



รายงานประจำปี บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
2 5 5 7
0 1 4
Annual Report
YUASA BATTERY (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED





สารบัญ

	หน้า
1. สารบัญจากคณะกรรมการ	1
2. รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	2
3. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	3
4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4
5. ปัจจัยความเสี่ยง	7
6. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	11
7. โครงสร้างผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล	12
8. โครงสร้างการจัดการ	13
8.1 แผนผังองค์กร	24
8.2 คณะกรรมการและผู้บริหาร	25
9. การกำกับดูแลกิจการ	33
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	42
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	46
12. รายการระหว่างกัน	48
13. ข้อมูลทางการเงิน	50
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	51
15. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	53
16. งบการเงิน	54



1. ล่าช้าจากประธานกรรมการ



ในช่วงปี 2557 ที่ผ่านมามีบริษัทเผชิญกับสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ชะลอตัว การตลาดยานยนต์ที่ซบเซา หลังจากสิ้นสุดโครงการนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ความต้องการสินค้าในตลาดลดลง และการแข่งขันในตลาดแบตเตอรี่ทั้งตลาดภายในประเทศและตลาดส่งออกที่มีค่อนข้างสูง ส่งผลให้ยอดขายและกำไรขั้นต้นของบริษัทลดลงเมื่อเทียบกับปี 2556 ที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องลดราคาสินค้าลงเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทคงอยู่ได้ในตลาด

ถึงแม้ในปีที่ผ่านมา จะมีปัจจัยทั้งจากปัจจัยภายในประเทศและปัจจัยภายนอกประเทศที่สร้างความผันผวนและส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ บริษัทพยายามที่จะแก้ไขปัญหาด้วยการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพของการผลิตแบตเตอรี่อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดจำนวนชั่วโมงที่เครื่องจักรเสีย และลดการสูญเสียจากขบวนการผลิตต่างๆ ลง พร้อมๆ กับการลงทุนใน

เครื่องจักร อาคารและอุปกรณ์ต่างๆ ภายในโรงงาน และนอกจากนั้นบริษัทยังได้จัดหาสินค้าที่หลากหลายเพื่อให้สามารถจำหน่ายและแข่งขันกับผู้ผลิตแบตเตอรี่รายอื่น ด้วยการจัดซื้อหรือนำเข้าแบตเตอรี่จากบริษัทในเครือข่ายของบริษัท จีเอส ซีวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของบริษัท ทั้งในประเทศและประเทศในกลุ่มอาเซียน

และในปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 1,668.27 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีที่ผ่านมาจากตลาดรถใหม่และตลาดทดแทนภายในประเทศ และบริษัทรายได้เงินอีกจำนวน 11.53 ล้านบาท บริษัทมีต้นทุนขาย 1,393.21 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งรวมถึงต้นทุนทางการเงินจำนวน 295.58 ล้านบาท ทำให้มีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีจำนวน 7.47 ล้านบาท

ในปี 2558 บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตแบตเตอรี่ที่มีคุณภาพสูงตามความต้องการของลูกค้า ขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ นำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้ในระบบการผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพทางการผลิต และให้ความสำคัญเพื่อสังคมและชุมชนโดยรอบที่ดี รวมทั้งดูแลเอาใจใส่เพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดี

ทั้งนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกท่าน บริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้การสนับสนุนบริษัททุกด้านด้วยดีเสมอมา ทั้งนี้คณะกรรมการและพนักงานทุกท่าน จะทุ่มเท เพื่อช่วยกันพัฒนาและสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในนามคณะกรรมการ

๗ ๖ ๕ ๔

(กัทธีมี นาคาโตะ)

ประธานกรรมการ (รักษาการ)



2. รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน คือ ดร.กฤษฎา ลิฬหาวงศ์ นายโยธิน วิมุกตายน นายประเสริฐ กิติศักดิ์กุล และ ศศ.ดร.ลาวัณย์ ธนัคคิลปกุล โดย ดร.กฤษฎา ลิฬหาวงศ์ เป็นประธานกรรมการ ตรวจสอบ และเมื่อวันที่ 1 ม.ค. 2558 ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทในทุกตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการตรวจสอบ จึงได้เสนอ ศศ.ดร.ลาวัณย์ ธนัคคิลปกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 27 ม.ค. 2558

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2557 กรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งหมด 12 ครั้ง และมีการพิจารณาทบทวนเรื่องต่าง ๆ ซึ่งสรุปประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำเดือน ประจำไตรมาสและประจำปีของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน รวมทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบถามประเด็นสำคัญที่ตรวจพบจากการสอบทานงบการเงินของบริษัททุกไตรมาส
2. สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในงานตรวจสอบและพิจารณาแผนการ ตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และทำให้บริษัท มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น
3. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสอบทานรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ซึ่งบริษัทได้ถือ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท

จากการพิจารณาสอบทานเรื่องดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตาม วรร บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ ในปีนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามผลการแก้ไขของฝ่ายจัดการตามที่ได้แนะนำไว้ในปีก่อน ในประเด็นการ ส่งเสริมให้ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมด้านการบริหารความเสี่ยง และการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งในปีนี้คณะกรรมการ ตรวจสอบยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และได้มีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2557 ไว้ดังนี้

1. ฝ่ายจัดการควรเน้นให้ผู้บริหารทุกระดับได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการวิเคราะห์ข้อมูลไม่ครอบคลุมเพียงพอ
2. บริษัทควรส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานที่บริษัทกำหนดไว้ และตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจจะ เกิดขึ้นจากการฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายใน
3. ระบบฐานข้อมูลของบริษัทในหลาย ๆ ระบบยังคงเป็นการรวบรวมข้อมูลโดยระบบ Manual ซึ่งทำให้เกิดความไม่สะดวก และ ลำบากต่อการตรวจสอบความถูกต้องได้ทันเวลา และมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ ยังเป็น สาเหตุหนึ่งที่ทำให้กระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดเกิดความล่าช้า และไม่สามารถทำให้ระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ เพียงพอ

ฝ่ายจัดการได้รับทราบและตระหนักในความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน โดยได้ดำเนินการแก้ไขและพัฒนาปรับปรุงระบบ ควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(ศศ.ดร.ลาวัณย์ ธนัคคิลปกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

13 มีนาคม 2558



3. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เพื่อให้เข้าใจและเป็นแนวทางสำหรับการติดตามทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) “(บริษัท)” และบริษัท ยวซ่าเซลล์ แอนด์ดิสทริบิวชั่น จำกัด “(บริษัทย่อย)” บริษัทจะอธิบายถึงภาพรวม ที่มา ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์และ การกิจ ในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เราจะเป็นผู้นำการผลิตแบตเตอรี่ในด้านเทคโนโลยีที่มีคุณภาพระดับโลก ในต้นทุนที่แข่งขันได้ และเพิ่มยอดขายและส่วนแบ่งการตลาด ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง”

ภารกิจ (Mission)

“ให้สามารถเป็นผู้ผลิตที่มีทั้งคุณภาพและต้นทุนที่แข่งขันได้ ด้วยการนำนวัตกรรมทางเทคโนโลยีและปรัชญาใหม่ๆ เข้ามาพัฒนาระบบการบริหาร การผลิต เพื่อให้บริษัทก้าวไปอย่างมั่นคง เชื่อตรง ได้รับการเชื่อถือ เยี่ยมด้วยคุณภาพ และการบริการ ทั้งการดำเนินงานบุคลากร รวมทั้งความรักความสามัคคีที่จะเป็นแรงผลักดันสำคัญให้บรรลุสู่เป้าหมายในการครองส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 20 ภายใน 5 ปีข้างหน้า”

แนวทางในการดำเนินธุรกิจ

- บริษัทจะดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทจะคงไว้ซึ่งขั้นตอนและวิธีการในการประกอบธุรกิจที่สอดคล้อง
- บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า การประกอบธุรกิจภายใต้ขอบเขตของความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม และมีจริยธรรมนั้นเป็นนโยบายการประกอบธุรกิจที่ดีซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจบริษัทเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง
- บริษัทจะให้ความสำคัญและยึดถือในขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นนั้นๆ
- บริษัทจะประกอบธุรกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ ซึ่งรวมถึงนโยบายทางการเงิน โครงสร้างงบประมาณ และการประเมินการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่รัดกุมและโปร่งใส
- บริษัทมุ่งหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนของบริษัท ยึดมั่นอย่างซื่อสัตย์ต่อนโยบายของบริษัท กระบวนการด้านบัญชี และเกณฑ์การควบคุมอื่นๆ ทั้งนี้ พนักงานควรที่จะรายงานต่อทีมบริหารทันที ในกรณีที่มีข้อสงสัยใด ๆ ว่าอาจมีการฝ่าฝืนจริยธรรมองค์กรซึ่งก่อให้เกิดการกระทำผิดหรือก่อให้เกิดความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทในการเป็นผู้นำในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ที่มีคุณภาพ ด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ และการให้บริการด้านพลังงานแก่ลูกค้าอย่างครบวงจรและเติบโตไปพร้อมกับลูกค้า โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มุ่งเน้นให้มีระบบธรรมาภิบาล การจัดการบริหารความเสี่ยง มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทจึงมีแนวทางในการบริหารองค์กรให้เติบโตขึ้นอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับความสมดุลทั้งด้านการเงิน ลูกค้า กระบวนการดำเนินงาน และผลลัพธ์ด้านการบริหารองค์กร ซึ่งจะพิจารณาถึงความเป็นไปได้ (Feasible) ความมีเหตุผล (Reasonable) ความพอประมาณอย่างสมดุล (Balance) ภายใต้ภาวะความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Fair risk) โดยกระบวนการตัดสินใจอยู่บนพื้นฐานของการวิเคราะห์ เปรียบเทียบการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร (Benchmarking) รวมถึงประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด (Stakeholder analysis) มีการวิเคราะห์ และปรับปรุงผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

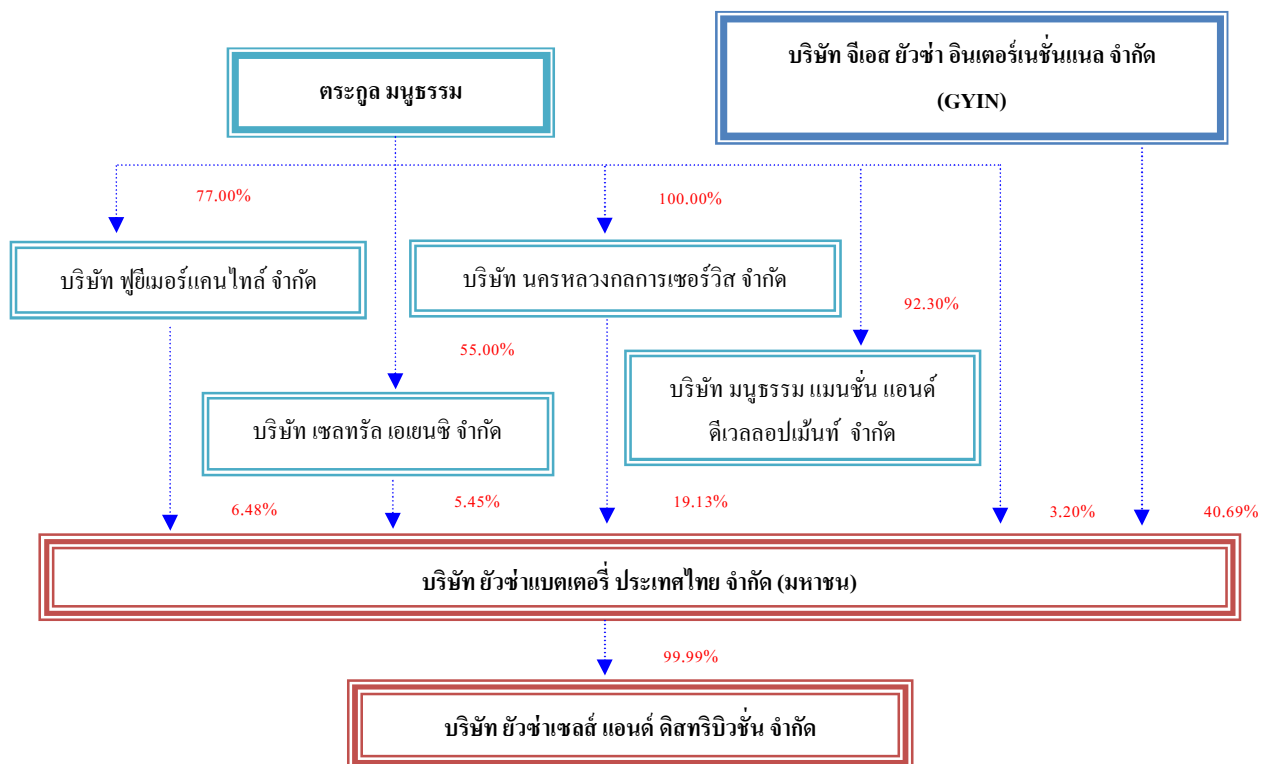
4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจในฐานะผู้ผลิตแบตเตอรี่รถยนต์และแบตเตอรี่จักรยานยนต์ภายใต้ชื่อ YUASA เพื่อจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งยังเป็นผู้นำเข้าแบตเตอรี่อุตสาหกรรม ซึ่งใช้เป็นแหล่งพลังงานสำรองในอุตสาหกรรมต่างๆ นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้าที่บริษัทพัฒนาขึ้นเอง ได้แก่ "THUNDERLITE" และ "YUCON" บริษัทต้องจ่ายค่าสิทธิ (Royalty Fee) ให้แก่บริษัท จีเอส ยวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (GYIN) ซึ่งจะคิดเป็นรายลูกที่ผลิตสำหรับแบตเตอรี่ชนิดพื้นฐานทุกชนิด และคิดเป็นร้อยละจากยอดขายสำหรับแบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องการดูแลรักษา (Maintenance Free) ทุกชนิด

ในด้านการจัดจำหน่ายสินค้า ทางบริษัทจัดจำหน่ายสินค้าสำหรับตลาดทดแทน (Replacement Equipment Market) ผ่านบริษัท ยวซ่า เซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 บริษัทต้องได้รับความเห็นชอบจาก GYIN ในการจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า "YUASA" ในตลาดที่อยู่นอกเหนืออาณาเขตประเทศไทย ลาว กัมพูชา และพม่า โดยปกติแล้ว GYIN จะช่วยหาตลาดส่งออกให้บริษัทอีกทางหนึ่ง โดยสั่งซื้อโดยตรงจากบริษัทหรือคิดเป็นค่านายหน้าในการขาย บริษัทสามารถจำหน่ายแบตเตอรี่ "YUASA" ภายใต้อาณาเขตที่กำหนด และจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าอื่นๆ ได้อย่างอิสระ

โครงสร้างบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2558)



ที่มา : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท จีเอส ยวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (GYIN) ถือหุ้นในบริษัทจำนวนร้อยละ 40.69 โดย GYIN เป็นบริษัทย่อยของบริษัท จีเอส ยวซ่า คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น (GYC) ซึ่งเกิดจากการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท เจแปน สดอเรจ แบตเตอรี่ จำกัด และบริษัท ยวซ่า คอร์ปอเรชั่น ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)



โครงสร้างรายได้

รายละเอียด	2553		2554		2555		2556		2557	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
บมจ. ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย ("บริษัท")										
1. จำหน่ายแบตเตอรี่ รถยนต์										
- ตลาดรถใหม่ (OEM)	251.62	13.44	204.56	10.79	298.70	15.43	291.21	16.53	244.39	14.55
- ส่งออก	186.58	9.96	218.00	11.50	246.69	12.74	251.75	14.29	289.39	17.23
- ส่งออกผ่านตัวแทน*	30.27	1.62	32.19	1.70	25.59	1.32	32.00	1.82	16.13	0.96
- อื่น ๆ	0.07	0.00	0.11	0.01	0.03	0.00	0.44	0.03	0.73	0.04
2. จำหน่ายแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์										
- ตลาดรถใหม่ (OEM)	286.73	15.31	396.05	20.90	447.42	23.11	318.65	18.08	299.36	17.82
- ส่งออก	106.16	5.67	110.92	5.85	95.43	4.93	117.46	6.67	80.56	4.80
- ส่งออกผ่านตัวแทน*	3.99	0.21	5.95	0.31	3.25	0.17	2.97	0.17	5.20	0.31
- ส่งออกอื่นๆ	0.41	0.02	0.04	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.01	0.00
3. จำหน่ายแบตเตอรี่สำรองไฟ										
- ในประเทศ	20.48	1.09	76.28	4.02	66.58	3.44	41.38	2.35	54.56	3.25
- ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. อื่นๆ	66.70	3.56	0.45	0.02	4.56	0.24	0.47	0.03	0.53	0.03
รวมรายได้บริษัท (ก)	953.01	50.88	1,044.53	55.11	1,188.28	61.38	1,056.35	59.95	990.85	58.99
บจ. ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น (บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99)										
1. จำหน่ายแบตเตอรี่ รถยนต์										
- ตลาดทดแทน (REM)	707.78	37.79	615.65	32.48	468.37	24.19	380.49	21.59	419.66	24.98
2. จำหน่ายแบตเตอรี่จักรยานยนต์										
- ตลาดทดแทน (REM)	192.54	10.28	189.33	9.99	208.87	10.79	276.79	15.71	246.70	14.69
3. แบตเตอรี่สำรองไฟ/พลังงานแสงอาทิตย์	16.83	0.90	20.36	1.07	24.13	0.01	21.46	1.22	9.51	0.57
4. อื่นๆ	2.71	0.14	0.21	0.01	1.64	0.08	0.03	0.00	1.56	0.09
รวมรายได้บริษัทย่อย (ข)	919.86	49.11	825.56	43.56	702.88	36.31	678.74	38.52	677.42	40.33
รวมรายได้จากการขาย (ก) + (ข)	1,803.43	96.29	1,870.09	98.67	1,891.17	97.68	1,735.10	98.47	1,668.27	99.31
รายได้อื่น	69.40	3.71	25.13	1.33	44.86	2.32	26.95	1.53	11.53	0.69
รายได้รวม	1,872.87	100.00	1,895.22	100.00	1,936.04	100.00	1,762.05	100.00	1,679.80	100.00

ที่มา ฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ *เป็นการจำหน่ายในประเทศให้แก่ตัวแทนจำหน่ายเพื่อการส่งออก

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

สำหรับปี 2557 บริษัทยังคงปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้ได้ตามเป้าหมายและรองรับความต้องการของฝ่ายขาย ได้มีการพัฒนา ปรับปรุง และจัดระบบพื้นที่ อาคาร รวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงานภายในโรงงาน มีการดำเนินกิจกรรมค้นหาอันตรายภายในโรงงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยในการทำงาน และลดอุบัติเหตุภายในโรงงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด ทั้งแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ สำหรับแบตเตอรี่รถยนต์ บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับตลาดทดแทนภายในประเทศและตลาดส่งออกในรุ่น MFDIN75 สำหรับรถยนต์ขนาดเครื่อง 2,400 ซีซีขึ้นไป ที่ผลิตจากประเทศยุโรป เช่น รถยนต์วอลโว่ บีเอ็มดับเบิลยู และเมอร์เซเดส-เบนซ์ แบตเตอรี่รุ่น MF2800 ซึ่งมีฝา 2 ชั้น (Double Lid) สำหรับรถยนต์ขนาดเครื่อง 2,000 ซีซี เช่น รถโตโยต้าวิโก้ โตโยต้าอัลติส และฮอนด้าซีวิก และยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่สำหรับรถจักรยานยนต์ขนาดใหญ่ (Big Bike) และขนาดกลาง ได้แก่ แบตเตอรี่รุ่น YTZ10 YTZ7V และ YTZ6V เพื่อจำหน่ายให้กับตลาดทุกประเภท



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

แบตเตอรี่เป็นสินค้าจำเป็นต่อชีวิตประจำวัน สามารถนำมาใช้งานได้หลากหลาย เช่น เป็นแหล่งกำเนิดพลังงาน ให้แสงสว่างในครัวเรือน หรือใช้ส่งสัญญาณในเวลากลางคืน ตลอดจนใช้เป็นส่วนประกอบจำเป็นในยานพาหนะและระบบโทรคมนาคมฐานข้อมูลต่างๆ จึงจำเป็นต้องใช้แบตเตอรี่ทั้งสิ้น ดังนั้นการผลิตแบตเตอรี่จึงมีการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงถึงขั้นสูง แตกต่างกันไปตามประเภทการใช้งาน

จากข้อมูลของสมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยและธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งเปรียบเทียบภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ภายในประเทศปี 2557 กับปี 2556 พบว่ายอดการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ลดลงร้อยละ 23.44 และ 16.94 ตามลำดับ ทั้งนี้ในปี 2557 ที่ผ่านมา การผลิตรถยนต์ได้รับผลกระทบจากการสิ้นสุดนโยบายโครงการรถคันแรกของรัฐบาล ปัญหาทางด้านการเมืองในช่วงต้นปี และภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัว ซึ่งส่งผลให้กำลังซื้อของประชาชนลดลง การผลิตรถยนต์เพื่อการส่งออกขายตัวไม่มากนัก เนื่องจากเศรษฐกิจโลกยังไม่ฟื้นตัว ประกอบกับเกิดปัญหาความขัดแย้งในตะวันออกกลาง และเกิดโรคระบาด (อีโบลา) ในแอฟริกาใต้ ตลาดเหล่านี้เป็นผู้นำเข้ารถกระบะรายใหญ่จากประเทศไทย จึงทำให้เกิดการชะลอการนำเข้า ส่งผลให้ตัวเลขการส่งออกของประเทศไทยในช่วงครึ่งปีหลังลดลง นอกจากนี้ ปัญหาเศรษฐกิจภายในประเทศที่ชะลอตัว และปัญหาทางการเมืองยังส่งผลให้อัตราการผลิตและรถจักรยานยนต์ลดลงอีกด้วย

ด้วยสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้นยังทำให้อัตราการจำหน่ายรถยนต์และรถจักรยานยนต์ลดลงจากปี 2556 ร้อยละ 33.68 และ 15.07 ตามลำดับ การส่งออกรถยนต์ในปี 2557 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 4.14 ในขณะที่ตลาดส่งออกรถจักรยานยนต์ลดลงร้อยละ 12.14 จากปี 2556

สำหรับอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ของผู้ผลิตหลัก จากข้อมูลของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมในปี 2556-2557 พบว่าอัตราการผลิตและการจำหน่ายในประเทศลดลงร้อยละ 3.88 และร้อยละ 11.94 ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับสถานการณ์ของอุตสาหกรรมยานยนต์และสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ ได้รับผลกระทบจากปัญหาทางด้านการเมืองในช่วงครึ่งปีแรก แม้ว่ารัฐบาลจะพยายามอัดฉีดงบประมาณในช่วงครึ่งปีหลังก็ตาม อย่างไรก็ตาม การผลิตเพื่อส่งออกยังคงเพิ่มขึ้นบ้างในอัตราร้อยละ 10.14

สำหรับราคาตะกั่วซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของการผลิตแบตเตอรี่ ในปี 2557 อยู่ในระดับราคาเฉลี่ย 2,097 เหรียญสหรัฐต่อดัน ลดลงจำนวน 46 เหรียญสหรัฐต่อดันหรือร้อยละ 2.17 จากปี 2556 ที่มีราคาตะกั่วบริสุทธิ์โดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 2,144 เหรียญสหรัฐต่อดัน โดยในระหว่างปี 2557 ราคาตะกั่วบริสุทธิ์แกว่งตัวอยู่ในกรอบระหว่าง 1,936-2,236 เหรียญสหรัฐต่อดัน และในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557 ราคาตะกั่วโดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับราคา 2,104 เหรียญสหรัฐ ซึ่งลดลงจากช่วงปลายปี 2556 ที่ผ่านมา ในขณะที่ราคาตะกั่วโดยเฉลี่ยในช่วงไตรมาสที่สามได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอีกครั้ง ณ ราคา 2,182 เหรียญสหรัฐต่อดัน จากนั้นได้ปรับลดลงในช่วงไตรมาสสุดท้ายอย่างต่อเนื่องจากเดือนตุลาคมจนถึงเดือนธันวาคมที่ราคา 2,038 เหรียญสหรัฐต่อดัน 2,023 เหรียญสหรัฐต่อดัน และ 1,936 เหรียญสหรัฐต่อดัน ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทพยายามที่จะปรับราคาสินค้าเพื่อชดเชยราคาตะกั่วที่ปรับตัวสูงขึ้นในบางช่วงเวลา อย่างไรก็ตามในตลาดทดแทนภายในประเทศ บริษัทยังไม่สามารถปรับราคาสินค้าได้ เนื่องจากความต้องการของตลาดมีจำกัด และมีการแข่งขันกันสูง

ด้านการแข่งขันในธุรกิจแบตเตอรี่ แบตเตอรี่เป็นส่วนประกอบสำคัญในฐานะแหล่งพลังงานในรถยนต์และจักรยานยนต์ ซึ่งนอกจากจะใช้เป็นชิ้นส่วนรถยนต์แล้วยังใช้เป็นชิ้นส่วนทดแทน ดังนั้นปริมาณการใช้แบตเตอรี่จึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับปริมาณรถยนต์และรถจักรยานยนต์

ผู้ผลิตแบตเตอรี่ในประเทศไทยส่วนใหญ่จะเป็นการร่วมลงทุนโดยบริษัทต่างชาติ (ประเทศญี่ปุ่น) กับผู้ผลิตไทย และได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก GYIN โดย จะได้รับประโยชน์จากความสัมพันธ์อันใกล้ชิดกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์สัญชาติญี่ปุ่น การผลิตแบตเตอรี่ในประเทศไทยส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตแบตเตอรี่เพื่อใช้สำหรับรถยนต์และจักรยานยนต์ซึ่งเป็นแบตเตอรี่แบบพื้นฐาน ในอนาคตผู้ผลิตจะเริ่มให้ความสนใจในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรม (Industrial Battery) ซึ่งใช้เป็นพลังงานสำรองในโรงงาน อาคาร สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์มากขึ้น เนื่องจากปัจจุบันยังต้องนำเข้าแบตเตอรี่ชนิดนี้อยู่และมีความต้องการสูงขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ มีความจำเป็นต้องใช้แบตเตอรี่ชนิดสำรองระบบไฟ (Power Supply) มากขึ้น

ในปี 2557 ตลาดภายในประเทศและตลาดส่งออกมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง ประกอบกับราคาค้นทุนวัตถุดิบหลักมีราคาที่สูงขึ้น ผู้ผลิตแต่ละรายจึงไม่มีการปรับราคาสินค้าเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดภายในประเทศ

แม้ว่าต้นทุนวัตถุดิบจะเพิ่มขึ้น ผู้ผลิตแต่ละรายยังพยายามหาช่องทางขยายตลาด เพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งตลาด ทำให้มีการแข่งขันด้านการตลาดและการส่งเสริมการขายสูง เช่น การให้ส่วนลดพิเศษ และการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในรูปแบบต่างๆ

บริษัทพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาบุคลากร และโครงสร้างการดำเนินงานให้ดีขึ้น นำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานและการทำให้แบตเตอรี่มีความแข็งแรงทนทานมากขึ้น รวมทั้งพยายามพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีต้นทุนต่ำ แต่ประสิทธิภาพคงเดิมเข้าสู่ตลาด



5. ปัจจัยความเสี่ยง

การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกบริษัทที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงภายในและภายนอก โดยฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดนโยบายและประเมินความเสี่ยงร่วมกับผู้บริหารจากฝ่ายงานต่างๆ โดยระบุปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบริหารธุรกิจที่ที่กำหนดไว้และพิจารณาผลกระทบ โอกาสที่จะเกิดขึ้น เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ฝ่ายจัดการจะติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละฝ่ายงานเป็นประจำทุกเดือน ทั้งในส่วนของการผลิต การขาย สภาพการแข่งขัน กลยุทธ์ทางการตลาด การบริหารการเงิน และความคืบหน้าของแผนธุรกิจ อันจะช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วถึง อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทมีขนาดองค์กรที่เติบโตขึ้นและความเสี่ยงต่างๆ เกิดขึ้นในหลายรูปแบบ ดังนั้นฝ่ายจัดการอยู่ระหว่างการเตรียมงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการให้พิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาสอบทานรายงานผลการประเมินความเสี่ยง และให้คำแนะนำในการหามาตรการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยประเด็นนี้กำลังอยู่ในช่วงพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ในปัจจุบัน บริษัทมีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญบางประการ อันอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน หรือผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้ อาจมีปัจจัยอื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือพิจารณาในขณะนี้ว่าไม่เป็นสาระสำคัญ แต่อาจเป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีความสำคัญในอนาคตได้ รายละเอียดของความเสี่ยงพอสรุปได้ดังนี้

1. ปัจจัยความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาดุลิป

ความเสี่ยง : ราคาดุลิปเป็นปัจจัยสำคัญในการควบคุมต้นทุนการผลิตแบตเตอรี่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาตะกั่วและราคาพลาสติก ซึ่งเป็นส่วนประกอบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่ โดยต้นทุนของตะกั่วและพลาสติกคิดเป็นประมาณร้อยละ 70-80 ของต้นทุนการผลิตรวม ดังนั้นหากราคาดุลิปผันผวนไปตามสภาพตลาดจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ และฐานะการเงิน โดยในปี 2557 บริษัทมียอดการสั่งซื้อตะกั่วที่เป็นวัตถุดิบหลักจำนวน 712.81 ล้านบาท สำหรับระดับราคาตะกั่วบริสุทธิ์ในปี 2557 มีราคาเฉลี่ยที่ 2,097 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจำนวน 46 เหรียญสหรัฐต่อตันหรือร้อยละ 2.17 จากปี 2556 ที่มีราคาตะกั่วบริสุทธิ์โดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 2,144 เหรียญสหรัฐต่อตัน และในระหว่างปี 2557 ราคาตะกั่วบริสุทธิ์แกว่งตัวอยู่ในกรอบระหว่าง 1,936-2,236 เหรียญสหรัฐต่อตัน โดยในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557 ราคาตะกั่วโดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับราคา 2,104 เหรียญสหรัฐ ซึ่งลดลงจากช่วงปลายปี 2556 ที่ผ่านมา ในขณะที่ราคาตะกั่วโดยเฉลี่ยในช่วงไตรมาสที่สามได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอีกครั้ง ณ ราคา 2,182 เหรียญสหรัฐต่อตัน จากนั้นได้ปรับลดลงในช่วงไตรมาสสุดท้ายอย่างต่อเนื่องจากเดือนตุลาคมจนถึงเดือนธันวาคมที่ราคา 2,038 เหรียญสหรัฐต่อตัน 2,023 เหรียญสหรัฐต่อตัน และ 1,936 เหรียญสหรัฐต่อตัน ตามลำดับ

มาตรการจัดการความเสี่ยง : บริษัทกำหนดมาตรการควบคุมการการใช้และการจัดเก็บสต็อกตะกั่วให้สอดคล้องตามแผนการทำงานและความต้องการผลิต และการทำสัญญาซื้อขายระยะสั้นกับผู้ขายหลายราย รวมทั้งฝ่ายจัดการจะติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายงานขายเป็นประจำทุกเดือน ทั้งนี้หากเกิดความผันผวนจนกระทบต่อราคาต้นทุนของบริษัท ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้ทันที

2. ปัจจัยความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทร่วมทุน

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถของบริษัทร่วมทุน จำแนกเป็น 2 ด้านหลัก ได้แก่ ด้านเทคโนโลยี และด้านการตลาด ในด้านเทคโนโลยี บริษัทได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทร่วมทุน) โดยมีสัญญาให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตแบตเตอรี่และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยมีสัญญาเป็นรายปี ทั้งนี้ถ้าไม่มีการแก้ไขส่วนหนึ่งส่วนใดในสัญญา ให้ถือว่าสัญญาจะได้รับการต่ออายุสัญญาโดยอัตโนมัติต่อไป อย่างไรก็ตามหากบริษัทไม่ได้รับการต่อสัญญาการถ่ายทอดด้านเทคโนโลยีดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการจัดการด้านคุณภาพของสินค้าจากการผลิต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานได้ในที่สุด

ในด้านการตลาดต่างประเทศ บริษัทสามารถกระทำได้อย่างในอาณาเขตที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด อันได้แก่ ประเทศกัมพูชา ลาว และพม่า นอกเหนือจากพื้นที่ดังกล่าวแล้ว บริษัทต้องได้รับความเห็นชอบจากบริษัท จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งกับการจำหน่ายของบริษัทในเครือ "YUASA" จากประเทศอื่นๆ ในปี 2557 บริษัทมีการส่งออกสินค้าอย่างต่อเนื่องผ่านบริษัท จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัทในเครือ เป็นเงินรวม 46.88 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 15.90 ของยอดส่งออกทั้งหมด หรือร้อยละ 17.68 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง : บริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าสิทธิ (Royalty fee) ตามสัญญาให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตแบตเตอรี่และการพัฒนาผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด (โดยมีการคำนวณค่าสิทธิเป็นรายลูกที่ผลิตสำหรับแบตเตอรี่ชนิดพื้นฐานทุกชนิดและทุกเครื่องหมายการค้า และคิดเป็นร้อยละจากยอดขายสำหรับแบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องมีการดูแลรักษา (Maintenance Free) ทุกชนิด) และบริษัทได้รับการต่อสัญญาจากบริษัท จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประเทศญี่ปุ่นติดต่อกันเป็นระยะเวลากว่า 52 ปีมาแล้ว สำหรับในด้านข้อจำกัดในตลาดต่างประเทศ บริษัทสามารถที่จะส่งออกได้โดยไปยังตลาดในประเทศที่ไม่มีบริษัทในเครือ "YUASA" ซึ่งในปัจจุบันลูกค้าของบริษัทในต่างประเทศส่วนหนึ่งเป็นลูกค้าที่ไม่มีการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือ ด้วยข้อได้เปรียบจากเครือข่ายจีเอส ยัวซ่า ทำให้บริษัทมีแหล่งผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่ที่หลากหลายเพื่อจำหน่ายในตลาด



3. ปัจจัยความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าราย

ความเสี่ยง : ในปี 2557 บริษัทพึ่งพิงการจำหน่ายสินค้าลูกค้ารายในตลาดผู้ประกอบการ (OEM) โดยบริษัทมียอดขายราย แบตเตอรี่รถยนต์ให้แก่ลูกค้ารายหนึ่งในประเทศคิดเป็นปริมาณร้อยละ 93.37 จากยอดขายแบตเตอรี่รถยนต์สำหรับตลาด OEM ทั้งหมด และบริษัทมียอดขายรายแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ให้แก่ลูกค้ารายในตลาด OEM รายหนึ่งทั้งในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 78.22 จากยอดขายแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์สำหรับตลาด OEM ทั้งหมด ดังนั้นหากลูกค้าดังกล่าวยกเลิกการซื้อขายดังกล่าว จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง : บริษัทมีนโยบายที่จะผลิตแบตเตอรี่ให้แก่ลูกค้าเป็นบางรายในตลาด OEM เพื่อเป็นการโฆษณาบริษัททางอ้อม ขณะเดียวกันลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เองก็ต้องการแบตเตอรี่คุณภาพสูงเชื่อถือได้ ราคายุติธรรมและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป จากความสัมพันธ์ที่มีมาอย่างยาวนานระหว่างบริษัทร่วมทุนประเทศญี่ปุ่นและบริษัทแม่ของลูกค้า อีกทั้งความสัมพันธ์อันดีของบริษัทกับลูกค้าเอง ดังนั้นการที่ลูกค้าจะยกเลิกการสั่งซื้อจากบริษัทจึงมีความเป็นไปได้น้อย อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าเพียงรายเดียวหรือน้อยราย บริษัทพยายามที่จะเพิ่มลูกค้ารายใหม่สำหรับตลาดแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ ด้วยการพัฒนาประเภทแบตเตอรี่ร่วมกับบริษัทจีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด (GYIN)

4. ปัจจัยความเสี่ยงจากการแข่งขันสูง

ความเสี่ยง : เนื่องจากธุรกิจแบตเตอรี่รถยนต์เป็นธุรกิจที่ไม่ซับซ้อน และมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาแย่งส่วนแบ่งตลาดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจจะเข้ามาในรูปแบบการก่อตั้งโรงงานผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ หรือการนำเข้าแบตเตอรี่จากต่างประเทศเข้ามาจำหน่ายในประเทศ ประกอบกับตลาดในประเทศมีปริมาณจำกัด ทำให้ภาวะแข่งขันเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการขายสูงขึ้น โดยเฉพาะจากการลดราคา และแผนต่าง ๆ ที่ออกมาจูงใจลูกค้าให้ซื้อสินค้าของตนเอง ทั้งหมดนี้ทำให้ผลกำไรลดลง และกระทบผลการดำเนินงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง : ในปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั้งในตลาด OEM (ตลาดรถใหม่) และ REM (ตลาดทดแทนภายในประเทศ) ว่าเป็นแบตเตอรี่ที่มีคุณภาพ และบริษัทได้เตรียมมาตรการรองรับการแข่งขันที่สูงขึ้น ดังนี้ (1) ปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิตให้ทันสมัยอยู่เสมอ (2) การควบคุมการสูญเสียในการผลิตและลดการสูญเสียของเครื่องจักร เพื่อให้ได้ต้นทุนการผลิตที่ต่ำลง และราคาที่แข่งขันได้ (3) จัดทำแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า (4) รักษาความสัมพันธ์กับผู้นำเข้าวัตถุดิบ และลูกค้าปัจจุบัน พร้อมทั้งทำสัญญาการกำกับผู้ว่าจ้างผลิตบางราย (5) หาช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ผ่านร้านค้ารูปแบบ Modern Trade และ (6) เพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิต เพื่อให้สามารถรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างสม่ำเสมอ

5. ปัจจัยความเสี่ยงจากรายได้ รายจ่ายและเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ

ความเสี่ยง : ธุรกิจของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับการใช้สกุลเงินต่างประเทศหลายรูปแบบ ได้แก่ การส่งออกสินค้า การนำเข้าวัตถุดิบ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเทียบเป็นเงินบาทจำนวน 38.79 ล้านบาทและ 100.20 ล้านบาท ตามลำดับ

มาตรการจัดการความเสี่ยง : ในด้านการขายสินค้าไปยังต่างประเทศ ฝ่ายงานขายต่างประเทศของบริษัทจะวางแผนการขายในรูปสกุลเงินบาทและจะมีการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไว้ประมาณร้อยละ 5-10 เพื่อเป็นการสำรองความผันผวนของค่าเงิน และทางผู้บริหารของบริษัทจะมีการวางแผนเพื่อปรับปรุงมูลค่ามาตรฐานของสกุลเงินในการประมาณการราคาขาย นอกจากนั้นบริษัทได้นำนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

6. ปัจจัยความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

ความเสี่ยง : ในช่วงปลายปี 2556 ที่ผ่านมามาจนถึงปี 2557 ปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินยังคงมีอยู่บ้าง เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายด้านการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงอุปกรณ์ เครื่องจักร อาคารสำนักงาน และอาคารโรงงานให้รองรับการเพิ่มกำลังการผลิต รวมทั้งเป็นการปรับปรุงสภาพภายในของโรงงานและระบบบำบัดสิ่งแวดล้อมต่างๆ ภายในโรงงานด้วย ดังนั้นหากบริษัทขาดสภาพคล่องทางการเงิน อาจส่งผลกระทบต่อภาระค่าใช้จ่ายของบริษัทได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง : บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรัดกุม โดยบริษัทได้จัดทำวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินและขอรับการสนับสนุนเงินกู้จากบริษัทร่วมทุนเพื่อเสริมสภาพคล่องอีกทางหนึ่งหากมีความจำเป็น นอกจากนั้นฝ่ายจัดการยังได้ควบคุมการดำเนินงานด้านต่างๆ ให้เกิดประสิทธิภาพอย่างเต็มที่ โดยเฉพาะการใช้วัตถุดิบ การลดอัตราของเสียในกระบวนการผลิต และการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น โดยใช้จ่ายเงินที่มีให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. ปัจจัยความเสี่ยงจากการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน

ความเสี่ยง : เนื่องจากธุรกิจการผลิตแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ของบริษัท มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน กล่าวคือกระบวนการผลิตแบตเตอรี่ภายในโรงงาน มีความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุในการทำงาน และการก่อให้เกิดของเสียหรือมลพิษ เช่น เครื่องจักรจากการผลิตมีเสียงดัง น้ำเสียที่ปนเปื้อนผงตะกั่ว ฝุ่นผงจากกระบวนการผลิตผงตะกั่ว ตัดแผ่น และขัดแผ่น กลิ่นแก๊สจากกระบวนการหลอมตะกั่วหากการเผาไหม้ไม่สมบูรณ์ และเสี่ยงจากการทำงานของเครื่องจักร ทั้งนี้หากไม่มีระบบการจัดการป้องกันหรือการจัดให้ระบบบำบัดของเสียที่เหมาะสม อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อพนักงาน ชาวบ้านข้างเคียง และสิ่งแวดล้อมภายในและรอบตัวโรงงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง : ในด้านสิ่งแวดล้อมบริษัทได้จัดให้มีขบวนการกำจัดหรือบำบัดของเสียต่างๆ ที่ออกจากกระบวนการผลิต รวมทั้งการดูแลบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ ได้แก่ ระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อกำจัดผงตะกั่วจากน้ำเสีย ก่อนปล่อยออกสู่ภายนอกโรงงาน การจัดให้มีระบบดูดฝุ่นผงตะกั่วบริเวณที่อาจเกิดการกระจายของผงตะกั่ว จัดให้มีระบบเผาไหม้ที่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะลดกลิ่นแก๊สจากการผลิต และการจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันเสียง หากเครื่องจักรใดก่อให้เกิดเสียงดังเกินกว่ามาตรฐานตามกฎหมายกำหนด

นอกจากนั้นในด้านความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทได้ดำเนินการในหลายรูปแบบ เพื่อให้พนักงานได้การดูแลให้มีความปลอดภัยในการทำงาน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการปรับปรุงและบำรุงรักษาอุปกรณ์ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน การจัดอบรมพนักงานเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัย การจัดให้มีกิจกรรมค้นหาอันตรายโดยพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเร่งดำเนินการปรับปรุงจุดที่อาจเป็นอันตราย เพื่อลดอุบัติเหตุภายในโรงงานและพนักงานได้รับความปลอดภัย

8. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยง : จากปัญหาทางด้านการเมืองในช่วงต้นปี 2557 ที่ผ่านมา ส่งผลต่อเนื่องทำให้เศรษฐกิจโดยรวมของปีที่ผ่านมา ยังไม่ฟื้นตัว แม้ว่ารัฐบาลจะพยายามผลักดัน โครงการต่างๆ เพื่อให้เม็ดเงินอัดฉีดเข้าสู่ระบบก็ตาม นอกจากนั้นราคาสินค้าเกษตรที่ตกต่ำ โดยเฉพาะสินค้าเกษตรหลักๆ เช่น ข้าว ยางพารา ทำให้กำลังซื้อสินค้าภายในประเทศต่ำลง ประกอบมีการแข่งขันการขยายภายในประเทศที่ค่อนข้างสูง โดยเฉพาะการจัดแผนส่งเสริมการขายในประเทศอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทจำเป็นต้องเพิ่มยอดขายให้กับลูกค้ารายเดิมที่มีอยู่ และหาช่องทางในตลาดใหม่ เพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการให้สินเชื่อเกิดขึ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง : บริษัทได้จัดให้มีการควบคุมความเสี่ยงด้วยการกำหนดนโยบายและวิธีการในควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม หากเป็นลูกค้ารายใหม่ ทางบริษัทจะพิจารณาจำหน่ายเป็นเงินสด ในระยะแรก จากนั้นจึงจะพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้ารายใหม่ดังกล่าว จึงทำให้ความเสี่ยงต่ำ

9. ปัจจัยความเสี่ยงจากขนาดธุรกิจที่เล็กเมื่อเทียบกับคู่แข่งชั้นหลัก

ความเสี่ยง : ธุรกิจของบริษัทมีขนาดเล็กเมื่อเทียบกับคู่แข่ง การผลิตที่มากกว่าช่วยให้มีการประหยัดจากขนาด (Economies of Scale) ซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยต่ำกว่า

มาตรการจัดการความเสี่ยง : บางครั้งการประหยัดจากขนาดนั้นมีผลกับธุรกิจการผลิตแบตเตอรี่ แต่ไม่เสมอไป ทักษะและเทคโนโลยีการผลิตแบตเตอรี่บางรุ่นของบริษัทช่วยให้เรามีข้อได้เปรียบในธุรกิจแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ เราอยู่ในตำแหน่งที่สามารถแข่งขันได้ด้วยการประหยัดจากขนาด บริษัทจะต้องรักษามาตรฐานการผลิตและจำนวนการผลิต เพื่อคงความได้เปรียบของการประหยัดจากขนาดไว้อย่างต่อเนื่อง ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทจะใช้วิธีกระชับความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อลดข้อดีจากการประหยัดจากขนาดของธุรกิจแบตเตอรี่รถยนต์

10. ปัจจัยความเสี่ยงจากแบตเตอรี่ปลอม

ความเสี่ยง : โดยปกติเมื่อผลิตภัณฑ์ใดที่จำหน่ายออกสู่ตลาดได้มาก มักจะมีผู้ทำสินค้าเลียนแบบหรือปลอม สินค้าของบริษัทก็เช่นกัน โดยเฉพาะแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ ซึ่งบริษัทถือครองการจำหน่ายเป็นอันดับหนึ่งทั้งในตลาดรถใหม่และตลาดทดแทนภายในประเทศ สินค้าเลียนแบบดังกล่าวได้ส่งผลให้ยอดขายสินค้าในบางเดือนลดลง โดยในปี 2557 ผู้จำหน่ายสินค้าได้แจ้งให้บริษัททราบว่ามีการจำหน่ายสินค้าเลียนแบบในประเทศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง : บริษัทได้ดำเนินการจัดการในหลายรูปแบบ ทั้งการให้ความรู้และคำแนะนำแก่ผู้จำหน่ายสินค้าของบริษัท ในการแยกแยะแบตเตอรี่จริงและแบตเตอรี่ปลอม นอกจากนั้นบริษัทยังได้จ้างบริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมาย เพื่อทำการสอบสวน แจ้งความ จับกุมและดำเนินคดีกับผู้ละเมิดลิขสิทธิ์อย่างถึงที่สุด เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวลง



11. ปัจจัยความเสี่ยงจากตลาดแบตเตอรี่ยานยนต์ที่อึดตัว

ความเสี่ยง: ตลาดรถยนต์ภายในประเทศเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในระยะหนึ่ง ช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ยอดขายรถจักรยานยนต์ภายในประเทศเริ่มอึดตัวและตกลง จากเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและกำลังการซื้อที่ลดลง ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกับยอดขายแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ เหตุผลเหล่านี้ทำให้บริษัทไม่สามารถเพิ่มยอดขายภายในประเทศได้มากนัก

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัทควบคุมความเสี่ยงโดยการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายภายในประเทศโดยใช้คุณภาพของสินค้าและแผนส่งเสริมการขายที่ดึงดูดใจ เนื่องจากความต้องการทดแทนแบตเตอรี่เก่าของรถจักรยานยนต์รุ่นที่ได้รับความนิยมในตลาดยังมีอยู่จำนวนมาก หากดูจากตัวเลขผลการขายสะสมต่อปี นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดตลาดใหม่หรือหาลูกค้าใหม่ในต่างประเทศเพิ่มขึ้น เพื่อทดแทนยอดขายจำหน่ายภายในประเทศที่ชะลอตัวลง

12. ปัจจัยความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ความเสี่ยง: บริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่ต่ำและอยู่ใกล้กับทะเล มีความเสี่ยงที่จะเกิดน้ำท่วมภายในโรงงานเมื่อมีน้ำทะเลหนุนหรือฝนตกหนัก และอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัท รวมทั้งระบบข้อมูลด้านสารสนเทศ นอกจากนี้ความชื้นจากน้ำยังมีส่วนต่อการก่อตัวของเชื้อรา โดยเฉพาะแผ่นธาตุซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแบตเตอรี่

มาตรการจัดการความเสี่ยง: ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปรับปรุงระบบระบายน้ำภายในโรงงาน และมีแผนปรับพื้นที่สูงขึ้น มีการย้ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ไปยังชั้นสองเพื่อหลีกเลี่ยงน้ำท่วม ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทได้จัดเตรียมกระสอบทรายและปั๊มน้ำในช่วงฤดูฝนสำหรับระบายน้ำภายในโรงงานให้รวดเร็วขึ้น สำหรับระบบข้อมูลสารสนเทศของบริษัท บริษัทกำลังจัดทำระบบฐานข้อมูลสำรองเพื่อมิให้ข้อมูลเกิดการเสียหาย หรือเมื่อเสียหายก็สามารถเรียกข้อมูลเดิมกลับมาได้

13. ปัจจัยความเสี่ยงจากการระบาดของโรค

ความเสี่ยง: การเกิดโรคระบาด เช่นอีโบลาซึ่งระบาดเป็นวงกว้าง ไข้หวัดนก และโรคติดต่อประเภทต่างๆจำนวนมากที่เกิดขึ้นในปี 2557 ถือเป็นความเสี่ยงเช่นกัน พนักงานของบริษัทอาจได้รับเชื้อและแพร่ต่อไปยังเพื่อนพนักงาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและการจัดส่ง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัทมีการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ รวมถึงสุขภาพของพนักงาน เมื่อมีโรคระบาดเกิดขึ้น บริษัทจะจัดหากระดาษเช็ดมือ แอลกอฮอล์เหลวสำหรับล้างมือ สบู่ล้างมือ หน้ากากอนามัย ถุงมือ และกำหนดให้พนักงานที่เป็นหวัดสวมหน้ากากอนามัยมาทำงานเพื่อป้องกันการติดต่อของโรค นอกจากนี้บริษัทยังควบคุมความเสี่ยงด้วยการขอความร่วมมือต่อพนักงานทุกท่านให้ปฏิบัติตามคำแนะนำของกระทรวงสาธารณสุข หากพนักงานมีอาการนำสงสัย บริษัทจะร้องขอให้พนักงานรายดังกล่าวหยุดงาน และไปตรวจรักษา พนักงานจะได้รับอนุญาตให้กลับมาทำงานตามปกติเมื่อได้รับการยืนยันว่าปลอดภัย

14. ปัจจัยความเสี่ยงจากความไม่สงบทางการเมือง

ความเสี่ยง: ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557 ประเทศไทยประสบปัญหาทางการเมือง ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ การลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชนลดลงไปมาก เช่นเดียวกับการบริโภคภายในประเทศ รวมถึงยอดขายแบตเตอรี่

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัทหาช่องทางการจำหน่ายใหม่ๆ ในต่างประเทศ เพื่อชดเชยการจำหน่ายที่ลดลงภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เสนอแผนส่งเสริมการขายเพื่อจูงใจลูกค้าในประเทศไปในเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ เราจะพยายามขยายตลาด โดยเฉพาะในประเทศเพื่อนบ้านที่มีศักยภาพระดับสูงในการเติบโต

15. ปัจจัยความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความเสี่ยง: เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินธุรกิจขององค์กร ปัจจุบันบริษัทมีปัจจัยเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เช่น ความเสี่ยงจากความเสียหายของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอันเกิดจากการใช้งานปกติ หรือภัยพิบัติต่างๆ ความเสี่ยงจากการคิดไวรัสคอมพิวเตอร์ ความเสี่ยงจากการถูกจารกรรมข้อมูล ซึ่งล้วนแต่ทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทหยุดชะงัก

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัทได้จัดทำระบบป้องกันความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศของ มีการดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและโปรแกรมคอมพิวเตอร์อยู่เป็นประจำ มีการสร้างไฟร์วอลล์ (Firewall) เป็นมาตรการป้องกันเบื้องต้น เพื่อให้มีเฉพาะบุคคลที่ได้รับอนุญาตเข้าสู่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท นอกจากนี้ยังมีการติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ในคอมพิวเตอร์ทุกเครื่อง บริษัทมีมาตรการให้พนักงานทุกคนใส่รหัสผ่านของตนเองเพื่อใช้งานเพื่อป้องกันการจารกรรมข้อมูล ในการป้องกันความเสี่ยงจากความเสียหายของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอันเกิดจากภัยธรรมชาติ หรือภัยพิบัติอื่นๆ บริษัทกำลังจัดเตรียมศูนย์สำรองข้อมูล (DATA CENTER BACKUP SITE) ซึ่งสามารถฟื้นฟูระบบเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ



6. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่	:	0107537002672(เดิมเลขที่ บมจ.514)
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิต, ผู้จำหน่าย และนำเข้าแบตเตอรี่
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	:	เลขที่ 164 หมู่ 5 ซอยเทศบาล 55 ตำบลท้ายบ้านใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0-2769-7300 โทรสาร 0-2769-7349 Website www.yuasathai.com

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

หุ้นสามัญจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	107,625,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ	1 บาท
มูลค่ารวมทั้งสิ้น	107,625,000 บาท

รายละเอียดการถือหุ้นของบริษัท

- บริษัทย่อย (บริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด)

บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 99,990 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดยบริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด เป็นผู้บริหารทางการตลาด และเป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ในประเทศแต่เพียงผู้เดียว

- ข้อมูลบริษัทย่อย

บริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 164 หมู่ 5 ซอยเทศบาล 55 ตำบลท้ายบ้านใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0-2769-7300 โทรสาร 0-2769-7349 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2540 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ บจ. (5)1049/2540

ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ และรถจักรยานยนต์
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
ผู้สอบบัญชี	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท

- บุคคลที่อ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2229-2800 Call center 0-2229-2888

ผู้สอบบัญชี

นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982
บริษัทสอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2259-5300 โทรสาร 0-2260-1553

ที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
231 อาคารธนชาติปาร์คเพลส ชั้น 5 ถนนราชดำริห์ แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0-2126-8300



7. โครงสร้างผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือ และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2558

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1.	GS YUASA INTERNATIONAL LTD	43,789,450	40.69
2.	บริษัท นครหลวงการค้า เซอร์วิส จำกัด	20,584,370	19.13
3.	บริษัท สยามการค้าอะไหล่ จำกัด	10,413,600	9.68
4.	บริษัท ฟู้เออร์แคนไทล์ จำกัด	6,971,600	6.48
5.	บริษัท เซนทรัล เอเจนซี จำกัด	5,865,100	5.45
6.	กลุ่มมบุตรรม	3,447,100	3.20
	1) ร.ต.ท.ชาญ มบุตรรม	2,682,400	2.49
	2) นายพรจักร มบุตรรม	325,000	0.30
	3) น.ส.จันทร์ฉาย มบุตรรม	263,900	0.25
	4) นางพัทธวีระไพ วัฒนกุล	110,000	0.10
	5) พ.ต.ท.วราวุฒิ มบุตรรม	32,900	0.03
	6) น.ส.ชไมพร มบุตรรม	32,900	0.03
7.	นายยุทธากะ อุเอด้า	2,363,700	2.20
8.	นายโสภณ มิตรพันธ์พานิชย์	1,132,000	1.05
9.	นางสาวอัญญา พินิจกุลจิต	485,000	0.45
10.	นายโทนี เซาไฮ เซน	300,000	0.28
	รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	95,351,920	88.60
	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	12,273,080	11.40
	รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	107,625,000	100.00

หมายเหตุ : ครอบครัวมบุตรรม เป็นผู้ถือหุ้นหลักของ บริษัท นครหลวงการค้า เซอร์วิส จำกัด บริษัทฟู้เออร์แคนไทล์ จำกัด และบริษัท เซนทรัล เอเจนซี จำกัด

ที่มา : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลสำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่น ๆ ของงบการเงิน

บริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 60 ถึง 70 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่น ๆ



8. โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการ

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับ รายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดในหน้าประวัติกรรมการ)

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการ)
1. นายกัทธีมี นาคาโตะ	ประธานกรรมการ (รักษาการ) และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	14 ธันวาคม 2548
2. นายพรจักร มนูญธรรม	กรรมการ	8 ธันวาคม 2546
3. พล.ต.ต.สุภชาญ มนูญธรรม	กรรมการ	8 พฤษภาคม 2555
4. นายคาซุฮิโกะ โนตะ	กรรมการ	4 มีนาคม 2556
5. นายมาซาชิ โมริมิชิ ①	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่วิศวกรรม	8 พฤษภาคม 2557
6. นายโกโระ อิวามิ ②	กรรมการ	8 พฤษภาคม 2557
7. นายศุภวัศ พันธุ์วัฒน์ ③	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	19 เมษายน 2547
8. ดร.กุศยา ลีพหาวงศ์ ④	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	21 กุมภาพันธ์ 2549
9. นายโยชิโนะ วิกุกตาน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	22 เมษายน 2551
10. นายประเสริฐ กิตติศักดิ์กุล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	21 เมษายน 2553
11. ศศ.ดร.ลาวัญย์ ถนุกสิณกุล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	21 เมษายน 2553

โดยมี นายสุวแท้ เรืองวัฒนะโชติ เป็นเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: ① นายมาซาชิ โมริมิชิ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนนายเอชิโระ คาโตะ ที่ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2557

② นายโกโระ อิวามิ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนนายทาเคโอะ ยามาโมโตะ ที่ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2557

③ นายศุภวัศ พันธุ์วัฒน์ ได้เกษียณอายุการทำงานจากบริษัทในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ในขณะยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท

④ ดร.กุศยา ลีพหาวงศ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

การถ่วงดุลอำนาจของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน

สำหรับกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมีทั้งหมด 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36.36 ของกรรมการทั้งคณะ และกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36.36 สำหรับกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารประกอบด้วย

- | | | |
|------------------|----------|---------|
| 1. นายพรจักร | มนูญธรรม | กรรมการ |
| 2. พล.ต.ต.สุภชาญ | มนูญธรรม | กรรมการ |
| 3. นายคาซุฮิโกะ | โนตะ | กรรมการ |
| 4. นายโกโระ | อิวามิ | กรรมการ |



รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการบริษัทในปี 2556-2557 (รวมกลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ชื่อ – นามสกุล	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)						
	ณ 31 ธ.ค.2556	การเปลี่ยนแปลงในปี 2557				ณ 31 ธ.ค. 2557	
						จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1. นายคัทธีมิ นากาโตะ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
2. นายพรจักร มนุธรรม	325,000	ได้มา	-	จำหน่าย	-	325,000	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
3. พล.ต.ศุภชาญ มนุธรรม	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
4. นายคาซุฮิโกะ โนดะ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
5. นายมาซาชิ โมริมิชิ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
6. นายโกโระ อิวามิ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
7. นายศุภวัธ พันธุ์วัฒน์	500	ได้มา	-	จำหน่าย	-	500	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
8. ดร.กุศยา ลีพหาวศ์	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
9. นายโชชิน วิมุกดาชน	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
10. นายประเสริฐ กิตติศักดิ์กุล	2,000	ได้มา	-	จำหน่าย	-	2,000	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
11. ผศ.ดร.ลาวัณย์ ถนัดศิลปกุล	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	จำหน่าย	-	-	

ที่มา : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท

ประกอบด้วย นายพรจักร มนุธรรม หรือ พล.ต.ศุภชาญ มนุธรรม ลงลายมือร่วมกับ นายคัทธีมิ นากาโตะ หรือ นายมาซาชิ โมริมิชิ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ(Accountability to Shareholders) รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้ เป็นอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

1. คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitor and Supervise) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth) โดยพิจารณาถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย
2. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทให้สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล



- ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- คณะกรรมการจะดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- กรณีที่เป็นคณะกรรมการอาจแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอก เกี่ยวกับการดำเนินการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น ควรพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการและการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
- คณะกรรมการจะจัดให้มีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ และช่วยให้คณะกรรมการและบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ
- เสนอแต่งตั้งและสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการ
- พิจารณาและอนุมัติการทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัท
- พิจารณาการทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทแม่ , บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ต้องขอมติที่ประชุมหรือขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ถ้ามีสาระสำคัญ)
- คณะกรรมการจะจัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
- ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม
- มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน
- ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยด้วยความเสมอภาค

คณะกรรมการบริษัทมีการจัดประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยจะกำหนดวันประชุมตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบไว้ล่วงหน้า ในการจัดประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม กรรมการแต่ละท่านมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุม เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไปกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้ในปี 2557 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ มีดังต่อไปนี้

- เรียกประชุมคณะกรรมการ และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
- เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้น ให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.กุศยา ลิฬหาวงศ์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายโยธิน วิมุกดาชน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3. นายประเสริฐ กิตติศักดิ์กุล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. ศศ.ดร.ลาวันซ์ ถนัดศิลป์กุล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวดารารรณ สุขสวัสดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



หมายเหตุ: ดร.กุศยา ลิฬหาวงศ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และได้แต่งตั้ง ศศ.ดร.ลาวัญย์ ถนัดศิลป์กุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบแทนตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2558

บริษัท มีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 4 ท่านคิดเป็นร้อยละ 36.36 ของกรรมการทั้งคณะ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งอาจมีประโยชน์ในบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบ ดร.กุศยา ลิฬหาวงศ์ และ นายประเสริฐ กิติศักดิ์กุล เป็นบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท (สำหรับรายละเอียด กรุณาในประวัติของกรรมการประกอบ)

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - 7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 8.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 8.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - 8.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลา ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงาน รายการหรือการกระทำตามดังกล่าวข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



นิยามของกรรมการอิสระ

บริษัท ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระซึ่งมีมาตรฐานเทียบเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้โดยทั่วไปการแสดงความเห็นอย่างอิสระหมายความว่า การแสดงความเห็นหรือรายงานตามภารกิจที่ได้มอบหมายโดยไม่คำนึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด รวมถึงไม่อยู่ภายใต้สถานการณ์ใดๆ ที่อาจบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้กรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1 ถึง 9 ข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้สอบสวน ตรวจสอบ หรือติดตามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ และรายงานเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท



1.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 วันที่ 27 มกราคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพรจักร มนุธรรม	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. ศศ.ดร.ลาวัณย์ ถนัคศิลป์กุล	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายประเสริฐ กิตติศักดิ์กุล	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
4. นายคาซุฮิโกะ โนตะ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นางสาวจันทรา อึ้งเจริญโชค เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ขอบข่ายและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น ให้เสนอค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการของบริษัท
- พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มสวัสดิการ นโยบายผลประโยชน์ เงินเดือน และนโยบายการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น และการให้เบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ เงินสนับสนุน และโครงการอื่นๆ)
- รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้ คณะกรรมการบริษัท ทราบ
- รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ให้คำชี้แจงตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต

1.4 คณะอนุกรรมการอื่น

บริษัทยังไม่มีคณะอนุกรรมการสรรหา และคณะอนุกรรมการอื่นๆ นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1.5 คณะผู้บริหาร

ในการปฏิบัติหน้าที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้แต่งตั้งคณะผู้บริหารซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัท และในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

คณะผู้บริหารที่ปฏิบัติงานด้านต่างๆ ภายในบริษัท ซึ่งประกอบด้วย 3 ท่านดังนี้

- นายสิทธิ์ชัย นาคาโตะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- นายสุกวัศ พันธุ์วัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
- นายมาชาชิ โมริมิชิ ประธานเจ้าหน้าที่วิศวกรรม

โดยมี นายสุขแท้ เรืองวัฒนะโชติ เป็นเลขานุการคณะผู้บริหาร

หมายเหตุ: นายสุกวัศ พันธุ์วัฒน์ ได้เกษียณอายุจากการทำงานในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และได้แต่งตั้ง นายสุขแท้ เรืองวัฒนะโชติ เป็นประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการแทนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังต่อไปนี้

กำกับดูแลและประสานงานเพื่อดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุม ทั้งนี้การมอบอำนาจให้คณะผู้บริหารดำเนินการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท

- พิจารณาอนุมัติแผนปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงาน
- พิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินจากอำนาจการสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ
- พิจารณาอนุมัติการจัดซื้อหรือจัดจ้างที่เกินอำนาจของกลุ่มงานบริหารจัดการดูแล โดยผู้มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายและจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ ยกเว้นการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตตามปกติ
- พิจารณาแผนการลงทุนขยายงาน หรือทำธุรกิจใหม่ในขั้นต้นก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- พิจารณาอนุมัติการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต ตามสภาพการผลิตปกติ
- เป็นผู้อนุมัติขั้นสุดท้ายสำหรับกรณีดังต่อไปนี้



- 6.1. การเปลี่ยนแปลงแหล่งจัดซื้อวัตถุดิบทั้งภายในและต่างประเทศ
- 6.2. การเปลี่ยนแปลงหรือกำหนดราคาขายพิจารณาขึ้นต้นในการพิจารณาขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีของพนักงานเจ้าหน้าที่บริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
7. พิจารณาขึ้นต้นในการพิจารณาเงินรางวัลประจำปีของพนักงานเจ้าหน้าที่บริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
8. พิจารณาความดีความชอบ แต่งตั้ง โยกย้าย ลงโทษ เลิกจ้าง หรือจัดจ้างเจ้าหน้าที่บริหาร
9. มีอำนาจกระทำการตามระบุนในข้อบังคับการทำงาน
10. มีอำนาจในการลงนามในนามของบริษัท ในหลักฐานการขายต่างๆและมีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนได้เมื่อไม่สามารถทำได้เป็นการชั่วคราว
11. อำนาจอนุมัติต่างๆ ที่กล่าวมาขวนการมอบอำนาจดำเนินการอนุมัติเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน เป็นไปตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

1.6 เลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2548 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2548 ได้มีมติแต่งตั้ง นายสุขแท้ เรืองวัฒนะโชติ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เลขานุการของบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ก) ทะเบียนกรรมการ ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท และ ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท มอบหมาย ได้แก่

- 1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญให้กรรมการบริษัทได้รับทราบ
- 2) เปิดเผยข้อมูลและข่าวสารต่างๆ ที่เป็นจริงให้กับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียหรือนักลงทุนได้รับทราบที่ทันต่อเหตุการณ์ให้ถูกต้องตามกฎหมาย
- 3) เป็นศูนย์กลางในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป หรือบุคคลที่ต้องการรับทราบรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท
- 4) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) ดำเนินการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ได้กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ เป็นดังนี้

การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ

หน่วย : บาท				
กลุ่ม	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม /ต่อครั้ง	ค่าตอบแทน/รายปี	ค่าตอบแทน/รายไตรมาส
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	15,000	-	-
	กรรมการ	12,500	-	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	15,000	100,000	10,000
	กรรมการ	12,500	80,000	10,000
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ประธาน	15,000	-	-
	กรรมการ	12,500	-	-

นอกจากนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ยังได้กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำปี โดยกำหนดไว้ไม่เกินกว่าร้อยละ 4 จากกำไรสุทธิหลังหักภาษี ของงบการเงินรวม



ค่าตอบแทนและจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2556-2557 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท						
รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายปี		ค่าเบี้ยประชุม		การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ต่อปี	
	2556	2557	2556	2557	วาระปกติ (ปี 2556)	วาระปกติ (ปี 2557)
1. นายคัทธีมิ นาคาโตะ	50,000	-	87,500	97,000	7/7	7/7
2. นายพรจักร มนูญธรรม	50,000	-	70,000	80,000	7/7	7/7
3. พล.ต.ต.ศุภชาญ มนูญธรรม	50,000	-	70,000	80,000	7/7	7/7
4. นายปราโมทย์ มนูญธรรม	50,000	-	70,000	42,500	7/7	4/7
5. นายทาเคโอะ ยามาโมโตะ	50,000	-	40,000	42,500	4/7	4/7
6. นายเออิชิโร คาโตะ	50,000	-	50,000	12,500	5/7	1/7
7. นายมาซาชิ โมริมิชิ	-	-	-	37,500	-	3/7
8. นายโกโระ อิวามิ	-	-	-	37,500	-	3/7
9. ดร.กุศยา ลีพหาวงศ์	50,000	-	105,000	80,000	7/7	7/7
10. นายโยชิน วิมุกตายน	50,000	-	85,000	80,000	5/7	7/7
11. นายประเสริฐ กิตติศักดิ์กุล	50,000	-	95,000	80,000	6/7	7/7
12. ผศ.ดร.ลาวัณย์ ถนัดศิลป์กุล	50,000	-	105,000	80,000	7/7	7/7
รวม	600,000	-	900,000	799,500	-	-

หมายเหตุ : กรรมการผู้ซึ่งลาออกและมีการแต่งตั้งใหม่เพื่อทดแทน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายปราโมทย์ มนูญธรรม ในลำดับที่ 4 ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557
2. นายมาซาชิ โมริมิชิ ในลำดับที่ 8 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท แทน นายเออิชิโร คาโตะ ที่ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2557
3. นายโกโระ อิวามิ ในลำดับที่ 9 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท แทน นายทาเคโอะ ยามาโมโตะ ที่ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2557
4. ดร.กุศยา ลีพหาวงศ์ ในลำดับที่ 11 ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

ค่าตอบแทนของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งคณะผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัท

หน่วย : บาท		
รายละเอียด	กรรมการที่ดำรงตำแหน่งคณะผู้บริหาร / ผู้บริหารของบริษัท	
	จำนวน 11 ท่าน/ปี 2556	จำนวน 11 ท่าน/ปี 2557
1. เงินเดือน	13,456,175	15,218,812
2. ค่าเบี้ยประชุม	200,500	260,500
3. โบนัส	1,554,728	1,407,797
4. สวัสดิการอื่นๆ	2,808,130	3,070,269

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายของ บมจ. ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย และบริษัทย่อย ทั้งนี้ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่ได้รวมกับค่าใช้จ่ายในส่วนพนักงานของบริษัท



ค่าตอบแทนและจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2557 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	หน่วย : บาท					
	ค่าตอบแทน รายปีและรายไตรมาส		ค่าเบี้ยประชุม		การเข้าร่วมประชุม/ประชุม ทั้งหมด(ครั้ง)ต่อปี	
	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2557
1. ดร.กุศยา ลีพหาวงศ์	135,000	140,000	175,000	170,000	14/14	12/12
2. นายโยธิน วิมุกตายน	115,000	120,000	120,000	140,000	12/14	12/12
3. นายประเสริฐ กิตติศักดิ์กุล	115,000	120,000	140,000	140,000	14/14	12/12
4. ผศ.ดร.ลาวัณย์ ถนัดศิลป์กุล	115,000	120,000	140,000	140,000	14/14	12/12
รวม	480,000	500,000	575,000	590,000	-	-

ค่าตอบแทนและจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนในปี 2557 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	หน่วย : บาท			
	ค่าเบี้ยประชุม		การเข้าร่วมประชุม/ประชุม ทั้งหมด(ครั้ง)ต่อปี	
	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2557
1. นายพรจักร มนุชธรรม	27,500	12,500	2/2	1/1
2. ดร.กุศยา ลีพหาวงศ์	20,000	10,000	2/2	1/1
3. ผศ.ดร.ลาวัณย์ ถนัดศิลป์กุล	20,000	10,000	2/2	1/1
4. นายอิโรชิ ทาเทะ	10,000	-	1/1	-
4. นายคาซุฮิโกะ โนตะ	-	-	-	-
รวม	77,500	32,500	-	-

หมายเหตุ : นายคาซุฮิโกะ โนตะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 วันที่ 27 มกราคม 2558

ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

3. บุคลากร

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 621 คน โดยมีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในปี 2557 ดังนี้

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน) ณ 31 ธันวาคม 2557			ค่าตอบแทน ปี 2557 (พันบาท)		ค่าสวัสดิการพนักงาน ปี 2557 (พันบาท)		ค่าใช้จ่ายพัฒนาพนักงาน ปี 2557 (พันบาท)	
	บริษัท	บริษัทย่อย	รวม	บริษัท	บริษัทย่อย	บริษัท	บริษัทย่อย	บริษัท	บริษัทย่อย
สำนักงานใหญ่	70	45	115	30,535	14,928	3,422	6,579	100	-
โรงงาน	509	-	509	156,413	-	8,919	-	533	-
รวม	579	45	624	186,948	14,928	12,341	6,579	633	-

ค่าตอบแทนอื่น

นอกเหนือจากการให้ค่าตอบแทนที่กล่าวมาแล้ว บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในปี 2548 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 2530 โดยบริษัทสมทบเงินจำนวนร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย หรือไม่เป็นสมาชิกของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพก็ได้ ในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนจำนวน 2.51 ล้านบาท



การเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมาแต่อย่างใด

การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ประจำปี 2557 เป็นกระบวนการที่เน้นระเบียบแบบแผน ซึ่งมุ่งหมายที่จะพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ (Knowledge) และความชำนาญ (Skills) เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ของการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

1. การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร จะทำให้บริษัท มีพนักงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และกำลังใจดี ส่งเสริมให้มีความจงรักภักดี ต่อองค์กร ลดอุบัติเหตุ และความสูญเสีย อันอาจเกิดขึ้นจากความไม่รู้หรือไม่ชำนาญ
2. พนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา จะมีความรู้ ความชำนาญ เกิดความคิดเชิงบวก มีขวัญและกำลังใจดี ซึ่งมีผลให้มีความก้าวหน้าในตำแหน่งที่สูงขึ้น

กระบวนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

1. วิเคราะห์ความต้องการในการฝึกอบรมและพัฒนา
2. ตรวจสอบความต้องการที่เป็นของแต่ละกลุ่มงาน
3. วางโครงการฝึกอบรมและพัฒนา
4. เสนอโครงการเพื่อรับความเห็นชอบ
5. จัดวางระเบียบปฏิบัติในการดำเนินการ
6. ประเมินผล

ประเภทของการฝึกอบรม

1. การปฐมนิเทศ สำหรับพนักงานที่เข้าใหม่ จุดมุ่งหมายคือ แนะนำให้รู้จักกับสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ควรทราบ สวัสดิการของบริษัท การปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและถูกต้อง ระบบมาตรฐาน ISO9001:2008 และ ระบบมาตรฐานจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 เป็นต้น แนะนำให้รู้จักกับผู้บริหารและผู้จัดการฝ่าย เพื่อให้พนักงานใหม่เข้ากับสังคมของบริษัทได้อย่างรวดเร็ว และลดความเครียดต่าง ๆ โดยหัวข้อการปฐมนิเทศ ได้แก่ 1) ประวัติของบริษัท 2) ระเบียบปฏิบัติและสวัสดิการของบริษัท 3) ระบบความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน 4) ระบบมาตรฐาน ISO9001:2008 เป็นต้น 5) ระบบมาตรฐานจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เป็นต้น
2. การอบรมภายใน เป็นการจัดฝึกอบรมและพัฒนาสำหรับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถเพิ่มมากขึ้น นำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน มีทั้งหลักสูตรในระดับหัวหน้างานและระดับของพนักงาน ซึ่งจะจัดเป็นประจำเดือนละ 1 หลักสูตร เช่น การเขียนและจัดทำรายงานการประชุม, การบริหารงานและเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ, การสร้างจิตสำนึกในการทำงานอย่างปลอดภัย, การสื่อสารภาษาอังกฤษผ่านทาง E-mail/Fax/Memo ในการทำงาน การบริหารจัดการสินค้าในคลังไม่ให้ล้น เป็นต้น
3. การอบรมภายนอก เป็นการส่งพนักงานไปอบรมข้างนอกบริษัท กับบริษัทที่จัดฝึกอบรมตามสถานที่ต่างๆ ที่เป็นหลักสูตรเฉพาะด้านที่ตรงกับสายงานนั้น ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงาน
4. การจัดศึกษาดูงานนอกบริษัท เป็นการจัดพนักงานออกไปศึกษาดูงานที่บริษัทต่าง ๆ เพื่อเปิดมุมมองและประสบการณ์ใหม่ๆ และนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในบริษัท เพื่อนำไปสู่การพัฒนาต่อไป

ในการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงาน (Employment Development)

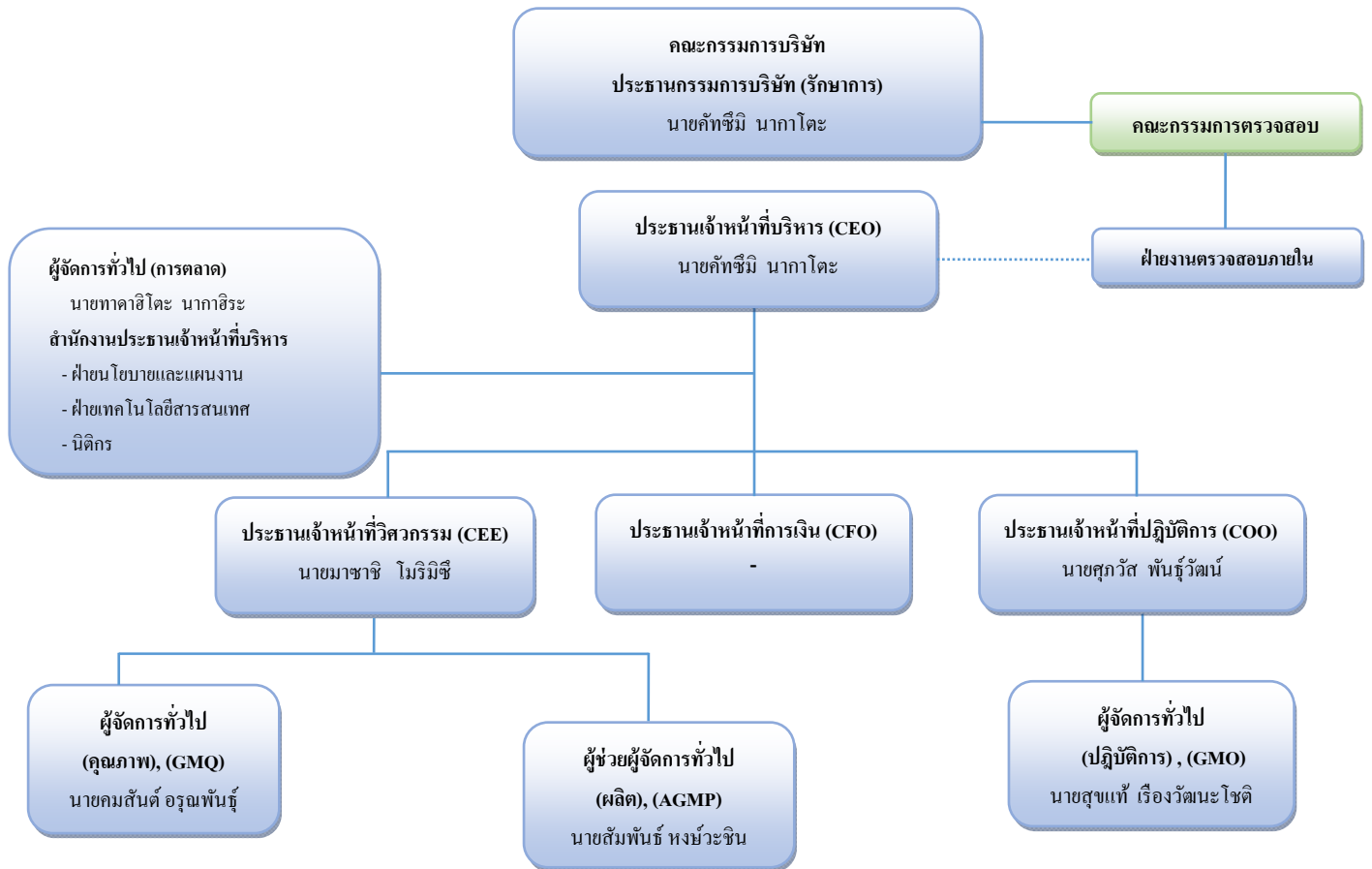
ระดับของพนักงาน	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยทั้งหมดต่อคน	เป้าหมายของการจัดหลักสูตร
ผู้บริหาร	24 ชม.	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อให้ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ มีสมรรถนะและขีดความสามารถสูงพร้อมที่จะเป็นกลไกขององค์กรในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล 2. เพื่อให้ผู้บริหาร เป็นผู้สร้างหรือนำการเปลี่ยนแปลง และมีความพร้อมด้านบริหารจัดการตามแนวทางการพัฒนาองค์กรให้ประสบความสำเร็จและเป็นรูปธรรม 3. เพื่อให้ผู้บริหาร มีขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากลทั้งในปัจจุบันและอนาคต



ระดับของพนักงาน	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม เฉลี่ยทั้งหมดต่อคน	เป้าหมายของการจัดหลักสูตร
พนักงานระดับ บริหาร/พนักงาน ระดับวิชาชีพ (ระดับ 6- 9)	181 ชม.	<ol style="list-style-type: none">1. เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานนั้นๆ เพิ่มขึ้น2. เพื่อให้พนักงานระดับบริหาร ได้ร่วมมือกันให้เกิดพลังร่วมในการพัฒนาองค์กรและขับเคลื่อนภารกิจขององค์กร ไปสู่เป้าหมาย3. เพื่อสร้างความสามัคคีและมีวิสัยทัศน์ร่วมกันอย่างเป็นเอกภาพในการบริหารงานและแก้ปัญหาต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและทันต่อสถานการณ์4. เพื่อให้พนักงานระดับบริหาร มีขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
พนักงานระดับ ปฏิบัติการ (ระดับ 0- 5)	114 ชม.	<ol style="list-style-type: none">1. เพื่อเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมอย่างมีระบบ ให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ มีขีดความสามารถที่จำเป็น และมีทัศนคติที่ดีสำหรับการปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งของหน่วยงาน2. เพื่อให้บุคลากรทำงานได้ ทำงานดี ทำงานเก่ง และทำงานแทนกันได้3. เพื่อเพิ่มคุณค่าของพนักงานในองค์กร4. เพื่อเพิ่มความก้าวหน้าในอาชีพ5. เพื่อให้พนักงานระดับระดับปฏิบัติการ มีขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

8.1 แผนผังองค์กร

แผนผังองค์กร บริษัท ยูซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557





8.2. คณะกรรมการและผู้บริหาร

นายคัทซึมิ นากาโตะ

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ (รักษาการ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 14 ธันวาคม 2548

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 9 ปี



นายพรจักร มนุชรรม

ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและ
ประธานกรรมการกำหนดตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 8 ธันวาคม 2546

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 11 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น

-ไม่มี-

อายุ 60 ปี
สัญชาติ ญี่ปุ่น
วุฒิการศึกษา Social Science Department, Osaka University, Japan
อบรม ประกาศนียบัตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท
ไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
57/2549

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

ปัจจุบัน ประธานกรรมการ (รักษาการ)
บมจ.อัสชาเบตเตอร์ ประเทศไทย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บมจ.อัสชาเบตเตอร์ ประเทศไทย และ
กรรมการ บริษัท อัสชาเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด
2549 กรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริหาร
บมจ.อัสชาเบตเตอร์ ประเทศไทย และ
กรรมการ บริษัท อัสชาเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร -ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง/ปี 2557)

บริษัท อัสชาเบตเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

- ◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
- ◆ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

บริษัท อัสชาเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด

- ◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- ◆ บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-
- ◆ ไม่ใช่วิษัทจดทะเบียน -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้น

325,100 หุ้น หรือ 0.30%

อายุ 60 ปี
สัญชาติ ไทย
วุฒิการศึกษาปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรีทางการบริหาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรีด้านวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อย
พระจุลจอมเกล้า(จปร.)
อบรม ประกาศนียบัตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท
ไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
23/2547 , Director Certification Program (DCP) 156/2555 ,
Role of the Compensation Committee (RCC) 15/2555 , Role
of the Chairman Program (RCP) 28/2555

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

2549-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ.อัสชาเบตเตอร์ ประเทศไทย และ
กรรมการบริษัท บจ.อัสชาเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร เป็นน้องชายของ พล.ต.ต.สุภาภรณ์ มนุชรรม

ข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง/ปี 2557)

บริษัท อัสชาเบตเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

- ◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
- ◆ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง
- ◆ การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 1/1 ครั้ง

บริษัท อัสชาเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด

- ◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- ◆ บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-
- ◆ ไม่ใช่วิษัทจดทะเบียน จำนวน 4 บริษัท ตามรายละเอียดต่อไปนี้

บริษัท	ตำแหน่ง	ระยะเวลา
1. บจ.อัสชาเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	กรรมการ	11 ปี
2. บจ.นครหลวงกลการเซอร์วิส	กรรมการ	20 ปี
3. บจ.ฟูยี เมอร์แคนไทล์	กรรมการ	17 ปี
4. บจ.เซนทรัล เอ็นจิ	กรรมการ	19 ปี

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-



พล.ต.ศุภชาญ มนุชธรรม

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 8 พฤษภาคม 2555

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 2 ปี 7 เดือน



นายสุภวัธ พันธุ์วัฒน์

ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและ
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 19 เมษายน 2547

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 10 ปี 8 เดือน



สัดส่วนการถือหุ้น

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้น

500 หุ้น หรือ 0.0005%

อายุ	68 ปี
สัญชาติ	ไทย
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
อบรม	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 91/2554
ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี	
ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ.อ่าวชาแบดเคอรี่ ประเทศไทย และ กรรมการบริษัท บจ.อ่าวชาเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น
2535-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจ.มนุชธรรมแมนชั่นแอนด์ดีเวลลอปเม้นท์
2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจ.นอร์ทอีสท์ กรีนเอนเนอจี ประเทศไทย
2554-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บมจ.เชียร์ฟร็อพเพอร์ตี้

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร เป็นพี่ชายของ นายพรจักร มนุชธรรม
ข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง/ปี 2557)

บริษัท อ่าวชาแบดเคอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)		
◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7	ครั้ง
◆ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1	ครั้ง
บริษัท อ่าวชาเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด		
◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7	ครั้ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

◆ บริษัทจดทะเบียน	จำนวน 1 บริษัท
◆ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	จำนวน 3 บริษัท ตามรายละเอียดต่อไปนี้

บริษัท	ตำแหน่ง	ระยะเวลา
1. บจ.อ่าวชา เซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	กรรมการ	2 ปี 7 เดือน
2. บจ.มนุชธรรม แมนชั่น แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	กรรมการ	22 ปี
3. บจ.นอร์ทอีสท์ กรีนเอนเนอจี ประเทศไทย	กรรมการ	3 ปี
4. บมจ.เชียร์ฟร็อพเพอร์ตี้	ประธาน	3 ปี

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-

อายุ	60 ปี
สัญชาติ	ไทย
วุฒิการศึกษา	นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Certificate of International law at Hague, Netherlands ประกาศนียบัตรการจัดการและการตลาด, University of California at Los Angeles (UCLA) Extension
อบรม	ประกาศนียบัตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 21/2547, Finance for Non – Finance Directors (FND) 14/2547
ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี	
2549-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ.อ่าวชาแบดเคอรี่ ประเทศไทย
2549-2557	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บมจ.อ่าวชาแบดเคอรี่ ประเทศไทย
2549-2550	กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียน
2549-2550	กรรมการ และรองประธานกรรมการ บริหารอาวุโส บมจ. อ่าวชาแบดเคอรี่ ประเทศไทย

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร -ไม่มี-
ข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง/ปี 2557)

บริษัท อ่าวชาแบดเคอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)		
◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7	ครั้ง
◆ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1	ครั้ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

◆ บริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-
◆ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-

หมายเหตุ : นายสุภวัธ พันธุ์วัฒน์ ได้เกษียณอายุในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2557



นายคาซุโอะ โนดะ

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท



วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 4 มีนาคม 2556

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 1 ปี 8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้น

-ไม่มี-

อายุ 54 ปี
สัญชาติ ญี่ปุ่น
วุฒิการศึกษา Kansai University , Department of Economics, Faculty of Economics Japan
ยังไม่ได้รับการอบรม หลักสูตรกรรมการ ของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี
ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ.อ่าวชาแบดเคอรี่ ประเทศไทย และ กรรมการบริษัท บจ.อ่าวชาเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น
2555-ปัจจุบัน Division Manager, Maketing Division , International Business unit, GS Yuasa International Ltd.
2550 President, Ztong Yee Industrial Co., Ltd.

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร -ไม่มี-
ข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง/ปี 2557)

บริษัท อ่าวชาแบดเคอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/7 ครั้ง
◆ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง
◆ การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 0/1 ครั้ง
บริษัท อ่าวชาเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด
◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/7 ครั้ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- ◆ บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-
- ◆ ไม่ใช่วัยชราจดทะเบียน -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-

หมายเหตุ : นายคาซุโอะ โนดะ ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2558

นายโกโร่ อิวามิ

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท



วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 8 พฤษภาคม 2557

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 7 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้น

-ไม่มี-

อายุ 42 ปี
สัญชาติ ญี่ปุ่น
วุฒิการศึกษา Bachelor Degree in Faculty of Commerce, Meiji University , Japan
ยังไม่ได้รับการอบรม หลักสูตรกรรมการ ของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี
ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ.อ่าวชาแบดเคอรี่ ประเทศไทย และ กรรมการบริษัท บจ.อ่าวชาเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น
ปัจจุบัน Manager, 1st Business Development Department, Business Development Division, International Business Unit, GS Yuasa International Ltd.
2556 Entered into GS Yuasa International Ltd.
2552 Deputy General Manager Shibamoto & Co.,Ltd.
2550 President, SAS Foods, Inc. (Georgia Atlanta, U.S.A.)
(Employee assigned to the office)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร -ไม่มี-
ข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง/ปี 2557)

บริษัท อ่าวชาแบดเคอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท 3/7 ครั้ง
◆ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/1 ครั้ง
บริษัท อ่าวชาเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด
◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท 3/7 ครั้ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- ◆ บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-
- ◆ ไม่ใช่วัยชราจดทะเบียน -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-

หมายเหตุ : นายโกโร่ อิวามิ ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2557



นายมาชาชิ โมริมิชิ

ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและ
ประธานเจ้าหน้าที่วิศวกรรม

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 8 พฤษภาคม 2557

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 7 เดือน



สัดส่วนการถือหุ้น

-ไม่มี-

อายุ	40 ปี
สัญชาติ	ญี่ปุ่น
วุฒิการศึกษา	Bachelor Degree of Physics, Faculty of Science and Engineering, Chou University
อบรม	ประกาศนียบัตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 115/2558
ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี	
ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ.ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย
2556-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่วิศวกรรม บมจ. ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย
2554-2556	ผู้จัดการทั่วไป(ฝ่ายประกันคุณภาพ) บมจ. ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย
2553	Technical Dept.,Automotive Battery Division, GS Yuasa Manufacturing Ltd.

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร -ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง/ปี 2557)

บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท	3/7	ครั้ง
◆ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	0/1	ครั้ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

◆ บริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-
◆ ไม่ใช่วบริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-

หมายเหตุ : นายมาชาชิ โมริมิชิ ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2557

ดร.กุศยา ลิฟหาวงศ์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 21 กุมภาพันธ์ 2549

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 8 ปี 10 เดือน



สัดส่วนการถือหุ้น

-ไม่มี-

อายุ	57 ปี
สัญชาติ	ไทย
วุฒิการศึกษา	คุณวุฒิปันจัตวา (การเงิน) มหาวิทยาลัยเซนต์โจเซฟส์ คิวินแลนด์ ประเทศออสเตรเลีย
อบรม	พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ(การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์(นิด้า) วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล ประกาศนียบัตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 54/2549 Director Certification Program (DCP) 92/2550 , Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 5/2554 , Audit Committee Program (ACP) 27/2552 , Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) 7/2552 , Monitoring the Internal Audit Control and Risk Management (MIR) 6/2552 ,Role of the Compensation Committee (RCC) 13/2554 , Role of the Chairman Program (RCP) 28/2555

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์การบริหารการเงินและวิชาต่างๆ ด้านการเงินในมหาวิทยาลัยในประเทศ เช่น ม.ธรรมศาสตร์ ม.บูรพา เป็นต้น โครงการปริญญาเอก ม. ราชภัฏสวนดุสิต ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์โครงการปริญญาเอกทางบริหารธุรกิจ ม.เซนต์โจเซฟส์ ประเทศออสเตรเลีย อาจารย์บรรยายวิทยาลัยการปกครองส่วนท้องถิ่น ม.ขอนแก่น
2557	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร -ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง/ปี 2557)

บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7	ครั้ง
◆ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1	ครั้ง
◆ การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1/1	ครั้ง
◆ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	12/12	ครั้ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

◆ บริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-
◆ ไม่ใช่วบริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-

หมายเหตุ : ดร.กุศยา ลิฟหาวงศ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558



นายโยธิน วิมุกตายน



ตำแหน่ง กรรมการอิสระและ
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 22 เมษายน 2551

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 6 ปี 8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี -

อายุ	67 ปี
สัญชาติ	ไทย
วุฒิการศึกษา	ศิลปศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ นิติศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
อบรม	ประกาศนียบัตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทยหลักสูตร Director Certification Program (DCP) 72/2549
ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี	
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.อ่าวชาแบตเตอรี่ ประเทศไทย
ปัจจุบัน	กรรมการสมาคมวัดเบญจมบพิตรในพระบรมราชูปถัมภ์ 2547-2550 รองอธิบดีกรมสรรพสามิต

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร - ไม่มี -
ข้อพิพาททางกฎหมาย - ไม่มี -

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง/ปี 2557)

บริษัท อ่าวชาแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7	ครั้ง
◆ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	0/1	ครั้ง
◆ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	12/12	ครั้ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- ◆ บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- ◆ ไม่ใช่วัดเบญจมบพิตร - ไม่มี -

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี -

นายประเสริฐ กิตติศักดิ์กุล



ตำแหน่ง กรรมการอิสระและ
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 21 เมษายน 2553

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 4 ปี 8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้น

2,000 หุ้น หรือ 0.002%

อายุ	64 ปี
สัญชาติ	ไทย
วุฒิการศึกษา	วิทยาศาสตรบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัย La Salle ประเทศสหรัฐอเมริกา
อบรม	ประกาศนียบัตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทยหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 39/2548 , Director Certification Program (DCP) 139/2552
ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี	
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.อ่าวชาแบตเตอรี่ ประเทศไทย
2552-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร โรงพยาบาลเทียนฟ้า
2549-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการติดตามและตรวจสอบการบริหารงาน ตำรวจ สน. พลับพลาไชย2

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร - ไม่มี -
ข้อพิพาททางกฎหมาย - ไม่มี -

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง/ปี 2557)

บริษัท อ่าวชาแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7	ครั้ง
◆ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1	ครั้ง
◆ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	12/12	ครั้ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- ◆ บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- ◆ ไม่ใช่วัดเบญจมบพิตร - ไม่มี -

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี -



ผศ.ดร.ลาวัณย์ ถนัดศิลป์กุล

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 21 เมษายน 2553
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 4 ปี 8 เดือน



นายสุชาติ เรืองวัฒนะโชติ

ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 25 กุมภาพันธ์ 2548
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 8 ปี 10 เดือน



สัดส่วนการถือหุ้น

-ไม่มี-

อายุ 58 ปี
สัญชาติ ไทย
วุฒิการศึกษา Ph.D. (Law) Lancaster University (UK)
LL.M. (International Comparative Law and European Law) Vrije Universiteit Brussels ประเทศเบลเยียม
นิติศาสตรมหาบัณฑิต(กฎหมายระหว่างประเทศ)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
อธิการบดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยหลักสูตร Audit committee Program (ACP) 35/2552 ,Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 6/2554
Monitoring the internal Audit Function(MIA) 11/2554 ,Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) 11/2554 , Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR) 13/2554 , Role of the Compensation Committee (RCC) 14/2554 , Director Certification Program (DCP) 141/2554 , Financial Statements for Directors (FSD) 22/2556

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บมจ.อ่าวแอคเตอร์ ประเทศไทย
รองศาสตราจารย์ประจำบัณฑิตศึกษา คณะนิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยศรีปทุม
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจำสาขาวิชานิติศาสตร์
มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมมาธิราช
ผู้อำนวยการ สถาบันศึกษากฎหมายเศรษฐกิจและธุรกิจ
ระหว่างประเทศ
อนุญาโตตุลาการ สำนักงานอนุญาโตตุลาการ
ศาสตราจารย์พิเศษและรองศาสตราจารย์ในการบรรยายใน
ต่างประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น,เบลเยียม,สหราชอาณาจักรฯ
อาจารย์บรรยายพิเศษในประเทศของมหาวิทยาลัยต่างๆ เช่น
มหาวิทยาลัยศรีปทุมและมหาวิทยาลัยหอการค้าไทยฯ

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร -ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง/ปี 2557)

บริษัท อ่าวแอคเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

- | | | |
|-------------------------------------|-------|-------|
| ◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท | 7/7 | ครั้ง |
| ◆ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น | 1/1 | ครั้ง |
| ◆ การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 1/1 | ครั้ง |
| ◆ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 12/12 | ครั้ง |

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- | | |
|-------------------------|---------|
| ◆ บริษัทจดทะเบียน | -ไม่มี- |
| ◆ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | -ไม่มี- |

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-

หมายเหตุ : ผศ.ดร.ลาวัณย์ ถนัดศิลป์กุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้น

-ไม่มี-

อายุ 47 ปี
สัญชาติ ไทย
วุฒิการศึกษาปริญญาโท ด้านการพัฒนาการเศรษฐกิจ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ และปริญญาตรีทางการบัญชี
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

2549-ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป (ปฏิบัติการ) , เลขานุการบริษัท และ
เลขานุการคณะบริหาร
บมจ. อ่าวแอคเตอร์ ประเทศไทย

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร -ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-

หมายเหตุ : นายสุชาติ เรืองวัฒนะโชติ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่
ปฏิบัติการ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558



นางสาวเสาวลักษณ์ มุ่งหามณี

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 16 มกราคม 2557

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 1 ปี



นางสาวดารารวรรณ สุขสวัสดิ์

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 3 เมษายน 2549

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 8 ปี 8 เดือน



สัดส่วนการถือหุ้น

-ไม่มี-

อายุ 44 ปี
สัญชาติ ไทย
วุฒิการศึกษาปริญญาโท สาขาบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

2556-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บมจ. ชั่วซ่าเบตเตอร์ ประเทศไทย
2546-2555 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บจ.อาฟิค ขามาตะ (ไทยแลนด์)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร -ไม่มี-
ข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้น

-ไม่มี-

อายุ 47 ปี
สัญชาติ ไทย
วุฒิการศึกษาปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต
อบรมหลักสูตร "Financial Management 's new visual",
"Risk Management in Financial & Accounting",
"IT Audit Practice and update new knowledge",
"Risk Assessment Method for Internal Audit Planning",
"COSO Enterprise Risk Management Integrated Framework", "Effective Minute Taking"

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

2549-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บมจ. ชั่วซ่าเบตเตอร์ ประเทศไทย

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร -ไม่มี-
ข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-



นายคมสันต์ อรุณพันธุ์



ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป (คุณภาพ)

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 เมษายน 2550

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 6 ปี 8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้น

-ไม่มี-

อายุ 45 ปี
สัญชาติ ไทย
วุฒิการศึกษา วิทยาศาสตร์บัณฑิต(เคมี) มหาวิทยาลัยนเรศวร

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป (คุณภาพ) บมจ. ชั่วช้าแบตเตอรี่ ประเทศไทย
2550-2556	ผู้จัดการทั่วไปโรงงาน (การผลิต) บมจ. ชั่วช้าแบตเตอรี่ ประเทศไทย
2549-2550	ผู้จัดการโรงงาน บมจ. ชั่วช้าแบตเตอรี่ ประเทศไทย
2549	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ บมจ. ชั่วช้าแบตเตอรี่ ประเทศไทย

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร -ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-



9. การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากจะช่วยให้เกิดความโปร่งใส เพิ่มความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และความเติบโตอย่างยั่งยืนแก่บริษัท ทั้งนี้ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล และเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้ทุกฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องได้ตระหนักและนำเรื่องดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้มอบหมายให้ฝ่ายนโยบายและแผนงานทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี มีการติดตามข่าวสารการออกแนวปฏิบัติเพิ่มเติมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดทำแผนงาน (Action Plan) การปรับปรุงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินผลอย่างต่อเนื่อง และเสนอต่อฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาและติดตามผลการปรับปรุงในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส จากการดำเนินการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอส่งผลให้คะแนนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับเกินกว่าคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ตลอดจนนโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท โดยจะพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและมีการวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม
2. คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการปฏิบัติ และปกป้องผลประโยชน์ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูล ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่าง เท่าเทียมเป็นธรรมทุกฝ่าย
3. คณะกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินงาน ที่จะสร้างความเจริญเติบโต และเพิ่มมูลค่าให้แก่ธุรกิจในระยะยาวที่ยั่งยืนภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ บริหารงานด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
5. คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ และดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม
7. คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินงานมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและตามกำหนดเวลา
8. บริษัทมีการกำหนดจริยธรรมทางธุรกิจเพื่อให้กรรมการและพนักงานถือปฏิบัติ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางข้างต้น บริษัทขอรายงานเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดขึ้น โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัท ให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และมีนโยบายในการป้องกันสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การมอบฉันทะ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ในการประชุม สิทธิในการร่วมตัดสินใจในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้วบริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นอื่น ได้แก่

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 3 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์และระเบียบขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.yuasathai.com ในส่วนของ “ข้อมูลการลงทุน” ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลการประชุมสามัญประจำปี”
2. มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มิวาระพิจารณาพิเศษ
3. มีการเผยแพร่หนังสือนัดประชุม วาระการประชุมและข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสาร ประมาณ 1 เดือน พร้อมทั้งแจ้งสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม และสิทธิการออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น



4. นำเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี
5. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถาม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยส่งมาที่ planning@yuasathai.com ของฝ่ายนโยบายและแผนงาน ซึ่งอยู่ในความดูแลของเลขานุการบริษัท
6. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนใช้สิทธิโดยการมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้โดยบริษัท มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระไว้ให้เป็นตัวแทน หรือจะมอบอำนาจให้บุคคลอื่นๆ เป็นตัวแทนเข้าร่วมประชุมในกรณีที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้
7. ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามในวาระต่างๆ อย่างเป็นอิสระก่อนการลงมติของวาระนั้น
8. บริษัทได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาเพื่อตอบข้อซักถามในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีประเด็นสงสัย
9. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน (ถ้ามี) ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะคัดเลือกสถานที่ประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัท มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย เพื่อความเป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย รวมทั้งมาตรการป้องกันการฉ้อโกงที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น ทั้งนี้บริษัทได้คำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันทุกราย ดังนี้

1. ให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
2. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นทางบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุม รวมทั้งเสนอข้อกรรมการ โดยมีแบบฟอร์มการใช้สิทธิดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัท www.yuasathai.com ทั้งนี้ผู้ที่มีสิทธิในการเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัทนั้นต้องถือหุ้นในบริษัทไม่น้อยกว่า 5% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดและจะต้องถือหุ้นต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอระเบียบวาระการประชุม
3. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Inside information) โดยการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลอื่น เป็นต้น และบริษัทได้ออกประกาศห้ามกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการที่พ้นตำแหน่งในช่วงเวลา 6 เดือน และผู้บริหาร ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนประกาศงบการเงินเป็นเวลา 1 เดือน และหลังประกาศเป็นเวลา 3 วัน และกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงาน ก.ล.ด. ทราบ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ
4. บริษัทจะจัดส่งข้อมูลของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ เช่นการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ รายงานประจำปีในรูปแบบซีดีและหนังสือมอบฉันทะ เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
5. หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเสร็จสิ้นแล้วนั้นทางบริษัทจะจัดทำบันทึกการรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วัน พร้อมทั้งจัดส่งรายงานให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่รายงานดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักการ ระเบียบ ข้อบังคับของกฎหมายหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วันทำการ ทั้งนี้ในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 9 ท่าน จากทั้งหมด 12 ท่าน โดยในการประชุมแต่ละครั้งประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มาใช้สิทธิแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และข้อเสนอแนะต่างๆ ซึ่งได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมแล้ว นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทได้เลือกสถานที่ในการประชุม ที่มีความสะดวกและง่ายต่อการเดินทางสำหรับผู้ถือหุ้นด้วย



3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ชุมชน ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังรวมถึงสภาพแวดล้อมอีกด้วย เนื่องจากบริษัทได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งเป็นการสร้างความสำเร็จและความมั่นคงในระยะยาวของบริษัท ดังนั้นทางบริษัทจึงคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของทุกๆ ฝ่าย รวมทั้งเคารพสิทธิตามกฎหมาย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดีของบริษัท มีดังต่อไปนี้

3.1 นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัท ตระหนักดีว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท ที่มีคุณค่าจึงเป็นนโยบายของบริษัทที่จะให้การปฏิบัติเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาสและผลตอบแทน การแต่งตั้ง การโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในบริษัท

- (1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพในศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานและจัดให้มีการจ่ายผลตอบแทนพิเศษหรือโบนัสแก่พนักงาน ตามผลประกอบการที่เกิดขึ้นในแต่ละปี นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยนายจ้างสมทบเงินจำนวนร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย โดยในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 2.51 ล้านบาท
- (3) การแต่งตั้งโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน โดยตั้งอยู่บนความถูกต้องและยุติธรรม
- (4) รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- (5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยมีการจัดฝึกอบรมด้านต่างๆ ในแต่ละหน่วยงานเพื่อความคล่องตัวในการทำงานให้มากยิ่งขึ้น
- (6) ให้การสนับสนุนพนักงานที่มีความสามารถในการทำงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและเสมอภาค
- (7) ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- (8) สร้างความมั่นคงให้กับพนักงาน รวมทั้งทางด้านความปลอดภัยและทรัพย์สิน
- (9) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- (10) มีสวัสดิการรองรับ-ส่งพนักงาน เพื่อความสะดวกในการปฏิบัติงานของพนักงาน และจัดสวัสดิการอาหารกลางวันและเงินช่วยเหลือเช่น งานศพ บิดา มารดา คู่สมรส บุตรของพนักงาน รวมทั้งสวัสดิการเงินกู้ยืมซ่อมแซมที่พักอาศัยและเงินเพื่อการศึกษาบุตร

ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญแก่พนักงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องที่ทับข้องใจเกี่ยวกับการทำงานต่อผู้บังคับบัญชาผ่านศูนย์กลางข้อมูลร้องทุกข์ได้ ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะนำไปพิจารณาอย่างเป็นธรรม เพื่อหาแนวทางในการป้องกันและแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกๆ ฝ่าย นอกจากนี้ยังสามารถแจ้งผ่านคณะกรรมการผู้ดูแลกฎระเบียบ (Compliance Committee) เพื่อหาแนวทางการปรับปรุงแก้ไข หรือเยียวต่อไป ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blower) และรายละเอียดต่างๆ จะได้รับการเก็บเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้งเบาะแส

3.2 นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักดีว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจน ตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
2. นำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ ด้วยความสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบตามความเป็นจริงถึงแง่มุมต่างๆ ในด้านบวกและลบบนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลและเหตุผลที่สนับสนุนอย่างเพียงพอ
4. ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลภายในบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ที่อาจเป็นข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท



3.3 นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าที่มีความพึงพอใจต่อธุรกิจเป็นอย่างมาก บริษัทจึงแสวงหาแนวทางในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น บริษัทได้กำหนดนโยบายและข้อปฏิบัติต่อลูกค้าดังต่อไปนี้

1. บริษัทพึงดูแลลูกค้าและให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
2. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุเป็นผลทำให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
3. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการซื้อ-ขายให้แก่ลูกค้า พนักงานการตลาดต้องมีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจของลูกค้า และต้องให้ความเสมอภาคแก่ลูกค้าทุกราย
4. ให้ความสำคัญแก่ลูกค้า โดยเฉพาะเรื่องการติดต่อกับลูกค้า และต้องทำให้เราเป็นที่ไว้วางใจสำหรับลูกค้าเหล่านั้น
5. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. มีการรับฟังเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้า และต้องชี้แจงให้ลูกค้าเหล่านั้นเข้าใจเกี่ยวกับปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้น

3.4 นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัท มีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญา ให้ข้อมูลที่จริงและถูกต้อง ตั้งอยู่บนพื้นฐานความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด แต่ถ้าในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ ต้องรีบแจ้งให้ทราบล่วงหน้าทันที เพื่อจะได้ช่วยกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว
2. ไม่รับหรือเรียกร้องหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ส่อไปในทางที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
3. ในกรณีที่มีการกล่าวหาว่ามีการรับ หรือเรียกร้อง หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ก็ตามจำเป็นต้องมีการเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และรวดเร็ว

ทั้งในการคัดเลือกคู่ค้าของบริษัท ตามคู่มือจัดซื้อของบริษัทจะมีหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าโดยให้ครอบคลุมถึงความสามารถในการจัดหา ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ สถานภาพทางการเงิน ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี และความเสี่ยงจากการให้บริการของคู่ค้าดังกล่าว ซึ่งการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวจะช่วยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

3.5 นโยบายและการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทได้ตระหนักอยู่เสมอว่าการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าหน้าที่นั้นจะต้องปฏิบัติควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจระหว่างกัน ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับค่าตอบแทนอย่างเสมอภาคทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะแจ้งสาเหตุให้เจ้าหน้าที่ทราบทันที เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางในการแก้ไข โดยใช้หลักความเสมอภาค

3.6 นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือนิออล โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. มีความซื่อสัตย์ในวิชาชีพ โดยยึดหลักและปฏิบัติตามได้กฎระเบียบและ กติกาของการแข่งขัน
2. ไม่กล่าวร้ายเพื่อทำลายชื่อเสียงทางการค้าของคู่แข่ง
3. ไม่ใช้วิธีการกลั่นแกล้งคู่แข่ง เพื่อให้คู่แข่งเสียโอกาส เช่น การขายตัดราคา การทุ่มสินค้าเข้าตลาด การขโมยข้อมูลของคู่แข่งมาใช้โดยมิชอบธรรม

3.7 นโยบายและการปฏิบัติต่อสังคมและเศรษฐกิจโดยรวม

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัท ตั้งอยู่และเป็นนโยบายของบริษัท เช่นเดียวกันที่จะยึดมั่นถือปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีทั้งในด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากกิจกรรมของบริษัทและปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนมุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะดำเนินการยกระดับคุณภาพของสิ่งแวดล้อมและการดูแลความปลอดภัย ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน



3.8 นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทจะคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของทุกขั้นตอนในการผลิต โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนการปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและให้ความร่วมมือกับพนักงาน ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงสาธารณชนทั่วไป และยังตระหนักถึงการนำทรัพยากรมาใช้อย่างประหยัด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและสังคม นโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อมของบริษัท มีดังนี้ “เรามีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และสภาพสิ่งแวดล้อมตามความมุ่งหวังขององค์กรและลูกค้า” โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. พัฒนาระบบบริหารคุณภาพ ISO9001 หรือเทียบเท่าและ ISO14001 ร่วมกับลูกค้าและผู้ส่งมอบอย่างมีประสิทธิภาพ
2. มุ่งพัฒนาในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทางด้านสิ่งแวดล้อม
3. ควบคุมและลดมลพิษจากน้ำทิ้ง ฝุ่น ไอกรด ปริมาณตะกั่วและสารเคมีให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

3.9 ช่องทางที่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถติดต่อร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการหรือบริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถติดต่อร้องเรียน เสนอข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ มาทางคณะกรรมการบริษัทได้เพื่อเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทได้ โดยผ่าน Email address ของเลขานุการที่เกี่ยวข้องและฝ่ายที่งานที่เกี่ยวข้อง หรือส่งข้อซักถามทางจดหมายตามที่อยู่ด้านล่าง

ติดต่อกรรมการ: ผ่านเลขานุการบริษัท ที่ sukthae@yusasathai.com หรือ 02-769-7300

ติดต่อกรรมการอิสระ: ผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ darawan@yusasathai.com หรือ 02-769-7300

หรือติดต่อฝ่ายนโยบายและแผนงานที่ บริษัท ยั่วซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 164 หมู่ 5 ซอยเทศบาล 55 ถนนสุขุมวิท ตำบลท้ายบ้านใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ รหัสไปรษณีย์ 10280 หรือที่ planning@yusasathai.com

ทางฝ่ายนโยบายและแผนงานจะได้จัดส่งเอกสารดังกล่าวให้กับคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการอิสระต่อไป ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blower) และรายละเอียดต่างๆ จะได้รับการเก็บเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้งเบาะแส

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัททั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลข่าวสารต่างๆ อย่างถูกต้องและเพียงพอ เพื่อความโปร่งใส ซึ่งแสดงให้เห็นถึงแนวทางในการจัดการและผลดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้บุคคลทั่วไป นักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทยังได้เปิดเผยข้อมูลต่างๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.yusasathai.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายในเว็บไซต์จะแบ่งเป็นหมวดๆ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าดูข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของบริษัท เช่น ประวัติโดยย่อของกรรมการ โครงสร้างบริษัท

รายงานประจำปี ระเบียบข้อบังคับบริษัท รายละเอียดสินค้าที่จำหน่าย ข้อมูลตัวแทนจำหน่าย ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับสินค้า รวมทั้งข้อมูลทางการเงินที่เป็นรายไตรมาสและรายปี พร้อมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานจากผู้สอบบัญชี เป็นต้น

4.1 การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน (รายละเอียดในเรื่องรายการระหว่างกัน)

บริษัทตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นการเสริมสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546

สำหรับรายการที่เกิดขึ้น จะมีการพิจารณาขนาดของรายการ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป นอกจากนี้ยังมีการรายงานรายการระหว่างกันพร้อมด้วยงบการเงินของบริษัทต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกๆ ไตรมาส ทั้งนี้หลักเกณฑ์หรือแนวทางในการพิจารณารายละเอียดของรายการระหว่างกันของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบนั้น จะพิจารณาถึงเหตุผลของการทำรายการ ผลประโยชน์ของบริษัท ราคาหรือผลตอบแทนที่จะได้รับ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ กคช. และคตท. ที่ได้กำหนดไว้ ดังนั้นบริษัทจึงเชื่อมั่นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เป็นธรรม

ทั้งนี้บริษัทได้มีการเปิดเผยจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านไปดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและบริษัทจำกัดได้ไม่เกิน 5 บริษัทต่อท่าน ไว้ในประวัติของกรรมการแต่ละท่าน

4.2 การเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี รวมถึงคู่สมรส ต้องจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ.14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์



5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้ ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

5.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

5.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท (ซึ่งมีรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ)

5.3 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (ซึ่งมีรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ เรื่องคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน)

- คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว
- คำตอบแทนผู้บริหาร : คำตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

5.4 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทมีประธานกรรมการเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (GYIN) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 40.69 ของหุ้นทั้งหมด โดยประธานกรรมการเป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างไรก็ตามโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ จำนวนดังกล่าวเพียงพอต่อการถ่วงดุลและการสอบการบริหารงาน

5.5 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัท ได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามรับรอง และระบุความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ในรายงานประจำปี 56-1 ซึ่งเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทราบเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ฝ่ายบริหาร ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินยังได้ทำรายงานรับรองความถูกต้องของงบการเงิน และความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส

5.6 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินการปฏิบัติงานของตนเองแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนว่าได้มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนดและหรือดำเนินการต่าง ๆ อย่างเพียงพอ และใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุง พัฒนาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยได้แจ้งผลประเมินในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ และวิเคราะห์ผลการประเมิน เพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อไป โดยมีกระบวนการดังนี้

- เลขานุการจะจัดส่งแบบประเมินผลตามแนวทางของ กคต.ที่ได้กำหนดไว้ ให้กับกรรมการแต่ละท่านเป็นผู้ประเมินในช่วงไตรมาสที่ 4 และจะขอรับแบบประเมินผลดังกล่าว เพื่อทำการประเมินผล
- เลขานุการจะสรุปผลการประเมินของคณะกรรมการโดยภาพรวมให้แก่คณะกรรมการได้ทราบในช่วงต้นปีถัดไป และจะทำการวิเคราะห์และประเมิน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงให้ดีขึ้นต่อไป



5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เข้าร่วมอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานภายนอก เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำทะเบียนประวัติการเข้าร่วมอบรมของคณะกรรมการ พร้อมทั้งนำเสนอหลักสูตรที่เหมาะสมต่อกรรมการแต่ละท่านเพื่อพิจารณาเข้าร่วมอบรม โดยในปี 2557 ไม่มีกรรมการท่านใดเข้าอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในกรณีที่มิได้มีการใหม่ บริษัทมีนโยบายให้มีการจัดการประชุมพิเศษแก่กรรมการ โดยเลขานุการบริษัทจะส่งมอบคู่มือกรรมการ ซึ่งจะมีเนื้อหาที่สำคัญประกอบด้วย บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ การถือและซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ การรายงานเรื่องผลประโยชน์ของกรรมการ การบริหารการประชุม การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การติดต่อกับฝ่ายบริหาร คำตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการและกรรมการชุดย่อย ตารางอำนาจดำเนินการ และข้อมูลทั่วไปของบริษัท และในปี 2557 ทางบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารสำหรับกรรมการที่เข้าใหม่จำนวน 2 ท่านได้แก่นายมาชาชิ โมริมิชิ และนายโกโระ อิวามิ

5.8 รายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องส่งให้เลขานุการบริษัทเมื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งหรือทำงานในบริษัทและเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บและจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น แจ้งไปยังกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

5.9 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมหรือจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กร ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อองค์กร และผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมถึงมาตรฐานการปฏิบัติตามที่บริษัท และผู้ถือหุ้น ได้คาดหวังไว้ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ และสำเร็จตามเป้าหมายที่ไว้วางไว้ ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยจริยธรรมธุรกิจ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.yuasathai.com

ทั้งนี้คู่มือจริยธรรมธุรกิจพนักงานของบริษัททุกคนจะได้รับทราบและทำความเข้าใจในเรื่องดังกล่าว เพื่อยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการทำงาน หากมีผู้ละเว้นเป็นปฏิบัติตามจะได้รับการสอบสวนและลงโทษทางวินัยตามความเหมาะสม อาจถึงขั้นให้พ้นจากการเป็นพนักงาน และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีการกระทำความผิดกฎหมาย คู่มือจริยธรรมดังกล่าวไม่อาจกำหนดให้ครอบคลุมได้ในทุกกรณี หากพนักงานประสบปัญหาในการตัดสินใจหรือปฏิบัติงานเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจที่มีได้กำหนดไว้ ควรปรึกษาหรือสอบถามผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ หรือผู้จัดการฝ่ายบุคคล หรือผู้ตรวจสอบภายใน หรือกรรมการแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการชุดย่อย

● คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และถือหุ้นของบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท และมีความรู้ความเข้าใจ รวมทั้งมีประสบการณ์ด้านบัญชีและ/หรือการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่แบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการดูแลให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน้าที่ในการให้วิสัยทัศน์ และให้ความเห็นที่ตรงไปตรงมาต่อรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายในของบริษัท การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยรายงานทางการเงินอย่างครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งผลให้รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ มีคุณภาพที่ดี และมีมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อกำกับดูแล และติดตามเรื่องต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น โดยมีผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งในวาระที่มีการพิจารณารายงานทางการเงิน

ปัจจุบันผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นผู้ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเป็นผู้จัดประชุม จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม จัดเตรียมเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประชุม ส่งวาระการประชุมให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนั้นยังมีหน้าที่บันทึกรายงานการประชุม ตลอดจนเป็นผู้ดูแลจัดเก็บเอกสารการประชุมด้วย

● คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการดำเนินการที่โปร่งใสและเป็นธรรม ในการให้ผลตอบแทนต่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท



ในการพิจารณา ค่าตอบแทนนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากหลายองค์ประกอบ ได้แก่ การเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลประกอบการของบริษัท รวมทั้งหน้าที่ความรับผิดชอบ

● คณะอนุกรรมการอื่น

บริษัทยังไม่มีคณะอนุกรรมการสรรหาและคณะอนุกรรมการอื่นๆ นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

5.10 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิสัยทัศน์และหลักการที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

เนื่องจากบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา (Nominating committee) จึงไม่มีกระบวนการในการคัดเลือกคณะกรรมการใหม่ ในการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่แต่ละครั้งทางบริษัทจึงจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆไป ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ ประสบการณ์ วิชาชีพ ความสามารถ และอุปนิสัยและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่ง อย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นตำแหน่งกลับเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการเสนอชื่อกรรมการเพื่อเลือกตั้ง บริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

5.11 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทถือหุ้นในบริษัทกว่าร้อยละ 99.99 ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดส่งกรรมการบางส่วนของบริษัทดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทได้กำหนดระเบียบให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำการการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำการการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

5.12 การดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายใน

การป้องกันการนำข้อมูลภายใน บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน พร้อมทั้งได้พิจารณาความเหมาะสมในประเด็นนั้นๆอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเงื่อนไขในการทำการการจะเหมือนกับการทำการการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ซึ่งมีรายละเอียดในหัวข้อ รายการระหว่างกัน)

นโยบายและวิธีการดูแลการนำข้อมูลภายในของผู้บริหาร บริษัทมีนโยบายและวิธีการในการดูแลการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนรวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหาร โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชนในระหว่างที่หลักทรัพย์ของบริษัท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

ผู้บริหารจะจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตัวเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามแบบกำหนดในข้อบังคับว่าด้วยการรายงานการถือหลักทรัพย์ และส่งสำเนารายงานให้แก่บริษัทในวันเดียวกันวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน กส.ช. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้



- รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วัน นับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร
- รายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ภายใน 3 วัน ทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

บริษัทได้ส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่าผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (งบการเงิน) หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ โดยในเรื่องของงบการเงิน กำหนดระยะเวลา คือ 45 วัน นับจากวันสิ้นไตรมาส (มีนาคม มิถุนายน และกันยายน) และ 60 วันนับจากวันสิ้นงวด (ธันวาคม)

บริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุด หากพบว่าผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำใหบริษัท ได้รับความเสื่อมเสียและความเสียหาย

5.13 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ตามมาตรา 120 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40 ซึ่งได้กำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัททุกปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาในขั้นต้นจากประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ ปริมาณงานตรวจสอบ และราคาค่าสอบบัญชีเปรียบเทียบกับคู่แข่งรายอื่น รวมทั้งต้องมีความเป็นอิสระและมีรายชื่อที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อไป นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีที่จะได้รับการคัดเลือกจะต้องไม่มีความสัมพันธ์หรือมีการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการ และ ผู้บริหารแต่อย่างใด

สำหรับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

• ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 1.80 ล้านบาท แบ่งเป็นบริษัท ยั่วซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 1.30 ล้านบาทและบริษัทย่อย จำนวน 0.50 ล้านบาท

• ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นใดให้แก่ผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด รวมทั้งไม่มีการตกลงในบริการอื่นใดที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา



10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นโยบายภาพรวมและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน โดยรอบ รวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ นายหน้า ชุมชนโดยรอบที่บริษัทประกอบกิจการ และหน่วยงานภาครัฐตลอดจนถึงสังคมและประเทศชาติ

ทางบริษัทมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจแบตเตอรี่เพื่อยานยนต์ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นๆ รวมทั้งแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รายละเอียดดังนี้

1.1 การกำกับดูแลกิจการ : บริษัทมุ่งมั่นที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ ด้วยการดำเนินธุรกิจที่ยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจ และปฏิบัติตามหลักความโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

1.2 การเคารพสิทธิมนุษยชน : บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอร์รัปชัน

1.3 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม : บริษัทจะกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการและสอดคล้องกับระดับของการจ้างงานในภาคอุตสาหกรรม การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง และการจัดระเบียบองค์กรนั้นจะดำเนินการอย่างรับผิดชอบต่อผู้เกี่ยวข้องภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทยรวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการเป็นสื่อกลางให้ความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานและดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข รวมทั้งยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงาน เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงาน โดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ เช่น การติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคาร ถังดับเพลิง และประตูหนีไฟ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้นและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี ในส่วนของโรงงานจะเน้นข้อบังคับเกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมโรงงาน โดยมีมาตรการควบคุมให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุ และอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้

1.4 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม : บริษัทมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน และถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ บริษัทจัดให้มีระบบเพื่อขจัดปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมการตรวจสอบตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการเพื่อนำไปพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นต่อไป รวมทั้งการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมกิจกรรมการลดการใช้พลังงานและกำจัดของเสีย ภายใต้กิจการ 3R ได้แก่ Reuse Reduce และ Recycle ด้วยการจัดการอย่างถูกต้องเหมาะสม ตัวอย่างในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดสร้างระบบบำบัดน้ำเสียของกิจการ เพื่อจัดตะกอนตะกั่วที่ปนอยู่กับน้ำเสียให้หมดไป ก่อนปล่อยน้ำออกสู่ภายนอกโรงงาน และการจัดสร้างระบบกำจัดฝุ่น (Dust Collector) จากกระบวนการผลิต ด้วยการใช้เทคโนโลยี ระบบบำบัดอากาศแบบเปียก (Wet Scrubber) เป็นต้น

1.5 การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม : บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม การปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพกฎระเบียบของสังคม และเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางการเมือง

1.6 ความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้จัดหา : บริษัทมุ่งเน้นการผลิตที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยเพื่อความพอใจของลูกค้า มีความจริงใจต่อการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า รวมทั้งพยายามแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิต และ/หรือการบริการ ในขณะเดียวกัน บริษัทมีความคาดหวังที่จะได้รับสินค้าและบริการ ในลักษณะเดียวกันนี้จากบริษัทผู้จัดหาสินค้า โดยบริษัทมุ่งเน้นที่จะคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าและผู้จัดหา

1.7 การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน : บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมในโครงการเพื่อชุมชน ไม่ว่าจะเป็นงานด้านการบริจาคเงินช่วยเหลือ งานด้านการศึกษา และงานอาสาสมัครช่วยเหลือชุมชนต่างๆ ทั้งในลักษณะของการทำงานแบบบุคคล หรือทำเป็นหมู่คณะ

2. กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในปี 2557

ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานประกอบการ

บริษัทได้จัดสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตทรัพย์สิน มีการจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เพื่อจัดให้มีการตรวจสอบและปรับปรุงความปลอดภัยภายในโรงงาน ซึ่งมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมโครงการที่สร้างเสริมและกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงสุขภาพและความปลอดภัยเพื่อลดอุบัติเหตุในการทำงาน บริษัทได้ร่วมกับ บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ เอเซีย แปซิฟิก เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟกเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทคู่ค้าในการจัดกิจกรรมด้านความปลอดภัยเพื่อค้นหาและประเมินอันตรายในที่ทำงาน หรือ Completely Check Completely Find-out Activity (CCCF) ปีละ 2 ครั้ง กิจกรรมด้านความปลอดภัยในการใช้เครื่องจักรภายในโรงงาน หรือ TCC-Safety Activity (Toyota Corporation Club) กิจกรรม TCC-QA Improvement Activity เพื่อปรับปรุงด้านคุณภาพ นอกจากนี้ยังมีการจัดอบรมเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรมเกี่ยวกับการขับขี่ยก เกรน การดับเพลิง สารเคมี พิษของสารตะกั่ว และการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการปนเปื้อนสารตะกั่วของพนักงานเมื่อต้องสัมผัสกับสารตะกั่ว ในปี 2557 บริษัทมีสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานลดลงจากปีที่ผ่านมา โดยไม่มีพนักงานเสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัส

2.1 ด้านการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

ในปี 2557 บริษัทได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ กับทางชุมชน และสนับสนุนกิจกรรมขององค์กรส่วนท้องถิ่น

1. การเข้าร่วมโครงการมอบของขวัญวันปีใหม่และวันเด็กให้กับชุมชนหมู่บ้านไททรงามที่อยู่ใกล้กับโรงงาน



2. จัดทำโครงการช่วยเหลือคนพิการ ณ มูลนิธิศิริวัฒนา เขตเชียงราย



3. การเข้าร่วมกิจกรรมวันแม่กับเทศบาลบางปู จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อดำเนินการโครงการตรวจสุขภาพคนชรา และโครงการเยี่ยมผู้ป่วยในเขตพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงงาน



4. จัดทำโครงการเยี่ยมผู้ป่วยและคนชรา ซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงาน



5. จัดทำโครงการถวายเทียนพรรษา ณ วัดโสธรนิมิตร ซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงาน



6. จัดทำโครงการปลูกป่า ณ สถานตากอากาศบางปู



7. จัดทำโครงการทำความสะอาด ซอยทางเข้าโรงงาน ร่วมกับเทศบาลบางปู จังหวัดสมุทรปราการ



2.3 ด้านการดูแลและรักษาสสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักดีว่า การดำเนินธุรกิจแบบเคอร์รี่ของบริษัทยามีกิจกรรมหรือกระบวนการที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนที่บริษัทดำเนินการอยู่ เราเชื่อว่าเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของบริษัทที่จะจัดการกับผลกระทบเหล่านี้ และหาทางแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพเท่าที่จะทำได้ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบทบาททางด้านสิ่งแวดล้อมนี้และหาแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนต่อไปด้วยการจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน และลดการใช้พลังงานเพื่อรักษาสสิ่งแวดล้อม ด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความตระหนักรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมในองค์กร โดยในปี 2557 ที่ผ่านมา มีการดำเนินการในหลายเรื่องดังต่อไปนี้



1. การปรับปรุงเตาหลอมของสายการผลิตกรด เพื่อลดเขม่าจากการทำงาน
2. การติดตั้งระบบท่อดูดเครื่องบำบัดไอกรดในแผนกประจุไฟฟ้าแผ่นธาตุจำนวน 11 รายการ
3. การปรับปรุงระบบการเผาไหม้แก๊สของแผนกกรด จากการเผาไหม้ที่ไม่สมบูรณ์อาจทำให้เกิดกลิ่นและฝุ่นจากแก๊สออกจากระบบลอยสู่ภายในบริเวณโรงงาน ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและติดตั้งระบบ Burner ขึ้นใหม่ และปรับปรุงระบบควบคุมอื่นๆ เช่น เพิ่มสารกรอง และการจัดทำหัวฉีดน้ำ เพื่อควบคุมปริมาณแก๊สที่เหลือจากการเผาไหม้ (ถ้ามี)
4. การปรับปรุงระบบให้ความเย็น ณ จุดปฏิบัติงาน ที่บริเวณสายการผลิตกรด ประจุไฟฟ้าแผ่นธาตุ และประกอบแบตเตอรี่รถยนต์ เนื่องจากจุดปฏิบัติงานมีอากาศร้อน
5. การลดการใช้กระดาษและหมึกพิมพ์งาน บริษัทพยายามลดยอดการสั่งซื้อกระดาษและสนับสนุนพนักงานให้นำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ มีการส่งเสริมให้พนักงานใช้การสื่อสารในรูปแบบของอีเมล และการสแกนเอกสารแล้วจัดเก็บในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนั้นบริษัทยังได้หาแนวทางลดการใช้เครื่องพิมพ์ที่ติดตั้งไว้แต่ละหน่วยงาน และลดการใช้หมึกพิมพ์งานที่ส่งผลเสียต่อสุขภาพของพนักงานด้วยการจัดให้มีเครื่องพิมพ์ส่วนกลาง



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทในระบบงานต่าง ๆ ได้แก่ ระบบการผลิต ระบบการขาย ระบบปฏิบัติการ ระบบบัญชีและการเงิน ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบตรวจสอบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้กระบวนการทำงานมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัท จากการรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบัญชีและการเงิน รวมทั้งการรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบ และเมื่อได้รับรายงานหรือมีเหตุการณ์ผิดปกติที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอแนวทางป้องกันพร้อมทั้งข้อมูลดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ในการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2557 ได้นำประเด็นสำคัญซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตลอดปี 2557 และความคืบหน้าในการแก้ไขตามข้อเสนอแนะปี 2556 มาเป็นข้อมูลในการประเมินตามแนวทางของ COSO ครอบคลุมทั้งด้านการควบคุมบริบทแวดล้อมภายในองค์กร (Environmental Control), การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment), การควบคุมการปฏิบัติงาน (Activities Control), ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 23 ก.พ.2558 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวคือระบบควบคุมภายในมีความเหมาะสมเพียงพอที่จะจัดทางการเงินของบริษัทได้อย่างถูกต้องตามสมควร มีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอตามมาตรฐานบัญชี และปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม ในปีนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามผลการแก้ไขของฝ่ายจัดการตามที่ได้นำเสนอไว้ในปีก่อน ในประเด็นการส่งเสริมให้ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมด้านการบริหารความเสี่ยง และการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งในปีนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และได้มีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2557 ไว้ดังนี้

1. ฝ่ายจัดการควรเน้นให้ผู้บริหารในทุกระดับได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการวิเคราะห์ข้อมูลไม่ครอบคลุมเพียงพอ
2. บริษัทควรส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานที่บริษัทกำหนดไว้ และตระหนักถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายใน
3. ระบบฐานข้อมูลของบริษัทในหลาย ๆ ระบบยังคงเป็นการรวบรวมข้อมูลโดยระบบ Manual ซึ่งทำให้เกิดความไม่สะดวก และล่าช้าต่อการตรวจสอบความถูกต้องได้ทันเวลา และมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ ยังเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้กระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดเกิดความล่าช้า และไม่สามารถทำให้ระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพียงพอ

จากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการมีแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. ฝ่ายจัดการจะดูแลและสอบถามความคืบหน้าของโครงการต่าง ๆ เป็นระยะๆ โดยจะขอให้หน่วยงานที่รับผิดชอบรายงานผลความคืบหน้าของโครงการในการประชุม และฝ่ายจัดการอาจมีข้อเสนอแนะและให้คำแนะนำต่างๆ เพิ่มเติมในการประชุมผู้บริหาร อย่างไรก็ตามการติดตามดังกล่าวอาจจะต้องใช้เวลาในการดำเนินการและบังคับการให้เป็นไปตามแผนพัฒนาปรับปรุง ซึ่งฝ่ายจัดการก็จะปรับปรุงเรื่องดังกล่าวให้ดีขึ้นต่อไป
2. ฝ่ายจัดการได้รับทราบและกำชับพนักงานทุกคนให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนด
3. ระบบฐานข้อมูลต่างๆ ของบริษัทเป็นสิ่งจำเป็นที่จะต้องได้รับการปรับปรุงต่อไป ในเบื้องต้น ฝ่ายจัดการมีการพิจารณาและควบคุมการเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนอย่างเข้มงวด โดยกระบวนการอนุมัติงบประมาณที่ใช้อยู่ในขณะนี้ เป็นการพิจารณาจากใบขออนุมัติที่เสนอต่อฝ่ายจัดการ ซึ่งจะต้องระบุรายละเอียดของงานที่จะขออนุมัติ งบประมาณที่ใช้ไปและงบประมาณคงเหลือ ความคืบหน้าของโครงการโดยรวม โดยกระบวนการดังกล่าวถือเป็นแนวทางการควบคุมภายในที่ได้กำหนดขึ้น



หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ฝ่ายตรวจสอบเป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบขั้นตอนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อประเมินระบบควบคุมภายในพร้อมข้อเสนอแนะ โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ฝ่ายตรวจสอบใช้หลักการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk Management Approach) โดยนำหลักการของ COSO เป็นแนวทางในการประเมินหน่วยงานต่าง ๆ และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี

บริษัทได้แต่งตั้งให้ นางสาวคาราวรรณ สุขสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2549 เนื่องจากมีประสบการณ์ด้านงานตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี และเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านงานตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตรการเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล การตรวจสอบภายในสำหรับพนักงานตรวจสอบ (COSO) การตรวจสอบภายในตามฐานความเสี่ยง และการประเมินตนเองเพื่อการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยง

เนื่องจาก บริษัทยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรับผิดชอบต่อกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยตรง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบตระหนักว่าโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท จะมีผลกระทบต่อระบบควบคุมภายใน และการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีการรายงานสรุปประเด็นสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อระบบควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการได้รับทราบและใช้เป็นแนวทางในการป้องกัน หรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้



12. รายการระหว่างกัน

บริษัท มีการทำรายการระหว่างบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. รายการระหว่าง บริษัท กับ บริษัท จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ("GYIN")

ลักษณะความสัมพันธ์ : GYIN เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทจำนวนร้อยละ 40.69

ลักษณะรายการ	จำนวน/(ล้านบาท)		การกำหนดราคา, ค่าธรรมเนียม และอื่นๆ	หมายเหตุ
	2556	2557		
- สัญญาให้ใช้ชื่อทางการค้า ("YUASA") โดยจ่ายผลตอบแทนเป็นค่า Royalty - บริษัทมีข้อตกลงจ้าง	24.68 24.68	22.57 22.57	เป็นอัตราค่าธรรมเนียมที่เป็นไป ตามสัญญา ซึ่งสมเหตุสมผลและยุติธรรม	GYIN ให้ความช่วยเหลืออบรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตให้บริษัท และอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า บริษัทได้ทำสัญญาชำระค่า Royalty ให้กับ GYIN เป็นสัญญาปีต่อปี โดยมีค่าใช้จ่ายอื่นคือ คิดค่าฝึกอบรม 40,000 บาทต่อวันต่อกรณี ที่ผู้ให้การอบรมมีความจำเป็นต้องฝึกอบรมเกินกว่า 60 วันในปีหนึ่งปี
- บริษัทซื้อ แบตเตอรี่ วัสดุดิบ เครื่องจักร และอะไหล่ - บริษัทขายแบตเตอรี่ให้กับ GYIN - บริษัทมีข้อตกลงจ้าง - บริษัทมีข้อตกลงจ้างรับ - เจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน - รายได้ค่าบริการ	61.66 1.35 4.81 0.02 5.30 3.64	45.16 3.81 7.52 2.95 - 1.78	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด	เป็นรายการค้าปกติไม่มีสัญญาซื้อขาย แต่มีใบสั่งซื้อเป็นงวดๆ ทั้งนี้ราคาที่ซื้อจากบริษัทจะเป็นราคาที่ต่ำกว่าราคาซื้อขายให้แก่ลูกค้ารายอื่นๆ
- เงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 291 ล้านบาท - เงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 235 ล้านบาท - ดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 1.65 ล้านบาท - ดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 1.29 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายคำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนของ ธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	- 74.23 - 0.41	- - - 0.41	อัตราดอกเบี้ยมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปในลักษณะการกู้ยืม โดยทั่วไปตามราคาตลาด	- ในเดือน มี.ค.50 บริษัทได้กู้ยืมเงินจาก GYIN จำนวน 170 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย LIBOR ประเภท 12 เดือน + 1% ต่อปี โดยมีอายุสัญญา 1 ปี ซึ่งในวันครบกำหนด บริษัทมีการจ่ายชำระ เงินกู้บางส่วน และมีการต่ออายุสัญญาออกไปคราวละ 1 ปี และล่าสุดมีการต่ออายุสัญญาจากวันซึ่งครบกำหนดในเดือน มี.ค. 55 ไปจนถึงเดือน ก.ค.55 จำนวน 120 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายคืนเงินกู้ยืมที่เหลือทั้งหมดดังกล่าวแล้ว - ในเดือน ส.ค.50 บริษัทได้กู้ยืมเงินจาก GYIN จำนวน 320 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย LIBOR ประเภท 12 เดือน + 1% ต่อปี โดยมีอายุสัญญา 1 ปี ซึ่งในวันครบกำหนด บริษัทมีการจ่ายชำระเงินกู้บางส่วน และมีการต่ออายุสัญญาออกไปคราวละ 1 ปี (ปัจจุบันครบกำหนด ส.ค.56) ณ วันที่ 31 ธ.ค.56 และ 55 เงินกู้ยืมดังกล่าวคงเหลือสุทธิ จำนวน 235 ล้านบาท - ในเดือน มี.ค.51 บริษัทได้กู้ยืมเงินเพิ่มอีกจำนวน 80 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย LIBOR ประเภท 12 เดือน + 1% ต่อปี โดยมีอายุสัญญา 6 – 12 เดือน ซึ่งในวันครบกำหนดบริษัทมีการจ่ายชำระเงินกู้บางส่วน ณ วันที่ 31 ธ.ค.55 เงินกู้ยืมดังกล่าวคงเหลือจำนวน 56 ล้านบาท และใน มี.ค. 56 บริษัทได้จ่ายคืนเงินกู้ยืมที่เหลือทั้งหมดดังกล่าวแล้ว



2. รายการระหว่าง บริษัท กับบริษัท จีเอส ยัวซ่า คอร์ปอเรชั่น จำกัด (GYC)

ลักษณะความสัมพันธ์ : GYC เป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 100 ในบริษัท จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (GYIN) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท จำนวนร้อยละ 40.69

ลักษณะรายการ	จำนวน/(ล้านบาท)		การกำหนดราคา, ค่าธรรมเนียม และอื่นๆ	หมายเหตุ
	2556	2557		
- ค่าธรรมเนียมในการค้าประกันเงินกู้	0.04	0.003	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	รายการดังกล่าวเป็นการค้าประกันเงินกู้ระยะยาวของ GYC ให้กับบริษัทที่ทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับ ธนาคารแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นการค้าประกันเงินกู้จำนวนครึ่งหนึ่งของเงินกู้ทั้งจำนวน ที่มีจำนวน 100 ล้านบาทตั้งแต่ปี 2553 ปัจจุบัน ณ 31 ธ.ค.2557 บริษัทไม่มีภาระเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวกับธนาคารแต่อย่างใด

3. รายการกองมรดก ของ ร.ต.ท. ชาญ มนุธรรม

ลักษณะความสัมพันธ์ : เป็นกองมรดกของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มมณูธรรม ซึ่งถือหุ้นในบริษัทจำนวนร้อยละ 2.49

ลักษณะรายการ	จำนวน/(ล้านบาท)		การกำหนดราคา, ค่าธรรมเนียม และอื่นๆ	หมายเหตุ
	2556	2557		
- ค่าตอบแทนผู้บริหารจ้าง	16.00	-	ค่าตอบแทนพิจารณาเทียบเคียงกับข้อบังคับการทำงานและอายุการทำงาน ของประธาน	รายการดังกล่าวที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 19/2556 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายแก่กองมรดกของอดีตประธานกรรมการ โดยแบ่งจ่ายจำนวน 4 ครั้ง ครั้งละ 4 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 4 ปี (ปัจจุบันยังไม่ได้จ่ายเงินดังกล่าวเนื่องจากอยู่ระหว่างขบวนการแต่งตั้ง ผู้จัดการมรดก)

4. รายการค้าอื่นๆ กับบริษัทในเครือที่มีบริษัทใหญ่สูงสุดร่วมกัน

บริษัท	ลักษณะรายการ	จำนวน/(ล้านบาท)		การกำหนดราคา, ค่าธรรมเนียม และอื่นๆ	หมายเหตุ
		2556	2557		
บจ. ยัวซ่าแบตเตอรี่ (มาเลเซีย)	- บริษัท ขายแบตเตอรี่	51.90	43.07	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด	เป็นรายการค้าปกติไม่มีสัญญาซื้อขาย
	- บริษัทมีขอค้ำรับ	5.09	1.62	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด	เป็นรายการค้าปกติไม่มีสัญญาซื้อขาย
บจ. ไดห์วัน ยัวซ่าแบตเตอรี่	- รายได้ค่านายหน้า	2.63	1.37	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด	เป็นรายการค้าปกติไม่มีสัญญาซื้อขาย
	- บริษัทมีขอค้ำรับ	0.52	0.42	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด	เป็นรายการค้าปกติไม่มีสัญญาซื้อขาย

5. รายการระหว่าง บริษัทยัวซ่า เซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) กับบริษัท สยาม ยีเอส แบตเตอรี่ จำกัด (SGS)

ลักษณะความสัมพันธ์ : GYIN เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทจำนวนร้อยละ 40.69 ในขณะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ SGS จำนวนร้อยละ 60

ลักษณะรายการ	จำนวน / (ล้านบาท)		การกำหนดราคา, ค่าธรรมเนียม และอื่นๆ	หมายเหตุ
	2556	2557		
บริษัทย่อยซื้อ แบตเตอรี่จาก SGS	-	12.60	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด	เป็นรายการค้าปกติ และจะมีใบสั่งซื้อเป็นครั้งคราว ทั้งนี้ราคาที่ซื้อจาก SGS จะเป็นราคาที่ต่ำกว่าราคาที่ได้รับจากบริษัท



13. ข้อมูลทางการเงิน

ผลการดำเนินงานของกิจการ (หน่วย: ล้านบาท)

	2553	2554	2555	2556	2557
รายได้จากการขาย	1,774.89	1,870.09	1,891.17	1,735.10	1,668.27
รายได้รวม	1,836.89	1,943.53	1,936.04	1,762.05	1,679.80
ต้นทุนขาย	1,455.33	1,550.67	1,559.29	1,442.83	1,393.21
กำไรจากการกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า	-	31.40	-	-	-
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	312.96	317.84	312.76	299.84	289.94
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	68.60	106.42	63.99	19.38	(3.35)
ดอกเบี้ยจ่าย	24.53	15.74	10.59	5.33	5.64
ภาษีเงินได้	-	-	(4.49)	1.34	1.51
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	44.07	90.68	48.91	15.38	(7.47)
สินทรัพย์รวม	1,014.41	1,082.56	949.64	925.00	871.60
หนี้สินรวม	820.40	788.80	606.97	572.34	529.63
ส่วนของผู้ถือหุ้น	194.01	293.76	342.67	352.67	341.97

ข้อมูลพื้นฐานต่อหุ้น (หน่วย: บาท)

	2553	2554	2555	2556	2557
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.41	0.84	0.45	0.14	(0.07)
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	107,625	107,625	107,625	107,625	107,625
จำนวนหุ้น ณ สิ้นงวด (พันหุ้น)	107,625	107,625	107,625	107,625	107,625
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	1.80	2.73	3.18	3.28	3.18
มูลค่าที่ตราไว้	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าหุ้นตามราคาตลาด	3.72	4.90	10.60	7.00	5.80
เงินปันผลต่อหุ้น	0.00	0.00	0.05	0.03	0.00

อัตราส่วนทางการเงิน(หน่วย: บาท)

	2553	2554	2555	2556	2557
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	2.40	4.67	2.76	0.80	(0.53)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	4.10	8.69	5.26	1.50	(1.00)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	23.63	37.89	16.78	4.04	(2.59)
อัตราการประกาศจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%)	-	-	34.88	20.93	N/A
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิสำหรับปี (%)	-	-	34.88	N/A	N/A
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	2.48	4.85	2.59	0.81	(0.54)
อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน/สินทรัพย์ (%)	(0.34)	(2.68)	12.92	2.62	4.36
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	4.23	2.69	1.77	1.62	1.55
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	9.07	5.83	23.55	50.00	(82.86)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	52	47	41	43	42
ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย	81	79	73	80	82



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ด้านฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 871.60 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 53.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.77 ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 56.05 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 33.61 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 10.63 ล้านบาท ในขณะที่มีการเพิ่มขึ้นของ รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 40.51 ล้านบาท สำหรับการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2557 สาเหตุสำคัญมาจากการจ่ายเงินในการลงทุนเพื่อปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และเครื่องจักร รวมทั้งสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2556 หลังจากที่มีการจำหน่ายทรัพย์สินโรงงานและย้ายฐานการผลิตจากโรงงานเกดเวย์มาที่โรงงานบางปูเพียงแห่งเดียว ส่วนสาเหตุที่สินค้าคงเหลือลดลงเกิดจากการปริมาณการผลิตที่ลดลงจากยอดการจำหน่ายแบตเตอรี่ที่ลดลง เนื่องจากปัญหาการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจ และปัญหาทางการเงินจากสาเหตุการชุมนุมทางการเมืองในช่วงครึ่งปีที่ผ่านมา สำหรับลูกหนี้อื่นที่ลดลง ณ วันสิ้นงวด เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา จากการลดลงของภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืนจากกรมสรรพากร จำนวน 4.90 ล้านบาทและลูกหนี้ค่าขายเศษซาก ซึ่งมาชำระหนี้ในช่วงต้นปี 2557 จำนวน 6.62 ล้านบาท

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีมูลค่า 529.63 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาจำนวน 42.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7.46 เนื่องจาก (1) การชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวให้กับสถาบันการเงินจำนวน 5 ล้านบาท (2) การชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 74.23 ล้านบาท ทั้งนี้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นจำนวน 60 ล้านบาท เป็นการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนปรับปรุงในส่วน ของ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ และบางส่วนเป็นการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในปี 2557 มีมูลค่ารวม 308.79 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาจำนวน 18.71 ล้านบาท เนื่องจากยอดการจำหน่ายแบตเตอรี่ที่ลดลง ทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อการผลิตแบตเตอรี่ลดลงด้วย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสุทธิมีจำนวน 341.70 ล้านบาท ลดลงจำนวน 10.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.03 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สาเหตุเกิดจากผลขาดทุนของบริษัทในปี 2557 และการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556 จำนวน 3.23 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2557 ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557

ด้านกระแสเงินสด

ณ วันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีปี 2557 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 38.02 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 13.74 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เป็นผลมาจาก (1) จำนวนสินค้าคงคลังลดลง จำนวน 35.44 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการควบคุมปริมาณสินค้าคงคลัง และการผลิตแบตเตอรี่ที่ลดลงจากการจำหน่ายแบตเตอรี่ที่ลดลง เนื่องจากผลกระทบจากปัญหาทางเศรษฐกิจ และการเมืองในปีที่ผ่านมา (2) ลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 10.63 ล้านบาท จากการรับชำระลูกหนี้ค่าขายเศษซาก และรับเงินคืนภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากร และ (3) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 29.06 ล้านบาท

สำหรับเงินสดในกิจกรรมการลงทุนลดลงจำนวน 71.62 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายเงินเพื่อซื้อทรัพย์สินถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนจำนวน 72.36 ล้านบาท และมีเงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรจำนวน 0.75 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 ยอดเงินสดในกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้น 28.65 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2556 มีเงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรจำนวน 15.82 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดจ่ายเพื่อทรัพย์สินถาวรจำนวน 58.79 ล้านบาท

สำหรับเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 22.46 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 22.97 ล้านบาทเนื่องจาก บริษัทมีการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้นให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 74.23 ล้านบาท การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวให้กับสถาบันการเงินจำนวน 55 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล จำนวน 3.23 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2556 มีการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน การจ่ายคืนเงินกู้ยืมเงินระยะยาว และเงินจ่ายปันผล จำนวน 20.05 ล้านบาท 20 ล้านบาท และ 5.38 ล้านบาทตามลำดับ

ในขณะที่เดียวกันบริษัทได้กู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 60 ล้านบาท เงินกู้ยืมจำนวนดังกล่าว เพื่อย้ายซื้อทรัพย์สินถาวร และทรัพย์สินไม่มีตัวตน รวมถึงใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ และเงินบางส่วนใช้ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน



ด้านผลการดำเนินงาน

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมจำนวน 1,679.80 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายจำนวน 1,668.27 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 11.53 ล้านบาท เฉพาะรายได้จากการขาย บริษัทมียอดขายต่ำกว่าปี 2556 ที่ผ่านมามีจำนวน 66.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.85 เนื่องจากการลดลงของยอดขายแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ของตลาดภายในประเทศ จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และปัญหาการชุมนุมทางการเมืองในช่วงครึ่งปีแรก

สำหรับรายได้อื่นจำนวน 11.53 ล้านบาท มาจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น ซึ่งตัวเลขดังกล่าวลดลงจากปี 2556 จำนวน 15.42 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2556 บริษัทมีรายได้อื่นมาจากกำไรจากการขายทรัพย์สินให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในด้านต้นทุนขาย บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 1,393.21 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.51 ของรายได้จากการขาย ต้นทุนขายดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากค่าไถ่ขึ้นต้นจากการขายลดลง

สำหรับราคาตะกั่วบริสุทธิ์ที่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแบตเตอรี่ ในปี 2557 มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้คือ

ราคาตะกั่วบริสุทธิ์โดยเฉลี่ยในปี 2557 มีราคาที่ 2,097 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจำนวน 46 เหรียญสหรัฐต่อตันหรือร้อยละ 2.17 จากปี 2556 ที่มีราคาตะกั่วบริสุทธิ์โดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 2,144 เหรียญสหรัฐต่อตัน และในระหว่างปี 2557 ราคาตะกั่วบริสุทธิ์แกว่งตัวอยู่ในกรอบระหว่าง 1,936-2,236 เหรียญสหรัฐต่อตัน โดยในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557 ราคาตะกั่วโดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับราคา 2,104 เหรียญสหรัฐ ซึ่งลดลงจากช่วงปลายปี 2556 ที่ผ่านมา ในขณะที่ราคาตะกั่วโดยเฉลี่ยในช่วงไตรมาสที่สามได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอีกครั้ง ณ ราคา 2,182 เหรียญสหรัฐต่อตัน จากนั้นได้ปรับลดลงในช่วงไตรมาสสุดท้ายอย่างต่อเนื่องจากเดือนตุลาคมจนถึงเดือนธันวาคมที่ราคา 2,038 เหรียญสหรัฐต่อตัน 2,023 เหรียญสหรัฐต่อตัน และ 1,936 เหรียญสหรัฐต่อตัน ตามลำดับ

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2556 มียอดรวม 289.94 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 17.38 ของรายได้รวม โดยเป็นการลดลงจากปี 2556 จำนวน 9.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.30 เนื่องจากการลดลงของภาษีสรรพสามิตจากการขายที่ลดลง และอีกส่วนหนึ่งเป็นการลดลงจากการบันทึกค่าตอบแทนให้กับอดีตประธานกรรมการบริษัทจำนวน 16 ล้านบาท ในปี 2556 บริษัท

ในด้านดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2557 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 5.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาเป็นจำนวน 0.30 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 5.66 เนื่องจากจำนวนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจากการชำระคืนเงินกู้ อย่างไรก็ตามยังคงมีดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน

โดยสรุปผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2557 มีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จจำนวน (7.47) ล้านบาท หรือคิดเป็นขาดทุนสุทธิ (0.07) บาทต่อหุ้น

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทในปี 2557 คือ 1.11 เท่า ลดลงจากปีที่ผ่านมา โดยสินทรัพย์หมุนเวียนปรับตัวลดลงจำนวน 96.55 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนลดลงจำนวน 44.52 ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงมาจากเงินสดจากการชำระหนี้ค่าซื้อ และปรับปรุงเครื่องจักร อุปกรณ์ รวมถึงจ่ายค่าปรับปรุงอาคาร และสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน และการลดลงในส่วนของสินค้าคงเหลือ สำหรับในด้านหนี้สินหมุนเวียนมีมูลค่าลดลงเนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2557 อยู่ในระดับประมาณ 8.50 เท่า ทั้งนี้ในปี 2557 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 42 วัน ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ในขณะที่ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ประมาณ 82 วัน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวน 80 วัน

สำหรับอัตราส่วนกำไรขั้นต้น ในปี 2557 เท่ากับร้อยละ 16.49 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงปี 2556 สาเหตุสำคัญมาจากกำไรขั้นต้นที่ลดลง จากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น

ในปี 2557 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นคือ 1.55 เท่าลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากการหนี้สินที่ลดลง ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากผลขาดทุนสุทธิในปี 2557

นอกจากนี้ความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทในปี 2557 พิจารณาจากอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นคิดเป็น 7.75 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาที่มีอัตรา 5.55 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน โดยในปี 2557 คิดเป็น 0.35 ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2556 ที่มีอัตรา 0.43 เท่า

การจ่ายเงินปันผล ตามรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556 แก่ผู้ถือหุ้น 107,625,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวนเงิน 3.23 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2557 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานประจำปี 2557



15. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำให้มีการทำรายงานทางการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2557 ตามข้อบังคับของบริษัท และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล ยุติธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(พรจักร มนุธรรม)
กรรมการบริษัท

(ลัทซิมิ นาคาโตะ)
กรรมการบริษัท

16. งบการเงิน

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย และของเฉพาะบริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



(นางสุวิมล กตตยาเกียรติ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558



บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย:บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	53,094,192	109,148,474	38,019,856	89,147,642
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	5.1	198,231,459	194,384,320	305,451,139	294,373,272
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	422,844	519,879	686,463	774,146
ลูกหนี้อื่น- ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5.2	6,609,275	17,237,871	6,294,664	16,986,168
สินค้าคงเหลือ	6	277,856,195	311,468,655	265,847,314	298,300,316
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		536,213,965	632,759,199	616,299,436	699,581,544
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8	313,582,374	273,077,020	310,170,065	269,753,807
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9	6,046,770	2,466,507	2,438,551	2,289,298
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	10	7,482,052	5,970,148	7,682,032	6,170,128
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,277,297	10,736,830	8,277,297	10,736,829
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		335,388,493	292,250,505	328,567,945	288,950,062
รวมสินทรัพย์		871,602,458	925,009,704	944,867,381	988,531,606
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	11	130,000,000	70,000,000	130,000,000	70,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	46,093,793	52,677,241	42,093,793	48,677,241
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12	308,790,627	327,496,225	290,231,738	309,744,960
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	-	5,000,000	-	5,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20.3	-	74,229,215	-	74,229,215
รวมหนี้สินหมุนเวียน		484,884,420	529,402,681	462,325,531	507,651,416
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14.1	44,748,356	42,934,673	41,918,007	40,557,834
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		44,748,356	42,934,673	41,918,007	40,557,834
รวมหนี้สิน		529,632,776	572,337,354	504,243,538	548,209,250
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ จำนวน 107,625,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		107,625,000	107,625,000	107,625,000	107,625,000
ทุนที่ชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ จำนวน 107,625,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		107,625,000	107,625,000	107,625,000	107,625,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		171,075,000	171,075,000	171,075,000	171,075,000
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	15	26,906,250	26,906,250	26,906,250	26,906,250
ยังไม่ได้จัดสรร		36,363,432	47,066,100	135,017,593	134,716,106
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		341,969,682	352,672,350	440,623,843	440,322,356
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		871,602,458	925,009,704	944,867,381	988,531,606
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 งบการเงินรวม
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย :บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	107,625,000	171,075,000	26,906,250	47,066,100	352,672,350
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(3,228,699)	(3,228,699)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(7,473,969)	(7,473,969)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	107,625,000	171,075,000	26,906,250	36,363,432	341,969,682
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	107,625,000	171,075,000	26,906,250	37,059,962	342,666,212
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(5,381,139)	(5,381,139)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	15,427,246	15,427,246
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(39,969)	(39,969)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	107,625,000	171,075,000	26,906,250	47,066,100	352,672,350

บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 งบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย :บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	107,625,000	171,075,000	26,906,250	134,716,106	440,322,356
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(3,228,699)	(3,228,699)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	3,530,185	3,530,185
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	107,625,000	171,075,000	26,906,250	135,017,592	440,623,842
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	107,625,000	171,075,000	26,906,250	130,165,473	435,771,723
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(5,381,139)	(5,381,139)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	11,003,975	11,003,975
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,072,203)	(1,072,203)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	107,625,000	171,075,000	26,906,250	134,716,106	440,322,356

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชวชาแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย:บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขาย	1,668,272,503	1,735,098,850	1,617,726,591	1,690,643,185
ต้นทุนขาย	(1,393,208,340)	(1,442,831,790)	(1,383,738,204)	(1,450,407,419)
กำไรขั้นต้น	275,064,163	292,267,060	233,988,387	240,235,766
รายได้อื่น	11,527,448	26,949,453	12,225,179	26,316,300
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย	286,591,611	319,216,513	246,213,566	266,552,066
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(212,319,448)	(215,074,507)	(176,317,483)	(184,879,381)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(77,622,638)	(84,764,588)	(62,242,404)	(66,460,479)
ต้นทุนทางการเงิน	(5,635,398)	(5,333,475)	(5,635,398)	(5,333,475)
รวมค่าใช้จ่าย	(295,577,484)	(305,172,570)	(244,195,285)	(256,673,335)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(8,985,873)	14,043,943	2,018,281	9,878,731
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	1,511,904	1,383,303	1,511,904	1,125,244
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(7,473,969)	15,427,246	3,530,185	11,003,975
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(39,969)	-	(1,072,203)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(7,473,969)	15,387,277	3,530,185	9,931,772
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(7,473,969)	15,387,277	3,530,185	9,931,772
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	(7,473,969)	15,387,277	3,530,185	9,931,772
กำไรต่อหุ้น				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.07)	0.14	0.03	0.10
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย	107,625,000	107,625,000	107,625,000	107,625,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกระแสเงินสด
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย:บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(8,985,873)	14,043,943	2,018,281	9,878,731
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	5,282,864	4,892,233	4,818,204	4,500,545
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	31,158,763	28,657,858	30,765,159	28,227,156
ค่าตัดจำหน่าย	1,470,257	1,547,026	1,214,717	1,414,019
ดอกเบี้ยจ่าย	5,635,398	5,333,475	5,635,398	5,333,475
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่คงไม่เกิดขึ้น	(414,258)	(6,713,614)	(414,258)	(6,713,614)
หนี้สงสัยจะสูญ	1,107,091	-	-	-
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับบัญชี)	(6,000)	(875,953)	(6,000)	(705,915)
ค่าเผ่อนการลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับบัญชี)	(1,822,590)	2,281,600	(1,457,493)	1,737,069
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับปรุงและตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	121,891	5,750	121,891	5,750
(กำไร)จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(717,397)	(11,190,345)	(474,407)	(10,688,112)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	32,830,146	37,981,973	42,221,492	32,989,104
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(4,860,957)	(10,986,912)	(10,984,594)	(14,736,092)
ลูกหนี้อื่น- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	99,060	1,397,886	89,708	1,260,346
ลูกหนี้อื่น- ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10,628,594	(5,057,318)	10,691,504	(4,887,892)
สินค้าคงเหลือ	35,435,050	(3,246,100)	33,910,495	1,327,139
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,355,057	1,561,471	2,354,673	1,561,472
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	43,656,804	(16,330,973)	36,061,786	(15,475,027)
หนี้สินจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(27,655,751)	(1,524,456)	(6,198,973)	(5,524,456)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(1,404,130)	12,797,904	(23,668,532)	18,813,029
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(3,469,181)	(3,210,597)	(3,458,031)	(3,198,418)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(32,529,062)	8,062,851	(33,325,536)	10,090,155
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
จ่ายดอกเบี้ย	(6,042,321)	(5,581,646)	(6,042,321)	(5,581,646)
รับเงินคืนค่าภาษี	203,499	242,797	203,499	242,797
จ่ายภาษีเงินได้	(99,023)	(97,396)	(98,640)	(97,396)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	38,020,043	24,277,606	39,020,280	22,167,987
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน				
เงินจ่ายเพื่อซื้อทรัพย์สินถาวร	(67,461,089)	(57,629,562)	(66,978,390)	(57,623,199)
เงินจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,901,608)	(1,162,750)	(1,215,058)	(1,118,850)
เงินรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	746,286	15,823,554	503,296	15,321,309
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุน	(71,616,411)	(42,968,758)	(67,690,152)	(43,420,740)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
รับเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	110,000,000	-	110,000,000	-
จ่ายเงินคืนเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(50,000,000)	-	(50,000,000)	-
จ่ายเงินคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(74,229,215)	(20,045,760)	(74,229,215)	(20,045,760)
จ่ายเงินคืนเงินกู้ระยะยาว	(5,000,000)	(20,000,000)	(5,000,000)	(20,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(3,228,699)	(5,381,139)	(3,228,699)	(5,381,139)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(22,457,914)	(45,426,899)	(22,457,914)	(45,426,899)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(56,054,282)	(64,118,051)	(51,127,786)	(66,679,652)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	109,148,474	173,266,525	89,147,642	155,827,294
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	53,094,192	109,148,474	38,019,856	89,147,642
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ	: บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ")
การจดทะเบียน	: เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2537
ที่อยู่ สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 164 หมู่ 5 ซอยเทศบาล 55 ถนนสุขุมวิท ตำบลท้ายบ้านใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ
ลักษณะธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	: หกอันดับแรก ได้แก่

ณ 31 ธันวาคม 2557

(ร้อยละ)

1. บริษัท จี เอส ยวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	40.69
2. บริษัท นครหลวงผลการเซอร์วิส จำกัด	19.13
3. บริษัท สยามผลการอะไหล่ จำกัด	7.57
4. บริษัท พูเอร์แคนไพล์ จำกัด	6.48
5. บริษัท เซลทรัล เอ็นชี่ จำกัด	5.45
6. กลุ่มมมูธรรม	3.20

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนำเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าโดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ.2554 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำ และนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่ใช้ในระหว่างปี

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

<u>มาตรฐานการบัญชี</u>	<u>เรื่อง</u>
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การค้ำของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

<u>มาตรฐานรายงานทางการเงิน</u>	<u>เรื่อง</u>
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน

<u>การตีความมาตรฐานบัญชี</u>	
ฉบับที่ 15	สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์

<u>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</u>	
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงิน

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีงบบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

<u>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</u>	<u>เรื่อง</u>	<u>ปีที่มีผลบังคับใช้</u>
	กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)	2558
<u>มาตรฐานการบัญชี</u>		
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน	2558
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ	2558
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด	2558
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด	2558
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2558
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง	2558
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้	2558
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2558
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	2558
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้	2558
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2558



ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2558
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2558
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม	2558
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2558
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชี และการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2558
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2558
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2558
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2558
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น	2558
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล	2558
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การต่อคำของสินทรัพย์	2558
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ ที่อาจเกิดขึ้น	2558
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2558
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2558
<u>มาตรฐานรายงานทางการเงิน</u>		
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2558
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ	2558
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาประกันภัย	2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2558
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	การสำรวจ และประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	2558
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน	2558
ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม	2558
ฉบับที่ 11	การร่วมดำเนินงาน	2558
ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2558
ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2558
<u>การตีความมาตรฐานการบัญชี</u>		
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	2558
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	2558
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น	2558
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมาย	2558
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2558
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	รายได้รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	2558
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์	2558
<u>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</u>		
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2558
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2558
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพสภาพแวดล้อม	2558
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง	2558
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เงินการเงินระหว่างกาลและการต่อคำ	2558



ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2558
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2558
ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน	2558
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างสิ่งหามิตรทรัพย์	2558
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ	2558
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	2558
ฉบับที่ 20	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	2558

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารอยู่ระหว่างพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่อการเงินของบริษัทซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

2.4 ในการจัดทำงานการเงินรวม ประกอบด้วยงบการเงินของ บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ โดยเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	ประเภทธุรกิจ	ความสัมพันธ์
บริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	99.99	ขายแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์	ผู้ถือหุ้น, ควบคุมโดยกรรมการ

2.5 รายการบัญชีระหว่างกัน

ในการจัดทำงานการเงินรวม รายการบัญชีระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญได้ตัดออกในการทำงานการเงินรวมแล้ว

2.6 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงฐานะการเงินรวม และผลการดำเนินงานรวมของบริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเท่านั้น การใช้ข้อมูลตามงบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์อื่น อาจมีข้อจำกัดด้านลักษณะที่ค่อนข้างแตกต่างกันในบรรดาบริษัทย่อยที่นำงบการเงินมาประกอบเป็นงบการเงินรวม

3. สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

- 3.1.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อได้ส่งมอบและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว
- 3.1.2 รายได้ค่าเช่าและบริการที่เกี่ยวข้องในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง
- 3.1.3 รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผลแล้ว
- 3.1.4 รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายรวมถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารที่ถึงกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย แสดงลูกหนี้การค้าด้วยยอดสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้โดยพิจารณาจากลูกหนี้เป็นรายตัว ฐานะการเงินและประสิทธิภาพในอดีต

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่าราคาทุน คำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงโดยวิธีราคาทุน หักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.6 การบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในช่วงระหว่างการก่อสร้างและหรือติดตั้งสินทรัพย์ถาวรเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และจะหยุดบันทึกและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อสินทรัพย์นั้นสามารถใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

3.7 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

1. ที่ดิน แสดงในราคาทุน

2. อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	33
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10-15
เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	5
ยานพาหนะ	5

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นการผูกพันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น นอกจากนี้ ได้ทบทวนอายุการใช้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือและวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 5 ปี

3.9 สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภายในเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้ จำนวนสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต่าง ๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์จะเกิดการด้อยค่าโดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมีราคาต่ำกว่าราคาตามบัญชีถือว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่าจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการจากการด้อยค่า ต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่านั้นไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า และจะประมาณจากสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

3.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและผลประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าในอัตราเส้นตรง

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าระยะยาวที่เป็นสัญญาเช่ายานพาหนะที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน จะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

3.12 ค่าตอบแทนกรรมการและค่าตอบแทนผู้บริหาร

3.12.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้กับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัท (มหาชน) จำกัดโดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการในฐานะผู้บริหาร

3.12.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ เงินเดือน และผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหารและให้แก่ ผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อันได้แก่ ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่ง

ระดับบริหารที่รายแรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่ง เทียบเท่าระดับบริหารที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

3.13 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในงวด

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินและจำนวนที่ไว้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการใช้ประโยชน์ในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการปรับปรุงโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอน และอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจ โดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้ เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.14 ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการรายการบัญชีบางรายการซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลัง จึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่อาจมีความเสี่ยงต่อการปรับปรุงบัญชีในปีถัดไปต่อมูลค่าสินทรัพย์ยกไป ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้แก่ สรรพผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นมูลค่าที่ประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและผู้บริหารให้การรับรองการประมาณการในเรื่องนี้ค่อนข้างมีความไม่แน่นอน อันเนื่องมาจากลักษณะของโครงการที่มีระยะเวลายาว การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

3.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สิน เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

3.16 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือ ถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารคนสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.17 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ



3.17.1 รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้แปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

กำไรขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินตราถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายประจำงวด

3.17.2 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Swap) และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สิน และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาดังกล่าวซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สิน รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.18 กำไรต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยหารยอดกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

3.19 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น หนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า หนี้สินหมุนเวียนอื่นและเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

3.20 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ผลประโยชน์ของพนักงาน

3.20.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการ กองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าว ได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัทฯ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

3.20.2 ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากการเลิกจ้างเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานให้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงิน โดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ภายใต้สมมติฐานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำปี ได้รวมถึงอัตราส่วนลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงานและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิในทุกปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทบทวนอัตราส่วนลดที่เหมาะสมซึ่งสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงานในการประเมินอัตราส่วนลดที่เหมาะสม บริษัทฯและบริษัทย่อย จะพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งจ่ายในสกุลเงินที่ได้รับประโยชน์

สมมติฐานทางสถิติที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณสรุปไว้ดังนี้

ข้อสมมติฐาน

อัตราคิดลด	3.89%
อัตราการเพิ่มเงินเดือน	4.50%
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	5.00%
อัตราการมรณะ	0-9%



4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสด	175,576	212,350	105,089	96,502
เงินฝากกระแสรายวัน	94,800	94,800	57,253	57,800
เงินฝากออมทรัพย์	52,748,188	108,187,421	37,857,514	88,993,340
เช็ครอนำฝาก	75,628	653,903	-	-
รวม	53,094,192	109,148,474	38,019,856	89,147,642

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

5.1 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		4,558,599	5,108,368	179,741,730	177,686,003
เกินกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน		11,289	-	34,465,177	20,438,379
รวมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20.2	4,569,888	5,108,368	214,206,907	198,124,382
กิจการอื่น					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		171,336,621	166,258,508	82,576,519	84,465,435
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน		19,085,487	18,081,287	8,173,611	10,691,162
มากกว่า 3-6 เดือน		39,360	1,093,205	2,548	1,092,256
มากกว่า 6-12 เดือน		2,198	2,221	-	-
มากกว่า 12 เดือน		28,903,555	29,012,028	982,963	497,446
รวมกิจการอื่น		219,367,221	214,447,249	91,735,641	96,746,299
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(25,705,650)	(25,171,297)	(491,409)	(497,409)
กิจการอื่น - สุทธิ		193,661,571	189,275,952	91,244,232	96,248,890
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ		198,231,459	194,384,320	305,451,139	294,373,272

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าที่ค้างเกินกำหนดชำระ 6 ปี จำนวน 1 ราย จำนวน 2.93 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวมีที่ดินเป็นหลักประกันและอยู่ระหว่างฟ้องชำระและขายหลักประกัน ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าเพียงพอกับมูลหนี้ที่ค้างจึงไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

5.2 ลูกหนี้อื่น - ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้อื่น	566,665	6,620,494	-	6,246,261
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้อื่น	(372,444)	(372,444)	-	-
ลูกหนี้การค้าอื่น-สุทธิ	194,221	6,248,050	-	6,246,261
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	2,824,823	3,047,056	2,801,734	2,993,227
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	2,631	4,930,533	2,631	4,930,533
เงินทดรองจ่าย	1,561,844	568,876	1,501,037	417,012
เงินชดเชยภาษี	1,485,387	1,856,516	1,485,387	1,856,516
อื่นๆ	540,369	586,840	503,875	542,619
รวม	6,609,275	17,237,871	6,294,664	16,986,168

6. สินค้ำคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	69,768,439	68,217,318	57,527,007	54,451,330
สินค้าระหว่างผลิต	48,654,841	46,545,355	48,654,841	46,545,355
วัตถุดิบและวัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูป	119,417,039	168,472,994	119,417,039	168,472,994
วัสดุสิ้นเปลือง	29,177,197	28,732,176	29,177,197	28,732,176
สินค้าระหว่างทาง	11,802,568	2,287,291	11,802,567	2,287,291
รวม	278,820,084	314,255,134	266,578,651	300,489,146
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	(963,889)	(2,786,479)	(731,337)	(2,188,830)
สินค้ำคงเหลือ – สุทธิ	277,856,195	311,468,655	265,847,314	298,300,316

7. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	หน่วย: บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	
31 ธันวาคม 2557/	2557	2556	2557	2556
31 ธันวาคม 2556				
บจ.ยัวซ่าเซลล์	99.99%			
แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	ชดคคงเหลือ	1,000,000	1,000,000	999,900
	ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน	-	-	(999,900)
รวม		1,000,000	1,000,000	-

ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท บริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด (ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วล่าสุด) ต่ำกว่าราคาทุนของเงินลงทุน บริษัทฯ จึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการทั้งจำนวน

8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม					
	ชดคคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2555	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ตัดบัญชี	โอนเข้า(ออก)	ปรับปรุง	ชดคคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556
ราคาทุน :						
ที่ดิน	24,932,894	779,000	-	-	-	25,711,894
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	82,031,849	90,750	-	7,408,758	-	89,531,357
เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	760,385,570	9,620,955	(55,405,983)	8,485,753	(1,653,576)	721,432,719
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้						
สำนักงาน	38,735,323	2,995,519	(3,648,749)	-	(5,907)	38,076,186
ยานพาหนะ	5,747,556	-	(2,691,174)	-	-	3,056,382
รวม	911,833,192	13,486,224	(61,745,906)	15,894,511	(1,659,483)	877,808,538
ค่าเสื่อมราคาสะสม :						
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(37,456,780)	(1,974,749)	-	-	-	(39,431,529)
เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	(606,595,543)	(23,960,779)	50,782,727	-	1,647,826	(578,125,769)
เครื่องตกแต่งและ						
เครื่องใช้สำนักงาน	(31,869,875)	(2,682,518)	3,638,805	-	5,907	(30,907,681)
ยานพาหนะ	(5,707,730)	(39,812)	2,691,165	-	-	(3,056,377)
รวม	(681,629,928)	(28,657,858)	57,112,697	-	1,653,733	(651,521,356)
อาคารระหว่างก่อสร้าง	13,500,205	12,742,493	-	(7,408,758)	-	18,833,940
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	6,588,318	29,853,333	-	(8,485,753)	-	27,955,898
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ -สุทธิ	250,291,787					273,077,020



หน่วย:บาท

	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2557
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดบัญชี	โอนเข้า (ออก)	ปรับปรุง	
ราคาทุน :						
ที่ดิน	25,711,894	-	-	-	-	25,711,894
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	89,531,357	6,890,718	-	19,498,434	-	115,920,509
เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	721,432,719	40,572,747	(12,042,877)	37,855,033	-	787,817,622
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้						
สำนักงาน	38,076,186	3,610,204	(1,811,530)	-	(6,617)	39,868,243
ยานพาหนะ	3,056,382	-	(742,991)	-	-	2,313,391
รวม	877,808,538	51,073,669	(14,597,398)	57,353,467	(6,617)	971,631,659
ค่าเสื่อมราคาสะสม :						
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(39,431,529)	(2,434,303)	-	-	-	(41,865,832)
เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	(578,125,769)	(25,792,971)	12,014,697	-	-	(591,904,043)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้						
สำนักงาน	(30,907,681)	(2,931,489)	1,810,821	-	6,356	(32,021,993)
ยานพาหนะ	(3,056,377)	-	742,990	-	-	(2,313,387)
รวม	(651,521,356)	(31,158,763)	14,568,508	-	6,356	(668,105,255)
อาคารระหว่างก่อสร้าง	18,833,940	3,256,370	-	(19,498,434)	(24,902)	2,566,974
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	27,955,898	17,484,859	-	(37,855,033)	(96,728)	7,488,996
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ -สุทธิ	273,077,020					313,582,374

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 31.16 ล้านบาท

หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2555	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดบัญชี	โอนเข้า (ออก)	ปรับปรุง	
ราคาทุน :						
ที่ดิน	22,653,990	779,000	-	-	-	23,432,990
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	80,121,147	90,750	-	7,408,758	-	87,620,655
เครื่องจักรเครื่องมือและ						
อุปกรณ์	760,385,570	9,620,955	(55,405,983)	8,485,753	(1,653,576)	721,432,719
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้						
สำนักงาน	35,509,140	2,989,155	(3,599,980)	-	(5,907)	34,892,408
ยานพาหนะ	1,206,850	-	(450,000)	-	-	756,850
รวม	899,876,697	13,479,860	(59,455,963)	15,894,511	(1,659,483)	868,135,622
ค่าเสื่อมราคาสะสม :						
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(36,245,457)	(1,879,214)	-	-	-	(38,124,671)
เครื่องจักรเครื่องมือและ						
อุปกรณ์	(606,595,543)	(23,960,779)	50,782,727	-	1,647,826	(578,125,769)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้						
สำนักงาน	(29,373,147)	(2,387,163)	3,590,040	-	5,907	(28,164,363)
ยานพาหนะ	(1,206,849)	-	449,999	-	-	(756,850)
รวม	(673,420,996)	(28,227,156)	54,822,766	-	1,653,733	(645,171,653)
ทรัพย์สินระหว่าง						
ก่อสร้าง	13,500,205	12,742,493	-	(7,408,758)	-	18,833,940
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	6,588,318	29,853,333	-	(8,485,753)	-	27,955,898
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ -สุทธิ	246,544,224					269,753,807



หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2557
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดบัญชี	โอนเข้า (ออก)	ปรับปรุง	
ราคาทุน :						
ที่ดิน	23,432,990	-	-	-	-	23,432,990
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	87,620,655	6,890,718	-	19,498,434	-	114,009,807
เครื่องจักรเครื่องมือและ						
อุปกรณ์	721,432,719	40,572,747	(12,042,877)	37,855,033	-	787,817,622
เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้						
สำนักงาน	34,892,408	3,127,503	(1,811,530)	-	(6,617)	36,201,764
ยานพาหนะ	756,850	-	-	-	-	756,850
รวม	868,135,622	50,590,968	(13,854,407)	57,353,467	(6,617)	962,219,033
ค่าเสื่อมราคาสะสม :						
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(38,124,671)	(2,338,768)	-	-	-	(40,463,439)
เครื่องจักรเครื่องมือและ						
อุปกรณ์	(578,125,769)	(25,792,971)	12,014,697	-	-	(591,904,043)
เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้						
สำนักงาน	(28,164,363)	(2,633,420)	1,810,821	-	6,356	(28,980,606)
ยานพาหนะ	(756,850)	-	-	-	-	(756,850)
รวม	(645,171,653)	(30,765,159)	13,825,518	-	6,356	(662,104,938)
อาคารระหว่างก่อสร้าง	18,833,940	3,256,370	-	(19,498,434)	(24,902)	2,566,974
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	27,955,898	17,484,859	-	(37,855,033)	(96,728)	7,488,996
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ -						
สุทธิ	269,753,807					310,170,065

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 30.77 ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคามาแล้ว และยังคงใช้งานอยู่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	321.77	318.83	317.89	314.77

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินดังกล่าวบางแปลง ได้จดทะเบียนเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารตามหมายเหตุ 11 และ 13

9. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				หน่วย: บาท
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดบัญชี	โอนเข้า(ออก) ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2557
ราคาทุน :					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	20,213,907	5,050,520	(1,104,537)	-	24,159,890
รวม	20,213,907	5,050,520	(1,104,537)	-	24,159,890
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(17,747,400)	(1,470,257)	1,104,537	-	(18,113,120)
รวม	(17,747,400)	(1,470,257)	1,104,537	-	(18,113,120)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2,466,507				6,046,770

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 1.47 ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				หน่วย: บาท
	ยอดคงเหลือ ณ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	โอนเข้า(ออก)	ยอดคงเหลือ ณ
	31 ธันวาคม 2556		ตัดบัญชี	ปรับปรุง	31 ธันวาคม 2557
ราคาทุน :					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	18,380,845	1,363,970	-	-	19,744,815
รวม	18,380,845	1,363,970	-	-	19,744,815
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(16,091,547)	(1,214,717)	-	-	(17,306,264)
รวม	(16,091,547)	(1,214,717)	-	-	(17,306,264)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	2,289,298				2,438,551

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 1.21 ล้านบาท

10. สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	9,030,629	8,648,815	9,230,609	8,848,795
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	(1,548,577)	(2,678,667)	(1,548,577)	(2,678,667)
สุทธิ	7,482,052	5,970,148	7,682,032	6,170,128

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็น(รายจ่าย)		บันทึกเป็น(รายจ่าย)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	/รายได้ ในกำไร หรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	/รายได้ ในกำไร หรือขาดทุน	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	240,665	(141,183)	99,482	(1,199)	98,283
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย และการลดมูลค่าของสินค้า)	90,352	347,414	437,766	(291,499)	146,267
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,583,091	528,476	8,111,567	272,034	8,383,601
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	-	-	402,478	402,478
รวม	7,914,108	734,707	8,648,815	381,814	9,030,629
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
(ผลแตกต่างของการคำนวณค่าเสื่อมราคา)	(3,337,255)	658,588	(2,678,667)	1,130,090	(1,548,577)
รวม	(3,337,255)	658,588	(2,678,667)	1,130,090	(1,548,577)
สุทธิ	4,576,853	1,393,295	5,970,148	1,511,904	7,482,052

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	บันทึกเป็น(รายจ่าย)		บันทึกเป็น(รายจ่าย)		ณ วันที่
	ณ วันที่	/รายได้ในกำไร	ณ วันที่	/รายได้ในกำไร	
	1 มกราคม 2556	หรือขาดทุน	31 ธันวาคม 2556	หรือขาดทุน	31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี					
ถูกหักการค่า (หนี้สงสัยจะสูญ)	240,665	(141,183)	99,482	(1,199)	98,283
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อสินค้าเสื่อม)					
และการลดมูลค่าของสินค้า)	90,352	347,414	437,766	(291,499)	146,267
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	199,980	-	199,980	-	199,980
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,583,091	528,476	8,111,567	272,034	8,383,601
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	-	-	402,478	402,478
รวม	8,114,088	734,707	8,848,795	381,814	9,230,609
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
(ผลแตกต่างของการคำนวณค่าเสื่อมราคา)	(3,337,255)	658,588	(2,678,667)	1,130,090	(1,548,577)
รวม	(3,337,255)	658,588	(2,678,667)	1,130,090	(1,548,577)
สุทธิ	4,776,833	1,393,295	6,170,128	1,511,904	7,682,032

ค่าใช้จ่ายถาวรสินทรัพย์ได้รับการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรเงินได้ปัจจุบัน:				
กำไรเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรเงินได้รวม:				
กำไรเงินได้รวมจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	1,511,904	1,383,303	1,511,904	1,125,244
กำไรเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย ที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	9,992	-	268,051
รายได้(ค่าใช้จ่าย)กำไรเงินได้ในงบกำไรขาดทุน	1,511,904	1,393,295	1,511,904	1,393,295

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายกำไรเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สามารถแสดงได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนกำไรเงินได้นิติบุคคล	(8,985,873)	14,043,943	2,018,281	9,878,731
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนกำไรเงินได้นิติบุคคลคูณ	-	2,808,789	403,656	1,975,746
อัตราภาษี				
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายจ่ายที่เกินบัญชีต่างจากเกณฑ์ภาษี	1,511,904	(1,415,494)	1,108,248	(582,451)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)กำไรเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	1,511,904	1,393,295	1,511,904	1,393,295
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	-%	-%	-%	-%

11. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	130,000,000	70,000,000	130,000,000	70,000,000
รวม	130,000,000	70,000,000	130,000,000	70,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีวงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารแห่งหนึ่ง จำนวน 26.50 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ จำนวน 21.5 ล้านบาท) ค่าประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 และ บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและสินเชื่ออื่นจากธนาคารสองแห่ง จำนวนรวม 431 ล้านบาท โดยไม่มีหลักประกัน

12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น – ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า	245,704,757	270,408,768	245,704,757	270,408,768
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	43,490,370	41,814,127	26,272,953	25,549,080
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	6,520,225	2,522,819	6,520,225	2,522,819
เงินรับล่วงหน้า	5,640,741	3,695,390	5,547,289	3,307,966
เจ้าหนี้สรรพากร	3,134,439	2,237,614	1,932,277	1,177,317
เจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	4,989,050	-	4,989,050
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเงินตราต่างประเทศ	2,061,217	850,702	2,061,217	850,702
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	2,012,391	758,627	2,012,391	758,627
อื่นๆ	226,487	219,128	180,629	180,631
รวม	308,790,627	327,496,225	290,231,738	309,744,960

บริษัทฯ บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีความ จำนวน 2.01 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการถูกฟ้องร้องรวมสองคดี โดยมีคดีหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในคดีแรงงานมูลฟ้อง จำนวน 2.08 ล้านบาท ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ แพ้คดีโดยต้องจ่ายเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเงินไปวางมัดจำศาล จำนวน 2.3 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาโดยคดีอยู่ระหว่างคำพิพากษาของศาลฎีกา บริษัทฯ ตั้งประมาณการคดีดังกล่าวโดยคำนวณดอกเบี้ยจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และบริษัทฯ ได้บันทึกผลขาดทุนจากคดีความดังกล่าว จำนวน 3.49 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบันทึกบัญชีประมาณการหนี้สินหลังจากหักเงินมัดจำศาลแล้วเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

13. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	-	5,000,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(5,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ	-	-



บริษัทฯ จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดแล้วเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2557 โดยเงินกู้ยืมดังกล่าว คิดอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.10 ต่อปี กำหนดชำระทุกงวดสามเดือนพร้อมเงินต้น ถ้าประกันโดยบริษัท จีเอสซีวีซ่า คอร์ปอเรชั่น จำกัด

14. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

14.1 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	หน่วย : บาท	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
การผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	42,934,673	40,557,834
ต้นทุนโครงการปัจจุบันและดอกเบี้ย	5,282,864	4,818,204
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(3,469,181)	(3,458,031)
การผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	44,748,356	41,918,007

14.2 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนขาย	3,499,663	3,150,478	3,499,663	3,150,478
ค่าใช้จ่ายในการขาย	531,640	466,068	297,057	270,008
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,251,561	1,275,687	1,021,484	1,080,059
รวม	5,282,864	4,892,233	4,818,204	4,500,545

15. สำรองตามกฎหมาย

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีงวดเป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ตามข้อบังคับของบริษัทย่อยกำหนดให้ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีงวดเป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16. เงินปันผลจ่าย

ปี 2557

ตามรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้น 107,625,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวนเงิน 3.23 ล้านบาท ได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2557

ปี 2556

ตามรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้น 107,625,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงิน 5.38 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2556

17. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 2.51 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 2.23 ล้านบาท)



18. รายได้อื่น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้ค่าเช่าและบริการ	939,498	463,500	2,508,915	1,907,580
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	717,397	11,190,345	474,407	10,688,112
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	5,362,970	7,532,195	5,362,970	7,532,195
อื่นๆ	4,507,583	7,763,413	3,878,887	6,188,413
รวม	11,527,448	26,949,453	12,225,179	26,316,300

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ซึ่งจำแนกตามลักษณะที่สำคัญ มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์รูปและ				
สินทรัพย์ระหว่างผลิต	(3,660,607)	10,093,881	(5,185,163)	14,667,120
ซื้อสินทรัพย์รูป	60,698,145	53,608,461	48,097,543	53,608,461
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	937,411,090	962,849,447	937,411,090	962,849,909
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	224,193,114	206,224,383	204,188,865	185,438,447
ค่าจ้างเหมาบุคคลภายนอก	36,984,683	44,595,667	36,984,683	44,595,667
ผลประโยชน์พนักงาน	5,282,864	4,892,233	4,818,204	4,500,545
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	19,696,878	33,819,033	17,414,969	27,743,515
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,643,000	2,917,166	2,643,000	2,917,166
ภาษีสรรพสามิต	126,576,460	131,326,203	126,576,460	131,326,203
ค่าไฟฟ้า	58,103,790	55,131,370	58,103,790	55,131,370
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	32,629,020	30,204,884	31,979,876	29,641,175
ค่าส่งเสริมการขาย	20,473,927	16,636,318	5,589,024	7,441,545
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	40,937,136	42,813,851	40,766,337	42,573,633
ค่าสิทธิ	22,573,633	24,680,660	22,573,633	24,680,660
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าและ				
(โอนกลับบัญชี)	(1,822,590)	2,281,600	(1,457,493)	1,737,069
ค่าขนย้ายทรัพย์สิน	649,603	5,526,337	649,603	5,526,337
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับบัญชี)	(6,000)	(875,953)	(6,000)	(705,915)
หนี้สงสัยจะสูญ	1,107,091	-	-	-
ขาดทุนจากการทำลายสินค้า	-	7,367,584	-	7,367,584
ขาดทุนจากคดีฟ้องร้อง	3,742,597	758,627	3,742,597	758,627

20. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างงวด บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

20.1 รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
	ผู้จัดจำหน่าย	
บจ. ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	แบตเตอรี่ยัวซ่า	บริษัทย่อย 99.99%

บจ. จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล	ผลิตแบตเตอรี่	ถือหุ้นในบริษัทฯ 40.69%
บจ. นครหลวงผลการเซอร์วิส	ขนส่งยานยนต์	ถือหุ้นในบริษัทฯ 19.13%
<u>รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บจ. จีเอส ยัวซ่า แมนูแฟกเจอร์	ผลิตแบตเตอรี่	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บจ. มนุธรรมแมนชั่น แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีการรวมกัน
บจ. พุฒิเมอร์แคนไทย	กิจการลงทุน	มีการรวมกันและเป็นผู้ถือหุ้น
บจ. ยัวซ่า แบตเตอรี่ (มาเลเซีย)	ผลิตแบตเตอรี่	มีบริษัทใหญ่สูงสุดร่วมกัน
บจ. จีเอส ยัวซ่า แบตเตอรี่ (สิงคโปร์)	ผลิตแบตเตอรี่	มีบริษัทใหญ่สูงสุดร่วมกัน
บจ. พีที ยัวซ่า แบตเตอรี่ อินโดนีเซีย	ผลิตแบตเตอรี่	มีบริษัทใหญ่สูงสุดร่วมกัน
บจ. ทาฮา ออโต้ คอมมูนิคเคชั่น แบตเตอรี่ไต้หวัน	ผลิตแบตเตอรี่	มีบริษัทใหญ่สูงสุดร่วมกัน
บจ. ซิงทงอี อุตสาหกรรม	ผลิตแบตเตอรี่	มีบริษัทใหญ่สูงสุดร่วมกัน
บจ.จีเอส ยัวซ่า พาวเวอร์ ซัพพลาย	ผลิตแบตเตอรี่	มีบริษัทใหญ่สูงสุดร่วมกัน
บจ. ยีเอส ยัวซ่า สยาม อินดัสตรีส์	ผลิตแบตเตอรี่	มีบริษัทใหญ่สูงสุดร่วมกัน
บจ. ได้หวัน ยัวซ่า แบตเตอรี่	ผลิตแบตเตอรี่	มีบริษัทใหญ่สูงสุดร่วมกัน
บจ. จีเอส แบตเตอรี่ เวียดนาม	ผลิตแบตเตอรี่	มีบริษัทใหญ่สูงสุดร่วมกัน
บจ. จีเอส ยัวซ่า คอร์ปอเรชั่น	กิจการลงทุน	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท
กองมรดกของ ร.ต.ท.ชาญ มนุธรรม	-	เป็นกองมรดกของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

20.2 ยอดคงเหลือและรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

20.2.1 สินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือ

ลูกหนี้การค้า

บจ. จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล

บจ. ยัวซ่า แบตเตอรี่ (มาเลเซีย)

รวม

ลูกหนี้อื่น - รายได้ค้างรับ

บจ. ได้หวัน ยัวซ่า แบตเตอรี่

รวม

เจ้าหนี้การค้า

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล

บจ.ยีเอส ยัวซ่า สยาม อินดัสตรีส์

ค่าสิทธิค้างจ่าย

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล

ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล

เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน

บจ.ยีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล

ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย

บจ.จีเอส ยัวซ่า คอร์ปอเรชั่น

บจ.ยีเอส ยัวซ่า สยาม อินดัสตรีส์

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล

หน่วย : บาท	
งบการเงินรวม	
2557	2556
2,946,618	18,147
1,623,270	5,090,221
4,569,888	5,108,368
422,844	519,879
422,844	519,879
7,520,160	4,441,446
-	727,544
22,573,633	24,680,660
-	406,552
-	5,300,156
-	38,411
-	716,712
-	365,760



ค่าตอบแทนผู้บริหารข้างล่าง

กองมรดกของ ร.ต.ท.ชาญ มนุชธรรม

รวมเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

16,000,000	16,000,000
46,093,793	52,677,241
หน่วย: บาท	

งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

2557	2556
------	------

20.2.2 รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขาย

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล

ราคาตลาด

3,805,328

1,349,596

บจ.ยัวซ่าแบตเตอรี่ (มาเลเซีย)

ราคาตลาด

43,070,662

51,901,931

รายได้ค่านายหน้า

บจ. ไค่หวัน ยัวซ่า แบตเตอรี่

ราคาที่ตกลงร่วมกัน/
ตามบันทึกข้อตกลง

1,366,979

2,626,175

รายได้อื่น

บจ.จีเอส ยัวซ่า สยาม อินคัสตรีส์

ราคาที่ตกลงร่วมกัน/
ตามบันทึกข้อตกลง

-

107,700

ซื้อสินค้า

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล

ราคาตลาด

42,279,731

49,761,667

บจ.จีเอส ยัวซ่า สยาม อินคัสตรีส์

ราคาตลาด

-

943,440

บจ.จีเอส ยัวซ่า สยาม อินคัสตรีส์

ราคาตลาด

12,600,602

-

(รายการบัญชีกับ บจ.ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น)

ค่าบริการ

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล

ราคาที่ตกลงร่วมกัน/
ตามบันทึกข้อตกลง

1,784,172

3,639,773

ค่าสิทธิจ่าย

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล

ตามสัญญา

22,573,633

24,680,660

ดอกเบี้ยจ่าย

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล

ตามสัญญา

541,610

1,116,051

ค่าเช่าจ่าย

บจ.จีเอส ยัวซ่า สยาม อินคัสตรีส์

ตามสัญญา

-

990,878

ค่าจ้างบุคคลกะแก้ว

บจ.จีเอส ยัวซ่า สยาม อินคัสตรีส์

ตามสัญญา

2,817,751

3,325,052

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

กองมรดกของ ร.ต.ท. ชาญ มนุชธรรม

-

16,000,000

ค่าใช้จ่ายอื่น

บจ.จีเอส ยัวซ่า คอร์ปอเรชั่น

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

2,795

38,411

หน่วย: บาท

งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

2557	2556
------	------

20.2.3 รายการอื่น

ซื้อทรัพย์สินถาวร

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล

ราคาตลาด

2,885,071

11,903,318

ซื้อทรัพย์สินถาวร

บจ.อีเอส ยัวซ่า สยาม อินดัสตรีส์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	1,320,362
บจ.จีเอส แบตเตอรี่ เวียดนาม	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	12,665,482

หน่วย: บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2557	2556

20.2.4 สินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือ
ลูกหนี้การค้า
บริษัทย่อย

บจ.ยัวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	209,637,019	193,016,014
------------------------------------	-------------	-------------

กิจการเกี่ยวข้องอื่น

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล	2,946,618	18,147
-----------------------------------	-----------	--------

บจ.ยัวซ่า แบตเตอรี่ (มาเลเซีย)	1,623,270	5,090,221
--------------------------------	-----------	-----------

รวม	4,569,888	5,108,368
-----	-----------	-----------

รวมลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	241,206,907	198,124,382
---	-------------	-------------

ลูกหนี้อื่น-รายได้ค้างรับ

บจ.ยัวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	263,619	254,267
------------------------------------	---------	---------

บจ.ไต้หวัน ยัวซ่า แบตเตอรี่	422,844	519,879
-----------------------------	---------	---------

รวมลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	686,463	774,146
---------------------------------------	---------	---------

เจ้าหนี้การค้า

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล	7,520,160	4,441,446
-----------------------------------	-----------	-----------

บจ.อีเอส ยัวซ่า สยาม อินดัสตรีส์	-	727,544
----------------------------------	---	---------

เจ้าหนี้อื่น
ค่าสิทธิค้างจ่าย

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล	22,573,633	24,680,660
-----------------------------------	------------	------------

ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล	-	406,552
-----------------------------------	---	---------

เจ้าหนี้ค่าขายทรัพย์สิน

บจ.อีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล	-	5,300,156
-----------------------------------	---	-----------

ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย

บจ.จีเอส ยัวซ่า คอร์ปอเรชั่น	-	38,411
------------------------------	---	--------

บจ.อีเอส ยัวซ่า สยาม อินดัสตรีส์	-	716,712
----------------------------------	---	---------

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล	-	365,760
-----------------------------------	---	---------

ค่าตอบแทนผู้บริหารค้างจ่าย

กองมรดกของ ร.ต.ท. ชาญ มนุธรรม	12,000,000	12,000,000
-------------------------------	------------	------------

รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	42,093,793	48,677,241
----------------------------------	------------	------------

20.2.5 รายได้และค่าใช้จ่าย
รายได้จากการขาย

บจ.ยัวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	ราคาตลาด	626,876,684	634,289,140
------------------------------------	----------	-------------	-------------

บจ.จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล	ราคาตลาด	3,805,328	1,349,596
-----------------------------------	----------	-----------	-----------

บจ.ยัวซ่า แบตเตอรี่ (มาเลเซีย)	ราคาตลาด	43,070,662	51,901,931
--------------------------------	----------	------------	------------

รายได้ค่าเช่า

บจ.ยัวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	ตามสัญญา	880,704	880,704
------------------------------------	----------	---------	---------

รายได้ค่าบริการ



บจ.ยั่วซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	ตามสัญญา	964,750	839,376
รายได้ค่านายหน้า			
บจ.ไต้หวัน ยั่วซ่า แบตเตอรี่	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	1,366,979	2,626,175
หน่วย : บาท			

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2557	2556

20.2.5 รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้

บจ.จีเอส ยั่วซ่า สยาม อินคัสตรีส์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน/ บันทึกข้อตกลง	-	107,700
บจ.ยั่วซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	ราคาตลาด	-	785
ซื้อสินค้า			
บจ.จีเอส ยั่วซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล	ราคาตลาด	42,279,731	49,761,667
บจ.จีเอส ยั่วซ่า สยาม อินคัสตรีส์	ราคาตลาด	-	943,440
ค่าบริการ			
บจ.จีเอส ยั่วซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล	ราคาที่ตกลงร่วมกัน/ บันทึกข้อตกลง	1,784,172	3,639,773

ค่าสิทธิจ่าย

บจ.จีเอส ยั่วซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล	ตามสัญญา	22,573,633	24,680,660
------------------------------------	----------	------------	------------

ดอกเบี้ยจ่าย

บจ.จีเอส ยั่วซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล	ตามสัญญา	541,610	1,116,051
------------------------------------	----------	---------	-----------

ค่าเช่าจ่าย

บจ.จีเอส ยั่วซ่า สยาม อินคัสตรีส์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	990,878
-----------------------------------	--------------------	---	---------

ค่าจ้างบุคคลกะแก้ว

บจ.จีเอส ยั่วซ่า สยาม อินคัสตรีส์	ตามสัญญา	2,817,751	3,325,052
-----------------------------------	----------	-----------	-----------

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

กองมรดกของ ร.ต.ท.ชาญ มนุชธรรม		-	12,000,000
-------------------------------	--	---	------------

ค่าใช้จ่ายอื่น

บจ.จีเอส ยั่วซ่า คอร์ปอเรชั่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	2,795	38,411
-------------------------------	--------------------	-------	--------

20.2.6 รายการอื่น

ซื้อทรัพย์สินถาวร

บจ.จีเอส ยั่วซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล	ราคาตลาด	2,885,071	11,903,318
------------------------------------	----------	-----------	------------

ขายทรัพย์สินถาวร

บจ.จีเอส ยั่วซ่า สยาม อินคัสตรีส์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	1,320,362
-----------------------------------	--------------------	---	-----------

บจ.จีเอส แบตเตอรี่ เวียดนาม	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	12,665,482
-----------------------------	--------------------	---	------------

20.3 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บจ. จีเอส ยั่วซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล	74,229,215	-	(74,229,215)	-
รวม	74,229,215	-	(74,229,215)	-



บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากบริษัท จีเอส ยวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด อัตราดอกเบี้ย LIBOR +1 เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน ครอบคลุมชำระไม่เกิน 1 ปี ตั้งแต่วันเริ่มกู้จนถึงปัจจุบัน ผู้ให้กู้ได้ขยายเวลาชำระคืนเป็นคราว ๆ ระยะเวลาคราวละ 1 ปี ซึ่งบริษัทฯ ได้ทยอยจ่ายคืนเงินกู้และบริษัทฯ จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดแล้ว เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557

20.4 ค่าตอบแทนผู้บริหารค้างจ่าย

ตามรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556 มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กองมรดกของร.ต.ท.ชาญ มนุธรรม อดีตประธานกรรมการจำนวน 16 ล้านบาท แบ่งจ่ายจากบริษัทจำนวน 12 ล้านบาท และจ่ายจากบริษัทย่อย (บริษัท ยวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด) อีกจำนวน 4 ล้านบาทและแบ่งจ่ายเป็นจำนวน 4 ครั้ง ครั้งละ 4 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 4 ปี

21. ภาษีเงินได้

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานมีกำไรสุทธิ และบริษัทย่อย มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิและไม่มีภาษีเงินได้ เนื่องจากใช้ประโยชน์ทางภาษีจากผลขาดทุนสะสมที่ยกมาและได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและเมื่อ ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2555 บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ยกเลิกบัตรส่งเสริมการลงทุนแล้ว

22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนร่วมที่รายงานเพียงส่วนเดียว

22.1 ข้อมูลจำแนกส่วนงาน-ช่องทางการจำหน่ายให้กับลูกค้า

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					บริษัทย่อย	รวม	หัก	งบการเงินรวม						
	ผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่			ผลิตภัณฑ์ อื่นๆ	รวม	ผลิตภัณฑ์ แบตเตอรี่			รวม	หัก	ผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่			ผลิตภัณฑ์ อื่นๆ	รวม
	ตลาด ผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม	ตลาด ผู้บริโภค	ตลาดส่งออก								ตลาด ผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม	ตลาด ผู้บริโภค	ตลาดส่งออก		
รายได้จากการขาย	677,119	626,343	294,914	19,351	1,617,727	677,423	2,295,150	(626,877)	677,119	676,889	294,914	19,351	1,668,273		
ต้นทุนขาย	(599,651)	(542,568)	(284,733)	(15,206)	(1,442,158)	(636,698)	(2,078,856)	627,228	(599,651)	(552,038)	(284,733)	(15,206)	(1,451,628)		
หัก รายได้จากการขายเศษวัสดุ	-	-	-	-	58,419	-	58,419	-	-	-	-	-	58,419		
ต้นทุนขายสุทธิ	(599,651)	(542,568)	(284,733)	(15,206)	(1,383,739)	(636,698)	(2,020,437)	627,228	(599,651)	(552,038)	(284,733)	(15,206)	(1,393,209)		
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	77,468	83,775	10,181	4,145	233,988	40,725	274,713	351	77,468	124,851	10,181	4,145	275,064		
รายได้อื่น					12,225	1,148	13,373	(1,846)					11,527		
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(176,317)	(36,002)	(212,319)	-					(212,319)		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(62,242)	(16,747)	(78,989)	1,367					(77,622)		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทาง การเงินและภาษีเงินได้					7,654	(10,876)	(3,222)	(128)					(3,350)		
ต้นทุนทางการเงิน					(5,636)	-	(5,636)	-					(5,636)		
ภาษีเงินได้					1,512	-	1,512	-					1,512		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิเบ็ดเสร็จรวม					3,530	(10,876)	(7,346)	(128)					(7,474)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557															
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					310,170	3,412	313,582	-					313,582		
สินทรัพย์อื่น					634,697	135,629	770,326	(212,306)					558,020		
รวมสินทรัพย์					944,867	139,041	1,083,908	(212,306)					871,602		

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					บริษัทย่อย	รวม	หัก	งบการเงินรวม						
	ผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่			ผลิตภัณฑ์ อื่นๆ	รวม	ผลิตภัณฑ์ แบตเตอรี่			รวม	หัก	ผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่			ผลิตภัณฑ์ อื่นๆ	รวม
	ตลาด ผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม	ตลาด ผู้บริโภค	ตลาดส่งออก								ตลาด ผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม	ตลาด ผู้บริโภค	ตลาดส่งออก		
รายได้จากการขาย	761,935	633,964	282,449	12,295	1,690,643	678,745	2,369,388	(634,289)	761,935	678,420	282,449	12,295	1,735,099		
ต้นทุนขาย	(670,270)	(545,799)	(276,686)	(15,567)	(1,508,322)	(626,028)	(2,134,350)	633,604	(670,270)	(538,223)	(276,686)	(15,567)	(1,500,746)		
หัก รายได้จากการขายเศษวัสดุ	-	-	-	-	57,914	-	57,914	-	-	-	-	-	57,914		
ต้นทุนขายสุทธิ	(670,270)	(545,799)	(276,686)	(15,567)	(1,450,408)	(626,028)	(2,076,436)	633,604	(670,270)	(538,223)	(276,686)	(15,567)	(1,442,832)		
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	91,665	88,165	5,763	(3,272)	240,235	52,717	292,952	(685)	91,665	140,197	5,763	(3,272)	292,267		
รายได้อื่น					26,316	2,354	28,670	(1,721)					26,949		
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(184,879)	(30,195)	(215,074)	-					(215,074)		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(66,460)	(19,671)	(86,131)	1,366					(84,765)		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทาง การเงินและภาษีเงินได้					15,212	5,205	20,417	(1,040)					19,377		
ต้นทุนทางการเงิน					(5,333)	-	(5,333)	-					(5,333)		
ภาษีเงินได้					1,125	-	1,125	258					1,383		
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น					(1,072)	1,290	218	(258)					(40)		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					9,932	6,495	16,427	(1,040)					15,387		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556															
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ					269,754	3,323	273,077	-					273,077		
สินทรัพย์อื่น					718,778	128,703	847,481	(195,548)					651,933		
รวมสินทรัพย์					988,532	132,026	1,120,558	(195,548)					925,010		

หมายเหตุ

- บริษัทมิได้แสดงสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงานเนื่องจากบริษัทใช้สินทรัพย์ร่วมกันในทุกส่วนงาน
- บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเศษวัสดุบางส่วน ซึ่งไม่สามารถแยกต้นทุนขายได้ จึงไม่ได้แสดงจำแนกตามส่วนงาน



22.2 กลุ่มลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ที่มีสัดส่วนการขายแต่ละรายเกินร้อยละ 10 ของยอดขายรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท					
กลุ่มลูกค้า	งบการเงินรวม				
	2557			2556	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	ร้อยละ(%)	จำนวนราย	จำนวนเงิน
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-
กิจการอื่น	2	541.08	32.43	2	614.27
รวม		541.08	32.43		614.27

หน่วย : ล้านบาท					
กลุ่มลูกค้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2557			2556	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	ร้อยละ(%)	จำนวนราย	จำนวนเงิน
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	626.88	38.75	1	634.29
กิจการอื่น	2	541.08	33.45	2	614.27
รวม		1,167.96	72.20		1,248.56

23. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

23.1 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีหนี้สินทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า โดยบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้สินทางการเงินได้ตามกำหนดค่างั้น บริษัทฯ ลดความเสี่ยงจากสภาพคล่อง โดยได้จัดทำวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินหลายแห่ง นอกจากนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันก็ได้รับการสนับสนุน อย่างเต็มที่โดยการต่ออายุเงินกู้ยืมเมื่อถึงกำหนดชำระและได้ชำระคืนทั้งหมดในระหว่างปีแล้ว (หมายเหตุ 20.3)

23.2 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเก็บหนี้จากลูกค้าเกินกว่าจำนวนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ในงบการเงิน

23.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่อาจเปลี่ยนแปลงไปซึ่งจะส่งผลกระทบต่อดอกเบี้ยจ่ายของ บริษัทฯ ในงวดปัจจุบันและในปีต่อไป บริษัทฯ คาดว่าอาจจะได้รับผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงไปต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงไปต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีเงินกู้ยืมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย และวันครบกำหนดชำระได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้องแล้ว

23.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่อาจเปลี่ยนแปลงไปซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ ในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป

ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (SWAP) และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในส่วนที่บริษัทฯ ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนไว้

23.4.1 บริษัทฯ มีวงเงินสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (SWAP) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 100 ล้านบาท บริษัทฯ ไม่มีทรัพย์สินและหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (SWAP) คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม



23.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) จากสถาบันการเงินสามแห่ง รวมจำนวน 300 ล้านบาท

วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

รายการ	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	ส่วนที่ป้องกันความเสี่ยง	ส่วนที่ไม่ได้ป้องกันความเสี่ยง
ลูกหนี้การค้า	USD	937,529	-	937,529
รายได้ค่านายหน้าค้างรับ	USD	12,921	-	12,921
เจ้าหนี้การค้า	JYP	206,130,594	101,707,892	104,422,702
	USD	1,298,604	-	1,298,604
	GBS	4,884	-	4,884

23.5 มูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

24. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

24.1 ภาระผูกพัน

1. บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายสัญญาจำนวน 6.16 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 6.16 ล้านบาท)
2. บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและค่าบริการจำนวน 2.36 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 2.22 ล้านบาท)
3. บริษัทฯ มีภาระที่ต้องจ่ายค่าสิทธิให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งคำนวณจากยอดขายและปัจจัยอื่นประกอบ
4. บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาวสำหรับรถยนต์โดยมีค่าเช่าที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่า ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ไม่เกินหนึ่งปี	3,090,870	2,634,870
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,536,669	3,671,936
รวม	7,627,539	6,306,806

24.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

1. บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงิน 7.78 ล้านบาท
2. บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารให้บริษัทย่อย จำนวน 5 ล้านบาท

25. การบริหารจัดการทุน

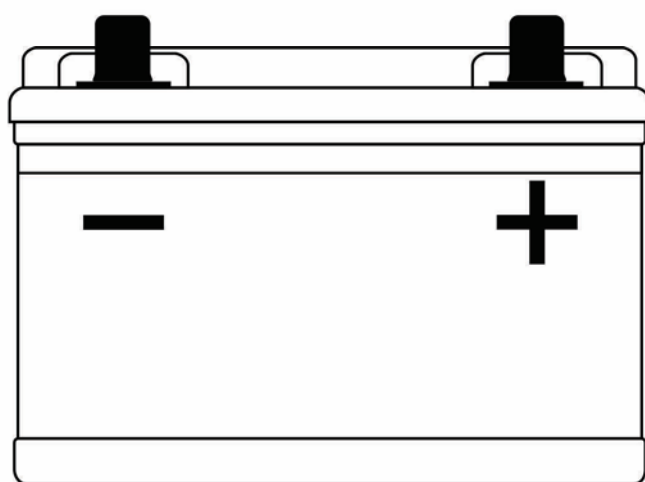
วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถ ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของเงินทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.55	1.62	1.14	1.25

26. อนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558



YUASA BATTERY (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

164 Moo 5, Soi Thedsaban 55, Sukhumvit Rd, Tambol Taibanmai,
Amphur Muangsamutprakarn, Samutprakarn 10280

www.yuasathai.com / Face "Yuasa Club"

Tel: 02-769-7300, Fax: 02-769-7349