ่งมีโครงข่ายฝังอยู่ใต้ดินกระจายอยู่ทั่วพื้นที่ลานจอดของท่าอากาศยาน ปัจจุบันบริษัทใช้รถเติมน้ำมันแบบ Dispenser ในการให้บริการเติมน้ำมัน (Refuel) และใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller เฉพาะในการให้บริการถ่ายน้ำมัน (Defuel) เท่านั้น

ในปี 2562 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 380,052 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.9 จากปีก่อน โดยมีเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันของบริษัททั้งสิ้น 178,234 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 เฉลี่ย 488 เที่ยวบินต่อวัน โดยมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 4,236 ล้านลิตรต่อปี เฉลี่ย 11.6 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.0 คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 89.0 ของปริมาณน้ำมันที่จ่ายเข้าท่าอากาศยานทั้งหมด

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ของบริษัทที่อุณหภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2560 - 2562

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2562	178,234	4,236
2561	172,446	4,219
2560	163,686	4,084

2) สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

ในอดีตที่ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทน้ำมันต่างๆ จะทำหน้าที่ควบคุมการขนส่ง จัดเก็บและเติมน้ำมัน ในท่าอากาศยานด้วยตนเอง ต่อมาได้เกิดวิกฤตขาดแคลนน้ำมัน บริษัทน้ำมันไม่สามารถจัดหาน้ำมันให้สายการบินได้อย่างเพียงพอ ทำให้น้ำมันซึ่งเป็นภาระต้นทุนที่สูงสุดของการประกอบธุรกิจการบินมีราคาเพิ่มขึ้นสูงมาก ในปี 2526 บริษัทจึงตั้งขึ้นโดยมติคณะรัฐมนตรีให้สิทธิ์เป็นผู้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายของชาติในการจะพัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยานไทยให้มีระบบที่ได้มาตรฐานสากลและสร้างเสถียรภาพความมั่นคงด้านพลังงานเชื้อเพลิงการบินให้กับท่าอากาศยานและสายการบินต่างๆ

ด้วยการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมการบิน บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้ขยายการลงทุนไปยังท่าอากาศยานแห่งใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับอุปสงค์การขนส่งทางอากาศและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในภูมิภาค ความต้องการของสายการบินที่สูงขึ้น โดยย้ายเที่ยวบินส่วนใหญ่ไปใช้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งในขณะนั้นได้ออกแบบไว้ให้รองรับผู้โดยสารที่ 45 ล้านคนต่อปี อย่างไรก็ดี เมื่อผู้โดยสารและเที่ยวบินมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น เกินขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้พัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองกลับมาให้บริการเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ คู่ขนานไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อลดความแออัดของปริมาณผู้โดยสารและความหนาแน่นของเที่ยวบินตามนโยบายรัฐบาล โดยเป็นฐานการบินของกลุ่มสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carrier หรือ LCCs) ตั้งแต่เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นท่าอากาศยานที่ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง

ปัจจุบันบริษัทน้ำมันที่มีสิทธิ์ขายน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมืองมีทั้งสิ้น 9 ราย และนอกจากบริการเติมผลิตภัณฑ์น้ำมันประเภท Jet A-1 แล้ว บริษัทให้บริการเติมน้ำมันประเภท AVGAS ซึ่งมีเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันประเภทนี้น้อยมาก จึงมีให้บริการเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเพียงแห่งเดียว สำหรับท่าอากาศยานดอนเมืองรถเติมน้ำมันที่บริษัทนำมาให้บริการเติมน้ำมันมีทั้งแบบ Dispenser และ Refueller โดยใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller สำหรับหลุมจอดอากาศยานที่ไม่ได้ติดตั้งหัวจ่ายระบบท่อแรงดันสูง เช่น บริเวณ Remote Parking Area และด้านบริเวณหน้าอาคารคลังสินค้า พร้อมทั้งใช้ Refueller ในการให้บริการถ่ายน้ำมันด้วย

ในปี 2562 ท่าอากาศยานดอนเมืองมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 272,363 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.0 โดยมีเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันของบริษัททั้งสิ้น 128,950 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 1.6 มีสายการบิน ให้บริการแบบประจำทั้งหมด 13 สายการบิน ในจำนวนดังกล่าวเป็นสายการบินต้นทุนต่ำจำนวน 12 สายการบิน ซึ่งบริษัทเติมน้ำมันอากาศยานแก่สายการบินให้บริการแบบประจำและไม่ประจำรวม 285 สายการบิน เฉลี่ย 353 เที่ยวบินต่อวัน โดยมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 1,376 ล้านลิตรต่อปี เฉลี่ย 3.8 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11.0

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ปี 2560 - 2562

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2562	128,950	1,376
2561	131,074	1,240
2560	124,015	1,123

3) ท่าอากาศยานภูมิภาค

บริษัทเป็นผู้ให้บริการน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว ในท่าอากาศยานภูมิภาค 3 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด ซึ่ง บมจ. การบินกรุงเทพ (BA) เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินกิจการท่าอากาศยานเอง โดยบริษัทเป็นผู้ได้รับอนุญาตให้บริการน้ำมันอากาศยานแก่ทุกเที่ยวบินของทุกสายการบินกับท่าอากาศยานทั้ง 3 แห่ง มีระยะเวลาสัญญา 25 ปี ปัจจุบันท่าอากาศยานทั้งหมดมีผู้ขายและจัดหาน้ำมันอากาศยานรายเดียว จากผู้มีสิทธิ์ขายน้ำมันอากาศยาน 9 ราย

บริษัทใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller เท่านั้น ในการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานและถ่ายน้ำมันอากาศยาน ซึ่งเพียงพอต่อการให้บริการกับจำนวนเที่ยวบินของแต่ละท่าอากาศยาน ทั้งท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2560 - 2562

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2562	6,669	23.6
2561	8,364	25.9
2560	10,956	30.8

1.1.2 บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant Systems Service)

ปัจจุบันมีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมืองที่ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานด้วยระบบ Hydrant โดยน้ำมันอากาศยานจะถูกสูบถ่ายจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานด้วยปั๊มแรงดันสูง (Hydrant Pumps) เข้าสู่โครงข่ายท่อแรงดันสูง (Hydrant Pipeline Network) ซึ่งฝังอยู่ใต้ดินในพื้นที่ลานจอดบริเวณหลุมจอดอากาศยาน น้ำมันจะถูกลำเลียงส่งไปยังหัวจ่าย (Hydrant Pit Valve) เพื่อเติมขึ้นอากาศยานด้วยรถเติมน้ำมันแบบ Dispenser โดยรถเติมน้ำมันอากาศยานจะทำหน้าที่วัดปริมาณน้ำมัน กรองแยกน้ำและควบคุมแรงดันของน้ำมันอากาศยานให้มีอัตราการไหลของน้ำมันที่เหมาะสมกับอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันผ่านท่อแรงดันสูงยังประกอบด้วยระบบควบคุมแรงดันท่อ ระบบตรวจสอบการรั่วไหล และระบบหยุดจ่ายน้ำมันฉุกเฉิน (Emergency Shutdown Button) เป็นปุ่มกดแจ้งเหตุ ติดตั้งอยู่ในบริเวณลานจอดอากาศยานทุกหลุมจอด มีหน้าที่ส่งสัญญาณด้วยระบบ SCADA ผ่าน Fiber Optic Cable แจ้งเหตุในกรณีฉุกเฉินเพื่อปิดวาล์วในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องทันที อีกทั้งเพื่อประกันความปลอดภัยและให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2562 ที่ผ่านมา มีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน (TARCO) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 90 ร่วมกับ บมจ. ท่าอากาศยานไทย ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10 ได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและดำเนินการวางระบบท่อแรงดันสูง ซึ่งจะเชื่อมต่อจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ที่ตั้งอยู่นอกเขตท่าอากาศยานเพื่อขนส่งน้ำมันเข้าสู่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีหลุมจอดอากาศยานจำนวนทั้งสิ้น 120 หลุมจอด

ตามโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 ซึ่งมีแผนจะขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเพิ่มขึ้นจาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปี โดยสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองเพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารจำนวน 15 ล้านคนต่อปี และสร้างลานจอดอากาศยานเทียบเครื่องบินรอง (Midfield Satellite) หลังที่ 1 ซึ่งรองรับเครื่องบินขนาดโบอิ้ง 747-400 (Code E) ได้ 20 หลุมจอดและแอร์บัส A380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด รวมเพิ่ม 28 หลุมจอด โดย บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน ได้รับสิทธิ์ให้ลงทุนก่อสร้างและดำเนินการโครงการระบบท่อแรงดันสูง ได้เริ่มการก่อสร้างวางท่อตั้งแต่ปี 2558 และมีกำหนดเปิดใช้งานในปี 2563 และแผนในระยะที่ 3 จะก่อสร้างทางวิ่ง (Runway) ที่ 3 และอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 เพื่อรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 90 ล้านคน ตามแผนจะแล้วเสร็จในปี 2564

2) ท่าอากาศยานดอนเมือง

บมจ. ท่าอากาศยานไทย เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างระบบท่อแรงดันสูงที่ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยมีบริษัทเป็นผู้เช่าและประกอบการเพียงรายเดียว และทำหน้าที่ดูแลรักษาระบบทั้งหมด

จากการที่คณะรัฐมนตรีได้ให้ความเห็นชอบบทบาทท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก (Hub Airport) รองรับเที่ยวบินแบบเต็มรูปแบบ (Full Service) และเที่ยวบินที่มีการเชื่อมต่อ (Connecting Flight) เพื่อส่งเสริมให้เป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาคและใช้ท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานรองรับสายการบินต้นทุนต่ำเส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to Point) สายการบินที่เลือกใช้บริการของท่าอากาศยานดอนเมืองส่วนใหญ่จะมีเส้นทางการบินในระยะใกล้ ปริมาณการเติมน้ำมันเฉลี่ยต่อเที่ยวบินน้อยกว่าเมื่อเทียบกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แต่มีความถี่ของเที่ยวบินสูงและต้องการความรวดเร็วในการให้บริการเนื่องจากมี Turnaround Time สั้น

ปัจจุบัน ตลาดสายการบินต้นทุนต่ำมีการเติบโตทั้งเส้นทางบินและความถี่ในการให้บริการเพิ่มขึ้น และมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการ จากรายงานสถานการณ์ค่าโดยสารเส้นทางภายในประเทศไตรมาสที่ 2 ประจำปี 2562 ของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) พบว่า ตั้งแต่ช่วงเดือนเมษายน-มิถุนายน 2562 มีสายการบินยกเลิกเส้นทางบินภายในประเทศ 17 เส้นทาง จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งสะท้อนถึงภาวะการแข่งขันของเส้นทางบินภายในประเทศที่รุนแรง จนทำให้สายการบินต้องพยายามหาตลาดใหม่เพิ่มเติม โดยการเพิ่มเที่ยวบินระหว่างประเทศมากขึ้น ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ส่งผลให้ปริมาณการเติมน้ำมันขยายตัวเติบโตอย่างต่อเนื่อง กอปรกับแผนการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 3 (ปี 2560-2568) ซึ่งจะทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองมีขีดความสามารถและศักยภาพในการรองรับอย่างเต็มรูปแบบ (Ultimate Capacity) โดยสามารถรองรับเที่ยวบินได้ 40 - 50 เที่ยวบินต่อชั่วโมง ผ่านการก่อสร้างลานจอดอากาศยานและทางขับเชื่อมสำหรับอากาศยาน Code C จำนวน 12 หลุม และหลุมจอดระยะไกลเพื่อรองรับอากาศยาน Code A หรือ B จำนวน 4 หลุมจอด และ Code C จำนวน 32 หลุมจอด โดยคาดว่าแผนการพัฒนาดังกล่าวจะแล้วเสร็จในปี 2568 และทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองกลายเป็นท่าอากาศยานที่มีอัตราการเติบโตของผู้โดยสารสูงที่สุดในโลก (The world's Fastest Growing Airport) ที่ร้อยละ 23.2

1.1.3 บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Airport Fuel Storage Service)

บริษัทประกอบธุรกิจสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน โดยบริการรับจัดเก็บน้ำมันอากาศยานให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกรายในท่าอากาศยาน บริษัทน้ำมันทุกรายจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาและขนส่งน้ำมันอากาศยาน ซึ่งได้คุณสมบัติของน้ำมันอากาศยาน (Certified Product) มาเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท เพื่อรอการจ่ายเข้าสู่ท่าอากาศยานและเติมขึ้นเครื่องให้กับสายการบิน โดยบริษัทจะควบคุมคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่รับจ่ายตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Requirement for Jointly Operated System (AFQRJOS) และกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานของการให้บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards for Airport Depots and Hydrants (JIG 2) ที่ออกโดย Joint Inspection Group ก่อนจะถูกลำเลียงนำไปเติมขึ้นให้กับอากาศยาน บริษัทจะเป็นผู้บันทึกการรับ-จ่าย และจัดทำรายงานยอดคงเหลือของปริมาณน้ำมันของบริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกราย ทั้งนี้ การจัดสรรปริมาณน้ำมันจัดเก็บหรือสต๊อกน้ำมันในถัง จะเป็นไปตามสัดส่วนยอดขายของบริษัทน้ำมันแต่ละราย ซึ่งต้องสำรองน้ำมันในปริมาณที่เพียงพอสำหรับเติมน้ำมันขึ้นเครื่องให้กับสายการบินที่เป็นลูกค้าของตน โดยในปี 2562 ที่ผ่านมามีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ซึ่งตั้งอยู่ภายนอกเขตพื้นที่ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิที่อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ จึงไม่มีปัจจัยเรื่องสัมปทานเป็นข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ ระบบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันจะประกอบด้วยอุปกรณ์ในการสูบถ่ายน้ำมัน Hydrant Pumps จำนวน 11 ตัว สามารถสูบถ่ายน้ำมันในอัตราสูงสุด 5,500 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

ด้วยเหตุผลด้านวิศวกรรม การควบคุมแรงดันในระบบให้สม่ำเสมอ สามารถควบคุมคุณภาพของน้ำมันที่ส่งเข้าสู่ท่าอากาศยานให้เป็นมาตรฐานเดียวเพื่อความปลอดภัย และสามารถตรวจสอบแหล่งที่มาของน้ำมันเพื่อการทำประกันภัย สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทจึงเป็นสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่เชื่อมต่อกับท่อส่งน้ำมันของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบินเพียงแห่งเดียว ปัจจุบัน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิมีถังเก็บน้ำมัน Airport Depot ขนาดความจุ 15 ล้านลิตร จำนวน 5 ถัง รวมความจุ 75 ล้านลิตร คิดเป็นปริมาณจัดเก็บน้ำมันสำรองเฉลี่ยจ่ายให้ท่าอากาศยานได้เท่ากับ 4 วัน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีถังเก็บน้ำมัน Intermediate Tank เพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำมันอากาศยานที่ส่งผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) ก่อนจ่ายเข้าสู่ Airport Depot ขนาดความจุ 10 ล้านลิตร อีกจำนวน 3 ถัง ความจุรวม 30 ล้านลิตร จึงทำให้ในพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิมีปริมาณน้ำมันอากาศยาน สำรองขนาดความจุรวม 105 ล้านลิตร โดยจะรับน้ำมันอากาศยานจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 เส้นทางเท่านั้น ได้แก่ ท่อขนส่งน้ำมันของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) และ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย (THAPPLINE)

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2560 - 2562 (หน่วย: ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2562	4,747.9	4,762.4
2561	4,759.8	4,762.9
2560	4,605.2	4,624.0

2) สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

ตั้งแต่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย เปิดให้บริการท่าอากาศยานดอนเมืองเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ คู่ขนานไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามนโยบายรัฐบาล ทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองมีการเติบโตของเที่ยวบินและปริมาณความต้องการเติมน้ำมันอากาศยานในอัตราการที่สูงมากในช่วงตั้งแต่ปี 2556 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุกปี ปัจจุบันสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองมีถังจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน จำนวน 4 ถัง ขนาดความจุรวมทั้งสิ้น 31 ล้านลิตร และมีปั๊มสำหรับสูบจ่ายน้ำมันซึ่งประกอบไปด้วยปั๊มขนาดใหญ่ (Hydrant Pumps) จำนวน 2 ตัว มีความสามารถในการสูบจ่ายตัวละ 270 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และปั๊มขนาดเล็ก (Jockey Pump) จำนวน 1 ตัว มีความสามารถในการสูบจ่ายน้ำมันในปริมาณ 70 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

ในปี 2562 ท่าอากาศยานดอนเมือง มีปริมาณจัดเก็บน้ำมันสำรองเฉลี่ยจ่ายได้ประมาณ 6.5 วัน โดยจะรับน้ำมันอากาศยานจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 เส้นท่อ ได้แก่ ท่อขนส่งน้ำมันของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) และ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย (THAPPLINE)

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ปี 2560 - 2562 (หน่วยล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2562	1,374.2	1,376.3
2561	1,237.9	1,239.7
2560	1,119.9	1,122.6

3) สถานีบริการน้ำมันอากาศยานภูมิภาค

นอกเหนือจากท่าอากาศยานขนาดใหญ่แล้ว บริษัทมีความพร้อมในการให้บริการในท่าอากาศยานที่มีขนาดเล็กลงมา โดยบริษัทได้ลงทุนในสถานีบริการน้ำมันอากาศยานภูมิภาค เพื่อให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ในจังหวัดต่างๆ ซึ่งมี บมจ. การบินกรุงเทพ (BA) เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินกิจการ อีกจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด

ท่าอากาศยานสุโขทัยและตราด เป็นท่าอากาศยานที่บริษัทใช้การดำเนินธุรกิจรูปแบบเดียวกัน ซึ่งมีปริมาณเที่ยวบินและการเติมน้ำมันเฉลี่ยต่อวันค่อนข้างน้อย โดยลงทุนก่อสร้างถังเก็บน้ำมันอากาศยานขนาด 25,000 ลิตร จำนวน 1 ถัง เพื่อรับน้ำมันที่จะถูกขนส่งมาโดยรถบรรทุกน้ำมัน แตกต่างกับท่าอากาศยานสมุย ที่มีขนาดของท่าอากาศยานที่ใหญ่กว่า ตั้งอยู่บนเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี การขนส่งน้ำมันอากาศยานจะใช้วิธีขนส่งโดยรถยนต์บรรทุกน้ำมันขึ้นเรือข้ามมาจากฝั่งจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อมาจัดเก็บที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ดังนั้นจึงต้องสำรองน้ำมันเพื่อให้เพียงพอในการสำรองจ่ายหากเกิดภัยธรรมชาติ เช่น กรณีเกิดพายุ เรือไม่สามารถให้บริการได้ โดยบริษัทลงทุนก่อสร้างถังเก็บน้ำมัน 3 ถัง ขนาดความจุรวม 1.05 ล้านลิตร เพื่อลดความเสี่ยงของการให้บริการที่อาจหยุดชะงักได้

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2560 - 2562 (หน่วย ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2562	23.7	23.6
2561	25.7	25.9
2560	31.2	30.8

1.2 ธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ (Pipeline Transportation Services)

บริษัทได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจระบบขนส่งน้ำมันทางท่อผ่านการถือหุ้นใน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อที่อยู่ภายนอกท่าอากาศยาน ซึ่งสามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยจะให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อใต้ดิน เริ่มต้นจากโรงกลั่นน้ำมันของ บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คลังน้ำมันของ บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย และ บจก. เชฟรอน (ไทย) ที่ตั้งอยู่บริเวณช่องนนทรี ไปยังสถานีบริการน้ำมันอากาศยานดอนเมือง และในท่อส่งน้ำมันเส้นเดียวกันจะให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดิน ดีเซลและเบนซิน จากต้นทางเดียวกันมาสิ้นสุดที่คลังน้ำมันภาคพื้นดินบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีความยาวแนวท่อ 69 กิโลเมตร และสำหรับเส้นทางการขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจะใช้วิธีขนส่งผ่านท่อจากต้นทางทางเดียวกัน แล้วเชื่อมต่อแนวท่อกับระบบท่อหลักที่บริเวณสถานีควบคุมมักกะสัน รวมความยาวแนวท่อจากมักกะสันถึงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทั้งสิ้น 30 กิโลเมตร

บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) ได้ลงทุนขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปภาคเหนือ ต่อจากท่อเดิมที่คลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังคลังน้ำมันพิจิตรและคลังน้ำมันนครลำปาง ระยะทางรวม 569 กิโลเมตร ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยส่งเสริมความมั่นคงด้านการสำรองพลังงานของประเทศ ช่วยลดอุบัติเหตุจากการขนส่งน้ำมันทางรถยนต์ อีกทั้งยังลดภาวะโลกร้อนโดยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศเพื่อรองรับการขยายตัวไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในอนาคต โดยโครงการท่อขนส่งน้ำมันระยะแรก จากคลังน้ำมันบางปะอินถึงคลังน้ำมันพิจิตรระยะทาง 367 กิโลเมตร ได้ก่อสร้างเสร็จและเริ่มเปิดใช้แล้วเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 โดยคลังน้ำมันพิจิตรมีความสามารถในการจัดเก็บน้ำมันรวม 70 ล้านลิตร และคาดว่าการก่อสร้างฯ ระยะที่สอง ซึ่งจะขยายแนวท่อไปถึงจังหวัดลำปางระยะทางอีก 202 กิโลเมตร จะแล้วเสร็จในปี 2563

1.3 ธุรกิจผลิตและประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน

บริษัทมองเห็นโอกาสทางธุรกิจที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจที่เสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักการบริการเติมน้ำมันอากาศยาน โดยเข้าร่วมทุนกับบริษัท ยูนิเวฟ จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทใหม่ ภายใต้ชื่อ “บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด” (BAFS INTECH) เพื่อออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานและอุปกรณ์ให้บริการภาคพื้นอากาศยาน มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้น 90% โดยเป็นการผลิตและประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานแบบ Hydrant Dispenser, Refueller และ Hydrant Cart ทั้งแบบรถขับเคลื่อนด้วยเครื่องยนต์ดีเซลและจะพัฒนาต่อเนื่องให้เป็นแบบรถขับเคลื่อนด้วยระบบไฟฟ้า (BEV : Battery Electric Vehicle) ปัจจุบัน BAFS INTECH มีความสามารถในการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน อีกทั้งยังมีบริการหลังการขายโดยให้บริการซ่อมบำรุงรถบริการน้ำมันอากาศยานแบบต่างๆ และบริการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบริการน้ำมันอากาศยานบนภาคพื้น นอกจากการสนับสนุนด้านรถเติมน้ำมันอากาศยานให้กับบริษัท ซึ่งมีจำนวนรถเติมน้ำมันอากาศยานที่ให้บริการทั้งหมดแล้ว ยังมีการมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ Into-Plane Service Providers ในประเทศและภูมิภาคอาเซียน เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กัมพูชา ซึ่งจะใช้ความเป็นผู้เชี่ยวชาญของกลุ่มธุรกิจด้านบริการน้ำมันอากาศยานมาตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ BAFS INTECH สามารถนำเสนอสินค้าและบริการในรูปแบบแพ็กเกจ ที่เสนอขายรถบริการน้ำมันอากาศยานและบริการหลังการขายที่ให้บริการซ่อมบำรุง รวมการให้บริการฝึกอบรมด้านการเติมน้ำมันอากาศยานอย่างปลอดภัย สำหรับทิศทางในอนาคต BAFS INTECH มีเป้าหมายจะเป็นผู้นำในการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลด้วยทักษะและความเชี่ยวชาญ พร้อมทั้งนำนวัตกรรมความปลอดภัยขั้นสูงมาใช้งานอย่างเหมาะสมให้ได้ทุกท่าอากาศยานทั่วโลก และเป็นบริษัทประกอบรถบริการน้ำมันอากาศยานแบบขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้า ที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก

1.4 ธุรกิจพัฒนา ออกแบบ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทได้จัดตั้งบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการศึกษาวิเคราะห์ วิจัย พัฒนา ปรับปรุง ออกแบบ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี ปัจจุบัน BID มีผลิตภัณฑ์ 3 รายการที่ช่วยส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมหลักของบริษัท ดังนี้

- KYT Voice - อุปกรณ์เสียงเตือนเพื่อให้พนักงานขับรถเติมน้ำมันอากาศยานได้ตระหนักถึงความปลอดภัย โดยพนักงานจะต้องทำ KYT ก่อนที่จะเคลื่อนตัวรถเติมน้ำมันออกจากอากาศยาน โดยมีเสียงเป็นคำพูดย้ำเตือน และเมื่อพนักงานได้ตระหนักการทำ KYT แล้ว พนักงานขับรถจึงจะกดปุ่มยืนยันว่าได้ทำ KYT ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อเพิ่มความปลอดภัยของงานให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน
- LED Fiber Optic - อุปกรณ์เพิ่มแสงสว่างให้กับท่อยางรับน้ำมันอากาศยาน (Inlet Hose) ของรถให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ซึ่งประกอบไปด้วยใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) ที่กระจายแสงออกด้านข้าง โดยมี LED เป็นแหล่งกำเนิดแสง ทำให้สังเกตเห็นได้ง่ายในเวลากลางคืน อุปกรณ์นี้ช่วยลดความเสี่ยงที่บุคคลหรือรถยนต์ของหน่วยงานให้บริการภาคพื้นดินจะเดินหรือขับรถทับท่อยางรับน้ำมันอากาศยานในเวลากลางคืน
- Refuelling Vehicle Inspection System Application - ระบบตรวจสอบสภาพรถเติมน้ำมันอากาศยานบนแท็บเล็ต (Tablet) เป็นโปรแกรมการจัดทำรายงานการตรวจสอบสภาพรถเติมน้ำมันอากาศยาน เพื่อลดการใช้กระดาษและระยะเวลาสำหรับการจัดทำรายงาน นอกจากนี้ โปรแกรมยังสามารถเก็บบันทึกข้อมูลและภาพถ่ายไว้ในระบบได้ รวมถึงมีการแจ้งเตือนการตอบกลับการแก้ไขและสามารถดูบันทึกประวัติการตรวจสอบย้อนหลังได้ ข้อมูลอยู่ในแหล่งเดียวกันทำให้มีการจัดการข้อมูลที่ดีขึ้น รวดเร็วขึ้นและง่ายต่อการเรียกใช้ข้อมูล

ทั้งนี้ BID ก็ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ อีกที่ได้รับหนังสือรับรองลิขสิทธิ์แล้ว ซึ่งทุกผลิตภัณฑ์มีการกำหนดแนวทางที่สามารถนำมาพัฒนาต่อยอดเพื่อให้นำไปใช้งานได้โดยกว้างขวางและมีแผนที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อจัดจำหน่ายให้บุคคลภายนอกเป็นรายได้อีกทางให้แก่ BID ด้วย ซึ่งอยู่ระหว่างจัดทำแผนงานประชาสัมพันธ์แก่บุคคลภายนอกต่อไป

1.5 การให้เช่าทรัพย์สินและระบบให้บริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง

นอกจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำมันอากาศยานแล้ว บริษัทยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัท คือ

1) ให้เช่าพื้นที่จัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง
2) ให้เช่าระบบรับน้ำมันทางท่อที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งบริษัทเป็นผู้ลงทุนระบบรับและคิดค่าบริการจาก บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ ในการขนส่งน้ำมันอากาศยานเข้าสู่ถังน้ำมันของบริษัท
3) ให้เช่าพื้นที่และระบบสาธารณูปโภค เพื่อติดตั้งระบบรับน้ำมันทางท่อที่เชื่อมต่อจาก บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย ซึ่งต้องเข้ามาใช้พื้นที่ของบริษัทในการประกอบธุรกิจท่อขนส่งน้ำมัน
4) รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน ที่ดินและค่าสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

การประกอบธุรกิจการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัทในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทยังคงลงทุนขยายขีดความสามารถในการให้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมืองตามการเติบโตของเที่ยวบินของท่าอากาศยานอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาตลาดสายการบินต้นทุนต่ำมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการ มีการเติบโตทั้งเส้นทางบินและความถี่ในการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างมาก รวมทั้งมีการเปิดเส้นทางบินระหว่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงมีแผนพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถรองรับผู้โดยสารได้เป็น 40 ล้านคนต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568 และจะเป็นการพัฒนาที่เต็มขีดความสามารถและศักยภาพของท่าอากาศยานดอนเมือง (Ultimate Capacity) โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำรายงานศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เมื่อโครงการแล้วเสร็จจะทำให้มีหลุมจอดอากาศยานเพิ่มขึ้นจาก 108 หลุมจอดเป็น 185 หลุมจอด โดยเพิ่มหลุมจอดที่เชื่อมต่อกับประตูทางออกอาคารผู้โดยสาร (Contact Gate) จากจำนวน 27 หลุมจอดเป็น 36 หลุมจอด มีขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบินได้ 50 เที่ยวบินต่อชั่วโมง



ด้วยจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น แต่จำนวนตารางเวลาบิน (Slot) ของท่าอากาศยานดอนเมืองที่มีอยู่จำกัด ทำให้สายการบินต้องเลือกปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ โดยการใช้ตารางเวลาบินที่ใช้บินเส้นทางบินภายในประเทศ เปลี่ยนไปบินในเส้นทางบินระหว่างประเทศซึ่งได้รับความนิยม เช่น ญี่ปุ่น จีน เกาหลี และประเทศในกลุ่มอาเซียน ส่งผลให้จำนวนเที่ยวบินที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมืองในปี 2562 ซึ่งรวมทั้งสิ้น 128,950 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 1.6 จากปีก่อน ผลมาจากท่าอากาศยานนั้นเต็มความสามารถในการรองรับเที่ยวบินแล้ว แต่มีการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนเที่ยวบินระหว่างประเทศที่สูงขึ้นร้อยละ 11.3 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองมีสัดส่วนเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศร้อยละ 42.4 หรือ 54,611 เที่ยวบิน และพบว่าเฉพาะเที่ยวบินระหว่างประเทศ มีปริมาณการเติมน้ำมันเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 25.3 จากปีก่อน นอกจากปัจจัยดังกล่าวแล้ว ยังพบว่าสายการบินเปลี่ยนไปใช้เครื่องบินรุ่นที่มีขนาดที่นั่งมากขึ้นเพื่อบรรทุกผู้โดยสารได้มากขึ้น ปัจจัยที่กล่าวมาทั้งหมดจึงส่งผลให้มีการเติมน้ำมันรวมทั้งสิ้น 1,376 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.0 และยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบันบริษัทได้เช่าพื้นที่หลุมจอดอากาศยานที่มีระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินแบบ Hydrant System จาก ทอท. รวม 64 หลุมจอด ครบทุกหลุมจอดที่เปิดใช้งานทั่วพื้นที่ลานจอดท่าอากาศยาน เพื่อให้บริการด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินฯ ด้วยรถเติมน้ำมันแบบ Hydrant Dispenser ซึ่งมีจำนวน 26 คัน มาให้บริการร่วมกับการเติมน้ำมันด้วยรถบรรทุกน้ำมันฯ แบบ Refueller จำนวน 9 คัน และในปี 2563 บริษัทไม่มีแผนลงทุนจัดหารถเติมน้ำมันเพิ่มเติม

สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศที่ได้รับการออกแบบให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 45 ล้านคนต่อปี ในปี 2562 มีผู้โดยสารใช้บริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 จากปีก่อน รวม 64.9 ล้านคนต่อปี บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในระยะ 2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารและบรรเทาความแออัดของผู้โดยสารและเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โครงการได้เริ่มงานก่อสร้างตั้งแต่เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2559 ซึ่งจะขยายการรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 60 ล้านคนต่อปี โดยสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรอง (Midfield Satellite) หลังที่ 1 ซึ่งรองรับเครื่องบินขนาดแอร์บัส A380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด และ โบอิ้ง 747-400 (Code E) ได้ 20 หลุมจอด รวมรองรับอากาศยานเพิ่มได้ 28 ลำ มีกำหนดจะเปิดใช้งานในปี 2563 จากนั้นจะดำเนินการขยายสนามบินในระยะต่อไป คือ การสร้างรันเวย์เส้นที่ 3 และอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 เพื่อขยายการรองรับของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็น 90 ล้านคนต่อปี ดังนั้น บริษัทจึงมีแผนก่อสร้างถังจัดเก็บน้ำมันขนาด 15 ล้านลิตร เพิ่มอีก 1 ถัง เพื่อรองรับความต้องการของท่าอากาศยานที่จะเพิ่มขึ้น รวมถึงให้บริษัทน้ำมันและสายการบินสามารถมีพื้นที่เช่าจัดเก็บน้ำมันได้เพิ่มเติมเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันโลก ซึ่งคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2563 และจะส่งผลให้สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันมีความจุรวมทั้งสิ้น 120 ล้านลิตร

ในปี 2562 บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานกับเที่ยวบินที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทั้งสิ้น 178,234 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 จากปีก่อน ด้วยปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 4,236 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 จากปีก่อน โดยใช้รถเติมน้ำมัน 2 ประเภท คือ รถเติมน้ำมันแบบ Dispenser จำนวน 40 คัน และแบบ Refueller จำนวน 2 คัน และมีถังน้ำมัน Jet A-1 รวมเป็นจำนวน 5 ถัง ความจุรวม 75 ล้านลิตร

3. นโยบายและลักษณะการตลาดของบริการที่สำคัญ

3.1 นโยบายการตลาด

ในปัจจุบัน บริษัทยังเน้นการทำตลาดโดยการทำสัญญา Into-wing Contract กับบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ในการให้บริการเติมน้ำมันกับสายการบิน ณ ท่าอากาศยาน ที่บริษัทเป็นผู้ให้บริการทุกแห่ง โดยบริษัทจะแจ้งราคาค่าบริการให้กับผู้ค้าน้ำมัน ซึ่งผู้ค้าน้ำมัน จะนำค่าบริการรวมกับต้นทุนอื่น ๆ อาทิ ค่าเนื้อน้ำมัน ค่าจัดส่ง เป็นต้น เพื่อประมูลขายน้ำมันกับสายการบินต่อไป โดยแยกราคา ค่าบริการของบริษัทให้สายการบินได้ทราบ ทั้งนี้ บริษัทให้บริการกับผู้ค้าน้ำมันและสายการบินทุกรายในระดับมาตรฐานบริการเดียวกัน ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทยังรักษาความเป็นผู้นำตลาด โดยมีส่วนแบ่งการตลาดของปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ร้อยละ 89.0 กลยุทธ์ด้านการตลาดยังมุ่งเน้นที่ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ไว้ใจได้ โดยดูแลลูกค้าของผู้ค้าน้ำมัน คือ สายการบิน ด้วยการให้บริการที่ปลอดภัย ตรงต่อเวลาและเติมน้ำมันอากาศยานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อไม่ให้เกิดการร้องเรียนหรือเป็นเหตุให้เที่ยวบินล่าช้า

นอกจากนั้น บริษัทได้จัดทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งทางตรง คือ ผู้ค้าน้ำมัน และทางอ้อม คือ สายการบินทุกปี พร้อมมีหน่วยงานเข้าพบลูกค้าเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อรับฟังคำแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ นำมาปรับปรุง และหากเกิดกรณีร้องเรียน บริษัทจะดำเนินการชี้แจงทันทีโดยเร็วที่สุด นอกจากนี้ บริษัทให้บริการจัดเก็บสต๊อกน้ำมันและจัดทำระบบรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับผู้ค้าน้ำมัน ด้วยข้อมูลที่ทันสมัยเป็นรายวัน ตลอดจนรักษาความลับและระมัดระวังการเปิดเผยข้อมูลของผู้ค้า ตามข้อกำหนดโดยยึดหลักธรรมาภิบาลหรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ ดำเนินธุรกิจการบริการเติมน้ำมันอากาศยานให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลาและมีความปลอดภัยสูงสุด นอกจากกลยุทธ์การบริการที่เน้นความเป็นมาตรฐานสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับของบริษัทน้ำมัน และสายการบินทั่วโลกแล้ว บริษัทยังมีกลยุทธ์อื่นๆ ที่ใช้ในการแข่งขันกับผู้ให้บริการเติมน้ำมัน ณ ท่าอากาศยานต่างๆ ตามปรัชญาของบริษัท ดังนี้

1) การบริการด้วยคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล

บริษัทเน้นระบบการให้บริการโดยปฏิบัติตาม Guideline for Aviation Fuel Quality Control & Operating Standard For Into-Plane Fuelling Services (JIG 1) และ Guideline for Aviation Fuel Quality Control & Operating Standard for Airport Depots & Hydrants (JIG 2) ที่ออกโดย Joint Inspection Group (JIG) และรับรองโดย International Air Transport Association (IATA) สำหรับ Jointly Operated System ยิ่งไปกว่านั้น ด้วยระบบงานและเครื่องมือที่ได้มาตรฐานและทันสมัย ทำให้บริษัทได้รับการพิจารณาเป็น Approved Training Facility สำหรับการฝึกอบรมให้กับผู้ตรวจสอบของสายการบิน IATA Fuel Quality Pool (IFQP) และผู้ค้าน้ำมัน Joint Inspection Group (JIG) นอกจากนั้นแล้ว บริษัทยังได้รับการรับรองคุณภาพระบบการให้บริการของบริษัทด้วย ISO 9001:2015 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยด้วย OHSAS 18001:2007 ดังนั้น สายการบินต่างๆ ที่มาใช้บริการจึงมั่นใจได้ว่าทุกเที่ยวบินจะได้รับน้ำมันอากาศยานที่ได้มาตรฐานและคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

2) การรับรองคุณภาพบริการ

บริษัทให้ความมั่นใจว่าสายการบินจะได้รับการบริการที่ตรงต่อเวลา ตามตารางการบินของสายการบิน ด้วยการใช้เครื่องมือเครื่องจักรอันทันสมัย ทัดเทียมกับท่าอากาศยานต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างดี ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทเป็นที่ยอมรับจากสายการบินต่างๆ ว่าให้บริการด้วยความปลอดภัยสูงสุดและควบคุมคุณภาพของน้ำมันอากาศยานได้ตามมาตรฐานสากล โดยเปิดให้หน่วยงานตรวจสอบของสายการบิน กลุ่มสายการบินและผู้ค้าน้ำมันได้เข้ามาตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

3) การกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดอัตราค่าบริการการเติมน้ำมันอากาศยาน ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่งขัน ซึ่งคือท่าอากาศยานต่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย และสำหรับท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทกำหนดอัตราค่าบริการ เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการดำเนินงานของระบบท่อแรงดันสูง ค่าจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน

4) การตระหนักด้านความปลอดภัย

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มุ่งเน้นนโยบายด้านความปลอดภัย ในการควบคุมและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่สายการบินต่างๆ ในด้านความปลอดภัยในการให้บริการ โดยจัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลโดยเฉพาะ ขึ้นตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ พร้อมสนับสนุนงบประมาณ เพื่อให้ดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์

3.3 นโยบายราคา

นโยบายราคาของบริษัทจะกำหนดโดยการพิจารณาให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขัน และแผนการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

3.4 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัท ได้แก่ บริษัทผู้ค้าน้ำมันที่ขายน้ำมันอากาศยานให้กับสายการบินต่างๆ ที่มาลงจอด ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัย และตราด โดยเมื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมันทำสัญญาซื้อขายน้ำมันกับสายการบิน จะรวมการซื้อบริการเติมน้ำมันของบริษัทไว้ในสัญญาซื้อขายน้ำมันด้วย เรียกว่า Into-wing Contract

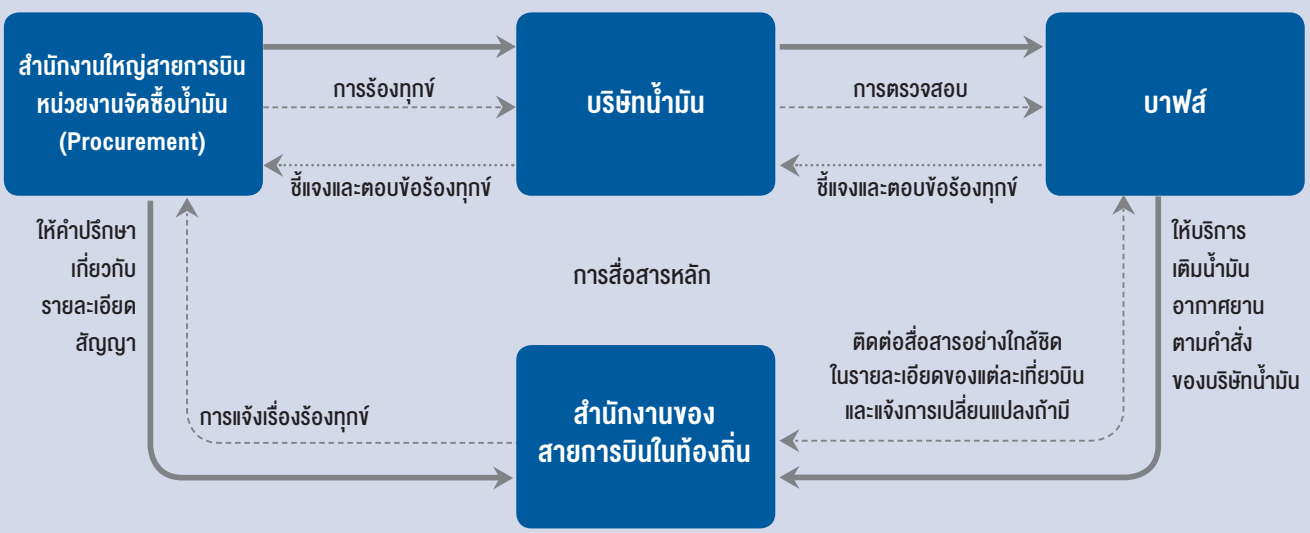
3.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

หลังจากที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันกับบริษัทสายการบินต่างเจรจาตกลงรายละเอียดของสัญญาซื้อขายน้ำมันและการบริการเติมน้ำมันแล้ว บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะแจ้งรายละเอียดและเงื่อนไขของสายการบินต่างๆ ที่เป็นลูกค้า ให้บริษัททราบเพื่อไปให้บริการเติมน้ำมันจากนั้น บริษัทผู้ขายน้ำมันจะส่งน้ำมันอากาศยานมาจัดเก็บที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ซึ่งเป็นประเภทสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานร่วม (Joint Depot) แล้วบริษัทจึงออกไปให้บริการตามสัญญา หลังการบริการบริษัทจะจัดทำเอกสาร ใบรับการส่งน้ำมัน (Delivery Receipt หรือ D/R) ให้แก่สายการบินหลังการให้บริการทุกเที่ยวบิน และจัดทำรายงานสรุปยอดขายปริมาณน้ำมันรวมให้แก่บริษัทผู้ขายน้ำมัน ปัจจุบันบริษัทให้บริการใน 5 ท่าอากาศยานได้แก่ สุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัย และตราด ขั้นตอนต่างๆ และการสื่อสารในการให้บริการสามารถอธิบายได้ดังภาพดังต่อไปนี้

ผังแสดงความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างบริษัทน้ำมัน - สายการบิน - บาฟส์

1. เจรจาตกลงราคา ซื้อ-ขาย น้ำมันรวมบริการทุกอย่าง
2. ทำสัญญารวมบริการเติมน้ำมัน (Into-wing contract) หรือ ไม่รวมบริการเติมน้ำมัน (Ex-hydrant contract)
3. สายการบินจะชำระเงินให้ค่าเนื้อน้ำมันรวมบริการทุกอย่างให้บริษัทน้ำมัน

1. แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับสัญญา
2. ว่าจ้างบาฟส์ให้บริการกับสายการบินซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทน้ำมันที่ทำ Into-wing contract
3. ส่งน้ำมันอากาศยานมาเก็บที่คลังน้ำมันบาฟส์
4. ชำระเงินค่าบริการบาฟส์



3.6 เงื่อนไขการบริการ

บริษัทมีเงื่อนไขการบริการให้กับสายการบินต่างๆ แบ่งเป็น 4 ลักษณะ ดังนี้

(1) บริการตามสัญญา

เป็นการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานตามเงื่อนไขของสัญญาที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันได้ตกลงไว้กับสายการบิน และแจ้งรายละเอียดของลูกค้าสายการบินให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนออกไปให้บริการ

(2) บัตรเครดิตของผู้ให้บริการน้ำมัน

บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะแจ้งรายชื่อของบัตรเครดิตที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันยอมรับและอนุญาตให้สายการบินผู้ถือบัตรรับบริการเติมน้ำมันอากาศยานได้ ให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนออกไปให้บริการ

(3) เงินสด

ในกรณีที่สายการบินไม่มีสัญญาตามข้อ 1 หรือไม่มีบัตรเครดิตตามข้อ 2 สายการบินสามารถชำระค่าน้ำมันรวมค่าบริการเป็นเงินสด โดยบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะเป็นผู้แจ้งราคาซื้อขายเงินสดให้บริษัททราบล่วงหน้า ทั้งนี้ จะรับเฉพาะสกุลเงินบาทเท่านั้น หากมีสายการบินติดต่อขอรับบริการ บริษัทจะเป็นผู้เก็บเงินจากสายการบิน และเก็บรักษาไว้ให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นการชั่วคราว แล้วส่งมอบให้ทั้งจำนวนต่อไป

(4) P-Card

บริษัทผู้ค้าน้ำมันบางรายได้ร่วมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศจัดทำระบบการรับชำระเงินแบบใหม่ที่เรียกว่า P-Card ซึ่งมีลักษณะเช่นเดียวกับบัตรเครดิตที่ใช้ในการซื้อสินค้าทั่วไป สายการบินสามารถติดต่อบริษัทน้ำมันผู้ออกบัตร ทำบัตร P-Card ใช้ชำระเงินค่าน้ำมันและบริการการเติมเมื่อรับบริการการเติมน้ำมันตามวงเงินที่มีอยู่ในบัตรแล้วเช่นเดียวกับเงินสด ซึ่งสะดวกกว่าการเรียกเก็บเป็นเงินสด แต่ธนาคารที่เป็นผู้ออกบัตรให้ยังมีน้อยรายและเป็นของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เท่านั้น

4. ขั้นตอนการเรียกเก็บและได้รับชำระค่าบริการเติมน้ำมัน

หลังให้บริการเติมน้ำมันทุกครั้ง บริษัทจะจัดทำเอกสารใบรับการส่งน้ำมัน ซึ่งบันทึกสาระสำคัญต่างๆ ได้แก่ รายละเอียดของเที่ยวบินนั้น ชนิดและเงื่อนไขของการให้บริการ ชื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ปริมาณน้ำมัน วันและเวลาที่เติมน้ำมันโดยจะให้ชุดสำเนากับสายการบิน และรวบรวมต้นฉบับใบรับการส่งน้ำมันพร้อมสำเนาอื่น ส่งให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นรายวัน รวมทั้งข้อมูลแบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งบริษัทผู้ค้าน้ำมันสามารถดึงข้อมูลการขายผ่านระบบอินเตอร์เน็ตในรูปแบบรายงานต่างๆ

บริษัทจะเรียกเก็บค่าบริการเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นรายเดือนทุกเดือน โดยคำนวณค่าบริการเติมน้ำมันจากยอดน้ำมันทั้งหมดที่ให้บริการแก่สายการบินต่างๆ ที่เป็นลูกค้าของแต่ละบริษัทผู้ค้าน้ำมันในเดือนนั้นๆ จากนั้นบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะเรียกเก็บค่าน้ำมันซึ่งรวมค่าบริการทั้งหมดจากบริษัทสายการบินต่อไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันตามสัญญาซื้อขายระหว่างบริษัทผู้ค้าน้ำมันกับสายการบิน

สภาวะอุตสาหกรรมการให้บริการน้ำมันอากาศยานและการแข่งขัน



1. สภาวะอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

อุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นธุรกิจที่การขยายตัวเติบโตควบคู่ไปกับธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจการบิน โดยแปรผันตามปริมาณจราจรทางอากาศและเส้นทางบิน ซึ่งแต่ละเที่ยวบินจะมีอัตราการเติมน้ำมันขึ้นอยู่กับชนิดของอากาศยานและระยะทาง ดังนั้น ปัจจัยใดๆ ที่มีผลกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจดังกล่าว ย่อมจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานเช่นกัน

การท่องเที่ยว

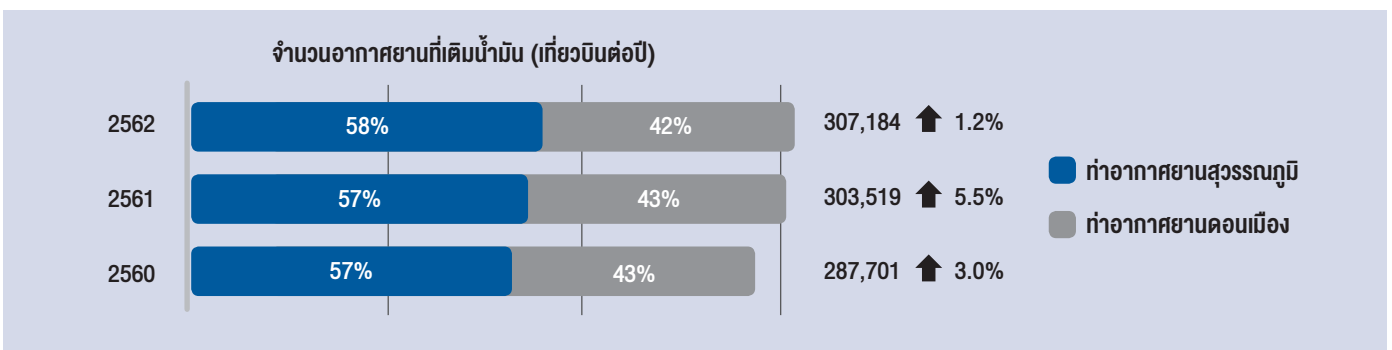
ในปี 2562 การให้บริการน้ำมันอากาศยานยังคงขยายตัวได้ต่อเนื่องตามการเติบโตของธุรกิจท่องเที่ยว แม้จะได้รับผลกระทบเชิงลบจากปัจจัยสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน ที่ส่งผลต่อเศรษฐกิจในวงกว้าง ทำให้เศรษฐกิจโลกมีอัตราการเติบโตที่ชะลอตัวลง รวมถึงค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนทำให้การท่องเที่ยวของไทย มีราคาสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศเพื่อนบ้านในอาเซียน จึงมีผลโดยตรงต่อการตัดสินใจเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย อย่างไรก็ดี แม้ว่าจะได้รับผลกระทบเชิงลบจากหลายปัจจัยดังกล่าว แต่ “การท่องเที่ยว” ก็ยังคงเป็นธุรกิจที่หลายฝ่ายคาดการณ์ว่า จะยังคงเป็นตัวขับเคลื่อนเศรษฐกิจและจีดีพีที่สำคัญที่สุดของประเทศ โดยรัฐบาลได้ขยายมาตรการยกเว้นค่าธรรมเนียม Visa on Arrival (VOA) สำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเที่ยวไทย 21 ประเทศออกไปจนถึง 30 เมษายน 2563 ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางมาไทยในปี 2562 ยังคงขยายตัวเป็นบวกที่ร้อยละ 4.2 หรือมีจำนวนทั้งสิ้น 39.8 ล้านคน โดยนักท่องเที่ยวกลุ่มหลักมาจากเส้นทางในเอเชีย ซึ่งใช้เวลาทำการบินไม่เกิน 5 ชั่วโมง เติบโตได้ดีที่ร้อยละ 5 รองลงมาเป็นยุโรป แต่มีจำนวนลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1 ในขณะที่นักท่องเที่ยวจากเส้นทางเอเชียใต้ เช่น อินเดีย บังคลาเทศ ศรีลังกา มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 21 สนับสนุนให้ปริมาณน้ำมันอากาศยานในเส้นทางบินระหว่างประเทศเติบโตที่ร้อยละ 4.8

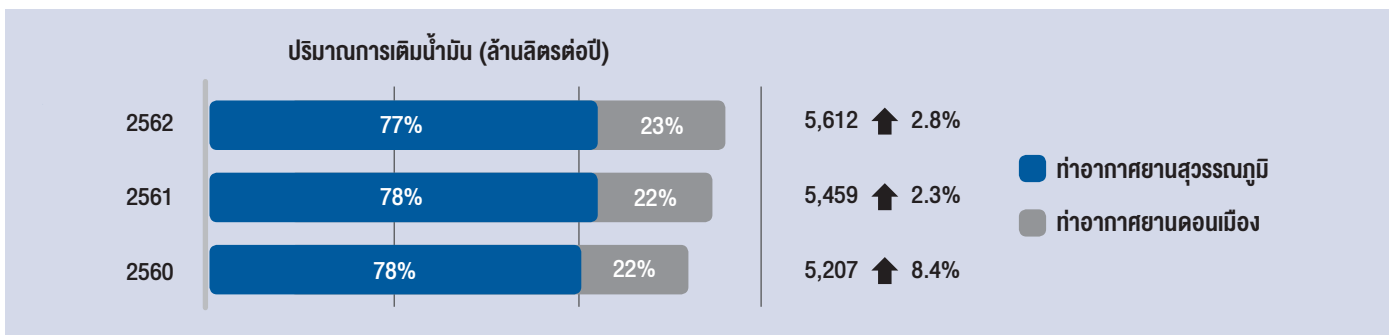
สายการบิน

ในปี 2562 อุตสาหกรรมการบินยังคงขยายตัวต่อเนื่อง จากจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางด้วยเครื่องบินทั่วโลกมีการเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3.7 โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียยังมีสัดส่วนร้อยละ 34.5 ของตลาดรวม อย่างไรก็ดี สายการบินทั่วโลกกำลังประสบปัญหาจากปัจจัยต้นทุนเชื้อเพลิงที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา และปัจจัยค่าจ้างนักบินที่ปัจจุบันมีสัดส่วนสูงกว่าต้นทุนค่าเชื้อเพลิงเพราะการขาดแคลนนักบิน คิดเป็นร้อยละ 35 ของต้นทุนทั้งหมด เทียบกับต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงอยู่ที่ประมาณร้อยละ 20-30 หลายสายการบินขนาดใหญ่ จึงหาทางออกด้วยการเปิดศูนย์ฝึกเป็นของตัวเอง หรือร่วมมือกับศูนย์ฝึกบุคลากรด้านการบิน เพื่อผลิตนักบินป้อนธุรกิจของตัวเอง เพราะเห็นถึงความคุ้มทุนในการรองรับตลาดที่มีแนวโน้มเติบโตในอนาคต เช่น บางกอกแอร์เวย์ส เปิดโรงเรียนการบินที่ท่าอากาศยานของตนเอง ในจังหวัดสุโขทัย และโรงเรียนการบินอีกหลายแห่ง จึงส่งผลดีต่อธุรกิจของบริษัทที่นอกเหนือจากการให้บริการในท่าอากาศยานของ บมจ. การบินกรุงเทพ แล้วยังมีแผนพัฒนาและผลิตอุปกรณ์การให้บริการจัดเก็บน้ำมันที่เหมาะสมมารองรับตลาดลูกค้าตามขนาดธุรกิจต่างๆ อีกด้วย

นอกจากนี้ ปัจจัยการเกิดของสายการบินต้นทุนต่ำทำให้ตลาดมีอุปทานส่วนเกิน จึงแข่งขันรุนแรงด้านราคาเพื่อดึงดูดผู้โดยสาร ส่งผลให้สายการบินขาดทุน หลายสายการบินในต่างประเทศต้องปิดตัวลง สำหรับประเทศไทย ตั้งแต่ช่วงเดือนเมษายน-มิถุนายนที่ผ่านมา มีสายการบินยกเลิกเส้นทางบินในประเทศ 17 เส้นทาง ส่งผลให้ธุรกิจสายการบินปรับตัวเปลี่ยนไปเป็นบินในเส้นทางระหว่างประเทศมากขึ้น เช่น สายการบินต้นทุนต่ำที่ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยมีสัดส่วนเที่ยวบินระหว่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ส่งผลดีต่อปริมาณการเติมน้ำมัน แต่ในขณะที่สายการบินขนาดใหญ่ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เส้นทางบิน โดยยกเลิกเส้นทางบินและเปลี่ยนขนาดเครื่องบิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเครื่องบินให้แข่งขันได้ ส่งผลกระทบเชิงลบต่อปริมาณการเติมน้ำมัน อย่างไรก็ดี ภาพรวมของสองท่าอากาศยาน ทั้งจำนวนผู้โดยสาร เที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันยังคงขยายตัวได้ต่อเนื่อง โดยพบว่า จำนวนผู้โดยสารที่เดินทางผ่านทางท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง มีจำนวนรวม 106.7 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 ส่งผลให้มีปริมาณเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานรวมของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมืองรวมทั้งสองท่าอากาศยานเพิ่มขึ้น มีจำนวนเท่ากับ 5,612 ล้านลิตร ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

เปรียบเทียบปริมาณการเติมน้ำมันกับจำนวนเที่ยวบินรวมเฉพาะของบริษัท





2. สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

จากจำนวนนักท่องเที่ยวและผู้โดยสารที่เดินทางด้วยสายการบินมีปริมาณขยายตัวเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ท่าอากาศยานพาณิชย์ต่างๆ ในภูมิภาคแข่งขันพัฒนาขีดความสามารถของท่าอากาศยาน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจท่องเที่ยว ซึ่งอุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานนอกจากจะเกี่ยวข้องกับธุรกิจท่องเที่ยวส่วนหนึ่งแล้ว อีกส่วนหนึ่งจะขึ้นอยู่กับขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร จำนวนเที่ยวบินและประเภทเที่ยวบินที่ลงจอดของแต่ละท่าอากาศยาน เช่น ในท่าอากาศยานที่มีขนาดใหญ่มีหลายทางวิ่ง จะสามารถรองปริมาณเที่ยวบินได้มาก และในท่าอากาศยานที่ออกแบบหลุมจอดให้รองรับเครื่องบินขนาดใหญ่หรือมีเส้นทางระหว่างประเทศมาก ความต้องการเติมน้ำมันก็จะสูงมากกว่า เมื่อเทียบกับท่าอากาศยานขนาดเล็กที่มีทางวิ่งเดียวและมีหลุมจอดเครื่องบินน้อย ดังนั้น ปริมาณการเติมน้ำมันจึงไม่ขึ้นอยู่กับจำนวนท่าอากาศยานที่ให้บริการ แต่ขึ้นกับขนาดและตำแหน่งกลยุทธ์การตลาดของท่าอากาศยาน

ปัจจุบันท่าอากาศยานพาณิชย์ภายในประเทศมีจำนวน 38 แห่ง แบ่งเป็นท่าอากาศยานหลัก ท่าอากาศยานรอง และท่าอากาศยานขนาดเล็ก บริหารงานโดยหน่วยงานของรัฐบาลและเอกชน การให้บริการเติมน้ำมันยังมีเฉพาะในท่าอากาศยานเพียงส่วนหนึ่งเท่านั้น ซึ่งในแต่ละท่าอากาศยานที่มีการให้บริการเติมน้ำมันจะมีนโยบายในการกำหนดจำนวนผู้ให้บริการเติมน้ำมันที่แตกต่างกัน มีเพียงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแห่งเดียวที่มีนโยบายให้มีผู้ให้บริการเฉพาะในส่วนการเติมน้ำมันมากกว่า 1 ราย แต่ในส่วนการจัดเก็บน้ำมันก็มีเพียงรายเดียว นอกเหนือจากนั้นในแต่ละท่าอากาศยานที่มีการให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันจะมีเพียงรายเดียว เพราะท่าอากาศยานภายในประเทศส่วนใหญ่มีขนาดเล็ก สายการบินมีเส้นทางบินระยะสั้นและเที่ยวบินมีจำนวนน้อย โดยท่าอากาศยานหลักภายในประเทศซึ่งมีปริมาณการเติมน้ำมันสูงสุด บริหารงานโดย บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) มีบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (บริษัท) เป็นหนึ่งในสองรายที่ให้บริการเติมน้ำมันที่สุวรรณภูมิและเป็นผู้ให้บริการรายเดียวที่ดอนเมือง ส่งผลให้บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดรวมสูงสุดในประเทศและเป็นผู้นำตลาด

นอกเหนือจากคู่แข่งขันภายในประเทศแล้ว ธุรกิจการให้บริการน้ำมันอากาศยานในต่างประเทศจะไม่มีการแข่งขันกันโดยตรง แต่จะอาศัยการแข่งขันของท่าอากาศยานในการให้ได้มาซึ่งจำนวนสายการบินและเที่ยวบิน ดังนั้น คู่แข่งขันของบริษัทจึงเป็นท่าอากาศยานในต่างประเทศที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งนอกจากตัวท่าอากาศยานเองแล้ว ยังมีปัจจัยของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่เป็นต้นทุนหลักของสายการบิน ที่มีผลต่อการตัดสินใจเปิดเส้นทางบินและลงจอดที่ท่าอากาศยานและการเพิ่มขึ้นของปริมาณการเติมน้ำมัน

2.1 สภาพการแข่งขันระหว่างประเทศ

ปัจจุบันท่าอากาศยานนานาชาติแต่ละแห่งมีการแข่งขันเพิ่มศักยภาพในการให้บริการและขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารอย่างต่อเนื่อง โดยท่าอากาศยานในต่างประเทศที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเดียวกันซึ่งเป็นคู่แข่งสำคัญกับกรุงเทพ ได้แก่ สิงคโปร์ ฮ่องกง เกาหลี มาเลเซีย และอินโดนีเซีย รวมถึงเวียดนามและเมียนมา

ท่าอากาศยาน Changi ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเปิดใช้อาคารผู้โดยสาร 4 เมื่อเดือนสิงหาคม 2560 มีจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศที่ใช้ท่าอากาศยานถึง 68.3 ล้านคนในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 4.1 ซึ่งท่าอากาศยาน Changi มีขีดความสามารถที่รองรับได้ 82 ล้านคน/ปี โดยอยู่ระหว่างปรับปรุงทางวิ่งที่ 3 ที่มีความยาว 2,700 เมตรใช้ในการทหาร ต่อขยายเพิ่มเป็น 4,000 เมตรเพื่อมาใช้ร่วมกันเชิงพาณิชย์เชื่อมโยงกับทางวิ่งทั้ง 2 ทางวิ่งในปัจจุบัน และก่อสร้างอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 5 คาดว่าแล้วเสร็จในปี 2563 และจะพัฒนาทำให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้รวมเป็น 135 ล้านคน/ปี ภายในปี 2568

ท่าอากาศยาน Hong Kong International Airport (HKIA) ในปี 2562 มีจำนวนผู้โดยสาร 71.5 ล้านคน ลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 4.3 และเที่ยวบิน 419,730 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 1.9 จากปีก่อน ซึ่งจำนวนผู้โดยสารเกินขีดความสามารถที่รองรับได้ 70 ล้านคน/ปี โดย HKIA อยู่ระหว่างก่อสร้างทางวิ่งที่ 3 สามารถรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 100 ล้านคน/ปี และก่อสร้างเมืองสนามบินที่จะมีครบทุกอย่างทั้งโรงแรมที่พัก ห้างสรรพสินค้า แหล่งร้านอาหารและท่องเที่ยว เป็นโครงการใหญ่ที่สุดของฮ่องกง คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2567

ท่าอากาศยาน Incheon International Airport ของประเทศเกาหลี ในปี 2562 มีจำนวนผู้โดยสาร 71.2 ล้านคน และเที่ยวบิน 404,104 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2 และ 4.3 จากปีก่อน โดยท่าอากาศยานมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารที่ 72 ล้านคน ปัจจุบันมี 3 ทางวิ่งและอาคารผู้โดยสาร 2 หลัง โดยมีแผนก่อสร้างทางวิ่งที่ 4 และ 5 พร้อมอาคาร satellite concourse คาดว่าภายในปี 2573 จะสามารถรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 100 ล้านคน/ปี เช่นกัน

ทั้งสามท่าอากาศยานจัดเป็นท่าอากาศยานที่ติดอันดับโลกในด้านจำนวนผู้ใช้บริการสายการบินและผู้โดยสาร ซึ่งมีความทันสมัยของเทคโนโลยีและประสิทธิภาพสูงในด้านการบริการ ทำให้เป็นศูนย์กลางการบินและเป็นคู่แข่งที่สำคัญของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับสายการบินที่ใช้ท่าอากาศยานเพื่อเป็นจุดเชื่อมต่อไปยังประเทศในภูมิภาคอื่นๆ ของโลก ในเส้นทางบินระยะไกล ในขณะที่ท่าอากาศยานอื่นในภูมิเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่เริ่มมีแนวโน้มเป็นคู่แข่งที่สำคัญเพิ่มขึ้นมา ได้แก่ มาเลเซีย และเวียดนาม แต่ปัจจุบันยังมีความนิยมของผู้โดยสารน้อยกว่าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เช่น KLIA ของมาเลเซียที่สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 75 ล้านคน/ปี แต่มีจำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการเพียง 59.9 ล้านคนในปี 2561 แต่เป็นตลาดสำคัญของสายการบิน Low Cost ซึ่งเป็นคู่แข่งกับท่าอากาศยานดอนเมือง ในขณะที่ Ho Chi Minh City Airport ของเวียดนาม ซึ่งมีจำนวนผู้โดยสารใช้บริการจริง 38.5 ล้านคน ตั้งแต่ปี 2561 เกินขีดสามารถที่รองรับผู้โดยสารได้ 25 ล้านคน/ปี โดยเวียดนามมีแผนเร่งขยายขีดความสามารถเป็น 100 ล้านคน ภายในปี 2573

ทั้งนี้ IATA ได้ประมาณการจำนวนผู้โดยสารที่จะเดินทางในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกนี้การเติบโตของจำนวนผู้เดินทางทางอากาศสูงสุดเป็นอันดับ 1 ของโลกภายในปี 2577 และประเทศไทยจะเป็นประเทศที่มีผู้นิยมเดินทางมาท่องเที่ยวติด 1 ใน 10 ของโลก ภายในปี 2579

แนวโน้มของคู่แข่งซึ่งเป็นท่าอากาศยานนานาชาติในภูมิภาคต่างเร่งพัฒนาขยายขีดความสามารถให้มีความพร้อม เพื่อให้ทันรองรับการท่องเที่ยวภูมิภาคเอเชียมีโอกาสเติบโตในอัตราที่สูงเฉลี่ยร้อยละ 4 - 6 ต่อปี ในขณะที่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิซึ่งถูกออกแบบมาให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารที่ 45 ล้านคน/ปี แต่จำนวนผู้โดยสารในปี 2562 มีถึง 65.4 ล้านคนแล้ว ในขณะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองที่ได้ขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเป็น 30 ล้านคนต่อปีเสร็จเมื่อปี 2559 แต่ในปี 2562 มียอดผู้โดยสารใช้บริการมากกว่า 41.3 ล้านคนมากกว่าความสามารถในการรองรับไปแล้วเช่นกัน จึงเห็นได้ว่าความต้องการเดินทางของผู้โดยสารที่เลือกประเทศไทยเป็นจุดหมายยังมีอยู่มาก แต่การขาดความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานเป็นอุปสรรคที่มีผลต่อการเติบโตของธุรกิจ ดังนั้น หากโครงการขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมืองรวมถึงในภูมิภาคแล้วเสร็จตามแผน ก็จะส่งผลให้มีปริมาณผู้โดยสารและเที่ยวบินเพิ่มมากขึ้นและสามารถแข่งขันกับท่าอากาศยานอื่นๆ ในภูมิภาคได้ทั้งฮ่องกงและสิงคโปร์ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญสนับสนุนการเติบโตธุรกิจการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัท ทั้งนี้ คาดว่า ทอท. จะเปิดให้บริการส่วนขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิอาคารเทียบเครื่องบินหลังรองหลังที่ 1 (Satellite terminal 1) เพิ่มความสามารถในการรองรับผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็น 60 ล้านคนได้ในปี 2563

2.2 สภาพการแข่งขันภายในประเทศ

สำหรับธุรกิจการเติมน้ำมันอากาศยานในระดับประเทศ ท่าอากาศยานที่ดำเนินการโดย ทอท. มีทั้งสิ้น 6 แห่ง มีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก รองลงมาเป็นท่าอากาศยานดอนเมือง ภูเก็ต เชียงใหม่ หาดใหญ่ และเชียงราย บริษัทให้บริการเติมน้ำมันในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง ซึ่งมีจำนวนเที่ยวบินขาเข้า-ออก ร้อยละ 75 ของทั้งหมด ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทเป็นผู้ได้สิทธิในการให้บริการ 1 ใน 2 ราย โดยในปี 2562 มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 89.0 ที่ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทได้รับสิทธิเป็นผู้ให้บริการรายเดียว และสำหรับท่าอากาศยานอื่นๆ บริษัทมีนโยบายขยายการลงทุนในทุกท่าอากาศยาน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับนโยบายของ ทอท. ที่จะเปิดให้เข้าแข่งขันเพื่อขอรับสัมปทานในอนาคต

นอกจากท่าอากาศยานที่ดำเนินงานโดย ทอท.แล้ว ปัจจุบันบริษัทได้ให้บริการเติมน้ำมันในท่าอากาศยาน สมุย สุโขทัยและตราด ที่ บมจ. การบินกรุงเทพ เป็นเจ้าของท่าอากาศยานทั้ง 3 แห่ง และเป็นผู้บริหารสายการบินบางกอกแอร์เวย์ส โดยเป็นผู้ได้รับสิทธิเพียงรายเดียว ในปี 2562 มีปริมาณการเติมน้ำมันรวม 23.6 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 8.9 จากปีก่อน ด้วยจำนวนเที่ยวบินรวม 6,669 เที่ยวบิน

ในปี 2566 รัฐบาลมีโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นแผนยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาชาติไทยแลนด์ 4.0 ที่มีเป้าหมายในการเพิ่มศักยภาพทางการคมนาคมและเศรษฐกิจของประเทศไทย ซึ่งสิ่งสำคัญที่จะทำให้โครงการ EEC ประสบความสำเร็จ คือ การพัฒนาท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาให้เป็นท่าอากาศยานเชิงพาณิชย์แห่งที่ 3 ของกรุงเทพฯ โดยเชื่อมโยงการขนส่งผู้โดยสารกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถในการขนส่งทางอากาศรองรับการขยายตัวของธุรกิจและอุตสาหกรรมในพื้นที่ภาคตะวันออก ช่วยสนับสนุนประเทศให้เป็นศูนย์กลางการบินที่สำคัญในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก แม้ว่าจะมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แต่ไม่กระทบต่อปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในทางตรงกันข้าม หากการเชื่อมโยงการเดินทางภาคพื้นดินโดยโครงการรถไฟความเร็วสูงและรถไฟฟ้าแล้วเสร็จ ก็จะทำให้ผู้โดยสารสามารถเดินทางได้สะดวกและสามารถดึงดูดผู้มาใช้บริการในภูมิภาคได้เพิ่มมากขึ้น เป็นผลดีต่อภาพรวมของประเทศ โดยในปี 2562 บริษัทเข้าร่วมประมูลเพื่อเป็นผู้ลงทุนและบริหารระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานของท่าอากาศยาน โดยเมื่อรวมขีดความสามารถของท่าอากาศยานเข้าทั้ง 3 แห่งแล้วจะทำให้มี 7 ทางวิ่ง สามารถรองรับผู้โดยสารรวมกันได้สูงสุดถึง 160 ล้านคนภายในปี 2576

ในส่วนของท่าอากาศยานภูมิภาคของประเทศที่อยู่ในความดูแลของกรมท่าอากาศยาน (ทย.) มีจำนวน 28 แห่ง และกำลังก่อสร้างอีก 1 แห่งที่เบตง รวมเป็น 29 แห่ง ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 10 ปี เพื่อเพิ่มศักยภาพของท่าอากาศยานและขีดความสามารถของท่าอากาศยาน พัฒนาโครงข่ายเชื่อมโยงการเดินทางให้รองรับผู้โดยสารมากขึ้น โดยมีแผนให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนในรูปแบบที่เหมาะสม รวมถึงดึงให้ ทอท.เข้ามาบริหารท่าอากาศยานบางแห่ง ซึ่งคาดว่าจะเป็นท่าอากาศยานในจังหวัดอุดรธานี สกลนคร ตากและชุมพร ซึ่งบริษัทมีความสนใจเข้าร่วมลงทุนและแข่งขันในทุกท่าอากาศยาน เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ดำเนินงานร่วมกับ ทอท. และบริษัทเอกชนอย่าง บมจ.การบินกรุงเทพ ซึ่งประสบความสำเร็จต่อเนื่อง อีกทั้งสนับสนุนการทำงานของท่าอากาศยานมาโดยตลอด จึงมีความพร้อมในการลงทุนและมั่นใจในการแข่งขันด้านการบริการที่ได้มาตรฐานโลก

3. แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในปี 2563

แนวโน้มของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในปี 2563 ยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดีอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะมีความกังวลจากคาดการณ์ของภาคการท่องเที่ยวที่อาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยมหภาคภายนอก แต่ทิศทางของตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติที่สำคัญ อาทิ นักท่องเที่ยวจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกในตลาดหลักๆ ยังมีแนวโน้มที่ดี โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากภูมิภาคอาเซียน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่นและอินเดีย ซึ่งนโยบายการกระตุ้นต่างๆ ของภาครัฐทำให้คาดว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยทั้งสิ้นประมาณ 40.8 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.5 โดยมีปัจจัยเกื้อหนุนจากมาตรการกระตุ้นท่องเที่ยวของรัฐบาล อาทิ เพิ่มร้านค้าและจุดคืน VAT Refund ขยายเวลาเปิดด่านชายแดนมาเลเซียและ สปป.ลาว เป็น 24 ชั่วโมง ในช่วงวันหยุด และขยายเวลามาตรการยกเว้นค่าธรรมเนียมวีซ่า ณ ด่านตรวจคนเข้าเมือง (Visa On Arrival : VOA) จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2563 ตลอดจนการเปิดเส้นทางบินใหม่ของสายการบินต่างๆ เช่น หางโจว-เชียงราย เซนได-กรุงเทพฯ มิวนิค-กรุงเทพฯ และโดฮา-เชียงใหม่ ขณะเดียวกันเมืองรองก็เริ่มเป็นที่รู้จักและได้รับความนิยมระดับโลก เช่น บุรีรัมย์ ติดอันดับ Trending Destination 2020 ของ Airbnb และสุโขทัยได้รับเลือกเป็นเมืองสร้างสรรค์โลกเมืองใหม่จากการคัดเลือกโดย UNESCO อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเชิงลบจากเศรษฐกิจโลกที่ได้รับผลกระทบจากสงครามการค้า ขึ้นภาษี VAT ของญี่ปุ่น เมื่อเดือนตุลาคม 2562 และสหภาพยุโรป (Brexit) ขณะที่เงินบาทยังคงแข็งค่าต่อเนื่อง และการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่รุนแรงจนรัฐบาลจีนประกาศปิดเมืองอู่ฮั่น และห้ามการเดินทางเข้าออกเมืองตั้งแต่วันที่ 23 ม.ค. 2563 เป็นต้นมา ซึ่งการระบาดยังแพร่กระจายอย่างต่อเนื่องจนมีหลายประเทศเข้าข่ายประเทศเสี่ยงเพิ่มมากขึ้น เช่น ญี่ปุ่น สิงค์โปร์ สถานการณ์พัฒนาทำให้มีผู้ติดเชื้อทั่วโลกมากกว่า 80,000 คน จนทำให้ผู้เดินทางมีความวิตกกังวลและไม่เดินทาง ยิ่งส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำมันอากาศยานอย่างมาก

บริษัทจึงคาดว่าความต้องการปริมาณน้ำมันอากาศยานรวมในปี 2563 จะลดลงในอัตราร้อยละ 2.2 ด้วยจำนวนรวมทั้งสิ้น 6,000 ล้านลิตร เฉลี่ย 16.4 ล้านลิตรต่อวัน น้อยกว่าปี 2562 จำนวน 138 ล้านลิตร แบ่งเป็นปริมาณน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมือง จำนวน 1,350 ล้านลิตร ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.9 เฉลี่ย 3.7 ล้านลิตรต่อวัน และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 4,650 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.4 เฉลี่ย 12.7 ล้านลิตรต่อวัน

สำหรับส่วนแบ่งการตลาดที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีการแข่งขันในส่วนของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานนั้น บริษัทตั้งเป้าหมายรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ให้ได้ไม่ต่ำกว่าที่ร้อยละ 85 โดยใช้กลยุทธ์มุ่งเน้นตอบสนองในปัจจัยที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ในที่นี้ได้แก่กลุ่มลูกค้าบริษัทน้ำมัน และรักษาระดับคุณภาพการบริการ แบบ “การบริการด้วยหัวใจ (Service with our heart) ให้ความสำคัญสูงสุดด้านความปลอดภัยและตอบสนองด้วยเทคโนโลยีการบริการที่ทันสมัย เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าสายการบินซึ่งเป็นลูกค้าทางอ้อม พร้อมกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นระหว่างกัน

4. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจหลักของบริษัทเป็นการให้บริการจัดเก็บและบริการเติมน้ำมันอากาศยาน โดยลูกค้าบริษัทน้ำมันซึ่งเป็นผู้ขายน้ำมันให้กับสายการบินจะเป็นผู้จัดหาน้ำมันมาจัดเก็บไว้ในสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันของบริษัทตามข้อตกลงในสัญญา User Agreement คุณภาพของน้ำมันที่จะรับเข้าสู่ระบบจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของ Aviation Fuel Quality Requirement for Jointly Operated System (AFQRJOS) โดยบริษัทรับน้ำมันจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันผ่านทางท่อขนส่งน้ำมันจาก 2 ราย คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (Fuel Pipeline Transportation : FPT) และบริษัท ท่อส่งน้ำมันปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) ซึ่งต่อเชื่อมท่อมาจากโรงกลั่นน้ำมันโดยตรงหรือรับน้ำมันจากทางเรือบรรทุกน้ำมันซึ่งสามารถรับน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศได้ด้วย

บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะจัดทำแผนการจัดส่งน้ำมันให้บริษัททราบล่วงหน้า และดำเนินการจัดส่งน้ำมันเข้าเก็บไว้ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการของสายการบิน ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทน้ำมันนั้นๆ โดยบริษัทกำหนดนโยบายการจัดเก็บสำรอง 1-3 วัน ของยอดขายต่อวัน ซึ่งหากบริษัทน้ำมันรายใดไม่สามารถจัดหาน้ำมันได้ตามกำหนดและมีน้ำมันสำรองไม่เพียงพอ จะส่งผลให้บริษัทน้ำมันรายนั้นจะไม่สามารถขายน้ำมันให้กับลูกค้าสายการบินของตนได้ ทั้งนี้ จะไม่กระทบต่อการให้บริการของบริษัทและลูกค้าสายการบิน เพราะลูกค้าสายการบินสามารถเปลี่ยนไปเลือกซื้อน้ำมันจากบริษัทน้ำมันรายอื่นที่มีปริมาณสำรองเพียงพอในท่าอากาศยานนั้นๆ ได้ โดยจะได้รับบริการเติมน้ำมันจากบริษัทเช่นเดิม

แผนการดำเนินกิจการในอนาคต



แม้ว่าผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 36 ปีที่ผ่านมาของบริษัทจะประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี แต่จากกระแสการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน กอปรกับปัญหาเศรษฐกิจโลกและการเมือง ตลอดจนการเกิดภัยพิบัติและโรคระบาดต่างๆ เช่น การแพร่กระจายของฝุ่นขนาดเล็ก (PM 2.5) การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่าสายพันธุ์ใหม่ (โควิด-19) เป็นปัจจัยสำคัญที่กระทบต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยว ซึ่งส่งผลต่อความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานอันเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท จากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าว บริษัทจึงได้มีการเตรียมการเพื่อสร้างความมั่นคงด้านรายได้แก่กลุ่มบริษัทและลดการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจหลัก โดยได้วิเคราะห์ข้อมูลจากปัจจัยภายในและปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ทั้งในมุมมองด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำมากำหนดเป็นแนวทางการสร้างรายได้และการเติบโตขององค์กรที่สะท้อนถึงวิสัยทัศน์การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน มีการบริหารจัดการที่ดี

บริษัทได้จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย 3 แนวทางหลัก ซึ่งมีกรอบระยะเวลาในการดำเนินการในระยะแรกไว้ 5 ปีตั้งแต่ปี 2563 - 2567 ดังนี้

1) การขยายการลงทุนด้านการบริการน้ำมันอากาศยานไปในท่าอากาศยานแห่งอื่น (Core business expansion) บริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญมีความถนัดในธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ซึ่งถือเป็นจุดแข็งที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงมีความพร้อมอย่างสูงในการขยายธุรกิจด้านการบริการน้ำมันอากาศยานไปยังท่าอากาศอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในการลงทุนดังกล่าว บริษัทอาจจะพิจารณาดำเนินการด้วยตนเองหรือพิจารณาเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ทั้งนี้ บริษัทมีความสนใจที่จะขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศโดยเฉพาะในประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง

2) การขยายการลงทุนไปในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกัน (Adjacency business) โดยอาศัยความเชี่ยวชาญและองค์ความรู้ของบริษัท และเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้มากขึ้น บริษัทจึงจะเป็นผู้ให้บริการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและซอฟต์แวร์ต่างๆ การผลิตอุปกรณ์เครื่องมือสนับสนุนอากาศยานต่างๆ การพัฒนาแพลตฟอร์มตลอดจนการให้การบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบินและท่าอากาศยานผ่านเทคโนโลยีต่างๆ เช่น blockchain และ AI เป็นต้น

3) การขยายลงทุนไปสู่ธุรกิจใหม่ (Non-core business) โดยการลงทุนในธุรกิจที่ช่วยสนับสนุนความยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งนอกจากจะเป็นธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนแล้ว ยังสามารถสร้างรายได้ให้แก่บริษัทอย่างคงที่โดยไม่แปรผันตามปัจจัยการขึ้นลงของภาวะเศรษฐกิจ เช่น การผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทหมุนเวียนต่างๆ (พลังงานแสงอาทิตย์ ลม หรือน้ำ) การให้บริการจัดการประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงานไฟฟ้าแก่องค์กรต่างๆ ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (energy management system) เป็นต้น

นอกจากนี้ เพื่อให้กลยุทธ์ดังกล่าวสามารถขับเคลื่อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นการส่งเสริมให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทมีประสบการณ์การทำงานที่หลากหลายมากขึ้น บริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านการเติบโตของกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการ

จากแผนกลยุทธ์ข้างต้น บริษัทมีเป้าหมายหลักเพื่อสร้างความยั่งยืนและกระจายความเสี่ยงของรายได้กลุ่มบริษัท ผ่านการสร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้จากธุรกิจหลัก (Core business) และธุรกิจใหม่อื่นๆ (Non-Core Business) ในสัดส่วนที่เท่ากันในอัตรา 50:50 ซึ่งคาดว่าการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างรายได้ดังกล่าวจะบรรลุผลได้ภายในปี 2578

ในปี 2563 นี้บริษัทมีแผนดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยจะมีการย้ายอาคารสถานีให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ดอนเมือง และก่อสร้างระบบเติมน้ำมันอากาศยานแห่งใหม่แทนพื้นที่เดิม ซึ่งจะประกอบด้วย อาคารสำนักงาน โรงซ่อมบำรุงรถเติมน้ำมัน ถังเก็บน้ำมันใต้ดินพร้อมปั๊มสูบจ่ายน้ำมัน Jet A-1 จุดเติมน้ำมันให้กับรถเติมน้ำมันประเภท Refueller ระบบน้ำและโฟมดับเพลิง รวมทั้ง สถานีทดสอบอุปกรณ์เติมน้ำมันอากาศยาน ทั้งนี้เพื่อสนองตอบแผนแม่บทโครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 3 ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) นอกจากนี้ยังมีโครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ขนาดความจุ 15 ล้านลิตร ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการจัดเก็บน้ำมันของถังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานสำหรับรองรับการขยายการให้บริการอาคารเทียบเครื่องบินรอง ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิของ ทอท. โดยจะเริ่มดำเนินการออกแบบและก่อสร้างในไตรมาส 3 ของปี 2563 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 4 ของปี 2564

การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง



บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบทั้งด้านลบและบวก ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM 2017 : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management 2017 ซึ่งมุ่งเน้นการบูรณาการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการจัดการเชิงกลยุทธ์ให้เป็นกระบวนการเดียวกันและนำมาเป็นมาตรฐานอ้างอิงร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2560) เพื่อสร้างคุณค่าให้ธุรกิจอย่างยั่งยืน

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง 2 ระดับ ได้แก่ (1) ระดับองค์การ (Corporate Level) ดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและสอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) รับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส (2) ระดับกระบวนการ (Functional Level) ดำเนินการโดยผู้บริหารแต่ละฝ่าย ทั้งนี้ กำหนดให้มีแผนลดระดับความเสี่ยงที่สนับสนุนและสอดคล้องกับระดับองค์การ รวมทั้งรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงทั้ง 2 ระดับในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรายไตรมาส โดยมีสำนักบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กรตรวจสอบและจัดทำรายงานเพื่อเป็นฐานข้อมูลความเสี่ยงทั้งองค์กรที่มีความต่อเนื่องและมีหลักฐานอ้างอิงได้

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยการสื่อสารสร้างความตระหนักรู้แก่บุคลากรทุกระดับในประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลให้ทุกฝ่ายในองค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกัน รวมทั้งได้นำความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบุคลากรทุกระดับผนวกกับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้มีการรายงานความคืบหน้าของแผนบริหารความเสี่ยงผ่าน Electronic Form อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บุคลากรเกิดความรู้ความเข้าใจในการดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

ความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ได้รับการบริหารจัดการอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดี สามารถจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นตามนโยบายจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทเฝ้าติดตาม รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk) ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัท ดังนี้

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงด้านการมีแหล่งรายได้จากธุรกิจประเภทเดียว

ธุรกิจบริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานยังคงเป็นแหล่งรายได้หลักของบริษัทในปี 2562 ซึ่งการเติบโตของรายได้ขึ้นอยู่กับปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานที่ ท่าอากาศยานดอนเมือง สุวรรณภูมิ สมุย สุโขทัย และตราด โดยเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทผู้ค้าน้ำมัน และบมจ. การบินไทย ซึ่งเป็นสายการบินที่จัดหาน้ำมันอากาศยานเอง ทั้งนี้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถึงแม้ว่าบริษัทมีการพึ่งพิงรายได้จากบริษัทผู้ค้าน้ำมัน 1 รายในสัดส่วนประมาณร้อยละ 40-45 แต่ด้วยลักษณะธุรกิจบริษัทซึ่งมีคู่แข่งในส่วนของการให้บริการเติมน้ำมันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพียง 1 ราย ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงระดับต่ำในประเด็นการสูญเสียลูกค้าหรือผิดนัดชำระหนี้จากกลุ่มลูกค้าดังกล่าว รวมทั้งการที่กลุ่มลูกค้าทำการตลาดเพื่อให้สายการบินเปลี่ยนไปใช้บริการเติมน้ำมันกับคู่แข่ง อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงด้านธุรกิจที่มีผลกระทบทำให้ปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานลดลงยังคงเป็นประเด็นที่บริษัทเฝ้าติดตาม เช่น แนวโน้มเหตุการณ์วุ่นวายทางการเมือง วิกฤตเศรษฐกิจโลก โรคระบาด ภัยธรรมชาติ โครงการขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย ประสิทธิภาพของอากาศยานรุ่นใหม่ที่ประหยัดน้ำมันเพิ่มขึ้น โครงการรถไฟความเร็วสูง เป็นต้น

เนื่องด้วยบริษัทพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจหลักเป็นสำคัญ ดังนั้นจึงมีความเข้มงวดในการเฝ้าติดตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านการเงิน (Key Risk Indicators : KRIs) ประกอบด้วย EBITDA กระแสเงินสดและค่าใช้จ่ายรวม เพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าหาก KRIs กระทบ Trigger Point กำหนดให้บริษัทออกมาตรการจัดการความเสี่ยงเร่งด่วน เช่น การชะลอการลงทุนหรือปรับลดค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง ส่งผลให้บริษัทยังคงความสามารถจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้อย่างต่อเนื่องทุกปี นอกจากนั้นเพื่อกระจายความเสี่ยงของการพึ่งพารายได้จากธุรกิจหลักประเภทเดียว บริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านการเติบโตของกลุ่มบริษัทเพื่อดำเนินการขยายธุรกิจหลักไปยังท่าอากาศยานต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องและธุรกิจอื่นๆ ภายในกรอบแนวทางขยายรายได้ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร โดยเริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมในปี 2563

1.2 ความเสี่ยงจากโครงการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในโครงการก่อสร้างของบริษัทและลงทุนขยายธุรกิจผ่านบริษัทย่อย ซึ่งแต่ละโครงการมีความเสี่ยงที่แตกต่างกันตามประเภทของการลงทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงโครงการ ดังนี้

1.2.1 การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนของบริษัท

กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับโครงการลงทุนที่มีมูลค่าตั้งแต่ 30 ล้านบาทขึ้นไป ทำให้มีการรายงานความคืบหน้าของแผนบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนกว่าโครงการแล้วเสร็จสมบูรณ์ ในการนี้มีการจัดตั้งคณะกรรมการโครงการเพื่อควบคุมงานก่อสร้างและคณะกรรมการตรวจรับงานเพื่อสอบทานและยืนยันความสำเร็จของโครงการ

1.2.2 การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนในบริษัทย่อย

ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 5 บริษัท และจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นในปี 2563 เพื่อดำเนินการตามกลยุทธ์เติบโตของกลุ่มบริษัท (Growth Strategy : BAFS Group) จึงมีความเสี่ยงจากโครงการลงทุน อย่างไรก็ตาม กำหนดให้ทุกโครงการจัดทำ Due Diligence อย่างเข้มงวดและจัดหาที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจให้แก่ผู้ดำเนินโครงการ รวมทั้งแต่งตั้งบุคลากรระดับบริหารที่มากด้วยความรู้ความสามารถไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดในแต่ละบริษัท โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ทุกเดือนและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ทุก 6 เดือน รวมทั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงโครงการของกลุ่มบริษัท จึงกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยรายงานความคืบหน้าของโครงการและการบริหารความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส

2. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

2.1 ความเสี่ยงจากคุณภาพและประสิทธิภาพของการให้บริการ

การดำเนินธุรกิจให้บริการรับ เก็บ จ่ายน้ำมันอากาศยาน ให้ความสำคัญสูงสุดในเรื่อง คุณภาพ ความปลอดภัย และการตรงต่อเวลา จึงต้องมีความพร้อมทั้งด้านระบบอุปกรณ์และบุคลากรที่ตระหนักถึงการปฏิบัติตามขั้นตอนการให้บริการอย่างเคร่งครัด จึงมีการประกาศเจตนารมณ์การเป็น ZERO Aircraft Accident เพื่อสร้างความไว้วางใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งมีการประชุมหรือการทวนสอบเพื่อติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- คณะอนุกรรมการกิจการเชื้อเพลิง (Fuelling Operations Committee) ประกอบด้วย ผู้บริหารของบริษัทและผู้แทนจากบริษัทน้ำมันที่มีประสบการณ์ด้านน้ำมันอากาศยาน ประชุมรายไตรมาสเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับปรุงกระบวนการบริการน้ำมันอากาศยานให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น และกำหนดให้มีการตรวจสอบระบบปฏิบัติการให้บริการน้ำมันอากาศยานตามข้อกำหนดของกลุ่มผู้ตรวจสอบบริษัทน้ำมัน (Joint Inspection Group : JIG) ปีละ 1 ครั้ง
- มีการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ OHSAS 18001:2007 และ COSO ERM 2017
- มีบริษัทย่อย ประกอบด้วย บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด คิดค้นนวัตกรรมเพิ่มประสิทธิภาพอุปกรณ์และพัฒนาเทคโนโลยีการให้บริการน้ำมันอากาศยาน และบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด เป็นผู้ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานตามความต้องการของบริษัทที่มุ่งเน้นการให้บริการด้วยคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุด

2.2 ความเสี่ยงจากการพัฒนาขีดความสามารถองค์กรไม่ทันต่อการดำเนินธุรกิจที่มีความท้าทายเพิ่มขึ้น

ความสามารถขององค์กรเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของระบบดิจิทัล การแข่งขันที่เปิดกว้างในโลกไร้พรมแดน ดังนั้น บุคลากรและกระบวนการดำเนินงานเป็นส่วนประกอบหลักของขีดความสามารถที่จะนำความสำเร็จไปสู่เป้าหมายขององค์กร ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นคือ การไม่สามารถพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรและกระบวนการทำงานได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสการเติบโตทางธุรกิจ

บริษัทจึงมีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกันทั้งกลุ่มบริษัท รวมทั้งคัดสรรและพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Top Talent) เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัท นอกจากนั้นมีการจัดทำฐานข้อมูลการจัดการความรู้ทั้งหมด (Knowledge Management) ในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อต่อยอดเป็นนวัตกรรมและมุ่งสู่การพัฒนาองค์ความรู้ขยายธุรกิจด้านฝึกอบรมและที่ปรึกษาการให้บริการน้ำมันอากาศยานในระดับ World Class Excellent Operation

2.3 ความเสี่ยงจากภัยอันตรายที่อาจเกิดจากอัคคีภัย ภัยธรรมชาติ หรือการก่อการร้าย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องมีการสำรองน้ำมันอากาศยานไว้ในถังเก็บน้ำมันอากาศยานที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันในบริเวณใกล้เคียงกับท่าอากาศยานที่บริษัทให้บริการ ทำให้มีความเสี่ยงที่จะเกิดอัคคีภัย รวมทั้งภัยธรรมชาติ ภัยจากการก่อการร้าย ภัยอันตรายอื่นๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์ได้ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคล ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และอาจทำให้การดำเนินงานของบริษัทหยุดชะงักได้

บริษัทจึงมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมทั้งกำหนดให้บุคลากรปฏิบัติตามนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัด มีคณะกรรมการศูนย์การบริหารวิกฤต (Crisis Management Center : CMC) รองรับหากเกิดเหตุการณ์วิกฤต รวมทั้ง มีการจัดทำแผนการให้บริการอย่างต่อเนื่องตามแนวทางระบบ ISO 22301:2012 ซึ่งเป็นการส่งเสริมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) และลดความเสี่ยงเรื่องธุรกิจหยุดชะงัก (Business Disruption) รวมทั้งได้ถ่ายโอนความเสี่ยงส่วนหนึ่งโดยทำประกันภัยไว้กับ บมจ. ทิพยประกันภัยร่วมกับ บมจ. กรุงเทพประกันภัย

2.4 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชัดเจนขึ้น เช่น ภาวะฝุ่น PM2.5 ภาวะโลกร้อนจากก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น ถือเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญและพยายามผลักดันให้มีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งการที่ประเทศไทยได้เข้าร่วม Global Market Base Measure : GMBM in Pilot Phase 2021-2023 ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในประเด็นของกฎระเบียบภาคบังคับให้ธุรกิจการบินควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตั้งแต่ปี 2563 (Risk driven by change in regulation : GMBM in CORSIA) ด้วยการเก็บภาษีคาร์บอนในธุรกิจการบิน

เพื่อลดระดับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทจึงมีการจัดตั้งคณะทำงานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งรวมผู้แทนจากบริษัทย่อย ร่วมกันศึกษาหาแนวทางการพัฒนาพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทน รวมทั้งดำเนินการขึ้นทะเบียนโครงการที่สามารถลดก๊าซเรือนกระจกเพื่อสร้างคาร์บอนเครดิตและตั้งเป้าหมายให้กลุ่มบริษัทมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company) ในปี 2563 บริษัทจึงได้เข้าร่วมโครงการเปิดเผยข้อมูลก๊าซเรือนกระจกในระดับสากล (Carbon Disclosure Project : CDP) รวมทั้งมีการกำหนดแผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืนตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน ในขณะเดียวกัน บริษัทได้มองเห็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจขายคาร์บอนเครดิตเมื่อโครงการขยายท่อขนส่งน้ำมันแบบ Multi Product ไปภาคเหนือของ FPT เปิดดำเนินการอย่างสมบูรณ์ในปี 2563 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนช่วยลดความผันผวนของสภาวะอากาศโลกอย่างเป็นรูปธรรม

3. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

3.1 ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

ปัจจุบันความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือกเริ่มมีบทบาทมากขึ้น รวมไปถึงนโยบายจากภาครัฐในด้านสิ่งแวดล้อมที่แสดงเจตจำนงในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามข้อตกลงปารีสว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการส่งเสริมพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกซึ่งได้กำหนดเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเป็นร้อยละ 30 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายในปี 2579 ทั้งในรูปของพลังงานไฟฟ้า ความร้อนและเชื้อเพลิงชีวภาพ อาจทำให้ความต้องการใช้น้ำมันลดลงอย่างต่อเนื่องซึ่งในระยะยาวย่อมมีผลกระทบต่อธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงดังกล่าวเป็นโอกาสในการริเริ่มขยายธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง การปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เติมน้ำมันอากาศยานและอุปกรณ์สนับสนุนภาคพื้นจากการใช้น้ำมันเป็นการใช้พลังงานแบตเตอรี่ บริษัทจึงจัดตั้งคณะทำงานรับผิดชอบดำเนินการขยายธุรกิจดังกล่าวและเริ่มดำเนินการในปี 2563 เพื่อให้กลุ่มบริษัทบรรลุถึงเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ใช้คาร์บอนต่ำ

3.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

ปัจจุบันเทคโนโลยีดิจิทัลมีบทบาทสำคัญในการดำเนินธุรกิจทำให้รูปแบบธุรกิจเกิดการเปลี่ยนแปลงด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นจากการใช้เทคโนโลยีต่างๆ เช่น เทคโนโลยีการสื่อสารในโลกไร้พรมแดน เทคโนโลยี Cloud, Big Data, Robotics, Machine Learning, Artificial intelligence (AI) เป็นต้น ดังนั้นหากธุรกิจเพิกเฉยต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวย่อมเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบมหาศาลเช่นกรณีศึกษา บริษัทโกดัก เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ ธุรกิจปัจจุบันจึงมีการปฏิรูปการดำเนินธุรกิจเพื่อการดำรงธุรกิจอย่างยั่งยืนและแสวงหาโอกาสใหม่ๆ ในการขยายธุรกิจด้านดิจิทัล ซึ่งรวมถึงบริษัทด้วยที่มองความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ดังกล่าวเป็นโอกาสในการริเริ่มขยายธุรกิจด้านดิจิทัลและซอฟต์แวร์และได้เริ่มสร้างรายได้จากลูกค้าในกลุ่มบริษัทตั้งแต่ปี 2562 รวมทั้งศึกษาการนำ Blockchain มาใช้เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพธุรกิจน้ำมัน

3.3 ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามไซเบอร์

การพึ่งพาเทคโนโลยีที่มากขึ้น รวมทั้งความพยายามโจมตีจากมัลแวร์เพื่อเรียกค่าไถ่ (Ransomware) อาจส่งผลให้ระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายของบริษัทไม่สามารถตอบสนองการทำงานจนเกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจได้ในที่สุด รวมทั้งการถูกปล่อยข้อมูลส่วนตัวหรือข้อมูลที่เป็นความลับไปสู่สภาพแวดล้อมที่ไม่น่าเชื่อถือ ล้วนเป็นความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนั้น บริษัทจึงได้ระบุความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับองค์การ (Corporate Risk) ซึ่งมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ นอกจากนั้นยังมีการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยผู้ตรวจสอบภายนอก รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงในระบบมาตรฐานสากล ISO 9001:2015

4. ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) มีการขอสินเชื่อเพื่อลงทุนในโครงการขยายธุรกิจต่างๆ จึงมีภาระการปฏิบัติตามเงื่อนไขชำระหนี้ที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพด้วยการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้านการเงิน (Financial Risk Appetite and Risk Tolerance) กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Key Risk Indicators) เพื่อติดตามควบคุมฐานะทางการเงินของบริษัทให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง มีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดเพื่อบริหารความเสี่ยงสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง การบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกำหนดให้เป็นการบริหารความเสี่ยงระดับองค์การ (Corporate Risk Management) ดังนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมีการสอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินอย่างครบถ้วน รวมทั้ง มีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



1. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2562 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด) มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	143,983,125	22.59
2. บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	60,537,000	9.50
3. บริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
4. บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
5. บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	45,000,000	7.06
6. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	31,500,000	4.94
7. บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด	16,000,000	2.51
8. บริษัท แอร์ โททาล (ประเทศไทย) จำกัด	12,750,000	2.00
9. บริษัท สิงคโปร์ ปิโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด	12,750,000	2.00
10. บริษัท ซัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด	12,750,000	2.00

2. โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 14 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
4. นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล	กรรมการ
5. นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี	กรรมการ
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการ
8. นายพีรทักษ์ อุตะเดช	กรรมการ
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	กรรมการ
10. นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ	กรรมการ
11. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระ
12. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	กรรมการอิสระ
13. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการอิสระ
14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	กรรมการอิสระ
นางปานดาว สุขยางค์	เลขานุการบริษัท

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ		
กรรมการ	ณ 1 มกราคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	-	-	-
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	1,300,000	1,400,000	100,000
คู่สมรส	2,940,000	3,000,000	60,000
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	73,800	73,800	-
4. นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล[1/]	N/A	-	-
5. นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี[2/]	N/A	-	-
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	25,000	25,000	-
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	-	-	-
8. นายพีรทักษ์ อุตะเดช	-	-	-
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	-	-	-
10. นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ	-	-	-
11. นายอัศวิน คงสิริ	100,000	100,000	
คู่สมรส	50,000	50,000	-
12. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	-	-	-
13. นายพชร ยุติธรรมดำรง	-	-	-
14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	140,000	200,000	60,000
นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์[3/]	-	N/A	N/A
นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา[4/]	-	N/A	N/A

หมายเหตุ

ข้อมูลในตารางแสดงเฉพาะคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่มีการถือหุ้นของบริษัท

N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล

[1/] ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 7 ส.ค. 62

[2/] ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พ.ย. 62

[3/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 62

[4/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 62

ข้อมูลการถือหุ้นของผู้บริหาร

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ		
ผู้บริหาร	ณ 1 มกราคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
1. นายประกอบเกียรติ นินนาท	73,800	73,800	-
2. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล[1/]	310,000	400,000	90,000
3. นายเจริญ จารุไสลพงษ์	-	-	-
4. นายคณิต สีทอง	7,500	7,500	-
5. นายสุวัฒน์ชัย พัชรแสงทอง	-	-	-
6. นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง	4,000	4,000	-
7. นางจิราพัฒก์ เจริญภัณฑารักษ์	1,250	1,250	-
คู่สมรส	5,000	5,000	-
8. นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	20,625	20,625	-
9. นายณัฐพล นาคอ่วม	-	-	-
10. นางมยุรี นลินวงศ์	37,500	37,500	-
11. นางสาวเสาวภาคย์ จึงพัฒนาพงษ์	116,250	116,250	-
12. นายปริวรรต วัฒนศัพท์	73,125	73,125	-
13. นายกฤษณ์ มดิศร	-	-	-
คู่สมรส	35,400	35,400	-
14. นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	67,500	67,500	-
นายอำนวย พหูวนิช[2/]	-	N/A	N/A

หมายเหตุ

ข้อมูลในตารางแสดงเฉพาะคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่มีการถือหุ้นของบริษัท

N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล

[1/] ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 62

[2/] เกษียณอายุ ณ วันที่ 30 พ.ย. 62

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุมในปี 2562 (จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด)						
	คณะกรรมการบริษัท รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 3 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการความยั่งยืน รวม 4 ครั้ง
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	5/5	1/1	-	-	-	-	-
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	5/5	-	-	3/3	5/5	6/6	3/4
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	5/5	-	-	3/3	5/5	6/6	4/4
4. นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล[1/]	3/3	1/1	-	-	-	-	-
5. นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี [2/]	2/2	1/1	-	-	-		
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	4/5	0/1	-	-	-	-	-
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	5/5	1/1	-	-	-	-	-
8. นายพีรทักษ์ อุตะเดช	5/5	1/1	-	-	-	-	-
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	4/5	1/1	-	-	-	-	-
10. นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ	5/5	1/1	-	-	-	-	-
11. นายอัศวิน คงสิริ	5/5	1/1	-	-	5/5	6/6	-
12. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	5/5	1/1	5/5	3/3	-	-	-
13. นายพชร ยุติธรรมดำรง	5/5	1/1	5/5	3/3	-	-	-
14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ [3/]	5/5	1/1	5/5	-	0/0	6/6	-
นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์ [4/]	3/3	-	-	-	2/3	-	-
นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา [5/]	3/3	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

[1/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ส.ค. 62 (แทนนางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว) จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 3 ครั้ง

[2/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พ.ย. 62 (แทนนาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา) จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 2 ครั้ง

[3/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (แทนนายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธ.ค. 62 ซึ่งไม่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลหลังจากการแต่งตั้ง

[4/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 62 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 3 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีเพียง 3 ครั้ง

[5/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 62 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 3 ครั้ง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล, นายประกอบเกียรติ นินนาท, นายพีรทักษ์ อุตะเดช, นายนิตินัย ศิริสมรรถการ, นายก้องสยาม ชินวรรณโณ, นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ, นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ, นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล, นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี กรรมการสองในเก้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการบริษัท

ข้อบังคับและกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทกำหนดเรื่ององค์ประกอบ การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 11 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่นานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การเกษียณอายุของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดการเกษียณอายุของกรรมการบริษัทดังนี้

- กำหนดให้ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทจะต้องมีอายุไม่เกิน 77 ปีบริบูรณ์ และมีสุขภาพแข็งแรง
- ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อสิ้นสุดวันสุดท้ายของเดือนเกิดซึ่งมีอายุครบ 77 ปีบริบูรณ์
- ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เกษียณอายุเมื่อสิ้นวันสุดท้ายของเดือนเกิดซึ่งมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับและกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัท กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้น เพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้มีอำนาจดำเนินการต่างๆ แทนบริษัทตามหนังสือมอบอำนาจของบริษัทซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- การดำเนินกิจการตามปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท ยกเว้นการดำเนินการเกี่ยวกับการลงทุนในตั๋วเงินคลัง พันธบัตร และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามที่กำหนดให้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด
- การทำนิติกรรม สัญญา ข้อตกลง หรือข้อผูกมัดในนามของบริษัทเกี่ยวกับกิจการใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ หรือให้ความเห็นชอบไว้แล้ว
- การทำการว่าจ้าง จ่ายค่าจ้าง ปลดออก และการอื่นๆ ตามความจำเป็นและสมควรกับลูกจ้าง
- การแต่งตั้งทนายความ และที่ปรึกษากฎหมาย
- การกระทำการในนามของบริษัทและการกระทำการแทนบริษัทในกิจการใดๆ กับหน่วยงานของรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายอื่นๆ
- การแต่งตั้ง และโยกย้ายผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือตัวแทน

ซึ่งการมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย



เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางปานดาว สุขยางค์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบต่างๆ แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติผู้ถือหุ้น/คณะกรรมการ ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น โดยเลขานุการบริษัทมีประวัติ ดังนี้

นางปานดาว สุขยางค์

เลขานุการบริษัท

อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 0.002 (ถือในนามตนเอง 18,750 หุ้น) (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2562)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ National University, San Diego, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 9/2547, Effective Minute Taking, Board Reporting Program และ Company Reporting Program และ Anti-Corruption : The Practical Guide จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 3 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- หลักสูตร CG code workshop จัดโดย Deloitte Touche Tohmatsu Limited
- หลักสูตรธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (Business and Human Rights) จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

ประสบการณ์ทำงานในอดีต

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัทและกิจกรรมสังคม	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
ผู้ช่วยบริหารงานเลขานุการบริษัทและกิจกรรมสังคม	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
หัวหน้าแผนกกฎหมาย	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยองค์ประกอบและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังรายละเอียดในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

คณะผู้บริหาร

ดังรายละเอียดในหัวข้อ “คณะผู้บริหาร”

3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

3.1.1 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน: ประธานกรรมการบริษัทได้รับ 45,000 บาท/เดือน กรรมการบริษัทได้รับคนละ 30,000 บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการบริษัทได้รับ 30,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการบริษัทได้รับคนละ 20,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม
- ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท (โบนัส): เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขของค่าตอบแทนกรรมการ ที่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรอง โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นรายปี

3.1.2 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน: ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับ 37,500 บาท/เดือน กรรมการตรวจสอบได้รับคนละ 30,000 บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับ 25,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการตรวจสอบ ได้รับคนละ 20,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม

3.1.3 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการได้รับ 12,500 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการได้รับที่คนละ 10,000 บาท ต่อครั้งการเข้าประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

จำนวนกรรมการบริษัท	14 ราย
ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท ในฐานะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	
ปี 2562	24,122,193.55 บาท
ปี 2561	22,672,177.37 บาท

โดยค่าตอบแทนในปี 2562 สามารถแยกรายละเอียดเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยอื่น	โบนัสปี 2561 ซึ่งจ่ายในปี 2562	รวม	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ	690,000	-	-	1,572,100	2,262,100	-
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	กรรมการ	460,000	-	140,000	1,048,000	1,648,000	1,176,919
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการ	460,000	-	140,000	1,048,000	1,648,000	1,088,162
4. นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล	กรรมการ	204,193.55	-	-	-	204,193.55	-
5. นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี	กรรมการ	88,000	-	-	-	88,000	-
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ	440,000	-	-	419,200	859,200	355,027
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการ	460,000	-	-	1,048,000	1,508,000	-
8. นายพีรทักษ์ อุตะเดช	กรรมการ	460,000	-	-	1,048,000	1,508,000	-
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ*	กรรมการ	440,000	-	-	1,048,000	1,488,000	-
10. นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ**	กรรมการ	460,000	-	-	1,048,000	1,508,000	-
11. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการ	460,000	-	137,500	1,048,000	1,645,500	-
12. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	กรรมการ	460,000	460,000	37,500	1,048,000	2,005,500	703,135
13. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการ	460,000	575,000	30,000	1,048,000	2,113,000	703,135
14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	กรรมการ	460,000	460,000	60,000	1,048,000	2,028,000	703,135
15. นางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว	อดีตกรรมการ	-	-	-	832,700	832,700	-
16. นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์	อดีตกรรมการ	330,000	-	20,000	1,048,000	1,398,000	-
17. นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา	อดีตกรรมการ	330,000	-	-	1,048,000	1,378,000	-
รวม		**6,662,193.55**	**1,495,000**	**565,000**	**15,400,000**	**24,122,193.55**	**4,729,513**

หมายเหตุ

* บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ บริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมี นายก้องสยาม ชินวรรณโณ เป็นผู้แทน

** บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งมี นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ เป็นผู้แทน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

จำนวนผู้บริหาร	11 ราย
รูปแบบค่าตอบแทน*	เงินเดือน, เงินรางวัล (โบนัส), เงินสวัสดิการ
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร	
ปี 2562	63,216,909.42 บาท
ปี 2561	56,958,461.27 บาท

* รวมผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน ซึ่งเป็นสิทธิประโยชน์ของพนักงานทุกคนที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยจำนวนเงินที่จะได้รับขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่ทำงานกับบริษัทของพนักงานแต่ละราย

ทั้งนี้ สำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดตั้งขึ้นสามารถเลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ หรือจะอยู่ในโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานตามเดิม ในกรณีที่เลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทจะประกันผลตอบแทนไม่ให้ผลตอบแทนที่ได้รับต่ำกว่าผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

3.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทมีการเสนอค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารเช่นเดียวกับที่บริษัทให้แก่พนักงานประจำทุกคน ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทหลังจากการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกได้ โดยทุกเดือนบริษัทจะจ่ายสมทบให้กองทุนให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละของเงินเดือนตามอัตราก้าวหน้าซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัท

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ให้แก่ผู้บริหาร

จำนวนผู้บริหาร	11 ราย
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	
ปี 2562	5,523,262.66 บาท
ปี 2561	4,300,161.43 บาท

4. การกำกับดูแลกิจการ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และการควบคุมภายใน

ดังรายละเอียดในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

5. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยคำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตามอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัทด้วย โดยที่ผ่านมาบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

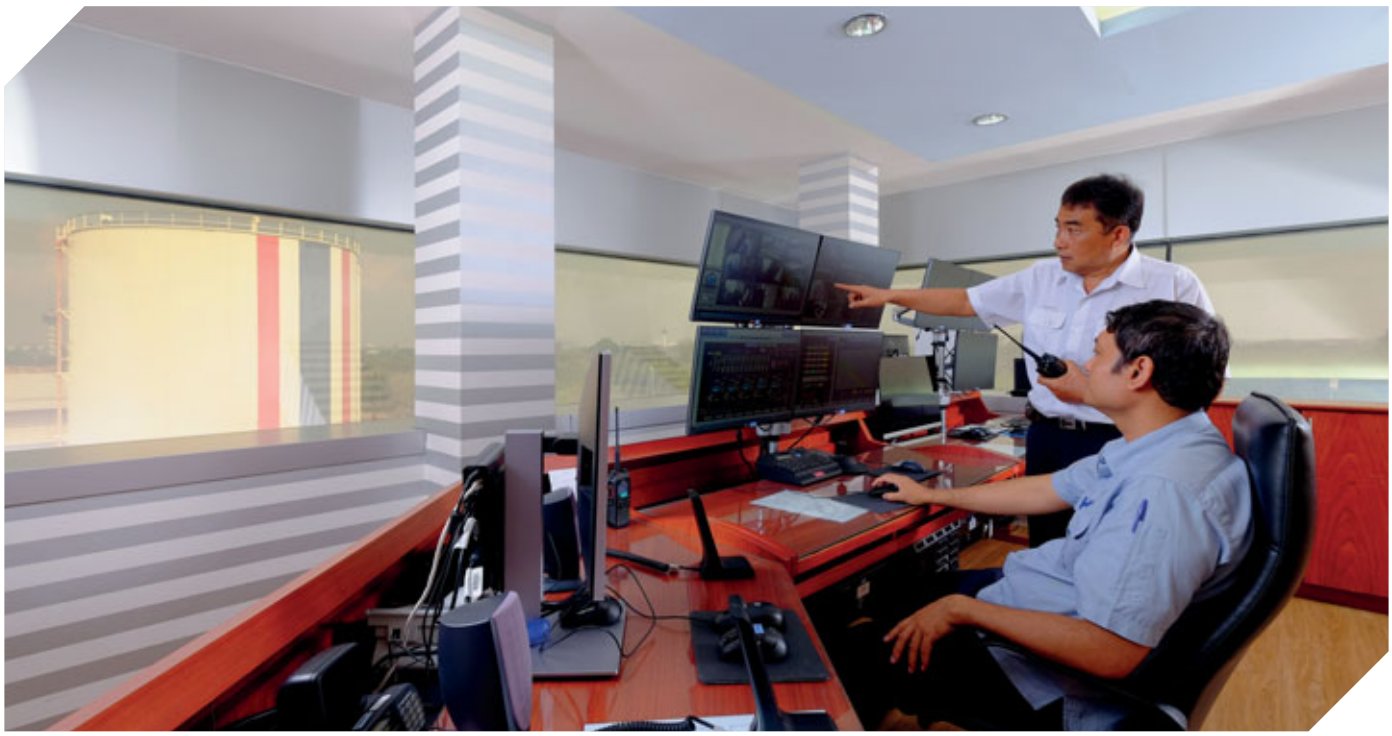
ปี	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	ร้อยละของกำไรสุทธิ (งบเฉพาะบริษัท)	
			ก่อนหักสำรอง	หลังหักสำรอง
ปี 2561	873.4	1.37	93	116
ปี 2560	796.9	1.25	93	116
ปี 2559	956.2	1.50	68	85
ปี 2558	701.2	1.10	82	103
ปี 2557	561.1	1.10	81	102

การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้ว 1 ครั้ง กล่าวคือ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบกับการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลประกอบการหกเดือนหลังเพิ่มเติมอีกในอัตราหุ้นละ 1.02 บาท รวมเงินปันผลจ่าย ประจำปี 2562 เท่ากับอัตราหุ้นละ 1.25 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81 ของกำไรสุทธิ (หลังหักสำรอง) ซึ่งเป็นไปตามนโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2563 ต่อไป

อนึ่ง บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังนี้

- บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองต่างๆ ในปีที่ไม่มีการขยายการลงทุน และอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองต่างๆ ในปีที่มีการขยายการลงทุน
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณา
- สำหรับ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด ยังไม่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

การกำกับดูแลกิจการ



การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว ซึ่งมีหัวข้อที่บริษัทเห็นว่ายังไม่เหมาะสมกับบริบทของบริษัทกล่าวคือ การกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจที่มีความเฉพาะการดำเนินงานของบริษัทจำเป็นต้องอาศัยความรู้และประสบการณ์ของกรรมการที่มีความต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทจึงเห็นว่าการไม่กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีของกรรมการอิสระมีความเหมาะสมแล้ว นอกจากนี้ในกรณีที่บริษัทเห็นว่ามีการปฏิบัติอื่นที่เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทมากกว่าและได้นำมาใช้ บริษัทได้มีการบันทึกเหตุผลหรือการปฏิบัติอื่นไว้ด้วย

ทั้งนี้ ทางบริษัทได้มอบหมายให้นางปานดาว สุขยางค์ ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ”

1. นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นนโยบายบริหารกิจการที่ดี ที่เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2545 และได้มีการปรับปรุงเนื้อหาของนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้นโยบายของบริษัททันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทสอดคล้องกับ CG Code และเป็นปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการนำหลักปฏิบัติของ CG Code มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับดูแลของกรรมการ และการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้ยังทำหน้าที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาล ซึ่งคณะทำงานชุดดังกล่าว มีหน้าที่ส่วนหนึ่งในการติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และจัดให้มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งการปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ และระบบการประเมินผลดังกล่าวให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

ในการดำเนินการทางธุรกิจของบริษัท บริษัทมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ดังนั้นเพื่อให้ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชั่นได้รับการพิจารณาและดำเนินการอย่างรอบคอบ บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น และประกาศเพื่อใช้เป็นแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจแก่บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงกรรมการและพนักงานด้วย และได้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นไปยังบริษัทร่วมด้วย รวมทั้งได้จัดให้มีคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

อนึ่ง จากการที่บริษัทมีความมุ่งมั่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ประจำปี 2562 ในระดับดีเลิศ (Excellent) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกันเป็นปีที่ 11

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดองค์ประกอบและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของบริษัทและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

1.	นายพชร ยุติธรรมดำรง	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	(กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	(กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ
	นางมยุรี นลินวงศ์	(ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน)	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อนึ่ง นายวิสุทธิ์ มนตริวัต และนายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานงบการเงินของบริษัท ดังรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการ”

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีการรายงานข้อมูลการดำเนินงานอย่างถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอกรวมทั้งมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต สอบทานให้บริษัทมีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างเป็นอิสระ พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีระหว่างกาลและเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและของตนเองเป็นประจำทุกปี พิจารณาอนุมัติแผนงานประจำปี งบประมาณ และอัตรากำลังของงานตรวจสอบภายในที่ผ่านความเห็นชอบจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพ เชิญผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น รวมทั้งปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ”

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และเป็นอิสระเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมีนางมยุรี นลินวงศ์ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดังรายละเอียดในหัวข้อ “คณะผู้บริหาร”

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่โดยมีการปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้การแต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้ายหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 4 คน โดยอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี และมีประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนโดยตำแหน่ง ดังนี้

1.	นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายพชร ยุติธรรมดำรง	(กรรมการอิสระ)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3.	หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
4.	นายประกอบเกียรติ นินนาท	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
	นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง	(ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี)	เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“พิจารณากำหนด ค่าตอบแทน เงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะอนุกรรมการกิจการเชื้อเพลิง (FOC) ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการชุดย่อยและคณะอนุกรรมการอื่นใดของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามแต่ละกรณี โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพเฉพาะคราวเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยต้องรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี”

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนยังได้พิจารณาเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1.	นายอัศวิน คงสิริ	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
2.	นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	(กรรมการอิสระ)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
3.	หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
4.	นายประกอบเกียรติ นินนาท	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
	นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์[1/]	(กรรมการบริษัท)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
	นางปานดาว สุขยางค์	(เลขานุการบริษัท)	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“พิจารณาความเหมาะสมในด้านจำนวน และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ตลอดจนมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่ได้กำหนดในหลักเกณฑ์นี้ รวมทั้งตามกฎหมาย หรือ กฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัทที่ว่างลง เมื่อได้ทำการสรรหาเสร็จสิ้นแล้ว คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเสนอชื่อบุคคลผู้ได้รับเลือกจากการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจัดทำข้อกำหนดและเงื่อนไขสำหรับสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการฯ มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพเฉพาะคราว เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยต้องรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบ และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

กรรมการฯ มีอำนาจเชิญผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็นปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

[1/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 62

ทั้งนี้ กรรมการฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลางและเป็นธรรม รวมถึงต้องไม่มีความขัดแย้งในผลประโยชน์ใดๆ เกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่ในด้านบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลมีหน้าที่กำหนดขอบเขตและนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจน พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่นและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง ประกอบกับมีหน้าที่กำกับ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่นและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น ตลอดจนให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหารให้เป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาล”

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1.	นายอัศวิน คงสิริ	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	(กรรมการอิสระ)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายประกอบเกียรติ นินนาท	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	(รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
	นายอำนวย พหูวณิช[1/]	(ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
	นางดวงวิไล สิงคารวานิช	(ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กร)	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาเห็นชอบในเบื้องต้นหากมีการปรับปรุง เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้ง การสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง อนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงของบริษัท หรือให้ความเห็นการประเมินความเสี่ยงระดับองค์การตามหลักการ COSO ERM สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์การของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมดให้สอดคล้องกัน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชั่นให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น ตลอดจนกลั่นกรองและสอบทานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์การ นำเสนอภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท วิธีการจัดการควบคุมระดับความเสี่ยง และภาพรวมผลการควบคุมความเสี่ยงองค์การต่อคณะกรรมการบริษัท สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีผลกระทบ หรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท สนับสนุนให้เกิดมีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกได้”

[1/] เกษียณอายุงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 62

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้พิจารณาดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญทุกครั้งในการประชุม เช่น พิจารณา EBITDA กระแสเงินสด การควบคุมค่าใช้จ่าย ส่วนแบ่งทางการตลาด เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามควบคุมผลการดำเนินบริษัทให้ได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานมีแนวโน้มว่าจะต่ำกว่าเป้าหมาย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้ความเห็นแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อออกมาตรการแก้ไขต่อไป

คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การบริหารกิจการ การเสนอแนะ การแก้ปัญหาที่สำคัญ การติดตามประเมินผลการดำเนินกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และเป็นไปตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งเพื่อพิจารณากลั่นกรองเรื่องสำคัญก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1.	หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
3.	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
4.	นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
5.	นายปริวรรต วัฒนศัพท์	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด
6.	นายเจริญ จารุไสลพงษ์	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
7.	นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด
8.	นายณัฐพล นาคอ่วม	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
9.	นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด
	นายอำนวย พหูวณิช[1/]	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด
	นางปานดาว สุขยางค์ (เลขานุการบริษัท)	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

โดยคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

“ให้นโยบายและพิจารณากลั่นกรองงบประมาณบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัท กำกับดูแล และติดตามความคืบหน้า รวมทั้งประเมินผลการดำเนินกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย มีอำนาจในการเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ตลอดจนแต่งตั้งคณะอนุกรรมการและคณะทำงานตามความเหมาะสม และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย แต่งตั้งผู้บริหารระดับรองผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่ายของบริษัทหรือเทียบเท่า โดยการเสนอชื่อจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ แต่งตั้งพนักงานบริษัทหรือผู้ที่มีความเหมาะสม เพื่อเป็นผู้แทนบริษัทไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย แต่งตั้งพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนของแต่ละบริษัท ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และพนักงานในบริษัท รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย”

[1/]เกษียณอายุงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 62

คณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการความยั่งยืน ประกอบด้วย

1.	หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานคณะกรรมการ
2.	นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการ
3.	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	กรรมการ
4.	นายปริวรรต วัฒนศัพท์	กรรมการ
5.	นายเจริญ จารุไสลพงษ์	กรรมการ
6.	นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	กรรมการ
7.	นายณัฐพล นาคอ่วม	กรรมการ
8.	นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	กรรมการ
9.	นายประยุทธ อัตถศิลปกิจ	เลขานุการคณะกรรมการ
10.	นางสาววุฒิอร พจน์อารีสกุล	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ
	นายอำนวย พหูวณิช[1/]	กรรมการ

โดยคณะกรรมการความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

“กำหนดกรอบนโยบายความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท และระบบการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นที่ยอมรับของชุมชนและสังคม รับผิดชอบกำหนดขอบเขตการจัดทำรายงานความยั่งยืน กำกับดูแลให้การดำเนินการสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทเพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการความยั่งยืนได้ตามความเหมาะสม ติดตามการดำเนินการของคณะทำงานที่แต่งตั้งให้ปฏิบัติงานและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน”

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ว่างลง คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะพิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและดำเนินการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาจาก Board Skill Matrix ของบริษัท โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถและคุณสมบัติต่างๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมาย คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลอาจใช้วิธีในการสรรหาวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีในการสรรหา ได้แก่ การเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท โดยอาจใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือการเสนอชื่อจากกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งรวมถึงการใช้ข้อมูลจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการด้วย นอกจากนั้น ในทุกปี บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้เสนอรายชื่อกรรมการล่วงหน้า คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกรายชื่อและเสนอรายชื่อให้แก่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ สำหรับการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ซึ่งต้องเสนอผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ จะใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

[1/] เกษียณอายุงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 62

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรรคหนึ่งแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน (Cumulative Voting)

อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท รวมทั้งได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องการถือหุ้น เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง โดยได้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ว่าจะต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือ บริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้ดำเนินการคัดเลือกกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยจะเป็นผู้กำหนดวิธีการในการสรรหา กำหนดคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและทักษะของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายของบริษัท หลังจากผ่านกระบวนการสรรหาแล้วจะได้นำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการแต่งตั้งต่อไป

การสรรหาผู้บริหาร

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท โดยจะดำเนินการคัดเลือกตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยเรื่อง นโยบายบริหารบุคคลและสภาพการจ้าง

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

4.1 กลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีการส่งผู้แทนบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี บริษัทได้จัดทำหลักเกณฑ์การติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

1. คุณสมบัติของผู้แทนบริษัท โดยเป็นกรรมการ หรือพนักงาน ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และต้องไม่ประกอบกิจการหรือเป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันหรือแข่งขันกันอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
2. อำนาจการอนุมัติการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้แทนบริษัท โดยการแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนของบริษัทให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ
3. การแต่งตั้งพนักงานบริษัทหรือผู้ที่มีความเหมาะสมซึ่งเป็นพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนบริษัทไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริหาร โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
4. การแต่งตั้งพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนของแต่ละบริษัท ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารและพนักงานในบริษัท รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริหาร โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

5. ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นผู้แทนของบริษัท โดยกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนของบริษัทจะมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญ เช่น นโยบาย กลยุทธ์ รวมทั้งกำกับ ดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ ส่วนผู้บริหารที่เป็นผู้แทนของบริษัทจะเข้าร่วมในการกำหนดแผนกลยุทธ์ และวางแผนดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการติดตาม ตรวจสอบ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังกล่าวผ่านการประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมกับฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม

6. ดำเนินงานรวมทั้งกำกับดูแลทิศทางการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการจัดทำข้อผูกพันต่างๆ ระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้นกับบุคคลภายนอกให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยมีระบบการรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบมีความเชื่อถือได้ มีการจัดการความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7. การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตามระยะเวลาที่กำหนด

4.2 ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย

-ไม่มี-

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ดังรายละเอียดในหัวข้อที่ (7) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ 3. มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าบริการอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 3,842,608.25 บาท

(รวมประมาณการค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับการตรวจสอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 31 ธันวาคม 2562) ดังนี้

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทน รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ (บาท)
1	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,494,800.00
2	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	660,307.00
3	บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	137,037.00
4	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,015,247.25
5	บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	140,217.00
6	บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	395,000.00
		รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	**3,842,608.25**

2. ค่าบริการอื่น

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนของการจัดทำรายงานสรุปปริมาณน้ำมันที่ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยเป็นค่าตอบแทนจำนวนเงิน 65,000 บาท

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ ดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. การปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 บริษัทให้ความสำคัญกับการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การมีส่วนแบ่ง ในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

1.2 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้มีบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และการเผยแพร่ข่าวสารผ่าน BAFS Newsletter เป็นต้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวนมากพอสมควรซึ่งจะก่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างผู้ถือหุ้นรายย่อย และรายใหญ่ โดยไม่เอื้อให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งสามารถควบคุมสิทธิออกเสียง หรือควบคุมบริษัทได้ และส่งผลให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนการกระจายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) สูงกว่าร้อยละ 40 โดยไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท และไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด รวมทั้งคณะกรรมการมีการถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 0.75 นอกจากนี้ บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 11

2. การประชุมผู้ถือหุ้น

2.1 บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในวันที่ 25 เมษายน 2562 โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ รวมทั้งผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

2.2 บริษัทได้จัดให้มี บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด เป็นที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนจากผู้ถือหุ้นเป็นผู้ตรวจสอบ การนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

3. การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

3.1 บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน อย่างไรก็ตาม ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

3.2 หนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างเพียงพอและครบถ้วน มีรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ ระเบียบวาระการประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ วัตถุประสงค์และเหตุผล พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่แสดงสถานที่ประชุม รายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม และวิธีการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นภาษาอังกฤษด้วย

3.3 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือลิดรอนสิทธิ โดยได้นำเสนอเรื่องที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และบรรจุเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างครบถ้วนตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับของบริษัท

3.4 ในหนังสือเชิญประชุมมีวาระการประชุมที่สำคัญเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ได้แก่

- วาระการแต่งตั้งคณะกรรมการ : บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียดชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ แยกเป็นบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุม และจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง กรณีเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิมโดยการเสนอแต่งตั้งดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

- วาระค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับรูปแบบ และจำนวนเงินค่าตอบแทน รวมทั้งนโยบายและหลักเกณฑ์ การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริษัท (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิม) หรือเหตุผลของการเปลี่ยนผู้สอบบัญชี (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่) วิธีการพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ซึ่งได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

- วาระการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล และวันที่คณะกรรมการกำหนด (Record Date) เพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล โดยการเสนอเรื่องดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

4. การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

4.1 บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อย เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

4.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผ่านทางเลขานุการบริษัท โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

4.3 บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้ง่าย รวมทั้ง ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ และให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ

4.4 บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย โดยได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่

4.5 บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงรายละเอียดของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบฟอร์มลงทะเบียน เพื่ออำนวยความสะดวกรวดเร็ว และแม่นยำในการลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผล

4.6 บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังการประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียง หรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

5. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

5.1 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะแนะนำคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายให้ที่ประชุมทราบ และชี้แจงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งขั้นตอนการออกเสียงลงมติ

5.2 บริษัทได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุมโดยกรรมการ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ

5.3 บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในที่ประชุม

5.4 บริษัทมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้กรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง และในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

6. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

6.1 บริษัทมีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงโดยแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 9.00 น. ของวันรุ่งขึ้นภายหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

6.2 หลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติจ่ายเงินปันผล บริษัทได้ประสานงานกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดวันที่คณะกรรมการกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล ภายหลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เสนอแนะ

6.3 บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยได้บันทึกรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน ความเห็นของผู้ถือหุ้น คำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน ซึ่งแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง โดยได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่ภาพและเสียงของการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ซึ่งได้มีการเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและชื่อกรรมการพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณา ล่วงหน้าเป็นเวลา 3 เดือน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 สามารถเสนอวาระและชื่อกรรมการได้ ซึ่งสัดส่วนที่กำหนดดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นมากกว่าข้อกำหนดของกฎหมายที่กำหนดว่าผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือ

หลายรายซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 สามารถเสนอวาระการประชุมได้ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อกรรมการ และเสนอวาระ

2. การมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ (แบบ ข.) รวมทั้ง ได้ระบุเกี่ยวกับเอกสารประกอบการมอบฉันทะ และคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นขั้นตอนโดยทั่วไปที่ไม่ยุ่งยากต่อการปฏิบัติ

3. มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.1 บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น โดยได้มีการกำหนดเรื่องการรักษาผลประโยชน์และความลับของบริษัทไว้ในคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัท การใช้ข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกำหนดบทลงโทษกรณีที่พนักงานฝ่าฝืนอีกด้วย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ลงนามรับทราบถึงข้อกำหนด ดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทกำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินแต่ละไตรมาส อย่างน้อย 30 วัน และ 1 วันหลังจากเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว

ทั้งนี้ สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ศ. 2535 และได้บรรจุวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งมีการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของพนักงานที่ใกล้ชิดกับข้อมูลของบริษัท บริษัทได้กำหนดระเบียบให้พนักงานดังกล่าว ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่เกิดรายการ และได้บรรจุวาระไว้ในการประชุมฝ่ายบริหารทุกเดือน

3.2 บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยให้คณะกรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยแนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสียมายังบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตามข้อมูลดังกล่าว

3.3 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางเพื่อไม่ให้กรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องดังกล่าว โดยก่อนเริ่มประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นๆ แจ้งต่อที่ประชุม และกรรมการท่านนั้นจะออกจากห้องประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

3.4 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไม่ซับซ้อน และรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเกือบทั้งหมดเป็นการทำรายการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

3.5 บริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. เช่น หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น

ในปี 2562 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการไม่เคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและไม่พบการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ (คู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย หรือเจ้าหนี้ /เจ้าหนี้ค้ำประกัน) พนักงาน สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ผู้กำกับดูแลและคู่แข่ง โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอรัปชั่น และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามแนวนโยบายดังกล่าว โดยในการดำเนินการต่างๆ บริษัทเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

1.1 ผู้ถือหุ้น: บริษัทปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นธรรม ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่งคั่งยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอและครบถ้วนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งเสนอวาระหรือบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น

1.2 ลูกค้า: บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า โดยบริษัทมีความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมีการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าเพื่อให้ได้รับบริการอย่างมีคุณภาพ รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลและความลับของลูกค้า โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- บริษัทดำเนินธุรกิจการบริการเติมน้ำมันอากาศยานให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลาและมีความปลอดภัยสูงสุดตามมาตรฐานสากลโดยได้รับการรับรองระบบการให้บริการของบริษัทด้วยระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001
- บริษัทมีระบบการวัดความพึงพอใจของลูกค้า และจัดเป็นส่วนหนึ่งของดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ของบริษัท โดยในปี 2562 บริษัทได้การประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ในระดับดีเยี่ยมหรือร้อยละ 97.2
- บริษัทจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีภายนอกบริษัท เช่น การเข้าเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของบริษัท การจัดสัมมนา การเข้าพบลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์และรับฟังข้อติชมอย่างสม่ำเสมอ การร่วมสนุกชิงรางวัลตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับบริษัท การพบปะลูกค้าในเทศกาลต่างๆ เป็นต้น

1.3 คู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย หรือเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน (พันธมิตรทางธุรกิจ)

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจ โดยได้กำหนดขั้นตอนในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม รวมทั้งต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด และสามารถปฏิบัติตามขั้นตอนหรือกระบวนการตามที่บริษัทกำหนด สำหรับการคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดขั้นตอนการคัดเลือกและการประเมินผล Supplier และ Contractor สำหรับการคัดเลือก Supplier และ Contractor ที่จะมาเป็นผู้ค้านั้น จะต้องเป็นผู้ค้าที่มีมาตรฐานและมั่นใจได้ว่ามีการดำเนินงานที่เป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) อีกทั้ง ยังต้องพิจารณา

ถึงการมีตัวตนจริงในธุรกิจการค้า โดยสามารถตรวจสอบได้จากหนังสือรับรองของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และสำเนาบัตรประชาชนของกรรมการผู้มีอำนาจ ต่อมาในส่วนของการประเมินผล Supplier และ Contractor บริษัทมีระบบการประเมินผลเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผู้ค้าที่ติดต่อธุรกรรมกันอยู่นั้น มีการควบคุมระบบการจัดการที่มีประสิทธิผล โดยพิจารณาเกณฑ์การประเมินที่ครอบคลุมทุกด้านประกอบด้วยด้านคุณภาพ การส่งมอบ ด้านราคาและการบริการ ตามบัญชีรายชื่อ Approved Supplier List (ASL) รวมถึงในกิจกรรมที่มีผลกระทบกับระบบการจัดการของบริษัท

บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย รวมทั้งไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้าหรือผู้ค้า/ผู้ขาย โดยบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้คู่ค้าปฏิบัติให้สอดคล้องตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และบริษัทได้กำหนดนโยบาย JV Core Principle เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันการเปิดเผยข้อมูลที่อ่อนไหว (Sensitive Information) อีกด้วย

นอกจากนี้แล้ว บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกันอย่างเสมอภาค เคร่งครัดและเป็นธรรม โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ รวมทั้งไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน

1.4 พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญแก่พนักงานโดยถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ให้ความเคารพและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ศักยภาพพนักงาน มีจริยธรรมให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่ชัดเจนโดยมีการวัดผลการปฏิบัติงานตาม Balanced Scorecard ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา รวมทั้ง มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้ง การทำประกันชีวิต อุบัติเหตุ และสุขภาพ ให้แก่พนักงาน

2. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถและทักษะที่จำเป็น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้แก่บุคลากรตลอดจนรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้น ซึ่งจะเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้แก่องค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมีการวางแผนพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพ ความสามารถ และความก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเป็นระบบผ่านคู่มือการประเมินความสามารถและศักยภาพของพนักงาน (Competency and Potential Assessment) ซึ่งหลังจากพนักงานทราบผลการประเมินความสามารถและศักยภาพของพนักงานแต่ละบุคคลแล้ว บริษัทจะดำเนินการพัฒนาพนักงานตามแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล ด้วยการฝึกอบรมทั้งในและนอกสถานที่ ตามที่กำหนดในแผนระบบเส้นทางการฝึกอบรม ทั้งนี้เพื่อเตรียมพร้อมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยแผนกพัฒนาบุคลากรได้ปรับปรุงและพัฒนาแผนงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง นอกจากบริษัทจะให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนโดยมุ่งเน้นในการพัฒนาทักษะ ความรู้ของบุคลากร บริษัทยังให้ความสำคัญกับการให้พนักงานได้ปฏิบัติงานจริง จากการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับผู้เชี่ยวชาญทั้งในประเทศและต่างประเทศผ่านการศึกษาดูงาน เพื่อให้พนักงานนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาปรับใช้และถ่ายทอด

ให้เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น เช่น โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การปฏิบัติงานกับบริษัท บริการน้ำมันอากาศยานของประเทศญี่ปุ่น เช่น SAN-AI OIL CO., LTD. โครงการศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมในแถบภูมิภาคอาเซียน เป็นต้น

3. การบริหารจัดการความรู้

บริษัทก้าวสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และสร้างนวัตกรรม โดยใช้องค์ความรู้ที่บุคลากรสร้างขึ้นมาจากการรวบรวม กลั่นกรองชุดความรู้จากภายในองค์กรและค้นหาความรู้จากภายนอก มาวิเคราะห์และประยุกต์ใช้งานแบบบูรณาการ โดยได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปัจจุบัน มีองค์ความรู้ทั้งในส่วนของงานด้านปฏิบัติการและด้านสนับสนุน ทั้งหมดประมาณ 205 ชุดความรู้ ซึ่งได้นำไปใช้ในการปฏิบัติงานของทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้องอย่างจริงจังและเกิดผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรม และสามารถนำมาใช้ประโยชน์ทั้งในกระบวนการปฏิบัติงานและนำไปเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการต่อยอดเป็นนวัตกรรม เช่น การจัดทำอุปกรณ์ทดสอบ Leak Check Double Block and Bleed Valve (DBB) เป็นอุปกรณ์ที่เพิ่มขีดความสามารถในการทดสอบการรั่วไหลของน้ำมันสำหรับ Valve ทุกจุดปฏิบัติงาน โดย Monitor การทำงาน ณ จุด QC Stand เพียงแห่งเดียว ซึ่งช่วยให้บริษัทลดค่าใช้จ่ายในการติดตั้งอุปกรณ์ทดสอบแต่ละจุด ประหยัดเวลา ลดกำลังคนในการปฏิบัติงานและลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติจากการทำงานบนที่สูง เพิ่มความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ด้วยศักยภาพด้านการจัดการความรู้ดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดวัตถุประสงค์ในการต่อยอดเป็นผู้กำหนดทิศทางการให้บริการน้ำมันอากาศยานในระดับสากล โดยการบริหารจัดการความรู้และพัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้ด้านการบริการพลังงานเพื่อส่งมอบความรู้และคุณค่าของมาตรฐาน คุณภาพและความปลอดภัยให้แก่ผู้ให้บริการด้านพลังงานด้วยความเป็นมืออาชีพ รวมทั้งเป็นศูนย์ประสานงานและให้คำปรึกษาด้านการบริการน้ำมันอากาศยานครบวงจรด้วยกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งกำหนดแผนดำเนินการตามวัตถุประสงค์พร้อมทั้งตัวชี้วัดที่ชัดเจน โดยจะเริ่มวัดผลลัพธ์ในปี 2563 เป็นต้นไป

จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของพนักงาน ในปี 2562

พนักงานบริษัทมีจำนวน **514** คน

และมีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเท่ากับ **24,960** ชั่วโมง

เฉลี่ยเป็น **48.56** ชั่วโมง/คน

1.5 สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

1.5.1 สังคมและชุมชน

บริษัทกำหนดให้ชุมชนและสังคมเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญและมีดำเนินการเพื่อมุ่งเน้นให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองและพัฒนาสู่ชุมชนที่ยั่งยืนได้ โดยกำหนดเป็นหนึ่งในแผนกลยุทธ์งานด้านความยั่งยืน ปี 2559-2563 ตามแผนการมีส่วนร่วมของชุมชน ซึ่งจากผลการสำรวจความพึงพอใจชุมชนทั้งพื้นที่ดอนเมืองและสุวรรณภูมิ นำไปสู่แผนแม่บทงานด้านชุมชนในพื้นที่โดยรอบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิและกระจายแผนงานไปยังหน่วยงานผู้รับผิดชอบต่างๆ ดังนี้ 1. แผนงานด้านชุมชนของแผนกความรับผิดชอบต่อสังคม 2. แผนงานด้านชุมขนสัมพันธ์ของพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ 3. แผนงานด้านชุมชนสัมพันธ์ของพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง 4. แผนงานตามกรอบความร่วมมือ 10 องค์กร (MOU ตำบลศีรษะจรเข้น้อย) และ 5. แผนงานกิจกรรมสื่อสารองค์กรและกิจกรรมจิตอาสา โดยแผนงานประกอบด้วยกิจกรรมโครงการใน 6 ด้านหลัก ซึ่งสามารถสรุปการดำเนินงานด้านต่างๆ ในปี 2562 ได้ดังนี้

1. ด้านสุขภาพอนามัย

   โครงการสร้างเสริมสุขภาวะชุมชน หมู่ 2-9-10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อยซึ่งเป็นพื้นที่บริเวณโดยรอบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามแผนแม่บทงานด้านชุมชนของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ ซึ่งโครงการเป็นเครือข่ายความร่วมมือกันระหว่าง ชุมชน องค์กร และหน่วยงานส่วนท้องถิ่นเพื่อดำเนินงานตามแผนเพื่อจัดทำฐานข้อมูลชุมชน สร้างกระบวนการส่งเสริมและดูแลสุขภาพที่ดีของชุมชน และส่งเสริมให้ชุมชนตระหนักและสร้างสุขภาวะที่ดีของชุมชนได้ด้วยตนเอง

2. ด้านครอบครัวและผู้สูงอายุ

   โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เพื่อพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพ อสม. ผู้สูงวัย ให้ร่วมกันดูแลครอบครัวและชุมชนได้ และร่วมเป็นภาคีเครือข่ายความร่วมกันระหว่าง ชุมชน องค์กร และหน่วยงานส่วนท้องถิ่น ทำงานด้านผู้สูงอายุในชุมชน

3. ด้านการศึกษา ศาสนาและศิลปวัฒนธรรม

   การสนับสนุนการศึกษา จัดกิจกรรมทัศนศึกษาเพื่อการเรียนรู้นอกห้องเรียน การสนับสนุนทุนการศึกษา การร่วมสืบสานขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมไทย โดยการร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมทางพุทธศาสนา ทอดกฐินสามัคคี และทอดผ้าป่าร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน การจัดกิจกรรมสวดมนต์ ฟังธรรม และปฏิบัติธรรม การเข้าร่วมในกิจกรรมทางศาสนาและวัฒนธรรมของชุมชนในโอกาสต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนงบประมาณเพื่อการจัดกิจกรรมทางวัฒนธรรมของชุมชน

4. ด้านการส่งเสริมอาชีพและการสร้างรายได้

   สนับสนุนโครงการสร้างอาชีพแก่ชุมชนและกลุ่มแม่บ้านในชุมชน รวมถึงผู้สูงอายุในชุมชนโดยเป็นหนึ่งในแผนงานของโครงการสร้างเสริมสุขภาวะชุมชน หมู่ 2-9-10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อย ที่จะส่งเสริมให้เกิดเศรษฐกิจชุมชนด้วยการขยายผลของโครงการส่งเสริมสุขภาวะชุมชนให้สามารถสร้างงานที่ส่งผลเชิงเศรษฐกิจของชุมชน

5. ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินสิ่งแวดล้อมและโครงสร้างพื้นฐานของชุมชน

   โครงการฝึกอบรมดับเพลิงเบื้องต้นให้กับชุมชนและโรงเรียนรอบพื้นที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อสร้างให้เกิดความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องกับการป้องกันเหตุ การเผชิญเหตุ และการช่วยเหลือปฐมพยาบาล โดยโครงการนี้จะมุ่งเน้นให้สมาชิกในชุมชนทั้งเด็กนักเรียน ชุมชน และหน่วยงานป้องกันภัยในท้องถิ่น ด้วยการฝึกกับสถานการณ์จริงเพื่อสร้างทักษะและเกิดการปฏิบัติที่ถูกต้อง

6. ด้านคุณภาพชีวิตและสังคมโดยรวม

   โครงการบำรุงขวัญเติมใจให้เหล่าทหารหาญที่ได้รับบาดเจ็บจากราชการสนามจาก 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และมาพักรักษาตัวที่ รพ.พระมงกุฎเกล้า ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัททำมากว่า 12 ปี โดยร่วมกับกรมแพทย์ทหารบก มูลนิธิโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า และกองเวชศาสตร์ฟื้นฟู เพื่อมุ่งหวังให้ผู้ป่วยได้รับการฟื้นฟูสภาพจิตใจจนสามารถกลับไปรับใช้ชาติหรือได้รับการปลดประจำการเพื่อประกอบอาชีพตลอดจนกลับคืนสู่สังคมได้อย่างเต็มภาคภูมิ

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสังคม ชุมชน ของบริษัท ได้ที่รายงานความยั่งยืนประจำปี 2562 หรือเว็บไซต์ www.bafsthai.com

1.5.2 สิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและมีการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งมีการส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานลดโลกร้อน (Green Committee) เพื่อบริหารจัดการพลังงานภายในองค์กร รวมทั้ง บริษัทยังมีนโยบายอนุรักษ์พลังงานเพื่อดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุม และอาคาร พ.ศ. 2552 โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยี ที่ใช้และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. บริษัทจะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานตามความเหมาะสมในแต่ละปีและสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือในการปฏิบัติ ตามมาตรการที่กำหนด ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์
5. บริษัทจะสนับสนุนทรัพยากรบุคคล งบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็น เพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน (คณะทำงานลดโลกร้อน) จะมีการทบทวนและปรับปรุง นโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวการณ์ในปัจจุบันทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการมุ่งมั่นดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตลอดการดำเนินธุรกิจและดำเนินการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกการรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน โดยปฏิบัติตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร
2. ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร
3. สร้างจิตสำนึกการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและให้ความรู้ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง
4. จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สามารถตรวจสอบได้และมีแนวทางในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม
5. เปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม

จากนโยบายดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้นำมาปฏิบัติ โดยในปี 2562 บริษัทได้มีการดำเนินงานเกี่ยวกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การจัดทำรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร ประจำปี 2562 โดยมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร รวมทั้งสิ้น 5,448.05 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า การดำเนินการจัดทำรายงานการติดตามผล (Monitoring Report) ของโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าโซลาร์เซลล์ (BAFS Solar Cell Project) โดยได้ขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program หรือ T-VER) ซึ่งเป็นโครงการที่องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

(องค์การมหาชน) สนับสนุนให้ภาคเอกชนร่วมกันลดก๊าซเรือนกระจก โดยผ่านกระบวนการที่สามารถตรวจสอบได้และสามารถนำปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงได้มาขึ้นทะเบียนเป็นคาร์บอนเครดิต การดำเนินโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์ ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (แสงอาทิตย์) เพื่อทดแทนการใช้พลังงานพลังงานจากระบบสายส่ง (On-Grid Renewable Electricity Generation) โดยติดตั้งที่พื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง มีกำลังผลิตติดตั้งรวมที่ 143.42 kWp. ในระยะเวลา 9 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 - 31 พฤษภาคม 2562 ซึ่งโครงการดังกล่าวสามารถลดการใช้พลังงานได้จำนวน 147,109 กิโลวัตต์-ชั่วโมง และสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้จำนวน 84 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เป็นต้น

จากการที่บริษัทจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายใต้มาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ ส่งผลให้บริษัทได้รับการประกาศเกียรติคุณ ภายในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อนประจำปี 2562” ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2562 บริษัทเน้นให้พนักงานรับทราบถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่าผ่านการจัดกิจกรรมรณรงค์ต่างๆ รวมทั้ง มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่

1. กิจกรรมรณรงค์ปิดไฟเมื่อไม่ใช้ในวัน Earth Hour

   เป็นกิจกรรมรณรงค์อนุรักษ์พลังงานที่เปิดโอกาสให้พนักงานในองค์กรร่วมปิดอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 60 นาที ตั้งแต่เวลา 12.00 - 13.00 น. ในวันศุกร์ที่ 29 มีนาคม 2562 ผลจากการจัดกิจกรรมดังกล่าว บริษัทสามารถลดการใช้พลังงานได้จำนวน 147.4 กิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยแบ่งตามพื้นที่ได้ ดังต่อไปนี้

   1. สถานีบริการบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 18.58 กิโลวัตต์-ชั่วโมง
   2. สถานีบริการบริการน้ำมันอากาศยานดอนเมือง จำนวน 8.69 กิโลวัตต์-ชั่วโมง
   3. สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 32.83 กิโลวัตต์-ชั่วโมง
   4. สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง จำนวน 87.30 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

2. อบรมการสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน

   บริษัทส่งเสริมการปลูกฝังให้พนักงานเล็งเห็นถึงคุณค่าการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า จึงได้จัดการอบรมการสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงานให้แก่พนักงาน โดยได้รับเกียรติจากกองพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านพลังงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงานมาให้การบรรยายเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน พร้อมเยี่ยมชมอาคารและบ้านตัวอย่างลดการใช้พลังงาน ณ อาคารอนุรักษ์พลังงานเฉลิมพระเกียรติ คลอง 5 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562

3. การรณรงค์ลดการใช้ทรัพยากรน้ำ

   แม้ว่าบริษัทไม่ได้มีการใช้ทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินการธุรกิจขององค์กร แต่บริษัทเล็งเห็นถึงคุณประโยชน์ของการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า จึงได้มีการตั้งเป้าหมายในการลดการใช้น้ำประปาลงจำนวนร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และเปิดโอกาสให้แต่ละฝ่ายภายในองค์กรร่วมรณรงค์ลดการใช้น้ำประปาตามแนวทางปฏิบัติของแต่ละฝ่ายเอง โดยผลการร่วมใจลดการใช้น้ำภายในองค์กร ทำให้บริษัทสามารถลดการใช้น้ำลงจำนวน 154 ลูกบาศก์เมตร หรือเท่าลดลงร้อยละ 7.85 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

4. การอบรมด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานกับองค์กรอื่นๆ

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมการอบรมด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาองค์กรและช่วยสนับสนุนงานด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน เช่น 1) หลักสูตรมาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้าสำหรับประเทศไทย จัดโดย คณะกรรมการสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2562 2) หลักสูตรการอนุรักษ์พลังงานในอุตสาหกรรมไทย จัดโดย Energy Conservation Laboratory เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2562 3) หลักสูตร CORSIA Verification Course การตรวจสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมการบิน จัดโดย ICAO ระหว่างวันที่ 19-21 กันยายน 2562 และ 4) การดูงานการผลิตไฟฟ้า เป็นต้น

บริษัทได้ส่งพนักงานเข้าร่วมการดูงานต่างประเทศในงานศึกษาดูงานเครื่องจักรและอุปกรณ์ในงาน International Airport South East Asia 2019 ณ ประเทศสิงคโปร์ เพื่อเป็นการส่งเสริมความรู้ความสามารถของพนักงานและนำความรู้ด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ มาพัฒนาบริษัทสืบต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลดการสิ้นเปลืองทรัพยากรจากการใช้กระดาษโดยสื่อสารภายในและภายนอกด้วยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) มีการนำระบบการจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (E-document) มาใช้ในการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท เช่น การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เป็นต้น

1.6 ผู้กำกับดูแล: บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโดยดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบและสนับสนุนในการปกป้องสิทธิมนุษยชน

1.7 คู่แข่ง: ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง โดยดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติสากลที่ดีอย่างเป็นธรรม ด้วยการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการค้า

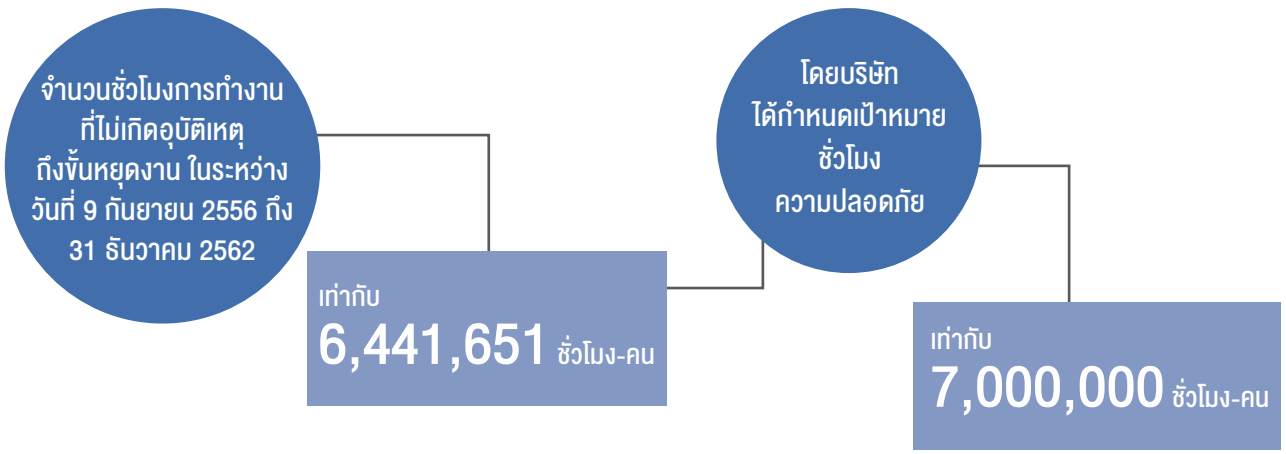
2. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงได้กำหนดเป็นนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และมีการดำเนินงานตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 ตลอดจนจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน และดำเนินการในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย รวมถึงมาตรฐานสากลและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- ควบคุม ปรับปรุง และป้องกันแก้ไขอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัทที่มีระดับความเสี่ยงตั้งแต่ปานกลางขึ้นไป เพื่อให้เกิดการพัฒนางานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- ปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงานที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบริษัทในการดำเนินงานด้าน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- พัฒนาพนักงานของบริษัท ให้มีความรู้ และความตระหนักในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงความปลอดภัยนอกงาน
- ให้การสนับสนุนทรัพยากรต่างๆ ในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

- ดูแลและให้การรักษาความปลอดภัยแก่ชีวิตพนักงาน ผู้รับเหมา และทรัพย์สินในพื้นที่รับผิดชอบของบริษัท ตลอดจนทบทวนมาตรการรักษาความปลอดภัยให้มีความทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบันอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสถิติการเกิดอุบัติเหตุไว้ที่สำนักงานของบริษัททุกแห่ง ได้แก่



โดยวันที่เกิดอุบัติเหตุล่าสุดคือวันที่ 8 กันยายน 2556 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขและป้องกันในเรื่องอุบัติเหตุดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทมีการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น จัดตรวจสุขภาพประจำปีให้กับประชาชนในชุมชนโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัท การตรวจประเมินเพื่อเฝ้าระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน การจัดกิจกรรม Big Cleaning Day การจัดกิจกรรมวันความปลอดภัยประจำปี (SHE Day) การจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น การอบรมสุขภาพอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟตามกฎหมายประจำปี การฝึกซ้อมตามแผนปฏิบัติการฉุกเฉินของบริษัท การฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ตลอดจนการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment : PPE) ให้กับพนักงาน การจัดโครงการรณรงค์ส่งเสริมเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การตรวจประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานและคุณภาพน้ำดื่ม น้ำทิ้ง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) ให้กับชุมชน พระภิกษุ และนักเรียนในโรงเรียนรอบพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ และดอนเมืองอีกด้วย

ในปี 2562 บริษัทได้รับรางวัลที่สำคัญ ได้แก่ รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ โดยบริษัท ได้รับรางวัลทั้งสามพื้นที่ ได้แก่ สถานีบริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง (สำนักงานใหญ่) ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 11 ติดต่อกัน และสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการนำระบบบริหารนิรภัยการบิน (Safety Management System หรือ SMS) ซึ่งกำหนดโดยองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) มาประยุกต์ใช้ และบริษัทมีแผนจะขอการรับรอง (Certified) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 เพื่อทดแทนระบบ OHSAS 18001:2007 เดิมที่จะถูกยกเลิกด้วย

3. การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น เช่น

- ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย และส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ
- ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคลอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่าง ไม่ว่าจะทางกาย หรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา ความเห็นทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด
- สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตราดูแลมิให้บริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งของบริษัท และคู่ค้า เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (forced labor) ตลอดจนไม่ละเมิดสิทธิเด็กและการใช้แรงงานเด็ก (child labor) เป็นต้น
- เข้าร่วมแสดงเจตจำนงสนับสนุน “โครงการส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับเด็ก”
- ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล
- ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการคุกคามทางเพศต่อพนักงานอื่น โดยการกระทำดังกล่าวก่อให้เกิดความเดือดร้อน รำคาญ หรือก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่บั่นทอนกำลังใจ เป็นปฏิปักษ์ หรือก้าวร้าว รวมถึงการรบกวนการปฏิบัติงานของพนักงานอื่นโดยไม่มีเหตุผล พฤติกรรมดังกล่าวครอบคลุมถึง การลวนลาม อนาจาร การเกี้ยวพาราสี หรือการล่วงเกินทางเพศ ไม่ว่าจะด้วยวาจาหรือร่างกายก็ตาม

บริษัทได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

นอกจากบริษัทจะให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนของบริษัทแล้ว ในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าหรือคู่ธุรกิจ บริษัทยังได้กำหนดเรื่องดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจด้วย

โดยที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชน

4. ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ดังนี้

- ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- ปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมด เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้าและข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ
- ไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด
- ในกรณีที่งานอันมีลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาอื่นใดเกิดขึ้น จากการปฏิบัติงานของพนักงาน ลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาเหล่านั้นย่อมตกเป็นของบริษัท

โดยที่ผ่านมา ไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

5. การต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชั่น

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชั่น โดยในปี 2557 บริษัทได้รับการรับรอง เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption : CAC) และต่อเนื่องมาจนปัจจุบัน

บริษัทได้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น (Anti-corruption Policy) ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กรรมการบริษัท และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชั่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัท ต่อตนเอง ต่อครอบครัว ต่อเพื่อน และต่อคนรู้จัก
- การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและระเบียบรวมทั้ง คู่มือปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นในอนาคต
- พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ ต่อผู้บังคับบัญชา หรือต่อบุคคลที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่แจ้ง หรือให้ความร่วมมือในการรายงานเรื่องคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- การคอร์รัปชั่นเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่กรรมการบริษัท พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยมีหลักการที่สำคัญดังนี้

1. การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม
    - การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมจะต้องมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ว่าการกระทำดังกล่าว ไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชั่น และกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
    - ไม่รับหรือจ่าย สินบน รวมทั้งไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรมในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์ เกี่ยวกับงานของบริษัท
    - ผู้รับการบริจาคหรือการสนับสนุน หากเป็นหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ มูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมจะต้องมีใบรับรองหรือหลักฐานที่น่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้
    - การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเป็นไปตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ เรื่องการบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม
2. การช่วยเหลือทางการเมือง บริษัทยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่สนับสนุนหรือให้การช่วยเหลือทางการเมือง และส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ

3. การให้และรับของขวัญ

   - ไม่รับ หรือเรียกร้อง ผลประโยชน์ หรือเสนอค่าตอบแทน หรือจ่ายสินบน ในทุกรูปแบบ ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ที่ไม่เหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อตน บริษัท หรือผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
   - การรับของขวัญต้องกระทำอย่างเปิดเผย โปร่งใส และไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
   - การให้ของขวัญต้องเป็นไปในลักษณะที่ไม่ฟุ่มเฟือยหรือผิดศีลธรรมประเพณีอันดีงามและกฎหมายในท้องถิ่นนั้น
   - การให้ของขวัญเป็นไปตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ เรื่อง การให้ของขวัญ

4. การเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรอง

   - การเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรองต้องเป็นการเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรองอันจำเป็นตามธรรมเนียมประเพณี ทางธุรกิจทั่วไปและเพื่อเป็นประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท ในลักษณะที่ไม่เกินกว่าเหตุสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท และมีความสมเหตุสมผลโดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติสำหรับการเลี้ยงรับรอง และกำหนดการรายงานสำหรับการรับการเลี้ยงรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
   - ไม่จ่ายค่ารับรอง อันรวมถึงค่าที่พัก ค่าโดยสารสำหรับการเยี่ยมชมสถานที่ประกอบการ การศึกษาดูงาน ค่าอาหารและเครื่องดื่ม หรือค่าใช้จ่ายอื่น เพื่อจูงใจให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่นกระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัท
   - ไม่รับหรือเรียกร้องผลประโยชน์หรือรับเชิญไปงานเลี้ยงประเภทสังสรรค์ หรืองานเลี้ยงรับรอง รวมถึงการรับเชิญไปดูงานที่บุคคลภายนอกเสนอตัวเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้ หรือรับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจากบุคคลภายนอก เพื่อให้มีผลต่อการตัดสินใจดำเนินธุรกิจร่วมกัน หรือตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ หรือมุ่งหวังผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

   นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานที่อาจเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่นและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น ดังนี้

   1. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย กำกับ ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัตินโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชั่นการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอก

      นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่ในการกลั่นกรองแผนกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงของโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย

   2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยระบุเรื่องที่เกี่ยวกับคอร์รัปชั่น ดังนี้

      - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชั่นให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น
      - เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท หรือขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันทีเพื่อดำเนินการจัดการควบคุมความเสี่ยงต่อไป

   3. บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชั่น ดังนี้

      - ถือเป็นวิธีปฏิบัติให้ทุกฝ่ายงานที่ติดต่อกับหน่วยงานราชการและคณะทำงานที่ดำเนินโครงการมูลค่าตั้งแต่ 30 ล้านบาทในกรณีที่ต้องติดต่อกับหน่วยงานราชการ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่น จัดทำแผนลดระดับความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่นและรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานตามแผนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารระดับฝ่าย ซึ่งเป็นฐานข้อมูลเพื่ออ้างอิงในการตรวจสอบด้านคอร์รัปชั่น

- กำหนดเป็นหลักการสำคัญในคู่มือจัดซื้อและถือเป็นแนวปฏิบัติในการจัดซื้อ/จัดจ้าง/จัดหา ซึ่งอ้างอิงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่นในกระบวนการต่างๆ ของบริษัท โดยคณะทำงานบรรษัทภิบาลได้มีการนำข้อมูลจากการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่นไปจัดทำมาตรการป้องกันการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐที่เหมาะสมอีกด้วย

4. บริษัทได้มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น ดังนี้

ด้านกฎระเบียบ (Compliance) ยอมรับ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อร้องเรียนทั้งทางวาจาและลายลักษณ์อักษรที่มีเจตนาจะไม่ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น และไม่มีการเกิดคอร์รัปชั่น (ZERO Corruption) ทั้งนี้ หากบริษัทได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนหรือมีคดีความที่เกี่ยวกับการคอร์รัปชั่น คณะทำงานบรรษัทภิบาลดำเนินการแจ้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงบรรจุเป็นวาระนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้แทนคณะทำงานบรรษัทภิบาลจัดทำเอกสารประกอบการประชุมและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเห็นในการควบคุมความเสี่ยงต่อไป

5. บริษัทได้สื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นทั้งภายในและภายนอกบริษัท เช่น คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขายของบริษัท โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบการจัดการเอกสารทางอิเล็กทรอนิกส์ ติดประกาศบริษัทและเว็บไซต์ของบริษัท

- ด้านการสื่อสารภายใน บริษัทได้มีการสื่อสารเน้นย้ำในเรื่องดังกล่าวให้แก่พนักงานและผู้บริหารผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- ด้านการสื่อสารภายนอก บริษัทดำเนินการสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการเผยแพร่ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) รวมถึงการแจกจ่ายแผ่นพับให้กับคู่ธุรกิจ เพื่อเผยแพร่แนวปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นของบริษัท และเชิญชวนคู่ธุรกิจเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และขอรับรองการเป็นสมาชิกโครงการ CAC ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทได้จัดให้มีการอบรมคู่ธุรกิจและเชิญชวนเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการ CAC อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 บริษัทได้จัดอบรมคู่ธุรกิจเป็นปีที่ 4 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562 ภายใต้หัวข้อ “จรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจและกรอบความยั่งยืน” โดยได้เชิญคู่ธุรกิจที่สำคัญทั้งหมด รวมทั้งคู่ธุรกิจใหม่มาเข้าร่วมการอบรม ตลอดจนการเป็นพี่เลี้ยง (coaching) ให้แก่คู่ธุรกิจที่ประสงค์จะเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และขอรับรองการเป็นสมาชิกโครงการ CAC



6. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการทุกคนลงนามรายงานการรับทราบนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น จรรยาบรรณธุรกิจและรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและได้กำหนดให้พนักงานทุกคนลงนามรายงานการรับทราบนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ คู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นและรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นประจำทุกปี

7. บริษัทได้จัดหัวข้อแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชั่นเป็นหลักสูตรหนึ่งในการปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใหม่ พนักงานเลื่อนตำแหน่ง พนักงานหมุนเวียนตำแหน่งและพนักงานโอนย้ายตำแหน่งทุกคน ตลอดจนได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นประจำทุกปีผ่านกิจกรรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

   ในปี 2562 บริษัทได้จัดกิจกรรมในหัวข้อ “การจัดการความรู้และการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสริมสร้างนวัตกรรมสู่ความยั่งยืน” ในระหว่างวันที่ 11-15 กุมภาพันธ์ 2562 แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมถึงได้เชิญวิทยากรจากภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านทุจริตคอร์รัปชั่นมาบรรยายในหัวข้อ “บทบาทกรรมการบริษัทในการต่อต้านการคอร์รัปชั่น” แก่คณะกรรมการบริษัททุกคน เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562



นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังได้เข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชั่น ภายใต้แนวคิด “รวมพลัง อาสาสู้โกง” ขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) หรือ ACT เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562



8. บริษัทมีกระบวนการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่นที่เป็นรูปธรรม โดยจัดให้มีระบบการประเมินผลตนเองสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยระบบ Online ในเดือนสิงหาคม เป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2562 มีผู้บริหารและพนักงานทำแบบทดสอบคิดเป็น 100% ของพนักงานทั้งหมดที่ปฏิบัติหน้าที่ปัจจุบันและมีผลการทดสอบผ่านเกณฑ์ทุกคน โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 93.70 และมีการติดตามและประเมินผลโดยคณะทำงานบรรษัทภิบาล รวมทั้งสรุปผลการประเมินตนเองเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หากมีการพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชั่น และมีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้แจ้งเบาะแสด้วย
10. บริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในปี 2557 รวมทั้ง ผ่านการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกอย่างต่อเนื่องในปี 2560 และปี 2563 ตามลำดับ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทตามกระบวนการรับรองการเป็นสมาชิก CAC รวมทั้ง ยังได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6. ช่องทางในการติดต่อ

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถส่งข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น หรือคำถาม รวมทั้งข้อร้องเรียนทั้งกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิและกรณีอื่นๆ มายังบริษัทหลายช่องทาง ดังนี้

6.1 เลขานุการบริษัท E-mail: parndao@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8912

6.2 แผนกลงทุนสัมพันธ์ E-mail: pitsapong@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8914

6.3 ไปรษณีย์ ถึง เลขานุการบริษัท บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นประเด็นสำคัญ หรือเป็นเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท เลขานุการบริษัทจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

7. มาตรการการแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องข้อร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงาน กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน อีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ดังนี้

7.1 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

(1) ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ

(2) คณะทำงานบรรษัทภิบาล

(3) ทางจดหมาย

ประธานกรรมการบริหารหรือประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

(4) ทาง E-mail โดยส่งมาที่ ec@bafs.co.th หรือ ac@bafs.co.th

(5) เว็บไซต์บริษัท www.bafsthai.com

7.2 กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้ว บริษัทโดยคณะทำงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะดำเนินการรวบรวมตรวจสอบ วิเคราะห์ข้อมูล กำหนดแนวทางการแก้ไข/การป้องกัน รวมถึงกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบและประมวลผล เพื่อรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนทราบ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

7.3 มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงโดย

- บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ
- ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม
- บริษัทจะให้ความคุ้มครองแก่พนักงานที่แจ้งเบาะแส หรือให้ความร่วมมือ หรือปฏิเสธการคอร์รัปชั่น โดยจะไม่ลงโทษและกล่าวโทษแต่อย่างใด รวมทั้งจะไม่ลดตำแหน่ง หรือเงินเดือน แม้ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

7.4 บทลงโทษ

บุคคลที่บริษัทตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท สำหรับพนักงานว่าด้วยเรื่องวินัยและโทษทางวินัย โดยจะพิจารณาลงโทษพนักงานที่กระทำความผิดตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงการพักงานหรือการเลิกจ้างโดยไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับขั้นการลงโทษ ซึ่งได้รับการอนุมัติขั้นสุดท้ายตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ หรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย อนึ่ง หากพนักงานต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นสามารถสอบถามได้ที่ผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้น หรือคณะทำงานบรรษัทภิบาล หรือผู้จัดการแผนกกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยบริษัทมีนโยบายจะไม่เปิดเผยข้อมูลแต่อย่างใด

7.5 การรายงานผล

บริษัทจะแจ้งผลไปยังผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนภายใน 30 วัน หลังจากดำเนินการตามกระบวนการเสร็จสิ้น

บริษัทไม่เคยมีประวัติการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า

ในปี 2562 บริษัทได้รับการร้องเรียนจากพนักงาน จำนวน 1 เรื่อง เกี่ยวกับการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท ซึ่งบริษัทโดยคณะทำงานบรรษัทภิบาลได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล วิเคราะห์หาสาเหตุ กำหนดแนวทางการแก้ไข/ป้องกันและมีการรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนทราบเรียบร้อยแล้ว ซึ่งการร้องเรียนดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดด้านจรรยาบรรณธุรกิจหรือนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ในรายงานประจำปี และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ประเภทของกรรมการ ประวัติและการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม ประวัติการอบรมของกรรมการ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รูปแบบค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทน

จากการเป็นกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ข่าวสารองค์กร (Press Release) เป็นต้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

2. การจัดทำรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง เพียงพอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอแนะไว้ลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ในปี 2562 บริษัทได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมีความรู้ ความชำนาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ซึ่งได้มีการจัดทำเป็นรายไตรมาส เพื่ออธิบายในเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนี้มีการจัดทำและเผยแพร่ข่าวสารสำคัญต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทาง BAFS Newsletter

บริษัทใช้ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนกลยุทธ์และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตามแนวคิด Balanced Scorecard แยกตามแต่ละมุมมอง ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา เช่น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ส่วนแบ่งทางการตลาด ระดับความพึงพอใจของลูกค้า ความสำเร็จของแผนการพัฒนาบุคลากร เป็นต้น

3. ช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล

3.1 บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ระบบการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต.
- เว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส โดยการให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุนในการจัดกิจกรรมแถลง ผลประกอบการ (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน
- การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะการเงินของบริษัท
- การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุนที่มาเยี่ยมชมและหารือกับผู้บริหารของบริษัท
- Analyst Meeting
- การจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

3.2 บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยได้จัดให้มีแผนกกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว

3.3 บริษัทได้จัดให้มีแผนกลงทุนสัมพันธ์ E-mail: pitsapong@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8914 เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ แผนกลงทุนสัมพันธ์มีแผนงานเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2562 ได้จัดให้มีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
การเข้าร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบนักลงทุน (Opportunity Day)	4
การทำจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น	2
การจัดประชุมเพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้น	14
การนำผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit)	1
การให้ข้อมูลสำหรับ Credit Rating Review ของบริษัท	2
การเข้าร่วม Roadshows เพื่อออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท	1

บริษัทไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายไตรมาสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนภายในกำหนดเวลา

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น โดยเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 11 ท่าน แต่ไม่เกิน 15 ท่าน โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่าน ดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน (ร้อยละ 14.29)
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 12 ท่าน (ร้อยละ 85.71)

โดยแบ่งเป็นกรรมการจากภายนอกอื่น 7 ท่าน และกรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

1.2 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ ให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย โดยเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีคุณธรรมและจริยธรรมได้รับความเชื่อถือเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีความหลากหลายของทักษะ ประกอบด้วยทักษะด้านต่างๆ เช่น ด้านภาวะอุตสาหกรรม (Industry Knowledge) ด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านการตลาดระหว่างประเทศ ด้านกลยุทธ์ ด้านการบริหารวิกฤต ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรือด้านอื่นๆ ซึ่งสอดคล้องและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ อิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น ดังรายละเอียดในหัวข้อ 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

1.3 ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

1.4 บริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร

1.5 กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ไม่ได้มีการกำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระหรือกำหนดจำนวนวาระในการดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันได้นานที่สุดไว้ เนื่องจากการสรรหากรรมการที่มีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมีอยู่อย่างจำกัด

1.6 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จึงมีนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท สำหรับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะดำรงตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในบริษัทอื่นนอกเหนือจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทถือหุ้นได้ก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

1.7 บริษัทมีผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ทางด้านกฎหมาย และผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัทและหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

1.8 บริษัทจัดให้มีนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท รวมทั้งมีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีรายละเอียด ตามข้อ 2 “คณะกรรมการชุดย่อย”

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

2.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้ง ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit) โดยในปี 2562 บริษัทไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

2.2 กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร กลยุทธ์ นโยบาย ค่านิยมองค์กร ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญของบริษัท โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ของบริษัท

2.3 กำกับดูแลให้บริษัทสามารถสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนโดยครอบคลุมถึงผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่างๆ

2.4 กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

2.5 มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนกำกับดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.6 ดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารนำวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์และมติคณะกรรมการบริษัทไปกำหนดเป็นแผนดำเนินการ (operational plan) และนำไปปฏิบัติ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทในระยะยาว โดยมีการติดตามการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัททุกรอบ 6 เดือน

2.7 กำหนดและทบทวนโครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการสัดส่วนกรรมการและกรรมการอิสระที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.8 จัดให้มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ที่โปร่งใสและมีกระบวนการพัฒนากรรมการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย รวมถึง ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

2.9 จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่เหมาะสมกับบทบาทความรับผิดชอบในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท

2.10 ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของทางการ

2.11 กำหนดนโยบาย กำกับ ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัตินโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชั่น การรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส ในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอก

2.12 ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผล เพื่อให้การปฏิบัติของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.13 กรรมการอิสระใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งคณะกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายบริหารในกรณีที่มีความขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย

2.14 ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท

2.15 เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 30 วัน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 วัน

2.16 กรรมการบริษัทต้องรายงานให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อมีกรณี ดังต่อไปนี้

(1) การมีส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท หรือบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้น หรือลดลง

2.17 จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ดูแลรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

2.18 จัดให้มีรายงานทางการเงินและรายงานอื่นๆ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยมีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียม ตลอดจนดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

2.19 คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกในการให้คำปรึกษาหรือช่วยเหลือปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

2.20 ในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจนทั้งด้านโครงสร้าง และการปฏิบัติตามหน้าที่ ทั้งนี้ มีการจัดทำหนังสือมอบอำนาจระบุขอบเขตที่ชัดเจนให้ผู้บริหาร และมีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

2.21 จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทมีการกำหนดเกี่ยวกับ

- จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ (คู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย หรือเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน) พนักงาน สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ผู้กำกับดูแลและคู่แข่ง
- จรรยาบรรณกรรมการบริษัท
- จรรยาบรรณพนักงานในด้านต่างๆ เช่น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ การจัดหา การใช้ข้อมูลภายใน การต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชั่น ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น
- การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามและวินัย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ เพื่อใช้เป็นมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจร่วมกันกับคู่ธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ผู้จัดหาน้ำมันอากาศยาน หรือสินค้า หรือผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการให้บริการของบริษัท หรือผู้จัดหาสินค้าและบริการให้กับบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีการปฏิบัติตาม รวมทั้งกำหนดระบบการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามที่เป็นรูปธรรม ได้แก่ การจัดให้มีระบบการประเมินผลตนเองด้วยระบบ online เป็นประจำทุกปี สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยมีการวิเคราะห์และสรุปผลการประเมินตนเองเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2.22 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นหัวข้อที่ชัดเจน อีกทั้งได้จัดให้มีขั้นตอนในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และระเบียบปฏิบัติ เรื่อง รายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ หากรายการใดจะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการดังกล่าว และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

2.23 บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2562 รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังรายละเอียดในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

2.24 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ ที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ ดังรายละเอียดในหัวข้อ “แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2562”

2.25 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นให้มีการดำเนินการตามกระบวนการ บริหารความเสี่ยงทั้งองค์การเพื่อสนับสนุนให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนกลยุทธ์ โดยมีสำนักบริหารความเสี่ยงและแผนกลยุทธ์รับผิดชอบติดตามให้ทุกฝ่ายดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและวัดความสำเร็จของวัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์ทุกปี อีกทั้งบริษัทยังมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) ให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง

ดำเนินการกำหนดมาตรการเพื่อแก้ไขและปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดีขึ้นก่อนที่จะเกิดเหตุการณ์วิกฤต จนไม่สามารถแก้ไขได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาสรุปผลการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และมีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

2.26 เพื่อเป็นการประเมินความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการรายงานด้านการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงและให้ความเห็นในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

2.27 สำหรับการตรวจประเมินความมีประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการสอบทานตัวบ่งชี้เหตุการณ์ หรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุและประเมินความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ และมีการรายงานความเสี่ยงต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนทันเวลา พร้อมทั้งยังมีการติดตามสอบทานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส

3. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกำหนดนโยบายและอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึง

- การกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน
- งบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี
- การแต่งตั้งกรรมการเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- การเข้าร่วมทุนในโครงการต่างๆ การทำสัญญาต่างๆ ที่สำคัญของบริษัท
- การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เป็นต้น

4. การประชุมคณะกรรมการ

4.1 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยมีกำหนดการประชุมขั้นต่ำจำนวน 5 ครั้งต่อปี ซึ่งเหมาะสมกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และลักษณะธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ทั้งนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม และกรรมการบริษัทแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยในปี 2562 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ครั้ง กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

4.2 บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในวาระต่างๆ โดยมีรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างชัดเจน และเพียงพอในการพิจารณา ให้กรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

4.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือคะแนนเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธาน ที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4.4 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับวาระที่เสนอโดยตรง รวมทั้งกรรมการบริษัทสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากเลขานุการบริษัท นอกจากนี้ ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจให้บริษัทเสนอความเห็นของที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษจากภายนอกได้

4.5 เลขานุการบริษัทจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งมีรายละเอียด เช่น ชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญและประเด็นที่มีการอภิปราย รวมทั้งบันทึกความเห็นของกรรมการแต่ละท่าน และมติคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ดีและรัดกุม

4.6 กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี

5. ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และทำหน้าที่ต่างๆ ดังนี้

5.1 พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างหมาะสม

5.2 เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

5.3 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

5.4 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

5.5 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

5.6 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ

5.7 เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายโดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันและดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

5.8 สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น และจรรยาบรรณธุรกิจ

5.9 การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

5.10 กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5.11 กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

5.12 กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

5.13 ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

5.14 การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัทรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่ได้กำหนดไว้

6. การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยในปี 2562 บริษัทมีการประชุมของคณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 โดยมีประเด็นที่สำคัญในการหารือ คือ ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และได้มีการแจ้งผลการประชุมต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

7. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งออกเป็นการประเมินผลทั้งคณะและการประเมินผลตนเองรายบุคคล สำหรับการประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการความยั่งยืนเป็นการประเมินผลทั้งคณะ ทั้งนี้ แบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกัน รวมทั้งได้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีความเหมาะสม

บริษัทมีกระบวนการประเมินผลของคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการ เพื่อประเมินผลและส่งกลับมายังบริษัท โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อกรรมการที่ประเมินผลเพื่อให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการประเมินผลและบริษัทมีการนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันพิจารณาผลการประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น โดยผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด สำหรับปี 2562 อยู่ในระดับ “ดีมากถึงดีเยี่ยม” โดยมีรายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	97.4
คณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล	95.7
คณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ	99.6
คณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล	98.4
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	99.8
คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	99.4
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	99.0
คณะกรรมการความยั่งยืน	96.4

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหลักเกณฑ์การประเมิน แบ่งออกเป็น 9 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท 3. การแต่งตั้งกรรมการและกรรมการชุดย่อย 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท 5. การประชุมผู้ถือหุ้น 6. การรายงานข้อมูล 7. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 8. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร 9. ข้อเสนอแนะ

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล มีหลักเกณฑ์การประเมิน แบ่งออกเป็น 8 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท 2. การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 3. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท 4. การเข้าร่วมประชุม 5. การประชุมของคณะกรรมการ 6. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท 7. การฝึกอบรมและข้อมูลต่างๆ 8. ข้อเสนอแนะ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายครั้งทุกครั้งหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น โดยจะมีการแจ้งผลการประเมินให้ทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป สำหรับการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมทุกครั้ง สำหรับปี 2562 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีมากถึงดีเยี่ยม”

8. การประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัทจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทุกปี โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะ ไม่สามารถเปิดเผยได้ โดยการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1. ผลการประกอบการของบริษัท 2. แผนกลยุทธ์ของบริษัท 3. พฤติกรรมและการบริหารงาน ทั้งนี้ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9. ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการ : คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและอยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในอุตสาหกรรม หรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการบริษัทที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ : คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติ แต่ละคราวไป โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ เป็นไปตามสัญญาจ้างซึ่งได้มีการกำหนดไว้ และใช้เกณฑ์ Key Performance Indicators (KPIs) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งรวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และผู้บริหารโดยใช้ข้อมูลการประเมินผลที่เกิดขึ้นจริงในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม ซึ่งประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 ผลประกอบการของบริษัท

ส่วนที่ 2 แผนกลยุทธ์ของบริษัท ครอบคลุมมุมมองด้านการเงิน ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านกระบวนการจัดการภายในและด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ส่วนที่ 3 พฤติกรรมและการบริหารงานและหลักเกณฑ์อื่นที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

โดยในการประเมินผลงานดังกล่าว กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและมีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาโดยประธานกรรมการเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทราบ

ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน : บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการประกอบการของบริษัทในแต่ละปี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละท่านโดยใช้ระบบ Key Performance Indicators (KPIs)

ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ - ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ในส่วนของพนักงานได้รับค่าตอบแทน รวมในปี 2562 เป็นเงิน 675,000,989.32 บาท

10. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

10.1 บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารเพื่อให้มีการพัฒนาความรู้และการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

10.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคู่มือนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อแจกจ่ายให้แก่กรรมการทุกท่าน รวมทั้งได้มีการทบทวนและปรับปรุงข้อมูลในนโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งนโยบายและข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท อีกทั้งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถดำเนินบทบาทในการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

10.3 สำหรับกรรมการที่เพิ่งเข้ารับการดำรงตำแหน่ง บริษัทได้มีการจัดปฐมนิเทศให้กรรมการใหม่โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทและผู้จัดการแผนกลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ลักษณะการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ข้อมูลบริษัทย่อย การประชุม คณะกรรมการบริษัทและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการคอร์รัปชั่นและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

10.4 สำหรับผู้บริหารที่เพิ่งเข้ารับการดำรงตำแหน่ง บริษัทได้มีการจัดปฐมนิเทศให้ผู้บริหารใหม่โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้นำเสนอข้อมูลด้านต่างๆ เช่น นโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการคอร์รัปชั่นและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

10.5 บริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยได้ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้ารับการฝึกอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในการฝึกอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรดังกล่าว มากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ ในปี 2562 มีกรรมการ 1 ท่าน คือ นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 165/2019 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

11. แผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan)

คณะกรรมการเล็งเห็นว่า การบริหารจัดการองค์กรให้มีการเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนนั้น เป็นเรื่องที่องค์กรให้ความสำคัญอย่างยิ่ง และปัจจัยของการเจริญเติบโตที่สำคัญที่ประการหนึ่ง คือ ทรัพยากรบุคคลขององค์กร (Human Resource) โดยเฉพาะอย่างยิ่งทรัพยากรบุคคลในระดับบริหารขององค์กร จึงได้ส่งเสริมให้มีนโยบายการเตรียมความพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Successor) เพื่อรับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งการที่องค์กรมีทรัพยากรบุคคลระดับบริหารที่มีศักยภาพ จะช่วยสร้างความเจริญเติบโตแก่องค์กรได้เป็นอย่างดี ดังนั้น จึงได้กำหนดกระบวนการสรรหาคัดเลือกด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม โปร่งใส มีธรรมาภิบาลและสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร

บริษัทมีแนวทางการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่จะเข้ามารับผิดชอบงานในระดับบริหารและบริหารระดับสูง ซึ่งเป็นตำแหน่งงานหลักไว้ล่วงหน้าได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีคุณธรรม มีศักยภาพและมีความพร้อมในทุกๆ ด้าน เพื่อสร้างและพัฒนาองค์กรให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ดังนี้

11.1 กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ จากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีทักษะและมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อธุรกิจของบริษัท มีภาวะความเป็นผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถในเชิงบริหารที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์การและเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท

11.2 รอง/ผู้ช่วยผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่าย

เมื่อตำแหน่งรอง/ผู้ช่วยผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่ายใกล้หมดวาระ บริษัทจะสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพจากบุคลากรภายในองค์กร ในระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป โดยวางแผนและกำหนดขั้นตอน ดังนี้

- ประเมินศักยภาพของผู้ที่มีสิทธิ์เข้าแข่งขันรับการทดสอบ
- เข้าแข่งขันรับการทดสอบด้านต่างๆ เช่น ทักษะภาษาอังกฤษ ความสามารถและความถนัด แนวคิดในเชิงบริหาร นำเสนอผลงานแสดงวิสัยทัศน์และการสัมภาษณ์ โดยมีคณะกรรมการสอบซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง
- กำหนดแผนการพัฒนาผู้บริหารที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง
- เมื่อดำรงตำแหน่งแล้ว กำหนดระยะเวลาทดลองงานและประเมินผลภายหลังครบกำหนด โดยใช้การประเมินผลการปฏิบัติงานแบบ KPI อย่างเป็นระบบ

การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) เป็นแนวทางที่จะช่วยลดปัญหาการขาดบุคลากรในตำแหน่งสำคัญๆ เพราะบริษัทจะทำการประเมินสถานการณ์และคาดการณ์ไว้ล่วงหน้าเป็นระยะๆ มีการสรรหา พัฒนาและจัดเตรียมบุคลากรไว้ทดแทนอยู่ตลอดเวลาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2562

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน ประกอบด้วย นายวิสุทธิ์ มนตริวัต เป็นประธานกรรมการ และนายพชร ยุติธรรมดำรง เป็นกรรมการ สำหรับกรรมการโดยตำแหน่งประกอบด้วย หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล ประธานกรรมการบริหาร และนายประกอบเกียรติ นินนาท กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีนางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นถึงแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2562 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน เชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัทและภาวะเศรษฐกิจเพื่อสร้างแรงจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน
2. **การพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง** โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายและตัวชี้วัดการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งพิจารณาแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตามนโยบายและหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. **การพิจารณาการจ่ายเงินปันผล** โดยพิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี รวมทั้งได้ให้ความเห็นจากการปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
4. **การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2562** เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับกิจการที่ดี ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี ซึ่งจากผลการประเมินประจำปี 2562 พบว่า กรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วน มีประสิทธิผล และมีความต่อเนื่องตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหัวข้อการประเมิน เช่น องค์ประกอบและคุณสมบัติ บทบาทและหน้าที่ การประชุม การทำหน้าที่ของกรรมการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น

ทั้งนี้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นอิสระ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตตามทิศทางที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563
ในนามคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



(นายวิสุทธิ์ มนตริวัต)
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประจำปี 2562

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมี นายอัศวิน คงสิริ เป็นประธานกรรมการ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล นายประกอบเกียรติ นินนาท นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์(*) และนายพิพัฒน์ บูรณะนนท์(**) เป็นกรรมการ

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ได้ประชุม ทั้งหมดจำนวน 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบของกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ซึ่งสรุปสาระสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระและกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยพิจารณาจากบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งในการดำเนินการสรรหากรรมการได้ใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เป็นส่วนหนึ่งในการสรรหากรรมการใหม่
2. กำกับดูแล ติดตามการดำเนินการของบริษัทให้สอดคล้องกับการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
3. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นและเอกสารประกอบแบบประเมินเพื่อต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
4. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
5. พิจารณา ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG CODE) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
6. พิจารณาอนุมัติแผนดำเนินการในการส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยการจัดอบรมและจัดกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน สอดคล้องกับนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นและจรรยาบรรณธุรกิจ เช่น การจัดอบรมมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นแก่คณะกรรมการบริษัท การจัดกิจกรรม CG DAY เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นแก่พนักงานของบริษัท การจัดสัมมนาให้แก่คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขายของบริษัท การจัดทดสอบเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นผ่านระบบ Online สำหรับผู้บริหารและพนักงาน เป็นต้น

(*) นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2562

(**) นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ตั้งแต่วันที่ 16 ธ.ค. 2562

7. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นผ่านระบบ Online สำหรับผู้บริหารและพนักงาน

8. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาลให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาลตามที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการบริหารงานของบริษัทมีความโปร่งใส เป็นธรรม เพื่อเกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563
ในนามคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล



(นายอัศวิน คงสิริ)
ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2562

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน ได้แก่ นายอัศวิน คงสิริ เป็นประธานกรรมการ และ นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ เป็นกรรมการ สำหรับกรรมการโดยตำแหน่ง ได้แก่ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล ประธานกรรมการบริหาร และ นายประกอบเกียรติ นินนาท กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในส่วนกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารได้แก่ นายอำนวย พหูวณิช ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร(*) หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่(**) โดยมี นางดวงวิไล สิงคารวานิช ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กร เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งอ้างอิงกรอบการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission - Enterprise Risk Management (COSO:ERM) โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 6 ครั้งประกอบด้วย การประชุมรายไตรมาส 4 ครั้ง และ วาระพิเศษ 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง** ด้วยการสอบทานและพิจารณาความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) รวมทั้งประเด็นและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทุกต้นปีอย่างรอบคอบ รวมทั้ง มีการรายงานความคืบหน้าของแผนงานและสถานะดัชนีชี้วัดความเสี่ยงรายไตรมาส ก่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ส่งผลให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ประจำปี 2562
2. **สอบทานและให้ข้อคิดเห็นแผนงานบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญ** โดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าและประสิทธิภาพของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่สามารถลดระดับความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล
3. **สอดส่องดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน** โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีผลประกอบการด้านการเงินไม่ต่ำกว่างบประมาณและมีกระแสเงินสดเพียงพอกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและภาระการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ ด้วยการกำหนดจุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) ด้านการเงินประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายรวม EBITDA และ กระแสเงินสด รวมทั้งกำหนดให้มีการรายงาน Pro forma Cash Flow รายไตรมาส
4. **สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท)** ด้วยการติดตามให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยประกอบด้วย บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อจำกัด (FPT) รายงานความคืบหน้าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการขยายธุรกิจหลัก เพื่อสอบทานหรือให้ความเห็นเพิ่มเติมในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

(*) นายอำนวย พหูวณิช ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงถึงวันที่ 30 พ.ย. 62 เนื่องจากเกษียณอายุงาน

(**) หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 62

5. **ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ให้สอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรายปี
6. **พิจารณาประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ทั้งคณะ)** ซึ่งจากผลการประเมินปี 2562 พบว่าคณะกรรมการมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. **จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง** เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ ภายหลังการประชุมคณะกรรมการความเสี่ยงทุกครั้ง

วันที่ 15 มกราคม 2563
ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายอัศวิน คงสิริ)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการความยั่งยืน ประจำปี 2562

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการความยั่งยืน มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแล การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กรให้มีการดำเนินงานตามขอบเขตความรับผิดชอบตามกฎบัตรคณะกรรมความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุล เพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจกรรมอย่างยั่งยืน ตลอดจนการดำเนินการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ในปี 2562 คณะกรรมการความยั่งยืน ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้

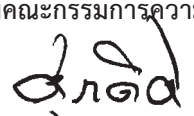
1. ดำเนินตามกรอบนโยบายความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร คำนึงถึงการส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุลครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เน้นคุณภาพการบริการที่ดีด้วยมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุดและเป็นไปตามมาตรฐานสากล
2. กำกับดูแลคณะทำงานความยั่งยืนที่เป็นคณะทำงานระดับปฏิบัติการ มีผู้แทนจากแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นความยั่งยืนและมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นประธาน รวมทั้งการกำกับดูแลคณะทำงานลดโลกร้อนและคณะทำงานลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัท
3. ติดตามการดำเนินการแผนงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Master Plan) จำนวน 8 แผนงานที่ได้จากประเด็นที่เป็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งครอบคลุมมิติต่างๆ ดังนี้
   - มิติเศรษฐกิจ ประกอบด้วย แผนการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน และแผนการสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจ
   - มิติสังคม ประกอบด้วย แผนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย แผนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อความยั่งยืน แผนการวัดระดับความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน และแผนการมีส่วนร่วมกับชุมชน
   - มิติสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการบรรเทาปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และแผนการจัดสรรใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

   ทั้งนี้คณะกรรมการความยั่งยืนมีการรายงานผลการดำเนินการไปยังคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
4. พิจารณาและติดตามการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงการจัดการปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยดำเนินโครงการเพื่อลดปัญหาสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ การนำรถยนต์ไฟฟ้าและรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้ามาใช้ในองค์กรเพื่อศึกษาเปรียบเทียบปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกับรถยนต์ธรรมดา โครงการติดตั้งแผงโซลาเซลล์เพื่อลดการใช้พลังงาน การบันทึกปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร (Corporate Carbon Footprint) การเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (Thailand Voluntary Emission Reduction หรือ T-VER) และการลดคาร์บอนจากโครงการขยายระบบท่อส่งน้ำมันไปภาคเหนือของกลุ่มบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการชดเชยปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมุ่งสู่การเป็น CARBON NEUTRAL COMPANY ในปี 2563
5. กำกับดูแลการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบการรายงานตามมาตรฐานสากล (GRI Standard) เพื่อการเผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสครบถ้วนต่อสาธารณะ

ทั้งนี้ คณะกรรมการความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนขององค์กร และสามารถส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุลครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

ในนามคณะกรรมการความยั่งยืน



(หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล)

ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน

ความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการอยู่บนความรับผิดชอบทั้งต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ได้กำหนดนโยบายความยั่งยืน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

นโยบายความยั่งยืน

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจโดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน ตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดถือการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เน้นคุณภาพการบริการที่ดี ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุดและเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อส่งมอบคุณค่าตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีนโยบายการดำเนินงาน ดังนี้

1) ดำเนินธุรกิจอย่างสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายในการดำเนินงาน เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ
2) ดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยใส่ใจในมิติด้านสังคม สิ่งแวดล้อม คุณภาพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
3) กำหนดกลยุทธ์เพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและใส่ใจปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
4) ส่งเสริมการสร้างและการนำเทคโนโลยี นวัตกรรมทางธุรกิจและนวัตกรรมทางสังคมมาใช้อย่างเหมาะสมบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

5) เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร ตามกรอบการรายงานตามมาตรฐานสากลเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีการเผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสครบถ้วนต่อสาธารณะ

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม โดยรอบบริเวณสถานประกอบการและชุมชน สังคม ที่บริษัทหรือกลุ่มบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้อง ผ่านนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) โดยดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาคุณภาพของการดำเนินงานทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทยึดถือแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม 7 ประการ ประกอบด้วย

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี 2. การเคารพสิทธิมนุษยชน 3. การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม 4. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม 5. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม 6. ความรับผิดชอบในการให้บริการ และ 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

ซึ่งบริษัทได้ยึดถือและปฏิบัติมาอย่างยาวนานและถือว่าเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและการยอมรับในระดับสากล รวมถึงการส่งมอบคุณค่าให้แก่สังคม เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน

พื้นที่ชุมชน สังคม ที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัท

บริษัทมีการดำเนินงานร่วมกับชุมชนโดยแบ่งระดับชุมชน สังคม 2 ระดับพื้นที่ ดังนี้ 1. การมีส่วนร่วมกับชุมชน สังคมในระดับพื้นที่ และ 2. การมีส่วนร่วมกับชุมชน สังคม ในระดับวงกว้าง

ซึ่งในระดับพื้นที่ ได้ระบุชุมชนไว้เป็น 2 พื้นที่หลักในการสนับสนุนโดยตรง และ 1 พื้นที่ในการสนับสนุนโดยอ้อมผ่านกลุ่มบริษัท ประกอบไปด้วย

1. **ชุมชนพื้นที่หลักในการสนับสนุนโดยตรง** คือ ชุมชนที่อยู่โดยรอบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ได้แก่ ชุมชนประชากร 3 ชุมชนร่วมไทรงามและชุมชนที่อยู่โดยรอบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้แก่ หมู่ 2 9 10 ของตำบลศีรษะจรเข้น้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งเป็นพื้นที่หลักในการให้บริการของบริษัท
2. **การมีส่วนร่วมกับชุมชน สังคม ในระดับวงกว้าง** คือ ชุมชนที่อยู่รอบกิจการของกลุ่มบริษัท รวมถึงโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า ซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่บริษัทให้การสนับสนุนและมีกิจกรรมร่วมกันมาเป็นเวลา 12 ปี และหน่วยงานองค์กรสาธารณประโยชน์ต่างๆ มากมายที่บริษัท ได้ให้การสนับสนุน เช่น สภากาชาดไทย มูลนิธิช่วยเหลือเด็กกำพร้าของสตรีไทยมุสลิมฯ และมูลนิธิต่างๆ เป็นต้น

   นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการทำนุบำรุงศาสนา ด้วยการเข้าร่วมกิจกรรมทางพระพุทธศาสนากับวัดโดยรอบบริษัท รวมไปถึงการส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาให้แก่โรงเรียนในเครือข่ายที่อยู่โดยรอบบริษัท

   และเพื่อให้เกิดการพัฒนา ตลอดจนการเผยแพร่ข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างครบถ้วน โปร่งใสต่อสาธารณะ บริษัทจึงได้จัดทำรายงานความยั่งยืน แยกออกจากรายงานประจำปี เพื่อเปิดเผยข้อมูลสำคัญของการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างถูกต้องและโปร่งใส ครอบคลุมในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งในปี 2562 นี้ บริษัทได้จัดทำการรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนฉบับมาตรฐาน GRI-Standards โดยจัดทำให้สอดคล้อง (In Accordance) รูปแบบหลัก (Core Option) นอกจากนี้ บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนตามกรอบขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) จึงได้รายงานความสอดคล้องต่อเป้าหมาย SDGs เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุต่อเป้าหมายความยั่งยืนในระดับสากล

   ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดของการรายงานดังกล่าวได้ที่รายงานความยั่งยืนประจำปี 2562 หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com

รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562

1. รายงานและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2562 ปริมาณน้ำมันอากาศยานในสองท่าอากาศยานหลัก คือ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) และ ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) ที่กลุ่มบริษัทให้บริการผ่านระบบเติมน้ำมันอากาศยานมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 2.3 โดยมีจำนวน 6,139 ล้านลิตร และจำนวนเที่ยวบินที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1.2 หรือมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 307,184 เที่ยวบิน ในขณะที่จำนวนผู้ใช้บริการในท่าอากาศยานทั้งสองแห่งในปีนี้มีจำนวน 106.7 ล้านคน เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารชะลอตัวลงตามอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น เป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อการตัดสินใจในการท่องเที่ยวในประเทศไทย สำหรับปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ที่ขนส่งผ่านท่อส่งน้ำมันของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีอัตราการเติบโตลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.6 โดยมีปริมาณน้ำมันขนส่งน้ำมันผ่านท่อรวมจำนวน 4,569 ล้านลิตร เป็นสำคัญ

	2562	2561	อัตราการเติบโต (y-o-y)
ธุรกิจให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน :			
ปริมาณน้ำมันอากาศยาน (ล้านลิตร)	6,139	6,003	2.3%
จำนวนเที่ยวบินที่ BAFS ให้บริการ* (เที่ยว)	307,184	303,520	1.2%
ธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ :			
ปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์	4,569	4,597	(0.6%)

หมายเหตุ จำนวนเที่ยวบินแสดงเฉพาะจำนวนเที่ยวบินที่ BAFS ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ทสภ. และ ทดม.

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2562 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,956.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 149.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับรายได้รวมในปีที่ผ่านมา โดยมีรายได้ค่าบริการจำนวน 3,872.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 118.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.1 ตามการเติบโตของปริมาณน้ำมันรวมที่กลุ่มบริษัทให้บริการ

อย่างไรก็ตาม จากการเริ่มเปิดดำเนินงานของโครงการท่อส่งน้ำมันภาคเหนือระยะที่หนึ่ง (บางปะอิน-พิจิตร) ในช่วงตั้งแต่ไตรมาส 2/2562 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการดำเนินงาน ค่าเสื่อมราคา และภาระดอกเบี้ยจ่ายของโครงการที่เริ่มบันทึกในงบกำไรขาดทุน และผลกระทบจากการบันทึกอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ทำให้ค่าใช้จ่ายรวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.4 ซึ่งสูงกว่ารายได้รวมที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 ส่งผลให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นในปี 2562 มีจำนวน 939.9 ล้านบาท ลดลง 110.7 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.5 โดยมีอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 24.5 ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาที่ร้อยละ 29.2 และคิดเป็นกำไรต่อหุ้นที่ 1.47 บาท

ตารางสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	2562	2561	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	เปลี่ยนแปลงร้อยละ
รายได้ค่าบริการ	3,872.4	3,754.3	118.1	3.1%
รายได้อื่น	83.7	52.3	31.4	60.0%
รายได้รวม	3,956.1	3,806.6	149.5	3.9%
ต้นทุนการให้บริการ	1,829.2	1,658.9	170.3	10.3%
Gross Profit	2,043.2	2,095.4	(52.2)	(2.5%)
Gross Profit Margin	52.8%	55.8%		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	701.4	611.8	89.6	14.6%
ค่าใช้จ่ายรวม	2,530.6	2,270.7	259.9	11.4%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1.0)	(0.0)	1.0	56991%
EBIT	1,424.5	1,535.9	(111.4)	(7.3%)
EBIT Margin	36.0%	40.3%		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	644.7	560.6	84.1	15.0%
EBITDA	2,069.2	2,096.5	(27.3)	(1.3%)
EBITDA Margin	52.3%	55.1%		
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(196.3)	(139.4)	56.9	40.8%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(260.8)	(286.3)	(25.5)	(8.9%)
กำไรสำหรับงวด	967.4	1,110.2	(142.8)	(12.9%)
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้น	939.9	1,050.6	(110.7)	(10.5%)
Net Profit Margin	24.5%	29.2%		
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.47	1.65	(0.17)	(10.5%)

1.1 รายได้

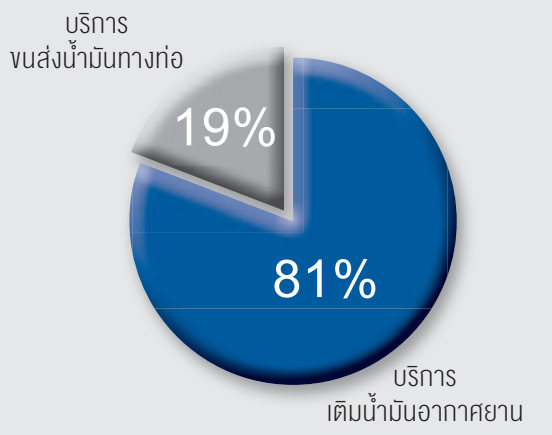
รายได้รวมในปี 2562 มีจำนวนรวม 3,956.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 149.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.9 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.1.1 รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการมีจำนวน 3,872.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 118.1 ล้านบาท ร้อยละ 3.1 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการเพิ่มขึ้นของปริมาณน้ำมันรวมที่กลุ่มบริษัทให้บริการ

โครงสร้างรายได้ค่าบริการแยกตามกลุ่มธุรกิจ ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานประมาณร้อยละ 81 และรายได้ค่าบริการจากการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่ออยู่ที่ประมาณร้อยละ 19

โครงสร้างรายได้ค่าบริการในปี 2562



1.1.2 รายได้อื่น

ในปี 2562 รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 83.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.0 โดยมีสาเหตุหลักของรายได้ที่เพิ่มขึ้นคือ 1) รายได้จากการขายน้ำมันปนเปื้อน 2) รายได้ค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าในการดำเนินงานของผู้รับเหมา 3) รายได้จากการขายซากรถเติมน้ำมันที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว และ 4) รายได้จากการให้บริการเช่าถังเก็บน้ำมัน เป็นสำคัญ

1.2 ค่าใช้จ่าย

1.2.1 ต้นทุนการให้บริการ

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการจำนวน 1,829.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 170.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.3 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของ 1) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานทางตรง 2) ค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นจากโครงการขยายท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคเหนือของ FPT และ 3) การรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตที่เพิ่มขึ้นตาม พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงานฉบับที่ 7 พ.ศ. 2562 เป็นสำคัญ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของทั้งกลุ่มบริษัทของปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 52.8 ลดลงจากปีที่ผ่านมาซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 55.8

1.2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปีนี้กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 701.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 89.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.6 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของ 1) การรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตที่เพิ่มขึ้นตาม พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงานฉบับที่ 7 พ.ศ. 2562 2) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน และ 3) ค่าที่ปรึกษาทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น เป็นสำคัญ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมเป็นจำนวน 2,530.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 259.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.4 และมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT) จำนวน 1,424.5 ล้านบาท ลดลง 111.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.3 คิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT Margin) ที่ร้อยละ 36.0 และมี EBITDA จำนวน 2,069.2 ล้านบาท ลดลง 27.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.3 คิดเป็น EBITDA Margin ที่ร้อยละ 52.3

1.2.3 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2562 มีจำนวนรวม 196.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56.9 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 40.8 เนื่องจากในปีนี้มีการรับรู้ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ของโครงการ NFPT ระยะที่หนึ่ง (บางปะอิน-พิจิตร) ที่เปิดดำเนินการแล้วเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม สำหรับดอกเบี้ยของเงินกู้เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการขยายระบบท่อส่งน้ำมันแรงดันสูงของ TARCO (Hydrant Phase 2) และโครงการ NFPT ระยะที่สอง (กำแพงเพชร-ลำปาง) จะยังคงถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่าก่อสร้างของโครงการจนกว่าโครงการจะเริ่มเปิดดำเนินการในอนาคตต่อไป

1.3 สรุปผลการดำเนินงาน

กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2562 มีจำนวน 939.9 ล้านบาท ลดลง 110.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.5 และคิดเป็นกำไรต่อหุ้นๆ ละ 1.47 บาท โดยมีอัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ที่ร้อยละ 24.5 โดยประมาณร้อยละ 97 ของกำไรในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น เป็นกำไรสุทธิจากธุรกิจการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน และประมาณร้อยละ 3 มาจากธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ

2. รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 17,345.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,055.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.5 เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งประกอบด้วยรายการสำคัญๆ ดังนี้

2.1.1 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,426.5 ล้านบาท โดยสามารถสรุปรายการกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 ได้ดังนี้

- กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 1,488.1 ล้านบาท ลดลง 350.4 ล้านบาทหรือ ร้อยละ 19.1
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิมีจำนวน 1,405.8 ล้านบาท ลดลง 2,811.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 66.7 โดยประมาณ 1,391.4 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนเพื่อซื้อที่ดิน สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงการ NFPT และโครงการ Hydrant Phase 2 ที่ ทสภ. เป็นส่วนใหญ่
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิจำนวน 160.3 ล้านบาท ลดลง 2,589.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 106.6 โดยในปีนี้กลุ่มบริษัทมีการเบิกใช้เงินกู้ระยะยาวรวมจำนวน 1,414.4 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 2,557.3 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการดำเนินการเพื่อใช้ในโครงการ NFPT ในขณะที่มีการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินรวมจำนวน 336.7 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 934.1 ล้านบาท เป็นสำคัญ

2.1.2 ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 12,697.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,343.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.8 โดยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากโครงการ NFPT และโครงการ Hydrant Phase 2 ที่ ทสภ. เป็นสำคัญ

2.1.3 ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานจำนวน 1,481.5 ล้านบาท ประกอบด้วย อุปกรณ์ อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการจำนวน 76.9 ล้านบาท อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment) จำนวน 952.5 ล้านบาท ค่าสัมปทานของบริษัทย่อยจำนวน 428.5 ล้านบาท และสิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานจำนวน 23.6 ล้านบาท

2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 9,482.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,044.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.4 คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 1.21 ต่อ 1 เท่า และคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 0.98 ต่อ 1 เท่า โดยหนี้สินของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็นรายการสำคัญๆ ได้ดังนี้

2.2.1 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 295.9 ล้านบาท

2.2.2 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 526.3 ล้านบาทโดยเป็นส่วนของบริษัทจำนวน 321.4 ล้านบาท เป็นส่วนของ TARCO จำนวน 110.0 ล้านบาท เป็นส่วนของ FPT จำนวน 90.5 ล้านบาท และ เป็นส่วนของ BAFS INTECH จำนวน 4.4 ล้านบาท ตามลำดับ

2.2.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 7,180.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 888.1 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2561 หรือคิดเป็นร้อยละ 14.1 ซึ่งประกอบด้วย

<u>เงินกู้ยืมบริษัท BAFS</u>

- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,767.8 ล้านบาท มีระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น 3 ปี ครบกำหนดตามสัญญาวันที่ 30 เมษายน 2569 ชำระคืนเป็นราย 3 เดือน งวดละ 80.4 ล้านบาท (งวดสุดท้ายชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมด) ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวของ FPT

- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 88.9 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนโครงการสร้างถังเก็บน้ำมันจำนวน 3 ถังที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันดอนเมือง ครบกำหนดตามสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 กำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนๆ ละ 2.2 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อใช้ลงทุนในโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือโดยมีวงเงินกู้ 6,070 ล้านบาท และ 230 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส ครบกำหนดชำระเดือนธันวาคม 2573 และ 2569 ตามลำดับ ที่อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยคิดเป็นยอดเงินกู้ระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 5,139.0 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 9.1 ล้านบาท เพื่อใช้ในโครงการอนุรักษ์พลังงาน กำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือนๆ ละ 0.34 ล้านบาท ครบกำหนดเดือนมีนาคม 2566 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวของ TARCO

- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 110.0 ล้านบาท จากวงเงินกู้รวม 550 ล้านบาท เพื่อขยายการลงทุนในโครงการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ทสภ. มีระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น 3 ปี ครบกำหนดตามสัญญาเดือนธันวาคม 2564 โดยชำระคืนเป็นรายไตรมาส งวดละ 27.5 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ BIBOR 3 months บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวของ BAFS INTECH

- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 65.6 ล้านบาท ครบกำหนดตามสัญญาเดือนกรกฎาคม 2571 โดยชำระคืนเป็นราย 3 เดือน งวดละ 2.2 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

2.2.4 หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการของ FPT จำนวน 3.8 ล้านบาท

2.2.5 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 1,134.9 ล้านบาท เป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 7,863.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 10.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.1 โดยเป็นส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 6,517.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.6

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ
ขอแสดงความนับถือ



(นายประกอบเกียรติ นินนาท)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2562

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการอย่างสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลาและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของบริษัทและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและข้อผูกพันต่างๆ รวมทั้งมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และมีการคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีระหว่างกาล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายพลากร สุวรรณรัฐ)
ประธานกรรมการ



(นายประกอบเกียรติ นินนาท)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน** ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพราะจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ค่าบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯและบริษัทย่อยออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตัวอย่างสัญญาบริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาบริการและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมทั้งได้สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยออกให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯและบริษัทย่อยภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการบริการแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้ค่าบริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อ

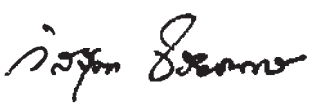
การกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิสสุตา จริยธนากร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,426,488,303	1,504,441,711	982,412,848	726,652,827
เงินลงทุนชั่วคราว	8	611,994,715	674,548,513	212,626,422	211,175,110
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	388,261,069	380,073,744	313,474,106	311,263,274
สินค้าคงเหลือ		50,276,856	39,641,008	17,337,988	15,311,500
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	6	-	-	71,579,927	71,579,927
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		50,771,900	86,624,535	15,257,508	10,050,139
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		65,258,920	51,600,061	36,733,967	29,025,853
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,593,051,763	2,736,929,572	1,649,422,766	1,375,058,630
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	19	70,489,931	70,411,485	-	-
เงินลงทุนระยะยาว		1,998,605	1,996,215	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	4,449,602,189	4,449,602,189
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	38,947,204	9,982,485	40,000,000	10,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	6	-	-	77,537,112	149,117,039
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	47,953,340	47,953,340	47,953,340	47,953,340
ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	13	12,696,980,989	11,353,853,895	2,263,460,748	2,245,407,975
ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน	14	1,481,456,329	1,578,615,666	100,464,895	115,117,313
สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	15	27,711,440	31,391,223	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	32,837,610	37,077,651	28,384,386	34,132,560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	234,019,761	196,601,359	192,119,062	167,915,257
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		112,219,327	215,569,662	28,800,000	15,672,981
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,166,459	9,985,088	6,656,517	8,459,564
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		14,752,780,995	13,553,438,069	7,234,978,249	7,243,378,218
รวมสินทรัพย์		17,345,832,758	16,290,367,641	8,884,401,015	8,618,436,848

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*17*	295,851,920	406,205,433	217,581,649	210,472,786
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*18*	10,473,485	10,113,937	14,984,362	26,188,498
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*19*	526,271,000	326,176,000	321,440,000	185,720,000
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*20*	3,725,774	3,921,723	-	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*21*	4,344,165	4,117,926	4,344,165	4,117,926
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		78,879,042	81,154,596	38,224,186	38,606,932
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		102,351,470	88,181,715	62,045,705	51,011,617
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,021,896,856	919,871,330	658,620,067	516,117,759
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*18*	15,097,245	15,641,488	30,996,731	37,790,559
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19*	7,180,430,000	6,292,312,838	1,767,840,000	2,089,280,000
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20*	3,814,779	7,540,596	-	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*21*	33,010,823	37,354,988	33,010,823	37,354,988
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*22*	1,134,890,541	982,952,323	952,459,288	829,979,311
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		92,876,785	181,722,805	7,752,819	3,444,127
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,460,120,173	7,517,525,038	2,792,059,661	2,997,848,985
รวมหนี้สิน		9,482,017,029	8,437,396,368	3,450,679,728	3,513,966,744

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 637,496,657 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		637,496,657	637,496,657	637,496,657	637,496,657
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 637,496,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		637,496,153	637,496,153	637,496,153	637,496,153
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		434,975,000	434,975,000	434,975,000	434,975,000
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดย					
ไม่สูญเสียการควบคุม		410,076,849	410,076,849	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*23*	63,749,666	63,749,666	63,749,666	63,749,666
- สำรองอื่น		2,306,383,533	2,118,294,192	2,306,383,533	2,118,294,192
ยังไม่ได้จัดสรร		2,664,901,198	2,812,339,892	1,991,116,935	1,849,955,093
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		6,517,582,399	6,476,931,752	5,433,721,287	5,104,470,104
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,346,233,330	1,376,039,521	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		7,863,815,729	7,852,971,273	5,433,721,287	5,104,470,104
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		17,345,832,758	16,290,367,641	8,884,401,015	8,618,436,848
		-	-	-	-

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้ค่าบริการ		3,872,442,768	3,754,335,589	2,481,886,759	2,375,071,559
รายได้เงินปันผล	*10*	-	-	546,498,799	267,501,674
รายได้อื่น		83,731,427	52,266,522	128,174,602	117,775,156
รวมรายได้		3,956,174,195	3,806,602,111	3,156,560,160	2,760,348,389
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ		1,829,243,404	1,658,935,776	1,155,665,511	1,113,821,631
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		701,394,739	611,776,762	471,796,539	406,283,928
รวมค่าใช้จ่าย		2,530,638,143	2,270,712,538	1,627,462,050	1,520,105,559
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,425,536,052	1,535,889,573	1,529,098,110	1,240,242,830
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(1,035,281)	(17,516)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,424,500,771	1,535,872,057	1,529,098,110	1,240,242,830
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(196,320,304)	(139,410,825)	(117,470,207)	(131,098,179)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,228,180,467	1,396,461,232	1,411,627,903	1,109,144,651
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*25*	(260,804,690)	(286,257,525)	(174,982,125)	(168,697,946)
กำไรสำหรับปี		967,375,777	1,110,203,707	1,236,645,778	940,446,705
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	*22*	(27,971,790)	-	(42,551,406)	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	*25*	5,516,439	-	8,510,281	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(22,455,351)	-	(34,041,125)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		944,920,426	1,110,203,707	1,202,604,653	940,446,705

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	939,921,792	1,050,586,710	1,236,645,778	940,446,705
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	27,453,985	59,616,997		
	967,375,777	1,110,203,707		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	914,004,117	1,050,586,710	1,202,604,653	940,446,705
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	30,916,309	59,616,997		
	944,920,426	1,110,203,707		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1.47	1.65	1.94	1.48

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม								
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ								
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม	กำไรสะสม			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวม
				จัดสรรแล้ว					
				สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	1,947,282,737	2,735,995,047	6,229,575,452	1,340,145,259	7,569,720,711
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,050,586,710	1,050,586,710	59,616,997	1,110,203,707
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,050,586,710	1,050,586,710	59,616,997	1,110,203,707
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	6,000,000	6,000,000
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	(29,722,735)	(29,722,735)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	-	(803,230,410)	(803,230,410)	-	(803,230,410)
สำรองอื่น	-	-	-	-	171,011,455	(171,011,455)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	2,118,294,192	2,812,339,892	6,476,931,752	1,376,039,521	7,852,971,273
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	2,118,294,192	2,812,339,892	6,476,931,752	1,376,039,521	7,852,971,273
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	939,921,792	939,921,792	27,453,985	967,375,777
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(25,917,675)	(25,917,675)	3,462,324	(22,455,351)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	914,004,117	914,004,117	30,916,309	944,920,426
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	(60,722,500)	(60,722,500)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	-	(873,353,470)	(873,353,470)	-	(873,353,470)
สำรองอื่น	-	-	-	-	188,089,341	(188,089,341)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	2,306,383,533	2,664,901,198	6,517,582,399	1,346,233,330	7,863,815,729

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว สำรองอื่น	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	637,496,153	434,975,000	63,749,666	1,947,282,737	1,883,750,253	4,967,253,809
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	940,446,705	940,446,705
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	940,446,705	940,446,705
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(803,230,410)	(803,230,410)
สำรองอื่น	-	-	-	171,011,455	(171,011,455)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,118,294,192	1,849,955,093	5,104,470,104
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,118,294,192	1,849,955,093	5,104,470,104
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,236,645,778	1,236,645,778
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(34,041,125)	(34,041,125)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,202,604,653	1,202,604,653
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(873,353,470)	(873,353,470)
สำรองอื่น	-	-	-	188,089,341	(188,089,341)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,306,383,533	1,991,116,935	5,433,721,287

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,228,180,467	1,396,461,232	1,411,627,903	1,109,144,651
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	644,673,744	560,553,810	284,927,228	294,994,515
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,701,970)	(566,107)	(5,390,396)	136,953
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	237,327	154,797	310,042	165,027
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(95,620)	-	-	-
การตัดจำหน่ายส่วนต่างจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(36,953)	10,490	(36,953)	10,490
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,035,281	17,516	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(546,498,799)	(267,501,674)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	147,760,084	60,222,933	103,872,455	47,451,234
ดอกเบี้ยรับ	(37,938,837)	(23,235,030)	(22,175,555)	(23,503,347)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	196,320,304	139,410,825	117,470,207	131,098,179
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,174,433,827	2,133,030,466	1,344,106,132	1,291,996,028
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(8,588,633)	(27,416,492)	(2,612,140)	(19,865,227)
สินค้าคงเหลือ	(10,635,848)	(5,960,180)	(2,026,488)	1,385,190
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,126,493	(32,244,395)	(11,871,168)	265,546
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,818,629	(1,481,983)	1,803,047	(1,587,412)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(267,997,313)	13,957,675	(54,108,476)	2,333,185
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,297,974	20,814,588	11,162,307	5,165,405
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(48,369,435)	(39,950,007)	(43,863,519)	(32,037,112)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(95,114,784)	56,949,967	(1,960,072)	(8,358,726)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,792,970,910	2,117,699,639	1,240,629,623	1,239,296,877
จ่ายภาษีเงินได้	(304,870,576)	(279,207,534)	(191,058,395)	(162,482,224)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,488,100,334	1,838,492,105	1,049,571,228	1,076,814,653

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	62,649,418	(63,634,684)	(1,451,312)	(1,785,001)
เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น	(2,390)	(2,389)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	71,579,927	71,579,927
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(78,446)	(160,403)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	36,894,488	22,638,666	21,131,240	22,907,303
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	546,498,799	267,501,674
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(56,500,000)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(30,000,000)	(10,000,000)	(30,000,000)	(10,000,000)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น	(83,510,301)	(57,992,478)	(75,510,301)	(7,809,411)
ซื้อที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	(1,391,406,698)	(4,099,538,968)	(158,911,865)	(115,629,906)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,336,111)	(9,405,300)	(3,390,549)	(8,033,843)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	5,997,156	879,327	5,605,140	5,607
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,405,792,884)	(4,217,216,229)	375,551,079	162,236,350
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายเงินชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(10,555,511)	(10,314,140)	(18,494,545)	(32,796,424)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,414,388,162	3,971,722,852	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(326,176,000)	(496,644,334)	(185,720,000)	(356,244,334)
จ่ายคืนหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(3,921,766)	(4,117,671)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(873,353,470)	(803,230,410)	(873,353,470)	(803,230,410)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	6,000,000	-	-
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(60,722,500)	(29,722,735)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(299,965,104)	(204,225,563)	(91,794,271)	(102,757,137)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(160,306,189)	2,429,467,999	(1,169,362,286)	(1,295,028,305)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45,331	10,230	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(77,953,408)	50,754,105	255,760,021	(55,977,302)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,504,441,711	1,453,687,606	726,652,827	782,630,129
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,426,488,303	1,504,441,711	982,412,848	726,652,827
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ยานพาหนะเพิ่มขึ้นโดยการทำสัญญาเช่าทางการเงิน	10,949,347	18,234,369	8,960,629	10,687,640
ตัดจำหน่ายยานพาหนะกับรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,703,658	3,496,270	11,503,658	37,796,270
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างเป็นที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	186,860,636	431,724,963	62,383,382	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	156,096,157	272,953,052	60,598,735	53,702,905
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	205,761	16,585	52,751	16,585

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	บริการน้ำมันอากาศยาน	ไทย	83.33	83.33
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	ไทย	90.00	90.00
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ	ไทย	75.00	75.00
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ศึกษา ออกแบบ วิจัยพัฒนา ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด	ประกอบและซ่อมบำรุงรถเติมน้ำมันอากาศยาน	ไทย	90.00	90.00

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จากการประเมินเบื้องต้นฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 2,000 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 600 ล้านบาท) และหนี้สินของกลุ่มบริษัทและเฉพาะของบริษัทฯมีจำนวนเพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเงินเดียวกัน

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้และไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

อะไหล่ แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	-	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 15 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	-	ตามอายุสัญญาเช่า, 5 - 40 ปี
อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	-	5 - 20 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	-	5 - 20 ปี
รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	-	3 - 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	ตามอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า และอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานและการตัดจำหน่าย

ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานของบริษัทฯและบริษัทย่อยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของต้นทุนโครงการ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการคำนวณจากราคาทุนของต้นทุนโครงการโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	-	อายุสัมปทาน (30 ปี)
อุปกรณ์ อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	-	อายุสัมปทาน (20 ปี)
ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย	-	อายุสัมปทาน (30 ปี)
สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	-	อายุสัญญาเช่า (20 ปี)

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.10 สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า

สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย	17 ปี 10 เดือน
สิทธิการใช้อาคารตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย	20 ปี

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน บริษัทฯตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 3 - 10 ปี

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.16 สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน

บริษัทฯบันทึกสำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

4.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดย ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์พนักงาน

4.18 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันดังต่อไปนี้

1. ค่าบริการจ่ายให้แก่บริษัทย่อย กำหนดราคาตามการให้บริการและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
2. รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานจากบริษัทย่อย กำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีและทุก 3 ปี ตามอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 7 จากค่าเช่าครั้งสุดท้าย
3. รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อจากบริษัทย่อยกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
4. เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี
5. รายได้จากการให้บริการกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
6. รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อจากบริษัทย่อยกำหนดราคาโดยคำนวณจากอัตราร้อยละ 21.50 ของรายได้ทั้งปี (ก่อนหักส่วนลดต่างๆและภาษี) ที่ผู้เช่าได้รับจากการขนส่งน้ำมัน JET A-1
7. รายได้ค่าเช่าที่ดินกำหนดจากค่าเช่าที่ต้องจ่ายให้กรมธนารักษ์บวกด้วยอัตราร้อยละ 5 ของค่าเช่ารายปี
8. รายได้ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งบริการระบบสาธารณูปโภค ณ สถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง กำหนดราคาตามที่ตกลงกัน และปรับเพิ่มทุก 3 ปีที่อัตราร้อยละ 7 - 10 ของค่าเช่า และบริการครั้งสุดท้ายโดยต่ออายุสัญญาแบบครั้งละ 3 ปี และรายได้ค่าเช่าที่ดินอื่นกำหนดราคาในอัตราตามที่ระบุในสัญญา
9. บริษัทฯต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
10. บริษัทย่อยต้องชำระค่าตอบแทนจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ในอัตราที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้ของบริษัทย่อยก่อนหักค่าใช้จ่าย
11. บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องชำระค่าเช่าที่ดิน และพื้นที่ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
12. บริษัทฯต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้เช่าระบบท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง กำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีตามดัชนีราคาผู้บริโภค
13. ค่าเช่าที่ดินและค่าสาธารณูปโภคจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
14. ซื้อรถเติมน้ำมันอากาศยานและอุปกรณ์จากบริษัทย่อย กำหนดราคาตามต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
15. รายได้เงินปันผลกำหนดตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อย
16. รายได้จากการขายและซ่อมบำรุงรถเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกำหนดราคาตามต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
17. ค่าบริการซ่อมแซมรถเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัทย่อย กำหนดราคาตามต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม

รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานและที่ดิน	-	-	18	15	(2) (7)
รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อ	-	-	27	33	(3) (6)
รายได้เงินปันผล	-	-	546	268	(15)
ดอกเบี้ยรับ	-	-	9	13	(4)
รายได้อื่น	-	-	31	30	(5)
ค่าบริการจ่าย	-	-	12	11	(1)
ซื้อรถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	131	34	(14)
ซื้ออุปกรณ์รถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	2	-	(14)
ค่าบริการซ่อมแซมรถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	1	-	(17)
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการให้บริการ	3,868	3,756	2,482	2,375	(5)
รายได้ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและระบบสาธารณูปโภค	12	12	12	12	(8)
รายได้จากการขายรถเติมน้ำมันอากาศยาน	4	-	-	-	(16)
รายได้จากการให้บริการซ่อมแซม	1	-	-	-	(16)
รายได้อื่น	12	5	8	2	(5)
ค่าเช่าที่ดินและสาธารณูปโภคจ่าย	4	4	-	-	(13)
ค่าตอบแทนจ่ายจากการให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน	254	253	254	253	(9)
ค่าตอบแทนจ่ายสำหรับการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ผ่านท่อแบบ Hydrant	13	13	-	-	(10)
ค่าเช่าพื้นที่และที่ดินจ่าย	30	30	26	26	(11)
ค่าเช่าท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงจ่าย	32	31	32	31	(12)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	387,662	379,603	309,158	307,042
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	4,189	4,194
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	527	402	127	27
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	527	402	4,316	4,221
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้หรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	1,385	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	-	-	149,117	220,697
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	-	(71,580)	(71,580)
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	-	77,537	149,117
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	51,085	50,726	36,491	34,994
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	92,393	103,442
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	319	290	270	290
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	319	290	92,663	103,732

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	6,569	17,661
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	21,887	28,456
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ (หมายเหตุ 20)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น)	7,541	11,462	-	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น)				
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,344	4,118	4,344	4,118
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33,011	37,355	33,011	37,355
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	13,744	13,744	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาว	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด			
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการปรับโครงสร้างหนี้	39,140	(12,694)	26,446
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อหนี้	181,557	(58,886)	122,671
รวม	220,697	(71,580)	149,117
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	(71,580)	-	(71,580)
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	149,117	(71,580)	77,537

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมค้ำประกันโดยระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมันของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขในแผนฟื้นฟูกิจการ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	159,018	146,724	83,288	75,824
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	16,299	16,038	9,743	9,664
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	74	78	11	11
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	175,391	162,840	93,042	85,499

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	293	364	84	204
เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน	345,375	326,019	101,242	46,902
พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,080,820	1,178,059	881,087	679,547
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,426,488	1,504,442	982,413	726,653

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.20 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.44 ต่อปี)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากประจำธนาคาร	211,626	210,175	211,626	210,175
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	69,199	93,837	-	-
พันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน	319,932	359,884	-	-
อื่น ๆ	11,238	10,652	1,000	1,000
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	611,995	674,548	212,626	211,175

บริษัทย่อยได้จำนำพันธบัตรรัฐบาลและนำเงินฝากธนาคาร จำนวนรวมประมาณ 389 ล้านบาท (2561: 454 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันกับธนาคารตามสัญญานำสิทธิในเงินฝากและพันธบัตรรัฐบาลเป็นหลักประกันทางธุรกิจตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้กับธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีเงินฝากประจำกับธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 90 ล้านบาท (2561: 90 ล้านบาท) เพื่อใช้ในโครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯกับธนาคารดังกล่าว โดยพนักงานที่เข้าโครงการจะได้รับประโยชน์จากอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯสามารถถอนเงินฝากธนาคารนี้ไปใช้ในการดำเนินงานตามปกติ ทั้งนี้หากบริษัทฯถอนเงินฝากธนาคารไปใช้ในการดำเนินงาน ธนาคารดังกล่าวจะปรับอัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อในโครงการสวัสดิการเป็นอัตราตลาด

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	387,662	379,603	309,158	307,042
รวมลูกหนี้การค้า	387,662	379,603	309,158	307,042
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	527	402	4,316	4,221
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	72	69	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	599	471	4,316	4,221
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	388,261	380,074	313,474	311,263

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าทั้งหมดของบริษัทฯและบริษัทย่อยยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2562	2561	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	3,660,664	3,660,664	75.00	75.00	3,155,502	3,155,502	-	-
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	120	120	83.33	83.33	100	100	-	-
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	530,000	530,000	90.00	90.00	1,235,000	1,235,000	546,499	267,502
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	5,000	5,000	100.00	100.00	5,000	5,000	-	-
บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด	60,000	60,000	90.00	90.00	54,000	54,000	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,449,602	4,449,602	546,499	267,502

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

11.1 งบการเงินเฉพาะกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปี บริษัท บีพีทีจี จำกัด ได้เรียกเก็บเงินค่าหุ้นครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 ในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาทและ 50 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนจำนวนรวม 30 ล้านบาทแล้วในเดือนกุมภาพันธ์และสิงหาคม 2562

11.2 งบการเงินรวม - เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ราคาทุน	40,000	10,000
ส่วนแบ่งขาดทุนสะสม	(1,053)	(18)
มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	38,947	9,982

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯเป็นที่ดินให้เช่าที่ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ บริษัทฯแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุน ทั้งนี้มีมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) เป็นจำนวนเงิน 53 ล้านบาท ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินให้เช่าดังกล่าวประกอบด้วย อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า อัตราการเพิ่มขึ้นของมูลค่าตลาดของราคาที่ดินให้เช่า และอัตราคิดลด

13. ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม										
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	ยานพาหนะและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	งานระหว่างก่อสร้าง/อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	263,043	-	15,554	291,895	7,760,719	38,833	261,764	1,125,508	77,285	3,551,570	13,386,171
ซื้อเพิ่ม	59,729	61,085	-	11,108	3,321	-	-	451	18,234	4,358,658	4,512,586
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,456	90,456
โอนเข้า (ออก)	-	-	55	12,814	46,522	-	2,027	70,516	(15,868)	(116,066)	-
จำหน่าย	-	-	-	(3,884)	(442)	-	-	(801)	(19,237)	-	(24,364)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	322,772	61,085	15,609	311,933	7,810,120	38,833	263,791	1,195,674	60,414	7,884,618	17,964,849
ซื้อเพิ่ม	-	183	2,502	14,535	9,874	-	-	1,012	10,949	1,705,569	1,744,624
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132,866	132,866
โอนเข้า (ออก)	-	-	255	9,960	5,632,086	8,000	11,903	44,903	-	(5,707,107)	-
จำหน่าย	-	-	-	(5,829)	(2,386)	-	(89)	(18,731)	(6,538)	-	(33,573)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	322,772	61,268	18,366	330,599	13,449,694	46,833	275,605	1,222,858	64,825	4,015,946	19,808,766
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	11,314	228,934	4,841,174	25,803	209,916	830,772	34,068	-	6,181,981
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	5,670	-	-	-	(5,670)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,483	1,072	26,597	351,888	1,218	6,383	34,920	26,007	-	449,568
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(3,684)	(442)	-	-	(688)	(15,740)	-	(20,554)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	1,483	12,386	251,847	5,198,290	27,021	216,299	865,004	38,665	-	6,610,995
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,120	1,060	22,677	434,484	1,288	6,774	46,196	16,766	-	532,365
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(5,605)	(2,386)	-	(50)	(18,700)	(4,834)	-	(31,575)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	4,603	13,446	268,919	5,630,388	28,309	223,023	892,500	50,597	-	7,111,785
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	322,772	59,602	3,223	60,086	2,611,830	11,812	47,492	330,670	21,749	7,884,618	11,353,854
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	322,772	56,665	4,920	61,680	7,819,306	18,524	52,582	330,358	14,228	4,015,946	12,696,981
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี											
2561 (จำนวน 422 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)											449,568
2562 (จำนวน 503 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)											532,365

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	งานระหว่างก่อสร้าง/อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	160,806	239,411	4,098,806	38,833	261,934	956,825	189,856	76,035	6,022,506
ซื้อเพิ่ม	-	4,887	385	-	-	-	10,688	120,741	136,701
โอนเข้า (ออก)	-	12,814	9,608	-	2,027	103,972	-	(128,421)	-
จำหน่าย	-	(2,713)	(316)	-	-	-	(99,991)	-	(103,020)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	160,806	254,399	4,108,483	38,833	263,961	1,060,797	100,553	68,355	6,056,187
ซื้อเพิ่ม	-	4,560	64	-	-	-	8,960	276,581	290,165
โอนเข้า (ออก)	-	8,784	12,026	8,000	11,903	58,623	-	(99,336)	-
จำหน่าย	-	(3,890)	(419)	-	(89)	(18,416)	(31,135)	-	(53,949)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	160,806	263,853	4,120,154	46,833	275,775	1,101,004	78,378	245,600	6,292,403
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	190,134	2,346,421	25,803	209,935	756,380	75,373	-	3,604,046
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	21,103	186,717	1,218	6,383	31,350	25,043	-	271,814
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(2,571)	(316)	-	-	-	(62,194)	-	(65,081)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	208,666	2,532,822	27,021	216,318	787,730	38,222	-	3,810,779
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	16,344	177,973	1,288	6,774	43,047	14,968	-	260,394
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(3,740)	(418)	-	(50)	(18,391)	(19,632)	-	(42,231)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	221,270	2,710,377	28,309	223,042	812,386	33,558	-	4,028,942
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	160,806	45,733	1,575,661	11,812	47,643	273,067	62,331	68,355	2,245,408
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	160,806	42,583	1,409,777	18,524	52,733	288,618	44,820	245,600	2,263,461
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2561 (จำนวน 253 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									271,814
2562 (จำนวน 244 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									260,394

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของงานระหว่างก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอดและท่อส่งน้ำมันจำนวนประมาณ 3,836 ล้านบาท (2561: 7,849 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง อุปกรณ์ทางท่อทางใต้ลานจอดและท่อส่งน้ำมันดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการ จำนวน 133 ล้านบาท (2561: 90 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 2.97 - 3.89

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,011 ล้านบาท (2561: 1,915 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,907 ล้านบาท (2561: 1,820 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 14 ล้านบาท (2561: 22 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 45 ล้านบาท (2561: 62 ล้านบาท))

ภายใต้สัญญาเช่า กรรมสิทธิ์ตามกฎหมายในอุปกรณ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าราชพัสดุตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ต่อสัญญาเช่ามาตลอดและคาดว่าจะสามารถต่ออายุสัญญาเช่าต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จำนองระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมันซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 211 ล้านบาท (2561: 306 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ และจำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้าง ระบบท่อส่งน้ำมันและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 8,919 ล้านบาท (2561: 7,416 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 95 ล้านบาท (2561: 98 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

14. ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์ อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง สถานีบริการ	อุปกรณ์ท่อ ทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	ค่าสัมปทาน ของบริษัทย่อย	สิทธิในการ ใช้ที่ดินเช่าที่ เกี่ยวข้องกับ สัญญา สัมปทาน	รวม	อุปกรณ์ อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง สถานีบริการ	สิทธิในการ ใช้ที่ดินเช่าที่ เกี่ยวข้องกับ สัญญา สัมปทาน	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	227,548	1,707,201	768,006	69,889	2,772,644	227,548	69,889	297,437
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	227,548	1,707,201	768,006	69,889	2,772,644	227,548	69,889	297,437
ค่าตัดจำหน่ายสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	128,355	640,937	288,265	39,312	1,096,869	128,355	39,312	167,667
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	11,158	56,907	25,600	3,495	97,160	11,158	3,495	14,653
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	139,513	697,844	313,865	42,807	1,194,029	139,513	42,807	182,320
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	11,158	56,906	25,600	3,495	97,159	11,158	3,495	14,653
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	150,671	754,750	339,465	46,302	1,291,188	150,671	46,302	196,973
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	88,035	1,009,357	454,141	27,082	1,578,615	88,035	27,082	115,117
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	76,877	952,451	428,541	23,587	1,481,456	76,877	23,587	100,464

ภายใต้สัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน และสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการบริการส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัทฯ และบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ตามลำดับ กำหนดให้บริษัทฯ โอนอุปกรณ์ อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่างๆ ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีนับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น ส่วนบริษัทย่อยต้องโอนท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงแรงดันสูงระบบ Hydrant ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ภายใน 60 วันก่อนการเปิดให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาทั้งสองฉบับ อยู่ระหว่างการดำเนินการ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งในการจัดทำงบการเงินรวมได้แสดงรายการผลต่างระหว่างเงินลงทุนดังกล่าวกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ เป็น “ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงเป็นเวลา 30 ปีตามอายุของสัมปทานของบริษัทย่อย นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัทฯบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยราคาทุน ซึ่งเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

15. สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย	สิทธิการใช้อาคารตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	43,848	24,366	68,214
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	43,848	24,366	68,214
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	22,329	10,814	33,143
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	2,462	1,218	3,680
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	24,791	12,032	36,823
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	2,460	1,219	3,679
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	27,251	13,251	40,502
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	19,057	12,334	31,391
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	16,597	11,115	27,712

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยได้บันทึกรายการผลต่างระหว่างเงินลงทุนดังกล่าวกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันซื้อไว้เป็น “สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 17 ปี 10 เดือน ซึ่งกำหนดตามระยะเวลาที่เหลือจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ให้เช่าที่ดินบริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบินสุวรรณภูมิ เพื่อวางท่อสำหรับขนส่งเชื้อเพลิงอากาศยานจากโรงกลั่นเชื้อเพลิงมายังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทฯ โดยเริ่มตัดจำหน่าย “สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย” ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2551 จนถึงวันสิ้นสุดของสัญญา

ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กำหนดให้บริษัทย่อยต้องโอนอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่าง ๆ ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีที่ครบกำหนด 3 ปี นับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น (สร้างเสร็จวันที่ 30 กันยายน 2551) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาอยู่ระหว่างการดำเนินการ

ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินระหว่าง กรมธนารักษ์ กับบริษัทฯกำหนดให้บริษัทฯต้องโอนอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่าง ๆ ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังภายใน 15 วัน นับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อาคารดังกล่าวอยู่ในระหว่างก่อสร้าง

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - ราคาทุน	111,347	104,304	92,949	88,989
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(78,509)	(67,226)	(64,565)	(54,857)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	32,838	37,078	28,384	34,132

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	37,078	37,818	34,132	34,626
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	7,230	9,405	4,132	8,034
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(11,470)	(10,145)	(9,880)	(8,528)
ราคาตามบัญชีปลายปี	32,838	37,078	28,384	34,132

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	51,085	50,726	36,491	34,994
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	18,913	18,801	6,202	4,919
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	319	290	92,663	103,732
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	192,646	294,699	62,272	44,568
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	32,889	41,689	19,954	22,260
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	295,852	406,205	217,582	210,473

18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	27,125	27,526
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,554)	(1,770)
รวม	25,571	25,756
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10,474)	(10,114)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,097	15,642

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)		
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	30,518	50,554
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,062)	(4,437)
รวม	28,456	46,117
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,569)	(17,661)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21,887	28,456
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18,275	18,635
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(750)	(773)
รวม	17,525	17,862
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,415)	(8,527)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,110	9,335
รวม		
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,984	26,188
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30,997	37,791

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,294	15,831	27,125
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(820)	(734)	(1,554)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	10,474	15,097	25,571

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,024	16,502	27,526
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(910)	(860)	(1,770)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	10,114	15,642	25,756

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	17,029	31,764	48,793
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(2,045)	(767)	(2,812)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	14,984	30,997	45,981

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	29,073	40,116	69,189
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(2,885)	(2,325)	(5,210)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	26,188	37,791	63,979

19. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	วงเงินสินเชื่อ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
บริษัทฯ					
1	700 ล้านบาท	-	25,000	-	25,000
2	2,250 ล้านบาท	2,089,280	2,250,000	2,089,280	2,250,000
บริษัทย่อย					
3	550 ล้านบาท	220,000	293,994	-	-
4	230 ล้านบาท	115,250	141,650	-	-
5	ส่วนที่ 1 วงเงิน 6,070 ล้านบาท	5,199,000	3,822,341	-	-
	ส่วนที่ 2 วงเงิน 230 ล้านบาท	-	-	-	-
6	17 ล้านบาท	13,171	15,504	-	-
7	70 ล้านบาท	70,000	70,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว		7,706,701	6,618,489	2,089,280	2,275,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(526,271)	(326,176)	(321,440)	(185,720)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		7,180,430	6,292,313	1,767,840	2,089,280

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	6,618,489	2,275,000
บวก: กู้ยืมเพิ่มในระหว่างปี	1,414,388	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(326,176)	(185,720)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,706,701	2,089,280

เงินกู้ที่ 1 กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 28 งวด งวดละ 25 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 30 กันยายน 2562 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 2 วงเงินกู้ 2,250 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนที่ 39 นับตั้งแต่วันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป โดยบริษัทฯ เบิกเงินกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยประจำทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 3 กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส งวดละ 27.50 ล้านบาท เริ่มชำระเงินกู้นับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ครบกำหนดชำระเดือนธันวาคม 2564 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา 3-Month BIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 4 กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน จำนวน 105 งวด งวดละ 2.20 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือนตุลาคม 2558 ครบกำหนดชำระเดือนพฤษภาคม 2567 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และประจำ จำนวนประมาณ 10 ล้านบาท ของบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในบัญชี “เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

เงินกู้ที่ 5 วงเงินกู้ 6,070 ล้านบาท และ 230 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 41 งวด และ 20 งวดตามลำดับ โดยเริ่มชำระงวดแรกเริ่มตั้งแต่วันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 42 และ 36 ตามลำดับ นับจากวันที่เบิกใช้สินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวครั้งแรก หรือ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 มีนาคม 2565 ตามลำดับ แล้วแต่เหตุการณ์ใดเกิดขึ้นก่อน ครบกำหนดชำระเดือนธันวาคม 2573 และ 2569 ตามลำดับ และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบใด ๆ ที่มีอยู่บนที่ดินและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อยและพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 60 ล้านบาท ของบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในบัญชี “เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม นอกจากนี้ตามหมายเหตุประกอบการเงินรวมข้อ 8 บริษัทย่อยได้ทำสัญญานำสิทธิในเงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลซึ่งมียอดคงเหลือประมาณ 389 ล้านบาท จำนำไว้กับธนาคารเป็นหลักประกันทางธุรกิจตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้นี้

เงินกู้ที่ 6 วงเงินกู้ 17 ล้านบาท กำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 51 งวด งวดละ 0.34 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือนมกราคม 2562 ครบกำหนดชำระเดือน มีนาคม 2566 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 7 วงเงินกู้ 70 ล้านบาท กำหนดชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 32 งวด งวดละ 2.1875 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนที่ 24 นับตั้งแต่วันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป โดยบริษัทย่อยเบิกเงินกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2561 ครบกำหนดชำระวันที่ 2 กรกฎาคม 2571 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป ในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ และที่จะมีขึ้นต่อไปในอนาคตของบริษัทย่อย

ภายใต้สัญญาเงินกู้ระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญารวมทั้งเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,104 ล้านบาท (2561: 2,518 ล้านบาท)

20. หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	11,462	15,580
หัก: จ่ายชำระหนี้สินระยะยาวในระหว่างปี	(3,921)	(4,118)
ยอดคงเหลือปลายปี	7,541	11,462
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,726)	(3,922)
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,815	7,540

บริษัทย่อยต้องจ่ายชำระหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการแยกเป็นเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ภายในกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน และเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2555 อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยดังกล่าวมีกระแสเงินส่วนเกิน (excess cash) บริษัทย่อยต้องนำเงินสดส่วนที่เกินมาชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ก่อนกำหนด

สำหรับดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีกำหนดจ่ายชำระเป็นรายเดือนโดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ สรุปได้ดังนี้

ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ยต่อปี
วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2556	MLR - 1.75%
วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2559	MLR - 1.50%
วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นไป	MLR - 1.25%

หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังเชื้อเพลิงของบริษัทย่อย นอกจากนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในแผน

21. สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานต้นปี	41,473	45,122
จ่ายชำระในระหว่างปี	(6,269)	(6,007)
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,151	2,358
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานปลายปี	37,355	41,473
หัก: ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(4,344)	(4,118)
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน		
- สุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	33,011	37,355

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์อื่นแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	982,952	939,313	829,979	795,550
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	62,523	60,223	48,205	47,451
ต้นทุนดอกเบี้ย	24,576	23,366	19,919	19,015
ต้นทุนบริการในอดีต	83,630	-	54,841	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,607	-	827	-
รวม	172,336	83,589	123,792	66,466
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(2,323)	-	(1,875)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	36,365	-	47,482	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(6,070)	-	(3,056)	-
รวม	27,972	-	42,551	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(48,369)	(39,950)	(43,863)	(32,037)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	1,134,891	982,952	952,459	829,979

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 84 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 55 ล้านบาท) บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 46 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 39 ล้านบาท) (2561: จำนวน 44 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 42 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 6.94 - 28.12 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6.94 - 19.16 ปี) (2561: 7.68 - 22.20 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7.68 - 11.84 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.51 - 1.72	2.21 - 3.15	1.51	2.21 - 2.51
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5 - 7.25	7 - 8	7 - 7.25	7.25
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 15	0 - 11	0 - 5	0 - 5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(85)	97	(67)	76
อัตราการขึ้นเงินเดือน	128	(116)	104	(95)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(58)	21	(43)	16

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(83)	94	(64)	73
อัตราการขึ้นเงินเดือน	141	(127)	116	(105)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(55)	20	(40)	15

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	956,387	829,755	675,001	590,134
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	615,652	559,330	284,927	294,995
ค่าตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน	267,420	266,347	254,256	253,183
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	125,429	118,113	57,672	56,685
ค่าที่ปรึกษา	33,612	15,663	26,369	8,256

25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	292,839	294,769	190,808	175,253
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(132)	654	(132)	82
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(31,902)	(9,165)	(15,694)	(6,637)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	260,805	286,258	174,982	168,698

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5,516	-	8,510	-
	5,516	-	8,510	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,228,180	1,396,461	1,411,628	1,109,145
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	245,636	279,292	282,326	221,829
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(132)	654	(132)	82
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำงบการเงินรวม	15,619	4,887	-	-
ขาดทุนสะสมที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	64	1,606	-	-
ใช้ขาดทุนสะสมที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในปีก่อน	(1,574)	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
เงินปันผลรับที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณเป็นรายได้	-	-	(109,300)	(53,500)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	4,986	7,952	3,879	1,743
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(3,086)	(8,010)	(1,791)	(1,456)
อื่น ๆ	(708)	(123)	-	-
รวม	1,192	(181)	(107,212)	(53,213)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	260,805	286,258	174,982	168,698

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	226,712	196,442	190,492	165,995
ผลต่างระหว่างสิทธิการใช้ที่ดินเช่าและ สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	2,753	2,878	2,753	2,878
อื่น ๆ	6,948	217	-	-
รวม	236,413	199,537	193,245	168,873
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ดอกเบี้ยรับรอตัดบัญชี	(954)	(839)	(954)	(839)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จากการ ซื้อบริษัทย่อย	(1,267)	(1,978)	-	-
อื่น ๆ	(172)	(119)	(172)	(119)
รวม	(2,393)	(2,936)	(1,126)	(958)
สุทธิ	234,020	196,601	192,119	167,915

26. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตเครื่องจักรสำหรับเติมน้ำมันเครื่องบิน ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 62-1009-1-00-1-0 ลงวันที่ 13 กันยายน 2562 ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ดังกล่าวมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1. การได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
2. คนต่างด้าวที่เป็นช่างมือหรือผู้ชำนาญการได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
4. การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี
5. การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี

27. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อและเติมเชื้อเพลิงแก่เครื่องบินในท่าอากาศยาน และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหกราย เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 3,620 ล้านบาท (2561: 3,561 ล้านบาท)

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนตามข้อบังคับของกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 54 ล้านบาท (2561: 50 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 37 ล้านบาท (2561: 34 ล้านบาท))

30. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561	656,609	1.03
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561	146,621	0.23
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		803,230	1.26
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562	726,732	1.14
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562	146,621	0.23
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		873,353	1.37

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 2,343 ล้านบาท (2561: 2,455 ล้านบาท) ที่เกี่ยวกับการก่อสร้างทรัพย์สินและการซื้ออุปกรณ์ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 298 ล้านบาท (2561: 123 ล้านบาท))

31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาต่าง ๆ

ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าระบบท่อส่งเชื้อเพลิง ที่ดิน พื้นที่และอาคารในสนามบิน และยานพาหนะ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งสัญญาบางฉบับกำหนดให้บริษัทฯและบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ที่สร้างบนที่ดินเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าด้วย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ ดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2562			
		มากกว่า 1 ปี		
	ไม่เกิน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	70	36	-	106
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	14	3	-	17
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	72	154	219	445
รวม	156	193	219	568

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2561			
		มากกว่า 1 ปี		
	ไม่เกิน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	61	60	-	121
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	5	5	-	10
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	62	179	231	472
รวม	128	244	231	603

ข) บริษัทฯได้ทำสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยได้รับอนุญาตจากบริษัทดังกล่าว ให้ดำเนินการบริการเติมเชื้อเพลิงเข้าสู่อากาศยาน และบริการถ่ายเชื้อเพลิงออกจากอากาศยาน (Into-plane service) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (วันที่ 28 กันยายน 2549) โดยบริษัทฯ ต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงการทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทดังกล่าว พร้อมทั้งก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินนั้น และจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเช่าให้กับกระทรวงการคลังโดยไม่คิดมูลค่าทันทีเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ รวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์และระบบที่ใช้ในการดำเนินงานตามโครงการ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลรักษาอุปกรณ์และระบบดังกล่าวให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้งานได้ตลอดอายุสัญญาด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

ค) บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันแรกที่บริษัทย่อยดังกล่าวเปิดให้บริการ ณ ท่าอากาศยาน (วันที่ 28 กันยายน 2549) โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งรวมข้อผูกพันที่จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบ Hydrant รวมทั้งวัสดุและอุปกรณ์สำรองที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้กับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยไม่คิดมูลค่าและจ่ายค่าตอบแทนจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการในอัตราที่ระบุในสัญญาจากยอดรายได้ของบริษัทย่อยก่อนหักค่าใช้จ่ายนับตั้งแต่ปีที่เริ่มเปิดให้บริการ

31.3 การค้ำประกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ค้ำประกันการขอคืนภาษี	53	6	-	-
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	18	18	3	3
ค้ำประกันการเช่าที่ดิน	56	56	6	6
ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	127	123	93	90

31.4 คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯได้รับคำสั่งเรียกให้เข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ในคดีที่รัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น และเจ้าพนักงานท้องถิ่นรวม 3 ราย ถูกฟ้องต่อศาลปกครองกลาง ผู้ฟ้องคดีจำนวน 28 ราย ฟ้องว่าได้รับความเดือดร้อนจากกลิ่นไอระเหยน้ำมันจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยผู้ฟ้องคดี 27 ราย เรียกร้องค่าเสียหายรายละ 300,000 - 400,000 บาท และผู้ฟ้องคดีอีกรายหนึ่งเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 1 ล้านบาท รวมค่าเสียหายทั้งสิ้น 9.10 ล้านบาท นอกจากนี้ผู้ฟ้องคดีแต่ละรายยังเรียกร้องค่าเสียหายอีกเดือนละ 10,000 บาท จนกว่าจะดำเนินการไม่ให้เกิดกลิ่นไอระเหยน้ำมันจากสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทฯ และให้บริษัทฯหยุดดำเนินการใช้งานสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและหยุดกักเก็บน้ำมัน จนกว่าจะจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันและควบคุมกลิ่นไอระเหยน้ำมัน ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2555 มีผู้ฟ้องคดีมาฟ้องเพิ่มอีก 76 รายรวมเป็นจำนวน 104 ราย รวมค่าความเสียหายเป็นจำนวน 31.9 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย)

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาสรุปโดยย่อว่าความเสียหายที่ผู้ฟ้องคดีกล่าวอ้างไม่สามารถพิสูจน์ได้ว่ามีความเสียหายเช่นว่านั้นเกิดขึ้นกับผู้ฟ้องจริง จึงไม่ถือว่าเป็นการกระทำละเมิด ดังนั้นผู้ถูกฟ้องคดีจึงไม่ต้องรับผิดชดใช้ค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องคดีทุกรายแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้เจ้าพนักงานท้องถิ่นใช้อำนาจตามกฎหมายสั่งให้บริษัทฯ ดำเนินการติดตั้งเครื่องป้องกันกลิ่นไอระเหยน้ำมัน หรือระบบดูดซับกลิ่น ณ สถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทฯที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทั้งนี้ ภายใน 60 วัน นับแต่คดีถึงที่สุดหรือภายในระยะเวลาที่ศาลกำหนดในกรณีที่ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งให้บังคับคดีในระหว่างคดียังไม่ถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ยื่นคำอุทธรณ์ไปยังศาลปกครองสูงสุด เพื่อคัดค้านว่าบริษัทฯ ไม่ต้องดำเนินการติดตั้งเครื่องป้องกันกลิ่นไอระเหยน้ำมัน หรือระบบดูดซับกลิ่นตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง ปัจจุบันคดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด เนื่องจากผู้ฟ้องคดีมิได้ยื่นอุทธรณ์ ประเด็นเรื่องการเรียกร้องค่าเสียหายจึงเป็นอันยุติ บริษัทฯจึงไม่ต้องรับผิดชดใช้ค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องคดีแต่อย่างใด

32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	53	53
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.1	-	0.1

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	52	52

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน เงินลงทุนระยะยาว เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ให้บริการแก่ลูกค้าจำนวนน้อยรายซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ เนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ดี

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร พันธบัตรและตั๋วสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนชั่วคราว หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,081	-	-	337	9	1,427	0.10 - 1.20
เงินลงทุนชั่วคราว	532	-	-	79	1	612	0.38 - 1.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	388	388	-
เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน	60	-	-	11	-	71	1.25 - 1.81
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	2	-	-	2	3.75
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	51	51	-
	1,673	-	2	427	449	2,551	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	296	296	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10	15	-	-	-	25	3.29 - 12.60
เงินกู้ยืมระยะยาว	321	1,286	482	5,617	-	7,706	2.97 - 5.0
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	8	-	8	4.75 - 5.0
	331	1,301	482	5,625	296	8,035	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,178	-	-	315	11	1,504	0.1 - 1.44
เงินลงทุนชั่วคราว	570	-	-	103	1	674	0.38 - 1.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	380	380	-
เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน	60	-	-	11	-	71	1.25 - 1.33
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	2	-	-	2	3.75
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	87	87	-
	1,808	-	2	429	479	2,718	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	406	406	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10	16	-	-	-	26	3.29 - 12.6
เงินกู้ยืมระยะยาว	161	1,286	803	4,368	-	6,618	2.92 - 5.25
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	11	-	11	5
	171	1,302	803	4,379	406	7,061	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตรา
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ยที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	881	-	-	101	-	982	0.10 - 1.20
เงินลงทุนชั่วคราว	212	-	-	-	1	213	1.40 - 1.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	313	313	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาว กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	149	-	149	4.75 - 5.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	15	15	-
	1,093	-	-	250	329	1,672	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	218	218	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	15	31	-	-	-	46	3.29 - 12.60
เงินกู้ยืมระยะยาว	321	1,286	482	-	-	2,089	4.18
	336	1,317	482	-	218	2,353	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตรา
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ยที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	680	-	-	47	-	727	0.1 - 1.44
เงินลงทุนชั่วคราว	210	-	-	-	1	211	1.5 - 1.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	311	311	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาว กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	221	-	221	5
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	5	5	-
	890	-	-	268	317	1,475	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	210	210	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	26	38	-	-	-	64	3.29 - 12.6
เงินกู้ยืมระยะยาว	161	1,286	803	25	-	2,275	4.18 - 4.50
	187	1,324	803	25	210	2,549	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการให้บริการเป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	919,457	970,361	29.8855	32.1924

บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้และจะต้องจ่ายตามภาระผูกพันที่บริษัทฯได้ทำสัญญาไว้แล้ว โดยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม - กำไร
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.7	30.01 - 30.32	มกราคม - กรกฎาคม 2563	0.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม - กำไร
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.2	32.33 - 32.63	มกราคม - มีนาคม 2562	-

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.21:1 (2561: 1.07:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.64:1 (2561: 0.69:1)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

35.1 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2563 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เสนอการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

1) จัดสรรกำไรเป็นสำรองเพื่อขยายการลงทุน 124 ล้านบาท

2) จัดสรรกำไรเป็นสำรองทั่วไป 124 ล้านบาท

3) จ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 797 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2562 ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 147 ล้านบาท คงเหลือการจ่ายปันผลในอัตรา 1.02 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 650 ล้านบาท และมีการเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 25 พฤษภาคม 2563

ทั้งนี้บริษัทฯจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในวันที่ 29 เมษายน 2563 ต่อไป

35.2 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ต่อผู้ลงทุนสถาบัน (PP–II) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ และ 7 สิงหาคม ของแต่ละปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจทั่วไป และ/หรือการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยภายใน 6 เดือน นับจากวันออกหุ้นกู้ ซึ่งบริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ตามงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีบัญชีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นอัตราส่วนไม่เกิน 2.5 ต่อ 1

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2562

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายพชร ยุติธรรมดำรง เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิสุทธิ์ มนตริวัต และนายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และนางมยุรี นลินวงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2562 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง โดยเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบระบบสารสนเทศ รวมทั้งผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี 2562 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้รับฟังคำชี้แจงและซักถามผู้บริหารและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของงบการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชี การเปิดเผยข้อมูล ความเป็นอิสระ แผนการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีหลักและรับทราบแผนการสอบบัญชีประจำปี 2562 รวมทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 3 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระและภาพรวมของการปฏิบัติงานสอบบัญชี อีกทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและไม่มีปัญหาหรืออุปสรรคใดๆ ในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. **สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในเพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. รายงานการตรวจสอบ ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงโดยผู้ตรวจสอบภายในและผลการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินโดยผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมและจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจและไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

3. **สอบทานการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยได้สอบทานภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบอัตรากำลัง แผนการฝึกอบรม งบประมาณ และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ที่จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เช่น ความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กร ความเสี่ยงระดับองค์การ คุณภาพของระบบการควบคุมภายใน และการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร เป็นต้น และมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี มีการพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยง อีกทั้งได้สอบทานรายงานการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในและรายงานการตรวจสอบระบบ

สารสนเทศของผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ นอกจากนี้ ยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในตามระบบ KPIs (Key Performance Indicators) โดยการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และมีความเป็นอิสระ แผนการตรวจสอบภายในประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมาย ความเสี่ยง และเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบในวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

4. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยประชุมร่วมกับตัวแทนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2562 จำนวน 4 ครั้ง รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เช่น การระบุปัญหาและอุปสรรคที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และแนวทางการแก้ไขปัญหา เป็นต้น ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายฯ และมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก

6. **พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งบริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติโดยมีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และระเบียบบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

7. **สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมของการปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน เพียงพอและมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง

8. **ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรฯ เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

9. **พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและของตนเอง** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี 2562 พบว่า กรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหัวข้อประเมิน เช่น หน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

10. **จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานกิจกรรมฯ เสนอประธานกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบตามหน้าที่ที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

11. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยประเมินทักษะ ความรู้ ความสามารถของผู้สอบบัญชีและทีมผู้ช่วยผู้สอบบัญชี คุณภาพของผลงานการตรวจสอบปีที่ผ่านมา และความเป็นอิสระโดยให้ผู้สอบบัญชีจัดทำหนังสือรับรองความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทน จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งนางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 หรือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501 หรือ นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1,530,000 บาท ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Out of Pocket Expenses)

โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- ในรอบปีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีมีการวางแผนการตรวจสอบที่ชัดเจน และปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และคุณภาพงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจ รวมทั้งเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการสอบบัญชี
- ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม โดยได้เสนอค่าตอบแทนประจำปี 2563 เป็นจำนวน 1,530,000 บาท จากเดิมในปี 2562 จำนวน 1,460,000 บาท หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 70,000 บาท คิดเป็น 4.8% ของค่าตอบแทนประจำปี 2562 ทั้งนี้ เนื่องจากมีมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563 ทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการตรวจสอบผลกระทบของมาตรฐานดังกล่าว และมีการปรับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามอัตราเงินเฟ้อ นอกจากนี้ เมื่อได้เปรียบเทียบค่าตอบแทนกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกัน พบว่า มีจำนวนใกล้เคียงกัน
- มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องเกณฑ์การหมุนเวียนผู้สอบบัญชี
- ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ โดยไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือส่วนได้ส่วนเสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถและมีความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพัน มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีระบบของการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท นอกจากนี้ จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายพชร ยุติธรรมดำรง)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2562

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีการดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเหมาะสม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และแบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในประจำปี 2562 สรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการควบคุมภายในองค์กรที่ดี ดังนี้

- มีการกำหนดและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทให้มีการควบคุมภายในที่ดีและการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดสายการรายงานในบริษัทโดยแบ่งแยกหน้าที่ให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน มีแบบกำหนดหน้าที่งาน (Job Description) โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมทั้งปรับปรุงให้เหมาะสมและสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรและชื่อตำแหน่งงาน มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการปรับปรุงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กฎบัตรคณะกรรมการบริหารและกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนให้เหมาะสม รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่รายงานด้านการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- มีการกำหนดและสื่อสารนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานที่สำคัญที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เช่น นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน และคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้กรรมการบริษัทและพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยระบุเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน การแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองและบทลงโทษ เป็นต้น มีการจัดทำนโยบายจัดซื้อจัดจ้างเพื่อความยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้งกลุ่มบริษัทตามแนวทางแห่งความยั่งยืน และให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท มีการจัดอบรมเรื่อง บทบาทกรรมการบริษัทในการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท และอบรมจรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ มาตรการต่อต้านคอร์รัปชันและความยั่งยืนให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้ง ยังจัดเป็นหลักสูตรหนึ่งในการปฐมนิเทศกรรมการบริษัท พนักงาน และพนักงานเลื่อนตำแหน่ง มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่บุคคลภายนอกและจัดสัมมนาเรื่อง จรรยาบรรณและกรอบความยั่งยืนสำหรับคู่ธุรกิจให้แก่คู่ธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสื่อสารแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อความยั่งยืนกับคู่ธุรกิจรายสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และเข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี อีกทั้งได้รับรางวัลการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2562 ประเภทรางวัลเกียรติคุณ จากความร่วมมือของสำนักงาน ก.ล.ต. และสถาบันไทยพัฒน์และได้รับการประกาศเป็นรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2562 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และรางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2562 จากกระทรวงแรงงาน

- มีการปรับปรุงระบบและแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจให้เหมาะสม และมีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและค่านิยมองค์การอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยคณะทำงานบรรษัทภิบาล คณะทำงานค่านิยมองค์การ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เช่น การกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งค่านิยมองค์การโดยระบบ On-line การรณรงค์ค่านิยมองค์การอย่างต่อเนื่องและการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น และกำหนดให้มีรอบการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ รวมทั้งมีกระบวนการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย มีความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งยังสามารถขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาภายนอกได้
- มีแผนกลยุทธ์ปี 2562-2563 เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางการปฏิบัติงานของบริษัทโดยมีเป้าหมายองค์กรที่ชัดเจนและวัดผลได้ มีวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนกลยุทธ์ตามแนวคิด Balanced Scorecard และมีการวัดผลสำเร็จของบริษัทโดยใช้ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) รวมทั้งมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ และมีระบบงบประมาณเป็นตัวสะท้อนและควบคุมการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และจรรยาบรรณธุรกิจและมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ นอกจากนี้ มีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ (Material Aspect) เพื่อจัดทำกลยุทธ์ความยั่งยืนและแผนปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอ
- ให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดโดยมีแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan) และมีการพัฒนา ฝึกอบรมความรู้ ทักษะและความสามารถให้เหมาะสมกับพนักงานและงานที่ได้รับมอบหมาย เช่น การมีระบบที่ปรึกษา (Mentoring) มีคณะกรรมการจัดการความรู้และศูนย์ฝึกอบรมและจัดทำองค์ความรู้ของระบบงานและอื่นๆ เช่น Financial Analysis, Problem Management และ Leadership ตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและป้องกันการสูญหายของภูมิปัญญา มีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) แผนการปฏิบัติตามคู่มือระบบเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap) แผนการฝึกอบรมประจำปี มีการจัดทำระบบความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และคู่มือการโอนย้าย หมุนเวียนบุคลากร เลื่อนตำแหน่ง และปรับระดับงาน รวมทั้งการพิจารณาปรับขึ้นเงินเดือนพนักงานประจำปีตามผลงาน เพื่อให้มีความชัดเจนและเป็นไปในแนวทางเดียวกันของทั้งกลุ่มบริษัท มีการจัดสัมมนา HR for non-HR เพื่อให้ผู้บริหารเข้าใจหลักการและพื้นฐานการบริหารงานบุคคลที่ถูกต้อง และให้ความรู้เกี่ยวกับการประเมินผลการทำงาน และเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพแก่พนักงานในที่ประชุมฝ่าย การส่งเสริมให้ผู้บริหารที่บริษัทแต่งตั้งไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเข้าอบรมหลักสูตรที่สำคัญของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้บริหาร

ของกลุ่มบริษัทให้มีศักยภาพสูงขึ้น และการแลกเปลี่ยนพนักงานในการดูงานที่ต่างประเทศ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้รับการรับรองเป็นศูนย์ฝึกอบรม เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานสำหรับบุคลากรทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับน้ำมันอากาศยาน และเป็นวิทยากรหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานสถานีบริการน้ำมันประเภท ฉ จากกรมธุรกิจพลังงาน รวมทั้งหลักสูตรฝึกซ้อมดับเพลิงและการอพยพหนีไฟ และหลักสูตรดับเพลิงขั้นต้นจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และมีการจัดอบรมหลักสูตร “Aviation Fuel Quality Control for Airline Inspector” ให้แก่บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และหลักสูตร “การจัดการความรู้เชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน” ให้แก่บริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด อีกทั้งยังมีคณะผู้แทนจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท เช่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ Narita International Airport Fuel Facilities Corporation (NAAF) เป็นต้น

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีการทบทวนปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ มีคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงสำหรับระดับองค์กรและกระบวนการ รวมทั้งระบบการจัดการของบริษัท ได้แก่ ระบบบริหารคุณภาพ ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งมีการกำหนดวัตถุประสงค์และประเมินความเสี่ยงสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ของบริษัท มีการสื่อสารและให้พนักงานจัดทำแบบทดสอบความรู้แผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพการสื่อสารเพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและเข้าใจเพื่อใช้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้งมี Risk Champion ของแต่ละหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และให้ฝ่ายบริหารและพนักงานลงนามรับทราบการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อยึดถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- มีการประชุมเชิงปฏิบัติการของผู้บริหารและพนักงานในการกำหนดวัตถุประสงค์ในระดับองค์กรที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท มีการปรับปรุงวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้เหมาะสม มีการระบุความเสี่ยงระดับองค์กรและกระบวนการ รวมทั้งความเสี่ยงของระบบการจัดการของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตโดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและภายนอกบริษัทเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาโอกาสเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งกำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยเลือกจัดการกับความเสี่ยงระดับสูงเป็นลำดับแรกตามกรอบการบริหารความเสี่ยง และกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) และจุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) ซึ่งถือเป็นระบบเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นได้ทันเหตุการณ์และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการติดตามการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดในนโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังมีการประเมินความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมเรื่อง Cybersecurity, Disaster Recovery, Digital Disruption ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน
- มีการประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอก รูปแบบการทำธุรกิจ และผู้นำองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างเพียงพอ เช่น การปรับปรุงวัตถุประสงค์ของบริษัทให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต การจัดทำแผนกลยุทธ์การเติบโต (Growth Strategy) และแต่งตั้งคณะทำงานด้าน

การเติบโตของกลุ่มบริษัท โดยมีเป้าหมายและกรอบแนวทางการขยายรายได้ ได้แก่ การขยายการลงทุนด้านการบริการน้ำมันอากาศยานไปในท่าอากาศยานแห่งอื่น (Core business expansion) โดยร่วมมือกับพันธมิตรเข้าประมูลโครงการระบบบริการน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา และอยู่ระหว่างการศึกษาการเข้าประมูลการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในสนามบินต่างประเทศที่มีศักยภาพการเติบโตสูง และการขยายการลงทุนไปในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกัน (Adjacency business) โดยร่วมมือกับพันธมิตรในธุรกิจดิจิทัลและซอฟต์แวร์ และการขยายไลน์การผลิตรถเติมน้ำมันและอุปกรณ์เติมน้ำมันอากาศยาน รวมทั้งการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจใหม่ (Diversification) โดยร่วมมือกับพันธมิตรในธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง สร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้บริษัท ลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจหลักและพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ประชาสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทปี 2562-2563 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การเติบโต มีการเตรียมความพร้อมของระบบบริหารนิรภัยการบิน (Safety Management System : SMS) โดยการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อสร้างความตระหนักในด้านความปลอดภัยต่ออากาศยาน มีการติดตามปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในเรื่องความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและตลาดซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนปฏิบัติการฉุกเฉิน (Full Scale) เป็นต้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานที่ดี ดังนี้

- มีมาตรการควบคุมที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น สภาพแวดล้อม ลักษณะงาน และขอบเขตการดำเนินงานโดยกำหนดให้มีการควบคุมที่หลากหลาย เช่น การควบคุมแบบ Manual และ Automated
- มีคู่มือและระเบียบวิธีปฏิบัติงานครอบคลุมการปฏิบัติงานหลักของบริษัทโดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันอย่างเด็ดขาด โดยมีมาตรการที่รัดกุมในการทำธุรกรรม มีการอนุมัติโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เช่น มีคู่มือการรายงานข้อมูลของกรรมการและผู้บริหาร คู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ ระเบียบปฏิบัติงาน และมีการปรับปรุงคู่มือจัดซื้อ ระเบียบปฏิบัติเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ให้เหมาะสม เป็นต้น
- มีการจัดประชุมฝ่ายบริหาร ประชุมฝ่าย และอื่นๆ เป็นการประจำเพื่อติดตามการบริหารงานและควบคุมการปฏิบัติงาน
- มีกระบวนการในการรายงาน สอบทานและอนุมัติธุรกรรม หรือสัญญาที่มีผลผูกพันบริษัทตามขั้นตอนที่กำหนด และมีมาตรการในการติดตามและทบทวนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด เช่น การปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
- มีมาตรการเกี่ยวกับการใช้และการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ความปลอดภัย การได้มาการพัฒนา และการบำรุงรักษาอย่างเหมาะสม โดยมีระเบียบการใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ขององค์กรและนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ นโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายการจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งปรับปรุงให้เหมาะสม มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มากยิ่งขึ้น เช่น ระบบงานจัดทำเอกสารองค์กร ระบบงานการจัดการงานด้านธุรการ ระบบงานขอใช้บริการในองค์กร และระบบงานขอใช้บริการงานกฎหมาย เป็นต้น และทบทวนการติดตั้งโปรแกรมที่ไม่สอดคล้องกับระเบียบบริษัท นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีรอบการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ

- มีนโยบายกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น และมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารถือปฏิบัติ รวมทั้งให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส และให้คณะกรรมการบริหารกำกับดูแล ติดตามความคืบหน้า และประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน และคณะกรรมการบริษัททุก 6 เดือน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี ดังนี้

- มีการใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพทั้งจากภายในและภายนอกบนพื้นฐานของการพิจารณาต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ โดยใช้ระบบสารสนเทศในการประมวลผลและจัดเก็บข้อมูล รวมทั้งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในมีประสิทธิผล เช่น การมีระบบต้นทุนเชิงกิจกรรม และรายงานเพื่อการบริหาร เป็นต้น
- มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือสอบทานรายงานต่างๆ ได้ เช่น การจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดโดยมีรายละเอียดที่จำเป็นและเพียงพอ การประเมินประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการบริษัท การกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานระหว่างบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท และการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เป็นต้น
- มีการจัดทำรายงานทางการเงินโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นหมวดหมู่
- มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในบริษัทไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น สื่อสังคมออนไลน์ SMS อีเมล การจัดประชุมฝ่ายเป็นประจำทุกเดือน และการจัดประชุมระหว่างฝ่ายบริหารและพนักงานเป็นประจำทุกปี เป็นต้น อีกทั้ง มีการจัดอบรม Media Training Course ให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- มีนโยบายการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งปรับปรุงให้เหมาะสม มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ มีการสื่อสารผ่านเว็บไซต์บริษัท มีกิจกรรมผู้บริหารพบนักลงทุนรายไตรมาส มีกิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้น และมีการจัดงานแถลงข่าว “ความสำเร็จและศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจของบาฟส์กรุ๊ปครบรอบ 36 ปี แห่งความภาคภูมิใจในการให้บริการธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน” เป็นต้น
- มีช่องทางการสื่อสารพิเศษที่ปลอดภัยให้บุคคลภายในและภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท รวมถึงพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริตและการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน นอกจากนี้ มีนโยบายที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสและให้ความเป็นธรรม รวมทั้งคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแส

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีระบบการติดตามอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- มีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการบริหารและฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ เช่น การรายงานข้อมูลด้านระบบบริหารคุณภาพ ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและโครงการลงทุนต่างๆ ต่อที่ประชุมฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท นอกจากนี้ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้มีการดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที
- มีการรายงานในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าและแนวทางการแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
- มีกระบวนการติดตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น และมีการรายงานสรุปผลการทำแบบทดสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามแผนการตรวจสอบโดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการติดตามและรายงานความคืบหน้าผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยผู้บริหาร และอย่างเป็นอิสระโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ทักษะและความสามารถในวิชาชีพการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

รายการระหว่างกัน

1. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บมจ. การบินไทย	1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการพิธีการศุลกากร 4. การให้บริการอบรมหลักสูตร “Aviation Fuel Quality Control for Airline Inspector”	1. บมจ. การบินไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 2. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. การบินไทย 3. กรรมการของบริษัท คือ - นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์ (สิ้นสุดวันที่ 1 ต.ค. 62) - นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา (สิ้นสุดวันที่ 1 ต.ค. 62) - นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล (เริ่มวันที่ 7 ส.ค. 62) - นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี (เริ่มวันที่ 13 พ.ย. 62) เป็นผู้บริหารของบมจ. การบินไทย
2. บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการพิธีการศุลกากร 4. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กรรมการของบริษัท คือ นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบจก. เชลล์แห่งประเทศไทย
3. บมจ. ปตท.	ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. ปตท.
4. บจก. ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก	ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และบจก. ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก

ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2562 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
-	261.47 ล้านบาท	24.39 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
0.08 บาท/ลิตร	-	-	ต่อเนื่อง
-	-	-	ต่อเนื่อง
-	0.28 ล้านบาท	-	-
-	269.40 ล้านบาท	20.32 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
0.08 บาท/ลิตร	16.13 ล้านบาท	1.29 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	-	-	ต่อเนื่อง
-	8.90 ล้านบาท	0.87 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	6.24 ล้านบาท	0.50 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	0.01 ล้านบาท	0.0008 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
5. บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด 4. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และบมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก 2. กรรมการของบริษัท คือ นายพีรทักษ์ อุตะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก
6. บจก. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น	การร่วมเช่าใช้ผลิตภัณฑ์ไมโครซอฟต์	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และบจก. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น
7. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	1. การเช่าและค่าตอบแทน • **ท่าอากาศยานดอนเมือง** - การเช่าระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยาน - ค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ที่เรียกเก็บให้ บมจ. ท่าอากาศยานไทย - การเช่าอาคารและพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน - การเช่าพื้นที่นอกเขตลานจอดอากาศยาน • **ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ** - ค่าตอบแทนจากการให้บริการเติมและดูดกลับน้ำมันอากาศยาน - การเช่าที่ดินนอกเขตลานจอดอากาศยาน - การเช่าห้องภายในเขตลานจอดอากาศยาน - การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน 2. การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ รวมทั้งค่าบริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 3. การให้บริการพัฒนาระบบสารสนเทศ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของบริษัท คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของบมจ. ท่าอากาศยานไทย

ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2562 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
-	1,079.39 ล้านบาท	97.39 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
0.08 บาท/ลิตร	69.05 ล้านบาท	6.15 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	22.89 ล้านบาท	1.84 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	0.01 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	-	-	ต่อเนื่อง
2,661,257.80 บาท/เดือน	32.16 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
0.08 บาท/ลิตร	110.02 ล้านบาท	9.57 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
125 บาท/ตร.ม./เดือน	10.82 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
90 บาท/ตร.ม./เดือน	0.64 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
0.06 บาท/ลิตร	254.26 ล้านบาท	22.76 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
75.75 บาท/ตร.ม./เดือน	6.27 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
470 บาท/ตร.ม./เดือน	0.75 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
155 บาท/ตร.ม./เดือน	3.38 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	5.26 ล้านบาท	0.35 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	0.86 ล้านบาท	-	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
8. บมจ. การบินกรุงเทพ	1. การเช่าวิทยุสื่อสารใช้งาน ณ ท่าอากาศยานสมุยและตราด 2. การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด 3. การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน 4. การให้เช่าที่ดินระยะยาว	กรรมการของบริษัท คือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของ บมจ. การบินกรุงเทพ
9. กระทรวงการคลัง	การเช่าอาคารราชพัสดุและที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องกับอาคาร ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท
10. บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย	1. การให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างรวมทั้งการให้บริการระบบสาธารณูปโภค • **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง** - การให้เช่าที่ดิน - การให้บริการระบบสาธารณูปโภค • **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ** - การให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง - การให้บริการระบบสาธารณูปโภค 2. การเรียกเก็บสำหรับระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปาและระบบไฟฟ้า	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย 2. กรรมการของบริษัท คือ นายพีรทักษ์ อุตะเดช เป็นกรรมการ ของบจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
11. บมจ. ทิพยประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย 2. การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และบมจ.ทิพยประกันภัย
12.บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย 2. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน เป็นต้น	กรรมการของบริษัท คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการ ของบมจ. กรุงเทพประกันภัย

ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2562 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
-	0.18 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	0.06 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	0.18 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	1.07 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	10.19 ล้านบาท	0.26 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	1.60 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	2.28 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	4.24 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	2.89 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	0.34 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	9.74 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	1.38 ล้านบาท	0.13 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	10.50 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	6.83 ล้านบาท	0.01 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
13. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	1. การใช้บริการระบบฐานข้อมูล 2. การใช้บริการอบรมหลักสูตร “ผู้สั่งการ ณ จุดเกิดเหตุ” 3. การใช้บริการจัดงานนิทรรศการวันวัฒนธรรมความปลอดภัย	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส
14. ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	1. การชำระเงินต้นและดอกเบี้ยสินเชื่อเงินกู้ระยะยาว 2. การใช้วงเงินสำหรับการทำธุรกรรมทางการเงิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
15. บจก. สบาย สบาย สุโขทัย	การใช้บริการที่พัก	กรรมการของบริษัทคือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บจก. สบาย สบาย สุโขทัย
16. บจก. สินทรัพย์สุโขทัย	การใช้บริการที่พัก	กรรมการของบริษัทคือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บจก. สินทรัพย์สุโขทัย
17. บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ	การใช้บริการรักษาพยาบาล	กรรมการของบริษัทคือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ มีญาติสนิทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ

2. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บมจ. การบินไทย	การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	1. บมจ. การบินไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ 2. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. การบินไทย 3. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ - นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์ (สิ้นสุดวันที่ 1 ต.ค. 62) - นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา (สิ้นสุดวันที่ 1 ต.ค. 62)

ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2562 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
-	0.002 ล้านบาท	-	-
-	0.05 ล้านบาท	-	-
-	0.04 ล้านบาท	-	-
-	253.33 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	146.93 ล้านบาท	81.01 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	0.025 ล้านบาท	-	-
-	0.31 ล้านบาท	-	-
-	0.11 ล้านบาท	0.11 ล้านบาท	-

ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2562 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
-	107.48 ล้านบาท	10.03 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บมจ. การบินไทย (ต่อ)		- นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี (เริ่มวันที่ 13 พ.ย. 62) - นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล (เริ่มวันที่ 7 ส.ค. 62) เป็นผู้บริหารของบมจ. การบินไทย
2. บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย
3. บมจ. ปตท.	ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. ปตท.
4. บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	1. การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพีรทักษ์ อุตะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก
5. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	• **ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ** 1. การอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. การเช่าที่ดินด้านทิศตะวันออก 3. การเช่าที่ดินบริเวณด้านหลังอาคารคลังสินค้าภายในประเทศ 4. การเช่าห้องในเขตลานจอดอากาศยาน 5. การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน 6. การใช้บริการอื่นๆ เช่น การจัดทำบัตรอนุญาตจอดรถยนต์ และบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ รวมทั้ง ค่าบริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ 7. การใช้บริการอบรมหลักสูตร “ฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น”	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน คือ - นางสาวชนาลัย ฉายากุล (สิ้นสุดวันที่ 21 มี.ค. 62) - นางสาวศศิศุภา สุคนธทรัพย์ (สิ้นสุดวันที่ 21 ต.ค. 62) - นายศิโรตน์ ดวงรัตน์ (เริ่มวันที่ 22 มี.ค. 62) - นางฉฎาณิศา ชำนาญเวช (เริ่มวันที่ 14 พ.ย. 62) เป็นผู้บริหารของบมจ. ท่าอากาศยานไทย 3. กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของบมจ. ท่าอากาศยานไทย

ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2562 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
-	57.00 ล้านบาท	4.09 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	0.26 ล้านบาท	0.01 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	0.16 ล้านบาท	0.01 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	224.01 ล้านบาท	20.52 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	0.03 ล้านบาท	0.01 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
ร้อยละ 2 ต่อปี ของยอดรายได้ค่าบริการของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน ก่อนหักค่าใช้จ่าย	13.16 ล้านบาท	13.16 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
125 บาท/ตร.ม./เดือน	0.18 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
71.47 บาท/ตร.ม./เดือน	1.37 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
470 บาท/ตร.ม./เดือน บวกด้วยค่าธรรมเนียมการใช้บริการ	0.89 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
155 บาท/ตร.ม./เดือน	0.07 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	0.54 ล้านบาท	0.03 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	0.03 ล้านบาท	-	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
6. บมจ. การบินกรุงเทพ	การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. การบินกรุงเทพ
7. บมจ. ทิพยประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน 2. การประกันภัยการก่อสร้างท่อส่งน้ำมันอากาศยานสำหรับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ทิพยประกันภัย
8. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน 2. การประกันภัยการก่อสร้างท่อส่งน้ำมันอากาศยานสำหรับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 3. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน รวมถึงการประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ เป็นต้น	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของบมจ. กรุงเทพประกันภัย
9. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	การใช้บริการระบบฐานข้อมูล	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส
10.ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	การชำระเงินต้นและดอกเบี้ยสินเชื่อเงินกู้ระยะยาว	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2562 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
-	0.15 ล้านบาท	-	-
-	1.46 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	0.56 ล้านบาท	0.24 ล้านบาท	-
-	1.41 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	0.24 ล้านบาท	0.15 ล้านบาท	-
-	0.89 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	0.01 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	119.09 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

3. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง 2. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ 3. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน 4. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังคลังน้ำมันพิจิตร 5. การให้บริการเก็บสำรองน้ำมันณ คลังน้ำมันบางปะอิน 6. การให้บริการเก็บสำรองน้ำมันณ คลังน้ำมันพิจิตร 7. การให้บริการออกเอกสารการจ่ายน้ำมันณ คลังน้ำมันบางปะอิน 8. การให้บริการออกเอกสารการจ่ายน้ำมันณ คลังน้ำมันพิจิตร 9. การให้เช่าอาคารสำนักงานณ คลังน้ำมันพิจิตร	กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบจก. เชลล์แห่งประเทศไทย
2. บมจ. ปตท.	การให้เช่าช่วงที่ดินและใช้ประโยชน์ที่ดิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่บมจ. ปตท.

ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2562 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
-	5.20 ล้านบาท	0.79 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	44.50 ล้านบาท	3.00 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	1.20 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	18.86 ล้านบาท	5.14 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	3.02 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	3.39 ล้านบาท	0.26 ล้านบาท	-
-	0.74 ล้านบาท	0.03 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	-	-	-
-	0.08 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	17.09 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
3. บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	1. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง 2. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ 3. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน 4. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังคลังน้ำมันพิจิตร 5. การให้เช่าอาคารสำนักงานณ คลังน้ำมันบางปะอิน	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพและบมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก 2. กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพีรทักษ์ อุตะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก
4. บจก. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	การให้ใช้บริการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ ณ คลังน้ำมันบางปะอิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพและบจก. ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
5. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	การเช่าที่ดินบริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบินซึ่งอยู่ภายในพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพและเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของบมจ. ท่าอากาศยานไทย
6. บมจ. สายการบินนกแอร์	การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน	บมจ. การบินไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพและ บมจ. สายการบินนกแอร์

ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2562 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
-	2.15 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	-	-	-
-	88.68 ล้านบาท	7.23 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	6.30 ล้านบาท	1.58 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	0.24 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	0.79 ล้านบาท	0.07 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
-	1.59 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	0.20 ล้านบาท	-	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
7. บมจ. ทิพยประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวงและการประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม 2. การประกันภัยอัคคีภัยในการทดสอบระบบน้ำมันสำหรับโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ ระยะที่ 1 3. การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพและบมจ. ทิพยประกันภัย
8. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวงและการประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม 2. การประกันภัยอัคคีภัยในการทดสอบระบบน้ำมันสำหรับโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ ระยะที่ 1 3. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น - การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่สาม - คลังน้ำมันบางปะอิน โครงการท่อส่งน้ำมันบางจาก - บางปะอิน คลังน้ำมันพิจิตร และคลังน้ำมันลำปาง - การประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ รวมถึงการประกันภัยการเดินทางของพนักงาน การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถและการประกันภัยโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุสื่อสาร เป็นต้น	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของบมจ. กรุงเทพประกันภัย
9. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	การใช้บริการระบบฐานข้อมูล	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพและบจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส

ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2562 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
-	10.04 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	0.82 ล้านบาท	-	-
-	0.05 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	10.04 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
-	0.82 ล้านบาท	-	-
-	0.15 ล้านบาท	-	-
-	2.44 ล้านบาท	-	-
-	0.0025 ล้านบาท	-	-

4. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	การใช้บริการทดสอบคุณภาพน้ำมันอากาศยาน	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก 2. กรรมการของบริษัท คือ นายพีรทักษ์ อุตะเดช เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก
2. บมจ. ทิพยประกันภัย	การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ทิพยประกันภัย
3. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันภัยอัคคีภัย 2. การประกันภัยการติดตั้งเครื่องจักร 3. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน เป็นต้น	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของบมจ. กรุงเทพประกันภัย

5. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์
1. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย
2. บมจ. การบินกรุงเทพ	1. การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน 2. การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานตราด	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. การบินกรุงเทพ

ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2562 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
-	0.14 ล้านบาท	0.17 ล้านบาท	-
-	0.08 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
- - -	0.08 ล้านบาท 0.08 ล้านบาท 0.06 ล้านบาท	- - -	ต่อเนื่อง - -

ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2562 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
-	0.002 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
- -	0.008 ล้านบาท 0.0009 ล้านบาท	- -	- ต่อเนื่อง

แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประจำปี 2562

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.

ในปี 2562 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามธุรกิจปกติ ซึ่งได้มีการเปิดเผยนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันไว้ในหัวข้อรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่ารายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. รายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

1.1 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทเป็นผู้ให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ โดยบริษัทและบริษัทผู้ใช้บริการมีการทำสัญญากำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ยกเว้นการกำหนดราคาค่าบริการสำหรับบริษัทผู้ค้าน้ำมันรายใหม่ที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทจะถูกเรียกเก็บค่าธรรมเนียมพิเศษในการใช้บริการตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยเป็นนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองจากบริษัทผู้ใช้บริการเพื่อจ่ายให้บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญาโดยบริษัทไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ให้บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากรสำหรับบริษัทที่ใช้บริการแบบครบวงจรโดยไม่ได้คิดค่าบริการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นบริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมเพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานสำหรับบุคลากรทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับน้ำมันอากาศยาน ซึ่งบริษัทได้ให้บริการอบรมหลักสูตร “Aviation Fuel Quality Control for Airline Inspector” แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีขนาดเล็กและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.2 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองกับบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ให้บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากรสำหรับบริษัทที่ใช้บริการแบบครบวงจรโดยไม่ได้คิดค่าบริการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นบริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.3 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

1.4 บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด

บริษัทได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.5 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด ซึ่งทาง PTTOR เป็นผู้จัดส่งน้ำมันอากาศยานและผลิตภัณฑ์สำหรับเติมน้ำมันอากาศยานผ่านระบบเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว โดยที่ PTTOR ตกลงที่จะชำระค่าบริการให้แก่บริษัทสำหรับการให้บริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด

นอกจากนี้ บริษัทได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่ PTTOR คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.6 บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด

บริษัทได้ทำข้อตกลงกับบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด เพื่อร่วมเช่าใช้ผลิตภัณฑ์ไมโครซอฟต์ โดยไม่มีค่าบริการใดๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.7 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

- **ท่าอากาศยานดอนเมือง**

  บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยานกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เพื่อดำเนินกิจการให้บริการน้ำมันอากาศยาน เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการผ่านท่อส่งเชื้อเพลิงใต้ดิน (Hydrant) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าท่อส่งเชื้อเพลิงตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาและคิดปรับปรุงค่าเช่าตามดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศ

  บริษัทได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองจากบริษัทผู้ใช้บริการตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญาเพื่อจ่ายคืนให้แก่ ทอท. โดยบริษัทไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าตอบแทนดังกล่าว

  ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

  นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารและพื้นที่ในและนอกเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานและใช้เป็นพื้นที่จอดรถสำหรับพนักงานของบริษัทที่ปฏิบัติหน้าที่ในเขตลานจอด ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

- **ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ**

  บริษัทได้ทำสัญญาโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับ ทอท. โดยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการบริการเติมน้ำมันเข้าสู่อากาศยานและบริการดูดกลับน้ำมันออกจากอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยบริษัทต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาและอัตราดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ

  ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

  บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินนอกเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างสำหรับใช้ในการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการโดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าห้องและพื้นที่ภายในเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน พื้นที่จอดยานพาหนะ และจัดเก็บอุปกรณ์ภาคพื้น โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะกับ ทอท. เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ รวมทั้งได้ใช้บริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ของ ทอท. ภายในบริเวณท่าอากาศยาน ซึ่งเป็นบริการเสริมที่ ทอท. ให้บริการเพื่อใช้สำหรับการดำเนินกิจการของบริษัทในการให้บริการน้ำมันอากาศยานภายในท่าอากาศยาน โดยบริษัทต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้บริการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจแก่ ทอท. เพื่อสนับสนุนนโยบายการเพิ่มรายได้อื่นของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.8 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้เช่าวิทยุสื่อสารเพื่อใช้งาน ณ ท่าอากาศยานสมุยและตราด และได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ BA โดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ BA กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด

บริษัทได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับ BA เพื่อจัดส่งพนักงานไปปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยาน สมุย สุโขทัย และตราด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวกับ BA เพื่อให้ BA ใช้ประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.9 กระทรวงการคลัง

บริษัทได้ทำสัญญากับกระทรวงการคลังในการเช่าอาคารราชพัสดุและที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องกับอาคารเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน รวมถึงการนำพื้นที่ไปให้บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด และบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการดำเนินกิจการโดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

1.10 บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

- **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง**

  บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสัญญาให้บริการระบบสาธารณูปโภค ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง กับบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (แทปไลน์) เพื่อก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการรับและจ่ายน้ำมันอากาศยานที่ขนส่งมาทางท่อขนส่งน้ำมันของแทปไลน์ ซึ่งแทปไลน์ต้องชำระค่าเช่า ค่าบริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยระบบสาธารณูปโภคไม่รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ในระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปา และปริมาณการใช้ไฟฟ้า ซึ่งบริษัทจะเรียกเก็บตามจำนวนการใช้จริง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว เป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้แทปไลน์ก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการรับและจ่ายน้ำมันอากาศยานทางท่อ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

- **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ**

  บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและสัญญาให้บริการกับแทปไลน์ ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อของแทปไลน์ ซึ่งแทปไลน์ต้องชำระค่าเช่า ค่าบริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยระบบสาธารณูปโภคไม่รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ในระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปา และปริมาณการใช้ไฟฟ้า ซึ่งบริษัทจะเรียกเก็บตามจำนวนการใช้จริง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้แทปไลน์ก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1.11 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม การประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถกับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.12 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย รวมทั้งการประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน เป็นต้น กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.13 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

บริษัทได้ใช้บริการระบบฐานข้อมูลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย พลังงานและสิ่งแวดล้อม กับบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด (NPC S&E) เพื่อใช้ในการติดตามกฎหมาย การฝึกอบรม และระบบการจัดการต่างๆ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้ใช้บริการอบรมหลักสูตร “ผู้สั่งการ ณ จุดเกิดเหตุ” กับ NPC S&E เนื่องจาก NPC S&E เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์หรือภัยพิบัติร้ายแรง โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาวิกฤตการณ์ต่างๆ อันอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในภาวะวิกฤตได้อย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ NPC S&E จัดงานนิทรรศการวันวัฒนธรรมความปลอดภัยของบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์ลดอุบัติเหตุด้านการขับรถของพนักงานและลดความสูญเสียต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงความปลอดภัยและอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้น

1.14 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นเงินทุนสนับสนุนการเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยสำหรับโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ และยังมีวงเงินสำหรับการทำธุรกรรมทางการเงินในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น วงเงินสำหรับการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.15 บริษัท สบาย สบาย สุโขทัย จำกัด

1.16 บริษัท สินทรัพย์สุโขทัย จำกัด

บริษัทได้ใช้บริการที่พักของบริษัท สบาย สบาย สุโขทัย จำกัด และบริษัท สินทรัพย์สุโขทัย จำกัด เพื่อจัดกิจกรรมสัมมนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มบริษัทกับลูกค้า เนื่องจากบริษัท สบาย สบาย สุโขทัย จำกัด และบริษัท สินทรัพย์สุโขทัย จำกัด มีสถานที่ที่เหมาะสมและสามารถรองรับผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้จำนวนมาก โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.17 บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการรักษาพยาบาลโดยใช้บริการต่างๆ เช่น การตรวจประเมินความพร้อมก่อนกลับเข้าทำงาน เป็นต้น กับสถานรักษาพยาบาลของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. รายการระหว่างบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

2.1 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แก่บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) โดย TARCO บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทผู้ใช้บริการมีการทำสัญญาร่วมกัน โดยกำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้อำนวยความสะดวกในการเรียกเก็บเงินค่าบริการดังกล่าวกับบริษัทผู้ใช้บริการแทน TARCO โดยมีการทำสัญญาให้บริการการเรียกเก็บเงินกันอย่างชัดเจน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2.2 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

TARCO ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แก่บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ TARCO โดยที่เชลล์คิดราคาจำหน่ายแก่ TARCO ตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

2.3 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ TARCO โดยที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คิดราคาจำหน่ายแก่ TARCO ตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

2.4 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แก่บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ TARCO โดยที่ PTTOR คิดราคาจำหน่ายแก่ TARCO ตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

2.5 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้รับอนุญาตจาก บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อน้ำมันใต้ดินแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันแรกที่ TARCO เปิดให้บริการ คือวันที่ 28 กันยายน 2549 โดย TARCO ต้องจ่ายค่าตอบแทนจากการที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการในอัตราร้อยละ 2 ต่อปีของยอดรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่าย ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการบริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant (สัญญาอนุญาตฯ) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ต่อมา ทอท. มีแผนการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ซึ่ง TARCO ได้ทำการศึกษาออกแบบแนวคิดระบบ Hydrant ระยะที่ 2 และได้ยื่นเรื่องพร้อมทั้งแบบแนวคิดต่อ ทอท. เพื่อขอลงทุนและให้บริการระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2553 และที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2556 มีความเห็นว่าโครงการให้บริการระบบ Hydrant ระยะที่ 2 เป็นส่วนหนึ่งของโครงการตามสัญญาอนุญาตฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการสนับสนุนแผนการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 ให้แล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลาเปิดให้บริการตามมติคณะรัฐมนตรีที่ได้มีนโยบายไว้ คณะกรรมการ ทอท.จึงมีมติให้ TARCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นการชั่วคราวไปก่อนการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ จะแล้วเสร็จ

ซึ่ง TARCO และ ทอท. ได้ร่วมกันจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการปฏิบัติงานเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556 เพื่อให้ TARCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิไปก่อน โดยหากมีกรณีใดๆ อันเป็นผลให้โครงการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ต้องถูกยกเลิก ระงับ หรือ ชะลอ หรือมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในสาระสำคัญเป็นผลให้ไม่มีการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ ทั้งสองฝ่ายจะหารือกันโดยสุจริตบนพื้นฐานของสัญญาอนุญาตฯ และเพื่อความเป็นธรรมเพื่อให้ TARCO ได้รับการชดเชยการลงทุนรวมถึงค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมดจากการดำเนินการ และ TARCO จะต้องโอนการก่อสร้างและทรัพย์สินทั้งหมดที่ได้ดำเนินการไปแล้วให้แก่ ทอท. หรือกระทรวงการคลัง หรือหน่วยงานอื่นที่ ทอท. จะแจ้งให้ทราบต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสถานที่วางอุปกรณ์และท่อ Hydrant รวมทั้งเป็นพื้นที่จอดรถบริการน้ำมันอากาศยานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นห้องสำนักงาน และใช้เป็นพื้นที่จอดยานพาหนะรวมทั้งเก็บอุปกรณ์ภาคพื้นในการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานโดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ใช้บริการอื่นๆ เช่น การจัดทำบัตรอนุญาตจอดรถยนต์ และบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะกับ ทอท. เพื่ออำนวยความสะดวกและ/หรือให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมทั้งได้ใช้บริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ของ ทอท. ภายในบริเวณท่าอากาศยาน เช่น การใช้บริการน้ำประปาสำหรับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 เป็นต้น ซึ่งเป็นบริการเสริมที่ ทอท. ให้บริการเพื่อใช้สำหรับการดำเนินกิจการของ TARCO ในการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในท่าอากาศยาน โดย TARCO ต้องชำระ

ค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ใช้บริการอบรมหลักสูตร “ฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น” กับ ทอท. เนื่องจาก ทอท. เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์หรือภัยพิบัติร้ายแรงโดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจาก TARCO ได้ตระหนักถึงปัญหาวิกฤตการณ์ต่างๆ อันอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO และยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในภาวะวิกฤตได้อย่างรวดเร็ว

2.6 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมกิจกรรมสัมมนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มบริษัทกับลูกค้า โดย TARCO ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

2.7 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

TARCO จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน รวมถึงการประกันภัยการก่อสร้างท่อส่งน้ำมันอากาศยานสำหรับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 กับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย TARCO ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ TARCO

2.8 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

TARCO จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม การประกันทรัพย์สิน และการประกันภัยการก่อสร้างท่อส่งน้ำมันอากาศยานสำหรับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 รวมถึงการประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน และการประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ เป็นต้น กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย TARCO ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ TARCO

2.9 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

TARCO ได้ใช้บริการระบบฐานข้อมูลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย พลังงานและสิ่งแวดล้อมกับบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด เพื่อใช้ในการติดตามกฎหมาย การฝึกอบรม และระบบการจัดการต่างๆ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.10 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้ทำสัญญาสินเชื่อกับ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และขอขยายระยะเวลาในการเบิกเงินกู้เพื่อเป็นเงินทุนสนับสนุนโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3. รายการระหว่างบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

3.1 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดินแบบผลิตภัณฑ์รวม (Multi-Products Pipeline) จากจุดรับน้ำมันเข้าระบบท่อ 3 แหล่ง คือ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก คลังน้ำมันของบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด ตั้งอยู่ที่ช่องนนทรี โดยขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิเพื่อส่งมอบให้แก่บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ FPT ยังขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินไปยังคลังน้ำมันของ FPT ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยาและอำเภอบ้านนา จังหวัดพิจิตร และจะไปอำเภอสบปราบ จังหวัดลำปางในอนาคต และได้ทำรายการกับเชลล์เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและภาคพื้นดินดังกล่าวโดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้ทำสัญญาให้บริการเก็บสำรองน้ำมันภาคพื้นดิน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน และคลังน้ำมันพิจิตร กับเชลล์ เพื่อเก็บน้ำมันสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งสนับสนุนธุรกิจหลักของ FPT โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและราคาค่าบริการตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่สนับสนุนนโยบายของภาครัฐและเป็นประโยชน์ต่อ FPT

FPT ได้ให้บริการออกเอกสารการจ่ายน้ำมันกับเชลล์ ณ คลังน้ำมันบางปะอินและคลังน้ำมันพิจิตร ซึ่งเป็นสำนักงานที่จำหน่ายน้ำมันภาคพื้นดินให้แก่ลูกค้าสถานีบริการและภาคอุตสาหกรรมต่างๆ โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและอัตราค่าบริการที่ตกลงกันตามปริมาณน้ำมันที่จ่ายออกจากคลังน้ำมันบางปะอินและคลังน้ำมันพิจิตร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการบริการเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เชลล์ ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันบางปะอินและคลังน้ำมันพิจิตร

นอกจากนี้ FPT ได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันพิจิตร เพื่อให้เชลล์ใช้เป็นสำนักงานออกเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งน้ำมันและปฏิบัติการคลังน้ำมัน โดย FPT กำหนดเงื่อนไขการให้เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เชลล์ ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันพิจิตร

3.2 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินเพื่อวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดย FPT คิดอัตราค่าเช่าช่วงตามอัตราค่าเช่าที่ดินที่ FPT ชำระให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทย บวกค่าดำเนินการในอัตราร้อยละ 5.5 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นประโยชน์ต่อ FPT และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งเป็นการให้เช่าเพื่อให้ ปตท. ดำเนินการโครงการท่อส่งก๊าซเอ็นจีวี โดยเป็นการก่อสร้างวางท่อก๊าซธรรมชาติเพื่อนำก๊าซธรรมชาติมาเป็นพลังงานทดแทนเชื้อเพลิงชนิดอื่น

3.3 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดิน โดยกำหนดเงื่อนไขและเรียกเก็บค่าบริการกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน เพื่อให้ PTTOR ใช้เป็นสำนักงานออกเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งน้ำมันและปฏิบัติการคลังน้ำมัน โดย FPT กำหนดเงื่อนไขการให้เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ PTTOR ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันบางปะอิน

3.4 บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด

FPT ได้ทำสัญญาให้บริการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTT NGD) เพื่อให้ PTT NGD ใช้บริการท่อซึ่งเป็นท่อขนส่งน้ำมันเดิมที่ FPT ไม่ได้ใช้งานแล้วในการขนส่งก๊าซธรรมชาติ โดยการกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและค่าบริการพิจารณาจากมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีและปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขนส่ง ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าให้กับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT โดยเป็นการบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ของ FPT ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

3.5 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) บริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบินซึ่งอยู่ภายในเขตพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อวางท่อสำหรับขนส่งน้ำมันอากาศยานจากโรงกลั่นเชื้อเพลิงมายังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติที่ต้องฝังท่อขนส่งใต้ดินสำหรับการรับน้ำมันอากาศยานจากบริษัทผู้ใช้บริการและจ่ายน้ำมันดังกล่าวเข้าระบบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

3.6 บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) (NOK) เพื่อจัดส่งพนักงานไปปฏิบัติงานโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ โดย FPT ต้องชำระค่าบริการ ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT

3.7 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

FPT จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันภัยอัคคีภัยในการทดสอบระบบน้ำมันสำหรับโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ ระยะที่ 1 รวมทั้งการประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถกับ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย FPT ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ FPT

3.8 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

FPT จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันภัยอัคคีภัยในการทดสอบระบบน้ำมันสำหรับโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ ระยะที่ 1 รวมทั้งการประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่สาม - คลังน้ำมันบางปะอิน โครงการท่อส่งน้ำมันบางจาก - บางปะอิน คลังน้ำมันพิจิตร และคลังน้ำมันนครลำปาง การประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ รวมถึงการประกันภัยการเดินทางของพนักงาน การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถและการประกันภัยโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุสื่อสาร เป็นต้น กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย FPT ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ FPT

3.9 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

FPT ได้ใช้บริการระบบฐานข้อมูลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย พลังงานและสิ่งแวดล้อมกับบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด เพื่อใช้ในการติดตามกฎหมาย การฝึกอบรม และระบบการจัดการต่างๆ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. รายการระหว่างบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

4.1 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BAFS INTECH) ได้ใช้บริการทดสอบคุณภาพน้ำมันอากาศยาน กับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) เพื่อทดสอบคุณภาพและระบบเติมน้ำมันของรถเติมน้ำมันอากาศยานก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดย BAFS INTECH ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BAFS INTECH

4.2 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

BAFS INTECH จัดทำประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถกับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย BAFS INTECH ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BAFS INTECH เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ BAFS INTECH

4.3 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

BAFS INTECH จัดทำประกันภัยอัคคีภัย การประกันภัยการติดตั้งเครื่องจักร และการประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน เป็นต้น กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย BAFS INTECH ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BAFS INTECH เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ BAFS INTECH

5. รายการระหว่างบริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

5.1 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) ได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ โดย IPS ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท.กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS

5.2 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

IPS ได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) เพื่อจัดส่งพนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยานสมุยมาเข้ารับการอบรมที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS

นอกจากนี้ IPS ได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานตราด เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ BA โดย IPS ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ BA กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติฯ และนโยบายหรือแนวโน้มฯ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีการจัดทำระเบียบปฏิบัติของบริษัทอย่างชัดเจนและมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากรายการใดจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท รายการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณากลั่นกรองและมีการให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระก่อน ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและมีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทก็จะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น บริษัทจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ นอกจากนี้ โดยข้อบังคับของบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในเรื่องนั้น

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานเป็นไปตามมาตรา 89/12 (1) ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในการทำรายการระหว่างกันบริษัทจะกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จากลักษณะการประกอบธุรกิจซึ่งเป็นการให้บริการน้ำมันอากาศยานอย่างครบวงจร และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย บมจ. การบินไทย บมจ. การบินกรุงเทพ บมจ. ท่าอากาศยานไทย และบริษัทน้ำมันหลายบริษัท ทำให้บริษัทมีแนวโน้มที่จะมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคล/กิจการอื่นที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมถึงท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัยและท่าอากาศยานตราด ซึ่งบริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้ายกับ บมจ. ทิพยประกันภัย และบมจ. กรุงเทพประกันภัย เพื่อคุ้มครองความเสี่ยง และลดผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี

ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี ได้จาก แบบฟอร์ม 56-1 และรายงานประจำปีของบริษัท ที่แสดงไว้ใน https://www.bafsthai.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”



บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่
171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง
เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ : 0 2834 8900
โทรสาร : 0 2834 8999

สาขาสุวรรณภูมิ
99 หมู่ที่ 10 ซอยลาดกระบัง 54
ตำบลศีรษะจรเข้น้อย อำเภอบางเสาธง สมุทรปราการ 10570
โทรศัพท์ : 0 2326 3800
โทรสาร : 0 2326 3888

www.bafsthai.com

AR 2019 Online